

## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## (ก) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและสรุปการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด สำหรับงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560 และ 2559 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงความเห็นโดยให้การรับรองแบบไม่มีเงื่อนไขต่อฐานะการเงินรวม ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## (ข) ตารางสรุปงบการเงิน

- ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
- ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม
- ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน

## (ข) ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,647	3%	1,707	2%	3,530	6%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,433	7%	5,828	8%	5,216	8%
ลูกหนี้ตราสารอนุพันธ์	5	-	-	-	84	-
สินค้าคงเหลือ	4,873	6%	3,901	5%	3,065	5%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	303	-	334	-	202	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	361	-	238	-	398	1%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>13,622</b>	<b>16%</b>	<b>12,008</b>	<b>15%</b>	<b>12,495</b>	<b>20%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	-	13	-	14	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,985	2%	1,912	2%	1,476	2%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,041	4%	2,030	3%	1,911	3%
เงินลงทุนทั่วไป	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	315	-	352	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	35,459	45%	37,463	46%	29,257	47%
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	65	-	61	-	445	1%
ค่าความนิยม	14,585	19%	15,058	19%	4,137	7%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,309	13%	11,486	14%	11,628	19%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	882	1%	797	1%	741	1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	288	-	286	-	241	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>65,941</b>	<b>84%</b>	<b>69,458</b>	<b>85%</b>	<b>49,850</b>	<b>80%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>79,563</b>	<b>100%</b>	<b>81,466</b>	<b>100%</b>	<b>62,345</b>	<b>100%</b>

## (ข) ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	160	-	140	-	10,599	17%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	3,968	5%	4,740	6%	5,861	10%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,626	7%	4,510	6%	3,949	7%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	90	-	180	-	239	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	342	-	318	-	263	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	10	-	27	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	3,999	7%
เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์	16	-	36	-	119	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	613	1%	685	1%	801	1%
รายได้รอการตัดบัญชี	781	1%	832	1%	802	1%
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	254	-	238	-	278	1%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ	1,476	2%	1,716	2%	1,308	2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	244	-	205	-	247	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>13,580</b>	<b>16%</b>	<b>13,627</b>	<b>16%</b>	<b>28,465</b>	<b>46%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	90	-	270	1%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,371	9%	7,359	9%	155	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	-	26	-	-	-
หุ้นกู้	18,966	24%	18,961	23%	5,988	10%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,151	3%	2,142	3%	2,012	3%
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	128	-	128	-	70	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,669	4%	3,180	5%	3,263	5%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	140	-	14	-	6	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>31,442</b>	<b>40%</b>	<b>31,900</b>	<b>40%</b>	<b>11,764</b>	<b>19%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>45,022</b>	<b>56%</b>	<b>45,527</b>	<b>56%</b>	<b>40,229</b>	<b>65%</b>

## (ข) ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
(31 ธันวาคม 2559 และ 2558:						
หุ้นสามัญ 280,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	2,980		2,980		2,800	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
(31 ธันวาคม 2559 และ 2558:						
หุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	2,980	4%	2,980	4%	2,300	4%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	26,413	33%	26,413	32%	10,106	16%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	300	-	300	-	300	-
ยังไม่ได้จัดสรร	8,425	11%	7,768	10%	9,381	15%
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(5,088)	(6%)	(2,997)	(4%)	28	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	33,030	42%	34,464	42%	22,115	35%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	1,511	2%	1,475	2%	1	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>34,541</b>	<b>44%</b>	<b>35,939</b>	<b>44%</b>	<b>22,116</b>	<b>35%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>79,563</b>	<b>100%</b>	<b>81,466</b>	<b>100%</b>	<b>62,345</b>	<b>100%</b>

## (ข) ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและบริการสุทธิ	44,764	99%	43,634	99%	34,192	98%
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	8	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	-	435	1%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	50	-	59	-
รายได้อื่น	276	1%	201	1%	202	1%
<b>รวมรายได้</b>	<b>45,040</b>	<b>100%</b>	<b>43,885</b>	<b>100%</b>	<b>34,896</b>	<b>100%</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและบริการ	29,300	64%	29,187	66%	21,237	61%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	8,248	18%	7,470	17%	6,078	17%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,150	5%	2,461	6%	1,884	5%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	62	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	270	1%	514	1%	195	1%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>40,030</b>	<b>88%</b>	<b>39,632</b>	<b>90%</b>	<b>29,394</b>	<b>84%</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม</b>						
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,010	12%	4,253	10%	5,502	16%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	330	1%	126	-	83	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>5,340</b>	<b>13%</b>	<b>4,379</b>	<b>10%</b>	<b>5,585</b>	<b>16%</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,350)	(3%)	(1,295)	(3%)	(730)	(2%)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>3,990</b>	<b>10%</b>	<b>3,084</b>	<b>7%</b>	<b>4,855</b>	<b>14%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(569)	(2%)	(852)	(2%)	(968)	(3%)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>3,421</b>	<b>8%</b>	<b>2,232</b>	<b>5%</b>	<b>3,887</b>	<b>11%</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,022	7%	1,818	4%	3,887	11%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมของบริษัทฯ	399	1%	414	1%	-	-
	<b>3,421</b>	<b>8%</b>	<b>2,232</b>	<b>5%</b>	<b>3,887</b>	<b>11%</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	10.14		6.59		16.33	
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	298		276		238	

## (ข) ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2560	2559
กำไรสำหรับปี	3,421	2,232	3,887
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน			
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(2,082)	(3,179)	20
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลต่าง			
ของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน			
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(20)	(27)	(25)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(2,102)	(3,206)	(5)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	21	(31)	(408)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลกำไร(ขาดทุน)			
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1)	(2)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	20	(33)	(408)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2,082)	(3,239)	(413)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,339	(1,007)	3,474
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	951	(1,241)	3,474
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	388	234	-
	1,339	(1,007)	3,474

## (ข) ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไรก่อนภาษี	3,990	100%	3,084	100%	4,855	100%
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)						
จากกิจกรรมดำเนินงาน:						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(330)	(8%)	(126)	(4%)	(83)	(2%)
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	(8)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,268	82%	2,964	96%	1,967	41%
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการปรับลดสินค้าคงเหลือ						
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้น(ลดลง)	67	2%	(21)	(1%)	6	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	(58)	(1%)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	-	-	-	(435)	(9%)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ						
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)	2	-	164	5%	35	1%
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร						
และอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน						
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	258	6%	201	7%	132	3%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและสำรองอื่น	218	5%	179	6%	165	3%
ตัดจำหน่ายรายได้จากการรับรู้จากเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	(6)	-				
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(19)	-	(77)	(2%)	(90)	(2%)
ดอกเบี้ยรับ	(39)	(1%)	(56)	(2%)	(44)	(1%)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,212	30%	1,162	38%	550	11%
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b>						
<b>    สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>8,623</b>	<b>216%</b>	<b>7,474</b>	<b>243%</b>	<b>6,992</b>	<b>144%</b>
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) :						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	357	9%	(319)	(10%)	(174)	(3%)
สินค้าคงเหลือ	(1,002)	(25%)	(150)	(5%)	253	5%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	31	1%	(132)	(4%)	(176)	(4%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(85)	(2%)	270	9%	178	4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	37	1%
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,218	31%	(413)	(13%)	(1)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(289)	(7%)	(768)	(25%)	(293)	(6%)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2)	-	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(129)	(3%)	(142)	(5%)	(64)	(1%)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(4)	-	(2)	-	(2)	-
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>8,718</b>	<b>220%</b>	<b>5,818</b>	<b>190%</b>	<b>6,750</b>	<b>140%</b>
ดอกเบี้ยรับ	37	1%	55	2%	48	1%
จ่ายดอกเบี้ย	(964)	(24%)	(857)	(28%)	(518)	(11%)
จ่ายภาษีเงินได้	(802)	(20%)	(1,066)	(35%)	(1,106)	(23%)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>6,989</b>	<b>177%</b>	<b>3,950</b>	<b>129%</b>	<b>5,174</b>	<b>107%</b>

## (ข) ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินสดจ่ายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น						
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น - สุทธิจากเงินสด						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	-	-	-	167	3%
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ						
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	62	2%	62	2%	6	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อธุรกิจ	(204)	(5%)	-	-	-	-
เงินสดสุทธิจ่ายซื้อบริษัทย่อย	-	-	(13,441)	(436%)	(14,682)	(302%)
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	-	-	(627)	(20%)	(1,085)	(22%)
เงินสดรับค่ามัดจำที่ดิน	25	1%				
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป					590	12%
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	129	3%	-	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,217)	(56%)	(3,022)	(98%)	(3,244)	(67%)
ซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(237)	(6%)	(378)	(12%)	(368)	(8%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2)	-	5	-	39	1%
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการซื้อบริษัทย่อย	-	-	(3,802)	(123%)	-	-
เงินปันผลรับ	224	6%	170	6%	192	4%
ผลกระทบจากไม่รวมงบการเงินของบริษัทย่อย						
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,220)</b>	<b>(55%)</b>	<b>(21,033)</b>	<b>(681%)</b>	<b>(18,385)</b>	<b>(379%)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
ที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	20	1%	(10,459)	(339%)	10,369	214%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(756)	(19%)	(2,391)	(78%)	5,054	104%
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	(180)	(5%)	(239)	(8%)	(500)	(10%)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	398	10%	7,163	232%	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(328)	(8%)	(443)	(14%)	(729)	(15%)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	-	-	-	-	(336)	(7%)
เงินสดจ่ายสำหรับการไถ่ถอนหุ้นกู้						
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(52)	(1%)	(24)	(1%)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้	-	-	12,969	421%	3,990	82%
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	-	-	(4,000)	(130%)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	-	16,986	551%	-	-
เงินปันผลจ่าย	(2,737)	(69%)	(3,922)	(127%)	(3,450)	(71%)
ดอกเบี้ยจ่าย	(212)	(5%)	(299)	(10%)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้						
เงินสดจ่ายหุ้นกู้ซื้อคืน						
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(3,847)</b>	<b>(96%)</b>	<b>15,341</b>	<b>497%</b>	<b>14,398</b>	<b>297%</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>(80)</b>	<b>(3%)</b>	<b>7</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>939</b>	<b>24%</b>	<b>(1,822)</b>	<b>(59%)</b>	<b>1,194</b>	<b>25%</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,707	42%	3,530	114%	2,329	48%
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงิน						
ฝากธนาคารคงเหลือ	1	-	(2)	-	7	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>2,647</b>	<b>66%</b>	<b>1,706</b>	<b>55%</b>	<b>3,530</b>	<b>73%</b>



## (ข) ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :</b>						
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด						
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	24		14		-	
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	506		609		191	
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	37					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเปลี่ยนแปลงประมาณค่า						
ฟื้นฟูสภาพเหมืองและคำรื้อถอน	(8)		1		5	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	199		5		130	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	4					
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์						
เพื่อการลงทุน	-		352		-	
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6		18		-	

## (ค) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		2561	2560	2559
หน่วย				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.00	0.88	0.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.59	0.55	0.31
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.51	0.19	0.89
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.95	8.45	8.23
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	45	43	44
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.68	8.38	10.60
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	54	43	34
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	5.78	6.90	6.89
ระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	62	52	52
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	35	33	38
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	12	10	15
อัตราส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานต่อกำไรสุทธิ	%	231	217	133
อัตรากำไรสุทธิ	%	7	4	11
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	9	6	19
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratios)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	7	6	16
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	22	21	37
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.56	0.61	1.01
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratios)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.30	1.27	1.82
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	4.41	3.77	10.15
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	1.19	0.35	(0.99)

#### 14. บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

##### ผลประกอบการรวม

กลุ่มบริษัทปตท. จำกัด (มหาชน) รายงานกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 3,022 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 66 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงแผนงานเชิงพาณิชย์และความสำเร็จจากการปฏิบัติการตามแผนปฏิรูปธุรกิจในการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

โครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงแข็งแกร่งโดยมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 4.2 ต่อปี แต่ความต้องการบริโภคปิโตรเลียมในประเทศในช่วงครึ่งปีแรกค่อนข้างทรงตัว โดยมีการปรับตัวที่ดีขึ้นในครึ่งปีหลังส่งผลให้มีการเติบโตในระดับร้อยละ 3 ต่อปี สำหรับปี 2561 ตลาดส่งออกปิโตรเลียมไปยังประเทศลาวและประเทศพม่าได้รับผลกระทบจากอุปทานส่วนเกินในประเทศ ในขณะที่ตลาดส่งออกปิโตรเลียมชนิดเม็ดไปยังประเทศจีนและประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเติบโตได้ดีและสามารถสร้างกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทฯ โดยราคา ณ ท่าเรือต้นทางสูงขึ้นอันเป็นผลจากอุปทานขาดแคลนเนื่องจากโรงงานผลิตปิโตรเลียมหลายแห่งในประเทศจีนต้องปิดตัวลงตามมาตรการปฏิรูปอุตสาหกรรมโดยรัฐบาลจีน

หน่วยธุรกิจในต่างประเทศยังคงส่งผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยตลาดประเทศเวียดนาม กัมพูชา และบังกลาเทศมีอัตราการเติบโตร้อยละ 10, ร้อยละ 10 และร้อยละ 15 ตามลำดับ ขณะที่การบริโภคปิโตรเลียมในตลาดประเทศศรีลังกาหดตัวเนื่องจากความไม่แน่นอนด้านการเมืองประกอบกับปัญหายุ่งยากและอุทกภัย อย่างไรก็ตาม จากราคาต้นทุนนำเข้าวัตถุดิบไปยังประเทศต่างๆ สูงขึ้น และผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินในสกุลเงินต่างๆ ก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงลบซึ่งหักลบกับผลกระทบในเชิงบวกจากอัตราการบริโภคที่สูงขึ้นสำหรับผลประกอบการของหน่วยธุรกิจในต่างประเทศ ขณะที่กิจการร่วมค้าในประเทศกัมพูชาประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีสามารถจำหน่ายปิโตรเลียมกว่า 1.8 ล้านตัน และสามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดที่ร้อยละ 26 ของตลาดรวม

ยอดจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จยังคงทรงตัว ขณะที่ต้นทุนในการผลิตและการดำเนินงานได้รับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบและค่าขนส่งสูงขึ้น ขณะที่ยอดจำหน่ายหินทรายเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ต่อปี เนื่องจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากการติดตั้งสายการผลิตที่สองที่โรงงานจังหวัดสุพรรณบุรี

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศรายงานผลประกอบการที่แข็งแกร่งจากการประกอบกิจการในปีแรกโดยมีรายได้จากการขายให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3.4 พันล้านบาท โดยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นจากการส่งออกปิโตรเลียมชนิดเม็ด การนำเข้าและส่งออกสินแร่และเชื้อเพลิงแข็งไปยังตลาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและแอฟริกาตะวันตก

ธุรกิจวัสดุทดแทนไม้และธุรกิจอิฐมวลเบายังคงประสบกับความต้องการของตลาดที่อ่อนตัว และความล่าช้าในการเริ่มโครงการใหม่สำหรับโครงการก่อสร้างที่พักอาศัยและโครงการก่อสร้างเชิงพาณิชย์

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อธุรกิจหนึ่งซึ่งมีความชำนาญในการให้บริการทำความสะอาดด้านอุตสาหกรรม ซึ่งการเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการให้บริการกำจัดของเสียแบบเบ็ดเสร็จครอบคลุมการกำจัดของเสียอุตสาหกรรม สารเคมี และการกำจัดของเสียเชิงกล

## การวิเคราะห์ผลประกอบการ

### รายได้

รายได้จากธุรกิจหลักเพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบในการวางตำแหน่งและกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ การจัดโครงสร้างกลุ่มผลิตภัณฑ์ และการกำหนดกลุ่มเป้าหมายเพื่อเพิ่มยอดขาย ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นกว่าพันล้านบาท โดยรายได้จากธุรกิจในต่างประเทศมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 35 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อนเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของกลุ่มธุรกิจในประเทศ และผลกระทบด้านราคาที่ยังทรงตัวและการอ่อนค่าของสกุลเงินของธุรกิจในต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศศรีลังกา

### โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2561	2560	+/-	+/- (%)
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายสุทธิ	44,764	43,634	1,130	3%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	50	(50)	(100%)
รายได้อื่น	276	201	75	37%
<b>รวมรายได้</b>	<b>45,040</b>	<b>43,885</b>	<b>1,155</b>	<b>3%</b>

รายได้จากธุรกิจปูนซีเมนต์มีสัดส่วนร้อยละ 68 ของรายได้รวม ขณะที่ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและหินทรายมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 18 โดยทั้งสองธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่มธุรกิจก่อสร้างที่พักอาศัย อาคารเชิงพาณิชย์ และการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ขณะที่การบริโภคซีเมนต์ในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี อัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปีแสดงให้เห็นถึงการเข้าสู่วงจรการเจริญเติบโตของตลาดปูนซีเมนต์อย่างแข็งแกร่ง

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายต่างๆ ถูกควบคุมอย่างเข้มงวดแม้ว่าต้นทุนถ่านหิน ราคาน้ำมัน และต้นทุนวัตถุดิบจะเพิ่มสูงขึ้น โดยต้นทุนขายและบริการอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนแม้จะมียอดการจำหน่ายและต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2561	2560	+/-	+/- (%)
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนสินค้าขายและบริการ	29,300	29,187	113	0%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	8,248	7,470	778	10%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,150	2,461	(311)	(13%)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	62	-	62	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	270	514	(244)	(47%)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>40,030</b>	<b>39,632</b>	<b>398</b>	<b>1%</b>

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินแผนการปฏิรูปธุรกิจตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา โดยแผนดังกล่าวประกอบด้วยแผนงานในด้านต่างๆ อาทิ เช่น แผนงานในการเพิ่มรายได้ แผนงานในการจัดโครงสร้างกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงความคิดริเริ่มต่างๆ ในการบริหารจัดการต้นทุน โรงงานปูนซีเมนต์ที่จังหวัดสระบุรีสามารถเดินสายการผลิตโดยมีอัตราประสิทธิภาพที่ร้อยละ 87 ส่วนแผนงานลดต้นทุนเชื้อเพลิง ได้มีการนำเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนมาใช้ในกระบวนการผลิต โดยสามารถทดแทนเชื้อเพลิงแบบดั้งเดิมที่ร้อยละ 11 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 93 จากปีก่อน) พร้อมกันนี้ ยังได้นำลิแกนด์และปิโตรเลียมโค้กมาใช้ร่วมกับถ่านหินเพื่อลดต้นทุนเชื้อเพลิงในการผลิต อย่างไรก็ตาม ธุรกิจในประเทศได้รับผลกระทบจากราคาของต้นทุนวัตถุดิบนำเข้าสูงขึ้นเนื่องจากสถานการณ์อุปทานที่จำกัดและผลกระทบจากค่าเงินที่อ่อนตัวลงอย่างรุนแรง ซึ่งผลกระทบเหล่านี้หักล้างกับต้นทุนขายและบริการที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นเนื่องจากกิจกรรมทางการตลาด การส่งเสริมการขายและการสร้างตราสินค้าในตลาดต่างประเทศ ขณะที่ค่าขนส่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาน้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 20 จากปีก่อนและค่าขนส่งเพื่อการส่งออกที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นลดลงเป็นผลมาจากแผนลดค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิรูปธุรกิจดังกล่าวข้างต้น

**ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 3,268 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 แปรผันกับเงินลงทุนในรายการฝ่ายทุน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 1,350 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 4 ขณะที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 569 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนร้อยละ 33 เนื่องจากการปรับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและกำไรทางภาษีที่ลดลงของธุรกิจในประเทศ

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2561	2560	+/-	+/- (%)
<b>ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>				
<b>และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,268	2,964	304	10%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,350	1,295	55	4%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	569	852	(283)	(33%)
<b>รวมค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>				
<b>และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>5,187</b>	<b>5,111</b>	<b>76</b>	<b>1%</b>

## การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

### เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิของกลุ่มบริษัท เป็นสัดส่วนร้อยละ 6.3 ของยอดขายได้สุทธิ เมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 6.9 ซึ่งกลุ่มบริษัท สามารถลดเงินทุนหมุนเวียนสุทธิในขณะที่วงเงินเครดิตลูกค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากกลุ่มลูกค้า B2B ที่เพิ่มขึ้น และสินค้าคงเหลือในกลุ่มเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากต้องการลดผลกระทบจากราคาที่อาจสูงขึ้น

	หน่วย	2561	2560
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.95	8.45
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	45	43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.68	8.38
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	54	43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	5.78	6.90
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	62	52

ผู้บริหารได้ริเริ่มแผนงานต่างๆ ในการจัดการเงินทุนหมุนเวียนสุทธิเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิรูปธุรกิจที่ได้ดำเนินการระหว่างปี ระยะเวลาขายสินค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากการคงสินค้าคงเหลือในกลุ่มเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นเพื่อประโยชน์ในการบริหารต้นทุนเชื้อเพลิงที่ดีขึ้น โดยระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นเป็นผลจากการปรับสมดุลระยะเวลาขายสินค้าและระยะเวลาเก็บหนี้ที่เพิ่มขึ้น

### การลงทุน

การลงทุนระหว่างปีลดลง เนื่องจากความเข้มงวดในการพิจารณาและอนุมัติรายจ่ายฝ่ายทุน โดยจะลงทุนในโครงการที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานและโครงการที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดเป็นสำคัญ

### การลงทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อกิจการให้บริการทำความสะอาดด้านอุตสาหกรรมโดยมูลค่าสุทธิ 204 ล้านบาท การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวเป็นการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการกำจัดของเสียด้วยของเหลวและด้วยระบบเครื่องกล เพิ่มเติมจากการให้บริการทำความสะอาดด้านอุตสาหกรรม สารเคมี และระบบเครื่องกล

## เงินลงทุนในรายการจ่ายฝ่ายทุนส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในรายการจ่ายฝ่ายทุนเพื่อให้เครื่องจักรและอุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน หรือเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตหรือเพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	+/-	+/- (%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	35,459	37,463	(2,004)	(5%)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,309	11,486	(1,177)	(10%)
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	288	286	2	1%

เงินลงทุนในรายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 2,216 ล้านบาทได้ถูกใช้เพื่อการดำเนินงานโดยปกติของธุรกิจ รายการจ่ายฝ่ายทุนจำแนกตามโครงการที่สำคัญในปี 2561 มีดังต่อไปนี้

- การลงทุนพัฒนาเครื่องจักรบรรจุภัณฑ์ มูลค่า 55 ล้านบาท
- การลงทุนพัฒนาระบบหม้อบดวัตถุดิบที่ 5 ของโรงงาน 1 มูลค่า 53 ล้านบาท
- การขยายโรงเก็บปูนซีเมนต์ที่ทำเรือจังหวัดสุราษฎร์ธานี มูลค่า 44 ล้านบาท
- การขยายกำลังการผลิตเตาเผาซีเมนต์ในประเทศเวียดนามมูลค่า 28,500 ล้านบาท
- การลงทุนระบบป้อนซีเมนต์แบบแห้งในประเทศเวียดนามมูลค่า 26,125 ล้านบาท
- การก่อสร้างโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศศรีลังกามูลค่า 270 ล้านบาท

เนื่องจากบริษัทอยู่ในต่างประเทศมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานที่แตกต่างกันซึ่งต้องถูกแปลงค่าเป็นหน่วยเงินบาทในการแสดงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ผลจากการแปลงค่างบการเงินของสินทรัพย์ของบริษัทอยู่ในต่างประเทศสำหรับปีเป็นผลขาดทุนจำนวน 897 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่า การจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับงวดจำนวน 313 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดจำนวน 2,828 ล้านบาท



สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย สัมปทานเหมืองแร่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ความสัมพันธ์กับลูกค้า ตราผลิตภัณฑ์ และสิทธิในการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ บันทึกผลจากการแปลงค่าทางการเงินของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยในต่างประเทศสำหรับปีเป็นผลขาดทุนจำนวน 1,170 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีจำนวน 437 ล้านบาท

### การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โครงสร้างฝ่ายทุนของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้สินทางการเงินสุทธิจำนวน 28,277 ล้านบาท (หนี้สินทางการเงินจำนวน 30,924 ล้านบาท หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,647 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,541 ล้านบาท โดยอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.82 เท่าซึ่งลดลงอย่างต่อเนื่องหลังจากการใช้เงินกู้ยืมเพื่อเข้าซื้อกิจการในรอบปีก่อนหน้า

### เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

เงินกู้ยืมประกอบด้วย หนี้กู้ซึ่งเป็นหนี้กู้ประเภทที่ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลด ดังต่อไปนี้

วันที่ออกหนี้กู้	จำนวน ล้านบาท	วันครบกำหนด
14 มิถุนายน 2556	2,000	2563
29 เมษายน 2559	4,000	2567, 2569
9 พฤษภาคม 2560	13,000	2563, 2567, 2570, 2572

เงินที่ได้รับจากการออกหนี้กู้ส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในรอบปีก่อนหน้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 7,371 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 4,561 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,541 ล้านบาท (ปี 2560: จำนวน 35,939 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสมรวมจำนวน 35,138 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นผลขาดทุนจำนวน 5,088 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,090 ล้านบาท เป็นผลจากการถอนตัวของสกุลเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

**การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 2,647 ล้านบาท เพื่อคงสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ โดยกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 6,989 ล้านบาท (ปี 2560: จำนวน 3,950 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรที่สูงขึ้นและการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนสุทธิอย่างมีประสิทธิภาพ

กระแสเงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,220 ล้านบาท (ปี 2560: จำนวน 21,033 ล้านบาท) ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายจ่ายฝ่ายทุน

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,847 ล้านบาท (ปี 2560: กระแสเงินสดสุทธิรับจำนวน 15,341 ล้านบาท) ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินปันผลจ่ายสุทธิระหว่างปีจำนวน 2,737 ล้านบาท