

รายงานประจำปี  
**2564**



บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report

# สารบัญ

<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>1</b>
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	17
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	19
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	26
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	30
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>31</b>
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	31
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	38
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	43
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	52
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	<b>55</b>
<b>ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	<b>96</b>
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้มอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	97
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	102
เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	104
เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	105
เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	105
เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	106

# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท จุรงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) “จุรงไทย” หรือ (“CTW”) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2510 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 10 ล้านบาทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างกลุ่มนักลงทุนชาวไทย และนักลงทุนชาวไต้หวัน คือ Walsin Lihwa Electric Wire & Cable Corp. และ กลุ่มของบริษัทแปซิฟิค อิเล็กทริก ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (“PEWC”) ต่อมาบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2518 โดยจัดอยู่ในหมวดกลุ่มเครื่องไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในหมวดวัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร (Industrial Materials & Machinery)

PEWC ซึ่งเป็นบริษัทแม่โดยอ้อมและดำเนินธุรกิจหลักอยู่ในประเทศไต้หวัน มีธุรกิจหลักคือ การผลิตสายไฟฟ้า สายเคเบิล ธุรกิจซื้อขายไป และธุรกิจโทรคมนาคมในภูมิภาคเอเชีย

บริษัทแม่ และบริษัทฯ ดำเนินกิจการหลักเป็นลักษณะเดียวกันคือ การผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้า และสายเคเบิล แต่ได้แบ่งส่วนงานทางภูมิศาสตร์กันอย่างชัดเจน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท สยามไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด (“SFO”), บริษัท ดับเบิลดี เคเบิล จำกัด (“DDC”), บริษัท สยามแปซิฟิค อิเล็กทริกไวร์ แอนด์เคเบิล จำกัด (“SPEWC”) และบริษัท เชียงไฮ้ เอเชีย แปซิฟิค อิเล็กทริก จำกัด (“SAP”) มีธุรกิจหลักคือ ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าอลูมิเนียม สายไฟฟ้าทองแดง สายไฟฟ้าแรงดันสูง สายโทรศัพท์ สายเคเบิล สายเคเบิลใยแก้วนำแสง ลวดอาบนํ้ายาและไม่อาบนํ้ายา เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกจำหน่ายยังต่างประเทศ รวมทั้งรับจ้างทำการผลิต แลกเปลี่ยน แปรรูปสินค้าดังกล่าว

บริษัทฯ มีธุรกิจเพื่อการลงทุนคือ บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการแสวงหากำไรจากการลงทุน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม คือ บริษัท ลีอชแพค (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ลีอชแพค ฮองกง จำกัด ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการลงทุนเพิ่ม นอกจากการลงทุนที่จะสามารถเกื้อหนุนหรือช่วยเหลือธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้

#### 1.1.1 วัตถุประสงค์

1. ค้นหาวิธีการปรับปรุงคุณภาพและประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง
2. พัฒนานวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ และค้นหาช่องทางตลาดใหม่อย่างต่อเนื่อง
3. พยายามรักษาระดับความเป็นผู้ผลิตสายเคเบิลชั้นนำในประเทศไทย

#### พันธกิจ

1. จัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพดีที่สุดในแง่ลูกค้า
2. สร้างผลกำไรที่ได้อย่างสม่ำเสมอให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มั่นคงและมีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน

#### 1.1.2 ข้อมูลบริษัท

บริษัท จุรงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) (“จุรงไทย” หรือ “บริษัทฯ”) มีชื่อในภาษาอังกฤษว่า Charoong Thai Wire and Cable Public Co., Ltd. มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่ 589/71 อาคารเซ็นทรัลซิตี ชั้น 12 เอ ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-745-6118 ถึง 30 โทรสาร 02-745-6131 ถึง 32 บริษัทฯ มีเว็บไซต์ คือ [www.ctw.co.th](http://www.ctw.co.th) เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537000599 ประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าอลูมิเนียม สายไฟฟ้าทองแดง สายไฟฟ้าแรงดันสูง สายโทรศัพท์ สายเคเบิล สายเคเบิลใยแก้วนำแสง ลวดอาบนํ้ายา และไม่อาบนํ้ายา เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกจำหน่ายยังต่างประเทศ รวมทั้งรับจ้างทำการผลิต แลกเปลี่ยน แปรรูปสินค้านี้ดังกล่าวด้วย โดยเริ่มเปิดดำเนินการเมื่อปี พ.ศ. 2510

ณ วันที่ 10 มกราคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วเป็นจำนวน 1,989,531,420 บาท (หุ้นสามัญ 397,906,284 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามลักษณะของกลุ่มธุรกิจ มีดังนี้

รายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	สัดส่วน การลงทุน (ร้อยละ)	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
			รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
กลุ่มการผลิต	จรุงไทย		2,917.19	45.55	2,555.57	54.54	2,071.60	34.41
รายได้	SPEWC	100.00	3,447.93	53.83	1,823.55	38.92	3,235.60	53.74
	SAP	63.68	23.48	0.37	199.49	4.26	650.97	10.81
	SFO	100.00	16.27	0.25	104.65	2.23	63.01	1.04
	DDC	100.00	0.04	0.00	2.57	0.05	0.03	0.00
กลุ่มธุรกิจเพื่อการลงทุน								
รายได้	CTW-Beta	100.00	-	-	-	0.00	-	0.00
รวม		100.00	6,404.91	100.00	4,685.83	100.00	6,021.21	100.00

รายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการ ลงทุน (ร้อยละ)	หน่วย	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
กลุ่มธุรกิจการสื่อสารและ โทรคมนาคม	Loxpac	24.56	ล้านบาท	-	0.00	2.02
รายได้*	Loxpac HK	19.65	ยูโร	-	-	389,183
			เหรียญสหรัฐ	163,179	282,784	828,049

หมายเหตุ \* เป็นรายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ร่วมซึ่งไม่ได้คำนวณรายได้ตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### กลุ่มการผลิต

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

##### ก) ผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้สามารถแยกได้เป็น 4 ประเภทดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย สายไฟฟ้าตัวนำอลูมิเนียม, สายไฟฟ้าตัวนำทองแดงและสายไฟฟ้าแรงดันสูง
2. ผลิตภัณฑ์สายเคเบิลโทรศัพท์
3. ผลิตภัณฑ์สายเคเบิลใยแก้วนำแสง
4. ผลิตภัณฑ์ลวดอบน้ำยา และไม่อบน้ำยา ซึ่งประกอบด้วย ลวดทองแดงอบน้ำยา ลวดอลูมิเนียมอบน้ำยา และลวดทองแดงไม่อบน้ำยา

##### ข) ยอดขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำแนกตามสายการผลิต

ผลิตภัณฑ์	ยอดขาย (%) ปี 2564	ลักษณะของผลิตภัณฑ์
ผลิตภัณฑ์ลวดอาบนํ้ายา และ ไม่อาบนํ้ายา	54.12	- ลวดทองแดงอาบนํ้ายา - ลวดอลูมิเนียมอาบนํ้ายา - ลวดทองแดงไม่อาบนํ้ายา
สายไฟฟ้าตัวนำทองแดง	16.94	- สายอาคาร (THW, NYV, VSF) - สายทองแดงเปลือย
สายไฟฟ้าแรงดันสูง	14.34	- สายแรงสูงตัวนำอลูมิเนียม SAC - สายตัวนำทองแดงหุ้มด้วยฉนวนครอสลิงก์ พีอี พันห่อทองแดง และเปลือกนอกพีวีซี แรงดัน 12/20 กิโลโวลต์ 24 กิโลโวลต์, 115 กิโลโวลต์
สายไฟฟ้าตัวนำอลูมิเนียม	11.51	- สายอลูมิเนียมแกนเหล็ก - สายอลูมิเนียมเปลือย - สายอลูมิเนียมหุ้มพีวีซี
ผลิตภัณฑ์สายเคเบิลใยแก้วนำแสง	0.34	- Single/Multi Fiber optics
ผลิตภัณฑ์สายเคเบิลโทรศัพท์	0.06	- สายดรอปไวร์ - สายเคเบิลโทรศัพท์สำหรับเดินภายนอกชนิดมีสายสะพานในตัว - สายเคเบิลโทรศัพท์สำหรับเดินภายใน ชนิดทองแดงไม่ชุบดินบุก - สายเคเบิลโทรศัพท์สำหรับเดินใต้ดินชนิดมีสารกันน้ำ
อื่นๆ	2.69	
รวม	100.00	

ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ในกลุ่มการผลิตของบริษัทฯ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ลวดอาบนํ้ายาและไม่อาบนํ้ายา ซึ่งจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภาคเอกชน และส่งออกต่างประเทศ ส่วนสายไฟฟ้า สายเคเบิล และสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ส่วนใหญ่จำหน่ายให้แก่หน่วยงานภาครัฐวิสาหกิจ ผู้ดูแลกิจการ สาธารณูปโภคเป็นหลัก เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง รวมถึงหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ที่แปรรูปแล้วได้แก่ บมจ. โทรคมนาคมแห่งชาติ ในส่วนภาคเอกชน จำหน่ายให้แก่ผู้รับเหมา และลูกค้าทั่วไป เป็นต้น

## (2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นส่งเสริมการตลาด 4 ด้านหลัก เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายที่วางไว้ดังนี้

#### 1. ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ดำเนินการผลิตสายไฟฟ้าตัวนำอลูมิเนียม สายไฟฟ้าตัวนำทองแดง สายไฟฟ้าแรงดันสูง สายโทรคมนาคม สายเคเบิลใยแก้วนำแสง ลวดอาบนํ้ายาและไม่อาบนํ้ายา ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ของประเทศไทย, IEC ตามมาตรฐานสากล, BS ตามมาตรฐานของประเทศไทย, ASTM ตามมาตรฐานของประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น อีกทั้งยังได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์จากหน่วยงานราชการและสถาบันที่น่าเชื่อถือ ต่างๆ ดังนี้

- ใบอนุญาตทำผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้า มอก. 11-2553, มอก. 293-2541, มอก.2202-2547, มอก.85-2548, มอก.2434-2552 และใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้า มอก.64-2517, มอก.838-2531, มอก.2143-2546 โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) เป็นต้น
- ใบรับรองผลการทดสอบสายแรงดันสูง 69 KV. และ 115 KV. จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ใบรับรอง (Certificate) ของผลิตภัณฑ์สายทนไฟจาก TUV SUD PSB Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์

จากการที่ผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองดังกล่าวข้างต้นจะเป็นการสร้างมั่นใจให้แก่ลูกค้า ในการพิจารณาเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับโครงการรถไฟฟ้า อาทิเช่น สายไฟระบบควบคุมการเดินรถและระบบอาณัติสัญญาณ (Control and Signalling Cable) เป็นต้น ส่วนบริษัทห่วย SPEWC ได้เริ่มผลิตลวดทองแดงแบบพันเกลียว (LITZ WIRE) และจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี 2561 เป็นต้นมา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป (Semi-Finished Product) ที่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมในต่างประเทศต้องการนำไปใช้เป็นวัตถุดิบ ส่วนของบริษัทห่วย SFO ได้พัฒนาการผลิตเคเบิลชนิดทนต่อการลามไฟที่ปลอดภัยประสบความสำเร็จ และคาดว่าจะจะเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จะนำเข้าสู่ตลาดในระยะเวลาไม่ช้านี้ และในส่วนของ การพัฒนาเคเบิลร้อยท่อ โดยให้มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางของเคเบิลลดลง เพื่อประโยชน์ในการวางจำนวนเคเบิลให้ได้จำนวนเส้นมากขึ้น ในท่อขนาดเท่าเดิม SFO ประสบความสำเร็จในระดับหนึ่งแล้ว แต่ผลที่ได้ยังไม่ใช่เป้าหมายที่ต้องการ ยังต้องใช้เวลาสำหรับการทดสอบและปรับปรุงต่อไปอีกระยะหนึ่ง

## 2. ด้านราคา

ในปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจโดยรวม ต้องเผชิญกับการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) การลงทุนของภาคเอกชนหดตัวอย่างต่อเนื่อง โดยภาครัฐได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ผ่านการลงทุนในโครงการพื้นฐานต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้พยายามแข่งขันด้านราคาที่มีความผันผวนอย่างรุนแรง ซึ่งราคาวัตถุดิบหลักในตลาดโลกปรับเพิ่มสูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับการกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบหลัก เพื่อเพิ่มยอดขายให้สูงขึ้น โดยมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการผลิตสินค้าให้ได้ปริมาณที่มากขึ้นและรวดเร็วขึ้น ตลอดจนการบริการให้ข้อมูลและคำปรึกษาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ในส่วนของ บริษัทห่วย SPEWC ยังคงเข้มงวดกับการซื้อวัตถุดิบแบบทันกำหนดเวลา (Just in Time) และจับคู่ (Match) ราคาซื้อกับราคาขายให้ได้มากที่สุด ซึ่งจะทำให้สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างถูกต้องแม่นยำมากขึ้น แต่ด้วยภาวะการแข่งขันด้านราคา โดยเฉพาะสินค้าจากคู่แข่งใน ประเทศจีน SPEWC จึงจำเป็นต้องกำหนดราคาขายต่ำกว่าที่ควรจะเป็น

## 3. ด้านช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดโดยการขยายตลาดให้ครอบคลุมทั่วประเทศ และมุ่งเน้นการขายให้แก่กลุ่มผู้รับเหมางานระบบไฟฟ้า ผู้แทนจำหน่ายเดิม ผู้แทนจำหน่ายรายใหม่ที่มีศักยภาพสูง และผู้แทนจำหน่ายต่างจังหวัด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สร้างโอกาสในการขาย ด้วยการเข้าร่วมประมูลงานในโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) ต่างๆ มากขึ้น เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย, สายสีส้ม, สายสีเหลือง และสายสีชมพู, โครงการต่างๆ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย (ร.ฟ.ท.) ที่มีโครงการรถไฟรางคู่ โครงการรถไฟความเร็วสูง (High Speed Train) โครงการโรงผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer - SPP) และ โรงผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independence Power Producer - IPP) โครงการก่อสร้างสนามบินสุวรรณภูมิเฟส 2 โครงการก่อสร้างรัฐสภาแห่งใหม่ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (High Speed Train) โครงการก่อสร้างทางวิ่งที่ 3 สนามบินสุวรรณภูมิ, งานร้อยย่ายสายลงใต้ดิน และโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ในพื้นที่การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor-EEC) เป็นต้น ซึ่งแต่ละโครงการ เป็นโครงการระยะยาวใช้เวลา 2-3 ปี ซึ่งจะต้องมีการใช้สายไฟฟ้า สายเคเบิล และสายเคเบิลใยแก้วนำแสง เป็นจำนวนมาก ในส่วนของ บริษัทห่วย SPEWC บริษัทฯ ได้พยายามหาช่องทางใหม่ๆ เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งผลิตภัณฑ์เดิมและ ผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อนำออกจำหน่ายยังประเทศเพื่อนบ้าน และต่างประเทศมากขึ้น โดยในปี 2564 SPEWC ได้มีการหาลูกค้าใหม่ที่จะช่วยให้เกิดการประหยัดต่อขนาดในการบริหารการขายสินค้าเพิ่มขึ้นในตลาดเดิม แต่เน้นนโยบายการเลือกลูกค้าที่ขายได้กำไรมากขึ้นเป็นหลัก ปี 2564 นี้ โครงสร้างลูกค้าของ SPEWC เปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก โดยบริษัทฯ เปลี่ยนเป็นมุ่งเน้นการขายและบริการให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์คอมพิวเตอร์รายใหญ่ของโลกที่มาตั้งโรงงานอยู่ในประเทศไทยและเป็นกิจการที่ได้รับผลกระทบทางบวกจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อีกทั้งการมุ่งเน้นขายและบริการให้แก่ลูกค้ารายใหญ่นี้ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดงานที่ไม่มีประโยชน์และการเสียเวลาไปได้มากจนสามารถสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้ารายใหญ่

## 4. ด้านการส่งเสริมการขาย

บริษัทฯ ได้ทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ผ่านแผ่นป้ายโฆษณา นิตยสาร และสื่อต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมสายไฟฟ้า อาทิเช่น วารสารสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (Thai Electrical & Mechanical Contractors Association) (TEMCA) วารสารของสภาวิศวกรไทย เป็นต้น ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงใช้บริการการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ เช่น อินเทอร์เน็ต (Internet) และเฟซบุ๊ก (Facebook) เป็นต้น ซึ่งจะถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

กลุ่มผู้รับเหมาระบบไฟฟ้า กลุ่มวิศวกรผู้ควบคุมงานและออกแบบงานระบบไฟฟ้า ได้เข้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ เพื่อศึกษากระบวนการผลิต และการทดสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในคุณภาพและมาตรฐานสินค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงเน้นการจัดให้มีกรอบร่มสัมนา เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั่วทุกภาคของประเทศไทย เพื่อเป็นการขยายฐานตลาดทั้งกลุ่มลูกค้าใหม่และ กลุ่มลูกค้าเดิม เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่รู้จัก และเป็นที่ยอมรับมากขึ้น

สำหรับการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายยังต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศเวียดนาม ลิงคโปร์ พม่า และ ลาว บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับสถานการณ์แข่งขันกับสินค้าที่ผลิตจากประเทศที่มีต้นทุนผลิตด้านแรงงานที่ต่ำกว่า ทำให้ไม่สามารถผลักดันยอด ส่งออกได้ตามที่คาดหวังไว้

บริษัทย่อย SFO ประสบกับอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ โครงการต่างๆ ของทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ตลอดจน ภาครัฐเอกชน ถูกชะลอการดำเนินการ หรือบางโครงการถูกยกเลิกไป ตั้งแต่เกิดปัญหาสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ เพื่อเป็นการประหยัด งบประมาณ และค่าใช้จ่ายต่างๆ บริษัทฯ จำเป็นต้องจำกัดการส่งเสริมการขายหรือยกเลิกไป ซึ่งเป็นไปตามสภาวะของตลาดที่อยู่ในช่วงภาวะ ชะงัก แต่ SFO ยังคงรักษาสีสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 และปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมถึงดำเนินการด้าน CSR อย่างต่อเนื่องด้วยงบประมาณที่จำกัด สำหรับ ISO 14001 : 2004 การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมได้ครบวงจรการปรับปรุง ข้อกำหนด และได้มีการเปลี่ยนมาตรฐานฉบับใหม่เป็น ISO 14001 : 2015 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ปี 2561 เป็นต้นไป

ในปี 2564 บริษัทย่อย SPEWC ยังคงให้ส่วนลดเป็นพิเศษแก่ตัวแทนจำหน่ายที่ยอดสั่งซื้อสินค้าถึงเป้าหมาย ที่กำหนดไว้ หรือสั่งซื้อในช่วงที่บริษัทฯ ต้องการขายสินค้าให้ได้เร็วขึ้น และร่วมมือกับลูกค้ารายใหญ่เพื่อปกป้องความเสี่ยงจากความผันผวนของ ราคาวัตถุดิบหลักซึ่งคือแผ่นทองแดงบริสุทธิ์ (COPPER CATHODE)

#### กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพิ่มยอดจำหน่ายให้แก่หน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งเน้นในการ พัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก ในปี 2564 ที่ผ่านมาได้จำหน่ายให้แก่ลูกค้าภาคเอกชนที่มีโครงการใหญ่ๆ หลายโครงการ โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายให้ลูกค้าภาคเอกชนอยู่ที่ร้อยละ 54.46 และยอดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภาครัฐวิสาหกิจอยู่ที่ ร้อยละ 45.54 ของยอดจำหน่าย ทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกฎเกณฑ์ระเบียบการรับชำระเงินจากลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าภาคเอกชนในประเทศ ซึ่งช่วยทำให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายสินค้าได้มากขึ้น

- เพิ่มยอดจำหน่าย และเพิ่มช่องทางการส่งออก โดยมุ่งรักษาระดับคุณภาพสินค้าของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับ มาตรฐานสากลเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ

- มุ่งเน้นขยายตัวแทนจำหน่ายที่มีความสามารถเพิ่มขึ้น ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดที่สำคัญๆ ซึ่งจะ เป็นตัวแทนจำหน่ายในแต่ละภูมิภาคด้วย

- ขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้ากลุ่มต่างๆ มากขึ้นได้แก่ กลุ่มโรงพยาบาล คอนโดมิเนียม ศูนย์การบินท่าอากาศยาน กลุ่มมหาวิทยาลัย และสนามบินสุวรรณภูมิเฟส 2 เป็นต้น

- เข้าร่วมแข่งขันประกวดราคาในโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) ของทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน มากขึ้น อาทิเช่น โครงการรถไฟเส้นทางต่างๆ โครงการรถไฟฟ้ารางคู่ (ส่วนต่อขยาย) รถไฟฟ้าความเร็วสูง และโครงการรถไฟความเร็วสูง เชื่อม 3 สนามบินแบบไร้รอยต่อ (ดอนเมือง - สุวรรณภูมิ - อู่ตะเภา) เป็นต้น

- รักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ
- ปรับปรุงการให้บริการ และการส่งมอบสินค้าให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้น
- ปรับปรุงนโยบายในการจัดตั้งตัวแทนจำหน่าย นโยบายการขาย และส่งเสริมการขาย ตลอดจนพัฒนา ช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ รวมถึงตัวแทนจำหน่ายในต่างจังหวัด

- บริษัทย่อย SFO ยังคงพยายามมุ่งเน้นให้ความรู้แก่ลูกค้า และผู้ใช้สายเคเบิลใยแก้วนำแสง ให้ตระหนัก ถึงความแตกต่างของระดับคุณภาพที่ตรงตามมาตรฐาน แม้จะซื้อผลิตภัณฑ์ในราคาที่สูงกว่าก็ตาม และได้พยายามหาแหล่งผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก รายใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มอำนาจการต่อรอง และลดต้นทุนในการผลิต



### ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย SFO มียอดจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และยอดส่งออก สำหรับปี 2562 ถึงปี 2564 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละดังต่อไปนี้

	ประเทศไทย			SFO		
	2562	2563	2564	2562	2563	2564
รัฐวิสาหกิจ	26.49	52.86	45.54	18.72	41.38	0.00
เอกชน	72.86	46.85	49.87	81.28	58.62	100.00
ส่งออก	0.65	0.29	4.59	0.00	0.00	0.00
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

ในปี 2564 บริษัทย่อย SPEWC มียอดจำหน่ายภายในประเทศร้อยละ 68.20 โดยส่วนใหญ่จำหน่ายให้แก่ลูกค้าภาคเอกชน และมียอดส่งออก ร้อยละ 31.74

หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ : โดยวิธีประกวดราคาตามนโยบายจัดซื้อสินค้าสำเร็จรูปและการว่าจ้างผลิตจากผู้ผลิตภายในประเทศ การประกวดราคา ในปี 2564 ซึ่งได้งานจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจส่วนใหญ่เป็นงานที่ต่อเนื่องจากปีก่อน โดยใช้วิธีการประมูลงาน ทางอินเทอร์เน็ตระบบ E-Bidding, วิธีคัดเลือกและวิธีเจาะจง โดยโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญๆ ได้รับการขับเคลื่อนจากหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

ภาคเอกชน : บริษัทฯ ได้พยายามเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งภายในประเทศ โดยมีการทำสัญญาซื้อขายและ จำหน่ายให้แก่ผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าผู้รับเหมารายใหญ่ ผู้รับเหมาโครงการ เช่นโครงการก่อสร้างสถานีรถไฟ สายสีเหลือง, สายสีชมพู โครงการต่างๆ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย (ร.ฟ.ท.) อีกทั้งบริษัทฯ ได้เพิ่มศักยภาพ ในการแข่งขัน และเพิ่มโอกาสในการเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

ส่งออก : การส่งออกสินค้าในปี 2564 ได้รับผลกระทบด้านภาวะการแข่งขันที่รุนแรงอย่างต่อเนื่องและเนื่องจากภาวะหดตัว เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด-19 (COVID 19) การส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และประเทศกัมพูชา ยังคงมี อุปสรรคเกี่ยวกับมาตรการควบคุม ทำให้ไม่สามารถผลักดันยอดการส่งออกได้ตามที่คาดหวังไว้ บริษัทฯ ยังคงพยายาม หาช่องทางการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการส่งออกให้มากขึ้น

### ข) สภาพการแข่งขันและส่วนแบ่งทางการตลาด

#### สายไฟฟ้าตัวนำอลูมิเนียม

เศรษฐกิจในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับผลกระทบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด-19 (COVID 19) ซึ่งรัฐบาลได้มีมาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวด ทำให้การลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนได้รับผลกระทบปรับตัว ลดลง โครงการต่างๆ ต้องหยุดชะงัก การขยายตัวลดลงจากแผนการเดิม ส่งผลต่อการผลิตและการส่งมอบของบริษัทฯ ประกอบกับราคาวัตถุดิบ ปรับสูงขึ้นตลอด และอัตราแลกเปลี่ยนอ่อนค่าลงจากปีก่อน แต่เนื่องจากภาครัฐบาลมีนโยบายเกี่ยวกับโครงการโครงสร้างพื้นฐานระยะยาวที่สำคัญ จำเป็นต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้ธุรกิจภาครัฐและภาคเอกชนมีความต้องการใช้สายไฟฟ้าอลูมิเนียมเพิ่มขึ้น ในปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งสายไฟฟ้าตัวนำอลูมิเนียมประมาณร้อยละ 11 ของตลาดภายในประเทศ



### สายไฟฟ้าตัวนำทองแดง

ในปี 2564 เนื่องจากยังมีผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 (COVID 19) ระลอกใหม่ ส่งผลกระทบต่อเนื้อทำให้รัฐบาลประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์ ทำให้เศรษฐกิจในหลายภาคส่วนหยุดชะงัก ภาคเอกชนผู้ประกอบการชะลอการลงทุนมีผลกระทบต่อการผลิต ซึ่งทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถส่งสินค้าได้ และภาครัฐบาลมีความล่าช้าในการดำเนินการเบิกจ่ายงบในโครงสร้างพื้นฐานระยะยาว อีกทั้งในตลาดสายไฟฟ้าตัวนำทองแดงมีผู้ผลิตเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถได้รับงานจากโครงการพื้นฐานระยะยาว อาทิเช่น โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม, โรงพยาบาลจุฬา 400 เตียง, โรงพยาบาลสินแพทย์, AIA บางนา, คอนโด Knight Bridge Space พระราม 9, คอนโด Shrewsbury, คอนโด Rhythm เจริญกรุง, โรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช (มวกเหล็ก) และศูนย์การบินทุ่งมหาเมฆ เป็นต้น ในปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาด สายไฟฟ้าตัวนำทองแดงประมาณร้อยละ 13 ของตลาดภายในประเทศ

### สายไฟฟ้าแรงดันสูง

ตลาดสายไฟฟ้าแรงดันสูง มีลักษณะคล้ายกับตลาดสายไฟฟ้าตัวนำลุ่มนิยม โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะเป็นผู้รับจ้างผลิตให้แก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน บริษัทฯ ได้รับงานโครงการพื้นฐานต่อเนื่องซึ่งมีระยะยาว เช่น รถไฟฟ้าสีส้ม สายสีชมพู สายสีเหลือง โครงการก่อสร้างสนามบินสุวรรณภูมิ เฟส 2 งานเคลื่อนย้ายสายลงใต้ดิน โครงการรถไฟฟ้ามหานคร (ส่วนงานเพิ่มเติม) ซึ่งโครงการต่างๆ ในปี 2564 ได้เจออุปสรรคสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 (COVID 19) ทำให้รัฐบาลประกาศล็อกดาวน์ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีการส่งของล่าช้าออกไป ประกอบกับราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นตลอด และมีความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดสายไฟฟ้าแรงดันสูงประมาณร้อยละ 14 ของตลาดภายในประเทศ

### สายเคเบิลโทรศัพท์

ปัจจุบันความต้องการใช้สายเคเบิลโทรศัพท์ชนิดใส่ทองแดงมีจำนวนลดลงอย่างมาก เนื่องจากมีสินค้าทดแทนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี คือสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ซึ่งมีคุณสมบัติทางด้านเทคนิคที่ดีกว่าในทุกด้าน เช่น การลดทอนสัญญาณต่ำ บรรจุข้อมูลได้จำนวนมาก โครงสร้างมีขนาดเล็ก น้ำหนักเบา ไม่นำไฟฟ้าเนื่องจากมีคุณสมบัติเป็นฉนวน เป็นต้น ซึ่งหน่วยงานที่ยังใช้สายเคเบิลโทรศัพท์ชนิดใส่ทองแดง คือ บมจ. โทรคมนาคมแห่งชาติ ที่ซื้อไปทดแทนของเดิมที่ต้องเปลี่ยนตามอายุการใช้งาน ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนไปใช้สายเคเบิลใยแก้วนำแสงหมดแล้ว ในส่วนบริษัทย่อย SPEWC มียอดขายลดลงด้วยเหตุผลเช่นเดียวกับบริษัทฯ และคาดว่าจะจำหน่ายไปอีก 1 ปีข้างหน้า หลังจากนั้นจะพิจารณายกเลิกการผลิตและจำหน่ายเนื่องจากไม่คุ้มค่าต่อการผลิต ปี 2564 SPEWC เลิกผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายโทรศัพท์แล้ว และยกเลิกไลน์การผลิตเนื่องจากปัจจุบันไม่มีลูกค้าสั่งซื้อสินค้าประเภทนี้แล้วด้วยเหตุผลว่าเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงไป โดยมีสินค้าอื่นมาทดแทนได้ดีกว่ามาก (TECHNOLOGY DISRUPTION)

### สายเคเบิลใยแก้วนำแสง

ปัจจุบันการสื่อสารด้วยโทรศัพท์เคลื่อนที่ ได้มีการพัฒนาจากระบบ 4G (การสื่อสารไร้สายรุ่นที่ 4 : Fourth-Generation Wireless) ทำให้ความต้องการใช้สายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการรับส่งสัญญาณที่เร็วขึ้นกว่าเดิม จากโอกาสทางธุรกิจดังกล่าว การแข่งขันจะรุนแรงเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากมีจำนวนผู้ผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงในประเทศเพิ่มขึ้น จากเดิมที่มีเพียงการนำเข้าสายเคเบิลใยแก้วจากต่างประเทศ

ปัจจุบันผู้ผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่สำคัญภายในประเทศยังคงมีเพียง 7 ราย นอกจากนี้ยังมีผู้ประกอบการจากต่างประเทศที่เข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศ โดยไม่ต้องเสียอัตราภาษีนำเข้าและมีต้นทุนในการผลิตที่ต่ำกว่าผู้ผลิตภายในประเทศ ทำให้ผู้ผลิตภายในประเทศต้องแข่งขันอย่างยากลำบากในเรื่องของราคา เนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิต ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ จะจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้แก่ผู้รับเหมาช่วงงานของภาคเอกชนผู้ให้บริการโทรคมนาคมเป็นส่วนใหญ่ และสืบเนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรงของสินค้านำเข้า บริษัทย่อย SFO ได้ประสานงานและขอความช่วยเหลือจากสมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์และโทรคมนาคมไทย สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อให้ความช่วยเหลือโดยการทำหนังสือถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันให้รัฐวิสาหกิจต่างๆ ที่ใช้สายเคเบิลใยแก้วสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศไทยมากขึ้น

### ลวดอาบนํ้าและไม้อาบนํ้า

บริษัทย่อย SPEWC เป็นหนึ่งในสามของผู้ผลิตลวดทองแดงอาบนํ้าที่ได้มาตรฐานสูงสุดในประเทศไทย และได้รับมาตรฐาน UL (Underwriters Laboratories Inc.) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในวงการผู้ผลิตทั่วโลก SPEWC มุ่งเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพ พร้อมทั้งการให้บริการและการส่งสินค้าที่รวดเร็ว ตลอดจนแสดงความรับผิดชอบต่อกรณีที่มีสินค้ามีปัญหา จากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในระยะหลายปีที่ผ่านมา SPEWC ได้กำหนดนโยบาย โดยมุ่งเน้นขายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์

ของบริษัทอย่างแท้จริง (Niche Market) มากขึ้น นอกจากนี้ SPEWC ได้พยายามเพิ่มยอดขายด้วยการติดตามการขายและให้บริการแก่ลูกค้าเก่าในตลาดเดิม หาลูกค้าใหม่เพิ่มในตลาดเดิม ตลอดจนหาตลาดใหม่ๆ ทั้งตลาดในประเทศและตลาดภายในประเทศ ที่บริษัทสามารถขายสินค้าได้ในราคาที่ดีขึ้น ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้เน้นการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ลวดทองแดงไม่อาบนํ้ายา ซึ่งเป็นสินค้าสำเร็จรูปของลวดทองแดงอาบนํ้ายา ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 2.6 มิลลิเมตร และ 1.8 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นที่ต้องการของกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมในต่างประเทศเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบขึ้นต้น แต่ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอาจจะทำอัตรากำไรได้น้อย ในปี 2561 SPEWC ได้ริเริ่มสินค้าใหม่อีกชนิดหนึ่งคือลวดทองแดงพันเกลียว (LITZ WIRE) ซึ่งจะใช้ในอุตสาหกรรมผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ได้เริ่มผลิตและทดลองจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี 2561 เป็นต้นมา ในปี 2564 SPEWC มีส่วนแบ่งตลาดลวดอาบนํ้ายาและไม่อาบนํ้ายา ประมาณร้อยละ 25-30% ของตลาดภายในประเทศ

ปี 2564 SPEWC ลดการขายลวดทองแดงไม่อาบนํ้ายาลงไปจนกระทั่งเหลือยอดขายเพียง 2.5% ของยอดขายทั้งหมดด้วยเหตุที่ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีกำไรขั้นต้นน้อยมาก ๆ หรือขาดทุน อีกทั้งการขายลวดไม่อาบนํ้ายานี้ทั้งหมดเป็นการขายส่งออก จะมีค่าใช้จ่ายการส่งออก อาทิ ค่าจ้างบริษัทออกของ (Shipping) ค่าระวางเรือ ค่าธรรมเนียมที่ธนาคารเรียกเก็บจากเอกสารส่งออก ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการใช้เงินตราต่างประเทศ ได้แก่ ค่าความแตกต่างระหว่างอัตราขายกับอัตราซื้อ ค่าทำสัญญาประกันความเสี่ยงล่วงหน้า ค่าธรรมเนียมทดแทนอัตราแลกเปลี่ยน (Commission in Lieu of Exchange) ลูกค้าขอเครดิตเทอมนานมาก ทำให้เกิดความเสียหายจากการไม่ได้รับชำระเงิน ซึ่งการฟ้องร้องติดตามหนี้ข้ามประเทศแทบเป็นไปไม่ได้เลย (การขายทั้งหมดเป็น B/C หรือ Post Shipment T/T)

### **สิทธิและข้อจำกัดในการดำเนินการธุรกิจการผลิต**

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีคุณภาพที่ได้มาตรฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น มาตรฐาน TIS, NEMA, IEC, BS และ ASTM เป็นต้น บริษัทฯ มีเทคโนโลยีที่มีมาตรฐานสูง และผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ควบคู่ไปกับการพัฒนาการบริหารจัดการโดยได้นำระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 มาปรับใช้จนได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9002 : 1994 เป็นครั้งแรกในปี 2539 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และจากหน่วยงานรับรองมาตรฐานสากล Bureau Veritas Quality International (BVQI) ในปีถัดมา โดยได้มีการปรับเปลี่ยนระบบบริหารงานคุณภาพเรื่อยมาจนกระทั่งปัจจุบันเป็นระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 และในการดำเนินการผลิตของบริษัทฯ ที่คำนึงถึงผลกระทบต่ออันเกิดจากกระบวนการผลิตต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO14001 : 2004 มาใช้ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบดังกล่าวในปี 2557 จากหน่วยรับรองมาตรฐานไอเอสไอ (MASCI : Management System Certification Institute) และได้ปรับเปลี่ยนระบบจัดการสิ่งแวดล้อมดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เป็นปัจจุบัน คือ ISO14001 : 2015 เช่นเดียวกับระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ในปี 2561 บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน จึงได้นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาใช้ และได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก. 18001 : 2554 และ ISO 45001 : 2018 จาก MASCI เช่นเดียวกับระบบ ISO 9001:2015 และ ISO14001 : 2015 อีกทั้งยังห้อมปฏิบัติการทดสอบของบริษัทฯ ที่ได้รับการรับรองขีดความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 โดยหน่วยรับรองระบบงานแห่งชาติของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (TLAS : Thai Laboratory Accreditation Scheme) ได้ขยายขอบข่ายขีดความสามารถในการทดสอบให้ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันได้แก่ สายไฟฟ้าทนไฟ (Fire Resistant Cable) สายไฟฟ้าแรงดันต่ำ (Low Voltage Cable) และสายไฟฟ้าแรงดันสูง (High Voltage Cable) เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์

### **(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

#### **ก) การผลิตหรือการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย**

โรงงานของบริษัทฯ และ SFO ตั้งอยู่เลขที่ 35/1 หมู่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบด้วยอาคารสำนักงาน 1 หลัง และอาคารโรงงาน 6 หลัง ดังนี้

1. อาคารสำนักงาน
2. อาคารโรงงานผลิตสายเคเบิลอลูมิเนียม (Aluminium Cable)
3. อาคารโรงงานผลิตสายไฟฟ้า (Power Cable)
4. อาคารโรงงานผลิตสายเคเบิลโทรศัพท์ (Telephone Cable)
5. อาคารโรงงานผลิตสายไฟฟ้าแรงดันต่ำและผลิตลวดทองแดง
6. อาคารโรงงานทดสอบสายไฟฟ้า
7. อาคารโรงงานผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงของ SFO

สำนักงานของ SPEWC ตั้งอยู่เลขที่ 2922/311-312 ชั้น 30 อาคารพาณิชย์สระทาวเวอร์ 2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ส่วนโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 8 หมู่ที่ 5 ถนนติวานนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี ซึ่งประกอบด้วยอาคารต่างๆ ดังนี้

1. อาคารสำนักงานโรงงาน	2	อาคาร
2. อาคารเครื่องจักร	8	อาคาร
3. อาคารโรงเก็บสินค้า	6	อาคาร
4. อาคารชั่วคราวสำหรับบรรจุสินค้า	2	อาคาร
5. อาคารรักษาความปลอดภัย	1	อาคาร

สำนักงาน และโรงงานของบริษัท เชียงไฮ้ เอเชีย แปซิฟิค อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 2525 ถนนด้ายเย เมืองอุ้งเจียว ฟังเจียน เชียงไฮ้ ประเทศจีน

#### กำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทฯ

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตที่เกิดขึ้นจริง	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<b>ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าตัวนำอลูมิเนียม</b>			
กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี : 14,400 เมตริกตัน			
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)	10,706	6,715	6,840
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	74	47	47
<b>ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าตัวนำทองแดง</b>			
กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี : 12,000 เมตริกตัน			
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)	3,928	5,501	6,339
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	33	46	55
<b>ผลิตภัณฑ์สายเคเบิลโทรศัพท์</b>			
กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี: 1,440,000 คู่กิโลเมตร			
ปริมาณการผลิตจริง (คู่กิโลเมตร)	962	1,253	3,169
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	0.1	0.1	0
<b>ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันสูง</b>			
กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี : 5,250* เมตริกตัน (XLPE)			
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)	3,672	5,079	2,382
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	70	97	50

หมายเหตุ : \* บริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังการผลิตมากขึ้น เนื่องจากการปรับปรุงเครื่องจักร

#### กำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทย่อย (SFO)

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตที่เกิดขึ้นจริง	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<b>SFO</b>			
<b>ผลิตภัณฑ์สายเคเบิลใยแก้วนำแสง</b>			
กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี : 500,000 Km-fiber/year			
ปริมาณการผลิตจริง (km-fiber)	23,117	53,567	63,524
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	5	11	13

**กำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทย่อย (SPEWC, SAP)**

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตที่เกิดขึ้นจริง	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<b>SPEWC</b>			
<u>ผลิตภัณฑ์ลวดอาน้ำยาและไม่อาน้ำยา</u>			
กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี : เมตริกตัน	15,600	15,600	15,600
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)	10,203	7,642	14,411
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	65	49	92
<u>ผลิตภัณฑ์สายเคเบิลโทรศัพท์</u>			
กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี : คู่กิโลเมตร	0*	180,000	180,000
ปริมาณการผลิตจริง (คู่กิโลเมตร)	0*	3,864	38,724
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	0*	2	19
<b>SAP</b>			
<u>ผลิตภัณฑ์ลวดทองแดงอาน้ำยา</u>			
กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี : เมตริกตัน	0 **	0 **	6,744
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)	0 **	0 **	2,028
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	0 **	0 **	30

\* SPEWC หยุดการผลิตสายเคเบิลโทรศัพท์ ในระหว่างปี 2564

\*\* SAP หยุดการผลิตสินค้าตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562

**ข) แหล่งที่มาของวัตถุดิบสำคัญ**

บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตต่างๆ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นชาวไต้หวัน และได้นำมาพัฒนาเพิ่มเติม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการสนับสนุนเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ จากบริษัท ฟูจิกะ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น มาเป็นเวลากว่า 30 ปี

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่าขอบเขตที่กฎหมายกำหนดและไม่เคยถูกร้องเรียน หรือมีข้อพิพาทเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการใช้วัตถุดิบที่ปราศจากโลหะหนักที่เป็นอันตรายต่อชีวิต และสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เช่น PVC ที่ปราศจากสารตะกั่ว เป็นต้น

วัตถุดิบ

ในปี 2564 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 88 นำเข้ามาจากต่างประเทศโดยผ่านบริษัทตัวแทนในประเทศไทย และร้อยละ 12 ใช้วัตถุดิบในประเทศ จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบมีทั้งหมด 42 ราย โดยแบ่งเป็นผู้จำหน่ายในประเทศ 23 ราย และต่างประเทศ 19 ราย

**วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตแบ่งได้เป็น 4 ชนิด ดังนี้**

1. ตัวนำ :

วัตถุดิบตัวนำที่สำคัญได้แก่ โลหะสองชนิด คืออลูมิเนียม และทองแดง ซึ่งมีความบริสุทธิ์ในอัตรา ร้อยละ 99.70 สำหรับอลูมิเนียม และร้อยละ 99.90 สำหรับทองแดง โดยโลหะทั้งสองชนิดนำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น ประเทศออสเตรเลีย จีนและโปแลนด์ เป็นต้น ราคาของโลหะทั้งสองควบคุมโดยตลาดกลางที่ประเทศอังกฤษ (London Metal Exchange) ซึ่งแต่เดิมบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระในการจัดซื้อ-จัดหาวัตถุดิบให้แก่ลูกค้า แต่ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทฯ ที่เป็นรัฐวิสาหกิจบางแห่ง ได้เปลี่ยนนโยบายเป็นจัดซื้อและจัดหาวัตถุดิบเอง โดยทำสัญญาว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสายไฟฟ้าสำเร็จรูปให้ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงลดภาระในการจัดซื้อ จัดหาและจัดเก็บ วัตถุดิบ ตลอดจนลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาของวัตถุดิบดังกล่าว ในตลาดโลกด้วย

2. ฉนวน (กึ่งฉนวน) : ปัจจุบันประเภทของฉนวนและกึ่งฉนวนที่บริษัทฯ ใช้อยู่มี 3 ชนิด ดังนี้

2.1 เทอร์โมพลาสติก (Thermoplastic) ที่ใช้งานมี 3 ชนิด คือ

2.1.1 โพลีไวนิล คลอไรด์ (Polyvinyl Chloride) หรือ P.V.C. จัดซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ 2 ราย ได้แก่ บริษัท แอ็พพลาย ดีพี จำกัด (มหาชน) และบริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมีคอลส์ จำกัด

2.1.2 โพลีเอทิลีน (Polyethylene) หรือ P.E. จัดซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ 1 ราย ได้แก่ SCG performance Chemical Co., Ltd., และจากผู้ผลิตในต่างประเทศอีก 2 ราย ได้แก่ DOW, Borouge

2.1.3 โลว์สโมค ฮาโลเจนฟรี (Low Smoke Halogen Free) หรือ LSHF จัดซื้อจากผู้ผลิตในต่างประเทศ 3 ราย ได้แก่ AEI, POLYONE, PADANA PLAST

2.2 เทอร์โมเซตติง พลาสติก (Thermosetting Plastic) จัดซื้อจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ได้แก่ TSC, DOW, BOROUGE, WANMA

2.3 เซมิ-คอนดักทีฟ (Semi-conductive) จัดซื้อจากต่างประเทศ ได้แก่ DOW, BOROUGE ฯลฯ

3. ใยแก้วนำแสง : SFO เลือกซื้อ วัตถุดิบจากผู้ผลิตชั้นนำของโลก โดยคำนึงถึงคุณภาพและการส่งมอบเป็นหลัก

4. ทองแดงแผ่นบริสุทธิ์ 99.9 % (Copper Cathode) และทองแดงเส้นบริสุทธิ์ 99.9 % (Copper Rod) :

วัตถุดิบหลักของ SPEWC ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ โดยติดต่อซื้อจากบริษัทนายหน้า (Broker) เนื่องจากทองแดงจัดเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ประเภทหนึ่งโดยมีตลาดซื้อขายหลักอยู่ในประเทศอังกฤษ คือ LONDON METAL EXCHANGE (LME) ซึ่งราคาจะปรับขึ้นลงตลอดเวลา ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาด เนื่องจากความผันผวนของราคาและปริมาณการผลิตจากเหมืองแร่ทองแดง SPEWC จึงต้องมีการทำสัญญาซื้อขายกันเป็นรายปี และมีการกำหนดปริมาณ (Quota) การสั่งซื้อขึ้นต่ำต่อเดือน ซึ่งเป็นข้อตกลงกับผู้ขายด้วยว่า ผู้ขายมีพันธะที่ต้องจัดหาทองแดงมาส่งมอบให้ได้ตามจำนวนที่ระบุ ในสัญญาดังกล่าว

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### สินทรัพย์ถาวร (สุทธิ)

สินทรัพย์ถาวรตามรายละเอียดในงบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว) ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สินทรัพย์	ต้นทุน	ค่าเสื่อมราคาสะสม	ค่าเผื่อการด้อยค่า	มูลค่าสุทธิ	ลักษณะกรรมสิทธิ์
ที่ดิน <sup>1</sup>	240.12	-	-	240.12	เจ้าของ
ห้องชุด อาคาร สิ่งปลูกสร้าง <sup>2</sup> และ สิ่งปรับปรุงอาคาร	1,311.02	(1,099.55)	(29.13)	182.34	เจ้าของ
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,708.12	(2,309.81)	(37.19)	361.12	เจ้าของ
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	108.40	(97.87)	-	10.53	เจ้าของ
ยานพาหนะ	117.66	(70.77)	-	46.89	เจ้าของ
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	475.95	-	-	475.95	เจ้าของ
รวม	4,961.27	(3,578.00)	(66.32)	1,316.95	

**หมายเหตุ** 1. ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกรรมสิทธิ์ที่ดินทั้งหมดจำนวนเนื้อที่ 227 ไร่ 3 งาน 48.5 ตารางวา ซึ่งมีที่ตั้งดังต่อไปนี้

1.1 ที่ดินเนื้อที่ 13 ไร่ 3 งาน 46 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ถนนสุขสวัสดิ์ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ตั้งของ โรงงานเก่าของบริษัทฯ และได้มีการผลิตแต่อย่างใด

1.2 ที่ดินเนื้อที่ 163 ไร่ 1 งาน 19 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของจตุรไทยและโรงงานของบริษัทย่อย SFO

1.3 ที่ดินเนื้อที่ 4 ไร่ 67 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา เป็นที่ดินว่างเปล่า

- 1.4 ที่ดินเนื้อที่ 198 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นที่ตั้งบ้านพักสำหรับพนักงานของบริษัทฯ
- 1.5 ที่ดินเนื้อที่ 67 ไร่ 3 งาน 14.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนติวานนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของบริษัทย่อย SPEWC
2. สำนักงานแบ่งเป็นดังนี้
  - 2.1 สำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย SFO อยู่ที่ชั้น 12A อาคารเซ็นทรัลซิตี้ ทาวเวอร์ ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ เนื้อที่ 1,351.98 ตารางเมตร
  - 2.2 ห้องชุดพักอาศัยของผู้บริหารจำนวน 2 ห้อง อยู่ที่อาคารเซ็นทรัลซิตี้ นอชเซาท ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ เนื้อที่ 115.92 ตารางเมตร และ 109.66 ตารางเมตร
  - 2.3 สำนักงานของบริษัทย่อย SPEWC อยู่ที่ชั้น 30 อาคารชาลวอริสเซอร์ทาวเวอร์ 2 ถนนสุขุมวิท เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ และอาคารสำนักงานอีกแห่งหนึ่งอยู่ที่โรงงาน ถนนติวานนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี อีกจำนวน 1 อาคาร
  - 2.4 ทาวเฮ้าส์หมู่บ้านบุนกรีวิลล์ 11 คูหา ตั้งอยู่ที่จังหวัดฉะเชิงเทรา เป็นที่พักอาศัยของพนักงานของบริษัทฯ
3. อาคารโรงงานแบ่งเป็นดังนี้
  - 3.1 อาคารสำนักงานโรงงาน บนเนื้อที่ 756 ตารางเมตร
  - 3.2 อาคารโรงงานผลิตสายโทรศัพท์ บนเนื้อที่ 18,000 ตารางเมตร
  - 3.3 อาคารโรงงานผลิตสายไฟฟ้าทองแดง และผลิตสายไฟฟ้าแรงดันสูง บนเนื้อที่ 23,700 ตารางเมตร
  - 3.4 อาคารโรงงานผลิตสายไฟฟ้าอลูมิเนียม บนเนื้อที่ 12,100 ตารางเมตร
  - 3.5 อาคารโรงงานผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงของบริษัทย่อย SFO บนเนื้อที่ 3,600 ตารางเมตร
  - 3.6 อาคารโรงงานผลิตสายไฟฟ้าแรงดันต่ำและผลิตลวดทองแดงบนเนื้อที่ 18,000 ตารางเมตร
  - 3.7 อาคารโรงงานทดสอบสายไฟ บนเนื้อที่ 2,322 ตารางเมตร
  - 3.8 อาคารโรงงานของ SPEWC ซึ่งเป็นอาคารเครื่องจักร 8 อาคาร
4. สินทรัพย์ของ SPEWC ทั้งหมดไม่มีภาระผูกพันใดๆ แต่ยังคงมีการในการห้ามจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อภาระผูกพันใดๆ สำหรับที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแห่งหนึ่งที่ปลอดจำนองแล้วแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากธนาคาร (Negative pledge & letter of undertaking)

#### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดสั่งซื้อที่ยังไม่ได้ส่งมอบประมาณ 1,012.99 ล้านบาท

##### กลุ่มธุรกิจเพื่อการลงทุน

บริษัท ซีทีดีบีบลิว เบต้า จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้วยการลงทุนในบริษัทอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงหากำไรจากผลต่างระหว่างราคาขายและราคาทุน (Capital Gain) เท่านั้น

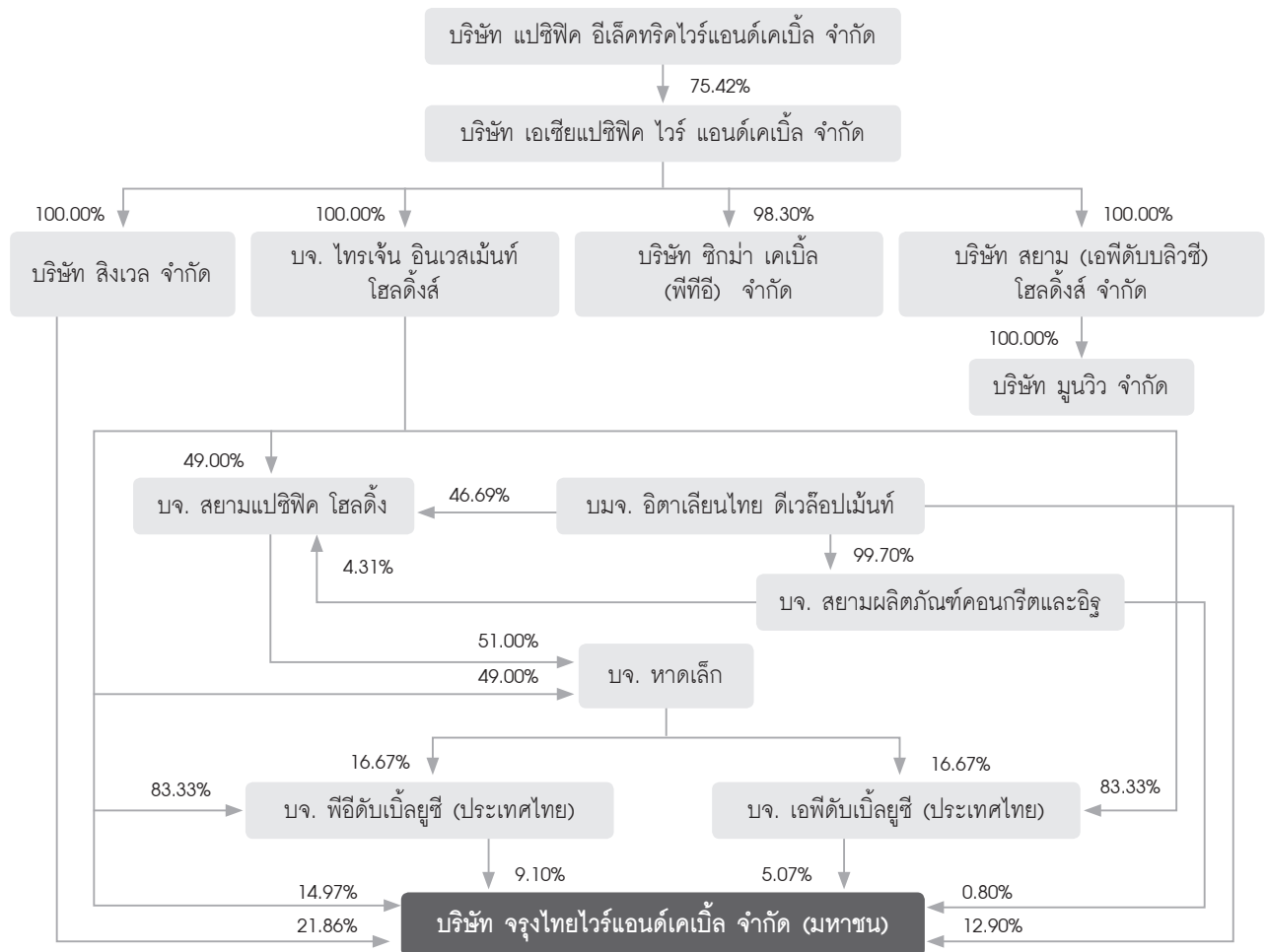
##### กลุ่มธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม

บริษัท ลีอักษแพค (ประเทศไทย) จำกัด (Loxpac-TH) เป็นผู้ประกอบการเพียงรายเดียวที่ได้รับสัมปทานด้านโทรคมนาคมในเขตการค้าและเศรษฐกิจพิเศษ (Free Economic and Trade Zone) ในประเทศเกาหลีเหนือ ในเดือนกันยายน ปี 2539 บริษัทฯ ได้ร่วมก่อตั้งบริษัท NEAT & T (North East Asia Telephone & Telecommunications Co. Ltd.) เป็นผู้ประกอบการในเขตการค้าและเศรษฐกิจพิเศษภายในประเทศเกาหลีเหนือ (FETZ) ในประเทศเกาหลีเหนือ โดยร่วมลงทุนกับ บริษัท KPTC (Korea Postal & Telecommunications Co. Ltd.) Loxpac-TH ได้หยุดดำเนินกิจการตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2561 ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการเลิกกิจการ

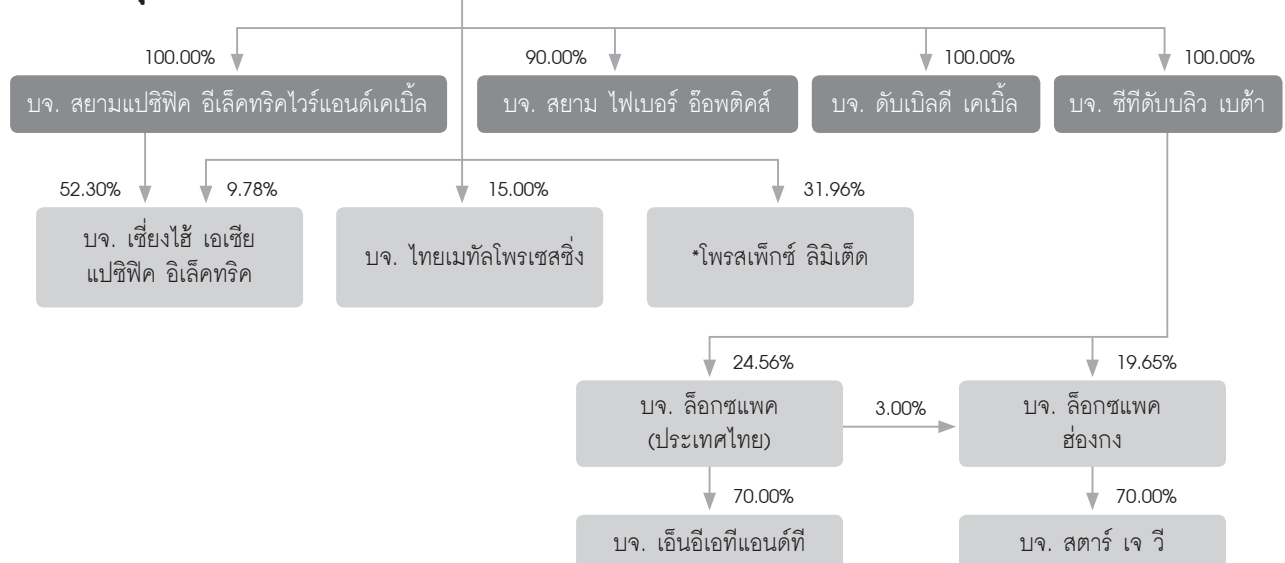
บริษัท ลีอักษแพค ฮองกง จำกัด (Loxpac-HK) ได้รับใบอนุญาตให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต (ISP) โดย Loxpac-HK ร่วมกับ KPTC (Korea Postal & Telecommunications Co. Ltd.) ร่วมก่อตั้งกิจการร่วมค้า “สตาร์ เจ วี” (Star J.V.) เพื่อเป็นผู้ให้บริการด้านอินเทอร์เน็ตในประเทศเกาหลีเหนือ โดย Star J.V. เริ่มให้บริการตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2553

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

#### 1.3.1 โครงสร้างกลุ่มบริษัทแม่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)



#### โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ



หมายเหตุ: \* อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี



## การถือหุ้นในบริษัทอื่น

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง	ประเภทกิจการ	ชนิด	หุ้นที่ออก จำหน่าย จำนวน (หุ้น)	หุ้นที่บริษัทถือ จำนวน (หุ้น)	%
1. บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด	ธุรกิจร่วมลงทุน	หุ้นสามัญ	10,000	9,993	99.93
2. บริษัท ดับเบิลดี เคเบิล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สายไฟฟ้าตัวนำ อลูมิเนียม และทองแดง และรับจ้างหลอม	หุ้นสามัญ	200,000	199,995	100.00
3. บริษัท สยามไฟเบอร์ ออปติกส์ จำกัด สำนักงานใหญ่ : 589/71 อาคารเซ็นทรัลซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 12 เอ ถ.เพชรตัด แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร : (02) 745-6118-30 แฟกซ์ : (02) 7456131-32, 745-6575	ผลิตและจำหน่าย สายเคเบิล ใยแก้วนำแสง	หุ้นสามัญ	24,000,000	23,999,994	100.00
4. บริษัท สยามแปซิฟิก อิเล็กทริก ไรร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด สำนักงานใหญ่ : อาคารชาบูอิสระ 2 ชั้น 30 2922/312 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทร : (02) 308-2091 (15 คู่สาย) แฟกซ์ : (02) 308-2081-2	ผลิตและจำหน่าย สายเคเบิลโทรศัพท์ สายไฟฟ้า และ ลวดอาบนํ้ายา และไม่อาบนํ้ายา	หุ้นสามัญ	6,7000,000	6,700,000	100.00
5. บริษัท เซียงไฮ้ เอเชีย แปซิฟิก อิเล็กทริก จำกัด สำนักงานใหญ่ : 2525 ถนนต้าเย่ เมืองอู่เจียว, ฟงเจียน เซียงไฮ้ ประเทศจีน โทร: (86 21) 5740 3196 แฟกซ์ : (86 21) 5740 2366	จำหน่าย ลวดทองแดง อาบนํ้ายา	หุ้นสามัญ	10,548,737	6,548,737	62.08
6. บริษัท ลีอกซแพค (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ : 139 อาคารเศรษฐกิจ ชั้น 1 ถ.ปิ่น แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร : (084) 016-7912	สื่อสาร โทรคมนาคม	หุ้นสามัญ หุ้น บุริมสิทธิ์	45,000,000 12,690,000	25,000,000 5,594,500	**24.56
7. บริษัท ลีอกซแพค ส่องกง จำกัด สำนักงานใหญ่ : 18 เอฟ, ซีกนา ทาวเวอร์ 482 ถนนจาฟ, คอสเวย์ เบย์, ส่องกง	สื่อสาร โทรคมนาคม	หุ้นสามัญ	50,000	9,825	19.65
8. บริษัท โพรสเพกซ์ จำกัด *	Public Shell Company	หุ้นสามัญ	1,343,236	437,597	31.96
9. บริษัท ไทยเมทัลโพรเซสซิง จำกัด สำนักงานใหญ่ : อาคารทูแปซิฟิกเพลส ชั้น 25 142 ถ.สุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร : (02) 653-2550 (30 คู่สาย) แฟกซ์ : (02) 653-2617	ผลิตทองแดงเส้น	หุ้นสามัญ	1,5000,000	225,000	15.00

หมายเหตุ : \* อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี \*\* สัดส่วนตามสิทธิการออกเสียง

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

-ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้น 10 รายใหญ่ของ บริษัท แปซิฟิค อิเล็กทริก ไรร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ (ณ วันที่ 20 เมษายน 2564)

รายชื่อผู้ถือหุ้น (Shareholders)	จำนวนหุ้น (No. of shares)	ร้อยละ (Holding %)
1. National Financial Stabilization Fund	26,225,241	3.56
2. Yuan Yuan Corporation	24,008,254	3.26
3. Century Pacific Corporation	13,841,775	1.88
4. Ding-Hao ACME Co., Ltd.	8,654,393	1.18
5. Jin Xing Industry Ltd.	7,549,364	1.03
6. Tai Ho Investment Co., Ltd.	5,849,756	0.80
7. PEWC Employee Welfare Committee	5,289,443	0.72
8. Liao Guang Rong	4,290,000	0.58
9. Qiu Xiao Qi	3,932,721	0.53
10. Ruiya Investment Co., Ltd.	3,710,000	0.50
10. ผู้ถือหุ้นรายย่อย / Minority Shareholders	632,549,053	85.96
จำนวนหุ้นทั้งหมด	735,900,000	100.00

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 26 มีนาคม 2564 (วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) ล่าสุด ในปี 2564) ดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	อัตราการถือหุ้น (%)	หมายเหตุ
<b>1. กลุ่ม บจ. แปซิฟิค อิเล็กทริก ไรร์ แอนด์ เคเบิล (PEWC) *</b>			
1.1 บริษัท สิงเวล จำกัด (Singvale Pte Ltd.)	86,999,500	21.87	นิติบุคคลต่างประเทศ
1.2 บริษัท ไทรเจน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (Trigent Investment Holdings Ltd.)	49,568,514	12.46	นิติบุคคลต่างประเทศ
1.3 บริษัท พีอีดับเบิลยูซี (ประเทศไทย) จำกัด	36,206,398	9.10	นิติบุคคลในประเทศ
1.4 บริษัท เอพีดับเบิลยูซี (ประเทศไทย) จำกัด	20,186,272	5.07	นิติบุคคลในประเทศ
	192,960,684	48.50	
<b>2. กลุ่มอิตาเลียนไทย</b>			
2.1 บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) **	51,327,115	12.90	นิติบุคคลในประเทศ
2.2 บริษัท สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ จำกัด	3,188,686	0.80	นิติบุคคลในประเทศ
	54,515,801	13.70	
<b>3. กลุ่มกรุงเทพประกันภัย</b>			
3.1 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) ***	28,997,724	7.29	นิติบุคคลในประเทศ
3.2 นายชัย โสภณพนิช	4,624,910	1.16	บุคคลในประเทศ
	33,622,634	8.45	

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	อัตราการถือหุ้น (%)	หมายเหตุ
<b>4. กลุ่มผู้บริหาร</b>			
4.1 นายซุน ทาว เฮิน (Mr. Sun Tao-Heng) ****	7,339,960	1.84	บุคคลต่างด้าว
<b>5. กลุ่มอื่นๆ *****</b>			
5.1 China Tonghai Securities Limited A/C Client	10,000,000	2.51	นิติบุคคลต่างประเทศ
5.2 Mr. Si Lok Mark Lee	3,500,000	0.88	บุคคลต่างด้าว
5.3 นายสิทธิชัย บุญเสริมมิตร	3,150,000	0.79	บุคคลในประเทศ
5.4 นายสุพจน์ เรืองเดชวรชัย	3,003,000	0.75	บุคคลในประเทศ
5.5 นายทง อี เจียว	2,720,928	0.68	บุคคลต่างด้าว
5.6 นายสมเจตน์ ชำนาญทองไพวัลย์	2,550,000	0.64	บุคคลในประเทศ
5.7 นายนันทพันธ์ มัทธนธัญญ์	2,204,000	0.55	บุคคลในประเทศ
5.8 นายศิริรัตน์ ตั้งเกษมสำราญ	2,009,900	0.50	บุคคลในประเทศ
5.9 ผู้ถือหุ้นรายย่อย	80,329,377	20.21	
<b>รวม</b>	<b>397,906,284</b>	<b>100.00</b>	

หมายเหตุ : \* 1. กลุ่ม บจ. แปซิฟิค อีเล็คทริคไทร์ แอนด์ เคเบิล ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศไทยได้หวั่น ได้เปิดเผยกลุ่มผู้ถือหุ้น 10 รายใหญ่ (อ้างอิงหน้า 15)

\*\* 2.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) (ITD) ประกอบด้วย นายเปรมชัย กรรณสูตและครอบครัวถือหุ้นใน ITD 628,213,626 หุ้นหรือคิดเป็น 11.898% นางนิจพร จรณะจิตต์ และครอบครัวถือหุ้นใน ITD 350,815,140 หุ้นหรือคิดเป็น 6.644% จากทุนเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 5,279,868,944 หุ้น (ณ วันที่ 29 มกราคม 2564)

\*\*\* 3.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) (BKI) ประกอบด้วย นายชัย โสภณพนิช และคู่สมรสถือหุ้นใน BKI 3,917,051 หุ้น หรือคิดเป็น 3.68% จากทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 106,470,000 หุ้น (ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563)

\*\*\*\* 4.1 นายซุน ทาว เฮิน (Mr. Sun Tao-Heng) นับรวมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 258 ได้แก่ Mrs. Sun Lin, Ru-Jen ซึ่งเป็นคู่สมรสจำนวน 1,600,000 หุ้น

\*\*\*\*\* 5.1 มีสถานะเป็นสถาบันการเงินต่างประเทศ หรือผู้ฝากและผู้ดูแลหุ้น (Custodian) ทำหน้าที่เป็นผู้ถือหลักทรัพย์แทน (Trust Company หรือ Nominee Account) ซึ่งบริษัทฯ ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้วไม่สามารถเปิดเผย

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

วันที่ 6 มกราคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,989,531,420 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 397,906,284 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2518 โดยใช้ชื่อย่อ "CTW"

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิ ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันสิ้นรอบปีบัญชี ภายหลังจากหักสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการจะต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด กำหนดให้จ่ายในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 และไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ภายหลังจากหักสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย

SPEWC กำหนดให้จ่ายในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว และปฏิบัติให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด

SFO, SAP และ DDC การจ่ายเงินปันผลจะกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราวๆ ไป โดยต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ นั้นๆ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง 3 ปี

ปีตามงบการเงิน/ ปีที่จ่ายเงินปันผล	2563/2564	2562/2563	2561/2562
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.72	0.28	0.71
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.45	0.20	0.45
อัตราเงินปันผลที่จ่ายเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	62.87	71.10	63.15

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายบริหารความเสี่ยง แต่ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณา ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมหาแนวทางบริหารความเสี่ยง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลในการบริหารงานของบริษัทฯ ให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้นต่อไป

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตประมาณร้อยละ 90 ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ ทองแดง อลูมิเนียม โพลีไวนิลคลอไรด์ โพลีเอธิลีน และใยแก้วนำแสง ล้วนแต่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Products) ที่ราคาตลาดขึ้นอยู่กับการอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก เมื่อราคาวัตถุดิบหลักต้องขึ้นอยู่กับการตลาดต่างประเทศ การซื้อขายจึงต้องอยู่ในรูปของสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ในขณะที่การขายสินค้าจะขายเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และอัตราแลกเปลี่ยนอยู่เสมอ โดยระดับของความเสี่ยงนี้ขึ้นอยู่กับมูลค่าซื้อขายในแต่ละสัญญา โดยจะส่งผลกระทบต่อต้นทุน ทั้งนี้ราคาทองแดงและอลูมิเนียมปรับตัวสูงขึ้นตลอดปี 2564

#### แนวทางในการแก้ไขหรือป้องกัน :

เพื่อเป็นการบรรเทาความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยน อันเกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ หากเป็นไปได้บริษัทฯ จะให้ลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้บริษัทฯ โดยตรง เพื่อผลิตสายไฟฟ้าสำเร็จรูปให้ ซึ่งเป็นวิธีการที่ใช้ได้ผลสำเร็จกับลูกค้าหน่วยงานรัฐวิสาหกิจเป็นส่วนใหญ่ ในบางกรณีเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จะจัดซื้อวัตถุดิบโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) พร้อมทั้งออกเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of Credit) เพื่อที่จะลดความเสี่ยงด้านนี้ให้น้อยที่สุด บริษัทฯ ได้มีการติดตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ และทำการเปรียบเทียบราคาจากซัพพลายเออร์หลายรายก่อนทำการสั่งซื้อเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด รวมทั้งลดความเสี่ยงด้านราคาด้วยการสั่งซื้อวัตถุดิบสำรองโดยให้จำนวนวัตถุดิบสอดคล้องกับการพยากรณ์ปริมาณคำสั่งซื้อ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พยายามหาแหล่งขายวัตถุดิบหลักที่ใช้ เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม โดยบริษัท และบริษัทย่อย SPEWC ได้มีแนวทางป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบด้วยการทำสัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นรายปี และทยอยรับมอบเป็นรายเดือน

#### 2.2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิต

ประเทศไทยได้ปรับตัวเข้าสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 ที่เรียกว่า “ไทยแลนด์ 4.0” ตามการส่งเสริมจากภาครัฐบาล เพื่อให้ผู้ประกอบการทุกภาคส่วนได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ทั้งในภาคการผลิตและการบริการ เช่น การใช้หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence A.I.) ทดแทนแรงงานคน เพื่อลดต้นทุนการผลิตและรองรับการแข่งขันในตลาดโลก ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางด้านพลังงาน และการสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งต้องมีการวิจัยพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ เพื่อยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นในโลกปัจจุบัน นอกจากเทคโนโลยีการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วแล้ว บริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับการแข่งขันในตลาดประเภทสายไฟฟ้าที่มีความรุนแรงในการแข่งขันสูงขึ้นด้วย โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการที่ต้องพยายามปรับปรุงกระบวนการผลิต การออกแบบผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มีระบบการผลิตที่ทันสมัยเป็นระบบอัตโนมัติ และให้ได้ผลผลิตเพิ่มมากขึ้นด้วย เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิต ในขณะที่ยังต้องคงคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ไว้ด้วย

แนวทางในการแก้ไขหรือป้องกัน :

บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการผลิต โดยได้จัดตั้งทีมงานซึ่งประกอบด้วยฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายผลิต และฝ่ายทดสอบ เพื่อร่วมกันติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ด้านเทคนิคการผลิต ด้านวัตถุดิบหลัก ด้านเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต ด้านเครื่องมือทดสอบ เป็นต้น เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงเทคนิคการผลิต เพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าตลอดจนรองรับความต้องการของตลาดในปัจจุบันได้ โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดหาเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีใหม่ๆ ซึ่งมีระบบการควบคุมแบบอัตโนมัติ ใช้น้ำมันพลังงานน้อย แต่ได้ผลผลิตเพิ่มมากขึ้น เข้ามาทดแทนเครื่องจักรเดิมที่มีประสิทธิภาพต่ำกว่า ไม่คุ้มค่าในการผลิต หรือมีต้นทุนในการผลิตที่สูง

### 2.2.3 ความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจากต่างประเทศ ทำให้อาจได้รับผลกระทบด้านต้นทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในต่างประเทศ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศทั้งสิ้นจำนวน 54 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

แนวทางในการแก้ไขหรือป้องกัน :

เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวในระยะยาว และไม่มีแผนที่จะขายเงินลงทุนดังกล่าวในอนาคต ดังนั้นจึงไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนการส่งสินค้าออกไปขายยังต่างประเทศ เพื่อให้มีรายได้เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราไปในตัว (Natural Hedge) อีกทั้งได้มีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด

### 2.2.4 ความเสี่ยงจากอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปัจจุบันผู้ถือหุ้น 4 รายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่ม บริษัท แปซิฟิคอีเล็คทริก ไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (PEWC) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นประมาณร้อยละ 51 และเมื่อรวมกับผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ซึ่งเป็นตัวแทนและผู้บริหารจาก PEWC แล้วจะทำให้ PEWC สามารถทำการตัดสินใจในเรื่องที่จะมีผลกระทบโดยตรงต่อนโยบายของบริษัทฯ ได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถลงคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

แนวทางในการแก้ไขหรือป้องกัน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายผู้บริหารและให้ความคิดเห็นในการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น 4 รายใหญ่นี้จะไม่สามารถลงคะแนนเสียงในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ตนเองมีส่วนได้เสียได้

### 2.2.5 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะ

ตามที่รัฐบาลได้ประกาศนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Easter Economic Corridor-EEC) เพื่อรองรับการลงทุนทั้งในและต่างประเทศที่จะได้รับสิทธิพิเศษด้านภาษีและด้านที่ดิน โดยจะเริ่มดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ 3 จังหวัดในภาคตะวันออก ได้แก่ จังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง ซึ่งจะมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งต่างๆ ทั้งทางบก ทางทะเล และทางอากาศ เพื่อให้มีความพร้อมในการเชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน การขยายงานตามนโยบายดังกล่าวจึงมีความต้องการแรงงานเพิ่มมากขึ้น จึงส่งผลให้บริษัทฯ อาจประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงาน รวมถึงการโยกย้ายงาน โดยเฉพาะแรงงานที่มีทักษะที่จำเป็นต้องรักษาไว้ หรือจัดหาบุคลากรที่มีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ ในการใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อทดแทนแรงงานที่ขาดแคลน

แนวทางในการแก้ไขหรือป้องกัน

เพื่อรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการทำงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อบุคลากรทุกระดับ ได้จัดให้มีเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพที่ชัดเจนเพื่อให้บุคลากรเกิดการพัฒนาความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานของตนเองเพิ่มมากขึ้น และได้จัดสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ พร้อมทั้งจัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่พนักงานและครอบครัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ เงินช่วยเหลือเมื่อพนักงานทำการสมรส หรือ มีบุตรเพิ่ม เงินช่วยเหลือในกรณีพนักงานหรือทายาทเข้ารับการรักษาตัวในโรงพยาบาล ทำการปรับเงินค่าจ้างอย่างเหมาะสมทุกปีตามผลประกอบการ จัดให้มีบริการรถรับส่งพนักงานที่อยู่ไกล จัดให้มีค่าตอบแทนพิเศษ

นอกเหนือจากค่าแรงให้กับพนักงานที่มีความขยันและตั้งใจทำงานทุกๆ เดือน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกระบวนการคัดเลือกบุคลากรที่เข้าใหม่ จัดให้มีการอบรมพัฒนาทักษะฝีมือและความรู้เฉพาะด้านในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มีความเชี่ยวชาญ และปรับเพิ่มตำแหน่งให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ตลอดจนได้จัดเตรียมแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรรุ่นใหม่เพื่อทดแทนพนักงานที่เกษียณอายุงานและรองรับปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะ ที่อาจจะเกิดจากการที่แรงงานย้ายเข้าสู่ระบบข้าราชการ และลูกจ้างของภาครัฐ

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวจึงให้ความสำคัญกับคุณภาพมาตรฐานของกระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพ ภายใต้ระบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพ จนได้มาซึ่งมาตรฐานในระดับสากล และคำนึงถึงความปลอดภัยในการใช้งาน ตลอดจนต้องเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้านบุคลากร บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านสุขลักษณะความปลอดภัยขณะปฏิบัติงาน ลดการบาดเจ็บจากการทำงาน พร้อมส่งเสริมด้านสุขภาพ และความเป็นอยู่ของพนักงาน เพื่อความสุขและคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

- 3.1.1 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ
- 3.1.2 ในกรณีที่บริษัทฯ มีกำไร บริษัทฯ จะขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายค่าบำเหน็จตอบแทน หรือเงินรางวัลพิเศษประจำปี แก่กรรมการและพนักงาน
- 3.1.3 บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ซึ่งมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประเมินผลกระทบจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ ความคาดหวัง และการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองความคาดหวัง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>- โอกาสในการพัฒนาตนเอง พัฒนาศักยภาพ ทักษะความรู้ในการทำงาน</li> <li>- ความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน</li> <li>- ความมั่นคงและก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>- ความเท่าเทียม ความเสมอภาค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมกับผลปฏิบัติงานของพนักงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ</li> <li>- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเข้าฝึกอบรม ฝึกฝนทักษะทั้งภายในและภายนอกองค์กร</li> <li>- จัดให้สถานที่ทำงานมีความสะอาด ปลอดภัย และมีสุขอนามัยที่ดีสำหรับพนักงานทุกคน</li> <li>- ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันแก่พนักงานทุกคน ในการจ้างงานและความก้าวหน้าในอาชีพการงาน</li> <li>- ไม่ให้มีการเลือกปฏิบัติใดๆ ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มูลค่าหุ้นและผลตอบแทนที่ดี</li> <li>- กิจกรรมเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมั่นคง</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> <li>- บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ</li> <li>- กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และกำหนดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ข้อมูลที่ต้องการ</li> </ul>
กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณ</li> <li>- การปฏิบัติที่โปร่งใส และตรวจสอบได้</li> <li>- ความสำเร็จของธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำกับดูแลกิจการที่ดี ตามนโยบายที่กำหนด และมีการบังคับใช้อย่างเคร่งครัด</li> <li>- รายงานผลการดำเนินงาน</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองความคาดหวัง
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สินค้าที่ดีมีคุณภาพตามสัญญา ส่งมอบได้ตามปริมาณที่ต้องการและต่อเนื่อง</li> <li>- การปฏิบัติตามสัญญาและข้อตกลงทางการค้าอย่างเป็นธรรม</li> <li>- การรับประกันสินค้า</li> <li>- การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า</li> <li>- ความสัมพันธ์ที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดราคาสินค้าที่เป็นธรรม สินค้ามีคุณภาพและมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล</li> <li>- มีการรับประกันคุณภาพสินค้า และรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้า</li> <li>- สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสินค้า โดยจัดให้มีคู่มือการใช้งานเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง ปลอดภัยและใช้สินค้าได้อย่างคุ้มค่า พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง ชัดเจน</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างเคร่งครัด</li> </ul>
คู่ค้าหรือเจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>- การปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>- การแข่งขันราคาอย่างเป็นธรรม โปร่งใส</li> <li>- ความสัมพันธ์ที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยึดมั่นในวิธีการปฏิบัติที่ดีในการซื้อสินค้าจากคู่ค้า และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้เกี่ยวกับวัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงินชำระคืนหลักทรัพย์ค้ำประกันและข้อตกลงอื่นๆ</li> <li>- บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่คู่ค้าหรือเจ้าหนี้เสมอ</li> </ul>
ผู้รับกำจัดของเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด</li> <li>- การดำเนินการที่ถูกต้องตามข้อบังคับและกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดตาม และตรวจสอบการดำเนินการของผู้รับกำจัดของเสีย</li> <li>- ประเมินผลการดำเนินงานของผู้รับกำจัดของเสีย</li> </ul>
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- การให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเพื่อการพัฒนา</li> <li>- การให้การสนับสนุนโครงการของภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในทุกด้าน</li> <li>- ชำระภาษีทุกประเภทอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และตรงเวลาที่กำหนด</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและโปร่งใส</li> <li>- รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด</li> </ul>
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</li> <li>- การดำเนินธุรกิจโดยไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนและสังคม</li> <li>- การให้ความช่วยเหลือและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชนและสังคม</li> <li>- ความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ</li> <li>- มีส่วนร่วมในการแก้ไขและอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม ชุมชน และสังคม</li> <li>- ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม ชุมชน และสังคม</li> <li>- สนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีจิตสำนึกที่ดีและทำดีต่อสังคมส่วนรวม</li> <li>- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดมาตรการประหยัดพลังงาน การควบคุมมลพิษ ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม</li> <li>- บริหารจัดการโดยใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO14001 : 2015 โดยมีการจัดทําระบบบำบัดของเสียต่างๆ</li> <li>- ดำเนินธุรกิจ ด้วยการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองความคาดหวัง
ผู้สอบบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ</li> <li>- การให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่ผู้สอบบัญชีต้องการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีต่อผู้สอบบัญชีในการให้ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่ผู้สอบบัญชีร้องขอ โดยผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและบริหารกิจกรรมระบบบริหารงานคุณภาพ ควบคู่ไปกับการจัดการสิ่งแวดล้อมให้ดำเนินไปอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO9001 : 2015 และ ISO14001 : 2015 โดยมีวัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ คือดำเนินการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ด้วยกระบวนการดำเนินงานที่ตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการใช้ทรัพยากรในการผลิต กระบวนการผลิต และกิจกรรมอื่นๆ ในองค์กร ดังนั้นเพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกคน มีวัตถุประสงค์เดียวกัน และดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ จึงได้กำหนดนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อมดังนี้ “ลูกค้าพอใจ พัฒนาต่อเนื่อง ป้องกันเรื่องมลพิษ มุ่งปฏิบัติตามกฎหมาย”

#### 3.3.2 ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ในทุกขั้นตอนการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องในด้านสิ่งแวดล้อม โดยเคร่งครัดเสมอมา มีการประเมินผลกระทบและลักษณะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญในทุกกิจกรรมที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ ตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบในการผลิต กระบวนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ การส่งมอบสินค้า จนถึงบริการหลังการขาย เพื่อป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) การจัดการด้านพลังงาน บริษัทฯ ดำเนินการจัดการพลังงานให้เกิดการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ ในกระบวนการผลิตทั้งระบบแสงสว่าง ระบบปรับอากาศ
  - ติดตั้งและปรับปรุงระบบอัดอากาศ (Compressed Air System) ระบบท่อส่งที่มีคุณภาพ เพื่อลดการสูญเสียในการใช้พลังงาน และมีแผนบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ
  - ติดตั้งเครื่องวัดการใช้พลังงานไฟฟ้า ในจุดที่มีการใช้พลังงานอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อนำข้อมูลไปบริหารจัดการด้านพลังงาน และได้ขยายจุดติดตั้งเครื่องวัดเพิ่มมากขึ้น ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
  - เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศเก่าที่มีประสิทธิภาพต่ำ เป็นระบบปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพด้านการประหยัดไฟฟ้า และการใช้สารทำความเย็นที่ส่งผลกระทบต่อสภาวะการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งจัดทำแผนการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ
  - เปลี่ยนหลอดไฟชนิดฟลูออเรสเซนต์ขนาด 36 วัตต์เป็นหลอดแอลอีดี (LED) ขนาด 10 วัตต์ ในสำนักงานและอาคารโรงงาน
- 2) การจัดการน้ำ บริษัทฯ มีการใช้น้ำประปาในการผลิต อุปโภค และบริโภค จึงให้ความสำคัญในการจัดการระบบการจ่ายน้ำมีการดูแลบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ และติดตั้งเครื่องวัดปริมาณการใช้น้ำในจุดสำคัญ เพื่อนำข้อมูลมาวางแผนการจัดการน้ำ
- 3) การจัดการเกี่ยวกับขยะ ของเสีย และมลพิษ บริษัทฯ มีการดำเนินการตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีการคัดแยกขยะตามประเภท ควบคู่กับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วม เพื่อลดการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบ ในด้านการจัดการด้านมลพิษ บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน ซึ่งค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีการตรวจวัดอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และมีแผนฉุกเฉินป้องกันการรั่วไหลของสารเคมี โดยในปี 2564 ที่ผ่านมาไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหล

### การจัดการเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดการปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยในช่วงกลางปี 2564 ได้เริ่มติดตามเก็บรวบรวมข้อมูลกิจกรรมของธุรกิจที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรง และทางอ้อม เพื่อนำมาคำนวณระบุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของทั้งองค์กรตามแนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อทวนสอบกับหน่วยงานที่มีมาตรฐานการปฏิบัติซึ่งได้รับการขึ้นทะเบียนกับอบก. เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่จะเปิดเผย

1. การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope-1) พบว่ามีกิจกรรมที่เกิดการเผาไหม้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas : NG) ในกระบวนการผลิต, การเผาไหม้เชื้อเพลิงดีเซล (Diesel) ในการขนส่ง, การเผาไหม้เชื้อเพลิงก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas:LPG) ในยานพาหนะขนส่งวัตถุดิบในพื้นที่ และการรั่วไหลของสารทำความเย็นในเครื่องปรับอากาศ

2. การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope-2) พบว่ามีการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2564 ปริมาณ 21,157,000 KWh รวมถึงการใช้ทรัพยากรอื่น ซึ่งจะก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ ซึ่งเกิดจากการใช้พลังงานของบริษัทฯ ในกิจกรรมการผลิต จึงได้มีมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การตรวจวัดการเผาไหม้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas : NG) เพื่อปรับให้เกิดการเผาไหม้อย่างสมบูรณ์ และใช้ความร้อนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เปลี่ยนการใช้สารทำความเย็นในเครื่องปรับอากาศ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการเดินทางมาทำงานของพนักงานโดยการใช้บริการรถรับ-ส่งของบริษัทฯ และลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยกำหนดมาตรการและกิจกรรมในการประหยัดพลังงานไฟฟ้า เช่น การปรับเปลี่ยนหลอดไฟชนิดฟลูออเรสเซนต์ขนาด 36 วัตต์เป็นหลอดแอลอีดี (LED) มีการวางแผนบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศอย่างสม่ำเสมอ ปรับปรุงระบบอัดอากาศในการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า วางแผนบำรุงรักษาป้องกันการรั่วไหลของสารเคมี เป็นต้น

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิถิสังคม

#### 3.4.1 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Policy)

บริษัทฯ จรูญไทยไอร์เอนดีเคเบิล จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ประกอบธุรกิจผลิตสายไฟฟ้า สายเคเบิล สายโทรศัพท์ สายเคเบิลใยแก้วนำแสง ลวดอาน้ำยาและไม้อาน้ำยา มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัย ได้มาตรฐานในระดับสากล โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

#### แนวทางการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Practice)

##### 1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม (Business Ethics)

บริษัทฯ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องยึดมั่นในการตัดสินใจและการดำเนินงานทางธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งประพฤติปฏิบัติตนอยู่ในกรอบของคุณธรรมที่พึงาม หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### แนวทางปฏิบัติ

- 1) ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
- 2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือสัญญาต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า คู่ค้า หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
- 3) ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัย โดยเสนอขายในราคาที่เป็นธรรม
- 4) หลีกเลี่ยงการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากต้องทำรายการที่มีความเกี่ยวข้องจะมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

##### 2. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือภูมิสำเนา ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

#### แนวทางปฏิบัติ

- 1) ส่งเสริมความเสมอภาคในการทำงาน ไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา เพศหญิงชาย หรือภูมิสำเนาเดิม
- 2) ไม่มีการใช้แรงงานเด็กและสนับสนุนการต่อต้านการใช้แรงงานเด็กในรูปแบบต่างๆ
- 3) จัดให้มีสภาพการทำงานที่ดี สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 4) ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตนต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความเคารพในสิทธิส่วนบุคคล

### 3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่ดี กำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อให้พนักงานทุกคน ทำงานอย่างมีความสุขและมีคุณภาพชีวิตที่ดี

#### แนวทางปฏิบัติ

- 1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 2) จัดให้สถานที่ทำงานมีความสะอาด ปลอดภัย และมีสุขอนามัยที่ดีสำหรับพนักงานทุกคน
- 3) จัดให้มีแพทย์และพยาบาลประจำอยู่ที่โรงพยาบาลของโรงงาน
- 4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด
- 5) จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อคอยดูแลปรับปรุงสวัสดิการพนักงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น
- 6) จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อติดตามดูแลและรายงานเรื่องความปลอดภัย ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงมีการรายงานการเกิดอุบัติเหตุและบาดเจ็บจากการทำงานให้พนักงานรับทราบ
- 7) ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันแก่พนักงานทุกคน ในการจ้างงานและความก้าวหน้าในอาชีพการงาน
- 8) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเข้าฝึกอบรม ฝึกฝนทักษะทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- 9) ไม่ให้มีการเลือกปฏิบัติใดๆ ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย
- 10) จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนหากพนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
- 11) ส่งเสริมให้มีกิจกรรมออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน โดยบริษัทฯ จัดเตรียมสถานที่ที่เหมาะสม อุปกรณ์กีฬาและอุปกรณ์ที่ใช้ในการออกกำลังกาย
- 12) ในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เนื่องจาก การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสอย่างรวดเร็วและรุนแรงทั่วทุกภูมิภาคต่างๆ ของโลก ซึ่งในปัจจุบันมีผู้ติดเชื้อโรคดังกล่าวมากกว่า 100 ล้านคน ทั่วโลก บริษัทฯ จึงมีความห่วงใยในสถานการณ์ดังกล่าว จึงกำหนดมาตรการ และแนวทางเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรคดังกล่าวในสถานที่ทำงาน และสื่อสารให้ความรู้ตลอดถึงการส่งเสริมการใช้อุปกรณ์ป้องกัน เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน โดยบริษัทฯ มีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้
  - 12.1 กำหนดนโยบายการแบ่งกลุ่มการทำงานเพื่อเว้นระยะห่างในการสัมผัส
  - 12.2 สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของโรคและการป้องกัน
  - 12.3 สนับสนุนอุปกรณ์ป้องกัน เช่น หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ และน้ำยาฆ่าเชื้อ เป็นต้น
  - 12.4 กำหนดมาตรการคัดกรองบุคคลภายนอกที่จะเข้ามาในพื้นที่บริษัทฯ
  - 12.5 กำหนดมาตรการต่างๆ ตามระเบียบซึ่งประกาศจากศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.)

### 4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล สินค้าต้องตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างดีที่สุด โดยเสนอขายในราคาที่เป็นธรรม พร้อมทั้งมีการรับประกัน และรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพสินค้า ตลอดจนส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้สินค้าอย่างคุ้มค่า ถูกต้องและปลอดภัย

#### แนวทางปฏิบัติ

- 1) กำหนดราคาสินค้าที่เป็นธรรม สินค้ามีคุณภาพและมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล
- 2) มีการรับประกันคุณภาพสินค้า และรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้า
- 3) สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสินค้า โดยจัดให้มีคู่มือการใช้งานเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง ปลอดภัยและใช้สินค้าได้อย่างคุ้มค่า พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง ชัดเจน
- 4) ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างเคร่งครัด

## 5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดมาตรการประหยัดพลังงาน การควบคุมมลพิษ ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

### แนวทางปฏิบัติ

- 1) มีการนำวัสดุบรรจุภัณฑ์และวัสดุรีไซเคิลอื่นๆ กลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เช่น ล้อไม้ ล้อเหล็ก เป็นต้น
- 2) มีการปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตสินค้าเป็นก๊าซธรรมชาติแทนการใช้ น้ำมันเตา เพื่อประหยัดพลังงาน และลดมลภาวะเป็นพิษ
- 3) จัดให้มีระบบการบำบัดน้ำเสียจากอุตสาหกรรมที่มีประสิทธิภาพ และนำน้ำที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียมาใช้ประโยชน์ เช่น รดน้ำต้นไม้ เป็นต้น
- 4) นำเศษอาหารที่เหลือจากโรงอาหารมาทำน้ำหมักชีวภาพเพื่อใช้รดพืชผักสวนครัวที่ปลูกไว้ในพื้นที่ว่างในโรงงาน
- 5) สร้างโรงคัดแยกขยะและกากอุตสาหกรรมตามประเภทขยะอย่างชัดเจน ได้แก่ ขยะรีไซเคิล ขยะปนเปื้อน ขยะอันตราย ขยะย่อยสลาย และจัดการกำจัดด้วยวิธีการที่แตกต่างกันตามขบวนการบำบัดโดยบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- 6) เข้าร่วมโครงการความร่วมมือลดการใช้ไฟฟ้า (Demand Response) กับคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- 7) ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- 8) เข้าร่วมกิจกรรมการจัดการของเสียในการผลิตตามหลัก 3Rs ของกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับการรับรองขบวนการจัดการของเสีย Reduce (ลดการใช้) Reuse (ใช้ซ้ำ) Recycle (นำกลับมาใช้ใหม่)

## 6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม ชุมชน และสังคม สนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีจิตสำนึกที่ดีและทำดีต่อสังคมส่วนรวม

### แนวทางปฏิบัติ

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ
- 2) ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม ชุมชน และสังคม
- 3) ส่งเสริมพนักงานให้มีจิตสำนึกที่ดีและทำดีต่อสังคมส่วนรวม
- 4) ส่งเสริมและสนับสนุนการจ้างงานจากพนักงานที่มีภูมิลำเนาอยู่ใกล้ที่ตั้งโรงงาน
- 5) ส่งพนักงานไปเป็นวิทยากรในสถานศึกษา เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้า

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

สำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ ที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงาน ความรับผิดชอบต่อลูกค้า หรือสังคมและชุมชน ที่เป็นการเอาเปรียบ ไม่เป็นธรรม อันขัดแย้งต่อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทฯ ได้จัดทำไว้แต่อย่างใด โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเป็นรูปธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการตรวจ ติดตาม จัดทำบันทึกและรายงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

#### 1. ในส่วนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการอนุรักษ์พลังงาน โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพของอุปกรณ์ที่ใช้เป็นประจำ เพื่อลดการสูญเสียเนื่องจากสภาพเก่าใช้งานมานาน และวิธีการใช้งานที่เกิดความสูญเสียสูง รวมถึงหาเครื่องมือวัดเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักร โดยมีรายละเอียดของโครงการต่างๆ ดังนี้

1. เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนที่ใช้งานมากกว่า 15 ปี เป็นเครื่องปรับอากาศเบอร์ 5 (ประหยัดไฟฟ้า)
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้งานระบบปรับอากาศในกระบวนการผลิต
3. จัดหาเครื่องมือวัดประสิทธิภาพการเผาไหม้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเพื่อควบคุมการเผาไหม้ให้เกิดประสิทธิภาพ
4. เปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างชนิดฟลูออเรสเซนต์ 40 วัตต์ เป็นหลอดไฟแอลอีดี 15 วัตต์

## 2. ในส่วนของพนักงาน เจ้าหน้าที่ ผู้รับเหมาหรือผู้ที่มาติดต่องาน ตลอดจนชุมชนข้างเคียง

- บริษัทฯ มีข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยที่กำกับดูแลโดยคณะกรรมการป้องกันอุบัติภัยในการทำงาน (คปอ.) ทำหน้าที่ตรวจตรา ความปลอดภัยในพื้นที่การปฏิบัติงาน การใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลของพนักงาน และผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยง และได้จัดตั้งคณะกรรมการออกตรวจ ประจําจุดเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งประชุมสรุปทุกเดือน เพื่อย่างานต่อฝ่ายบริหาร ตลอดจนป้องกันและลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพิ่มทักษะการปฏิบัติงาน ฝีมือแรงงาน และความเป็นผู้นำ เพื่อยกระดับพนักงานที่มีความตั้งใจในการทำงานให้มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
- บริษัทฯ ได้ติดต่อผู้ที่มีความชำนาญด้านสิ่งแวดล้อมและเครื่องจักรกล ทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อเข้าทำการตรวจวัดสภาพสิ่งแวดล้อมและเครื่องจักรกลที่อาจเกิดความเสี่ยงภายในบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง อาทิเช่น การตรวจวัดสภาพอากาศ ฝุ่น คิวน์ แสง เสียง ความร้อน เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้ติดตั้งป้ายประกาศแจ้งเตือนความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นตามพื้นที่ปฏิบัติงาน รวมถึงจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกัน สัญญาณเตือน และวิธีปฏิบัติที่ถูกต้องหากเกิดเหตุ
- บริษัทฯ ได้ติดต่อหน่วยงานจากภายนอกที่ได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อเข้าทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกสู่ภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ ปล่อยออกสู่ชุมชนภายนอก อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด
- บริษัทฯ ทำการกำจัดขยะและบำบัดของเสียอย่างถูกวิธี โดยได้ทำการว่าจ้างบริษัทที่ได้รับการรับรองการกำจัดขยะอุตสาหกรรมจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เป็นผู้ดำเนินการพร้อมทั้งจัดทำรายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทุกครั้งที่มีการนำกากอุตสาหกรรมออกนอกโรงงาน
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการซ้อมแผนป้องกันและอพยพตามแผนเหตุฉุกเฉินเมื่อเกิดเหตุไฟไหม้ แก๊สรั่ว หรือสารเคมีรั่วไหล เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตัวได้อย่างถูกต้อง ไม่ตื่นตระหนกเมื่อประสบเหตุ

## 3. ในส่วนของผู้บริโภค

สินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่เกี่ยวกับความปลอดภัยที่ได้ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สม.อ.) และได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ม.อ.ก.) นอกจากนี้ สินค้าของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบผลิต และทดสอบตามมาตรฐานอุตสาหกรรมไทยและตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสินค้าจากสถาบันที่เชื่อถือได้ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) หรือ MASCI ซึ่งก่อตั้งขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรมโดยที่ตัวสินค้าจะมีป้ายบ่งบอกถึงคุณภาพของสินค้าตามกฎหมายกำหนด ปริมาณ ขนาด น้ำหนัก และการนำไปใช้งาน ซึ่งสามารถตรวจสอบข้อมูลของสินค้าได้ตามมาตรฐานเมื่อมีการร้องเรียนจากลูกค้า หรือสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ [www.ctw.co.th](http://www.ctw.co.th)

ในส่วนของบริษัทย่อย SFO บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เพื่อดูแลรักษาภาพแวดล้อม เช่น การบำบัดและตรวจคุณภาพน้ำ ก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ การกำหนดมาตรการประหยัดพลังงานและการคัดแยกขยะ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO14001 : 2004 จึงปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านคุณภาพน้ำคือ มีการเก็บตัวอย่างน้ำที่จะปล่อยทิ้ง ส่งไปตรวจสอบคุณภาพให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน โดยตรวจวัดค่าความเป็น กรด-ด่าง (Ph), ความสกปรกในรูปของสารอินทรีย์ (Biochemical Oxygen Demand : BOD), ปริมาณสารแขวนลอย (Suspended Solids) ปริมาณน้ำมันและไขมัน (Oil & Grease) ซึ่งในการตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการจ้างบริษัทที่มีความชำนาญและได้ขึ้นทะเบียนการปฏิบัติการวิเคราะห์กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทำหน้าที่ตรวจวิเคราะห์น้ำทิ้ง โดยผลของการตรวจวัดคุณภาพน้ำทุกจุดอยู่ในเกณฑ์ค่ามาตรฐาน และได้มีการเปลี่ยนมาตรฐานฉบับใหม่เป็น ISO 14001 : 2015 ในปี 2561

- ด้านการอนุรักษ์พลังงาน บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการประหยัดพลังงาน โดยร่วมมือกับทางกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานกระทรวงพลังงานได้จัดทำโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยการเปลี่ยนหลอดไฟจากเดิมใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์และสปรอตไลท์รอบโรงงาน มาเป็นหลอดแอลอีดี (LED) และตรวจวัดแสง ในพื้นที่การทำงานให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ตามที่กฎหมายกำหนดไว้อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ

- ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เน้นความสำคัญด้านการคัดแยกขยะ โดยมีการอบรมพนักงานให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในด้านการคัดแยกขยะและยังจัดทำโครงการคัดแยกขยะ โดยแบ่งเป็น ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย และให้บริการจัดการกำจัดขยะกับหน่วยงาน/บริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น

#### **กิจกรรมของหน่วยงาน เพื่อประโยชน์แก่สังคมในด้านต่างๆ (CSR after Process)**

- บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่มีประโยชน์ต่อสาธารณะ และร่วมทำกิจกรรมเพื่อสังคม อย่างสม่ำเสมอ โดยร่วมมือกับหน่วยงานราชการในท้องถิ่น ชุมชนรอบข้าง โรงเรียน และวัด ในด้านการพัฒนา ท้องถิ่น ด้านส่งเสริมการศึกษา และการส่งเสริมวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามในชุมชน ปี 2564 ในสถานการณ์ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) บริษัทฯ ได้จัดหาวัคซีนทางเลือกให้แก่พนักงานทุกคน และ บริจาคให้กับผู้ที่ร่วมงานกับบริษัทฯ ผู้ด้อยโอกาสผ่านสถาบันวิจัยจุฬาภรณ์ อีกทั้งได้ร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ท้องถิ่นจัดตั้งศูนย์พักคอย สำหรับผู้ที่มีความเสี่ยงจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เพื่อรอการรักษาตัว ในโรงพยาบาลต่อไป และได้สนับสนุนหน้ากากอนามัยชนิด N95 ให้กับเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในจังหวัดฉะเชิงเทรา ผ่านทางหน่วยงานสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด
- ในด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงาม บริษัทฯ ร่วมส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา รวมทั้งสร้างความ สัมพันธ์กับชุมชน ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ร่วมกับอำเภอบางน้ำเปรี้ยว บริจาคเงินสนับสนุนกิจกรรมสำนักงาน เหล่ากาชาดจังหวัดในโครงการ “วันรมน้ำใจสู่กาชาด”
- บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยการบริจาคอุปกรณ์ไฟฟ้า พร้อมติดตั้งระบบไฟฟ้าให้กับ โรงเรียนและวัด โดยใช้สายไฟฟ้าซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ในปี 2564 บริษัทฯ บริจาคสายไฟฟ้าเพื่อใช้ ในการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของสถานีตำรวจภูธรอำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา
- บริษัทฯ ได้ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านการศึกษาที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะและชุมชน โดยในปี 2564 ได้ร่วมกับชุมชนและองค์กรปกครองในท้องถิ่น บริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือซ่อมแซมบ้านเรือนชุมชนโดยรอบบริษัทฯ ซึ่งประสบภัยจากพายุฤดูร้อนในปีที่ผ่านมา
- บริษัทฯ ได้สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียนของพนักงาน และส่งเสริมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติเป็นประจำทุกปี ให้กับเด็ก เยาวชนในจังหวัดฉะเชิงเทรา และจังหวัดใกล้เคียง เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และเป็นทรัพยากรบุคคล ที่สำคัญของประเทศชาติ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของวันเด็กดังกล่าวโดยร่วมมือด้านกิจกรรมกับ หน่วยงานราชการและหน่วยงานภาคเอกชนต่างๆ
- บริษัทฯ ได้ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิด้านการออกแบบติดตั้งระบบไฟฟ้าจัดพิมพ์คู่มือการเลือกใช้สายไฟฟ้าสำหรับ งานออกแบบ และติดตั้งระบบไฟฟ้า เผยแพร่ความรู้ด้านมาตรฐานการออกแบบ และติดตั้งระบบไฟฟ้ามอบให้กับ ช่างเทคนิค วิศวกร นักศึกษา และผู้สนใจนำไปใช้เป็นความรู้

ในส่วนของบริษัทย่อย SFO ได้จัดทำเอกสารข้อมูลความปลอดภัยของสารเคมี MSDS (Material Safety Data Sheets) ซึ่งเป็นเอกสารประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ลูกค้ารับทราบวิธีการใช้งานเคมีอย่างปลอดภัย พร้อมทั้งให้คำแนะนำการใช้และติดตั้งเคมีอย่างถูกต้อง

## **4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management and Analysis : MD&A)**

### **1. ภาพรวมการดำเนินงาน**

ในปี 2564 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ถูกผ่อนคลายมาตรการลงบ้าง แต่ยังคง ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง กอปรกับราคาวัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตสินค้ามีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลต่อต้นทุนสินค้า ของบริษัทฯ ที่ได้รับคำสั่งซื้อจากงานโครงการต่างๆ ที่เข้ามาในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 สูงขึ้นด้วย ทำให้ในปี 2564 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีผลขาดทุน 403.77 ล้านบาท กำไรลดลง 702.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 235.17 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีผลกำไรจำนวน 298.72 ล้านบาท รายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ มาจากการขายผลิตภัณฑ์ลวดอาบน้ำยา และไม่อาบน้ำยาร้อยละ 54 ตามด้วยสายไฟฟ้าตัวนำ อลูมิเนียมและทองแดงร้อยละ 43 ซึ่งขายให้แก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศและต่างประเทศ



## 2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการกำกับ

### การวิเคราะห์รายได้

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 6,405.14 ล้านบาท ลดลง 1,719.31 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 36.69 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 4,685.83 ล้านบาท โดยมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จำนวน 6,388.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.73 ของรายได้รวม โดยจำแนกเป็นรายได้จากการขายให้ลูกค้าภายในประเทศจำนวน 5,463.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 85.52 ของยอดขายรวม และขายให้ลูกค้าต่างประเทศจำนวน 924.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.48 ของยอดขายรวม

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้โดยรวมจำนวน 16.81 ล้านบาท ลดลง 1.27 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.01 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีรายได้รวมจำนวน 18.08 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากในปี 2563 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 4.04 ล้านบาท

### รายได้ทางการเงิน

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ทางการเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 2.49 ล้านบาท ลดลง 22.78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 90.13 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีรายได้ทางการเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 25.27 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากในปี 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน

### การวิเคราะห์ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่าย

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 6,900.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,557.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.88 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 4,343.03 ล้านบาท โดยมีต้นทุนขายรวมสำหรับปี 2564 จำนวน 6,439.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100.81 ของยอดขาย เพิ่มขึ้นจำนวน 2,453.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 61.56 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีต้นทุนขายจำนวน 3,985.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 85.39 ของยอดขาย โดยในปี 2564 มีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายจำนวน 454.55 ล้านบาท เนื่องจากความผันผวนของราคาทองแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักปรับตัวเพิ่มขึ้นมาก บริษัทฯ จึงประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระสำหรับสินค้าที่เหลืออยู่ทั้งหมดของงานโครงการระยะยาว

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในปี 2564 จำนวน 0.22 ล้านบาท กำไรลดลง 1.07 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 82.79 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1.29 ล้านบาท เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท ล็อกซเพด ฮองกง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2564 จำนวน 14.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 74.42 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 8.59 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายเจ้าหน้าที่รัฐที่เพิ่มขึ้น

### กำไรสุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนในปี 2564 จำนวน 403.77 ล้านบาท กำไรลดลงจำนวน 702.49 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 235.17 คิดเป็นอัตราขาดทุนอยู่ที่ร้อยละ 6.32 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีกำไรจำนวน 298.72 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรอยู่ที่ร้อยละ 6.40

## 3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 6,459.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 991.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.13 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,468.42 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 481.87 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 268.85 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 37.42 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 91.76 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวนรวมทั้งสิ้น 226.49 ล้านบาท

ณ วันสิ้นปี 2564 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 1,698.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 481.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.61 จากยอด 1,216.56 ล้านบาท ณ วันสิ้นปี 2563 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าเพิ่มขึ้น

ณ วันสิ้นปี 2564 สินค้าคงเหลือจำนวน 1,902.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 268.85 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.46 จากยอด 1,633.46 ล้านบาท ณ วันสิ้นปี 2563 ซึ่งเป็นสินค้าที่มีกำหนดส่งมอบต้นปี 2565



ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,316.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 90.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.38 จากยอด 1,226.43 ล้านบาท ณ วันสิ้นปี 2563 โดยมีการตัดค่าเสื่อมราคา สำหรับปี 2564 จำนวน 87.10 ล้านบาท

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมจำนวน 2,527.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,565.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 162.71 เมื่อเทียบกับยอด ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 962.25 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินระยะสั้นจำนวน 2,201.20 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 326.74 ล้านบาท โดยหนี้สินระยะยาวเป็นการตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เพื่อเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานทั้งจำนวน

เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที (T/R) จำนวน 1,648.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,574.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2,122.88 จากยอด 74.17 ล้านบาท ณ วันสิ้นปี 2563 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักจากต่างประเทศเพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้า

#### การวิเคราะห์กระแสเงินสด

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,179.09 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 77.31 ล้านบาท เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,327.60 ล้านบาท นอกจากนี้มีเงินสดลดลงจากผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินจำนวน 0.82 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ในปี 2564 เพิ่มขึ้นจำนวน 28.48 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 995.87 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,179.09 ล้านบาท เป็นผลมาจากมีกำไรจากการดำเนินงาน 190.02 ล้านบาท เงินสดสุทธิจากหนี้สินดำเนินงานลดลงจำนวน 73.49 ล้านบาท ในขณะที่เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 1,221.01 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จำนวน 74.62 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 77.31 ล้านบาท เป็นเงินสดที่เป็นเงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน (สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) ลดลงจำนวน 100.00 ล้านบาท เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 6.64 ล้านบาท โดยมีดอกเบี้ยรับจำนวน 2.74 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดใช้ไปในการซื้อเครื่องจักรและงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 194.46 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 16.29 ล้านบาท และเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 1.20 ล้านบาท

ในส่วนของเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,327.60 ล้านบาท เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีส์เพิ่มขึ้นจำนวน 1,548.56 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 36.03 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 177.43 ล้านบาท

### **4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน**

#### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 2.14 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 1.22 เท่า โดยมีสภาพคล่องลดลงจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับอัตราส่วน ณ สิ้นปี 2563 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่อง อยู่ที่ 6.29 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 3.43 เท่า ถึงแม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานจำนวน 68.62 ล้านบาท และมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวนมากถึง 481.87 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ก็มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 1,575.73 ล้านบาท โดยเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีส์ที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น 1,574.66 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการผลิตเป็นจำนวนมาก

#### โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,932.10 ล้านบาท ลดลงจำนวน 553.82 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.35 จากยอด 4,485.92 ล้านบาท ณ วันสิ้นปี 2563 และมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2564 จำนวน 371.76 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 จำนวน 179.06 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยหนี้สินรวมจำนวน 2,527.93 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,931.99 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียง 0.64 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 0.21 เท่า ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีความเสี่ยงจากการมีเงินทุนไม่เพียงพอ เนื่องจากมีส่วนของทุนมากกว่าหนี้สิน โดยหนี้สินส่วนใหญ่ที่มีอยู่ร้อยละ 87.07 เป็นหนี้สินหมุนเวียนซึ่งเกิดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีส์ เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น เป็นต้น

## 5. ปัจจัยอื่นที่อาจจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2565 จะขยายตัวร้อยละ 3.4 จากการฟื้นตัวของการใช้ภายในประเทศและรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ และคาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2565 จะอยู่ที่ร้อยละ 1.7

การระบาดของโรคโควิด-19 สายพันธุ์โอมิครอน เป็นความเสี่ยงสำคัญต่อแนวโน้มเศรษฐกิจโดยรวมในระยะข้างหน้า โดยผลกระทบต่อเศรษฐกิจอาจรุนแรงหรือยืดเยื้อกว่าที่คาดไว้ ขึ้นอยู่กับความรุนแรงของสถานการณ์ระบาดและความเข้มงวดของมาตรการในการควบคุม

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาครัฐได้ออกมาตรการทางการเงินการคลังมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นฟื้นฟูและยกระดับศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว บริษัทฯ จึงคาดว่าผลการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทฯ จะมีรายได้เติบโตมากขึ้นกว่าในปีที่ผ่านมา เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งลูกค้ารายใหญ่ยังคงเป็นรัฐวิสาหกิจและหน่วยงานของรัฐ โดยบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต เพื่อควบคุมและกำหนดราคาขายให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด

นอกจากนี้ ปัจจัยที่อาจจะมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ยังคงเป็นนโยบายและมาตรการทางด้านเศรษฐกิจจากภาครัฐ ความความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตซึ่งยังคงมีแนวโน้มสูงขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนซึ่งมีผลต่อต้นทุนวัตถุดิบหลัก การแข่งขันด้านราคาของผลิตภัณฑ์ การเพิ่มขึ้นของราคาพลังงาน เป็นต้น

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2564	2563	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.14	6.29	6.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.22	3.43	3.59
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.83)	0.87	0.48
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.36	3.44	3.53
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	83	105	102
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.46	5.91	8.79
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	38	61	41
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) *	5.80	11.19	8.33
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	62	32	43
Cash Cycle (วัน)	59	134	100
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%)	(0.81)	14.61	6.52
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	(0.08)	7.34	1.79
อัตรากำไรอื่น (%)	0.30	0.93	1.19
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ขาดทุน) (%)	(238.02)	162.11	446.85
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(6.57)	6.37	1.28
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(9.57)	6.81	1.77
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(6.77)	5.56	1.36
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(38.18)	35.88	18.12
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.07	0.87	1.06
<b>อัตราวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.64	0.21	0.24
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(73.89)	74.27	22.87
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) (เท่า)	1.04	0.87	0.57
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)**	NA***	62.87	71.10

หมายเหตุ \* เจ้าหนี้การค้าที่ใช้คำนวณอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ เป็นเจ้าหนี้การค้า + เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที (เฉลี่ย)

\*\* เปรียบเทียบกับกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

\*\*\* จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทร. (02) 009-9000  
โทรสาร (02) 009-9991  
เว็บไซต์ : [www.set.or.th/tsd](http://www.set.or.th/tsd)

ผู้สอบบัญชี

นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3930 หรือ
นางสาวกรรณแก้ว ลิ้มปิตติกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3930 หรือ
นายณัฐวุฒิ สันติเพชร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5730

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้นที่ 33 อาคารเลคซ์ดา 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทร. (02) 264-9090  
โทรสาร (02) 264-0789-90  
เว็บไซต์ : [www.ey.com](http://www.ey.com)

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย : - ไม่มี -

ที่ปรึกษาทางการเงิน : - ไม่มี -

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ แจ้งปัญหาหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ดังนี้

นางสาวกาญจนา เอนกสินชัย : เลขานุการบริษัทฯ  
แผนกบริการองค์กร (Corporate Services Section)  
โทร 02-745-6118 ถึง 30 หรือที่  
E-mail address : [kanjana@ctw.co.th](mailto:kanjana@ctw.co.th)

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาโดยตลอด เพื่อสร้างความมั่นใจว่าคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้ผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ของบริษัทฯ อีกทั้งมีการติดตามตรวจสอบและควบคุมดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงสร้างความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอด้วย

#### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ข้อ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเนื้อหา 5 หมวด ดังนี้

##### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นเสมอ โดยมีแนวปฏิบัติในด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1 บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการรุกรานสิทธิของผู้ถือหุ้น
- 1.2 บริษัทฯ จัดประชุมผู้ถือหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้สะดวก
- 1.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว
- 1.4 หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบในแต่ละวาระ มีคำชี้แจงและข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วน
- 1.5 ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น มีการชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมและมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง
- 1.6 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงได้อย่างเต็มที่
- 1.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความเห็นหรือตั้งคำถามในเรื่องการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระ
- 1.8 เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการทุกปี และพิจารณานุมัติจ่ายเงินปันผล เมื่อบริษัทฯ มีกำไร
- 1.9 บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม โดยระบุผลการลงคะแนนในแต่ละวาระด้วย
- 1.10 หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเรื่องราวต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุมเสร็จสิ้นลงแล้ว มีผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีสิทธิที่จะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นๆ นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมได้
- 1.11 ณ วันที่ 26 มีนาคม 2564 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ล่าสุด บริษัทฯ มีหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) อยู่ร้อยละ 25.95

##### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ณ ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีกรรมการเข้าประชุม 7 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน คิดเป็นร้อยละ 58.33 ซึ่งบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือนัดประชุม โดยระบุระเบียบวาระการประชุม พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่างๆ อย่างเพียงพอที่จะให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและตัดสินใจออกเสียงลงคะแนนได้อย่างเหมาะสม
- 2.2 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 10 วัน ก่อนวันประชุม
- 2.3 จัดทำหนังสือเชิญประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ลงประกาศหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวัน พร้อมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษก่อนวันประชุม

- 2.4 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงมติแทนได้ โดยใช้แบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งไปให้พร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
  - 2.5 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2.6 ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้
  - 2.7 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจให้ออกเสียงแทน
  - 2.8 บริษัทฯ มีนโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน และได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ดังนี้
    - 1) เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ กรรมการหรือผู้บริหารต้องส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ในรูปข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์โดยให้ส่งผ่านระบบการรับส่งข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดภายใน 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
    - 2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ที่เกี่ยวข้องรู้ข้อมูลภายใน นำข้อมูลภายในไปแสวงหาประโยชน์ หรือเปิดเผยแก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีใด โดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
    - 3) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ที่เกี่ยวข้องรู้ข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ข้อมูลภายใน
    - 4) บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลงบการเงินและข้อมูลสารสนเทศก่อนนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องจะต้องรักษาความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- ทั้งนี้ บริษัทฯ มีบทลงโทษกรณีฝ่าฝืนนโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ดังนี้
- 1) กรรมการ ผู้บริหาร : พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรา 296 กำหนดว่า ผู้ใดที่ซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน (มาตรา 242) “ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสองปี หรือปรับตั้งแต่ห้าแสนบาทถึงสองล้านบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ”
  - 2) พนักงานที่เกี่ยวข้องรู้ข้อมูลภายใน : หากฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ อาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัย จนถึงขั้นให้ออกจากงาน รวมถึง อาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่ง ตาม พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2.9 บริษัทฯ ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต.

### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

- 3.1 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ
- 3.2 ในกรณีที่บริษัทฯ มีกำไร บริษัทฯ จะขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายค่าบำเหน็จตอบแทน หรือเงินรางวัลพิเศษประจำปีแก่กรรมการและพนักงาน
- 3.3 บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ลูกค้า :** บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต การรักษาจริยธรรมและความเชื่อถือ

ซึ่งกันและกัน กรรมการและผู้บริหารจะต้องเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ การกำหนดมาตรฐานคุณภาพและดูแลรักษามาตรฐานนั้น

**พนักงาน :** บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับนโยบายความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีลักษณะปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงานให้แก่พนักงานทุกคน รวมทั้งปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้การทำงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีการติดตามประเมินผลทุกเดือน ตลอดจนกำหนดวิธีการจ้างงานและเปิดโอกาสในการจ้างงานอย่างเสมอภาค เพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณภาพ มีความรู้และความชำนาญ ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจ

บริษัทฯ มีการส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรมภายในบริษัทฯ และส่งพนักงานไปอบรมสัมมนาภายนอกบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกล่องรับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากพนักงาน ในกรณีพบเห็นการทำผิดกฎหมายหรือกฎระเบียบของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นมา เพื่อเป็นหลักประกันให้แก่พนักงานเมื่ออายุเกษียณอายุหรือออกจากงาน โดยพนักงานสามารถขอเกษียณอายุการทำงานก่อนได้ หากพนักงานมีอายุครบ 55 ปี และมีอายุการทำงานครบ 25 ปี ซึ่งจะได้รับเงินชดเชยตามระเบียบของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด

**คู่ค้าหรือเจ้าหนี้ :** จะต้องทำให้มั่นใจว่ามีวิธีการปฏิบัติที่ดีในการซื้อสินค้าจากคู่ค้า และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงเงื่อนไขการกู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้เกี่ยวกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืนหลักทรัพย์ค้ำประกันและข้อตกลงอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่คู่ค้าหรือเจ้าหนี้เสมอ

**ชุมชนและสังคม :** จะต้องมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมในการใช้ทรัพยากรและรักษาสีเขียวแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการรักษาสีเขียวแวดล้อม มีการบริหารจัดการโดยใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO14001 : 2015 โดยมีการจัดทำระบบบำบัดของเสียต่างๆ อาทิเช่น บำบัดระบบน้ำเสีย ก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติทุกครั้ง ติดตั้งระบบบำบัดควันที่เกิดจากการเผาไหม้ จัดทำระบบกรองฝุ่นละออง และได้จัดทำโรงคัดแยกขยะและกากอุตสาหกรรมแต่ละประเภท เพื่อส่งต่อไปบำบัดตามหลักวิชาการกับหน่วยงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้งมีการนำวัสดุใช้แล้วมาใช้ประโยชน์ใหม่อีก ซึ่งเป็นการประหยัดพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงเพื่อประโยชน์ของชุมชนทั่วไป ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัดเสมอมา

บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงสำหรับใช้ในสายงานการผลิตเต็ม 100% ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา จากเดิมที่ใช้ น้ำมันเตา (Fuel Oils) ซึ่งต้องนำเข้าจากต่างประเทศและราคามีการปรับขึ้นอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยเปลี่ยนเป็นใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาด เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และช่วยลดปริมาณมลภาวะเป็นพิษ โดยทำให้ไม่มีเขม่าควันดำหรือละอองฝุ่นจากการเผาไหม้ ไม่เกิดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur Dioxide-SO<sub>2</sub>) และก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (Carbon Monoxide-CO) ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบำบัดควันไฟที่เกิดจากการเผาไหม้ลดลง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance-PM) อย่างสม่ำเสมอจากผู้เชี่ยวชาญ รวมถึงมีการวัดค่าฝุ่นละอองบริเวณพื้นที่ทำงานและปล่องควัน เพื่อป้องกันมลภาวะเป็นพิษจากฝุ่นละอองและแก๊สจากการเผาไหม้ ซึ่งได้ติดตั้งอุปกรณ์บำบัดควันและฝุ่นละอองด้วย

ในส่วนของการใช้ไฟฟ้าซึ่งถือเป็นพลังงานหลักในการผลิต บริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยการส่งเสริมและสนับสนุน “โครงการอนุรักษ์พลังงานในสถานประกอบการ” ตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานของกระทรวงพลังงาน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อกำหนดนโยบายและแผนการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดอบรมให้ความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงาน รวมทั้งปรับปรุง แก๊ส อุปกรณ์ เครื่องจักรต่างๆ อาทิเช่น เปลี่ยนปั๊มลมแบบลูกสูบเป็นแบบสกรู เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศที่ได้รับฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5 แทนของเดิมที่เสียไป เปลี่ยนหลอดไฟชนิดฟลูออเรสเซนต์ขนาด 36 วัตต์เป็นหลอดแอลอีดี (LED) ขนาด 10 วัตต์ ในสำนักงานและอาคารโรงงาน ติดตั้งตัวเก็บประจุไฟฟ้า (Capacitor Bank) เพื่อปรับปรุงค่า Power Factor ในระบบไฟฟ้าของโรงงานเพื่อลดการสูญเสียในระบบ และลดค่าปรับที่ต้องจ่ายให้การไฟฟ้า เป็นต้น รวมถึงการบำรุงรักษาเครื่องจักรตามแผนเพื่อให้ลดการสูญเสีย และเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต อีกทั้งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการเปลี่ยนเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพต่ำกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งได้รับเงินสนับสนุนบางส่วนจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานในการจัดหาเครื่องจักรใหม่

**ผู้สอบบัญชี :** บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีต่อผู้สอบบัญชี ในการให้ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่ผู้สอบบัญชีต้องการ โดยผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

**ผู้ถือหุ้นและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ :** กรรมการจะต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและกลุ่มผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินในเรื่องเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทางบัญชี และการใช้สารสนเทศภายใน โดยกรรมการจะต้องตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์โดยรวม

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้องและครบถ้วน ดังนี้

- 4.1 ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงิน มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการสอบทานงบการเงินให้มีความถูกต้องครบถ้วน

- ในปี 2564 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข และบริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากสำนักงาน ก.ล.ต.
- 4.2 คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินซึ่งได้รับการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการ
- 4.3 บริษัทฯ ได้เปิดเผยขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ดังนี้
- 4.3.1 ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการบริหาร (อ้างอิงถึง หัวข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ หน้าที่ 39-41)
- 4.3.2 การทำหน้าที่ของกรรมการในปี 2564 ที่ผ่านมา ได้แก่ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม (อ้างอิงถึง หัวข้อที่ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา หน้าที่ 43)
- 4.3.3 เปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายแก่กรรมการ (อ้างอิงถึง หัวข้อที่ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทน คณะกรรมการรายบุคคล หน้าที่ 46-47)
- 4.4 บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างครบถ้วน (อ้างอิงหัวข้อที่ 9 การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน หน้าที่ 53-54)
- 4.5 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ctw.co.th](http://www.ctw.co.th)
- 4.6 บริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าสอบบัญชีที่จ่ายให้แก่บริษัทสอบบัญชี (อ้างอิงถึง ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี หน้าที่ 43)
- 4.7 ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ โดยผ่านแผนกบริการองค์กร (Corporate Services Section) โทร 02-745-6118 ถึง 30 หรือที่ e-mail address : [kanjana@ctw.co.th](mailto:kanjana@ctw.co.th)

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ
- 5.1.1 ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการของบริษัทฯ ให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาเลือกตั้ง
- 5.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 12 คน ประกอบด้วย
- |                            |                              |
|----------------------------|------------------------------|
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร    | 3 คน                         |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | 9 คน (เป็นกรรมการอิสระ 4 คน) |
- 5.1.3 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 กรรมการจึงมีวาระในการดำรงตำแหน่งที่แน่นอนคราวละ 3 ปี
- 5.1.4 ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน และเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ประธานกรรมการจึงไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการ
- 5.1.5 บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ
- 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย
- 5.2.1 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงาน
- 5.2.2 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อ้างอิงหัวข้อที่ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา หน้าที่ 51 และหัวข้อที่ 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดอื่นๆ หน้าที่ 51)



- 5.2.3 ประธานกรรมการไม่ได้เป็นประธานในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระ
- 5.2.4 ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะของบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระ
- 5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 5.3.1 คณะกรรมการได้ร่วมกันกำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ ดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบหรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่อย่างใด
- 5.3.2 บริษัทฯ ได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติทางจรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่
- 5.3.3 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน (อ้างอิง หัวข้อการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ หน้าที่ 45-46)
- 5.4 การประชุมคณะกรรมการ
- 5.4.1 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมโดยปกติอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และจะมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า
- 5.4.2 เลขานุการบริษัท ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารจัดส่งให้กรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้ศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ
- 5.4.3 ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 5.4.4 ในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ชั่วโมง 6 นาที โดยได้มีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมใช้ในการอ้างอิงและให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้
- 5.4.5 ประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการจะเป็นผู้ร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยกรรมการมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการ

#### นโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-corruption Policy)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริต เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ให้หรือเรียกรับสินบนและผลประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์อันชอบธรรม
2. ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม จะต้องปฏิบัติหน้าที่และตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
3. ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ดูแลและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หากพบการทุจริตหรือพบเหตุที่ส่อไปในทางทุจริต ให้แจ้งต่อกรรมการอิสระหรือผู้บังคับบัญชาให้ทราบโดยเร็ว และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
4. การบริจาคเงินเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนในกิจกรรมหรือโครงการใดๆ ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย

#### แนวทางปฏิบัติ

- 1) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานด้านการขาย การตลาด และการจัดซื้อ
- 2) จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม
- 3) ผู้บริหารและพนักงานต้องหลีกเลี่ยงการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในทางจูงใจให้ปฏิบัติงานหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์อันชอบธรรม

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ (Code of Conduct for Directors) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีในการทำหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน (Code of Conduct for Employees) เพื่อเป็นหลักการและคุณธรรมประจำใจในการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ ซึ่งจรรยาบรรณดังกล่าว ได้ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ถูกจัดส่งให้กรรมการและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเซ็นรับทราบ

### จรรยาบรรณกรรมการ

ข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีในการทำหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ มีดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ  
กรรมการจะต้องปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. การรักษาความลับ  
กรรมการจะต้องไม่นำข้อมูลอันเป็นความลับไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง กรรมการจะต้องเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับในการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยกรรมการมีภาระหน้าที่ผูกพันในการปกป้องข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ ตลอดไป แม้ว่าบุคคลนั้นได้ลาออกหรือพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ แล้ว
3. ความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลของบริษัทฯ  
ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องได้รับการจัดทำจากรายงานที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น ลูกค้า องค์กรของรัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ดังนั้น ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ต้องมีความถูกต้อง ตรงตามความเป็นจริง และครบถ้วน
4. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์  
กรรมการที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ และมีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว เพื่อให้การซื้อขายหลักทรัพย์มีความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อนักลงทุน
5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
กรรมการจะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่และตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง
6. สัมพันธภาพกับผู้ถือหุ้น และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ  
กรรมการจะต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและกลุ่มผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน ในเรื่องเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทางบัญชี และการใช้สารสนเทศภายใน โดยกรรมการจะต้องตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์โดยรวม
7. สัมพันธภาพกับลูกค้า  
กรรมการจะต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต การรักษาจริยธรรมและความเชื่อถือซึ่งกันและกัน กรรมการและผู้บริหารจะต้องเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ การกำหนดมาตรฐานคุณภาพและดูแลรักษามาตรฐานนั้น
8. สัมพันธภาพกับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้  
กรรมการจะต้องทำให้มั่นใจว่ามีวิธีการปฏิบัติที่ดีในการซื้อสินค้าจากคู่ค้า และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงเงื่อนไขการกู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้เกี่ยวกับวัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงิน การชำระคืน หลักทรัพย์ค้ำประกันและข้อตกลงอื่นๆ
9. สัมพันธภาพกับพนักงาน  
กรรมการจะต้องทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีลักษณะปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพ ตลอดจนกำหนดวิธีการจ้างงานและเปิดโอกาสในการจ้างงานอย่างเสมอภาค เพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณภาพ มีความรู้และความชำนาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจ
10. สัมพันธภาพกับสภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคม  
กรรมการจะต้องมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม ชุมชน และสังคม ในการใช้ทรัพยากรและรักษาสภาพแวดล้อม

### **จรรยาบรรณพนักงาน**

ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นหลักการและคุณธรรมประจำใจในการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ มีดังนี้

#### **1. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ**

พนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ พนักงานทุกคนต้องยึดมั่นในการตัดสินใจและการดำเนินงานทางธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งประพฤติปฏิบัติตนอยู่ในกรอบคุณธรรมที่พึงาม

#### **2. การรักษาความลับ**

พนักงานทุกคนจะต้องไม่นำข้อมูลอันเป็นความลับ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง พนักงาน ทุกคนมีหน้าที่ในการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับในการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยพนักงานมีภาระหน้าที่ผูกพันในการปกป้องข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ ตลอดไป แม้ว่าบุคคลนั้นได้ลาออกหรือพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ แล้วบริษัทฯ ถือว่าข้อมูลหรือเอกสารใดๆ ที่พนักงานได้จัดทำขึ้นในระหว่างที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ จะยังคงเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ พนักงานจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลหรือเอกสารดังกล่าว ภายหลังการพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ด้วย

#### **3. ความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลของบริษัทฯ**

ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องได้รับการจัดทำจากรายงานที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น ลูกค้า องค์กรของรัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ดังนั้น ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ต้องมีความถูกต้อง ตรงตามความเป็นจริง และครบถ้วน โดยพนักงานทุกคนมีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูลด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงตามความเป็นจริงและตรงตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

#### **4. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์**

ห้ามพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในอันมีสาระสำคัญ และมีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว เพื่อให้การซื้อขายหลักทรัพย์มีความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อนักลงทุน

#### **5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

พนักงานทุกคนจะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ พนักงานทุกคนต้องตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และต้องไม่ยอมให้เหตุผลส่วนตัวหรือบุคคลในครอบครัวของตนเองมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจที่ทำให้เบี่ยงเบนไปจากหลักการดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดหลักปฏิบัติสำหรับเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- พนักงานทุกคนต้องหลีกเลี่ยงสถานการณ์ ที่อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- ในกรณีที่พนักงาน บุคคลที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน หรือบุคคลในครอบครัวของพนักงานมีผลประโยชน์ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมที่ขัดแย้ง หรืออาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ พนักงานจะต้องแจ้งบริษัทฯ เพื่อให้รับทราบล่วงหน้า โดยส่งรายละเอียดตามแบบฟอร์มที่บริษัทฯ กำหนดต่อรองกรรมการผู้อำนวยการ (การเงิน)
- ในกรณีที่พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกบริษัทฯ หรือดำรงตำแหน่งภายนอกบริษัทฯ กิจกรรมหรือการดำรงตำแหน่งนั้นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ รวมถึงจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ ในบริษัทฯ ด้วย

#### **6. การดูแลและจัดการสินทรัพย์ของบริษัทฯ**

พนักงานทุกคนมีหน้าที่ในการดูแลรับผิดชอบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ มิให้สูญหาย เสียหาย ถูกลักขโมย และถูกนำไปใช้ในทางที่ผิด นอกจากนี้จะต้องร่วมกันปรับปรุงพัฒนาระบบการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดและเพื่อให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้วางไว้

#### **7. สัมพันธภาพกับลูกค้า**

พนักงานทุกคนต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต การรักษาจริยธรรมและความเชื่อถือซึ่งกันและกัน พนักงานทุกคนต้องสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างดีที่สุด โดยในการนำเสนอข้อมูลจะต้องชัดเจนถูกต้องตามความเป็นจริงและโปร่งใสยุติธรรม

8. สัมพันธภาพกับสภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคม

พนักงานทุกคนต้องประพฤติและปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และมีโมติวัตรที่ดีต่อชุมชน พนักงานทุกคนต้องมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม ชุมชน และสังคมในการใช้ทรัพยากรและรักษาสิ่งแวดล้อม

9. สัมพันธภาพกับพนักงาน

บริษัทฯ ได้พยายามจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีลักษณะปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพ พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตนต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความเคารพในสิทธิส่วนบุคคล และจะต้องมีความรับผิดชอบต่อเพื่อนพนักงานและต่อบริษัทฯ

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ปฏิบัติตามหลักปฏิบัติซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีเนื้อหาครอบคลุม 5 หมวดหลัก เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ การเปิดเผยข้อมูลมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบกับคณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

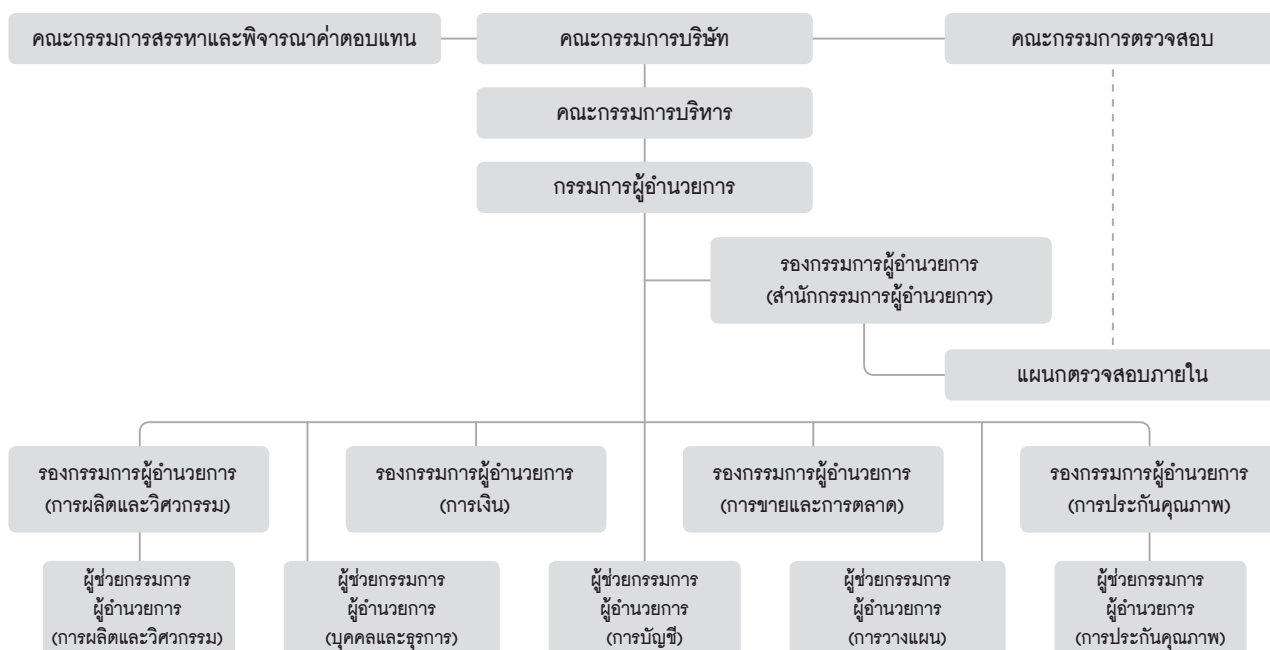
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและนำ CG Code มาปรับใช้ ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี อาทิ ในปีที่ผ่านมาได้มีการรวบรวมและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น และหากพบว่า CG Code ข้อใดยังไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัทฯ บริษัทฯ จะหามาตรการทดแทน โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

ทั้งนี้การปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีสะท้อนในจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายในเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ครบถ้วนรายละเอียดการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบริษัทย่อยที่ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้อง

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมด 12 คน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัย โสภณพนิช	ประธานกรรมการ
2. นายเปรมชัย กรรณสูต	รองประธานกรรมการ
3. นายชุน ทาว-เฮิน *	กรรมการผู้อำนวยการ
4. นายพรวุฒิ สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
5. นายเกษม กุหลาบแก้ว *	กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
6. นางสาวนันทา พงศ์สุข *	กรรมการและรองกรรมการผู้อำนวยการ (การเงิน)
7. นางนิพร จรณะจิตต์	กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
8. นายไล่ หว่า ไช่ม่อน ชุน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
9. นายสตีเฟ่น ช่วย กู๋	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
10. นายยวน จุ้น ถึง	กรรมการ
11. นายลี ไมเคิล เซา จุน	กรรมการ
12. นายสุรชัย ศิริวัลลภ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : \* เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งกำหนดตามข้อบังคับบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ จำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร และตำแหน่งอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยกำหนดให้กรรมการบริหารชุดดังกล่าว มีอำนาจหน้าที่บริหารและควบคุมกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดหรือมอบหมาย
2. คณะกรรมการต้องมีการประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง ณ สถานที่ประชุม อันเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่หรือจังหวัดใกล้เคียง
3. พิจารณากำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และเกิดผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
4. แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบหรือจัดประชุมผู้ถือหุ้นทันที เมื่อเกิดเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และ/หรือ ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการและคณะกรรมการบริหารในการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ โดยจะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการมีอำนาจหน้าที่ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์สินถาวรได้ในวงเงินไม่เกินกว่า 50 ล้านบาท โดยที่คณะกรรมการจะเป็นผู้อนุมัติในวงเงินที่สูงเกินกว่านี้

### การหมดอายุของกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งในอัตรา 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ครบเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังใช้ข้อบังคับนี้ให้ใช้วิธีจับสลาก ส่วนปีหลังจากนั้นให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้น อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ถึงแก่กรรม
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหาร โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดดังนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพรวุฒิ สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายไฉ่ หว่า ไช่ม่อน ชุน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายสติเฟ้น ช่วย กู้	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

นายไฉ่ หว่า ไช่ม่อน ชุน เป็นกรรมการตรวจสอบ ผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- (ข) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (ค) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไฉ่ หว่า ไชมอน ชุน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นางนิพพร จระณะจิตต์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายเกษม กุหลาบแก้ว	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง
  - พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
  - พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการจ่ายคำตอบแทนและรูปแบบคำตอบแทนให้แก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
  - พิจารณาและเสนอกำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท และต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชุน ทาว-เฮิน	กรรมการผู้อำนวยการ
2. นายเกษม กุหลาบแก้ว	กรรมการบริหาร
3. นางสุนันทา พงษ์สุข	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้อำนวยการ (การเงิน)
4. นายธนสิทธิ์ อังกสิทธิ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ (การขายและการตลาด)
5. นายสุวิทย์ วีระพงษ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ (การผลิตและวิศวกรรม)
6. นายสถิตย์ ตาบเพ็ชร	รองกรรมการผู้อำนวยการ (การประกันคุณภาพ)
7. นายจิ้ง เข้า ชุน	รองกรรมการผู้อำนวยการ (สำนักกรรมการผู้อำนวยการ)
8. นางอาภาณัฐ วงษ์จรัส	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ (การบัญชี)

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร และผู้บริหารมีดังนี้

- กำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายหลักของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะไม่รวมถึงอำนาจอนุมัติรายการที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- กำกับดูแลให้นโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้นมีการนำไปใช้ปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- บริหารจัดการงานตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละหน่วยงาน
- ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานทั่วไปในแต่ละวัน

คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร สำหรับปี 2564

	จำนวน (คน)	เงินเดือน (ล้านบาท)	ค่าที่ปรึกษาและโบนัส (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
กรรมการบริหารและผู้บริหาร	8	24.37	10.71	35.1



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนพนักงานกลุ่มการผลิต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนผู้บริหารและพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนทั้งสิ้น 792 คน

### นโยบายการใช้พนักงานร่วมกัน

จูงไทยและ SPEWC ได้รับความช่วยเหลือจากบริษัท PEWC ซึ่งเป็นบริษัทแม่ดำเนินธุรกิจอยู่ที่ไต้หวัน ปัจจุบันมีตัวแทนจากบริษัทแม่ประจำอยู่ที่จูงไทยและ SPEWC โดยจูงไทยและ SPEWC จะมีภาระการจ่ายเงินเดือนค่าบริหารแก่ PEWC ตามสัญญาที่ได้ตกลงกัน

จูงไทยได้ให้ความช่วยเหลือในการผลิตและบริหารแก่บริษัท SFO และ DDC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยจูงไทยทำสัญญาบริหารจัดการ ให้คำปรึกษาด้านการดำเนินงานและการจัดการแก่ SFO และ DDC ทั้งนี้ ในส่วนของผู้บริหารและพนักงานจูงไทย ณ สำนักงานใหญ่ที่มีการดำเนินการด้านต่างๆ เช่น การตลาด การเงิน การบัญชี เป็นต้น จูงไทยจะเรียกเก็บในอัตราเหมาจ่ายประมาณเดือนละ 2,144,091 บาทจาก SFO และ 113,850 บาทจาก DDC ตามลำดับ ส่วนฝ่ายผลิตจะประกอบไปด้วยวิศวกรและพนักงานฝ่ายผลิต จูงไทยจะเรียกเก็บจาก SFO และ DDC ตามจำนวนผู้เชี่ยวชาญและระดับของผู้เชี่ยวชาญโดยคำนวณตามจำนวนชั่วโมงทำงานที่เกิดขึ้นจริงด้วยอัตราที่ตกลงกันไว้ในสัญญา นอกจากนี้จูงไทยได้คิดค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดเพิ่มเติม จาก SFO และ DDC อีกร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ จากยอดเงินรวมของสัญญาบริหารจัดการ นอกเหนือจากสัญญาดังกล่าว บริษัทฯ มิได้เรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานใดๆ อีก

ในส่วนของบริษัทย่อยเพื่อการลงทุน ได้แก่ บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด จะใช้พนักงานร่วมกับจูงไทย โดยไม่มีการคิดค่าใช้จ่ายระหว่างกันแต่อย่างใด

### ปัญหาข้อพิพาทแรงงาน

ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงาน เป็นเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่นจำนวนทั้งสิ้น 373.30 ล้านบาท

### เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กรรมการและผู้บริหารที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ จะเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้ ขึ้นอยู่กับความสมัครใจ ซึ่งตามนโยบายบริษัทฯ และพนักงานมีความประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นเพื่อเป็นสวัสดิการและหลักประกันแก่พนักงานเมื่อออกจากงาน ทูพพลภาพ ปลอดภัยตาย หรือ ลาออกจากกองทุน โดยมีการจัดตั้งกองทุน โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท จูงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยในระเบียบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ จะหักเงินสะสมของพนักงานจากค่าจ้างในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้างต่อเดือนของสมาชิกแต่ละราย และบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกแต่ละรายในอัตราเดียวกัน ทั้งนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 461 ราย โดยมีขนาดกองทุน 148.47 ล้านบาท บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2564 จำนวน 1.26 ล้านบาท และ ปี 2563 จำนวน 1.22 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบให้แก่พนักงานบริษัทฯ ในปี 2564 จำนวน 6.72 ล้านบาท

### นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้ประกอบกิจการมาเป็นเวลากว่า 50 ปี ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการพัฒนางานด้านบุคคล และเทคโนโลยีมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีนโยบายการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานให้มีความรู้ ความชำนาญ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำมาถ่ายทอดความรู้ในองค์กรได้ และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในอนาคตเพื่อรองรับเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมสัมมนาทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อเพิ่มทักษะที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต อาทิเช่น การใช้เครื่องมือบริหารจัดการกระบวนการผลิตด้านคุณภาพ ตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า และสามารถตรวจสอบ การมีส่วนร่วมอนุรักษ์พลังงาน พัฒนาการเกี่ยวกับการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม และชุมชน ตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO : 14001 รวมถึงการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 45001 : 2018 และ TIS 18001 : 2554

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดังต่อไปนี้

#### เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

นางสาวกาญจนา เอนกสินชัย (ได้เปิดเผยข้อมูลเลขานุการบริษัท ในเอกสารแนบ 1 และเอกสารแนบ 3)

#### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางอาภาณัฐ วงษ์จรัส ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ (การบัญชี) (ได้เปิดเผยข้อมูลผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ในเอกสารแนบ 1)

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวกาญจนา เอนกสินชัย ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ โดยผ่านแผนกบริการองค์กร (Corporate Services Section) โทร 02-745-6118 ถึง 30 หรือที่ e-mail address : kanjana@ctw.co.th

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชี 2564 มีจำนวนเงินรวม 5,080,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0 บาท

#### ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ในรอบบัญชี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าบริการอื่น ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวนเงินรวม 0 บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในหัวข้อการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ปี 2564 หน้าที่ 45-46 หัวข้อ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา หน้าที่ 51 และ 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ หน้าที่ 51 ซึ่งในการประชุมแต่ละคราวประธานในที่ประชุมของการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมกรรมการชุดย่อยได้เปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในรอบปีที่ผ่านมาในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 คณะกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1. กรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

##### 1. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- 1.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 1.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้น

รายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่มีการกระทำความผิดเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

- 1.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  - 1.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  - 1.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  - 1.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  - 1.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - 1.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  - 1.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากความสามารถและคุณสมบัติตามที่กำหนด หลังจากนั้นจะตรวจสอบคุณสมบัติติดต่อและทบทวนจนได้ผู้ที่มีความเหมาะสมที่สุดเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและมีมติแต่งตั้งต่อไป

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2549 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงท่านใหม่ นอกจากกรรมการที่ครบวาระและเสนอให้ผู้ถือหุ้นเลือกกลับเข้ามาใหม่

### อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการต้องปฏิบัติตามหน้าที่ให้ตรงตามข้อกำหนด วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ และมีมติที่ประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### การเลือกกรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาและการเสนอเลือกตั้งหรือแต่งตั้งจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nominating & Compensation Committee) โดยมีแนวทางดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ จริยธรรม ความน่าเชื่อถือทาง สังคม และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป
2. กรรมการของบริษัทฯ จะต้องไม่น้อยกว่า 5 คน โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาเลือกตั้ง และกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจะต้องมีถิ่นฐานอยู่ในประเทศไทย
3. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยผู้ถือหุ้น ใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
4. มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งกรรมการให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียง ลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

#### **8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 22 เมษายน 2564 เวลา 14.30 น. ณ ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีกรรมการเข้าประชุม 7 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน คิดเป็น ร้อยละ 58.33 ของคณะกรรมการทั้งคณะ กรรมการที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการท่านอื่นๆ

### การประชุมคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมโดยปกติอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และจะมีการประชุมเพิ่มเติมตามความ จำเป็นและเหมาะสม โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า
2. เลขานุการบริษัท ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารจัดส่งให้กรรมการ ก่อนการประชุม ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้ศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ
3. ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
4. ในปี 2564 ที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการ จำนวน 5 ครั้ง การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ชั่วโมง 6 นาที โดยได้มีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการ รับรองจากคณะกรรมการ พร้อมใช้ในการอ้างอิงและให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้
5. ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการจะเป็นผู้ร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยกรรมการมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการ

#### **การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ปี 2564**

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ (มีการประชุม 5 ครั้ง)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (22 เมษายน 2564)
1. นายชัย โสภณพนิช	5/5	1
2. นายเปรมชัย กรรณสูต	5/5	-
3. นายชุน ทาว-เฮิน	5/5	1
4. นายพรวุฒิ สารสิน	4/5	1
5. นายเกษม กุหลาบแก้ว	5/5	1
6. นางสุนันทา พงศุข	5/5	1
7. นางนิพร จรณะจิตต์	5/5	-
8. นายไฉ่ หว่า ไช่ม่อน ชุน	5/5	1
9. นายสตีเฟ่น ชว่ย กู๋	5/5	-

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ (มีการประชุม 5 ครั้ง)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (22 เมษายน 2564)
10. นายสุรัชย์ ศิริวัลลภ	4/5	1
11. นายยวน จุ้น ถัง	4/5	-
12. นายลี ไมเคิล เซา-จุน *	4/4	-

หมายเหตุ : \* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการ มีดังนี้

##### เบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติกำหนดค่าเบี้ยประชุมดังนี้

ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ

- ประธานกรรมการ	50,000	บาท/ครั้งที่ประชุม
- กรรมการอื่น	40,000	บาท/ครั้งที่ประชุม

ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ

- ประธานกรรมการตรวจสอบ	40,000	บาท/ครั้งที่ประชุม
- กรรมการตรวจสอบ	30,000	บาท/ครั้งที่ประชุม

ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	40,000	บาท/ปี
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	30,000	บาท/ปี

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นรายเดือน ค่าตอบแทนพิเศษ หรือผลประโยชน์อื่นๆ ให้แก่กรรมการ

##### บำเหน็จกรรมการที่กำหนดจ่ายตามข้อบังคับ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติจ่ายค่าบำเหน็จตอบแทน ให้แก่กรรมการและพนักงานทุกปี

ในอัตรารวมกันไม่เกินร้อยละ 3 ของยอดขาย โดยจัดสรรให้แก่กรรมการ 1 ใน 3 ส่วน และให้แก่พนักงาน 2 ใน 3 ส่วน

ในการจ่ายเงินค่าบำเหน็จตอบแทนให้แก่กรรมการดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ จะประชุมและปรึกษาหารือกัน เพื่อจัดสรรเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการ โดยแบ่งเงินค่าบำเหน็จออกเป็นส่วนๆ ส่วนละเท่าๆ กัน และจัดสรรดังนี้

ประธานกรรมการ	ได้รับในอัตรา 2.0 ส่วน
รองประธานกรรมการ	ได้รับในอัตรา 1.5 ส่วน
กรรมการ	ได้รับในอัตรา 1.0 ส่วน

ในกรณีมีเศษ หรือมีการปรับอัตราส่วนในการจัดสรร ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนร่วมกันพิจารณาจัดสรรได้ตามที่เห็นว่าเหมาะสม

สำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เต็มปีในปีที่มีการจ่ายค่าบำเหน็จ ให้เฉลี่ยจ่ายตามจำนวนวันที่ดำรงตำแหน่งในปีนั้นๆ

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับปี 2564

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	บำเหน็จกรรมการ (บาท) ***
1. นายชัย โสภณพนิช	ประธานกรรมการ	250,000.-	3,120,000.-
2. นายเปรมชัย กรรณสูต	รองประธานกรรมการ	200,000.-	2,340,000.-
3. นายชุน ทาว-เฮิน	กรรมการผู้อำนวยการ	200,000.-	1,560,000.-
4. นายพรวุฒิ สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	160,000.-	1,560,000.-
5. นายเกษม กุหลาบแก้ว	กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	200,000.-	1,560,000.-

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	บำเหน็จกรรมการ (บาท) ***
6. นางสุนันทา พงศ์สุข	กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ (การเงิน)	200,000.-	1,560,000.-
7. นางนิพนธ์ จรณะจิตต์	กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	200,000.-	1,560,000.-
8. นายไฉ่ หว่า ไช่ม่อน ชุน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	200,000.-	1,560,000.-
9. นายสตีเฟ่น ช่วย กู๋	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	200,000.-	1,560,000.-
10. นายสุรัชย์ ศิริวัลลภ	กรรมการ	160,000.-	1,560,000.-
11. นายยวน จุ้น ถัง	กรรมการ	160,000.-	1,560,000.-
12. นายลี ไมเคิล เชา-จุน *	กรรมการ	160,000.-	1,560,000.-
13. นายเจิ้ง เชา-จุน **	กรรมการ	40,000.-	1,560,000.-
รวม		2,330,000.-	22,620,000.-

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมด 12 คน)

หมายเหตุ : \* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564

\*\* ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564

\*\*\* ค่าบำเหน็จกรรมการคำนวณจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ที่จ่ายในปี 2564

#### ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2564

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นายพรวุฒิ สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	160,000.-
2. นายไฉ่ หว่า ไช่ม่อน ชุน *	กรรมการตรวจสอบ	120,000.-
3. นายสตีเฟ่น ช่วย กู๋	กรรมการตรวจสอบ	120,000.-
รวม		400,000.-

หมายเหตุ : \* เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

#### ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน สำหรับปี 2564

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นายไฉ่ หว่า ไช่ม่อน ชุน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	40,000.-
2. นางนิพนธ์ จรณะจิตต์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	30,000.-
3. นายเกษม กุหลาบแก้ว	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	30,000.-
รวม		100,000.-

#### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายละเอียดปรากฏในข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการและกรรมการบริหาร ตามสัดส่วนการถือหุ้น รายละเอียดปรากฏตามข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดแนวทางกำกับดูแล การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการสำคัญอื่นใดในบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้องและหลักเกณฑ์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การดำเนินการในเรื่องสำคัญในบริษัทย่อย จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
- กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้จัดให้มีจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีในการทำหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นหลักการและคุณธรรมประจำใจในการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ และได้ประกาศ “ระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ซึ่งครอบคลุมระเบียบการทำงาน วินัย และบทลงโทษทางวินัย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน

##### การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

เพื่อเป็นการสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับการรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน อีกทั้งเพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการสร้างโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

#### 1. แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (CTW)

##### 1.1 ผู้ที่มีหน้าที่รายงาน

###### 1.1.1 กรรมการ

###### 1.1.2 ผู้บริหาร (ระดับรองกรรมการผู้อำนวยการขึ้นไปและผู้จัดการฝ่ายบัญชี)

###### 1.1.3 พนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายใน

##### 1.2 กรณีผู้มีหน้าที่รายงานเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ กรรมการหรือผู้บริหารต้องส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ในรูปข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์โดยให้ส่งผ่านระบบการรับส่งข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ภายใน 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ การจัดทำรายงานดังกล่าวข้างต้น ให้ครอบคลุมถึงการถือหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์โดยบุคคลดังต่อไปนี้ของกรรมการหรือผู้บริหาร

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) นิติบุคคลซึ่งตนเอง บุคคลตาม (1) และบุคคลตาม (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติกรรมนั้น

#### 2. แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน

2.1 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน นำข้อมูลภายในไปแสวงหาประโยชน์ หรือเปิดเผยแก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีใด โดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2.2 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ข้อมูลภายใน ดังนี้

##### 2.2.1 กรณีเป็นงบการเงิน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงิน (Blackout Period) รายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

ทั้งนี้ กำหนดเวลาที่จะเผยแพร่งบการเงิน คือภายใน 45 วัน นับจากวันสิ้นไตรมาส (มีนาคม มิถุนายน และกันยายน) และภายใน 60 วันนับจากวันสิ้นปี (ธันวาคม) ดังนี้

- ภายในวันที่ 15 พฤษภาคม

- ภายในวันที่ 15 สิงหาคม

- ภายในวันที่ 15 พฤศจิกายน

- ภายในวันที่ 1 มีนาคม



2.2.2 กรณีเป็นข้อมูลสารสนเทศสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(ก) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าข้อมูลสารสนเทศสำคัญดังกล่าวได้เผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์แล้วอย่างน้อย 48 ชั่วโมง

(ข) กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องข้อมูลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา ก่อนเผยแพร่ข้อมูลสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

### 3. บทลงโทษกรณีฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้

#### 3.1 กรรมการ ผู้บริหาร

พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรา 296 กำหนดว่า ผู้ใดที่ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (มาตรา 242) “ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสองปี หรือปรับตั้งแต่ห้าแสนบาทถึงสองล้านบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ”

#### 3.2 พนักงานที่เกี่ยวข้องข้อมูลภายใน

หากฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ อาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัย จนถึงขั้นให้ออกจากงาน รวมถึงอาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่ง ตาม พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2564

รายนามผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง ในปี 2564	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)
นายชัย โสภณพนิช	ประธานกรรมการ	4,624,910	4,624,910	-	1.16
นายเปรมชัย กรรณสูต	รองประธานกรรมการ	106	106	-	0.00
นาย ชุน ทาว-เฮิน	กรรมการผู้อำนวยการ	6,007,860	6,007,860	-	1.51
คู่สมรส		1,600,000	1,600,000	-	0.40
นายพรวุฒิ สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	38,150	38,150	-	0.01
นายเกษม กุหลาบแก้ว	กรรมการ และกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	6,000	6,000	-	0.00
คู่สมรส		16,800	16,800	-	0.00
นายสตีเฟ่น ช่วย กู๋	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-	-	-	-
นายยวน จุ้น ถัง	กรรมการ	1,074,844	1,074,844	-	0.27
นายลี ไมเคิล เขา จูน	กรรมการ	264,958	264,958	-	0.07
นายไล่ หว่า ไชมอน ชุน	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-	-	-
นางนิจพร จระณะจิตต์	กรรมการ และกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	106	106	-	0.00
นายสุรชัย ศิริวัลลภ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
นางสุนันทา แพงสุข	กรรมการและรองกรรมการผู้อำนวยการ (การเงิน)	40,400	40,400	-	0.01
นายธนสิทธิ์ อังกลสิทธิ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ (การขายและการตลาด)	23,400	23,400	-	0.01
คู่สมรส		4,000	4,000	-	0.00
นายสฤติย์ ตาบเพชร	รองกรรมการผู้อำนวยการ (การประกันคุณภาพ)	7,200	7,200	-	0.00

รายนามผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง ในปี 2564	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
นายสุวิทย์ วีระพงษ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ (การผลิต และวิศวกรรม)	40,000	40,000		0.01
คุณสมรส		180,033	210,033	30,000	0.05
นายจ้ง เช้า ขุน	รองกรรมการผู้อำนวยการ (สำนักงานกรรมการผู้อำนวยการ)	129,250	149,150	19,900	0.04
คุณสมรส		-	-	-	-
นางอภาณัฐ วงษ์จรีต	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ (การบัญชี)	-	-	-	-

#### การต่อต้านการทุจริต (Anti-corruption Policy)

บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริต เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ให้หรือเรียกรับสินบนและผลประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์อันชอบธรรม
2. ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะได้โดยตรงหรือทางอ้อม จะต้องปฏิบัติหน้าที่และตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
3. ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่ดูแลและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หากพบการทุจริตหรือพบเหตุที่สื่อไปในทางทุจริต ให้แจ้งต่อกรรมการอิสระ หรือผู้บังคับบัญชาให้ทราบโดยเร็ว และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
4. การบริจาคเงินเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน ในกิจกรรมหรือโครงการใดๆ ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย

#### แนวทางปฏิบัติ

- 1) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานด้านการขาย การตลาด และจัดซื้อ
- 2) จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม
- 3) ผู้บริหารและพนักงานต้องหลีกเลี่ยงการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในทางจูงใจให้ปฏิบัติงานหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์อันชอบธรรม

#### การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียน โดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลและให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ อันรวมถึงมาตรการในการตรวจสอบข้อร้องเรียนและพิจารณาบทลงโทษ แก่ผู้ที่กระทำความผิดอย่างเป็นธรรม สำหรับในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียน ไม่พบการละเมิด หรือการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายพรวุฒิ สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4
2. นายไฉ่ หว่า ไชมอน ชุน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4
3. นายสตีเฟ่น ชว่ย กู๋	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	3/4

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้ง 4 ครั้ง ทางด้านงบการเงินได้มีการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและ สิ้นงวด โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ ซึ่งการประชุมกับผู้สอบบัญชีไม่มีฝ่ายบริหาร เข้าร่วมประชุม ในส่วนของการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ตามข้อมูล และรายละเอียดที่รายงานไว้ใน เอกสารแนบ 6 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายไฉ่ หว่า ไชมอน ชุน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1
2. นางนิจพร จรณะจิตต์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1
3. นายเกษม กุหลาบแก้ว	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุม 1 ครั้ง ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งคณะได้เข้าร่วมประชุมเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสรรหาซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับในปี 2564 ได้ดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ การกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ สรุปดังต่อไปนี้

- พิจารณาคณะบุคคลที่เหมาะสม ที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณากลับกรองและเสนอการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในปี 2564 ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาการจ่ายเงินบำเหน็จประจำปี 2564 ให้แก่กรรมการและพนักงานตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบริหาร และการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งจัดให้มีกลไกการตรวจสอบ การถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน รับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยปฏิบัติงานตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยมีองค์ประกอบทั้ง 5 ส่วน ดังนี้

- 1) การควบคุมภายในองค์กร
- 2) การประเมินความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

#### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 โดยนายพรวุฒิ สารสิน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 6)

#### ข้อมูลหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกาญจนา เอนกวงสินชัย เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยเห็นว่า มีประสบการณ์การทำงาน มีความรู้ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3)

### 9.2 รายการระหว่างกัน

#### 9.2.1 รายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างกันในอดีตที่เกิดขึ้นสามารถแบ่งออกได้ดังต่อไปนี้

##### รายการซื้อขาย

บริษัทฯ มีธุรกรรมกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นๆ รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานปกติของธุรกิจ เช่น การซื้อขายระหว่างบริษัท ค่าบริการ ค่าจัดการ และได้ระบุไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ แล้ว

##### รายการความช่วยเหลือทางการเงิน

ความช่วยเหลือทางการเงินที่ให้นั้น มีทั้งการให้กู้และการกู้ยืม รวมถึงการค้าประกันระหว่างบริษัทในกลุ่ม โดยมีจุดประสงค์เพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเงินหมุนเวียน และเสริมสภาพคล่องให้แก่บริษัทเหล่านั้นเมื่อมีความจำเป็น ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติของการทำธุรกิจ

#### 9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ความจำเป็นและความเห็นของกรรมการตรวจสอบของรายการระหว่างกันได้อธิบายไว้ในตารางแล้ว

#### 9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการระหว่างกันจึงต้องอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ ผู้บริหารจึงต้องตรวจสอบและควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิด และไม่มีผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนในการอนุมัติให้กระทำการรายการระหว่างกันใดๆ เมื่อมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้น นอกจากนั้น ก่อนเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้ขอคำปรึกษาจากตลาดหลักทรัพย์ก่อนเสมอ

## 9.2.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### การซื้อขาย

บริษัทฯ ยังคงมีธุรกรรมกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยมีการซื้อขายผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบตามปกติ นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

### ความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ จะให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย โดยการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนตามที่บริษัทย่อยต้องการ ซึ่งการให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าวจะเป็นการให้ความช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจปกติเท่านั้น

### รายการระหว่างกันในปี 2562 - 2564

#### 1. รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการระหว่างกัน	ความสัมพันธ์	นโยบายราคา/เงื่อนไข
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562			
บริษัท ไทยแมทิล	11.12	7.41	19.65	จูงไทยจ้าง TMP	จูงไทย ถือหุ้นใน TMP ร้อยละ 15	ราคาตามสัญญา
โพรเซสซิง จำกัด (TMP)				หลอมวัตถุดิบ (ทองแดง)	ศูนย์ โสภณพนิช ซึ่งเป็นกรรมการ	
	0.39	0.77	0.39	จูงไทยจ้างช่างระค่าจ้างหลอม	ของจูงไทย และถือหุ้นในจูงไทย	
				วัตถุดิบกับ TMP	ร้อยละ 0.69 และถือหุ้นใน	
	3.38	3.38	3.38	จูงไทยได้รับรายได้	บมจ. กรุงเทพประกันภัย	จูงไทยถือหุ้นใน TMP ทั้งสิ้น
				เงินปันผลจาก TMP	ร้อยละ 3.22 โดยที่	225,000 หุ้น และได้รับเงินปันผล
					บมจ. กรุงเทพประกันภัย	หุ้นละ 15 บาท ตามอัตราที่ TMP
					ถือหุ้นใน TMP ร้อยละ 5	ประกาศจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น
	23.42	11.56	23.42			
บมจ. อิตาเลียนไทย	127.72	121.47	126.28	จูงไทยได้รับรายได้	นายเปรมชัย กรรณสูต	ราคาตลาด และเงื่อนไขทางการค้า
ดีเวลอปเม้นต์ (ITD)				จากการขายสินค้าให้ ITD	และนางนิจพร จرنะจิตต์	ปกติเหมือนกับการขายให้บุคคลภายนอก
	175.85	129.97	177.61	ITD ดำเนินการก่อสร้างอาคาร	เป็นกรรมการของจูงไทย	
	54.75	102.42	6.62	จูงไทยจ่ายค่าก่อสร้างอาคาร	และถือหุ้นใน ITD รวมกันอยู่	ราคาตามสัญญา
				โรงงานให้ ITD	ร้อยละ 18.54 (รวมครอบครัว)	
บริษัท อิตัลไทย วิศกรรม	75.33	40.59	-	จูงไทยได้รับรายได้จากการ	ITE เป็นบริษัทในเครือ	ราคาตลาด และเงื่อนไขทางการค้าปกติ
จำกัด (ITE)				ขายสินค้าให้ ITE	ของ ITE	เหมือนกับการขายให้บุคคลภายนอก
	33.89	-	-	ITE ดำเนินการก่อสร้าง		
				กับ จูงไทย		
บริษัท ไอทีดี หงสา	0.40	1.85	1.61	จูงไทยได้รับรายได้จากการ	ITD Hongsa เป็นบริษัท	ราคาตลาด และเงื่อนไขทางการค้าปกติ
จำกัด (ITD Hongsa)				ขายสินค้าให้ ITD Hongsa	ในเครือของ ITD	เหมือนกับการขายให้บุคคลภายนอก
กิจการร่วมค้า	6.70	0.28	-	จูงไทยได้รับรายได้จากการ	ITD-RT เป็นกิจการร่วมค้าที่ ITD	ราคาตลาด และเงื่อนไขทางการค้าปกติ
ไอทีดี-อาร์ที(ITD-RT)				ขายสินค้าให้ ITD-RT	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70	เหมือนกับการขายให้บุคคลภายนอก
	7.16	-	-	ITD-RT ดำเนินการก่อสร้าง		
				กับจูงไทย		
กิจการร่วมค้า	0.14	-	-	จูงไทยได้รับรายได้จากการ	Italian Thai-NWR และ ITD-NWR	ราคาตลาด และเงื่อนไขทางการค้าปกติ
อิตาเลียนไทย-เนวาร์ต				ขายสินค้าให้ Italian Thai-NWR	เป็นกิจการร่วมค้าที่ ITD	เหมือนกับการขายให้บุคคลภายนอก
(Italian Thai-NWR)				และ ITD-NWR	ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70	
และกิจการร่วมค้า						
ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์						
(ITD-NWR)						
	481.94	396.58	312.12			

ชื่อ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการระหว่างกัน	ความสัมพันธ์	นโยบายราคา/เงื่อนไข
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562			
บริษัท แปซิฟิค อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (PEWC)	2.24	1.90	1.80	ค่าธรรมเนียมการจัดการที่จูงไทย จ่ายให้กับ PEWC	PEWC ถือหุ้นโดยอ้อมใน จูงไทยรวมประมาณร้อยละ 51	ราคาตามสัญญา เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับผู้บริหารของ PEWC ที่มาช่วยในการบริหารจัดการที่จูงไทย (มีการทำสัญญาระหว่างกัน และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการแล้ว)
	0.57	0.47	0.44	จูงไทยค้างชำระค่าธรรมเนียมการจัดการกับ PEWC		ราคาตลาด และเงื่อนไขทางการค้าปกติ เหมือนกับการขายให้บุคคลภายนอก
	132.41	-	-	จูงไทยได้รับรายได้จากการขายสินค้าให้แก่ PEWC		
บริษัท ซิกม่า เคเบิล จำกัด (Sigma)	0.24	-	0.17	จูงไทยได้รับรายได้จากการขายสินค้าให้แก่ Sigma	Sigma เป็นบริษัทในเครือของกลุ่ม PEWC	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	135.46	2.37	2.41			

## 2. รายการระหว่างบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการระหว่างกัน	ความสัมพันธ์	นโยบายราคา/เงื่อนไข
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562			
บริษัท สยามไฟเบอร์ ออปติกส์ จำกัด (SFO) กับ บมจ.อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ (ITD)	-	2.17	3.51	SFO ได้รับรายได้จากการขายสินค้าให้แก่ ITD	SFO เป็นบริษัทย่อยที่จูงไทย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 และ ITD เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน CTW โดยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 12.90	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	1.14	2.32	3.75	ITD ค้างชำระค่าสินค้าให้แก่ SFO		
	1.14	4.49	7.26			
บริษัท สยามแปซิฟิค อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (SPEWC) กับ บริษัท แปซิฟิค อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (PEWC)	34.70	0.29	-	SPEWC ขายสินค้าให้แก่ PEWC	SPEWC เป็นบริษัทย่อยที่จูงไทย ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 และ PEWC เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มบริษัทฯ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	0.78	-	4.32	SPEWC รับจ้างผลิตสินค้าให้แก่ PEWC		
	0.78	-	-	PEWC ค้างชำระค่ารับจ้างผลิตสินค้ากับ SPEWC		
	2.31	1.97	1.89	SPEWC จ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการให้แก่ PEWC		ราคาตามสัญญาที่ตกลงกัน เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับผู้บริหารของ PEWC ที่มาช่วยในการบริหารจัดการที่ SPEWC (มีการทำสัญญาระหว่างกัน และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการแล้ว)
	0.51	0.42	0.39	SPEWC ค้างชำระค่าธรรมเนียมการจัดการกับ PEWC		
บริษัท เซียงไฮ้ เอเซีย แปซิฟิค อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (SAP) กับบริษัท แปซิฟิค อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (SPEWC-Shenzhen)	16.00	1.14	7.70	SAP ขายสินค้าและวัตถุดิบให้แก่ PEWC-Shenzhen	SAP เป็นบริษัทย่อยที่จูงไทย ถือหุ้นทั้งโดยตรงและโดยอ้อม อยู่ร้อยละ 63.68 และ PEWC-Shenzhen เป็นบริษัทในเครือของกลุ่ม PEWC	ราคาตลาดและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เหมือนกับซื้อขายกับบุคคลภายนอก
	-	-	0.66	PEWC-Shenzhen ค้างชำระค่าวัตถุดิบกับ SAP		
	-	179.17	184.15	SAP ซื้อสินค้าจาก PEWC-Shenzhen		
	-	66.86	155.93	SAP ค้างชำระค่าสินค้ากับ PEWC-Shenzhen		
	-	2.09	2.53	SAP ขายเครื่องจักรให้แก่ PEWC-Shenzhen		ราคาตลาด
บริษัท เซียงไฮ้ เอเซีย แปซิฟิค อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (SAP) กับ บริษัท หมิงโป อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (Ningbo)	-	0.05	0.07	SAP ได้รับรายได้ค่าเช่าจาก Ningbo	SAP เป็นบริษัทย่อยที่จูงไทย ถือหุ้นทั้งโดยตรงและโดยอ้อม อยู่ร้อยละ 63.68 และ Ningbo เป็นบริษัทในเครือของ PEWC	ราคาตลาด
	55.08	251.99	357.64			

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายโดยยังไม่ได้ส่งมอบสินค้า

ในระหว่างปี 2564 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากการขายโดยยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าจำนวน 449 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการทำสัญญาหรือข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้าบางรายอย่างรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ในลักษณะของข้อตกลงที่กำหนดไว้ล่วงหน้าสำหรับการจัดส่งสินค้าให้ตามที่ร้องขอ ดังนั้นบัญชีดังกล่าว จึงถือเป็นบัญชีที่มีความสำคัญมากและมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับรายการขายสินค้าโดยยังไม่ได้ส่งมอบ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุม ที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาและสอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับเงื่อนไขพิเศษ ของการขายดังกล่าว และตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าดังกล่าว และส่งหนังสือยืนยันยอดรายการขายสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบทั้งหมดค่าขายสินค้า ปริมาณของสินค้า และเงื่อนไขในการขายสินค้าเหล่านั้นกับลูกค้าโดยตรง



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ กับการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความคิดเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ศุภชัย ปัญญาวัฒน์

ศุภชัย ปัญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2565

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	995,868,273	927,245,434	635,880,179	603,129,091
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7 1,698,433,740	1,216,560,340	900,277,856	663,412,471
สินค้าคงเหลือ	8 1,902,310,590	1,633,456,875	1,212,596,143	1,201,297,112
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9 8,241,304	100,000,000	6,894,858	100,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	97,171,544	59,749,582	60,575,613	18,910,229
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,702,025,451</b>	<b>3,937,012,231</b>	<b>2,816,224,649</b>	<b>2,586,748,903</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9 202,792,170	169,942,059	97,105,500	67,677,750
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6 -	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10 -	-	1,128,637,588	1,150,672,751
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11 6,677,005	6,454,975	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12 19,107,190	19,227,327	11,022,059	11,022,059
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13 1,316,953,741	1,226,433,695	1,049,508,662	926,568,369
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20 185,152,601	78,582,542	169,087,470	58,924,879
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,217,709	30,772,324	9,321,868	14,436,754
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,757,900,416</b>	<b>1,531,412,922</b>	<b>2,464,683,147</b>	<b>2,229,302,562</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,459,925,867</b>	<b>5,468,425,153</b>	<b>5,280,907,796</b>	<b>4,816,051,465</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	36,025,860	-	-
เจ้าหนี้การค้า	14	1,648,834,933	1,141,181,794	74,175,560
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	386,469,167	186,227,963	215,781,961
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		14,382,477	-	26,059,084
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	16	93,545,101	93,545,101	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		57,963,484	37,300,680	40,109,876
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,201,195,162</b>	<b>1,458,255,538</b>	<b>356,126,481</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	326,738,114	280,233,349	279,677,663
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	500,000	500,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>326,738,114</b>	<b>280,733,349</b>	<b>280,177,663</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,527,933,276</b>	<b>1,738,988,887</b>	<b>636,304,144</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 397,906,284 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		1,989,531,420	1,989,531,420	1,989,531,420
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 397,906,284 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		1,989,531,420	1,989,531,420	1,989,531,420
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ</b>		<b>1,105,933,696</b>	<b>1,105,933,696</b>	<b>1,105,933,696</b>
<b>ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน</b>				
การถือหุ้นในบริษัทย่อย		13,145,139	-	-
<b>ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>				
ในบริษัทย่อยที่ซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี		9,006,084	-	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	18	198,953,142	198,953,142	198,953,142
ยังไม่ได้จัดสรร		574,726,412	247,500,651	885,329,063
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>40,805,414</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>		<b>3,932,101,307</b>	<b>3,541,918,909</b>	<b>4,179,747,321</b>
<b>ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ของบริษัทย่อย		(108,716)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,931,992,591</b>	<b>3,541,918,909</b>	<b>4,179,747,321</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,459,925,867</b>	<b>5,280,907,796</b>	<b>4,816,051,465</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	6,388,105,293	4,667,752,368	3,055,364,986	2,574,686,118
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	4,038,867	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	-	-	29,481,770	31,905,956
เงินปันผลรับ	9, 10	6,640,308	13,357,991	8,868,995
อื่นๆ		10,169,129	15,687,527	17,229,727
<b>รวมรายได้</b>		6,404,914,730	3,113,892,274	2,632,690,796
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย		5,985,160,334	4,007,982,382	2,888,182,439
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)		454,553,926	(22,124,984)	458,275,032
รวมต้นทุนขาย		6,439,714,260	3,985,857,398	3,346,457,471
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		71,648,398	117,015,417	43,711,629
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		278,495,119	243,803,591	194,007,698
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	29,535,162
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	16	93,545,101	-	93,545,101
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	13	16,895,850	(3,642,142)	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		6,900,298,728	4,343,034,264	3,707,257,061
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		(495,383,998)	342,794,507	(593,364,787)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	222,031	1,290,439	-
รายได้ทางการเงิน		2,494,601	25,270,771	1,100,496
ต้นทุนทางการเงิน		(14,983,898)	(8,590,763)	(8,058,907)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		(507,651,264)	360,764,954	(600,323,198)
ภาษีเงินได้	20	86,889,820	(73,748,830)	116,440,460
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		(420,761,444)	287,016,124	(483,882,738)
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(403,768,015)	298,717,999	(483,882,738)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		(16,993,429)	(11,701,875)	-
		(420,761,444)	287,016,124	-
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	21			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(1.01)	0.75	(1.22)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(420,761,444)	287,016,124	(483,882,738)	284,807,950
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	3,105,948	4,242,806	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	3,105,948	4,242,806	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	17	5,886,962	5,446,212	1,961,600
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31,650,111	(55,236,749)	29,427,750	(52,924,500)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	20	(7,507,415)	9,958,107	(6,277,870)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สรุติจากภาษีเงินได้		30,029,658	(39,832,430)	25,111,480
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	33,135,606	(35,589,624)	25,111,480	(36,528,506)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(387,625,838)	251,426,500	(458,771,258)	248,279,444
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(371,760,601)	261,587,236	(458,771,258)	248,279,444
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(15,865,237)	(10,160,736)	-	-
	(387,625,838)	251,426,500	(458,771,258)	248,279,444

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท จุรงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม	กำไรสุทธิ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
					กำไร (ขาดทุน)	จากการวัดมูลค่า	สินทรัพย์ทางการเงินที่	วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	1,989,531,420	1,105,933,696	198,953,142	638,148,777	78,481,800	4,011,048,835		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	284,807,950	-	284,807,950		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	5,811,094	(42,339,600)	(36,528,506)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี	-	-	-	290,619,044	(42,339,600)	248,279,444		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(79,580,958)	-	(79,580,958)		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	1,989,531,420	1,105,933,696	198,953,142	849,186,863	36,142,200	4,179,747,321		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	1,989,531,420	1,105,933,696	198,953,142	849,186,863	36,142,200	4,179,747,321		
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(483,882,738)	-	(483,882,738)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,569,280	23,542,200	25,111,480		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี	-	-	-	(482,313,458)	23,542,200	(458,771,258)		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(179,057,154)	-	(179,057,154)		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	1,989,531,420	1,105,933,696	198,953,142	187,816,251	59,684,400	3,541,918,909		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(507,651,264)	360,764,954	(600,323,198)	355,064,626
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	89,124,758	92,886,869	57,561,715	57,645,798
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	1,487,808	(2,607,257)	(278,192)	(5,252,859)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ - ลูกหนี้การค้า	-	2,926,231	-	-
หนี้สูญได้รับคืน	-	(2,847,323)	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	454,553,926	(22,124,984)	458,275,032	(16,238,226)
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	93,545,101	-	93,545,101	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	29,535,162	3,423,000
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,983,404)	(6,326,484)	(358,249)	(1,104,665)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	16,895,850	(3,642,142)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(222,031)	(1,290,439)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,544,698	22,091,233	17,564,335	18,641,431
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	29,532,395	784,134	26,318,063	279,826
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน	(8,241,304)	-	(6,894,858)	-
รายได้เงินปันผล	(6,640,308)	(3,375,000)	(13,357,991)	(8,868,995)
รายได้ทางการเงิน	(2,494,601)	(25,270,771)	(1,100,496)	(3,296,171)
ต้นทุนทางการเงิน	12,571,466	6,424,564	6,990,245	2,586,810
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	190,023,090	418,393,585	67,476,669	402,880,575
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(483,692,905)	256,211,767	(236,837,018)	134,715,104
สินค้าคงเหลือ	(723,879,645)	(49,417,643)	(469,574,062)	(40,019,790)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13,434,926)	(26,162,449)	(17,639,313)	(17,178,167)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(59,572,811)	59,953,223	(30,548,689)	88,700,120
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(24,747,170)	(28,446,187)	(15,047,049)	(24,546,964)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,829,285	(2,911,399)	(4,434,058)	(1,554,250)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,104,475,082)	627,620,897	(706,603,520)	542,996,628
จ่ายดอกเบี้ย	(11,781,839)	(6,608,764)	(6,825,195)	(2,613,987)
จ่ายภาษีเงินได้	(62,834,022)	(50,026,976)	(50,085,156)	(48,769,132)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(1,179,090,943)</b>	<b>570,985,157</b>	<b>(763,513,871)</b>	<b>491,613,509</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	75,500,000	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2,744,828	25,736,387	1,350,320	3,304,203
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(7,500,000)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	9,982,991	5,493,995
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,640,308	3,375,000	3,375,000	3,375,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	100,000,000	(100,000,000)	100,000,000	(100,000,000)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(1,200,000)	(19,000,000)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(194,462,010)	(331,073,931)	(168,908,486)	(296,293,604)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,291,837	11,921,042	452,067	2,002,334
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,060,519)	(11,180,550)	(859,519)	(11,078,550)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(6,265,436)	(2,719,072)	(5,712,934)	(1,706,210)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(77,310,992)</b>	<b>(347,441,124)</b>	<b>(67,820,561)</b>	<b>(394,902,832)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(7,500,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(36,025,860)	(17,476,420)	-	-
เจ้าหนี้การค้าระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,548,558,403	(86,920,573)	1,043,464,532	(13,651,627)
จ่ายเงินปันผล	(177,432,301)	(78,986,349)	(177,432,292)	(78,986,344)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,327,600,242</b>	<b>(183,383,342)</b>	<b>866,032,240</b>	<b>(92,637,971)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน</b>	<b>(821,807)</b>	<b>1,741,303</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>70,376,500</b>	<b>41,901,994</b>	<b>34,697,808</b>	<b>4,072,706</b>
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,753,661)	(107,534)	(1,946,720)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	927,245,434	885,450,974	603,129,091	599,056,385
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>995,868,273</b>	<b>927,245,434</b>	<b>635,880,179</b>	<b>603,129,091</b>

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :-

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ถาวร	11,180,550	65,774,148	11,078,550	54,448,156
รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าโดยการรับโอน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,892,703	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท จุรินทร์ไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จุรินทร์ไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท แปซิฟิค อิเล็กทริกส์ไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไต้หวันเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้า สายเคเบิล และสายโทรศัพท์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 589/71 อาคารเซ็นทรัลซิตีทาวเวอร์ ชั้นที่ 12 เอ ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท จุรินทร์ไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด	ธุรกิจร่วมลงทุน	ไทย	100	100
บริษัท สยาม ไฟเบอร์ ออปติกส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง	ไทย	100	90
บริษัท สยาม แปซิฟิค อิเล็กทริกส์ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสายเคเบิล สายโทรศัพท์ สายไฟฟ้า และลวดอาบนํ้ายาและไม่อาบนํ้ายา	ไทย	100	100
บริษัท เชียงไฮ้ เอเชีย แปซิฟิค อิเล็กทริกส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยร้อยละ 54)	จำหน่ายลวดทองแดงอาบนํ้ายา	จีน	64	64
บริษัท ดับเบิลดี เคเบิล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสายเคเบิล และให้บริการหลอมวัตถุดิบ	ไทย	100	100

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวแสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### ขายสินค้าโดยยังไม่ส่งมอบสินค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าโดยยังไม่ส่งมอบเนื่องจากเป็นความประสงค์ของผู้ซื้อเมื่อผู้ซื้อได้รับโอนอำนาจควบคุมในสินค้านั้นแล้ว และยอมรับหนี้ตามเงื่อนไขการชำระเงินตามปกติ โดยสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นอยู่ในความครอบครองของกลุ่มบริษัทซึ่งกลุ่มบริษัทได้ระบุไว้แล้วอย่างชัดเจน และสินค้านั้นพร้อมที่จะส่งมอบให้ผู้ซื้อ ณ เวลาที่มีการรับรู้รายได้ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะส่งสินค้าให้ผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสินค้าโดยยังไม่ส่งมอบแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหลังจากหักส่วนลดแล้ว

##### รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

##### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารที่พักอาศัยและอาคารสำนักงานให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 - 25 ปี
สิ่งปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สินทรัพย์ที่เช่าพร้อมใช้งาน (วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และจำนวนเงินที่จ่ายชำระในวันที่หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าหากมีการโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในสัญญาเช่า

## 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดโดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที



#### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ

โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้อย่างแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า

ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งกระแสเงินสดนั้นเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินต้นดังกล่าวตามช่วงเวลาที่จะระบุไว้ในสัญญา

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

ณ วันที่รับรายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทได้ในภายหลัง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาตราสารทุนแต่ละชนิดแยกจากกัน

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้ชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ ซึ่งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม 4.15 การคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสด รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนและผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้รายการเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### 4.15 ทรสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งถือว่าเป็นทรสารอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของทรสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงทรสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมของทรสารอนุพันธ์ดังกล่าว

กลุ่มบริษัทแสดงทรสารอนุพันธ์โดยพิจารณาอายุสัญญาคงเหลือที่มากกว่าหรือน้อยกว่า 12 เดือนเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนอื่นตามลำดับ

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจมีผลกระทบต่อลูกหนี้ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจมีผลกระทบต่อลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ค่าเพื่อการถ้อยคำของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเพื่อการถ้อยคำของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการถ้อยคำ การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการถ้อยคำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการถ้อยคำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท</u>					
ขายสินค้า	35	3	-	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายวัตถุดิบ	132	-	132	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการหลอมวัตถุดิบ	1	-	-	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	5	4	2	2	ราคาตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายวัตถุดิบ	-	-	130	9	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการหลอมวัตถุดิบ	-	-	12	8	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการบรรจุหีบห่อ	-	-	-	1	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	-	-	9	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการหลอมวัตถุดิบ	-	-	21	20	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการหุ้มสายเคเบิล	-	-	5	6	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	-	-	29	32	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	1	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	3	3	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าไฟฟ้า	-	-	11	11	ราคาทุน
เงินปันผลรับ	-	-	10	5	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้า	226	166	211	164	ราคาตลาด, ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายวัตถุดิบ	-	1	-	-	ราคาตลาด
ขายสินทรัพย์	-	2	-	-	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	-	179	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการหลอมวัตถุดิบ	11	7	11	7	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	7	3	3	3	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ค่าก่อสร้างอาคารโรงงาน	55	102	55	102	ราคาตามสัญญา

ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	782	-	-	-
บริษัทย่อย	-	-	22,785	29,347
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น หรือมีกรรมกรร่วมกัน หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	218,050	154,307	216,910	151,989
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	218,832	154,307	239,695	181,336
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	1,080	893	574	474
บริษัทย่อย	-	-	5,642	2,868
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น)	29,267	74,787	389	7,931
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,347	75,680	6,605	11,273

#### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>เงินให้กู้ยืม</b>				
บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด				
เงินทุน	540,939	-	-	540,939
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	96,174	-	-	96,174
รวม	637,113	-	-	637,113
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(637,113)	-	-	(637,113)
รวม	-	-	-	-

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนแล้ว

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	80,231	94,336	52,226	70,252
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,676	4,548	1,783	2,649
รวม	83,907	98,884	54,009	72,901

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	56,162	33,865	56,731	36,291
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	74,443	23,129	76,239	23,129
3 - 6 เดือน	21,972	35,200	21,972	33,061
6 - 12 เดือน	38,080	62,113	38,080	61,934
มากกว่า 12 เดือน	28,175	-	27,036	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	218,832	154,307	220,058	154,415
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,253,572	874,829	546,037	375,990
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	206,230	174,974	99,219	94,624
3 - 6 เดือน	15,219	10,770	14,962	10,175
6 - 12 เดือน	406	5,999	406	2,219
มากกว่า 12 เดือน	10,636	5,839	2,137	1,251
รวม	1,486,063	1,072,411	662,761	484,259
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,250)	(10,762)	(2,200)	(2,478)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,473,813	1,061,649	660,561	481,781
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,692,645	1,215,956	880,619	636,196
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	19,637	26,921
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,789	604	22	295
รวมลูกหนี้อื่น	5,789	604	19,659	27,216
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,698,434	1,216,560	900,278	663,412

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	10,762	2,478
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	1,488	(278)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	12,250	2,200



## 8. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	733,198	741,435	(66,171)	(46,380)	667,027	695,055
งานระหว่างทำ	958,958	405,226	(336,344)	(7,413)	622,614	397,813
วัตถุดิบและวัสดุโรงงาน	608,470	343,633	(136,443)	(30,139)	472,027	313,494
สินค้ำระหว่างทาง	140,643	227,095	-	-	140,643	227,095
รวม	2,441,269	1,717,389	(538,958)	(83,932)	1,902,311	1,633,457

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	463,770	541,741	(56,494)	(37,667)	407,276	504,074
งานระหว่างทำ	919,893	359,527	(335,330)	(6,687)	584,563	352,840
วัตถุดิบและวัสดุโรงงาน	292,564	228,193	(120,861)	(10,056)	171,703	218,137
สินค้ำระหว่างทาง	49,054	126,246	-	-	49,054	126,246
รวม	1,725,281	1,255,707	(512,685)	(54,410)	1,212,596	1,201,297

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 505 ล้านบาท (2563: 40 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 500 ล้านบาท 2563: 31 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 50 ล้านบาท (2563: 62 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 42 ล้านบาท 2563: 47 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากต้นทุนขายในระหว่างปี

## 9. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำธนาคารที่มีอายุเกิน 3 เดือน	-	100,000	-	100,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,241	-	6,895	-
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำธนาคารที่มีอายุเกิน 1 ปี	57,200	56,000	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
บริษัท ไทยเมทัลโพรเซสซิง จำกัด	97,106	67,678	97,106	67,678
บริษัท คราว เซ็นจูรี โฮลดิ้ง จำกัด	48,486	46,264	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	211,033	269,942	104,001	167,678
หมุนเวียน	8,241	100,000	6,895	100,000
ไม่หมุนเวียน	202,792	169,942	97,106	67,678
	211,033	269,942	104,001	167,678

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท ไทยเมทัลโพรเซสซิง จำกัด จำนวนเงิน 3.4 ล้านบาท (2563: 3.4 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับเงินปันผลจากบริษัท คราว เซ็นจูรี โฮลดิ้ง จำกัด เป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 3.2 ล้านบาท

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ ได้รับระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท สยาม ไฟเบอร์ ออฟติคส์ จำกัด	240,000	240,000	160,500	153,000	-	-
บริษัท สยาม แปซิฟิก อีเล็คทริก ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด	670,000	670,000	1,067,703	1,067,703	9,983	5,494
บริษัท ดับเบิลดี เคเบิล จำกัด	20,000	20,000	20,000	20,000	-	-
บริษัท เชียงไฮ้ เอเชีย แปซิฟิก อีเล็คทริก จำกัด	10,549	10,549	41,110	41,110	-	-
	พันธะสัญญา	พันธะสัญญา				
	สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา				
บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด	100	100	100	100	-	-
รวม			1,289,413	1,281,913	9,983	5,494
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(160,775)	(131,240)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			1,128,638	1,150,673		

ในปี 2564 บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 30 ล้านบาท (2563: 3 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สยาม ไฟเบอร์ ออฟติคส์ จำกัด จากบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2564 เป็นจำนวนเงิน 7.5 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2.4 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3.125 บาท

บริษัทฯ ได้รับการโอนหุ้นในวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 จากรายการดังกล่าวมีผลทำให้สัดส่วนในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัท สยาม ไฟเบอร์ ออฟติคส์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียไว้ภายใต้รายการ “ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่ซื้อในราคาสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม	
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	7,500
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(4,500)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่ซื้อในราคาสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี	3,000

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 11.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

								(หน่วย: พันบาท)	
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม						
			สัดส่วน เงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	
			ร้อยละ	ร้อยละ					
บริษัท ลีอิกซ์แพค (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการด้านโทรคมนาคม	ไทย	25	25	379,246	379,246	105,151	105,151	
บริษัท ลีอิกซ์แพค ฮ่องกง จำกัด	ธุรกิจร่วมลงทุน	ฮ่องกง	20	20	302	302	6,677	6,455	
รวม					379,548	379,548	111,828	111,606	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(105,151)	(105,151)	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ							6,677	6,455	

### 11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและเงินปันผลรับ

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ลีอิกซ์แพค (ประเทศไทย) จำกัด มีมติอนุมัติการเลิกกิจการของบริษัทดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทนี้อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท ลีอิกซ์แพค ฮองกง จำกัด จำนวน 0.2 ล้านบาท (2563: 1.3 ล้านบาท) ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมนี้คำนวณจากงบการเงินซึ่งได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญทางการเงินดังกล่าวได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าว

### 11.3 ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	หน่วย (ล้าน)	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่		สินทรัพย์รวม ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ลีอิกซ์แพค (ประเทศไทย) จำกัด	บาท	700	700	68	129	-	-	-	-	(25)	(55)
บริษัท ลีอิกซ์แพค ฮ่องกง จำกัด	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	7	7	14	18	5	9	0.2	0.3	0.03	0.2

### 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน ที่ไม่ได้ใช้ ในการ ดำเนินงาน	อาคาร ที่พักอาศัย และอาคาร สำนักงานให้เช่า	สิทธิการ ใช้ที่ดิน	รวม	ที่ดิน ที่ไม่ได้ใช้ ในการ ดำเนินงาน	รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:					
ราคาทุน	13,845	10,017	2,893	26,755	11,022	11,022
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(7,943)	(95)	(8,038)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	390	390	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	13,845	2,074	3,188	19,107	11,022	11,022
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:						
ราคาทุน	13,845	10,017	2,893	26,755	11,022	11,022
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(7,510)	(18)	(7,528)	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	13,845	2,507	2,875	19,227	11,022	11,022

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	19,227	16,785	11,022	11,022
รับโอนสิทธิการใช้ที่ดินจากลูกหนี้การค้าเพื่อชำระหนี้	-	2,893	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(510)	(451)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	390	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	19,107	19,227	11,022	11,022

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน (พันบาท)	349,064	343,412	346,096	340,550
อาคารที่พักอาศัยและอาคารสำนักงานให้เช่า (พันบาท)	16,522	16,522	-	-
สิทธิการใช้ที่ดิน (พันหยวนเหินหมินปี้)	626	626	-	-

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนข้างต้นประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
		สิ่งปลูกสร้าง และสิ่งปรับปรุง อาคาร		และ เครื่องใช้ สำนักงาน		ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	240,121	1,280,978	2,949,248	112,070	121,336	30,728	4,734,481
ซื้อเพิ่ม	-	480	3,517	2,783	5,325	384,743	396,848
จำหน่าย	-	(960)	(168,379)	(4,381)	(10,030)	-	(183,750)
โอน	-	14,882	35,761	514	1,289	(52,446)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	4,366	6,913	98	238	668	12,283
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	240,121	1,299,746	2,827,060	111,084	118,158	363,693	4,959,862
ซื้อเพิ่ม	-	190	9,093	3,658	6,870	185,832	205,643
จำหน่าย	-	(2,645)	(200,026)	(6,843)	(7,663)	-	(217,177)
โอน	-	3,440	69,785	347	-	(73,572)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	10,288	2,210	151	292	-	12,941
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	240,121	1,311,019	2,708,122	108,397	117,657	475,953	4,961,269
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(1,047,043)	(2,550,602)	(100,125)	(66,399)	-	(3,764,169)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(25,375)	(51,034)	(4,298)	(10,268)	-	(90,975)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	653	164,011	4,334	9,158	-	178,156
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(3,116)	(5,818)	(115)	(279)	-	(9,328)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(1,074,881)	(2,443,443)	(100,204)	(67,788)	-	(3,686,316)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(20,362)	(52,230)	(4,148)	(10,362)	-	(87,102)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	2,465	187,127	6,622	7,654	-	203,868
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(6,768)	(1,265)	(136)	(276)	-	(8,445)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(1,099,546)	(2,309,811)	(97,866)	(70,772)	-	(3,577,995)
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	(49,876)	-	-	-	(49,876)
ลดลงระหว่างปี	-	-	3,642	-	-	-	3,642
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(878)	-	-	-	(878)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	(47,112)	-	-	-	(47,112)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	-	(27,700)	10,804	-	-	-	(16,896)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และสิ่งปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1,429)	(883)	-	-	-	(2,312)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(29,129)	(37,191)	-	-	-	(66,320)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	240,121	224,865	336,505	10,880	50,370	363,693	1,226,434
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	240,121	182,344	361,120	10,531	46,885	475,953	1,316,954
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2563 (จำนวน 81 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							90,975
2564 (จำนวน 82 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							87,102

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และสิ่งปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	186,770	673,789	1,719,611	71,382	82,186	3,936	2,737,674
ซื้อเพิ่ม	-	210	2,590	1,708	4,565	341,669	350,742
จำหน่าย	-	-	(955)	(1,801)	(8,304)	-	(11,060)
โอน	-	3,306	18,958	513	1,290	(24,067)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	186,770	677,305	1,740,204	71,802	79,737	321,538	3,077,356
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,342	1,570	4,011	167,064	179,987
จำหน่าย	-	-	(7,546)	(2,797)	(1,583)	-	(11,926)
โอน	-	3,440	21,545	347	-	(25,332)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	186,770	680,745	1,761,545	70,922	82,165	463,270	3,245,417
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(537,602)	(1,457,217)	(65,317)	(43,753)	-	(2,103,889)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(13,311)	(34,243)	(2,310)	(7,197)	-	(57,061)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	951	1,780	7,431	-	10,162
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(550,913)	(1,490,509)	(65,847)	(43,519)	-	(2,150,788)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(13,347)	(34,132)	(2,169)	(7,305)	-	(56,953)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	7,541	2,709	1,583	-	11,833
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(564,260)	(1,517,100)	(65,307)	(49,241)	-	(2,195,908)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	186,770	126,392	249,695	5,955	36,218	321,538	926,568
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	186,770	116,485	244,445	5,615	32,924	463,270	1,049,509
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2563 (จำนวน 54 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							57,061
2564 (จำนวน 54 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							56,953

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,820 ล้านบาท และ 2,984 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 1,928 ล้านบาท 2563: 1,923 ล้านบาท)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ปลอดจากราคาแล้วมูลค่าประมาณ 47 ล้านบาท แต่ยังคงมีการระงับการห้ามจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากธนาคาร

#### 14. เจ้าหนี้กรีสต์ริชส์

เจ้าหนี้กรีสต์ริชส์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.7 - 3.3 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.9 - 1.0 ต่อปี)

#### 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า	216,779	185,079	96,223	56,301
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	29,267	67,628	6,031	3,640
เจ้าหนี้อื่น	54,911	61,279	48,207	51,905
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,080	8,052	574	7,633
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	84,432	121,647	35,193	96,303
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	386,469	443,685	186,228	215,782

#### 16. ค่าเผื่อผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างการ:

ยอดคงเหลือเป็นประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากข้อตกลงทางการค้าที่บริษัทฯ มีความตั้งใจจะปฏิบัติตาม โดยเทียบเคียงราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบที่อิงตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในปัจจุบัน

#### 17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	336,828	348,629	279,678	292,847
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	16,504	17,501	14,104	14,853
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,041	4,590	3,460	3,789
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(16,182)	4,087	(13,082)	2,671
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	10,294	(9,533)	11,120	(9,935)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(24,747)	(28,446)	(15,047)	(24,547)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	326,738	336,828	280,233	279,678



กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 46 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 44 ล้านบาท) (2563: จำนวน 41 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 33 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ปี) (2563: 9 - 10 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.9	1.2 - 1.4	1.9	1.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	5.0 - 6.0	5.0 - 6.0	6.0	6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 18.0	0.0 - 18.0	0.0 - 8.0	0.0 - 8.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(27)	32	(23)	27
อัตราการขึ้นเงินเดือน	30	(26)	26	(23)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(29)	35	(25)	29
อัตราการขึ้นเงินเดือน	33	(28)	28	(24)

## 18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และซื้อสินค้าสำเร็จรูป	5,511	3,220	2,589	1,406
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(545)	1	(482)	42
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	465	494	291	354
ค่าบรรจุหีบห่อ	112	132	103	125
ค่าบริการหลอมวัตถุดิบ	11	7	32	27
ค่าไฟฟ้า	144	134	69	70
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	58	57	44	44
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	89	93	58	58

## 20. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	27,188	65,591	-	64,788
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(114,078)	8,158	(116,440)	5,469
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>(86,890)</b>	<b>73,749</b>	<b>(116,440)</b>	<b>70,257</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,177)	(1,089)	(392)	(1,453)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ (กำไร) ขาดทุน				
จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6,330)	11,047	(5,886)	10,585
	(7,507)	9,958	(6,278)	9,132

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(507,651)	360,765	(600,323)	355,064
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
	20, 25	20, 25	20	20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(103,869)	70,594	(120,065)	71,013
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในปีก่อน				
แต่นำมาใช้ประโยชน์ระหว่างปี	-	(2,770)	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(1,615)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในระหว่างปี	17,628	9,181	5,907	685
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ต้องรับรู้ภาษีเพิ่มเติม	-	-	406	546
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	(675)	(675)	(2,672)	(1,774)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	477	667	221	358
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(373)	(827)	(202)	(571)
อื่นๆ	(78)	(806)	(35)	-
รวม	(649)	(1,641)	(2,282)	(1,441)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(86,890)	73,749	(116,440)	70,257

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ (การรับรู้รายได้ที่ต่างกัน)	121	(69)	121	(39)
ส่วนปรับปรุงอาคาร (การรับรู้ค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกัน)	798	691	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,207	1,909	440	496
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	103,418	11,633	102,537	10,882
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	18,709	-	18,709	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,648)	-	(1,379)	-
สำรองผลประโยชน์วันลาพักร้อนของพนักงาน	1,004	873	786	687
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	65,348	67,365	56,047	55,935
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(11,764)	(5,434)	(14,921)	(9,036)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,747	1,615	6,747	-
อื่นๆ	213	-	-	-
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>185,153</b>	<b>78,583</b>	<b>169,087</b>	<b>58,925</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษียังไม่ได้ใช้จำนวน 501 ล้านบาท (2563: 467 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 333 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

## 21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(403,768)	298,718	(483,883)	284,808
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	397,906	397,906	397,906	397,906
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(1.01)	0.75	(1.22)	0.72

## 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือประธานบริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าตัวนำอลูมิเนียม ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าตัวนำทองแดง และผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันสูง
- ส่วนงานผลิตภัณฑ์สายเคเบิลโทรศัพท์
- ส่วนงานผลิตภัณฑ์ลวดอาบนํ้ายาและไม่อาบนํ้ายา ซึ่งประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ลวดทองแดงอาบนํ้ายาผลิตภัณฑ์ลวดอลูมิเนียมอาบนํ้ายา และผลิตภัณฑ์ลวดทองแดงไม่อาบนํ้ายา
- ส่วนงานผลิตภัณฑ์สายเคเบิลใยแก้วนำแสง

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรขาดทุนของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปี มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม													
ส่วนงาน ผลิตภัณฑ์ สายไฟฟ้า <sup>1)</sup>		ส่วนงาน ผลิตภัณฑ์ สายเคเบิลโทรศัพท์		ส่วนงานผลิตภัณฑ์ ลวดอาบนํ้าและ ไม้อาบนํ้า <sup>2)</sup>		ส่วนงานผลิตภัณฑ์ สายเคเบิล ใยแก้วนำแสง		อื่นๆ		งบการเงินรวม			
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563		
รายได้													
รายได้จากการขาย		2,733	2,552	4	9	3,457	1,999	22	104	172	4	6,388	4,668
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน		(292)	585	(1)	(8)	247	86	(13)	18	7	1	(52)	682
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:													
รายได้อื่น												10	15
รายได้เงินปันผล												7	3
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย												(72)	(117)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร												(278)	(244)
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ												(93)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์												(17)	4
รายได้ทางการเงิน												2	25
ต้นทุนทางการเงิน												(15)	(8)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม												-	1
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้												(508)	361
ภาษีเงินได้												87	(74)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี												(421)	287
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย												17	12
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												(404)	299

- 1) ส่วนงานผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้า ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าตัวนำอลูมิเนียม ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าตัวนำทองแดง และผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันสูง
- 2) ส่วนงานผลิตภัณฑ์ลวดอาบนํ้าและไม้อาบนํ้า ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ลวดทองแดงอาบนํ้า ผลิตภัณฑ์ลวดอลูมิเนียมอาบนํ้า และผลิตภัณฑ์ลวดทองแดงไม้อาบนํ้า

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	5,463	4,012
ฮ่องกง	323	126
สาธารณรัฐไต้หวัน	170	3
ประเทศเวียดนาม	165	121
สาธารณรัฐประชาชนจีน	17	190
ประเทศอื่นๆ	250	216
รวม	6,388	4,668
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	1,352	1,240
สาธารณรัฐประชาชนจีน	18	43
รวม	1,370	1,283

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงิน 735 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้า (2563: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงิน 1,052 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้า)

## 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัทบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้น ออกจากงาน ตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 9 ล้านบาท (2563: 9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 7 ล้านบาท และ 2563: 7 ล้านบาท)

## 24. เงินปันผล

	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผล	เงินปันผลต่อหุ้น
		(พันบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563	79,581	0.20
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564	179,057	0.45

## 25. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
- การก่อสร้างอาคารโรงงาน (ล้านบาท)	12	37	9	37
- การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ (ล้านบาท)	-	2	-	2
- การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	1	-	1
<b>ภาระผูกพันการซื้อวัตถุดิบ (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)</b>	3	1	3	1
<b>ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างบริการ</b>				
จ่ายชำระภายใน 1 ปี				
- ล้านบาท	8	8	5	5
- ล้านเหรียญไต้หวัน	2	2	1	1
<b>การค้าประกัน</b>				
หนังสือค้ำประกันการประกวดราคา (ล้านบาท)	74	64	74	63
หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา (ล้านบาท)	370	422	368	417
หนังสือค้ำประกันการใช้สาธารณูปโภค (ล้านบาท)	22	21	6	6
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบ</b>				
เทียบเคียงราคาตลาด (เมตริกตัน)	9,400 - 12,400	16,450 - 20,850	1,600 - 2,400	9,450 - 10,550
ส่วนที่ระบุราคาแล้ว (เมตริกตัน)	540	2,250	-	1,550

## 26. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	146	-	146
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	8	-	8
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	369	-	369

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	114	-	114
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	363	-	363

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	97	-	97
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	7	-	7
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	346	-	346



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

#### สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุน

- 68 - 68

#### สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

- 341 - 341

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

### 27.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทส์ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทพิจารณาอัตราค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยคำนวณจากอายุหนี้คงค้างโดยการจัดกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่ม

#### เงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ที่อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการพิจารณาและอนุมัติวงเงินสินเชื่อสำหรับธนาคารแต่ละรายโดยคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท และธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตจากการประเมินโดยสถาบัน จัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศในระดับสูง

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2564 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2563
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	3	54	7	33.4199	30.0371

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2564 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2563
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3	-	36	4	33.4199	30.0371

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวในระยะยาวและไม่มีแผนที่จะขายเงินลงทุนดังกล่าวในอนาคต ดังนั้นจึงไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัท

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทส์ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		

(ร้อยละต่อปี)

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น  
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

-	-	992	4	996	0.1 - 0.4
-	-	-	1,698	1,698	-
-	-	-	8	8	-
-	57	-	146	203	0.2 - 1.0
-	57	992	1,856	2,905	

## หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทส์  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

1,649	-	-	-	1,649	0.7 - 3.3
-	-	-	386	386	-
1,649	-	-	386	2,035	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		

(ร้อยละต่อปี)

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น  
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

101	-	826	-	927	0.1 - 0.4
-	-	-	1,217	1,217	-
100	-	-	-	100	0.6
-	56	-	114	170	0.2
201	56	826	1,331	2,414	

## หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทส์  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

-	-	36	-	36	4.5 - 4.9
74	-	-	-	74	0.9 - 1.0
-	-	-	444	444	-
74	-	36	444	554	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
-	637	(1)	636	0.1 - 0.3
-	-	900	900	-
-	-	7	7	-
-	-	97	97	-
-	637	1,003	1,640	
1,141	-	-	1,141	0.7 - 3.3
-	-	186	186	-
1,141	-	186	1,327	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
101	508	(6)	603	0.1 - 0.4
-	-	663	663	-
100	-	-	100	0.6
-	-	68	68	-
201	508	725	1,434	
74	-	-	74	0.9 - 1.0
-	-	216	216	-
74	-	216	290	

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัท

#### **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องไว้อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

### **27.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลานั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีการตลาด

ค) เงินกู้ยืมระยะสั้นที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ง) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลก็นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### **28. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.64:1 (2563: 0.21:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.49:1 (2563: 0.15:1)

### **29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการกู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือประมาณ 310 ล้านบาท เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอ้างอิงกับ LIBOR ซึ่งครบกำหนดชำระภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2565 บริษัทฯ เบิกใช้เงินกู้ดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

### **30. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวนันทา แพงสุข เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวนันทา แพงสุข กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายชุน ทาว-เฮิน	กรรมการผู้อำนวยการ	นายชุน ทาว เฮิน
2. นายเกษม กุหลาบแก้ว	กรรมการ	นายเกษม กุหลาบแก้ว
3. นางสาวนันทา แพงสุข	กรรมการและรองกรรมการ ผู้อำนวยการ (การเงิน)	นางสุนันทา แพงสุข

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นางสาวนันทา แพงสุข	กรรมการและรองกรรมการ ผู้อำนวยการ (การเงิน)	นางสุนันทา แพงสุข

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายชัย โสภณพนิช  ประธานกรรมการ	78	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคโลราโด สหรัฐอเมริกา - การอบรมจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) (DCP 16/2002 และ Chairman 10/2004) - ปริญญาบัตร หลักสูตรวิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมกับ เอกชน (ปรอ.รุ่นที่ 6) - Advanced Management Program, The Wharton School, 1984	1.16	-	2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2558	ประธานคณะผู้บริหาร	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)
					2561 - 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไฟน์ เมทเทิล เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน)
					2532 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเมทล โปรเซสซิง จำกัด
นายเปรมชัย กรรณสูต  รองประธานกรรมการ	68	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา	0.00	เป็นน้องชาย นางนิจพร จรณะจิตต์ ซึ่งเป็นกรรมการ ของบริษัทฯ	2552 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2528 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริหาร	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด (มหาชน)
					2522 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริหาร	บริษัท บางกอกสตีลไวร์ จำกัด
					2540 - 2564	กรรมการ	บริษัท สยามไฟเบอร์ อ็อพติคส์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามสตีลซินดิเกต จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เครื่องจักรกลสยาม จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ภูมิใจไทย ซีเมนต์ จำกัด
นาย ชุน ทาว-เฮิน  กรรมการผู้อำนวยการ (กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม)	68	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา - การอบรมจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) (DAP 73/2008)	1.91	-	2537 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด
					2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สยามไฟเบอร์ อ็อพติคส์ จำกัด
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แปซิฟิค อีเล็คทริก ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สยาม แปซิฟิค อีเล็คทริก ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเมทล โปรเซสซิง จำกัด
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย แปซิฟิค ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับเบิลดี เคเบิล จำกัด
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม แปซิฟิค โซลดิ้ง จำกัด



ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายพรวุฒิ สารสิน  กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	62	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเปเปอร์ไดน์ สหรัฐอเมริกา - การอบรมจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) (DAP 45/2005)	0.01	-	2529 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท จุฑาไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท จุฑาไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
					2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีจี คอนเทนเนอร์ กลาส จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
นายเกษม กุหลาบแก้ว  กรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม)	90	- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - การอบรมจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) (DAP 35/2005, RCC 2/2007 และ DCP 126/2009) - ปริญญาบัตร หลักสูตร วิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่นที่ 29)	0.006	-	2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุฑาไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2535 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท จุฑาไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา และ พิจารณาคำตอบแทน	บริษัท จุฑาไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2535 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอาวุโส	บริษัท ทาซาอินดัสเตรียล จำกัด
นายสตีเฟ่น ชว่ย ภู  กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	65	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมสิ่งทอ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น ไต้หวัน	-	-	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท จุฑาไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เลย์แกรนด์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซูโจว ดิงส์ แพ็คกิ้ง แมททีเรียล จำกัด
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สมาร์ทโค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
นายยวน จัน ถัง  กรรมการ	61	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยยวเตอร้อ แคนาดา	0.27	-	ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุฑาไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แปซิฟิค อิเล็กทริก ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม แปซิฟิค อิเล็กทริก ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด
					2548 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท เอเชีย แปซิฟิค ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออสเตรเลีย แปซิฟิค อิเล็กทริก เคเบิล จำกัด
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค อิเล็กทริก ไวร์ แอนด์ เคเบิล (จีนเจิ้น) จำกัด
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิกมา เคเบิล จำกัด
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุฑาไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
นายไฉ่ หว่า ไซมอน ชุน  กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ สรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	62	ปริญญาโท การเงิน มหาวิทยาลัย ฮาวาย สหรัฐอเมริกา	-	-	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธาน กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	บริษัท จุฑาไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายลี ไมเคิล เซา จุน  กรรมการ	72	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา	0.07	-	ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม แปซิฟิค อีเล็คทริค ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดิงฮาว แอคมี จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย แปซิฟิค ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด
นางนิพพร จระณะจิตต์กรรมการ  กรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	70	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน (เมดิสัน) สหรัฐอเมริกา - การอบรมจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) (DCP 56/2005)	0.00	เป็นพี่สาว นายเปรมชัย กรณสุต ซึ่งเป็นรองประธาน กรรมการ ของบริษัทฯ	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการรองประธาน บริหารอาวุโส	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สยามสตีลซินดิเกต จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อิตัลไทย อุตสาหกรรม จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที ที ซี แอล จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอกสตีล ไวร์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามผลิตภัณฑ์ คอนกรีต และอิฐ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
นายสุรชัย ศิริวิมลภ  กรรมการอิสระ	80	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - กฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอัลเบิร์ต ลุดวิกแห่งไฟร์บวร์ก ประเทศเยอรมัน - การอบรมจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) (DCP 18/2002)	-	-	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยรี แอคชัวเรียล คอลลิคัลตัง จำกัด
					2549 - 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเซล จำกัด
					2544 - 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด
					2561 - 2563	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2563	กรรมการสรรหา และกำหนด คำตอบแทน	บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2563	กรรมการการลงทุน	บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2560	รองประธานกรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการลงทุน	บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
					2555 - 2559	กรรมการ ประธานกรรมการ บริหาร และประธาน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท ไทยรับประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นางสุนันทา พงศุข  กรรมการ และ รองกรรมการ ผู้อำนวยการ (การเงิน) กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม) (เป็นผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชี และการเงิน)	80	- ประกาศนียบัตรปริญญาโท โครงการอบรมทางธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - การอบรมจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) (DCP 4/2000) - การสัมมนาหลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program หัวข้อ - COVID 19 Implications for Financial Reporting and Audit - How to Manage the Company's Finance & Accounting and Communicate with Stakeholders during COVID-19 Crisis - How finance leaders are adapting within the new normal - Fraud & Cyber Security Risk - ESG Integration in Sustainable Investing - Economic update for CFO	0.01	-	2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุรินทร์ไทยแอร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการ (การเงิน)	บริษัท จุรินทร์ไทยแอร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2537 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ (การเงิน)	บริษัท จุรินทร์ไทยแอร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม แปซิฟิก ไฮลิ่ง จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับเบิลดี เคเบิล จำกัด
นายธนสิทธิ์ อังกสิทธิ์  รองกรรมการ ผู้อำนวยการ (การขายและ การตลาด)	66	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (พืชศาสตร์) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย สเตท สหรัฐอเมริกา	0.007	-	2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการ (การขายและ การตลาด)	บริษัท จุรินทร์ไทยแอร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2537 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ (การขายและ การตลาด)	บริษัท จุรินทร์ไทยแอร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามไฟเบอร์ออปติกส์ จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับเบิลดี เคเบิล จำกัด
นายสุวิทย์ วีระพงษ์  รองกรรมการ ผู้อำนวยการ (การผลิต และวิศวกรรม)	70	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า พระนครเหนือ	0.01	-	2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการ (การผลิต และ วิศวกรรม)	บริษัท จุรินทร์ไทยแอร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2537 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ (การผลิต และวิศวกรรม)	บริษัท จุรินทร์ไทยแอร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับเบิลดี เคเบิล จำกัด

ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การถือหุ้น	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายสกลิตย์ ตาบทเพชร  รองกรรมการ ผู้อำนวยการ (การประกันคุณภาพ)	66	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - การอบรมจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) (DCP 149/2011)	0.002	-	2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการ (การประกันคุณภาพ)	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2537 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ (การประกันคุณภาพ)	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด
					2540 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้จัดการ ทั่วไป	บริษัท สยามไฟเบอร์ อีโอดีคส์ จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับเบิลดี เคเบิล จำกัด
นายจิง เข้า ขุน  รองกรรมการ ผู้อำนวยการ (สำนักกรรมการ ผู้อำนวยการ)	61	ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัย พูจิน ประเทศไต้หวัน	0.04	-	2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้อำนวยการ (สำนักกรรมการ ผู้อำนวยการ)	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2563	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ (สำนักกรรมการ ผู้อำนวยการ)	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีทีดับบลิว เบต้า จำกัด
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม แปซิฟิค อีเล็คทริค ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับเบิลดี เคเบิล จำกัด
นางอภาณัฐ วงษ์จรัส  ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ (การบัญชี) (เป็นผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้ รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแล การทำบัญชีและ เป็นผู้ทำบัญชีที่มี คุณสมบัติและเงื่อนไข ของการเป็นผู้ทำ บัญชีตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนดในประกาศ กรมพัฒนาธุรกิจ)	65	- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก - การอบรมหลักสูตรจาก สภาวิชาชีพบัญชี "การบริหารจัดการต้นทุน ผลิต Manufacturing Cost" 6 ชั่วโมง และหลักสูตร Financial Reporting Trends 2021, Consolidation and Reporting, วิเคราะห์ ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบ เรื่องการกำหนดราคาโอน ฯลฯ	-	-	2564 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ (การบัญชี)	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2548 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
นางสาวกาญจนา เอนกสินชัย  เลขานุการบริษัท	53	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - การอบรมจากสมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย หลักสูตรผู้ปฏิบัติงาน เลขานุการบริษัท รุ่นที่ 19 (FPCS-19)	-	-	2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย Corporate Services และธุรการ	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)
					2548 - ปัจจุบัน	หัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน	บริษัท จุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
3. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
5. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

## รายละเอียดผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายนามผู้บริหาร	บริษัท จุฬไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)	CTW Beta	SFO	SPEWC	DDC	SAP	PEWC	APWC	ITD	TMP	Loxpac HK
นายชัย โสภณพนิช	ประธานกรรมการ									/	
นายเปรมชัย กรรณสูต	รองประธานกรรมการ								//		
นายชุน ทาว-เฮิน	กรรมการผู้อำนวยการ	//	X	X	//	/	//	//		/	
นายพรวุฒิ สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ										
นายเกษม กุหลาบแก้ว	กรรมการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน										
นายสติเฟิน ช้วย ภู	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ										
นายยวน จุ้น ดั่ง	กรรมการ			/		/	X	//			
นายลี ไมเคิล เซา อุน	กรรมการ			/		/		/			
นายไ้ หว่า ไช่ม่อน ชุน	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ								/		
นางนิจพร จรณะจิตต์	กรรมการและกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน								//		
นายสุรชัย ศิริวัลลภ	กรรมการอิสระ										
นางสุนันทา แพงสุข	กรรมการและรองกรรมการผู้อำนวยการ (การเงิน)	//			//						
นายธนสิทธิ์ อังกสิทธิ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ (การขายและการตลาด)	/	//		/						
นายสถิตย์ ตาบเพชร	รองกรรมการผู้อำนวยการ (การประกันคุณภาพ)	/	//		/						
นายสุวิทย์ วีระพงษ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ (การผลิตและวิศวกรรม)	/			//						
นายจ้ง เข้า ชุน	รองกรรมการผู้อำนวยการ (สำนักกรรมการผู้อำนวยการ)	/		/	/						
นางอภาณัฐ วงษ์จรัส	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ (การบัญชี)										

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

## รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อบริษัทย่อย				
	CTW-Beta	SFO	SPEWC	SAP	DDC
นายชุน ทาว-เฮิน	//	X	X	/	//
นายลี ไมเคิล เขา จุน			//	/	
นายยวน จุ้น ดั่ง			/	/	
นายเจ็ง เขา-จุน			/	/	
นางสุนันทา แพงสุข	//				//
นายธนสิทธิ์ อังกสิทธิ์	/	//			/
นายสถิตย์ ตาบเพ็ชร	/	//			/
นายสุวิทย์ วีระพงษ์	/				//
นายจิง เข้า ชุน	//		//		/
นายกู้ย ชี-จิง	//	//			
นายเงิน เจ็ง หนาน			//		
นายบัณฑิต ต้นขวลิต			//		
นายชาติชาย ชูติมา			/		
นายจุ ยิ่ง เชียง			/		
นายกง เหว่ย			//	X	
นายหลู่ เว่ย หมิง				/	
นายชุน ทาว-ชุน			/		

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกาญจนา เอนกสินชัย เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2548 โดยมีประวัติดังนี้

วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง	:	- การอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน จากศูนย์ฝึกอบรม พีแอนด์ดี - การอบรมหลักสูตรการเงินเพื่อการบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จากจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
อายุ	:	53 ปี
ประสบการณ์การทำงานในบริษัทฯ	:	

ระยะเวลา	ตำแหน่ง
2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนก Corporate Services และธุรการ
2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัทฯ
2548 - ปัจจุบัน	หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

### หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. สอบทานและรายงานความเชื่อถือได้และความครบถ้วนของข้อมูลทางการเงิน
2. สอบทานระบบงานควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน ระเบียบปฏิบัติงานต่างๆ ที่กำหนดไว้ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. สอบทานความเหมาะสมของการบันทึกและการควบคุม เก็บรักษาทรัพย์สิน และทดสอบว่าทรัพย์สินนั้น มีอยู่จริง
4. ประเมินการใช้ทรัพยากรขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

- ไม่มี -

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

สามารถดูเนื้อหาโดยละเอียดได้ที่ หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อ (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (หน้าที่ 11-12)

### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ ประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

ทรัพย์สิน	: ที่ดินว่างเปล่า
	1. ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ เนื้อที่รวม : 13-3-46 ไร่ หรือ 5,546 ตารางวา มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน : 332,760,000.- บาท
ผู้ที่ทำหน้าที่ประเมิน	: นายสุรพงษ์ ตรีสุกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 034 (ที่ได้รับการรับรองจาก กต.) บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด
	2. ซอยไม่มีชื่อ ถนน รพช.สายหนามแดง-คลองประเวศบุรีรมย์ (ฉบ.3014) ตำบลคลองอุดมชลจร อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา เนื้อที่รวม : 4-0-67 ไร่ หรือ 1,667 ตารางวา มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน : 13,336,000.- บาท
ผู้ที่ทำหน้าที่ประเมิน	: นายเอกชัย เปลี่ยนโพธิ์ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.132 (ที่ได้รับการรับรองจาก กต.) บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด
วัตถุประสงค์การประเมิน	: เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะและบันทึกบัญชีทรัพย์สิน
วิธีการประเมิน	: วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
วันที่ในรายงานประเมิน	: 22 ธันวาคม 2564

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 6 “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” (หน้าที่ 31)



## บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายพรวุฒิ สารสิน ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายไฉ่ หว่า ไช่ม่อน ชุน กรรมการตรวจสอบ
3. นายสตีเฟ่น ช่วย กู กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายพรวุฒิ สารสิน	4/4
2. นายไฉ่ หว่า ไช่ม่อน ชุน	4/4
3. นายสตีเฟ่น ช่วย กู	4/4

สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 สรุปได้ดังนี้

- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมและเพียงพอ
- สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ตลอดจนเอกสารที่เกี่ยวข้อง ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอเชื่อถือได้ และสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ ได้พิจารณาข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติทางบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ด้วย
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยไม่พบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- สอบทานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง
- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับงบการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในปี 2564 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2565 โดยกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5.08 ล้านบาท และให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
ของบริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)



(นายพรวุฒิ สารสิน)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

11 มีนาคม 2565

**บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)**

สำนักงานใหญ่ : 589/71 อาคารเซ็นทรัลซิตีทาวเวอร์ ชั้น 12 เอ  
ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 02 745 6118-30

โทรสาร : 02 745 6131-32

โรงงาน : 35/1 หมู่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง  
อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ : 038 593 401-10

โทรสาร : 038 593 400

เว็บไซต์ : [www.ctw.co.th](http://www.ctw.co.th)

อีเมล : [sales@ctw.co.th](mailto:sales@ctw.co.th)



**บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)**

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมของ บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)  
ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน  
[www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ctw.co.th](http://www.ctw.co.th)”