ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

บริการทุกระดับประทับใจ

KASIKORNTHAI

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)

ธนาคารกสิกรไทย
开泰银行 KASIKORNBANK

- ธนาคารแห่งความยั่งยืน
  วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
  ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

KASIKORNTHAI

ธนาคารกสิกรไทย
开泰银行 KASIKORNBANK

หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย
开泰基金管理 KASIKORN ASSET MANAGEMENT

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย
开泰研究中心 KASIKORN RESEARCH CENTER

หลักทรัพย์กสิกรไทย
开泰证券 KASIKORN SECURITIES

ลีสซิ่งกสิกรไทย
开泰租赁 KASIKORN LEASING

แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย
开泰设备融资 KASIKORN FACTORY AND EQUIPMENT

กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเครเทเรียต
开泰技术集团管理 KASIKORN TECHNOLOGY GROUP SECRETARIAT

กสิกร แล็บส์
开泰研发 KASIKORN LABS

กสิกร ซอฟต์
开泰软件 KASIKORN SOFT

กสิกร อินฟรา
开泰信息基础设施 KASIKORN INFRA

กสิกร เซิร์ฟ
开泰服务 KASIKORN SERVE

กสิกร เอกซ์
开泰爱科思有限公司 KASIKORN X

ธนาคารแห่งความยั่งยืน

ธนาคารกสิกรไทยดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
เพื่อเสริมสร้างความสมดุลทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)
ซึ่งถูกปลูกฝังอยู่ในทุกกระบวนการทำงานจนเป็น Green DNA ขององค์กร
และธนาคารได้นำความเป็น Challenger Bank เข้ามาผสานในการให้บริการ
โดยนำนวัตกรรมและความร่วมมือกับพันธมิตรมาส่งเสริมให้ประชาชน
เข้าถึงบริการของธนาคารอย่างทั่วถึงและสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น
อันนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในการเจริญเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน
ที่อำนวยประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
ตามครรลองของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน

GREEN DNA

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
- **วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก**

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

KASIKORNTHAI

CUSTOMER CENTRICITY

Multi-Corporate Business	Large Corporate Business	Medium Business	Small and Micro Business
High Net Worth Individual	Affluent	Middle Income	Mass

วิสัยทัศน์

ธนาคารกสิกรไทยมุ่งมั่นเป็นกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
ที่ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ที่ริเริ่มในสิ่งใหม่ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง
ผ่านการผสมผสานการใช้เทคโนโลยีและทรัพยากรมนุษย์
เพื่อส่งมอบบริการทางการเงินที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล
และสร้างความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

จุดมุ่งหมาย

เพื่อเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและธุรกิจของลูกค้า

ค่านิยมหลัก

ลูกค้าคือหัวใจ	ร่วมมือร่วมใจ	ว่องไวคล่องตัว	สรรค์สร้างอย่างยั่งยืน	ยึดมั่นในจริยธรรม

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
● ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

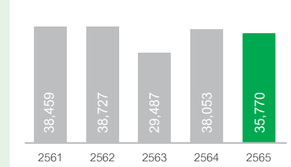
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

ณ วันที่ หรือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2565	2564	2563	2562	2561
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ						
ต่อหุ้น (บาท)	• กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน [1]	14.78	15.77	12.42	16.18	16.07
	• ราคาตามบัญชี	205.85	194.64	179.00	169.79	157.23
	• เงินปันผล	4.00	3.25	2.50	5.00	4.00
ราคาหุ้น (บาท) [2]	• ราคาสูงสุด	170.50	150.50	153.50	202.00	242.00
	• ราคาต่ำสุด	139.00	102.00	70.75	131.00	182.50
	• ราคาปิด	147.50	142.00	113.00	151.00	185.00
จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือ	• จำนวนเฉลี่ย (ล้านหุ้น)	2,369.33	2,369.33	2,373.32	2,393.26	2,393.26
	• ณ สิ้นปี (ล้านหุ้น)	2,369.33	2,369.33	2,369.33	2,393.26	2,393.26
มูลค่าตลาด (Market Capitalization) (ล้านบาท)		349,476	336,445	267,734	361,382	442,753
วัดมูลค่า						
ราคาหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (PER)		9.98	9.00	9.10	9.33	11.51
ราคาตลาดต่อราคาตามบัญชี (PBV)		0.72	0.73	0.63	0.89	1.18
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล (คำนวณจากราคาปิด)		2.71%	2.29%	2.21%	3.31%	2.16%
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ [3]		28.75%	23.91%	23.73%	34.43%	29.40%
จำนวนพนักงาน [3]		18,840	19,153	19,862	20,443	20,681
จำนวนสาขาในประเทศ [3]		824	839	860	886	958
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)						
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		132,998	119,390	109,022	102,688	98,538
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย		40,259	43,959	45,869	57,803	56,945
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ		32,882	35,316	33,004	36,740	38,117
รายได้สุทธิจากการรับประกันภัย		(3,229)	(1,619)	(436)	(164)	3,537
รายได้อื่น		10,606	10,262	13,301	21,227	15,291
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ		173,257	163,349	154,891	160,491	155,483
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		74,753	71,044	69,996	72,729	68,348
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ [4] และภาษีเงินได้		98,504	92,305	84,895	87,762	87,135
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า		51,919	40,332	43,548	34,012	32,532
กำไรสุทธิ [5]		35,770	38,053	29,487	38,727	38,459
ข้อมูลเกี่ยวกับงบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)						
เงินให้สินเชื่อ [6]		2,495,077	2,421,813	2,244,821	2,001,956	1,914,072
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อฯ จากการปรับโครงสร้างหนี้		133,529	144,772	134,393	124,879	119,485
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL Gross)		92,536	104,036	101,007	84,038	74,400
สินทรัพย์รวม		4,246,369	4,103,399	3,658,798	3,293,889	3,155,091
เงินรับฝาก		2,748,685	2,598,630	2,344,999	2,072,049	1,995,001
หนี้สินรวม		3,679,289	3,566,724	3,167,512	2,840,174	2,737,269
ส่วนของเจ้าของหักตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน [5]		487,721	461,165	424,121	406,358	376,298
สินทรัพย์เสี่ยง - กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย		2,746,673	2,630,858	2,404,276	2,210,881	2,081,697

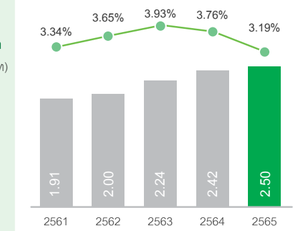
หมายเหตุ:
- งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป ธนาคารและบริษัทย่อยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (รวมถึง TFRS 9) ทำให้งบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินบางรายการไม่สามารถเปรียบเทียบได้กับปีก่อน

(1) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้ หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
(2) กระดานในประเทศ / ราคาหุ้นสูงสุด - ต่ำสุดเป็นราคาระหว่างปี
(3) เฉพาะธนาคาร
(4) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ได้แก่ หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า
(5) ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
(6) เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

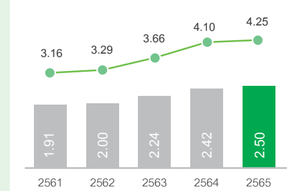
กำไรสุทธิ
(หน่วย : ล้านบาท)



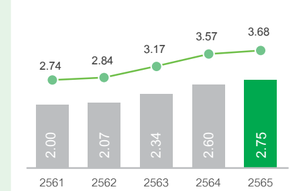
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อ
(หน่วย : ล้านล้านบาท)



สินทรัพย์รวม
(หน่วย : ล้านบาท)



หนี้สินรวม
(หน่วย : ล้านล้านบาท)



ณ วันที่ หรือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2563	2562	2561
ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน					
กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.86%	0.98%	0.85%	1.20%	1.27%
กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเฉลี่ย (ROE) [7]	7.38%	8.44%	7.10%	9.90%	10.61%
ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (NIM)	3.33%	3.21%	3.27%	3.31%	3.39%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	43.15%	43.49%	45.19%	45.32%	43.96%
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ / อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน					
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	90.77%	93.20%	95.73%	96.62%	95.94%
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL Gross) ต่อเงินให้สินเชื่อ [8]	3.19%	3.76%	3.93%	3.65%	3.34%
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Coverage Ratio) [9]	154.26%	159.08%	149.19%	148.60%	160.60%
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย (Credit Cost) [10]	2.11%	1.73%	2.05%	1.74%	1.75%
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น - กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย	18.81%	18.77%	18.80%	19.62%	18.32%
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 - กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย	16.84%	16.49%	16.13%	16.19%	15.90%

หมายเหตุ:
- งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป ธนาคารและบริษัทย่อยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (รวมถึง TFRS 9) ทำให้งบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินบางรายการไม่สามารถเปรียบเทียบได้กับปีก่อน

(7) กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเฉลี่ย (ROE) = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้ หารด้วยส่วนของเจ้าของหักตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนเฉลี่ย
(8) เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน
(9) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อฯ จากการปรับโครงสร้างหนี้
(10) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ได้แก่ หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารแห่งความยั่งยืน

ดัชนีแห่งความยั่งยืน
Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)
ธนาคารไทยแห่งแรกในประเทศไทยและอาเซียนที่ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก 7 ปีติดต่อกัน
(2559 - 2565)

คะแนนสูงสุด 5% แรกของอุตสาหกรรมธนาคาร
จาก S&P Global ESG Score 2022

ดัชนี FTSE4Good Emerging Index
ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก 6 ปีติดต่อกัน
(2559 - 2564)

MSCI ESG Ratings **ที่ระดับ AA**
ซึ่งถือว่าเป็นระดับผู้นำในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ในกลุ่มธนาคารของตลาดเกิดใหม่
(2565)

Bloomberg Gender-Equality Index (GEI)
บริษัทไทยแห่งแรกที่ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก 5 ปีติดต่อกัน
(2562 - 2566)

ดัชนีชี้วัดด้านความยั่งยืน
Carbon Disclosure Project (CDP)
ได้รับการประเมินผลในระดับ A (Leadership Level)
(2565)

การรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเท่ากับศูนย์
ธนาคารพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง 5 ปีติดต่อกัน
(2561 - 2565)

ใบรับรอง 100 Certificate
ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งใน 100 บริษัทที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล 7 ปีติดต่อกัน
(2559 - 2565)

Best Sustainability Awards
(2565)
Highly Commended in Sustainability Awards
ได้รับ 3 ปี
(2561 - 2562, 2564)

หุ้นยั่งยืน
ได้รับเป็นปีที่ 7
(2558, 2560 - 2565)

สารบัญ

008
สารจากคณะกรรมการธนาคาร

010
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

012
ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
013 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
046 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
064 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
072 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
094 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

098
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
099 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
102 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
120 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
147 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

160
ส่วนที่ 3
งบการเงิน
(งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

176
เอกสารแนบ
177 **เอกสารแนบ 1**
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
199 **เอกสารแนบ 2**
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
203 **เอกสารแนบ 3**
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
204 **เอกสารแนบ 4**
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
205 **เอกสารแนบ 5**
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
206 **เอกสารแนบ 6**
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
213 **เอกสารแนบ 7**
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
214 **เอกสารแนบ 8**
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
218 **เอกสารแนบ 9**
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
358 **รางวัลเกียรติคุณ**

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร

ด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจโลกและประเทศไทยในรอบปีที่ผ่านมายังเต็มไปด้วยความเปลี่ยนแปลงและความท้าทายที่หลากหลาย แม้สถานการณ์ของโรคโควิด 19 จะบรรเทาลง แต่ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนยังเผชิญกับโจทย์ที่ท้าทาย ทั้งการประคองตนเองให้รอดพ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซามาหลายปี และการเสริมสร้างความแข็งแกร่งเพื่อให้สามารถดำรงอยู่ได้ท่ามกลางการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นและเปลี่ยนรูปแบบไปตามบริบทของเศรษฐกิจและสังคม

คณะกรรมการธนาคารกสิกรไทยทุกท่านเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance: ESG) ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการต้นทุนที่เหมาะสม จะสามารถนำพาองค์กร สังคม และประเทศชาติให้ผ่านพ้นทุกวิกฤต สามารถสร้างความเจริญและอำนวยประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจากรุ่นสู่รุ่นได้อย่างสมดุลและยั่งยืน

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญในการดำเนินงานที่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และข้อกฎหมาย รวมทั้งแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากลและหลักเกณฑ์ด้าน ESG โดยได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการและการดำเนินงานของธนาคาร รวมทั้งได้อนุมัติกรอบยุทธศาสตร์ เป้าหมายและนโยบาย ตลอดจนวิสัยทัศน์และทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย และกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย โปร่งใส และมีประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนและสมดุล นอกจากนี้ ได้อนุมัติให้ธนาคารประกาศความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้าน ESG ของกลุ่มธนาคารในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและสามารถวัดผลอย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับความมุ่งมั่นในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ และการดูแลให้ภาคประชาชนสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินได้อย่างทั่วถึง

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการธนาคารทุกท่าน ขอขอบคุณที่ท่านได้มอบความเชื่อมั่นและความไว้วางใจต่อธนาคารกสิกรไทยด้วยดีเสมอมา

(นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร)
ประธานกรรมการ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
● **สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจไทยปรับตัวดีขึ้นจากสถานการณ์โรคโควิด 19 ที่บรรเทาลง แต่ยังเป็นการฟื้นตัวที่เปราะบางท่ามกลางความท้าทายหลายประการ และยังคงอยู่ในการฟื้นตัวแบบ K Shape ที่ไม่ได้กระจายตัวอย่างทั่วถึงในทุกธุรกิจ ท่ามกลางความเสี่ยงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อีกทั้งภาวะเงินเฟ้อและหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ตลอดจนอัตราดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในช่วงขาขึ้นล้วนส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภครายย่อย รวมทั้งธุรกิจขนาดเล็กที่ยังคงต้องเผชิญความท้าทายและการแข่งขันในหลากหลายรูปแบบ

ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอนดังกล่าว ธนาคารกสิกรไทยยังคงดำเนินธุรกิจตามหลักความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงความสมดุลทั้งสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล หรือ ESG ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกแบบบูรณาการและการบริหารจัดการต้นทุนอย่างเหมาะสมตามครรลองธนาคารแห่งความยั่งยืน รวมทั้งดำเนินนโยบายเชิงรุกในการดูแลและช่วยเหลือลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมธุรกิจของลูกค้าให้สามารถเติบโต เพื่อเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและธุรกิจของลูกค้า ผ่านการพัฒนาบริการบนดิจิทัล การยกระดับการปล่อยสินเชื่อ การขยายการให้บริการลงทุนและประกัน และการขยายตลาดใน AEC+3 ควบคู่กับการเพิ่มประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าผ่านทุกช่องทางและการยกระดับความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันธนาคารได้นำความเป็น Challenger Bank เข้ามาผสานในการให้บริการ โดยนำนวัตกรรมและความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศมาส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงบริการทางการเงินของธนาคารอย่างทั่วถึงและสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น อีกทั้งช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและสังคมให้แก่ทุกภาคส่วนในระบบนิเวศ และบรรลุเป้าหมายในการเจริญเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนเพื่ออำนวยประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ธนาคารมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้าน ESG ของกลุ่มธนาคารในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยในด้านสิ่งแวดล้อม ธนาคารได้ประกาศความมุ่งมั่นตั้งแต่ปี 2564 เพื่อดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมในการมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ทั้งจากการดำเนินงานของธนาคารและพอร์ตโฟลิโอของธนาคาร ในด้านสังคม ธนาคารมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่มีความหมายต่อสังคม สร้างสังคมที่ยั่งยืนด้วยการสร้างการเข้าถึงบริการทางการเงินผ่านการนำเสนอนวัตกรรมและบริการทางการเงินดิจิทัลสำหรับลูกค้ารายย่อย โดยร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ควบคู่กับการมุ่งเน้นคุณภาพโดยใช้ความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ และการให้ความรู้ทางการเงินแก่ประชาชน ซึ่งรวมถึงการป้องกันภัยทางไซเบอร์ การรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า และการให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน และในด้านธรรมาภิบาล ธนาคารมุ่งสู่การเป็นธนาคารที่รับผิดชอบเพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน โดยได้ผนวก ESG เข้าในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ และดูแลให้มีการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG อย่างเหมาะสมและรัดกุม ซึ่งธนาคารมุ่งมั่นให้การดำเนินงานของธนาคารเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม อันสอดคล้องกับบริบทการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศและมาตรฐานสากล

ในปี 2565 ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิลดลงจากปีก่อน อันเป็นผลมาจากการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนในระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักความระมัดระวังอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ตลอดจนเป็นการเสริมความแข็งแกร่งและเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ให้มีความพร้อมในการดูแลช่วยเหลือลูกค้ากลุ่มต่างๆ อย่างไรก็ตาม กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่เพิ่มขึ้นตามยุทธศาสตร์การดำเนินงานของธนาคารและทิศทางอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

ธนาคารยังคงรักษาความมั่นคงในฐานะสถาบันการเงินชั้นนำให้มีความพร้อมรับมือกับความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตได้อย่างทันท่วงที โดยสถานะเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยยังคงแข็งแกร่งและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งให้ความสำคัญในการนำพาลูกค้าและธุรกิจ ตลอดจนขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจของประเทศให้เดินหน้าเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน ซึ่งจากการดำเนินงานทั้งหมดนี้ทำให้ธนาคารได้รับการยอมรับจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในการได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีชี้วัดด้านความยั่งยืนที่สำคัญมากมาย อันสะท้อนถึงจิตวิญญาณและวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งของธนาคารกสิกรไทยในการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนของประเทศไทยและของโลกอย่างเต็มภาคภูมิ

ในนามของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขอขอบคุณที่ท่านได้มอบความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับธนาคารกสิกรไทยด้วยดีเสมอมา

ขัตติยา อินทรวิชัย

(นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

013 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
046 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
064 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
072 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
094 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมธุรกิจ

ประวัติความเป็นมาของธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารกสิกรไทยเป็นหนึ่งในสถาบันการเงินขนาดใหญ่ของไทยที่ดำเนินธุรกิจตามครรลองของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการต้นทุนที่เหมาะสม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและทุกธุรกิจของลูกค้า ด้วยแนวทางการให้บริการที่เบ็ดเสร็จตอบโจทย์ทุกด้านของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกที่ทุกเวลา รวมทั้งคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและสังคม เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ภายใต้แบรนด์หนึ่งเดียวในชื่อธนาคารกสิกรไทย ซึ่งประสานการทำงานร่วมกันระหว่างธนาคารกสิกรไทย บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ธุรกิจสตาร์ทอัพ และพันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและสังคม โดยมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างสมดุลในทุกมิติและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนในระยะยาว เพื่ออำนวยประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปัจจุบันธนาคารประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจหลักทรัพย์และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง ด้วยการให้บริการและนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินผ่านช่องทางสาขาและช่องทางดิจิทัลแบงกิ้งของธนาคาร พร้อมด้วยบริษัทของธนาคารกสิกรไทยที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจและการให้บริการทางการเงินในด้านต่างๆ อาทิ การจัดการกองทุน การวิจัยเศรษฐกิจการเงิน ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และที่ปรึกษาทางการเงิน รวมถึงธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์และลีสซิ่ง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มผ่านการมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุด ประกอบด้วยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด และ บริษัท แฟคเตอรี่ แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด

ขณะเดียวกันธนาคารได้จัดตั้งกสิกร บิซิเนส - เทคโนโลยี กรุ๊ป เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ทางธุรกิจเทคโนโลยีและตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีโดยศึกษาและพัฒนาการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศรูปแบบใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และรักษาความเป็นผู้นำการให้บริการดิจิทัลแบงกิ้ง ซึ่งประกอบด้วย 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเครเทเรียต จำกัด บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด บริษัท กสิกร เซิร์ฟ จำกัด และบริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด

ขณะที่การให้บริการในต่างประเทศ ธนาคารมีเครือข่ายการให้บริการและพันธมิตรทางธุรกิจที่ครอบคลุมในกลุ่มประเทศ AEC+3 โดยมีธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนท้องถิ่นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐประชาชนจีน คือ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด และบริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด ที่ให้บริการทางการเงินเต็มรูปแบบในทั้งสองประเทศ

ภาวะแวดล้อมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยในปี 2565 และแนวโน้มปี 2566

เศรษฐกิจโลกมีทิศทางชะลอตัวในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 หลังจากธนาคารกลางประเทศต่างๆ ทยอยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อที่เร่งตัวสูงขึ้นเกินกว่าระดับเป้าหมายของแต่ละประเทศ นำโดยธนาคารกลางสหรัฐฯ ธนาคารกลางยุโรป และธนาคารกลางสหราชอาณาจักร รวมถึงธนาคารกลางของประเทศในภูมิภาคเอเชีย โดยสัญญาณคุมเข้มนโยบายการเงินดังกล่าวน่าจะดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในช่วงต้นปี 2566 และอาจเป็นหนึ่งในปัจจัยที่กดดันให้เศรษฐกิจโลกเผชิญความเสี่ยงต่อภาวะถดถอยในระยะต่อไป ซึ่งทำให้กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ยังคงมีมุมมองที่ระมัดระวังในการประเมินแนวโน้มเศรษฐกิจโลก และคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2566 ยังคงชะลอตัวเมื่อเทียบกับปี 2565 ที่ผ่านมา ขณะที่อานิสงส์จากการทยอยเปิดประเทศและการดำเนินมาตรการสนับสนุนเศรษฐกิจของทางการจีน อาจช่วยบรรเทาแรงกดดันต่อแนวโน้มเศรษฐกิจจีนได้บางส่วน แต่ยังคงมีอีกหลายปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตาม

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2565 ขยายตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 ตามแรงหนุนจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจภายในประเทศที่ทยอยฟื้นตัวขึ้นหลังสถานการณ์โรคโควิด 19 คลี่คลายลง โดยการเริ่มผ่อนปรนมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศมีส่วนช่วยทำให้ภาคการท่องเที่ยวและธุรกิจบริการที่เกี่ยวเนื่องกลับมาฟื้นตัวขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี ซึ่งช่วย

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ลดทอนแรงกดดันจากการหดตัวของภาคการส่งออกในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2565

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2566 อาจสามารถประคองทิศทางการฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่องจากปี 2565 ด้วยอานิสงส์จากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว อย่างไรก็ดี สัญญาณความอ่อนแอทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญของไทยและความเสี่ยงที่เศรษฐกิจโลกอาจเผชิญกับภาวะถดถอย ยังเป็นปัจจัยที่กดดันสถานการณ์การส่งออกของไทยและจำกัดการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวไทยให้ยังไม่สามารถกลับเข้าสู่ระดับก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ได้ แม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติมีโอกาสฟื้นตัวขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการจำกัดการเดินทางของจีนก็ตาม นอกจากนี้ ระดับการฟื้นตัวของธุรกิจและอุตสาหกรรมแต่ละภาคส่วนยังมีความแตกต่างกัน (K - Shaped Recovery) และยังคงต้องติดตามสถานการณ์การใช้จ่ายภายในประเทศที่ยังต้องรับมือกับแรงกดดันทั้งจากต้นทุนการผลิต ค่าจ้างแรงงาน อัตราเงินเฟ้อ ปัญหาค่าครองชีพ และอัตราดอกเบี้ยในประเทศที่ยังมีแนวโน้มขยับขึ้นต่อเนื่องตามการส่งสัญญาณของคณะกรรมการนโยบายการเงินสู่ระดับที่เหมาะสมกับแนวโน้มเงินเฟ้อและเศรษฐกิจไทย

ภาวะอุตสาหกรรมธนาคารพาณิชย์

ภาพรวมผลการดำเนินงานของระบบธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศในปี 2565 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 โดยเป็นผลมาจากการปรับตัวลงของค่าใช้จ่ายในการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งได้รับแรงหนุนจากการขยายตัวของสินเชื่อและการปรับตัวขึ้นของอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ตามทิศทางอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทย โดยอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (Net Interest Margin: NIM) ทยอยเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 สอดคล้องกับการขยายตัวต่อเนื่องของสินเชื่อรายย่อยในผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลตอบแทนจากการปล่อยสินเชื่อสูง ขณะที่รายได้ที่มีใช่ดอกเบี้ยปรับตัวลง ทั้งในส่วนของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ และรายได้อื่นๆ สำหรับในด้านคุณภาพสินทรัพย์นั้น อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม (NPL Ratio) ปรับตัวลงตามการเร่งจัดการปัญหาคุณภาพหนี้ในเชิงรุกและการเร่งปรับโครงสร้างหนี้ให้กับลูกหนี้ อย่างไรก็ดี ธนาคารพาณิชย์หลายแห่งยังคงตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตฯ อย่างรอบคอบและระมัดระวัง เนื่องจากยังต้องติดตามสถานการณ์ลูกหนี้กลุ่มเปราะบางและความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจในระยะข้างหน้าอย่างใกล้ชิด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศ 17 แห่ง มียอดคงค้างเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิรวมกันอยู่ที่ 13.876 ล้านล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 2.70 จาก ณ สิ้นปี 2564 ขณะที่ยอดคงค้างของเงินรับฝากอยู่ที่ 15.861 ล้านล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 4.19 จาก ณ สิ้นปี 2564 โดยธนาคารกสิกรไทยมีสัดส่วนเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิเป็นอันดับที่ 2 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 15.55 มีสัดส่วนเงินรับฝากสูงเป็นอันดับที่ 1 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 16.22 และมีสินทรัพย์สูงเป็นอันดับที่ 2 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 15.01 ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ

สำหรับแนวโน้มในปี 2566 นั้น แม้ภาพรวมเศรษฐกิจไทยมีทิศทางฟื้นตัวขึ้น แต่ระดับการฟื้นตัวของภาคธุรกิจยังมีความแตกต่างกัน และยังต้องติดตามผลกระทบจากความเสี่ยงของเศรษฐกิจโลก ดังนั้นคาดว่าธนาคารพาณิชย์จะยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบระมัดระวัง เนื่องจากยังต้องรับมือกับความท้าทายในการดูแลลูกหนี้กลุ่มเปราะบางและการจัดการกับปัญหาคุณภาพสินทรัพย์ ตลอดจนการเตรียมกลยุทธ์เพื่อขยายฐานรายได้จากธุรกิจใหม่ๆ ท่ามกลางการแข่งขันที่สูงขึ้นภายใต้กฎเกณฑ์และภูมิทัศน์ของระบบการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป

ส่วนแบ่งตลาดสินทรัพย์ เงินรับฝาก และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ

(หน่วย: ล้านบาท)

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	เงินรับฝาก	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
กรุงเทพ	3,840,076	16.28	2,716,152	16.20	2,096,756	14.37
กสิกรไทย	**3,541,413**	**15.01**	**2,719,710**	**16.22**	**2,269,749**	**15.55**
กรุงไทย	3,502,329	14.84	2,594,725	15.47	2,361,277	16.18
ไทยพาณิชย์	3,360,645	14.24	2,573,654	15.35	2,185,054	14.97
กรุงศรีอยุธยา	2,450,911	10.39	1,782,186	10.63	1,680,008	11.51
ทหารไทยธนชาต	1,818,511	7.71	1,400,078	8.35	1,323,737	9.07

(หน่วย: ล้านบาท)

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	เงินรับฝาก	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
ยูโอบี	823,860	3.49	644,008	3.84	558,158	3.82
ซีไอเอ็มบี ไทย	491,729	2.08	237,434	1.42	226,408	1.55
เกียรตินาคินภัทร	487,246	2.07	331,909	1.98	366,616	2.51
แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	295,846	1.25	231,432	1.38	210,256	1.44
ทิสโก้	250,912	1.06	189,834	1.13	203,982	1.40
ไอซีบีซี (ไทย)	240,642	1.02	162,990	0.97	106,111	0.73
สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)	165,696	0.70	73,657	0.44	30,065	0.21
ไทยเครดิต เพื่อรายย่อย	143,428	0.61	113,622	0.68	117,457	0.80
ซูมิโตโม มิตซุย ทรัสต์ (ไทย)	108,255	0.46	27,977	0.17	71,909	0.49
ธนาคารแห่งประเทศจีน (ไทย)	61,757	0.26	43,060	0.26	41,303	0.28
เมกะ สากลพาณิชย์	31,988	0.14	18,792	0.11	27,550	0.19
รวมธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศ	21,635,487	91.70	15,861,221	94.58	13,876,397	95.07
สาขาธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ	1,958,387	8.30	908,454	5.42	719,277	4.93
ระบบธนาคารพาณิชย์	23,593,874	100.00	16,769,676	100.00	14,595,674	100.00

ที่มา: ธ.พ. 1.1 และ ธ.พ. 1.2 (งบการเงินเฉพาะธนาคาร)

กฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน[1]

กฎเกณฑ์และกฎหมายที่สำคัญซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินงานของธนาคารกสิกรไทยและบริษัทของธนาคารกสิกรไทย สรุปได้ดังนี้

หลักเกณฑ์การอนุญาตและกำกับดูแลการทำธุรกรรมอนุพันธ์ของธนาคารพาณิชย์

ธนาคารแห่งประเทศไทย ออกประกาศ ธปท. ที่ สนส. 7/2565 เรื่อง หลักเกณฑ์การอนุญาตและกำกับดูแลการทำธุรกรรมอนุพันธ์ของธนาคารพาณิชย์ ลงวันที่ 6 ตุลาคม 2565 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2565 โดยเป็นการปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับธุรกรรมอนุพันธ์ให้มีความคล่องตัวและยืดหยุ่นมากขึ้น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ปรับปรุงขอบเขตการอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์สามารถทำธุรกรรมอนุพันธ์ได้เป็นการทั่วไป ตามหลักการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด (Principle-based) เกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรม การบริหารความเสี่ยง และการคำนวณเงินกองทุนได้อย่างถูกต้องเหมาะสม จากเดิมที่กำหนดเป็นรายชื่อธุรกรรมที่สามารถทำได้ (Rule-based)

2. ยกเลิกข้อจำกัดในการเสนอขายธุรกรรมอนุพันธ์ โดยยกเลิกจำนวนเงินลงทุนขั้นต่ำของธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง และยกเลิกคุณสมบัติบางประการของดัชนีการเงินที่เป็นตัวแปรอ้างอิงในการทำธุรกรรมอนุพันธ์ ขณะเดียวกัน ได้อนุญาตให้เสนอขายธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์ด้านตลาดแฝง (Funded Credit Derivatives) เพื่อการลงทุนได้ โดยต้องมีเงื่อนไขในการคุ้มครองเงินต้นแก่กลุ่มลูกค้ารายย่อยด้วย

3. ปรับปรุงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น โดยคณะกรรมการของธนาคารพาณิชย์สามารถมอบอำนาจการอนุมัตินโยบายและระเบียบผลิตภัณฑ์ (Product Program) เกี่ยวกับธุรกรรมอนุพันธ์ให้แก่คณะกรรมการย่อยได้ รวมถึงยกเลิกการจำกัดรูปแบบของ Product Program ด้วย

4. ปรับปรุงหลักเกณฑ์การดูแลลูกค้าให้เหมาะสมกับความรู้ความเข้าใจและความสามารถในการรับความเสี่ยงของลูกค้า รวมถึงปรับปรุงนิยามของลูกค้า และทบทวนการประเมินความเหมาะสมลูกค้าให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

[1] รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวกับการดำเนินงานในรอบปี 2565 สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำไตรมาสที่ 1-3 ปี 2565

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

5. กำหนดให้มีการดำรงเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านตลาดที่ยังไม่ได้ถูกพิจารณาในการคำนวณเงินกองทุนตามวิธีมาตรฐาน (Residual Risk) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของจำนวนเงินตามสัญญาที่แท้จริงของธุรกรรมอนุพันธ์ (Effective Notional Amount)

ธนาคารได้ปรับปรุงการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการผ่อนคลายหลักเกณฑ์การทำธุรกรรมอนุพันธ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีความพร้อมในการให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565

พระราชบัญญัติฉบับนี้เป็นกฎหมายกลางว่าด้วยการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ ลงราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2565 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2566 โดยสาระสำคัญเป็นการส่งเสริมให้มีการนำวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการขออนุญาต การให้บริการ หรือการให้สวัสดิการแก่ภาคประชาชนหรือองค์กรอื่นใด เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการติดต่อขอรับบริการจากภาครัฐได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีต้นทุนที่ลดลง

กฎหมายฉบับนี้สอดคล้องกับแผนการปฏิรูปการบริหารราชการแผ่นดินในการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ระบบดิจิทัล ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ รวมถึงช่วยให้การติดต่อประสานงานและการใช้บริการต่างๆ ที่ธนาคารต้องมีส่วนเกี่ยวข้องกับหน่วยงานทางการให้เกิดความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญา เรื่อง ให้ธุรกิจการให้กู้ยืมเงินเพื่อผู้บริโภคเป็นธุรกิจที่ควบคุมสัญญา พ.ศ. 2565

คณะกรรมการว่าด้วยสัญญา สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ออกประกาศให้ธุรกิจการให้กู้ยืมเงินเพื่อผู้บริโภคเป็นธุรกิจที่ควบคุมสัญญา พ.ศ. 2565 ลงราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2566 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- กำหนดให้สัญญากู้ยืมเงินเพื่อผู้บริโภค (ไม่รวมนิติบุคคล) ที่นำไปใช้สอยส่วนบุคคลโดยไม่รวมการนำไปใช้ประกอบธุรกิจเพื่อหารายได้ ต้องใช้ข้อสัญญาที่มีสาระสำคัญและเงื่อนไขตามที่กฎหมายฉบับนี้กำหนด รวมถึงระบุลักษณะข้อห้ามไว้อย่างชัดเจน
- ข้อสัญญาของสัญญากู้ยืมเงินเพื่อผู้บริโภคตามกฎหมายนี้ จำแนกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ประกอบธุรกิจให้กู้ยืมเงิน ได้แก่ กรณีบุคคลธรรมดา และกรณีนิติบุคคลหรือสถาบันการเงิน (ยกเว้นนิติบุคคล 3 ประเภท ได้แก่ สหกรณ์ นิติบุคคลเฉพาะกิจตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ และบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์)
- สัญญากู้ยืมเงินเพื่อผู้บริโภคตามกฎหมายนี้ ต้องไม่มีลักษณะกำหนดให้ผู้กู้ต้องทำประกันภัยหรือประกันชีวิต เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินเพื่อที่อยู่อาศัยหรือการกู้ยืมที่มีหลักประกัน และต้องไม่ใช้ข้อสัญญาที่มีการคิดค่าเบี้ยปรับ หรือค่าธรรมเนียมจากผู้กู้เพื่อการชำระหนี้ทั้งหมดหรือบางส่วนก่อนกำหนดเวลาในสัญญาสินเชื่อ (Prepayment Fee) ยกเว้นกรณีการกู้ยืมเงินเพื่อที่อยู่อาศัยที่ผู้กู้ได้รับอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าปกติ และต้องการรีไฟแนนซ์สินเชื่อภายใน 3 ปีนับแต่วันทำสัญญาสินเชื่อ

ทั้งนี้ สำหรับธนาคารในฐานะผู้ประกอบธุรกิจให้กู้ยืมเงินประเภทนิติบุคคลหรือสถาบันการเงิน กฎหมายฉบับนี้กำหนดเพิ่มเติมให้ต้องใช้สัญญาสินเชื่อที่มีสาระสำคัญและเงื่อนไขต่างๆ ดังนี้

1. รายละเอียดอัตราดอกเบี้ย อัตราค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งบันทึกวิธีการคิดคำนวณแนบท้ายสัญญาสินเชื่อ
2. รายละเอียดค่าธรรมเนียมหรือค่าใช้จ่ายอื่นใดในการทวงถามหนี้
3. เงื่อนไขที่ให้สิทธิผู้ให้กู้สามารถเปลี่ยนแปลง (เพิ่มหรือลด) อัตราดอกเบี้ยได้ แต่ต้องแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันให้ผู้กู้ทราบ และกรณีเร่งด่วนเพิ่มช่องทางให้แจ้งทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ผู้กู้มีความประสงค์จะขอรับคำบอกกล่าวเป็นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
4. เพิ่มเติมรูปแบบการเน้นข้อความเงื่อนไขเกี่ยวกับเหตุผิดนัดที่ให้สิทธิผู้ให้กู้สามารถบอกเลิกสัญญาสินเชื่อ และกำหนดระยะเวลาให้ชัดเจนขึ้นเพื่อให้ผู้กู้แก้ไขการผิดสัญญาหรือผิดเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไม่น้อยกว่า 30 วันนับแต่วันถัดจากวันที่ผู้กู้ได้รับหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาสินเชื่อ
5. เงื่อนไขการจำหน่ายหรือโอนสิทธิเรียกร้องในสัญญาสินเชื่อ กำหนดให้ผู้ให้กู้และผู้รับโอนสิทธิต้องมีการแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 งวดของการชำระเงินกู้หรือดอกเบี้ยหรืองวดของการคิดดอกเบี้ยหรือได้รับความยินยอมจากผู้กู้และผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี)
6. สัญญาสินเชื่อที่กำหนดเงื่อนไขผ่อนชำระเป็นรายงวด หากผู้กู้มีความประสงค์จะชำระหนี้ทั้งหมดในคราวเดียวโดยไม่ผ่อนชำระตามเงื่อนไข ผู้ให้กู้ต้องไม่คิดดอกเบี้ยเงินกู้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาสินเชื่อ และต้องคืนหลักประกันให้ผู้กู้หรือผู้ค้ำประกันตามแต่กรณี ภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับชำระหนี้ครบถ้วน ทั้งนี้ ให้จัดทำตารางแสดงภาระหนี้ตามสัญญาสินเชื่อสำหรับผู้กู้แต่ละราย และให้แนบไว้ท้ายสัญญาสินเชื่อ
7. ผู้ให้กู้จัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลของผู้กู้ไว้ หากจะเปิดเผยต่อบุคคลที่สามต้องได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากผู้กู้ก่อนเป็นรายครั้ง และผู้กู้มีสิทธิถอนความยินยอมเมื่อใดก็ได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขที่กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำหนด
8. สัญญาสินเชื่อที่มีผู้ค้ำประกัน ผู้ให้กู้ต้องจัดให้มีคำเตือนสำหรับผู้ค้ำประกันไว้หน้าสัญญาค้ำประกัน และแสดงข้อความตามเอกสารแนบท้ายกฎหมายฉบับนี้

ธนาคารได้สื่อความและเตรียมการรองรับให้เป็นไปตามกฎหมายโดยปรับปรุงรูปแบบของสัญญาสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการให้กู้ยืมเงินเพื่อผู้บริโภค และปรับปรุงกระบวนการที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและเงื่อนไขแล้ว

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ธนาคารและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของธนาคารและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	151,332	87.35	135,414	82.90	127,592	82.38
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,914	2.84	2,078	1.27	3,118	2.01
เงินลงทุน	23,447	13.53	22,675	13.88	21,711	14.02
เงินให้สินเชื่อ	116,042	66.98	104,579	64.02	96,834	62.52
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	6,928	4.00	6,073	3.72	5,913	3.82
อื่นๆ	1	-	9	0.01	16	0.01
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	18,334	10.59	16,024	9.81	18,570	11.99
เงินรับฝาก	7,748	4.47	7,380	4.52	10,188	6.58
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,325	0.77	877	0.54	854	0.55
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	6,317	3.65	5,838	3.57	5,303	3.42
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	2,859	1.65	1,837	1.12	2,124	1.37
อื่นๆ	85	0.05	92	0.06	101	0.07
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	132,998	76.76	119,390	73.09	109,022	70.39
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย						
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	48,345	27.90	48,628	29.77	45,699	29.50
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	15,463	8.92	13,312	8.15	12,695	8.20
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	32,882	18.98	35,316	21.62	33,004	21.30
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	5,053	2.91	5,539	3.39	8,119	5.24
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	(130)	(0.08)	817	0.50	1,308	0.84
ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	115	0.07	(694)	(0.43)	(193)	(0.12)
รายได้เงินปันผล	3,445	1.99	3,310	2.03	2,384	1.54
รายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	66,056	38.13	69,360	42.46	72,129	46.57
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	2,123	1.23	1,290	0.79	1,683	1.09
หัก ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	69,285	39.99	70,979	43.45	72,565	46.85
รวมรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	40,259	23.24	43,959	26.91	45,869	29.61
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	173,257	100.00	163,349	100.00	154,891	100.00

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจของธนาคารกสิกรไทยและบริษัทของธนาคารกสิกรไทย ในปี 2565 และแนวโน้มในอีก 5 ปีข้างหน้า

ธนาคารกสิกรไทยกำหนดทิศทางและแผนยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจตามครรลองของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน (Bank of Sustainability) ที่คำนึงถึงความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ อันได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการต้นทุนที่เหมาะสม ผนวกกับปัจจุบันธนาคารได้นำความเป็น Challenger Bank เข้ามาผสานการให้บริการผ่านนวัตกรรมและความร่วมมือกับพันธมิตร มาส่งเสริมการเข้าถึงบริการของธนาคารอย่างทั่วถึง เพื่อให้บรรลุความมุ่งหมายในการเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและทุกธุรกิจของลูกค้า (To Empower Every Customer's Life and Business) โดยมุ่งพัฒนาการให้บริการที่เบ็ดเสร็จตอบโจทย์ทุกด้านของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกที่ทุกเวลา และการเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ภายใต้แบรนด์หนึ่งเดียวในชื่อธนาคารกสิกรไทย (KASIKORNBANK) ซึ่งประสานการทำงานร่วมกันระหว่างธนาคารกสิกรไทย บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ธุรกิจสตาร์ทอัพ และพันธมิตรทางธุรกิจ ด้วยการขับเคลื่อนแนวทางการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมและมีความต่อเนื่อง ในด้านการส่งเสริมคุณลักษณะความเป็นผู้นำ (Purposeful and Practical Leadership) และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (K-Culture) ที่หล่อหลอมทัศนคติและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กรให้มุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน ด้วยค่านิยม 5 ประการ ได้แก่ ลูกค้าคือหัวใจ (Customer at Heart) ร่วมมือร่วมใจ (Collaboration) ปฏิบัติงานอย่างว่องไวคล่องตัว (Agility) สรรค์สร้างอย่างยั่งยืน (Innovativeness) และยึดมั่นในจริยธรรม (Integrity)

สำหรับกลยุทธ์ทางธุรกิจของธนาคารมีแนวทางหลักในการดำเนินงานดังนี้

ธนาคารจัดหลักสูตร KBank Private Banking Academy Next Generation 2022 ภายใต้ธีม PLAY A PART IN THE REVOLUTION ที่จะร่วมสร้างทายาทของครอบครัวลูกค้าคนสำคัญให้เป็นพลังขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมยุคใหม่

1. **ก้าวสู่การเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน** โดยยึดถือหลักการความยั่งยืน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารต้นทุนที่เหมาะสม ขณะเดียวกัน ได้มุ่งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยนวัตกรรมและการต่อยอดธุรกิจแบบดั้งเดิม เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค และสภาพแวดล้อม (Beyond Banking & Innovation) นอกจากนี้ ยังมุ่งสร้างแบรนด์ที่แข็งแกร่ง โดยคำนึงถึงพลวัตรการเปลี่ยนแปลงความคาดหวังและความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า สาธารณชน นักลงทุน องค์กรต่างๆ สื่อสารมวลชน และพนักงานของธนาคาร ซึ่งนอกจากการจัดสำรวจและวิจัย Brand Character แล้ว ยังปรับเปลี่ยนการวัดผล Brand Loyalty ให้สะท้อนภาพตลาดที่ครอบคลุมทั่วถึงขึ้น รวมทั้งกำหนดแนวทางการจัดการด้าน Branding ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์

2. **ต่อยอดยุทธศาสตร์เพื่อการเติบโตทางธุรกิจและตอบโจทย์ลูกค้าทุกกลุ่ม**
- **เป็นผู้นำในการให้บริการชำระเงินทางดิจิทัล** (Dominate Digital Payment) ผ่านทุกแพลตฟอร์มดิจิทัลและรองรับทุกประเภทของการชำระเงิน รวมถึงนำข้อมูลการให้บริการมาวิเคราะห์เพื่อต่อยอดธุรกิจ มุ่งพัฒนานวัตกรรมการรับชำระเงินรูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเทศ ระหว่างประเทศ และในภูมิภาค โดยเน้นการปรับปรุงบริการเพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าให้ได้รับบริการที่เป็นเลิศ
- **ยกระดับการปล่อยสินเชื่อทั้งด้านธุรกิจและบุคคล** (Reimagine Commercial & Consumer Lending) เพื่อช่วยเหลือลูกค้าในการดำเนินชีวิตและธุรกิจ รวมถึงสร้างรายได้เพิ่มแก่ธนาคารบนความเสี่ยงที่คุ้มค่า ผ่านการใช้ข้อมูลบนช่องทางดิจิทัลและนำข้อมูลธุรกรรมทางธุรกิจที่ได้จากคู่ค้าในห่วงโซ่ธุรกิจมาวิเคราะห์เพื่อหาลูกค้าที่มีทั้งความสนใจและมีความสามารถในการจ่ายคืนได้ โดยมีการบริหารต้นทุนตามความเสี่ยงและพัฒนาแนวปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกลุ่มลูกค้า 3 กลุ่มหลัก ดังนี้
  (1) กลุ่มลูกค้าบุคคล: มุ่งเน้นการใช้ข้อมูลลูกค้าที่มีอยู่อย่างหลากหลายมาวิเคราะห์เพื่อทำความเข้าใจ และนำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในระดับปัจเจกบุคคล โดยผสมผสานช่องทางบริการทุกรูปแบบอย่างไร้รอยต่อ ทั้งช่องทางเครือข่ายสาขา ช่องทางดิจิทัล และการสร้าง Ecosystem ร่วมกับพันธมิตรในธุรกิจต่างๆ เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจและเพิ่มการเข้าถึงฐานลูกค้ารายใหม่ ควบคู่ไปกับเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคุณภาพสินเชื่อ สำหรับการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าใหม่ ส่วนลูกค้าที่มีผลิตภัณฑ์สินเชื่อกับธนาคาร เน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อให้ลูกค้าเลือกใช้บริการเพิ่มขึ้น (Up-Selling, Cross-Selling, Up-Spending) โดยเสนอราคาตามความเสี่ยงของลูกค้า (Risk-Based Pricing)
  (2) กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ: เน้นให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนลูกค้าให้สามารถฟื้นตัวได้ดีขึ้น โดยเป็นธนาคารเพื่อลูกค้าผู้ประกอบการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบครบวงจร (Total Solution Provider) ด้วยการประสานงานอย่างใกล้ชิดระหว่างผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้าที่มีความรู้ในผลิตภัณฑ์ของธนาคาร กับสาขาพื้นที่ซึ่งมีความเข้าใจในธุรกิจและความต้องการของลูกค้า ควบคู่ไปกับการใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่การดำเนินธุรกิจของลูกค้าและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน
  (3) กลุ่มลูกค้าธุรกิจ: มุ่งตอบโจทย์ทุกความต้องการทางธุรกิจแบบรอบด้าน ทั้งการสนับสนุนด้านเงินทุนและการระดมทุนด้วยต้นทุนที่ดีที่สุดภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการส่งเสริมให้ลูกค้าทำธุรกรรมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ทุกรูปแบบ ตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์กิจการ คู่ค้า และพนักงาน (Ecosystem) อีกทั้งยังต่อยอดความสัมพันธ์เพื่อเพิ่มโอกาสในการปล่อยสินเชื่อให้แก่กลุ่มลูกค้าพันธมิตร รวมถึงสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ Low-Carbon Business
- **ขยายการให้บริการลงทุนและประกันไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อยและกลุ่มลูกค้าที่ยังเข้าไม่ถึงการลงทุนและประกัน** (Democratize Investment & Insurance) โดยพัฒนาแอพพลิเคชั่นและช่องทางที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการลงทุน และให้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างต่อเนื่องและเพียงพอบนต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ขณะที่ลูกค้าธุรกิจและลูกค้าบุคคลสินทรัพย์สูง มีผู้ดูแลความสัมพันธ์เป็นผู้แนะนำผลิตภัณฑ์ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้า
- **เจาะตลาดและขยายการเติบโตทางธุรกิจในประเทศภูมิภาค** (Penetrate Regional Market) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการทางการเงินชั้นนำแห่งภูมิภาค AEC+3 ด้วยยุทธศาสตร์ Asset-Light Digital Banking Strategy ที่มุ่งเน้นรูปแบบการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจกับบริษัทเทคโนโลยีและสตาร์ทอัพในท้องถิ่น เพื่อเพิ่มความได้เปรียบทั้งด้านเครือข่ายและเทคโนโลยีบริการที่ตรงใจผู้ใช้งานผ่านกลยุทธ์ 3 Strategic Plays ดังนี้

ธนาคารประกาศเป้าหมาย "ธนาคารยุคใหม่แห่งภูมิภาค AEC+3" จัดกลยุทธ์ผสานจุดแข็ง ความสัมพันธ์ลูกค้า-พันธมิตร-เทคโนโลยี เสริมความแข็งแกร่งของเครือข่ายบริการในภูมิภาค มุ่งมั่นรุกตลาดเวียดนามเต็มตัว เอาใจลูกค้าทุกเซกเมนต์ด้วยบริการดิจิทัล

ธนาคารเปิดโครงการ GO GREEN Together ชวนคนไทยรักษ์โลกไปด้วยกัน เป็นธนาคารแรกที่เชื่อมโยงและผลักดันให้เกิด Green Ecosystem อย่างครบวงจร

KBTG ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เปิดตัวโครงการ KBTG Kampus เพื่อเชื่อมต่อช่องว่างระหว่างภาคการศึกษาและภาคอุตสาหกรรมในการผลิตงานวิจัยให้สามารถนำไปต่อยอดเป็นนวัตกรรม และสร้างบุคลากรรุ่นใหม่สู่วงการไอทีไทยในระดับโลก

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

(1) Aggressive Play: เน้นเติบโตในธุรกิจสินเชื่อกับลูกค้าธุรกิจผ่านความสัมพันธ์ที่ธนาคารมีอยู่ในประเทศภูมิภาค อาทิ กลุ่มลูกค้าชาวจีนที่ลงทุนในประเทศไทยและประเทศในAEC กลุ่มลูกค้าชาวไทยที่ไปลงทุนในประเทศ AEC และกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ในท้องถิ่น (Local Large Corporate: LLC) ในประเทศ AEC

(2) Mass Acquisition Play: ขยายฐานลูกค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนโดยผ่านพันธมิตรธนาคารและแพลตฟอร์มดิจิทัลของพันธมิตรธนาคาร รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใน AEC ผ่านการให้บริการธุรกรรมทางการเงินในช่องทางดิจิทัล

(3) Disruptive Play: พัฒนาเทคโนโลยีการเงินที่รองรับการให้บริการสินเชื่อดิจิทัล ผ่านการใช้ข้อมูลลูกค้าของพันธมิตรและธนาคาร

- **ยกระดับประสบการณ์บริการและการขายแก่ลูกค้า** (Strengthen Harmonized Sales and Service Channel Experience) ผ่านการประสานการให้บริการอย่างไร้รอยต่อระหว่างช่องทางต่างๆ ของธนาคาร โดยมี K PLUS เป็นช่องทางหลักในการเชื่อมโยงทุกช่องทางเข้าด้วยกัน อีกทั้งยังเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้วยการผสมผสานระหว่างพนักงาน เทคโนโลยี และความร่วมมือกับพันธมิตร ตลอดจนปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง

ธนาคารมีการส่งแนวคิดดีๆ ของผู้บริหารระดับสูงส่งต่อให้พนักงานเพื่อนำไปประยุกต์ใช้และเสริมการสร้างคุณค่าเพิ่มในทุกกระบวนการทำงาน

3. **เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานแบบ** End-to-End โดยมุ่งยกระดับความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ผ่านความสามารถหลัก 5 ด้าน ดังนี้

3.1 การใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า: โดยพัฒนาความสามารถในการวิเคราะห์และการใช้ข้อมูล เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และประสิทธิภาพการดำเนินงาน

3.2 การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล: เพื่อเป็นที่ทำงานที่ดีที่สุดสำหรับการเรียนรู้และการเป็นผู้นำ

3.3 การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย: เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการทางการเงินชั้นนำในระดับภูมิภาค

3.4 การจัดการความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เชิงรุก: โดยระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการป้องกันในเชิงรุก

3.5 การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน: ด้วยการส่งเสริมการสร้างคุณค่าเพิ่มในทุกกระบวนการทำงาน

ทั้งนี้ เพื่อรักษาความมั่นคงในฐานะสถาบันการเงินชั้นนำ และสามารถรับมือกับความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างทันท่วงที ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการนำข้อมูลและผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกแบบบูรณาการ โดยมีการกำหนดหลักการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน การบริหารจัดการเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการสร้างวัฒนธรรมให้ตระหนักถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ขณะเดียวกันกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยได้มีการดำเนินการเพื่อรองรับแนวนโยบายและมาตรการต่างๆ ที่ธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถดำเนินการตามมาตรฐานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจ (The K - Strategy)

KASIKORNBANK Vision, Purpose and Culture

Vision	BANK OF SUSTAINABILITY			
	"KASIKORNBANK aims to be the most innovative, proactive, and customer centric financial institution, delivering world class financial services and sustainable value for all stakeholders by harmoniously combining technology and talent"			
Purpose	To Empower Every Customer's Life and Business			
Customer Promise	Total Solution	Attentive & Inclusive	Any Time & Any Where	Trustworthy
K-Culture	A PIONEER FOR THE BETTER, A STEP AHEAD FOREVER			
	Customer at Heart / Collaboration / Agility / Innovativeness / Integrity			
Leadership	PURPOSEFUL and PRACTICAL LEADERSHIP			

Vision	BANK OF SUSTAINABILITY		
	"KASIKORNBANK aims to be the most innovative, proactive, and customer centric financial institution, delivering world class financial services and sustainable value for all stakeholders by harmoniously combining technology and talent"		
Sustainable Development	ESG	Beyond Banking & Innovation	Strong Brand
Purpose	To Empower Every Customer's Life and Business		
Growth Strategy	Dominate Digital Payment	Reimagine Commercial & Consumer Lending	Democratize Investment & Insurance	Penetrate Regional Market
	Strengthen Harmonized Sales and Service Experience		
Key Capabilities	Data	HR	IT
	Proactive Risk & Compliance		
	Value - Based Productivity		

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

สำหรับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ทางธุรกิจเพื่อตอบโจทย์ลูกค้าในประเทศ ทั้งลูกค้าบุคคล ลูกค้าผู้ประกอบการ และลูกค้าธุรกิจ รวมถึงลูกค้าในภูมิภาค AEC+3 ในปี 2565 สรุปได้ดังนี้

1. การให้บริการชำระเงิน (Payment Service)

ธนาคารมุ่งพัฒนานวัตกรรมการรับชำระเงินแบบใหม่ที่มีความปลอดภัยเชื่อถือได้และสามารถตอบโจทย์ลูกค้าธุรกิจและลูกค้าบุคคลอย่างครบวงจร ทั้งในประเทศ ระหว่างประเทศ และภูมิภาค โดยมีเป้าหมายสู่การเป็นผู้นำด้านการให้บริการชำระเงินในทุกแพลตฟอร์มดิจิทัลและรองรับทุกประเภทของการชำระเงิน โดยผลิตภัณฑ์และบริการที่นำเสนอหลัก ดังนี้

บริการ K BIZ ดิจิทัล แบงกิ้ง แพลตฟอร์ม ง่าย ปลอดภัย ไม่ต้องไปธนาคาร โอนจ่ายได้ 30 ประเทศทั่วโลก

บัตร YouTrip Multi-Currency Card บัตรเดียว ใช้จ่ายได้กว่า 150 สกุลเงินทั่วโลก

- **บริการเปิดบัญชีเงินฝากธุรกิจด้วยระบบยืนยันตัวตนผ่าน K PLUS**: โดยรองรับการเปิดบัญชีได้สูงสุด 5 บัญชี ใน 3 ประเภทบัญชีได้แก่ เงินรับฝากออมทรัพย์ เงินรับฝากประจำ และเงินรับฝากกระแสรายวัน รวมทั้งสามารถสมัครใช้บริการเสริมสำหรับธุรกิจได้พร้อมกันถึง 5 บริการ อาทิ บริการโอนเงินอัตโนมัติ (Account Link) บริการธนาคารออนไลน์ (K BIZ) บริการพร้อมเพย์ธุรกิจ (K BIZ PromptPay) บริการรับเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (K-eDocument) และบริการสมุดเช็ค (Cheque Book)
- **บริการ K SHOP "รับเงินง่าย ได้เงินชัวร์"**: ซึ่งรีแบรนด์จากบริการ K PLUS shop โดยได้พัฒนาลิงก์ชำระเงิน (Payment Link) ฟีเจอร์ใหม่ที่ร้านค้าสามารถแชทและแชร์ลิงก์ชำระเงินผ่านสื่อโซเชียลมีเดียทั้ง LINE Facebook และ Instagram เพื่อรับชำระเงินได้ทันที พร้อมฟีเจอร์ที่ตอบโจทย์ร้านค้ารับชำระเงินอาทิ เสียงแจ้งเตือนเงินเข้า การตรวจสอบสลิปด้วยการสแกนคิวอาร์โค้ด และการกดปิดยอดรับคิวอาร์โค้ดเพื่อโอนเงินเข้าบัญชีได้ทันทีโดยไม่ต้องรอสิ้นวันทำการ นอกจากนี้ ยังรองรับการชำระเงินด้วยคิวอาร์โค้ด (Thai QR Payment) คิวอาร์โค้ดบัตรเครดิตวีซ่า บัตรมาสเตอร์การ์ด บัตรยูเนียนเพย์ กระเป๋าเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Wallet) ประเทศจีนทั้งอาลีเพย์และวีแชตเพย์การสแกนคิวอาร์โค้ดจ่ายด้วยคะแนนสะสม K Point และการรับชำระด้วยอุปกรณ์รับบัตร mPOS (Mobile Point of Sale) โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยข้อมูลบัตรระดับสากล PCI SPoC
- **บริการเชื่อมต่อ API สำหรับลูกค้าธุรกิจเพื่อชำระเงิน (Corporate Payment API)**: โดยสามารถโอนเงินไปยังบัญชีรับเงินปลายทางของลูกค้าได้ทันทีตลอดเวลา ปัจจุบันธนาคารได้เปิดการเชื่อมต่อ API กับลูกค้าในธุรกิจอีคอมเมิร์ซและธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Cryptocurrency Exchange) อีกทั้งยังมีแผนขยายบริการไปสู่ลูกค้าธุรกิจประกันและธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ นอกจากนี้ ยังเพิ่มช่องทางการสมัครบริการ K Payment Gateway ผ่าน Bento Web ระบบจัดการร้านค้าออนไลน์สำเร็จรูปที่มีเครื่องมือช่วยจัดการร้านค้าแบบครบวงจร ตั้งแต่ขั้นตอนการรับคำสั่งซื้อจนถึงการรับชำระเงินผ่านช่องทางสื่อโซเชียลและอุปกรณ์พกพา (Mobile Device) ซึ่งช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในการพัฒนาระบบไอทีให้กับลูกค้าที่ทำธุรกิจผ่านแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซ

- **ส่งเสริมการใช้บัตร YouTrip Multi-Currency Card กระเป๋าเงินดิจิทัลรองรับหลายสกุลเพื่อการเดินทาง**: โดยนำเสนออัตราแลกเปลี่ยนพิเศษ ยกเว้นค่าธรรมเนียมอัตราร้อยละ 2.5 เมื่อใช้จ่ายด้วยเงินสกุลต่างประเทศ และยกเว้นค่าธรรมเนียมการถอนเงินผ่าน ATM ในต่างประเทศ พร้อมยกเว้นค่าธรรมเนียมการสมัครบัตร นอกจากนี้ ยังจัดกิจกรรมส่งเสริมการใช้บัตรร่วมกับพันธมิตรของธนาคารอาทิ งานมหกรรมการท่องเที่ยว Klook Travel Fest แคมเปญพิเศษสำหรับลูกค้าที่ติดตาม Instagram ของบัตร YouTrip และนำเสนอโปรโมชั่นเงินคืนจากการใช้จ่ายบน Agoda และ Booking.com ผ่าน YouTrip Perks
- **นำเสนอบัตรเดบิต K-DEBIT (BIZ) และบัตร K-MAX+ (BIZ)**: โดยออกแบบลายหน้าบัตรใหม่และเปิดให้สมัครบัตรได้ทั้งช่องทางสาขาและ K PLUS พร้อมโปรโมชั่นพิเศษเมื่อใช้จ่ายตามเงื่อนไขที่กำหนด
- **พัฒนาบริการร้านค้ารับบัตร (K-Merchant)**: โดยนำเสนอบริการ K PAY LATER วงเงินสินเชื่อเพื่อผ่อนชำระค่าสินค้าและบริการ บนเครื่องรูดบัตรกสิกรไทย (Electronic Data Capture: EDC) ของกิจการขนาดใหญ่ อาทิ ธุรกิจอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และโทรศัพท์มือถือ ธุรกิจการศึกษา มหาวิทยาลัย และธุรกิจการรักษาพยาบาล โดยธนาคารสามารถเปิดและปิดการรับชำระผ่าน K PAY LATER ของร้านค้า เพื่อป้องกันการทำธุรกรรมโดยไม่มีการซื้อขายจริง นอกจากนี้ ธนาคารยังนำเสนอผลิตภัณฑ์เครื่องรูดบัตรให้กับกลุ่มลูกค้าในรูปแบบต่างๆ ทั้งเครื่องรูดบัตร EDC และเครื่องรูดบัตรที่ทำงานบนระบบปฏิบัติการ Android (Android EDC) รวมถึงอุปกรณ์ต่อพ่วง PIN Pad ที่ใช้แทนที่เครื่องรูดบัตรแบบเดิม (Traditional EDC) เพื่อรองรับความต้องการใช้งานของกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่
- **บริการชำระเงินด้วยการหักบัญชีอัตโนมัติ (Online Direct Debit: ODD)**: ให้กับลูกค้าในธุรกิจค้าทองคำ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้ารายย่อยในการซื้อขายและออมทองผ่านแอพพลิเคชั่นและเว็บไซต์

2. การให้สินเชื่อ (Lending)

ธนาคารมุ่งยกระดับการปล่อยสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อบุคคลโดยเฉพาะการนำเสนอสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัลเพื่อขยายฐานลูกค้ารายเล็ก ด้วยการนำข้อมูลธุรกรรมทางการเงินของลูกค้าและคู่ค้าในห่วงโซ่ธุรกิจมาวิเคราะห์และคัดกรองลูกค้าที่มีความสนใจและมีศักยภาพในการชำระหนี้โดยมีการกำหนดราคาตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งพัฒนาการสมัครใช้บริการและการทำธุรกรรมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินการที่สำคัญ มีดังนี้

- **นำเสนอสินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อม**: โดยสนับสนุนสินเชื่อแก่โครงการพลังงานทดแทนหรือพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Projects) และโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Buildings) เพื่อส่งเสริมนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน อาทิ โครงการสินเชื่อเพื่อการลงทุนด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน โครงการสินเชื่อบ้าน Green Zero และโครงการติดตั้งสถานีลับเปลี่ยนแบตเตอรี่ฮอนด้า ณ สาขาธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารร่วมกับ บมจ. แอสเสท เวิลด์ คอร์ป ยกระดับอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ไทยผ่านสินเชื่อสีเขียว (Green Loan) โดยมุ่งเน้นโครงการที่ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บัตรเงินด่วน Xpress Cash อนุมัติไว ได้เงินเร็ว ไม่ต้องค้ำประกัน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารร่วมกับ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR) เปิดตัวบลูเครดิตการ์ดจัดเต็มเพิ่มความคุ้มค่าจากการใช้จ่ายทั้งการเดินทาง กิน เที่ยว ช้อป พร้อมรับสิทธิพิเศษมากมายจากสถานีบริการ PTT Station และร้านค้าในเครือและพันธมิตรของ OR

บริการสินเชื่อ K SME กู้ง่าย ดอกเบี้ยถูก แค่มีหลักประกัน

ประกันสุขภาพ D Health Easy Care เจ็บป่วยโล่งใจกับเบี้ยเบาๆ และสามารถลดหย่อนภาษีได้

- **มาตรการช่วยเหลือลูกค้าธุรกิจและลูกค้าบุคคล**: เพื่อช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยที่เกิดขึ้นในหลายจังหวัดของประเทศ ซึ่งประกอบด้วย มาตรการพักชำระเงินต้นเป็นเวลา 6 เดือน สำหรับลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเพื่อธุรกิจ สินเชื่อเงินด่วนแบบผ่อนระยะยาวเพื่อธุรกิจ สินเชื่อบ้าน สินเชื่อเงินด่วน Xpress Loan บัตรเครดิต บัตรเงินด่วน Xpress Cash และบัตรธุรกิจ รวมถึงมาตรการเงินกู้สำหรับซ่อมแซมที่อยู่อาศัย ที่ให้วงเงินสูงสุดไม่เกินร้อยละ 90 ของราคาประเมิน ระยะเวลากู้สูงสุดไม่เกิน 30 ปี โดยไม่ต้องประเมินราคาหลักประกัน
- **ผลิตภัณฑ์สินเชื่อบุคคล**: นำเสนอ K PAY LATER วงเงินสินเชื่อเพื่อซื้อสินค้าและอุปโภคบริโภค สำหรับลูกค้าและผู้ประกอบการรายเล็ก ด้วยวิธีการสมัครใช้บริการที่ง่าย ไม่ต้องแสดงเอกสารรายได้ และทราบผลอนุมัติภายใน 5 นาที รวมทั้งได้เพิ่มช่องทางการสมัครสินเชื่อ ณ จุดชำระค่าสินค้า และเพิ่มจำนวนร้านค้าที่รับชำระ โดยสามารถใช้วงเงินสินเชื่อ K PAY LATER ผ่านช่องทางออนไลน์ ได้แก่ Pay Plus, Pay with K PLUS และแอพพลิเคชั่น Blue CONNECT
- **ผลิตภัณฑ์บัตรเครดิต**: นำเสนอบัตรเครดิต Blue Credit Card โดยร่วมกับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ OR ให้สิทธิประโยชน์แก่ลูกค้า อาทิ การสะสมคะแนน 2 ต่อ ทั้ง K Point และ Blue Point การผ่อนชำระสินค้าและบริการด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 นานสูงสุด 10 เดือน ณ ร้านค้าที่ร่วมรายการ และเครดิตเงินคืนสูงสุดร้อยละ 12 เมื่อใช้จ่ายผ่านบัตรที่ร้านค้าในเครือ OR
- **ผลิตภัณฑ์สินเชื่อธุรกิจ**: ขยายขอบเขตและช่องทางการให้บริการสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ (KBank Commercial Loan) ไปยังสินเชื่อในธุรกิจบริการและธุรกิจการผลิต จากเดิมที่ให้บริการเฉพาะธุรกิจ 4 ประเภท คือ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจซื้อมาขายไป ธุรกิจค้าเกษตร และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เพื่อขยายโอกาสในการดำเนินธุรกิจและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

3. การลงทุนและการรับประกันภัย (Investment and Insurance)

ธนาคารมุ่งขยายบริการด้านการลงทุนและการรับประกันภัยไปยังลูกค้าที่ยังไม่เคยใช้บริการ โดยพัฒนาช่องทางดิจิทัลเพื่ออำนวยความสะดวกและให้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจสำหรับการพิจารณาลงทุนด้วยตนเอง ขณะที่ลูกค้าธุรกิจและลูกค้าบุคคลสินทรัพย์สูง มีผู้ดูแลความสัมพันธ์เป็นผู้แนะนำผลิตภัณฑ์ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้า

- **ผลิตภัณฑ์กองทุนรวม**: ในปี 2565 ตลาดการลงทุนค่อนข้างผันผวน ธนาคารจึงนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความเสี่ยงต่ำ ประเภทกองทุนตราสารหนี้ระยะสั้น และกองทุนที่มีกำหนดอายุโครงการ (Term Fund) รวมถึงกองทุนที่มีการกระจายความเสี่ยง (Multi-Assets) ให้แก่ลูกค้าอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ สำหรับลูกค้าที่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้และมองหาโอกาสการลงทุนที่น่าสนใจระยะยาว ธนาคารแนะนำให้กระจายการลงทุนบางส่วนในตลาดที่มีโอกาสการเติบโต เช่น กองทุนที่ลงทุนในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม นอกจากนี้ ยังนำเสนอการลงทุนที่ตอบโจทย์การใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีโดยเน้นการเข้าถึงฐานลูกค้าจำนวนมากเพื่อเสริมสร้างการออมระยะยาวและการออมเพื่อการเกษียณอายุ

  สำหรับลูกค้ากลุ่มบุคคลสินทรัพย์สูง ธนาคารได้พัฒนาคำแนะนำการลงทุนและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ที่คำนึงถึงผลกระทบจากความไม่แน่นอนของปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเงิน และการเมือง ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยนำเสนอการจัดสรรการลงทุนที่ยึดหลักความยั่งยืน การกระจายความเสี่ยง และการลงทุนในสินทรัพย์ทางเลือก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนการลงทุนให้สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน ได้แก่ กองทุนรวมที่สนับสนุนธุรกิจที่มีความยั่งยืน อาทิ กองทุนรวม K-Change และกองทุนรวม K-Sustain ร่วมกับกองทุนรวมในกลุ่ม All Road (K-ALLROAD Series) ที่มีการลงทุนแบบยืดหยุ่นและปรับน้ำหนักการลงทุนที่เหมาะสมกับภาวะตลาด พร้อมทั้งการลงทุนในสินทรัพย์ทางเลือกประเภท Private Asset อาทิ Private Equity และ Private Credit ซึ่งมีผลกระทบจำกัดจากความผันผวนของตลาดเงิน

  ในปี 2565 ธนาคารได้ยกระดับบริการลูกค้าบุคคลสินทรัพย์สูงขึ้นเป็น "สำนักงานครอบครัว" (Family Office) เพื่อพัฒนาคุณภาพบริการการวางแผนจัดการความมั่งคั่งแบบองค์รวมที่เทียบเท่ามาตรฐานสากล ตั้งแต่การวางแผนทรัพย์สิน การต่อยอดความมั่งคั่ง และการส่งต่อให้แก่ทายาท นอกจากนี้ ยังได้จัดงานสัมมนาให้ความรู้โดยเปิดให้ลูกค้าเข้าร่วมงานโดยตรงและรับชมสดผ่านทางช่อง KBank Private Banking YouTube รวมถึงมีทางเลือกในการรับข้อมูลในหลายรูปแบบ เช่นอินโฟกราฟฟิก คลิปวิดีโอสั้น พอดแคสต์ YouTube, Facebook และ LINE Official Account ด้วยหัวข้อที่ครอบคลุมทุกความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน และการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

- **ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต**: นำเสนอประกันชีวิตและสุขภาพ D Health Easy Care ที่สามารถซื้อผ่านช่องทางออนไลน์โดยไม่ต้องตรวจสุขภาพ ครอบคลุมค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน (IPD) และห้องเดี่ยวมาตรฐานจ่ายตามจริง รวมถึงมีวงเงินคุ้มครองโรคมะเร็งอีกทั้งยังสามารถเลือกซื้อความคุ้มครองเพิ่ม อาทิ ค่ารักษากรณีเป็นผู้ป่วยนอก (OPD) และค่าชดเชยรายได้จากการเข้าพักรักษาในโรงพยาบาลขณะเดียวกันยังมีสัญญาเพิ่มเติม แคร์พลัส ที่คุ้มครองค่ารักษาต่อเนื่องกรณีโรคมะเร็งและไตวายเรื้อรัง ทั้งแบบผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน

  นอกจากนี้ ธนาคารยังนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเพื่อคุ้มครองสินเชื่อรถยนต์ (Car Shield) สำหรับลูกค้าที่ขอสินเชื่อรถยนต์ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระหนี้สินหากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดฝัน โดยคุ้มครองการเสียชีวิตทุกกรณี และค่ารักษากรณีเกิดอุบัติเหตุ

  สำหรับกลุ่มลูกค้าบุคคลสินทรัพย์สูงที่ต้องการส่งต่อความมั่งคั่งและวางแผนภาษีมรดก ธนาคารได้นำเสนอประกันชีวิตเพื่อคุ้มครองตลอดชีพ 99/1 ชำระเบี้ยครั้งเดียว ความคุ้มครองถึงอายุ 99 ปี พร้อมผลประโยชน์เงินคืนทุกปีในอัตราร้อยละ 2.25 โดยไม่ต้องตรวจสุขภาพ

กองทุนเปิดเค พอสซิทีฟ เชนจ์ หุ้นทุน (K-CHANGE) ที่ลงทุนธุรกิจที่ใส่ใจสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารพร้อมด้วยสถานทูต ณ กรุงฮานอย ธนาคารแห่งประเทศไทย และบมจ. เมืองไทยประกันภัย ร่วมพิธีเฉลิมฉลองการเปิดสาขานครโฮจิมินห์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม อย่างเป็นทางการ

ธนาคารและมหาวิทยาลัยการธนาคารแห่งนครโฮจิมินห์ ร่วมลงนามในบันทึกความร่วมมือในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในมหาวิทยาลัยฯ ซึ่งสอดคล้องกับแผนการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลของกระทรวงการศึกษาและฝึกอบรมของเวียดนาม

ธนาคารและธนาคารแมสเปี้ยน อินโดนีเซีย ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อยกระดับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินและการส่งเสริมภาคธุรกิจระหว่างประเทศไทยและอินโดนีเซีย ตอกย้ำบทบาทการเป็นธนาคารแห่งภูมิภาค AEC+3

4. การดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ (International Business Operations)

ธนาคารดำเนินการขยายธุรกิจในตลาดภูมิภาค AEC+3 ด้วยยุทธศาสตร์ Asset-Light Digital Banking Strategy ที่มุ่งเน้นรูปแบบการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ โดยในปี 2565 บริษัท กสิกว วิชั่น จำกัด ได้นำบริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทเทคโนโลยีและสตาร์ทอัพในท้องถิ่น 12 แห่ง และ Venture Capital Fund ท้องถิ่น 4 แห่ง ในสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสหพันธรัฐอินโดนีเซีย เพื่อต่อยอดบริการทางการเงินในภูมิภาคและส่งเสริมการยกระดับสู่การเป็น Challenger Bank แห่งภูมิภาค AEC+3 ที่ให้บริการด้วยความคล่องตัวสูงและการเข้าถึงผู้บริโภคด้วยเทคโนโลยี

สำหรับธุรกิจต่างประเทศของธนาคารดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ทางธุรกิจ 3 ด้าน ประกอบด้วย 1) Aggressive Play การรุกขยายสินเชื่อให้กับลูกค้าธุรกิจ 2) Mass Acquisition Play การขยายฐานลูกค้าที่มุ่งเน้นการให้บริการในช่องทางดิจิทัล ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรของธนาคาร เพื่อต่อยอดสู่การเป็นแพลตฟอร์มการชำระเงินแห่งภูมิภาค (Regional Payment Platform) และ 3) Distruptive Play การพัฒนาบริการทางการเงินในรูปแบบใหม่สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เข้าถึงบริการของธนาคารได้จำกัด (Underbanked) ซึ่งเป็นฐานลูกค้าขนาดใหญ่ในภูมิภาคนี้ โดยเฉพาะการให้สินเชื่อดิจิทัลด้วยข้อมูลทางเลือก (Alternative Data) โดยการดำเนินงานที่สำคัญในไตรมาสนี้ ดังนี้

1. **สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม**: ธนาคารกสิกรไทยเป็นธนาคารต่างชาติแห่งแรกที่นำเสนอผลิตภัณฑ์ดิจิทัลเต็มรูปแบบ (Digital Product Solutions) สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าทุกกลุ่มในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ทั้งกลุ่มธุรกิจท้องถิ่น ธุรกิจต่างชาติที่เข้าไปลงทุน รวมถึงลูกค้าบุคคลและธุรกิจขนาดเล็ก โดยใช้ K PLUS Vietnam เป็นแกนหลักในการสร้างระบบนิเวศด้านไลฟ์สไตล์ดิจิทัลให้แก่ลูกค้าบุคคลทั่วประเทศ ขณะเดียวกัน ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อดิจิทัลสำหรับร้านค้าขนาดเล็ก (KBank Biz Loan) ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรและการเข้าร่วมลงทุนกับแพลตฟอร์มท้องถิ่นในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตสูงดังนี้
   - Vui APP **แพลตฟอร์มเบิกถอนเงินเดือนล่วงหน้า**อันดับหนึ่งในเวียดนาม ซึ่งช่วยแก้ปัญหากลุ่มคนทำงานที่มีรายได้น้อยและปานกลาง โดยธนาคารมีแผนต่อยอดธุรกิจด้านการให้สินเชื่อและการประกันภัย ให้แก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาและกลุ่มผู้ใช้แรงงานในเวียดนาม
   - Selly **แพลตฟอร์มโซเชียลคอมเมิร์ซ** ที่มียอดการเข้าใช้งานแอพพลิเคชั่นสูง (High Engagement Rate) และมีสินค้าที่หลากหลาย
   - Jio Health **แพลตฟอร์มโทรเวชกรรม** (Telemedicine) ที่ใหญ่ที่สุดของเวียดนามและมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ซึ่งส่งเสริมการขยายฐานลูกค้าของธนาคาร

นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้ง KBTG Vietnam เพื่อรองรับการพัฒนาเทคโนโลยีในการให้บริการทั้งในเวียดนามและในภูมิภาค

2. **สาธารณรัฐอินโดนีเซีย**: ธนาคารเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในธนาคารแมสเปี้ยน (PT Bank Maspion Indonesia Tbk) จากเดิมร้อยละ 9.99 เป็นร้อยละ 67.5 ซึ่งนับเป็นการควบรวมกิจการครั้งแรกของธนาคารกสิกรไทยตามกลยุทธ์การขยายธุรกิจในภูมิภาค และทำให้ธนาคารเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจในการควบคุม (Controlling Shareholder) ในธนาคารแมสเปี้ยน ซึ่งมีขนาดสินทรัพย์ 888 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31,100 ล้านบาท) และมีสาขาจำนวน 46 แห่งทั่วสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยธนาคารมีแผนนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเงินของ KBTG เพื่อผลักดันการเติบโตของธนาคารแมสเปี้ยนให้เป็นธนาคารที่ใหญ่ที่สุดในชวาตะวันออก (East Java) และสามารถรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจในระยะยาวของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยมุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพในการให้สินเชื่อและบริการทางการเงินที่ครบวงจร รวมทั้งพัฒนาระบบโมบายแบงกิ้งที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ตอบโจทย์ลูกค้าทั้ง 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจท้องถิ่นขนาดใหญ่ กลุ่มธุรกิจขนาดกลาง และกลุ่มลูกค้ารายย่อย ซึ่งรวมถึงลูกค้าที่เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างจำกัด นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เข้าร่วมลงทุนกับแพลตฟอร์ม 2 แห่ง ได้แก่ Zenius แพลตฟอร์มเทคโนโลยีด้านการศึกษาขนาดใหญ่อันดับ 2 ของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และ Alodokter แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัลอันดับหนึ่งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เพื่อช่วยส่งเสริมกลยุทธ์การดำเนินการทางธุรกิจของธนาคารแมสเปี้ยนในภายภาคหน้า

ปัจจุบัน ธนาคารมีเครือข่ายในต่างประเทศจำนวน 16 แห่ง ใน 8 ประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ประเทศญี่ปุ่น และหมู่เกาะเคย์แมน ของสหราชอาณาจักร นอกจากนี้ ธนาคารยังเป็นพันธมิตรกับสถาบันการเงินทั้งในและนอกกลุ่มประเทศ AEC+3 รวมกว่า 80 แห่ง ใน 16 ประเทศ อีกทั้งมีเครือข่ายสตาร์ทอัพในภูมิภาคที่ธนาคารลงทุนและพันธมิตรรวมมากกว่า 20 ราย และมีฐานลูกค้าในภูมิภาคกว่า 2 ล้านคน

สาขาและเครือข่ายในต่างประเทศ

สาขาและเครือข่ายในต่างประเทศ	จำนวน (แห่ง)	
	ปี 2565	ปี 2564
สาขาธนาคารพาณิชย์ท้องถิ่นจดทะเบียนต่างประเทศ	6	6
บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (สปป.ลาว)	2	2
บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด	4	4
ธนาคารแมสเปี้ยน อินโดนีเซีย	46	-
สาขา	4	4
สำนักงานผู้แทน	6	7

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

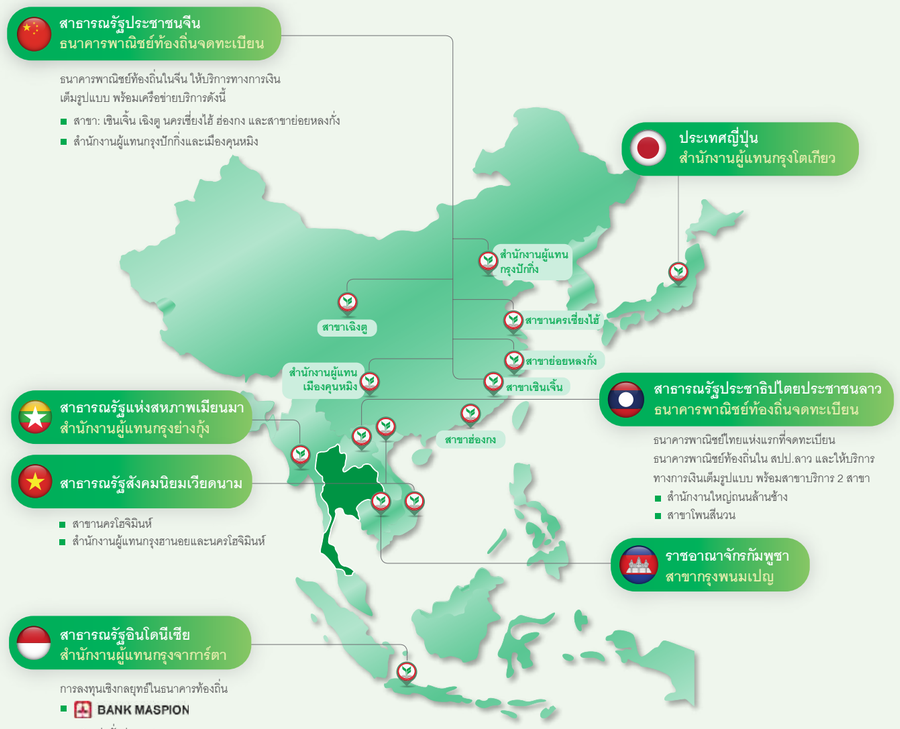
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

เครือข่ายการให้บริการในต่างประเทศ

ธนาคารพาณิชย์ท้องถิ่นจดทะเบียน สาขา สาขาย่อย และสำนักงานผู้แทน



ชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการในต่างประเทศ

สามารถดูชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการได้ที่
- เว็บไซต์ของธนาคารในส่วนของ “ติดต่อเรา” คลิกที่ “เครือข่ายในต่างประเทศ” หรือ
- สแกนคิวอาร์โคด

5. ช่องทางการให้บริการ

ธนาคารให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้าและกระแสการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลด้านบริการทางการเงิน จึงดำเนินกลยุทธ์ผสานช่องทางบริการระหว่างออนไลน์และออฟไลน์อย่างไร้รอยต่อ และพัฒนาระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem) ที่ครอบคลุมทั้งธนาคารกสิกรไทยและพันธมิตรทางธุรกิจของธนาคาร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงลูกค้าและส่งมอบบริการที่น่าประทับใจ ภายใต้การบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

5.1 เครือข่ายสาขาในประเทศ ธนาคารมุ่งพัฒนาช่องทางบริการให้มีบทบาทในการให้บริการที่แตกต่างกัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่ม และเป็นทางเลือกแก่ลูกค้าในการใช้บริการได้ทุกที่ทุกเวลาสอดคล้องกับวิถีชีวิตประจำวัน ควบคู่กับการขยายช่องทางบริการและการปรับเปลี่ยนรูปแบบสาขาที่สอดคล้องกับลูกค้าแต่ละพื้นที่ทั่วประเทศ โดยยังคงนโยบายควบรวมสาขาในพื้นที่ทับซ้อนหรือมีปริมาณผู้ใช้บริการน้อย นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการนำเทคโนโลยีมาใช้พัฒนาบริการและกระบวนการภายในสาขา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและบริหารต้นทุนอย่างเหมาะสม

ในปี 2565 ธนาคารได้เพิ่มจำนวนสาขารูปแบบใหม่ (Hybrid Branch) ที่ให้บริการเครื่องอิเล็กทรอนิกส์สำหรับทำธุรกรรมด้วยตนเอง รวมเป็น 19 แห่ง รวมทั้งให้บริการสาขาคอมมูนิตี้ (K PARK) จำนวน 5 แห่ง และสาขาขนาดเล็ก (Mini Branch) ที่ให้บริการพื้นฐานในพื้นที่บริการของพันธมิตรธุรกิจ จำนวน 1 แห่ง นอกจากนี้ ยังปรับเปลี่ยนอาคารสาขาสยามสแควร์ให้เป็นต้นแบบอาคารสีเขียว (Innovative Iconic Green Building) ของสาขาในยุค 5.0 ภายใต้โครงการ KLOUD by KBank ด้วยแนวคิดธนาคารแห่งความยั่งยืน ซึ่งเน้นการออกแบบสถาปัตยกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับพฤติกรรมและการมีส่วนร่วมของกลุ่มลูกค้าในพื้นที่ โดยมีการจัดกิจกรรมสนับสนุนการเรียนรู้และการสร้างสรรค์โลกยุคใหม่ สำหรับให้ลูกค้า นิสิต นักศึกษา และประชาชนทั่วไปเข้าใช้บริการโดยไม่มีค่าใช้จ่าย

นอกจากนี้ธนาคารยังให้บริการเคแบงก์เซอร์วิส หรือตัวแทนทางการเงิน (Banking Agent) ที่ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายในแต่ละจังหวัดของทุกภูมิภาค ด้วยรูปแบบสาขาของตัวแทนทางการเงินและจุดบริการด้วยเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ (Machine Agent) เพื่อให้บริการด้านธุรกรรมการฝากถอนเงินสด จ่ายบิล ยืนยันตัวตนเพื่อเปิดบัญชีอิเล็กทรอนิกส์ และบริการอื่นที่แตกต่างกันในแต่ละตัวแทน โดยจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และการตลาดผ่านตัวแทนทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นให้ลูกค้าใช้บริการมากขึ้น ซึ่งในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 ธนาคารได้ทดลองเพิ่มบริการสมัครสินเชื่อออนไลน์ที่ร้าน Global House เป็นรายแรก เพื่ออำนวยความสะดวกในการสมัครผลิตภัณฑ์ของธนาคารโดยไม่ต้องเดินทางไปที่สาขาของธนาคาร

สำหรับบริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หลังการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคโควิด 19 และการทยอยเปิดการเดินทางระหว่างประเทศ ในปี 2565 ธนาคารจึงทยอยเปิดให้บริการสำนักแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสาขาธนาคาร สนามบิน สถานีรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตเรล ลิงก์ และในพื้นที่ซึ่งมีปริมาณนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ยังให้บริการเครื่องแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอัตโนมัติ (Automated Currency Exchange Machine) จำนวน 13 เครื่องในสนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินดอนเมือง และอาคารคิง พาวเวอร์ มหานคร รวมทั้งมีแผนพัฒนาบริการรูปแบบใหม่ที่ตอบโจทย์พฤติกรรมการใช้จ่ายเพื่อการท่องเที่ยวในอนาคต

ธนาคารเปิดตัว KLOUD by KBank เป็น Innovative Iconic Green Building ต้นแบบพื้นที่ “กรีน” แห่งแรกและแห่งเดียวในสยามสแควร์ที่ให้คนรุ่นใหม่มาแลกเปลี่ยนความรู้ ปลดปล่อยพลังความคิด พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกให้เข้ามาใช้งานกันแบบฟรีๆ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

สาขา ศูนย์ให้บริการทางการเงิน และบริการธนาคารทางอิเล็กทรอนิกส์

สาขาและศูนย์ให้บริการทางการเงินในประเทศ	จำนวน (แห่ง)		บริการธนาคารทางอิเล็กทรอนิกส์	จำนวน (เครื่อง)	
	ปี 2565	ปี 2564		ปี 2565	ปี 2564
เครือข่ายสาขาธนาคาร[1]	824	839	Self-Service Channel (K-ATM และ K-CDM)	10,953	10,911
สำนักงานแลกเปลี่ยนเงิน	78	67	*K-ATM (เครื่องเอทีเอ็มกสิกรไทย)*	*9,053*	*8,960*
ศูนย์บริการเดอะวิสดอม	79	95	*K-CDM (เครื่องรับฝากเงินสดอัตโนมัติกสิกรไทย)*	*1,900*	*1,951*
ศูนย์ธุรกิจลูกค้าผู้ประกอบการ[2]	179	156	K-PUM (เครื่องปรับรายการสมุดเงินรับฝากอัตโนมัติ)	944	979
ศูนย์บริการธุรกิจต่างประเทศ	58	58	เครื่องแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอัตโนมัติ	13	8
บริการจ่ายเช็ค	13	21			

หมายเหตุ:
1) ไม่รวมสาขาทั่วไปในรูปแบบอื่นตามเงื่อนไขของธนาคารแห่งประเทศไทย 7 แห่ง
2) จำนวนศูนย์ธุรกิจลูกค้าผู้ประกอบการอาจมีมากกว่า 1 ศูนย์ ใน 1 สาขา

ชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการในประเทศ

สามารถดูชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการได้ที่
- เว็บไซต์ของธนาคารในส่วนของ “ติดต่อเรา” คลิกที่ “สาขาและจุดให้บริการ” หรือ
- สแกนคิวอาร์โค้ด

5.2 **เครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์** ประกอบด้วย

บริการ K-ATM และ K-CDM: ธนาคารบริหารจัดการเครื่องฝากถอนโอนให้มีจุดให้บริการที่เพียงพอและครอบคลุมทุกพื้นที่ โดยพัฒนาฟังก์ชันการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบโจทย์ความต้องการใช้งานของลูกค้า ซึ่งในปีนี้ได้เพิ่มฟังก์ชันเสียงเตือนเพื่อป้องกันการลืมนำบัตรกลับคืนหลังจบการทำรายการ นอกเหนือจากฟังก์ชันบริการยืนยันตัวตนสำหรับการเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ K-eSavings รวมทั้งการสมัครใช้บริการต่างๆ อาทิ LINE BK สินเชื่อ K PAY LATER การเปิดบัญชีกองทุน และการเปิดใช้กระเป๋าเงินอิเล็กทรอนิกส์ Blue CONNECT นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดให้เครื่องเอทีเอ็มและเครื่องรับฝากเงินสดอัตโนมัติกสิกรไทยทุกเครื่อง มีฟังก์ชันการเลือกภาษาที่ใช้ในการทำธุรกรรมเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยเครื่องเอทีเอ็มกสิกรไทยสามารถรองรับ 12 ภาษา ได้แก่ ไทย อังกฤษ จีน ญี่ปุ่น พม่า ลาว กัมพูชา รัสเซีย ฝรั่งเศส เยอรมัน ดัตช์ และอาหรับ ขณะที่เครื่องรับฝากเงินสดอัตโนมัติกสิกรไทยสามารถรองรับ 4 ภาษา ได้แก่ ไทย อังกฤษ จีน และญี่ปุ่น

บริการดิจิทัลแบงกิ้ง: ธนาคารมุ่งพัฒนาแพลตฟอร์มทางการเงินเพื่อขยายฐานผู้ใช้บริการและรักษาความเป็นผู้นำด้านดิจิทัลแบงกิ้งที่มีจำนวนผู้ใช้งานมากที่สุดในประเทศไทย โดยเชื่อมต่อบริการทางการเงินของธนาคารกับแพลตฟอร์มของพันธมิตรทางธุรกิจในทุกระบบนิเวศทางธุรกิจ และพัฒนานวัตกรรมใหม่ที่สามารถรองรับรูปแบบการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1) K PLUS: มุ่งสู่การเป็นแพลตฟอร์มทางการเงินที่เชื่อมต่อกับพันธมิตรธุรกิจ เพื่อเชื่อมโยงทุกมิติการใช้ชีวิตในยุคดิจิทัลเต็มรูปแบบ ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมและบริการใหม่แบบไร้ขอบเขต ดังนี้
   - K PAY LATER: สมัครวงเงิน K PAY LATER สำหรับผ่อนชำระค่าสินค้าและบริการ ด้วยการสแกนคิวการ์โค้ดบน K PLUS โดยมีวงเงินสูงสุด 20,000 บาท และสามารถใช้วงเงินเพื่อแบ่งชำระบิลค่าสาธารณูปโภคได้นานสูงสุด 5 เดือน นอกจากนี้ ยังเปิดให้ขอเพิ่มวงเงินได้ด้วยตนเอง
   - QR UnionPay: พัฒนาฟีเจอร์ QR UnionPay เพื่อสแกนจ่ายผ่าน K PLUS ที่ร้านค้าที่มีสัญลักษณ์ UnionPay ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และอีก 40 ประเทศทั่วโลก
   - **บริการรายการเดินบัญชี** (dStatement): ที่จัดส่งรายการเดินบัญชีกสิกรไทยไปยังแอพพลิเคชั่นต่างธนาคารตามคำขอของลูกค้า เพื่อใช้ในการสมัครสินเชื่อธนาคารอื่น และขอรายการเดินบัญชีจากต่างธนาคาร สำหรับการสมัครสินเชื่อเงินด่วนเพื่อธุรกิจของธนาคารกสิกรไทย
   - **บัตรเดบิตแบบ** Virtual Card (K Online Debit Card): สมัครและใช้งานได้ทันทีผ่าน K PLUS โดยไม่ต้องรอรับบัตร และยังสามารถจัดการบัตรผ่าน K PLUS ได้ เช่น ดูข้อมูลบัตร หมายเลข CVV การปรับวงเงิน และการล็อกการใช้งานบัตร เป็นต้น
   - My Port: แสดงรายการสรุปพอร์ตการลงทุนและแบ่งสัดส่วนประเภทกองทุนอย่างชัดเจน โดยมีข้อมูลรายละเอียดกองทุน ได้แก่ ต้นทุน ผลประกอบการ และการรับเงินปันผล อีกทั้งสามารถทำรายการ ซื้อ ขาย และสับเปลี่ยนกองทุนได้ทันที โดยไม่ต้องย้อนกลับไปที่เมนูก่อนหน้า
   - **สมัครบริการ K PLUS ด้วยเลขที่บัญชีและเลขที่บัตรประชาชน**: ลูกค้าปัจจุบันของธนาคารสมัคร K PLUS แบบออนไลน์ด้วยตัวเองได้ง่ายขึ้น ลดขั้นตอนในการยืนยันตัวตน
   - **การปรับแต่งภาพพื้นหลังสลิป**: เพิ่มฟีเจอร์การปรับแต่งภาพพื้นหลังสลิปหลังทำรายการโอนเงินให้สอดคล้องกับโอกาสพิเศษต่างๆ เช่น วันเกิด วันครบรอบ และการแสดงความยินดี
2) K BIZ: แพลตฟอร์มดิจิทัลแบงกิ้งสำหรับลูกค้าธุรกิจ ซึ่งพัฒนาจาก K-Cyber และ K-Cyber for SME สำหรับช่วยจัดการธุรกรรมทางการเงินและเชื่อมต่อบริการด้านธุรกิจอย่างครบวงจร โดยมีฟีเจอร์การใช้งานที่หลากหลายสำหรับธุรกิจส่วนตัวขนาดเล็ก นิติบุคคล และบริษัทจำกัด รวมทั้งใช้งานได้หลายอุปกรณ์ นอกจากนี้ ธนาคารร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ มอบสิทธิพิเศษให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงเครื่องมือที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารธุรกิจ อาทิ การบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารจัดการบัญชี เป็นต้น
3) K-Payment Gateway: พัฒนาบริการชำระเงินของร้านค้าออนไลน์ด้วยมาตรฐานรักษาความปลอดภัยข้อมูลในระดับสากล (PCI-DSS) สำหรับให้บริการแก่ร้านค้าทุกประเภทธุรกิจและทุกรูปแบบการเชื่อมต่อบริการ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพให้สามารถรองรับปริมาณธุรกรรมชำระเงินออนไลน์ที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในกิจการซีคอมเมิร์ซ มาร์เก็ตเพลส และบริการส่งอาหาร (Food Delivery) ด้วยรูปแบบการรับชำระเงินที่หลากหลาย ได้แก่ บัตรเดบิต บัตรเครดิต คิวอาร์โค้ด K PLUS (Pay with K PLUS) และกระเป๋าเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Wallet) ของอาลีเพย์และวีแชตเพย์

ขณะเดียวกัน ได้นำเสนอบริการชำระเงิน K PAYMENT LINK สำหรับร้านค้าที่มีช่องทางขายผ่านสื่อโซเชียล โดยร้านค้าสามารถส่งลิงก์ผ่านแชทและรับชำระเงินได้ทันที และบริการชำระเงิน K SOCIAL PAY ด้วยลิงก์ผ่าน LINE OA สำหรับร้านค้าที่มีบัญชีทางการของไลน์ (LINE Official Account: LINE OA) ซึ่งแชร์คำสั่งซื้อและตรวจสอบยอดการชำระเงินได้อย่างปลอดภัย นอกจากนี้ ร้านค้าออนไลน์รายย่อยยังสามารถสมัครใช้บริการระบบจัดการร้านค้าของ BentoWeb ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของธนาคาร พร้อมรับสิทธิประโยชน์เมื่อปฏิบัติตามเงื่อนไข

บริการ K PAY LATER เป็นครั้งแรกของธนาคารไทยที่ให้จับจ่ายใช้สอยสินค้าในชีวิตประจำวัน ช่วยคนตัวเล็กที่ช็อตให้มีวงเงินสำรองในการซื้อสินค้าและอุปโภคบริโภคเพื่อการดำรงชีวิต และเพิ่มโอกาสให้สามารถเข้าถึงสินเชื่อในระบบที่ถูกกฎหมายและเป็นธรรม

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

4) KBank Live (Facebook, Twitter, Instagram, YouTube, LINE, TikTok, Blockdit และ Clubhouse): พัฒนาช่องทางการสื่อสารเพื่อเพิ่มความสะดวกในการใช้บริการทางการเงินในชีวิตประจำวัน ประกอบด้วย
   - บริการแจ้งเตือนยอดใช้จ่ายผ่านบัตรและยอดสินเชื่อ รวมถึงการนัดหมายเพื่อใช้บริการสาขาผ่าน KBank Live บนแอพพลิเคชั่น LINE
   - บริการค้นหาและสอบถามข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการโปรโมชั่น ความรู้ทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลข่าวสารของธนาคาร อาทิ ข้อมูลผลิตภัณฑ์สินเชื่อ ข้อมูลโปรโมชั่นบัตรประเภทต่างๆ ข้อมูลผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและประกันภัย และการแนะนำธุรกรรมการเงินหลักของ K PLUS ผ่าน K+ ดีสารพลัส รวมถึงบทความ K WEALTH Tips & Trend ซึ่งรวมเรื่องน่ารู้ทันต่อเหตุการณ์ตลอดทั้งปี
5) **บริการ Platform อื่น**: พัฒนาแพลตฟอร์มทางการเงินแก่พันธมิตรธุรกิจ เพื่อใช้เป็นช่องทางนำเสนอผลิตภัณฑ์บริการและธุรกรรมการเงินอื่น ซึ่งนำไปปรับใช้ได้หลากหลายธุรกิจ อาทิ
   - KBank Open API: ช่องทางบริการที่ช่วยให้พันธมิตรธุรกิจและนักพัฒนาระบบสามารถเข้าถึง ศึกษา ทดลอง และขอสมัครใช้ API ของธนาคารได้โดยง่าย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของตนเองในการเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่แก่ลูกค้าเป้าหมายได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งปัจจุบัน Open API ของธนาคาร สามารถให้บริการชำระเงินด้วยคิวอาร์โค้ด บริการเงินโอนต่างประเทศขาเข้า การใช้ข้อมูลร่วมกัน การยืนยันรายการใช้จ่าย การชำระเงินออนไลน์ และบริการใหม่ในปีนี้ คือ การชำระค่าสินค้าและบริการออนไลน์ ด้วย KGP (Kasikorn Global Payment) Merchant Payment Platform และบริการโอนเงินจากบัญชีกสิกรไทยไปยังบัญชีปลายทางธนาคารอื่นของลูกค้า
   - National Digital ID (NDID) Service: บริการยืนยันตัวตนในรูปแบบดิจิทัล เพื่อสมัครหรือใช้บริการของภาครัฐและภาคเอกชน โดยพัฒนาแพลตฟอร์ม NDID ให้รองรับบริการ dStatement ในการรับส่งข้อมูลรายการเดินบัญชีระหว่างธนาคาร ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างให้บริการภายใต้ Regulatory Sandbox ของธนาคารแห่งประเทศไทย
   - RP (Relying Party) Proxy: บริการเชื่อมต่อกับแพลตฟอร์มกลางสำหรับการยืนยันและพิสูจน์ตัวตน (NDID Platform) โดยอยู่ระหว่างให้บริการภายใต้ Regulatory Sandbox ของธนาคารแห่งประเทศไทย
   - Face API: บริการเปรียบเทียบใบหน้า เพื่อสนับสนุนพันธมิตรของธนาคารในการทำธุรกรรม เช่น การยืนยันตัวตนในการสมัครบริการ การเข้าออกอาคาร หรือกิจกรรมอื่นตามความเหมาะสม

บริการ K-Contact Center: มุ่งยกระดับขีดความสามารถของศูนย์บริการให้สามารถแก้ไขปัญหาแก่ลูกค้าแบบเบ็ดเสร็จครบวงจร และสอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้บริการที่เพิ่มขึ้นในช่องทางดิจิทัล เพื่อต่อยอดสู่การเป็นศูนย์กลางในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยเชื่อมโยงประสบการณ์ของลูกค้าในทุกช่องทางบริการแบบไร้รอยต่อ เพื่อเป็นธนาคารหลักที่ลูกค้าเลือกใช้บริการอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนสามารถตอบโจทย์ทุกด้านของชีวิตทั้งไลฟ์สไตล์และธุรกิจ โดยการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1) **พัฒนาโปรแกรมตอบคำถามอัตโนมัติ** (Chatbot): ขยายขอบเขตความสามารถในช่องทางและระบบบริการลูกค้าออนไลน์ (Non-Voice Channel and Self-Service) ในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการให้ครอบคลุม แม่นยำและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2) **บริการโทรศัพท์ผ่านอินเทอร์เน็ต** (Internet Voice Call) **บน K PLUS**: เพิ่มช่องทางการติดต่อใหม่ที่มีมาตรฐานความปลอดภัยสูง ด้วยระบบการยืนยันตัวตนลูกค้าผ่าน K PLUS ซึ่งช่วยให้ลูกค้าได้รับความสะดวกรวดเร็ว และลดภาระค่าบริการ โดยเฉพาะลูกค้าที่อยู่ต่างประเทศ

บริการแจ้งเตือนยอดใช้จ่ายผ่านบัตรและยอดสินเชื่อผ่าน KBank Live บนแอพพลิเคชั่น LINE

3) **พัฒนาองค์ความรู้สำหรับพนักงาน**: พัฒนาเครื่องมือและระบบการจัดการความรู้เกี่ยวกับองค์กร (Knowledge Management Smart Agent Portal) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4) **พัฒนากระบวนการบริหารจัดการแก้ไขปัญหา**: ให้สามารถแก้ไขปัญหาของลูกค้าทุกกลุ่มทั้งออนไลน์และออฟไลน์ได้อย่างชัดเจนและรวดเร็วรวมทั้งช่วยบรรเทาผลกระทบต่อลูกค้า ตลอดจนบรรเทาความตื่นตระหนกและข่าวลือในเชิงลบ เพื่อรักษาภาพลักษณ์ของจุดสาหกรรมธนาคารและเสถียรภาพของระบบการเงิน
5) **พัฒนากระบวนการให้บริการของ K-Contact Center**: ให้มีรูปแบบเบ็ดเสร็จจบในสาย (First Call Resolution) เพิ่มมากขึ้น เพื่อช่วยเหลือลูกค้าให้ได้รับบริการอย่างรวดเร็ว ลดขั้นตอนที่ยุ่งยาก และเพิ่มความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น
6) **พัฒนาคุณภาพบริการให้กับพนักงาน**: เสริมสร้างทักษะและกรอบความคิดความเข้าใจลูกค้า (Empathy and Mindset) และประสบการณ์ในการรับมือลูกค้า เพื่อสร้างประสบการณ์ที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า

การดำเนินงานเพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจ

1. การจัดการงานทรัพยากรบุคคล

ธนาคารมุ่งบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจการเงินการธนาคารและระบบนิเวศทางธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของธนาคาร เพื่อให้สามารถจัดการความท้าทายของตลาดแรงงานในการแข่งขันสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพ และส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และเป็นผู้นำนวัตกรรมที่เพิ่มอำนาจให้แก่ชีวิตและธุรกิจของลูกค้า รวมทั้งเป็นองค์กรที่น่าร่วมงานด้วยมากที่สุด ดังการดำเนินงานที่สำคัญต่อไปนี้

1. **การดำเนินกลยุทธ์ประสานการทำงานร่วมกัน** (Strategic Driven Structure) ด้วยรูปแบบการทำงาน Agile ที่มุ่งหวังให้การทำงานของพนักงานมีความยืดหยุ่นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยธนาคารได้ริเริ่มการทำงานในรูปแบบนี้มาตั้งแต่ปี 2562 จากกลุ่มเล็กๆ และขยายไปยังระหว่างสายงานธุรกิจหลัก โดยแบ่งเป็น 8 กลุ่ม ได้แก่ (1) การให้สินเชื่อ (2) การบริหารความมั่งคั่ง (3) การบริการชำระเงิน (4) การขยายธุรกิจในภูมิภาค AEC+3 (5) การขยายธุรกิจผ่านช่องทางใหม่ๆ (6) การให้บริการที่มากกว่าความเป็นธนาคาร (7) การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล และ (8) การพัฒนาธุรกิจใหม่ด้วยนวัตกรรมทางเทคโนโลยี ซึ่งทำให้การจัดสรรทรัพยากรบุคคลที่มีศักยภาพ และความเชี่ยวชาญเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มความยืดหยุ่นมากขึ้น เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงความต้องการของลูกค้าการปรับปรุงกระบวนการทำงาน
2. **การปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ**: โดยมุ่งขจัดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ควบคู่กับให้อำนาจในการทดลองปรับกระบวนการทำงานได้ด้วยตนเอง โดยสนับสนุนให้หัวหน้างานมีความใฝ่รู้และกล้าลอง รวมทั้งสามารถให้คำแนะนำและเปิดโอกาสให้ทีมงานมีส่วนร่วมตัดสินใจ เพื่อให้การทำงานรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ธนาคารสร้างความแข็งแกร่งให้ K PLUS ภายใต้แนวคิด #KPLUS #ดีสารพลัส เป็นโมบายแบงกิ้งที่อยู่ในชีวิตประจำวันและอำนวยความสะดวกให้ทุกไลฟ์สไตล์การเงินและทุกสถานการณ์

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

3. **การสร้างคุณค่าที่พนักงานมุ่งหวังแบบบูรณาการ** (Employee Value Proposition): ด้วยแนวคิด "Possibility to Make an Impact" ที่มุ่งพัฒนาศักยภาพสูงสุดให้แก่พนักงานทั้ง 3 องค์ประกอบ ดังนี้
   1) Better Opportunities Through Powerful Resource โอกาสไร้กรอบกับองค์กรไร้ขีดจำกัด: ด้วยสถานะองค์กรการเงินชั้นนำระดับประเทศที่มีความพร้อมทั้งด้านเงินทุน ฐานข้อมูลลูกค้าขนาดใหญ่ และพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลาย รวมถึงมีแนวทางการขยายธุรกิจสู่ภูมิภาค

ธนาคารจัดกิจกรรมเสวนาภายใต้แนวคิด Possibility to Make an Impact เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพสูงสุดให้แก่พนักงาน และสร้างคุณค่าที่พนักงานมุ่งหวังแบบบูรณาการ

ธนาคารห่วงใยสุขภาพพนักงานและจัดสวัสดิการให้พนักงานได้รับการตรวจสุขภาพประจำปี 2565 เพื่อสุขภาพแบบ FITS ชีวิตที่ออกแบบได้

2) Limitless Growth โตได้เกินคาด คว้าได้ทุกโกล: โดยสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยหลักสูตรต่างๆ ที่เน้นการพัฒนาและการนำไปใช้จริง เพื่อเพิ่มโอกาสการเติบโตและมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานสู่การเป็นผู้นำที่มีศักยภาพต่อไป รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสได้ใช้ศักยภาพอย่างเต็มที่เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายทั้งขององค์กรและเป้าหมายส่วนบุคคล

3) Talented People Everyday ร่วมทีมที่ใช่ ชนะได้ทุกโอกาส: ด้วยการคัดเลือกและพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างคุณลักษณะความเป็นผู้นำ ควบคู่กับการส่งเสริมการทำงานในรูปแบบ Agile ที่ลดชั้นการบังคับบัญชาและมีการประสานการทำงานร่วมกัน ตลอดจนส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมใหม่

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ปฏิรูปการทำงานใหม่ (Work that FITS) โดยปรับเปลี่ยนกฎกติกาการเข้าปฏิบัติงานจาก FIX เป็น FITS ซึ่งให้พนักงานเลือกออกแบบชีวิตการทำงานที่เหมาะสมและตอบโจทย์ทั้งการทำงานและชีวิตส่วนตัว ทำให้รูปแบบการทำงานมีความยืดหยุ่นทั้งด้านเวลาและสถานที่ทำงาน บนพื้นฐานความไว้วางใจ ระหว่างผู้บังคับบัญชาและพนักงาน ภายใต้การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านระบบข้อมูลอย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนดเป้าหมายร่วมกันที่ชัดเจนเพื่อให้สามารถส่งมอบผลงานได้ตามความคาดหวัง

4. **การเสริมสร้างลักษณะความเป็นผู้นำที่แข็งแกร่ง**: เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการทำงานของธนาคารและส่งมอบบริการที่เป็นเลิศให้กับลูกค้า ผ่านการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาการเป็นผู้นำในการให้บริการที่เป็นเลิศด้วยวัฒนธรรมนวัตกรรม โดยเริ่มจากการระดมความคิดของผู้บริหารในการระบุคุณสมบัติของผู้นำที่พึงประสงค์ และปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี
5. **การบริหารแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ**: ธนาคารได้จัดการประชุมร่วมระหว่างสหภาพแรงงานธนาคารกสิกรไทยและสหภาพแรงงานผู้บังคับบัญชาธนาคารกสิกรไทย กับผู้บริหารของธนาคาร รวมทั้งจัดการประชุมคณะกรรมการลูกจ้าง ภายใต้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับธนาคาร โดยเปิดโอกาสให้มีการปรึกษาหารือและแก้ไขปัญหาร่วมกัน

2. การจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในปี 2565 บริษัท กสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป (KBTG) มุ่งศึกษาและพัฒนาการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินรูปแบบใหม่ที่ตอบโจทย์การเข้าสู่สังคมไร้เงินสด ภายใต้โครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยียุคใหม่และการคิดค้นนวัตกรรมที่สอดคล้องกับเป้าหมายธนาคาร ด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานสากลและมีระบบควบคุมความปลอดภัยด้านไซเบอร์ขั้นสูงสุด ตลอดจนมีการบริหารจัดการผลกระทบในช่วงการเปลี่ยนผ่านทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้บรรลุผลตามยุทธศาสตร์ของธนาคารในการรักษาความสามารถด้านการแข่งขัน และการเป็นผู้นำองค์กรเทคโนโลยีระดับภูมิภาคที่ลูกค้าไว้วางใจ ดังการดำเนินงานที่สำคัญต่อไปนี้

1.พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและนวัตกรรมด้านเทคโนโลยี ดังนี้

- **พัฒนาและปรับปรุงแอพพลิเคชั่น** K PLUS: เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานและประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้าผู้ใช้งานจำนวน 20 ล้านราย โดยเพิ่มฟีเจอร์การใช้งานให้ตอบโจทย์ลูกค้ามากยิ่งขึ้น อาทิ
  - ขยายขอบเขตการสมัครบริการบน K PLUS ให้ครอบคลุมถึงการสมัครสินเชื่อเงินด่วน Xpress Loan บัตรเงินด่วน Xpress Cash บัตรเครดิตกสิกรไทย และบัตรเดบิตในรูปแบบ Virtual Card (K Online Debit Card)
  - แจ้งเตือนยอดชำระสินเชื่อบัตรเครดิตและแสดงข้อมูลเปรียบเทียบรายรับรายจ่ายของทุกบัญชี โดยสามารถเรียกดูรายการเคลื่อนไหวทางบัญชีย้อนหลังได้ 6 เดือน
  - บริการ K PAY LATER วงเงินสินเชื่อสำหรับชำระค่าสินค้า/บริการที่ให้แบ่งชำระเป็นรายงวดได้นานสูงสุด 5 เดือน โดยสแกนจ่ายด้วยคิวอาร์โค้ดในช่องทาง K PLUS นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาบริการให้รองรับการชำระบิลค่าน้ำและค่าไฟฟ้าได้อีกด้วย
  - ปรับปรุงให้สามารถใช้เลขที่บัญชีและเลขที่บัตรประชาชนในการสมัครบริการ K PLUS ได้
  - บริการตรวจสอบสถานะเช็ค พร้อมรายการแจ้งเตือนหากเงินในบัญชีไม่พอจ่ายและอายัดเช็คได้ทันทียามฉุกเฉิน
  - บริการขอรายการเดินบัญชีต่างธนาคารในรูปแบบดิจิทัล (dStatement) บน K PLUS โดยธนาคารดำเนินการจัดส่งข้อมูลรายการเคลื่อนไหวของบัญชีเงินฝาก (Bank Statement) ตามคำสั่งและคำยินยอมของลูกค้าไปยังสถาบันการเงินอื่น เพื่อใช้เป็นหลักฐานประกอบการทำธุรกรรมของลูกค้า เช่น การสมัครขอสินเชื่อเงินด่วนเพื่อธุรกิจ
  - ปรับปรุงฟีเจอร์ My Port ที่รวมการออมและการลงทุนของลูกค้าให้แสดงกำไร/ขาดทุน ประวัติการทำรายการ เงินปันผล พร้อมทำรายการซื้อ ขาย สับเปลี่ยนการลงทุนได้ทันที
  - สแกนจ่ายด้วยคิวอาร์โค้ดผ่าน K PLUS กับร้านค้าที่มีสัญลักษณ์ยูเนี่ยนเพย์ กว่า 40 ประเทศทั่วโลก โดยไม่มีค่าธรรมเนียม
- **พัฒนาและปรับปรุงแอพพลิเคชั่น** MAKE by KBank: เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเป็นผู้ช่วยจัดการเงินให้แก่ผู้ใช้งานทั้งหมดกว่า 1 ล้านบัญชี โดยมีผู้ใช้งานต่อเนื่อง 5 แสนรายต่อเดือน (Monthly Active Users) ด้วยฟีเจอร์หลักที่ให้บริการ คือ กระเป๋าเงินดิจิทัล (Cloud Pocket) ที่ลูกค้าสามารถบริหารจัดการเงินออมและเงินค่าใช้จ่ายรายเดือนได้ด้วยตนเอง
- **พัฒนาและปรับปรุงโซเชียลแชทบอท** Khunthong: เพื่อให้สามารถรองรับปริมาณรายการธุรกรรมการชำระเงินในช่องทางต่างๆ ผ่าน Khunthong กว่า 3 แสนรายการต่อเดือน และจำนวนบัญชีผู้ใช้งานกว่า 1.1 ล้านราย ด้วยฟังก์ชั่น LINE แชทบอท ซึ่งช่วยจัดการการเรียกเก็บเงินในกลุ่มไลน์ (LINE Group) ด้วยการหารค่าใช้จ่ายทั้งกรณีค่าใช้จ่ายที่มีลักษณะเป็นครั้งคราว และค่าใช้จ่ายประจำเดือน เช่น ค่าบริการ Netflix ค่าอินเทอร์เน็ต ค่าเช่าหอพัก โดยมีจุดเด่นของบริการ คือ สมัครง่ายเพียงแค่เพิ่มขุนทองเป็นเพื่อนและระบุบัญชีปลายทาง โดยไม่ต้องดาวน์โหลดแอพพลิเคชั่นอื่นใด รวมทั้งสามารถผูกบัญชีรับ/จ่ายเข้ากับบัญชี K PLUS ได้
- **พัฒนาแพลตฟอร์ม** Coral NFT: ดำเนินการโดยบริษัท กสิกร เอ็กซ์ จำกัด (KASIKORN X: KX) เพื่อเป็นสื่อกลางในการซื้อขายงานศิลปะดิจิทัล (Non-Fungible Token: NFT) ด้วยจุดเด่นของแพลตฟอร์มที่มีการยืนยันตัวตนของศิลปินและการซื้อขาย NFT ด้วยเงินสกุลทั่วไป อันเป็นการเปิดประสบการณ์การเชื่อมโลกจริงและโลกเสมือน ปัจจุบันมีจำนวนบัญชีผู้ใช้งาน 1,500 คน และมีการซื้อขายรวม 162 NFTs คิดเป็นมูลค่ากว่า 130 ล้านบาท

KBTG แถลงข่าว KBTG VISION 2025 ตั้งเป้าหมายเพิ่มศักยภาพระบบเพื่อสนับสนุนบริการธนาคารทั่วภูมิภาค AEC+3 และตอบโจทย์การเงินโลกอนาคตไปด้วยกันสู่การเป็นองค์กรที่ดีที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภายในปี 2568

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

- **พัฒนาแพลตฟอร์ม Bigfin**: ดำเนินการโดยบริษัท กสิกร เอ็กซ์ จำกัด เพื่อเป็นเครื่องมือวิเคราะห์และดูแลพอร์ตการลงทุนในคริปโทเคอเรนซีและสินทรัพย์ดิจิทัลให้กับลูกค้า ด้วยฟีเจอร์สำคัญ เช่น แสดงมูลค่าและผลกำไรขาดทุนของพอร์ตการลงทุน แสดงรายการธุรกรรมเข้าออกของสินทรัพย์ในวอลเล็ทได้ รวมทั้งสามารถบันทึกต้นทุนการซื้อขายด้วยตนเอง
- **เสนอขาย Destiny Token โทเคนดิจิทัลเพื่อการลงทุนในภาพยนตร์บุพเพสันนิวาส ๒**: ดำเนินการโดยบริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด (Kubix) บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินกสิกรไทย ร่วมกับ บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด และบริษัท บรอดคาซท์ ไทยเทเลวิชั่น จำกัด เสนอขายโทเคนดิจิทัลเพื่อนำไปลงทุนสนับสนุนโครงการภาพยนตร์บุพเพสันนิวาส ๒ โดยโครงการมีระยะเวลาไม่เกิน 2 ปี ผู้ลงทุนจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการลงทุน ของสมนาคุณ และสิทธิพิเศษต่างๆ ตามประเภทโทเคนดิจิทัลที่เลือกลงทุน ทั้งนี้ โครงการสามารถระดมเงินทุนได้ทั้งหมด 265 ล้านบาท จากการขายโทเคนกว่า 16,000 เหรียญ

ขุนทอง ฟังก์ชั่น LINE แชทบอท ที่ช่วยจัดการเรียกเก็บเงินภายในกลุ่มใน LINE Group แบบส่วนตัว

- **เปิดตัวโทเคนดิจิทัลเพื่อการใช้ประโยชน์ (Utility Token) ภายใต้ชื่อ "M-Token"**: โครงการ Utility Token แรกของบริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด ภายใต้ความร่วมมือกับบริษัท เมเจอร์ซีนีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้างการนำเสนอและเข้าถึงลูกค้ารูปแบบใหม่ โดยแจก Airdrop M Token ให้ลูกค้าสมาชิกบัตร M Gen และ M Pass จำนวน 2,203 โทเคนที่สามารถนำไปแลกรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากเครือเมเจอร์ กรุ๊ป

2. **ขยายการดำเนินงานสู่ระดับภูมิภาค** โดยเปิดให้บริการ K PLUS Vietnam พร้อมพัฒนาฟีเจอร์การใช้งานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคาร ดังนี้
- บริการโอนและรับเงินอย่างปลอดภัยและไม่เสียค่าใช้จ่ายได้ทุกเวลาผ่าน VietQR
- บริการแจ้งเตือนการเคลื่อนไหวของบัญชีแบบทันที โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย
- เพิ่ม ลบ และจัดเรียงบัญชีของธนาคารกสิกรได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว
- บริการสมัครสินเชื่อ KBank BIZ Loan ได้ด้วยตนเอง
- บริการเปิดบัญชีที่สอง ประเภทบัญชีเงินฝากกระแสรายวัน และ/หรือ บัญชีเงินฝากประจำ

3. **การลงทุนเพื่อสนับสนุนนวัตกรรมบริการทางการเงินที่ไม่ผ่านตัวกลาง (Decentralized Finance: DeFi)** โดยบริษัท KASIKORN X ร่วมการลงทุนแรกกับ "ฟอร์เวิร์ด (Forward)" ซึ่งเป็นฟินเทค-สตาร์ทอัพโกลบอล สัญชาติไทย ด้านบล็อกเชนและนวัตกรรมการเงินแบบ DeFi ซึ่งปิดการระดมทุนรอบ Seed Round ประมาณ 160 ล้านบาท (5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) นำโดยกองทุน RPVAF-1 ภายใต้การบริหารของบริษัท ไพรม์สตรีท แคปิทัล (PrimeStreet Capital) และบริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด (Beacon Venture Capital) จากธนาคารกสิกรไทย ร่วมกับบริษัท กรุงศรี ฟินโนเวต (Krungsri Finnovate) จากธนาคารกรุงศรีอยุธยา และกองทุนจาก KASIKORN X

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ธนาคารและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยธนาคารและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของและไม่ติดภาระจำนอง/จำนำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2565	2564	2563
ที่ดิน	26,139	22,850	22,849
อาคาร	37,900	37,795	36,492
อุปกรณ์	40,290	39,592	41,520
อื่นๆ	3,162	186	60
รวม	**107,491**	**100,423**	**100,921**
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	47,244	45,391	42,873
ค่าเผื่อการด้อยค่า	149	161	418
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	**60,098**	**54,871**	**57,630**

สัญญาระยะยาว

1. **สัญญาเช่า**

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาเช่าทรัพย์สิน และรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	2565	2564	2563
ภายใน 1 ปี	1,015	1,250	1,242
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,045	1,245	1,333
เกินกว่า 5 ปี	123	96	69
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด	2,183	2,591	2,644
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน	2,107	2,550	2,561

2. **สัญญาบริการ**

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสัญญามีระยะเวลาถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคต เป็นจำนวน 1,212 ล้านบาท 1,798 ล้านบาท และ 2,875 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของธนาคาร

การลงทุนของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ความหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามคำนิยามของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งธนาคารได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารร่วมกับ บมจ. เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส แถลงการจัดตั้งบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด (JK AMC) บริษัทร่วมทุนแห่งแรกในไทยระหว่างธนาคารพาณิชย์และบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC)

ธนาคารร่วมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจคาราบาวพัฒนาร้านสะดวกซื้อชุมชน "ถูกดี มีมาตรฐาน" เป็นศูนย์กลางการขับเคลื่อนเศรษฐกิจชุมชนทั่วไทย เปิดโอกาสให้คนในชุมชนที่สนใจเปิดร้านมีโอกาสเป็นเจ้าของ และทำให้คนในชุมชนได้ใช้บริการทางการเงินและสินเชื่อครบวงจร

นโยบายการลงทุนของธนาคาร

ธนาคารมีนโยบายการลงทุนซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การลงทุนเชิงกลยุทธ์

ธนาคารลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เอื้อประโยชน์กับธุรกิจธนาคารในเชิงยุทธศาสตร์ โดยธนาคารและบริษัทย่อยได้ร่วมกันพิจารณาแผนธุรกิจและวิธีเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างกัน โดยมุ่งใช้ทรัพยากร อุปกรณ์ เครื่องมือ และช่องทางต่างๆ ที่มีอยู่เพื่อตอบโจทย์ของลูกค้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและไม่มีการดำเนินการที่ซ้ำซ้อน

การลงทุนเพื่อสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร

ธนาคารลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร ซึ่งเน้นการให้บริการแก่ธนาคารเพื่อทดแทนหน่วยงานต่างๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของธนาคารและขาดความคล่องตัวในการจัดการ หากยังคงเป็นหน่วยงานภายในธนาคาร โดยธนาคารจะแต่งตั้งผู้บริหารของธนาคารเป็นกรรมการตัวแทน เพื่อกำกับดูแลด้านนโยบาย อีกทั้งมอบหมายให้กรรมการตัวแทน กำกับดูแลการทำธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ รวมทั้งให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดแก่ธนาคาร

สำหรับปี 2565 ธนาคารได้ขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ดังนี้

1. **บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด**: โดยบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนรวม 10,000 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงิน
2. KBTG Vietnam Company Limited: ประกอบธุรกิจในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดย บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 170,000 ล้านเวียดนามดง เพื่อประกอบธุรกิจสนับสนุนเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารกสิกรไทย
3. **บริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด**: โดย บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนรวม 100 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจให้กู้ยืมเงินแก่ลูกค้ารายย่อย
4. KASIKORN VISION ANALYTICS Company Limited: ประกอบธุรกิจในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดย บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 22,870 ล้านเวียดนามดง เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของธนาคารกสิกรไทยในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
5. **บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด**: โดย บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 9.99 ของทุนจดทะเบียนรวม 1,111.11 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อ

การลงทุนของธนาคารในบริษัทอื่น

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ธนาคารมีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว [1]	จำนวนหุ้นที่ถือ [1]	อัตราการถือหุ้น (%)	ชนิดของหุ้น
1	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-6733888 โทรสาร 02-6733988	กรุงเทพฯ	จัดการกองทุน	135.77	135.77	27,154,274	27,154,274	100.00	หุ้นสามัญ
2	บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-2731144 โทรสาร 02-2701218	กรุงเทพฯ	บริการ	10.00	10.00	100,000	100,000	100.00	หุ้นสามัญ
3	บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โทรศัพท์ 02-7960011 โทรสาร 02-7960009	กรุงเทพฯ	ธุรกิจหลักทรัพย์	501.00	500.01	100,001,877	99,996,096	99.99	หุ้นสามัญ
4	บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-6969999 โทรสาร 02-6969966	กรุงเทพฯ	ให้เช่าซื้อและลีสซิ่งรถยนต์	900.00	900.00	90,000,000	90,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
5	บริษัท แฟ็คเตอรี่ แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-2902900 โทรสาร 02-2903000	กรุงเทพฯ	ให้เช่าซื้อและลีสซิ่งเครื่องจักร	160.00	160.00	1,600,000	1,600,000	100.00	หุ้นสามัญ
6	บริษัท กสิกร โกลบอล เพย์เมนต์ จำกัด โทรศัพท์ 02-0088820	กรุงเทพฯ	บริการ	200.00	200.00	2,000,000	2,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
7	บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคราเรียต จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
8	บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
9	บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
10	บริษัท กสิกร อินฟ่ว จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
11	บริษัท กสิกร เซิร์ฟ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555	นนทบุรี	บริการ	10.00	10.00	100,000	100,000	100.00	หุ้นสามัญ
12	บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555	นนทบุรี	บริการ	1,830.00	738.00	18,300,000	18,300,000	100.00	หุ้นสามัญ
13	บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด โทรศัพท์ 02-2732709	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	305.00	80.00	3,050,000	3,050,000	100.00	หุ้นสามัญ
14	บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด โทรศัพท์ 02-5628918	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	20,000.00	17,000.00	2,000,000,000	2,000,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
15	บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	7,779.52	7,236.99	228,000,000	228,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
16	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ (856) (21) 410 888 โทรสาร (856) (21) 410 889	สปป. ลาว	การธนาคาร	1,687.81	1,687.81	46,000,000	46,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
17	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด [2] โทรศัพท์ (86) (755) 8229 1298 โทรสาร (86) (755) 8828 6897	จีน	การธนาคาร	14,765.73	14,765.73	-	-	100.00	หุ้นสามัญ
18	บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด โทรศัพท์ 02-2764859 โทรสาร 02-2764859	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	458.66	458.66	45,865,949	23,391,635	51.00	หุ้นสามัญ
19	บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด โทรศัพท์ 02-4702044	กรุงเทพฯ	ร่วมลงทุน	50.00	50.00	5,000,000	5,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
20	บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด โทรศัพท์ 02-0177110-1	นนทบุรี	ร่วมลงทุน	6,020.00	6,020.00	602,000,000	602,000,000	100.00	หุ้นสามัญ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว [1]	จำนวนหุ้นที่ถือ [1]	อัตราการถือหุ้น (%)	ชนิดของหุ้น
21	บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด โทรศัพท์ 02-5626401-25 โทรสาร 02-2733171	กรุงเทพฯ	บริหารสินทรัพย์	1,400.00	1,400.00	140,000,000	140,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
22	บริษัท ยูนิล้า แคปิทัล จำกัด โทรศัพท์ 02-4702531 โทรสาร 02-470-5477	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	3,705.00	3,705.00	37,050,000	37,050,000	100.00	หุ้นสามัญ
23	บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด โทรศัพท์ 02-2252020 โทรสาร 02-2252021	กรุงเทพฯ	บริการ	6.00	6.00	60,000	60,000	100.00	หุ้นสามัญ
24	บริษัท โพรเกรส แอพไพรซัล จำกัด โทรศัพท์ 02-2706900	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	5,000	5,000	100.00	หุ้นสามัญ
25	บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด โทรศัพท์ 02-2733900 โทรสาร 02-9806265	นนทบุรี	บริการ	20.00	20.00	200,000	200,000	100.00	หุ้นสามัญ
26	บริษัท โพรเกรส แมเนจเมนท์ จำกัด โทรศัพท์ 02-2751880	กรุงเทพฯ	บริการ	20.00	6.00	60,000	60,000	100.00	หุ้นสามัญ
27	บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตี้ส์ แมเนจเมนต์ จำกัด โทรศัพท์ 063-3931956, 066-1145281	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
28	บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด โทรศัพท์ 063-3931956, 066-1145281	กรุงเทพฯ	บริการ	2.00	2.00	20,000	20,000	100.00	หุ้นสามัญ
29	บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด โทรศัพท์ 02-2706822,085-1118859	กรุงเทพฯ	บริการ	3.00	3.00	30,000	30,000	100.00	หุ้นสามัญ
30	บริษัท โพรเกรส เอช อาร์ จำกัด โทรศัพท์ 02-2701070-8 โทรสาร 02-2701068	กรุงเทพฯ	บริการ	1.00	1.00	10,000	10,000	100.00	หุ้นสามัญ
31	บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด โทรศัพท์ 02-4705310 โทรสาร 02-5628924	นนทบุรี	บริการ	4.00	4.00	40,000	40,000	100.00	หุ้นสามัญ
32	บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด โทรศัพท์ 02-4705284 โทรสาร 02-4705288	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
33	บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด โทรศัพท์ 02-4706273 โทรสาร 02-4703198	กรุงเทพฯ	บริการ	1.70	1.70	17,000	17,000	100.00	หุ้นสามัญ
34	บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด โทรศัพท์ 02-0290290 โทรสาร 02-0290292	กรุงเทพฯ	บริการ	50.00	50.00	500,000	150,000	30.00	หุ้นสามัญ
35	บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด โทรศัพท์ 02-5587555	นนทบุรี	บริการ	50.00	50.00	500,000	133,666	26.73	หุ้นสามัญ
36	บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด โทรศัพท์ 02-0290200	นนทบุรี	บริการ	530.00	530.00	53,000,000	11,750,000	22.17	หุ้นสามัญ
37	บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด โทรศัพท์ 02-017-9900 โทรสาร 02-0179928	กรุงเทพฯ	ให้บริการโครงข่ายการชำระเงิน	786.00	786.00	7,860,000	2,620,000	33.33	หุ้นสามัญ
38	บริษัท เมืองไทย โฮลดิ้ง จำกัด โทรศัพท์ 02-6932729, 02-2902214	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	456.00	456.00	45,600,000	4,560,000	10.00	หุ้นสามัญ
39	บริษัท ซุปเปอร์แนป (ประเทศไทย) จำกัด โทรศัพท์ 033-125100 โทรสาร 033-125100	ชลบุรี	บริการ	2,000.00	2,000.00	200,000,000	20,000,000	10.00	หุ้นสามัญ
40	บริษัท สหธร จำกัด โทรศัพท์ 02-2626000, 02-2490491 โทรสาร 02-2626354	กรุงเทพฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	11.05	5.53	110,532	11,053	10.00	หุ้นสามัญ
41	บริษัท สินเสือป่า จำกัด โทรศัพท์ 02-2212841 โทรสาร 02-2215895	กรุงเทพฯ	บริการ	6.00	3.00	6,000	600	10.00	หุ้นสามัญ
42	บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) โทรศัพท์ 02-1539587 โทรสาร 05-3350490	เชียงใหม่	ให้สินเชื่อ เช่าซื้อ ลีสซิ่ง	3,810.00	3,810.00	3,810,000,000	381,000,000	10.00	หุ้นสามัญ

หมายเหตุ:
[1] จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วและจำนวนหุ้นที่ถือ รวมหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ
[2] บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด ไม่มีการระบุจำนวนหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 10 รายแรก*

ธนาคารกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลในวันที่ 8 กันยายน 2565 และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 กันยายน 2565

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	458,609,855	19.36
2	STATE STREET EUROPE LIMITED	245,377,976	10.36
3	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	110,197,711	4.65
4	THE BANK OF NEW YORK MELLON	79,486,411	3.35
5	สำนักงานประกันสังคม	55,893,800	2.36
6	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	47,966,546	2.02
7	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	39,037,335	1.65
8	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	35,711,553	1.51
9	SE ASIA (TYPE B) NOMINEES LLC	24,922,524	1.05
10	BBHISL NOMINEES LIMITED	23,295,612	0.98
	ผู้ถือหุ้นอื่น	1,248,828,270	52.71
	ยอดรวมทุนชำระแล้ว	**2,369,327,593**	**100.00**
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	1,346,727,051	56.84
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	1,022,600,542	43.16

หมายเหตุ: * รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จัดเรียงโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนหุ้นสามัญของธนาคาร ณ วันที่ 8 กันยายน 2565

ทุนจดทะเบียน 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 30,246,820,970 บาท
ทุนชำระแล้ว 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 23,693,275,930 บาท

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารของกรรมการและผู้บริหารในปี 2565

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2565	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
1	นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	ประธานกรรมการ	1,200	0	(1,200)	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ	รองประธานกรรมการ	3,000,000	3,000,000	0	0.127
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4	นายพิพิธ เอนกนิธิ	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นายพัชร สมะลาภา	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง	กรรมการผู้จัดการ	920	920	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์	กรรมการผู้จัดการ	35	35	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา	กรรมการ	975,800	975,800	0	0.041
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10	นายกลินท์ สารสิน	กรรมการ	1,200	1,200	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		260	260	0	0.000
11	นายวิบูลย์ คูสกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13	นายสาระ ล่ำซำ	กรรมการ	721,240	721,240	0	0.030
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14	นายชนินทร์ โทณวณิก	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15	นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16	นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17	นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2565	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
18	นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	กรรมการอิสระ	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
19	ดร.อดิศวร์ หลายชูไทย	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	284	284	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
20	นายธิติ ตันติกุลานันท์	ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
21	นายจิรวัฒน์ สุภรณ์ไพบูลย์	Private Banking Group Head	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
22	นายจงรัก รัตนเพียร	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
23	นายศีลวัต สันติวิสัฏฐ์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
24	นางสาววาสนา สุระกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
25	นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	220	220	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
26	นางสาวขจาริน เมณฑกา	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
27	นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
28	นางประภัศรา จุตตมะเวทิน	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
29	นายธนชัย ตรีสวัสดิ์	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-

หมายเหตุ: N/A
- นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อการเปรียบเทียบ
- นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2565 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อการเปรียบเทียบ
- นายธนชัย ตรีสวัสดิ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อการเปรียบเทียบ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารมีทุนจดทะเบียน จำนวน 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวน 30,246,820,970 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวน 23,693,275,930 บาท

พันธะผูกพันของธนาคารเกี่ยวกับการออกหุ้นสามัญในอนาคต

ธนาคารมีพันธะผูกพันที่จะออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 50,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารที่จะออกและเสนอขายให้แก่พนักงานของธนาคาร ยกเว้นพนักงานที่เป็นกรรมการ

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ชื่อ	ประเภท	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้าน)	สกุลเงิน	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	การจ่ายดอกเบี้ย
หุ้นกู้ ระยะสั้นเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน ครบกำหนดไถ่ถอน 15 มิถุนายน 2566	ไม่มีหลักประกัน	3,921.5	JPY	0.5	0.21%	ครั้งเดียวในวันครบกำหนดไถ่ถอน
หุ้นกู้ ระยะสั้นเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน ครบกำหนดไถ่ถอน 11 กันยายน 2566	ไม่มีหลักประกัน	3,921.5	JPY	0.7	0.32%	ครั้งเดียวในวันครบกำหนดไถ่ถอน
หุ้นกู้ ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน ครบกำหนดไถ่ถอน 20 มกราคม 2568	ไม่มีหลักประกัน	2,520	JPY	2.1	0.655%	ปีละ 1 ครั้ง
หุ้นกู้ ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน ครบกำหนดไถ่ถอน 11 ธันวาคม 2568	ไม่มีหลักประกัน	2,745	JPY	3	0.86%	ปีละ 1 ครั้ง
หุ้นกู้ ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ครบกำหนดไถ่ถอน 15 ธันวาคม 2568	ไม่มีหลักประกัน	45	USD	3	5.34%	ปีละ 2 ครั้ง
หุ้นกู้ ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2566	ไม่มีหลักประกัน	400	USD	5.5	3.256%	ปีละ 2 ครั้ง
หุ้นกู้ ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2566 (หุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน)	ไม่มีหลักประกัน	100	USD	5	LIBOR3M +0.95%	ปีละ 4 ครั้ง
หุ้นกู้ ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2566	ไม่มีหลักประกัน	15	USD	5	LIBOR3M +0.95%	ปีละ 4 ครั้ง
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2574	ไม่มีหลักประกัน	800	USD	12	3.343%	ปีละ 2 ครั้ง

ชื่อ	ประเภท	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้าน)	สกุลเงิน	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	การจ่ายดอกเบี้ย
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	ไม่มีหลักประกัน	500	USD	-	5.275%	ปีละ 2 ครั้ง
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	ไม่มีหลักประกัน	350	USD	-	4%	ปีละ 2 ครั้ง

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคาร

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผล ธนาคารจะคำนึงถึงผลประกอบการและผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยการจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร ข้อ 32 คือ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่ธนาคารยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าธนาคารมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป โดยการจ่ายเงินปันผลต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ธนาคารไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่ต้องจ่ายให้แก่ธนาคารไว้แต่อย่างใด

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่ธนาคาร เป็นไปตามข้อบังคับของแต่ละบริษัทเรื่องการจ่ายเงินปันผล ซึ่งต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น กรณีขาดทุนห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล จนกว่าจะแก้ไขจนไม่ขาดทุนแล้ว นอกจากนี้ การจ่ายเงินปันผลและการกันเงินสำรองต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ

การจ่ายเงินปันผลของธนาคารในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

	2565	2564	2563	2562	2561
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	14.78	15.77	12.42	16.18	16.07
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	4.00	3.25	2.50	5.00	4.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)*	28.75	23.91	23.73	34.43	29.40

* เฉพาะธนาคาร

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง*

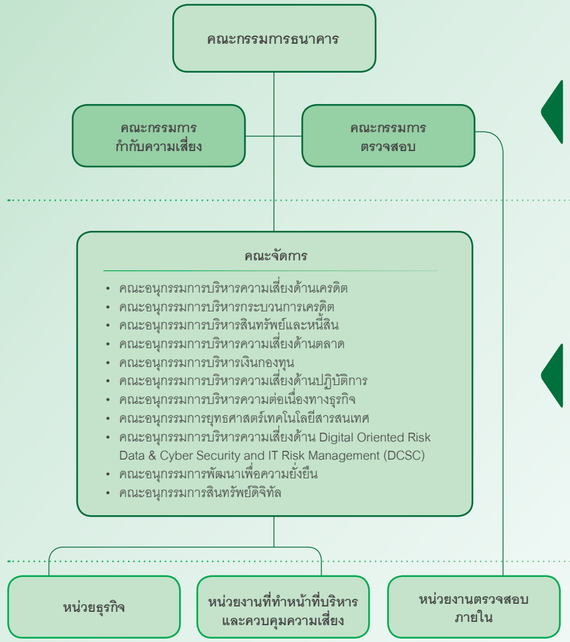
2.1 ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารมุ่งเสริมสร้างการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยธนาคารได้กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบรวมกลุ่ม อาทิ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านดิจิทัล และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ภายใต้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่ควบคุมดูแลความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระ ขณะที่หน่วยธุรกิจจะถูกวัดผลตามการประเมินผลงานโดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงแล้ว

นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดให้คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการเงินกองทุนและสภาพคล่อง เพื่อให้ธนาคารมีเงินกองทุนและสภาพคล่องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและมีกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนและสภาพคล่องสำหรับรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยธนาคารได้จัดให้มีนโยบาย กระบวนการ รวมถึงระบบการควบคุม ติดตามและรายงานระดับความเสี่ยง เงินกองทุน และสภาพคล่อง ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบและสายการรายงานอย่างชัดเจน สอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในที่ดี อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลการบริหารความเสี่ยง เงินกองทุน และสภาพคล่องต่อสาธารณะให้มีความถูกต้องและครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ

* รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่สอดคล้องกับเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลในหลักการที่ 3 (Pillar 3) ของธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักการเปิดเผยข้อมูลที่ดี แสดงในรายงาน "การเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ Basell III หลักการที่ 3" บนเว็บไซต์ธนาคาร และรายละเอียดเกี่ยวกับการให้สินเชื่อและลงทุนด้วยความรับผิดชอบตามเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2565

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง



- อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
- กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

- บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล
- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงกำหนดวงเงินสูงสุดตามขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนด (Risk Limit) ในมิติต่างๆ ที่มีความสำคัญ
- กำหนดกลยุทธ์โครงสร้างองค์การและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน โดยสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัดผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล

- สายงานธุรกิจลูกค้าบรรษัท
- สายงานเครือข่ายช่องทางธุรกิจ
- สายงานวาณิชธนกิจ
- สายงานธุรกิจตลาดทุน
- Private Banking Group
- World Business Group
- Corporate Strategy and Innovation Division
- Data and Analytics Division
- Integrated Channels and Business Solutions Division
- Marketing Management Division
- Transaction and Wealth Banking Division
- สายงานผลิตภัณฑ์เครดิต
- สายงานการให้บริการลูกค้าและองค์กร
- Central Treasury Department - สายงานการเงินและควบคุม
- กสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป

- สายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ

- สายงานตรวจสอบ

- **หน่วยธุรกิจซึ่งดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง** มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราผลตอบแทน และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- **หน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง** ทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้ความเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นอิสระและเชื่อถือได้ รวมทั้งควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้
- **หน่วยงานตรวจสอบภายใน** มีความเป็นอิสระทำหน้าที่ประเมินเพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

การพัฒนาเพื่อส่งเสริมการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและทันต่อสถานการณ์ จึงดำเนินการพัฒนาและทบทวนนโยบาย เครื่องมือ และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถรองรับความเสี่ยงที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความผันผวนของตลาด รวมทั้งมีการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของหลักเกณฑ์ทางการ ความเสี่ยงรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้น และสถานการณ์ธุรกิจในปัจจุบัน ดังนี้

- **พัฒนาแนวทางการจัดการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตามแนวทางการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ** โดยการประเมินผลกระทบจากการสนับสนุนสินเชื่อของธนาคารในทุกมิติ การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง โอกาส และผลกระทบที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศภายใต้สมมติฐานต่างๆ และนำผลที่ได้มาใช้วางแผนกลยุทธ์ กำหนดนโยบายเครดิตด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล และแผนงานในการบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอ โดยมุ่งเน้นที่จะลดผลกระทบเชิงลบหรือเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและเศรษฐกิจ เพื่อให้สอดคล้องและบรรลุเป้าหมายของธนาคาร
- **ยกระดับกระบวนการด้านการกันสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์** โดยพัฒนาแบบจำลองความเสี่ยงด้านเครดิต การกันเงินสำรอง และการกำหนดปัจจัยทางเศรษฐกิจ รวมถึงวางแผนการกันเงินสำรองในลักษณะ Dynamic Provisioning เพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถดถอยของคุณภาพสินทรัพย์ในช่วงที่เศรษฐกิจมีความผันผวนจากสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และกลุ่มธุรกิจที่มีความเปราะบาง
- **ยกระดับกระบวนการและแบบจำลองสำหรับการทดสอบภาวะวิกฤต** เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทิศทางการเติบโตของธนาคารอยู่ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการความเสี่ยง การบริหารเงินสำรองและการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนและสภาพคล่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ในลักษณะมองไปข้างหน้าและเป็นเชิงป้องกัน (Forward-Looking and Preventive Portfolio Management) ได้ดียิ่งขึ้นในสภาวะทางเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีความผันผวนสูง และสอดคล้องกับข้อกำหนดและทิศทางของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ได้มีการนำข้อมูลผลสำรวจลูกค้ามาใช้ในการประเมินกลุ่มลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และวิเคราะห์ประวัติการผิดนัดชำระหนี้สะสม (Vintage Analysis) เพื่อประเมินคุณภาพสินทรัพย์ ทำให้สามารถวิเคราะห์ ติดตาม และบริหารความเสี่ยงของลูกค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดียิ่งขึ้น
- **การจัดการความเสี่ยงลูกค้าเครดิตเชิงรุก** (Active Credit Portfolio Management: ACPM) **ให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่ม เพื่อลดผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และโรคอุบัติใหม่** โดยใช้ข้อมูลธุรกรรมของลูกค้าประกอบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของลูกค้า รวมทั้งจัดกลุ่มลูกค้าตามผลกระทบและความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อให้ความช่วยเหลือลูกค้าได้อย่างเหมาะสม ผ่านการนำเสนอมาตรการทั้งด้านการปรับโครงสร้างหนี้ให้ลูกค้าผู้ประกอบการ และมาตรการผ่อนปรนการชำระหนี้สำหรับลูกหนี้รายย่อย ซึ่งช่วยบรรเทาผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ต่อลูกค้า และเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่เหมาะสมทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต
- **การจัดการความเสี่ยงลูกค้าเครดิตเชิงรุก ผ่านการวิเคราะห์ผลตอบแทนปรับความเสี่ยง** (Economic Value: EV) **ของการปล่อยสินเชื่อใหม่** เพื่อประเมินความสามารถในการสร้างมูลค่าตามเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยมีการวิเคราะห์คุณภาพสินทรัพย์ของลูกค้ารายใหม่ เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้หน่วยธุรกิจสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การเติบโต มุ่งเน้นไปในกลุ่มลูกค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่สร้างผลตอบแทนปรับความเสี่ยงที่เหมาะสม ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- **จัดตั้งคณะอนุกรรมการสินทรัพย์ดิจิทัล** เพื่อให้มีการกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและการทำธุรกรรมสินทรัพย์ดิจิทัลของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน รวมถึงดูแลให้สอดคล้องในเชิงแผนกลยุทธ์ และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- **กำหนดนโยบายการประกอบธุรกิจและทำธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล** เพื่อดูแลให้การดำเนินงานที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลของกลุ่มธุรกิจทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการแยกระบบงานของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัลออกจากระบบงานหลักที่ใช้เพื่อดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความเชื่อมโยงและการพึ่งพาระหว่างกัน
- **พัฒนามาตรฐานในการบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง** โดยได้การรับรองมาตรฐานสากล ISO 27001:2013 เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน ครอบคลุมบริการและระบบงานที่สำคัญ ศูนย์คอมพิวเตอร์ และศูนย์เฝ้าระวังภัยไซเบอร์ (CSOC) นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับการรับรองมาตรฐาน PCI DSS V3.2.1 สำหรับระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลบัตรเครดิต ซึ่งครอบคลุมระบบงาน Payment Gateway On Cloud ที่ให้บริการแก่ผู้ประกอบการร้านค้ารับบัตร โดยปี 2565 ได้ขยายขอบเขตบริการ Acquiring System - EDC สำหรับบริการในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามเพิ่มเติม รวมทั้งได้รับการรองรับมาตรฐาน PCI PIN Security V3.1 สำหรับระบบการรักษาความปลอดภัยในการใช้งานบัตรที่ตู้เอทีเอ็ม
- **ยกระดับมาตรการในการป้องกันและการรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า** โดยดำเนินการทั้งด้านนโยบาย กระบวนการทำงาน มาตรการในการให้ความยินยอมและการใช้สิทธิของลูกค้า การประกาศความเป็นส่วนตัว การจัดทำแผนการรับมือเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลและการทดสอบเพื่อปรับปรุงกระบวนการให้มีความเหมาะสมและรัดกุมยิ่งขึ้น ตลอดจนการพัฒนาระบบงานมาตรการควบคุม และโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เพื่อให้ปฏิบัติได้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมทั้งจัดให้มีการสื่อความแก่พนักงานและลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะอนุกรรมการกำกับการจัดการข้อมูลดูแลการดำเนินการต่างๆ ของธนาคารในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- **เสริมสร้างมาตรการควบคุมความเสี่ยงด้านดิจิทัลที่มีความซับซ้อน** ซึ่งครอบคลุมบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เครือข่ายในต่างประเทศ สอดคล้องกับกลยุทธ์การขยายธุรกิจระดับภูมิภาค ทั้งการป้องกันภัยคุกคามที่มีความซับซ้อน (Advance Threat Prevention) อาทิ การเสริมประสิทธิภาพของระบบป้องกันภัยไซเบอร์เพื่อป้องกันการโจมตีที่ไม่รู้จัก การตรวจจับภัยคุกคามเชิงรุก (Proactive Threat Detection) อาทิ การเพิ่มขีดความสามารถในการตรวจจับภัยคุกคามจากภายนอก และการตอบสนองต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามอย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ (Timely & Effective Threat Response) เพื่อให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มีความหลากหลาย และซับซ้อนมากขึ้น
- **เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการตระหนักรู้เท่าทันภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่องในทุกระดับ** ตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ผ่านการจัดทำสื่อต่างๆ อาทิ โครงการสติ (Cyber Awareness Campaign) สำหรับลูกค้า การเรียนรู้ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) จดหมายข่าว (Security Newsletter) และระบบแจ้งเตือนข่าวในแวดวงไซเบอร์ (Cyber News Alert) รวมทั้งดำเนินการทดสอบอีเมลปลอมแบบเสมือนจริง (Phishing Drill Exercise) เพื่อให้พนักงานสามารถรับมือกับอีเมลหรือเว็บไซต์ปลอม (Phishing Threat) นอกจากนี้ ยังมีการ

แบบทดสอบ Phishing Drill ที่ช่วยให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ สามารถแยกแยะอีเมลหลอกลวงได้และไม่ตกเป็นเหยื่อ ลดโอกาสในการสร้างความเสียหายต่อพนักงาน ธนาคาร และลูกค้า

ธนาคารออกแคมเปญ #ใช้สติป้องกันสตางค์ ให้ระวังมุกใหม่ของแก๊งมิจฉาชีพหลอกล่อลูกค้าให้โอนเงินผ่านแอพฯ ของธนาคารต่างๆ หรือล้วงข้อมูลในสมาร์ทโฟน

KBTG จัดหลักสูตร Cyber Security Bootcamp ภายใต้โครงการ Tech Kampus ClassNest พัฒนาบุคลากรด้านไอที นักศึกษาจบใหม่ หรือผู้ที่สนใจอยากย้ายสายงานมาทำด้าน Cyber Security

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

จัดโครงการ KBTG Kampus: Cybersecurity Bootcamp ให้กับบุคคลทั่วไปที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อเพิ่มศักยภาพและตอบสนองตลาดแรงงานด้านเทคโนโลยีของประเทศ

- **ยกระดับการบริหารความเสี่ยงจากพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอก** (Business Partner and Third Party Risk Management) โดยมีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงตั้งแต่ก่อนเริ่มความสัมพันธ์จนกระทั่งสิ้นสุดความสัมพันธ์ทางธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการนำเครื่องมือมาใช้ประกอบการพิจารณาความเสี่ยงของพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอก ในขั้นตอนการ Onboard และติดตามภายหลังจากมีความร่วมมือทางธุรกิจแล้ว โดยเป็นการเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการแจ้งเตือนหากพบความผิดปกติทางไซเบอร์ที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการใช้บริการ การเชื่อมต่อ และการเข้าถึงข้อมูลจากพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอกที่ปลอดภัยเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- **พัฒนาระบบ** Fraud Management and Intelligent System **อย่างต่อเนื่อง** เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานธุรกรรมของธนาคารได้อย่างปลอดภัยและเพิ่มศักยภาพในการตรวจจับการทุจริตรูปแบบต่างๆ ให้ครอบคลุมมากขึ้น
- **ยกระดับการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม** (Market Conduct Management) **อย่างต่อเนื่อง** โดยคำนึงถึงความต้องการและศักยภาพของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับข้อมูลและบริการที่ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นธรรม และมีประสบการณ์ที่ดีในการใช้บริการ
- **การบริหารจัดการความเสี่ยงจากโรคระบาด** ครอบคลุมการป้องกัน ติดตาม และรับมือเมื่อเกิดเหตุการณ์แพร่ระบาดของโรคระบาด เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อการปฏิบัติงานของพนักงานและการให้บริการลูกค้า ภายใต้ความปลอดภัยและความต่อเนื่อง ดังนี้
  - ด้านมาตรการป้องกัน มีการปรับเปลี่ยนความเข้มข้นหรือผ่อนคลายในแต่ละช่วงให้สอดคล้องกับมาตรการของรัฐบาล และสถานการณ์การแพร่ระบาดในภาพรวม เพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน และผู้มาใช้บริการ
  - ด้านการติดตามสถานการณ์ มีการเฝ้าระวังสถานการณ์อย่างต่อเนื่องจากทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้สามารถรับทราบสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที และนำไปสู่การบริหารจัดการเหตุได้อย่างเหมาะสม
  - ด้านการรับมือเมื่อเกิดเหตุ ได้กำหนดให้มีคณะทำงาน และวิธีการเพื่อรับมือเมื่อเกิดเหตุ เพื่อให้สามารถจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสถานการณ์ รวมถึงมีมาตรการช่วยเหลือผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งลูกค้าและพนักงาน

  ทั้งนี้ ยังได้นำเอาวิธีการต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง มาปรับปรุงแผนการบริหารเหตุวิกฤตการณ์ พร้อมทั้งสร้างเสริมการเรียนรู้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความมั่นใจว่าธนาคารสามารถรับมือกับโรคอุบัติใหม่ในอนาคตได้

โครงการ Data Power ที่ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนของธนาคารนำข้อมูลที่มีอยู่มาวิเคราะห์พัฒนาและปรับปรุงกระบวนทำงานและผลิตภัณฑ์ของธนาคารให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่าย

2.2 การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ

ธนาคารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงในมิติต่างๆ อาทิ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านดิจิทัล และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต เกิดจากการที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญาอันส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร ธนาคารจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและกฎระเบียบของทางการ โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและให้ผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

ในปี 2565 ธนาคารเน้นการให้บริการลูกค้าควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตในทุกกลุ่มลูกค้าให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เนื่องจากลูกค้าหลายกลุ่มธุรกิจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคโควิด 19 ซึ่งแม้สถานการณ์ดังกล่าวมีแนวโน้มดีขึ้นและภาครัฐได้ผ่อนคลายข้อจำกัดต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ แต่ยังมีความเสี่ยงจากผลกระทบของความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยังคงดำเนินอยู่ และส่งผลให้สภาพเศรษฐกิจและการค้าโลกยังไม่ฟื้นตัวสู่ภาวะปกติ ขณะเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของการพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่มีผลต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ (Digital Disruption) ทำให้ธนาคารต้องดำเนินการคัดกรอง ติดตาม และยกระดับมาตรการช่วยเหลือลูกค้าอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการขนาดเล็กและขนาดย่อม และกลุ่มลูกค้ารายย่อย อีกทั้งยังต้องหาแนวทางในการขยายตลาดทดแทนไปยังกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีความสามารถในการชำระหนี้ที่แข็งแกร่ง ประกอบกับธนาคารมีนโยบายผนวกความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate-related Risk) ซึ่งอาจส่งผลต่อการประกอบธุรกิจของลูกค้า ทั้งความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) เข้ามาเป็นปัจจัยหนึ่งในกระบวนการพิจารณาเครดิตและใช้เป็นองค์ประกอบหนึ่งในการประเมินผลกระทบต่อเครดิตพอร์ตโฟลิโอของธนาคาร

ทั้งนี้ ธนาคารยังมุ่งดูแลสัดส่วนเงินให้สินเชื่อมิให้กระจุกตัว และกำหนดเป้าหมายการเติบโตของเงินให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจทั้งในมุมมองด้านกลุ่มลูกค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์และกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่ดีภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยธนาคารให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและการติดตามพฤติกรรมลูกค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่กระบวนการบริหารและติดตามความเสี่ยง รวมถึงการติดตามหนี้ ตลอดจนการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระดับที่เหมาะสมเพียงพอ ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยตระหนักถึงความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ โดยมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ดังนี้

นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารกำหนดยุทธศาสตร์ด้านเครดิตที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนและรักษาสมดุลระหว่างการสร้างมูลค่าเพิ่มของพอร์ตโฟลิโอ (Value Creation) กับการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น (Value Protection) ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยกำหนดนโยบายและกระบวนการด้านเครดิตที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวทางการบริหารจัดการด้านการให้สินเชื่ออย่างเป็นธรรมของธนาคารแห่งประเทศไทย ตลอดจนการปรับตัวของนโยบายและแผนงานของภาครัฐที่ให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งรวมถึงการรับมือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผ่านไปยังผู้ประกอบการทั้งในมุมความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ

ธนาคารได้ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งในกระบวนการออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ รวมถึงการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์ไม่ปกติต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าทุกกลุ่ม โดยเฉพาะลูกค้าผู้ประกอบการสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ภายใต้การจัดการคุณภาพเครดิตอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังยกระดับมาตรฐานแนวทางการให้สินเชื่อที่เอื้อต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธนาคาร รวมทั้งมีการติดตามผลของการเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวต่อพอร์ตโฟลิโอ และจัดทำเป็นคู่มืออ้างอิงไว้ในระบบฐานข้อมูลของธนาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงหลักเกณฑ์ในการให้เครดิต กระบวนการบริหารเครดิต และเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

กระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ธนาคารติดตามดูแลลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการประเมินโอกาสการฟื้นตัวของธุรกิจต่างๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญในการช่วยเหลือลูกค้า โดยนำเสนอแนวทางการดูแลลูกค้าแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐและธนาคาร รวมทั้งมุ่งขยายตลาดสินเชื่อเพิ่มเติมไปยังกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีศักยภาพในการชำระหนี้

นอกจากนี้การดำเนินธุรกิจของลูกค้าอาจได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) ธนาคารจึงพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่คำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว เพื่อลดผลกระทบเชิงลบหรือเพิ่มผลกระทบเชิงบวก และมุ่งเน้นช่วยเหลือลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนเป็นศูนย์

ธนาคารกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างครอบคลุม ตั้งแต่การบริหารพอร์ตโฟลิโอจนถึงการติดตามหนี้ โดยมีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำธุรกิจของธนาคารท่ามกลางผลกระทบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ การแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ และเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเร่งแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

การบริหารพอร์ตโฟลิโอ

ธนาคารมุ่งเน้นการจัดการพอร์ตโฟลิโอเชิงรุกเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ โดยเฉพาะจากความผันผวนของปัจจัยทางเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อลูกค้าและสถานะของพอร์ตโฟลิโอ ผ่านกระบวนการ Active Credit Portfolio Management (ACPM) และการทดสอบภาวะวิกฤต เพื่อให้สามารถบริหารจัดการ ระบุ และจัดลำดับการให้ความช่วยเหลือลูกค้า รวมถึงการนำเสนอมาตรการช่วยเหลือให้เหมาะกับลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้อย่างทันท่วงที ขณะเดียวกัน ธนาคารได้บริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยดูแลสัดส่วนเงินให้สินเชื่อมิให้กระจุกตัวในกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมากจนเกินไป และติดตามสถานะของลูกค้าในแต่ละกลุ่มอย่างใกล้ชิด รวมทั้งกำหนดเป้าหมายการเติบโตของเงินให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ทั้งในมุมมองด้านกลุ่มลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑ์ และกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุดภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ประเมินผลกระทบจากการสนับสนุนสินเชื่อของธนาคารให้กับธุรกิจต่างๆ รวมถึงการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงโอกาส และผลกระทบที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศภายใต้สมมติฐานต่างๆ เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอ โดยกำหนดเป้าหมายและกรอบการให้สินเชื่อตามประเภทธุรกิจเพื่อควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Financed Emission) ตามการปรับสัดส่วนพอร์ตโฟลิโอ เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนเป็นศูนย์ และสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับกลไกที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคาร มีดังนี้

- **คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต และคณะอนุกรรมการบริหารกระบวนการเครดิต** ช่วยสร้างสมดุลระหว่างการจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการให้เครดิต โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องกันทุกกระบวนการ อันจะทำให้ธนาคารสามารถส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ตลอดจนเป็นไปตามแนวทางการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบและยุทธ์ศาสตร์การเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนของธนาคาร
- **การปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาลูกค้าให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงอยู่เสมอ** โดยมีนโยบายเครดิตที่เหมาะสมสำหรับแต่ละกลุ่มลูกค้า พร้อมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม (Pre-Screening Criteria) และจัดกลุ่มอุตสาหกรรมตามระดับความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถดำเนินการคัดเลือกลูกค้าได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น
- **การกำหนดกลไกในการบริหารความเสี่ยงภายใต้สถานการณ์ที่คาดว่าจะกระทบกับลูกค้า** โดยส่งสัญญาณเตือนเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องประเมินพอร์ตโฟลิโอของธุรกิจที่ถูกกระทบในเชิงลึก และทดสอบภาวะวิกฤตเพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคารล่วงหน้า พร้อมทั้งระบุลูกค้ากลุ่มเสี่ยงเพื่อเข้าไปแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที ก่อนที่ลูกค้าจะมีปัญหาในการชำระหนี้และส่งผลต่อคุณภาพเครดิตของธนาคาร
- **การกำหนดกระบวนการติดตามทบทวนการใช้วงเงินสินเชื่อของลูกค้า พร้อมทั้งติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง** ผ่านสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า รวมถึงการติดตามพฤติกรรมการใช้วงเงิน (Behavioral Score) โดยกำหนดแนวทางการจัดการให้ผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้าติดต่อลูกค้าตั้งแต่เริ่มมีสัญญาณที่ไม่ดี
- **การบริหารความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของเงินให้สินเชื่อ** ทั้งในด้านการกระจุกตัวของกลุ่มลูกหนี้ การกระจุกตัวระดับอุตสาหกรรม และการกระจุกตัวของประเทศคู่สัญญา โดยมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

การพิจารณาและการอนุมัติเครดิต

ธนาคารกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านเครดิตของธนาคารและบริษัทของธนาคารมีมาตรฐานการพิจารณาเครดิตที่ดีในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ยังกำหนดข้อพึงระวังและหลีกเลี่ยงสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านเครดิต ตลอดจนข้อพึงสนับสนุนเพื่อให้การขยายเครดิตดำเนินไปอย่างมีคุณภาพ

ธนาคารบริหารเครดิตโดยเน้นการตัดสินใจจากข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน โปร่งใส และได้มาตรฐาน โดยออกแบบกระบวนการอนุมัติเครดิตและระบบงานที่สอดคล้องกับลักษณะลูกค้า กล่าวคือ ลูกค้าธุรกิจขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ที่มีความต้องการทางการเงินที่ซับซ้อน มีการจัดให้มีผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้าที่เข้าใจความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงินของกลุ่มธุรกิจลูกค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และนำเสนอโครงสร้างผลิตภัณฑ์ บริการ และวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับลูกค้า สำหรับนำเสนอขออนุมัติต่อผู้พิจารณาเครดิต ซึ่งมีอำนาจอนุมัติตามโครงสร้างที่แบ่งตามระดับภาระเครดิตรวม และมีการติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

สำหรับลูกค้าสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล อาทิ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย บัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลประเภทอื่นๆ รวมถึงสินเชื่อเพื่อธุรกิจขนาดเล็กและขนาดย่อมนั้น ธนาคารดำเนินการอนุมัติเครดิตด้วยเครื่องมืออนุมัติเครดิต (Credit Scoring) โดยเน้นขั้นตอนการตรวจสอบความถูกต้องและความสอดคล้องของข้อมูลรายได้และหนี้สินของลูกค้าแต่ละราย ตลอดจนให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการอนุมัติเครดิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ธนาคารตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยกำหนดให้มีการพิจารณาลักษณะของผู้ขอเครดิตและประเภทธุรกิจ ที่ต้องไม่จัดอยู่ในประเภทเครดิตที่อาจมีความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ซึ่งธนาคารไม่ให้การสนับสนุน (Exclusion List) และกำหนดให้การพิจารณาสินเชื่อโครงการ (Project Finance) ทั้งที่ดำเนินงานในประเทศและต่างประเทศ ต้องผ่านกระบวนการพิจารณาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล โดยมีการติดตามดูแลในแนวทางที่กำหนดตลอดระยะเวลาที่ให้การสนับสนุนทางการเงิน ขณะที่การปล่อยสินเชื่อเชิงพาณิชย์ให้แก่ลูกค้าผู้ประกอบการขนาดกลางขึ้นไปต้องผ่านการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล นอกจากนี้ ธนาคารได้พัฒนาแนวปฏิบัติในการประเมินนัยสำคัญของผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อใช้เป็นแนวทางการพิจารณาสินเชื่อสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะ (Sector - Specific Guidelines) อีกด้วย

การปฏิบัติการหลังการอนุมัติเครดิต

ธนาคารใช้หลักการรวมศูนย์งานปฏิบัติการด้านเครดิต ทั้งในเรื่องเอกสารสัญญา การจัดทำนิติกรรมด้านหลักประกัน การตั้งวงเงิน การเบิกใช้วงเงิน การเก็บรักษาเอกสาร และการสนับสนุนข้อมูลเครดิต โดยมีกระบวนการติดตามให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเครดิต เพื่อสร้างมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพให้งานปฏิบัติการหลังขั้นตอนการอนุมัติเครดิต

การด้อยค่าของทรัพย์สินทางการเงิน

การตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินทางการเงิน คือ การประมาณจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน ซึ่งธนาคารใช้หลักเกณฑ์ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยคำนึงถึงความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ มูลค่าเงินตามเวลา ข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผลทั้งหมด และการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคในอนาคต

การติดตามคุณภาพหนี้

ธนาคารพัฒนาและปรับปรุงตัวชี้วัดสำหรับติดตามและควบคุมคุณภาพเครดิต (Risk Indicators) รวมทั้งตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมการใช้วงเงินของลูกค้า เพื่อเป็นสัญญาณเตือนล่วงหน้าในการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ก่อนที่จะเป็นหนี้มีปัญหา นอกจากนี้ ยังนำข้อมูลจากบริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติมาใช้เพื่อการบริหารเครดิต ทั้งในด้านของการต่ออายุวงเงินและการติดตามคุณภาพเครดิตของลูกค้า ซึ่งช่วยให้ระบบและกระบวนการติดตามความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

สำหรับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ มีการประเมินสถานะของลูกค้าอย่างใกล้ชิดเป็นรายลูกค้าผ่านตัวชี้วัดต่างๆ ที่กำหนดขึ้น เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลาก่อนที่จะกลายเป็นหนี้มีปัญหา โดยกำหนดแนวทางการจัดการที่แตกต่างกันในแต่ละกลุ่มลูกค้าตามระดับความเสี่ยง ตั้งแต่การทบทวนเครดิต จนถึงการระงับวงเงิน ขณะที่กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการขนาดเล็กและย่อม และกลุ่มลูกค้ารายย่อย ธนาคารได้ออกมาตรการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้า ตลอดจนกำหนดกลยุทธ์การติดตามหนี้ (Collection Strategy) ที่มีความแตกต่างและเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่มตามระดับของความเสี่ยง (Persona) โดยมุ่งเน้นในเรื่องของความรวดเร็วและประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ก่อนที่ลูกค้าจะกลายเป็นหนี้ด้อยคุณภาพ นอกจากนี้ มีการขายหนี้ด้อยคุณภาพ ซึ่งเป็นอีกทางเลือกหนึ่งในการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ ตลอดจนมีการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอ

การทบทวนนโยบายและกระบวนการด้านเครดิต

ธนาคารมีการทบทวนคุณภาพของนโยบายและกระบวนการเครดิตตั้งแต่ขั้นตอนการนำเสนอ การอนุมัติ การทำสัญญา การทบทวนเครดิต รวมถึงการติดตามและทบทวนคุณภาพสินทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการเครดิตของธนาคารมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานทางการต่างๆ และนโยบายของธนาคาร อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดการและการพัฒนามาตรฐานการบริหารเครดิตของธนาคารต่อไป

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาด คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารทุน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และผลตอบแทนส่วนที่ชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Spread) ซึ่งทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุน รวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะทางการเงินของธนาคารและบริษัทของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงแบบรวมกลุ่มโดยมุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกระบวนการที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและทันเหตุการณ์ โดยกำหนดกระบวนการในการบริหารผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่แล้วและผลิตภัณฑ์ใหม่ตามแผนธุรกิจให้ครอบคลุมถึงวัตถุประสงค์และขั้นตอนในการทำธุรกรรม ปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดที่เกี่ยวข้อง การวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนแนวทางการประเมินและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ในปี 2565 ภาพรวมสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่บรรเทาลง ส่งผลดีต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก แต่ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนได้สร้างความผันผวนให้แก่ตลาดเงินและตลาดทุนทั่วโลก รวมทั้งผลักดันให้อัตราเงินเฟ้อหลายประเทศปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ธนาคารกลางต่างๆ ต้องดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะธนาคารกลางสหรัฐฯ ที่ได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยสู่ระดับสูงสุดในรอบ 15 ปี อันมีผลให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ปรับตัวแข็งค่าขึ้นอย่างรวดเร็วเมื่อเทียบกับสกุลเงินอื่นโดยเฉพาะสกุลเงินของประเทศในกลุ่มเอเชีย สำหรับค่าเงินบาทของไทยในปี 2565 อ่อนค่าลงแตะระดับ 38 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ และธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากระดับร้อยละ 0.50 สู่ระดับร้อยละ 1.25

ทั้งนี้ ผลของการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อรับมือกับปัญหาเงินเฟ้อของประเทศต่างๆ ทั่วโลก ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเริ่มเผชิญกับความเสี่ยงของภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวลงในปี 2566 โดยประเทศเศรษฐกิจหลักบางแห่งอาจเข้าสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ซึ่งส่งผลต่อเศรษฐกิจไทยทั้งทางตรงและทางอ้อม ท่ามกลางการทยอยกลับเข้าสู่วิถีชีวิตปกติของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคมในไทย

ความเสี่ยงจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อค้า

ปัจจุบันธนาคารมีความเสี่ยงด้านตลาดจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อค้าประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตราสารทุน และผลตอบแทนส่วนที่ชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Spread) ขณะที่ธนาคารไม่มีนโยบายถือฐานะความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์จึงบริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาดภายใต้แนวทางการปิดความเสี่ยงด้านตลาดอย่างสมบูรณ์ (Back-to-Back) สำหรับความเสี่ยงด้านตราสารทุนของธนาคารนั้นมาจากธุรกิจรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารทุน (Equity Underwriting) และธุรกิจเพื่อค้าตราสารทุนแบบไม่เก็งกำไรจากทิศทางราคา (Non-Directional Trading) ซึ่งเกิดจากการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลักเท่านั้น โดยธนาคารมีกระบวนการเพื่อวัดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ภายใต้การกำกับและควบคุมโดยสายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ

ความเสี่ยงจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงหลักด้านตลาดจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคารประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านตราสารทุน และความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย ซึ่งส่งผลกระทบในเชิงลบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคาร

ธนาคารมีการบริหารจัดการฐานะการเงิน เพื่อเพิ่มรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจ โดยคำนึงถึงระดับสภาพคล่องของธนาคารที่ต้องมีความเพียงพอ ดังนั้น กรอบการจัดการเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของธนาคารจึงได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อใช้จัดการฐานะให้อยู่ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนด และเพื่อจำกัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคารยังติดตามความเคลื่อนไหวของทิศทางอัตราดอกเบี้ยและพฤติกรรมของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการบริหารจัดการฐานะการเงินและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผลสูงสุด

ธนาคารติดตามความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำ Interest Rate Risk Gap เพื่อประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือนข้างหน้า ภายใต้สมมติฐานการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ของรายการสินทรัพย์และหนี้สินทุกประเภทตามระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยของแต่ละรายการ ซึ่งสรุปผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ได้ดังนี้

ผลการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	31 ธ.ค. 2565
	+100 จุด
สกุลเงินบาท	2,308
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	(376)
สกุลเงินหยวน	(351)
สกุลเงินอื่นๆ	(12)
รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย	1,569
ร้อยละของประมาณการรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในอีก 1 ปีข้างหน้า	1.34

ความเสี่ยงด้านตราสารทุนในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ธนาคารมีความเสี่ยงด้านตราสารทุนจากการลงทุนในตราสารทุนโดยตรงหรือลงทุนผ่านกองทุน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่างๆ ของทางการที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนด โดยธนาคารมีการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อบริหารจัดการให้เกิดผลประโยชน์สูงสุด

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการดำเนินงาน การลงทุนในต่างประเทศของธนาคาร หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีเพื่อการธนาคารที่อาจทำให้เกิดฐานะเงินตราต่างประเทศ โดยธนาคารมีนโยบายที่จะไม่ถือครองฐานะความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ยกเว้นในกรณีที่มีข้อจำกัดของตลาดในการป้องกันความเสี่ยงหรือเพื่อบริหารจัดการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสมในบางช่วงเวลา ซึ่งธนาคารได้กำหนดกระบวนการติดตามและการควบคุมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนข้างต้นอยู่ภายใต้การดูแลของคณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ธนาคารบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิผลสูงสุด ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอสำหรับปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนดได้ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และ/หรือไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสด ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายได้

ภาพรวมสภาพคล่องของธนาคารในช่วงปี 2565 ยังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากยอดคงค้างเงินรับฝากเติบโตสูงกว่าการขยายตัวของสินเชื่อสุทธิ อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ด้านสภาพคล่องและแนวทางการบริหารจัดการสภาพคล่องของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่งมีความแตกต่างกัน ซึ่งอาจมีผลต่อการจัดการสภาพคล่องของธนาคารในแต่ละขณะ ธนาคารจึงได้เตรียมความพร้อมและพิจารณาทางเลือกที่เหมาะสมในการจัดการสภาพคล่องทั้งสกุลเงินต่างประเทศและสกุลเงินบาทเพื่อป้องกันปัญหาการขาดสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยมีกระบวนการในการติดตามความเสี่ยงด้านสภาพคล่องรวมถึงเหตุการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบทางอ้อมต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อบรรเทาความรุนแรงและลดผลกระทบจากเหตุการณ์หรือปัจจัยที่อาจทำให้การดำเนินงานและระบบงานที่สำคัญของธนาคารหยุดชะงัก ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีความสามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ ได้ตามกำหนด

ธนาคารมีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจผ่านการวิเคราะห์ส่วนต่างสภาพคล่อง (Liquidity Gap Analysis) ทั้งในภาวะปกติ (Normal Situation) และภาวะวิกฤต (Crisis Situation) โดยมีการประเมินเหตุการณ์วิกฤตที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสภาพคล่องของธนาคารใน 3 กรณี คือ กรณีเกิดวิกฤตสภาพคล่องเฉพาะกับธนาคาร (Bank-specific Liquidity Crisis) กรณีเกิดวิกฤตกับทั้งระบบ (Market-wide Liquidity Crisis) และกรณีเกิดวิกฤตพร้อมกันทั้งกับธนาคารและระบบ (Combination Liquidity Crisis)

ขณะเดียวกัน ธนาคารยังได้พัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอตามแนวทางที่สอดคล้องกับหลักสากล ได้แก่ หลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

เพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) และอัตราส่วนแหล่งเงินที่มีความมั่นคงต่อความต้องการแหล่งเงินที่มีความมั่นคง (Net Stable Funding Ratio: NSFR) นอกจากนี้ ธนาคารยังได้วางแผนการจัดการสภาพคล่องทั้งในภาพรวมและสภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศ ตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รวมทั้งการปรับโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดและแนวโน้มสภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์โดยคำนึงถึงศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับความสามารถในการรับมือกับความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของราคาสินทรัพย์ทางการเงิน ตลอดจนพิจารณากลยุทธ์ในการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศขั้นต่ำที่เหมาะสม เพื่อเสริมสร้างปริมาณสภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกับการเติบโตของปริมาณเงินรับฝากสกุลต่างประเทศ และสามารถรองรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่อาจมีสูงขึ้นจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของราคาสินทรัพย์ทางการเงิน โดยคำนึงถึงศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ

ทั้งนี้ ธนาคารได้ติดตามปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในระยะต่อไปอย่างใกล้ชิด ประกอบด้วย

- แนวโน้มเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยในระยะสั้นและระยะกลางผลกระทบจากสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน รวมทั้งความไม่แน่นอนจากความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ในภูมิภาคต่าง ๆ
- แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย และธนาคารกลางของประเทศเศรษฐกิจสำคัญ
- การไหลเข้าและออกของกระแสเงินลงทุนจากต่างประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อม จากปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ
- การแข่งขันของผลิตภัณฑ์การออมและการลงทุนของสถาบันการเงินที่อาจปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องโดยรวมของระบบธนาคารพาณิชย์
- แนวโน้มความต้องการสินเชื่อที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คือ ความเสี่ยงจากความผิดพลาด หรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนเหตุการณ์ หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อรายได้ หรือเงินกองทุนของธนาคาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ธนาคารจึงกำหนดนโยบาย และพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานตลอดจนควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบภายใต้มาตรฐานเดียวกัน อันเป็นการป้องกันความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดความเสียหาย

ธนาคารมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องครอบคลุมทั้งกระบวนการตั้งแต่ต้นจนจบ โดยเร่งผลักดันการพัฒนาขีดความสามารถและยกระดับการจัดการหรือควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับบริการที่เป็นธรรมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างครบถ้วน เหมาะสมและต่อเนื่อง

โดยธนาคารมีการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์แบบ End to End ตั้งแต่การคิดค้นจนถึงยกเลิกผลิตภัณฑ์ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงจากโรคโควิด 19 เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกัน ยังได้ปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอก ตลอดจนความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเชื่อมต่อระบบสำคัญหรือการเข้าถึงข้อมูลสำคัญของลูกค้าหรือธนาคาร อีกทั้งยังได้ยกระดับการทำงานของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และหน่วยงานที่ดูแลความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้มีความเข้มแข็งและมีการทำงานเชิงบูรณาการมากขึ้น และการปรับปรุงภาพรวมการจัดการด้านการขายและการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)

ธนาคารมีกระบวนการพิจารณาความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ การระบุ ประเมิน และบรรเทาผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศต่อธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพื่อความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยขั้นตอนการพิจารณาความเสี่ยงดังกล่าวเป็นกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปีหรือมากกว่าหนึ่งครั้งต่อปี เพื่อให้ทันกับแนวโน้มและสามารถรับมือกับผลกระทบด้านสภาพอากาศที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างทันท่วงที

1. การระบุความเสี่ยง: ระบุสถานการณ์และ/หรือภัยคุกคามที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศที่สำคัญ ทั้งความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยอิงตามเมกะเทรนด์ทั่วโลก รวมถึงพิจารณากฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. การประเมินความเสี่ยง: ประเมินความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรโดยแบ่งระดับความเสี่ยงเป็น 3 ระดับ ได้แก่ สูง ปานกลาง และต่ำ ซึ่งพิจารณาจากการประเมินผลกระทบของความเสี่ยง โอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และประสิทธิภาพของกลไกการควบคุมที่มีอยู่
3. การจัดการความเสี่ยง: ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกทั้งในด้านการป้องกัน ติดตาม และรับมือความเสี่ยงโดยความเสี่ยงใดๆ ที่มีระดับความเสี่ยงสูงหรือมีนัยสำคัญ ธนาคารจะดำเนินการวิเคราะห์เพิ่มเติมเพื่อป้องกัน แก้ไข หรือกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม เช่น ปรับปรุงกระบวนการและทบทวนการจัดสรรทรัพยากรเพื่อควบคุมความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ เหตุการณ์ความเสี่ยง ต้นทุน ทรัพยากร ผลกระทบต่อลูกค้าและการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ธนาคารมีแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) และแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan: IT-DRP) เพื่อรองรับเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของธนาคาร

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สาธารณชน เช่น ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน และผู้กำกับดูแล รับรู้ถึงภาพลักษณ์ในเชิงลบ เป็นเหตุให้ขาดความเชื่อมั่นในธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และ/หรือเงินกองทุนของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอาจเกิดจากการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณ ความคาดหวังของสังคม หรือมาตรฐานการบริการของธุรกิจ หรือไม่เป็นไปตามข้อตกลงหรือการบริการที่ไม่เป็นมิตรกับลูกค้า

เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารกสิกรไทย มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk Management Policy) รวมถึงแนวทางบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงให้ลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีกระบวนการติดตามและจัดการกับกรณีที่เกิดข้อสงสัยที่อาจจะเกิดความเสี่ยงด้านชื่อเสียง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงได้อย่างเหมาะสม รวดเร็ว และทันเวลา โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับทุกองค์ประกอบอย่างรัดกุม

การบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง มุ่งเน้นที่จะตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า หน่วยงานกำกับดูแล พนักงาน ธนาคาร พันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้า นักลงทุน และบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ สาธารณชนและสื่อมวลชน

กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง มีขั้นตอนดังนี้

1. การระบุความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Risk Identification): โดยพิจารณาจากปัจจัยที่อาจส่งผลในทางลบต่อชื่อเสียง รวมถึงพิจารณาหรือคาดการณ์ความเสี่ยงที่กำลังเผชิญอยู่และความเสี่ยงใหม่ที่มีโอกาสจะเกิดขึ้น
2. การประเมินความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Risk Assessment): โดยกำหนดตัชนี้ชี้วัดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอย่างชัดเจน และสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
3. การติดตามและการรายงานความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Risk Monitoring, Control and Reporting): โดยกำหนดกระบวนการในการติดตาม ควบคุม และรายงานความเสี่ยงด้านชื่อเสียงเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้

ความเสี่ยงด้านดิจิทัล

ความเสี่ยงด้านดิจิทัลมีความรุนแรงและมีความซับซ้อนอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของธนาคาร โดยเฉพาะการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเชื่อมต่อกับบุคคลภายนอกเพิ่มขึ้น และการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินรูปแบบใหม่ เช่น ธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) โดยความเสี่ยงด้านดิจิทัลอาจเกิดขึ้นจากการให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านช่องทางดิจิทัล การจัดการข้อมูล ภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยที่ความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินต่อธนาคารและลูกค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม

ธนาคารมีเป้าหมายในการรักษาการเติบโตอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ภายใต้ยุทธศาสตร์การเป็นผู้นำในการให้บริการดิจิทัลแบงกิ้งของไทย โดยตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างความเชื่อมั่นและความปลอดภัยในการใช้บริการให้แก่ลูกค้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ท้าทายดังกล่าว ธนาคารจึงมุ่งจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมทั้งกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติม เพื่อให้มีมาตรฐานในการจัดการที่สอดคล้อง เท่าทัน และเพียงพอต่อสถานการณ์ความเสี่ยงที่มีความซับซ้อน รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน การควบคุม และการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง อาทิ ISO 27001 และ ISO 31000 ตลอดจนเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่ดีของธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมมุ่งเน้นการควบคุมความเสี่ยงทั้งในเชิงการป้องกัน การตรวจจับ การตอบสนอง การกู้คืนระบบ และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ที่ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและระบบงานที่สำคัญของธนาคารใน 4 ด้าน คือ การกำกับดูแล นโยบาย กระบวนการและระบบเทคโนโลยี และบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งสรุปการดำเนินการที่สำคัญได้ดังนี้

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

- **ด้านการกำกับดูแล:** คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (Risk Oversight Committee) ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- **ด้านนโยบาย:** มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร วิสัยทัศน์ของธนาคารในการรักษาการเติบโตและการเป็นผู้นำดิจิทัลแบงก์กิ้งของไทย รวมถึงกฎระเบียบทางการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสามารถรับมือกับภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- **ด้านกระบวนการและระบบเทคโนโลยี:** ให้ความสำคัญกับการขยายมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้ครอบคลุมถึงธุรกรรมและบริการทางการเงิน ควบคู่กับการวางมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล และเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันภัยคุกคามที่มีความซับซ้อนอย่างต่อเนื่อง
- **ด้านบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร:** เสริมสร้างความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ ความเสี่ยงและภัยคุกคามใหม่นอกจากนี้ธนาคารยังมุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กรความตระหนักรู้เท่าทันต่อภัยไซเบอร์ และความเชื่อมั่นในความปลอดภัยทางไซเบอร์ของธนาคารแก่บุคลากรทั้ง 4 กลุ่ม ได้แก่ คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูง พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ผ่านการสื่อความในรูปแบบต่างๆ เพื่อเตือนภัยไซเบอร์และให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดี นอกจากนี้ มีการทดสอบการตอบสนองเมื่อพบอีเมลปลอมและเว็บไซต์ปลอมแบบเสมือนจริง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถแยกแยะ ตอบสนอง และป้องกันได้ถูกต้อง

หลักสูตรความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์พื้นฐานที่ให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความเข้าใจและพร้อมรับมือกับภัยคุกคามในรูปแบบใหม่ๆ

ทั้งนี้ ธนาคารมีการประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงแผนพัฒนาระบบการควบคุมความเสี่ยงด้านดิจิทัลให้สอดคล้องกับสถานการณ์ภัยคุกคามและผลการดำเนินการที่ผ่านมา โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านปฏิบัติการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ทางการเงินในรูปแบบใหม่ หรือช่องทางใหม่เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ความเสี่ยงในการเชื่อมต่อกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีมากขึ้น การนำนวัตกรรมทางเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการให้บริการ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีรูปแบบที่หลากหลายและมีผลกระทบที่รุนแรงขึ้น ความเสี่ยงจากข้อมูลรั่วไหล รวมทั้งกฎเกณฑ์ทางการที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีความเข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ ธนาคารยังได้กำหนดแผนพัฒนาเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านดิจิทัล กำหนดมาตรการติดตามแผนดำเนินการอย่างใกล้ชิด และรายงานผลการดำเนินการผ่านคณะบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ เพื่อให้ความเสี่ยงด้านดิจิทัลอยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการกำหนดและการดำเนินแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ขาดประสิทธิภาพหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน ตลอดจนความมั่นคงของธนาคาร ธนาคารจึงให้ความสำคัญในการกำหนดกระบวนการบริหารจัดการกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่ขั้นตอนการเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพื่อทบทวนและกำหนดกลยุทธ์ของธนาคารให้เหมาะสม โดยแปลงกลยุทธ์ระดับธนาคารเป็นแผนกลยุทธ์ระดับธุรกิจและตัววัดความสำเร็จ (Objectives and Key Results: OKRs) รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรในธนาคารให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ การสื่อสารแผนกลยุทธ์ให้เกิดความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร การวางแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าตามแผนปฏิบัติงาน และการระบุประเด็นปัญหาเพื่อแก้ไขอย่างทันท่วงที

ในปี 2565 สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน เป็นปัจจัยที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากทำให้เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยมีความไม่แน่นอนสูง จากการปรับขึ้นอย่างรวดเร็วของราคาพลังงานและทรงตัวในระดับสูงต่อเนื่องตามความยืดเยื้อของสถานการณ์ที่ยังไม่ยุติ อันทำให้ธนาคารกลางหลายประเทศต่างปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อรับมือกับปัญหาเงินเฟ้อ ซึ่งส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อจังหวะการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจหลังการทยอยยุติมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ของประเทศต่างๆ รวมทั้งประเทศไทย อันทำให้ประเด็นการดูแลคุณภาพสินทรัพย์และการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ยังไม่ฟื้นตัว ยังเป็นโจทย์สำคัญที่ธนาคารต้องบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน โดยแบ่งการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ออกเป็น 2 ส่วน คือ

- **การบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการกำหนดแผนกลยุทธ์:** โดยติดตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในแต่ละขณะที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อเตรียมพร้อมรับมือ ผ่านการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์สำหรับขั้นตอนการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ เพื่อใช้ในการทบทวนและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของธนาคาร รวมไปถึงกลยุทธ์ระดับธุรกิจให้เหมาะสมและเท่าทันทุกสถานการณ์
- **การบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ:** มีการดำเนินงาน ดังนี้
  - จัดทำและรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานผลบาลานซ์สกอร์การ์ดเป็นประจำทุก 6 เดือน นอกจากนี้ ยังจัดการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคาร รวมถึงจัดการประชุมการบริหารจัดการประเด็นปัญหาที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้เพื่อหาแนวทางแก้ไข
  - จัดทำและรายงานผลการดำเนินงานระดับธุรกิจและตัววัดความสำเร็จ (OKRs) เป็นรายไตรมาสเพื่อชี้วัดแนวทางการปฏิบัติและสะท้อนถึงภาพแผนกลยุทธ์ที่กำหนด
  - กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์สำหรับขั้นตอนการนำกลยุทธ์ของธนาคารไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากรของธนาคาร

2.3 ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

ในระยะ 5 ปีข้างหน้า ธนาคารได้เตรียมรับมือกับความเสี่ยงหลายประการที่จะมีความชัดเจนขึ้นในอนาคต ซึ่งมีผลกระทบต่อทิศทางเศรษฐกิจและธุรกิจ ตลอดจนธนาคารทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงด้านภูมิทัศน์ของระบบการเงินในอนาคต (Financial Landscape Risk)	**การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์ทางการเงินที่เร็วและแรง** ทั้งที่เกิดจากกติกาทางการเงินตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย และการยกระดับกฎเกณฑ์ด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมตามบริบทโลก ซึ่งส่งผลให้สถาบันการเงินและผู้ให้บริการทางการเงินต่างต้องรับมือกับโจทย์ที่ซับซ้อนขึ้น อาทิ • **การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น** (Open Competition) จากผู้เล่นรายใหม่ที่มีความหลากหลายของฐานธุรกิจดั้งเดิม รวมถึงการเกิดขึ้นของธนาคารที่ดำเนินธุรกิจบนช่องทางดิจิทัลเต็มรูปแบบ (Virtual Bank หรือ Digital-only Bank)	**ธนาคารเป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำที่มีความพร้อมสูงในการพัฒนาเทคโนโลยีที่เชื่อมโยงกลไกหลักในระบบเศรษฐกิจและการเงิน** จึงถูกคาดหวังสูงในฐานะผู้นำเทคโนโลยี ซึ่งไม่จำกัดเฉพาะการพัฒนานวัตกรรมเพื่อให้บริการลูกค้าของธนาคารเท่านั้น แต่ยังมีบทบาทสำคัญในการเปิดโอกาสให้องค์กรภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชนใช้ประโยชน์ในการเชื่อมต่อระบบกับโครงสร้างพื้นฐานทางการเงินของธนาคาร อันทำให้ธนาคารจำเป็นต้องลงทุนด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความเสถียร และความปลอดภัยไซเบอร์ รวมทั้งต้องจัดเตรียมและพัฒนาระบบงานสนับสนุนอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการใช้บริการ	**ธนาคารผนวกความเสี่ยง ESG เข้าในกระบวนการดำเนินงานของธนาคาร รวมทั้งกำหนดโครงสร้าง นโยบาย และตั้งเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน**ทั้ง 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ • การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) จากการดำเนินงานของธนาคารภายในปี 2573 • การสนับสนุนประเทศไทยและลูกค้าของธนาคารทั้งภูมิภาค ในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งจะสนับสนุนความพยายามของประชาคมโลกในช่วงเปลี่ยนผ่านเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 • สนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน ไม่น้อยกว่า 1-2 แสนล้านบาท ภายในปี 2573

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
	• **การบริหารจัดการความเสี่ยงของระบบและฐานข้อมูลขนาดใหญ่** อันเป็นผลจากกฎกติกาทางการที่สนับสนุนให้ภาคธนาคารเปิดโอกาสให้หน่วยงานหรือองค์กรอื่นทั้งภาครัฐและภาคเอกชน สามารถเชื่อมต่อระบบกับโครงสร้างพื้นฐานการเงินของธนาคารหรือระบบโครงสร้างพื้นฐานกลางของภาคการเงิน (Open Infrastructure) และมีระบบนิเวศข้อมูลที่เปิดให้บุคคลและหน่วยงานภายนอกใช้ประโยชน์ได้ (Open Data) • **การปรับแนวทางดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน** โดยตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อลูกค้า อาทิ การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) การใช้นวัตกรรมอย่างรับผิดชอบ (Responsible Innovation) เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการขยายโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่กับการสร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีผลต่อการยกระดับคุณภาพชีวิตลูกค้า • **กระแสการพัฒนาสกุลเงินดิจิทัลของโลก** ซึ่งในช่วงที่ผ่านมามีความผันผวนสูงมาก ขณะที่กฎกติกาในการกำกับดูแลยังไม่เท่าทัน อย่างไรก็ดี ธนาคารแห่งประเทศไทยมีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาสกุลเงินดิจิทัลเพื่อให้ประชาชนใช้งาน (Retail Central Bank Digital Currency: Retail CBDC) ซึ่งเป็นการเพิ่มทางเลือกในการทำธุรกรรมการเงินบนดิจิทัลแพลตฟอร์มที่สามารถต่อยอดการใช้งานทั้งในระดับประเทศและภูมิภาค	**ขณะเดียวกัน บทบาทในการเป็นตัวกลางทางการเงินของธนาคารยังถูกท้าทายในหลากหลายมิติ** จากคู่แข่งที่เพิ่มขึ้นทั้งรายใหม่และรายเดิมที่ต่างมุ่งสู่ช่องทางดิจิทัล รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมทางการเงินที่รองรับการทำธุรกรรมการเงินหลายประเภทได้ในช่องทางดิจิทัล โดยครอบคลุมทั้งการเงินส่วนบุคคลและภาคธุรกิจ ซึ่งล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างรายได้หลักของธนาคาร ท่ามกลางโจทย์สำคัญที่เป็นต้นทุนในการให้บริการอาทิ กฎเกณฑ์ด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) นวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Innovation) ตลอดจนกฎเกณฑ์ใหม่ในระยะข้างหน้าในฐานะที่ธนาคารเป็นกลไกหนึ่งซึ่งมีอิทธิพลต่อเสถียรภาพของระบบเศรษฐกิจการเงินของประเทศ **นอกจากนี้ การพัฒนาสกุลเงินดิจิทัลของธนาคารกลางในระดับรายย่อย** (Retail Central Bank Digital Currency: Retail CBDC) ซึ่งด้วยความร่วมมือระหว่างภาคธุรกิจ ภาคการธนาคาร และธนาคารกลางของประเทศในภูมิภาค ยังคงทยอยผลักดันและต่อยอดไปสู่นวัตกรรมการให้บริการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ อันเป็นโจทย์ใหม่ที่ต้องบริหารจัดการโอกาสและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากวิถีโลกใหม่ให้เท่าทัน	• ออกผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงิน รวมทั้งพัฒนาทักษะและสร้างวินัยทางการเงินในภาคครัวเรือน โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบาง เพื่อลดความเหลื่อมล้ำและช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ซึ่งสนับสนุนความยั่งยืนทางสังคมและเศรษฐกิจ **ขณะเดียวกัน ธนาคารได้เตรียมรับมือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคและเทคโนโลยีใหม่ ๆ** โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ควบคู่ไปกับการรักษาความสามารถในการแข่งขันกับผู้เล่นรายใหม่จากหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น การศึกษาระบบการเงินแบบกระจายอำนาจผ่านบล็อกเชนที่ไม่ต้องอาศัยตัวกลางทางการเงิน (DeFi) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับการพัฒนารูปแบบการให้บริการที่แตกต่างจากธุรกิจธนาคารแบบดั้งเดิม และรักษาความเป็นผู้นำด้านดิจิทัลแบงก์กิ้ง **นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีบล็อกเชนในหลายมิติ** อาทิ จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการระบบเสนอขายโทเคนดิจิทัล (ICO Portal) ในตลาดแรก และการเข้าลงทุนในบริษัทที่ปรึกษาการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล รวมถึงการพัฒนา Marketplace Platform เพื่อสนับสนุนการสร้างและขาย Non-Fungible Token (NFT) ตลอดจนเข้าร่วมเป็นพันธมิตรกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการจัดตั้งศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลไทย (Thai Digital Assets Exchange: TDX) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในการเป็นแพลตฟอร์มกลางที่เชื่อมต่อการลงทุนไปยังสินทรัพย์ประเภทอื่น โดยยังคงให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกแบบบูรณาการ และการบริหารจัดการเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดเส้นทางการพัฒนารูปแบบการให้บริการภายใต้สภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk)	**ความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์** เป็นความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับอำนาจทางการเมือง ทรัพยากรทางเศรษฐกิจ และดินแดนเชิงภูมิศาสตร์ ซึ่งเมื่อเกิดปัญหาด้านดุลยภาพขึ้น อาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อภาคเศรษฐกิจระหว่างประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งมีแนวโน้มจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ	**ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์** อาจส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจในหลายมิติ อาทิ เงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจแบ่งผลกระทบได้ 2 ประเภท • ผลกระทบทางตรง ต่อภาคธุรกิจทั้งของธนาคารและของลูกค้าธนาคารที่มีความเกี่ยวข้องกับประเทศคู่ขัดแย้ง เนื่องจากไม่สามารถดำเนินธุรกรรมการซื้อ/ขาย/ชำระเงินได้ตามปกติ • ผลกระทบทางอ้อม จากภาพรวมเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในวงกว้าง ทำให้คุณภาพสินทรัพย์ของธนาคารด้อยค่าลง	**ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงและความสำคัญของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น** โดยธนาคารได้มีการประเมินความรุนแรงของความขัดแย้งและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอทั้งการดำเนินธุรกิจของธนาคารและความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของลูกค้าธนาคาร ทั้งมีการเตรียมมาตรการให้ความช่วยเหลือต่อธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้น **นอกจากนี้ ธนาคารได้ยกระดับกระบวนการและแบบจำลองสำหรับการทดสอบภาวะวิกฤต** เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในลักษณะมองไปข้างหน้าและเป็นเชิงป้องกันได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยให้ธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
ความเสี่ยงด้านภาวะโลกรวน (Climate-related Risk)	**ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ (Physical Risk) เช่น ความเสียหายที่เกิดจากน้ำท่วม ภัยแล้ง เป็นต้น และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) เช่น มาตรการภาษีคาร์บอน การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เป็นต้น	**ความเสี่ยงด้านกายภาพจากภัยพิบัติที่มีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** ทั้งในลักษณะที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลันหรือเป็นผลจากการสั่งสมเป็นระยะเวลายาวนาน ต่างมีแนวโน้มความถี่ในการอุบัติที่เพิ่มสูงขึ้นและทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายโดยตรงต่อภาคธุรกิจทั้งห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งความเสียหายต่อทรัพย์สินของลูกค้าและธนาคาร ตลอดจนมีผลให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และมีต้นทุนในการป้องกันและเยียวยาผลกระทบเพิ่มขึ้น **ขณะที่การเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมเศรษฐกิจคาร์บอนเป็นศูนย์** ที่นำมาซึ่งการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย ระเบียบนโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ล้วนส่งผลต่อการเพิ่มต้นทุนของภาคธุรกิจในรูปแบบต่างๆ อาทิ การลงทุนในอุปกรณ์เพิ่มเติม รายจ่ายค่าซดเซย ค่าวิจัยและพัฒนา ค่าเสียโอกาสจากความล่าช้าในการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ การถูกบังคับให้ต้องยกเลิกโครงการ การด้อยค่าของสินทรัพย์ ตลอดจนผลทางอ้อมต่อภาพลักษณ์ของธุรกิจลูกค้าและผู้สนับสนุน ดังนั้น หากภาคธุรกิจไม่มีการปรับตัวที่เหมาะสมและรวดเร็วเพียงพอ จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจและศักยภาพในการชำระหนี้	**ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงและความสำคัญของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของธนาคารต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม** ซึ่งอาจกลายเป็นความเสี่ยงต่อทั้งภาพลักษณ์และความเสียหายทางการเงินกับธนาคาร จึงกำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้ • ผนวกความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร • กำหนดโครงสร้าง นโยบายและการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • ประเมินความเสี่ยง โอกาส และผลกระทบที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศภายใต้สมมติฐานต่างๆ (Climate-Related Scenario Analysis) ตามแนวทางการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ของ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) • ประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินงานของธนาคาร และผลกระทบจากการให้สินเชื่อเพื่อสนับสนุนธุรกิจต่างๆ ในระดับพอร์ตโฟลิโอ ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม • กำหนดเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อนำไปสู่การวางกลยุทธ์การบริหารจัดการในแต่ละอุตสาหกรรม • สร้างความร่วมมือต่างๆ กับลูกค้าในการปรับตัวสู่สังคมคาร์บอนเป็นศูนย์ • กำหนดแผนงานในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของธนาคาร รวมถึงแผนการปรับตัวเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจจะกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของธนาคาร

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
		รวมทั้งมีผลกระทบต่อเนื่องไปยังคุณภาพสินทรัพย์ของธนาคาร และส่งผลกระทบทางการเงินต่อธนาคารในท้ายที่สุด	ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และสามารถบรรลุเป้าหมายการลดปริมาณปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมายของธนาคารและสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย
ความเสี่ยงจากโรคอุบัติใหม่ (Emerging Infectious Disease Risk)	**ความเสี่ยงจากโรคอุบัติใหม่** ยังคงเป็นความเสี่ยงสำคัญที่ธนาคารและองค์กรต่างๆ ทั่วโลกต้องติดตาม โดยมีปัจจัยที่สำคัญได้แก่ • **การกลายพันธุ์ของโรคที่มีอยู่เดิม** จากทั้งในสัตว์และในมนุษย์ ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยแวดล้อม และแพร่ระบาดจากมนุษย์สู่มนุษย์ได้ • **พฤติกรรมทางสังคม** แม้ว่าปัจจุบันจะมีการปรับตัวสู่วิถีชีวิตในรูปแบบใหม่ (New normal) แต่ด้านลักษณะพฤติกรรมพื้นฐานยังคงมีการติดต่อพบปะ และทำกิจกรรมต่างๆ อยู่เสมอ ประกอบกับจำนวนประชากรที่มีความหนาแน่น และความสะดวกในการเดินทางมากขึ้น จึงมีโอกาสที่จะส่งต่อการติดเชื้อไปยังบุคคลต่างๆ และพื้นที่ต่างๆ ได้ง่ายยิ่งขึ้น • **ข้อจำกัดของวัคซีน** เพื่อให้การป้องกันทำได้อย่างรวดเร็ว จึงมีการนำเอาวัคซีนที่เกิดขึ้นจากนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาใช้ ซึ่งยังคงเป็นเรื่องใหม่ที่ต้องติดตามผลกระทบ รวมถึงอาจเป็นปัจจัยหนึ่งที่กระตุ้นให้เกิดการกลายพันธุ์เร็วขึ้นในบางกรณี นอกจากนี้ ยังมีกรณีที่ประชากรบางส่วนที่ไม่ได้รับวัคซีนอย่างทั่วถึงทำให้ควบคุมการแพร่ระบาดได้ยาก	**สถานการณ์ความเสี่ยงจากโรคระบาดอาจมีแนวโน้มเกิดขึ้นซ้ำได้ในอนาคต และอาจทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น** ส่งผลกระทบในวงกว้างต่อทั้งระบบเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงการดำเนินงานของธนาคาร ดังนี้ • **การให้บริการลูกค้าภายใต้สุขอนามัยที่ดี** ธนาคารต้องปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจและการให้บริการลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถได้รับบริการอย่างต่อเนื่องและปลอดภัย ตอบโจทย์การใช้บริการและผลิตภัณฑ์ทางดิจิทัล รวมถึงมีมาตรการช่วยเหลือและเยียวยาลูกค้าที่ได้รับผลกระทบอย่างเหมาะสม • **การดูแลพนักงานควบคู่กับการปรับกระบวนการปฏิบัติงาน** ธนาคารให้ความสำคัญกับสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน จึงได้มีมาตรการและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ภายใต้ความปลอดภัย โดยยังคงสามารถส่งมอบการบริการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	**ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากโรคติดต่อ โดยเฉพาะโรคอุบัติใหม่ เพื่อบรรเทาผลกระทบ** ซึ่งได้ดำเนินการในหลายส่วน ครอบคลุมการป้องกัน การติดตาม และการรับมือเมื่อเกิดเหตุการณ์แพร่ระบาด เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อการปฏิบัติงานของพนักงานและการให้บริการของลูกค้าภายใต้ความปลอดภัยและความต่อเนื่องทางธุรกิจ ดังนี้ • **ด้านมาตรการป้องกัน** มีการปรับเปลี่ยนความเข้มข้นหรือผ่อนคลายในแต่ละช่วงให้สอดคล้องกับมาตรการของรัฐบาลและสถานการณ์ระบาดโดยภาพรวมเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงานและผู้มาใช้บริการ • **ด้านการติดตามสถานการณ์** มีการเฝ้าระวังสถานการณ์อย่างต่อเนื่องทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้สามารถรับทราบสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงทีและนำไปสู่การบริหารจัดการเหตุได้อย่างเหมาะสม • **ด้านการรับมือเมื่อเกิดเหตุ** ได้กำหนดให้มีคณะทำงาน และวิธีการเพื่อรับมือเมื่อเกิดเหตุ เพื่อให้สามารถจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสถานการณ์ รวมถึงมีมาตรการช่วยเหลือผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งลูกค้าและพนักงาน ทั้งนี้ ยังได้นำเอาวิธีการต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริงมาปรับปรุงแผนการบริหารเหตุวิกฤตการณ์ พร้อมทั้งสร้างเสริมการเรียนรู้แก่พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารสามารถรับมือกับโรคอุบัติใหม่ในอนาคตได้ **ขณะเดียวกัน ธนาคารยังมีแผนการกันเงินสำรองในลักษณะ** Dynamic Provisioning เพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถดถอยของคุณภาพสินทรัพย์ในช่วงวิกฤต ซึ่งทำให้ธนาคารสามารถดำเนินมาตรการให้ความช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม **นอกจากนี้ ธนาคารได้ยกระดับกระบวนการและแบบจำลองสำหรับการทดสอบภาวะวิกฤต** เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในลักษณะมองไปข้างหน้าและเป็นเชิงป้องกันได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยให้ธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

2.4 ความเสี่ยงของผู้ถือหุ้น

การลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารสามารถก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการลงทุนต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง โดยจะผันแปรไปตามราคาของหุ้น สภาพคล่องของหุ้น และภาวการณ์ลงทุน ขณะที่ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของธนาคารในแต่ละขณะ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลตอบแทนมากกว่าหรือน้อยกว่าที่คาดหวัง

ธนาคารได้ระบุความเสี่ยงหลักและการบริหารความเสี่ยงไว้แล้ว อย่างไรก็ตาม ธนาคารยังมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน โดยยอมรับว่าธนาคารอาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด อีกทั้งปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โรคระบาด สถานการณ์ทางการเมือง กระแสเงินทุนไหลเข้าออก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของทางการ รวมทั้งเหตุการณ์ที่ไม่อาจทราบล่วงหน้า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของธนาคารได้ นอกจากนี้ การที่ธนาคารมีผู้ถือหุ้นที่กระจายตัวและมีสัดส่วนการถือครองหุ้นโดยชาวต่างประเทศในอัตราส่วนที่สูง อาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาหุ้นของธนาคาร โดยเฉพาะในช่วงที่ตลาดมีความกังวลเกี่ยวกับปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจ โรคระบาด และการเมือง อันมีผลต่อกระแสการเคลื่อนย้ายเงินทุนต่างประเทศ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ธนาคารดำเนินธุรกิจตามหลักการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล/เศรษฐกิจ (ESG) ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยในปี 2565 ธนาคารมีการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนที่สำคัญ ดังนี้

3.1 การปรับกรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้นำเสนอนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาทบทวนและอนุมัติ โดยปรับเปลี่ยนนโยบายให้มีความเป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับหลักการด้านความยั่งยืนในระดับสากล ตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติและความตกลงปารีส (Paris Agreement) เพื่อให้ทุกหน่วยงานของธนาคารนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นพันเฟืองหลักในการขับเคลื่อนและถ่ายทอดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนสู่การปฏิบัติในสายงานต่างๆ ของธนาคารอย่างถูกต้อง และช่วยบูรณาการแผนการดำเนินงานให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่ออำนวยประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

กรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

	ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านสังคม	ด้านเศรษฐกิจ
เป้าหมาย	การเป็นผู้พิทักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างสังคมคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์	การเป็นพลเมืองที่รับผิดชอบ เพื่อสร้างสังคมที่ยั่งยืน	การเป็นธนาคารที่รับผิดชอบ เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน
ความมุ่งมั่น	เรามุ่งมั่นที่จะพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	เรามุ่งมั่นพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับพนักงานและชุมชนเพื่อสร้างความมั่งคั่งผาสุก และมีคุณภาพชีวิตที่ดี	เรามุ่งมั่นที่จะบรรลุหลักการ ESG เพื่อเป็นธนาคารที่มีสำนึกรับผิดชอบในหน้าที่
นโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	• การเป็นธนาคารที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิจากการดำเนินงานของธนาคารเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2573 • การลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารให้สอดคล้องตามเป้าหมายของประเทศไทย และดำเนินการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกในภาคสุดสาหกรรมที่มีนัยสำคัญในมิติของสัดส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการปล่อยสินเชื่อโดยจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น • การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมการให้สินเชื่อที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในประเทศไทย • การให้บริการที่มากกว่าบริการทางการเงิน เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศไทย	• การสร้างการเข้าถึงบริการทางการเงินและการให้ความรู้ทางการเงิน • การรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า • การเป็นที่ทำงานที่ดีที่สุดสำหรับการทำงาน การเรียนรู้และการเป็นผู้นำด้วยการปลูกฝังค่านิยมกรีนดีเอ็นเอและสร้างให้พนักงานมีความพร้อมต่ออนาคต • การเคารพสิทธิมนุษยชนและความแตกต่างหลากหลาย • การพัฒนาศักยภาพเยาวชนและดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และสาธารณประโยชน์	• การดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม • การยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางโดยสร้างสรรค์นวัตกรรมทางการเงินที่ตอบโจทย์ทุกด้านของลูกค้า • การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและพิจารณาประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

3.2 การปรับโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ธนาคารวางโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งมีการจัดประชุมทุกไตรมาสเพื่อกำหนดแนวทางพิจารณาทบทวน ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคารจัดตั้งคณะอนุกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้าน ESG ภายใต้กรอบนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีภารกิจในการกำหนดกรอบและแผนงาน การกำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องตามหลักการ ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับประเทศและระดับสากล ซึ่งจัดประชุมทุกไตรมาสเพื่อกำหนดแนวทางพิจารณาทบทวน ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการธนาคารต่อไปและมีฝ่ายบูรณาการความยั่งยืนองค์การ สายงานเลขาธิการองค์การ ทำหน้าที่ส่งเสริม สนับสนุน และประสานงานร่วมกับคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากฝ่ายงานต่างๆ ภายในธนาคาร เพื่อร่วมกันดำเนินงานตามแนวทางที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ให้บรรลุเป้าหมายและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ ในด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ธนาคารได้จัดตั้งคณะทำงานด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Pillar) ขึ้น โดยรวมศูนย์ฝ่ายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินงานด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกโดยเฉพาะ

3.3 การปรับยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจ K-Strategy

ธนาคารปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยนำ “หลักการธนาคารแห่งความยั่งยืน” เป็นวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายในการเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและทุกธุรกิจของลูกค้า (To Empower Every Customer's Life and Business) และนำแนวทางการดำเนินงานด้าน ESG เป็นหนึ่งในทิศทางเชิงกลยุทธ์ (Strategic Direction) ที่ธนาคารให้ความสำคัญเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหน้า 18 - 33

3.4 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจ

ธนาคารเปิดเผยข้อมูลการจัดการและการสร้างคุณค่าจากทุนทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ ทุนด้านการเงิน ทุนด้านผลิต ทุนด้านทรัพย์สินทางปัญญา ทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ ทุนด้านสังคมและความสัมพันธ์ และทุนด้านทรัพยากรธรรมชาติ โดยระบุประเด็นสำคัญและมีอิทธิพลต่อการประเมินผลกระทบด้านขีดความสามารถของธนาคารในการสร้างคุณค่าทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว อันนำมาสู่ประเด็นที่มีนัยสำคัญทางการเงิน (Financially Material Topics) ซึ่งธนาคารมุ่งบริหารจัดการทุนที่สอดคล้องกับกรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของ (K-Strategy) เพื่อให้บรรลุผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคารยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ควบคู่กับการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ด้วยการสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

KBank Value Creation Model

INPUT

Financial Capital
- Total Equity (attributable to KBank): Baht 503,270 million
- Deposits: Baht 2,748,685 million

Manufactured Capital
- Premises and Equipment - net: Baht 60,098 million

Intellectual Capital
- Goodwill and Other Intangible Assets: Baht 26,997 million

Human Capital
- Total Employee: 31,469[1]
- Employee Expenses: Baht 34,602 million

Social and Relationship Capital
- Contribution to Social: Baht 625.19 million

Natural Capital
- Green Loan (Outstanding): Baht 31,222.61 million
- Green Investment: Baht 28,663 million
- Energy Consumption: 188,807 MWh
- Water Consumption: 158,330 m^3

BUSINESS ACTIVITIES

Vision

BANK OF SUSTAINABILITY

"KASIKORNBANK aims to be the most innovative, proactive, and customer centric financial institution, delivering world class financial services and sustainable value for all stakeholders by harmoniously combining technology and talent"

Sustainable Development Framework and Policy
(Please see details in page 64)

The K-Strategy
(Please see details in page 18 - 33)

Business Activities
KBank has conducted commercial banking business, securities business and other related businesses under the Financial Institution Business Act, Securities and Exchange Act and other related notifications. Our financial network provides service solutions in response to all financial requirements of customers, with respect to banking, fund management, economic and financial analyses, securities brokerage and financial advisory, as well as auto financing and leasing services. KBank endeavors to deliver excellent experience for our customers.

OUTPUT

Products and Services
- K PLUS, digital banking products, and other financial products and services as part of relief measures to ease the impact of COVID-19

Channels
- Branch: 824 branches
- Self-Service Channel: 10,953
- CSR Projects (Please see details in Sustainability Report 2022 page 136 - 147)

- Credit Requests approved with ESG Assessment: Baht 514,652 million (Please see details in Sustainability Report 2022 page 185 - 186)

- Green Loan Products: (Please see details in Sustainability Report 2022 page 70 - 73)

- Green Investment Products: (Please see details in Sustainability Report 2022 page 75 - 76)

- Waste: 4,918.38 metric tonnes
- GHG Emissions (Scope 1 and Scope 2): 81,402.17 tCO_2e
- Water Discharge: 413,497 m^3

OUTCOME

KBank

Financial Capital
- Total Operating Income - net: Baht 173,257 million
- Cost to Income Ratio: 43.15%
- Return on Average Equity (ROE): 7.38%[2]

Manufactured Capital
- Market Share (Loans): 16.36%[3]

Intellectual Capital
- New platforms e.g. Dolfin Wallet, SMART OPD Application, Blue CONNECT, etc.

Human Capital
- Employee Engagement Score: 77%
- Turnover Rate: 8.49%
- Absentee Rate: 1.53 days
- HCROI: 4.85

Social and Relationship Capital
- Overall Evaluation of KBank: NPS at 83
- NPS in Mobile Banking Channel at 89
- Employee Volunteer Hours: 216,886 hours
- PR Value: Baht 56.69 million

Natural Capital
- New Revenue Stream of Green Finance
- New Business Opportunities of Green Finance
- Mitigation to Climate Risks
- Reduction of GHG Emissions: 16.75%[4]

Stakeholders

Financial Capital
- Dividend (Baht per share): 4.00

Manufactured Capital
- Transactions: 7.5 billion[5]
- Approved Projects (ESG Assessment): 36 projects
- Customers: 21.3 million

Intellectual Capital
- People and customers have a better understanding on financial literacy.

Human Capital
- Middle Female Management who Advance to Top Management: 84%
- Internal Fill Rate: 85%
- Employees have higher competency and skill developments.

Social and Relationship Capital
- People Benefit from Social Service Activities: 988,287 people

Natural Capital
- Reduction on Environmental Footprint of Green Products and Green Process
- Reduction on GHG Emission
- Increasing Source of Renewable Energy

Notes:
(1) Number of employees includes employees of KBank, the wholly-owned subsidiaries of KBank and support service providers of KBank.
(2) Return on average equity (ROE) = Net profit (attributable to equity holders of the Bank) deduct dividend from other equity instruments after income tax divided by average equity of equity excluded other equity instruments
(3) Loans market share is based on C.B.1.1 and C.B.1.2 (Bank-only Financial Statements).
(4) Accumulative performance since 2021 (base year 2020)
(5) Transaction includes only cash deposit, cash withdrawal, payment and transfer.

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

3.5 ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยประเมินผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบของกิจกรรมทางธุรกิจในรูปแบบการเปรียบเทียบผลกระทบในระดับ Outside-in และ Inside-out เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ผลกระทบที่มีต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และสิทธิมนุษยชน ที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมและความสัมพันธ์ทางธุรกิจของธนาคาร โดยรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญของธนาคารเทียบเคียงกับมาตรฐานด้านความยั่งยืนระดับโลก ประเด็นที่หน่วยงานกำกับดูแลและธนาคารชั้นนำในระดับประเทศและระดับโลกให้ความสำคัญ และประเด็นที่สำคัญของธนาคารในปี 2565 ผนวกกับการประเมินความเสี่ยงทั้งในปัจจุบันและความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีโอกาสเกิดขึ้น และอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการธนาคาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/คู่ธุรกิจ คู่แข่ง เจ้าหนี้ หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงผู้เชี่ยวชาญด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและด้านอุตสาหกรรมการเงินธนาคารในรูปแบบต่างๆ อาทิ การสำรวจความคิดเห็นด้วยแบบสอบถาม การสัมภาษณ์ และการวิเคราะห์ข้อมูลระดับทุติยภูมิ เพื่อนำมุมมองและข้อคิดเห็นมาวิเคราะห์จัดลำดับความสำคัญ ตลอดจนวางแนวทางในการดำเนินงานให้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

การเปลี่ยนแปลงการรายงานประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

ธนาคารพัฒนากระบวนการประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ ส่งผลให้ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนมีความชัดเจนมากขึ้นตามแนวทางในการกำหนดประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนตามกรอบการรายงานความยั่งยืนของ GRI Standards โดยใช้ Universal Standards 2021 ฉบับปรับปรุง โดยประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนในปี 2565 ยังอยู่ในกรอบประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของปี 2564 จากผลสำรวจของธนาคารพบว่า ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนที่ผู้มีส่วนได้เสียส่วนใหญ่ให้ความสำคัญอยู่ในมิติธรรมาภิบาลและสังคม โดยธนาคารต้องรักษามาตรฐานให้อยู่ในระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและสังคมมากขึ้น อาทิ สภาพภูมิอากาศ การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม โดยมีประเด็นสาระสำคัญจำนวน 25 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

ผลกระทบระดับสูงมาก	ผลกระทบระดับสูง	ผลกระทบระดับปานกลาง	
• ดิจิทัลและนวัตกรรม • จรรยาบรรณและความโปร่งใสทางธุรกิจ (เช่น การต่อต้านคอร์รัปชัน พฤติกรรมทางการตลาด) • ความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า • ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า • การกำกับดูแลกิจการ*	• ความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน • ผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม • การให้ความรู้ทางการเงิน • การบริหารความเสี่ยง**	• พลังงานสะอาด • การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ • การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของธนาคารและจากการให้สินเชื่อและการลงทุน • การลดมลพิษ • ความร่วมมือกับสถาบันที่เน้นการพัฒนาที่ยั่งยืน • การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ อุ่างมีประสิทธิภาพและปัญหาน้ำแล้ง • การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การดึงดูดและการรักษาพนักงานที่มีความสามารถ • ผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่รับผิดชอบต่อสังคม	• การดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน • การบริหารจัดการด้านแรงงาน การมีส่วนร่วม ความหลากหลายและความเท่าเทียม • การจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ • การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม • การสนับสนุนด้านการศึกษาและการพัฒนาชุมชน • การสนับสนุนด้านการอนุรักษ์และพัฒนาสังคมและวัฒนธรรม • สิทธิมนุษยชนของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชน***

* รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการระบุในหน้า 99 - 159
** รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตระบุในหน้า 59 - 62
*** ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ
- กลุ่มพนักงาน: โรคติดต่ออุบัติใหม่ อาทิ โรคโควิด 19
- กลุ่มลูกค้า: 1) อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน 2) การใช้แรงงานผิดกฎหมาย เช่น แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ เป็นต้น
- กลุ่มลูกค้า: 1) การรั่วไหลของข้อมูลและการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม 2) สภาพการทำงาน สุขภาพ และความปลอดภัยของแรงงาน 3) การรวมตัวและการร่วมกลุ่มเจรจาต่อรองเรื่องการจ้างงาน

3.6 การประกาศความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้าน ESG ของกลุ่มธนาคารในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ESG Aspiration) และกลยุทธ์ทางธุรกิจด้าน ESG (KBank ESG Strategy) ประจำปี 2566

ในปี 2565 ธนาคารได้มีการประกาศความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้าน ESG ของกลุ่มธนาคารในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ESG Aspiration) กลยุทธ์ทางธุรกิจด้าน ESG (KBank ESG Strategy) ประจำปี 2566 โดยได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักการ ESG โดยกำหนดกลยุทธ์การทำงานที่เป็นระบบ เน้นการวัดผล และพัฒนาการดำเนินงานตามหลักการและมาตรฐานสากล และสามารถนำพาลูกค้าและธุรกิจไทยเดินหน้าสู่ระบบเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน โดยมีแผนงานครอบคลุมมิติต่างๆ ดังนี้

กลยุทธ์ ESG Strategy ประจำปี 2566

	ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์	"ธนาคารกสิกรไทย มุ่งมั่นเป็นกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางที่ริเริ่มในสิ่งใหม่ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงผ่านการผสมผสานการใช้เทคโนโลยีและทรัพยากรมนุษย์ เพื่อส่งมอบบริการทางการเงินที่มีคุณภาพมาตรฐานสากลและสร้างความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย"
ความมุ่งหมาย	เพื่อเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและธุรกิจของลูกค้า
ความมุ่งมั่นด้าน ESG 2568	มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้าน ESG ของกลุ่มธนาคารในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
เป้าหมาย	**สิ่งแวดล้อม**: การเป็นผู้พิทักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างสังคมคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์
	สังคม: การเป็นพลเมืองที่รับผิดชอบ เพื่อสร้างสังคมที่ยั่งยืน
	ธรรมาภิบาล / เศรษฐกิจ: การเป็นธนาคารที่รับผิดชอบ เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน
ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน	1. การดำเนินงานสีเขียว 2. การเงินที่ยั่งยืน
	3. การสร้างการเข้าถึงบริการทางการเงินและการให้ความรู้ทางการเงิน/ไซเบอร์ 4. ความปลอดภัยและข้อมูลความเป็นส่วนตัวลูกค้า 5. การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน
	6. การบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแล การปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
ยุทธศาสตร์หลัก	**การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์จากการดำเนินงานของธนาคารและช่วยในการประหยัดต้นทุนของธนาคาร** 1. ทางตรง (ขอบเขตที่ 1): การเปลี่ยนจากการใช้น้ำมันมาเป็นเชื้อเพลิงชีวภาพและเปลี่ยนเป็นรถยนต์ไฟฟ้า 2. ทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2): การใช้พลังงานหมุนเวียน 3. การปรับกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมเพื่อรับรองประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ: พลังงานน้ำ ของเสีย การเดินทางเพื่อธุรกิจ กระดาษ การใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและกระบวนการทำงานสีเขียว เป็นต้น 4. การกำหนดเป้าหมายตามหลักวิทยาศาสตร์และราคาคาร์บอนภายใน **การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคาร** 1. การพัฒนา glidepath และการจัดลำดับความสำคัญของภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่มีคาร์บอนสูง 2. การเพิ่มการเงินสีเขียวและการเงินในช่วงเปลี่ยนผ่าน 3. การพัฒนาแผนการมีส่วนร่วมของลูกค้า เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ 4. การริเริ่มสิ่งใหม่ที่นอกเหนือไปจากโซลูชั่นทางการเงินเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 5. การกำหนดปริมาณผลกระทบจากความเสี่ยงต่อสภาพอากาศ	**การสร้างการเข้าถึงบริการทางการเงินและการให้ความรู้ทางการเงิน/ไซเบอร์** 1. การปรับปรุงกระบวนการพิจารณาการให้สินเชื่อโดยพิจารณาจากความเสี่ยง การประเมินความสามารถในการชำระเงิน การบริหารจัดทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งความรวดเร็วในการติดตามการชำระคืนหนี้และการฟื้นฟู 2. การร่วมมือกับพันธมิตร 3. การสร้างชีดความสามารถของลูกค้าสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน **ความปลอดภัยและข้อมูลความเป็นส่วนตัวลูกค้า**: รักษาทรัพย์สินของลูกค้า ให้บริการที่มีความปลอดภัยและดูแลเอาใจใส่และตอบสนองอย่างทันท่วงที 1. การให้บริการและสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ 2. เสริมสร้างการบริหารความเสี่ยงของบุคคลภายนอก 3. การขยายการตรวจสอบและการตอบสนอง **การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน** การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ และพันธมิตรทางธุรกิจ ตามกฎหมายและมาตรฐานสากล: หลักการชี้แนะขององค์การสหประชาชาติสำหรับธุรกิจและสิทธิมนุษยชน เป็นต้น	**การบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล**: การปฏิบัติตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลตลอดห่วงโซ่คุณค่า 1. ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของประเทศ: ธนาคารแห่งประเทศไทย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น 2. ปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกรอบและแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืน เช่น DJSI, CDP, TCFD, PCAF, UNPRB, UNGC, GRI Standards เป็นต้น 3. การเสริมความแข็งแกร่งให้กระบวนการพิจารณาในการให้สินเชื่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
ความสามารถหลัก	**การสร้างระบบโครงสร้างพื้นฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล**	**การสร้างชีดความสามารถของบุคลากรและลูกค้าในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก**	**การสื่อสารเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนเสริมสร้างพฤติกรรมอันดีให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก**

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

3.7 การปรับเปลี่ยนเป้าหมายระยะยาวด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ธนาคารกำหนดตัววัดความสำเร็จ (Objectives and Key Results: OKRs) ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีของคณะกรรมการธนาคาร (Board of Directors OKRs) เป็นเครื่องมือในการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรในธนาคารให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ การสื่อสารแผนกลยุทธ์ให้เกิดความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร การวางแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าตามแผนปฏิบัติงานและการระบุประเด็นปัญหาเพื่อแก้ไขอย่างทันท่วงทีเพื่อให้ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัจจัยด้าน ESG มีความสอดคล้องและถูกขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีการถ่ายทอดตัวชี้วัดความสำเร็จเป็นลำดับชั้น ตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ระดับกรรมการผู้จัดการ ระดับผู้บริหารสายงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องพร้อมติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยสามารถดูรายละเอียดของเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จากเว็บไซต์ https://www.kasikornbank.com/TH/sustainable-development/Pages/goals.aspx

3.8 การจัดทำกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ธนาคารกสิกรไทยตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่ที่สำคัญและเร่งด่วนนี้ และเตรียมที่จะร่วมกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเพื่อวางแผนรองรับความเสี่ยง มองหาโอกาส และเตรียมแผนงานในการเปลี่ยนผ่านไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ไปด้วยกัน (Transition Plan to Net Zero)

* การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายใน ปี 2593 (ค.ศ.2050) คือ เป้าหมายความพยายามของประชาคมโลกที่จะทำให้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส อย่างไรก็ตาม ธนาคารกสิกรไทยได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย โดยจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น

** ขอบเขตที่ 1 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรโดยตรง (Direct Emissions) ได้แก่ การเผาไหม้ของเครื่องจักร การใช้พาหนะขององค์กร (ที่องค์กรเป็นเจ้าของเอง) การใช้สารเคมีในการ บำบัดน้ำเสีย การรั่วซึม/รั่วไหล จากกระบวนการหรือกิจกรรม เป็นต้น
ขอบเขตที่ 2 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) ได้แก่ การซื้อพลังงานมาใช้ในองค์กร ได้แก่ พลังงานไฟฟ้า พลังงานความร้อน พลังงานไอน้ำ เป็นต้น

* ติดตามรายละเอียดแผนการดำเนินงานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ได้ในบทการจัดการสิ่งแวดล้อมของธนาคาร รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนปี 2565 หน้า 81 - 89 และขอบเขตที่ 3 ในบทการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD) หน้า 48 - 80

** การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายใน ปี 2593 (ค.ศ.2050) คือ เป้าหมายความพยายามของประชาคมโลกที่จะทำให้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส อย่างไรก็ตาม ธนาคารกสิกรไทยได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย โดยจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น

*** เป้าหมายของประเทศไทยตามที่ประกาศใน COP26 ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ในปี 2608

3.9 ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2565

1. ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงร้อยละ 16.75 (เทียบกับปีฐาน 2563)
- การจัดทำแผนกลยุทธ์การลดก๊าซเรือนกระจกรายอุตสาหกรรม (Glidepaths และ/หรือ Sector strategy) จำนวน 3 อุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ และอุตสาหกรรมถ่านหิน
- การสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน จำนวน 26,411 ล้านบาท
- ระดับความพึงพอใจในการใช้บริการ Beyond Banking Solution คิดเป็นร้อยละ 81

2. ผลการดำเนินงานด้านสังคม

- การให้สินเชื่อสำหรับลูกค้าสินเชื่อรายใหม่ที่เป็นผู้ด้อยโอกาสในการเข้าถึงทางการเงิน 588,057 คน
- การให้ความรู้ทางการเงินแก่ผู้ด้อยโอกาส จำนวน 51,001 คนต่อปี
- การจัดแคมเปญเพื่อให้ความรู้ด้านไซเบอร์ โดยสามารถเข้าถึงประชาชนจำนวน 10.8 ล้านคน
- ธนาคารจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมทุกกิจกรรมคิดเป็น ร้อยละ 100 ของธนาคารกสิกรไทย และกิจการร่วมค้าของธนาคาร

3. ผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล/เศรษฐกิจ

- การนำเสนอโครงการ Project Finance และคำขอสินเชื่อเชิงพาณิชย์ของลูกค้าผู้ประกอบการขนาดกลางขึ้นไป ร้อยละ 100 ผ่านกระบวนการพิจารณาเครดิตตามประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG
- ไม่มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ทางการอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับด้าน Market Conduct

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 บทสรุปผู้บริหารของรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2565 ขยายตัวร้อยละ 2.6 ปรับตัวดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากที่ขยายตัวร้อยละ 1.5 ในปี 2564 ซึ่งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยรอบนี้ยังเปราะบาง เนื่องจากไม่กระจายตัวอย่างทั่วถึงทุกภาคเศรษฐกิจ อีกทั้งยังได้รับผลกระทบจากสัญญาณการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกท่ามกลางการดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวดเพื่อควบคุมภาวะเงินเฟ้อ ซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจคู่ค้าหลักของไทยมีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยเพิ่มขึ้นในปี2566 แม้ว่าประเทศต่างๆ ทั่วโลกรวมถึงจีนเตรียมทยอยผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคระบาดและกลับสู่การดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจและวิถีชีวิตตามปกติมากขึ้นก็ตาม นอกจากนี้ความเสี่ยงและความไม่แน่นอนยังคงอยู่ในระดับสูง ทั้งจากปัญหาต้นทุนแรงงานและการผลิตที่ยังเพิ่มขึ้น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยืดเยื้อ ภาวะโลกรวน และการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ทางการที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งส่งผลต่อทั้งกิจการและรายได้ของครัวเรือน ตลอดจนกระทบต่อสถานะทางการเงินของลูกค้าธนาคารโดยรวมอันมีผลส่งผ่านมายังผลการดำเนินงานของธนาคาร

ธนาคารกสิกรไทยดำเนินธุรกิจตามหลักความระมัดระวังภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอน โดยมีแนวทางดำเนินการเชิงรุกในการดูแลและให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่องแก่ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและยังรอการฟื้นตัว ควบคู่ไปกับการส่งเสริมธุรกิจของลูกค้าให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและตอบรับโอกาสทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้นควบกับธนาคารได้นำความเป็น Challenger Bank เข้ามาผสานการให้บริการโดยนำนวัตกรรมที่มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีทางการเงินและผนึกกำลังกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายฐานลูกค้าให้มีโอกาสเข้าถึงบริการในระบบการเงิน ทั้งลูกค้าในประเทศและลูกค้าในภูมิภาค AEC+3 ซึ่งเป็นการดำเนินงานที่ส่งเสริมยุทธศาสตร์ความยั่งยืนของธนาคาร โดยคำนึงถึงความสมดุลทั้ง 3 มิติ อันได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกแบบบูรณาการและการสร้างวัฒนธรรมให้ตระหนักถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อรักษาความมั่นคงในฐานะสถาบันการเงินชั้นนำให้มีความพร้อมรับมือกับความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตได้อย่างทันท่วงที

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 35,770 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2,283 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.00 อันเป็นผลจากการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss : ECL) จำนวน 51,919 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 11,587 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.73 โดยเป็นการตั้งสำรองเพิ่มขึ้นในระดับสูงสอดคล้องกับหลักความระมัดระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เพียงพอรองรับความเสี่ยงจากแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในระยะข้างหน้า รวมทั้งความเสี่ยงจากการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยที่ยังคงเปราะบาง อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ให้มีความพร้อมในการดูแลช่วยเหลือลูกค้ากลุ่มต่างๆ ตามยุทธศาสตร์ของธนาคาร โดยอัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Coverage Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ระดับร้อยละ 154.26

สำหรับกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้มีจำนวน 98,504 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 6,199 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.72 ซึ่งเกิดจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 13,608 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.40 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเงินให้สินเชื่อใหม่ในกลุ่มลูกค้าบุคคลและกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ โดยเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัลเพิ่มขึ้น ควบคู่กับการนำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์ในการปล่อยสินเชื่อซึ่งเป็นไปตามยุทธศาสตร์ของธนาคาร ประกอบกับภาวะอัตราดอกเบี้ยในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นทำให้อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (Net Interest Margin: NIM) สูงขึ้นเป็นร้อยละ 3.33 อย่างไรก็ดีรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยลดลงจำนวน 3,700 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.42 ส่วนใหญ่เกิดจากค่าธรรมเนียมรับจากการจัดการกองทุน ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ และรายได้สุทธิจากการรับประกันภัยที่ลดลงซึ่งเป็นไปตามสภาวะตลาด

ด้านค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 3,709 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.22 ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่ทำร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณธุรกิจ และค่าใช้จ่ายทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ อัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ (Cost to Income Ratio) ปรับตัวดีขึ้นเป็นร้อยละ 43.15 ซึ่งสะท้อนการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ

สถานะเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้นตามหลักเกณฑ์ Basel III อยู่ที่ระดับร้อยละ 18.81 อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้นอยู่ที่ร้อยละ 16.84 และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้นอยู่ที่ร้อยละ 15.86 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด อันสะท้อนถึงความแข็งแกร่งและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต โดยธนาคารมีการบริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้มีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทของธนาคารกสิกรไทยอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ จากการร่วมแรงร่วมใจของทุกหน่วยงาน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด ยังครองอันดับ 1 ของธุรกิจจัดการกองทุนประเภทกองทุนรวม ขณะที่บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) มุ่งพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถติดตามและบริการจัดการพอร์ตการลงทุนได้ทุกที่ทุกเวลา ด้านบริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด สามารถขยายสินเชื่อใหม่ให้เติบโตได้ตามเป้าหมายภายใต้การแข่งขันที่สูง ควบคู่กับการรักษาคุณภาพสินทรัพย์ ขณะเดียวกัน บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด มุ่งขยายการให้บริการลีสซิ่งและเช่าซื้อเครื่องจักรอุตสาหกรรมใหม่และอุตสาหกรรมพลังงานสะอาด ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของธนาคารนอกจากนี้ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกับธนาคารกสิกรไทย พัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและสุขภาพ โดยมีส่วนแบ่งการตลาดเบี้ยประกันชีวิตรับรวมผ่านช่องทางธนาคารสูงเป็นอันดับ 2 ของอุตสาหกรรม

ผลการดำเนินงานของธนาคารกสิกรไทยและบริษัทของธนาคารกสิกรไทยในปีที่ผ่านมา สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจตามที่มุ่งหวังสอดคล้องกับภาพรวมเศรษฐกิจ ภายใต้กรอบการดำเนินงานอย่างระมัดระวังและเท่าทันความเปลี่ยนแปลง โดยตระหนักถึงความไม่แน่นอนของสถานการณ์แวดล้อมในระยะข้างหน้าและมีแผนรับมือผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงดูแลลูกค้าได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ โดยการดำเนินงานต่างๆ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันสะท้อนได้จากรางวัลแห่งความสำเร็จมากมาย

4.2 ผลการดำเนินงาน

ธนาคารและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจตามหลักความระมัดระวังภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอน โดยมีแนวทางดำเนินการเชิงรุกในการดูแลและให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่องแก่ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและยังรอการฟื้นตัว ควบคู่ไปกับการส่งเสริมธุรกิจของลูกค้าให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและตอบรับโอกาสทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้น รวมทั้งมุ่งพัฒนาเทคโนโลยีทางการเงินและผนึกกำลังกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายฐานลูกค้าให้มีโอกาสเข้าถึงบริการในระบบการเงิน ทั้งลูกค้าในประเทศและลูกค้าในภูมิภาค AEC+3 ซึ่งเป็นการดำเนินงานที่ส่งเสริมยุทธศาสตร์ความยั่งยืนของธนาคาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 35,770 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2,283 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.00 ขณะที่กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้มีจำนวน 98,504 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 6,199 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.72 ซึ่งเกิดจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 13,608 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.40 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเงินให้สินเชื่อใหม่ในกลุ่มลูกค้าบุคคลและกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ จากการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัลซึ่งได้นำข้อมูลมาใช้ประกอบการวิเคราะห์และให้สินเชื่อตามยุทธศาสตร์ของธนาคาร นอกจากนี้ ภาวะอัตราดอกเบี้ยในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น มีผลให้อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (Net Interest Margin: NIM) สูงขึ้นเป็นร้อยละ 3.33 ในขณะที่รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยลดลงจำนวน 3,700 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.42 ส่วนใหญ่เกิดจากค่าธรรมเนียมรับจากการจัดการกองทุน ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ และรายได้สุทธิจากการรับประกันภัยที่ลดลงซึ่งเป็นไปตามสภาวะตลาด

สำหรับค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 3,709 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.22 ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่ทำร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณธุรกิจ และค่าใช้จ่ายทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ตาม ธนาคารมีการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ (Cost to Income Ratio) ปรับตัวดีขึ้นเป็นร้อยละ 43.15

นอกจากนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยพิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) จำนวน 51,919 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 11,587 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.73 โดยเป็นการตั้งสำรองเพิ่มขึ้นในระดับสูงสอดคล้องกับหลักความระมัดระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เพียงพอรองรับความเสี่ยงจากแนวโน้ม

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในระยะข้างหน้า รวมทั้งความเสี่ยงจากการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยที่ยังคงเปราะบาง ขณะเดียวกันยังเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ให้มีความพร้อมในการดูแลช่วยเหลือลูกค้ากลุ่มต่างๆ ตามยุทธศาสตร์ของธนาคาร โดยอัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Coverage Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ระดับร้อยละ 154.26

สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2565	ปี 2564	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	132,998	119,390	13,608	11.40
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	40,259	43,959	(3,700)	(8.42)
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	173,257	163,349	9,908	6.07
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	74,753	71,044	3,709	5.22
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	51,919	40,332	11,587	28.73
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร)	35,770	38,053	(2,283)	(6.00)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) [1]	14.78	15.77	(0.99)	(6.28)

[1] กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้ หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญซึ่งสะท้อนความสามารถในการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทย่อยในปี 2565 และปี 2564 มีรายการที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ร้อยละ)

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม (ลด)
กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) [2]	0.86	0.98	(0.12)
กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเฉลี่ย (ROE) [3]	7.38	8.44	(1.06)
ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (NIM)	3.33	3.21	0.12
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	43.15	43.49	(0.34)

[2] อัตราส่วนคำนวณเป็นรายปี (Annualized)
[3] กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเฉลี่ย (ROE) = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้คำนวณเป็นรายปี (Annualized) หารด้วยส่วนของเจ้าของหักตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนเฉลี่ยระหว่างยอดต้นไตรมาส/งวด/ปี และยอดปลายไตรมาส/งวด/ปี

(หน่วย: ร้อยละ)

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม (ลด)
เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต[4] ต่อเงินให้สินเชื่อ[5]	6.47	7.27	(0.80)
เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตและเงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต[6] ต่อเงินให้สินเชื่อ[5]	9.67	11.09	(1.42)
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ[7] ต่อเงินให้สินเชื่อ[8]	3.19	3.76	(0.57)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น[9] ต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ	154.26	159.08	(4.82)
เงินให้สินเชื่อ[10] ต่อเงินรับฝาก	90.77	93.20	(2.43)
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น[11]	18.81	18.77	0.04
อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1[11]	16.84	16.49	0.35

[4] เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต
[5] เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ
[6] เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต
[7] เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL gross) ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินด้อยคุณภาพ ซึ่งไม่รวมเงินให้สินเชื่อเพื่อซื้อหลักทรัพย์และเงินให้สินเชื่อของธุรกิจประกันชีวิต
[8] เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน
[9] รวมค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน เงินรับฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น
[10] เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้
[11] อัตราส่วนเงินกองทุนตามกฎหมายต่อสินทรัพย์เสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิสำหรับปี 2565 จำนวน 132,998 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 13,608 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.40 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้สินเชื่อจำนวน 11,463 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.96 จากการเพิ่มขึ้นของอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยและการเติบโตของเงินให้สินเชื่อใหม่ตามยุทธศาสตร์ของธนาคาร นอกจากนี้ รายได้ดอกเบี้ยรับจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 2,836 ล้านบาท หรือร้อยละ 136.43 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยและปริมาณธุรกรรมเฉลี่ย ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม เพิ่มขึ้นจำนวน 1,022 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.68 ส่วนใหญ่เกิดจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิของบริษัทย่อย ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ สำหรับปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.33

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2565	ปี 2564	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	151,332	135,414	15,918	11.76
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,914	2,078	2,836	136.43
เงินลงทุน	23,447	22,675	772	3.41
เงินให้สินเชื่อ	116,042	104,579	11,463	10.96
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	6,928	6,073	855	14.09
อื่นๆ	1	9	(8)	(91.01)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	18,334	16,024	2,310	14.42
เงินรับฝาก	7,748	7,380	368	4.99
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,325	877	448	51.17
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	6,317	5,838	479	8.19
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	2,859	1,837	1,022	55.68
อื่นๆ	85	92	(7)	(7.76)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	132,998	119,390	13,608	11.40
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ (ร้อยละ)	3.79	3.64		0.15
ต้นทุนทางการเงิน (ร้อยละ)	0.62	0.59		0.03
ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (ร้อยละ)	3.33	3.21		0.12

รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย

ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยสำหรับปี 2565 จำนวน 40,259 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 3,700 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.42 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ ลดลงจำนวน 2,434 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.89 จากการลดลงของค่าธรรมเนียมรับจากการจัดการกองทุน และค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมถึงรายได้สุทธิจากการรับประกันภัยที่ลดลง จำนวน 1,610 ล้านบาท หรือร้อยละ 99.42 ซึ่งเป็นไปตามภาวะของธุรกิจประกันชีวิต

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2565	ปี 2564	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย				
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	48,345	48,628	(283)	(0.58)
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	15,463	13,312	2,151	16.16
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	32,882	35,316	(2,434)	(6.89)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	5,053	5,539	(486)	(8.78)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	(130)	817	(947)	(115.97)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	115	(694)	809	116.52
รายได้เงินปันผล	3,445	3,310	135	4.11
รายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	66,056	69,360	(3,304)	(4.76)
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	2,123	1,290	833	64.62
หัก ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	69,285	70,979	(1,694)	(2.39)
รวมรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	40,259	43,959	(3,700)	(8.42)

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ในปี 2565 จำนวน 74,753 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3,709 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.22 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่ทำร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณธุรกิจ และค่าใช้จ่ายทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ สำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 43.15

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2565	ปี 2564	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	34,602	34,481	121	0.35
ค่าตอบแทนกรรมการ	154	146	8	5.41
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	11,408	11,345	63	0.55
ค่าภาษีอากร	5,968	5,443	525	9.63
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	22,621	19,629	2,992	15.25
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	74,753	71,044	3,709	5.22
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ (ร้อยละ)	43.15	43.49		(0.34)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

เงินให้สินเชื่อจัดชั้น และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินให้สินเชื่อจัดชั้น

ธนาคารจัดชั้นคุณภาพสินเชื่อเป็น 3 ระดับตาม TFRS 9 ซึ่งเงินให้สินเชื่อระดับที่ 2 จะครอบคลุมถึงเงินให้สินเชื่อที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่สูงขึ้นจากวันแรกที่ธนาคารให้สินเชื่อแต่ยังไม่ถึงระดับที่มีการด้อยคุณภาพ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และสถาบันการเงินรวมจำนวน 2,911,863 ล้านบาท สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (ไม่รวมสถาบันการเงิน) ที่รวมดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ รวมทั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2564	
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ[1]	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ[1]	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ระดับที่ 1 เงินให้สินเชื่อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	2,229,656	46,612	2,130,347	47,459
ระดับที่ 2 เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	188,303	46,075	201,878	51,060
ระดับที่ 3 เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	93,344	40,842	106,187	46,253
รวม	2,511,303	133,529	2,438,412	144,772

[1] รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตต่อเงินให้สินเชื่ออยู่ที่ร้อยละ 6.47 และอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตและเงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อเงินให้สินเชื่ออยู่ที่ร้อยละ 9.67 ปรับตัวดีขึ้นจากระดับร้อยละ 7.27 และ 11.09 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของลูกหนี้ด้อยคุณภาพและลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพแต่มีส่วนสูญเสียโดยไม่รวมลูกหนี้ที่เข้ามาตรการช่วยเหลือของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งมียอดเงินให้สินเชื่อตามบัญชีก่อนการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในปี 2565 จำนวน 21,626 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขจำนวน 668 ล้านบาท

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ธนาคารและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปี 2565 จำนวน 51,919 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 11,587 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.73 โดยเป็นการตั้งสำรองในระดับสูงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักความระมัดระวังอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ ยังเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ให้มีความพร้อมในการดูแลช่วยเหลือลูกค้ากลุ่มต่างๆ ตามยุทธศาสตร์ของธนาคาร ส่งผลให้อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ยสำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 2.11 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.73 และมีอัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ระดับร้อยละ 154.26

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2565	ปี 2564	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	51,919	40,332	11,587	28.73
อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย (ร้อยละ)	2.11	1.73		0.38

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 133,529 ล้านบาท

เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 92,536 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.19 ของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน และธนาคารมีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 88,047 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.19 ของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพของธนาคารและบริษัทย่อย	92,536	104,036
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน	3.19	3.76
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพของธนาคาร	88,047	101,200
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน	3.19	3.81

ทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินรอการขายสุทธิ จำนวน 51,007 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.20 ของสินทรัพย์รวม

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

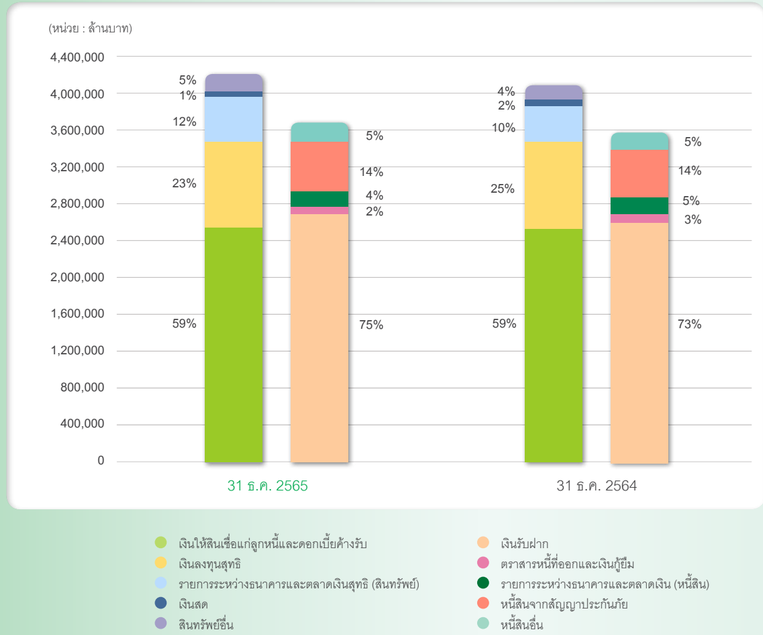
สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

4.3 ฐานะทางการเงิน

โครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน

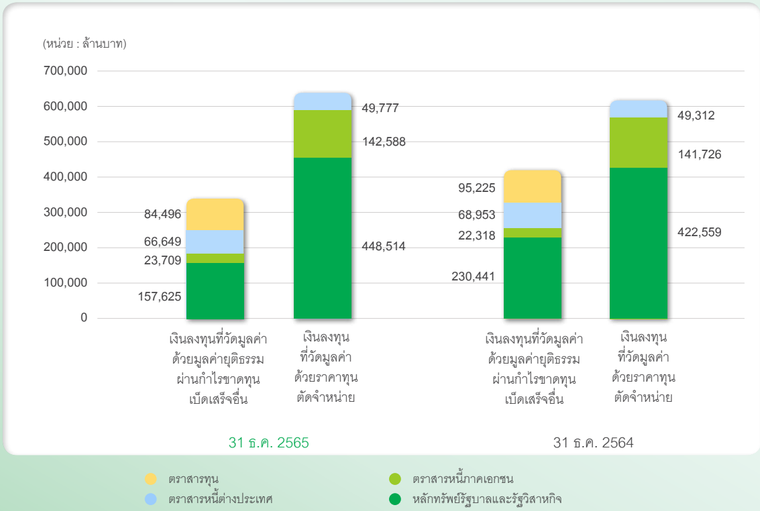


สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของธนาคารและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 4,246,369 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 142,970 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.48 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ในขณะที่เงินลงทุนสุทธิลดลง โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 502,536 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 82,042 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.51 ส่วนใหญ่เกิดจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 2,495,077 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 73,264 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.03 ส่วนหนึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อตามกลยุทธ์ของธนาคาร
- เงินลงทุนสุทธิ ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 973,358 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 57,176 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.55 ส่วนใหญ่เกิดจากการขายพันธบัตรรัฐบาล

เงินลงทุนในหลักทรัพย์



หนี้สินและส่วนของเจ้าของ

หนี้สินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 3,679,289 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 112,565 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.16 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝาก ในขณะที่ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินลดลง โดยรายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ มีดังนี้

- เงินรับฝาก ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 2,748,685 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 150,055 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.77 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝากออมทรัพย์
- ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 67,897 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 35,989 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.64 ส่วนใหญ่เกิดจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ระยะสั้น หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และการไถ่ถอนตราสารทางการเงินประเภทด้อยสิทธิที่สามารถนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ก่อนครบกำหนด
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 155,240 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 31,209 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.74 เกิดจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

ทั้งนี้ ส่วนของเจ้าของ (เฉพาะส่วนของธนาคาร) ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 503,270 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 26,556 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.57 จาก ณ สิ้นปี 2564 โดยส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสุทธิหลังหักการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วย หนี้สินจำนวน 3,679,289 ล้านบาท และส่วนของเจ้าของจำนวน 567,080 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของเจ้าของ (เฉพาะส่วนของธนาคาร) จำนวน 503,270 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของ (เฉพาะส่วนของธนาคาร) เท่ากับ 7.31 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เงินรับฝาก ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 2,748,685 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.73 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน รวมทั้งตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมนั้น มีสัดส่วนร้อยละ 3.66 และร้อยละ 1.60 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมดตามลำดับ

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญของธนาคารและบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

ระยะเวลา	เงินรับฝาก				เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ[1]			
	31 ธ.ค. 2565	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2564	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2565	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2564	ร้อยละ
≤ 1 ปี	2,721,860	99.02	2,581,587	99.34	1,078,144	42.93	980,901	40.23
> 1 - 5 ปี	26,825	0.98	17,043	0.66	614,164	24.46	529,714	21.72
> 5 ปี	-	-	-	-	818,995	32.61	927,797	38.05
รวม	2,748,685	100.00	2,598,630	100.00	2,511,303	100.00	2,438,412	100.00

[1] รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

จำนวนเงินรับฝากที่มีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี มีจำนวนมากกว่าเงินให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี ซึ่งถือว่าเป็นปกติของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ทั่วไปในประเทศไทย โดยเงินรับฝากส่วนใหญ่ของธนาคารมีแนวโน้มอยู่กับธนาคารเป็นเวลานานกว่าระยะเวลาตามสัญญา ทำให้ธนาคารสามารถใช้เป็นแหล่งเงินสนับสนุนการให้สินเชื่อได้

ธนาคารและบริษัทย่อยมีแหล่งใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 2,495,077 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนของเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝากของธนาคารคิดเป็นร้อยละ 90.77 สำหรับสภาพคล่องส่วนที่เหลือ ธนาคารนำไปลงทุนในสินทรัพย์สภาพคล่องต่างๆ อันได้แก่ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมทั้งเงินลงทุนในหลักทรัพย์

การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสด

เงินสดของธนาคารและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 57,115 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2,857 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อน โดยมีเงินสดสุทธิได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 504 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 106,893 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ อันได้แก่ เงินรับฝาก เพิ่มขึ้น 125,080 ล้านบาท หนี้สินอื่น เพิ่มขึ้น 35,945 ล้านบาท หนี้สินอนุพันธ์ เพิ่มขึ้น 16,687 ล้านบาท ขณะที่รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) ลดลง 37,361 ล้านบาท ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น ลดลง 11,896 ล้านบาท อีกทั้งเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เพิ่มขึ้น 157,211 ล้านบาท รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) เพิ่มขึ้น 69,608 ล้านบาท สินทรัพย์อนุพันธ์ เพิ่มขึ้น 26,975 ล้านบาท สินทรัพย์อื่น เพิ่มขึ้น 8,180 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ลดลง 14,135 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขาย ลดลง 12,752 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 25,777 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 218,706 ล้านบาท และเงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 85,830 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 149,194 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 107,929 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 6,684 ล้านบาท เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 5,153 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 5,037 ล้านบาท และเงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 4,799 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 29,128 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 21,504 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 7,700 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,929 ล้านบาท

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพันของธนาคารและบริษัทย่อยประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
การรับอาวัลตั๋วเงินและการค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	18,431	29,263
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	47,898	42,952
เล็ตเตอร์ออฟเครดิต	38,491	36,469
ภาระผูกพันอื่น	744,206	741,818
รวม	849,026	850,502

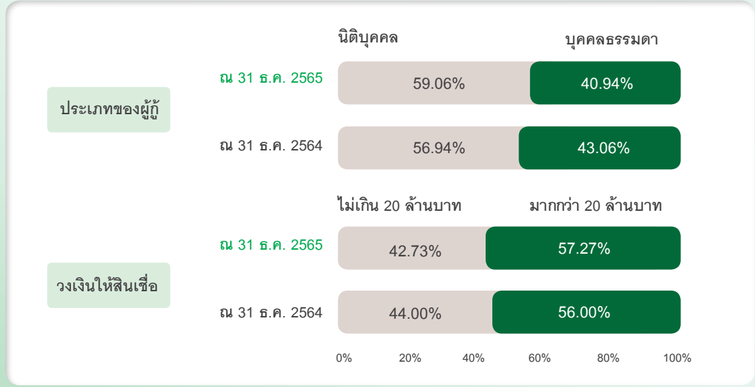
4.4 เงินให้สินเชื่อและเงินรับฝาก

เงินให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารและบริษัทย่อยมียอดเงินให้สินเชื่อตามงบการเงินรวมของธนาคาร จำนวน 2,495,077 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 73,264 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.03 จากยอดสินเชื่อจำนวน 2,421,813 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินให้สินเชื่อตามงบการเงินเฉพาะของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าประเภทนิติบุคคล คิดเป็นร้อยละ 59.06 ของเงินให้สินเชื่อทั้งหมด และหากพิจารณาตามวงเงินให้สินเชื่อ ลูกค้าที่มีวงเงินกู้ยืมมากกว่า 20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.27 ของเงินให้สินเชื่อทั้งหมด

เงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทผู้กู้ และวงเงินให้สินเชื่อ



ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

เงินให้สินเชื่อแยกตามกลุ่มธุรกิจลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2564	
	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ[1]	กลุ่มลูกค้าบุคคล[2]	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ[1]	กลุ่มลูกค้าบุคคล[2]
เงินให้สินเชื่อ	1,660,279	702,856	1,609,411	711,243

หมายเหตุ:
1) กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจในนามบริษัทจดทะเบียนและในนามบุคคลธรรมดา รวมถึงรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน ฯลฯ โดยธนาคารให้บริการทางการเงิน ได้แก่ เงินกู้ระยะยาว เงินทุนหมุนเวียน การออกหนังสือค้ำประกัน บริการธุรกรรมระหว่างประเทศ การร่วมให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินอื่น (Syndicated Loan) การจัดการสภาพคล่องแบบครบวงจร (Cash Management Solution) รวมไปถึงการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Value Chain Solution)
2) กลุ่มลูกค้าบุคคล ได้แก่ ลูกค้าบุคคลธรรมดาที่ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคาร ได้แก่ บัญชีเงินฝาก บัตรเดบิต บัตรเครดิต สินเชื่อบุคคล สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย บริการด้านการลงทุนและที่ปรึกษาด้านการลงทุน รวมถึงบริการธุรกรรมทางการเงินต่างๆ

เงินให้สินเชื่อกลุ่มลูกค้าธุรกิจ

สินเชื่อกลุ่มลูกค้าธุรกิจ (ธุรกิจลูกค้าบรรษัทและธุรกิจลูกค้าผู้ประกอบการ) ณ สิ้นปี 2565 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 50,868 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.16 จาก ณ สิ้นปี 2564

สินเชื่อธุรกิจบรรษัทขยายตัวดีจากสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวในกลุ่มสถาบันการเงิน อุตสาหกรรมพาณิชย์ อุตสาหกรรมอุปโภคบริโภค อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และอุตสาหกรรมเคมีและเคมีภัณฑ์

ในขณะที่สินเชื่อในกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการหดตัวลงเล็กน้อย อีกทั้งยังมีผลของการตัดขายหนี้ให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ธนาคารร่วมทุนเพื่อบริหารจัดการหนี้ให้มีประสิทธิภาพ

บัตรเครดิตกสิกรไทย-ช้อปปี้ บัตรที่ให้สิทธิประโยชน์มากมาย
เมื่อสั่งซื้อสินค้าผ่านช้อปปี้

อย่างไรก็ดี ธนาคารยังคงนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้า โดยอำนวยความสะดวกในการสมัครสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล ภายใต้การกำหนดราคาตามความเสี่ยงของลูกค้า ซึ่งได้นำข้อมูลธุรกรรมอื่นมาร่วมประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า เพื่อให้ธนาคารสามารถพิจารณาสินเชื่อให้กับลูกค้าที่มีศักยภาพแต่มีข้อจำกัดด้านการเงินให้ได้รับโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนมากขึ้น

เงินให้สินเชื่อกลุ่มลูกค้าบุคคล

สินเชื่อกลุ่มลูกค้าบุคคล ณ สิ้นปี 2565 ปรับตัวลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 8,387 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.18 อันเป็นผลจากสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยชะลอตัวตามยอดสินเชื่อใหม่ที่ลดลงเนื่องจากการแข่งขันทางการตลาด อย่างไรก็ตาม สินเชื่อบัตรเครดิตยังมีการใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง ขณะที่สินเชื่อส่วนบุคคลขยายตัวต่อเนื่องจากการสมัครสินเชื่อด้วยตนเองผ่าน K PLUS และการใช้ข้อมูล (Data Analytic) ในการวิเคราะห์สถานะของลูกค้าในทุกมิติ ซึ่งส่งผลให้ธนาคารสามารถนำเสนอสินเชื่อได้อย่างเหมาะสมและขยายฐานการเข้าถึงลูกค้าจำนวนมาก

เงินรับฝาก

เงินรับฝากแยกตามประเภทบัญชี

(หน่วย: ล้านบาท)

	สัดส่วน (ร้อยละ)	ยอดเงินรับฝาก		การเปลี่ยนแปลง	
		31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
เงินรับฝากรวม	100.00	2,748,685	2,598,630	150,055	5.77
เงินรับฝากกระแสรายวัน	5.76	158,343	161,303	(2,960)	(1.84)
เงินรับฝากออมทรัพย์	75.83	2,084,414	1,960,581	123,833	6.32
เงินรับฝากประจำ	18.41	505,928	476,746	29,182	6.12

ภาพรวมการแข่งขันด้านเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ในปี 2565 ยังอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องจากปีที่แล้ว เนื่องจากธนาคารพาณิชย์บริหารจัดการสภาพคล่องให้สอดคล้องกับการขยายตัวของเงินให้สินเชื่อ ภายใต้ทิศทางการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายในประเทศจากร้อยละ 0.50 ณ สิ้นปี 2564 เป็นร้อยละ 1.25 ณ สิ้นปี 2565 และยังมีแนวโน้มปรับขึ้นต่อเนื่องในปี 2566

ธนาคารยังคงดำเนินกลยุทธ์รักษาสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพียงพอรองรับการเติบโตของเงินให้สินเชื่อ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการต้นทุนเงินฝากอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันในตลาดได้ โดยคำนึงถึงการกระจายสัดส่วนเงินรับฝากจากลูกค้าแต่ละกลุ่มอย่างสมดุล เพื่อตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ของธนาคารในการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน และการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

โดยในปี 2565 ธนาคารได้นำเสนอผลิตภัณฑ์เงินฝากประจำพิเศษที่มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ตามช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าและใช้เป็นเครื่องมือในการระดมทุนในการบริหารจัดการสภาพคล่องของธนาคาร รวมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ (K-eSavings) อาทิ การออกบูธประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและองค์กรพันธมิตร โดยแนะนำขั้นตอนการเปิดบัญชีเงินฝาก K-eSavings พร้อมยืนยันตัวตนและผูกบัญชีกับแอพพลิเคชั่นที่เป็นแพลตฟอร์มขององค์กรพันธมิตร นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมส่งเสริมการตลาดร่วมกับตัวแทนธนาคาร (Banking Agent) เช่น การมอบคูปองอิเล็กทรอนิกส์ให้แก่ลูกค้าที่เปิดบัญชีเงินฝาก K-eSavings และยืนยันตัวตนผ่านตัวแทนธนาคาร

ทั้งนี้ ธนาคารมีระบบป้องกันความเสี่ยงกรณีเปิดบัญชีเงินฝากด้วยการสวมตัวตนของบุคคลอื่นเพื่อใช้เป็นช่องทางในการผ่องถ่ายเงินที่ได้รับจากการทุจริต โดยกำหนดให้ลูกค้าถ่ายภาพตนเองด้วยวิธีเซลฟี่และยืนยันตัวตนผ่านระบบการจดจำใบหน้า (Facial Recognition) ก่อนการเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ทุกครั้ง นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการพัฒนากระบวนการให้ดียิ่งขึ้น โดยสามารถแจ้งเรื่องขอรับมรดกและรอรับการโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากตามที่ให้ไว้กับธนาคาร พร้อมบริการแจ้งผลการโอนเงินผ่าน SMS

ธนาคารพัฒนาบริการเปิดบัญชีเงินฝากธุรกิจในยุคดิจิทัล
ด้วยระบบยืนยันตัวตนผ่าน K PLUS ยืนยันตัวตนสำเร็จ เปิดใช้งานได้ทันที
ช่วยให้ลูกค้าได้รับความสะดวกรวดเร็วในการดำเนินธุรกิจ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

4.5 การบริหารเงิน

ธุรกรรมการกู้ยืมระหว่างธนาคารประเภทข้ามคืนในปี 2565 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 0.65 ต่อปี เพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปี 2564 ที่อยู่ในระดับเฉลี่ยร้อยละ 0.44 ต่อปี ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการปรับเพิ่มขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายตามมติคณะกรรมการนโยบายการเงิน รวม 3 ครั้ง ครั้งละร้อยละ 0.25 ต่อปี จากร้อยละ 0.50 ต่อปี ณ สิ้นปี 2564 เป็นร้อยละ 1.25 ต่อปี ณ สิ้นปี 2565

ธนาคารมีแนวทางในการบริหารพอร์ตการลงทุนที่คำนึงถึงการดำรงสภาพคล่องเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจเป็นเป้าหมายหลัก โดยกำหนดกลยุทธ์การลงทุนที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจและความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปี 2565 ธนาคารกลางสหรัฐฯได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายรวม 7 ครั้ง สู่ระดับกรอบนโยบายที่ร้อยละ 4.25-4.50 ณ สิ้นปี 2565 เทียบกับกรอบนโยบายที่ร้อยละ 0.00 - 0.25 ณ สิ้นปี 2564 จึงก่อให้เกิดความผันผวนและส่งผ่านแรงกดดันไปยังอัตราดอกเบี้ยในตลาดพันธบัตรสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และตลาดพันธบัตรอื่นทั่วโลกรวมถึงพันธบัตรไทย ดังนั้น ธนาคารจึงจัดการภาพรวมการถือครองพันธบัตรของพอร์ตการลงทุนให้สอดคล้องกับการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่เพิ่มสูงขึ้น โดยปรับลดอายุเฉลี่ยของพันธบัตรที่ถือครองในปี 2565 เพื่อจำกัดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับธนาคารจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย

รายได้หลักจากการบริหารเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้หลักจากการบริหารเงิน (สำหรับบัญชีเพื่อการธนาคาร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปี 2565	ปี 2564	การเปลี่ยนแปลง	
				เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยรับ[1]					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน[2]	32.73	2,751	1,873	878	46.88
เงินลงทุน	67.27	5,653	4,967	686	13.81
รวม	100.00	8,404	6,840	1,564	22.87

หมายเหตุ:
[1] เป็นตัวเลขในเชิงการจัดการ
[2] รวมรายการเงินให้สินเชื่อ

รายได้ดอกเบี้ยรับในปี 2565 รวมเป็นจำนวน 8,404 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,564 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 22.87 โดยมีสาเหตุหลักจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ปรับตัวขึ้นตามอัตราดอกเบี้ยนโยบาย

อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง

ธนาคารดำรงเงินฝากกระแสรายวันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดโดยเฉลี่ยรายปักษ์แล้วไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1.00 ของยอดเงินฝากและเงินกู้ยืมบางประเภท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารมีเงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและเงินสดที่ศูนย์เงินสด รวมเป็นจำนวน 27,735 ล้านบาท

4.6 ผลการดำเนินงานบริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงานบริษัทของธนาคารกสิกรไทย[1] และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลการดำเนินงาน	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
บจก.หลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย	สินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการ	1,489,097	1,575,362	1,477,369
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	18.10	18.00	17.84
บมจ.หลักทรัพย์กสิกรไทย	ปริมาณการซื้อขาย	1,021,116	1,517,385	1,119,047
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	3.00	3.70	3.75
บจก.ลีสซิ่งกสิกรไทย	ยอดคงค้างสินเชื่อ	137,366	121,166	114,895
บจก.แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย	ยอดคงค้างสินเชื่อ	24,314	25,149	25,106
บมจ.เมืองไทยประกันชีวิต	เบี้ยประกันชีวิตรับรวม	61,831[2]	72,977	75,327
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	11.46[2]	11.88	12.55

หมายเหตุ: [1] ไม่รวม บจก. ศูนย์วิจัยกสิกรไทย เนื่องจากเป็นบริษัทที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจทางการเงิน
[2] ข้อมูล 11 เดือนแรกปี 2565

ในปี 2565 บริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีภาพรวมผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ อันเนื่องมาจากการร่วมแรงร่วมใจของธนาคารกสิกรไทย บริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ภายใต้การจัดการเป็นอันดับ 1 ในประเภทธุรกิจจัดการกองทุนรวม ด้วยส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 21.85 และมีส่วนแบ่งการตลาดสินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการทั้งหมดที่ร้อยละ 18.10 อันเป็นผลจากความร่วมมือกับธนาคารกสิกรไทยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์กองทุนรวมที่หลากหลาย เพื่อเพิ่มทางเลือกและตอบโจทย์ความต้องการลงทุนของลูกค้าทุกกลุ่ม พร้อมสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า

ในปี 2565 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามแนวทางการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures: TCFD) ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยเป็นการต่อยอดการเข้าร่วมลงนามรับหลักการลงทุนที่มีความรับผิดชอบ (Principles for Responsible Investment: PRI) ในปี 2564 ทั้งนี้ นอกจากการนำหลักการ ESG มาปรับใช้กับกองทุนภายใต้การจัดการในทุกประเภทของสินทรัพย์ (ยกเว้น Passive Funds) เพื่อประคองผลการดำเนินงานที่ดีในช่วงตลาดผันผวนแล้ว บริษัทยัง

กองทุนเปิดเค Climate Transition (K-CLIMATE)
กองทุนแรกในไทยที่ลงทุนในหุ้นทั่วโลกที่มีส่วนช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะ Climate Change

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

นำเสนอกองทุนทางเลือกที่มีกลยุทธ์เกี่ยวข้องกับ ESG โดยตรง จำนวน 4 กองทุน ได้แก่ กองทุนเปิดเค Climate Transition (K-CLIMATE) กองทุนเปิดเค Sustainable (K-SUSTAIN) กองทุนเปิดเค พอสซิทีฟ เซนจ์หุ้นทุน (K-CHANGE) และกองทุนเปิดเค หุ้นธรรมาภิบาลไทยเพื่อการเลี้ยงชีพ (KTHAICGRMF) ซึ่งได้รับความเห็นชอบให้เป็นกองทุนรวมเพื่อความยั่งยืน (SRI Fund) ในปี 2565 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทมีแนวทางปรับปรุงช่องทางการขาย โดยร่วมกับธนาคารกสิกรไทยในการพัฒนาผู้ขายกองทุนให้มีประสิทธิภาพและมีคุณสมบัติถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ควบคู่ไปกับการพัฒนาเครื่องมือสนับสนุนการขาย และพัฒนาช่องทางดิจิทัลสำหรับให้ข้อมูลและแนะนำการลงทุนในรูปแบบที่เข้าถึงลูกค้าได้ง่ายยิ่งขึ้น ผ่านเว็บไซต์ สื่อออนไลน์ แอพพลิเคชั่น K PLUS และ K-My Funds ตลอดจนพัฒนาบริการที่ลูกค้าสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง (Self-Service) เพื่อเพิ่มความสะดวกและตอบสนองความต้องการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ในปี 2565 บริษัทมีปริมาณการซื้อขายรวมอยู่ที่ 1.02 ล้านล้านบาท คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 3.00 โดยได้พัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนของลูกค้า ตลอดจนการให้ความรู้ด้านการลงทุนผ่านช่องทางออนไลน์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า และช่วยให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลการลงทุนได้ทุกที่ทุกเวลา

บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด ในปี 2565 บริษัทสามารถทำกำไรเพิ่มขึ้นเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยมียอดสินเชื่อคงค้างเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.37 เมื่อเทียบกับปี 2564 สอดคล้องกับยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศที่ฟื้นตัวขึ้นหลังการผ่อนคลายนโยบายการควบคุมโรคโควิด 19 และการทยอยเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยว โดยมีส่วนแบ่งการตลาดของสินเชื่อให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ตามเป้าหมายที่ร้อยละ 5.00

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้บริการสินเชื่อรถยนต์ไฟฟ้าทุกประเภท (xEV) ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบาย Go Green ของธนาคาร โดยร่วมมือกับบริษัทผู้ผลิตและผู้ขายรถยนต์ไฟฟ้ารายใหม่ๆ ให้บริการสินเชื่อบรรษัทและสินเชื่อรายย่อยสำหรับลูกค้าที่ต้องการซื้อรถยนต์ไฟฟ้า นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งขยายสินเชื่อประเภทที่ได้รับผลตอบแทนสูง (High Yield) เช่น สินเชื่อรถช่วยได้ในกลุ่มลูกค้าตัวเล็ก โดยไม่ต้องแสดงเอกสารรายได้ รวมถึงสินเชื่อรีไฟแนนซ์ในกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท โดยลดเอกสารและขั้นตอนการขอสินเชื่อ เพื่อเพิ่มความสะดวกในการใช้บริการและอนุมัติวงเงินได้รวดเร็วทันใจยิ่งขึ้น ตลอดจนสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว โดยพัฒนาความร่วมมือกับผู้ให้บริการซื้อขายรถยนต์มือสองออนไลน์มากขึ้น พร้อมทั้งปรับลดขั้นตอนการขอสินเชื่อและเพิ่มความรวดเร็วในการบริการ

บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด ให้บริการลีสซิ่งและเช่าซื้อเครื่องจักร โดยมียอดคงค้างสินเชื่อปี 2565 อยู่ที่ระดับ 24,314 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงมุ่งสร้างพันธมิตรกับกลุ่มผู้จำหน่ายเครื่องจักรอย่างต่อเนื่อง และได้เพิ่มสัดส่วนการให้บริการสินเชื่อลีสซิ่งและเช่าซื้อเครื่องจักรอุตสาหกรรมใหม่ ได้แก่ เทคโนโลยีดิจิทัล ซอฟต์แวร์ อุตสาหกรรมการแพทย์ และร่วมกับธนาคารในการสนับสนุนสินเชื่ออุตสาหกรรมพลังงานสะอาด เช่น Solar Rooftop บนหลังคาโรงงาน ออฟฟิศ และสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station) เป็นต้น

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นความร่วมมือกับธนาคารกสิกรไทย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ ประกันชีวิตและสุขภาพที่มีความหลากหลาย และเพิ่มทางเลือกในการรับความคุ้มครองที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มในระดับปัจเจกบุคคล โดยในรอบ 11 เดือนแรก ปี 2565 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดเบี้ยประกันชีวิตรับรวมจากช่องทางขายประกันผ่านธนาคาร ร้อยละ 17.01 เป็นอันดับที่ 2 ของอุตสาหกรรม

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่พัฒนาร่วมกับธนาคารกสิกรไทย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและสุขภาพ "อีลิท เฮลท์ พลัส (Elite Health Plus)" และ "ดี เฮลท์ พลัส (D Health Plus)" ผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพแบบผู้ป่วยใน "ป่วยหายห่วง" และผลิตภัณฑ์ประกันโรคร้าย "แคร์ พลัส (Care Plus)" ที่คุ้มครองค่ารักษาโรคมะเร็งและไตวายเรื้อรังทุกระยะ นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเพื่อสะสมทรัพย์ 3/2 แบบประกันชีวิตเพื่อสะสมทรัพย์ 5/3 รวมถึงแบบประกันชีวิตเพื่อสะสมทรัพย์ 315 มีเงินปันผล (Global) ตลอดจนแบบประกันชีวิตเพื่อคุ้มครองตลอดชีพ 99/1 (มีเงินคืนทุกปี) และแบบประกันชีวิตควบการลงทุน 615 mGrow (Unit Linked) เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าในการให้ความคุ้มครองและผลตอบแทนที่แตกต่างกัน

ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางขยายช่องทางการขายในช่องทางดิจิทัลเพิ่มขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป และช่วยให้ลูกค้าเข้าถึงผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตได้ง่ายขึ้น โดยนำเสนอขายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางออนไลน์ ได้แก่ แบบประกันชีวิต OnePlus 10/1 บน K PLUS และความคุ้มครองประกันชีวิตและสุขภาพป่วยมีจ่าย รวมทั้งความคุ้มครองประกันชีวิตและสุขภาพ D Health Easy Care บนเว็บไซต์บริษัท นอกจากนี้ ยังได้พัฒนากระบวนการขายแบบ Digital face-to-face เพิ่มเติมโดยมีบริการใหม่ K Payment Link ให้กับลูกค้าสามารถชำระเงินได้สะดวก ปลอดภัย ตรวจสอบได้ ภายใต้แนวทางการให้บริการอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) และการพัฒนาบริการพิเศษเพื่อให้ข้อมูลและความรู้ด้านสถานการณ์การลงทุน (Unit Linked Portfolio Review) รวมถึงบริการบริหารพอร์ตการลงทุน MTL Portfolio Management Service โดยผู้จัดการกองทุนมืออาชีพ แก่ลูกค้าที่มีกรมธรรม์ประกันชีวิตควบการลงทุน อีกทั้งเพิ่มช่องทางแจ้งเตือนการต่ออายุกรมธรรม์และการชำระเบี้ยประกันผ่าน K PLUS รวมถึงการแนะนำแอพพลิเคชั่น MTL Click ที่ลูกค้าสามารถทำรายการได้ด้วยตนเอง

4.7 เงินกองทุนตามกฎหมาย

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของเงินกองทุน ในฐานะที่เป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่สะท้อนถึงความมั่นคงแข็งแกร่งทางการเงินและความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงินนั้นๆ จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเงินกองทุนตามหลักสากล โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารเงินกองทุนทำหน้าที่วางแผนและดูแลความเพียงพอของเงินกองทุน และมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารจัดการเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการวางแผนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนในอนาคต โดยคำนึงถึงภาวะเศรษฐกิจ แผนธุรกิจของธนาคาร และการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎเกณฑ์ทางการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการทดสอบภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีเงินกองทุนเพียงพอรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ณ สิ้นปี 2565 กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยมีเงินกองทุนตามกฎหมายตามหลักเกณฑ์ Basel III ทั้งสิ้น จำนวน 516,588 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 462,436 ล้านบาท (เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ จำนวน 435,662 ล้านบาท) และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 54,152 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงรวมเท่ากับร้อยละ 18.81 ซึ่งสูงกว่าอัตราขั้นต่ำและเงินกองทุนส่วนเพิ่มตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ที่ร้อยละ 12.00 และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 เท่ากับร้อยละ 16.84 (อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เท่ากับร้อยละ 15.86) ซึ่งสูงกว่าอัตราขั้นต่ำและเงินกองทุนส่วนเพิ่ม ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ที่ร้อยละ 9.50 และร้อยละ 8.00 ตามลำดับ

ภาพรวมหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุน

หลังวิกฤตเศรษฐกิจการเงินโลก คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลภาคการธนาคารในระดับสากล (Basel Committee on Banking Supervision: BCBS) ได้ปรับปรุงเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุน Basel III เพื่อให้ระบบสถาบันการเงินมีเสถียรภาพมากขึ้น สามารถรองรับความเสี่ยงหายที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยกำหนดให้สถาบันการเงินดำรงเงินกองทุนที่มีคุณภาพและปริมาณสูงขึ้น ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยได้พิจารณานำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาปรับใช้ในประเทศไทย ดังสรุปสาระสำคัญของหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอัตราส่วนเงินกองทุนได้ดังนี้

ประกันชีวิต OnePlus 10/1 ลดหย่อนภาษีได้สบาย
จ่ายหนเดียว คุ้มครองยาว 10 ปี

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

อัตราส่วนเงินกองทุนที่ต้องดำรงในปัจจุบัน ประกอบด้วย 2 ส่วน

1. อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำที่ต้องดำรง (Minimum Capital Requirement): ธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องดำรงเงินกองทุนรวมทั้งสิ้น (Total Capital Ratio) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 โดยมีองค์ประกอบเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (CET1 Ratio) และเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Tier1 Ratio) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.50 และร้อยละ 6.00 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้นตามลำดับ

2. การดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม (Capital Buffer): ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer) โดยให้ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (CET1 Ratio) เพิ่มเติมจากเกณฑ์ขั้นต่ำอีกเกินกว่าร้อยละ 2.50 และกำหนดให้ดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่มีนัยสำคัญต่อความเสี่ยงเชิงระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer) เพื่อรองรับความเสียหายในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (CET1 Ratio) อีกร้อยละ 1.00 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น ซึ่งธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีระดับเงินกองทุนที่สูงเพียงพอครอบคลุมทุกหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนด

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง[1)]

กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย[2)]

(หน่วย: ร้อยละ)

อัตราส่วนเงินกองทุนตามกฎหมาย	Basel III					
	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม[3)] ตามที่ ธปท. กำหนด	31 ธ.ค. 2565	30 ก.ย. 2565	30 มิ.ย. 2565	31 มี.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	16.84	17.21	16.39	16.35	16.49
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	*8.00*	*15.86*	*16.20*	*15.38*	*15.31*	*15.46*
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	1.97	1.98	1.98	1.99	2.28
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	18.81	19.19	18.37	18.34	18.77

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

(หน่วย: ร้อยละ)

อัตราส่วนเงินกองทุนตามกฎหมาย	Basel III					
	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม[3)] ตามที่ ธปท. กำหนด	31 ธ.ค. 2565	30 ก.ย. 2565	30 มิ.ย. 2565	31 มี.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	15.96	16.14	15.26	15.33	15.42
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	*8.00*	*14.93*	*15.08*	*14.20*	*14.24*	*14.32*
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	2.06	2.08	2.08	2.11	2.41
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	18.02	18.22	17.34	17.44	17.83

หมายเหตุ:
1) ไม่นับรวมกำไรสุทธิของแต่ละงวด โดยธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้รวมกำไรสุทธิของงวดแรกเป็นเงินกองทุนหลังจากผ่านการประชุมคณะกรรมการธนาคารตามข้อบังคับของธนาคาร และรวมกำไรสุทธิของงวดครึ่งปีหลังเข้าเป็นเงินกองทุนหลังจากผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีมีผลขาดทุนสุทธิจะต้องนำไปหักทันที ณ วันสิ้นงวดบัญชี
2) กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย หมายถึง กลุ่มธุรกิจทางการเงินตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม ซึ่งประกอบด้วย ธนาคารกสิกรไทย บริษัทของธนาคารกสิกรไทย บริษัทให้บริการสนับสนุนงานต่อธนาคารกสิกรไทย บบส.เพทาย และบริษัทอื่นๆ ที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้อยู่ในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
3) ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม 2 ประเภท ประกอบด้วย
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer): ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เพิ่มเติมอีกเกินกว่าร้อยละ 2.50
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารที่มีนัยต่อความเสี่ยงเชิงระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer): ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารที่จัดเป็น D-SIBs ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสียหายในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของอีกร้อยละ 1.00

การวัดผลงานในรูปของผลตอบแทนต่อเงินกองทุนเมื่อปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (Risk-Adjusted Return on Capital: RAROC) และผลกำไรในเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit: EP)

ในปี 2565 ธนาคารยังคงมุ่งเน้นนำหลักการบริหารจัดการเชิงมูลค่า (Value-based Management: VBM) มาเป็นแนวทางการดำเนินงาน โดยมีองค์ประกอบหลัก 2 ส่วน คือ การสร้างมูลค่าบรรษัท (Corporate Value Creation) ควบคู่กับการดูแลบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวตามเป้าหมายขององค์กร โดยพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนต่อเงินกองทุนเมื่อปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (RAROC) และผลกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) ซึ่งเป็นผลกำไรสุทธิหลังปรับค่าต้นทุนของเงินกองทุนตามความเสี่ยงแล้ว

ธนาคารมีการจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตเชิงรุกผ่านการวิเคราะห์ผลตอบแทนปรับความเสี่ยงในทุกกระบวนการเครดิต ตั้งแต่การปล่อยสินเชื่อใหม่ เพื่อประเมินความสามารถในการสร้างมูลค่าตามเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยมีการวิเคราะห์คุณภาพสินทรัพย์และผลตอบแทนปรับความเสี่ยงของสินเชื่อที่ปล่อยใหม่ เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้หน่วยธุรกิจสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นไปในกลุ่มลูกค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่สร้างผลตอบแทนปรับความเสี่ยงที่เหมาะสมภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการติดตามและวัดผลตอบแทนที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับการบริหารจัดการในด้านต่างๆ เพื่อจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการประเมินผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ผลกำไรเชิงมูลค่า ตามแนวคิดที่มุ่งเน้นการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งในมิติของกลุ่มลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑ์ และมิติของการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มลูกค้ากับกลุ่มผลิตภัณฑ์ อันจะนำไปสู่ประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้เงินกองทุน

4.8 อันดับความน่าเชื่อถือ

ในปี 2565 อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารกสิกรไทย ซึ่งจัดโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือสแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ (Standard & Poor's) และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือมูดี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส (Moody's Investors Service) ปรับลดลง ซึ่งสะท้อนแนวโน้มความเสี่ยงเชิงระบบที่สูงขึ้นของธุรกิจการธนาคารในประเทศไทย อย่างไรก็ดี อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคาร ที่จัดโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือฟิทช์ เรทติ้งส์ (Fitch Ratings) ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

- **เดือนมีนาคม 2565 สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์** ปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือระยะยาวของธนาคารพาณิชย์ไทยจำนวน 4 แห่ง รวมถึงธนาคารกสิกรไทย เนื่องจากความเสี่ยงเชิงระบบของการทำธุรกิจธนาคารในประเทศไทยสูงขึ้น โดยอันดับความน่าเชื่อถือระยะยาวของธนาคารกสิกรไทย ปรับจาก BBB+ เป็น BBB แนวโน้มมีเสถียรภาพ
- **เดือนพฤศจิกายน 2565 มูดี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส** ปรับลดฐานอันดับความน่าเชื่อถือ (Baseline Credit Assessment) ของธนาคารพาณิชย์ไทยจำนวนสองแห่ง ซึ่งรวมถึงธนาคารกสิกรไทย จาก baa1 เป็น baa2 เพื่อสะท้อนถึงความท้าทายเชิงโครงสร้างต่อคุณภาพสินทรัพย์และความสามารถในการทำกำไรที่มากขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้าของประเทศไทย ขณะเดียวกัน ยังปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือตราสารหนี้ด้อยสิทธิสกุลเงินต่างประเทศของธนาคารกสิกรไทยจาก Baa3 เป็น Ba1 และอันดับความน่าเชื่อถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสมสกุลเงินต่างประเทศ จาก Ba1 เป็น Ba2

รายละเอียดอันดับความน่าเชื่อถือในด้านต่างๆ ของธนาคาร เป็นดังนี้

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารกสิกรไทย

สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ		31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
มูดี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส [1]			
สกุลเงินต่างประเทศ			
แนวโน้ม		มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว	- ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	Baa1	Baa1
	- เงินฝาก	Baa1	Baa1
	- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	A3	A3
	- ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ	Ba1	Baa3
	- หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม (Non–Cumulative Preferred Stock)	Ba2	Ba1
ระยะสั้น	- ตราสารหนี้ / เงินฝาก	P-2	P-2
	- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	P-2	P-2
ฐานอันดับความน่าเชื่อถือ (Baseline Credit Assessment)		baa2	baa1
สกุลเงินในประเทศ			
แนวโน้ม		มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว	- เงินฝาก	Baa1	Baa1
	- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	A3	A3
ระยะสั้น	- ตราสารหนี้ / เงินฝาก	P-2	P-2
	- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	P-2	P-2

สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ [1]		
อันดับความน่าเชื่อถือสากล		
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ	เชิงลบ
ระยะยาว	BBB	BBB+
บัตรเงินฝากระยะยาว	BBB	BBB+
ระยะสั้น	A-2	A-2
บัตรเงินฝากระยะสั้น	A-2	A-2
ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ (สกุลเงินต่างประเทศ)	BBB	BBB+
ฟิทช์ เรทติ้งส์ [1]		
อันดับความน่าเชื่อถือสากล (สกุลเงินต่างประเทศ)		
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว	BBB	BBB
ระยะสั้น	F2	F2
ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	BBB	BBB
ความแข็งแกร่งทางการเงิน (Viability)	bbb	bbb
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามเกณฑ์ Basel III	BB+	BB+
สนับสนุนจากรัฐบาล	bbb	bbb
อันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศ		
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว	AA+(tha)	AA+(tha)
ระยะสั้น	F1+(tha)	F1+(tha)
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามเกณฑ์ Basel III	AA-(tha)	AA-(tha)

หมายเหตุ:
[1] อันดับความน่าเชื่อถือระยะยาว ซึ่งถือเป็นระดับที่น่าลงทุน (Investment Grade) สำหรับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือมูดี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ และฟิทช์ เรทติ้งส์ คือ ระดับตั้งแต่ Baa3 BBB- และ BBB- ตามลำดับ ขณะที่อันดับความน่าเชื่อถือระยะสั้นนั้น ระดับที่น่าลงทุนสำหรับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือมูดี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ และฟิทช์ เรทติ้งส์ ได้แก่ ระดับตั้งแต่ P-3 A-3 และ F3 ตามลำดับ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และเบอร์โทรศัพท์ติดต่อ

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ชื่อภาษาอังกฤษ KASIKORNBANK PUBLIC COMPANY LIMITED ชื่อย่อ KBank
การประกอบธุรกิจ	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536000315
โทรศัพท์	:	02-2220000 กด 1
โทรสาร	:	02-4701144
K-Contact Center (กลุ่มลูกค้าบุคคล)	:	02-8888888 กด 1 ภาษาไทย กด 2 ภาษาอังกฤษ กด 877 ภาษาญี่ปุ่น กด 878 ภาษาจีน กด 879 ภาษาพม่า
K-BIZ Contact Center (กลุ่มลูกค้าธุรกิจ)	:	02-8888822 กด 1 ภาษาไทย กด 2 ภาษาอังกฤษ กด 3 ภาษาจีน กด 4 ภาษาญี่ปุ่น
สวิฟท์	:	KASITHBK
อีเมล	:	info@kasikornbank.com
เว็บไซต์	:	www.kasikornbank.com

KBank Live
K- Contact Center 02-8888888

ชื่อที่ตั้งสำนักงาน หมายเลขโทรศัพท์ หมายเลขโทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียน

- หุ้นสามัญ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-0099000 โทรสาร 02-0099991 SET Contact center: 02-0099999 อีเมล : SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd
- หุ้นกู้ ระยะสั้นเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดไถ่ถอน 15 มิถุนายน 2566 - หุ้นกู้ ระยะสั้นเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดไถ่ถอน 11 กันยายน 2566 - หุ้นกู้ ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดไถ่ถอน 11 ธันวาคม 2568 - หุ้นกู้ ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดไถ่ถอน 15 ธันวาคม 2568 - หุ้นกู้ ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดไถ่ถอน 20 มกราคม 2568	:	ส่วนบริการนายทะเบียนและปฏิบัติการบัญชีทรัพย์สิน ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย อาคารราษฎร์บูรณะ ชั้น 19 เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140 โทรศัพท์ 02-4701994, 02-4705978 โทรสาร 02-2732279
- หุ้นกู้ ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2566 - หุ้นกู้ ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2566 (หุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน) - หุ้นกู้ ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2566 - ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2574 - ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 - ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	:	The Bank of New York Mellon 160 Queen Victoria Street, London EC4V 4LA, United Kingdom.

ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 นางสาวอรวรรณ ชุณหกิจโพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6105 นายชาญชัย สกุลเกิดสิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6827 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-6772000
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล เลขที่ 22 ซอยสุนทรศารทูล (อ่อนนุช 21/1) สุขุมวิท 77 แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 โทรศัพท์ 02-7306969-76 โทรสาร 02-7306967

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

5.2 ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ธนาคารและบริษัทย่อยไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของธนาคารและบริษัทย่อย (คดีที่มีจำนวนทุนทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคารหรือของบริษัทย่อย แล้วแต่กรณี ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด)
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
3. คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ

นอกจากนี้ ในส่วนของธนาคารมีคดีที่เกิดจากการดำเนินกิจการธนาคารพาณิชย์อันเป็นธุรกิจปกติของธนาคาร ซึ่งเป็นคดีที่ยังไม่สิ้นสุด จำนวนรวมทั้งสิ้น 238 คดี คิดเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวนประมาณ 3,910 ล้านบาท โดยเป็นคดีที่ศาลชั้นต้นได้ตัดสินให้ธนาคารชนะคดีแล้วแต่คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์หรือศาลฎีกาจำนวน 39 คดี คิดเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวนประมาณ 296 ล้านบาท ทั้งนี้ ธนาคารมีความเห็นว่าจำนวนทุนทรัพย์ของคดีที่พิพาทดังกล่าว ณ สถานะปัจจุบัน ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของธนาคาร

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

099 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
102 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
120 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
147 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้อนุมัติ ประกาศใช้ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วย

หลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ASEAN Corporate Governance Scorecard และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ มีเนื้อหาครอบคลุมถึงโครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร องค์ประกอบคณะกรรมการธนาคาร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จรรยาบรรณของพนักงาน การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน แนวปฏิบัติในกรณีที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสัมพันธภาพกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สำหรับรายละเอียดหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดหลักการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบถึงนโยบายและแนวปฏิบัติ ผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร และจัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2565 ธนาคารได้ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ และได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและแนวปฏิบัติที่ดี และจัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ อาทิ การจัดบรรยาย สื่อความ และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการป้องกันการทุจริต การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของทางการ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเหมาะสม ครอบคลุมตั้งแต่การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อมูล ข้อร้องเรียน หรือเบาะแส

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการธนาคารอนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) และจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย และค่านิยมหลักของธนาคาร ซึ่งจรรยาบรรณกำหนดเกี่ยวกับหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติงานในหน้าที่และการปฏิบัติงานตามวิชาชีพของกรรมการและพนักงาน ภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของธนาคาร ตลอดจนธำรงไว้ซึ่งแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ระดับมาตรฐานสากล สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงานได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน

ธนาคารกำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญ สอดคล้องกับจรรยาบรรณของพนักงาน โดยมีรายละเอียดวิธีปฏิบัติงานเผยแพร่แก่พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจัดทำและทบทวนจรรยาบรรณและกำหนดระเบียบปฏิบัติต่างๆ โดยสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจและข้อกำหนดของทางการที่กำกับดูแลบริษัทด้วย

ในปี 2565 ธนาคารได้ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณของพนักงานเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มีความเหมาะสม ชัดเจนในการปฏิบัติ และได้สื่อความและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงานแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารและ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ รวมถึงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์และ Line KONNECT+ และทำแบบทดสอบก่อนการรับทราบ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างถูกต้องและเหมาะสม

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2565

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2565 ธนาคารได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล โดยได้ดำเนินการที่สำคัญ สรุปดังนี้

- ปรับปรุงอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการในข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร และหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- จัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ซึ่งยังคงภารกิจเฉกเช่นคณะกรรมการอิสระเดิม และขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบให้รวมถึงการลงทุนที่มีขนาดใหญ่หรือที่สำคัญที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการธนาคาร โดยคณะกรรมการมีมติยกเลิกคณะกรรมการอิสระ
- ปรับปรุงนโยบายการงดรับของขวัญและจรรยาบรรณของพนักงานเพื่อให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้นและครอบคลุมกรณีธนาคารมอบหมายหรืออนุญาตให้พนักงานไปดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น
- ปรับปรุงนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- ปรับปรุงนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI)
- ปรับปรุงระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและแนวปฏิบัติที่ดี
- จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการแก่คณะกรรมการ (KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2022) ในหัวข้อ Strengthening the Core and Going Beyond the Core เกี่ยวกับทิศทางธุรกิจของธนาคารและร่วมสะท้อนความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกลยุทธ์ของธนาคารสำหรับปี 2566-2568 ในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียที่ครอบคลุม 4 กลุ่มหลัก ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน หน่วยงานกำกับดูแล และนักลงทุน ตลอดจนมุมมองด้านบทบาทของเทคโนโลยีต่อธุรกิจการเงิน เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ที่สามารถเรียนรู้พฤติกรรมผู้ใช้งาน และต่อยอดการใช้ประโยชน์จาก AI ผ่านการสร้างโลกเสมือนจริง (Metaverse) เป็นต้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้กับธนาคาร

6.3.2 การนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ซึ่งกรรมการทั้งหมดได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวอย่างละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติในแต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติสอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าวตามความเหมาะสมของธุรกิจแล้ว สำหรับหลักปฏิบัติที่ไม่ได้นำมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของธนาคารนั้น คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาและบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธนาคารให้ความสำคัญและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และนำมาปรับใช้โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร โดยในปี 2565 เมื่อเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีบางประเด็นที่ธนาคารปฏิบัติแตกต่างไปจากหลักเกณฑ์ดังกล่าว ได้แก่

- คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสม โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน
  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารมีกรรมการจำนวน 18 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร โดยประสบการณ์และความชำนาญที่หลากหลายของคณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการดำเนินการของธนาคารได้อย่างสมบูรณ์
- การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการด้วยวิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)
  ข้อบังคับธนาคารกำหนดการออกเสียงลงคะแนน ให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง และให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติ โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ และผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาแต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม ธนาคารได้กำหนดแนวทางในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

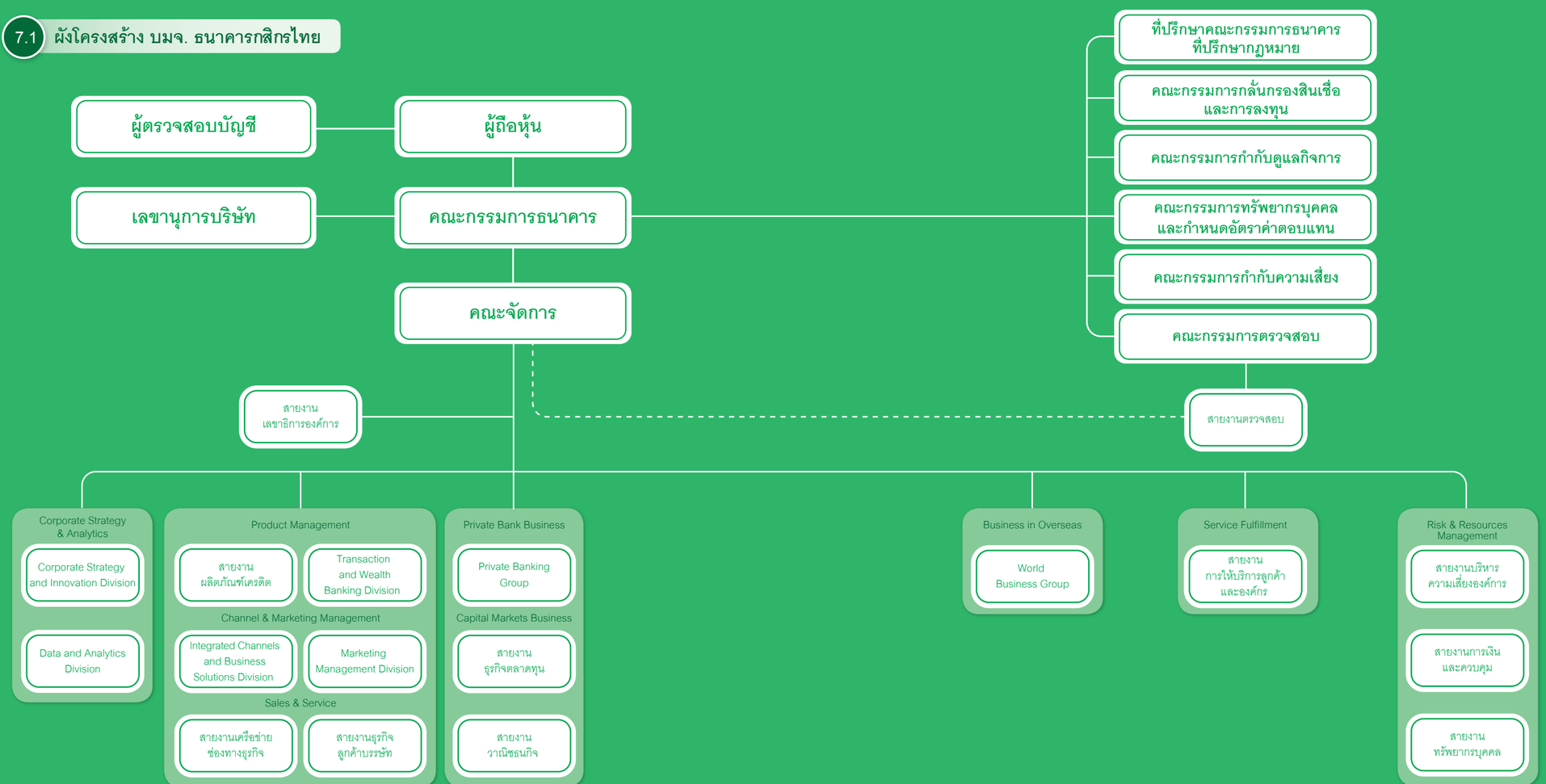
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 ผังโครงสร้าง บมจ. ธนาคารกสิกรไทย



มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ประธานกิตติมศักดิ์
นายบรรยงค์ ล่ำซำ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

คณะกรรมการธนาคาร

นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร
ประธานกรรมการ

นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ
รองประธานกรรมการ

นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์
กรรมการ

นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
กรรมการ

นายกลินท์ สารสิน
กรรมการ

นายวิบูลย์ คูสกุล
กรรมการอิสระ

นางเจนนิสา คูวินิชกุล
จักรพันธุ์ ณ อยุธยา
กรรมการอิสระ

นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล
กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย

นายพิพิธ เอนกนิธิ
กรรมการผู้จัดการ

นายพัชร สมะลาภา
กรรมการผู้จัดการ

นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง
กรรมการผู้จัดการ

ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์
กรรมการผู้จัดการ

นางศุภจี สุธรรมพันธุ์
กรรมการอิสระ

นายสาระ ล่ำซำ
กรรมการ

นายชนินทธ์ โทณวณิก
กรรมการอิสระ

นายสุรช ล่ำซำ
กรรมการ

นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร
กรรมการอิสระ

ดร.อดิศวร์ หลายชูไทย
เลขานุการบริษัท
เลขานุการคณะกรรมการ
และเลขานุการคณะกรรมการ
กลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

นางสาวประยูรศรี กตัญญุตานนท์
นางสาวนุชสรัญ พลวิทย์
นายพรพิพัฒน์ กลิ่นพงษ์ศิริ
ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

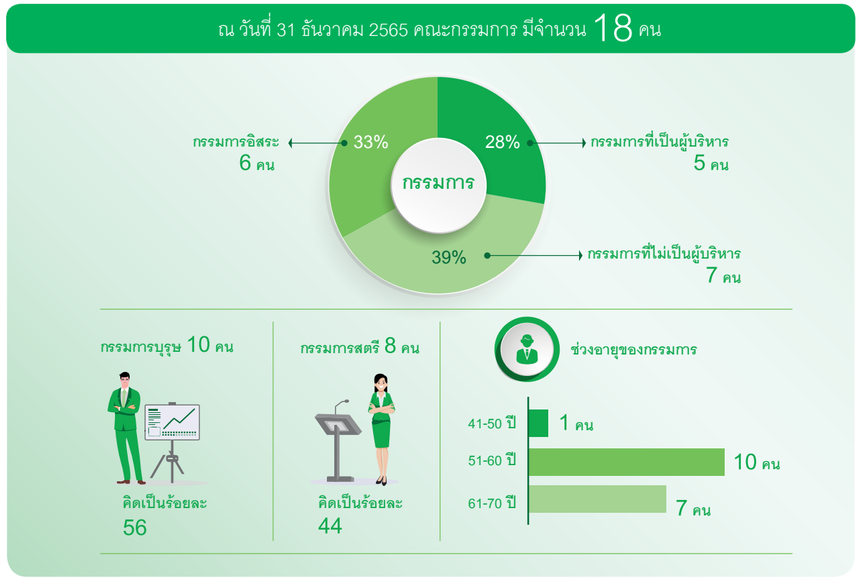
7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คนและไม่เกิน 18 คน โดยกรรมการมีอายุไม่เกิน 72 ปี และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

นอกจากนั้น คณะกรรมการธนาคารยังประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และทักษะที่หลากหลาย เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร ความเสี่ยง รวมทั้งกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยต้องมีกรรมการที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของบการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน โดยควรมีจำนวนกรรมการสตรีไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีการถ่วงดุลอำนาจให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และมีภาระหน้าที่แยกจากกันอย่างชัดเจน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการมีจำนวน 18 คนซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและความเสี่ยง เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร โดยคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วย



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารมีนายบรรยงค์ ล่ำซำ เป็นประธานกิตติมศักดิ์ และนายบัณฑูร ล่ำซำ เป็นประธานกิตติคุณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 18 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน	กรรมการอิสระ
2. นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ	รองประธานกรรมการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายพิพิธ เอนกนิธิ	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายพัชร สมะลาภา	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7. ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
8. น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10. นายกลินท์ สารสิน	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
11. นายวิบูลย์ คูสกุล	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
12. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
13. นายสาระ ล่ำซำ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
14. นายชนินทร์ โทณวณิก	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
15. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน /กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
16. นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
17. นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
18. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

สำหรับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันธนาคาร คือ นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย นายพิทิธ เอนกนิธิ นายพัชร สมะลาภา นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง และนายพิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของธนาคาร

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งหมดของธนาคาร กรรมการแต่ละคนเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของธนาคารด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลางเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารถูกกำหนดอย่างชัดเจนในข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยสรุปดังนี้

1. ดูแลและจัดการธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของธนาคาร รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
3. พิจารณาและหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ และอนุมัติในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางและนโยบายของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณและเป้าหมายการปฏิบัติงานที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ
4. ติดตามผลการดำเนินงานของธนาคาร ความคืบหน้าในการบรรลุวัตถุประสงค์ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลและพิจารณาความสมดุลของวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาว
6. พิจารณามอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจดำเนินการในธุรกิจธนาคาร ภายใต้งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน และงบประมาณค่าใช้จ่ายที่คณะกรรมการได้อนุมัติให้ดำเนินการในโครงการต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่เกินกว่าอำนาจดำเนินการที่ได้กำหนดไว้
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน สรรหาและกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ รวมทั้งดูแลให้ธนาคารมีกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
8. ดูแลกำกับให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
9. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล
10. อนุมัติงบการเงินประจำไตรมาส รายงวด และประจำปี และดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
11. กำหนดหรืออนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี และดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง
12. ดูแลให้มีเงินกองทุนในระดับที่เพียงพอ รวมถึงกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนที่เหมาะสม เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในอนาคต
13. ดูแลให้มีการสื่อสารในเรื่องต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารและสาธารณชน

นอกจากนี้ เรื่องดังต่อไปนี้ต้องเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

1. เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร
2. เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของธนาคาร
3. เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการธนาคารเอง
4. เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่ธนาคารวางไว้
5. เรื่องที่คณะจัดการเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารได้วางไว้ เช่น เรื่องการอนุมัติเครดิต เป็นต้น

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการธนาคารและดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร
3. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการธนาคาร
4. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับธนาคารและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการและระหว่างกรรมการกับฝ่ายจัดการ
6. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

การมอบอำนาจโดยคณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารโดยกรรมการธนาคารได้ทำหนังสือมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจกระทำการแทนหรือในนามธนาคารเพื่อการดำเนินกิจการใดๆ ทั้งปวงของธนาคารภายในวงเงินที่กำหนด โดยสามารถมอบอำนาจช่วงให้ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในธนาคาร เป็นผู้มีอำนาจกระทำการแทนหรือในนามธนาคารได้ภายในขอบเขตความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล และในกรณีที่ต้องทำธุรกรรมใดสูงกว่าวงเงินดังกล่าว ให้นำเสนอเรื่องให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติวงเงินเป็นการเฉพาะสำหรับธุรกรรมนั้น

บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการมีหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด บริหารงานและขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนงานที่กำหนดไว้ และตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบอำนาจ รวมทั้งตามที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของธนาคาร

ที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนหนึ่งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

1. นายศุกรีย์ แก้วเจริญ
2. นายสมชาย บุลสุข
3. นางเอลิซาเบธ แซม
4. นายฮิโรชิ โอตะ
5. ศาสตราจารย์ ดร.ยงยุทธ ยุทธวงศ์
6. ศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช ธัชยพงษ์
7. ศาสตราจารย์กิตติคุณ คุณหญิงสุชาดา กีระนันทน์
8. นางพันธ์ทิพย์ สุรทิณฑ์
9. ดร.อภิชัย จันทรเสน
10. ดร.ปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์

บทบาทและภารกิจของที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร

ให้คำปรึกษาแนะนำแก่คณะกรรมการธนาคาร ในเรื่องที่คณะกรรมการธนาคารเห็นสมควร

คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร
   ประธานกรรมการ
2. น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์
   กรรมการ
3. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
   กรรมการ
4. นายกลินท์ สารสิน
   กรรมการ
5. นายวิบูลย์ คูสกุล
   กรรมการ
6. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์
   กรรมการ
7. นายชนินทร์ โทณวณิก
   กรรมการ
8. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา
   กรรมการ
9. นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล
   กรรมการ
10. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร
    กรรมการ

คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนมีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 ได้ประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. แสดงความเห็น หรือให้ข้อสังเกต หรือซักถาม ในเรื่องสำคัญเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ของธนาคารและไม่เป็นการริดรอนสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
2. ให้คำแนะนำ หรือให้ความเห็นในเรื่องที่สำคัญที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการธนาคาร อาทิ นโยบายเครดิต การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อและธุรกรรมสินเชื่อ โครงการลงทุนขนาดใหญ่หรือที่สำคัญ ตามอำนาจที่ธนาคารกำหนด

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

3. เสนอแนะวาระการประชุม กรณีที่เห็นว่ามีเรื่องที่สำคัญที่คณะกรรมการควรพิจารณา และยังไม่ได้รับการบรรจุไว้ในวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคาร
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้ตั้งคณะจัดการคณะหนึ่ง เพื่อจัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการกำหนด

7.3.2 รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2541 มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร
   ประธานกรรมการ
2. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์
   กรรมการ
3. นายชนินทร์ โทณวณิก
   กรรมการ
4. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา
   กรรมการ

โดยนางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร และนางศุภจี สุธรรมพันธุ์ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์อย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 6 ครั้ง และทบทวนการปฏิบัติงานตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 ได้ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการจัดหาที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพภายนอกเพื่อขอความเห็นหรือคำแนะนำในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการและเรียกให้ฝ่ายจัดการ เจ้าหน้าที่ของธนาคาร หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาส งวดหกเดือนและประจำปี รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านภาษีกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเพียงพอ น่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางการ
2. สอบทานประสิทธิผลและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของธนาคารและหารือร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของธนาคาร
3. อนุมัติแผนการสอบทานสินเชื่อ และดูแลการสอบทานสินเชื่อให้มีประสิทธิผลและมีการดำเนินการอย่างเป็นอิสระ
4. สอบทานการดำเนินงานของธนาคารในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์
5. สอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบจากการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานทางการ
6. สอบทานประสิทธิผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานและอนุมัติข้อบังคับของหน่วยงานตรวจสอบภายในแผนตรวจสอบประจำปี และการปรับแผนการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนพิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และการประเมินผลงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
7. พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอแนะการแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการธนาคาร และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณานโยบายและกระบวนการของธนาคารเกี่ยวกับการใช้บริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี (Non-audit Services) ของสำนักงานของผู้สอบบัญชี และให้ความเห็นชอบการใช้บริการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส
10. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูล ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการปฏิบัติการอื่นของธนาคารที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญให้มีความโปร่งใสและถูกต้อง
11. ดำเนินการให้มีการตรวจสอบในเบื้องต้นเมื่อได้รับทราบรายงานจากผู้สอบบัญชีกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตหรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
12. ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงข้อมูล/เบาะแสกรณีพบเห็นการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องที่ส่งมายังฝ่ายตรวจสอบโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการมีความเหมาะสม
13. สอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและสอบทานความถูกต้องของผลการประเมินตนเองตามนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ
14. รายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบทันทีที่มีข้อมูลที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ยังมีจุดอ่อนและเป็นข้อบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญและกำกับดูแลให้มีการแก้ไขข้อบกพร่องและจุดอ่อนในการควบคุมภายในที่พบนั้นในทันที
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหลังจากการประชุมแต่ละครั้ง และจัดทำรายงานสรุปกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของธนาคาร
16. ทบทวนความเหมาะสมของข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณา
17. จัดให้มีการประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคาร
18. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางการกำหนด หรือคณะกรรมการธนาคารมอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการตั้งแต่ปี 2545 มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์
   ประธานกรรมการ
2. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
   กรรมการ
3. นายกลินท์ สารสิน
   กรรมการ
4. นายวิบูลย์ คูสกุล
   กรรมการ
5. นายสาระ ล่ำซำ
   กรรมการ
6. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา
   กรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง โดยในปี 2565 ได้ประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

1. กำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผลที่เหมาะสมสำหรับธนาคาร
2. พัฒนาและประกาศกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นเลิศ
3. จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงานธนาคาร และจัดพิมพ์เผยแพร่หรือสื่อต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน
4. พัฒนาและจัดทำแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ประกาศกำหนด
5. ทบทวนข้อความประกาศเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการจัดทำและเสนอรายงานของธนาคาร
6. พิจารณาเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการธนาคาร หรือเสนอการกำหนดข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการที่ธนาคารแต่งตั้งทุกชุด
7. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานของธนาคาร
8. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ปฏิบัติให้มีความต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร
9. ทบทวนและเสนอประกาศข้อความเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารที่ออกสู่สาธารณะ
10. ดูแลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
11. ทบทวนและรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร และให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
12. ดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีผลในทางปฏิบัติ
13. ดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนตั้งแต่ปี 2545 มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์
   ประธานกรรมการ
2. นายวิบูลย์ คูสกุล
   กรรมการ
3. นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล
   กรรมการ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 3 ครั้ง โดยในปี 2565 ได้ประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจของธนาคาร
2. สร้างความมั่นใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณาได้รับการทบทวนอยู่เสมอเป็นระยะๆ
3. ทบทวนกลยุทธ์ในการให้ผลประโยชน์ตอบแทน และเสนอคณะกรรมการธนาคาร เพื่อรับรองและจัดการให้มีสิ่งจูงใจ ดำรงไว้ซึ่งพนักงานที่มีศักยภาพ รวมถึงให้คำเสนอแนะในการประเมินผลงานและความสามารถในการทำงาน เพื่อพิจารณาเงินเดือนหรือผลประโยชน์ต่างๆ แก่ผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการทำธุรกิจของธนาคารซึ่งครอบคลุมเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ดูแลให้มีระบบสำหรับคณะกรรมการธนาคารในการประเมินผลงานและความสามารถในการทำงาน เพื่อพิจารณาเงินเดือนหรือผลประโยชน์ต่างๆ แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการทำธุรกิจของธนาคารซึ่งครอบคลุมเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. กำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขต่างๆ ในการว่าจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทน การสรรหาและเสนอแนะแก่คณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เมื่อถึงคราวจำเป็น
6. ทบทวนสัดส่วน จำนวน และความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการธนาคาร สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ทั้งด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร และให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการธนาคาร เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. กำกับดูแลการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
8. หารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อให้นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญของสถาบันการเงิน

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติให้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 โดยสมาชิกที่เป็นกรรมการธนาคารมีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร สำหรับสมาชิกที่เป็นผู้บริหารมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการธนาคารหรือผู้บริหารที่เหมาะสมไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีสมาชิกจำนวน 11 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน และผู้บริหาร 1 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายกลินท์ สารสิน
   ประธานกรรมการ
2. นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ
   กรรมการ
3. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
   กรรมการ
4. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์
   กรรมการ
5. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา
   กรรมการ
6. นายสุรช ล่ำซำ
   กรรมการ
7. นางไขศรี เนื่องสิทขาเพียร
   กรรมการ
8. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย
   กรรมการ
9. นายพิพิธ เอนกนิธิ
   กรรมการ
10. นายเรืองโรจน์ พูนผล
    กรรมการ
11. นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง
    กรรมการ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 ได้ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. ให้คำแนะนำคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
2. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
4. ทบทวนสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยควรมีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมถึงมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารถึงฐานะความเสี่ยงประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และสถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง
6. มีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางการกำหนด หรือคณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

คณะจัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร และโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 88 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2543 ได้อนุมัติจัดตั้งคณะจัดการ ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ พนักงาน และบุคคล

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ที่คณะกรรมการเห็นสมควร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะจัดการประกอบด้วยสมาชิก 7 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย
   ประธาน
2. นายพิพิธ เอนกนิธิ
   สมาชิก
3. นายพัชร สมะลาภา
   สมาชิก
4. นายเรืองโรจน์ พูนผล
   สมาชิก
5. นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง
   สมาชิก
6. ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์
   สมาชิก
7. นายธิติ ตันติกุลานันท์
   สมาชิก

คณะจัดการมีการประชุมไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง เว้นแต่จำเป็นหรือไม่มีกิจการงานที่จะประชุมกัน หรือมีเหตุสมควรที่ว่าจะไม่มีการประชุม โดยในปี 2565 ได้ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารทุกเดือน

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะจัดการ

คณะจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะจัดการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. จัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด หรือได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารให้ดำเนินการเฉพาะกรณี
2. บริหารธุรกิจของธนาคารตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ และตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบอำนาจ รวมทั้งตามที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของธนาคาร เพื่อบริหารธนาคารให้ประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายของธนาคาร
3. ให้ประธานคณะจัดการหรือบุคคลที่ประธานคณะจัดการมอบหมาย รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทราบถึงกิจการที่คณะจัดการได้ทำไปแล้ว อย่างไรก็ดี เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของธนาคาร เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการธนาคารเองหรือจะต้องปฏิบัติตามระเบียบของธนาคาร และเรื่องที่คณะจัดการเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ให้เสนอเพื่อรับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารก่อน

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

1. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายพิพิธ เอนกนิธิ
   กรรมการผู้จัดการ
3. นายพัชร สมะลาภา
   กรรมการผู้จัดการ
4. นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง
   กรรมการผู้จัดการ
5. ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์
   กรรมการผู้จัดการ
6. ดร.อดิศวร์ หลายชูไทย
   รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
7. นายธิติ ตันติกุลานันท์
   ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน
8. นายจิรวัฒน์ สุภรณ์ไพบูลย์
   Private Banking Group Head
9. นายจงรัก รัตนเพียร
   รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
10. นายศีลวัต สันติวิสัฏฐ์
    รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
11. นางสาววาสนา สุระกิจ
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
12. นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
13. นางสาวขจาริน เมณฑกา
    ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี
14. นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์
    ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี
15. นางประภัศรา อุตตมะเวทิน
    ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน
16. นายธนชัย ตรีสวัสดิ์
    ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน

7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหารที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนตามนโยบายของธนาคาร โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารรวมถึงค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธนาคารทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่สะท้อนการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยผ่านตัววัดที่กำหนดในบาลานซ์สกอร์การ์ด (Balanced Scorecard) 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านการพัฒนากระบวนการทำงาน และการบริหารความเสี่ยง และด้านการพัฒนาบุคลากร และตัววัดในการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เช่น กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของ ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ การเติบโตของรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ การเติบโตของเงินให้สินเชื่อ ความพึงพอใจของลูกค้า การเติบโตของเงินสินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อม การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ความพึงพอใจของพนักงาน ฯลฯ รวมถึงผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทที่อยู่ในระดับเดียวกันในทุกมิติ เช่น ผลตอบแทนผู้ถือหุ้นโดยรวม การจัดอันดับในบริการธนาคารดิจิทัลแพลตฟอร์มที่ต้องการมากที่สุด การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว ฯลฯ เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งงานซึ่งสะท้อนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันของธนาคารเมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันการเงินและบริษัทชั้นนำในประเทศไทย

สำหรับรายละเอียดการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

รายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป จำนวน 102 คน ได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ และโบนัส รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,282,016,790 บาท ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสหรือเทียบเท่าขึ้นไป จำนวน 10 คน ได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ และโบนัส รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 319,250,987 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2565 ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป จำนวน 102 คน ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของธนาคาร รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 35,532,018 บาท ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสหรือเทียบเท่าขึ้นไป จำนวน 10 คน ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของธนาคาร รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7,808,610 บาท นอกจากนี้ ผู้บริหารของธนาคารได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบของธนาคารเช่นเดียวกันกับพนักงาน อาทิ สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ สวัสดิการเงินกู้ประเภทต่างๆ

ทั้งนี้ สัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสหรือเทียบเท่าขึ้นไปต่อค่าตอบแทนของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 1.20

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

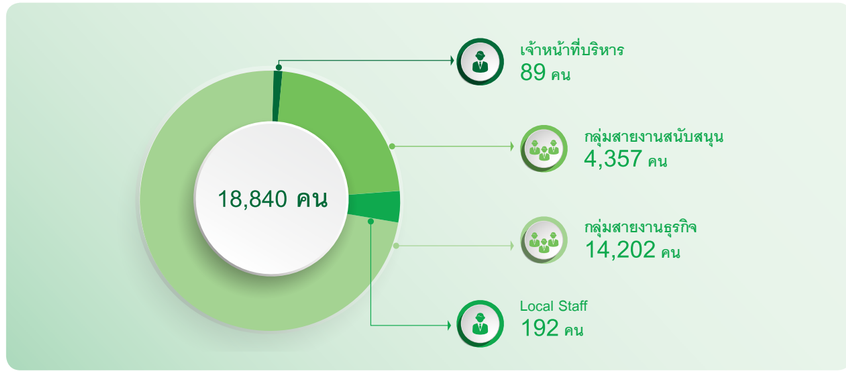
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 18,840 คน สามารถแยกตามโครงสร้างของธนาคารได้ ดังนี้



ในปี 2565 ธนาคารมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน อาทิ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนที่ธนาคารเป็นผู้จ่ายให้ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 23,825 ล้านบาท

นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และใช้ชื่อว่า กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บมจ.ธนาคารกสิกรไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว สมาชิกจะได้เงินสะสมของตน พร้อมทั้งเงินสมทบของธนาคาร ตลอดจนผลประโยชน์ของเงินทั้งสองจำนวน เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ยกเว้นกรณีสมาชิกพ้นสภาพด้วยเหตุถูกเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย จะไม่ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ในส่วนของธนาคาร

ในปี 2565 สมาชิกและธนาคารส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

พนักงานที่เป็นสมาชิก จ่ายเงินเข้ากองทุนฯ เป็นเงินทั้งสิ้น 815 ล้านบาท + ธนาคารจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นเงินทั้งสิ้น 765 ล้านบาท = รวมเป็นเงิน 1,580 ล้านบาท

ในปี 2565 พนักงานธนาคารเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

พนักงานธนาคาร 18,840 คน

พนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ 17,373 คน คิดเป็นร้อยละ 92.21

พนักงานที่ไม่เป็นสมาชิกกองทุนฯ 1,467 คน คิดเป็นร้อยละ 7.79

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 เลขานุการบริษัท สมุห์บัญชีใหญ่ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการธนาคารมีมติแต่งตั้ง ดร.อดิศวร์ หลายซูไทย รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ โดยมีสำนักเลขาธิการและธรรมาภิบาลองค์การ สายงานเลขาธิการองค์การ เป็นหน่วยงานสนับสนุนงานเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทต้องมีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ มีความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งในด้านการให้ข้อแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ และมีประสบการณ์ในงานเลขานุการคณะกรรมการ หรือคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทั้งนี้ รายละเอียดคุณสมบัติ ประสบการณ์ หน้าที่ และความรับผิดชอบหลักของเลขานุการบริษัทได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และรายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทได้แสดงในเอกสารแนบ 1

โดยในปี 2565 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนา Climate Action Leaders Forum รุ่น 1 จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และงาน Sustainable Finance Meeting จัดโดยสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย และสหประชาชาติในประเทศไทย

สมุห์บัญชีใหญ่ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ธนาคารมอบหมายให้
- นายจงรัก รัตนเพียร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ดำรงตำแหน่งสมุห์บัญชีใหญ่
- นายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธา รองกรรมการผู้จัดการ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- นายไพศาล วรเศรษฐ์ศิริ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสมุห์บัญชีใหญ่ได้แสดงในเอกสารแนบ 1 และคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้แสดงในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ธนาคารมอบหมายให้ ดร.อดิศวร์ หลายซูไทย เลขานุการบริษัทและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง Chief Investor Relations Officer ได้แสดงในเอกสารแนบ 1

7.6.3 การแต่งตั้งและพิจารณาค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของธนาคารในแต่ละปี รวมถึงค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายชื่อผู้สอบบัญชีที่เสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารจะต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2565 ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ ประกอบด้วย

1. **ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี** (Audit Fees)

   ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่
   - ผู้สอบบัญชีของธนาคารในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 15,107,000 บาท
   - สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 23,342,100 บาท
2. **ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี** (Non-audit Fees)

   ธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์การใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีและกำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติไว้ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริการดังกล่าวไม่กระทบต่อความเป็นอิสระในการให้บริการสอบบัญชีภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของการใช้บริการ รวมถึงความสมเหตุสมผลของค่าบริการอื่นแล้ว

   ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ (Special Purpose Audit Engagement) การให้บริการด้านกฎหมายและภาษี การตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกัน (Engagement to Perform Agreedupon Procedures) ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี มีจำนวนเงินรวม 11,576,600 บาท และส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จ มีจำนวนเงินรวม 8,950,900 บาท

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการธนาคารได้ทบทวนวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย และค่านิยมหลัก เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาว อนุมัติในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี ทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม กำกับดูแล ทบทวนและติดตามให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่กำหนดอย่างมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกเดือน

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและความเสี่ยง เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคารและกรรมการชุดย่อย

ธนาคารกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามในการเป็นกรรมการสถาบันการเงิน ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของธนาคาร รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่จำเป็นเพิ่มเติม และพิจารณาองค์ประกอบของกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิ หรือผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม คำนึงถึงสัดส่วน จำนวน และนโยบายความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ได้แก่ ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ โดยไม่เลือกปฏิบัติ โดยใช้ตารางที่ระบุความรู้ความชำนาญของกรรมการในแต่ละด้าน (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา หากเป็นกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามที่ธนาคารกำหนด โดยความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการ ได้แก่ ด้านการธนาคารและการเงิน กลยุทธ์องค์กร บัญชี การตลาดและการสร้างแบรนด์ การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน การบริหารความเสี่ยง ทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การค้าระหว่างประเทศ เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

คณะกรรมการธนาคารต้องประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน โดยควรมีจำนวนกรรมการสตรีไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด สำหรับรายละเอียดนโยบายการสรรหากรรมการธนาคารได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล เรื่องนโยบายการสรรหากรรมการธนาคาร

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคารจากการรับการเสนอชื่อ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ และจากฐานข้อมูลบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) หรือรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Whitelist) และอาจเสนอให้คณะกรรมการธนาคารจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจซึ่งประกอบด้วยกรรมการธนาคารหรือบุคคลภายนอก เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการได้ กรณีกรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระและเสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเอง และผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ได้แก่ การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและซื่อสัตย์ตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ฯลฯ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ตามแต่กรณี เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ธนาคารให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเปิดเผยหลักเกณฑ์บนเว็บไซต์ธนาคาร โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร ซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 ได้ทบทวนนโยบายและกระบวนการสรรหากรรมการธนาคารและเสนอต่อคณะกรรมการแล้ว เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี จึงได้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกระบวนการสรรหากรรมการและหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด รวมถึงพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) รายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Whitelist) และรับการเสนอชื่อบุคคลจากผู้ถือหุ้น ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด ทั้งนี้ ได้สรรหาบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์หลักของธนาคารที่มุ่งเน้นการดำเนินการที่เป็นไปตามข้อกำหนดทางการ มาตรฐานสากล เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ โดยต้องมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับธนาคาร และเป็นไปตามนโยบายความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการ จากการพิจารณาเห็นว่า นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบริหารธุรกิจและบัญชีอย่างดียิ่ง และธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการแล้ว ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเลือกตั้ง นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ซึ่งทำให้มีสัดส่วนกรรมการสตรี คิดเป็นร้อยละ 44 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในการพิจารณากรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาจากการอุทิศเวลาของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเอง และผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ได้แก่ การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและซื่อสัตย์ตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ฯลฯ โดย น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์ นายสราวุฒิ อยู่วิทยา นายกลินท์ สารสินนางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา และนายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง ได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผ่านการพิจารณาตามกระบวนการดังกล่าว สำหรับ ดร.ปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ได้แสดงความจำนงไม่รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

สำหรับการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผู้บริหารของธนาคาร หรือบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากผู้ที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นผู้นำ ประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ซึ่งได้แก่ ประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการเงิน การธนาคาร ตลาดเงิน ตลาดทุน เศรษฐกิจการค้าและการลงทุน (Financial Industry) หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กรอย่างน้อย 5 ปีขึ้นไป หรือมีผลงานการบริหารจัดการองค์กรและมีชื่อเสียงเป็นที่ประจักษ์ ทั้งจากภาครัฐ หรือภาคเอกชน ในองค์กร สถาบันทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามการเป็นกรรมการสถาบันการเงิน ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของธนาคาร และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ที่โดดเด่น สามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหา คัดเลือก หรือรับการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งงาน เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของธนาคารในตำแหน่งตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป หรือผู้ซึ่งมีตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกชื่ออย่างอื่น ตามกระบวนการสรรหา โดยร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาหลักเกณฑ์และเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอขอความเห็นชอบต่อธนาคารแห่งประเทศไทยต่อไป สำหรับการแต่งตั้งผู้บริหารในระดับต่ำกว่าผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงานร่วมกับฝ่ายบริหารงานทรัพยากรบุคคลจะพิจารณาคัดเลือกกลั่นกรอง ก่อนนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของธนาคารให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย และเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี โดยกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร และคุณสมบัติกรรมการอิสระของธนาคารเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของธนาคารหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม และให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคาร หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อย

9. ไม่เป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี โดยให้นับระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครบ 9 ปีแล้ว และประสงค์จะกลับมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกครั้งจะต้องพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งเป็นเวลาไม่ถึง 2 ปี และในช่วงเวลาดังกล่าวไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร สามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกได้ โดยนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในทุกครั้ง

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคาร

ในการพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระ สำหรับช่วงระยะเวลาย้อนหลัง ให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ข้างต้นเว้นแต่ได้รับผ่อนผันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่ธนาคารแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 ให้ธนาคารจัดให้มีความเห็นคณะกรรมการธนาคารที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ในปี 2565 ถึงปัจจุบัน ไม่มีกรรมการอิสระรายใดที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพกับธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคารในลักษณะที่ธนาคารเคยให้สินเชื่อและภาระผูกพันแก่บริษัทที่บุคคลดังกล่าวเป็นผู้มีอำนาจควบคุม แต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นธุรกิจปกติในการประกอบกิจการของธนาคารและมีมาก่อนการเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ไม่มีลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ คณะกรรมการเห็นว่า ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวมิได้มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการธนาคาร

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกิน 18 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และเป็นกรรมการที่มีสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะเป็นผู้ถือหุ้นของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร สามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกได้ โดยนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในทุกครั้ง

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคาร

ในการพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระ สำหรับช่วงระยะเวลาย้อนหลัง ให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ข้างต้นเว้นแต่ได้รับผ่อนผันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่ธนาคารแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 ให้ธนาคารจัดให้มีความเห็นคณะกรรมการธนาคารที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ในปี 2565 ถึงปัจจุบัน ไม่มีกรรมการอิสระรายใดที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพกับธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคารในลักษณะที่ธนาคารเคยให้สินเชื่อและภาระผูกพันแก่บริษัทที่บุคคลดังกล่าวเป็นผู้มีอำนาจควบคุม แต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นธุรกิจปกติในการประกอบกิจการของธนาคารและมีมาก่อนการเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ไม่มีลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ คณะกรรมการเห็นว่า ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวมิได้มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการธนาคาร

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกิน 18 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และเป็นกรรมการที่มีสัญชาติไทยไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะเป็นผู้ถือหุ้นของธนาคารหรือไม่ก็ได้ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1) การเลือกตั้งกรรมการจะกำหนดให้เลือกเป็นรายบุคคล
2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือโดยถือว่า 1 หุ้นมี 1 เสียง
3) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดออกเสียงเลือกตั้งกรรมการ
4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา แต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งคราวนั้นเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ
5) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันสำหรับลำดับสุดท้าย ให้ประธานของที่ประชุมลงคะแนนเสียงชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของธนาคารทุกๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ ให้ใช้วิธีจับสลาก โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

3. กรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ยื่นใบลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมลงมติให้ถอดถอนจากตำแหน่ง หรือขาดคุณสมบัติตามที่ธนาคารกำหนด

4. หากตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการธนาคาร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของธนาคาร ข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของธนาคารทุกๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ ให้ใช้วิธีจับสลาก โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ กรรมการมีอายุไม่เกิน 72 ปี และกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคารและดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กำหนดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจำนวนบริษัทที่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท และเป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และจัดให้มีระบบการรายงานการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น โดยตรวจทานการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นจากระบบเพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจ (Enlite) และให้กรรมการยืนยันข้อมูลมายังสำนักเลขาธิการและธรรมาภิบาลองค์การทุกเดือน เพื่อนำข้อมูลลงระบบ สำหรับผู้บริหารระดับสูงให้รายงานข้อมูลทุกสิ้นเดือนผ่านระบบโดยตรง ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงแต่ละคน ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นและไม่มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารรายใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 4 บริษัท และไม่มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารรายใดที่เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

การพัฒนากรรมการ

ธนาคารจัดให้มีการปฐมนิเทศหรือให้ข้อมูลแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ เพื่อได้รับทราบบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับธนาคาร อาทิ ยุทธศาสตร์ธนาคารกสิกรไทย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน ทรัพยากรบุคคล เทคโนโลยีสารสนเทศ แนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน คำชี้แจงเกี่ยวกับพันธะทางกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในฐานะ

ธนาคารจัดสัมมนา
"KASIKORNBANK Directors Workshop : Board Retreat 2022"

กรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อบังคับคณะกรรมการชุดต่างๆ นโยบายที่สำคัญของธนาคาร คู่มือกรรมการสถาบันการเงินและบริษัทหลักทรัพย์ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อสร้างความเข้าใจแก่กรรมการเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและการประกอบธุรกิจของธนาคาร

นอกจากนี้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน ธนาคารมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตามแผนและงบประมาณที่กำหนดไว้ และจัดให้มีการให้ความรู้แก่คณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับธุรกิจของธนาคาร การกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน การบริหารความเสี่ยง ฯลฯ ทั้งในรูปเอกสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และการนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานด้านสนับสนุนงานเลขานุการบริษัท การกำกับการปฏิบัติงาน การตรวจสอบภายใน บัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ การกำกับดูแลกิจการ เข้าร่วมสัมมนาและเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้วย

ในปี 2565 ธนาคารได้จัดปฐมนิเทศและให้ข้อมูลแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ จำนวน 1 คน คือ นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร เรียบร้อยแล้ว เพื่อรับทราบบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนและข้อมูลการประกอบธุรกิจของธนาคาร

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว ในปี 2565 กรรมการได้รับการสื่อสารและร่วมสะท้อนความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของธนาคาร ผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2022) นอกจากนี้ กรรมการได้รับการสื่อสารและสร้างความตระหนักด้านจรรยาบรรณธุรกิจ พัฒนาความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาอย่างยั่งยืน ข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ได้แก่ จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน การต่อต้านการคอร์รัปชัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน กรณีศึกษาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารอย่างต่อเนื่อง สำหรับการเข้าอบรม หรือสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	• สัมมนา "Cyber Resilience Leadership: Smart Goal" สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย และสมาคมธนาคารไทย • ร่วมงาน "การประชุมสุดยอดผู้นำสตรีโลก 2565" ประเทศไทย • สัมมนา "Chairman Forum 1/2022" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา "BOT Digital Finance Conference 2022" ธนาคารแห่งประเทศไทย • สัมมนา "KASIKORNBANK Directors Workshop" ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
2. นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ	• สัมมนา "Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2022" สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • สัมมนา "Cyber Resilience Leadership: Smart Goal" สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย และสมาคมธนาคารไทย • สัมมนา "KASIKORNBANK Directors Workshop" ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
3. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	• หลักสูตร "Climate Action Leaders Forum รุ่น 1" องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) • หลักสูตร "ผู้นำการเปลี่ยนแปลงดิจิทัล" RISE • สัมมนา "ESG Forum: จุดเปลี่ยนเศรษฐกิจไทย" ประชาชาติธุรกิจ • สัมมนา "Google CEO Roundtable" Microsoft • สัมมนา "ABAC Women's Luncheon" APEC Business Advisory Council (ABAC) • สัมมนา "APEC CEO SUMMIT 2022" APEC Business Advisory Council (ABAC) • สัมมนา "KASIKORNBANK Directors Workshop" ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
4. นายพิพิธ เอนกนิธิ	• สัมมนา "Cyber Resilience Leadership: Smart Goal" สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย และสมาคมธนาคารไทย • สัมมนา "KASIKORNBANK Directors Workshop" ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
5. นายพัชร สมะลาภา	• สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop” ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
6. นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง	• สัมมนา “Director's Briefing: The Road to Green Financing” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “Cyber Resilience Leadership: Smart Goal” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย และสมาคมธนาคารไทย • สัมมนา “Sustainable Thailand 2022” United Nations Thailand • สัมมนา “Sustainable Financing Roundtable” International Finance Corporation (IFC) • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop” ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
7. ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์	• สัมมนา “Cyber Resilience Leadership: Smart Goal” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย และสมาคมธนาคารไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop” ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
8. น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์	• สัมมนา “National Director Conference 2022 - Wisdom for Future: Harmonizing the Diverse Boards” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “Director’s Briefing: APEC 2022 “Open. Connect. Balance.”: Outcomes and Challenges for the future of Thai Business” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “Director’s Briefing: ข้อพิพาททางการเงินในสกุลเงินดิจิทัลยุคปัจจุบัน” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop” ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
9. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา	• สัมมนา “APEC CEO SUMMIT 2022” APEC Business Advisory Council (ABAC) • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop” ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
10. นายกลินท์ สารสิน	• สัมมนา “APEC CEO SUMMIT 2022” APEC Business Advisory Council (ABAC) • สัมมนา “PDPA บังคับใช้...อะไรที่ต้องพร้อม” หอการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop” ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
11. นายวิบูลย์ คูสกุล	• สัมมนา “Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2022” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop” ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
12. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	• สัมมนา “Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2022” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop” ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
13. นายสาระ ล่ำซำ	• หลักสูตร “สุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่น 2” สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย • สัมมนา “ธุรกิจประกันชีวิตกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” สมาคมประกันชีวิตไทย • สัมมนา “PDPA บังคับใช้...อะไรที่ต้องพร้อม” หอการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop” ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
14. นายชนินทธ์ โทณวณิก	• หลักสูตร “The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMS) รุ่น 1/2565” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร “Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 51/2565” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop” ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
15. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	• สัมมนา “Digital Marketing Strategies from an Omni Channel Retail Landscape” Harvard Business School Association of Thailand
16. นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล	• หลักสูตร “Director Certification Program รุ่น 320/2565” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “Hot Issue for Directors: What Directors Need to Know about Digital Assets?” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • สัมมนา “Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2022” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • สัมมนา “Cyber Resilience Leadership: Smart Goal” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย และสมาคมธนาคารไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop” ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
17. นายสุรช ล่ำซำ	• สัมมนา "Hot Issue for Directors: What Directors Need to Know about Digital Assets?" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
18. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	• สัมมนา "KASIKORNBANK Directors Workshop" ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดีลอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด

การพัฒนาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองแผนพัฒนาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงเมื่อถึงคราวจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การทำธุรกิจของธนาคาร โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ศักยภาพ คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดในแต่ละตำแหน่ง อาทิ ผลการปฏิบัติงานตามตัววัดที่กำหนด การวางแผนและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุม และที่สำคัญคือภาวะผู้นำ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารเป็นรายบุคคล รวมถึงการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความเข้าใจประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กร และทบทวนหลักเกณฑ์ รวมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณาอยู่เสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

ทั้งนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีความพร้อม โดยมุ่งเน้นการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงดำเนินการในเรื่องการพัฒนาความรู้และทักษะภาวะความเป็นผู้นำ ทักษะแห่งอนาคต ทักษะการบริหารและการจัดการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง และรูปแบบการทำงานใหม่ โดยมีรูปแบบการพัฒนา ทั้งในส่วนการพัฒนาตามโปรแกรมการพัฒนาผู้นำในระดับต่างๆ ผ่านการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มการเรียนรู้ของธนาคาร การเรียนรู้รูปแบบ Virtual Classroom Workshop ต่างๆ และการเรียนรู้ร่วมกับสถาบันภายนอก ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของธนาคารและบริษัทของธนาคารกสิกรไทยอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดได้แสดงในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2565

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ธนาคารจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำทุกปี โดยจัดทำการประเมิน 2 รูปแบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการธนาคารได้ร่วมกันกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี โดยคณะกรรมการธนาคารจะนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่างๆ มาใช้พิจารณาเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลในการทำงาน ตลอดจนพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกคนเพื่อทำการประเมิน และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนปี 2565 เนื่องจากคณะกรรมการมีมติยกเลิกคณะกรรมการอิสระ และแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อยจะส่งแบบประเมินให้กรรมการแต่ละคณะเพื่อทำการประเมิน รวบรวมสรุปผลการประเมินและข้อเสนอแนะเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการทำหน้าที่ของกรรมการ นอกจากนี้ ในปี 2563 ธนาคารได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก 3 ปี เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยขอบเขตการดำเนินการของบริษัทที่ปรึกษาภายนอกในปีที่ผ่านมาครอบคลุมการประเมินกระบวนการ วิธีการและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการชุดย่อย

สำหรับปี 2565 ธนาคารได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะ: ประเมินในหัวข้อโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร การบริหารความยั่งยืนขององค์กรและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล ทั้งการประเมินตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่น (ประเมินแบบไขว้): ประเมินในหัวข้อการประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทักษะและการมีส่วนร่วมต่อคณะกรรมการ
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย: ประเมินในหัวข้อการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในข้อบังคับของแต่ละคณะ กระบวนการจัดประชุม และประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะและกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 1 ถึง 5 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้นจนถึงเห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม และกำหนดบรรทัดฐานที่ระดับ 4 (มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี) เพื่อใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานโดยเฉลี่ยของแต่ละคณะ จากสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2565 พบว่าผลการปฏิบัติงานโดยเฉลี่ยของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะและกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย มีระดับคะแนนสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

ธนาคารได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการธนาคาร โดยตัววัดจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธนาคารทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่สะท้อนการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ได้แก่ การทำธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล การวางแผนและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุม ภาวะผู้นำ เป็นต้น โดยคณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมิน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจในระยะยาว และได้สื่อความให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการทราบเกณฑ์การประเมินล่วงหน้า ทั้งนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้นำผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารแล้ว การประเมินนี้เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ที่กำหนดในข้อบังคับคณะกรรมการธนาคารและประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นผู้แจ้งผลการประเมินและความคิดเห็นของกรรมการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการทราบก่อนการอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี

ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไปจะพิจารณาจากหลักเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการจะพิจารณาประเมินผลและนำเสนอคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมเลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

ธนาคารกำหนดวันประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกเดือน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดวันประชุมและวาระการประชุมทั้งปีล่วงหน้าแก่กรรมการตั้งแต่เดือนธันวาคมก่อนการประชุมในปีถัดไป โดยปกติจะกำหนดทุกวันพฤหัสบดีสุดท้ายของเดือน (ยกเว้นเดือนมีนาคมและธันวาคม) และอาจมีการประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขานุการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วนไปยังกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน โดยกรรมการแต่ละคนสามารถสอบถามข้อมูลหรือเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัทและมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ ทั้งนี้ วาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารจะแบ่งเป็นหมวดหมู่ชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ซึ่งการกำหนดวาระจะผ่านการพิจารณาจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกครั้ง หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุจำเป็น และคณะกรรมการธนาคารได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือนด้วย ในกรณีที่กรรมการคนใดมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในระเบียบวาระที่พิจารณา จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาวาระนั้น อีกทั้งคณะกรรมการธนาคารได้กำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ร่วมในที่ประชุมคณะกรรมการในขณะลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ และเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและรับทราบนโยบายโดยตรง สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้จัดให้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมสาระสำคัญอย่างครบถ้วนแล้วเสร็จในเวลาที่เหมาะสม และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบ และสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงได้ ทั้งนี้ กรรมการธนาคารอาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมร่วมกันเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอยู่ในการประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของธนาคาร เรื่องที่อยู่ในความสนใจ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และแจ้งผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการทราบด้วย

ในปี 2565 คณะกรรมการธนาคารมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 12 ครั้ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมร่วมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้งในเดือนกันยายน

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลในปี 2565

(หน่วย : ครั้ง)

รายนามคณะกรรมการธนาคาร	คณะกรรมการธนาคาร (ประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง)		กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง)	คณะกรรมการอิสระ* (ประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง)	คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน (ประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (ประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (ประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง)	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน (ประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง)	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
	ประชุมด้วยตนเอง	ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์								
นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร [1]	8/12	3/12	1/1	3/3	8/8					1/1
นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ	2/12	9/12	1/1						3/4	1/1
นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	4/12	8/12							4/4	1/1
นายพิพิธ เอนกนิธิ	8/12	4/12							3/4	1/1
นายพัรช สมะลาภา	3/12	7/12								1/1
นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง	9/12	3/12							4/4	1/1
ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์	6/12	6/12								1/1
น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์ [2]	2/12	10/12	1/1	3/3	8/8		5/5			1/1
นายสราวุฒิ อยู่วิทยา [3]	6/12	5/12	1/1	3/3	8/8	3/3	3/4		3/4	1/1
ดร.ปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ [4]		3/3		3/3					1/1	1/1
นายกลินท์ สารสิน [5]	7/12	5/12	1/1	2/3	8/8	3/3	4/4	3/3	3/3	1/1
นายวิบูลย์ คูสกุล [6]	2/12	10/12	1/1	3/3	8/8		5/5	10/10		1/1
นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ [7]	2/12	10/12	1/1	3/3	8/8	12/12		10/10	4/4	1/1
นายสาระ ล่ำซำ	5/12	7/12	1/1				5/5			1/1
นายชนินทร์ โทณวณิก [8]	2/12	8/12	0/1	3/3	8/8	8/9	0/1			1/1
นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา [9]	4/12	8/12	1/1	3/3	8/8	12/12	4/4		4/4	1/1
นางสาวชนมัชนัมม์ สุนทรศารทูล [10]	6/12	6/12	1/1		8/8		1/1	10/10		1/1
นายสุรช ล่ำซำ [11]	1/12	9/12	0/1					3/3	2/3	1/1
นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร [12]	6/9	3/9	1/1		8/8	9/9			3/3	

หมายเหตุ:
(1) นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(2) น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(3) นายสราวุฒิ อยู่วิทยา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและพ้นจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(4) ดร.ปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ ไม่รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 7 เมษายน 2565
(5) นายกลินท์ สารสิน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการ และพ้นจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(6) นายวิบูลย์ คูสกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(7) นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(8) นายชนินทร์ โทณวณิก ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการตรวจสอบ และพ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(9) นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(10) นางสาวชนมัชนัมม์ สุนทรศารทูล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และพ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(11) นายสุรช ล่ำซำ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง และพ้นจากการเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(12) นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
*คณะกรรมการธนาคารมีมติยกเลิกคณะกรรมการอิสระ และแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน โดยมีผลวันที่ 7 เมษายน 2565 เป็นต้นไป

จำนวนคณะกรรมการแต่ละคณะ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565):

คณะกรรมการธนาคาร	จำนวน 18 คน
คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน	จำนวน 10 คน
คณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 4 คน
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	จำนวน 6 คน
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน	จำนวน 3 คน
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (เป็นกรรมการธนาคาร 10 คน)	จำนวน 11 คน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ค่าตอบแทนกรรมการ

ธนาคารได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส มีคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว และเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน

สำหรับรายละเอียดการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 110 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 ได้อนุมัติอัตราค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และที่ปรึกษากฎหมายของธนาคาร รวมถึงเงินบำเหน็จคณะกรรมการ ประจำปี 2565 ในอัตราเดิมเท่ากับอัตราค่าตอบแทนประจำปี 2564 พร้อมทั้งยกเลิกการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอิสระ และอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนเท่ากับอัตราค่าตอบแทนกรรมการอิสระเดิม โดยให้ประธานได้รับอัตราค่าตอบแทนเดือนละ 100,000 บาท และกรรมการได้รับอัตราค่าตอบแทนเดือนละ 70,000 บาท เนื่องจากยกเลิกคณะกรรมการอิสระ และแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนโดยให้มีผลใช้บังคับไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อย สรุปดังนี้

หน่วย : บาท

1. ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับการประชุมคณะกรรมการ
   - ประธานกรรมการ 250,000 ต่อเดือน
   - รองประธานกรรมการ 200,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 150,000 ต่อคนต่อเดือน
2. ค่าตอบแทนกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
   - ประธาน 100,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 70,000 ต่อคนต่อเดือน
3. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย
   3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
   - ประธาน 90,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 60,000 ต่อคนต่อเดือน
   3.2 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
   - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน
   3.3 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน
   - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน
   3.4 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
   - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน
4. ค่าตอบแทนที่ปรึกษากฎหมาย 300,000 ต่อเดือน
5. เงินบำเหน็จคณะกรรมการ ในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย

1. **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ในปี 2565 คณะกรรมการธนาคารได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน กรรมการกำกับความเสี่ยง ที่ปรึกษากฎหมายของธนาคาร รวมถึงเงินบำเหน็จในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 95,399,573.39 บาท โดยจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอิสระตั้งแต่เดือนมกราคมถึงมีนาคม 2565 และจ่ายค่าตอบแทนกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนตั้งแต่เดือนเมษายนถึงธันวาคม 2565

2. **ค่าตอบแทนอื่น**

ไม่มี

ผลประโยชน์ตอบแทนที่กรรมการได้รับจากธนาคาร ในรอบปีบัญชี 2565

นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร [1]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 3,000,000 บาท ประธานกรรมการอิสระ เป็นจำนวนเงิน 300,000 บาท ประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 900,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 3,948,879.32 บาท
นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 2,400,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 2,961,659.50 บาท
นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
นายพิพิธ เอนกนิธิ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
นายพัชร สมะลาภา	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
ดร.อภิชัย จันทรเสน [2]	มีเงินบำเหน็จ จำนวน 341,729.96 บาท
น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์ [3]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการอิสระ เป็นจำนวนเงิน 210,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 630,000 บาท ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
นายสราวุฒิ อยู่วิทยา [4]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการอิสระ เป็นจำนวนเงิน 210,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 630,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 180,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 324,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
ดร.ปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ [5]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 450,000 บาท กรรมการอิสระ เป็นจำนวนเงิน 210,000 บาท ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,822,559.67 บาท
นายกลินท์ สารสิน [6]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการอิสระ เป็นจำนวนเงิน 210,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 630,000 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 270,000 บาท ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 450,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 324,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 108,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
นายวิบูลย์ คูสกุล [7]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการอิสระ เป็นจำนวนเงิน 210,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 630,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ [8]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการอิสระ เป็นจำนวนเงิน 210,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 630,000 บาท ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 720,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
นายสาระ ล่ำซำ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
นายชนินทร์ โทณวณิก [9]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการอิสระ เป็นจำนวนเงิน 210,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 630,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 540,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 108,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
นางเจนนิสา คูวินชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา [10]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการอิสระ เป็นจำนวนเงิน 210,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 630,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 720,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 324,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล [11]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย เป็นจำนวนเงิน 5,400,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 630,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 108,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.66 บาท
นายสุรช ล่ำซำ [12]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 108,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 324,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,632,709.74 บาท
นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร [13]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,350,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 630,000 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 810,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 324,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 151,879.96 บาท

หมายเหตุ:
(1) นางกอบกาญจน์ วัฒนวรวงกูร ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(2) ดร.อภิชัย จันทระเสน ได้รับเงินบำเหน็จจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานงวดหลังของปี 2564 ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ
(3) น.ต. พญ.นลินี โพบูลย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(4) นายสรายุทิ อยู่วิทยา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ และพ้นจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(5) ดร.ปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ ไม่รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 7 เมษายน 2565
(6) นายกลินท์ สาวสิน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการ และพ้นจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(7) นายวิบูลย์ คูสกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(8) นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(9) นายชนินทร์ โทณวณิก ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการตรวจสอบ และพ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(10) นางเจนนิสา คูวินชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(11) นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และพ้นจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(12) นายสุรช ล่ำซำ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง และพ้นจากการเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565
(13) นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565

8.1.3 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (Risk Oversight Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนหลัก คือ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยง นอกจากนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) และการติดตามฐานะและการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่สำคัญในภาพรวม โดยรายละเอียดการบริหารความเสี่ยงได้แสดงในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง

8.1.4 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยแต่ละหน่วยงานของธนาคารที่ดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งการแต่งตั้งผู้บริหารของธนาคารในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปเพื่อดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนตามข้อเสนอแนะของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรายงานคณะกรรมการธนาคารทราบ สำหรับการแต่งตั้งผู้บริหารของธนาคารในระดับต่ำกว่าผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการจากนั้นหน่วยงานนั้นๆของธนาคารที่ดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะแจ้งไปยังบริษัท เพื่อให้บริษัทดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เช่น นำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ จดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการมีหน้าที่กำหนดทิศทางกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และติดตามการบริหารงานเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และนโยบายของบริษัทได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนด ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อกำหนดของธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญ นอกจากนี้ ธนาคารยังดูแลให้บริษัทมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่สอดคล้องกับธนาคาร จัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีที่สามารถตรวจสอบและจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด และเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันท่วงที

สำหรับการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ธนาคารได้จัดให้มี Shareholders' Agreement เพื่อความชัดเจนในการบริหารจัดการและการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ นอกจากนี้ หน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลการเข้าร่วมลงทุนได้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ธนาคารได้มีการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานบริษัทย่อยตามแผนงานที่กำหนด เพื่อประเมินการบริหารจัดการกลยุทธ์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม มีการปฏิบัติสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง และมีการรายงานข้อมูลทางการเงินให้ธนาคารอย่างถูกต้อง เพื่อจัดทำและเปิดเผยงบการเงินรวม

8.1.5 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้ดำเนินธุรกิจในลักษณะกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน ตามที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย โดยยึดมั่นและให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยถือเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณสำคัญที่กรรมการและพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญดังนี้

- คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย และนโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับการทำธุรกรรมระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยเพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้แก่หน่วยงานของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารในการทำธุรกรรมระหว่างกันอย่างเป็นระบบ มีการดำเนินการและการป้องกันความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และทบทวนให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎหมายและประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
- การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพิจารณาเงื่อนไขของการทำธุรกรรม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การรายงาน การเปิดเผยข้อมูล โดยยึดกรอบการปฏิบัติตามแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงมีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดที่เป็นปกติเช่นเดียวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไปที่มีความเสี่ยงในระดับเดียวกัน โดยปริมาณการทำธุรกรรมทั้งต่อรายและ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมเลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

โดยรวมต้องสอดคล้องกับนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และกำหนดแนวทางการพิจารณาความเหมาะสมในการทำรายการที่ต้องผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และธนาคารแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดหลักการให้สามารถทำรายการที่เกี่ยวโยงกันได้ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของธนาคาร ที่ทำกับธนาคารหรือบริษัทย่อยของธนาคารได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าเหมือนที่ทำกับคู่สัญญาทั่วไป และกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธุรกรรมที่ทำกับธนาคารหรือบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติธุรกรรมดังกล่าว และให้การกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมยุติธรรม ตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป
- ในการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารและบริษัทย่อยของธนาคารหรือธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทย่อยของธนาคาร ธนาคารกำหนดให้เป็นธุรกรรมที่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดที่เป็นปกติเหมือนกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลทั่วไปที่มีความเสี่ยงในระดับเดียวกัน หรือเป็นกรณีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการบริษัทย่อย และเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด และข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแต่กรณี
- กำหนดให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นในกรณีเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เข้าข่ายต้องพิจารณาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- กำหนดให้กรรมการ พนักงานที่ดำรงตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปในฝ่ายจัดการบัญชีหรือฝ่ายวางแผนการเงิน สายงานการเงินและควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว เปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นในกิจการต่างๆ และการเข้าไปเป็นกรรมการหรือมีอำนาจในการจัดการ หรือมีอำนาจควบคุมเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือมีอำนาจในการควบคุมการแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนในการถือหุ้นหรือการบริหารงาน หรือมีอำนาจควบคุมในกิจการต่างๆ โดยเปิดเผยในระบบฐานข้อมูลของธนาคาร และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้สำหรับการติดตามดูแลการให้สินเชื่อและลงทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และสำนักเลขาธิการและธรรมาภิบาลองค์การแจ้งต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบข้อมูลส่วนได้เสียของบุคคลดังกล่าว เมื่อต้องมีการพิจารณาการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารกับบุคคลที่กรรมการหรือบุคคลดังกล่าวมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องครั้งแรกต่อเลขานุการบริษัทเพื่อเสนอต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยในปี 2565 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2565 ได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเสนอต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบแล้ว
- ธนาคารมีการสื่อความนโยบาย ระเบียบ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบเป็นประจำทุกปีผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร
- ธนาคารเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หรือแบบรายงานอื่นใดตามแต่กรณี และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีและธนาคารแห่งประเทศไทย การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ธนาคารใช้เกณฑ์เงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเหมาะสมตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของธนาคาร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมของธนาคาร ลูกค้า และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- ในปี 2565 ธนาคารได้สื่อความและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงาน เรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารและ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ รวมถึงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานแล้ว นอกจากนี้ กรรมการสามารถศึกษาเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จากคู่มือกรรมการ ส่วนผู้บริหารและพนักงานสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากฐานข้อมูลของสายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ
- ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบได้ตรวจสอบการควบคุมการให้สินเชื่อการทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ หรือการประกันหนี้แก่กรรมการ/ผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และการกำกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกิจการที่มีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการทำธุรกรรมของธนาคารกับคู่ค้าที่สำคัญ พบว่าธนาคารมีการให้สินเชื่อและการทำธุรกรรมกับคู่ค้า เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนด และมีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดที่เป็นปกติเหมือนกับการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไปที่มีความเสี่ยงในระดับเดียวกัน และราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมยุติธรรมและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ไม่มีกรณีการกระทำที่ละเมิดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกครั้ง เลขานุการบริษัทได้ตรวจทานวาระและเอกสารการประชุมก่อนนำส่งให้คณะกรรมการธนาคาร โดยวาระการประชุมเกี่ยวกับการอนุมัติสินเชื่อ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ของธนาคาร หรือบริษัทย่อยของธนาคารที่ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร กรรมการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมที่ทำกับธนาคารหรือบริษัทย่อยของธนาคาร จะไม่ได้รับเอกสารการประชุมและไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติธุรกรรมนั้นๆ

(2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

- ให้ทุกหน่วยงานจัดระบบงาน สถานที่ปฏิบัติงาน การเก็บรักษาข้อมูลภายในไม่ให้ถูกเปิดเผยไปยังบุคคลอื่น และการใช้ข้อมูลภายในหรือการส่งข้อมูลภายในให้กระทำได้เฉพาะผู้ที่จำเป็นต้องรู้หรือต้องใช้ในการปฏิบัติงานเท่านั้น
- ห้ามกรรมการและพนักงานทำรายการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอก โดยอาศัยข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริง หรือการเป็นกรรมการหรือพนักงานของธนาคาร และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในนั้นเปิดเผยแก่บุคคลอื่น โดยรู้หรือควรรู้ว่าบุคคลดังกล่าวอาจนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือผู้อื่น
- กรรมการ พนักงานที่ดำรงตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปในฝ่ายจัดการบัญชีหรือฝ่ายวางแผนการเงิน สายงานการเงินและควบคุม มีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคารและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่อ้างอิงหุ้นสามัญของธนาคาร ของตน ของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกรรมการต้องส่งสำเนารายงานข้างต้นต่อเลขานุการบริษัท ซึ่งในปี 2565 ได้รวบรวมและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบแล้ว
- การกำกับดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ธนาคารได้กำหนดช่วงระยะเวลาที่จำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ออกโดยธนาคารและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่อ้างอิงหุ้นสามัญของธนาคาร ของกรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยให้งดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าวในช่วง 1 เดือนก่อนวันที่ธนาคารเปิดเผยข้อมูลงบการเงินหรือผลการดำเนินงานรายไตรมาส หรือพิจารณาอนุมัติการทำรายการที่อาจมีผลต่อราคาหลักทรัพย์ธนาคาร จนถึงวันที่ 2 นับแต่วันที่ธนาคารเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว และมีการแจ้งระเบียบ กฎเกณฑ์ในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบเป็นประจำทุกปีตั้งแต่ต้นปีและในทุกไตรมาสผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร โดยในปี 2565 สำนักเลขาธิการและธรรมาภิบาลองค์การและฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานได้แจ้งช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคาร นอกจากนี้ ได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับบัญชีรายชื่อหลักทรัพย์ที่ห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องซื้อขาย รวมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2565 กรรมการ และผู้บริหารไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร และไม่พบว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคารและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่อ้างอิงหุ้นสามัญของธนาคารโดยใช้ข้อมูลภายใน
- ในปี 2565 ธนาคารได้สื่อความและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงาน เรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคาร และ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานแล้ว นอกจากนี้ กรรมการสามารถศึกษาระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการจากคู่มือกรรมการ ส่วนผู้บริหารและพนักงานสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากฐานข้อมูลของสายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ธนาคารมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. ธนาคาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้างและได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่ปี 2556 และได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกเรียบร้อยแล้ว

2. ธนาคารกำหนดเรื่องการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ การห้ามรับหรือให้สินบนและสิ่งจูงใจไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน ซึ่งกรรมการและพนักงานจะต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการงดรับของขวัญและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ ซึ่งครอบคลุมเรื่องสินบนและสิ่งจูงใจ ของขวัญและผลประโยชน์ การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง และจัดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี ในปี 2565 คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติการปรับปรุงนโยบายดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับแบบประเมินตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีการบริจาคแก่องค์กร หน่วยงาน โครงการหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องทางการเมือง

3. ธนาคารให้ความสำคัญในการสื่อความนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและดำเนินการที่เหมาะสมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร ในปี 2565 ได้สื่อความและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร

ธนาคารจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การงดรับของขวัญในทุกเทศกาล เพื่อความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล และตามครรลองของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน

และพนักงานทุกคนในองค์กรผ่านช่องทางการสื่อสารภายในของธนาคารอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ธรรมาภิบาลสาร ระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ และกสิกรทีวี นอกจากนี้ ได้จัดอบรมและให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการเรียนรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบผ่านระบบ e-Learning เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยประเมินความรู้ความเข้าใจหลังการเรียนรู้ เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ที่เข้มแข็งในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดธรรมาภิบาลที่ดี และได้สื่อความนโยบายการงดรับของขวัญสำหรับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารยึดถือปฏิบัติ

4. ธนาคารได้มีการประเมินความเสี่ยง กำกับดูแล และติดตามประเมินผลการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย รวมถึงการประเมินและควบคุมความเสี่ยงของกระบวนการในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการการป้องกัน และลดความเสี่ยงด้านการทุจริต และการปฏิบัติงานผิดพลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อธนาคาร ทั้งด้านตัวเงินและชื่อเสียงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม และรวบรวมสถานะความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในภาพรวมให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ปัจจุบันธนาคารมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในและภายนอกครอบคลุมกลุ่มผลิตภัณฑ์สำคัญ รวมถึงมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะมีการทบทวนความเสี่ยงของฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานผลการจัดการความเสี่ยงและสถานะของการยกระดับการควบคุมและการเสริมสร้างศักยภาพด้านต่างๆ ในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเป็นประจำทุกเดือน อีกทั้งมีการขออนุมัติกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดอบรมให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านปฏิบัติการให้กับพนักงานที่มีหน้าที่ดูแลหรือเกี่ยวข้องในการป้องกันการทุจริต รวมถึงการส่งบุคลากรไปอบรมความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง
- การวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แนวทางและกระบวนการในการจัดการการทุจริต การนำข้อมูลด้านต่างๆ มาวิเคราะห์หาแนวทางป้องกัน ตรวจจับ พัฒนาเงื่อนไขและแบบจำลองการจัดการการทุจริต การบริหารจัดการและดำเนินการตรวจจับกรณีต้องสงสัยและมีความเสี่ยงที่จะกระทำทุจริต รวมทั้งตรวจสอบและรวบรวมข้อมูลหรือหลักฐาน และประสานงานเพื่อบรรเทาความเสียหาย
- การกำกับดูแลการประกอบธุรกิจของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายและข้อกำหนดของธนาคารรวมถึงหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง โดยธนาคารมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk Management Policy) อนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงาน รวมถึงมีการสื่อความให้พนักงานได้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาทำความเข้าใจในกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ รวมถึงกฎระเบียบภายในของธนาคารในงานที่รับผิดชอบและปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด
- การตรวจสอบใช้หลักการตรวจสอบที่เน้นความเสี่ยง รวมถึงความเสี่ยงจากการทุจริต และการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ โดยได้มีการประเมินและตรวจสอบอย่างเหมาะสม รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
- การทบทวนนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากล และจัดอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงการสื่อความอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ตลอดจนกำหนดแนวการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม

5. ธนาคารได้สนับสนุนและส่งเสริมบริษัทคู่ค้าดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 ได้ดำเนินการ ดังนี้

- สื่อความคู่มือคู่ค้าในเรื่องจรรยาบรรณคู่ค้าของธนาคารกสิกรไทย ซึ่งครอบคลุมเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ สิทธิมนุษยชนและแรงงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คู่ค้ารับทราบและเป็นแนวทางในการปฏิบัติ รวมถึงสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริต
- ประกาศเจตนารมณ์เรื่องนโยบายการงดรับของขวัญในทุกเทศกาลและโอกาสต่างๆ ไปยังคู่ค้า

ธนาคารจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เรื่องน่ารู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงาน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

- จัดสื่อความคู่ค้าเพื่อเน้นย้ำนโยบาย แนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดหาของธนาคาร การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนภายใต้การกำกับดูแลที่ดีและการจัดซื้ออย่างรับผิดชอบ รวมถึงการดำเนินงานตามนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และการสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน
- จัดให้มีช่องทางที่หลากหลายในการรับแจ้งข้อมูล ข้อร้องเรียนหรือเบาะแส

(4) การรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส และข้อร้องเรียน

ธนาคารได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการติดต่อสื่อสารกับธนาคารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ K-Contact Center, K-BIZ Contact Center และสาขา และจัดให้มีสายด่วนร้องเรียน เพื่อเป็นศูนย์กลางในการรับและบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนต่างๆ นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดนโยบายการรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส (Whistle-blowing Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ถูกต้อง รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีช่องทางในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส และได้ดำเนินการสื่อความนโยบายดังกล่าวผ่านทางช่องทางต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารมีช่องทางในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการกระทำทุจริต และการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้อง รวมถึงการกระทำที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานทางการ จรรยาบรรณ นโยบายหรือระเบียบการปฏิบัติงานของธนาคาร หรือจุดอ่อนการควบคุมภายในที่อาจนำไปสู่ความเสียหาย โดยสามารถแจ้งมายังคณะกรรมการธนาคารได้โดยตรง ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ธนาคาร ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถแจ้งโดยตรงมายังฝ่ายตรวจสอบ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระเป็นหนังสือหรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โดยธนาคารมีกระบวนการจัดการมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้ให้ข้อมูล การรักษาข้อมูลของผู้แจ้งไว้เป็นความลับ ให้จำกัดเฉพาะผู้ที่รับผิดชอบที่มีหน้าที่ตรวจสอบเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลได้ และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาสั่งการและรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย ธนาคารได้กำหนดมาตรการที่เป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียด้วย

ในปี 2565 มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสมายังฝ่ายตรวจสอบ รวมทั้งหมด 36 เรื่อง สำหรับเรื่องที่ดำเนินการตรวจสอบแล้ว พบว่าเป็นการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบของธนาคาร 9 เรื่อง การประพฤติที่ไม่สุจริต 2 เรื่อง ไม่พบประเด็นตามที่แจ้ง 5 เรื่อง และพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบุคคลภายนอก ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับพนักงานของธนาคาร 16 เรื่อง โดยธนาคารได้ดำเนินการพิจารณาโทษผู้กระทำผิดตามกระบวนการที่กำหนดไว้ หรือปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แสดงตามเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน กรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

8.4 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยกำหนดเรื่องสัมพันธภาพกับผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดสินจ้างผู้สอบบัญชี สิทธิออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ที่สำคัญ สิทธิรับเงินปันผล สิทธิแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา นอกจากนี้ ได้ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้น โดยได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 110 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM)

1. การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเข้าร่วมประชุมได้จากทุกที่ โดยธนาคารดำเนินมาตรการการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีดังกล่าวตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุม และลดการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 โดยได้ดำเนินการดังนี้

1.1 การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้าม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นคราวเดียวกัน ตามหลักเกณฑ์ที่ทางการและคณะกรรมการธนาคารกำหนด ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน - 30 พฤศจิกายน 2564 โดยธนาคารได้ประกาศแจ้งหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคารด้วย ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ ล่วงหน้ากว่า 30 วัน ก่อนวันประชุมบนเว็บไซต์ธนาคาร และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งระบุวันและเวลาของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และระเบียบวาระการประชุมอย่างชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ โดยแนบหนังสือมอบฉันทะและเอกสารประกอบในแต่ละวาระการประชุม รวมทั้งข้อบังคับของธนาคารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติได้พิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยมีรายละเอียดของวาระการประชุมอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งระบุว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในการใช้สิทธิออกเสียงได้ และได้ประกาศคำบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน และล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยธนาคารได้แจ้งหลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของธนาคาร และแจ้งผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมการแจ้งเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- แจ้งรายละเอียดวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และเอกสารหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องแสดงให้ครบถ้วน เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ หรือบุคคลใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้เลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยหนังสือมอบฉันทะเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
- เปิดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยยื่นคำร้องผ่าน e-Request บนระบบ Inventech Connect ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2565 เป็นต้นไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้นในวันที่ 7 เมษายน 2565

1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบฉันทะสามารถเข้าร่วมประชุมได้จากทุกที่ผ่านระบบ Webex Meetings
- แจ้งการออกเสียงลงคะแนนโดยนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ ยกเว้นกรณีการลงมติที่

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

กำหนดให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม หรือการลงมติที่กำหนดให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของธนาคารและตามกฎหมาย

- แจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนอย่างชัดเจน ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผย โดยธนาคารได้นำระบบจัดการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบ Inventech Connect ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และผู้เข้าร่วมประชุมสามารถรับชมการถ่ายทอดสดผ่าน Webex Meetings และลงคะแนนเสียงแต่ละวาระผ่านระบบ e-Voting พร้อมทั้งแสดงผลการลงคะแนนเมื่อผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสร็จสิ้นซึ่งช่วยให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายจากภายนอกทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของธนาคาร รวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนนเสียง
- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามข้อบังคับของธนาคารและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การพิจารณาและลงคะแนนเสียงเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมที่กำหนด และไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 18 คน พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชี
- ลงคะแนนเสียงผ่าน e-Voting บนระบบ Inventech Connect ทุกระเบียบวาระ โดยการนับคะแนนเสียงเห็นด้วยในแต่ละวาระจะนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงหักออกจากจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งที่มาประชุมและที่มอบฉันทะ
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่แปลภาษาอังกฤษผ่านระบบ Video Conference เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต่างชาติเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- มีการบันทึกเสียงและภาพการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเก็บจารจรอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นหลักฐานและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

1.3 การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- แจ้งมติที่ประชุมและผลคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ธนาคารในวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบและสามารถตรวจสอบผลการลงมติได้อย่างรวดเร็ว
- บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ได้แก่ รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม สัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และไม่มีสิทธิออกเสียง คำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุม และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่หน่วยงานทางการภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคารด้วย

2. การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญบนเว็บไซต์ธนาคารและผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง รวมถึงการจัดทำวารสารสารสัมพันธ์เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อนำเสนอข้อมูลข่าวสารต่างๆ บนเว็บไซต์ธนาคาร อาทิ ภาพรวมเศรษฐกิจ การลงทุนในตลาดเงินและตลาดทุน ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น

8.5 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน รวมถึงการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางการติดต่อสำหรับผู้มีส่วนได้เสียด้วย

แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ผู้ถือหุ้น:

ธนาคารมุ่งมั่นให้มีการดำเนินธุรกิจซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มีความสามารถในการแข่งขัน โดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ธนาคารมีหน้าที่ในการดำเนินงาน เปิดเผยข้อมูลให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สิน และธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคาร:

คณะกรรมการธนาคารรับทราบและดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งรับรู้ถึงสิทธิและดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของธนาคารอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

หน่วยงานกำกับดูแล:

ธนาคารดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และตัดสินใจทางธุรกิจและดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามมาตรฐานจรรยาบรรณที่ดีของธนาคารและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน

พนักงาน:

พนักงานของธนาคารถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง โดยธนาคารสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงานสัมพันธ์กันกับความเจริญเติบโตและความต้องการของธนาคาร ให้คำตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยการวัดผลการปฏิบัติงานตามบาลานซ์สกอร์การ์ด (Balanced Scorecard) สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป และพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์การประเมินผลให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันในปัจจุบันและสื่อสารให้พนักงานทราบ รวมถึงพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง นอกจากนั้น ธนาคารมุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศในการทำงานที่ดี และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน อีกทั้งให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย การดูแลสวัสดิภาพและสวัสดิการของพนักงาน เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานและบุตรพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีการซ้อมหนีไฟและระบบป้องกันภัย เป็นต้น

ลูกค้า:

ธนาคารมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่หลากหลาย ครบถ้วน มีคุณภาพและเป็นเลิศแก่ลูกค้า และพร้อมให้การตอบสนองที่ตรงความต้องการของลูกค้า โดยมีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ซึ่งคณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct Policy) เพื่อสะท้อนถึงการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส และกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลลูกค้า ซึ่งมุ่งเน้นให้ความสำคัญในการรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งการอธิบายให้ลูกค้าเข้าใจถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในการใช้บริการทางการเงินต่างๆ ทั้งนี้ ธนาคารมีการติดตามวัดผลความพึงพอใจและรับฟังข้อคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการอยู่เสมอ

คู่ค้า:

ธนาคารเล็งเห็นความสำคัญของการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าและปฏิบัติตามสัญญา มีการประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่ใช้วิธีการไม่สุจริต โดยในการคัดเลือกคู่ค้า ธนาคารได้กำหนดกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค จะไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย และคู่ค้าต้องมีนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าของธนาคารกสิกรไทย โดยธนาคารให้ความสำคัญและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และจัดอบรมให้ความรู้แก่คู่ค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้า

คู่แข่ง:

ธนาคารประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า สนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเสรีและแข่งขันอย่างเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยในปี 2565 ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างธนาคารและบริษัทย่อยกับคู่แข่งทางการค้า

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

เจ้าหนี้:

ธนาคารปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้ำประกันการบริหารเงินทุนและการบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้ธนาคารมีความมั่นคง แข็งแกร่ง และมีความพร้อมในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยธนาคารให้ข้อมูลแก่เจ้าหนี้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย เพื่อให้เข้าใจถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในกรณีที่มีการใช้บริการทางการเงินอื่นที่มิใช่การฝากเงิน และกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ ธนาคารจะแจ้งเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขต่อไป

ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม:

ธนาคารดำเนินงานด้านสังคมตามยุทธศาสตร์ Corporate Citizenship ปี 2562-2566 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้แก่สังคม โดยกิจกรรมเพื่อสังคมของธนาคารมุ่งเน้นการนำนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติ (SD in Action) และให้ความสำคัญกับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ควบคู่กับการให้ความสำคัญกับการประเมินผลตอบแทนทางสังคม หรือ Social Return on Investment (SROI) ในโครงการที่สำคัญของธนาคาร รวมถึงการพิจารณาและแสดงผลกระทบทางสังคมทุกโครงการ ตามมาตรฐานสากล Business for Societal Impact (B4SI) ซึ่งธนาคารเป็นสถาบันการเงินแห่งแรกและบริษัทเดียวในประเทศไทยที่เป็นสมาชิกของ B4SI อย่างเป็นทางการ โดยรูปแบบการช่วยเหลือชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมของธนาคาร ดำเนินการผ่านการสนับสนุนงบประมาณในโครงการที่สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับรายละเอียดการดำเนินงานและผลการดำเนินงานได้จัดทำรายงานตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI Standards) และแสดงในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2565

นอกจากนั้น ธนาคารได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติอื่นๆ ดังนี้

ความยุติธรรม:

ธนาคารเชื่อมั่นในการให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร และพยายามอย่างยิ่งในการหลีกเลี่ยงความลำเอียงหรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คุณธรรม:

ธนาคารยึดมั่นในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน

ความสามารถและเชี่ยวชาญในการประกอบการ:

ธนาคารดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบเยี่ยงผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมุ่งมั่นที่จะบรรลุผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยการผสมผสานวิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

ความพร้อมในการตอบสนอง:

ธนาคารพร้อมให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ต่อสังคม ต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคและเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนตามความต้องการของลูกค้าทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

วินัยและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ:

ธนาคารยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย และรับรองว่าการตัดสินใจทางธุรกิจและการดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามมาตรฐานจรรยาบรรณที่ดีของธนาคารและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์:

ธนาคารกำหนดเรื่องการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน โดยพนักงานมีหน้าที่ปกป้องข้อมูลและต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของธนาคารไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ และมีนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นด้วย ได้แก่ กำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมั่นคงปลอดภัย โดยใช้ซอฟต์แวร์ใดๆ ที่นำมาใช้ในระบบสารสนเทศของธนาคาร ต้องได้รับอนุญาตและมีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น และห้ามมิให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์บนระบบคอมพิวเตอร์ของธนาคาร รวมถึงได้มีการตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ในการทำงานของพนักงานด้วย

การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน:

ธนาคารยึดมั่นในการดำเนินงานตามกฎหมายและมาตรฐานสากลที่สำคัญ อาทิ หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ หลักการด้านมนุษยธรรมและสิทธิขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ ตราสารสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ และข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ และกำหนดเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชนไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน โดยสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ด้วยการไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน และให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อนำไปใช้ประกอบการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และจัดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2565 ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

8.6 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

ธนาคารกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดที่รับผิดชอบในสายงานการเงินและควบคุม หรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer สามารถพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับเนื้อหาของข้อมูลที่สำคัญเพื่อการพิจารณาเปิดเผย โดยจะชี้แจงข้อมูลด้วยตนเองหรืออาจมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ชี้แจง ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer มีอำนาจในการแถลงข่าว เผยแพร่ข้อมูลที่มีนัยสำคัญของธนาคาร ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านสื่อสารองค์การเป็นผู้ดำเนินการ โดยประสานงานกับฝ่ายงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลโดยตรงในการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของธนาคารผ่านสื่อมวลชน โดยธนาคารมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศธนาคารกสิกรไทยอย่างชัดเจนซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินของธนาคารต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทั่วถึง เท่าเทียม โปร่งใส ทันการณ์ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของทางการ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2565 ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอย่างเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยการเปิดเผยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเผยแพร่ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ธนาคาร ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ โดยได้เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย นอกจากนี้ธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสก่อนการสอบทาน/ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ และการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ Basel III หลักการที่ 3 รวมถึงข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอื่น ได้แก่ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ การกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งได้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ โดยในรอบ 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ธนาคารถูกสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปรียบเทียบปรับตามมาตรา 114 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2562 รวม 1 ครั้ง ซึ่งจำนวนค่าปรับไม่มีนัยสำคัญ และธนาคารได้ดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานของธนาคารแล้ว

ธนาคารเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญผ่านช่องทางต่างๆ และผ่านสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบข้อมูลข่าวสารของธนาคารอย่างทั่วถึง อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กระทรวงพาณิชย์ หนังสือพิมพ์ นิตยสารและวารสาร โทรทัศน์ ข่าวประชาสัมพันธ์ธนาคาร เว็บไซต์ธนาคาร (www.kasikornbank.com) การพบให้ข้อมูลในโอกาสและรูปแบบต่างๆ การจัดประชุมให้ข้อมูลแก่สื่อมวลชน และการจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ ขณะเดียวกัน ธนาคารยังนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ ข้อมูลนำเสนอ Investor Presentation ข้อมูลนำเสนอเศรษฐกิจรายเดือน (Investor Presentation: Monthly Economic Information) วารสารสารสัมพันธ์รายไตรมาส และวารสาร K-IR News เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารได้จัดให้มีช่วงเวลาสำรอง 7 วันก่อนการรายงานผลประกอบการรายไตรมาสต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Silent Period) โดยในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าวจะงดการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอกในทุกช่องทาง อาทิ การรับนัดพบให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว การประชุมทางโทรศัพท์ การประชุมผ่านระบบ Video Conference หรือการประชุมแบบเป็นกลุ่ม ตลอดจนการตอบข้อซักถามที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของธนาคาร

นักลงทุนสัมพันธ์

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่บริหารงานและจัดทำแผนงานของนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและยุทธศาสตร์ของธนาคาร รวมถึงเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของธนาคารตามข้อกำหนดของทางการอย่างเป็นระบบ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมถึงการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และความคาดหวังของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เพื่อรวบรวมนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการของธนาคาร แบบ Two-way Communications เพื่อกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกันในระยะยาว ขณะเดียวกันยังมีการบริหารจัดการดูแลสิทธิและผลประโยชน์ต่างๆ ของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้น อันเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความน่าเชื่อถือของธนาคารในการสร้างมูลค่าที่สูงขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนในระยะยาว อีกทั้งธนาคารได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ที่มีต่อการดำเนินงานของส่วนนักลงทุนสัมพันธ์เป็นประจำทุกปี เพื่อนำข้อมูล

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ที่ได้มาวิเคราะห์ พัฒนาและปรับปรุงนโยบาย การปฏิบัติงานและการจัดกิจกรรมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด และเป็นมาตรฐานสากล ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่องานนายทะเบียนหุ้นสามัญได้ที่บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้การปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของทางการ และระเบียบปฏิบัติของธนาคาร

รอบปีที่ผ่านมา ธนาคารดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารระดับสูง รวมถึงส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบและให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในรูปแบบต่างๆ อาทิ โทรศัพท์ ระบบ Virtual Conference ผ่านระบบต่างๆ ได้แก่ MS Teams และ Zoom ในโอกาสต่างๆ ดังนี้

รูปแบบการเข้าพบ	ระบบออนไลน์ (Online Virtual Meeting)			ในห้องประชุม (Physical Meeting)		
	จำนวนครั้ง	จำนวนบริษัท	จำนวนราย	จำนวนครั้ง	จำนวนบริษัท	จำนวนราย
1. การประชุมให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)	48	55	105	26	31	45
2. การประชุมให้ข้อมูลแบบกลุ่ม (Group Meeting)	5	71	83	-	-	-
3. การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้จัดการกองทุน (Analyst and Fund Manager Meeting)	6	448	680	-	-	-
4. การเข้าร่วมงานประชุมพบนักลงทุน (Investor Conference)	26	321	459	2	15	19
5. การพบนักลงทุนในโครงการ Non-deal Roadshow	4	84	88	1	4	6
6. การเข้าเยี่ยมชมบริษัท (Company Site Visit)	-	-	-	1	1	5
รวมทั้งสิ้น	89	979	1,415	30	51	75

โดยในจำนวนข้างต้นนี้เป็นการเข้าพบประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ จำนวน 9 ครั้ง รวม 176 บริษัท หรือ 282 รายและมีบางบริษัทที่เข้าพบมากกว่า 1 รูปแบบ หรือมากกว่า 1 ครั้งในแต่ละรูปแบบ

นอกจากนี้ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้พัฒนารูปแบบการทำงานในรูปแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การลดปริมาณการจัดพิมพ์เอกสาร การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบดิจิทัล สำหรับรายงานหรือเอกสารที่จำเป็นต้องพิมพ์ตามข้อกำหนดของทางการได้จัดพิมพ์โดยใช้กระดาษ หมึกพิมพ์ และกระบวนการพิมพ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของธนาคาร

ธนาคารจัดประชุมเพื่อพบนักลงทุนในโครงการ Non-deal Roadshow ผ่านระบบออนไลน์ โดยมีผู้จัดการกองทุน นักลงทุน และนักวิเคราะห์ทั่วโลกเข้าร่วมประชุม

นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อธนาคารได้ที่
เลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer:
โทรศัพท์ : 02-4702673 ถึง 4

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายสื่อสารองค์การ:
- **นักลงทุนและผู้ถือหุ้นบุคคล**
  อีเมล : Shareholder_IR@kasikornbank.com
  โทรศัพท์ : 02-4706116
- **นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสถาบัน**
  อีเมล : IR@kasikornbank.com
  โทรศัพท์ : 02-4706900 ถึง 1 และ 02-4702660 ถึง 1

ที่อยู่:
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายสื่อสารองค์การ
อาคารราษฎร์บูรณะ ชั้น 33 เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1
ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ
กรุงเทพมหานคร 10140
เว็บไซต์: www.kasikornbank.com

งานนายทะเบียนหุ้นสามัญ:
- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  โทรศัพท์: 02-0099999

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารของธนาคารให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่ดีและผูกพันในการดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการมีจิตสำนึกต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินงานทุกด้านของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของธนาคารยึดถือนโยบายแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ซึ่งสอดคล้องตาม Internal Control - Integrated Framework ของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ฉบับล่าสุด เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติของพนักงานซึ่งจะทำให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารสามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาว การรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานมีความน่าเชื่อถือและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งป้องกันมิให้เกิดการกระทำอันอาจก่อความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม รวมถึงผูกพันในการสร้างและดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน มีการจัดทำข้อกำหนด นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality) ที่อาจได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ การมุ่งเน้นด้านการขายและการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) การดูแลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) และการป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) เพื่อให้ลูกค้าใช้บริการได้อย่างมั่นใจและปลอดภัย

ธนาคารจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ มีการฝึกอบรมและให้ความรู้เพื่อพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานแก่พนักงาน อันเป็นการส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับธุรกิจและสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ยังจัดให้มีคู่มือพนักงาน ซึ่งกำหนดระเบียบวินัย จรรยาบรรณในวิชาชีพ และบทลงโทษกรณีกระทำผิดระเบียบวินัยและความผิดขั้นร้ายแรงไว้เพื่อให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมต่อลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมความแข็งแกร่งของการกำกับดูแล และเสริมสร้างวัฒนธรรมของการควบคุมที่สอดคล้องกันในทุกระดับขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ธนาคารจึงพัฒนาและบรรจุหลักสูตรอบรมเรื่อง Governance, Risk Management and Compliance ไว้ในแผนการฝึกอบรมผู้บริหารและผู้จัดการสาขาของธนาคาร และหลักสูตร e-Learning เรื่องการควบคุมภายในสำหรับพนักงาน

ธนาคารมีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของธนาคาร ครอบคลุมความเสี่ยงในระดับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ และจัดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน

ธนาคารกำหนดให้กิจกรรมการควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานและจัดโครงสร้างการควบคุมที่เหมาะสมในทุกส่วนงาน โดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามควบคุมและประเมินผล เพื่อก่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม สำหรับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะได้รับการระบุและดำเนินการให้ตรงตามระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของธนาคาร

ระบบสารสนเทศของธนาคารได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงระบบข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ สำหรับใช้สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินได้ตามที่กำหนดไว้ รวมถึงเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ มีความถูกต้องสมบูรณ์และเป็นปัจจุบันต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างแท้จริง และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานกำกับดูแล มีช่องทางในการติดต่อสื่อสาร ให้ข้อเสนอแนะและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร

ธนาคารกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนินไปอย่างครบถ้วน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

และเหมาะสมตามที่ได้ออกแบบไว้และสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาได้ โดยได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลทั้งการติดตามและประเมินผลระหว่างการปฏิบัติงาน และการติดตามและประเมินผลเป็นรายครั้ง ซึ่งข้อบกพร่องของการควบคุมภายในจะถูกรายงานต่อผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการกำกับดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานประสิทธิผลและความเหมาะสมของกระบวนการดังกล่าว รวมถึงพิจารณาผลการตรวจสอบที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่กำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย พร้อมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขและความคืบหน้าของการดำเนินการที่สำคัญต่างๆ และรับทราบรายงานความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงแนวทางการจัดการ โดยมีฝ่ายจัดการทำหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการต่างๆ รวมทั้งติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ประสิทธิผลของการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของธนาคารมีความเพียงพอและเหมาะสม

การตรวจสอบภายในโดยฝ่ายตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ใช้หลักการตรวจสอบที่เน้นความเสี่ยงเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและความเหมาะสมของการจัดการความเสี่ยง ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากร และประเมินความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของทางการ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ กระบวนการปฏิบัติงานและจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน โดยมีการทบทวนและปรับแผนการตรวจสอบให้สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม (Flexible Audit Plan) และให้ความสำคัญกับการตรวจสอบเชิงรุก (Proactive Assurance) เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างรวดเร็วโดยนำหลักการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit) การวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) และการตรวจสอบเชิงบูรณาการ (Integrated Audit) มาประยุกต์ใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ข้อมูลให้ดียิ่งขึ้น โดยพัฒนาให้เป็นการตรวจแบบอัตโนมัติ (Automated Data Analytics Rules) อีกทั้งมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจสอบเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น Blockchain, Biometrics และ AI/ML โดยการออกแบบแนวการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าว ฝ่ายตรวจสอบยังคงส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยี นวัตกรรมทางการเงินใหม่ๆ และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) เพื่อให้สามารถให้ข้อเสนอแนะในเรื่องดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธนาคาร นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบยังได้ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงานแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจสอบตามลักษณะและขอบเขตของงานที่เป็นไปตามความตกลงร่วมกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย และมีการตรวจสอบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability-related Matters) อย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินและปรับปรุงคุณภาพของงานเทียบกับมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานของวิชาชีพตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีการประเมินจากผู้สอบทานภายนอกที่มีความเป็นอิสระเป็นประจำทุก 5 ปี ซึ่งในปี 2565 ฝ่ายตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินกิจกรรมการตรวจสอบภายใน จากคณะผู้สอบทานภายนอกที่มีความเป็นอิสระ ซึ่งผลการประเมินสนับสนุนว่ากิจกรรมการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

ฝ่ายตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระยังได้รับมอบหมายให้เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่รับแจ้งข้อมูล รวมถึงเบาะแสที่เป็นประโยชน์ต่อธนาคารโดยตรง ทำให้มั่นใจได้ว่าธนาคารมีกระบวนการจัดการข้อมูลหรือเบาะแสที่ได้รับรายงานเข้ามาอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธา ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่

ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน สายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางการหรือกฎเกณฑ์ภายในของธนาคาร โดยกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของทางการ สื่อความข้อกำหนดทางการและอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้อง ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับข้อกำหนดทางการ ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และสอบทานการปฏิบัติงาน มีการรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง หรือคณะกรรมการธนาคาร โดยมีนายไพศาล วรเศรษฐศิริ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ

1. เงินรับฝาก เงินให้สินเชื่อ และภาระผูกพัน แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญของธนาคารและสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด ซึ่งธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกันอย่างยุติธรรม โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565	2564
เงินรับฝาก	24,716	34,084
เงินให้สินเชื่อ	243	265
ภาระผูกพัน	-	1

2. รายการบัญชีเพิ่มเติมระหว่างธนาคารกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกัน โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

2.1 เงินให้สินเชื่อ เงินรับฝาก และภาระผูกพัน ระหว่างธนาคารกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565			2564			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บริษัทย่อย								
บจก. หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย	-	4,151	1	-	4,074	-	100	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ นางนิศานาถ อู่วุฒิพงษ์ นายวศิน วณิชย์วรนันต์ นายสุรเดช เกียรติธนากร
บจก. ศูนย์วิจัยกสิกรไทย	-	159	-	-	147	-	100	นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง ดร.อดิศวร์ หลายชูไทย
บมจ. หลักทรัพย์ กสิกรไทย	-	10,974	-	-	20,353	-	99.99	นายพิพิธ เธนกนิธิ นายธิติ ตันติกุลานันท์ นายไพศาล วรเศรษฐ์ศิริ
บจก. ลีสซิ่งกสิกรไทย	124,542	3,362	-	109,756	2,874	-	100	นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง นางชลารัตน์ พินิจเบญจพล ดร.เกษชญง สกาวรัตนานนท์ ดร.วิชัย ณรงค์วณิชย์ นายปัญญา คงคาไพศาล
บจก. แฟ็คเตอรี่ แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย	20,375	83	3	21,956	167	37	100	นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง นางชลารัตน์ พินิจเบญจพล ดร.เกษชญง สกาวรัตนานนท์ นายพงศ์พิเชษฐ์ นานานุกูล นางสาวมณฑา วรประสิทธิ์
บจก. กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเครเทเรียต	-	143	-	-	134	-	100	นายจงรัก รัตนเพียร นางสาววาสนา สุระกิจ นายศาสตรา มังกรอัศวกุล

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

	2565			2564			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. กสิกร แล็บส์	-	69	90	-	65	68	100	นายจงรัก รัตนเพียร ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์
บจก. กสิกร ซอฟต์	-	904	2,268	-	796	2,237	100	นายจงรัก รัตนเพียร นางสาววาสนา สุระกิจ
บจก. กสิกร อินฟรา	-	171	-	-	148	-	100	นายจงรัก รัตนเพียร นางสาววาสนา สุระกิจ
บจก. กสิกร เซิร์ฟ	-	12	-	-	16	-	100	นายจงรัก รัตนเพียร นางสาววาสนา สุระกิจ
บจก. กสิกร เอกซ์	-	323	-	-	20	-	100	นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง นายจงรัก รัตนเพียร ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์
บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง	-	1,534	-	-	3,148	-	51	นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ นายพิพิธ เธนกนิธิ ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ นายสาระ ล่ำซำ นายจงรัก รัตนเพียร นายดิลีชัย ลิมโปดม
บจก. ธนาคารกสิกรไทย	-	554	519	-	156	-	100	นายพจนารถ แสงพฤกษ์ นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์ นางสุนันท์ ศิริอักษร ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน)	-	83	281	-	25	353	100	นายพิพิธ เธนกนิธิ นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ นายวรวิทย์ เกียรติทวีอนันต์ นางสาวจิภรณ์ กิจเจริญไพศาล นางสาวขจาริน เมณฑกา
บจก. ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี	-	164	-	-	166	-	100	นายสุรัตน์ ลีลาทวีวัฒน์ นายทวี ธีระสุนทรวงศ์ นายวรวิทย์ เกียรติทวีอนันต์
บจก. บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล	-	767	-	-	164	-	100	นายพิพิธ เธนกนิธิ นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง นายจงรัก รัตนเพียร ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์ นายชัช เหลืองอาภา นายธนพงษ์ ณ ระนอง
บจก. กสิกร วิชั่น	-	2,280	-	-	3,199	-	100	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ นายชัช เหลืองอาภา นายพจนารถ แสงพฤกษ์ นางสาวจิภรณ์ กิจเจริญไพศาล นางสาวศิริพร เงิงจิตต์
บจก. กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล	-	-	-	-	-	-	100	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ นายชัช เหลืองอาภา

	2565			2564			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. ยูนิค้า แคปิทัล[1)]	-	2,576	-	-	-	-	100	นายจงรัก รัตนเพียร ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์ นายไพศาล วรเศรษฐ์ศิริ
บจก. กสิกร อินเวสเจอร์[7)]	-	80	-	-	-	-	100	นายพัชร สมะลาภา นายจงรัก รัตนเพียร นางสาวศุภนิวรรณ จูดระกูล นางชลารัตน์ พินิจเบญจพล
บจก. กสิกร โกลบอล เพย์เมนต์	-	270	-	-	163	-	100	-
บบส. เพทาย	-	51	-	-	48	-	100	นายอติพัฒน์ อัศวจินดา
บจก. โพรเกรส พลัส	-	32	-	-	28	-	100	ดร.เกษชญง สถาวรัตนานนท์ นางสาววาสนา สุระกิจ นายพรชัย ยงนพกุล
บจก. โพรเกรส แอพไพรซัล	-	242	-	-	190	-	100	ดร.เกษชญง สถาวรัตนานนท์ นายชิตโชติ ลอยประเสริฐ
บจก. รักษาความปลอดภัยโพรเกรส กันภัย	5	256	-	4	271	-	100	ดร.เกษชญง สถาวรัตนานนท์ นายสรศักดิ์ พึ่งรัตน์
บจก. โพรเกรส แมเนจเมนท์	-	34	-	-	34	-	100	นายสุรัตน์ ลีลาทวีวัฒน์ นางสาวสวคนธ์ เมฆาสวัสดิ์
บจก. โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนท์	-	64	-	-	56	-	100	ดร.เกษชญง สถาวรัตนานนท์ นายพรชัย ยงนพกุล
บจก. รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส	-	106	-	-	112	-	100	ดร.เกษชญง สถาวรัตนานนท์ นายพรชัย ยงนพกุล
บจก. โพรเกรส สโตร์เรจ	-	58	-	-	46	-	100	ดร.เกษชญง สถาวรัตนานนท์ นายชิตโชติ ลอยประเสริฐ
บจก. โพรเกรส เอช อาร์	-	107	-	-	134	-	100	นางสาวศันสนา สุขะนันท์ นายกิตติพงศ์ คุ้มมั่น นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ
บจก. โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท	-	134	-	-	194	-	100	นางสาวศุภนิวรรณ จูดระกูล นางสาธินี ศรีรัตนพงษ์ นางสาวอรชิตา บุญเปี่ยมศักดิ์
บจก. โพรเกรส คอลเลคชั่น	-	62	-	-	56	-	100	นายสุรัตน์ ลีลาทวีวัฒน์ นางสาวสวคนธ์ เมฆาสวัสดิ์
บจก. โพรเกรส เทรนนิ่ง	-	33	-	-	29	-	100	นางสาวศันสนา สุขะนันท์ นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ
บจก. หลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุนข้าวกล้า	-	29	-	-	27	-	100	นายสุรัตน์ ลีลาทวีวัฒน์
บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต	-	1,965	1,050	-	13,715	943	38.25	นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ นายสาระ ล่ำซำ นายพิภวัตร์ ภัทรนาวิก นางนิศานาถ อู่วุฒิพงษ์

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

	2565			2564			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. เมืองไทย โบรกเกอร์	-	53	2	1	26	3	50.99	-
บจก. เอ็มที อินชัวร์ โบรกเกอร์	-	1	-	-	1	-	38.25	-
บจก. ฟู่เซีย เวนเจอร์ แคปิทัล	-	218	-	-	33	-	38.25	นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ นายสาระ ล่ำซำ
บจก. ไอเจ็น	1	31	-	-	84	-	49.94	-
บจก. บีคอน อินเตอร์เฟซ	-	11	-	-	9	-	100	-
บจก. โพรเกรส มัลติ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์	-	154	-	-	114	-	100	ดร.เกษญจน สกาวรัตนานนท์
KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY LIMITED	-	-	-	-	-	-	100	นายจงรัก รัตนเพียร นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ นางสาวจริภรณ์ กิจเจริญไพศาล
บจก. คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท	-	69	-	-	22	-	100	นายศีลวัต สันติวิสัฏฐ์ นายภานพ ยังศุสิงห์ นายปวเรศร์ เชษฐพงศ์พันธุ์ ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์
บจก. ออร์บิกซ์ คัสโทเดียน [2]	-	97	-	-	-	-	100	นายพงศ์พิเชษฐ์ นานานุกูล
KBTG Vietnam Company Limited[4]	-	207	103	-	-	-	100	นายจงรัก รัตนเพียร นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ นายชัช เหลืองอาภา
KASIKORN VISION ANALYTICS COMPANY LIMITED[5]	-	34	-	-	-	-	100	-
ธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศอินโดนีเซีย[8]	-	1	-	-	-	-	67.5	-
บริษัทร่วมและการร่วมค้า								
บจก. ศูนย์ประมวลผล	-	85	-	-	166	-	30	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ นางสาวศิริพร วงศ์ตรีภพ
บจก. เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเซ็กซ์	-	2,252	-	-	1,548	-	26.73	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์
บจก. บีซีไอ (ประเทศไทย)	-	15	-	-	53	-	22.17	นายศีลวัต สันติวิสัฏฐ์
บจก. ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก	-	27	-	-	252	-	33.33	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ
Sovannaphum Life Assurance PLC	-	-	-	-	-	-	18.74	นายสาระ ล่ำซำ
บจก. กสิกร ไลน์	14,000	963	3	9,001	470	-	50	นายพัชร สมะลาภา นางสาวศุภนีวรรณ จูตระกูล นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์
บบส. เจเค[3]	500	505	-	-	-	-	50	นายสุรัตน์ ลีลาทีวัฒน์ นางสาวศุภนีวรรณ จูตระกูล นางชลารัตน์ พินิจเบญจพล
บจก. กสิกร คาราบาว[6]	-	69	-	-	-	-	50	นายพัชร สมะลาภา นางสาวศุภนีวรรณ จูตระกูล นางชลารัตน์ พินิจเบญจพล

1) ในเดือน มีนาคม 2565 ธนาคารได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด โดยธนาคารเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน และในเดือน พฤษภาคม 2565 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 3,700 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,705 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 2,971 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 2,976 ล้านบาท

2) ในเดือน มีนาคม 2565 บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโทเดียน จำกัด โดยบริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท ในเดือน กรกฎาคม 2565 เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 4 ล้านบาทรวมเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน และในเดือน ธันวาคม 2565 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 95 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท โดยได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน

3) ในเดือน มีนาคม 2565 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จัดตั้งบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด ร่วมกับ บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด ตามสัญญาร่วมลงทุนในโครงการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 4 ล้านบาท และในเดือน มิถุนายน 2565 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 9,996 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเต็มจำนวนทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาท โดยเป็นเงินลงทุนจากบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด เป็นจำนวน 5,000 ล้านบาท

4) ในเดือน มิถุนายน 2565 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ KBTG Vietnam Company Limited ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000 ล้านดองเวียดนาม โดยชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนในเดือน กันยายน 2565

5) ในเดือน มิถุนายน 2565 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ KASIKORN VISION ANALYTICS COMPANY LIMITED ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 22,870 ล้านดองเวียดนาม โดยชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนในเดือน กันยายน 2565

6) ในเดือน สิงหาคม 2565 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จัดตั้งบริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด ร่วมกับ บริษัท ทีดี เวนเจอร์ จำกัด ตามสัญญาร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านบาท และในเดือน กันยายน 2565 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 98 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นแล้วจำนวนทั้งสิ้น 75 ล้านบาท โดยเป็นเงินลงทุนจากบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด เป็นจำนวน 37.5 ล้านบาท

7) ในเดือน ตุลาคม 2565 ธนาคารได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด โดยธนาคารเป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน และในเดือน พฤศจิกายน 2565 บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 300 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 305 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 75 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 80 ล้านบาท

8) เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในธนาคารแมสเปี้ยน (PT Bank Maspion Indonesia Tbk) จากการทยอยเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในวันที่ 28 ตุลาคม 2565 จำนวนร้อยละ 30.01 และวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 จำนวนร้อยละ 27.50 รวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.50 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ที่ราคาเฉลี่ย 546 รูเปียต่อหุ้น มูลค่าธุรกรรมสำหรับการซื้อหุ้นรวม 3,178,103 ล้านรูเปีย (เทียบเท่า 7,368 ล้านบาท)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

2.2 บริษัทย่อยและการร่วมค้าบางแห่ง ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและรับบริการจากธนาคาร อายุตามสัญญา 1-2 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มูลค่าตามอายุสัญญาเช่าคงเหลือเป็นจำนวน 80 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ

2.3 ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับกลุ่มบริษัทกสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป และบริษัท บีคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด อายุสัญญา 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 2,233 ล้านบาท และ 2,277 ล้านบาท ตามลำดับ

2.4 ธนาคารได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตกับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("MTL") อายุสัญญา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ ธนาคารได้รับค่าตอบแทนจากการให้สิทธิในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแก่ลูกค้าผ่านช่องทางธนาคารและบริษัทย่อยแก่ MTL แต่เพียงผู้เดียวเป็นจำนวน 12,700 ล้านบาท ธนาคารยังได้รับค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินการขายตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารมีรายได้รับล่วงหน้าเป็นจำนวน 11,430 ล้านบาท

2.5 ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการกับบริษัทร่วมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน อายุสัญญา 1-5 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 168 ล้านบาท และ 159 ล้านบาท ตามลำดับ

2.6 รายได้และค่าใช้จ่าย ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
บริษัทย่อย				
รายได้ :				
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	3,777	3,464
เงินปันผลรับ	-	-	5,637	5,015
ค่าธรรมเนียมรับ	-	-	3,258	5,029
รายได้อื่น	-	-	5,885	5,823
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	97	118
ค่าธรรมเนียมจ่าย	-	-	5,331	1,068
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2,719	6,063
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
รายได้ :				
รายได้ดอกเบี้ย	219	105	219	105
เงินปันผลรับ	182	104	182	104

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ค่าธรรมเนียมรับ	2	1	2	1
รายได้อื่น	82	101	82	101
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5	4	5	4
ค่าธรรมเนียมจ่าย	4	3	4	3
ค่าใช้จ่ายอื่น	709	587	709	587
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ :				
รายได้ดอกเบี้ย	117	358	117	358
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	221	287	221	286
ค่าใช้จ่ายอื่น	350	408	350	408

3. เงินให้สินเชื่อ เงินรับฝาก และภาระผูกพันระหว่างธนาคารกับกิจการที่กรรมการ ผู้บริหารสำคัญของธนาคาร และสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดเข้าไปมีอำนาจจัดการและหรือถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการ โดยธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565			2564			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นและความสัมพันธ์
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. 159 แคพพิทอลส์	-	-	-	-	1	-	75	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. กระทิงแดง	-	10	-	-	10	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. กระทิงแดง เซ็กเชลเล้นซ์ เซ็นเตอร์	-	20	-	-	17	-	95	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. กรีน เนเจอรัล โปรดักส์	-	3	-	-	3	-	84.85	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. กสิกร ไลน์ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์[2]	-	2	-	-	-	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. กิฟฟ่ารีน สกายไลน์ ยูนิตี้	-	568	-	-	506	-	80 10.66	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง น.ต.พญ.นลินี ไพบูลย์
บจก. กู๊ดเซิร์ฟ	-	1	-	-	1	-	12	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. คานะบานะ	-	2	-	-	2	-	80	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. คาร์ คอนวินี่	-	4	-	-	4	-	25	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. คาวาลลิโน เซอร์วิส	-	14	-	-	12	-	21	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. คาวาลลิโน มอเตอร์	1	193	76	-	259	40	21	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เคทีดี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเมนท์	-	85	-	-	71	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เครื่องดื่มกระทิงแดง	-	173	-	-	562	-	99.97	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. แครายกอล์ฟ	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

	2565			2564			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. จานเด่น	-	1	-	-	1	-	45	บุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร
บจก. เจทีบี (ประเทศไทย)	-	56	-	-	15	-	24 23.95	นายชนินทร์ โทณวณิก บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เฉลิมสุขร่วมพัฒนา	-	2	-	-	2	-	35	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ชนภรณ์	-	4	-	-	1	-	94 -	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ซาวาฟูจิ อิเลคทริค (ประเทศไทย)	-	10	-	-	6	-	26	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ซิมพอร์ต	-	20	-	-	23	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ซีเอชแอล อีวี	-	-	-	-	2	-	30	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เซ็นทรัลกอล์ฟ	-	7	-	-	8	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เซอร์เคียวเฮอบอลเมด	-	7	-	-	9	-	71.40	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ดาต้า มายนิ่ง	-	3	-	-	3	-	100 -	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสุรช ล่ำซำ
บจก. เดอเบล	-	888	-	-	1,225	-	98	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เดอะ เพนนินซูล่า ทราเวล เซอร์วิส	3	4	-	3	8	-	12	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ตลาดน้อยเจ้าพระยาวิว พรอพเพอร์ตีส์	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. โตชิบา ไทยแลนด์	-	3	-	-	4	-	10.72	บุคคลที่เกี่ยวข้องของประธานกรรมการ
บจก. ทรัพย์เมืองไทย	-	3	-	-	4	-	14.61 10.59	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ท่าจีนกอล์ฟ	-	6	-	-	5	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที ซี - กรุงเทพฯ คอนโด	-	16	-	-	13	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที ซี สาธร คอนโด	-	11	-	-	11	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.จี.เวนติ้ง แอนด์ โชว์เคส อินดัสทรีส์	-	32	-	-	24	-	93.75	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. คอนโด แอนด์ ดีพาร์เม้นท์สโตร์	-	2	-	-	4	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. ปากน้ำ คอนโด[2]	-	1	-	-	-	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. ปิ่นเกล้า พรอพเพอร์ตี้ส์	-	12	-	-	8	-	90	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. สมุทรปราการ คอนโด	-	120	-	-	-	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี.ฟาร์มา-เคม	1	185	1	1	180	-	16.67	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม	-	3,219	-	-	13,130	2	98	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี.ร่มเกล้า คอนโด	-	1	-	-	6	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี.สุขุมวิทคอนโด 101 แอนด์ คอนซัลแตนท์	-	26	-	-	74	-	14.29	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
บจก. ทีซี-เทรดดิ้ง แอนด์ ลีสซิ่ง	-	24	-	-	14	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ทีซีพี อินคิวเบเตอร์	-	4	-	-	4	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ทีซี-มัยชิน	-	3	-	-	3	-	14.29	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
บจก. ทีซี-มัยชิน อุตสาหกรรม	-	15	-	-	17	-	14.29	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
บจก. ไทยเกทเวย์	-	5	1	-	2	1	100 -	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสุรช ล่ำซำ
บจก. ไทยเจลิม[1]	-	-	-	-	1	-	-	-
บจก. ไทยดิจิทัล ไอดี	-	9	-	-	4	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ไทยรีพริเจอเรชั่น คอมโพเน้นท์	-	1	-	-	1	1	31.71	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ธนโชติ อพาร์ทเมนท์	-	1	-	-	1	-	16.15	นายทิพากร สายพัฒนา

	2565			2564			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. ธัญธิญะ เทคโนโลยี	-	3	-	-	1	-	30	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. นครชัยศรีกอล์ฟ	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. น้ำมะเขือเทศ (ประเทศไทย)	-	17	-	-	17	-	99.80	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น	-	1	3	-	9	4	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. บางกอก อาร์คิเทคเชอรัล ซีเลิศรัฐ[1]	-	-	-	-	5	-	-	-
บจก. บางบอนผลิตภัณฑ์อาหาร	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บางปะกงผลไม้	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บางปะกงผลิตภัณฑ์อาหาร	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1	-	317	213	-	305	213	26	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2	-	424	230	-	404	230	26	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. บีพี - คาสตรอล (ประเทศไทย)	-	328	-	-	283	-	40	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. บูพากอล์ฟ	-	61	3	-	111	3	66.24	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บมจ. เบริล 8 พลัส[2]	-	39	34	-	-	-	11.4	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ปิยะศิริ	-	-	-	-	2	-	26.99 19.33	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. แปดริ้วผลไม้	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. แปดริ้วผลิตภัณฑ์อาหาร	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. โปรเฟสชันนัล คอมพิวเตอร์	-	18	65	-	54	126	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ผลิตภัณฑ์ผลไม้ไทย	-	35	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. พิทักษ์แลนด์	-	5	-	-	4	-	30.53	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
บจก. พี แลนด์สเคป	22	28	-	26	86	-	98	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เพชรเกษมกรีนฮ้อสติ้ง	-	3	-	-	3	-	99.98	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. โฟเซโก้ (ประเทศไทย)	-	8	-	-	7	-	26	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ภัทรสัมพันธ์	-	4	-	-	1	-	13.50	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. มหาชัยผลิตภัณฑ์อาหาร	-	-	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บมจ. เมืองไทย เรียล เอสเตท	-	19	-	-	10	-	79.97	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. เมืองไทยประกันภัย	-	627	-	-	423	-	20 -	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ไมบาย อินโนเวชั่น	-	8	-	-	6	-	27.39	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ยุพงษ์	-	6	-	-	13	-	38.26	นายสาระ ล่ำซำ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ยุพยงค์	-	1	-	-	2	-	47.93 12	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสาระ ล่ำซำ
บจก. ยู เทคโนโลยี กรุ๊ป (ประเทศไทย)	-	4	-	-	8	-	51	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ร่วมสัมพันธ์	-	4	-	-	3	-	30 20 -	นายสุรช ล่ำซำ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. รักษาความปลอดภัย เมืองไทย แมเนจเม้นท์	-	23	-	-	24	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. รักษาความปลอดภัย เอ็มแอนด์เอ	-	4	-	-	8	-	35	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์	-	3	-	-	5	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. ล็อกซบิท	-	10	36	74	6	36	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมเลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

	2565			2564			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นและความสัมพันธ์
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บมจ. ล็อกซบิท พีเอ	-	3	-	-	2	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. ล็อกซเล่ย์	-	145	166	327	112	639	25.79 -	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสุรช ล่ำซำ
บจก. ล็อกซเล่ย์ จ็อยท์ แอนด์ โฮลด์	-	1	-	-	12	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ล็อกซเล่ย์ ชิมูเลชั่น เทคโนโลยี	-	1	-	-	5	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ล็อกซเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์	-	102	149	-	89	149	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง	-	72	-	-	85	-	94.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ล็อกซเล่ย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น	-	19	-	-	22	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	-	5	-	-	5	-	92.95 -	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสุรช ล่ำซำ
บจก. ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์	-	74	233	-	70	280	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส	-	7	-	-	5	-	85.33	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ล็อกซเล่ย์ ฮีโรลูชั่น เทคโนโลยี	-	14	-	-	14	-	80	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ล็อกซเล่ย์ เอ็นจิเนียริ่ง	-	5	-	-	2	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. วนธาร	-	3	-	-	3	-	42.08 15.83 -	นายสุรช ล่ำซำ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. วาบิ ซาบิ สตูดิโอ	-	15	-	-	12	-	99.98	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เวสโก ฟาร์มาซูติคอล	-	44	1	-	42	1	25.32	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ศาลายากอล์ฟ	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สตอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์	-	2	-	-	4	-	60 30	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
บจก. สติลวอเทอร์ สตูดิโอ	4	1	-	11	17	1	85	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สถิระพัฒนา	-	3	-	-	2	-	12.50	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สัมท่าข่อย	-	1	-	-	1	-	99.97	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สมุทรสงคราม ซูเปอร์มาร์เก็ต แอนด์ ฟู้ด เซ็นเตอร์	-	11	-	-	13	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สมุทรสาครผลไม้	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สมุย ดาร์แลนด์	-	1	-	-	1	-	25.50	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สยาม เบฟเวอเรจ	-	7	-	-	6	-	99.67	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวเนอรี่	-	509	6	-	468	6	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวเนอรี่ เทรดดิ้งพลัส	-	74	2	-	106	2	74.66	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวเนอรี่คอมเมอร์เชี่ยล	2	131	-	2	147	-	98.85	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวเนอรีโฮลดิ้ง	-	21	-	-	1	-	31.98	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สยาม แฮร์เน็ท	-	-	3	-	6	3	98.57	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยามสมุทร วาริน	-	6	-	-	15	-	60	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สวนสัตว์เปิดบ้านสร้าง	-	8	-	-	5	-	99.97	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สำนักกฎหมาย ปุณยฤทธิ์	-	4	-	-	3	-	99.99	น.ส.ชนมัชนันท์ สุนทรศารทูล
บจก. สุฤดี	-	11	-	-	41	-	27.50 25 -	นายสุรช ล่ำซำ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สุวินทวงศ์กอล์ฟ	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

	2565			2564			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นและความสัมพันธ์
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. หนองปลาตะเพียนกอล์ฟ	-	6	-	-	17	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. หนองโพกอล์ฟ	-	2	-	-	17	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. หาดแก้วโกลเด้นแซนด์	-	3	1	-	5	1	11.24	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. อลูเม้ท	629	-	11	397	6	310	48 35	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. อารุไทย	-	3	-	-	4	-	99.98	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. อินเตอร์ช้อสโปรดักท์	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. อินสปายเรชั่น สยาม	1	116	-	-	90	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอ็กซิมเน็ท	-	13	-	-	9	-	18.33	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอช อาร์ เซอร์วิสเซส	-	3	-	-	2	-	99.93	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ (ประเทศไทย)	-	13	-	1	227	-	20	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอ็ม แอนด์ เอ คอนซัลแทนส์ เซอร์วิส	-	1	-	-	1	-	55	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอ็มไอแค็ป	-	8	-	-	70	-	24.64	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอสที๊อาร์ พรอพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเมนท์	-	6	-	-	5	-	100	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอ็บเอเชีย	-	1	-	-	1	-	15.24	บุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร
บจก. แอล โซลาร์ 3	-	1	-	-	2	-	74	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แอล ฟู้ดโซลูชันส์	-	4	-	-	8	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แอล เอดิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง	-	8	-	-	9	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส	-	25	-	-	19	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แอลบี ซีวี	-	10	-	-	10	-	51 -	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสุรช ล่ำซำ
บจก. เฮลท์เว่น	-	2	-	-	1	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แฮปปี้ กิฟ	-	2	-	-	1	-	80	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ไฮ-เกียร์	-	52	-	-	43	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

[1] ปี 2565 ไม่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

[2] ปี 2564 ไม่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ. 79/2561 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 15) กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารภายใต้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
"https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx"

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

(งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

งบการเงิน

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ผู้สอบบัญชี คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2565 2564 และ 2563

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปี 2565

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปี 2564

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปี 2563

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 9 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน หน้า 218 - 357

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และงบกระแสเงินสด

งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
สินทรัพย์			
เงินสด	57,114,801	59,971,933	61,962,028
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	502,535,945	420,493,772	417,419,545
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	47,263,976	63,499,563	46,666,317
สินทรัพย์อนุพันธ์	65,032,151	38,057,114	59,986,346
เงินลงทุนสุทธิ	973,358,035	1,030,533,667	775,738,968
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	8,818,550	3,838,740	2,051,175
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,377,773,934	2,293,639,598	2,121,700,105
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	51,007,012	42,313,680	28,034,547
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	60,098,414	54,870,969	57,629,924
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	26,996,479	24,936,336	23,834,166
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,536,452	11,130,020	10,255,761
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	67,833,133	60,113,128	53,518,877
รวมสินทรัพย์	4,246,368,882	4,103,398,520	3,658,797,759

งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
เงินรับฝาก	2,748,684,528	2,598,629,803	2,344,998,490
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	155,239,770	186,449,469	87,797,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	24,887,230	25,349,542	26,443,268
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	670,081	1,613,857	286,816
หนี้สินอนุพันธ์	53,959,439	37,927,060	46,826,209
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	67,897,113	103,885,868	69,389,789
ประมาณการหนี้สิน	31,683,474	43,053,019	40,382,546
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	271,591	1,576,205	1,694,649
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	513,477,884	498,789,728	472,015,127
บัญชีลูกค้าจากธุรกิจหลักทรัพย์	20,993,893	20,712,299	18,697,903
หนี้สินอื่น	61,524,445	48,736,650	58,979,464
รวมหนี้สิน	3,679,289,448	3,566,723,500	3,167,511,710
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	30,246,821	30,246,821	30,246,821
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	23,693,276	23,693,276	23,693,276
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18,103,110	18,103,110	18,103,110
ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	15,549,174	15,549,174	15,549,174
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	20,889,729	23,554,842	20,219,325
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050,000	3,050,000	3,050,000
ยังไม่ได้จัดสรร	421,984,592	392,763,308	359,054,745
รวมส่วนของธนาคาร	503,269,881	476,713,710	439,669,630
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	63,809,553	59,961,310	51,616,419
รวมส่วนของเจ้าของ	567,079,434	536,675,020	491,286,049
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	4,246,368,882	4,103,398,520	3,658,797,759

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
สินทรัพย์			
เงินสด	56,852,284	59,920,148	61,920,050
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	513,260,804	416,758,217	421,151,618
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,423,350	35,758,359	24,741,742
สินทรัพย์อนุพันธ์	60,475,712	36,385,317	55,591,660
เงินลงทุนสุทธิ	393,408,762	482,158,069	268,329,632
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	64,234,879	41,937,622	36,062,557
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,269,748,835	2,219,172,926	2,066,637,672
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	50,083,425	42,291,283	28,011,870
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	45,520,901	43,696,083	46,191,969
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	18,132,732	18,084,928	17,429,868
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,814,924	8,795,553	7,081,985
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	42,456,635	32,545,455	28,256,508
รวมสินทรัพย์	**3,541,413,243**	**3,437,503,960**	**3,061,407,131**

งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
เงินรับฝาก	2,719,710,100	2,590,806,959	2,340,470,350
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	157,992,319	200,949,040	109,510,714
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	24,887,230	25,349,542	26,443,268
หนี้สินอนุพันธ์	53,837,360	36,361,614	47,144,356
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	54,047,731	90,397,985	68,771,154
ประมาณการหนี้สิน	29,002,961	40,695,840	38,031,210
หนี้สินอื่น	55,254,323	33,940,185	39,859,877
รวมหนี้สิน	**3,094,732,024**	**3,018,501,165**	**2,670,230,929**
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	30,246,821	30,246,821	30,246,821
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	23,693,276	23,693,276	23,693,276
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18,103,110	18,103,110	18,103,110
ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	15,549,174	15,549,174	15,549,174
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	19,897,560	18,877,268	17,350,747
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050,000	3,050,000	3,050,000
ยังไม่ได้จัดสรร	366,388,099	339,729,967	313,429,895
รวมส่วนของธนาคาร	**446,681,219**	**419,002,795**	**391,176,202**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**3,541,413,243**	**3,437,503,960**	**3,061,407,131**

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
รายได้ดอกเบี้ย	151,332,681	135,414,597	127,591,781
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	18,334,326	16,024,111	18,569,976
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	132,998,355	119,390,486	109,021,805
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	48,345,142	48,627,900	45,698,898
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	15,462,889	13,311,515	12,694,548
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	32,882,253	35,316,385	33,004,350
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	5,053,081	5,539,225	8,119,419
(ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	(130,479)	817,188	1,308,312
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	114,723	(694,344)	(193,346)
รายได้เงินปันผล	3,445,695	3,309,622	2,384,312
รายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	66,056,237	69,359,913	72,128,657
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	2,122,501	1,289,344	1,682,381
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	242,542,366	234,327,819	227,455,890
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	69,284,761	70,978,874	72,564,619
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	173,257,605	163,348,945	154,891,271
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	34,602,347	34,480,637	32,143,480
ค่าตอบแทนกรรมการ	154,280	146,356	160,006
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	11,407,579	11,345,266	12,165,157
ค่าภาษีอากร	5,967,475	5,443,210	5,088,132
อื่น ๆ	22,621,261	19,628,397	20,439,836
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	74,752,942	71,043,866	69,996,611
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	51,919,456	40,332,238	43,547,841
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	46,585,207	51,972,841	41,346,819
ภาษีเงินได้	8,632,532	9,728,519	7,656,326
กำไรสุทธิ	37,952,675	42,244,322	33,690,493

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
(ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5,700,230)	(2,802,074)	641,282
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	7,561,285	364,049	(4,657,662)
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	315,228	1,736,224	(477,546)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(526,083)	218,552	872,158
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	3,261,118	9,848	1,016,412
(ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10,193,304)	9,788,583	(4,585,536)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	1,579,290	1,336,236	(192,875)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	653,142	(2,302,534)	778,770
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	(3,049,554)	8,348,884	(6,604,997)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	34,903,121	50,593,206	27,085,496
การแบ่งปันกำไรสุทธิ			
ส่วนที่เป็นของธนาคาร	35,769,490	38,052,722	29,487,117
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,183,185	4,191,600	4,203,376
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของธนาคาร	34,581,998	42,688,718	26,382,910
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	321,123	7,904,488	702,586
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นธนาคาร			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	14.78	15.77	12.42
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	2,369,328	2,369,328	2,373,316

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
รายได้ดอกเบี้ย	123,993,202	110,368,852	104,426,672
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	16,802,179	15,283,649	18,152,230
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	107,191,023	95,085,203	86,274,442
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	44,018,899	42,439,762	41,712,345
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	14,398,950	12,200,743	12,073,161
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	29,619,949	30,239,019	29,639,184
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	7,848,245	2,892,793	7,072,278
(ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	(194,615)	775,773	1,178,699
รายได้เงินปันผล	6,764,357	6,105,074	5,277,453
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	3,807,905	2,838,069	3,108,401
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	155,036,864	137,935,931	132,550,457
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	23,824,934	24,331,484	22,923,404
ค่าตอบแทนกรรมการ	95,400	91,358	108,079
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	12,262,847	11,992,177	12,453,092
ค่าภาษีอากร	5,284,250	4,783,372	4,410,450
อื่น ๆ	21,916,944	18,557,982	20,547,291
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	63,384,375	59,756,373	60,442,316
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	51,641,361	38,534,778	42,430,991
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	40,011,128	39,644,780	29,677,150
ภาษีเงินได้	6,294,538	6,751,392	4,712,226
กำไรสุทธิ	33,716,590	32,893,388	24,964,924

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
(ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5,405,987)	(2,605,884)	630,562
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	3,977,695	960,762	(1,031,459)
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	720,426	1,723,546	(545,479)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	138,619	22,849	189,275
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	3,252,643	-	-
(ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(997,541)	2,100,395	(424,624)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	1,471,592	1,136,504	(201,384)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(745,339)	(647,380)	125,201
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	2,412,108	2,690,792	(1,257,908)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	36,128,698	35,584,180	23,707,016
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นธนาคาร			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	13.91	13.59	10.52
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	2,369,328	2,369,328	2,373,316

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	46,585,207	51,972,841	41,346,819
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	8,583,601	7,328,530	8,736,206
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	56,541,162	44,080,429	47,037,668
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าของเงินกู้ยืมระยะยาว	472,411	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,613,222	3,397,555	5,343,390
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	175,261	(817,026)	(1,308,312)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย	874	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(274)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	1,080,504	1,222,028	1,125,161
(กลับรายการขาดทุน) ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(624)	(57,449)	215,823
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่น	40,534	272,938	432,750
สำรองสำหรับสินทรัพย์อื่น	(298,223)	(230,548)	417,621
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,623	(17,772)	(19,148)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30,468	27,393	24,468
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	53	3,696	72
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	(29,601)	-	(4,245)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(114,723)	694,344	193,346
	115,681,475	107,876,959	103,541,619
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(132,998,355)	(119,390,486)	(109,021,805)
รายได้เงินปันผล	(3,445,695)	(3,309,622)	(2,384,312)
เงินสดรับดอกเบี้ย	151,022,885	125,866,147	116,043,076
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(16,384,632)	(15,037,976)	(21,297,620)
เงินสดรับเงินปันผล	3,633,080	3,413,688	2,425,317
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(10,615,477)	(12,735,812)	(10,536,978)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	106,893,281	86,682,898	78,769,297

งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	(69,608,246)	8,795,204	(31,462,964)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	14,135,056	(20,078,583)	13,716,889
สินทรัพย์อนุพันธ์	(26,975,037)	21,929,232	(18,207,242)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(157,210,711)	(218,361,822)	(282,430,231)
ทรัพย์สินรอการขาย	12,752,340	6,294,211	3,984,785
สินทรัพย์อื่น	(8,180,210)	(6,346,829)	(16,169,491)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	125,080,049	251,175,049	272,254,625
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	(37,361,307)	92,055,927	4,807,529
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(411,077)	(1,093,944)	4,764,525
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(943,776)	1,327,041	286,816
หนี้สินอนุพันธ์	16,686,937	(11,498,756)	15,717,064
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(11,896,275)	13,334,872	460,776
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	139,255	3,436,386	(2,099,214)
ประมาณการหนี้สิน	1,458,781	(610,367)	9,526,923
หนี้สินอื่น	35,944,868	14,706,279	31,816,216
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	503,928	241,746,798	85,736,303
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	218,706,413	276,129,282	360,951,901
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	85,829,724	36,638,346	25,567,639
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5,640	78	240
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(149,194,157)	(371,528,740)	(367,437,899)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(107,928,769)	(184,492,499)	(79,251,074)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(6,684,392)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(5,037,481)	(2,578,291)	(250,814)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	50,818	34,618	64,155
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,153,118)	(920,674)	(6,403,502)
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(18,286)	(3,314)	(16,115)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,799,079)	(4,503,185)	(3,814,503)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	25,777,313	(251,224,379)	(70,589,972)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	2,928,947	31,929,703	190,124
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	(21,504,326)	(14,499,950)	(14,596,172)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(7,700,315)	(7,107,983)	(10,661,974)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(489,134)	(466,749)	(463,249)
เงินสดรับจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	15,579,650
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	(38,095)
เงินสดจ่ายผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	(941,370)	(857,762)	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	(3,207,966)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,422,014)	(1,515,599)	(1,368,474)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(29,128,212)	7,481,660	(14,566,156)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(10,161)	5,826	(3,029)
เงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(2,857,132)	(1,990,095)	577,146
เงินสด ณ วันต้นปี	59,971,933	61,962,028	61,384,882
เงินสด ณ วันสิ้นปี	57,114,801	59,971,933	61,962,028

งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	40,011,128	39,644,780	29,677,150
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	7,350,113	6,305,805	7,639,214
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	56,014,183	42,078,041	45,810,780
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(61,288)	4,220,078	4,796,589
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	(80,000)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	194,616	(775,773)	(1,098,699)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	1,048,381	1,215,149	1,141,314
(กลับรายการขาดทุน) ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(624)	(57,449)	215,823
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่น	38,109	272,938	432,750
สำรองสำหรับสินทรัพย์อื่น	(304,040)	(230,548)	417,618
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,538	(12,772)	(9,109)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20,187	23,910	7,891
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	53	3,696	72
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	(29,601)	-	-
	104,282,755	92,687,855	88,951,393
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(107,191,023)	(95,085,203)	(86,274,442)
รายได้เงินปันผล	(6,764,357)	(6,105,074)	(5,277,453)
เงินสดรับดอกเบี้ย	125,939,756	102,071,797	93,240,128
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(14,998,191)	(14,651,804)	(21,059,273)
เงินสดรับเงินปันผล	6,776,398	6,105,730	5,225,071
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(6,892,972)	(9,056,943)	(6,657,205)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	101,152,366	75,966,358	68,148,219

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	(93,182,874)	12,404,901	(39,584,854)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	15,707,291	(15,232,792)	9,740,327
สินทรัพย์อนุพันธ์	(23,866,791)	17,324,968	(18,161,844)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(141,224,285)	(201,883,011)	(278,725,246)
ทรัพย์สินรอการขาย	11,304,087	5,535,008	3,281,022
สินทรัพย์อื่น	(14,630,009)	(4,490,922)	(7,689,293)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	128,863,005	250,117,751	274,708,647
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	(44,265,667)	90,715,012	19,309,610
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(462,077)	(1,093,944)	4,764,525
หนี้สินอนุพันธ์	17,226,258	(10,782,742)	15,596,309
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(11,785,363)	13,831,602	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	325,125	2,899,901	(2,010,689)
ประมาณการหนี้สิน	1,220,627	(816,425)	9,269,611
หนี้สินอื่น	25,100,544	(7,657,050)	(1,405,001)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(28,517,763)	226,838,615	57,241,343
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	143,634,713	174,990,815	253,619,245
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	54,519,301	17,460,947	10,482,722
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	80,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(72,690,450)	(270,241,968)	(252,796,370)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(44,073,325)	(137,368,964)	(40,120,084)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(22,520,861)	(3,702,235)	(4,863,698)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	(291,455)	(814)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,166	11,038	26,002
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,968,207)	(654,595)	(5,744,980)
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(15,896)	(2,260)	(12,863)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,969,254)	(3,795,459)	(3,318,384)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	53,924,187	(223,594,136)	(42,649,224)

งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	2,928,947	18,563,725	190,124
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	(21,504,326)	(14,499,950)	(14,596,172)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(7,700,315)	(7,107,983)	(10,661,974)
เงินสดรับจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	15,579,650
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	(38,095)
เงินสดจ่ายผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	(941,370)	(857,762)	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	(3,207,966)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,261,192)	(1,351,596)	(1,288,746)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(28,478,256)	(5,253,566)	(14,023,179)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	3,968	9,185	133
เงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(3,067,864)	(1,999,902)	569,073
เงินสด ณ วันต้นปี	59,920,148	61,920,050	61,350,977
เงินสด ณ วันสิ้นปี	56,852,284	59,920,148	61,920,050

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

เอกสารแนบ

177 เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

199 เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

203 เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

204 เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

205 เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

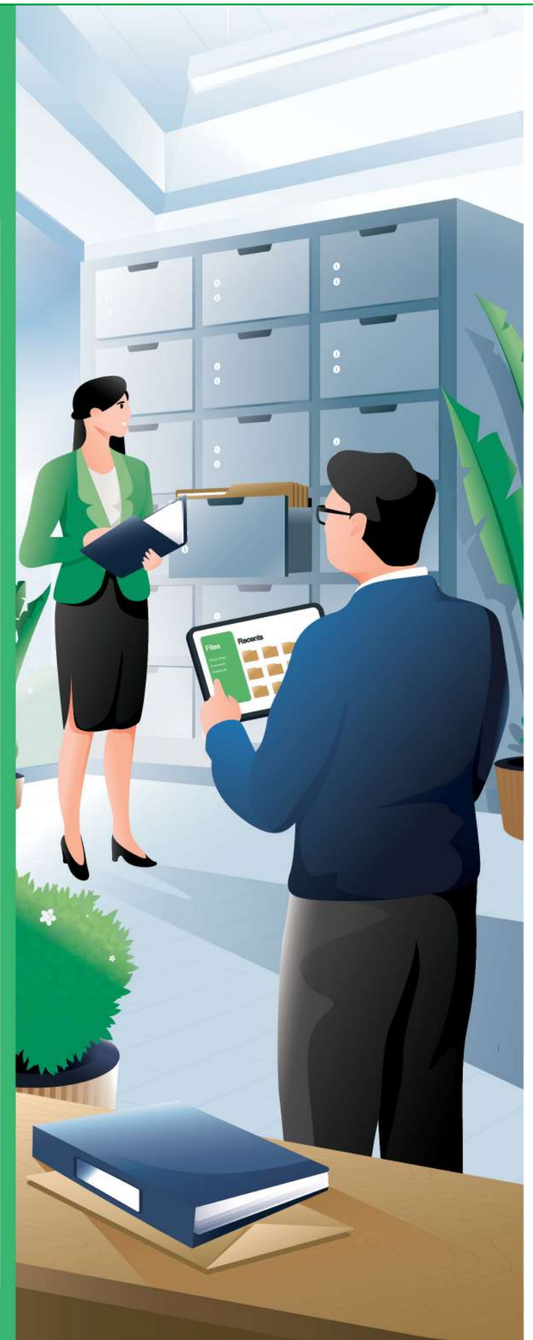
206 เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

213 เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

214 เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

218 เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

358 รางวัลเกียรติคุณ



เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร

ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
อายุ 62 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
4 เมษายน 2561
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี (สถาปัตยกรรมศาสตร์) Rhode Island School of Design, USA
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการการท่องเที่ยว) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 4/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 11/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 1/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 5/2551 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ รุ่น 1 สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 4 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ รุ่น 2 สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านองค์ความรู้และความร่วมมือทางธุรกิจจีน รุ่น 1 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ส.ค. 2565	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
2561 - เม.ย. 2565	ประธานกรรมการอิสระ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	ประธานกรรมการบริหารการพัฒนาพิงคนคร สำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

2561 - 2562	กรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการที่ปรึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษของนายกรัฐมนตรี
2561	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2560 - 2564	ที่ปรึกษา หอการค้าไทย
2557 - 2560	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มเอ็นพี จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซอนเน่อ คลีน เอนเนอร์ยี จำกัด
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไฟฟ้าไทย จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิกรกิจและบุตร จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซุปเปอร์ไลท์ เอ็น.เค.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซุปเปอร์ไลท์ เรียลเอสเตท จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยโตชิบาไลท์ติ้ง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยโตชิบา อุตสาหกรรม จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- ประธานกรรมการ มูลนิธิกสิกรไทย
- ประธาน มูลนิธิ ดร.กร-ท่านผู้หญิงนิรมล สุริยสัตย์
- ประธาน มูลนิธิหอศิลปวัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานคร
- นายกกิตติมศักดิ์ สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- กรรมการอำนวยการ คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร
- กรรมการอำนวยการ สถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ สภากาชาดไทย
- กรรมการ คณะกรรมการพาราลิมปิกแห่งประเทศไทย
- กรรมการ โรงเรียนนานาชาติรักบี้
- กรรมการ มูลนิธิข้าวไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการเพื่ออนาคต
- ที่ปรึกษาประธาน สหพันธ์สมาคมสตรีนักธุรกิจและวิชาชีพแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

2. นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ

รองประธานกรรมการ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
30 เมษายน 2541

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (การจัดการ) Massachusetts Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (เกียรตินิยม) (เศรษฐศาสตร์) Cambridge University, UK
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (เศรษฐศาสตร์) Cambridge University, UK

การอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Stanford Executive Program, Stanford Graduate School of Business, Stanford University

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2551 - 2562	ประธานคณะอำนวยการบริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการพิจารณาการลงทุนและกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟูเซีย เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานคณะอำนวยการบริหาร บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมืองไทยโฮลดิ้ง จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์เมืองไทย จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น
- Advisory Board Member, MIT Golub Center for Finance and Policy

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- เป็นอาของนายสาระ ล่ำซำ และนายสุรช ล่ำซำ

3. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย

กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการกำกับความเสี่ยง
(มีอำนาจลงนามผูกพัน)
อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1 มกราคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการลงทุน) The University of Texas at Austin, USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- วุฒิบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 52/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 224/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 22/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Climate Action Leaders Forum 2021 รุ่น 1 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร Stanford Executive Program, Stanford Graduate School of Business, Stanford University
- หลักสูตร Essential IT for Non-IT Executives, MIT Sloan School of Management
- หลักสูตร Design Thinking: Empathizing to Understand the Problem, Rochester Institute of Technology
- หลักสูตร Stanford Business Leadership Series: Module 5 - Leading with Purpose, Stanford Graduate School of Business, Stanford University
- หลักสูตร Situational Leadership, Slingshot Group
- หลักสูตร The Extraordinary Coach, Slingshot Group
- หลักสูตร Storytelling for Leaders, Slingshot Group

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	กรรมการอำนวยการ สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
2559 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด
2559 - 2563	กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
2556 - 2562	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2553 - 2561	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่มี

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการกิตติมศักดิ์ สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สมาคมธนาคารไทย
- กรรมการ มูลนิธิกสิกรไทย
- กรรมการ มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย
- กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิสวนหลวง ร.9
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาสังคมและ CSR หอการค้าไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

4. นายพิพิธ เอนกนิธิ

กรรมการ
กรรมการผู้จัดการ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
(มีอำนาจลงนามผูกพัน)
อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1 มกราคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Fachhochschule Pforzheim, Germany
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Brighton, UK
- ปริญญาตรี (เภสัชศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 41/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 231/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 120/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 31/2564 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Executive Program, Singularity University, USA
- หลักสูตร Executive Leadership Program, Cambridge University, UK
- หลักสูตร Senior Executive Program, Harvard Business School, USA
- หลักสูตร Senior Executive Program, Tsinghua University, China
- หลักสูตร Senior Executive Program, China European International Business School, China

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
2560 - 2561	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

5. นายพัชร สมะลาภา

กรรมการ
กรรมการผู้จัดการ
(มีอำนาจลงนามผูกพัน)
อายุ 52 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
4 เมษายน 2561

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Massachusetts Institute of Technology, USA
- ปริญญาตรี (การจัดการอุตสาหกรรม) Carnegie Mellon University, USA

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 253/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 13/2554 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP 196), Harvard Business School

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ก.พ. 2565	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
2561 - 2562	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด
2556 - 2562	กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด
ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย อีสเทิร์น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

6. นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง

กรรมการ
กรรมการผู้จัดการ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
(มีอำนาจลงนามผูกพัน)
อายุ 51 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
24 กันยายน 2563

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology, USA
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (บริหารธุรกิจ - การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 20/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 140/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Leading in a Disruptive World, SEAC at Stanford Center for Professional Development
- หลักสูตร Executive Coaching Certification Program 2016, Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Advanced Human Resource Executive Program, University of Michigan's Ross School of Business

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	เลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561	สมาชิกและเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคราเทียต จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท กสิกร โปร จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท กสิกร เซิร์ฟ จำกัด
2557 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แมเนจเมนท์ จำกัด
2557 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด
2557 - 2561	เลขานุการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด
2556 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

2556 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แอพไพรซัล จำกัด
2556 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนต์ จำกัด
2556 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด
2556 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เอช อาร์ จำกัด
2556 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด
2556 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท แฟคเตอรี่ แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

7. ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์

กรรมการ
กรรมการผู้จัดการ
(มีอำนาจลงนามผูกพัน)
อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
24 กันยายน 2563

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาเอก (การจัดการวิศวกรรม) University of Missouri-Rolla, USA
- ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์) University of Southwestern Louisiana, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 231/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ม.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
2563 - ม.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท แฟคเตอรี่ แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แอพไพรซัล จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนต์ จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด
2560 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท โพรเกรส แอพไพรซัล จำกัด
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
มี.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด
ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีพี พอซ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พี เอ็น พี 2015 จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

8. น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์

กรรมการ
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
22 สิงหาคม 2555

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี (แพทยศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญด้านสูตินรีเวชวิทยา โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการเทคโนโลยี) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 29/2562 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร TLCA Exclusive Development Program รุ่น 14/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมการลงทุน รุ่น 4 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 11 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 6 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมการบริการ (ToPCATS) รุ่น 1 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเครื่องสำอาง กระทรวงสาธารณสุข
2556 - 2560	กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น ดับบลิว เอ็น ไบโอเทค จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท กิฟฟารีน บิวตี้ แอนด์ เฮลท์ คลินิกเวชกรรม จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แฮปปี้ กิฟ จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ แลบบอราทอรี่ แอนด์ เฮลท์แคร์ จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สกายไลน์ เฮลท์แคร์ จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สกายไลน์ แลบบอราทอรี่ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

9. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา

กรรมการ
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
อายุ 52 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
2 ตุลาคม 2555

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการ) Oregon State University, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 10/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 20/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Introduction to Blockchain for Financial Service, INSEAD
- หลักสูตร Blockchain, Cryptoassets, and Decentralized Finance, INSEAD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - ต.ค. 2565	กรรมการ บริษัท บอตเติล คลีนเนอร์ จำกัด
2558 - เม.ย. 2565	กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2555 - 2560	กรรมการ บริษัท พุทธธรรมประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2554 - 2560	ประธานกรรมการ บริษัท เดอเบล จำกัด
2539 - 2562	กรรมการ บริษัท วันเดอร์แลนด์ แอดเวนเจอร์ ปาร์ค จำกัด
2539 - 2560	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ที.จี.เวนดิ้ง แอนด์ โซว์เคส อินดัสทรีส์ จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงเรียนนานาชาติภาคตะวันออก จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เครื่องดื่มสปอนเซอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี.สุขุมวิทคอนโด 101 แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซี-มัยซิน อุตสาหกรรม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมย์ฟลาวเวอร์ เอ็ดดูเคชั่น พาร์ทเนอร์ส จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซี-มัยซิน จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฮลท์เว่น จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีพี อินคิวเบเตอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คราวน์ ทีซีพี เบฟเวอเรจ แคนส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สตอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พิทักษ์แลนด์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คานะบานะ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ที.จี.เวนดิ้ง แอนด์ โซว์เคส อินดัสทรีส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เดอเบล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เครื่องดื่มกระทิงแดง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กระทิงแดง เอ็กเซลเล้นซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสทีอาร์ พรอพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเมนท์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคทีดี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปราจีนบุรีกล้าส อินดัสทรี จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บูรพากอล์ฟ จำกัด (มหาชน)
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กระทิงแดง จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สวนสัตว์เปิดบ้านสร้าง จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี. ปิ่นเกล้า พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรด บูล ไวตามิน ดริ้งค์ (ประเทศไทย) จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมุทรสงคราม ซูเปอร์มาร์เก็ต แอนด์ ฟู้ดเซ็นเตอร์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กระเจี๊ยบไทย จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซอร์เคียวเฮอบอลเมด จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมะเขือเทศ (ประเทศไทย) จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางบอนผลไม้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางบอนผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางปะกงผลไม้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางปะกงผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แปดริ้วผลไม้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แปดริ้วผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ผลไม้ไทย จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มหาชัยผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ส้มท่าข่อย จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมุทรสาครผลไม้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หนองจอกผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินเตอร์ช้อสโปรดักท์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฮ-เกียร์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แครายกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ท่าจีนกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นครชัยศรีกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ศาลายากอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุวินทวงศ์กอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หนองปลาตะเพียนกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หนองโพกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ตลาดน้อยเจ้าพระยาวิวพรอพเพอร์ตีส์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี. คอนโด แอนด์ ดีพาร์ม้นท์สโตร์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที ซี - กรุงเทพฯ คอนโด จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซี-เทรดดิ้ง แอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี. ปากน้ำ คอนโด จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี.ร่มเกล้า คอนโด จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี. สมุทรปราการ คอนโด จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที ซี สาธร คอนโด จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- ประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา หอการค้าไทย
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- ที่ปรึกษา สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

10. นายกลินท์ สารสิน

กรรมการ
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
3 เมษายน 2556

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Notre Dame, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lehigh University, USA

การอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 105/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP 171), Harvard Business School

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2563 - ส.ค. 2565	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
2563 - เม.ย. 2565	ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
2562 - ต.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ คณะที่ปรึกษาด้านธุรกิจภาคเอกชนในศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
2562 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการศูนย์บริหารสถานการณ์เศรษฐกิจจากผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
2562 - 2564	กรรมการ มูลนิธิองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
2560 - ธ.ค. 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารธุรกิจ คณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2560 - ธ.ค. 2565	กรรมการ คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2560 - 2565	นายกสภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2560 - 2564	ประธานกรรมการ หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2558 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
2558 - 2560	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
2558 - 2560	รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

2557 - 2565	กรรมการ มูลนิธิโรงพยาบาลตำรวจในพระบรมราชินูปถัมภ์
2557 - 2561	ประธานกรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
2557 - 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
2557 - 2560	กรรมการ บริษัท โอ เนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด
2557 - 2560	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2556 - เม.ย. 2565	กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2564	Director-Government Liaison and Public Affairs บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2544 - 2564	กรรมการ บริษัท เอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2538 - 2561	กรรมการ บริษัท แพน ระยอง กลาส แพ็คเกจจิ้ง จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ Amata City Halong Joint Stock Company
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท บี.กริม จอยน์ เว็นเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ BeerCo Limited, Singapore
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทบพัน (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สารสิน จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีทราน พอร์ท จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- ประธานอาวุโส หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ มูลนิธิ พล.ต.อ.เภา สารสิน
- ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
- ประธานอนุกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG Model สาขาการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์
- นายกสมาคมไทย - ญี่ปุ่น
- กรรมการอำนวยการศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย
- กรรมการอำนวยการบริหารกิจการศูนย์ผลิตผลิตภัณฑ์จากพลาสมา ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการภูมิสารสนเทศแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สภากาชาดไทย
- กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อน 5G แห่งชาติ
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (BCG Model)
- กรรมการ สภาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจ
- ผู้ทรงคุณวุฒิทางวิชาการ ด้านอุตสาหกรรม สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- คณะทำงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวและ MICE (D3) และหัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานด้านการส่งเสริม SMEs และ Productivity (D2) ภายใต้คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

11. นายวิบูลย์ คูสกุล

กรรมการอิสระ
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน
อายุ 68 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
2 เมษายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (นโยบายสาธารณะระหว่างประเทศ) Johns Hopkins University, USA
- ปริญญาโท (รัฐศาสตร์ - การระหว่างประเทศและการทูต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์ - ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 211/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2562	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสมายล์ แอร์เวย์ จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- ประธานอนุกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติด้านต่างประเทศ กรมประชาสัมพันธ์
- กรรมการ คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- กรรมการ มูลนิธิโยนก
- กรรมการต่างประเทศ มหาวิทยาลัยฟูดาน นครเซี่ยงไฮ้

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

12. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์

กรรมการอิสระ
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
อายุ 58 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
6 ตุลาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการบัญชีระหว่างประเทศ) Northrop University, USA
- ปริญญาตรี (สังคมวิทยาและมานุษยวิทยา) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 23/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 89/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 16/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" (นมธ.) รุ่น 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562	กรรมการ บริษัท ดุสิต ฮอสปิตัลลิตี้ เซอร์วิสเซส จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2560 - 2561	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด
2559 - 2565	กรรมการ Dusit Hospitality Education Philippines, Inc.
2559 - 2562	กรรมการ บริษัท สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - 2562	กรรมการ บริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด
2559 - 2562	กรรมการ บริษัท ดุสิต เวิล์ดวายด์ จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	กรรมการในคณะกรรมการลงทุน กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี
2559 - 2560	กรรมการ บริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2558 - 2562	อนุกรรมการเตรียมความพร้อม การจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ
2558 - 2562	กรรมการ บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการการลงทุน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พอร์ต รอยัล จำกัด
มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บองซู จำกัด
มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บองซูร์ เบเกอรี่ เอเชีย จำกัด
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดเอ็ดดูเคชั่น แบงคอก จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้กกิ้ง แคปิตอล แบงคอก จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต เรียล ฟู้ดส์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Company Limited
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็บเพอคิวร์ เคเทอริ่ง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ LVM Holdings Pte. Ltd.
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต กาสโทร จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาศัย โฮลดิ้งส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ D&J Company Limited
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วิมานสุริยา จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต ไซน่า แคปปิตอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ Dusit Overseas Company Limited
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ Dusit Thani Philippines, Inc.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ DMS Property Investment Private Limited
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น
- ประธานคณะอนุกรรมการเรื่อง Digital Literacy ภายใต้คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยพุทธศาสตร์นานาชาติ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยดุสิตธานี
- Member of the International Advisory Board, Ecole Hoteliere de Lausanne
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการสร้างและพัฒนาบัณฑิต ภายใต้คณะกรรมการการอุดมศึกษา

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

13. นายสาระ ล่ำซำ

กรรมการ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 53 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1 มกราคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหาร) Boston University, USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) Northeastern University, USA
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การเงิน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 4/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 4/2550 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP 186), Harvard Business School
- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ (สจว.) รุ่น 97 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่น 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่น 1 สถาบันพัฒนาเมือง
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 8 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตร Global Business Leaders Program (GBL) รุ่น 1 LEAD Business Institute, a Partner of Cornell University
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่น 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่น 2 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	กรรมการ มูลนิธิหอศิลปวัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานคร
2560 - 2563	ที่ปรึกษา หอการค้าไทย
2559 - 2563	อุปนายกฝ่ายการตลาด สมาคมประกันชีวิตไทย
2559 - 2563	นายกสมาคมนักวางแผนการเงินไทย
2559 - 2561	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	ประธาน สภาธุรกิจประกันภัยไทย
2553 - 2564	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2551 - 2565	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด
2550 - 2562	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการคณะอำนวยการบริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	ประธานคณะอำนวยการบริหาร บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการผลิตภัณฑ์ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟูเชีย เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง MB Ageas Life Insurance Company Limited
2558 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ Sovannaphum Life Assurance PLC
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยุพงษ์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารด้านการลงทุน บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์เมืองไทย จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ บริษัท เมืองไทยโฮลดิ้ง จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมืองไทย เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอำนวยการบริหาร บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยุพงษ์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- นายกสมาคมประกันชีวิตไทย
- รองประธาน สภาธุรกิจประกันภัยไทย
- กรรมการกิตติมศักดิ์ มูลนิธิโรคมะเร็ง โรงพยาบาลศิริราช
- กรรมการบริหาร มูลนิธิโรงพยาบาลตำรวจ ในพระบรมราชินูปถัมภ์
- กรรมการอำนวยการจัดหาทุน กองทุนอาคารเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษามหาราชินี (อาคารศูนย์การแพทย์เฉพาะทางโรคเด็ก) มูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก สถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี
- กรรมการ สมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- กรรมการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- กรรมการ มูลนิธิ พล.ต.อ.เภา สารสิน
- ที่ปรึกษา สมาคมนักคณิตศาสตร์ประกันภัยแห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- เป็นหลานของนางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ
- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายสุรช ล่ำซำ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

14. นายชนินทธ์ โทณวณิก

กรรมการอิสระ
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการตรวจสอบ
อายุ 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
3 เมษายน 2560

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Boston University, USA

การอบรม
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 51/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่น 1/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 72/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 10/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - พ.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด
2560 - เม.ย. 2565	กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	กรรมการ บริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2559 - 2560	กรรมการ บริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด
2559 - 2560	กรรมการ บริษัท สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2558 - 2563	รองประธานกรรมการ Dusit Hospitality Education Philippines, Inc.
2557 - 2562	กรรมการ บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด
2555 - 2562	กรรมการ Dusit USA Management Inc.
2554 - 2561	กรรมการ Dusit Bird Hotels Private Limited
2553 - 2562	กรรมการ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2551 - 2562	กรรมการ บริษัท ดุสิต เวิล์ดวายด์ จำกัด
2549 - 2562	กรรมการ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด
2543 - 2562	กรรมการ บริษัท เทวารัณย์ สปา จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการการลงทุน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ D&J Company Limited
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วิมานสุริยา จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปิยะศิริ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Company Limited
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจทีบี (ประเทศไทย) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ DMS Property Investment Private Limited
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชนัดถ์และลูก จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ Dusit Overseas Company Limited
2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Dusit Thani Philippines, Inc.
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย-เจแปน แก๊ส จำกัด
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนจิรัง จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- ประธานคณะกรรมการธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ หอการค้าไทย
- อุปนายกสภาวิทยาลัยดุสิตธานี
- หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวและ MICE (D3) ภายใต้คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

15. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
อายุ 43 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
4 เมษายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Harvard University, USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 278/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 13/2554 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท ธัญอารา จำกัด
2559 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แคนดี้ เครป จำกัด
2553 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็มเอสเซ็นเชียล จำกัด
2551 - 2562	ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท อลูเม็ท จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อลูเม็ท จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมททา กรุ๊ป จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการบริหาร โรงเรียนธุรกิจฮาร์วาร์ด Harvard Business School Association of Thailand
- กรรมการบริหาร Young Presidents' Organization (YPO)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

16. นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล

กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน
อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
2 เมษายน 2563

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (นิติศาสตร์) Tulane University, USA
- ปริญญาโท (รัฐศาสตร์) Mississippi State University, USA
- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 320/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 12/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 22/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 43/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่น 14/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 22/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 163/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการสืบสวนสอบสวนและการรับฟังพยานหลักฐานอิเล็กทรอนิกส์ รุ่น 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - เม.ย. 2565	กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2543 - 2563	กรรมการ บริษัท เทพธัญญา จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

มี.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามกลการอะไหล่ จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท สำนักกฎหมาย ปุณยฤทธิ์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย คณะกรรมการบริหารกองทุนผู้สูงอายุ
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ด้านกฎหมาย สภากาชาดไทย
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ด้านกฎหมาย สถานเสาวภา สภากาชาดไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

17. นายสุรช ล่ำซำ

กรรมการ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
9 เมษายน 2564

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การจัดการ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาโท (Communications) New York University, USA
- ปริญญาตรี (Marketing and Consumer Studies) Syracuse University, USA

การอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่น 1 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - เม.ย. 2565	กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเอชแอล อีวี จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ บริษัท ล็อกซ์เทรด สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด
2560 - 2562	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2562	กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล พู๊ดโซลูชันส์ จำกัด
2540 - 2562	ประธานกรรมการ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ๊าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท แอล พู๊ดโซลูชันส์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โตล ไทยแลนด์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ พู๊ดซอร์ส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จ๊อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ โกลบอล จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ โมบาย จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมบัติล้ำซำ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุรช จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนธาร จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชนภรณ์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สถิระพัฒนา จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมสัมพันธ์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุฤดี จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการ สภาหอการค้าไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- เป็นหลานของนางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ
- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายสาระ ล่ำซำ

18. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร

กรรมการอิสระ
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
7 เมษายน 2565

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 0/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 36/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 16/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 30/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 0/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 3/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) จำกัด

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

2561 - 2563	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ม.ค. 2565	กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
2559 - 2560	ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บูโอโน่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ท๊อป ที 2015 จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- ประธานกรรมการอุทธรณ์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิรากแก้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

19. ดร.อดิศวร์ หลายชูไทย

เลขานุการบริษัท
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
ผู้บริหารสายงานเลขาธิการองค์การ
อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาเอก (วิทยาศาสตร์สาธารณสุข - การบริหารทรัพยากรสุขภาพ: เศรษฐศาสตร์สาธารณสุข) University of Illinois at Chicago, USA
- ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์ - เศรษฐศาสตร์สาธารณสุข) University of Illinois at Chicago, USA
- ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์ - เศรษฐศาสตร์การนโยบาย) University of Illinois at Urbana - Champaign, USA
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์ - เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 53/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วุฒิบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 25/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 115/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาบทบาทเลขานุการบริษัทในการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับองค์กร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะจัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	Chief Investor Relations Officer ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเนชั่น
2558 - 2560	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2556 - เม.ย. 2565	เลขานุการคณะกรรมการอิสระ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการและผู้จัดการ มูลนิธิกสิกรไทย
- กรรมการผู้จัดการ มูลนิธิเพาะพันธุ์ปัญญา
- กรรมการและเลขานุการ มูลนิธิรักษ์ป่าน่าน ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี
- กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการดำเนินงานพื้นที่จังหวัดน่าน
- กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

20. นายธิติ ตันติกุลานันท์

ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน*
อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) University of Washington, USA

การอบรม
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 15/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 19/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่น 2/2555 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2551 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2559 - 2562	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
2551 - 2561	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท แอสโก้ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

** ตำแหน่งเทียบเท่ารองกรรมการผู้จัดการอาวุโส*

21. นายจิรวัฒน์ สุภรณ์ไพบูลย์

Private Banking Group Head*
อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	Private Banking Group Head ธนาคารกสิกรไทยจำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	ผู้บริหารสายงานธุรกิจบริการไพรเวทแบงค์ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท คริสตัล ฟุตบอลคลับ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

** ตำแหน่งเทียบเท่ารองกรรมการผู้จัดการอาวุโส*

22. นายจงรัก รัตนเพียร

สมุห์บัญชีใหญ่
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
ผู้บริหารสายงานการเงินและควบคุม
อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน) William Paterson University of New Jersey, USA
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 38/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 3/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 190/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) (Exclusive Class) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2565 หัวข้อ PDPA for Accounting and Finance สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2565 หัวข้อ Economic Update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2565 หัวข้อ การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2564 หัวข้อ How to Manage the Company's Finance & Accounting and Communicate with Stakeholders during COVID-19 Crisis สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2564 หัวข้อ COVID-19 Implications for Financial Reporting and Audit สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2564 หัวข้อ Economic Update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- สัมมนา Director's Briefing 11/2564: What Your Board Needs to Know about C - Suite Development สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2563 หัวข้อ Data Privacy Law and Cyber Security Law สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

- หลักสูตรบัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ รุ่นที่ 1/2563 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรสรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2561) รุ่น 1/2562 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- The Chartered Financial Analyst (CFA), The CFA Institute

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
2559 - 2561	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2555 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคราเทเรียต จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร เซิร์ฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
- กรรมการ KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY LIMITED
- กรรมการ บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด
- กรรมการ KBTG VIETNAM COMPANY LIMITED
- กรรมการ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซุปเปอร์แนป (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

23. นายศิลวัต สันติวิสัฏฐ์

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาโท (วิศวกรรมเคมี) The University of Texas at Austin, USA

การอบรม
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) รุ่น 2/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 303/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 4/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่น 18/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 30/2563 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร CIMB INSEAD Leadership Program 2014 - 2015, INSEAD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการอำนวยการบริหารจัดการการให้วัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
2562 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด
2561 - 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
2561 - 2564	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารงบประมาณ และการเงินมหาวิทยาลัยนเรศวร
2561 - 2564	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท ไทยดิจิทัล ไอดี จำกัด
2559 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัลไอดี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์และการส่งเสริมภายใต้คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- กรรมการ คณะกรรมการสถาบันวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมอุตสาหกรรมการผลิต สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- คณะทำงานด้านการเงินการคลัง สถาบันวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมอุตสาหกรรมการผลิต สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม สถาบันวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมอุตสาหกรรมการผลิต สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

24. นางสาววาสนา สุระกิจ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม
- หลักสูตรการตรวจสอบภายในแบบบูรณาการระบบจัดซื้อและเจ้าหนี้ รุ่นที่ 1/2565 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร CFO 2023 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TFRS ปี 66 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรศาสตร์การเงินน่ารู้ สำหรับนักบัญชี ปี 2564 บริษัท เลิร์น ซีพีดี จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่า ปี 2564 บริษัท เลิร์น ซีพีดี จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TFRS 9 เครื่องมือทางการเงิน ปี 2564 บริษัท เลิร์น ซีพีดี จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรสารสนเทศทางการบัญชี 2 ปี 2563 สถาบันการอบรม DBD Academy (9 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน ปี 2563 สถาบันการอบรม DBD Academy (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน เพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร ปี 2562 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการป้องกันการทุจริตในองค์กร รุ่น 17/2562 (หลักสูตรที่ 2) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตรรู้ทัน รู้ครบ กฎหมายใหม่ ปี 62 และแนวโน้ม ปี 63 (ปี 2562) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ก.พ. 2565	กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
2563 - ก.พ. 2565	กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคราเทเรียต จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร เซิร์ฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

25. นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
มี.ค. - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ คัลโทเดียน จำกัด
2559 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

26. นางสาวขจาริน เมณฑก

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี
อายุ 43 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและกลยุทธ์) International University of Japan
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 15/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 3/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 36/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 254/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน สถาบันการอบรม DBD Academy (5.30 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการเงินขั้นพื้นฐาน สถาบัน ซีพีดี ดิวเตอร์ (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรหลักการบัญชีขั้นพื้นฐาน สถาบัน ซีพีดี ดิวเตอร์ (7 ชั่วโมง)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
- รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

- หลักสูตรจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สถาบัน ซีพีดี ติวเตอร์ (1 ชั่วโมง)
- หลักสูตรสรุปสาระสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้ ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายจัดการบัญชี ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2563 - มิ.ย. 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2558 - 2563 ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

27. นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี
อายุ 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

การอบรม
- TFRS ปี 66 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายจัดการบัญชี ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2559 - ต.ค. 2565 ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายจัดการบัญชี ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

28. นางประภัศรา อุดตมะเวทิน

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน
อายุ 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน) California State University, USA
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2562 - ต.ค. 2565 ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2555 - 2562 รองผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

29. นายธนชัย ตรีสวัสดิ์

ผู้อำนวยการฝ่าย
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน
อายุ 40 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2559 - 2563 รองผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	รายชื่อ	ตำแหน่ง: ธนาคารกสิกรไทย	บริษัทย่อย																			
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	ประธานกรรมการ																				
2	นางสาวสุจิตพรรณ ลํ่าซำ	รองประธานกรรมการ											/	//								
3	นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร																				
4	นายพิพิธ เอนกนิธิ	กรรมการผู้จัดการ			X									/			X			/		
5	นายพัชร สมะลาภา	กรรมการผู้จัดการ																				
6	นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง	กรรมการผู้จัดการ		X		X	X						/							/		
7	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์	กรรมการผู้จัดการ	X											/								
8	น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์	กรรมการ																				
9	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา	กรรมการ																				
10	นายกลินท์ สารสิน	กรรมการ																				
11	นายวิบูลย์ คูสกุล	กรรมการอิสระ																				
12	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	กรรมการอิสระ																				
13	นายสาระ ล่ำซำ	กรรมการ												//	//							
14	นายชนินทร์ โทณวณิก	กรรมการอิสระ																				
15	นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ																				
16	นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย																				
17	นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ																				
18	นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	กรรมการอิสระ																				
19	ดร.อดิศวร์ หลายชูไทย	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส		/																		
20	นายธิติ ตันติกุลานันท์	ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน			//																	
21	นายจิรวัฒน์ สุภรณ์ไพบูลย์	Private Banking Group Head																				
22	นายจงรัก รัตนเพียร	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส						/	/	/	/	/	/	/						/		/
23	นายศีลวัต สันติวิสัฎฐ์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส																				
24	นายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธา	รองกรรมการผู้จัดการ																				
25	นายภานพ อังศุสิงห์	ผู้บริหารสายงานวาณิชธนกิจ																				
26	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการ															/				X	/
27	นายสุรัตน์ ลีลาทวีวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการ																/	/			
28	นายดิถีชัย ลิมโปดม	รองกรรมการผู้จัดการ												/								
29	นายทิพากร สายพัฒนา	รองกรรมการผู้จัดการ																				
30	นายพิภวัตร์ ภัทรนาวิก	รองกรรมการผู้จัดการ													/							
31	นายอัครนันท์ ฐิตสิริวิทย์	รองกรรมการผู้จัดการ																				
32	นางสาวศันสนา สุขะนันท์	รองกรรมการผู้จัดการ																				

	รายชื่อ	บริษัทย่อย																			
		21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
1	นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร																				
2	นางสาวสุจิตพรรณ ลํ่าซำ																				/
3	นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย																				
4	นายพิพิธ เอนกนิธิ																				
5	นายพัชร สมะลาภา						/														
6	นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง																				
7	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์																				
8	น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์																				
9	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา																				
10	นายกลินท์ สารสิน																				
11	นายวิบูลย์ คูสกุล																				
12	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์																				
13	นายสาระ ล่ำซำ																				/
14	นายชนินทร์ โทณวณิก																				
15	นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา																				
16	นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล																				
17	นายสุรช ล่ำซำ																				
18	นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร																				
19	ดร.อดิศวร์ หลายชูไทย																				
20	นายธิติ ตันติกุลานันท์																				
21	นายจิรวัฒน์ สุภรณ์ไพบูลย์																				
22	นายจงรัก รัตนเพียร			/		/	/														
23	นายศีลวัต สันติวิสัฎฐ์	/																			
24	นายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธา																				
25	นายภานพ อังศุสิงห์	/																			
26	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ		X			/															
27	นายสุรัตน์ ลีลาทวีวัฒน์											X						X			
28	นายดิถีชัย ลิมโปดม																				
29	นายทิพากร สายพัฒนา																				
30	นายพิภวัตร์ ภัทรนาวิก																				
31	นายอัครนันท์ ฐิตสิริวิทย์																				
32	นางสาวศันสนา สุขะนันท์															X			X		

	รายชื่อ	บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า								บริษัทที่เกี่ยวข้อง																						
		1	2	3	4	5	6	7	8	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1	นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร									//	/	/	/	/	/																	
2	นางสาวสุจิตพรรณ ลํ่าซำ															//	/															
3	นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย																															
4	นายพิพิธ เอนกนิธิ																															
5	นายพัชร สมะลาภา					X			X									/														
6	นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง																															
7	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์	/	/																/	/												
8	น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์																				X	X	X	X	//	/	/					
9	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา																											//	//	//	//	/
10	นายกลินท์ สารสิน																															
11	นายวิบูลย์ คูสกุล																															
12	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์																															
13	นายสาระ ล่ำซำ				/											//	//															
14	นายชนินทร์ โทณวณิก																															
15	นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา																															
16	นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล																															
17	นายสุรช ล่ำซำ																															
18	นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร																															
19	ดร.อดิศวร์ หลายชูไทย																															
20	นายธิติ ตันติกุลานันท์																															
21	นายจิรวัฒน์ สุภรณ์ไพบูลย์																															
22	นายจงรัก รัตนเพียร																															
23	นายศีลวัต สันติวิสัฎฐ์			/																												
24	นายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธา																															
25	นายภานพ อังศุสิงห์																															
26	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ						/																									
27	นายสุรัตน์ ลีลาทวีวัฒน์							/																								
28	นายดิถีชัย ลิมโปดม																															
29	นายทิพากร สายพัฒนา																															
30	นายพิภวัตร์ ภัทรนาวิก																															
31	นายอัครนันท์ ฐิตสิริวิทย์																															
32	นางสาวศันสนา สุขะนันท์																															

	รายชื่อ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง																										
		24-68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94
1	นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร																											
2	นางสาวสุจิตพรรณ ลํ่าซำ																											
3	นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย																											
4	นายพิพิธ เอนกนิธิ																											
5	นายพัชร สมะลาภา																											
6	นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง																											
7	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์																											
8	น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์																											
9	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา	/																										
10	นายกลินท์ สารสิน		/																									
11	นายวิบูลย์ คูสกุล																											
12	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์			//	/																							
13	นายสาระ ล่ำซำ					/	//	/																				
14	นายชนินทร์ โทณวณิก			//	X				X	/	/																	
15	นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา																											
16	นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล											//																
17	นายสุรช ล่ำซำ												/	/	/	/	//	//	//	//	X	X	//	X				
18	นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร																											
19	ดร.อดิศวร์ หลายชูไทย																											
20	นายธิติ ตันติกุลานันท์																											
21	นายจิรวัฒน์ สุภรณ์ไพบูลย์																								/			
22	นายจงรัก รัตนเพียร																											
23	นายศีลวัต สันติวิสัฎฐ์																											
24	นายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธา																											
25	นายภานพ อังศุสิงห์																											
26	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ																											
27	นายสุรัตน์ ลีลาทวีวัฒน์																											
28	นายดิถีชัย ลิมโปดม																											
29	นายทิพากร สายพัฒนา																											
30	นายพิภวัตร์ ภัทรนาวิก																											
31	นายอัครนันท์ ฐิตสิริวิทย์																											
32	นางสาวศันสนา สุขะนันท์																											

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
• รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

	รายชื่อ	ตำแหน่ง																																																																																																	
		ธนาคารกสิกรไทย	บริษัทย่อย																																						บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า								บริษัทที่เกี่ยวข้อง																																														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	1	2	3	4	5	6	7	8	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24-68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94
33	นายปวเรศร์ เชษฐพงศ์พันธุ์	รองกรรมการผู้จัดการ																					/																																																																												
34	นางสาวศุภนีวรรณ จูตระกูล	รองกรรมการผู้จัดการ																										/										X									/		/	/																																																	
35	นางสาวศิริพร วงศ์ตรีภพ	รองกรรมการผู้จัดการ																																									/																																																								
36	นางชลารัตน์ พินิจเบญจพล	รองกรรมการผู้จัดการ				/	/																					/																					/	/																																																	
37	ดร.เกษชญง สกาวรัตนานนท์	รองกรรมการผู้จัดการ				//	//																							X	X	X		X	X	X					X																																																										
38	นายกระมล พูลเกษ	รองกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
39	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการ							/				/							/			/		/																																																																								/		
40	นางนิศานาถ อู่วุฒิพงษ์	รองกรรมการผู้จัดการ	/												/																																																																																					
41	นางสาวศรินยา ปิยะวงศ์สมบูรณ์	รองกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
42	นายวศิน วณิชย์วรนันต์	รองกรรมการผู้จัดการ	//																																																																																																	
43	นายวัลลภ ว่องจิตต์วุฒิไกร	รองกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
44	นายทวี ธีระสุนทรวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ																/																																																																																	
45	นายสุวัฒน์ เตชะวัฒนวรรณา	รองกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
46	นายชัช เหลืองอาภา	รองกรรมการผู้จัดการ																		/	/			/			/																																																																								
47	นายทวิช ธนะชานันท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
48	นายสุวัฒน์ เจริญวิจิตรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
49	นายพงศ์พิเชษฐ์ นานานุกูล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ					//																			/																																																																									
50	นายอติพัฒน์ อัศวจินดา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																											/																																																																						
51	นายสุรเดช เกียรติธนากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	//																																																																																																	
52	นายเมธี พรรณเชษฐ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
53	นายพจนารถ แสงพฤกษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ														/					/																																																																														
54	นายธนธิป ตั้งเจตนาพร	ผู้บริหารกลุ่มธุรกิจงานค้า																																																																																																	
55	ดร.วิชัย ณรงค์วณิชย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ				/																																																																																													
56	นางกิติยา ฤกษ์ภูริทัต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
57	นายวรวิทย์ เกียรติทวีอนันต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ															/	/																																																																																	
58	นายพงศกร ล่ำซำ	Private Banking Business Head																																																																																																/	
59	ดร.ตรีพล ภูมิวสนะ	Private Banking Business Head																																																																																																	
60	นายชลัฐ ศิริพงศ์วุฒิกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
61	นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
62	นางมาริสา วัตถพาณิชย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
63	นางสาววาสนา สุระกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ						/		/	/	/																		/																																																																					
64	นายกิตติพงศ์ คุ้มมั่น	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																			/																																																														
65	นายตรีวุฒิ ศรีเกตุ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
66	นางปกเกศ วงศ์กิตติรักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
67	นางสาวมณฑา วรประสิทธิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ					/																																																																																												
68	นางสาวสวคนธ์ เมฆาสวัสดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																															/						/																																																														
69	นายอมร สุวจิตตานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
70	นางสาวศิริพร สุวรรณการ	Financial Advisory Head																																																																																																	
71	นายธนพงษ์ ณ ระนอง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																		//																																																						/																													
72	นายปรัชญา เกิดแก้วฟ้า	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	

	รายชื่อ	ตำแหน่ง																																																																																																	
		ธนาคารกสิกรไทย	บริษัทย่อย																																						บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า								บริษัทที่เกี่ยวข้อง																																														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	1	2	3	4	5	6	7	8	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24-68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94
73	นางสาวจริภรณ์ กิจเจริญไพศาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ															/				/	/																																																																													
74	นางสาวจิตราวิณี วรรณกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
75	นายณพวิทย์ โทเทอดวิไล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
76	นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ														/																															/																																																				
77	นางนลินรัตน์ ทรรทรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
78	นายปัญญา คงคาไพศาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ				/																																																																																													
79	นายพรชัย ยงนพกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																												/				/	/																																																																
80	นายไพศาล วรเศรษฐ์ศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ			/																				/																																																																										
81	ดร.สรรเพชญ สุขเพสน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
82	นางสุนันท์ ศิริอักษร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ														/																																																																																			
83	นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																			/			/																																																											
84	นาวสาวพรวิภา ตั้งตรงจิตร	ผู้บริหารกลุ่มธุรกิจวาณิชธนกิจ																																																																																																	
85	นายสุรพงษ์ ศิวาลัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
86	ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ														/																																																																																			
87	นางสาวเกษมศรี เจริญสิทธิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
88	นายชัยยศ ตันพิสุทธิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
89	นายชิดโชติ ลอยประเสริฐ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																													/					/																																																															
90	นายรักษภาส วิชินโรจน์จรัส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	/
91	นายวรวุฒิ เวสารัชกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
92	นายสรุจ วนรัตน์ศิริกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
93	นายสิทธิโชค เตชพาหพงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
94	นางอุษา เกาศล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
95	นางสาธินี ศรีรัตนพงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																				/																																																													
96	นายธีรวัฒน์ อัศวโภคี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
97	นายปิยะพงศ์ แสงภัทราชัย	ผู้บริหารกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ตลาดทุน																																																																																																	
98	นายพีระพัฒน์ เหรียญประยูร	Wealth Planning and Non Capital Market Head																																																																																																	
99	นางสาวสุใจ หาญเชาว์วงศ์	Business Strategy and Marketing Head																																																																																																	
100	นางสาวชนกสุดา ชิตรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
101	นางสาวชุติมา กิตติบัณฑูร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
102	นางสาวนันทิกา ศันสนียเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
103	นางสาวบุญวรงค์ บุญยไวโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
104	นายพรเทพ กู้ไมตรีจิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
105	นางวราลักษณ์ อภิกุลวณิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
106	นายศาสตรา มังกรอัศวกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ						/																																																																																											
107	นายสรศักดิ์ พึ่งรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																														/																																																																			
108	นายสิริพัฒน์ อรรฆย์ศุภกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
109	นางสาวอรธิดา บุญเปี่ยมศักดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																				/																																																													
110	นางสาวอาภรณ์ สิริศรกุลชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																																																																																	
111	นายบุรินทร์ อดุลวัฒนะ	Private Banking Business Head																																																																																																	

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
• รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ตำแหน่ง – บริษัทย่อย

	รายชื่อ	ธนาคารกสิกรไทย	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
112	นายสาวิตร ศรีศรันยพงศ์	ผู้บริหารกลุ่มธุรกิจวาณิชธนกิจ																																						
113	นายชาญวิทย์ รุ่งเรืองลดา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																						
114	นางสาวศิริพร เริงจิตต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																		//																				
115	นางสาวศิริลักษณ์ อานันทศุภกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ																																						
116	นางสาวขจาริน เมณฑกา	ผู้ร่วมบริหาร ฝ่ายจัดการบัญชี														/																								
117	นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์	ผู้ร่วมบริหาร ฝ่ายจัดการบัญชี																																						
118	นางประภัศรา อุตตมะเวทิน	ผู้ร่วมบริหาร ฝ่ายวางแผนการเงิน																																						
119	นายธนชัย ตรีสวัสดิ์	ผู้ร่วมบริหาร ฝ่ายวางแผนการเงิน																																						

ตำแหน่ง – บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

	รายชื่อ	1	2	3	4	5	6	7	8
112	นายสาวิตร ศรีศรันยพงศ์								
113	นายชาญวิทย์ รุ่งเรืองลดา								
114	นางสาวศิริพร เริงจิตต์								
115	นางสาวศิริลักษณ์ อานันทศุภกุล								
116	นางสาวขจาริน เมณฑกา								
117	นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์								
118	นางประภัศรา อุตตมะเวทิน								
119	นายธนชัย ตรีสวัสดิ์								

ตำแหน่ง – บริษัทที่เกี่ยวข้อง

	รายชื่อ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24-68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94
112	นายสาวิตร ศรีศรันยพงศ์																																																		
113	นายชาญวิทย์ รุ่งเรืองลดา																																																		
114	นางสาวศิริพร เริงจิตต์																																																		
115	นางสาวศิริลักษณ์ อานันทศุภกุล																																																		
116	นางสาวขจาริน เมณฑกา																																																		
117	นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์																																																		
118	นางประภัศรา อุตตมะเวทิน																																																		
119	นายธนชัย ตรีสวัสดิ์																																																		

หมายเหตุ
1) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้หมายรวมถึงการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดด้วย
2) X = ประธานกรรมการ : / = กรรมการ : // = กรรมการบริหาร
3) **รายชื่อบริษัทย่อย**
1 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
2 บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด
3 บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
4 บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
5 บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
6 บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเครเทเรียต จำกัด
7 บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
8 บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด
9 บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
10 บริษัท กสิกร เซิร์ฟ จำกัด
11 บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
12 บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
13 บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
14 บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด
15 บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด
16 บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด
17 บริษัท หลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน ข้าวกล้า จำกัด
18 บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
19 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด
20 KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY CO., LTD.
21 บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด
22 KASIKORN VISION FINANCIAL PTE. LTD.
23 บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด
24 บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโทเดียน จำกัด
25 KBTG VIETNAM CO., LTD.
26 บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด
27 บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด
28 บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด
29 บริษัท โพรเกรส แอพไพรซัล จำกัด
30 บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด
31 บริษัท โพรเกรส แมเนจเมนท์ จำกัด
32 บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนต์ จำกัด
33 บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด
34 บริษัท โพรเกรส สโตรเรจ จำกัด
35 บริษัท โพรเกรส เอช อาร์ จำกัด
36 บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด
37 บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด
38 บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด
39 บริษัท โพรเกรส มัลติ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
40 บริษัท ฟูเชีย เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
4) **รายชื่อบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า**
1 บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด
2 บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
3 บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด
4 Sovannaphum Life Assurance PLC*
5 บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด**
6 บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด
7 บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด
8 บริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด**
5) **รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง**
1 บริษัท โตชิบา ไทยเลนด์ จำกัด
2 บริษัท ซุปเปอร์ไลท์ เรียลเอสเตท จำกัด
3 บริษัท ซุปเปอร์ไลท์ เอ็น.เค.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด
4 บริษัท นิกรกิจและบุตร จำกัด
5 บริษัท ซอนเน่อ คลีน เอนเนอร์ยี จำกัด
6 บริษัท เอ็มเอ็นพี จำกัด
7 บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
8 บริษัท เมืองไทยโฮลดิ้ง จำกัด
9 บริษัท ไทย อีสเทิร์น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
10 บริษัท พี เอ็น พี 2015 จำกัด
11 บริษัท พีพี พอช จำกัด
12 บริษัท สกายไลน์ แลบบอราทอรี่ จำกัด
13 บริษัท สกายไลน์ เฮลท์แคร์ จำกัด
14 บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ แลบบอราทอรี่ แอนด์ เฮลท์แคร์ จำกัด
15 บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด
16 บริษัท กิฟฟารีน บิวตี้ แอนด์ เฮลท์ คลินิกเวชกรรม จำกัด
17 บริษัท เอ็น ดับบลิว เอ็น ไบโอเทค จำกัด
18 บริษัท สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด
19 บริษัท เครื่องดื่มกระทิงแดง จำกัด
20 บริษัท ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
21 บริษัท เดอเบล จำกัด
22 บริษัท ที.จี.เวนดิ้ง แอนด์ โชว์เคส อินดัสทรีส์ จำกัด
23 บริษัท สตอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์ จำกัด
24-68 ดูรายละเอียดในหัวข้อการดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนของนายสราวุฒิ อยู่วิทยา หน้า 184-185 ยกเว้น บริษัท ปราจีนบุรีกล๊าส อินดัสทรี จำกัด บริษัท เอสทีอาร์ พรอพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเมนท์ จำกัด บริษัท กระทิงแดง เอ็กเซลเล้นซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท คราวน์ ทีซีพี เบฟเวอเรจ แคนส์ จำกัด บริษัท ทีซีพี อินคิวเบเตอร์ จำกัด บริษัท เฮลท์เว่น จำกัด บริษัท เมย์ฟลาวเวอร์ เอ็ดดูเคชั่น พาร์ทเนอร์ส จำกัด และบริษัท โรงเรียนนานาชาติภาคตะวันออก จำกัด
69 บริษัท ทบพัน (ประเทศไทย) จำกัด
70 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
71 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด
72 บริษัท ยุพยงค์ จำกัด
73 บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
74 บริษัท ยุพงษ์ จำกัด
75 Dusit Thani Philippines, Inc.
76 บริษัท ชนัตถ์และลูก จำกัด
77 บริษัท เจทีบี (ประเทศไทย) จำกัด
78 บริษัท สำนักกฎหมาย ปุณยฤทธิ์ จำกัด
79 บริษัท สุฤดี จำกัด
80 บริษัท ร่วมสัมพันธ์ จำกัด
81 บริษัท วนธาร จำกัด
82 บริษัท สุรช จำกัด
83 บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
84 บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด
85 บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด
86 บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
87 บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน)
88 บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด
89 บริษัท แอลบี อีวี จำกัด
90 บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชั่นส์ จำกัด
91 บริษัท คริสตัล ฟุตบอลคลับ จำกัด
92 บริษัท เอส.บี.ไอ.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
93 บริษัท พฤฒิธาดา จำกัด
94 บริษัท โปร ซิส (ไทยแลนด์) จำกัด
6) กรรมการอิสระไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
* ธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้เป็นบริษัทลูกภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
** เป็นกิจการร่วมค้า และธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้เป็นบริษัทลูกภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

เอกสารแนบ : 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. นายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธา

รองกรรมการผู้จัดการ
ผู้บริหารสายงานตรวจสอบ
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 24/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 16/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 131/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End ปี 2558 สภาวิชาชีพบัญชี สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรมาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย สำหรับผู้มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 13 และมาตรา 16 รุ่น 1/2560 สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามยาเสพติดระดับสูง (นบส.ปปส.) รุ่นที่ 1/2561 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2562 สมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2564 สมาคมธนาคารไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี
ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

2. นายไพศาล วรเศรษฐ์ศิริ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การบัญชี) University of Illinois at Urbana - Champaign, USA
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 215/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สมาคมธนาคารไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
- ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
- นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ธนาคารได้อธิบายลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่ธนาคารและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หน้า 37

2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

(หน่วย: บาท)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ราคาประเมิน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	วัตถุประสงค์การประเมินราคา	บริษัทผู้ประเมินราคา	สำรวจและประเมินราคา	วันที่ในรายงาน	รายชื่อผู้ประเมินหลัก
ที่ดิน	20,306,854,546.11	เพื่อปฏิบัติตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 7/2562 เรื่อง องค์ประกอบของเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศ ลว. 28 มิ.ย. 2562 และปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	บริษัท โปรสเปค แอพเพรซัล จำกัด	อาคารขนาดใหญ่	13 มกราคม 2565 14 มกราคม 2565 17 มกราคม 2565 19 มกราคม 2565	นายสินธุศักดิ์ พรหมสินธุ์ วฒ.055 นายบุญชัย เมฆศรีสุวรรณ วฒ.102 นายเดชธน จีรภัทรวดี วฒ.142 นายยุทธศักดิ์ พวงมณี วฒ.316
อาคาร	14,479,138,479.68		บริษัท ไซมอน ลิม และหุ้นส่วน จำกัด	อาคารที่ทำการสาขา	4 กุมภาพันธ์ 2565 11 กุมภาพันธ์ 2565 18 กุมภาพันธ์ 2565 25 กุมภาพันธ์ 2565	นางสาวนวพร วงศ์อุไร วฒ.012 นายสุรสิทธิ์ พันธนาคง วฒ.013

เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารเปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มบนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดหลักการกำกับดูแลกิจการ หรือสแกนคิวอาร์โค้ด

จรรยาบรรณธุรกิจ

ธนาคารเปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มบนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน หรือสแกนคิวอาร์โค้ด

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
- รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระของธนาคารจำนวน 4 ท่าน โดยมี นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และ นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ นายชนินทร์ โทณวนิก และนางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 12 ครั้ง (การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคนได้รายงานไว้ในหัวข้อการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลในปี 2565 หน้า 131) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส รายงวดครึ่งปี และประจำปี ร่วมกับผู้บริหารของสายงานการเงินและควบคุม โดยพิจารณารายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน การบริหารความเสี่ยงด้านภาษีรวมถึงให้ความสำคัญเรื่องการจัดการการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss) ของธนาคาร การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และการปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

  นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของธนาคารอย่างสม่ำเสมอโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อรับทราบและหารือเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชีและประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีการเปลี่ยนแปลง เช่น สัญญาประกันภัย (TFRS 17)

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

- สอบทานการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ แนวทางการจัดการปัจจัยความเสี่ยง และเหตุการณ์ความเสียหาย รวมถึงติดตามภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย มีการพิจารณาข้อมูลการรายงานสถานะความเสี่ยงของธนาคารจากที่ประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม รวมถึงสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ติดตามเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์และความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยและเสถียรภาพของระบบสารสนเทศของธนาคาร ตลอดจนควบคุมดูแลให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและทันเวลา เตรียมความพร้อมต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านการป้องกัน การตรวจสอบภัยคุกคาม การรับมือ และตอบสนองเมื่อเกิดเหตุการณ์
- จากทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารในปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินการของธนาคารในเรื่องการให้สินเชื่อแก่กลุ่มคนตัวเล็ก (Small Ticket Size Lending) เรื่องกระบวนการพิจารณาสินเชื่อ และการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และความเพียงพอของการตั้งสำรองหนี้ อีกทั้งยังสนับสนุนด้านการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบ รวมถึงการดำเนินการตามนโยบายของภาครัฐและธนาคารแห่งประเทศไทยในโครงการต่างๆ เช่น โครงการสินเชื่อฟื้นฟู โครงการพักทรัพย์พักหนี้ (Asset Warehousing) มาตรการแก้หนี้อย่างยั่งยืน ตลอดจนการให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึงและเหมาะสม เช่น การบริหารจัดการ Contact Center รวมถึงให้ความสำคัญเรื่องการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของธนาคาร ตลอดจนนโยบายการขยายตัวในธุรกิจใหม่ของธนาคารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เช่น การจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมของธนาคาร การร่วมทุนกับบริษัทคู่ค้า และการลงทุนเพิ่มในธุรกิจต่างประเทศ

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการ

- กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานหรือการดำเนินการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติงานตามนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และการรับรองผลการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบธนาคารแห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ข้อสังเกตหรือหนังสือแจ้งจากหน่วยงานทางการ และรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยได้เน้นย้ำให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมและทันเวลาเพื่อรองรับกฎหมาย ข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไป

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

- พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญของผู้ตรวจสอบภายใน ผลการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่ประเมินโดยฝ่ายจัดการและฝ่ายงานต่างๆ และผลการตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่กำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย พร้อมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขและความคืบหน้าของการดำเนินการต่อประเด็นที่สำคัญต่างๆ รวมถึงรับทราบรายงานเหตุการณ์ความเสียหายด้านปฏิบัติการที่มีนัยสำคัญเพื่อพิจารณาสาเหตุและความเหมาะสมของแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต
- สนับสนุนให้ธนาคารมีการเสริมสร้างความตระหนักอย่างต่อเนื่องในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนในองค์กร รวมถึงสนับสนุนให้มีการประชาสัมพันธ์ในเรื่องการแจ้งเหตุอันควรสงสัย หรือข้อมูลที่อาจเกี่ยวกับการทุจริตต่างๆ ผ่านช่องทาง Whistleblowing ของธนาคาร ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้ธนาคารมีวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในและสอบทานสินเชื่อ

- ให้ความเห็นชอบการทบทวนข้อบังคับการตรวจสอบ อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและการปรับแผนการตรวจสอบในระหว่างปี ติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาผลการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในที่ประเมินโดยฝ่ายตรวจสอบ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และสนับสนุนให้มีการพัฒนาทั้งในด้านบุคลากร กระบวนการ และเทคโนโลยีที่ใช้ในการตรวจสอบ โดยนำข้อมูลมาใช้ในการตรวจสอบ (Data Driven Audit) ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบในเรื่องที่สอดคล้องกับการดำเนินกลยุทธ์ของธนาคาร และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงเน้นย้ำเรื่องของการแก้ปัญหาที่ต้นเหตุ (Root Cause Analysis) และการเพิ่มคุณค่าของงานตรวจสอบ นอกจากนี้ยังให้ความเห็นชอบในการปรับโครงสร้างบุคลากรภายในฝ่ายตรวจสอบ เพื่อพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ความก้าวหน้า/ซับซ้อนของเทคโนโลยีใหม่ๆ รวมถึงการขยายขอบเขตธุรกิจของธนาคารทั้งในและต่างประเทศ
- อนุมัติแผนงานสอบทานประจำปีของฝ่ายสอบทานสินเชื่อ และติดตามการปฏิบัติงานตามแผนรวมถึงพิจารณาผลการสอบทาน ตลอดจนให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่สำคัญ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ของบุคลากรในการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการทำงานมากขึ้น เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและเพื่อเพิ่มประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน
- เลือกผู้ประเมินจากภายนอก เพื่อประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบและฝ่ายสอบทานสินเชื่อซึ่งผลการประเมินของฝ่ายตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานงานตรวจสอบภายในสากล และประมวลจรรยาบรรณผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงคุณภาพงานตรวจสอบภายในอยู่ในระดับเดียวกันกับองค์กรชั้นนำในสากล ส่วนผลการประเมินของฝ่ายสอบทานสินเชื่อนั้น โดยรวมการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและแนวปฏิบัติสากลทั่วไป
- ดูแลความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการตรวจสอบภายใน และการสอบทานสินเชื่อ พิจารณาความเหมาะสมของสายการบังคับบัญชาและความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิผล

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
- รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ

- ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบดูแลและรับทราบข้อร้องเรียนหรือเบาะแสที่ได้รับแจ้ง รวมทั้งได้พิจารณาการจัดการข้อร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกระบวนการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ธนาคารกำหนดไว้ โดยในปี 2565 ไม่มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณา

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคัดเลือก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารและสาขาต่างประเทศ สำหรับปี 2566 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชีต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมา รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม
- พิจารณาการใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการสอบบัญชี และมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี รวมถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นกับสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่อาจเชื่อมโยงไปถึงการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบและทำการประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการธนาคารทราบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใส ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ และการควบคุมภายใน เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่างบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะธนาคาร มีความถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม การดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง

(นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการธนาคารจำนวน 6 คน โดยมี น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ นายสราวุฒิ อยู่วิทยา นายกลินท์ สารสิน นายวิบูลย์ คูสกุล นายสาระ ล่ำซำ และนางเจนนิสา คุวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ และนางสาวชนม์ชนัม์ สุนทรศารทูล กรรมการและที่ปรึกษากฎหมายของธนาคารร่วมประชุมด้วย

ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 5 ครั้ง (การเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการแต่ละคนได้รายงานไว้ในหัวข้อการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลในปี 2565 หน้า 131) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติของธนาคารตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ให้ความเห็นชอบการปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลประจำปีของธนาคาร ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- พิจารณาการดำเนินการของธนาคารสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดทางการ และแนวปฏิบัติที่ดี รวมถึงการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ทบทวนข้อบังคับ หลักการ นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และให้ความเห็นชอบการปรับปรุงข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร ข้อบังคับคณะจัดการ หลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายการงดรับของขวัญ นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ นโยบายด้านภาษีของธนาคาร นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ เพื่อให้เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนดทางการ หลักการกำกับดูแลกิจการ และมาตรฐานสากล
- ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวปฏิบัติเรื่องค่าตอบแทนกรณีพนักงานเข้าเป็นกรรมการบริษัทอื่น
- รับทราบการต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการและกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และการสร้างให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมองค์กร และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาอนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี
- พิจารณาอนุมัติแนวทางการจัดทำข้อมูลการกำกับดูแลกิจการของธนาคารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
- รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- ให้ความเห็นชอบกรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (SD Framework and Policy) และ ESG Aspirations
- ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจด้าน ESG ประจำปี 2566 (ESG Strategy 2023) และตัวชี้วัดด้าน ESG ปี 2566 - 2568 และปี 2566
- พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อสังคม รวมถึงติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน
- รับทราบแผนการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์จากการดำเนินงานของธนาคาร (ขอบเขตที่ 1 และ 2) ภายในปี 2573 (ค.ศ.2030) และแผนการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคาร (ขอบเขตที่ 3) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย และจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น รวมถึงติดตามความคืบหน้าการจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- รับทราบการลงนามเข้าร่วมเป็นสมาชิก Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF Signatory)
- พิจารณาอนุมัติประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน และกรอบเนื้อหารายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ปี 2565

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธนาคาร ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการธนาคารจำนวน 3 คน โดยมี นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ เป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน นายวิบูลย์ คูสกุล และนางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล เป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

ในปี 2565 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 10 ครั้ง (การเข้าร่วมประชุมของกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนแต่ละคนได้รายงานไว้ในหัวข้อการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลในปี 2565 หน้า 131) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- ให้ข้อเสนอแนะต่อแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ปี 2565 - 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและแผนยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจธนาคารกสิกรไทย
- ทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของทางการ และแนวปฏิบัติที่ดี
- ทบทวนนโยบายและกระบวนการสรรหากรรมการธนาคาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและแนวปฏิบัติที่ดี รวมถึงทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร
- ทบทวนหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ออกตามวาระและผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเพื่อเสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่งตามกระบวนการสรรหา รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวน ความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่างๆ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งต่อไป
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการชุดย่อย รวมถึงทบทวนความเหมาะสมของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เทียบเคียงกับกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน
- ให้ข้อเสนอแนะต่อแนวทางการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาตัววัดในมิติต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของธนาคารและมาตรฐานสากล
- พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เปรียบเทียบกับเป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนการพิจารณาผลตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
- พิจารณาระยะเวลาและเงื่อนไขต่างๆ ในการต่อสัญญากรรมการผู้จัดการ
- พิจารณาการเสนอว่าจ้าง แต่งตั้งและเปลี่ยนแปลงการมอบหมายงานผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารและแผนการสืบทอดตำแหน่ง และพิจารณาโครงสร้างผู้บริหารระดับสูงและกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
- ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงานเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำ เพื่อจูงใจและผลักดันให้ธนาคารบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ให้ความเห็นชอบการพิจารณาอัตราการขึ้นเงินเดือนและจ่ายโบนัสของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลประกอบการของธนาคารและผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เทียบเคียงกับกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน และคำนึงถึงอัตราเงินเฟ้อและแนวโน้ม

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธนาคารและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

(นางศุภจี สุธรรมพันธุ์)
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมเลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการธนาคาร จำนวน 10 คน และผู้บริหารอีก 1 คน เป็นสมาชิกคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมี นายกลินท์ สารสิน เป็นประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง

ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมรวม 4 ครั้ง (การเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับความเสี่ยงแต่ละคนได้รายงานไว้ในหัวข้อการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลในปี 2565 หน้า 131) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งกำหนดให้มีประชุมอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- ทบทวนและพิจารณารายละเอียดของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจของธนาคารกสิกรไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเพิ่มขีดความสามารถในการทำธุรกิจผ่านการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ (Risk Efficiency) และการสร้างเสถียรภาพด้านความเสี่ยง (Risk Stability)
- ให้ความเห็นชอบ และกลั่นกรองการทบทวนขอบเขตความเสี่ยงต่างๆ อาทิ กรอบความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวในระดับอุตสาหกรรมและระดับประเทศคู่สัญญา กรอบความเสี่ยงสำหรับกลุ่มธุรกิจและลูกค้าที่มีเครดิตขนาดใหญ่ และกรอบความเสี่ยงด้านตลาดสำหรับธุรกิจเพื่อค้า เป็นต้น
- ให้ความเห็นชอบการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และอนุมัติแผนการกำกับการปฏิบัติงานประจำปี ข้อบังคับฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานและรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปีตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนกำกับการปฏิบัติงานรวมถึงรับทราบประเด็นการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ทางการและติดตามการดำเนินการเพื่อแก้ไขประเด็นดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ทางการ
- ติดตามฐานะความเสี่ยงด้านต่างๆ และดูแลให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม การเมือง การเปลี่ยนแปลงของเกณฑ์ทางการ เทคโนโลยี ภัยคุกคามทางไซเบอร์ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ต่อกลุ่มธุรกิจทางการเงิน พร้อมทั้งให้คำแนะนำต่อคณะทำงานในเรื่องการทดสอบภาวะวิกฤต ทั้งในส่วนของสมมติฐานการทดสอบ และการนำผลไปใช้ในการจัดการรวมถึงการทบทวนและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป
- ให้ความเห็นต่อการกำหนดกลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ของธนาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการทำธุรกิจให้บริการทางการเงินในโลกดิจิทัล โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูลของลูกค้า ความมั่นคงของระบบของธนาคาร และพฤติกรรมของผู้ใช้บริการทางการเงินที่เปลี่ยนแปลง
- กำกับให้มีการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้มีการประเมินการบริหารความเสี่ยงสำหรับบริษัทของธนาคารกสิกรไทย (K Companies) อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อช่วยในการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงแต่ละประเภทและกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกัน และเน้นย้ำถึงความสำคัญของการร่วมมือระหว่างธนาคารและบริษัทของธนาคารกสิกรไทย ในการกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานของธนาคารและเน้นย้ำถึงความโปร่งใสในการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงให้ความเห็นต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทของธนาคารกสิกรไทยอย่างสม่ำเสมอ

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

(นายกลินท์ สารสิน)
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง

เอกสารแนบ 7 : รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของธนาคารมีความเพียงพอและเหมาะสมตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะธนาคารที่แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตลอดจนผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีความน่าเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยธนาคารเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำ จึงสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง โปร่งใส และสมเหตุสมผล อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

ขณะเดียวกันคณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีการทบทวนระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของธนาคาร ตลอดจนป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งกระบวนการต่างๆ อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม

โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ปีนี้แล้ว โดยคณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งรับผิดชอบต่องบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะธนาคาร รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานแบบ 56-1 One Report

(นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์)
กรรมการผู้จัดการ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

เอกสารแนบ 8 : รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานการตรวจสอบ

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารของธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“ธนาคารและบริษัทย่อย”) และของเฉพาะธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะธนาคาร งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะธนาคาร และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะธนาคารของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคาร ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะธนาคาร สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากธนาคารและบริษัทย่อย และจากธนาคารตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้อ 3.3.(2), 5, 14 และ 16

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้คิดเป็นร้อยละ 59.14 และร้อยละ 67.67 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ตามลำดับ โดยมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 133,529 ล้านบาท และ 126,898 ล้านบาท ตามลำดับ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กำหนดให้ธนาคารและบริษัทย่อยประมาณการและบันทึกการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ด้วยวิธีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การประมาณการของผู้บริหารเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายขึ้นอยู่กับโมเดลด้านเครดิตที่มีความซับซ้อนผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณและการประมาณการที่สำคัญในการจัดทำโมเดลด้านเครดิตดังกล่าว ซึ่งรวมถึงวิธีการระบุระดับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การใช้ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคและการปรับปรุงเชิงคุณภาพรวมถึงการประมาณการเพิ่มเติมโดยผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันได้เพิ่มความซับซ้อนให้กับกระบวนการในการประมาณการของผู้บริหาร ดังนั้นจึงพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของลูกหนี้รายตัว กลุ่มอุตสาหกรรมหรือกลุ่มลูกค้าหรือปัจจัยอื่นซึ่งอาจมีผลต่อการใช้ประมาณการ และการใช้วิจารณญาณ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการทดสอบการออกแบบ และประสิทธิผลของการควบคุมภายในเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญของกระบวนการให้สินเชื่อ และการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้าพเจ้าได้ประเมินการควบคุมภายในที่สำคัญในการประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ และการพัฒนาวิธีการระบุระดับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค และการปรับปรุงเชิงคุณภาพ

ข้าพเจ้าสุ่มตัวอย่างเพื่อปฏิบัติงานสอบทานเงินให้สินเชื่อ โดยสอบทานในรายละเอียดของประวัติสินเชื่อรายตัวและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้าพเจ้าปฏิบัติอย่างเป็นอิสระ ตัวอย่างที่เลือกรวมถึงลูกหนี้รายใหญ่ เงินให้สินเชื่อที่มีการปรับโครงสร้างหนี้และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ รวมถึงเงินให้สินเชื่อที่ได้เลือกจากการประเมินความเสี่ยงของข้าพเจ้า

สำหรับการจัดชั้นและการระบุความเสี่ยงด้านเครดิตของสินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของเกณฑ์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยใช้ในการโอนเปลี่ยนความเสี่ยงด้านเครดิตประเภทต่างๆ ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าเกณฑ์การโอนนั้นสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารและบริษัทย่อย

สำหรับการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของโมเดลด้านเครดิตของธนาคารและบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง ข้อมูลที่ใช้ การออกแบบ และประสิทธิภาพของโมเดลสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่สำคัญ ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นที่ถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกัน

ข้าพเจ้าประเมินวิธีการและข้อมูลที่ฝ่ายบริหารใช้ในการระบุและประมาณการปรับปรุงเชิงคุณภาพ

ข้าพเจ้าใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยงทางการเงินในการปฏิบัติงานตรวจสอบที่จำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านซึ่งรวมถึงการประเมินสมมติฐานและวิธีการที่ใช้ในการพัฒนาตัวแปรในโมเดล

ข้าพเจ้าใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการทดสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้

ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าการเปิดเผยในงบการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสมที่จะสะท้อนความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทย่อยต่อความเสี่ยงด้านเครดิตตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน และมูลค่ายุติธรรม อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ข้อ 3.15, 5 และ 29

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เครื่องมือทางการเงินบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบการเงินรวม เป็นสินทรัพย์จำนวน 438,853 ล้านบาท และหนี้สินจำนวน 101,111 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นสินทรัพย์จำนวน 313,080 ล้านบาท และเป็นหนี้สินจำนวน 100,312 ล้านบาท ตามลำดับ

ในจำนวนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จัดลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมเป็นข้อมูลระดับ 2 และระดับ 3 ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 335,322 ล้านบาท และจำนวน 100,779 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะธนาคาร เป็นจำนวน 282,886 ล้านบาท และ 100,312 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากข้อมูลอื่นประกอบนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยใช้ข้อมูลดังกล่าว ดังนั้นธนาคารและบริษัทย่อยได้ใช้วิจารณญาณในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ซึ่งอาจมีผลต่อความเสี่ยงที่สูงขึ้นต่อจำนวนเงินของเครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินที่อาจแสดงราคาคลาดเคลื่อนไป ดังนั้นจึงพิจารณาการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ทั้งในแง่ของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ และความเหมาะสมของเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้

สำหรับเครื่องมือทางการเงิน ข้าพเจ้าได้เลือกตัวอย่างเพื่อตรวจสอบข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดราคา เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนซึ่งมาจากแหล่งข้อมูลภายนอก และทำการใส่ข้อมูลที่ถูกต้องในแบบจำลองการคำนวณราคา ข้าพเจ้าได้ใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการวัดมูลค่าของข้าพเจ้าในการประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองดังกล่าว และได้วัดมูลค่าของตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารอนุพันธ์ของธนาคารและบริษัทย่อยที่สุ่มเลือกอย่างเป็นอิสระ และเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยคำนวณได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าการเปิดเผยในงบการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสมตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

การวัดมูลค่าของสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

การเปิดเผยเกี่ยวกับสำรองประกันภัย อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3.14, 5 และ 26

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่บันทึกของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 513,478 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว (ประมาณร้อยละ 98.77 ของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย) ซึ่งประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับวิธีการ และสมมติฐานด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยที่มีการใช้วิจารณญาณที่มีความซับซ้อนอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่อาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อจำนวนเงินของหนี้สินและค่าใช้จ่ายที่บันทึก ดังนั้นจึงพิจารณาการวัดมูลค่าของสำรองประกันภัยเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสมมติฐานหลักในการคำนวณและกรอบการควบคุม ทั้งนี้ สมมติฐานหลักเหล่านี้รวมถึงสมมติฐานทางเศรษฐกิจ ได้แก่ อัตราผลตอบแทนการลงทุน และอัตราคิดลด และสมมติฐานที่ไม่ใช่สมมติฐานทางเศรษฐกิจ ได้แก่ อัตรามรณะ และการดำรงอยู่ของกรมธรรม์ประกันภัย

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้านั้นมีผู้เชี่ยวชาญนักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นผู้ช่วยในการประเมินวิธีการ และสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณสำรองดังกล่าว และการทดสอบข้อมูลนำเข้าที่สำคัญ รวมถึงการประเมินผลการออกแบบ การนำไปใช้ และประสิทธิผลการปฏิบัติของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับสมมติฐานต่างๆ ด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย ข้อมูล และกระบวนการวัดมูลค่า

ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องความถูกต้องของการทดสอบความเพียงพอของหนี้สินที่จัดทำโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่ใช้ การประมาณการกระแสเงินสด และข้อสมมติฐานต่างๆ ที่นำมาปรับใช้กับประสบการณ์ของบริษัทย่อยลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ และการปฏิบัติในอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับการปฏิบัติของผู้ร่วมตลาด

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกธนาคารและบริษัทย่อย และธนาคาร หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคาร

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคาร
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ธนาคารและบริษัทย่อย และธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของธนาคารภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในธนาคารและบริษัทย่อยเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบธนาคารและบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
23 กุมภาพันธ์ 2566

(นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4409

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

เอกสารแนบ 9 : งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะธนาคาร 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะธนาคาร 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์					
เงินสด		57,114,801	59,971,933	56,852,284	59,920,148
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	9	502,535,945	420,493,772	513,260,804	416,758,217
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	47,263,976	63,499,563	20,423,350	35,758,359
สินทรัพย์อนุพันธ์	11	65,032,151	38,057,114	60,475,712	36,385,317
เงินลงทุนสุทธิ	12	973,358,035	1,030,533,667	393,408,762	482,158,069
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	13	8,818,550	3,838,740	64,234,879	41,937,622
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	14	2,377,773,934	2,293,639,598	2,269,748,835	2,219,172,926
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	17	51,007,012	42,313,680	50,083,425	42,291,283
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	18	60,098,414	54,870,969	45,520,901	43,696,083
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	19	26,996,479	24,936,336	18,132,732	18,084,928
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	8,536,452	11,130,020	6,814,924	8,795,553
สินทรัพย์อื่นสุทธิ		67,833,133	60,113,128	42,456,635	32,545,455
รวมสินทรัพย์		4,246,368,882	4,103,398,520	3,541,413,243	3,437,503,960

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะธนาคาร 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะธนาคาร 31 ธันวาคม 2564
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
เงินรับฝาก	21	2,748,684,528	2,598,629,803	2,719,710,100	2,590,806,959
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22	155,239,770	186,449,469	157,992,319	200,949,040
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		24,887,230	25,349,542	24,887,230	25,349,542
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23	670,081	1,613,857	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	11	53,959,439	37,927,060	53,837,360	36,361,614
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	24	67,897,113	103,885,868	54,047,731	90,397,985
ประมาณการหนี้สิน	25	31,683,474	43,053,019	29,002,961	40,695,840
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	271,591	1,576,205	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	26	513,477,884	498,789,728	-	-
บัญชีลูกค้าจากธุรกิจหลักทรัพย์		20,993,893	20,712,299	-	-
หนี้สินอื่น		61,524,445	48,736,650	55,254,323	33,940,185
รวมหนี้สิน		3,679,289,448	3,566,723,500	3,094,732,024	3,018,501,165
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		30,246,821	30,246,821	30,246,821	30,246,821
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		23,693,276	23,693,276	23,693,276	23,693,276
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		18,103,110	18,103,110	18,103,110	18,103,110
ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	15,549,174	15,549,174	15,549,174	15,549,174
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		20,889,729	23,554,842	19,897,560	18,877,268
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	32	3,050,000	3,050,000	3,050,000	3,050,000
ยังไม่ได้จัดสรร		421,984,592	392,763,308	366,388,099	339,729,967
รวมส่วนของธนาคาร		503,269,881	476,713,710	446,681,219	419,002,795
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		63,809,553	59,961,310	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		567,079,434	536,675,020	446,681,219	419,002,795
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		4,246,368,882	4,103,398,520	3,541,413,243	3,437,503,960

ขัตติยา อินทรวิชัย
(นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์)
กรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
รายได้ดอกเบี้ย	40	151,332,681	135,414,597	123,993,202	110,368,852
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	41	18,334,326	16,024,111	16,802,179	15,283,649
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		132,998,355	119,390,486	107,191,023	95,085,203
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		48,345,142	48,627,900	44,018,899	42,439,762
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		15,462,889	13,311,515	14,398,950	12,200,743
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	42	32,882,253	35,316,385	29,619,949	30,239,019
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	43	5,053,081	5,539,225	7,848,245	2,892,793
(ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	44	(130,479)	817,188	(194,615)	775,773
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		114,723	(694,344)	-	-
รายได้เงินปันผล		3,445,695	3,309,622	6,764,357	6,105,074
รายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ		66,056,237	69,359,913	-	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		2,122,501	1,289,344	3,807,905	2,838,069
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		242,542,366	234,327,819	155,036,864	137,935,931
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย		69,284,761	70,978,874	-	-
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ		173,257,605	163,348,945	155,036,864	137,935,931
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		34,602,347	34,480,637	23,824,934	24,331,484
ค่าตอบแทนกรรมการ		154,280	146,356	95,400	91,358
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์		11,407,579	11,345,266	12,262,847	11,992,177
ค่าภาษีอากร		5,967,475	5,443,210	5,284,250	4,783,372
อื่น ๆ		22,621,261	19,628,397	21,916,944	18,557,982
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		74,752,942	71,043,866	63,384,375	59,756,373
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	45	51,919,456	40,332,238	51,641,361	38,534,778
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		46,585,207	51,972,841	40,011,128	39,644,780
ภาษีเงินได้	46	8,632,532	9,728,519	6,294,538	6,751,392
กำไรสุทธิ		37,952,675	42,244,322	33,716,590	32,893,388

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(5,700,230)	(2,802,074)	(5,405,987)	(2,605,884)
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		7,561,285	364,049	3,977,695	960,762
กำไรจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ		315,228	1,736,224	720,426	1,723,546
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(526,083)	218,552	138,619	22,849
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		3,261,118	9,848	3,252,643	-
(ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(10,193,304)	9,788,583	(997,541)	2,100,395
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ					
ผลประโยชน์ของพนักงาน	25	1,579,290	1,336,236	1,471,592	1,136,504
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		653,142	(2,302,534)	(745,339)	(647,380)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		(3,049,554)	8,348,884	2,412,108	2,690,792
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		34,903,121	50,593,206	36,128,698	35,584,180
การแบ่งปันกำไรสุทธิ					
ส่วนที่เป็นของธนาคาร		35,769,490	38,052,722	33,716,590	32,893,388
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,183,185	4,191,600	-	-
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของธนาคาร		34,581,998	42,688,718	36,128,698	35,584,180
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		321,123	7,904,488	-	-
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นธนาคาร					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		14.78	15.77	13.91	13.59
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)		2,369,328	2,369,328	2,369,328	2,369,328

ขัตติยา อินทรวิชัย
(นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์)
กรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การดำเนินงานในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาของธนาคาร
1. ปัจจัยและนโยบายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของธนาคารฯ
2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
3. การวิเคราะห์ความเพียงพอของเงินกองทุนตามเกณฑ์กฎหมายเพื่อการดำรงเงินกองทุนของธนาคารฯ
4. การวิเคราะห์ความเพียงพอของสภาพคล่อง
5. การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน
6. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหน่วยงานในต่างประเทศ

ส่วนที่ 2 ความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามนโยบายและแผนการดำเนินงานในอนาคต

ส่วนที่ 3 การกำกับดูแลกิจการ (ภายในรอบระยะเวลา 3 ปี)
7. โครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร
8. ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงสุดห้าลำดับแรกถัดจากผู้บริหารลำดับสูงสุดลำดับที่สี่ ผู้ควบคุมดูแลด้านการเงินและผู้ดูแลรายการบัญชีของธนาคาร
9. การกำกับดูแลกิจการของธนาคาร
10. การควบคุมภายในของธนาคาร
11. รายการระหว่างกัน
12. ปัจจัยความเสี่ยง
13. การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของธนาคาร
14. การบริหารทรัพยากรบุคคล
15. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับหลักทรัพย์ที่ออกเพื่อการระดมทุนของธนาคาร
16. ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีนัยสำคัญของธนาคาร
17. ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของธนาคารและบริษัทย่อย
18. ข้อมูลเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องทางกฎหมาย
19. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี
20. ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ครั้งล่าสุด

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร
- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
- งบกระแสเงินสด
- หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม													
		ส่วนของธนาคาร													
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ									
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและการรายงานงบการเงิน (หมายเหตุ 31)	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	กำไรสะสม จัดสรรแล้วตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของธนาคาร	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		23,693,276	18,103,110	15,549,174	16,899,790	3,225,050	1,430,450	(584,325)	(751,640)	20,219,325	3,050,000	359,054,745	439,669,630	51,616,419	491,286,049
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,107,983)	(7,107,983)	(466,749)	(7,574,732)
ผลตอบแทนของตราสารที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(686,210)	(686,210)	-	(686,210)
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,052,722	38,052,722	4,191,600	42,244,322
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	7,879	(2,109,505)	3,694,502	597,201	1,425,063	3,615,140	-	1,020,856	4,635,996	3,712,888	8,348,884
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	7,879	(2,109,505)	3,694,502	597,201	1,425,063	3,615,140	-	39,073,578	42,688,718	7,904,488	50,593,206
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	(279,623)	-	-	-	-	(279,623)	-	279,623	-	-	-
อื่น ๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,149,555	2,149,555	907,152	3,056,707
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		23,693,276	18,103,110	15,549,174	16,628,046	1,115,545	5,124,952	12,876	673,423	23,554,842	3,050,000	392,763,308	476,713,710	59,961,310	536,675,020
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		23,693,276	18,103,110	15,549,174	16,628,046	1,115,545	5,124,952	12,876	673,423	23,554,842	3,050,000	392,763,308	476,713,710	59,961,310	536,675,020
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,700,315)	(7,700,315)	(489,134)	(8,189,449)
ผลตอบแทนของตราสารที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(753,096)	(753,096)	-	(753,096)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,257,069	3,257,069
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35,769,490	35,769,490	2,183,185	37,952,675
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	2,608,894	(4,426,579)	(5,048,128)	4,278,247	163,172	(2,424,394)	-	1,236,902	(1,187,492)	(1,862,062)	(3,049,554)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	2,608,894	(4,426,579)	(5,048,128)	4,278,247	163,172	(2,424,394)	-	37,006,392	34,581,998	321,123	34,903,121
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	(240,719)	-	-	-	-	(240,719)	-	240,719	-	-	-
อื่น ๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	427,584	427,584	759,185	1,186,769
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		23,693,276	18,103,110	15,549,174	18,996,221	(3,311,034)	76,824	4,291,123	836,595	20,889,729	3,050,000	421,984,592	503,269,881	63,809,553	567,079,434

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร											
		ส่วนของธนาคาร											
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ							
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและการรายงานงบการเงิน (หมายเหตุ 31)	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	กำไรสะสม จัดสรรแล้วตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		23,693,276	18,103,110	15,549,174	15,580,556	3,059,559	(33,468)	(825,167)	(430,733)	17,350,747	3,050,000	313,429,895	391,176,202
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,107,983)	(7,107,983)
ผลตอบแทนของตราสารที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(686,210)	(686,210)
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,893,388	32,893,388
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(2,084,707)	1,680,316	768,609	1,417,371	1,781,589	-	909,203	2,690,792
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	(2,084,707)	1,680,316	768,609	1,417,371	1,781,589	-	33,802,591	35,584,180
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	(255,068)	-	-	-	-	(255,068)	-	255,068	-
อื่น ๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,606	36,606
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		23,693,276	18,103,110	15,549,174	15,325,488	974,852	1,646,848	(56,558)	986,638	18,877,268	3,050,000	339,729,967	419,002,795
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		23,693,276	18,103,110	15,549,174	15,325,488	974,852	1,646,848	(56,558)	986,638	18,877,268	3,050,000	339,729,967	419,002,795
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,700,315)	(7,700,315)
ผลตอบแทนของตราสารที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(753,096)	(753,096)
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33,716,590	33,716,590
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	2,602,114	(4,324,789)	(798,032)	3,182,156	573,385	1,234,834	-	1,177,274	2,412,108
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	2,602,114	(4,324,789)	(798,032)	3,182,156	573,385	1,234,834	-	34,893,864	36,128,698
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	(214,542)	-	-	-	-	(214,542)	-	214,542	-
อื่น ๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,137	3,137
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		23,693,276	18,103,110	15,549,174	17,713,060	(3,349,937)	848,816	3,125,598	1,560,023	19,897,560	3,050,000	366,388,099	446,881,219

(นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์)
กรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		46,585,207	51,972,841	40,011,128	39,644,780
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็น					
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี		8,583,601	7,328,530	7,350,113	6,305,805
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		56,541,162	44,080,429	56,014,183	42,078,041
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าของเงินกู้ยืมระยะยาว		472,411	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		2,613,222	3,397,555	(61,288)	4,220,078
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน		175,261	(817,026)	194,616	(775,773)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย		874	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(274)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		1,080,504	1,222,028	1,048,381	1,215,149
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(624)	(57,449)	(624)	(57,449)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่น		40,534	272,938	38,109	272,938
สำรองสำหรับสินทรัพย์อื่น		(298,223)	(230,548)	(304,040)	(230,548)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,623	(17,772)	1,538	(12,772)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		30,468	27,393	20,187	23,910
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น		53	3,696	53	3,696
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร		(29,601)	-	(29,601)	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(114,723)	694,344	-	-
		115,681,475	107,876,959	104,282,755	92,687,855
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		(132,998,355)	(119,390,486)	(107,191,023)	(95,085,203)
รายได้เงินปันผล		(3,445,695)	(3,309,622)	(6,764,357)	(6,105,074)
เงินสดรับดอกเบี้ย		151,022,885	125,866,147	125,939,756	102,071,797
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(16,384,632)	(15,037,976)	(14,998,191)	(14,651,804)
เงินสดรับเงินปันผล		3,633,080	3,413,688	6,776,398	6,105,730
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(10,615,477)	(12,735,812)	(6,892,972)	(9,056,943)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		106,893,281	86,682,898	101,152,366	75,966,358
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)		(69,608,246)	8,795,204	(93,182,874)	12,404,901
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		14,135,056	(20,078,583)	15,707,291	(15,232,792)
สินทรัพย์อนุพันธ์		(26,975,037)	21,929,232	(23,866,791)	17,324,968
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		(157,210,711)	(218,361,822)	(141,224,285)	(201,883,011)
ทรัพย์สินรอการขาย		12,752,340	6,294,211	11,304,087	5,535,008
สินทรัพย์อื่น		(8,180,210)	(6,346,829)	(14,630,009)	(4,490,922)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เงินรับฝาก		125,080,049	251,175,049	128,863,005	250,117,751
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)		(37,361,307)	92,055,927	(44,265,667)	90,715,012
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		(411,077)	(1,093,944)	(462,077)	(1,093,944)
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(943,776)	1,327,041	-	-
หนี้สินอนุพันธ์		16,686,937	(11,498,756)	17,226,258	(10,782,742)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น		(11,896,275)	13,334,872	(11,785,363)	13,831,602
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น		139,255	3,436,386	325,125	2,899,901
ประมาณการหนี้สิน		1,458,781	(610,367)	1,220,627	(816,425)
หนี้สินอื่น		35,944,868	14,706,279	25,100,544	(7,657,050)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		503,928	241,746,798	(28,517,763)	226,838,615
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		218,706,413	276,129,282	143,634,713	174,990,815
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		85,829,724	36,638,346	54,519,301	17,460,947
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		5,640	78	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(149,194,157)	(371,528,740)	(72,690,450)	(270,241,968)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		(107,928,769)	(184,492,499)	(44,073,325)	(137,368,964)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(6,684,392)	-	(22,520,861)	(3,702,235)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(5,037,481)	(2,578,291)	-	(291,455)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		50,818	34,618	8,166	11,038
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(5,153,118)	(920,674)	(1,968,207)	(654,595)
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า		(18,286)	(3,314)	(15,896)	(2,260)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(4,799,079)	(4,503,185)	(2,969,254)	(3,795,459)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		25,777,313	(251,224,379)	53,924,187	(223,594,136)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว		2,928,947	31,929,703	2,928,947	18,563,725
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว		(21,504,326)	(14,499,950)	(21,504,326)	(14,499,950)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	33	(7,700,315)	(7,107,983)	(7,700,315)	(7,107,983)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(489,134)	(466,749)	-	-
เงินสดจ่ายผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	(941,370)	(857,762)	(941,370)	(857,762)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า		(1,422,014)	(1,515,599)	(1,261,192)	(1,351,596)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(29,128,212)	7,481,660	(28,478,256)	(5,253,566)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี		(10,161)	5,826	3,968	9,185
เงินสดลดลงสุทธิ		(2,857,132)	(1,990,095)	(3,067,864)	(1,999,902)
เงินสด ณ วันต้นปี	8	59,971,933	61,962,028	59,920,148	61,920,050
เงินสด ณ วันสิ้นปี	8	57,114,801	59,971,933	56,852,284	59,920,148

ขัตติยา อินทรวิชัย
(นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์)
กรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	เรื่อง	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	227
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	227
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	229
4	การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ	252
5	การบริหารความเสี่ยงของธนาคาร	254
6	เงินกองทุนตามกฎหมาย	278
7	การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	281
8	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด	285
9	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	286
10	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	287
11	ตราสารอนุพันธ์	288
12	เงินลงทุนสุทธิ	292
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	296
14	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	304
15	เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข	307
16	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	308
17	ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	310
18	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	312
19	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	316
20	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	319
21	เงินรับฝาก	323
22	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	324
23	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	325
24	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	326
25	ประมาณการหนี้สิน	328
26	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	330
27	หนี้สินตามสัญญาเช่า	331
28	เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์	331
29	มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน	332
30	การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	337
31	ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	340
32	ทุนสำรองตามกฎหมาย	341
33	เงินปันผลจ่าย	341
34	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันและมีข้อจำกัด	341
35	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน	342
36	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	343
37	ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ	346
38	สัญญา	346
39	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน	347
40	รายได้ดอกเบี้ย	351
41	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	351
42	รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	352
43	กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	353
44	(ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	354
45	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	354
46	ภาษีเงินได้	355
47	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้	357
48	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	357

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ("ธนาคาร") เป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในราชอาณาจักรไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2519 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ธนาคารประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ โดยมีสาขาอยู่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศ สาขาในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน หมู่เกาะเคย์แมน ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และมีบริษัทย่อยในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐสิงคโปร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และได้แสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 21/2561 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เรื่อง *การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน* รวมถึงประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- ตราสารอนุพันธ์* วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- เครื่องมือทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- ที่ดินและอาคาร วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่
- ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุ วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบัน

* ยกเว้นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดแสดงเป็นสกุลเงินบาทโดยมีการปัดเศษในงบการเงินให้แสดงเป็นหลักพันบาท และมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินให้แสดงเป็นหลักล้านบาท หรือยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของธนาคารและบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับแบบจำลองและข้อสมมติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งรวมถึงเกณฑ์ที่ชี้วัดการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาโมเดล รวมถึงการเลือกตัวแปรเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติสำคัญที่นำมาใช้ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และในหมายเหตุเฉพาะเรื่องอื่น ๆ ดังนี้

หมายเหตุ	4	การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ
	10	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
	11	ตราสารอนุพันธ์
	12	เงินลงทุนสุทธิ
	16	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	23	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
	26	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย
	29	มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อธุรกิจ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบ ตราสารทุนที่ออกและหนี้สินที่เกิดขึ้นจนถึง ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่ผันแปรไปตามผลการดำเนินงาน ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา

การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ธนาคารและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่ธนาคารและบริษัทย่อยถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ ได้แก่ ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการซื้อธุรกิจ ณ วันซื้อที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการ ดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวในงบการเงินรวมของธนาคาร ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของธนาคารและบริษัทย่อย การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อธนาคารและบริษัทย่อยเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้น และมีความสามารถในการทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากอำนาจเหนือกิจการดังกล่าว งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของธนาคาร

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ธนาคารและบริษัทย่อยวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

ธนาคารมีสิทธิในการออกเสียงน้อยกว่ากึ่งหนึ่งในบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม เนื่องมาจากข้อตกลงอย่างเป็นทางการที่กำหนดให้ธนาคารมีอำนาจควบคุมในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่ผันแปรไปตามผลการดำเนินงาน

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

การบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุนรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้ส่วนเสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวม จนถึงวันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกันและเมื่อผลขาดทุนที่ธนาคารและบริษัทย่อยได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มบริษัท รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างธนาคารและบริษัทย่อยถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของสำนักงานใหญ่ สาขาทั้งในและต่างประเทศและบริษัทย่อยของธนาคารโดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือระหว่างกันออกแล้ว

3.2 เงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

ธนาคารรับรู้รายการและตัดรายการในงบการเงินด้วยวิธี Settlement Date

3.3 เครื่องมือทางการเงิน

1) สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน

การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ธนาคารและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ในวันที่มีการชำระราคา (settlement date) ยกเว้นบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทหลักทรัพย์จะรับรู้วันที่มีการตกลงกัน (trade date) ภายใต้การซื้อหรือการขายตามวิธีปกติที่มีการส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติทั่วไปของตลาดซื้อขาย โดยปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและคำนวณดอกเบี้ยของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินตั้งแต่วันที่มีการตกลงกัน ขณะที่ตราสารอนุพันธ์จะรับรู้ในวันที่มีการตกลงกัน (trade date)

สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทเป็น สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

ตราสารหนี้จะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขสองข้อดังต่อไปนี้

- ธนาคารและบริษัทย่อยถือสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดเฉพาะเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น

กรณีที่ธนาคารและบริษัทย่อยไม่เลือกจัดประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะสามารถจัดตราสารหนี้นั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเข้าเงื่อนไขสองข้อดังต่อไปนี้

- ธนาคารและบริษัทย่อยถือสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่สามารถระบุระยะเวลารับชำระ ทำให้เกิดกระแสเงินสดเฉพาะเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นตามสัญญา

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า ธนาคารและบริษัทย่อยอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่สามารถรับรู้กำไรขาดทุนจากการขายในกำไรหรือขาดทุน โดยเมื่อเลือกแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกนี้จะถูกพิจารณาเป็นรายเงินลงทุน

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ธนาคารและบริษัทย่อยอาจเลือกวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะผ่านเงื่อนไขในการจัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นข้างต้นโดยเมื่อเลือกแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้ หากสามารถกำจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของวิธีการบันทึกบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การประเมินโมเดลธุรกิจ

ธนาคารและบริษัทย่อยจะประเมินวัตถุประสงค์ของโมเดลธุรกิจจากกลุ่มของสินทรัพย์ที่ถือเพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการกลุ่มสินทรัพย์นั้น เพื่อให้สะท้อนการบริหารจัดการที่ดีที่สุด และข้อมูลที่รายงานต่อผู้บริหารเพื่อใช้ในการพิจารณา ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบาย วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ที่ระบุไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอและกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง
- การประเมินผลการดำเนินงานและการรายงานต่อผู้บริหาร
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อโมเดลธุรกิจและสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งวิธีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาในการขายในช่วงระยะเวลาก่อนหน้า เหตุผลในการขายและความคาดหวังเกี่ยวกับการขายในอนาคต

โดยโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือถูกประเมินผลการดำเนินงานจากมูลค่ายุติธรรมจะถือเป็นสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การประเมินว่ากระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นตามสัญญา

เงินต้นกำหนดจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดอกเบี้ย ครอบคลุมถึงสิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลา ความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง รวมถึงความเสี่ยงและต้นทุนการให้กู้ยืมขั้นพื้นฐานอื่น เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหารในการประเมินกระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่ ธนาคารและบริษัทย่อยจะพิจารณาจากเงื่อนไขตามสัญญาของตราสาร ซึ่งครอบคลุมถึงเงื่อนไขที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสดซึ่งทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขหรือไม่

การจัดประเภทใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีหลังจากนั้นธนาคารและบริษัทย่อยจะโอนเปลี่ยนประเภทตราสารหนี้เฉพาะเมื่อมีการเปลี่ยนโมเดลธุรกิจที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนโครงสร้างของการดำเนินงาน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน คือ ตราสารที่ออกและมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายคืนเงินต้นหรือจ่ายชำระผลตอบแทนตามที่กำหนดในสัญญาก่อนการชำระบัญชี

ธนาคารและบริษัทย่อยจัดประเภทหนี้สินทางการเงินทั้งหมด ยกเว้นภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณอย่างปราศจากอคติ คำนึงถึงค่าความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ มูลค่าเงินตามเวลา และข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผลทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคในอนาคต

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจาก ผลคูณของค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (PD - Probability of default) กับ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) กับ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ (EAD – Exposure at the time of default)

ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคที่ใช้ในการพยากรณ์เศรษฐกิจในอนาคตถูกรวมอยู่ใน PD LGD และ EAD เมื่อมีความเกี่ยวข้องและระบุได้ว่ามีผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิต เช่น อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราดอกเบี้ย และดัชนีราคาที่อยู่อาศัย ซึ่งธนาคารและบริษัทย่อยอ้างอิงจากแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ

การประมาณจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดชั้นของการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

สินทรัพย์ที่เพิ่งรับรู้เมื่อเริ่มแรกหรือยังไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือ ยังไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือ เครื่องมือทางการเงินที่พิจารณาแล้วว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ ไม่รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด (POCI) ซึ่งผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินนี้แสดงถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการผิดนัดชำระหนี้ตลอดอายุสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ โดยพิจารณาภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตประเมินโดยพิจารณาเปรียบเทียบความเสี่ยงในการผิดนัดชำระ ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดยใช้ปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพ

สินทรัพย์ทางการเงินที่ผิดนัดชำระเท่ากับ 30 วันหรือมากกว่า แต่ยังไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

ปัจจัยเชิงปริมาณครอบคลุมถึงเกณฑ์วันค้างชำระ และการเปรียบเทียบตัวชี้วัดความเสี่ยงที่เกินกว่าระดับที่มีนัยสำคัญ ขณะที่ปัจจัยเชิงคุณภาพครอบคลุมถึงการสอบทานปัจจัยที่เกี่ยวเนื่องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต เช่น เงินให้สินเชื่อที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด ตัวชี้วัดอาจรวมถึงผลการดำเนินงานที่ไม่ดี หรือลูกหนี้มีปัญหาสภาพคล่อง ร่วมกับปัจจัยเชิงคุณภาพอื่นๆ

ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือผิดนัดชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเกินกว่า 90 วัน หรือเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกหนี้จะไม่สามารถชำระหนี้ได้

โดยหลักฐานที่สะท้อนว่าสินทรัพย์ทางการเงิน มีการด้อยค่าด้านเครดิตครอบคลุมถึงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้
- การประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญของผู้ออกตราสารหรือลูกหนี้
- การละเมิดเงื่อนไขในสัญญา หรือการค้างชำระเกินกำหนด
- มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ผู้กู้จะล้มละลายหรือปรับโครงสร้างทางการเงิน
- สินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนสภาพเป็นสินทรัพย์ที่ไม่สามารถซื้อขายคล่องเนื่องจากผู้ออกตราสารประสบปัญหาทางการเงิน หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มาด้วยราคาที่มีส่วนลดจำนวนมากสะท้อนถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้น

สินทรัพย์ทางการเงินชั้นที่ 2 และ 3 สามารถปรับชั้นขึ้นไปเป็นชั้นที่ 1 เมื่อข้อบ่งชี้ในการเป็นสินทรัพย์ชั้นที่ 2 และ 3 หมดไป สินทรัพย์ทางการเงินชั้นที่ 2 และ 3 จะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการผิดนัดชำระหนี้ตลอดอายุสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้จากวันที่รายงาน

การใช้ดุลยพินิจของผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิต

การประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตต้องใช้ข้อสมมติและการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค ซึ่งอาจมีความไม่ชัดเจนหรือเป็นเหตุการณ์ที่เพิ่งเกิดขึ้นและยังไม่ได้รวมในแบบจำลอง ซึ่งในกรณีที่ธนาคารและบริษัทย่อยเชื่อว่าเหตุการณ์นั้นจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ ผู้บริหารจะประมาณการผลขาดทุนนี้เพิ่ม เติมโดยใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์

การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของเครื่องมือทางการเงิน

เมื่อเงื่อนไขในสัญญาเดิมของสินทรัพย์ทางการเงินมีการเปลี่ยนแปลงจากความเสี่ยงด้านเครดิตและไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์นั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลงตาม

ธนาคารและบริษัทย่อยจะจัดชั้นสินทรัพย์และประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตามความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ตามเงื่อนไขใหม่

สำหรับลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาที่จัดชั้นอยู่ภายใต้ชั้นที่ 3 จะสามารถโอนไปยังชั้นที่ 2 เมื่อลูกหนี้ชำระเงินติดต่อกันสามงวด และจะถูกปรับไปยังชั้นที่ 1 ได้จะต้องใช้ระยะเวลาในการติดตามอีก 9 เดือน โดยต้องไม่มียอดเงินที่ค้างชำระในบัญชี

สำหรับลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ในเชิงป้องกัน (pre-emptive) ที่จัดชั้นอยู่ภายใต้ชั้นที่ 2 ซึ่งไม่เคยเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิตมาก่อนสามารถโอนไปยังชั้นที่ 1 เมื่อลูกหนี้สามารถชำระเงินติดต่อกันสามงวด หรือเมื่อเชื่อมั่นว่าลูกหนี้จะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่ได้ เมื่อโอนไปยังชั้นที่ 1 อันดับความน่าเชื่อถือเมื่อเริ่มแรกจะถูกตั้งค่าใหม่เป็นค่าความเสี่ยง ณ วันที่โอนเปลี่ยนชั้น

การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตและการกลับรายการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาว่าไม่สามารถเรียกคืนได้ เมื่อมีการประเมินแล้วคาดว่ามีโอกาสที่จะไม่ได้รับชำระคืนสูง สินทรัพย์นั้นจะถูกตัดจำหน่าย และรับรู้ผลขาดทุนพร้อมทั้งกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรหรือขาดทุน

ถ้ามีผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงในรอบระยะเวลาถัดมา จะต้องปรับปรุงการรับรู้การด้อยค่าด้านเครดิตที่บันทึกก่อนหน้านี้ด้วย เช่น หากมีการปรับปรุงอันดับความน่าเชื่อถือของลูกหนี้ จะต้องบันทึกปรับปรุงโดยกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

3) ตราสารอนุพันธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยงและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ที่ถือเพื่อการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งต้องผ่านการประเมินอย่างต่อเนื่องว่ามีความเกี่ยวเนื่องหรือเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ธนาคารและบริษัทย่อยระบุว่ามีความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของธนาคารและบริษัทย่อย คือ การป้องกันความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนด้วยตราสารอนุพันธ์ หลัก ๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินสกุลต่างประเทศ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

เมื่อตราสารอนุพันธ์หรือสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ได้รับรู้รายการแล้ว มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงที่มีการป้องกัน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ซึ่งรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของส่วนที่ไม่มีประสิทธิผล

เมื่อมีการยกเลิกการป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นต้นทุนใหม่ที่แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายที่จะรับรู้รายได้/ค่าใช้จ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือวิธีอื่นที่ใกล้เคียง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การบริหารจัดการความเสี่ยงในกระแสเงินสดของธนาคารและบริษัทย่อยเป็นไปตามแนวทางเดียวกับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม คือ ป้องกันความผันผวนของเงินที่จะรับ/จ่ายในอนาคตที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนด้วยตราสารอนุพันธ์หลัก ๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนเงินที่จะรับ/จ่ายให้เป็นจำนวนเงินคงที่

เมื่อตราสารอนุพันธ์หรือสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสดจากความเสี่ยงเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ส่วนที่มีประสิทธิผลจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อกระแสเงินสดที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเดียวกันในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนธนาคารมีการเลือกกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันของตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยนเท่านั้น โดยไม่รวมองค์ประกอบราคาล่วงหน้าหรือส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อส่วนที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเดียวกันในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบล่วงหน้าหรือส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและทยอยตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาที่มีการป้องกันความเสี่ยงไปยังกำไรหรือขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของธนาคารและบริษัทย่อย คือ การป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในสาขาหรือบริษัทย่อยในต่างประเทศที่มีสกุลเงินที่ใช้ดำเนินงาน แตกต่างจากสกุลเงินบาทที่เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร โดยเครื่องมือที่ใช้หลัก ๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินสกุลต่างประเทศ

เมื่อตราสารอนุพันธ์หรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของการลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายหน่วยงานต่างประเทศ

กำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิผลจากการแปลงค่ารายการเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศในส่วนที่เกิดจากการแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนทันที (Spot rate) ให้รับรู้เข้าส่วนของเจ้าของโดยตรงและแสดงเป็นรายการหักกลบกับผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของสาขาหรือบริษัทย่อยของธนาคารในต่างประเทศในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป จึงจะรับรู้รายการดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน ส่วนรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากส่วนต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงกับอัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบัน (Forward Point) จะรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในกำไรหรือขาดทุน

ในส่วนของตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต ธนาคารและบริษัทย่อยจะบันทึกตราสารอนุพันธ์ตามเกณฑ์คงค้าง

ทั้งนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเมื่อผ่านการประเมินว่าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยงมีความสัมพันธ์ในระดับที่กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น ๆ สามารถหักกลบกันได้จริง โดยวิธีการประเมินครอบคลุมทั้งเกณฑ์เชิงปริมาณ เช่น Ratio analysis และเกณฑ์คุณภาพ เช่น การเปรียบเทียบรายละเอียดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยง (Critical Term Match) เช่น จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด เพื่อกำหนดจำนวนเงินต้นของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยง (Hedge Ratio) โดยธนาคารและบริษัทย่อยติดตามความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสามารถเกิดขึ้นได้ในกรณีที่เงื่อนไขของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงแตกต่างจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง เช่น ความแตกต่างจากความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกิดจากคู่สัญญาแต่ละราย

จากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ธนาคารยังสามารถใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงในปัจจุบันต่อไปได้แม้จะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เนื่องจากจะมีการปรับราคาให้เท่ากันในเชิงเศรษฐกิจกับเงื่อนไขเดิม เช่น การปรับเพิ่มส่วนชดเชย (Spread) ทั้งนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยมีการปรับปรุงความสัมพันธ์การป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้สะท้อนการกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่เป็นความเสี่ยงที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง และปรับปรุงคำอธิบายของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการปรับปรุงคำอธิบายของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้าครอบคลุมตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

4) เงินลงทุนสุทธิ

เงินลงทุนสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย

- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยมีการวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำธุรกรรมทางตรงที่เพิ่มขึ้นและภายหลังจากการตัดจำหน่ายต้นทุนตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และ
- ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ซึ่งจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในลักษณะเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- ดอกเบี้ยรับโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การกลับรายการ และ
- กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

เมื่อมีการตัดรายการตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะถูกจัดประเภทใหม่จากส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังกำไรหรือขาดทุน

ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมเมื่อมีการขาย สำหรับรายได้เงินปันผลบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้เกณฑ์คงค้าง ณ วันที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะธนาคารบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

3.5 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงด้วยราคาทุนที่ได้มาหรือราคาตลาดแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาตลาดประมาณจากราคาประเมินครั้งล่าสุดสุทธิจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการถือครองทรัพย์สิน

ทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย มีเงื่อนไขให้ลูกหนี้มีสิทธิซื้อคืนในราคาที่โอนรวมค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษา ภายในระยะเวลาที่ตกลงกัน โดยต้องไม่เกิน 5 ปีนับจากวันที่โอน และลูกหนี้มีสิทธิเช่าทรัพย์สินนั้นกลับไปใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินรอการขายบันทึกเป็นรายได้อื่น

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการประเมินการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายทุกปี ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายบันทึกเป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่นหรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นเมื่อมีการจำหน่าย

3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่า สะสมของสินทรัพย์ อุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืมถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ การซื้อลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ที่เป็นส่วนสำคัญในระบบการทำงานของอุปกรณ์ถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันจะถูกบันทึกเป็นรายการแยกจากกันในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และรับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

ธนาคารและบริษัทย่อยได้มีการประเมินมูลค่าที่ดินและอาคารโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็น อิสระตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ที่ดินและอาคารแสดงมูลค่าไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายใต้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ตีมูลค่าเพิ่มในครั้งหลังที่เกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน

ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้น

ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สินจะถูกตัดบัญชีเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปปรับเพิ่มบัญชีกำไรสะสม

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังที่เกี่ยวข้องกับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าธนาคารและบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์ดังกล่าวและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ

อาคารที่ได้มาก่อนเดือนกรกฎาคม 2539 ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีมูลค่าต้นทุนคงเหลือ (Declining Balance Method) อาคารและอุปกรณ์ ที่ได้มาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2539 ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรง อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทมีดังนี้

อาคาร	10-50	ปี
อาคารที่สร้างบนที่ดินเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า	
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	3-20	ปี
สิทธิการใช้สินทรัพย์	ตามอายุสัญญาเช่า	

วิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์มีการทบทวนทุกปีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.7 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ค่าความนิยม

*ค่าความนิยมที่ได้มา*จากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยแสดงรวมอยู่ในค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การวัดมูลค่าค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 การวัดมูลค่าค่าความนิยมในภายหลังวัดด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.8

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้งานจำกัดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ธนาคารและบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการดังกล่าวและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้น ซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ แต่ละประเภทมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5-15 ปี
ค่าใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน	10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอนจะถูกประเมินการด้อยค่าอย่างมีระบบ ณ วันที่รายงาน

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะถูกทบทวนทุกปีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ตามบัญชีของธนาคารและบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ วันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่าจะทำการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะถูกประมาณในช่วงเวลาเดียวกันของแต่ละปี

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เมื่อมีการกลับราย การการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของเจ้าของและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์คำนวณโดยประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่และจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.9 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามวัตถุประสงค์ในการนำเสนองบการเงินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่ธนาคารและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ธนาคารและบริษัทย่อยต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ ธนาคารและบริษัทย่อยเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี ประสบการณ์ในอดีต และการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถหักกลบรายการได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและปรับลดลงเท่าที่ผลประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.10 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

3.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อาคารและพื้นที่เพื่อให้เช่าของธนาคารและบริษัทย่อย วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อื่นสุทธิ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอาคารและพื้นที่เพื่อให้เช่าดังกล่าวรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.12 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว หากมูลค่าของเงินตามระยะเวลามีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินอย่างมีสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันวงเงินที่เป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินพิจารณาโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับรายการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารและบริษัทย่อยทบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโดยการเพิ่มหรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

รับรู้มูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อพนักงานทำงานให้

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงิน เป็นโครงการผลประโยชน์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปยังกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นอีกกิจการแยกต่างหาก โดยธนาคารและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม จำนวนที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายสมทบจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานทำงานให้ธนาคารและบริษัทย่อย

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ตามกฎหมายแรงงานและนโยบายการจ้างงานของธนาคารและบริษัทย่อย พนักงานทุกคนจะได้รับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุ

ธนาคารและบริษัทย่อยคำนวณประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันที่กำหนดในแผนการจ่ายชดเชย ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณจำนวนผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานในปีปัจจุบันและปีก่อน ๆ และคิดลดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลที่มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาครบกำหนดจ่ายชำระของหนี้สินจากภาระผูกพันโดยประมาณ ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณตามวิธี Projected Unit Credit

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

Method โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สิน และรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุในส่วนของต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ยเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการปรับข้อสมมติรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ธนาคารและบริษัทย่อยรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

3.14 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(ก) การจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาลงทุน

บริษัทย่อยได้ออกสัญญาซึ่งมีการโอนความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย หรือทั้งความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยและความเสี่ยงทางการเงิน

สัญญาประกันภัย คือ สัญญาที่อยู่ภายใต้เงื่อนไข ซึ่งบริษัทย่อยรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากผู้เอาประกันภัยโดยตกลงจะชดใช้ค่าสินไหมทดแทนแก่ผู้เอาประกันภัยหรือผู้รับประโยชน์อื่น หากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ทั้งนี้ เมื่อสัญญาถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว สัญญาดังกล่าวยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดเวลาที่เหลือของสัญญานั้น ๆ แม้ว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยจะลดลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

บริษัทย่อยได้นิยามความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญว่าเป็นโอกาสภายใต้สถานการณ์ใด ๆ ที่การจ่ายผลประโยชน์ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่เอาประกันภัยจะมีจำนวนเงินมากกว่าระดับนัยสำคัญที่กำหนดไว้ เมื่อเปรียบเทียบกับการจ่ายผลประโยชน์หากไม่มีเหตุการณ์ที่เอาประกันภัยเกิดขึ้น

สัญญาการลงทุน คือ สัญญาที่ได้โอนความเสี่ยงทางการเงินซึ่งไม่มีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญ

บริษัทย่อยมีการออกเฉพาะสัญญาประกันภัย

ทั้งนี้ บริษัทย่อยไม่ได้ทำการแยกองค์ประกอบของสัญญาประกันภัย เนื่องจากนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยกำหนดให้บริษัทย่อยรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายจากสัญญาประกันภัย ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน

(ข) การรับรู้และการวัดมูลค่าของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเป็นหนี้สินสำหรับผลประโยชน์และค่าสินไหมทดแทนตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะถูกบันทึกเมื่อรับรู้เบี้ยประกันภัย และปรับลดเมื่อเกิดรายการผลประโยชน์และค่าสินไหมทดแทน สำรองดังกล่าววัดมูลค่าโดยใช้สมมติฐานซึ่งได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่และคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยภายในของบริษัทย่อย โดยใช้วิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยสุทธิ จากสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับ อัตรามรณะ อัตราทุพพลภาพ และอัตราดอกเบี้ยคิดลด การเปลี่ยนแปลงของสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามมูลค่าประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับแจ้งแต่ยังไม่ได้ชำระ ณ วันที่รายงาน นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้พิจารณาประมาณการค่าสินไหมทดแทนสำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีตของบริษัทย่อย ผลต่างระหว่างมูลค่าประมาณการค่าสินไหมทดแทนกับค่าสินไหมทดแทนที่จ่ายจริงจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนของปีถัดไป

สำรองเบี้ยประกันภัย

สำรองเบี้ยประกันภัย คือ สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ เป็นมูลค่าคงเหลือของเบี้ยประกันภัยรับของสัญญาประกันภัยระยะสั้นตามระยะเวลาคุ้มครองที่เหลืออยู่

(ค) การทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน

บริษัทย่อยทดสอบความเพียงพอของหนี้สินโดยเปรียบเทียบกับประมาณการปัจจุบันของกระแสเงินสดรวมในอนาคตที่เกิดจากสัญญาโดยใช้สมมติฐานที่เป็นปัจจุบันกับมูลค่าตามบัญชีรวมของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยก่อนการประกันภัยต่อ

หนี้สินส่วนที่ไม่เพียงพอจะถูกบันทึกเพิ่ม เมื่อสำรองที่คำนวณโดยใช้วิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวมมากกว่าหนี้สินที่คำนวณโดยใช้วิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยสุทธิ อย่างไรก็ตาม การทดสอบความเพียงพอของหนี้สินจะพิจารณาหนี้สินจากสัญญาประกันภัยทั้งหมด ซึ่งรวมถึงสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย และสำรองเบี้ยประกันภัยของกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับ ณ วันที่รายงาน

สมมติฐานที่ใช้ในวิธีสำรองเบี้ยประกันแบบเบี้ยประกันภัยรวมเป็นไปตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง การประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของประกันชีวิต พ.ศ. 2554 ยกเว้นอัตราดอกเบี้ยคิดลดซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง ณ ปัจจุบันที่ได้ปรับปรุงแล้ว สำหรับวัตถุประสงค์เพื่อการทดสอบความเพียงพอของหนี้สินตามที่ได้ปฏิบัติโดยทั่วไปในอุตสาหกรรม

3.15 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน

มูลค่ายุติธรรม คือ ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินระหว่างผู้มีส่วนร่วมในตลาดหลัก ณ วันที่วัดมูลค่า ในกรณีไม่มีตลาดหลัก จะใช้ตลาดที่ได้เปรียบมากที่สุดซึ่งธนาคารและบริษัทย่อยสามารถเข้าถึงตลาดได้ในวันที่วัดมูลค่า

ธนาคารและบริษัทย่อยประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินภายใต้สมมติฐานว่าทรัพย์สินนั้นจะสร้างประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้สูงสุด

การโอนเปลี่ยนลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแหล่งที่มาหรือระดับการสังเกตได้ของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารและบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมซึ่งสะท้อนความมีสาระสำคัญของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

ระดับ 1 อ้างอิงราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับ 2 อ้างอิงจากข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ทั้งโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมที่นอกเหนือจากข้อมูลในระดับ 1 ของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน รวมถึงราคาเสนอซื้อขายไม่ว่าในตลาดที่มีหรือไม่มีสภาพคล่องของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน หรือจากเทคนิคการประเมินมูลค่าโดยใช้ข้อมูลที่สังเกตได้โดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม

ระดับ 3 อ้างอิงข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ซึ่งรวมถึงกรณีวัดมูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินจากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยไม่ได้ใช้ข้อมูลที่สังเกตได้และข้อมูลนั้นมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรม

ในส่วนของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใหม่จากผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ย อ้างอิงจะจัดอยู่ในระดับ 2

3.16 ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน

ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนรับรู้ในส่วนของเจ้าของ เมื่อธนาคารและบริษัทย่อยมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการไถ่ถอนตราสารก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดของตราสาร และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระผลตอบแทนโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระผลตอบแทนนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของธนาคาร ดังนั้นการจ่ายชำระผลตอบแทนจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระผลตอบแทนเกิดขึ้น การจ่ายชำระผลตอบแทนรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

3.17 รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตรา ที่ใช้คิดลดประมาณการการรับ/จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ย โดยไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงินเพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินหรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

การคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงธนาคารและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนและค่าธรรมเนียมที่รับ/จ่าย ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน

จากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใหม่มีลักษณะเหมือนการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสัญญาที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามปกติ ทั้งนี้ ในวันแรกของสัญญาที่มีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและอัตรานั้นเริ่มมีผล จะมีการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่ โดยไม่ถือว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขจากความเสี่ยงเครดิตที่สูงขึ้น (Modification) เนื่องจากเป็นการปรับปรุงในเชิงเศรษฐกิจให้เท่ากันกับเงื่อนไขเดิม (Economically equivalent) เช่น การปรับเพิ่มส่วนชดเชย (Spread)

ราคาทุนตัดจำหน่ายของเครื่องมือทางการเงิน คือ มูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก หักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้น บวกหรือหักค่าตัดจำหน่ายสะสมที่คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ของส่วนต่างระหว่างมูลค่ารับรู้เมื่อเริ่มแรกและมูลค่า ณ วันสิ้นสุดสัญญา และปรับปรุงด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับกรณีของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน คือ ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนปรับปรุงด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ในการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะถูกปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนที่ตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไปการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

การแสดงรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมถึง
- ดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายที่คำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ดอกเบี้ยของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของความผันผวนของกระแสเงินสดของดอกเบี้ย ในช่วงเวลาเดียวกับกระแสเงินสดที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และ
- ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในการป้องกันความเสี่ยงมูลค่ายุติธรรมของความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

3.18 รายได้และค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้และค่าใช้จ่ายธรรมเนียมและบริการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงไว้ในรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการอื่นจะรับรู้เมื่อลูกค้าได้รับบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่ธนาคารและบริษัทย่อยคาดว่าจะมีสิทธิได้รับและมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการให้บริการเพื่อประเมินจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

3.19 การรับรู้รายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ

สัญญาประกันภัยระยะสั้น

เบี้ยประกันภัยรับถูกรับรู้ ณ วันที่กรมธรรม์มีผลบังคับ และแสดงมูลค่าก่อนค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ประกอบด้วยเบี้ยประกันภัยรับ และการเปลี่ยนแปลงในสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และถูกรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนตลอดระยะเวลาความคุ้มครอง

สัญญาประกันภัยระยะยาว

เบี้ยประกันภัยปีแรกรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเบี้ยประกันภัย และกรมธรรม์ประกันภัยได้รับการอนุมัติ สำหรับเบี้ยประกันภัยปีต่อรับรู้เป็นรายได้เมื่อถึงกำหนดชำระ และถูกประมาณการโดยพิจารณาถึงกรมธรรม์ที่ขาดผลบังคับจากประสบการณ์ของบริษัทย่อยในอดีต ทั้งนี้ เบี้ยประกันภัยปีแรก และเบี้ยประกันภัยปีต่อแสดงมูลค่าก่อนค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

เบี้ยประกันภัยรับล่วงหน้ายังไม่รับรู้เป็นรายได้จนกว่ากรมธรรม์นั้นถึงวันที่ครบกำหนดชำระ

3.20 ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ค่าจ้าง และค่าบำเหน็จ

ค่าจ้าง และค่าบำเหน็จรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัย และค่าสินไหมทดแทน

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัย และค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วยผลประโยชน์ ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนในระหว่างปีสุทธิด้วยการรับคืนจากการรับช่วงสิทธิ และการเปลี่ยนแปลงในประมาณการของสินไหมทดแทนจากสัญญาประกันภัยระยะสั้น ทั้งนี้ ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการหรือเมื่อได้รับการอนุมัติ

3.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

3.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของธนาคารหักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้และหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอก

3.23 ตราสารทางการเงินแบบผสมสำหรับหนี้สินทางการเงิน

ตราสารทางการเงินแบบผสม (Hybrid Instruments) **สำหรับหนี้สินทางการเงิน** ประกอบด้วยตราสารทางการเงินหลักที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ (Host Contract) และตราสารอนุพันธ์แฝง (Embedded Derivative) ธนาคารบันทึกตราสารทางการเงินหลักโดยใช้หลักการบัญชีตามประเภทของตราสารทางการเงินหลัก และบันทึกแยกตราสารอนุพันธ์แฝงออกจากตรา สารทางการเงินหลัก โดยวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์แฝงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามหลักเกณฑ์การพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างตราสารทางการเงินหลักและตราสารอนุพันธ์แฝง เมื่อเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังนี้

1. ลักษณะเชิงเศรษฐกิจและความเสี่ยงของตราสารทางการเงินหลักและตราสารอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิด
2. ตราสารอนุพันธ์แฝงที่แยกออกมาต้องมีคุณลักษณะครบถ้วนของตราสารอนุพันธ์ และ
3. ตราสารทางการเงินแบบผสมไม่ได้ถูกวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าว ธนาคารจะบันทึกบัญชีตราสารทางการเงินแบบผสมโดยไม่แยกตราสาร อนุพันธ์แฝง และใช้หลักการบัญชีตามประเภทของตราสารทางการเงินหลัก

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์แฝงที่แยกออกจากตราสารทางการเงินหลักจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง (Structured Notes) เป็นตราสารทางการเงินแบบผสมประเภทหนึ่งที่ประกอบด้วยตราสารทางการเงินประเภทเงินกู้ยืม (Host Contract) และตราสารอนุพันธ์แฝง (Embedded Derivative) ธนาคารมีแนวทางบริหารจัดการเพื่อรองรับการทำธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง (Structured Note) และมีการบันทึกบัญชีและประเมินมูลค่ายุติธรรมที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) โดยธนาคารสามารถเลือกจัดประเภทหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้

1. เป็นเครื่องมือสำหรับขจัดหรือลดความผันผวนของกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากวิธีการบัญชีที่ต่างกันในการวัดมูลค่าหรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ
2. เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับ
   - นโยบายบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนที่ธนาคารกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และ
   - แนวทางการประเมินผลกลุ่มสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินบนพื้นฐานของมูลค่ายุติธรรม
3. เป็นตราสารการเงินที่มีอนุพันธ์แฝงที่สามารถเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดจากตราสารนั้นอย่างมีสาระสำคัญและเข้าเงื่อนไขการบันทึกแยกตราสารอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารทางการเงินหลัก

การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน โดยแสดงเป็นรายการกำไรขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมคู่กับหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน และเมื่อจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแล้วจะไม่สามารถโอนเปลี่ยนประเภทเพื่อรับรู้รายการด้วยหลักการบัญชีอื่นได้อีก

ทั้งนี้ หากธนาคารไม่เลือกหรือไม่สามารถจัดประเภทหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามเงื่อนไขข้างต้น ธนาคารจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์การพิจารณาตราสารทางการเงินแบบผสม

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

การรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการ (Day One Profit or Loss) สำหรับตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า ธนาคารรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการในกำไรหรือขาดทุนทันที กรณีที่มูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data) หรือรายการอื่นที่มีลักษณะเทียบเท่า หรือราคาที่คำนวณจากแบบจำลอง (Valuation Technique) ซึ่งใช้ข้อมูลที่อ้างอิงจากตลาดในการคำนวณ สำหรับตราสารทางการเงินแบบผสมและสำหรับตราสารอนุพันธ์เพื่อค้าที่มูลค่ายุติธรรมไม่เข้าหลักเกณฑ์ดังกล่าว (Unobservable Market) ธนาคารทยอยรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาหรือวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) จนกว่าจะเข้าหลักเกณฑ์ Observable Market Data จึงจะรับรู้กำไร/ขาดทุนส่วนที่เหลือทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน

3.24 รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

1. การแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศบันทึกเป็นสกุลเงินหลักที่ธนาคาร สาขาในต่างประเทศและบริษัทย่อยนั้น ๆ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือ ณ วันที่รายงานของสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินและหนี้สินที่เป็นตัวเงินจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น สำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินที่รับรู้ด้วยราคาทุนจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยกเว้นรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินที่ถูกป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่จะมีการแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศในส่วนของเจ้าของและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2. การแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

งบแสดงฐานะทางการเงินของสาขาในต่างประเทศที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินบาทแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่รายงาน สำหรับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของสาขาของธนาคารในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของสาขาของธนาคารในต่างประเทศให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของเจ้าของ

3.25 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล สำหรับรายการที่ไม่ได้ใช้ในการตัดสินใจด้านการดำเนินงานแยกตามส่วนงานได้แสดงไว้เป็นยอดรวม

รายงานทางการเงินจำแนกตามภูมิศาสตร์แสดงตามธุรกรรมของธนาคารและบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในประเทศและต่างประเทศ

3.26 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า และมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งจะรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และทยอยตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงและบันทึกค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงไปตลอดอายุสัญญา ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

สัญญาเช่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า และได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ซึ่งจะรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และทยอยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงไปตลอดอายุสัญญา และสัญญาเช่าที่ไม่มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ซึ่งจะรับรู้รายได้ค่าเช่าโดยใช้เกณฑ์คงค้าง

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

4 **การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ**

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในธนาคารแมสเปี้ยน (PT Bank Maspion Indonesia Tbk) จากการทยอยเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในวันที่ 28 ตุลาคม 2565 จำนวนร้อยละ 30.01 และวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 จำนวนร้อยละ 27.50 รวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.50 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ที่ราคาเฉลี่ย 546 รูเปียต่อหุ้น มูลค่าธุรกรรมสำหรับการซื้อหุ้นรวม 3,178,103 ล้านรูเปีย (เทียบเท่า 7,368 ล้านบาท) โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 4 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น

ธนาคารอยู่ระหว่างการทำคำเสนอซื้อเพื่อเสนอซื้อหุ้นของธนาคารแมสเปี้ยนในส่วนที่เหลือทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นรายย่อย (Mandatory Tender Offer "MTO") เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของประเทศอินโดนีเซีย การทำคำเสนอซื้อหุ้นส่วนที่เหลือในธนาคารแมสเปี้ยนจากผู้ถือหุ้นรายย่อย ถือเป็นรายการที่เกี่ยวเนื่องกันกับการเข้าซื้อธุรกิจ เมื่อกระบวนการดำเนินการเสร็จสิ้นจึงจะปรับปรุงรายการให้เป็นตามสัดส่วนการถือหุ้นจริงที่ซื้อได้ทั้งหมด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่มีอำนาจควบคุม มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
สินทรัพย์	
เงินสด	174
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7,753
เงินลงทุนสุทธิ	5,157
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	17,084
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	850
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	998
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	5
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	4,384
รวมสินทรัพย์ที่ได้มา	36,439
หนี้สิน	
เงินรับฝาก	24,346
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,778
หนี้สินอื่น	313
รวมหนี้สินที่รับมา	26,437
ค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ดังนี้	
สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ	7,368
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,251
หัก มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	(10,002)
ค่าความนิยม	617

ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารแมสเปี้ยน มีรายได้จากการดำเนินงานสุทธิเป็นจำนวน 94 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิจำนวน 2 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของธนาคาร ฝ่ายบริหารคาดว่าหากธนาคารได้รวมธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 จะมีรายได้จากการดำเนินงานสุทธิเพิ่มขึ้น 1,107 ล้านบาท และกำไรสุทธิสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 271 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ได้ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรมภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติการประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้และการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่เกิดจากประมาณการและอาจมีการปรับปรุงเมื่อการกำหนดมูลค่ายุติธรรมและการคำนวณอื่นๆที่เกี่ยวข้องดำเนินการแล้วเสร็จ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

5 **การบริหารความเสี่ยงของธนาคาร**

ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาซึ่งอาจเป็นเพราะคู่สัญญาประสบปัญหาทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนดได้ หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญา อันส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร

ธนาคารมีการกำหนดเป้าหมายการให้สินเชื่อโดยคำนึงถึงสัดส่วนพอร์ตโฟลิโอที่เหมาะสม ซึ่งได้พิจารณาความเสี่ยง ผลตอบแทน โอกาสทางตลาด และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และให้สอดคล้องกับนโยบายของธนาคาร รวมทั้งได้มีการคำนึงถึงภาวะวิกฤตที่จะเกิดขึ้น โดยในการพิจารณาเครดิตและการกำหนดราคา ธนาคารได้มีการนำเครื่องมือการจัดอันดับเครดิต (Credit Rating) มาใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง เพื่อสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจให้สินเชื่อให้มีประสิทธิภาพ สำหรับการบริหารสถานะของลูกค้าภายหลังจากการอนุมัติของลูกค้าขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ธนาคารมีการทบทวนอันดับเครดิตของลูกค้าทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพทุกปี รวมทั้งช่วยในการพิจารณาจัดสรรส่วนแบ่งการให้สินเชื่อตามภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงในภาพรวม สำหรับลูกค้ารายย่อยธนาคารได้ใช้ Credit Scoring ในการประเมินความเสี่ยงของลูกค้า โดยการใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำให้ธนาคารสามารถกำหนดผลตอบแทนหรืออัตราดอกเบี้ยตามระดับความเสี่ยงของสินเชื่อ ธนาคารยังมี Collection Scoring ซึ่งทำให้ธนาคารสามารถกำหนดกลยุทธ์การติดตามหนี้ และทำให้การติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการจัดทำการทดสอบภาวะวิกฤต เพื่อประเมินผลกระทบที่ลูกค้าอาจได้รับจากเศรษฐกิจที่มีความผันผวน เพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายเครดิตและการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อไป

ในส่วนการพิจารณาให้สินเชื่อนั้น ธนาคารจะคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและวัตถุประสงค์ของการให้สินเชื่อเป็นหลักในการพิจารณา รวมทั้งอาจมีการเรียกเก็บหลักทรัพย์ค้ำประกันในจำนวนที่เพียงพอเพื่อรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ในกรณีที่ผู้กู้ยืมผิดนัดชำระหนี้ โดยธนาคารได้แยกหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้าและหน่วยงานที่ทำหน้าที่วิเคราะห์และอนุมัติสินเชื่อออกจากกัน เพื่อให้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อมีประสิทธิผลสูงสุด อีกทั้งธนาคารยังมีกระบวนการในการสอบทานสินเชื่อของลูกค้าและติดตามดูแลสินเชื่อทุกรายที่ผ่านการอนุมัติแล้วอย่างสม่ำเสมอ ในส่วนของสินเชื่อด้อยคุณภาพนั้น ธนาคารได้ทำการติดตามและแก้ไขหนี้เหล่านี้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ธนาคาร

การพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าครอบคลุมไปถึงผลกระทบที่เกิดจากสถานการณ์ของเศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งในปี 2565 การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยยังค่อนข้างจำกัดอันเป็นผลต่อเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 และวิกฤตสงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครนจากปีก่อนที่ส่งผลกระทบต่ออัตราเงินเฟ้อและสภาพคล่องของลูกหนี้ในที่สุด

ธนาคารและบริษัทย่อยจึงให้ความช่วยเหลือลูกค้าอย่างต่อเนื่องตามแนวทางปรับปรุงโครงสร้างหนี้ระยะยาวอย่างยั่งยืนของ ธปท. ซึ่งจะมีการประเมินความสามารถของลูกหนี้และให้ความช่วยเหลือที่สอดคล้องกับความสามารถและ/หรือประมาณการกระแสเงินสด สำหรับการจัดชั้นและการกันสำรองของลูกหนี้กลุ่มนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยจะดำเนินการตามความสามารถของลูกหนี้เช่นเดียวกัน โดยจะทำการปรับชั้นให้ดีขึ้นเมื่อธนาคารเชื่อว่าลูกหนี้จะสามารถชำระหนี้ได้สอดคล้องตามเงื่อนไขใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการจัดชั้นด้วยความระมัดระวัง ธนาคารและบริษัทย่อยได้พิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจเพิ่มเติมผ่าน Management Overlay เพื่อรองรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นให้มากที่สุดภายใต้ข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ในการบริหารจัดการเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ ธนาคารและบริษัทย่อยได้เพิ่มเติมแนวทางการจัดการผ่านบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด (บบส. เจเค) ในการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาบริหารจัดการให้ดีขึ้นภายใต้ระบบนิเวศการแก้ไขหนี้แบบใหม่ที่ครบวงจรขึ้นจากการร่วมลงทุนกับบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด (บบส. เจ) โดยปี 2565 ได้มีการโอนขายเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพด้วยมูลหนี้ตามสิทธิ 75 พันล้านบาท ซึ่งเป็นการโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงทั้งหมดให้กับ บบส. เจเค ภายใต้การบริหารจัดการร่วมกันกับ บบส. เจ จึงเข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากงบการเงินรวมของธนาคาร

<u>การวิเคราะห์คุณภาพของเครดิต</u>

ธนาคารและบริษัทย่อยจัดประเภทคุณภาพด้านเครดิตจากระดับความเสี่ยงต่ำถึงความเสี่ยงสูง โดยอ้างอิงจากการจัดอันดับเครดิต (Credit Rating) สำหรับลูกหนี้ขนาดใหญ่และขนาดกลาง และอ้างอิงจากคะแนนลูกค้า (Credit Scoring) สำหรับลูกหนี้รายย่อย ซึ่งสามารถสะท้อนความสามารถในการชำระหนี้โดย

- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถชำระหนี้ดี
- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับปกติ ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ในระดับที่ยอมรับได้
- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ที่ไม่แน่นอน
- ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตที่เข้าข่ายเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าจากการค้างชำระมากกว่า 90 วันหรือมีปัจจัยอื่นที่สะท้อนว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถจ่ายชำระหนี้คืนได้

ในแต่ละชั้นของลูกหนี้ (Stage) ประกอบด้วยความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ที่แตกต่างกัน ซึ่งสะท้อนด้วยการจัดประเภทคุณภาพด้านเครดิต 4 ประเภทข้างต้น เนื่องจากลูกหนี้จะถูกประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับสัญญาเทียบกับความเสี่ยงเมื่อเริ่มแรกที่รับรู้รายการ สัญญาของลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นชั้น 2 จึงไม่จำเป็นต้องมีความเสี่ยงสูงกว่าสัญญาของลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นชั้น 1 เสมอไป โดยเฉพาะเมื่อสัญญานั้นเกิดขึ้นในเวลาที่ต่างกัน

การจัดประเภทดังกล่าว ยังใช้กับพันธบัตรรัฐบาล และตราสารหนี้ภาคเอกชน ซึ่งโดยส่วนใหญ่สามารถอ้างอิงได้กับการจัดอันดับเครดิตจากภายนอก สำหรับพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นเงินลงทุนส่วนใหญ่ของธนาคาร ธนาคารจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำ อันเป็นผลจากนโยบายลงทุนในตราสารหนี้ที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่สามารถลงทุนได้ (Investment Grade) สำหรับตราสารหนี้ภาคเอกชน ซึ่งมีอันดับความน่าเชื่อถือต่ำกว่าระดับที่สามารถลงทุนได้ (Non-Investment Grade) สามารถอยู่ในพอร์ตโฟลิโอของเงินลงทุนได้จากการย้ายเกรดของลูกหนี้ (Rating Migration) เท่านั้น ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 1 ของเงินลงทุนในตราสารหนี้ทั้งหมด

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพของเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2565			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,778,141	15,378	-	1,793,519
ความเสี่ยงปกติ	408,372	69,268	-	477,640
ความเสี่ยงสูง	43,143	103,657	-	146,800
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	93,344	93,344
รวม	2,229,656	188,303	93,344	2,511,303
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(46,612)	(46,075)	(40,842)	(133,529)
มูลค่าตามบัญชี	2,183,044	142,228	52,502	2,377,774

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2564			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,632,496	15,675	-	1,648,171
ความเสี่ยงปกติ	463,890	101,516	-	565,406
ความเสี่ยงสูง	33,961	84,687	-	118,648
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	106,187	106,187
รวม	2,130,347	201,878	106,187	2,438,412
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(47,459)	(51,060)	(46,253)	(144,772)
มูลค่าตามบัญชี	2,082,888	150,818	59,934	2,293,640

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	31 ธันวาคม 2565			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,734,774	13,097	-	1,747,871
ความเสี่ยงปกติ	369,477	66,881	-	436,358
ความเสี่ยงสูง	30,102	93,454	-	123,556
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	88,862	88,862
รวม	2,134,353	173,432	88,862	2,396,647
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(43,856)	(44,529)	(38,513)	(126,898)
มูลค่าตามบัญชี	2,090,497	128,903	50,349	2,269,749

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	31 ธันวาคม 2564			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,604,117	12,657	-	1,616,774
ความเสี่ยงปกติ	427,712	96,345	-	524,057
ความเสี่ยงสูง	32,927	81,319	-	114,246
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	103,347	103,347
รวม	2,064,756	190,321	103,347	2,358,424
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(44,920)	(49,730)	(44,601)	(139,251)
มูลค่าตามบัญชี	2,019,836	140,591	58,746	2,219,173

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

หลักประกัน

หลักประกันใช้ในการลดความเสี่ยงในกระบวนการด้านเครดิต โดยเฉพาะการอนุมัติเครดิต การประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิต และการยึดทรัพย์สินกรณีที่ผู้กู้ยืมผิดนัดชำระหนี้ หลักประกันของธนาคารและบริษัทย่อยประกอบด้วยสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ทางการเงิน หลักประกันที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และยานพาหนะ ซึ่งมีการประเมินมูลค่าตามเวลาอย่างเหมาะสม โดยผู้ประเมินราคาซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักประกันที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ประกอบด้วยเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ และหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับลูกหนี้ชั้นที่ 3 หลักประกันส่วนใหญ่เป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งครอบคลุมร้อยละ 80 และร้อยละ 81 ของหลักประกันของลูกหนี้ชั้นที่ 3 ทั้งหมด ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan-to-value - LTV) ของลูกหนี้ที่มีหลักประกันคิดเป็นร้อยละ 72 และร้อยละ 72 โดยประมาณ ตามลำดับ ซึ่งเป็นเงินให้สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ และเงินให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

ปัจจัยนำเข้า ข้อสมมติ และเทคนิคที่ใช้ในการประมาณการด้อยค่า

ปัจจัยนำเข้า และการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ปัจจัยที่สำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ประกอบด้วยค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default: PD) ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default: LGD) และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ (Exposure at the time of default: EAD) โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า วัดมูลค่าจาก PD , LGD และ EAD ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ถึง ณ วันที่รายงาน และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะได้รับตลอดอายุ คำนวณจาก PD , LGD และ EAD ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถึง ณ วันที่รายงานเช่นเดียวกัน

ในการวัดมูลค่าปัจจัยความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้น ธนาคารจะพิจารณาปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคและสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของธนาคารทั้งในภาวะเศรษฐกิจปกติ (Base) เศรษฐกิจดี (Upside) และ เศรษฐกิจแย่ (Downside) และจะถูกถ่วงเฉลี่ยกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดสถานการณ์เหล่านี้เพื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยปราศจากอคติ (Unbias) ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคได้ถูกสะท้อนในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยรวมในตัวแปรความเสี่ยง เช่น การพิจารณาความสัมพันธ์ของความเสี่ยงที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ตัวแปรความเสี่ยงจะถูกทบทวนอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนอย่างมากจากหลายปัจจัย ทั้งในส่วนของผลกระทบจากโรคระบาดและสงคราม ส่งผลให้การคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจในอนาคตที่สมเหตุสมผลมีข้อจำกัด ธนาคารและบริษัทย่อยจึงพิจารณาใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจในระยะยาว แทนที่จะใช้ปัจจัยที่เกี่ยวกับการคาดการณ์ในช่วงภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน (point in time) โดยคาดการณ์ว่าภาวะเศรษฐกิจจะทยอยฟื้นตัวแต่ในอัตราที่ไม่เท่าเทียมกันในแต่ละอุตสาหกรรมซึ่งจะใช้เวลาอย่างน้อยอีก 2 ปี ในการกลับไปใกล้เคียงกับภาวะก่อนเกิดโควิด

การกำกับดูแล

เพื่อให้เกิดความมั่นใจในความถูกต้องและโปร่งใสในกระบวนการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ธนาคารและบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีคณะทำงานในการวัดมูลค่าการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 โดยคณะทำงานดังกล่าวรับผิดชอบในการพิจารณากระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมด รวมทั้งพิจารณาความสมเหตุสมผลของปัจจัยที่ใช้ และผลลัพธ์ที่ได้จากการวัดมูลค่า โดยปัจจัยที่ใช้ ประกอบด้วย ตัวแปรความเสี่ยง ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และค่าถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องสำหรับการประเมินความสมเหตุสมผลของผลลัพธ์ที่ได้รวมถึงการปรับแบบจำลอง และการใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสม โดยคณะทำงานประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่าง ๆ ตัวแทนฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง และผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราตลาดต่าง ๆ ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารทุน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และผลตอบแทนส่วนที่ชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินการและผลประกอบการทางการเงินของธนาคาร ประกอบด้วยความเสี่ยงดังนี้

1. **ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย** (Interest Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อันอาจมีผลทำให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต โดยธนาคารมีเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อาทิ Interest Rate Gap และการประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือนข้างหน้า รวมถึงการประเมินความอ่อนไหวด้านมูลค่าทางเศรษฐกิจ เป็นต้น

ธนาคารดำเนินการติดตามความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมิน Interest Rate Risk Gap เพื่อใช้ติดตามความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือนข้างหน้า ภายใต้สมมติฐานการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ของรายการสินทรัพย์และหนี้สินทุกประเภทตามระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยของแต่ละรายการ ทั้งนี้ ผลจากการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	+100 จุด			
	กลุ่มธุรกิจทางการเงิน*		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สกุลเงินบาท	2,444	(2,112)	2,308	(2,263)
สกุลเงินตราต่างประเทศ	(707)	(386)	(739)	(483)
รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย	1,737	(2,498)	1,569	(2,746)

* ไม่รวมบริษัทย่อยที่ดำเนินกิจการในธุรกิจประกัน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย ซึ่งคำนวณโดยถัวเฉลี่ยรายเดือน และอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราเฉลี่ย (%)	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราเฉลี่ย (%)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	479,951	4,914	1.02	438,160	2,078	0.47
เงินลงทุน	914,821	23,447	2.56	802,228	22,675	2.83
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,332,411	122,971	5.27	2,225,209	110,661	4.97
รวม	3,727,183	151,332	4.06	3,465,597	135,414	3.91
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	2,661,119	7,748	0.29	2,465,702	7,380	0.30
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	219,260	1,325	0.60	187,892	877	0.47
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	74,034	2,859	3.86	82,256	1,837	2.23
รวม	2,954,413	11,932	0.40	2,735,850	10,094	0.37

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2565			2564		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราเฉลี่ย (%)	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราเฉลี่ย (%)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	479,053	4,834	1.01	434,923	2,051	0.47
เงินลงทุน	434,089	5,668	1.31	350,150	5,123	1.46
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,248,219	113,491	5.05	2,161,697	103,195	4.77
รวม	3,161,361	123,993	3.92	2,946,770	110,369	3.75
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	2,651,125	7,311	0.28	2,459,597	7,082	0.29
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	223,294	967	0.43	200,535	622	0.31
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	59,980	2,219	3.70	79,004	1,747	2.21
รวม	2,934,399	10,497	0.36	2,739,136	9,451	0.35

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย จำแนกได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2565						
	อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	57,115	57,115
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	44,746	440,654	10,834	364	-	6,331	502,929
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	9,338	655	197	1,296	10,381	25,397	47,264
เงินลงทุน	-	174,433	15,346	278,533	421,426	85,049	974,787
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,758,254	235,033	79,543	263,140	159,051	16,282	2,511,303
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,812,338	850,775	105,920	543,333	590,858	190,174	4,093,398
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,091,075	359,454	119,649	26,825	-	151,682	2,748,685
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,411	60,107	5,788	59,084	-	6,850	155,240
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	24,887	24,887
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	651	19	-	-	-	670
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,942	15,977	2,929	44,664	385	67,897
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,114,486	424,154	141,433	88,838	44,664	183,804	2,997,379
ส่วนต่างรายการในงบแสดงฐานะการเงิน	(302,148)	426,621	(35,513)	454,495	546,194	6,370	1,096,019

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2564						
	อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	59,972	59,972
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	32,297	345,995	1,101	1,882	-	39,564	420,839
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,204	3,995	3,998	3,270	9,859	30,173	63,499
เงินลงทุน	34	226,474	56,642	245,128	408,219	96,022	1,032,519
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,744,830	234,707	90,966	229,690	121,620	16,599	2,438,412
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,789,365	811,171	152,707	479,970	539,698	242,330	4,015,241
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	1,964,622	374,733	84,970	17,043	-	157,262	2,598,630
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	17,712	93,490	15,959	54,209	9	5,070	186,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	25,350	25,350
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	1,397	217	-	-	-	1,614
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	31,298	-	13,581	58,223	784	103,886
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,982,334	500,918	101,146	84,833	58,232	188,466	2,915,929
ส่วนต่างรายการในงบแสดงฐานะการเงิน	(192,969)	310,253	51,561	395,137	481,466	53,864	1,099,312

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2565						
	อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	56,852	56,852
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	34,773	431,656	22,191	21,424	-	3,870	513,914
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	88	32	1,237	2,785	16,281	20,423
เงินลงทุน	-	150,022	6,085	165,770	61,769	10,288	393,934
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,751,694	188,763	64,428	220,171	156,316	15,275	2,396,647
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,786,467	770,529	92,736	408,602	220,870	102,566	3,381,770
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,090,856	331,083	113,625	27,257	-	156,889	2,719,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	34,339	56,789	347	58,804	-	7,713	157,992
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	24,887	24,887
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,931	15,977	2,929	30,826	385	54,048
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,125,195	391,803	129,949	88,990	30,826	189,874	2,956,637
ส่วนต่างรายการในงบแสดงฐานะการเงิน	(338,728)	378,726	(37,213)	319,612	190,044	(87,308)	425,133

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2564						
	อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	59,920	59,920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	27,295	321,978	10,764	19,880	-	37,270	417,187
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	2,814	3,664	3,229	3,918	22,133	35,758
เงินลงทุน	34	202,711	40,354	173,431	53,908	12,502	482,940
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,737,911	195,805	66,058	192,626	150,233	15,791	2,358,424
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,765,240	723,308	120,840	389,166	208,059	147,616	3,354,229
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	1,965,228	367,354	78,171	17,233	-	162,821	2,590,807
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	51,378	80,013	10,755	53,808	9	4,986	200,949
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	25,350	25,350
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	31,176	-	13,581	44,857	784	90,398
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,016,606	478,543	88,926	84,622	44,866	193,941	2,907,504
ส่วนต่างรายการในงบแสดงฐานะการเงิน	(251,366)	244,765	31,914	304,544	163,193	(46,325)	446,725

2. **ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน** (Foreign Exchange Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้ เครื่องมือที่ธนาคารใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน อาทิ ฐานะถือครองรวมสูงสุด และมูลค่าความเสียหายโดยรวมสูงสุดที่อาจเกิดขึ้นภายใต้ระดับความเชื่อมั่นทางสถิติที่กำหนด (Value-at-Risk) เป็นต้น

ฐานะเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2565						
	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่น ๆ	รวม
สินทรัพย์							
เงินสด	1,330	262	78	476	33	1,027	3,206
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	85,740	711	269	613	26,877	7,586	121,796
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	19,834	312	106	-	-	285	20,537
เงินลงทุนสุทธิ	102,873	3,640	1,949	19,015	17,016	22,153	166,646
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	222	-	-	-	-	-	222
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	90,255	846	130	4,605	46,817	24,461	167,114
สินทรัพย์อื่น	11,498	47	58	480	387	986	13,456
รวม	311,752	5,818	2,590	25,189	91,130	56,498	492,977
หนี้สิน							
เงินรับฝาก	64,723	1,715	457	2,718	19,353	24,895	113,861
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,886	2	-	225	7,360	3,327	14,800
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	13,313	280	57	632	421	332	15,035
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	53	-	-	-	-	-	53
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	64,081	3,420	-	-	-	-	67,501
หนี้สินอื่น	8,226	816	133	98	793	728	10,794
รวม	154,282	6,233	647	3,673	27,927	29,282	222,044
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบแสดงฐานะการเงิน - สุทธิ	157,470	(415)	1,943	21,516	63,203	27,216	270,933
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบแสดงฐานะการเงิน* - สุทธิ	(143,850)	1,217	(147)	(16,795)	(61,198)	(11,916)	(232,689)

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2564						
	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่น ๆ	รวม
สินทรัพย์							
เงินสด	381	186	38	220	16	404	1,245
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	50,068	653	166	556	27,915	2,493	81,851
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23,146	856	326	651	-	473	25,452
เงินลงทุนสุทธิ	112,517	3,865	2,046	19,014	19,172	18,434	175,048
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	166	-	-	-	-	-	166
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	104,298	896	144	5,683	33,096	4,216	148,333
สินทรัพย์อื่น	13,346	61	57	453	3,093	861	17,871
รวม	303,922	6,517	2,777	26,577	83,292	26,881	449,966
หนี้สิน							
เงินรับฝาก	55,300	833	415	2,320	17,908	2,300	79,076
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	18,104	1	-	261	17,887	2,747	39,000
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	13,272	279	56	899	123	250	14,879
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	188	-	-	-	-	-	188
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	81,648	-	-	13,832	-	-	95,480
หนี้สินอื่น	4,087	40	60	106	767	543	5,603
รวม	172,599	1,153	531	17,418	36,685	5,840	234,226
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบแสดงฐานะการเงิน - สุทธิ	131,323	5,364	2,246	9,159	46,607	21,041	215,740
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบแสดงฐานะการเงิน* - สุทธิ	(114,024)	(4,072)	(163)	(4,213)	(41,763)	(3,229)	(167,464)

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2565						
	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่น ๆ	รวม
สินทรัพย์							
เงินสด	1,305	262	78	476	33	811	2,965
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	86,541	710	269	613	45,444	2,200	135,777
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	14,422	312	106	-	-	280	15,120
เงินลงทุนสุทธิ	55,608	574	-	768	497	2,679	60,126
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	9,403	-	-	-	12,635	1,688	23,726
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	87,052	846	130	4,605	666	3,861	97,160
สินทรัพย์อื่น	9,503	7	42	38	6	74	9,670
รวม	263,834	2,711	625	6,500	59,281	11,593	344,544
หนี้สิน							
เงินรับฝาก	62,451	1,715	457	2,718	620	1,817	69,778
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,103	2	-	225	-	939	5,269
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	13,313	280	57	632	421	332	15,035
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	50,243	3,420	-	-	-	-	53,663
หนี้สินอื่น	6,595	781	119	67	7	138	7,707
รวม	136,705	6,198	633	3,642	1,048	3,226	151,452
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบแสดงฐานะการเงิน - สุทธิ	127,129	(3,487)	(8)	2,858	58,233	8,367	193,092
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบแสดงฐานะการเงิน* - สุทธิ	(107,275)	3,522	(147)	(3,273)	(61,198)	(11,916)	(180,287)

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2564						
	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่น ๆ	รวม
สินทรัพย์							
เงินสด	359	186	38	220	16	390	1,209
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	53,855	652	163	556	24,220	2,075	81,521
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	17,731	856	326	651	-	473	20,037
เงินลงทุนสุทธิ	56,010	290	-	1,134	-	3,477	60,911
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	2,169	-	-	-	12,635	1,447	16,251
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	101,927	896	144	5,683	1,057	1,835	111,542
สินทรัพย์อื่น	11,325	36	32	56	1	88	11,538
รวม	243,376	2,916	703	8,300	37,929	9,785	303,009
หนี้สิน							
เงินรับฝาก	54,296	833	415	2,320	326	1,678	59,868
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	18,373	1	-	261	1	1,333	19,969
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	13,272	279	56	899	123	250	14,879
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	68,282	-	-	13,832	-	-	82,114
หนี้สินอื่น	2,194	30	43	81	3	132	2,483
รวม	156,417	1,143	514	17,393	453	3,393	179,313
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบแสดงฐานะการเงิน - สุทธิ	86,959	1,773	189	(9,093)	37,476	6,392	123,696
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบแสดงฐานะการเงิน* - สุทธิ	(76,701)	(1,767)	(163)	8,418	(41,763)	(3,229)	(115,205)

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

3. **ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน** (Equity Price Risk)

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนที่มีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการถือครองฐานะความเสี่ยงด้านตราสารทุนเพื่อรองรับธุรกิจรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารทุน (Equity Underwriting) ธุรกิจเพื่อค้าตราสารทุนที่มีการบริหารจัดการโดยไม่ถือครองความเสี่ยงด้านทิศทางราคาตราสารทุน (Non-Directional Equity Trading Business) เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการลงทุนของลูกค้า รวมทั้งการลงทุนในตราสารทุน โดยอาจลงทุนในตราสารทุนโดยตรงหรือลงทุนผ่านกองทุน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนด

4. **ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์** (Commodity Price Risk)

ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบปิดความเสี่ยงอย่างสมบูรณ์ (Back-to-back) เป็นหลัก โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง

5. **ความเสี่ยงด้านตลาดจากส่วนชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต** (Credit Spread Risk)

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของ Credit Spread คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของผลตอบแทนส่วนที่ชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารมีความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของ Credit Spread จากการทำธุรกิจรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ (Bond Underwriting) การลงทุนในตราสารหนี้ และธุรกิจเพื่อค้าตราสารหนี้ (Bond Trading) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง

6. **การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง**

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเกิดขึ้นเนื่องจาก Financial Conduct Authority (FCA) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลอัตราดอกเบี้ย London Interbank Offered Rate (LIBOR) ทั้ง 5 สกุลหลัก ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ ยูโร ปอนด์สเตอร์ลิง เยน และฟรังก์สวิส จะหยุดเผยแพร่ และไม่รับรองคุณสมบัติของอัตราดอกเบี้ย LIBOR ของสกุลยูโร ปอนด์สเตอร์ลิง เยน ฟรังก์สวิส ทุกระยะและสกุลดอลลาร์สหรัฐ (USD LIBOR) ระยะ 1 สัปดาห์ และ 2 เดือน หลังวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และอัตราดอกเบี้ย LIBOR สกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ระยะที่เหลือ หลังวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ส่งผลกระทบต่อธุรกรรมทางการเงินที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว รวมถึงอัตราดอกเบี้ย Thai Baht Interest Rate Fixing (THBFIX) เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ย USD LIBOR เป็นองค์ประกอบในการคำนวณซึ่งธนาคารและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารและบริษัทย่อยได้มีการจัดตั้งคณะทำงาน IBOR Working Group ขึ้นเพื่อบริหารจัดการ ควบคุมดูแล และติดตามการทำงานภายในธนาคารให้เปลี่ยนผ่านจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเดิมเพื่อไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ได้อย่างราบรื่น โดยการจัดการครอบคลุมตั้งแต่การเจรจาสื่อสารกับลูกค้าและคู่สัญญา การปรับเปลี่ยนเงื่อนไขในสัญญา การปรับปรุงระบบงานและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางการบริหารความเสี่ยงทางการเงินต่าง ๆ

ทั้งนี้ ธุรกรรมทางการเงินของธนาคารและบริษัทย่อยที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง แบ่งออกเป็น

1. ธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร โดย

ธุรกรรมที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย LIBOR 5 สกุลเงิน และ THBFIX ซึ่งได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ย ได้แก่ ธุรกรรมเงินลงทุน เงินให้สินเชื่อ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ได้แก่ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ จากนโยบายการป้องกันความเสี่ยงธุรกรรมเพื่อการธนาคาร ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนจะเกิดขึ้นในกรณีที่มีความแตกต่างในรายละเอียดของธุรกรรมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงและตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น เช่น ระยะเวลาของกระแสเงินสด วันเริ่มต้นสัญญา วันสิ้นสุดสัญญา ส่งผลให้การเปลี่ยนสู่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อธนาคารและบริษัทย่อย

2. ธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้า

ธุรกรรมที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ได้แก่ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาออปชั่นด้านดอกเบี้ยที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย LIBOR 5 สกุลเงิน และ THBFIX โดยธนาคารและบริษัทย่อยมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านตลาดของธุรกรรมในบัญชีเพื่อค้าภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ ส่งผลให้การเปลี่ยนสู่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อธนาคารและบริษัทย่อย

จากแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมข้างต้น ส่งผลให้ธนาคารและบริษัทย่อยมีสถานะคงเหลือ (Remaining position) จากธุรกรรมที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวประมาณร้อยละ 1 ของสินทรัพย์รวม โดยปัจจุบันธนาคารและบริษัทย่อย อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขหรือเจรจากับคู่สัญญาเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเดิมมาเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่/อื่น หรือเจรจาเพื่อเพิ่มข้อความในสัญญาเดิมให้ครอบคลุมการเปลี่ยนไปอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยอื่นหลังจากวันยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเดิม (Fallback provision) หรือกรณีธุรกรรมอนุพันธ์การเงิน ให้คู่สัญญาแสดงตนว่ายอมรับข้อความของ ISDA (ISDA IBOR Protocol Adherence) โดยคาดว่าธุรกรรมทางการเงินทั้งหมดที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ย จะได้รับการดำเนินการเสร็จภายในกรอบเวลาที่แจ้งไว้กับผู้กำกับดูแล

นอกจากนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมในด้านระบบงานให้รองรับการเปลี่ยนผ่านไปยังอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ โดยคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในกรอบเวลาที่แจ้งไว้กับผู้กำกับดูแล

สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ธนาคารและบริษัทย่อยยังคงการบริหารจัดการภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ใช้สำหรับการดำเนินงานปกติ โดยพิจารณาปรับเปลี่ยนรายละเอียดในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับลักษณะความเสี่ยงของธุรกรรมตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ ธนาคารมีการติดตามสถานะความเสี่ยงและภาวะตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสมและสามารถควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันต่าง ๆ เมื่อครบกำหนดได้เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสมซึ่งอาจจะทำให้เกิดความเสียหายได้

ธนาคารบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์/แนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงระเบียบข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว การบริหารการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงทั้งที่เป็นสกุลเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ รวมถึงมีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามหลักเกณฑ์ LCR (Liquidity Coverage Ratio) เพื่อให้ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องเพียงพอสำหรับรองรับกระแสเงินสดไหลออกสุทธิภายใต้สถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดเครื่องมือและกรอบความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อใช้ในการวัด ติดตาม ควบคุมและรายงานความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้ธนาคารมั่นใจว่าฐานะสภาพคล่องมีความเหมาะสมและเพียงพอในการรองรับการดำเนินงานของธนาคารทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 2/2561 ลงวันที่ 25 มกราคม 2561 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง กำหนดให้กลุ่มธุรกิจทางการเงินเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง ดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล	ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารภายใต้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ "https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx"
วันที่เปิดเผยข้อมูล	ภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นงวดในงบการเงินตามข้อตกลงในประกาศ
ข้อมูล ณ วันที่	30 มิถุนายน 2565

การเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จะถูกเปิดเผยภายในวันที่ 30 เมษายน 2566 ตามเว็บไซต์ธนาคารข้างต้น

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญา จำแนกได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2565						
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	57,115	57,115
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	50,321	420,575	20,728	9,061	2,244	-	502,929
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,552	655	197	1,296	10,569	32,995	47,264
เงินลงทุน*	553	16,652	8,635	319,149	71,983	15,409	432,381
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	291,702	583,540	202,902	614,164	818,995	-	2,511,303
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	344,128	1,021,422	232,462	943,670	903,791	105,519	3,550,992
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,242,757	359,454	119,649	26,825	-	-	2,748,685
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	30,260	59,829	64,204	947	-	-	155,240
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	24,887	-	-	-	-	-	24,887
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	328	323	19	-	-	-	670
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	145	20,021	3,067	34,382	10,282	67,897
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,298,232	419,751	203,893	30,839	34,382	10,282	2,997,379
สภาพคล่องสุทธิ	(1,954,104)	601,671	28,569	912,831	869,409	95,237	553,613
สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(1,954,104)	(1,352,433)	(1,323,864)	(411,033)	458,376	553,613	553,613

* เงินลงทุนของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทประกันชีวิต ซึ่งส่วนใหญ่ถือไว้เพื่อให้สัมพันธ์กับหนี้สินจากสัญญาประกันภัยไม่ได้แสดงไว้ในตารางดังกล่าวข้างต้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2564						
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	59,972	59,972
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	71,741	330,636	9,922	5,887	2,653	-	420,839
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,438	3,995	3,998	3,270	9,859	40,939	63,499
เงินลงทุน*	797	60,795	42,942	328,165	57,827	17,680	508,206
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	299,153	495,795	185,953	529,714	927,797	-	2,438,412
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	373,129	891,221	242,815	867,036	998,136	118,591	3,490,928
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,121,884	374,733	84,970	17,043	-	-	2,598,630
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22,782	90,294	18,835	54,309	229	-	186,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	25,350	-	-	-	-	-	25,350
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	240	1,157	217	-	-	-	1,614
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	27,656	182	17,825	46,707	11,516	103,886
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,170,256	493,840	104,204	89,177	46,936	11,516	2,915,929
สภาพคล่องสุทธิ	(1,797,127)	397,381	138,611	777,859	951,200	107,075	574,999
สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(1,797,127)	(1,399,746)	(1,261,135)	(483,276)	467,924	574,999	574,999

* เงินลงทุนของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทประกันชีวิต ซึ่งส่วนใหญ่ถือไว้เพื่อให้สัมพันธ์กับหนี้สินจากสัญญาประกันภัยไม่ได้แสดงไว้ในตารางดังกล่าวข้างต้น

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2565						
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	56,852	56,852
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	37,141	423,551	22,386	28,592	2,244	-	513,914
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,499	88	32	1,237	2,785	14,782	20,423
เงินลงทุน	553	5,866	6,595	305,338	65,847	9,735	393,934
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	284,455	539,995	149,191	571,575	851,431	-	2,396,647
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	323,648	969,500	178,204	906,742	922,307	81,369	3,381,770
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,247,745	331,083	113,625	27,257	-	-	2,719,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	41,896	56,668	58,761	667	-	-	157,992
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	24,887	-	-	-	-	-	24,887
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	134	20,021	3,067	20,544	10,282	54,048
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,314,528	387,885	192,407	30,991	20,544	10,282	2,956,637
สภาพคล่องสุทธิ	(1,990,880)	581,615	(14,203)	875,751	901,763	71,087	425,133
สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(1,990,880)	(1,409,265)	(1,423,468)	(547,717)	354,046	425,133	425,133

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2564						
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	59,920	59,920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	63,824	314,800	11,196	24,714	2,653	-	417,187
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,438	2,814	3,664	3,229	3,918	20,695	35,758
เงินลงทุน	797	56,769	40,816	315,026	57,827	11,705	482,940
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	286,437	479,693	152,024	516,547	923,723	-	2,358,424
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	352,496	854,076	207,700	859,516	988,121	92,320	3,354,229
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,128,049	367,354	78,171	17,233	-	-	2,590,807
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	56,364	76,817	13,631	53,908	229	-	200,949
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	25,350	-	-	-	-	-	25,350
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	27,534	182	17,825	33,341	11,516	90,398
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,209,763	471,705	91,984	88,966	33,570	11,516	2,907,504
สภาพคล่องสุทธิ	(1,857,267)	382,371	115,716	770,550	954,551	80,804	446,725
สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(1,857,267)	(1,474,896)	(1,359,180)	(588,630)	365,921	446,725	446,725

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาด หรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และเหตุการณ์ หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายทั้งทางตรง หรือทางอ้อมต่อธนาคารและลูกค้า รวมถึงอาจส่งผลต่อรายได้ หรือเงินกองทุนของธนาคาร

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารดำเนินการผ่านกระบวนการระบุ ประเมิน ติดตามและควบคุม และการรายงานระดับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในผลิตภัณฑ์ และกระบวนการต่าง ๆ ของธนาคารอย่างเป็นระบบ ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงมีหน้าที่ต้องรายงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญรวมถึงข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหาย พร้อมทั้งกำหนดและดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ โดยมีการนำเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการมาใช้ อาทิ การประเมินและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment : RCSA) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการควบคุมติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันการณ์ เพื่อป้องกันและบรรเทาความเสียหายต่อธนาคารและลูกค้า และเสริมสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าในบริการและผลิตภัณฑ์ของธนาคาร รวมทั้งปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ทางการสำคัญต่าง ๆ

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของความถี่ ความรุนแรง และเวลาที่เกิดความเสียหายที่เบี่ยงเบนไปจากสมมติฐานที่ใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย และการคำนวณเงินสำรอง

ความเสี่ยงด้านการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย คือ ความเสี่ยงที่อัตราเบี้ยประกันภัยไม่เพียงพอสำหรับภาระผูกพันในอนาคตตามเงื่อนไขของสัญญาประกันภัย โดยความเสี่ยงนี้ถูกระบุขึ้นสำหรับแบบประกันใหม่ที่กำลังจะออกขาย ความเสี่ยงด้านการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยอาจเกิดขึ้นเมื่อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณเบี้ยประกันภัยถูกกำหนดขึ้นมาอย่างไม่เหมาะสม หรือมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแต่ยังไม่ได้ถูกนำมาพิจารณาในกระบวนการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยของผลิตภัณฑ์นั้น ๆ รวมทั้งการเลือกใช้ตัวแบบสำหรับการคำนวณอัตราเบี้ยประกันภัยที่ไม่เหมาะสมซึ่งผลกระทบนี้อาจทำให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทย่อยจัดการความเสี่ยงด้านการกำหนดราคาเบี้ยประกันภัยผ่านกระบวนการอนุมัติผลิตภัณฑ์ โดยคณะอนุกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์จะทบทวนการกำหนดราคา การออกแบบผลิตภัณฑ์ และการทดสอบความสามารถในการทำกำไรอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการกำหนดเงินสำรอง คือ ความเสี่ยงที่จำนวนเงินสำรองประกันภัยซึ่งแสดงในงบการเงินของบริษัทย่อยจะไม่เพียงพอต่อภาระผูกพันที่บริษัทย่อยมีต่อผู้ถือกรมธรรม์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีการพิจารณาความเพียงพอของเงินสำรองทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตามข้อมูลที่ได้รับจากนักคณิตศาสตร์ประกันภัยและการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสมมติฐานที่สำคัญ โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ย

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังคำนึงถึงกระบวนการในการควบคุมคุณภาพของข้อมูลกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่และตัวแบบทางคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อให้แน่ใจว่าเงินสำรองเพียงพอสำหรับภาระผูกพันในอนาคต โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทย่อยมีการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี

การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

การกระจุกตัวของความเสี่ยงอาจจะเกิดจากเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่ง หรือหลายเหตุการณ์สืบเนื่องกันที่สามารถส่งผลกระทบอย่างมากต่อหนี้สินจากสัญญาประกันภัยของบริษัทย่อย

สัญญาประกันภัยของบริษัทย่อยโดยส่วนใหญ่เป็นกรมธรรม์ประกันชีวิตชนิดไม่มีเงินปันผล และมีการประกันผลประโยชน์ที่จะได้รับ ซึ่งความเสี่ยงของบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับระดับของการประกันผลประโยชน์ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย ณ ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะไม่ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน นอกจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาระสำคัญมากพอที่จะส่งผลให้เกิดรายการปรับปรุงจากการทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารได้ติดตามความอ่อนไหวที่จะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยคิดลดโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการทดสอบความเพียงพอของหนี้สินตามที่ได้ปฏิบัติโดยทั่วไปในอุตสาหกรรม อย่างสม่ำเสมอ อัตราดังกล่าวขึ้นอยู่กับเส้นอัตราผลตอบแทน ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาโดยประมาณของกระแสเงินสดที่คาดหวังสุทธิจากสัญญาประกันภัย การลดลงจำนวน 100 จุดพื้นฐานจากอัตราดอกเบี้ยตลาด ณ ปัจจุบันจะไม่ส่งผลให้เกิดรายการปรับปรุงจากการทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

6 **เงินกองทุนตามกฎหมาย**

องค์ประกอบของเงินกองทุน และอัตราส่วนเงินกองทุนตามกฎหมายต่อสินทรัพย์เสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยและของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งธนาคารเลือกคำนวณด้วยวิธี Standardised Approach ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยที่อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ Basel III มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย	
	2565	2564
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	41,796	41,796
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050	3,050
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	409,110	372,447
รายการอื่นของส่วนของเจ้าของ	20,534	23,172
รายการปรับจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	(4,254)	16
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	(34,574)	(33,839)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	435,662	406,642
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	27,317	27,317
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	(543)	-
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	26,774	27,317
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	462,436	433,959
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2	24,508	32,008
เงินสำรองทั่วไป	30,869	29,539
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 2	(1,225)	(1,576)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	54,152	59,971
รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น	516,588	493,930
รวมสินทรัพย์เสี่ยง	2,746,673	2,630,858

(หน่วย : ร้อยละ)

		กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย	
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม*	2565	2564
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	16.84	16.49
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	*8.00*	*15.86*	*15.46*
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	1.97	2.28
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	18.81	18.77

* ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม 2 ประเภท ประกอบด้วย
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เพิ่มเติมอีกเกินกว่าร้อยละ 2.50
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารที่มีนัยต่อความเสี่ยงเชิงระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารที่จัดเป็น D-SIBs ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสียหายในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของอีกร้อยละ 1

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	41,796	41,796
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050	3,050
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	356,356	324,562
รายการอื่นของส่วนของเจ้าของ	19,800	18,755
รายการปรับจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	(3,167)	56
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	(30,070)	(31,003)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	387,765	357,216
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	27,317	27,317
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	(543)	-
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	26,774	27,317
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	414,539	384,533
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2	24,508	32,008
เงินสำรองทั่วไป	29,252	28,114
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	53,760	60,122
รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น	468,299	444,655
รวมสินทรัพย์เสี่ยง	2,598,068	2,493,784

(หน่วย : ร้อยละ)

		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม*	2565	2564
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	15.96	15.42
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	*8.00*	*14.93*	*14.32*
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	2.06	2.41
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	18.02	17.83

* ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม 2 ประเภท ประกอบด้วย
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เพิ่มเติมอีกเกินกว่าร้อยละ 2.50
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารที่มีนัยต่อความเสี่ยงเชิงระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารที่จัดเป็น D-SIBs ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสียหายในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของอีกร้อยละ 1

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยไม่มีเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับการให้สินเชื่อฯ แก่กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 14/2562 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2562 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์ (ฉบับที่ 2) และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 15/2562 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2562 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ฉบับที่ 2) กำหนดให้กลุ่มธุรกิจทางการเงินเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล	ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารภายใต้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ "https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx"
วันที่เปิดเผยข้อมูล	ภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นงวดในงบการเงินตามข้อตกลงในประกาศ
ข้อมูล ณ วันที่	30 มิถุนายน 2565

การเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จะถูกเปิดเผยภายในวันที่ 30 เมษายน 2566 ตามเว็บไซต์ธนาคารข้างต้น

7 **การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2565					
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	57,115	57,115
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	502,536	502,536
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	46,924	340	-	-	-	47,264
สินทรัพย์อนุพันธ์	55,773	-	-	-	9,259	65,032
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	247,983	84,496	640,879	973,358
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	2,377,774	2,377,774
รวม	102,697	340	247,983	84,496	3,587,563	4,023,079
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	2,748,685	2,748,685
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	155,240	155,240
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	24,887	24,887
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	328	342	-	-	-	670
หนี้สินอนุพันธ์	52,272	-	-	-	1,687	53,959
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	67,897	67,897
รวม	52,600	342	-	-	2,998,396	3,051,338

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2564					
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	59,972	59,972
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	420,494	420,494
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	62,135	1,364	-	-	-	63,499
สินทรัพย์อนุพันธ์	36,893	-	-	-	1,164	38,057
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	321,712	95,225	613,597	1,030,534
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	2,293,640	2,293,640
รวม	99,028	1,364	321,712	95,225	3,388,867	3,906,196
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	2,598,630	2,598,630
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	186,449	186,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	25,350	25,350
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	240	1,374	-	-	-	1,614
หนี้สินอนุพันธ์	33,806	-	-	-	4,121	37,927
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	103,886	103,886
รวม	34,046	1,374	-	-	2,918,436	2,953,856

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	2565				
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	-	-	-	56,852	56,852
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	513,261	513,261
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,423	-	-	-	20,423
สินทรัพย์อนุพันธ์	52,185	-	-	8,291	60,476
เงินลงทุนสุทธิ	-	227,400	9,735	156,274	393,409
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	2,269,749	2,269,749
รวม	72,608	227,400	9,735	3,004,427	3,314,170
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	-	-	-	2,719,710	2,719,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	157,992	157,992
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	24,887	24,887
หนี้สินอนุพันธ์	52,143	-	-	1,694	53,837
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	54,048	54,048
รวม	52,143	-	-	2,958,331	3,010,474

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	2564				
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	-	-	-	59,920	59,920
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	416,758	416,758
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	35,758	-	-	-	35,758
สินทรัพย์อนุพันธ์	35,231	-	-	1,154	36,385
เงินลงทุนสุทธิ	-	303,808	11,705	166,645	482,158
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	2,219,173	2,219,173
รวม	70,989	303,808	11,705	2,863,650	3,250,152
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	-	-	-	2,590,807	2,590,807
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	200,949	200,949
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	25,350	25,350
หนี้สินอนุพันธ์	32,451	-	-	3,910	36,361
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	90,398	90,398
รวม	32,451	-	-	2,911,414	2,943,865

8 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดที่สำคัญสำหรับปีสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว*	2,363	5,784	1,891	5,784
ค่าตัดจำหน่ายของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	250	384	250	384

* ธนาคารและบริษัทย่อยมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

9 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
1. ในประเทศ				
ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	293,313	293,403	293,313	293,403
ธนาคารพาณิชย์	66,973	34,834	64,179	31,314
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	21,120	12,042	20,851	11,901
สถาบันการเงินอื่น	2,611	1,451	2,580	1,400
รวม	384,017	341,730	380,923	338,018
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	138	39	123	37
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(63)	(129)	(26)	(95)
รวมในประเทศ	384,092	341,640	381,020	337,960
2. ต่างประเทศ				
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	82,006	46,690	82,776	50,417
เงินหยวน	26,759	27,897	44,825	23,748
เงินเยน	711	653	710	652
เงินยูโร	613	556	613	556
เงินสกุลอื่น	8,139	3,176	2,640	3,040
รวม	118,228	78,972	131,564	78,413
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	546	98	1,304	719
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(211)	(254)	(508)	(372)
รวมต่างประเทศ	118,563	78,816	132,360	78,760
3. การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม				
การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	(119)	38	(119)	38
รวมการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	(119)	38	(119)	38
รวมในประเทศ ต่างประเทศและการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	502,536	420,494	513,261	416,758

10 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

10.1 สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,907	12,223	2,757	12,076
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,579	1,723	1,497	1,660
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	7,151	6,913	21	22
รวม	11,637	20,859	4,275	13,758

10.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	288	1,176
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	52	188
รวม	340	1,364

10.3 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	14,069	15,510	320	1,482
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	7,372	7,177	3,691	3,011
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	314	251	314	251
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	11,028	17,026	11,028	17,026
อื่น ๆ	2,504	1,312	795	230
รวม	35,287	41,276	16,148	22,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	47,264	63,499	20,423	35,758

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

11 ตราสารอนุพันธ์

11.1 อนุพันธ์เพื่อค้า

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม										
	มูลค่ายุติธรรม				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
ประเภทความเสี่ยง	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
อัตราแลกเปลี่ยน	35,604	25,093	30,767	20,104	1,347,949	1,315,448	174,074	274,858	1,522,023	1,590,306
อัตราดอกเบี้ย	9,382	9,164	9,410	8,031	157,892	207,683	393,829	535,619	551,721	743,302
อื่น ๆ										
- โภคภัณฑ์	419	149	404	142	15,692	6,988	-	-	15,692	6,988
- ตราสารทุน	178	364	71	79	3,261	3,143	5,140	3,859	8,401	7,002
- ตราสารหนี้	-	-	-	5	-	200	-	-	-	200
- อื่น ๆ	(664)	(576)	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	44,919	34,194	40,652	28,361	1,524,794	1,533,462	573,043	814,336	2,097,837	2,347,798

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร										
	มูลค่ายุติธรรม				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
ประเภทความเสี่ยง	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
อัตราแลกเปลี่ยน	36,198	25,271	31,336	20,482	1,347,636	1,313,048	187,086	287,059	1,534,722	1,600,107
อัตราดอกเบี้ย	9,382	9,164	9,410	8,031	157,892	207,683	393,829	535,619	551,721	743,302
อื่น ๆ										
- โภคภัณฑ์	419	149	404	142	15,692	6,988	-	-	15,692	6,988
- ตราสารทุน	120	191	120	191	-	-	6,138	4,134	6,138	4,134
- ตราสารหนี้	-	-	18	5	950	200	-	-	950	200
- อื่น ๆ	(664)	(576)	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	45,455	34,199	41,288	28,851	1,522,170	1,527,919	587,053	826,812	2,109,223	2,354,731

11.2 อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง

11.2.1 การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมใช้บริหารฐานะเปิดต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการในบัญชีเพื่อการธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และ/หรือเป็นสกุลเงินต่างประเทศ หลัก ๆ ได้แก่ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์) เงินลงทุน และเงินกู้ยืม ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นผลมาจากความเสี่ยงที่ได้รับการป้องกันเท่ากับ 32,806 ล้านบาท และ 57,028 ล้านบาท ตามลำดับ รายการดังกล่าวได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหรือสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังที่แสดงในตารางด้านล่าง ซึ่งส่งผลให้การรับรู้กำไรจากความไม่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 427 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	มูลค่ายุติธรรม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		จำนวนเงินตามสัญญา	
ประเภทความเสี่ยง	2565	2564	2565	2564	2565	2564
อัตราแลกเปลี่ยน	21	-	125	290	2,096	3,688
อัตราดอกเบี้ย	1,555	707	9,568	2,349	134,838	128,422
รวม	1,576	707	9,693	2,639	136,934	132,110

11.2.2 การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้บริหารความผันผวนจากกระแสเงินสดในอนาคตของรายการในบัญชีเพื่อการธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและ/หรือเป็นสกุลเงินต่างประเทศ หลัก ๆ ได้แก่ เงินลงทุน และเงินกู้ยืม ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมตามที่แสดงในตารางด้านล่าง

เงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด (Cash flow hedge reserve) ได้แก่ ยอดสะสมของการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยง เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลที่ถูกรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ โดยยอดคงเหลือของเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คือ กำไร 7,698 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เพิ่มขึ้น 7,582 ล้านบาท และโอนไปกำไรขาดทุน 18 ล้านบาท และยอดคงเหลือของเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของงบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คือ กำไร 3,910 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เพิ่มขึ้น 4,023 ล้านบาท และโอนไปกำไรขาดทุน 42 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลถูกรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ กำไร 141 ล้านบาท และกำไร 106 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
	มูลค่ายุติธรรม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		จำนวนเงินตามสัญญา	
ประเภทความเสี่ยง	2565	2564	2565	2564	2565	2564
อัตราแลกเปลี่ยน	4,197	1,426	834	2,250	48,181	51,720
อัตราดอกเบี้ย	5,019	327	1,093	556	76,395	80,207
อื่น ๆ						
- ตราสารหนี้	62	239	-	-	1,738	1,363
รวม	9,278	1,992	1,927	2,806	126,314	133,290

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	มูลค่ายุติธรรม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		จำนวนเงินตามสัญญา	
ประเภทความเสี่ยง	2565	2564	2565	2564	2565	2564
อัตราแลกเปลี่ยน	135	1	69	405	3,652	4,712
อัตราดอกเบี้ย	5,019	324	1,093	556	76,395	79,713
รวม	5,154	325	1,162	961	80,047	84,425

11.2.3 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ธนาคารและบริษัทย่อยใช้การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนในอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทย่อยหรือสาขาในต่างประเทศที่มีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิดและปรับการป้องกันความเสี่ยงอย่างทันท่วงทีด้วยตราสารอนุพันธ์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิผลตลอดช่วงเวลาที่มีการป้องกันความเสี่ยง

11.3 อนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต

มูลค่าตามบัญชีและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม										
	มูลค่าตามบัญชี				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
ประเภทความเสี่ยง	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
อัตราแลกเปลี่ยน	9,259	1,164	1,687	4,121	224,744	186,055	27,897	4,335	252,641	190,390
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	54,929	40,495	327,105	232,670	382,034	273,165
รวม	9,259	1,164	1,687	4,121	279,673	226,550	355,002	237,005	634,675	463,555

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร										
	มูลค่าตามบัญชี				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
ประเภทความเสี่ยง	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
อัตราแลกเปลี่ยน	8,291	1,154	1,694	3,910	202,103	174,010	27,897	4,335	230,000	178,345
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	54,929	40,495	327,105	232,670	382,034	273,165
รวม	8,291	1,154	1,694	3,910	257,032	214,505	355,002	237,005	612,034	451,510

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

12 เงินลงทุนสุทธิ

12.1 ประเภทเงินลงทุน

เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	2565	2564
1. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
1.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	448,826	422,978
1.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	143,660	143,240
1.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ	49,822	49,364
รวม	642,308	615,582
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,429)	(1,985)
รวม	640,879	613,597

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	มูลค่ายุติธรรม	
	2565	2564
2. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
2.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	157,625	230,441
2.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	23,709	22,318
2.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ	66,649	68,953
รวม	247,983	321,712
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(306)	(314)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม		เงินปันผลรับ	
	2565	2564	2565	2564
3. เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
3.1 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	51,937	56,032	2,026	1,908
3.2 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	26,245	35,793	617	604
3.3 อื่น ๆ	6,314	3,400	361	76
รวม	84,496	95,225	3,004	2,588
รวมเงินลงทุนสุทธิ	973,358	1,030,534		

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	2565	2564
1. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
1.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	151,694	158,304
1.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	5,105	9,123
รวม	156,799	167,427
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(525)	(782)
รวม	156,274	166,645

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	มูลค่ายุติธรรม	
	2565	2564
2. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
2.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	148,882	226,321
2.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	21,660	20,192
2.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ	56,858	57,295
รวม	227,400	303,808
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(295)	(293)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	มูลค่ายุติธรรม		เงินปันผลรับ	
	2565	2564	2565	2564
3. เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
3.1 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	5,708	7,869	327	354
3.2 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	3,248	3,599	65	87
3.3 อื่น ๆ	779	237	315	61
รวม	9,735	11,705	707	502
รวมเงินลงทุนสุทธิ	393,409	482,158		

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

12.2 เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ

การตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นส่วนใหญ่เกิดจากการขายโดยการตัดรายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ตัดรายการ		เงินปันผลรับ		กำไร/(ขาดทุน)	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ	38,256	29,612	283	200	826	2,754

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ตัดรายการ		เงินปันผลรับ		กำไร/(ขาดทุน)	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ	1,680	1,217	65	45	5	46

12.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการและบริษัทอื่นที่มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเช่นเดียวกับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
	2565			2564		
	ราคาทุน/ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	ราคาทุน/ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต
- หลักทรัพย์หุ้นทุน	23	-	-	23	-	-
- ตราสารหนี้	553	-	(491)	797	-	(734)
รวม	576	-	(491)	820	-	(734)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2565			2564		
	ราคาทุน/ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	ราคาทุน/ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต
- หลักทรัพย์หุ้นทุน	11	-	-	11	-	-
- ตราสารหนี้	553	-	(491)	797	-	(734)
รวม	564	-	(491)	808	-	(734)

12.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จำแนกเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
การเกษตรและเหมืองแร่	5	5	-	-
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	1,840	1,942	-	-
การสาธารณูปโภคและบริการ	156	-	156	-
อื่น ๆ	5,397	5,874	1,126	1,816
รวม	7,398	7,821	1,282	1,816

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ

13.1 ประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

			งบการเงินรวม					
			สัดส่วนการถือหุ้น					
		ชนิด	ทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
	ประเภทธุรกิจ	ของหุ้น	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัทร่วม								
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	30.00%	30.00%	15	15	503	288
บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเซ็กซ์ จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	26.73%	26.73%	133	133	1,064	803
บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	22.17%	22.17%	118	118	72	83
บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	33.33%	33.33%	262	262	237	256
Sovannaphum Life Assurance PLC[3]	ประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	18.74%	18.74%	267	267	222	166
บริษัท โกโค่ จำกัด[4]	พัฒนาระบบงานสารสนเทศและการสื่อสาร	หุ้นสามัญ	22.65%	22.65%	4	4	-	-
บริษัท ลอว์สัน มาร์ช อีเวนท์ส จำกัด[4]	รับจ้างดำเนินการจัดประชุม	หุ้นสามัญ	35.71%	35.71%	5	5	-	-
บริษัท โอ แอนด์ เอช ฮันนี่คอมป์เปเปอร์ จำกัด[4]	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระดาษรังผึ้ง	หุ้นสามัญ	40.99%	40.99%	18	18	-	-
บริษัท แอลดี เรสเตอรองส์ จำกัด[4]	ธุรกิจร้านอาหาร	หุ้นสามัญ	32.14%	32.69%	4	4	-	-
บริษัท ตี๋ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด[4]	รับจัดอีเวนท์ ร้านอาหาร จำหน่ายสินค้าอุปโภค	หุ้นสามัญ	-	27.61%	-	45	-	-
การร่วมค้า								
บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด[5]	ให้บริการสินเชื่อ	หุ้นสามัญ	50.00%	50.00%	3,600	3,600	1,587	2,242
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด[5]	บริหารสินทรัพย์	หุ้นสามัญ	50.00%	-	5,000	-	5,098	-
บริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด[5]	ให้บริการสินเชื่อ	หุ้นสามัญ	50.00%	-	37	-	36	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					9,463	4,471	8,819	3,838
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(31)	(76)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ					9,432	4,395	8,819	3,838

(หน่วย : ล้านบาท)

			งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
			สัดส่วนการถือหุ้น					
		ชนิด	ทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	ประเภทธุรกิจ	ของหุ้น	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัทย่อยทางตรง								
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2,003	2,003	3,219	2,802
บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	10	10	-	-
บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	99.99%	99.99%	1,512	1,512	1,500	1,000
บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด	ให้เช่าซื้อและลีสซิ่งรถยนต์	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	900	900	410	500
บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด	ให้เช่าซื้อและลีสซิ่งเครื่องจักร	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	237	237	-	-
บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเครเทเรียต จำกัด[1]	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด[1]	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด[1]	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด[1]	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร เซิร์ฟ จำกัด[1]	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	19	19	4	59
บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด[1]	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	738	78	-	-
บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด[2]	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	51.00%	51.00%	7,575	7,575	298	281
บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด	ธนาคารพาณิชย์	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1,688	1,447	-	-
บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด	ธนาคารพาณิชย์	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	14,802	14,802	-	-
บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด	ร่วมลงทุน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	50	50	-	-
บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด	ร่วมลงทุน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	6,020	3,735	-	-
บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	17,000	8,000	-	-
บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	7,237	3	-	-
บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	100.00%	-	2,976	-	-	-
บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	100.00%	-	80	-	-	-
บริษัท กสิกร โกลบอล เพย์เมนต์ จำกัด	ให้บริการรับชำระเงิน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	200	155	-	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด	บริหารสินทรัพย์	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1,400	1,400	-	-
บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1	1	-	-
บริษัท โพรเกรส แอพไพรซัล จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	10
บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	21	21	39	155
บริษัท โพรเกรส แมเนจเมนท์ จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	6	6	6	6
บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนต์ จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	6	29
บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2	2	27	38

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

			งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
			สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัทย่อยทางตรง								
บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	3	3	-	12
บริษัท โพรเกรส เอช อาร์ จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1	1	55	30
บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	4	4	64	69
บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	10	23
บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2	2	1	1
บริษัทย่อยทางอ้อม								
บริษัทหลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน ข้าวกล้า จำกัด	จัดการเงินร่วมลงทุน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)[2]	ประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-	-
บริษัท เมืองไทย โบรกเกอร์ จำกัด[2]	นายหน้าประกัน	หุ้นสามัญ	50.99%	50.99%	-	-	-	-
บริษัท เอ็มที อินชัวร์ โบรกเกอร์ จำกัด[3]	นายหน้าประกัน	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-	-
บริษัท ฟูเชีย เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด[2]	ร่วมลงทุน	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-	-
บริษัท ไอเจ็น จำกัด[2]	บริการ	หุ้นสามัญ	49.94%	51.00%	-	-	-	-
บริษัท บีคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด[1]	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท โพรเกรส มัลติ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกัน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY LIMITED[5]	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด[1]	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโทเดียน จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-	-
KBTG Vietnam Company Limited[5]	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-	-
KASIKORN VISION ANALYTICS COMPANY LIMITED[5]	บริการ	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-	-
ธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศอินโดนีเซีย[6]	ธนาคารพาณิชย์	หุ้นสามัญ	67.50%	-	-	-	-	-
บริษัทร่วม								
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	30.00%	30.00%	15	15	9	8
บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	26.73%	26.73%	133	133	173	96
บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	22.17%	22.17%	118	118	-	-
บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	บริการ	หุ้นสามัญ	33.33%	33.33%	262	262	-	-
รวม					65,050	42,529	5,821	5,119
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(1,400)	(1,400)	-	-
ปรับปรุงบัญชีป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนในบริษัทย่อย					585	809	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมสุทธิ					64,235	41,938	5,821	5,119

[1] บริษัทในกลุ่มกสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป

[2] ธนาคารมีสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงใน บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง ร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง ถือหุ้นใน บจก. ไอเจ็น ในสัดส่วนร้อยละ 97.92 (ปี 2564 ร้อยละ 100) ถือหุ้นใน บจก. เมืองไทย โบรกเกอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ถือหุ้นใน บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต และ บจก. ฟูเชีย เวนเจอร์ แคปิทัล ในสัดส่วนร้อยละ 75

[3] ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต

[4] ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี

[5] ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. กสิกร วิชั่น

[6] ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. กสิกร ไฟแนนเชียล

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม โดยใช้ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินที่ยังไม่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าดำเนินธุรกิจในประเทศไทย เว้นแต่บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด และ KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY LIMITED ดำเนินธุรกิจในสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด Sovannaphum Life Assurance PLC และบริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด ดำเนินธุรกิจในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐสิงคโปร์ ตามลำดับ

KBTG Vietnam Company Limited และ KASIKORN VISION ANALYTICS COMPANY LIMITED ดำเนินธุรกิจในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และ ธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศอินโดนีเซีย ดำเนินธุรกิจในประเทศอินโดนีเซีย

ในเดือน กุมภาพันธ์ 2565 และเดือน ตุลาคม 2565 บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 73 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน จากทุนจดทะเบียนจำนวน 150 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,680 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,830 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 588 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 738 ล้านบาท

ในเดือน กุมภาพันธ์ 2565 และเดือน ตุลาคม 2565 บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร โดยบริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 28 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน จากทุนจดทะเบียนจำนวน 70 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 180 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 250 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน

ในระหว่างเดือน กุมภาพันธ์ 2565 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 2,285 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 6,020 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน

ในเดือน กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท กสิกร โกลบอล เพย์เมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 45 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน จากทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท

ในเดือน มีนาคม 2565 ธนาคารได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด โดยธนาคารเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน และในเดือน พฤษภาคม 2565 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 3,700 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,705 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 2,971 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 2,976 ล้านบาท

ในเดือน มีนาคม 2565 บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโทเดียน จำกัด โดยบริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท ในเดือน กรกฎาคม 2565 เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 4 ล้านบาทรวมเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน และในเดือน ธันวาคม 2565 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 95 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท โดยได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

ในเดือน มีนาคม 2565 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จัดตั้งบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด ร่วมกับ บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด ตามสัญญาร่วมลงทุนในโครงการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 4 ล้านบาท และในเดือน มิถุนายน 2565 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 9,996 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเต็มจำนวนทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาท โดยเป็นเงินลงทุนจากบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด เป็นจำนวน 5,000 ล้านบาท

ในเดือน พฤษภาคม 2565 บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 227.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 228 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 212 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 212.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

ในเดือน มิถุนายน 2565 และเดือน กันยายน 2565 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 12,000 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 20,000 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 9,000 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 17,000 ล้านบาท

ในเดือน มิถุนายน 2565 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ KBTG Vietnam Company Limited ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000 ล้านดองเวียดนาม โดยชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน ในเดือน กันยายน 2565

ในเดือน มิถุนายน 2565 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ KASIKORN VISION ANALYTICS COMPANY LIMITED ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 22,870 ล้านดองเวียดนาม โดยชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน ในเดือน กันยายน 2565

ในเดือน สิงหาคม 2565 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จัดตั้งบริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด ร่วมกับ บริษัท ทีดี เวนเจอร์ จำกัด ตามสัญญาร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ล้านบาท และในเดือน กันยายน 2565 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 98 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นแล้วจำนวนทั้งสิ้น 75 ล้านบาท โดยเป็นเงินลงทุนจากบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด เป็นจำนวน 37.5 ล้านบาท

ในเดือน ตุลาคม 2565 ธนาคารได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด โดยธนาคารเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน และในเดือน พฤศจิกายน 2565 บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 300 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 305 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 75 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 80 ล้านบาท

ในเดือน พฤศจิกายน 2565 ธนาคารได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร เพิ่มร้อยละ 10 จากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด มีผลให้ธนาคารมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ถืออยู่ร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 100 และ ในเดือน ธันวาคม 2565 บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 80 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,688 ล้านบาท โดยได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน

13.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

สัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญต่อธนาคาร มีดังนี้

บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	31 ธันวาคม 2565
บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	49.00%
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	61.75%
บริษัท เมืองไทย โบรกเกอร์ จำกัด	49.01%
บริษัท เอ็มที อินชัวร์ โบรกเกอร์ จำกัด	61.75%
บริษัท ฟูเชีย เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด	61.75%
บริษัท ไอเจ็น จำกัด	50.06%

13.3 ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยและร่วม

13.3.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อธนาคาร มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน

	31 ธันวาคม 2565 (ไม่ได้ตรวจสอบ)			31 ธันวาคม 2564 (ไม่ได้ตรวจสอบ)		
	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รวมส่วนของเจ้าของ	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รวมส่วนของเจ้าของ
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	640,025	537,920	102,105	623,615	522,521	101,094

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2565 (ไม่ได้ตรวจสอบ)			2564 (ไม่ได้ตรวจสอบ)		
	รายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	ค่าใช้จ่าย***	กำไรสุทธิ	รายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	ค่าใช้จ่าย***	กำไรสุทธิ
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	10,246	6,003	4,243	15,723**	8,237	7,486

* ส่วนใหญ่เกิดจาก บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต

** รวมรายได้เงินปันผลระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2565 และ 2564 เป็นจำนวน 608 ล้านบาท และ 591 ล้านบาท ตามลำดับ

*** ค่าใช้จ่าย ได้แก่ ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ขาดทุนจากการด้อยค่า และภาษีเงินได้

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
(ไม่ได้ตรวจสอบ)

	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	14,212	(13,397)	(815)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
(ไม่ได้ตรวจสอบ)

	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	2,167	(1,379)	(788)

* ส่วนใหญ่เกิดจาก บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต

13.3.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
(ไม่ได้ตรวจสอบ)

	2565		2564	
	กำไรสุทธิ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	กำไรสุทธิ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
บริษัทร่วม	1,749	1,766	1,015	1,031

13.3.3 การเปิดเผยงบกระแสเงินสดของบริษัทบริหารสินทรัพย์

บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้	(2)	5
รายการปรับปรุง		
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	(1)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(1)	(13)
เงินสดรับดอกเบี้ย	1	13
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(12)	-
(ขาดทุน) กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(14)	4
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง		
ทรัพย์สินรอการขาย	2	1
สินทรัพย์อื่น	18	26
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
หนี้สินอื่น	(3)	4
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3	35
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	3	35
เงินสด ณ วันต้นปี	48	13
เงินสด ณ วันสิ้นปี	51	48

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

13.4 ส่วนได้เสียในกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม ภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำธุรกรรมกับกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมในการมีส่วนร่วมจัดตั้งในฐานะผู้จัดการดูแลทรัพย์สิน รวมถึงการจัดหาเงินทุนให้กับกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวดังกล่าว กิจการเหล่านี้อาจอยู่ในรูปแบบของกองทุน ทรัสต์ และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

การจัดหาเงินทุนอยู่ในรูปแบบของเงินให้สินเชื่อที่มีการเบิกถอนภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ เงินให้สินเชื่อเหล่านี้มีแนวทางในการจัดการเช่นเดียวกันกับเงินให้สินเชื่ออื่น เงินให้สินเชื่อแก่กิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เป็นจำนวนเงิน 6,385 ล้านบาท และ 6,111 ล้านบาท ตามลำดับ

14 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ ประกอบด้วย

14.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชี	302,248	286,095	298,753	286,083
เงินให้กู้ยืม	1,417,551	1,438,245	1,445,816	1,490,244
ตั๋วเงิน	496,462	440,555	502,031	442,975
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	123,970	112,758	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	20,081	20,828	-	-
อื่น ๆ	134,765	123,332	134,772	123,331
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,495,077	2,421,813	2,381,372	2,342,633
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	16,226	16,599	15,275	15,791
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	2,511,303	2,438,412	2,396,647	2,358,424
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(133,529)	(144,772)	(126,898)	(139,251)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,377,774	2,293,640	2,269,749	2,219,173

14.2 จำแนกตามถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ในประเทศ	2,366,754	2,338,351	2,323,552	2,296,582
ต่างประเทศ	128,323	83,462	57,820	46,051
รวม	2,495,077	2,421,813	2,381,372	2,342,633

14.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
การเกษตรและเหมืองแร่	37,789	34,297	29,477	32,953
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	1,050,668	981,576	963,034	943,652
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	208,652	207,669	192,812	196,401
การสาธารณูปโภคและบริการ	361,549	355,609	288,414	307,866
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	379,506	414,678	379,134	414,632
อื่น ๆ	456,913	427,984	528,501	447,129
รวม	2,495,077	2,421,813	2,381,372	2,342,633

14.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	2,229,656	2,130,347	2,134,353	2,064,756
ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	188,303	201,878	173,432	190,321
ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	93,344	106,187	88,862	103,347
รวม	2,511,303	2,438,412	2,396,647	2,358,424

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

14.5 เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL)

ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (รวมสถาบันการเงิน) ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL gross) หมายถึง เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ตามหลักเกณฑ์การจัดชั้นของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 23/2561 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ	92,536	104,036	88,047	101,200
เงินให้สินเชื่อรวมที่ใช้คำนวณอัตราร้อยละของ NPL gross	2,900,689	2,763,401	2,759,764	2,658,126
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อรวม	3.19	3.76	3.19	3.81

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด มีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพจำนวน 55 ล้านบาท และ 64 ล้านบาท

14.6 เงินให้สินเชื่อแก่บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2565			2564		
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	มูลค่าหลักประกัน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	มูลค่าหลักประกัน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	598	598	310	537	537	318

14.7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา	
	2565	2564
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	160,443	147,739
ไม่เกิน 1 ปี	50,025	47,941
มากกว่า 1-5 ปี	101,934	92,754
มากกว่า 5 ปี	8,484	7,044
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(16,392)	(14,153)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	144,051	133,586
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,423)	(4,070)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	139,628	129,516

15 เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของลูกหนี้ด้อยคุณภาพทั้งในรายที่มีหรือไม่มีส่วนสูญเสียและลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพแต่มีส่วนสูญเสีย ซึ่งมียอดเงินให้สินเชื่อตามบัญชีก่อนการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขโดยไม่รวมลูกหนี้ที่เข้ามาตรการการช่วยเหลือของธนาคารแห่งประเทศไทยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 21,626 ล้านบาท และ 4,337 ล้านบาทตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขจำนวน 668 ล้านบาท และ 506 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 1,582 ล้านบาท และ 503 ล้านบาทตามลำดับ ที่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่ได้ และโอนย้ายจากชั้นที่มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเป็นชั้นที่มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

16 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2565			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	47,459	51,060	46,253	144,772
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	10,616	(20,529)	9,913	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(18,165)	28,130	41,478	51,443
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	27,881	876	1,196	29,953
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(21,207)	(13,463)	(29,447)	(64,117)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	28	1	49	78
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(28,600)	(28,600)
ยอดปลายปี	46,612	46,075	40,842	133,529

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2564			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	42,954	49,439	42,000	134,393
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	12,312	(21,279)	8,967	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(22,223)	33,625	27,708	39,110
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	37,214	1,427	874	39,515
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(22,798)	(12,152)	(20,991)	(55,941)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(12,305)	(12,305)
ยอดปลายปี	47,459	51,060	46,253	144,772

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	2565			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	44,920	49,730	44,601	139,251
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	10,693	(20,543)	9,850	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(17,827)	27,659	40,677	50,509
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	26,358	584	793	27,735
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(20,288)	(12,901)	(29,006)	(62,195)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(28,402)	(28,402)
ยอดปลายปี	43,856	44,529	38,513	126,898

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	2564			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	41,807	47,891	40,148	129,846
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	12,105	(21,040)	8,935	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(22,375)	33,876	27,642	39,143
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	35,182	902	715	36,799
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(21,799)	(11,899)	(20,739)	(54,437)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(12,100)	(12,100)
ยอดปลายปี	44,920	49,730	44,601	139,251

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

17 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2565				
ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้					
1.1 อสังหาริมทรัพย์	45,926	828	20,529	(12,916)	54,367*
1.2 สังหาริมทรัพย์	90	22	1,495	(1,471)	136
รวม	46,016	850	22,024	(14,387)	54,503
2. อื่น ๆ	273	-	-	(94)	179
รวมทรัพย์สินรอการขาย	46,289	850	22,024	(14,481)	54,682
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,975)	-	(1,112)	1,412	(3,675)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	42,314	850	20,912	(13,069)	51,007

* รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 22,632 ล้านบาท และ 31,735 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2564			
ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	30,881	21,241	(6,196)	45,926**
1.2 สังหาริมทรัพย์	83	766	(759)	90
รวม	30,964	22,007	(6,955)	46,016
2. อื่น ๆ	506	(12)	(221)	273
รวมทรัพย์สินรอการขาย	31,470	21,995	(7,176)	46,289
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,435)	(1,264)	724	(3,975)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	28,035	20,731	(6,452)	42,314

** รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 21,550 ล้านบาท และ 24,376 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	2565			
ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	45,909	20,493	(12,914)	53,488*
1.2 สังหาริมทรัพย์	24	-	(24)	-
รวม	45,933	20,493	(12,938)	53,488
2. อื่น ๆ	273	-	(94)	179
รวมทรัพย์สินรอการขาย	46,206	20,493	(13,032)	53,667
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,915)	(1,039)	1,371	(3,583)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	42,291	19,454	(11,661)	50,084

* รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 21,753 ล้านบาท และ 31,735 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	2564			
ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	30,862	21,241	(6,194)	45,909**
1.2 สังหาริมทรัพย์	24	-	-	24
รวม	30,886	21,241	(6,194)	45,933
2. อื่น ๆ	506	(12)	(221)	273
รวมทรัพย์สินรอการขาย	31,392	21,229	(6,415)	46,206
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,380)	(1,206)	671	(3,915)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	28,012	20,023	(5,744)	42,291

** รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 21,533 ล้านบาท และ 24,376 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	247	75	637	274

ธนาคารกสิกรไทย
วิสัยทัศน์, จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
สารบัญ
ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
1. ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ
2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
3. การจัดโครงสร้างองค์กรและบุคลากร
4. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัทฯ
5. รายการระหว่างกัน
6. ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงาน
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย
8. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
9. งบกระแสเงินสด
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
1. โครงสร้างการจัดการ
2. รายงานคณะกรรมการบริษัท
3. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาความยั่งยืน
5. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
7. รายงานคณะกรรมการบริหาร
8. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินรวม 3 ปี)
• เอกสารแนบ
1. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
2. งบการเงินเฉพาะกิจการ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
3. รายงานการวิเคราะห์ของคณะกรรมการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
4. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับรายงานการใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
5. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับรายงานการใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
6. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับรายงานการใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
7. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับรายงานการใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
8. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับรายงานการใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
9. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับรายงานการใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับงบแสดงฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับงบแสดงฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับงบแสดงฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับงบแสดงฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม																
	2565															
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน						การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม						ค่าเผื่อการด้อยค่า			ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	(ลดลง)	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
ที่ดิน																	
ราคาทุนเดิม	3,850	449	-	(1)	-	4,298	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,850	4,298
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	19,109	306	2,527	(14)	-	21,928	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,109	21,928
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(109)	-	17	5	-	(87)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(109)	(87)
อาคาร																	
ราคาทุนเดิม	21,296	158	360	(262)	-	21,552	9,542	12	423	(236)	-	9,741	10	-	10	11,744	11,801
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	13,235	47	724	(11)	-	13,995	6,777	7	300	(4)	-	7,080	-	-	-	6,458	6,915
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(237)	-	12	-	-	(225)	(136)	-	(23)	-	-	(159)	-	-	-	(101)	(66)
สิทธิการใช้อาคาร	3,501	34	736	(1,663)	(30)	2,578	1,856	12	1,018	(1,563)	(8)	1,315	-	-	-	1,645	1,263
อุปกรณ์																	
ราคาทุน	37,675	199	1,926	(1,509)	(19)	38,272	26,501	164	3,041	(1,450)	(13)	28,243	151	(12)	139	11,023	9,890
สิทธิการใช้อุปกรณ์	1,917	-	398	(297)	-	2,018	851	-	459	(286)	-	1,024	-	-	-	1,066	994
อื่น ๆ	186	-	3,205	(228)	(1)	3,162	-	-	-	-	-	-	-	-	-	186	3,162
รวม	100,423	1,193	9,905	(3,980)	(50)	107,491	45,391	195	5,218	(3,539)	(21)	47,244	161	(12)	149	54,871	60,098

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม															
	2564														
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า			ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี**	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	(ลดลง)	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี**	ยอดสิ้นปี
ที่ดิน															
ราคาทุนเดิม	3,849	3	(2)	-	3,850	-	-	-	-	-	-	-	-	3,849	3,850
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	19,109	2	(2)	-	19,109	-	-	-	-	-	-	-	-	19,109	19,109
ส่วนที่ตีราคาลดลง*	(109)	-	-	-	(109)	-	-	-	-	-	-	-	-	(109)	(109)
อาคาร															
ราคาทุนเดิม	21,084	232	(20)	-	21,296	9,126	425	(4)	(5)	9,542	10	-	10	11,948	11,744
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	13,232	11	(6)	(2)	13,235	6,497	278	(1)	3	6,777	-	-	-	6,735	6,458
ส่วนที่ตีราคาลดลง*	(237)	-	-	-	(237)	(128)	(8)	-	-	(136)	-	-	-	(109)	(101)
สิทธิการใช้อาคาร	2,413	1,229	(164)	23	3,501	799	1,142	(84)	(1)	1,856	-	-	-	1,614	1,645
อุปกรณ์															
ราคาทุน	39,996	994	(3,330)	15	37,675	26,172	3,307	(2,995)	17	26,501	408	(257)	151	13,416	11,023
สิทธิการใช้อุปกรณ์	1,524	417	(25)	1	1,917	407	454	(10)	-	851	-	-	-	1,117	1,066
อื่น ๆ	60	172	(46)	-	186	-	-	-	-	-	-	-	-	60	186
รวม	100,921	3,060	(3,595)	37	100,423	42,873	5,598	(3,094)	14	45,391	418	(257)	161	57,630	54,871

* บริษัทย่อยตีราคาในปี 2563

** รวมผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีอาคารและอุปกรณ์ราคาทุนรวม 18,644 ล้านบาท และ 16,021 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	2565														
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า			ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	(ลดลง)	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
ที่ดิน															
ราคาทุนเดิม	3,178	-	-	-	3,178	-	-	-	-	-	-	-	-	3,178	3,178
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	14,670	2,527	-	-	17,197	-	-	-	-	-	-	-	-	14,670	17,197
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(85)	17	-	-	(68)	-	-	-	-	-	-	-	-	(85)	(68)
อาคาร															
ราคาทุนเดิม	17,708	345	(236)	-	17,817	8,047	379	(213)	-	8,213	10	-	10	9,651	9,594
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	10,154	715	-	-	10,869	5,787	212	-	-	5,999	-	-	-	4,367	4,870
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(123)	12	-	-	(111)	(128)	(21)	-	-	(149)	-	-	-	5	38
สิทธิการใช้อาคาร	3,006	687	(1,657)	-	2,036	1,702	871	(1,560)	-	1,013	-	-	-	1,304	1,023
อุปกรณ์															
ราคาทุน	31,425	1,713	(1,107)	2	32,033	21,811	2,552	(1,057)	1	23,307	151	(12)	139	9,463	8,587
สิทธิการใช้อุปกรณ์	1,766	321	(297)	-	1,790	791	414	(286)	-	919	-	-	-	975	871
อื่น ๆ	168	255	(191)	(1)	231	-	-	-	-	-	-	-	-	168	231
รวม	81,867	6,592	(3,488)	1	84,972	38,010	4,407	(3,116)	1	39,302	161	(12)	149	43,696	45,521

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	2564														
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า			ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี*	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	(ลดลง)	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี*	ยอดสิ้นปี
ที่ดิน															
ราคาทุนเดิม	3,175	3	-	-	3,178	-	-	-	-	-	-	-	-	3,175	3,178
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	14,668	2	-	-	14,670	-	-	-	-	-	-	-	-	14,668	14,670
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(85)	-	-	-	(85)	-	-	-	-	-	-	-	-	(85)	(85)
อาคาร															
ราคาทุนเดิม	17,499	213	(4)	-	17,708	7,670	369	8	-	8,047	10	-	10	9,819	9,651
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	10,153	1	-	-	10,154	5,587	200	-	-	5,787	-	-	-	4,566	4,367
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(123)	-	-	-	(123)	(121)	(7)	-	-	(128)	-	-	-	(2)	5
สิทธิการใช้อาคาร	2,188	913	(95)	-	3,006	739	989	(26)	-	1,702	-	-	-	1,449	1,304
อุปกรณ์															
ราคาทุน	33,829	687	(3,096)	5	31,425	21,920	2,742	(2,854)	3	21,811	408	(257)	151	11,501	9,463
สิทธิการใช้อุปกรณ์	1,423	355	(12)	-	1,766	375	416	-	-	791	-	-	-	1,048	975
อื่น ๆ	53	150	(35)	-	168	-	-	-	-	-	-	-	-	53	168
รวม	82,780	2,324	(3,242)	5	81,867	36,170	4,709	(2,872)	3	38,010	418	(257)	161	46,192	43,696

* รวมผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีอาคารและอุปกรณ์ราคาทุนรวม 14,283 ล้านบาท และ 12,786 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารถูกประเมินโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด และวิธีต้นทุนทดแทน ภายใต้สมมติฐานว่าทรัพย์สินนั้นจะสร้างประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้สูงสุด ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติทางวิชาชีพและประสบการณ์การประเมินที่เหมาะสม ระดับของมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จัดอยู่ในระดับ 3

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

19 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ

การเปลี่ยนแปลงในค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม																	
	2565																
		การเปลี่ยนแปลงราคาทุน						ค่าเสื่อมการด้อยค่า						ราคาตามบัญชี	
		ได้มาจากการรวมธุรกิจ	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ค่าตัดจำหน่าย/โอนออก	จำหน่าย/อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์*	47,589	20	6,274	(4,232)	(46)	49,605	26,523	15	3,231	(1,632)	(27)	28,110	567	22	589	20,906	20,499
สินทรัพย์ด้านซื้อธุรกิจ	270	-	-	-	-	270	270	-	-	-	-	270	-	-	-	-	-
ค่าความนิยม	3,824	-	617	-	-	4,441	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,824	4,441
อื่น ๆ	621	-	1,108	-	-	1,729	8	-	72	-	-	80	-	-	-	613	1,649
รวม	52,304	20	7,999	(4,232)	(46)	56,045	26,801	15	3,303	(1,632)	(27)	28,460	567	22	589	24,936	26,996

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม																	
	2564																
		การเปลี่ยนแปลงราคาทุน						ค่าเสื่อมการด้อยค่า						ราคาตามบัญชี	
		ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์*	43,813	7,156	(3,464)	84	47,589	23,837	3,171	(522)	37	26,523	451	116	567	19,525	20,499
สินทรัพย์ด้านซื้อธุรกิจ	270	-	-	-	270	270	-	-	-	270	-	-	-	-	-
ค่าความนิยม	3,824	-	-	-	3,824	-	-	-	-	-	-	-	-	3,824	3,824
อื่น ๆ	676	128	(184)	1	621	7	1	-	-	8	184	(184)	-	485	613
รวม	48,583	7,284	(3,648)	85	52,304	24,114	3,172	(522)	37	26,801	635	(68)	567	23,834	24,936

* อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 3,806 ล้านบาท และ 3,639 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนราคาทุนรวม 12,829 ล้านบาท และ 11,830 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ตัดค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร 2565	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า					ราคาตามบัญชี				
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	ค่าตัดจำหน่าย	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ยอดลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดต้นปี	ยอดต้นปี	ยอดลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดสิ้นปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์*	42,538	5,430	(4,191)	6	43,783	24,479	2,889	(1,632)	2,865	28,402	589	22	-	611	17,492	17,492	17,458	34	17,492	17,458
อื่น ๆ	592	84	-	-	676	-	1	-	-	1	-	-	-	-	592	592	675	(83)	592	675
รวม	43,130	5,514	(4,191)	6	44,459	24,479	2,890	(1,632)	2,865	28,403	589	22	-	611	18,084	18,084	18,133	(49)	18,084	18,133

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร 2564	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า					ราคาตามบัญชี				
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	ค่าตัดจำหน่าย	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ยอดลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดต้นปี	ยอดต้นปี	ยอดลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดสิ้นปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์*	39,551	6,393	(3,410)	4	42,538	22,134	2,865	(522)	-	24,479	567	451	116	1,002	16,966	16,966	17,492	(526)	16,966	17,492
อื่น ๆ	648	128	(184)	-	592	-	-	-	-	-	567	184	(184)	567	464	464	592	(128)	464	592
รวม	40,199	6,521	(3,594)	4	43,130	22,134	2,865	(522)	-	24,479	635	635	(68)	1,202	17,430	17,430	18,084	(654)	17,430	18,084

* อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 2,225 ล้านบาท และ 2,401 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนราคาทุนรวม 11,960 ล้านบาท และ 11,139 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ตัดค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

20 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,536	11,130	6,815	8,796
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(272)	(1,576)	-	-
สุทธิ	8,264	9,554	6,815	8,796

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
			บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 46)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 46)	อื่น ๆ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	781	-	114	-	-	895
ตราสารอนุพันธ์	(142)	-	98	51	-	7
เงินลงทุน	584	2	(52)	615	-	1,149
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	279	-	-	-	-	279
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,600	-	1,984	-	(11)	3,573
ทรัพย์สินรอการขาย	832	-	(28)	9	-	813
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	42	(2)	21	1	-	62
ประมาณการหนี้สิน	10,130	34	(2,055)	(307)	5	7,807
เงินสำรองประกันชีวิต	3,841	-	(733)	-	-	3,108
อื่น ๆ	2,040	-	(72)	-	(2)	1,966
รวม	19,987	34	(723)	369	(8)	19,659
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	412	-	(412)	-	-	-
ตราสารอนุพันธ์	21	-	1,314	1,622	-	2,957
เงินลงทุน	3,430	-	32	(2,179)	-	1,283
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,902	-	(56)	644	-	5,490
อื่น ๆ	1,668	-	29	-	(32)	1,665
รวม	10,433	-	907	87	(32)	11,395
สุทธิ	9,554	34	(1,630)	282	24	8,264

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
		บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 46)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 46)	อื่น ๆ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	781	-	-	781
ตราสารอนุพันธ์	1,208	(1,161)	(192)	3	(142)
เงินลงทุน	415	163	2	4	584
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	279	-	-	-	279
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,590	(1)	-	11	1,600
ทรัพย์สินรอการขาย	710	98	24	-	832
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	42	-	-	-	42
ประมาณการหนี้สิน	8,947	1,439	(254)	(2)	10,130
เงินสำรองประกันชีวิต	3,318	523	-	-	3,841
อื่น ๆ	1,837	188	38	(23)	2,040
รวม	18,346	2,030	(382)	(7)	19,987
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	346	66	-	-	412
ตราสารอนุพันธ์	970	(773)	(176)	-	21
เงินลงทุน	1,974	(43)	1,509	(10)	3,430
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,930	(44)	1	15	4,902
อื่น ๆ	1,565	42	-	61	1,668
รวม	9,785	(752)	1,334	66	10,433
สุทธิ	8,561	2,782	(1,716)	(73)	9,554

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
		บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 46)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 46)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	780	(12)	-	768
ตราสารอนุพันธ์	(145)	94	51	-
เงินลงทุน	327	8	625	960
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	277	-	-	277
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	316	1,915	-	2,231
ทรัพย์สินรอการขาย	759	(66)	9	702
ประมาณการหนี้สิน	9,588	(2,065)	(294)	7,229
อื่น ๆ	1,113	(147)	-	966
รวม	13,015	(273)	391	13,133
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ตราสารอนุพันธ์	-	1,240	846	2,086
เงินลงทุน	597	58	(655)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,622	(41)	651	4,232
รวม	4,219	1,257	842	6,318
สุทธิ	8,796	(1,530)	(451)	6,815

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
		บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 46)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 46)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	780	-	780
ตราสารอนุพันธ์	369	(322)	(192)	(145)
เงินลงทุน	270	57	-	327
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	277	-	-	277
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	415	(99)	-	316
ทรัพย์สินรอการขาย	628	107	24	759
ประมาณการหนี้สิน	8,470	1,345	(227)	9,588
อื่น ๆ	1,069	6	38	1,113
รวม	11,498	1,874	(357)	13,015
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	64	(64)	-	-
เงินลงทุน	715	(17)	(101)	597
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,637	(15)	-	3,622
รวม	4,416	(96)	(101)	4,219
สุทธิ	7,082	1,970	(256)	8,796

21 เงินรับฝาก

เงินรับฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำแนกได้ดังนี้

21.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	158,343	161,303	157,863	163,235
ออมทรัพย์	2,084,414	1,960,581	2,089,882	1,964,814
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	505,928	476,746	471,965	462,758
รวม	2,748,685	2,598,630	2,719,710	2,590,807

21.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	2,495,549	139,275	2,634,824	2,393,400	126,154	2,519,554
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	51,647	13,076	64,723	48,994	6,306	55,300
เงินสกุลอื่น ๆ	4,776	44,362	49,138	2,625	21,151	23,776
รวม	2,551,972	196,713	2,748,685	2,445,019	153,611	2,598,630

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2565			2564		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	2,511,605	138,327	2,649,932	2,405,939	125,000	2,530,939
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	51,648	10,803	62,451	48,994	5,302	54,296
เงินสกุลอื่น ๆ	4,775	2,552	7,327	4,111	1,461	5,572
รวม	2,568,028	151,682	2,719,710	2,459,044	131,763	2,590,807

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

22 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
1. ในประเทศ				
ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	63,802	73,133	63,802	73,133
ธนาคารพาณิชย์	47,086	59,319	47,086	59,319
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	2,751	1,060	2,746	1,055
สถาบันการเงินอื่น	23,902	19,927	36,086	53,447
รวมในประเทศ	137,541	153,439	149,720	186,954
2. ต่างประเทศ				
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	3,886	10,418	4,103	10,687
เงินหยวน	7,360	17,887	-	1
เงินเยน	2	1	2	1
เงินยูโร	225	261	225	261
เงินสกุลอื่น	6,226	4,443	3,942	3,045
รวมต่างประเทศ	17,699	33,010	8,272	13,995
รวมในประเทศและต่างประเทศ	155,240	186,449	157,992	200,949

23 หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

23.1 หนี้สินทางการเงินเพื่อค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ภาระในการส่งคืนหลักทรัพย์	328	240

23.2 หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ตราสารหนี้ที่ออก	342	1,374

23.2.1 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทุกประเภทในกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าตามสัญญาที่จะต้องจ่ายชำระเมื่อครบกำหนด	(31)	144

ธนาคารกสิกรไทย
วิสัยทัศน์ ปณิธาน ค่านิยมหลัก
ภัยคุกคามทางไซเบอร์
สารบัญ
ส่วนที่ 1
1. ปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับธุรกิจของธนาคาร
2. การวิเคราะห์ความสามารถในการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
3. การเปิดเผยข้อมูลที่ธนาคารมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
4. การจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
5. ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้
6. ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีนัยสำคัญ
7. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการลงทุนในหลักทรัพย์ของกลุ่มธนาคารกสิกรไทย
8. รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเงินทุนและสภาพคล่อง
9. การรายงานการปฏิบัติตามนโยบายด้านเงินทุนและสภาพคล่อง
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินฉบับย่อ 3 ปี)
งบการเงิน
1. งบแสดงฐานะการเงิน
2. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
3. งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
4. งบกระแสเงินสด
5. งบการเงินเฉพาะธนาคาร
6. งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะธนาคาร
7. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะธนาคาร
8. งบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคาร
9. งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุดย้อนหลังไม่เกิน 3 ปีบัญชี
ส่วนที่ 2
การดำเนินธุรกิจ
1. ลักษณะธุรกิจ
2. โครงสร้างรายได้
3. ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต
4. ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญ
5. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย
7. โครงสร้างเงินทุนและหลักทรัพย์ที่ออกเสนอขาย
8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล
9. ข้อมูลทั่วไปของธนาคารและข้อมูลอื่นที่สำคัญ
10. ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเลขานุการบริษัท
11. การกำกับดูแลกิจการ
12. บุคลากร
13. การควบคุมภายใน
14. รายการระหว่างกัน
15. ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวกับหลักทรัพย์ที่เสนอขาย
16. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับหลักทรัพย์ที่เสนอขาย
17. ข้อมูลเกี่ยวกับที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษาอื่นที่มีนัยสำคัญ
18. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี
19. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ประเมินราคาอิสระ
20. ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินจากการเสนอขายหลักทรัพย์ครั้งล่าสุด
21. ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ในอนาคต
22. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นสามัญ
23. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีรายใหญ่
24. ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม
25. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่สำคัญ
26. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ
27. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ
28. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
29. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
30. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
31. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
32. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
33. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
34. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
35. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
36. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
37. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
38. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
39. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
40. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
41. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
42. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
43. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
44. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
45. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
46. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
47. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
48. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
49. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
50. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
51. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
52. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
53. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
54. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
55. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
56. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
57. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
58. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
59. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
60. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
61. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
62. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
63. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
64. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
65. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
66. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
67. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
68. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
69. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
70. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
71. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
72. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
73. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
74. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
75. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
76. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
77. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
78. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
79. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
80. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
81. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
82. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
83. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
84. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
85. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
86. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
87. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
88. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
89. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
90. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
91. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
92. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
93. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
94. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
95. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
96. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
97. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
98. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
99. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
100. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
101. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
102. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
103. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
104. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
105. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
106. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
107. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
108. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
109. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
110. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
111. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
112. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
113. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
114. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
115. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
116. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
117. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
118. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
119. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
120. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
121. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
122. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
123. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
124. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
125. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
126. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
127. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
128. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
129. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
130. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
131. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
132. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
133. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
134. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
135. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
136. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
137. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
138. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
139. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
140. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
141. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
142. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
143. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
144. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
145. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
146. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
147. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
148. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
149. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
150. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
151. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
152. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
153. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
154. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
155. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
156. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
157. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
158. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
159. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
160. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
161. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
162. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
163. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
164. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
165. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
166. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
167. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
168. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
169. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
170. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
171. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
172. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
173. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
174. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
175. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
176. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
177. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
178. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
179. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
180. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
181. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
182. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
183. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
184. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
185. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
186. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
187. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
188. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
189. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
190. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
191. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
192. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
193. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
194. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
195. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
196. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
197. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
198. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
199. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
200. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
201. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
202. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
203. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
204. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
205. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
206. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
207. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
208. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
209. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
210. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
211. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
212. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
213. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
214. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
215. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
216. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
217. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
218. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
219. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
220. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
221. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ใช่รายการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
222. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการทำรายการที่ไม่ปกติธุรกิจที่สำคัญ
223. ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ย

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

25 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	5,301	15,832	5,137	15,719
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	24,979	25,982	22,508	23,780
อื่น ๆ	1,403	1,239	1,358	1,197
รวม	31,683	43,053	29,003	40,696

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ยอดต้นปี	25,982	26,853	23,780	24,620
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	135	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,418	1,877	1,158	1,633
ต้นทุนดอกเบี้ย	474	313	423	275
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,867)	(3,199)	(1,839)	(3,053)
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(128)	1,862	-	1,917
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	417	-	367	-
ผลประโยชน์จ่าย	(1,452)	(1,724)	(1,381)	(1,612)
ยอดปลายปี	24,979	25,982	22,508	23,780

กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการปรับข้อสมมติรับรู้ทั้งจำนวนทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ยอดปลายปี	(4,420)	(5,940)	(4,341)	(5,812)

ข้อสมมติที่ผู้เชี่ยวชาญใช้ในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564
อัตราคิดลด*	0.52% - 5.39%	0.52% - 3.53%
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	1% - 8%	1% - 10%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0% - 30%	0% - 30%
เกษียณอายุ	50 ปี - 60 ปี	50 ปี - 60 ปี

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ข้อสมมติอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นประมาณ 1.86%

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ผลกระทบต่อผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุ				
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2,177)	(2,407)	(1,952)	(2,183)
อัตราคิดลดลดลงร้อยละ 1	2,557	2,828	2,295	2,565
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	2,615	2,879	2,359	2,626
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 1	(2,270)	(2,482)	(2,047)	(2,262)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

26 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว	507,152	492,685
อื่น ๆ	6,326	6,105
รวม	513,478	498,790

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดต้นปี	492,685	467,030
สำรองที่เพิ่มขึ้นจากกรมธรรม์ประกันภัยใหม่ และกรมธรรม์ประกันภัยที่ยังมีผลบังคับในปี	46,119	61,284
สำรองที่ลดลงจากการจ่ายผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัย การขาดอายุ และการยกเลิกกรมธรรม์ประกันภัยในปี	(31,652)	(35,629)
ยอดปลายปี	507,152	492,685

27 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ภายใน 1 ปี	1,015	1,250
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,045	1,245
เกินกว่า 5 ปี	123	96
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด	2,183	2,591
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน	2,107	2,550

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564
ภายใน 1 ปี	869	1,092
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	856	1,022
เกินกว่า 5 ปี	100	69
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด	1,825	2,183
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน	1,772	2,147

28 เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนช. 7/2561 ลงวันที่ 16 เมษายน 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าธุรกรรมเงินอิเล็กทรอนิกส์ ธนาคารมีเงินรับล่วงหน้าธุรกรรมเงินอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 2,227 ล้านบาท และ 835 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนช. 2/2562 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมโอนเงินอิเล็กทรอนิกส์ โดยธนาคารมีเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมโอนเงินอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 249 ล้านบาท และ 325 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารเก็บรักษาเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวโดยเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เป็นจำนวน 4,248 ล้านบาท และ 2,840 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

29 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน

29.1 สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารอนุพันธ์ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ระดับของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2565				2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	-	3,337	-	3,337	-	3,380	-	3,380
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	19,565	25,688	2,011	47,264	25,835	36,337	1,327	63,499
สินทรัพย์อนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	39,822	-	39,822	-	26,519	-	26,519
- อัตราดอกเบี้ย	-	15,292	-	15,292	-	9,622	-	9,622
- อื่น ๆ	12	647	-	659	43	709	-	752
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	83,954	244,656	3,869	332,479	79,268	337,314	355	416,937
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	103,531	329,442	5,880	438,853	105,146	413,881	1,682	520,709
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	328	342	-	670	240	1,374	-	1,614
หนี้สินอนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	31,726	-	31,726	-	22,644	-	22,644
- อัตราดอกเบี้ย	-	20,071	-	20,071	-	10,936	-	10,936
- อื่น ๆ	4	471	-	475	4	222	-	226
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	48,169	-	48,169	-	86,163	-	86,163
รวมหนี้สินทางการเงิน	332	100,779	-	101,111	244	121,339	-	121,583

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	2565				2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	-	3,337	-	3,337	-	3,380	-	3,380
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,345	6,691	1,387	20,423	18,758	15,673	1,327	35,758
สินทรัพย์อนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	36,354	-	36,354	-	25,272	-	25,272
- อัตราดอกเบี้ย	-	15,292	-	15,292	-	9,619	-	9,619
- อื่น ๆ	-	539	-	539	-	340	-	340
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	17,849	219,286	-	237,135	3,986	311,527	-	315,513
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	30,194	281,499	1,387	313,080	22,744	365,811	1,327	389,882
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินอนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	31,530	-	31,530	-	21,177	-	21,177
- อัตราดอกเบี้ย	-	20,071	-	20,071	-	10,936	-	10,936
- อื่น ๆ	-	542	-	542	-	338	-	338
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	48,169	-	48,169	-	86,163	-	86,163
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	100,312	-	100,312	-	118,614	-	118,614

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยของธนาคารมีการโอนระดับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมจากระดับ 1 เป็นระดับ 2 จำนวน 1,588 ล้านบาท และโอนจากระดับ 2 เป็นระดับ 1 จำนวน 1,448 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการซื้อขายในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารมีเงินลงทุนที่จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่จัดเป็นระดับ 3 จำนวน 1,387 ล้านบาท ซึ่งโอนย้ายมาจากระดับ 1 เนื่องจากไม่มีราคาตลาดอ้างอิง โดยธนาคารได้ประมาณการมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวโดยอ้างอิงจากประมาณการกระแสเงินสดของสินทรัพย์

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

เทคนิคที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรมของรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำและจัดเป็นระดับ 2 มีดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง คือ ราคาตลาดที่มีสภาพคล่องสูง (Liquid Market Price) โดยอ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาด ราคาเสนอของนายหน้าหรือตัวแทน ราคาซื้อขายของรายการที่คล้ายคลึงกัน หรือราคาที่คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย (ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคาร) และค่าความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของตราสาร

เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดและหน่วยลงทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่ไม่มีการซื้อขายคล่องที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยราคาเสนอซื้อครั้งล่าสุดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือราคาปิดของตลาดหลักทรัพย์อื่นที่ตราสารนั้นมีการซื้อขาย ณ วันที่รายงาน

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่ไม่มีการซื้อขายคล่อง แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ณ วันที่รายงาน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลค้ำประกันที่เป็นมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) แสดงมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน ส่วนพันธบัตรรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลไม่ค้ำประกันและตราสารหนี้ภาคเอกชน แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยราคาเสนอซื้อของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน กรณีไม่มีราคาเสนอซื้อดังกล่าว จะคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ตามระยะเวลาเดียวกันปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม

เงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อจาก Bloomberg กรณีไม่มีราคาเสนอซื้อดังกล่าวจะใช้ราคาชี้แนะ (Indicative Price) จากบริษัทที่รับฝากทรัพย์สิน (Custodian)

ธนาคารและบริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละรายการแยกจากกัน ยกเว้นในกรณีที่บริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาดและความเสี่ยงด้านเครดิตแบบกลุ่ม (Portfolio) จะนำกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินมาหักกลบกับกลุ่มของหนี้สินทางการเงินเพื่อนำยอดสุทธิไปใช้ในการหามูลค่ายุติธรรม

ธนาคารและบริษัทย่อยพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยใช้วิธีปรับปรุงสินทรัพย์สุทธิ

29.2 สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารอนุพันธ์ ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม และสำหรับรายการซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมแตกต่างจากราคาตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2565				2564	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม		ระดับ 2
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์อนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต)						
- อัตราแลกเปลี่ยน	9,259	-	8,372	8,372	1,164	1,178
- อัตราดอกเบี้ย	-	-	1,247	1,247	-	410
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	640,879	4,591	632,385	636,976	613,597	614,908
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	650,138	4,591	642,004	646,595	614,761	616,496
หนี้สินทางการเงิน						
หนี้สินอนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต)						
- อัตราแลกเปลี่ยน	1,687	14	2,019	2,033	4,121	4,906
- อัตราดอกเบี้ย	-	-	7,991	7,991	-	1,231
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	19,728	-	19,724	19,724	17,723	18,879
รวมหนี้สินทางการเงิน	21,415	14	29,734	29,748	21,844	25,016

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2565				2564	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม		ระดับ 2
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์อนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต)						
- อัตราแลกเปลี่ยน	8,291	-	7,404	7,404	1,154	1,168
- อัตราดอกเบี้ย	-	-	1,247	1,247	-	410
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	156,274	-	155,929	155,929	166,645	166,753
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	164,565	-	164,580	164,580	167,799	168,331
หนี้สินทางการเงิน						
หนี้สินอนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต)						
- อัตราแลกเปลี่ยน	1,694	14	2,026	2,040	3,910	4,695
- อัตราดอกเบี้ย	-	-	7,991	7,991	-	1,231
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5,879	-	5,874	5,874	4,235	5,391
รวมหนี้สินทางการเงิน	7,573	14	15,891	15,905	8,145	11,317

วิธีการและข้อสมมติที่ธนาคารใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินข้างต้น มีดังนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลค้ำประกันที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน ส่วนพันธบัตรรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลไม่ค้ำประกันและตราสารหนี้ภาคเอกชน แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยราคาเสนอซื้อของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน กรณีไม่มีราคาเสนอซื้อดังกล่าว จะคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ตามระยะเวลา เดียวกันปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาตลาดหรือประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารในปัจจุบัน

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากสินเชื่อมีอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราตลาด เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อระยะสั้น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยส่วนใหญ่ประเมินตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน อันได้แก่ เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ และสินทรัพย์อื่น โดยรายการหลักได้แก่ ดอกเบี้ยค้างรับ และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินรับฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และหนี้สินอื่น โดยรายการหลักได้แก่ ดอกเบี้ยค้างจ่าย ได้สะท้อนมูลค่ายุติธรรมอ ย่างน่าเชื่อถือแล้ว เนื่องจากเป็นรายการที่มีอายุสั้นหรืออ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

30 การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2565							
	มูลค่าขั้นต้น	มูลค่าที่นำมาหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน	มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน: เครื่องมือทางการเงิน	มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน: หลักประกันทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	353,123	-	353,123	-	353,123	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	46,148	-	46,148	16,285	13,086	16,777	ตราสารอนุพันธ์	11
ธุรกรรมยืมหลักทรัพย์	359	-	359	-	359	-	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	2,322	392	1,930	-	1,930	-	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
รวม	401,952	392	401,560	16,285	368,498	16,777		
หนี้สินทางการเงิน								
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	44,496	-	44,496	-	44,496	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	37,567	-	37,567	15,380	3,259	18,928	ตราสารอนุพันธ์	11
ธุรกรรมให้ยืมหลักทรัพย์	19	-	19	-	11	8	หนี้สินอื่น	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	4,392	494	3,898	-	-	3,898	หนี้สินอื่น	-
รวม	86,474	494	85,980	15,380	47,766	22,834		

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
	2564							
		มูลค่าที่นำมาหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน						
	มูลค่าขั้นต้น	มูลค่าที่นำมาหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	หลักประกันทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	298,279	-	298,279	-	298,279	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	17,261	-	17,261	3,176	1,888	12,197	ตราสารอนุพันธ์	11
ธุรกรรมยืมหลักทรัพย์	265	-	265	-	265	-		
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	4,004	681	3,323	-	3,323	-	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
รวม	319,809	681	319,128	3,176	303,755	12,197		
หนี้สินทางการเงิน								
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	33,605	-	33,605	-	33,605	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	34,328	-	34,328	14,146	12,269	7,913	ตราสารอนุพันธ์	11
ธุรกรรมให้ยืมหลักทรัพย์	3	-	3	-	1	2	หนี้สินอื่น	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	4,263	901	3,362	-	-	3,362	หนี้สินอื่น	-
รวม	72,199	901	71,298	14,146	45,875	11,277		

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร								
	2565							
		มูลค่าที่นำมาหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน						
	มูลค่าขั้นต้น	มูลค่าที่นำมาหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	หลักประกันทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	353,123	-	353,123	-	353,123	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	41,580	-	41,580	15,591	9,517	16,472	ตราสารอนุพันธ์	11
รวม	394,703	-	394,703	15,591	362,640	16,472		
หนี้สินทางการเงิน								
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	44,496	-	44,496	-	44,496	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	38,313	-	38,313	15,625	3,750	18,938	ตราสารอนุพันธ์	11
รวม	82,809	-	82,809	15,625	48,246	18,938		

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	2564							
	มูลค่าขั้นต้น	มูลค่าที่นำมาหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน	มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน เครื่องมือทางการเงิน	หลักประกันทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	298,279	-	298,279	-	298,279	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	16,350	-	16,350	2,805	1,413	12,132	ตราสารอนุพันธ์	11
รวม	314,629	-	314,629	2,805	299,692	12,132		
หนี้สินทางการเงิน								
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	33,605	-	33,605	-	33,605	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	33,263	-	33,263	13,536	11,724	8,003	ตราสารอนุพันธ์	11
รวม	66,868	-	66,868	13,536	45,329	8,003		

31 ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ธนาคารออกตราสารทางการเงินประเภทด้อยสิทธิและไม่มีผู้ถือแทนผู้ถือตราสารที่สามารถนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ของธนาคาร ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีข้อกำหนดให้ตราสารสามารถรองรับผลขาดทุนของธนาคารได้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 15,580 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 31 ล้านบาท แสดงหักจากเงินที่ได้รับจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนในส่วนของเจ้าของ ตราสารไม่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืน โดยธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนตราสารครั้งแรกในวันที่ 14 ตุลาคม 2568 และในครั้งต่อ ๆ ไปทุกวันที่เป็นวันชำระผลตอบแทนของตราสารภายหลังจากนั้น โดยการไถ่ถอนต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยก่อน อัตราผลตอบแทนร้อยละ 5.275 ต่อปี กำหนดชำระผลตอบแทนทุก 6 เดือน และมีการเปลี่ยนแปลงอัตราผลตอบแทนทุก ๆ 5 ปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารชำระผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้จำนวน 753 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นรายการผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

32 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 ธนาคารต้องจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิสำหรับปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน และตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรกำไรสุทธิอย่างน้อยร้อยละห้า เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายปันผล จนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนเงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายปันผลไม่ได้

33 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนแรกของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 1,185 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 23 กันยายน 2565

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 7,700 ล้านบาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,185 ล้านบาท ในวันที่ 23 กันยายน 2564 ดังนั้นจึงจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท เป็นจำนวนเงิน 6,515 ล้านบาท ในวันที่ 6 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนแรกของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 1,185 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 23 กันยายน 2564

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,923 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564

34 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันและมีข้อจำกัด

ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินฝาก และหลักทรัพย์รัฐบาลและตราสารหนี้ต่างประเทศที่มีภาระผูกพันในการทำธุรกรรมสัญญาซื้อคืน ภาระผูกพันกับส่วนราชการ และเงินสำรองประกันชีวิตวางไว้กับนายทะเบียน โดยมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 211,781 ล้านบาท และ 160,308 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 43,716 ล้านบาท และ 41,095 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

35 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
การรับอาวัลตั๋วเงิน	1,458	12,114	1,455	12,114
การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	16,973	17,149	19,036	18,288
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	47,898	42,952	47,898	42,952
เล็ตเตอร์ออฟเครดิต	38,491	36,469	38,463	36,472
ภาระผูกพันอื่น				
- วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	281,984	291,888	283,363	292,496
- การค้ำประกันอื่น	406,856	407,724	405,494	405,385
- อื่น ๆ*	55,366	42,206	52,250	43,273
รวม	849,026	850,502	847,959	850,980

*รวมรายการที่ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของธนาคาร ธนาคารได้ถูกฟ้องร้องในคดีแพ่ง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคดีละเมิดฟ้องเรียกค่าเสียหายจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ธนาคารถูกฟ้องร้องเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวน 3,946 ล้านบาท และจำนวน 1,648 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานของธนาคาร

36 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ประกอบด้วย บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้บริหารสำคัญ[1] ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญ และกิจการที่ผู้บริหารสำคัญหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกันอย่างยุติธรรมสำหรับรายการบัญชีระหว่างธนาคารกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

36.1 รายการสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพัน ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)				
บริษัทย่อย	-	-	55,439	32,221
เงินให้สินเชื่อ (รวมสถาบันการเงิน)				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด	-	-	124,542	109,756
- อื่น ๆ	-	-	20,381	21,961
การร่วมค้า	14,500	9,001	14,500	9,001
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,368	14,427	3,364	14,422
สินทรัพย์อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,387	1,731
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	137	92	137	92
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1	1	1	1
เงินรับฝาก (รวมสถาบันการเงิน)				
บริษัทย่อย	-	-	32,708	51,044
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,916	2,489	3,916	2,489
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	42,538	61,514	42,449	61,398

[1] ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารฝ่ายจัดการบัญชีและผู้บริหารฝ่ายวางแผนการเงิน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	12,471	839
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	94	165	94	165
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	15	36	15	36
ภาระผูกพัน				
บริษัทย่อย	-	-	4,317	3,641
การร่วมค้า	3	-	3	-
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,826	14,506	2,826	14,506
ตราสารอนุพันธ์ (จำนวนเงินตามสัญญา)				
บริษัทย่อย	-	-	17,234	18,665
การร่วมค้า	69	-	69	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,117	17,133	1,117	17,133

บริษัทย่อยและการร่วมค้าบางแห่ง ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและรับบริการจากธนาคาร อายุตามสัญญา 1-2 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มูลค่าตามอายุสัญญาเช่าคงเหลือเป็นจำนวน 80 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับกลุ่มบริษัทกสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป และบริษัท บีคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด อายุสัญญา 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 2,233 ล้านบาท และ 2,277 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตกับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("MTL") อายุสัญญา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ ธนาคารได้รับค่าตอบแทนจากการให้สิทธิในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแก่ลูกค้าผ่านช่องทางธนาคารและบริษัทย่อยแก่ MTL แต่เพียงผู้เดียวเป็นจำนวน 12,700 ล้านบาท ธนาคารยังได้รับค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินการขายตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ธนาคารมีรายได้รับล่วงหน้าเป็นจำนวน 11,430 ล้านบาท

ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการกับบริษัทร่วมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน อายุสัญญา 1-5 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 168 ล้านบาท และ 159 ล้านบาท ตามลำดับ

36.2 รายได้และค่าใช้จ่าย ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	3,777	3,464
การร่วมค้า	219	105	219	105
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	117	358	117	358
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	14,780	15,867
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	266	206	266	206
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	97	118
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	5	4	5	4
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	221	287	221	286
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	8,050	7,131
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	713	590	713	590
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	350	408	350	408

36.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ[1]

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	2,488	2,029	1,403	1,136
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	127	108	94	78
รวม	2,615	2,137	1,497	1,214

[1] ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารฝ่ายจัดการบัญชีและผู้บริหารฝ่ายวางแผนการเงิน

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

37 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ธนาคารและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมกรรมการ บำเหน็จกรรมการ เงินเดือนและโบนัสของผู้บริหาร

38 สัญญา

38.1 สัญญาเช่า

ธนาคารและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานและสาขา และสัญญาเช่ารถยนต์ โดยมีค่าใช้จ่ายและกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	30	33	21	22
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	487	542	380	340
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	1,939	2,092	1,648	1,700

38.2 สัญญาบริการ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสัญญามีระยะเวลาถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคต ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
รายการที่ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้	1,212	1,798	3,413	4,016

39 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

39.1 ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

ธนาคารและบริษัทย่อยนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม ที่รายงานเพื่อการบริหารจัดการตามประเภทของกลุ่มลูกค้า กลุ่มธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการ โดยวัดผลการดำเนินงานจากผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และภาษีเงินได้ ดังต่อไปนี้

กลุ่มลูกค้าธุรกิจ (Corporate Business)

กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ประกอบด้วยลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจ ที่ทำธุรกิจในนามบริษัทจดทะเบียน และในนามบุคคลธรรมดา รวมถึงรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน ฯลฯ โดยธนาคารและบริษัทย่อยให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้า ดังนี้ เงินกู้ระยะยาว เงินทุนหมุนเวียน การออกหนังสือค้ำประกัน บริการธุรกรรมระหว่างประเทศ การร่วมให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินอื่น (Syndicated Loan) การจัดการสภาพคล่องแบบครบวงจร (Cash Management Solution) รวมไปถึงการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Value Chain Solution)

กลุ่มลูกค้าบุคคล (Retail Business)

กลุ่มลูกค้าบุคคล ได้แก่ ลูกค้าบุคคลธรรมดาที่ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ ของธนาคารและบริษัทย่อย ได้แก่ บัญชีเงินฝาก บัตรเดบิต บัตรเครดิต สินเชื่อบุคคล สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย บริการด้านการลงทุนและที่ปรึกษาด้านการลงทุน รวมไปถึงบริการธุรกรรมทางการเงินต่าง ๆ

กลุ่มธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุนและกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ (Treasury and Capital Markets Business and World Business Group)

กลุ่มธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุนและกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ ประกอบด้วยธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุนของธนาคารและบริษัทย่อย ซึ่งมีกิจกรรมหลักได้แก่ การระดมเงินทุน การจัดการความเสี่ยงโดยรวม การลงทุนในสินทรัพย์สภาพคล่อง สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และการปริวรรตเงินตรา รวมถึงการดูแลธุรกิจทางการเงินในต่างประเทศของธนาคารและบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (Muang Thai Group Holding Business)

กลุ่มธุรกิจบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด หมายถึง กลุ่มบริษัทที่ดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจประกันและนายหน้าในธุรกิจประกัน

โดยส่วนงานอื่น ๆ ประกอบด้วยรายการอื่น ๆ ซึ่งไม่ได้ถูกปันส่วนไปยังกลุ่มธุรกิจหลัก

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	กลุ่มธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุน			กลุ่มธุรกิจบริษัทเมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด			
	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าบุคคล	และกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ		อื่น ๆ	รายการระหว่างกัน	ยอดรวม
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	58,407	45,144	10,709	18,489	356	(107)	132,998
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	22,375	23,294	1,311	(8,243)[1]	16,582	(15,060)	40,259
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	80,782	68,438	12,020	10,246	16,938	(15,167)	173,257
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	28,984	32,273	5,038	5,769	10,645	(7,956)	74,753
กำไรจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้	51,798	36,165	6,982	4,477	6,293	(7,211)	98,504
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น							51,919
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้							46,585

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	กลุ่มธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุน			กลุ่มธุรกิจบริษัทเมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด			
	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าบุคคล	และกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ		อื่น ๆ	รายการระหว่างกัน	ยอดรวม
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	52,964	43,138	5,778	18,614	(1,024)	(80)	119,390
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	21,558	24,229	(977)	(2,891)[1]	15,976	(13,936)	43,959
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	74,522	67,367	4,801	15,723	14,952	(14,016)	163,349
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	25,057	33,603	3,257	6,109	10,253	(7,235)	71,044
กำไรจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้	49,465	33,764	1,544	9,614	4,699	(6,781)	92,305
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น							40,332
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้							51,973

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	31 ธันวาคม 2565						
	กลุ่มธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุน			กลุ่มธุรกิจบริษัทเมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด			
	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าบุคคล	กลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ		อื่น ๆ	รายการระหว่างกัน	ยอดรวม
ส่วนงานที่รายงาน - เงินให้สินเชื่อ[2]	1,660,279	702,856	81,958	23,589	171,312	(144,917)	2,495,077
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน							1,751,292
สินทรัพย์รวม							4,246,369
เงินรับฝากและตั๋วแลกเงิน[3]	967,534	1,749,658	49,073	-	-	(17,580)	2,748,685

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	31 ธันวาคม 2564						
	กลุ่มธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุน			กลุ่มธุรกิจบริษัทเมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด			
	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าบุคคล	กลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ		อื่น ๆ	รายการระหว่างกัน	ยอดรวม
ส่วนงานที่รายงาน - เงินให้สินเชื่อ[2]	1,609,411	711,243	47,343	23,764	161,741	(131,689)	2,421,813
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน							1,681,586
สินทรัพย์รวม							4,103,399
เงินรับฝากและตั๋วแลกเงิน[3]	917,561	1,671,926	23,168	-	-	(14,025)	2,598,630

[1] สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย
[2] เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้
[3] ไม่รวมตั๋วแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

39.2 ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	169,507[1]	3,751	173,258
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	72,465	2,288	74,753
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	45,626	959	46,585
ภาษีเงินได้	8,651	(18)	8,633

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	160,582[1]	2,767	163,349
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	69,499	1,545	71,044
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	51,158	815	51,973
ภาษีเงินได้	9,824	(96)	9,728

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2565		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น[2]	138,269	6,274	144,543

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2564		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น[2]	127,956	1,252	129,208

[1] สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

[2] สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าสุทธิ ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ สิทธิการเช่าสุทธิ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

40 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,914	2,078	4,834	2,051
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	182	148	136	152
เงินลงทุนในตราสารหนี้	23,265	22,527	5,532	4,971
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	116,042	104,579	113,491	103,195
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	6,928	6,073	-	-
อื่น ๆ	1	9	-	-
รวม	151,332	135,414	123,993	110,369

41 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
เงินรับฝาก	7,748	7,380	7,311	7,082
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,325	877	967	622
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	6,317	5,838	6,305	5,833
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	1,157	1,456	1,157	1,369
- อื่น ๆ	1,700	379	1,060	378
เงินกู้ยืม	2	2	2	-
อื่น ๆ	85	92	-	-
รวม	18,334	16,024	16,802	15,284

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

42 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	3,882	3,870	3,867	3,859
อื่น ๆ	44,463	44,758	40,152	38,581
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	48,345	48,628	44,019	42,440
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	15,463	13,312	14,399	12,201
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	32,882	35,316	29,620	30,239

43 กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
1. กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ				
- เงินตราต่างประเทศและอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	8,131	10,719	8,221	5,164
- อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	469	828	469	828
- ตราสารหนี้	(191)	706	(186)	(104)
- ตราสารทุน	(171)	(13)	(1)	(1)
- หนี้สินทางการเงิน	29	(64)	-	-
- อื่น ๆ	(189)	-	(66)	74
รวม	8,078	12,176	8,437	5,961
2. กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
2.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ				
- เงินลงทุน (เฉพาะตราสารหนี้)	(36)	12	-	-
- เงินกู้ยืม	36	-	-	-
- อื่น ๆ	-	(12)	-	-
รวม	-	-	-	-
2.2 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตัดรายการ รวมถึงดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายเฉพาะส่วนที่ไม่รวมใน 2.1	28	22	-	-
รวม	28	22	-	-
3. กำไร (ขาดทุน) จากการบัญชีป้องกันความเสี่ยง	566	(3,051)	310	885
4. อื่น ๆ	(3,619)	(3,608)	(899)	(3,953)
รวม	5,053	5,539	7,848	2,893

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

44 (ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเงินลงทุน

(ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเงินลงทุนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
(ขาดทุน) กำไรจากการตัดรายการ				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(200)	799	(200)	776
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	25	18	5	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	45	-	-	-
รวม (ขาดทุน) กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	(130)	817	(195)	776

45 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(105)	(15)	66	303
เงินลงทุน	(570)	934	(254)	395
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	63,524	34,347	62,814	32,765
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	(11,386)	4,611	(11,441)	4,617
อื่น ๆ	456	455	456	455
รวม	51,919	40,332	51,641	38,535

46 ภาษีเงินได้

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

46.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบัน	7,002	12,510	4,765	8,721
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,630	(2,782)	1,530	(1,970)
รวมภาษีเงินได้	8,632	9,728	6,295	6,751

46.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	283	(1,716)	(451)	(256)
การเปลี่ยนแปลงอื่นซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(156)	(368)	(156)	(368)
รวม	127	(2,084)	(607)	(624)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● **เอกสารแนบ**
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
รางวัลเกียรติคุณ

46.3 การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		46,585		51,973
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ย*	19.98	9,308	19.98	10,384
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(676)		(656)
รวม	18.53	8,632	18.72	9,728

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		40,011		39,645
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	8,002	20.00	7,929
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(1,707)		(1,178)
รวม	15.73	6,295	17.03	6,751

* อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยคำนวณโดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอัตราภาษีเงินได้ด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ของแต่ละประเทศที่ธนาคารดำเนินธุรกิจ

47 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

ธนาคารและบริษัทย่อยไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ในปี 2565 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

ทั้งนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในงวดแรกที่ถือปฏิบัติ

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ข้างต้น บริษัทย่อยยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัยที่จะใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย เนื่องจากได้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 กำหนดการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบและกำไรจากการให้บริการทางสัญญา กระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบแสดงถึงมูลค่าปัจจุบันที่ปรับด้วยความเสี่ยงแล้ว ของสิทธิและภาระผูกพันของผู้รับประกันภัยต่อผู้ถือกรมธรรม์ รวมถึงประมาณการของกระแสเงินสดอนาคต การคิดลด และค่าปรับปรุงความเสี่ยงโดยชัดแจ้งสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน กำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรรอการรับรู้ที่บริษัทจะรับรู้เมื่อมีการให้บริการตามสัญญาประกันภัยตลอดระยะเวลาคุ้มครอง กำไรจากการให้บริการตามสัญญาถูกรับรู้ตามรูปแบบของหน่วยของความคุ้มครอง โดยสะท้อนปริมาณของผลประโยชน์ที่ได้ให้บริษัทอาจถือปฏิบัติตามวิธีการวัดมูลค่าแบบง่ายเมื่อเข้าเงื่อนไข

มาตรฐานฯ ให้ทางเลือกในการรับรู้ผลกระทบเชิงลบสะสมของหนี้สินสัญญาประกันภัยจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 มาถือปฏิบัติเข้าในกำไรสะสมโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่เริ่มถือปฏิบัติ และ ได้เปลี่ยนแปลงการนำเสนองบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งได้เพิ่มข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลมากขึ้น

บริษัทย่อยกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น

48 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 225 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน จากทุนจดทะเบียน 305 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 14,200 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 14,505 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว 12,200 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารมีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จึงจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะต้องได้รับการเสนอขออนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของธนาคารในวันที่ 7 เมษายน 2566

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

● เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
● รางวัลเกียรติคุณ

รางวัลเกียรติคุณ

รางวัลธนาคารกสิกรไทย

รางวัลด้านการบริหารจัดการ

S&P Global โดย S&P Dow Jones Indices และ SAM
- ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีแห่งความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ทั้งในระดับโลก (World) และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ปีที่ 7 ติดต่อกัน และได้รับคะแนนสูงสุด 5% แรกของอุตสาหกรรมธนาคารทั่วโลกจาก S&P Global ESG Score 2022

FTSE ร่วมกับ Russell
- ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Emerging Index ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance: ESG) ปีที่ 6 ติดต่อกัน

MSCI
- ได้รับการจัดอันดับ AA ซึ่งเป็นระดับผู้นำการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ในกลุ่มธนาคารของกลุ่มตลาดเกิดใหม่

Carbon Disclosure Project (CDP)
- ผลการประเมินการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับ A List (Leadership Level) ด้าน Climate Change

ธนาคารรับรางวัลยอดเยี่ยมด้านความยั่งยืน พร้อมด้วย บลจ. กสิกรไทย รับรางวัลบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนดีเด่น และบมจ. หลักทรัพย์กสิกรไทย รับรางวัล Deal of the Year Awards และรางวัล Outstanding Securities Company Awards - ด้านการให้บริการแก่นักลงทุนบุคคล จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร (SET Awards)

Bloomberg
- ได้รับเลือกเป็นสมาชิก Bloomberg Gender-Equality Index (GEI) ปีที่ 5 ติดต่อกัน

ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank: ADB)
- ASEAN CG Scorecard - ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies 2021

International Data Corporation Asia/Pacific
- รางวัล Future Enterprise of the Year

Business Media International (HR Asia)
- รางวัล Best Companies to Work for in Asia - Thailand region
- รางวัล Overall HREA Winner องค์กรที่มีผลงานโดดเด่นที่สุดในการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล ทั้งในระดับองค์กร และระดับบุคคล
- รางวัล HR Leader of the Year ระดับโกลด์ มอบให้แก่ คุณศันสนา สุขะนันท์ รองกรรมการผู้จัดการ
- รางวัล Excellence in HR Change Management ระดับโกลด์
- รางวัล Excellence in Workforce Flexibility ระดับโกลด์ จากโครงการ Work That FITS
- รางวัล Excellence in Work - Life Harmony ระดับบรอนซ์
- รางวัล Excellence in Leadership Development ระดับบรอนซ์
- รางวัล Employer of the Year ระดับบรอนซ์
- รางวัล HR Asia Best Companies to Work for in Asia (Cambodia Edition)

สภาสมาคมสตรีแห่งชาติ ในพระบรมราชินูปถัมภ์
- รางวัลสตรีไทยดีเด่น ประจำปี ๒๕๖๔ จากสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี

หนังสือพิมพ์ Bangkok Post
- รางวัล Best CEO in the Financial and Banking Industry

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับการประเมินในระดับ "ดีเลิศ" จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ได้รับการประเมินในระดับ "ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง" รางวัลเกียรติคุณจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

สถาบันไทยพัฒน์
- รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award
- ได้รับใบรับรอง ESG 100 Certificate เป็นหนึ่งใน 100 บริษัทที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รางวัลการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืนในระดับยอดเยี่ยม ปีที่ 2 ติดต่อกัน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI (Thailand Sustainability Investment) ปีที่ 7

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับนิตยสารการเงินธนาคาร (SET Awards)
- รางวัล Best Sustainability Awards

กระทรวงแรงงาน
- รางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ปีที่ 17 ติดต่อกัน

รางวัลด้านการให้บริการ

นิตยสาร The Asset
- รางวัล Best Service Provider - Cash Management
- รางวัล Best Service Provider - e-Solutions Partner
- รางวัล Best Service Provider - Transaction Bank
- รางวัล Digital Private Banking of the Year - Thailand
- รางวัล Winner: Best Private Bank for Digital CX - Thailand
- รางวัล Triple A Best Private Bank, Thailand
- รางวัล Triple A Best Private Banking - HNWIs
- รางวัล Best IPO
- รางวัล Project Finance House of the Year (Thailand)
- รางวัล Renewable Energy Deal of the Year (Thailand)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้ารับพระราชทานรางวัล สตรีไทยดีเด่น ประจำปี ๒๕๖๔ จากสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี เนื่องในวันสตรีไทย ประจำปี ๒๕๖๕ จัดโดยสภาสมาคมสตรีแห่งชาติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รับรางวัล Best CEO in the Financial and Banking Industry จากหนังสือพิมพ์ Bangkok Post

ธนาคารรับรางวัล HR Asia Best Companies to Work for in Asia - Thailand region องค์กรที่น่าทำงานมากที่สุดในเอเชีย สำหรับประเทศไทยจาก HR Asia

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

- รางวัล Digital Infrastructure Deal of the Year (Thailand)
- รางวัล Renewable Energy Deal of the Year - Solar (Vietnam)
- รางวัล Best Service Provider - Transaction Bank
- รางวัล Best Sustainability - Linked Bond in Thailand
- รางวัล Best Local Currency Bond in Thailand จากการจำหน่ายหุ้นบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
- รางวัล Top arranger - Investors' Choice for primary issues, Corporate bonds (Thai Baht, Rank 1)
- รางวัล Top arranger - Investors' Choice for primary issues, Government bonds (Thai Baht, Rank 1)
- รางวัล Top sell-side firm in the secondary market, Government bonds (Thai Baht, Rank 3)
- รางวัล Best Individual Thailand - Research (Thai Baht Bond, Rank 1)
- รางวัล Best Individual Thailand - Sale (Thai Baht Bond, Highly commended)

นิตยสาร Retail Banker International
- รางวัล Best Strategic Partnership
- รางวัล Best In - Person (or virtual) Customer Event
- รางวัล Most Dynamic Third - Party Collaboration
- รางวัล Highly Commended - Best App for Customer Experience
- รางวัล Highly Commended - Best Content Marketing Program
- รางวัล Highly Commended - Excellence in SME Banking
- รางวัล Highly Commended - Excellence in Omni-Channel Integration (K CHECK ID)
- รางวัล Highly Commended - Trailblazing Use of AI or Machine Learning in Financial Services (โครงการ Digital Commercial Loan สำหรับร้านค้า Shopee)

ธนาคารรับรางวัล Best Private Bank Thailand จากนิตยสาร Global Private Banking และรางวัล Best for Mass Affluence/HNW in Thailand จากนิตยสาร Asiamoney

วารสาร The Asian Banker
- รางวัล Most Selected Main Retail Bank in Thailand and 8th in Asia Pacific
- รางวัล Best Retail Bank in Thailand ปีที่ 13 ติดต่อกัน
- รางวัล Best SME Bank in Thailand
- รางวัล Best Cash Management Bank in Thailand
- รางวัล Best Chatbot/Voice Banking Initiative Application in Thailand

นิตยสาร Alpha Southeast Asia
- รางวัล Best Cash Management Bank in Thailand
- รางวัล Best Bond Deal for Retail investors in Southeast Asia: SCG Chemicals PCL's Baht 60 billion Bonds
- รางวัล Best Local Currency Bond Deal of The Year (Thailand) : SCG Chemicals PCL's Baht 60 billion Bonds
- รางวัล Best Sustainability-Linked Transaction of The Year : BTS Group Holdings PCL's Baht 31 billion Sustainability-linked Bonds

วารสาร The DIGITAL BANKER
- รางวัล Best Retail Bank for Digital CX - Thailand
- รางวัล Winner: Best Private Bank for Digital CX - Thailand
- รางวัล Outstanding Interactive Chatbot Service by a Retail Bank
- รางวัล Best Retail Bank - Thailand

นิตยสาร The Asian Banking & Finance
- รางวัล Mobile Banking & Payment Initiative of the Year - Thailand
- รางวัล Strategic Partnership of the Year - Thailand
- รางวัล Thailand Domestic Cash Management Bank of the Year

นิตยสาร Asiamoney
- รางวัล Asiamoney Private Banking Awards
- รางวัล Best for Mass Affluence/HNW in Thailand

Professional Wealth Management (PWM) Financial Times
- Best Private Bank in Thailand

วารสาร Global Finance
- รางวัล Best Consumer Digital Bank in Thailand

สถาบัน Digital Banker และ Global Private Banker
- รางวัล Best Private Bank - Thailand

นิตยสาร Global Private Banking
- รางวัล Winner: Best Private Bank Thailand

นิตยสาร Private Banker International
- รางวัล Winner - Best Bank for Sustainability and ESG leadership

นิตยสาร International Business
- รางวัล Best Private Bank in Thailand

นิตยสาร World Business outlook
- รางวัล Best Private Bank in Thailand

PWM Wealth Tech
- รางวัล Best Private Bank in Thailand for Digital Marketing & Communication, Asia

วารสาร Asian Private Banking
- รางวัล Best for Mass Affluence/HNW in Thailand

Contact Center Associations Asia Pacific
- รางวัล Platinum Award for Customer Experience

นิตยสาร Marketeer
- รางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand ในหมวดเงินฝาก หมวดบัตรเดบิต หมวดบัตรเครดิต และหมวดธนาคารสำหรับเอสเอ็มอี

สมาคมตราสารหนี้ไทย
- รางวัล Best Bond House
- รางวัล Top Underwriter
- รางวัล Deal of the Year จากการจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- รางวัลพระราชทาน สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี สาขาความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence)
- รางวัล SMEs Excellence Awards ระดับ Gold ร่วมกับบริษัท โปรลอก ไทเทเนียม คอร์ปอเรชั่น จำกัดประเภทธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต
- รางวัล SMEs Excellence Awards ระดับ Silver ร่วมกับบริษัท คัฟฟ่า คอฟฟี่เม็คเกอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง

วารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลธนาคารยอดเยี่ยมแห่งปี
- รางวัลธนาคารยอดเยี่ยมด้านสินเชื่อเอสเอ็มอี
- รางวัลบูธสวยงามยอดเยี่ยมขนาดใหญ่

ธนาคารรับรางวัลพระราชทาน สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี สาขาความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence) รางวัล SMEs Excellence Awards ระดับ Gold และรางวัล SMEs Excellence Awards ระดับ Silver จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

ธนาคารรับรางวัลธนาคารยอดเยี่ยมแห่งปีและรางวัลบูธสวยงามยอดเยี่ยมขนาดใหญ่ พร้อมด้วย บลจ. กสิกรไทย รับรางวัลกองทุนยอดเยี่ยมแห่งปีจากกองทุน K Mid Small Cap Equity RMF และ บมจ. หลักทรัพย์กสิกรไทย รับรางวัลบริษัทหลักทรัพย์ยอดเยี่ยมแห่งปี จากวารสารการเงินธนาคาร

ธนาคารรับรางวัล Platinum Award for Customer Experience จาก Contact Center Associations Asia Pacific และรางวัล Outstanding Interactive Chatbot Service by a Retail Bank จากนิตยสาร The Digital Banker

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
● **รางวัลเกียรติคุณ**

นิตยสาร BUSINESS+ ร่วมกับวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- รางวัล Product of the Year: กลุ่มผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพระดับพรีเมียม Elite Health
- รางวัล Product of the Year: กลุ่มผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพเหมาจ่าย Delight Health

นิตยสาร BrandAge
- รางวัลแบรนด์ที่ได้รับความน่าเชื่อถือและไว้วางใจจากผู้บริโภค (K PLUS) ในหมวดธนาคารและบริการทางการเงินกลุ่ม Mobile Banking
- รางวัลแบรนด์ที่ได้รับความน่าเชื่อถือและไว้วางใจจากผู้บริโภค (บัตรเครดิตกสิกรไทย) ในกลุ่มบัตรเครดิต

สมาคมการค้าธุรกิจศูนย์บริการทางโทรศัพท์ไทย
- รางวัล The Best Contact Center of the Year

รางวัลบริษัทของธนาคารกสิกรไทย

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

นิตยสาร Asia Asset Management
- รางวัล Best Pension Fund Manager ปีที่ 6 ติดต่อกัน
- รางวัล Best Fund House ปีที่ 4 ติดต่อกัน
- รางวัล Best ESG Manager

นิตยสาร Alpha Southeast Asia
- รางวัล Best Asset Manager (Fixed Income Funds)
- รางวัล Best Online & Mobile Platform (Asset Manager)

บลจ.กสิกรไทย รับรางวัล Best Pension Fund Manager รางวัล Best Fund House และรางวัล Best ESG Manager จากนิตยสาร Asia Asset Management

นิตยสาร The Asset
- รางวัล Top Investment Houses in Asian Local Currency Bonds ปีที่ 9 ติดต่อกัน

บริษัท มอร์นิ่งสตาร์ รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด
- รางวัล Best Fund House - Domestic Fixed Income
- รางวัล Best Thailand Equity Large-Cap Fund (K-STEQ)
- รางวัล Best Retirement Mutual Fund – Equity (KEURMF)

สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- รางวัล Most Prominent Fund House in Corporate Bond Market ปีที่ 5 ติดต่อกัน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับนิตยสารการเงินธนาคาร (SET Awards)
- รางวัล Outstanding Asset Management Company Awards

นิตยสาร Marketeer
- Marketeer No.1 Brand Thailand - หมวดกองทุนรวม

วารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลกองทุนยอดเยี่ยมแห่งปีจากกองทุน K Mid Small Cap Equity RMF

บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน
- รางวัลชนะเลิศกลุ่มธุรกิจการเงิน (สายนักลงทุนบุคคลและสถาบัน)
- รางวัลชนะเลิศกลุ่มพลังงานและปิโตรเคมี (สายนักลงทุนรายบุคคลและสถาบัน)
- รางวัลชนะเลิศกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ วัสดุก่อสร้าง และรับเหมา (สายนักลงทุนรายบุคคลและสถาบัน)
- รางวัลชนะเลิศกลุ่มเทคโนโลยี (สายนักลงทุนรายบุคคล)
- รางวัลชนะเลิศกลุ่มบริการ (สายนักลงทุนรายบุคคล)
- รางวัลชนะเลิศกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม (ไม่รวมปิโตรเคมี) (สายนักลงทุนสถาบัน)
- รางวัล Outstanding ทีมวิเคราะห์ยอดเยี่ยม (สายนักลงทุนรายบุคคลและสถาบัน)
- รางวัล Outstanding กลุ่มเทคโนโลยี (สายนักลงทุนสถาบัน)
- รางวัล Outstanding กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม (ไม่รวมปิโตรเคมี) (สายนักลงทุนรายบุคคล)
- รางวัล Outstanding นักกลยุทธ์ทางปัจจัยพื้นฐาน
- รางวัล Outstanding Rising Star

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัล Outstanding Securities Company Awards - ด้านการให้บริการแก่นักลงทุนบุคคล
- รางวัล Deal of the Year Awards - การเสนอจำหน่ายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

วารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทหลักทรัพย์ยอดเยี่ยมแห่งปี

กสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป

Business Media International (HR Asia)
- รางวัล Best Companies to Work for in Asia
- รางวัล Excellence in Employer Branding ระดับโกลด์
- รางวัล Excellence in Workforce Mobility ระดับโกลด์
- รางวัล Excellence in Employee Engagement ระดับซิลเวอร์

นิตยสาร Asian Business Review
- รางวัล Asian Experience Award สาขา Employee Experience

Human Resources Online
- รางวัล Employee Experience Award สาขา Most Innovative and Sustainable Office Design

National Innovation Agency (NIA)
- รางวัล National Innovation Award สาขา Innovative Organization (รางวัลเกียรติคุณ)

IDZ International Design Center Berlin
- รางวัล UX Design Awards สาขา Product สำหรับผลิตภัณฑ์ MAKE by KBank

Red Dot Institute
- รางวัล Red Dot Award: Brands & Communication Design สาขา Interface & User Experience Design (for Mobile User Interfaces) สำหรับผลิตภัณฑ์ Khunthong

บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด

วารสาร Retail Banker International
- รางวัล Highly Commended- Trailblazing Use of AI or Machine Learning in Financial Services
- รางวัล Highly Commended- Best Use of Big Data in Customer Strategy
- รางวัล Highly Commended- Excellence in Loan Origination Process

นิตยสาร Asian Banking & Finance
- รางวัล Financial Inclusion Initiative of the Year - Thailand
- รางวัล New Consumer Lending Product of the Year - Thailand

นิตยสาร The Asset
- รางวัล Best Digital Collaboration

วารสาร The Asian Banker
- รางวัล Best Digital - Only Bank in Thailand

วารสาร The Digital Banker
- รางวัล Best Digital CX in Banking - Social Channels

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

KASIKORNTHAI

บทความบางบทความที่ปรากฏอยู่ในรายงานฉบับนี้เป็นบทความคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) ซึ่งธนาคารได้จัดทำขึ้นโดยอาศัยสมมติฐานหลายประการ รวมทั้งอาศัยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่ได้มาจากแหล่งข้อมูลภายนอกเท่าที่มีอยู่ ณ วันที่ที่บทความดังกล่าวได้ถูกจัดทำขึ้น บทความที่มีคำเช่นว่า “คาดว่า” “เชื่อว่า” “ประมาณว่า” เป็นต้น และข้อความอื่นในทำนองเดียวกันนั้นจัดเป็นบทความคาดการณ์ในอนาคต ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนและเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอนาคตต่างๆ รวมถึงแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงการเปลี่ยนแปลงในภาวะเศรษฐกิจ การเมือง หรือกฎระเบียบระดับโลกหรือระดับประเทศ ดังนั้น ผู้อ่านหรือผู้รับข้อมูลจึงต้องศึกษาบทความด้วยความระมัดระวังและใช้วิจารณญาณของตนเอง รวมทั้งพิจารณาข้อเท็จจริงข้อมูลที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปให้รอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุนหรือเข้าทำธุรกรรม

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-2220000
โทรสาร : 02-4701144
K-Contact Center : 02-8888888
สวิฟท์ : KASITHBK
อีเมล : info@kasikornbank.com
เว็บไซต์ : www.kasikornbank.com

รายงานฉบับนี้ใช้กระดาษจากต้นไม้ที่ปลูกโดยการบริหารจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน
และกระบวนการพิมพ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ธนาคารแห่งความยั่งยืน
วิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สารบัญ
สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3
งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
เอกสารแนบ 7
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 8
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เอกสารแนบ 9
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารกสิกรไทย
开泰银行 KASIKORNBANK

K-Contact Center 02-8888888
www.kasikornbank.com