

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.
และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies



รายงานประจำปี 2565

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 ONE REPORT



บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง
ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่า
และสร้างสังคมแห่งการอยู่ร่วมกันที่ยั่งยืนสืบไป





วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน



พันธกิจ (MISSION)

- พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง
- กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ



เป้าหมาย (GOAL)

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์



กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต



สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	3
สารจากคณะกรรมการบริษัท	4-5

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	13 - 41
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
ก. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ	
1. ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ	
2. ธุรกิจการค้า	
3. ธุรกิจพลังงาน	
4. ธุรกิจโรงแรม	
5. ธุรกิจโรงพยาบาล	
ข. กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ	
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	42
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	42
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	43 - 46
2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	
2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบัน และที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า	
2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก	
2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)	
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	47 - 58
3.1 นโยบายและการจัดการด้านความยั่งยืน	
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ	
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	
3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม	
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	59 - 68
4.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)	
4.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร	
4.3 ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารสินทรัพย์	
4.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท	
4.5 การผูกพันด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล	
4.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต	
4.7 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่างบการเงิน	
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	69

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	71 - 87
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ	
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	
6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	88 - 98
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	99 - 110
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	111 - 115

ส่วนที่ 3 รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูลเอกสารแนบ	198
---	------------

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	ดัชนีการกำกับดูแลกิจการ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
เอกสารแนบ 7	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
เอกสารแนบ 9	ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการ
เอกสารแนบ 10	เอกสารอื่นๆ
10.1	การลงทุนทางตรงของบริษัท (ในกลุ่มสหยูเนียน)
10.2	โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
10.3	สัดส่วนการลงทุน
10.4	นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
10.5	ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี
10.6	อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
10.7	รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน
10.8	รายงานผู้สอบบัญชี 2 ปี ย้อนหลัง





ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565	2564	2563
รายได้รวม	10,532	9,408	9,979
รายได้จากการขายและบริการ	9,312	8,357	8,728
กำไรขั้นต้น	1,277	787	992
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,087	601	845
สินทรัพย์รวม	26,260	26,478	25,717
หนี้สินรวม	2,173	2,554	2,885
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	24,087	23,924	22,832
อัตรากำไรต่อรายได้รวม (%)	10.32%	6.39%	8.47%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.74	2.07	2.91
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	76.92	75.95	72.46
สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิต่อหุ้น (บาท)	74.02	72.96	69.48
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	4.12%	2.30%	3.32%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	4.89%	2.79%	4.09%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.09	0.11	0.13

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565	2564	2563
รายได้รวม	1,640	1,458	1,605
รายได้จากการขายและบริการ	799	647	576
กำไรขั้นต้น	35	28	10
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	699	685	823
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.33	2.28	2.74
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.50	1.50	1.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	54.73	53.64	53.27



สารจากคณะกรรมการบริษัท

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 2565 เริ่มฟื้นตัวดีขึ้นจากในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการขยายตัวของการอุปโภคบริโภคภายในประเทศและการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บรรเทาลง และการผ่อนคลายมาตรการเดินทางระหว่างประเทศ

ในระหว่างปี 2565 ภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น กลุ่มสหยูเนี่ยนได้ประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด มีการปรับกลยุทธ์ ทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจ และบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุม มีการใช้มาตรการเชิงรุกและรับให้เหมาะสมตามเหตุการณ์ เพื่อรักษายอดขายผลกำไร และขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมทั้งหาโอกาสสร้างรายได้ที่หลากหลายในระยะยาว เพื่อมุ่งเน้นสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้านกระบวนการผลิต มีการพัฒนาแบบเน้นคุณค่า อาทิ ลดความสูญเปล่า ควบคุมคุณภาพ พัฒนาระบบอัตโนมัติและนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในกระบวนการทำงาน เพื่อลดต้นทุนและลดเวลาในการทำงาน คิดค้นและพัฒนานวัตกรรมการผลิตใหม่ ๆ สร้างสรรค์พัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้าและลูกค้า เพื่อสร้างคุณค่าทางธุรกิจร่วมกัน รวมถึงการพัฒนาทักษะบุคลากร

ถึงแม้จะเป็นอีกปีที่ต้องเผชิญกับความท้าทายในการดำเนินธุรกิจ ในภาพรวมกลุ่มสหยูเนี่ยนสามารถปรับตัวฟื้นฝ่าอุปสรรค ยังคงมีศักยภาพทางธุรกิจ และมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง

นอกจากนี้ กลุ่มสหยูเนี่ยนตระหนักถึงประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมภาวะโลกร้อน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงให้ความสำคัญต่อการยกระดับอุตสาหกรรมที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินการผลิตมีระบบการบริหารจัดการน้ำ ของเสีย อากาศ และพลังงาน กำหนดมาตรการเพื่อจัดการผลกระทบตั้งแต่ต้นทาง และตรวจสอบคุณภาพน้ำ อากาศ ก่อนปล่อยสู่ภายนอกอย่างเข้มงวด รวมทั้งปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและรู้คุณค่า อาทิ ลดการใช้ การใช้ซ้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ การลดของเสียต่าง ๆ ผ่านกิจกรรม Kaizen การนำนวัตกรรมบรรจุภัณฑ์รักษ์โลกมาใช้ รวมถึงการผลิตไฟฟ้าใช้จากพลังงานทดแทนอย่าง Solar Rooftop เพื่อบรรลุเป้าหมายในด้านการอนุรักษ์และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มสหยูเนี่ยนให้ความสำคัญกับการสร้างความสมดุลทั้ง 3 มิติของการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

- ให้การสนับสนุนส่งเสริมโครงการช่วยเหลือสังคมและชุมชนตามความเหมาะสมทุกปี
- ส่งเสริมการศึกษาที่เท่าเทียม โดยให้การสนับสนุนทุนการศึกษา
- การจ้างแรงงานในพื้นที่ เพื่อกระจายรายได้ให้กับชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี



- ด้านผลิตภัณฑ์มีการพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านต่าง ๆ อาทิ มาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพ ISO9001:2015 ISO13485:2016 OEKO-TEX Standard 100 มาตรฐานระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 มาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย เป็นต้น
- บริษัท ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 ปี 2561 ปี 2562 ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 รวมทั้งได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ “ดีมาก”

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2565 ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัท มีสินทรัพย์ 17,035.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 284.39 ล้านบาท มีหนี้สิน 617.44 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 40.59 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 698.96 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.33 บาท ในส่วนของงบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวม 26,259.92 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 218.40 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 2,172.92 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 381.75 ล้านบาท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,086.57 ล้านบาทคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 3.74 บาท

ในการดำเนินธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ขยับเคลื่อนธุรกิจด้วยกรอบแนวคิด การพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้ค่านิยมหลัก คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” บริหารกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีเจตนารมณ์ นโยบายและแนวทางปฏิบัติ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม ด้วยศักยภาพและความพร้อมในด้านต่างๆ บริษัทสามารถบริหารกิจการ ให้เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ และบรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ดังนี้

- รักษาสถานะความแข็งแกร่งในด้านการลงทุน
- มุ่งส่งเสริมการเติบโตของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรโดยรวม โดยการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และรักษากระแสเงินสดที่มีอย่างมั่นคง
- เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการต้นทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ควบคู่กับการสร้างประโยชน์และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม ได้แก่ ประเทศ สังคม ชุมชน ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2566 คาดว่าภาคการท่องเที่ยวจะฟื้นตัวต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้รายได้จากภาคการท่องเที่ยวและธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มสูงขึ้น และสนับสนุนให้การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวต่อเนื่อง ส่วนภาคอุตสาหกรรมยังเผชิญสภาวะที่ท้าทายอยู่มาก อาทิ สงครามการค้า ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่อาจยืดเยื้อ ภาวะเงินเฟ้อ การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกที่เป็นประเทศคู่ค้าหลัก และที่สำคัญคือ ราคาพลังงานที่ปรับสูงขึ้น และการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ ซึ่งกระทบต่อต้นทุนการผลิต อย่างไรก็ตาม ด้วยศักยภาพ ความมุ่งมั่น และความตั้งใจ สหยูเนี่ยนยังคงตั้งเป้าหมายในการพัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโต และแสวงหาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้ ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทในกลุ่มด้วยดีตลอดมา รวมทั้งขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ที่ทุ่มเทสรรพกำลังในการปฏิบัติหน้าที่ อันก่อให้เกิดผลสำเร็จทั้งมวล บริษัท ขอให้ความมั่นใจว่า จะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าและสร้างสังคมแห่งการอยู่ร่วมกันที่ยั่งยืนสืบไป

ในนามคณะกรรมการบริษัท



(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)

ประธานกรรมการ

วันที่ 1 มีนาคม 2566



คณะกรรมการบริษัท



นางสาวดาลิดย์ กริพย์ทวีชัยกุล
ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการการลงทุน



นายชุตินธร ดารณานนท์
รองประธานกรรมการ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการการลงทุน



นายชัย แจ่งศิริกุล
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายพิทวัส พุทธิธารัง
กรรมการอิสระ



นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ดร. ปริญญา สายน้ำทิพย์
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ





นางจันทรี ดารานนท์

กรรมการผู้อำนวยการ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการการลงทุน



นายปรีชา ชูณหวานิชย์

กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ / กรรมการ
บริหารความเสี่ยง



นายสุกกิจ พ่วงบัว

กรรมการ



นางพินิจพร ดารานนท์ เกษมทรัพย์

กรรมการ / กรรมการการลงทุน



นายบวรรัตน์ ดารานนท์

กรรมการ / กรรมการการลงทุน



นายวัชรพงษ์ ดารานนท์

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการการลงทุน



นายณัฏยะ ดารานนท์

กรรมการ



นายนิติพันธุ์ ดารานนท์

กรรมการ



1

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
แบบ 56-1 One Report 2565

ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ



ธุรกิจการค้า



ธุรกิจพลังงาน



ธุรกิจโรงพยาบาล

โรงพยาบาลนวมเวช



โรงพยาบาลรวมใจรักษ์



ธุรกิจโรงแรม



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 90 ล้านบาท และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 หลังจากนั้นมีการเพิ่มทุนหลายครั้ง จนกระทั่ง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจหลายแขนง แบ่งออกเป็น ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ พลังงาน การค้า โรงแรม โรงพยาบาล สิ่งทอ และธุรกิจอื่นๆ ในประเทศจีน เช่น พลังงาน เคมี เป็นต้น เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลง การแข่งขันทางการค้าทวีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายเป็นบริษัทลงทุน และการค้า ให้คำแนะนำและบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางประเภท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น บริษัทย่อย 24 บริษัท บริษัทร่วมค้า 7 บริษัท บริษัทร่วม 30 บริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง 3 บริษัท ดังมีรายละเอียดต่างๆ ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ข้อ 13 และข้อ 14

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ แบ่งเป็น การลงทุนในประเทศ และการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งการลงทุนในประเทศ ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ส่วนมากเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต นอกจากนี้ยังมีการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงาน โดยผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และขยายไปสู่ภาคบริการ คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจโรงพยาบาล ในส่วนของการลงทุนในต่างประเทศ ส่วนใหญ่เน้นการลงทุนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในธุรกิจพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้า และขยายไปยังธุรกิจสิ่งทอและกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตที่มีความสัมพันธ์ต่อเนื่อง เช่น โรงงานผลิตพรมรถยนต์ หรือกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น คือ โรงงานเคมี เรื่องของสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่ได้กำหนดเป็นตัวเลขมาตรฐานของเงินลงทุนต่อสินทรัพย์รวม แต่บริษัทฯ คำนึงถึงลักษณะรูปแบบของโครงการ ผลต่อบริษัท ซึ่งปีนี้มีนโยบายการลงทุนในโครงการที่เป็นการลงทุนระยะยาว รวมถึงพิจารณาสภาพคล่องของบริษัทฯร่วมด้วย โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม และดูถึงผลประโยชน์ทางธุรกิจที่จะได้รับจากการลงทุนนั้นๆ

ในส่วนของนโยบายการบริหารงาน แบ่งเป็น บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ถ้าหากเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงาน และประชุมร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน (ถ้ามี) เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม มีนโยบายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบโดยครอบคลุมถึงการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทย่อย และดูเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ในส่วนของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม บริษัทฯ มีการติดตามดูแลผลประโยชน์และรับทราบเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น การมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของบริษัทร่วมค้าในฐานะร่วมบริหาร และของบริษัทร่วมในฐานะผู้ลงทุน เพื่อพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้บริษัทฯ ที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญให้ส่งแบบประเมินตนเอง เรื่องระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทนั้นๆ ให้สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบประเมินข้อมูล และดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

1.1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ (VISION) พันธกิจ (MISSION)

เป้าหมาย (GOAL) และกลยุทธ์ (STRATEGY) ดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- * จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม

คุณภาพ คุณประโยชน์

- * ส่งเสริมและให้ออกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- * ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง

* กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

เป้าหมาย (GOAL)

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2565 และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างหรือลักษณะการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้นการหยุดดำเนินธุรกิจของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ที่เป็นบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอ เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนมาอย่างต่อเนื่องจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจสิ่งทอ ภาวะเศรษฐกิจถดถอยของทวีปยุโรปซึ่งเป็นลูกค้าหลักของธุรกิจนี้ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาธุรกิจใหม่ ตลอดจนได้มีการเพิกถอนหุ้นสามัญออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วในเดือนมีนาคม 2565

นอกจากนี้ ในระหว่างปีมีการลงทุนเพิ่มตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อ สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบ 10.4

1.1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 10.3

1.1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ในกลุ่ม แบ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจตามสายผลิตภัณฑ์ หรือประเภทธุรกิจ ซึ่งในบางบริษัทอาจมีผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในรูปของนิติบุคคล รายการธุรกิจระหว่างกันเป็นไปตามปกติธุรกิจทาง การค้าทั่วไป ซึ่งไม่มีการแข่งขันกัน ตลอดจนไม่มีลักษณะการขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการต่างๆ ของทุกนิติบุคคลดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรนั้นๆ เป็นหลัก ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกันปี 2565 ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 9 เรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน และเอกสารแนบหมายเลข 10.7 แล้ว

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ ตามสายผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีมากกว่า 1 กลุ่ม ได้แสดงข้อมูลของรายได้ที่ได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสามารถดูข้อมูลผลการดำเนินงานตามแต่ละส่วนงานในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน



(หน่วย : ล้านบาท)

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัท ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนเป็นหลัก และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางผลิตภัณฑ์ เช่น เทปขาว บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ โรงแรม โรงพยาบาล นอกจากนี้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ลงทุนในธุรกิจเคมี โรงงานพรมรถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ และอื่นๆ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยข้อมูลดังกล่าวปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

อนึ่ง ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน และสัดส่วนการถือหุ้น ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปี 2565 ข้อ 2 ข้อ 12 ข้อ 13 และข้อ 14

การประกอบธุรกิจ แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ หรือกลุ่มธุรกิจหลัก เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ และกลุ่มการลงทุน และอื่นๆ

ก. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ

1. ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

1.1 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก

บริษัท มีบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นงานพลาสติก 2 แห่ง

1.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ แยกตามประเภทลูกค้าที่จ้างผลิตมีดังนี้

1. ชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน และชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เป็นต้น
2. แม่พิมพ์ฉีดพลาสติก เพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และแม่พิมพ์อื่นๆ ที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ
3. งานพ่นสีพลาสติก สำหรับชิ้นงานพลาสติกส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนรถยนต์ ซึ่งต้องการความสวยงาม ทั้งสีแห้งเร็ว และแห้งช้า

1.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

1.1.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญ

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัททั้ง 2 แห่ง มุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและบริการ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มศักยภาพขององค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด

ลักษณะลูกค้า ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่นำชิ้นส่วนไปใช้ในการประกอบรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น เครื่องใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้สำนักงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่ผลิตรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัททั้ง 2 แห่ง รับจ้างการผลิตและขายโดยตรงให้กับลูกค้า ซึ่งลูกค้าดังกล่าวมีฐานการผลิตส่วนใหญ่อยู่ในประเทศ มีส่วนน้อยเท่านั้นอยู่ต่างประเทศ โดยในปี 2565 มีสัดส่วนมูลค่าการขายในประเทศร้อยละ 90.13 และการขายต่างประเทศ ร้อยละ 9.87

บริษัททั้ง 2 แห่ง มีการส่งออกสินค้าเล็กน้อย ไปยังประเทศในแถบเอเชีย และอเมริกาใต้

บริษัททั้ง 2 แห่ง ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

1.1.2.2 ภาวะการแข่งขัน



สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2565 การผลิตและความต้องการชิ้นส่วนยานยนต์ ทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศเติบโตต่อเนื่อง สำหรับจักรยานยนต์ มีปัจจัยหนุนจากภาครัฐที่ทยอยผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคระบาด ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจขยับเพิ่มขึ้น ซึ่งมี ส่วนช่วยสนับสนุนให้กลุ่มผู้ใช้แรงงานซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักมีกำลังซื้อเพิ่ม ในส่วนของผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ ยังคงมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรงและต่อเนื่องทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค เนื่องจากจากผู้ผลิตแต่ละรายยังมี อัตรากำลังการผลิตที่เหลืออยู่ และการผลักดันนโยบายการแข่งขันระดับภูมิภาคของกลุ่มลูกค้ายานยนต์ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคา ด้าน คุณภาพและการส่งมอบมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ทำให้ต้องมีการลงทุนเพิ่มเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ดีขึ้นทันกับความต้องการและความ คาดหวังของลูกค้า ในขณะที่ผู้ผลิตแม่พิมพ์จากต่างประเทศ เช่น จีน อินโดนีเซีย เวียดนาม ฯลฯ ก็ได้เข้ามาแข่งขันกันเพิ่มมากขึ้นทำให้ราคา ของแม่พิมพ์มีการปรับลดลงอย่างมากซึ่งมีผลกระทบต่ออย่างมากกับบริษัททั้ง 2 แห่ง

ปัจจุบัน บริษัททั้ง 2 แห่ง มีคู่แข่งทางการค้าหลักๆ แบ่งแยกตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- กลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 19 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 7 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า คู่แข่งขันหลักมี 6 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ คู่แข่งขันหลักมีประมาณ 13 ราย

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2566 คาดว่ายอดขายของอุตสาหกรรมยานยนต์จะปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศและ ภูมิภาคเอเชียเริ่มฟื้นตัว ประกอบกับค่ายรถยนต์ต่างๆ ก็มีการออกรถยนต์ที่มีเทคโนโลยีใหม่ๆ มาจูงใจผู้ซื้อ รวมถึงการจัดโปรโมชันส่งเสริม การขายของผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ ก็เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์ปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ในส่วนของรถจักรยานยนต์ มีนโยบาย อุดหนุนการใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่ และความต้องการรถจักรยานยนต์เพื่อประกอบอาชีพขนส่งในกลุ่มธุรกิจ Food Delivery และธุรกิจโลจิสติกส์ที่ยังเติบโตได้ดี

จากเหตุผลดังกล่าว ทำให้คาดการณ์ได้ว่า ยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย และ ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมงานฉีดขึ้นส่วนพลาสติกโดยรวม ส่วนสภาพการแข่งขันยังคงเป็นการแข่งขันในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้าน ราคา ด้านคุณภาพ และด้านการส่งมอบ เนื่องจากนโยบายของกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตต่างๆ ที่ต้องการลดต้นทุนการผลิต แต่เพิ่มคุณภาพของสินค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภค

1.1.1 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย บริษัททั้ง 2 แห่ง มีโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก จำนวน 3 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ที่

1. เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
2. เลขที่ 99/8 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม.38) ตำบลบางสมิตร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
3. เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม.38) ตำบลบางสมิตร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

1.1.3.1 ปริมาณการผลิต คิดเป็นปริมาณของเครื่องจักร

	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
กำลังการผลิตเต็มที่ (ตัน)	8,673	8,242	8,742
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	5,451	4,770	4,005
การใช้กำลังการผลิต %	62.85	57.87	45.81
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต %	14.28	19.10	(25.97)

จำนวนกะ : ความสามารถที่ผลิตได้คือ 3 กะ จำนวนกะที่ผลิตจริง คือ 3 กะ

นโยบายการผลิตที่สำคัญ บริษัทมีนโยบายที่จะนำเสนอแนวคิดและผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการ ของลูกค้าในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ คุณภาพ ราคา การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าแสดงความประสงค์ เช่น การ ตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่าย

วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ไม่สามารถที่จะหาวัสดุอื่นมาทดแทนได้ ซึ่งแหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากในประเทศ ทั้งนี้ ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ไม่มีผลกระทบต่อการใช้วัตถุดิบ

สภาพปัญหาเกี่ยวกับการใช้วัตถุดิบ

ปัญหาสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อวัตถุดิบ คือ ราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคาของเม็ดพลาสติกที่เป็นวัตถุดิบหลัก

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบและจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัททั้ง 2 แห่งมีส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบภายในประเทศต่อต่างประเทศ เท่ากับ ร้อยละ 88 ต่อร้อยละ 12 โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายจำนวนหลายราย บริษัทไม่มีการพึ่งพิงการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

1.1.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการขออนุญาตกรณีการนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุเหลือใช้ซึ่งเข้าข่ายลักษณะ และคุณสมบัติที่เป็นไปตามประกาศ กระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว และประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วให้ได้รับอนุญาตก่อนนำออกนอกบริเวณโรงงานทุกครั้งก่อนนำไปกำจัด

สรุป ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ดำเนินการปฏิบัติจริงในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด

ข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม - ไม่มี -

1.1.2 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ปี 2565 บริษัท มีงานรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ที่ยังมิได้ส่งมอบให้กับลูกค้า

รายละเอียดอื่นๆ ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) ที่ www.up.co.th/

1.2 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมประเภทยาง

1.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ประเภทยาง

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย เส้นยางยืดและแถบยางยืด (Rubber Thread and Rubber Tape), ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing and Crochet) และเส้นยางหุ้ม (Covering Yarn) ผ้ายืดพันเคล็ด (Elastic Bandage) แถบยางรัดห้ามเลือดในการผ่าตัด (Esmark Bandage) แถบยางรัดสำหรับการห้ามเลือด/เจาะเลือด แผ่นยางกันลื่น (Anti-Slip) และยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise/Therapy Band) ภายใต้เครื่องหมายการค้าตรา “VENUS”, Fitband

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่จะใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์อื่น เช่น อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูป เด็กและผู้ใหญ่ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆ ตามประเภทธุรกิจของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีลักษณะดังนี้

1. กลุ่มยางยืดสำหรับผ้าอ้อมสำเร็จรูป ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ เส้นยางยืด (Rubber Thread) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป โดยแปรสภาพจากยางแท่ง ซึ่งมีทั้งยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ บริษัทสามารถผลิตได้ตามขนาด และผลิตเส้นยางยืดหลากหลายขนาดตามความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปผลิตเป็นส่วนประกอบ และขอบเอวทั้งในผ้าอ้อมสำเร็จรูปสำหรับเด็กและผู้ใหญ่ (Disposable Diaper)

2. กลุ่มยางยืดสำหรับงานเสื้อผ้าและสิ่งทอ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ แถบยางยืด (Rubber Tape) ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing & Crochet) เส้นยางหุ้มด้าย (Covering Yarn) ยางยืดในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่ใช้เป็นส่วนประกอบของการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป เช่น ขอบขาและขอบเอวของกางเกงชั้นใน ชุดว่ายน้ำ เป็นต้น



3. กลุ่มยางยืดสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ ยางยืดดัก (Elastic Braid) และยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing & Crochet) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตส่วนประกอบยานยนต์ เช่น ส่วนประกอบของเบาะรถยนต์ ยางยืดสำหรับรัดของต่างๆ บนรถ เป็นต้น

4. กลุ่มยางยืดที่เป็นอุปกรณ์ทางการแพทย์ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่

ผ้ายืดพันเคล็ด (Elastic Bandage) ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการเคล็ด ที่เกิดจากกิจกรรมในชีวิตประจำวัน รวมถึงกิจกรรมสันทนาการอื่นๆ โดยนิยมใช้กันแพร่หลายทั้งในวงการแพทย์ และวงการกีฬา

ผ้าก๊อชพันแผลชนิดยืด (Conforming Bandage) ใช้สำหรับพันแผลตามส่วนต่างๆ ของร่างกาย

แถบยางรัดสำหรับเจาะเลือด (Tourniquet) ใช้ในการรัดแขนเพื่อเก็บเลือดไปตรวจในห้องปฏิบัติการ หรือการบริจาคโลหิต รวมถึงการห้ามเลือดเมื่อเกิดอุบัติเหตุในชีวิตประจำวันด้วย

ยางรัดห้ามเลือด (Esmarch Bandage) ใช้สำหรับห้ามเลือดในการผ่าตัดเล็กบริเวณมือและเท้า

แผ่นยางกันลื่น (Anti-Slip) สำหรับวางเครื่องมือการแพทย์ที่ใช้ในห้องผ่าตัด เช่น มีด กรรไกร และคีม เป็นต้น เพื่อป้องกันเครื่องมือลื่นหรือร่วงขณะผ่าตัด

5. ยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise Bands) ใช้ในการออกกำลังกาย มีแรงต้านหลายระดับ เพื่อให้สามารถใช้ออกกำลังกายได้หลากหลายระดับ รวมถึงการทำกายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยและผู้สูงอายุ การออกกำลังกายด้วยยางยืดมีความสะดวกสบายเนื่องจากไม่ต้องใช้พื้นที่มากและสามารถพกพาได้ ดังนั้นผู้จึงสามารถออกกำลังกายได้ทุกที่ ทุกเวลาตามที่ต้องการ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน OEKO-TEX STANDARD 100 ระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001 ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ ISO 13485 และมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ของไทยและของสหรัฐอเมริกา (FDA)

บริษัทไม่มีปัจจัยสำคัญใดที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือการประกอบธุรกิจ

1.2.2 การตลาด และภาวะการแข่งขัน

1.2.2.1 การตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ธุรกิจของบริษัท ในปี 2565 มีการเติบโตจากปี 2564 จากการที่อุตสาหกรรมที่เป็นคู่ค้าของบริษัท เริ่มฟื้นตัวกลับสู่สภาวะปกติต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าจะเผชิญกับปัญหาวิกฤติห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งสร้างอุปสรรคมากมายในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนของวัตถุดิบซึ่งราคามีการปรับตัวสูงขึ้นตามค่าระวางเรือที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก กำหนดการส่งมอบซึ่งมีความไม่แน่นอน รวมถึงเรื่องของการกำหนดการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า แต่บริษัทก็สามารถบริหารจัดการปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ได้เป็นอย่างดีทำให้สามารถส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ตามที่ลูกค้าต้องการจนกระทั่งสถานการณ์วิกฤติห่วงโซ่อุปทานเริ่มคลี่คลายในช่วงครึ่งปีหลัง แต่ถึงอย่างไรก็ตาม บริษัทเองก็ต้องเผชิญกับภาวะชะลอตัวในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีตามการชะลอตัวของอุปสงค์ในตลาดโลกและประเทศคู่ค้าหลักอย่างสหรัฐอเมริกาเช่นกัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

การบริหารจัดการด้านต้นทุนและการส่งมอบในช่วงวิกฤติห่วงโซ่อุปทานเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ทำให้บริษัทยังสามารถเติบโตได้ในปี 2565 แม้จะมีความผันผวนของตลาดค่อนข้างมากจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจโลก ในขณะเดียวกันบริษัทก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ เพิ่มขึ้น รวมถึงการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการแข่งขันในตลาดโลกในอนาคต

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นโรงงานผู้ผลิต และเจ้าของตราสินค้า มีทั้งในส่วนของโรงงานผลิตผ้าสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ก. กลุ่มโรงงานผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าทั้งในส่วนของผ้าสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ

ข. กลุ่มผู้ว่าจ้างผลิต โดยบริษัทฯ ผลิตสินค้าที่เป็นตราสินค้าของลูกค้า

ค. กลุ่มโรงงานขนาดเล็ก และผู้บริโภค บริษัทฯ ขายผ่านทางผู้ค้าส่งทั้งในและต่างประเทศ

ง. กลุ่มบริษัทฯ ผู้ขายเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจะผลิตและจำหน่ายโดยตรงสำหรับโรงงานที่มีศักยภาพเพียงพอในการสั่งซื้อด้วยตนเอง และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งปลีกและส่ง สำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการสั่งซื้อในปริมาณมาก บริษัทส่งออกสินค้าไปยังทวีปอเมริกา ยุโรป และประเทศในแถบเอเชีย บริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

1.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกจะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคมของโลก ถึงแม้ว่าการดำเนินชีวิตของผู้คนจะกลับสู่ภาวะปกติหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 แนวโน้มการแข่งขันในภาคธุรกิจจะยังคงรุนแรงและเข้มข้น ผู้ประกอบการต้องปรับตัวให้สามารถรับมือได้อย่างทัน่วงทีกับความเปลี่ยนแปลงและความผันผวน ทั้งจากสิ่งแวดล้อมมหภาคและจุลภาคซึ่งจะเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อให้ยังคงสามารถแข่งขันได้ในตลาด และการดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้

1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน จำนวน 5 หลัง และที่บางปะกง จำนวน 2 หลัง และคลังสินค้าที่จังหวัดตราด 1 หลัง

ปริมาณการผลิต 3 ปี ที่ผ่านมามีดังนี้

ปริมาณการผลิตจริง	หน่วย	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
เส้นยาง, แถบยาง, สายยางยืด	พันกิโลกรัม	3,019	3,378	3,882

นโยบายการผลิตที่สำคัญ เป็นการผลิตสินค้ามีคุณภาพเพื่อจำหน่ายตามมาตรฐานที่กำหนด และการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ยางธรรมชาติ โดยบริษัทได้ซื้อวัตถุดิบจากบริษัทในกลุ่มโดยมีแหล่งวัตถุดิบที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด และจากภายนอกบางส่วน ทั้งนี้เพื่อควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ส่วนยางสังเคราะห์นำเข้าจากต่างประเทศ

บริษัทมีความเข้มงวดในเรื่องคุณภาพของยางพารา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต มีการตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำเพื่อให้วัตถุดิบที่นำมาผลิตได้คุณภาพ และร่วมมือกับผู้ขายพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ คาดว่าจะไม่เกิดขึ้นง่าย เพราะบริษัทใช้วัตถุดิบยางพาราที่ผลิตได้เองภายในประเทศ และมีอยู่หลายจังหวัด ปัจจุบันประเทศไทยได้ขยายพื้นที่ปลูกยางไปในหลายภูมิภาค เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ยางพาราที่เพิ่มขึ้น

แม้ว่าราคายางมีความผันผวนตามภาวะตลาด แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อขาดแคลนยางพาราในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันความเสี่ยง บริษัทมีการสำรองยางพาราไว้อย่างเพียงพอตามแผนการผลิต

สำหรับวัตถุดิบที่จัดซื้อจากต่างประเทศ เนื่องจากในปีที่ผ่านมาเกิดสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน รวมถึงสถานการณ์ความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างจีนและไต้หวัน การประท้วงครั้งใหญ่ในศรีลังกาเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบต่อปัจจัยทางการผลิตของบริษัท บริษัทจึงจัดทำโครงการใช้ซ้ำ โดยดึงทรัพยากรที่ยังมีคุณค่ากลับมาใช้ซ้ำเพื่อทดแทนวัตถุดิบใหม่ และจัดหาผู้ผลิต/ผู้ขายรายใหม่สำรอง

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบ เทคโนโลยีการผลิตที่ใช้ยางยืดเป็นวัตถุดิบในการผลิตเสื้อผ้าและสิ่งทอยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก บริษัทคาดว่าในอนาคตอันใกล้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี จึงไม่มีปัญหาต่อการใช้วัตถุดิบ



สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ	66.20%
สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	33.80%

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งภายนอกกลุ่มบริษัทฯ เกิน 30% ของยอดรวมการซื้อวัตถุดิบ

1.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ภาคการผลิต บริษัทมีการดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 เพื่อควบคุมกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ มีระบบการกำจัดสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว มีการคัดแยกการกำจัดแบ่งเป็นประเภทขยะอันตรายและไม่อันตราย และดำเนินการกำจัดโดยบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม บริษัทมีระบบการควบคุมและดำเนินการบำบัดน้ำเสีย ตามมาตรฐานและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ระบบ Activated Sludge Aerator และ Dissolved Oxygen นอกจากนี้ มีการลดมลภาวะสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เช่น กำจัดไอระเหยและสารเคมีที่เกิดจากกระบวนการผลิต การวัดคุณภาพอากาศ การควบคุมสภาพแวดล้อม มีการเข้าร่วมโครงการควบคุมมลพิษทางเสียงกับโรงพยาบาลนพรัตน์ (นพรัตน์โมเดล)

และการจัดการกับปัญหาปริมาณขยะสิ่งทอ ซึ่งบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องในกลุ่มยางยืดสำหรับงานเสื้อผ้าและสิ่งทอ ซึ่งมีการประเมินว่าปริมาณขยะดังกล่าวจะมากเป็นอันดับ 2 ของโลก และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตั้งแต่กระบวนการเพาะปลูก กระบวนการผลิต และการขนส่งที่สูงถึงหลักพันล้านต่อปี จากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังกล่าวทำให้มาตรฐานหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์สิ่งทอมีการเพิ่มรายละเอียดเกี่ยวกับสารเคมีและวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่ม จึงมองหาวัตถุดิบที่ปลอดภัยต่อผู้ใช้และยังต้องเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในลักษณะที่เป็นวัสดุหมุนเวียน วัสดุทดแทน รวมถึงวัสดุที่สามารถย่อยสลายได้ เพื่อลดการใช้วัตถุดิบใหม่ ดังนั้น บริษัทจึงตั้งงบประมาณสำหรับค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา เพื่อโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เส้นใยยืดที่ใช่วัตถุดิบรีไซเคิล หรือย่อยสลายได้ และโครงการเพิ่มสัดส่วนการใช้วัตถุดิบหมุนเวียนรีไซเคิลได้ดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	1.65	1.99	1.28

นอกจากนั้น บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้องค์กรเข้าสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2573 ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การออกแบบบนพื้นฐานการเลือกใช่วัตถุดิบหมุนเวียน วัตถุดิบที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้ใช้ หรือสร้างผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม และการดึงกลับทรัพยากรที่มีคุณค่ามาใช้ซ้ำ เป็นต้น

ในรอบปี 2565 มีการดำเนินการด้านอนุรักษ์พลังงาน โดยลดการสิ้นเปลืองทรัพยากรธรรมชาติหลายกิจกรรม และให้ความรู้กับพนักงานเพื่อสร้างจิตสำนึกร่วมกันอนุรักษ์พลังงาน

ผลการปฏิบัติงานจริงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	2.02	1.54	2.48

บริษัทไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

1.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

รายละเอียดอื่นๆ ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ที่ www.upf.co.th/ ซึ่งรวมถึงข้อมูลประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และแนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

1.3 โรงงานอุตสาหกรรมประเภทโลหะ

1.3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โลหะประเภทสแตนเลส 2 แห่ง ได้แก่

1. บริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์กระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสแตนเลสระบบสุญญากาศ (Stainless Steel Vacuum Bottle) ภายใต้แบรนด์ Zojirushi (โซจิรุชิ) ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบสุญญากาศจากประเทศญี่ปุ่น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทมีการย้ายการผลิตไปที่โรงงานบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อความสะดวกในการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยลงทุนด้านวิศวกรรม ทำให้บริษัทสามารถควบคุมการผลิตได้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ หรือนโยบายการวิจัยและพัฒนา

บริษัทพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นปรับปรุงประสิทธิภาพของการเก็บรักษาอุณหภูมิให้เท่ากับหรือมากกว่าคู่แข่งในปัจจุบัน ลดจำนวนชิ้นส่วนที่ใช้ในการประกอบให้น้อยลง และพัฒนาผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนต่างๆ ให้สอดคล้องกับรูปแบบการใช้ชีวิตยุคปัจจุบัน (การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ใช้กับเครื่องล้างจานได้) เพื่อความสะดวกในการใช้งานทั้งก่อนและหลังทำความสะอาดผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ยังเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ของผู้ใช้ และตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

2. บริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส เช่น ราวตากผ้า ชั้นวางของภายใต้แบรนด์ Gotetsu และรวมถึงการรับจ้างผลิตสินค้าที่ทำจากสแตนเลสให้กับแบรนด์ต่างๆ (OEM)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทย้ายการผลิตบางส่วนไปที่โรงงานบางปะกง เพื่อความสะดวกในการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า

1.3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสองแห่งนี้ ประกอบด้วย กระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศรุ่นต่างๆ ที่ทำจาก Stainless Steel ใช้ได้ทั้งอุณหภูมิร้อนหรือเย็น และผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส เช่น ราวตากผ้า ชั้นวางของ

นอกจากนี้ ยังมีการรับสกรีนตราบริษัทของลูกค้าบนผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นสินค้า Premium สำหรับเทศกาลต่างๆ เพื่อเป็นของขวัญตามคำสั่งการผลิตของลูกค้าและมีบริการอะไหล่หลังการขายด้วย

จุดเด่นของผลิตภัณฑ์ ในส่วนที่เป็นกระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ จะเน้นการสร้าง ความมั่นใจให้ผู้บริโภคด้านความปลอดภัยต่อสุขภาพ โดยใช้วัตถุดิบระดับอุตสาหกรรมอาหาร ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดีมาก เป็นที่ยอมรับทั่วโลก และในส่วนผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลสมีคุณสมบัติพิเศษ น้ำหนักเบา ประกอบง่าย สวยงาม แข็งแรง และเคลื่อนย้ายสะดวก

การตลาด และภาวะการแข่งขัน

1.3.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในด้านรูปแบบ (Design) และพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทหลัก ได้รับการยอมรับที่ดีทั่วโลกโดยเฉพาะในด้านคุณภาพ สำหรับการแข่งขันในปี 2565 บริษัทเน้นเรื่องการออกแบบผลิตภัณฑ์ และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่มีรสนิยม โดยยังคงพยายามหาทางปรับลดต้นทุนเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน



ลักษณะลูกค้า

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ: มีลูกค้าต่างประเทศเพียงรายเดียว คือ Zojirushi Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท และมีลูกค้าในประเทศเพียงรายเดียว คือ Zojirushi SE Asia Corporation

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส: ลูกค้าหลักจะเป็นลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มบริษัทผู้ผลิตและขายสินค้าในครัวเรือน ตลอดจนผู้บริโภคทั่วไปภายใต้แบรนด์ Gotetsu

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้นโดยตรง ซึ่งเป็นการพึ่งพิงลูกค้าดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวม

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส: บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้นโดยการขายเป็นการขายภายในประเทศ 100% และไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

ปี 2565 มีสัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศต่อลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ ร้อยละ 2 ต่อร้อยละ 98

1.3.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม คาดว่าในปี 2566 อุปสงค์โดยรวมของตลาดจะค่อย ๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นที่นิยมใช้งานนอกบ้านและในการเดินทาง และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง และการผ่อนคลายมาตรการในการเดินทาง รวมถึงการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวที่น่าจะเป็นแรงผลักดันให้ตลาดโดยรวมปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่นที่ออกมาตรการ “Go To Travel” เพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยว และการเริ่มทยอยเปิดประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังเผชิญความท้าทายที่ส่งผลกระทบต่อเนื่องมาจากสถานการณ์โควิด-19 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อัตราเงินเฟ้อ รวมถึงราคาพลังงานที่ปรับสูงขึ้น และการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ เป็นต้น

จำนวนคู่แข่ง โดยประมาณ 5 ราย

1.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.3.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ: บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส: บริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง ตั้งอยู่ 1) เลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร

2) เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

ปริมาณการผลิต

	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากสแตนเลส	7.13 ล้านชิ้น	8.18 ล้านชิ้น	9.71 ล้านชิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะไร้สนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งในปี 2565 ราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมาก โดยบริษัทที่ผลิตสินค้ากระติกน้ำ ไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม ส่วนบริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสแตนเลสรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

จำนวนสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปั่นโตะสุญญากาศ:

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ 80%

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 20%

โดยมีผู้จำหน่ายวัตถุดิบ 88 ราย

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส:

จัดซื้อ 100% จากในประเทศ จากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ 4 ราย

1.3.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการเกี่ยวกับการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อมุ่งเน้นความพึงพอใจ และมุ่งเน้นการป้องกันอันตรายและการลดมลพิษ โดยการลดจากแหล่งกำเนิดอย่างมีขั้นตอน บริษัทมีการดำเนินการเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง การลดของเสีย การควบคุมและกำจัดวัตถุดิบอันตรายจากกระบวนการผลิตต่างๆ อย่างถูกต้อง โดยใช้หลัก 3Rs ได้แก่ Reduce Reuse Recycle ส่งผลให้ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่ส่งกำจัดลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปั่นโตะสุญญากาศ มีการเปลี่ยนกล่องบรรจุผลิตภัณฑ์สแตนเลส จากทรงสี่เหลี่ยมเป็นแปดเหลี่ยม เพื่อลดการใช้กระดาษลง 10%

ในปี 2564 บริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์กระติกน้ำ ได้รับรางวัลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกากอุตสาหกรรม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม จำนวน 3 รางวัล ได้แก่ รางวัล 3Rs Award, รางวัล Zero Waste Achievement Award และรางวัล 3Rs Award (ทั้ง 3 ด้าน) ระดับเหรียญเงิน

นอกจากนั้น มีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการปรับปรุง ติดตั้งและพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐาน ISO 14001

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



2. ธุรกิจการค้า

2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

เป็นการดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่ปี 2525 เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) อันดับต้นๆ ของประเทศไทย ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจขนาดตั้งแต่ Small Office Home Office (SOHO) ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วน กรุงเทพฯ ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดจำหน่ายสินค้าครอบคลุมไปสู่ประเทศลาวและประเทศเมียนมาร์ด้วย

ผลประกอบการในปี 2565 ยอดขายต่ำกว่าประมาณการที่วางไว้ตอนต้นปี เนื่องจากผลกระทบของเศรษฐกิจโลกที่ซบเซา อย่างรุนแรงจากการระบาดของไวรัส Covid-19 ส่งผลให้เกิดการชะลอการลงทุนจากภาคเอกชน ประกอบกับการลงทุนของภาครัฐในช่วงที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสเป็นไปเพื่อใช้ในการแก้ไขและรับมือกับปัญหาดังกล่าว งบประมาณจากภาครัฐในเกือบทุกหน่วยงานได้ถูกดึงกลับและจัดสรรใหม่ อีกทั้งการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามประมาณการ อย่างไรก็ตาม การใช้จ่ายงบประมาณจากภาครัฐที่เป็นผลจากนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจหลังเหตุการณ์การระบาดของไวรัส Covid-19 อาจจะส่งผลและกระตุ้นการใช้จ่ายในภาคประชาชนและผู้บริโภคบ้าง ส่วนภาคเอกชนมีการใช้จ่ายบ้างบางส่วนเพื่อขับเคลื่อนองค์กรในลักษณะ Work From Home (WFH)

ธุรกิจด้าน System Integrator and Services ในปี 2565 ยอดขายและผลประกอบการโดยรวมสูงกว่าประมาณการที่วางไว้เล็กน้อย ผลกระทบต่อเนื่องจากการระบาดของไวรัส Covid-19 ยังมีอยู่บ้าง แต่หลังจากรัฐบาลเริ่มผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ และการควบคุมการเดินทางท่องเที่ยว บริษัทยังได้รับโอกาสทางธุรกิจจากลูกค้ากลุ่มธนาคารในการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ประเภท PC และ Notebook สำหรับใช้งานในสำนักงานบางส่วนและสำหรับบุคลากรที่ยังคงต้องการเปลี่ยนการทำงานไปเป็นแบบ WFH และรวมถึงอุปกรณ์ที่หมดอายุหรือสภาพการใช้งานอย่างต่อเนื่อง ทำให้ยังคงมีรายได้ในส่วนนี้ ซึ่งเป็นส่วนช่วยในด้านยอดขายให้เพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยกับงานโครงการและงานบริการบางส่วนที่ยังชะลอตัวอยู่ อุปสรรคที่มีอยู่บ้างในช่วงครึ่งปีแรกมาจากสาเหตุหลัก 2 ประการ ประการที่ 1 คือการขาดแคลนวัตถุดิบในภาคอุตสาหกรรมด้าน IT กำลังการผลิตในภาพรวมลดลง ส่งผลให้การจัดส่งสินค้าใช้เวลาเพิ่มขึ้นกว่าสถานการณ์ปกติมาก ประการที่ 2 ลูกค้ามีความกังวลเรื่องความปลอดภัยในสถานประกอบการและหลายภาคส่วนใช้การทำงานแบบ Work From Home จึงมีผลให้การทำงานและการส่งมอบงานต่างๆ มีขั้นตอนและระยะเวลาที่ซับซ้อนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัญหาทั้ง 2 ประการได้คลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้นในไตรมาสที่ 3 ทั้งนี้ยังมีสินค้าบางประเภทซึ่งยังต้องใช้ระยะเวลาการผลิตและส่งมอบนานกว่า 6 เดือน ซึ่งได้แก่ อุปกรณ์ด้าน Network โดยเฉพาะอุปกรณ์จากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งบางผลิตภัณฑ์ใช้ระยะเวลามากกว่า 300 วัน อนึ่ง ปัจจัยหลักอีกอย่างหนึ่ง คือ Technology ด้าน Cloud ได้มีการยอมรับและใช้งานมากขึ้นในหลายองค์กรจากเดิมที่มีความกังวลในด้านความปลอดภัยของข้อมูลขององค์กร ทั้งนี้ เกิดจากการที่ผู้ให้บริการเร่งทำความเข้าใจและเผยแพร่ความรู้ และทำการพิสูจน์ให้ลูกค้าได้เห็นถึงการป้องกันและตอบสนองความกังวลใจของลูกค้าองค์กรต่างๆ เพิ่มการใช้งาน Cloud มากขึ้น ซึ่งช่วยในด้านงบประมาณและการลงทุนขององค์กรไปได้พอสมควร การนำ Cloud Technology มาใช้ จะส่งผลโดยตรงกับการขายสินค้าในกลุ่ม Hardware and Software ที่ลูกค้าสามารถเลือกการใช้ Cloud มาทดแทนได้ ทั้งนี้ อาจจะส่งผลมากขึ้นในปี 2566

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท) มาเป็นทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาท) โดยการเพิ่มทุนอีก 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท) เป็นการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,000,000 หุ้น (หนึ่งล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท)

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันทาง บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และยังคงเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้ารวมถึงบริการต่างๆ มากมาย อาทิ

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Server และ Storage จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้แก่ IBM Power Systems (ทั้ง AIX และ iO5) และ Storage Core Products Line ตั้งแต่ Low End ถึง High End Storage รวมถึงอุปกรณ์ Switch/Network ที่เกี่ยวข้องในการเชื่อมต่อกับ Server

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Software จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบด้วยสินค้าครบทุกกลุ่มอันได้แก่
 - **System Software**
ประกอบไปด้วย Operating System ทั้ง Power (AIX) และ Power (i), และ RedHat: Linux
 - **DATA and AI**
ประกอบด้วย Software ที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อมูล การทำฐานข้อมูล เช่น Cloud Pak for DATA
 - **Hybrid Cloud** : Software ที่ใช้ในการบริหารจัดการ Cloud and IBM Private Cloud services
 - **Automation** : Software ที่พัฒนาสำหรับ application modernization สำหรับการปรับปรุง workflow ให้ตอบสนองต่อธุรกิจในยุค New Normal เช่น IBM Cloud Pak for Business Automation, IBM Cloud Pak for Watson Alops, Instana: application performance monitoring, Turbonomic: application resource monitoring
 - **Security** : Software ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัยของระบบ IT ทั้งหมด เช่น IBM Cloud Pak for Security
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์บริการจาก IBM Global Technology Services (GTS) IBM (ประเทศไทย) จำกัด อันประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement : MA) การติดตั้งระบบและการ Implement ระบบงาน (GTS Implementation Services)
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์จาก Lenovo (ประเทศไทย) สำหรับ Intel Server และ Workstation, รวมถึง OEM Storage Products
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ สำหรับผลิตภัณฑ์สินค้า CommVault ซึ่งเป็น Data Backup and Data Management Software ดูแลเรื่องการจัดเก็บและบริหารการใช้งานของข้อมูล
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการสำหรับผลิตภัณฑ์สำหรับ TMAXSoft ซึ่งเป็น Software ชื่อนำจากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งประกอบด้วย Database และ System Software Tools หลากหลาย
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการ (ASP) อย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจากบริษัท Pure Storage Inc. ให้จัดจำหน่ายสินค้า Storage ที่ใช้เทคโนโลยี Flash storage ใหม่ล่าสุด
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยสำหรับสินค้าด้าน security ของ Deep Instinct และ Deep Secure ซึ่งเป็น Security Software ที่ใช้เทคโนโลยี ด้าน AI จากประเทศอังกฤษ
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย จาก NCR กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้าน ATMs, ATM Security, Banking Software, Mobile Banking, Branch Transformation และ Payment and Imaging
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor ในกลุ่ม Wacom Business Solution จาก Wacom Singapore Pte. Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor ของ Huion ซึ่งเป็นอุปกรณ์ประเภท Computer Input Device
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย เครื่องฉายยาอัตโนมัติ ผลิตภัณฑ์สินค้า Swisslog
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก GigaByte ซึ่งประกอบด้วยประเภท server, embedded PC, เป็นต้น
- การให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้งรับออกแบบและพัฒนาระบบต่างๆ
- บริการออกแบบ พัฒนาระบบงาน (Application Software development รวมถึง Mobile Application บน IOS และ Android) ติดตั้งและอบรมการใช้งาน
- การให้บริการออกแบบพัฒนาระบบงานในด้าน IoT solutions สำหรับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการผลิต
- การให้บริการเช่าใช้อุปกรณ์ computer, printer รวมถึงการบำรุงรักษา



การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจหรือนโยบายการวิจัยและพัฒนา

- ในส่วนของการเป็นตัวแทนผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทางบริษัทได้มีการลงทุนในเรื่องของการอบรม และพัฒนาทักษะ ความรู้ ความชำนาญให้แก่บุคลากรในเชิงเทคนิคระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเป้าไปสู่ความเป็นเลิศ รู้จริง ทำได้จริง สามารถช่วยเหลือลูกค้า และเป็นหน่วยสนับสนุนแก่เจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทเป็นตัวแทน
- ในด้านนวัตกรรมบริษัทได้มีการลงทุน ในส่วนของศูนย์ทดลอง Business Partner Innovation Center มาต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้ลูกค้า สามารถทดสอบ อุปกรณ์ และพัฒนา Solution จาก Software ที่บริษัทเป็นตัวแทนอยู่ อีกทั้งเปิดโอกาสให้ลูกค้าที่ต้องการทดสอบ และเรียนเทคโนโลยีใหม่ๆ ได้มีโอกาสเข้ามาทดลองใช้งานจริง เช่นที่ผ่านมา บริษัทได้ทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัยกรุงเทพ ในการส่งมอบ IBM Power AI เพื่อใช้ในการเรียน การสอน เทคโนโลยี AI ด้วย
- ในส่วนงาน System Integrator and Services ได้มีการพัฒนาธุรกิจบริการภายใต้แนวคิด Smart Solutions ปัจจุบันเน้นตลาดด้านธุรกิจการเงินและธนาคารซึ่งมีความต้องการและการเติบโตในอัตราที่สูง โดยทีมงานได้คัดสรรผลิตภัณฑ์ต่างๆ ประกอบกันและใช้งานภายใต้ Software ที่ทีมงานพัฒนาขึ้นนำเสนอเป็น Solutions ในปี 2565 นี้ คือ ระบบ Smart-Q โดยเริ่มติดตั้งใช้งานแล้วในธนาคารภาครัฐแห่งหนึ่งในไตรมาสแรกของปี 2565 หลังจากนั้น ได้มีการติดตั้งและขยายระบบไปยังสาขาทั่วประเทศในไตรมาส 4 ปี 2565
- นอกจากระบบ Smart-Q ทีมงานยังได้พัฒนา Solutions เกี่ยวกับลายเซ็นที่ได้รับความนิยมในปี 2562 สำหรับธุรกิจการเงิน การธนาคารไปยังภาคธุรกิจอื่น อาทิเช่น ภาคประกันภัย ภาคบริการด้านสุขภาพ เป็นต้น
- ภาพรวมการพัฒนาและวิจัยในส่วนอื่นจะพยายามมุ่งเน้นการจัดทำ Platform เพื่อธุรกิจหรือการใช้งานระบบ ทั้งนี้การทำ Platform จะช่วยให้การบริการและความต่อเนื่องของธุรกิจรวมถึงผลประกอบการเป็นไปในแนวทางที่ยั่งยืนมั่นคงและสามารถต่อยอดได้
- มีข้อตกลงและอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการกับลูกค้าจากประเทศเกาหลีที่จะแนะนำระบบและ Platform ด้าน Smart City และด้านความปลอดภัยเข้ามาสู่ประเทศไทย อีกทั้งยังมีโอกาสที่จะนำเทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ (Drone) มาเป็นสินค้าใหม่ โดยได้เริ่มงานตั้งแต่ปี 2565 นี้

2.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.3.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัททำการตลาดโดยมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบให้ตรงตามกำหนด ด้วยคุณภาพตามที่ตกลงกันไว้ โดยยึดหลักการทำการธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมเสมอมา

ลักษณะของลูกค้า หรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ประเภทสถาบันการเงิน หน่วยงานราชการ นิติบุคคลต่างๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เป็นตัวแทนจำหน่ายของ IBM ที่มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี Solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าที่ใช้ อีกทั้ง และสายธุรกิจ System Integrator (SI) ซึ่งจัดจำหน่ายสินค้าหลากหลายยี่ห้อ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจำหน่ายสินค้า และให้บริการต่างๆ ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยเริ่มมีการจัดจำหน่ายสินค้าของ IBM ไปสู่ประเทศลาว ในปี 2555

การพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายหนึ่งรายใดเกิน 30% ของรายได้รวม

2.3.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

มีการแข่งขันสูงขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น เช่น การให้บริการ Cloud การใช้สื่อ Social Media และ Platform รวมถึง Tools ในการพัฒนา Software และ Mobile App ต่างๆ ทำให้เกิดการแข่งขันจากผู้เล่นหน้าใหม่ทั้งในและต่างประเทศ

นอกจากนี้ เทคโนโลยีด้าน AI, Big Data และ IT security รวมถึงการประยุกต์ใช้ Cloud computing และระบบงานที่ใช้สนับสนุนการทำงานจากภายนอกองค์กร เช่น Teleconference ในปี 2565 นี้ได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและเป็นที่ยอมรับ มีการนำไปใช้งานในวงการธุรกิจที่ต้องใช้ IT เป็นตัวขับเคลื่อนอย่างแพร่หลาย

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรมคาดว่าจะยังมีการเจริญเติบโตและขยายการใช้งาน IT มากขึ้นทั้งภาครัฐ และเอกชน และคาดว่าจะการฟื้นตัวจากธุรกิจท่องเที่ยวในไตรมาส 4 ของปี 2565 จะยังคงส่งผลต่อเนื่องในปี 2566
- ธุรกิจคอมพิวเตอร์ มีคู่แข่งจำนวนมาก ในการประกอบกิจการคล้ายๆ กับบริษัท และมีการแข่งขันสูง
- ขนาดของบริษัทอยู่ในระดับกลาง เมื่อเทียบกับคู่แข่ง
- รูปแบบการให้บริการทางด้าน IT ได้เปลี่ยนวิธีการจากการซื้อขายทรัพย์สิน (asset) ไปเป็นเช่าใช้ (leasing) และจ่ายเท่าที่ใช้ในรูปแบบบริการ (pay as usage)
- ภาพรวมของผลิตภัณฑ์และการให้บริการจะไปในแนวทางที่ตอบสนองความต้องการของตลาดในด้าน AI, Big Data, Security, Digital Transformation และ Hybrid Cloud

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทมีความมั่นคง มีระบบการเงินที่มีวินัยรองรับ ซึ่งมีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัท รักษาคุณภาพในการจำหน่ายสินค้า และให้บริการ สามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้ามาอย่างต่อเนื่องเกือบ 40 ปี

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท IT ชั้นนำระดับโลก เช่น IBM, Pure Storage, Lenovo และอื่นๆ มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าที่ใช้อีกต่อหนึ่ง และสายธุรกิจ System Integrator จะจัดจำหน่ายสินค้าให้กับยี่ห้ออื่น ๆ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจของบริษัทเป็นการซื้อขายสินค้า และให้บริการ
- การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย ได้จากตัวแทนสินค้าในประเทศไทย เช่น บริษัทเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายให้กับ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด บางผลิตภัณฑ์ต้องสั่งซื้อจาก IBM ต่างประเทศด้วย
- จำนวนผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัท มีมากกว่า 100 ราย
- บริษัทพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ราย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์ คือ บริษัทฯ เป็นคู่ค้าในระดับ Distributor ของบริษัทดังกล่าว โดยมีประเภทสินค้าที่ซื้อคือ Hardware และ Software ผลิตภัณฑ์บริการตามที่ได้กล่าวข้างต้น
- ความเสี่ยงของการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวข้างต้น คือ หากบริษัทดังกล่าวแต่งตั้งผู้อื่นเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าให้ มากกว่าในปัจจุบัน ซึ่งอาจทำให้ปริมาณการขายสินค้าลดลง บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดอยู่ในระดับต่ำ แต่ถ่าเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ก่อนข้างสูง ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยเพิ่มการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้มากขึ้น และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า มีวินัยทางการเงินที่เข้มงวด เพื่อรักษาชื่อเสียงและความมั่นใจทางการค้าที่มีต่อกัน
- ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากเทคโนโลยีใหม่ เช่น Cloud Service และรูปแบบของธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งอาจมีผลต่อการใช้เทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป
- มีนโยบายเปิดกว้างที่จะร่วมมือกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในการนำเสนอสู่ตลาดเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าทั้งในรูปแบบการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายหรือเป็นโครงการ



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือการกำจัดวัตถุอันตราย

ธุรกิจคอมพิวเตอร์ที่บริษัทซื้อขายไม่มีวัตถุอันตราย ไม่มีโรงงานที่อาจมีผลต่อมลภาวะ ดังนั้นในระดับนี้ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ไม่มีงานที่มีมูลค่าสูงเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม ค้างส่งมอบ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในระหว่างปี 2564 บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด (“บริษัท”) ถูกฟ้องร้องจากผู้ว่าจ้างในสัญญาจ้างบริการดูแลรักษาระบบต่อศาลแพ่งในข้อหาละเมิดการละเมิด ทำให้โจทก์ได้รับความเสียหาย โดยตกเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบุคคลของบริษัทอื่นซึ่งรับจ้างช่วงจากบริษัท เป็นจำเลยที่ 2 โดยโจทก์ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 25.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินต้นจำนวน 24.0 ล้านบาท รวมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยบริษัทได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องโจทก์ต่อศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 โดยศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง ตามหมายเลขคดีแดงที่ พ204/2566 เนื่องจากพยานหลักฐานที่น่าสืบ ไม่สามารถรับฟังได้ว่า จำเลยที่ 1 (บริษัท) และจำเลยที่ 2 ทำการละเมิดแก่โจทก์

2.5 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทเพื่อความยั่งยืนนั้นจะอยู่บนพื้นฐานของจริยธรรมของกลุ่มสหยูเนี่ยน อันได้แก่ **คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์** และให้ทันต่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ พร้อมทั้งรักษาคุณภาพ และประสิทธิภาพในการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าสอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า “ทางเลือกอันดับหนึ่งในใจคุณ”

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากพื้นฐานการทำธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและการบริการ ทำให้บริษัทต้องมีการเรียนรู้และนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งผลต่อความสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน องค์ประกอบที่สำคัญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ประกอบด้วย เจ้าของผลิตภัณฑ์ (brand / vendor) คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ (business partner) ลูกค้า (customer) และที่ขาดไม่ได้เลย คือ บุคลากร (employee) ผู้มีส่วนได้เสียที่เชื่อมโยงกัน

- บริษัทเน้นในเรื่องการทำงานร่วมกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ (brand / vendor) ที่มีความเชี่ยวชาญในสินค้าหรือผลิตภัณฑ์นั้นๆ ที่เป็นที่ยอมรับของตลาดและสามารถนำเสนอคุณประโยชน์และการนำไปใช้งานเพื่อตอบสนองธุรกิจของลูกค้า
- บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ (business partner) ซึ่งถือเป็นพันธมิตรที่จะต้องมีการพัฒนา ยกระดับศักยภาพเพื่อพร้อมเติบโตร่วมกันไปในระยะยาว นอกเหนือจากการเจริญเติบโตในธุรกิจ
- บริษัทยังคำนึงถึงการทำงานและการให้บริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและมีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าจนเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- การพัฒนาบุคลากร (employee) เป็นหัวใจของการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯและถือได้ว่าเป็นทรัพย์สิน (asset) ที่มีคุณค่าที่สำคัญในลำดับต้นๆ ในฐานะที่บริษัทดำเนินธุรกิจแบบการให้บริการ

กรอบด้านความยั่งยืน

มิติด้านเศรษฐกิจ	มิติด้านสังคม	มิติด้านสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> - ผลตอบแทนทางธุรกิจ - การบริหารความเสี่ยง - กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ - การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี - การกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจด้วย ความโปร่งใส จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - ความปลอดภัยในการทำงาน - การพัฒนาบุคลากร - การปฏิบัติต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน 	<ul style="list-style-type: none"> - การอนุรักษ์พลังงาน - การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อกิจกรรมและบริการที่อาจมีผลกระทบ

ในส่วนของบริษัทมีการดำเนินการเพื่อให้ธุรกิจมีความมั่นคง มีความก้าวหน้า เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงมิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อมข้างต้น โดยจำแนกเป็นเรื่องต่างๆ ได้ดังนี้

■ การพิจารณาคัดเลือกสินค้ามาจัดจำหน่าย

- ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นตัวแทนอยู่มีนโยบายความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมนอกจากที่จะเป็นสินค้าชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก
- หลีกเลี่ยงค่านิยมและแนวทางการจัดทำโครงการหรือการบริการ โดยส่งเสริมให้มีส่วนที่เกี่ยวกับการลดการใช้พลังงานหรือทรัพยากรธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น การนำเสนอ Solution แบบ e-Signature ช่วยให้ผู้ลูกค้าประหยัดการใช้กระดาษในการทำธุรกรรมได้มากกว่า 10 ล้านแผ่นต่อปี มีผลให้กระบวนการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติลดลง

■ การดำเนินการของบริษัท

- บริษัทฯได้มีการนำเอาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่ดี และเหมาะสมมาใช้ในการให้บริการและตอบสนองต่อความต้องการของธุรกิจ อย่างเหมาะสมพอเพียง
- มีศูนย์ Call Center ที่ทันสมัยเพื่อรองรับการติดต่อและให้บริการกับลูกค้า
- มีการใช้เทคโนโลยี เพื่อรองรับการทำงานได้ทุกที่ ทุกเวลา และการประชุมทางไกล ก่อนที่แนวทางปฏิบัติเรื่อง Work From Home (WFH) จะกลายมาเป็นสิ่งที่จำเป็นในปี พ.ศ. นี้ นานหลายปี
- มีการจัดฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในหลากหลายรูปแบบเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถและนำไปใช้ในงานรวมถึงการสะสมทักษะส่วนบุคคลเพื่อการพัฒนาและการเจริญเติบโตในวิชาชีพของบุคลากร (skill profile and career path)

■ การตลาดและการขาย

- มีการกำหนดราคาของสินค้าและบริการอย่างเหมาะสม
- มีการทำงานกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆอย่างใกล้ชิดในการควบคุม กำกับ ดูแล ราคาให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนของการเสนอขาย
- มีการตรวจสอบข้อมูลของสินค้า เพื่อให้การสื่อสารได้ถูกส่งต่ออย่างถูกต้อง และป้องกันการโฆษณาคุณสมบัติเกินจริง
- เน้นนโยบายการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ พันธมิตรทางการค้า และลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การป้องกันการทุจริตและการประพฤติมิชอบโดยถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรง

■ การบริการหลังการขาย

- บริษัทมีบริการหลังการขายที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ตลอด 39 ปีที่อยู่ในสายธุรกิจนี้มา และได้รับรองมาตรฐาน ตามเกณฑ์ ISO9000



3. ธุรกิจพลังงาน

3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และในประเทศไทย ตามข้อมูลดังต่อไปนี้

1. **การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน** ปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าทั้งหมด 3 แห่ง อยู่ในมณฑลเจ้อเจียง 2 แห่ง และในมณฑลยูนนาน 1 แห่ง ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยในส่วนของขายไฟฟ้า จัดส่งให้การไฟฟ้าท้องถิ่นผ่านสายส่งที่กำหนดให้ ส่วนไอน้ำจัดส่งผ่านเครือข่ายท่อส่งในเขตนิคมอุตสาหกรรม และบริเวณใกล้เคียง

2. **การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย** บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) คือบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) โดยเป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Natural Gas Fired Combined Cycle Power Plant) และน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ("PPA") เป็นเวลา 25 ปี บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนจำนวน 732.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ RPCL โดย RPCL มีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์

แม้ว่าจำนวนเงินลงทุนใน RPCL มีจำนวนเงินสูง แต่บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนเพียงร้อยละ 10 ดังนั้น หัวข้อต่างๆ ต่อไปนี้จะกล่าวถึงส่วนของโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนที่มีนัยสำคัญ

บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลังงาน คือ บริษัท Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (บริษัทย่อย)

ผลการดำเนินงานปี 2565

ผลการดำเนินงานต่ำกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากการผลิตได้รับผลกระทบจากนโยบายป้องกันและควบคุมการระบาดของโควิด-19 กอปรกับนโยบายหลักของภาครัฐที่ต้องการย้ายอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานสิ้นเปลืองในพื้นที่เขตนิคมอุตสาหกรรมออกไป เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมที่มีเทคโนโลยีสูงและมีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- มาตรการในการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 โรงไฟฟ้ามีการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เรื่องของการป้องกันการแพร่ระบาดแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เน้นมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดแก่บุคลากรภายนอกและยานพาหนะที่มาจากต่างจังหวัด รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐ การจัดตั้งกลุ่มด้านการจัดการอาชีวอนามัย เพื่อติดตามสถานะของพนักงานและเฝ้าระวังป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างใกล้ชิด เพิ่มความเข้มงวดการตรวจตราการเข้า-ออกโรงงาน การวัดอุณหภูมิเพื่อตรวจสอบและลงทะเบียนป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเคร่งครัด

- การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ทางโรงไฟฟ้ามีการปล่อยมลพิษเป็นไปตามมาตรฐาน มีการตรวจสอบคุณภาพเสียงและน้ำเสียเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยโรงไฟฟ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการจัดเก็บขยะและจัดการของเสียที่เป็นพิษ รวมถึงการจัดการด้านต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎหมาย นอกจากนั้น ทางโรงไฟฟ้าได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในการจดทะเบียนระบบการซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซคาร์บอน (Carbon Credit) เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐบาล

3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงไฟฟ้ามี 2 ประเภท คือ ไฟฟ้า และไอน้ำ

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

การยื่นขอขยายกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าใช้เวลานานและมีความไม่แน่นอนสูง อันเนื่องมาจากความกังวลของภาครัฐบาลเกี่ยวกับการควบคุมปริมาณการใช้พลังงานและการปล่อยมลพิษที่หลายสิ่งแวดล้อม ในแต่ละท้องถิ่นจะมีการกำหนดเป้าหมายปริมาณของการใช้พลังงาน ซึ่งถูกควบคุมจากรัฐบาล ทำให้การขอขยายกำลังการผลิตเป็นไปได้ค่อนข้างยาก

3.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.2.1 นโยบายการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน จัดจำหน่ายทั้งหมดตามปริมาณที่ผลิตได้ให้การไฟฟ้าท้องถิ่นหรือภูมิภาค ราคาจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล

ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำ จัดจำหน่ายตามปริมาณความต้องการของผู้ใช้ ซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรม และเขตใกล้เคียง ตามราคาที่ได้ตกลงไว้ ซึ่งจะแตกต่างกันตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ และราคาไอน้ำจะปรับปรุงตามราคาก๊าซที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันรัฐบาลท้องถิ่นพยายามผลักดันนโยบายให้ใช้น้ำจากโรงไฟฟ้า และปิดการใช้ Boiler ของแต่ละโรงงาน เพื่อให้บรรลุถึงนโยบายการลดมลภาวะ ซึ่งเป็นผลดีต่อผลประโยชน์ของโรงไฟฟ้าที่บริษัทลงทุน

ลักษณะลูกค้า

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า ลูกค้าคือการไฟฟ้าท้องถิ่นเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำจะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตใกล้เคียง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การไฟฟ้าท้องถิ่น จะเป็นลูกค้ารายเดียวของผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ไอน้ำในการผลิต อันได้แก่ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมสิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม เครื่องหนัง ฟอกย้อม อุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ใช้ไอน้ำในปริมาณมากและต่อเนื่อง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าจะจัดส่งและจำหน่ายผ่านสายส่งแรงสูงเชื่อมกับเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้า ส่วนไอน้ำจำหน่ายผ่านท่อไอน้ำที่ทางโรงงานวางเป็นเครือข่ายอยู่รอบบริเวณในเขตนิคม เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมเชื่อมต่อได้

การพึ่งพิงลูกค้าของอุตสาหกรรมนี้จึงมีลักษณะเฉพาะตัวไม่เหมือนธุรกิจทั่วไป เนื่องจากเป็นประเภทสาธารณูปโภคที่มีความจำเป็นต่อผู้บริโภค

3.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ปริมาณความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำได้รับผลกระทบในช่วงที่มีการระบาดของโควิด-19 ประกอบกับสภาพเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัวลง ส่วนราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยในรอบปี 2565 ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา แต่จากความเข้มงวดของภาครัฐเกี่ยวกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ทำให้โรงไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการเรื่องดังกล่าวสูง

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

เนื่องจากรัฐบาลท้องถิ่นมีนโยบายปรับปรุงโครงสร้างของอุตสาหกรรม เลิก ปิด ย้าย โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานสิ้นเปลือง ใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์มวลรวมสูง และชักจูงโรงงานที่ใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์มวลรวมต่ำ ปรับปรุงยกระดับการใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้นในการผลิตมาจัดตั้งในท้องถิ่น ซึ่งมีผลกระทบต่อการใช้ไอน้ำของบริษัทในระยะสั้น โดยภาพรวมทางบริษัทยังคงมีการขยายตัวของการจัดส่งไอน้ำเพิ่มขึ้น รัฐบาลท้องถิ่นยังคงให้ความสำคัญและยึดถือว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดส่งไอน้ำเป็นหลัก

จำนวนคู่แข่ง ในเขต Jiashan มี 3 ราย ซึ่งในทางปฏิบัติแต่ละบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหาพลังงานความร้อนเพื่อส่งไปตามพื้นที่ที่ได้กำหนดไว้ตามแผนด้านพลังงานความร้อนของรัฐบาลจีน ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่าไม่มีการแข่งขันระหว่างกันภายในอุตสาหกรรม

3.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

3.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

โรงงานไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่บริษัท ลงทุนใช้ถ่านหินเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยจัดซื้อจากผู้ผลิตถ่านหิน 4-5 ราย ส่วนใหญ่มาจากแหล่งผลิตในประเทศ ได้แก่ มองโกเลียใน และซานซี จึงไม่ได้รับผลกระทบในด้านราคาจากถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศ ปี 2565 ถ่านหินยังคงมีราคาสูงกว่าปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น

3.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมีนโยบายการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดเพิ่มมากขึ้น ทำให้ต้องมีการลงทุนเพิ่มอุปกรณ์ต่างๆ เพิ่มกระบวนการกำจัดและดักจับสิ่งที่เป็นพิษและเศษวัสดุเหลือใช้ในเกณฑ์สูงขึ้น บริษัทที่ลงทุนต้องปฏิบัติตามให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



3.3 ปัจจัยเสี่ยง

3.3.1 ผลกระทบจากข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น
ทำให้โรงไฟฟ้าต้องปรับปรุงหรือเพิ่มอุปกรณ์เพื่อลดการปล่อยมลพิษ มีเช่นนั้นอาจถูกปรับลดราคาไฟฟ้า หรือถึงขั้นปิดกิจการ ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น และอาจกระทบกับผลประกอบการของโรงไฟฟ้า

3.3.2 ผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาก๊าซหุงต้ม ซึ่งเป็นปัจจัยลบต่อผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท

3.3.3 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 การล็อกดาวน์เมืองส่งผลให้บริษัทต้องดำเนินนโยบายด้านการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด

3.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งการเผาไหม้เชื้อเพลิงดังกล่าวส่งผลให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดภาวะโลกร้อน โดยบริษัทพยายามที่จะควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การใช้ถ่านหิน ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญเพื่อการลดก๊าซเรือนกระจก และได้เริ่มจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซคาร์บอน และแผนควบคุมคุณภาพการปล่อยก๊าซคาร์บอน ตามข้อกำหนดของภาครัฐ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการปรับปรุงมาตรฐานระบบการผลิตของบริษัท โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการปรับปรุงพื้นฐานการจัดการ ตรวจสอบและควบคุมในระหว่างการผลิต รวมถึงการสรุปผลหลังการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอย่างครบวงจร และมุ่งมั่นสร้างความสามัคคีภายในองค์กรเพื่อเป็นทีมงานที่ดีและมีคุณภาพ บรรลุผลสำเร็จและพัฒนาบริษัทให้เติบโตก้าวหน้าในอนาคต

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ขององค์กร :

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ				
	การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า และบริการ	การตลาด และการขาย	การบริการ หลังการขาย
ภาคบริการ					
ธุรกิจพลังงานและ สาธารณูปโภค	- การจัดหาทรัพยากร และพลังงานให้เพียงพอ ต่อความต้องการและ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ของทางราชการ เพื่อ ลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม	- การผลิตและแปรรูป ทรัพยากรและพลังงาน - การคำนึงถึงความปลอดภัยและ ผลกระทบต่อชุมชน - การบำรุงรักษาและ ซ่อมแซมอุปกรณ์	- ระบบส่งพลังงานและ ท่อส่งไอน้ำที่ทำให้ โรงงานในเขตนิคม อุตสาหกรรมเข้าถึง ได้ง่าย	- การกำหนดราคา ไฟฟ้าและค่าไอน้ำ เป็นไปตามที่ภาครัฐ กำหนด	- ศูนย์หรือหน่วย บริการรับความเห็น หรือข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการใช้พลังงาน และไอน้ำ

4. ธุรกิจโรงแรม

บริษัท มีการลงทุนในธุรกิจโรงแรม ภายใต้ชื่อการค้า “โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา” ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

4.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ผลการดำเนินงานปี 2565

ปี 2565 ภาพรวมการท่องเที่ยวของไทยปรับตัวดีขึ้นมาก แต่การฟื้นตัวยังคงมีความเสี่ยงอยู่ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 หลายระลอกรวมระยะเวลายาวนานถึง 3 ปี อีกทั้งยังคงมีความไม่แน่นอนสูง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงแรมเริ่มฟื้นตัวจากวิกฤติโควิด-19 ที่คลี่คลาย หลังการกระจายวัคซีนทั่วถึงมากขึ้น ส่งผลให้นักท่องเที่ยวต่างชาติและไทยมีจำนวนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง และเร่งขึ้นแบบก้าวกระโดดหลังรัฐบาลมีนโยบายเปิดประเทศเพิ่มเติม โดยยกเลิกมาตรการเข้าประเทศในรูปแบบ Test & Go ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป แต่นักท่องเที่ยวไทยจะฟื้นตัวเร็วกว่าจากมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยว ได้แก่ โครงการเราเที่ยวด้วยกัน เฟส 4 ส่งผลให้อัตราการเข้าพักเริ่มมีแนวโน้มดีขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 หรือประมาณช่วงเทศกาลสงกรานต์จนถึงปลายเดือนกันยายน นอกจากนี้ ยังมีการคาดการณ์กันว่าในปี 2568 นักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับมาสู่ระดับเทียบเท่าก่อนเกิดโควิด-19 (ปี 2562) ที่ประมาณ 40 ล้านคนต่อปี บริษัท จึงมีการปรับปรุงและพัฒนาโรงแรม เพื่อรักษามาตรฐานการให้บริการกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีการพิจารณาเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อใช้ปรับปรุงห้องพัก บำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และสำรองไว้ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัท ได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 3,000,000,000 บาท มาเป็นทุนจดทะเบียน 3,200,000,000 บาท โดยการเพิ่มทุนอีก 200,000,000 บาท ด้วยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระเงินค่าหุ้นร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 100,000,000 บาท
- เพิ่มช่องทางการขายลูกค้าต่างประเทศ และสำหรับลูกค้าในประเทศยังคงเน้นทำการตลาดโดยโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
- จัดโปรโมชั่นให้กับลูกค้าที่เข้าพักใช้เป็นส่วนลดเมื่อไปใช้บริการทานอาหารที่ห้องอาหารต่างๆ ของโรงแรม เพื่อกระตุ้นยอดขายของ Outlet ต่างๆ
- ปรับปรุงลิฟท์โดยสาร และห้องอาหาร
- ติดตั้ง Electrical Charging Point เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่ใช้รถยนต์ไฟฟ้า

4.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

4.2.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ

เป็นธุรกิจประเภทโรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางเมืองหัวหิน สามารถเห็นทัศนียภาพของทะเลอ่าวไทย จากห้องพักที่ให้บริการได้ทุกห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกไว้บริการลูกค้า คือ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่ สนามเทนนิส สนามสควอช ห้องอบไอน้ำ ห้องซาวน่า สปา และฟิตเนส ห้องประชุมและจัดเลี้ยง ตลอดทั้งห้องอาหาร 5 ห้อง และรูปท้อปบาร์ และการให้บริการอาหารเดลิเวอรี่ ผ่านแอปพลิเคชัน GrabFood

ธุรกิจนี้ เป็นธุรกิจที่ต้องได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงแรมและห้องอาหาร ซึ่งบริษัท ได้รับใบอนุญาตครบถ้วนและถูกต้องจากทางราชการ และยังมีอายุการใช้งานได้

4.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

ในปี 2565 บริษัท ได้เพิ่มช่องทางการขายลูกค้าต่างประเทศ ส่งผลให้โรงแรมมีสัดส่วนของนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามามากขึ้น ตั้งแต่หลังเทศกาลถือศีลออก (รอมฎอน) และโดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 เนื่องจากเข้าสู่ฤดูกาลท่องเที่ยว ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์โควิด-19 ในหลายๆ ประเทศทั่วโลกคลี่คลายลงและการผ่อนคลายมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศที่เริ่มเข้าสู่ภาวะปกติ อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังคงพยายามรักษาลูกค้าภายในประเทศ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 รวมถึงโรคระบาดอื่นๆ ยังคงมีความไม่แน่นอน โรงแรมเน้นการประชาสัมพันธ์และการตลาดในกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีอายุน้อยลง และกลุ่มครอบครัว



กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นการจัดโปรแกรมการส่งเสริมการขายห้องพักให้หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่แต่ละแพ็คเกจ เช่น การให้สิทธิ์รถเช่าฟรี สำหรับใช้บริการด้านอาหาร เครื่องดื่ม และสปาที่ติดกันภายในรีสอร์ท หรือการร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจในพื้นที่ เป็นต้น รวมถึงการจัดโปรโมชั่นสำหรับห้องพักในระยะเวลาต่างๆ อย่างเหมาะสม

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ลักษณะลูกค้าเป็นประเภทนักท่องเที่ยว นักธุรกิจ องค์กรภาครัฐ สถานทูต ลูกค้าประเภทจัดประชุมสัมมนา คู่สมรส กรุ๊ปทัวร์ บริษัทฯ เอเจนซี่รับจองห้องพักโรงแรม ถึงแม้ว่าลูกค้าเหล่านี้ไม่มีความสัมพันธ์ หรือเกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ แต่ทางโรงแรมต้องรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีไว้ตลอดไป

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

นักท่องเที่ยวทั้งส่วนตัว (Free Independent Traveler-FIT) และประเภทเป็นกลุ่ม นักธุรกิจ นิติบุคคล ในสายงานที่ต้องจัดประชุมอบรมเชิงวิชาการ บริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่ายรับจองห้องพักโรงแรม องค์กรภาครัฐ และสถานทูต

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

โรงแรมเน้นการจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายผ่านสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น Facebook, Line และ Instagram และมีพนักงานขาย พนักงานการตลาด สำหรับผู้ที่ต้องการติดต่อโดยตรง รวมถึงการจองผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและผ่านเว็บไซต์รับจองห้องพักต่างๆ (Online Travel Agent - OTA) หรือผ่านบริษัทตัวแทนรับจองห้องพัก ทั้งในและต่างประเทศ

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

ปี 2565 มีสัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ ร้อยละ 45 และร้อยละ 55 ตามลำดับ

กลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

มีทั้งประเทศไทย กลุ่มประเทศแถบสแกนดิเนเวีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา รวมทั้งแถบเอเชีย

การพึงพิงลูกค้า

บริษัทฯ ไม่มีการพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญต่อการอยู่รอดของบริษัท เกิน 30% ของรายได้

สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปีที่ผ่านมา สภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงแรมที่หัวหินมีมากขึ้น เนื่องจากมีจำนวนโรงแรมใหม่เพิ่มขึ้น รวมทั้งมีธุรกิจคอนโดมิเนียมใหม่ๆ และวิลล่าต่างๆ ที่เสนอบริการแบบให้เช่าระยะสั้นเพิ่มขึ้น จึงมีปัจจัยการแข่งขันด้านราคาเพิ่มมากขึ้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม ภาพรวมภาคการท่องเที่ยวมีทิศทางปรับตัวดีขึ้นตามลำดับ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทั้งในและต่างประเทศที่เริ่มดีขึ้น รวมถึงการเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ กอปรกับประเทศจีนยกเลิกนโยบายโควิดเป็นศูนย์ ซึ่งอาจจะส่งผลให้นักท่องเที่ยวจีนซึ่งเป็นนักท่องเที่ยวกลุ่มสำคัญของไทยกลับมาท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงแรมยังคงต้องเฝ้าติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวจากแรงกดดันด้านราคาพลังงาน และภาวะเงินเฟ้อที่เร่งตัวขึ้นจนกระทบค่าครองชีพในหลายประเทศทั่วโลก จนอาจส่งผลกระทบต่อการเดินทางและการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว รวมถึงความท้าทายจากต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น ปัญหาการขาดแคลนแรงงานภาคบริการ และการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงขึ้นจากโรงแรมที่มีอยู่เดิมและโรงแรมที่เคยปิดบริการชั่วคราวที่เริ่มกลับมาให้บริการมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเมืองหัวหิน เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่ค่อนข้างเงียบสงบและอยู่ไม่ไกลจากกรุงเทพฯ ลูกค้าสามารถเดินทางมาพักผ่อนได้โดยสะดวก และเป็นสถานที่ที่นักท่องเที่ยวนิยมมากขึ้น

จำนวนคู่แข่ง คู่แข่งในระดับเดียวกัน ประมาณ 11 แห่ง

ขนาดของบริษัท เมื่อเทียบกับคู่แข่ง มีขนาดใหญ่กว่าเล็กน้อย

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน ถือว่าบริษัทมีสถานภาพในการแข่งขันที่ดี เนื่องจากได้เปรียบด้านสถานที่ตั้งทางกายภาพ โดยตัวโรงแรมตั้งอยู่ติดชายหาดและใกล้ตัวเมืองหัวหิน นอกจากนั้น ห้องพัก จำนวน 296 ห้อง มองเห็นวิวทะเลได้จากระเบียงส่วนตัวทุกห้อง มีห้องอาหารหลายรูปแบบ เปิดบริการด้วยอาหารคุณภาพดี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและแผนในการลงทุนปรับปรุงห้องพัก ให้รักษาระดับเป็นโรงแรม 5 ดาว เพื่อแข่งขันได้ในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ถือว่าบริษัทฯ ยังมีศักยภาพในการแข่งขัน และมีความเจริญเติบโตในอนาคต

4.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีโรงแรม จำนวน 1 แห่ง ภายใต้ชื่อทางการค้า คือ โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ตั้งอยู่เลขที่ 33 ถนนนเรศดำริห์ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 296 ห้อง

จำนวนห้องอาหาร มีห้องอาหาร 4 แห่ง และบาร์ 1 แห่ง

จำนวนห้องประชุม และห้องเอนกประสงค์ มีทั้งหมด 5 ห้อง

การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ส่วนมากเป็นสิ่งที่อำนวยความสะดวก ของใช้ภายในห้องพัก ซื้อมาจากคู่ค้าที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ส่วนวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร ซื้อมาจากคู่ค้าที่ขายส่งหลายราย ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทเช่นกัน ไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อรวม

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ เป็นการซื้อภายในประเทศทั้งหมด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักสุขอนามัยที่ดี ปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ มีการเปลี่ยนไปใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

4.3 การบริหารความเสี่ยง

4.3.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงเนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลง และอุปทานที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจโรงแรมในหัวหินมีการแข่งขันอย่างรุนแรงในด้านราคาห้องพัก เนื่องด้วยอุปทานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่อุปสงค์ลดลง ทั้งจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 และกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยกลยุทธ์การตลาดและการบริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพของบริษัท จะทำให้โรงแรมสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องได้

4.3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัทประกอบกิจการโรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา เพียงแห่งเดียว โดยว่าจ้างฮิลตันซึ่งเป็นบริษัทผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงระดับสากลในธุรกิจ Hospitality มีความน่าเชื่อถือ ประสบการณ์ ระบบการทำงาน ความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และสถานะการเงินมั่นคงให้เป็นผู้บริหารธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาวซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทผู้บริหารลดลง บริษัทจึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้ เพื่อให้บริษัทสามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้

4.3.3 ความเสี่ยงด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยงด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ กรณีไม่ได้ปรับปรุงห้องพักให้ทันสมัย เนื่องจากคู่แข่งหลักหลายรายของโรงแรม เป็นโรงแรมที่สร้างขึ้นใหม่ จึงมีความได้เปรียบในด้านดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และวางแผนการปรับปรุงห้องพัก รวมถึงพื้นที่สาธารณะอื่นๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ นอกจากนั้น โรงแรมเป็นธุรกิจที่ต้องปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา รวมถึงการวางแผนการใช้เงินทุนเพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้สวยงามดูดีอยู่เสมอ

4.3.4 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสิ่งที่ไม่สามารถควบคุม และคาดการณ์ได้ เช่น ภัยธรรมชาติต่างๆ ความไม่สงบทางการเมืองทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงโรคระบาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการจัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) คุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินการ (Business Interruption) เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อทรัพย์สินและผลประกอบการของบริษัท

4.4 มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากธุรกิจเป็นประเภทที่ถูกค่ามาใช้บริการที่โรงแรม จึงไม่มีมูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ



4.5 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ภาพรวมการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร : บริษัทฯ มีนโยบายในการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างคุ้มค่า และบำรุงรักษาวัสดุอุปกรณ์ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความสูญเสียด้านพลังงาน รวมถึงการบริหารจัดการการทิ้งขยะ สิ่งปฏิกูลต่างๆ การบำบัดน้ำเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน การส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานและลูกค้าในการรักษาสิ่งแวดล้อม และความสะอาดของชายหาดและทะเล

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ขององค์กร :

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ				
	การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและ บริการ	การตลาดและ การขาย	การบริการ หลังการขาย
ภาคบริการ					
ธุรกิจโรงแรม	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดหาที่พักที่สะอาด ปลอดภัย พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ - การจัดหาอาหารและเครื่องดื่มที่มีคุณภาพสะอาด ปลอดภัย - การฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ทักษะและมีหัวใจของการให้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> - การให้บริการลูกค้าด้วยมารยาทอันดีงามและเอาใจใส่ - การทำความสะอาดห้องพัก ดูแลบริเวณสาธารณะต่างๆ ให้สวยงามปลอดภัย - การดูแลรักษาอุปกรณ์เครื่องใช้และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ใช้งานได้ดีและปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> - เว็บไซต์โรงแรม - เว็บไซต์ร้านค้าออนไลน์ (Online Travel Agent-OTA) - สื่อออนไลน์ต่างๆ - ฝ่ายขายและแผนกต้อนรับของโรงแรม - บริษัททัวร์ หรือบริษัทนำเที่ยว - การร่วมออกงานที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว - บริการเดลิเวอรี่ส่งอาหารผ่าน Grab Food 	<ul style="list-style-type: none"> - การกำหนดราคาห้องพักและบริการอย่างเหมาะสม - การให้ข้อมูลเกี่ยวกับห้องพักและการบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน - การเลือกใช้ช่องทางออนไลน์เพื่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์โดยตรงกับลูกค้า - การเชิญ Key Opinion Leader-KOL เพื่อแนะนำและส่งเสริมบริการของโรงแรมให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือคำติชมผ่านสื่อออนไลน์ และสื่อสารโดยตรงกับลูกค้า เพื่อปรับปรุงและรักษามาตรฐานการบริการให้ดียิ่งขึ้น

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ได้ผ่านการตรวจประเมินโครงการโรงแรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Hotel) จาก องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) หรือ DASTA ในปี 2564 ซึ่งโรงแรมฯเป็นโรงแรมเพียงแห่งเดียวในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ที่ได้รับการตรวจประเมินว่าอยู่ระดับดีมาก (Silver)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

โรงแรมฯ มีการทำกิจกรรมต่อเนื่องร่วมกับ SOS Thailand ในการบริจาคอาหารปรุงสุก และอาหารส่วนเกินจากโรงแรมให้กับชุมชนที่ต้องการความช่วยเหลือใน อำเภอหัวหิน เพื่อส่งเสริมระบบการกระจายอาหาร ลดการสูญเสียโดยไม่จำเป็น และสร้างความเท่าเทียมให้แก่ผู้ที่ขาดแคลน ซึ่งมีส่วนช่วยลดปริมาณสารคาร์บอนในการนำไปฝังกลบ และลดการใช้กระแสไฟฟ้าในการผลิตอาหาร

5. ธุรกิจโรงพยาบาล

• โรงพยาบาลรวมใจรักษ์

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ เป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 62 บนพื้นที่ 6.5 ไร่ ขนาด 144 เตียง มีทุนจดทะเบียน ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 1,545 ล้านบาท มีสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ร้อยละ 25.89 โดยมุ่งเน้นการให้บริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพระดับสากล โดยทีมงานสหสาขาวิชาชีพ พร้อมด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยและบริการที่อบอุ่นเป็นกันเอง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจและความประทับใจของผู้รับบริการ ปัจจุบันโรงพยาบาลได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการแล้ว เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2565

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ เปิดให้บริการดูแลรักษาสุขภาพอย่างครบวงจร โดยมี 22 ศูนย์รักษาโรคเฉพาะทาง อาทิ แผนกสูตินรีเวชกรรม แผนกอายุรกรรม แผนกกุมารเวช แผนกศัลยกรรม นอกจากนี้ ยังมี 4 ศูนย์การรักษาที่โดดเด่นของโรงพยาบาล ได้แก่ ศูนย์หัวใจครบวงจร ศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์ผ่าตัดกล้องแผลเล็ก และศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน เป็นต้น

3. สถานภาพและกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท

โรงพยาบาลมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่ดี โดยยึดแนวคิดการเป็น “โรงพยาบาลแนวคิดใหม่” ของการดูแลสุขภาพ โดยให้บริการแบบ **พรีเมียม ในราคาที่เข้าถึงได้** (New affordable premium) ซึ่งผู้ให้บริการสามารถให้บริการได้อย่างสบายใจ แต่ยังคงไว้ซึ่งการแพทย์ที่ได้มาตรฐานระดับสากล ด้วยเทคโนโลยีเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ และ**การใช้เทคโนโลยีจัดการระบบภายในโรงพยาบาล** (Digitized healthcare) เช่น การจัดตั้งหอผู้ป่วยติดเชื้อแพร่กระจายทางอากาศ (Airborne Infection Isolation Unit) ลดการใช้กระดาษ รักษาสิ่งแวดล้อมและ Human error ต่างๆ ด้วยการเก็บข้อมูลผ่านระบบดิจิทัลทั้งหมด มีการสร้างเชื่อมต่อการรักษาสู่โรงพยาบาลต่างๆ ด้วยระบบที่เรียกว่า Doctor to Doctor ซึ่งโรงพยาบาลรวมใจรักษ์ มีห้อง Tele-conference ที่สามารถ conference call กับแพทย์ที่อยู่ในภูมิภาคต่างๆ ได้ เป็นการกระจายการบริการสาธารณสุขสู่ชุมชนต่างๆ

• โรงพยาบาลนวเวช

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลนวเวชเปิดให้บริการในวันที่ 14 มีนาคม 2564 เป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่ ปัจจุบันจดทะเบียนจำนวนเตียงที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืน 99 เตียง และสามารถเพิ่มได้ถึง 150 เตียงในอนาคต โรงพยาบาลประกอบด้วย อาคารโรงพยาบาล 11 ชั้น ตั้งอยู่ในเขตบึงกุ่ม โดยในช่วงการระบาดของ COVID-19 โรงพยาบาลได้จัดทำ Isolation room, Negative pressure room มีการพัฒนาศักยภาพของ ICU ที่สามารถดูแลรักษาผู้ป่วยโควิดในระดับสีแดงได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการให้บริการผู้ป่วยนอกโรงพยาบาลใน Hospitel รวมถึงการให้บริการฉีดวัคซีนโควิด-19 ให้แก่ประชาชนทั่วไปด้วย

ผลการดำเนินงานปี 2565

ในปี 2565 รายได้ของโรงพยาบาลมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่อง

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการประกอบธุรกิจในลักษณะของโรงพยาบาล โดยมีผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ทั้งในด้านการตรวจรักษา การวินิจฉัย การป้องกันโรค และการฟื้นฟูสภาพ โดยจัดเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีการให้บริการตรวจรักษาโรคทั้งในแบบ ผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน การตรวจสุขภาพทั้งในโรงพยาบาล และการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ที่ให้บริการแก่บริษัททั่วไป



2.2 การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัท เป็นโรงพยาบาลที่เปิดใหม่ในพื้นที่เขตปทุมธานี ซึ่งภายในรัศมี 5 กิโลเมตร รอบๆ โรงพยาบาล มีโรงพยาบาลที่เป็นคู่แข่งถึง 3 โรงพยาบาล คือ โรงพยาบาลสินแพทย์ รามอินทรา โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ และโรงพยาบาลอินทรารัตน์ ดังนั้น นโยบายการตลาดในระยะแรกจึงเป็นแนวทางการตลาดในการแนะนำให้ชุมชนรู้จักโรงพยาบาล มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ของโรงพยาบาลเพื่อให้ชุมชนได้รับรู้

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย จากการที่โรงพยาบาลตั้งอยู่ในชุมชนที่มีอัตราการเติบโตในระดับ 1 ใน 5 ของเขตที่มีการเติบโตสูงที่สุดในกรุงเทพฯ ดังนั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจึงเป็นกลุ่มลูกค้าในชุมชน ซึ่งประกอบไปด้วย เด็ก ผู้ใหญ่ในวัยทำงาน ผู้สูงอายุ และผู้ทำงานในโรงงานหรือสถานประกอบการ จากการที่คู่แข่งสำคัญ คือ โรงพยาบาลสินแพทย์ รามอินทรา มีการพัฒนาการดูแลผู้ป่วยไปมากและเปิดบริการมาถึง 30 ปี ทำให้กลุ่มเป้าหมายสำคัญของโรงพยาบาลจึงเป็นกลุ่มผู้สูงอายุ และกลุ่มผู้ทำงานในสถานประกอบการต่าง ๆ สำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายจะเป็นช่องทางการตลาดต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบ Online และ Offline แต่ที่เน้นมากจะเป็นรูปแบบ Online ของ DIGITAL MARKETING เนื่องจากผู้รับบริการในชุมชนเป็นคนรุ่นใหม่และการตลาดในรูปแบบ DIGITAL MARKETING มีค่าใช้จ่ายต่ำกว่ารูปแบบอื่น

ผู้รับบริการส่วนใหญ่ของโรงพยาบาลเป็นผู้ป่วยในประเทศไทยอาศัยอยู่ในชุมชน มีผู้ป่วยต่างชาติบ้าง

สภาพการแข่งขัน ในปี 2565 โรงพยาบาลยังคงพึ่งพิงรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการรักษาผู้ป่วย COVID-19 ซึ่งแนวโน้มจะเริ่มคลายความรุนแรงลง ดังนั้นทางโรงพยาบาลจึงต้องเร่งพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทั้งทางด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์และทางด้านบุคลากร รายได้ของโรงพยาบาลจะได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

คู่แข่ง จำนวนโรงพยาบาลที่เป็นคู่แข่งในพื้นที่ 5 กิโลเมตร มีทั้งสิ้น 3 โรงพยาบาล คือ โรงพยาบาลสินแพทย์ รามอินทรา โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ และโรงพยาบาลอินทรารัตน์

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง โรงพยาบาลนวมินทร์มีขนาดเตียง 150 เตียง ซึ่งมีขนาดพอ ๆ กับโรงพยาบาลอินทรารัตน์ และตั้งขึ้นในเวลาไล่เลี่ยกัน ในขณะที่โรงพยาบาลสินแพทย์ รามอินทรา มีขนาด 287 เตียง ก่อตั้งมานาน 30 ปี โดยมีการแยกเป็นโรงพยาบาลสำหรับผู้ป่วยเด็กโดยเฉพาะ สำหรับโรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ มีขนาด 200 เตียง และก่อตั้งมานาน 30 ปี เช่นกัน

สถานภาพและกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท โรงพยาบาลนวมินทร์เพิ่งก่อตั้งขึ้นมาไม่นาน ในขณะที่มีการระบาดของเชื้อ COVID ทำให้ผู้ป่วยทั่วไปมีจำนวนไม่มาก และไม่มีผู้ป่วยเก่าเป็นพื้นฐาน ดังนั้นทางโรงพยาบาลนวมินทร์จึงได้มีการพัฒนาขีดความสามารถของโรงพยาบาลให้มีศักยภาพในระดับตติยภูมิ เพื่อที่จะสามารถให้การรักษาคอนไซโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง ซึ่งมี Medical Care ในระดับเดียวกับโรงพยาบาลเก่าแก่ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงได้

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม ในปี 2566 เนื่องจากสถานการณ์การติดเชื้อ COVID ที่คลี่คลายลง แต่ความต้องการใช้บริการก็มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากประชากรสูงอายุของไทยเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง จึงต้องการบริการการแพทย์ที่ต่อเนื่องและซับซ้อน อีกทั้งจำนวนผู้ป่วยต่างชาติก็มีแนวโน้มกลับมาใช้บริการการแพทย์ในไทยเพิ่มขึ้น หลังจากรัฐบาลผ่อนคลายนโยบายในการเดินทางเข้าประเทศ ซึ่งเป็นผลจากการที่ประเทศไทยเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Medical Tourism) อันดับต้นๆ ของโลก อีกทั้ง กระแสการใส่ใจสุขภาพของคนไทยที่เพิ่มขึ้น หลังการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และความต้องการดูแลสุขภาพแบบครบวงจร

สภาพการแข่งขันในอนาคต การแข่งขันในอนาคตจะทวีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากภาวะอุปทาน (Supply) มีมากกว่าอุปสงค์ (Demand) รวมทั้งจะมีปัญหาการช่วงชิงบุคลากรทางการแพทย์มากขึ้น โดยเฉพาะ แพทย์ / พยาบาล / เภสัชกร / นักรังสีเทคนิค ซึ่งเป็นบุคลากรในกลุ่มที่อยู่ในภาวะขาดแคลน

กลยุทธ์การแข่งขัน โรงพยาบาลจะใช้กลยุทธ์การรักษาและการบริการที่เป็นเลิศ โดยมีเป้าหมายหลักดังนี้

- พัฒนาคูณภาพการดูแลสุขภาพสู่ความเป็นเลิศ (Clinical excellence)
- พัฒนาคูณภาพการบริการสู่ความเป็นเลิศ (Service excellence)
- พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ (Corporate efficiency)
- พัฒนานวัตกรรมเพื่อไปสู่องค์กรนวัตกรรม (Innovation Organization)

2.3 การจัดการผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ที่ผ่านมาโรงพยาบาลมีการพัฒนาการดูแลผู้ป่วย COVID ทั้งในระดับสีเขียว เหลือง และแดง มีการเปิด ICU เฉพาะรับดูแลผู้ป่วย COVID ระดับสีแดง สำหรับผู้ป่วยทั่วไปจะมุ่งเน้นการดูแลผู้ป่วยทั่วไปในกลุ่มผู้ป่วยอายุรกรรม ศัลยกรรม สูติศาสตร์ และกุมารเวชกรรม และคลินิกเฉพาะโรค เช่น คลินิกโรคหัวใจ คลินิกประสาทวิทยา เป็นต้น

2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลแนวเวช ตั้งอยู่บนถนนรัชดา-รามอินทรา มีเนื้อที่ทั้งหมด 13.5 ไร่ โดยในเฟสแรกใช้พื้นที่ 8.5 ไร่ สร้างเป็นโรงพยาบาลขนาด 152 เตียง อาคารจอดรถขนาด 600 คัน

3. การบริหารความเสี่ยง

3.1 ลักษณะความเสี่ยง ความเสี่ยงโดยทั่วไปของโรงพยาบาลประกอบด้วย 2 ส่วนใหญ่ ๆ คือ ความเสี่ยงทางคลินิก (Clinical Risk) และความเสี่ยงทั่วไป (Non Clinical Risk) ความเสี่ยงที่สำคัญเป็นความเสี่ยงทางคลินิก ซึ่งเกิดจากผลลัพธ์ทางการรักษาที่ไม่เป็นไปตามความคาดหวังของผู้รับบริการ สำหรับความเสี่ยงที่ไม่ได้เป็นความเสี่ยงทางคลินิกจะเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการบริการที่ไม่เป็นที่พึงพอใจของผู้รับบริการ นอกจากนั้นจะเป็นความเสี่ยงจากการคุกคามระบบคอมพิวเตอร์ (Cyber Risk) และความเสี่ยงจากการใช้ระบบ Social Media ที่ผิดวัตถุประสงค์และรุกรานสำหรับผู้รับบริการ

3.2 สาเหตุของความเสี่ยง เกิดจากการให้การรักษาที่ไม่เป็นไปตามแนวทางการรักษาที่เป็นมาตรฐาน (Clinical Practice Guideline) การให้บริการที่ไม่เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด และการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติของโรงพยาบาล

3.3 ผลกระทบที่เกิดขึ้น อาจจะเป็นการชดใช้ค่าเสียหายที่เกิดจากผลลัพธ์ทางการรักษา กรณีที่เป็น Clinical Risk ส่วน Cyber Risk จะมีค่าเสียหายจากค่าไถ่ที่ถูกเรียก ransom จากผู้ทำการ HACK ระบบ

3.4 มาตรการการรองรับความเสี่ยงจะประกอบด้วย การกำหนดนโยบายการรักษาที่ต้องเป็นไปตามแนวทางการรักษาที่เป็นมาตรฐาน การกำหนดมาตรฐานการบริการ การกำหนดระเบียบใช้ระบบ HIS ของโรงพยาบาล การประกันวิชาชีพ การประกันภัยสำหรับโรงพยาบาล การมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การบริหารอุบัติการณ์ การกำหนดแนวทางการปฏิบัติที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)

4. ข้อพิพาททางกฎหมาย

4.1 โรงพยาบาลเป็นโจทก์ยื่นฟ้อง บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อเรียกค่าเสียหายจากการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลที่ล่าช้ากว่ากำหนดมาก และในขณะเดียวกัน บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ก็เป็นโจทก์ยื่นฟ้องโรงพยาบาลโดยอ้างว่า ผิดสัญญาจ้างทำของ ซึ่งขณะนี้ทั้งสองคดีอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาในศาลชั้นต้น

4.2 บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง เป็นโจทก์ยื่นฟ้องโรงพยาบาล โดยอ้างว่า (ผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาล) เป็นตัวแทนของบริษัท เมื่อบริษัทดังกล่าว ค้างชำระค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและเข้าสู่กระบวนการขอฟื้นฟูกิจการ จึงได้ฟ้องให้โรงพยาบาลร่วมรับผิดชอบในฐานะผู้ว่าจ้าง โดยขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

5. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

โรงพยาบาลบริหารนโยบาย ควบคุม ดูแล ติดตาม กำกับผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ เพื่อให้เป็นโรงพยาบาลเอกชนทั่วไป ที่ให้บริการในชุมชนโดยมุ่งเน้นการเป็นโรงพยาบาลทั่วไปที่ครอบคลุมทุกมิติ ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพ การรักษาโรค การป้องกันโรค การฟื้นฟูสุขภาพ และลูกค้าได้รับการบริการที่รวดเร็ว มีคุณภาพปลอดภัย ราคาที่เหมาะสม

โรงพยาบาลมีระบบเกณฑ์การคัดเลือกและประเมินคุณภาพโดยการคัดเลือกบริษัท ตรวจสอบและประเมินตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาในเกณฑ์ราคา ระยะเวลา คุณภาพของสินค้าและบริการ ความปลอดภัยของผู้ใช้งานและผู้ป่วย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเงื่อนไขต่างๆ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โรงพยาบาลติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านตัวชี้วัดที่กำหนด

โรงพยาบาลมีการกำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นโรงพยาบาลที่ผู้รับบริการให้ความไว้วางใจสูงสุดภายในปี พ.ศ. 2567 มีการกำหนดยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติเพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ มีการจัดทำมาตรฐานการบริหารโรงพยาบาลภายใต้ข้อกำหนดของสถาบันรับรองและพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) และสถาบันรับรองคุณภาพ AACI (American Accreditation Commission International) ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวจะครอบคลุมระบบคุณภาพต่างๆของโรงพยาบาล รวมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม สิทธิมนุษยชน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น โรงพยาบาลมีระบบการจัดการดูแลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มีระบบการกำจัดน้ำเสียและชีวมวลที่เป็นข้อกำหนดตามระเบียบของกระทรวงสาธารณสุข ในกรณีการป้องกันการติดเชื้อ COVID และการป้องกันการติดเชื้อไปสู่ชุมชน โรงพยาบาลมีระบบการคัดกรอง และป้องกันการติดเชื้อตามข้อกำหนดของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข



ข. กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ

ลักษณะของการลงทุน และอื่นๆ บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิตพรมรถยนต์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และยังมีเงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ โดยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจนั้นๆ เป็นเกณฑ์ ประกอบกับผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

เนื่องจากการลงทุนเป็นประเภทธุรกิจที่ไม่มีการผลิตและไม่ต้องดำเนินการด้านการตลาดและการแข่งขัน หรือการจัดหาวัตถุดิบแต่อย่างใด จึงไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต การตลาด การแข่งขัน ตลอดจนทั้งเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจนี้ นอกจากนี้แหล่งที่มาของเงินลงทุนมาจากทุนจดทะเบียน กำไรสะสม และแหล่งเงินกู้เท่านั้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 10.3

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏรายละเอียดในเอกสารแนบ 10.4

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน %
1	กลุ่มบริษัท				
	1.1 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	29,850,000	9.95
	1.2 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	29,174,000	9.72
	1.3 บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	27,011,240	9.00
	1.4 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	17,988,300	6.00
	1.5 บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	6,133,794	2.04
	1.6 บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	6,082,000	2.03
	1.7 บริษัท ดำรงรักษ์ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	5,788,500	1.93
	1.8 บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซี โฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	3,398,200	1.13
	1.9 บริษัท ยูเนี่ยนยูนิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	3,296,700	1.10
	1.10 บริษัท ดารกานนท์ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	3,000,000	1.00
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			14,949,600	4.98
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
4	DBS BANK LTD			12,141,900	4.05
5	นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน			9,711,234	3.24
6	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			7,121,000	2.37
7	นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล			7,003,000	2.33
8	BANK OF SINGAPORE LIMITED			3,428,400	1.14
9	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์			2,515,017	0.84
10	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด			2,505,000	0.84
	รวม			203,422,885	67.80

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทที่มีทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท
- บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง
- บริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการจ่ายเพื่อลงทุนของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบยั่งยืนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายให้กับผู้มีส่วนได้เสียและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัท และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัท ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงและโอกาสการเกิด ผลกระทบ และทบทวนมาตรการการจัดการ และแผนการปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือจัดความเสี่ยงออกไป ในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงได้พิจารณาทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยงเป็นด้านกลยุทธ์ ด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อนึ่ง มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัท และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (emerging risk) ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท มีดังนี้

1. ความเสี่ยงที่เป็นปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัท จะควบคุมได้ ประเภท ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท มีดังนี้

1.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

บริษัทในกลุ่มบางบริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนดำเนินการส่วนหนึ่งเป็นเงินกู้ ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินสูงขึ้น จะทำให้บริษัทนั้นๆ มีภาระต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2565 มีการปรับอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยที่มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินกู้จึงได้รับผลกระทบจากต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้น แต่เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยทั่วไปอยู่ในระดับต่ำ บริษัทจึงประเมินว่าผลกระทบมีเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายดูแลป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ โดยรักษาสัดส่วนของโครงสร้างระหว่างหนี้และเงินทุนให้เหมาะสม เพื่อให้ระดับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

1.2 ความเสี่ยงเรื่องการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและพลังงานในประเทศ

ในระหว่างปี 2565 ราคาน้ำมันและพลังงานในประเทศปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทในกลุ่มโดยเฉพาะกลุ่มภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ กล่าวคือต้นทุนในการผลิตและบริการเพิ่มสูงขึ้น ปัจจัยนี้เป็นปัจจัยที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงและอยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ทางกลุ่มบริษัทฯจึงได้หามาตรการต่างๆเพื่อประหยัดการใช้น้ำมันและพลังงานและเปลี่ยนวิธีการจัดการเพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน มีการศึกษาเพื่อลดต้นทุนพลังงานในทุกบริษัทในกลุ่มภาคอุตสาหกรรม ตลอดจนศึกษาการใช้พลังงานทางเลือก เช่น โครงการ Solar Energy เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯสามารถรักษาต้นทุนในการผลิตและการบริการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

1.3 ความเสี่ยงเรื่องเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก

ปี 2565 อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกยังอยู่ในภาวะชะลอตัว สาเหตุหลักเนื่องจากภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และปัญหาการหยุดชะงักใน supply chain ต่างๆ โดยเฉพาะในธุรกิจการขนส่ง และธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี ซึ่งส่งผลกระทบถึงเศรษฐกิจไทย คำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศยังคงชะลอตัว หรือลูกค้าสั่งซื้อคำสั่งซื้อสินค้าไปยังประเทศที่กำลังเริ่มพัฒนา ซึ่งมีค่าแรง ถูกกว่าประเทศไทย รวมถึงข้อจำกัดเรื่องการเดินทางระหว่างประเทศ หลายอุตสาหกรรมในประเทศไทยรวมทั้งบริษัทที่บริษัทฯไปลงทุน ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ เช่น อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับสูง โดยมีมาตรการการจัดการให้รักษาส่วนแบ่งการตลาด และพัฒนาคุณภาพของสินค้า

ให้แข่งขันได้ ตลอดจนการบริหารงานด้านสินค้าคงคลัง อนึ่ง การลงทุนต่างๆ ของบริษัท หวังผลระยะยาว บริษัท มีมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้โดยระมัดระวังการลงทุน และติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ไปลงทุนและทำการค้า รวมทั้งก่อนลงทุนใหม่ให้ศึกษาปัจจัยพื้นฐานของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อหาผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

1.4 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในประเทศ

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยเปลี่ยนแปลงไปตามการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก ตลอดจนการเมือง สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2565 เศรษฐกิจไทยยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่ จากภาวะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนตลอดทั้งปี ตลอดจนผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้อุปสงค์ภายในประเทศด้านสินค้าอุปโภคบริโภคชะลอตัว ดังนั้น บริษัทจึงได้ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มจากปัจจัยความเสี่ยงที่อยู่ในเกณฑ์ปานกลาง โดยกลุ่มบริษัทได้มีมาตรการเพิ่มความระมัดระวังเรื่องการบริหารจัดการ หรือเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ และติดตามสถานะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ปี 2565 ธุรกิจในกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ คือ กลุ่มธุรกิจการค้า และธุรกิจโรงแรม ซึ่งแต่ละธุรกิจได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้จากการขายและบริการ รักษาต้นทุนในการผลิตและบริการให้อยู่ในระดับต่ำสุด รวมถึงรักษาสภาพคล่องทางการเงินอย่างต่อเนื่อง

1.5 ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติ

ในปัจจุบันภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงเรื่องข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นทางกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและมีความเสียหายเกิดขึ้นได้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มจากปัจจัยความเสี่ยงที่อยู่ในเกณฑ์ระดับปานกลาง โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและสื่อสารให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตาม และกำหนดให้มีการติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับในประเทศที่กลุ่มบริษัทลงทุนดำเนินงานด้านธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศเพื่อให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการให้สอดคล้องตามกฎหมายที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมอยู่เสมอ

2. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงในการเลือกธุรกิจใหม่ที่จะลงทุนและรวมถึงรูปแบบในการลงทุน

บริษัทมีแผนงานในการขยายการลงทุนทั้งในธุรกิจเดิมและการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สภาพแวดล้อมในการลงทุนที่ท้าทายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยบริษัทได้ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุนขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อกำหนดนโยบายการลงทุนที่ชัดเจนครอบคลุมขั้นตอน วิธีการวิเคราะห์ พิจารณาผลตอบแทน การคัดเลือกการลงทุน และการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการขยายธุรกิจเดิมหรือธุรกิจใหม่ที่ไปลงทุนนั้นคุ้มค่าแก่การลงทุนและมีผลตอบแทนที่เหมาะสมตามนโยบายของบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัท คือการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รายได้จากเงินลงทุนส่วนใหญ่ คือ ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล จึงอาจเกิด ความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งอาจมีผลกระทบทำให้กำไรลดลง ในปี 2565 นี้บริษัท ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบในกรณีนี้ มีระดับสูง แม้ว่าการลงทุนในกลุ่มบริษัทจะมีความหลากหลายแต่เนื่องจากธุรกิจต่างๆ ก็ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่อยู่ในภาวะชะลอตัวอันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยังคงแพร่ระบาดเป็นระยะๆ และรวมถึงภาวะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง สำหรับมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้ คือดำเนินการให้แต่ละบริษัทในกลุ่มปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด ลดความเสี่ยงจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด และประเมินสถานการณ์ในอนาคตของกิจการที่ลงทุนเพื่อหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาการพัฒนาธุรกิจ โดยให้บริษัทที่ไปลงทุนทำแผนระยะกลาง เพื่อเสนอคณะกรรมการของบริษัท



3.1 ความเสี่ยงเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง

บริษัท มีมาตรการการจัดการโดยการหาธุรกิจใหม่ โดยตั้งแต่ปี 2558 บริษัท ลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อขยายประเภทธุรกิจซึ่งเป็นการเริ่มต้นลงทุนกิจการให้บริการทางการแพทย์และการพยาบาล ซึ่งปัจจุบันได้เปิดดำเนินการโรงพยาบาลแล้ว 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลนวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล (เปิดดำเนินการในปี 2564) และ โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ (เปิดดำเนินการในปี 2565)

3.2 ความเสี่ยงเรื่อง การด้อยค่าของเงินลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัท คือการลงทุน ซึ่งมีการลงทุนในหลากหลายธุรกิจ เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม อุปสงค์ อุปทาน ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน และแนวโน้มการบริโภค มีการปรับเปลี่ยน ย่อมอาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่บริษัท ลงทุนอยู่ ถ้าผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัท ไปลงทุนได้รับผลกระทบในทางลบ อาจส่งผลให้มูลค่าตามสัดส่วนในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ ลดลง รวมทั้ง การประเมินโอกาสที่จะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุน หรือมูลค่าเงินลงทุนในขณะใดๆ ถ่าลดต่ำกว่าจำนวนเงินลงทุนของบริษัท บริษัท ก็จำเป็นต้องบันทึกผลจากการด้อยค่าของเงินลงทุนนั้น ทั้งนี้บริษัท ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้บริษัท มีมาตรการให้มีระบบการประเมินธุรกิจที่ไปลงทุนเป็นประจำทุกปี ในปี 2565 ได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนแต่ละประเภท และพบว่าไม่มีเงินลงทุนใดที่ต้องตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่ม

4. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญ คือ

4.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การลงทุน ดังนั้นหากองค์กรที่บริษัท ไปลงทุนมีการบริหารงานผิดพลาดก็อาจเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทได้

บริษัท ประเมินว่าทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัท มีมาตรการรองรับโดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่ไปลงทุน ให้มีระบบการควบคุมภายในและประเมินตนเอง มีนโยบายให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการติดตามผลงาน และการประชุมกับผู้ร่วมทุน และผู้บริหารธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และในส่วนของบริษัท ต้องมีระบบการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน

4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทย่อยของบริษัท บางแห่งเป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ผลกระทบจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายนี้ อยู่ในระดับสูง ถ้าหากลูกค้าเปลี่ยนแปลงหรือลดจำนวนสั่งซื้อ หรือย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น แต่โอกาสเกิดมีน้อยเนื่องจากผู้ร่วมทุนมีเงินลงทุนสัดส่วนประมาณกึ่งหนึ่ง ซึ่งย่อมต้องประสานประโยชน์เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัท มีมาตรการรองรับโดยการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ร่วมทุน และผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า

4.3 ความเสี่ยงจากการมีทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน

บริษัท มีทรัพย์สินบางส่วนที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน คือ ที่ดิน อาคารที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ที่ดินที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี และอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งแสดงรายละเอียดในเอกสารแนบ 4 เรื่องทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน หัวข้อย่อย (1) เรื่องที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน บริษัท ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับน้อยถึงปานกลาง ทั้งนี้ มีการดำเนินเรื่องให้สำรวจทรัพย์สินดังกล่าว และประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผลการประเมินทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุนทางบัญชีพอสมควร ฝ่ายบริหารมีการติดตามเพื่อแสวงหาโอกาสในทางเศรษฐกิจในจังหวะเวลาที่เหมาะสม โดยในระหว่างปี 2565 บริษัท ได้มีการบริหารจัดการที่ดินรอการพัฒนาแห่งหนึ่งในจังหวัดสมุทรสาคร โดยการจำหน่ายที่ดินดังกล่าวให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและมีกำไรจากการจำหน่าย จำนวน 105 ล้านบาท

4.4 ความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริต คอร์รัปชัน

ด้วยค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้อง โปร่งใส ไม่ให้มีการทุจริตหรือคอร์รัปชันมาตั้งแต่เริ่มต้น อย่างไรก็ตาม เรื่องนี้เป็นความเสี่ยงประเภทหนึ่งที่มีการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบแล้วจัดอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง เนื่องจากคาดว่าจะมีโอกาสเกิดน้อยแต่ถ้าเกิดจะมีผลกระทบปานกลาง ซึ่งอาจทำให้บริษัท และผู้บริหารเสียชื่อเสียง และขัดแย้งกับนโยบายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ แนวนโยบายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน มีการสื่อสาร

ประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติ ตาม โดยมีมาตรการให้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

5. ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีความสำคัญ คือ

5.1 ความเสี่ยงเรื่อง การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์ และจัดการเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนโดยต้องรายงานและปรึกษากับกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่มนั้นๆ เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งให้แต่ละบริษัทดังกล่าวรายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณลูกหนี้ เจ้าหนี้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้บริษัทใหญ่ได้ทราบ

โดยปกติบริษัทในกลุ่มมีนโยบายบริหารปัจจัยความเสี่ยงด้านนี้โดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract กับธนาคารตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม แต่ไม่ให้นําเนินการเพื่อการเก็งกำไรด้านอัตราแลกเปลี่ยน เป็นการทําเพียงเพื่อป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้ มีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่มเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมทักษะ และเน้นความสำคัญให้มีความระมัดระวังในการบริหารเรื่องดังกล่าวด้วย

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ซึ่งหลายปัจจัยบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น การแพร่ระบาดของโรคใหม่ COVID-19 หรือความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น
- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีผลต่อภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ

2) ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น งบลงทุนและการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน เป็นต้น ซึ่งหากปัจจัยต่างๆ ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปี บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะจ่ายเงินปันผลได้น้อยกว่าที่นักลงทุนคาดหวัง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการ โดยคำนวณตามวิธีราคาหุ้น หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และแผนการลงทุนของบริษัทฯ

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักเสมอว่าธุรกิจไม่อาจก้าวไปข้างหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืนได้ หากมิได้เกื้อกูลสังคม ดูแลใส่ใจสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างคุณค่าร่วมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อเติบโตไปพร้อมกัน ด้วยเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 และได้รับคัดเลือกติดต่อกัน 5 ปีซ้อน ตั้งแต่ ปี 2561-2565 รวมทั้งได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ “ดีมาก”

วิสัยทัศน์

ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์กร

อันก่อให้เกิดคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท

คุณค่าหลักในการสร้างความสำเร็จและเติบโตที่ยั่งยืนร่วมกันในห่วงโซ่ธุรกิจ

คุณธรรม - จริยธรรม - คุณภาพ - พัฒนานวัตกรรม ผลิตความรู้ - คุณประโยชน์ร่วมกัน

กรอบแนวคิดและกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน



บริษัทมีนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ประกาศให้ทราบทั่วองค์กร ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามค่านิยมหลักขององค์กร คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์กร อันก่อให้เกิดคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท
- ในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน มุ่งเน้นให้การทำงานและดำเนินการในทุกระดับ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ โดยลดผลกระทบทางลบ และมุ่งมั่นสร้างนวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจผ่านการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในทุกภาคส่วน
- ให้มีการจัดการความเสี่ยงตามแนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลกครอบคลุมรอบด้าน และกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน เพื่อให้องค์กรก้าวผ่านไปได้อย่างมั่นคง
- กำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน 3 ด้าน ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสังคม



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

พิจารณาห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจในแต่ละธุรกิจหลักได้ตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ของบริษัท แบ่งออกเป็น

1) ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน

2) ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ผู้ลงทุน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานราชการ

ที่เกี่ยวข้อง เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย		ความคาดหวัง	กลยุทธ์การบริหาร	กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วม
ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ ผู้ลงทุน/สถาบันการเงิน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ร่วมลงทุน	ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนจากการดำเนินงานที่ดี และการเติบโตของธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาและขยายธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน ลดและกระจายความเสี่ยงในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท
	ผู้ลงทุน/สถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนจากการลงทุน, ข้อมูลความมั่นคงทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตาม ตรวจสอบ ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ลงทุน 	
	สถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล 	
	พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล 	
	ผู้ร่วมลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารสภาพคล่อง 	
ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง	ผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> คำตอบแทน สวัสดิการ 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการผลตอบแทน สวัสดิการ 	<ul style="list-style-type: none"> บอร์ดประชาสัมพันธ์
	พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ความก้าวหน้าอาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาคุณภาพชีวิตให้เกิดความมั่นคง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดแผนพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน
	ลูกจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> ความปลอดภัยในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
		<ul style="list-style-type: none"> ความภูมิใจในองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน 	
		<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วม 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความผูกพันต่อองค์กร 	
ลูกค้า		<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาตนเองและการเรียนรู้ 		
	สินค้า	<ul style="list-style-type: none"> สินค้า/บริการ เป็นที่พึงพอใจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดส่งสินค้า/บริการ ตรงตามความต้องการ 	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าพบและเยี่ยมเยียนลูกค้า
		<ul style="list-style-type: none"> คุณภาพและการบริการที่ดี ตรงต่อเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> บริการรวดเร็ว ถูกต้อง ปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> การลงนามและปฏิบัติตามสัญญา
		<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงของสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> สัญญาที่เป็นธรรม 	
		<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ราคาที่ยุติธรรม 	
คู่ค้า ลูกหนี้ ผู้รับเหมา	คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การชำระเงินตรงเวลาและครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารเครดิตและสร้างความเชื่อมั่น 	<ul style="list-style-type: none"> ข้อตกลง/สัญญาซื้อขาย
	ลูกหนี้	<ul style="list-style-type: none"> การทำธุรกิจโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 	
	ผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมกับผู้ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารความสัมพันธ์อันดีกับผู้ค้า 	
	ชุมชนสังคม	<ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมขององค์กร/พนักงานกับหน่วยงานภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> รายงาน 56-1 One Report
	องค์กรอิสระ	<ul style="list-style-type: none"> การสนับสนุนและการร่วมพัฒนาสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> การให้การสนับสนุนหน่วยงานราชการ/สถาบันการศึกษา/องค์กรต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท
คู่แข่ง	องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร			
	สถาบันการศึกษา			
		<ul style="list-style-type: none"> การแข่งขันที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่ละเมิดสิทธิของคู่แข่ง 	<ul style="list-style-type: none"> คู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท
	หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดี
	หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ถูกต้อง ครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> เคารพกฎระเบียบต่าง ๆ 	



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนด “นโยบายอนุรักษ์พลังงาน” ไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนากระบวนการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยี และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทฯ จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการจัดการพลังงาน
5. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคคล งบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหาร และคณะกรรมการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี

ซึ่งธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประเภทการลงทุน และการซื้อขายสินค้า การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ รวมทั้งไม่มีสิ่งที่ก่อให้เกิดมลภาวะน้ำเสีย ที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัทฯ มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เรื่องการใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรต่างๆ จึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ไฟฟ้าและน้ำอย่างประหยัดและรู้คุณค่า เช่น ปิดเมื่อเลิกใช้งาน ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้พอเหมาะ นอกจากนั้น ยังมีการรณรงค์การลดการใช้กระดาษ ทั้งกระดาษสำนักงาน โดยส่งเสริมให้ใช้กระดาษ 1 แผ่นให้ครบทั้งสองหน้า และปรับเปลี่ยนการใช้กระดาษชำระที่มีความหนาพอเหมาะ เพื่อลดการใช้ปริมาณให้น้อยลง นอกจากนั้น ยังมีการรณรงค์การคัดแยกขยะและวัสดุเหลือใช้ เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป

อย่างไรก็ตาม ในแง่ของบริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นตัวอย่างดังนี้

■ กลยุทธ์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาและวางแผนกลยุทธ์เรื่องลดการใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลให้สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นกากเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงด้วย ทำให้ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้ง ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นเนื่องจากลดต้นทุน

■ การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัทฯ ที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมการผลิตทุกแห่ง มีระบบการป้องกันและมีค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ขั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่นๆ ก็ปฏิบัติในทำนองเดียวกัน

■ การลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

ตั้งแต่ปี 2562 บริษัท และบริษัทในกลุ่ม มีการรณรงค์ให้บุคลากรของบริษัท เลิกใช้แก้วน้ำพลาสติก โดยให้ใช้แก้วน้ำสแตนเลสแทน ซึ่งผลิตเองโดยบริษัทในกลุ่ม เพื่อเป็นการลดขยะพลาสติก ช่วยเรื่องลดภาวะโลกร้อน อีกทั้งสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ตลอดไป เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพดีมากระดับรักษาอุณหภูมิร้อนและเย็นได้ ทั้งนี้ ในกรณีถ้าพนักงานต้องการได้เป็นการส่วนตัว จะได้สิทธิซื้อในราคาต้นทุนสำหรับชิ้นแรก แต่ถ้าเป็นการใช้ในโรงอาหารของบริษัท จะมีสวัสดิการสนับสนุนเรื่องนี้ โดยเมื่อใช้เสร็จแล้วต้องวางคืนในที่ที่จัดไว้ให้ เพื่อทางโรงอาหารจะได้ทำความสะอาดแล้วนำมาให้ใช้ซ้ำต่อไปได้อีก พนักงานได้ให้ความร่วมมืออย่างดียิ่ง

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น บริษัทหลัก 2 บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2005

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

3.3.2.1 การจัดการพลังงาน

บริษัท บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ โดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง เปลี่ยนการใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์มาเป็นหลอดประหยัดไฟ LED เพื่อประหยัดค่าไฟฟ้า โดยบริษัท ได้กำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานโดยจะลดปริมาณการใช้พลังงานลงจากเดิม ร้อยละ 0.30 โดยในปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เริ่มมีแนวโน้มลดลง บริษัทจึงยกเลิกการให้พนักงานทำงานจากที่บ้าน (WFH - Work From Home) ยกเว้นผู้ที่ติดเชื้อ และความจำเป็นแล้วแต่กรณี ดังนั้น บริษัท จึงมีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 990,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 62,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นประมาณ 790,000 บาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณ 50 สตางค์ (รายละเอียดปรากฏตามตารางด้านล่าง)

	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	990,000	928,000	1,032,000	1,015,000	991,000
เครื่องปรับอากาศ	47.16%	45.67%	49.76%	47.56%	53.82%
แสงสว่าง	19.06%	19.51%	13.63%	40.60%	16.97%
อื่นๆ	33.78%	34.82%	36.61%	11.84%	29.21%
ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	4.58	3.79	4.19	4.17	4.05

3.3.2.2 การจัดการน้ำ

เนื่องจากบริษัท เป็นออฟฟิศสำนักงานที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่ม จึงมีการใช้น้ำประปาในอาคารและพื้นที่สำนักงานเท่านั้น โดยบริษัท มีการกำหนดเป้าหมายการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และในระหว่างปี มีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในอาคารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2565 บริษัท มีปริมาณการใช้น้ำรวม 13,519 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น จำนวน 4,183 ลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 44.81 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุที่ปริมาณการใช้น้ำเพิ่มขึ้นเนื่องจาก ทุกหน่วยงานกลับมาปฏิบัติงานตามปกติ และจำนวนผู้ใช้งานเพิ่มขึ้น

ปี	ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)
2565	13,519
2564	9,336
2563	5,981
2562	5,204



3.3.2.3 การใช้กระดาษ

ปี	ปริมาณการใช้กระดาษสำนักงาน (แผ่น)
2565	189,500
2564	203,000
2563	260,000
2562	287,000

ปริมาณการใช้กระดาษของบริษัท เริ่มลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 โดยในปี 2565 บริษัท มีการใช้กระดาษสำนักงานรวม 189,500 แผ่น ลดลงจากปีที่ผ่านมา 13,500 แผ่น ซึ่งเป็นผลมาจากการรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้กับผู้บริหารและพนักงาน เรื่องการลดการใช้กระดาษ รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานจากการส่งข้อมูลเป็นกระดาษ เป็นการส่งข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือทางอีเมล ซึ่งการใช้กระดาษเท่าที่จำเป็น เป็นการช่วยลดการตัดต้นไม้ ช่วยลดโลกร้อนได้อีกทาง นอกจากนั้น บริษัท ยังคงรณรงค์การใช้กระดาษให้ครบทั้งสองหน้าอย่างต่อเนื่อง

3.3.2.4 การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

ประเทศไทยได้เข้าร่วมกับประเทศต่างๆ ก่อตั้งกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ United Nations Framework Convention on Climate Change หรือ UNFCCC ตั้งแต่ปี ค.ศ. 1994 และได้ประกาศเจตจำนง NAMA หรือแผนการลดก๊าซเรือนกระจกที่เหมาะสมของประเทศ (National Appropriate Mitigation Action - NAMA) ว่าไทยจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศ (ภาคสมัครใจ) 7-20% จากกรณีปกติ ในปี ค.ศ. 2020 สำหรับภาคพลังงานและขนส่ง ซึ่งประเทศไทยสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้แล้ว 17% ในปี 2019 ซึ่งเกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้กว่า 2 เท่า และก่อนเวลาที่กำหนดไว้มากกว่า 1 ปี

ซึ่งล่าสุดประเทศไทยได้แสดงความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อที่ประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 27 (United Nations Framework Convention on Climate Change Conference of the Parties - UNFCCC COP27) ณ เมืองชาร์มเอลชีค สาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในฐานะหัวหน้าคณะผู้แทนไทยเข้าร่วมการประชุมว่า ประเทศไทยได้ทำตามคำมั่นที่ให้ไว้ในการประชุม COP26 ด้วยการส่งยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนาแบบปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำของประเทศ ฉบับปรับปรุง ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2050 และการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี ค.ศ. 2065 รวมทั้งเพิ่มเป้าหมายการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ประเทศกำหนด (Nationally Determined Contribution - NDC) โดยลดก๊าซเรือนกระจกเป็นร้อยละ 40 ภายในปี ค.ศ. 2030 หากได้รับการสนับสนุนระหว่างประเทศ

บริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก เน้นให้บริษัทในกลุ่มมีเป้าหมายดำเนินการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีการใช้วัตถุดิบและกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดของเสียเท่าที่จำเป็น และมีการนำของเสียหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ หรือนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตต่อเนื่องกันไป โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร นอกจากนั้น บริษัท จึงมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2565 ค่าใช้จ่ายจากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร คิดเป็นจำนวนเงินรวม 342,674.60 บาท โดยมีปริมาณการใช้น้ำมันรวม 7,877.89 ลิตร เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 99,100.80 บาท หรือ 790.16 ลิตร คิดเป็นอัตราส่วนเพิ่มขึ้น 40.69% เนื่องจากปริมาณการใช้งานที่เพิ่มขึ้น ภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 คลี่คลาย

ปี	ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)
2565	7,877.89
2564	7,087.73
2563	6,924.10
2562	6,945.13

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ซึ่งจัดเป็นองค์กรประเภทสำนักงาน มีการดำเนินกิจกรรมที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งสิ้น 679,621.46 kgCO₂eq/หน่วย ตามรายละเอียดดังนี้

ประเภทของกิจกรรม	กิจกรรมที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	วิธีการคำนวณ
ประเภทที่ 1 การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางตรงขององค์กร	การเดินทางภายนอกสำนักงานด้วยยานพาหนะขององค์กร	Gas/Diesel Oil จำนวน 7,877.89 ลิตร x 2.7446 kgCO ₂ eq/หน่วย = 21,621.66 kgCO ₂ eq/หน่วย
	การใช้สารทำความเย็นของเครื่องปรับอากาศภายในองค์กร	R-22 จำนวน 45 kg x 1810 kgCO ₂ eq/หน่วย = 81,450 kgCO ₂ eq/หน่วย
	การใช้เชื้อเพลิงที่เกิดการเผาไหม้ภายในองค์กร เช่น Generator, LPG การปรุงอาหาร	Gas/Diesel Oil จำนวน 100 ลิตร x 2.7080 kgCO ₂ eq/หน่วย = 270.80 kgCO ₂ eq/หน่วย
ประเภทที่ 2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน	ไฟฟ้าที่ถูกลำเลียงเข้ามาจากภายนอกเพื่อใช้งานภายในองค์กร	ปริมาณไฟฟ้าที่ใช้ : 990,000 Kwh x 0.5821 KgCO ₂ e = 576,279 kgCO ₂ eq/หน่วย

ซึ่งข้อมูลข้างต้นเป็นข้อมูลที่ยังไม่ผ่านการทวนสอบและรับรองผลการบ่งชี้ที่องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (“อบก.”)

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้ โดยพยายามยึดถือหลักการพื้นฐานหรือ Core Values ด้านสิทธิมนุษยชน 6 ประการ ได้แก่ การไม่เลือกปฏิบัติ (Non Discrimination) การดำเนินการด้านต่างๆ โดยยึดหลักความยุติธรรม (Justice) หลักความเสมอภาคเท่าเทียม (Equity) หลักเสรีภาพ (Freedom) หลักศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ (Human Dignity) และหลักการไม่ใช้ความรุนแรง (Non Violence)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยมีหลักการหลักๆ 3 ข้อ คือ การเคารพและไม่กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน (Respect) ปกป้องไม่ให้ผู้อื่นหรือบุคคลที่สามละเมิดสิทธิมนุษยชน (Protect) และการแก้ไข ฟื้นฟู ชดเชยเมื่อเกิดผลกระทบหรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เนื่องมาจากการประกอบธุรกิจ (Remedy) โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถานบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้สูงอายุ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก และคณะกรรมการบริษัทมีแผนจะกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานเป็นลายลักษณ์อักษรและจะติดประกาศอย่างเป็นทางการ โดยรวบรวมไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการรายงานในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งจากกิจกรรมของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจ และตลอดห่วงโซ่อุปทาน

3.4.2 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ประกอบด้วย การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน การจัดการด้านความปลอดภัย



อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น รวมทั้งความพยายามในการลดความเสี่ยงในประเด็นข้อพิพาทที่เกี่ยวกับพนักงาน และแรงงาน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ดังดูให้ผู้มีศักยภาพสนใจมาร่วมงาน พัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
พนักงาน	19	49	68

การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2565 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 8 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 53.38 ชั่วโมงต่อคนต่อปี (ปี 2564: 25.87 ชั่วโมงต่อคนต่อปี)

■ ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน ดังนี้ ในปี 2565 มีพนักงานลาออกจากการจ้างงานโดยสมัครใจ (Turnover rate) ร้อยละ 4.41 มีอัตราลดลง ร้อยละ 2.04 จากปีก่อน (ปี 2564: ร้อยละ 6.45)

3.4.3 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

■ การปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานซึ่งเป็นรากฐานและกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ผู้บริหารร่วมกับฝ่ายจัดการจึงได้กำหนด “มาตรการป้องกันการติดเชื้อ และการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19” และยังคงความร่วมมือจากพนักงานทุกคนให้สวมหน้ากากอนามัยหรือหน้ากากผ้าตลอดเวลาที่อยู่ภายในอาคาร และหมั่นล้างมือด้วยสบู่หรือเจลแอลกอฮอล์ ซึ่งตั้งตามจุดต่างๆ ภายในอาคาร

บริษัทฯ ให้สิทธิแก่พนักงานในการเลือกวันเวลาเข้าทำงานของตนเองได้ตามที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อหลีกเลี่ยงความแออัดในช่วงเวลาเร่งด่วน และการให้ผู้จัดการของแต่ละแผนกพิจารณาการทำงานจากที่บ้าน หรือ Work from home ของพนักงาน การจัดและเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้แจกหน้ากากอนามัย (Surgical Face Mask) ชุดตรวจ ATK และเจลแอลกอฮอล์ให้กับผู้บริหารและพนักงาน สำหรับสวมใส่ป้องกันการปนเปื้อนจากสารคัดหลั่งต่างๆ เพื่อความปลอดภัยและช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับพนักงานได้อีกทางหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สร้างช่องทางในการติดต่อสื่อสารภายในองค์กรระหว่างผู้บริหารและพนักงาน โดยสร้างกลุ่มในแอปพลิเคชันไลน์เพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลภายในองค์กร รวมถึงสารแสดงความห่วงใยเพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และการแชร์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์โดยตรงจากผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของทุกคน

3.4.4 การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

■ สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

บริษัทฯ เลือกจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพและความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน เช่น วัตถุดิบสเตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสามารถนำรีไซเคิลได้ ที่นำมาผลิตกระติกน้ำสุญญากาศ ต้องมีคุณภาพระดับดีมากเพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดี ไม่บวมสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสมผสานกับกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระติกน้ำสุญญากาศที่มีความ

ปลอดภัยสูงต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สีที่ใช้ประกอบการผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นระดับสีผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัท ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทในกลุ่มเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ในทำนองเดียวกัน บริษัท จำหน่ายสินค้าเทปกาที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทจะรักษาคุณภาพสินค้าแล้ว ยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้า ตามคุณภาพ ราคา และช่วงเวลาที่ต้องการไว้มากกว่าที่ควรจะเป็น

กลุ่มสหายเนียนมีบริษัทที่ผลิตยางยืดสำหรับใช้ผลิตหน้ากากผ้าและหน้ากากอนามัย ที่ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO13485 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ที่ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ พัฒนา ผลิต และขาย เครื่องมือทางการแพทย์ เพื่อความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ และผู้ได้รับการบริการเครื่องมือทางการแพทย์มีความเชื่อมั่น ไว้วางใจ ปลอดภัยในการใช้งานกับผลิตภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ในระดับสูง นอกจากนั้น บริษัทดังกล่าวยังได้รับการรับรองมาตรฐานขององค์การอาหารและยา ทั้งของไทย (อย.) และสหรัฐอเมริกา (FDA) และผ่านการตรวจสอบและรับรองมาตรฐาน OEKO-Tex Standard 100 หรือผ่านการทดสอบมาตรฐานของสินค้าระดับสากลจากสถาบันทดสอบสิ่งทอ ประเทศสวีเดน (สวิตเซอร์แลนด์) ซึ่งเป็นสถาบันระดับโลกที่นานาชาติเชื่อมั่นและไว้วางใจว่า ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองไม่มีอันตรายจากสารตกค้าง ดังนั้นจึงไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพผู้บริโภค

โดยในปี 2565 บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในระดับ 90.14% ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ไม่ต่ำกว่า 90%

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทหลักในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ไม่มีประเด็นที่มีนัยสำคัญจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดและการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ

■ การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท คำนึงถึงเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้อง จึงจะบรรลุวัตถุประสงค์ให้ผู้บริโภคได้รู้ถึงคุณค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัท มีการแสดงฉลากสินค้าตามมาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุให้มาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติ ข้อแนะนำวิธีการใช้งาน คำเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

■ การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

ธุรกิจของบริษัท ส่วนมากเป็นการลงทุน และซื้อขายสินค้ากับลูกค้าที่ไม่ใช่ผู้บริโภคคนสุดท้าย บริษัทจึงไม่มีค่าใช้จ่ายการตลาดด้านการโฆษณา ผู้บริโภคไม่ต้องแบกรับต้นทุนเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายด้านการตลาดนี้ นอกจากนี้ บริษัท ตระหนักถึงจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน บริษัท ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4.5 การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัท ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้ชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยในปี 2565 บริษัท มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ดังนี้

■ การมีส่วนร่วมในชุมชน

- บริษัท ได้จัดทีมแพทย์และพยาบาล จากโรงพยาบาลนวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ไปให้บริการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ แก่ข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนครบาลพระโขนง เพื่อสุขภาพที่แข็งแรงและเป็นขวัญกำลังใจแก่ข้าราชการในการปฏิบัติหน้าที่อำนวยความสะดวกให้กับประชาชนในเขตชุมชนพระโขนง

- บริษัท ได้จัดตั้งยังชีพ ซึ่งประกอบไปด้วยเครื่องอุปโภคบริโภค ได้แก่ ข้าวสาร ปลากระป๋อง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป น้ำมันพืช กุนเชียง ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน สบู่ รวมถึงหน้ากากอนามัย และเจลแอลกอฮอล์ จำนวน 200 ชุด เพื่อมอบให้กับชุมชนวัดบุญรอดฯ ซอยสุขุมวิท 62 เพื่อเป็นการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว

- บริษัท ยังได้จัดของใช้จำเป็น ได้แก่ ข้าวสาร อาหารแห้ง และอุปกรณ์ป้องกันโรคติดต่อ ได้แก่ หน้ากากอนามัยและเจลแอลกอฮอล์ จำนวน 200 ชุด ไปมอบให้แก่เจ้าหน้าที่ฝ่ายรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะ (กลุ่มงานเก็บขนมูลฝอย) สำนักงานเขตพระโขนง เพื่อสนับสนุนการทำงานและเป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ภาคสนามที่ปฏิบัติงานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ณ บริเวณสวนแนวตั้งหน้าสำนักงานเขตพระโขนง



■ บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัท และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในละแวกใกล้เคียงเข้าทำงานกับบริษัท เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่เข้มแข็งขึ้น ตัวอย่างเช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง เขตบางชัน และหัวหิน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญและสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ชุมชนและสังคมได้รับการพัฒนา

3.4.6 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่” ตั้งแต่ปี 2559 (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทรับทราบ โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทต่อไป

บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เพียงเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประเทศไทย แต่รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือจากภาครัฐและสังคม

แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ฉ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 8 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนกรณีละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

3.4.7 การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า กรรมการ บุคลากรของบริษัท และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีหลักเกณฑ์ มาตรการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตั้งแต่การเก็บรวบรวม นำไปใช้เปิดเผย รวมถึงการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความมั่นคงปลอดภัย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. ด้านการกำกับดูแลการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Governance)
2. ด้านการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Processing)
3. ด้านการรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights)
4. ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Security)

รายละเอียดของนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในแต่ละด้าน และแบบแจ้งนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

- สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจเป็นกรรมการ ผู้บริหาร
- สำหรับผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะ หรือผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น
- สำหรับคู่ค้า และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- สำหรับพนักงานและผู้สมัครงาน
- สำหรับบุคคลภายนอก
- สำหรับการใช้งานกล้องวงจรปิด

บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.sahaunion.com/personaldataprotectionpolicy/>



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

4.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2565 การขยายตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกยังอยู่ในภาวะชะลอตัว เพราะต้องเผชิญสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อเศรษฐกิจมาโดยตลอด เช่น อัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ราคาพลังงานที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ความขัดแย้งกรณีรัสเซียบุกยูเครน การใช้นโยบาย ZERO COVID-19 ของจีน และรวมถึงแนวทางของธนาคารกลางสหรัฐและประเทศต่างๆ ในการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเป็นระยะๆ ตลอดจนความผันผวนด้านสภาพอากาศและสถานการณ์การขาดแคลนน้ำ ส่งผลให้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลกเติบโตอยู่ในระดับร้อยละ 3.2 ต่อปี ลดลงจากปี 2564 ที่อยู่ในระดับร้อยละ 6.0 ต่อปี ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อรวมอยู่ในระดับร้อยละ 8.8 ต่อปี ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่อยู่ในระดับร้อยละ 4.7 ต่อปี

อย่างไรก็ตามภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2565 มีทิศทางขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจอยู่ที่ร้อยละ 3.4 ต่อปี เนื่องจากได้รับปัจจัยสนับสนุนหลักจากการฟื้นตัวของการบริโภคภาคครัวเรือนและภาคการท่องเที่ยว หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลายลง และการผ่อนคลายมาตรการเดินทางระหว่างประเทศ ส่งผลให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยเพิ่มขึ้น รายได้ของภาคธุรกิจการท่องเที่ยวและการบริการจึงขยายตัวเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับรัฐบาลได้ดำเนินมาตรการกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศหลายมาตรการ อาทิ โครงการเพิ่มกำลังซื้อให้แก่ผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ โครงการคนละครึ่ง และโครงการเราเที่ยวด้วยกัน ซึ่งได้มีส่วนในการสนับสนุนอุปสงค์ภายในประเทศและลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชน รวมทั้งเพิ่มรายได้ให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยและผู้ผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน ปัญหาการขาดแคลนชิ้นส่วนการผลิตอิเล็กทรอนิกส์ก็เริ่มคลี่คลายลง การส่งออกสินค้าในปี 2565 ยังคงขยายตัวได้ต่อเนื่อง เฉลี่ยร้อยละ 8.0 ต่อปี ตลอดจนค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง โดยปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท กล่าวคือ

- รายได้จากการขายและบริการกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากความต้องการของลูกค้ามีเพิ่มมากขึ้น กอปรกับค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงในช่วงปี ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกเพิ่มมากขึ้น
- เมื่อสถานการณ์การขาดแคลนสินค้าประเภทคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ คลี่คลายลง ส่งผลให้มีการส่งมอบสินค้าและบริการที่เลื่อนมาจากปีก่อน ในโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนได้เสร็จสิ้น และรวมถึงสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการประกอบธุรกิจอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลายลง ความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการกลับมาอีกครั้ง ส่งผลให้มีอุปสงค์เพิ่มมากขึ้น รายได้จากการขายและบริการในกลุ่มธุรกิจการค้าจึงเพิ่มมากขึ้น
- รายได้จากการให้บริการกลุ่มธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้น เนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ลดน้อยลง ธุรกิจการท่องเที่ยวเริ่มกลับมาฟื้นตัวได้อีกครั้ง

สรุปผลประกอบการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,263 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 559 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ตามสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2565	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้รวม	9,989	8,932	1,057	12%
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	9,099	8,581	518	6%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	595	442	153	35%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(52)	33	(85)	(258%)
ต้นทุนทางการเงิน	16	29	(13)	(45%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	154	93	61	66%
กำไรสำหรับปี	1,263	704	559	79%
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,087	601	486	81%

4.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร (Result of Operations)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในปี 2565 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิจำนวน 698.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยประมาณ 14.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.07 เมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจาก

- ในระหว่างปี 2565 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 105.52 ล้านบาทซึ่งเป็นกำไรที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดินรกรากพัฒนาของบริษัทให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งส่งผลให้กำไรเงินได้นิติบุคคลในปีปัจจุบันมียอดเพิ่มขึ้นตามไปด้วย
- รายได้เงินปันผลลดลง 72.00 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2564 โดยหลักเป็นการลดลงของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศตามแผนดำเนินงาน และเงินปันผลจากธุรกิจพลังงานในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเนื่องจากเป็นเงินปันผลที่ได้รับจากกำไรของปี 2564 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ต้องมีการหยุดการผลิตในช่วงเวลาเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค กอปรกับราคาดันทุนถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตมีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้นทำให้กำไรจากการดำเนินงานลดลง อย่างไรก็ตามในส่วนของบริษัทพลังงาน ยางและโลหะภายในประเทศ มีการจ่ายเงินปันผลที่เพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงาน เนื่องจากความต้องการของลูกค้ามีเพิ่มมากขึ้นกอปรกับค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงในช่วงปี ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกเพิ่มมากขึ้น

งบการเงินรวม

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย ปี 2565 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 1,086.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 485.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 80.72 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 601.25 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(1) รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 9,312 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 955 ล้านบาทหรือร้อยละ 11 โดยสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ มีรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 521 ล้านบาท เนื่องจากความต้องการของลูกค้ามีเพิ่มมากขึ้น กอปรกับค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงในช่วงปี ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกเพิ่มมากขึ้น
- รายได้จากการขายและบริการในกลุ่มธุรกิจการค้าเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 จำนวน 370 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์การขาดแคลนสินค้าประเภทคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์และสถานการณ์ COVID-19 ได้คลี่คลายลง ดังที่ได้กล่าวไปแล้วในตอนต้น
- รายได้จากการให้บริการกลุ่มธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้นจำนวน 222 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลายลง มีการผ่อนคลายมาตรการการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจการท่องเที่ยวกลับมาฟื้นตัวได้อีกครั้ง
- ธุรกิจสิ่งทอรายได้ลดลง 180 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ซึ่งเป็นบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจนี้ได้หยุดการผลิตตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2564 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสภาพการแข่งขันของธุรกิจสิ่งทอ ที่มีความรุนแรงและมุ่งเน้นด้านราคาเป็นหลัก และรวมถึงลูกค้าหลักซึ่งอยู่ในทวีปยุโรปได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ค่าสั่งซื้อจึงลดลงมาโดยตลอด ตลอดจนความผันผวนของค่าเงินบาทที่ทำให้รายได้จากการขายสินค้าลดลง

(2) รายได้อื่น

ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการขายและบริการจำนวนรวมทั้งสิ้น 677 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 102 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 ดังสรุปการเปลี่ยนแปลงต่อไปนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้อื่น	2565	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้เงินปันผล	245	271	(26)	(10%)
รายได้ค่าเช่า	47	45	2	4%
รายได้ทางการเงิน	29	17	12	71%
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (ปี 2565 เป็นรายการขาดทุน)	-	38	(38)	(100%)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (ปี 2564 เป็นรายการขาดทุน)	27	-	27	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	52	4	48	1,200%
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	105	-	105	-
รายได้อื่นๆ	172	200	(28)	(14%)
รวม	677	575	102	18%

- รายได้เงินปันผลในปี 2565 ลดลงจากปี 2564 จำนวน 26 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเป็นการลดลงของเงินปันผลในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศตามแผนดำเนินงาน
- รายการกำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยหลักเป็นรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศให้เป็นราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 35 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2564 มีรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 38 ล้านบาท ส่งผลให้เปรียบเทียบมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงเพิ่มขึ้นจากรายการนี้จำนวน 73 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2564
- รายการกำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เป็นรายการปรับมูลค่าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้เป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นงวดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน โดยในปีปัจจุบันมีผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจำนวน 27 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2564 มีผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจำนวน 18 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากรายการดังกล่าวเพิ่มขึ้นจำนวน 45 ล้านบาท อันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลบาทเมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 48 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอที่ได้หยุดดำเนินการธุรกิจแล้ว มีการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานออกไป
- กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 106 ล้านบาท เป็นกำไรที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดินรอการพัฒนาของบริษัทฯ ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

(3) ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2565 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 8,034.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 464.26 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 7,570.47 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่เพิ่มขึ้น แต่สัดส่วนของต้นทุนขายและบริการโดยรวมเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่ายอดขายและบริการที่เพิ่มขึ้น เนื่องจาก แต่ละธุรกิจมีต้นทุนคงที่ระดับหนึ่ง เช่น ค่าแรงงาน และค่าเสื่อมราคา สาเหตุข้างต้น กอปรกับการให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตโดยการลงทุนด้านวิศวกรรมใหม่ๆ ของกลุ่มธุรกิจ พลาสติก ยาง และโลหะ ซึ่งส่งผลให้สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้นทุนขายปี 2565 มีสัดส่วนร้อยละ 86.29 ในขณะที่ปี 2564 มีสัดส่วนร้อยละ 90.59 ของยอดขาย อัตราส่วนของต้นทุนขายต่อยอดขายและบริการลดลงร้อยละ 4.30

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าธรรมเนียมการขาย ค่าขนส่ง เป็นต้น มีจำนวน 266.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.18 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีจำนวน 247.73 ล้านบาท โดยผันแปรตามยอดขาย สัดส่วนของค่าใช้จ่าย

ในการขายและจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับยอดขาย ปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 2.87 เท่าเทียมกับปี 2564 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.96 โดยเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 719.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.59 ขององค์ประกอบสัดส่วนต่อรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวน 694.75 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญประกอบด้วย

- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปีปัจจุบัน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 เนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลบาทเมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- ค่าบริการวิชาชีพในปีปัจจุบัน มียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าบริการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจโรงแรมที่ขายให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งตามสัญญาที่ระบุไว้ โดยเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์ COVID-19 ที่คลี่คลายลง

(4) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 152.66 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2564 สาเหตุหลักเนื่องมาจากบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนจากการร่วมค้าที่ต่างประเทศแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจพลังงานเพิ่มขึ้น ตามผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำที่มีมากขึ้น

(5) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 84.84 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2564 สาเหตุหลักเนื่องมาจาก

- บริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสารเคมี ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เป็นสารตั้งต้นที่ใช้ในการผลิตและความผันผวนของราคาขายสินค้า ส่งผลให้มีขาดทุนจากการดำเนินงานและมีส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มขึ้น
- บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมภายในประเทศแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล เนื่องจากอยู่ในช่วงเพิ่งเริ่มเปิดดำเนินการ

(6) อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	%	13.71	9.41
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	9.36	4.37
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	10.32	6.39
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	4.89	2.79

อัตรากำไรขั้นต้น

ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,277.04 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.71 ของยอดขาย กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 490.72 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.30 ของยอดขาย เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 786.32 ล้านบาท หรืออัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 9.41 ของยอดขาย ซึ่งสัมพันธ์กับยอดขายและบริการที่เพิ่มมากขึ้น และการควบคุมต้นทุนในการผลิตให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

กำไรจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ตามงบการเงินรวมปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 934.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 544.71 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงาน 390.16 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2565 ยอดขายและบริการในหลายธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่ต้นทุนเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่น้อยกว่ายอดขาย เนื่องจากต้นทุนบางส่วนเป็นต้นทุนคงที่และสาเหตุอื่นตามที่กล่าวไว้ข้างต้น



อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ต่อรายได้รวม ปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 9.36 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.99 ตาม ซึ่งสัมพันธ์กับกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม

ตามงบการเงินรวม ปี 2565 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 1,086.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 485.32 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 601.25 ล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ปี 2565 เท่ากับ 10.32 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.93 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6.39 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานดังที่ได้กล่าวไปในตอนต้น

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ปี 2565 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,086.57 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 3.74 บาทต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 4.89 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 2.79 ซึ่งสาเหตุที่เพิ่มขึ้นเกิดจากปัจจัยหลายประการตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุน ปี 2565 มีกำไรสุทธิจำนวน 698.96 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้น หัก 2.33 บาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 14.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นหุ้นละ 0.05 บาท เมื่อเทียบกับปี 2564 สาเหตุหลักเนื่องมาจากในปีปัจจุบันบริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 105.52 ล้านบาท

อนึ่ง นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการโดยคำนวณตามวิธีราคาทุน หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และแผนการลงทุนของบริษัทฯ ในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 1.50 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่าร้อยละ 64.38 ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตรากำไรจ่ายปันผล (บาทต่อหุ้น)	กำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน (บาทต่อหุ้น)	อัตรากำไรจ่ายปันผล ต่อกำไร (%)
2564	1.50	2.28	65.79
2563	1.50	2.74	54.74
2562	1.50	2.80	53.57
2561	2.00	2.73	73.26
2560	2.00	3.01	66.45

4.3 ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ส่วนประกอบและคุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 26,259.92 ล้านบาท ลดลง 218.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.82 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 26,478.33 ล้านบาท โดยมีส่วนประกอบของสินทรัพย์ คุณภาพของสินทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	%	2564	%	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,316	13%	3,087	12%	229	7%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,341	5%	1,515	6%	(174)	(11%)
สินค้าคงเหลือ	750	3%	980	4%	(230)	(23%)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,376	9%	2,123	8%	253	12%
เงินลงทุนในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม	5,887	22%	5,980	22%	(93)	(2%)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,462	13%	3,155	12%	307	10%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,428	9%	2,465	9%	(37)	(2%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,509	21%	5,971	22%	(462)	(8%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	195	1%	221	1%	(26)	(12%)
ค่าความนิยม	522	2%	522	2%	-	-
อื่นๆ	474	2%	459	2%	15	3%
รวมสินทรัพย์	26,260	100%	26,478	100%	(218)	(1%)

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** เพิ่มขึ้น 229 ล้านบาท เนื่องจากมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,332 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 422 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,499 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินดัดแปลงจำนวน 26 ล้านบาท
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ลดลงจำนวน 174 ล้านบาท ทั้งที่ยอดขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 955 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงสิ้นปี 2565 มีการรับชำระเงินค่าสินค้าและบริการเข้ามาเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2565 น้อยกว่าช่วงเวลาอื่นๆ โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ประมาณ 60 วันซึ่งใกล้เคียงกับเครดิตเทอม และรวมถึงฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว
- **สินค้าคงเหลือ** ลดลงจำนวน 230 ล้านบาท โดยหลักเป็นการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปซึ่งสัมพันธ์กับยอดขายที่เพิ่มมากขึ้น และเป็นการลดลงของสินค้าระหว่างทางที่ส่งเข้ามาเพื่อรองรับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า อย่างไรก็ตามทางกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่กิจการ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 9.29 เท่า และรวมถึงฝ่ายบริหารมีการพิจารณำบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในแต่ละประเภทของสินค้าคงเหลือไว้อย่างเหมาะสม
- **สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้นจำนวน 253 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยมีการลงทุนเพิ่มขึ้นในเงินลงทุนระยะสั้น ประเภทเงินฝากประจำและพันธบัตร
- **เงินลงทุนในการร่วมค้า และในบริษัทร่วม** ลดลง 93 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามบัญชีตามวิธีคำนวณได้เสียในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม
- **สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้นจำนวน 307 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและไม่ใช่อะไรก็ตามที่จดทะเบียนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ลดลง 462 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจาก
 - ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจำนวน 630 ล้านบาท
 - การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นในระหว่างปีจำนวน 288 ล้านบาท
 - การจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปในระหว่างปี ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 28 ล้านบาท
 - ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง จำนวน 105 ล้านบาท
- **สินทรัพย์สิทธิการใช้** ประกอบไปด้วยสิทธิในการใช้ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ มียอดลดลงจำนวน 26 ล้านบาท ตามการทยอยตัดจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
- **ค่าความนิยม** เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจโรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา ซึ่งประกอบด้วยโอกาสทางธุรกิจของการดำเนินกิจการโรงแรมได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ทั้งนี้บริษัท ได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีตามมาตรฐานการบัญชี โดยในปี 2565 ค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า



- **สินทรัพย์อื่น** หลักๆประกอบไปด้วย รายการค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย
- สินทรัพย์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.12	2.30
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	22.37	16.98

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ปี 2565 อยู่ที่ 4.12% เพิ่มขึ้น 1.82% จากปี 2564 เนื่องจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายลง ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยอยู่ในทิศทางที่ดีขึ้น

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

ปี 2565 อยู่ที่ 22.37% เพิ่มขึ้น 5.39% เมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นตามที่กล่าวในหัวข้อ ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

4.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

กระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,332
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	422
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,499)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(26)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	229
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,087
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,316

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีจำนวน 1,417 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน โดยรายการหลักได้แก่ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายจำนวน 752 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 105 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 595 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 52 ล้านบาท เงินปันผลรับจากการลงทุนจำนวน 245 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 164 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 235 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 126 ล้านบาท และรายการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 230 ล้านบาท ส่งผลให้มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,332 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** มีจำนวน 422 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 225 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนระยะสั้น ประเภทเงินฝากประจำและพันธบัตร
 - เงินสดรับจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 79 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอที่ได้หยุดดำเนินธุรกิจและมีการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานออกไป
 - เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 106 ล้านบาท เป็นเงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินรอกการพัฒนาแห่งหนึ่งของบริษัทฯ

- เงินปันผลรับจากการลงทุนจำนวน 749 ล้านบาท
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 288 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายจ่ายเพื่อการลงทุน (Capital Expenditure) รายการหลักเป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศจำนวน 94 ล้านบาท การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะในประเทศจำนวน 143 ล้านบาทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และอื่นๆ จำนวน 51 ล้านบาท
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,499 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 147 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายค่าหุ้นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 550 ล้านบาท
 - จ่ายเงินปันผล จำนวน 555 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 192 ล้านบาท
 - จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 84 ล้านบาท

ในภาพรวม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ มีเงินสดสำหรับใช้ในการดำเนินงาน และมีความสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 24,087.00 ล้านบาท และจากหนี้สินรวมจำนวน 2,172.92 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.09 เท่า โดยโครงสร้างเงินทุนส่วนมากมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากแหล่งเงินกู้นอกตามข้อมูลเจ้าหนี้เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่ปรากฏตามงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทฯยังมีแหล่งเงินทุนนอกงบดุลอีก ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนประมาณ 680 ล้านบาท

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน ไม่มีการเพิ่มทุน หรือ ลดทุน บริษัทฯยังมีการใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้เพิ่มตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 20 และ 22

องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม มีจำนวน 22,368.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 283.40 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 22,085.25 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัทฯจำนวน 1,107 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2565 มีการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 450 ล้านบาท
- ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม อันเนื่องมาจากการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ (Tender Offer) หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) จำนวน 387 ล้านบาท
- รายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากความแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี 2565 และ ปี 2564 ที่ใช้แปลงค่างบการเงินสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 119 ล้านบาท
- กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 237 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมลดลง 130 ล้านบาท

ความเพียงพอของสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	5.06	3.96
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	4.58	3.46
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	134.87	57.51

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)

ในปี 2565 เท่ากับ 5.06 เท่า และ 4.58 เท่า ตามลำดับ แสดงถึงบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ



อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย
อยู่ที่ 134.87 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้อย่างครบถ้วน

ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม
บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนจากวงเงินกู้ของสถาบันการเงินเพิ่มเติม ซึ่งเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังสามารถใช้ได้จำนวนประมาณ 680 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วยวงเงินกู้ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และประเภทเมื่อทวงถาม นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถติดต่อสถาบันการเงินเพื่อกู้เงินประเภทเงินกู้โครงการได้เพิ่มเติม ซึ่งสามารถจัดเป็นประเภทเงินกู้ยืมระยะปานกลางและระยะยาว

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ Credit Rating
บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่มีการออกตราสารหนี้แต่อย่างใด จึงไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating)

ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในปี 2565 ทั้งหนี้ระยะสั้น หนี้ระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ 9.62 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ และรวมถึงไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อภาระการจ่ายปันผลแต่อย่างใด

4.5 ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และ การบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off – Balance Sheet Arrangements)

ในส่วนของภาระผูกพันด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล แบ่งเป็นประเภทต่าง ๆ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

ประเภทภาระผูกพัน	รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลาการชำระเงิน ปรากฏตามหัวข้อต่าง ๆ
ภาระผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	หัวข้อ 17 เรื่อง สัญญาเช่า หัวข้อ 22 เรื่อง เงินกู้ยืมระยะยาว หัวข้อ 23 เรื่อง สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน
ภาระผูกพันด้านหนี้สินภาษีเงินได้	หัวข้อ 28 เรื่อง ภาษีเงินได้ (วรรคสุดท้าย) เรื่อง หนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	หัวข้อ 34.1 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าและบริการ	หัวข้อ 34.2 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ
ภาระผูกพันด้านสัญญาบริการระยะยาว	หัวข้อ 34.3 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว
ภาระผูกพันตามสัญญาดำเนินงาน	หัวข้อ 34.4 เรื่อง ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า
ภาระผูกพันด้านการค้าประกัน	หัวข้อ 34.5 เรื่อง การค้าประกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถบริหารจัดการเรื่องต่าง ๆ ข้างต้นได้ โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงาน

4.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

แนวโน้มการดำเนินงานในปี 2566 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะกลับมาขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2565 โดยได้แรงสนับสนุนที่สำคัญจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวตามแนวทางการเปิดประเทศและการผ่อนคลายมาตรการจำกัดการเดินทาง รวมทั้งนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวของไทย ซึ่งจะส่งผลให้รายได้จากภาคการท่องเที่ยวและธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มสูงขึ้น อันจะนำมาซึ่งการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน แต่ทั้งนี้ ก็ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงบางประการ อาทิ ความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ โดยเฉพาะหลังการเลือกตั้งหากการจัดตั้งรัฐบาลในปี 2566 ล่าช้าอาจกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจ และการดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวดของประเทศคู่ค้าหลัก โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป ที่มีแนวโน้มนโยบายปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยหลังจากที่เผชิญกับสถานการณ์เงินเฟ้อที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกได้ กลุ่มบริษัทจึงมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผลการดำเนินงานของธุรกิจต่าง ๆ โดยการศึกษาและประยุกต์ใช้

เทคโนโลยีต่างๆ ในการผลิตเพื่อปรับปรุงระบบการทำงาน ลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด ลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ พิจารณาใช้พลังงานทางเลือกอย่างมีประสิทธิภาพ มองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบัน กำกับดูแลสภาพคล่องและวงเงินสินเชื่อของกิจการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และรวมถึงบริษัทได้ทำความเข้าใจกับมุมมองของผู้บริโภคในมิติต่างๆ และได้กำหนดรวมไว้ในแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่ครอบคลุม สอดคล้อง และตอบสนองกับวิถีการดำเนินชีวิต และความคาดหวังของผู้บริโภคที่เป็นอยู่ในปัจจุบันและอนาคตตลอดจนรักษามาตรการต่างๆ ด้านสุขอนามัยในสถานที่ทำงานเพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัยจากการแพร่ระบาดและการกลายพันธุ์ของ COVID-19 ที่ยังมีการติดเชื้อมีต่อเนื่องเป็นระลอกๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจได้

4.7 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่าทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบของงบการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของ บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัท ร่วม ซึ่งต้องแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่าทางการเงิน 3 ปีย้อนหลัง ปรากฏดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ใน					
	งบแสดงฐานะการเงิน			งบกำไรขาดทุน		
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
RMB	4.948950	5.234050	4.601400	5.104088	5.230050	4.621200
HKD	4.425300	4.281100	3.866450	4.651950	4.300513	3.965263
TWD	1.126350	1.208650	1.068950	1.162238	1.208188	1.078213

ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข พร้อมทั้งได้สรุปข้อมูล เรื่องสำคัญในการตรวจสอบไว้บนหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานการสอบบัญชีแล้ว



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทลงทุนและการค้า ให้คำแนะนำ และบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางส่วน โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เลขทะเบียนบริษัทมหาชน 0107537000971 (เลขทะเบียนเดิม 344) โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668 หรือเว็บไซต์ www.sahaunion.com

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 3,000 ล้านบาท

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อ สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบในภาคผนวก หมายเลข 10.4

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ มีดังนี้

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์ คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สถานที่ตั้งอยู่เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 หมายเลขโทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9999
2. ผู้สอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดบริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด มีที่อยู่เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอรัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 02-264-0777 โทรสาร 02-264-0789

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้เปิดเผยอย่างละเอียดไว้ในรายงานฉบับนี้แล้ว ถ้าหากผู้ถือหุ้นต้องการเป็นแบบรูปเล่ม สามารถติดต่อได้ที่นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111-9

ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรับเงินปันผล โดยเข้าบัญชีธนาคารผ่านโครงการ e-dividend ของระบบศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลตลอดปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ข้อมูลอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ที่จะเกิดขึ้นในภายหลัง บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป



2

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
แบบ 56-1 One Report 2565

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท ภายใต้คุณค่าร่วมระหว่างสภาพแวดล้อมและสังคม ลักษณะการประกอบธุรกิจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานภาครัฐ โดยมีส่วนของผลประกอบการทางธุรกิจที่เหมาะสมในระยะยาว สร้างความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ ะมัดระวัง รับผิดชอบต่อนักที่ ถ่ายทอดสู่พนักงานทุกระดับจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร เป็นเวลามากกว่า 30 ปี ที่พนักงานทุกระดับซึมซับค่านิยมขององค์กร คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” เป็นแนวทางการปฏิบัติงานเสมอมา

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยครั้งสุดท้ายได้ผ่านมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งปรับปรุงให้ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้มีเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ เรื่องนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ซึ่งผู้เกี่ยวข้องและผู้สนใจสามารถดูข้อมูลได้จาก เว็บไซต์ ของบริษัท คือ [CGManual_updated22Nov2018.pdf \(sahaunion.com\)](#)

โดยคณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ด้วยหลักปฏิบัติ 8 ประการดังนี้

1) มีการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการเข้าใจและรับผิดชอบในฐานะผู้นำ มีการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการติดตามประเมินผลรายงานผลการดำเนินงาน

- คณะกรรมการกำกับดูแลโดยใช้จริยธรรมในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ภายใต้ค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ตลอดมา

- ในการกำกับดูแลผลประกอบการทางการเงิน คณะกรรมการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงดูแลกิจการให้สามารถแข่งขันได้ ตั้งเป้าหมายให้มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และสามารถปรับกลยุทธ์ได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

- คณะกรรมการมีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นของบริษัท เอง โดยมีหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร

- คณะกรรมการได้จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเปิดเผยข้อมูลบน เว็บไซต์ ของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น

- บริษัท สื่อสาร คู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและลงนามเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติตาม นอกจากนี้ มีการติดตามผลการปฏิบัติโดยวิธีการประเมินตนเองจากผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี และผ่านกระบวนการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการตัดสินใจอนุมัติการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ และตนเองไม่มีส่วนได้เสีย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- บริษัท มีการจัดทำคู่มือกรรมการ มอบให้กรรมการทุกคน เพื่อเข้าใจขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ แยกต่างหากจากฝ่ายจัดการ หรือแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน คู่มือดังกล่าวมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายขององค์กร

- นโยบายกำกับดูแลกิจการ แบ่งบทบาท หน้าที่ ขอบเขตของกรรมการ ดำเนินการในเรื่องที่ควรดูแลระดับคณะกรรมการ เช่น กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในจริยธรรม หรือ เรื่องอื่นที่สำคัญในระดับนโยบาย นอกเหนือจากนี้ มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือฝ่ายจัดการดำเนินการ และเสนอเรื่องที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี ดูแลความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงิน ให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ติดตามผลการดำเนินงาน หรือ เรื่องที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกิจการ เป็นต้น

- คณะกรรมการไม่ดำเนินการ หรือ จัดการเองในเรื่องของฝ่ายปฏิบัติการ หรือ อนุมัติให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการเว้นแต่มีเหตุจำเป็น หรือ ไม่กระทำในเรื่องที่กฎหมายมีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการเองมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

2) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักขององค์กรที่เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ (Business model) ซึ่งมีธุรกิจหลักคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรม โรงพยาบาล และอื่นๆ ในต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่จะมีส่วนช่วยเพิ่มคุณค่าในอนาคตให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ทั้งนี้ ในการกำหนดรูปแบบธุรกิจที่สามารถสร้างคุณค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงคุณค่าร่วม ระหว่าง สภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง คำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนความพร้อม ความสามารถในการแข่งขันได้ของบริษัทฯ เมื่อกาลเวลาปรับเปลี่ยน บริษัทฯ มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาร่วมใช้กับธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เปลี่ยนแปลง เช่น การเปลี่ยนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย การเปลี่ยนระบบการผลิตของบริษัทฯ โดยให้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งผลให้ผลประโยชน์ในระยะยาวดีขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ กลยุทธ์ ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยไว้ทั้งทางเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com หน้า 4/33 และ 5/33 และสื่อสารเป็นเอกสารส่งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยมีคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้คำนิยาม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” จนแทรกอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก มีการจัดทำกลยุทธ์ และแผนระยะปานกลาง และแผนประจำปี โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม สภาพการแข่งขัน และความเป็นไปได้ตามความสามารถของบริษัทฯ เพื่อคาดการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ในบางครั้งอาจมีการทบทวนปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว แต่ไม่ขัดกับเป้าหมายหลักของกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทฯ ไวชัดเจน เพื่อรับข้อมูล ประเด็น หรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องใกล้เคียงมากที่สุด ซึ่งแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียจากภายใน สื่อสารข้อมูลได้ที่กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท ที่ชั้น 6 ส่วนผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทำได้โดยส่งทางไปรษณีย์จำหน้าถึงประธานกรรมการตรวจสอบและ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 หรือทาง เว็บไซต์ บริษัทตามที่เราจะขำขัน เมื่อบริษัทฯ ได้ข้อมูลประเด็นและเรื่องความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะมีกระบวนการวิเคราะห์ และจัดระดับประเด็นตามความสำคัญและผลกระทบ แล้วเลือกเรื่องสำคัญที่จะเป็นการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผล

อนึ่ง เรื่องต่างๆ ที่ดำเนินการ บุคลากรทั้งองค์กรและผู้เกี่ยวข้องทราบดีว่า บริษัทฯ จะกระทำในสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรมทางธุรกิจ

แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีหรือไม่ บริษัทฯ มีวิธีการจัดผู้รับผิดชอบต่อหน้าที่รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน สำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักที่บริษัทลงทุน

3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

3.1 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน จัดเป็นขนาดใหญ่ มีองค์ประกอบทั้งกรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขนาดเหมาะสมกับ ประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีการลงทุนหลากหลาย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้บริหาร ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถที่หลากหลาย และมีความสามารถเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ

- คณะกรรมการมีสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non Executive Directors) จำนวน 10 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 มากกว่ากึ่งหนึ่ง ที่เหลือเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นตัวแทนเพื่อกำกับดูแลในกิจการที่บริษัทลงทุน จำนวน 5 คน แสดงว่ามีการถ่วงดุลอำนาจกันระหว่างกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จึงสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

- กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์



และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

- นโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม สอดคล้องกับประเภทธุรกิจหลักที่บริษัท ดำเนินการลงทุนอย่างหลากหลาย โดยไม่จำกัดเพศ อีกทั้งมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎระเบียบของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของข้อมูลกรรมการ เช่น อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้เปิดเผยไว้แล้ว ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

3.2 ประธานกรรมการ และองค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจอย่างมีอิสระ

- ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- ประธานกรรมการเป็นคนละคนกับกรรมการผู้อำนวยการ มีขอบเขตความรับผิดชอบแตกต่างกัน มีการกำหนดบทบาทอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ แยกต่างหากจากกันอย่างชัดเจน
- ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่โดยสรุปดังนี้
 1. กำกับ ดูแล ให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่ได้วางไว้
 2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม
 4. พิจารณาหรือกำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ ร่วมกับ กรรมการผู้อำนวยการ โดยดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
 5. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ ดูแลให้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และเพียงพอที่กรรมการทุกคนจะใช้ดุลยพินิจอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ และให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และสรุปมติที่ประชุม
 6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
 7. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ มีการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือ แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นให้เหมาะสมและโปร่งใส

- บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจาก เห็นว่า กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระ และสามารถให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

- บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาเรื่องสำคัญในรายละเอียดอย่างรอบคอบเฉพาะเรื่อง ก่อนนำเสนอเรื่องนั้นๆ เข้าที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน เรื่องการประเมินระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ได้ผ่านการกลั่นกรองข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอคณะกรรมการเห็นชอบต่อไป

- คณะกรรมการฯ ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งที่แต่ละท่านเข้าประชุมและจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปีที่ผ่านมา และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตามที่ปรากฏรายละเอียดเรื่องการจัดการของคณะกรรมการ หัวข้อ 8.1 และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อ 8.1.1 การสรรหา การพัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน จึงเปิดเผยข้อมูลตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report

3.3 การกำกับดูแลเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่โปร่งใสชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติตามองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้ง พิจารณาโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นชุดเดียวกัน คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือ ร้อยละ 66.67 ซึ่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย กรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสมดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
3. นายชุตินธร ดารากานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- เรื่องจำนวนเงินค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน ที่ได้รับจากบริษัท และ/หรือจากบริษัทย่อย (ถ้ามี) ได้เปิดเผยไว้แล้วตามตารางในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

3.4 เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ส่วนหนึ่งคือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ โดยมีองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ และรายละเอียดอื่นๆ ปรากฏในหัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

3.5 ความรับผิดชอบของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- กรรมการบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเป็นอย่างดี บริษัท มีการกำหนดตารางวันเวลาการประชุม คณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าทั้งปีให้คณะกรรมการทราบก่อน เพื่อจัดสรรเวลาเข้าประชุม ปกติ กรรมการทุกคนเข้าประชุมสม่ำเสมอ เว้นมีเหตุสุดวิสัย เช่น ติดภารกิจสำคัญที่ต่างประเทศ หรือ ประสบอุบัติเหตุ หรือป่วย ข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่เข้าประชุมของ คณะกรรมการแสดงเป็นรายบุคคล ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

- บริษัท ไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ เนื่องจาก บริษัทในกลุ่มที่บริษัท ลงทุนมีเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีหลายประเภทธุรกิจ จำเป็นต้องมีกรรมการของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ โดยผลจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในหลายบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มล้วนเป็นการทุ่มเทเวลาปฏิบัติ ที่ส่งผลดีต่อบริษัท ในขณะที่เดียวกัน จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการของบริษัทฯ แต่ละคนเข้าไปเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน

- มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ โดยมีการรายงานข้อมูลดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวบรวมข้อมูลไว้ที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นส่วนหนึ่งของประวัติกรรมการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report

- บริษัท มีมาตรการป้องกันการรักษาข้อมูลเป็นความลับ มีระบบการเก็บรักษาข้อมูล

ในกรณีที่เป็นข้อมูลควรเปิดเผย เช่น ข้อมูลที่มีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ หรือ ข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ ข้อมูลการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น จะมีการพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการ และเปิดเผยผ่านช่องทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ทราบทันทีภายในวันเดียวกัน

3.6 กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และอื่นๆ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องกำหนดคู่มือการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการดูแลเชิงนโยบายและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ สรุปสาระสำคัญคือ

- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย เป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้งสื่อสารข้อมูล เอกสารดังกล่าวให้กรรมการหรือผู้บริหาร ที่ปฏิบัติหน้าที่ควบคุมดูแลการประกอบธุรกิจนั้นๆ

- คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง ในการควบคุมดูแลบริษัทย่อยที่บริษัท ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- มีข้อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ หรือ กรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย และมีอำนาจอนุมัติตามขอบเขตที่กำหนด โดยต้องทำอย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย ในขณะเดียวกันให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่เช่นเดียวกัน

- ให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและเพียงพอ การดำเนินการใดๆ ต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยต้องส่งข้อมูลประเมินตนเองเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกปี บางครั้ง มีการถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทแม่

- มีระบบให้บริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และรายการระหว่างกัน (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) หรือ รายการซื้อขายทรัพย์สิน หรือ รายการอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ส่งให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกไตรมาสอย่างน้อย สำหรับเฉพาะข้อมูลงบการเงินต้องส่งให้บริษัทแม่ทุกเดือน

- รายการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินงาน และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3.7 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแบบรายบุคคลและคณะ นอกจากนี้ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ) ปีละ



ครั้งโดยประเมินผลงานเป็นรายคณะและรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท มีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี 56-1 One Report นี้แล้ว ภายใต้หัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

3.8 การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่

บริษัท ดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็น เช่น กฎระเบียบกฎหมาย ความรู้ทางการเงิน เป็นต้น จากสถาบันภายนอกบริษัท

- ในส่วนของข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ สิ่งแวดล้อมการประกอบธุรกิจ ปัจจัยภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการจะได้รับการอบรมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันจากภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจ และทำหน้าที่โดยได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ

- ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัท รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัท (ปฐมนิเทศกรรมการใหม่) นอกจากนี้ กรรมการทุกท่านจะได้รับการอบรมหลักสูตร DAP ตลอดจนได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อื่นๆ เช่น หลักสูตร DCP หรือ หลักสูตร ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- ข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องของคณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว ในหัวข้อ 8.1.1 การสรรหา การพัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report

3.9 การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

- บริษัท มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัท นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการจะได้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการก่อนวันประชุม

- บริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณาต่อเนื่องทุกเดือน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ในกรณีผลของการปฏิบัติไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ

- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้าสู่วาระการประชุมได้

- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศ รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นโดยตรง

- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารอื่น หรือ เลขานุการบริษัทได้ ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

- บริษัท มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ในการนี้ คณะกรรมการจะแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการ ทราบถึงผลการประชุมด้วย

- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ กำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดนโยบายมาตรฐาน ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแล กิจกรรมและการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุมคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติ คณะกรรมการบริษัท จนเสร็จการ ทั้งนี้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23

- เลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ คือ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและหลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ข้อมูลคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท เปิดเผยต่อท้ายจากประวัติ และประสบการณ์ของ คณะกรรมการบริษัท ใน เอกสารแนบ 1

4) เรื่องการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

4.1 ผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ จะสามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้น คณะกรรมการเห็นความจำเป็นที่จะต้องมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ มีการดำเนินการสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ กรรมการสรรหาฯ พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ โดยกรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ คนปัจจุบัน ผ่านขั้นตอนสรรหาดังกล่าว และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- คณะกรรมการติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เห็นชอบบุคคลที่กรรมการร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง

- บริษัทฯ ดำเนินการดำเนินการด้านธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนสืบต่อตำแหน่ง (Succession plan) กรรมการผู้อำนวยการหรือผู้บริหารระดับสูง ในการนี้ มีการรายงานผลดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องนี้ในระดับกรรมการเป็นระยะ เป็นประจำทุก 1 ปี โดยเฉพาะการบริหารบุคลากรในตำแหน่งระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ รวมค่าที่มีนัยสำคัญ

- บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพิ่มความรู้ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

- คณะกรรมการมีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งในคู่มือมีรายละเอียดของประเภทตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ แต่ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ เนื่องจากโดยหลักการจะเป็นบริษัทในกลุ่ม

4.2 เรื่อง โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน

4.2.1 บริษัทฯ มีโครงสร้างค่าตอบแทนที่มุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่นๆ ทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเกิดประโยชน์กับกิจการในระยะยาว โดย

- พิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น เช่น โบนัส และผลประโยชน์ระยะยาว เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจ่ายให้บุคลากรขององค์กรเมื่อออกจากงาน นอกเหนือจากเงินเกษียณตามกฎหมาย (ถ้าปฏิบัติงานถึงเกษียณอายุ)

- นโยบายจำนวนเงินค่าตอบแทน ได้คำนึงถึงปัจจัยระดับค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ประมาณเทียบกันได้ในระดับอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งได้พิจารณาปัจจัยผลการดำเนินงานประกอบด้วย

- บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งบุคลากรทุกระดับได้รับทราบ

4.2.2 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีบทบาทเกี่ยวกับเรื่องค่าตอบแทนและการประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการโดย

- เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการ ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลงานมุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ บริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก สอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยกรรมการผู้อำนวยการทราบหลักเกณฑ์นี้แล้ว

- บริษัทฯ มีการประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้กรรมการผู้อำนวยการทราบ ทั้งนี้ พิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่และปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย

- อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ จากผลการพิจารณาที่กล่าวข้างต้น

4.2.3 บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และมีการอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง กรรมการมีการติดตามให้กรรมการผู้อำนวยการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

4.2.4 บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร

4.3 เรื่องโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ

- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่มาจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจในการประสานประโยชน์ เพื่อให้กิจการมีอำนาจการต่อรองเชิงธุรกิจ และให้ทุกฝ่ายเกิดประโยชน์สูงสุด สืบทอดมาตั้งแต่อดีตเป็นเวลามากกว่า 40 ปีมาแล้ว ซึ่งทุกฝ่ายควบคุมดูแลบริหารจัดการโดยดูประโยชน์ของแต่ละกิจการที่ตนบริหารเป็นสำคัญ

- ตลอดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดถกเถียงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

4.4 เรื่องการบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรขององค์กร



- มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ให้มีจำนวนพนักงานที่เหมาะสมกับงาน ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถในการงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อให้มีแรงจูงใจ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม สร้างสภาพแวดล้อมที่ดี ให้พนักงานที่มีความสามารถอยู่กับองค์กรตลอดไป

- บริษัทฯ ดูแลให้พนักงานมีรูปแบบการออมระยะยาวเพื่อรองรับการออกจากงานหรือการเกษียณ แบ่งเป็น 2 เรื่อง คือ 1. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนฝากเข้าสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน ซึ่งจะถอนเงินได้เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน และ 2. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนในรูปแบบสงเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนสมทบให้พนักงานทุกงวดที่นำส่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยทั้ง 2 รูปแบบเป็นการหักเงินจากเงินเดือนและบริษัทฯ นำส่งให้ทุกเดือน ในส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีตัวแทนของพนักงานเป็นกรรมการกองทุนฯ และเลือกนโยบายการลงทุนที่ปลอดภัยมีความเสี่ยงน้อย เหมาะสมกับพนักงานโดยรวม เพื่อความมั่นคงในอนาคต

5) เรื่องการส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

5.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ธุรกิจหลักคือ การลงทุนในหลากหลายอุตสาหกรรมหรือบริการ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลจากธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน ซึ่งจะผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้องสำคัญที่จะทำให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์หลัก คือ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักที่มีนัยสำคัญ ธุรกิจการดำเนินงานส่วนใหญ่จึงอยู่ที่บริษัทลูกเหล่านั้น ดังนั้นนวัตกรรมที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจะอยู่ที่บริษัทลูกที่ไปลงทุน ที่จะเป็ผลทางอ้อมในการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง ตลอดทั้งกระบวนการออกแบบ พัฒนาสินค้า การวิจัย การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดมลภาวะต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เป็นขั้นตอนที่ดำเนินงานในธุรกิจที่บริษัทฯ ไปลงทุน

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ใ้บุคลากรของบริษัทฯ บริษัทลูก ปฏิบัติตามค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความสามารถทางการแข่งขัน ให้ความเป็นธรรมกับพนักงาน ส่งเสริมพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้เกิดนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมทุน กับลูกค้า กับคู่ค้า กับหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง กับชุมชนสังคม และผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงาน

5.2 คณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนดำเนินการ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่าง ๆ อย่างมีจริยธรรม เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สิ่งแวดล้อม การแข่งขันอย่างเป็นธรรม และ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติไว้แล้ว ในหัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

5.3 คณะกรรมการตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่บริษัทใช้

- ทรัพยากรด้านการเงิน มีการใช้ทรัพยากรตามความจำเป็นและเหมาะสมกับรูปแบบทางธุรกิจของบริษัทฯ

- ทรัพยากรด้านบุคลากร จัดให้มีจำนวนที่เพียงพอ และมีคุณภาพ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ ทักษะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

- ทรัพยากรด้านสังคมและความสัมพันธ์ ให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับสังคม ร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างถูกกฎเกณฑ์

- ทรัพยากรด้านธรรมชาติ มีการใช้พลังงาน ระบบน้ำ เท่าที่จำเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ ปรับปรุงระบบการใช้พลังงานให้เป็นระบบประหยัดพลังงาน เพื่อลดผลกระทบทางธรรมชาติโดยทางอ้อม

5.4 บริษัทฯ มีนโยบายบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ให้มีทรัพยากรอย่างเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัทฯ ดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีนโยบายประกาศชัดเจน ให้กระทำการถูกต้องตามกฎหมาย ห้ามละเมิดลิขสิทธิ์ ห้ามละเมิดเกี่ยวกับเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานที่เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

- บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมทั้ง มีระบบการติดตามโดยการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องนี้ เช่น ระบบงาน การบริหารความเสี่ยงต่างๆ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล สิทธิการใช้ การเข้าถึงข้อมูล การบริหารจัดการ แผนสำรอง เป็นต้น

6) คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

6.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สรุปการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ ดังนี้

- คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง บัญชี ความเสี่ยง โอกาสเกิด ผลกระทบ และมาตรการการจัดการ ทั้งนี้การระบุประเภทความเสี่ยงพิจารณาจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก บริษัทฯ โดยจัดลำดับความสำคัญและวิธีการจัดการที่เหมาะสมกับธุรกิจ

- ปัจจัยความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ตามที่เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหัวข้อ 2 “การบริหารจัดการความเสี่ยง” คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนนโยบายและการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอ คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ มี นโยบายให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติเรื่องการจัดการความเสี่ยงตามกรอบแนวทางที่กำหนดในหน่วยงานทุกระดับ

- คณะกรรมการดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของทางการ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้ง ของในประเทศและต่างประเทศ

- บริษัทฯ มีการนำผลประเมินตนเองระบบการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย รวมทั้งกิจการที่ บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (สัดส่วนการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) มาสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการ ตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อไป

- บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในหัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” และ “การควบคุม ภายในและรายการระหว่างกัน” แล้ว

6.2 คณะกรรมการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

- คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติและหน้าที่ ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ได้รับการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทฯ รอบหลังสุด เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี องค์ประกอบมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัย แจ้งศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
3. นายปริญญา สายน้ำทิพย์	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเป็นอิสระอย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง การเข้าประชุมของแต่ละกรรมการตรวจสอบปรากฏข้อมูลข้างต้น โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯทุกไตรมาส

6.3 เรื่องการติดตามดูแล และจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการมีการติดตามดูแล และจัดการรายการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับ ฝ่าย จัดการ คณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ ตลอดทั้ง การทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมทั้งมีนโยบายและวิธีปฏิบัติ กำหนดให้ รักษาความลับของข้อมูล (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคา หลักทรัพย์ (Market sensitive information) โดยคณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานปฏิบัติ ตามข้อกำหนดในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้มีการกำหนดให้บุคคลภายนอก ที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยลงนามเป็นหลักฐาน ไว้ด้วย

- คณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบ มีการดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ มีแนวทางและวิธีการปฏิบัติให้การทำการรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้อยู่ใน ที่ประชุมพิจารณาและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

- บริษัทฯ มีข้อกำหนด การกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและการทำการรายการที่ เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน อนึ่ง ก่อนพิจารณาการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯดังกล่าวมีการรายงานข้อมูลกรรมการที่มีส่วน



ได้เสีย และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมกรรมการบริษัท มีการดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาประเด็นดังกล่าว

6.4 คณะกรรมการบริษัท มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารถึงพนักงานทุกระดับในองค์กร อีกทั้งถึงบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการปฏิบัติจริง รวมทั้งบริษัท จัดทำเป็นคู่มือเผยแพร่ทั้งในองค์กร และต่อบุคคลภายนอก โดยดูได้จาก เว็บไซต์ : www.sahaunion.com

บริษัท มีโครงการสนับสนุนแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท มีมติบริจาคเงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในปี 2556 นอกจากนี้ มีการรณรงค์โดยสื่อหลายวิธี เพื่อปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีความรู้และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการสื่อสารถึงคู่ค้าให้รับทราบนโยบาย และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้เช่นกัน

7) เรื่อง การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Information Disclosure and Financial Integrity)

7.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญและรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลาและเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปได้ดังนี้

- ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ บริษัทมีบุคลากรที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

- การให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น กรณีเปิดเผยรายงานทางการเงิน มีการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องด้วย คือ

- (1) พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

- (2) พิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน หรือ ข้อสังเกตอื่น (ถ้ามี)

- (3) พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (4) ข้อมูลมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และ นโยบายของบริษัท

- การเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งงบการเงิน รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report บนเว็บไซต์ของบริษัท สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการสนับสนุนให้จัดทำ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) พร้อมกับการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ในกรณีที่ข้อมูลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ รายได้ หรือ กำไรสุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 20 เป็นต้น เพื่อให้นักลงทุนรับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งงบการเงินประจำปี 2555 ของบริษัท ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ ตลอดจนบริษัทฯ ไม่มีประวัติการจัดส่งรายงานทางการเงินล่าช้าหรือถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน

- กรณีการเปิดเผยข้อมูล หากรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการที่เกี่ยวข้องนั้น ๆ มีการดูแลข้อมูลในส่วนของตนให้มีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เป็นต้น

7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน หากมีสัญญาณบ่งชี้ว่าจะมีปัญหาในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายจัดการร่วมมือกันหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยเร็ว เช่น เรื่องจำนวนสินค้าคงเหลือ หรือ การเรียกชำระหนี้จากลูกค้า หรือ ความต้องการกระแสเงินสดเพื่อบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนเกือบทั้งหมด เป็นต้น

- ในการอนุมัติทำรายการใดๆ ของคณะกรรมการ หรือ การเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการมีความมั่นใจว่า รายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือ ความสามารถในการชำระหนี้

7.3 ความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยรวมอยู่ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี 56-1 One Report รวมทั้ง นโยบาย คู่มือการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งรวมแนวการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.sahaunion.com ในส่วนของการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสาระสำคัญ และสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

7.4 งานหักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงานหักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม มีความทัดเทียมกันและทันเวลา

- การเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีนโยบายการสื่อสารต่อบุคคลภายนอกให้มีความเหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ โดยมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- มีการกำหนดผู้ที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่ได้รับมอบหมายเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้อย่างดี ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ผู้ที่ทำหน้าที่หักลงทุนสัมพันธ์ คือ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) และ เลขานุการบริษัท เพื่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ

7.5 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกเหนือจากนี้ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลเพิ่มโดยผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต คือ ทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.sahaunion.com ซึ่งจะนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีข้อมูลที่สำคัญหลายประเภท อาทิ งบการเงิน รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่างๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการจ้างและข้อร้องเรียน เป็นต้น

8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

8.1 ตามที่คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

- ในวาระการประชุมผู้ถือหุ้น จะมีวาระตามประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และวาระที่อาจมีผลกระทบต่อกิจการดำเนินงานของกิจการ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ

- คณะกรรมการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นโดย มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าว และแจ้งข่าวดังกล่าวผ่านช่องทางสื่อสารระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดเผยให้สาธารณชนทราบล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และเปิดเผยบน เว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษทั้งฉบับ โดยเผยแพร่ฉบับภาษาอังกฤษพร้อมกับฉบับภาษาไทย

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

8.2 คณะกรรมการมีการดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

- คณะกรรมการกำหนดวัน เวลา การประชุมผู้ถือหุ้น เป็นวันทำการ นัดเวลาเริ่มประชุมที่เหมาะสมเพื่อให้มีเวลาเพียงพอต่อการอภิปราย และครบทุกวาระ โดยสถานที่ประชุมจะจัดห้องประชุมของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ติดถนนใหญ่ เดินทางสะดวกทั้งทางรถยนต์และรถไฟ

- บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือ สร้างภาระให้ผู้ถือหุ้น หลักฐานการแสดงตนของผู้ถือหุ้น หรือ ผู้รับมอบฉันทะ เป็นเอกสารขั้นต่ำตามแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทฯ ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับเสียงผู้เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนและแสดงผลแต่ละวาระใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

- กรรมการที่อยู่ในฐานะผู้เข้าร่วมประชุม และในฐานะผู้ถือหุ้นไม่มีการสนับสนุน ให้เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นอื่นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้

- ปกติกกรรมการทุกคน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นกรณีสุดวิสัย เช่น ป่วยกะทันหัน เป็นต้น



- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นได้รับทราบจากการแถลงของประธานถึงข้อมูล จำนวน และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รวมทั้ง วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง

- กรณีวาระการประชุมได้มีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการ ตัวอย่างเช่น เรื่องการเลือกตั้งกรรมการ และ คำตอบแทนกรรมการ

- คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระที่ต้องมีการลงมติ และให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นพยานตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนแบ่งเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย

8.3 คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ มีการจัดทำรายงานการประชุมให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

- คณะกรรมการดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ในวาระต่าง ๆ ตามที่กำหนดในหนังสือนัดประชุม ภายในวันทำการถัดไป ผ่านช่องทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บน เว็บไซต์ ของบริษัทฯ

- คณะกรรมการดูแลให้มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการดูแลให้มีรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังนี้

- (1) วัน เวลา สถานที่ประชุม
- (2) รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และไม่เข้าร่วมการประชุม
- (3) วิธีการลงคะแนน และนับคะแนน สรุปเนื้อหาที่ประธานหรือกรรมการนำเสนอต่อ ที่ประชุม มติที่ประชุม
- (4) ผลการลงคะแนนที่แบ่งออกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ
- (5) ประเด็นคำถาม และคำตอบในที่ประชุม รวมทั้ง ชื่อ-นามสกุล ของผู้ถามและผู้ตอบ

ในส่วนของคุณสมบัติเกี่ยวข้องอื่น เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกำกับดูแลบริษัทย่อย และติดตาม บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน เรื่องการส่งบุคคลเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย บริษัทฯ มีการส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนบริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม บริษัทฯ ส่งผู้แทนเข้าปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อเข้าประชุมคณะกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อรับทราบแนวโน้มธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

อนึ่ง สัดส่วนการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างน้อยมีจำนวนตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคู่มือฝ่ายบริหารที่กำหนดไว้แล้ว ซึ่งครอบคลุมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

การกำกับดูแลบริษัทย่อย มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ และเป็นประจำเกือบทุกเดือน เพื่อรายงานข้อมูล ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน หรือ ขออนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน 2 ขั้นตอน โดยลำดับแรก ให้บริษัทย่อยประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง และขั้นต่อมา มีการสุ่มตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยโดยผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

(2) บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่มีข้อตกลงเป็นอย่างอื่นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน หรือ ต่อการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากการปฏิบัติที่เป็นไปตามปกติวิสัยของการดำเนินธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ ให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือ สิทธิในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราเท่ากับ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี โดยบริษัทฯ ได้แจ้งหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม ซึ่งประกอบด้วย คุณสมบัติของผู้เสนอวาระ ขั้นตอนการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม พร้อมรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา รวมถึงหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการพิจารณา และกระบวนการกลั่นกรอง ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sahaunion.com หรือส่งทางเอกสารมายังบริษัทฯ ได้เช่นเดียวกัน

(2) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละเรื่องอย่างชัดเจนพร้อมเอกสารต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมด้วย

- วัน เวลา และ สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระรับรองรายงานการประชุม
- ข้อมูลงบการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด เพื่อศึกษาข้อมูลก่อนพิจารณาในวาระรับทราบผลการดำเนินงาน และเตรียมคำถาม ตลอดจนข้อสงสัย (ถ้ามี)
- วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมต่างๆ ที่เสนอ
- ในวาระกรรมการ บริษัทฯ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและคำตอบแทนกรรมการออกเป็นคนละส่วนกัน
- ได้ส่งข้อมูลกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อในวาระแต่งตั้งกรรมการประกอบด้วย ชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประเภทกรรมการ ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาโดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา กรณีถ้าเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

- ข้อมูล ชื่อ สกุล ของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ค่าบริการ และกล่าวถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริการ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- แสดงข้อมูลนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย และเหตุผลประกอบในวาระขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ เพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นภาษาไทย รวมถึงเผยแพร่ผ่าน เว็บไซต์ ของบริษัทฯ ด้วย

(3) การประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการมอบฉันทะ

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

- บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น มีเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือเรื่องการลงทะเบียน เรื่องหลักฐานประกอบ ก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

- สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ติดถนนใหญ่ ใกล้สถานีนีรตไฟฟ้า โดยมีอาหารว่าง เครื่องดื่มไว้รับรองผู้ถือหุ้น

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้แนะนำกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี

- ประธานที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนน วิธีการนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม

- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ โดยมีวาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี

- วาระคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ ชี้แจงนโยบาย วิธีการและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน คือ กรรมการได้รับค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมเพียงอย่างเดียว และมีการเสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ทุกรูปแบบในแต่ละตำแหน่ง ซึ่งผ่านการ



พิจารณาจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

- วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ทั้งแบบรายบุคคล หรือแบบทั้งคณะก็ได้ แล้วแต่ที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยเสนอชื่อผู้จะดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ หรือกรรมการเดิมที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว พร้อมประวัติ และประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน

- วาระพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ประธานฯ ได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เหตุผลของจำนวนเงินปันผลที่เสนอขออนุมัติในปีนั้นพร้อมอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนในการพิจารณาได้อย่างเท่าเทียมกัน

- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประธานฯ เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชี ซึ่งมีมากกว่า 1 ราย โดยสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน พร้อมประวัติการสอบบัญชี จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ ก.ล.ต.กำหนด ทั้งยังมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหาร พร้อมทั้งอัตราค่าสอบบัญชี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาข้อมูลเพื่อลงคะแนนเสียง

- ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นตามวาระต่างๆ โดยกรรมการผู้อำนวยการหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง ตอบคำถามทุกคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ในส่วนของความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น มีการรับข้อมูลเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ในรายงานการประชุมมีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ไว้ครบถ้วน

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น มีการบันทึกการซื้อขายกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม บันทึกมติที่ประชุมอย่างชัดเจนทุกวาระ พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงทุกประเภท คือเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในทุกวาระซึ่งประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบจากการประมวลผลของระบบคอมพิวเตอร์ในการนับคะแนนเสียงทุกวาระ นอกจากนี้ รายงานการประชุมมีการบันทึกสาระสำคัญครบถ้วนในแต่ละวาระ และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดี ซึ่งสามารถตรวจสอบและใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ที่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ www.sahaunion.com

(4) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์สร้างกลไกการป้องกันการครอบงำกิจการ แต่โครงสร้างการถือหุ้นที่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่ม ที่เป็นมาแต่อดีตประมาณ 40 ปีล่วงมาแล้ว เพื่อการบริหารจัดการการผลิต และการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยหลีกเลี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เป็นแบบปิรามิด ตลอดเวลาที่ผ่านมา ได้มีการแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้นไขว้มาโดยตลอด เพื่อขจัดความเกี่ยวโยงกัน

- คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นร่วมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ

- บริษัทฯ มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซื้อขายหลักทรัพย์ อย่างคล่องตัวในตลาดรอง หรือในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน/การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน/การไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement)

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(1) บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

- สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ มีสิทธิเสมอภาคกันหมด

- คณะกรรมการตอบคำถามทุกข้อของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจนครบถ้วน

- ก่อนถึงวันประชุม บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเรื่องให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอวาระ หรือคำถาม ข้อมูลต่างๆ ล่วงหน้าเข้ามายังบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอาจเลือกผ่านช่องทาง เว็บไซต์ ของบริษัทฯ ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี

- บริษัทฯ อำนาจความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยมีการแนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อมูลตามแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีการระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขอื่นใดให้เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะ

- บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุม ข้อมูลรายงานประจำปี พร้อมงบการเงิน ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีเวลาศึกษาข้อมูล และพิจารณา วาระต่างๆ เพื่อตัดสินใจในการเข้าร่วมประชุม

- บริษัทฯ ใช้ เว็บไซต์ เป็นช่องทางประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกำหนดการประชุมและวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนส่งหนังสือนัดประชุมเป็นทางการ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นบน เว็บไซต์ ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนถึงวันประชุม

(2) เรื่องนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุเรื่องที่เกี่ยวข้องนี้ไว้ในลายลักษณ์อักษรในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยเป็นลำดับขั้นตอน ตามระเบียบภายในของบริษัทฯ ซึ่งพนักงาน ผู้บริหารและกรรมการได้รับทราบและปฏิบัติตาม

- บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยมีการแจ้งตารางเวลาแต่ละปีต่อกรรมการ และผู้บริหารให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำงวด หรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว ซึ่งนโยบายดังกล่าวกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตาม

(3) ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน และรวมถึงกรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ลงนามรับทราบหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนในบริษัทฯรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.อย่างครบถ้วน ก่อนที่จะทำรายการ เช่น นำข้อมูลเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา แล้วจึงนำข้อมูลรายการดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วน เช่น มีการระบุประเภทรายการ ชื่อและความสัมพันธ์ / ลักษณะการเกี่ยวข้องของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขนาดมูลค่าของรายการ นโยบายหรือหลักเกณฑ์การกำหนดราคา เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว ส่วนในกรณีถ้ามีการเข้าข่ายต้องประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ก็ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ แบบกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐานะของบริษัทฯ เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกัน เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการบริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนอำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2565 ทั้งหมด เป็นรายการทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการเงินปันผลรับจ่ายจากการลงทุน

- มูลค่ารายการระหว่างกันของปี 2565 มีจำนวนเงินรวม 843 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.21 ของสินทรัพย์ และร้อยละ 8.00 ของรายได้รวม

- บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีวาระการทำรายการระหว่างกันที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมสามัญประจำปี/วิสามัญประจำปี

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือการปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทฯ ปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดถือหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นปัจจัยสำคัญ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ จะสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป บทบาทของบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ประกอบด้วย

(1) บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ได้มีคำมั่นดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ ดังที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

(2) ในเรื่องของพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจน และเป็นรูปธรรม ในการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล ซึ่งพนักงานได้รับทราบแล้ว

(2.1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน

(2.2) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน โดยมีคณะกรรมการกองทุนฯ ดูแล ติดตาม และประสานงานกับผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งเป็นการช่วยให้พนักงานมีเงินออมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน



(2.3) บริษัท และบริษัทในกลุ่มมีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือนนำส่งสหกรณ์ ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปี พนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของเงินปันผล ในขณะที่เดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงินตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ด้วย

(2.4) บริษัท มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ของพนักงานตามระบบความสามารถ (Competency) เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น

(3) บริษัท มีนโยบายที่จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และมุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อ แรงงานของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(4) ด้านเกี่ยวกับลูกค้า บริษัท มีนโยบายที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยการปฏิบัติ โดยให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมรักษา ความสัมพันธ์ที่ดี และรับผิดชอบต่อกฎหมายโดยปฏิบัติตามคำมั่นที่ให้ไว้ต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

(5) ด้านเกี่ยวกับคู่แข่ง บริษัท มีนโยบายในการปฏิบัติที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง โดยมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(6) ด้านเกี่ยวกับคู่ค้า บริษัท มีนโยบายปฏิบัติอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้า และรับผิดชอบโดยไม่เอาเปรียบ คู่ค้า ปฏิบัติตามข้อตกลง แม้สถานการณ์จะมีการเปลี่ยนแปลงจนทำให้บริษัท เสียประโยชน์ก็ตาม

(7) ด้านเกี่ยวกับเจ้าหนี้ บริษัท มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยมีการปฏิบัติอย่างเป็น รูปธรรม ให้รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อตกลง เช่น เรื่องการชำระค่าสินค้า หรือเรื่องการชำระคืนเงินกู้ ตรงตามเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด มีการดูแลให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำประกัน (ถ้ามี)

(8) เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา บริษัท มีนโยบายและข้อปฏิบัติโดยประกาศไม่ให้นักงนาลงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือ ลิขสิทธิ์ เช่น ให้ใช้ Software ที่ถูกกฎหมาย ตลอดจนมาตรการ และบทลงโทษทางวินัย รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ เพื่อประโยชน์และประสิทธิผลทางธุรกิจของบริษัท โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่นำไปใช้เพื่อ ประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรมและศีลธรรมอันดี ดูแลและรับผิดชอบต่อข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มี มาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ ไม่ให้ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

(9) เรื่องการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบน บริษัท มีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างชัดเจน และยึดถือเป็นข้อ ปฏิบัติโดยตลอดมากกว่า 30 ปี

(10) เรื่องการรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท และบริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน และ สังคม โดยไม่ทำให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้รับความเดือดร้อน แต่เอื้อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ให้มีงานทำ และมีสวัสดิการ บริษัท ใน กลุ่มมีการควบคุมเรื่องเสียง เรื่องมลภาวะ มีการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน มีการบริจาคทุนทรัพย์หรืออุปกรณ์การเรียน การสอน ให้ มหาวิทยาลัยหรือโรงเรียนต่างๆ และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

(11) บริษัท มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ลดมลภาวะต่างๆ โดยจัดทำบ่อบำบัดน้ำเสีย ควบคุมดูแลการปล่อยมลพิษ บริษัท ในกลุ่มที่เป็นโรงงานผลิตมีการปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้รับการรับรองคุณภาพจาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(12) บริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการฝึกอบรม ดังกล่าวเป็นประจำต่อเนื่อง และนำมาปรับปรุงปฏิบัติใช้กับองค์กร

(13) บริษัท และบริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นนโยบาย และปรับปรุงการ ปฏิบัติงานและระบบงาน ตลอดจนเปลี่ยนแปลงเครื่องใช้อุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับการประหยัดพลังงาน

(14) บริษัท มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ / ร้องเรียนต่อบริษัทในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายได้ทาง ไปรษณีย์ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการผู้อำนวยการ หรือ ติดต่อทาง เว็บไซต์ของบริษัทที่ www.sahaunion.com และมี ขั้นตอนในการตรวจสอบ และสอบสวน จนถึงสรุปรายงานต่อกรรมการบริษัทและผู้ร้องเรียน

นอกจากนี้ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่**นักลงทุนสัมพันธ์** ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7675 หรือนางชฎาพร เข้มมสุกุลพิทย หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หรือ ทางโทรสาร หมายเลข 02-311-6867 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้บุคลากรของบริษัทถือ ปฏิบัติไว้ในคู่มือพนักงาน โดยบุคลากรของบริษัทต้องรักษาข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะไว้เป็น ความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปเปิดเผยหรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทาง มิชอบหรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทลดลง

นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายห้ามคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนการส่งงบการเงิน โดยในปี 2565 กำหนดไว้เป็นช่วง ระยะเวลา 4 ช่วงด้วยกัน ได้แก่

- ช่วงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ถึง วันที่ 1 มีนาคม 2565 สำหรับงบการเงินประจำปี 2564
- ช่วงวันที่ 3 พฤษภาคม 2565 ถึงวันที่ 18 พฤษภาคม 2565 สำหรับงบการเงินไตรมาส 1 ปี 2565
- ช่วงวันที่ 1 สิงหาคม 2565 ถึงวันที่ 16 สิงหาคม 2565 สำหรับงบการเงินไตรมาส 2 ปี 2565
- ช่วงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 สำหรับงบการเงินไตรมาส 3 ปี 2565

และรวมถึงนโยบายในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน โดยบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัททราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอน

5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

บริษัทกำหนดให้มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflict of interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง: คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของตลาดหลักทรัพย์ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสีย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บรวบรวมเป็นประจำทุกปี
2. การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน: คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร และยึดถือให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ

7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัท ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่” (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทรับทราบ โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนนอกจากนี้

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทต่อไป

บริษัท มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามคำนิยามของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เพียงเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มในประเทศไทย แต่รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

8) มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บุคลากรของบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสเมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่



เป็นไปตามนโยบายนี้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท https://www.sahaunion.com/anti-corruption_efforts/

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของสหยูเนี่ยน คณะกรรมการบริษัทตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ยึดมั่นในหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการ หรือบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบ โดยมุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” (INTEGRITY QUALITY SERVICE) ที่ได้ยึดถือปฏิบัติ เป็นวัฒนธรรมองค์กรมาเป็นเวลานาน ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท โดยได้ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบ รอบคอบระมัดระวัง มีความซื่อตรง คำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวม ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด ซึ่งถือเป็นจริยธรรมและคุณธรรมของสหยูเนี่ยนที่ปฏิบัติมาโดยต่อเนื่อง

บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อรวบรวมแนวทางในการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแนวทางการปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจนี้เป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด จรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้ แสดงถึงความถูกต้อง ความชอบธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นที่น่าเชื่อถือ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และเป็นพื้นฐานของการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงยั่งยืน ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลด้านจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://www.sahaunion.com/wp-content/uploads/2015/05/CodeofConduct-20161020.pdf>

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติที่ดีทั้งภายในประเทศและระดับสากล จากองค์กรหรือบริษัทชั้นนำต่าง ๆ เพื่อวิเคราะห์และนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับแนวปฏิบัติในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมามีดังนี้

- จัดทำแนวปฏิบัติการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการในช่วงแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายกำหนด
- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐกำหนด เช่น การเว้นระยะห่าง การงดเลี้ยงอาหารและการงดทานอาหารในห้องประชุม เป็นต้น

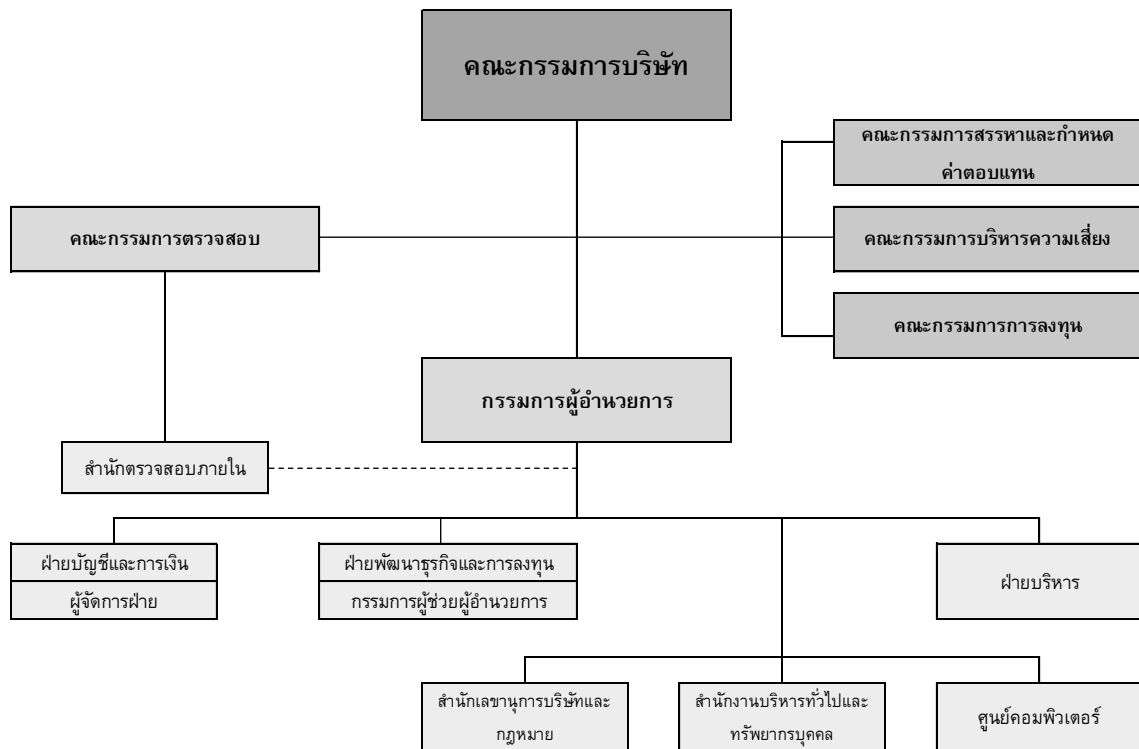
6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทได้รับการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง กล่าวคือ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีมาก (Very good) หรือ 4 ดาวสัญลักษณ์ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2565 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน ดังโครงสร้างต่อไปนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนแต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านการบัญชี
- โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 5 คน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของกรรมการทั้งหมด
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านการบัญชี



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการการลงทุน
3	นายชัย แจ่งศิริกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5	นายพิทวัส พุฒิชำรง	กรรมการอิสระ
6	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8	นางจันทรี ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน
9	นายปรีชา ชูทวนชัย	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
10	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
12	นายบรรลัคน์ ดารกานนท์	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
13	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน
14	นายณัฏฐ์ ดารกานนท์	กรรมการ
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	กรรมการ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับ บทบาท อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 - กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไรสามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
 - กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบัญชีที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วน
 - ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัท
 - พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัท และเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่
 - กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม
 - อนุมัติแผนงาน งบประมาณประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท เสนอ
 - ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และปฏิบัติการให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท
- ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น แสดงในหัวข้อนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อย่อย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่ พิจารณาสรรหา ผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้องด้วยความปลอดภัยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกัน เป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้น โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไป ให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
 2. ลาออก
 3. ขาดคุณสมบัติ
 4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 5. ศาลมีคำสั่งให้ออก
- ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 256 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

คุณสมบัติของกรรมการ

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.8/2553 ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

2. มีความรู้ ความสามารถ สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ มีคุณวุฒิ วิทยุที่ที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ มีความคิดสร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือเป็นบุคคลที่เป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง มีประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม รวมทั้งเป็นที่ยอมรับจากสังคม

3. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญอย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่ง เช่น ด้านธุรกิจของบริษัท บัญชีและการเงิน การบริหารเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือกรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายชัย แจ่งศิริกุล นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปริญญา สายน้ำทิพย์ นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล และนายพิทวัส พฤทธิธำรง ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระ



7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินโดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองรายงานโดยนาย กฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 สังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ทางการเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งหลังสุด เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัย แจ้งศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการตรวจสอบ
3	นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท คือ นายชัย แจ้งศิริกุล ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ คือ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และความเห็นเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น
- (9) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น สามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูลหรือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาได้

- คณะกรรมการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายงานการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

- คณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่าน คือ นายชัย แจ่มศิริกุล นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ และนายปริญญ์ สายน้ำทิพย์ เข้าประชุมครบทั้ง 4 ครั้ง นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน มีจำนวน 3 คน ส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ อีกทั้ง ประชานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นายชุตินทร ดารากานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
- มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของทางการเกี่ยวกับหลักการทำกบฏแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอรายชื่อเข้าเป็นกรรมการ
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ซึ่งมีหลักการพิจารณาโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผลประกอบการและสถานะการเงินของบริษัท สภาพความเป็นจริงของสถานะเศรษฐกิจโดยรวม โดยจะพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการกำหนดกระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ไว้ดังนี้

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ผู้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ระบุคุณสมบัติของกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท กล่าวคือมีความรู้ความสามารถอย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่งเช่น ด้านธุรกิจของบริษัท บัญชีและการเงิน การบริหารเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) ในการสรรหากรรมการใหม่
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัท พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท
 - คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
- ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง โดยนายยรรยง ตั้งจิตต์กุล ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายชุตินทร ดารากานนท์ และนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เข้าประชุมครบทั้ง 4 ครั้ง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยงและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัททราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย



ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นางศรีนวล สมบัติไพรวัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทบทวน ปรับปรุงประเภทความเสี่ยง พิจารณาโอกาสเกิด ผลกระทบ และวางมาตรการการจัดการ และติดตามผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

สำหรับการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

4. คณะกรรมการการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการการลงทุนประกอบไปด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการการลงทุน
3	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการการลงทุน
4	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการการลงทุน
5	นายบรรลัทธิ์ ดารกานนท์	กรรมการการลงทุน
6	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการการลงทุน

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน ดังนี้

1. แสวงหาโอกาสและการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ต่างๆ ที่จะนำมาซึ่งประโยชน์และความเจริญก้าวหน้าของกลุ่มสหยูเนี่ยน เพื่อนำมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. มีโครงสร้างและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมาย

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการการลงทุนมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(โครงสร้างการจัดการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ได้รายงานในหัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการแล้ว)

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
2	นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
3	นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้أำนวยการ

1. จัดทำแผนงาน งบประมาณ งบประมาดประจำปี เป้าหมายผลตอบแทน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่และดำเนินงานตามนโยบายต่างๆที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่าย งบประมาณตามแผนงานและงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมทั้งดำเนินการอื่นใดตามมติคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
3. จัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลดำเนินงานของบริษัทที่สูญเงินลงทุนให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำ/จัดการรายงานหรือข้อมูลเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทต้องการ
4. เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่о สั่งดำเนินการ ตลอดจนลงนามเอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ และบุคคลอื่น
5. มีอำนาจอนุมัติและลงนามเอกสารการใช้จ่ายเงินและวงเงิน ตามหลักเกณฑ์การลงนามเอกสาร การอนุมัติการใช้จ่ายเงินและวงเงินที่กำหนดไว้
6. มีอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้การใช้อำนาจของกรรมการผู้أำนวยการดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้أำนวยการมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 256 ไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานเป็นหลัก ซึ่งจะอยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ตลอดจนค่าตอบแทนอื่นอันได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนรวมในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการ ในรอบปี 2565 รวมทั้งสิ้น 4 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 11,119,238 บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่น นอกจาก 4 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้أำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว

2) ในรอบปี 2565 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก จำนวน 10 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 42 ราย ได้รับค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวนรวม 85.49 ล้านบาท

3) ค่าตอบแทนอื่น นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 1 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 122,400 บาท โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนฯ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของบริษัทฯทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯมีความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้นบริษัทฯจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นคนที่มีความสามารถ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน (Sustainability Organization)

จำนวนบุคลากร

จำนวนพนักงานของกลุ่มบริษัท สหยูเนี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 5,136 คน และทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ



จำนวนบุคลากรของกลุ่มบริษัท สหยูเนี่ยน แบ่งตามกลุ่มธุรกิจปี 2562-2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : คน)

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
บมจ. สหยูเนี่ยน	73	75	68	68
ธุรกิจสิ่งทอ	1,889	1,540	1,072	1,031
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	4,427	3,435	3,331	3,215
ธุรกิจการค้า	426	424	391	341
ธุรกิจพลังงาน	353	347	342	136
ธุรกิจโรงแรม	364	305	234	280
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	124	120	144	65
รวม	7,656	6,246	5,582	5,136

ตั้งแต่ปีกลางปี 2564 ทางบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทหลักในธุรกิจสิ่งทอ ได้หยุดดำเนินการผลิต ดังนั้นจำนวนพนักงานจึงมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากในอดีต

นโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทมีนโยบายจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานในรูปของเงินเดือน เงินอุดหนุนประจำปี เงินบำเหน็จ เงินช่วยเหลือการลาออก เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

บริษัทมีการปรับค่าจ้าง/เงินเดือนประจำปีให้กับพนักงาน โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และผลการดำเนินงานของบริษัท

เงินอุดหนุนประจำปี เป็นเงินรางวัลที่บริษัทได้จัดสรรขึ้น เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และแรงจูงใจให้พนักงานได้เห็นความสำคัญในความขยันหมั่นเพียรในการปฏิบัติงาน

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นสวัสดิการที่จัดขึ้นเพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลายาวนาน โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบตามระยะเวลาการปฏิบัติงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน

เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นสวัสดิการที่บริษัทจัดขึ้นตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน

ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร) ปี 2562 – 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เงินเดือน ค่าแรง เงินอุดหนุนประจำปี	32,469,929	32,916,869	31,503,209	31,440,013
เงินสมทบประกันสังคม	520,458	426,477	343,102	364,745
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	742,625	808,864	817,143	847,102
รวม	33,733,012	34,152,210	32,663,454	32,651,860

โดยในปี 2565 บริษัท มีสัดส่วนค่าตอบแทนบุคลากรของพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย คิดเป็นสัดส่วน 69:31

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานของบริษัท ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยนซึ่งจดทะเบียนแล้ว (“กองทุน”) จำนวน 59 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 59 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 กองทุนนี้บริหารจัดการโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยบริษัทจัดการดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code)

กองทุนได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: “ESG”) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบาย และมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคมและโลก และยังมีการกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะเข้ามาอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนฯลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริตถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล

การพัฒนาและปรับปรุงทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงานและเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรด้วย

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กรซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีการร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเอง เพื่อมีความคิดริเริ่ม และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำ ตลอดจนสามารถพัฒนาไปในระดับที่สูงขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายใน และส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอกแล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลาง ตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านต่างๆ และด้านบัญชี เพื่อรองรับมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้แล้ว เป็นต้น

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

ปี 256 บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานเข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- ก้าวทันกฎหมาย Transfers Pricing จัดโดยสรรพากรสาสน์ ผู้เข้าอบรมจำนวน 3 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 5,607 บาท
- การบัญชีสร้างสรรค์ (Creative Accounting) เทคนิคการจัดทำและข้อพึงระวัง จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ผู้เข้าอบรมจำนวน 13 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 13,000 บาท
- PDPA for Internal Auditing กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับงานตรวจสอบภายใน จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เข้าอบรมจำนวน 1 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 5,000 บาท
- COSO-Based Internal Audit Program จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ เข้าอบรมจำนวน 2 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 4,673 บาท
- Enhancing efficient Internal Audit Procedure Through case study รุ่นที่ 1/65 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ เข้าอบรมจำนวน 2 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 9,346 บาท
- การจัดทำบัญชีในยุคดิจิทัล 65 จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เข้าอบรมจำนวน 12 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 12,000 บาท
- ความแตกต่างด้านบัญชีและภาษีพร้อมอัปเดตประเด็นภาษีกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องปี 2565 จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เข้าอบรมจำนวน 13 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 13,000 บาท
- เจาะประเด็น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เข้าอบรมจำนวน 13 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 13,000 บาท
- เจาะลึกการจัดทำงบการเงิน และการวิเคราะห์งบการเงินเชิงลึก จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เข้าอบรมจำนวน 11 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 11,000 บาท
- Update มาตรฐานรายงานทางการเงิน NPAs เปรียบเทียบกับ PAs จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เข้าอบรมจำนวน 6 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 6,000 บาท
- ประเด็น TFRS ข้อสังเกตการตรวจคุณภาพงานสอบบัญชีของสำนักงาน ก.ล.ด. 2556-2563 จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เข้าอบรมจำนวน 8 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 8,000 บาท
- E - learning CFO's Refresher จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เข้าอบรมจำนวน 1 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 2,700 บาท

รวมค่าใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาบุคลากรปี 2565 ประเภทที่มีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 103,326 บาท คิดเป็นชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 53.38 ชั่วโมง/คน/ปี (ปี 2564: เฉลี่ย 25.87 ชั่วโมง/คน/ปี)

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานเป็นหลัก ได้มีการจัดทำเป็นประกาศเพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบโดยทั่วถึงและใช้เป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน



โดยในปี 2565 ในส่วนของบริษัทฯ มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุจำนวน 1 กรณี (1.47%) และไม่มีสถิติการหยุดงานอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

การกำหนดให้มีค่านิยมร่วมของกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สำหรับทุกระดับ และแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และสำหรับผู้บริหาร ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยแนวทางปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก และธำรงรักษาไว้ซึ่งค่านิยมหลักของ สหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 เลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และหัวหน้าตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีขอบเขตหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2566 มีมติแต่งตั้งให้ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นมา

บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูล เกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประวัติและประสบการณ์ ตลอดจนประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัทมาด้วยแล้ว ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 1

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) คือผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้แก่ นางสาว เรืองดาว ศุภจรรย์ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 โดยนางสาว เรืองดาว ศุภจรรย์ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2565 คือ นายโฆสิต เทพเฉลิม ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะผ่านจากผู้บริหารระดับสูงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 3

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่**นักลงทุนสัมพันธ์** ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7675 หรือนางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หรือทางโทรสาร หมายเลข 02-311-6867 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2565 คือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชี ใบอนุญาตเลขทะเบียน 4958 (เป็นผู้สอบบัญชีปีที่ 7) หรือนางพูนนารถ เฝ้าเจริญ ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขทะเบียน 5238 หรือนางสาววิไลลักษณ์ เล่าหรีศรีสกุล ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขทะเบียน 6140 ซึ่งสังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ และ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการเสนอ รายชื่อผู้สอบบัญชีไว้อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

ในรอบปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็น สำนักงานที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย สังกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 9,025,000 บาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบ บัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด หรือกิจการ ที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี หรือกิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนั กงานสอบบัญชีไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบริษัท ที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และไม่มีงานบริการอื่นที่ยังไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปี ถัดไปให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีอื่น ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท มีจำนวน 5 คน หรือมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นเพศชาย 5 คน ดังนี้

1. นายชัย แจ่มศิริกุล
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
3. นายพิทวัส พฤทธิธำรง
4. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล
5. นายปริญญา สายน้ำทิพย์

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัท มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัท ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัท และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ โดยสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระตามเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ทั้งนี้ กรรมการสรรหา ขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัท เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (ก) ถึง (ฌ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจ

ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1. เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและมีประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือกรรมการผู้อำนวยการแล้วแต่กรณี
 2. ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
 3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
 4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
 5. วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
 6. กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ แต่อย่างใด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก / พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่ง / 2 ท่าน ได้แก่

- นาย ชัย แจงศิริกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2565 จำนวน 5 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่

- นาย ชัย แจงศิริกุล กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นาย อนนต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
- นาง จันทรี ดารกานนท์ กรรมการผู้อำนวยการ
- นาย ปรีชา ชุณหวาณิชย์ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
- นาย นิติพันธ์ ดารกานนท์ กรรมการ

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อย่อย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(3) การพัฒนากรรมการ

(3.1) การอบรม/สัมมนา/การร่วมกิจกรรมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละคน ตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการของบริษัทฯทุกท่าน มีประวัติเข้าร่วมอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กร/สถาบันชั้นนำอื่นๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนและสมัครสมาชิก IOD ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้ รวมถึงการจัดบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญจากคณาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ เพื่อทำให้เกิดมุมมอง ความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 กรรมการเข้ารับการอบรม/กิจกรรมสัมมนา ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม
นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์	Directors Accreditation Program (DAP 190/2022) และ Advanced Audit Committee Program (AACP)



โดยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาระดับกรรมการบริษัทของกรรมการ 1 ท่านดังต่อไปนี้

- กรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน หลักสูตร DAP 190/2022 รวม 1 วัน มีค่าใช้จ่ายรวม 15,000 บาท

นอกจากนี้ทางบริษัทยังจัดให้มีการนำเสนอแผนธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า หรือบริษัทร่วม ในหลากหลายธุรกิจแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นการแบ่งปันประสบการณ์และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้แลกเปลี่ยนความรู้และแนวทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแลกเปลี่ยนกลยุทธ์ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทายเช่นในปัจจุบัน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยนเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

(4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแบบรายบุคคลและคณะ นอกจากนี้ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ) ปีละครั้งโดยประเมินผลงานเป็นรายคณะและรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท มีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่	1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3) การประชุมคณะกรรมการ	
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ	
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	
6) การพัฒนาด้านของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	

ในปี 2565 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 95.45

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่	1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3) การประชุมคณะกรรมการ	

ในปี 2565 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 96.21

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
เป็นรายบุคคล มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัททราบ
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น
3) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	

ในปี 2565 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 98.04

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย – คณะกรรมการตรวจสอบ แบบรายบุคคล มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 4 หัวข้อหลัก 3 หัวข้อหลักเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีก 1 หัวข้อเพิ่มเติมในเรื่องรายงานข้อมูลของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัท ได้แก่	1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการประเมินในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสที่ 3 ของทุกปี
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ	2. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบสรุปและเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในไตรมาส 4 ของทุกปี
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	
3) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
4) รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	

ในปี 2565 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 97.90

(5) การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทฯ รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ (ปฐมนิเทศกรรมการใหม่) นอกจากนี้ ได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร DAP และ DCP หรือ หลักสูตร DAP และ ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการ ปกติ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะผู้บริหารเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยมอบหมายให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่ต้องมีการแก้ไข และมอบหมายให้ผู้ติดตามการดำเนินการนั้นๆ ในรอบปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น กรรมการบางคนจึงมีความจำเป็นต้องกักกักดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ ในปี 2565 กรรมการบางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทฯในกลุ่มที่นครเชียงใหม่ ส่องกง หรือสหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านระบบ Video Conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย



อย่างไรก็ตาม เลขานุการบริษัทได้ส่งบันทึกรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

- บริษัทฯ มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัท นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการจะสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณาต่อเนืองทุกเดือน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ในกรณีผลของการปฏิบัติไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ
- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่การประชุมได้
- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นโดยตรง
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารอื่น หรือ เลขานุการบริษัทได้ ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นการค่าใช้จ่ายของบริษัท
- คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่า ในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท กรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมและการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุมคณะกรรมการบันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ จนเสร็จการ ทั้งนี้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23
- เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการป้องกันความปลอดภัยและควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 คณะกรรมการบริษัทฯ โดยประธานกรรมการจึงได้อนุญาตให้มีการจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ขึ้นแทนการมาประชุมด้วยตนเอง ตลอดทั้งปี 2565 โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	คณะกรรมการบริษัท	ร้อยละ
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	1/1	12/12	100.00
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	1/1	12/12	100.00
3	นายชัย แจงศิริกุล	1/1	12/12	100.00
4	นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล	1/1	11/12	91.67
5	นายพิทวัส พฤทธิธารัง	1/1	12/12	100.00
6	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	1/1	8/12	66.67
7	นายปริญา สายน้ำทิพย์	1/1	12/12	100.00
8	นางจันทรี ดารกานนท์	1/1	12/12	100.00
9	นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	1/1	12/12	100.00
10	นายสุภกิจ พ่วงบัว	1/1	11/12	91.67
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	1/1	12/12	100.00
12	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	1/1	9/12	75.00
13	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	1/1	10/12	83.33
14	นายณนทียะ ดารกานนท์	1/1	8/12	66.67
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	1/1	10/12	83.33
เฉลี่ยรวม				90.56

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในบางครั้งมีสาเหตุเนื่องจากป่วยหรือมีภารกิจเดินทางต่างประเทศ

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นายชัย แจ่มศิริกุล	4/4	100%
2	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	4/4	100%
3	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	4/4	100%
เฉลี่ยรวม			100%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2565 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล	4/4	100%
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	4/4	100%
3	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	4/4	100%
เฉลี่ยรวม			100%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	1/1	100%
2	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	1/1	100%
3	นายปรีชา ชูณหวานิชย์	1/1	100%
4	นางศรีนวล สมบัติไพรวัน	1/1	100%
5	นางสาวเรืองดาว ศุภจรรี	1/1	100%
เฉลี่ยรวม			100%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการการลงทุน ประจำปี 2565 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	6/6	100%
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	6/6	100%
3	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	6/6	100%
4	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	6/6	100%
5	นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์	6/6	100%
6	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	6/6	100%
เฉลี่ยรวม			100%

(2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงิน

กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีหลักเกณฑ์การจ่ายเป็นค่าตอบแทนประเภท เบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่ ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่งเท่านั้น โดยเป็นการจ่าย ทุกเดือน ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2565



หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคณะ สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	ต่อเดือน : บาท
คณะกรรมการบริษัท : ค่าตอบแทนตำแหน่ง จ่ายทุกเดือน	
- ประธานกรรมการ	340,000
- รองประธานกรรมการ	320,000
(หมายเหตุ : ไม่รวมเงินอุดหนุนประจำปี)	
คณะกรรมการบริษัท : เบี้ยประชุม จ่ายทุกเดือน	
- ประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ	12,000
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	12,000
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	12,000
- กรรมการอิสระ	12,000
คณะกรรมการตรวจสอบ : ค่าตอบแทนจ่ายทุกเดือน	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	11,000
- กรรมการตรวจสอบ	10,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
: ค่าเบี้ยประชุม จ่ายต่อครั้งที่เข้าประชุม	
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น เช่นเดียวกับปี 2564

จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในปี 2565 นั้น มีรายละเอียดดังนี้

คำต่อมของกรรมการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ปี 2565 (ที่จ่ายจริง)

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำต่อมแทน						รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทฯ	รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทฯ	รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทฯ
			คำต่อมแทนตำแหน่ง	เบี้ยประชุมกรรมการ	คำต่อมแทนกรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุมกรรมการ และกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการตรวจสอบ			
1	นางสาวดลิต์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ	4,590,000	144,000	-	-	-	-	4,734,000	176,000	-
2	นายสุทินธร ดารากานนท์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4,320,000	144,000	-	-	40,000	-	4,504,000	192,000	-
3	นายชัย แจ่มศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	-	144,000	132,000	-	-	-	276,000	-	-
4	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	144,000	120,000	-	40,000	-	304,000	-	-
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	-	144,000	120,000	-	-	-	264,000	-	-
6	นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	144,000	-	-	40,000	-	184,000	-	-
7	นายพิทวัส พุฒิขันธ์	กรรมการอิสระ	-	144,000	-	-	-	-	144,000	-	-
8	นางจันทร์ดี ดารากานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ	-	144,000	-	-	-	-	144,000	306,000	-
9	นายปรีชา ชูณหวาณิช	กรรมการผู้อำนวยการ	-	144,000	-	-	-	-	144,000	96,000	-
10	นายสุกกิต พวงบัว	กรรมการ	-	144,000	-	-	-	-	144,000	96,000	-
11	นางพนิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ	-	144,000	-	-	-	-	144,000	-	-
12	นายบรรณรัตน์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	144,000	-	-	-	-	144,000	-	-
13	นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	144,000	-	-	-	-	144,000	216,000	-
14	นายณัฏฐะ ดารากานนท์	กรรมการ	-	144,000	-	-	-	-	144,000	192,000	-
15	นายณัฏฐ์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	144,000	-	-	-	-	144,000	-	-
			8,910,000	2,160,000	372,000	-	120,000	-	11,562,000	1,274,000	-



8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำได้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วมเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่ว่าจะเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่สำคัญอื่นๆ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดของตลาดหลักทรัพย์ต่อไป

รายละเอียดเพิ่มเติมได้กล่าวไว้แล้วใน หัวข้อ 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อยเรื่อง การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัทฯ (**Conflicts of interest**) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม ผ่านการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่กรรมการหรือผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้คือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำความผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกปี กำหนดให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งตารางเวลาตลอดทั้งปีล่วงหน้าเพื่อละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกคนทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพย์ของกรรมการ		
		จำนวนหุ้น ปี 2565	จำนวนหุ้น ปี 2564	เพิ่ม (ลด) %
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	3,427,700	3,427,700	-
3	นายชัย แจงศิริกุล	-	-	-
4	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล **	434,000	434,000	-
5	นายพิทวัส พงษ์ธำรง	170,124	170,124	-
6	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	-	-	-
7	นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์	-	-	-
8	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์ **	269,400	269,400	-
9	นายปรีชา ชูแหวนชัย **	10,000	10,000	-
10	นายสุภกิจ พ่วงบัว	-	-	-
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ **	147,300	147,300	-
12	นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์	-	-	-
13	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	50,000	50,000	-
14	นายณัฏฐ์ ดารกานนท์	-	-	-
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	2,515,017	2,515,017	-

หมายเหตุ: ** รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ 4 ตนเอง 419,000 หุ้น คู่สมรส 15,000 หุ้น

ลำดับ 8 ตนเอง 17,500 หุ้น คู่สมรส 251,900 หุ้น

ลำดับ 9 คู่สมรส 10,000 หุ้น

ลำดับ 11 ตนเอง 22,300 หุ้น คู่สมรส 125,000 หุ้น

ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร		
		จำนวนหุ้น ปี 2565	จำนวนหุ้น ปี 2564	เพิ่ม (ลด) %
1	นางสาวเรืองดาว สุภจรรจุ	-	-	-

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นคู่มือแยกต่างหากจากคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปลูกฝัง และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีคู่มือสื่อสารถึงผู้บริหาร พนักงานทุกคน เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะเป็นด้วยการเรียก รับ และจ่ายสินบน กับทั้งภาครัฐและเอกชน

บริษัท ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นการประจำ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งมีการกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท มีการนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption CAC) ไปใช้พิจารณาปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและครอบคลุมมาก



ขึ้น โดยผ่านกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าใจ และยึดถือเป็นแนวทางนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

รายละเอียดศึกษาเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในเว็บไซต์ของบริษัท http://www.sahaunion.com/anti-corruption_efforts/

แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ฉ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงาน ตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 8 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2565 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การขัดต่อจริยธรรม การเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส ไม่ถูกต้อง ในเรื่องดังกล่าว และรวมถึงในรอบปีที่ผ่านมา ไม่มีกรณีที่มีการกระทำที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก อันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการค้ากับคู่แข่งกิจการของบริษัทฯ

- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่าย ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน ประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรองของขวัญและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชันในกระบวนการของงานขาย งานจัดซื้อ รวมถึงการทำสัญญาต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

- บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านบัญชี การเงิน การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆ ภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องของจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน มีการกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน หรือ การแจ้งเบาะแสให้บริษัทฯ ทราบ และมีการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส บริษัทฯ มีช่องทางที่ปลอดภัย มีระบบการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครอง โดยให้มีความสะดวก และมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องข้อร้องเรียนไว้บน เว็บไซต์ หรือ รายงานประจำปี ดังนี้

(1) ทางไปรษณีย์ โดยให้จดหมายส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

(2) กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท

(3) ทางเว็บไซต์ บริษัท www.sahaunion.com

- บริษัท มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ จนถึงรายงานต่อคณะกรรมการ

- บริษัท มีการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และกระบวนการพิจารณาตามนโยบาย และการแจ้งผลดำเนินการ โดยมีรายละเอียดของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ ดูได้จากหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนทางเว็บไซต์ของบริษัท ตามที่ระบุข้างต้น

(5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

ในปี 2565 บริษัทได้มีการแจ้งกรรมการและผู้บริหารเรื่อง การห้ามซื้อ/ขาย/โอนหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 4 ช่วงระยะเวลาได้แก่

1. ช่วงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ถึง วันที่ 1 มีนาคม 2565 สำหรับงบการเงินประจำปี 2564
2. ช่วงวันที่ 3 พฤษภาคม 2565 ถึงวันที่ 18 พฤษภาคม 2565 สำหรับงบการเงินไตรมาส 1 ปี 2565
3. ช่วงวันที่ 1 สิงหาคม 2565 ถึงวันที่ 16 สิงหาคม 2565 สำหรับงบการเงินไตรมาส 2 ปี 2565
4. ช่วงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 สำหรับงบการเงินไตรมาส 3 ปี 2565

โดยกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(6) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย “5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)”

(7) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย “5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)”

(8) การตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในการตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและพัฒนาปรับปรุงระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กร ตลอดจนมีการดำเนินการด้าน Firewall Protection ที่ช่วยป้องกันการโจมตีจากภายนอก และการตรวจสอบอีเมลจากภายนอก การป้องกันการติดไวรัสระหว่างเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมถึงการจำกัดการเข้าถึงเว็บไซต์อันตราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสำรองข้อมูลในกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดจากการโจรกรรมข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อข้อมูลในระบบที่สำคัญของบริษัทฯ ได้

(9) การดำเนินการเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

บริษัทฯ ปรับปรุงกระบวนการทำงานและระบบเทคโนโลยีทางด้านดิจิทัลพื้นฐาน เพื่อปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมา รวมถึงพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ระบบในการบริหารจัดการและควบคุมการใช้งานข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทมีข้อมูลอยู่ รวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสาระสำคัญและแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลนี้ โดยครอบคลุมหัวข้อหลักที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การกำกับดูแลและการปรับปรุงวิธีการทำงาน
- ระบบการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล
- ระบบการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล
- ระบบการตรวจสอบและติดตามการใช้งาน

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ในเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ในเอกสารแนบ 7



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัท ประกอบธุรกิจหลักประเภทการลงทุน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น วัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ โลหะไร้สนิม ส่งออกสินค้าเพปกา บริษัท มีนโยบายการดำเนินงานและแนวปฏิบัติภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กระบวนการดำเนินงานดังกล่าว คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญมากเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลการพัฒนา และการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ เรื่องการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม สำหรับการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2565 มีการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1.1 บริษัท ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานหลักการดังกล่าวที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติตามคู่มือลูกค้า และบุคคลภายนอก ทั้งนี้มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามด้วยความซื่อตรงและรักษาจริยบรรณ โดยมีคู่มือข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยบรรณ (Code of conduct) ที่เหมาะสม มีข้อกำหนดผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งระเบียบของบริษัท มีกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น บริษัท มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและลงนามเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้มีการเผยแพร่คู่มือจริยบรรณให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัท มีการตรวจสอบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานข้างต้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินตนเอง และมีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร หรือผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัท มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องข้างต้น โดยมีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบในเวลาที่เหมาะสม มีการลงโทษหรือมีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร

1.2 คณะกรรมการบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บริษัท มีการกำหนดบทบาทหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการบริษัท แยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริงในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอกับบริษัท คือ จำนวนเท่ากับหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการดูแลประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับองค์กร

1.3 ฝ่ายบริหารมีการจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดอำนาจสั่งการ สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงด้านธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์

1.4 บริษัท มีความมุ่งมั่นในการจ้าง พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้แรงจูงใจและรางวัลกับบุคลากรที่มีผลงานดี หรือ จัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย กระบวนการเหล่านี้เป็นที่ทราบชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนมีการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมโดยสรรหาบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม บริษัท มีแผน และกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ บริษัท มีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจ้างผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษา อีกทั้งภายในบริษัท มีการจัดระบบพี่เลี้ยง (Mentoring system) ซึ่งเป็นที่ปรึกษาให้กับพนักงานทั้งในด้านการงานและด้านสังคม เพื่อให้การทำงานของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

1.5 บริษัท มีการกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในของเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละคน ตลอดจนทั้งผู้บริหารจัดให้มีการแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เป็น ทั้งนี้ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการ

ปฏิบัติงาน มีการประเมินเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ เชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการควบคุมภายใน การบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ภายใต้กระบวนการดังกล่าวไม่มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2.1 เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในแต่ละขณะ รายการที่แสดงในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน โดยแสดงถึงสิทธิ หรือภาระผูกพันของบริษัทได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง การกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

2.2 บริษัทฯ มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงตั้งแต่ระดับองค์กรหน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งแบ่งเป็นด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการ และแผนปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อนึ่ง ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จนกลืนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

2.3 บริษัทฯ มีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น จึงมีการวางระบบการควบคุม และทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือ ผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีการประชุมสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดการทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

2.4 บริษัทฯ สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มาจากปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เหตุการณ์ที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น การเพิ่มรูปแบบประเภทธุรกิจใหม่ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสูงสุดเมื่อครบวาระ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายในที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.1 มาตรการการควบคุมของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ลักษณะเฉพาะด้านการลงทุน เช่น ควบคุมเรื่องกระบวนการติดตามข้อมูล และรายงานทางการเงินจากบริษัทที่ลงทุนทั้งหมด ระบบ cross check data เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน เป็นต้น

3.2 บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม กล่าวคือ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนมีผู้มอบกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และลำดับขั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีขั้นตอนให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติโครงการลงทุน มีขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย มีขั้นตอนการเบิกเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการทำงานในกรณีต่างๆ ดังนี้



3.2.1 มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

3.2.2 ในกรณีที่บริษัทฯ เคยมีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาว เช่น การทำสัญญากู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น มีการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาดังกล่าว

3.3 บริษัทฯ กำหนดให้วิธีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มีการควบคุมทั้งแบบ manual และ automated รวมทั้งควบคุมแบบป้องกันและติดตาม

3.4 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับกลุ่มบริษัท ระดับหน่วยธุรกิจ ระดับสาขางาน ระดับฝ่าย แผนก รวมทั้งกระบวนการ

3.5 บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ ด้านหน้าที่อนุมัติ ด้านหน้าที่บันทึก รายการบัญชี และข้อมูลสารสนเทศ และด้านหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน

3.6 บริษัทฯ เลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ในการนี้ มีการกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยระบุขอบเขต หน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการควบคุมโครงสร้างพื้นฐาน เรื่องควบคุมด้านความปลอดภัย และเรื่องควบคุมกระบวนการการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม

3.7 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านงานนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวัง และ ขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ นโยบายที่กำหนดนั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริงได้ โดยกำหนดในจรรยาบรรณ เช่น เรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องมีขั้นตอนผ่านการอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ เช่น เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต เป็นต้น เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)

ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นบริษัทลงทุน จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า หรือ บริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าหรือบริษัทร่วมนั้นๆ ถือปฏิบัติ บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบาย และกระบวนการควบคุมภายในไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของระบบฐานข้อมูลต้องมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และมีคุณภาพอย่างเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดประเภทข้อมูลซึ่งมีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องานที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งเป็นข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาปริมาณของข้อมูลคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ โดยต้องมีความถูกต้อง

4.1 ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณาประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน ตามระยะเวลา ขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บันทึกการรายงานการประชุมมีรายละเอียดตามควร ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย อนึ่ง บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถ้าหากในกรณีได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ทั้งนี้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติเดือนละครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือ สอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น นอกจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารแล้ว สามารถสอบถามข้อมูลได้จากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ปกติ มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีต่างหาก โดยไม่มีผู้บริหารรวมอยู่ด้วย อีกทั้งมีการจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีช่องทางสื่อสารพิเศษ เพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

4.3 บริษัท มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อ การควบคุมภายใน เช่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุน บริษัท มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ หรือ รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น อีกทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือ ทุจริตให้แก่บริษัทอย่างปลอดภัย ซึ่งมีช่องทางตามที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท คือ www.sahaunion.com

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัท มีระบบการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน และเหมาะสมดังนี้

5.1 บริษัท จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ดำเนินการติดตาม และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความรู้และความสามารถ และมีความ เป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งนี้ มีการกำหนดความถี่ในการ ติดตามและประเมินผลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง บริษัท มีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบ ภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณี บริษัท ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงาน วิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

5.2 บริษัท จัดให้มีช่องทางรายงานผลการประเมิน และสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินการติดตามแก้ไข อย่างทันทั่วถึง ถ้าหากผลตรวจสอบมีข้อมูลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายการรายงานเป็นลำดับขั้น คือ ในกรณีถ้าเกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดื้อ ที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่นนี้ ผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

หรือ ในกรณีของการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงาน ต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง

ในส่วนของการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการพิจารณาผลการติดตามประเมินผลการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในขั้นตอนต่อไปในระยะเวลาเดียวกัน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ดังต่อไปนี้

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านเข้าร่วมประชุม ด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ฝ่ายบริหารจัดทำและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่าระบบ การควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการ ปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเห็น ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

อนึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดสำนักงานอัยย ได้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2565 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีเพียงพอและเหมาะสม

บริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้นมาก ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะให้ ผู้เกี่ยวข้องมีความมั่นใจในคุณภาพขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปรากฏตามรายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2565



9.2 รายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะและนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน ในฐานะบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายคือความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามตลาด เช่นถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีการเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้ ที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม จึงมีการซื้อ-ขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันเนื่องจากบริษัทฯ ยังรับช่วยบริหารเงินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้ จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็น บุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเคยอนุมัติในหลักการให้กระทำการรายการระหว่างกันได้ประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปไปแล้ว ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ ที่ผ่านมาถ้าหากมีรายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณา และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย โดยที่ผ่านมา กรรมการอิสระ มีความเห็นไม่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(4) นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต จะมีแนวโน้มลดลงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบของธุรกิจสิ่งทอซึ่งได้หยุดดำเนินการธุรกิจตั้งแต่ปี 2564 แล้ว ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามอัตราราคาตลาดตามปกติธุรกิจ ซึ่งเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

รายละเอียดข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2565 ปรากฏตามเอกสารแนบ 10.7



3

ส่วนที่ 3

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน
ของคณะกรรมการ รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
งบการเงิน และหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
แบบ 56-1 One Report 2565

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้กับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ตามที่บริษัท มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน งบการเงินรวมจึงมีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิม สำหรับงบการเงินรวม ใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยน เป็นระยะตลอดมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม มีนัยสำคัญสำหรับบริษัท ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัท ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดทำให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงข้อมูลตามเอกสารแนบ 6 แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายงานผู้สอบบัญชี งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)



การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนทั้งสิ้น 9,312 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขายยขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทอย่างสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าควรเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้านั้นขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันหนึ่งในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงาน ตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

จร. / ๒๖๔

กฤษฎา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	3,316,490,988	3,087,114,711	115,279,443	656,657,237
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,341,132,024	1,514,661,330	83,206,247	96,468,208
สินค้าคงเหลือ	9	750,028,987	979,691,857	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	687,640,000	677,234,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	2,376,222,643	2,122,942,236	3,279,207	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		99,961,694	121,672,312	1,092,416	1,371,090
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,883,836,336	7,826,082,446	890,497,313	1,431,730,535
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	10	25,646,799	27,755,496	1,000,000	1,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	10,617,224,184	9,885,623,394
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	1,748,947,759	2,080,151,626	415,187,209	815,187,209
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	4,137,929,624	3,899,562,203	1,496,901,375	1,096,901,375
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	3,461,700,898	3,154,840,703	2,080,797,110	1,988,939,992
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	2,427,725,508	2,464,656,871	1,474,444,472	1,481,274,633
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	5,509,155,551	5,971,630,220	43,898,484	36,796,907
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	194,725,273	220,671,369	-	-
ค่าความนิยม	18	521,724,374	521,724,374	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		52,982,345	48,280,915	2,685,765	3,898,529
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	28	74,283,258	76,635,082	4,160,352	4,248,193
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	221,263,306	186,334,631	8,317,410	5,118,943
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		18,376,084,695	18,652,243,490	16,144,616,361	15,318,989,175
รวมสินทรัพย์		26,259,921,031	26,478,325,936	17,035,113,674	16,750,719,710

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	144,472,700	291,492,426	-	113,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	10,000,000	10,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	1,169,000,503	1,284,446,434	82,184,979	50,853,187
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	7,429,838	184,132,051	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	65,269,200	66,317,536	-	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	351,200,000	326,400,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		39,318,928	31,425,322	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	36.1	-	8,119,988	-	1,183,374
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		122,041,670	101,622,301	7,670,273	8,709,642
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,557,532,839	1,977,556,058	441,055,252	500,146,203
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	17,911,126	4,400,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	86,754,797	110,226,701	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	275,866,079	289,076,534	24,683,502	25,122,709
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	200,974,001	137,802,397	151,703,381	132,766,284
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		33,878,763	35,607,716	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		615,384,766	577,113,348	176,386,883	157,888,993
รวมหนี้สิน		2,172,917,605	2,554,669,406	617,442,135	658,035,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
โดยไม่มีสูญเสียการควบคุม	12 (387,267,908)	-	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	25 1,017,284,765	980,627,257	750,000,000	750,000,000
สำรองอื่น	419,675,948	388,309,937	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	14,939,812,782	14,344,633,968	9,464,825,220	9,214,662,101
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	780,146,067	772,681,360	603,846,319	529,022,413
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	22,368,651,654	22,085,252,522	16,417,671,539	16,092,684,514
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,718,351,772	1,838,404,008	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	24,087,003,426	23,923,656,530	16,417,671,539	16,092,684,514
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	26,259,921,031	26,478,325,936	17,035,113,674	16,750,719,710

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	31	9,311,771,823	8,356,789,028	799,207,801	646,808,735
รายได้เงินปันผล	11, 12, 13, 14	244,708,881	270,891,669	632,141,369	704,136,455
รายได้ค่าเช่า		46,850,480	44,720,505	48,053,263	49,328,440
รายได้ทางการเงิน		28,629,243	16,824,428	30,708,685	31,461,592
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		25,082,966	623,869	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		52,164,279	4,415,967	21,294	73,561
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		105,523,488	-	105,523,488	-
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		-	37,975,081	1,155,603	2,983,662
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		27,211,130	-	4,462,581	-
รายได้อื่น		146,835,374	199,888,075	18,823,169	22,848,285
รวมรายได้		9,988,777,664	8,932,128,622	1,640,097,253	1,457,640,730
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		8,034,727,297	7,570,465,078	764,437,438	618,872,879
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		266,909,225	247,728,211	20,308,957	13,648,746
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		719,076,973	694,748,472	105,831,228	104,245,464
ขาดทุนจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		35,344,350	-	-	-
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		-	17,603,235	-	2,728,528
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		43,079,583	50,111,972	29,087,983	32,133,312
รวมค่าใช้จ่าย		9,099,137,428	8,580,656,968	919,665,606	771,628,929
กำไรจากการดำเนินงาน		889,640,236	351,471,654	720,431,647	686,011,801
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	594,959,029	442,300,659	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	(51,629,533)	33,206,217	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	26	(16,200,803)	(29,120,117)	(2,641,627)	(925,377)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,416,768,929	797,858,413	717,790,020	685,086,424
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(153,909,631)	(93,407,828)	(18,832,777)	(336,551)
กำไรสำหรับปี		1,262,859,298	704,450,585	698,957,243	684,749,873
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,086,569,769	601,249,078	698,957,243	684,749,873
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		176,289,529	103,201,507		
		1,262,859,298	704,450,585		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	29	3.74	2.07	2.33	2.28
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)					
		290,786,006	290,786,006	300,000,000	300,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรสำหรับปี	1,262,859,298	704,450,585	698,957,243	684,749,873
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(118,701,189)	692,281,036	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(129,998,004)	304,947,252	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(248,699,193)	997,228,288	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ				
จากภาษีเงินได้	16,401,733	(2,229,155)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	237,504,993	(103,613,767)	76,029,782	(124,220,867)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	131,879	5,659,863	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	254,038,605	(100,183,059)	76,029,782	(124,220,867)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	5,339,412	897,045,229	76,029,782	(124,220,867)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,268,198,710	1,601,495,814	774,987,025	560,529,006
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,106,846,049	1,449,028,269	774,987,025	560,529,006
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	161,352,661	152,467,545		
	1,268,198,710	1,601,495,814		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(અનુ:સર્જન)

(અનુ:સર્જન)

(અનુ:સર્જન)

(અનુ:સર્જન)



บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) จากการ วัดมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนในตราสารทุน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	8,978,304,409	654,851,099	15,982,155,508	
-	-	-	684,749,873	-	684,749,873	
-	-	-	-	-	(124,220,867)	(124,220,867)
-	-	-	684,749,873	(124,220,867)	560,529,006	
-	-	-	(450,000,000)	-	(450,000,000)	
-	-	-	1,607,819	(1,607,819)	-	
3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,214,662,101	529,022,413	16,092,684,514	
3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,214,662,101	529,022,413	16,092,684,514	
-	-	-	698,957,243	-	698,957,243	
-	-	-	-	76,029,782	76,029,782	
-	-	-	698,957,243	76,029,782	774,987,025	
-	-	-	(450,000,000)	-	(450,000,000)	
-	-	-	259,024	(259,024)	-	
-	-	-	946,852	(946,852)	-	
3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,464,825,220	603,846,319	16,417,671,539	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,416,768,929	797,858,413	717,790,020	685,086,424
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	751,990,264	847,783,019	12,771,585	12,666,294
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(5,987,849)	7,835,358	16,000	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(5,609,954)	5,494,707	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(52,164,279)	(4,415,967)	(21,294)	(73,561)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	110,354	5,668,725	104	3,964
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(105,523,488)	-	(105,523,488)	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,112,775	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(55,985)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	43,079,583	50,111,972	29,087,983	32,133,312
ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	35,344,350	(37,975,081)	(1,155,603)	(2,983,662)
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(27,211,130)	17,603,235	(4,462,581)	2,728,528
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(594,959,029)	(442,300,659)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	51,629,533	(33,206,217)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(25,082,966)	(623,869)	-	-
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	(5,508,734)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(455,464)	(8,072,473)	116,910	6,820
เงินปันผลรับจากการลงทุน	(244,708,881)	(270,891,669)	(632,141,369)	(704,136,455)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21,293,831	18,865,282	1,255,170	1,070,385
รายได้ทางการเงิน	(28,629,243)	(16,824,428)	(30,708,685)	(31,461,592)
ต้นทุนทางการเงิน	16,200,803	29,120,117	2,641,627	925,377
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,246,085,364	967,087,255	(10,333,621)	(9,542,900)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	163,733,636	9,956,857	12,202,698	(16,346,181)
สินค้าคงเหลือ	235,272,824	(44,640,055)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,710,618	238,878,860	278,674	(164,028)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(18,012,840)	(40,437,779)	(104,824)	(23,617)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(126,199,185)	(209,205,257)	30,815,555	(1,484,963)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,427,975	13,989,781	(1,039,369)	(1,100,000)
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(14,631,441)	(33,748,539)	(1,694,377)	230,520
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(568,551)	(609,126)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,527,818,400	901,271,997	30,124,736	(28,431,169)
จ่ายดอกเบี้ย	(9,856,263)	(20,787,021)	(2,125,390)	(979,963)
จ่ายภาษีเงินได้	(230,397,757)	(199,828,765)	(48,674,298)	(35,226,955)
รับคืนภาษีเงินได้	44,471,129	41,238,020	-	3,148,364
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,332,035,509	721,894,231	(20,674,952)	(61,489,723)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(10,406,000)	(108,907,000)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(224,487,474)	(495,228,904)	-	-
เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกันลดลง	2,108,697	4,093,630	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(749,598,485)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	(7,018,594)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(75,418,564)	-	(75,418,564)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	(21,210,884)	(10,433,943)	(421,072)	(8,790,727)
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุนในตราสารทุน	946,852	4,527,962	946,852	2,307,360
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	79,540,855	31,964,754	21,295	73,725
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	106,000,000	-	106,000,000	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการ/คืนทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	17,997,695	130,508,609
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	10,857,464	11,589,982	3,508,464	-
เงินปันผลรับจากการลงทุน	749,279,746	833,141,371	632,141,369	704,136,455
ดอกเบี้ยรับ	27,887,721	16,433,728	29,613,894	32,217,680
ข้อส่งหาบริษัทเพื่อการลงทุน	(9,374,844)	(15,788,728)	(120,961)	-
ข้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(288,398,420)	(347,273,087)	(12,108,893)	(7,230,062)
ข้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,352,934)	(43,933,118)	(77,000)	(150,500)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	421,796,779	(86,324,917)	17,497,158	661,728,382
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(147,019,726)	207,020,787	(113,000,000)	113,000,000
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	24,800,000	(95,807,316)
เงินสดจ่ายค่าหุ้นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(549,600,789)	(130)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(436,179,009)	(436,179,009)	(450,000,000)	(450,000,000)
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(119,072,015)	(73,848,768)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	28,619,995	31,674,057	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(191,617,938)	(361,280,452)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(77,431,709)	(64,901,652)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,456,772)	(8,596,824)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,498,757,963)	(706,111,991)	(538,200,000)	(432,807,316)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(25,698,048)	280,496,389	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,087,114,711	2,877,160,999	656,657,237	489,225,894
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,087,114,711	2,877,160,999	656,657,237	489,225,894
	(229,376,277)	(209,953,712)	541,377,794	(167,431,343)
	11,792,687	16,516,831	-	1,516,749
	52,911,469	37,448,799	-	-
	-	1,938,421	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	1,994,406	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบาย การบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ				
บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยืดสำเร็จรูป	ไทย	52.73	52.73
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์	ไทย	49.69	49.69
บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ	ไทย	51.00	51.00
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ (ต่อ)				
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส	ไทย	98.00	98.00
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	ไทย	50.85	50.85
ธุรกิจการค้า				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ไทย	99.21	98.49
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด)	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ไทย	99.99	99.99
ธุรกิจพลังงาน				
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	75.96	75.96

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม				
บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด	โรงแรม	ไทย	96.38	96.38
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ				
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (2564: ธุรกิจสิ่งทอ)	ลงทุน	ไทย	75.21	51.42
บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด (2564: ธุรกิจสิ่งทอ)	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
Saha-Union International Ltd.	ลงทุน	ฮ่องกง	99.99	99.99
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	จีน	100.00	100.00
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd.)	ลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
Shanghai Dacity Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ขายสินค้าและบริการ	จีน	100.00	100.00
บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.54	99.54
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	ให้เช่าหอพักและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	94.74	94.74
บริษัท ยูเนียนอควีตี้ จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.79	99.79
บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	98.23	98.23
บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	77.49	77.49
ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้				
ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น				
ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ				
จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น				
ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว				
ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม				

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน



3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้ารายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรมซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าบริการประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลด และรวมค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างและตามระยะเวลาเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวนโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/ วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุ โรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	-	5, 20 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์



ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5, 10, 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3, 5, 10, 20	ปี
แม่พิมพ์	-	5	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	-	5	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	3, 5, 10	ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10	ปี
คอมพิวเตอร์	-	3, 5	ปี
โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	-	5, 10, 25	ปี

ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558 ใช้วิธีขอยอดคงเหลือลดลงทวิคูณตามอายุการใช้งาน 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก จะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดประมาณ 3 และ 5 ปี โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

ซึ่งค่าความนิยมดังกล่าวแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทย่อยใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	-	10, 14 ปี
อาคาร	-	5, 10 ปี
อุปกรณ์	-	1, 6 ปี
ยานพาหนะ	-	4, 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทย่อยเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์



หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทย่อยคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทย่อย หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากัน ได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการซื้อขายของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายที่รับรู้ในงวดก่อน ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการซื้อขายครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการเงินช่วยเหลือหลังออกจากงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการจ่ายชำระเจ้าหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังบริษัทและบริษัทย่อยได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาดและในกรณีที่สินทรัพย์โครงการเป็นตราสารหนี้ที่มีตลาดซื้อขายคล่องบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าโดยใช้ราคาเสนอซื้อที่ประกาศ



4.14 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยการผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าการผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะบวไ้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่มีการคิดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า



การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

4.17 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคิดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตใน แต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	1,731	1,376	114	118
เงินฝากธนาคาร	3,249,875	3,061,761	115,165	656,539
พันธบัตร	64,885	23,978	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,316,491	3,087,115	115,279	656,657

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และพันธบัตรมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 4.55 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.01 ถึง 0.42 ต่อปี)

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา	
	2565	2564		
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>				
ขายสินค้า	31	60	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	
รายได้ค่าบริการ	2	2	ราคาตามสัญญา	
รายได้ค่าเช่า	8	5	ราคาตามสัญญา	
ซื้อสินค้า	13	12	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม	

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา	
	2565	2564		
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>				
ขายสินค้า	121	115	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	
รายได้ค่าบริการ	2	2	ราคาตามสัญญา	
รายได้ค่าเช่า	3	5	ราคาตามสัญญา	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	10	10	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ	
(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)			ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ	
ซื้อสินค้า	515	405	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม	

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	225	210	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	5	5	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	35	36	ราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	534	576	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายได้ทางการเงิน	30	31	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	340	362	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ต้นทุนทางการเงิน	1	1	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า			
รายได้ค่าเช่า	4	4	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	32	16	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	511	396	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	26,092	57,205
การร่วมค้า	3,341	9,947	-	-
บริษัทร่วม	6,334	4,619	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	36	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,675	14,602	26,092	57,205
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
การร่วมค้า	1,677	1,949	-	-
บริษัทร่วม	44,576	29,467	43,982	28,843
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	111	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,253	31,527	43,982	28,843
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	351,200	326,400
รวมเงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	351,200	326,400



เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ	ผลต่างจากการ	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	แปลงค่า	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2565
การร่วมค้า			
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	6,543	(356)	6,187
รวม	6,543	(356)	6,187
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,543)	356	(6,187)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	677,234	1,314,255	(1,303,849)	687,640
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	677,234	1,314,255	(1,303,849)	687,640

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	6,543	5,752
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(356)	791
ยอดคงเหลือปลายปี	6,187	6,543

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทร่วม			
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	10,000	-	10,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	126	129	23	23
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (โอนกลับ)	2	(1)	-	-
รวม	128	128	23	23

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,133	13,753	26,092	57,205
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	542	849	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,675	14,602	26,092	57,205
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	973,990	1,088,477	34,128	25,271
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	123,681	172,628	-	-
3 - 6 เดือน	23,616	30,702	-	-
6 - 12 เดือน	31,829	25,413	-	-
มากกว่า 12 เดือน	13,683	19,016	-	-
รวม	1,166,799	1,336,236	34,128	25,271



(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,067)	(21,446)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,151,732	1,314,790	34,128	25,271
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,161,407	1,329,392	60,220	82,476
ลูกหนี้อื่น				
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	80,609	70,513	14,060	4,290
ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน	1,660	744	-	-
รายได้ค้างรับ	22,779	19,053	6,969	6,390
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	48,158	64,418	1,073	3,094
อื่น ๆ	26,519	30,541	884	218
รวมลูกหนี้อื่น	179,725	185,269	22,986	13,992
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,341,132	1,514,661	83,206	96,468

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 180 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	21,446	15,046
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(6,379)	6,400
ยอดคงเหลือปลายปี	15,067	21,446

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	309,601	492,826	(21,511)	(23,811)	288,090	469,015
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	11,642	10,697	(216)	(419)	11,426	10,278
งานระหว่างทำ	47,815	52,623	(2,124)	(2,193)	45,691	50,430
วัตถุดิบ	279,511	269,616	(7,644)	(5,476)	271,867	264,140
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	27,680	23,505	(1,483)	(1,379)	26,197	22,126
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	80,492	92,177	(48,677)	(53,988)	31,815	38,189
สินค้าระหว่างทาง	74,943	125,514	-	-	74,943	125,514
รวม	831,684	1,066,958	(81,655)	(87,266)	750,029	979,692

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 46 ล้านบาท (2564: 66 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 51 ล้านบาท (2564: 61 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารและพันธบัตรซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยใช้วางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

11. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำ	1,070,541	875,791	-	-
พันธบัตร	90,931	31,962	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	1,161,472	907,753	-	-
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</u>				
<u> เปิดเผยอื่น</u>				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮสติ้ง จำกัด (มหาชน)	627,563	585,130	627,563	585,130
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,465,782	1,198,376	406,768	332,560
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	57,270	58,100	8,625	8,750
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	51,000	35,800	1,275	895
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	76,815	97,170	76,815	97,170
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	48,353	40,875	1,575	3,750
อื่น ๆ	193,542	195,169	17,142	16,806
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	586,500	597,500	586,500	597,500
Value Creation Inc.	-	-	-	-
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	292,000	284,000	292,000	284,000
บริษัท ยูนิเจนบัตินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	37,714	38,714	37,714	38,714
อื่น ๆ	1,453	1,453	1,111	1,111
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเปิดเผยอื่น	3,437,992	3,132,287	2,057,088	1,966,386
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ	1,195,660	1,215,189	-	-
กองทุนเปิด	23,709	22,554	23,709	22,554
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (หมายเหตุ 36.1)	19,091	-	3,279	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,238,460	1,237,743	26,988	22,554
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	5,837,924	5,277,783	2,084,076	1,988,940
หมุนเวียน	2,376,223	2,122,942	3,279	-
ไม่หมุนเวียน	3,461,701	3,154,841	2,080,797	1,988,940
	5,837,924	5,277,783	2,084,076	1,988,940



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 พันธบัตรและเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปีมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.45 ถึง 4.50 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.18 ถึง 0.50 ต่อปี)

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น เป็นจำนวน 245 ล้านบาท (2564: 271 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 149 ล้านบาท (2564: 189 ล้านบาท)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินเป็นผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี (หน่วย: พันบาท)	
	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท) (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูนิเจนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75	75	48.96	48.96	53,084	53,084	17,294	32,679
บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250	250	49.52	49.52	235,433	235,433	-	-
บริษัท ยูนิเจนโซลูชัน จำกัด	600	600	51.00	51.00	306,659	306,659	52,479	-
บริษัท ยูนิเจนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40	40	98.00	98.00	52,411	52,411	11,858	-
บริษัท ยูนิเจนรับเบอร์โปรดักส์อินโพรเซส จำกัด	20	20	99.99	99.99	16,111	16,111	800	-
บริษัท วิสาหกิจยาง ไทย จำกัด	32	32	50.85	50.85	17,307	17,307	976	488
					681,005	681,005	83,407	33,167
ธุรกิจการค้า								
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูนิเจน จำกัด	200	100	99.21	98.49	203,240	103,571	-	73,864
					203,240	103,571	-	73,864
ธุรกิจพลังงาน								
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	37	37 (ล้าน USD)	56.93	56.93	726,355	726,355	118,895	95,542
					726,355	726,355	118,895	95,542
ธุรกิจโรงแรม								
บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด	3,100	3,000	96.00	96.00	2,976,000	2,880,000	-	-
					2,976,000	2,880,000	-	-



(หน่วย: พันบาท)
เงินเป็นผลที่บริษัทฯ
รับในระหว่างปี

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2565 (ล้านบาท) (วันแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2564 (ล้านบาท)	2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ						
บริษัท ยูนิออนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (2564: ธุรกิจสิ่งทอ)	600	600	73.68	49.88	875,111	321,181
บริษัท ยูนิออนอาร์เม้นท์ จำกัด (2564: ธุรกิจสิ่งทอ)	7	25	99.99	99.99	27,350	45,348
Saha-Union International Ltd.	405	405	99.99	99.99	1,907,801	1,907,801
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	45	45	100.00	100.00	1,572,809	1,572,809
บริษัท สหยูเนียน โฮลดิ้ง จำกัด	1,300	1,300	99.54	99.54	1,294,019	1,294,019
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	72	72	76.00	76.00	44,007	44,007
บริษัท ยูนิออนการพิมพ์ จำกัด	30	30	94.74	94.74	29,466	29,466
บริษัท ยูนิออนอิลวีดี จำกัด	160	160	99.79	99.79	159,771	159,771
บริษัท ยูนิออนซูส์ จำกัด	24	24	61.91	61.91	22,087	22,087
บริษัท ยูนิออนการก่อสร้าง จำกัด	600	600	62.49	62.49	375,457	375,457
บริษัท สหยูเนียน เวสต์ พลัส จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000
บริษัท ยูนิออนนคร จำกัด	210	210	75.00	75.00	157,499	157,499
รวม			6,590,377	6,054,445	1,779	1,521
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย			11,176,977	10,445,376	204,081	204,094
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			(559,753)	(559,753)		
			10,617,224	9,885,623		

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)										
บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)										
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)										
บริษัท ยูเนี่ยนโพลิเมอร์ จำกัด										
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.										



12.3 ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยที่ในส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการดัดรายการระหว่างกัน

สรุปการฐานะทางการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิเจนไฟ โอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิเจนโจิจิ จำกัด	Zhejiang Jiasan-Union Cogeneration Co., Ltd.		
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
สินทรัพย์หมุนเวียน	483	413	384	317	288	397	611
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	721	733	106	358	329	1,764	1,943
หนี้สินหมุนเวียน	4	6	52	84	67	329	596
หนี้สินไม่หมุนเวียน	105	101	75	55	54	203	215

สรุปการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิเจนไฟ โอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิเจนโจิจิ จำกัด	Zhejiang Jiasan-Union Cogeneration Co., Ltd.		
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
รายได้	75	230	660	591	2,368	1,859	1,864
กำไร	40	9	22	-	229	186	212
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	16	13	4	18	-	(89)	209
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	56	22	26	18	229	97	421

สรุปรายการกระแสเงินสด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิคอนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิคอนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิคอนโซลูชัน จำกัด	Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจาก (ใช้) ไปมา กิจกรรมดำเนินงาน	(8)	75	88	22	258	399
กระแสเงินสดจาก (ใช้) ไปมา กิจกรรมลงทุน	49	(148)	(14)	(3)	(54)	(172)
กระแสเงินสดใช้ไปในการบริหารจัดการเงิน	-	-	(39)	(70)	(128)	(257)
เงินสดและการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	41	(73)	35	(51)	42	(30)

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังรายละเอียดต่อไปนี้

การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) จากผู้ถือหุ้นรายย่อยสำหรับหุ้นสามัญในราคาหุ้นละ 38.35 บาทและหุ้นบุริมสิทธิในราคาหุ้นละ 48.15 บาท ทั้งนี้มีระยะเวลาการรับซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 3 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีผลสรุปครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้แจ้งแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ถึงจำนวนหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายและบริษัทฯ รับซื้อไว้ทั้งหมดจำนวน 14,277,884 หุ้น (หุ้นสามัญ 13,627,554 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 650,330 หุ้น) รวมกับหุ้นเดิมที่บริษัทฯ ถืออยู่ก่อนหน้านี้เป็นจำนวนหุ้นใหม่ที่บริษัทฯ ถือทางตรงจำนวน 44,207,084 หุ้น (หุ้นสามัญ 29,208,094 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 14,998,990 หุ้น) การซื้อหุ้นดังกล่าวนี้ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 51.42 เป็นร้อยละ 75.21 และมีส่วนต่างจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวน 387 ล้านบาท โดยได้แสดงไว้ในภายใต้รายการ “ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม” ในส่วนของผู้ถือหุ้น หลังจากทำคำเสนอซื้อเสร็จสิ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจึงได้มีหนังสือและประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสั่งให้เพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2565

ปัจจุบัน กิจการอยู่ในระหว่างการพิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจใหม่ในอนาคต รายละเอียดผลการดำเนินงานของธุรกิจสิ่งทอแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 30

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท เคอะรอสโฮเต็ล จำกัด ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทฯ ย่อยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตรามูลค่าหุ้นละ 5 บาท โดยคิดเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 3,100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนรวม 96 ล้านบาทแล้วในวันที่ 27 มกราคม 2565

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ย่อยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2565 ส่งผลให้ทุนเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวนรวม 99 ล้านบาทแล้วในวันที่ 21 มิถุนายน 2565

การลดทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด มีมติอนุมัติให้ลดทุนของบริษัทเป็นจำนวน 18 ล้านบาท จากเดิมจำนวน 25 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 บาท) ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการลดทุนเป็นจำนวน 7 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 14 บาท) โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินคืนทุนตามสัดส่วนเป็นจำนวน 18 ล้านบาท ในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ บริษัทช่อและบริษัทอื่นควบรวมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	(หน่วย: พันบาท)
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564		
ธุรกิจสิ่งทอ								
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	57.57	57.57	640,940	640,940	-	-
บริษัท ยูนิย่นไมโครนดลิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้าสถิตและฝุ่นละออง	ไทย	51.00	51.00	2,550	2,550	33,637	32,280
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูนิย่นปิฟโก้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์	ไทย	50.00	50.00	51,559	51,559	280,249	266,580
ธุรกิจพลังงาน								
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	50.00	748,523	748,523	1,432,683	1,386,423
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	50.00	445,914	445,914	-	-
					1,194,437	1,194,437	1,432,683	1,386,423



บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	(หน่วย: ล้านบาท)
		ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน			
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด (2565: เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม)	ไทย	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ	โรงพยาบาล		-	40.00	-	392,473
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ	พัฒนาและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ไทย	61.00	61.00	2,210	-
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ขายปลีกเสื้อผ้า	ไทย	49.87	49.87	946	2,379
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด					946	2,379
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				1,892,642	2,292,642	1,748,948
						2,080,152

(หน่วย: พันบาท)



งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน - สุทธิ (หน่วย: พันบาท)
				2565	2564	2565	2564	
ธุรกิจสิ่งทอ								
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	39.59	452,337	452,337	(452,337)	(452,337)	-
บริษัท ยูเนียน ไมครอนคัลิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกัน ไฟฟ้า สถิตและฝุ่นละออง	ไทย	38.00	8,269	8,269	-	-	8,269
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูเนียนโพลิไค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์	ไทย	30.00	31,556	31,556	-	-	31,556
ธุรกิจพลังงาน								
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	25.00	374,416	374,416	-	-	374,416
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	40.00	417,271	417,271	(417,271)	(417,271)	-
ธุรกิจโรงพยาบาล								
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด (2565: เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม)	โรงพยาบาล	ไทย	-	-	400,000	-	-	400,000
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี								
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อยืด	ไทย	49.87	946	946	-	-	946
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ				1,284,795	1,684,795	(869,608)	(869,608)	815,187

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนใน การร่วมค้าในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จากร่วมค้าในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จากร่วมค้าในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	(หน่วย: พันบาท)
ธุรกิจสิงคโปร์ บริษัท ซูนิเจน ไมโครอนคิลิน จำกัด	2565	2564	2565	2564	2564
	11,558	4,176	-	-	-
	11,558	4,176	-	-	-
ธุรกิจตลาดตึก ยางและโลหะ บริษัท ซูนิเจนนิฟโก้ จำกัด	122,468	109,466	-	-	36,303
	122,468	109,466	-	-	36,303
ธุรกิจพลังงาน Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	465,473	334,217	(71,146)	190,374	227,827
	465,473	334,217	(71,146)	190,374	227,827
ธุรกิจโรงพยาบาล บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด (2565: เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม)	(5,948)	(5,543)	-	-	-
	(5,948)	(5,543)	-	-	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ บริษัท โซลคิฟ จำกัด	1,425	-	-	-	-
	1,425	-	-	-	-
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี บริษัท ซูนิเจนยูนิเวอร์ส จำกัด	(17)	(15)	-	-	-
	(17)	(15)	-	-	-
รวม	594,959	442,301	(71,146)	190,374	264,130

13.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงิน	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด		Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.		(หน่วย: ล้านบาท)	
					บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	
					(2565: เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม)	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	768	685	2,088	1,640	-	14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	147	163	2,285	2,550	-	1,151
หนี้สินหมุนเวียน	292	245	1,500	1,406	-	161
หนี้สินไม่หมุนเวียน	63	70	-	-	-	23
สินทรัพย์ - สุทธิ	560	533	2,873	2,784	-	981
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50.00	50.00	50.00	50.00	-	40.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	280	267	1,437	1,392	-	392
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(4)	(6)	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	280	267	1,433	1,386	-	392

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด		Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.		(หน่วย: ล้านบาท)	
					บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	
					(2565: เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม)	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้	1,327	1,161	7,897	5,860	-	1
กำไร (ขาดทุน)	245	219	931	668	-	(14)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(142)	381	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	245	219	789	1,049	-	(14)

ข้อมูลการเปลี่ยนสถานะของบริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด จากการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วมแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบการเงิน

ข้อ 14



14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
		ประเทศ			2565	2564	
ธุรกิจสิ่งทอ							
บริษัท ยูนิเจนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด อื่น ๆ (2 บริษัท)	ผลิตและจำหน่ายผ้าใยเต้า	ไทย	51.99	51.99	46,563	46,563	50,817
				-	-	66,534	57,846
				46,563	46,563	113,464	108,663
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ							
บริษัท ยูนิเจนไทย-นิจิบัน จำกัด	ผลิตกระดาษกาว กระดาษกาวแผ่น เทปใส และโอพีพีเทป	ไทย	40.40	40.40	19,739	19,739	167,651
					19,739	19,739	173,961
ธุรกิจโรงพยาบาล							
บริษัท นาเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	22.33	24.62	480,000	480,000	317,055
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	25.89	-	400,000	-	-
				880,000	480,000	602,412	317,055
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ							
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวเนื่อง	จีน	29.65	29.65	273,029	273,029	262,598
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิตพรมรถยนต์	จีน	35.00	35.00	353,054	353,054	291,778



บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)							
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	62.35	62.35	79,598	79,598	747,150
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	ลงทุน	ไทย	36.89	36.89	51,861	51,861	912,517
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	29.46	29.46	43,328	43,328	511,788
บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	ไทย	37.54	37.54	94,999	94,999	252,619
(ถือหุ้นร้อยละ 51.10 โดยบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด ร้อยละ 18.99 โดยบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) และ ร้อยละ 0.50 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)							
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	ลงทุน	จีน	25.00	25.00	180,032	180,032	233,772
บริษัท ยูเนียนเอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย (ถือหุ้นร้อยละ 82.67 โดยบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด)	ลงทุน	ไทย	-	-	-	-	3,846
อื่น ๆ (16 บริษัท)							
					213,352	213,352	90,125
					1,289,253	1,289,253	3,306,193
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม					2,235,555	1,835,555	3,899,562

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
ธุรกิจสิ่งทอ											
บริษัท ยูเนียนสปินนิงมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายด้ายเย็บผ้า	ไทย	25.00	25.00	46,563	46,563	-	-	46,563	46,563	
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ											
บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิน จำกัด	ผลิตกระดาษกาว กระดาษกาวชั้น เทพใสและโอพีพีเทป	ไทย	40.40	40.40	19,739	19,739	-	-	19,739	19,739	
ธุรกิจโรงพยาบาล											
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	22.33	24.62	480,000	480,000	-	-	480,000	480,000	
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	25.89	-	400,000	-	-	-	400,000	-	
					880,000	480,000	-	-	880,000	480,000	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ											
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และ ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	จีน	23.85	23.85	218,958	218,958	(32,129)	(32,129)	186,829	186,829	
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิตพรมรถยนต์	จีน	25.00	25.00	249,239	249,239	(57,000)	(57,000)	192,239	192,239	
บริษัท ซูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	26.87	26.87	56,038	56,038	-	-	56,038	56,038	
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมผ้า จำกัด	ลงทุน	ไทย	24.90	24.90	51,861	51,861	-	-	51,861	51,861	
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.90	24.90	43,328	43,328	-	-	43,328	43,328	
อื่น ๆ (2 บริษัท)					20,851	20,851	(547)	(547)	20,304	20,304	
					640,275	640,275	(89,676)	(89,676)	550,599	550,599	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					1,586,577	1,186,577	(89,676)	(89,676)	1,496,901	1,096,901	

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับของบริษัทที่มีสาระสำคัญ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี	(หน่วย: พันบาท)
ธุรกิจสิ่งทอ	2565	2564	2565	2564	2564
บริษัท ยูนิคอนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	(3,887)	(17,061)	-	-	-
อื่น ๆ (2 บริษัท)	8,687	8,046	-	-	2,500
	4,800	(9,015)	-	-	2,500
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ					
บริษัท ยูนิคอนไทย-บีบีบี จำกัด	28,127	21,868	-	-	29,127
	28,127	21,868	-	-	29,127
ธุรกิจโรงพยาบาล					
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	(69,469)	(84,303)	-	(225)	-
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	(31,700)	-	-	-	-
	(101,169)	(84,303)	-	(225)	-



บริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ						
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	(46,766)	24,472	(11,728)	30,315	-	-
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	5,074	6,349	(16,036)	34,672	-	-
บริษัท ยูนิฟิเบอร์ จำกัด	(1,017)	(286)	151	(71)	-	-
บริษัท ยูนิออนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	19,966	17,880	-	34	8,963	8,963
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	13,051	10,878	-	4,580	6,723	6,723
บริษัท ยูนิออนบริหารธุรกิจ จำกัด	18,453	15,530	-	21	-	-
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	(796)	27,411	(27,230)	26,794	-	-
บริษัท ยูนิออนเอสเตท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	633	182	169	16	-	-
อื่น ๆ (16 บริษัท)	8,014	2,240	(10,076)	24,097	-	-
	16,612	104,656	(64,750)	120,458	15,686	15,686
รวม	(51,630)	33,206	(64,750)	120,233	37,503	47,313

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญ

สรุปฐานะทางการเงิน

บริษัท	สินทรัพย์ หมุนเวียน		สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน		หนี้สิน หมุนเวียน		หนี้สิน ไม่หมุนเวียน		สินทรัพย์ - สุทธิ		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ส่วนได้เสียของ กิจการใน สินทรัพย์ - สุทธิ		การตัดรายการ ระหว่างกัน		(หน่วย: ล้านบาท) มูลค่าตามบัญชี ของส่วนได้เสีย ของกิจการใน บริษัทรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564		
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564		
ธุรกิจสิ่งทอ																		
บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	179	201	53	48	21	31	16	16	195	202	51.99	51.99	101	105	(54)	(54)	47	51
อื่น ๆ (2 บริษัท)	619	606	294	287	43	50	101	111	769	732	-	-	191	182	(124)	(124)	67	58
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ																		
บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด	486	438	76	86	97	74	35	35	430	415	40.40	40.40	174	168	-	-	174	168
ธุรกิจโรงพยาบาล																		
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	310	309	3,136	3,310	140	118	2,197	2,213	1,109	1,288	22.33	24.62	248	317	-	-	248	317
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	224	-	2,162	-	183	-	832	-	1,371	-	25.89	-	355	-	-	-	355	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ																		
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	395	465	607	703	321	290	-	-	681	878	29.65	29.65	202	260	2	3	204	263
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	426	520	861	931	491	623	-	-	796	828	35.00	35.00	279	290	2	2	281	292
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	2	-	1,252	1,252	26	23	-	-	1,228	1,229	62.35	62.35	765	766	(19)	(19)	746	747
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมม้าย จำกัด	260	265	2,127	2,167	3	4	99	143	2,285	2,285	36.89	36.89	843	843	74	70	917	913
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด																		
และบริษัทย่อย	346	434	1,593	1,415	2	3	62	73	1,875	1,773	29.46	29.46	552	522	(34)	(10)	518	512
บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	3	3	1,126	1,216	127	163	57	145	945	911	37.54	37.54	355	342	(77)	(89)	278	253
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	901	964	574	1	20	30	-	-	1,455	935	25.00	25.00	364	234	(152)	-	212	234
บริษัท ยูเนียนเอสเซท โซลดิ้งส์ จำกัด															(1,296	(1,199		
และบริษัทย่อย	229	127	2,723	2,834	3	1	1	1	2,948	2,959	-	-	1,301	1,192))	5	(7)
อื่น ๆ (16 บริษัท)	684	682	1,231	1,338	343	410	19	18	1,553	1,592	-	-	501	494	(413)	(407)	88	87



สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		(หน่วย: ล้านบาท)
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
ธุรกิจสิ่งทอ									
บริษัท ยูนิเวนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	304	265	(7)	(33)	-	-	(7)	(33)	
อื่น ๆ (2 บริษัท)	494	450	36	5	-	-	36	5	
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ									
บริษัท ยูนิเวนไทย-นิปปัน จำกัด	874	754	70	54	-	-	70	54	
ธุรกิจโรงพยาบาล									
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	644	352	(379)	(400)	-	(1)	(379)	(401)	
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	34	-	(156)	-	-	-	(156)	-	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ									
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	2,003	2,674	(158)	83	(39)	103	(197)	186	
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	805	734	14	18	(46)	99	(32)	117	
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	-	-	(3)	(1)	-	-	(3)	(1)	
บริษัท ยูนิเวนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	70	70	36	41	-	-	36	41	
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	57	72	35	38	-	-	35	38	
บริษัท ยูนิเวนบริหารธุรกิจ จำกัด	44	44	35	35	-	-	35	35	
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	55	562	(3)	110	(85)	107	(88)	217	
บริษัท ยูนิเวนแอสเซท โคลดิงส์ จำกัด และบริษัทย่อย	11	9	(14)	(20)	-	-	(14)	(20)	
อื่น ๆ (16 บริษัท)	652	674	10	(11)	(53)	48	(43)	37	

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังรายละเอียดต่อไปนี้

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 545 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,545 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่ได้ใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้อย่างไรก็ตาม ผลให้หลังเพิ่มทุนบริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 40.00 เป็นร้อยละ 25.89 และเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 155 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 65 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,610 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่ได้ใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้อย่างไรก็ตาม ผลให้หลังเพิ่มทุนบริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 25.89 เป็นร้อยละ 24.84

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดินรอการ พัฒนา	อาคาร โรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดินรอการ พัฒนา	อาคาร โรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ราคาทุน	2,097,095	2,631,235	131,217	4,859,547	1,544,825	1,794,599	3,339,424
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(84,348)	(2,167,752)	-	(2,252,100)	(73,722)	(1,648,138)	(1,721,860)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(150,308)	(25,000)	(179,721)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,008,334	313,175	106,217	2,427,726	1,466,690	7,754	1,474,444
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
ราคาทุน	2,097,501	2,654,555	122,884	4,874,940	1,545,232	1,794,547	3,339,779
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(78,483)	(2,152,079)	-	(2,230,562)	(67,857)	(1,647,527)	(1,715,384)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(150,308)	(25,000)	(179,721)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,014,605	352,168	97,884	2,464,657	1,472,962	8,313	1,481,275



การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,464,657	2,401,996	1,481,275	1,487,748
ซื้อสินทรัพย์	9,375	15,789	121	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(477)	-	(477)	-
รับโอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	56,390	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(37,974)	(37,848)	(6,475)	(6,473)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,855)	28,330	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,427,726	2,464,657	1,474,444	1,481,275

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	5,976,928	6,059,777	4,525,141	4,607,990
อาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า	2,579,741	2,482,999	322,100	322,100

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า



16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	อาคารและ			เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค				
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,896,788	22,392	3,550,486	6,252,625	2,250,750	1,313,094	15,286,135
ซื้อเพิ่ม	-	423	28,411	79,625	143,911	111,420	363,790
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(68,987)	(498,368)	(167,889)	(29,808)	(765,052)
รับโอนจาก (โอน ไปยัง) บัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,561	-	(129,598)	-	-	-	(126,037)
โอนระหว่างบัญชี	-	(2,206)	15,994	35,353	-	(49,141)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	85,790	-	309,457	4,933	400,180
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,900,349	20,609	3,482,096	5,869,235	2,536,229	1,350,498	15,159,016
ซื้อเพิ่ม	-	260	10,597	100,660	93,628	95,046	300,191
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(21,299)	(864,481)	(20,466)	(14,397)	(920,643)
โอนระหว่างบัญชี	-	15,748	2,903	68,234	-	(86,885)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(12,647)	-	(138,150)	(966)	(151,763)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,900,349	36,617	3,461,650	5,173,648	2,471,241	1,343,296	14,386,801

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)					
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง			โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า		
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	อื่น ๆ	รวม	
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	10,176	2,053,808	5,472,357	985,928	9,080,313
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,194	173,383	265,617	115,043	734,494
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(68,229)	(486,702)	(28,826)	(679,985)
โอนไปยังบัญชีหักหนี้สินที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(69,647)	-	-	(69,647)
โอนระหว่างบัญชี	-	(2,206)	2,331	-	(125)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	34,793	-	4,535	116,054
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	9,164	2,126,439	5,251,272	1,076,555	9,181,229
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	1,893	151,937	207,873	91,751	630,374
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(20,655)	(840,850)	(13,889)	(892,940)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(7,278)	-	(798)	(47,175)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	11,057	2,250,443	4,618,295	1,153,619	8,871,488



	งบการเงินรวม (ต่อ)						(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	อื่นๆ	รวม
ค่าเผื่อด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	-	1,072	45,582	5,085	51,739
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	1,113	-	1,113
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(51,849)	-	(51,849)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	5,154	-	5,154
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	1,072	-	5,085	6,157
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	1,072	-	5,085	6,157
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,900,349	11,445	1,355,657	616,891	1,818,430	268,858	5,971,630
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,900,349	25,560	1,211,207	554,281	1,633,167	184,592	5,509,156
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2564 (จำนวน 661 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							734,494
2565 (จำนวน 578 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							630,374

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	18,550	-	143,035	84,318	293,282	539,185
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	8,747	8,747
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(145)	(275)	(3,256)	(3,676)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	18,550	-	142,890	84,043	298,773	544,256
ซื้อเพิ่ม	-	-	687	-	11,422	12,109
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,149)	(1,149)
โอนระหว่างบัญชี	-	15,748	456	-	(16,204)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	18,550	15,748	144,033	84,043	292,842	555,216
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	139,060	83,852	277,876	500,788
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	948	-	4,009	4,957
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(145)	(275)	(3,252)	(3,672)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	139,863	83,577	278,633	502,073
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	699	883	-	3,426	5,008
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,149)	(1,149)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	699	140,746	83,577	280,910	505,932
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	-	464	4,922	5,386
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	464	4,922	5,386
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	464	4,922	5,386
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	18,550	-	3,027	2	15,218	36,797
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	18,550	15,049	3,287	2	7,010	43,898
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2564 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						4,957
2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,008

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,168 ล้านบาท (2564: 4,391 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 250 ล้านบาท (2564: 237 ล้านบาท)

17. สัญญาเช่า

17.1 บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมิอาจสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 14 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	69,363	20,176	149,633	6,615	245,787
เพิ่มขึ้น	-	-	37,449	-	37,449
รายการปรับปรุงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลง					
สัญญาเช่า	(1,938)	-	-	-	(1,938)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,368)	(5,043)	(56,493)	(3,339)	(68,243)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7,616	-	-	-	7,616
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	71,673	15,133	130,589	3,276	220,671
เพิ่มขึ้น	3,145	-	48,541	1,225	52,911
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,389)	(5,044)	(65,041)	(2,144)	(75,618)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,239)	-	-	-	(3,239)
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	68,190	10,089	114,089	2,357	194,725

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	167,605	193,894
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(15,581)	(17,349)
รวม	152,024	176,545
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(65,269)	(66,318)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	86,755	110,227

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	176,545	205,991
เพิ่มขึ้น	52,911	37,449
ดอกเบี้ยที่รับรู้	6,457	8,597
จ่ายค่าเช่า	(83,889)	(73,498)
รายการปรับปรุงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(1,994)
ยอดคงเหลือปลายปี	152,024	176,545

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 36.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	75,618	68,243
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6,457	8,597
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	5,765	10,392
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	2,332	973

ง) อื่น ๆ

บริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 92 ล้านบาท (2564: 85 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

18. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจจำนวน 522 ล้านบาทของบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) (“เดอะรอยัลไฮเต็ล”) นั้นประกอบไปด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงแรมระดับห้าดาว (โรงแรม อิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา) ที่พร้อมดำเนินการธุรกิจได้ทันที ตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ตลอดจนลักษณะทางกายภาพของโรงแรมในด้านต่าง ๆ เป็นจุดเด่นที่สำคัญของเดอะรอยัลไฮเต็ลเมื่อเทียบกับ คู่แข่งขันทางธุรกิจในอำเภอหัวหิน

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	เดอะรอยัลไฮเต็ล
อัตราการเติบโต	3.0
อัตราคิดลด	9.0

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจไม่เกิดการด้อยค่า

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	69,061	49,142	6,076	2,982
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อสินทรัพย์	16,532	7,023	-	-
อื่น ๆ	135,670	130,170	2,241	2,137

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	221,263	186,335	8,317	5,119
------------------------------	---------	---------	-------	-------

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ได้รวมลูกหนี้บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยน โปรเทคทีฟแพบบริกเอเชีย จำกัด (“TCUA”) จำนวนเงิน 39 ล้านบาท ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระ เนื่องจาก TCUA ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งยังไม่สามารถสรุปมูลค่าสินทรัพย์สุทธิได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังบริษัทขอจึงได้ตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ	อัตราตามตลาดเงินในแต่ละช่วงเวลา	15,800	113,000	-	113,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตราของธนาคารแห่งประเทศไทย	128,673	178,492	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		144,473	291,492	-	113,000

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	46,253	31,527	43,982	28,843
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	758,765	906,231	17,016	2,071
เจ้าหนี้อื่น	80,396	84,166	412	1,517
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	265,807	244,298	19,855	17,891
อื่น ๆ	17,780	18,224	920	531
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,169,001	1,284,446	82,185	50,853

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม	
			2565	2564
1. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตลาดลบส่วนลดตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2565	-	25,000
2. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2564 ถึงปี 2567	4,400	6,800
3. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตราของธนาคารแห่งประเทศไทย	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2565	-	156,732
4. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2565 ถึงปี 2570	20,941	-
รวม			25,341	188,532



			(หน่วย: พันบาท)	
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
	(ร้อยละ)		2565	2564
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(7,430)	(184,132)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			17,911	4,400

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม	
			2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี			188,532	477,444
บวก: กู้เพิ่ม			28,620	31,674
หัก: จ่ายคืนเงินกู้			(191,618)	(361,280)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน			(193)	40,694
ยอดคงเหลือปลายปี			25,341	188,532

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ ไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้

23. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

					(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2565	2564	2565	2564
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพัน			372,899	387,595	33,488	33,295
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ			(97,033)	(98,518)	(8,804)	(8,172)
หนี้สินสุทธิ			275,866	289,077	24,684	25,123

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	387,595	419,125	33,295	31,965
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	26,002	24,707	1,576	1,570
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,462	4,008	311	293
โอนไปยังบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(128)	(71)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ด้านประชากรศาสตร์	-	1,611	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ทางการเงิน	(19,874)	(3,255)	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	3,873	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(25,158)	(62,403)	(1,694)	(533)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	372,899	387,595	33,488	33,295
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	98,518	117,394	8,172	8,143
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	1,521	1,410	(6)	170
เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบ	7,649	8,440	638	623
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(10,655)	(28,726)	-	(764)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	97,033	98,518	8,804	8,172

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย เงินฝากธนาคาร พันธบัตร ตราสารทุนและตราสารหนี้ภายในประเทศที่มีตลาดซื้อขายคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 41 ล้านบาท (2564: 34 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 11 ล้านบาท (2564: 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 11 ปี (2564: 11 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 11 ปี (2564: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	1.4 - 3.2	1.4 - 2.2	1.4	1.4
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	3.0 - 7.0	3.0 - 7.0	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 45.0	0.0 - 45.0	0.0 - 30.0	0.0 - 30.0



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ร้อยละ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.00	(30)	32	(2)	2
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1.00	41	(37)	3	(2)
กรณีอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.00	(23)	27	(1)	1

24. หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

จำนวนนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 9,213,994 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 3.07 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด) ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัท สหยูเนียน โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด และบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

25. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯได้กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

26. ดัชนีทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	9,744	20,523	2,642	925
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6,457	8,597	-	-
รวม	16,201	29,120	2,642	925

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,359,948	1,355,756	57,596	59,894
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	751,990	847,783	12,772	12,666
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	7,835	11,687	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	19,218	18,268	791	641
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,973,605	2,837,490	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพื่อขาย	2,696,534	2,459,902	764,437	618,873
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	239,096	(12,096)	-	-

28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	150,195	74,087	18,514	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3,715	19,321	319	337
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	153,910	93,408	18,833	337

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน (กำไร) จาก				
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(58,862)	26,233	(18,706)	31,457
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,471)	-	-	-
รวม	(62,333)	26,233	(18,706)	31,457



รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,416,769	797,858	717,790	685,086
การแบ่งกำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในแต่ละอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้				
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 2.50	1,138	271	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 16.50	123,494	196,775	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 20.00	956,244	245,526	717,790	685,086
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 25.00	335,893	355,286	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	295,627	170,401	143,558	137,017
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(39,722)	(46,278)	(126,408)	(140,633)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(118,992)	(88,460)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,326	(6,641)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(18,447)	(27,123)	(1,180)	(1,291)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	28,667	45,294	5,112	7,024
กำไรจากการจำหน่าย/คืนทุนของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	2,375	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก	7,256	52,268	(3,466)	(2,102)
อื่น ๆ	(10,805)	(8,428)	1,217	322
รวม	(141,717)	(76,993)	(124,725)	(136,680)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	153,910	93,408	18,833	337

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงินรวม		งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	11,561	12,860	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	6,849	6,819	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	40,558	42,823	4,160	4,248
รายได้รับล่วงหน้ารอการรับรู้	8,317	5,268	-	-
อื่น ๆ	6,998	8,865	-	-
รวม	74,283	76,635	4,160	4,248
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุน	200,371	137,802	151,703	132,766
อื่น ๆ	603	-	-	-
รวม	200,974	137,802	151,703	132,766

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 815 ล้านบาท (2564: 931 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	1,086,569,769	601,249,078	698,957,243	684,749,873
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	290,786,006	290,786,006	300,000,000	300,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	3.74	2.07	2.33	2.28

30. ส่วนงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ชูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (“ชูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ”) มีมติให้ชูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ยุติการดำเนินธุรกิจสิ่งทอ (ปั่นด้ายและทอผ้า) ภายในปี 2564 เป็นต้นไป ส่งผลให้ส่วนงานสิ่งทอของชูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ได้ถูกจัดประเภทเป็นส่วนงานที่ยกเลิก

ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของส่วนงานที่ยกเลิกและส่วนที่ดำเนินอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ส่วนงานที่ดำเนิน		
	อยู่	ส่วนงานที่ยกเลิก	งบการเงินรวม
ผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการขายและบริการ	9,312	-	9,312
รายได้อื่น	624	53	677
รวมรายได้	9,936	53	9,989
ต้นทุนขายและบริการ	8,035	-	8,035
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	267	-	267
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	773	24	797
รวมค่าใช้จ่าย	9,075	24	9,099
กำไรจากการดำเนินงาน	861	29	890
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	595	-	595
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(52)	-	(52)
ต้นทุนทางการเงิน	(16)	-	(16)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,388	29	1,417
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(155)	1	(154)
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,233	30	1,263
กระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,346	(14)	1,332
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	349	73	422
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,499)	-	(1,499)



(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ส่วนงานที่ดำเนิน		
	อยู่	ส่วนงานที่ยกเลิก	งบการเงินรวม
ผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการขายและบริการ	8,167	190	8,357
รายได้อื่น	556	19	575
รวมรายได้	8,723	209	8,932
ต้นทุนขายและบริการ	7,415	156	7,571
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	245	3	248
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	724	38	762
รวมค่าใช้จ่าย	8,384	197	8,581
กำไรจากการดำเนินงาน	339	12	351
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	442	-	442
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	33	-	33
ต้นทุนทางการเงิน	(29)	-	(29)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	785	12	797
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(82)	(11)	(93)
กำไรสุทธิสำหรับปี	703	1	704
กระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	655	67	722
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(99)	13	(86)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(706)	-	(706)

31. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการของบริษัทฯ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสิ่งทอ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
- ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยางพารา ตั้งแต่กิจการสวนยาง ยางแท่งไปจนถึงยางยืดสำเร็จรูป การรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ และรวมถึงการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
- ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่ดำเนินการเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
- ส่วนงานพลังงาน เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- ส่วนงานโรงแรม เป็นส่วนงานที่ดำเนินการด้านการจัดการ โรงแรม
- ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ดำเนินการด้านการลงทุนเป็นหลัก

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานอื่นเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานส่วนกลาง บริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม												(หน่วย: ล้านบาท)					
	ส่วนงานสิ่งทอ		ส่วนงานพลาสติก		ส่วนงานการค้า		ส่วนงานพลังงาน		ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงาน การลงทุนและอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม		
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
รายได้																	
รายได้จากภายนอก	32	212	4,267	3,746	2,757	2,387	1,867	1,849	364	142	25	21	-	-	9,312	8,357	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	10	9	-	-	-	-	-	-	-	-	21	17	(31)	(26)	-	-	
รวมรายได้	42	221	4,267	3,746	2,757	2,387	1,867	1,849	364	142	46	38	(31)	(26)	9,312	8,357	
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	1	50	619	433	206	23	338	350	56	(109)	57	39	-	-	1,277	786	
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:																	
รายได้เงินปันผล															245	271	
รายได้ค่าเช่า															47	45	
รายได้ทางการเงิน															29	17	
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัด															27	(18)	
มูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน															329	205	
รายได้อื่น															(267)	(248)	
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย															(719)	(695)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร																	
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัด															(35)	38	
มูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน															(43)	(50)	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรายอื่น ได้หัก ณ ที่จ่าย															595	442	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า															(52)	33	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม															(16)	(29)	
ต้นทุนทางการเงิน															1,417	797	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้															(154)	(93)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้															(176)	(103)	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย															1,087	601	
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ																	



สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม														(หน่วย: ล้านบาท)			
	ส่วนงานพลาสติก				ส่วนงานการค้า				ส่วนงานพลังงาน		ส่วนงาน		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม		
	ส่วนงานสิ่งทอ	ยางและโลหะ	ส่วนงานพลังงาน	ส่วนงานโรงแรม	การลงทุนและอื่น ๆ	การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	งบการเงินรวม										
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	2	502	564	554	671	215	229	7	98	106	(65)	(35)	-	1,341	1,514	
สินค้าคงเหลือ	-	-	460	496	238	443	51	40	1	-	-	-	-	-	750	980	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	370	187	137	-	-	-	-	-	2,189	1,616	-	-	-	2,376	2,123	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,570	5,847	(5,570)	(5,847)	-	-	-	
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	1	112	106	-	-	-	-	-	1,637	1,973	-	-	-	1,749	2,080	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	416	8	9	-	-	-	-	-	4,130	3,475	-	-	-	4,138	3,900	
สินทรัพย์ทางการเงิน																	
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,462	3,155	-	-	-	3,462	3,155	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	41	-	-	-	-	-	-	-	2,428	2,423	-	-	-	2,428	2,464	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	73	1,031	1,150	35	25	1,633	1,818	2,382	2,497	428	409	-	-	5,509	5,972	
สินทรัพย์ส่วนกลาง	-	69	678	410	802	398	262	468	770	568	2,886	3,269	(891)	(892)	4,507	4,290	
รวมสินทรัพย์	-	972	2,978	2,872	1,629	1,537	2,161	2,555	3,160	3,073	22,828	22,273	(6,496)	(6,804)	26,260	26,478	

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดรายการระหว่างกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,409	3,691
ประเทศในทวีปเอเชีย	4,581	4,298
ประเทศในทวีปยุโรป	51	117
ประเทศในทวีปอเมริกา	261	245
ประเทศอื่น ๆ	10	6
รวม	9,312	8,357

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,173 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและ โลหะ (2564: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,972 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและ โลหะ)

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2564: 1 ล้านบาท)

33. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564	450	1.50
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		450	1.50
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565	450	1.50
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		450	1.50

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 25 ล้านบาท (2564: 55 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร อาคาร และอุปกรณ์

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่ายานพาหนะ อุปกรณ์และบริการอื่น ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 4 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและบริการที่บอกเลิกไม่ได้ และไม่ได้บันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 13 ล้านบาท (2564: 13 ล้านบาท)

34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งให้เข้าบริหารงานโรงแรมอัลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา โดยต้องจ่ายค่าบริการงานที่เกี่ยวข้องในอัตราตามที่กำหนดในสัญญา

34.4 ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 93 เมตริกตัน (2564: 152 เมตริกตัน) ตามราคาที่ระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนมีนาคม 2566

34.5 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 171 ล้านบาท (2564: 177 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 1 ล้านบาท (2564: 1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 156 ล้านบาท (2564: 160 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 11 ล้านบาท (2564: 13 ล้านบาท) และเพื่อค้ำประกันอื่น ๆ จำนวน 4 ล้านบาท (2564: 4 ล้านบาท)

34.6 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องจากผู้จ้างในสัญญาจ้างบริการดูแลรักษาระบบท่อศาลแพ่งในข้อหาร่วมกระทำการละเมิด ทำให้โจทก์ได้รับความเสียหาย โดยบริษัทย่อยตกเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบุคคลของบริษัทอื่นซึ่งรับจ้างช่วงจากบริษัทย่อย เป็นจำเลยที่ 2 โดยโจทก์ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 25.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินต้นจำนวน 24.0 ล้านบาท รวมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี



โดยบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องโจทก์ต่อศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 โดยศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง ตามหมายเลขคดีแดงที่ พ204/2566 เนื่องจากพยานหลักฐานที่น่าสืบ ไม่สามารถรับฟังได้ว่า จำเลยที่ 1 (บริษัทย่อย) และจำเลยที่ 2 ทำการละเมิดแก่โจทก์

35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>				
<u>กำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
จดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ	1,196	-	-	1,196
กองทุนเปิด	24	-	-	24
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>				
<u>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,520	-	918	3,438
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	19	-	19
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,977	2,580	8,557

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>				
<u>กำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
จดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ	1,215	-	-	1,215
กองทุนเปิด	23	-	-	23
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>				
<u>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,211	-	921	3,132
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	8	-	8
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	6,060	2,483	8,543

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>				
<u>กำไรหรือขาดทุน</u>				
กองทุนเปิด	24	-	-	24
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>				
<u>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,140	-	917	2,057
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	3	-	3
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,525	322	4,847

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>				
<u>กำไรหรือขาดทุน</u>				
กองทุนเปิด	23	-	-	23
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>				
<u>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,045	-	921	1,966
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,608	322	4,930



36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	19,091	-	3,279	-
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	19,091	-	3,279	-

หนี้สินตราสารอนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น

เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

	-	8,120	-	1,183
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	8,120	-	1,183

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกินหนึ่งปี

36.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการติดตามขอลงค้ำของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่ โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2565 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2565 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2564
เหรียญสหรัฐอเมริกา	14	40	3	22	34.5624	33.4199
เยน	4	4	2	-	0.2609	0.2906
ดอลลาร์ฮ่องกง	6	5	123	-	4.4340	4.2449
เรนมินบิ	8	8	-	-	4.8953	5.1828

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	629	-	2,685	2	3,316
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,341	1,341
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,161	-	-	1,215	2,376
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	7	19	-	-	26
	1,797	19	2,685	2,558	7,059
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	144	-	144
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10	-	10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,169	1,169
เงินกู้ยืมระยะยาว	7	18	-	-	25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	65	87	-	-	152
	72	105	154	1,169	1,500

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	609	-	2,477	1	3,087
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,515	1,515
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	908	-	-	1,215	2,123
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	7	21	-	-	28
	1,524	21	2,477	2,731	6,753
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	291	-	291
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10	-	10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,284	1,284
เงินกู้ยืมระยะยาว	28	4	157	-	189
หนี้สินตามสัญญาเช่า	66	110	-	-	176
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	8	8
	94	114	458	1,292	1,958

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	115	-	115
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	83	83
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	688	-	688
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	3	3
เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกัน	1	-	-	1
	1	803	86	890
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	82	82
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	351	-	351
	-	351	82	433

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	657	-	657
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	96	96
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	677	-	677
เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกัน	1	-	-	1
	1	1,334	96	1,431
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	113	-	113
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	51	51
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	326	-	326
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	1	1
	-	439	52	491



ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	144,473	-	144,473
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,169,001	-	1,169,001
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,150	18,796	26,946
หนี้สินตามสัญญาเช่า	68,434	99,171	167,605
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,400,058	117,967	1,518,025

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	291,492	-	291,492
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,284,446	-	1,284,446
เงินกู้ยืมระยะยาว	184,510	4,535	189,045
หนี้สินตามสัญญาเช่า	69,831	124,063	193,894
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,840,279	128,598	1,968,877

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	82,185	-	82,185
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	82,185	-	82,185

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	113,000	-	113,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50,853	-	50,853
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	163,853	-	163,853

36.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.10:1 (2564: 0.12:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.04:1 (2564: 0.04:1)

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566





4

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
แบบ 56-1 One Report 2565

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 22 ธันวาคม 256 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวเรืองดาว ศุภจรรจัด เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวเรืองดาว ศุภจรรจัด กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

ประธานกรรมการ

.....



2. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์

กรรมการผู้อำนวยการ

.....



ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นางสาวเรืองดาว ศุภจรรจัด ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

.....



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2565

1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0044 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 13/2018
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Director Diploma Examination รุ่น 4/2001
- Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2001

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
● พฤษภาคม 2557 - 1 พฤศจิกายน 2565	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2561 - 1 มีนาคม 2565	ประธานกรรมการ บจก. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน	การค้า
● พฤษภาคม 2557 - 19 มิถุนายน 2563	กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล	โรงแรม
● พฤษภาคม 2558 - 20 พฤษภาคม 2563	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
● มกราคม 2560 - ธันวาคม 2560	รองประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
● พ.ศ. 2547 - 2560	กรรมการ บจก. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน	การค้า
● พ.ศ. 2555 - 2559	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
● พ.ศ. 2554 - พฤษภาคม 2557	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2555 - พฤษภาคม 2555	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2542 - 2554	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

		ประเภทธุรกิจ
● 1 มกราคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
● มิถุนายน 2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

		ประเภทธุรกิจ
● ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน	
● มีนาคม 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ	พลาสติก ยาง และโลหะ
	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนไมครอนคลีน	สิ่งทอ
	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีลโปรดักส์	พลาสติก ยาง และโลหะ
● พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้	พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทอื่น

		ประเภทธุรกิจ
● 11 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บจก. การแพทย์ สุขุมวิท 62	โรงพยาบาล
● ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. นวเวช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	โรงพยาบาล
● สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. การแพทย์ สุขุมวิท 62	โรงพยาบาล
● พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ศูนย์ประมวลผล	

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 23 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2542)



2. นายชุตินทร ดารากานนท์

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- รองประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.1426 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ชายสามีนางจันทรี ดารากานนท์
- พี่ชายนางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่ชายนายบรรลพ ดารากานนท์
- พี่ชายนายวัชรพงษ์ ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 17/2004

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
• 24 มกราคม 2562 - 23 มกราคม 2563	กรรมการผู้จัดการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล	โรงแรม
• มีนาคม 2560 - กุมภาพันธ์ 2561	รองประธานกรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล	โรงแรม
• พ.ศ. 2545 - มกราคม 2561	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย	ลงทุน
	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม	ลงทุน
• พฤษภาคม 2557 - กุมภาพันธ์ 2560	กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล	โรงแรม
• พ.ศ. 2535 - กุมภาพันธ์ 2560	รองประธานกรรมการ บจก. วินส์เรียด	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2550 - 2555	รองประธานกรรมการสายกิจการในประเทศจีน บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2552	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า)	ลงทุน
• พ.ศ. 2536 - 2550	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• ธันวาคม 2533 - 2549	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

		ประเภทธุรกิจ
• 6 พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• มกราคม 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

		ประเภทธุรกิจ
• ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน	
• 20 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง	ลงทุน
• 19 มีนาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล	โรงแรม
• กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนสปริงมิลล์	สิ่งทอ
	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ	ลงทุน
	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย	ลงทุน
	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม	ลงทุน
• พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้	พลาสติก ยาง และโลหะ

• มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วินัสเรียด	สิ่งทอ
• พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ	พลาสติก ยาง และโลหะ
• 19 กุมภาพันธ์ 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนการ์เมนต์	สิ่งทอ
	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนไมโครนคลีน	สิ่งทอ
บริษัทอื่น		<u>ประเภทธุรกิจ</u>
• ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล	โรงพยาบาล
• เมษายน 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. การแพทย์ สุขุมวิท 62	โรงพยาบาล
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 32 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2533)		



3. นายชัย แจ่งศิริกุล

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- ประธานกรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565)
- กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พณิชยศาสตร์บัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 40/2021
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 87/2011

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2557 - 2561 กรรมการบริหาร บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)
กรรมการบริหาร บจก. เอ็กซอนโมบิล
Controller บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)
และเครือบริษัทเอสโซ่ในประเทศไทย
- พ.ศ. 2554 - 2555 กรรมการ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
- พ.ศ. 2548 - 2550 Controller, Asia-Pacific Region, Lubes & Specialties,
Exxon Mobil Asia Pacific Private Limited, Singapore

ประเภทธุรกิจ

พลังงาน

พลังงาน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหยูเนี่ยน
- 1 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหยูเนี่ยน

ลงทุน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บมจ. โอสดสภา และกลุ่มบริษัทในเครือ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2564)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 1 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2564)

4. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญารัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 73/2006
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 52/2006

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- 1 ตุลาคม 2563 - ตุลาคม 2564 ผู้เชี่ยวชาญ การบริหารธุรกิจร่วมทุนต่างประเทศ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ปีโตรเคมี
- 18 เมษายน 2562 - ตุลาคม 2564 ประธานกรรมการ บจก. ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้ง
- 29 พฤศจิกายน 2555 - ตุลาคม 2564 กรรมการ Emery Specialty Chemical Sdn. Bhd. (มาเลเซีย)
- 6 กรกฎาคม 2555 - ตุลาคม 2564 กรรมการ Emery Oleochemical (M) Sdn. Bhd. (มาเลเซีย)
- พ.ศ. 2555 - สิงหาคม 2563 ประธานกรรมการ PTTGC International Private Limited (สิงคโปร์)
- มีนาคม 2561 - 5 เมษายน 2562 กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ปีโตรเคมี
- เมษายน 2550 - 2562 กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- พ.ศ. 2552 - 2560 กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
- พ.ศ. 2555 - 2556 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ปีโตรเคมี
- พ.ศ. 2551 - 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พลังงาน บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 26 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสรรหา และการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ / คณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee การเงินการธนาคาร บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย
- เมษายน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บมจ. บ้านปู พลังงาน

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)



5. นายปริญญา สายน้ำทิพย์

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2530 ปริญญาเอก (Ceramics), New York State College of Ceramics, Alfred University, Alfred, N.Y.
- พ.ศ. 2527 ปริญญาโท (Ceramic Engineering), New York State College of Ceramics, Alfred University, Alfred, N.Y.
- พ.ศ. 2525 ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2), Materials Science คณะวิทยาศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 44/2022
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 190/2022

ประสบการณ์

- | | | <u>ประเภทธุรกิจ</u> |
|-----------------------------------|---|---------------------|
| • 9 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2564 | กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล | โรงแรม |
| • ธันวาคม 2562 - ธันวาคม 2563 | Innovation and Technology Leader Refractory and Waste Business Director
บจก. ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง, (SCG) | วัสดุก่อสร้าง |
| • พ.ศ. 2550 - 2562 | กรรมการบริหาร และ ประธานกลุ่ม Operation Excellent Management (OEMG),
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) | |
| • พ.ศ. 2558 - 2561 | กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) | |
| • พฤศจิกายน 2557 - พฤศจิกายน 2561 | กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ (SCG) | วัสดุก่อสร้าง |
| • ตุลาคม 2553 - ตุลาคม 2557 | กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามวิจัยและนวัตกรรม (SCG) | |
| • พ.ศ. 2555 - 2556 | กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) | |
| • พ.ศ. 2554 - 2556 | International Advisory committees ภาควิชาวัสดุศาสตร์, คณะวิทยาศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | |
| • พ.ศ. 2554 - 2556 | Technical Program Committee Specialty Materials,
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) | |
| • ธันวาคม 2548 - กันยายน 2553 | กรรมการผู้จัดการ บจก. เซรามิกอุตสาหกรรมไทย (COTTO Tile) (SCG) | วัสดุก่อสร้าง |
| • ธันวาคม 2545 - ธันวาคม 2548 | ผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก. เซรามิกอุตสาหกรรมไทย (COTTO Tile) (SCG) | วัสดุก่อสร้าง |
| • ธันวาคม 2542 - ธันวาคม 2545 | ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บจก. เซรามิกอุตสาหกรรมไทย
(COTTO Tile) (SCG) | วัสดุก่อสร้าง |
| • สิงหาคม 2532 - ธันวาคม 2542 | นักวิจัยอาวุโส สถาบันพัฒนาเทคโนโลยี, ศูนย์วิจัยและพัฒนา (กรุงเทพฯ)
บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย | |
| • พ.ศ. 2531 - 2532 | Research Scientist, Enichem America Inc., NJ., USA. | |
| • พ.ศ. 2530 - 2531 | Postdoctoral Research Fellow, New York State College of Ceramics,
Alfred University, Alfred, N.Y., "Biodegradable glass" & "Lightweight container glass" | |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 มกราคม 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหยูเนี่ยน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ประเภทธุรกิจ

ลงทุน

บริษัทอื่น

- ปัจจุบัน ประชานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมเซรามิค สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 1 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565)



6. นายयरยง ตั้งจิตต์กุล

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนกันยายน 2552)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Management Development Program, Indiana University, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.145 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009

ประสบการณ์

- มีนาคม 2552 - มกราคม 2554 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์

ประเภทธุรกิจ

พลาสติก ยาง และโลหะ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2556 - 31 ธันวาคม 2565 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ. สหยูเนี่ยน
- กันยายน 2552 - 31 ธันวาคม 2565 กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน

ประเภทธุรกิจ

ลงทุน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2523 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. นิยมบริการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 13 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่ 24 กันยายน 2552)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 13 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่ 24 กันยายน 2552)

7. นายพิทวัส พฤฒิอำรง

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.057%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 169/2020

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2541 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน บจก. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น
- พ.ศ. 2538 - พ.ศ. 2540 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน บจก. สรรพสินค้าเซ็นทรัล
- พ.ศ. 2537 - พ.ศ. 2538 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บจก. วังดาวัลย์ (ในเครือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์)
- พ.ศ. 2534 - พ.ศ. 2536 Project Analyst บจก. เอสเตโก
- พ.ศ. 2533 - พ.ศ. 2534 Executive Trainee โครงการอบรมผู้บริหารธนาคาร (รุ่นที่ 5) ธนาคารเอเซีย จำกัด
- พ.ศ. 2530 - พ.ศ. 2531 วิศวกรโรงงาน บจก. สยามคูโบต้าดีเซล

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนบัททิงคอร์ปอเรชั่น สิ่งทอ

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน เจ้าของธุรกิจ ห้างหุ้นส่วนจำกัด จงสวัสดิ์

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)



8. นางจันทร์ตรี ดารากานนท์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 22 ธันวาคม 2559)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.623 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสะใภ้ นายชุตินธร ดารากานนท์
- พี่สะใภ้ นางพนิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่สะใภ้ นายบรรณรัตน์ ดารากานนท์
- พี่สะใภ้ นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003

ประสบการณ์

- เมษายน 2558 – 14 มีนาคม 2565 กรรมการ บจก. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2552 – มีนาคม 2560 กรรมการรองผู้จัดการ บจก. วินัสเธริด
กรรมการรองผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนชิป
- พ.ศ. 2533 – กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว
- กันยายน 2557 – ธันวาคม 2559 กรรมการรองผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2556 - กันยายน 2557 กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2545 - 2557 กรรมการ บจก. โปรเฟสชั่นแนล ลาโบริทอรี แมเนจเม้นท์ คอร์ป
- พ.ศ. 2545 – 2552 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- พ.ศ. 2545 - 2551 กรรมการรองผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย
กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2537 - 2551 กรรมการรองผู้จัดการ บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์
- มิถุนายน 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนชิป
- มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน
- พฤษภาคม 2558 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ
กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้
กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักต์คอร์ปอเรชั่น
กรรมการ บจก. วิสาหกิจยางไทย
กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีลโปรดักส์
- มกราคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ประเภทธุรกิจ

การค้า

สิ่งทอ

สิ่งทอ

โรงพยาบาล

ลงทุน

ลงทุน

ลงทุน

ลงทุน

ลงทุน

ลงทุน

ลงทุน

ประเภทธุรกิจ

ลงทุน

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทอื่น ๆ

- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. การแพทย์ สุขุมวิท 62

ประเภทธุรกิจ

โรงพยาบาล

โรงพยาบาล

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 10 ปี (ตั้งแต่ 24 มกราคม 2556)



9. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.0033 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 62/2007

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- 20 พฤษภาคม 2563 - 19 เมษายน 2565 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2563 - 2564 กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- พ.ศ. 2563 - 2564 กรรมการ สายงานต่างประเทศ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- พ.ศ. 2563 - 2564 กรรมการ สายงานเศรษฐกิจและวิชาการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- พ.ศ. 2563 - 2564 กรรมการ สายงานอาเซียนและโลจิสติกส์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- พ.ศ. 2563 - 2564 คณะกรรมการความร่วมมือทางเศรษฐกิจไทย-ไต้หวัน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- พ.ศ. 2562 - 2564 กรรมการ สถาบันความร่วมมืออุตสาหกรรมไทย-จีน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- พ.ศ. 2560 - 2563 กรรมการ สายงานส่งเสริมการค้าการลงทุนและสาธาณกิจ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- กุมภาพันธ์ 2557 - 12 มิถุนายน 2563 กรรมการผู้จัดการสายธุรกิจการค้าและบริการ บจก. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน การค้า
- พ.ศ. 2560 - ตุลาคม 2562 กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนนคร อสังหาริมทรัพย์
- พ.ศ. 2550 - 2551 ผู้จัดการทั่วไป บจก. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ฮ่องกง) ลงทุน
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ พลาสติก ยาง โลหะ
- กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก พลาสติก ยาง โลหะ
- กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนโซลูชั่นส์ พลาสติก ยาง โลหะ
- กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน พลาสติก ยาง โลหะ
- พ.ศ. 2546 - 2547 ผู้จัดการทั่วไป บจก. ยูนิลีเวอร์ เบสท์ฟู้ดส์ (ประเทศไทย)
- พ.ศ. 2538 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. โอเอสสภา
- พ.ศ. 2532 - 2538 รองกรรมการผู้จัดการ บจก. พี จี อินเตอร์เทรด
- พ.ศ. 2520 - 2532 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. สหพัฒนพิบูลย์

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2558 - 31 ธันวาคม 2565 กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.โซลดิฟ การค้า
- พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน การค้า
- 19 เมษายน 2565 - 31 ธันวาคม 2565 กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ สิ่งทอ
- 20 พฤษภาคม 2563 - 31 ธันวาคม 2565 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ สิ่งทอ
- มีนาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2565 กรรมการผู้จัดการ บจก. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยนซิสเต็มส์ การค้า
- เมษายน 2557 - 31 ธันวาคม 2565 กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ พลาสติก ยาง โลหะ
- พ.ศ. 2551 - 31 ธันวาคม 2565 กรรมการ บจก. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยนซิสเต็มส์ การค้า

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

- พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ สภาธุรกิจไทย-จีน คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)
- พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ สายการค้าและการลงทุน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 8 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2558)



10. นายสุภกิจ พ่วงบัว

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทเวศร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต (บริหารการศึกษา) วิทยาลัยจันทเกษม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 148/2018

ประสบการณ์

- ตุลาคม 2550 - ธันวาคม 2563 กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้
- กุมภาพันธ์ 2550 - กุมภาพันธ์ 2554 กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์
- กรกฎาคม 2550 - กันยายน 2550 รองกรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้
- ธันวาคม 2549 - กุมภาพันธ์ 2550 รองกรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์
- พ.ศ. 2536 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ
- พ.ศ. 2536 ผู้จัดการส่วนผลิต บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้
- พ.ศ. 2534 - 2536 หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา วิทยาลัยเทคโนโลยีกรุงเทพ
- พ.ศ. 2526 - 2534 ครูโรงเรียนเทคโนโลยีกรุงเทพ สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 มกราคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- 1 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- 13 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอร์ดอเรชั่น
- 17 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเทล

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

5 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2561)

ประเภทธุรกิจ

พลาสติก ยาง และโลหะ
พลาสติก ยาง และโลหะ
พลาสติก ยาง และโลหะ
พลาสติก ยาง และโลหะ
พลาสติก ยาง และโลหะ
พลาสติก ยาง และโลหะ

ประเภทธุรกิจ

ลงทุน
สิ่งทอ
พลาสติก ยาง และโลหะ
โรงแรม

11. นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนธันวาคม 2553)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- University of California, San Francisco (Doctor of Pharmacy)
- University of California, Davis (B.S. Chemistry)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) **0.0491 %**

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสาวนายชุตินธร ดารากานนท์
- พี่สาวนายบรรณรัตน์ ดารากานนท์
- พี่สาวนายวัชรพงษ์ ดารากานนท์
- น้องสาวสามีนางจันทร์ตรี ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

ประสบการณ์

- มกราคม 2562 - มีนาคม 2563 กรรมการ บจก. เดอะรอยัลโฮเต็ล
- พ.ศ. 2557 - ธันวาคม 2561 กรรมการผู้จัดการ บจก. เดอะรอยัลโฮเต็ล
- พ.ศ. 2539 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บจก. วินัสคิทส์
- พ.ศ. 2534 - 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บจก. ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า
- พ.ศ. 2527 - 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (U.S.A.)

ประเภทธุรกิจ

โรงแรม

โรงแรม

สิ่งทอ

ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ธันวาคม 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง
- กรรมการ บจก. ยูเนียนอีควิตี้
- กรรมการ บจก. ยูเนียนรวมทุน
- พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูนิโอโกร
- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า
- กรรมการ บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม

ลงทุน

ลงทุน

ลงทุน

ลงทุนและเกษตร

ลงทุน

ลงทุน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 12 ปี (ตั้งแต่ 23 ธันวาคม 2553)



12. นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2534)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A
- ปริญญาตรี การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์
- น้องชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่ชายนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์
- น้องชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
• พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2560	กรรมการ บจก. วินัสเรียด	สิ่งทอ
	กรรมการ บจก. ยูเนียนชิป	สิ่งทอ
• มกราคม 2554 - ธันวาคม 2555	กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
	รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc.	
	ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน
• พ.ศ. 2539 - 2552	กรรมการและผู้จัดการ บจก. ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า)	ลงทุน
• พ.ศ. 2537 - ธันวาคม 2549	กรรมการและกรรมการบริหาร บจก. ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี	ลงทุน
• พ.ศ. 2536 - ธันวาคม 2549	กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
	กรรมการ บมจ. ยูเนียนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง โลหะ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนียน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน
- เมษายน 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สหยูเนียนโฮลดิ้ง ลงทุน
- พ.ศ. 2544 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ สิ่งทอ
- พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย ลงทุน
- กรรมการ บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม ลงทุน

บริษัทอื่น

- ไม่มี –

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 31 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 25 เมษายน 2534)

13. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2535)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0167%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายนายชุตินทร ดารกานนท์
- น้องชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- น้องชายนายบวรรัตน์ ดารกานนท์
- น้องชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Chartered Director Class (CDC) รุ่น 7/2013
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15/2012
- Director Diploma Examination รุ่น 19/2006
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 69/2006
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

ประสบการณ์

- | | | <u>ประเภทธุรกิจ</u> |
|------------------------------|--|---------------------|
| • พฤษภาคม 2557 - มีนาคม 2560 | กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล | โรงแรม |
| • พ.ศ. 2550 - มีนาคม 2557 | กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) | |
| • พ.ศ. 2533 - พฤษภาคม 2556 | กรรมการ บจก. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน | การค้า |
| • พ.ศ. 2550 - 2554 | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนโซลูชัน | พลาสติก ยาง โลหะ |
| • พ.ศ. 2550 - 2551 | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน | พลาสติก ยาง โลหะ |
| • พ.ศ. 2544 - ธันวาคม 2549 | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ | สิ่งทอ |
| • พ.ศ. 2542 - 2543 | ผู้จัดการทั่วไป บมจ. สหยูเนี่ยน เซตศรีราชา | ลงทุน |
| | ผู้ช่วยผู้จัดการ บจก. วินัสเรอิต | สิ่งทอ |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | | <u>ประเภทธุรกิจ</u> |
|------------------------------|---------------------------------|---------------------|
| • เมษายน 2543 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก | พลาสติก ยาง โลหะ |
| • เมษายน 2542 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ | พลาสติก ยาง โลหะ |
| • กุมภาพันธ์ 2535 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน | ลงทุน |

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- | | | |
|---------------------------|---|------------------|
| • ปัจจุบัน | กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน | |
| • กันยายน 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ / รักษาการกรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ | พลาสติก ยาง โลหะ |
| • พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนโซลูชัน | พลาสติก ยาง โลหะ |
| • พ.ศ. 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน | พลาสติก ยาง โลหะ |
| • พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้ | พลาสติก ยาง โลหะ |
| • พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. วิสาหกิจยางไทย | พลาสติก ยาง โลหะ |
| | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น | พลาสติก ยาง โลหะ |
| • พฤษภาคม 2550 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ | พลาสติก ยาง โลหะ |

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 30 ปี 11 เดือน (ตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2535)



14. นายหนัทยะ ดารกานนท์

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2539)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ลูกพี่น้องของนายชุตินธร ดารกานนท์, นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรลพ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

- พี่ชายนายนิติพันธุ์ ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 212/2015

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

ประสบการณ์

• พ.ศ. 2539 - กันยายน 2556 กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนบัททีนคอร์ปอเรชั่น

ประเภทธุรกิจ

สิ่งทอ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก
- เมษายน 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- เมษายน 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์

พลาสติก ยาง โลหะ

พลาสติก ยาง โลหะ

พลาสติก ยาง โลหะ

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- มิถุนายน 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วินเนอร์ยี เมดิคอล

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

26 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2539)

15. นายนิติพันธุ์ ดารากานนท์

อายุ 50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Chemical Engineering, Cornell University, Ithaca, NY, U.S.A
- ปริญญาตรี Chemical Engineering, University of California, Berkeley, CA, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.0176%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ลูกพี่น้องของนายชุตินธร ดารากานนท์, นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรรัตน์ ดารากานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์
- น้องชายนายณัฏฐะ ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 179/2021
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 302/2021

ประสบการณ์

- | | | |
|-----------------------------|---|------------------------|
| • พ.ศ. 2558 - มิถุนายน 2559 | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนบัททั้น คอร์ปอเรชั่น | ประเภทธุรกิจ
สิ่งทอ |
| • พ.ศ. 2554 - กันยายน 2556 | กรรมการ บจก. โซโนต็อนโนเวทไฟ เซอร์เฟสเสส | |
| • พ.ศ. 2543 - กันยายน 2556 | กรรมการ บจก. เอ็นคิวด์ | สิ่งทอ |
| • พ.ศ. 2542 - กันยายน 2556 | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนบัททั้น คอร์ปอเรชั่น | |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | | |
|--------------------------|-------------------------|-------|
| • มกราคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน | ลงทุน |
|--------------------------|-------------------------|-------|

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- | | | |
|--------------------------|---|--------|
| • เมษายน 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนบัททั้น คอร์ปอเรชั่น | สิ่งทอ |
|--------------------------|---|--------|

บริษัทอื่น

- | | | |
|------------------------|--|--|
| • พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอ็นคิวด์ | |
| | กรรมการ บจก. โซโนต็อนโนเวทไฟ เซอร์เฟสเสส | |

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564)



ประวัติของ : - ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน (ก) และ
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ข)
โดย (ก) และ (ข) เป็นบุคคลคนเดียวกัน

ชื่อ-สกุล นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) 1 กรกฎาคม 2563

วันที่ได้รับตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี 18 พฤศจิกายน 2563

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิชาเอก การบัญชี วิชาโท การเงิน
- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเชิงกลยุทธ์ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีและอื่นๆ อบรมปีละ 40 ชั่วโมง เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางการบัญชีและการสอบบัญชี (CPD) ตามหลักเกณฑ์ของสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร “เตรียมความพร้อม รองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน” จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (มิถุนายน 2561)
- หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16)” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กุมภาพันธ์ 2562)
- E-Learning CFO's Orientation Course (สิงหาคม 2563)
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2545 - มีนาคม 2561 ผู้จัดการอาวุโส แผนกตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- พฤษภาคม 2561 - มิถุนายน 2563 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด

เลขานุการบริษัท

นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนมกราคม 2557)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพฯ

ประวัติการอบรม

- สัมมนาโครงการ CGR Workshop 1/2008 “Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (P01)
หลักสูตรการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04)
หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (S05)
หลักสูตรการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (S06)
ของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (SR Center) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้ชำนาญการสู่การ ทรูปลูกอากาศ

ประสบการณ์

- กรกฎาคม 2551 - 2556 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- มกราคม 2552 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2557 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)



หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท (Company Secretary) มีหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตาม มาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

* ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

* ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น

* ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

* ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

* ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

* ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

เอกสารแนบ 2

	รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย																							
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	C		C	C	C	C	C	C	C					I	I	I		I			C		C	C	
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	V	C	I	I		I		I	I	I	I	C	C	C	C	C	C			V		I	I		
3	นายชัย แจ่งศิริกุล	I																								
4	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	I																								
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	I																								
6	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	I																								
7	นายพิทวัส พฤทธิธำรง	I																								
8	นางจันทรรตรี ดารกานนท์	P	I	I	I	I	I	I	I	I		I	I		I	V	I	I	I	I		I		I	I	
9	นายปรีชา ชุณหวาณิชชัย	X	I					I			I	Y														
10	นายสุภกิจ พ่วงบัว	I	I					I					I													
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	I					I			I			I		I	V	I	I	I			I		I	I	I
12	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	I														I			I							
13	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	I			I	I	Y	Z	I	I			I		I	I	I		I	I	I	I	I		I	I
14	นายณนทียะ ดารกานนท์	I			I	I																				
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	I																								

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

P กรรมการผู้อำนวยการ

X กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

Y กรรมการผู้จัดการ

Z รักษาการกรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทย่อย

1. บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
6. บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
7. บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
8. บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
9. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
10. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด
11. Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.
12. บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

13. Saha-Union International Ltd.
14. Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.
15. Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.
16. Shanghai Dasity Co., Ltd.
17. บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
18. บริษัท วินัสซูส์ จำกัด
19. บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด
20. บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด
21. บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด
22. บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด
23. บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด
24. บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด



	รายชื่อกรรมการ	บริษัทร่วมค้า						
		1	2	3	4	5	6	7
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	I		C				C
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	I		I		I	I	I
3	นายชัย แจงศิริกุล							
4	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ							
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์							
6	นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล							
7	นายพิทวัส พฤทธิธารัง							
8	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	I	I	I		I		I
9	นายปรีชา ชุณหวานิชย์				I			
10	นายสุภกิจ พ่วงบัว						I	
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์					I		
12	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์							
13	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์			I		I		
14	นายเนนทียะ ดารกานนท์							
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์							

C ประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทร่วมค้า

1. Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.
2. บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิเวอร์ส จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
4. บริษัท โซลดิฟ จำกัด
5. Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.
6. Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.
7. บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด

	รายชื่อกรรมการ		บริษัทร่วม																													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	I	I	I	C						I	I	I	I	I							V						I			E
2	นายชุตินธร	คารกานนท์	C	C	I		I	I			C	C/Y	C	C/Y	C/Y	C/Y		C		Y	I		I			C/Y	C	C	C/Y	C	C	I
3	นายชัย	แจ่งศิริกุล																														
4	นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ																														
5	นายปริญญา	สายน้ำทิพย์																														
6	นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล																														
7	นายพิทวัส	พฤกษ์ธารง																														
8	นางจันทรรตรี	คารกานนท์		I		I		I				I					I		I				I									X
9	นายปรีชา	ชูณหวดิษฐ์																														
10	นายสุกกิจ	พ่วงบัว																														
11	นางพินิจพร	คารกานนท์ เกษมทรัพย์										Y	I	I	I	I	I		I							I	I	Y	I		Y	
12	นายบรรจรัตน์	คารกานนท์	Y									I		I	I	I			I							I			I			
13	นายวัชรพงษ์	คารกานนท์				Y						I		I	I	I	I	I	I							I	I		I			
14	นายณนทียะ	คารกานนท์																														
15	นายนิติพันธุ์	คารกานนท์																														

C ประธานกรรมการ

E ประธานกรรมการบริหาร

V รองประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

O กรรมการรองผู้จัดการ

I กรรมการ

X กรรมการบริหาร

รายชื่อบริษัทร่วม

- บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด
- บริษัท วินัสเธรีด จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด
- Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.
- Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.
- Wuhan Taicang Car Internal Decoration Parts Co., Ltd.
- Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co., Ltd.
- Saha-Union International Taipei Ltd.
- บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด
- บริษัท ยูนิโกร จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยน แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย
- Jiangsu Zhonglian-Union Carpet (Tieling) Co., Ltd.
- บริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแฟบบริเคชัน จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)
- บริษัท ฟือสวี่ โมลด์ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย
- บริษัท ยูเนี่ยนหลังสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนปทุมวัน จำกัด
- บริษัท ชีปวินส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยนลุมพินี จำกัด
- บริษัท ยูเนี่ยน เวลท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด



	รายชื่อกรรมการ		บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
			1	2	3
1	นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	I		I
2	นายชุตินธร	ดาร์กานนท์	C/Y	C/Y	C/Y
3	นายชัย	แจ้งศิริกุล			
4	นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ			
5	นายปริญญา	สายน้ำทิพย์			
6	นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล			
7	นายพิทวัส	พฤทธิธำรง			
8	นางจันทรรตรี	ดาร์กานนท์			
9	นายปรีชา	ชุนหวนิชย์			
10	นายสุภกิจ	พวงบัว			
11	นางพินิจพร	ดาร์กานนท์ เกษมทรัพย์	I	I	I
12	นายบวรรัตน์	ดาร์กานนท์	I	I	
13	นายวัชรพงษ์	ดาร์กานนท์	I	I	I
14	นายณันทยะ	ดาร์กานนท์			
15	นายนิติพันธุ์	ดาร์กานนท์			

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด
2. บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิคัล โฮลดิ้งส์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ	นายไพรัช เทพเฉลิม
ตำแหน่ง	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
อายุ	55 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

การอบรม

- การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามแบบ COSO
- การวางแผนการตรวจสอบและการเขียนรายงานการตรวจสอบภายใน
- โครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีและอื่นๆ ปีละ 12 ชั่วโมง เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องสำหรับผู้ทำบัญชี
- หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์
- พรบ.ข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ที่เกี่ยวข้องกับการงานตรวจสอบภายใน

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2562 – 2564	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2557 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2556 – 2557	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไลฟ์แอนด์สฟว์ไบค์เน็ต จำกัด
พ.ศ. 2553 – 2556	ผู้จัดการแผนกสารสนเทศ บริษัท อิตาจิโกลบอลสตอเรจ จำกัด
พ.ศ. 2552 – 2553	ผู้จัดการแผนกสารสนเทศ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2551 – 2552	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2547 – 2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด
พ.ศ. 2543 – 2547	หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด
พ.ศ. 2534 – 2543	หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เขตศรีราชา



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท และ บริษัทย่อยในปี 2565

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน รอการพัฒนา	อาคาร โรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน รอการพัฒนา	อาคาร โรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ราคาทุน	2,097,095	2,631,235	131,217	4,859,547	1,544,825	1,794,599	3,339,424
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(84,348)	(2,167,752)	-	(2,252,100)	(73,722)	(1,648,138)	(1,721,860)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(150,308)	(25,000)	(179,721)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี – สุทธิ	2,008,334	313,175	106,217	2,427,726	1,466,690	7,754	1,474,444

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชี ณ 1 มกราคม 2565	2,464,657	1,481,275
ซื้อสินทรัพย์	9,375	121
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(477)	(477)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(37,974)	(6,475)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(7,855)	-
มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2565	2,427,726	1,474,444

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

งบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแส ไฟฟ้า	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน							
ณ 1 มกราคม 2565	1,900,349	20,609	3,482,096	5,869,235	2,536,229	1,350,498	15,159,016
ซื้อเพิ่ม	-	260	10,597	100,660	93,628	95,046	300,191
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(21,299)	(864,481)	(20,466)	(14,397)	(920,643)
โอนระหว่างบัญชี	-	15,748	2,903	68,234	-	(86,885)	-
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	-	(12,647)	-	(138,150)	(966)	(151,763)
ณ 31 ธันวาคม 2565	1,900,349	36,617	3,461,650	5,173,648	2,471,241	1,343,296	14,386,801
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ 1 มกราคม 2565	-	9,164	2,126,439	5,251,272	717,799	1,076,555	9,181,229
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,893	151,937	207,873	176,920	91,751	630,374
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(20,655)	(840,850)	(17,546)	(13,889)	(892,940)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	-	(7,278)	-	(39,099)	(798)	(47,175)
ณ 31 ธันวาคม 2565	-	11,057	2,250,443	4,618,295	838,074	1,153,619	8,871,488
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ 1 มกราคม 2565	-	-	-	1,072	-	5,085	6,157
ณ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	1,072	-	5,085	6,157
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ 1 มกราคม 2565	1,900,349	11,445	1,355,657	616,891	1,818,430	268,858	5,971,630
ณ 31 ธันวาคม 2565	1,900,349	25,560	1,211,207	554,281	1,633,167	184,592	5,509,156
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2564 (จำนวน 661 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							734,494
ปี 2565 (จำนวน 578 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							630,374



งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : พันบาท)

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน						
ณ 1 มกราคม 2565	18,550	-	142,890	84,043	298,773	544,256
ซื้อเพิ่ม	-	-	687	-	11,422	12,109
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,149)	(1,149)
โอนระหว่างบัญชี	-	15,748	456	-	(16,204)	-
ณ 31 ธันวาคม 2565	18,550	15,748	144,033	84,043	292,842	555,216
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ 1 มกราคม 2565	-	-	139,863	83,577	278,633	502,073
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	699	883	-	3,426	5,008
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,149)	(1,149)
ณ 31 ธันวาคม 2565	-	699	140,746	83,577	280,910	505,932
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ 1 มกราคม 2565	-	-	-	464	4,922	5,386
ณ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	464	4,922	5,386
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ 1 มกราคม 2565	18,550	-	3,027	2	15,218	36,797
ณ 31 ธันวาคม 2565	18,550	15,049	3,287	2	7,010	43,898
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
ปี 2564 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						4,957
ปี 2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,008

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,168 ล้านบาท (2564 : 4,391 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 250 ล้านบาท (2564 : 237 ล้านบาท)

สินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2565

(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

บริษัทฯ				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
1,500.29	ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	4-1-96 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2-3-38 ไร่		ให้บุคคลภายนอกเช่า
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	176-3-14 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	สำหรับขยายกิจการในเครือและให้บริษัทในเครือเช่า
	ต.บ้านหมือ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	5-0-95 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	เป็นที่ตั้งสำนักงานและศูนย์ฝึกอบรม
	ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	56-3-66 ไร่		เป็นที่ตั้งอาคารหอพักสำนักงาน และพื้นที่ว่างให้เช่า
	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	0-1-11 ไร่		เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	ต.หนองพิกุล อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	1,299-0-0.5 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์ร่วมกับบริษัทในเครือ	สำหรับขยายกิจการและให้บริษัทในเครือเช่า
	ต.บ้านฉาง , ต.พลา อ.บ้านฉาง จ.ระยอง	51-0-14.4 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	สำหรับขยายกิจการ
	อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี	17-0-82 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	
	อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	39-1-1 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	
	ต.เขาใหญ่ อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี	54 ตรว.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	

บริษัทย่อย				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
2,433.95	เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ช.เสรีไทย 62 เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	41-1-29 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานโรงงานผลิตและคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	108-2-26 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานโรงงานผลิตและคลังสินค้า
	ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	218-0-33 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	เป็นอาคารสำนักงานอาคารโรงงานและหอพัก
	อ.นายายอาม อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี, อ.เขาสมิง จ.ตราด	7,279 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	เพื่อการเกษตร
	อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	56-2-0.625 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	สำหรับขยายกิจการ
	ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา	3-3-27.7 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	ถ.นครดาร์บี ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	14-2-54.6 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม (ไม่มีภาระผูกพัน)	เป็นที่ตั้งโรงแรม



(2) อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค

บริษัทฯ				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
11.04	ถ.สุขุมวิท แขวง พระโขนงใต้, เขต พระโขนง, กรุงเทพฯ	เป็นอาคาร 1 หลัง 9 ชั้น 6,757.2 ตรม. เป็นอาคาร 1 หลัง 2 ชั้น 180 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน เป็นอาคารบริการ
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัค อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นอาคาร 9 หลัง 20,564 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	สำหรับขยายกิจการในเครือและให้บริษัทในเครือเช่าเรือนรับรอง โรงแรม ร้านอาหาร
	ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	เป็นอาคาร 1 หลัง 45,475 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารโรงงานและสำนักงาน
	ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	เป็นอาคาร 3 หลัง 11,417 ตรม.		อาคารหอพัก
	ต.บ้านหมือ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	เป็นอาคาร 5 หลัง 3,668 ตรม.		อาคารสำนักงานและบ้านพักให้เช่า

บริษัทย่อย				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง
1,513.34	เขตนิคมอุตสาหกรรม บางชัน ช.เสรีไทย 62 เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	เป็นอาคาร 20 หลัง 30,458.05 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน โรงงานผลิตและคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัค อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นอาคาร 37 หลัง 92,583 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน อาคารโรงงานและหอพัก
	ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	เป็นอาคาร 14 หลัง 109,537 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน อาคารโรงงานและหอพัก
	อ.เขาสมิง จ.ตราด	4,650 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงานและโรงงาน
	ถ.นครดาร์ห์ ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	เป็นอาคาร 1 หลัง 45,645 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารโรงแรม
	ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	เป็นอาคาร 1 หลัง 738.20 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	ฮ่องกง	631.22 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน บ้านพักและให้เช่า
	สาธารณรัฐประชาชนจีน	5,956.24 ตรม.		

ดัชนี CG

หน้า

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (8 ประการ)	71
1) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	71
2) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	72
3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล	72
3.1 โครงสร้างคณะกรรมการ	
3.2 องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการ	
3.3 การกำกับดูแลเรื่องการสรรหา การคัดเลือกกรรมการ และคำตอบแทนกรรมการ	
3.4 การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	
3.5 ความรับผิดชอบของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ	
3.6 กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน	
3.7 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของกรรมการ	
3.8 การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่	
3.9 การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท	
4) การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร	76
4.1 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง	
4.2 โครงสร้างคำตอบแทนและการประเมินผลงาน	
4.3 โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ	
4.4 การบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร	
5) การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	77
5.1 การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	
5.2 แนวปฏิบัติในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	
5.3 ความจำเป็นของทรัพยากรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	
5.4 บริษัทฯ มีนโยบายบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	
6) คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม	77
6.1 การบริหารความเสี่ยง	
6.2 คณะกรรมการตรวจสอบ	
6.3 การติดตามดูแล และการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น	
6.4 การจัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	
7) การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	79
7.1 การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ	
7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้	
7.3 ความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการ	
7.4 งานนักลงทุนสัมพันธ์	
7.5 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล	
8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	80
■ การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม	81
■ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย	82
1) สิทธิของผู้ถือหุ้น	
2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	
3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย	
4) การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน	



5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	
6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น	
7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	
8) มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ	
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ	87
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	87
6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	87
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	88
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	88
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	88
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	91
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	93
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	94
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	97
7.6.1 เลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้าตรวจสอบภายใน	
7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์	
7.6.3 ผู้สอบบัญชี และคำตอบแทน	
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	99
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	99
8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	99
(1) กรรมการอิสระ	
(2) การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง	
(3) การพัฒนากรรมการ	
(4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ	
(5) การปฐมนิเทศกรรมการ	
8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนกรรมการรายบุคคล	102
8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม	107
8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	107
(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	
(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	
(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	
(4) การแจ้งเบาะแส	
(5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์	
(6) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม	
(7) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน	
(8) การตอบสนองต่อภัยคุกคามไซเบอร์	
(9) การดำเนินการเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	110

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

110

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

111

9.1 การควบคุมภายใน

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

9.2 รายการระหว่างกัน



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมี นายชัย แจ่มศิริกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ และนายปริญญา สายน้ำทิพย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ในระหว่างปีได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม ดังนี้

ชื่อกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายชัย	แจ่มศิริกุล	4/4
2. นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ	4/4
3. นายปริญญา	สายน้ำทิพย์	4/4

ในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยมีผลในการปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้สอบบัญชี ในเรื่องของนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์กับผู้ใช้ง่ายรายงานทางการเงินดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เพื่อหารือกันอย่างอิสระอันเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ถึงแผนการตรวจสอบ ข้อคิดเห็น ข้อสังเกต หรือข้อกังวลของผู้สอบบัญชี รวมถึงได้สอบทานหรือเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ซึ่งต้องเปิดเผยในรายงานของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ให้ปฏิบัติตามอย่างสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจและตามกฎระเบียบของ บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืน กฎระเบียบของทางการ และได้มีการสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงาน

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงานบริหารความเสี่ยงร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้สอบทานรายงานความคืบหน้า และให้ข้อคิดเห็นเพื่อให้แผนครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่กำลังทวีความสำคัญขึ้น ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการบริหาร ความเสี่ยงที่เหมาะสม

4. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานรายงานผลและประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบภายใน และสอบทานการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พบว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายใน

5. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการพิจารณาและให้ความเห็นการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

6. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และ แนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมพิจารณาคุณสมบัติและคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอ และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทฯเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายชัย แจ่มศิริกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ มี 3 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 2 คน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

สำหรับองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ กระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ รวมทั้งแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ท่านผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดได้ในคู่มือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาทุกคนได้เข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปี 2565 มีดังนี้

1. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบของค่าตอบแทน สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2566 เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
3. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ลาออก
4. จัดให้มีการประชุมพิเศษ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งรับทราบถึงแนวนโยบายและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่
5. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2566 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.04

ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคล ตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการตามที่กำหนดไว้ กล่าวคือ ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ รวมทั้งมีทักษะ ความชำนาญ และประสบการณ์เฉพาะด้านในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ อันจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และทบทวนค่าตอบแทนทุกปี โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ได้แก่ ภาวะ หน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ผลประกอบการ สถานะการเงิน ของบริษัทฯ และสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส มีความเป็นกลาง และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



(นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรแบบยั่งยืนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายให้กับผู้มีส่วนได้เสียและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามระยะเวลาที่กำหนด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนด ทั้งนี้ในปี 2565 ที่ผ่านมาได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 1 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกๆด้าน สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะมีการทบทวน และประเมินความเสี่ยงทุกปี รวมทั้งมีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงในแต่ละเรื่อง เพื่อ ควบคุมหรือลดความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ตอบสนองกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามรายงาน ความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
3. มีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ และพิจารณาก่อนการรายงานคณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกปี

จากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ทำให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางจันทร์ ดารกานนท์)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการบริษัท
เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ
บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thailand Institute of Directors : IOD)											
ลำดับที่	รายชื่อ	นามสกุล	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Chartered Director Class (CDC)	Director Diploma Examination	Finance for Non-Finance Director (FN)	Advanced Audit Committee Program (AACP)	Ethical Leadership Program (ELP)
1	นางสาวดาลัดย์ ทริพย์ทวีชัยกุล		-	9/2001	10/2005	-	-	4/2001	1/2001	-	13/2018
2	นายชุตินธร ดารกานนท์		17/2004	-	-	-	-	-	-	-	-
3	นายชัย แจ่มศิริกุล		87/2011	-	-	-	-	-	-	40/2021	-
4	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ		52/2008	73/2006	-	-	-	-	-	-	-
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์		190/2022	-	-	-	-	-	-	44/2022	-
6	นายรยง ดั่งจิตต์กุล		79/2009	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นางจันทรี ดารกานนท์		5/2003	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายปรีชา ชูณหวาณิชย์		62/2007	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายสุภกิจ พ่วงบัว		148/2018	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์		92/2011	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์		18/2004	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์		2/2003	69/2006	-	15/2012	7/2013	19/2006	-	-	-
13	นายพิทวัส พุฒิสว่าง		169/2020	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายณัฏยะ ดารกานนท์		2/2003	212/2015	-	-	-	-	-	-	-
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์		179/2021	302/2021	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ในปี 2565 มีการเข้ารับการฝึกอบรม 1 คน

ลำดับที่ 5 อบรม (DAP Online) รุ่น 190/2022 และ (AACP Online) รุ่น 44/2022



ประเภทธุรกิจ	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเริ่มชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นที่ยังชำระ (บาท)	การถือหุ้น ทางตรง %	ราคาหุ้นลงทุน (บาท)	เงินลงทุน ราคาหุ้น (บาท)	มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้น (บาท)	ราคาตลาด ต่อหุ้น (บาท)	เงินลงทุน ราคาตลาด (บาท)	วันที่จดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ธุรกิจสีเทา	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00				54.73	29.25		10 ส.ค. 2515	ลงทุน จำนวนยวติติและผลิตภัณฑ์จากประเภทของบริษัทในกลุ่ม
	Zhejiang Saha-Union Feltin Thread Industries Co., Ltd.	USD 30,300,000	USD 30,300,000		39.590	37.71	452,337,284.26	14.36	14.36		20 มี.ย. 2546	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเสื้อผ้า
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	38.000	43.52	8,268,999.37	131.91	131.91		24 มี.ค. 2539	ผลิตและจำหน่ายชุดเครื่องนุ่งห่มผ้าสติกและผ้าเช็ดตัว
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	93.13	46,563,324.78	97.05	97.05		4 มี.ย. 2514	ผลิตและจำหน่ายผ้าเช็ดตัว
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	14.46	53,084,046.25	48.41	60.50		8 ส.ค. 2516	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากผ้าเช็ดตัว
ธุรกิจพลาสติก ยาง และ โลหะ	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	19.02	2,354,332,831.30	21.26	21.40		3 มี.ค. 2512	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซมพื้นผิว
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	51.000	100.22	3,066,658,338.14	203.98	203.98		18 ส.ค. 2529	ผลิตและจำหน่ายพลาสติกและพลาสติกและพลาสติก
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	98.000	133.70	52,411,447.56	151.59	151.59		16 ธ.ค. 2531	ผลิตและจำหน่ายพลาสติกและพลาสติกและพลาสติก
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.998	80.56	16,110,654.50	109.64	109.64		24 มี.ค. 2514	ผลิตและจำหน่ายพลาสติกและพลาสติกและพลาสติก
	บริษัท ลีทิงคิงยาง จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.948	105.36	17,307,345.10	380.53	380.53		9 ก.ค. 2513	กิจการพลาสติก
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	30.002	105.18	31,556,005.62	546.13	546.13		3 พ.ย. 2531	ผลิตและจำหน่ายพลาสติกและพลาสติกและพลาสติก
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.402	325.71	19,798,921.63	2,870.50	2,870.50		21 มี.ย. 2516	ผลิตและจำหน่ายพลาสติกและพลาสติกและพลาสติก
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	99.213	102.43	2,032,398,832.35	84.01	84.01		18 พ.ย. 2525	ผู้ลงทุนจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
	Zhejiang Jiahua - Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 36,900,000	USD 36,900,000		56.929	34.58	726,305,952.94	44.03	44.03		15 ส.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายพลาสติกและพลาสติก
	Shaoxing Shengyu Hengzhou - Union Cogeneration Co., Ltd.	RMB 300,000,000	RMB 300,000,000		25.000	4.99	374,415,749.43	9.58	9.58		19 พ.ย. 2545	ผลิตและจำหน่ายพลาสติกและพลาสติก
ธุรกิจโรงแหม	Yunnan Energy Lufeng Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660		40.000	42.30	417,270,553.54	5.03	5.03		6 ก.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายพลาสติกและพลาสติก
	บริษัท ออเรนเจอร์ โซลาร์ จำกัด	3,200,000,000	3,100,000,000	10.5	96.000	9.69	2,976,000,000.00	8.24	8.24		2 พ.ค. 2557	โรงแหม
ธุรกิจโรงพลาซก	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	1,545,000,000	1,545,000,000	100.00	25.990	100.00	400,000,000.00	88.71	88.71		6 มี.ค. 2557	โรงพลาซก
	บริษัท เมาเว อีแอนด์อีแอนด์ จำกัด (มหาชน)	2,200,000,000	2,150,000,000	10.00	22.326	10.00	480,000,000.00	5.16	5.16		8 ก.ค. 2558	โรงพลาซก
ธุรกิจการทุนและอื่นๆ	Saha-Union International Ltd.	HKD 404,500,000	HKD 404,500,000	100.00	99.988	4.72	1,907,800,576.88	5.26	5.26		18 ส.ค. 2515	ลงทุน
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000		100.000	34.95	1,572,809,060.01	58.18	58.18		19 มี.ค. 2538	ลงทุน
	Taking Union Zond Chemicals Co., Ltd.	USD 27,930,000	USD 27,930,000		23.845	32.88	218,957,706.00	24.38	24.38		29 ส.ค. 2550	ผลิต Phthalic anhydride และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยาง
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79		25.000	4.86	249,239,518.07	10.04	10.04		21 พ.ค. 2550	ผลิตพรมชนิด
	Saha-Union International Taipei Ltd.	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000	25.00	10.000	0.77	365,917.66	2.39	2.39		8 พ.ย. 2527	ลงทุน
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	73.678	19.80	875,110,948.81	18.25	38.35		21 มี.ค. 2520	ลงทุน
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	1,600,000,000	1,300,000,000	100.25	99.540	81.25	1,294,019,006.88	66.16	66.16		14 พ.ย. 2532	ลงทุน
	บริษัท รีโนลด์ จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	80.42	44,006,626.43	108.50	108.50		19 ก.ย. 2531	ไม่เข้าถือหุ้นและไม่ให้บริการ
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	10.37	29,465,812.50	7.74	7.74		10 ก.ค. 2513	ไม่เข้าถือหุ้น
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	10.01	159,770,484.00	20.99	20.99		31 พ.ค. 2532	ลงทุน
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	35.68	22,087,110.54	49.40	49.40		5 ส.ค. 2529	ไม่เข้าถือหุ้น
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	62.487	100.14	375,457,200.00	94.38	94.38		7 ก.ย. 2516	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	บริษัท สหยูเนียน เวสต์ ฟอส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	25.00	124,999,875.00	30.61	30.61		16 พ.ค. 2556	ลงทุน
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	60.00	157,498,880.00	48.78	48.78		22 ส.ค. 2556	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	26.887	173.81	56,037,633.16	1,022.96	1,022.96		5 พ.ย. 2523	ลงทุน
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	104.95	20,464,690.80	107.61	107.61		22 ส.ค. 2515	การเกษตรและลงทุน
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	10.41	51,861,468.06	140.77	140.77		2 พ.ย. 2516	ลงทุน
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	116.01	43,328,196.18	1,370.15	1,370.15		23 พ.ค. 2504	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	7,000,000	7,000,000	14.00	99.987	54.71	27,350,421.52	12.20	12.20		26 มี.ย. 2517	ลงทุน
	บริษัท ยูนิเทคอินดัสทรี จำกัด	1,875,000	1,875,000	25.00	49.865	25.31	946,455.06	63.60	63.60		7 มี.ค. 2511	รวมผลิตภัณฑ์ (ผู้ประกอบการรายผู้ใช้)
											ในเครือ	17,343,207,130.06
											นอกเครือ	2,080,797,109.70
											รวม	19,424,004,239.76



โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
เปรียบเทียบ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนงาน	งบการเงินรวม											
	ต่างประเทศ				ในประเทศ				รวม			
	2565	%	2564	%	2563	%	2565	%	2564	%	2563	%
ธุรกิจสิ่งทอ	-	-	111	1.18	386	3.87	43	0.41	116	1.23	136	1.36
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	3,004	28.52	2,681	28.50	2,755	27.61	1,618	15.36	1,420	15.09	1,320	13.23
ธุรกิจการค้า	27	0.26	21	0.22	30	0.30	2,735	25.97	2,379	25.29	3,014	30.20
ธุรกิจพลังงาน	1,867	17.73	1,850	19.66	1,211	12.14	-	-	-	-	-	-
ธุรกิจโรงแรม	-	-	-	-	-	-	364	3.46	142	1.51	227	2.27
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	5	0.05	3	0.03	3	0.03	41	0.39	35	0.37	36	0.36
รวม	4,903	46.55	4,666	49.60	4,385	43.94	4,801	45.58	4,092	43.49	4,733	47.43
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	(392)	(3.72)	(401)	(4.26)	(390)	(3.91)
รายได้จากการขายและบริการ-สุทธิ	4,903	46.55	4,666	49.60	4,385	43.94	4,409	41.86	3,691	39.23	4,343	43.52
รายได้เงินปันผล												
รายได้ค่าเช่า												
รายได้ทางการเงิน												
รายได้อื่น												
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมทุนกับบริษัทร่วม												
รายได้รวม	10,532	100.00	9,408	100.00	9,979	100.00	9,704	92.14	8,758	93.09	9,118	91.37
							(392)	(3.72)	(401)	(4.26)	(390)	(3.91)
							9,312	88.42	8,357	88.83	8,728	87.46
							245	2.33	271	2.88	376	3.77
							47	0.45	45	0.48	36	0.36
							29	0.27	17	0.18	29	0.29
							356	3.38	242	2.57	199	1.99
							543	5.15	476	5.06	611	6.12

สัดส่วนการลงทุน

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรง	สัดส่วน (%) การถือหุ้นของ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อม
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	39.59	-	57.57
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด	38.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	25.00	0.004	51.99
	บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด	-	0.01	24.85
	บริษัท วินัสเรลิต จำกัด	-	-	24.90
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	48.96	12.60	52.73
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.52	1.55	49.69
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	51.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00	-	98.00
	บริษัท ยูเนียนรีเบอรี่โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.85	-	50.85
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	30.00	-	50.00
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด	40.40	-	40.40
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	99.21	-	99.21
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด	-	-	99.99
	บริษัท โซลติฟ จำกัด	-	-	61.00
ธุรกิจพลังงาน	Zhejiang Jiashan - Union Cogeneration Co., Ltd.	56.93	-	75.96
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	25.00	-	50.00
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	40.00	-	50.00
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	-	10.00
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล โฮเต็ล จำกัด	96.00	-	96.38
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	25.89	-	25.89
	บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	22.33	-	22.33
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ	Saha-Union International Ltd.	99.99	-	99.99
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00	-	100.00
	Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	-	-	100.00
	Shanghai Dasy Co., Ltd.	-	-	100.00
	Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	23.85	-	29.65
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	25.00	-	35.00
	Wuhan Taicang Car Internal Decoration Pastes Co., Ltd.	-	-	35.00
	Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co., Ltd.	-	-	21.00
	Jiangsu Zhonglian - Union Carpet (Teiling) Co., Ltd.	-	-	35.00
	Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	-	-	25.00
	Saha-Union International Taipei Ltd.	10.00	-	42.30
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	73.68	1.31	75.21
	บริษัท สหยูเนียนโกลด์มิง จำกัด	99.54	-	99.54
	บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	76.00	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74	0.75	94.74
	บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	99.79	0.04	99.79
	บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	61.91	1.40	98.23
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	62.49	-	99.99
	บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	75.00	-	77.49
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	26.87	-	62.35
	บริษัท ยูนิโกร จำกัด	30.00	-	44.94
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	24.90	1.96	36.89
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	24.90	7.08	29.46
	บริษัท ยูเนียนการเหมือง จำกัด	99.99	0.01	99.99
	บริษัท ยูเนียน ยูนิเวอร์ส จำกัด	49.87	-	49.87
	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	-	-	37.54
	บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	0.10	24.87
	บริษัท ยูเนียน แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	24.90
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โซลติงส์ จำกัด	-	-	26.85
	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โซลติงส์ จำกัด	-	-	29.46
	บริษัท ยูเนียนแอสเซท โซลติงส์ จำกัด และบริษัทย่อย	-	-	44.13
	บริษัท ยูเนียนหลังสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด	-	-	29.40
	บริษัท ยูเนียนปทุมวัน จำกัด	-	-	35.99
	บริษัท ชีปวินัส จำกัด	-	-	40.83
	บริษัท ยูเนียน เวลท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	29.46
	บริษัท ยูเนียนลุ่มพี้นี จำกัด	-	-	29.46
	บริษัท ฟิเอสวี โมลด์ จำกัด	-	-	25.00
	บริษัท เทนคาเต-ยูเนียนโปรเทคทีฟแพคเกจจิ้ง จำกัด	-	-	49.35
	บริษัท ยูเนียน บั๊กกิน คอรัปอเรชั่น จำกัด	10.71	83.53	10.71
	บริษัท วินัสบัททัน จำกัด	-	54.00	4.98

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเสียชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นชำระแล้ว (บาท)	การถือหุ้น ทางตรง %	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
ธุรกิจสิ่งทอ Zhejiang Saha-Union Feltun Thread Industries Co., Ltd. บริษัท ยูเนียนเฟลตุน อุตสาหกรรม จำกัด	USD 30,300,000 5,000,000	USD 30,300,000 5,000,000			No. 7 Hengshan Rd, Jiahsan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China เลขที่ 1828 ต.สุหนวิ้ง แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ต.สุหนวิ้ง กม.39-5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10260 เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ต.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 311-5111-9 (66-2) 710-8602 (66-2) 530-0611	(66-2) 331-5688 (66-2) 710-7793 (66-2) 538-4247
บริษัท ยูเนียนเฟลตุน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ธุรกิจผลิตสินค้าแฟชั่น บริษัท ยูเนียนเฟลตุน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	200,000,000	200,000,000		100.00	เลขที่ 1 ซอยเสด็จไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขา 1 เลขที่ 702 หมู่ 1 ต.แสนตุ้ง อ.เขาค้อ จ.พิจิตร 23150 สาขา 2 เลขที่ 11/3 ซอยเสด็จไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 517-0105-8, 517-9692-5, 517-8217-21	(66-2) 517-9056 (66-2) 517-1016
บริษัท ยูเนียนเฟลตุน จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000		10.00	เลขที่ 11/4 ซอยเสด็จไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขา 1 เลขที่ 99/8 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตลาด กม. 38 ต.บางพลี อ.บางพลี จ.และจังหวัด 24130	(66-2) 517-0108-14	(66-2) 517-0529
บริษัท ยูเนียนโซลูชั่น จำกัด	600,000,000	600,000,000		100.00	เลขที่ 99/8 หมู่ 5 ต.บางนา-ตลาด กม. 38 ต.บางพลี อ.บางพลี จ.และจังหวัด 24130 สาขา 1 เลขที่ 11/3 ซอยเสด็จไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-38) 540100	(66-38) 540082
บริษัท ยูเนียนสโตนสแอสตี้ โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000		100.00	เลขที่ 11/2 ซอยเสด็จไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขา 1 เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตลาด กม. 38 ต.บางพลี อ.บางพลี จ.และจังหวัด 24130	(66-2) 919-8966-8	(66-2) 517-8167
บริษัท ยูเนียนแบริกซ์โปรดักส์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	20,000,000	20,000,000		100.00	เลขที่ 99 หมู่ 5 ต.บางนา-ตลาด กม.38 ต.บางพลี อ.บางพลี จ.และจังหวัด 24180 สาขา 1 เลขที่ 704 หมู่ 1 ตำบลแสนตุ้ง ตำบลเขาค้อ จ.พิจิตร	(66-89) 500-3546 (66-39) 510-463	(66-89) 500-3546 (66-39) 510-463
บริษัท โสภกสิยไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000		100.00	เลขที่ 99 หมู่ 5 ต.บางนา-ตลาด กม.38 ต.บางพลี อ.บางพลี จ.และจังหวัด 24180 สาขา 1 เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ตำบลก้นไทร ตำบลไผ่ล้อม อำเภอดำรงวิทยะจันทน์บุรี สาขา 2 เลขที่ 702 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตุ้ง ตำบลเขาค้อ จ.พิจิตร	(66-89) 500-3546 (66-39) 510-466	(66-89) 500-3546 (66-39) 510-466
บริษัท ยูเนียนมีเดีย จำกัด	100,000,000 15,000,000	100,000,000 15,000,000		100.00 100.00	เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตลาด ต.บางพลี อ.บางพลี จ.และจังหวัด 24180 เลขที่ 12 ซอยเสด็จไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-38) 842-130-5 (66-2) 517-0100-3	(66-38) 842-128 (66-2) 517-0104
ธุรกิจการค้า บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	200,000,000	200,000,000		100.00	เลขที่ 1828 ต.สุหนวิ้ง แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 142/2 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ต.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 311-6881-2 (66-2) 530-2940 , 530-1955 530-2388	(66-2) 311-6889 (66-2) 530-2940 , 530-1955 530-2388
ธุรกิจพลังงาน Zhejiang Jiahsan - Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 36,900,000	USD 36,900,000			No. 8 Hengshan Rd, Jiahsan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China		
Shaoxing Shengyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	RMB 300,000,000	RMB 300,000,000			No. 7 Wei Jiu Road, Shengyu Economic and Technological Development Zone, Hangzhou Bay, Zhejiang Province, China		
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660			Bamaichong, Xiaobahu Village, Cheng Xi Hua Si, Luliang County, Yunnan Province, China		
บริษัท ธารบุรีทาวเวอร์ จำกัด	7,325,000,000	7,325,000,000		100.00	เลขที่ 1828 ต.สุหนวิ้ง แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โรงไฟฟ้า เลขที่ 245 หมู่ 1 อ.บ้านไผ่ จ.ราชบุรี 70130	(66-2) 311-5111-9 (66-32) 719300 # 1000	(66-2) 332-3882 (66-32) 719300 # 1080
ธุรกิจโรงแรม บริษัท เดอะรอยัล โปเต็ล จำกัด	3,200,000,000	3,100,000,000	10.5		เลขที่ 1828 ต.สุหนวิ้ง แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 33 ต. นนทบุรี ต.วัดหิน อ.วังหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110 สาขา 2 เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ต.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 311-5111-9 (66-32) 538-999 (66-2) 514-7555	(66-2) 311-6889 (66-32) 538-990 (66-2) 538-3292
ธุรกิจโรงพยาบาล บริษัท กรามเพย์ สุขวิภา 62 จำกัด บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการดูแลสุขภาพอื่น ๆ	1,545,000,000 2,200,000,000	1,545,000,000 2,150,000,000	100.00 10.00		เลขที่ 88 ซอยสุขุมวิท 62 เขต 3 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 เลขที่ 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงเวียงจันทน์ เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10230	(66-2) 765-9999 (66-2) 485-9999	(66-2) 765-9999 (66-2) 485-9999
ธุรกิจการลงทุนระหว่างประเทศ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	HKD 404,500,000 USD 45,000,000 USD 27,930,000	HKD 404,500,000 USD 45,000,000 USD 27,930,000			12th Floor, Bangkok Bank Building, No.28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong Room No.31 A.C. No.18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200300, China No. 18 Zhanan Road, Taixing Economic Development Area, Jiangsu Province, China	(852) 2521-2260 (86-21) 5459-0378,5159-4 (86-21) 6427-9117	(852) 2521-0021 (86-21) 6427-9117



นิติบุคคลที่มีบริษัทย่อยที่ขึ้นทะเบียนตั้งร้อยละ 10 ขึ้นไป

เอกสารแนบ 10.4

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การถือหุ้น ยางตรง %	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79		25.000	No.81 Luoyang East Road, Lai dong Avenue, Taicang City(Taicang Economic Development Zone), Jiangsu Province, China		
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000		10.000	15th Floor, Bangkok Bank Building, No.121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan		
บริษัท ยูนิออนสหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	73.678	เลขที่ 128 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10280 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ต.สุรนารี กม.39.5 อ.บางปะอิน อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 323-9283	(66-2) 323-9283
บริษัท สหพัฒน์โฮลดิ้ง จำกัด	1,600,000,000	1,300,000,000	100 . 25	99.540	เลขที่ 128 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10280 สาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตลาด อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูนิออนฟิวนซ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	เลขที่ 128 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10280	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูนิออนเอสดี จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	เลขที่ 128 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10280	(66-38) 088-458-9	(66-38) 088-458
บริษัท ยูนิออนซูส จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	เลขที่ 128 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10280 สาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตลาด อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 24180	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูนิออนทอเท็กซ์ จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	62.487	เลขที่ 128 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10280	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท สหยูเนี่ยน เร็กซ์ พลัส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	เลขที่ 128 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10280	(66-2) 311-5111-9	(66-2) 331-5668
บริษัท ยูนิออนเอส จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	เลขที่ 899 หมู่บ้านไอ-บัส ตำบล อ.พัฒนาการนิคม จ.นครศรีธรรมราช 80000	(66-75) 318-700 ต่อ 870	(66-75) 318-700
บริษัท ยูนิฟิเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	26.867	เลขที่ 128 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10280	(66-2) 514-7555	(66-2) 538-3292
บริษัท ยูนิโกร จำกัด	66,000,000	66,000,000	100.00	30.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) อ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 514-7555	(66-2) 538-3292
บริษัท ยูนิออนสหกรรมด้วย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.888	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) อ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 514-7555	(66-2) 538-3292
บริษัท โรงงานวายุอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) อ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 514-7555	(66-2) 538-3292
บริษัท ยูนิออนคาร์บอน จำกัด	7,000,000	7,000,000	14.00	99.987	เลขที่ 128 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10280 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ต.สุรนารี กม.39.5 อ.บางปะอิน อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 710-7785	
บริษัท ยูนิออน ยูนิคอร์น จำกัด	1,875,000	1,875,000	25.00	49.865	เลขที่ 52/1524 ซอยศาลเจ้าแม่ลิ้ม ถนนเจริญกรุง แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500	(66-2) 286-2876-80	(66-2) 237-6668
บริษัท ยูนิออน บัททัน ดอว์นโรธ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	10.714	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) อ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310 สาขา 1 เลขที่ 99/10 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตลาด กม.38 อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 24180 สาขา 2 เลขที่ 253/45 ซอยลาดพร้าว 80 อ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 530-7040-54	(66-2) 538-6124
บริษัท ยูนิปรีมาเอส จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	20.000	เลขที่ 319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ห้องเลขที่ 9-12 ชั้นที่ 25 ต.พญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 สาขา 1 อาคาร กตท.โรตอมมอน ห้องเลขที่ 419 ชั้นที่ 4 เลขที่ 72 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10501	(66-2) 026-0290	(66-2) 026-0291



ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
สินค้าคงเหลือ
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
รวมสินทรัพย์

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
หนี้สินหมุนเวียนอื่น
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวของพนักงาน
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
รวมหนี้สิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม
กำไรสะสม - จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรร
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)

เอกสารแนบ 10.5.1
(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	%	2564	%	2563	%
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,316	12.63	3,087	11.66	2,877	11.19
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,341	5.11	1,515	5.72	1,490	5.79
สินค้าคงเหลือ	750	2.86	980	3.70	940	3.66
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,376	9.05	2,123	8.02	1,460	5.68
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	100	0.38	121	0.46	361	1.40
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	5,887	22.42	5,980	22.58	5,683	22.10
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,462	13.18	3,155	11.92	3,288	12.79
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,428	9.25	2,465	9.31	2,402	9.34
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,509	20.98	5,971	22.55	6,154	23.93
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,091	4.15	1,081	4.08	1,062	4.13
รวมสินทรัพย์	26,260	100.00	26,478	100.00	25,717	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	154	0.59	302	1.14	94	0.37
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,169	4.45	1,284	4.85	1,479	5.75
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	73	0.28	250	0.94	373	1.45
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	161	0.61	141	0.53	130	0.51
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	105	0.40	114	0.43	310	1.21
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวของพนักงาน	276	1.05	289	1.09	302	1.17
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	235	0.89	174	0.66	197	0.77
รวมหนี้สิน	2,173	8.27	2,554	9.65	2,885	11.22
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000	11.42	3,000	11.33	3,000	11.67
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599	9.90	2,599	9.82	2,599	10.11
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม	(387)	(1.47)	-	-	-	-
กำไรสะสม - จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรร	16,377	62.36	15,714	59.35	15,542	60.43
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	780	2.97	773	2.92	(69)	(0.27)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	22,369	85.18	22,086	83.41	21,072	81.94
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,718	6.54	1,838	6.94	1,760	6.84
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	24,087	91.73	23,924	90.35	22,832	88.78
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	26,260	100.00	26,478	100.00	25,717	100.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	76.92		75.95		72.46	
	54.73		53.64		53.27	

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี
งบกำไรขาดทุน

รายได้
รายได้จากการขายและบริการ
รายได้เงินปันผล
รายได้อื่น
รวมรายได้
ค่าใช้จ่าย
ต้นทุนขายและบริการ
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
ค่าใช้จ่ายอื่น
รวมค่าใช้จ่าย
กำไรจากการดำเนินงาน
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม
ต้นทุนทางการเงิน
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
กำไรสำหรับงวด

การแบ่งปันกำไร
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)

เอกสารแนบ 10.5.2
(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2565	%	2564	%	2563	%
799	48.72	647	44.38	576	35.89
632	38.54	704	48.29	923	57.51
209	12.74	107	7.34	106	6.60
1,640	100.00	1,458	100.00	1,605	100.00
764	46.59	619	42.46	566	35.26
20	1.22	14	0.96	6	0.37
106	6.46	104	7.13	103	6.42
29	1.77	35	2.40	104	6.48
919	56.04	772	52.95	779	48.54
721	43.96	686	47.05	826	51.46
-	-	-	-	-	-
(3)	(0.18)	(1)	(0.07)	(3)	(0.19)
718	43.78	685	46.98	823	51.28
(19)	(1.16)	-	-	-	-
699	42.62	685	46.98	823	51.28
699	42.62	685	46.98	823	51.28
2.33		2.28		2.74	
1.50		1.50		1.50	
64.38%		65.79%		54.74%	

งบการเงินรวม

2565	%	2564	%	2563	%
9,312	93.22	8,357	93.56	8,728	93.17
245	2.45	271	3.03	376	4.01
432	4.32	304	3.40	264	2.82
9,989	100.00	8,932	100.00	9,368	100.00
8,035	80.44	7,570	84.75	7,736	82.58
267	2.67	248	2.78	269	2.87
719	7.20	694	7.77	659	7.03
78	0.78	69	0.77	280	2.99
9,099	91.09	8,581	96.07	8,944	95.47
890	8.91	351	3.93	424	4.53
543	5.44	476	5.33	611	6.52
(16)	(0.16)	(29)	(0.32)	(43)	(0.46)
1,417	14.19	798	8.93	992	10.59
(154)	(1.54)	(94)	(1.05)	(125)	(1.33)
1,263	12.64	704	7.88	867	9.25
1,087	10.88	601	6.73	845	9.02
176	1.76	103	1.15	22	0.23
1,263	12.64	704	7.88	867	9.25
3.74		2.07		2.91	
1.50		1.50		1.50	
40.11%		72.46%		51.55%	



ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เอกสารแนบ 10.5.3
(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
กำไรสำหรับงวด	1,263	704	867	699	685	823
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลค่าของอัตรแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(119)	692	210	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(130)	305	139	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(249)	997	349	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	16	(2)	(25)	-	-	(3)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	238	(104)	(147)	76	(124)	(103)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	6	(12)	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	254	(100)	(184)	76	(124)	(106)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	5	897	165	76	(124)	(106)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	1,268	1,601	1,032	775	561	717
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,107	1,449	994	775	561	717
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	161	152	38	-	-	-
	1,268	1,601	1,032	775	561	717

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2565	2564	2563	2565	2564	2563
1,417	798	992	718	685	823
752	848	859	13	13	15
(6)	8	(2)	-	-	-
(6)	6	(14)	-	-	-
(52)	1	13	-	-	-
(105)	-	(1)	(105)	-	(1)
-	-	(2)	-	-	-
-	1	45	-	-	-
-	-	-	-	-	78
43	50	39	29	32	25
35	(38)	196	(1)	(3)	-
(27)	18	(7)	(5)	3	(1)
(543)	(475)	(611)	-	-	-
(25)	(1)	(1)	-	(6)	-
-	(8)	5	-	-	-
(245)	(271)	(376)	(632)	(704)	(923)
21	19	14	1	1	2
(29)	(17)	(29)	(31)	(32)	(34)
16	29	43	3	1	3
1,246	968	1,163	(10)	(10)	(13)
164	10	198	12	(16)	18
235	(45)	92	-	-	-
22	239	(84)	-	-	-
(18)	(40)	(24)	-	-	-
(126)	(209)	2	31	(1)	(13)
21	14	(4)	(1)	(1)	(1)
(15)	(34)	(41)	(2)	-	(1)
(1)	(1)	2	-	-	-
1,528	902	1,304	30	(28)	(10)
(10)	(21)	(40)	(2)	(1)	(5)
(230)	(200)	(197)	(49)	(35)	(28)
44	41	16	-	3	5
1,332	722	1,083	(21)	(61)	(38)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษี

รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)

การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)

ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

ขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนที่กำหนดให้มูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุน(กำไร)จากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้มูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเลิกกิจการของบริษัทย่อย

ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

เงินปันผลรับจากการลงทุน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

รายได้ทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน

กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินสดจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน

จ่ายดอกเบี้ย

จ่ายภาษีเงินได้

รับคืนภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน



ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น
เงินลงทุนที่มีภาวะค่าประกันลดลง
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย การรวมค่า และบริษัทร่วม
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
เงินสดรับจากการจำหน่าย/เลิกกิจการ/คืนทุนของเงินลงทุน
เงินปันผลรับจากการลงทุน
ดอกเบี้ยรับ
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย
เงินรับ(จ่าย)ค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย
จ่ายเงินปันผล
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว
เงินสดจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่า
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม
รายการที่ไม่ใช่เงินสด
รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า
หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2565	2564	2565	2564
-	-	(10)	(109)
(225)	(495)	-	-
2	4	-	-
-	-	-	-
-	(75)	(750)	(82)
(21)	(11)	-	(9)
79	32	-	-
106	-	106	-
12	17	21	133
749	833	632	704
28	16	30	32
(9)	(16)	-	-
(288)	(347)	(12)	(7)
(11)	(44)	-	-
422	(86)	17	662
(147)	207	(113)	113
-	-	-	-
-	-	25	(96)
-	-	-	-
(550)	-	-	-
(555)	(510)	(450)	(450)
29	32	-	-
(192)	(361)	-	-
(84)	(74)	-	-
(1,499)	(706)	(538)	(433)
(26)	280	-	-
229	210	(542)	168
3,087	2,877	657	489
3,316	3,087	115	657
12	17	-	2
53	37	-	-
-	2	-	-
-	2	-	-
(147)	(147)	(113)	-
-	10	-	-
(4)	(4)	25	(96)
2	2	-	-
54	54	-	-
(547)	(547)	(450)	(450)
17	17	-	-
(278)	(278)	-	-
(62)	(62)	-	-
(955)	(955)	(538)	(433)
46	46	-	-
177	177	(542)	168
2,700	2,700	657	489
2,877	2,877	115	657
2	2	-	-
-	-	-	-

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	2565	2564	2563	
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	5.06	3.96	3.43	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	4.58	3.46	2.98	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย)	0.75	0.36	0.49	(เท่า)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เฉลี่ย)	7.37	6.09	6.04	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	50	60	60	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	9.29	7.88	7.90	(เท่า)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	39	46	46	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เฉลี่ย)	9.22	7.56	7.38	(เท่า)
ระยะเวลาชำระหนี้	40	48	49	(วัน)
วงจรเงินสด Cash Cycle	49	58	57	(วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	13.71	9.41	11.36	(%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	9.36	4.37	7.41	(%)
อัตรากำไรอื่น	3.57	2.72	2.12	(%)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	142.48	185.03	156.15	(%)
อัตรากำไรสุทธิ	10.32	6.39	8.47	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	4.89	2.79	4.09	(%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	4.12	2.30	3.32	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (เฉลี่ย)	22.37	16.98	19.30	(%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	0.40	0.36	0.39	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.09	0.11	0.13	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	134.87	57.51	43.90	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	9.62	3.03	4.05	(เท่า)



เอกสารแนบ 10.7

รายการระหว่างกันของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ปี 2565

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน			
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
1 บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.14	ราคาตามสัญญา	
2 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.14	ราคาตามสัญญา	
3 บริษัท วินัสเรียด จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	26.84 0.02 0.09 0.01	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2565	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น
4 บริษัท ยูเนียนสปริงมิลล์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	5.16 0.09 0.08 0.05	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2565	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น
5 บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 2 รายได้ค่าเช่า	0.09 0.02	ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา	
6 บริษัท ยูนิโอกร จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.08	ราคาตามสัญญา	
7 บริษัท ยูเนียน บัทเทน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.04	ราคาตามสัญญา	
8 บริษัท วินัสบัทเทน จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.01	ราคาตามสัญญา	
9 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.01	ราคาตามสัญญา	
10 บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.01	ราคาตามสัญญา	
11 บริษัท ยูเนียนทรพย์สิน จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.08	ราคาตามสัญญา	
12 บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซีโวลต์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.02	ราคาตามสัญญา	
13 บริษัท ยูเนียนแอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.08	ราคาตามสัญญา	
14 บริษัท วินัสการค้า จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.02	ราคาตามสัญญา	
		ยอดรวมมูลค่ารายการระหว่างกันในปี 2565	33.08		

สัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม
สัดส่วนต่อรายได้รวม

26,260 0.13%
9,989 0.33%

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2564 และ 2563

ปี 2564

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนทั้งสิ้น 8,357 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการรายการขายที่เกิดขึ้นระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการต่อค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องใช้อย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทอย่างสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการต่อค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพพลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีหรือไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่รับผิดชอบงานสอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนทั้งสิ้น 8,728 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป



คำความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีคำความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการต่อจ่ายของคำความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องใช้อย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของคำความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทอย่างสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของคำความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการต่อจ่ายของคำความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านั้น

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้านั้นขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่เกิดผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าว ในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่รับผิดชอบงานสอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.

และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies

1828 ถนนสุขุมวิท, แขวงพระโขนงใต้, เขตพระโขนง, กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ (66-2)311-5111-9, (66-2)332-5600

โทรสาร (66-2)331-5668

www.sahaunion.com

