



รายงานประจำปี 2563

เสริมสร้าง ความแข็งแกร่ง ของธุรกิจ

เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง
ในระดับภูมิภาค

สารบัญ

01	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	
	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	06
	สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น	10
	สารจากคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม	14
	สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน	16
	เรื่องเล่าองค์กร	21
	ความเป็นมาของบริษัทฯ	48
	รางวัลและการรับรอง	50

02	การประกอบธุรกิจ	
	กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ	54
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	55
	การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ	71
	การพัฒนาที่สำคัญในแต่ละสายงาน	74
	การบริหารจัดการความเสี่ยง	84
	แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2564	89

03	การพัฒนาอย่างยั่งยืน	92
----	----------------------	----

04	ธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ	
	การควบคุมภายใน	114
	การกำกับดูแลกิจการ	117
	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	120
	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	134
	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	136
	รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล	137

05	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น	
	โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ	140
	ข้อมูลทั่วไป	142
	รายการระหว่างกัน	151

06	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	158
----	--------------------------------------	-----

07	รายงานทางการเงินและข้อมูลเพิ่มเติม*	
----	-------------------------------------	--

1

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

พันธสัญญา

วิสัยทัศน์องค์กร

เราจะสืบสานความไว้วางใจและความผูกพันที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อกันให้กับลูกค้า พนักงาน และชุมชน เราต้องการสร้างสิ่งที่ดีที่สุดในอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกคน

พันธกิจ

เราผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสูงสุดและให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างซึ่งมีความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคใกล้เคียง

เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานที่เป็นเลิศและตอบสนองเกินความคาดหวังของทุกคน โดยผสานแนวคิดด้านความยั่งยืนและการสร้างสรรค์นวัตกรรม ภาพลักษณ์ที่ดีของเรามาจากผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม ทั้งในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การบริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ความทุ่มเท พร้อมทั้งทักษะความชำนาญของพนักงาน ความห่วงใยชุมชนและความตั้งใจแน่วแน่ในการสร้างมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับอนาคต

ค่านิยมองค์กร

ทำงานเป็นทีม

เราเป็นกลุ่มบริษัทฯ ที่ยึดมั่นในวิสัยทัศน์เดียวกัน และรวมใจกันเป็นหนึ่งร่วมกับลูกค้า เพื่อความสำเร็จของทุกคน

ทำสิ่งถูกต้อง

ซื่อสัตย์ต่อกัน ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และยึดถือจรรยาบรรณทั้งด้วยคำพูด และการกระทำ

กล้าคิด กล้าทำ

เราคือองค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ และเปิดรับแนวคิดใหม่ทางธุรกิจ เรามุ่งมั่นกล้าทำด้วยความกระตือรือร้น และนำเสนอทางเลือกใหม่ที่เหมาะสมกับความคาดหวัง

ห่วงใย..ใส่ใจอนาคต

เรายึดมั่นการสร้างอนาคตที่สดใสเพื่อคนรุ่นต่อไป เราใส่ใจ พนักงาน ดูแลสิ่งแวดล้อม เป็นมิตรกับชุมชน และเป็นองค์กรที่ดีของประเทศ



คณะกรรมการ



1



2



3



4



5

- 1 นายพอล ไฮน์ส ฮูเกนโทเบลล์
ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 2 นายวันชัย โตสมบุญ
กรรมการ
- 3 นางสาวนพพร ทิรวัดนกกุล
กรรมการ

- 4 นายเบนจามิน เซอร์เรนเดน เบิร์กส
กรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 5 นายสตีเฟน แพทริก กอร์
กรรมการ
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
- 6 ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



6



7



8



9



10

7 นายชินทร์ สัจจญาณ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาล

8 นายโรเบิร์ต อี.เจ. แวน เดอ เฟลด์ซ แวน เดอ สลอต
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

9 นายเอเดน จอห์น ไลน์ม
กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

10 นายศิระ มหาสันทนะ
กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
ประเทศไทย

สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ต้องเผชิญกับวิกฤติการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาหรือโควิด-19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลกและสภาวะทางการค้าในภูมิภาคได้รับผลกระทบเลวร้ายมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งกระทบถึงแผนงานปรับปรุงโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ที่ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ต้นปี 2562 จนถึงต้นปี 2563 นอกจากนี้ บริษัทในเครือทุกบริษัทในภูมิภาคต่างได้รับผลกระทบจากมาตรการปิดประเทศที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ การดำเนินงานของทั้งกลุ่มบริษัท จึงจำเป็นต้องดำเนินการภายใต้ข้อจำกัด ซึ่งคณะกรรมการคาดว่าจะสถานการณ์ดังกล่าวยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่องจนกว่าโครงการฉีดวัคซีนให้กับประชาชนทั่วไปเพื่อป้องกันการขยายตัวของเชื้อไวรัสฯ ที่จะแพร่กระจาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่า สภาพแวดล้อมทางธุรกิจยังคงมีความท้าทายต่อไปตลอดทั้งปี 2564 และอาจต่อเนื่องไปถึงในปีถัดไปด้วย

ผลกระทบที่รุนแรงขึ้นจากสภาพเศรษฐกิจซึ่งชะลอตัวลงในช่วงปลายปี 2562 ควบคู่ไปกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้ฝ่ายจัดการต้องจัดทำมาตรการแก้ไขและปรับปรุงการทำงานเพื่อให้บริการกับลูกค้าที่กำลังซื้อสินค้าลดลงอย่างมาก อีกทั้งต้องเผชิญกับแรงกดดันจากการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นทั่วภูมิภาคด้วย กลุ่มบริษัทฯ ได้พยายามใช้ประโยชน์ของราคาพลังงานที่ลดลง ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของต้นทุนการผลิตเข้ามาช่วยลดต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันด้านราคาได้ในระดับหนึ่ง

ในเดือนมีนาคม กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มโครงการจัดการภาวะวิกฤตทั่วทั้งกลุ่ม และมีการตัดสินใจที่เด็ดขาดเพื่อจัดการกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยลงอย่างรุนแรง และผลกระทบทางธุรกิจจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสฯ จึงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับเปลี่ยนกำลังการผลิตบางส่วนอย่างรวดเร็ว ควบคุมให้มีเฉพาะค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนหลักและจำกัดค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเพื่อสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลในกระบวนการทำงานทางธุรกิจ และการควบคุมประสิทธิภาพภายในทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ

ถือเป็นเรื่องดีที่ครึ่งปีหลังนั้นตลาดในบางประเทศฟื้นตัวเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้โดยเฉพาะประเทศศรีลังกา ส่วนตลาดในประเทศอื่นๆ ก็เริ่มคงที่และมีเสถียรภาพมากขึ้นในระดับหนึ่ง คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าบริษัทฯ ได้ผ่านจุดวิกฤตต่ำสุดไปแล้ว แต่อย่างไรก็ตามจะยังคงใช้ความระมัดระวังอย่างเต็มที่และเตรียมพร้อมสำหรับการปรับโครงสร้างที่จำเป็นต่อไป หากสภาพธุรกิจในพื้นที่ทางการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ ถดถอยลงอีก

แม้กลุ่มบริษัทฯ จะเผชิญกับความท้าทายและอุปสรรคที่ไม่เคยคาดการณ์มาก่อน แต่ก็ยังสามารถปรับปรุงประสิทธิภาพทางการเงินได้ เห็นได้จากกำไรสุทธิหลังหักภาษีในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นจำนวน 3.6 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับ 3.2 พันล้านบาทในปี 2562 และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 8.9 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับ 7.6 พันล้านบาทในปี 2562 ทั้งหมดนี้ทำให้สิ้นปี 2563 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงเหลือร้อยละ 61 และคณะกรรมการบริษัทมีความยินดีที่จะเสนอเงินปันผลประจำปีให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในอัตรา 9 บาทต่อหุ้น เทียบกับเงินปันผลปีที่ผ่านมามีอัตราหุ้นละ 8 บาท

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีความตื่นตัวอย่างมากต่อความท้าทายในธุรกิจที่เป็นอยู่ และยังคงมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาประสิทธิภาพด้านการดำเนินงานและผลประกอบการด้านการเงินได้ต่อไป โดยกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินงานต่อไปภายใต้ระบบการบริหารที่รัดกุมและเข้มงวด ซึ่งได้เริ่มดำเนินการไว้ตั้งแต่ปี 2562 อันเป็นการเตรียมรากฐานที่มั่นคงและเตรียมความพร้อมให้กลุ่มบริษัทฯ สำหรับโครงการริเริ่มและการลงทุนใหม่ๆ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

ทุกเรื่องราวความสำเร็จของเราเกิดจากบุคลากรที่ดีและมี
คุณภาพเสมอมา และผมขอยกความดีให้แก่บุคลากรเหล่านั้น
ที่พวกเขาทำให้เรายืนหยัดอยู่ในวันนี้ด้วยความสมบูรณ์และ
เต็มไปด้วยพลังใจ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณพนักงานของเรา
ทุกคนสำหรับความทุ่มเทและการมีส่วนร่วมในการนำพา
กลุ่มบริษัท ของเราให้ก้าวผ่านอุปสรรคไปข้างหน้าและตอบสนอง
ความคาดหวังในด้านต่างๆ อีกทั้งทำให้กลุ่มบริษัท มีผลการ
ดำเนินงานสูงขึ้นในระดับที่ไม่เคยมีมาก่อน และขอขอบคุณผู้ถือหุ้น
ที่ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัท ขอขอบคุณ
เป็นอย่างยิ่งสำหรับความไว้วางใจจากลูกค้า ลูกค้า และชุมชน
ในพื้นที่ซึ่งกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินกิจการสำหรับความร่วมมือและ
ความไว้วางใจที่ท่านมีต่อกลุ่มบริษัท เสมอมา

ความสามารถในการปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
อาจไม่ใช่คำทั่วไปที่ใช้อธิบายการบริหารงานของกลุ่มบริษัท ได้ดี
มากนัก แต่เมื่อมองย้อนกลับไปที่กลุ่มบริษัท ของเราก้าวข้าม
ความท้าทายและประสบความสำเร็จนับเป็นเวลากว่าครึ่งศตวรรษแล้ว
คำดังกล่าวเหมาะสมอย่างยิ่งในการอธิบายการบริหารงาน
ทุกเรื่องราวความสำเร็จของเราเกิดจากบุคลากรที่ดีและมีคุณภาพ
เสมอมา และผมขอยกความดีให้แก่บุคลากรเหล่านั้น ที่พวกเขา
ทำให้เรายืนหยัดอยู่ในวันนี้ด้วยความสมบูรณ์และเต็มไปด้วย
พลังใจ



นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์

ประธานกรรมการ

คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



1



2



3



4



5



6

1 นายเอเดน จอห์น ไลน์ม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

2 นายคิระ มหาสันทนะ
สมาชิก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
ประเทศไทย

3 นายฟิลลิป เบอนาร์ด ริชาร์ท
สมาชิก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

4 นายมาร์ก อนาโตนัล ชมิดต์
สมาชิก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -
กลุ่มการเงิน

5 นายเบนจามิน วิลเลียม พินนีย์
สมาชิก
Group Strategy, Transformation
and Performance

6 นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง
สมาชิก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -
กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล

เมื่อแนวโน้มนักศึกษาตลาด
ได้เริ่มมีการปรับตัวดีขึ้น
กลุ่มบริษัทฯ มีความตั้งใจ
ที่จะรักษาอัตรากำไรขั้นต้น
และกระแสเงินสดที่ดีขึ้น
เอาไว้เช่นกัน

สารจากคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 เป็นปีแห่งความไม่แน่นอนในทางธุรกิจปีหนึ่งและเป็นที่แห่งประวัติการณ์จากการเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาหรือโควิด-19 ซึ่งมีผลกระทบอย่างหนักกับกิจกรรมทางด้านเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศที่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงดำเนินธุรกิจอยู่ ผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2563 ประสบกับการลดลงของรายได้ร้อยละ 12 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องปรับการบริหารจัดการภาวะวิกฤตทางธุรกิจอย่างรวดเร็วและรอบคอบ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งในด้านการรักษาสภาพคล่องทางการเงิน และเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทานภายในกลุ่มบริษัทฯ และนำวิกฤตการณ์มาเป็นตัวกระตุ้นให้เกิดการปรับตัวกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร และการปรับปรุงประสิทธิภาพภายในองค์กร โดยมีจุดมุ่งหมายที่ชัดเจนในการทำให้องค์กรกลับมาแข็งแกร่งภายใต้สถานการณ์ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal)

การรับมือและการตอบสนองต่อสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจภายในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้นำความคิดริเริ่มใหม่ๆ รวมถึงการปรับปรุงการทำงานในหลายด้าน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืน ด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เหล่านี้เปรียบเสมือนแรงกระตุ้นทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนต่างของผลกำไรปรับตัวขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในหลายกลุ่มธุรกิจ ซึ่งนำไปสู่ผลกำไรสุทธิในปี 2563 สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาร้อยละ 17

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาของความไม่แน่นอนนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และยังคงพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กรอย่างยั่งยืน

สำหรับประเทศไทย ซึ่งสภาพเศรษฐกิจในช่วงต้นปีมีการชะลอตัวอยู่แล้ว ก่อนที่จะมีผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในช่วงกลางปีมีการชะลอตัวมากขึ้นในภาคการก่อสร้างอาคารประเภทที่พักอาศัย และการลงทุนจากภาครัฐทางด้านสาธารณูปโภคซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนอุปทานก็ยังคงเป็นไปช้ากว่าที่วางแผนไว้ ในขณะที่ราคาของผลิตภัณฑ์ในตลาดส่งออกได้ปรับตัวลดลง บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจหยุดสายการผลิตปูนซีเมนต์ จำนวนหนึ่งสายการผลิตที่โรงงานจังหวัดสระบุรีเพื่อ

ปรับเปลี่ยนกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ให้สอดคล้องกับความต้องการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว พร้อมกันนั้นบริษัทฯ ยังได้นำแนวคิดริเริ่มใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรในการผลิตปูนซีเมนต์ให้กับฝ่ายกิจการสระบุรี เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีความพร้อมในการผลิตเพื่อจัดจำหน่ายทั้งตลาดภายในประเทศและการส่งออกต่างประเทศอย่างเพียงพอ

ผลลัพธ์ที่ได้จากการลดต้นทุนด้านพลังงาน รวมทั้งการปรับตัวลดลงของต้นทุนในกลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทรายในประเทศไทย ซึ่งถือเป็นการปรับตัวที่ดีขึ้นอย่างชัดเจนของอัตรากำไรจากการดำเนินงานและเพิ่มความสามารถในการทำกำไรเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

บริษัท สยาม ซีดี เทรดดิ้ง จำกัด ได้เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายของลูกค้าและกิจกรรมการค้าขายด้วยการจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปทุกพื้นที่อย่างกว้างขวาง อาทิ ประเทศจีน ไต้หวัน บังกลาเทศ และออสเตรเลีย รวมทั้งจัดส่งไปยังบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่ต่างประเทศอีกด้วย

กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้างทั้งในประเทศไทยและอินโดนีเซีย ได้รับผลกระทบจากการลดลงของภาคการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย และการชะลอตัวลงอย่างชัดเจนของกิจกรรมการขายปลีกแบบโมเดิร์นเทรด ในขณะที่ธุรกิจกำจัดของเสีย อินทรีย์ อีโคไซเคิลพบว่ามีการลดลงของจำนวนโครงการบริการทางด้านอุตสาหกรรมในกลุ่มของอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมีทั่วประเทศ

นอกจากประเทศไทยแล้ว การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในต่างประเทศก็ต้องเผชิญกับความกดดันทางด้านรายได้ อย่างมีนัยสำคัญในช่วงตลอดทั้งปี 2563 เนื่องมาจากสภาพตลาดที่หดตัวและแรงกดดันในด้านราคาของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด สามารถชดเชยในส่วนนี้ได้ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ การลดต้นทุนด้านพลังงาน และการปรับปรุงผลการดำเนินงานของแผนกบริหารจัดการกากของเสียให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ในขณะที่การดำเนินธุรกิจในประเทศศรีลังกา ที่ตลาดได้รับผลกระทบอย่างหนักในช่วงของการปิดประเทศ จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในไตรมาสที่สอง แต่ก็ยังสามารถปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการค้าโดยรวมและเพิ่มผลประกอบการของรายได้สุทธิมากกว่าปีที่แล้วอย่างมีนัยสำคัญ จากการปรับตัวลดลงของต้นทุนวัตถุดิบและพลังงานความร้อน

ในทำนองเดียวกันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศบังกลาเทศ ก็ประสบความสำเร็จในผลประกอบการที่สูงกว่าปีที่แล้วด้วยการมุ่งเน้นไปที่ประสิทธิภาพของการลดต้นทุน นอกจากนี้ยังสามารถขยายตัวของรัฐที่ปรับเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบได้บางส่วน

ถึงแม้ราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดประเทศกัมพูชาจะได้รับผลกระทบอย่างหนักในปี 2563 จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งทำให้อุตสาหกรรมการก่อสร้างที่กำลังสดใสต้องหยุดชะงักลงอย่างกะทันหัน แต่ธุรกิจก็ยังมีผลประกอบการที่ดีขึ้นมากกว่าปีที่แล้ว ด้วยปัจจัยเสริมจากราคาพลังงานที่ปรับตัวลดลง และการเริ่มดำเนินการของธุรกิจโอเคไอเคิลที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการของเสีย

ในปี 2564 ที่จะมาถึงนี้กลุ่มบริษัทฯ มีความมั่นใจอย่างมากในมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพทางโครงสร้างและต้นทุนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ริเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2563 ให้เกิดความยั่งยืน และเมื่อแนวโน้มทิศทางตลาดได้เริ่มมีการปรับตัวดีขึ้น กลุ่มบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะรักษาอัตรากำไรขั้นต้นและกระแสเงินสดที่ดีขึ้นเอาไว้เช่นกัน

ในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นในการลดผลกระทบที่เกิดจากการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็พยายามลดผลกระทบที่มีต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเกิดจากการทำเหมืองของกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังคงยึดถือมาตรฐานสูงสุดในระดับสากล

ของธรรมาภิบาลในการกำกับดูแลกิจการขององค์กรและข้อปฏิบัติของอุตสาหกรรมทางด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งยังคงมุ่งมั่น และปฏิบัติตามแนวทางของการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมกับพนักงานและชุมชนรอบข้างอีกด้วย

ผมในฐานะตัวแทนคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มขอขอบคุณอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจและได้รับการสนับสนุนอย่างดีตลอดมาจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มขอให้ความมั่นใจแก่ทุกท่านว่า เราจะทุ่มเททำงานเพื่อให้สามารถตอบสนองตรงกับความต้องการหรือเกินความคาดหวังของท่านในปีหน้าและปีต่อไป




นายเอเดน จอห์น ลินน์

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม


สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

โครงสร้างรายได้


บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงาน ทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้




กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ รวมถึงกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลือใช้




กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย



กลุ่มวัสดุก่อสร้าง
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (มอร์ตาร์) ผลิตภัณฑ์กาวซีเมนต์ วัสดุตกแต่งทดแทนไม้จากไฟเบอร์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบอโตเคลฟ (Autoclave)



ธุรกิจการค้า
ดำเนินธุรกิจการค้าส่งออกปูนซีเมนต์และปูนเม็ด นำเข้าและส่งออกส่วนประกอบแร่ และเชื้อเพลิง



ธุรกิจอื่น
ธุรกิจให้บริการจัดการของเสียภาคอุตสาหกรรม ธุรกิจให้บริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม ธุรกิจให้บริการรวบรวมจรรยาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัล

สายผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายสุทธิ						
ปูนซีเมนต์	26,610	63	28,722	60	29,650	66
คอนกรีต หิน และทราย	6,632	16	8,477	18	8,045	18
เทรตติ้ง	5,167	12	6,428	13	3,461	8
วัสดุก่อสร้าง	2,391	6	2,630	6	2,403	5
อื่นๆ	1,200	3	1,336	3	1,205	3
รวมขายสุทธิ	42,000	100	47,593	100	44,764	100

* แสดงตามงบการเงินรวมที่ปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจแล้ว

ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างมั่นคง ปี 2563

รายได้สุทธิจากการขาย
และบริการ

42,000
ล้านบาท

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ
ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

3,680
ล้านบาท

กำไรสุทธิต่อหุ้น

12.35 บาท

■ 2561 ■ 2562 ■ 2563

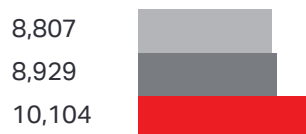
รายได้สุทธิจากการขายและบริการ ล้านบาท



สินทรัพย์รวม ล้านบาท



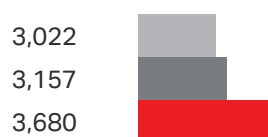
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ล้านบาท



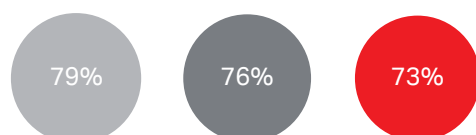
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ล้านบาท



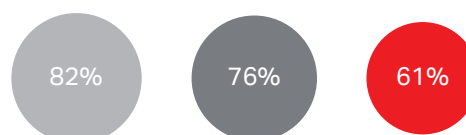
กำไรสุทธิต่อหุ้น บาท



อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ



อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2563	2562	2561
กำลังการผลิต (ล้านหน่วย)			
ปูนซีเมนต์ชนิดเม็ด (ตัน)	14.7	14.7	14.5
ปูนซีเมนต์ชนิดผง (ตัน)	25.2	25.2	25.0
ปูนสำเร็จรูป (ตัน)	0.8	0.8	0.8
แผ่นบอร์ด (ตัน)	0.2	0.2	0.2
หินและทราย (ตัน)	4.8	4.8	4.6
ล้านบาท			
รายได้สุทธิจากการขายและบริการ	42,000	47,593	44,764
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	10,104	8,929	8,807
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	3,680	3,157	3,022
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,932	7,586	6,989
เงินลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	705	1,462	2,026
สินทรัพย์รวม	77,670	78,206	79,563
หนี้สินทางการเงินสุทธิ	21,017	24,863	28,277
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	34,712	32,671	34,541
อัตราส่วน (%)			
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงินค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	24%	19%	20%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	9%	7%	7%
อัตรากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	21%	16%	16%
อัตราส่วนทางการเงิน			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	12.35	10.59	10.14
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	9.00 ¹	8.00	8.00
อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (%)	73%	76%	79%
อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	61%	76%	82%
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (%)	55%	58%	57%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5%	4%	4%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	11%	9%	9%
บุคลากร			
กลุ่มบริษัทฯ	4,734	5,711	5,700
กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์	3,234	3,895	3,939

¹ ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564

เรื่องเล่าองค์กร

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์หลวงร่วมรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมระดับภูมิภาคเอเชีย

การกำหนดกลยุทธ์เพื่อรองรับการเริ่มฟื้นตัวทางเศรษฐกิจหลังจากเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือโควิด-19 ในแต่ละภูมิภาค รวมถึงสภาพอากาศโดยรอบที่เปลี่ยนแปลงไป นับเป็นเรื่องที่ทำนายอย่างมาก กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงจึงมุ่งมั่นเดินหน้านำดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการมีส่วนร่วมในการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ระบบเครือข่ายคมนาคม ที่อยู่อาศัย การส่งมอบน้ำสะอาดที่มีคุณภาพ และการตอบสนองต่อความต้องการที่ปรับเปลี่ยนไปในแต่ละชุมชนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ตลอดจนพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น

ทุกกลุ่มธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ล้วนต้องเผชิญกับความท้าทายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และ บริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองพฤติกรรมและความต้องการ ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

การเปลี่ยนแปลงด้านพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างอุตสาหกรรมส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและสามารถแข่งขันได้ในธุรกิจที่มีการแข่งขันทวีความรุนแรงขึ้นเรื่อยๆ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้เติบโตและขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในช่วงเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมาเราได้กลายเป็นกลุ่มบริษัทฯ ในระดับภูมิภาคที่มีชื่อเสียงในการนำเสนอผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างที่หลากหลาย ควบคู่ไปกับธุรกิจการค้าและส่งออกปูนซีเมนต์ การบริการด้านการจัดการของเสีย และการบริการภาคอุตสาหกรรม

เราได้กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน โดยมุ่งเน้นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดที่มีความต้องการก่อสร้างระบบโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในช่วงทศวรรษหน้า ซึ่งกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีความพร้อมอย่างมากเนื่องจากบุคลากรทุกคนของเราล้วนมีความมุ่งมั่น ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ พร้อมนำความคิดริเริ่ม และนวัตกรรมใหม่ๆ มาปรับใช้เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการพร้อมตอบสนองความต้องการของผู้ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ



ประเทศไทย

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12
เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 797 7000

เวียดนาม

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
Etown Central - 11 Doan Van Bo, Ward 12,
District 4, Ho Chi Minh City, Vietnam
โทรศัพท์ + 84 28 73 017 018

ศรีลังกา

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด
Level 25, Access Tower II, No. 278/4,
Union Place, Colombo 2, Sri Lanka
โทรศัพท์ + 94 11 7 800800

บังกลาเทศ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด
Tower 52 (9th Floor), Road-11, Block-C
Banani Model Town, Dhaka-1213, Bangladesh
โทรศัพท์ + 88 09609 011 200

อินโดนีเซีย

พีที คอนวูด อินโดนีเซีย
North Tower, Menara Jamsostek 14th Floor
Jl. Jenderal Gatot Subroto No. 38
Kuningan Barat, Mampang Prapatan
South Jakarta 12710 Indonesia
โทรศัพท์ + 62 21 5296 2146

กัมพูชา

บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น
ANINA Building, No. 240, Street 271,
Sangkat Boeung Tumpun,
Khan Mean Chey, Phnom Penh, Cambodia
โทรศัพท์ + 855 23 216 380







หนึ่งในพันธกิจของปูนอินทรี คือ การส่งมอบ ความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะมอบความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือผ่านผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการทำงานของเรา โดยเราเชื่อว่าลูกค้าคือผู้ประเมินประสิทธิภาพและคุณภาพ ดังนั้นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับทุกๆ ขั้นตอนของการผลิตและส่งมอบตามมาตรฐานสากล ภายใต้หลักสี่ประการ คือ การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ความเป็นเลิศในการให้บริการ การบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และร่วมดูแลสภาพแวดล้อมในชุมชนโดยรอบที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ นอกจากนี้ยังต้องมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการขั้นตอนต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นภายใต้ตราสินค้า “อินทรี”

ภาพก่อนหน้า Thao Dien
เมืองโฮจิมินห์ เวียดนาม

ขวา การตรวจสอบคุณภาพสินค้า
ก่อนส่งมอบผลิตภัณฑ์





เป้าหมายของเรา คือ การสร้างอนาคตที่สดใส ให้แก่ชุมชน

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทำงานร่วมกับชุมชนในระดับภูมิภาคและท้องถิ่นที่มีความหลากหลาย ภายใต้เป้าหมายเดียวกัน คือ การสร้างอนาคตที่ดีให้แก่ชุมชน เราเชื่อว่าการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง เกิดจากการร่วมมือกันของทุกฝ่าย โดยการเติบโตทางเศรษฐกิจสามารถทำควบคู่ไปกับการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อม เพราะพวกเราทุกคนได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมรอบตัว การยกระดับมาตรฐาน การดำรงชีวิตจึงเป็นสิ่งสำคัญที่กลุ่มบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นส่งเสริมมาโดยตลอด

คุณภาพเริ่มจาก ความมานะ อุทิศ ของทุกคนร่วมกัน



การเติบโตอย่างแข็งแกร่งสู่ระดับภูมิภาค

จากรากฐานที่ยาวนานและมั่นคงกว่า 52 ปี ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีทั้งในประเทศไทยและภูมิภาค ปัจจุบันเราประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์ในประเทศบังกลาเทศ ศรีลังกา เวียดนาม และกัมพูชา นอกจากนี้ธุรกิจปูนซีเมนต์และคอนกรีตผสมเสร็จ เรายังขยายกิจการในธุรกิจใหม่ด้านการบริหารจัดการของเสีย และการบริการภาคอุตสาหกรรม กลุ่มวัสดุก่อสร้างนำหนักเบา ไฟเบอร์ซีเมนต์ และปูนซีเมนต์สำเร็จรูปอินทรีมอร์ตาร์

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นเดินหน้าพัฒนาคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างโอกาสทางการแข่งขันและสนองตอบทุกความต้องการมาอย่างต่อเนื่องในการเข้าถึงตลาดระดับภูมิภาค นวัตกรรมใหม่ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแผ่ขยายวงกว้างเพิ่มเป็นทวีคูณไปทั่วภูมิภาคได้อย่างรวดเร็วโดยมีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

ภาพก่อนหน้า ความสำเร็จ
เกิดขึ้นจากการทำงานร่วมกัน
อย่างมีประสิทธิภาพ

ชาว อินทรี ชูปเปอร์บล็อก
ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจ
วัสดุก่อสร้าง





เทคโนโลยีดิจิทัล

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อช่วยให้ลูกค้าดำเนินธุรกิจให้ง่ายขึ้น และเสริมสร้างประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต เพราะเราเข้าใจปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับลูกค้า และโอกาสที่ลูกค้าจะสามารถพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของตนเอง เราจึงเตรียมเครื่องมือและระบบดิจิทัลเพื่อช่วยให้ลูกค้าดำเนินธุรกิจให้ง่ายขึ้น ตั้งแต่การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้า ระบบการสั่งซื้อสินค้าแบบออนไลน์ การชำระเงิน ไปจนถึงการจัดส่งผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้าได้อย่างง่ายดายและรวดเร็ว

เพื่อการควบคุมคุณภาพสินค้าและประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ติดตั้งระบบควบคุมกระบวนการผลิตที่ใช้ระบบ AI ที่โรงงานของเราอีกด้วย

ซ้าย เทคโนโลยีทำให้การทำงาน
ง่ายขึ้น สะดวกมากขึ้น
และปลอดภัยมากขึ้น

ห่วงใยบุคลากร ใส่ใจชุมชนรอบข้าง

เรายังดูแลห่วงใยบุคลากรของเรา เพราะเรายึดมั่นมาโดยตลอดว่าการมีส่วนร่วมของพนักงานและการมอบรางวัลเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง คือ พื้นฐานของความสำเร็จของเรา กลุ่มบริษัท กำหนดเป้าหมายในการทำงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้บุคลากรของเราว่า 5,000 คนทั่วทั้งภูมิภาคร่วมมือร่วมใจกันทำงานฟันฝ่าอุปสรรค และความท้าทายต่างๆ

เรายังปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความดูแลใส่ใจ และห่วงใยชุมชนโดยรอบที่เราดำเนินกิจการอยู่ และได้รับการยอมรับในฐานะหุ้นส่วนทางธุรกิจ เราให้การสนับสนุน ช่วยเหลือ ส่งเสริมชุมชนให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี และให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในชุมชนอย่างจริงจัง

แนวทางปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท มุ่งเป้าไปที่การปรับปรุงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ การใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดผลกระทบที่เกิดขึ้นกับความหลากหลายทางชีวภาพ การปฏิบัติเช่นนี้เป็นการต่อยอดในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับตราสินค้าอินทรีย์ และในฐานะผู้นำด้านการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมที่กล่าวมาข้างต้นจะแทรกอยู่ในวิถีการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานของเราโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดีทั่วทั้งกลุ่มบริษัท ที่เราปฏิบัติเสมอมา

ปูนซีเมนต์นครหลวง เป็นผู้ผลิตรายแรกในอุตสาหกรรมระดับภูมิภาคที่เข้าร่วมในบันทึกความเข้าใจกับองค์การระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและทรัพยากรธรรมชาติ (IUCN) ในปี 2561 IUCN เป็นองค์กรระดับโลกที่อุทิศตนเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติโดยมีฐานสมาชิกประกอบด้วยภาคีรัฐภาคเอกชน และองค์กรภาคประชาสังคม ก่อตั้งขึ้นในปี 2491 ปัจจุบันเป็นเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อมที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีองค์กรเครือข่ายมากกว่า 1,300 แห่งและได้รับการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญกว่า 13,000 คน IUCN ได้ให้การสนับสนุนกลุ่มบริษัท ในการบริหารจัดการผลกระทบที่มีต่อความหลากหลายทางชีวภาพในระยะยาวจากการดำเนินงานในพื้นที่เหมืองหินของเราให้ดียิ่งขึ้น





เจตนารมณ์ในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงแสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการมีส่วนร่วมลดปริมาณของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยทำงานร่วมกับสถาปนิก ผู้ที่ทำงานออกแบบพื้นที่ใช้สอยและพื้นที่ทำงานแบบครบวงจร และการทำงานร่วมกับวิศวกรโยธา ผู้ใช้งานการออกแบบได้อย่างประสิทธิภาพสูงสุด โดยใช้วัสดุที่มีคาร์บอนต่ำกว่ามาทำให้เกิดประโยชน์สูงสุด กลุ่มบริษัทฯ ยังตระหนักดีว่าเราควรจะต้องลดปริมาณความเข้มข้นของปูนเม็ดในปูนซีเมนต์และปูนซีเมนต์ในคอนกรีต โดยไม่ส่งผลกระทบต่อระดับความแข็งแรงและการใช้งานของคอนกรีตในลักษณะต่างๆ และในทางกลับกันจะต้องหาทางลดความเข้มข้นของคาร์บอนในปูนซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ทั้งสำเร็จรูปที่เกี่ยวข้อง และปูนเม็ดอย่างต่อเนื่อง

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของแผนงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล (ESG) ไปจนถึงปี 2573 เรากำลังดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำ และการลดผลกระทบด้านความหลากหลายทางชีวภาพ การกำกับดูแลด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี และสอดคล้องกับค่านิยมองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ



แนวทางในอนาคต

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือโควิด-19 ทำให้กิจกรรมการก่อสร้างในหลายประเทศชะลอตัวลง และมีปริมาณปูนซีเมนต์ล้นตลาด แต่เรายังกระตือรือร้นมุ่งมั่นสร้างโอกาสในการเพิ่มยอดขายจากการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน และการปรับปรุงต่อเติมบ้านพักซึ่งมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เมื่อประเทศต่างๆ เริ่มเปิดประเทศหลังการแพร่ระบาดของโรค คาดว่าการบริโภคปูนซีเมนต์และคอนกรีตจะค่อยๆ เพิ่มขึ้นจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในวงกว้าง และจากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นในตลาดต่างๆ

กลุ่มบริษัทฯ จะสานต่อแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศทั่วทั้งภูมิภาค ด้วยการสร้างชื่อเสียงในฐานะผู้ร่วมทำธุรกิจที่สร้างคุณค่าและมีความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างความเจริญเติบโตทั่วทั้งภูมิภาคเอเชีย ในอนาคต กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีความตั้งใจที่จะใช้แนวทางที่รอบคอบและยั่งยืน จัดลำดับความสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการมีงบดุลที่แข็งแกร่งเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน

ความสำเร็จของเราเกิดจาก
พัฒนากลยุทธ์ กระบวนการ
ทำงาน โครงสร้างองค์กร
และบุคลากรที่มีคุณภาพ



นับตั้งแต่บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นในปี 2512 นับเป็นเวลา 52 ปี บริษัทฯ ได้มีการปรับขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการยกย่องให้เป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์ระดับโลก โดยมีปัจจัยความสำเร็จ ได้แก่ การดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและสภาพแวดล้อม การพัฒนาความสามารถและประสิทธิภาพขององค์กร การพัฒนาองค์ความรู้ การปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การส่งมอบบริการที่ดีที่สุด การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และการแสดงความรับผิดชอบต่อชุมชน



ความเป็นมาของบริษัทฯ

2512



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด
ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2512
ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100 ล้านบาท

2515



เริ่มดำเนินการผลิตปูนซีเมนต์

2520



เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย

2524



เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของประเทศ
ที่นำถ่านหินลิกไนต์มาใช้ในกระบวนการผลิต
แทนน้ำมันเตา

2532



เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของเอเชีย
ตะวันออกเฉียงใต้ที่ใช้ระบบผลิตไฟฟ้าจาก
ความร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิต
(Waste Heat Recovery System)

2536



แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และ
เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง
จำกัด (มหาชน)

2542



ปรับโครงสร้างบริษัท เสร็จสมบูรณ์ และ
เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,000 ล้านบาท

2556-2557



เข้าซื้อทรัพย์สินกิจการผลิตคอนกรีต
มวลเบา 2 แห่ง จากบริษัท ชูเปอร์บล็อก
จำกัด (มหาชน) จังหวัดสิงห์บุรี และจาก
บริษัท พรอสเพอริตี้คอนกรีต จำกัด
จังหวัดราชบุรี

2558



จัดตั้งบริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์
คอร์ปอเรชั่น บริษัทร่วมทุนแบบการร่วมค้า
ในราชอาณาจักรกัมพูชา โดยถือหุ้น
ร้อยละ 40 สร้างโรงงานเตาเผาแบบแห้ง
ที่ทันสมัยที่สุดในราชอาณาจักรกัมพูชา

2559



- ขยายการลงทุนในบริษัท เซเม็กซ์ จำกัด
ประเทศไทย และประเทศบังกลาเทศ
ภายใต้ชื่อ บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก
จำกัด และ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์
(บังกลาเทศ) จำกัด
- ขยายการลงทุนในบริษัท โฮลซิม (ลังกา)
จำกัด ภายใต้ชื่อ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์
(ลังกา) จำกัด
- เข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วนของบริษัท
วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็น
บริษัทที่ประกอบธุรกิจบริการทำความสะอาด
สะอาดสำหรับอุตสาหกรรม

2560-2561



- ขยายการลงทุนใน บริษัท โฮลซิม
(เวียดนาม) จำกัด ภายใต้ชื่อ บริษัท
สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
- จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด
เพื่อประกอบกิจการค้า นำเข้า และส่งออก

2562



ครบรอบ 50 ปี บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง
จำกัด (มหาชน)

ความภาคภูมิใจของเรา

รางวัลและการรับรอง



หุ้นยั่งยืนของประเทศไทย (รางวัลต่อเนื่อง 2 ปี)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัลการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ ประจำปี 2563 (รางวัลต่อเนื่อง 5 ปี)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย



รางวัลมูลค่าแบรนด์องค์กรไทยสูงสุด ประเภทหมวดธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ประจำปี 2563 (รางวัลต่อเนื่อง 4 ปี)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



เกียรติบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับสูงสุด ระดับ 5-เครือข่ายสีเขียว (ธุรกิจด้านการจัดการกากอุตสาหกรรมรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้)

มอบให้แก่ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (โรงงาน 1, 2, 3, บริษัท สยาม ซีดี พาวเวอร์ จำกัด และ อินทรี มอร์ตาร์) โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลรักษามาตรฐานเมืองแร่สีเขียว ประจำปี 2563 - ประเภทเมืองแร่

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) - กิจกรรมสระบุรี โดย กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัล HR Asia Best Companies

มอบให้แก่ บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย โดย Business Media International, HR Asia



รางวัล Best Trader

มอบให้แก่ บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น โดย กรมศุลกากรและสรรพสามิต
ประเทศกัมพูชา กระทรวงการเศรษฐกิจและการคลัง



รางวัล SLIM Nielsen People's Housing and Construction Brand of the Year

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด - Sanstha Cement โดย Sri Lanka Institute of Marketing



รางวัล 10 บริษัท วัสดุก่อสร้างที่มีชื่อเสียงมากที่สุดในประเทศเวียดนาม

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด โดย ความร่วมมือระหว่าง Vietnam Report กับ Vietnamnet



รางวัล Top 100 Sustainable Businesses in Vietnam in 2019

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด โดย สภาธุรกิจแห่งเวียดนาม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และหอการค้า และอุตสาหกรรมเวียดนาม

การประกอบธุรกิจ

กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในปี 2563 ซึ่งกระทบไปยังทุกอุตสาหกรรมทั่วโลก การทบทวนการบริหารจัดการงานในองค์กรและวางแผนกลยุทธ์เพื่อรับมือผลกระทบทางธุรกิจถือเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง

ในปี 2563 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและชะลอแผนการลงทุนใหม่ โดยเน้นการลงทุนในโครงการที่สร้างผลการตอบแทนที่สูงและมีความจำเป็นต่อการพัฒนาทางธุรกิจท่ามกลางสภาพแวดล้อมภายนอกที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานทางธุรกิจ เช่น การประกาศปิดประเทศเพื่อแก้ปัญหาทางด้านสาธารณสุข รวมถึงความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ลดลง

ในขณะที่รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ มีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ยังคงรักษาความสามารถในการทำกำไรไว้ได้อย่างดีด้วยแนวทางการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ การปรับแนวทางแผนการตลาดมุ่งไปสู่ตลาดที่มีศักยภาพทางธุรกิจสูงตลอดจนการรักษาคุณภาพและความสัมพันธ์ที่ดีต่อการให้บริการแก่ลูกค้า นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างประสิทธิภาพขององค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองกับโครงการพื้นฐานสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในหลายๆ ประเทศ ขณะที่ธุรกิจด้านการค้าระหว่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ มีการปรับตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็วในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ รวมถึงมุ่งหาตลาดที่มีศักยภาพเพื่อการส่งออกผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ท่ามกลางความผันผวนในตลาดอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ทั่วโลก ทั้งนี้พบว่าแผนงานที่ก้าวสู่ความเป็นเลิศระหว่างกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2562 สามารถดำเนินการได้เป็นอย่างดีและช่วยให้เกิดความร่วมมือและปรับปรุงมาตรฐานการทำงานระหว่างหน่วยงานในทุกประเทศทั้งในด้านการตลาดและการขายรวมถึงด้านกระบวนการผลิต เพื่อให้เกิดผลประกอบการทางธุรกิจที่ดีที่สุด

ท่ามกลางการบริหารจัดการองค์กรให้ผ่านพ้นช่วงวิกฤตดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ยังได้พิจารณาแผนงานระยะเร่งด่วนเพื่อเสริมสร้างรากฐานขององค์กรให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาธุรกิจที่จะเติบโตในอนาคต โดยเฉพาะช่วงหลังสถานการณ์วิกฤตคณะเจ้าหน้าที่บริหารได้มีการปรับแผนและทบทวนแนวทางธุรกิจในระดับภูมิภาคใหม่ ตลอดจนเน้นย้ำถึงจุดมุ่งหมายทางธุรกิจที่มีต่อองค์กรเพื่อสร้างความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

- 1. ธุรกิจหลัก** กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าด้วยต้นทุนที่ต่ำที่สุด เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ามากที่สุด กลุ่มบริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการผลิต และการพัฒนาแนวคิดริเริ่มใหม่ๆ เพื่อเข้าแข่งขันในตลาดที่มีความท้าทายโดยเฉพาะตลาดในประเทศไทยและประเทศศรีลังกา (และมีการขยายไปยังตลาดอื่นๆ ด้วย) ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งในการเพิ่มศักยภาพความยั่งยืนด้านการขายและบริการ
- 2. ธุรกิจวัสดุก่อสร้างและการบริการ** ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจไฟเบอร์ซีเมนต์ ธุรกิจคอนกรีตมวลเบา ธุรกิจปูนซีเมนต์ผสมสำเร็จรูป และธุรกิจให้บริการจัดการของเสียภาคอุตสาหกรรม และการให้บริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นให้กลุ่มธุรกิจนี้สร้างการเพิ่มมูลค่าต่อผลิตภัณฑ์และเสนอแนวทางใหม่เพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ตรงจุด พร้อมการพัฒนานวัตกรรมทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และแนวทางการแก้ปัญหาใหม่ๆ ที่มีคุณค่าต่อลูกค้าอันนำไปสู่การต่อยอดทางธุรกิจในระดับภูมิภาค
- 3. แผนงานการปรับตัวไปสู่ความเป็นเลิศ** กลุ่มบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายสำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรและพัฒนาความสามารถในการแข่งขันในตลาด กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนพัฒนาศักยภาพของผู้นำองค์กรในหลายๆ ด้าน โดยการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทักษะของบุคลากรในองค์กรผ่านแนวคิดทางธุรกิจสี่แนวทางใหญ่ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจอันประกอบด้วย การปรับตัวไปสู่ความเป็นเลิศในด้านการตลาดและการขาย ด้านกระบวนการผลิต ด้านบุคลากรและองค์กร และด้านการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางในการดำเนินงานต่างๆ นั้นมีการสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เกิดขึ้น และยังเสริมสร้างขีดความสามารถและความได้เปรียบทางการแข่งขันให้สูงขึ้น ตลอดจนมุ่งมั่นในพันธกิจและดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างแท้จริง

ความก้าวหน้าที่เกิดขึ้นในทั่วทุกมิติเหล่านี้ในปี 2563 จะส่งเสริมและสนับสนุนแผนงานระยะใกล้ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้ต่อไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์ชั้นนำในประเทศไทยมานานกว่า 50 ปี ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ผลิตปูนซีเมนต์คุณภาพสูงสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องจนแข็งแกร่งและขยายธุรกิจไปในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้

ปัจจุบันประเทศที่มีการผลิตปูนซีเมนต์ ภายใต้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้แก่

ประเทศไทย - บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ประเทศเวียดนาม - บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

ประเทศศรีลังกา - บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

ประเทศบังกลาเทศ - บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด

ประเทศกัมพูชา - บริษัท ซีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อเป็นการเพิ่มคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งคู่ค้าทางธุรกิจ ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. ผลิตภัณฑ์และการบริการ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในปัจจุบันนำเสนอผลิตภัณฑ์หลักทางด้านปูนซีเมนต์ทั้งหมดสี่ประเภท รวมถึงมอร์ตาร์ภายใต้ตราสินค้าต่างๆ ในแต่ละตลาด ดังนี้



■ ปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์

ปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์เป็นปูนซีเมนต์ที่ถูกพัฒนาขึ้นมาโดยเฉพาะสำหรับการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จที่มีคุณภาพดีไว้วางใจได้ รวมทั้งกระเบื้องคอนกรีตคุณภาพสูง และผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่นๆ อีกมากมาย

■ ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก

ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก คือ ปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์คอมโพสิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

■ ปูนซีเมนต์ผสม

ปูนซีเมนต์ผสมได้ถูกผลิตขึ้นมาจากสูตรพิเศษเพื่อใช้ในงานก่ออิฐและฉาบปูนโดยเฉพาะ

■ ปูนซีเมนต์ก่อฉาบ

ปูนซีเมนต์ก่อฉาบใช้สำหรับงานฉาบละเอียดเพื่อให้ได้พื้นผิวที่เรียบเนียนเป็นพิเศษ

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นทำงานร่วมกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และการบริการเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้ดียิ่งขึ้น ตัวอย่างเช่น ในประเทศศรีลังกาที่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เกิดจากโครงการ อินทรี i2i ซึ่งเป็นการทำงานร่วมกันในรูปแบบของการคิดค้นนวัตกรรม ผู้การพัฒนาให้เป็นสินค้าอุตสาหกรรม นับเป็นความร่วมมือกันระหว่างอุตสาหกรรม การก่อสร้างภายในประเทศศรีลังกากับหน่วยงานค้นคว้าวิจัยและมหาวิทยาลัยต่างๆ ในประเทศที่ทำให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมที่สามารถตอบสนองต่อความท้าทายได้จริง อาทิ การลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิตและการตอบสนองเพื่อเติมเต็มความต้องการในด้านอื่นๆ ของตลาดที่ยังไม่สามารถทำได้มาก่อน

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นทำงานร่วมกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และการบริการเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้ดียิ่งขึ้น

2. การตลาดและการแข่งขัน

ประเด็นที่สำคัญ:

- กลุ่มบริษัทฯ ได้นำหลักการกลยุทธ์ทางการตลาด (4P) มาปรับใช้ในประเทศไทย
- ประเทศบังกลาเทศ ได้จัดทำกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าแต่ละกลุ่ม รวมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายสำหรับผู้ที่อยู่ในวงการออกแบบ-ก่อสร้าง

- ประเทศศรีลังกา มีการลงนามในโครงการความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนที่สำคัญหลายโครงการเพื่อส่งเสริมความเชี่ยวชาญในวิชาชีพหลายสาขา อาทิ การเสริมสร้างภาวะผู้นำ การค้นคว้าวิจัย และนวัตกรรมใหม่ๆ ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงเป็นผู้นำของตลาดในประเทศไทย ศรีลังกา เวียดนาม และกัมพูชา บริษัท สยาม ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ได้วางแผนที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้เป็นร้อยละ 38-40 ในปี 2564 ในขณะที่บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ในประเทศกัมพูชามีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 25 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยังคงเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่อันดับสองในประเทศไทย ในด้านของส่วนแบ่งทางการตลาด

จากการระบาดครั้งใหญ่ของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ โควิด-19 ได้ทำให้เกิดสภาพเศรษฐกิจตกต่ำไปทั่วโลก อุตสาหกรรมการก่อสร้างในหลายประเทศต้องประสบกับความต้องการที่ถดถอยลงและมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น เพื่อให้แผนงานธุรกิจประสบความสำเร็จและผ่านพ้นช่วงที่ท้าทายนี้ไปได้ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำแผนงานต่างๆ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การพิจารณาเรื่องการใช้จ่ายด้านต้นทุนต่างๆ อย่างเข้มงวดมีวินัย และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การรักษาสวนแบ่งทางการตลาดที่มีอยู่ไว้ให้ได้อย่างมั่นคง การเสริมสร้างช่องทางการกระจายสินค้าต่างๆ ที่มีอยู่แล้วให้แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ตัวอย่างของนวัตกรรมทางการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ มีให้เห็นได้ในรูปแบบของแพลตฟอร์มสำหรับผู้ผลิตคอนกรีตประเภทต่างๆ ที่เรียกว่า อินทรีพร้อมอยู่ “INSEE Prompt U” ในประเทศไทย โครงการนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในตลาดได้ดีขึ้นในขณะที่ช่วยเสริมสร้างให้ธุรกิจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ มีการเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน ในประเทศบังกลาเทศ โครงการที่เป็นนวัตกรรมในการสร้างความภักดีต่อตราสินค้ากับพันธมิตรในช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ ได้ถูกจัดขึ้น พร้อมกันกับกิจกรรมส่งเสริมด้านการขายสำหรับผู้ที่อยู่ในวงการออกแบบ-ก่อสร้างทั้งวิศวกรและช่างปูนเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย

แนวโน้มในอนาคตของแต่ละตลาดจะแตกต่างกันออกไปตามปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจในพื้นที่ อาทิ การตอบสนองของแต่ละประเทศต่อปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ปัญหาเรื่องคู่แข่งรายใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นในตลาด ความต้องการปูนซีเมนต์ภายในประเทศไทยในปีหน้าจะขึ้นอยู่กับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลที่จะช่วยทำให้เกิดการลงทุนเพิ่มขึ้นของภาคเอกชนและสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุน ขณะเดียวกันอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศยังคงคาดการณ์ว่าจะเกิดการฟื้นตัวของตลาดเต็มรูปแบบในช่วงไตรมาสที่สองของปี 2564 หลังจากเกิดการถดถอยลงของตลาดโดยรวมร้อยละ 2-3 ในปี 2563

ตามข้อมูลของสมาคมปูนซีเมนต์ประเทศไทย ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ภายในประเทศเวียดนามลดลงร้อยละ 12 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 ในขณะที่ผู้ผลิตบางรายมีการส่งออกปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้น ตัวอย่างเช่น รายงานการส่งออกของบริษัท Vietnam National Cement Corporation ในช่วงเดือนมกราคมถึงสิงหาคมปี 2563 ระบุว่าปริมาณเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 เมื่อเปรียบเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา และการแข่งขันของตลาดภายในประเทศเวียดนามก็กำลังจะรุนแรงขึ้นไปอีกจากการที่ผู้ผลิตภายในประเทศชื่อว่า Long Son ที่คาดว่าจะก่อสร้างสายการผลิตใหม่เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเตาเผา ซึ่งจะทำให้มีกำลังการผลิต เพิ่มขึ้นจาก 2.5 ล้านตัน เป็น 7.0 ล้านตันต่อปี

ในส่วนของประเทศศรีลังกา ส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ อาจจะถูกผลกระทบจากคู่แข่งรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาดท้องถิ่น ด้วยกำลังการผลิตขนาด 2.4 ล้านตันต่อปี จากการลงทุนกว่า 75 ล้านดอลลาร์ อย่างไรก็ตาม คู่แข่งที่สำคัญของอินทรี ลังกา คือ บริษัท โตเกียวกู ซีเมนต์ จำกัด

นอกจากนี้ การแข่งขันในประเทศกัมพูชาคาดว่าจะมีสูงขึ้นเช่นกัน เนื่องจากมีโรงงานแห่งใหม่เพิ่มขึ้นมาอีกหนึ่งโรงงาน ทำให้กัมพูชามีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์รวมห้าโรงงาน ส่งผลให้ประเทศกัมพูชามีปริมาณปูนซีเมนต์ที่ผลิตได้ในประเทศอย่างพอเพียงสำหรับความต้องการ

3. การจัดซื้อจัดหาและซัพพลายเชน

ประเด็นที่สำคัญ:

- ประเทศเวียดนาม มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานด้านการจัดซื้อจัดหา ทำให้สามารถประหยัดเงินได้กว่า 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐจากรายได้ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)
- ประเทศบังกลาเทศ สามารถลดต้นทุนคงที่และต้นทุนในการกระจายสินค้าของบริษัทฯ ได้ถึงร้อยละ 11

กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์มีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์รวมอยู่ที่ 25.2 ล้านตัน กำลังการผลิตปูนเม็ดรวมอยู่ที่ 14.7 ล้านตัน โดยกำลังการผลิตหลักอยู่ที่ประเทศไทยด้วยกำลังการผลิตปูนซีเมนต์อยู่ที่ 16.8 ล้านตัน และปูนเม็ดอยู่ที่ 12.3 ล้านตัน ด้วยเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับโลกทำให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งหมดในห้าประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ตั้งมั่นเป็นฐานการตลาดได้อย่างแน่นอน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ อินทรี อีโคไซเคิล ในประเทศไทย เวียดนาม ศรีลังกา และกัมพูชา เพื่อให้บริการด้านการบริหารจัดการกากของเสียแก่ลูกค้า ในขณะเดียวกันก็นำกากของเสียเหล่านั้นมาใช้เป็นวัตถุดิบและเชื้อเพลิงทดแทนในการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งเป็นการช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์รวมทั้งช่วยลดต้นทุนในการผลิตปูนซีเมนต์ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังได้จัดนำความร้อนเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ในช่วงของการผลิตปูนเม็ด นวัตกรรมนี้ได้ช่วยลดความต้องการใช้กระแสไฟฟ้าจากสายส่ง และยังช่วยลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากโรงงานปูนซีเมนต์ ในหลายประเทศอีกด้วย

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด หรือ อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม ยังคงมุ่งมั่นในการทำให้ขั้นตอนและกระบวนการผลิตเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการลงทุนในการจัดทำ ถูกรองฝุ่นซึ่งสามารถลดการปลดปล่อยฝุ่นละอองลงได้ประมาณ 14.5 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร และการติดตั้งหม้อบดปูนซีเมนต์ แนวตั้ง (VRM) ที่ช่วยลดการใช้พลังงานลงไปได้ประมาณร้อยละ 20

ในด้านซัพพลายเชน กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบที่สำคัญเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานโดยวัตถุดิบหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ หินปูน หินดินดาน ดินเหนียว ยิปซัม และอื่นๆ วัตถุดิบหลักส่วนใหญ่มาจากแหล่งประทานบัตรของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับเชื้อเพลิงหลักมีส่วนผสมของเชื้อเพลิงหลายประเภท อาทิ ถ่านหิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา เป็นต้น โดยการซื้อเชื้อเพลิงมีที่มาจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นเชื้อเพลิงที่ซื้อจากต่างประเทศ และจากผู้จัดหาหน่วยหลายรายไม่ได้พึ่งพากับรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงทางด้านการจัดหาวัตถุดิบและเชื้อเพลิง นอกจากนี้บริษัทฯ ย่อยที่ดำเนินธุรกิจการค้า คือ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด มีส่วนสำคัญในการช่วยจัดหาแหล่งวัตถุดิบที่จำเป็นสำหรับการผลิตปูนซีเมนต์และเชื้อเพลิงต่างๆ รวมทั้งข้อมูลในการขนส่งทางเรือสำหรับการส่งออกและนำเข้า นับเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพทั้งในการจัดซื้อจัดหาและการขนส่งสำหรับลูกค้าและซัพพลายเออร์ในภูมิภาคนี้

นอกจากนี้ แต่ละบริษัทย่อยในต่างประเทศ มีความพยายามในการลดต้นทุนและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา อาทิ อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม สามารถปรับปรุงกระบวนการทำงานในการจัดซื้อจัดหา จนทำให้ประหยัดรายได้อีกก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาลงได้ถึง 5 ล้านเหรียญสหรัฐ อินทรีซีเมนต์ บังกลาเทศ สามารถชดเชยผลกระทบจากปริมาณการขายและราคาขายที่ตกต่ำลงได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้งลดต้นทุนคงที่และต้นทุนในการกระจายสินค้าได้ประมาณร้อยละ 11 ส่วน อินทรีซีเมนต์ ลังกา ปรับเปลี่ยนระบบการจัดซื้อจัดหาและการขนส่งในประเทศมาเป็นระบบดิจิทัลทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นทั้งห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำหลักการของการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ประกอบในการบริหารจัดการด้านซัพพลายเชน โดยมุ่งเน้นไปที่การใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างรู้คุณค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการสิ้นเปลืองพลังงาน ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยดูแลรักษาสีเขียว

อีกทั้งการตอบสนองจากชุมชนเป็นส่วนสำคัญที่สุดในกระบวนการนี้ เนื่องจากสามารถช่วยสร้างให้เกิดความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้นซึ่งจะนำไปสู่การสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านของการจัดซื้อจัดหาและซัพพลายเชนในท้ายที่สุด

กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หินและทราย

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

อินทรีคอนกรีต และอินทรีอะกริเกต

อินทรีคอนกรีต และอินทรีอะกริเกต ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ภายใต้ชื่อ บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด ในการกระจายสินค้าให้เข้าถึงลูกค้าได้ทุกกลุ่มความต้องการทั้งคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทรายคุณภาพเยี่ยม

อินทรีคอนกรีต

อินทรีคอนกรีต ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทยมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากหน่วยผลิตอินทรีคอนกรีต หน่วยผลิตแบบเคลื่อนที่ และหน่วยผลิตอินทรีแฟรนไชส์ ซึ่งเป็นเครือข่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการได้อย่างครบวงจร ตั้งแต่งานมาตรฐานทั่วไป งานโครงสร้างพื้นฐาน จนถึงงานลักษณะพิเศษที่ต้องการคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทรายประสิทธิภาพสูง

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จไปยังประเทศศรีลังกาเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในการกระจายสินค้าสู่ตลาดภูมิภาคเอเชียให้มากขึ้น โดยการจัดตั้งหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จที่แรก ณ เมืองโคลัมโบ ประเทศศรีลังกา ซึ่งอาศัยทักษะ ความชำนาญ และประสบการณ์อันยาวนานของผู้เชี่ยวชาญในท้องถิ่น จึงสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งทางด้านเทคนิคและก่อสร้างได้เป็นอย่างดีเยี่ยม



1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

“การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และการจัดส่งตรงเวลา” เป็นกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ยึดถือมาโดยตลอด เพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ผลิตภัณฑ์อินทรีคอนกรีตถูกออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งโครงการก่อสร้างทั่วไปจนถึงงานที่ต้องการคุณสมบัติเฉพาะ โดยการคัดสรรวัตถุดิบคุณภาพสูง กระบวนการผลิตจนถึงระบบการติดตามการจัดส่งสินค้าที่นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการควบคุมและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพดีเยี่ยม

อินทรีคอนกรีตได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อให้คำปรึกษาในตัวสินค้า ส่วนผสมคอนกรีต แนวการทำงานในเชิงเทคนิคต่าง ๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกันกับลูกค้าซึ่งสร้างความแตกต่าง และเป็นจุดแข็งที่สำคัญของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้นของงานคุณภาพสูง จึงได้ขยายงานในกลุ่มสินค้าและบริการมูลค่าเพิ่มกับกลุ่มลูกค้า โดยธุรกิจสินค้าและบริการกลุ่มงานพื้นอุตสาหกรรมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และสร้างความประทับใจให้กลุ่มลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อให้เกิดความหลากหลายตามความต้องการ และวางแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนการขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการนี้ให้มากขึ้นในอนาคต

2. การตลาดและการแข่งขัน

ภายใต้ภาวะการชะลอตัวของสภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศไทย ประเทศศรีลังกา และทั่วโลก ซึ่งได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ โควิด-19 นั้น ส่งผลต่อการชะลอตัวในการลงทุนโดยเฉพาะกลุ่มที่อยู่อาศัย การลงทุนในโครงการก่อสร้างในปี 2563 ส่วนใหญ่มาจากภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ถือเป็นกลไกหลักในการผลักดันตลาดคอนกรีตในปี 2563 สำหรับการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรม และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ยังคงชะลอตัวอย่างเห็นได้ชัด

คาดการณ์ความต้องการตลาดในปี 2564 ยังคงชะลอตัวถึง حدตัวอย่างต่อเนื่องจากความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่ลดลง ส่งผลต่อการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ และโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ จากทางภาครัฐของแต่ละประเทศยังคงเป็นตัวผลักดันธุรกิจก่อสร้างที่สำคัญ ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมีความพร้อมในทุกด้านเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการให้ลูกค้าตามความต้องการได้ รวมไปถึงการริเริ่มโครงการใหม่ๆ เพื่อช่วยส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อีกด้วย

3. กระบวนการจัดหาและซัพพลายเชน

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านต้นทุนในการประกอบธุรกิจ โดยมุ่งเน้นกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบและส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ แบบรวมศูนย์ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เพื่อให้สามารถลดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้ขยายและพัฒนาธุรกิจผ่านทางเครือข่ายหน่วยผลิต อินทรีคอนกรีต หน่วยผลิตแบบเคลื่อนที่ และหน่วยผลิตของ อินทรีแฟรนไชส์ เพื่อให้มีพื้นที่บริการครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และฉับไว

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นและมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเน้นหลักการในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ อย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยและสวัสดิภาพของพนักงาน ได้เน้นย้ำถึงความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ผู้รับเหมา ผู้เช่าเยี่ยมชมกิจการหน่วยผลิต ลูกค้า และชุมชนโดยรอบหน่วยผลิตตลอดมา

อินทรีอะกริเกต

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

อินทรีอะกริเกต ผลิตสินค้าหิน และทรายประสิทธิภาพสูง สำหรับธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป และงานก่อสร้างทาง ด้วยคุณสมบัติขนาดละเอียด รูปร่างเหมาะสม คุณภาพที่ดีและสม่ำเสมอของผลิตภัณฑ์ทำให้อินทรีอะกริเกตสามารถส่งมอบคุณค่าที่พิสูจน์ได้จากต้นทุนการผลิตของลูกค้าที่ลดลง

2. การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2563 มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 นำไปสู่ชะลอตัวของธุรกิจทั่วไป แต่อินทรีอะกริเกตได้รับผลกระทบในระดับต่ำ เนื่องจากมีการบูรณาการห่วงโซ่อุปทานอย่างแข็งแกร่ง รวมทั้งการมุ่งเน้นในการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงอันเป็นจุดเด่นของอินทรีอะกริเกต นอกจากนี้ภาครัฐมีการกระตุ้นอุตสาหกรรมก่อสร้างจากการริเริ่มโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งมีข้อกำหนดทางด้านเทคนิคขั้นสูง อินทรีอะกริเกตสามารถตอบสนองต่อความต้องการนี้และพร้อมที่จะเติบโตกับตลาดที่มีมูลค่าสูง

3. กระบวนการจัดหาและซัพพลายเชน

อินทรีอะกริเกตมีปริมาณสำรองหินมากายหนึ่งของประเทศไทย โดยสามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่หลักในเขตกรุงเทพ และภาคตะวันออก ปัจจุบันโรงโม่หินปูนสุพรรณบุรีมีกำลังการผลิตได้มากกว่า 4 ล้านตันต่อปีจากสองสายการผลิต ซึ่งเป็นหินก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งหินคลุก และหินฝุ่น โดยสายการผลิตที่สองที่ตั้งขึ้นใหม่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการย่อยหินสามขั้นตอน รวมทั้งการปรับแต่งรูปร่างและจัดสัดส่วนขนาดละเอียดของหิน เพื่อให้ได้หินก่อสร้างที่มีคุณภาพสูงสุด อินทรีอะกริเกตยังมีปริมาณหินสำรองที่เหมืองจังหวัดสระบุรีและจังหวัดชลบุรี โดยยังไม่ได้ดำเนินการผลิตแต่นับว่าสำคัญต่อการขยายธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้อินทรีอะกริเกตยังเป็นผู้ผลิตทรายคุณภาพสำหรับงานคอนกรีต โดยมีปริมาณการผลิตมากกว่า 0.5 ล้านตันต่อปี



อินทรีอะกริเกตให้ความสำคัญต่อผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และชุมชนตั้งแต่การออกแบบก่อสร้างโรงงาน และกระบวนการผลิต เพื่อให้มีผลกระทบน้อยที่สุด และปฏิบัติตามมาตรฐานทางด้านความปลอดภัยและการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับอย่างเคร่งครัด

กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

เป็นกลุ่มธุรกิจที่สร้างขึ้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและต่อยอดผลิตภัณฑ์จากการผลิตปูนซีเมนต์ และพัฒนานวัตกรรมการก่อสร้างใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้าและอุตสาหกรรมในรูปแบบของผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ที่ใช้ในการสร้างที่อยู่อาศัย อาคารทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ โดยมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าและประโยชน์ให้แก่ลูกค้าปลายทางเป็นหลัก อาทิ ความสะดวกสบายและความปลอดภัยในการทำงาน การลดขั้นตอนและการพึ่งพาแรงงานในการก่อสร้าง การประหยัดในเรื่องของต้นทุนและเวลา และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

โดยในปี 2563 ธุรกิจมีความผันผวนจากหลายๆ ปัจจัย ได้แก่ วิกฤตเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และมาตรการ LTV (Loan to Value หรือ อัตราส่วนการให้สินเชื่อเพื่อซื้อบ้านเทียบกับมูลค่าบ้าน) ที่เริ่มประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2562 สร้างผลกระทบให้ภาพรวมของการลงทุนภาคเอกชนและตลาดอสังหาริมทรัพย์หดตัวลงต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชะลอการเปิดตัวโครงการใหม่ๆ ออกไป โดยเฉพาะในกลุ่มคอนโดมิเนียม และหันมาเน้นโครงการแนวราบเพิ่มมากขึ้นเพื่อจับกลุ่ม Real Demand ที่ยังมีกำลังซื้ออยู่ ซึ่งคาดการณ์ว่าตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยจะมีแนวโน้มการฟื้นตัวช้า และใช้เวลาอย่างน้อยหนึ่งถึงสองปีในการกลับมาสู่สภาวะปกติ ส่งผลให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมจะทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นในอนาคต

กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้างประกอบไปด้วยสามหน่วยธุรกิจ โดยมีรายละเอียดของลักษณะการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์และบริการ การตลาดและการแข่งขัน และการผลิตและการจัดหาของแต่ละธุรกิจ ดังต่อไปนี้

อินทรีมอร์ตาร์

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

อินทรีมอร์ตาร์ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (มอร์ตาร์) ในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ ได้ผ่านการวิจัยและพัฒนาจนได้เป็นปูนซีเมนต์สำเร็จรูปที่มีคุณภาพสูง เน้นการเจาะตลาดที่อยู่อาศัย โครงการเชิงพาณิชย์ต่างๆ

ในปี 2563 ผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ได้เปิดตัว ปูนฉาบปรับผิวเรียบ สีเทา เพื่อเพิ่มช่องทางในการขยายตลาดและตอบสนองความต้องการในงานผนังที่จำเพาะเจาะจงยิ่งขึ้น อีกทั้ง ตลาดกลุ่มกาวซีเมนต์ที่มีแนวโน้มการออกแบบและการใช้งานสำหรับกระเบื้องขนาดใหญ่ และงานสระว่ายน้ำแบบพรีเมียม จึงได้มีการออกผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ กาวซีเมนต์ปูกระเบื้องสระว่ายน้ำและกาวซีเมนต์ปูกระเบื้องแกรนิตโต้ เพื่อให้ตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานและยังได้รับรองมาตรฐาน มอก. (มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม) เพื่อให้ผู้ใช้งานมั่นใจในคุณภาพโดยเฉพาะกลุ่มโครงการระดับแบบพรีเมียม

2. การตลาดและการแข่งขัน

จากวิกฤตเศรษฐกิจและสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทางอินทรีมอร์ตาร์ได้มีการปรับตัวในการดำเนินธุรกิจ โดยมีกลยุทธ์มุ่งเน้นไปที่การขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การขยายกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ๆ การสร้างการรับรู้ในตราสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด เพิ่มความสามารถในการทำกำไร และสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดปูนซีเมนต์สำเร็จรูป

3. กระบวนการจัดหาและซัพพลายเชน

โรงงานอินทรีมอร์ตาร์ เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์สำเร็จรูปโดยใช้แหล่งวัตถุดิบหลัก คือ หิน Limestone จากเหมืองวัตถุดิบและปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์จากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ในส่วนของสารผสมเพิ่มคุณสมบัติได้มีกระบวนการจัดซื้อผ่านผู้ประกอบการที่ได้คุณภาพทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ

ปัจจุบันโรงงานอินทรีมอร์ตาร์มีกำลังการผลิต 750,000 ตันต่อปีจากสามสายการผลิต ขั้นตอนการผลิตของโรงงานดำเนินการภายใต้ระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO9001:2015 โดยทุกผลิตภัณฑ์จากอินทรีมอร์ตาร์ผ่านเกณฑ์มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ

โรงงานอินทรีมอร์ตาร์มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงานดำเนินการตามระบบมาตรฐาน ISO14001:2015 และเน้นย้ำหลักการทำงานให้สอดคล้องกฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้โรงงานได้มีการใช้ลมร้อนจากโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ 2 มาใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการอบหินกับทุกสายการผลิตเพื่อลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงและลดการปล่อยทั้งสู่บรรยากาศ ในด้านการควบคุมฝุ่นจากกระบวนการผลิตได้มีการติดตั้งระบบถุงกรองฝุ่น (Bag Filter) เพื่อลดฝุ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตตามจุดต่างๆ อย่างครบถ้วน ในส่วนของเสียจากกระบวนการผลิตมีการส่งกำจัดที่บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด และของเสียบางส่วนที่เกิดจากการทำความสะอาดกระบวนการผลิตสามารถนำกลับเข้าสู่ระบบได้



คอนวูด ประเทศไทย

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ภายใต้ตราสินค้า “คอนวูด” มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในเรื่องความสวยงาม ความทนทาน และคุณภาพตลอดระยะเวลากว่า 15 ปี โดยคอนวูดได้พัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ซึ่งผลิตจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์คุณภาพสูงและเยื่อเซลลูโลสที่ได้รับการคัดสรรมาเป็นอย่างดี ภายใต้เทคโนโลยีจากประเทศสวีตเซอร์แลนด์ ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่สวยงามเป็นเอกลักษณ์ เหมาะสำหรับงานตกแต่งทั้งภายในและภายนอกอาคาร นอกจากนั้น คอนวูด ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์สีเพื่อใช้คู่กับผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ คอนวูด ภายใต้ชื่อ “คอนวูด คัลเลอร์”

ตลอดปี 2563 คอนวูดได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของตลาดที่ต้องการผลิตภัณฑ์สำเร็จที่มีความหลากหลายของลายไม้ ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ไม้บันได และไม้พนัก ภายใต้ตราสินค้า “คอนวูด บียอนด์ (CONWOOD Beyond)” โดยได้นำเทคโนโลยีดิจิทัล โค้ดติ้ง มาใช้ในกระบวนการผลิตสำเร็จ

2. การตลาดและการแข่งขัน

จากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ จึงได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยได้วางกลยุทธ์หลักให้สอดคล้องกับสถานการณ์ อาทิ การขยายตลาดเข้าสู่รูปแบบออนไลน์มากยิ่งขึ้น เพื่อทำให้เกิดช่องทางการตลาดแบบบูรณาการ (Omni-Channel) การร่วมมือกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการ เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการที่กว้างขึ้น และการเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มมูลค่าสูง (High Value Added Product) กลยุทธ์ข้างต้นดำเนินการผ่านความร่วมมือกับตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งเมืองหลักทั่วประเทศ โดยผ่านช่องทางเฟซบุ๊ก ไลน์ออฟฟิเชียลแอ็กเคานต์ และแพลตฟอร์มการซื้อขายสินค้าออนไลน์ต่างๆ

3. กระบวนการจัดหาและซัพพลายเชน

ผลิตภัณฑ์คอนวูดเป็นผลิตภัณฑ์สีเขียวที่ใช้พลังงานต่ำ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและดีต่อสุขภาพ โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 การรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO9001:2015 การรับรองระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS45001:2018 และผ่านการรับรองวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากสาธารณรัฐสิงคโปร์ (Green Label Singapore) และรางวัล Zero Accident “Silver Level” ระดับประเทศเป็นปีที่สามติดต่อกัน ทั้งนี้โรงงานคอนวูด ตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 135,000 ต้นต่อปี

พีที คอนวูด อินโดนีเซีย

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

พีที คอนวูด อินโดนีเซีย เป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ เครื่องหมายการค้า “คอนวูด” ในประเทศอินโดนีเซีย เป็นที่รู้จักและได้รับความไว้วางใจอย่างแพร่หลายทั้งในประเทศอินโดนีเซีย

และในระดับนานาชาติ คอนวูดได้ทำการเจาะตลาดไปยังช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ มากกว่า 1,000 ร้านตัวแทนจำหน่าย และร้านตัวแทนสมัยใหม่ (Modern Trade & Dealer) กว่า 20 แห่งทั่วประเทศ

2. การตลาดและการแข่งขัน

จากสถานการณ์โควิด-19 ในประเทศอินโดนีเซียในปีที่ผ่านมา พีที คอนวูด อินโดนีเซีย ได้ใช้สื่อออนไลน์ต่างๆ ในการประชุมทางไกล การนำเสนอผลิตภัณฑ์ การอบรมต่างๆ กับกลุ่มผู้บริโภค สถาปนิก และผู้ใช้งานอื่นๆ พร้อมกันนี้ยังออกกิจกรรม #Stayathome #Cowoodathome ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ จนทำให้ พีที คอนวูด อินโดนีเซียได้รับรางวัล Most Innovative Building Material Brand with Innovative Services by Housing Eastate

3. กระบวนการจัดหาและซัพพลายเชน

กระบวนการผลิตของ พีที คอนวูด อินโดนีเซีย ได้รับการควบคุมอย่างเข้มงวดด้วยนโยบายการปกป้องสิ่งแวดล้อมต่างๆ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่นเดียวกับมาตรฐานของคอนวูด ประเทศไทย นอกจากนี้ กระบวนการผลิตคอนวูดยังผ่านการรับรองวัสดุก่อสร้างที่เป็นผลิตภัณฑ์สีเขียวจาก Green Listing Indonesia โดยมีกำลังการผลิตที่ 36,000 ต้นต่อปี

ด้วยความตระหนักถึงความสมดุลของระบบนิเวศวิทยาและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คอนวูดทั้งในประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซีย จึงได้ดำเนินธุรกิจด้วยการยึดมั่นในการเป็นผู้ผลิตสินค้าสะอาด หรือ Green Product มาโดยตลอด โดยการนำความร้อน น้ำ และเศษตัด กลับเข้าสู่กระบวนการการผลิต ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีขั้นนำจากประเทศสวีเดนแลนด์ที่ใช้วัตถุดิบที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทำให้ชุมชนรอบคอนวูด มีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันในอนาคต

อินทรี ซุปเปอร์บล็อก

1. ผลิตภัณฑ์และการบริการ

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา ซึ่งผลิตโดยเทคโนโลยีการอบไอน้ำแรงดันสูง (Autoclave System Technology) ประกอบไปด้วย อิฐมวลเบา คานทับหลังมวลเบา แผ่นผนัง และพื้นคอนกรีตมวลเบา รวมถึงการพัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม และการให้บริการคำแนะนำในการออกแบบและติดตั้งผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า ทำให้อินทรี ซุปเปอร์บล็อก มีความสวยงาม ความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้ง ลดการใช้แรงงานรวมถึงการออกแบบแผ่นผนังตามขนาดการใช้งานจริงเพื่อลดการเกิดขยะ



2. การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมของตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่มีการชะลอตัว บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่การบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง พร้อมเพิ่มสัดส่วนการขายในพื้นที่ที่มีความได้เปรียบทางด้านโลจิสติกส์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของอินทรี ซุปเปอร์บล็อก มีบทบาทมากในตลาดของวัสดุก่อสร้างและตลาดของผนังสำเร็จรูป (Wall Panel) มากขึ้น นอกจากนี้ยังร่วมมือกับอินทรีมอร์ตาร์ในการส่งเสริมให้ลูกค้าใช้ผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูปจากอินทรีมอร์ตาร์ ควบคู่กับแผ่นผนังมวลเบาเสริมเหล็กสำเร็จรูป (Product Synergy) ทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคธุรกิจ

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบารายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง “ฉลากเขียว” จากมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย สำหรับผลิตภัณฑ์วัสดุก่อผนังที่ผ่านเกณฑ์ตามข้อกำหนด TGL-61-11 โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดการให้มีขั้นตอนการนำวัตถุดิบกลับมาใช้ใหม่ อีกทั้งมีการนำวัตถุดิบทดแทนมาใช้ ซึ่งมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด

3. กระบวนการจัดหาและซัพพลายเชน

โรงงานอินทรี ซุปเปอร์บล็อก ตั้งอยู่ที่จังหวัดสิงห์บุรีและราชบุรี มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 7.2 ล้านตารางเมตรต่อปี โดยได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องสำหรับแผ่นผนังมวลเบาเสริมเหล็กเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้น พร้อมทั้งได้มีการเพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิตของโรงงานในจังหวัดราชบุรี ทำให้เพิ่มศักยภาพในการทำตลาดในภาคตะวันตกและภาคใต้มากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นศูนย์กระจายสินค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ ได้อีกด้วย

ธุรกิจอื่น

ธุรกิจจัดการของเสียและบริการ ภาคอุตสาหกรรม

อินทรี อีโคไซเคิล

อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน เป็นพันธมิตรที่ส่งมอบความสบายใจ โดยให้บริการด้านการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรม อย่างยั่งยืนในหลากหลายภาคอุตสาหกรรม เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การได้รับความไว้วางใจในการปกป้องชื่อเสียงและมีส่วนร่วมในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่ลูกค้าได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

อินทรี อีโคไซเคิล มีบริษัทย่อยในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ในส่วนตลาดต่างประเทศ อินทรี อีโคไซเคิล มีบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกา ได้แก่ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด นอกจากนี้ยังมีหน่วยธุรกิจภายใต้บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด และภายใต้การร่วมค้า บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ประเทศกัมพูชา

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นจะเป็นผู้นำในธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนและเป็นพันธมิตรด้านความยั่งยืน ส่งมอบความสบายใจ และปกป้องชื่อเสียงให้แก่ลูกค้า เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการจึงได้เข้าซื้อกิจการทำความสะอาดอุตสาหกรรม ในปี 2559 และ 2561 ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการครอบคลุมทั้งการบริการจัดการของเสียและการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม แบบใช้เคมี (Chemical Cleaning) และแบบใช้เครื่องจักร (Mechanical Cleaning) รองรับความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม เป็นผู้นำด้านการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทย



1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด ให้บริการจัดการของเสีย โดยมีพื้นที่การให้บริการครอบคลุมในประเทศ และการบริการภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะงานในกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจ ขุดเจาะ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีโรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนสองโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรีและจังหวัดชลบุรี และบริการภาคอุตสาหกรรมในจังหวัดระยอง อินทรี อีโคไซเคิล ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO9001:2015 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO14001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาตรฐาน OHSAS18001:2007 บริษัทฯ สามารถให้บริการครอบคลุมทั้งการบริการด้านจัดการของเสียและการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม แบบใช้เคมีและแบบใช้เครื่องจักรโดยผู้เชี่ยวชาญ สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรมเป็นผู้นำด้านการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทย

ในประเทศศรีลังกา เวียดนาม และกัมพูชา บริษัทฯ ได้นำเสนอบริการ ภายใต้ชื่อ อินทรี อีโคไซเคิล เช่นเดียวกันกับในประเทศไทย โดยให้บริการด้านการจัดการของเสียแก่ภาคอุตสาหกรรม ทั้งของเสียอันตรายและของเสียที่ไม่เป็นของเสียอันตราย

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (ไพรเวท) จำกัด ได้ร่วมกับบริษัท ข้ามชาติชั้นนำแห่งหนึ่งจัดตั้งหน่วยงานและสถานที่เพื่อใช้ในการ กู้คืนทรัพยากรจากกากของเสียแห่งแรกของประเทศเพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดตามหลักการทางธุรกิจของการจัดการเศรษฐกิจ แบบหมุนเวียน

อินทรี อีโคไซเคิล ประเทศเวียดนาม บริษัทฯ ให้บริการด้านการ จัดการของเสียให้กับลูกค้าบริษัทชั้นนำหลากหลาย รวมทั้งขยาย ขีดความสามารถในการให้บริการครอบคลุมทั้ง งานทำความสะอาด อุตสาหกรรม การรีไซเคิล รวมทั้งให้บริการที่ปรึกษาและบริการ ในสถานที่ลูกค้าในประเทศกัมพูชา ได้บุกเบิกธุรกิจด้านบริการ จัดการของเสียด้วยวิธีการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์ ในชื่อ ซิป มง อีโคไซเคิล ด้วยความเชี่ยวชาญและมีชื่อเสียงในการให้บริการ ด้านการจัดการของเสียอย่างยั่งยืน

บริการของอินทรี อีโคไซเคิล ประกอบด้วย

- **บริการด้านการจัดการของเสีย:** อินทรี อีโคไซเคิล ให้บริการ ด้านการจัดการกากอุตสาหกรรม ครอบคลุมภาคอุตสาหกรรม หลากหลาย ทั้งอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ยานยนต์ ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ สินค้าอุปโภคบริโภค โดยมีระบบ การจัดการกากของเสียที่ครบวงจร เริ่มตั้งแต่การวิเคราะห์ กากของเสียเพื่อเลือกวิธีการจัดการได้อย่างเหมาะสม ไปจนถึง กระบวนการขนส่ง การปรับสภาพกากของเสีย และการกำจัด กากของเสียด้วยกระบวนการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์
- **บริการภาคอุตสาหกรรม:** อินทรี อีโคไซเคิล ให้บริการหลัก เกี่ยวกับการทำความสะอาดอุตสาหกรรมและบริการที่เกี่ยวข้อง โดยมีความเชี่ยวชาญในงานทำความสะอาดเครื่องจักร อุปกรณ์ สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจ ขุดเจาะน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า

โดยสามารถให้บริการได้ทั้งการทำความสะอาดโดยใช้เคมี และใช้เครื่องจักรในการทำสะอาด อาทิ การทำความสะอาด โดยใช้เครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง (Ultra-High Pressure Water Jetting) การขจัดกากปนเปื้อน (Decontamination) การทำความสะอาดแทงค์ (Tank Cleaning) การเปลี่ยนถ่าย แคตาลิสต์ (Catalyst Handling) เป็นต้น ทั้งนี้ อินทรี อีโคไซเคิล สามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินงานทำความสะอาด ตลอดจนจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการทำความสะอาด ได้อย่างถูกต้องและยั่งยืน

2. การตลาดและการแข่งขัน

สำหรับบริการด้านการจัดการของเสีย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ อินทรี อีโคไซเคิล ได้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมชั้นนำ อาทิ อุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ กลุ่มปิโตรเคมี เหล็ก สินค้าอุปโภค บริโภค และอื่นๆ โดยลูกค้าหลักที่เลือกใช้บริการการจัดการของ เสียกับอินทรี อีโคไซเคิล คือ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความมุ่งมั่น ใส่ใจ และให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียอย่าง ยั่งยืนด้วยกระบวนการที่ปลอดภัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดการ ฝังกลบ และถูกต้องตามกฎหมาย ในส่วนสภาวะการแข่งขันใน ธุรกิจการบำบัดและกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรม โดยรวมมีการ แข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการหลายรายที่สามารถให้ บริการกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรมด้วยวิธีการที่แตกต่างกัน ทั้งส่วนของเสียที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย นอกจากนี้ยังมี ผู้ให้บริการรายใหม่ ในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานขยะที่สามารถให้ บริการกำจัดของเสียจากภาคอุตสาหกรรม กำจัดของเสียที่มีค่า ความร้อนสูงนำไปผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้าในราคาต่ำกว่าที่ต่ำกว่า ซึ่งถือเป็นคู่แข่งโดยตรงกับการกำจัดของเสียด้วยวิธีการเผาไหม้ใน เตาปูนซีเมนต์ เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดการกำจัดกาก อุตสาหกรรมได้ อินทรี อีโคไซเคิล จึงให้ความสำคัญต่อการรักษา มาตรฐานการบำบัดและกำจัดอย่างถูกต้องอย่างเคร่งครัด ภายใต้ ระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ที่จะใช้สร้างความไว้วางใจ และ พึงพอใจแก่ลูกค้า

สำหรับการบริการภาคอุตสาหกรรม ลูกค้าหลักในกลุ่มบริการภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจ และขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า ซึ่งใช้บริการทำความสะอาดเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ตลอดอายุการดำเนินงานตั้งแต่ช่วงติดตั้งก่อนดำเนินการ ข่อมแซมระหว่างดำเนินการ จนถึงช่วงรื้อถอนเมื่อเลิกดำเนินการ สภาวะการแข่งขันในธุรกิจการให้บริการภาคอุตสาหกรรมมีการแข่งขันสูง โดยในประเทศไทยมีผู้ให้บริการหลักรายใหญ่ซึ่งเป็นคู่แข่งโดยตรงทั้งนี้ความต้องการในการใช้บริการภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบโดยตรงจากราคาน้ำมันโลกและการแข่งขันเพื่อให้ได้รับงานของกลุ่มผู้รับเหมา นอกจากนี้การตัดสินใจระยะยาว เลื่อนกำหนดการ ลดขนาด หรือยกเลิกโครงการเนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือโควิด-19 ส่งผลโดยตรงต่อกลุ่มโครงการเป้าหมายของบริษัทฯ และกระทบต่อโอกาสการขยายงานในต่างประเทศ อย่างไรก็ตามโอกาสทางการตลาดใหม่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มงานทำความสะอาดและจัดการปนเปื้อนของแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่หมดอายุการใช้งานแล้ว

3. กระบวนการจัดหาและซัพพลายเชน

อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการจัดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามแนวทางระบบมาตรฐาน การจัดการด้านคุณภาพ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยได้รับรางวัลต่างๆ เพื่อเป็นเครื่องยืนยันมาตรฐานการดำเนินงานอย่างมืออาชีพ ในปี 2563 โรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทน จังหวัดสระบุรี ได้รับการคัดเลือกจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมให้เข้าร่วมโครงการพัฒนาและยกระดับผู้ประกอบการกำจัดกากของเสียอันตรายภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะได้รับรางวัลระดับเหรียญทองในไตรมาสแรกของปี 2564

อินทรี อีโคไซเคิล ดำเนินงานตามแนวทางที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและควบคุมการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยผ่านการตรวจประเมินและรับรองรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) ในส่วนโรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทน จังหวัดชลบุรี และรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5 (เครือข่ายสีเขียว) ในส่วน

โรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทน จังหวัดสระบุรี ซึ่งเป็นรางวัลระดับสูงสุดที่กระทรวงอุตสาหกรรมมอบให้ โดยเป็นธุรกิจด้านการจัดการกากอุตสาหกรรมรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งขยายเครือข่ายตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ทั้งสองโรงเตรียมเชื้อเพลิงได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาชุมชนและสร้างจิตสำนึกให้มีความรู้ความเข้าใจและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการขยะอย่างถูกต้อง เพื่อลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีความตระหนักว่าความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ นอกเหนือจากการจัดการของเสียให้ถูกต้องแล้ว ยังรวมถึงการปกป้องชื่อเสียงของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้คำนึงถึงการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยรวมเป็นพันธมิตรที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน



ธุรกิจการค้า

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด เป็นองค์การการค้าชั้นนำในภูมิภาคตั้งแต่เริ่มก่อตั้งเมื่อปี 2560 บริษัทฯ ได้เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และขยายตลาดในภูมิภาคใหม่ๆ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงรักษาการค้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์และเชื้อเพลิงแบบครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และภูมิภาคอื่นๆ ตามความต้องการของตลาด เป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ ความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งในและต่างประเทศ โดยการขนส่งวัตถุดิบทางทะเลไม่ว่าจะเป็นสินค้านำเข้า หรือส่งออก ในปี 2562 บริษัทฯ มียอดขายกว่า 9.04 ล้านตันจากผลิตภัณฑ์ต่างๆ ผ่านเรือขนส่งทางทะเลกว่า 366 ลำ เพื่อจัดส่งสินค้าให้กับกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และลูกค้าภายนอก

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพการส่งออกของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นอันดับแรก อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ที่จะสร้างความสัมพันธ์แบบพันธมิตรในการซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปูนซีเมนต์ เชื้อเพลิง และกิจกรรมการขนส่งทางทะเล รวมถึงขยายฐานผู้ผลิต อาทิ โรงงานผลิตปูนซีเมนต์อื่นในเมือง และโรงงานถลุงเหล็ก

2. การตลาดและการแข่งขัน

วิกฤตการณ์โควิด-19 ที่เกิดขึ้นเป็นวิกฤตการณ์ที่สร้างผลกระทบในทุกระดับและทุกคนรวมถึงบริษัทฯ ผลกระทบจากเชื้อไวรัสโควิด-19 เริ่มเมื่อปลายไตรมาสที่หนึ่งต้นไตรมาสที่สองของปี 2563 ทำให้หลายประเทศต้องตัดสินใจปิดประเทศเพื่อระงับการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาในเรื่องการส่งสินค้าตามความจำเป็น เปลี่ยนปลายทางของสินค้าที่จัดส่ง

เนื่องจากลูกค้าได้รับผลกระทบจากการปิดประเทศ เพื่อลดการเกิดข้อพิพาทกับผู้ผลิต และเรือขนส่งสินค้าที่ได้ทำสัญญาไว้ เป็นการรักษาชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในตลาด แม้ว่าหลายประเทศได้กลับมาเปิดประเทศอีกครั้งโดยเฉพาะประเทศในแถบเอเชีย สถานการณ์ระยะยาวของโควิด-19 ยังคงมีความไม่แน่นอนอยู่ ด้านการแข่งขันทางธุรกิจทั้งสองสามปีที่ผ่านมา ลักษณะทางธุรกิจได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะการเข้ามาของคู่แข่งที่ไม่มีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของตัวเองและพร้อมที่จะรับความเสี่ยงทางการค้าที่สูงกว่าบริษัทที่เป็นผู้ผลิต

3. กระบวนการจัดหาและซัพพลายเชน

รูปแบบการค้าของบริษัทฯ ด้านการซื้อและการขายของนั้น บริษัทฯ ได้มีการคัดสรรคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ ทั้งฝั่งผู้ผลิตและฝั่งลูกค้า บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบนโยบายของกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวงอย่างเคร่งครัด ในปัจจุบัน บริษัทฯ ทำธุรกิจกับผู้ผลิต 34 ราย จาก 13 ประเทศ และค้าขายกับลูกค้า 27 ราย จาก 11 ประเทศ และขยายเครือข่ายทางธุรกิจในลักษณะที่ยั่งยืนต่อไป

ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงก่อตั้งขึ้นในปี 2556 เพื่อให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่สมบูรณ์แบบแก่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมถึง บริษัท ชิปปิง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ในประเทศกัมพูชา

อินทรี ดิจิตอล เป็นพันธมิตรทางธุรกิจระดับภูมิภาคให้กับบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรวมถึงโครงสร้างพื้นฐานและความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศมาออกแบบและพัฒนาใช้ของลูกค้า และการวิเคราะห์ฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจอย่างแม่นยำ ช่วยให้ธุรกิจสามารถปรับตัวให้เหมาะสมโดยผ่านการทำงานของระบบอัตโนมัติ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน และสร้างความแตกต่างและความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัทฯ

2. การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นพันธมิตรที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งสามารถนำเสนอบริการเทคโนโลยีระบบสารสนเทศที่ช่วยสร้างองค์กรที่ชาญฉลาดและระบบที่เชื่อมต่อธุรกิจของเรากับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจแบบเรียลไทม์ โดยมีเป้าหมาย คือ เพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพขององค์กร พร้อมทั้งสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

- นำเสนอความเป็นเลิศด้านบริการไอที ดูแลบริการด้านไอทีและเทคโนโลยีดิจิทัลที่สมบูรณ์แบบด้วยคุณภาพที่ยอดเยี่ยม
- สร้างองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลเชิงลึกได้อย่างชาญฉลาด โดยการนำเสนอระบบที่จะช่วยเชื่อมต่อการทำงานตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการทางธุรกิจที่นำเสนอข้อมูลทางธุรกิจและการวิเคราะห์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้ใช้บริการ
- สร้างความแข็งแกร่งให้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ ในการปรับปรุงการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- เป็นศูนย์กลางบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของภูมิภาค และเสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรและองค์กร
- เป็นที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีที่มีความเข้าใจอย่างถ่องแท้ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดให้กับกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ

3. กระบวนการจัดหาและซัพพลายเชน

บริษัทฯ เลือกใช้เทคโนโลยีอัจฉริยะที่มีอยู่ในตลาดทั้งซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ โซลูชันเทคโนโลยี โดยเทคโนโลยีที่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงนำมาใช้จะเป็นแพลตฟอร์มสำหรับอนาคตที่จะสามารถรองรับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลในอนาคตด้วย การใช้โซลูชันทั้งหมดได้รับการพัฒนาโดยพนักงานของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนจากพันธมิตรทางธุรกิจ และบริษัทฯ เป็นเจ้าของโซลูชันทั้งหมด ทั้งบนคลาวด์ส่วนตัว และส่วนรวม

การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้เผชิญกับความท้าทายมากมายจากปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก โดยเฉพาะผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งส่งผลให้เกิดความต้องการปูนซีเมนต์ในตลาดลดต่ำลง

รวมถึงการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงขึ้น ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัท จึงได้ดำเนินการวางแผนกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อจัดการสภาพแวดล้อมภายในให้สามารถเผชิญหน้ากับความท้าทายเหล่านี้ทั้งในเรื่องของกระบวนการจัดการและควบคุมค่าใช้จ่ายภายใน การวางแผนกลยุทธ์ด้านการตลาดอย่างรัดกุม การทบทวนแผนการจัดการองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท สามารถเอาชนะอุปสรรคเหล่านี้ไปได้

ในเดือนมีนาคม 2563 กลุ่มบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการการจัดการภาวะวิกฤต ซึ่งมีสมาชิกประกอบไปด้วยประธานกรรมการบริหารจากทุกบริษัทในกลุ่ม สมาชิกของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและหัวหน้าคณะทำงานด้านความเป็นเลิศจากทุกภาคส่วน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาความเสี่ยง ตัดสินใจ บริหารจัดการ แก้ไขปัญหา และฟื้นฟูส่วนต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจให้สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีการประชุมสองครั้งต่อสัปดาห์ เพื่อติดตามผลและสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการจัดการภาวะวิกฤตอย่างถูกต้อง และเหมาะสม

ช่วงวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ถือเป็นช่วงเวลาที่ทำลายอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท แม้ว่าจะมีบางช่วงเวลาที่มีการดำเนินงานต้องหยุดชะงักไปตามคำสั่งปิดประเทศและเคอร์ฟิวของรัฐบาลบางประเทศในช่วงของปลายไตรมาสที่หนึ่งจนถึงไตรมาสที่สอง แต่คณะกรรมการบริหารทั้งในระดับบริษัท และระดับกลุ่มบริษัท ก็ได้วางแผนงานเชิงกลยุทธ์เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานบางหน่วยงานที่มีความเสี่ยงอาจไม่ก่อให้เกิดผลกำไรและควบรวมบางหน่วยงานเพื่อสร้างความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น อาทิ การขายหน่วยงานคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศเวียดนามให้แก่ Terra Yamaken ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ การควบรวมกิจการตลอดจนผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด ให้เป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ในเดือนเมษายน รวมถึงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ และคู่ค้าในการให้สิทธิ์การให้บริการหรือทำการผลิตสินค้าคอนกรีตผสมเสร็จภายใต้แบรนด์อินทรีคอนกรีตในประเทศไทยให้มากขึ้นด้วย นอกจากนี้ในเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการตัดสินใจหยุดสายการผลิตโรงงาน 1 เป็นการชั่วคราวเนื่องจากเป็นสายการผลิตที่มีจุดอ่อนด้านต้นทุนการผลิตที่สูง ไม่เอื้อต่อภาวะการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในยุคปัจจุบัน

และเพื่อเป็นการวางแผนการใช้พื้นที่สำนักงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและให้สอดคล้องกับนวัตกรรมออกแบบการใช้พื้นที่สำนักงานและเทคโนโลยีสื่อสารที่ก้าวหน้าขึ้น ในเดือนตุลาคม และพฤศจิกายนก็มีการปรับปรุงพื้นที่ของสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพมหานครโดยลดจำนวนพื้นที่การทำงานลงคิดเป็นร้อยละ 39 เพื่อสร้างพื้นที่การทำงานใหม่ที่มีความยืดหยุ่น คล่องตัว สำหรับการทำงานไร้กรอบในยุคดิจิทัล และสร้างมาตรฐานการทำงานใหม่ในยุค “New Normal” ช่วยให้บริษัท สามารถใช้พื้นที่สำนักงานต่อพนักงานหนึ่งคนน้อยลงได้ นวัตกรรมออกแบบการใช้พื้นที่สำนักงานที่ชาญฉลาดขึ้นนี้ไม่เพียงช่วยให้บริษัท ใช้พื้นที่ได้เต็มประสิทธิภาพและควบคุมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเช่าสำนักงานได้ดีขึ้นเท่านั้น แต่ยังสามารถทำให้สภาพแวดล้อมในที่ทำงานดีขึ้นได้ด้วย ซึ่งรวมถึงการเอื้อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น สร้างความพอใจให้กับพนักงานและมีส่วนช่วยในการรักษาพนักงานไว้กับบริษัท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้ปรับปรุงขอบเขตการดำเนินงานของบริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ใหม่ โดยมุ่งเน้นพัฒนาระบบสารสนเทศของกลุ่มบริษัท เพื่อใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการบริหารงานองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน รองรับแผนการพัฒนารัฐกิจอันเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยผลักดัน แผนงาน โครงการ กิจกรรม ตลอดจนการสื่อสารภายในองค์กรของกลุ่มบริษัท ให้บรรลุผลตามเป้าหมายสอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งระบบสารสนเทศของกลุ่มบริษัท จำเป็นต้องมีการพัฒนาให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก

เราวางกลยุทธ์ การขยายธุรกิจ ตามหลักภูมิศาสตร์





การพัฒนาที่สำคัญในแต่ละสายงานปี 2563

กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

สายงานกิจการสระบุรี

■ INSEE WAY

INSEE WAY คือ การสร้างวัฒนธรรมในแบบฉบับของอินทรี โดยที่ทุกคนมีส่วนร่วมด้วยช่วยกันในการลดการสูญเปล่าในการทำงาน เพิ่มการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้า เพื่อเป้าหมายในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพที่จะนำมาซึ่งความสามารถในการแข่งขันได้ในตลาด ตลอดจนการพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการต่อยอดจากโครงการเดิมที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาแล้วอย่าง INSEE POWER TEAM เพื่อนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของ Good to Great ทั้งนี้ INSEE WAY ได้เริ่มดำเนินโครงการนำร่องในพื้นที่ Bag Making ในเดือนพฤศจิกายน 2562 และต่อเนื่องมาตลอดปี 2563 ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นที่น่าพอใจมาก จึงได้ขยายแนวทางพัฒนางานไปยังพื้นที่อื่นๆ ในโรงงานสระบุรีอย่างต่อเนื่อง

■ ความเป็นเลิศด้านการผลิตสายงานกิจการสระบุรี (Saraburi Operational Excellence)

เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานให้สอดคล้องกันภายในกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จึงมีการจัดทำ Benchmark และมีการแบ่งปัน Best practice ระหว่างกัน ซึ่งช่วยให้การผลิตมีประสิทธิภาพ และชี้วัดความสำเร็จได้ชัดเจนขึ้นผ่าน INSEE Operational Excellence เป็นศูนย์กลาง และกระจายสู่สายงานกิจการสระบุรี โดยจัดตั้งเป็น Saraburi Operational Excellence ขึ้น โดยได้แบ่งการดำเนินการออกเป็นหกด้านหลัก ได้แก่ ด้านการพัฒนาพลังงาน ด้านการพัฒนาคุณภาพ ด้านการเพิ่มศักยภาพเครื่องจักร ด้านบริหารจัดการโครงการ (CAPEX) ด้านการควบคุมการใช้จ่ายเพื่อลดต้นทุนคงที่ และด้านการสร้างวัฒนธรรมองค์กรใหม่ด้วย INSEE WAY เพื่อปรับปรุงพัฒนางาน ติดตามความคืบหน้า ตลอดจนสนับสนุนแนวคิดการดำเนินโครงการใหม่ๆ เพื่อขับเคลื่อนไปสู่ความเป็นเลิศด้านการผลิตตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ร่วมกัน



■ ผ่านการทดสอบศักยภาพห้องปฏิบัติการจาก CCRL

Cement and Concrete Reference Laboratory (CCRL) เป็นหน่วยงานระดับสากลภายนอกสำหรับการทดสอบเชื้อเพลิง ปูนเม็ด และปูนซีเมนต์ที่มีสมาชิกมากกว่า 254 ห้องปฏิบัติการจากทั่วโลก ดังนั้น การที่ห้องปฏิบัติการทดสอบของบริษัท สายงานกิจการสระบุรี ผ่านการทดสอบศักยภาพจาก CCRL ช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับห้องปฏิบัติการทดสอบเป็นที่ยอมรับว่ามีความสามารถและมีมาตรฐานในระดับสากล

■ ความร่วมมือเพื่อพัฒนาเมืองสู่ความยั่งยืน

ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MoU) กับ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย (แ่งคอย) จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาเมืองหินปูนสู่ความยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนภายใต้การสนับสนุนของสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย

สายงานการบริหารบุคลากร และประสิทธิภาพองค์กร

■ การจัดการองค์ความรู้

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาวัฒนธรรมการจัดการความรู้ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้ขยายระบบการจัดการความรู้ และนำไปใช้กับทั้งกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าไปเรียนรู้ แลกเปลี่ยน และส่งต่อความรู้ ประสบการณ์ และแนวปฏิบัติงานที่ดีที่สุดร่วมกัน รวมถึงการที่พนักงานสามารถนำความรู้ที่ไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและยังทำให้บริษัทฯ สามารถรวบรวมและจัดเก็บองค์ความรู้ที่มีคุณค่าไว้ในองค์กรอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาวัฒนธรรมการจัดการความรู้ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้ขยายระบบการจัดการความรู้ และนำไปใช้กับทั้งกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าไปเรียนรู้ แลกเปลี่ยน และส่งต่อความรู้ ประสบการณ์ และแนวปฏิบัติงานที่ดีที่สุดร่วมกัน

■ แนวทางการปฏิบัติงานจากสถานที่ภายนอกสำนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีแนวทางการปฏิบัติงานจากสถานที่ภายนอกสำนักงาน เพื่อให้พนักงานที่ทำงานอาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ สามารถทำงานตามที่ได้รับมอบหมายในช่วงเวลาทำงานจากสถานที่ที่ได้ตกลงกันไว้กับหัวหน้างาน เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงานในหลายประเด็น ทั้งเรื่องไม่ต้องเสียเวลาเดินทางไป-มายังสำนักงาน เรื่องการปรับการทำงานให้มีความยืดหยุ่น และคล่องตัวมากขึ้น เรื่องการใช้เทคโนโลยีเพื่อการสื่อสารภายในทีมและการทำงานร่วมกันของทีมมากขึ้น รวมไปถึงเพื่อสร้างแรงจูงใจในการดึงดูดพนักงานใหม่ การรักษากพนักงานที่มีประสิทธิภาพขององค์กร และเรื่องของการสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว

■ รูปแบบใหม่ของการจัดการการเรียนรู้และพัฒนาพนักงาน

หลักสูตรอบรมภายในองค์กรได้มีการออกแบบและปรับปรุงแบบไปสู่ดิจิทัลแพลตฟอร์ม ประกอบไปด้วยการเรียนรู้แบบห้องเรียนเสมือนจริง การพัฒนาสื่อการเรียนรู้แบบออนไลน์และการเรียนรู้ด้วยแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ ในปี 2563 ได้มีการจัดการเรียนรู้แบบห้องเรียนเสมือนจริงเป็นครั้งแรกในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อพัฒนาผู้บริหารในระดับภูมิภาคในด้านกลยุทธ์และภาวะผู้นำ อีกทั้งยังมีการพัฒนาสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ที่เป็นพื้นฐานสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ อาทิ INSEE Competencies Series, Coaching Series, Cement Production Gamification

สายงานซีพพลายเซน

■ วัฒนธรรมโคเซ็น และการพัฒนากระบวนการต่างๆ ในระบบ ซีพพลายเซน

ดำเนินการยกระดับระบบซีพพลายเซนให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ด้วยการประยุกต์ใช้แนวคิดโคเซ็นในทุกๆ กิจกรรมของหน่วยงาน ทำให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ และเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการลูกค้า และตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้า ได้ดียิ่งขึ้น กระบวนการต่างๆ ถูกพัฒนาให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ด้วยการกำจัดการกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดคุณค่า เพื่อให้เกิดความสะดวกในการปฏิบัติงานและสามารถลดต้นทุนได้ แนวคิดโคเซ็นยังได้ถูกประยุกต์ให้เป็นส่วนหนึ่งของระบบซีพพลายเซน เพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงาน และความเสถียรของเครื่องจักรในเชิงรุกยิ่งขึ้น ทั้งนี้ พนักงานยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเป็นการเพิ่มศักยภาพของตัวเองอย่างเต็มที่

■ แผนงานเชิงกลยุทธ์สำหรับพันธมิตรทางโลจิสติกส์ และการประมูลออนไลน์

พัฒนาแผนงานเชิงกลยุทธ์ สำหรับการเพิ่มโอกาสในการสร้างพันธมิตรกับผู้ขนส่ง ซึ่งส่งผลต่อการรักษาสัมพันธภาพอันดีของพันธมิตรทางธุรกิจที่เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นทางผู้ขนส่ง ที่มีโอกาสสูงขึ้นในการเป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการและบริษัทฯ ที่มีโอกาสในการสร้างเครือข่ายการขนส่งที่แข็งแกร่งมากขึ้น การประมูลออนไลน์เป็นเครื่องมือชิ้นสำคัญสำหรับการยื่นเสนอราคา เพื่อช่วยส่งเสริมการแข่งขันทางธุรกิจ เพิ่มความชัดเจนในการบริหารต้นทุน และทำให้สามารถลดระยะเวลาในการจัดหาให้สั้นลง ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันมากขึ้นสามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ตลาด ที่มีความผันผวนได้ดียิ่งขึ้น และอีกทั้งยังเพิ่มความโปร่งใสในการเป็นพันธมิตรร่วมกัน



■ การปฏิรูปผ่านดิจิทัลไลเซชัน และอัตโนมัติ

ทำการประยุกต์ใช้แนวคิดการผสมผสานด้านเทคโนโลยี เข้ากับกระบวนการทำงานสำหรับกิจกรรมต่างๆ ในระบบซีพพลายเซน ส่งผลให้ประมาณสามในสี่ของคำสั่งซื้อที่ใช้บริการการจัดส่งในแต่ละวัน เริ่มถูกวางแผนการจัดส่งโดยระบบอัตโนมัติ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ กล่าวคือ กระบวนการสั่งซื้อ ไปจนถึงการชำระค่าบริการจัดส่งของลูกค้า ทั้งนี้การตรวจสอบเพื่อยืนยันต้นทุนการขนส่งในระบบบัญชี กำลังอยู่ในแผนการพัฒนาที่จะถูกดำเนินการผ่านทางระบบอัตโนมัติเช่นกัน ซึ่งจะทำให้ระยะเวลาการปฏิบัติงานลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยระบบอัตโนมัติต่างๆ เหล่านี้ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านความถูกต้องแม่นยำได้อีกด้วย

มีการขยายขอบเขตการใช้งานแอปพลิเคชันการส่งสินค้าบนมือถือให้มากขึ้น โดยแอปพลิเคชันนี้มีฟังก์ชันการใช้งาน sign on glass ที่มีการวางแผนจะนำมาใช้เป็นหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อยืนยันการจัดส่งสินค้าในอนาคต ที่สามารถช่วยลดระยะเวลาในการยืนยันการจัดส่งสินค้า และยังเพิ่มความถูกต้องแม่นยำ รวมถึงการลดความเสี่ยงต่อปัญหาเรื่องเอกสารที่อาจสูญหายในระหว่างการจัดส่ง

สายงานการตลาดและการขาย

■ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์

“อินทรีเพชรพลัส” ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คุณภาพสูงสำหรับงานโครงสร้าง ผลิตภัณฑ์งานหล่อ และคอนกรีตผสมเสร็จขนาดย่อม ได้ถือกำเนิดขึ้นภายใต้แนวความคิด “ใช้อินทรีเพชรพลัสอะไรๆ ก็ดีขึ้น” เพื่อเน้นย้ำถึงคุณภาพที่ดียิ่งขึ้น ทั้งยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้นโดยการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ในกระบวนการผลิตเปรียบเทียบกับปูนโครงสร้างสูตรเดิม อินทรีเพชรพลัสได้รับความไว้วางใจจากผู้บริโภค และสร้างยอดขายที่เติบโตอย่างต่อเนื่องกว่าเท่าตัวในปี 2563 เปรียบเทียบกับยอดขายในปีก่อน อีกทั้งยังสามารถทดแทนปูนโครงสร้างสูตรเดิมในตลาดค้าปลีกได้ร้อยละ 100

“อินทรีพร้อมอยู่” เป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจ ที่ทางบริษัทฯ ได้ผลักดันออกสู่ตลาดอย่างเป็นทางการในปี 2562 เพื่อส่งมอบนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค “อินทรีพร้อมอยู่” เป็นรูปแบบธุรกิจที่มุ่งเน้นให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง สามารถต่อยอดเข้าสู่ธุรกิจการก่อสร้างรูปแบบใหม่ ผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านนวัตกรรมและความเชี่ยวชาญในการผลิตคอนกรีตสำเร็จรูปประกอบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ช่วยลดต้นทุนในการผลิต ปัจจุบันมีผู้ประกอบการ หกรายที่ได้เริ่มดำเนินกิจการภายใต้การบริหารจัดการในรูปแบบอินทรีพร้อมอยู่ และบริษัทฯ มีแผนการพัฒนาต่อยอดในการเพิ่มจำนวนผู้ประกอบการเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ออกสู่ตลาดด้วยกำลังการผลิตกว่า 1,000,000 ตารางเมตรต่อปี ภายในปี 2568

“อินทรีเพชรพลัส” ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คุณภาพสูง ทั้งยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้นโดยการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ในกระบวนการผลิตเปรียบเทียบกับปูนโครงสร้างสูตรเดิม

สายงานการเงินและการควบคุมธุรกิจ

■ กลุ่มงานสายการเงินระดับภูมิภาคอันเป็นเลิศ

การร่วมกันทำงานของสายงานการเงินในระดับภูมิภาคได้ถูกเริ่มขึ้นในปี 2562 เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนข้อมูลและวิธีการปฏิบัติงานที่ดีที่สุดในภูมิภาคสำหรับความคิดริเริ่มด้านการเงินที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการบริหารเงินทุนหมุนเวียน การจัดทำงบประมาณและการทำประมาณการ ระบบอัตโนมัติ การบริหารจัดการเงินทุนและภาษี และการพัฒนาการควบคุมภายในด้านการเงินต่างๆ โดยกลุ่มงานดังกล่าวได้พัฒนาหลักสูตรในการฝึกอบรมด้านการเงินสำหรับพนักงานที่ไม่ได้อยู่ในสายงานการเงินเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานและเพื่อให้การพัฒนาของพนักงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

■ หลักการบัญชีและการรายงานในแบบฉบับของอินทรี

สายงานการเงินได้พัฒนาคู่มือหลักการบัญชีและการรายงานสำหรับอินทรีเพื่อใช้ในกลุ่มบริษัทฯ โดยปัจจุบัน ได้มุ่งเน้นในส่วนของการหลักการด้านบัญชีบริหาร ดัชนีที่ใช้วัดผลประกอบการและการบริหารค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลประกอบการของบริษัทต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีการอบรมเพื่อให้ความมั่นใจว่าพนักงานทั้งในส่วนของการเงินและนอกสายงานการเงินในระดับผู้จัดการและระดับปฏิบัติการรับทราบถึงหลักการดังกล่าว

■ การบริหารสภาพคล่อง

ในช่วงเริ่มต้นของการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องและได้รับรู้ข้อตกลงสนับสนุนวงเงินแบบยกเลิกไม่ไ้ระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6.75 พันล้านบาท โดยวงเงินดังกล่าวสามารถเบิกใช้ในกรณีที่มีความต้องการกระแสเงินสดและวงเงินดังกล่าวมีผลถึงช่วงกลางปี 2566 นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างใกล้ชิดสำหรับการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า การปรับลดระดับของสินค้าคงคลัง และการขยายระยะเวลาในการชำระเงินให้แก่คู่ค้าต่างๆ

บริษัท สยาม ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

- บทบาทที่เพิ่มขึ้นในตลาดใหม่ทางภาคตะวันออก และเกาะ Phu Quoc ในจังหวัด Kien Giang

ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงขยายบทบาทอย่างต่อเนื่องสำหรับตลาดปูนถุงในหลายพื้นที่ของภูมิภาคตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งรวมทั้งเขต Tay Ninh, Binh Phuoc, Binh Duong และ Binh Thuan นอกจากนี้ตามยุทธศาสตร์ในการขยายตลาดด้วยการเข้าถึงให้มากขึ้น บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เรียกว่า อินทรี พาวเวอร์ ฟาสท์ (INSEE Power Fast) เพื่อใช้ในโครงการขนาดใหญ่โดยเฉพาะ



บริษัท สยาม ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

- การปรับปรุงการเข้าถึงตลาด และการสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้เน้นแผนงานหลักสามประการ ซึ่งประกอบไปด้วยการนำแผนการดำเนินงานด้านการตลาดมาปฏิบัติให้ทั่วถึงทั้งประเทศ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อลูกค้าได้ดีขึ้นเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและความภักดีต่อตราสินค้า การจัดหาแหล่งวัตถุดิบและถ่านหินที่มีต้นทุนต่ำกว่าเดิมแต่ยังคงรักษามาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพสูง และการปรับลดฐานของต้นทุนคงที่โดยการปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมและพิจารณาความจำเป็นในเรื่องการใช้จ่ายทั้งหมด ด้วยแผนงานที่ได้กล่าวมานี้ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการปรับปรุงผลกำไรจากการดำเนินงานและผลประกอบการของปี 2563 ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และหวังว่า จะสามารถเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องได้ในปีต่อไป

บริษัท ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น

- เปิดตัวปูนซีเมนต์ก่อฉาบ Camel Green

ซิป มง อินทรีซีเมนต์ ได้เปิดตัวปูนซีเมนต์ตราใหม่ Camel Green ในเดือนเมษายน 2563 ด้วยสโลแกน “เลือกแต่สิ่งที่ดีที่สุด” นอกเหนือจากรูปลักษณ์ใหม่ที่เป็นนวัตกรรมแล้ว ยังได้ถูกผลิตขึ้นมาเพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าในแง่ของการฉาบผนังก่ออิฐ ปูกระเบื้อง และการใช้งานด้านอื่นๆ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการออกแบบถุงในรูปแบบใหม่จะช่วยสร้างตราสินค้าให้เป็นที่จดจำได้ในตลาด

กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

■ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

ในปี 2563 อินทรีคอนกรีต ได้พัฒนาโปรแกรมการติดตามสถานะคำสั่งซื้อ และการจัดส่งเพื่อเพิ่มความสะดวกให้ลูกค้าในการติดตามสถานะการจัดส่งอินทรีคอนกรีตผ่านทางข้อความ (SMS) หลังจากการยืนยันคำสั่งซื้อ ระบบจะส่งข้อความพร้อมลิงก์ซึ่งลูกค้าสามารถดูรายละเอียดคำสั่งซื้อ และสถานะการจัดส่งของรถโม้แต่ละคันแบบเรียลไทม์ผ่าน “INSEE Smart Tracking” นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำใบรับสินค้าแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-ticket) เพื่อให้ลูกค้าสามารถดาวน์โหลดและสั่งพิมพ์ได้อย่างรวดเร็ว โดยไม่ต้องเสียเวลาของการจัดส่งเอกสารอีกด้วย

อินทรีคอนกรีต ได้พัฒนาโปรแกรมการติดตามสถานะคำสั่งซื้อ และการจัดส่งเพื่อเพิ่มความสะดวกให้ลูกค้าในการติดตามสถานะการจัดส่งอินทรีคอนกรีตผ่านทางข้อความ (SMS) หลังจากการยืนยันคำสั่งซื้อ ลูกค้าสามารถดูรายละเอียดคำสั่งซื้อ และสถานะการจัดส่งของรถโม้แต่ละคันแบบเรียลไทม์ผ่าน “INSEE Smart Tracking”



กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

- บริษัท คอนวูด จำกัด ได้ร่วมกับบริษัทพันธมิตรในการค้นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกัน เพื่อผลิตและนำเสนอสินค้าที่ตอบโจทย์การใช้งานของผู้บริโภคและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทั้งในด้านการเงินและตราสินค้าให้แก่บริษัทฯ
- ผลิตภัณฑ์คอนวูดได้มีการขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ โดยได้ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกันกับร้านตัวแทนจำหน่ายในการเป็นตัวแทนจำหน่ายออนไลน์ ทำให้เกิดช่องทางการตลาดแบบบูรณาการ
- ผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ เบอร์ 21 ปูนสำเร็จรูปสำหรับงานก่อ และ อินทรีมอร์ตาร์ เบอร์ 11, 12 และ 15 ซึ่งเป็นปูนสำเร็จรูปสำหรับงานฉาบระดับพรีเมียม ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ได้แก่ มอก.1776-2560 มอร์ตาร์สำหรับฉาบ และ มอก.598-2560 มอร์ตาร์สำหรับก่อ รายแรกของประเทศไทย จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

ธุรกิจอื่น

ธุรกิจจัดการของเสีย และการบริการ ภาคอุตสาหกรรม

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (ประเทศไทย)

■ เพิ่มขีดความสามารถด้านการบริการภาคอุตสาหกรรม

ตามที่ อินทรี อีโคไซเคิลได้ขยายขีดความสามารถในการให้บริการทำความสะอาดและจัดการปนเปื้อนในภาคอุตสาหกรรม ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติชั้นนำให้ดำเนินงานตามสัญญาระยะยาว ในการจัดการปนเปื้อนและทำความสะอาดขึ้นส่วนจากการรื้อถอนแท่นผลิตปิโตรเลียมที่หมดอายุการใช้งาน ณ จังหวัดสงขลา

อินทรี อีโคไซเคิล ประเทศเวียดนาม

■ มุ่งสู่เส้นทาง การดำเนินโครงการ “Together with Farmers Protecting the Environment”

อินทรี อีโคไซเคิล เวียดนาม ร่วมมือกับสำนักงานคุ้มครองพันธุ์พืช ศูนย์ทางตอนใต้ และกว่า 50 องค์กร ในการดำเนินโครงการ “Together with Farmers Protecting the Environment” เพื่อกำจัดบรรพบุรุษสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้แล้วจาก 22 เมืองทางตอนใต้ของประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2560 โครงการนี้สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นทั้งต่อภาคการเกษตรและสิ่งแวดล้อม ผ่านการให้องค์ความรู้แก่เกษตรกรในการใช้ยาฆ่าแมลงอย่างปลอดภัย รวมถึงการจัดเก็บและทำลายบรรพบุรุษที่ใช้แล้วอย่างถูกต้อง

■ เสนอบริการจัดการของเสีย ด้วยมาตรฐานสูงสุดในด้าน อาชีพอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

อินทรี อีโคไซเคิล เวียดนาม ลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับห้องปฏิบัติการ เพื่อการวิเคราะห์กากอุตสาหกรรมและของเสียประเภทต่างๆ ได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ ทำให้บริหารจัดการกากอุตสาหกรรมได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

■ ลงทุนในการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรม

อินทรี อีโคไซเคิล เวียดนาม ได้ติดตั้งเครื่องบดย่อยกากของเสียที่โรงงานเตรียมเชื้อเพลิงทดแทน Hon Chong สามารถเพิ่มกำลังการผลิตและความสามารถในการบริหารกากของเสียอันตรายเป็นส่วนช่วยให้กากของเสียเหล่านี้สามารถกำจัดอย่างถูกวิธีและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน สร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคมและความพยายามลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

อินทรี อีโคไซเคิล ประเทศศรีลังกา

■ จัดตั้งศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

ศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ มีระบบการบริหารจัดการของเสียได้อย่างครบวงจร สามารถจัดเก็บขยะจากกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคและขยะที่ผ่านการบริโภคแล้ว ผ่านขั้นตอนที่ครอบคลุม ตั้งแต่โลจิสติกส์เพื่อเก็บขยะจากร้านค้าและธุรกิจค้าปลีกต่างๆ การคัดแยก กำจัดสารปนเปื้อน รวมถึงนำกลับมาใช้ใหม่รีไซเคิล และอัพไซเคิล การร่วมมือกับกลุ่มพันธมิตรด้านรีไซเคิลหลายรายที่แตกต่างกัน ช่วยให้การนำขยะมาอัพไซเคิลได้อย่างเหมาะสม

อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา มุ่งมั่นในการสร้างการบริหารจัดการของเสียแบบบูรณาการ ร่วมปฏิรูปกับกลุ่มอุตสาหกรรม FMCG อาทิ ยูนิลีเวอร์และกลุ่มพันธมิตรข้ามชาติชั้นนำเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ # 12 - การบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของ อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา สามารถบริหารจัดการคัดแยกขยะชุมชนได้ในการผลิตที่ 10,000 - 12,000 ตันต่อปี และขยายต่อ ยอดไปสู่ศูนย์บริหารจัดการทรัพยากรเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ด้วยการรีไซเคิลและอัพไซเคิล วัตถุดิบที่สามารถรีไซเคิลได้จากการอุตสาหกรรมและขยะชุมชน



■ ขยายช่องทางการคัดแยกขยะมูลฝอยชุมชนเพื่อให้เกิดมูลค่าในการนำมาเป็นพลังงานทดแทน

อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา ได้เข้าไปมีส่วนร่วมและพยายามในการแก้ไขปัญหาขยะมูลฝอยชุมชนของประเทศ ตั้งแต่ปี 2554 ด้วยการเสนอแนวทางในการคัดแยกและการกำจัดขยะพลาสติกประเภท โพลีเอทิลีน (Polythene) ที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ และขยะพลาสติกอื่นๆ โดยการนำมาเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์เพื่อเป็นเชื้อเพลิงทดแทน สามารถลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล โดยหน่วยงานองค์กร สภาท้องถิ่น สภาเมืองเทศบาลต่างๆ สามารถใช้บริการผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลที่มีความรวดเร็วและสะดวกสบาย จาก

ชิป มง อีโคไซเคิล ประเทศกัมพูชา

■ การพัฒนารูขี้อย่าง ชิป มง อีโคไซเคิล

ชิป มง อีโคไซเคิล ได้ร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัทข้ามชาติชั้นนำอย่าง อาดีดาส ในการให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนเพื่อตอบสนองเป้าหมายขยะฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) ของประเทศกัมพูชา โดยปัจจุบัน ชิป มง อีโคไซเคิล ได้ให้บริการกำจัดของเสียอย่างยั่งยืนกับผู้ผลิตเป็นพันธมิตรของอาดีดาสจำนวน 11 ราย และมีความภาคภูมิใจที่ได้สร้างพันธมิตรกับองค์กรชั้นนำทั่วโลก เพื่อมุ่งสู่ “ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน” ตามแนวทางการจัดระดับชั้นบริหารจัดการของเสีย เมื่อเดือนกรกฎาคม 2563 ชิป มง อีโคไซเคิล ได้ลงนามสัญญาในเขตเศรษฐกิจพิเศษที่ใหญ่ที่สุดของประเทศกัมพูชา “Sihanoukville Special Economic Zone - SSEZ” เพื่อสร้างศูนย์บริหารจัดการกากอุตสาหกรรมแห่งใหม่ รองรับกากอุตสาหกรรมของโรงงานในเขตเศรษฐกิจพิเศษทั้งหมดให้ถูกจัดการอย่างถูกต้องและยั่งยืน





Th & Prev. Maint (38)

(ข้าพเจ้า
ขอเสนอขอจัดจ
ย A2 ไปรับสิน
ครั้น
400กรัม
ตัวคุณเรียงย
กัน
เก็บไป

Maintenance War Room

7

Monitor

Maintenance War Room

Maintenance War Room

8

Monitor

or

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ทั้งในระดับบริหารขององค์กรเชื่อมโยงไปถึงระดับปฏิบัติการ
และจากระดับปฏิบัติการเชื่อมโยงกลับไปถึงการบริหารระดับสูง

ในทุกไตรมาสเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าหน่วยงานทุกระดับใน
องค์กรมีความตื่นตัวและมีการดำเนินงานที่ตอบสนองต่อความ
เสี่ยงในด้านต่างๆ กระบวนการเหล่านี้จะครอบคลุมทั้งการตลาด
การแข่งขัน การดำเนินธุรกิจ การเงิน และความเสี่ยงทางด้าน
บุคลากรที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการเจริญเติบโต
ขององค์กร

ในแต่ละไตรมาส คณะผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จะประเมินความ
เสี่ยงที่ถูกระบุไว้ใน การดำเนินธุรกิจของบริษัทต่างๆ ความเสี่ยง
ต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกประเมินในแง่ของความเร็วในการเกิด
ผลกระทบต่อบริษัท และมูลค่าประมาณการของผลกระทบที่จะ
เกิดกับการทำกำไรของแต่ละบริษัท และมีการประเมินเพิ่มเติมถึง
ผลกระทบต่อทั้งกลุ่มบริษัท และผลกระทบในระดับภูมิภาค
นอกจากนี้ความเสี่ยงที่มีการประเมินไว้ดังกล่าวจะถูกนำเสนอ
ให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทาน แกไขพร้อมทั้ง
รับข้อแนะนำเพิ่มเติม ก่อนจะนำกลับมาสื่อสารและดำเนินการ
บริหารจัดการเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นโดยแต่ละ
บริษัท ที่ดำเนินธุรกิจอยู่

จากกระบวนการประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานในทุกไตรมาส
ยังช่วยทำให้กลุ่มบริษัท เล็งเห็นถึงโอกาสต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้
ด้วยเช่นกัน ตัวอย่างเช่น การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค
หรือความต้องการทางด้านเทคนิคสามารถทำให้กลุ่มบริษัท
เกิดความได้เปรียบถึาบริษัท ภายในกลุ่ม สามารถตอบสนองต่อ
ความต้องการใหม่ๆ เหล่านี้ได้รวดเร็วกว่าคู่แข่งทางธุรกิจ

1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจและกลยุทธ์

ผลกระทบจากวิกฤตทางด้านสาธารณสุขที่เกิดจากโควิด-19
ที่ก่อให้เกิดวิกฤตเศรษฐกิจตามมาเป็นความเสี่ยงสูงสุดในปี
2563 ซึ่งคาดว่าจะมีผลอย่างต่อเนื่องไปอย่างน้อยตลอดปี 2564



ในช่วงไตรมาสแรกและไตรมาสที่สองของปี 2563 การแพร่ระบาด
ของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้ต้องมีมาตรการเร่งด่วนเพื่อป้องกัน
สุขภาพของพนักงานให้ปลอดภัย ด้วยมาตรการปิดกั้นต่างๆ
ในประเทศศรีลังกา ประเทศบังกลาเทศ และประเทศเวียดนาม
ตลอดจนมาตรการเคอร์ฟิวในประเทศไทยทำให้ต้องมีการปรับเปลี่ยน
วิธีการดำเนินธุรกิจต่างๆ อย่างเร่งด่วน ในขณะที่ความต้องการ
ปูนซีเมนต์ ในบางกลุ่มกระต้องกลับขึ้นมาจากมีมาตรการ
ปิดกั้นเกิดขึ้น (โดยเฉพาะโครงการที่กำลังอยู่ในช่วงระหว่าง
การก่อสร้าง) ในช่วงครึ่งปีหลัง แต่ความต้องการที่อ่อนตัวลงมี
ผลกระทบต่อตลาดโดยรวม

อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์มีโอกาทางธุรกิจในระยะยาวที่จะเกิดขึ้น
จากการขยายตัวของชุมชนเมืองและการบูรณาการของตลาดต่างๆ
ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ดังนั้นการเติบโตของอุปทานปูนซีเมนต์
ในภูมิภาคนี้ได้ล้าหน้าเกินอุปสงค์ไปมากเนื่องจากคู่แข่งรายต่างๆ
จากตลาดภายในประเทศและผู้ค้ารายใหม่ที่เข้ามาในตลาดภูมิภาคนี้
(โดยเฉพาะบริษัทที่มีฐานอยู่ในประเทศจีน) ได้เพิ่มกำลังผลิตใน
อุตสาหกรรมนี้ขึ้นมา

ธุรกิจวัสดุก่อสร้างและหน่วยธุรกิจอีโคโนมิคส์ของกลุ่มบริษัทฯ ได้ประสบกับผลกระทบของความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างกะทันหันจากวิกฤตโควิด-19 เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาค่อนข้างมากกับการค้าปลีกที่มีวงจรธุรกิจสั้นและกิจกรรมทางด้านอุตสาหกรรมตามลำดับ

ตลอดปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการภาวะวิกฤตที่ประกอบไปด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ และหัวหน้ากลุ่มงานทั้งหมด คณะบริหารฯ นี้ช่วยในการกำหนดทิศทางและประสานมาตรการทั้งหมดให้ไปในทิศทางเดียวกันเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนโครงสร้างของต้นทุนได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การปรับเปลี่ยนโครงสร้างต่างๆ ที่ดำเนินการไปแล้วจะเป็นรากฐานเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวต่อไป

จากความเสี่ยงด้านธุรกิจและกลยุทธ์ที่กลุ่มบริษัทฯ กำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน สามารถจำแนกผลกระทบและแนวทางต่อการประกอบธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ดังนี้

ตลอดปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการภาวะวิกฤตที่ประกอบไปด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ และหัวหน้ากลุ่มงานทั้งหมด

■ พฤติกรรมและความคาดหวังของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

เมื่อพฤติกรรมและความคาดหวังของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องปรับตัวต่อความต้องการเรื่องมาตรฐานการบริการ และการหาแนวทางในการตอบสนองต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้าที่มีความท้าทายมากขึ้น ซึ่งความต้องการเหล่านี้เป็นมากกว่าแค่การส่งมอบผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ด้วยการนำแนวทางที่สามารถปรับเปลี่ยนให้ตรงกับตามความต้องการและตามลักษณะกลุ่มลูกค้ามากขึ้น มาใช้ในการบริหารความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า ซึ่งได้รับการสนับสนุนด้านระบบข้อมูลจากทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ และพนักงานตัวแทนด้านงานขาย

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังได้นำแนวความคิดนวัตกรรมจากกลุ่มพันธมิตรและคู่ค้า (Customer-Back Innovation) เพื่อมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทั่วทั้งกลุ่มธุรกิจอีกด้วย

■ กลยุทธ์ และความสามารถด้านการค้า

จากพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้นำกลยุทธ์ Go-To-Market มาปรับใช้ในการบริหารการตลาดและการขาย ให้เกิดคุณค่าและประโยชน์สูงสุด รวมถึงสร้างความได้เปรียบและความสามารถเชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย

จากแนวความคิดความเป็นเลิศด้านการตลาดและการขาย (Customer Excellence Initiatives) กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพและปรัชญาวิธีในแต่ละพื้นที่หรือกลุ่มตลาดต่างๆ ตลอดจนการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้จากภายนอกสู่ภายใน โดยโครงการดังกล่าวนี้ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจว่าแนวทางการปฏิบัติงานมีมาตรฐาน ได้รับการยอมรับระดับสากล ซึ่งจะนำไปปรับใช้และถ่ายทอดไปยังธุรกิจอื่นๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ

■ การมีส่วนร่วม และการพัฒนาบุคลากร

จากวิกฤตการณ์ภายนอกและการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งคาดว่าจะยาวนานต่อเนื่อง รวมถึงการปรับเปลี่ยนภายในต่างๆ อันถือเป็นบททดสอบทางธุรกิจอันล้ำค่า ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีทีมงานที่มีศักยภาพ มีความยืดหยุ่นและคล่องตัว พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนมีผู้นำที่มีความสามารถนำพาธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จไปได้ด้วยดี โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างรากฐานแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากร การให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถให้กับพนักงาน รวมถึงการยกย่องให้รางวัลกับพนักงาน

ตลอดจนการพัฒนากระบวนการจัดเก็บความรู้ ไปจนถึงการถ่ายทอดความรู้เหล่านั้นสู่บุคลากรรุ่นต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความหลากหลายของพนักงาน ไม่เพียงแต่พนักงานที่เป็นตัวแทนของตลาดต่างๆ แต่ยังรวมถึงมุมมองและวิธีการคิดอีกด้วย

2. ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลสิ่งแวดล้อมและชุมชนในทุกที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ อย่างไรก็ตามการตื่นตัวของสังคมในวงกว้าง และมาตรการต่างๆ ของภาครัฐที่มุ่งเน้นไปที่ผลกระทบเชิงลบที่มาจากการดำเนินงานต่างๆ ของภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ ได้

กลุ่มบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงทั้งแบบฉุกเฉินและระยะยาวด้วยแนวทางสามขั้นตอน ดังนี้

- ขั้นแรก กลุ่มบริษัทฯ จะยึดมั่นในมาตรฐานของอุตสาหกรรมและข้อบังคับต่างๆ อย่างเข้มงวดในทุกๆ ตลาด รวมทั้งระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO14001:2015 และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรตามมาตรฐาน CSR-DIW และ CSR-DPRIM ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ขั้นที่สอง กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ ESG อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะได้อธิบายโดยละเอียดในบทที่แยกออกไปของรายงานฉบับนี้
- ขั้นที่สาม กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่นวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถลดผลกระทบจากวงจรการใช้ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิ การสนับสนุนมาตรฐานต่างๆ ในระดับชาติที่ทำให้การใช้พลังงานลดลงในการผลิตปูนซีเมนต์ รวมทั้งการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ทำให้ผู้รับเหมาก่อสร้างสามารถลดมลพิษลงได้ในสถานที่ก่อสร้าง

จากการติดตามและตรวจสอบมาตรการในการป้องกันและการดำเนินการเชิงรุกพบว่าไม่มีกิจกรรมที่ก่อให้เกิดผลกระทบในด้านลบที่มีนัยสำคัญ หรือความเสี่ยงใหม่ๆ ที่ไม่ได้เข้าไปดูแลแก้ไขเกิดขึ้นอีกในปี 2563

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะมาจากความเสี่ยงทางด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในการดำเนินงานของโรงงานและการขายผลิตภัณฑ์ ปัญหาเครื่องจักรต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดคิดและกำลังการผลิตที่สูญเสียไป และผลกระทบจากภายนอกที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคา และปริมาณของวัตถุดิบต่างๆ ที่มีอยู่ในตลาด

■ ความเสี่ยงด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน

การป้องกันทางด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของบุคลากรเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดของกลุ่มบริษัทฯ ปูนซีเมนต์นครหลวง ในการประชุมของผู้บริหารระดับสูงทุกๆ ครั้ง จะเริ่มต้นด้วยการทบทวนประเด็นนี้

ในปี 2563 การแพร่ระบาดของทั่วโลกของเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้สร้างความท้าทายให้เกิดขึ้นไปทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงต้นของวิกฤตครั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งคณะทำงานเพื่อบริหารจัดการในสถานการณ์วิกฤตขึ้นในทุกประเทศ มีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์วิกฤตที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยและความปลอดภัย และมีการกำหนดมาตรการป้องกันและข้อปฏิบัติต่างๆ อยู่ตลอดเวลา อาทิ การวัดอุณหภูมิเพื่อคัดแยกผู้ที่มีไข้สูง การสวมหน้ากากอนามัย การเว้นระยะห่างทางสังคม และการทำงานจากบ้าน รวมทั้งการกักกันตัวเองโดยสมัครใจสำหรับบุคคลที่มีความเสี่ยงจากการรับเชื้อ โดยมีการปรับเปลี่ยนมาตรการให้สอดคล้องกับแต่ละพื้นที่ด้วย และมาตรการดังกล่าวยังคงปฏิบัติอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันต่างๆ ตามที่กฎหมายระบุ หากแต่ยังได้ยึดถือระบบความปลอดภัยทางด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO45001:2018 ในการติดตามเฝ้าระวังและปรับปรุงผลการดำเนินการทางด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย กลุ่มบริษัทฯ มีการสื่อสารและรณรงค์ให้เกิดการแบ่งปันและเรียนรู้ถึงการบริหารจัดการด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยระหว่างพนักงาน มีการกำหนดให้มีคณะทำงานในเชิงรุกเพื่อติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นและการบรรเทาผลกระทบที่ตามมา รวมทั้งรายงานให้ทราบถึงเหตุการณ์ต่างๆ และติดตามเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงในกรณีที่สำคัญ



■ ความเสี่ยงของความต่อเนื่องในกระบวนการผลิต

การบริหารจัดการอุปกรณ์และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ เป็นหนึ่งในหัวใจหลักของการผลิตปูนซีเมนต์ ความเสียหายที่เกิดขึ้นโดยไม่คาดคิดกับเครื่องจักรสำคัญของเตาเผาปูนซีเมนต์อาจมีผลให้กระบวนการผลิตหยุดลงได้เป็นเวลานานหลายอาทิตย์ ถึงแม้ว่าในปี 2562 การหยุดของกระบวนการผลิตหลายครั้งที่ไม่ได้วางแผนไว้ล่วงหน้า มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อธุรกิจปูนซีเมนต์ในประเทศไทย ปัญหาดังกล่าวได้รับการแก้ไขและมีการปรับปรุงดีขึ้นเป็นอย่างมากในปี 2563 โดยการปรับปรุงมาตรฐานของการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และการจัดเก็บชิ้นส่วนอะไหล่สำรองต่างๆ ที่สำคัญไว้ในปริมาณที่เหมาะสมที่สุด จากคำแนะนำเจ้าหน้าที่ในระดับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านการผลิตและการบำรุงรักษาที่มีการแต่งตั้งเพิ่มเติม

■ ความเสี่ยงด้านพลังงานและการจัดหาวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทฯ มีการใช้พลังงานและวัตถุดิบจำนวนมาก การเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยในด้านความพร้อมของการจัดหาหรือในด้านการราคาสามารถกระทบกับต้นทุนได้อย่างมีนัยสำคัญ

โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ใช้วัตถุดิบหลักในการผลิตจากเหมืองของบริษัทฯ ที่ได้รับสัมปทานจากภาครัฐ อาทิ หินปูน หินเชลล์ และวัตถุดิบอื่นๆ สิทธิในการทำเหมืองเหล่านี้ขึ้นอยู่กับ การปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัมปทานที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด การดูแลที่เน้นการทำงานเชิงรุกและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการวางแผนในระยะยาวในการต่อสัญญาสัมปทาน

สำหรับพลังงานและวัตถุดิบอื่นๆ ฝ่ายการผลิตจะทำงานร่วมกับหน่วยงานจัดซื้อจัดหาในแต่ละประเทศหรือในระดับกลุ่มบริษัทฯ และบริษัท สยาม ซีเมนต์ เทคดิง จำกัด เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีทางเลือกในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบและพลังงานที่เชื่อถือได้และช่วยบรรเทาสถานการณ์ได้ ในกรณีที่เกิดการผันผวนด้านราคา นอกจากนี้การถือหุ้นบางส่วนในบริษัทผลิตถ่านหินในประเทศไทยยังช่วยลดความเสี่ยงในด้านการจัดหาแหล่งพลังงานของบริษัทฯ ด้วย

กลุ่มบริษัทฯ มองไม่เห็นความเสี่ยงใดๆ ที่มีนัยสำคัญในด้านการจัดซื้อจัดหาของปี 2563 โดยทั่วไปแล้วราคตลาดจะตกลงเมื่อเศรษฐกิจมีการชะลอตัว กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้โอกาสนี้ในการทำสัญญาซื้อขายระยะสั้นและระยะยาวโดยได้ราคาที่ต่ำพอใจ นอกจากนี้เรายังได้ทบทวนและปรับปรุงข้อกำหนดต่างๆ ของวัตถุดิบที่ต้องการให้มีความเหมาะสมมากขึ้นและปรับปรุงระบบโลจิสติกส์ในการจัดหาอีกด้วย

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจทั่วไปในหลายๆ ประเทศและพึ่งพาการจัดสัดส่วนของหนี้สินและทุนในรูปแบบต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนและเงื่อนไขในการกู้ยืม

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทั้งการนำเข้าและส่งออก ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการจัดการความเสี่ยงด้วยวิธี Natural Hedge ระหว่างมูลค่าของวัตถุดิบและเครื่องจักรนำเข้าและรายได้จากการส่งออกเป็นนโยบายหลักในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ขณะที่ความเสี่ยงส่วนที่เหลือบริหารด้วยการตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับหรือจ่ายเงินเป็นเงินสกุลท้องถิ่น รวมถึงใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ อาทิ การซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีเงินกู้เป็นสกุลบาทเป็นหลักและสนับสนุนให้บริษัทย่อยในประเทศกัมพูชาเป็นเงินสกุลท้องถิ่นเพื่อให้สอดคล้องกับรายรับจากการดำเนินงานปกติ บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับเงินปันผลเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศจะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ จึงพิจารณานำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ อาทิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Forwards) มาใช้ประกอบเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพ

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ย อาทิ เงินฝากธนาคาร การเบิกใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้น สินเชื่อระยะยาว และหุ้นกู้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในรูปแบบของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่เป็นส่วนใหญ่ขณะที่อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวอยู่ที่อัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งกล่าวได้ว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนั้นอยู่ในระดับต่ำ
- ความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตในส่วนของลูกค้าหนี้การค้าของกิจการ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงบริหารจัดการโดยการควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายด้านเครดิตและใช้เครื่องมือต่างๆ อาทิ การวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร การใช้เลตเตอร์ออฟเครดิต การทำประกันลูกค้าหนี้การค้า รวมถึงการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัทฯ
- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีสภาพคล่องที่เพียงพอ ฝ่ายบริหารเงินของบริษัทฯ มีการติดตามและประเมินสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับเงินสำรองรวมถึงการจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินทั้งวงเงินแบบ Committed และ Uncommitted ให้เพียงพอต่อการชำระเงินตามภาระผูกพันต่างๆ และป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่อาจเกิดขึ้น

แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2564

จากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำอย่างต่อเนื่องและข้อจำกัดต่างๆ ของกิจกรรมที่เกี่ยวข้องอันมีสาเหตุมาจากสถานการณ์โควิด-19 กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าตลาดปูนซีเมนต์จะมีการเติบโตที่ถดถอยลงทั่วทั้งตลาดในปี 2564 ซึ่งสัมพันธ์กับปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ที่ตกต่ำลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการเตรียมการบริหารจัดการบนพื้นฐานที่รัดกุมตามการคาดการณ์ว่าต้องใช้เวลาจนถึงปี 2565 ความต้องการของตลาดปูนซีเมนต์จึงจะกลับมาอยู่ในระดับเดียวกับปี 2562 อีกครั้ง

ความผันผวนและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในหลายประเทศและในตลาดปูนซีเมนต์ประเภทต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่น่าจะยังคงมีต่อเนื่องไป และอาจมีทั้งปัจจัยเชิงบวก (หากมีวัคซีนที่มีประสิทธิภาพเชื่อถือได้และเศรษฐกิจค่อยๆ เริ่มฟื้นตัว) รวมทั้งปัจจัยด้านลบอื่นๆ (จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 รอบใหม่ และมาตรการปิดประเทศที่ตามมา) เพิ่มเติมเข้ามาซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงแนวโน้มของอุตสาหกรรมที่คาดการณ์ไว้นี้ได้อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี หากยังไม่มีปัจจัยเพิ่มเติมดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ คาดว่า

- โครงการด้านสาธารณูปโภคภาครัฐและการฟื้นตัวอย่างจำกัดของการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศจะช่วยจุดประกายทางด้านเศรษฐกิจให้เกิดขึ้น อาทิ งานถนน โครงสร้างพื้นฐานของการรถไฟ และสนามบินต่างๆ จะช่วยสนับสนุนและเป็นประโยชน์โดยเฉพาะต่อผู้ผลิตปูนซีเมนต์และคอนกรีต
- ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ของตลาดในชนบทจะยังคงที่อย่างต่อเนื่อง (โดยเฉพาะสำหรับปูนซีเมนต์ถุง) ช่วยทดแทนตลาดการก่อสร้างในภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมที่ยังคงตกต่ำอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจะได้ประโยชน์จากการที่บริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่หลายแห่งมีการกระจายกำลัง การผลิต โดยได้ย้ายฐานบางส่วนออกจากประเทศจีนมายังภูมิภาคนี้
- สำหรับตลาดทางด้านที่อยู่อาศัยจะมีสภาพแตกต่างออกไปเนื่องจากประเทศไทยยังคงมีปริมาณของคอนโดมิเนียมที่มีการก่อสร้างมากเกินความต้องการ โดยเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพฯ และต้องใช้เวลาอีกหนึ่งถึงสองปีในการลดปริมาณส่วนเกินลงก่อน แต่สำหรับอาคารในแนวราบหรือบ้านจัดสรรจะมีตลาดที่สดใสกว่า ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ของตลาด

สำหรับการซ่อมแซมปรับปรุงอาคารและตลาดค้าปลีกจะฟื้นตัวได้เร็วกว่าตลาดของการก่อสร้างโครงการใหม่ๆ ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างยาวนานกว่า

- กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าประเทศเวียดนามและประเทศกัมพูชา



จะเป็นตลาดที่เข้มแข็งที่สุด เช่นเดียวกับการคาดการณ์ด้านเศรษฐกิจมหภาคของกองทุนการเงินระหว่างประเทศและหน่วยงานอื่นๆ โดยเฉพาะที่เมืองโฮจิมินห์ น่าจะเห็นความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หลังจากที่มีการขออนุญาตการก่อสร้างได้รับอนุมัติหลังจากถูกระงับไว้มาช่วงระยะเวลาหนึ่ง อัตราการเติบโตของเมืองที่ค่อนข้างต่ำและเศรษฐกิจที่พึ่งพาการท่องเที่ยวอย่างมากของประเทศไทยทำให้การเติบโตมีข้อจำกัด ส่วนประเทศบังกลาเทศและศรีลังกาจะมีสภาพเศรษฐกิจและการเติบโตอยู่ระหว่างสองกลุ่มแรกนี้

สภาวะอุปทานที่ล้นตลาดและการแข่งขันทางด้านราคาอย่างหนักจะกระตุ้นให้เกิดการเคลื่อนไหวในทุกตลาดและทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในระยะยาว ทางด้านราคาและความสามารถในการทำกำไรของอุตสาหกรรมนี้ ผู้ประกอบการรายต่างๆ จะสามารถเอาชนะรายอื่นๆ โดยทั่วไปได้ก็ด้วยการอาศัยโครงสร้างทางด้านต้นทุนที่เหนือกว่าและความสามารถในการเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบและตลาดต่างๆ ได้ดี และมีประสิทธิภาพมากกว่า

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

สิ่งแวดล้อม. สังคม. ธรรมชาติ.

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)



ตลอดเวลาของการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ยึดมั่นการดำเนินการอยู่บนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาลที่ดี และด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าร่วมตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียสำคัญทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าจะเป็นพื้นฐานของการเติบโตก้าวหน้าของธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กำหนดขึ้นเพื่อส่งเสริมการพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสร้างภาพลักษณ์องค์กรที่ดี รวมถึงการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยมุ่งที่จะรักษาสสมดุลในการสร้างคุณค่าด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม เพื่อที่จะตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยการดำเนินงานตามนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทฯ

โดยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของระดับกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นในแนวทางการพัฒนาคุณค่าสามด้าน ได้แก่

การสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ

- ก) บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) โดยยึดเป็นรากฐานสำคัญของวัฒนธรรมองค์กร
- ข) ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อรักษาไว้ซึ่งภาพลักษณ์ และความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งสิทธิในการประกอบกิจการตามกฎหมาย
- ค) ดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน

- ง) การมุ่งสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

การสร้างคุณค่าด้านสิ่งแวดล้อม

- ก) อนุรักษ์และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่า
- ข) ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน
- ค) ป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการของกลุ่มบริษัท
- ง) ส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ และทำการฟื้นฟูสภาพป่าในพื้นที่ที่ทำเหมือง

การสร้างคุณค่าทางสังคม

- ก) ดูแลพนักงานให้มีสุขอนามัย ความปลอดภัยในการทำงานที่ดี รวมถึงการกำหนดมาตรการป้องกันการบาดเจ็บ สูญเสียจากอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน
- ข) ส่งเสริมให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดี ได้รับโอกาสในการพัฒนา และมีความก้าวหน้าในการทำงาน
- ค) สนับสนุนพัฒนาการอย่างยั่งยืนของชุมชนและสังคมในทุกพื้นที่ที่กลุ่มบริษัท เข้าไปประกอบกิจการ
- ง) พัฒนาสินค้าและบริการที่สร้างคุณค่าต่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคม



การให้ความสำคัญและการส่งเสริมความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัท เชื่อว่า การได้รับการสนับสนุนที่ดีจากผู้มีส่วนได้เสียสำคัญถือเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างกันอย่างเปิดกว้างและสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล ความคิดเห็น และความผูกพันที่ดีต่อกันอันจะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจ ดังต่อไปนี้

- รากฐานสำคัญให้ธุรกิจดำเนินงานได้อย่างเข้มแข็ง
- ทำให้ธุรกิจสามารถกำหนดนโยบาย แผนงานต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ความเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ช่วยส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงาน หรือในการแก้ไขปัญหา
- ช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของธุรกิจ และช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดและวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสื่อสารสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญไว้เป็นแนวทาง และมีการนำข้อมูล ความเห็นของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น มาใช้ประโยชน์ในการวางแผนกลยุทธ์และกิจกรรมทางธุรกิจให้มีความเหมาะสมมากขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

โดยสรุปกลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายและแนวทางการสร้างความผูกพันกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการสร้างความผูกพันที่สำคัญ
ลูกค้า ตอบสนองทุกความต้องการเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">■ การสำรวจความคิดเห็นลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ■ การจัดการประชุมกลุ่มย่อย และการเยี่ยมลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ■ การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร การทำธุรกิจด้วยระบบออนไลน์ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น■ การพัฒนาผลิตภัณฑ์
พนักงาน ดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีในการทำงาน รวมถึงความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนโอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none">■ การพัฒนาให้พนักงานมีสุขภาพกายใจดี ใส่ใจดูแลพนักงาน■ การส่งเสริมการมีส่วนร่วม และการสื่อสารแบบสองทางภายในองค์กร■ พัฒนาสภาพแวดล้อม และวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน■ สำรวจความคิดเห็นพนักงานเป็นประจำ
ชุมชน ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนทั้ง CSR-In Process คือ การป้องกันหรือลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อชุมชนรวมถึงการทำโครงการสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่างๆ ของชุมชน หรือที่เรียกว่า CSR-After Process อย่างต่อเนื่อง	<ul style="list-style-type: none">■ การสำรวจความคิดเห็นชุมชนเป็นประจำ■ การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ■ การเปิดให้ผู้นำชุมชน และประชาชนเข้าเยี่ยมชมโรงงาน■ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการพัฒนาและบริหารโครงการสำคัญต่างๆ■ การจัดตั้งกองทุนพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Panel) ด้านการสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับชุมชน

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการสร้างความผูกพันที่สำคัญ
ผู้จัดหาสินค้าและบริการ ส่งเสริมความร่วมมือ และให้การสนับสนุนที่ดีต่อกัน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ และความเจริญก้าวหน้าเติบโตไปด้วยกัน	<ul style="list-style-type: none"> ■ การประกาศนโยบายและจรรยาบรรณของผู้จัดหาสินค้าและบริการ (Supplier Code of Conduct) ■ การประกาศนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืน และการนำไปปฏิบัติ (Sustainable Procurement & Guidelines) ■ การจัดประชุมเพื่อการสื่อสารที่ดี และการฝึกอบรมพัฒนาด้านต่างๆ
ผู้ถือหุ้น ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลพร้อมไปกับการสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> ■ การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ■ การสื่อสาร และการจัดกิจกรรมงาน รวมถึงการมีส่วนร่วมในกิจกรรม CSR หรือด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
ภาคราชการและองค์กรภายนอก การปฏิบัติตามกฎหมาย และการให้ความร่วมมือกับทางราชการ ตลอดจนมองหาโอกาสในการมีส่วนร่วมให้การสนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ	<ul style="list-style-type: none"> ■ ศึกษากฎหมาย และการดำเนินงานทุกด้านให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย ■ การเข้าร่วมประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับทางราชการพร้อมกับการให้การสนับสนุนในการจัดนิทรรศการ หรือสัมมนาต่างๆ ■ การมีส่วนร่วมสนับสนุน หรือดำเนินโครงการเพื่อสังคม ประเทศชาติของทางราชการ หรือองค์กรภายนอกต่างๆ อาทิ มูลนิธิชัยพัฒนา
สื่อมวลชน เพื่อให้สื่อมวลชนต่างๆ มีความเข้าใจที่ดีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงนโยบายและโครงการสำคัญต่างๆ ทำให้สามารถสื่อสารได้ถูกต้อง และเหมาะสมต่อไปยังผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> ■ การสนับสนุนข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าในโครงการสำคัญต่างๆ ให้กับสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ ■ การเปิดโอกาสให้สื่อมวลชนเข้าพบผู้บริหาร เยี่ยมชมโรงงาน รวมถึงการทำกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมร่วมกันอยู่เสมอ

การสร้างความผูกพันที่ดีกับลูกค้า

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นชัดเจนในด้านการส่งเสริมความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยมีพันธกิจที่จะต้องตอบสนองในระดับที่เกินกว่าความคาดหวังทั้งในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การบริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยกิจกรรมสำคัญของบริษัทฯ ที่ช่วยสร้างเสริมความผูกพันกับลูกค้าในปี 2563 ได้แก่

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยการทำ Customer Satisfaction Index (CSI) รวมทั้งมีการสำรวจโดยใช้เครื่องมือสำรวจที่เรียกว่า Net Promotor Score (NPS) ร่วมด้วย โดย CSI จะทำให้ได้เข้าใจและรับรู้ระดับความพึงพอใจของลูกค้า และเพื่อให้เข้าใจระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อการแนะนำการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ จึงมีการนำ NPS มาประกอบและนำผลจากการสำรวจที่ได้จากทั้ง CSI และ NPS มาประกอบเข้ากับความคิดเห็นและแนวคิดที่ลูกค้านำเสนอมาประมวลผลและทำเป็นแผนปฏิบัติการเพื่อนำไปพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยขับเคลื่อนผ่าน Customer Experience Organization Team (CX Team) ที่ประกอบด้วยบุคลากรจากทุกสายงาน และมีการทำการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ภายในกลุ่มบริษัทฯ ทุกประเทศเพื่อนำแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศต่างๆ มาปรับใช้ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถตอบสนองทุกๆ ความต้องการของลูกค้าได้มากกว่าที่คาดหวัง

ผู้บริหารระดับสูงทุกคนออกเยี่ยมและทำความรู้จักกับลูกค้า

นอกเหนือจากการออกเยี่ยมลูกค้าของผู้บริหารของสายงาน การตลาดเพื่อสื่อสาร รับฟังข้อคิดเห็นและให้กำลังใจกับลูกค้าที่สนับสนุนกลุ่มบริษัทฯ มาโดยตลอด ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ดำเนินการเป็นประจำอยู่แล้วนั้น

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงานทุกคนต้องทำการผลิตเปลี่ยนกันออกไปเยี่ยมลูกค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น จากการรับฟังและเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง และสามารถช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ ของลูกค้าให้รวดเร็วขึ้น

การดูแลสนับสนุนลูกค้าในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

ภายใต้สถานการณ์ที่เกิดผลกระทบจากการแพร่ระบาด บริษัทฯ ได้ส่งต่อความห่วงใยให้กับลูกค้า โดยมีการกระจายหน้ากากอนามัยให้กับลูกค้าทั่วประเทศ ทั้งหมด 167 ร้านค้า มีการเปิดตัวโครงการ “ห่างกันซักนิด พิชิตโควิด” เพื่อสร้างความรู้พื้นฐานการใช้ชีวิตที่ถูกต้องภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาด มีการสื่อสารสร้างความเข้าใจการใช้ชีวิตให้ปลอดภัยจากเชื้อไวรัสโควิด-19 รวมไปถึงการใช้ชีวิตในสภาวะ New Normal และวิธีการป้องกันโควิดอย่างถูกวิธี อาทิ การใส่หน้ากาก การล้างมือ การเว้นระยะห่าง การทิ้งหน้ากาก เป็นต้น และแม้จะอยู่ภายใต้สถานการณ์ Lockdown กลุ่มบริษัทฯ ก็ยังเป็นคู่คิดให้กับลูกค้าไม่ห่าง แม้ว่าจะไม่สามารถไปเยี่ยมพบได้ตามปกติถึงที่ร้าน แต่ทางบริษัทฯ ได้นำช่องทางดิจิทัลต่างๆ มาใช้ในการเข้าถึงลูกค้าทุกท่าน อาทิ ผ่านทางไลน์ ทางเฟซบุ๊ก รวมไปถึงการประชุมออนไลน์ กับลูกค้าผ่านโปรแกรม MS Team เป็นต้น ซึ่งการนำช่องทางสื่อสารสมัยใหม่มาใช้ทำให้ในการสื่อสารกับลูกค้ายังดำเนินไปได้อย่างสม่ำเสมอ และเมื่อผ่านช่วง Lockdown มาแล้ว ทีมขายก็เข้าไปเยี่ยมเยียนลูกค้าตามปกติโดยมีการณรงค์การสวมหน้ากากอนามัยทุกครั้ง

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพยายามอย่างเต็มที่ในการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยึดถือหลักปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพยายามอย่างเต็มที่ในการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในช่วงปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาการบริหารจัดการและส่งเสริมหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

ผลการประเมินมาตรฐานการค้ากับดูแลกิจการ ระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินมาตรฐานการค้ากับดูแลกิจการ ระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิก “แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เป็นระยะเวลาอีกสามปี ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสารและจัดอบรมแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่และดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมาย



คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนโยบายการค้ากับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติการทบทวนคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่การทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อเสริมสร้างและรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นขององค์กรตามที่ระบุในนโยบายการค้ากับดูแลกิจการ

นอกจากนโยบายการค้ากับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องต่างๆ ที่สนับสนุนการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อเป็นการสนับสนุนความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่ลูกค้าและการทำงานร่วมกับพันธมิตรของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย “No-Gift Policy” โดยขอความร่วมมือจากพนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ปฏิเสธการรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือผลประโยชน์อื่นใด ในกรณีที่ได้มีการรับของมาแล้ว พนักงานจะต้องรายงานการรับของในช่องทาง “e-Gift Disclosure” เพื่อแสดงความโปร่งใสของตนเอง

ช่องทางร้องเรียนและแจ้งเบาะแสในระดับภูมิภาค (INSEE Speak Up)

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินการให้บริการช่องทางร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ที่เรียกว่า “INSEE Speak Up” ครอบคลุมในทุกประเทศในกลุ่มบริษัทฯ ช่องทาง INSEE Speak Up ให้บริการโดยบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ และมีการจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองข้อร้องเรียนที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร เพื่อตรวจสอบ วิเคราะห์ และสอบสวนเรื่องที่มีการร้องเรียนเข้ามา เพื่อหาข้อเท็จจริง และปรับปรุงกระบวนการทำงาน การกำกับดูแล และวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัทฯ

การควบคุมกำกับดูแล

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของการควบคุมกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทย และบริษัทย่อยในต่างประเทศ นอกเหนือจากการจัดระบบการควบคุมกำกับดูแลแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำรายงานการตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายด้านต่างๆ รวมทั้งรายงานข้อมูลจากการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน และรายงานการเข้าทำรายการระหว่างกันให้กับคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านการควบคุมกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามแนวทางนโยบาย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่จะมีการฝ่าฝืนกฎหมาย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังพัฒนาการสื่อสารและสื่อการเรียนรู้ให้เข้าถึงง่ายเพื่ออำนวยความสะดวกแก่พนักงาน โดยเน้นการสื่อสารและการเรียนรู้ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น



หุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563

จากแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่อยู่บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาลที่ดี ยึดมั่นในแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม ควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจ และการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญอย่างสมดุล ทำให้บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เป็นบริษัทที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 เป็นปีที่สองติดต่อกัน โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ทำการประเมินและวัดผลจากการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านเศรษฐกิจ รวมถึงธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) ตั้งแต่การกำหนดนโยบาย การตั้งเป้าหมาย และการนำนโยบายไปปฏิบัติเพื่อมุ่งสร้างระบบนิเวศของการลงทุนอย่างยั่งยืน

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับการประเมินข้อมูลด้าน ESG และคัดเลือกให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์อีกด้วย

การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ไว้เป็นแนวทางหลักในการดำเนินงาน ทั้งหมด 7 หัวข้อสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เคารพในสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และชุมชน
2. การดูแลพนักงานและเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกัน ตามหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน และกฎหมายแรงงาน ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. การดูแลและใส่ใจในลูกค้า และผู้จัดหาสินค้า โดยรับฟังความคิดเห็นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ ความผูกพันกับผู้จัดหาสินค้าอย่างยั่งยืน เพื่อเสริมสร้างมูลค่าร่วมกัน
4. ความใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งเสริมและให้ความสำคัญกับการปกป้องสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยยึดมาตรฐานสูงสุดในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
5. การใส่ใจในชุมชนและการพัฒนาสังคม โดยการสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ในทุกชุมชนในพื้นที่ประกอบการและสาธารณชนโดยรวม
6. การกำกับดูแลและรายงาน ให้มีการติดตามดูแลและรายงานกิจกรรมต่างๆ ที่สำคัญต่อการดำเนินงาน รวมถึงทางด้านการสังคม ให้สาธารณชนรับทราบทางช่องทางต่างๆ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และนำข้อเสนอแนะเหล่านั้นมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

7. การต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน โดยจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีจรรยาบรรณ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ระเบียบปฏิบัติต่างๆ อย่างเคร่งครัด

การคุ้มครองสิทธิมนุษยชน ในสถานประกอบการ

ตามแนวทางของการคุ้มครองทางด้านสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UNGP) บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อมั่นว่า ธุรกิจจะสามารถดำรงอยู่ได้ก็ต่อเมื่อมีการให้ความเคารพและให้ความสำคัญทางด้านสิทธิมนุษยชน โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมดต้องยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางของหลักการเดียวกัน

ธุรกิจจะสามารถดำรงอยู่ได้ก็ต่อเมื่อมีการให้ความเคารพและให้ความสำคัญทางด้านสิทธิมนุษยชน

1. การคุ้มครองสิทธิของพนักงาน

สิทธิของพนักงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานจะต้องสอดคล้องกับมาตรฐานทางด้านแรงงานทั้งภายในประเทศและระดับนานาชาติในทุกพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งรวมถึงการปลูกฝังวัฒนธรรมในการทำงานที่ให้ความเคารพต่อสิทธิในความเป็นมนุษย์อย่างเท่าเทียม โดยไม่ปิดกั้นสถานะของร่างกายและจิตใจ เชื้อชาติและสัญชาติ ประเทศต้นกำเนิดและชาติพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สติปัญญา การศึกษา สถานะทางสังคม รวมทั้งวัฒนธรรมประเพณี หรือสถานะอื่น ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดกฎหมายของแต่ละประเทศ

1.1 การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ เปิดโอกาสให้กับผู้สมัครงานทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยไม่คำนึงถึงเพศสภาพ ความแตกต่างของรสนิยมทางเพศ ความพิการ การศึกษา เชื้อชาติ อายุ หรือศาสนา โดยมั่นใจว่าทางกลุ่มบริษัทฯ ได้มีขั้นตอนในการสรรหาและคัดเลือกที่ยุติธรรมและโปร่งใส

1.2 การส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพพนักงาน

พนักงานทุกคนจะได้รับโอกาสในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเท่าเทียมกันตลอดการว่าจ้างในการทำงาน รวมถึงได้รับการสนับสนุนให้มีการพูดคุยกับหัวหน้างานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับเส้นทางในการพัฒนาการทำงานและการเติบโตในตำแหน่งงานของตนเอง

1.3 การจัดการค่าตอบแทนอย่างยุติธรรม

กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารค่าตอบแทนที่ตรงกับคุณสมบัติและความสามารถของผู้สมัครงาน ทั้งนี้ ยังดูแลพนักงานทุกคนให้ได้รับค่าตอบแทนการทำงานที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน

1.4 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปลูกฝังให้พนักงานมีวัฒนธรรมในการทำงานที่ขับเคลื่อนด้วยการส่งมอบผลงานที่มีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการประเมินผลงานที่ยุติธรรม รัดกุม และโปร่งใส

1.5 การเลิกจ้างหรือยกเลิกสัญญาจ้าง

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความมั่นใจในความยุติธรรมและความโปร่งใสของกระบวนการการเลิกจ้างหรือยกเลิกสัญญาจ้าง โดยคำนึงถึงความต้องการขององค์กรอย่างเหมาะสม มีการดำเนินการด้วยขั้นตอนที่โปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันสำหรับพนักงาน



1.6 การสร้างวัฒนธรรมแห่งความหลากหลายและการอยู่ร่วมกัน

กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมวัฒนธรรมของการทำงานร่วมกันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการให้ความสำคัญกับความโปร่งใส ความเป็นมืออาชีพ และโอกาสที่เท่าเทียมกันในทุกกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการ รวมทั้งมีการจัดช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อส่งผ่านข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงการจัดการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานด้วย

2. การจัดการให้พนักงานปฏิบัติตามแนวทางการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งบุคคลหรือนิติบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือคณะทำงาน ทั้งในนามหรือภายใต้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ต้องปฏิบัติตามแนวทางการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนเดียวกันนี้ หากมีการกระทำใดที่ละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษทางด้านวินัยตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ และอาจจะต้องถูกดำเนินคดีตามกฎหมายหากการกระทำดังกล่าวเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย

การบริหารความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ในการทำงาน

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง มีเป้าหมายด้านความปลอดภัยที่เรายึดมั่นเสมอมาคือ “ภัยอันตรายต้องเป็นศูนย์” โดยมีการดูแลและปฏิบัติกับพนักงานตลอดจนผู้รับเหมาทุกคนในทุกกลุ่มธุรกิจเสมือนหุ้นส่วนที่มีคุณค่าของเรา และทำให้มั่นใจได้ว่าทุกคนจะมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี พร้อมทั้งได้รับการปกป้อง ดูแล ด้วยความใส่ใจด้วยแนวทางการบริหารจัดการแบบผู้นำด้านความปลอดภัยเชิงรุก เรามุ่งมั่นที่จะป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ระบบการทำงานที่ปลอดภัย การจัดให้มีเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยที่จำเป็นทั้งหมด การฝึกอบรมขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย และการบังคับใช้กฎความปลอดภัยอย่างเข้มงวด



“ภัยอันตรายต้องเป็นศูนย์”
โดยมีการดูแลและปฏิบัติกับพนักงาน
ตลอดจนผู้รับเหมาทุกคนในทุกกลุ่มธุรกิจ
เสมือนหุ้นส่วนที่มีคุณค่าของเรา
และทำให้มั่นใจได้ว่าทุกคนจะมีสุขภาพ
และความเป็นอยู่ที่ดี

คณะกรรมการบริหารระดับสูงของทุกบริษัทภายในกลุ่มบริษัทฯ ในทุกประเทศ ผู้จัดการเจ้าของพื้นที่ และหัวหน้างานทุกคน มีหน้าที่ในการบังคับใช้และกำกับดูแลในการรักษามาตรฐาน กฎระเบียบ ข้อบังคับด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ที่อยู่ภายใต้พื้นที่การควบคุมดูแลของตน

ความปลอดภัยบนท้องถนนและการขนส่งยังคงเป็นความท้าทายที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เราได้ร่วมมือกับพันธมิตรผู้ขนส่งของเรา โดยการให้คำแนะนำและดำเนินโครงการต่างๆ มากมาย เพื่อให้ความรู้และพัฒนาทักษะของพนักงานจัดส่ง รวมทั้งปรับปรุงพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยของยานพาหนะให้ดียิ่งขึ้น

ในช่วงภาวะการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ถือเป็นความท้าทายอย่างมากสำหรับการดำเนินธุรกิจในภูมิภาคนี้ เนื่องจากเราต้องดำเนินการและปรับตัว เพื่อให้แน่ใจว่าเราได้ปฏิบัติตามข้อบังคับและคำแนะนำทางการแพทย์ทั้งหมดโดยไม่กระทบต่อขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เข้มงวดของกลุ่มบริษัทฯ และต้องมั่นใจในสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงานและผู้ที่มาเยี่ยมชมทุกคนที่เข้ามาในพื้นที่โรงงานและสำนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งไม่พบการรายงานผู้ติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ในกลุ่มบริษัทฯ ของเรา

การให้ความช่วยเหลือ และบรรเทาทุกข์ของ สังคมจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างกว้างขวาง และแพร่กระจายไปในทุกภูมิภาคทั่วโลกนั้น กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่ดำเนินธุรกิจในห้าประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย เวียดนาม ศรีลังกา บังกลาเทศ และกัมพูชา ได้ร่วมส่งมอบสิ่งของที่จำเป็นแต่บุคลากรทางการแพทย์ ชุมชน และเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น เพื่อบรรเทาทุกข์ของประชาชนจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยการบริจาคในหลายรูปแบบ ทั้งเงินช่วยเหลือ ชุดป้องกันเชื้อไวรัส หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ ถุงยังชีพ และรวมถึงผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ โดยมีรายละเอียดการบริจาคและการช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทฯ ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

- บริจาคเงิน 500,000 บาทให้กับสถาบันการแพทย์บำราศนราดูร เพื่อจัดหาเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยโควิด-19 ผ่านพันธมิตรสื่อ ช่อง 7 HD
- ส่งมอบหน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ อุปกรณ์ป้องกันเชื้อไวรัส อาหารแห้ง แก่ประชาชน สถานพยาบาลชุมชน และหน่วยงานราชการต่างๆ ที่ตั้งอยู่โดยรอบหน่วยผลิตของบริษัทฯ ในจังหวัดสระบุรี สุพรรณบุรี สิงห์บุรี ราชบุรี และสุราษฎร์ธานี
- ส่งมอบปูนซีเมนต์ 100 ตันแก่กระทรวงแรงงาน เพื่อนำไปฝึกวิชาชีพช่างก่อสร้าง ให้กับประชาชนใน 16 จังหวัด เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนจากปัญหาการว่างงาน
- ส่งมอบหน้ากากอนามัย 1,000 ชิ้น ให้กับนักเรียนตามจังหวัดชายแดนผ่านโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

- มอบปูนซีเมนต์จำนวน 25 ตัน เพื่อสร้างศูนย์การจัดการเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่เมือง Iranawila และ Puttalam และสร้างที่พักชั่วคราวสำหรับผู้ป่วยโควิด-19 ตามโรงพยาบาลหลัก
- บริจาคหน้ากากอนามัยกว่า 21,000 ชิ้น และหน้ากากพลาสติกกว่า 1,000 ชิ้น เพื่อให้บุคลากรที่ทำงานด้านหน้าในการดูแลผู้ป่วย และตำรวจ
- จัดหาอาหารแห้งเพื่อส่งมอบให้พนักงาน ผู้รับเหมา ช่างก่อสร้าง และชุมชนหมู่บ้านที่อาศัยอยู่ใกล้บริเวณโรงงาน Puttalam กว่า 4,000 ชุด
- จัดหาอาหารให้แก่ครอบครัวลูกจ้างรายวันใน Galle กว่า 140 ครอบครัว ด้วยการจัดระดมทุนโดยพนักงานของโรงงาน INSEE Ruhunu

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

- บริจาคเงิน 250 ล้านดอง (VND) เพื่อสนับสนุนศูนย์จัดการเชื้อไวรัสโควิด-19 ในเมือง Kien Giang
- ส่งมอบเจลแอลกอฮอล์กว่า 800 ชุดให้กับเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น Kien Luong และ คณะกรรมการประชาชน Kien Giang
- ส่งมอบหน้ากากอนามัยกว่า 4,000 ชิ้น ให้กับเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น Kien Luong

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด

- จัดการพ่นฆ่าเชื้อให้กับชุมชนกว่า 1,500 ครัวเรือนที่อยู่ใกล้โรงงานสองครั้งต่อสัปดาห์
- ส่งมอบอาหารแห้งกว่า 1,500 ชุด ให้กับครอบครัวคนงานและประชาชนในหมู่บ้านใกล้เคียง
- จัดหาอาหารสำหรับคนงานในโรงงาน จำนวนสามมื้อต่อวัน ในช่วงปิดเมือง (Lockdown)

บริษัท ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น

- มอบหน้ากากอนามัย 5,000 ชิ้น และเจลแอลกอฮอล์ 500 ชุด ให้กับประชาชน และเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นในเขตใกล้เคียงโรงงาน ได้แก่ Touk Meas และ Tani
- มอบอาหารให้ประชาชนในเมือง Pursat

การสื่อสารและการให้ความรู้

นอกเหนือจากการบริจาคในหลายรูปแบบ ทั้งเงินช่วยเหลือ ชุดป้องกันเชื้อไวรัส หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ ถังล้างมือ และรวมถึงผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ต่างๆ ช่างต้นแล้ว หน่วยธุรกิจในประเทศต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันเชื้อไวรัสโควิด-19 กับชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการแจกแผ่นพับ ใบปลิว แบนเนอร์ คลิปวิดีโอ และช่องทาง การสื่อสารต่างๆ อีกด้วย

โครงการสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนและสังคมที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ให้ความสำคัญกับการสนับสนุน การพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนของทั้งในระดับประเทศและระดับ ชุมชนโดยรอบหน่วยผลิตในพื้นที่ต่างๆ ของทุกประเทศ ที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยผลิตของ กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีการจัดทำแผนงานการสร้าง ความผูกพันกับ ชุมชนเป็นประจำทุกปี และครอบคลุมทั้งกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินการธุรกิจ (CSR-In Process) รวมถึง กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่ไม่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินการธุรกิจ (CSR-After Process) ตลอดจนส่งเสริมให้มีการ สื่อสารที่ดีกับชุมชน และเปิดกว้างให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการ วางแผนและดำเนินกิจกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชนต่างๆ โดยอาศัย ความรู้ ความชำนาญและทรัพยากรของกลุ่มบริษัทฯ เป็นเครื่องมือ สำคัญในการสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนและสังคม

ทุกหน่วยผลิตของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ต้องมีการจัดทำแผนงานการสร้าง ความผูกพันกับชุมชนเป็นประจำทุกปี และครอบคลุมทั้งกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR-In Process) รวมถึงกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR-After Process)

โครงการโรงเรียนสีเขียว (INSEE Green School)

เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านการศึกษาให้กับสังคมไทย บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จึงได้ร่วมมือกับ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน หน่วยงานในสังกัดของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ด้วยการสร้างสถานศึกษาให้กับเด็กและเยาวชนในพื้นที่ชายแดนซึ่งห่างไกลความเจริญอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 โดยในปี 2563 ได้สร้างสถานศึกษาขึ้นใหม่จำนวนหนึ่งโรงเรียน โดยใช้ชื่อว่า “โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนปูนอินทรี 50 ปี” จังหวัดอำนาจเจริญ ถือเป็นสถานศึกษาแห่งที่ 32 ของโครงการฯ โดยตลอดระยะเวลาโครงการมีเด็กและเยาวชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกลกว่า 52,200 คน ใน 20 จังหวัดตามแนวชายแดนของประเทศไทย ได้รับประโยชน์ด้านการศึกษาจากโครงการ โดยการมีส่วนร่วมจากหลากหลายภาคส่วน อาทิ ภาครัฐและเอกชน รวมไปถึงพนักงานด้วยการไปออกค่าย “อินทรีอาสา” ช่วยสร้างโรงเรียน



โครงการสนับสนุนการพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา จึงได้ร่วมมือกับหน่วยงานด้านการศึกษาในพื้นที่ทำการออกแบบและวางแผนโครงการด้านการพัฒนาการศึกษาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและบริบทของแต่ละโรงเรียนที่ตั้งอยู่รอบพื้นที่โรงงาน ในเขตอำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี รวมทั้งสิ้น 13 โรงเรียน ซึ่งให้การดูแลเด็กนักเรียนกว่า 3,500 คน สำหรับในปี 2563 นี้ มีโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการศึกษาที่ค่อนข้างหลากหลายเพื่อตอบโจทย์ของแต่ละโรงเรียน อาทิ การมอบทุนการศึกษา โครงการปรับปรุงอาคารเรียน โครงการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์และวัสดุการเรียนการสอน โครงการจัดจ้างบุคลากรการศึกษา เป็นต้น โดยใช้จ่ายงบประมาณกว่า 1 ล้านบาท จากกองทุนพัฒนาหมู่บ้านรอบพื้นที่เหมืองแร่ฯ เพื่อการพัฒนาศักยภาพด้านการศึกษาของเยาวชนในชุมชน

โครงการสวนมิ่งมงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา

สวนมิ่งมงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา เป็นสวนสาธารณะที่บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จัดสร้างขึ้น เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล ในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ในหลวงรัชกาลที่ 9 ทรงมีพระชนมายุครบ 84 พรรษา และเป็นสวนสาธารณะที่มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชนใช้เป็นแหล่งพักผ่อนหย่อนใจ ออกกำลังกาย เป็นแหล่งศึกษาพรรณไม้ จุดจำหน่ายสินค้าชุมชน รวมทั้งแหล่งศึกษาด้านสถาปัตยกรรม การออกแบบสวนที่มุ่งเน้นการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมโดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักคือประชาชนรอบพื้นที่โรงงานของบริษัทฯ นักเรียนนักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่างๆ รวมทั้งประชาชนทั่วไปที่สัญจรเส้นทางหลัก ได้ใช้เป็นแหล่งพักผ่อน พักผ่อนหย่อนใจ และอุดหนุนสินค้าชุมชน

อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม ร่วมมือกับองค์กรต่างๆ สร้างโรงเรียนให้กับนักเรียนกว่า 700 คนที่มาจากครอบครัวยากจน

อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม ร่วมมือกับคณะกรรมการประชาชนของตำบล Kien Luong เพื่อจัดงานพิธีวางศิลาฤกษ์ของโรงเรียน Kien Binh 2 ที่ตั้งอยู่ในประชาคม Kien Binh ตำบล Kien Luong จังหวัด Kien Giang โครงการนี้มีความหมายมากโดยเฉพาะกับชุมชนเพื่อช่วยเหลือเด็กนักเรียนกว่า 700 คนที่มาจากครอบครัวที่ยากจนในเขตชนบทของชนกลุ่มน้อยเพื่อให้มีโอกาสได้รับการศึกษาในโรงเรียน โดยอินทรีซีเมนต์ เวียดนาม ที่เป็นหนึ่งในผู้สนับสนุน ได้ร่วมกับคณะกรรมการชุมชนของตำบล Kien Luong ศูนย์ทดสอบและรับประกันคุณภาพที่สาม (QUATEST 3) หน่วยงาน BSAF เวียดนาม และที่ปรึกษาด้านการออกแบบของ GREENVIET - ที่ปรึกษาด้านอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสภาอาคารเขียวของเวียดนาม (VGBC) โครงการก่อสร้างนี้ซึ่งได้รับการออกแบบตามเกณฑ์มาตรฐานอาคารเขียว ได้ใช้ปูนซีเมนต์ของอินทรีทั้งหมด และได้รับใบรับรองอาคารเขียวโลตัส (LOTUS Green Building Certificate) ในระดับเหรียญทองจากสภาอาคารเขียวของเวียดนาม โครงการนี้คาดว่าจะก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยในช่วงปลายปี 2564 เพื่อให้สามารถจัดการเรียนการสอนในสภาพแวดล้อมแห่งการเรียนรู้ด้วยอุปกรณ์เครื่องใช้ต่างๆ ที่ทันสมัยให้กับคณะครูและนักเรียนในพื้นที่



โครงการริเริ่มเพื่อสุขภาพที่ดีของชุมชนจาก อินทรีซีเมนต์ ลังกา

หน่วยตรวจสุขภาพทางการแพทย์ประจำปีได้ถูกจัดขึ้นเพื่อสนับสนุนชุมชนต่างๆ ที่ตั้งอยู่ภายในรัศมีหกกิโลเมตร รอบโรงงานเพื่อยกระดับด้านสาธารณสุขของชุมชน สมาชิกของชุมชนประมาณ 575 คนได้รับการบริการนี้จากที่ปรึกษาด้านสุขภาพ 10 คน ซึ่งรวมทั้งการรักษาโรคและแว่นสายตาฟรีอีกด้วย โครงการนี้เป็นโครงการความร่วมมือที่เป็นหุ้นส่วนกับสมาคมไลออนส์นานาชาติ

การให้ความรู้ด้านความปลอดภัยบนท้องถนนจาก อินทรีซีเมนต์ ลังกา

โครงการผู้พิทักษ์การจราจรในตำบล Galle ถือเป็นโครงการความร่วมมือกับหน่วยงานตำรวจศรีลังกาของตำบล Galle โครงการนี้ ได้จัดขึ้นโดยมีนักเรียนที่เข้าร่วมรวม 500 คนที่ได้รับการฝึกอบรมและได้รับใบรับรองให้เป็นผู้พิทักษ์การจราจร ซึ่งมีสมาชิกชุมชนประมาณ 2,000 คนที่ได้รับประโยชน์โดยตรงจากโครงการนี้



โครงการอาชีวศึกษาที่สนับสนุนโดยองค์กรภาคเอกชน (EVE) จาก ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น

นับตั้งแต่ปี 2560 ก่อนที่โรงงานปูนซีเมนต์จะได้ทำการเปิดตัวอย่างเป็นทางการ บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ได้คัดเลือกนักเรียนที่จบการศึกษาระดับมัธยมปลายรวม 12 คนจากชุมชนใกล้เคียงที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ไม่สามารถศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาต่อไปได้ โดยได้ให้ทุนการศึกษาเพื่อจัดฝึกอบรมเด็กเหล่านี้ให้เป็นช่างเทคนิคที่มีคุณภาพตามโครงการอาชีวศึกษาที่สนับสนุนโดยองค์กรภาคเอกชน ซึ่งเป็นการนำหลักสูตรของประเทศสวีเดนเซอร์แลนด์มาปรับใช้ โดยพัฒนาร่วมกับสถาบันโพลีเทคนิคแห่งชาติของประเทศกัมพูชา ตลอดระยะเวลากว่าสามปีที่นักศึกษาเหล่านี้ได้รับประสบการณ์ทั้งจากห้องเรียน และการปฏิบัติงานจริงในโรงงาน ซึ่งเมื่อเรียนจบแล้วนักศึกษาเหล่านี้จะได้รับประกาศนียบัตรที่ได้รับการรับรองเพื่อให้สามารถเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องในระดับปริญญาตรีโดยใช้เวลาศึกษาต่ออีกหนึ่งปี

ปัจจุบันมีนักศึกษาอย่างยั่งยืนหนึ่งรุ่นได้ศึกษาจบตามหลักสูตรนี้เรียบร้อยแล้ว และมีนักศึกษา 10 รายจากทั้งหมด 12 รายที่เรียนจบตามหลักสูตรนี้ และได้เลือกเข้าทำงานกับบริษัทฯ ส่วนที่เหลืออีกสองรายได้เลือกที่จะศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีต่อไป

การดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจ ในสิ่งแวดล้อม

ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งในพันธสัญญาหลักที่ กลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง ได้ให้ไว้กับสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย การรักษาสมดุลระหว่างกิจกรรมการผลิตและการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อมจึงถือเป็นพันธกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ โดยเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ จึงได้นำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 มาเป็นกรอบแนวทางปฏิบัติสำหรับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมขององค์กร โดย บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 อย่างต่อเนื่องมากกว่า 20 ปี โดยขอขยายการรับรองระบบมาตรฐานเวอร์ชันปัจจุบัน (ISO14001:2015) ครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญ ขององค์กร อาทิ การทำเหมือง การผลิตปูนซีเมนต์ การรับและจ่ายปูนซีเมนต์ ตลอดจนการจัดการสินค้าคงคลัง

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งในพันธสัญญาหลักที่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ให้ไว้กับสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

มาตรการควบคุมและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การลดผลกระทบและป้องกันการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งมั่นที่จะลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่อากาศ และมุ่งเน้นการจัดการปัจจัยหลัก ในการช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อาทิ การมุ่งเน้นการใช้วัตถุดิบและเชื้อเพลิงทดแทน โดยการนำวัสดุไม้ใช้แล้วหรือกากของเสียจากภาคอุตสาหกรรมมาใช้เป็นวัตถุดิบ และเชื้อเพลิงทดแทน การมุ่งเน้นการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยการลดอัตราส่วนผสมของปูนเม็ดในผลิตภัณฑ์ ปูนซีเมนต์ให้น้อยลงและให้มีคุณสมบัติการใช้งานที่ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

การลดการปล่อยมลพิษสู่บรรยากาศ

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญในการควบคุมมลพิษในทุกขั้นตอนการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากกระบวนการเผาปูนเม็ด เราได้ติดตั้งระบบบำบัดฝุ่นละอองแบบไฟฟ้าสถิตย์เพื่อดักจับฝุ่นละออง และมีการตรวจติดตามด้วยระบบตรวจวัดมลพิษอย่างต่อเนื่อง อาทิ ฝุ่นละออง ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน รวมไปถึงการควบคุมและติดตามตลอด 24 ชั่วโมง โดยควบคุมความเข้มข้นของฝุ่นละอองไม่ให้เกิน 50 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร และควบคุมความเข้มข้นของก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ที่ไม่เกิน 30 ส่วนในล้านส่วน ซึ่งเป็นค่าที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่า ทุกๆ ต้นของปูนเม็ดที่เราผลิตได้ถูกผลิตขึ้นภายใต้การดูแลและตรวจติดตามการปลดปล่อยมลพิษที่ดี



การใช้วัตถุดิบและเชื้อเพลิงทดแทน

กลุ่มบริษัท มีนโยบายมุ่งเน้นการนำเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน อาทิ ของเสียจากภาคอุตสาหกรรม มาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงหลักและวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ โดยการนำเชื้อเพลิงทดแทนมาใช้ในกระบวนการเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์ สามารถช่วยลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงธรรมชาติที่ใช้แล้วหมดไป ตลอดจนช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เป็นสาเหตุการเกิดภาวะโลกร้อน และมลพิษทางอากาศได้อีกด้วย

การจัดการทรัพยากรน้ำ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการธุรกิจร่วมกับสังคมอย่างยั่งยืนในการใช้ทรัพยากรน้ำร่วมกับชุมชนเพื่อประโยชน์สูงสุด โดยมุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารจัดการน้ำและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิตปูนซีเมนต์ตามแนวคิด 3Rs คือ Reduce (การลดหรือใช้น้อยลง) Reuse (การใช้ซ้ำ) และ Recycle (การแปรรูป) และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการขาดแคลนทรัพยากรน้ำ อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังได้ประเมินการใช้น้ำทั้งทางตรงและทางอ้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Product Water Footprint: PWF) เพื่อนำไปวิเคราะห์หาขั้นตอนที่มีการใช้น้ำอย่างมีนัยสำคัญ และหาแนวทางการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิตด้วยวิธีการต่างๆ โดยเฉพาะการใช้น้ำผิวดิน ตลอดจนการเสริมสร้างจิตสำนึกให้พนักงานภายในองค์กรร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำด้วยการใช้น้ำ อย่างรู้คุณค่า

การจัดการของเสียและวัสดุไม่ใช้แล้ว

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการตามนโยบายการจัดการของเสีย เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งลดปริมาณการเกิดของเสียให้น้อยที่สุดโดยใช้หลัก 3Rs ซึ่งประกอบไปด้วย Reduce Reuse Recycle ทั้งนี้ของเสียที่เกิดจากอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดการได้เอง โดยนำมาผ่านกระบวนการแปรสภาพเป็นเชื้อเพลิงทดแทน เพื่อใช้ในกระบวนการเผาปูนซีเมนต์ ซึ่งเป็นการยึดมั่นในหลักการการลดปริมาณของเสียจากการผลิตที่ไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ (Zero Waste To Landfill) โดยกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่าปัญหาการจัดการของเสียเป็นเรื่องที่ทุกคนต้องให้ความร่วมมือ จึงได้ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วม และมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการจัดการของเสีย ทั้งการจัดเก็บ การคัดแยกและการรีไซเคิล ผ่านโครงการสำคัญ อาทิ โครงการธนาคารขยะ (Green Heart Bank) เป็นต้น



การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ

การคืนผืนป่าให้กับพื้นที่หลังการทำเหมือง โดยการส่งเสริมสภาพระบบนิเวศน์ให้สมบูรณ์ มีความหลากหลายทางชีวภาพทั้งด้านพืชพันธุ์และสัตว์ป่า ให้กลับไปมีสภาพใกล้เคียงกับสภาพป่าก่อนการทำเหมืองมากที่สุด ถือเป็นพันธกิจสำคัญของปูนอินทรี ซึ่งได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและยกระดับการทำงานมาตลอด โดยกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ การปลูกต้นไม้ในพื้นที่สิ้นสุดการทำเหมือง การจัดสร้างโรงเรือนเพาะชำกล้าไม้โดยไม่มีการเก็บเมล็ดพันธุ์ไม้พื้นถิ่นมาเพาะและนำกลับไปปลูกในแปลงฟื้นฟู การให้ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาทำการศึกษาสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพพร้อมให้คำแนะนำในการจัดทำแผนงานการส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ ตลอดจนการส่งเสริมความเข้าใจและการยอมรับของชุมชนด้วยกิจกรรมเปิดบ้านให้ประชาชนเข้าเยี่ยมชม พร้อมให้มีโครงการมอบกล้าไม้ฝากน้องเยาวชนในชุมชนให้ดูแล

การพัฒนามาตรฐานการจัดการด้าน ความยั่งยืนสู่ระดับสากล

กลุ่มบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะพัฒนามาตรฐานแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนต่างๆ ครอบคลุมทั้งด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล โดยได้เข้าเป็นสมาชิกของ WBCSD-CSI (World Business Council For Sustainable Development - Cement Sustainability Initiative) ตั้งแต่ปี 2558 และเมื่อ CSI ได้ยุติการดำเนินงานลงในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกขององค์กรความร่วมมือในระดับสากลของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และคอนกรีตที่ตั้งขึ้นใหม่ ชื่อว่า “Global Cement and Concrete Association” หรือชื่อย่อว่า GCCA ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักในการส่งเสริมพัฒนาแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ และนวัตกรรมด้านการจัดการความยั่งยืนต่างๆ ของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และคอนกรีต อาทิ การลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การจัดการทรัพยากรน้ำ การส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นต้น ตลอดจนการสื่อสารส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียเห็นว่าคอนกรีตเป็นวัสดุก่อสร้างที่มีคุณสมบัติสำคัญในการสนับสนุนแนวทางการก่อสร้างอย่างยั่งยืน



นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจ (MoU) กับองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ ชื่อว่า International Union for Conservation of Nature หรือชื่อย่อว่า IUCN เพื่อความร่วมมือในการวางแผน และการกำหนดแผนงาน การส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพในบริเวณภูเขาหินปูนภายในเขตพื้นที่ทำเหมืองหินของกลุ่มบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย เวียดนาม ศรีลังกา และกัมพูชา

รายละเอียดของข้อมูล ตัวชี้วัดสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Data) ในด้านเศรษฐกิจ (Economic Performance Index) ด้านสังคม (Social Performance Index) และด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance Index) ต่างๆ นั้น ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.siamcitycement.com

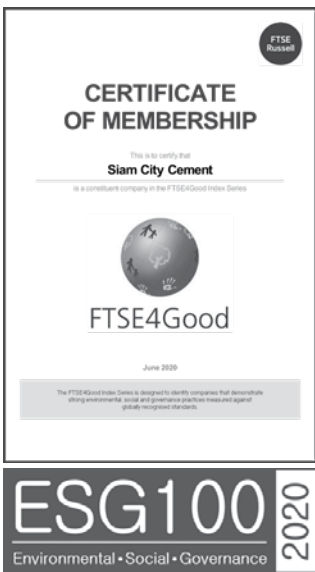
การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กำหนดกรอบ การดำเนินงานสำหรับการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลสำหรับ กลุ่มบริษัท อันเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการดำเนินการเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คาดว่า จะมีการอนุมัติกรอบการดำเนินงานดังกล่าวในปี 2564

โดย กรอบการดำเนินงานจะครอบคลุม หัวข้อสำคัญดังต่อไปนี้

- การลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ จะเป็นเป้าหมายต่อเนื่อง รวมถึงจะมี การปรับเป้าหมายด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำและเป้าหมายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ให้เป็นปัจจุบัน
- การให้ความสำคัญด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ควบคู่ไปกับการสนับสนุน โครงการพัฒนาชุมชนรอบสถานประกอบการของกลุ่มบริษัท
- ฝ่ายบริหารยังคงมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหวังให้สอดคล้องกับแนวทาง การดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้หลักธรรมาภิบาล (ESG) ของหน่วยงานกำกับดูแลทั้งในระดับประเทศ (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันไทยพัฒน์) และระดับสากล (FTSE4Good)

CO₂



การลดปริมาณ
ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
สู่ชั้นบรรยากาศ จะเป็น
เป้าหมายต่อเนื่อง รวมถึง
จะมีการปรับเป้าหมายด้าน
การอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำและ
เป้าหมายด้านความหลากหลาย
ทางชีวภาพให้เป็นปัจจุบัน

ธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ

การควบคุมภายใน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงาน Group Internal Audit and Compliance ที่นำสมัยขึ้น เพื่อครอบคลุมการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทยรวมถึงบริษัทย่อยในต่างประเทศ รับผิดชอบกิจกรรมการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในระบบการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของกลุ่มบริษัทฯ โดยนำเทคโนโลยีและแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในโลกมาใช้ หน่วยงานนี้มีวัตถุประสงค์หลักในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าขององค์กรภายใต้การให้คำแนะนำเชิงลึกและอยู่บนพื้นฐานการควบคุมความเสี่ยงที่ดี ระบบการควบคุมภายในได้ถูกออกแบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานและสร้างความมั่นใจว่ามีมาตรการป้องกันการทำทุจริตอย่างสมเหตุสมผล

ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้หน่วยงาน Strategic Planning and Transformation เป็นผู้ดูแลการประเมินความเสี่ยงเชิงธุรกิจและติดตามผลตามแผนการพัฒนาเพื่อลดความเสี่ยง ซึ่งหน่วยงานนี้มีการทำกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนาผลการดำเนินงานทางธุรกิจขององค์กร และลดความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประเมินระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรองระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ หัวข้อประกอบ อ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และแนวทางปฏิบัติงานที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ดังนี้ คือ

- 1. การควบคุมภายในองค์กร:** บริษัทฯ แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการควบคุมภายในองค์กรตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายใน โดยการทบทวนภาพรวมนโยบาย (policy landscape) ปรับปรุงวิธีการทำงานให้ทันสมัย และสื่อสารไปยังพนักงานของบริษัทฯ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้แก้ไขและปรับปรุงเอกสารหลักด้านธรรมาภิบาล เช่น ระเบียบปฏิบัติขององค์กร Manual of Authorities กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงการควบคุมภายในขั้นพื้นฐานเพื่อความโปร่งใสและพัฒนาการกำกับดูแลองค์กรให้ดียิ่งขึ้น
 - 1) ทบทวนและปรับปรุงนโยบาย ขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติงานต่างๆ** อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและการดำเนินงานที่เป็นปัจจุบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดต่างๆ โดยนโยบายที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลองค์กรจะผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานจะผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยฝ่ายจัดการ และสื่อสารให้พนักงานรับทราบและเข้าใจอย่างทั่วถึงและผ่านช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ
 - 2) สร้างจิตสำนึกของพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในขั้นพื้นฐาน** โดยเริ่มจากการสร้างความเข้าใจในความหมายของความเสี่ยงในการดำเนินการ วิธีการประเมินความเสี่ยงและวิธีการจัดการความเสี่ยง ซึ่งผู้ปฏิบัติงานจะสามารถออกแบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - 3) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส** บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยได้จัดทำนโยบาย และจัดให้มีช่องทางการรายงานชื่อว่า INSEE Speak Up โดยช่องทางนี้มีการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพจากหน่วยงานอิสระภายนอกเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสและยุติธรรม ช่องทางนี้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ และคู่ค้า สามารถแจ้งรายงานและแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวกับการกระทำผิดที่สงสัยว่าเกิดขึ้นทั้งในด้านการฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงาน เช่น การทุจริตเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน การใช้ข้อมูลและ

ทรัพย์สินของบริษัทฯ ในทางที่ผิด เป็นต้น ทั้งนี้เรื่องร้องเรียนเข้ามาทางช่องทางนี้จะได้รับการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงและนำมาสู่การสอบสวนตามกระบวนการ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ

2. **การควบคุมการปฏิบัติงาน** กิจกรรมที่เกี่ยวกับการควบคุมการดำเนินงานแบ่งเป็นสองระดับ คือ ระดับกลุ่มบริษัท และระดับบริษัท โดยในระดับกลุ่มบริษัท คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มจะทำการทบทวนผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานด้านการเงินร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทเป็นรายเดือน ส่วนในระดับบริษัทจะมีการกระทำในลักษณะเดียวกัน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัททำการทบทวนผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานด้านการเงินร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ แล้วนำเสนอให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบ การประเมินผลการดำเนินงานด้านการเงินทำโดยเปรียบเทียบกับงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ รวมทั้งเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา

สายงานด้านการเงินและการควบคุมมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการและการลงทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการควบคุมให้การดำเนินงานทางธุรกิจเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติและการอนุมัติสอดคล้องกับ Manual of Authorities และฝ่ายจัดการจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ หากมีการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับหลักการข้างต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (SAP) มาใช้ในการดำเนินงานเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดีขึ้น และระบบดังกล่าวจะเตือนให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องรับรู้ถึงการทำธุรกรรมที่ไม่เหมาะสมได้อย่างรวดเร็วและจัดการกับปัญหาเหล่านั้นได้ทันเวลา รวมถึงการรายงานผลดังกล่าวให้ผู้บริหารระดับสูงรับทราบเพื่อวางแผนป้องกันต่อไป

บริษัทฯ มีการทบทวนการเข้าถึงระบบสารสนเทศหลักของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอตลอดปี เพื่อให้แน่ใจว่าการอนุมัติธุรกรรมบนระบบมีการกำหนดแบ่งแยกตามหน้าที่ (Segregation of Duties) ของพนักงานอย่างเหมาะสม และจำกัดการอนุมัติธุรกรรมที่อยู่ในการเฝ้าระวังอย่างมีประสิทธิภาพ

3. **การประเมินความเสี่ยง** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประเมินความเสี่ยงหลัก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และข้อกฎหมาย ซึ่งความเสี่ยงจากการประเมินจะถูกนำไปแสดงผลให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทได้เห็นถึงความสำคัญ ความรุนแรง และผลกระทบกับบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) จะเป็นผู้กำกับดูแลและทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัทเป็นระยะเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามแผนการบรรเทา ความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ในปี 2563 มีการยกระดับกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์ COVID-19 ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการทราบเป็นรายไตรมาส
4. **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** บริษัทฯ ได้ลงทุนในระบบประมวลผลข้อมูลและรายงานใหม่ล่าสุดทั้งระบบ เพื่อรองรับการเก็บรักษาข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน การประมวลผลข้อมูลและการรายงานผลข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้ตลอดเวลา สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกที่ทุกเวลา ภายใต้ระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อการวางแผนงานและตัดสินใจในทางธุรกิจได้อย่างฉับไว อันจะนำมาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ นอกจากนี้ ระบบดังกล่าวยังสามารถเปลี่ยนกระบวนการทำงานเป็นระบบอัตโนมัติ เพื่อลดความผิดพลาดที่เกิดจากบุคคลและเพิ่มความถูกต้องของข้อมูลและสนับสนุนการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น ในปี 2563 บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมภายในที่ดีสำหรับระบบสารสนเทศโดยมีการยกระดับการประเมินความเสี่ยง การกำหนดแผนการบรรเทาความเสี่ยงและการเฝ้าระวัง เพื่อให้ครอบคลุมและรองรับนโยบายการทำงานจากที่ใดก็ได้ (Work From Anywhere)

คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีรวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทช่วยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทอยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในแต่อย่างใด อีกทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่พร้อมรองรับได้ทุกสถานการณ์

การแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายรานจัน ซาชาเดอวา ตามข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบให้ดำรงตำแหน่ง Head of Group Internal Audit and Compliance ของบริษัทฯ โดยนายรานจัน ซาชาเดอวา จบการศึกษาระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจการเงินระหว่างประเทศและองค์การและเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล รัฐฟลอริดา สหรัฐอเมริกา อีกทั้งยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากหลายหน่วยงานชั้นนำ และมีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ นอกเหนือจากการพิจารณาและอนุมัติแล้ว การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ความรับผิดชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- เป็นผู้นำและดูแลกิจกรรมของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงงานตรวจสอบภายในเพิ่มเติมอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกเดือนเกี่ยวกับผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ดำเนินงานให้มั่นใจว่าบริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระที่มีความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่เพียงพอ และสามารถปฏิบัติงานได้ตามที่กำหนดในกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน
- รวบรวมและรายงานให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกไตรมาสเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามข้อกำหนดของกฎหมายของกลุ่มบริษัทฯ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน จึงได้ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการให้เกิดขึ้นในทุกหน่วยงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อดำรงความเป็นบริษัทที่บาลอย่างยั่งยืน และยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้น คณะกรรมการบริษัทมุ่งที่จะกำกับดูแลกิจการเพื่อให้บรรลุ (Governance outcome) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว (Competitiveness and performance with long-term sustainable growth) โดยจะต้องประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and responsible business) เป็นประโยชน์ต่อสังคม (Good corporate citizenship) และที่สำคัญต้องทำให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate resilience)

คณะกรรมการบริษัท คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และพนักงานได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้แน่ใจได้ว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทฯ นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ทั้งของปี 2555 และปี 2560 มาจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของทั้ง กลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล เป็นตัวแทนในการทบทวนความสอดคล้องกับแนวทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานต่าง ๆ อย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งที่เป็นมาตรฐานของ กสท. หรือสถาบันกรรมการไทย หรือสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลมีการหารือถึงสาเหตุและผลกระทบมีการหารือถึงสาเหตุและผลกระทบเป็นประจำ เพื่อยกระดับมาตรฐานยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการทราบ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงผู้บริหาร มีดังนี้

- 1) ระเบียบปฏิบัติองค์กร เป็นกรอบภาพใหญ่ในการบริหารจัดการบุคคลต่อไปนี้ในองค์กร (1) คณะกรรมการบริษัท (2) ประธานกรรมการ (3) รองประธานกรรมการ (4) คณะกรรมการชุดย่อย (5) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และ (6) คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยระบุสิทธิ รวมทั้งบทบาทและการทำหน้าที่ของแต่ละบุคคลข้างต้น ตัวอย่างหัวข้อภายใต้ระเบียบปฏิบัติองค์กร ที่สำคัญได้แก่
 - คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการให้คำแนะนำเรื่องการสรรหาผู้มีความเหมาะสม และเสนอชื่อผู้รับตำแหน่งกรรมการสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม มีหน้าที่บริหารการดำเนินงาน และเป็นประธานของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายและงบประมาณของทั้งกลุ่มบริษัทฯ โดยมีหน้าที่รายงานต่อประธานกรรมการและนำเสนอผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทรายไตรมาส
 - กรรมการและผู้บริหารของทุกบริษัทในกลุ่ม มีหน้าที่ต้องแจ้งการมีส่วนได้เสียของตนทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้การพิจารณาของทุกบริษัทในกลุ่มทั้งในระดับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมคณะผู้บริหารเป็นไปอย่างอิสระ
 - วิธีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้แก่ กำหนดให้ CEO ของบริษัทย่อย มีหน้าที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ส่วน CFO ของบริษัทย่อยมีหน้าที่รายงานต่อ CEO ของบริษัทย่อยของตนแล้วและต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กลุ่มการเงินด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย และผู้แทนซึ่งบริษัทส่งไปทำหน้าที่ใน

- บริษัทร่วม มีหน้าที่ปฏิบัติงานภายใต้ระเบียบปฏิบัติองค์กร กฎบัตรและกฎระเบียบภายในของบริษัทฯ ด้วย
- 2) กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยและคณะเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่ม ระบุองค์ประกอบและคุณสมบัติ การแต่งตั้ง วาระ และ หน้าที่ความรับผิดชอบ ปัจจุบันมีกฎบัตรจำนวนสี่ฉบับคือ ของ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการธรรมาภิบาล และ (4) คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
 - 3) นโยบายด้านการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่างๆ ที่ครอบคลุม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น
 - จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) มีขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ปุณชีเมณฑนครหลวงทั้งหมดปฏิบัติตามหน้าที่การทำงานด้วยความ ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อเสริมสร้างและรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นขององค์กรในสายตาของบุคคลภายนอก รวมถึง ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และเพื่อให้สอดคล้อง และเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
 - นโยบายการกำกับดูแลกิจการจะครอบคลุมถึงการกำหนด นโยบายการดูแลสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ การเปิดเผย ข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมถึงการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - นอกเหนือไปจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยา บรรณทางธุรกิจดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัท ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และ ระเบียบปฏิบัติในแต่ละเรื่อง เช่น นโยบายการรับเรื่องร้อง เรียนและแจ้งเบาะแส นโยบายการพัฒนาย่างยั่งยืน นโยบาย สิ่งแวดล้อม นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบาย ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้รับ

การรับรองต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ “CAC”) เป็นครั้งที่สอง นับได้ว่าเป็นความสำเร็จอีกก้าวหนึ่ง

การกำกับดูแล และการสรรหาผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลทุกบริษัทในกลุ่ม จึงได้กำหนดโครงสร้างของการกำกับดูแลให้ชัดเจน อีกทั้งมีการควบคุมภายในที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้นำของบริษัทย่อย

Group CEO มีหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และเป็นผู้เสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเลือกผู้มีความเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทย่อย โดยเสนอจากสมาชิกของ คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มอย่างน้อยหนึ่งราย รวมทั้งผู้บริหารอาวุโสอื่น และผู้เชี่ยวชาญภายนอก โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะทบทวนให้เกิดความมั่นใจว่ากรรมการของบริษัทย่อยมีความเหมาะสมและมีความสามารถในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลบริษัทย่อยได้ดี อีกทั้งสามารถให้ทิศทางการทำงานและมีการถ่ายทอดประสบการณ์จากผู้เชี่ยวชาญภายนอกไปสู่ฝ่ายจัดการของบริษัทย่อยได้

CEO ของแต่ละบริษัทย่อยจะรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทุกเดือน ในการประชุมคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซึ่งจัดขึ้นเดือนละสองครั้ง เพื่อให้มีการทบทวนประเด็นที่มีความสำคัญและอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท มาหารือได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนั้นคณะกรรมการของแต่ละบริษัทย่อย ซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอผู้มีความเหมาะสมโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะมีการประชุม รายไตรมาส โดยทำหน้าที่พิจารณาเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแล กิจการและมีการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการของบริษัทย่อย และ Group CEO ทำหน้าที่ในการรายงานผลการดำเนินงานของทุกบริษัทในกลุ่ม ต่อคณะกรรมการบริษัทรายไตรมาสเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างการทำงานของฝ่ายจัดการแบบคณะกรรมการที่บริหารกลุ่ม เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตในระดับภูมิภาค นอกจากนี้การบริหารจัดการโดยคณะกรรมการที่บริหารกลุ่ม มีจุดเด่นหลายประการ ได้แก่

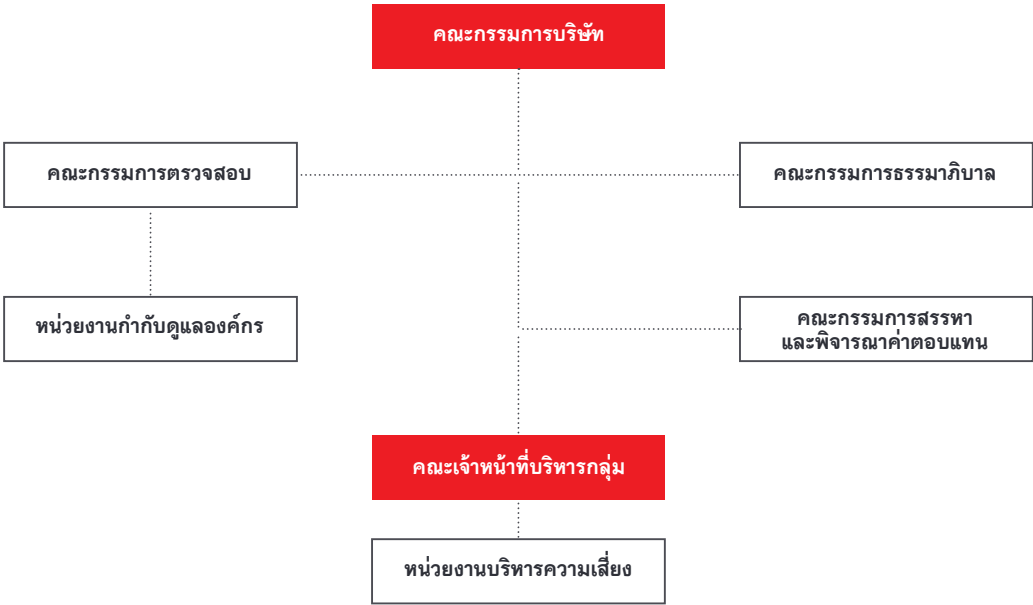
1. สมาชิกประกอบด้วย CEO ที่อยู่ในประเทศอื่นที่มีการแข่งขันสูง และมีส่วนแบ่งทางการตลาดอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้สามารถนำยุทธศาสตร์ที่ได้รับแนวทางจากคณะกรรมการบริษัทไปปฏิบัติได้ครอบคลุมภูมิภาค
2. มีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระดับภูมิภาค จากผู้เชี่ยวชาญในสายงานที่สำคัญ จนเกิดเป็นการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน ผ่านรูปแบบการจัดสายงานความเป็นเลิศ (Excellent Platform) ในด้านที่สำคัญ ได้แก่ ด้านการผลิต ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
3. สามารถเตรียมการเพื่อให้ความช่วยเหลือกันกับบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม โดยการหาบุคลากรในระดับอาวุโสจากส่วนกลาง เพื่อดูแลงานที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญพิเศษและเฉพาะทาง เช่น ด้านการตลาด ด้านการควบคุมภายใน ด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการผลิต ทำให้มีการยกระดับการทำงานจากระดับประเทศ ไปสู่ระดับภูมิภาค และช่วยให้แต่ละประเทศในกลุ่มบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีศักยภาพใกล้เคียงกัน

เอกสารฉบับเต็ม และรายละเอียดของแนวปฏิบัติตามภาพรวมนโยบายข้างต้น ปรากฏในส่วนของรายงานทางการเงิน และข้อมูลเพิ่มเติม ซึ่งอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.siamcitycement.com> ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “เอกสารแนบ”

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างการจัดการที่มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ออกจากกันอย่างชัดเจนเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ มีความอิสระ และเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยมีแผนภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้



2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติ ความสามารถ ความเป็นอิสระ และความหลากหลายด้านเพศและอายุ ทักษะความชำนาญและประสบการณ์ และมีสัดส่วนของกรรมการอิสระที่เหมาะสม มีจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเกินกว่ากึ่งหนึ่ง คณะกรรมการมีความเห็นว่าขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจบริษัทและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่าคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าห้าคน และไม่เกิน 13 คน

ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน ดังนี้

■ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมกรรมการอิสระแล้ว) เจ็ดคน ทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยต่อไปนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระสามคน
- คณะกรรมการธรรมาภิบาล มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สองคน โดยเป็นกรรมการอิสระหนึ่งคน
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารห้าคน โดยเป็นกรรมการอิสระหนึ่งคน

■ กรรมการที่เป็นผู้บริหารสองคน ทำหน้าที่ในคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

■ รายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ดังที่ปรากฏในหนังสือรับรอง ได้แก่ นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ นายวันชัย โตสมบุญ นายเอเดน จอห์น ไลน์ม และนายคิระ มหาสันตะนะ สองในสี่คนลงลายชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

2.2 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

1. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ ประธานกรรมการ

2. นายวันชัย โตสมบุญ กรรมการ

3. นางสาวนพพร ติรวัดมนกุล กรรมการ

4. นายเบนจามิน เซอร์เรนเดน เบิร์กส กรรมการ

5. นายสตีเฟน แพทริก กอร์ กรรมการ

6. ดร. สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข กรรมการอิสระ

7. นายชินทร์ สัจจญาณ กรรมการอิสระ

8. นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ซ แวน เดอ สลอต กรรมการอิสระ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

9. นายเอเดน จอห์น ไลน์ม กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

10. นายคิระ มหาสันตะนะ กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางรัชฎา หมื่นทอง

2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเป็นอย่างดี มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มที่ชัดเจน โดยแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการ มีรายละเอียดชัดเจนในระเบียบปฏิบัติองค์กร

หน้าที่โดยทั่วไปของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ตั้งมั่นอยู่กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบโดยตรงต่อการกำหนดทิศทางของธุรกิจ ตลอดจนควบคุมดูแลและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ และระเบียบปฏิบัติองค์กรได้ระบุหน้าที่เฉพาะเจาะจงของคณะกรรมการบริษัทและระบุหน้าที่ของประธานกรรมการ ได้แก่ ประธานกรรมการมีหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ทำให้เกิดความเข้าใจที่สอดคล้องกันระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในเรื่องยุทธศาสตร์ของคณะกรรมการและของกลุ่มบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และให้คำแนะนำต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มในด้านการพัฒนายุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ และการจัดการโครงสร้างการบริหาร

รายละเอียดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มปรากฏในเอกสารแนบ

3. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ประธาน
- 2. นายชรินทร์ สัจจญาณ กรรมการอิสระ
- 3. นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ช แวน เดอ สลอต กรรมการอิสระ

โดยมีนางชฎาภรณ์ ฐิติสวัสดิ์ Head of Internal Audit เป็นเลขานุการ

ปัจจุบัน สมาชิกกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้มีกรรมการสองท่านที่มีการศึกษาด้านบัญชี ได้แก่ ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ประธานกรรมการตรวจสอบ และ นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ช แวน เดอ สลอต กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล

- 1. นายสตีเฟน แพทริก กอร์ ประธาน
- 2. นายชรินทร์ สัจจญาณ กรรมการอิสระ
- 3. นางภัชญา หมื่นทอง สมาชิก

โดยมีนางภัชญา หมื่นทอง เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์
ประธาน
2. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
กรรมการ
3. นายวันชัย โตสมบุญ
กรรมการ
4. นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส
กรรมการ
5. นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ซ
แวน เดอ สลอต
กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่ม เป็นเลขานุการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ
ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท
จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดงานต่างๆ ซึ่ง
เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีต่อการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการบริษัท โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย
แต่ละชุด กำหนดบทบาท หน้าที่ รับผิดชอบ กระบวนการทำงาน
การประชุมและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน

รายละเอียดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการชุดย่อย ปรากฏในเอกสารแนบ

4. ผู้บริหาร

4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

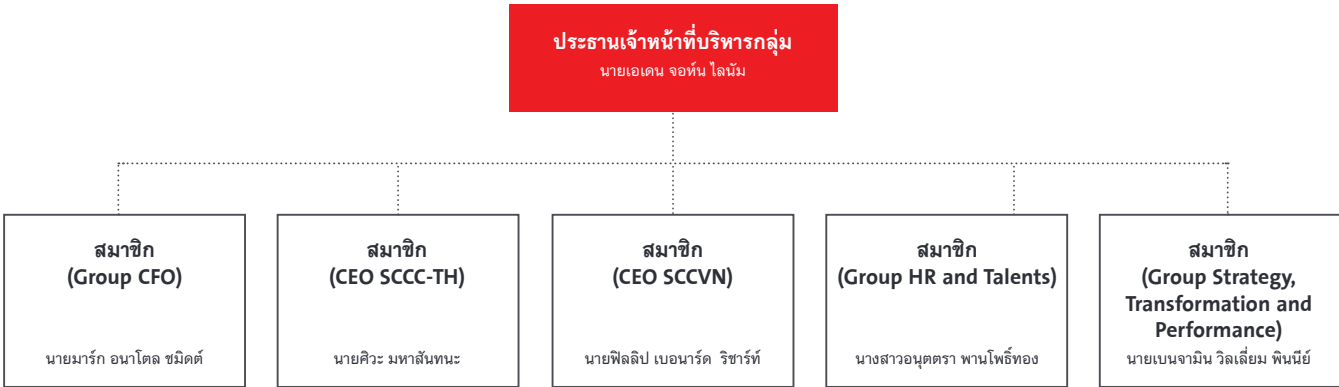
รายนามผู้บริหารจำนวนหกคน ซึ่งเป็นสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

1. นายเอเดน จอห์น ไลน์ม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)

สมาชิก ประกอบด้วย

2. นายศิวะ มหาสันทนะ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
3. นายฟิลลิป เบอนาร์ด ริชาร์ท
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์
(เวียดนาม) จำกัด
4. นายมาร์ก อนาคต ชมิตต์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กลุ่มการเงิน
5. นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล
6. นายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กลุ่มงาน Strategy
Transformation and Performance

โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



ตามที่หลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้ผู้บริหารหมายถึงผู้บริหารสูงสุด และผู้บริหารสายแรกในลำดับต่อไปรวมถึงผู้ที่อยู่ในลำดับเดียวกัน (หากมี) ดังนั้นผู้บริหารสำหรับกลุ่มบริษัทฯ หมายถึงบุคคลที่อยู่ในแผนภูมิข้างต้น

ในการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการที่ส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาธุรกิจให้เป็นแนวทางเดียวกัน โดยรวมศูนย์การทำงานด้านเดียวกันของทุกบริษัทย่อยเข้าด้วยกัน รวมทั้งใช้ประสบการณ์และความสนับสนุนในเรื่องสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานจากบริษัทที่มีขนาดใหญ่และดึงดูดเด่นของแต่ละบริษัทย่อยมาขยายผลใช้กับกลุ่มบริษัทฯ

ทำให้สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีความเปลี่ยนแปลงและพัฒนาศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ อย่างยั่งยืน แม้ในช่วงวิกฤตใหญ่ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั่วโลก เช่นผลกระทบจากโควิด - 19

สำหรับการพัฒนาความเป็นเลิศของกลุ่มบริษัทฯ หรือ INSEE Group Excellence มีการพัฒนาในหลายทิศทาง และจะเพิ่มขึ้นในลำดับต่อไป โดยในปี 2563 มีการพัฒนาความเป็นเลิศระดับกลุ่มในเรื่องต่อไปนี้ ความเป็นเลิศด้านกระบวนการผลิต (INSEE Operation) ความเป็นเลิศด้านการตลาดและการขาย (INSEE Commercial Excellence) ความเป็นเลิศด้านบุคลากรและองค์กร (INSEE People Excellence) ความเป็นเลิศด้านการเงิน (INSEE Finance Excellence) โดยเน้นการทำงานแบบคณะทำงานเพื่อความร่วมมือกันในเรื่องต่างๆ มีสมาชิกจากบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยที่มีศักยภาพ เช่น คณะทำงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง คณะทำงานพิจารณาโครงการการลงทุน เป็นต้น

4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในธุรกิจปูนซีเมนต์ชั้นนำ และมีจิตใจให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว เช่น โครงการให้สิทธิเข้าร่วมโครงการลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งมีระยะเวลาของโครงการเจ็ดปี สิ้นสุดปี 2565 มีเพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและร่วมทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รายละเอียดโครงการมีการกำหนดเงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์ตลอดระยะเวลาโครงการ และเงินส่วนที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ คิดตามอัตราส่วนผลตอบแทนต่อเงินลงทุน (ROIC) โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของโครงการแก่สาธารณชนแล้ว เมื่อเดือนมกราคม ปี 2559

ส่วนการให้โบนัสประจำปีหรือเป้าหมายระยะสั้น จะขึ้นอยู่กับผลการปฏิบัติงานที่ผ่านตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีที่เป็นรูปธรรม และสอดคล้องทั้งด้านผลการดำเนินงานทางธุรกิจและศักยภาพความเป็นผู้นำ

ทั้งนี้แผนงานเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด จะอยู่ภายใต้ นโยบายและแนวทางที่ได้รับการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารประจำปี 2563 แล้ว และเห็นว่ามีความเหมาะสมผลตาม ที่ฝ่ายจัดการเสนอ

4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับปี 2563 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้ नियามของ ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ได้รับค่าตอบแทนรวมจำนวน 122,933,511 บาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนรวมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 2.84 องค์ประกอบหลักของค่าตอบแทนผู้บริหาร คือ เงินเดือนพนักงาน โบนัสสำหรับผลประกอบการปีที่ผ่านมา ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 2,611,500 บาท และรถยนต์เพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ และผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยแต่อย่างใด

ในกลุ่มผู้บริหารนี้ มีสองคนเป็นกรรมการบริหาร และได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 2,662,500 บาท อีกส่วนหนึ่งด้วย

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย คือ โบนัสสำหรับผลประกอบการปีที่ผ่านมา สำหรับผู้บริหารและกรรมการ โดยบริษัทฯ จ่ายในไตรมาสแรกของปีถัดไป หลังจากเสนอให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท (กรณีโบนัสกรรมการ) หรืออนุมัติ (กรณีโบนัสผู้บริหาร) แล้วแต่กรณี ซึ่งมีจำนวนค้างจ่ายประมาณ 15,801,828 บาท

ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมในปี 2563 ปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

5. บุคลากร

ณ สิ้นปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 4,734 คน บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 4,325,606,595 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินสมทบประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์	3,186
กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย	688
กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	632
กลุ่มธุรกิจการค้า	15
ธุรกิจอื่นๆ	213
รวม	4,734

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) และใช้หลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดในระยะยาวสำหรับสมาชิกกองทุนหรือพนักงานของบริษัทฯ เนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้กองทุนให้สิทธิพนักงานในการเลือกรูปแบบการออมให้ตรงกับวัตถุประสงค์การออมของพนักงานแต่ละคน (INSEE Choice)

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากร เนื่องจากถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นรากฐานที่สำคัญที่สุดของความยั่งยืนและการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อมโยงความสำเร็จและการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีค่านิยมและสมรรถนะที่สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระดับภูมิภาค และการตอบสนองต่อการเติบโตตามสายอาชีพของพนักงาน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ ความรู้ความสามารถ ตลอดจนทักษะการปฏิบัติงาน การคิดริเริ่มและการจัดการที่ทันสมัยตามมาตรฐานระดับสากลที่สอดคล้องกับงานในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตของพนักงานเพื่อนำพองค์กรสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจวัสดุก่อสร้างทั้งภายในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

รวมทั้งฝ่ายจัดการได้ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นคนดี มีคุณธรรมจริยธรรม อยู่ร่วมในชุมชนด้วยความช่วยเหลือเกื้อกูล ใส่ใจในความปลอดภัยและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม ทั้งยังสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การแข่งขัน สร้างสิ่งที่ดีที่สุดในอนาคตที่ยั่งยืนให้กับพนักงานทุกคน องค์กร และสังคม

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้เพิ่มความสำคัญกับบุคลากรในหลายด้าน เช่น อนุมัติการเปลี่ยนแปลงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ครอบคลุมการติดตามดูแลการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการทำงานสำหรับผู้บริหารระดับสูงขึ้นไปทุกตำแหน่ง รวมทั้งแผนสืบทอดตำแหน่งและวิธีการพัฒนาบุคลากรในภาพรวม

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ได้ยกระดับความสำคัญในเรื่องการกำหนดนโยบายทรัพยากรบุคคลสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความสำคัญเทียบเท่ากับเรื่องนโยบายด้านธรรมาภิบาลและนโยบายที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินที่สำคัญซึ่งอยู่ในแผนผังนโยบายที่คณะกรรมการให้ความสำคัญเป็นพิเศษ และนโยบายทรัพยากรบุคคลสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ดังกล่าวมีการจัดทำขึ้นโดยมีมาตรฐานระดับสากล และจัดทำภายใต้คำแนะนำของ

ที่ปรึกษาด้านการบริหารบุคลากรระดับสากล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนเห็นว่านโยบายด้านบุคคลดังกล่าวมีความเหมาะสม จึงอนุมัติตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ

แนวทางและรูปแบบการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้อินทรี (INSEE Academy) อยู่ภายใต้สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร (People and Organizational Performance) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ด้านการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ โดยการพัฒนามีการวางแผนให้ครอบคลุมแผนระยะสั้นและระยะยาวในการพัฒนาบุคลากรในแต่ละสายธุรกิจ เช่น ธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย เพื่อการก่อสร้าง ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง (วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรมคอนกรีต คอนกรีตมวลเบาอินทรีซูเปอร์บล็อก และปูนสำเร็จรูป) ธุรกิจการจัดการพัฒนาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนธุรกิจด้านบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรมอินทรีไอโซเคล และธุรกิจการค้า เป็นต้น โดยศูนย์การเรียนรู้อินทรี มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรผ่านหลักสูตรที่หลากหลายและวางแผนโครงสร้างการเรียนรู้ที่สนับสนุนการฝึกฝนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างยั่งยืน

ด้านรูปแบบการพัฒนาบุคลากร ด้วยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าควรมุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึก ความรู้ และมีความเข้าใจอย่างแท้จริงในการนำองค์ความรู้ ไปสู่การพัฒนาการปฏิบัติงานและมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบและมีรูปแบบกิจกรรมการเรียนรู้ที่ทันสมัย โดยใช้หลักการเรียนรู้ตามรูปแบบ 70-20-10 ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจและเหมาะกับกลุ่มพนักงาน คือให้มีการพัฒนาการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริงและการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่มีคุณค่าต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร ร้อยละ 70 และมีการสอนงานร้อยละ 20 และเป็นการเรียนรู้ในห้องเรียนและการเรียนรู้ด้วยตนเองอีกร้อยละ 10 ในการนี้บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าถึงการเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา ที่ต้องการให้มากที่สุดผ่านระบบบริหารจัดการการเรียนรู้ที่ทันสมัย ซึ่งพนักงานสามารถเข้าระบบเพื่อค้นหาและเลือกหลักสูตรที่ต้องการฝึกอบรมผ่านคอมพิวเตอร์หรือสมาร์ตโฟน

ซึ่งมีการเรียนการสอนหลากหลายรูปแบบ อาทิ การเรียนรู้ในรูปแบบห้องเรียน การฝึกปฏิบัติ บทเรียนออนไลน์ที่พัฒนาขึ้นเฉพาะสำหรับกลุ่มบริษัท และการเรียนรู้ผ่านห้องเรียนเสมือนจริงสำหรับเรียนรู้ร่วมกันในระดับภูมิภาค นอกจากนี้บริษัท จัดให้มีระบบการบริหารจัดการความรู้ในระดับกลุ่มบริษัท รวมถึงการแลกเปลี่ยน แบ่งปันและจัดเก็บความรู้ที่สำคัญภายในองค์กรเพื่อการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นรากฐานของการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่เสริมสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร

สำหรับแผนพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัท มีการจัดทำแผนพัฒนาสำหรับพนักงานทุกระดับ ทั้งในด้านเทคนิคของงาน การพัฒนาจิตสำนึกด้านคุณธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งการพัฒนาความเป็นผู้นำและให้โอกาสในการก้าวหน้าแก่พนักงานทั้งในด้านการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างบริษัทในกลุ่มและการพัฒนาศักยภาพเพื่อการเติบโตในสายอาชีพและบริษัท ต้องการให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้องปลอดภัย มีประสิทธิภาพตามกระบวนการและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้ทุกผลิตภัณฑ์และบริการส่งมอบถึงมือลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ บุคคล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างรวดเร็ว มีคุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุด

การบริหารจัดการแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเตรียมความพร้อมในด้านบุคลากร รวมถึงกรณีที่จำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากร โดยเฉพาะในตำแหน่งที่เกี่ยวข้องกับงานอันสำคัญ ดังจะเห็นว่าในปี 2563 มีการแก้ไขการมอบหมายหน้าที่ดูแลบุคลากรให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติงานด้านแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างมีประสิทธิภาพและรายงานผลให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ โดยแผนสืบทอดตำแหน่งเริ่มตั้งแต่แนวทางการประเมินกลุ่มพนักงานผู้มีความสามารถและศักยภาพที่จะเติบโตขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในตำแหน่งสำคัญของสายงานต่างๆ ในองค์กร จากนั้นมีการวางแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อให้มีความพร้อมในการขึ้นสู่ตำแหน่งตามช่วงเวลาและความจำเป็นทางธุรกิจ ซึ่งอาจต้องผ่านการพัฒนาในหลายรูปแบบ เช่น

การพัฒนาภาวะผู้นำ การรับการโค้ชจากผู้บริหาร การแลกเปลี่ยนพนักงานในระดับภูมิภาคเพื่อให้มีประสบการณ์ในการทำงานในระดับที่เป็นสากล การมอบหมายให้เป็นผู้บริหารโครงการสำคัญ เป็นต้น

ข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

ในปี 2563 ที่ผ่านมาศูนย์การเรียนรู้ธนทรี ได้จัดการฝึกอบรมและพัฒนาในรูปแบบต่างๆ ให้กับพนักงาน ในกลุ่มต่างๆ อาทิ

- 1. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาผู้นำ (Leadership Development Program) และหลักสูตรพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ผู้บริหารระดับสูง (Transitional Development Program)
- 2. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาด้านเทคนิคและสายวิชาชีพ (Technical/Functional Development Program)
- 3. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาพนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program)
- 4. กลุ่มหลักสูตรด้านความปลอดภัยและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (OH&S and Sustainable Development Program)
- 5. กลุ่มหลักสูตรด้านภาษาอังกฤษ (English Proficiency Development Program)
- 6. กลุ่มหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านระบบ Digital Learning
- 7. กลุ่มหลักสูตรด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อคน)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
	22.55	25.51	26.84

ค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (จำนวนเงินบาทเฉลี่ยต่อคน)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
	6,630.58	6,548.82	8,891.35

รวมค่าใช้จ่ายต่อปี โดยไม่รวมค่าที่พัก ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
	30.9	23.9	32.2

หมายเหตุ:

- ปี 2561 และ ปี 2562 ข้อมูลเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย ปี 2563 ข้อมูลรวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ
- ศูนย์การเรียนรู้ธรมุ่งเน้นสร้างความสามารถของ “People Developer” หรือการฝึกสอนให้หัวหน้างาน หรือ พนักงานที่มีความเชี่ยวชาญภายในเป็นผู้สอนงานหรือผู้ฝึกสอนภายใน จึงทำให้บริษัทฯ สามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกบริษัทฯ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการอบรมและพัฒนาพนักงานลดลงอย่างเป็นลำดับ

การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนที่ปูนอินทรี

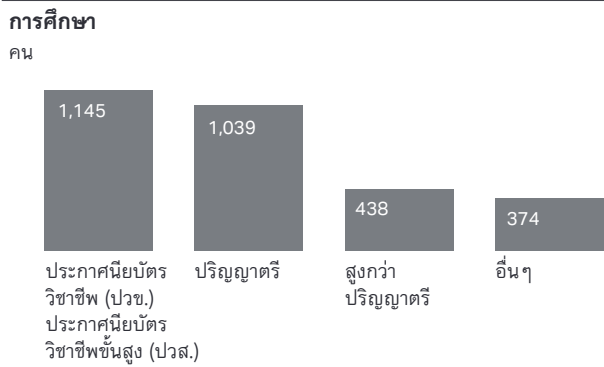
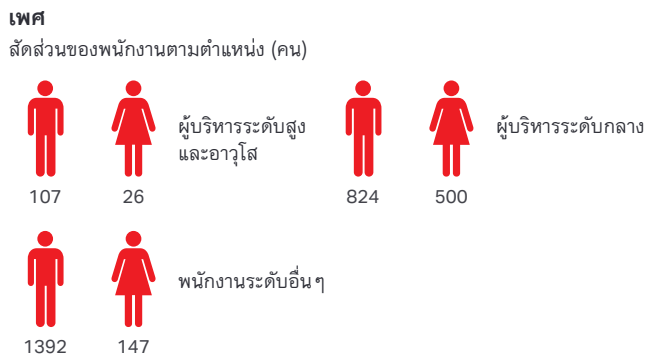
กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีความเชื่อสอดคล้องกับแนวทางของหลักการคุ้มครองทางด้านสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UNGP) ว่าธุรกิจจะสามารถดำรงอยู่ได้ก็ต่อเมื่อมีการให้ความเคารพและให้ความสำคัญทางด้านสิทธิมนุษยชน เราจึงยึดมั่นในค่านิยมองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ คือ ทำสิ่งถูกต้อง เป็นหัวใจหลักในการทำธุรกิจมาโดยตลอด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าหลักการด้านสิทธิมนุษยชนนี้จะได้รับการปฏิบัติอย่างแท้จริง เราขอความร่วมมือให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเรา ให้ความเคารพและสนับสนุนหลักการทางด้านสิทธิมนุษยชนตลอดทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมดต้องยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางของหลักการเดียวกัน

หากมีการกระทำใด ที่ละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัทฯ สามารถพิจารณาถึงโทษทางด้านวินัย ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ และอาจจะต้องถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย หากการกระทำดังกล่าวเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย และเปิดช่องทางการรายงานการละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชนผ่านทางช่องทาง wrs.expolink.co.uk/inseespeakup

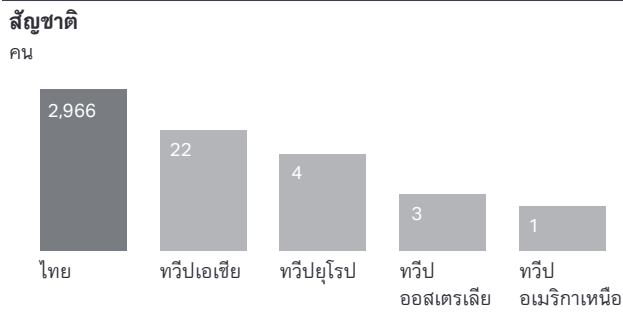
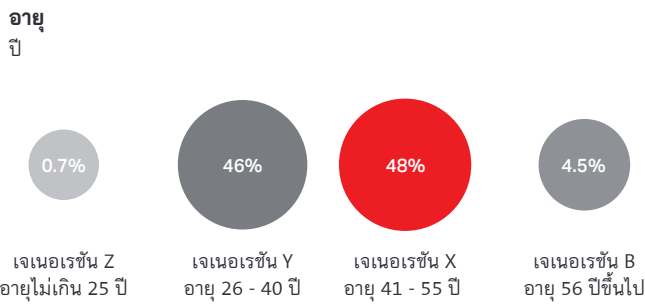
■ การคุ้มครองสิทธิของพนักงาน

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ใช่ธุรกิจประเภทที่ต้องใช้แรงงานมาก จึงไม่ใช่แหล่งดึงดูดของแรงงานอพยพในแต่ละประเทศที่เราดำเนินงาน ทุกบริษัทในกลุ่มให้ความเคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงานและจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานทางด้านแรงงานทั้งภายในประเทศและมาตรฐานของกลุ่มบริษัทฯ ดังตัวอย่างในหัวข้อต่อไปนี้

การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน กลุ่มบริษัทฯ เปิดโอกาสให้กับผู้สมัครงานทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา อีกทั้งไม่ปิดกั้นความแตกต่างทางร่างกาย รสนิยม หรือวิถีชีวิต และให้โอกาสแก่ผู้พิการอย่างเหมาะสม ผ่านขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่ยุติธรรมและโปร่งใส และเป็นไปตามวิธีปฏิบัติเดียวกับของทั้งกลุ่ม ภายใต้นโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์สำหรับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ



การส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพพนักงาน พนักงานทุกคนได้รับโอกาสในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเท่าเทียมกันตลอดระยะเวลาการทำงาน และมีระบบการสนับสนุนให้มีการพูดคุยกับหัวหน้างานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับเส้นทางในการพัฒนาการทำงานและการเติบโตในตำแหน่งงานของตนเอง โดยเป็นส่วนหนึ่งของระบบ Dialogue ที่รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการตั้งเป้าหมายการพัฒนาตนเองของพนักงาน



6. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้งนางภัสญา หมั่นทอง เป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยนางภักษา หมื่นทอง จบการศึกษาระดับปริญญาโททางกฎหมาย และเคยปฏิบัติหน้าที่ด้านกฎหมายและเลขานุการบริษัทให้แก่บริษัทฯ มาเป็นเวลานานกว่า 10 ปี จึงทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในกลุ่มบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีและผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ แต่งตั้งนายเกษม มาไกรเลิศ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ทำหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลบัญชีโดยปฏิบัติหน้าที่จัดทำบัญชีแสดงผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน จัดทำงบการเงินและจัดให้มีการตรวจสอบงบการเงินโดยผู้ตรวจบัญชีที่ได้รับอนุญาต จัดส่งรายงานทางบัญชีให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้รับผิดชอบสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี นอกจากนี้นายเกษม มาไกรเลิศ ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ด้วย

รายละเอียดช่องทางการติดต่อผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ปรากฏในเอกสารแนบ

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายรานจัน ซาชาเดวา ตามข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบให้ดำรงตำแหน่ง Head of Group Internal Audit and Compliance โดยนายรานจัน ซาชาเดวา จบการศึกษาระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจการเงินระหว่างประเทศและองค์การและเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล รัฐฟลอริดา สหรัฐอเมริกา อีกทั้งยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากหลายหน่วยงานชั้นนำ และมีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ นอกเหนือจากการพิจารณาและอนุมัติแล้ว การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ปรากฏในเอกสารแนบ

ผู้สอบบัญชี

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่

1. นางสาวศิริวรรณ นิตยดำรง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 5906
2. นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4377
3. นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4799

สถานที่ติดต่อ ชั้น 33 อาคารเลอครีดา 193/136-137
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 264 9090
โทรสาร +66 2 264 0789 - 90

ในปี 2563 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับเงินค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จากบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินจำนวน 12,424,754 บาท นอกจากนี้ยังได้รับเงินค่าบริการอื่น (non-audit fee) จำนวน 300,000 บาท สำหรับงานค่าบริการด้านการจัดทำงบการเงินสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และจำนวน 1,033,739 บาท สำหรับค่าบริการที่ปรึกษาอื่นๆ

ในปี 2563 บริษัท เคพีเอ็มจี จำกัด ได้รับเงินค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จากบริษัทย่อยเป็นเงินจำนวน 463,095 บาท นอกจากนี้ยังได้รับเงินค่าบริการอื่น (non-audit fee) จำนวน 93,214 บาท สำหรับงานค่าบริการด้านที่ปรึกษา Transfer Pricing

บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องจ่ายจากบริการที่ยังได้รับไม่ครบถ้วนในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ไม่ได้รับเงินค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการส่วนตัว

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีการปรับตัวการทำงานภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงซึ่งเกิดจากผลกระทบของโควิด-19 เช่นกัน และมีผลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- **ให้ความสำคัญกับการพิจารณายุทธศาสตร์และแผนงานทางธุรกิจ** ซึ่งฝ่ายบริหารนำเสนอ โดยให้อยู่ภายใต้ความระมัดระวังในการลดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน การรักษาอัตรากำไรขั้นต้น และเพิ่มกระแสเงินสด ในขณะเดียวกัน คงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สนองตอบต่อสภาพทางเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากโควิด-19 ในทุกภูมิภาค
- **คณะกรรมการชุดย่อย เป็นกลไกเสริมที่สำคัญ** ในการให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กร โดยในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการบริษัท อนุมัติการปรับโครงสร้างคณะกรรมการธรรมาภิบาล (แทนคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง) เพิ่มกรรมการอิสระในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และแก้ไขเพิ่มเติมบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้แน่ใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยและอำนาจหน้าที่มีการวิวัฒนาการตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงเช่นกัน

- **เพิ่มนโยบายระดับกลุ่มที่สำคัญ** เช่น นโยบายทรัพยากรบุคคล สำหรับกลุ่มบริษัท นโยบายเทคโนโลยีและสารสนเทศ สำหรับกลุ่มบริษัท เพื่อให้สนองตอบกับทิศทางการเจริญเติบโตของกลุ่มและสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานในระดับกลุ่ม
- **สนับสนุนให้บริษัทย่อยมีการบริหารที่คล่องตัว** ภายใต้การกำกับดูแลและควบคุมภายในที่อยู่ในมาตรฐานเดียวกันของกลุ่ม จึงมีการปรับโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทย่อย และเพิ่มความเข้มแข็งด้านการควบคุมภายในและกำกับดูแล

รายละเอียดเพิ่มเติมของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โปรดดูเพิ่มเติมในสารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล สำหรับข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการโปรดดูเพิ่มเติมในเอกสารแนบ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระสามท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีการเงิน กฎหมายและธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อเดือนมีนาคม 2563 คุณโรเบิร์ต แวน เดอ เฟลด์ซ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบแทนคุณประดา ปิบูลสงคราม ซึ่งเกษียณตามวาระ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ตามขอบเขตในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งในเรื่องหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบและความโปร่งใสเพื่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำปี ทั้งเป็นรายบุคคลและรายคณะ รวมถึงมีประเมินความเสี่ยงของสถานการณ์ภายหลังโควิด - 19 ซึ่งได้นำไปพิจารณาในแผนงานปี 2564

หน้าที่หลักของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปี 2563 ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อ

งบการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี การประเมินการควบคุมภายใน และความเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทหนึ่งครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทางและแผนการสอบบัญชีรายไตรมาส และประจำปีของผู้สอบบัญชีและสอบถามถึงความเสี่ยงของรายการผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นหรือที่ผู้สอบบัญชีอาจพบระหว่างการตรวจสอบ

(2) การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป

(3) การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ในปี 2563 โดยให้พิจารณาคอบคลุมถึงสถานการณ์โควิด - 19 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงทางเศรษฐกิจที่อาจเกิดขึ้น เช่น สภาพคล่องทางการเงิน การบริหารจัดการลูกหนี้และการรับชำระเงิน การประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ ฯลฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารอย่างเหมาะสม

(4) การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส การควบคุมภายในมีการจัดทำให้เป็นระบบที่รัดกุมยิ่งขึ้น โดยมีการให้ความรู้และความตระหนักในเรื่องความรับผิดชอบของการควบคุม

ภายในแก๊งพนักงาน ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาและทบทวน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบทุกปีและแผนงานระยะสั้น และระยะสามปีโดยสนับสนุนให้ฝ่ายงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาที่เชื่อถือได้ให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพอใจในการดำเนินการปรับปรุง ระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร ท้ายที่สุด คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและอนุมัติแผนงาน การตรวจสอบประจำปี 2563 รวมทั้งงบประมาณเพื่อ สนับสนุนการดำเนินการตรวจสอบเป็นไปตามแผนงาน

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระ เพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นจากการสอบทาน งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและการประเมิน ของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวข้างต้นว่า คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตาม ข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (5) การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด ของก.ล.ต. และตลท. รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้ ทบทวนรายงานสรุปการปฏิบัติตามกฎระเบียบเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะเพิ่มเติมให้เสริมสร้าง วัฒนธรรมการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ข้อมูลภายใน การขัดแย้งทางผลประโยชน์ ฯลฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบยังได้ทบทวนผลการสอบสวนผ่านข้อร้องเรียน (INSEE Speak Up) และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง กระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี



ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- (6) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 คณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้งนางสาวศิริวรรณ นิตยดำรง และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ และ/หรือ นางสาวสรินดา หิรัญประเสริฐฐาณี แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 รวมถึงพิจารณา ค่าสอบบัญชีซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและ จะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ต่อไป

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความสามารถและประสบการณ์ทำท่าน โดยนายโรเบิร์ต แวน เดอ เฟลด์ซ เป็นสมาชิกใหม่ซึ่งเข้ารับตำแหน่ง เมื่อเดือนมีนาคม 2563 แทนดร.(กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ ที่พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทตามวาระ

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร ซึ่งเพิ่มเติมหน้าที่ ด้านการให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดการและการวางแผนสืบทอด ตำแหน่งของบริษัท รวมทั้งการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งในแต่ละ สายงานเพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตในวิชาชีพ และเติบโต ตามสายงาน โดยมีการประชุมหารือรวมทั้งสิ้นห้าครั้งและ แต่ละครั้งมีสมาชิกทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วน

กิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2563 ได้แก่

1. พิจารณาโครงสร้างการบริหารของกลุ่มบริษัท และการสรรหา และคัดเลือกผู้บริหาร

ช่วยให้การบริหารงานแบบกลุ่มบริษัท ที่จัดตั้งขึ้นในปีก่อนหน้านี้ มีเสถียรภาพและการกระจายอำนาจการตัดสินใจให้แต่ละ กลุ่มธุรกิจมีความคล่องตัวและสามารถตอบสนองต่อความต้องการ ของตลาดและกลุ่มลูกค้าได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ให้ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารสำหรับตำแหน่งสำคัญ ทั้งในระดับกลุ่ม ได้แก่ หัวหน้ากลุ่มงานการผลิต และหัวหน้ากลุ่ม งานการตลาด และสำหรับบริษัทที่อยู่ในกลุ่ม ได้แก่ ซีไอโอของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ซีไอโอของบริษัท อินทรี อีโคโนมิคส์ จำกัด ผู้บริหารสายบัญชีและสายการผลิตของบริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น และผู้บริหารสายการผลิตที่สระบุรีของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

2. พิจารณาระบบการให้คำตอบแทนตามผลการทำงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ให้ข้อเสนอแนะ แก่คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ในการกำหนดมาตรฐานเดียวกัน ทั่วทั้งกลุ่มบริษัท เกี่ยวกับการจ่ายคำตอบแทนพนักงานให้

สอดคล้องกับผลการทำงาน และต่อมาได้อนุมัติระบบการบริหาร จัดการผลการทำงานในรูปแบบใหม่

3. พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ทบทวนและให้ ข้อเสนอแนะแก่การจัดทำนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของ กลุ่มบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยนโยบายดังกล่าวถูกพัฒนาขึ้นเพื่อกำหนดกรอบการทำงานและ หลักเกณฑ์เบื้องต้นในการจัดการและบริหารเชิงทรัพยากรบุคคล มีความสอดคล้องกันทั้งกลุ่มบริษัท

4. สนับสนุนการพัฒนาความเป็นผู้นำ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน สนับสนุนการ พัฒนาความเป็นผู้นำเพื่อให้ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารอาวุโส เป็นผู้นำที่มีศักยภาพในการบริหารจัดการสายงานของตน รวมทั้ง มอบหมายให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่ง อย่างเข้มงวด เริ่มจากการประเมินความเป็นผู้นำสำหรับพนักงานที่ มีศักยภาพในการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มุ่งมั่นในการสร้าง องค์กรให้มีประสิทธิภาพ และให้องค์กรมีการขับเคลื่อนโดย วัฒนธรรมองค์กรซึ่งพนักงานมีความทุ่มเทเยี่ยงเจ้าของกิจการ และมีการคัดเลือกผู้ซึ่งมีแรงบันดาลใจในการขับเคลื่อนบริษัท ภายใต้อาณัติที่ชัดเจนที่มีการแข่งขันสูง มาเป็นผู้นำกลุ่มบริษัทฯ ไปสู่การเติบโตที่ดีในอนาคต



นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ประกอบด้วยสมาชิกสามท่าน มีหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและปรากฏในกฎบัตร โดยสรุปคือ ทำการทบทวนเอกสารหลักในการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร เพื่อให้ธรรมาภิบาลขององค์กรมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ปี 2563 บริษัทฯ มีผลงานอันเป็นรูปธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคะแนนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ห้า จากสมาคมส่งเสริมกรรมการไทย (IOD) ได้รับคะแนนเต็มร้อยละคะแนนจากการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (THSI SET) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ “CAC”) ซึ่งจะครบคลุมไปถึงปี 2566

ในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ประชุมหารือกันสองครั้ง ครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมาย ตัวอย่างเรื่องที่สำคัญได้แก่

- การทบทวนระเบียบปฏิบัติองค์กร
- การทบทวนแบบฟอร์มและขั้นตอนการรายงานการมีส่วนได้เสียของคณะกรรมการและบริษัท
- การทบทวนความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่างๆ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ทำการประเมินตนเองและพอใจในการปฏิบัติงานของตน ส่วนการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีความเห็นว่ากลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความพึงพอใจที่บริษัทฯ มีการริเริ่มกิจกรรมด้านการกำกับดูแลใหม่ๆ หลายรายการ ซึ่งจะเพิ่มความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน คณะกรรมการธรรมาภิบาลเชื่อมั่นว่าธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ประกอบกับค่านิยมที่เข้มแข็ง จะเป็นสิ่งที่ทำให้บริษัทฯ ของเรเติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน

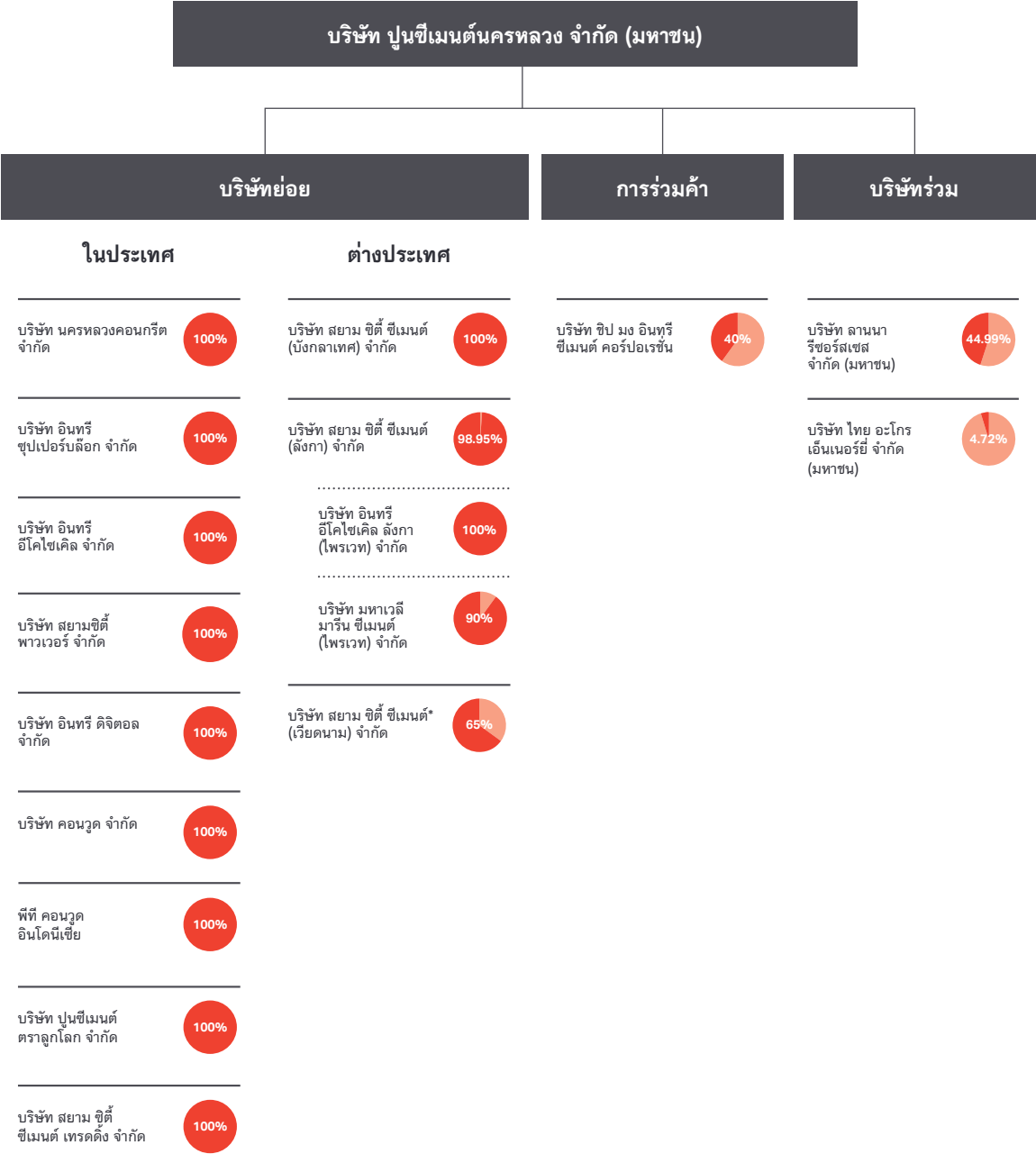


นายสตีเฟน แพทริก กอร์

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น

โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ



*บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด ได้รับกิจการของ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ ภูเก็ต จำกัด เข้ามาโดยการควบรวมกิจการ ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2563 และปัจจุบัน บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ ภูเก็ต จำกัด อยู่ในขั้นตอนการปิดบริษัท



ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

1) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ เว็บไซต์ จำนวนและชนิดของ
หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท: บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ชื่อหลักทรัพย์: SCCC

ทะเบียนเลขที่: 0107536001346 (เลขทะเบียนเดิม บมจ. 208)

ประเภทธุรกิจ: อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์

สำนักงานใหญ่: อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10110

โรงงาน:

- โรงงาน 1 และโรงงาน 3 เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง
อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
- โรงงาน 2 เลขที่ 219 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 131 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย
จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
- โรงงานมอร์ตาร์ เลขที่ 41/2 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง
อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
- โรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 133
ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย

โทรศัพท์: + 66 2 797 7000

เว็บไซต์: <https://www.siamcitycement.com>

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ : หุ้นสามัญจำนวน 298,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

- 2) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อและข้อมูลบริษัทฯ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ทุนจดทะเบียน/ ทุนตามกฎหมาย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7555	คอนกรีต หิน และทราย	2,500	25.00	100.00
บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต มวลเบา	500	5.00	100.00
บริษัท คอนวูด จำกัด Crystal Design Center อาคาร L1 (แอลหนึ่ง) ห้องเลขที่ 111 ชั้นที่ 1 เลขที่ 1448/14 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7444	วัสดุก่อสร้าง	300	3.00	100.00
บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	กำจัดของเสียภาค อุตสาหกรรมและจำหน่าย เชื้อเพลิง และวัสดุทดแทน และบริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม	400	4.00	100.00
บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้ง	2,000	20.00	100.00

ชื่อและข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ทุนจดทะเบียน/ ทุนตามกฎหมาย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง (ร้อยละ)
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนา ระบบข้อมูล	700	7.00	100.00
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด 48/1หมู่ที่ 5 ถนนทางหลวงหมายเลข 21 ตำบลหน้าพระลาน อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี 18240 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	ผลิตปูนซีเมนต์	701	7.01	100.00
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ ซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ที่ เกี่ยวข้อง	10	1.00	100.00
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด Tower 52 (9 th Floor), Road-11, Block-C Banani Model Town, Dhaka-1213, Bangladesh โทรศัพท์ + 88 09609 011 200	ผลิตปูนซีเมนต์	2,800 ล้าน ตากา	48.74	100.00
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด Level 25, Access Tower II, No. 278/4, Union Place, Colombo 2, Sri Lanka โทรศัพท์ + 94 11 7 800800	ผลิตปูนซีเมนต์	1,663 ล้าน ศรีลังการูปี	165.80	98.95
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด Etown Central - 11 Doan Van Bo, Ward 12, District 4, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ + 84 28 73 017 018	ผลิตปูนซีเมนต์	3,030.4 ล้าน ดอง	ไม่ได้แบ่งเป็นหุ้น	65.00
บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 888/99 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 9 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 253 8080	ถ่านหิน	525	525.00	44.99

ชื่อและข้อมูลบริษัทฯ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ทุนจดทะเบียน/ ทุนตามกฎหมาย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง (ร้อยละ)
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) 888/114 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 11 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 627 3890-94, + 66 2 255 4380-84	เอทานอล	1,000	1,000.00	4.72
บริษัท ชิปปม อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ANINA Building, No. 240, Street 271, Sangkat Boeung Tumpun, Khan Mean Chey, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ + 855 23 216 380	ผลิตปูนซีเมนต์	150 ล้าน เหรียญสหรัฐ	0.075	40.00
ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด				
พีที คอนวูด อินโดนีเซีย North Tower, Menara Jamsostek 14 th Floor Jl. Jenderal Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan South Jakarta 12710 Indonesia โทรศัพท์ + 62 21 5296 2146	วัสดุก่อสร้าง	78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ	78.30	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด				
บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด 413, R.A. De Mel Mawatha Colombo 03 Sri Lanka โทรศัพท์ + 94 11 7 800800	บริการกำจัดกาก ของเสียอุตสาหกรรม	1,460 ล้าน ศรีลังการูปี	146.01	100.00
บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด 413, R.A. De Mel Mawatha Colombo 03 Sri Lanka โทรศัพท์ + 94 11 7 800800	จำหน่ายปูนซีเมนต์	48 ล้าน ศรีลังการูปี	4.80	90.00

3) ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 009 9000
Call Center + 66 2 009 9999

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10120

โทรศัพท์ + 66 2 296 3582

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

การออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ผู้สอบบัญชี

นางสาวศิริวรรณ นิตยดำรง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 5906

นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4377

นางสรินดา ทิรัญประเสริฐวุฒิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4799

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ด.)

ชั้น 33 อาคารเลอครีชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ + 66 2 264 9090

4) ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

5) สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10120

โทรศัพท์ + 66 2 296 3582

ข้อมูลสำคัญอื่น

1) จำนวนทุนจดทะเบียนและผู้ถือหุ้น

(1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,980,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,980,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ

298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่มี

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 5 มีนาคม 2563¹ มีดังนี้

เลขที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ ²
1.	บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด ³	106,612,288	35.78
2.	Jardine Cycle & Carriage Limited ³	76,107,368	25.54
3.	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด ³	28,091,034	9.43
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁴	4,293,363	1.44
5.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2,920,399	0.98
6.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	2,920,399	0.98
7.	นางศศิธร รัตนรักษ์	2,734,639	0.92
8.	South East Asia UK (TYPE C) Nominees Limited	2,714,824	0.91
9.	RBC Investor Service Trust	2,567,445	0.86
10.	Nortrust Nominees LTD-CL AC	2,542,945	0.85
11.	BBHISL Nominees Limited	2,036,070	0.68
12.	State Street Europe Limited	1,898,730	0.64
13.	The Bank of New York Mellon	1,834,297	0.62
14.	กองทุนเปิด อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด หุ้นระยะยาว	1,730,895	0.58
15.	กองทุนเปิด อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด โกรท	1,530,231	0.51
16.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	1,502,700	0.50
17.	น.ส. สุดธิดา รัตนรักษ์	1,500,000	0.50

สัดส่วนการถือหุ้น

เลขที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ ²
1.	กลุ่มรัตนรักษ์	138,089,419	46.34
2.	กลุ่มจารีดิน	76,107,368	25.54
3.	ผู้ถือหุ้นอื่น	83,803,213	28.12
	รวม	298,000,000	100.00

หมายเหตุ

- บริษัท กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและได้รับเงินปันผลสำหรับปี 2562 และรวบรวมรายชื่อโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น ในวันที่ 5 มีนาคม 2563 และในระหว่างปีผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จาก <https://investor.siamcitycement.com/th/shareholder-info/major-shareholders> หัวข้อข้อมูลนักลงทุน
- การคำนวณสัดส่วนของการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงจากจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 298,000,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท โดยมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ร้อยละ 49 ซึ่ง ณ วันที่ 5 มีนาคม 2563 มีสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวมคิดเป็นร้อยละ 31.67
- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทางทะเบียนและตามกฎหมาย ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt - NDVR) จึงไม่มีสิทธิออกเสียงในฐานะผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เว้นแต่เป็นกรณีที่เรียกประชุมเพื่อพิจารณาการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากทะเบียนหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลนักลงทุนใน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด สามารถดูได้ที่เว็บไซต์ www.set.or.th

2) ข้อมูลการออกหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(1) หลักทรัพย์ประเภททุน:

หุ้นจดทะเบียน
หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วและถืออยู่โดยผู้ถือหุ้น
หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น

(2) หลักทรัพย์ประเภทหนี้:

	ชุดที่ 3	ชุดที่ 4	ชุดที่ 6	ชุดที่ 7	ชุดที่ 8
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน
อายุของหุ้นกู้	8 ปี	10 ปี	7 ปี	10 ปี	12 ปี
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	2 พันล้านบาท	2 พันล้านบาท	2.5 พันล้านบาท	5 พันล้านบาท	4.5 พันล้านบาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	2 ล้านหน่วย	2 ล้านหน่วย	2.5 ล้านหน่วย	5 ล้านหน่วย	4.5 ล้านหน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	29 เมษายน 2559	29 เมษายน 2559	9 พฤษภาคม 2560	9 พฤษภาคม 2560	9 พฤษภาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	29 เมษายน 2567	29 เมษายน 2569	9 พฤษภาคม 2567	9 พฤษภาคม 2570	9 พฤษภาคม 2572
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 2.46 ต่อปี	ร้อยละ 2.70 ต่อปี	ร้อยละ 3.65 ต่อปี	ร้อยละ 4.08 ต่อปี	ร้อยละ 4.26 ต่อปี
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A	A	A	A	A

3) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

“บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลอย่างน้อยในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่ มีสถานะทางการเงินไม่ดี คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่า ตามที่เห็นสมควร กับสถานการณ์เช่นนั้นได้”

คำอธิบาย:

นโยบายการจ่ายเงินปันผลนี้ ได้ผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17 เมื่อ 9 เมษายน 2553 ซึ่งเป็นนโยบายที่กำหนดไว้เป็นหลักการเบื้องต้น อย่างไรก็ตามในการเสนอจำนวนเงินปันผลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งกฎหมายได้กำหนดว่าการจ่ายเงินปันผลต้องจ่ายจากกำไรสุทธิของบริษัทฯ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น หากกำไรสุทธิของบริษัทฯ มีไม่เพียงพอต่อการจ่ายเงินปันผล การเสนอจ่ายเงินปันผลก็ต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับสถานการณ์นั้นด้วย

ระหว่างปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลดังต่อไปนี้

ปี 2563 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล 9 บาทต่อหุ้น

- คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ในวันที่ 25 มีนาคม 2564 จำนวน 9 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 2,682 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 72.9

ปี 2562 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล หุ้นละ 8 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2562 ในวันที่ 26 มีนาคม 2563 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 2,384 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 75.5

ปี 2561 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล หุ้นละ 8 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2562 ในวันที่ 26 มีนาคม 2562 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 2,384 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 78.9

4) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ซึ่งจะพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทนั้น และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริษัทย่อยอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวเมื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า มีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

การจ่ายเงินปันผลทุกครั้ง บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินทุนสำรองไว้ตามกฎหมายอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบของเงินกำไรสุทธิ ซึ่งบริษัทฯ ทำมาหาได้จากกิจการของบริษัทฯ จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทฯ หรือมากกว่านั้น

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน (มีความหมายเช่นเดียวกันกับคำว่า “รายการที่เกี่ยวข้องกัน”) หมายถึงการทำรายการระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่มีประสิทธิภาพ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

หลักเกณฑ์การพิจารณารายการระหว่างกันและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสรุปดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการทั่วไป ตามมาตรา 89/12 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้อำนาจฝ่ายจัดการในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยหลักการดังกล่าวสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยสรุปคืออนุมัติพิจารณาบนผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน สำหรับกลุ่มบริษัทฯ โดยวิธีปฏิบัติสอดคล้องกับประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการระหว่างกันและการเปิดเผยข้อมูล
3. ฝ่ายจัดการกำหนดระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจว่า การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามนโยบายและจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรายไตรมาส

4. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และพิจารณาแนวโน้มการทำรายการในอนาคตให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการเปิดเผยรายการระหว่างกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ มีความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังเช่นที่ทำกับคนภายนอกทั่วไป เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ปรากฏตามตารางสรุปต่อไปนี้

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด โดยจะมุ่งถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป นอกจากนั้น ในกรณีที่รายการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้บริหารดังกล่าว จะไม่เข้าร่วมประชุมหรือลงมติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ประเภท/ ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		2563	2562	2561	
1. บริษัท ธุรกิจ ริชเธอร์สเฟส พีทีอี จำกัด (ธุรกิจ)/ บริษัทย่อยทางอ้อมของ ผู้ถือหุ้นใหญ่ (บริษัท จาร์ดิน ไซเคิล แอนด์ แครีเอจ จำกัด)	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อถ่านหิน เพื่อนำมาใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์	640.4	512.2	256.2	ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการ ผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งใช้ในปริมาณ มาก จึงต้องจัดซื้อจากหลายบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาด เชื้อเพลิง บริษัทย่อยซึ่งทำธุรกิจ นำเข้าและส่งออกเป็นผู้จัดซื้อจาก หลายบริษัทมาให้จำหน่ายให้ บริษัทในกลุ่ม และ/หรือ ขายให้ แก่ผู้ซื้ออื่น
2. ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (กรุงศรี)/ บริษัทย่อยทางตรงของผู้ถือหุ้น ใหญ่ (บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และ วิทยุ จำกัด) และมีกรรมการร่วม กันคือ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ ดอกเบี้ยจ่ายโดยบริษัทย่อยจาก การกู้ยืมเงินระยะสั้น	8.5	7.6	9.6	ธนาคารกรุงศรีประกอบธุรกิจ ให้กู้ยืม/รับฝากเงิน บริษัทย่อย พิจารณาคัดเลือกโดยเทียบเคียง กับธนาคารพาณิชย์อื่น
	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ ดอกเบี้ยรับโดยบริษัทฯ และ บริษัทย่อยจากการฝากเงินระยะสั้น	2.3	2.3	6.1	
	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทซื้อบัตรของขวัญกรุงศรี เพื่อนำมาใช้ทางการตลาดและ การส่งเสริมการขาย	17.8	13.6	3.8	
3. บริษัท รักษาความปลอดภัย เซฮาร์ โปร แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เซฮาร์ โปร)/ บริษัทย่อยทางอ้อมของ ผู้ถือหุ้นใหญ่ (บริษัท กรุงเทพ โทรทัศน์และวิทยุ จำกัด)	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการ ในกิจกรรมบางประเภทที่ไม่ได้ ดำเนินการโดยพนักงานประจำ	142.1	210.8	160.8	เซฮาร์ โปรประกอบธุรกิจให้ บริการ อาทิ การขนส่งพนักงาน การจัดเก็บตัวอย่างคอนกรีต และ กิจกรรมการผลิตและการบำรุง รักษา บริษัทฯ และบริษัทย่อย คัดเลือกโดยการประมูลร่วมกับ ผู้ให้บริการรายอื่น
4. บริษัท ลานนาธิชอร์สเฟส จำกัด (มหาชน) (ลานนา)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ในสัดส่วนร้อยละ 44.99 และมี กรรมการบริษัทร่วมกันคือ นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ นายวันชัย โตสมบุญ นายศิวะ มหาสันทนะ	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อถ่านหิน เพื่อนำมาใช้ในการผลิต ปูนซีเมนต์และเพื่อการค้า	1,107.7	777.4	931.0	ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการ ผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งใช้ในปริมาณมาก จึงต้องจัดซื้อจากหลายบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาด เชื้อเพลิงและเป็นสินค้าสำหรับ บริษัทย่อยซึ่งทำธุรกิจนำเข้าและ ส่งออกผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ ปูนซีเมนต์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ประเภท/ ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		2563	2562	2561	
5. บริษัท ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น (ซีเอ็มไอซี)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ในสัดส่วนร้อยละ 40 และมี กรรมการบริษัทร่วมกันคือ นายวันชัย โดสมบุญ นายเอเดน จอห์น โจนัม	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ ปูนซีเมนต์	509.1	1,534.1	1,103.7	ซีเอ็มไอซีมีกำลังการผลิต ไม่เพียงพอกับความต้องการ ในประเทศกัมพูชา บริษัทฯ และ บริษัทย่อยเป็นส่วนหนึ่งของ ผู้จำหน่ายสินค้าให้กับซีเอ็มไอซี
	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยให้บริการด้านการ บริหารข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ	20.2	26.7	37.0	ซีเอ็มไอซีมีความจำเป็นในการใช้ บริการด้านการบริหารข้อมูลธุรกิจ ปูนซีเมนต์จากกลุ่มบริษัทฯ
	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ ใช้บริการเกี่ยวกับ กิจกรรมทางการตลาดในประเทศ กัมพูชา	16.8	12.0	51.8	ซีเอ็มไอซีมีพนักงานซึ่งปฏิบัติงาน ด้านกิจกรรมทางการตลาด เช่น การวิจัยและกลยุทธ์การขายสินค้า ปูนซีเมนต์
	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ ขายและซื้อสินค้าที่ เกี่ยวข้อง"	9.8	2.3	-	บริษัทฯ สนับสนุนสินค้าที่เกี่ยวข้อง ให้กับบริษัทร่วมค้าในกรณีที่มี การขาดแคลนสินค้านั้นๆ ชั่วคราว
6. บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (เอสซีซีวีเอ็น)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ในสัดส่วนร้อยละ 65 และมี กรรมการบริษัทร่วมกันคือ นายเอเดน จอห์น โจนัม นายคิวะ มหาสันทนะ และมีผู้ บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ คือ นายมาร์ก อนาคตสมิตต์ (กรรมการ) และ นายฟิลลิป เบอร์ นาร์ด ริชาร์ด (CEO)	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ ปูนซีเมนต์	848.9	1,017.0	1,060.5	เอสซีซีวีเอ็นซื้อผลิตภัณฑ์จาก บริษัทฯ/บริษัทย่อย รวมทั้งจาก ผู้จำหน่ายรายอื่น
	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยให้บริการด้านการ บริหารข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ	73.6	106.5	107.3	เอสซีซีวีเอ็นมีความจำเป็นในการ ใช้บริการด้านการบริหารข้อมูล ธุรกิจปูนซีเมนต์จากกลุ่มบริษัทฯ
7. บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ ญีว แอ็ก จำกัด (เอสซีซีเอ็นที)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์	91.2	218.6	261.1	เอสซีซีเอ็นทีซื้อผลิตภัณฑ์จาก บริษัทย่อย รวมทั้งจากผู้จำหน่าย รายอื่น
8. บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (เอ็มเอ็มซี)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์	119.4	137.5	513.0	เอ็มเอ็มซีซื้อผลิตภัณฑ์จาก บริษัทย่อย รวมทั้งจากผู้จำหน่าย รายอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ประเภท/ ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		2563	2562	2561	
9. บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน) (อีสตาร์)/ บริษัทย่อยทางตรงของ ผู้ถือหุ้นใหญ่ (บริษัท กรุงเทพ โทรทัศน์และวิทยุ จำกัด)	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยจัดทำหน่วยผลิตภัณฑ์ หนังสือสำเร็จรูป	1.9	5.0	1.2	บริษัทย่อยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ หนังสือสำเร็จรูปให้กับอีสตาร์ ในราคาที่จัดทำจำหน่ายให้กับลูกค้า รายอื่น
10. บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)/ มีกรรมการร่วมกันคือ นางสาว นพพร ตีรวัฒนกุล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการ จากผู้ให้บริการภายนอก	5.9	5.9	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการ ตรวจสอบสภาพพนักงานผ่านการ ประเมินงานจัดซื้อจัดจ้าง
11. บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (เอเอจีเอ)/ เอเอจีเอถูกถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (อยุธยา) โดยอยุธยาและบริษัทฯ มีกรรมการร่วมกันคือ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการ การทำประกันทั่วไปจากผู้ให้ บริการภายนอก	69.9	61.9	48.0	บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดทำ ประกันต่างๆ ตามนโยบายการทำ ประกันเพื่อบริหารความเสี่ยง จากการดำเนินธุรกิจ
12. บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (เอแซดเอวาย)/ เอแซดเอวายถูกถือหุ้นร้อยละ 31.97 โดยบริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (อยุธยา) โดยอยุธยาและ บริษัทฯ มีกรรมการร่วมกันคือ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยใช้บริการการทำ ประกันชีวิตจากผู้ให้บริการ ภายนอก	0.3	0.4	0.9	บริษัทย่อยจัดทำประกันชีวิตให้ กับพนักงาน โดยนโยบายการทำ ประกันนี้ได้ถูกยกเลิกในเดือน พฤษภาคม 2563 หลังจากบริษัท ย่อยไม่ได้ดำเนินธุรกิจในปี 2563
13. บริษัท ซีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด/ มีกรรมการร่วมกันคือ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่ เพื่อใช้เป็นหน่วยผลิต คอนกรีตผสมเสร็จ	2.6	2.6	2.6	บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินจาก บริษัทที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็น หน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ผ่านกระบวนการปกติของ การจัดซื้อจัดจ้าง
14. บริษัท ไทยเบี่ยงมันผลิตภัณฑ์ จำกัด/ มีกรรมการร่วมกันคือ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่ เพื่อใช้เป็นหน่วยผลิต คอนกรีตผสมเสร็จ	1.6	1.6	1.5	บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินจาก บริษัทที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็น หน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ผ่านกระบวนการปกติของ การจัดซื้อจัดจ้าง



บทรายงานและการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวิเคราะห์ผลประกอบการ

รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2563	2562	+/-	+/- (%)	2561
รายได้					
รายได้จากการขายสุทธิ	42,000	47,593	(5,593)	(12%)	44,764
รายได้อื่น	174	339	(165)	(49%)	276
รวมรายได้	42,174	47,932	(5,758)	(12%)	45,040

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบเชิงลบจากการระบาดของโรคโควิด 19 เนื่องจากมาตรการในการควบคุมโรคและนโยบายปิดประเทศของประเทศต่างๆในช่วงครึ่งแรกของปี โดยความต้องการปูนซีเมนต์ในแต่ละประเทศเริ่มฟื้นตัวในอัตราที่แตกต่างกันในช่วงครึ่งหลังของปีหลังจากมาตรการต่างๆเริ่มคลายตัว ขณะที่การแข่งขันทางการตลาดที่รุนแรงเป็นปัจจัยในการกดดันราคาจำหน่ายปูนซีเมนต์ ส่งผลให้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 12 โดยมีรายได้จำนวน 42,000 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2563	2562	+/-	+/- (%)	2561
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนสินค้าขายและบริการ	27,981	32,463	(4,482)	(14%)	29,300
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6,625	8,120	(1,495)	(18%)	8,248
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,955	2,071	(116)	(6%)	2,212
ค่าใช้จ่ายอื่น	120	389	(269)	(69%)	270
รวมค่าใช้จ่าย	36,681	43,043	(6,362)	(15%)	40,030

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการต่างๆ เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงานรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพื่อให้สามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรในช่วงที่สภาพเศรษฐกิจมีความผันผวนอย่างรุนแรง โดยได้หยุดการดำเนินงานเตาเผาปูนซีเมนต์ที่โรงงานปูนจังหวัดสระบุรีจำนวนหนึ่งเตาในเดือนพฤษภาคมเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดและเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการปูนซีเมนต์ที่ลดลงในภูมิภาคนี้ การดำเนินงานของโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพสามารถลดความเสียหายและการชำรุดของเครื่องจักรและสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตปูนซีเมนต์โดยมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงที่ลดลง การใช้พลังงานความร้อนเพื่อการผลิตโดยให้เกิดประโยชน์สูงสุดประกอบกับต้นทุนเชื้อเพลิงที่ลดลงส่งผลให้ต้นทุนเชื้อเพลิงในการผลิตปูนซีเมนต์ลดลง ค่าใช้จ่ายในการจัดการสินค้าและค่าขนส่งได้รับประโยชน์จากราคาน้ำมันดีเซลที่ลดลงและมาตรการในการจัดซื้อเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจัดการได้รับการพิจารณาและปรับลดลงเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางธุรกิจ

ค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2563	2562	+/-	+/- (%)	2561
ค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,935	3,330	605	18%	3,268
ต้นทุนทางการเงิน	1,374	1,459	(85)	(6%)	1,350
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	756	698	58	8%	569

มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่าได้มีผลบังคับใช้ในช่วงปีปัจจุบัน โดยมาตรฐานดังกล่าวกำหนดให้กลุ่มบริษัท รับรู้สัญญาเช่าที่มีอายุมากกว่า 12 เดือนเป็นสินทรัพย์และหนี้สินบนงบดุล ยกเว้นกรณีที่สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำกว่าที่กำหนด โดยการบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวภายใต้มาตรฐานทางการเงินฉบับที่ 16 ส่งผลให้การรับรู้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในขณะเดียวกันค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงินสะท้อนถึงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ และค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับตราสารทางการเงินเพื่อการชำระหนี้ระหว่างประเทศเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ต้นทุนทางการเงินที่ลดลงสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยในตลาดต่างประเทศที่ลดลงและการลดลงของหนี้สินที่มีดอกเบี้ยโดยรวมโดยเป็นไปตามแผนการลดหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากกำไรสุทธิก่อนภาษีสำหรับงวดที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

	หน่วย	2563	2562	2561
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.81	8.47	7.77
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	47	43	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.85	6.72	6.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	53	54	57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.61	5.74	5.78
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	65	64	63

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

เนื่องจากผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด 19 ลูกคามีแนวโน้มในการขยายเวลาในการชำระหนี้ โดยส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มความเข้มงวดในการบริหารจัดการสินเชื่อทางการค้าและมาตรการในการเก็บหนี้โดยส่งผลให้ยอดหนี้ค้างชำระลดลง ในอัตราร้อยละ 11 จากจำนวน 5,455 ล้านบาทลดลงสู่จำนวน 4,835 ล้านบาท ทั้งนี้ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยและระยะเวลาชำระหนี้ยังคงอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้าโดยเป็นผลจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง

สินทรัพย์ที่สำคัญ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายประกอบด้วยสินทรัพย์ภายใต้ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศเวียดนามและสินทรัพย์ที่ทำเรือทรินโคมาลี (Port Trincomalee) ในประเทศศรีลังกา ซึ่งไม่สามารถดำเนินการเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายในประเทศ บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามและศรีลังกาได้ดำเนินการและตกลงในการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายไม่ได้ตัดค่าเสื่อมราคาและแสดงตามมูลค่าที่ยกมาหรือมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ว่ามูลค่าใดต่ำกว่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2563	2562	+/-	+/- (%)	2561
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29,998	32,523	(2,525)	(8%)	35,459
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,128	10,844	(716)	(7%)	10,309
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	283	317	(34)	(11%)	288

รายจ่ายฝ่ายทุน (CAPEX) สำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปีปัจจุบันเท่ากับ 732 ล้านบาท รายการรายจ่ายฝ่ายทุนจำแนกตามโครงการที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

- การปรับหน้าดินสำหรับเหมืองหินกรวดในจังหวัดสุพรรณบุรีมูลค่า 39 ล้านบาท
- ระบบการจัดเรียงสินค้าบนพาเลท (Palletizer) ที่สองในประเทศเวียดนามมูลค่า 23 ล้านบาท
- การขยายแหล่งดินเหนียวเพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามมูลค่า 20 ล้านบาท
- เครื่องโม่ซีเมนต์ในประเทศเวียดนาม มูลค่า 16 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีเท่ากับ 2,854 ล้านบาท ค่าเผื่อการด้อยค่า ขาดทุนจากการจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับปีเท่ากับ 169 ล้านบาท

เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศดำเนินงานภายใต้สกุลเงินที่แตกต่างกันซึ่งต้องถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทในการแสดงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากการแข็งค่าของสกุลเงินบาทในปีที่ผ่านมาส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากการแปลงค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 148 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนใหญ่ประกอบด้วยประกอบด้วยสัมปทานเหมือง ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า เครื่องหมายการค้าและสิทธิในการใช้สินทรัพย์ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีเท่ากับ 545 ล้านบาท ขาดทุนจากการแปลงค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยในต่างประเทศคิดเป็นเงินบาทจำนวน 203 ล้านบาท

การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้สินทางการเงินสุทธิ รวมหนี้สินสัญญาเช่าจำนวน 21,017 ล้านบาท (หนี้สินทางการเงินขั้นต้นจำนวน 28,693 ล้านบาท หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 7,676 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,712 ล้านบาท โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.61 เท่าซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้า (ปี 2562: 0.76 เท่า)

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

หนี้สินทางการเงินขั้นต้นประกอบด้วย หนี้กู้ซึ่งเป็นหนี้กู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน โดยทยอยครบกำหนดตามเวลาที่ระบุไว้ด้านล่างนี้เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงของสภาพคล่องจากการไถ่ถอนหนี้

วันที่ออกหนี้	จำนวนล้านบาท	วันครบกำหนด
29 เมษายน 2559	4,000	2567, 2569
9 พฤษภาคม 2560	12,000	2567, 2570, 2572

เงินทุนที่ได้รับจากการออกหนี้ส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินสัญญาเช่าจำนวน 8,499 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นรวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในปีจำนวน 4,219 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,712 ล้านบาท (ปี 2562: 32,671 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยทุนสำรองสะสม ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและกำไรสะสมจำนวน 41,124 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นผลขาดทุนจำนวน 7,760 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเท่ากับ 1,348 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 7,676 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งใช้ในการรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอในช่วงระหว่างการระบาดของโรคโควิด 19 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 8,932 ล้านบาท (ปี 2562: จำนวน 7,586 ล้านบาท) โดยเป็นผลกำไรที่เพิ่มขึ้นและการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

กระแสเงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 17 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินปันผลรับจากการลงทุนในการร่วมค้าและเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 667 ล้านบาทและ 51 ล้านบาทตามลำดับ หักกับเงินสดที่ใช้เพื่อจากซื้อสินทรัพย์และอุปกรณ์สุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 705 ล้านบาท (ปี 2562: กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 1,434 ล้านบาท)

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 6,006 ล้านบาท (ปี 2562: จำนวน 3,855 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินปันผลจ่ายจำนวน 1,453 ล้านบาท และการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้กู้และหนี้สินสัญญาเช่าในระหว่างปีจำนวน 4,300 ล้านบาท

งบการเงิน

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,676	10%	4,821	6%	2,647	3%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,835	6%	5,456	7%	5,433	8%
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	4	-	1	-	6	-
สินค้าคงเหลือ	3,374	4%	4,608	6%	4,872	6%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	360	-	80	-	303	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	60	-	65	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	258	-	394	1%	361	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	16,567	21%	15,424	20%	13,622	17%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	17	-	12	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,896	2%	1,973	3%	1,985	2%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,077	3%	2,069	4%	2,041	4%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	319	-	315	-	315	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29,998	39%	32,523	42%	35,459	45%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,747	2%	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	61	-	65	-	65	-
ค่าความนิยม	13,476	17%	13,594	17%	14,585	19%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,128	13%	10,844	14%	10,309	13%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,101	1%	1,064	1%	882	1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	283	-	317	-	288	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	61,103	79%	62,782	80%	65,941	83%
รวมสินทรัพย์	77,670	100%	78,206	100%	79,563	100%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	120	-	100	-	160	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	3,356	4%	2,588	3%	3,968	5%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,294	6%	5,684	7%	5,626	7%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	90	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	339	-	539	1%	342	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	404	1%	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	12	-	10	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,999	4%	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวสำหรับประกันและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	114	-	28	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	16	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	637	1%	770	1%	613	1%
รายได้รอการตัดบัญชี	843	1%	901	1%	781	1%
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	288	-	243	-	254	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	1,336	2%	1,330	2%	1,476	2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	231	-	219	-	244	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	11,962	15%	15,414	19%	13,580	16%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,239	9%	7,437	10%	7,371	9%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,260	2%	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	37	-	17	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,975	21%	15,971	20%	18,966	24%
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,045	1%	1,072	1%	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	222	-	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,479	3%	2,810	4%	2,150	3%
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	343	-	160	-	128	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,320	3%	2,507	3%	2,669	3%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	113	-	127	-	141	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	30,996	39%	30,121	38%	31,442	39%
รวมหนี้สิน	42,958	55%	45,535	58%	45,022	56%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	-	2,980	-	2,980	-
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	4%	2,980	4%	2,980	4%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	26,413	34%	26,413	34%	26,413	33%
กำไรสะสม	-	-	-	-	-	-
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	300	-	300	-	300	-
ยังไม่ได้จัดสรร	11,431	15%	8,973	11%	8,426	11%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(7,760)	(10%)	(7,272)	(9%)	(5,088)	(6%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	33,364	43%	31,394	40%	33,031	42%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,348	2%	1,277	2%	1,510	2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	34,712	45%	32,671	42%	34,541	44%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	77,670	100%	78,206	100%	79,563	100%

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	42,000	100%	47,593	99%	44,764	99%
รายได้อื่น	174	-	339	1%	276	1%
รวมรายได้	42,174	100%	47,932	100%	45,040	100%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	27,337	65%	31,836	67%	28,195	63%
ต้นทุนบริการ	644	1%	627	1%	1,105	2%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6,625	16%	8,120	17%	8,248	18%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,955	5%	2,071	4%	2,212	5%
ค่าใช้จ่ายอื่น	120	-	389	1%	270	1%
รวมค่าใช้จ่าย	36,681	87%	43,043	90%	40,030	89%
กำไรจากการดำเนินงาน	5,493	13%	4,889	10%	5,010	11%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	477	1%	318	1%	73	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	109	-	218	-	257	1%
รายได้ทางการเงิน	76	-	59	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(1,374)	(3%)	(1,459)	(3%)	(1,350)	(3%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,781	11%	4,025	8%	3,990	9%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(756)	(1%)	(698)	(1%)	(569)	(1%)
กำไรสำหรับปี	4,025	10%	3,327	7%	3,421	8%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,680	9%	3,157	7%	3,021	7%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	345	1%	170	-	400	1%
	4,025	10%	3,327	7%	3,421	8%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	12.35		10.59		10.14	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	298		298		298	

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563	2562	2561
กำไรสำหรับปี	4,025	3,327	3,421
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(393)	(2,014)	(2,102)
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	18	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วม - ผลต่าง ของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	16	(363)	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(359)	(2,376)	(2,102)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(26)	(226)	20
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลกำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4)	1	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(30)	(225)	20
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(389)	(2,602)	(2,082)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,636	726	1,339
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,304	747	951
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	332	(22)	388
	3,636	726	1,339

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรก่อนภาษี	4,781	100%	4,025	100%	3,990	100%
รายการปรับประทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็น เงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ บริษัทร่วม	(586)	(12%)	(536)	(13%)	(330)	(8%)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,935	82%	3,330	83%	3,268	82%
ค่าเผื่อน้ำหนักสัญญา	-	-	57	1%	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ (กลับริายการ)	29	1%	66	2%	67	2%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	49	1%	-	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	23	-	(87)	(2%)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขาย	6	-	8	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(87)	(2%)	134	3%	2	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการ ดำเนินงาน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	191	4%	183	5%	258	6%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและ สำรองอื่น	206	4%	487	12%	218	5%
ตัดจำหน่ายรายได้รอการรับรู้จากเงินอุดหนุนที่ เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	(9)	-	(9)	-	(6)	-
ขาดทุน(กำไร)สุทธิจากตราสารอนุพันธ์ที่วัด มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(3)	-	(16)	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	3	-	(4)	-	(18)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(76)	(2%)	(59)	(1%)	(39)	(1%)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,282	27%	1,328	33%	1,212	30%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	9,744	203%	8,907	223%	8,623	216%

ตารางสรุปกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) :						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	574	12%	(79)	(2%)	357	9%
สินค้าคงเหลือ	1,206	25%	199	5%	(1,002)	(25%)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	(281)	(6%)	223	6%	31	1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	100	2%	(70)	(2%)	(85)	(2%)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(75)	(2%)	188	5%	1,218	31%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	114	2%	(12)	-	(289)	(7%)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(591)	(12%)	(88)	(2%)	(129)	(3%)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(8)	-	(4)	-	(4)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(7)	-	(5)	-	(2)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,776	224%	9,259	233%	8,717	220%
ดอกเบี้ยรับ	77	2%	58	1%	37	1%
จ่ายดอกเบี้ย	(911)	(19%)	(1,079)	(27%)	(964)	(24%)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,010)	(21%)	(653)	(16%)	(802)	(20%)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,932	186%	7,586	191%	6,988	177%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	-	-	(6)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	35	1%	99	2%	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	40	1%	14	-	62	2%
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	(204)	(5%)
เงินสดรับค่ามัดจำที่ดิน	-	-	-	-	25	1%
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	-	-	-	-	129	3%
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(745)	(16%)	(1,476)	(37%)	(2,217)	(56%)
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	(3)	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(28)	(1%)	(195)	(5%)	(237)	(6%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	51	1%	(29)	(1%)	(2)	-
เงินปันผลรับ	667	14%	158	4%	224	6%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	17	-	(1,435)	(37%)	(2,220)	(55%)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	20	-	(60)	(1%)	20	1%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นลดลงสุทธิ	(438)	(9%)	(1,181)	(29%)	(756)	(19%)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(90)	(2%)	(180)	(5%)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	3,171	66%	605	15%	398	10%
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(3,561)	(74%)	(302)	(8%)	(328)	(8%)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(492)	(10%)	-	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	(13)	-	(52)	(1%)
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(3,000)	(63%)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(1,453)	(30%)	(2,596)	(64%)	(2,737)	(69%)
จ่ายชำระหนี้สินสำหรับการได้มาซึ่งประทานบัตร	(6)	-	-	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(221)	(5%)	(218)	(5%)	(212)	(5%)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงินอื่น	(26)	(1%)	-	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,006)	(126%)	(3,855)	(94%)	(3,847)	(96%)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(83)	(2%)	(123)	(3%)	18	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	2,860	60%	2,173	54%	939	24%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,821	101%	2,647	65%	1,707	42%
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	(5)	-	1	-	1	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7,676	161%	4,821	120%	2,647	66%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :						
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	265		336		506	
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26		81		-	
หนี้สินระยะยาวสำหรับค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	-		-		37	
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย						
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	38		73		-	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-		198		199	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-		26		4	
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-		-		6	
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	4		-		-	
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	21		-		-	
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4		-		-	
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17		-		-	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากประมาณการค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและคำรื้อถอน	58		28		(8)	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน	3		-		-	

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการได้รับประทานบัตร	-		990		-	
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	140		-		-	
สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการประเมินสัญญาเช่าใหม่และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า						
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	(51)		-		-	
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-		-		-	
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	(49)		-		-	
- สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	(7)		-		-	
การได้มาซึ่งอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-		33		24	

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.39	1.00	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.05	0.67	0.59
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.65	0.52	0.33
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.81	8.47	7.77
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	47	43	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	25.28	25.76	25.06
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	14	14	15
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.85	6.72	6.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	53	54	57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.61	5.74	5.78
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	65	64	63
วงจรเงินสด	วัน	36	34	41

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

	หน่วย	2563	2562	2561
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	33	32	35
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	13	10	12
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	%	0.13	-0.10	-0.12
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	160	155	134
อัตรากำไรสุทธิ	%	9	7	7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	11	9	9
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratios)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	5	4	4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	21	18	18
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.54	0.61	0.56
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratios)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.24	1.39	1.30
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.93	6.89	7.49
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	2.84	2.98	3.50
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	2.39	2.77	1.97
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	73	76	79



รายงานทางการเงิน 2563

เสริมสร้าง
ความแข็งแกร่ง
ของธุรกิจ

เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง
ในระดับภูมิภาค

สารบัญ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	03
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	04
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	06
งบแสดงฐานะการเงิน	12
งบกำไรขาดทุน	15
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	16
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	17
งบกระแสเงินสด	20
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	22
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	119

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพการบัญชี พ.ศ.2547 และการแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยบริษัทฯ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินดังกล่าวข้างต้น รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และเป็นผู้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานและข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งป้องกันการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอกแทน คณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามกฎบัตรที่ร่วมกันบัญญัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



นายพอล ไซนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์

ประธานกรรมการ



เอเดน จอห์น ไลน์ม

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีการเงิน กฎหมายและธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อเดือนมีนาคม 2563 คุณโรเบิร์ต แวน เดอ เฟลด์ซ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบแทนคุณประดา ปิบูลสงคราม ซึ่งเกษียณตามวาระ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงตรงตามขอบเขตในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งในเรื่องหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบและความโปร่งใสเพื่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำปี ทั้งเป็นรายบุคคลและรายคณะ รวมถึงมีประเมินความเสี่ยงของสถานการณ์ภายหลัง COVID-19 ซึ่งได้นำไปพิจารณาในแผนงานปี 2564

หน้าที่หลักของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปี 2563 ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อ

งบการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี การประเมินการควบคุมภายใน และความเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทางและแผนการสอบบัญชีรายไตรมาส และประจำปีของผู้สอบบัญชีและสอบถามถึงความเสี่ยงของรายการผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นหรือที่ผู้สอบบัญชีอาจพบระหว่างการตรวจสอบ

(2) **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป

(3) **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ในปี 2563 โดยให้พิจารณาครอบคลุมถึงสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงทางเศรษฐกิจที่อาจเกิดขึ้น เช่น สภาพคล่องทางการเงิน การบริหารจัดการลูกหนี้และการรับชำระเงิน การประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ ฯลฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารอย่างเหมาะสม

(4) **การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานฝ่ายตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส การควบคุมภายในมีการจัดทำให้เป็นระบบที่รัดกุมยิ่งขึ้น โดยมีการให้ความรู้และความตระหนักในเรื่องความรับผิดชอบของการควบคุม

ภายในแก่งพังกงาน ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาและทบทวน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบทุกปีและแผนงานระยะสั้น และระยะ 3 ปีโดยสนับสนุนให้ฝ่ายงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาที่เชื่อถือได้ให้แก่บริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพอใจในการดำเนินการปรับปรุง ระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร ท้ายที่สุด คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและอนุมัติแผนงาน การตรวจสอบประจำปี 2563 รวมทั้งงบประมาณเพื่อ สนับสนุนการดำเนินการตรวจสอบเป็นไปตามแผนงาน

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระ เพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นจากการสอบทาน งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและการประเมิน ของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวข้างต้นว่า คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตาม ข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(5) การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด ของก.ล.ด. และตลท. รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยได้ ทบทวนรายงานสรุปการปฏิบัติตามกฎระเบียบเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะเพิ่มเติมให้เสริมสร้าง วัฒนธรรมการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ข้อมูลภายใน การขัดแย้งทางผลประโยชน์ ฯลฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบยังได้ทบทวนผลการสอบสวนผ่านข้อร้องเรียน (INSEE Speak Up) และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง กระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี



(ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(6) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้งนางสาวศิริวรรณ นิตยดำรง และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ และ/หรือ นางสาวสรินดา หิรัญประเสริฐฐาณี แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2564 รวมถึงพิจารณา ค่าสอบบัญชีซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและ จะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ต่อไป

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1 เรื่องนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการจัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่ซับซ้อน ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขาย สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทดสอบข้อมูลที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการคำนวณและบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่บันทึก ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงที่ให้กับลูกค้า ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์

ในการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ สำหรับค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่มีสาระสำคัญเพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบ่งการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ประเมินและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ศิริวรรณ นิตยดำรง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5906

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 11 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7, 8	7,675,790,286	4,820,998,156	2,929,774,867
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	4,835,210,164	5,455,711,119	2,721,302,005
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	2,700,000,000
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		4,128,829	895,250	261,453
สินค้าคงเหลือ	10	3,373,603,358	4,608,212,754	1,413,310,191
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า		360,328,434	79,527,949	17,157,789
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		59,605,329	65,075,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	258,319,918	393,958,247	90,725,827
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		16,566,986,318	15,424,378,475	9,872,532,132
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	8	16,809,701	17,115,662	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	39,900,676,263
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	1,896,326,446	1,973,369,404	2,145,610,960
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	2,077,289,194	2,068,913,187	577,896,135
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	318,792,077	315,440,506	639,916,558
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	29,998,399,853	32,522,667,760	12,129,032,221
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16.1	1,747,382,480	-	291,549,366
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	17	60,710,499	64,705,033	35,702,425
ค่าความนิยม	18	13,475,487,103	13,593,959,991	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	10,128,377,413	10,844,035,794	3,629,931,381
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35	1,101,251,173	1,064,125,053	618,593,819
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7	282,557,274	317,402,125	142,559,847
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		61,103,383,213	62,781,734,515	60,111,468,975
รวมสินทรัพย์		77,670,369,531	78,206,112,990	69,984,001,107

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	7	120,000,000	100,000,000	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	20	3,356,312,361	2,587,515,972	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 21	4,294,169,570	5,683,983,374	1,995,036,435
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	339,184,455	538,959,690	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 16.2	403,549,871	-	97,946,797
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	12,219,184	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	-	2,999,417,570	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวสำหรับปรเทศานบัตรและค่าธรรมเนียม				
ใบอนุญาตที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	113,862,125	27,768,797	112,231,659
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน		40,907	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		636,677,228	770,049,250	163,918,674
รายได้รอการตัดบัญชี		842,522,948	901,399,437	404,888,687
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย		287,959,037	243,203,097	277,561,876
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ		1,336,464,404	1,330,217,427	626,868,248
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		230,754,753	218,917,404	52,675,469
รวมหนี้สินหมุนเวียน		11,961,497,659	15,413,651,202	3,731,127,845
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	7,239,180,815	7,437,369,725	6,989,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	7, 16.2	1,259,866,931	-	193,930,090
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	36,902,918	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	15,975,131,400	15,971,478,911	15,975,131,400
หนี้สินระยะยาวสำหรับปรเทศานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,044,895,824	1,072,109,754	1,035,793,226
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียนอื่น		221,941,204	-	221,941,204
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	2,479,451,151	2,809,783,044	1,678,164,396
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	26	343,019,787	160,415,858	135,304,701
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35	2,319,958,438	2,506,781,283	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	112,942,878	126,625,092	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		30,996,388,428	30,121,466,585	26,229,765,017
รวมหนี้สิน		42,957,886,087	45,535,117,787	29,960,892,862

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,980,000,000	2,980,000,000	2,980,000,000	2,980,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,980,000,000	2,980,000,000	2,980,000,000	2,980,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		26,412,550,914	26,412,550,914	26,412,550,914	26,412,550,914
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
	ยังไม่ได้จัดสรร	11,431,755,029	8,973,490,527	10,454,569,495	7,476,419,062
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(7,760,145,763)	(7,272,134,150)	(124,012,164)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		33,364,160,180	31,393,907,291	40,023,108,245	37,168,969,976
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,348,323,264	1,277,087,912	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		34,712,483,444	32,670,995,203	40,023,108,245	37,168,969,976
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		77,670,369,531	78,206,112,990	69,984,001,107	71,028,058,301

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
รายได้					
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	29	42,000,039,821	47,592,899,420	19,558,369,417	22,431,401,935
รายได้เงินปันผล	11, 12, 13	-	-	2,794,028,169	1,703,301,293
รายได้อื่น	30	173,590,270	339,242,452	62,664,990	87,711,601
รวมรายได้		42,173,630,091	47,932,141,872	22,415,062,576	24,222,414,829
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		27,337,475,000	31,835,817,131	12,354,260,202	14,310,174,261
ต้นทุนการให้บริการ		643,650,390	626,687,416	155,161,355	141,322,517
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		6,624,612,203	8,119,960,793	2,814,421,915	3,662,032,476
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,954,932,006	2,071,021,880	1,492,971,408	1,580,642,273
ค่าใช้จ่ายอื่น	31	119,987,324	389,404,605	61,235,666	143,543,455
รวมค่าใช้จ่าย	32	36,680,656,923	43,042,891,825	16,878,050,546	19,837,714,982
กำไรจากการดำเนินงาน		5,492,973,168	4,889,250,047	5,537,012,030	4,384,699,847
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	477,469,495	317,761,260	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	108,493,556	218,284,170	-	-
รายได้ทางการเงิน		76,370,556	58,829,762	81,048,085	92,960,569
ต้นทุนทางการเงิน	33	(1,374,356,094)	(1,459,407,757)	(1,049,475,400)	(1,035,169,670)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		4,780,950,681	4,024,717,482	4,568,584,715	3,442,490,746
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35	(755,645,103)	(697,505,245)	(361,218,291)	(343,898,281)
กำไรสำหรับปี		4,025,305,578	3,327,212,237	4,207,366,424	3,098,592,465
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,680,464,332	3,156,985,406	4,207,366,424	3,098,592,465
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		344,841,246	170,226,831		
		4,025,305,578	3,327,212,237		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		12.35	10.59	14.12	10.40
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)					
		298,000,000	298,000,000	298,000,000	298,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปี	4,025,305,578	3,327,212,237	4,207,366,424	3,098,592,465
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(392,580,914)	(2,013,767,631)	-	-
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	17,704,038	-	17,704,038	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วม - ผลต่างของ				
อัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	16,134,773	(362,724,245)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(358,742,103)	(2,376,491,876)	17,704,038	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(26,424,529)	(226,170,432)	(37,217,671)	(156,902,154)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลกำไร(ขาดทุน)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,776,981)	1,057,256	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(30,201,510)	(225,113,176)	(37,217,671)	(156,902,154)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(388,943,613)	(2,601,605,052)	(19,513,633)	(156,902,154)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,636,361,965	725,607,185	4,187,852,791	2,941,690,311
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,303,967,411	747,428,102	4,187,852,791	2,941,690,311
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	332,394,554	(21,820,917)		
	3,636,361,965	725,607,185		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	4,780,950,681	4,024,717,482	4,568,584,715	3,442,490,746
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(585,963,051)	(536,045,430)	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(2,794,028,169)	(1,703,301,293)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,934,817,627	3,329,657,260	1,548,413,943	1,451,688,349
ค่าผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	56,800,428	-	21,299,680
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	49,218,278	-	6,113,660	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	28,927,939	65,757,705	(5,212,211)	2,489,325
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	23,587,067	(87,156,497)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	5,970,021	7,856,327	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(87,201,212)	134,030,589	(16,975,463)	14,353,062
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	191,538,174	183,185,849	49,062,439	131,403,816
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและสำรองอื่น	205,780,282	487,183,893	76,562,060	311,145,137
ตัดจำหน่ายรายได้รอการรับรู้จากเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	(8,607,959)	(8,607,959)	-	-
ขาดทุน(กำไร)สุทธิจากตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(3,192,672)	(15,556,476)	209,949	(513,918)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,580,109	(4,117,407)	3,374,161	(3,353,207)
รายได้ทางการเงิน	(76,370,556)	(58,829,762)	(81,048,085)	(92,960,569)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,281,748,448	1,328,113,876	985,938,772	969,227,032
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	9,743,783,176	8,906,989,878	4,340,995,771	4,543,968,160
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	573,501,868	(79,470,315)	452,681,465	(482,583,066)
สินค้าคงเหลือ	1,205,681,457	199,129,103	950,123,407	(16,487,895)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	(280,800,485)	223,088,555	572,665	30,192,070
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	100,000,982	(69,616,869)	67,392,370	(61,097,326)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(74,652,102)	188,281,936	(1,149,096,576)	368,008,661
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	114,155,008	(12,182,722)	314,612	14,347,385
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(6,914,700)	(4,834,842)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(590,705,204)	(87,946,477)	(422,722,064)	(51,859,188)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(8,445,827)	(3,978,873)	(5,599,591)	(3,978,873)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,775,604,173	9,259,459,374	4,234,662,059	4,340,509,928
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	76,811,657	58,212,175	90,184,855	92,790,608
จ่ายดอกเบี้ย	(910,909,598)	(1,078,961,314)	(666,935,882)	(711,589,520)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,009,836,943)	(652,894,345)	(368,921,410)	(360,759,546)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,931,669,289	7,585,815,890	3,288,989,622	3,360,951,470

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)สุทธิ	-	-	525,000,000	(55,000,000)
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	284,775	(5,789,453)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	34,994,654	99,179,754	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	39,591,886	13,917,107	-	363,551
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(744,546,337)	(1,476,109,805)	(192,917,264)	(491,290,853)
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	(3,382,395)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(28,199,515)	(195,106,264)	(348,295,595)	(153,196,653)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	51,450,998	(29,214,707)	24,294,002	(6,625,036)
เงินปันผลรับ	666,987,794	158,236,567	2,794,028,169	1,703,301,293
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	17,181,860	(1,434,886,801)	2,802,109,312	997,552,302
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	20,000,000	(60,000,000)	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นลดลงสุทธิ	(438,170,809)	(1,181,349,990)	-	(1,000,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	3,171,950,409	604,997,038	3,000,000,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	(90,000,000)	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(3,561,373,862)	(302,457,078)	(3,000,000,000)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(492,247,791)	-	(128,590,102)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(12,738,082)	-	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(3,000,000,000)	-	(3,000,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	(1,453,157,522)	(2,595,642,997)	(1,191,998,320)	(2,383,992,240)
จ่ายชำระหนี้สินสำหรับการได้มาซึ่งประธานบัตร	(6,048,645)	-	(6,048,645)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(221,091,296)	(217,756,494)	(254,036,148)	(214,815,303)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงินอื่น	(25,975,836)	-	(25,975,836)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,006,115,352)	(3,854,947,603)	(4,606,649,051)	(3,598,807,543)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(83,364,533)	(122,963,136)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,859,371,264	2,173,018,350	1,484,449,883	759,696,229
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,820,998,156	2,647,086,510	1,449,904,118	689,314,593
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	(4,579,134)	893,296	(4,579,134)	893,296
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)	7,675,790,286	4,820,998,156	2,929,774,867	1,449,904,118

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เข้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	264,967,661	335,531,552	27,187,974	27,095,213
หนี้สินระยะยาวสำหรับค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	25,885,355	81,379,223	25,885,355	81,379,223
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	6,802,046
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	37,930,021	72,931,327	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	198,336,498	-	110,934,185
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	25,529,731	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ถือไว้เพื่อขาย	3,744,941	-	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ถือไว้เพื่อขาย	21,277,050	-	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,203,642	-	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,198,084	-	10,768,211	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากประมาณการค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	58,420,639	28,177,664	74,404,936	6,161,964
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน	2,562,218	-	-	-
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการได้รับประทานบัตร	-	989,557,308	-	979,505,928
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	139,548,436	-	29,992,282	-
สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการประเมินสัญญาเช่าใหม่และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า				
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	(51,242,695)	-	39,831,115	-
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	(24,843,386)	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	(48,956,004)	-	22,131,306	-
- สรรองต้นทุนในการรื้อถอน	(6,683,194)	-	(3,757,139)	-
การได้มาซึ่งอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	32,665,238	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	ผลต่างจากการแปลงค่าใบตราเงิน										
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว	กำไรสะสม		แปลงค่าใบตราเงิน		สำรองทางการเงิน		สำรองรายการ		รวมองค์ประกอบอื่น		ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท
	จัดสรรแล้ว -	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว	มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	
2,980,000,000	26,412,550,914	26,412,550,914	300,000,000	8,425,610,537	(5,087,690,022)	-	(5,087,690,022)	33,030,471,429	1,510,559,586	34,541,031,015	
-	-	-	-	3,156,985,406	-	-	-	3,156,985,406	170,226,831	3,327,212,237	
-	-	-	-	(225,113,176)	(2,184,444,128)	-	(2,184,444,128)	(2,409,557,304)	(192,047,748)	(2,601,605,052)	
-	-	-	-	2,931,872,230	(2,184,444,128)	-	(2,184,444,128)	747,428,102	(21,820,917)	725,607,185	
-	-	-	-	(2,383,992,240)	-	-	-	(2,383,992,240)	-	(2,383,992,240)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(211,650,757)	(211,650,757)	
2,980,000,000	26,412,550,914	26,412,550,914	300,000,000	8,973,490,527	(7,272,134,150)	-	(7,272,134,150)	31,393,907,291	1,277,087,912	32,670,995,203	
2,980,000,000	26,412,550,914	26,412,550,914	300,000,000	8,973,490,527	(7,272,134,150)	-	(7,272,134,150)	31,393,907,291	1,277,087,912	32,670,995,203	
-	-	-	-	-	-	-	(141,716,202)	(141,716,202)	-	(141,716,202)	
2,980,000,000	26,412,550,914	26,412,550,914	300,000,000	8,973,490,527	(7,272,134,150)	(141,716,202)	(7,413,850,352)	31,252,191,089	1,277,087,912	32,529,279,001	
-	-	-	-	3,680,464,332	-	-	-	3,680,464,332	344,841,246	4,025,305,578	
-	-	-	-	(30,201,510)	-	(363,999,449)	(346,295,411)	(376,496,921)	(12,446,692)	(388,943,613)	
-	-	-	-	3,650,262,822	-	(363,999,449)	(346,295,411)	3,303,967,411	332,394,554	3,636,361,965	
-	-	-	-	(1,191,998,320)	-	-	-	(1,191,998,320)	-	(1,191,998,320)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(261,159,202)	(261,159,202)	
2,980,000,000	26,412,550,914	26,412,550,914	300,000,000	11,431,755,029	(7,636,133,599)	(124,012,164)	(7,760,145,763)	33,364,160,180	1,348,323,264	34,712,483,444	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: บาท)
	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -						
	กำไรสะสม						
	จัดสรรแล้ว -	ส่วนเกิน	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินตามกฎหมาย	ส่วนเกินตามกฎหมาย	ส่วนเกินตามกฎหมาย	ส่วนเกินตามกฎหมาย	ส่วนเกินตามกฎหมาย	
2,980,000,000	26,412,550,914	300,000,000	300,000,000	6,918,720,991	-	36,611,271,905	
-	-	-	-	3,098,592,465	-	3,098,592,465	
-	-	-	-	(156,902,154)	-	(156,902,154)	
-	-	-	-	2,941,690,311	-	2,941,690,311	
-	-	-	-	(2,383,992,240)	-	(2,383,992,240)	
2,980,000,000	26,412,550,914	300,000,000	300,000,000	7,476,419,062	-	37,168,969,976	
2,980,000,000	26,412,550,914	300,000,000	300,000,000	7,476,419,062	-	37,168,969,976	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 199 ชั้น 3, 10, 12 อาคารคอคดมนันทาเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานที่ 1 และโรงงานที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 และ โรงงานที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 219 โรงงานมอรัตน์ ตั้งอยู่เลขที่ 41/2 และ โรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) ตั้งอยู่เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กม. 129 - 133 ตำบลทับทิม อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม

เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 บริษัทฯได้ประกาศปิดสายการผลิตโรงงานที่ 1 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปเรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนจดทะเบียน		อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		ลักษณะธุรกิจ
		2563	2562	2563	2562	
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ						
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด	ไทย	2,500	2,500	100.00	100.00	คอนกรีตผสมเสร็จและ หินทราย
บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด	ไทย	2,000	2,000	100.00	100.00	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทั้ง
บริษัท คอนวูด จำกัด	ไทย	300	300	100.00	100.00	วัสดุก่อสร้าง
บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด	ไทย	500	500	100.00	100.00	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
บริษัท อินทรี อีโคโนซิสเทม จำกัด	ไทย	400	400	100.00	100.00	กำจัดกากอุตสาหกรรมและ จำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุ ทดแทนและบริการทำความสะอาด สะอาดสำหรับอุตสาหกรรม
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ไทย	700	700	100.00	100.00	ให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนา ระบบข้อมูล
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด	ไทย	701	701	100.00	100.00	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทคคิง จำกัด	ไทย	10	10	100.00	100.00	นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ ซีเมนต์และผลิตภัณฑ์อื่น ที่เกี่ยวข้อง
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บังกลาเทศ	2,800 ล้านดอลลาร์	2,800 ล้านดอลลาร์	100.00	100.00	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	ศรีลังกา	1,663 ล้าน รูปีศรีลังกา	1,663 ล้าน รูปีศรีลังกา	98.95	98.95	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	เวียดนาม	3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม	3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม	65.00	65.00	ผลิตปูนซีเมนต์
ถือหุ้นโดยบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด						
บริษัท อินทรี อีโคโนซิสเทม (ไพรเวท) จำกัด	ศรีลังกา	1,460 ล้าน รูปีศรีลังกา	1,460 ล้าน รูปีศรีลังกา	100.00	100.00	จัดการและกำจัดกากของเสีย
บริษัท มหาเวลี มารีเน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด	ศรีลังกา	48 ล้าน รูปีศรีลังกา	48 ล้าน รูปีศรีลังกา	90.00	90.00	จำหน่ายปูนซีเมนต์
ถือหุ้นโดยบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด						
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ เฌนแจ็ก จำกัด	เวียดนาม	-	812.1 พันล้าน ดองเวียดนาม	-	100.00	ผลิตปูนซีเมนต์
ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด						
บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย	78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ	78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ	100.00	100.00	วัสดุก่อสร้าง

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้ให้ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุน หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมจะถูกบันทึกสัดส่วนให้กับส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

- ฉ) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างกันของกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยปฏิบัติตามวิธีราคาซื้อ ยกเว้นกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษาถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ทุกรายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับบางรายการ
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยง - กลุ่มบริษัทถือว่าความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงทั้งหมดของกลุ่มบริษัทที่มีอยู่เดิมก่อนการใช้อนุสัญญาทางการเงิน ฉบับที่ 9 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานฉบับนี้ ยังคงมีความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยกำไรและขาดทุนดังกล่าวจะถูกโอนไปยังงบกำไรขาดทุนหรือรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินในภายหลัง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและ/หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้นำการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 การปรับปรุงนี้เป็นการกำหนดให้มีข้อผ่อนปรนซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนก่อนที่จะมีการแทนที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่มีอยู่เดิมด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง โดยได้เปิดเผยรายละเอียดที่เกี่ยวข้องไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่ายการด้อยค่าของสินทรัพย์ และการกลับรายการของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม และ/หรือ องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16		
	31 ธันวาคม 2562			1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	393,958	-	(43,855)	350,103
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,522,668	-	(68,370)	32,454,298
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,197,073	2,197,073
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,844,036	-	(2,755)	10,841,281
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,064,125	35,429	-	1,099,554
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	461,917	461,917
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,219	-	(12,219)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	1,330,217	(33,244)	-	1,296,973
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,554,713	1,554,713
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36,903	-	(36,903)	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	210,389	-	210,389
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	160,416	-	114,585	275,001
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(7,272,134)	(141,716)	-	(7,413,850)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			31 ธันวาคม 2562
	มาตรฐานการ		มาตรฐาน	
	รายงานทางการเงิน	กลุ่มเครื่องมือ	การรายงานทางการเงิน	
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	149,415	-	6,574	155,989
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	339,915	339,915
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	610,954	35,429	-	646,383
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	151,635	-	27,201	178,836
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	116,583	116,583
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	653,166	(33,244)	-	619,922
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	244,170	244,170
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	210,389	-	210,389
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	54,319	-	12,937	67,256
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(141,716)	-	(141,716)

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามหลักการ บัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,820,998	-	-	4,820,998	4,820,998
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,455,711	-	-	5,455,711	5,455,711
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	895	895	-	-	895
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	17,116	-	-	17,116	17,116
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	10,294,720	895	-	10,293,825	10,294,720

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามหลักการ บัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,449,904	-	-	1,449,904	1,449,904
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,185,245	-	-	3,185,245	3,185,245
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,225,000	-	-	3,225,000	3,225,000
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	471	471	-	-	471
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7,860,620	471	-	7,860,149	7,860,620

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น หนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 210 ล้านบาท

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยรับรู้มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวจำนวน 177.1 ล้านบาท และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องจำนวน 35.4 ล้านบาท เป็นสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,558,066	267,839
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(50,231)	(8,888)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	799,118	108,987
บวก: สัญญาบริการที่ประกอบด้วยสัญญาเช่า	151,627	-
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(29,624)	-
บวก: อื่น ๆ	14,440	7,895
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(475,888)	(15,080)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	1,967,508	360,753
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	49,122	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,016,630	360,753
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	4.64	2.32
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	461,917	116,583
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	1,554,713	244,170
	2,016,630	360,753

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ที่ดิน	939,695	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	334,333	138,991
เครื่องจักรและอุปกรณ์	156,673	43,702
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	255,124	411
ยานพาหนะ	511,248	156,811
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,197,073	339,915

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าซึ่งสามารถนำไปใช้แลกของรางวัลได้ฟรี การให้คะแนนดังกล่าวถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากเนื่องจากมีการให้สิทธิที่มีสาระสำคัญแก่ลูกค้า ส่วนของราคาของรายการดังกล่าวได้ถูกปันส่วนให้กับคะแนนที่ให้กับลูกค้าตามความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศและรับรู้เป็นรายได้รอการตัดบัญชีจนกระทั่งคะแนนดังกล่าวได้ถูกนำมาใช้ โดยรายได้จะถูกรับรู้เมื่อลูกค้ามีการแลกของรางวัล

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรมและบริการติดตั้งแผ่นผนังสำเร็จรูปรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้ตามจำนวนเงินซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า หรือรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ค) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ง) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

จ) รายได้เงินปันผล

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไถ่จะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไถ่จะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัยจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

5.4 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก (ถ้ามี) แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้างเหลือ สินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

5.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

- ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 35 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) แห้งแรมและต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมซึ่งคำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้นและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 31 ปี
ยานพาหนะ	1 - 30 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้ในการดำเนินงานและ/หรืออสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งได้แก่ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

5.8.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	1 - 99 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1 - 7 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 27 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 31 ปี
ยานพาหนะ	1 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.8.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ค่าสัมปทานเหมืองแร่และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	ตามอายุสัญญา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2 - 10 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	5 - 10 ปี
รายชื่อลูกค้า	15 ปี
สิทธิในการใช้	48 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	3 - 35 ปี

คำตัดจำหน่ายของค่าสัมปทานเหมืองแร่และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานของธุรกิจหินทราย และคำตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้เหมืองแร่ของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณโดยวิธีผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งได้แก่ตราผลิตภัณฑ์ แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯ จะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา

5.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนรวมทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวม และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.12 เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เงินอุดหนุนจะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและกลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ กลุ่มบริษัทแสดงเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เป็นรายได้รอการรับรู้ และจะรับรู้เงินอุดหนุนในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลง

5.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงการร่วมค้า บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

5.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท) สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากงานและรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

5.17 สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์สิทธิการใช้และตัดจำหน่ายโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และวิธีเส้นตรงตามระยะที่คาดว่าจะทำการรื้อถอนตามลำดับ สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาฟื้นฟูสภาพเหมืองและระยะในเวลารื้อถอน อัตราเงินเฟ้อในอนาคต และอัตราคิดลด เป็นต้น

ประมาณการหนี้สินระยะยาวพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

5.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร ในอัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้จากกำไรทางภาษีตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.20 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินนี้เมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.21 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึงเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิต ไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง ต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขทุกข้อสำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของรายการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเข้ากับกำไรขาดทุนตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายนั้นอาจเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น หรือก่อนที่จะยุติการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หากมีการตัดรายการของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่ายเข้ากับกำไรขาดทุนทันที

เมื่อมีการกำหนดสัญญาผูกมัดซึ่งยังไม่ได้รับรู้ให้เป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสัญญาผูกมัดสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกันเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน พร้อมกับรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้ากับกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่องบกำไรขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจกรรมคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังงบกำไรขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นตัวเงินที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ จะถือปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยให้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลไว้ในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนยอดสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่เคย์บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่ตราสารอนุพันธ์ได้มีผลผูกมัด และมีการวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมเช่นกัน สำหรับตราสารอนุพันธ์ชนิดอื่น กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ

ประมาณการและการใช้ดุลยพินิจจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในอนาคต ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าวตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อคาดการณ์ สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานอื่น ๆ เป็นมูลค่าที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวต้องใช้การตั้งสมมติฐานเรื่องอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	2563	2562	2563	2562	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	4,876	6,308	ราคาตลาด
รายได้เงินปันผล	-	-	2,127	1,545	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	61	74	อัตราดอกเบี้ยในตลาด
รายได้อื่น	-	-	195	201	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	-	-	137	3,343	ราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์	-	-	371	-	ตามที่ตกลงในสัญญา
ซื้อสาธารณูปโภค	-	-	1,077	1,379	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	-	-	406	411	ตามที่ตกลงในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	529	1,561	61	721	ราคาตลาด
รายได้เงินปันผล	-	-	551	-	ตามที่อัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	-	2	-	2	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	17	12	17	12	ตามที่ตกลงในสัญญา
รายได้อื่น	10	-	10	-	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้เงินปันผล	-	-	116	158	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	1,108	777	1,108	-	ราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	2	5	-	-	ราคาตลาด
รายได้ดอกเบี้ย	2	2	1	1	อัตราดอกเบี้ยในตลาด
ซื้อสินค้า	640	512	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	142	211	54	78	ตามที่ตกลงในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	98	86	85	72	ตามที่ตกลงในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	9	8	6	1	อัตราดอกเบี้ยในตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	1,438,315	322,977	965,895	86,063
รวมเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	1,438,315	322,977	965,895	86,063
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	1,198,954	1,677,474
การร่วมค้า	33,774	137,644	3,751	92,093
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,774	137,644	1,202,705	1,769,567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท คอนวูด จำกัด	-	-	1,520,000	1,470,000
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	-	-	345,000	615,000
บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด	-	-	605,000	660,000
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด	-	-	180,000	480,000
บริษัท อินทรี อีโคโนมิค จำกัด	-	-	50,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,700,000	3,225,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	3,225,000
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	821,000
หัก: รับชำระคืนระหว่างปี	-	(1,346,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	2,700,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,700 ล้านบาท (2562: 3,225 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.37 - 1.49 ต่อปี (2562: ร้อยละ 2.18 - 2.36 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีนับจากวันที่ให้กู้ยืม

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2562	2563 2562
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงินที่ถึงกำหนดรับชำระ			
ภายในหนึ่งปี - บริษัทย่อย	-	-	288 -
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
(มีกรรมกรร่วมกัน)	31,477	35,694	30,150 32,291
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,477	35,694	30,438 32,291
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงิน - สุทธิจากส่วนที่			
ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี - บริษัทย่อย	-	-	570 -
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	570 -
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน			
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	120,000	100,000	- -
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
ที่เกี่ยวข้องกัน	120,000	100,000	- -

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	100,000	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,785,000	1,400,000
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(1,765,000)	(1,400,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	120,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 120 ล้านบาท (2562: 100 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.49 ต่อปี (2562: ร้อยละ 1.95 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3,564 ล้านบาท (2562: 65 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 3,519 ล้านบาท (2562: ไม่มี))

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	349,250	1,661,532
บริษัทร่วม	94,021	184,592	94,021	-
การร่วมค้า	34,148	4,968	34,140	4,968
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือ				
กรรมการร่วมกัน)	56,275	126,990	7,219	37,607
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	184,444	316,550	484,630	1,704,107
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 16.2)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือ				
กรรมการร่วมกัน)	14,682	-	14,682	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,931)	-	(7,931)	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,751	-	6,751	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	153	134	153	134
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3	3	3	3
รวม	156	137	156	137

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างเพิ่มเติม โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ) หรือ 7 ปี (กรณีรวม Silent period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3,617,715	1,614,199	1,902,775	179,904
เงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำ	4,074,885	3,223,915	1,027,000	1,270,000
รวม	7,692,600	4,838,114	2,929,775	1,449,904
หัก: เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(16,810)	(17,116)	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,675,790	4,820,998	2,929,775	1,449,904
ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	1,438,315	322,977	965,895	86,063

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 7.00 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.01 ถึง 7.00 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 47 ล้านบาท เป็นเงินจำนวน 16.8 ล้านบาท (2562: 47 ล้านบาท และ 0.4 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 17.1 ล้านบาท) ไปวางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นประกันการออกหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยดังกล่าว

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	29,788	90,003	1,011,755	1,540,336
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	-	-	-	9,401
มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน	-	-	-	8,699
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	43	-	43	3,152
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,831	90,003	1,011,798	1,561,588
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	3,772,913	4,021,748	1,474,875	1,366,695
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	115,204	149,058	1,476	2,101
มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน	51,381	105,537	-	3,931
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	366,991	397,023	51,325	57,462
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,306,489	4,673,366	1,527,676	1,430,189
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(240,491)	(194,163)	(41,308)	(35,067)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4,065,998	4,479,203	1,486,368	1,395,122
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4,095,829	4,569,206	2,498,166	2,956,710
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,943	47,641	190,907	207,979
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	78,957	54,777	33,125	21,579
ลูกหนี้กรมสรรพากร	479,580	665,191	-	-
รายได้ค้างรับตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	190,153	129,257	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	748,690	849,225	33,125	21,579
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(13,252)	(10,361)	(896)	(1,023)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	735,438	838,864	32,229	20,556
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	739,381	886,505	223,136	228,535
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,835,210	5,455,711	2,721,302	3,185,245

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	204,524	36,090
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	56,793	7,470
ตัดจำหน่าย	(7,574)	(1,356)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	253,743	42,204

10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	1,043,345	1,291,569	(121,152)	(51,228)	922,193	1,240,341
สินค้าระหว่างผลิต	122,452	120,551	-	-	122,452	120,551
วัตถุดิบ	733,334	887,404	(347)	(4,509)	732,987	882,895
วัสดุโรงงาน	1,657,698	2,406,094	(221,998)	(258,832)	1,435,700	2,147,262
สินค้าระหว่างทาง	160,271	217,164	-	-	160,271	217,164
รวม	3,717,100	4,922,782	(343,497)	(314,569)	3,373,603	4,608,213

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	426,108	592,360	-	-	426,108	592,360
สินค้าระหว่างผลิต	35,112	39,857	-	-	35,112	39,857
วัตถุดิบ	63,705	120,904	-	(4,239)	63,705	116,665
วัสดุโรงงาน	870,574	1,561,849	(36,579)	(37,552)	833,995	1,524,297
สินค้าระหว่างทาง	54,390	85,042	-	-	54,390	85,042
รวม	1,449,889	2,400,012	(36,579)	(41,791)	1,413,310	2,358,221

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 28.9 ล้านบาท (2562: 62.0 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (งบการเงินเฉพาะกิจการ: กลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 5.2 ล้านบาท (2562: 1.2 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ	
		เงินลงทุน				รับระหว่างปี	
		2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
บริษัทย่อยในประเทศ							
บริษัท นครหลวง คอนกรีต จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,500,000	2,500,000	375,000	115,000
บริษัท สยามซีดีพาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,000,000	2,000,000	377,000	556,000
บริษัท คอนวูด จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	300,000	300,000	-	-
บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	499,999	499,999	-	-
บริษัท อินทรี อีโคโนมิค จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	400,000	400,000	140,000	50,000
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	700,000	700,000	-	-
บริษัท ปูนซีเมนต์ ทรายโลก จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	63,802	63,802	-	-
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรคคิง จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	10,000	10,000	181,999	430,999
บริษัทย่อยในต่างประเทศ							
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,124,391	2,124,391	-	-
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	98.95	98.95	13,191,469	13,191,469	579,450	-
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	65.00	65.00	18,111,015	18,111,015	473,591	393,066
รวม				39,900,676	39,900,676	2,127,040	1,545,065

บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้แก้ไขทุนจดทะเบียนในหนังสือบริคณห์สนธิ จากทุนจดทะเบียน 2,800 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 46.0 บาท และหุ้นบุริมสิทธิ์ 869,566 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 46.0 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 2,800 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 55,769,566 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 46.0 บาท และหุ้นบุริมสิทธิ์ 5,100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 46.0 บาท

บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการควบรวมกิจการกับ บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ เญินแจ็ก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด โดยบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ เญินแจ็ก จำกัด ได้แจ้งบันทึกการควบรวมกิจการกับบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด ต่อกรมการวางแผนและการลงทุนของนครโฮจิมินห์ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 อย่างไรก็ตาม การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะ ของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563 (พันบาท)	2562 (พันบาท)
บริษัท ชิปปิ้ง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น	ผลิตปูนซีเมนต์	กัมพูชา	40	40	1,896,326	1,973,369
รวม					1,896,326	1,973,369

บริษัทฯได้นำใบหุ้นของการร่วมค้าดังกล่าวไปค้ำประกันสัญญาวงเงินกู้ยืมของการร่วมค้ากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และสัญญาวงเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าดังกล่าว เป็นต้น ต่อมา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 การร่วมค้าดังกล่าวได้มีการแก้ไขสัญญาวงเงินกู้ยืมโดยปลดจำนำใบหุ้นของบริษัทที่นำไปค้ำประกันสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว โดยบริษัทฯได้รับคืนใบหุ้นจากธนาคารดังกล่าวเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564

12.2 ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ชิปปิ้ง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น	477,469	317,761	(3,486)	(329,173)	551,026	-
รวม	477,469	317,761	(3,486)	(329,173)	551,026	-

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
บริษัท ขิปป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	170	298
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	768	981
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,857	6,081
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(31)	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(206)	(237)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(661)	(691)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(36)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,023)	(1,415)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(97)	(82)
สินทรัพย์สุทธิ	4,741	4,935
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	1,896	1,973

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
บริษัท ขิปป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น		
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	4,595	5,483
รายได้ดอกเบี้ย	9	3
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(414)	(377)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(132)	(128)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(16)	(12)
กำไร	1,194	794
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,194	794

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะ ของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน	
				2563	2562	2563	2562	2563	2562
				(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
บริษัท ลานนาวิซอร์สเสส จำกัด (มหาชน)	ถ่านหิน	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	44.99	44.99	2,046,818	2,032,091	483,427	483,427
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	4.72	4.72	30,471	36,822	94,469	94,469
รวม						2,077,289	2,068,913	577,896	577,896

13.2 ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ลานนาวิซอร์สเสส จำกัด (มหาชน)	105,162	194,470	15,844	(32,494)	106,279	70,852
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรี จำกัด (มหาชน)	3,332	23,814	-	-	9,683	87,385
รวม	108,494	218,284	15,844	(32,494)	115,962	158,237

13.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
บริษัท ลานนาวิซอร์สเสส จำกัด (มหาชน)	1,819	1,819
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรี จำกัด (มหาชน)	111	155
รวม	1,930	1,974

13.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
บริษัท ลานนาріเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)		
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,755	4,477
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,507	5,456
หนี้สินหมุนเวียน	(2,155)	(2,866)
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	(1,087)	(1,084)
สินทรัพย์สุทธิ	6,020	5,983
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,627)	(1,617)
สินทรัพย์สุทธิ - หลังจากหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,393	4,366
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	2,047	2,032

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
บริษัท ลานนาріเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)		
รายได้	9,585	9,367
กำไร	234	432
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	35	(72)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	269	360

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	รวม	ที่ดิน	อาคาร	รวม
				สำนักงาน และโรงงาน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ราคาทุน	322,305	322,305	391,381	370,828	762,209
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(118,779)	(118,779)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,513)	(3,513)	(3,513)	-	(3,513)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	318,792	318,792	387,868	252,049	639,917

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	รวม	ที่ดิน	อาคาร	รวม
				สำนักงาน และโรงงาน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ราคาทุน	322,305	322,305	391,381	370,828	762,209
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(108,068)	(108,068)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(6,864)	(6,864)	(6,864)	-	(6,864)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	315,441	315,441	384,517	262,760	647,277

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	315,441	315,441	647,277	651,200
โอนเข้า	-	-	-	6,802
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(10,711)	(10,725)
ค่าเพื่อการด้อยค่าลดลงระหว่างปี	3,351	-	3,351	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	318,792	315,441	639,917	647,277

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระมีมูลค่าเท่ากับ 1,303 ล้านบาท และ 1,280 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,702 ล้านบาท และ 1,659 ล้านบาท ตามลำดับ)

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน แหล่งแร่ และต้นทุนในการ ฟื้นฟูสภาพเหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2562	3,522,720	18,145,076	48,364,910	2,681,434	2,377,163	2,938,022	78,029,325
ซื้อเพิ่ม	26,563	19,711	96,942	26,232	95	1,200,856	1,370,399
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(51,459)	(504,753)	(23,644)	(67,279)	-	(647,135)
โอนเข้า (ออก)	510,170	404,958	1,903,066	69,680	47,243	(3,369,688)	(434,571)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(64,214)	(531,483)	(934,721)	(35,674)	(40,700)	(43,340)	(1,650,132)
31 ธันวาคม 2562	3,995,239	17,986,803	48,925,444	2,718,028	2,316,522	725,850	76,667,886
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ (หมายเหตุ 4)	-	-	(39,430)	-	(37,800)	-	(77,230)
1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	3,995,239	17,986,803	48,886,014	2,718,028	2,278,722	725,850	76,590,656
ซื้อเพิ่ม	71,607	9,260	7,720	21,135	255	622,427	732,404
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(61)	(55,441)	(1,081,398)	(254,869)	(27,767)	-	(1,419,536)
โอนเข้า (ออก)	111,545	33,253	664,427	20,679	(105,017)	(742,742)	(17,855)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10,463)	(71,821)	(166,152)	(5,609)	(9,848)	(2,314)	(266,207)
31 ธันวาคม 2563	4,167,867	17,902,054	48,310,611	2,499,364	2,136,345	603,221	75,619,462
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2562	554,639	9,167,046	29,037,857	2,013,322	1,505,130	-	42,277,994
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	33,839	601,879	1,851,541	162,025	195,637	-	2,844,921
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(22,364)	(355,706)	(19,405)	(64,641)	-	(462,116)
โอนเข้า (ออก)	-	(26,267)	(83,345)	(2,371)	(26,543)	-	(138,526)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(16,865)	(205,691)	(490,003)	(26,274)	(23,858)	-	(762,691)
31 ธันวาคม 2562	571,613	9,514,603	29,960,344	2,127,297	1,585,725	-	43,759,582
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ (หมายเหตุ 4)	-	-	(436)	-	(8,424)	-	(8,860)
1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	571,613	9,514,603	29,959,908	2,127,297	1,577,301	-	43,750,722
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	48,147	650,475	1,838,957	148,332	168,770	-	2,854,681
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(35,181)	(895,661)	(253,053)	(23,824)	-	(1,207,719)
โอนเข้า (ออก)	-	1,839	102,746	1,786	(107,698)	-	(1,327)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(973)	(21,665)	(80,850)	(6,860)	(7,238)	-	(117,586)
31 ธันวาคม 2563	618,787	10,110,071	30,925,100	2,017,502	1,607,311	-	45,278,771
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2562	193,501	32,611	59,248	6,996	-	-	292,356
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,379	21,837	63,964	2,009	80	463	93,732
โอนออก	-	-	(1,204)	-	-	-	(1,204)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	752	-	-	-	752
31 ธันวาคม 2562	198,880	54,448	122,760	9,005	80	463	385,636
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	31,083	(4,506)	(67,272)	(1,421)	(609)	-	(42,725)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	(5,467)	5,467	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(64)	-	(556)	-	-	-	(620)
31 ธันวาคม 2563	229,899	49,942	54,932	2,117	4,938	463	342,291
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	3,224,746	8,417,752	18,842,340	581,726	730,717	725,387	32,522,668
31 ธันวาคม 2563	3,319,181	7,742,041	17,330,579	479,745	524,096	602,758	29,998,400

(หน่วย: พันบาท)							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน แห้งแร่ และดินทุนในการ ฟื้นฟูสภาพเหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2562	1,172,434	7,704,422	26,873,735	1,651,343	1,628,275	1,592,454	40,622,663
ซื้อเพิ่ม	6,163	13,712	26,298	8,404	95	386,257	440,929
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,045)	(361,850)	(2,427)	(28,699)	-	(395,021)
โอนเข้า (ออก)	(6,182)	156,686	1,471,067	22,766	58,794	(1,820,867)	(117,736)
31 ธันวาคม 2562	1,172,415	7,872,775	28,009,250	1,680,086	1,658,465	157,844	40,550,835
ซื้อเพิ่ม	91,774	7,286	2,730	10,616	155	154,853	267,414
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,108)	(305,471)	(222,821)	(21,346)	-	(552,746)
โอนเข้า (ออก)	20,593	(19,811)	317,679	(4,858)	(108,538)	(194,297)	10,768
31 ธันวาคม 2563	1,284,782	7,857,142	28,024,188	1,463,023	1,528,736	118,400	40,276,271
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2562	75,586	5,132,851	18,624,851	1,328,830	1,128,674	-	26,290,792
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,487	215,409	873,886	72,261	130,370	-	1,298,413
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,045)	(230,622)	(1,975)	(28,611)	-	(263,253)
31 ธันวาคม 2562	82,073	5,346,215	19,268,115	1,399,116	1,230,433	-	27,325,952
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12,790	212,265	871,726	59,484	114,044	-	1,270,309
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,270)	(259,977)	(222,569)	(18,868)	-	(503,684)
โอนเข้า (ออก)	-	-	107,697	-	(107,697)	-	-
31 ธันวาคม 2563	94,863	5,556,210	19,987,561	1,236,031	1,217,912	-	28,092,577
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2562	36,256	-	15,054	438	-	-	51,748
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	187	16,041	-	-	-	16,228
31 ธันวาคม 2562	36,256	187	31,095	438	-	-	67,976
ลดลงระหว่างปี	(884)	(187)	(12,243)	-	-	-	(13,314)
31 ธันวาคม 2563	35,372	-	18,852	438	-	-	54,662
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	1,054,086	2,526,373	8,710,040	280,532	428,032	157,844	13,156,907
31 ธันวาคม 2563	1,154,547	2,300,932	8,017,775	226,554	310,824	118,400	12,129,032

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 16,208 ล้านบาท และ 15,945 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10,908 ล้านบาท และ 10,830 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 61.6 ล้านบาท

16. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 99 ปี ซึ่งได้รวมถึงสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าแล้ว

16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
(หมายเหตุ 4)	939,695	334,333	156,673	255,124	511,248	2,197,073
เพิ่มขึ้น	21,822	63,233	14,450	-	45,988	145,493
โอนออก	(3,745)	-	-	-	-	(3,745)
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่ และการเปลี่ยนแปลง						
สัญญาเช่า	(22,147)	(17,296)	25,961	-	(37,761)	(51,243)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(175,745)	(105,396)	(42,207)	(46,940)	(162,831)	(533,119)
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	(5,641)	(828)	(836)	-	228	(7,077)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	754,239	274,046	154,041	208,184	356,872	1,747,382

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4)	138,991	43,702	411	156,811	339,915
เพิ่มขึ้น	15,056	-	-	14,936	29,992
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่และ					
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	36,487	9,024	-	(5,680)	39,831
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(39,176)	(19,730)	(236)	(59,047)	(118,189)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	151,358	32,996	175	107,020	291,549

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	2,234,294	307,950
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(570,877)	(16,073)
รวม	1,663,417	291,877
ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,682	14,682
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	403,550	97,947
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	1,259,867	193,930
	1,663,417	291,877

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.2 ภายใต้อัฒติความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4)	2,016,630	360,753
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	139,548	29,992
การเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	85,006	7,591
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(48,956)	22,131
ชำระค่าเช่าระหว่างปี	(492,248)	(128,590)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(36,563)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,663,417	291,877

16.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	533,119	118,190
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	85,006	7,590
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	57,483	23,495
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	25,785	1,681
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	281,882	13,346

กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรสรุปได้ดังนี้

- สัญญาซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี โดยจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรตามปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ใช้จริงและอัตราที่ระบุในสัญญา
- สัญญาเกี่ยวกับการขนส่งคอนกรีต ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุเฉลี่ยประมาณ 5 ปี โดยจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรตามระยะทางที่ให้บริการจริงและอัตราที่ระบุในสัญญา
- สัญญาเช่ารถดักส้วมพร้อมพนักงานขับ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี โดยจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรตามชั่วโมงการทำงานจริงและอัตราที่ระบุในสัญญา

16.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 857.4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 167.1 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

17. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2562	26,894	562,491	1,164,663	7,343	1,761,391
โอนเข้า	-	41,978	(1,508)	336	40,806
31 ธันวาคม 2562	26,894	604,469	1,163,155	7,679	1,802,197
โอนออก	-	(41,898)	(3,571)	(335)	(45,804)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(80)	(7)	-	(87)
31 ธันวาคม 2563	26,894	562,491	1,159,577	7,344	1,756,306
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2562	-	447,948	1,000,853	6,007	1,454,808
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,098	323	-	2,421
โอนเข้า (ออก)	-	18,335	(2,643)	336	16,028
31 ธันวาคม 2562	-	468,381	998,533	6,343	1,473,257
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,097	324	-	2,421
โอนออก	-	(18,301)	(1,687)	(335)	(20,323)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(35)	(3)	-	(38)
31 ธันวาคม 2563	-	452,142	997,167	6,008	1,455,317
ค่าเพื่อการด้อยค่า					
1 มกราคม 2562	572	83,142	156,855	1,336	241,905
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	(572)	21,766	1,888	-	23,082
โอนออก	-	-	(752)	-	(752)
31 ธันวาคม 2562	-	104,908	157,991	1,336	264,235
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	1,884	(23,908)	(1,884)	-	(23,908)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(44)	(4)	-	(48)
31 ธันวาคม 2563	1,884	80,956	156,103	1,336	240,279
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2562	26,894	31,180	6,631	-	64,705
31 ธันวาคม 2563	25,010	29,393	6,307	-	60,710

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2562	133,316	328,650	7,343	469,309
31 ธันวาคม 2562	133,316	328,650	7,343	469,309
31 ธันวาคม 2563	133,316	328,650	7,343	469,309
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2562	97,484	295,094	6,007	398,585
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,098	323	-	2,421
31 ธันวาคม 2562	99,582	295,417	6,007	401,006
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,098	323	-	2,421
31 ธันวาคม 2563	101,680	295,740	6,007	403,427
ค่าเพื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2562	4,430	26,600	1,336	32,366
ลดลงระหว่างปี	(1,876)	-	-	(1,876)
31 ธันวาคม 2562	2,554	26,600	1,336	30,490
ลดลงระหว่างปี	(310)	-	-	(310)
31 ธันวาคม 2563	2,244	26,600	1,336	30,180
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2562	31,180	6,633	-	37,813
31 ธันวาคม 2563	29,392	6,310	-	35,702

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 0.3 ล้านบาท (2562: 1.9 ล้านบาท)

ฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวเพียงพอ และสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถขายได้ในอนาคตโดยมีราคาไม่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว

18. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจโดยหลักประกอบด้วยส่วนของพลังจากการรวมกัน (Synergy) และการประหยัดจากขนาดที่คาดว่าจะเกิดจากการรวมการดำเนินงานของผู้ซื้อและผู้ถูกซื้อเข้าด้วยกัน

การเปลี่ยนแปลงของค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	14,584,518
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(990,558)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	13,593,960
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(118,473)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,475,487

กลุ่มบริษัทเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	31 ธันวาคม 2563				
	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ธุรกิจบริการทำความสะอาด สำหรับ อุตสาหกรรม	รวม
ค่าความนิยม	374,604	2,438,425	10,567,861	94,597	13,475,487
ตราผลิตภัณฑ์	-	2,663,386	-	-	2,663,386

	(หน่วย: พันบาท)				
	31 ธันวาคม 2562				
	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ธุรกิจบริการทำความสะอาด สำหรับ อุตสาหกรรม	รวม
ค่าความนิยม	375,080	2,536,084	10,588,199	94,597	13,593,960
ตราผลิตภัณฑ์	-	2,770,055	-	-	2,770,055

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 4 - 8 ปี การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวได้รับการจัดให้อยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ข้อสมมติที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

31 ธันวาคม 2563			
	บริษัท สยามซีเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
	ธุรกิจบริการทำความสะอาด สำหรับ อุตสาหกรรม		
อัตราการเติบโตระยะยาว	6.0	6.0	4.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	12.0	13.0	11.5

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

31 ธันวาคม 2562			
	บริษัท สยามซีเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
	ธุรกิจบริการทำความสะอาด สำหรับ อุตสาหกรรม		
อัตราการเติบโตระยะยาว	6.0	6.0	4.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	12.0	13.0	11.5

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตระยะยาวจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้คืนใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	บริษัท สยามซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
การลดลงของอัตราการเติบโตระยะยาว	0.18	0.90
การเพิ่มขึ้นของอัตราคิดลดก่อนภาษี	0.15	0.55

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ค่าสัมปทาน เหมืองแร่และ ค่าธรรมเนียม ใบอนุญาต	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ตรา ผลิตภัณฑ์	สิทธิ ในการใช้	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน อื่น	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่าง พัฒนา	
ราคาทุน								
1 มกราคม 2562	2,272,618	2,228,218	125,961	2,965,889	3,612,872	519,225	417,192	12,141,975
ซื้อเพิ่ม	11,195	35,682	-	-	-	159	1,258,620	1,305,656
ตัดจำหน่าย	-	(25,623)	-	-	-	-	-	(25,623)
โอนเข้า (ออก)	1,326,896	206,797	-	-	-	18,716	(1,353,753)	198,656
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(43,079)	(6,176)	(195,834)	(240,281)	(17,878)	(570)	(503,818)
31 ธันวาคม 2562	3,610,709	2,401,995	119,785	2,770,055	3,372,591	520,222	321,489	13,116,846
รายการปรับปรุงจากการนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(3,334)	-	(3,334)
1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	3,610,709	2,401,995	119,785	2,770,055	3,372,591	516,888	321,489	13,113,512
ซื้อเพิ่ม	25,885	10,990	-	-	-	-	17,209	54,084
ตัดจำหน่าย	(1,954)	(7,787)	-	-	-	(17,201)	(19,313)	(46,255)
โอนเข้า (ออก)	26,149	81,668	-	-	1,234	(23,863)	(104,172)	(18,984)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(12,745)	(85)	(106,666)	(114,494)	(4,525)	(151)	(238,666)
31 ธันวาคม 2563	3,660,789	2,474,121	119,700	2,663,389	3,259,331	471,299	215,062	12,863,691
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
1 มกราคม 2562	466,743	661,032	36,242	-	366,436	302,567	-	1,833,020
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	93,980	240,702	14,252	-	106,353	27,028	-	482,315
ตัดจำหน่าย	-	(13,539)	-	-	-	-	-	(13,539)
โอนเข้า	-	320	-	-	-	-	-	320
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(15,292)	(2,133)	-	(18,482)	(10,616)	-	(46,523)
31 ธันวาคม 2562	560,723	873,223	48,361	-	454,307	318,979	-	2,255,593
รายการปรับปรุงจากการนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(579)	-	(579)
1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	560,723	873,223	48,361	-	454,307	318,400	-	2,255,014
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	105,875	301,741	14,240	-	109,531	13,209	-	544,596
ตัดจำหน่าย	(1,954)	(7,787)	-	-	-	(17,201)	-	(26,942)
โอนเข้า (ออก)	-	11,729	-	-	-	(13,515)	-	(1,786)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(9,723)	(41)	-	(26,098)	294	-	(35,568)
31 ธันวาคม 2563	664,644	1,169,183	62,560	-	537,740	301,187	-	2,735,314
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 มกราคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	17,217	-	-	-	-	-	17,217
31 ธันวาคม 2562	-	17,217	-	-	-	-	-	17,217
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(17,217)	-	-	-	-	-	(17,217)
31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2562	3,049,986	1,511,555	71,424	2,770,055	2,918,284	201,243	321,489	10,844,036
31 ธันวาคม 2563	2,996,145	1,304,938	57,140	2,663,389	2,721,591	170,112	215,062	10,128,377

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าสัมปทาน เหมืองแร่และ ค่าธรรมเนียม ใบอนุญาต	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รายชื้อลูกค้า	สินทรัพย์ไม่มี ตัวตนอื่น	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2562	2,108,446	89,173	70,000	263,583	325,240	2,856,442
ซื้อเพิ่ม	-	215	-	-	1,213,867	1,214,082
โอนเข้า(ออก)	1,326,896	104,802	-	12,913	(1,333,677)	110,934
31 ธันวาคม 2562	3,435,342	194,190	70,000	276,496	205,430	4,181,458
ซื้อเพิ่ม	52,035	2,521	-	-	319,625	374,181
ตัดจำหน่าย	(1,954)	(1,768)	-	(17,201)	-	(20,923)
โอนเข้า(ออก)	-	41,339	-	(22,538)	(29,569)	(10,768)
31 ธันวาคม 2563	3,485,423	236,282	70,000	236,757	495,486	4,523,948
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
1 มกราคม 2562	434,766	30,703	5,063	157,495	-	628,027
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	88,148	26,560	4,666	20,755	-	140,129
31 ธันวาคม 2562	522,914	57,263	9,729	178,250	-	768,156
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	99,371	33,940	4,666	8,807	-	146,784
ตัดจำหน่าย	(1,954)	(1,768)	-	(17,201)	-	(20,923)
โอนเข้า(ออก)	-	10,489	-	(10,489)	-	-
31 ธันวาคม 2563	620,331	99,924	14,395	159,367	-	894,017
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2562	2,912,428	136,927	60,271	98,246	205,430	3,413,302
31 ธันวาคม 2563	2,865,092	136,358	55,605	77,390	495,486	3,629,931

ฝ่ายบริหารได้ประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ได้แก่ ตราผลิตภัณฑ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และเชื่อว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,587,516	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	12,293,281	3,100,000
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(11,486,634)	(3,100,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(37,851)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,356,312	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 3,356 ล้านบาท (2562: 2,588 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.86 ถึง 13.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 4.53 ถึง 10.79 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินเบิกเกินบัญชีส่วนหนึ่งของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 49,123 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย หรือประมาณ 104.9 ล้านบาท (2562: จำนวน 44,551 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย หรือประมาณ 96.8 ล้านบาท) ค่าประกันโดยบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่ง โดยการทำสัญญาของเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สัญญาการขอเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 14,011 ล้านบาท และ 14,280 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 10,335 ล้านบาท และ 10,053 ล้านบาท ตามลำดับ) นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯได้ทำสัญญาวงเงินกู้ยืมซึ่งไม่สามารถยกเลิกได้สามฉบับกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันและสถาบันการเงินอื่นอีกสองแห่งจำนวนวงเงินรวม 6,750 ล้านบาทเป็นระยะเวลา 3 ปี วงเงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตรากอเบียอ้างอิง BIBOR หรือ THBFIX บวกส่วนเพิ่ม อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯยังไม่ได้เบิกใช้วงเงินกู้ยืมดังกล่าว

สัญญาวงเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ เป็นต้น

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	138,458	207,854	126,700	1,274,455
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,810,709	5,056,937	1,430,211	1,369,563
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,986	108,696	357,930	429,652
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	183,188	245,083	40,034	52,798
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	16,545	13,841	2,680	2,397
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	99,284	51,572	37,481	14,955
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,294,170	5,683,983	1,995,036	3,143,820

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	7,578,365	7,976,330	6,989,500	6,979,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(339,184)	(538,960)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,239,181	7,437,370	6,989,500	6,979,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,976,330	6,979,000
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,171,950	3,000,000
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการกู้ยืมระหว่างปี	10,500	10,500
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(3,561,374)	(3,000,000)
ผลต่างจากแปลงค่าทางการเงิน	(19,041)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,578,365	6,989,500

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 7,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อสิ้นปีที่ 5 นับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ ได้เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 7,000 ล้านบาทเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมอีกฉบับหนึ่งกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 3,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปีตลอดอายุสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายใน 3 ปีนับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ ได้เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 3,000 ล้านบาทเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ อยู่ในต่างประเทศมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นจำนวน 1,217 ล้านบาทปรีลิ่งกา และ 303,650 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่า 588.9 ล้านบาท (2562: 2,816 ล้านบาทปรีลิ่งกา และ 406,660 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่า 997.3 ล้านบาท) ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 - 6.84 ต่อปี (2562: ร้อยละ 3.00 - 11.31 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 57,778 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 75 ล้านบาท (2562: 10.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 270,149 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 683 ล้านบาท)

23. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รายละเอียดของบัญชีหุ้นกู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสรุปได้ดังนี้

	จำนวนหน่วย	ราคาต่อ	อายุ	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่าชดเชยต่อหน่วย		มูลค่าตามบัญชี	
		หน่วย		ไถ่ถอน		2563	2562	2563	2562
		(บาท)	(ปี)			(บาท)	(บาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
หุ้นกู้ชุดที่ 2/2556	2,000,000	1,000	7	14 มิถุนายน 2563	4.30	-	1,013	-	2,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 1/2559	2,000,000	1,000	8	29 เมษายน 2567	2.46	1,025	1,017	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 2/2559	2,000,000	1,000	10	29 เมษายน 2569	2.70	1,029	1,029	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 1/2560	1,000,000	1,000	3	9 พฤษภาคม 2563	2.49	-	1,004	-	1,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 2/2560	2,500,000	1,000	7	9 พฤษภาคม 2567	3.65	1,061	1,065	2,500,000	2,500,000
หุ้นกู้ชุดที่ 3/2560	5,000,000	1,000	10	9 พฤษภาคม 2570	4.08	1,101	1,120	5,000,000	5,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 4/2560	4,500,000	1,000	12	9 พฤษภาคม 2572	4.26	1,104	1,136	4,500,000	4,500,000
รวม								16,000,000	19,000,000
หัก: ต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้หรือตัดจำหน่าย								(24,869)	(29,104)
รวมหุ้นกู้								15,975,131	18,970,896
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								-	(2,999,417)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								15,975,131	15,971,479

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	18,970,896	18,970,896
บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	4,235	4,235
หัก: ไถ่ถอนคืนระหว่างปี	(3,000,000)	(3,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	15,975,131	15,975,131

หุ้นกู้นี้กล่าวข้างต้นไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่มีค้ำประกันและไม่มีส่วนลด หุ้นกู้มีข้อกำหนดที่บริษัทต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

24. หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2562	2561
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	1,158,758	1,099,879	1,148,025	1,089,581
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(113,862)	(27,769)	(112,232)	(27,769)
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,044,896	1,072,110	1,035,793	1,061,812

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,099,879	1,089,581
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	25,885	25,885
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี	39,042	38,607
หัก: จ่ายชำระระหว่างปี	(6,048)	(6,048)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,158,758	1,148,025

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำข้อตกลงการต่ออายุหรือได้รับประทานบัตรกับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ เพื่อตอบแทนการออกประทานบัตรโดยกลุ่มบริษัทมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระผลตอบแทนเป็นรายปีจำนวน 7 - 11 งวด ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 - 4.2 ต่อปี และได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ที่ได้รับประทานบัตรในเขตป่าสงวน ซึ่งกลุ่มบริษัทมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับกรมป่าไม้เป็นรายปีจำนวน 5 งวด

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

25.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยในประเทศและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาและบังกลาเทศ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาและพนักงานยังได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนทรัสต์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนเข้ากองทุนทรัสต์

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 183 ล้านบาท (2562: 182 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 92 ล้านบาท (2562: 100 ล้านบาท)

25.2 โครงการผลประโยชน์

25.2.1 เงินทุนเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท) พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปี มีสิทธิได้รับเงินทุนเลี้ยงชีพเต็มจำนวน สำหรับพนักงานที่ทำงานไม่ครบ 5 ปี จะไม่ได้รับส่วนที่กลุ่มบริษัทสมทบให้ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจะต้องจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

25.2.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามกฎหมายแรงงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

25.2.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากงานตามระยะเวลาในการทำงานและรางวัลการปฏิบัติงานเมื่อทำงานครบตามระยะเวลาที่กำหนด

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

การเปลี่ยนแปลงของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	โครงการ ผลประโยชน์		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
	เงินทุนเลี้ยงชีพ	หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,071,251	1,021,483	57,710	2,150,444
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	20,814	124,530	8,984	154,328
ต้นทุนดอกเบี้ย	31,704	44,264	1,579	77,547
ต้นทุนบริการในอดีต	-	249,404	-	249,404
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	123	-	123
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	113,557	164,311	2,795	280,663
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	-	(365)	-	(365)
ส่วนที่พนักงานสมทบ	20,428	-	-	20,428
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(19,519)	(77,559)	(11,298)	(108,376)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(14,413)	-	(14,413)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,238,235	1,511,778	59,770	2,809,783

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
	เงินทุนเลี้ยงชีพ			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,238,235	1,511,778	59,770	2,809,783
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	27,896	129,848	52,290	210,034
ต้นทุนดอกเบี้ย	12,459	38,250	1,834	52,543
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ จ่ายชำระผลประโยชน์	(45,957)	35,256	(6,779)	(17,480)
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	(371)	(371)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	(3,812)	(3,812)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	-	(5,126)	(5,126)
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(11,836)	(27,864)	8,396	(31,304)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านการเงิน	(8,477)	(270,208)	(6,545)	(285,230)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	340,330	2,503	3,463	346,296
ส่วนที่พนักงานสมทบ	15,424	-	-	15,424
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(254,379)	(339,220)	(12,530)	(606,129)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(5,177)	-	(5,177)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,313,695	1,075,166	90,590	2,479,451

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการ ผลประโยชน์			
	หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์		
	ของพนักงานตาม	ระยะยาวอื่น		
	เงินทุนเลี้ยงชีพ	กฎหมายแรงงาน	ของพนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	883,649	582,928	43,962	1,510,539
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	16,379	53,706	5,978	76,063
ต้นทุนดอกเบี้ย	26,122	22,794	1,214	50,130
ต้นทุนบริการในอดีต	-	186,124	-	186,124
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	90,554	103,718	1,855	196,127
ส่วนที่พนักงานสมทบ	16,127	-	-	16,127
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(17,595)	(42,738)	(7,654)	(67,987)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,015,236	906,532	45,355	1,967,123

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,015,236	906,532	45,355	1,967,123
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21,436	60,925	5,325	87,686
ต้นทุนดอกเบี้ย	9,838	16,185	788	26,811
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ จ่ายชำระผลประโยชน์	(36,909)	19,792	(5,092)	(22,209)
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	(355)	(355)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	118	118
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	-	(4,810)	(4,810)
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านการเงิน	(8,103)	(21,168)	5,723	(23,548)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(4,744)	(198,013)	(4,516)	(207,273)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	258,907	16,954	1,482	277,343
ส่วนที่พนักงานสมทบ	11,995	-	-	11,995
รับโอนจากบริษัทย่อย	20,130	6,141	247	26,518
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(236,483)	(219,226)	(5,526)	(461,235)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,051,303	588,122	38,739	1,678,164

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน โดยกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 249.4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 186.1 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 91 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 56 ล้านบาท) (2562: จำนวน 66 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 45 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศประมาณ 10 ปี และของบริษัทย่อยในต่างประเทศประมาณ 6 - 23 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี) (2562: บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศประมาณ 16 ปี และของบริษัทย่อยในต่างประเทศประมาณ 6 - 16 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (ร้อยละต่อปี)	2562 (ร้อยละต่อปี)	2563 (ร้อยละต่อปี)	2562 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.6, 2.0, 7.7	1.9, 8.0, 10.0, 10.4, 11.0	1.6	1.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 8.0	6.0 - 8.0	3.0	6.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(208.2)	236.8	(140.0)	158.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	133.8	(118.2)	76.5	(67.8)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(259.5)	300.1	(184.0)	211.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	170.2	(148.7)	108.3	(95.1)

26. สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	122,040	5,846	127,886
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	20,401	-	20,401
เพิ่มขึ้นจากต้นทุนดอกเบี้ย	12,801	110	12,911
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(3,978)	-	(3,978)
การเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด	6,162	1,615	7,777
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,581)	-	(4,581)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	152,845	7,571	160,416
รายการปรับปรุงจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ (หมายเหตุ 4)	-	114,585	114,585
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	152,845	122,156	275,001
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในระหว่างปี	71,865	(4,115)	67,750
เพิ่มขึ้นจากต้นทุนดอกเบี้ย	19,477	2,829	22,306
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(5,600)	(2,846)	(8,446)
การเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด	(13,451)	-	(13,451)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(140)	-	(140)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	224,996	118,024	343,020

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	50,235	-	50,235
เพิ่มขึ้นจากต้นทุนดอกเบี้ย	1,900	-	1,900
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(3,978)	-	(3,978)
การเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด	6,162	-	6,162
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	54,319	-	54,319
รายการปรับปรุงจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ (หมายเหตุ 4)	-	12,937	12,937
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	54,319	12,937	67,256
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในระหว่างปี	71,865	(3,757)	68,108
เพิ่มขึ้นจากต้นทุนดอกเบี้ย	2,699	302	3,001
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(5,600)	-	(5,600)
การเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด	2,540	-	2,540
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	125,823	9,482	135,305

สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองโดยคำนวณจากพื้นที่ที่ได้รับสัมปทานเหมืองที่ใช้ในการดำเนินงานคูณด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยวิศวกรเหมืองแร่ของกลุ่มบริษัท โดยอัตราสำรองนี้คำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมืองสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะทบทวนอัตราสำรองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราสำรองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

สำรองต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดิน

27. เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับเงินสนับสนุนจำนวน 457.1 ล้านบาท (หรือประมาณ 129.1 ล้านบาท) จากมูลนิธิศูนย์สิ่งแวดล้อมโลก (Global Environment Centre Foundation or “GEC”) สำหรับโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยการนำความร้อนเหลือทิ้งกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้โปรแกรม Joint Crediting Mechanism (JCM)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของรายได้รอการรับรู้สำหรับเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 106.2 ล้านบาท (2562: 114.8 ล้านบาท) แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

29. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
ขายปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์	34,063,727	37,795,765	19,392,804	22,272,415
ขายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย	6,377,344	8,149,653	-	-
บริการกำจัดของเสียและทำความสะอาด				
ภาคอุตสาหกรรม	1,177,474	1,296,075	-	-
อื่น ๆ	381,495	351,406	165,565	158,987
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	42,000,040	47,592,899	19,558,369	22,431,402
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	41,415,158	47,071,574	19,558,369	22,431,402
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	584,882	521,325	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	42,000,040	47,592,899	19,558,369	22,431,402

30. รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรสุทธิจากตราสารอนุพันธ์	3,193	15,556	-	514
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	12,097	125,597	-	16,121
อื่น ๆ	158,300	198,089	62,665	71,077
รวมรายได้อื่น	173,590	339,242	62,665	87,712

31. ค่าใช้จ่ายอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนสุทธิจากตราสารอนุพันธ์	-	-	210	-
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	28,939	-
ขาดทุนสุทธิจากการด้อยค่าและจำหน่าย/ตัดจำหน่าย				
สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	104,337	317,216	32,087	143,543
อื่น ๆ	15,650	72,189	-	-
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	119,987	389,405	61,236	143,543

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	8,005,767	17,672,630	7,714,177	9,182,816
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิต	246,323	(20,574)	170,997	(191,848)
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	13,628,953	8,261,470	2,744,788	3,288,950
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,455,485	5,668,066	2,153,791	2,829,549
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	3,891,483	4,912,956	1,588,079	2,120,401
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 34)	3,934,817	3,329,657	1,548,414	1,451,688
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,517,829	3,218,687	957,805	1,156,159
รวมค่าใช้จ่าย	36,680,657	43,042,892	16,878,051	19,837,715

33. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	997,552	1,260,604	799,636	918,190
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	85,006	2,275	7,591	-
ดอกเบี้ยจ่ายของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงใน				
กระแสเงินสด	115,816	-	115,816	-
อื่น ๆ	175,982	196,529	126,432	116,980
รวมต้นทุนทางการเงิน	1,374,356	1,459,408	1,049,475	1,035,170

34. สรุปค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย			ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย		
	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,530,315	324,366	2,854,681	2,649,186	195,735	2,844,921
สินทรัพย์สิทธิการใช้	299,513	233,606	533,119	-	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน	-	2,421	2,421	-	2,421	2,421
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	466,741	77,855	544,596	412,230	70,085	482,315
รวมค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	3,296,569	638,248	3,934,817	3,061,416	268,241	3,329,657

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย			ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย		
	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	10,711	10,711	-	10,725	10,725
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,028,326	241,983	1,270,309	1,193,176	105,237	1,298,413
สินทรัพย์สิทธิการใช้	41,909	76,280	118,189	-	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน	-	2,421	2,421	-	2,421	2,421
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	127,461	19,323	146,784	123,555	16,574	140,129
รวมค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	1,197,696	350,718	1,548,414	1,316,731	134,957	1,451,688

35. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	801,704	787,217	277,691	437,973
ภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ				
จากภาษีนำเข้าวัตถุดิบระหว่างปี	25,279	41,708	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	(8,526)	(21,901)	(4,169)	(3,092)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	58,008	2,509	55,029	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(117,893)	(112,028)	32,667	(90,983)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	(2,927)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	755,645	697,505	361,218	343,898

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับผลกำไร				
จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	4,426	-	4,426	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับผลขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(3,337)	(54,149)	(9,304)	(39,226)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,780,951	4,024,717	4,568,585	3,442,491
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	10%, 15%, 20%, 22%, 28%, 32.5%	10%, 15%, 20%, 25%, 28%, 35%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	715,635	684,046	913,717	688,498
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	(8,526)	(21,901)	(4,169)	(3,092)
ภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศจาก ภาษีนำเข้าวัตถุดิบระหว่างปี	25,279	41,708	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	58,008	2,509	55,029	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	(2,927)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 43)	(30,706)	(84,004)	-	-
กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีภายใต้สิทธิประโยชน์ ทางภาษีในฐานะบริษัทการค้าระหว่าง ประเทศ (ITC)	-	(14,453)	-	-
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	32,634	-	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	106,304	139,390	3,062	4,173
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(558,806)	(340,660)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(111,173)	(94,130)	(4,980)	(5,021)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16,888	45,454	-	-
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ของปีก่อน	(31,628)	(29,529)	(31,628)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่มีสิทธิหักได้ ทางภาษี	(11,454)	(502)	(11,006)	-
อื่น ๆ	(2,689)	(4,237)	-	-
รวม	(31,824)	(42,011)	(603,358)	(341,508)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	33,154	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	755,645	697,505	361,219	343,898
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	15.8%	17.3%	7.9%	10.0%

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทคคิง จำกัด ได้รับอนุมัติจากกรมสรรพากรให้เป็น
บริษัทการค้าระหว่างประเทศ (ITC) ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
สำหรับรายได้จากการจัดซื้อและขายสินค้าในต่างประเทศภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่
กรมสรรพากรกำหนดเป็นระยะเวลา 15 รอบบัญชีตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2574
อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 พระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 687 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา
ซึ่งได้มีการยกเลิกสิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับรายได้ดังกล่าวของบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (ITC)
มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รับรู้ใน งบกำไร ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	384,027	76,733	54,149	(3,165)	511,744
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้					
ในการดำเนินงาน	163,806	27,424	-	448	191,678
รายได้จากการตัดบัญชี	178,050	5,239	-	(3,034)	180,255
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	177,881	(49,552)	-	(6,024)	122,305
อื่น ๆ	127,039	69,497	-	2,890	199,426
รวม	1,030,803	129,341	54,149	(8,885)	1,205,408
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,184,600	712	-	(79,300)	1,106,012
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,633,719	(28,558)	-	(108,268)	1,496,893
อื่น ๆ	-	45,159	-	-	45,159
รวม	2,818,319	17,313	-	(187,568)	2,648,064
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(1,787,516)	112,028	54,149	178,683	(1,442,656)
งบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	881,603				1,064,125
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(2,669,119)				(2,506,781)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(1,787,516)				(1,442,656)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ปรับปรุง จากการนำ มาตรฐานใหม่ มาถือปฏิบัติ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	รับรู้ใน งบกำไร ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ทางการเงินได้							
รอการตัดบัญชี							
สำรองผลประโยชน์							
ระยะยาวของพนักงาน	511,744	-	511,744	(67,850)	3,337	(1,773)	445,458
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ							
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน							
การดำเนินงาน	191,678	-	191,678	48,813	-	(933)	239,558
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	42,078	42,078	6,736	(4,426)	-	44,388
รายได้รอการตัดบัญชี	180,255	-	180,255	(26,760)	-	361	153,856
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	122,305	-	122,305	(67,088)	-	(1,232)	53,985
สัญญาเช่า	-	-	-	14,452	-	(106)	14,346
อื่น ๆ	199,426	-	199,426	27,244	-	6,049	232,719
รวม	<u>1,205,408</u>	<u>42,078</u>	<u>1,247,486</u>	<u>(64,453)</u>	<u>(1,089)</u>	<u>2,366</u>	<u>1,184,310</u>
หนี้สินทางการเงินได้							
รอการตัดบัญชี							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,106,012	-	1,106,012	(67,831)	-	(14,491)	1,023,690
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,496,893	-	1,496,893	(90,850)	-	(51,571)	1,354,472
สัญญาเช่า	-	-	-	7,265	-	(356)	6,909
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	6,649	6,649	6,736	-	-	13,385
อื่น ๆ	45,159	-	45,159	(40,593)	-	(5)	4,561
รวม	<u>2,648,064</u>	<u>6,649</u>	<u>2,654,713</u>	<u>(185,273)</u>	<u>-</u>	<u>(66,423)</u>	<u>2,403,017</u>
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้							
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(1,442,656)</u>	<u>35,429</u>	<u>(1,407,227)</u>	<u>120,820</u>	<u>(1,089)</u>	<u>68,789</u>	<u>(1,218,707)</u>
งบแสดงฐานะการเงิน							
สินทรัพย์ทางการเงินได้							
รอการตัดบัญชี	1,064,125		1,099,554				1,101,251
หนี้สินทางการเงินได้							
รอการตัดบัญชี	<u>(2,506,781)</u>		<u>(2,506,781)</u>				<u>(2,319,958)</u>
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้							
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(1,442,656)</u>		<u>(1,407,227)</u>				<u>(1,218,707)</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รับรู้ใน	รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	งบกำไรขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	269,047	48,868	39,226	357,141
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	68,280	17,313	-	85,593
รายได้จากการตัดบัญชี	102,555	9,813	-	112,368
อื่น ๆ	40,863	14,989	-	55,852
รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	480,745	90,983	39,226	610,954

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปรับปรุง		ณ วันที่	รับรู้ใน	รับรู้ใน	ณ วันที่
	ณ วันที่	จากการนำ				
	1 มกราคม 2563	มาตรฐานใหม่	1 มกราคม 2563 -	งบกำไร	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม 2563
		มาถือปฏิบัติ	หลังการปรับปรุง	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี						
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	357,141	-	357,141	(67,460)	9,304	298,985
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	85,593	-	85,593	25,112	-	110,705
รายได้จากการตัดบัญชี	112,368	-	112,368	(14,793)	-	97,575
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	42,078	42,078	6,736	(4,426)	44,388
สัญญาเช่า	-	-	-	1,790	-	1,790
อื่น ๆ	55,852	-	55,852	22,684	-	78,536
รวม	610,954	42,078	653,032	(25,931)	4,878	631,979
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี						
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	6,649	6,649	6,736	-	13,385
รวม	-	6,649	6,649	6,736	-	13,385
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	610,954	35,429	646,383	(32,667)	4,878	618,594

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 249,200 ล้านบาทและ 364 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 897 ล้านบาท (2562: จำนวน 405,381 ล้านบาทและ 47.1 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,344 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
31 ธันวาคม 2563	-	492
31 ธันวาคม 2564	266	269
31 ธันวาคม 2565	222	219
31 ธันวาคม 2566	187	199
31 ธันวาคม 2567	146	148
31 ธันวาคม 2568	76	17
	897	1,344

36. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

37. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 4.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,192 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 4.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2561 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 8.0 บาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวในวันที่ 25 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 4.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,192 ล้านบาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 4.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,192 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 4.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2562 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 8.0 บาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวในวันที่ 3 เมษายน 2563

38. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานซีเมนต์ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
2. ส่วนงานคอนกรีตและหินทราย เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หินและทราย
3. ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ส่วนงานผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (มอร์ตาร์) ผลิตภัณฑ์กาวซีเมนต์ วัสดุตกแต่งแทนไม้จากไฟเบอร์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบอัตโนมัติ (Auto Clave)

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

(หน่วย: ล้านบาท)

[illegible]

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	22,768	25,139
ประเทศเวียดนาม	6,203	7,465
ประเทศศรีลังกา	5,702	5,464
ประเทศบังกลาเทศ	1,330	2,187
ประเทศจีน	1,306	1,180
ประเทศออสเตรเลีย	1,727	1,138
ประเทศกัมพูชา	765	1,799
ประเทศอื่น ๆ	2,199	3,221
รวม	42,000	47,593
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม)		
ประเทศไทย	28,576	29,419
ประเทศเวียดนาม	18,469	18,602
ประเทศศรีลังกา	11,134	11,726
ประเทศอินโดนีเซีย	932	1,013
ประเทศบังกลาเทศ	891	958
รวม	60,002	61,718

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

39. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

39.1 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

39.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 875 ล้านบาท 744 ล้านบาท 47 ล้านบาท และ 18,292 ล้านบาท เวียดนาม (2562: 585 ล้านบาท 805 ล้านบาท 47 ล้านบาท และ 17,884 ล้านบาท เวียดนาม) (งบการเงินเฉพาะกิจการ 69 ล้านบาท (2562: 63 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการค้าประกันการใช้ไฟฟ้า การได้รับสัมปทานเหมืองแร่และการค้าประกันอื่น ๆ ตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

39.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทร่วมและการร่วมค้าคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 5.9 ล้านบาท 19,990 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย และ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2562: 5.9 ล้านบาท 9,500 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย และ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระงับพันธกิจปฏิบัติงานบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

39.2 คดีฟ้องร้องของบริษัทย่อยและการร่วมค้าในต่างประเทศ

39.2.1 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งมีข้อพิพาทที่ยื่นต่ออนุญาโตตุลาการลงวันที่ 14 มิถุนายน 2560 เกี่ยวกับการระงับการจ่ายค่าชดเชยย้อนหลังจำนวน 10,000 รูปีศรีลังกาให้แก่พนักงานของบริษัทแห่งหนึ่ง โดยการพิจารณาข้อพิพาทดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างขั้นตอนของอนุญาโตตุลาการ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่สามารถประเมินผลกระทบของข้อพิพาทดังกล่าวได้ในขณะนี้แต่เชื่อว่าความเป็นไปได้ที่กรณีพิพาทดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี

39.2.2 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งถูกกล่าวหาจากกรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาในกรณีการคำนวณอากรและภาษี โดยมีได้รวมคำนวณการจ่ายเงินต่าง ๆ เช่น ค่าเสียเวลาของเรือ ค่าชดเชยค่าความร้อนและความชื้น ค่าเบี้ยประกันความเสี่ยงจากการเกิดสงคราม ค่าบรรทุกขนย้าย และค่าบรรทุกสินค้าบนเรือ โดยเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 กรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาได้สั่งให้บริษัทย่อยจ่ายอากรและภาษีเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 545 ล้านรูปีศรีลังกา (หรือประมาณ 87 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวเนื่องจากบริษัทย่อยเชื่อว่าข้อกล่าวหาปราศจากหลักฐานและพื้นฐานในการประเมิน และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

นอกจากนี้ กรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาได้ดำเนินการตรวจสอบบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศศรีลังกา โดยกล่าวหาว่าบริษัทย่อยดังกล่าวหลีกเลี่ยงการชำระอากรและภาษีที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าปูนซีเมนต์และสินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ขณะนี้ทางกรมศุลกากรยังไม่มีการแจ้งยอดประเมินภาษีดังกล่าวแก่บริษัทย่อย จึงทำให้ไม่สามารถประเมินผลกระทบของข้อกล่าวหาดังกล่าวได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวเชื่อว่าบริษัทย่อยได้ดำเนินการพิธีการทางศุลกากรและการแสดงมูลค่าการนำเข้าตาม Schedule E แห่งพิธีการศุลกากรของประเทศศรีลังกาแล้ว และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว แล้วเห็นว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

39.2.3 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งมีข้อโต้แย้งด้านการประเมินภาษีอากรสำหรับปี 2547 - 2549 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 119.4 ล้านดอลลาร์ศรีลังกา (หรือประมาณ 19 ล้านบาท) ในส่วนของค่าใช้จ่ายทางภาษีสำหรับรายจ่ายดอกเบี้ยและค่าสิทธิที่จ่าย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินของกรมสรรพากรของประเทศศรีลังกา และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกามีกรณีพิพาททั่วไปและกรณีพิพาทด้านภาษีอากรอื่น ๆ และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาด้านภาษีของบริษัทย่อย ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่กรณีพิพาทดังกล่าวจะส่งผลเสียต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากกรณีเหล่านี้ไว้ในบัญชี

39.2.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศบังกลาเทศมีข้อโต้แย้งและคดีความด้านภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีเงินได้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมเป็นเงินที่ถูกเรียกหรือประเมินทั้งสิ้น 206 ล้านดอลลาร์ (หรือประมาณ 74 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้สอบทานผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงพิจารณาถึงผลของการชนะการประเมินข้อโต้แย้งและคดีความด้านภาษีอากรในอดีตและได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับกรณีดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 33 ล้านดอลลาร์ (หรือประมาณ 12 ล้านบาท)

39.2.5 ในเดือนธันวาคม 2563 กรมสรรพากรของประเทศกัมพูชาได้มีการประเมินการยื่นภาษีหัก ณ ที่จ่ายของการร่วมค้าสำหรับปี 2561 - 2563 ต่ำไป โดยผู้บริหารของการร่วมค้าดังกล่าวได้มีการประมาณจำนวนเงินสูงสุดที่คาดว่าจะจ่ายสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวจำนวน 0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หรือประมาณ 23.9 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การร่วมค้าดังกล่าวได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากการประเมินภาษีดังกล่าวไว้แล้วเต็มจำนวน

39.3 กติฟ้องร้องของบริษัทฯ

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีข้อพิพาทกับอดีตพนักงานของบริษัทฯเกี่ยวกับภาระในการจ่ายค่าชดเชยในส่วนที่นอกเหนือจากนโยบายของบริษัทฯและนอกเหนือจากกฎหมายแรงงานจำนวน 34.9 ล้านบาท โดยการพิจารณาข้อพิพาทดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลแรงงาน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทฯได้สอบทานผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯสำหรับกรณีดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 8 ล้านบาท

40. ภาระผูกพัน

40.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญดังนี้

- 40.1.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 305 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 127 ล้านบาท) (2562: 335 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 142 ล้านบาท))
- 40.1.2 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและบริการอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาและค่าบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 313 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 281 ล้านบาท)
- 40.1.3 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าบริการตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 40.1.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ภายในกลุ่มบริษัท อาทิ ระบบบัญชี ระบบการจัดการการขนส่ง รวมถึงสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาระบบดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 40.1.5 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการให้บริการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 40.1.6 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพนักงานชั่วคราว โดยกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- 40.1.7 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบและเชื้อเพลิง การจ้างงานขนส่งและการขายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- 40.1.8 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนตามหลักเกณฑ์และอัตราที่กำหนดโดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

- 40.1.9 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2545 ถึงวันที่ 5 มีนาคม 2555 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 40.1.10 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาที่เกี่ยวกับลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าลิขสิทธิ์ตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 40.1.11 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเงินสมทบดังกล่าวคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายและอัตราที่กำหนดตามกฎหมาย
- 40.1.14 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเกี่ยวกับการจ้างผลิตทรายสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตคอนกรีต ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 5 - 8 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามปริมาณที่ผลิตจริงและอัตราที่ระบุในสัญญา
- 40.2 บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและบริการอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 49.7 ล้านบาท
- 40.3 การร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 25 ปี โดยการจ่ายค่าเช่าผันแปรจะคำนวณจากปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ผลิตและใช้จริง
- 40.4 บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 22.0 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 65.7 ล้านบาท (2562: 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 61.5 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 139.2 ล้านบาท)

41. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 1	ระดับ 2
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	4.1	-	-	0.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	59.6	-	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	221.9	-	-	221.9
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,930.0	-	-	1,930.0	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,302.6	-	-	1,701.8
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	-	17,234.7	-	-	17,234.7

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 1	ระดับ 2
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.9	-	-	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	65.1	-	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,973.5	-	-	1,973.5	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,279.8	-	-	1,658.5
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	210.4	-	-	210.4
หุ้นกู้	-	20,498.7	-	-	20,498.7

42. เครื่องมือทางการเงิน

42.1 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,129	895	261	471
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	4,129	895	261	471
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	41	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	221,941	-	221,941	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	221,982	-	221,941	-

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 12 เดือน

ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีจำนวนเงินตามสัญญา 7,000 ล้านบาท (2562: 7,000 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยในอัตราผันแปรเท่ากับ THBFIX 6 months บวก ส่วนเพิ่มของจำนวนเงินตามสัญญาและจ่ายดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวทำขึ้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2565

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด วันที่จ่ายชำระ และวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ย) บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน นอกจากนี้ ในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ใช้วิธีอนุพันธ์เสมือนพร้อมกับเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการคิดลดรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การเปลี่ยนแปลงใน		
	มูลค่ายุติธรรม		
	ซึ่งใช้วัดความ		
	ไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง	ส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป	ส่วนที่ได้ยุติการป้องกันความเสี่ยงแล้ว
ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมระยะยาว	93,686	155,015	-

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องบ่งกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย - สำหรับการป้องกัน ความเสี่ยงจาก อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
				การเปลี่ยนแปลง		สำรอง		บรรทัดที่ แสดง รายการ งบกำไร ขาดทุน
				ในมูลค่ายุติธรรม	ส่วนที่มี	สำหรับการป้องกัน		
				ซึ่งใช้วัดความไม่มี	ประสิทธิภาพ	ส่วนที่ไม่มี	ความเสี่ยงใน	
				ประสิทธิภาพใน	ที่รับรู้ใน	ประสิทธิภาพ	กระแสเงินสด	
				การป้องกัน	ส่วนของ	ที่รับรู้ใน	ที่โอนไปยัง	
จำนวนเงิน ตามสัญญา	มูลค่า ตามบัญชี	งบแสดง ฐานะการเงิน	ความเสี่ยง	ผู้ถือหุ้น	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน		
หนี้สิน ตราสารอนุพันธ์ ไม่หมุนเวียน								
7,000,000	221,941		93,686	155,015	-	(115,816)	ต้นทุน ทางการเงิน	
รวม	7,000,000	221,941	93,686	155,015	-	(115,816)		

ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ และการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4)	(141,716)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(93,686)
จำนวนที่โอนไปยังงบกำไรขาดทุน	115,816
ผลกระทบทางภาษี	(4,426)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(124,012)

ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (InterBank Offered Rates - IBORs) ของเครื่องมือทางการเงินซึ่งจะมีการแทนที่หรือปฏิรูปกลุ่มบริษัทคาดว่า การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงนี้จะส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงและการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท จึงได้นำการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้กับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดโดยอ้างอิงกับ THBFX โดยคำนวณจาก LIBOR

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอาจทำให้เกิดส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจากการคาดการณ์ของผู้ร่วมตลาดเมื่อมีการเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่ใช้อยู่ไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น การเปลี่ยนแปลงนี้อาจจะเกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ต่างกันสำหรับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ซึ่งอาจทำให้เกิดความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงขึ้น กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการติดตามและจัดการการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่ใช้อยู่ไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นว่าจะต้องทำการแก้ไขสัญญาอันเนื่องมาจากเรื่องนี้หรือไม่ ตลอดจนหลักการจัดการในการดำเนินการกับคู่สัญญาในเรื่องดังกล่าว

42.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงินในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด (ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนจากตลาดการเงินที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้โดยให้มีผลกระทบด้านลบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินน้อยที่สุด กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทต่าง ๆ ในการป้องกันความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตคือความเสี่ยงในการสูญเสียทางการเงินหากลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่าง ๆ อันเนื่องมาจากเครื่องมือทางการเงิน โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยความเสี่ยงสูงสุดจากความเสี่ยงด้านเครดิตมีมูลค่าจำกัดเท่ากับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ไม่รวมถึงตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน โดยกลุ่มบริษัทเปิดเผยความเสี่ยงจำนวนเงินสูงสุดจากรายการที่เกี่ยวข้องกับตราสารอนุพันธ์ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อเป็นไปอย่างเหมาะสมและไม่คาดว่าจะมีผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า โดยกลุ่มบริษัทได้ติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการทำประกันสินเชื่อต่าง ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าโดยพิจารณาจากลักษณะของธุรกิจลูกค้ารวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการทำประกันสินเชื่อต่าง ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามระยะเวลาและข้อมูลสนับสนุนที่มีความน่าเชื่อถือที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน โดยเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต ทั้งนี้ หนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการทำประกันสินเชื่อต่าง ๆ ถือเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและนำมาใช้ในการคำนวณการด้อยค่าด้านเครดิต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

ฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายบริหารเงินของกลุ่มบริษัท โดยลงทุนเฉพาะเงินฝากประจำกับธนาคารคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินการลงทุนที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญาต้องได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในระดับสากลหรือหนึ่งในสองของธนาคารชั้นนำของประเทศ โดยวงเงินในการลงทุนจะถูกสอบทานและปรับปรุงตลอดปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวในการลงทุนและลดความเสี่ยงจากการขาดทุนทางการเงินอันอาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ในปริมาณจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในระดับสากล

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตจะมีความผันผวนเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการดำเนินงานโดยปกติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนภายใต้หลักการบริหาร โดยการรักษาระดับความสมดุลระหว่างรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบ ชิ้นส่วนเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองกับรายได้จากการส่งออกที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ในกรณีที่มิขอลดสุทธิของรายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ กลุ่มบริษัทจะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามระยะเวลาของรายการจ่ายและรับเงินตราต่างประเทศที่จะเกิดขึ้น ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทโดยหลักแล้วอยู่ในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการตกลงเงื่อนไขของตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงให้สอดคล้องกับเงื่อนไขของความเสี่ยงที่ต้องการป้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงสุทธิของยอดขายและยอดขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยสถานะการป้องกันความเสี่ยงมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การเปลี่ยนแปลงของ	กำไรก่อนภาษี	การเปลี่ยนแปลงของ	กำไรก่อนภาษี
	อัตราแลกเปลี่ยน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	อัตราแลกเปลี่ยน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+5	911	+5	22,624
	-5	(911)	-5	(22,624)

ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญจากเงินฝากธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ย และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ซึ่งความผันผวนจากอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และอัตราดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาสมดุลระหว่างแหล่งที่มาของการใช้เงินทุน โดยหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,075	-	-	1,851	1,750	7,676	0.01 - 7.00	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	-	-	-	17	1.50	
	4,092	-	-	1,851	1,750	7,693		
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน								
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	120	-	-	-	-	120	1.49	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม								
ระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	3,356	-	-	-	-	3,356	0.86 - 13.50	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	404	813	446	-	-	1,663	2.16 - 11.30	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน								
การเงินอื่น	-	-	-	7,578	-	7,578	0.92 - 6.84	
หุ้นกู้	-	4,495	11,480	-	-	15,975	2.46 - 4.26	
หนี้สินระยะยาวสำหรับประธานบัตร								
และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	78	366	603	-	112	1,159	3.39 - 4.15	
	3,958	5,674	12,529	7,578	112	29,851		

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,660	-	-	561	600	4,821	0.01 - 7.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	-	-	-	17	1.50
	3,677	-	-	561	600	4,838	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน							
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	100	-	-	-	-	100	1.95
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	2,588	-	-	-	-	2,588	4.53 - 10.79
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12	13	24	-	-	49	2.11 - 7.45
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน							
การเงินอื่น	-	-	-	7,976	-	7,976	1.97 - 11.31
หุ้นกู้	2,999	4,493	11,479	-	-	18,971	2.46 - 4.30
หนี้สินระยะยาวสำหรับประธานบัตร							
และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	6	460	550	-	84	1,100	3.39 - 4.15
	5,705	4,966	12,053	7,976	84	30,784	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,027	-	-	1,025	878	2,930	0.01 - 0.60
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,700	-	-	-	-	2,700	1.37 - 1.49
	3,727	-	-	1,025	878	5,630	
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	98	167	27	-	-	292	2.32
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	-	-	-	6,990	-	6,990	0.92
หุ้นกู้	-	4,495	11,480	-	-	15,975	2.46 - 4.26
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	78	355	603	-	112	1,148	3.39
	176	5,017	12,110	6,990	112	24,405	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,270	-	-	90	90	1,450	0.01 - 1.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,225	-	-	-	-	3,225	2.18 - 2.36
	4,495	-	-	90	90	4,675	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	-	-	-	6,979	-	6,979	1.97
หุ้นกู้	2,999	4,493	11,479	-	-	18,971	2.46 - 4.30
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	6	453	547	-	84	1,090	3.39
	3,005	4,946	12,026	6,979	84	27,040	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	เพิ่มขึ้น/ ลดลง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		กำไรก่อนภาษี	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรก่อนภาษี	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		เพิ่มขึ้น(ลดลง) (พันบาท)	เพิ่มขึ้น(ลดลง) (พันบาท)	เพิ่มขึ้น(ลดลง) (พันบาท)	เพิ่มขึ้น(ลดลง) (พันบาท)
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	+0.5	-	35,093	-	35,093
	-0.5	-	(35,461)	-	(35,461)
เงินกู้ยืมสกุลเงิน	+0.5	(129)	-	-	-
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-0.5	129	-	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงิน	+0.5	(1,972)	-	-	-
ดองเวียตนาม	-0.5	1,972	-	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงิน	+0.5	(10,056)	-	-	-
รูปีศรีลังกา	-0.5	10,056	-	-	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดได้พิจารณาถึงผลกระทบของการนำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมาใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องการสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของแต่ละบริษัท ซึ่งแต่ละบริษัทมีความรับผิดชอบในการรักษาระดับเงินสดและการพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนของภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินอื่นเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ โดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสด เงินฝากประจำ เงินสินเชื่อแบบผูกพันที่ยังไม่ได้ใช้ และวงเงินแบบสินเชื่อแบบไม่ผูกพันจากธนาคารต่าง ๆ เพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	120	-	-	120
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงินอื่น	3,356	-	-	3,356
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,294	-	-	4,294
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,624	-	-	1,624
หนี้สินตามสัญญาเช่า	472	944	818	2,234
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	339	7,249	-	7,588
หุ้นกู้	-	4,500	11,500	16,000
หนี้สินระยะยาวสำหรับประธานบัตรและ ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	147	547	654	1,348
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	10,352	13,240	12,972	36,564
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	215	7	-	222

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,995	-	-	1,995
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	904	-	-	904
หนี้สินตามสัญญาเช่า	104	176	28	308
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	-	7,000	-	7,000
หุ้นกู้	-	4,500	11,500	16,000
หนี้สินระยะยาวสำหรับประธานบัตรและ ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	147	536	654	1,337
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	3,150	12,212	12,182	27,544
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	215	7	-	222

42.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41 แล้ว

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) หุ้นกู้และหนี้สินระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ง) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

43. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบด้วย

รายละเอียด	สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ		
	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท อินทรีดิจิตอล จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	2331(2)/อ./2554	59-1306-1-00-1-0	59-1354-1-00-2-0
2. วันที่ในบัตรส่งเสริม	10 พฤศจิกายน 2554	6 ตุลาคม 2559	19 ตุลาคม 2559
3. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์	พัฒนาซอฟต์แวร์ประเภท Enterprise software และ Digital Content
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	8 ปี (หมดอายุเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2562)	5 ปี	7 ปี
4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ยื่นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 4.1	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี	5 ปี	7 ปี
4.4 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.5 ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลนั้น เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรและอนุญาตให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ขยายระยะเวลาการได้รับยกเว้นสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับภาษีเงินได้นิติบุคคลของบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1354-1-00-2-0 จาก 5 ปี เป็น 7 ปี

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ขยายระยะเวลาการได้รับยกเว้นสิทธิประโยชน์ที่เกี่ยวกับภาษีเงินได้นิติบุคคลของบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1306-1-00-1-0 จาก 3 ปี เป็น 5 ปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและขายไฟฟ้า และรายได้จากการบริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 408 ล้านบาท และ 1,425 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการขายและบริการให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวน

44. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.24:1 (2562: 1.39:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.75:1 (2562: 0.91:1)

45. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

45.1 เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 407,079 ล้านดอลลาร์เวียดนาม บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 264,601 ล้านดอลลาร์เวียดนามหรือประมาณ 341.9 ล้านบาทในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2564

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 เพิ่มเติมในจำนวนหุ้นละ 8 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 200 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2564

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 เพิ่มเติมในจำนวนหุ้นละ 7.5 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2564

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 เพิ่มเติมในจำนวนหุ้นละ 85.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 85 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2564

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซีดีพาวเวอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 เพิ่มเติมในจำนวนหุ้นละ 8.1 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 162 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2564

45.2 เงินปันผลเสนอจ่ายของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 9.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,682 ล้านบาท บริษัทฯกำหนดจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 2,682 ล้านบาท ในเดือนเมษายน 2564 อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในวันที่ 25 มีนาคม 2564

46. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวิเคราะห์ผลประกอบการ

รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2563	2562	+/-	+/- (%)	2561
รายได้					
รายได้จากการขายสุทธิ	42,000	47,593	(5,593)	(12%)	44,764
รายได้อื่น	174	339	(165)	(49%)	276
รวมรายได้	42,174	47,932	(5,758)	(12%)	45,040

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบเชิงลบจากการระบาดของโรคโควิด 19 เนื่องจากมาตรการในการควบคุมโรคและนโยบายปิดประเทศของประเทศต่างๆ ในช่วงครึ่งแรกของปี โดยความต้องการปูนซีเมนต์ในแต่ละประเทศเริ่มฟื้นตัวในอัตราที่แตกต่างกันในช่วงครึ่งหลังของปีหลังจากมาตรการต่างๆ เริ่มคลายตัว ขณะที่การแข่งขันทางการตลาดที่รุนแรงเป็นปัจจัยในการกดดันราคาจำหน่ายปูนซีเมนต์ ส่งผลให้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 12 โดยมีรายได้จำนวน 42,000 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2563	2562	+/-	+/- (%)	2561
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนสินค้าขายและบริการ	27,981	32,463	(4,482)	(14%)	29,300
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6,625	8,120	(1,495)	(18%)	8,248
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,955	2,071	(116)	(6%)	2,212
ค่าใช้จ่ายอื่น	120	389	(269)	(69%)	270
รวมค่าใช้จ่าย	36,681	43,043	(6,362)	(15%)	40,030

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการต่างๆ เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงานรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพื่อให้สามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรในช่วงที่สภาพเศรษฐกิจมีความผันผวนอย่างรุนแรง โดยได้หยุดการดำเนินงานเตาเผาปูนซีเมนต์ที่โรงงานปูนจังหวัดสระบุรีจำนวนหนึ่งเตาในเดือนพฤษภาคมเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดและเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการปูนซีเมนต์ที่ลดลงในภูมิภาคนี้ การดำเนินงานของโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพสามารถลดความเสียหายและการชำรุดของเครื่องจักรและสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตปูนซีเมนต์โดยมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงที่ลดลง การใช้พลังงานความร้อนเพื่อการผลิตโดยให้เกิดประโยชน์สูงสุดประกอบกับต้นทุนเชื้อเพลิงที่ลดลงส่งผลให้ต้นทุนเชื้อเพลิงในการผลิตปูนซีเมนต์ลดลง ค่าใช้จ่ายในการจัดการสินค้าและค่าขนส่งได้รับประโยชน์จากราคาน้ำมันดีเซลที่ลดลงและมาตรการในการจัดซื้อเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจัดการได้รับการพิจารณาและปรับลดลงเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางธุรกิจ

ค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2563	2562	+/-	+/- (%)	2561
ค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,935	3,330	605	18%	3,268
ต้นทุนทางการเงิน	1,374	1,459	(85)	(6%)	1,350
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	756	698	58	8%	569

มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่าได้มีผลบังคับใช้ในช่วงปีปัจจุบัน โดยมาตรฐานดังกล่าวกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สัญญาเช่าที่มีอายุมากกว่า 12 เดือนเป็นสินทรัพย์และหนี้สินบนงบดุล ยกเว้นกรณีที่สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำกว่าที่กำหนด โดยการบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวภายใต้มาตรฐานทางการเงินฉบับที่ 16 ส่งผลให้การรับรู้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงในขณะเดียวกันค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงินสะท้อนถึงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ และค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับตราสารทางการเงินเพื่อการค้าระหว่างประเทศเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ต้นทุนทางการเงินที่ลดลงสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยในตลาดต่างประเทศที่ลดลงและการลดลงของหนี้สินที่มีดอกเบี้ยโดยรวมโดยเป็นไปตามแผนการลดหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากกำไรสุทธิก่อนภาษีสำหรับงวดที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

	หน่วย	2563	2562	2561
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.81	8.47	7.77
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	47	43	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.85	6.72	6.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	53	54	57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.61	5.74	5.78
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	65	64	63

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

เนื่องจากผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด 19 ลูกคามีแนวโน้มในการขยายเวลาในการชำระหนี้ โดยส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มความเข้มงวดในการบริหารจัดการสินเชื่อทางการค้าและมาตรการในการเก็บหนี้โดยส่งผลให้ยอดหนี้ค้างชำระลดลง ในอัตราร้อยละ 11 จากจำนวน 5,455 ล้านบาทลดลงสู่จำนวน 4,835 ล้านบาท ทั้งนี้ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยและระยะเวลาชำระหนี้ยังคงอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้าโดยเป็นผลจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง

สินทรัพย์ที่สำคัญ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายประกอบด้วยสินทรัพย์ภายใต้ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศเวียดนามและสินทรัพย์ที่ทำเรือทรินโคมาลี (Port Trincomalee) ในประเทศศรีลังกา ซึ่งไม่สามารถดำเนินการเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายในประเทศ บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามและศรีลังกาได้ดำเนินการและตกลงในการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายไม่ได้ตัดค่าเสื่อมราคาและแสดงตามมูลค่าที่ยกมาหรือมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ว่ามูลค่าใดต่ำกว่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2563	2562	+/-	+/- (%)	2561
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29,998	32,523	(2,525)	(8%)	35,459
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,128	10,844	(716)	(7%)	10,309
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	283	317	(34)	(11%)	288

รายจ่ายฝ่ายทุน (CAPEX) สำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปีปัจจุบันเท่ากับ 732 ล้านบาท รายการรายจ่ายฝ่ายทุนจำแนกตามโครงการที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

- การปรับหน้าดินสำหรับเหมืองหินกรวดในจังหวัดสุพรรณบุรีมูลค่า 39 ล้านบาท
- ระบบการจัดเรียงสินค้าบนพาเลท (Palletizer) ที่สองในประเทศเวียดนามมูลค่า 23 ล้านบาท
- การขยายแหล่งดินเหนียวเพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามมูลค่า 20 ล้านบาท
- เครื่องโม่ซีเมนต์ในประเทศเวียดนาม มูลค่า 16 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีเท่ากับ 2,854 ล้านบาท ค่าเผื่อการด้อยค่า ขาดทุนจากการจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับปีเท่ากับ 169 ล้านบาท

เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศดำเนินงานภายใต้สกุลเงินที่แตกต่างกันซึ่งต้องถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทในการแสดงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากการแข็งค่าของสกุลเงินบาทในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากการแปลงค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 148 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนใหญ่ประกอบด้วยประกอบด้วยสัมปทานเหมือง ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า เครื่องหมายการค้าและสิทธิในการใช้สินทรัพย์ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีเท่ากับ 545 ล้านบาท ขาดทุนจากการแปลงค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยในต่างประเทศคิดเป็นเงินบาทจำนวน 203 ล้านบาท

การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้สินทางการเงินสุทธิรวมหนี้สินสัญญาเช่าจำนวน 21,017 ล้านบาท (หนี้สินทางการเงินขั้นต้นจำนวน 28,693 ล้านบาทหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 7,676 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,712 ล้านบาท โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.61 เท่าซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้า (ปี 2562: 0.76 เท่า)

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

หนี้สินทางการเงินขั้นต้นประกอบด้วย หนี้กู้ซึ่งเป็นหนี้กู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน โดยทยอยครบกำหนดตามเวลาที่ระบุไว้ด้านล่างนี้เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงของสภาพคล่องจากการไถ่ถอนหนี้กู้

วันที่ออกหนี้กู้	จำนวนล้านบาท	วันครบกำหนด
29 เมษายน 2559	4,000	2567, 2569
9 พฤษภาคม 2560	12,000	2567, 2570, 2572

เงินทุนที่ได้รับจากการออกหนี้กู้ส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินสัญญาเช่าจำนวน 8,499 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นรวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในปีจำนวน 4,219 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,712 ล้านบาท (ปี 2562: 32,671 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยทุนสำรองสะสม ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและกำไรสะสมจำนวน 41,124 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นผลขาดทุนจำนวน 7,760 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเท่ากับ 1,348 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 7,676 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งใช้ในการรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอในช่วงระหว่างการระบาดของโรคโควิด 19 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 8,932 ล้านบาท (ปี 2562: จำนวน 7,586 ล้านบาท) โดยเป็นผลกำไรที่เพิ่มขึ้นและการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

กระแสเงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 17 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินปันผลรับจากการลงทุนในการร่วมค้าและเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 667 ล้านบาทและ 51 ล้านบาทตามลำดับ หักกับเงินสดที่ใช้เพื่อจากซื้อสินทรัพย์และอุปกรณ์สุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 705 ล้านบาท (ปี 2562: กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 1,434 ล้านบาท)

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 6,006 ล้านบาท (ปี 2562: จำนวน 3,855 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินปันผลจ่ายจำนวน 1,453 ล้านบาท และการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หักกับหนี้สินล้นพ้นตัวเข้าในระหว่างปีจำนวน 4,300 ล้านบาท

งบการเงิน

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,676	10%	4,821	6%	2,647	3%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,835	6%	5,456	7%	5,433	8%
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	4	-	1	-	6	-
สินค้าคงเหลือ	3,374	4%	4,608	6%	4,872	6%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	360	-	80	-	303	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	60	-	65	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	258	-	394	1%	361	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	16,567	21%	15,424	20%	13,622	17%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	17	-	12	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,896	2%	1,973	3%	1,985	2%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,077	3%	2,069	4%	2,041	4%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	319	-	315	-	315	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29,998	39%	32,523	42%	35,459	45%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,747	2%	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	61	-	65	-	65	-
ค่าความนิยม	13,476	17%	13,594	17%	14,585	19%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,128	13%	10,844	14%	10,309	13%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,101	1%	1,064	1%	882	1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	283	-	317	-	288	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	61,103	79%	62,782	80%	65,941	83%
รวมสินทรัพย์	77,670	100%	78,206	100%	79,563	100%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	120	-	100	-	160	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	3,356	4%	2,588	3%	3,968	5%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,294	6%	5,684	7%	5,626	7%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	90	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	339	-	539	1%	342	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	404	1%	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	12	-	10	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,999	4%	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	114	-	28	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	16	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	637	1%	770	1%	613	1%
รายได้รอการตัดบัญชี	843	1%	901	1%	781	1%
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	288	-	243	-	254	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	1,336	2%	1,330	2%	1,476	2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	231	-	219	-	244	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	11,962	15%	15,414	19%	13,580	16%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,239	9%	7,437	10%	7,371	9%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,260	2%	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	37	-	17	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,975	21%	15,971	20%	18,966	24%
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,045	1%	1,072	1%	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	222	-	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,479	3%	2,810	4%	2,150	3%
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	343	-	160	-	128	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,320	3%	2,507	3%	2,669	3%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	113	-	127	-	141	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	30,996	39%	30,121	38%	31,442	39%
รวมหนี้สิน	42,958	55%	45,535	58%	45,022	56%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	-	2,980	-	2,980	-
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	4%	2,980	4%	2,980	4%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	26,413	34%	26,413	34%	26,413	33%
กำไรสะสม	-	-	-	-	-	-
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	300	-	300	-	300	-
ยังไม่ได้จัดสรร	11,431	15%	8,973	11%	8,426	11%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(7,760)	(10%)	(7,272)	(9%)	(5,088)	(6%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	33,364	43%	31,394	40%	33,031	42%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,348	2%	1,277	2%	1,510	2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	34,712	45%	32,671	42%	34,541	44%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	77,670	100%	78,206	100%	79,563	100%

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	42,000	100%	47,593	99%	44,764	99%
รายได้อื่น	174	-	339	1%	276	1%
รวมรายได้	42,174	100%	47,932	100%	45,040	100%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	27,337	65%	31,836	67%	28,195	63%
ต้นทุนบริการ	644	1%	627	1%	1,105	2%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6,625	16%	8,120	17%	8,248	18%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,955	5%	2,071	4%	2,212	5%
ค่าใช้จ่ายอื่น	120	-	389	1%	270	1%
รวมค่าใช้จ่าย	36,681	87%	43,043	90%	40,030	89%
กำไรจากการดำเนินงาน	5,493	13%	4,889	10%	5,010	11%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	477	1%	318	1%	73	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	109	-	218	-	257	1%
รายได้ทางการเงิน	76	-	59	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(1,374)	(3%)	(1,459)	(3%)	(1,350)	(3%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,781	11%	4,025	8%	3,990	9%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(756)	(1%)	(698)	(1%)	(569)	(1%)
กำไรสำหรับปี	4,025	10%	3,327	7%	3,421	8%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,680	9%	3,157	7%	3,021	7%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	345	1%	170	-	400	1%
	4,025	10%	3,327	7%	3,421	8%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	12.35		10.59		10.14	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	298		298		298	

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563	2562	2561
กำไรสำหรับปี	4,025	3,327	3,421
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(393)	(2,014)	(2,102)
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	18	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วม - ผลต่าง ของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	16	(363)	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(359)	(2,376)	(2,102)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(26)	(226)	20
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4)	1	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(30)	(225)	20
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(389)	(2,602)	(2,082)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,636	726	1,339
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,304	747	951
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	332	(22)	388
	3,636	726	1,339

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรก่อนภาษี	4,781	100%	4,025	100%	3,990	100%
รายการปรับประทียอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็น เงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ บริษัทร่วม	(586)	(12%)	(536)	(13%)	(330)	(8%)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,935	82%	3,330	83%	3,268	82%
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	57	1%	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ (กลับรายการ)	29	1%	66	2%	67	2%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	49	1%	-	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	23	-	(87)	(2%)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขาย	6	-	8	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(87)	(2%)	134	3%	2	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการ ดำเนินงาน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	191	4%	183	5%	258	6%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและ สำรองอื่น	206	4%	487	12%	218	5%
ตัดจำหน่ายรายได้รอการรับรู้จากเงินอุดหนุนที่ เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	(9)	-	(9)	-	(6)	-
ขาดทุน(กำไร)สุทธิจากตราสารอนุพันธ์ที่วัด มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(3)	-	(16)	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	3	-	(4)	-	(18)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(76)	(2%)	(59)	(1%)	(39)	(1%)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,282	27%	1,328	33%	1,212	30%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	9,744	203%	8,907	223%	8,623	216%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) :						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	574	12%	(79)	(2%)	357	9%
สินค้าคงเหลือ	1,206	25%	199	5%	(1,002)	(25%)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	(281)	(6%)	223	6%	31	1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	100	2%	(70)	(2%)	(85)	(2%)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(75)	(2%)	188	5%	1,218	31%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	114	2%	(12)	-	(289)	(7%)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(591)	(12%)	(88)	(2%)	(129)	(3%)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(8)	-	(4)	-	(4)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(7)	-	(5)	-	(2)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,776	224%	9,259	233%	8,717	220%
ดอกเบี้ยรับ	77	2%	58	1%	37	1%
จ่ายดอกเบี้ย	(911)	(19%)	(1,079)	(27%)	(964)	(24%)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,010)	(21%)	(653)	(16%)	(802)	(20%)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,932	186%	7,586	191%	6,988	177%

ตารางสรุปกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	-	-	(6)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	35	1%	99	2%	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	40	1%	14	-	62	2%
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	(204)	(5%)
เงินสดรับค้ำมัดจำที่ดิน	-	-	-	-	25	1%
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	-	-	-	-	129	3%
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(745)	(16%)	(1,476)	(37%)	(2,217)	(56%)
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	(3)	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(28)	(1%)	(195)	(5%)	(237)	(6%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	51	1%	(29)	(1%)	(2)	-
เงินปันผลรับ	667	14%	158	4%	224	6%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	17	-	(1,435)	(37%)	(2,220)	(55%)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	20	-	(60)	(1%)	20	1%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นลดลงสุทธิ	(438)	(9%)	(1,181)	(29%)	(756)	(19%)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(90)	(2%)	(180)	(5%)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	3,171	66%	605	15%	398	10%
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(3,561)	(74%)	(302)	(8%)	(328)	(8%)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(492)	(10%)	-	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	(13)	-	(52)	(1%)
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(3,000)	(63%)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(1,453)	(30%)	(2,596)	(64%)	(2,737)	(69%)
จ่ายชำระหนี้สินสำหรับการได้มาซึ่งประธานบัตร	(6)	-	-	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(221)	(5%)	(218)	(5%)	(212)	(5%)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงินอื่น	(26)	(1%)	-	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,006)	(126%)	(3,855)	(94%)	(3,847)	(96%)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(83)	(2%)	(123)	(3%)	18	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	2,860	60%	2,173	54%	939	24%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,821	101%	2,647	65%	1,707	42%
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	(5)	-	1	-	1	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7,676	161%	4,821	120%	2,647	66%

ตารางสรุปกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :						
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	265		336		506	
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26		81		-	
หนี้สินระยะยาวสำหรับค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	-		-		37	
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย						
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	38		73		-	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-		198		199	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-		26		4	
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-		-		6	
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	4		-		-	
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	21		-		-	
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4		-		-	
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17		-		-	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากประมาณการค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและค่ารื้อถอน	58		28		(8)	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน	3		-		-	

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการได้รับประทานบัตร	-		990		-	
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	140		-		-	
สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการประเมินสัญญาเช่าใหม่และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า						
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	(51)		-		-	
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-		-		-	
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	(49)		-		-	
- สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	(7)		-		-	
การได้มาซึ่งอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-		33		24	

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.39	1.00	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.05	0.67	0.59
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.65	0.52	0.33
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.81	8.47	7.77
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	47	43	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	25.28	25.76	25.06
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	14	14	15
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.85	6.72	6.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	53	54	57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.61	5.74	5.78
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	65	64	63
วงจรเงินสด	วัน	36	34	41

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

	หน่วย	2563	2562	2561
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	33	32	35
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	13	10	12
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	%	0.13	-0.10	-0.12
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	160	155	134
อัตรากำไรสุทธิ	%	9	7	7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	11	9	9
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratios)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	5	4	4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	21	18	18
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.54	0.61	0.56
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratios)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.24	1.39	1.30
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.93	6.89	7.49
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	2.84	2.98	3.50
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	2.39	2.77	1.97
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	73	76	79



ข้อมูลเพิ่มเติม 2563 (เอกสารแนบ)

เสริมสร้าง
ความแข็งแกร่ง
ของธุรกิจ

เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง
ในระดับภูมิภาค

สารบัญ

- เอกสารแนบ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ
- เอกสารแนบ 3 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
ของบริษัท
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ
และกฎบัตร (ฉบับเต็ม)

**ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท**

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล	นายพอล ไชนส์ ฮูเจนโทเบลอร์
อายุ	71 ปี
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	13 สิงหาคม 2541
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 63	0%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ประกาศนียบัตร: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงนานาชาติ ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท: เศรษฐศาสตร์และธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์ ปริญญาตรี: วิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีแห่งสวิส ซูริค สวิตเซอร์แลนด์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน ก.ค. 2557 – พ.ค. 2560 กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง 2544 – มี.ค. 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท โฮลซิม จำกัด/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์

2545 – พ.พ. 2557

สมาชิกคณะผู้บริหาร

บริษัทอื่นๆ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย)/คอนกรีตผสมเสร็จและ
หินทราย

พ.ค. 2560 – พ.ค. 2562

ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและ
จำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทย
เวียดนาม)

เม.ย. 2560 - พ.ค. 2562

ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย)/ขายปูนซีเมนต์
และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์

มี.ค. 2560 - พ.ค. 2562

ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิต
ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทย)

พ.ค. 2559 - พ.ค. 2562

ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)

ส.ค. 2559 - พ.ค. 2562

ประธานกรรมการ

ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ (จด
ทะเบียนในประเทศไทย)

ธ.ค. 2558 - พ.ค. 2562

กรรมการ

ประวัติอบรม

INSEAD, Fontainebleau, ฝรั่งเศส

ปี 2558

Leading from the Chair

ชื่อ-สกุล	นายวันชัย โตสมบุญ
อายุ	71 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	14 มิถุนายน 2547
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.0330%
ณ 31 ธ.ค. 63	ถือโดยตรง 98,456 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ Asian Institute of Management ฟิลิปปินส์ ปริญญาตรี: นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <p>ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</p> <p>ม.ค. 2555 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาบริษัท</p> <p>มิ.ย. 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>ก.ค. 2557 – มี.ค. 2563 กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง</p> <p>บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน</p> <p>ม.ค. 2542 – ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>บริษัทอื่น ๆ</p> <p>ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)</p> <p>ธ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) /บริษัทหลักทรัพย์</p> <p>ส.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ</p>

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)

เม.ย. 2560 – พ.ค. 2562 กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จด
ทะเบียนในประเทศไทยศรีลังกา)

ส.ค. 2559 – พ.ค. 2562 กรรมการ

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องาน
สถาปัตยกรรม

ก.พ. 2545 – มี.ค. 2559 กรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2563 Board Nomination and Compensation Program
(BNCP) รุ่นที่ 9/2020
- ปี 2558 Corporate Governance for Capital Market
Intermediaries รุ่นที่ 10/2015 (CGI)
Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 19/2015
(AACP)
- ปี 2547 Director Accreditation Program รุ่นที่ 7/2004 (DAP)
- ปี 2544 Director Certificate Program รุ่นที่ 7/2001 (DCP)

International Institute of Management Development (IMD)

สวิตเซอร์แลนด์

- ปี 2549 Senior Management Program
- ปี 2545 Breakthrough Program for Senior Executives
- ปี 2543 Managing Corporate Resources

ชื่อ-สกุล	นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล																		
อายุ	66 ปี																		
ตำแหน่ง	กรรมการ																		
แต่งตั้งเมื่อ	23 เมษายน 2555																		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%																		
ณ 31 ธ.ค. 63																			
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี																		
การศึกษา	<p>ปริญญาโท: พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>ปริญญาตรี: บัญชีบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p>																		
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <table> <tr> <td>ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</td></tr> <tr> <td>เม.ย. 2555 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td></tr> <tr> <td>ก.ค. 2557 – มี.ค. 2563</td><td>กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง</td></tr> </table> <p>ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)/ธนาคารพาณิชย์</p> <table> <tr> <td>ม.ค. 2558 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล</td></tr> <tr> <td>ม.ค. 2557 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)</td></tr> <tr> <td>เม.ย. 2553 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</td></tr> <tr> <td>เม.ย. 2553 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td></tr> </table> <p>บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)/พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</p> <table> <tr> <td>เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td></tr> <tr> <td>พ.ค. 2558 – เม.ย. 2559</td><td>กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)</td></tr> </table>	ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	เม.ย. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	ก.ค. 2557 – มี.ค. 2563	กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง	ม.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล	ม.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	เม.ย. 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	เม.ย. 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	พ.ค. 2558 – เม.ย. 2559	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน																		
เม.ย. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ																		
ก.ค. 2557 – มี.ค. 2563	กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง																		
ม.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล																		
ม.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)																		
เม.ย. 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน																		
เม.ย. 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ																		
เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ																		
พ.ค. 2558 – เม.ย. 2559	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)																		

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)/โรงพยาบาล

ต.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อลิอันซ์ ออยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)/ประกันภัยและประกันชีวิต

พ.ค. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เม.ย. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่นๆ

บริษัท บีบีทีวี แอสเซต แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจโฆษณาและการลงทุน

เม.ย. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซุปเปอร์ แอสเซทส์ จำกัด/พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซี.เค.อาร์ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไทยลำเลียง จำกัด/การจัดการหลักทรัพย์การลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไทยแป้งมันผลิตภัณฑ์ จำกัด/การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไฮเบอร์ เวเนเจอร์ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท เขาเขียวคันทรีคลับ จำกัด/สนามกอล์ฟ

เม.ย. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท สยามภูมิมงคล จำกัด/อสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท แกรนด์ ฟอรั่ม จำกัด/อสังหาริมทรัพย์

ธ.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด/สถานีโทรทัศน์	
เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ
บริษัท บีบีทีวี แชนแนลวิชั่น จำกัด/ธุรกิจโฆษณา	
เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จี แอล แอสเซทส์ จำกัด/ธุรกิจโฆษณา	
เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท มหากิจ โฮลดิ้ง จำกัด/ธุรกิจโฆษณา และการลงทุน	
เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด/ธุรกิจโฆษณา	
เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
BBTV Alliance Company Limited/ลงทุนด้วยการถือหุ้น	
ม.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
BBTV Bond Street Building Company Limited/ลงทุนใน	
อสังหาริมทรัพย์	
ม.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ไอทีบีซี บีซิเนสคอนซัลแทนด์กรุ๊ป จำกัด/ที่ปรึกษาด้าน	
เทคโนโลยีสารสนเทศ	
ธ.ค. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด/สถาน	
ฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุ	
เม.ย. 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
BBTV International Holdings Company Limited/บริษัทเพื่อการลงทุน	
ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน	
ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท บีบีทีวี เอ็คคิวตี้ จำกัด/ให้เช่าอาคารสำนักงาน	
ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2561 National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action”
- ปี 2560 National Director Conference “Steering Governance in a Changing World”
- ปี 2558 Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 1/2015 (RCL)
- ปี 2556 Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2013 (ACEP)
- ปี 2554 Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011 (FGP)
- ปี 2553 Audit Committee Program รุ่นที่ 31/2010 (ACP)
Director Certification Program รุ่นที่ 135/2010 (DCP)
- ปี 2552 Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 8/2009 (RCC)
- ปี 2546 Director Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003 (DAP)

ไพร์ซวอเตอร์แฮสคูเปอส์ (PwC)

- ปี 2559 สัมมนาหัวข้อ International Financial Reporting Standard 9 (IFRS9)

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2559 CG Forum 2/2559 “สุจริต ะมัดระวัง เกราะคุ้มกันกรรมการ”

บริษัท เอซิส โปรเฟสชั่นนัล เซนเตอร์ จำกัด

- ปี 2560 Strategic IT Governance (for Non-IT)
- ปี 2559 สัมมนาหัวข้อ “Cyber Security Awareness Training for Senior Executive”

ธนาคารแห่งประเทศไทย

ปี 2563 Cyber Resilience Leadership: “Tone from the Top”

อื่นๆ

ปี 2563 ESG and Sustainable Banking Development, including response to the Covid-19 situation

ปี 2562 Agile Leadership for Board of Directors
Bangkok Sustainable Banking Forum “An Industry Wake-up Call”

สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience

ปี 2561 IT Security Trend Update
Future Customer Experience in Financial and Banking Services

ชื่อ-สกุล	นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส
อายุ	47 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	1 ตุลาคม 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 63	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	<p>ปริญญาตรี: ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเซนต์แอนดรูส์ สกอตแลนด์</p> <p>ประกาศนียบัตร: หลักสูตรการจัดการทั่วไป ฮาวาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา</p>
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <p>ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</p> <p>บริษัทอื่นๆ</p> <p>บริษัท จาร์ดิน ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด/ลงทุนด้วยการถือหุ้น (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)</p> <p>ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการกลุ่ม</p> <p>บริษัท จาร์ดิน อินเตอร์เนชั่นแนล มอเตอร์ จำกัด/ธุรกิจรถยนต์ (จดทะเบียนในฮ่องกง)</p> <p>ม.ค. – ก.ย. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>กลุ่ม ช้าง ฟู้ด/ธุรกิจรถยนต์ (จะทะเบียนในฮ่องกง)</p> <p>2559 – 2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>บริษัท จาร์ดิน แปซิฟิก จำกัด/ธุรกิจบริการ (จดทะเบียนในฮ่องกง)</p> <p>2555 – 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p>

บริษัท อิกิย จำกัด/เฟอร์นิเจอร์ (จดทะเบียนในฮ่องกง)

2551 – 2555

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ชื่อ-สกุล	ดร. สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข
อายุ	58 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
แต่งตั้งเมื่อ	10 มิถุนายน 2558
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 63	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	<p>ปริญญาเอก: สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการดุสิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต</p> <p>ปริญญาโท: สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</p> <p>ประกาศนียบัตร: ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและมีสิทธิประกอบวิชาชีพ เลขที่ 3733</p> <p>ปริญญาตรี: สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p>
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มิ.ย. 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ</p> <p>บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)/ทรัพยากร พลังงานและสาธารณูปโภค เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ</p> <p>บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)/ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อการส่งออก นำเข้ารถยนต์ และสินค้าทั่วไป</p>

2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการ
อิสระ

บริษัทอื่นๆ

**บริษัท ซีพีแอสโซซิเอตส์ (ไทยแลนด์) จำกัด/บัญชีและการ
ตรวจสอบบัญชี**

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ

**บริษัท เอเอ็มซีเมดิคอลเซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่าย
เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์**

มี.ค. 2556 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2563 Strategic Board Master รุ่นที่ 8/2020 (SBM)
- ปี 2562 Ethical Leadership Program รุ่นที่ 16/2019 (ELP)
- ปี 2560 Strategic Board Master รุ่นที่ 1/2017 (SBM)
- ปี 2556 Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่
17/2013 (SFE)
- ปี 2551 Role of the Chairman Program รุ่นที่ 18/2008 (RCP)
Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 2/2008 (MIA)
Monitoring the System of Internal Control and Risk
Management รุ่นที่ 3/2008 (MIR)
Chartered Director Class รุ่นที่ 3/2008 (CDC)
- ปี 2550 Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2007 (QFR)
- ปี 2548 Director Diploma Examination 18/2005 (Fellow Member)
Audit Committee Program รุ่นที่ 5/2005 (ACP)
Director Certification Program รุ่นที่ 53/2005 (DCP)
- ปี 2547 Director Accreditation Program รุ่นที่ 28/2004 (DAP)

ชื่อ-สกุล	นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลต์ซ แวน เดอ สลอต												
อายุ	59 ปี												
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ												
แต่งตั้งเมื่อ	26 มีนาคม 2563												
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%												
ณ 31 ธ.ค. 63													
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี												
การศึกษา	ปริญญาโท: เศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินและการบัญชี มหาวิทยาลัยฟรี อัมสเตอร์ดัม เนเธอร์แลนด์												
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <table> <tr> <td>มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</td></tr> <tr> <td>มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ</td></tr> <tr> <td>มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td></tr> </table> <p>บริษัทอื่นๆ</p> <p>บริษัท ฮิลติ เอจี / บริการด้านวิศวกรรม (จดทะเบียนในประเทศไทย ลีกเซนส์ไดน์)</p> <table> <tr> <td>2562 – 2563</td><td>Key Account Manager สมาชิกฝ่ายบริหารด้านกลยุทธ์ เมืองชาน ประเทศลีกเซนส์ไดน์</td></tr> <tr> <td>2556 – 2562</td><td>ประธานผู้บริหาร ฮิลติ เอเชีย แปซิฟิก และ สมาชิกทีมบริหารตลาดฮ่องกง</td></tr> <tr> <td>2553 – 2556</td><td>ผู้จัดการภูมิภาคยุโรปกลาง ตะวันออกและ แอฟริกา และสมาชิกทีมบริหาร เมืองชาน ประเทศลีกเซนส์ไดน์</td></tr> </table>	มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	2562 – 2563	Key Account Manager สมาชิกฝ่ายบริหารด้านกลยุทธ์ เมืองชาน ประเทศลีกเซนส์ไดน์	2556 – 2562	ประธานผู้บริหาร ฮิลติ เอเชีย แปซิฟิก และ สมาชิกทีมบริหารตลาดฮ่องกง	2553 – 2556	ผู้จัดการภูมิภาคยุโรปกลาง ตะวันออกและ แอฟริกา และสมาชิกทีมบริหาร เมืองชาน ประเทศลีกเซนส์ไดน์
มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน												
มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ												
มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ												
2562 – 2563	Key Account Manager สมาชิกฝ่ายบริหารด้านกลยุทธ์ เมืองชาน ประเทศลีกเซนส์ไดน์												
2556 – 2562	ประธานผู้บริหาร ฮิลติ เอเชีย แปซิฟิก และ สมาชิกทีมบริหารตลาดฮ่องกง												
2553 – 2556	ผู้จัดการภูมิภาคยุโรปกลาง ตะวันออกและ แอฟริกา และสมาชิกทีมบริหาร เมืองชาน ประเทศลีกเซนส์ไดน์												

2547 - 2552

ผู้จัดการภูมิภาคยุโรป 1 และ สมาชิกทีม
บริหาร เมืองชาน ประเทศลิกเซินสไตน์

ชื่อ-สกุล	นายชรินทร์ สัจจญาณ										
อายุ	54 ปี										
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ										
แต่งตั้งเมื่อ	7 เมษายน 2559										
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%										
ณ 31 ธ.ค. 63											
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี										
การศึกษา	<p>ปริญญาโท:</p> <p>หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สำหรับผู้บริหาร) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>นิสิตศาสตรมหาบัณฑิต (นักเรียนทุนในโครงการ Fulbright Scholarship) มหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา</p> <p>ประกาศนียบัตร:</p> <p>ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>ปริญญาตรี:</p> <p>นิสิตศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</p>										
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <table> <tr> <td>เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการธรรมาภิบาล</td></tr> <tr> <td>เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ</td></tr> <tr> <td>พ.ค. 2560 –พ.ค. 2561</td><td>กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง</td></tr> </table> <p>บริษัทอื่น ๆ</p> <p>บริษัท ที่แห่งนี้ จำกัด/ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</p> <table> <tr> <td>2563 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการผู้จัดการ</td></tr> </table> <p>บริษัท คราฟต์แบรด์ชิฟ จำกัด/บริการออกแบบแบรนด์สินค้า</p> <table> <tr> <td>2563 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการผู้จัดการ</td></tr> </table> <p>บริษัท ชรินทร์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด/บริการทางกฎหมาย</p>	เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการธรรมาภิบาล	เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	พ.ค. 2560 –พ.ค. 2561	กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการธรรมาภิบาล										
เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ										
พ.ค. 2560 –พ.ค. 2561	กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง										
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ										
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ										

ประวัติอบรม	<div>2554 – ปัจจุบัน</div> <div>หุ้นส่วนผู้จัดการ</div> <div>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div>
	<div>ปี 2560</div> <div>Strategic Board Master รุ่นที่ 1/2017 (SBM)</div>
	<div>ปี 2559</div> <div>Board that Make a Difference รุ่นที่ 2/2016 (BMD)</div> <div>Family Business Governance for Sustainability รุ่นที่ 5/2016 (FBG)</div>
	<div>ปี 2557</div> <div>Directors Certification Program รุ่นที่ 196/2014 (DCP)</div>

ชื่อ-สกุล	นายสตีเฟน แพทริก กอร์												
อายุ	48 ปี												
ตำแหน่ง	กรรมการ												
แต่งตั้งเมื่อ	1 เมษายน 2562												
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%												
ณ 31 ธ.ค. 63													
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี												
การศึกษา	ปริญญาตรี: ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาการเมือง ปรัชญา และเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยออกซ์ฟอร์ด สหราชอาณาจักร												
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <table> <tr> <td>เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน</td><td>ประธานกรรมการธรรมาภิบาล</td></tr> <tr> <td>เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td></tr> <tr> <td>เม.ย. 2562 – มี.ค. 2563</td><td>กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง</td></tr> </table> <p>บริษัทอื่นๆ</p> <p>บริษัท จาร์ดิน ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด/ลงทุนด้วยการถือหุ้น (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)</p> <table> <tr> <td>2562 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการและผู้จัดการสายงานการเงิน กลุ่มบริษัท</td></tr> </table> <p>จาร์ดิน แปซิฟิก แอนด์ จาร์ดิน มอเตอร์/ธุรกิจรถยนต์ (จดทะเบียนในฮ่องกง)</p> <table> <tr> <td>2560 – 2562</td><td>CFO</td></tr> </table> <p>ธนาคารแห่งอเมริกา เมอร์ริล ลินช์/ธุรกิจธนาคาร (จดทะเบียนในสหรัฐอเมริกา)</p> <table> <tr> <td>2555 – 2560</td><td>กรรมการผู้จัดการ</td></tr> </table> <p>UBS AG/ธนาคาร (จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)</p>	เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล	เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	เม.ย. 2562 – มี.ค. 2563	กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการและผู้จัดการสายงานการเงิน กลุ่มบริษัท	2560 – 2562	CFO	2555 – 2560	กรรมการผู้จัดการ
เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล												
เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ												
เม.ย. 2562 – มี.ค. 2563	กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง												
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการและผู้จัดการสายงานการเงิน กลุ่มบริษัท												
2560 – 2562	CFO												
2555 – 2560	กรรมการผู้จัดการ												

	2536 - 2555	กรรมการผู้จัดการ
ประวัติอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ประเทศไทย (SID)	
	ปี 2563	Listed Entity Director Essentials (LED 1) Board Dynamics (LED 2) Board Performance (LED 3) Stakeholder Engagement (LED 4) Audit Committee Essentials (LED 5) Board Risk Committee Essentials (LED 6)

ชื่อ-สกุล	นายเอเดน จอห์น ไลงัม
อายุ	60 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
แต่งตั้งเมื่อ	26 มีนาคม 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 63	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	<p>ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบัน IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์</p> <p>ปริญญาตรี: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเครื่องกล มหาวิทยาลัยดับลิน ประเทศไอร์แลนด์</p>
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <p>มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)</p> <p>มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>บริษัทอื่น ๆ บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย)/คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย</p> <p>พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ</p> <p>บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย)/ขายปูนซีเมนต์และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์</p> <p>พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ</p> <p>บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยลังกา)</p> <p>พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ</p>

ประวัติอบรม	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
	พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยบังกลาเทศ)
	พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
	บริษัท ชิปปิง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)
	พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ
	2558 – พ.ศ. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ให้บริการด้านเทคนิคการจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล
	2560 – พ.ศ. 2562 ประธานกรรมการ
	บริษัท โฮลซิม จำกัด (ปัจจุบันคือ บริษัท ลาฟาร์จโฮลซิม จำกัด)/ผลิตปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทยสวิตเซอร์แลนด์)
	2553 – 2558 ผู้จัดการเขต และสมาชิกฝ่ายบริหารอาวุโส
	บริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด/ผลิตปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
	2553 – 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	ปี 2562 Director Accreditation Program รุ่นที่ 166 (DAP)

ชื่อ-สกุล	นายศิวัะ มหาสันทนะ										
อายุ	58 ปี										
ตำแหน่ง	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)										
แต่งตั้งเมื่อ	7 เมษายน 2559										
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 63	0.0728% ถือโดยตรง 216,926 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน										
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารการศึกษา	ไม่มี										
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการลงทุน (นักเรียนดีเด่น) มหาวิทยาลัย จอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา</p> <p>ประกาศนียบัตร: หลักสูตรการบริหารการจัดการชั้นสูง ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา</p> <p>ปริญญาตรี: วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <table> <tr> <td>มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน</td><td>สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม</td></tr> <tr> <td>เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</td></tr> <tr> <td>ก.พ. 2558 – เม.ย. 2559</td><td>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</td></tr> <tr> <td>ก.พ. 2558 – ก.พ. 2559</td><td>รองประธานอาวุโส (สายงานการตลาดและการขาย)</td></tr> <tr> <td>ม.ค. 2555 – ม.ค. 2558</td><td>รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี)</td></tr> </table> <p>บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ</p>	มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม	เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ก.พ. 2558 – เม.ย. 2559	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ก.พ. 2558 – ก.พ. 2559	รองประธานอาวุโส (สายงานการตลาดและการขาย)	ม.ค. 2555 – ม.ค. 2558	รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี)
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม										
เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร										
ก.พ. 2558 – เม.ย. 2559	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร										
ก.พ. 2558 – ก.พ. 2559	รองประธานอาวุโส (สายงานการตลาดและการขาย)										
ม.ค. 2555 – ม.ค. 2558	รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี)										

บริษัทอื่นๆ

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทั้ง

พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่
บริหาร

มี.ค. 2559 – มี.ค. 2560 ประธานกรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์

ก.ย. 2562 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

พ.ศ. 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

**บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิต
ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)**

เม.ย. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ

**บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย)/ขายปูนซีเมนต์
และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์**

มี.ค. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ

**บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย)/คอนกรีตผสมเสร็จและ
หินทราย**

ก.ค. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ

ก.พ. 2558 – ก.ค. 2560 ประธานกรรมการ

2547 – ม.ค. 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ให้บริการด้านเทคนิคการ
จัดการและพัฒนาระบบข้อมูล**

มี.ค. 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ

สมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย

ก.พ. 2558 – ก.พ. 2563 นายกสมาคม

**บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตภัณฑ์คอนกรีต
มวลเบา**

มี.ค. 2559 – เม.ย. 2563 ประธานกรรมการ

**บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่อ
งานสถาปัตยกรรม**

ก.พ. 2558 – เม.ย. 2563 ประธานกรรมการ

บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่าย
วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม สถาปัตยกรรม (จดทะเบียนใน
ประเทศอินโดนีเซีย)

เม.ย. 2558 – เม.ย. 2563 President Commissioner

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บังกलाเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิต
ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)

พ.ค. 2559 - พ.ค. 2562 กรรมการ

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย)/กำจัดกากอุตสาหกรรม
และจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาด
สำหรับอุตสาหกรรม

มี.ค. 2559 – พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)

ส.ค. 2559 – พ.ค. 2562 กรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2561 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)
- ปี 2558 หลักสูตร Corporate Governance for Executive รุ่นที่
SCCC/2015 (CGE)
หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 206/2015
(DCP) ปี 2558

สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

- ปี 2558 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงานรุ่น 7 (วพน.7)

Institute of Management Development (IMD) สวิตเซอร์แลนด์

- ปี 2550 Senior Leadership Program
- ปี 2548 Senior Management Program

ชื่อ-สกุล	นายมาร์ก อนาคต ไชยรัตน์
อายุ	50 ปี
ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – กลุ่มงานการเงิน
แต่งตั้งเมื่อ	1 เมษายน 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 63	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	<p>ปริญญาโท:</p> <p>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยไฟรบวร์ค ประเทศสวิตเซอร์แลนด์</p> <p>ประกาศนียบัตร:</p> <p>Swiss Certified Accountant, Expert Suisse, เมืองซูริค ประเทศสวิตเซอร์แลนด์</p> <p>Advanced Management Program ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล เมืองเคมบริดจ์ สหรัฐอเมริกา</p>
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <p>เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม – ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน (Group CFO)</p> <p>บริษัทอื่น ๆ</p> <p>บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ให้บริการด้านเทคนิคการจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล</p> <p>พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ</p>

บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและ
จำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรมสถาปัตยกรรม (จด
ทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)

มี.ย. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง
เพื่องานสถาปัตยกรรม

พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)

พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิต
ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)

พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิต
ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)

พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไฮลchim (อินโดนีเซีย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และ
วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)

2558 - ก.พ. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

บริษัท ไฮลchim (บราซิล) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุ
ก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศบราซิล)

2557 – 2558 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

บริษัท ไฮลchim เซอร์วิสเชส (สวิตเซอร์แลนด์) จำกัด/ผลิตและ
จำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศ
สวิตเซอร์แลนด์)

2553 – 2557 Head Corporate Holding

ประวัติอบรม

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2562 หลักสูตร e-Learning CFO's Orientation

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2562 Director Accreditation Program รุ่นที่ 166 (DAP)

IOSH:

ปี 2559 Managing Safely Course

IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

ปี 2558 Holcim Future Leadership Course

สถาบัน LEAN ประเทศบราซิล

ปี 2557 LEAN management

State Accountancy Board เมืองวิลมิงตัน สหรัฐอเมริกา

Certified Public Accountant Examination

ชื่อ-สกุล	นายฟิลลิป เบอนาร์ต ริซาร์ท		
อายุ	54 ปี		
ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด		
แต่งตั้งเมื่อ	1 มีนาคม 2562		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%		
ณ 31 ธ.ค. 63			
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี		
การศึกษา	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน เมืองวอชิงตัน ดีซี สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตสาขาโยธา มหาวิทยาลัย Ecole des Hautes Etudes Industrielles เมืองลิล ประเทศฝรั่งเศส		
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง 2562 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม – ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (CEO SCCVN) บริษัทอื่น ๆ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย)/กำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ) พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ		

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทย)

2560 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทย)

2559 – ธ.ค. 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ

บริษัท ลาฟาร์จโฮลซิม จำกัด (เดิมคือ บริษัท โฮลซิม จำกัด)/ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)

2556 – มิ.ย. 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

บริษัท โฮลซิม จำกัด/ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทย)

2550 – 2555	RMX Director
-------------	--------------

ชื่อ-สกุล	นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง
อายุ	48 ปี
ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล
แต่งตั้งเมื่อ	1 พฤศจิกายน 2560
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.0001%
ณ 31 ธ.ค. 63	(ถือโดยตรง 261 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	<p>ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการลงทุน มหาวิทยาลัยจอร์จวอชิงตัน เมืองวอชิงตัน ดีซี สหรัฐอเมริกา</p> <p>ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจบัณฑิตสาขาการเงินและการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p>
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <p>มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม-ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล (Group HR & Talents)</p> <p>พ.ย. 2560 – ปัจจุบัน รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร)</p> <p>บริษัท ทาทาสตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายเหล็ก</p> <p>มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ</p> <p>มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ</p> <p>มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน</p>

บริษัท ยูนิลีเวอร์ จำกัด (มหาชน)/ผลิตภัณฑ์อุปโภคและบริโภค

ก.ย. 2558 – ต.ค. 2560 รองประธานกรรมการเจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)/ธนาคารพาณิชย์

ก.ค. 2553 – ส.ค. 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
(ด้านทรัพยากรบุคคลและการสื่อสารภายใน
องค์กร)

บริษัท อยุธยา อลิอันซ์ ซีพี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)/ประกันชีวิต

ม.ค. 2552 – มิ.ย. 2553 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงาน
ทรัพยากรบุคคล)

บริษัทอื่นๆ

**บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)**

พ.ค. 2562 – พ.ย. 2563 กรรมการ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย)/ คอนกรีตผสมเสร็จ

มี.ค. 2561 – เม.ย. 2563 กรรมการ

**บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่อ
งานสถาปัตยกรรม**

ธ.ค. 2560 – พ.ค. 2562 กรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2562 Strategic Board Master รุ่นที่ 6/2019 (SBM)

ปี 2561 Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 265

ชื่อ-สกุล	นายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์
อายุ	56 ปี
ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – กลุ่มงาน Strategy Transformation and Performance
แต่งตั้งเมื่อ	1 กุมภาพันธ์ 2563
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 63	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	<p>ปริญญาเอก: ประวัติศาสตร์และสังคมวิทยาและเทคโนโลยี สถาบันแมสซาชูเซตส์เทคโนโลยี สหรัฐอเมริกา</p> <p>ปริญญาโท: สถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยพรินซ์ตัน สหรัฐอเมริกา</p> <p>ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์การเมือง มหาวิทยาลัยวิลเลียมส์ สหรัฐอเมริกา</p>
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม-ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงาน Strategy Transformation and Performance</p> <p>บริษัทอื่นๆ บริษัท จอห์นสัน คอนโทรลส์/ เครื่องจักร หรือวิศวกรรมอุตสาหกรรม (จดทะเบียนในประเทศไทย) 2557 – 2562 รองประธานฝ่าย Strategy and Transformation, Asia Pacific</p> <p>บริษัท สเตปเปส คอนซัลท์ติ้ง/ ปรึกษาคำปรึกษา 2555 – 2557 ผู้ก่อตั้งและรองประธาน</p>

บริษัท บอสตัน คอนซัลท์ติ้ง กรุ๊ป/ ธุรกิจให้คำปรึกษา

2544 – 2555

Principal

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และผู้รับผิดชอบด้านบัญชี

ชื่อ-สกุล	นางภัสฎา หมื่นทอง
อายุ	54 ปี
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท
แต่งตั้งเมื่อ	24 กรกฎาคม 2561
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.000012%
ณ 31 ธ.ค. 63	(ถือโดยตรง 36 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาโท: นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี: นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับสอง)
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาล และเลขานุการ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัทอื่นๆ บริษัท คัมปะนี เซเครทแทรี จำกัด/ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านงาน เลขานุการบริษัท 2560 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เอเบิลพริมพ์ตัน จำกัด/ธุรกิจให้คำปรึกษากฎหมาย 2560 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย

ประวัติอบรม	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าปลีก-ให้เช่าพื้นที่	
	2555 – 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบรรษัทภิบาล
ประวัติอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
	ปี 2563	สัมมนา GRC Series EP.3: ESG Driven Boardroom from "Purpose" to "Performance"
		สัมมนา IOD House for Company Secretary
	ปี 2558	หลักสูตร Director Accreditation Program Big C
	ปี 2555	หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide
ประวัติอบรม	คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	หลักสูตรกฎหมายและการปฏิบัติหน้าที่สำหรับเลขานุการบริษัท	
ประวัติอบรม	บริษัท โฮลซิม จำกัด (สวีตเซอร์แลนด์)	
	ปี 2550	หลักสูตรการบริหารจัดการ ปี 2550 สำหรับผู้บริหาร บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง ณ เมืองซูริก สวิตเซอร์แลนด์
ประวัติอบรม	สถาบันอื่น ๆ	
	ปี 2562	SEC Capital Market Symposium 2019 โครงการเสริมสร้างตลาดทุนธรรมาภิบาลเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสสมหามงคลพระราชภิเษก

ชื่อ-สกุล	นายเกษม มาไกรเลิศ						
อายุ	47 ปี						
ตำแหน่ง	Head of Group Accounting, IR and Shared Services						
แต่งตั้งเมื่อ	1 กรกฎาคม 2561						
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.0006%						
ณ 31 ธ.ค. 63	(ถือโดยตรง 1,876 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน)						
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารการศึกษา	ไม่มี						
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>ปริญญาโท: วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</p> <p>บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <table> <tr> <td>2561 - ปัจจุบัน</td><td>Head of Group Accounting, IR and Shared Services</td></tr> <tr> <td>2556 - 2556</td><td>Corporate Finance Department Manager</td></tr> <tr> <td>2554 - 2555</td><td>Business Analysis and Process Improvement Department Manager</td></tr> </table> <p>บริษัทอื่นๆ บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด (ธุรกิจวิศวกรรม) 2556 – 2560 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา จำกัด (ธุรกิจวิศวกรรม) 2560 กรรมการผู้จัดการ</p>	2561 - ปัจจุบัน	Head of Group Accounting, IR and Shared Services	2556 - 2556	Corporate Finance Department Manager	2554 - 2555	Business Analysis and Process Improvement Department Manager
2561 - ปัจจุบัน	Head of Group Accounting, IR and Shared Services						
2556 - 2556	Corporate Finance Department Manager						
2554 - 2555	Business Analysis and Process Improvement Department Manager						

บริษัท ดิอาจีโอ โมเอ็ท เฮนเนสซี่ (ประเทศไทย) จำกัด (ธุรกิจ
เครื่องดื่มแอลกอฮอล์)

2553 - 2554

ผู้จัดการฝ่ายเงินทุนเพื่อการพาณิชย์

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2559 Directors Certification Program รุ่นที่ 228 (DCP)

“เอกสารแนบ 1”

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามตารางดังนี้

หมายเหตุ: “/” = กรรมการบริษัท “//” = กรรมการบริหาร “x” = ประธานกรรมการบริษัท

ชื่อผู้บริหาร	บริษัท	บริษัทย่อย														บริษัท ร่วม	การ ร่วม ค้า
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	ก	ข
นายพอล ไฮน์ ซูเกน โทเบลอร์	X															/	
นายวันชัย โตสมบูรณ์	/															/	/
นายเอเดน จอห์น ไลนัม	//	X								X	/	X	X				/
นายศิวะ มหาสันทะนะ	//	/			//, X			/	//, X			/	/			/	
นายมาร์ก อานาโกล ชมิคต์			/	/				X		/	/	/					
นายฟิลลิป เบอนาร์ด ริชาร์ท							X			/							
นายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์			X	X		X											

บริษัท = บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย:

1 =	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด	11 =	บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
2 =	บริษัท คอนวูด จำกัด	12 =	บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เทรตัง) จำกัด
3 =	พี ที คอนวูด อินโดนีเซีย	13 =	บริษัท อินทรี อีโคโนมิกส์ ลังกา (ไพลเวท) จำกัด
4 =	บริษัท สยามซีเมนต์ พาวเวอร์ จำกัด	14 =	บริษัท มหาเวลี มาร์วิน ซีเมนต์ (ไพลเวท) จำกัด
5 =	บริษัท อินทรี ซูเปอร์บลิ๊ค จำกัด	บริษัทร่วม ก. =	บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
6 =	บริษัท อินทรี อีโคโนมิกส์ จำกัด	การร่วมค้า ข. =	บริษัท ชิปปิง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น
7 =	บริษัท อินทรี ดีเจิตอล จำกัด		
8 =	บริษัท ปูนซีเมนต์ตราลูกโลก จำกัด		
9 =	บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด		
10 =	บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด		

ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ

รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนของปีบัญชีล่าสุด สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563)

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	1	2	3
นายเอเดน จอห์น ไลงัม	X	X	X
นายศิวะ มหาสันทนะ	/	/	/
นายมาร์ก อนาโตล ชมิคต์			/
นายสมชาย เลหาวีระพานิช	/		
นายเกรก สจ๊วต บิ๊กคลีย์	//		
นายเคอร์รี่ เจมส์ เชีย เบง ลี		//	
นายฟิลลิป เบอนาร์ด ริชาร์ท			///
นายทินวรรณ มหรรดล			/
Mr. Alain Cany			/
Mr. Beat Hans Wafler			/

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

1 = บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

2 = บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด

3 = บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)

ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ-สกุล	นายวานจัน ซาชาเดอวา
อายุ	52 ปี
ตำแหน่ง	Head of Group Internal Audit and Compliance
แต่งตั้งเมื่อ	เดือนตุลาคม 2560
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 63	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ประกาศนียบัตร: - Certificate Internal Auditor, The Institute of Internal Auditor – IIA, Florida, USA ปริญญาโท: - บริหารธุรกิจ การเงินระหว่างประเทศและองค์กร มหาวิทยาลัยเลสเตอร์ สหราชอาณาจักร ปริญญาตรี: - วิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวิศวกรรมและเทคโนโลยี Thapar ประเทศอินเดีย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ และวัสดุก่อสร้าง ต.ค. 2560 – ปัจจุบัน Head of Group Internal Audit and Compliance บริษัท Vendanta ประเทศอินเดีย จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจด้านโลหะเหมืองแร่ น้ำมัน และก๊าซ ก.ย. 2558 - ก.ย. 2560 ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจพาณิชย์

บริษัทอื่นๆ

บริษัท โฮลซิม ประเทศ อินเดีย จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
และคอนกรีตผสมเสร็จ

2556 - ส.ค. 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายจัดหาจัดซื้อ

ภูมิภาคเอเชียใต้ สิงคโปร์และมาเลเซีย

บริษัท ACC จำกัด (บริษัท โฮลซิม ประเทศอินเดีย จำกัด)

เม.ย. 2550 – 2553 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2563 Director Accreditation Program รุ่น 173/2563

โดย บริษัท โฮลซิม จำกัด Zurich สวิตเซอร์แลนด์

ปี 2555 Holcim Compliance Framework

โดย บริษัท โฮลซิม จำกัด Engelberg สวิตเซอร์แลนด์

ปี 2554 Holcim Internal Audit

โดย International Institute of Management Development (IMD)
สวิตเซอร์แลนด์

ปี 2553 Senior Management Program

บริษัท เนสต์เล่ จำกัด Rive Reine สวิตเซอร์แลนด์

ปี 2543 Controlling at Nestle

ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สินทรัพย์ถาวรหลัก

วัตถุประสงค์ : เพื่อใช้ในการดำเนินปกติธุรกิจขององค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ลักษณะของ กรรมสิทธิ์	บมจ. ปูนซีเมนต์ นครหลวง	อื่นๆ	รวม
ที่ดิน, แหล่งแร่ และต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง	เป็นเจ้าของ	1,154	2,165	3,319
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	2,301	5,441	7,742
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	8,018	9,312	17,330
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	227	253	480
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	311	213	524
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	118	485	603
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		12,129	17,869	29,998

หมายเหตุ : สินทรัพย์ถาวรหลักไม่มีภาระผูกพัน (ติดจำนอง)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ลักษณะของ กรรมสิทธิ์	บมจ. ปูนซีเมนต์ นครหลวง	อื่นๆ	รวม
ค่าสัมปทานเหมืองแร่	เป็นเจ้าของ	2,865	131	2,996
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	136	1,169	1,305
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เป็นเจ้าของ	56	1	57
ตราผลิตภัณฑ์	เป็นเจ้าของ	-	2,663	2,663
สิทธิในการใช้	เป็นเจ้าของ	-	2,722	2,722
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	เป็นเจ้าของ	77	93	170
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา	เป็นเจ้าของ	496	-281	215
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,630	6,498	10,128

เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีการคุ้มครองเครื่องหมายการค้าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอย่างครอบคลุม กล่าวคือปัจจุบันบริษัทจดทะเบียน และเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าจำนวนหลายฉบับ โดยแบ่งเป็นเครื่องหมายการค้าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจโดยบริษัท และบริษัทย่อย รวมเป็นจำนวนเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการรับรองจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศไทย จำนวน 177 เครื่องหมายการค้า และในต่างประเทศ จำนวน 152 เครื่องหมายการค้า ทั้งนี้ ลักษณะเครื่องหมายการค้าที่บริษัทใช้โดยหลักจะประกอบด้วย เครื่องหมายรูปหัวนกอินทรี เครื่องหมายคำว่าอินทรี สำหรับเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในต่างประเทศนั้น บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในประเทศเวียดนาม บังคลาเทศ ศรีลังกา อินโดนีเซีย และเชมร อีกทั้งยังได้จดทะเบียนเพิ่มในประเทศอื่น เพื่อคุ้มครองเครื่องหมายการค้าของบริษัทบนผลิตภัณฑ์ที่วางขายในประเทศนั้น เช่น บรูไน สาธารณรัฐประชาชนจีน ฮองกง อินเดีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สิงคโปร์ มาเลเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยลักษณะเครื่องหมายการค้าจะเป็นรูปแบบเดียวกันกับที่บริษัทจดทะเบียนไว้ในประเทศไทย

สิทธิการทำเหมืองแร่

บริษัทได้สิทธิการทำเหมืองแร่ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ เพียงพอกับการผลิตและการลงทุนในระยะยาว ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศที่มีโรงงานของบริษัทย่อย และมีการวางแผนการจัดหาแหล่งวัตถุดิบทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับแผนการผลิตระยะยาว อาทิ เช่น ประทานบัตรสำหรับทำเหมืองแร่หินดินดานและหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมซีเมนต์) ในอำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี, เหมืองเพื่ออุตสาหกรรมก่อสร้างในอำเภออุทุมพร จังหวัดสุพรรณบุรี, เหมืองแร่ยิปซัมในอำเภอหนองบัว จังหวัดนครสวรรค์, และใบอนุญาตโรงงานสำหรับการโม่ บด ย่อยหิน ในอำเภออุทุมพร จังหวัดสุพรรณบุรี อีกทั้งมีสิทธิการเช่าที่ดินนิคมอุตสาหกรรมเหมราช จังหวัดชลบุรี เพื่อกำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน, สิทธิทำเหมืองหินปูน ในประเทศศรีลังกา และประเทศเวียดนาม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสำคัญที่จะเข้ารับผิดชอบการบริหารงานและกิจการในบริษัทย่อยโดยมีจำนวนและตำแหน่งที่สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

รายละเอียดการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน ดูเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5

การตีราคาทรัพย์สินใหม่ ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี

-ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎบัตร (ฉบับเต็ม)

ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ปี 2563

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ส่งผลให้ บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง และเป็นสมาชิกที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม มีเป้าหมายในการลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และในปี 2563 ได้รับการรับรอง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ห้า
- ได้รับการต่อประกาศนียบัตรสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566
- ถูกคัดเลือกเป็นบริษัทในดัชนีความยั่งยืน (SET THSI Index) ซึ่งเป็นทางเลือกสำหรับการลงทุนตามแนวทางการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อเนื่องเป็นปีที่สอง
- ถูกคัดเลือกเป็นบริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ที่ได้รับการประเมินจากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นทางเลือกสำหรับการลงทุนที่สามารถสร้างผลตอบแทนในบริษัทที่ยั่งยืนที่น่าลงทุน

การเปลี่ยนแปลงกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงในปี 2563

- 1) กรรมการครบวาระและไม่ประสงค์จะต่อวาระ หรือเกษียณจากการเป็นกรรมการตามนโยบายของบริษัท ได้แก่ นายพงศ์สินี เเดชะคุปต์, ดร.(กิตติศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์ และนายประดาป พิบูลสงคราม
- 2) กรรมการใหม่ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27 วันที่ 26 มีนาคม 2563 ได้แก่ นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจซานเนส แวน เดอ เฟลตซ์ แวน เดอ สลอต และคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีผลในวันที่ 27 มีนาคม 2563
- 3) สมาชิกคณะผู้บริหารกลุ่ม (ผู้บริหารระดับสูง) ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คือนายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – กลุ่มงาน Strategy Transformation and Performance มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

การดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลทำการทบทวนเอกสารหลักสำหรับการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งทบทวนความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ CG Code – ก.ล.ต., CGR - IOD, AGM Checklist - TIA เป็นประจำทุกปี และทำข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประเมิน

ความสอดคล้องในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าประเด็นที่ไม่สอดคล้องเพียงเล็กน้อย และไม่มีผลกระทบต่อการทำกับดูละเอียดการที่ดีขององค์กรโดยรวม เช่น กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการเห็นชอบว่าประธานกรรมการเป็นคนละคนกันกับผู้บริหารสูงสุด และมีการแยกความรับผิดชอบจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ประธานกรรมการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ และยึดประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายจัดการ จึงไม่มีผลกระทบกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยรวม รายละเอียดปรากฏตามหน้าที่ของประธานกรรมการและหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ในส่วนของกฎบัตรท้ายนี้ การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มีตัวอย่างที่สำคัญดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

ปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้องค์กรมีความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นไปตามค่านิยมองค์กร

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

ด้วยค่านิยมองค์กรที่ยึดถือการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นในการ “ทำสิ่งถูกต้อง” คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารและให้ความรู้โดยการเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และรายประจำปี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความยุติธรรม และความโปร่งใส นอกจากนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการให้ความรู้ และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ โดยเน้นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยจัดให้มีการให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงจัดให้มีการให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจแก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เป็นประจำทุกปี ก่อให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรและเป็นรากฐานสำคัญในการประกอบธุรกิจ และการสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัทฯ

และเพื่อเป็นการติดตามและประเมินระดับความรู้ความเข้าใจว่าพนักงานทุกคน ทุกระดับ มีความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานทุกคน ทำแบบทดสอบเกี่ยวกับแนวปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ฝ่ายกำกับดูแลจะนำผลระดับ

ความรู้ความเข้าใจของพนักงานมาใช้ในการปรับปรุงการสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตามค่านิยมขององค์กร และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดบทบาทและหน้าที่ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญไว้อย่างชัดเจนในระเบียบปฏิบัติองค์กร และมีการประชุมเพื่อพิจารณาทิศทางธุรกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในประมาณเดือนธันวาคมของทุกปี อีกทั้งมีการนัดวันและวาระการประชุมหลักทั้งปีล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททุกคนสามารถจัดสรรเวลาและเข้าประชุมได้โดยไม่มีอุปสรรค และสามารถติดตามฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลไกที่ช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีความระมัดระวังและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อเป็นกลไกในการช่วยให้มีการดำเนินงานอย่างระมัดระวัง ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและซื้อขายหลักทรัพย์ นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายรายการระหว่างกัน การรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท การรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ การรายงานส่วนได้เสียและบุคคลเกี่ยวข้องกัน และการไม่เข้าร่วมในการพิจารณาและลงมติในวาระที่มีส่วนได้เสีย เป็นต้น

อีกทั้งมีกลุ่มงานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และเลขานุการบริษัท เป็นผู้มีหน้าที่กำกับดูแล (Gatekeeper) เป็นผู้สนับสนุนที่สำคัญในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นส่วนสำคัญในการสอบทานเรื่องที่สำคัญต่างๆ เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เช่น การสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแล การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

และคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความใส่ใจเป็นพิเศษในการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบ กล่าวคือ คณะกรรมการได้มีการอนุมัติ คู่มืออำนาจดำเนินการ (Manual of Authority) เป็นข้อปฏิบัติเพิ่มเติมเพื่อให้การตัดสินใจของบริษัทฯ มีการพิจารณา ทบทวนและอนุมัติตามระดับความสำคัญ ทั้งกรณีที่ต้องพิจารณาและอนุมัติโดยฝ่ายปฏิบัติการ คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หรือคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กรที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องกับเป้าหมาย และกลยุทธ์องค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ดังนี้

วิสัยทัศน์

เราจะสืบสานความไว้วางใจและความผูกพันที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อกันให้กับลูกค้า พนักงาน และชุมชน เราต้องการสร้างสิ่งที่ดีที่สุด และอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกคน

พันธกิจ

เราผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสูงสุดและให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างซึ่งมีความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคใกล้เคียง

เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานที่เป็นเลิศและตอบสนองเกินความคาดหวังของทุกคน โดยผสานแนวคิดด้านความยั่งยืน และการสร้างสรรค์นวัตกรรม ภาพลักษณ์ที่ดีของเราจากผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม ทั้งในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การบริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ความทุ่มเท พร้อมทั้งทักษะความชำนาญของพนักงาน ความห่วงใยชุมชนและความตั้งใจแน่วแน่ในการสร้างมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับอนาคต

ค่านิยมองค์กร

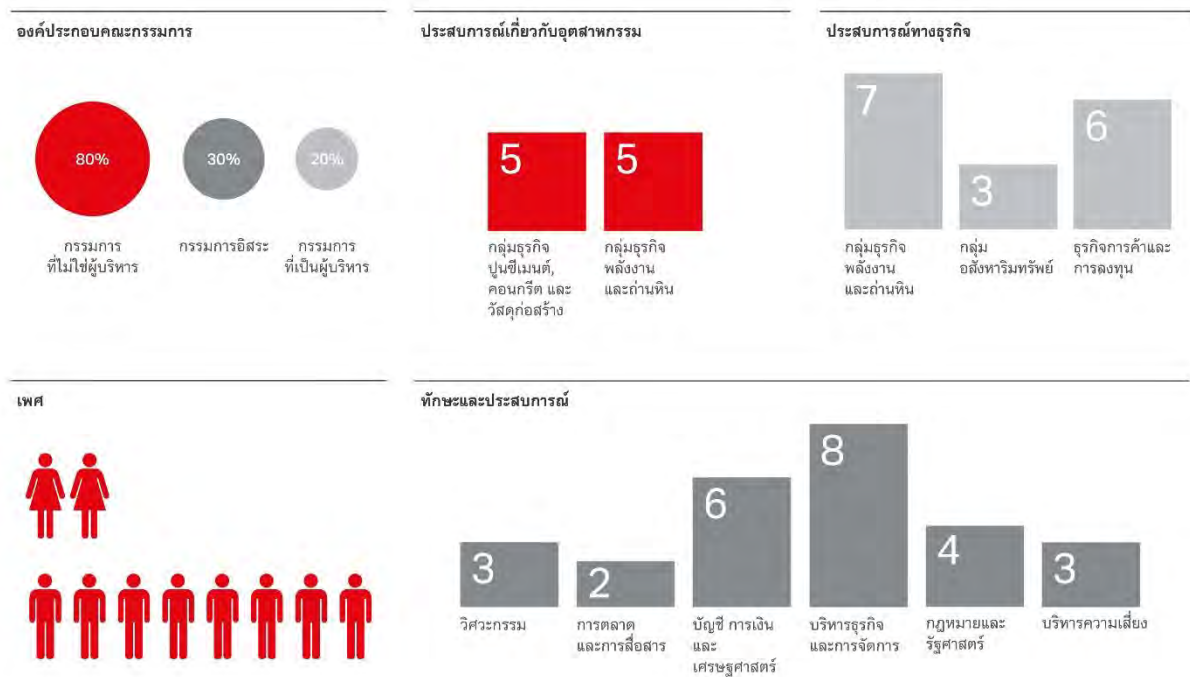
ทำงานเป็นทีม ทำสิ่งถูกต้อง กล้าคิด กล้าทำ ห่วงใย ใส่ใจอนาคต

คณะกรรมการบริษัทพิจารณากลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี และระยะกลาง 3-5 ปี ภายใต้สภาพแวดล้อม และปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ อีกทั้งมีการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดข้างต้น

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

ปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทให้มีความทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์

องค์ประกอบ ทักษะและประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน มีรายละเอียดตามผังรูปภาพต่อไปนี้



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาและนำเสนอข้อแนะนำในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดและองค์ประกอบ ทักษะและประสบการณ์ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ขนาด องค์ประกอบ ทักษะและประสบการณ์ ของคณะกรรมการบริษัทปัจจุบันมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว

ส่วนองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกให้สอดคล้องกับทักษะและประสบการณ์ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ เพื่อให้เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ เติบโต (กฎบัตรฉบับเต็มปรากฏท้ายเอกสารแนบนี้)

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ นำมาสู่คณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี โดยว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านการสรรหา คัดเลือกคุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิทั้งในและต่างประเทศตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและสัมภาษณ์และคัดเลือกอย่างรอบคอบ ระมัดระวังเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้ทรงคุณวุฒินั้นมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากลับกรองและเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นเพื่อการแต่งตั้งพร้อมข้อมูลของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ

กรรมการแต่ละรายต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่ง และในทุกปีคณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมให้ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีคุณสมบัติที่เข้มกว่าที่กฎหมายกำหนดในเรื่องการถือหุ้นของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกันโดยมี บริษัทใหญ่ร่วมกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึง กรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา

- มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเอง เดี่ยวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ บริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักเกณฑ์ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คุณสมบัติกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนหลักเกณฑ์ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดย ตลท. และ ก.ล.ต. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งต้องมีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังพิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ เพื่อให้มีความหลากหลายของกรรมการทั้งคณะ ทั้งพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ และความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อาทิ ด้านอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ กฎหมาย และบัญชีและการเงิน เป็นต้น และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (ปัจจุบันมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 2 คนใน 10 คน)

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปตามวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ข้อ 12 โดยสรุปคือ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

การแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ข้อ 14 โดยสรุปคือทำได้เฉพาะกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน และใช้มติไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยกรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรง

ตำแหน่งแทนตามที่กล่าวข้างต้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

ประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและการประเมินผลงาน

การถ่วงดุลอำนาจระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ระเบียบปฏิบัติงานซึ่งเป็นเอกสารสำคัญในการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ได้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายละเอียดปรากฏในกฎบัตรท้ายนี้

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง จัดสรรและทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขาธิการบริษัทเป็นผู้ทบทวนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ครั้ง และมีการส่งรายงานผลการดำเนินงานและแผนการพัฒนามาที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะผู้บริหารดำเนินการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมโดยตรงและเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งในปัจจุบันไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง สำหรับการดำรงตำแหน่งอื่นของผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่อนุญาตให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมากกว่า 2 บริษัท ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน โดย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยในรายงานประจำปี
 ประธานกรรมการเป็นผู้นำในการจัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย
 เพื่อให้สามารถแสดงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ โดยประธานกรรมการทำหน้าที่แจ้งให้
 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบถึงข้อแนะนำที่ได้จากการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนั้น

ในปี 2563 มีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกคน คิดเป็นร้อยละ 99 ของการประชุมทั้งปี รายละเอียดการเข้าร่วม
 ประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2563 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม						
		ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (ไม่มีประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น)	ประชุมกรรมการบริษัท	ประชุมกรรมการตรวจสอบ	ประชุมกรรมการธรรมาภิบาล และความเสี่ยง สิ้นสุด 31 มีนาคม 2563	ประชุมกรรมการธรรมาภิบาล ตั้งแต่ 1 เมษายน 2563	ประชุมกรรมการสรรหา และพิจารณาตำแหน่งแทน	ประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร								
นายพอล ไสไนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	ประธานกรรมการ	*	9/9	-	-	-	5/5	2/2
นายวันชัย ไตสมบุญ	กรรมการ	*	9/9	-	1/1	-	5/5	2/2
นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	กรรมการ	1/1	9/9	-	-	-	5/5	2/2
นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส	กรรมการ	*	9/9	-	-	-	5/5	2/2
นายสตีเฟน แพทริก กอร์	กรรมการ	*	9/9	-	1/1	2/2	-	2/2
ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	1/1	9/9	11/11	-	-	-	2/2
นายชรินทร์ สัจจญาณ	กรรมการตรวจสอบ	1/1	8/9	11/11	-	2/2	-	2/2
นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ซ แวน เดอ สลอท	กรรมการตรวจสอบ	-	5/5	8/8	-	-	2/2	1/1
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร								
นายเอเดน จอห์น ไลน์ัม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่ม	1/1	9/9	-	-	-	-	
นายคิระ มหาสันชนะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1/1	9/9	-	-	-	-	

* การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเกิดขึ้นในช่วงสถานการณ์โควิด-19 กรรมการที่อยู่ต่างประเทศหรืออยู่ในภาวะเสี่ยง จึงถูกกำหนด
 ไม่ให้เข้าประชุม

การอบรมและพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ผู้บริหารและฝ่ายจัดการ เลขานุการบริษัท และบุคลากรในงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันในต่างประเทศ การอบรมหลักสูตรอื่นๆ ของหน่วยงานอื่น และการอบรมภายในบริษัท ในการแต่งตั้งกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัท จัดให้มีการส่งมอบเอกสารและข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ อาทิ คู่มือกรรมการ ระเบียบปฏิบัติองค์กร จรรยาบรรณทางธุรกิจ และฝ่ายจัดการจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่โดยการแนะนำลักษณะธุรกิจ นโยบายและแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่มีความคุ้นเคยกับธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งเชื่อมั่นได้ว่ากรรมการใหม่ได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ

กรรมการได้รับข้อมูลและเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสนับสนุนให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่และเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานดังนั้นสามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทุกคนได้ใช้เวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัท มีคณะกรรมการบริษัทที่เข้มแข็ง ทุกคนได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ มีการปรับปรุงตนเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต หมดระวัจ และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

ทั้งนี้ มากกว่าร้อยละ 80 ของคณะกรรมการบริษัท ได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	รวมการเข้าอบรมจนถึงสิ้นปี 2563
1	นายพอล ไฮน์ส ฮูเกนโทเบลอร์	- Leading from the Chair (INSEAD) 2015 (หลักสูตรประธานกรรมการ)
2	นายวันชัย โตสมบูรณ์	- DAP 7/04, DCP 7/01, AACP 19/15, CGI 10/15, BNCP 9/20*
3	นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	- DAP 5/03, RCC 8/09, DCP 135/10, ACP 31/10, FGP 2/11, ACEP 7/13, RCL 1/15, IOD National Director Conference 2018
4	นายสตีเฟน แพทริก กอร์	- Listed Entity Director Essentials (LED 1), Board Dynamics (LED 2), Board Performance (LED 3), Stakeholder Engagement (LED 4), Audit Committee Essentials (LED 5) and Board Risk Committee Essentials (LED 6) (เป็นหลักสูตรสำหรับกรรมการ ที่จัดขึ้นโดยสถาบัน กรรมการในประเทศสิงคโปร์)
5	ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	- DAP 28/04, ACP 5/05, DCP 53/05, MIA 2/08, MIR 3/08, QFR 5/07, RCP 18/08, SBM 1/17, ELP 16/19, SBM 8/2020*
6	นายชินทร์ สัจจญาณ	- DCP 196/14, BMD 2/16, FBG 5/16, SBM 1/2017
7	นายเอเดน จอห์น ไลง์นัม	- DAP 166/2019
8	นายศิวะ มหาสันทนะ	- CGE SCCC/15, DCP 206/15, RCP 43/18

*เข้าอบรมหลักสูตรของ IOD เพิ่มเติมในปี 2563

คำตอบแทนกรรมการสะท้อนถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำเนินการตามกระบวนการที่โปร่งใสและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยต้องนำเสนอนโยบาย วิธีการ หลักเกณฑ์ในการให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง และต้องมีองค์ประกอบคำตอบแทนที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะช่วยให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้ง ต้องหลีกเลี่ยงการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร

หลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ เช่น ธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัท บรรทัดฐานของตลาดและ

อุตสาหกรรมเดียวกัน สภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น โดยมีความเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการนำพหุองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งมีการเปรียบเทียบจากมาตรฐานในอุตสาหกรรมแล้ว จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทกระทำโดยโปร่งใส ตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นได้อนุมัติหลักการใหม่สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27 วันที่ 26 มีนาคม 2563 ดังนี้

“ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน และ/หรือ ค่าเบี้ยประชุม (แล้วแต่กรณี) และโบนัส การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้ปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้ นับจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือน และ/หรือ ค่าเบี้ยประชุม (แล้วแต่กรณี) ภายในกรอบวงเงินเพื่อการนี้ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อปี โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาการจัดสรร

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะได้รับโบนัสประจำปีในจำนวนไม่เกินปีละ 7 ล้านบาท โดยคณะกรรมการพิจารณาการจัดสรรระหว่างกันเอง

สิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการ ไม่มี

เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทซึ่งได้รับเงินค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ใดในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทหากได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการสามารถรับค่าตอบแทนกรรมการหรือโบนัสกรรมการได้ด้วย

อัตราค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน และ/หรือ ค่าเบี้ยประชุม (แล้วแต่กรณี) ตามตำแหน่ง ที่ขออนุมัติสำหรับ ปี 2563 ภายใต้กรอบวงเงินเดิม คือ วงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท

“เอกสารแนบ 5”

ตำแหน่ง	(บาท/คน/เดือน)	(บาท/คน/การประชุม)
คณะกรรมการบริษัท		(ไม่มี)
- ประธานกรรมการ	200,000	
- กรรมการ	100,000	
คณะกรรมการตรวจสอบ		(ไม่มี)
- ประธานกรรมการ	150,000	
- กรรมการ	100,000	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		(ไม่มี)
- ประธานกรรมการ	80,000	
- กรรมการ	60,000	
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง (มกราคม - มีนาคม)		(ไม่มี)
- ประธานกรรมการ	80,000	
- กรรมการ	60,000	
คณะกรรมการธรรมาภิบาล (ตั้งแต่เมษายน เป็นต้นไป)	(ไม่มี)	
- ประธานกรรมการ		80,000
- กรรมการ		60,000

งบประมาณสำหรับโบนัสกรรมการที่ขออนุมัติสำหรับ ปี 2563 ภายใต้กรอบวงเงินเดิม คือ วงเงินไม่เกิน 7 ล้านบาท”

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการรายบุคคล ปี 2563 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ค่าตอบแทนแทนที่จ่ายปี 2563					โบนัส จ่ายในปี 2563	รวมเงิน ค่าตอบแทน ทั้งหมด ที่จ่ายในปี 2563 (บาท)
		คณะกรรมการ การบริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล (ตั้งแต่ เม.ย. 2563)	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และความ เสี่ยง (ม.ค. – มี.ค. 2563)	คณะกรรมการ สรรหาและ ค่าตอบแทน		
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร								
1	นายพอล ไฮน์ช ูเกนโทเบลอร์	2,400,000	-		-	960,000	420,000	3,780,000
2	นายวันชัย โตสมบูรณ์	1,200,000	-		180,000	720,000	330,000	2,430,000
3	นางสาวนพพร ตีรวินกุล	1,200,000	-		180,000	720,000	330,000	2,430,000
4	นายพงศ์พินิต เดชะคุปต์	300,000	-		240,000	-	270,000	810,000
5	นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส	1,200,000	-		-	720,000	60,000	1,980,000
6	นายสตีเฟน แพทริก กอร์	1,200,000	-	160,000	180,000	-	180,000	1,720,000
กรรมการอิสระ								
7	ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์	300,000	-	-		180,000	240,000	720,000
8	ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข	1,200,000	1,800,000	-	-	-	375,000	3,375,000
9	นายประดาป พิบูลสงคราม	300,000	300,000	-	-	-	300,000	900,000
10	นายชรินทร์ สัจจญาณ	1,200,000	1,200,000	120,000	-	-	300,000	2,820,000
11								
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร								
12	นายเอเดน จอห์น ไลน์ัม	1,200,000	-	-	-	-	112,500	1,312,500
13	นายศิวะ มหาสันตะ	1,200,000	-	-	-	-	150,000	1,350,000
รวม							3,067,500	30,105,250

หมายเหตุ

* ครบวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563

** ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ มีผลเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563

ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย ซึ่งจะจ่ายในปี 2564 ได้แก่ โบนัสประจำปี 2563 จำนวน 2,867,917 บาท ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาจัดสรรกันเองตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน

การสรรหากรรมการสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ทำการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม โดยนำเสนอในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาอนุมัติและเสนอต่อบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน โดยการแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้บริหารสำคัญที่จะเข้ารับผิดชอบบริหารงานและกิจการในบริษัทย่อย มีจำนวนและตำแหน่งที่สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการนี้ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น จะมีภาระหน้าที่ในการบริหารจัดการงานและกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้สอดคล้องและเป็นไปตาม แผนนโยบายและทิศทางที่บริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายให้กรรมการและ/หรือผู้บริหารทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ โดยกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งอย่างชัดเจน ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม และมีการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายด้วย

สำหรับการตัดสินใจในการดำเนินกิจการที่สำคัญในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดขั้นตอนและผู้มีอำนาจอนุมัติตามความสำคัญและมูลค่าของโครงการ หรือกิจการ และมีการเสนอให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลั่นกรองในกิจการที่สำคัญ เพื่อให้การทำงานของฝ่ายจัดการมีความคล่องตัวและโปร่งใส อีกทั้งง่ายแก่การสื่อสาร โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติเอกสารที่กำหนดขั้นตอนและผู้มีอำนาจดังกล่าว

ส่วนในการดำเนินกิจการโดยทั่วไป บริษัทฯ กำหนดแนวนโยบายด้วยการสื่อสารผ่านการพิจารณากำหนดงบประมาณประจำปี รวมถึงการทบทวน และการรายงานผลการดำเนินกิจการเป็นรายไตรมาส ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ซึ่งมีตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีวาระประจำในการพิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยด้วย จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลและระบบควบคุมภายในบริษัทย่อยที่เหมาะสมรัดกุมเพียงพอ ที่มีผลให้การทำการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการ

บริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดรูปแบบของรายงานต่างๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นรูปแบบและโครงสร้างในลักษณะเหมือนหรือใกล้เคียงกัน เพื่อความสะดวกในการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำหนดวางแบบผังองค์กรให้เจ้าหน้าที่หรือผู้จัดการในแผนกและฝ่ายต่างๆ ในบริษัทย่อยจะต้องแจ้งรายงาน ตลอดจนปรึกษาหารือ และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ร่วมกับผู้บริหารและผู้จัดการของบริษัทฯ ที่ดูแลและรับผิดชอบในสายงานหรือสายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ฉะนั้น มาตรการ และ/หรือ ระบบในการควบคุมกิจการภายในบริษัทย่อย จึงมีลักษณะสอดคล้องหรือเป็นแบบเดียวกับระบบของบริษัทฯ โดยกำหนดกลไกการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อย จะต้องทำงานทั้งเชิงรุกและรับร่วมกันกับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การทำรายการสำคัญต่างๆ ให้ครบถ้วนถูกต้อง

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ทั้งในเงินลงทุน และดูแลกิจการของบริษัทย่อย โดยที่บริษัทย่อยในประเทศไทยทั้งหมดมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดแต่เพียงผู้เดียว จึงไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่น (shareholders' agreement) สำหรับบริษัทร่วม (บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)) เป็นการลงทุนในระยะเวลายาวนาน จึงไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น แต่มีการเสนอตัวแทนไปเป็นกรรมการบริษัทฯ เพื่อร่วมพิจารณาในเรื่องสำคัญ ส่วนบริษัทร่วมทุนในประเทศกัมพูชา (บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นข้างน้อย มีการทำข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่น โดยให้สิทธิในการคัดค้านหากบริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับการดำเนินงานเรื่องสำคัญ เพื่อดูแลผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ อย่างมีความรอบคอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการนำประเด็นที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มาพิจารณาเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหาและแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยได้กำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ และนำประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการมาหารือเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ โดยมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมาย โดยมีการประเมินตนเองทั้งคณะกรรมการ ประเมินตนเองทั้งคณะกรรมการชุดย่อย และประเมินตนเองรายบุคคล โดยหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ (ระดับการประเมิน 0 = ควรปรับปรุง ไปจนถึง 4 = ดีเยี่ยม) ผลการประเมินประจำปี 2563 มีค่าเฉลี่ยในระดับร้อยละ 85-90 และหัวข้อที่กรรมการให้คำแนะนำ คณะกรรมการได้นำไปพิจารณาและพัฒนาการทำงานโดยการปรับปรุงกฎบัตร เพื่อให้สอดคล้องกับคำแนะนำดังกล่าว

ความร่วมมือในการทำงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดวันประชุมและวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยจำนวนครั้งของการประชุม กำหนดตามความจำเป็น ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ 9 ครั้ง โดยเป็นการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการภายใต้สถานการณ์โควิด-19 ได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการแก้ไขให้กรรมการแต่ละคน คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด รวมทั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระ และในการประชุม คณะกรรมการบริษัทมีการสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้รู้จักฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกมาประกอบการพิจารณาด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุม คณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้เปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในเอกสารแนบ 1

หลักปฏิบัติ 4 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

การสรรหา อบรมพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาคุณสมบัติของรายชื่อผู้ถูกเสนอชื่อ และทำการสัมภาษณ์เพื่อหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ

สำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีอำนาจทบทวนและอนุมัติรายชื่อบุคคลซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นผู้นำเสนอ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตาม

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้กำหนดให้ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน นอกจากมีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมแล้ว ต้องผ่านการอบรม ตามประกาศ ดลท. เรื่องคุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ด้วย ในปี 2563 Group CFO ของบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรม CFO's Orientation Course แล้ว

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งงานที่สำคัญต่างๆ สำหรับทุกบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบปีละ 2 ครั้ง

การพัฒนาอบรมของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสนับสนุนการพัฒนาความเป็นผู้นำเพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารอาวุโส เป็นผู้นำที่มีศักยภาพในการบริหารจัดการสายงานของตน โดยมีการประเมินความเป็นผู้นำสำหรับพนักงานในตำแหน่งสำคัญโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท ซึ่งผ่านการพิจารณาและให้คำแนะนำโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยนโยบายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกรอบการทำงานและหลักเกณฑ์

เบื้องต้นในการจัดการและบริหารเชิงทรัพยากรบุคคลให้มีความสอดคล้องกันทั้งกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ โดยรายละเอียดการอบรมด้านกำกับดูแลกิจการของผู้บริหารระดับสูงมีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารระดับสูง	รวมการเข้าอบรมจนถึงสิ้นปี 2563
1	นายเอเดน จอห์น ไลง์นัม	- DAP 166/2019
2	นายศิวะ มหาสันทะนะ	- CGE SCCC/15, DCP 206/15, RCP 43/18
3	นายมาร์ก อนาโตล ชมิตต์	- DAP 166/2019
4	นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง	- DCP 265/2018, SBM 6/2019

โครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทด้านการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

โดยโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารมีทั้งแรงจูงใจและความท้าทาย เป็นไปตามผลการดำเนินงาน มีทั้งที่เป็นเงินเดือนและตามผลการดำเนินงานระยะสั้น ได้แก่ โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว ได้แก่ โครงการให้สิทธิผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดความผูกพันต่อองค์กร (EJIP) ซึ่งมีระยะเวลา 7 ปี ตั้งแต่ปี 2559-2565 โดยมีการจัดสัดส่วนอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ในการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนได้คำนึงถึง ระดับค่าตอบแทนที่สูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรม และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดและสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กรอย่างชัดเจน

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานซึ่งมีการสื่อสารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทราบเกณฑ์การประเมินเป็นการล่วงหน้า และเป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัททำการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และผู้บริหารระดับสูง ตามแนวทางต่อไปนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ
2. ผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล ตามหลักเกณฑ์ และเป้าหมายที่ได้ทำการตกลงไว้ล่วงหน้า เช่น
 - 2.1 งานที่สำคัญ (KPIs)
 - 2.2 ภาระหน้าที่หลัก (Critical Task)
 - 2.3 ความสามารถในการพัฒนาตนเอง (Leadership Competency)

นอกจากนั้น ยังได้นำการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนด้วย

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

การส่งเสริมวัฒนธรรมที่ป็นชีเมนต์ครหลวง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการใช้นวัตกรรม เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของโลกและของเทคโนโลยีทำให้เกิดความคาดหวังของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญ ที่ต้องการเห็นการเปลี่ยนแปลงในลักษณะที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ หรือสร้างคุณค่าร่วมกันทั้งแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงนั้นต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักจริยธรรมที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการนำเรื่องการส่งเสริมนวัตกรรมไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ และการวางแผนพัฒนาการดำเนินงานอยู่เสมอ

การสนับสนุนของคณะกรรมการบริษัทและคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ก่อให้เกิดกิจกรรมการสนับสนุน ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมในองค์กรอย่างยั่งยืนที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านนวัตกรรม และการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่ หรือธุรกิจใหม่

จากการส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม กลุ่มบริษัทป็นชีเมนต์ครหลวงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรมอันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสภาพแวดล้อมทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรมอันเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการจัดเสวนาและประชุมเชิงปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี การนำเสนอผลงานด้านนวัตกรรมในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (นวัตกรรมหลัก) รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาความคิดริเริ่มของกลุ่มพนักงานนักคิดรุ่นใหม่เพื่อค้นหารูปแบบธุรกิจ

ใหม่ในการสร้างรายได้และเป็นกลไกที่จะช่วยตอบสนองความต้องการของตลาดในโลกยุคใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไป (นวัตกรรมใหม่)

ด้านการอำนวยความสะดวกและการสนับสนุนการเป็นองค์กรนวัตกรรมอย่างยั่งยืน (Innovation Infrastructure)

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงการสร้าง สนับสนุนนวัตกรรมให้เกิดขึ้นในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยในการนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มได้เข้ามาเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงกับการกำหนดนโยบาย การบริหารและการดำเนินงานของกิจกรรมส่งเสริมนวัตกรรมต่างๆ รวมถึงการให้การสนับสนุน อำนวยความสะดวกต่อพนักงานในการริเริ่ม และดำเนินโครงการนวัตกรรมต่างๆ ให้เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการให้การสนับสนุนงบประมาณเพื่อการศึกษาหรือวิจัยเพื่อให้ได้ข้อมูลเพิ่มเติมต่อการพัฒนาโครงการสร้างสรรค์ ให้สามารถเกิดขึ้นได้จริงในรูปแบบธุรกิจใหม่ (Business Model)

บริษัทฯ ถือว่านวัตกรรมเป็นเรื่องสำคัญ ที่จะช่วยสร้างคุณค่าร่วมให้มากขึ้นเพื่อประโยชน์แก่ธุรกิจ ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนการทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมให้ได้มาซึ่งนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและการชดเชยกรณีที่เกิดจากการละเมิดสิทธิ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างสรรค์คุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Create Value for all Stakeholders) อย่างต่อเนื่อง และดูแลให้บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และต้องมีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ สังคม ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ รวมถึงคู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ และที่สำคัญต้องไม่มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกค้า

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานของความสำเร็จ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน อันได้แก่การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย แรงงานเด็ก และแรงงานสตรีมีครรภ์ การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ตลอดจนนโยบายด้านการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน โดยเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่รับทราบเสมอ และกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างที่ทำงานที่ดีต่อสุขภาพและความปลอดภัยให้แก่พนักงานโดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ “(Zero Harm to Anyone and Zero Fatality)”

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการที่จะขับเคลื่อนและผลักดันให้บริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ บุคลากรทุกคนถือเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จขององค์กร ในการที่จะเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งการปฏิบัติงานต้องเป็นไปตามค่านิยม และวัฒนธรรมขององค์กร โดยมีได้มุ่งหวังในเรื่องของผลสำเร็จในการทำงานเท่านั้นแต่ต้องถึงพร้อมด้วยจริยธรรมและการปฏิบัติงานโดยเน้นการทำงานเป็นทีม, ทำสิ่งถูกต้อง, กล้าคิด กล้าทำ และห่วงใย ใส่ใจอนาคตตามค่านิยมขององค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดการบริหารค่าตอบแทนบนหลักการและพื้นฐานของความยุติธรรมและความเสมอภาค โดยปัจจัยที่ใช้ในการบริหารการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานประกอบไปด้วย ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน, อัตราการจ่ายของตลาดแรงงาน และความสามารถในการจ่ายของบริษัทฯ โดยอาศัยเทคนิคการวิเคราะห์งาน การประเมินค่างาน, การสำรวจตลาดแรงงานและโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นเครื่องมือในการช่วยพิจารณา รวมทั้งการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของ

พนักงานประจำปีถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนและเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานสูงกว่ามาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายโบนัสให้กับพนักงานทุกคนขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปีเพื่อตอบแทนความทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ตลอดปีที่ผ่านมา

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงานทุกคนเพื่อบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายในการดำรงชีพ และคงมาตรฐานการครองชีพให้เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจได้ เช่น เงินสหบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ค่าครองชีพ, รถรับส่งพนักงาน, เงินกู้ฉุกเฉิน, ประกันชีวิต, ประกันสุขภาพ, เงินช่วยเหลือค่าเล่าเรียนบุตร เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและเปลี่ยนแปลงสวัสดิการของบริษัทอยู่เป็นระยะเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และการดำเนินชีวิตให้สอดคล้องกับยุคสมัยมากขึ้น เช่น เปิดทางเลือกให้พนักงานสามารถเลือกประกันสุขภาพประเภทความคุ้มครองกรณีผู้ป่วยนอกแบบกำหนดจำนวนต่อครั้งต่อปี หรือแบบคุ้มครองต่อปีไม่กำหนดจำนวนครั้ง เป็นต้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพอยู่เสมอ รวมทั้งได้จัดให้มีโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) อีกด้วย

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายทรัพยากรบุคคล เพื่อยกระดับการดูแลพนักงานให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งมีความชัดเจนและมีมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ ไม่ว่าจะอยู่ในภูมิภาคใด

2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า โดยได้ดูแลให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (sales conduct) ต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า ซึ่งมีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยพันธกิจหลักของบริษัทฯ มุ่งมั่นให้พนักงาน ผู้รับเหมา และลูกค้าทุกคนต้องมีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎระเบียบขั้นตอนการทำงาน เพื่อความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่น ทุกกิจกรรมต้องได้รับการดำเนินการภายใต้ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจัยเชิงบูรณาการเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนตามแนวเจตนารมณ์ของบริษัทฯ คือ การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การสร้างทัศนคติที่ดีด้านความปลอดภัย และให้ฝังแน่นในกลุ่มคนขององค์กร และต้อง

ถ่ายทอดไปสู่กลุ่มลูกค้าเพื่อให้พวกเขามีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามกระบวนการต่างๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้มีการสื่อสาร แบ่งปันข้อมูล ข่าวสาร ถ่ายทอดความรู้ เช่น เกี่ยวกับกฎระเบียบและขั้นตอนการทำงาน การประเมินความเสี่ยงของสภาพการณ์ที่เป็นอันตรายในสถานประกอบการ การซ่อมบำรุงไฮโดรอย่างไรให้เกิดความปลอดภัย ให้แก่ลูกค้าอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอ ทั้งยังรณรงค์ในเรื่องการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัยสำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นพเรนไซส์ เพื่อให้เกิดการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีข้อกำหนดให้ผู้ขนส่งต้องจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล สัญลักษณ์เครื่องหมายด้านความปลอดภัยต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ของลูกค้าพเรนไซส์

3) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการ ให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้ลูกค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลลูกค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

และเพื่อเป็นการคัดสรรพันธมิตรทางธุรกิจที่มีวิสัยทัศน์ และแนวทางการดำเนินธุรกิจในทิศทางเดียวกับบริษัทฯ จึงมีการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางการคัดเลือกคู่ค้าอันเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสีย จากคุณสมบัติเบื้องต้นของคู่ค้า ดังนี้

- (1) ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- (2) ความสมเหตุสมผลด้านราคาและคุณภาพ
- (3) นโยบายด้านการให้บริการ
- (4) การจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน
- (5) การปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การบังคับใช้แรงงาน
- (6) การต่อต้านการทุจริตตติสันบน
- (7) การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- (8) การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการกำหนดวิธีการจัดการด้านการจัดซื้อจัดหาเชิงกลยุทธ์ และแนวทางการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า การคัดสรรคู่ค้าต้องเป็นไปอย่างมีศักยภาพ เพื่อแสดงให้เห็นถึงการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบในระบบห่วงโซ่อุปทาน หากคู่ค้ารายใดไม่ผ่านคุณสมบัติที่กำหนดไว้ โดยวางแผนปฏิบัติให้แก่คู่ค้าเพื่อแก้ไขข้อจำกัดดังกล่าวให้ลุล่วงและติดตามผลประเมินความคืบหน้า พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือต่อคู่ค้าเพื่อนำไปสู่การพัฒนาความสามารถและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นไป และเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ที่ขยายไปยังคู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณของคู่ค้า (SCCC Supplier Code of Conduct) เพื่อกำหนดเงื่อนไขการร่วมกันทางธุรกิจ โดยคู่ค้าจะต้องลงนามตอบรับคำมั่นยืนยันการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวเพื่อเป็นพันธสัญญาระหว่างกัน ก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้มีการทบทวนนโยบายการจัดซื้อจัดหาอีกครั้ง เพื่อยกระดับของกรอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดหาสินค้าหรือบริการที่สร้างความคุ้มค่าสูงสุด ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดซื้อจัดหาเป็นไปอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใสในทุกขั้นตอน ทั้งการประกวดราคา การประเมินและคัดเลือกคู่ค้า และสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินการธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างคุณค่าร่วม (Create Shared Value) และความผูกพันที่ดีต่อชุมชนรอบโรงงาน ในเขตอำเภอแก่งคอยและอำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี โดยบริษัท ได้จัดกิจกรรม เข้าไปมีส่วนร่วมและให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในทุกชุมชนรอบโรงงานรวมทั้งสาธารณชนโดยรวมใน 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมการศึกษา การสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน และการสนับสนุนการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นทราบอย่างสม่ำเสมอ

5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน (สำหรับการผลิต ขนส่งหรือในสำนักงาน) การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การดูแลและฟื้นฟู ความหลากหลายทางชีวภาพที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจ การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

บริษัทฯ นำระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับดำเนินธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัท โดยนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO: 14001) มาใช้เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับพัฒนาธุรกิจ อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบและพลังงาน การบำบัดมลพิษ เสริมสร้างภาพลักษณ์ให้กับองค์กร

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการอบรมหลายหลักสูตร เช่น ความเข้าใจข้อกำหนด ISO กฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมซีเมนต์ ข้อกำหนดการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และทบทวนหลักเกณฑ์การตรวจติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานโครงการ Green and Clean Area Award ประจำปี 2563 เป็นต้น

6) การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำรงการค้าขายและส่งเสริมให้มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า หรือที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของคู่แข่ง ซึ่งแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ

7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัท และคู่ค้าทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งมีนโยบายไม่รับของขวัญของกำนัล โดยกำหนดนโยบายให้พนักงานและผู้บริหารของบริษัท ปฏิเสธการรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือผลประโยชน์อื่นใดในทุกกรณี รวมทั้งได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในปี เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566

การจัดสรรและจัดการทรัพยากร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งทรัพยากรทางการเงิน ทรัพยากรที่ใช้ในกระบวนการผลิต ทรัพยากรสินทางปัญญา ทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงด้านสังคมและความสัมพันธ์ต่าง ๆ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรเชิงอนุรักษ์อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลรักษาแหล่งทรัพยากรที่ไม่อาจทดแทนได้ และนำวัสดุทุติยภูมิ (secondary materials) กลับมาใช้ใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทดำเนินไปอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ยึดมั่นในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยได้คำนึงถึงความจำเป็นและผลกระทบการนำทรัพยากรต่าง ๆ มาใช้ และผลกระทบต่อกันและกันในการใช้ทรัพยากรแต่ละประเภท รวมถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain มาโดยตลอด โดยตระหนักว่า รูปแบบธุรกิจ (business model) ที่ต่างกัน ทำให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกันด้วย ดังนั้น ในการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจ บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพยากร บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่า ในการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ ฝ่ายจัดการได้มีการทบทวน พัฒนาดูแลการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับ

การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ โดยกำกับดูแลให้บริษัท ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยี โดยมอบหมายให้บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจ ผู้ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูลแก่บริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เป็นผู้ดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทในกลุ่ม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายในเรื่องการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ นโยบายการใช้งานทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ โดยได้มีการกำหนดหลัก เกณฑ์และปัจจัย ในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วน ในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ (business model) ในการนี้ บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์ทางด้านเทคโนโลยีด้านสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อให้สอดคล้องและส่งเสริมกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงจนไปถึงการดูแลและพัฒนาระบบที่มีอยู่ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานทั้งภายในและภายนอกองค์กรตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย เช่น การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (business continuity management) การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (incident management) การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศ (asset management) เป็นต้น

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท อินทรี ดิจิตอล จนได้รับประกาศนียบัตร ISO/IEC 270001:2013 ประเภทรางวัลการบริหารข้อมูลความปลอดภัยยอดเยี่ยมจาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. ซึ่งครอบคลุมระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งป้องกัน มิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

กำกับดูแลและมีมาตรฐานการทำงาน รวมทั้งการควบคุมภายในจากส่วนกลาง

คณะกรรมการมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการมีกระบวนการมาตรฐานการทำงานที่เป็นแนวทางเดียวกันสำหรับทุกบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดนโยบายให้ใช้บริษัทอินทรี ดิจิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ในการทำให้เกิดประสิทธิภาพทั้งกลุ่มบริษัท ในทุกระบวนการทำงาน รวมถึงการจัดการข้อมูลและควบคุมไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล และจากโครงสร้างที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณารายงานผลการดำเนินงานของทุกกลุ่มธุรกิจ ควบคู่ไปกับการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และเรื่องสำคัญอื่นในการกำกับดูแลของกลุ่มบริษัท เป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในสภาพแวดล้อมการทำธุรกิจและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีการเยี่ยมชมบริษัท และบริษัทย่อยต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ และมีการทำงานร่วมกันที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการสนับสนุนการทำงานที่จาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – กลุ่มการเงิน, หัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกลุ่ม, เลขานุการบริษัท, รวมถึงเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงเอกสารการประชุมผ่านระบบแอปพลิเคชันที่มีขึ้นเพื่อสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และฝ่ายจัดการได้รับความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และปฏิบัติได้จริง

ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) เพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทาง

เดียวกัน ซึ่งได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงเพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ การประกอบธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและในระดับสากล จึงได้กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานและสร้างความมั่นใจว่ามีมาตรการป้องกันการทุจริตอย่างสมเหตุสมผล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทำหน้าที่หัวหน้าด้านการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัทฯ กลั่นกรองในการพิจารณาเพื่ออนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ การระบุความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (strategic risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (operational risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (financial risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (compliance risk) ที่ได้พิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัท ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาบทบาทระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ระบบการบริหารมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และให้ความสำคัญกับสัญญาเตือนภัยล่วงหน้าและดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมี 2 ท่านที่มีความรู้ด้านบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter of Audit Committee) (รายละเอียดปรากฏตามหลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ บทบาทหน้าที่ของบทบาทหน้าที่

ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ) ซึ่งครอบคลุมหน้าที่ตามที่ระบุในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เชื้ออำนาจให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี การแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้ อีกทั้งได้จัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี

การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับการดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนที่ปรึกษาภายนอกที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

เพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องมาตรการป้องกัน กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายการกำหนดวันห้ามซื้อขายหุ้นบริษัท (Blackout Period Policy) ซึ่งต่อมาได้มีการปรับปรุงเป็น นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท ในช่วง 30 วัน ก่อนวันเผยแพร่ข้อมูลงบการเงิน และข้อมูลสำคัญทางการเงิน และไม่

น้อยกว่า 24 ชั่วโมง หลังจากเปิดเผยข้อมูลรายงานด้านการเงินดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่มีการแสวงหาประโยชน์จากข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนอันจะนำไปสู่การเอาเปรียบบุคคลภายนอก และกรรมการและผู้บริหารต้องแสดงรายงานและจัดส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี โดยได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

นโยบายข้างต้นยังเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ในเรื่องการใช้ทรัพย์สิน และข้อมูลของบริษัทอีกด้วย

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทกำหนดเรื่องการใช้ข้อมูลภายในว่า “การนำเอาข้อมูลภายในจากเอกสารข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ มาใช้ประกอบต่อการตัดสินใจของนักลงทุนในการซื้อ ขาย หรือถือครองหลักทรัพย์บริษัท เป็นเรื่องที่ผิดจริยธรรม และผิดกฎหมาย และส่งผลให้มีการดำเนินการทางวินัยและทางอาญา”

หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน ให้ปรึกษาฝ่ายกฎหมายและกิจการบริษัท บริษัทจะมีการทบทวนรายชื่อบุคคลภายในให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดแนวทางการรักษาข้อมูลภายใน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการทบทวนรายชื่อผู้ใช้ข้อมูลภายในซึ่งเป็นบุคคลที่รับรู้และถือครองข้อมูลสำคัญและที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติและได้ตระหนักถึงบทลงโทษกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย โดยติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ และให้ฝ่ายจัดการจัดกิจกรรมส่งเสริมความตระหนักรู้และเข้าใจการปฏิบัติตามนโยบายให้แก่พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ผ่านระบบ e-learning เพื่อเป็นมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ

สรุปรายงานข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2563 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	1 มกราคม 2563			31 ธันวาคม 2563			รวม จำนวนหุ้น เพิ่ม/ลด ระหว่างปี (หุ้น)
	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	
	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ		กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ		
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร							
1. นายพอล ไสน์ส ฮูเกนโทเบลอร์	-	-	-	-	-	-	-
2. นายวันชัย โตสมบูรณ์	98,456	-	0.0330	98,456	-	0.0330	0
3. นางสาวนพพร ดิระวัฒนกุล	-	-	-	-	-	-	-
4. นายเบนจามิน เฮอร์เรนเดน เบิร์กส	-	-	-	-	-	-	-
5. นายสตีเฟน แพทริก กอร์	-	-	-	-	-	-	-
6. ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	-	-	-	-	-	-	-
7. นายชินทร์ สัจจญาณ	-	-	-	-	-	-	-
8. นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ซ แวน เดอ สลอท	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร							
9. นายเอเดน จอห์น ไลน์ม	-	-	-	-	-	-	-
10. นายศิวะ มหาสันตะ	216,926	-	0.0728	216,926	-	0.0728	0
ผู้บริหาร							
11. นายมาร์ก อนาโตล ชมิดต์	-	-	-	-	-	-	-
12. นายฟิลลิป ริชาร์ท	-	-	-	-	-	-	-
13. นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง	261	-	0.0001	261	-	0.0001	0
14. นายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ สัดส่วนการถือหุ้น คำนวณจากทุนจดทะเบียน 2,980 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระแล้ว 2,980 ล้านบาท

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest Policy) กำหนดมาตรฐานและแนวปฏิบัติ ตลอดจนขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นรายการที่บริษัทฯ กระทำเป็นปกติในการประกอบธุรกิจ อนึ่ง การเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีขนาดใหญ่หรือมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะผู้บริหารจะต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียและรายงานการเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวน และให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

นอกจากการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแล้ว การดูแลเรื่องการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เป็นสิ่งสำคัญยิ่ง คณะกรรมการบริษัทจึงได้ดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ได้กำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่า “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตัว จากการกระทำของเรา ทั้งด้านการเงินหรือรูปแบบอื่น แต่ผลประโยชน์ดังกล่าวส่งผลกระทบหรือขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พนักงานควรหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่พนักงานคิดว่าเป็นการขัดผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพนักงานควรรายงานให้หัวหน้างานทราบเพื่อแก้ไขสถานการณ์อย่างเหมาะสมและโปร่งใส”

ทั้งนี้ บริษัท กำหนดแนวทางปฏิบัติให้บุคลากรที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับการอนุมัติหรือตัดสินใจสั่งซื้อสิ่งจ้างมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ตนหรือญาติของตนเข้าทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในรอบระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมา การเปิดเผยข้อมูลนี้ต้องทำปีละ 1 ครั้ง การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวนี้สามารถกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนนั้น ได้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว และบริษัท พบว่าพนักงานมีความตระหนักรู้มากขึ้นใน ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส และการไม่ยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

ในปี 2563 บริษัท ได้มีการทบทวนนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจัดทำกิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่พนักงาน ผ่านระบบ e-learning โดยเป็นสื่อให้ความรู้และแบบทดสอบ เพื่อสร้างความ

ตระหนักและหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดผลกระทบในภายหลัง

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการบริษัทยังได้ดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงและส่งรายงานให้เลขาธิการบริษัทจัดทำรายงานสรุปให้คณะกรรมการทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งด้วย

การสื่อสารและทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อความทันสมัยและการพัฒนาประสิทธิภาพระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดและกำกับดูแลให้มีการพิจารณาติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำปีละครั้ง และจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมตลอดถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องในทุก ๆ 2 ปี พร้อมทั้งทำการสื่อสารอบรมและจัดกิจกรรมส่งเสริมต่าง ๆ รวมทั้งดำเนินการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกปี ในการนี้ ได้มีการพัฒนาระบบ E-Learning Program เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ในเรื่องนโยบายต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ อย่างถูกต้องและเคร่งครัด

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตั้งแต่ปี 2555 และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรดังอุดมการณ์ที่ไม่อนุญาตให้มีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันอย่างเด็ดขาดมาโดยตลอด และในปี 2558 ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collection Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้ประกาศนโยบายรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 เป็นระยะเวลา 3 ปี และได้รับการต่ออายุเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และได้กำหนดระเบียบปฏิบัติไว้ในนโยบาย ดังนี้

1) ผู้นำองค์กรปฏิบัติให้เป็นแบบอย่าง ในเรื่องต่อไปนี้

- (1) คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับท้องถิ่นว่าด้วยการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ แม้ว่าจะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ ครอบครัว เพื่อน หรือผู้อื่น และต้องยึดมั่นในจริยธรรมอย่างเคร่งครัด
- (2) บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การช่วยเหลือในการสนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง รวมถึงบุคคลในทางการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และห้ามมิให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดสนับสนุนและบริจาคมถึงการทำธุรกรรมที่ส่งผลให้เกิดการสนับสนุนทางการเมือง ซึ่งผู้มีอำนาจอนุมัติธุรกรรมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ จะไม่สามารถอนุมัติธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนทางการเมืองในทุกรูปแบบ
- (3) กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ต้องสะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- (4) การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน

2. สินบน ค่าอำนวยความสะดวก เงินที่จ่ายคืนอย่างลับ ๆ และเงินบริจาค

- (1) ห้ามเสนอ สัญญาว่าจะให้สินบน หรือตกลงที่จะรับสินบน
- (2) ห้ามทำหรือจัดการ การจ่ายค่าอำนวยความสะดวกหรือ “จ่ายเงินคืนอย่างลับ ๆ” หรือไม่ถูกกฎหมาย” หากพนักงานได้รับการร้องขอให้กระทำการดังกล่าว หรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการชำระเงิน พนักงานควรแจ้งให้ผู้จัดการสายงาน เจ้าหน้าที่กำกับดูแลและปฏิบัติตาม หรือที่ปรึกษากฎหมายทราบ
- (3) ห้ามเสนอหรือบริจาคในนามของกลุ่มบริษัทฯ โดยไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามที่ได้กำหนดไว้ใน Manual of Authority การบริจาคที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมสามารถทำได้ แต่ต้องเป็นไปตามแผนงานชุมชนสัมพันธ์ และ/หรือ โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ องค์กรเหล่านั้นจะต้องเป็นนิติบุคคลที่ได้รับอนุญาตและถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคจะไม่ถูกนำไปใช้ในการติดสินบน

3 การตรวจสอบ

- (1) จัดให้มีกลไกที่โปร่งใสสำหรับการรายงานทางการเงินที่เหมาะสม
- (2) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันสถานการณ์การคอร์รัปชัน รวมถึงทบทวนและประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันในการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละครั้ง

4 การฝึกอบรม และการสื่อสาร

- (1) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องให้กับบุคลากรของบริษัท เพื่อให้เกิดความรู้และความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงให้สามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการคอร์รัปชันได้อย่างทั่วถึง โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งและรายงานเบาะแสอย่างชัดเจน
- (2) จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับนโยบาย และมาตรการ การต่อต้านการคอร์รัปชันและสื่อสารไปยังพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และสาธารณะชนผ่านทางช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกบริษัท

5 การปกป้องคุ้มครอง

- (1) พนักงานที่ปฏิเสธการรับหรือการให้สินบน หรือพนักงานที่รายงานการกระทำไม่สุจริตของบุคคลอื่น อาจกังวลเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัท มีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการเปิดเผยและสนับสนุนให้ทุกท่านทำการแจ้งพฤติกรรมอันมิชอบ หากว่าการรายงานนั้นกระทำโดยสุจริต ถึงแม้ท้ายที่สุดแล้วจะปรากฏว่าเป็นการสำคัญผิดก็ตาม
- (2) บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นใจว่าจะไม่มีใครได้รับผลร้ายใด ๆ จากการปฏิเสธการมีส่วนร่วมในการติดสินบนหรือคอร์รัปชัน หรือเนื่องมาจากการรายงานโดยสุจริต อันเกิดจากการสงสัยว่ามีการติดสินบนจริงหรือมีความเป็นไปได้ว่ามีการติดสินบนหรือมีการคอร์รัปชันในเรื่องอื่น ๆ เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ผลร้ายดังกล่าว รวมถึง การเลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การคุกคาม หรือการปฏิบัติอื่นใดที่เป็นภัยอันเป็นผลมาจากการรายงานการกระทำโดยมิชอบ
- (3) หากท่านเชื่อว่าท่านได้รับผลร้ายใด ๆ ให้แจ้งผู้จัดการในสายงานของท่าน และเจ้าหน้าที่กำกับดูแล หรือที่ปรึกษากฎหมายโดยทันที โดยจะมีการสอบสวนเรื่องดังกล่าว และหาทางแก้ไขเยียวยา

นอกเหนือจากการตรวจสอบ การฝึกอบรม และการสื่อสารตามที่ได้ระบุไว้ข้างต้นแล้ว ในการติดตามผลการปฏิบัติการป้องกัน การมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ได้มีการกำหนดให้กรรมการและพนักงานทุกคน มีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตาม นโยบายนี้อย่างเคร่งครัด มีแนวปฏิบัติเรื่องของการบันทึกข้อมูลทางการเงิน รวมถึงจัดให้มีทบทวนเอกสารหลักฐานการแสดงผลทางธุรกิจในการจ่ายเงินให้แก่บุคคลภายนอกอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการแสดงผลข้อมูลที่ไม่สอดคล้องต่อความเป็นจริง และ พฤติการณ์ที่อาจนำไปสู่การทุจริต

และในปี 2563 เพื่อส่งเสริมการยึดมั่นในการดำเนินงานด้วยความเป็นธรรมในการทำธุรกิจ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการตระหนักรู้เกี่ยวกับการทุจริตและป้องกัน โดยจัดทำสื่อการเรียนรู้ และแบบทดสอบเกี่ยวกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง ผ่านระบบ e-learning อาทิเช่น นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบาย การใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ นโยบายการจัดซื้อจัดหาของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อสนับสนุนการต่อสู้กับการทุจริต และเน้นย้ำเจตนาธรรมาภิบาลในการเป็นองค์กรพลเมืองที่ดี ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หมวด นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (<https://investor.siamcitycement.com/th/corporate-governance/anti-bribery-and-corruption>)

กลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการในการรับเรื่องร้องเรียน โดยมีการบันทึก ติดตามความ คืบหน้า แก้ไขปัญหา และรายงานข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย และดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความ สะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน website และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มียุทธศาสตร์และแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่มีการชี้เบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการ รวมทั้งดูแลให้มีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสดด้วยเจตนาสุจริต

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้มียุทธศาสตร์การรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) โดยให้ผู้มีส่วน ได้เสียสามารถรายงานและแจ้งเบาะแสดการกระทำความผิด การฝ่าฝืนกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การ ปฏิบัติงาน การทำธุรกรรม หรือกิจกรรมต่าง ๆ ของพนักงานในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ผ่านทางช่องทางที่เรียกว่า INSEE Speak Up ซึ่งดูแลการรับข้อมูลโดยบุคคลภายนอกที่เป็นมืออาชีพ โดยข้อมูลที่ได้รับแจ้งมาจะได้รับการตรวจสอบตาม

กระบวนการสืบหาข้อเท็จจริง และมีกระบวนการสอบสวนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ผลของการตรวจสอบหรือการสอบสวนได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตัวอย่างการกระทำความผิด ได้แก่ การทุจริต การทุจริตเกี่ยวกับงบการเงิน การติดสินบนและคอร์รัปชัน การลักทรัพย์ การประพฤติมิชอบ การใช้ทรัพย์สินและข้อมูลบริษัท ในทางที่ผิด การฝ่าฝืนนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น

ทั้งนี้ ผู้รายงานและแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองจากการตอบโต้ โดยเฉพาะในกรณีที่มีการร้องเรียนนั้นมาจากเหตุสงสัยและได้มีการรายงานด้วยเจตนาสุจริต และได้รับการพิสูจน์ภายหลังพบว่าไม่มีมูลเหตุตามข้อร้องเรียน โดยผู้รายงานและแจ้งเบาะแส สามารถร้องขอความคุ้มครองเป็นกรณีพิเศษได้ หากพบว่ามี การคุกคามในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูล

ช่องทางการรายงานของ INSEE Speak Up มี 4 ช่องทาง ครอบคลุม 5 ประเทศ ดังนี้

- | | | |
|-------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| 1. สายด่วน: | ประเทศไทย 001 800 441 0657 | รหัสการเข้าถึง:72235 |
| | ประเทศเวียดนาม 120 324 19 | รหัสการเข้าถึง:72235 |
| | ประเทศบังกลาเทศ 000 800 091 031 | รหัสการเข้าถึง:72235 |
| | ประเทศศรีลังกา 011 242 2173 | รหัสการเข้าถึง:72235 |
| | ประเทศอินโดนีเซีย 001 803 441 476 | รหัสการเข้าถึง:72235 |
| 2. Email: | inseespeakup@expolink.co.uk | |
| 3. เว็บไซต์: | wrs.expolink.co.uk/inseespeakup | |
| 4. แอปพลิเคชันบนมือถือ: | “SpeakingUp” | รหัสการเข้าถึง: InseeSpeakup |

ซึ่งเป็นช่องทางที่ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่ถูกละเมิดสิทธิหรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีผู้รับเรื่องร้องเรียนที่เป็นบุคคลภายนอก มีกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน มีการพัฒนาขั้นตอนการสืบหาข้อเท็จจริงในแต่ละเบาะแสที่ได้รับแจ้ง มีนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้รายงานหรือแจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทได้ที่ email: companysecretary@siamcitycement.com

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวว่าบริษัท จะเป็นองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และความโปร่งใส เช่นนี้ การแจ้งเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสม หรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจนั้น

สามารถช่วยให้บริษัท มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัท ได้รับการคุ้มครองจากสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส ครบถ้วนและทันเวลา ทั้งในส่วนของข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ตามมาตรฐานและกฎข้อบังคับที่กำหนดโดย ก.ล.ต. และ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารสูงสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพ และมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ และต้องมีการรายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่รายงานของผู้สอบบัญชีอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในรายงานประจำปี โดยในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปัจจัย เรื่องผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชี ในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัท จัดทำคำอธิบาย

และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว และในกรณีที่มีการเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะกรรมการรายนั้นต้องดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วนถูกต้อง

สภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

การแก้ไขปัญหาทางการเงิน

ในการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติคณะกรรมการต้องมั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงินหรือความสามารถในการชำระหนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ และติดตามอย่างใกล้ชิด และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้ ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหา โดยให้ฝ่ายจัดการรายงาน สถานะอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทจะต้องมั่นใจได้ว่า การพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

การจัดทำรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ซึ่งได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสิ่งที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนอยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการทำหน้าที่ “ผู้แถลงข่าว” ของบริษัท โดยต้องเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่นี้ต้องทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง จึงได้กำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ (Disclosure Policy) และแนวปฏิบัติการสื่อสาร (Communication Policy) ลงในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” (Investor Relations หรือ IR) เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุน นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสม เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว โดยข้อมูลที่เปิดเผยต้องถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และต้องมั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีต่อผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารสำคัญครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน และได้รับความสะดวกในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ และที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใด ๆ โดยไม่แจ้งให้ ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

ในการสร้างสัมพันธ์กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนดูแลจัดกิจกรรมอย่างเหมาะสมอยู่เสมอ เช่น การเยี่ยมชมกิจการ และการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดสามารถดูได้จากหัวข้อ “การพัฒนาอย่างยั่งยืน” ของรายงานประจำปี)

ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ คือ นายเกษม มาไกรเลิศ ในปี 2563 บริษัทได้มีการพบปะนักวิเคราะห์ 45 คน จาก 32 บริษัท อีกทั้งได้มีการทำจดหมายข่าวรายไตรมาส เพื่อเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่นักลงทุนต้องการติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท สามารถติดต่อได้ที่ช่องทางต่อไปนี้

ที่อยู่ ฝ่ายการเงินและการควบคุม
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
199 อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 11
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ +66 2 797 7165
อีเมล kasem.makrailert@siamcitycement.com

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น การจัดทำมีหลักปฏิบัติในการให้ข้อมูล นโยบายหรือหลักปฏิบัติการจัดการข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สม่ำเสมอ เช่น การพบปะนักวิเคราะห์เกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ การทำจดหมายข่าวเพื่อนำเสนอฐานะการเงินของบริษัทฯ เป็นต้น

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของ ตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.siamcitycement.com ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอและครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น (รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน) อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานตามกฎหมายและส่งเสริม สนับสนุน อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ทุกรูปแบบ และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมและผ่านการพิจารณา และ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดให้มีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระต้องแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ อีกทั้งได้กำหนดให้มีกระบวนการในการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 14,900,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ) ซึ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ต่ำมาก อันเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการที่ทำให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อดูแลผลประโยชน์แทนตนได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า 3-4 เดือนก่อนวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม ชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2563 – 15 มกราคม 2564 โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าที่ชัดเจน และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://investor.siamcitycement.com/th/downloads/shareholders-meetings> ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระ

การประชุมแต่ละอย่างใด

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้มีการกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้บริษัทฯ แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อ ตลท. และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมนานเพียงพอ ซึ่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องได้จัดทำเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมทั้งฉบับภาษาไทย

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระระบุในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือในเอกสารประกอบวาระการประชุม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นต้องประกอบด้วย

- 1) วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) วาระการประชุม โดยระบุว่า เป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวกับกรรมการ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ
- 3) วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอ ซึ่งรวมถึง
 - (1) วาระอนุมัติจ่ายปันผล - นโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบ ในกรณีที่เสนอให้งดจ่ายปันผล ควรให้เหตุผลและข้อมูลประกอบเช่นกัน
 - (2) วาระแต่งตั้งกรรมการ - ระบุ ชื่อ อายุ ประวัติการศึกษาและการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาประเภทของกรรมการที่เสนอและในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ให้ระบุข้อมูลการเข้าร่วมประชุมปีที่ผ่านมา และวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
 - (3) วาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ – นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละตำแหน่งและค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่นๆ
 - (4) วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี - ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ทำงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น
- 4) หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด

- 5) ข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง สิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุมเอกสารประกอบการมอบฉันทะและแผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

การกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เป็นช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร และได้ดูแลให้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม อีกทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.siamcitycement.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกและได้รับการอำนวยความสะดวกจากบริษัท ในกรณีที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง โดยไม่ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดเตรียมอาคารแสดงมปให้แกผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะด้วย

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข และเสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเข้าร่วมประชุม จึงได้จัดให้มีการติดต่อประสานงานระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันและ/หรือคัสโตเดียน (custodian) ที่เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้แก่นักลงทุนต่างประเทศในการตรวจสอบรายชื่อ จำนวนหุ้น และเอกสารประกอบการมอบฉันทะก่อนการประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัท ได้นำระบบคอมพิวเตอร์และระบบ

Barcode มาใช้ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่

ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ ข้อบังคับของบริษัท จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นจะไม่สนับสนุนการ เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อน ตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกคน รวมทั้งคณะผู้บริหารและกรรมการบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นทุก ครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ ก่อนเริ่มการประชุม ประธานมอบหมายให้เลขานุการ บริษัท แจ้งจำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะหลักเกณฑ์และ วิธีการ ประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง ให้ที่ประชุมทราบ รวมทั้งการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น และในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีการบันทึกคำถามคำตอบและผลคะแนนในแต่ละวาระว่ามี ผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลา ประชุมด้วย

ก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานเปิดให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ หรือซักถาม ประธานคณะกรรมการ และสมาชิกคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม พิจารณาความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการต่อไป ตามเหมาะสม

ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมได้จัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้ง กรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ การลงคะแนนเสียงดำเนินตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ผู้ถือหุ้นมีอิสระในการ อนุมัติ ปฏิเสธ หรืองดเว้นการออกเสียงในแต่ละเรื่องของวาระ ในกรณีปกติถือตามคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วม ประชุมและออกเสียง หนึ่งหุ้นนับเป็นหนึ่งเสียง ในกรณีที่นับคะแนนได้เท่ากัน ประธานที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยได้ดูแลให้บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ แยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” โดยจัดส่งในรูปแบบจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันเดียวกัน ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม มีการบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงอย่างไร รวมทั้งมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยดูแลให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม ไม่เข้าร่วมการประชุม
- วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมที่สำคัญ

การดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

บริษัท ฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกประเภท ผู้ถือหุ้นต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ซึ่งได้ถูกกำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วย

การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย และส่งเสริม สนับสนุน อำนาจความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกประเภท อันได้แก่ การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ การใช้สิทธิออกเสียงในการการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดให้มีช่องทางและหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งได้กำหนดให้มีกระบวนการในการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการด้วยเช่นกัน

การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ ในเรื่องการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ มี ดังนี้

1. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นไขว้หรือการถือหุ้นแบบปิรามิด และไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์
2. บริษัทฯ มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 15 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด
3. บริษัทฯ เปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปีทุกปี และคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด
4. คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใสโดยแจกแจงกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน อีกทั้งมีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปีทุกปี
5. ในกรณีที่มีการซื้อคืนหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ จะไม่ละเลยต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
6. บริษัทฯ ไม่มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
7. บริษัทฯ ไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี)

8. ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือหุ้นสามัญ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
9. ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย
10. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์
11. ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน หรือหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์
12. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี โดยมีการเปิดเผย GRI Index
13. แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้านต่าง ๆ เช่น
 - 1) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน จึงดูแลให้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขภาพอนามัยในสถานที่ทำงาน และเปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุหรืออัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2563 การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและคู่ธุรกิจของทั้งกลุ่มบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วน 0.38 ราย ต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน และอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของคู่ธุรกิจ จำนวน 3 ราย
 - 2) การกำหนดวิธีการและแนวปฏิบัติในการไม่ละเมิดต่อเจ้าหนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อภาระความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่ม บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือ และเป็นธรรมให้แก่เจ้าหนี้ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้
 - (1) ปฏิบัติตามพันธสัญญา และเงื่อนไขการชำระหนี้ต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด และครบถ้วน ทั้งในแง่การชำระคืนเงินกู้ และดอกเบี้ยตามกำหนดเวลา ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
 - (2) บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม เพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ
 - (3) หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อหนึ่งข้อใดได้ หรือตามที่ตกลงไว้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

3) การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ เคารพและปกป้อง และหลีกเลี่ยงการล่วงละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ขณะเดียวกัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ จะต้องปกป้องและตรวจสอบดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดไว้ในหลักในการปฏิบัติ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ขององค์กร รวมถึงกำหนดไว้ในนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายการใช้งานทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม นโยบายการจำแนกชั้นความลับและจัดการข้อมูล เป็นต้น

14. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่การเงินเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุดในบริการบริษัทฯ จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตที่ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ เมื่อเกิดปัญหา และจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คือจัดให้มีการสำรวจวัดผลของคุณภาพบริการต่อความผูกพันระยะยาวของลูกค้า (Net Promoter Score หรือ NPS) เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานและการให้บริการเพื่อยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น และความรู้สึกโดยรวมว่าจะสนับสนุนบริษัท ต่อไปหรือไม่ ในระดับใด ลูกค้าของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่า การบริการหลังการขาย การดูแลใกล้ชิดต่อคุณภาพสินค้า ทำให้สินค้าของบริษัทฯ เข้าไปอยู่ในใจของลูกค้า จนเกิดความภักดีต่อตราสินค้าของบริษัทฯ จากระดับการเป็นผู้สนับสนุนองค์กร (Net Promoter Score หรือ NPS) ของปี 2563 ซึ่งรักษาระดับที่ดีไว้อย่างต่อเนื่อง

โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับตัวชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ แแนบเอกสารฉบับเต็มรายการต่อไปนี้ เพื่อเป็นข้อมูลเพิ่มเติม

รายการเอกสารฉบับเต็ม

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายการใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์
- นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
- นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

กฎบัตร

- หน้าที่คณะกรรมการบริษัท หน้าที่ประธานกรรมการ และหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายกลุ่มบริษัท

หัวข้อหลักของเอกสารฉบับนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. วัตถุประสงค์
2. ขอบเขต
3. คำจำกัดความ
4. ความรับผิดชอบ
5. ระเบียบปฏิบัติ
6. การปฏิบัติตามและผลของการฝ่าฝืน
7. การวัดผล
8. ข้อยกเว้น
9. เอกสารอ้างอิง

ภาคผนวก 1: การอนุมัติเอกสารและประวัติเอกสาร

ภาคผนวก 2: คำเฉพาะที่ใช้ในกลุ่มบริษัทฯ

1. วัตถุประสงค์

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SCCC”) และบริษัทย่อยทั้งจากการถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อม (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการให้เกิดขึ้นในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหารจนถึงระดับปฏิบัติงานมาโดยตลอด และเพื่อเป็นการดำรงความเป็นบรรษัทภิบาลอย่างยั่งยืนและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้ขึ้น เพื่อใช้เป็นหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

นโยบายฉบับนี้ยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการขององค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) เพื่อวางรากฐานของอนาคตให้กับสังคม ด้วยการเป็นบรรษัทภิบาลอย่างยั่งยืน

2. ขอบเขต

นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้ใช้กับคณะกรรมการบริษัท คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และคณะเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) หรือเรียกรวมว่า กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

3. คำจำกัดความ

ผู้มีหน้าที่กำกับดูแล (Gatekeepers) คือบุคคลซึ่งมีหน้าที่ตรวจสอบว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามข้อกำหนดของนโยบายในแต่ละเรื่อง หรือไม่ เช่น เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการคณะกรรมการบริษัทย่อย ฝ่ายการเงินและควบคุม ฝ่ายตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแล ฝ่ายการบริหารบุคลากร เป็นต้น

4. ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยต้องรับผิดชอบให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งควรติดตามและดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทและกลุ่มปูนซีเมนต์นครหลวงอย่างต่อเนื่อง

คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มของบริษัทและฝ่ายจัดการของบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสร้าง ดำเนินการ และสนับสนุนวัฒนธรรมการองค์กร โครงสร้าง และความสามารถที่จำเป็นในพนักงานทุกระดับและทุกหน้าที่ในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ทั้งนี้เพื่อให้ประสิทธิภาพในการดำเนินแผนงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการควบคุมภายใน

5. ระเบียบปฏิบัติ

5.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและต้องปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เช่น

- ก) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น
- ข) สิทธิในการรับเงินปันผลจากผลกำไรของบริษัท
- ค) สิทธิในการได้รับข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอและทันเวลาเป็นประจำ และสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและซักถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ง) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนนแทนสำหรับวาระที่ต้องเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ เช่น เลือกตั้งหรือถอดถอน

กรรมการค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญและมีผลกระทบ ต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม

5.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- ก) จัดให้มีการกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- ข) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม
- ค) จัดให้มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading)
- ง) กรรมการและผู้บริหารจะเปิดเผยข้อมูลต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

5.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งที่เป็นลูกค้า ชุมชน พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน สังคม ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ทุกคนจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย และพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท

ในการที่จะบรรลุตามที่กล่าวข้างต้นนั้น บริษัทจะกำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนที่ชัดเจนในการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการบริษัทในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณ การรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือการขาดความควบคุมภายในองค์กร และปกป้องสิทธิของบุคคลที่เป็นผู้แจ้งเบาะแสด้วย

5.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย น่าเชื่อถือ แก่บุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไปอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

ก) การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

การขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานส่วนได้เสียตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด

ข) การสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้องและเท่าเทียม ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยคณะกรรมการจะดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และควรปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

5.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการยึดมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต และต้องปฏิบัติและดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ และระเบียบปฏิบัติองค์กร อีกทั้งจะทำการทบทวนความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการจะสรรหา/แต่งตั้ง กรรมการซึ่งมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ในโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการจะแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน

บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น และกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร ดังต่อไปนี้

- ก) คณะกรรมการตรวจสอบ
- ข) คณะกรรมการธรรมาภิบาล
- ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยกรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง และคณะกรรมการจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละครั้งและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งเป็นรายบุคคลและโดยรวม อีกทั้งส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อีกทั้งจัดให้มีแผนการพัฒนาและสืบทอดงานในตำแหน่งบริหารที่มีความสำคัญ

6. การปฏิบัติตามและผลของการฝ่าฝืน

หากพบว่าผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการในบริบทที่เกี่ยวข้อง ผู้มีหน้าที่กำกับดูแล มีหน้าที่รายงานให้ผู้รับผิดชอบในลำดับถัดไปทราบ เพื่อดำเนินการแจ้งเตือน ระวัง หรือลงโทษการไม่ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์ไม่ให้เกิดการฝ่าฝืนเกิดขึ้นซ้ำในอนาคต

7. การวัดผล

ไม่ได้กำหนด

8. ข้อยกเว้น

หากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง หรือกำหนดโดยหน่วยงานราชการ ให้มีการทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาในนโยบายฉบับนี้ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงหรือการร้องขอการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในนโยบายฉบับนี้ ต้องได้รับการตรวจทานโดยผู้บริหารในสายงาน และประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

9. เอกสารอ้างอิง

อ้างอิงจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งเน้นในเรื่องหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และรวมนโยบายที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้หลายเรื่อง อาทิ การรักษาข้อมูลความลับและข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข้อมูลภายใน ซึ่งจะไม่นำรายละเอียดมาระบุซ้ำในนโยบายนี้

- สิ้นสุดเอกสาร -

ภาคผนวก 1: การอนุมัติเอกสาร และประวัติเอกสาร

วันที่อนุมัติ	05 พฤศจิกายน 2562
วันที่มีผลบังคับใช้	01 มกราคม 2563
วันที่ประเมินครั้งถัดไป	01 มกราคม 2567
ผู้ดูแลเอกสาร	ภัชฎา หมื่นทอง
เจ้าของเอกสาร	เอเดน ไลน์ม – ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
ผู้อนุมัติ	คณะกรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
ที่จัดเก็บเอกสาร	INSEE Portal/Internal Compliance/Governance Documents

ประวัติเอกสาร

บันทึกการแก้ไขเอกสารฉบับนี้

รุ่น	วันที่	รายละเอียด	โดย
1.0	15 ต.ค. 62	รับรองเพื่อขออนุมัติ - ย้ายไปใช้รูปแบบใหม่ และใช้เอกสารฉบับนี้แทนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558	เอเดน ไลน์ม
	17 ต.ค. 62	รับรองเพื่อขออนุมัติ	คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ
	05 พ.ย. 62	อนุมัติ	คณะกรรมการบริษัท
	01 ม.ค. 63	บังคับใช้	
	02 ก.พ. 64	ประเมินเอกสาร	ภัชฎา, เอเดน
2.0	10 ก.พ. 64	รับรองเพื่อขออนุมัติ	คณะกรรมการธรรมาภิบาล
	11 ก.พ. 64	อนุมัติ	คณะกรรมการบริษัท

ภาคผนวก 2: คำเฉพาะที่ใช้ในกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ (Group)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
GCEO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
GCFO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการเงิน
GEXCO	คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
Group Company (GC)	นิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
GC-CEO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของนิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
GC-CFO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน ของนิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
GC-EXCO	คณะผู้บริหาร ของนิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
SCCC	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
SCCO	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด
CWT	บริษัท คอนวูด จำกัด
CWI	พีที คอนวูด อินโดนีเซีย
SCP	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด
ISUB	บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด
IECO	บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด
INDG	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด
Globe	บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด
SCCTR	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด
SCCLK	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด
SCCBD	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด
SCCVN	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ

หัวข้อหลักของเอกสารฉบับนี้

นโยบายการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย:

1. วัตถุประสงค์
2. ขอบเขต
3. คำจำกัดความ
4. ความรับผิดชอบ
5. ระเบียบปฏิบัติ
6. การปฏิบัติตามและผลของการฝ่าฝืน
7. การวัดผล
8. ข้อยกเว้น
9. เอกสารอ้างอิง

ภาคผนวก 1: การอนุมัติเอกสารและประวัติเอกสาร

ภาคผนวก 2: คำเฉพาะที่ใช้ในกลุ่มบริษัทฯ

1. วัตถุประสงค์

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ต่อไปเรียกว่า “บริษัทฯ” หรือ “SCCC” และบริษัทย่อยทั้งจากการถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อม (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร และเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการกำกับดูแล กลยุทธ์และการวางแผน นโยบายกระบวนการทำงาน มูลค่าแบรนด์ และวัฒนธรรมของทั้งองค์กร กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ถือเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และช่วยให้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม เพื่อเพิ่มโอกาสและลดผลกระทบจากความเสี่ยง

นโยบายฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อวางแนวทางและสื่อสารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทฯ เพื่อให้
เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรได้อย่างโปร่งใสและเป็นมาตรฐานเพื่อช่วยให้กับบริษัทเพื่อ
บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท การบริหารความเสี่ยง ในที่นี้หมายรวมถึง

1. การบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ให้เกิดความสอดคล้อง
2. การช่วยในการตัดสินใจในการตอบสนองต่อความเสี่ยง
3. การลดความสูญเสียในการดำเนินงาน
4. การระบุและจัดการความเสี่ยงขององค์กร
5. การมองหาโอกาสทางธุรกิจ
6. การใช้เงินทุนให้เกิดประโยชน์
7. การจัดการภาวะวิกฤต

2. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับพนักงาน เจ้าหน้าที่ ผู้บริหาร กรรมการ ทุกระดับชั้นและตำแหน่ง และ
รวมถึงบุคคลใด ๆ ที่เป็นตัวแทนหรือดำเนินงานในนามของกลุ่มบริษัทฯ

3. คำจำกัดความ

<p>การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management – ERM)</p>	<p>คือกระบวนการที่ปฏิบัติโดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุก คนในองค์กร เพื่อช่วยในการกำหนดกลยุทธ์และดำเนินงาน โดย กระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการออกแบบเพื่อให้สามารถบ่งชี้ เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งครอบคลุมถึงภาวะวิกฤตใดๆและมี ผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ องค์กรยอมรับ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนดไว้อย่างมั่นใจ และสมเหตุสมผล ซึ่งกำหนดไว้ใน 4 หมวดหมู่ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ – ที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายระดับองค์กรที่ สอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจของบริษัท - ความเสี่ยงด้านธุรกิจและปฏิบัติการ – ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลและมีประสิทธิภาพ
---	--

	<ul style="list-style-type: none"> - ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล – ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง - ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางการเงิน – ความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุน รวมถึงธุรกรรมทางการเงิน
--	---

4. ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท (BoD) รับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมรวมถึงการจัดการภาวะวิกฤตให้มืออยู่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ (AC) รับผิดชอบในการทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

สายงาน Group Internal Audit and Compliance (GIAC) ให้ความคิดเห็นและการรับรองอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง ของบริษัท ซึ่งรวมถึงบริษัทย่อยในต่างประเทศ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าการกำกับดูแลการดำเนินงานได้รับการออกแบบมาเพื่อบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพ และมีจริยธรรม

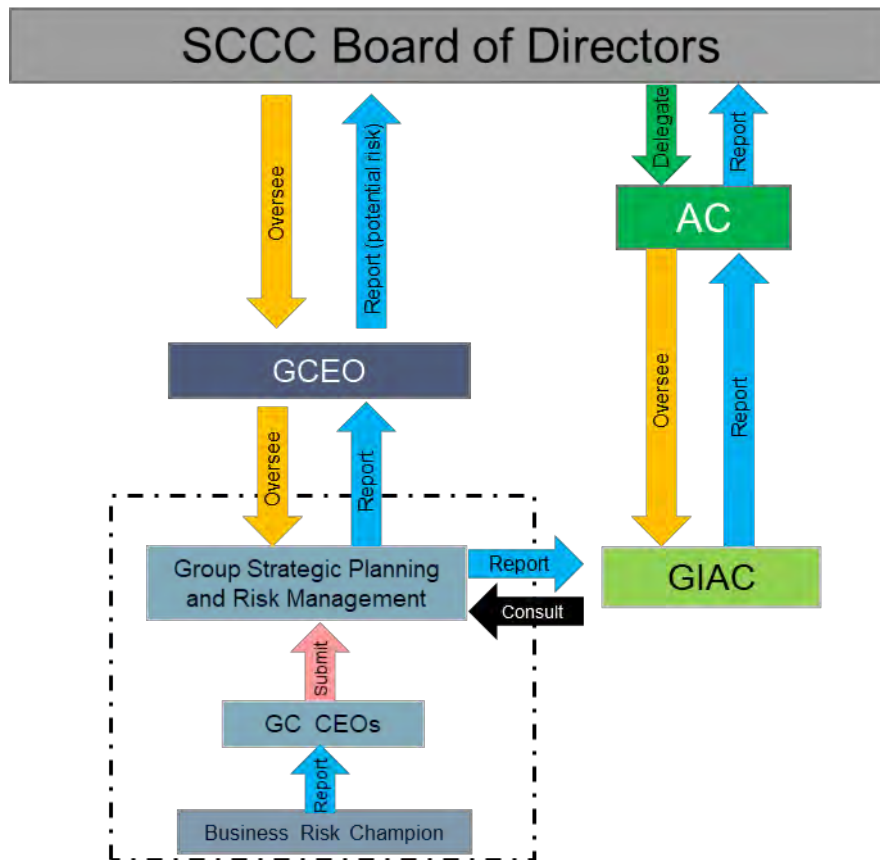
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (GCEO) มีหน้าที่กำหนดและส่งเสริมวัฒนธรรม โครงสร้าง และทักษะความสามารถที่จำเป็นสำหรับพนักงานในทุกระดับของกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยง และการจัดการภาวะวิกฤตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

Group Company Chief Executive Officer (GC-CEO) รับผิดชอบในการสนับสนุนระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามนโยบายรวมถึงกระบวนการทางธุรกิจ และการจัดการภาวะวิกฤตซึ่งได้กำหนดมาตรการ การตรวจสอบ การรายงาน และการบริหารความเสี่ยง โดยเจ้าของความเสี่ยง การตระหนักถึงความเสี่ยงโดยบุคคลากรควรได้รับการสนับสนุนเพื่อสร้างวัฒนธรรมของบริษัท

ผู้จัดการและพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติ ติดตาม และรายงานความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง การระบุ ประเมิน และลดความเสี่ยงจะต้องมีการดำเนินการที่ชัดเจนเพื่อลดผลกระทบต่อกลยุทธ์หรือเป้าหมายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

5. ระเบียบปฏิบัติ

5.1 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



5.2 ความเสี่ยงรวมถึงภาวะวิกฤตใดๆที่อาจมีผลกระทบต่อกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทหรือวัตถุประสงค์ทางกลุ่มบริษัท (ความเสี่ยงหลัก) ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารกลุ่มเป็นรายไตรมาสและไปรษณีย์ บริษัทฯ และบริษัทในเครือในประเทศไทย และต่างประเทศต้องมั่นใจได้ว่าจะตอบสนองต่อความเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงนั้นให้เหมาะสม โดยจะต้องมีการติดตาม ตรวจสอบ และรายงานอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

5.3 ผู้จัดการและพนักงานทุกคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ทั้งในฐานะเจ้าของความเสี่ยงและบ่งชี้ความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดขึ้นในระดับประเทศ ฝ่ายงาน และโครงการต่าง ๆ อย่างอิสระ ความเสี่ยงทั้งหมดที่รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับมหภาคต้องได้รับการประเมินและลงบันทึกโดยทันที โดยระบุถึงสาเหตุที่แท้จริง แผนการลดผลกระทบ และโอกาสทางธุรกิจเพื่อให้บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงและบริษัทในเครือในประเทศไทย และต่างประเทศ บรรลุเป้าหมายร่วมกัน

- 5.4 การจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องมีระบบการจัดการข้อมูลที่เชื่อถือได้ สำหรับการติดตามความเสี่ยงของกิจกรรมและกระบวนการที่สำคัญของแต่ละองค์กร ระบบดังกล่าวควรได้รับการสนับสนุนโดยช่องทางสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบของตน ข้อบกพร่องใด ๆ ที่ได้รับการบ่งชี้ ควรทำการรายงานอย่างทันท่วงทีไปยังผู้บริหารตามระดับสายงานและคณะกรรมการบริหารกลุ่มเพื่อติดตามการดำเนินการแก้ไข รวมไปถึงชี้แจงให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบและรับแนวทางการดำเนินการต่อไป
- 5.5 พนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบเพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และบริษัทในเครือในประเทศไทย และต่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสร้างให้เกิดความเข้าใจและส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยงเพื่อการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของบริษัท

6. การปฏิบัติตามและผลของการฝ่าฝืน

ให้ทุกหน่วยงานรวมถึงพนักงาน เจ้าหน้าที่ ผู้บริหาร กรรมการ ทุกระดับชั้นและตำแหน่ง และรวมถึงบุคคลใด ๆ ที่เป็นตัวแทนหรือดำเนินงานในนามของกลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างเคร่งครัด โดยทุกหน่วยงานต้องมั่นใจว่าทรัพยากรที่ใช้เหมาะสมและเพียงพอในการปฏิบัติงาน ตลอดจนให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตามนโยบายนี้ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

บุคคลใดที่ละเลยหรือฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายให้มีบทลงโทษทางวินัย ซึ่งอาจส่งผลต่อการเลิกจ้าง

7. การวัดผล

จัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพเพื่อประเมินประสิทธิภาพและความยั่งยืนของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ

8. ข้อยกเว้น

ไม่อนุญาตให้มีข้อยกเว้น

การเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในนโยบายฉบับนี้ ต้องได้รับการตรวจทานโดยผู้ดูแลเอกสาร และเสนอให้เจ้าของเอกสารพิจารณาก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

9. เอกสารอ้างอิง

ก) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- สิ้นสุดเอกสาร -

ภาคผนวก 1: การอนุมัติเอกสารและประวัติเอกสาร

วันที่อนุมัติ	27 กรกฎาคม 2563
วันที่มีผลบังคับใช้	27 กรกฎาคม 2563
วันที่ประเมินครั้งถัดไป	01 มกราคม 2565
ผู้ดูแลเอกสาร	ปณิตรา ศิลาพันธ์ - Head of Group Business Planning, Transformation and Performance
เจ้าของเอกสาร	เอเดน ไลงัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
ผู้อนุมัติ	คณะกรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
ที่จัดเก็บเอกสาร	INSEE Portal/Internal Compliance/Governance Documents

ประวัติเอกสารตั้งแต่เป็นกลุ่มบริษัทฯ

บันทึกการแก้ไขเอกสารฉบับนี้

ฉบับที่	วันที่	รายละเอียด	โดย
1.0	15 ต.ค. 62	รับทราบ - ย้ายไปใช้รูปแบบใหม่ และยกเลิก เอกสาร PL-CEOO-BRM-001	เอเดน ไลงัน
	17 ต.ค. 62	รับรองการอนุมัติ	คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ
	05 พ.ย. 62	อนุมัติ	คณะกรรมการบริษัทฯ
	01 ม.ค. 63	บังคับใช้	

ภาคผนวก 2: คำเฉพาะที่ใช้ในกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง
GCEO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
GCFO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – กลุ่มการเงิน
GEXCO	คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
Group Company	บริษัทในกลุ่ม หรือบริษัทย่อย
GC-CEO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัทในกลุ่ม หรือของบริษัทย่อย
GC-CFO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน ของบริษัทในกลุ่ม หรือของบริษัทย่อย
GC-EXCO	คณะผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มหรือของบริษัทย่อย
SCCC	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
SCCO	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด
CWT	บริษัท คอนวูด จำกัด
CWI	พีที คอนวูด อินโดนีเซีย
SCP	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด
ISUB	บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด
IECO	บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด
INDG	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด
SCCTR	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด
SCCLK	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด
SCCBD	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด
SCCVN	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

นโยบายการใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์

นโยบายกลุ่มบริษัท

หัวข้อหลักของเอกสารฉบับนี้

นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและซื้อขายหลักทรัพย์ ประกอบด้วย:

1. วัตถุประสงค์
2. ขอบเขต
3. คำจำกัดความ
4. ความรับผิดชอบ
5. ระเบียบปฏิบัติ
6. การปฏิบัติตามและผลของการฝ่าฝืน
7. การวัดผล
8. ข้อยกเว้น
9. เอกสารอ้างอิง

ภาคผนวก 1: การอนุมัติเอกสารและประวัติเอกสาร

ภาคผนวก 2: คำที่ใช้ในกลุ่มบริษัทฯ

1. วัตถุประสงค์

นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและซื้อขายหลักทรัพย์ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SCCC”) และบริษัทย่อยทั้งจากการถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อม (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังเป็นการสื่อสารให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับทราบแนวปฏิบัติเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะซึ่งมีความอ่อนไหวต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

2. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับพนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ รวมถึงบุคคลใด ๆ ที่เป็นตัวแทนหรือดำเนินงานในนามของกลุ่มบริษัทฯ

3. คำจำกัดความ

หลักทรัพย์	หมายถึง หุ้นสามัญ (common share) หุ้นบุริมสิทธิ (preferred share) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (warrant) ใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (transferable subscription right) หุ้นกู้แปลงสภาพ (convertible debenture) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ที่มีหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นปัจจัยอ้างอิง (derivatives warrant) ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทยประเภทที่ไม่สามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ (NVDR) และหลักทรัพย์อื่น ๆ ที่ออกโดยบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ข้อมูลสำคัญ	คือข้อมูลซึ่งนักลงทุนใช้ในการตัดสินใจในการลงทุนอย่างมีเหตุผล หรือข้อมูลที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ทั้งทางบวกและลบอย่างมีเหตุผล
ข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ	คือข้อมูลที่ยังไม่มีการเปิดเผยให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไป รวมถึงข้อมูลที่ได้รับจากแหล่งข้อมูล หรือข้อมูลในสถานการณ์ที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยให้สาธารณชนทราบ
บุคคลภายใน	โดยทั่วไปคือ บุคคลที่ถือครองข้อมูลสำคัญซึ่งไม่ใช่ข้อมูลสาธารณะเกี่ยวกับกลุ่มบริษัทฯ และบุคคลซึ่งมีหน้าที่ในการเก็บรักษาความลับของข้อมูลดังกล่าว
บุคคลที่เกี่ยวข้อง	หมายถึงพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงบุคคลซึ่งเป็นผู้แทนหรือแสดงตนในนามบริษัทฯ หรือในนามบริษัทย่อย ซึ่งต้องถือปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้
การใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์	โดยทั่วไปคือการใช้ข้อมูลสำคัญซึ่งไม่ใช่ข้อมูลสาธารณะเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการสื่อสารข้อมูลสำคัญไม่ใช่ข้อมูลสาธารณะให้ผู้อื่นทราบโดยผู้ื่อนั้นอาจใช้ข้อมูลดังกล่าวในการซื้อขายหลักทรัพย์
ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period)	คือช่วงเวลาที่ยกพนักงาน เจ้าหน้าที่ ผู้บริหาร และกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีข้อมูลภายใน (ทั้งที่เป็นข้อมูลสำคัญและเป็นข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ) จากการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

4. ความรับผิดชอบ

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่แจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในแต่ละไตรมาส ตามตารางกำหนดเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท

บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกคน มีหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยเคร่งครัด ดังนั้นจึงมีหน้าที่ทั้งในด้านจริยธรรมและด้านกฎหมายที่ต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของกลุ่มบริษัท และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ตนถือครองข้อมูลที่มีความสำคัญและข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

บุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งได้รับการแจ้งช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ มีหน้าที่ในการแจ้งต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องท่านอื่น ซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในรายชื่อบุคคลที่ได้รับแจ้ง เพื่อสื่อสารต่อด้วย

5. ระเบียบปฏิบัติ

โดยทั่วไป พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท สามารถสั่งจอง ซื้อ และขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ โดยมีข้อพิจารณาดังต่อไปนี้

- ก) พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท จะไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ยกเว้นกรณีตนเองไม่ได้ถือครองข้อมูลที่มีความสำคัญและข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ
- ข) พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท จะไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรง หรือโดยทางอ้อมผ่านสมาชิกในครอบครัวหรือผ่านบุคคลหรือนิติบุคคลอื่นซึ่งถูกควบคุมโดยสมาชิกในครอบครัว ยกเว้นกรณีมั่นใจว่าตนไม่ได้ถือครองข้อมูลที่มีความสำคัญและข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ
- ค) พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท จะไม่ทำการเปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญและข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะให้แก่สมาชิกในครอบครัวหรือผ่านบุคคลหรือนิติบุคคลอื่นซึ่งถูกควบคุมโดยสมาชิกในครอบครัว

ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่กล่าวข้างต้น จะนำมาใช้ในกรณีที่บุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ เช่น การเตรียมงบการเงิน การเตรียมข้อมูลโครงการที่ยังเป็นความลับหรือยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ บริษัทฯ และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องจะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์และจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อเป็นมาตรการเชิงป้องกัน เลขานุการบริษัทจะกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ และจะต้องแจ้งกลุ่มพนักงานที่มีส่วนร่วมในการจัดทำงบการเงิน หรือดำเนินการเกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินให้ทราบก่อนมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะ โดยให้ครอบคลุมถึงคณะกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อย คณะผู้บริหาร ผู้บริหารระดับฝ่ายและผู้ที่อยู่ภายใต้บังคับบัญชา โดยบุคคลเหล่านั้นจะไม่ทำการจอง ซื้อและขายหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน และ 24 ชั่วโมงหลังจากการเปิดเผยงบการเงิน

6. การปฏิบัติตามและผลของการฝ่าฝืน

ให้ทุกนิติบุคคลรวมถึงพนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ รวมถึงบุคคลซึ่งเป็นผู้แทนหรือผู้ดำเนินการในนามกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างเคร่งครัด โดยมีการทบทวนทรัพยากรที่ใช้ให้มีความเหมาะสม ตลอดจนให้มีการทบทวนการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติตามนโยบายนี้ทันสมัยอยู่เสมอ

บุคคลใดที่ละเลยหรือฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายนี้ อาจต้องรับโทษทางวินัย รวมถึงการรับโทษ ตามมาตรา 241 ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เกี่ยวกับการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข้อมูลภายใน (โทษจำคุกไม่เกิน 2 ปี หรือปรับเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2 เท่าของผลประโยชน์ที่ได้รับ แต่ไม่น้อยกว่า 500,000 บาท หรือทั้งจำและปรับ)

7. วิธีการวัดผลการปฏิบัติตามนโยบาย

ไม่ได้กำหนด

8. ข้อยกเว้น

ไม่อนุญาตให้มีข้อยกเว้น

อย่างไรก็ตาม นโยบายนี้จะมีการทบทวนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับการแก้ไขกฎหมายหรือข้อกำหนดโดยหน่วยงานราชการ

ผู้ดูแลเอกสารมีหน้าที่ทบทวนและเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายนี้ต่อเจ้าของเอกสาร ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใต้โครงการร่วมลงทุนในบริษัทฯ (Employee Joint Investment Program (EJIP) Scheme) ที่มีการกำหนดสิ่งซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าในทุก ๆ เดือน จะไม่อยู่ภายใต้ข้อจำกัดการซื้อขายในช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์

9. เอกสารอ้างอิง

9.1 จรรยาบรรณทางธุรกิจ

9.2 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- สิ้นสุดเอกสาร -

ภาคผนวก 1: การอนุมัติเอกสารและประวัติเอกสาร

วันที่อนุมัติ	05 พฤศจิกายน 2562
วันที่มีผลบังคับใช้	01 มกราคม 2563
วันที่ประเมินครั้งถัดไป	01 มกราคม 2565
ผู้ดูแลเอกสาร	ภัชฎา หมื่นทอง - เลขานุการบริษัทฯ
เจ้าของเอกสาร	เอเดน ไลน์ม - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
ผู้อนุมัติ	คณะกรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
ที่จัดเก็บเอกสาร	INSEE Portal/Internal Compliance/Governance Documents

ประวัติเอกสาร

บันทึกการแก้ไขเอกสารฉบับนี้

รุ่น	วันที่	รายละเอียด	โดย
1.0	15 ต.ค. 62	รับรองเพื่อขออนุมัติ - ใช้เพิ่มเฟลตใหม่ และยกเลิก PL-CEOO-LEGC-001	เอเดน ไลน์ม
	17 ต.ค. 62	รับรองเพื่อขออนุมัติ	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและ ความเสี่ยง
	05 พ.ย. 62	อนุมัติ	คณะกรรมการบริษัทฯ
	01 ม.ค. 63	บังคับใช้	

ภาคผนวก 2: คำที่ใช้ในกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ (Group)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
GCEO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
GCFO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการเงิน
GEXCO	คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
Group Company (GC)	นิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
GC-CEO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของนิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
GC-CFO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน ของนิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
GC-EXCO	คณะผู้บริหาร ของนิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
SCCC	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
SCCO	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด
CWT	บริษัท คอนวูด จำกัด
CWI	พีที คอนวูด อินโดนีเซีย
SCP	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด
ISUB	บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด
IECO	บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด
INDG	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด
Globe	บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด
SCCTR	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด
SCCLK	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด
SCCBD	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด
SCCVN	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

Related Party Transactions Policy

Group

Framework

The Related Party Transactions Policy comprises of:

1. Objective
2. Scope
3. Definitions
4. Responsibilities
5. Policy Directives
6. Compliance and Consequence for Non-Compliance
7. Policy Measurement Metrics
8. Policy Exceptions
9. Reference

Annex 1: Document Approval and Version History

Annex 2: Common Terms

Annex 3: Summary Flowchart for Related Party Transaction Implementation

Annex 4: Type of Related Party Transactions and Thresholds

1. Objective

Siam City Cement Public Company Limited (“the Company” or “SCCC”) and its Subsidiaries directly and indirectly held (collectively called the “Group”). This Policy has following intentions:

- a) To promote transparent and fair treatment to all shareholders;
- b) To ensure that all Related Party Transactions (RPT) are approved through a transparent process by the directors and executives performing their duties with responsibility, caution, and honesty without beneficiaries involved in the decision process;
- c) To ensure that all RPT are done for the sake of the Company’s benefits, similarly to any transactions done with the third party;
- d) To establish monitoring system for RPT, to ensure that they were done through the right process.

2. Scope

This Policy applies to all employees, officers, management, directors, as well as any person who represents or performs work on behalf of any entity under the Group.

3. Definitions

The following words or statements shown in this Policy shall have the meaning as defined in the table below.

Related Party Transactions (RPT)	means a transaction between: <ul style="list-style-type: none"> - The Company or a Group Company; and - A Related Party of the Company
Related Party	means a person who may have led to the conflict of interests of the company's directors or executives, causing a conflicting situation to make a decision based on personal or corporate benefits. This includes: <ol style="list-style-type: none"> 1) Directors, Executives, Major Shareholders or Controlling Person of the Company, including their nominated person as Director, Executive or Controlling Person, as well as their Related Person and close relatives. 2) Any juristic person, of which its major shareholders or controlling persons are people under (1). 3) Any person representing or under the influence of (1) and (2). 4) A director of a juristic person with controlling power. 5) Spouse, minor child/adopted child of director under (4). 6) A juristic person under the controlling power of the person in (4) or (5). 7) Any person wanting to enter into a transaction with the Company in order to bring the financial benefit to the person in (1) to (6).
Major Shareholder	means a direct and indirect shareholder holding the voting shares more than 10%, including the shares held by its Related Person.
Related Person	Means the following persons of the Related Party: <ol style="list-style-type: none"> 1) Spouse; 2) Minor Child; 3) Ordinary Partnership or Limited Partnership, in which the Related Party (including its spouse or minor child) are partner or limited partner (as applicable) more than 30% stake; 4) Limited company or public company, in which the Related Party (including its spouse or minor child or (3)) collectively hold shares more than 30% stake; 5) Limited company or public company, in which the Related Party, including (1) – (5) collectively hold shares more than 30% stake.
Controlling Person*	means the person with the controlling power over the Company, by holding more than 50% of the voting shares, or having control either directly or indirectly over majority votes at the shareholders meeting, or over the appointment or removal of more than half of the directors. (*Currently, the Company does not have Controlling Person.)

RPT exempted from the RPT Rules	<ol style="list-style-type: none"> 1) Transaction that the Company conducts with its Subsidiary, in which the Company holds shares more than 90% of such Subsidiary. 2) Transaction which both parties are Subsidiaries, in which the Company holds shares more than 90% of such Subsidiaries. 3) The transaction proven to be fair and did not lead to the benefit transfer and comply with this Policy. 4) Transactions under other exemptions of the related regulations.
General commercial conditions	<p>means commercial conditions under fair pricing and conditions which do not lead to undue benefit transfer, with following benchmarks:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Pricing and conditions which the Company or Subsidiaries have received or offered to another person. b) Pricing and conditions which the Related Party have offered to another person. c) Pricing and conditions which the Company can prove that similar business operators have offered to another person. For example, bidding or price comparison from at least 3 offers. <p>In the case that there no price benchmark is available, the Company may use the evaluated price from the Appraisal under SEC endorsement, to present the fair value for such assets.</p>
Approved Principles	<p>means the principles approved by the Board of Directors of the Company which delegated the authority to the Management, provided that the resolution of the Board of Directors was made in accordance with Section 89/12 of the SEC Act. In this regard, the Board of Directors may add other requirements as they deem fit.</p>

4. Responsibilities

This Policy related to many functions in the Company, therefore, the Board of Directors has defined the roles and responsibilities of related functions as follows:

Board of Directors (BoD)

- a) The BoD shall consider all RPTs which required BoD or Shareholders' approval. The BoD may delegate normal business transaction or supporting business transaction to the Management.
- b) For RPT other than the above, the BoD shall consider and approve or endorse (for a large size transaction requiring approval from shareholders) the RPT of the Company and its Subsidiaries, in accordance with the rules and guideline of the regulatory authorities.

Audit Committee (AC)

- a) For RPT requiring approval from the Board of Directors and/or Shareholders, the AC shall review the RPT, also to oversee Management's compliance with the rules and guideline of the regulatory authorities on a quarterly basis, in order to ensure that such transactions are reasonable and for the best benefit of the Company.
- b) For RPT approved by management, under the Approved Principles, the Group Chief Accountant needs to collect and report all such transactions to the AC on a quarterly basis. The AC shall review management's information on necessity and reasonableness of the RPT. If the AC does not agree, the AC shall raise such different opinion.

Group CEO (GCEO) shall ensure that the Company and its subsidiaries strictly comply with this Policy and the related Manuals of Authority.

Group Company CEO (GC-CEO) shall ensure that its responsible Subsidiary strictly comply with this Policy and the related Manual of Authority.

Group Chief Accountant (GCA)

- a) The GCA shall collect and prepare a quarterly report to the AC on the information of RPT in accordance with rules of the regulatory authorities and of accounting standards, including the information in relation to necessity and reasonableness of the RPT and most beneficial to the Company, as well as the information on appraisal of assets.
- b) The GCA shall prepare a quarterly report to the AC on the minoring of NTA value (from the consolidated Financial Statements) and the accumulated amount of the RPT for the period of 6 months, except RPT which received approval from the Shareholders, in order to observe the trend of RPT and prevent the circumvention of the Policy compliance.

Company Secretary

- a) To provide advice on requirements for conducting RPT for the Company and its Subsidiaries, in accordance with this Policy and the rules of regulatory authorities.
- b) To coordinate with the BoD and the Executives in arrangement of the meeting of the BoD and the Shareholders (if required) for obtaining approval for entering into the RPT in accordance with the rules of regulatory authorities.
- c) To collect the Conflict of Interest Reports from the BoD and the Executives and submit to the GCA.

5. Policy Directives

5.1 General Principle

- 5.1.1 All RPT of the Company and its Subsidiaries shall comply with the SEC Act, the Notification of the Capital Market Supervisory Board, the Notification of the Stock Exchange of Thailand and/or any Notification of regulatory authorities.

- 5.1.2 RPTs exempted from the RPT Rules shall be conducted on an arm's length basis, for the benefit of the Company.
- 5.1.3 GCEO or CEO of each Group Company (as applicable) shall ensure that the RPT, which is a Normal Business Transaction with general commercial conditions or a Supporting Normal Business Transaction with general commercial conditions is conducted in accordance with the Approved Principles and the related Manuals of Authority.
- 5.1.4 Directors, Executives or Management who has the conflict of interest on the RPT shall not consider and/or approve such RPT.
- 5.1.5 If a related function has doubt that the transaction would be an RPT, the related function of the Company or Subsidiaries shall consult with the Company Secretary on requirements of RPT Rules before entering into such transaction.

5.2 RPT Information Collection

The GCA shall collect information on RPT and prepare disclosure report by type and value of RPT, then report to the AC for review on a quarterly basis.

5.3 Approval Requirements

- 5.3.1 If the RPT requires approval from the BoD, the responsible function shall present sufficient information to the GCEO for review. And prior to proposing to the BoD or the Shareholders for approval (as applicable), the responsible function shall seek opinion from the AC on whether such transaction is reasonable and most beneficial to the Company.
- 5.3.2 The BoD shall consider and make decision based upon the ground that such RPT is reasonable and most beneficial to the Company.
- 5.3.3 If the RPT requires approval from the Shareholders, the BoD shall convene a Shareholders Meeting and appoint the Independent Financial Advisor to provide opinion on reasonableness and fairness of pricing and conditions of such RPT, and its recommendation to the Shareholders on whether the Shareholders should approve such transaction.

5.4 Disclosure

- 5.4.1 Directors and Executives shall report their conflict of interest to the Company, so that the Company has information for consideration of any transaction with potential conflict of interest or transaction that falls into requirements of RPT rules for the Group. Company Secretary shall submit this report to the GCA.
- 5.4.2 Disclosure of RPT shall be in accordance with relevant laws and regulations of the regulatory authorities.

6. Compliance and Consequence for Non-Compliance

All entities and their employees, officers, management, directors as well as any person who represents or performs work on behalf of any entity under the Group shall ensure full compliance with this Policy. They are expected to assure that appropriate resources are

available and reviews are regularly undertaken on a regular basis to ensure that the implementation and application of this Policy remain robust at all times.

Anyone who breaches the Policy shall be subject to disciplinary action, which could result in dismissal or termination for any misconduct.

7. Policy Measurement Metrics

This Policy shall be measured its effectiveness and awareness through:

- 1) Completion and accuracy of the information disclosure in accordance with the regulatory authorities.
- 2) Completion and accuracy of information disclosure in accordance with accounting standards.
- 3) Continuing Policy compliance by people who have approval authority on the RPT.

8. Policy Exceptions

No exceptions are permitted.

However, this Policy shall be subject to a review and amendment in accordance with any changes in law and regulation issued by The Authority on the subject.

Variations to this Policy shall be reviewed by the Document Manager and proposed to the Document Owner prior to submitting to the Board of Directors for approval.

9. Reference

- 9.1 The Securities and Exchange Act or SEC Act, Section 89/12, Section 56;
- 9.2 The Notification of the Capital Market Supervisory Board No. Tor.Chor. 21/2551 (A.D 2008) Re: Rules on Related Party Transactions;
- 9.3 The Notification of the Stock Exchange of Thailand Re: Disclosure of Information and Required Actions for Listed Companies Concerning Related Party Transactions (A.D. 2003)
- 9.4 Manual of Authority

- End of document -

Annex 1: Document Approval and Version History

Document Approval

Approval Date	05 November 2019
Effective Date	01 January 2020
Re-evaluation Date	01 January 2022
Document Manager	Kasem Makrailert – Group Chief Accountant
Document Owner	Mark Schmidt – Group CFO
Approver	Board of Directors of Siam City Cement Public Company Limited
Document Location	INSEE Portal/Internal Compliance/Governance Documents

Version History as the Group

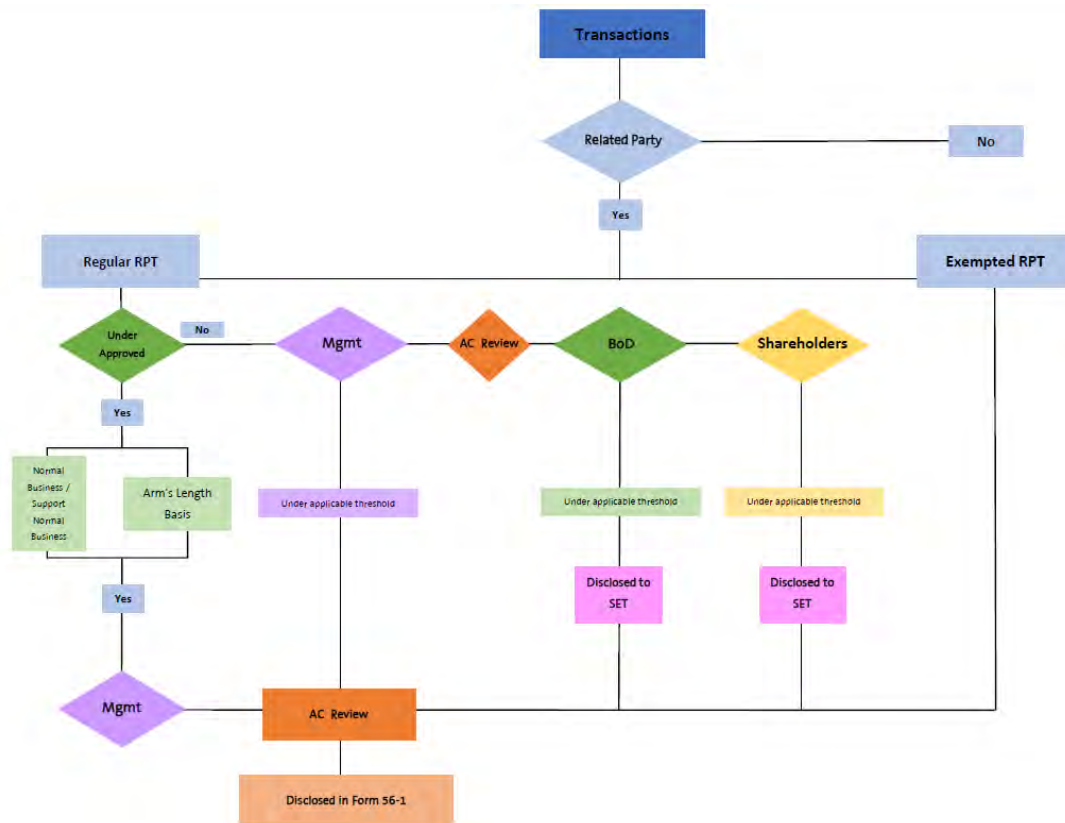
The following table records all the revisions made to this document:

Version	Date	Description	By
1.0	15 Oct 19	Endorsed	Aidan L.
	28 Oct 19	Endorsed	AC
	05 Nov 19	Approved	BoD
	01 Jan 20	Effective	

Annex 2: Common Terms

BoD	Board of Directors of Siam City Cement Public Company Limited
AC	Audit Committee of Siam City Cement Public Company Limited
GRC	Governance and Risk Committee of Siam City Cement Public Company Limited
NCC	Nomination and Compensation Committee of Siam City Cement Public Company Limited
Group	Siam City Cement Public Company Limited and its Subsidiaries
GCEO	Group Chief Executive Officer
GCFO	Group Chief Financial Officer
GEXCO	Group Executive Committee
GC	Group Company which is a legal entity under the Group
GC-CEO	Group Company Chief Executive Officer
GC-CFO	Group Company Chief Financial Officer
GC-EXCO	Group Company Executive Committee
SCCC	Siam City Cement Public Company Limited
SCCO	Siam City Concrete Company Limited
CWT	Conwood Company Limited
CWI	PT Conwood Indonesia
SCP	Siam City Power Company Limited
ISUB	INSEE Superblock Company Limited
IECO	INSEE Ecocycle Company Limited
INDG	INSEE Digital Company Limited
Globe	Globe Cement Company Limited
SCCTR	Siam City Cement Trading Limited
SCCLK	Siam City Cement (Lanka) Limited
SCCBD	Siam City Cement (Bangladesh) Limited
SCCVN	Siam City Cement (Vietnam) Limited

Annex 3: Summary Flowchart for RPT Implementation



Annex 4: Type of RPT and Thresholds

Type of transaction	Authority		
	Small	Medium	Large
1. Normal business transactions/ 2. Normal business-support transactions - General commercial conditions	The company's board of directors approve in principal and lay down the framework for the management to proceed		
- No general commercial conditions	The Management	Board of directors + Information disclosure to SET	Shareholders
3. Rental or rented real estate for not longer than 3-year period, and under no general commercial conditions	The Management	The Management + Information disclosure to SET	Board of directors + Information disclosure to SET
4. Transactions relating to products or services	The Management	Board of directors + Information disclosure to SET	Shareholders
5. Transactions on offering or receiving financial assistance			
- Providing financial assistance to connected person or the company where the connected persons hold more shares than the listed company	Board of directors (Less than 100 million Baht or 3%NTA, whichever lower)	-	Shareholders (Over 100 million Baht or 3%NTA, whichever lower)
- Providing financial assistance to a company where the listed company hold more shares than the connected persons	The Management	Board of directors + Information disclosure to SET	Shareholders
- Receiving financial assistance	The Management	Board of directors + Information disclosure to SET	Shareholders

Source: www.set.or.th

Conflict of Interest Policy

Group

Framework

The Conflict of Interest Policy comprises of:

1. Objective
2. Scope
3. Definitions
4. Responsibilities
5. Policy Directives
6. Compliance and Consequence for Non-Compliance
7. Policy Measurement Metrics
8. Policy Exceptions
9. Reference

- Annex 1: Document Approval and Version History
Annex 2: Common Terms
Annex 3: Approval and Disclosure
Annex 4: Examples of typical conflict of interest
Annex 5: Conflict of Interest Declaration for New Hire
Annex 6: Annual Conflict of Interest Declaration and/or when there is change

1. Objective

Siam City Cement Public Company Limited (“the Company” or “SCCC”) and its Subsidiaries directly and indirectly held (collectively called the “Group”) promotes integrity and transparency in conducting its business, as these are fundamental in meeting its stakeholders’ expectation and building trusts with customers, business partners and the public.

This Policy is established to provide standard of conduct to ensure that all Personnel act in the best interest of the Company and the Group.

2. Scope

This Policy applies to all employees, management, directors as well as any person who represents or performs work on behalf of any entity under the Group (herein after “Personnel”).

All Personnel are obligated to act at all times solely in the best interests of the Company and the Group.

3. Definitions

Conflict of Interest	is the situation where financial or other interests of the Personnel interfere or may be perceived as interfering with the ability to act in the best interest of the Company or the Group.
Advantage	Any economic or non-economic advantage of any kind that is directly or indirectly offered or provided to third parties or offered by or received from third parties in relation to actual or potential business activities or decisions of the Group. Non-economic benefits include but are not limited to gifts, meals, entertainment, travel, lodging, grants, donations, undue discount, etc.
Gifts	means something that is given or received to/from another person including but not limited to cash, vouchers or any item (e.g. pens, hampers, concert tickets) having any cost or financial value, including food or beverages (e.g. supplier or sub-contractor sponsored meals, entertainments, and hospitality) as well as any items of value.
Entertainment and Hospitality	refers to the spending for business courtesies with externals such as spending on food, beverage, recreation (e.g. tickets, and/or passes to events, services, training, seminar, transportation).
Business Courtesies	refers to cash or cash equivalent, gifts, entertainment hospitality, favors and other benefits given to or received from those with whom an organization does business.
Sponsorship	form of giving in money, objects or property to an activity or a project must specify name of SCCC or its Group Companies. The sponsorship must have the purpose to promote the Company and the Group' good reputation and must be transparent and obtain the approval according to company's process.
Charitable Donation	Donations to any organization for the purpose of contribution to society. The organization which received funds must be reliable and must provide a donation certificate. The donation must be transparent and pass the Company's approval process. The requestor must ensure that funds do not use for other purpose.
Political Contributions	Giving or offering anything of value e.g. money, goods, or any other benefits to politician, political parties or individuals as well as political activities directly or indirectly.

Close relationships	means the family members with close relationships to the Personnel either related by blood, including parents, grandparents, children, siblings, or relationship from registration under laws, including spouse, stepchildren, foster-parents, or individuals whom you have close relationships with, including partner (not married but in a relationship), mothers-, fathers-, brothers-, and sisters-in-law, someone who is financially dependent on you or you are financially dependent on them, any juristic person having its family member as a major shareholder or a controlling person through the shareholding not less than 30 percent of equity interest.
Employees	All employees in the Group including temporary workers, contract workers and any other person who required completing work for and on behalf of the Group.

4. Responsibilities

Directors, Management and Employees of the Group shall disclose or report any conflict of interest occurred or become to his/her knowledge at any times for transparency and integrity of the individual.

It is also the responsibility of individual to avoid or prevent any situation or action that may create or appear to create or lead to a situation that could be perceived as conflict of interest.

Audit Committee shall give recommendation on solution to the conflict of interest in relation to the Charter of the Audit Committee.

Head of Group Internal Audit and Compliance shall be responsible for undertaking regular reviews, in order to ensure that the implementation and application of the policy remain robust at all times, as well as receiving reports from the person in charge of compliance matter in each Group Company in order to report the result and the opinion to the Group CEO and the Audit Committee respectively.

Company Secretary of each Group Company shall be responsible for obtaining the annual declaration of the conflict of interest from the Board members and report to the Audit Committee and the Chairman of the Board of Directors via Head of Group Internal Audit and Compliance.

CEO of each Group Company shall be responsible for the overall management of the conflict of interest program within his/her company in order to ensure the appropriate declaration of conflict of interest be reported and the conflict resolution be identified and implemented properly and timely. The CEO shall also be accountable to assure that full awareness on the topic of Conflicts of Interest is established across the Company, as well as to establish a clear "Tone from the Top" on compliance.

Senior Management and above shall manage conflict of interest in their respective functions based on the best interest of the Company and the Group and in cases where the subordinates have conflict of interest, the conflict must be immediately resolved and reported to the person in charge of compliance matter in each Group Company.

Human Resources Function of each Group Company shall be responsible to ensure that the new joiner has disclosed the actual or potential conflict of interest (see Annex 5) prior to the commencement of employment. They are also responsible to distribute the Annual Conflict of Interest Declaration to all employees, then, report the result of the annual declaration and raise potential conflict of interest to the CEO and the person in charge of compliance matter in each Group Company.

Human Resources function also has the responsibility to maintain the employees' disclosure data and documentations.

Supervisor shall be responsible to report the person in charge of compliance matter when his/her subordinate report/disclose about his/her actual or potential conflict.

Compliance Function of each Group Company (or the person in charge where there is no Compliance Function) shall be vigilant in promoting the conflict of interest compliance policy and investigating potential violations of such policy including support the timely identification and analysis of potential conflict of interest. The Head of Compliance Function or the appointed person ("the person in charge of compliance matter") in each Group Company will report any noticeable issue on conflict of interest and the result of the annual conflict of interest declaration to the Head of Group Internal Audit and Compliance.

In addition, the Compliance function and the person in charge of compliance matter must review and analyze the receiving reported items from externals to see the trends that are likely to cause issues or concerns and determine the solutions and preventions.

5. Policy Directives

A conflict of interest arises when the Personnel has personal relationship or financial or other interest that could interfere with his/her obligation, or when they use their position with the Company for personal gain. The Company requires the Personnel disclose all potential conflicts of interest and that they promptly take actions to eliminate the conflict.

5.1 Guiding Principles

- a) As general rules, Personnel must not use their position for personal, financial or other benefit (means direct or indirect benefits such as honors or positions), apart from being remunerated by the Company or the Group for their activity, nor may they use such position for the financial or other benefit of family members or other related persons. No Personnel may take part in any business activities where they may be influenced by any said interests that are perceived, or may be perceived, as a hindrance to objective decision-making in the Company's or the Group's interest.
- b) Employees must not engage in activities outside of work that create a possible conflict with the Company's best interest.
- c) Personnel must avoid situations that may cause a conflict of interest. However, when a conflict of interest occurs, Personnel should take steps to ensure that the situation is treated fairly to the opposite party e.g. customers, suppliers etc. and the Company by disclosing information (see Annex 6) or refusing to take any other action or as appropriate.

- d) Employees must be cautious when giving gifts or entertainment to anyone whom the Company do business with and be also respect and adhere to customer or supplier policies that may not permit the acceptance of gifts or entertainment. Employees must only participate in business entertainment when it is an integral part of business building activities.
- e) Receiving gifts, entertainment or other gratuities from people with whom we do business is generally not acceptable because doing so could imply an obligation on the part of the Company and potentially pose a conflict of interest.
- f) In the event that employees have direct or indirect interests that are in conflict or may conflict with the interests of the Company or the Group, employees must notify supervisors and Compliance function or the person in charge. Such employees should not be involved in decisions related to that benefit to ensure that the Company makes fair decisions.
- g) If an employee is unsure about whether a contemplated activity might constitute a potential conflict of interest, the employee should talk to his/her direct supervisor or contact the Compliance function or the person in charge for guidance.

5.2 Guidelines on Offering and/or Receiving

The offering and/or receiving of business courtesies should meet the following guidelines:

- a) **Cost, amount and frequency:** Business courtesies and charitable donations should be reasonable, of modest value and occasional (see Clause 5.9).
- b) **Appropriateness:** Business courtesies and charitable donations are appropriate if it is for legitimate business purposes, customary and it does not damage the Company and the Group or its employee's reputation should it be disclosed publicly. The Group do not have a policy to support a political party or group directly or indirectly and prohibit anyone to approve transaction that supports political party or group.
- c) **Conflict of Interest:** Business courtesies and charitable donations must not influence or appear to influence the business decision making and create a potential conflict of interest.

5.3 Disclosure and Reporting

- a) All new hire employees shall be requested to disclose all actual or potential conflict of interest at or before commencement of employment in the Conflict of Interest Declaration for New Hire (see Annex 5).
- b) Employees in the Middle Management Level (MML) to Top Management Level (TML) of each Group Company shall annually disclose and promptly update any disclosures in Annual Conflict of Interest Declaration (see Annex 6).
- c) All employees are obliged to disclose information about actual conflict and potential conflict when there are changes to the latest disclosure at the provided channel in each Group Company in order to avoid situations that may cause consequences from not disclosing information about conflict of interest between themselves and the Company.
- d) Any additional disclosure, as well as approval requirements for specific types of transactions, shall be determined and communicated by local management in accordance with applicable laws and regulations.

- e) Potential conflict of interest shall be first disclosed by employees to his or her direct supervisor or at the provided channel in each Group Company, as soon as the matter/issue arisen and/or become apparent to his/her knowledge. The supervisor shall be responsible to raise such information to Compliance function or the person in charge for further appropriate actions.
- f) Any employee who notices a case of active or passive conflict of interest, bribery or self-dealing is expected to report the circumstances with any known evidence immediately to his/her supervisor or use INSEE Speak Up for reporting purpose.

5.4 Conflict of Interest Review

- a) For each conflict of interest disclosed with potential concerns/impacts to several functions, the CEO of that Group Company will appoint the competent panel consisting of at least three members from several functions e.g. Human Resources, Compliance function or the person in charge, and the supervisor of the person with conflict to conduct a careful review of such declared conflict of interest.
- b) Any involvement in an external activity or position, such as taking up a directorship, advisor, agency, speaker or employment outside the Company, employees must make sure it would not interfere with the work for the Company and must comply with the Company's Code of Business Conduct, rules and regulations.

Prior involvement of the above-mentioned activities, employees must obtain approval from the CEO of their own Group Company. For the CEO of each Group Company and the GEXCO members, the approval must be obtained from the Nomination and Compensation Committee (NCC).

5.5 Records and Maintain the disclosure of Employees

- a) Any approvals, denials or firewalls resulting from conflict of interest disclosure must be documented in writing and stored in the particular personnel's file of such personnel at Human Resources function.
- b) The Human Resources function shall maintain such disclosure documentation for the time period prescribed for legal documents under the Document Retention Policy.

5.6 Prohibited Business Courtesies

The following are examples of business courtesies which one must not give/accept/offer:

- a) Cash or cash equivalent such as gift certificates, gift cards not in a ceremony or on occasions in accordance with custom and tradition.
- b) Gifts and entertainment prohibited by law.
- c) Bribes, payoffs, kickbacks.
- d) Services or non-cash benefit such as promise of employment.
- e) Product or service discounts not available to all employees or does not form part of a normal sales promotion.
- f) Gifts to/from family members of a supplier, customer or business partner (except traditional or customary norms, e.g. wedding, funeral, ordination etc.).
- g) Tickets and/or passes for an event but not attended by the host.

- h) Travel and/or transportation and/or lodging of the 3rd party cost.
- i) Lavish or extravagant in the context of the business occasions and customs.
- j) Gifts/entertainment where the intention is to carry favor or influence, or appear to influence, a specific business decision/outcome.
- k) Entry to adult entertainment clubs or adult inappropriate events.
- l) Gifts/entertainment that violate the company's Code of Business Conduct.
- m) All forms of political help and support.

5.7 No Gift Policy

The Group are fully committed to conducting business with integrity. In line with this commitment, the Group adopt a "No Gift Policy" whereby our employees are not allowed to receive anything of value from current or potential customers, vendors, agents or business partners. This policy supports our Personnel to conduct their work in a fair, objective and independent manner and to prevent any conflicts of interest, or appearance of such in our business dealings.

If an employee has any doubts or is seeking clarification of this No Gift Policy, the employee should check with his/her superior. If the superior is uncertain, the Compliance function or the person in charge should be referred to ensure consistent treatment across the Group.

5.8 Guidelines on Offering and Receiving

Offering	Receiving
a) The offering of gift, entertainment and hospitality must be reasonable of modest value and occasional. The approval shall first be obtained prior to a decision about whether to offer as indicated in Clause 5.9 and Annex 3.	a) Employees at all level are prohibited at all times from accepting gifts from externals and are strongly suggested to decline the receiving of gifts, entertainment, hospitality, or any other benefits in all cases no matter on or off the work premises.
b) The offering must be appropriate for legitimate business purposes, customary, and enhance the Company and the Group's image such as the Company's products, e.g. pens, notebooks, calendars, diaries etc.	b) Employees are required to professionally inform the externals of the Group's No Gift Policy. Employees will request that vendors respect our Group policy and not purchase and deliver any gift for individual, a department, an employee's residence, at any time, for any reason.
c) Business courtesies must not influence or appear to influence the business decision-making and create a potential conflict of interest.	c) No gifts of any kind that are offered by externals, no matter the value, will be accepted by any employee or their family members, at any time, on or off the work premises.
d) Employees are not allowed to offer gifts, souvenirs, assets or any other benefits to spouses, children or related persons of government officials, customers, business partners because such offering may consider as offering indirectly.	d) Gifts of food that may arrive during the holidays, and at other times of the year when gift giving is traditional, belong to the entire staff even if addressed to a

<p>e) Respect and adhere to customer, supplier, and other stakeholder's policies that may not permit the acceptance of gifts or entertainment.</p> <p>d) The following activities shall NOT apply and cover under the Conflict of Interest Policy, but refer to:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sales and marketing promotions - Customer Relationship Management (CRM) activities - Business courtesies, which are reasonable and of modest value, which are offered to major strategic partner 	<p>single employee. Under no circumstances may an employee take a food gifts home; food gifts must be shared with and distributed to all staff, with email notice, during work hours, in a central, worksite location.</p> <p>e) Employees must only participate in business entertainment when it is an integral part of business building activities.</p> <p>f) Employees are not allowed to demand for gifts, entertainment, hospitality, donation, incentives or any other benefits from any individual or entity engaging in any business with the company, either as company representatives or as private persons.</p>
<p>Tips on managing offering gifts:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Never give cash or cash equivalents, such as gift cards. - Do not give gifts frequently to the same individual or group. - Build business relationships through recreational activities instead of private meals or functions. - Present gifts openly and in front of a group of people. - Give gifts for official, rather than personal use. - Give gifts that are perishable, such as plants, or consumables. - Give gifts that an entire office can share instead of just one individual. - Give gifts with a corporate logo that promote the Company but do not have retail value. - Provide sample products (of nominal value) from the Company. - Give something proverbially useless, like a calendar. 	<p>Tips on managing receiving gifts:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Employees must report the receiving of gifts from externals of the value from THB 1,000 (equivalent to USD 30) up at the provided Reporting Platform (see Annex 3). CEO of each group company shall provide the guidance to manage the gifts transparently. - Exemptions from this No Gift Policy and do not require to report are gifts value less than THB 1,000 (equivalent to USD 30) such as t-shirts, pens, goodies bags including cards, thank you notes, certificates or other forms of thank you and recognition that employees obtain as members of the public at events such as seminars, conferences, training events etc. that is offered equally to all participants of the event. - In case the value is not easily established, an employee should have SML or Compliance function to assist in verifying the estimated retail value. Deliberately undervaluing a gift or business courtesy or avoiding reporting, it may be official misconduct. - Acceptance of proposal for meeting, training course, seminar, work visit under business partner's budget is

<ul style="list-style-type: none"> - Give gifts of nominal value and anything above that value must obtain approval (see Annex 3). - Make sure that any gift would comply with both local law and the internal policies at the official's company. - In case of unsure, check with Compliance function or the person in charge in advance of giving. 	<p>permissible if it is indicated in the contract, but it must not have a purpose for leisure or any personal gain.</p> <p>If the arrangement is under business partner's budget, the employees must obtain an approval from the Group Company CEO before accepting the offer. Employee can only accept one (1) meal per the entire trip from the host. The Company will cover the rest of the expenses from air ticket to accommodation and other meals.</p> <ul style="list-style-type: none"> - In case of inappropriate to decline or necessary for maintaining business relationships with the giver, the recipient shall report such acceptance at the provided Reporting Platform (see Annex 3) within 15 business days after receiving the gift or gratuity.
---	---

5.9 Determining Values and Approval

Offering	Receiving
<p>a) Permissible values of offering gift, entertainment and hospitality shall be the value less than or equal to THB 3,000 per (equivalent to USD 100) per person per occasion.</p> <p>b) The expenses should demonstrate a valid business purpose and reasonable with provable evidence.</p> <p>c) Always obtain approval from SML or above when offering according to the normal practice.</p> <p>d) The offering value over than specified above and/or exceed the annual budget/plans or request for deviation or exception beyond the guideline under this Policy must be approved by any two EXCO members.</p> <p>e) The offering business courtesies for the following activities must be approved by the Group Company CEO or assigned CEO (refer to MOA).</p>	<p>a) Permissible values of receiving gift, entertainment and hospitality and do not require to report shall be the value less than or equal to THB 1,000 (equivalent to USD 30) per person per occasion.</p> <p>b) The receiving of the gifts, entertainment, and hospitality value above the specified shall report at the provided Reporting Platform (see Annex 3) in each Group Company within 15 business days after the receiving the gift or gratuity.</p>

<ul style="list-style-type: none">- Activities related to corporate social responsibilities- Sponsorships- Donations made for the religious and not-for-profit purposes- Activities related to government relation affairs	
---	--

6. Compliance and Consequence for Non-Compliance

All entities and their employees, management, directors as well as any person who represents or performs work on behalf of any entity under the Group shall ensure full compliance with this Policy. They are expected to assure that appropriate resources are available. Reviews are always regularly undertaken to ensure that the implementation and application of this Policy remain robust.

Anyone who breaches the Policy shall be subject to disciplinary action, which could result in dismissal or termination for any misconduct.

7. Policy Measurement Metrics

The Conflict of Interest Declaration Form shall be implemented at least on an annual basis throughout the Group. Process to review any conflict as declared or reported shall be conducted and resolved timely.

Violations and business courtesies received or given which do not meet the determining value in this Policy must be recorded and reviewed regularly, in order to assess effectiveness of this Policy and determine measures for improved enforcement.

Regularly communicate the No Gift Policy to all stakeholders such as employees, management, directors including customers and business partners through internal and external media for example employee annual meeting, announcement on bulletin board, company's intranet, website and annual report etc.

8. Policy Exceptions

No exceptions are permitted.

Variations to this Policy shall be reviewed by the Document Owner, Document Manager and proposed to the Group CEO for approval

9. Reference

- a) Code of Business Conduct
- b) Travel and Entertainment Policy
- c) Anti-Bribery and Corruption Policy
- d) Whistleblowing Policy
- e) Manual of Authority

f) Document Retention Policy

- End of document -

Annex 1: Document Approval and Version History

Document Approval

Approval Date	27 May 2020
Effective Date	01 June 2020
Expiry Date	01 January 2022
Document Manager	Ranjan Sachdeva – Head of Group Internal Audit and Compliance
Document Owner	Aidan Lynam - Group CEO
Approver	Aidan Lynam - Group CEO
Document Location	INSEE Portal/Internal Compliance/Governance Documents

Version History as the Group

The following table records all the revisions made to this document:

Version	Date	Description	By
1.0	27 May 20	Approved - Transfer to new template and cancel PL-CEOO-GIAC-001, DI-CEOO-GIAC-001	Aidan L.
	01 Jun 20	Effective	

Annex 2: Common Terms

BoD	Board of Directors of Siam City Cement Public Company Limited
AC	Audit Committee of Siam City Cement Public Company Limited
GC	Governance Committee of Siam City Cement Public Company Limited
NCC	Nomination and Compensation Committee of Siam City Cement Public Company Limited
Group	Siam City Cement Public Company Limited and its Subsidiaries
GCEO	Group Chief Executive Officer
GCFO	Group Chief Financial Officer
GEXCO	Group Executive Committee
GC	Group Company which is a legal entity under the Group
GC-CEO	Group Company Chief Executive Officer
GC-CFO	Group Company Chief Financial Officer
GC-EXCO	Group Company Executive Committee
SCCC	Siam City Cement Public Company Limited
SCCO	Siam City Concrete Company Limited
CWT	Conwood Company Limited
CWI	PT Conwood Indonesia
SCP	Siam City Power Company Limited
ISUB	INSEE Superblock Company Limited
IECO	INSEE Ecocycle Company Limited
INDG	INSEE Digital Company Limited
Globe	Globe Cement Company Limited
SCCTR	Siam City Cement Trading Limited
SCCLK	Siam City Cement (Lanka) Limited
SCCBD	Siam City Cement (Bangladesh) Limited
SCCVN	Siam City Cement (Vietnam) Limited

Annex 3: Approval and Disclosure

Conflict of Interest						
	NCC	GCEO	Supervisor	Compliance	HR	Reporting Platform*
GEXCO or GCEO would like to join Directorship, Advisor, Agency outside the Company or the Group	✓					✓
Employee at any level after GCEO would like to join Directorship, Advisor, Agency, or be a speaker outside the Company or the Group		✓				✓
To whom the employees shall report and/or disclose actual or potential conflict of interest			✓	✓		✓

Offering and/or Receiving						
	NCC	GCEO	SML	Compliance	HR	Reporting Channel*
Offering gifts, entertainment, and hospitality to externals			✓			
Offering value more than THB 3,000 per (equivalent to USD 100) per person per occasion and exceed the annual budget/plans or request for deviation or exception		2 EXCO Members				
Offering business courtesies for the following activities: - Activity related to corporate social responsibilities - Sponsorship - Donation made for the religious and not-for-profit purposes - Activity related to government relation affairs		✓ (Following MoA)				
Acceptance of proposal for meeting, training course, seminar, work visit under business partner's budget		✓				✓
Disclosing the receiving of gift >THB 1,000 (equivalent to USD 30)			✓	✓		✓

* Reporting Platform or channel in each Group Company

SCCTH	SCCVN	SCCLK	SCCBD	CWI
INSEE Portal > Internal Compliance > Conflict of Interest Declaration when there is change				

Annex 4: Examples of typical conflict of interest

These are number of situations where conflict of interest is likely to arise. They are intended to enhance the awareness of employees and, in addition, to serve as basis to avoid, disclosure and/or approval according to this policy. It is not a comprehensive list.

- Reporting to a supervisor who is a relative or close friend and has control over job responsibilities, salary, and promotions.
- Having a personal or close relationship with a supervisor, subordinate, or colleague who may be perceived as a conflict of interest.
- Hiring relative or close friend to provide services without comparing with other vendors.
- Having a business relationship or giving advisory role with a supplier, distributor, service provider, customer or competitor of the Company or the Group that falls outside the scope of usual employment duties.
- Accepting fees and providing advice to customer or supplier for personal gain.
- Starting a business that provides similar services and products to the Company or the Group.
- Working full time or part time for a company that competes with the Company or the Group.
- Accepting free trips and gifts from a vendor and then selects, recommends, or influences the purchase of the products or service.
- Accepting a favor or a gift from externals above THB 1,000 (equivalent to USD 30) and does not report.
- Owning part of a business that sells goods or services to the Company or the Group.
- Taking advantage of confidential/non-public information learned on the job for your own benefit.
- Employee or employee's family member received personal discounts or other benefits advantages that are not available to all employees from suppliers, distributors, or customers of the Company.

Annex 5: Conflict of Interest Declaration for New Hire

Siam City Cement Public Company Limited (the “Company” or “SCCC”) and its Subsidiaries directly and indirectly held (collectively called the “Group”) place some restrictions with which you must comply regarding business interests to determine that you are in compliance with these provisions, you are required to complete the following information when you are first employed by the Company. The Company will include this document into your personnel file.

1. Do you have relatives or individuals with close relationships working in the Company?

Close relationships means the family members with close relationships to you either related by blood, including parents, grandparents, children, siblings, or relationship from registration under laws, including spouse, stepchildren, foster-parents, or individuals whom you have close relationships with, including partner (not married but in a relationship), mothers-, fathers-, brothers-, and sisters-in-law, someone who is financially dependent on you or you are financially dependent on them, any juristic person having its family member as a major shareholder or a controlling person through the shareholding not less than 30 percent of equity interest.

- ☐ No
☐ Yes

If “Yes”, please provide the details and confirm whether you are in the position to consider or approve the transaction.

Name(s)	Relationship	Position / Division
<hr/>		

2. Do you have spouse and any of your legitimate children work for/with or have any business transaction with any company that carries out business in the same nature or in competition with the business of the Company or any company in the Group (“Competing Company”)

- ☐ No
☐ Yes

If “Yes”, please provide the details.

Name(s)	Relationship	Position / Division
<hr/>		

3. Have you received tangible/intangible benefits from your family members, relatives, or friends who have business relationships with the Company?

- ☐ No
☐ Yes

If “Yes”, please provide the details and identify the type of relationship*.

Name(s)	Position	Company	Type of Relationship*
---------	----------	---------	-----------------------

4. Are you a shareholder, director or executive management of other businesses which have had business deals with the Company in the past 5 years?

- ☐ No
☐ Yes

If "Yes", please provide the details.

5. If you have any other potential conflict of interest, please list them below describing the nature of the conflict and the parties involved. If none exist, please indicate "No conflict" below.

- ☐ No conflict
☐ Conflict

If "Yes", please provide the details and identify the type of relationship*.

Name(s)	Position	Company	Type of Relationship*
<hr/>			
<hr/>			

I confirm that I have read and understand the Group Conflict of Interest Policy and that the information I have provided is correct and complete in the best of my information and knowledge at the time of the report.

I also understand that if there are any changes to the above information, I am responsible for reporting to my supervisor.

Place: _____

Date: _____

Signature: _____

Type of relationship includes:

1. Supplier
2. Distributor
3. Service Provider
4. Consultant
5. Customer
6. as employee/director/partner/consultant/owner or held more than 30% equity interest in other or competitor company
7. as director, trustee, officer, consultant in charitable/sports/volunteer/civic organization which has a business with the Company or that is financially supported by the Company
8. Political, judicial or administrative function or governmental position as a result for permits and regulatory approvals are required by company

Annex 6: Annual Conflict of Interest Declaration and/or when there is change

To support the operation with honesty and transparency, employees are obliged to disclose information about actual conflicts and potential conflicts when there are changes to the recent disclosure in order to avoid situations that may cause consequences from not disclosing information about conflicts of interest between themselves and the company.

1. Do you have relatives or individuals with close relationships working in the Company?

Close relationships means the family members with close relationships to you either related by blood, including parents, grandparents, children, siblings, or relationship from registration under laws, including spouse, stepchildren, foster-parents, or individuals whom you have close relationships with, including partner (not married but in a relationship), mothers-, fathers-, brothers-, and sisters-in-law, someone who is financially dependent on you or you are financially dependent on them, any juristic person having its family member as a major shareholder or a controlling person through the shareholding not less than 30 percent of equity interest.

- ☐ No
☐ Yes

If “Yes”, please provide the details and confirm whether you are in the position to consider or approve the transaction.

Name(s)	Relationship	Position / Division
<hr/>		
<hr/>		

2. Do you have spouse and any of your legitimate children work for/with or have any business transaction with any company that carries out business in the same nature or in competition with the business of the Company or any company in the Group (“Competing Company”).

- ☐ No
☐ Yes

If “Yes”, please provide the details.

Name(s)	Relationship	Position / Division
<hr/>		
<hr/>		

3. Are you an employee of another company? Do you own, work full time, part time for a company that competes or sell goods or services to the Company or the Group?

Any involvement in an external activity or position, such as taking up a directorship, advisor, agency, speaker or employment outside the Company, employees must declare under this part as well. For the employees who used to disclose or received approval, please declare it again until the status is terminated.

- ☐ No
☐ Yes

If “Yes”, please provide the details.

4. In the past 12 months, have you received tangible/intangible benefits from your family members, relatives, or friends who have business relationships with the Company?

- ☐ No
☐ Yes

If "Yes", please provide the details and identify the type of relationship*.

Name(s)	Position	Company	Type of Relationship*
---------	----------	---------	-----------------------

5. According to the Group Conflict of Interest Policy which states that you are required to report to the Company in the event of receiving a gift or other benefits valued above THB 1,000 (equivalent to USD 30).

During the past 12 months, have you received any gift and other benefit which you have not yet reported to the company?

Consider such items as gifts, loans, donations, education, sporting event, show tickets favors, invitation to a conference, seminar, work visit or travelling abroad, fares and travel expenses, car rental expense, hotel room expense or receive various services from suppliers, customers, outside auditors or attorneys at favorable rates or any airfare and other transportation costs (including rental cars) and lodging, whether in connection with conferences or events organized by the third party, or otherwise.

- ☐ Not yet reported.
☐ Already reported.

If "Not yet reported", I would like to report as follows:

6. If you have any other potential conflict of interest, please list them below describing the nature of the conflict and the parties involved. If none exist, please indicate "No conflict" below.

- ☐ No conflict
☐ Conflict

If "Yes", please provide the details and identify the type of relationship*.

Name(s)	Position	Company	Type of Relationship*
---------	----------	---------	-----------------------

I confirm that I have read and understand the Group Conflict of Interest Policy and that the information I have provided is correct and complete in the best of my information and knowledge at the time of the report.

I also understand that if there are any changes to the above information, I am responsible for reporting to my supervisor.

Place: _____

Date: _____

Signature: _____

Supervisor's Signature: _____

Date: _____

Type of relationship includes:

1. Supplier
2. Distributor
3. Service Provider
4. Consultant
5. Customer
6. as employee/director/partner/consultant/owner or held more than ~~40%~~ 30% equity interest in other or competitor company
7. as director, trustee, officer, consultant in charitable/sports/volunteer/civic organization which has a business with the Company or that is financially supported by the Company
8. Political, judicial or administrative function or governmental position as a result for permits and regulatory approvals are required by company

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทฯ

หัวข้อหลักของเอกสารฉบับนี้

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ประกอบด้วย

1. วัตถุประสงค์
2. ขอบเขต
3. คำจำกัดความ
4. ความรับผิดชอบ
5. ระเบียบปฏิบัติ
6. การปฏิบัติตามและผลของการฝ่าฝืน
7. การวัดผล
8. ข้อยกเว้น
9. เอกสารอ้างอิง

ภาคผนวก 1 : การอนุมัติเอกสารและประวัติเอกสาร

ภาคผนวก 2 : คำเฉพาะที่ใช้ในกลุ่มบริษัทฯ

1. วัตถุประสงค์

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ต่อไปเรียกว่า “บริษัทฯ” หรือ “SCCC” และบริษัทย่อยทั้งจากการถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อม (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) มีเจตนารมณ์ในการเป็นองค์กรพลเมืองที่ดี (Good Corporate Citizen) ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้จัดทำขึ้น เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติในการจัดการการทุจริตคอร์รัปชันสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

2. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับพนักงาน เจ้าหน้าที่ ผู้บริหาร กรรมการ และรวมถึงบุคคลใด ๆ ที่เป็นตัวแทนหรือดำเนินงานในนามของกลุ่มบริษัทฯ

3. คำจำกัดความ

การทุจริต (Fraud)	การกระทำที่ผิดกฎหมาย หรือการหลอกลวงโดยมีเจตนาแสวงหาประโยชน์ส่วนตัวโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ลูกค้า คู่ค้า หรือคู่สัญญาของบริษัท รวมถึง การทำหลักฐานการเงิน และการเบิกค่าใช้จ่ายอันเป็นเท็จ การนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวและการคอร์รัปชัน
สินบน (Bribe)	สิ่งจูงใจหรือรางวัลที่ให้ เสนอให้ หรือสัญญาว่าจะให้ ไม่ว่าจะเป็นผลประโยชน์ทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดในทุกรูปแบบ ซึ่งหมายรวมถึงการให้ของขวัญหรือบริการ เงินสดหรือสิ่งของแทนเงินสด หรือร้องขอเพื่อให้ดำเนินการอันมิชอบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการในกิจการของรัฐหรือการดำเนินการทางธุรกิจ เพื่อให้ได้มาหรือเพื่อรักษาข้อได้เปรียบทางการค้า สัญญา กฎระเบียบหรือผลประโยชน์ส่วนตัว
คอร์รัปชัน (Corruption)	การใช้อำนาจเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว การกระทำเพื่อให้ได้มาหรือรักษาความได้เปรียบทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรม
ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment)	รูปแบบการจ่ายเงินหรือการให้เงินแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อให้การดำเนินการหรือสนับสนุนให้การดำเนินการเร็วขึ้นจากขั้นตอนปกติ หรือให้ได้มาซึ่งธุรกิจ หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ
เงินที่จ่ายคืนอย่างลับ ๆ หรือไม่ถูกกฎหมาย (Kickback)	รูปแบบของสินบน โดยบางส่วนของสินบนมีการนำคืนให้แก่ผู้ให้ผลประโยชน์
การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions)	การให้หรือการเสนอให้สิ่งของมีค่า เช่น เงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่นักการเมือง พรรคการเมือง หรือบุคคล ตลอดจนกิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
การบริจาค (Donation)	กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่จับต้องได้ รวมถึงการใช้จ่ายเงินเพื่อโครงการ กิจกรรมทางศาสนา การศึกษา เพื่อประโยชน์ของชุมชน สังคม และกลุ่มประชากร

4. ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จัดให้มีเครื่องมือที่ใช้เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชัน และนำไปใช้เป็นวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงิน การควบคุมและการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบในการควบคุมและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเพียงพอ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรมที่ได้กำหนดไว้ ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการของบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย และระเบียบวิธีการ ในอันที่จะปกป้องชื่อเสียงและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (GCEO) มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท ได้ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด มีการจัดทรัพยากร การจัดอบรม และเครื่องมือต่าง ๆ ให้พร้อมใช้งานและมีการสื่อสารไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัทในกลุ่ม หรือของบริษัทย่อย (GC-CEO) มีหน้าที่รับผิดชอบโดยรวมเพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายนี้เป็นไปตามกฎหมายท้องถิ่นและจริยธรรม นอกจากนี้ทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท ตามนโยบายนี้ได้ผ่านกระบวนการอนุมัติล่วงหน้า อีกทั้งทรัพยากรและเครื่องมือต่าง ๆ ต้องพร้อมใช้งานทันทีสำหรับการตรวจสอบและการรายงาน

พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ และมีหน้าที่ในการรายงานการกระทำใด ๆ ที่น่าสงสัย และการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องกับการติดสินบนและการทุจริต โดยให้รายงานต่อผู้จัดการสายงาน เจ้าหน้าที่กำกับดูแลและปฏิบัติตาม ที่ปรึกษากฎหมาย หรือผ่านช่องทาง INSEE Speak Up ทันทีที่ทราบหรือสงสัยว่ามีการฝ่าฝืนนโยบายนี้ หรือการกระทำผิดที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคต

5. ระเบียบปฏิบัติ

บุคลากรทุกระดับชั้นของกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่ได้กำหนด ดังนี้

5.1 การปฏิบัติให้เป็นแบบอย่างโดยผู้นำองค์กร

- ก) คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับท้องถิ่นว่าด้วยการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ แม้ว่าจะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ ครอบครัว เพื่อน หรือผู้อื่น และต้องยึดมั่นในจริยธรรมอย่างเคร่งครัด
- ข) บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การช่วยเหลือในการสนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง รวมถึงบุคคลในทางการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และห้ามมิให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดสนับสนุนและบริจาครวมถึงการทำธุรกรรมที่ส่งผลให้เกิดการสนับสนุนทางการเมือง ซึ่งผู้มีอำนาจอนุมัติธุรกรรมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนทางการเมืองในทุกรูปแบบ
- ค) กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ต้องสะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ง) การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน

5.2 สินบน ค่าอำนวยความสะดวก เงินที่จ่ายคืนอย่างลับ ๆ และเงินบริจาค

- ก) ห้ามเสนอ สัญญาว่าจะให้สินบน หรือตกลงที่จะรับสินบน
- ข) ห้ามทำหรือจัดการ การจ่ายค่าอำนวยความสะดวกหรือ “จ่ายเงินคืนอย่างลับ ๆ หรือไม่ถูกกฎหมาย” หากพนักงานได้รับการร้องขอให้กระทำการดังกล่าว หรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการชำระเงิน พนักงานควรแจ้งให้ผู้จัดการสายงาน เจ้าหน้าที่กำกับดูแลและปฏิบัติตาม หรือที่ปรึกษากฎหมายทราบ
- ค) ห้ามเสนอหรือบริจาคในนามของกลุ่มบริษัท โดยไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามที่ได้กำหนดไว้ใน Manual of Authority การบริจาคที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมสามารถกระทำได้ แต่ต้องเป็นไปตามแผนงานชุมชนสัมพันธ์ และ/หรือ โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ องค์กรเหล่านั้นจะต้องเป็นนิติบุคคลที่ได้รับอนุญาตและถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคจะไม่ถูกนำไปใช้ในการติดสินบน

5.3 การตรวจสอบ

- ก) จัดให้มีกลไกที่โปร่งใสสำหรับการรายงานทางการเงินที่เหมาะสม
- ข) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันสถานการณ์การคอร์รัปชัน รวมถึงทบทวนและประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันในการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละครั้ง

5.4 การฝึกอบรม และการสื่อสาร

- ก) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องให้กับบุคลากรของบริษัท เพื่อให้เกิดความรู้และความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงให้สามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการคอร์รัปชันได้อย่างทั่วถึง โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งและรายงานเบาะแสดอย่างชัดเจน
- ข) จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับนโยบาย และมาตรการ การต่อต้านการคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และสาธารณะชนผ่านทางช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกบริษัท

5.5 การปกป้องคุ้มครอง

- ก) พนักงานที่ปฏิเสธการรับหรือการให้สินบน หรือพนักงานที่รายงานการกระทำไม่สุจริตของบุคคลอื่น อาจกังวลเกี่ยวกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัท มีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการเปิดเผยและสนับสนุนให้ทุกท่านทำการแจ้งพฤติกรรมอันมิชอบ หากว่าการรายงานนั้นกระทำโดยสุจริต ถึงแม้ท้ายที่สุดแล้วจะปรากฏว่าเป็นการสำคัญผิดก็ตาม
- ข) บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นใจว่าจะไม่มีใครได้รับผลร้ายใด ๆ จากการปฏิเสธการมีส่วนร่วมในการติดสินบนหรือคอร์รัปชัน หรือเนื่องมาจากการรายงานโดยสุจริต อันเกิดจากการสงสัยว่ามีการติดสินบนจริงหรือมีความเป็นไปได้ว่ามีการติดสินบนหรือมีการคอร์รัปชันในเรื่องอื่น ๆ ที่เกิดขึ้น หรืออาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ผลร้ายดังกล่าว รวมถึง การเลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การคุกคาม หรือการปฏิบัติอื่นใดที่เป็นภัยอันเป็นผลมาจากการรายงานการกระทำโดยมิชอบ
- ค) หากท่านเชื่อว่าท่านได้รับผลร้ายใด ๆ ให้แจ้งผู้จัดการในสายงานของท่าน และเจ้าหน้าที่กำกับดูแล หรือที่ปรึกษากฎหมายโดยทันที โดยจะมีการสอบสวนเรื่องดังกล่าว และหาทางแก้ไขเยียวยา

6. การปฏิบัติตามและผลของการฝ่าฝืน

ให้ทุกหน่วยงานรวมถึงพนักงาน เจ้าหน้าที่ ผู้บริหาร กรรมการ และรวมถึงบุคคลใด ๆ ที่เป็นตัวแทนหรือดำเนินงานในนามของกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างเคร่งครัด โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงต้องมั่นใจว่าทรัพยากรที่ใช้เหมาะสมและเพียงพอในการปฏิบัติงาน ตลอดจนมีการทบทวนการปฏิบัติงานตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตามนโยบายนี้ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

บุคคลใดที่ละเลยหรือฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบาย จะถูกให้ลงโทษทางวินัย ซึ่งอาจส่งผลต่อการเลิกจ้าง

7. ข้อยกเว้น

ไม่อนุญาตให้มีข้อยกเว้น

นโยบายฉบับนี้จะถูกตรวจทานและแก้ไขให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบซึ่งออกโดยหน่วยงานราชการ

การเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในนโยบายฉบับนี้ ต้องได้รับการตรวจทานโดยผู้ดูแลเอกสาร และเสนอให้เจ้าของเอกสารพิจารณาก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

8. เอกสารอ้างอิง

- 8.1 จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- 8.2 Manual of Authority
- 8.3 นโยบายการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และสินน้ำใจ
- 8.4 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
- 8.5 นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

- จบข้อความ -

ภาคผนวก 1: การอนุมัติเอกสารและประวัติเอกสาร

วันที่อนุมัติ	05 พฤศจิกายน 2562
วันที่มีผล	01 มกราคม 2563
วันที่ประเมินครั้งถัดไป	01 มกราคม 2565
เจ้าของเอกสาร	เอเดน ไลงัม - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
ผู้ดูแลเอกสาร	รานจัน ซาซเดอวา - Head of Group Internal Audit and Compliance
ผู้อนุมัติ	คณะกรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
ที่จัดเก็บเอกสาร	INSEE Portal/Internal Compliance/Governance Documents

ประวัติเอกสารตั้งแต่เป็นกลุ่มบริษัทฯ

บันทึกการแก้ไขเอกสารฉบับนี้

ฉบับที่	วันที่	รายละเอียด	โดย
1.0	15 ต.ค. 62	รับรองการอนุมัติ - ย้ายไปใช้รูปแบบใหม่ และยกเลิก PL-CEOO-GIAC-002	เอเดน ไลงัม
	28 ต.ค. 62	รับรองการอนุมัติ	คณะกรรมการตรวจสอบ
	05 พ.ย. 62	อนุมัติ	คณะกรรมการบริษัทฯ
	01 ม.ค. 62	บังคับใช้	

ภาคผนวก 2: คำเฉพาะที่ใช้ในกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
คณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ (Group)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
GCEO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
GCFO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการเงิน
GEXCO	คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
Group Company (GC)	นิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
GC-CEO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของนิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
GC-CFO	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน ของนิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
GC-EXCO	คณะผู้บริหาร ของนิติบุคคลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
SCCC	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
SCCO	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด
CWT	บริษัท คอนวูด จำกัด
CWI	พีที คอนวูด อินโดนีเซีย
SCP	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด
ISUB	บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด
IECO	บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด
INDG	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด
Globe	บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด
SCCTR	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด
SCCLK	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด
SCCBD	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด
SCCVN	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

Whistleblowing Policy

Group

Framework

The Whistleblowing Policy comprises of:

1. Objective
2. Scope
3. Definitions
4. Responsibilities
5. Policy Directives
6. Compliance and Consequence for Non-Compliance
7. Policy Measurement Metrics
8. Policy Exceptions
9. Reference

Annex 1: Document Approval and Version History

Annex 2: Common Terms

Annex 3: Whistleblowing Workflow

1. Objective

This Whistleblowing Policy is established to provide a mechanism to voice or report concerns of wrongdoing related to the business, operations, transactions or activities of Siam City Cement Public Company Limited (“the Company” or “SCCC”) and its Subsidiaries directly and indirectly held (collectively called the “Group”).

The Policy sets out the principles, procedures for reporting, channels for reporting and investigations protocols for incidents reported via the reporting channel.

2. Scope

This Policy applies to all employees, management, directors as well as any person who represents or performs work on behalf of any entity under the Group.

The whistleblower can report wrongdoing or concerns about potential violations of the law, Code of Business Conduct or Company policy. We encourage the early reporting of matters of serious concern which may affect the professional and compliant operation of its businesses and reputation. These are examples of the type of matters that should be reported include but are not limited to the following:

- a) a criminal offence; for example, fraud, bribery, conflict of interest;
- b) a failure to comply with any legal, regulatory obligations, and the Code of Business Conduct;
- c) health and safety breaches;

- d) risk or actual damage to the environment;
- e) harassment e.g. verbal, sexual harassment or any form of discrimination based on race, belief etc.;
- f) concealment of any of the above;
- g) retaliation actions to any staff member arising from investigations or other whistleblowing processes.

Any complaints related to products and services of the Group shall not be accepted in the whistleblower system but shall be raised to other appropriate channels or directly with the concerned business unit.

3. Definitions

Employee	Every employee including the management
Whistleblower	An employee or any other person who reports wrongdoings or incidents that he/she has observed to the reporting channel
Wrongdoing	Illegal or dishonest behavior or activity
Incident	Concern of misconduct, violation of laws and regulations or Company policies, unethical behaviors or activities
Reporting Channel	The channel to report a concern, misconduct or unethical activity
Screening Committee	The Screening Committee is appointed by the Head of Group Internal Audit and Compliance and acknowledged by SCCC's Audit Committee and has the responsibility to screen cases raised through the reporting channel
Investigation Team	The Investigation Team consists of a pool of members appointed by the Group CEO of the company where the incident takes place
Subject	The person whom the whistleblower has reported his/her wrongdoing

4. Responsibilities

Reporting channel, an independent third-party hotline provider, will report every incident to the Screening Committee after the incident is reported. If the concern or misconduct is against a member of the Screening Committee, the report will not be sent to that member.

Screening Committee shall preliminary screen the incident raised through the reporting channel whether the incident is valid (credible) or groundless and provide the recommendation to the Group CEO of the company where the incident takes place. The Screening Committee also has a responsibility to communicate with the reporting channel on the progress of the incident. Incidents which are groundless will be supported by a rationale.

Credible incidents will go for fact-finding or go through the investigation process depending on the complexity and severity of the incident.

Head of Group Internal Audit and Compliance will act as the Head of the Screening Committee and shall propose qualified members to the Screening Committee.

Chief Executive Officer (CEO) of the company where the incident takes place shall determine, impartially, the creditability of the case and communicate or discuss with the Screening Committee and ensure an appropriate set up and flow of fact-finding or investigation. The CEO shall ensure that all concerns raised are dealt with fairly, thoroughly and in accordance with the policy.

Fact-finding and Investigation Team shall perform the following:

- a) Fact-finding and investigate the incident;
- b) Set out the steps for fact-finding and investigation;
- c) Conclude the fact-finding and investigation;
- d) Recommend the corrective and disciplinary actions; and
- e) Report to the Screening Committee

The Team shall engage and/or consult with other appropriate departments to investigate the incident.

All the incidents shall be reported or regular updates to the Screening Committee, until the incident is resolved. The need for an extension shall be granted by the Screening Committee.

All actions must be taken in accordance with the timeframe stated in the Whistleblowing Workflow (see Annex 4).

All Managers are responsible for ensuring that staff are aware of the policy and its application, and for creating an environment in which staff are able to express concerns freely without fear of retaliation.

Employee has a responsibility to raise concerns providing he/she has a reasonable belief that malpractice and/or wrongdoing has occurred.

Whistleblower: The Whistleblower shall report any incident in good faith to the reporting channel, try to disclose as much factual information of the incident and disclose his/her identity such that the investigation can take place quickly.

5. Policy Directives

5.1 Confidentiality: Confidentiality of the incident and details of the whistleblower shall be strictly maintained. Sharing of information shall be subject to the approval of the Screening Committee.

- 5.2 Anonymity:** The whistleblower can report actual or suspected violations anonymously, where allowed by applicable law. If he/she makes a report anonymously, it is important to provide detailed information to facilitate a thorough investigation.
- 5.3 Good faith reporting:** Whistleblowers shall raise incidents in good faith, with no intention to hurt the subject.
- 5.4 No retaliation:** Whistleblowers shall be protected from retaliation, especially for cases which have been raised in relation to suspicious misconduct and reported with good faith but proven false later. A Whistleblower may ask for special custody or protection should he/she feel threatened in any possible manner. Should the subject mistreat or harm the Whistleblower for disclosing the incident he/she shall be penalized as it is an illegal offence.

6. Compliance and Consequence for Non-Compliance

All entities and their employees, management, directors as well as any person who represents or performs work on behalf of any entity under the Group shall ensure full compliance with this Policy. They are expected to assure that appropriate resources are available. Reviews are always regularly undertaken to ensure that the implementation and application of this Policy remain robust.

Employees shall not abuse the reporting channels or make false reports to cause intentional harm to their colleagues. Should there be an investigation; the employee shall fully cooperate with the Investigation Team. The employee will be subject to disciplinary action should there be any form of retaliation, abuse of the reporting channel, falsifying of reports or lack of cooperation during an investigation.

In the event of proven bad faith and/or falsifying reports raised by whistleblowers who are not the Group's employees, the CEO of the Group Company where the incident takes place shall consider an appropriate action to be taken further, including but not limited to a legal action, in order to protect the Group's business and reputation.

7. Policy Measurement Metrics

The Head of the Screening Committee shall report the summary of all cases reported and the result of the investigation together with the Management's actions to the Group EXCO and the Audit Committee.

8. Policy Exceptions

No exceptions are permitted.

Variations to this Policy shall be reviewed by the Document Owner, Document Manager and proposed to the Group CEO for approval, with an update of policy changes being given to the Audit Committee.

9. Reference

- a) Code of Business Conduct
- b) Charter of the Screening Committee

- End of document -

Annex 1: Document Approval and Version History

Document Approval

Approval Date	27 May 2020
Effective Date	01 June 2020
Expiry Date	01 January 2022
Document Manager	Isiwat Kangwantanawat – Head of Business Process and Compliance Advisory
Document Owner	Ranjan Sachdeva – Group Internal Audit and Compliance
Approver	Aidan Lynam – Group CEO
Document Location	INSEE Portal/Internal Compliance/Governance Documents

Version History as the Group

The following table records all the revisions made to this document:

Version	Date	Description	By
1.0	27 May 20	Approved - Transfer to new template and cancel PL-CEOO-GIAC-003	Aidan L.
	01 Jun 20	Effective	

Annex 2: Common Terms

BoD	Board of Directors of Siam City Cement Public Company Limited
AC	Audit Committee of Siam City Cement Public Company Limited
GC	Governance Committee of Siam City Cement Public Company Limited
NCC	Nomination and Compensation Committee of Siam City Cement Public Company Limited
Group	Siam City Cement Public Company Limited and its Subsidiaries
GCEO	Group Chief Executive Officer
GCFO	Group Chief Financial Officer
GEXCO	Group Executive Committee
GC	Group Company which is a legal entity under the Group
GC-CEO	Group Company Chief Executive Officer
GC-CFO	Group Company Chief Financial Officer
GC-EXCO	Group Company Executive Committee
SCCC	Siam City Cement Public Company Limited
SCCO	Siam City Concrete Company Limited
CWT	Conwood Company Limited
CWI	PT Conwood Indonesia
SCP	Siam City Power Company Limited
ISUB	INSEE Superblock Company Limited
IECO	INSEE Ecocycle Company Limited
INDG	INSEE Digital Company Limited
Globe	Globe Cement Company Limited
SCCTR	Siam City Cement Trading Limited
SCCLK	Siam City Cement (Lanka) Limited
SCCBD	Siam City Cement (Bangladesh) Limited
SCCVN	Siam City Cement (Vietnam) Limited

Annex 3: Whistleblowing Workflow

Whistleblower

- Report the incident through the reporting channel, INSEE Speak Up.
- The service provides by an independent third party.
- It is available 24 hours a day, 7 days a week.

Website:	wrs.expolink.co.uk/inseespeakup		
E-mail:	inseespeakup@expolink.co.uk		
Application:	SpeakingUp	Access code	InseeSpeakup
Phone:	Thailand	001 800 441 0657	Access code 72235
	Vietnam	120 324 19	Access code 72235
	Bangladesh	000 800 091 031	Access code 72235
	Sri Lanka	011 242 2173	Access code 72235
	Indonesia	001 803 441 476	Access code 72235



1 Business Day



6 Business Day

Screening Committee

- Screen the incident and classify the concerns and evidences to a) Misconduct – related to behavior b) Wrongdoing, suspicious of fraud or business process improvement.
- Advise the Group Company's CEO of the case related countries on the recommendations and the next steps.
- Monitor and follow-up on the progress of the case and communicate to the whistleblower through the 3rd party.



7 Business Day

Group Company CEO

- Determine the creditability of the case and communicate or discuss with the Screening Committee.
- Appoint the Investigation Team.



5 Business Day



30 Business Day
(exclude the external forensic investigation)

Investigation Team

- Do fact-finding and/or investigate the incident.
- Regular updates to the Screening Committee, until the incident is resolved. The need for an extension shall be granted by the Screening Committee.
- Conclude the fact-finding and investigation including to recommend corrective and disciplinary actions.
- Align the consequence management and the disciplinary actions with the support of HR and Legal.
- Submit Examination Report to the Group CEO and the Screening Committee.

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต จรรยาบรรณทางธุรกิจ



สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	3
บทนำ	4
1. ความซื่อสัตย์สุจริตในหน้าที่	
1.1 ความหลากหลายและการเคารพซึ่งกันและกัน	8
1.2 การว่าจ้างงานที่ยุติธรรม	9
1.3 การปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ	10
1.4 การรักษาข้อมูลความลับและข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ	12
1.5 การปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา	14
1.6 การใช้เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพและอย่างปลอดภัย	15
1.7 การซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข้อมูลภายใน	16
1.8 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	17
2. ความซื่อสัตย์สุจริตในธุรกิจ	
2.1 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	20
2.2 ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และสินน้ำใจ	22
2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	24
2.4 การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม	26
2.5 การบันทึกบัญชี	28
2.6 การควบคุมและข้อจำกัดทางการค้า	30
3. ความซื่อสัตย์สุจริตต่อสังคม	
3.1 ความรับผิดชอบต่อสังคม	34
3.2 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม	35
3.3 สิทธิมนุษยชน	36
4. การรายงาน	39

สารจากประธานกรรมการ

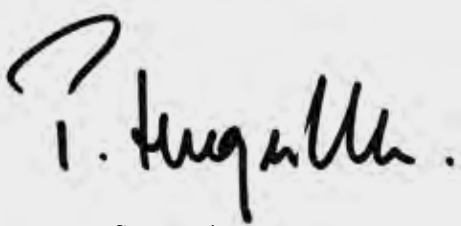
เพื่อนพนักงานทุกท่าน

ภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่ดีของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง หรืออินทรีกรุป ขึ้นอยู่กับการปฏิบัติงานของพนักงาน ต่อบุคลากรภายนอกที่กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานและมีปฏิสัมพันธ์ด้วย ตั้งแต่ลูกค้า ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ หน่วยงานราชการ และรวมถึงชุมชนโดยรอบ

การปฏิบัติตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามกฎหมาย มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ถือเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความน่าเชื่อถือและความเชื่อมั่นให้กับอินทรีกรุป

การทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตนั้นสำคัญกว่าแค่การปฏิบัติตามกฎกติกา กล่าวคือ การทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นความตั้งใจส่วนบุคคลในการที่จะทำในสิ่งที่ถูกต้องในทุกสถานการณ์ ไม่ว่าจะเป็นความซื่อสัตย์สุจริตในหน้าที่ ความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนและสังคม ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้อินทรีกรุป บรรลุเป้าหมายการเป็นพลเมืองที่ดีในชุมชนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ และในขณะที่ยินทรีกรุป มุ่งปฏิบัติหน้าที่โดยยึดหลักของความซื่อสัตย์สุจริต ความยุติธรรม และความโปร่งใสเป็นบรรทัดฐาน ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องช่วยกันสร้างภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่ดี ซึ่งการกระทำดังกล่าวจะนำมาซึ่งความภาคภูมิใจในการทำงานที่อินทรีกรุป

ท้ายนี้ ขอให้ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านอ่านจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้อย่างละเอียด และปฏิบัติตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการประกอบธุรกิจ และสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้กับอินทรีกรุป



พอล ฮูเกนโทเบลอร์
ประธานกรรมการ

บทนำ

คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ เป็นแนวทางสำหรับพนักงานผู้บริหารทุกระดับ และบุคคลที่ทำงานในนามหรือเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง หรืออินทรีกรุ๊ป โดยถือเป็นเอกสารอ้างอิงที่มีความสำคัญในการช่วยให้เข้าใจวิธีการปฏิบัติตนเมื่อเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายในขณะปฏิบัติงาน

จรรยาบรรณทางธุรกิจ จะถูกนำมาปฏิบัติใช้ตามกฎหมายและข้อบังคับของประเทศนั้น ๆ และเมื่อมีข้อแตกต่างระหว่างกฎหมายท้องถิ่นกับจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ ให้ยึดใช้มาตรฐานที่สูงกว่าเสมอ

ทำไมต้องมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ

จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ ทำขึ้นเพื่อสร้างอนาคตที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับพนักงานและผู้ถือหุ้น

ประการแรก เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อกำหนดด้านกฎหมายและข้อบังคับทั้งหมดที่อินทรีกรุ๊ป ใช้ในการดำเนินการอยู่นั้นเป็นที่รับทราบในหมู่พนักงาน โดยได้มีการอ้างอิงถึงนโยบายของอินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง และพฤติกรรมที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับต่าง ๆ ในแต่ละประเทศที่มีการดำเนินกิจการอยู่

ประการที่สอง เพื่อเน้นย้ำถึงการปฏิบัติตามและความรับผิดชอบส่วนบุคคลต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจ และแสดงให้เห็นถึงความสำคัญของความซื่อสัตย์สุจริตส่วนบุคคลในที่ทำงาน ในทางธุรกิจ และต่อสังคมโดยรวม จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ยังเป็นเครื่องมือในการช่วยให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่มีความสำคัญ รวมทั้งการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของพนักงานในการ ‘**ทำสิ่งถูกต้อง**’ ซึ่งเป็นกุญแจสำคัญสู่ความสำเร็จ

จรรยาบรรณทางธุรกิจ จะประสบความสำเร็จได้อย่างไร

ผู้บริหารต้องทำให้พนักงานที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชาเข้าใจถึงความรับผิดชอบส่วนบุคคล ตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบาย และหนังสือสั่งการของอินทรีกรุ๊ป นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดี และมีส่วนช่วยในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานให้เป็นไปในลักษณะที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความกล้าในการซักถาม

จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ ได้ยกตัวอย่างสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริงในการทำงานพร้อมกับให้คำแนะนำต่อการกระทำในสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อช่วยให้พนักงานสามารถเข้าใจขั้นตอนการดำเนินงานที่ต้องอยู่บนพื้นฐานทางจริยธรรม และสามารถตัดสินใจปฏิบัติตนได้อย่างเหมาะสม



การฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจ

พนักงานต้องเข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบาย หนังสือสั่งการ กฎหมายระหว่างและในประเทศของประเทศที่เกี่ยวข้อง

หากมีข้อสงสัยหรือไม่มั่นใจในแนวทางปฏิบัติ พนักงานควร ขอคำแนะนำจากหัวหน้างาน หรือสายงานการบริหารบุคลากร และประสิทธิภาพองค์กร หรือฝ่ายกฎหมาย หรือฝ่ายควบคุมกำกับดูแล

ทั้งนี้ หากสงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎระเบียบ หรือมีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน พนักงานสามารถแนะนำหรือรายงานได้ อินทริกรูป จะไม่ยอมให้มีการฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ หรือการปฏิบัติที่ผิดจริยธรรมในทุกรูปแบบ

ดังนั้น พนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ การฝ่าฝืนหรือละเมิดนโยบาย หนังสือสั่งการ หรือกฎหมาย อาจมีผลร้ายแรงตามมา รวมถึงการลงโทษทางวินัยจนถึงการเลิกจ้าง



ดังนั้นหากพนักงานไม่แน่ใจต่อการรับมือในสถานการณ์ที่เสี่ยงต่อการละเมิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ ให้ถามตัวเองว่า...

- การกระทำของข้าพเจ้าจะทำลายชื่อเสียงของข้าพเจ้าหรือภาพลักษณ์ของอินทริกรูป หรือไม่?
- การกระทำของข้าพเจ้าจะทำร้ายเพื่อนร่วมงานหรือผู้มีส่วนได้เสียของอินทริกรูป หรือไม่?
- การกระทำของข้าพเจ้าจะถูกมองว่าผิดกฎหมายผิดจรรยาบรรณ ไม่ซื่อสัตย์สุจริต หรือไม่?
- การกระทำของข้าพเจ้าจะส่งผลให้เกิดการฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจของอินทริกรูป หรือไม่?

หากคำตอบ คือ 'ใช่' หรือ 'อาจใช่' พนักงานไม่ควรทำ เพราะอาจฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจได้



1 ความซื่อสัตย์สุจริตในหน้าที่



1 ความซื่อสัตย์สุจริตในหน้าที่

1.1 ความหลากหลายและการเคารพซึ่งกันและกัน

ในฐานะที่เป็นองค์กรระหว่างประเทศที่กำลังเติบโต อินทรีกรุ๊ป มุ่งส่งเสริมการทำงานที่เป็นเลิศและเป็นธรรม ซึ่งหมายความว่าจ้างพนักงานควรพิจารณาจากความหลากหลายทางความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์

อินทรีกรุ๊ป สนับสนุนให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์ มีการสร้างผลิตภัณฑ์ และบริการใหม่ ๆ ที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จ และเพิ่มขีดความสามารถในการบรรลุเป้าหมาย ผู้จัดการที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจ้างงานจะต้องเล็งเห็นประโยชน์ของความหลากหลาย

การปฏิบัติต่อกันด้วยการให้เกียรติ และให้ความเคารพซึ่งกันและกัน เป็นอีกหนึ่งพื้นฐานของการสร้างความซื่อสัตย์สุจริตในการทำงาน พนักงานสามารถสร้างสภาพแวดล้อมของทีมที่เข้มแข็งได้จากการให้ความเคารพ และความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน



ตัวอย่าง

พนักงานได้ยื่นเพื่อนร่วมงานพูดถึงเพื่อนร่วมงานอีกท่านที่มีความเชื่อความศรัทธาที่แตกต่าง ด้วยคำพูดที่ไม่เหมาะสม พนักงานควรทำอย่างไร?

คำแนะนำ

ที่อินทรีกรุ๊ป พนักงานทุกคนปฏิบัติต่อกันด้วยการให้เกียรติ และให้ความเคารพ อินทรีกรุ๊ป ไม่สนับสนุนพฤติกรรมที่ไม่ให้ความเคารพต่อผู้อื่นไม่ว่าจะด้วยคำพูดหรือการกระทำ หากพนักงานแสดงความไม่พอใจให้เกียรติต่อพนักงานท่านอื่นที่มีความแตกต่างในเรื่องศาสนา ชนชั้น เชื้อชาติ ท่านควรพูดคุยและชี้แจงให้เห็นถึงความไม่ถูกต้องในการแสดงความคิดเห็น หากยังไม่หยุดการกระทำดังกล่าว ให้แจ้งหัวหน้างานหรือฝ่ายทรัพยากรบุคคลทราบ

การคุกคาม

การคุกคามเป็นรูปแบบหนึ่งของการเลือกปฏิบัติที่ประกอบด้วยพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ ช่มชู้ ไม่เป็นมิตร และน่ารังเกียจ การคุกคามมีได้หลายรูปแบบตั้งแต่การคุกคามด้วยภาพ คำพูด การกระทำทางกายภาพ หรือการเขียน การคุกคามหรือการล่วงละเมิดทางเพศมักเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมในเรื่องเพศหรือการร้องขอมีเพศสัมพันธ์แบบไม่พึงประสงค์

อินทรีกรุ๊ป ไม่อนุญาตให้มีการคุกคามในรูปแบบใด ๆ จากพนักงานหรือบุคคลอื่นใด



นโยบายขออินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง
นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

1.2 การว่าจ้างงานที่ยุติธรรม

พนักงานทุกตำแหน่ง ทุกระดับงาน จะได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม ทั้งนี้ การจ้างงาน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การจ่ายค่าตอบแทน และการเลิกจ้างงาน จะพิจารณาจากความสามารถและผลงานของพนักงาน

นอกจากนี้ อินทรีกรุ๊ป ไม่อนุญาตให้มีการเลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดจากคุณลักษณะส่วนบุคคล ดังนั้น ตำแหน่งงานที่เปิดรับสมัครจะระบุคุณลักษณะที่ต้องการอย่างชัดเจนเพื่อให้ตรงกับความต้องการของงาน การเลือกปฏิบัติจะไม่ได้รับการยอมรับ



ตัวอย่าง

ผู้จัดการโรงงาน กำลังสรรหาพนักงานในตำแหน่งผู้จัดการส่วน Preventive and Shutdown Management Division มาแทนตำแหน่งงานที่ว่างลง ซึ่งจะต้องมีการทำงานกะกลางคืนกับเครื่องจักร ผู้จัดการโรงงานเชื่อว่า ความรับผิดชอบในงานจะไม่เหมาะสมสำหรับสตรีเพศ จึงเปิดรับสมัครเฉพาะเพศชายเท่านั้น แนวคิดดังกล่าวถูกต้องหรือไม่?

คำแนะนำ

พนักงานไม่ได้รับอนุญาตให้สรรหาเฉพาะผู้สมัครเพศชาย หรือปฏิเสธการสมัครงานของผู้สมัครเพศหญิง เพียงแค่เพราะความแตกต่างทางด้านเพศ ซึ่งถือเป็นการเลือกปฏิบัติทางเพศ การสรรหาต้องมุ่งเน้นไปที่คุณสมบัติ ทักษะ และประสบการณ์ของผู้สมัคร และรวมถึงองค์ประกอบที่สำคัญของตำแหน่งนั้น ๆ

การเลือกปฏิบัติ

การเลือกปฏิบัติ คือการปฏิบัติต่อบุคคลอย่างไม่เป็นธรรมหรือชอบธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านเชื้อชาติ อายุ เพศ วัฒนธรรม ศาสนา ความพิการหรือทุพพลภาพ และมุมมองทางการเมือง

ในฐานะที่อินทรีกรุ๊ป ประกอบไปด้วยวัฒนธรรมที่หลากหลาย พนักงานต้องให้ความเคารพซึ่งกันและกันและต้องปฏิบัติตามกฎหมายการจ้างงานของแต่ละประเทศ อินทรีกรุ๊ป ไม่อนุญาตให้มีการเลือกปฏิบัติต่อบุคคลในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกบุคลากร การว่าจ้างงาน การฝึกอบรม การประเมินผล การเลื่อนตำแหน่ง และการจ่ายค่าตอบแทน



นโยบายขออินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

1.3 การปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ

พนักงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยใช้วิจารณญาณในการใช้งาน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการนำทรัพย์สินทางปัญญา หรือสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทฯ ไปใช้ในทางที่ผิด ขโมยไปใช้ หรือใช้ไปอย่างฟุ่มเฟือย

ทรัพย์สินของบริษัทฯ

อินทรีกรุ๊ป ได้จัดให้มีวัสดุ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกจำนวนมากเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ สิ่งเหล่านี้เรียกรวมว่าทรัพย์สิน พนักงานมีความรับผิดชอบในการรักษาและใช้ทรัพย์สินของอินทรีกรุ๊ป ด้วยความระมัดระวัง โดยให้คำนึงถึงวัตถุประสงค์ในการใช้งานทางธุรกิจอย่างเหมาะสม หรือมีการป้องกันไม่ให้เกิดทรัพย์สินเกิดการสูญหาย ใช้อย่างฟุ่มเฟือย โจรกรรม เสียหาย และมีการนำไปใช้งานอย่างไม่เหมาะสม

การใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ

ทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ควรถูกนำมาใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง นอกเหนือจากเพื่อประโยชน์ของอินทรีกรุ๊ป การใช้ทรัพย์สินเพื่อการส่วนตัวสามารถทำได้แต่ควรอยู่ในวงจำกัด ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของอินทรีกรุ๊ป และต้องอยู่ในขอบเขตงานที่เหมาะสมและได้รับการอนุมัติจากหัวหน้างานหรือผู้จัดการฝ่าย และสามารถตรวจสอบได้

ตัวอย่างของทรัพย์สิน

- เงินของบริษัทฯ เช่น เงินสดย่อย บัตรเครดิต
- ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- เวลาการทำงานและผลงานของพนักงาน
- ระบบคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์
- โทรศัพท์
- อุปกรณ์สื่อสารแบบไร้สาย
- เครื่องถ่ายเอกสาร
- ยานพาหนะของบริษัทฯ



ตัวอย่าง

พนักงานใช้เวลาทำงานและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ไปกับการเปิดดูภาพยนตร์บน YouTube ดาวน์โหลดเพลง รวมถึงใช้อินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ส่วนตัว การกระทำดังกล่าวเหมาะสมหรือไม่?

คำแนะนำ

พนักงานควรจำกัดการใช้อินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ส่วนตัวในระหว่างการทำงาน ทรัพย์สินของอินทรีกรุ๊ป ควรใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และไม่อนุญาตให้พนักงานดาวน์โหลดสิ่งผิดกฎหมายหรือเนื้อหาที่ไม่เหมาะสมจากอินเทอร์เน็ต

แผนกไอทีของบริษัทฯ สามารถตรวจสอบข้อมูลการใช้อินเทอร์เน็ตของพนักงานหากได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ทั้งนี้ การตรวจสอบจะดำเนินการบนพื้นฐานของความเคารพในสิทธิส่วนบุคคล และจะรายงานต่อผู้มีอำนาจที่เหมาะสมหากมีการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปในทางที่ผิด



นโยบายของอินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการใช้งานทรัพย์สินด้านเทคโนโลยี
สารสนเทศอย่างเหมาะสม
นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล
สารสนเทศ



1.4 การรักษาข้อมูลความลับและข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

พนักงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามกฎหมาย และเพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของอินทรีกรุ๊ป ด้วยการรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่มีค่า ข้อมูลที่ละเอียดอ่อนในเชิงพาณิชย์ จะไม่ถูกเปิดเผยอย่างไม่ถูกต้อง

สินทรัพย์ที่สำคัญอย่างหนึ่งของอินทรีกรุ๊ป คือข้อมูลที่เป็นความลับ ซึ่งต้องไม่เปิดเผยต่อบุคคลใด ๆ ทั้งภายนอกหรือภายในอินทรีกรุ๊ป การเปิดเผยจะกระทำได้เฉพาะเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจและต้องได้รับการอนุมัติเท่านั้น และห้ามเปิดเผยข้อมูลที่ไม่เป็นสาธารณะอย่างไม่เหมาะสม

พนักงานจะต้องเก็บรักษาข้อมูลของอินทรีกรุ๊ป ถึงแม้ว่าจะอยู่นอกสถานที่ทำงาน นอกเวลางาน รวมถึงเมื่อพ้นสถานภาพการเป็นพนักงาน โดยไม่พูดคุยเกี่ยวกับข้อมูลความลับในที่สาธารณะ หรือสถานที่ที่อาจทำให้ได้ยินข้อมูลความลับโดยบังเอิญ เช่น ร้านอาหาร ลิฟต์ ห้องน้ำ เป็นต้น

โทรศัพท์มือถือ แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ และเอกสารสิ่งพิมพ์ ซึ่งมีข้อมูลที่เป็นความลับ ต้องไม่ถูกละเลยหรืออยู่ในที่ที่ไม่ปลอดภัยทั้งในและนอกสถานที่ทำงาน

ข้อมูลความลับของลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า หรือหุ้นส่วนทางธุรกิจ ต้องจัดเก็บด้วยความระมัดระวัง เสมือนเป็นข้อมูลความลับของอินทรีกรุ๊ป

ตัวอย่างข้อมูลความลับและข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

- ข้อมูลด้านการเงิน
- ข้อมูลพนักงาน
- การเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร
- รายการราคาและรายชื่อลูกค้า
- ข้อมูลต้นทุนสินค้า
- เอกสารสัญญาทางธุรกิจ
- แผนธุรกิจ แผนการขาย และแผนการตลาด



นโยบายของอินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการใช้งานทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างเหมาะสม
นโยบายการกำหนดชั้นความลับและจัดการข้อมูล
นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ



ตัวอย่าง

ระหว่างอยู่ในลิฟท์ คุณได้ยินพนักงานของบริษัทฯ กำลังพูดคุยกันถึงบัญชีที่ได้รับการตรวจสอบของบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในปีนี้ และจะส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นอย่างไร การกระทำได้กล่าวเป็นปัญหาหรือไม่?

คำแนะนำ

การกระทำได้กล่าวถือว่าเป็นปัญหา พนักงานไม่ควรพูดคุยเกี่ยวกับข้อมูลความลับและข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะในที่สาธารณะ เช่น ลิฟท์ ร้านอาหาร รถไฟ และการประชุมสาธารณะ หากมีความจำเป็นที่จะต้องพูดคุยเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะในที่สาธารณะ พนักงานควรคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่ผู้อื่นอาจได้ยินข้อมูลความลับนั้น





ตัวอย่าง

ผู้จัดการฝ่ายวางแผนทางการเงินมีข้อมูลความลับและข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และเพื่อหลีกเลี่ยงการสูญหายของข้อมูล ผู้จัดการฝ่ายวางแผนทางการเงินได้บันทึกข้อมูลทั้งหมดไว้ใน iCloud วิธีการดังกล่าวนี้ถือว่าการบันทึกข้อมูลถูกต้องหรือไม่?

คำแนะนำ

ไม่ถูกต้อง อินทริกรูป ไม่อนุญาตให้พนักงานบันทึกข้อมูลที่เป็นความลับและข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะไว้ในที่เก็บข้อมูลสาธารณะ เช่น iCloud หากพนักงานต้องการความช่วยเหลือในการบันทึกและปกป้องข้อมูลที่นอกเหนือจากรูปแบบที่กำหนด หรือต้องการย้ายไฟล์ขนาดใหญ่ ให้พนักงานติดต่อ IT Helpdesk หรือ IT Support



ตัวอย่าง

พนักงานมีเพื่อนทำงานกับคู่แข่งรายหนึ่ง เพื่อนขอให้เปิดเผยข้อมูลการตลาดของบริษัทฯ พนักงานสามารถแบ่งปันข้อมูลเหล่านั้นกับเพื่อนได้หรือไม่?

คำแนะนำ

พนักงานไม่ได้รับอนุญาตให้แบ่งปันข้อมูลดังกล่าวหากยังไม่ได้เผยแพร่ต่อสาธารณะ และพนักงานควรหลีกเลี่ยงการแลกเปลี่ยนข้อมูลความลับหรือข้อมูลที่เป็นกรรมสิทธิ์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับผู้อื่น ในสถานการณ์ดังกล่าว พนักงานต้องไม่เปิดเผยข้อมูลตามที่เพื่อนร้องขอ



1.5 การปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา

การคิดค้นถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของอินทรีกรุ๊ป

ทรัพย์สินทางปัญญา (IP) ครอบคลุมถึงกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง

- สิ่งประดิษฐ์คิดค้น
- การออกแบบ
- ลิขสิทธิ์
- เครื่องหมายการค้า
- ลิขสิทธิ์
- ความลับทางการค้า
- ซอฟต์แวร์
- ทรัพย์สินไม่มีตัวตนอื่น ๆ

ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นข้อมูลที่มีความระมัดระวังในการนำมาใช้งาน ทรัพย์สินทางปัญญาช่วยให้อินทรีกรุ๊ป มีการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างโอกาสในอนาคต ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่พนักงานทุกคนจะต้องเข้าใจถึงความสำคัญในการรักษาความลับ และการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของอินทรีกรุ๊ป ในทุกรูปแบบ เช่นเดียวกับที่พนักงานต้องปกป้องตำแหน่งทางการค้า ทั้งนี้ พนักงานจะต้องเคารพและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่ค้า ผู้ผลิต และผู้อื่นที่อินทรีกรุ๊ป ดำเนินธุรกิจด้วย

สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและสิทธิการค้าที่ไม่มีตัวตนของผู้อื่น ต้องได้รับการปฏิบัติด้วยความเคารพ และเก็บเป็นความลับในระหว่างการค้าดำเนินธุรกิจ ซึ่งหมายถึงรวมถึงการสื่อสารภายในสื่อการตลาด และใบอนุญาตซอฟต์แวร์

นอกจากนี้ พนักงานต้องไม่แสวงหาเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลความลับของบุคคลอื่น โดยวิธีการที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ได้รับอนุญาต



ตัวอย่าง

พนักงานได้เล่าถึงรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัท หรือในอินทรีกรุ๊ป ให้กับคนในครอบครัวและเพื่อน ทั้งที่ยังไม่มีการเปิดเผย หรือนำออกจำหน่าย การกระทำได้กล่าวว่าเป็นการฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจหรือไม่?

คำแนะนำ

พนักงานได้ฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยเปิดเผยข้อมูลความลับซึ่งเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของอินทรีกรุ๊ป กับบุคคลภายนอกก่อนที่จะมีการประกาศอย่างเป็นทางการ ข้อมูลที่ละเอียดอ่อนดังกล่าวไม่ควรมีการเปิดเผยหรือแบ่งปันให้กับบุคคลภายนอก แม้ว่าจะเป็นเพื่อนสนิทหรือคนในครอบครัวก็ตาม



นโยบายขออินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการใช้งานทรัพย์สินด้านเทคโนโลยี
สารสนเทศอย่างเหมาะสม
นโยบายการจำแนกชั้นความลับและการจัดการข้อมูล

1.6 การใช้เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างปลอดภัย

อินทรีกรุป จัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การทำงานของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการใช้อินเทอร์เน็ตและอีเมล ควรใช้เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจเท่านั้น การใช้อินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ส่วนตัวสามารถกระทำได้แต่ควรใช้เท่าที่จำเป็น

อินทรีกรุป ไม่อนุญาตให้พนักงานดาวน์โหลดหรือส่งต่อข้อมูลที่ไม่เหมาะสม และมีการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทฯ การติดต่อทางธุรกิจผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ต้องใช้บัญชีอีเมลที่ได้รับการอนุมัติจากทางอินทรีกรุป เท่านั้น

อินทรีกรุป ไม่อนุญาตให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตหรือไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือเพื่อประโยชน์ส่วนตัว

พนักงานต้องตระหนักว่า การติดต่อสื่อสารผ่านสังคมออนไลน์นั้นเป็นไปอย่างรวดเร็ว และสามารถเข้าถึงผู้คนได้ในวงกว้าง โดยเฉพาะข้อความสื่อสารในทางลบย่อมมีผลกระทบต่อชื่อเสียงของอินทรีกรุป พนักงานควรพิจารณาการแสดงความเห็นใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดการตีความที่ไม่ถูกต้อง ดังนั้นพนักงานจะต้องระมัดระวังในการนำเสนอข้อมูลใด ๆ บนสังคมออนไลน์



ตัวอย่าง

พนักงานได้ซื้อซอฟต์แวร์ผิดกฎหมายมาติดตั้งในคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการทำงาน การกระทำดังกล่าวถูกต้องหรือไม่?

คำแนะนำ

การซื้อหรือดาวน์โหลดซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาต อาจนำไปสู่ความเสียหายต่อระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลของบริษัทฯ พนักงานไม่ได้รับอนุญาตให้ซื้อหรือดาวน์โหลดซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกกฎหมาย และอาจมีการลงโทษทางวินัย ดังนั้นพนักงานทุกคนควรปรึกษาแผนกไอทีของบริษัทฯ ก่อนที่จะติดตั้งซอฟต์แวร์ใด ๆ ทั้งนี้ เป็นความรับผิดชอบของแผนกไอที ในการติดตั้งซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และลงซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตและชื่อจากแหล่งที่ได้รับอนุญาตเท่านั้น



นโยบายขออินทรีกรุป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการใช้งานทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม



1.7 การซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข้อมูลภายใน

อินทริกรูป สันับสนุนการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใสและความ เป็นธรรมของตลาดทุน ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญในการสร้างความ ไว้วางใจ และความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน

การซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อ สาธารณะ เรียกว่า ‘การใช้ข้อมูลภายใน – Insider Trading’ เป็นสิ่งผิดกฎหมายและอาจส่งผลให้เกิดการลงโทษทางวินัย และทางอาญา หากบุคคลใด หมายรวมถึงสมาชิกในครอบครัว สมาชิกในครัวเรือน เพื่อนร่วมงาน หรือเพื่อนของพนักงาน ลงทุนตามข้อมูลภายในที่เปิดเผยโดยพนักงาน พนักงานต้อง รับผิดชอบต่อ ‘การให้ข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ’ ซึ่งเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมายและมีโทษรุนแรง

ข้อมูลที่มีความสำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

ข้อมูลภายใน คือข้อมูลที่ไม่เป็นสาธารณะ หรือข้อมูลที่ยังไม่ได้รับการเผยแพร่ และอาจมีผลต่อการตัดสินใจ ของนักลงทุนในการซื้อขาย หรือถือหุ้นในหลักทรัพย์ ของบริษัท ตัวอย่างเช่น

- การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง
- การควบรวมกิจการ หรือการซื้อกิจการ ที่ยังไม่ออก ประกาศอย่างเป็นทางการ
- การดำเนินคดีฟ้องร้องที่รอการดำเนินการ
- ผลประกอบการที่ยังไม่ออกประกาศอย่างเป็นทางการ
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สำคัญ
- การแตกหุ้นที่ยังไม่ออกประกาศอย่างเป็นทางการ



ตัวอย่าง

ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน รู้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าใหม่ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และอาจส่งผลต่อราคา หุ้นของบริษัท ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงินไม่สามารถ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข้อมูลภายในดัง กล่าวได้ แต่ตั้งใจจะบอกให้เพื่อนทราบ เพื่อให้เพื่อนได้ ประโยชน์จากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้น ข้อมูลดังกล่าวสามารถ เปิดเผยได้หรือไม่?

คำแนะนำ

บริษัทฯ ไม่อนุญาตให้พนักงานเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยัง ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะให้กับบุคคลใด ๆ ทราบ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว ส่งผลให้เพื่อนได้รับประโยชน์จากราคา หุ้นที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น ผู้จัดการฝ่ายวางแผนทางการเงินต้องรับ ผิดชอบต่อการให้ข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมายและมีโทษรุนแรง



นโยบายขออินทริกรูป ที่เกี่ยวข้อง
นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและ
ซื้อขายหลักทรัพย์



1.8 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

อินทรีกรุ๊ป มีความมุ่งมั่นในการสร้างความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีในทุก ๆ ที่ที่มีการดำเนิน กิจการให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่พนักงาน ผู้รับเหมา และลูกค้า โดยยึดแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในโลก

อินทรีกรุ๊ป ยังมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ ปลอดภัยและมีอาชีวอนามัยดีในการทำงานร่วมกับบุคคลที่ สาม เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมที่มีมาตรฐานความปลอดภัยสูง ในที่ทำงาน และเพื่อให้บรรลุมาตรฐานดังกล่าว ในขณะที่มี การดำเนินงานในนามของอินทรีกรุ๊ป พนักงาน ผู้รับเหมาและ บุคคลที่สาม ต้องไม่ยุ่งเกี่ยวกับสารเสพติดใด ๆ ที่อาจส่งผลต่อ การปฏิบัติงาน

ห้ามดื่มแอลกอฮอล์ ใช้ยาเสพติด ใช้สารที่อยู่ภายใต้การควบคุม ใช้ยาอย่างไม่ถูกต้อง หรือใช้สารใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความ สามารถในการทำงานให้เกิดความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ ในขณะที่ปฏิบัติหน้าที่ในนามของอินทรีกรุ๊ป

กฎแห่งความปลอดภัย 5 ข้อต้องปฏิบัติ และ 2 ข้อห้ามปฏิบัติ มีเป้าหมายเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการ ดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมมาตรฐานสูงสุดของความปลอดภัย ในสถานที่ปฏิบัติงาน คือ ‘ภัยอันตรายต้องเป็นศูนย์’ ทั้งนี้ พนักงาน ผู้รับเหมาและบุคคลที่สาม มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎ อย่างเคร่งครัด โดยมีหลักการและสาระสำคัญดังนี้

5 ข้อต้องปฏิบัติ

- **ดูแลสุขภาพให้พร้อมในการทำงาน :** ต้องดูแลสุขภาพให้ แข็งแรง พร้อมต่อการปฏิบัติงาน
- **ขับขี่ด้วยความปลอดภัย :** ต้องปฏิบัติตามกฎจราจรและ กฎการขับขี่ตามที่กำหนด
- **สวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล :** ต้องสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล (PPE) ตามกฎข้อบังคับของแต่ละงาน
- **ตัดแยกแหล่งพลังงานและการล็อกอุปกรณ์ :** ต้องปฏิบัติ ตามขั้นตอนการตัดแยกแหล่งพลังงานและการล็อก อุปกรณ์อย่างเคร่งครัด
- **รายงานอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น :** ต้องรายงานการบาดเจ็บ และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทุกครั้ง

2 ข้อห้ามปฏิบัติ

- **ห้ามฝ่าฝืนกฎระเบียบความปลอดภัย :** ต้องไม่ฝ่าฝืนกฎ ความปลอดภัย หรือยินยอมให้ผู้อื่นฝ่าฝืนกฎนั้น ๆ
- **ห้ามดื่มแอลกอฮอล์และใช้สารเสพติด :** ต้องไม่ดื่ม แอลกอฮอล์และใช้สารเสพติด



ตัวอย่าง

ผู้รับเหมาได้ถูกว่าจ้างโดยอินทรีกรุ๊ป ให้เข้ามาส่งวัตถุดิบ ในโรงงาน และพนักงานของบริษัทฯ พบว่าพนักงานของ ผู้รับเหมาไม่ได้สวมอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล (PPE) ตามที่ระบุไว้ในสัญญา พนักงานควรดำเนินการอย่างไร?

คำแนะนำ

พนักงานควรรายงานและแจ้งให้หัวหน้างานของผู้รับเหมา ทราบ และแนะนำให้พนักงานของผู้รับเหมาสวมอุปกรณ์ คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล (PPE) นอกจากนี้ พนักงานควรแจ้งให้ผู้จัดการฝ่ายอาชีวอนามัยและความ ปลอดภัยทราบเรื่องการฝ่าฝืนกฎแห่งความปลอดภัย



นโยบายของอินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

2 ความซื่อสัตย์สุจริตในธุรกิจ



2 ความซื่อสัตย์สุจริตในธุรกิจ

2.1 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การติดสินบนและการคอร์รัปชันเป็นสิ่งผิดกฎหมายและไม่ถูกต้อง ถือเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งในด้านจริยธรรมและความยั่งยืนขององค์กร

อินทรีกรุ๊ป มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างมืออาชีพ เป็นธรรม และมีความซื่อสัตย์สุจริตในทุกความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

ทั้งนี้ อินทรีกรุ๊ป ห้ามไม่ให้มีการติดสินบนหรือคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ พนักงานจะต้องตระหนักว่าการให้ การเสนอให้ การสัญญาว่าจะให้ หรือการรับสิ่งของใด ๆ ที่มีมูลค่าให้แก่เจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ไม่ใช่หน่วยงานราชการ เพื่อเป็นการโน้มน้าวให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์หรือความได้เปรียบที่ไม่เหมาะสม ถือว่าเป็นการติดสินบน



คำว่า 'เจ้าหน้าที่ภาครัฐ' รวมถึง

- เจ้าหน้าที่พรรคการเมือง
- ลูกจ้างในหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานราชการ เป็นต้น

คำว่า 'บุคคลที่สาม' รวมถึง

- ที่ปรึกษา
- นายหน้า
- บริษัทที่ให้บริการเกี่ยวกับการขอวีซ่า ใบอนุญาตทำงาน
- ตัวแทนขาย เป็นต้น

คำว่า 'สิ่งของใด ๆ ที่มีมูลค่า' หมายถึงสิ่งใดก็ตามที่มีมูลค่าและไม่มีการระบุเกณฑ์ขั้นต่ำไว้ เช่น

- เงินสดหรือสิ่งของเทียบเท่าเงินสด
- ของขวัญ
- การเลี้ยงอาหาร
- การเลี้ยงรับรอง
- ผลิภัณฑ์ของบริษัท เป็นต้น



ตัวอย่าง

พนักงานต้องการจ่ายค่าธรรมเนียมพิเศษให้กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาต เนื่องจากพนักงานไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดได้อย่างครบถ้วน หัวหน้างานรับทราบเรื่องและแนะนำไม่ให้กระทำการดังกล่าว คำแนะนำของหัวหน้างานเป็นคำแนะนำที่เหมาะสมหรือไม่?

คำแนะนำ

หัวหน้างานได้ให้คำแนะนำที่ถูกต้องกับเพื่อนร่วมงานที่กำลังพิจารณาจะจ่ายเงินสินบนให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อโน้มน้าวในการได้มาซึ่งความได้เปรียบ ไม่ว่าจะด้วยมูลค่าที่เท่าไร การติดสินบนเป็นความผิดทางวินัยและทางอาญา และยิ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของอินทรีกรุ๊ปอีกด้วย



นโยบายขออินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง
นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



2.2 ขอบข่าย การเลี้ยงรับรอง และสินน้ำใจ

การสร้างควมไว้วางใจและการส่งต่อความปรารถนาดี เป็นพื้นฐานในการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว ในขณะที่อินทรีกรุป เติบโตไปพร้อมกับลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ การมอบของขวัญและให้สินน้ำใจเป็นการแสดงออกถึงความเคารพต่อกัน

การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และให้หรือรับสินน้ำใจ ควรเป็นไปตามสมควรและเหมาะสม เนื่องจากการให้หรือรับอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของอินทรีกรุป

พนักงานสามารถให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงอาหาร หรือของรางวัลทางสัญลักษณ์ เช่น ถ้วยรางวัล หรือของขวัญตามเทศกาลต่าง ๆ ภายใต้สถานการณ์ที่เหมาะสม พนักงานจะต้องใช้วิจารณญาณในการพิจารณาที่จะรับของขวัญ การเลี้ยงอาหาร หรือรับสิ่งของที่มีค่าจากบุคคลที่สาม หากพนักงานเห็นว่าการส่งของคืนเป็นสิ่งที่ไม่สุภาพ พนักงานควรแจ้งการได้รับของขวัญแก่ผู้บังคับบัญชาทันที

ในสถานการณ์ที่พนักงานไม่แน่ใจเกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญ หรือสินน้ำใจ ให้อ้างอิงรายละเอียดในนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อดูรายละเอียดเพิ่มเติม หรือปรึกษาเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุมกำกับดูแล หรือหัวหน้าแผนกกฎหมาย ในกรณีที่ไม่มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุม กำกับดูแล



ก่อนการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือแสดงไมตรีจิต ควรไตร่ตรองและถามตัวเองว่า...

- การให้หรือรับเป็นไปตามนโยบายการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และสินน้ำใจของอินทรีกรุป หรือของอีกฝั่งหรือไม่?
- การให้หรือรับ ทำให้พนักงานหรืออินทรีกรุป หรืออีกฝั่งตกอยู่ในสถานการณ์ที่น่าสงสัยหรือไม่?

หากคำตอบ คือ 'ใช่' หรือ 'อาจใช่' พนักงานไม่ควรทำ เพราะอาจฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจได้



นโยบายขออินทรีกรุป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และสินน้ำใจ

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น



ตัวอย่าง

พนักงานได้รับเชิญจากผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการให้ไปรับประทานอาหารที่ภัตตาคารเพื่อสรุปข้อตกลง พนักงานควรตอบรับคำเชิญหรือไม่?

คำแนะนำ

พนักงานต้องปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดหาในการทำการสรุปสัญญาข้อตกลง และไม่มีบุคคลใดได้รับอนุญาตให้ทำสัญญากับผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการเป็นการส่วนตัว โดยไม่คำนึงว่าการเจรจาดังกล่าวมีผลประโยชน์ต่อบริษัท หรืออินทรีกรุป หรือไม่ ดังนั้นการรับเชิญจากผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ ในการรับประทานอาหารในสถานที่และราคาที่เหมาะสมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจสามารถทำได้ ทั้งนี้ พนักงานจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนของบริษัทฯ



ตัวอย่าง

พนักงานได้รับของขวัญจากลูกค้าที่พึงพอใจจากการได้รับบริการอย่างดีเลิศ พนักงานสามารถรับของขวัญในกรณีนี้ได้หรือไม่?

คำแนะนำ

อินทรีกรุป ไม่อนุญาตให้พนักงานรับของขวัญจากบุคคลที่สาม อย่างไรก็ตาม พนักงานสามารถรับของขวัญดังกล่าวจากลูกค้าได้ หากของขวัญมีมูลค่าไม่เกินขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรองและสินน้ำใจ และให้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบเพื่อความสุจริตใจและโปร่งใสของพนักงาน





2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในฐานะพนักงานของอินทรีกรุ๊ป พนักงานต้องตัดสินใจทางธุรกิจบนพื้นฐานเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ใช่เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หมายถึง ‘สถานการณ์ที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ส่วนตัว ทั้งทางด้านการเงินหรือผลประโยชน์ในรูปแบบอื่น หรืออาจถูกมองว่าสถานการณ์นั้น ๆ ส่งผลต่อความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของอินทรีกรุ๊ป’

พนักงานจะต้องหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ในขณะที่ปฏิบัติงาน หากมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น เป็นหน้าที่ของพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของอินทรีกรุ๊ป และต้องรายงานให้หัวหน้างานทราบโดยทันที โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุม กำกับดูแล หรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย ของบริษัทฯ มีหน้าที่แก้ไขสถานการณ์ให้เป็นไปอย่างยุติธรรมและโปร่งใส



นโยบายขออินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง
นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตัวอย่างสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- สมาชิกในครอบครัวหรือญาติสนิทของพนักงานที่เป็นพนักงาน ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ ลูกค้า หรือคู่แข่งทางธุรกิจของอินทรีกรุ๊ป
- พนักงาน สมาชิกในครอบครัว หรือญาติสนิทของพนักงาน มีผลประโยชน์ทางการเงิน การลงทุน หรือผลประโยชน์ในรูปแบบอื่นในบริษัทฯ หรือบริษัทที่เป็นคู่แข่งทางการค้า ทำธุรกิจ หรือกำลังพิจารณาจะทำธุรกิจกับอินทรีกรุ๊ป ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในนามของอินทรีกรุ๊ป
- พนักงานมีความสัมพันธ์ส่วนตัวกับผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ หรือลูกค้าของอินทรีกรุ๊ป และอาจมีผลกระทบทางตรงหรือทางอ้อมต่อการตัดสินใจในนามของอินทรีกรุ๊ป
- ธุรกิจหรือโอกาสในการลงทุนใด ๆ ที่เสนอต่ออินทรีกรุ๊ป





หากพนักงานต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ทำให้ไม่มั่นใจว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือไม่ ให้พิจารณาและถามตัวเองว่า

- ผลประโยชน์ส่วนตัวเป็นผลประโยชน์ที่ขัดต่อนโยบายการดำเนินธุรกิจของอินทรีกรุ๊ป หรือไม่?
- คนภายนอกหรือภายในอินทรีกรุ๊ป จะมองว่าการกระทำนั้นเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือไม่?

หากคำตอบ คือ 'ใช่' หรือ 'อาจใช่' พนักงานไม่ควรทำ เพราะอาจฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจได้

สมาชิกในครอบครัวและญาติสนิท หมายถึง

- คู่สมรส
- บิดามารดา พ่อแม่ผู้อุปการะ บุตร
- พี่น้อง
- ญาติที่เกิดจากการสมรส เช่น พี่เขย น้องสะใภ้
- สามีหรือภรรยา (ซึ่งไม่ได้สมรสกัน แต่มีความสัมพันธ์กัน)
- บุคคลที่พนักงานให้ความช่วยเหลือด้านการเงิน หรือ บุคคลที่ให้การสนับสนุนด้านการเงินแก่พนักงาน เป็นต้น



ตัวอย่าง

บริษัท กำลังพิจารณาข้อเสนอจากผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการหลายรายสำหรับการติดตั้งเครื่องจักรในโรงงาน ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการได้ส่งคำเชิญให้พนักงานเข้าร่วมการเดินทางไปเยอรมนีเพื่อศึกษาเกี่ยวกับเครื่องจักรและกระบวนการผลิต พนักงานเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการเลือกผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการที่เหมาะสม พนักงานควรรับคำเชิญหรือไม่ และจะอย่างไรเพื่อหลีกเลี่ยงการละเมิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ?

คำแนะนำ

การเดินทางภายใต้ค่าใช้จ่ายของผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ ไม่อาจเป็นที่ยอมรับได้เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อเลือกผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ หากบริษัท ประสงค์จะตอบรับคำเชิญของผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางจะต้องชำระโดยบริษัท

พนักงานควรพูดคุยกับผู้จัดการและผู้บังคับบัญชาสายตรงเพื่อหาทางออกที่ดีที่สุด หากมีข้อสงสัยว่าควรทำอย่างไร พนักงานควรขอคำแนะนำจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุม กำกับดูแล หรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมายในกรณีที่ไม่มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุม กำกับดูแล ซึ่งจะช่วยจัดข้อสงสัยเกี่ยวกับสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อความโปร่งใสของตัวพนักงานเอง



2.4 การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม

การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและโปร่งใสเป็นวิธีที่ดีที่สุดในการทำให้ลูกค้าของอินทรีกรุป ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุด

ความสำเร็จของอินทรีกรุป ขึ้นอยู่กับคุณภาพของสินค้าและพนักงานของอินทรีกรุป ทั้งนี้ การปฏิบัติงานต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในเป้าหมายหลักของอินทรีกรุป โดยการรักษาระบบเศรษฐกิจแบบเสรี และส่งเสริมการแข่งขันทางการตลาด

อินทรีกรุป สนับสนุนให้พนักงานเก็บรวบรวม แบ่งปัน และใช้ข้อมูลของคู่แข่งอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีจริยธรรม และต้องเคารพต่อข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะของคู่แข่ง ทั้งนี้ พนักงานที่ติดต่อกับคู่แข่งต้องเข้าใจกฎหมายต่อต้านการผูกขาดทางการค้า

กฎหมายต่อต้านการผูกขาดทางการค้ามีหลายรูปแบบ ซึ่งพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายเหล่านั้น หากมีคำถามหรือสงสัยว่าเป็นการกระทำที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขันทางการค้า สามารถขอคำแนะนำจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุม กำกับดูแล หรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมายได้ ทั้งนี้ การทักท้วงเองว่าเป็นการกระทำที่ใคร ๆ ก็ทำและเป็นที่ยอมรับได้ เป็นความคิดที่ไม่ถูกต้อง และไม่อาจใช้เป็นข้ออ้างได้



ตัวอย่าง

พนักงานได้รับข้อมูลเกี่ยวกับคู่แข่งที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อนำเสนอแก่ลูกค้า แต่พนักงานไม่แน่ใจว่าข้อมูลดังกล่าวได้รับมาอย่างเหมาะสมและสามารถนำมาใช้โดยไม่ผิดกฎหมายได้หรือไม่ พนักงานควรดำเนินการอย่างไรกับสถานการณ์นี้?

คำแนะนำ

พนักงานควรขอคำแนะนำจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุม กำกับดูแล หรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมายในกรณีที่ไม่มีฝ่ายควบคุม กำกับดูแล ถึงแหล่งที่มาของข้อมูลว่าสามารถนำมาใช้ได้อย่างถูกต้องตามกฎหมายหรือไม่ ทั้งนี้ หากภายหลังได้รับอนุญาตให้นำข้อมูลไปใช้ได้ พนักงานยังคงต้องระมัดระวังการใช้ข้อมูลนั้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



นโยบายขออินทรีกรุป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง

จรรยาบรรณของผู้ขายสินค้าและบริการ

นโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม





2.5 การบันทึกบัญชี

ผู้มีส่วนได้เสียได้ให้ความสนใจกับบริษัท ในการลงบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน จึงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนในการทำให้แน่ใจว่าการบันทึกทางธุรกิจและการเงินจะไม่ละเมิดความไว้วางใจนี้

การลงบันทึกทางธุรกิจและการเงินของอินทรีกรุ๊ป จะต้องกระทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจและการลงทุน นอกจากนี้ เอกสารทางธุรกิจและการเงินจะต้องเป็นไปตามหลักการบัญชีและมาตรฐานด้านการเงินของอินทรีกรุ๊ป และทำตามข้อกำหนดความต้องการของหน่วยงานราชการ ซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน ไม่ใช่แค่เฉพาะบุคลากรฝ่ายบัญชีและการเงินเท่านั้น

การปลอมแปลงเอกสาร หรือการลงบันทึกที่ไม่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อทางวินัยและโทษทางอาญา อินทรีกรุ๊ป ไม่อนุญาตให้มีการล่าช้าในการลงบันทึกทางธุรกรรมโดยเจตนา บิดเบือน หรือไม่ถูกต้อง

พนักงานต้องให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเก็บรักษาการบันทึกทางธุรกิจและเอกสารทางด้านการเงินตามที่กำหนดโดยกฎหมายและกฎระเบียบของอินทรีกรุ๊ป เอกสารทางด้านธุรกิจและบันทึกทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการสืบสวนและการดำเนินคดีทั้งภายในหรือภายนอกบริษัทฯ จะต้องมีการเก็บรักษาตามนโยบายการจัดเก็บเอกสาร



นโยบายขออินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการจัดเก็บเอกสาร

นโยบายการบัญชีและการรายงานทางการเงิน

นโยบายการจ่ายเงินและบัญชีเจ้าหนี้



ตัวอย่าง

พนักงานได้ทำการแก้ไขเพิ่มเติมตัวเลขยอดขายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในไตรมาส เนื่องจากได้รับข้อมูลมาว่าการตกลงซื้อขายจะได้รับการยืนยันในช่วงเริ่มต้นของไตรมาสถัดไป พนักงานสามารถทำการเช่นนี้ได้หรือไม่?

คำแนะนำ

การบันทึกการเพิ่มรายได้ที่มีข้อมูลบิดเบือนและไม่ถูกต้องนั้น ไม่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของอินทรีกรุ๊ป และยังเป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของประเทศที่เกี่ยวข้อง และอาจมีความผิดทางอาญา ซึ่งการกระทำดังกล่าวถือว่าเป็นการปลอมแปลงข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ การบันทึกทางการเงินของบริษัทฯ ควรได้รับการลงบันทึกด้วยข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน



ตัวอย่าง

เพื่อใช้งบประมาณประจำปีของฝ่ายที่เหลืออยู่ก่อนปิดบัญชีสิ้นปี พนักงานได้ทำการสร้างเอกสารเพื่อใช้จ่ายและยื่นเบิกเงินจากฝ่ายการเงิน การกระทำดังกล่าวถูกต้องหรือไม่?

คำแนะนำ

ถึงแม้ว่างบประมาณจะได้รับการอนุมัติไปแล้วจากฝ่ายบริหาร บริษัทฯ ไม่อนุญาตให้พนักงานใช้เอกสารเพื่อการยื่นขอเบิกเงิน การชำระเงินต้องจ่ายให้กับบุคคลหรือบริษัทฯ ที่ให้สินค้าหรือบริการตามความเป็นจริงเท่านั้น และลักษณะของการใช้จ่ายต้องไม่บิดเบือน



2.6 การควบคุมและข้อจำกัดทางการค้า

การที่อินทรีกรุป มีการดำเนินธุรกิจหลายประเทศ ทำให้ต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ตามประเทศที่มีการดำเนินธุรกิจด้วย

แต่ละประเทศมีกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อจำกัดที่แตกต่างกัน ในบางประเทศอาจมีข้อห้ามในการทำกิจกรรมทางธุรกิจที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ด้วยเหตุนี้ พนักงานต้องระมัดระวังว่าการส่งออกและนำเข้าสินค้าต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่บังคับใช้ รวมถึงการคว่ำบาตรทางการค้า การห้ามนำเข้าและส่งออกสินค้า กฎหมายข้อบังคับ และข้อจำกัดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละประเทศ

การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการควบคุมทางการค้าอาจส่งผลเสียหายทั้งต่ออินทรีกรุป และบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างรุนแรง และอาจส่งผลให้เกิดการสูญเสียสิทธิในการส่งออก รวมถึงอาจได้รับโทษทางแพ่งและทางอาญา



นโยบายขออนุญาตกรุป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการจัดซื้อจัดหา

จรรยาบรรณของผู้ขายสินค้าและบริการ

นโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม



ตัวอย่าง

พนักงานได้รับแจ้งจากลูกค้ารายใหม่ให้ส่งสินค้าไปยังประเทศที่ถูกคว่ำบาตรทางการค้าจากรัฐบาลหรือสหประชาชาติ พนักงานควรปฏิบัติตามคำขอของลูกค้าหรือไม่?

คำแนะนำ

พนักงานควรปรึกษฝ่ายกฎหมายหรือฝ่ายควบคุมกำกับดูแล เพื่อหาทางแก้ปัญหาว่าจะสามารถปฏิบัติตามคำขอของลูกค้าได้หรือไม่ การจัดส่งสินค้าไปยังประเทศที่ถูกคว่ำบาตรทางการค้าตามที่รัฐบาลของประเทศและ/หรือสหประชาชาติกำหนดนั้น ขึ้นอยู่กับสินค้าที่จะจัดส่ง การใช้สินค้า และผู้ที่จะใช้สินค้า





3 ความซื่อสัตย์สุจริตต่อสังคม



3 ความซื่อสัตย์สุจริตต่อสังคม

3.1 ความรับผิดชอบต่อสังคม

อินทรีกรุ๊ป ดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และให้การสนับสนุนชุมชนที่มีการดำเนินงานอยู่ และวางตัวเป็นกลางทางการเมือง รวมถึงไม่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้ง

การมีส่วนร่วมกับชุมชน เป็นหลักการพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจของอินทรีกรุ๊ป

ทั้งนี้ อินทรีกรุ๊ป สนับสนุนให้พนักงานแต่ละคนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล และการสนับสนุนกิจกรรมที่มีประโยชน์และมีคุณค่า

อย่างไรก็ตาม พนักงานต้องไม่จ่ายเงินสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง นำเงินจากเงินกองทุน หรือตั้งเบิกในนามของอินทรีกรุ๊ป รวมถึงไม่อนุญาตให้ใช้สถานประกอบการหรือทรัพย์สินของอินทรีกรุ๊ป หรือบริษัทในเครือไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทางการเมือง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม



ตัวอย่าง

เพื่อนชวนให้เข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองและบริจาคเงินสนับสนุนพรรคการเมืองในการรณรงค์หาเสียงเลือกตั้งที่กำลังจะเกิดขึ้น การกระทำได้กล่าวเป็นที่ยอมรับในอินทรีกรุ๊ป หรือไม่?

คำแนะนำ

อินทรีกรุ๊ป ไม่อนุญาตให้มีการบริจาคเงินสนับสนุนพรรคการเมืองในนามของบริษัทฯ ในทุกสถานการณ์ อย่างไรก็ตาม พนักงานสามารถเป็นอาสาสมัครในการรณรงค์หาเสียงเลือกตั้งได้ โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะผู้บริหารอย่างเหมาะสม



นโยบายขออินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



3.2 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม อินทรีกรุ๊ป ตระหนักถึงการปกป้องดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบจากการดำเนินงานของธุรกิจ และจะทำทุกอย่างที่เป็นไปได้เพื่อให้เกิดผลดีต่อสิ่งแวดล้อม

พนักงานของอินทรีกรุ๊ป ต้องรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่มีการดำเนินกิจการอยู่ และให้มีการสนับสนุนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน เพื่อปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น การประหยัดน้ำและพลังงาน การนำของเหลือจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ การกำจัดของเสียอย่างเหมาะสม การใช้วัตถุดิบอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ ดังนั้น กิจกรรมของอินทรีกรุ๊ป จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐบาลและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม



ตัวอย่าง

มีการพบว่าการกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตในโรงงานไม่เหมาะสม ควรมีการดำเนินการอย่างไร?

คำแนะนำ

ควรรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวกับหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยทันที เพื่อหามาตรการแก้ไขสถานการณ์ที่อาจเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ควรมีมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต เพื่อให้แน่ใจว่าโรงงานมีมาตรการในการกำจัดของเสียอย่างเหมาะสม



นโยบายขออินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง
นโยบายสิ่งแวดล้อม



3.3 สิทธิมนุษยชน

การเคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนถือเป็นพื้นฐานของปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย การดำเนินธุรกิจของอินทรีกรุ๊ป ประกอบด้วยบุคคลที่สมควรได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ถิ่นกำเนิด เพศ ศาสนา รสนิยมทางเพศ และสถานะในสังคม

อินทรีกรุ๊ป ห้ามไม่ให้มีการทำธุรกิจกับบุคคล บริษัทที่มีการอนุญาตหรือมีส่วนร่วมในการปฏิบัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- แรงงานเด็ก แรงงานทาส หรือการแสวงประโยชน์จากเด็ก
- การค้ามนุษย์
- การลงโทษทารุณทางร่างกาย
- ความรุนแรงต่อพนักงานจากการแบ่งแยกทางด้าน เพศ ถิ่นกำเนิด ศาสนา หรือรสนิยมทางเพศ

- การบังคับใช้แรงงาน
- การเลือกปฏิบัติที่ผิดกฎหมายในการว่าจ้างและการจ้างงาน
- การให้พนักงานทำงานในสภาพที่ไม่ปลอดภัย
- การจ่ายเงินเดือนให้พนักงานต่ำกว่าค่าแรงขั้นต่ำ
- การทำงานล่วงเวลาที่ผิดกฎหมาย

หากพนักงานมีคำถามหรือข้อสงสัยเกี่ยวกับบริษัทในกลุ่มผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายปกป้องสิทธิมนุษยชน ให้ขอคำแนะนำจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุม กำกับดูแล หรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย



นโยบายขออินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง
นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม



4 การรายงานงาน



4 การรายงาน

ในระหว่างการทำงานกับอินทรีกรุ๊ป พนักงานอาจเผชิญกับสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรม ถูกร้องขอให้กระทำการบางอย่าง ได้เห็น ได้ยินการปฏิบัติหรือการกระทำที่เชื่อว่าอาจเป็นการฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายของอินทรีกรุ๊ป หรือกฎหมาย

จากสถานการณ์ดังกล่าว แนะนำให้รายงานโดยเร็วที่สุด โดยให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรงของท่าน หรือขอความช่วยเหลือจากสายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร ฝ่ายกฎหมาย หรือฝ่ายควบคุม กำกับดูแล

อย่างไรก็ตาม หากพนักงานไม่สะดวกใจในการรายงานกับบุคคลหรือหน่วยงานที่กล่าวมาข้างต้น พนักงานสามารถติดต่อไปยัง INSEE Speak Up Line ช่องทางการรายงานที่มีการบริหารจัดการโดยหน่วยงานภายนอกที่เป็นมืออาชีพ และเป็นอิสระ

พนักงานจะได้รับการคุ้มครองจากการรายงานเหตุการณ์ และหากการรายงานของท่านส่งผลให้เกิดการสอบสวน ท่านต้องให้ความร่วมมือกับทีมสืบสวนอย่างเต็มที่

อินทรีกรุ๊ป ไม่มีนโยบายในการตอบโต้กับพนักงานที่รายงานเหตุการณ์ต่อการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือผิดจริยธรรมโดยสุจริตใจ

หากพนักงานท่านใดใช้ช่องทางการรายงานโดยมีเจตนาที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเพื่อนร่วมงาน จะถูกลงโทษทางวินัย และหากพบเห็นว่ามีการใช้ช่องทางนี้ไปในการแก้แค้น สร้างความเท็จ หรือไม่ให้ความร่วมมือในระหว่างการสืบสวน พนักงานต้องรายงานเช่นกัน เพราะการไม่รายงานถือเป็นการละเมิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ



นโยบายขออินทรีกรุ๊ป ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส





บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

www.siamcitycement.com

3

ក្បួន

หน้าที่คณะกรรมการบริษัท หน้าที่ประธานกรรมการ และหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

หน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และรับผิดชอบขั้นสุดท้ายในด้านทิศทางของธุรกิจ รวมทั้งการดูแล และควบคุมบุคคลากรที่ได้รับมอบหมายให้บริหารจัดการกลุ่มบริษัท อันเป็นหน้าที่ซึ่งไม่สามารถมอบหมายให้ผู้อื่นได้ คณะกรรมการมีมติเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ทั้งหมด ซึ่งกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท หรือระเบียบปฏิบัตินี้ ไม่ได้สงวนไว้สำหรับที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มบุคคลอื่น คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หน้าที่เฉพาะเจาะจงของคณะกรรมการ มีดังต่อไปนี้

- ก. รับผิดชอบด้านการกำหนดทิศทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และกลุ่ม และออกแนวปฏิบัติที่จำเป็น
- ข. อนุมัติแนวคิด และยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
- ค. กำหนดวิธีการจัดระเบียบองค์กรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะการออกหรือแก้ไขระเบียบปฏิบัติองค์กร หรือกฎบัตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ง. กำหนดวิธีการปฏิบัติทางบัญชีของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์การควบคุมทางการเงิน และการวางแผนทางการเงินที่จะนำมาใช้กับบริษัทที่อยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
- จ. อนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
- ฉ. แต่งตั้งและถอดถอนประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
- ช. แต่งตั้งและถอดถอน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ซ. แต่งตั้งและถอดถอน สมาชิกคนอื่น ๆ ในคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ตามข้อเสนอแนะของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ณ. กำหนดและมอบอำนาจในการลงชื่อแทนบริษัทฯ

- ญ. ทบทวนผลการปฏิบัติงานของบุคคลที่รับมอบหมายให้บริหารจัดการกลุ่ม ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ และกฎบัตรและแนวปฏิบัติใด ๆ ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการ
- ฎ. ทบทวนรายงานประจำปี งบการเงินประจำปี งบการเงินรวมของบริษัทฯ และรับรายงานของผู้สอบบัญชี และอนุมัติ รายงานเหล่านั้น เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
- ฏ. กำกับดูแลการเตรียมการ สำหรับการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และนำมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นไปปฏิบัติ
- ฐ. ตรวจสอบคุณสมบัติทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีให้เป็นไปตามที่กฎหมายที่กำหนด
- ท. ปฏิบัติหน้าที่ซึ่งกฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ ในกรณีการเพิ่มทุนบริษัทฯ
- ฒ. อนุมัติการเสนอชื่อผู้รับการเลือกตั้ง หรือผู้ดำรงตำแหน่งแทน สำหรับตำแหน่งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ภายใต้กฎหมายที่ เกี่ยวข้อง และ/หรือ กรรมการที่มีอำนาจลงนาม และกำหนด มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมายหน้าที่ อำนาจหรือความ รับผิดชอบโดยเฉพาะเจาะจงสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการที่มีอำนาจลงนาม
- ณ. อนุมัติองค์ประกอบและการเสนอชื่อผู้เข้ารับการเลือกตั้ง สำหรับคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งทบทวนชื่อผู้แทนบริษัทที่จะถูกเสนอชื่อให้เป็นกรรมการของบริษัทร่วม ตามข้อเสนอของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- ด. แต่งตั้งหรือเปลี่ยน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย (นอกเหนือจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม) ตามข้อเสนอ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- ต. อนุมัติกรอบการทำงานเกี่ยวกับการให้คำตอบแทนของบริษัทฯ และของกลุ่มบริษัทฯ
- ถ. อนุมัติข้อเสนอคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น

หน้าที่ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทและทำให้เกิดความเข้าใจที่สอดคล้องกันระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในเรื่องยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และให้คำแนะนำในการพัฒนายุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ และการจัดโครงสร้างการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่ม

ประธานกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ นอกจากนี้ยังได้ปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติมตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่อไปนี้ได้

- ก. เชิญประชุมและกำหนดระเบียบวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท
- ข. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ค. สามารถเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการชุดย่อยหรือร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยได้
- ง. ดูแลให้มีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นตัวแทนหลักของบริษัทฯ ในการสื่อสารกับสื่อสาธารณะ
- จ. เป็นผู้รับระเบียบวาระการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุมของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยอาจตรวจสอบหรือร้องขอรายงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และของกลุ่มบริษัทฯ
- ฉ. สนับสนุนให้มีการประชุมกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วย) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ผ่านการสรรหาและพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีความรับผิดชอบโดยรวม ต่อการบริหารจัดการและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ก. ประสานงานและสอดส่องดูแลกิจกรรมของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการจัดการ การบริหารและการสอดส่องดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และสามารถดำเนินการตามเป้าหมายทางธุรกิจและบรรลุประมาณประจำปีได้
- ข. ออกคำสั่งเรื่องสายการบังคับบัญชาสำหรับสมาชิกของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทุกคน รวมถึงสำหรับผู้บริหารสูงสุดของแต่ละบริษัทในกลุ่ม
- ค. ริเริ่ม พัฒนาและบริหารจัดการขั้นตอนการวางแผนกลยุทธ์และแผนการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- ง. ตรวจสอบติดตามและควบคุมการดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและงบประมาณของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยการตัดสินใจทางธุรกิจทั้งปวง ต้องสอดคล้องกับตารางอำนาจอนุมัติ
- จ. จัดประชุมและเป็นประธานการประชุมคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
- ฉ. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นตัวแทนหลักของบริษัทฯ ในการสื่อสารกับสื่อสาธารณะ
- ช. สอดส่องดูแลการทำงาน และทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ ของผู้บริหารสูงสุดของแต่ละบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา
- ซ. เสนอชื่อนบุคคลเพื่อการแต่งตั้งใหม่หรือแต่งตั้งแทน ในตำแหน่งสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม) ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของแต่ละบริษัท หรือเจ้าหน้าที่บริหารการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา

- ณ. เสนอชื่อผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับคณะกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา
- ญ. นำเสนอแผนการสืบทอดตำแหน่งสมาชิกเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มฯ (ที่ไม่ใช่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม) และผู้บริหารสูงสุดของแต่ละบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเป็นประจำทุกปี
- ฎ. อนุมัติการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งคณะเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ยกเว้นตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารการเงินของบริษัทย่อย) ตามที่ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละบริษัทเป็นผู้เสนอชื่อเพื่อพิจารณา
- ฏ. การปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการและของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มอาจมอบหมายให้สมาชิกของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นผู้ดำเนินการ (ในกรณีดังกล่าวประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม มีหน้าที่ตรวจสอบดูแลการปฏิบัติตามมติดังกล่าว)
- ฐ. เสนอเรื่องต่างๆ ตามที่ระเบียบปฏิบัติขององค์กร กำหนดให้เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- ฑ. ดำเนินการให้มีการส่งต่อหรือสื่อสารข้อมูลระหว่างคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคณะกรรมการภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการจัดตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) และตามระเบียบปฏิบัติองค์กร (Organizational Regulations) ของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้ความช่วยเหลือคณะกรรมการของบริษัท ในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการที่ต้องรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และเพื่อกระทำการอันเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบต่างๆ ในเรื่อง (1) การรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจถึงคุณภาพและความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและรายงานทางการเงินของบริษัท บริษัทย่อย (ทั้งนี้ไม่ว่าจะโดยการเข้าไปถือหุ้นโดยตรงหรือโดยอ้อม) และบริษัทร่วม (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมกันว่า “กลุ่มบริษัท”) (2) ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน และ (3) การสอบทานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ ประกาศและข้อบังคับของตลท. กสท. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

2. สมาชิกของคณะกรรมการ

ก. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 (สาม) คน ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยที่ผู้เป็นสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ละคนนั้นต้องเป็น “กรรมการอิสระ” ทั้งนี้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของตลท. สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบไม่ควรเป็นสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมหาชนอื่นมากกว่าสองบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการของบริษัท จะเห็นว่าการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบของหลายบริษัทในเวลาเดียวกันนั้นไม่ทำให้ความสามารถของกรรมการคนนั้นด้อยลงในอันที่จะปฏิบัติหน้าที่สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และความเห็นของคณะกรรมการเช่นนั้นได้รับการเปิดเผยไว้ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ด้วย

สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบนั้นต้องเป็นผู้ซึ่งมีความรู้ทางการเงิน ตามความเห็นของคณะกรรมการของบริษัท หมายถึงว่า อย่างน้อยต้องเคยปฏิบัติงานด้านการเงินและการบัญชีขั้นพื้นฐานพอสมควร และสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นผู้ซึ่งมีความชำนาญอย่างเพียงพอในด้านการบัญชีหรือการบริหารจัดการทางการเงินตามความเห็นของคณะกรรมการของบริษัท

ข. กระบวนการในการสรรหา และการแต่งตั้ง

ให้กรรมการของบริษัท เป็นผู้เสนอแนะบุคคลเข้ารับการแต่งตั้งเป็นสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ โดยยื่นชื่อของบุคคลที่ตนเสนอแนะนั้นต่อประธานคณะกรรมการของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาและแต่งตั้งต่อไป สำหรับประธานของคณะกรรมการตรวจสอบนั้นให้คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้เสนอและแต่งตั้ง

ค. เลขาธิการ

ให้คณะกรรมการของบริษัท แต่งตั้งบุคคลซึ่งมิได้เป็นสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบเป็นเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนหนึ่งคน

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

ก. วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 (สาม) ปี และไม่เกินวาระการเป็นกรรมการบริษัท

ข. การเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีก

สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้ดำรงตำแหน่งครบวาระแล้ว ชอบที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก ไม่ว่าสมาชิกผู้นั้นจะได้ดำรงตำแหน่งมาก่อนหน้านั้นแล้วกี่ครั้งก็ตาม

ค. การลาออกก่อนครบวาระ

หากสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบคนใดประสงค์ที่จะออกจากตำแหน่งก่อนที่วาระการดำรงตำแหน่งของตนจะสิ้นสุดลง ให้บอกกล่าวแสดงความประสงค์ที่จะลาออกเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 (หนึ่ง) เดือน การบอกกล่าวนั้น ให้ทำเป็นหนังสือแสดงเหตุผลของการลาออก และยื่นต่อประธานคณะกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งส่งสำเนาหนังสือบอกกล่าวให้แก่ตลท. และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“กสท.”) โดยไม่ชักช้า

4. หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้:

- ก. สอบทานกระบวนการของการรายงานทางการเงินของทั้งบริษัท และกลุ่มบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ารายงานเหล่านั้นมีความถูกต้องและเพียงพอ และทำหน้าที่ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และคณะผู้บริหารกลุ่ม (Group Executive Committee) ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบในเรื่องที่เกิดเป็นประเด็นหรือเป็นปัญหาโดยผู้สอบบัญชีเพิ่มเติมในระหว่างที่ผู้สอบบัญชีปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัท และกลุ่มบริษัท
- ข. สอบทานระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน รวมถึงกระบวนการทางธุรกิจ และโครงสร้างของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แน่ใจว่าสิ่งที่กล่าวมานั้นมีความเหมาะสมและประสิทธิภาพ
- ค. ให้ความเห็นชอบในเรื่ององค์กรและคุณสมบัติของบุคคลากรในสังกัดฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดระดับของความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในจากฝ่ายบริหารตลอดจนอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และการเลิกจ้างบุคคลากรในสังกัดหรือที่สังกัดหน่วยงานอื่นที่มีหน้าที่รับผิดชอบในงานตรวจสอบภายใน
- ง. สอบทานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ ประกาศและข้อบังคับของตลท. กสท. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท
- จ. พิจารณา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอให้เปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีของบริษัท และให้คำแนะนำคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีนั้น เพื่อเป็นหลักประกันความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบพึงคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย คือการให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีที่นอกเหนือไปจากตรวจสอบ ซึ่งมีลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์อันกระทบต่อความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และการปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชี เพื่อความเป็นอิสระในการปรึกษาหารือในเรื่องที่สำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมเป็นการส่วนตัวที่มีแต่สมาชิก คณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้แทนของฝ่ายบริหารอยู่ในที่ประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง
- ฉ. พิจารณารายการระหว่างกันอันอาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งการนี้ให้รวมถึงความถูกต้องและความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงนั้นๆ ของบริษัท ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่า รายการเกี่ยวโยงกันเหล่านั้นเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของตลท. และมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- ช. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเผยแพร่ในรายงานประจำปีของบริษัท รายงานนี้ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงชื่อและรายงานดังกล่าวอย่างน้อยต้องมีข้อมูลดังต่อไปนี้

- ความเห็นในด้านความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของข้อมูลในรายงานและในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นในด้านความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นในด้านความเหมาะสมของการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
 - ความเห็นในด้านการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎ ประกาศ และข้อบังคับที่ออกตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว รวมทั้งกฎและข้อบังคับของ ตลท. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท
 - ความเห็นในด้านการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนครั้งของการเข้าประชุมของสมาชิก คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบนี้
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ข. ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
- ฅ. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- ญ. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

5. การเข้าถึงข้อมูลและคำปรึกษาจากภายนอก

ก. การเข้าถึงข้อมูล

ให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มบริษัท ได้ ซึ่งฝ่ายบริหารมีหน้าที่ต้องให้การสนับสนุนให้สัมฤทธิ์ผลตามที่กล่าวมานี้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นหลักประกันว่าคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับข้อมูลและสิ่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอแก่การปฏิบัติงานหน้าที่และความรับผิดชอบจนสำเร็จลุล่วง

ข. การแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้บริษัท จ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกคนเดียวหรือหลายคนเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ให้การสนับสนุนในกิจกรรม การสอบทาน และการสืบสวนสอบสวน และเพื่อเป็นการสนับสนุนฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ

6. การประชุม

- ก. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกรอบระยะเวลา 3 (สาม) เดือน นอกจากการประชุมตามปกติที่กล่าวมาแล้ว สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งคนใดจะเรียกประชุม คณะกรรมการตรวจสอบเป็นการประชุมครั้งพิเศษก็ได้ตามความจำเป็นแห่งสถานการณ์ ส่วนวิธีการเรียกประชุมและระเบียบวิธีในการประชุมให้เป็นไปตามที่สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบตกลงกัน
- ข. องค์กรประชุมต้องประกอบด้วยสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิก คณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด

- ค. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มของบริษัท เป็นผู้ได้รับเชิญเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการถาวร แต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องออกจากที่ประชุมในระหว่างที่มีการพูดในเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสียอยู่ด้วย หรือเมื่อคณะกรรมการตรวจสอบประสงค์จะประชุมโดยไม่มีบุคคลอื่นนอกจากสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้นที่ร่วมอยู่ในที่ประชุม
- ง. ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่จัดบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบภายใต้การกำกับของคณะกรรมการตรวจสอบ

7. การรายงานต่อคณะกรรมการและการเปิดเผยข้อมูล

- ก. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ถึงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดไว้ใน ข้อ 4. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือสงสัยว่ามีธุรกรรมหรือการกระทำอย่างหนึ่งอย่างใด ดังที่ระบุไว้ข้างล่างนี้อันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานธุรกรรมหรือการกระทำเช่นนั้นต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อทำการแก้ไขให้ถูกต้องภายในกำหนดระยะเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- รายการที่เกิดความขัดแย้งซึ่งผลประโยชน์
 - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่อย่างมีนัยสำคัญในระบบควบคุมภายใน หรือ
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลท. หรือกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือฝ่ายบริหารของบริษัท ไม่ทำการแก้ไขเสียให้ถูกต้องภายในกำหนดระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดดังกล่าวในย่อหน้าแรก สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งคนใดย่อมมีสิทธิที่จะรายงานธุรกรรมหรือการกระทำที่เกิดขึ้นดังกล่าวในย่อหน้าแรกนั้นต่อสำนักงาน กสท. หรือ ตลท.

- ข) ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่จัดการให้บริษัท ปฏิบัติตามบรรดาข้อกำหนดทั้งหลายในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมายและกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

8. บทส่งท้าย

- ก. กฎบัตรนี้ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

ลายมือชื่อ _____ -ลายมือชื่อ-

ดร. สุณีย์ ศรีไชยธนสุข

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

15 พฤษภาคม 2562

วันที่

กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ได้รับการจัดตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ตามกฎระเบียบของบริษัทฯ (Organizational Regulations) ข้อที่ 13 โดยมีจุดประสงค์เพื่อกำกับดูแลนโยบายและขอบข่ายงานในเรื่องเกี่ยวกับธรรมาภิบาล ตามความเหมาะสมต่อบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมกันว่า 'กลุ่มบริษัทฯ' และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและขอบข่ายงานดังกล่าว เพื่อปกป้องชื่อเสียงและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ

2. สมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

ก. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 (สาม) คน ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถแต่งตั้งบุคคลอื่นที่ไม่ใช่กรรมการให้เป็นสมาชิกก็ได้แต่สมาชิกส่วนใหญ่จะต้องเป็นกรรมการ

สมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ต้องมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงเข้าใจหลักการและการดำเนินงานตามหลักการค้ากับคู่ค้าที่ดี

ข. กระบวนการในการสรรหาและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้เสนอสมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาล และเลขานุการของคณะกรรมการธรรมาภิบาล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและแต่งตั้ง

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

ก. วาระการดำรงตำแหน่ง

สมาชิกที่เป็นกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการธรรมาภิบาลว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกเหนือจากการครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการแทน โดยบุคคลนั้น จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการอาจมีการแต่งตั้งกรรมการให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

สมาชิกที่ไม่เป็นกรรมการ มีวาระตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด หรือหากไม่ได้กำหนด ให้ดำรงตำแหน่งต่อไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลง

ข. การแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่ง

เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่ง สมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาลมีสิทธิได้รับการแต่งตั้งใหม่ไม่ว่าสมาชิกผู้นั้นจะได้ดำรงตำแหน่งมาก่อนหน้านั้นแล้วกี่ครั้งก็ตาม

ค. การลาออกก่อนครบวาระ

หากสมาชิกท่านใดของคณะกรรมการธรรมาภิบาล มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง บุคคลท่านนั้นต้องแจ้งความประสงค์ในการลาออกล่วงหน้า อย่างน้อยหนึ่งเดือน เป็นลายลักษณ์อักษร และระบุเหตุผลในการลาออก และต้องยื่นต่อประธานคณะกรรมการบริษัท

4. หน้าที่ และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) ทบทวนเอกสารต่อไปนี้ในส่วนที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
 - ระเบียบปฏิบัติองค์กร
 - จรรยาบรรณทางธุรกิจ
 - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- (2) ทบทวนการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวกับความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความสอดคล้องกับข้อมูลโครงการ CGR และโครงการ AGM Checklist
- (3) ทบทวนการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียน และมีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ
- (4) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

5. การเข้าถึงข้อมูลและการขอคำปรึกษาจากภายนอก

ก. การเข้าถึงข้อมูล

ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล สามารถเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม โดยได้รับการสนับสนุนจากฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการธรรมาภิบาล ได้รับข้อมูลเพียงพอต่อความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่

ข. การแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญภายนอก

คณะกรรมการธรรมาภิบาล สามารถว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องการสอบทาน ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

6. การประชุม

- ก) คณะกรรมการธรรมาภิบาล จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 2 (สอง) ครั้งต่อปี สมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาล อาจเรียกประชุมพิเศษตามที่ต้องการ วิธีการเรียกประชุมและขั้นตอนการดำเนินการประชุม ต้องได้รับการยอมรับจากสมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาล
- ข) องค์ประชุมต้องประกอบด้วยสมาชิกจำนวนเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกทั้งหมด

- ค) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หรือตัวแทนที่ได้รับการมอบหมาย และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และควบคุม กำกับดูแล อาจได้รับเชิญเข้าประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล เพื่อรายงานการติดตามในเรื่องที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง
- ง) ให้เลขานุการของคณะกรรมการธรรมาภิบาล เก็บรักษารายงานการประชุม ตามที่คณะกรรมการธรรมาภิบาลกำหนด

7. การรายงานต่อคณะกรรมการฯ และการเปิดเผยข้อมูล

เลขานุการของคณะกรรมการธรรมาภิบาล เป็นผู้จัดเตรียมรายงานเกี่ยวกับความคืบหน้าและสถานะของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของทั้งกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการธรรมาภิบาลจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับจากการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล และนำเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

8. บทส่งท้าย

- ก. กฎบัตรนี้จะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี ปรับปรุงตามความเหมาะสม และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติ
- ข. กฎบัตรนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 171 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

-ลายมือชื่อ-

นายสตีเฟน แพทริก กอร์

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

Charter of the Nomination and Compensation Committee

1. Purpose

The Nomination and Compensation Committee (“NCC”) is established by and among the Board of Directors (“Board”) of Siam City Cement Public Company Limited (“Company”) in accordance with the virtue of Article 13 of the Organizational Regulations (“Regulations”) of the Company for matters concerning the policies and procedures related to the recruitment, nomination and compensation for members of the Board and the executive management of the Company in particular, and the overall compensation policies and programs as relevant and applicable for the Company, its subsidiaries, directly and indirectly held, and its associated companies (“Group”), and to make recommendations to the Board with respect to such policies and program in order to promote the Group’s aspiration to become the Employer of Choice in all its businesses.

2. Committee Members

a. Composition and Qualification

The NCC shall be comprised of at least 3 (three) directors of whom at least 1 (one) shall be in “Independent Director” as determined by the Board.

The members of the NCC must possess relevant knowledge and work experience as well as a thorough understanding of the Group’s businesses and operations.

b. Selection and Appointment Process

Candidates for the NCC membership shall be recommended by members of the Board and submitted to the Chairman of the Board for further consideration and appointment by the Board. The Board shall nominate and appoint the Chairman of the NCC.

c. Secretary

The Board shall appoint a person who is not the NCC member to be the Secretary of the NCC.

3. Terms

a. Office Term

Members shall have term of office concurrent with their directorship term of office. In case of vacancy in the committee due to any reason other than completion of term, the Board of Directors shall appoint a fully qualified person to fill up the vacancy. Such person shall hold office concurrent with his/her directorship term. Upon completion of a term, the member may be re-appointed to the Committee.

b. Re-election

Upon the completion of an Office Term, any retiring NCC member shall be eligible for re-appointment disregarding the number of preceding re-appointments.

c. Resignation during Office Term

If any member of the NCC vacates the office prior to the expiry of his/her Office Term, that individual must provide at least one-month advance notice of his/her intention to resign. This notice must be made in writing, must state the reasons for resignation, and must be served to the Chairman of the Board.

4. Responsibilities and Duties

The NCC has the following responsibilities and duties:

a. Nomination, Composition & Structure

- i) To annually review the composition of the Board including the structures of all subsidiaries' and/or associate's Boards and Board Committees applicable throughout the Group and submit for the Board's consideration.
- ii) To consider, appraise/evaluate and recommend selection for the Board membership, candidates for nomination and/or re-appointment as forwarded by shareholder(s), Board member(s) and/or executives for the Board's review and recommendation before passing on to the final shareholders' selection at the AGM or at least 30 (thirty) days prior to the upcoming Board's meeting in case of the interim vacancy for the replacement by the Board's decision.
- iii) To identify, assess and recommend potential candidates for key positions in the Group such as
 - Group Chief Executive Officer
 - Group Executive Committee Members
 - Chief Executive Officers of each Group Company
 - Directors of Subsidiary Companies
 - Company Representatives on the Board of Associated Companies
- iv) To review the Group Chief Executive Officer's ("Group CEO") proposals of potential candidates for the Group Executive Committee of the Company ("Group EXCO") and the Chief Executive Officer of each Group Company, and to independently assess these candidates with regard to their respective expertise, skills, experience, performance as well as personal and professional qualifications. Suitable candidates shall be recommended by the Committee to the Board for approval.
- v) To carry out such other duties as may be delegated to it by the Board.

b. Management Development and Succession Planning

- i) To ensure that transparent and comprehensive Performance Appraisal Frameworks and Processes are in place for all Top Management Level (“TML”) job holders and candidates for such positions.
- ii) To oversee the talent pipeline, the development process and the individual developmental plans for all TML job holders and candidates for such positions.
- iii) To ensure that pools of young talents are in place for each function with structured career paths in to respective succession pools originating from group-wide workforce planning.
- iv) To half-yearly review with the Group CEO the succession plans for all TML positions as well as the functional talent pools.
- v) To annually review the succession plans for the Board and its committee members.
- vi) To annually review the succession plans for Board members of Subsidiaries Companies and the Company’s representatives on Boards of associated companies.
- vii) To carry out such other duties as may be delegated to it by the Board.

c. Remuneration

- i) To provide that the compensation policies and programs throughout the Group are designed to enable the Group and its individual companies to recruit, retain and align all employees to its overall aspiration and commitments of the Group, and at the same time creating a pay-for-performance linkage.
- ii) To approve and propose to the Board the compensation of each member of the Board, its Committees and Chairman thereof.
- iii) To approve the performance and compensation of the Group CEO, the Group EXCO members and CEOs of each Group Company, as well as bonus and merit increase for SCCC and subsidiaries in Thailand.
- v) To review the annual compensation and salary increase budget as well as annual bonus scheme for subsidiaries outside Thailand as submitted by the Secretary of the NCC.
- vi) To carry out such other duties as may be delegated to it by the Board

5. Access to Information and External Advice

a. Access to Information

The NCC shall have appropriate access to the information of the Group with support from the Management in order to ensure the NCC obtains information and inputs sufficient and relevant for the NCC to fulfill its responsibilities and duties.

b. Appointment of External Expert(s)

The NCC may require the Company to engage any external expert(s) in order to support its activities, reviews in order to discharge its responsibilities and duties.

6. Meetings

- a. The NCC shall hold a meeting at least once every 3 (three) months. Any member of the NCC may call a special meeting as circumstances require. The method for calling and the procedures for conducting meetings shall be agreed upon by the members of the NCC.
- b. A quorum for a meeting of the NCC members shall be a majority of its members.
- c. The Group Chief Executive Officer of the Company ("Group CEO") shall be a permanent invitee to the NCC Meeting but he/she shall be required to leave the meeting when discussing matters relating to his/her interest or in case the NCC wishes to conduct a private meeting.
- d. The Secretary of the NCC shall keep minutes of the NCC meetings as directed by the NCC.

7. Reporting to the Board and Disclosures

The Secretary of the NCC will prepare a quarterly report on the status of the Nomination, Management Development and Succession Planning and Remuneration Practices across the Group.

The NCC will report to the Board on matters covered at the NCC meeting and make recommendation to the Board concerning such matters.

8. Final Provisions

This Charter shall be reviewed on annual basis, updated as appropriate, and submitted for the approval of the Board.

This Charter of the Nomination and Compensation Committee was approved by the Board of Directors Meeting No. 175 on 11 December 2020.

By: _____

Mr. Paul Heinz Hugentobler
Chairman of the Board of Directors



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

อาคารคอล์มน์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 3, 10, 12
เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10110
โทรศัพท์ +66 2 797 7000
โทรสาร +66 2 797 7001-2

www.siamcitycement.com