



รายงานประจำปี 2565

**Moving forward
through volatility
and adversity**

56-1 One Report
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี

สารบัญ

01	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	
	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	06
	สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น	10
	สารจากคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม	14
	สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน	16
	ความเป็นมาของบริษัทฯ	20
	รางวัลและการรับรอง	22

02	การประกอบธุรกิจ	
	กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ	28
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29
	การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ	53
	พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงาน	56
	รายงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	68
	การบริหารจัดการความเสี่ยง	69
	แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2566	75

03	การพัฒนาอย่างยั่งยืน	
	รายงานคณะทำงานการพัฒนาด้านความยั่งยืน	78
	การพัฒนาอย่างยั่งยืน	79

04	ธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ	
	การควบคุมภายใน	106
	การกำกับดูแลกิจการ	110
	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	113
	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	126
	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	129
	รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล	130
	รายงานจากคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน	131
05	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น	
	โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ	134
	ข้อมูลทั่วไป	136
	รายการระหว่างกัน	144
06	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	150
07	รายงานทางการเงินและเอกสารแนบ*	

รายงานทางการเงินและเอกสารแนบ ปรากฏบน www.set.or.th และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siamcitycement.com

รายงานประจำปี (56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น

1

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

พันธสัญญา

วิสัยทัศน์องค์กร

เราจะสืบสานความไว้วางใจและความผูกพันที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อกันให้กับลูกค้า พนักงาน และชุมชน เราต้องการสร้างสิ่งที่ดีที่สุดในอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกคน

พันธกิจ

เราผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสูงสุดและให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างซึ่งมีความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคใกล้เคียง

เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานที่เป็นเลิศและตอบสนองเกินความคาดหวังของทุกคน โดยผสานแนวคิดด้านความยั่งยืนและการสร้างสรรค์นวัตกรรม ภาพลักษณ์ที่ดีของเรามาจากผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม ทั้งในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การบริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ความทุ่มเท พร้อมทั้งทักษะความชำนาญของพนักงาน ความห่วงใยชุมชนและความตั้งใจแน่วแน่ในการสร้างมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับอนาคต

ค่านิยมองค์กร

ทำงานเป็นทีม

เราเป็นกลุ่มบริษัทฯ ที่ยึดมั่นในวิสัยทัศน์เดียวกัน และรวมใจกันเป็นหนึ่งร่วมกับลูกค้า เพื่อความสำเร็จของทุกคน

ทำสิ่งถูกต้อง

ซื่อสัตย์ต่อกัน ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และยึดถือจรรยาบรรณทั้งด้วยคำพูด และการกระทำ

กล้าคิด กล้าทำ

เราคือองค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ และเปิดรับแนวคิดใหม่ทางธุรกิจ เรามุ่งมั่นกล้าทำด้วยความกระตือรือร้น และนำเสนอทางเลือกใหม่ที่เหนือความคาดหมาย

ห่วงใย..ใส่ใจอนาคต

เรายึดมั่นการสร้างอนาคตที่สดใสเพื่อคนรุ่นต่อไป เราใส่ใจ พนักงาน ดูแลสิ่งแวดล้อม เป็นมิตรกับชุมชน และเป็นองค์กรที่ดีของประเทศ



คณะกรรมการ



1



2



3



4



5



6

- 1

นายพอล ไชนซ์ ซูเกนโทเบลอร์
ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 2

นายวันชัย โตสมบุญ
กรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 3

นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
กรรมการ

- 4

นายทินวรัตน์ มหิธาตล
กรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการการลงทุนและการเงิน
- 5

นายสตีเฟน แพทริก กอร์
กรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการการลงทุนและการเงิน
- 6

ดร. สุภัค ศิวะรักษ์
กรรมการ
กรรมการธรรมาภิบาล



7



8



9



10



11



12

7 ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8 นายชินทร์ สัจจญาณ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

9. นายอนันต์ แวน เดอ ไวเตอ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน

10 นายโรเบิร์ต อี.เจ. แวน เดอ เฟลด์ซ แวน เดอ สลอต
กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

11 นายเอเดน จอห์น โลนัม
กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

12 นายคิวัระ มหาสินณะ
กรรมการ
สมาชิกเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ผลกระทบที่ลดลงจากการแพร่ระบาดใหญ่ของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในช่วงปลายปี 2564 กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงคาดหวังว่า ตลาดทั่วทั้งภูมิภาคของกลุ่มบริษัทฯ จะพลิกฟื้นไปในทิศทางบวก เนื่องจากการคาดการณ์ว่ามาตรการผ่อนคลายเป็นข้อกำหนดและ กิจกรรมทางธุรกิจต่าง ๆ จะสามารถกลับมาดำเนินการได้อีกครั้ง และจะส่งผลให้เศรษฐกิจกลับมามีทิศทางแนวโน้มที่ดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม สิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ คาดหวังไม่เป็นไปตามคาดการณ์ไว้เนื่องจากเกิดสถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออก ช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งส่งผลกระทบในวงกว้าง ทำให้ ค่าต้นทุนพลังงานและค่าขนส่งเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วแบบที่ไม่เคยปรากฏมาก่อน นำไปสู่ภาวะเงินเฟ้อในสินค้าและบริการทั่วทั้งระบบ ในทุกตลาดและธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ต่างล้วนได้รับผลกระทบอย่างหนัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศศรีลังกา ซึ่งได้รับผลกระทบรุนแรงจากสถานการณ์ดังกล่าวประกอบกับ เหตุการณ์ความไม่มั่นคงทางการเมือง ส่งผลให้ค่าเงินลดลงครั้ง ใหญ่และเกิดภาวะขาดแคลนเงินตราสกุลต่างประเทศ และเมื่อ ก้าวสู่ปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มองเห็นได้ว่าความท้าทายและอุปสรรค จากปีก่อนหน้า จะยังไม่สามารถแก้ไขให้หมดไปได้และจะยังคงส่ง ผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานในทุกตลาดที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

ปี 2566 จึงเป็นอีกปีที่คณะผู้บริหารทุกคนต้องทุ่มเทอย่างหนัก เพื่อยกระดับความสามารถในการปรับตัวของกลุ่มบริษัทฯ ให้มี ความพร้อมในการรับมือกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เลวร้าย และปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก ในครั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องปรับโครงสร้างธุรกิจและองค์กร และปรับเปลี่ยนกำลังการผลิตกันอีกครั้ง และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเรื่องการปรับจุดยืนทางการตลาดและสิ่งที่ส่งมอบให้กับลูกค้า ที่จะต้องสอดคล้องกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว แม้ว่ากระบวนการปรับเปลี่ยนที่ต้องดำเนินการนี้จะเป็นเรื่องที่ไม่เพียงประสงค์แต่ก็มีความจำเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการครอบคลุมถึงทุกบริษัทภายในกลุ่มและหน่วยธุรกิจ ดังนั้น ปี 2566 จะเป็นปีแห่งการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องตามสถานการณ์จริงในปัจจุบัน ซึ่งได้เริ่มปรากฏให้เห็นอย่างชัดเจนในช่วง 2-3 ปี ที่ผ่านมา ฉะนั้นกลุ่มบริษัทฯ ต้องยอมรับและเตรียมความพร้อม รับมือกับความท้าทายที่มีมากขึ้นในอนาคตได้อย่างทัน่วงที่

คณะกรรมการบริษัทขอรายงานถึงผลกำไรหลังหักภาษีที่เป็น ของผู้ถือหุ้น จำนวน 1.85 พันล้านบาท (รวมผลกระทบทางภาษี ที่เกิดขึ้นครั้งเดียวในประเทศศรีลังกา จำนวน 748 ล้านบาท หรือหากคิดในหลักเกณฑ์เดียวกันกับปีก่อน จะเป็นจำนวน 2.6 พันล้านบาท) เทียบกับ 3.5 พันล้านบาทในปี 2564

ปี 2566 จะเป็นปีแห่งการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องตาม
สภาวะการณ์จริงในปัจจุบัน ซึ่งได้เริ่มปรากฏให้เห็นอย่างชัดเจน
ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ฉะนั้นกลุ่มบริษัทฯ ต้องยอมรับและ
เตรียมความพร้อมรับมือกับความท้าทายที่มีมากขึ้นในอนาคต
ได้อย่างทัน่วงที

ท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณทุกท่านใน
กลุ่มบริษัทฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน สำหรับความมุ่งมั่น
ความร่วมมือ และให้การสนับสนุนกลุ่มบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา
ท่ามกลางสถานการณ์ความยากลำบาก กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่น
และทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการจัดการกับความท้าทายและ
อุปสรรคต่างๆ อย่างไม่ลดละ เพื่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของ
กลุ่มบริษัทฯ และมุ่งหวังให้พนักงานทุกท่านภายในกลุ่มบริษัทฯ
คงไว้ซึ่งความมุ่งมั่นเช่นเดียวกัน

พอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์

(นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์)
ประธานกรรมการ

คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



1



2



3



4



5

1 นายเอเดน จอห์น ไลน์ัม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

2 นายคิระ มหาสันตะนะ
สมาชิก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
ประเทศไทย

3 นายเอมมอน จอห์น จินลีย์
สมาชิก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท สยาม ชิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

4 นายมาร์ก อนาโตนัล ชมิดต์
สมาชิก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มการเงิน

5 นายเบนจามิน วิลเลียม พินนีย์
สมาชิก
Group Strategy, Transformation
and Performance

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ นำหลักการ
จัดการมาตรฐานการเปิดเผย
ข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
กับสภาพภูมิอากาศ (Task
Force on Climate-related
Financial Disclosures หรือ
TCFD) ในการรายงานความ
เสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่
เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลง
สภาพภูมิอากาศไว้ในแผนการ
บริหารจัดการความเสี่ยงทาง
ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

สารจากคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 เป็นปีที่มีความพลิกผันและการเปลี่ยนแปลงแบบที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนต่อตลาดและผลการดำเนินงานของทั้งกลุ่มบริษัทฯ ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ก่อให้เกิดความไม่สมดุลของห่วงโซ่อุปทาน และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในทุกๆ ขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดหา ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมนี้ รวมทั้งราคาพลังงานที่มีการปรับตัวสูงขึ้นเนื่องมาจากต้นทุนพลังงานความร้อนและค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมถึงการปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนเงินกู้ยืมมีนัยสำคัญ อีกทั้งสถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออกทำให้อุปทานและความผันผวนของราคาสินค้ารุนแรงขึ้น เช่นเดียวกันกับผลกระทบที่ต่อเนื่องเป็นลูกโซ่จากนโยบายโควิดเป็นศูนย์ของประเทศจีน ที่ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับโครงการ Belt and Road Initiative (BRI) ในหลายๆ ตลาดของกลุ่มบริษัทฯ

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เทียบกับปีก่อน แต่มีอัตรากำไรลดลง เป็นผลทำให้กำไรสุทธิลดลง ในปี 2565 (ไม่รวมผลกระทบทางภาษีที่เกิดขึ้นครั้งเดียวในประเทศศรีลังกา) ร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แม้กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ด้วยมาตรการการบริหารจัดการในหลากหลายด้านจากคณะผู้บริหารในการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผลกระทบส่วนนี้สามารถชดเชยได้บางส่วน

โดยภาพรวม พนักงานทุกคนภายในกลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ในการเผชิญกับความผันผวนและความไม่แน่นอนต่างๆ และมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในการพัฒนาอุปสรรคต่างๆ ในทุกตลาดที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่มุ่งเน้นความสำคัญต่อลูกค้าไปสู่การเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด

สำหรับตลาดในประเทศไทย การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานยังคงแข็งแกร่ง แม้ว่าตลาดค้าปลีกจะยังคงซบเซาเนื่องมาจากแรงกดดันด้านหนี้สินในภาคครัวเรือนและวิกฤตน้ำท่วมในหลายจังหวัด ปริมาณการขายยังมีอัตราการเติบโตพอสมควร (เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน) แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับราคาสินค้าขึ้นตามต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นก็ตาม แต่ก็ยังไม่สามารถชดเชยส่วนของการที่ลดลงได้ กล่าวโดยรวมกลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย ในประเทศไทยมีกำไรจากการดำเนินงานลดลงเนื่องจากต้นทุนพลังงานและค่าความร้อน รวมทั้งค่าขนส่งที่ปรับตัวสูงขึ้น

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด ยังคงดำเนินกิจกรรมทางการค้าทั่วภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมถึงในประเทศบังกลาเทศ และกลุ่มบริษัทฯ ในต่างประเทศ ท่ามกลางความผันผวนของต้นทุนและราคาสินค้า รวมถึงความต้องการทางการตลาดที่ซบเซาสำหรับการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศ

ธุรกิจไอโซเคลภายในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง มีความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้นเนื่องจากต้นทุนด้านพลังงานถ่านหินที่พุ่งสูงขึ้น ทำให้ความต้องการด้านการจัดการของเสียและพลังงานทดแทนในตลาดมีมากขึ้น ในขณะเดียวกันกลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง (Light Building Materials) ในประเทศไทยและอินโดนีเซีย ได้รับผลกระทบจากความต้องการ ที่ลดลงของตลาดที่อยู่อาศัย

สำหรับภาพรวมในตลาดภูมิภาคต่างประเทศ ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ประสบกับภาวะการชะลอตัวของความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในตลาดค้าปลีก โดยเฉพาะในครึ่งปีหลังของปี 2565 แม้ธุรกิจในประเทศเวียดนามได้อานิสงส์จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ธุรกิจในประเทศศรีลังกาได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินของประเทศตั้งแต่เดือนพฤษภาคมเป็นต้นมา ทำให้ความต้องการปูนซีเมนต์ลดลงครึ่งหนึ่ง อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ สามารถชดเชยส่วนที่ลดลงนี้ได้ด้วยการปรับราคาขายในตลาดเพื่อการถ่วงดุลของต้นทุนด้านเชื้อเพลิงและวัตถุดิบนำเข้าที่เพิ่มสูงขึ้น

บริษัทร่วมทุนในประเทศกัมพูชาประสบกับการหดตัวของความต้องการภายในประเทศ แต่ยังสามารถเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดได้ ขณะเดียวกันธุรกิจการจัดการของเสียอีโคไซเคิลของบริษัทร่วมทุนนี้มีการเติบโตขึ้นอย่างชัดเจน ในขณะที่ธุรกิจในบังกลาเทศได้รับผลกระทบอย่างมากจากอัตราเงินเฟ้อของต้นทุนการนำเข้าที่สูงขึ้นและตลาดค้าปลีกปูนซีเมนต์ที่ซบเซา

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจว่ารายได้จะปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจำเป็นต้องปรับราคาให้สอดคล้องกับต้นทุนที่สูงขึ้นตามสภาวะเงินเฟ้อซึ่งกดดันต่อทุกห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาระดับส่วนแบ่งทางการตลาดที่แข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทฯ และทุ่มเทในการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นท่ามกลางต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในการเผชิญกับความท้าทายนี้ กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงยังมุ่งมั่นและแน่วแน่ในการรักษาแนวทางเพื่อดำเนินการตามวิสัยทัศน์ระยะยาวและปฏิบัติตามนโยบายแผนการพัฒนายั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังตั้งปณิธานที่จะผลักดันวาระเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลให้เห็นผลอย่างชัดเจน

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ นำหลักการจัดการมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures หรือ TCFD) ในการรายงานความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไว้ในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลที่ดีและความเป็นผู้นำที่มีความรับผิดชอบที่มุ่งเน้นเรื่องแนวคิดการพัฒนารอบอย่างยั่งยืนทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินการตามเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืนได้เป็นอย่างดี

กลุ่มบริษัทฯ มีความซาบซึ้งอย่างยิ่งที่ได้รับความไว้วางใจและการสนับสนุนที่ดีมาอย่างต่อเนื่องจากทางผู้ถือหุ้น คณะกรรมการลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้าง พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พวกเรายังคงมุ่งมั่นทุ่มเททำงานอย่างเต็มที่ เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของท่านในปีนี้เป็นต้นไป

เอเดน จอห์น ไลนัม

(นายเอเดน จอห์น ไลนัม)

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงาน ทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

	กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ รวมถึงกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากความร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิต
	กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย ธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย
	ธุรกิจการค้า ดำเนินธุรกิจการค้าส่งออกปูนซีเมนต์และปูนเม็ด นำเข้าและส่งออกส่วนประกอบแร่ และเชื้อเพลิง
	กลุ่มวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (มอร์ตาร์) ผลิตภัณฑ์กาวซีเมนต์ วัสดุตกแต่งทดแทนไม้จากไฟเบอร์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบออโตคลേฟ (Autoclave)
	ธุรกิจอื่น ธุรกิจให้บริการจัดการของเสียภาคอุตสาหกรรม ธุรกิจให้บริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม ธุรกิจให้บริการครบวงจรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัล

สายผลิตภัณฑ์	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายสุทธิ						
ปูนซีเมนต์	34,077	68	27,406	66	26,610	63
คอนกรีต หิน และทราย	6,400	13	5,388	13	6,632	16
การค้า	5,634	11	5,389	13	5,167	12
วัสดุก่อสร้าง	2,860	6	2,382	6	2,391	6
อื่นๆ	1,155	2	1,113	2	1,200	3
รวมขายสุทธิ	50,126	100	41,678	100	42,000	100

* แสดงตามงบการเงินรวมที่ปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจแล้ว

ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างมั่นคง ปี 2565

รายได้สุทธิจากการขาย
และบริการ

50,126
ล้านบาท

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ
ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

1,857
ล้านบาท

กำไรสุทธิต่อหุ้น

6.23 บาท

■ 2563 ■ 2564 ■ 2565

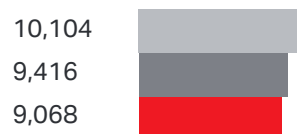
รายได้สุทธิจากการขายและบริการ ล้านบาท



สินทรัพย์รวม ล้านบาท



กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ล้านบาท



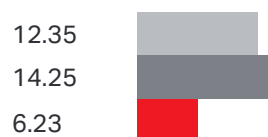
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ล้านบาท



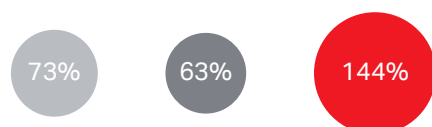
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ล้านบาท



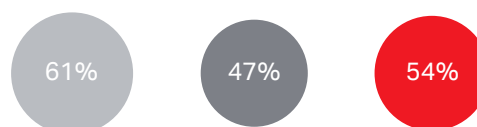
กำไรสุทธิต่อหุ้น บาท



อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ



อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2564	2563
กำลังการผลิต (ล้านหน่วย)			
ปูนซีเมนต์ชนิดเม็ด (ตัน)	14.6	14.6	14.7
ปูนซีเมนต์ชนิดผง (ตัน)	24.4	24.4	25.2
ปูนสำเร็จรูป (ตัน)	0.8	0.8	0.8
แผ่นบอร์ด (ตัน)	0.2	0.2	0.2
หินและทราย (ตัน)	5.6	4.8	4.8
ล้านบาท			
รายได้สุทธิจากการขายและบริการ	50,126	41,678	42,000
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	9,068	9,416	10,104
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,857	4,248	3,680
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,144	6,948	8,932
เงินลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,799	1,266	705
สินทรัพย์รวม	73,353	82,012	77,670
หนี้สินรวม	38,851	42,785	42,958
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	34,502	39,227	34,712
อัตราส่วน (%)			
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงินค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	18%	23%	24%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4%	10%	9%
อัตรากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	8%	17%	21%
อัตราส่วนทางการเงิน			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	6.23	14.25	12.35
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	9.00 ¹	9.00	9.00
อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (%)	144%	63%	73%
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อหุ้น (%)	54%	47%	61%
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (%)	53%	52%	55%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2%	5%	5%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	5%	11%	11%
บุคลากร			
กลุ่มบริษัทฯ	4,781	4,678	4,734
กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์	3,202	3,148	3,188

¹ ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566

ความเป็นมาของบริษัทฯ

2512



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด
ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2512
ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100 ล้านบาท

2515



เริ่มดำเนินการผลิตปูนซีเมนต์

2520



เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย

2524



เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของประเทศ
ที่นำถ่านหินลิกไนต์มาใช้ในกระบวนการผลิต
แทนน้ำมันเตา

2532



เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของเอเชีย
ตะวันออกเฉียงใต้ที่ใช้ระบบผลิตไฟฟ้าจาก
ความร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิต
(Waste Heat Recovery System)

2536



แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และ
เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง
จำกัด (มหาชน)

2542



ปรับโครงสร้างบริษัทฯ เสร็จสมบูรณ์ และ
เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,000 ล้านบาท

2556-2557



เข้าซื้อทรัพย์สินกิจการผลิตคอนกรีต
มวลเบา 2 แห่ง จากบริษัท ชูเปอร์บล็อก
จำกัด (มหาชน) จังหวัดสิงห์บุรี และจาก
บริษัท พรอสเพอริตี้คอนกรีต จำกัด
จังหวัดราชบุรี

2558



จัดตั้งบริษัท ซีพี มง อินทรีซีเมนต์
คอร์ปอเรชั่นเป็นบริษัทร่วมทุนใน
ราชอาณาจักรกัมพูชา โดยถือหุ้นร้อยละ 40
สร้างโรงงานเตาเผาแบบแห้งที่ทันสมัยที่สุด
ในราชอาณาจักรกัมพูชา

2559-2561



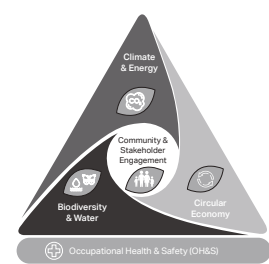
ขยายธุรกิจซีเมนต์ในประเทศบังกลาเทศ
ศรีลังกา และเวียดนาม นอกจากนั้นซื้อธุรกิจ
บริการทำความสะอาดสำหรับภาคอุตสาหกรรม
รวมทั้งจัดตั้งธุรกิจการค้า

2562



ครบรอบ 50 ปี บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง
จำกัด (มหาชน)

2564



เริ่มต้น “เป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน
ปี 2573” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงาน
ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทฯ

ความภาคภูมิใจของเรา

รางวัลและการรับรอง



หุ้นยั่งยืนของประเทศไทย (รางวัลต่อเนื่องปีที่ 4)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัลหลักทรัพย์โดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG 100) (รางวัลต่อเนื่องปีที่ 3)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย สถาบันไทยพัฒน์



รางวัลการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ (รางวัลต่อเนื่องปีที่ 7)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 (AGM Checklist)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



เกียรติบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



เกียรติบัตรรับรองฉลากเขียว (ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

โดย มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย



รางวัลผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



รางวัลผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ หรือฉลากลดโลกร้อน

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับสูงสุด ระดับ 5 - เครือข่ายสีเขียว (รางวัลต่อเนื่อง)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (กิจการสระบุรี โรงงาน 1 โรงงาน 2 และ โรงงาน 3)

โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 - วัฒนธรรมสีเขียว (รางวัลต่อเนื่อง)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (กิจการสระบุรี โรงงานอินทรีมอร์ตาร์ และบริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด โรงงาน 3)

โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



ใบรับรองมาตรฐานการจัดการการฝึกกลบเป็นศูนย์ (ZWL-DIW:2565)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (กิจการสระบุรี โรงงาน 1 และโรงงาน 3)
โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



เกียรติบัตรรับรองมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” ประจำปี 2565

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (กิจการสระบุรี โรงงาน 2 และโรงงาน 3)
โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลรักษามาตรฐานเหมืองแร่สีเขียว ประจำปี 2565 (รางวัลต่อเนื่องดีเด่น)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม

มอบให้แก่ กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง (กิจการสระบุรี โรงงาน 2 โรงงาน 3 โรงงานอินทรีมอร์ตาร์
บริษัท สยามซีเมนต์ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด จังหวัดสระบุรี)
โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



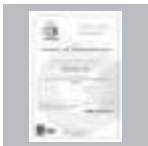
รางวัลชนะเลิศอันดับหนึ่ง ไคเซ็น ประเทศไทย

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย สถาบันไคเซ็น (ประเทศไทย)



รางวัลอันดับสาม รางวัลไคเซ็น ระดับโลก

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย สถาบันไคเซ็น



รางวัล Occupational Health and Safety Assessment Series ISO45001:2018

มอบให้แก่ บริษัท คอนวูด จำกัด
โดย องค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน



รางวัล Best Trader

มอบให้แก่ บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น
โดย กรมศุลกากรและสรรพสามิต ประเทศกัมพูชา กระทรวงการเศรษฐกิจและการคลัง



รางวัล LMDs Brands Annual's Most Loved Brands 2022

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด - Sanstha Cement
โดย LMD magazine & Brand Annual



รางวัล Energy Efficiency In Industry Award 2564

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
โดย The Ministry of Industry and Trade, the Vietnam Energy Conservation and Energy Efficiency Association in cooperation with the German International Cooperation (GIZ)

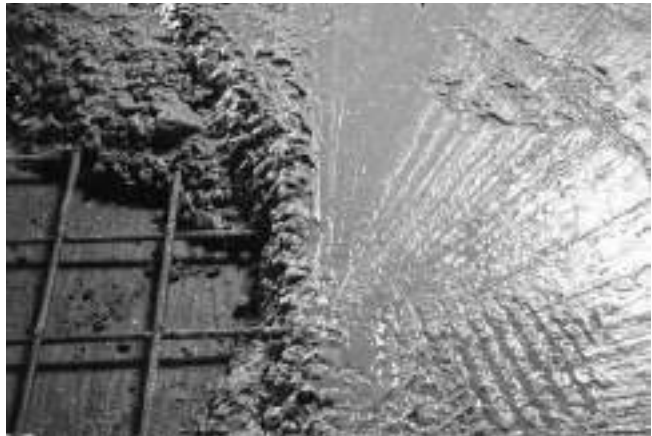
2

การประกอบธุรกิจ

กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ

ด้วยโอกาสอันจำกัดในการเติบโตช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัวอย่างช้าๆ ทางกลุ่มบริษัทฯ ยังคงบริหารงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมุ่งเน้นลดอัตราส่วนของปริมาณพลังงานที่ใช้ในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์

ในปี 2565 นี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจโดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม เพื่อให้สามารถก้าวทันการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมก่อสร้าง กล่าวโดยสรุปได้ว่า ปี 2565 นี้เป็นปีแห่งความมุ่งมั่นในการสร้างและส่งเสริมค่านิยมของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนและยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง



ปี 2565 นี้เป็นปีแห่งความมุ่งมั่นในการสร้างและส่งเสริมค่านิยมของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนและยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

1. **ธุรกิจหลักด้านปูนซีเมนต์:** เพื่อตอบสนองนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ทางกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้มากขึ้น ปัจจัยหลักในการเปลี่ยนแปลง คือ ลดอัตราการใช้ปูนเม็ด (Clinker) ในผลิตภัณฑ์ และเพิ่มอัตราการใช้เชื้อเพลิงทดแทนจากขยะแทนถ่านหิน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่สูงขึ้น โครงการริเริ่มดังกล่าวถูกนำมาใช้ในปี 2565 เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้ตำแหน่งการตลาดโดยเสริมสร้างวินัยทางการค้าที่เข้มงวดกว่าเดิม

2. **ธุรกิจวัสดุก่อสร้างและการบริการ:** กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่นวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์และบริการผ่านการปรับแต่งและปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของลูกค้า กล่าวคือ มีการออกผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูปเฉพาะทางอินทรีมอร์ตาร์ และผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ภายใต้ตราสินค้าคอนวูดมีการเพิ่มรูปทรงและสีให้เลือกมากมาย ส่วนการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรมของบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด ทางกลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด การที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในธุรกิจนี้มาจากความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยบริการที่จัดทำขึ้นเพื่อผู้ใช้บริการรายนั้นๆ

ในช่วงเวลาที่ท้าทายเช่นนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงความยืนหยัดภายใต้การดำเนินงานอย่างรอบคอบ รัดกุม และระมัดระวัง และในปี 2566 ได้ตั้งเป้าหมายพัฒนาและเติบโตจากกลุ่มสินค้าปัจจุบันภายในกลุ่มบริษัทฯ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์

เป็นเวลากว่า 50 ปีที่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง หรือ กลุ่มปูนอินทรี ได้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านปูนซีเมนต์ กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้นำในด้านการผลิตและบริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คุณภาพสูงประเภทต่างๆ โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้าเพื่อให้เกิดความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยขยายฐานการผลิตและการกระจายสินค้าจากประเทศไทยไปยังหลายประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้นำในด้านการผลิตและบริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คุณภาพสูงประเภทต่างๆ โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้าเพื่อให้เกิดความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ประกอบไปด้วย

ประเทศไทย - บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ประเทศศรีลังกา - บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด หรือ อินทรี ลังกา

ประเทศเวียดนาม - บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด หรือ อินทรี เวียดนาม

ประเทศบังกลาเทศ - บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด หรือ อินทรี บังกลาเทศ

ประเทศกัมพูชา - บริษัท ชิปปม อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น



กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งออกปูนซีเมนต์และปูนเม็ดไปประเทศลาว เมียนมาร์ ออสเตรเลีย และอีกในหลายๆ ตลาด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญทุกกลุ่ม พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง นำเสนอผลิตภัณฑ์หลักทางด้านปูนซีเมนต์ทั้งหมดสี่ประเภท ภายใต้ตราสินค้าต่างๆ ในแต่ละตลาด ดังนี้

ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์

ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์เป็นปูนซีเมนต์ที่ได้รับการพัฒนาขึ้นมา โดยเฉพาะสำหรับใช้ในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จที่มีคุณภาพดี และเชื่อถือได้ รวมทั้งกระเบื้องคอนกรีตคุณภาพสูง และผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่น ๆ อีกมากมาย

ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก

ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก เป็นปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์คอมโพสิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ปูนซีเมนต์ผสม

ปูนซีเมนต์ผสมผลิตขึ้นมาเป็นสูตรเฉพาะ เพื่อใช้ในงานก่ออิฐและฉาบปูนโดยเฉพาะ

ปูนซีเมนต์ก่อฉาบ

ปูนซีเมนต์ก่อฉาบใช้สำหรับงานฉาบปูนแบบละเอียด ซึ่งต้องการความเรียบเนียนเป็นพิเศษ

การคิดค้นพัฒนานวัตกรรมและความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียหลักเป็นหัวใจสำคัญที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันได้มุ่งเน้นเป็นพิเศษในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความสำเร็จที่โดดเด่นเกิดขึ้นมากมายในปี 2565 นี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทยกำลังก้าวไปสู่การเป็นที่ยอมรับของตลาดสำหรับปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกที่มีปริมาณคาร์บอนต่ำ นอกจากนี้การทำงานร่วมกันกับลูกค้า ยังได้ช่วยผลักดันให้เกิดโซลูชันคอนกรีตที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับลูกค้าอีกด้วย

ในประเทศเวียดนามได้มีการเปิดตัวปูนซีเมนต์ใหม่ คือ อินทรี พาวเวอร์ เอส (INSEE Power-S) ซึ่งเป็นปูนซีเมนต์เอนกประสงค์ที่พัฒนาขึ้นให้สามารถทนทานต่อการกัดกร่อนของซัลเฟตคลอไรด์ คุณสมบัติเด่นนี้ของ อินทรี พาวเวอร์ เอส ช่วยลดผลกระทบจากภัยแล้งและความเค็ม ซึ่งเป็นปัญหาระยะยาวที่สำคัญทั่วทั้งเวียดนามตอนใต้ การพัฒนาของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวนี้ยังสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย



ในฐานะที่เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งของการพัฒนาโซลูชันด้านการก่อสร้างที่ยั่งยืนและมีประสิทธิภาพสูง พร้อมลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในประเทศศรีลังกา บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ได้มีบทบาทสำคัญในการจัดตั้งข้อกำหนด SLS1697:2021 ใหม่ สำหรับปูนซีเมนต์คอมโพสิตปอร์ตแลนด์จากสถาบันมาตรฐานของประเทศศรีลังกา โดยได้รับการเผยแพร่ในเอกสารขององค์กรชั้นนำระหว่างประเทศ เพื่อกำหนดมาตรฐานสากล จัดทำโดยคณะกรรมการด้านมาตรฐานของสหภาพยุโรป และสถาบันมาตรฐานของประเทศอังกฤษ

การเปิดเผยข้อมูลสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้นำนโยบายการเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง นโยบายนี้ครอบคลุมข้อมูลสำคัญของผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์นครหลวง ซึ่งรวมถึงคุณสมบัติหลักต่างๆ น้ำหนัก คู่มือการทำงาน ผู้ผลิตและข้อเสนอแนะใดๆ ทั้งบนฉลากผลิตภัณฑ์และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. การตลาดและการแข่งขัน

ข้อมูลสำคัญ

- อินทรี เวียดนาม ได้รับประโยชน์จากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งในเวียดนามได้
- ปูนซีเมนต์นครหลวงได้มองเห็นถึงความสำคัญของธุรกิจในรูปแบบแฟรนไชส์โครงการ อินทรี พร้อมอยู่ (INSEE Prompt-U) และ โมเดลแฟรนไชส์อินทรี คอนกรีต โปรดักส์ (INSEE CPM Partner)
- ในประเทศศรีลังกา ปูนซีเมนต์คอมโพสิต INSEE SANSTHA รุ่นใหม่ มีส่วนสำคัญในการผลักดันการขายและการรับรู้ของตราสินค้า
- ปูนซีเมนต์นครหลวง ประเทศไทย และ อินทรี บังกลาเทศ ยังคงส่งออกปูนซีเมนต์ไปยังตลาดใกล้เคียง

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำตลาดด้านผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ในประเทศไทย ศรีลังกา เวียดนาม และกัมพูชา แต่ยังคงไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในส่วนแบ่งการตลาดสำหรับปี 2565

ความพยายามอุตสาหกรรมร่วมกับแนวคิดกลยุทธ์ต่างๆ ในการทำตลาดได้ถูกนำมาปรับใช้แตกต่างกันไปตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายเดียวกันในการทำให้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ แข็งแกร่งมากที่สุด เพื่อเพิ่มและรักษฐานลูกค้าเดิมไว้ ตัวอย่างกรณีนี้สามารถเห็นได้เด่นชัดที่ ชีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ประเทศกัมพูชา โดยได้เปิดตัวกลยุทธ์การจัดอบรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการขายให้กับพนักงานขายพร้อมเพิ่มประสิทธิภาพสมรรถนะด้านกระบวนการจัดการด้านการขาย ดังนั้นเมื่อรวมกับโครงการการสร้างความรู้ความภาคภูมิใจต่อตราสินค้าที่เหมาะสม จึงได้ส่งเสริมให้เกิดความเหนียวแน่นและรักษาลูกค้าไว้กับบริษัทฯ ได้อย่างดี



ปูนซีเมนต์นครหลวง ประเทศไทยยังคงเดินหน้าพัฒนารูปแบบแฟรนไชส์สำหรับ INSEE Prompt-U และ INSEE CPM Partner สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่สนใจในการสร้างบ้านพักอาศัยคอนกรีตสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์คอนกรีตประเภทอื่นๆ ซึ่งได้รับการตอบสนองที่ดีทั้งสองโครงการ INSEE Prompt-U และ INSEE CPM Partner โดยปัจจุบันมีธุรกิจแฟรนไชส์กระจายอยู่ทั่วประเทศ

ความพยายามอุตสาหกรรมร่วมกับแนวคิดกลยุทธ์ต่างๆ ในการทำตลาดได้ถูกนำมาปรับใช้แตกต่างกันไปตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายเดียวกันในการทำให้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ แข็งแกร่งมากที่สุด เพื่อเพิ่มและรักษฐานลูกค้าเดิมไว้

อินทรี ลังกา ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ล่าสุดภายใต้ตราสินค้า SANSTHA ที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ยอมรับ ปูนซีเมนต์คอมโพสิต INSEE SANSTHA เป็นปูนซีเมนต์ที่มีประสิทธิภาพสูงสำหรับใช้ในการทำตลาดค้าปลีกจากผู้ผลิตถึงผู้บริโภค (B2C) ของประเทศ โดยคิดเป็นร้อยละ 75 ของการบริโภคทั้งหมดสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่นี้

อินทรี บังกลาเทศ ยังคงได้รับประโยชน์จากการยอมรับผลิตภัณฑ์ในตลาดค้าปลีกซึ่งมีความสำคัญอย่างมาก โดยมียอดขายที่ให้อัตรากำไรสูงสุดสำหรับตลาดภายในประเทศ บริษัทฯ มุ่งเน้นการตลาดในรูปแบบของโปรแกรมการที่สร้างความสัมพันธ์และบริการที่รวดเร็ว เพื่อเสริมสร้างความภักดีต่อตราสินค้าและการรักษาลูกค้าเก่าให้คงไว้

สำหรับช่องทางการขายและการจัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะต่อยอดจากเครือข่ายเดิมที่แข็งแกร่งอยู่แล้ว โดยการสำรวจช่องทางการขายที่เกิดขึ้นในรูปแบบใหม่ๆ ซึ่งได้ศึกษาปัจจัยต่างๆ ที่สนับสนุนเพื่อให้เกิดการพัฒนานี้ อาทิ ความคาดหวังของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ และเทคโนโลยีเพื่อแสวงหาโอกาสใหม่ๆ อย่างดีที่สุด

กลุ่มบริษัทฯ ได้สร้างช่องทางการขายตรงในประเทศไทย โดยมุ่งเน้นไปยังกลุ่มอาชีพธุรกิจเฉพาะต่างๆ อาทิ ผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต นักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และผู้รับเหมา นอกเหนือจากโครงการของภาครัฐและเอกชน ลูกค้านี้กลุ่มเป้าหมายสำหรับช่องทางการขายตรงนี้ คือ ผู้บริโภคที่กำลังมองหาปูนซีเมนต์ที่มีคุณภาพสูงและได้มาตรฐาน พร้อมกับการให้บริการแบบมืออาชีพเพื่อการเติบโตและยั่งยืนทางธุรกิจ

อินทรี บังกลาเทศ มุ่งเน้นไปที่กลุ่มการขายตรงจากผู้ผลิตถึงผู้บริโภค ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 80 ของยอดขายทั้งหมด ในขณะที่อินทรี ลังกา ตั้งเป้าไปที่ตลาดขายปลีกของกลุ่มลูกค้าปูนซีเมนต์ ประกอบกันเป็นร้อยละ 75 ของตลาดทั้งหมด โดยมีสัดส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 25 จะเป็นในส่วนของการค้าปลีก

ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ได้ดำเนินการควบรวมจุดแข็งด้านการขายและการจัดจำหน่ายในปี 2565 ในส่วนของการขายตรงจากผู้ผลิตสู่ผู้บริโภคนั้นได้มีการสร้างเครือข่ายของกลุ่มผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ค้าส่งทั่วประเทศ และในส่วนของการขายจากผู้ผลิตสู่ธุรกิจ (B2B) จะเป็นการผสมผสานระหว่างผู้ค้าส่งและการขายตรง ซึ่งเกิดขึ้นทั่วกรุงเทพมหานครเช่นเดียวกับในภาคใต้และภาคตะวันออกของประเทศ ธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับแรงหนุนหลักจากกลุ่มผู้ค้าปลีกซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 70 ของยอดขาย

ในด้านการส่งออกปูนซีเมนต์ไปยังประเทศลาว เมียนมาร์ และกัมพูชาโดยบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ประเทศไทยนั้นเทียบได้กับร้อยละ 6-10 ของปริมาณปูนซีเมนต์ภายในประเทศ นอกจากนี้อินทรี บังกลาเทศ ยังคงส่งออกอย่างต่อเนื่องไปยังอินเดียตะวันออกโดยคิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวม

การแข่งขันที่รุนแรง รวมถึงปัจจัยด้านอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ทำให้ตลาดหลายแห่งต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างมากในปี 2566 แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์สำหรับประเทศไทยดูคลุมเครือ เพราะมีทั้งปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่เป็นตัวผลักดันความต้องการบริโภคปูนซีเมนต์สำหรับปี 2566 แต่โดยรวมแล้วอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศไทยกำลังดีขึ้น สืบเนื่องมาจากการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่จากภาครัฐ และการเพิ่มขึ้นของโครงการก่อสร้างภาคเอกชนที่มีแนวโน้มไปในด้านที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์

อย่างไรก็ตาม การเติบโตนี้อาจมีข้อจำกัดจากความท้าทายหลายด้าน อาทิ การขาดแคลนแรงงานในภาคอุตสาหกรรม การก่อสร้างราคาพลังงานที่พุ่งสูงขึ้น ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตและค่าขนส่ง รวมถึงอุปทานส่วนเกินในตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัยในกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้สูง (High-end)

การแข่งขันในประเทศก็มาอย่างเข้มข้น โดยปัจจุบันมีโรงงานปูนซีเมนต์รวมห้าแห่งที่ดำเนินธุรกิจอยู่ภายในประเทศ ซึ่งประกอบด้วย ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น, Kampot Cement, Cambodia Cement Chakrey Ting, Battambang Conch 2 Cement และ ไทยบุญรุ่งซีเมนต์ นอกจากนี้ยังมีอีกหลายบริษัทที่นำเข้าปูนซีเมนต์มาจำหน่ายภายในประเทศ

ความต้องการบริโภคปูนซีเมนต์ในประเทศศรีลังกาลดลงในช่วงปีที่ผ่านมา เนื่องจากการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างอันเป็นผลมาจากวิกฤตเศรษฐกิจ คู่แข่งในประเทศศรีลังกากำลังเดินหน้านำมาตรฐานใหม่ของบริษัทปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์คอมโพสิตซึ่งก็ยังคงต้องจับตามองในเรื่องของผลกระทบต่อการใช้เคลือบธุรกิจต่อไป

ในประเทศเวียดนามนับว่ามีสัญญาณไปทิศทางบวก จากการที่รัฐบาลได้มุ่งเน้นลงทุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐานในเวียดนามได้ซึ่งน่าจะทำให้อินทรี เวียดนาม มีความได้เปรียบในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันการผลิตปูนซีเมนต์ในพื้นที่ภาคเหนือของประเทศเวียดนาม อาจเกินความต้องการของตลาด แต่ระยะทางและค่าใช้จ่ายในการให้บริการสำหรับตลาดทางภาคใต้ทำให้เป็นการยากสำหรับผู้ผลิตรายอื่นๆ ที่มาแข่งขันในพื้นที่ได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ข้อมูลที่น่าสนใจ

- บริษัท สยาม ซีเมนต์ เทคดิง จำกัด ยังคงช่วยจัดหาวัตถุดิบต่างๆ ที่จำเป็นในการผลิตปูนซีเมนต์ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ
- กระบวนการผลิตร่วม (Co-processing) ช่วยให้เราสามารถทดแทนการใช้ถ่านหินได้อย่างมีนัยสำคัญที่โรงงานผลิตปูนเม็ด Hon Chong ของอินทรี เวียดนาม

กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ได้ประโยชน์จากเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ระบบการจัดการที่มีคุณภาพสูงและการพัฒนาที่ยั่งยืนตามมาตรฐานสากล ในการแสดงถึงการประสบความสำเร็จของการผลิตที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการของกลุ่มลูกค้าในตลาดทั้งห้าแห่ง

กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ได้ประโยชน์จากเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ระบบการจัดการที่มีคุณภาพสูงและการพัฒนาที่ยั่งยืนตามมาตรฐานสากล ในการแสดงถึงการประสบความสำเร็จของการผลิตที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการของกลุ่มลูกค้าในตลาดทั้งห้าแห่ง

ในปี 2565 ปูนซีเมนต์นครหลวง ประเทศไทย มีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์อยู่ที่ 16 ล้านตันต่อปี อินทรี เวียดนามผลิตปูนซีเมนต์ได้ 5.2 ล้านตันต่อปี อินทรี บังกลาเทศ มีกำลังการผลิต 0.5 ล้านตันต่อปี อินทรี ศรีลังกา สามารถผลิตได้ 2.7 ล้านตันต่อปี และ ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น มีกำลังการผลิต 2.2 ล้านตันต่อปี

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด ในประเทศไทย และหน่วยธุรกิจอินทรี อีโคไซเคิลขึ้นในประเทศเวียดนาม และกัมพูชา โดยให้บริการด้านการบริหารจัดการของเสียแก่ลูกค้า และสามารถนำกากของเสียเป็นวัตถุดิบและเชื้อเพลิงทดแทนในการกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งการใช้ประโยชน์จากกากของเสียเหล่านี้จะช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และลดต้นทุนในการผลิตปูนซีเมนต์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ นวัตกรรมนี้ยังช่วยลดความต้องการการใช้ไฟฟ้าจากสายส่งภายนอกและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากโรงงานปูนซีเมนต์ด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ นวัตกรรมนี้ยังช่วยลดความต้องการการใช้ไฟฟ้าจากสายส่งภายนอกและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากโรงงานปูนซีเมนต์



ตัวอย่างที่เห็นได้อย่างโดดเด่นของ อินทรี อีโคไซเคิล ประเทศเวียดนาม นั่นคือ กระบวนการเผาร่วม (Co-processing) ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ ช่วยให้สามารถทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตได้อย่างมากที่โรงงานผลิตปูนเม็ด Hon Chong ของ อินทรี เวียดนาม สิ่งนี้เป็นเครื่องยืนยันแล้วว่าบริษัทฯ ได้มีกระบวนการเผาร่วมนี้มีความสำคัญอย่างยิ่ง โดยเฉพาะเมื่อราคากำหนดที่มีการปรับเปลี่ยนขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2565

ในทำนองเดียวกันที่ ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ก็ได้มีการดำเนินการเพื่อเพิ่มอัตราการใช้พลังงานทดแทน และการใช้ขยะอุตสาหกรรมเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกเพื่อทดแทนการใช้ถ่านหินซึ่งมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นสามเท่าในปี 2565

เมื่อพิจารณาจากการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์สำหรับจัดหาวัตถุดิบหลัก อาทิ หินปูน หินดินดาน ดินเหนียว ยิปซัม ตะกรันพืช กระดาษคราฟท์ ถุงจัมโบ้และถุงพลาสติก WPP เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน วัตถุดิบหลักร้อยละ 52 มีการจัดซื้อภายในประเทศทั้งหมด ส่วนที่เหลือได้มาจากต่างประเทศ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด มีส่วนสำคัญในการช่วยเหลือสนับสนุนในการจัดหาวัตถุดิบที่จำเป็นและเชื้อเพลิงสำหรับผลิตปูนซีเมนต์ พร้อมกับการขนส่งทางทะเลเพื่อการส่งออกและนำเข้า กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้พึ่งพาเฉพาะซัพพลายเออร์รายใดรายหนึ่ง ซึ่งสิ่งนี้ทำให้สามารถลดความเสี่ยงของการมีซัพพลายเออร์น้อยรายในการจัดหาวัตถุดิบและเชื้อเพลิง

การจัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement) ซึ่งถือเป็นอีกเรื่องที่กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญ เพราะนั่นหมายถึงการสร้าง ความมั่นใจว่าสินค้าและบริการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทฯ จัดซื้อได้ผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้มาตรฐาน มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการตามแนวทางการรักษาสິงแวดล้อมต่างๆ มาโดยตลอด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทั้งในด้านการดำเนินงานและการบริหารจัดการต้นทุน รวมถึงการใช้ประโยชน์จากพลังงานทางเลือกทดแทนเชื้อเพลิงถ่านหิน วัตถุดิบทางเลือกทดแทนปูนเม็ด การใช้ประโยชน์จากของเสียภาคอุตสาหกรรมรวมทั้งอุปกรณ์และเครื่องจักรที่สามารถลดการใช้ทรัพยากรน้อยลง และเกิดประโยชน์สูงสุด

นโยบายการจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการผลิตของกลุ่มบริษัทนั้น ยึดมั่นในเรื่องหลักการของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นไปที่วิธีการต่างๆ ในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ลดการใช้พลังงานอย่างสิ้นเปลือง ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง

กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างสมดุลทางธุรกิจที่เหมาะสมด้านต้นทุน คุณภาพ บริการ และเป็นไปตามแนวทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

 รายละเอียดของการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวของกลุ่มบริษัทสามารถดูเพิ่มเติมในเอกสารแนบที่ 5

อินทรี เวียดนาม นำเข้าถ่านหินจากประเทศออสเตรเลีย อินโดนีเซีย และแคนาดา โดยได้รับการสนับสนุนช่วยเหลือจาก บริษัท สยาม ซีเมนต์ เทคดิง จำกัด ในขณะที่ปูนเม็ดได้ซื้อจากซัพพลายเออร์ท้องถิ่นของประเทศเวียดนาม

อินทรี บังกลาเทศ สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างมีนัยสำคัญผ่านกระบวนการคัดเลือกและการบริหารจัดการผู้ขายสินค้าและบริการ การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังโดยการลดขนาดการจัดส่งสำหรับวัตถุดิบ การวางแผนและการติดตามตรวจสอบสถานะการจัดซื้อและการใช้ชิ้นส่วนอะไหล่ต่างๆ อย่างเหมาะสม

การจัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการที่ ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น บริษัทฯ มีแนวโน้มในการจัดซื้อกับผู้ขายสินค้าและผู้ให้บริการภายในประเทศมากขึ้น เนื่องจากซัพพลายเออร์ท้องถิ่นมีการพัฒนาระบบให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น จึงทำให้ลดการพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศ

นโยบายการจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการผลิตของกลุ่มบริษัทนั้น ยึดมั่นในเรื่องหลักการของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นไปที่วิธีการต่างๆ ในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ลดการใช้พลังงานอย่างสิ้นเปลือง ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง

การยอมรับและการสนับสนุนที่ดีจากชุมชนเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์อันดีและใกล้ชิดมากยิ่งขึ้น และสิ่งนี้จะช่วยสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนในมุมมองของการจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในท้ายที่สุดอีกด้วย

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ไม่มีงานค้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย ประกอบไปด้วยสองหน่วยธุรกิจ ได้แก่

อินทรีคอนกรีต ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ ซึ่งเป็นธุรกิจที่สร้างขึ้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและต่อยอดจากการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมก่อสร้างภายในประเทศ

อินทรีอะกริเกต ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หิน และทราย เพื่อรองรับธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์หิน และทรายที่มีคุณภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า

ข้อมูลสำคัญ

กำลังการผลิต และผลิตภัณฑ์หลัก

- ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ 4,400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี
- ผลิตภัณฑ์หิน 5,000,000 ตันต่อปี
- ผลิตภัณฑ์ทราย 600,000 ตันต่อปี

ตราสินค้า

- ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ ภายใต้ตราสินค้า “อินทรีคอนกรีต”
- ผลิตภัณฑ์หิน และทราย ภายใต้ตราสินค้า “อินทรีอะกริเกต”

เป้าหมายหลักของการดำเนินงาน

- ความปลอดภัยของพนักงานทุกคน คือ เป้าหมายสำคัญสูงสุด
- เป็นช่องทางหลักในการขายปูนซีเมนต์ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง
- ประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดในการดำเนินธุรกิจ ทั้งการขาย การผลิต และจัดส่ง
- สร้างมูลค่าเพิ่มทั้งผลิตภัณฑ์และบริการให้ลูกค้าธุรกิจคอนกรีต และอุตสาหกรรมก่อสร้าง
- มุ่งมั่นที่จะพัฒนาช่องทางการขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีต (Concrete Product Manufacturing หรือ CPM)

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

อินทรีคอนกรีต เป็นหน่วยธุรกิจของบริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด ในเครือบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จชั้นนำของประเทศไทย โดยมีเป้าหมายหลักในการนำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงเพื่อตอบสนองตลาดการก่อสร้างต่างๆ นวัตกรรมของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการนำเสนอบริการระดับสูงอันเป็นเป้าหมายหลักของธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับการนำเสนอโซลูชันทางเทคนิคขั้นสูงให้กับลูกค้า และยังคงสร้างความแตกต่างทางการตลาดและคุณค่าที่แข็งแกร่ง

อินทรีคอนกรีตมีเป้าหมายหลักในการนำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงเพื่อตอบสนองตลาดการก่อสร้างต่างๆ นวัตกรรมของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการนำเสนอบริการระดับสูงอันเป็นเป้าหมายหลักของธุรกิจ

โดยอินทรีคอนกรีตเลือกใช้วัตถุดิบคุณภาพสูงในการพัฒนา กลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จที่หลากหลาย ตั้งแต่คอนกรีต มาตรฐานจนถึงคอนกรีตสมรรถนะสูงสำหรับโครงการก่อสร้างที่ต้องการความสามารถทางเทคนิคเฉพาะทาง รวมถึงการเป็นผู้ผลิต คอนกรีตผสมเสร็จที่ได้รับความนิยมไว้วางใจจากภาคการก่อสร้าง ทั้งหมด นอกจากนี้ยังได้มีการพัฒนาความสามารถด้านต่างๆ ภายในองค์กร เพื่อให้บริการแก่โครงการก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและ ทันสมัยที่สุด ในขณะเดียวกัน อินทรีคอนกรีตยังได้มีการทำงาน ร่วมกันกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุด และเมื่อ เร็วๆ นี้ อินทรีคอนกรีตได้ทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้รับเหมาก่อสร้าง ถนนรายใหญ่หลายราย เพื่อนำเสนอการบริการคอนกรีตแห้งมาก (Low Slump) เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากการก่อสร้าง ถนนด้วยเครื่องปูผิวทางแบบสลิปฟอร์ม นอกจากนี้ อินทรีคอนกรีต ยังคงสร้างความเชี่ยวชาญในธุรกิจด้าน Concrete Product Manufacturing (CPM) ที่กำลังเติบโตและมีความสำคัญ โดยนำเสนอการเพิ่มประสิทธิภาพการออกแบบส่วนผสมที่เหมาะสม และโซลูชันหน่วยผลิต On-site

อินทรีอะกริเกต ดำเนินการผลิตหิน และทราย จากสี่แหล่งภายใน ประเทศไทย ประกอบด้วย โรงโม่หินจังหวัดสุพรรณบุรี และ แหล่งทรายสามแห่งในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา อ่างทอง และ ราชบุรี นอกจากนี้ยังมีแหล่งปริมาณหินสำรองที่ยังไม่ได้พัฒนาใน จังหวัดสระบุรี และชลบุรี ซึ่งอยู่ในแผนการขยายธุรกิจในอนาคต ปัจจุบันเหมืองหินปูนจังหวัดสุพรรณบุรีเป็นหน่วยผลิตหลัก โดยสามารถผลิตหินคุณภาพสูงรวมทั้ง หินก่อสร้างขนาด 3/4" (20 มม.) หินคลุก และหินฟุ้งคัดได้กว่า 4 ล้านตันต่อปี ในขณะที่ การดำเนินงานเหมืองทรายทั้งสามแหล่ง สามารถผลิตทราย คุณภาพสูงมากกว่า 0.5 ล้านตันต่อปี

2. การตลาดและการแข่งขัน

อินทรีคอนกรีต ดำเนินการสร้างเครือข่ายหน่วยผลิตคอนกรีต ผสมเสร็จของตนเอง และหน่วยผลิตอินทรีคอนกรีตแฟรนไชส์ โครงการทั่วประเทศ บริษัทฯ จึงสามารถให้บริการได้ในทุกภาคส่วน ตั้งแต่ร้านค้าปลีกขนาดเล็กไปจนถึงโครงการก่อสร้างพื้นฐาน ขนาดใหญ่ และภาคอื่นๆ อาทิ การผลิตเชิงพาณิชย์ อุตสาหกรรม และที่อยู่อาศัย ในขณะที่การแข่งขันในภาคธุรกิจยังคงมีอยู่ในระดับสูง กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย มุ่งเน้นที่ประสิทธิภาพการผลิต



และการแก้ปัญหาทางเทคนิค ควบคู่ไปกับการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพสูง ยังคงเป็นปัจจัยพื้นฐานในการสร้างความ แตกต่างและประสบความสำเร็จในการแข่งขันในตลาด

กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย มุ่งเน้น ที่ประสิทธิภาพการผลิต และการแก้ปัญหา ทางเทคนิค ควบคู่ไปกับการส่งมอบ ผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพสูง

อินทรีคอนกรีต มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการดำเนินงานตามแผนงาน สำคัญที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการควบคุมต้นทุน การผลิต เพื่อลดผลกระทบจากต้นทุนพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้น และ ยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า อาทิ การจัดสรรทรัพยากร การลด ต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่างๆ การพัฒนาสินค้าและการบริการ ที่ตอบสนองทุกกลุ่มลูกค้า การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายที่ หลากหลายรูปแบบ ทั้งออฟไลน์ ผ่านตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ ตลอดจนการเป็นพันธมิตรคู่ค้ากับผู้รับเหมารายกลางถึงรายใหญ่ ระดับประเทศ และออนไลน์ ผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ เพื่อเพิ่มความ ครอบคลุมพื้นที่มากยิ่งขึ้น

ในปี 2566 คาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และการปรับปรุงที่ก้าวหน้า เนื่องจากการก่อสร้างที่ดำเนินอยู่ในการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ และการฟื้นตัวของภาคส่วนอื่นๆ บางส่วน การฟื้นตัวเพิ่มเติมของโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridors หรือ EEC) นั้น คาดว่าจะเพิ่มอุปสงค์เนื่องจากความเชื่อมั่นของนักลงทุนค่อยๆ กลับคืนมา

สำหรับอินทรีอะกริเกต เมื่อสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้บรรเทาลง การฟื้นตัวของเศรษฐกิจของภาคการก่อสร้างก็ค่อยๆ ดีขึ้น ตัวขับเคลื่อนการเติบโตที่สำคัญสำหรับปี 2565 คือ โครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงการขยายทางด่วน ถนนภายในประเทศ และที่อยู่อาศัยแนวราบ ขณะที่การแข่งขันในภาคอุตสาหกรรมหินและทรายยังคงสูง การวางตำแหน่งทางธุรกิจที่โดดเด่นและชื่อเสียงของตราสินค้าที่เชื่อถือได้ของบริษัทฯ ทำให้สามารถแข่งขันได้ในทุกภาคส่วน

ช่องทางการจำหน่ายของอินทรีอะกริเกต คือ การขายตรงโดยมุ่งเป้าไปที่สามกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป และธุรกิจงานก่อสร้างถนน โดยลูกค้าธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ และธุรกิจผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปเน้นการบริการทางด้านเทคนิค การบริหารต้นทุนที่เหมาะสม และคุณสมบัติที่ดีของวัตถุดิบ นอกจากนี้ ลูกค้าธุรกิจงานก่อสร้างถนนต้องการปริมาณสินค้าจำนวนมากและสม่ำเสมอ

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

อินทรีคอนกรีตใช้วัตถุดิบคุณภาพสูงที่สุดในการผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญ และความรับผิดชอบในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การจัดหาปูนซีเมนต์จากบริษัทแม่ ทำให้อินทรีคอนกรีตสามารถใช้ผลิตภัณฑ์ตามมาตรการทดแทนปูนเม็ด อาทิ อินทรีเฟล็กซ์ Easy Flow (ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก) นอกจากนี้ ความต้องการโดยรวมของภาคธุรกิจอะกริเกต (หิน และทราย) ส่วนใหญ่มาจากเหมืองหินปูนจังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์มวลรวมคุณภาพสูง ทำให้สามารถลดปริมาณปูนซีเมนต์ลงได้อีก



โดยทั้งอินทรีคอนกรีต และ อินทรีอะกริเกตได้รับประโยชน์จากฝ่ายจัดซื้อจัดหาของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เพื่อยืนยันความต้องการวัตถุดิบและการบริการได้รับการตอบสนองด้วยต้นทุนที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ไม่มีงานค้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

*ทุกผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ไม่มีงานค้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

ด้วยเป้าหมายในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงโดยการมุ่งเน้นการทำการวิจัย ทำการตลาด และการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ซึ่งประกอบไปด้วย ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา และผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และนำเสนอนวัตกรรมการก่อสร้างใหม่ๆ สำหรับตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน เพิ่มความสะดวกสบายในการใช้งาน ลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อลดต้นทุนและเวลาให้แก่ลูกค้า อีกทั้ง ยังให้ความสำคัญกับการรักษาสีสิ่งแวดล้อมโดยการลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็นหรือขั้นตอนที่อาจจะก่อผลเสียต่อธรรมชาติ

ตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย
ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และนำเสนอ
นวัตกรรมการก่อสร้างใหม่ๆ เพิ่ม
ความสะดวกสบายในการใช้งาน
ลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพ
และประสิทธิผลเพื่อลดต้นทุนและเวลา
ให้แก่ลูกค้า

ข้อมูลสำคัญ

กำลังการผลิตและผลิตภัณฑ์หลัก

- ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป 750,000 ตันต่อปี
- ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา 7,200,000 ตารางเมตรต่อปี

- ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ในประเทศ 135,000 ตันต่อปี
- ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ต่างประเทศ 36,000 ตันต่อปี

ตราสินค้า

- ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูปภายใต้ตราสินค้า “อินทรีมอร์ตาร์”
- ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาภายใต้ตราสินค้า “อินทรี ชูเปอร์บล็อก”
- ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ภายใต้ตราสินค้า “คอนวูด”

จุดเด่นที่สำคัญ

- เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างมาอย่างยาวนานและเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการรายหลักของประเทศ
- ผลิตภัณฑ์และตราสินค้าได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางทั้งในกลุ่มงานโครงการ ธุรกิจค้าส่งและธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง (ทั้งกลุ่มร้านตัวแทนจำหน่ายแบบดั้งเดิมและกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่)
- มีการวิจัยและพัฒนาเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าเป้าหมายอย่างต่อเนื่องรวมทั้งให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกับลูกค้าเป้าหมายเพื่อให้แน่ใจว่า กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้างจะสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค
- มีการจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีศักยภาพและยังคงเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่มเติมในส่วนที่ยังขาดหายไปเพื่อช่วยให้การกระจายสินค้าสามารถเข้าสู่ตลาดและผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

- ยังคงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับหลักการพัฒนาย่างยั่งยืน ในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

นโยบายหลักในการดำเนินงาน

- ขยายตลาดเข้าครอบคลุมตลาดเกิดใหม่ต่างๆ ที่มีศักยภาพ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยการนำเสนอสินค้าที่มีความหลากหลายเข้าสู่ตลาด เพื่อเป็นการสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในอนาคต
- ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ สำหรับบริการ และผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มธุรกิจฯ เพื่อตอบสนองความต้องการที่ตรงตามการใช้งานและตอบโจทย์การทำงานของลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยยึดหลักการสร้างพึงพอใจ และการนำลูกค้าเป็นศูนย์กลางในการทำงาน
- ทบทวนและพัฒนากระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการส่งมอบ ผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าจะได้รับประสบการณ์ที่ดีในการใช้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจฯ

ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ สำหรับบริการและผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มธุรกิจฯ เพื่อตอบสนองความต้องการที่ตรงตามการใช้งานและตอบโจทย์การทำงานของลูกค้ามากยิ่งขึ้น

- ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและปฏิบัติตามกฎระเบียบอาชีวอนามัยอย่างเคร่งครัด รวมทั้ง ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างกลุ่มพนักงาน องค์กร และชุมชนให้อยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

- อินทรีมอร์ตาร์ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (มอร์ตาร์) ในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ได้ผ่านการวิจัยและพัฒนาจนได้เป็นปูนซีเมนต์สำเร็จรูปที่มีคุณภาพสูง ซึ่งแบ่งผลิตภัณฑ์ออกเป็นกลุ่มสินค้าต่างๆ ตามประเภทการใช้งาน อาทิ กลุ่มสินค้าสำหรับงานฉาบงานก่อ งานเทพาระดับ งานปูกระเบื้อง งานคอนกรีต งานซ่อมแซมโครงสร้าง และงานก่อสร้างอื่นๆ โดยมุ่งเน้นการเจาะตลาดที่อยู่อาศัยทั้งแนวสูงและแนวราบ โครงการเชิงพาณิชย์ต่างๆ ทั่วประเทศ
- อินทรี ชูเปอร์บล็อก ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ได้มุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าในกลุ่มสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม อาทิ แผ่นผนังคอนกรีตมวลเบา เสริมเหล็กและเสาเอ็น-คานทับหลังสำเร็จรูป รวมถึงการให้บริการคำแนะนำในการออกแบบและติดตั้งสินค้าร่วมกับทีมงานลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าจากอินทรี ชูเปอร์บล็อกสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดีเยี่ยม ทั้งในเรื่องของรูปแบบความสวยงาม ความสะดวกรวดเร็ว ในการติดตั้ง ลดการใช้แรงงานในการก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบแผ่นผนังตามขนาดการใช้งานจริง เพื่อลดการเกิดขยะและฝุ่นมลพิษในบริเวณโครงการก่อสร้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์ผนังคอนกรีตมวลเบาเสริมเหล็ก (Wall Panel) สำหรับอาคารคอนโดมิเนียมแบบห้อง Duplex ที่มีสองชั้น เป็นห้องที่มีพื้นที่เปิดโล่งแบบฝ้าเพดานสูง (Double Space) รวมถึงกลุ่มอาคารโรงพยาบาลและโรงแรม เป็นต้น

- คอนวูด ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ระดับพรีเมียมที่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้ออกแบบ บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ช่างติดตั้ง และเจ้าของบ้านอย่างกว้างขวางตลอดช่วงระยะเวลาเกือบสองทศวรรษที่ผ่านมา ด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตกแต่งได้ทุกส่วนของบ้าน อาทิ ผลิตภัณฑ์สำหรับตกแต่งพื้น ผลิตภัณฑ์สำหรับตกแต่งผนัง ผลิตภัณฑ์สำหรับตกแต่งฝ้าและชายคา ผลิตภัณฑ์สำหรับตกแต่งอเนกประสงค์ และผลิตภัณฑ์สีสูตรน้ำทั้งสีรองพื้น สีย้อมไม้ สีเคลือบ และสีเก็บงาน ทำให้ผลิตภัณฑ์คอนวูด สามารถตอบโจทย์การตกแต่งได้ทุกส่วนของบ้านและอาคาร อีกทั้งด้วยลายเส้นไม้ที่ให้ความสวยงามเหมือนไม้ธรรมชาติ อันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของคอนวูด และด้วยเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ทำให้ผลิตภัณฑ์คอนวูดมีความคงทน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัท คอนวูด จำกัด มุ่งเน้นการทำตลาดผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ประเภทสำเร็จ ภายใต้ตราสินค้า “คอนวูด บียอนด์” เพื่อให้ง่ายต่อการใช้งาน และการติดตั้ง ลดขั้นตอนการทำงาน และลดปัญหาการทำสีไม่สวยที่มีเกิดขึ้นกับผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์มาโดยตลอด โดยได้นำเสนอสองเทคโนโลยีล่าสุด อาทิ “ดิจิทัล ไม้ค้ำ” สำหรับ คอนวูด บียอนด์ ดิจิทัล ไม้ค้ำ และ “อัลตรา โมเลกุล คัลเลอร์ ไม้ค้ำ” สำหรับ คอนวูด บียอนด์ คัลเลอร์ ไม้ค้ำ นอกจากนี้ คอนวูด ยังได้นำเสนอสินค้าใหม่ อาทิ ไม้ตกแต่งผนัง คอนวูด รุ่นบล๊อค และ ไม้ตกแต่งผนัง คอนวูด รุ่นเคิร์ฟ ซึ่งเป็นผลมาจากการศึกษาพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคในช่วงที่ผ่านมา

ในขณะที่คอนวูดในประเทศอินโดนีเซียยังคงมุ่งเน้นไปที่การนำเสนอบริการที่ครบวงจร ตั้งแต่การแสดงสินค้าตัวอย่าง การให้คำปรึกษา จำหน่ายผลิตภัณฑ์ และบริการติดตั้ง เพื่อให้เกิดการเติบโตของธุรกิจที่ยั่งยืนในอนาคต นอกจากนี้ ยังได้เริ่มจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จ “คอนวูด บียอนด์” และแผ่นพื้นและผนังสำเร็จรูป “อินทรี ซุปเปอร์พาวเวอร์” ในช่วงไตรมาสสามของปี 2565 เป็นต้นไป



2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 ภาพรวมอุตสาหกรรม

ในปี 2565 การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ยังคงอยู่ แต่ธุรกิจส่วนใหญ่เริ่มปรับตัวได้มากขึ้น แนวโน้มธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างปี 2565 - 2567 คาดว่าจะเติบโตขึ้นตามมูลค่าการลงทุน ก่อสร้าง และอสังหาริมทรัพย์ ที่จะขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งจากภาครัฐและเอกชน แรงขับเคลื่อนสำคัญมาจากการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่จากภาครัฐ อาทิ โครงการที่เกี่ยวข้องกับ EEC และโครงการขยายเส้นทางคมนาคม อาทิ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายใหม่ใต้ สำหรับการลงทุนโครงการก่อสร้างภาคเอกชนมาจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นในส่วนของการตลาดที่อยู่อาศัยทั้งแนวราบและแนวตั้ง รวมทั้งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ที่มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจแต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 อุตสาหกรรมการก่อสร้างยังคงมีปัจจัยของราคาน้ำมัน และต้นทุนวัตถุดิบของวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งเกิดจากผลกระทบจากสถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออก ทำให้ผู้รับเหมาต้องแบกภาระต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น และผู้ประกอบการรายย่อยมีความเสี่ยงต่อการเกิดปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน

ส่งผลให้การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนล่าช้า ในขณะที่ภาคธุรกิจก่อสร้างกำลังฟื้นตัว ความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างเพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะปูนซีเมนต์สำเร็จรูปเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดปัญหาเรื่องการขาดแคลนแรงงานในตลาด

2.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

- มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์และบริการครบวงจร โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ในกลุ่มกาวซีเมนต์และเคมีภัณฑ์ก่อสร้าง (Specialty Mortar) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มแผ่นผนังคอนกรีตมวลเบาชนิดเสริมเหล็กและเสาเอ็นคานทับหลังสำเร็จรูป รวมทั้งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มตกแต่งทดแทนไม้สำเร็จรูป เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกและรวดเร็วในการใช้งานมากขึ้น รวมทั้ง ลดการใช้แรงงานในการก่อสร้างให้น้อยลง
- สร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และรูปแบบการก่อสร้างใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น ช่วยลดขั้นตอนการทำงาน และลดการพึ่งพาแรงงาน
- เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต การจัดหาวัตถุดิบ และการลดต้นทุนต่างๆ เพื่อให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น
- พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในกลุ่มงานโครงการ ธุรกิจค้าส่ง และธุรกิจค้าปลีกให้มีศักยภาพในการผลักดันสินค้าสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังสรรหาตัวแทนจำหน่ายที่มีศักยภาพเพิ่มเติมเพื่อกระจายสินค้าได้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทยและต่างประเทศ
- มุ่งเน้นการสร้างตลาดในกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่เพิ่มมากขึ้น เพื่อการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการ เพิ่มความสะดวกในการซื้อสินค้า และการเข้าถึงของผู้บริโภคผู้ใช้งาน



สร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และรูปแบบการก่อสร้างใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น ช่วยลดขั้นตอนการทำงาน และลดการพึ่งพาแรงงาน

- ยกกระดับการสื่อสารการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ให้มากขึ้น และเพิ่มช่องทางการขายผ่านออนไลน์แพลตฟอร์มที่หลากหลายยิ่งขึ้น
- ปรับปรุงกลยุทธ์ในการเจาะตลาดโครงการ ให้เข้ากับสถานการณ์ และขยายการเติบโตในโครงการที่อยู่อาศัยทั้งแนวราบและแนวดิ่งให้มากขึ้น

2.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นช่างหรือเจ้าของบ้าน ที่ต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการก่อสร้าง ตกแต่ง และซ่อมแซมที่อยู่อาศัยและสิ่งปลูกสร้าง

- ลูกค้าเจ้าของโครงการ สถาปนิก และผู้รับเหมาต่างๆ ที่ต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการก่อสร้าง ตกแต่ง และซ่อมแซมที่อยู่อาศัยและสิ่งปลูกสร้าง
- ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย ที่ซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อไปจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยอีกทอดหนึ่ง

2.4 การจัดจำหน่าย

- บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศทั้งที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในการขายงานโครงการ ร้านค้าขายส่ง และร้านค้าปลีก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการสนับสนุนตัวแทนจำหน่ายในการผลักดันสินค้าเข้าสู่ตลาดผ่านกิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาดต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์
- การสนับสนุนทีมขายในพื้นที่เพื่อช่วยเหลือตัวแทนจำหน่ายในการขายงานโครงการและขยายฐานร้านค้าช่วงใหม่ๆ ให้กับตัวแทนจำหน่ายในพื้นที่ รวมทั้งการเปิดร้านตัวแทนจำหน่ายในพื้นที่ที่ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ยังครอบคลุมไปไม่ถึง
- สัดส่วนการขายของแต่ละผลิตภัณฑ์มีดังนี้
 - อินทรีมอร์ตาร์ จำหน่ายภายในประเทศ ร้อยละ 100
 - อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำหน่ายภายในประเทศ ร้อยละ 100
 - คอนวูด จำหน่ายภายในประเทศ ร้อยละ 90 จำหน่ายในต่างประเทศ ร้อยละ 10
- การสื่อสารการตลาดและส่งเสริมตราสินค้าผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายในกลุ่มร้านค้าปลีกดั้งเดิมและร้านค้าปลีกสมัยใหม่ รวมทั้งสื่อออนไลน์ต่างๆ อาทิ เฟซบุ๊ก ไลน์ออฟฟิเชียล แอ็กเคานต์ และยูทูบ เป็นต้น ที่เป็นที่ยอมรับของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อสร้างการรับรู้ของตัวผลิตภัณฑ์ในตลาดเพิ่มมากขึ้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

- โรงงานอินทรีมอร์ตาร์ เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์สำเร็จรูป อาทิ ปูนก่อ ปูนฉาบ ปูนเทพรับระดับ คอนกรีตแห้ง กาวซีเมนต์ติดกระเบื้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย มีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยด้วยระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ (Automatic Batching) ช่วยให้การผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุด และมั่นใจได้ในคุณภาพที่สม่ำเสมอ เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการที่เฉพาะเจาะจงและตอบสนองความต้องการด้านเทคนิคมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่ม Specialty Mortar อาทิ ปูนฉาบแต่งผิวบางพิเศษ (Skim Coat) ปูนขัดมันผิวแกร่ง (Floor Hardener) ปูนนอน shrink ไร้คราบน้ำ (Non-shrink grout) ปูนซีเมนต์กันซึม รวมถึงผลิตภัณฑ์ประเภทของเหลว อาทิ น้ำยาประสานคอนกรีต และน้ำยาทาแบบ ทุกขั้นตอน ดำเนินงานการผลิตอยู่ภายใต้ระบบมาตรฐานคุณภาพ (ISO9001) ระบบบริหารความปลอดภัย (ISO45001) และสิ่งแวดล้อม (ISO14001) โดยทุกผลิตภัณฑ์จากอินทรีมอร์ตาร์ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ

ระบบการจัดหาวัตถุดิบ โรงงานอินทรีมอร์ตาร์ใช้แหล่งวัตถุดิบหลักคือ หินปูน และปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ รวมถึงบรรจุภัณฑ์จากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทำให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์มีคุณภาพสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อนำมาพัฒนาคุณสมบัติและเพิ่มชนิดผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายยิ่งขึ้น อาทิ สารผสมเพิ่มคุณสมบัติ (Additive) จากผู้ผลิตทั้งภายในและภายนอกประเทศ ด้วยกระบวนการคัดเลือกและจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์จะมีคุณภาพสูง สม่ำเสมอและเชื่อถือได้ โดยสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบเป็นการจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศร้อยละ 99.82 และเป็นการจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศ ร้อยละ 0.18

- โรงงานอินทรี ซุปเปอร์บล็อก ผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาอบไอน้ำในรูปแบบของบล็อก แผ่นผนังสำเร็จรูป และคานทับหลัง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย มีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยด้วยระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ ที่ควบคุมการผลิตด้วยระบบ PLC (Programmable Logic Control) ช่วยให้การผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุดและมั่นใจได้ในคุณภาพที่สม่ำเสมอ ภายใต้ระบบมาตรฐานคุณภาพ (ISO9001:2015) และเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการที่เฉพาะเจาะจงและตอบสนองความต้องการด้านเทคนิคมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มแผ่นผนังสำเร็จรูปที่สามารถตัดขนาดได้ตามที่ผู้บริโภคต้องการ และมีขนาดที่หลากหลายโดยมีความยาวสูงสุดถึงห้าเมตร

ระบบการจัดหาวัตถุดิบ

โรงงานอินทรี ซุปเปอร์บล็อก ใช้แหล่งวัตถุดิบหลัก คือ ทรายจากบ่อทรายของโรงงาน และปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ จากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทำให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบมีคุณภาพสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อนำมาพัฒนาคุณสมบัติและเพิ่มชนิดผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายยิ่งขึ้น อาทิ ปูนขาวและ AI paste (Foaming Agent) จากผู้ผลิตทั้งภายในและภายนอกประเทศ ด้วยกระบวนการคัดเลือกและจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์อินทรี ซุปเปอร์บล็อกจะมีคุณภาพสูงสม่ำเสมอและเชื่อถือได้ โดยสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบเป็นการจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศร้อยละ 99.90 และเป็นการจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศร้อยละ 0.10

- โรงงานคอนวูดในประเทศไทยและอินโดนีเซีย ผลิต “ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์” ที่ใช้พลังงานต่ำ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและดีต่อสุขภาพซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ มากมายทั้งภายในและภายนอกประเทศ อาทิ มาตรฐานสากลด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) การรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ (ISO9001:2015) การรับรองระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001:2018) การรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย และการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะผลิตและนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพสูงแก่ผู้บริโภคต่อไป

ระบบการจัดหาวัตถุดิบของโรงงานคอนวูด มีวัตถุดิบหลัก อาทิ เยื่อกระดาษ และปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ จากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) รวมทั้งได้มีสารผสมเพื่อเพิ่มคุณสมบัติ ซึ่งทำให้ผลิตภัณฑ์คอนวูดมีคุณภาพสูง มีความสวยงาม และมีความทนทาน ตอบโจทย์การใช้งานของทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยคอนวูดในประเทศไทยมีสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบเป็นการจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศร้อยละ 55 และเป็นการจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศร้อยละ 45 ในขณะที่คอนวูดในประเทศอินโดนีเซีย มีสัดส่วนการใช้วัตถุดิบภายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 67

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ไม่มีงานค้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

*ทุกผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ไม่มีงานค้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ธุรกิจการค้าและธุรกิจอื่น

ธุรกิจการค้า

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด

ในปี 2565 ยังคงเป็นที่ท้าทายสำหรับบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด สถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออก เป็นจุดเปลี่ยนสำคัญที่ไม่เคยมีมาก่อนในตลาด ทำให้ราคาพลังงานในตลาดพุ่งสูงขึ้นอย่างไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมีการเปลี่ยนแปลง มีการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศและการธนาคารกับประเทศรัสเซีย นโยบายเชื้อไวรัสโควิด-19 เป็นศูนย์ของประเทศจีน รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่ไม่พึงปรารถนาและยากลำบากในการค้าระหว่างประเทศ ถึงอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรักษาตำแหน่งทางการค้าของตนเองในภูมิภาคเสมือนเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่ไว้วางใจได้กับลูกค้าทุกราย เป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ ความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งในและต่างประเทศ โดยการขนส่งวัตถุดิบตามความต้องการของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งยังสร้างพันธมิตรทางการค้าทั้งฝั่งผู้ขายและผู้ซื้อ ในปี 2565 บริษัทฯ มียอดขายเกือบ 7.0 ล้านตันจากผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อจัดส่งสินค้าให้กับกลุ่มบริษัทฯ และลูกค้าภายนอก

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และการบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพการส่งออกของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นอันดับแรก อีกทั้ง บริษัทฯ ยังใช้จุดแข็งของการที่มีกลุ่มบริษัทในต่างประเทศ และยังมีกลยุทธ์ที่จะสร้างความสัมพันธ์แบบพันธมิตรในการซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อตอบสนองความต้องการในสินค้าและบริการของลูกค้าต่างๆ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปูนซีเมนต์ เชื้อเพลิง รวมถึงขยายฐานความสัมพันธ์กับผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์พลอยได้ อาทิ ซีโหละ แก้วลอย และ ซีโหละทองแดง เพื่อส่งให้กับลูกค้าที่มีเป้าหมายในการใช้ผลิตภัณฑ์พลอยได้เพื่อทดแทนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงสังคมและธรรมชาติ

เป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ ความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ โดยการขนส่งวัตถุดิบตามความต้องการของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งยังสร้างพันธมิตรทางการค้าทั้งฝั่งผู้ขายและผู้ซื้อ

2. การตลาดและการแข่งขัน

สถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออกเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ราคาพลังงานสูงขึ้นอย่างไม่เคยมีมาก่อน ทำให้ต้นทุนการผลิตสินค้าในภาพรวมสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์และยากที่จะคาดเดาสถานการณ์ข้างหน้า บริษัทฯ ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นอย่างมากในการดำเนินการเพื่อให้อยู่ในตำแหน่งที่แข่งขันได้ในตลาดระยะยาว และมีความมั่นคงในการส่งมอบวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงให้กับลูกค้า

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

รูปแบบการค้าของบริษัทฯ ด้านการซื้อและการขายนั้น บริษัทฯ ได้มีการคัดสรรคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือและมีชื่อเสียงในตลาดทั้งฝั่งผู้ผลิตและผู้ซื้อ เพื่อลดความเสี่ยงในการผิดสัญญา บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ไม่มีงานค้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ธุรกิจการจัดการของเสีย และบริการภาคอุตสาหกรรม

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด

อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งมั่นเป็นผู้นำในธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม โดยให้บริการด้านการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรม อย่างยั่งยืนในหลากหลายภาคอุตสาหกรรม เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การมีส่วนร่วมกับลูกค้าและพันธมิตรในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน และมุ่งสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน

อินทรี อีโคไซเคิล มีบริษัทย่อยในประเทศไทย คือ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ในส่วนตลาดต่างประเทศ อินทรี อีโคไซเคิล มีบริษัทย่อยในภูมิภาค เอเชียใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อาทิ ประเทศศรีลังกา บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด นอกจากนี้ยังมีหน่วยธุรกิจ ในประเทศเวียดนาม ภายใต้บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด และประเทศกัมพูชา ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น

เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การมีส่วนร่วม
กับลูกค้าและพันธมิตรในการพัฒนา
แนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนและ
มุ่งสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

อินทรี อีโคไซเคิล เป็นผู้นำในการให้บริการจัดการของเสีย โดยสามารถนำของเสียกลับมาใช้เป็นพลังงานและวัตถุดิบทดแทน Alternative Fuels and Raw Materials (AFR) ด้วยกระบวนการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์ ในส่วนการบริการภาคอุตสาหกรรม มีการดำเนินการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะงานบริการทำความสะอาดสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ สำหรับกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า

ในประเทศศรีลังกา เวียดนาม และกัมพูชา บริษัทฯ ได้นำเสนอ บริการ ภายใต้ชื่อ อินทรี อีโคไซเคิล เช่นเดียวกันกับในประเทศไทย โดยให้บริการหลักในด้านการจัดการของเสียแก่ภาคอุตสาหกรรม ทั้งของเสียอันตรายและของเสียที่ไม่เป็นของเสียอันตราย และบริการอื่นๆ สำหรับภาคอุตสาหกรรม ในประเทศศรีลังกา บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด ได้ร่วมกับบริษัท ข้ามชาติชั้นนำในการจัดตั้งศูนย์จัดการและคัดแยกวัสดุจากของเสีย เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่แห่งแรกของประเทศ เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักการทางธุรกิจของการจัดการ เศรษฐกิจแบบหมุนเวียน ในส่วนอินทรี อีโคไซเคิล ประเทศเวียดนาม บริษัทฯ ให้บริการด้านการจัดการของเสียให้กับลูกค้าบริษัทชั้นนำ หลากหลาย รวมทั้งขยายขีดความสามารถในการให้บริการครอบคลุม ทั้งการรีไซเคิล บริการทำความสะอาดสำหรับภาคอุตสาหกรรม บริการที่ปรึกษาและช่วยเหลือ ณ สถานที่ของลูกค้า ในประเทศกัมพูชา อินทรี อีโคไซเคิลเป็นผู้บุกเบิกธุรกิจด้านการจัดการของเสีย ด้วยวิธีการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์ ในชื่อ ชิปมง อีโคไซเคิล ด้วยความเชี่ยวชาญและมีชื่อเสียงในการให้บริการด้านการจัดการของเสียอย่างยั่งยืน

บริการของอินทรี อีโคไซเคิล ประกอบด้วย

- **บริการด้านการจัดการของเสีย:** อินทรี อีโคไซเคิล ได้ให้การสนับสนุนลูกค้าและพันธมิตร ในการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน ด้วยการนำทรัพยากรและความร้อนจากของเสียกลับมาใช้ ช่วยปิดวงจรในการจัดการของเสียที่หลงเหลือและไม่สามารถนำไปรีไซเคิลได้ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

อินทรี อีโคไซเคิล สามารถให้บริการได้ครอบคลุมกากของเสียจากหลากหลายอุตสาหกรรม รวมทั้งอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ยานยนต์ ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และสินค้าอุปโภคบริโภค โดยมีระบบการจัดการกากของเสียที่ครบวงจร เริ่มตั้งแต่การให้บริการเป็นที่ปรึกษาวิเคราะห์กากของเสียเพื่อเลือกวิธีการจัดการได้อย่างเหมาะสม ไปจนถึงกระบวนการขนส่ง การปรับสภาพกากของเสีย และการกำจัดกากของเสียด้วยกระบวนการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์

- **บริการภาคอุตสาหกรรม:** อินทรี อีโคไซเคิล ให้บริการภาคอุตสาหกรรมที่หลากหลายและครอบคลุม มุ่งเน้นการให้บริการที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถลดระยะเวลาที่เครื่องจักรอุตสาหกรรมหยุดทำงาน โดยดำเนินงานภายใต้หลักด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด โดยมีความเชี่ยวชาญในงานทำความสะอาดโดยใช้เคมี และใช้เครื่องจักรในการทำความสะอาด อาทิ การทำความสะอาดโดยใช้เครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง (Ultra-high Pressure Water Jetting) การจัดการปนเปื้อน (Decontamination) การทำความสะอาดแท้งค์ (Tank Cleaning) การทำความสะอาดระบบท่อช่วงการทดสอบระบบ (Pipeline Commissioning) การเปลี่ยนถ่ายแคตาลิสต์ (Catalyst Handling) เป็นต้น ทั้งนี้ อินทรี อีโคไซเคิล สามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินงานทำความสะอาด ตลอดจนจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการทำความสะอาดได้อย่างถูกต้องและยั่งยืน

- **ผลิตภัณฑ์หรือบริการอื่นๆ:** อินทรี อีโคไซเคิล ได้ร่วมมือกับบริษัทพันธมิตรและผู้เชี่ยวชาญชั้นนำ ในการนำเสนอเทคโนโลยีและบริการเพิ่มเติมเพื่อต่อยอดและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน อาทิ ในประเทศไทย ได้ร่วมมือกับสถาบันนวัตกรรม ปตท. ในการผลักดันผลงานการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมไปสู่เชิงพาณิชย์ โดยปีนี้ได้เปิดตัวนวัตกรรมเครื่องย่อยขยะเศษอาหารอัตโนมัติ เทคโนโลยีชีวภาพจุลินทรีย์ เปลี่ยนขยะอาหารให้เป็นวัสดุปรับปรุงดิน ลดปริมาณการส่งขยะเศษอาหารไปฝังกลบซึ่งทำให้เกิดก๊าซมีเทนส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน และลดปัญหาการปนเปื้อนของ



ขยะอาหารไปยังขยะประเภทอื่นที่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือเป็นเชื้อเพลิงขยะ RDF ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนได้ นอกจากนี้ในประเทศเวียดนาม ได้ขยายการให้บริการขยายขีดความสามารถในการให้บริการครอบคลุมทั้ง การรีไซเคิลและการย่อยสลายเพื่อเป็นปุ๋ย บริการสำหรับภาคอุตสาหกรรม การทำลายเอกสารสำคัญที่เป็นความลับ บริการกรณีฉุกเฉิน การพ่นฆ่าเชื้อ รวมทั้งเป็นที่ปรึกษาและช่วยเหลือ ณ สถานที่ของลูกค้า

2. การตลาดและการแข่งขัน

สำหรับบริการด้านการจัดการของเสีย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของอินทรี อีโคไซเคิล อาทิ ผู้ประกอบกิจการอุตสาหกรรมชั้นนำที่มุ่งแสวงหาเทคโนโลยีและแนวทางใหม่ๆ ในการปิดวงจรการจัดการของเสีย ที่ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนนำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วมาผ่านกระบวนการต่างๆ เพื่อกลับเข้าสู่วงจรการใช้อีกครั้ง สามารถนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ทรัพยากรให้มีประโยชน์สูงสุด โดยหน่วยงานภาครัฐได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดการของเสียอย่างยั่งยืน อาทิ การทำลายสินค้าละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและสินค้าต่างๆ เพื่อปกป้องชื่อเสียงแบรนด์ โดยเลือกวิธีทำลายซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ก่อมลพิษ ในส่วนภาวการณ์แข่งขันในธุรกิจการบำบัดและกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรม ส่วนตลาด

ด้านการจัดการของเสียโดยรวมมีภาพการณ์แข่งขันสูงเนื่องจากมีผู้ให้บริการรายใหญ่หลายรายที่สามารถให้บริการกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรมด้วยวิธีการที่หลากหลายและครอบคลุมทั้งการจัดการของเสียประเภทที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย และมีการแข่งขันทางด้านราคาที่มีความแตกต่างกันจากวิธีการกำจัดของเสียที่หลากหลายและต่างกันในแต่ละผู้ให้บริการ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดการกำจัดกากอุตสาหกรรมได้ อินทรี อีโคไซเคิล ให้ความสำคัญต่อการรักษามาตรฐานการบำบัดและกำจัดอย่างถูกต้องอย่างเคร่งครัด ภายใต้ระบบคุณภาพมาตรฐานสากลที่จะใช้สร้างความไว้วางใจและพึงพอใจแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการขยายขีดความสามารถ นอกเหนือจากกระบวนการเข้าร่วมในเตาปูนซีเมนต์ อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งมั่นทุ่มเททั้งเวลาและพัฒนาศักยภาพทีมงานเพื่อรองรับการยกระดับการจัดการของเสียตามลำดับขั้นการจัดการของเสียที่สูงขึ้น

ในประเทศไทย อินทรี อีโคไซเคิล ได้ให้บริการการจัดการของเสียด้วยวิธีการเข้าร่วมในเตาปูนซีเมนต์ นับตั้งแต่ปี 2550 โดยสามารถกำจัดของเสียกว่า 1.6 ล้านตัน ด้วยวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กว่า 1.5 ล้านตัน โดยไม่มีของเสียหลงเหลือไปสู่หลุมฝังกลบ สามารถกำจัดของเสียได้มากกว่า 700 รหัสของเสียอันตรายที่ได้รับอนุญาต จากกว่า 250 บริษัท การเข้าร่วมในเตาปูนซีเมนต์ที่โรงงาน Hon Chong สามารถทดแทนถ่านหินได้อย่างมีนัยสำคัญ ต้นทุนลดลงสามารถแข่งขันในตลาดได้โดยเฉพาะในช่วงที่ถ่านหินมีราคาสูงขึ้น

อินทรี อีโคไซเคิล ให้ความสำคัญต่อการรักษามาตรฐานการบำบัดและกำจัดอย่างถูกต้องอย่างเคร่งครัด ภายใต้ระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ที่จะใช้สร้างความไว้วางใจและพึงพอใจแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง



สำหรับการบริการภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย ลูกค้าหลักในกลุ่มบริการภาคอุตสาหกรรม อาทิ กลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจและขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า ซึ่งใช้บริการทำความสะอาดเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ตลอดอายุการดำเนินงาน ตั้งแต่ช่วงติดตั้งก่อนดำเนินการ ช่อมแซมระหว่างดำเนินการ จนถึงช่วงรื้อถอนเมื่อเลิกดำเนินการ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้าหลักในการให้บริการและลงนามในสัญญาระยะยาว รวมทั้งลงนามในสัญญาใหม่ ในส่วนงานทำความสะอาดช่วงทดสอบระบบและช่วงรื้อถอน (Pre-commissioning and Decommissioning) นอกจากนี้ยังได้ขยายขีดความสามารถในการให้บริการงานเฉพาะกิจและงานบริการเกี่ยวกับท่อส่ง

สำหรับผลิตภัณฑ์หรือบริการอื่นๆ ได้มุ่งเน้นนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการให้แก่กลุ่มลูกค้าปัจจุบันของบริษัทฯ ที่มองหาโซลูชันที่สามารถตอบสนองการดำเนินงานและความต้องการเกี่ยวกับงานด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการอื่นๆ เหล่านี้ จะช่วยสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและส่งเสริมภาพลักษณ์ของ อินทรี อีโคไซเคิล

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมของประเทศไทยในอนาคตมุ่งสู่ โมเดล เศรษฐกิจ BCG หรือการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy Model) โดยกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตถูกผลักดันให้เปลี่ยนแปลงจากระบบเศรษฐกิจแบบเส้นตรง (Linear Economy) หรือการผลิตแบบใช้แล้วทิ้งซึ่งก่อขยะมหาศาล มุ่งสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) นำวัสดุกลับมาใช้ซ้ำและรีไซเคิล ให้มีการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรมากที่สุดและคุ้มค่าที่สุด นอกจากนี้ ในส่วนงานบริการภาคอุตสาหกรรมจะมีการใช้ระบบอัตโนมัติ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และการบริการ

ในประเทศไทย บริษัทฯ มีโรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน สำหรับงานบริการด้านการจัดการของเสีย จำนวนสองโรงงาน ตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรีและชลบุรี ในส่วนงานบริการภาคอุตสาหกรรม ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยองและสงขลา โดยอินทรี อีโคไซเคิล ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO9001:2015 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO14001:2015 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาตรฐาน ISO45001:2018 และการรับรองห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC17025:2017 นอกจากนี้ อินทรี อีโคไซเคิล ยังได้รับการคัดเลือกจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมให้เข้าร่วม โครงการพัฒนาและยกระดับผู้ประกอบการกำจัดกากของเสีย อันตรายภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง จากความมุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการจัดการดำเนินงานตามแนวทางระบบมาตรฐาน การจัดการด้านคุณภาพ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยในปี 2565 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จ และได้รับรางวัลมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรมระดับ เหรียญทอง กิจกรรมทำเชื้อเพลิงแข็งผสมจากของเสียที่ไม่เป็น อันตราย ในส่วนโรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทน จังหวัดสระบุรี และ รางวัล CSR-DIW Continuous Award 2022 ในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม ตามแนวทาง และเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืน

ในประเทศเวียดนาม มีโรงงานหลักสองแห่งโดยที่เมือง Cat Lai ณ นครโฮจิมินห์ เป็นจุดรวบรวมของเสีย ลูกค้านำใหญ่อยู่ใน จังหวัดใกล้เคียง อาทิ Duong Nai, Long An โดยของเสียจะถูก รวบรวมเพื่อส่งไปปรับสภาพและกำจัดที่เตาเผาปูนซีเมนต์โรงงาน Hon Chong ในจังหวัด Kien Giang ด้วยกระบวนการที่เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO9001:2015 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO14001:2015 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มาตรฐาน ISO45001:2018 และ SEDEX รวมทั้งการรับรอง ห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน VILAS (The Vietnam Laboratory Accreditation Scheme)

อินทรี อีโคไซเคิลร่วมมือกับหลากหลายพันธมิตรชั้นนำ นำเสนอ ผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการตลอด กระบวนการดำเนินงานของลูกค้าตามแนวทางที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความตระหนักว่าความรับผิดชอบของบริษัทฯ นอกเหนือ จากการจัดการของเสียให้ถูกต้องแล้ว ยังรวมถึงการปกป้องชื่อเสียง ของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้คำนึง ถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยร่วมเป็นพันธมิตรที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ไม่มีงานค้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มปูนซีเมนต์นครหลวงที่ยืนหยัดอย่างมั่นคงในฐานะเป็นผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและยังเป็นพันธมิตรทางธุรกิจระดับภูมิภาคให้แก่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ทั้งในประเทศและต่างประเทศตั้งแต่ปี 2556 อาทิ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น (กัมพูชา) และพีที คอนวูด อินโดนีเซีย

อินทรี ดิจิตอล ไม่เพียงแต่ขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยเพื่อปกป้องระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ข้อมูลและสินทรัพย์ดิจิทัลของกลุ่มบริษัทฯ และนวัตกรรมทางเทคโนโลยีแบบใหม่ที่สามารถนำไปใช้ในหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้ในด้านความปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน โดยให้ความมั่นใจในความปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ของผู้มีส่วนได้เสียในด้านนวัตกรรม บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด สนับสนุนให้หน่วยงานของบริษัทนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้กับเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบสารสนเทศ อาทิ การนำโปรแกรมบอท มาใช้ในการทำงานเพื่อให้การทำงานเป็นแบบอัตโนมัติและลดความผิดพลาดในการทำงาน ทำให้งานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และสนับสนุนการใช้โปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูล ช่วยให้หน่วยธุรกิจปรับต้นทุนที่เหมาะสมเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลของกลุ่มบริษัทฯ และสร้างความแตกต่างและความได้เปรียบในการแข่งขัน



อินทรี ดิจิตอล มินิโอบายและช่องทางการสื่อสารที่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้บริการเทคโนโลยีนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นจะนำเสนอกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศและบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดีที่สุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ และในช่วงเวลาหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้วางรากฐานในรูปแบบการดำเนินธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและธุรกิจที่เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพและสถาปัตยกรรมแบบคลาวด์ ที่เน้นการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าและลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น และการให้ลูกค้ามีประสบการณ์ด้านดิจิทัลโดยการนำโปรแกรมบอทมาใช้ ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าผ่านความผันผวนและความยากลำบากได้มากที่สุด

อินทรี ดิจิตอล ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยเพื่อปกป้องระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ข้อมูลและสินทรัพย์ดิจิทัลของกลุ่มบริษัทฯ

2. การแข่งขันและการตลาด

อินทรี ดิจิตอล ยังคงเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจได้สำหรับทุกหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ รักษาความปลอดภัยในสินทรัพย์ดิจิทัล และสร้างองค์กรอัจฉริยะ พร้อมเชื่อมต่อธุรกิจกับลูกค้าและพันธมิตรแบบเรียลไทม์ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยธุรกิจและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องโดย

- นำเสนอบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นเลิศ
- สร้างองค์กรด้วยความเข้าใจความต้องการเชิงลึกของลูกค้า ด้วยการแนะนำระบบที่จะช่วยเชื่อมโยงองค์ประกอบทั้งหมด ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดของกระบวนการทางธุรกิจ รวมทั้งนำเสนอเทคโนโลยีที่ช่วยในการสรุปภาพรวมของข้อมูลทางธุรกิจหลากหลายมิติ เพื่อเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจและเพิ่มขีดความสามารถของผู้ใช้บริการ
- สร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทฯ โดยการนำทรัพย์สินทางปัญญาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในกลุ่มบริษัทฯ ในการปรับปรุงการดำเนินการทางธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- เป็นศูนย์กลางธุรกิจบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับภูมิภาค รวมทั้งเพิ่มศักยภาพและความสามารถให้กับบุคลากรและองค์กร
- เป็นที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีที่มีความเข้าใจอย่างถ่องแท้ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดให้กับกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ

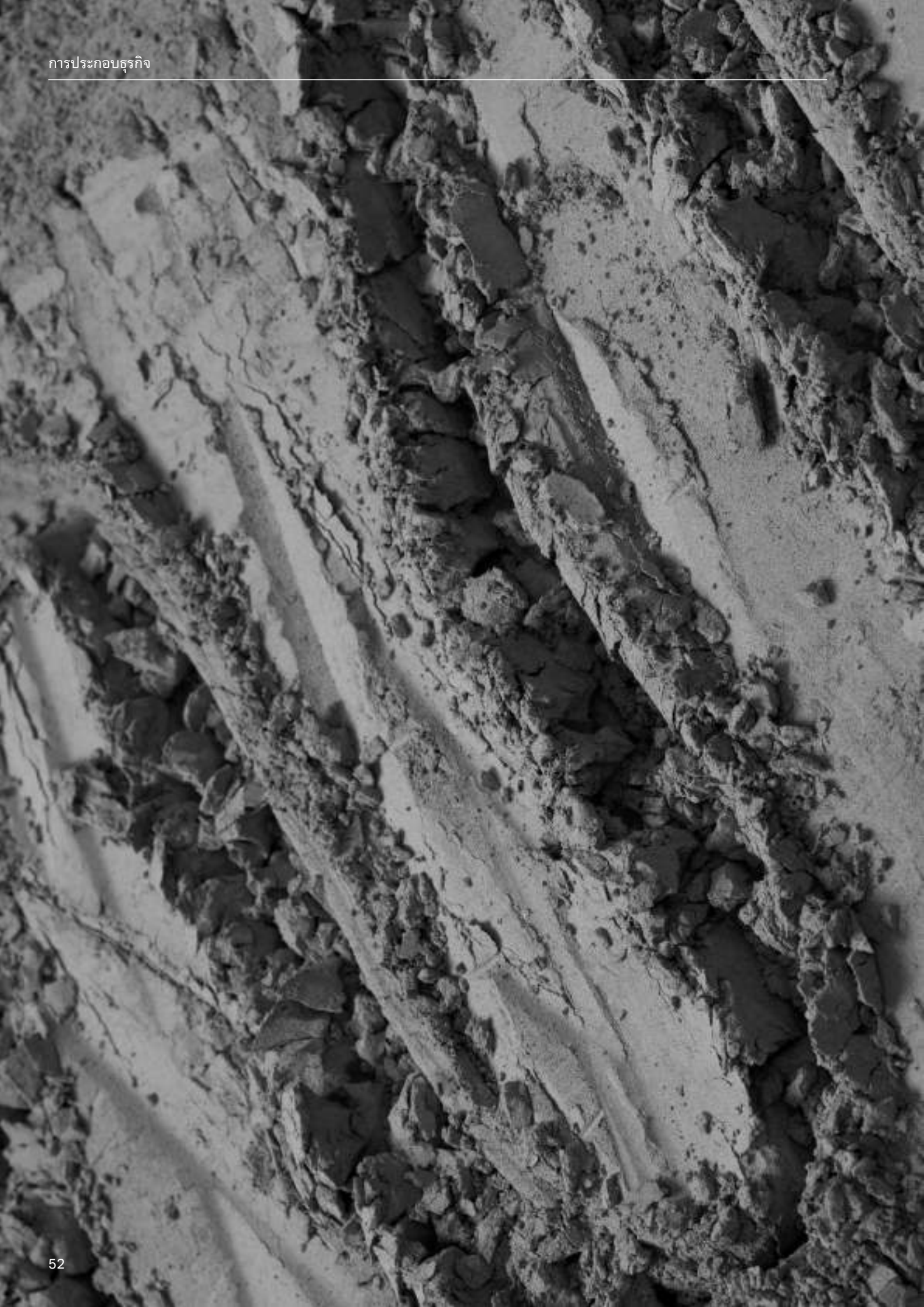
3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

อินทรี ดิจิตอล คัดสรรเฉพาะเทคโนโลยีอัจฉริยะที่มีอยู่ในปัจจุบันสำหรับข้อกำหนดซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ของกลุ่มบริษัทฯ ยึดตามนโยบายการจัดการความยั่งยืนขององค์กร และผู้ให้บริการชั้นนำด้านซอฟต์แวร์ต้องคำนึงถึงแนวทางปฏิบัติที่ยั่งยืน

อินทรี ดิจิตอล เป็นผู้นำด้านการเปลี่ยนแปลงจากการใช้เทคโนโลยีแบบเดิมๆ ไปสู่การใช้แอปพลิเคชันดิจิทัลใหม่ๆ ในประเทศไทย เวียดนาม ศรีลังกา อินโดนีเซีย และบังกลาเทศ ซึ่งเทคโนโลยีและโซลูชันทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผ่านอินทรี ดิจิตอล เป็นแพลตฟอร์มพื้นฐานและเป็น “ระบบและสถาปัตยกรรมทางเทคโนโลยีที่ยั่งยืนในอนาคต” ที่สามารถรองรับความต้องการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ โซลูชันทั้งหมดได้รับการพัฒนาโดยพนักงานของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนจากพันธมิตรทางธุรกิจ

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ไม่มีงานค้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ



การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

ผลจากการหยุดชะงักอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลก คณะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความผันผวนของตลาดประกอบกับต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้น ในช่วงเวลาที่ท้าทายเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพและความถี่ในแนวทางบริหารและการจัดการที่ตั้งไว้ในปี 2564

- การจัดการประชุมผู้บริหารรายเดือน อันประกอบไปด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงคณะผู้บริหารจากแต่ละสายงาน
- การประเมินข้อมูลและสถานการณ์ทางธุรกิจเป็นรายไตรมาส ทั้งในเรื่องโอกาสและความเสี่ยงทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
- เน้นความสำคัญเรื่องการลงทุนเพื่อการเติบโตทางธุรกิจที่ไม่ได้ระบุอยู่ในแผนการลงทุนมากขึ้น โดยมีคณะกรรมการพิจารณาการลงทุนระดับกลุ่มบริษัทฯ คณะผู้บริหารกลุ่ม รวมถึงบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาร่วมกัน

เพื่อลดอัตราส่วนของปริมาณพลังงานที่ใช้และเพิ่มความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องของการใช้ปูนเม็ดในผลิตภัณฑ์ (Clinker Factor) และปริมาณการใช้พลังงานทดแทน (Thermal Substitution Rate)



ทั้งนี้ ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการเข้าซื้อกิจการ การขยายธุรกิจ หรือการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานด้านการผลิตที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด





พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงานปี 2565

■ กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์

การคิดค้นพัฒนานวัตกรรมใหม่ การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูง รวมถึงการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั่วทั้งภูมิภาคของกลุ่มบริษัท ยังคงเป็นประเด็นสำคัญหลักของการให้ความสำคัญสำหรับกลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ช่วยกำหนดให้เกิดรูปแบบการดำเนินงานด้านต่างๆ การตลาด ความสามารถพิเศษ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความพยายามในการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงต่อสังคม

มุ่งเน้นการปฏิบัติงาน

การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการด้านต่างๆ ในการดำเนินงานเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้ กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ได้ทำการวิเคราะห์ถึงความต้องการของผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นไปที่การจัดสรรทรัพยากร รวมถึงการลงทุน การผลิตและค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆ

ที่โรงงานปูนซีเมนต์นครหลวง จังหวัดสระบุรี ได้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการควบคุมกระบวนการบรรจุปูนซีเมนต์ให้เป็นระบบดิจิทัลขั้นสูงจากระบบเดิมที่ใช้งานมาระยะหนึ่ง ซึ่งระบบที่ติดตั้งใหม่นี้จะให้การดำเนินงานที่แม่นยำ เชื่อถือได้ และมีประสิทธิภาพที่สูงขึ้น อีกทั้งยังสามารถสั่งการและตรวจสอบการทำงานของโรงงานทั้งสองแห่งจากศูนย์ควบคุมกลาง เพื่อการดำเนินงานที่รวดเร็วและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพที่มากขึ้น

ที่บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด หรือ อินทรี บังกลาเทศ ความเป็นเลิศในการดำเนินงานยังคงเป็นประเด็นหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ โดยมีการนำระบบการจัดการแบบใหม่มาใช้ในการดำเนินงานสองระบบ คือ “การบำรุงรักษาพลัสในแบบฉบับของอินทรี (INSEE Maintenance Plus)” และ “การดำเนินงานพลัสในแบบฉบับของอินทรี (INSEE Operational Plus)” ด้วยความคาดหวังจะสามารถช่วยให้โรงงานผลิตปูนซีเมนต์มีการพัฒนาและยังคงมีประสิทธิภาพการดำเนินงานที่สูงขึ้น



การพัฒนาผลิตภัณฑ์และรูปแบบทางธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์หลักและรูปแบบธุรกิจ ทำให้กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์มีแพลตฟอร์มสำหรับการนำนวัตกรรมไปพัฒนา เพื่อปรับปรุงธุรกิจ และการให้บริการลูกค้า รวมถึงผู้ค้าปลีกได้ดียิ่งขึ้น

อาทิ อินทรีเพช พลัส (INSEE Petch Plus) ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกที่ได้รับการยอมรับในด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างกว้างขวาง และได้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมไว้วางใจจากลูกค้าในทุกกลุ่มงานชาย ส่งผลให้มีปริมาณยอดขายเพิ่มสูงขึ้นทั่วประเทศ

การเติบโตในลักษณะที่คล้ายกันนี้ สามารถเห็นได้ด้วยเช่นกัน ในผลิตภัณฑ์ อินทรีพร้อมอยู่ (INSEE Prompt U) ด้วยจำนวนแฟรนไชส์กว่า 21 รายในเดือนเมษายน 2565 โดยโครงการนี้ช่วยลดปัญหาเรื่องการขาดแคลนแรงงาน โดยบริษัทฯ ยังคงมีแผนต่อยอดเพื่อเพิ่มจำนวนผู้ประกอบการด้วยเครือข่ายผู้ประกอบการที่เข้มแข็งกว่า 80 รายภายในปี 2570

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด หรือ อินทรี เวียดนาม ได้ทำการสรุปผลจากการทบทวนของกลุ่มผลิตภัณฑ์ (PPM) ซึ่งแนะนำให้ลดจำนวนตราสินค้าที่ดำเนินการลงจำนวนรายการ ทำให้กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการปรับใหม่มีประสิทธิภาพที่เหมาะสมที่สุด ซึ่งประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ถุงจำนวนสี่รายการ และผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ผงจำนวนห้ารายการ

นอกจากนี้ อินทรี เวียดนาม ยังมุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์แบบจุ่ม เพื่อการพัฒนาและเสริมความเข้มแข็งให้แก่รากฐานทางการค้าสู่ประเด็นสำคัญ เพื่อให้มีการดำเนินงานที่ดีขึ้นในขณะที่ยังสามารถบรรลุถึงเป้าหมายของการสร้างความแตกต่างในตลาดเพื่อความสามารถในการแข่งขัน มีการดำเนินการเฉพาะกิจในเรื่องนี้ทั้งในด้านการตลาด ช่องทางการขาย พนักงานขาย และการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ

อินทรี เวียดนาม ยังมุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์แบบจุ่ม เพื่อการพัฒนาและเสริมความเข้มแข็งให้แก่รากฐานทางการค้าในสี่ประเด็นสำคัญ เพื่อให้มีการดำเนินงานที่ดีขึ้นในขณะที่ยังสามารถบรรลุถึงเป้าหมายของการสร้างความแตกต่างในตลาดเพื่อความสามารถในการแข่งขัน

มีการทำงานเพื่อเพิ่มความภักดีต่อตราสินค้าในประเทศเวียดนามผ่านกิจกรรมต่างๆ ซึ่งทำร่วมกับผู้รับเหมาก่อสร้าง และผู้ค้าปลีกในแพลตฟอร์มดิจิทัลที่หลากหลาย และผ่านการสร้างข้อเสนอที่มีคุณค่ามากขึ้นให้กับผู้ใช้ผลิตภัณฑ์และผู้มีส่วนได้เสีย สิ่งเหล่านี้มีผลทำให้บริษัทฯ มีปริมาณผลิตภัณฑ์ในตลาดต่างๆ ที่มีพร้อมขายมากขึ้น โดยใช้วิธีการจัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

การแนะนำผลิตภัณฑ์ อินทรีพอร์ตแลนด์คอมโพสิตซีเมนต์ (PCC) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เสริมเข้าไปในตลาดค้าปลีกของประเทศศรีลังกาเป็นครั้งแรก โดยได้รับความช่วยเหลือจาก บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ซึ่งเป็นช่วงเวลาใกล้เคียงกับการหยุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์ธรรมดา ทั้งนี้เพื่อความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

การพัฒนานวัตกรรม

กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นและให้ความสำคัญเรื่องแนวคิดนวัตกรรม ซึ่งได้ถูกนำมาใช้ในการขับเคลื่อนกลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ เพื่อคงไว้ซึ่งตำแหน่งทางการตลาดที่มีอยู่และสำรวจโอกาสทางการตลาดใหม่ๆ นวัตกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ โครงการใหม่ๆ และกระบวนการทำงานต่างๆ

อินทรี พลัส (INSEE Plus) เป็นแพลตฟอร์มการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าที่บริษัทฯ ได้ร่วมออกแบบให้มีความเหมาะสมกับการใช้งานของทั้งตัวพนักงานและลูกค้า และได้มีการเปิดใช้งานในเดือนสิงหาคม 2564 แม้อินทรีพลัสจะถูกใช้งานแล้วแต่บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาโมดูลเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้ครอบคลุมบนแพลตฟอร์มเดียว ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดให้ใช้งานภายในไตรมาสแรกของปี 2566

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้เริ่มดำเนินการปรับโครงสร้างทางการตลาดและการขายรูปแบบใหม่ในทุกประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ เพื่อกำหนดมาตรฐานของแนวทางการตลาดและการแบ่งกลุ่มลูกค้า การแบ่งกลุ่มนี้ช่วยในการทำแผนภูมิของสถานการณ์ปัจจุบันทั้งสำหรับขนาดของตลาดประเภทต่างๆ พื้นที่ทับซ้อนร่วมกัน การกำหนดช่องทางการขาย และการกระจายสินค้า โดยได้ทำการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพหลัก (KPI) ที่เกี่ยวข้องสำหรับการดำเนินงานด้านการตลาดและการขาย สิ่งนี้ได้เป็นแนวทางในการพัฒนาข้อเสนอที่มีคุณค่าสำหรับกลุ่มตลาดรายย่อยต่างๆ ซึ่งรวมถึงคอนกรีตผสมเสร็จและโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์เข้าใจถึงความต้องการและคุณค่าของลูกค้า

ฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายการเงินได้นำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทยเต็มรูปแบบ โดยการใช้ระบบ Vendor Portal เพื่อลดความซับซ้อนในการจัดการใบแจ้งหนี้ของผู้ขาย หลังจากการส่งมอบสินค้าและบริการ ซึ่งนวัตกรรมนี้ช่วยปรับปรุงกระบวนการทั้งสองด้านนี้ให้มีประสิทธิภาพและความถูกต้องแม่นยำ ในขณะเดียวกันก็ยังสามารถลดต้นทุนการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

สายงานซัพพลายเชน

สายงานซัพพลายเชนของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้มี การพัฒนาและปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการ บูรณาการเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่ทันสมัย การปรับปรุง ประสิทธิภาพของการดำเนินงาน คือ เป้าหมายของเรา เรามุ่งเน้น เพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับลูกค้า โดยผ่านการจัดส่งที่มีระยะเวลา ในการจัดส่งที่ดีขึ้นเพื่อให้เข้าถึงสินค้าได้ง่ายในตลาด

สายงานซัพพลายเชนของบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ในประเทศไทย ได้เปิดตัวแนวคิดกระบวนการบริหารสินค้า โดยบริษัทฯ นำอุปกรณ์ ตรวจวัดอัจฉริยะมาประยุกต์ใช้และติดตั้งที่ไซโลปูนซีเมนต์ โดยกระบวนการบริหารสินค้าโดยผู้ขาย (Vendor-Managed Inventory) นี้ สร้างการตรวจสอบปริมาณปูนซีเมนต์ในไซโล แบบเรียลไทม์ เพื่อให้ผู้ขายแน่ใจว่ามีปูนซีเมนต์พร้อมจำหน่าย มีการดำเนินการวางแผนเพื่อเติมเต็มสินค้าแบบรวมศูนย์ ซึ่งสามารถ นำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการขนส่งได้ดียิ่งขึ้น ที่อินทรี บังกลาเทศ หน่วยงานโลจิสติกส์จัดการการขนส่งสินค้า ให้กับรถบรรทุกและเรือต่างๆ ที่บรรทุกสินค้าส่งออกในเวลา กลางวัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของเครื่องบรรจุปูนซีเมนต์ และลดเวลาในการจ่อรถสินค้าของรถบรรทุกที่โรงงาน

ในส่วนของโรงงานปูนซีเมนต์นครหลวง ที่จังหวัดสระบุรี ประเทศไทย ได้มีการเปิดใช้งานตัว Gate-on แบบอัตโนมัติที่ช่วยทำให้ได้ตั้ง การบริการที่รวดเร็วมากขึ้นสำหรับลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพ ในการดำเนินงานที่สูงขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการนำแนวคิดไคเซ็น

(Kaizen) ซึ่งเป็นแนวทางสำหรับการพัฒนาระบบการทำงาน อย่างต่อเนื่องมาประยุกต์ใช้ในการทำงานจนได้รับรางวัลชนะเลิศ อันดับหนึ่ง ในงานประกาศผลรางวัลไคเซ็น จากสถาบันไคเซ็น (ประเทศไทย) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนา อย่างต่อเนื่องของทุกคน ทุกที่ และทุกวันตลอดระยะเวลาสามปี ในเดือนพฤศจิกายน 2565 สายงานซัพพลายเชน ประเทศไทย รับรางวัลอันดับที่สาม สำหรับรางวัลไคเซ็น ระดับโลก สาขา Lean KAIZEN™ Implementation ซึ่งมีผู้เข้าร่วมการแข่งขันจากกว่า 60 ประเทศทั่วโลก โดยมีเป้าหมายเพื่อยกย่ององค์กรชั้นนำในการ ดำเนินการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สายงานซัพพลายเชน ประเทศไทย รับรางวัล อันดับที่สาม สำหรับรางวัลไคเซ็น ระดับโลก สาขา Lean KAIZEN™ Implementation ซึ่งมีผู้เข้าร่วม การแข่งขันจากกว่า 60 ประเทศทั่วโลก โดยมีเป้าหมายเพื่อยกย่ององค์กรชั้นนำ ในการดำเนินการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

การรายงานข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของความพยายามอย่างต่อเนื่องในการ ปรับปรุงแพลตฟอร์มข้อมูลทางด้านบัญชีและการจัดทำรายงาน ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจัดทำรายงานข้อมูลได้อัตโนมัติ การรายงานผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ธุรกิจได้ง่ายโดยใช้ ประโยชน์จากระบบและฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งการพัฒนา นี้ จะช่วยให้มีข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจ และให้มีความสอดคล้องกัน ระหว่างการจัดทำงบการเงินและการจัดทำรายงานเพื่อการบริหาร

รวมถึงระบบอัตโนมัติจะช่วยลดการทำงานที่ใช้บุคลากรทำงานหลายขั้นตอน รวมถึงปรับปรุงคุณภาพของรายงานให้เปรียบเทียบกันได้ในแต่ละส่วนธุรกิจย่อย เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของกลุ่มบริษัท

การบริหารจัดการสภาพคล่อง

จากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสภาพคล่องและการจัดหางบการเงินระยะยาว โดยได้ดำเนินการต่ออายุวงเงินสินเชื่อที่มีภาระผูกพันจำนวน 3 พันล้านบาทให้ระยะเวลาการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อขยายไปจนถึงปี 2568 อีกทั้งได้มีการจัดหางบเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติมอีกจำนวน 2 พันล้านบาท พร้อมเบิกใช้งานเพื่อสำรองสภาพคล่อง ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ยังคงให้ความสำคัญกับการรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนสุทธิที่เหมาะสม พร้อมทั้งพิจารณาสมดุลระหว่างปริมาณสินค้าที่ผลิตเพื่อพร้อมจำหน่าย และระดับเงินสดของกิจการ

ความปลอดภัย

ที่โรงงานปูนซีเมนต์นครหลวง จังหวัดสระบุรีในประเทศไทยได้ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยใหม่ การดำเนินการเน้นย้ำสื่อสารการฝึกอบรมระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยใหม่ให้กับพนักงานและผู้รับเหมาทุกคนให้ได้รับทราบ เข้าใจรายละเอียดข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติให้ตรงกัน โดยคาดหวังว่าจะช่วยให้กลุ่มบริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัย และช่วยป้องกันอุบัติเหตุร้ายแรงต่างๆ

หน่วยปฏิบัติการของปูนซีเมนต์นครหลวง ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้รับการยอมรับจากกระทรวงแรงงาน ในการเป็น “สถานประกอบการที่มีการปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย” ระดับชาติ (ระดับชั้นเพชร) นับเป็นความสำเร็จที่ทก สำหรับรางวัลที่ได้รับมา

สำหรับอินทรี บังกลาเทศ ประสบความสำเร็จในการใช้แนวคิด “พูดคุยเรื่องอุปกรณ์ทั้งหมดก่อนเริ่มปฏิบัติงาน (Toolbox Talk Before Work)” และ “ความปลอดภัยเริ่มที่ตัวเรา (Safety Starts with Me)” ที่มุ่งเน้นในการทำสิ่งที่ถูกต้อง การดูแลความปลอดภัยให้แก่ผู้อื่น และการสร้างวัฒนธรรมการรายงาน โดยการกระทำดังกล่าวส่งผลให้ไม่มีการสูญเสียเวลาจากการบาดเจ็บ (LTI) ไม่มีการรักษาพยาบาลกรณีได้รับการบาดเจ็บ (MTI) ในช่วงแปดเดือนแรกของปี 2565 และในช่วงเวลาเดียวกันนั้นอัตราการความถี่ของการเกิดความบาดเจ็บทั้งหมด (TIFR) ลดลงเป็นศูนย์

ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ในประเทศกัมพูชา ได้นำขั้นตอนการทำงานเกี่ยวกับความร้อนมาใช้ในการปฏิบัติงานโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อป้องกันการเกิดเพลิงไหม้และการระเบิดโดยไม่ได้คาดการณ์ไว้ในทุกสถานที่ที่ปฏิบัติงาน การปฏิบัติลักษณะนี้ช่วยให้พนักงานมีทักษะที่จำเป็นในการดำเนินการและดูแลการทำงานเกี่ยวกับความร้อนได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย

ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น
ในประเทศกัมพูชา ได้นำขั้นตอน
การทำงานเกี่ยวกับความร้อนมาใช้ในการ
ปฏิบัติงานโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อ
ป้องกันการเกิดเพลิงไหม้และการระเบิด
โดยไม่ได้คาดการณ์ไว้ในทุกสถานที่
ที่ปฏิบัติงาน

สายงานการบริหารบุคลากร และประสิทธิภาพองค์กร

บุคลากรมีบทบาทสำคัญอย่างมากสำหรับกลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นในการฝึกอบรมและพัฒนาผู้มีความสามารถสูงผ่านโครงการหลักสูตรสำคัญๆ อย่างต่อเนื่อง

การจัดการองค์ความรู้ กลุ่มบริษัทฯ ยังเดินหน้าพัฒนาวัฒนธรรมการจัดการองค์ความรู้ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้สนับสนุนให้มีระบบการจัดการองค์ความรู้ของทั้งกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าไปเรียนรู้ แลกเปลี่ยน ส่งต่อความรู้ ประสบการณ์ รวมถึงแนวทางปฏิบัติงานที่ดีที่สุดร่วมกัน อีกทั้งยังสามารถนำความรู้นั้นไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถรวบรวมและจัดเก็บองค์ความรู้ที่มีคุณค่าไว้ในองค์กรได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเรียนรู้ภายในองค์กรและการพัฒนาภาวะผู้นำอย่างต่อเนื่องผ่านห้องเรียนเสมือนจริงและแพลตฟอร์มการเรียนรู้ดิจิทัล ทั้งในส่วนของเนื้อหาที่ออกแบบและจัดทำขึ้นภายในองค์กร รวมทั้งเนื้อหาออนไลน์จากภายนอก (Linkedin Learning) พนักงานได้รับการสนับสนุนให้กำหนดแผนการพัฒนารายบุคคลที่มีคุณภาพร่วมกับหัวหน้างาน เพื่อตอบโจทย์การพัฒนาพนักงานผู้มีความสามารถสูงและให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจในอนาคต

หลักสูตรการพัฒนาผู้นำในบทบาทโค้ช เป็นหลักสูตรที่ออกแบบสำหรับผู้บริหารระดับสูง และระดับกลาง โดยมุ่งเน้นให้เกิดการนำไปใช้จริงในการทำงานประจำวัน โดยหลักสูตรนี้ใช้ระยะเวลาในการเรียนรู้และฝึกฝนสามเดือน ซึ่งจะทำให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เข้าใจกรอบความคิด ทักษะที่จำเป็น และกระบวนการโค้ช หลักสูตรจะมุ่งเน้นการฝึกฝนโดยให้ผู้เข้ารับการอบรมฝึกฝนการโค้ชอย่างต่อเนื่องกับพนักงานในทีม และพนักงานข้ามสายงาน หรือ พนักงานอื่นๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



โครงการพัฒนาคุณภาพความเป็นผู้นำ (Developing Leadership Quality หรือ DLQ) ได้เปิดตัวโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระบุและสร้างกลุ่มบุคลากรผู้มีความสามารถสูง โดยเร่งการพัฒนาศักยภาพเพื่อเตรียมความพร้อมให้เติบโตไปสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในปี 2565 ได้เสร็จสิ้นขั้นตอนแรกของโครงการใน “การระบุ” และ “พัฒนาบุคลากรผู้มีความสามารถสูง” โดยมุ่งเน้นที่สายงานหลักของธุรกิจ อาทิ สายงานการผลิต สายงานการตลาดและการขาย สายงานซัพพลายเชน สายงานการเงิน และสายงานทรัพยากรบุคคล

การดูแลสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และความพยายามในการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ยังคงเป็นสิ่งที่กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์มุ่งเน้นเพื่อสร้างแนวทางการทำงานในเชิงบวกกับชุมชนในแต่ละประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้ดำเนินงานตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในและนอกกระบวนการดำเนินงาน ตัวอย่างที่เห็นได้จากที่โรงงานปูนซีเมนต์นครหลวง จังหวัดสระบุรีที่ดูแลชุมชนโดยรอบ

ด้วยการควบคุมผลกระทบจากฝุ่นละออง การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และลดการใช้ปูนเม็ดในการผลิตปูนซีเมนต์ นอกจากนี้ยังมีการดำเนินการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ

อินทรี บังกลาเทศ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและปฏิบัติตามนโยบายหรือคำแนะนำต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนถูกกำหนดไว้ในปี 2565 รวมถึงการลดค่าอนุภาคของสารแขวนลอยในอากาศ (Suspended Particulate Matter หรือ SPM) และการใช้น้ำ สถานการณ์ในขณะนี้ คือ มีการติดตามตรวจสอบจากกรมควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ อินทรี บังกลาเทศ ยังได้ดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคมในชุมชนรอบหน่วยผลิต อาทิ มีการจัดหา น้ำดื่มบริสุทธิ์ให้กับประชาชนในท้องถิ่นที่ขาดแคลนและยากไร้ โครงการบริจาคให้กับโรงเรียนเด็กกำพร้าที่อยู่ติดกับโรงงานของอินทรี บังกลาเทศที่ Mahmud Naga เป็นต้น



■ กลุ่มธุรกิจ คอนกรีต หิน และทราย

ผลิตภัณฑ์อินทรีคอนกรีตได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีแฟรนไชส์สามรายที่เตรียมเปิดตัวเพื่อดำเนินกิจการภายใต้ตราสินค้าอินทรีอย่างเป็นทางการในปี 2566 ซึ่งบริษัทฯ คาดว่า จะมีแฟรนไชส์อย่างน้อย 50 รายเข้าร่วมโครงการภายในปี 2570 วัตถุประสงค์หลักของผลิตภัณฑ์คอนกรีต คือ การปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดการด้านซัพพลายเชนสำหรับแฟรนไชส์ที่เข้าร่วมโครงการ เพื่อช่วยลดต้นทุนด้านการผลิต การจัดเก็บ และการจัดส่ง

นอกจากนี้ อินทรี มินิ คอนกรีตผสมเสร็จ (INSEE Mini RMX) ยังคงให้ผลลัพธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่อง ความคิดริเริ่มนี้ได้สนับสนุนลูกค้าที่มีความสนใจจะเริ่มต้นลงทุนหรือขยายธุรกิจในด้านคอนกรีตผสมเสร็จ การขายผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ก็ยังเป็นช่องทางที่ช่วยเพิ่มการมองเห็นและจดจำตัวผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเข้าถึงได้ง่ายสำหรับลูกค้าทั่วไป

อินทรี บังกลาเทศ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและปฏิบัติตามนโยบายหรือคำแนะนำต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนถูกกำหนดไว้ในปี 2565 รวมถึงการลดค่าอนุภาคของสารแขวนลอยในอากาศ (Suspended Particulate Matter หรือ SPM) และการใช้น้ำ สถานการณ์ในขณะนี้ คือ มีการติดตามตรวจสอบจากกรมควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

นวัตกรรมใหม่ที่ได้คิดค้นพัฒนาจาก อินทรีอะกริเกต ที่ได้รับเริ่มโครงการการใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตหินก่อสร้าง ทรายประดิษฐ์ (Genuine Manufactured Sand) เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เทียบเท่าทรายธรรมชาติในงานคอนกรีต ซึ่งจะเริ่มผลิตกลางปี 2566 ผลิตภัณฑ์ใหม่นี้มีคุณสมบัติที่ดีกว่าในด้านความสม่ำเสมอของขนาดและความสะดวกเมื่อเทียบกับทรายธรรมชาติ

ในขณะเดียวกัน กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องในปี 2565 และได้มีการพัฒนาการดำเนินงานธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโตในอนาคตที่เป็นการต่อยอดธุรกิจด้าน Concrete Product Manufacturing (CPM) ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จให้กับธุรกิจโรงงานผลิตแผ่นพื้นคอนกรีต แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป เสาเข็ม และอื่นๆที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

■ กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า ในขณะเดียวกันต้องนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูง อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงใส่ใจ และพัฒนากระบวนการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โดยรวมถึงความมุ่งมั่นในการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ความร้อนเหลือใช้จากกระบวนการเผาปูนซีเมนต์และผลิตกระแสไฟฟ้าภายในโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ถูกนำมาใช้เป็นพลังงานความร้อนหลักสำหรับการผลิตปูนซีเมนต์สำเร็จรูปอินทรีมอร์ตาร์

ในส่วนพลังงานไฟฟ้าได้มีการติดตั้งโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ภายในโรงงานเพิ่มเติม นอกจากจะเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแล้วยังสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิต ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมองหาเชื้อเพลิงอื่นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทดแทน เพื่อลดการใช้น้ำมันดีเซลให้ได้มากที่สุดในอนาคต

ความสำเร็จด้านนวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

กลุ่มผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ อินทรีลาเท็กซ์ (INSEE Latex) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองกลุ่มลูกค้าในงานฉาบซ่อม และงานประสานคอนกรีต หรือ ปูนเทพีปรับระดับพื้น ซึ่งนอกเหนือจากนี้ยังมีคุณสมบัติในการยึดเกาะ และเพิ่มความแข็งแรง ทนทานต่อทั้งแรงดึง การขีดข่วน การกระแทกและการทึบน้ำอีกด้วย

อินทรี ชูเปอร์บล็อก ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาชนิดเสริมเหล็ก (Load Bearing Wall) สำหรับโครงสร้างพื้นชั้นลอยของห้อง Duplex ในอาคารคอนโดมิเนียม ผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ได้นำมาใช้งานที่โครงการ ไซมิส พระรามเก้า อาคาร C และที่ โซโห กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมระดับหรูสองแห่งในกรุงเทพมหานคร

และยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาชนิดเสริมเหล็ก (Wall Panel) ที่มีค่าการดูดกลืนน้ำต่ำ เพื่อใช้สำหรับพื้นที่ห้องหรืออาคารที่ต้องควบคุมความชื้นภายในห้อง

ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้คอนวูด ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งได้ผ่านการวิจัยและพัฒนาร่วมกับลูกค้า อาทิ ไม้ตกแต่งผนัง คอนวูด รุ่นเคิร์ฟ และไม้ตกแต่งผนัง คอนวูด รุ่นบล็อก ในขณะเดียวกันได้มีการพัฒนาระบบการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จให้มีคุณภาพที่ดียิ่งขึ้น ด้วยระบบการทำสีที่ทันสมัย สำหรับไม้ตกแต่งบานใด ไม้ตกแต่งบานพัก ไม้ผนังบังใบ และส่วนอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ คอนวูด บียอนด์ ดิจิตอล ไม้ค้ำ และ คอนวูด บียอนด์ คัลเลอร์ ไม้ค้ำ ซึ่งช่วยให้การตกแต่งสีทำได้ดีขึ้น

ผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจก่อสร้างได้รับความไว้วางใจเลือกใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำหลายแห่ง

อินทรีมอร์ตาร์ ได้รับความไว้วางใจในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์สำหรับการก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ ทั้งชนิดถุงและรูปแบบ Bulk Solution อาทิ โครงการคอนโดมิเนียม นิซ โมโน รามคำแหง ใช้ผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ 12,000 ตัน โครงการคอนโดมิเนียม เคฟ ทิพย์ ใช้ผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ 7,500 ตัน และ โครงการคอนโดมิเนียม ศุภาลัย ปาร์ค สถานีแยกไฟฉาย ใช้ผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ 5,000 ตัน

อินทรี ซูเปอร์บล็อก ได้รับความไว้วางใจในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์อินทรี ซูเปอร์บล็อกสำหรับการก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ ทั้งผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบาและผนังคอนกรีตมวลเบาชนิดเสริมเหล็ก อาทิ พาร์ค ออริจิน ราชเทวี, พาร์ค ออริจิน จุฬา-สามย่าน, โรงพยาบาลตำรวจ, โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย, นิเวศน์ คอนเน็กซ์ เฮาส์ ดอนเมือง, แคลเซีย เรสซิเดนเชส อาคาร C, มนต์เสน่ห์ เอกซ์คลูซีฟ วิลล่า, และโครงการแฮมตัน ศรีราชา เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้คอนวูด ได้รับความไว้วางใจจากผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโครงการชั้นนำต่างๆ ที่ให้การสนับสนุนผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า คอนวูด บียอนด์ ดิจิตอล ไม้คันทิง อาทิ โครงการโนระ บางนา, โครงการธาราดี วงแหวน-พระรามเก้า, โครงการฮาร์ บายสปริงทาวน์ จังหวัดชลบุรี, โครงการล้านนาฟิวชั่น และโครงการปาล์ม การ์เด้น จังหวัดเชียงใหม่ เป็นต้น

■ ธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรม

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล (จำกัด) ในประเทศไทยเข้ามามีส่วนร่วมสำคัญในแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียนด้วยการพัฒนานวัตกรรมและบริการใหม่ๆ ทำให้เกิดโซลูชันที่ตอบสนองเป้าหมายของลูกค้าที่ต้องการยกระดับสูงขึ้นตามลำดับขั้นของการจัดการของเสีย โดยมุ่งเน้นการระบบบริหารจัดการของเสียที่ดี การนำทรัพยากรหมุนเวียนกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากปัญหาการจัดการขยะ โดยในปี 2560 ได้ริเริ่มโครงการเชื้อเพลิงขยะชุมชน (Municipal Solid Waste Refuse Derived Fuel หรือ MSW - RDF) จากบ่อฝังกลบขยะชุมชน แสดงให้เห็นถึงแนวทางในการลดขยะพลาสติกจากการรีไซเคิลวัสดุที่สามารถเผาไหม้ได้ มาผ่านกระบวนการให้เหมาะสมเพื่อนำพลังงานความร้อนกลับมาใช้จากการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์

โดยเมื่อปีที่แล้ว บริษัทฯ ได้นำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัยอีกครั้ง โดยได้คิดค้นนวัตกรรมเครื่องย่อยขยะเศษอาหารอัตโนมัติที่ร่วมมือกับสถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้รับรางวัล Green World Awards และคัดเลือกเป็นตัวแทนองค์กรที่แสดงถึงความมุ่งมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อม

อินทรี อีโคไซเคิล ประเทศเวียดนามดำเนินโครงการ “40% TSR sprint” ปริมาณการใช้พลังงานทดแทน (% Thermal Substitution Rate หรือ TSR) เพื่อเพิ่มสัดส่วนในการนำของเสียทดแทนถ่านหินในเตาเผาปูนซีเมนต์จากความร่วมมือจากทุกส่วน อินทรี อีโคไซเคิล เวียดนาม ประสบความสำเร็จในการเพิ่มสัดส่วนในการนำของเสียทดแทนถ่านหินที่ 42% TSR: Thermal Substitution Rate ในเดือนมิถุนายน 2565 โดยในปีต่อๆ ไปยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนในการบริหารจัดการของเสียและเพิ่มสัดส่วนปริมาณการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น

นอกจากนี้ เนื่องในวันครบรอบการดำเนินงาน 15 ปีของ อินทรี อีโคไซเคิล เวียดนาม ได้จัดงานประชุมในหัวข้อหลัก “บทบาทของเศรษฐกิจหมุนเวียนเพื่อมุ่งสู่ องค์กรคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ Net Zero” โดยมีผู้ร่วมงานกว่า 300 คน ทั้งพันธมิตร ผู้มีส่วนได้เสีย และลูกค้าในงานประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญ ผู้ดำเนินงานร่วมแชร์กลยุทธ์ และแนวทางมุ่งสู่องค์กรคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2593

ซีป มง อีโคไซเคิล ประเทศกัมพูชาได้เปิดตัวโรงจัดเก็บขยะอันตราย ซึ่งสร้างขึ้นด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยตรงตามมาตรฐานทุกด้านในเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และนับเป็นอีกก้าวสำคัญในพันธกิจของบริษัทฯ ในการจัดหาโซลูชันการจัดการขยะอย่างยั่งยืน

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด จัดตั้งโรงงาน Pyrolysis ที่ทันสมัยที่โรงงานปูนซีเมนต์ INSEE Puttalam ในการกำจัดซากยางรถยนต์ และของเสียกลุ่มโพลีเมอร์ โดยโรงงาน Pyrolysis แห่งนี้ มีกำลังการผลิตที่ 1,800 ตันต่อปี สามารถรองรับความต้องการในการบริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามแนวเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยเริ่มดำเนินการเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2565 อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา ได้จัดตั้งศูนย์ปรับสภาพของเสียอันตรายรายแรกและรายเดียวของประเทศ ที่ อินทรี อีโคไซเคิล เมือง Katunayake ด้วยระบบความปลอดภัยที่ทันสมัย เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการของเสียอย่างยั่งยืน



ขยายขีดความสามารถในการให้บริการและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ธุรกิจการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรมมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในโครงการต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและแสดงให้เห็นถึงความสามารถและศักยภาพด้านต่างๆ ซึ่งโครงการเหล่านี้ได้ร่วมมือกับหน่วยงานที่มีชื่อเสียงภาครัฐและภาคเอกชน

ในประเทศไทย อินทรี อีโคไซเคิล ได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ดำเนินการ “พิธีทำลายสินค้าละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา” โดยมีการขนย้าย ดูแลรักษาความปลอดภัยและทำลายของกลางด้วยวิธีการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมจัดงานพิธีทั้งหมดต่อเนื่องเป็นปีที่สาม

นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วมพิธีแสดงเจตนารมณ์ในการสนับสนุนและส่งเสริมมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศสำหรับผู้ประกอบการจัดการของเสีย (Eco Factory for Waste Processor) ขยายผลมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ซึ่งจัดงานโดย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) โดย สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน ผนึกกำลังร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ความร่วมมือนี้เพื่อรวบรวมขยะที่ไม่สามารถ

รีไซเคิลได้ มาทำจัดอย่างถูกต้อง ลดการส่งไปยังบ่อฝังกลบ นำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการเป็นเศรษฐกิจสีเขียว

อินทรี อีโคไซเคิล เวียดนาม ได้ร่วมทำงานอย่างใกล้ชิดในโครงการ Ocean Plastic Turned into an Opportunity in Circular Economy (OPTOCE) หรือ โครงการการจัดการพลาสติกในมหาสมุทร ให้กลายเป็นโอกาสในเศรษฐกิจหมุนเวียน ในการจัด Workshop เพื่อนำเสนอผลวิจัยการนำขยะพลาสติกจากโรงงานรีไซเคิลกระดาษ เพื่อชี้ให้เห็นถึงการจัดการขยะด้วยการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์ ร่วมกับสมาคมปูนซีเมนต์แห่งประเทศไทย



ร่วมแก้ไขปัญหามลพิษพลาสติกในมหาสมุทร และลดการรั่วไหลสู่สิ่งแวดล้อม

อินทรี อีโคไซเคิล ยังคงมุ่งมั่นลดการรั่วไหลของขยะพลาสติกและการรั่วไหลสู่สิ่งแวดล้อม นอกจากการดำเนินงานรื้อถอนขยะเชื้อเพลิงจากหลุมฝังกลบแล้ว ยังได้ดำเนินโครงการจัดตั้งและรวบรวมขยะเพื่อนำมาเป็นเชื้อเพลิง RDF นำขยะที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ ขยะมูลค่าต่ำ ไม่มีใครรับซื้อ อาทิ พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว หลอดพลาสติก ขยะพลาสติกบางประเภท บรรจุภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งขยะประเภทนี้จะถูกส่งไปยังบ่อขยะ หลุดรอดสู่สิ่งแวดล้อมและรั่วไหลลงสู่แหล่งน้ำและท้องทะเลในที่สุด ทั้งนี้ขยะเหล่านี้ยังมีประโยชน์และควรนำมาทำจัดอย่างถูกต้อง โดย อินทรี อีโคไซเคิล จะนำมาผลิตเป็นเชื้อเพลิงขยะ หรือ RDF (Refuse Derived Fuel) ปรับปรุงคุณภาพให้เหมาะสมใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ต่อไป

นอกจากนี้ ในปี 2565 อินทรี อีโคไซเคิล ประเทศไทยได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางภาครัฐและภาคเอกชน ร่วมมือจากจิตอาสา กว่า 300 คน เก็บขยะตามชายหาดต่างๆ ในประเทศไทย

อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา ได้จัดอบรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการขยะที่ถูกวิธีและเหมาะสมให้กับเด็กนักเรียนมากกว่า 1,000 คนในโรงเรียนที่ตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์

การยอมรับในเรื่องความเป็นเลิศในการดำเนิน

การดำเนินงานของอินทรี อีโคไซเคิล ได้รับการยอมรับด้วยผลงานที่ได้รับรางวัลมากมาย ซึ่งรางวัลทรงเกียรติเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการรักษามาตรฐานให้การบริการระดับสูงในการปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยความเป็นเลิศ

โดยในปี 2565 การดำเนินงานโครงการเชื้อเพลิงขยะชุมชนได้รับรางวัล CSR Special Awards ด้านการพัฒนาประเทศ จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย โดยมีส่วนผลักดันงานด้านความยั่งยืนตามโมเดลเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว Bio-Circular-Green Economy (BCG)

ในส่วนโรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนจังหวัดสระบุรี ได้ผ่านการตรวจประเมินรับรองรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับห้า ซึ่งเป็นรางวัลระดับสูงสุดที่กระทรวงอุตสาหกรรมมอบให้ โดยเป็นธุรกิจด้านการจัดการกากอุตสาหกรรมรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม





รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีกรรมการซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นประธานคณะทำงาน และมีสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มอีกสองคนเป็นสมาชิก

ปี 2565 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงและโอกาสอย่างต่อเนื่องโดยใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ครบถ้วนครอบคลุมทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน อาทิ เศรษฐกิจมหภาค สินค้าโภคภัณฑ์และสกุลเงิน กลุ่มธุรกิจปัจจุบัน การดำเนินงานการเงิน สิ่งแวดล้อม และกฎหมาย โดยมีวัตถุประสงค์ให้สามารถดำเนินการได้ทันทั่วทั้งในการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบ สนับสนุนการตัดสินใจทางกลยุทธ์ และปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทบทวนความเสี่ยงและโอกาสเป็นรายไตรมาส และจัดกลุ่มตามฐานของมูลค่า (ประมาณการจากผลกระทบที่มีต่อกำไรของกลุ่มบริษัท) และความเร็ว (ความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทรวดเร็วเพียงใด)

กิจกรรมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีการรายงานสถานะล่าสุดของความเสี่ยงหลักและแผนลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

กิจกรรมหลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจในระดับกลุ่มบริษัท

แต่ละหน่วยธุรกิจมีหน้าที่ในการประเมินและทบทวนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับธุรกิจของตนอย่างละเอียดและบันทึกข้อมูลความเสี่ยงเพิ่มเติมที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท (ถ้ามี) รับความคิดเห็นจากคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และปรับสถานะของการดำเนินงานของแผนลดผลกระทบจากความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน

2. การรวบรวมแผนงานในระดับกลุ่มบริษัทที่มีรายละเอียดแผนงานในระดับประเทศ/คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ความเสี่ยงของทุกหน่วยธุรกิจ จะถูกรวบรวมมายังส่วนกลางเพื่อการจัดทำแผนภาพความเสี่ยงของกลุ่ม (Risk Map) รวมทั้งปัจจัยระดับมหภาค แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อขอความเห็นและมุมมอง และในทางกลับกัน ส่วนกลางจะแลกเปลี่ยนแผนภาพความเสี่ยงของระดับกลุ่มที่มีข้อมูลเป็นปัจจุบันจะส่งถึงทุกบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้แต่ละบริษัทนำความเสี่ยงและโอกาสที่จำเป็นไปพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับแผนลดผลกระทบจากความเสี่ยง

3. รายงานรายไตรมาสต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

แผนภาพความเสี่ยงและแผนลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่มีข้อมูลเป็นปัจจุบัน ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสด้วย

4. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนลดผลกระทบความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำการทบทวนสถานะแผนลดผลกระทบความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยส่วนกลางมีกลุ่มงานด้านการตรวจสอบภายในและกำกับดูแล เป็นผู้สอบทานและให้ความเห็นที่เป็นอิสระเพื่อยืนยันความเสี่ยงซึ่งถูกจัดกลุ่มให้อยู่ในระดับความเสี่ยงสูง

โดยสรุป บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระเบียบแบบแผนและเป็นส่วนหนึ่งของวิถีการทำงานของกลุ่มบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดูแลให้มั่นใจแล้วว่า ความเสี่ยงและโอกาสทั้งหมดได้ถูกนำมาพิจารณา เพื่อให้สามารถดำเนินมาตรการที่จำเป็นต่อการบรรลุปเป้าหมายทางธุรกิจอย่างยั่งยืนได้

เอเดน จอห์น ไลงัม

(นายเอเดน จอห์น ไลงัม)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง บริหารความเสี่ยงและโอกาสผ่านกรอบการทำงานที่ครอบคลุมและทั่วถึงอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วนขององค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวกับธุรกิจ การดำเนินงาน การเงิน สิ่งแวดล้อม และด้านสังคมที่เอื้อต่อการทำงานและการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ โดยจัดให้มีวาระการประเมินผลเพื่อลดความเสี่ยงและทำให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง บริหารความเสี่ยงและโอกาสผ่านกรอบการทำงานที่ครอบคลุมและทั่วถึงอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วนขององค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวกับธุรกิจ การดำเนินงาน การเงิน สิ่งแวดล้อม และด้านสังคมที่เอื้อต่อการทำงานและการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ โดยจัดให้มีวาระการประเมินผลเพื่อลดความเสี่ยงและทำให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน

ในแต่ละไตรมาส คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มจะทบทวนถึงโอกาสและความเสี่ยงต่างๆ ที่ถูกระบุไว้สำหรับบริษัทที่ดำเนินงาน โอกาสและความเสี่ยงจะถูกระบุตามมูลค่า โดยคาดการณ์จากผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับผลกำไร และความเร็วของผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดและรวบรวมประเด็นที่ระบุ โดยพิจารณาจากมุมมองระดับกลุ่มและภูมิภาค ข้อมูลเหล่านี้จะได้รับการตรวจสอบและแก้ไขจากคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ และส่งมอบคืนให้แก่บริษัทต่างๆ เพื่อตรวจสอบให้ครบถ้วน และมีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ เหล่านั้น

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะฟื้นตัวเล็กน้อยในปี 2566 จากการสิ้นสุดของการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19 และการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวตามพื้นที่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์รวมในประเทศ (GDP) เติบโตขึ้นจากปี 2565 ในขณะที่ปัจจัยเสี่ยงบางประการยังคงน่ากังวลอยู่

สถานการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2565 โดยเฉพาะอุตสาหกรรมการก่อสร้างกำลังเผชิญกับการหยุดชะงักจากสถานการณ์วิกฤตหรือสถานการณ์ที่ผิดปกติ รวมถึงการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และสถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออก อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมการก่อสร้างต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางธุรกิจดังต่อไปนี้

■ ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

ตลอดช่วงการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 รัฐบาลได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อประคับประคองสภาพเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามเมื่อการระบาดใกล้จะสิ้นสุดลง มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ก็หยุดชะงักลงตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว เมื่อประกอบกับอัตราเงินเฟ้อและราคาสินค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น การใช้จ่ายของภาคครัวเรือนจึงอยู่ในระดับที่ต่ำลงเนื่องจากกำลังซื้อที่ลดลง

■ ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์

สถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออกทำให้เกิดความวุ่นวายกับเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ส่งผลกระทบต่อราคาก่อสร้างและน้ำมัน ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ประเทศรัสเซียเป็นผู้ผลิตหลัก และเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการ

ผลิตปูนซีเมนต์และการจัดจำหน่ายตามลำดับ ความขัดแย้งนี้ทำให้เกิดผลกระทบระดับโลก ประเทศบังกลาเทศได้รับผลกระทบจากภาษี AIT ที่สูงขึ้นในการจัดหาวัตถุดิบและค่าขนส่งที่ไม่แน่นอนเนื่องจากความไม่สงบที่เกิดจากสถานการณ์ความขัดแย้งนี้ประเทศศรีลังกาพบว่าความต้องการของตลาดลดลงร้อยละ 50 ประกอบกับการขาดแคลนวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าและอัตราดอกเบี้ยสูง นอกจากนี้ความเสี่ยงของการขาดแคลนวัตถุดิบที่มีไม่เพียงพอและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ปรับตัวสูงขึ้นได้คุกคามให้เกิดอัตราเงินเฟ้อสูงในระยะยาว

■ ความเสี่ยงจากอัตราเงินเฟ้อในประเทศ

สถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออกไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อราคาพลังงานเท่านั้น แต่ยังรวมถึงภาคเกษตรกรรมและผลิตภัณฑ์อาหารสด เนื่องจากทั้งสองประเทศนี้เป็นผู้ส่งออกหลักของอาหารสัตว์ ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจึงถูกส่งต่อไปยังผู้บริโภคสะท้อนให้เห็นจากสินค้าอุปโภคบริโภคที่ปรับราคาเพิ่มขึ้น เพื่อรับมือกับอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น รัฐบาลได้เห็นชอบกับนโยบายที่จะยกระดับอัตราดอกเบี้ย ซึ่งในทางกลับกันจะเป็นอุปสรรคต่อการลงทุนของภาคเอกชน และนำไปสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอยและกำลังซื้อที่ลดต่ำลงในท้ายที่สุด

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจทั่วไปในหลายประเทศและพึ่งพาการจัดสัดส่วนของหนี้สินและทุนในรูปแบบต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและ เงินไขในการกู้ยืม

■ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทั้งการนำเข้าและส่งออก ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการจัดการความเสี่ยงด้วยวิธี Natural Hedge ระหว่างมูลค่าของวัตถุดิบและเครื่องจักรนำเข้าและรายได้จากการส่งออกเป็นนโยบายหลักในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ขณะที่ความเสี่ยงส่วนที่เหลือบริหารด้วยการตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับหรือจ่ายเงินเป็นเงินสกุล

ท้องถิ่น รวมถึงใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ อาทิ การซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีเงินกู้เป็นสกุลบาทเป็นหลักและสนับสนุนให้บริษัทย่อยในต่างประเทศกู้ยืมเงินเป็นเงินสกุลท้องถิ่นเพื่อให้สอดคล้องกับรายรับจากการดำเนินงานปกติ บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับเงินปันผลเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศสกุลจะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ จึงพิจารณานำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ เช่น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพ

■ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ย อาทิ เงินฝากธนาคาร การเบิกใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้นสินเชื่อระยะยาว และหุ้นกู้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวให้เกิดความสมดุล เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในรูปแบบของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่เป็นส่วนใหญ่ขณะที่อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวอยู่ที่อัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงินซึ่งกล่าวได้ว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนั้นอยู่ในระดับต่ำ

■ ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิต ในส่วนของลูกหนี้การค้าของกิจการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงบริหารจัดการโดยการควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายด้านเครดิตและใช้เครื่องมือต่างๆ อาทิ การวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร การใช้เลตเตอร์ออฟเครดิต การทำประกันลูกหนี้การค้า รวมถึงการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกหนี้อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัทฯ

■ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีสภาพคล่องเพียงพอ ฝ่ายบริหารเงินของบริษัทฯ มีการติดตามและประเมินสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับ

เงินสำรองรวมถึงการจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ทั้งวงเงินแบบ Committed และ Uncommitted ให้เพียงพอต่อการชำระหนี้ตามภาระผูกพันต่างๆ และป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่อาจเกิดขึ้น

3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

■ ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ยังคงพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยใหม่ และทำกฎหลักความปลอดภัย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับผู้ปฏิบัติงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทฯ ปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีสุขอนามัยและความปลอดภัยที่ดีอยู่เสมอภายใต้ความมุ่งมั่น “ภัยอันตรายและการเสียชีวิตต้องเป็นศูนย์” ตลอดจน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ด้านความปลอดภัยและ ISO45001 อย่างเต็มที่หรือเหนือกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้



กลุ่มบริษัทฯ ปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีสุขอนามัยและความปลอดภัยที่ดีอยู่เสมอภายใต้ความมุ่งมั่น “ภัยอันตรายและการเสียชีวิตต้องเป็นศูนย์” ตลอดจน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ด้านความปลอดภัยและ ISO45001 อย่างเต็มที่หรือเหนือกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้

ผู้จัดการระดับสูงและผู้ปฏิบัติงานทุกคนจะร่วมกันป้องกันอันตราย การบาดเจ็บและความเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงาน โดยปฏิบัติตามแนวทางระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งสามารถลดอัตราการบาดเจ็บและเจ็บป่วยตลอดปีทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น มีการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นประจำ รวมถึงขั้นตอนการทำงานที่เกี่ยวกับความร้อนเพื่อให้พนักงานมีทักษะที่จำเป็นในการดำเนินการและดูแลงานที่เกี่ยวกับความร้อนได้อย่างปลอดภัย เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่ไดวางแผนไว้

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเผชิญกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยได้จัดตั้งทีมจัดการสถานการณ์ฉุกเฉิน (EMT) เพื่อบริหารจัดการ ควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และสิ่งเหล่านี้เป็นกุญแจสำคัญของความสำเร็จในการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดภายในกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาบันทึกความเข้าใจในข้อตกลงโครงการแซนด์บ็อกซ์โรงงาน ที่ก่อตั้งโดยกระทรวงแรงงาน และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ จังหวัดสระบุรี โดยบันทึกความเข้าใจร่วมกันนี้ คือ ความร่วมมือกันระหว่างทีมต่างๆ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้เข้ารับการรักษาที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว



■ ความเสี่ยงด้านพลังงานและการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ เป็นผู้บริโภครายใหญ่ที่จัดซื้อพลังงานและแร่ธาตุที่เป็นวัตถุดิบ หากมีการเปลี่ยนแปลงด้านการจัดหาวัตถุดิบหรือราคา แม้เพียงเล็กน้อยอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากเหมืองของบริษัทฯ เพื่อจัดหาแร่ธาตุที่เป็นปัจจัยสำคัญในการผลิต อาทิ หินปูน หินดินดาน และแร่ธาตุอื่นๆ

บริษัทฯ ถือกรรมสิทธิ์ในการทำเหมืองผ่านสัญญาสัมปทานจากรัฐบาล สิทธิในการดำเนินการทำเหมืองเหล่านี้ขึ้นอยู่กับกฎปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด มีการดูแลที่เป็นเชิงรุกและตรวจสอบได้ และมีการวางแผนระยะยาวสำหรับการดำเนินการต่ออายุสัมปทาน

สำหรับวัตถุดิบและพลังงานอื่นๆ ฝ่ายผลิตได้รับการสนับสนุนจากกลุ่มงานจัดซื้อจัดจ้างในระดับท้องถิ่นและระดับกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งจาก บริษัท สยาม ซีดี เทรตติ้ง จำกัด การทำงานในเชิงรุกทำให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีทางเลือกในการจัดหาวัตถุดิบและพลังงานต่างๆ อย่างแข็งแกร่ง และมีการคาดการณ์ตลอดจนการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากการผันผวนด้านราคา การถือครองหุ้นในบริษัทผลิตถ่านหินของไทยช่วยลดความเสี่ยงในการจัดหาพลังงานได้

สำหรับวัตถุดิบและพลังงานอื่นๆ ฝ่ายผลิตได้รับการสนับสนุนจากกลุ่มงานจัดซื้อจัดจ้างในระดับท้องถิ่นและระดับกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งจาก บริษัท สยาม ซีดี เทรตติ้ง จำกัด การทำงานในเชิงรุก ทำให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีทางเลือกในการจัดหาวัตถุดิบและพลังงานต่างๆ อย่างแข็งแกร่ง และมีการคาดการณ์ตลอดจนการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากการผันผวนด้านราคา

ในปี 2565 ราคาตลาดได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออกที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก ทำให้เกิดอัตราเงินเฟ้อและความผันผวนของราคาสินค้าที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ถึงแม้ว่ากลยุทธ์การจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการปรับเปลี่ยนโดยการหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ แต่ก็ยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืนกับพันธมิตรในปัจจุบันเอาไว้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาขีดความสามารถด้านโลจิสติกส์และปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สามารถรองรับการใช้วัตถุดิบที่หลากหลายมากขึ้น อีกทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะช่วยลดต้นทุนของวัตถุดิบและเพิ่มทางเลือกของแหล่งในการจัดหาวัตถุดิบเช่นกัน

4. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

ความเสี่ยงจากการทำเหมืองและการผลิตปูนซีเมนต์ที่เกี่ยวข้องกับสังคมและสิ่งแวดล้อม คือ การเปลี่ยนแปลงของความหลากหลายทางชีวภาพ การปฏิรูปที่ดิน ฝุ่น การใช้พลังงาน การก่อกำจัดน้ำเสีย มลภาวะทางเสียง ของเสียจากอุตสาหกรรม และสุขอนามัยและความปลอดภัยของชุมชน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับการประเมินความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าทุก ๆ ด้านเหล่านี้ได้รับการตรวจสอบและจัดระเบียบอย่างเหมาะสม โดยครอบคลุมถึงวงจรการผลิตและการใช้ผลิตภัณฑ์ อาทิ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 และมาตรฐานในด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม CSR-DIW และกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ CSR-DPIM

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ประกาศแผนงานการพัฒนาความยั่งยืน สำหรับปี 2564-2573 โดยกำหนดทิศทางในเชิงกลยุทธ์และเป้าหมายเพื่อให้ครอบคลุมกับความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ

การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและพลังงาน เศรษฐกิจหมุนเวียน ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การสร้างความมีส่วนร่วมของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายลดการเผาหินปูนและเพิ่มอัตราการทดแทนความร้อนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายลดการเผาหินปูนและเพิ่มอัตราการทดแทนความร้อน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซีป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น มุ่งใช้กากอุตสาหกรรมเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกแทนการใช้ถ่านหินให้มากขึ้นเพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว

ในปีนี้ บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับห้า ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของอุตสาหกรรมสีเขียวของกระทรวงอุตสาหกรรม และยังเข้าร่วมในโครงการตรวจสอบมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ของภาครัฐ อาทิ รางวัล ESG100 การได้ใบรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย ฉลากผลิตภัณฑ์คาร์บอนฟุตพริ้นท์ ฉลากแสดงการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ฉลากสีเขียว การประชุมสีเขียว มาตรฐานปลอดภัยแบบหลุมฝังกลบ และ มาตรฐานระดับ “เหรียญทอง” สำหรับโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม จากการประเมินผลการดำเนินงานในปี 2565 ความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมดได้รับการควบคุม ปรับลด และตรวจสอบอย่างเหมาะสม แม้ในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชน

5. ความเสี่ยงจากการลงทุน

ราคาหุ้นและการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ขึ้นอยู่กับปัจจัยทางเศรษฐกิจและผลกำไรที่เกิดขึ้น ราคาหุ้นอาจมีการผันผวนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงในการซื้อขายหลักทรัพย์ บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่ระบุว่า บริษัทฯ จะจัดสรรเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิจากการเงินรวม กรณีที่สถานะทางการเงินติดลบ ให้คณะกรรมการเสนอลดอัตราการจ่ายเงินปันผลตามที่เห็นสมควรภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลได้ประจำทุกปี

ปูนซีเมนต์นครหลวงได้รับการประเมินให้เป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืน (THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินงานในมิติ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ ตลอดจนการกำกับดูแล กิจการอย่างยั่งยืน ความมุ่งมั่นนี้เป็นส่วนหนึ่งของความพยายาม ของบริษัทฯ ในการส่งมอบผลตอบแทนระยะยาวให้กับนักลงทุน

6. ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงทางด้านสกุลเงิน การเมือง และเศรษฐกิจ โดยแต่ละประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่มีความเสี่ยง ที่แตกต่างกันในด้านเศรษฐกิจมหภาคและการเมืองที่สะท้อนถึง โครงสร้างอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน พันธมิตรทางการค้า และ ระบบการเมือง การจำกัดความเสี่ยงเรื่องการลงทุนจากสกุลเงิน ต่างประเทศ นับเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในการนำมา ใช้เพื่อการพยายามรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยตรวจสอบให้แน่ใจว่า ความเสี่ยงด้านสกุลเงินสอดคล้องกับการดำเนินงานที่ผ่านมา และได้สร้างความสมดุลของปริมาณเงินสดกับสถานะหนี้ เพื่อให้แน่ใจว่ามีสภาพคล่องในระยะยาวและป้องกันความเสี่ยง จากความผันผวนในระยะสั้น

นอกจากนี้ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด เข้ามา มี บทบาทสำคัญในเรื่องการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักสำหรับ กลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความผันผวน ของราคา ซึ่งทางคณะผู้บริหารกลุ่มก็ยังได้ทำการทบทวนความ เสี่ยงด้านเศรษฐกิจมหภาคเป็นรายไตรมาสอีกด้วย

แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในปี 2566

กลุ่มบริษัทฯ คาดการณ์ว่าตลาดวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปี 2566 จะค่อยๆ ฟื้นตัวขึ้น แม้ความกังวลต่อผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จะลดลง แต่ต้นทุนในการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นและการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลให้อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างไม่สามารถกลับไปสู่จุดเดิมก่อนเกิดโรคระบาดได้ในระยะเวลานี้

ผลประกอบการของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์เติบโตได้อย่างจำกัดเนื่องจากภาวะสินค้าล้นตลาดในระดับภูมิภาค รวมถึงการแข่งขันที่รุนแรง และผลกระทบด้านเงินเฟ้อต่อกำลังซื้อของลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ คาดหวังว่า

- โครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานโดยภาครัฐยังคงมีแนวโน้มที่สดใส เนื่องจากผู้กำหนดนโยบายมุ่งกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านการลงทุนด้านถนน รถไฟและระบบราง ท่าเรือ รวมไปถึงพลังงาน
- การลงทุนจากภาคเอกชนยังทรงตัว การลงทุนภาครัฐบริการจะได้รับประโยชน์จากการกลับมาของการท่องเที่ยว และการก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมจะเพิ่มขึ้น เนื่องมาจากการย้ายฐานโรงงานอุตสาหกรรมและการผลิตออกจากประเทศจีน โดยเฉพาะการย้ายไปประเทศเวียดนาม
- ความคาดหวังต่ออัตราการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในระดับที่ใกล้เคียงกับปีที่แล้ว กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าความต้องการในการซื้อของประเทศไทยจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2-3 ประเทศเวียดนามจะกลายเป็นตลาดที่แข็งแกร่งที่สุดของกลุ่มด้วยการเติบโตที่สูงกว่าร้อยละ 5 ประเทศศรีลังกาจะฟื้นตัวจากวิกฤตเศรษฐกิจที่เลวร้ายแต่คาดว่าอัตราการเติบโตจะต่ำกว่าปี 2564 ในส่วนของประเทศบังกลาเทศยังคงได้รับประโยชน์จากการโอนเงินกลับประเทศของคนที่เป็นแรงงานในประเทศผู้ผลิตน้ำมันซึ่งได้อานิสงส์จากราคาพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น

อุตสาหกรรมมีแนวโน้มการเติบโตที่แข็งแกร่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อภาคเอกชนและรัฐบาลมีการส่งเสริมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนความชัดเจนของแผนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐาน ท่ามกลางการเผชิญต่อวิกฤตการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

- การกำหนดวิสัยทัศน์เชิงบวกสำหรับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จะมีบทบาทสำคัญในการสร้างเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อโลกในอนาคต รวมถึงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

ดังนั้น อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในอนาคตอันใกล้ จะยังคงอยู่ในภาวะอุปทานล้นตลาดและการแข่งขันด้านราคาที่ยืดเยื้อ อย่างไรก็ตามในระยะกลาง อุตสาหกรรมมีแนวโน้มการเติบโตที่แข็งแกร่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อภาคเอกชนและรัฐบาลมีการส่งเสริมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนความชัดเจนของแผนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐาน ท่ามกลางการเผชิญต่อวิกฤตการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

สิ่งแวดล้อม สังคม ภูมิอากาศ

รายงานคณะกรรมการพัฒนาด้านความยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการพัฒนาด้านความยั่งยืน (“คณะทำงาน”) มีประธานคณะทำงานคือ นายเอเดน จอห์น ไลน์ม คณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และมีผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในสายงานด้านความยั่งยืนในคณะกรรมการอีกสี่ท่าน รวมทั้งสิ้นเป็นห้าท่าน

ในปี 2565 คณะทำงานฯ ยังคงปฏิบัติหน้าที่ในขอบเขตรับผิดชอบครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร โดยมีการประชุมหารือรวมทั้งสิ้นเจ็ดครั้ง เพื่อให้คำแนะนำและสานต่อบทบาทในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573 ของกลุ่มบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการทำงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน ด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน ด้านความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ ด้านอาชีพอนามัยและความปลอดภัย และด้านการสร้างความผูกพันของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะทำงานฯ ได้มีกระบวนการผนวกทิศทางการพัฒนาด้านความยั่งยืน เข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจและแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นบทบาทของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่มฯ และสมาชิกในคณะกรรมการย้อยด้านความยั่งยืนในแต่ละประเทศ ในการขับเคลื่อนแผนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ให้สำเร็จลุล่วงไปได้

กิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการพัฒนาด้านความยั่งยืนในปี 2565 ได้แก่

1. มาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures หรือ TCFD)

กลุ่มบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการผลกระทบจากความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงให้คณะทำงานฯ ศึกษามาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศและจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการตามมาตรฐานดังกล่าว เพื่อระบุโอกาสและลดผลกระทบจากความเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

2. หนังสือ อินทรี ซี บีเยอนด์ (INSEE See Beyond)

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำ หนังสือ อินทรี ซี บีเยอนด์ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573 ของกลุ่มบริษัทฯ กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลัก โดยอธิบายเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ในรูปแบบของการแสดงตัวอย่างโครงการที่น่าสนใจ และสร้างผลกระทบเชิงบวกกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน

3. การลงนามบันทึกข้อตกลงและความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ

บันทึกข้อตกลงและความร่วมมือฉบับนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นกับองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ (IUCN) เพื่อกระชับความร่วมมือระหว่างสององค์กร ในการจัดทำมาตรฐานการพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพของเมืองหินให้เป็นพื้นที่ป่าที่อุดมสมบูรณ์ ภายในเขตเหมืองหินของบริษัทฯ และบริเวณโดยรอบทั้งในประเทศไทย เวียดนาม กัมพูชา และศรีลังกา

ทั้งนี้ คณะทำงานฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะทำงานเพื่อคงไว้ซึ่งธรรมาภิบาลในการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดขึ้นจริงและสร้างผลลัพธ์เชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังให้สอดคล้องกับค่านิยม “ห่วงใย...ใส่ใจอนาคต” ขององค์กรอย่างแท้จริง

เอเดน จอห์น ไลน์ม

(นายเอเดน จอห์น ไลน์ม)

ประธานคณะกรรมการพัฒนาด้านความยั่งยืน

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

อินทรีร่วมสร้างอนาคตที่ยั่งยืนยิ่งกว่า

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วของธุรกิจและความกดดันจากสถานะเงินเฟ้อในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง มีความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรและเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ภายในปี 2573 ของกลุ่มบริษัทฯ อันว่าด้วยประเด็นเรื่อง การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและพลังงาน ประเด็นเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน ประเด็นเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ ประเด็นเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และท้ายสุด ประเด็นเรื่องการสร้างมีส่วนร่วมของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นคำนึงข้อห่วงใย...ใส่ใจอนาคต ที่มุ่งมั่นสร้างอนาคตที่สดใสเพื่อคนรุ่นต่อไป โดยกลยุทธ์ส่วนหนึ่ง คือ การตอบสนองต่อความคาดหวังของประชาคมโลก และการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียหลักในการร่วมสร้างอนาคตของกลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์และกลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย ให้มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ การวัดผลและการรายงานผลการปฏิบัติงานของการทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงเป็นสิ่งที่เราให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยมีการเปิดเผยรายงานเป้าหมาย พัฒนาการ และผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ทั้งในรายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ตามมาตรฐานการจัดทำรายงาน Global Reporting Initiative (GRI)

โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีการเปิดเผยรายงานเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับความคาดหวังของประชาคมโลก รวมถึงความคาดหวังของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures หรือ TCFD) และยังคงเปิดเผยรายงานตามตัวชี้วัดของ Global Cement and Concrete Association (GCCA) อย่างต่อเนื่อง

อีกทั้งยังปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO14001 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 มาต่อเนื่องมากกว่า 20 ปี โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 โดยขอขยายครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญขององค์กร

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน อยู่บนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาลที่ดี และด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

 นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และนโยบายสิ่งแวดล้อมฉบับเต็ม โปรดดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://siamcitycement.com>

1. เป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

ในปี 2564 กลุ่มบริษัท ได้เริ่มต้นเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท อันประกอบไปด้วย การดำเนินงานเรื่อง การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและพลังงาน การดำเนินงานเรื่อง เศรษฐกิจหมุนเวียน การดำเนินงานเรื่อง ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ ซึ่งทั้งสามการดำเนินงานจะเกี่ยวโยงมายังหัวข้อการทำงานอีกสองข้อของกลุ่มบริษัท คือ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการสร้างความมีส่วนร่วมของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

เป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573

การดำเนินงานเรื่องที่ 1: การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและพลังงาน (Climate and Energy)

- ลดอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้ลดลงต่ำกว่า 530 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อตัน
- ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าให้ได้มากกว่าร้อยละ 10
- ใช้พลังงานไฟฟ้าที่มาจากแหล่งพลังงานไฟฟ้าทางเลือกให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 20

การดำเนินงานเรื่องที่ 3: ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ (Biodiversity and Water)

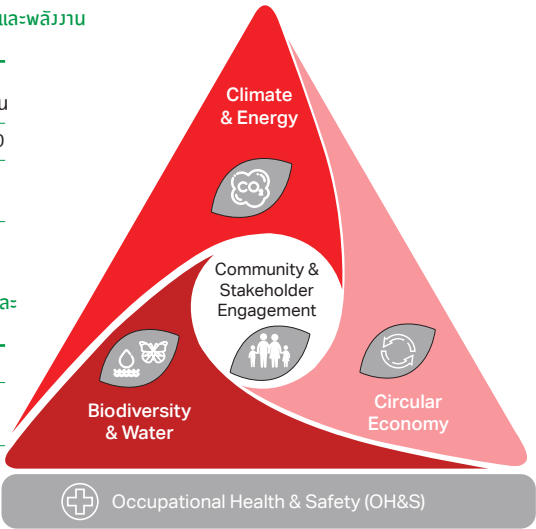
- สร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิ (Net Positive Impact)
- ควบคุมการใช้น้ำในกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

การดำเนินงานเรื่องที่ 2: เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

- เพิ่มการใช้เชื้อเพลิงขยะให้มากขึ้นเป็นสองเท่า โดยจากการใช้งานปัจจุบันประมาณ 500,000 ตัน ให้กลายเป็น 1,000,000 ตัน
- เพิ่มการใช้งาน by-product อาทิ เถ้าลอย (Fly Ash) และสแลค (Slag) ให้อยู่ที่ประมาณร้อยละ 65 และผลักดันให้มีการใช้งาน by-product ให้ได้ถึง 1.4 ล้านตัน

หัวข้อที่ 2 เรื่อง การสร้างความมีส่วนร่วมของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Community and Stakeholder Engagement)

- สร้างความมีส่วนร่วมของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมไปถึงพนักงานของเราทุกคน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



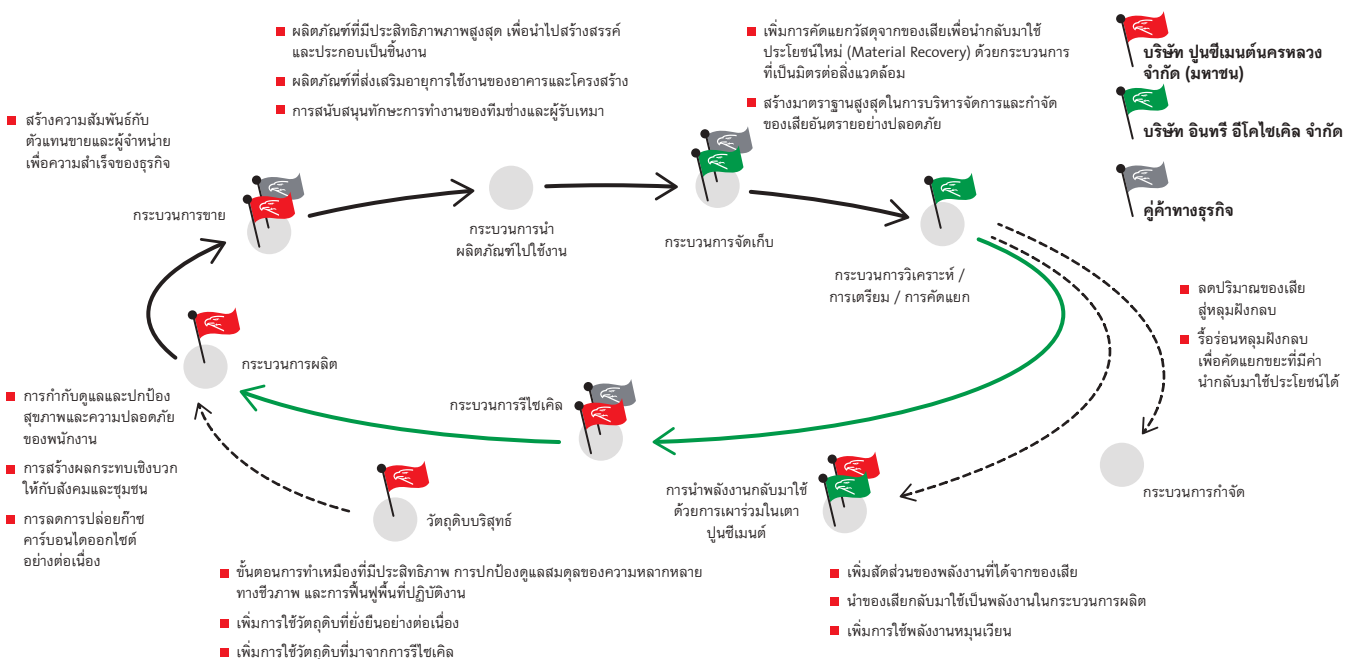
หัวข้อที่ 1 เรื่อง อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety)

- ตั้งเป้าที่จะเป็นสถานประกอบการที่ภัยอันตรายเป็นศูนย์ (Zero Harm)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้ขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืนนี้ ผ่านคณะกรรมการการพัฒนา ด้านความยั่งยืน โดยทำงานร่วมกับคณะทำงานรวมถึงผู้ประสานงานด้านความยั่งยืนของแต่ละประเทศ ที่กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่ ในการตั้งเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนของแต่ละประเทศ รวมถึง การขับเคลื่อนกระบวนการทำงานภายในของแต่ละบริษัทให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งเอาไว้ได้

2. ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง นำกลยุทธ์การทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการพัฒนาห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ (ตามรูปด้านล่าง) บนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาลที่ดี รวมถึงการลดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ตามแนวปฏิบัติและมาตรฐานสากล ตลอดจนยังมีการดำเนินการตามเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573 เพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจ ตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน สร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิต่อสิ่งแวดล้อม ควบคุมการใช้น้ำในกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด และประสานความร่วมมือกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ



3. การดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย การพัฒนาด้านความยั่งยืน

3.1 การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และพลังงาน



3.1.1 เป้าหมายการดำเนินงาน

ภาวะโลกร้อนเป็นหนึ่งในความท้าทายเร่งด่วนที่สุดที่โลกกำลังเผชิญ หากปล่อยไว้โดยไม่ถูกแก้ไขจะส่งผลกระทบต่อทั้งระบบสภาพภูมิอากาศและประชากรบนโลกของเรา ผลกระทบที่เกิดขึ้นมีทั้งอุณหภูมิพื้นโลกและมหาสมุทรที่มีการเปลี่ยนแปลงผิดปกติ เกิดคลื่นความร้อน เกิดภาวะภัยแล้ง หรือเกิดอุทกภัย รวมไปถึงผลกระทบเชิงลบต่อห่วงโซ่อาหาร

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหานี้ และตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องมีการดำเนินงานทางด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้จริง โดยมีหลักการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวทางขององค์กรพลังงานระหว่างประเทศ (International Energy Agency หรือ IEA) โดยตั้งเป้าหมายให้สอดคล้องกับการควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ต่ำกว่าสององศาเซลเซียส ในการเปลี่ยนผ่านไปสู่ยุคแห่งการปล่อยคาร์บอนต่ำของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำเป้าหมายระยะกลางด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน ทั้งใน

ระดับภาพรวมของกลุ่ม และระดับแต่ละประเทศในกลุ่ม กำหนดกลยุทธ์และความคิดริเริ่มที่สอดคล้องกันตามแนวทางขององค์กรพลังงานระหว่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมจากทั้งภายในและภายนอก รวมถึงการสื่อสารเพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของพันธกิจนี้ในวงกว้าง

เป้าหมายการดำเนินงานด้านเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน เพื่อบรรลุผลในปี 2573 มีดังนี้

ขอบเขตที่ 1: ลดอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้เหลือน้อยกว่า 530 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อตันวัสดุประสานในซีเมนต์ เทียบเท่ากับลดลงร้อยละ 30 จากปี 2533 หรือลดลงร้อยละ 15 จากปี 2563

ขอบเขตที่ 2: ลดอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้ลดลงต่ำกว่า 37 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อตันวัสดุประสานในซีเมนต์ ซึ่งหมายถึงการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าลงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2563 และอย่างน้อยร้อยละ 20 ของการใช้ไฟฟ้ามาจากแหล่งพลังงานทางเลือก

3.1.2 กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานด้านเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงานแบบเป็นขั้นเป็นตอน ทั้งในแง่ของการพัฒนาภาพรวมของผลิตภัณฑ์และบริการในกลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ และการนำแหล่งพลังงานทางเลือกทั้งพลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้า มาปรับใช้ให้เข้ากับกระบวนการผลิต ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงต้องมีการนำเทคโนโลยีรูปแบบใหม่ มายกระดับกระบวนการทำงานเพื่อสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเดินหน้าและบรรลุเป้าหมายนี้ได้

3.1.3 ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในส่วนของบริษัทซีเมนต์และปูนเม็ด

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นลดสัดส่วนปูนเม็ดในซีเมนต์จากร้อยละ 74 ในปี 2563 ลงเหลือร้อยละ 65 ในปี 2573 ตามแนวทางของกลุ่มซีเมนต์เทคโนโลยี องค์การพลังงานระหว่างประเทศ (IEA) ที่ตั้งเป้าลดสัดส่วนปูนเม็ดในซีเมนต์ลงเป็นร้อยละ 64 ในปี 2573 โดยมีตัวแปรสำคัญอยู่ที่การลดสัดส่วนของปูนเม็ดในผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และการใช้พลังงานทางเลือก ซึ่งในปี 2565 ทั้งกลุ่มบริษัทฯ สามารถลดอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ อยู่ที่ 607 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อตันวัสดุประสานในซีเมนต์ คิดเป็นอัตราการลดที่ร้อยละ 3.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 และสอดคล้องกับเป้าหมายการลดอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิอยู่ที่ 530 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อตันวัสดุประสานในซีเมนต์ ในปี 2573

กิจกรรมหลักที่เกี่ยวข้องกับอัตราส่วนการใช้ปูนเม็ด

ในประเทศไทย ธุรกิจกลุ่มผู้ผลิตปูนซีเมนต์มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการลดสัดส่วนในตลาดของปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ธรรมดาสูง เพื่อสนับสนุนให้มีการใช้งานปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกและปูนซีเมนต์คอมโพสิตในสัดส่วนที่มากขึ้น ซึ่งเป็นปูนที่มีสัดส่วนการใช้ปูนเม็ดที่ต่ำกว่า และยังคงประสิทธิภาพการของผลิตภัณฑ์ไว้ได้อย่างดีเยี่ยม โดยในบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนครั้งสำคัญ ในปี 2565 ซึ่งจะเห็นผลการดำเนินงานในการลดสัดส่วนการใช้ปูนเม็ดอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้นในปีถัดไป ในบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด ยังคงดำเนินการผลิตปูนซีเมนต์ โดยใช้อัตราส่วนการผสมปูนเม็ดอยู่ที่ร้อยละ 60 ในบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด มีการลดอัตราส่วนการผสมปูนเม็ดจากร้อยละ 78 เป็นร้อยละ 72 จากการนำกากแร่ (Slag) มาใช้ในขั้นตอนการบดซีเมนต์

กิจกรรมหลักที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มอัตราการใช้พลังงานทดแทน (%Thermal Substitution Rate; %TSR) จากอัตราร้อยละ 11 ในปี 2563 ขึ้นไปเป็นอัตราร้อยละ 16 ในปี 2565 นี้ ธุรกิจซีเมนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทย สามารถเพิ่ม %TSR ได้สูง คิดเป็นร้อยละ 83 ในประเทศเวียดนามเพิ่มได้ร้อยละ 15 ในประเทศกัมพูชาเพิ่มได้ร้อยละ 44 ในขณะที่ประเทศศรีลังกา มี TSR ลดลงร้อยละ 9 เนื่องมาจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจภายในประเทศในช่วงครึ่งปีแรก ทั้งนี้ กระบวนการเพิ่มอัตราการใช้พลังงานทดแทนนี้ สามารถพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นได้ทั้งจากการลงทุนที่เกี่ยวข้อง จากการใช้พลังงานทางเลือกที่มาจากขยะให้เพิ่มมากขึ้น และการยกระดับมาตรฐานวัดผล %TSR ให้ชัดเจนและเป็นระบบมากขึ้น

ภาพรวมการเพิ่มอัตราการใช้พลังงานทดแทน (%TSR) ไปเป็นอัตราร้อยละ 16 ในปี 2565 นั้นส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการได้ตรงตามเป้าหมายที่วางไว้ในปีนี้ ทั้งยังเอื้อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเดินทางบรรลุเป้าหมายการเพิ่มอัตราการใช้พลังงานทดแทนที่อัตราร้อยละ 20 ได้ในปี 2573

สำหรับพลังงานไฟฟ้า ระบบนำพลังงานความร้อนเหลือใช้จากเตาเผาปูนซีเมนต์กลับมาใช้ใหม่ สามารถนำพลังงานความร้อนกลับมาใช้งานได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 3 จากพลังงานไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจากความร้อนของเตาเผา ในส่วนของโครงการพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Photo Voltaic) ทั้งในประเทศไทยและประเทศศรีลังกา ได้มีการเตรียมความพร้อมในปี 2565 และจะมีการติดตั้งในปี 2566 ทั้งนี้ พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์จะคิดเป็นร้อยละ 3 ของการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งหมดในกลุ่มบริษัทฯ เมื่อมีการนำมาใช้งานอย่างเป็นทางการ



รายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและพลังงานเพิ่มเติม กรุณาดูที่ Sustainability Performance Index ปี 2565 และรายละเอียดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.1.4 ตัวอย่างโครงการการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและพลังงาน

- โครงการการใช้กากแร่และเถ้าลอยในธุรกิจซีเมนต์ของกลุ่มบริษัท ในประเทศศรีลังกา



โครงการการใช้กากแร่ (Slag) และเถ้าลอย (Fly Ash) ในธุรกิจซีเมนต์ของกลุ่มบริษัท ในโรงงานที่เมือง Palavi และ Ruhunu ประเทศศรีลังกา นี้ จะสามารถลดการใช้อัตราส่วนปูนเม็ด โดยการใช้กากแร่และเถ้าลอย โครงการนี้ใช้เงินลงทุนกว่า 994 ล้านรูปีศรีลังกา (RLK) และได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว และมีการเริ่มใช้งานในโรงงานแล้ว โดยโครงการนี้เมื่อดำเนินการแล้วจะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ อยู่ที่ 70 กิโลกรัมต่อตันซีเมนต์ดีเซล

- โครงการการใช้กากแร่และเถ้าลอยในธุรกิจซีเมนต์ของกลุ่มบริษัท ในประเทศเวียดนาม



เป็นอีกหนึ่งโครงการการใช้กากแร่ (Slag) และเถ้าลอย (Fly Ash) ในธุรกิจซีเมนต์ของกลุ่มบริษัท ที่อยู่ในโรงงานเมือง Thi Vai ประเทศเวียดนาม ที่เกิดขึ้นจากความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับผู้ผลิตกากแร่ในท้องถิ่น โดยโครงการนี้ใช้เงินลงทุนไป 1.8 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยโครงการนี้เมื่อดำเนินการแล้วจะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ อยู่ที่ 19 กิโลกรัมต่อตันซีเมนต์ดีเซล

3.2 เศรษฐกิจหมุนเวียน



3.2.1 เป้าหมายการดำเนินงาน

จากจำนวนประชากรโลกที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ทรัพยากรธรรมชาติถูกใช้งานเพิ่มมากขึ้น และก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้มีกลยุทธ์การทำงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนขึ้นในองค์กร เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ ของทั้งโลก รวมไปถึงสนับสนุนกลุ่มลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ในการบริหารจัดการขยะ จากทั้งในชุมชนและกระบวนการก่อสร้างของทั้งกับลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงสามารถส่งเสริมประสิทธิภาพด้านอายุการใช้งานของตัวอาคารและโครงสร้างอีกด้วย

ทั้งนี้ ธุรกิจอินทรี อีโคไซเคิล ของกลุ่มบริษัทฯ ยังสร้างความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม ภาคสินค้าอุปโภคบริโภค ภาคธุรกิจน้ำมัน และก๊าซเชื้อเพลิง ในการจัดการขยะของเสียไม่ให้เหลือไปฝังกลบ หรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และยังสนับสนุนหลายธุรกิจในการจัดการขยะอันตรายได้อย่างเหมาะสมและถูกต้อง เพื่อให้ Zero Waste to Landfill หรือความมุ่งมั่นในการให้ขยะไปหลุมฝังกลบเป็นศูนย์ ยังคงเดินหน้าต่อไปในอนาคต

โดยเราตั้งเป้าที่จะเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงขยะและวัตถุดิบให้มากขึ้นเป็นสองเท่าในกระบวนการผลิตปูนเม็ด โดยเพิ่มจากการใช้งานปัจจุบันประมาณ 500,000 ตัน ให้เป็น 1,000,000 ตัน และยังคงตั้งเป้าที่จะเพิ่มการใช้งานผลพลอยได้จากผลิตภัณฑ์หลัก (by-product) อาทิ แก้วลอย และกากแร่หรือซีโหละ ให้อยู่ที่ประมาณร้อยละ 65 และผลักดันให้มีการใช้งานผลพลอยได้ให้ได้ถึง 1.4 ล้านตัน

3.2.2 กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนได้ ทุกบริษัทย่อยในกลุ่มฯ ได้ร่วมมือกันอย่างแข็งขัน ในการขับเคลื่อนเป้าหมายให้เกิดขึ้นจริงตามแนวทางที่วางไว้ ทั้งในเรื่องของการใช้เชื้อเพลิงขยะและการลดสัดส่วนปูนเม็ด โดยแนวทางนี้ได้จัดทำขึ้นในแต่ละโรงงานด้วยการสนับสนุนความเป็นไปได้ทั้งในเชิงเทคนิคและเชิงธุรกิจ อีกทั้ง ยังได้มีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับกลุ่มลูกค้า และสมาคมปูนซีเมนต์ไทย เพื่อสร้างการรับรู้และยอมรับในผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ลดโลกร้อนอีกด้วย

ในธุรกิจของบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด เรานำเสนอแนวทางการจัดการของเสียอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ ทั้งจากกลุ่มโรงงาน และกลุ่มธุรกิจเก็บขยะจากผู้บริหารโคอุบโภาค อีกทั้งยังมีการทำงานร่วมกับภาครัฐและภาคชุมชน ในการฟื้นฟูแหล่งฝังกลบเพื่อนำขยะจากหลุมฝังกลบไปเปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงให้ได้มากขึ้น นอกจากนี้ เรายังร่วมมือกับคู่ค้าธุรกิจภาคเอกชนในการพัฒนาเทคโนโลยีที่นำไปสร้างมูลค่าให้กับขยะและวัสดุเหลือใช้อีกด้วย

3.2.3 ภาพรวมและผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ สามารถขับเคลื่อนเป้าหมายการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนได้สำเร็จตามเป้าหมายในปี 2565 ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของความต้องการในตลาด ที่มุ่งเน้นงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ที่ยังมีข้อจำกัดด้านการรับรู้เรื่องของการใช้ปูนซีเมนต์ลดโลกร้อน ทำให้เป้าหมายเรื่องนี้มีความท้าทายพอสมควร โดยเฉพาะในประเทศไทย ซึ่งเรามั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่า การสร้างการรับรู้ความเข้าใจ เพื่อขับเคลื่อนแรงสนับสนุนจากภาครัฐ ในเรื่องของปูนซีเมนต์ลดโลกร้อน รวมถึงความคืบหน้าในเชิงนโยบายและโครงการจากภาครัฐ อาทิ เรื่องโมเดลเศรษฐกิจชีวภาพ หรือ BCG (Bio-Circular-Green Economy) ในประเทศไทย จะช่วยให้เป้าหมายการดำเนินงานด้านนี้ของกลุ่มบริษัทฯ สำเร็จลุล่วงไปได้



รายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน กรุณาดูที่ Sustainability Performance Index ปี 2565 และรายละเอียดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.3 ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ



3.3.1 เป้าหมายการดำเนินงาน

ประเด็นเรื่องของการบริหารจัดการน้ำ ได้รับการยอมรับว่าเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาในทุกรูปแบบ เพราะน้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติสำคัญที่มักจะขาดแคลน และนับว่าเป็นหัวใจของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งรวมถึงมวลมนุษยชาติด้วย ซึ่งหากขาดน้ำที่เพียงพอ อาจสร้างให้เกิดความกดดันในทุกภาคส่วน ที่จะส่งผลกระทบไปถึงระดับคุณค่าของความอุดมสมบูรณ์ของสภาพดิน ที่มีผลกระทบต่อเนื้อไปยังพืชพันธุ์ และแหล่งเพาะปลูกอาหารของมนุษย์และสิ่งมีชีวิตอื่นๆ อีกทั้งยังป้องกันระดับความเสื่อมของหน้าดิน และควบคุมคุณภาพและปริมาณของน้ำในระบบนิเวศให้เหมาะสม ตามที่องค์การสหประชาชาติได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดยมีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับน้ำโดยตรง คือ เป้าหมายที่ 6 เรื่องการสร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขอนามัยสำหรับทุกคน ทำให้เราทุกคนต้องมุ่งเดินหน้าสร้างกลยุทธ์และเป้าหมายเรื่องนี้ให้เป็นรูปธรรม โดยในกลุ่มบริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการลดอัตราการใช้น้ำต่อการผลิตปูนซีเมนต์อย่างน้อยร้อยละ 20 และส่งเสริมการใช้น้ำผิวดินให้ได้มากกว่าร้อยละ 40 ในกระบวนการผลิตภายในปี 2573

สำหรับประเด็นเรื่องของเหมือง กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักรู้เป็นอย่างดีว่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สร้างผลกระทบกับระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการสร้างกลยุทธ์ที่คำนึงถึงการป้องกันและลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ตามลำดับขั้นของการลดผลกระทบ (Mitigation Hierarchy) อาทิ การหลีกเลี่ยง

(Avoidance) การลดผลกระทบ (Minimize) ตลอดจนการชดเชย (Offset) ทั้งนี้ยังรวมไปถึงการพัฒนากิจกรรมที่ส่งเสริมการฟื้นฟูธรรมชาติและสภาพภูมิอากาศ อาทิ การฟื้นฟูแนวปะการังและการฟื้นฟูป่าชายเลน ซึ่งสร้างผลกระทบเชิงบวกทางอ้อมให้กับเป้าหมายการดำเนินงานด้านเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงานอีกด้วย

3.3.2 กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ต้องการสร้างความสมดุลนิเวศเชิงบวก เริ่มจากการหลีกเลี่ยงกระบวนการทำงานที่จะส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพให้ได้มากที่สุด แล้วตามด้วยการจัดทำแผนป้องกันและฟื้นฟูให้สอดคล้องกัน หรือการทดแทนความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบเชิงลบหลงเหลือต่อระบบนิเวศ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการชี้แนะ สนับสนุน และคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญจากองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ หรือชื่อย่อว่า IUCN ตามแนวทางที่ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MoU) ไว้ในระดับภูมิภาค ถึงความร่วมมือในการวางแผนและกำหนดแผนงานของทุกบริษัทในกลุ่มทางด้านการส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ

ในแต่ละโรงงานภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้วางแผนงานการบริหารจัดการน้ำที่ชัดเจนและเป็นระบบ ซึ่งรวมถึงการวัดปริมาณการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เราใช้แนวทางการทำงานและเครื่องมือวิเคราะห์จาก Global Cement and Concrete Association (GCCA) ในการชี้จุดและติดตามความเป็นไปได้ของการสูญเสียน้ำเพื่อหาโอกาสในการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้ง ยังมี การสร้างแหล่งเก็บน้ำ เพื่อเก็บกักน้ำผิวดิน จากทั้งบ่อน้ำชุดและบ่อจากการทำเหมือง ไว้ใช้ในระบบการผลิตให้ได้มากกว่าร้อยละ 40 ในปี 2573 โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการประเมินผลการดำเนินงานด้านการจัดการทรัพยากรน้ำ ทั้งภายในองค์กรและเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

3.3.3 ภาพรวมและผลการดำเนินงาน

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงทำงานอย่างต่อเนื่องร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ตามแนวทางและเครื่องมือวิเคราะห์ของ Global Cement and Concrete Association (GCCA) เพื่อตรวจสอบพื้นฐานของคุณค่าความหลากหลายทางชีวภาพ โดยได้มีการประเมินการ การคาดการณ์ และการวิเคราะห์ช่องว่างเพื่อการพัฒนา และนำไปสู่แผนการทำงานด้านการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Management Plan หรือ BMP) ของบริษัทในกลุ่ม แผนการทำงานนี้เอื้อให้เกิดการพัฒนาที่ตรงจุด เฉพาะเจาะจงกับแต่ละสถานที่ ในการพิจารณาผลกระทบจากกระบวนการผลิต และสามารถออกแบบแผนฟื้นฟูได้เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดกับพื้นที่นั้นๆ รวมถึงโอกาสในการสร้างโครงการออฟเซตความหลากหลายทางชีวภาพภายในพื้นที่ได้อีกด้วย

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้พิจารณาความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียในทุกขั้นตอนของการสร้างความยั่งยืนระยะยาว ด้วยเหตุผลสำคัญ คือ การให้คุณค่าของความร่วมมือจากหลายฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม โดยในปี 2565 เราได้เริ่มทำงานตามแผนงานที่ได้สร้างความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ (IUCN) ทั้งในระดับกลุ่มและระดับประเทศ อาทิ การลงนามความร่วมมือกับ IUCN ในประเทศศรีลังกา เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการวางกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทุกแผนที่เกี่ยวข้อง

ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ในปี 2565 เราให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้น้ำ โดยการลดการใช้น้ำจากแหล่งน้ำใต้ดินและการติดตั้งเครื่องตรวจจับน้ำรั่วซึม ตลอดจนการบำบัดน้ำเสียให้กลับมาใช้งานได้ใหม่ ด้วยกระบวนการ Waste Heat Recovery อีกทั้งยังมีการใช้น้ำฝนที่กักเก็บไว้ในกระบวนการผลิตที่เพิ่มมากขึ้นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น และการสร้างบ่อน้ำใหม่อีกด้วย ซึ่งในการประชุมประจำปีไตรมาสของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการเน้นย้ำความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ผ่านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กันภายในบริษัทในเครือ และส่งเสริมให้แต่ละบริษัทดำเนินการเรื่องนี้ให้เป็นรูปธรรมขึ้น



รายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำเพิ่มเติม กรุณาดูที่ **Sustainability Performance Index ปี 2565** และรายละเอียดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.3.4 ตัวอย่างกิจกรรมการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ

■ โครงการบริหารจัดการใช้น้ำสุทธิเป็นบวก (Water Net Positive) ในบริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ประเทศกัมพูชา

เพื่อสนับสนุนโครงการการใช้น้ำจากแหล่งน้ำบนดินให้ได้ร้อยละ 100 ตามแนวทางการใช้น้ำสุทธิเป็นบวก และแนวทางการความหลากหลายทางชีวภาพ เป้าหมายของเรา คือ การเพิ่มแหล่งกักเก็บน้ำบนดินสำหรับการอุปโภคและบริโภคให้ได้มากที่สุด เท่าที่เราสามารถทำได้ จึงได้ริเริ่มมีการขุดบ่อกักเก็บน้ำแหล่งที่สองในปีหน้า ซึ่งจะสามารถเก็บน้ำได้ประมาณ 40,000 คิวบิกเมตรต่อปี โดยจะเอื้อให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถลดและกักเก็บน้ำใต้ดินไว้สำหรับอนาคตข้างหน้า ทั้งนี้ การเพิ่มแหล่งกักเก็บน้ำบนดิน เป็นตัวอย่างของโครงการที่สร้างเกราะป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจ ที่อาจเกิดจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการกักเก็บน้ำฝนไว้จะเป็นประโยชน์ทั้งสำหรับกระบวนการผลิตในบริษัทฯ และการใช้งานทั่วไปในกรณีที่เกิดการขาดแคลนน้ำในอนาคตข้างหน้า



3.4 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย



3.4.1 เป้าหมายการดำเนินงาน

เป้าหมายที่สำคัญที่สุดของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ในการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย คือ เป้าหมายอุบัติเหตุเป็นศูนย์ โดยจัดให้เป็นองค์ประกอบพื้นฐานของเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573

ไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือคู่ธุรกิจในพื้นที่ทำงาน กลุ่มบริษัท ต้องให้ความสำคัญและปกป้องดูแลทุกคนอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ทั้งเรื่องสุขภาพและสภาพแวดล้อมการทำงาน

โดยเป้าหมายนี้ นอกจากพนักงานและคู่ธุรกิจในพื้นที่ทำงาน ยังรวมไปถึงชุมชนในบริเวณพื้นที่ที่กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่ โดยการลดอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นสูญเสียวันทำงาน (LTI) ให้ต่ำลงอย่างน้อยร้อยละ 10 ในแต่ละปี เพื่อที่จะขับเคลื่อนกลุ่มบริษัท ให้มีอุบัติเหตุเป็นศูนย์อย่างแท้จริงในปี 2573 ซึ่งจะรวมไปถึงการลดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดการสูญเสียต่อชีวิตและก่อให้เกิดความพิการด้วย

ทั้งนี้ เรายังมุ่งมั่นที่จะป้องกันการบาดเจ็บและความเจ็บป่วย ด้วยการวางแผนและความเป็นผู้นำแบบเชิงรุก ในการสร้างสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและน่าทำงาน ใช้เครื่องมือและระบบการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยเป็นสำคัญ การอบรมให้ความรู้และกระบวนการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการวางระเบียบงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เข้มงวดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

3.4.2 กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

การกำกับดูแลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของกลุ่มบริษัท กำหนดความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้ครอบคลุมในทุกการดำเนินธุรกิจ มีตัวชี้วัดที่ชัดเจน สำหรับคณะผู้บริหารในทุกประเทศ เจ้าของพื้นที่รับผิดชอบ หัวหน้างาน ตลอดจนพนักงาน ในการให้ความสำคัญทางด้าน

- ขับเคลื่อนการดำเนินงานและการปฏิบัติตามระบบบริหารจัดการความปลอดภัยฉบับใหม่ของกลุ่มบริษัท (Group Safety Management System)
- ตรวจสอบกระบวนการทำงานทางด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของทุกหน่วยธุรกิจให้อยู่ในระดับสากล
- นำกระบวนการมาใช้ โดยมุ่งหวังผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพเกินกว่าข้อกำหนด
- จัดให้ผู้บริหารและหัวหน้างานรับผิดชอบด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยแบบบูรณาการ
- ใช้ความเป็นผู้นำที่มีประสิทธิภาพและแสดงออกอย่างเห็นได้ชัดเจน ในการดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจในพื้นที่ทำงาน
- จัดการดูแลให้พนักงานและคู่ธุรกิจในพื้นที่ทำงาน ได้รับการตรวจสอบสุขภาพและสภาพแวดล้อมการทำงานอย่างเป็นประจำ เพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการทำงานในสวัสดิการที่เหมาะสม

นอกเหนือจากการติดตามผลการดำเนินงาน และการศึกษากลยุทธ์ การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยจากองค์กร ภายนอกแล้ว กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ยังรวมถึงการอบรมให้ ความรู้และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และการให้ใบประกาศนียบัตร รับรองแก่บุคลากรที่ผ่านการอบรมด้วย อีกทั้งยังมีการสร้าง เครือข่ายของบริษัทภายในกลุ่มฯ เพื่อยกระดับและพัฒนามาตรฐาน การทำงานให้มีคุณภาพสอดคล้องกัน และเอื้อให้เกิดวัฒนธรรม แห่งการแลกเปลี่ยนและเรียนรู้กระบวนการทำงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภยร่วมกันทั้งกลุ่มบริษัทฯ

3.4.3 ภาพรวมและผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยตรงของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยมีหน้าที่ให้นโยบายภาพรวม และดูแลการพัฒนาของระบบ และกระบวนการทำงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ เทียบได้กับระดับสากล และให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของ บุคลากรอย่างต่อเนื่อง ผ่านการใช้ความเป็นผู้นำที่มีประสิทธิภาพ และแสดงออกอย่างเห็นได้ชัด ในการดูแลอาชีวอนามัยและความ ปลอดภัยของบุคลากรด้วยการเสริมแรงทางบวก และการบริหารจัดการที่เหมาะสม ในกรณีที่มีการละเมิดระเบียบหรือข้อบังคับ ที่กำหนดไว้

และเนื่องด้วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีส่วนใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับ การขนส่ง ทำให้มาตรการความปลอดภัยบนท้องถนน เป็นอีกหนึ่ง หัวข้อหลักที่เราให้ความสำคัญอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด บุคลากร ของเราจึงได้รับการอบรมเทคนิคการขับรถอย่างปลอดภัย ระเบียบ และพฤติกรรมขับขี่ที่เหมาะสม ตลอดจนการได้รับความรู้ ด้านการตรวจสอบความพร้อมของพาหนะจากผู้เชี่ยวชาญ ทั้งใน และต่างประเทศเป็นประจำ



รายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภย กรุณาดูที่ **Sustainability Performance Index ปี 2565 และรายละเอียดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ**

นโยบายการจัดการด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภยฉบับเต็ม กรุณาดูเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ ของบริษัทฯ

3.5 การสร้างความผูกพันของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย



3.5.1 เป้าหมายการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินการสร้างความผูกพันของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงพนักงานของเราทุกคน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม กลุ่มบริษัทฯ ได้สร้างความร่วมมือของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนา ด้านความยั่งยืน ปี 2573 ของเราาร่วมกัน โดยมีการวางแผนงาน การสร้างความผูกพันกับชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ครอบคลุม ทุกหน่วยผลิตของกลุ่มบริษัทฯ และมีการประเมินผลกระทบจาก กิจกรรมที่ดำเนินการตามแผนงานนั้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

ทั้งนี้ กิจกรรมการสร้างความรู้ความผูกพันกับชุมชน จะมุ่งเน้นที่การสื่อสาร ให้ความรู้และสนับสนุนการศึกษา แก่คนในชุมชน ไม่ว่าจะเป็นความรู้ทางวิชาชีพ อาทิ ทักษะงานช่าง ซึ่งเป็นที่ต้องการในภูมิภาค รวมไปถึง การจัดกิจกรรมกับชุมชนที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนการดำเนินการด้านอื่นๆ ของเป้าหมายการพัฒนา ด้านความยั่งยืน ปี 2573

กลุ่มบริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะเข้าร่วมกรอบความร่วมมือการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact หรือ UNGC) เพื่อยืนยันพันธกิจในการดำเนินการ ให้บรรลุเป้าหมาย การพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573 ของกลุ่มบริษัทฯ

3.5.2 กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

บริษัทฯ คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการ วิเคราะห์และกำหนดกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้เกิดกระบวนการที่มีประสิทธิภาพและให้ความสำคัญ ต่อข้อมูล ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ มาใช้ประโยชน์ในการวางแผนกลยุทธ์และกิจกรรม ทางธุรกิจให้เหมาะสมและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม

โดยกลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการสร้างความผูกพันกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	เป้าหมาย/ความคาดหวัง	กลยุทธ์ในการสร้างความผูกพัน
พนักงาน	ดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีในการทำงาน รวมถึงความเป็นอยู่ที่ดีตลอดจนโอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงาน	■ การพัฒนาให้ผู้บังคับบัญชามีภาวะผู้นำ ใส่ใจดูแลพนักงาน ■ การส่งเสริมการมีส่วนร่วม และการสื่อสารแบบสองทางภายในองค์กร ■ พัฒนาสภาพแวดล้อม และวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน ■ สำรวจความคิดเห็นพนักงานเป็นประจำ
ลูกค้า	ตอบสนองทุกความต้องการเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จลูกค้า	■ การจัดการประชุมพบปะและเยี่ยมลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแบบเจอตัวและผ่านช่องทางออนไลน์ ■ การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร การทำธุรกิจด้วยระบบออนไลน์ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ■ การจัดการอบรมให้ความรู้ลูกค้าและแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทฯ ■ การสำรวจความคิดเห็นลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
ชุมชน	ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนทั้ง CSR-In Process คือ การป้องกันหรือลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อชุมชนรวมถึงการทำโครงการสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่างๆ ของชุมชน หรือที่เรียกว่า CSR-After Process อย่างต่อเนื่อง	■ การสำรวจความคิดเห็นชุมชนเป็นประจำ ■ การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ ■ การเปิดให้ผู้นำชุมชน และประชาชนเข้าเยี่ยมชมโรงงาน ■ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการพัฒนาและบริหารโครงการสำคัญต่างๆ ■ การจัดตั้งกองทุนพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนคณะกรรมการที่ปรึกษาด้านการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน

ผู้มีส่วนได้เสีย	เป้าหมาย/ความคาดหวัง	กลยุทธ์ในการสร้างความผูกพัน
ผู้จัดหาสินค้าและบริการ	ส่งเสริมความร่วมมือ และให้การสนับสนุนที่ดีต่อกันเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ และความเจริญก้าวหน้าเติบโตไปด้วยกัน	■ การประกาศนโยบายและจรรยาบรรณของผู้จัดหาสินค้าและบริการ (Supplier Code of Conduct) ■ การประกาศนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืน และการนำไปปฏิบัติ (Sustainable Procurement & Guidelines) ■ การจัดประชุมเพื่อการสื่อสารที่ดีและการฝึกอบรมพัฒนาด้านต่างๆ
ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล พร้อมไปกับการสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร	■ การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ■ การสื่อสาร และการจัดกิจกรรมดูงาน รวมถึงการมีส่วนร่วมในกิจกรรม CSR หรือด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
ภาคราชการและองค์กรภายนอก	การปฏิบัติตามกฎหมาย และการให้ความร่วมมือกับทางราชการตลอดจนมองหาโอกาสในการมีส่วนร่วมให้การสนับสนุนกิจกรรม หรือโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และประเทศชาติ	■ ศึกษากฎหมาย และการดำเนินงานทุกด้านให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย ■ การเข้าร่วมประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับทางราชการ พร้อมกับการให้การสนับสนุนในการจัดนิทรรศการ หรือสัมมนาต่างๆ ■ การมีส่วนร่วมสนับสนุน หรือดำเนินโครงการเพื่อสังคม ประเทศชาติของทางราชการ หรือองค์กรภายนอกต่างๆ
สื่อมวลชน	เพื่อให้สื่อมวลชนต่างๆ มีความเข้าใจที่ดีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงนโยบายและโครงการสำคัญต่างๆ ทำให้สามารถสื่อสารได้ถูกต้อง และเหมาะสมต่อไปยังผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยทั่วไป	■ การสนับสนุนข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าในโครงการสำคัญต่างๆ ให้กับสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ ■ การเปิดโอกาสให้สื่อมวลชนเข้าพบผู้บริหาร เยี่ยมชมโรงงาน รวมถึงการทำกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมร่วมกันอยู่เสมอ

3.5.3 ภาพรวมและผลการดำเนินงาน

การสร้างความผูกพันที่ดีกับลูกค้า

การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว จึงดำเนินกิจกรรมหลากหลายรูปแบบเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดและช่วยขับเคลื่อนธุรกิจของลูกค้าให้เติบโตอย่างยั่งยืน กิจกรรมดังกล่าวประกอบด้วย การฝึกอบรมที่ครอบคลุมเนื้อหาทุกด้าน ตลอดจนการพัฒนาลูกค้าตามแนวคิดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อสนับสนุนให้ลูกค้าทางธุรกิจของเรามีความรู้และความเชี่ยวชาญเพื่อสร้างความสำเร็จให้กับธุรกิจ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและรวบรวมความคิดเห็นของลูกค้าเป็นประจำ เพื่อทำการปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ความสัมพันธ์กับลูกค้าแข็งแกร่งอย่างยั่งยืน

การฝึกอบรมลูกค้าและการแบ่งปันองค์ความรู้

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการจัดฝึกอบรมที่มีประสิทธิภาพให้กับผู้จัดจำหน่ายและผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของทางกลุ่มบริษัทฯ รวมไปถึงบุคลากรด้านการออกแบบและวิศวกรการก่อสร้าง

การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพเพื่อความสำเร็จของช่างก่อสร้างและผู้รับเหมา ถือเป็นกิจกรรมที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในทุกประเทศ โดยในแต่ละสัปดาห์จะมีการจัดกิจกรรมมากมายทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ เพื่อนำเสนอข้อมูล สาธิตผลิตภัณฑ์ และแลกเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการก่อสร้างรวมถึงการฝึกอบรมด้านสุขภาพและความปลอดภัยที่ครอบคลุมถึงการป้องกันส่วนบุคคลในช่วงการระบาดใหญ่ของเชื้อไวรัสโควิด-19 นอกจากนี้เพื่อพัฒนาความรู้ของช่างก่อสร้าง ทางกลุ่มบริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับผู้ให้บริการด้านการศึกษา อาทิ สถาบันปสitech แห่งชาติของกัมพูชา เพื่อฝึกอบรมและให้การรับรองช่างก่อสร้างที่ผ่านการฝึกอบรมวิชาชีพ

ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนการจัดฝึกอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิคของกลุ่มบริษัทฯ แก่ วิศวกร สถาปนิก และผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบทั่วเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ทั้งจากหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจ ในการนำเสนอข้อมูลล่าสุดเกี่ยวกับการออกแบบ การบริหารจัดการโครงการ การเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุน การทดสอบ และประสิทธิภาพการทำงานของผลิตภัณฑ์ โดยเนื้อหาหลักของการจัดการเรียนรู้ครั้งนี้ คือ ประสิทธิภาพทางเทคนิค ข้อบังคับ ตลอดจนองค์ประกอบของวัสดุใหม่ทดแทนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในประเทศศรีลังกา ภายใต้โครงการ i2i หรือ “โครงการนวัตกรรมสู่อุตสาหกรรม” ซึ่งเป็นพื้นที่ทำงานร่วมกันของทางบริษัทฯ มีการจัดสัมมนาออนไลน์ผ่านเว็บไซต์เพื่อแบ่งปันความรู้ในทุกๆ เดือน ตั้งแต่เริ่มโครงการในปี 2561 โดยการนำทีมผู้เชี่ยวชาญในกลุ่มอุตสาหกรรมและนักวิชาการจากทั่วโลกมานำเสนอความรู้ในหัวข้อต่างๆ อาทิ แนวทางปฏิบัติในการก่อสร้าง นวัตกรรมวัสดุ และการออกแบบอาคารที่ยั่งยืน

ในส่วนของคุณค่าด้านการจัดจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ นั้น ก็ได้รับการศึกษาและพัฒนาอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง อาทิ การฝึกอบรมการขายสำหรับผู้แทนขายและการฝึกอบรมทางธุรกิจสำหรับผู้จัดการ เพื่อเป็นการสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของคุณค่าทีมงานภาคสนามของทางกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทำการสาธิตผลิตภัณฑ์ในสถานที่ของลูกค้าเพื่อให้คำแนะนำเพิ่มเติมกับลูกค้า โดยในประเทศไทยนั้น เพื่อให้การพัฒนาความรู้ของคุณค่าเป็นไปอย่างต่อเนื่องในช่วงการแพร่ระบาดใหญ่ของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทางบริษัทฯ จึงได้จัดอบรมออนไลน์ผ่านเว็บไซต์เพื่อต่อยอดความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และการขายอย่างมืออาชีพกับกลุ่มลูกค้า

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและการปรับปรุงการบริการอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการก้าวข้ามอุปสรรคเพื่อรักษาความพึงพอใจของลูกค้าโดยใช้คะแนนประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของลูกค้าต่อองค์กร หรือ Net Promoter Score (NPS) เป็นเครื่องมือ โดยในปี 2565 คะแนน NPS ของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทยอยู่ที่ร้อยละ 72.7 จากเป้าหมายร้อยละ 80

และดัชนีความพึงพอใจของลูกค้า หรือ Customer Satisfaction Index (CSI) อยู่ที่ร้อยละ 91.3 จากเป้าหมายร้อยละ 90 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นทุ่มเทอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาและรักษาความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

การสร้างความผูกพันที่ดีกับพนักงาน

การจัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานทั้งกลุ่มบริษัทฯ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับฟังเสียงและความคิดเห็นโดยตรงจากพนักงานทั้งกลุ่มบริษัทฯ โดยได้มีการจัดทำแผนพัฒนาความผูกพันตามมา ทั้งในระดับบริษัทและระดับสายงาน

การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนในสถานประกอบการ

ตามแนวทางของการคุ้มครองทางด้านสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UNGP) บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อมั่นว่า ธุรกิจจะสามารถดำรงอยู่ได้ก็ต่อเมื่อมีการให้ความเคารพและให้ความสำคัญทางด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสูง โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมดต้องยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางของหลักการเดียวกัน

1. การคุ้มครองสิทธิของพนักงาน

สิทธิของพนักงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานจะต้องสอดคล้องกับมาตรฐานทางด้านแรงงานทั้งภายในประเทศและระดับนานาชาติในทุกพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งรวมถึงการปลูกฝังวัฒนธรรมในการทำงานที่ให้ความเคารพต่อสิทธิในความเป็นมนุษย์อย่างเท่าเทียม โดยไม่ปิดกั้นสถานะของร่างกายและจิตใจ เชื้อชาติและสัญชาติ ประเทศต้นกำเนิดและชาติพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีดวง การศึกษา สถานะทางสังคม รวมทั้งวัฒนธรรมประเพณี หรือสถานะอื่น ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดของแต่ละประเทศ

1.1 การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ เปิดโอกาสให้กับผู้สมัครงานทุกคนอย่างเท่าเทียมโดยไม่คำนึงถึงเพศสภาพ ความแตกต่างของรสนิยมทางเพศ ความพิการ การศึกษา เชื้อชาติ อายุ หรือศาสนา โดยมั่นใจว่าทางกลุ่มบริษัทฯ ได้มีขั้นตอนในการสรรหาและคัดเลือกที่ยุติธรรมและโปร่งใส

1.2 การส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพพนักงาน

พนักงานทุกคนจะได้รับโอกาสในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเท่าเทียมกันตลอดการว่าจ้างในการทำงาน รวมถึงได้รับการสนับสนุนให้มีการพูดคุยกับหัวหน้างานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับเส้นทางในการพัฒนาการทำงานและการเติบโตในตำแหน่งงานของตนเอง

1.3 การจัดการค่าตอบแทนอย่างยุติธรรม

กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารค่าตอบแทนที่ตรงกับคุณสมบัติและความสามารถของผู้สมัครงาน ทั้งนี้ ยังดูแลพนักงานทุกคนให้ได้รับค่าตอบแทนการทำงานที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน

1.4 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปลูกฝังให้พนักงานมีวัฒนธรรมในการทำงานที่ขับเคลื่อนด้วยการส่งมอบผลงานที่มีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการประเมินผลงานที่ยุติธรรม รัดกุม และโปร่งใส

1.5 การเลิกจ้างหรือยกเลิกสัญญาจ้าง

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความมั่นใจในความยุติธรรมและความโปร่งใสของกระบวนการการเลิกจ้างหรือยกเลิกสัญญาจ้าง โดยคำนึงถึงความต้องการขององค์กรอย่างเหมาะสม มีการดำเนินการด้วยขั้นตอนที่โปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันสำหรับพนักงาน

1.6 การสร้างวัฒนธรรมแห่งความหลากหลายและการอยู่ร่วมกัน

กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมวัฒนธรรมของการทำงานร่วมกันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการให้ความสำคัญกับความโปร่งใส ความเป็นมืออาชีพ และโอกาสที่เท่าเทียมกันในทุกกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการ รวมทั้งมีการจัดช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อส่งผ่านข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงการจัดการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานด้วย

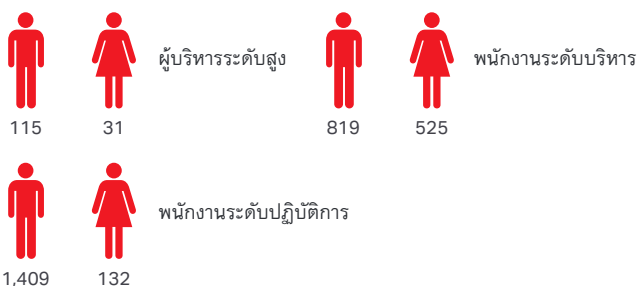
2. การจัดการให้พนักงานปฏิบัติตามแนวทางการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งบุคคลหรือนิติบุคคล ที่เป็นตัวแทนหรือคณะทำงาน ทั้งในนามหรือภายใต้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ต้องปฏิบัติตามแนวทางการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนเดียวกันนี้

หากมีการกระทำใด ที่ละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษทางวินัย ตามนโยบายของบริษัทฯ และอาจจะต้องถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย หากการกระทำดังกล่าวเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย

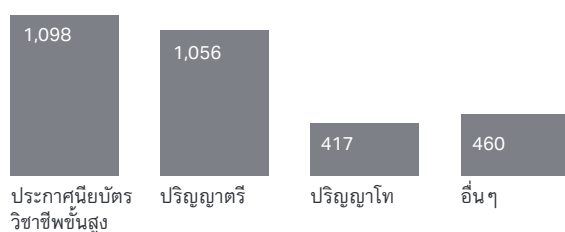
เพศ

สัดส่วนของพนักงานตามตำแหน่ง (คน)



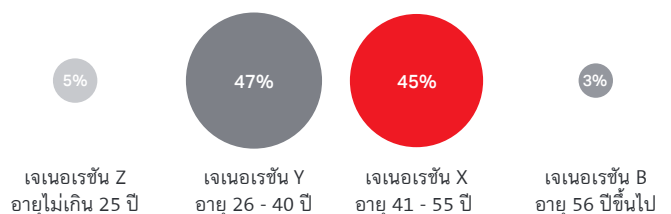
การศึกษา

คน



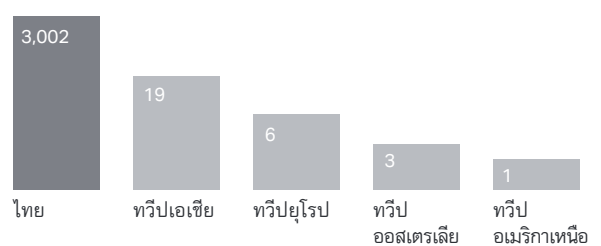
อายุ

ปี



สัญชาติ

คน



หมายเหตุ: ข้อมูลพนักงาน ปี 2565 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย

การสร้างความผูกพันที่ดีกับชุมชน

ทุกหน่วยผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแผนงานการสร้าง ความผูกพันกับชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี เพื่อดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนทั้ง CSR-In Process คือ การป้องกัน หรือลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อชุมชนรวมถึงการทำ โครงการสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่างๆ ของชุมชน หรือ ที่เรียกว่า CSR-After Process อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริม ให้มีการสื่อสารที่ดีกับชุมชน และเปิดกว้างให้ชุมชนมีส่วนร่วม ในการวางแผนและดำเนินกิจกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชนต่างๆ โดย อาศัยความรู้ ความชำนาญและทรัพยากรของกลุ่มบริษัทฯ เป็น เครื่องมือสำคัญในการสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน และสังคม

🔍 รายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านการสร้างความผูกพันของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติม กรุณาดูที่ **Sustainability Performance Index ปี 2565** และรายละเอียดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับเดิม กรุณาดูที่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.5.4 ตัวอย่างกิจกรรมการดำเนินงานด้านการสร้างความผูกพันของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

■ โครงการอินทรี กรีน ฮาร์ท พลัส (INSEE Green Heart Plus)

โครงการอินทรี กรีน ฮาร์ท พลัส (INSEE Green Heart Plus) เป็นโครงการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ที่มุ่งสร้างความตระหนักรู้และแรงขับเคลื่อนในกลุ่มพนักงานของบริษัทฯ ให้ทำกิจกรรมที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืน โดยในปี 2565 เราได้ร่วมกับบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด เทศบาลจังหวัดระยอง และกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงพันธมิตรจากธนาคารกรุงศรีอยุธยา บริษัท เกรท วอลล์ มอเตอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

โดยสร้างความต่อเนื่องในการบริหารจัดการขยะฝั่งทะเล ในพื้นที่ของจังหวัดระยอง ด้วยการนำขยะมาเปลี่ยนเป็นพลังงานเชื้อเพลิง ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ และส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อสนับสนุนแนวทางการบริหารจัดการขยะของบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด และ เป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2573



■ โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำดื่มสำหรับโรงเรียนในชุมชนเมือง Puttalam ประเทศศรีลังกา

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด จัดสร้างระบบกรองน้ำดื่มเพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำในพื้นที่โรงเรียนของชุมชนเมือง Puttalam ประเทศศรีลังกา ที่อาจมีตะกอนหยาบจำพวกแคลเซียมและแมกนีเซียมปะปนและส่งผลเสียต่อสุขภาพผู้ดื่ม ให้มีความสะอาดบริสุทธิ์เหมาะสมสำหรับบริโภค โดยโครงการนี้ได้รับการสนับสนุนจากคณะที่ปรึกษาด้านการทำงานเพื่อชุมชนของบริษัทฯ ว่าเป็นโครงการที่เหมาะสมสำหรับพื้นที่นี้ ซึ่งนอกจากจะยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของนักเรียนในโรงเรียนแล้ว ยังสร้างประโยชน์ให้กับคณะอาจารย์และผู้ปกครองในพื้นที่ด้วย โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำดื่มสำหรับโรงเรียนในชุมชนเมือง Puttalam ประเทศศรีลังกา ทั้งสิ้นเจ็ดโครงการแล้ว

สามารถติดตามกิจกรรมการดำเนินงานด้านการสร้างความผูกพันของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้ที่ Facebook Page: INSEE Care และ INSEE Community Team



การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

คณะกรรมการมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูล กลุ่มนักลงทุน และผู้ควบคุมระเบียบการรายงาน สนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures หรือ TCFD) รวมถึงหลายหน่วยงานที่ทำหน้าที่ระบุแนวทางการรายงาน ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ให้แต่ละองค์กร เพิ่มเติมการรายงานที่สอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้เริ่มรายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ที่ให้ความสำคัญทั้งในเรื่องการกำกับดูแลกลยุทธ์ การบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการรายงานตัวชี้วัดและเป้าหมาย ตามตารางด้านล่าง

การกำกับดูแลในประเด็นความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

การเปิดเผยข้อมูล	รายงานประจำปี 2565
■ การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท ในประเด็นความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 115
■ บทบาทหน้าที่ของคณะผู้บริหารในการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 78, 118

กลยุทธ์ : ผลกระทบจากความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

การเปิดเผยข้อมูล	รายงานประจำปี 2565
■ ประเด็นความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ระบุกรอบเวลา ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว	หน้า 100-103
■ ผลกระทบจากความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ที่มีต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ การวางแผนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ	หน้า 100-102

การบริหารจัดการความเสี่ยง: การระบุประเด็นความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

การเปิดเผยข้อมูล	รายงานประจำปี 2565
■ กระบวนการของกลุ่มบริษัท ในการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 78, 100-103, 118
■ กระบวนการของกลุ่มบริษัท ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 78, 103, 118
■ การรวบรวมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ไว้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัท	หน้า 78, 103, 118

รายงานตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ใช้ในการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

การเปิดเผยข้อมูล	รายงานประจำปี 2565
■ ตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 79, 83
■ การเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1	หน้า 80, 82
■ เป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 80, 82

กลยุทธ์หลัก: การจัดการผลกระทบจากความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนที่รุนแรงมากขึ้น นับเป็นประเด็นความเสี่ยงที่ท้าทายโลกของเราอย่างยิ่ง ซึ่งต้องได้รับการบริหารจัดการอย่างเร่งด่วน เพื่อให้ลดผลกระทบต่อระบบภูมิอากาศและความปลอดภัยของประชากรโลกให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ประเด็นความเสี่ยงนั้นมีความเกี่ยวเนื่องไปถึงผลกระทบที่เกิดจากความผันผวนของตัวแปรที่ควบคุมอุณหภูมิของพื้นโลกและในมหาสมุทร ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของ คลื่นความร้อน ภาวะภัยแล้ง ปริมาณน้ำฝนที่เปลี่ยนแปลงหรือผลกระทบเชิงลบตลอดห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้คำนึงถึงความสำคัญของประเด็นดังกล่าว รวมถึงความจำเป็นอย่างเร่งด่วนที่ต้องลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมายการทำงาน และแผนงานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับประเด็นของสภาพอากาศและพลังงาน ทั้งในระดับกลุ่มบริษัทฯ และระดับประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ (อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หน้า 80-84)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการศึกษา ประเมินและบ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ (รายละเอียดในตารางหน้า 100-103) ในการประชุมคณะทำงานด้านความยั่งยืน (คณะย่อย) ของกลุ่มบริษัทฯ ในเดือนตุลาคม ปี 2565 ตามแนวทางมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ หรือ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้และระดับของผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบทางการเงิน และผลกระทบทางด้านภาพลักษณ์ โดยได้ระบุกรอบเวลาไว้ เป็นผลกระทบระยะสั้น (ถึงปี 2568) ผลกระทบระยะกลาง (ถึงปี 2573) และผลกระทบระยะยาว (ตั้งแต่ปี 2573 เป็นต้นไป)

ประเภทของความเสี่ยง	ความเสี่ยง / โอกาส	กรอบเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบ
ความเสี่ยงทางกายภาพ				
การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศในระยะยาวและฉับพลัน	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความรุนแรงที่เพิ่มขึ้น และความถี่ของเหตุการณ์รุนแรงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ	กลาง	ในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ กำลังได้รับผลกระทบจากปริมาณน้ำฝนที่เพิ่มมากขึ้น เหตุการณ์อุทกภัย และน้ำทะเลหนุนสูงขึ้น โดยระดับความรุนแรงและความถี่ของเหตุการณ์จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้ชายทะเลและริมแม่น้ำ รวมถึงความเสี่ยงจากดินถล่ม	เชิงลบ - ผลกระทบจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ การผลิต รวมถึงตลาดของสินค้าและบริการในบางประเทศ ทำให้ต้นทุนการผลิตอาจสูงขึ้น และรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบเชิงลบ จึงมีความเป็นไปได้ที่จำเป็นต้องเคลื่อนย้ายสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงนี้ เชิงบวก + ในธุรกิจที่ต้องการงานโครงสร้างที่ป้องกันน้ำท่วมหรือดินถล่ม อาจสร้างให้เกิดความต้องการการใช้น้ำปูนซีเมนต์และคอนกรีตเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจได้

ประเภทของความเสียหาย	ความเสี่ยง / โอกาส	กรอบเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบ
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสำคัญ เทคโนโลยี	การผลิตสินค้าและบริการที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนต่ำ มาทดแทนสินค้าและบริการเดิม	กลาง / ยาว	ธุรกิจปูนซีเมนต์และคอนกรีต จำเป็นต้องมีบทบาทสำคัญในการช่วยลดคาร์บอนในสินค้าและบริการ รวมถึงการลดการใช้ปูนเม็ดต้องลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ให้ส่งผลกระทบต่อคุณภาพที่ดีเยี่ยมของสินค้า	เชิงลบ - เทคโนโลยีใหม่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ - ความต้องการและราคาของวัตถุดิบและเชื้อเพลิงทดแทน จะเพิ่มสูงขึ้นตามความต้องการของตลาดภาพใหญ่ระดับสากล ที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เชิงบวก + โอกาสทางธุรกิจที่จะได้พัฒนาสินค้าและบริการ การสรรหาสินค้าคาร์บอนต่ำ รวมถึงสร้างความหลากหลายของกลุ่มสินค้าและบริการ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการและเป็นผู้นำของตลาดได้
ภาพลักษณ์องค์กร	การสร้างภาพลักษณ์องค์กรเชิงบวก	กลาง	ในบางประเทศ ที่ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ เริ่มมีกระแสของความตระหนักรู้และความเปราะบางในประเด็นของการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศเพิ่มมากขึ้น จึงอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของสินค้าที่ปล่อยคาร์บอนสูงในบางตลาด	เชิงลบ - ธุรกิจอาจได้รับผลกระทบ หากไม่มีการปรับการดำเนินการให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาดที่เปลี่ยนไปสู่สินค้าคาร์บอนต่ำ เชิงบวก + การได้รับตราฉลากสีเขียวและการจัดอันดับให้เป็นผลิตภัณฑ์สีเขียว จะสามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อธุรกิจ ที่เอื้อให้มีการส่งเสริมการใช้งานและการลงทุนในการวิจัยและพัฒนาสินค้าคาร์บอนต่ำใหม่ๆ

ประเภทของความเสี่ยง	ความเสี่ยง / โอกาส	กรอบเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบ
กฎหมายและกฎระเบียบ	การเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนด	สั้น	การเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดกฎหมายในบางประเทศกำลังเกิดขึ้น อาทิ กฎหมายป้องกันสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบขยายของผู้ผลิตฉบับใหม่ในประเทศเวียดนาม	เชิงลบ - ต้องเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใหม่ เพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากนักลงทุน เชิงบวก + คุณลักษณะใหม่ของผลิตภัณฑ์ จะสร้างโอกาสทางธุรกิจให้กลุ่มบริษัทฯ มีความหลากหลายของกลุ่มผลิตภัณฑ์มากขึ้น รวมทั้งยังเป็นนวัตกรรมใหม่ ที่จะสร้างการแข่งขันกับผู้เล่นอื่นในตลาดได้
ตลาด	การกำหนดราคาของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	กลาง	การกำหนดภาษีของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คาดว่า จะมีผล หลังจากปี 2568 ในบางประเทศ ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่	เชิงลบ - การกำหนดราคาของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการสูงขึ้น เชิงบวก + สินค้าและบริการใหม่ที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ จะเป็นโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่สร้างความแตกต่างจากสินค้าและบริการของผู้เล่นอื่นในตลาด

การบริหารจัดการความเสี่ยง: การระบุ และการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

คณะกรรมการบริษัท บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงในทุกระดับของธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการสร้างความตระหนักรู้และการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม ไม่ว่าจะเป็นทั้งเรื่องของการจัดการความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกิดขึ้น

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทย บังกลาเทศ กัมพูชา ศรีลังกา และเวียดนาม โดยมีคณะทำงาน ประเมินและระบุความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง ตามแนวทางมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ รวมถึงแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในกลุ่มธุรกิจ และได้ทำงานร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกท่านในการประเมินความเป็นไปได้ และระดับของผลกระทบจากความเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสำคัญ ที่อาจจะเกิดขึ้นกับทุกกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

โดยเริ่มจากกลุ่มของความเสี่ยงที่ได้มีการคัดเลือกจาก World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) ในหมวดของวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง สำหรับ TCFD Preparer Forum ซึ่งได้แบ่งความเป็นไปได้เป็นตามกรอบเวลา อาทิ ความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นก่อนปี 2568 ความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้นในช่วงปี 2568 - 2573 และความเสี่ยงที่มีคาดว่าจะเกิดขึ้นได้น้อย หลังจากปี 2573

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยเช่นกัน โดยประเมินให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ ที่อาจส่งผลกระทบต่อครอบคลุมไปถึงเรื่องการเงินและสภาพลักษณะขององค์กร ทั้งนี้ ผลการประเมินเบื้องต้น คณะทำงานได้นำไปศึกษาแนวทางเพิ่มเติมกับผู้นำในองค์กรและตัวแทนจากสายงานการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อนำไปสู่การระบุความเสี่ยง และผลกระทบ รวมถึงโอกาสทางธุรกิจที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ชัดเจน และสามารถนำไปสู่อนาคตที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ได้

ผลการประเมินนั้น ท้ายที่สุด ได้รับการทบทวนและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และคณะทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ โดยรายละเอียดของการเปิดเผยผลการประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจตาม TCFD อยู่ในหน้า 100-102

คณะผู้บริหารกลุ่ม กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านคณะทำงาน ตัวอย่างเช่น คณะทำงานด้านการลงทุน คณะทำงานด้าน CAPEX คณะทำงานด้านความยั่งยืน อีกทั้งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการจัดตั้งวาระในการพิจารณาทบทวนการระบุความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยงในทุกไตรมาสของปี

โดยกระบวนการพิจารณาทบทวนดังกล่าว ครอบคลุมไปถึงประเด็นการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ตลาด การผลิต การเงินและทรัพยากรบุคคล ที่มีความเป็นไปได้ว่าจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในเชิงบวกและลบ อันจะนำไปสู่การทบทวนแผนการทำงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงข้างต้น โดยในปี 2566 ตัวแทนของคณะทำงานด้านความยั่งยืนในแต่ละประเทศ จะมีหน้าที่ทบทวนความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยกันกับตัวแทนจากสายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกไตรมาสของปี รวมถึงการทบทวนแผนดำเนินงานในการระบุความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อสูงสุด อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญอย่างยิ่งของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีส่วนในการช่วยปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ จึงมีการกำหนดกรอบนโยบาย การกำกับดูแลกิจการ ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk and Compliance (GRC) Framework) คู่มืออำนาจอนุมัติ (Manual of Authorities (MoA)) แนวนโยบาย (Policy Landscape) และจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ หนึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประเมินการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ บนพื้นฐานของห้าองค์ประกอบหลักอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission or COSO และแนวทางปฏิบัติงานที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่ที่สำคัญเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมและเพียงพอ

หน่วยงาน Group Internal Audit and Compliance ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อการตรวจสอบภายใน ประเมินกิจกรรมการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและการปฏิบัติตามกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในประเทศไทยรวมถึงบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยมีการนำเทคโนโลยีและแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศมาปรับใช้ด้วย ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าขององค์กรภายใต้การให้คำแนะนำเชิงลึกและอยู่บนพื้นฐานการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในได้ถูกออกแบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานและสร้างความมั่นใจว่ามีการป้องกันการทุจริตอย่างเหมาะสม

ในปี พ.ศ.2565 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและหน่วยงาน Strategic Planning and Transformation เป็นผู้ดูแลการประเมินความเสี่ยงเชิงธุรกิจและติดตามการปรับปรุงแก้ไขเพื่อลดความเสี่ยงตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้กิจกรรมดังกล่าวต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนาผลการดำเนินงานและลดความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและสมเหตุสมผล และบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการควบคุมภายในตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการควบคุมภายในเพื่อติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมิให้ถูกนำไปใช้โดยไม่ถูกต้องหรือไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้ ระบบการควบคุมภายในยังรวมถึงการสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่ได้จัดทำขึ้นเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ในทันที ดังนั้นจึงไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

การควบคุมภายในองค์กร: บริษัทฯ แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการควบคุมภายในองค์กรตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายใน ภายใต้ การกำหนดกรอบนโยบาย การกำกับดูแลกิจการ ความเสี่ยง และการปฏิบัติตาม (GRC Framework) โดยการปรับปรุงคู่มืออำนาจอนุมัติ (MoA) แก้ไขภาพรวมของนโยบาย (Policy Landscape) ปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน โดยได้มีการนำไปปฏิบัติ และสื่อสารให้กับพนักงานทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ

(ก) **การทบทวนและปรับปรุงนโยบาย** ขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติงานต่างๆ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและการดำเนินงานที่เป็นปัจจุบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดต่างๆ โดยนโยบายที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลจะผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานจะผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และสื่อสารให้พนักงานรับทราบและเข้าใจอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและการเรียนรู้ทางออนไลน์

(ข) **สร้างจิตสำนึกของพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน** โดยนำระบบการควบคุมภายในขั้นพื้นฐาน (IMC) มาใช้ในกลุ่มบริษัท และได้มีการปรับปรุง IMC เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในรัดกุมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นตามสภาพการณ์ในปัจจุบัน ทั้งนี้ รวมถึงการปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงและวิธีการจัดการความเสี่ยง ซึ่งผู้ปฏิบัติงานจะสามารถออกแบบการควบคุมภายในเพื่อให้สามารถจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2565 บริษัท ได้ริเริ่มเพื่อสร้างวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎระเบียบผ่าน e-learning สำหรับพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการทุกท่าน

(ค) **นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส** บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยได้จัดทำนโยบายเกี่ยวข้องและจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสชื่อ INSEE Speak Up ซึ่งช่องทางนี้มีการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพโดยหน่วยงานอิสระภายนอกเพื่อแสดงถึงความอิสระและโปร่งใส ช่องทางนี้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทและคู่ค้า สามารถรายงานและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการกระทำทุจริตที่เกิดขึ้นหรือสงสัยว่าเกิดขึ้นทั้งในด้านการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงาน รวมทั้งการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ Code of Business Conduct เช่น การคอร์รัปชัน การใช้ข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ ในทางที่ผิด เป็นต้น ทั้งนี้เรื่องที่ร้องเรียนมาทางช่องทางนี้จะได้รับการสอบสวนเบื้องต้นและนำสู่การสอบสวนตามกระบวนการเพื่อหาข้อเท็จจริง ผลการสอบสวนและผลสรุปจากฝ่ายบริหารจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ

(ง) **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์** บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใส โดยบุคลากรทุกคนต้องดำเนินงานเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ สิ่งเหล่านี้เป็นพื้นฐานในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ และสาธารณชน โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมตลอดทั้งปีเพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส เช่น หลักสูตร e-learning ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหาร คณะกรรมการ และพนักงานใหม่ทุกคนก่อนเริ่มงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานปฏิบัติในการทำงาน

2. **การควบคุมการปฏิบัติงาน** กิจกรรมที่เกี่ยวกับการควบคุมการดำเนินงานแบ่งเป็นสองระดับ คือ ระดับกลุ่มบริษัทฯ และระดับบริษัท โดยในระดับกลุ่มบริษัทฯ นั้น คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มจะทำการทบทวนผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานด้านการเงินร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทเป็นประจำทุกเดือน ส่วนในระดับบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทจะทบทวนผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานด้านการเงินร่วมกับคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ แล้วนำเสนอให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเพื่อทราบการประเมินผลการดำเนินงานด้านการเงินทำโดยเปรียบเทียบกับงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ รวมทั้งเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมให้การดำเนินงานทางธุรกิจเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติและการอนุมัติสอดคล้องกับคู่มืออำนาจอนุมัติ (MoA) และ คณะผู้บริหารจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ หากมีการดำเนินการที่ไม่สอดคล้องกับหลักการข้างต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการทบทวนสิทธิในการเข้าถึงระบบสารสนเทศหลัก (SAP) ของบริษัทอย่างเคร่งครัด และสม่ำเสมอตลอดทั้งปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเท่านั้นที่ได้รับสิทธิในการใช้งานในขอบเขตที่เกี่ยวข้อง โดยอยู่บนพื้นฐานการแบ่งแยกหน้าที่การทำงานอย่างชัดเจน (Segregation of Duties (SoD)) รวมทั้งการจำกัดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญในระบบด้วย

3. **การประเมินความเสี่ยง** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประเมินความเสี่ยงหลัก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการแบ่งประเภทความเสี่ยงอย่างชัดเจน ในรูปแบบ Risk Heat Map ซึ่งความเสี่ยงจากการประเมินจะถูกนำไปแสดงผลให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทเห็นถึงความสำคัญ ความรุนแรง และผลกระทบกับบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นผู้กำกับดูแลและทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัทเป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามแผนการบรรเทาความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการยกระดับกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะความเสี่ยงของธุรกิจปูนซีเมนต์ทั้งในเรื่องของกำไร ราคา ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ผลกระทบจากพระราชกฤษฎีกาเวนคืนที่ดินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ความปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมทั้งความเสี่ยงในมหภาค ได้แก่ ภาวะเงินเฟ้อ สงคราม และแนวโน้มของโลกที่เปลี่ยนไป เป็นต้น ซึ่งความเสี่ยงทั้งหมดนี้ได้รับการพิจารณาถึงความสำคัญ และผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ด้วย

4. **ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร** บริษัทฯ ได้ลงทุนในระบบประมวลผลข้อมูลและการจัดทำรายงานทั้งระบบ เพื่อรองรับการเก็บรักษาข้อมูลที่ต้องครบถ้วน การประมวลผลข้อมูลและการรายงานผลข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้ตลอดเวลา สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกที่ทุกเวลา ภายใต้ระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อการวางแผนงานและตัดสินใจในทางธุรกิจได้อย่างฉับไว อันจะนำมาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ นอกจากนี้ ระบบดังกล่าวยังสามารถเปลี่ยนกระบวนการทำงานเป็นระบบอัตโนมัติ เพื่อลดความผิดพลาดที่เกิดจากบุคคลและเพิ่มประสิทธิภาพในเรื่องความถูกต้องของข้อมูล และสนับสนุนการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น ในปี 2565 บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมภายในที่ดีสำหรับระบบสารสนเทศเพื่อลดความเสี่ยง จากการโจมตีทางไซเบอร์ การกำหนดแผนการบรรเทาความเสี่ยงและการเฝ้าระวัง เพื่อให้ครอบคลุมและรองรับนโยบายการทำงานจากบ้าน (Work From Home)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งระบบควบคุมภายใน เรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในแต่อย่างใด อีกทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่พร้อมรองรับได้ทุกสถานการณ์

การแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นายรานจัน ซาซเดอวา ตามข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบให้ดำรงตำแหน่ง Head of Group Internal Audit and Compliance โดยนายรานจัน ซาซเดอวา จบการศึกษาระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจการเงินระหว่างประเทศและองค์กร และเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล รัฐฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา อีกทั้งยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากหลายหน่วยงานชั้นนำ และมีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ นอกเหนือจากการพิจารณาและอนุมัติแล้ว การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ความรับผิดชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท มีดังนี้

- เสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของกลุ่มบริษัท ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- เป็นผู้นำและดูแลกิจกรรมของฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่าย Business Process and Compliance Advisory เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของกลุ่มบริษัท รวมถึงงานตรวจสอบภายในเพิ่มเติมอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกเดือนเกี่ยวกับผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน

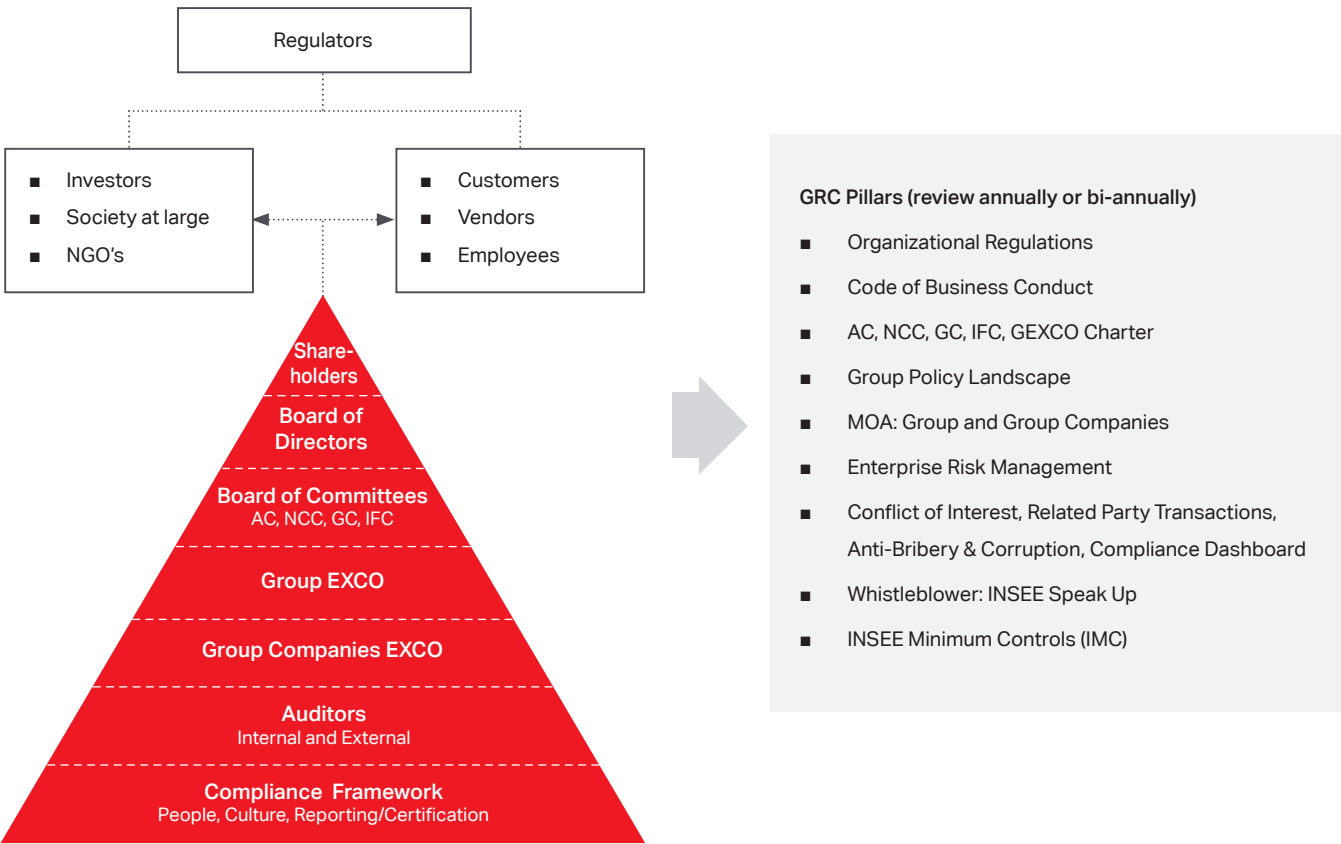
- จัดให้มีทีมตรวจสอบภายในที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเพียงพอ ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน
- รวบรวมและรายงานให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกไตรมาส เกี่ยวกับผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มบริษัท รวมทั้งความเสี่ยงและผลกระทบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี และยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกด้าน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ทบทวนกรอบการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทาง ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดี รวมทั้งสอดคล้องกับสถานการณ์ ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และมีดำเนินการให้แน่ใจว่ากรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกคนรับทราบผ่านการสื่อสารภายในและกลไกทางการเรียนรู้แบบห้องเรียนและออนไลน์



บริษัทฯ ยังคงถือหลักการและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลดำเนินการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่ามีการนำหลักการและแนวปฏิบัติดังกล่าวมาใช้ ซึ่งรวมทั้งแนวทางของการกำกับดูแลของหน่วยงานต่าง ๆ ด้วย เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงผู้บริหาร

บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติงานต้องคํเป็นกรอบในการบริหารจัดการองค์รที่กำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานและรองประธานกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย (ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คําตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการลงทุนและการเงิน) รวมถึงบทบาทหน้าที่ของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กลุ่มงานการเงิน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนระเบียบปฏิบัติงานต้องคํ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกฎบัตรของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นประจำทุกปีเพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

การกำกับดูแลและสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลทุกบริษัทในกลุ่ม โดยในด้านการสรรหากรรมการและ CEO ของบริษัทย่อย มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (GCEO) เป็นผู้เสนอชื่อผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญซึ่งมีประสบการณ์ให้เป็นกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คําตอบแทนกลั่นกรองคุณสมบัติและความเหมาะสม และเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติและเสนอให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามที่กำหนดในระเบียบปฏิบัติงานต้องคํและกฎบัตรที่เกี่ยวข้อง แล้วจึงเสนอให้บริษัทย่อยไปพิจารณาดำเนินการตาม ขอบอำนาจทางกฎหมาย โดยทุกบริษัทย่อยจะมีตัวแทนของ คณะผู้บริหารกลุ่มเป็นกรรมการในบริษัทย่อยอย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อเป็นสื่อกลางในการกำกับดูแลในนามคณะกรรมการบริหารกลุ่ม

ในด้านการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม มีการตรวจสอบและถ่วงดุล ระหว่างการบริหารงานของบริษัทย่อย และผู้บริหารระดับกลุ่มอย่าง สม่ําเสมอ เช่น การประชุมคณะกรรมการรายไตรมาสของบริษัท ย่อย มีวาระด้านการทบทวนผลการดำเนินงานและความสอดคล้อง กับกฎหมายและระเบียบภายใน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการ กำกับดูแลของบริษัทย่อยของฝ่ายจัดการของบริษัทย่อย จากนั้น GCEO รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ มีการจัดให้หน่วยงานส่วนกลางที่สำคัญ อาทิ หน่วยงานกลยุทธ์ หน่วยงานด้านที่ปรึกษาการผลิต และหน่วยงานด้านการกำกับดูแล และตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายหลายรายการที่จัดทำขึ้น สำหรับการดูแลผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดวัฒนธรรม องค์ร อาทิ

- จรรยาบรรณทางธุรกิจ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งหมด ต้องปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และปฏิบัติตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ เสริมสร้างและรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นของ องค์รต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ครอบคลุมถึงการกำหนด นโยบายการดูแลสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ การเปิดเผย ข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมถึงการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- นอกเหนือไปจากจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้อนุมัตินโยบาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายการใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน และแจ้งเบาะแส และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเพื่อขอรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ “CAC”) ครั้งที่สามในปี 2566

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 มีการปรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเพิ่มเติมในหมวดเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลต่อผู้ถือหุ้น

พัฒนาที่สำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการระดับคณะกรรมการบริษัทในปีที่ผ่านมาคือ การแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุนและการเงินเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มขึ้นอีกชุดหนึ่ง เพื่อช่วยการกลั่นกรองและกำกับดูแลฝ่ายจัดการด้านการบริหารจัดการให้เป็นไปอย่างระมัดระวัง

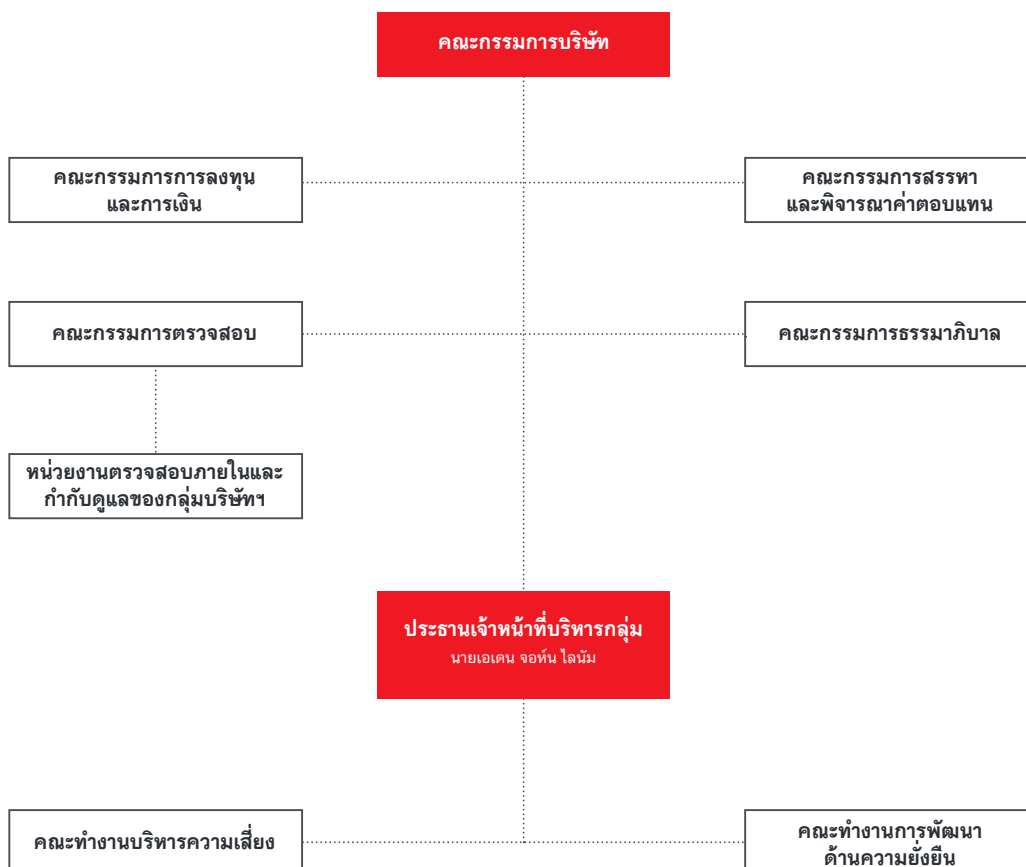
นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป้าหมายด้านความยั่งยืนอย่างชัดเจน อีกทั้งเห็นชอบการแต่งตั้งคณะทำงานการพัฒนา ด้านความยั่งยืน ภายใต้การนำของกรรมการบริหารที่ได้รับมอบหมาย ให้นำนโยบายและทิศทางด้าน ESG จากคณะกรรมการบริษัทไปดำเนินการและประสานการทำงานกับบริษัทย่อยใน ทุกประเทศ อีกทั้งเตรียมความพร้อมในการยกระดับมาตรฐาน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ในลำดับต่อไป และคณะกรรมการบริษัทยังเห็นชอบการแต่งตั้ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานผลการดำเนินงานต่อ คณะกรรมการบริษัท และต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการ ทบทวนและให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท โดยปี 2565 เรื่องการบริหารความเสี่ยง มีการยกระดับเรื่องความ ปลอดภัยจากการโจมตีทางอินเทอร์เน็ต ทั้งในส่วนและเทคโนโลยี และมาตรการรักษาความปลอดภัยซึ่งพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทฯ มีส่วนร่วมและให้ความสำคัญในการปกป้องบริษัทในด้านนี้

 รายละเอียดของแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องฉบับเต็ม ปรากฏในเอกสารแนบ 5

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างการจัดการที่มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ มีความอิสระ และเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยมีแผนภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้



2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติ ความสามารถ ความเป็นอิสระ และความหลากหลายด้านเพศและ อายุ ทักษะความชำนาญและประสบการณ์ และมีสัดส่วนของ กรรมการอิสระที่เหมาะสม มีจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เกินกว่ากึ่งหนึ่ง คณะกรรมการมีความเห็นว่าขนาดและองค์ ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และ ความซับซ้อนของธุรกิจบริษัทฯ และสอดคล้องกับหลักการกำกับ กิจการที่ดี

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่าคณะกรรมการบริษัทจะต้อง ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าห้าคน และไม่เกิน 13 คน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวน 12 คน เป็นกรรมการอิสระจำนวนสี่คน แยกสัดส่วนดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมกรรมการอิสระ) จำนวน สิบคน ทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยต่อไปนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ มีกรรมการกรรมการอิสระสามคน
 - คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีกรรมการ ที่ไม่ใช่ผู้บริหารห้าคน โดยเป็นกรรมการอิสระหนึ่งคน
 - คณะกรรมการธรรมาภิบาล มีกรรมการอิสระหนึ่งคน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคน และสมาชิกที่ไม่ได้ เป็นกรรมการบริษัทอีกหนึ่งคน
 - คณะกรรมการการลงทุนและการเงิน มีกรรมการอิสระ หนึ่งคน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสองคน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารสองคน ทำหน้าที่ในคณะเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่ม

- รายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ดังที่ปรากฏ ในหนังสือรับรอง ได้แก่ นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ นายวันชัย โตสมบัติ นายเอเดน จอห์น ไลงัม และนายคิระ มหาสันตะ สองในสี่คนลงลายชื่อร่วมกันและประทับตรา สำคัญของบริษัทฯ (หลังจากนายคิระ มหาสันตะ เกษียณ จากการเป็นผู้บริหารในวันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการ ได้อนุมัติการเปลี่ยนรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามจาก นายคิระ มหาสันตะ เป็นนายทินวรรธน์ มหรรดาล)

2.2 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

1. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ ประธานกรรมการ
2. นายวันชัย โตสมบัติ กรรมการ
3. นางสาวนพพร ติรวัฒน์กุล กรรมการ
4. นายทินวรรธน์ มหรรดาล กรรมการ
5. นายสตีเฟน แพทริก กอร์ กรรมการ
6. ดร. สุภัค คิระรักษ์ กรรมการ
7. ดร. สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข กรรมการอิสระ
8. นายชินทร์ สัจจญาณ กรรมการอิสระ

9. นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส
แวน เดอ เฟลด์ซ แวน เดอ สลอต
กรรมการอิสระ

10. นายออนเน่ แวน เดอ ไวเดอ
กรรมการอิสระ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

11. นายเอเดน จอห์น ไลงัม
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

12. นายคิเว มหาสันทนะ
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเทศไทย

เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางรัชฎา หมีนทอง

2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเป็นอย่างดี มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มที่ชัดเจน โดยแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการมีระบุรายละเอียดชัดเจนในระเบียบปฏิบัติองค์กร

หน้าที่โดยทั่วไปของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ตั้งมั่นอยู่กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบโดยตรงต่อการกำหนดทิศทางของธุรกิจ ตลอดจนควบคุมดูแลและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ และระเบียบปฏิบัติองค์กรได้ระบุหน้าที่เฉพาะเจาะจงของคณะกรรมการบริษัทและระบุหน้าที่ของประธานกรรมการ ได้แก่ ประธานกรรมการมีหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้นำ

ของคณะกรรมการบริษัท ทำให้เกิดความเข้าใจที่สอดคล้องกันระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในเรื่องยุทธศาสตร์ของคณะกรรมการและของกลุ่มบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และให้คำแนะนำต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มในด้านการพัฒนายุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ และการจัดการโครงสร้างการบริหาร รวมไปถึงขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573 โดยได้ดูแลเรื่องความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศอีกด้วย

 รายละเอียดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริษัท สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 5

3. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข
ประธาน (กรรมการอิสระ)
2. นายชินทร์ ลัจจญาณ
กรรมการอิสระ
3. นายออนเน่ แวน เดอ ไวเดอ
กรรมการอิสระ

โดยมีนางชฎาภรณ์ จิตติสวัสดิ์ Head of Internal Audit เป็นเลขานุการ

ปัจจุบัน สมาชิกกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้มีกรรมการสองท่านที่มีการศึกษาด้านบัญชี ได้แก่ ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ประธานกรรมการตรวจสอบ และ นายออนเน่ แวน เดอ ไวเดอ กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1. นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์
ประธาน
- 2. นายวันชัย โตสมบูรณ์
กรรมการ
- 3. นายทินวรธรณ์ มหรรดล
กรรมการ
- 4. นายสตีเฟน แพทริก กอร์
กรรมการ
- 5. นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส
แวน เดอ เฟลด์ซ แวน เดอ สลอท
กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาว สมฤทัย รัตนมณี ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส สายงาน
บริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล

- 1. นายชินทร์ ลัจจญาณ
ประธาน (กรรมการอิสระ)
- 2. ดร. สุภัค ศิวะรักษ์
กรรมการ
- 3. นางภัชญา หมั่นทอง
สมาชิก

โดยมีนางภัชญา หมั่นทอง เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการการลงทุนและการเงิน

- 1. นายอนเน่ แวน เดอ ไวเดอ
ประธาน (กรรมการอิสระ)
- 2. นายทินวรธรณ์ มหรรดล
กรรมการ
- 3. นายสตีเฟน แพทริก กอร์
กรรมการ

โดยมีนายรานจัน ซาซเดอวา หัวหน้างานตรวจสอบภายในและ
หัวหน้างานกำกับดูแล เป็นเลขานุการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ
ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท
จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกลั่นกรองงานต่างๆ
ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีต่อการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการบริษัท โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย
แต่ละชุด กำหนดบทบาท หน้าที่ รับผิดชอบ กระบวนการทำงาน
การประชุมและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน

 รายละเอียดกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยฉบับเต็ม
แต่ละชุด สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 5 หรือ
เว็บไซต์บริษัทฯ

4. ผู้บริหาร

4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายนามผู้บริหารจำนวนห้าคน ซึ่งเป็นสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

1. นายเอเดน จอห์น ไลน์ม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)

สมาชิก ประกอบด้วย

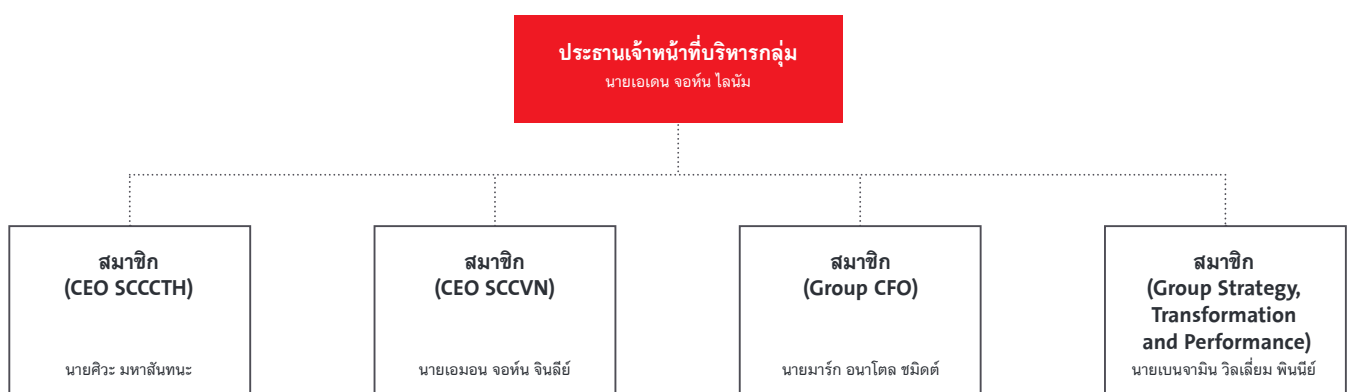
2. นายคิระ มหาสันตะ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ประเทศไทย¹

3. นายเอมอน จอห์น จินลีย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

4. นายมาร์ก อนาคต ชมิตต์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน

5. นายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงาน Strategy Transformation and Performance²

โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



หมายเหตุ

1. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายมนตรี นิธิกุล เป็นสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม มีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไปแทน นายคิระ มหาสันตะ ซึ่งเกษียณจากการเป็นผู้บริหารในวันที่ 31 ธันวาคม 2565
2. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายเฮเมนท์ มู๊ดกัล เป็นสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม มีผลเมื่อวันที่ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป แทนนายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์

บทบาทหน้าที่ของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หรือฝ่ายจัดการเป็นคณะผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานของทุกบริษัทย่อยในกลุ่ม ได้รับมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (GCEO) เป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำฝ่ายจัดการ และผู้นำของ CEO ทุกบริษัทย่อย โดยสมาชิกในคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มแต่ละคน ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อยในกลุ่ม และนำมาหารือระหว่างกันเพื่อการติดตาม ตรวจสอบ และสื่อสารนโยบายหรือทิศทางซึ่งได้รับจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยไปยัง CEO ของแต่ละบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารกิจการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการที่ส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาธุรกิจให้เป็นแนวทางเดียวกัน รวมทั้งใช้ประสบการณ์และความสนับสนุนจากส่วนกลางให้แก่บริษัทย่อย เพื่อยกระดับการทำงานให้อยู่ในมาตรฐานเดียวกัน ทำให้สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีความเปลี่ยนแปลงและพัฒนาศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ อย่างยั่งยืน แม้ในช่วงวิกฤตใหญ่ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั่วโลก

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการดูแลให้กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามนโยบายและเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573 และทำหน้าที่ประธานคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการเป็นประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าสามารถติดตามความเสี่ยงและโอกาส ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาตลาด การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ซึ่งเกิดจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อการแก้ไขได้ทันทั่วทั้ง

4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในธุรกิจปูนซีเมนต์ชั้นนำ และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทภายใต้การทบทวนและแนะนำจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ผลตอบแทนจากการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัสประจำปี จะขึ้นอยู่กับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีที่เป็นรูปธรรม และสอดคล้องทั้งด้านผลการดำเนินงานทางธุรกิจและศักยภาพความเป็นผู้นำ สำหรับผลตอบแทนจากการดำเนินงานระยะยาว ได้แก่ โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ซึ่งสร้างความเป็นเจ้าของกิจการให้แก่ผู้บริหาร

ทั้งนี้ นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมดจะอยู่ภายใต้แนวทางที่ได้รับการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน

4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับปี 2565 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้ नियามของประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ได้รับค่าตอบแทนรวมจำนวน 168,893,676 บาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนรวมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 3.68 องค์ประกอบหลักของค่าตอบแทนผู้บริหารคือ เงินเดือนพนักงาน โบนัสสำหรับผลประกอบการปีที่ผ่านมา ค่าตอบแทนอื่นได้แก่ เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 2,055,453 บาท และรถยนต์เพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ และผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยแต่อย่างใด

ในกลุ่มผู้บริหารนี้ มีสองคนเป็นกรรมการบริหาร และได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 3,260,000 บาทอีกส่วนหนึ่งด้วย

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย คือ โบนัสสำหรับผลประกอบการปีที่ผ่านมา สำหรับผู้บริหารและกรรมการ โดยบริษัทฯ จ่ายในไตรมาสแรกของปีถัดไป หลังจากเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท (กรณีโบนัสกรรมการ) หรืออนุมัติ (กรณีโบนัสผู้บริหาร) แล้วแต่กรณี ซึ่งมีจำนวนค้างจ่ายประมาณ 16,116,242 บาท

5. บุคลากร

ณ สิ้นปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 4,781 คน บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 4,588,209,943 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินสมทบประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีอัตราส่วนค่าตอบแทนเงินเดือนพนักงานหญิงต่อพนักงานชายอยู่ที่ 17:83

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์	3,202
กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย	696
กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้างมวลเบา	636
ธุรกิจการค้า	13
ธุรกิจอื่นๆ	234
รวม	4,781

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) และใช้หลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดในระยะยาวสำหรับสมาชิกกองทุนหรือพนักงานของบริษัทฯ เนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยมีสัดส่วนของพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ร้อยละ 85.62 นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้กองทุนให้สิทธิพนักงานในการเลือกรูปแบบการออมให้ตรงกับวัตถุประสงค์การออมของพนักงานแต่ละคน (INSEE Choice)

นโยบายและแนวทางในการพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคลากร ด้วยความเชื่อว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานที่สำคัญที่สุดของความยั่งยืนและการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความสำเร็จและการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีค่านิยมและสมรรถนะที่สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในทุกภาคส่วน และการสนับสนุนจากบริษัทฯ ในการเติบโตตามสายอาชีพของพนักงาน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ กรอบแนวคิด ความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะการปฏิบัติงาน และการจัดการตามมาตรฐานระดับสากลที่สอดคล้องกับงานในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตของพนักงานเพื่อนำพาองค์กรสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจวิสตูก่อสร้างทั้งภายในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

ฝ่ายจัดการยังได้ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและมุ่งมั่นให้พนักงานเป็นคนดี มีคุณธรรม จริยธรรม อยู่ร่วมกันในชุมชนด้วยความช่วยเหลือเกื้อกูล ใส่ใจในความปลอดภัยและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม

บริษัทฯ จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้อินทรี (INSEE Academy) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ด้านการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ โดยการพัฒนาที่มีการวางแผนให้ครอบคลุมแผนระยะสั้นและระยะยาวในการพัฒนาบุคลากรในแต่ละสายธุรกิจ เช่น ธุรกิจปูนซีเมนต์ ธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย เพื่อการก่อสร้าง ธุรกิจวัสดุก่อสร้างมวลเบา ธุรกิจด้านการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจการค้า เป็นต้น โดยศูนย์การเรียนรู้อินทรีมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรในด้านสมรรถนะด้านผู้นำและสมรรถนะเฉพาะสายงาน ผ่านหลักสูตรที่หลากหลายและวางแผนโครงสร้างการเรียนรู้ที่สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างยั่งยืน

ด้านรูปแบบการพัฒนาบุคลากร ด้วยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าความมุ่งมั่นให้เกิดจิตสำนึก ความรู้ และมีความเข้าใจอย่างแท้จริงในการนำองค์ความรู้ไปสู่การพัฒนาการปฏิบัติงานและมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการจัดทำแผนรายบุคคลและการพัฒนาระบบและรูปแบบกิจกรรมการเรียนรู้ที่ทันสมัย โดยใช้หลักการเรียนรู้ตามรูปแบบ 70-20-10 ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจและเหมาะกับกลุ่มพนักงาน คือ ให้มีการพัฒนาการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริง ร้อยละ 70 และการเรียนรู้จากผู้อื่น ร้อยละ 20 และเป็นการเรียนรู้ในห้องเรียนและการเรียนรู้ด้วยตนเองอีกร้อยละ 10 ในการนี้บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าถึงการเรียนรู้ได้ตามที่ต้องการให้มากที่สุดผ่านระบบบริหารจัดการการเรียนรู้ที่ทันสมัย ซึ่งพนักงานสามารถเข้าระบบเพื่อค้นหาและเลือกหลักสูตรที่ต้องการฝึกอบรม ซึ่งมีการเรียนการสอนหลากหลายรูปแบบ อาทิ การเรียนรู้ในรูปแบบห้องเรียน การฝึกปฏิบัติ บทเรียนออนไลน์ที่พัฒนาขึ้นเฉพาะสำหรับกลุ่มบริษัทฯ และ

การเรียนรู้ผ่านห้องเรียนเสมือนจริง รวมไปถึงหลักสูตรเรียนรู้ร่วมกันในระดับภูมิภาค นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารจัดการความรู้ในระดับกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการแลกเปลี่ยน แบ่งปัน และจัดเก็บความรู้ที่สำคัญภายในองค์กรเพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นรากฐานของการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่เสริมสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร

บริษัทฯ ต้องการให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้องเหมาะสม และมีประสิทธิภาพตามกระบวนการและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้ทุกผลิตภัณฑ์และบริการส่งมอบถึงมือลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ บุคคล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างรวดเร็ว มีคุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุด

การบริหารจัดการแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการสร้างผู้นำอินทรีโดยคำนึงถึงการสร้างและพัฒนาจากพนักงานภายในบริษัทฯ เป็นอันดับแรก มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งต่างๆ โดยมุ่งเน้นตำแหน่งงานที่มีความสำคัญกับธุรกิจ ซึ่งแผนดังกล่าวมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละประเทศเป็นผู้รับผิดชอบและนำการขับเคลื่อน และมีการนำเสนอต่อผู้บริหารระดับกลุ่มและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคัดสรรเพื่อรับรองแผนงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในเรื่องของการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมในสายอาชีพกับกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

ข้อมูลการฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2565 ที่ผ่านมาศูนย์การเรียนรู้อินทรี ได้จัดการฝึกอบรมและพัฒนาในรูปแบบต่างๆ ให้กับพนักงาน ในกลุ่มต่างๆ อาทิ

1. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาผู้นำ (Leadership Development Program) และ หลักสูตรพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ผู้บริหารระดับสูง (Transitional Development Program)
2. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาด้านเทคนิคและสายวิชาชีพ (Technical/Functional Development Program)
3. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาพนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program)
4. กลุ่มหลักสูตรด้านความปลอดภัยและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (OH&S and Sustainable Development Program)
5. กลุ่มหลักสูตรด้านภาษาอังกฤษ (English Proficiency Development Program)
6. กลุ่มหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านระบบด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ Digital Learning Programs
7. กลุ่มหลักสูตรด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
การฝึกอบรม (จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อคนต่อปี)	22.66	15.18	22.55

	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
ค่าใช้จ่ายการอบรมและพัฒนา (จำนวนเงินเฉลี่ยต่อคนต่อปี)	12,218.01	5,069.27	66,630.58
รวมค่าใช้จ่ายต่อปี (โดยไม่รวมค่าที่พัก ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ)	58.4	23.7	30.9

หมายเหตุ:

ศูนย์การเรียนรู้ธรีมิ่งเน้นสร้างความสามารถของ “People Developer” หรือการฝึกสอนให้หัวหน้างาน หรือพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญภายในเป็นผู้สอนงานหรือผู้ฝึกสอนภายใน จึงทำให้บริษัทฯ สามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกบริษัทฯ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการอบรมและพัฒนาพนักงานลดลงอย่างเป็นลำดับ

การส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพพนักงาน

พนักงานทุกคนได้รับโอกาสในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเท่าเทียมกันตลอดระยะเวลาการทำงาน และมีระบบการสนับสนุนให้มีการพูดคุยกับหัวหน้างานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับเส้นทางในการพัฒนาการทำงานและการเติบโตในตำแหน่งงานของตนเอง โดยเป็นส่วนหนึ่งของระบบ Dialogue ที่รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการตั้งเป้าหมายการพัฒนาตนเองของพนักงาน

การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนที่ปูนอินทรี

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีความเชื่อสอดคล้องกับแนวทางของหลักการคุ้มครองทางด้านสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UNGP) ว่าธุรกิจจะสามารถดำรงอยู่ได้ก็ต่อเมื่อมีการให้ความเคารพและให้ความสำคัญทางด้านสิทธิมนุษยชน เราจึงยึดมั่นในค่านิยมองค์กรของกลุ่มบริษัท คือ ทำสิ่งถูกต้อง เป็นหัวใจหลักในการทำธุรกิจมาโดยตลอด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าหลักการด้านสิทธิมนุษยชนนี้จะได้รับการปฏิบัติอย่างแท้จริง เราขอความร่วมมือให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเรา ให้ความเคารพและสนับสนุนหลักการทางด้านสิทธิมนุษยชนตลอดทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทาน

 รายละเอียดการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้งนางภัสรา หมีนทอง เป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยนางภัสรา หมีนทอง จบการศึกษาระดับปริญญาโททางกฎหมาย และเคยปฏิบัติหน้าที่ด้านกฎหมาย และเลขานุการบริษัทให้แก่บริษัทฯ มาเป็นเวลานานกว่า 10 ปี จึงทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย จัดให้มีการปฐมฤกษ์ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ แต่งตั้ง นางสาวศรินทิพย์ ยงประวัติ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ทำหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลบัญชี โดยปฏิบัติหน้าที่จัดทำบัญชีแสดงผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน จัดทำงบการเงินและจัดให้มีการตรวจสอบงบการเงินโดยผู้ตรวจบัญชีที่ได้รับอนุญาต จัดส่งรายงานทางบัญชีให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้รับผิดชอบสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายรานจัน ชาซเดอวา ตามข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบให้ดำรงตำแหน่ง Head of Group Internal Audit and Compliance โดยนายรานจัน ชาซเดอวา จบการศึกษาระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจการเงินระหว่างประเทศและองค์กรและเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล รัฐฟลอริดา สหรัฐอเมริกา อีกทั้งยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากหลายหน่วยงานชั้นนำ และมีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ นอกเหนือจากการพิจารณาและอนุมัติแล้ว การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้สอบบัญชี

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่

1. นางสาวศิริวรรณ นิตยดำรง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 5906
2. นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์รเทพ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4377
3. นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4799

สถานที่ติดต่อ ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 264 9090 โทรสาร +66 2 264 0789 - 90

ในปี 2565 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ เป็นจำนวน 3,950,000 บาท บริษัทย่อยจำนวน 7,742,930 บาท นอกจากนี้ยังได้รับค่าบริการอื่นจากบริษัทฯ จำนวน 1,127,463 บาท และบริษัทย่อยจำนวน 300,000 บาท สำหรับค่าบริการด้านการจัดทำงบการเงินสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และอีกจำนวน 623,200 บาท สำหรับค่าบริการที่ปรึกษาอื่นๆ

ในปี 2565 บริษัท โครว์ อินโดนีเซีย จำกัด ได้รับเงินค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จากบริษัทย่อยเป็นเงินจำนวน 461,180 บาท

ในปี 2565 ค่าบริการอื่น (non-audit fee) สำหรับบริษัทย่อยมีจำนวน 1,291,446 บาท โดยจ่ายให้กับบริษัทอื่นๆ สำหรับค่าที่ปรึกษาทั่วไป เช่น ค่าบริการด้านที่ปรึกษา Transfer Pricing

บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายจากบริการที่ยังได้รับไม่ครบถ้วนในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ไม่ได้รับเงินค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการส่วนตัว

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 ซึ่งบริษัทฯ ประสบกับความท้าทายทางเศรษฐกิจอันไม่เคยปรากฏมาก่อน ทำให้คณะกรรมการบริษัทต้องปรับวิธีการทำงานและเพิ่มความทุ่มเทในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในหลายด้าน นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่เคยกำหนดไว้ล่วงหน้าปีละ 6 ครั้ง ยังมีการประชุมกลยุทธ์พิเศษ (INSEE Day) กับผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มทั้งหมด ทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มเติมอีก 2 ครั้ง และส่งผลให้มีการพิจารณาทบทวนกลุ่มธุรกิจอย่างจริงจังและต่อเนื่องไปจนถึงปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่อย่างเข้มแข็งในการพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวกับความเสี่ยงซึ่งมีผลกระทบการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งที่มีปัจจัยความเสี่ยงจากภายนอก และจากปัจจัยภายใน ก่อให้เกิดประโยชน์ในการป้องกันความเสี่ยงให้กับองค์กรได้เข้มแข็งขึ้น รวมทั้งมีการพัฒนาระบบความควบคุมภายในได้ดีขึ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะให้บริษัทฯ ได้รับการแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากผู้ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจปูนซีเมนต์ระดับโลก อีกทั้งมีการคัดเลือกผู้บริหารสำหรับตำแหน่งสำคัญตามหลักเกณฑ์และกระบวนการของบริษัทฯ และเป็นผู้ผลักดันให้มีการยกระดับบทบาทความมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูงและทั่วทั้งงาน

คณะกรรมการธรรมาภิบาล มีการทบทวนข้อกำหนดในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ล่วงหน้า และทำคำแนะนำด้านการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นมากขึ้น

คณะกรรมการการลงทุนและการเงิน มีการทบทวนทิศทาง/กลยุทธ์/ธุรกิจ (portfolio) และเป้าหมายการเงินในระยะกลางของกลุ่มธุรกิจ และแนะนำเรื่องเป้าหมายการเงินระยะกลาง การปรับปรุงกระบวนการอนุมัติค่าใช้จ่ายในการลงทุน และการเพิ่มความเข้มแข็งเชิงกลยุทธ์ด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารกับนักลงทุน ซึ่งเป็นประโยชน์ในการเตรียมตัวเพื่อก้าวข้ามความท้าทายทางธุรกิจซึ่งมีอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ในระยะกลางของกลุ่มบริษัท รวมทั้งแนะนำให้มีการปรับปรุงการอนุมัติค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนอันเป็นประโยชน์ยิ่งในการเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวข้ามความท้าทายทางธุรกิจที่มีอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรายละเอียดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ ประธานกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการ รายบุคคล การเข้าร่วมประชุมในปี 2565 รวมถึงข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ โปรดดูเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5



รายละเอียดเอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ ได้แก่

- เอกสารแนบ 1 : ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 : ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ
- เอกสารแนบ 3 : ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
- เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎบัตร (ฉบับเต็ม)
- เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ รวมทั้งคณะทำงานที่คณะกรรมการมอบหมาย

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระสามท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีการเงิน กฎหมายและธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ตามขอบเขตในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งในเรื่องหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และความโปร่งใสเพื่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบประจำปี ทั้งเป็นรายบุคคลและรายคณะ ซึ่งผลการประเมินเป็นที่น่าพอใจ รวมทั้งได้มีการพิจารณาภาวะความถดถอยทางธุรกิจ และความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ นอกเหนือจาก ความเสี่ยงทางธุรกิจ และประสิทธิภาพขององค์กรในการพิจารณาลำดับความสำคัญของแผนงานปี 2566

หน้าที่หลักของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (1) **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) และ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินสากล (IFRS) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับผู้สอบบัญชี เรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี รวมทั้งการประเมินการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของรายงานทางการเงิน และเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทหนึ่งครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปีของผู้สอบบัญชี และสอบถามถึงความเสี่ยงของรายการผิดปกติที่เกิดขึ้น หรือที่ผู้สอบบัญชีพบระหว่างการตรวจสอบ ตลอดจนพิจารณาว่ามีข้อมูลที่น่าสงสัยซึ่งบ่งชี้ว่าอาจมีการทุจริตหรือไม่ โดยสรุป ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตและไม่พบข้อบ่งชี้ใดๆ ที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่น่าสงสัยซึ่งจะมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ
- (2) **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ได้รับการตรวจสอบและเปิดเผยต่อตลาด อย่างถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม

(3) **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปี 2565 นั้นมีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group Chief Executive Officer) สอบทานการประเมินความเสี่ยงและมาตรการเพื่อการลดความเสี่ยง โดยเฉพาะในเรื่องการรักษาผลกำไรของธุรกิจของปูนซีเมนต์ให้เติบโตขึ้น โดยการผลักดันผ่านราคาสินค้า ผลกระทบจากต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น และผลกระทบจากกฎเกณฑ์การเวนคืนที่ดิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา รวมทั้งผลกระทบอื่นๆ ในเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์ และความเสี่ยงในภาพรวม เช่น ภาวะเงินเฟ้อ สงคราม แนวโน้มในระดับโลก เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดนี้ถือเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

(4) **การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานฝ่ายตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานการเงิน (Group Chief Finance Officer) และผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส โดยขอบเขตของการทบทวนครอบคลุมถึง หัวข้อที่ธุรกิจให้ความสำคัญ และประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนขององค์กร ได้แก่ การดูแลทรัพย์สิน สมมติฐานแหล่งทรัพยากร การป้องกัน หรือ ลดความเสี่ยงในด้านความเสียหาย การสูญเสีย ของเสีย หรือ การทุจริต เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมยิ่งขึ้น โดยการให้ความรู้และสร้างความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบแก่พนักงานและผู้บริหารผ่านการตรวจสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน (INSEE Minimum Control) ทั้งในด้านการออกแบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรมที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและพอใจกับการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และมี

ความเห็นว่าเป็นระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีว่าไม่มีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ ท้ายที่สุด คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2566 รวมทั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทฯ ให้ทบทวนประสิทธิภาพและความเหมาะสมของหน่วยงานด้านการเงินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายในของบริษัทฯ

(5) **การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. และตลท. รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้ทบทวนรายงานสรุปการปฏิบัติตามกฎระเบียบเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะเพิ่มเติมให้เสริมสร้างวัฒนธรรมการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านการฝึกอบรม และการสื่อสารทาง Share and Learn ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนผลการสอบสวนผ่านข้อร้องเรียนทางสายด่วน (INSEE Speak Up) โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มขอบเขตการรับข้อร้องเรียนจากทางบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนผลการสอบสวนทุจริต และการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริต รวมทั้ง ผลกระทบจากการทุจริต เพื่อจะได้ปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน ให้ป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการทำงาน คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกรอบโครงสร้าง การกำกับดูแล ความเสี่ยง และการปฏิบัติตาม ซึ่งได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ Manual of Authorities และ แนวนโยบาย (Policy Landscape) ของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ

(6) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ และ/หรือ นางสาวรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ และ/หรือ นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2566 รวมถึงพิจารณา ค่าสอบบัญชีซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและ จะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

(ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ประกอบด้วยกรรมการทุกท่าน โดยนายทิววรรณ มหรรณวล เป็นสมาชิกใหม่เข้ารับตำแหน่งเมื่อเดือนพฤษภาคม 2565 แทน นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล

คณะกรรมการสรรหา ยังคงปฏิบัติหน้าที่ในขอบเขตรับผิดชอบ ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร โดยมีการประชุมหารือรวมทั้งสิ้น หกครั้ง คณะกรรมการฯ ได้ใช้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ในการให้คำแนะนำและสานต่อบทบาทตามนโยบายสำคัญ เพื่อ สร้างผู้นำในอนาคต สำหรับการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของ บริษัทฯ

โดยกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ในปี 2565 ได้แก่

1. การสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารสำหรับตำแหน่งสำคัญตาม หลักเกณฑ์และกระบวนการของบริษัทฯ ทั้งในระดับกลุ่มและสำหรับ บริษัทฯ ที่อยู่ในกลุ่ม ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจปูนซีเมนต์ ประเทศไทย และรองประธานอาวุโส สายงานการตลาดและการขาย รองประธานอาวุโส สายงานกิจการสระบุรี ของบริษัท ปูนซีเมนต์ นครหลวง จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร สายการตลาด บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (ศรีลังกา) จำกัด ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารสายการผลิต และ ผู้บริหารสายการตลาด บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

2. การสร้างความมีส่วนร่วมและความผูกพันของพนักงานที่มี ต่อองค์กร

คณะกรรมการสรรหา ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ในการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กร โดยผลลัพธ์จากการดำเนินการ ตามแผนพัฒนาความผูกพันฯ รอบครึ่งปีที่ผ่านมา มีการยกระดับ บทบาทและการมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูงและหัวหน้างาน เพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กรให้แข็งแกร่ง ยิ่งขึ้นทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ และทุกระดับ

3. การพัฒนาผู้นำในองค์กร

คณะกรรมการสรรหา ให้การสนับสนุนการบริหารจัดการ การสืบทอดตำแหน่ง และ INSEE Developing Leadership Quality Program (DLQ) เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของการบริหารจัดการ การสืบทอดตำแหน่ง และการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูงทั่วทั้ง กลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนในการ สร้างองค์กรที่มีศักยภาพและขับเคลื่อนด้วยวัฒนธรรมองค์กรที่ ผลักดันให้พนักงานเข้าใจธุรกิจอย่างถ่องแท้ ผ่านการคัดสรรผู้นำ องค์กรที่มุ่งสร้างพันธมิตรสัญญาต่อเป้าหมายขององค์กร และดำรงตน เป็นผู้นำของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคตอย่างแท้จริง

พอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์

(นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาลประกอบด้วยสมาชิกสามท่าน ซึ่งแต่งตั้งจากผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน ปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระและมุ่งมั่นให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาลที่ดีเทียบเท่าระดับสากลตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการมอบหมายหน้าที่ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล คือ เพื่อกำกับดูแลนโยบายและขอบข่ายงานในเรื่องที่เกี่ยวกับธรรมาภิบาล และเพื่อปกป้องชื่อเสียงและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับการดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการธรรมาภิบาลประจำปี 2565 สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีการประชุมทั้งสิ้นสองครั้ง โดยมีกรรมการเข้าประชุมครบทั้งสามท่านทุกครั้ง โดยในปี 2565 คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้มีการดำเนินงานตามบทบาทที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลที่เข้มข้นขึ้น ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการประเมินตนเองประจำปี คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีความพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตน
2. คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีการทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยเพิ่มการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อคณะประธานคณะกรรมการบริษัทหรือต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
3. ปี 2565 คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีความภูมิใจที่จะเรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบว่า บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในระดับดีเลิศเป็นที่เจ็ด ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของ IOD และถูกคัดเลือกเป็นบริษัทในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีการเตรียมการเพื่อการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของ CAC

อย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียในภาคส่วนต่างๆ อย่างครอบคลุม

4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้รับการสนับสนุนจากฝ่ายจัดการเป็นอย่างดี ในการนำข้อเสนอแนะด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติ เช่น กรณีที่ฝ่ายจัดการจัดเตรียมรายงานคณะทำงานการพัฒนาความยั่งยืนและรายงานคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

ดังนั้น เมื่อพิจารณารวมกับผลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการธรรมาภิบาลจึงมีความเห็นโดยสรุปว่า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ สามารถเชื่อมั่นในธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ อันจะนำพาให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตต่อไปอย่างยั่งยืนได้

ชรินทร์ สัจจญาณ

(นายชรินทร์ สัจจญาณ)

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

รายงานจากคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการลงทุนและการเงินก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2565 ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการสามท่านจากการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการของคณะกรรมการการลงทุนและการเงินเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการทุกท่านมีความรู้และประสบการณ์อย่างกว้างขวางในสายอาชีพ ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งคณะกรรมการการลงทุนและการเงินเพื่อช่วยเหลือและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัทในด้าน (1) การลงทุน การถอนการลงทุน และโครงการการลงทุนในสินทรัพย์ระยะยาวต่างๆ รวมถึงแหล่งเงินทุนสำหรับโครงการเหล่านั้น (2) การทบทวนโครงสร้างงบดุลทั้งสำหรับบริษัทแม่และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงด้านการจัดการทางการเงิน และ (3) นโยบายกลุ่มบริษัท และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการจัดการทางการเงิน

คณะกรรมการการลงทุนและการเงินปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบในกฎบัตรตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยหน้าที่ดังกล่าวเน้นในธุรกิจซึ่งมีความสำคัญลำดับต้นๆ ของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2565 คณะกรรมการการลงทุนและการเงินมีการประชุมจำนวน 3 ครั้งและกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง

กิจกรรมหลักโดยคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน (เรียกโดยย่อว่า “IFC”) สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้:

- 1. ทบทวนทิศทาง/กลยุทธ์/ธุรกิจ (portfolio) และเป้าหมายการเงินในระยะกลางของกลุ่มธุรกิจ:** IFC ได้ทบทวนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจในอีกสามถึงห้าปีข้างหน้ารวมถึงดัชนีชี้วัดความสำเร็จด้านการเงินที่เกี่ยวข้อง และได้นำเสนอเป้าหมายการเงินระยะกลางต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งเน้นที่ความเติบโตของผลตอบแทนผู้ถือหุ้นโดยรวม (TSR) ผลการดำเนินงานและการเงิน เครื่องมือช่วยในการลงทุนและอัตราส่วนผลตอบแทนของเงินลงทุน (ROIC)
- 2. ทบทวนข้อเสนอค่าใช้จ่ายในการลงทุน:** IFC ได้ทบทวนข้อเสนอค่าใช้จ่ายในการลงทุนสำหรับหกเดือนหลังของปี พ.ศ. 2565 และของปี พ.ศ. 2566 และแนะนำให้มีการปรับปรุงกระบวนการอนุมัติค่าใช้จ่ายในการลงทุน โดยมุ่งเน้นที่ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อการบำรุงรักษาและการเพิ่มประสิทธิภาพ

เครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อให้แน่ใจว่าโรงงานและเครื่องจักรมีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ (OEE) และมีผลตอบแทนจากการลงทุนสูง

- 3. ทบทวนประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่:** IFC ได้ทบทวนกรอบภาพรวมของประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับกลุ่ม และทำข้อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการต่ออายุกรมธรรม์ดังกล่าว
- 4. ทบทวนกลยุทธ์ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในภาพรวม รวมทั้งแผนงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารกับนักลงทุน:** IFC แนะนำให้ฝ่ายจัดการเพิ่มความเข้มแข็งเชิงกลยุทธ์ด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารกับนักลงทุนต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการการลงทุนและการเงินสามารถช่วยคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการพิจารณาด้านต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งทำให้การกำกับดูแลฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างรอบคอบ และเพื่อทบทวนการใช้เงินของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการสร้างสิ่งที่ดีที่สุดในอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกท่าน

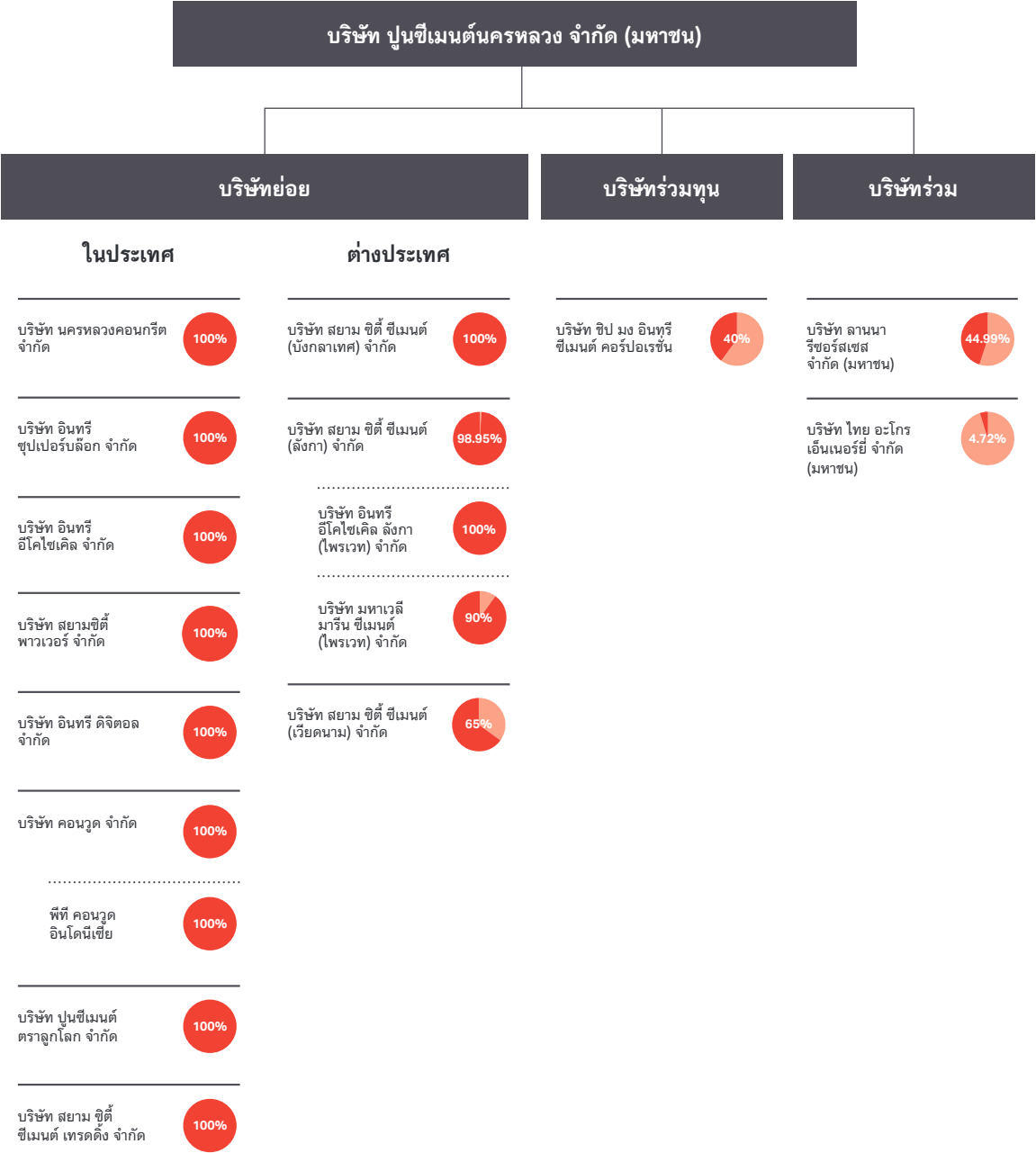
อนเน แวน เดอ ไวเดอ

(นายอนเน แวน เดอ ไวเดอ)

ประธานคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น

โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ





ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

1) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ เว็บไซต์ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท: บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ : SCCC

ทะเบียนเลขที่: 0107536001346 (เลขทะเบียนเดิม บมจ. 208)

ประเภทธุรกิจ: อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์

สำนักงานใหญ่: อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โรงงาน:

- โรงงาน 1 และโรงงาน 3 เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
- โรงงาน 2 เลขที่ 219 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 131 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
- โรงงานมอร์ตาร์ เลขที่ 41/2 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
- โรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 133 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย

โทรศัพท์: + 66 2 797 7000

เว็บไซต์: <https://www.siamcitycement.com>

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ : หุ้นสามัญจำนวน 298,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

- 2) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อและข้อมูลบริษัทฯ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ทุนจดทะเบียน/ ทุนตามกฎหมาย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7555	คอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย	2,500	25.00	100.00
บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา	500	5.00	100.00
บริษัท คอนวูด จำกัด Crystal Design Center อาคารL1 (แอลหนึ่ง) ห้องเลขที่ 111 ชั้นที่ 1 เลขที่ 1448/14 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7444	วัสดุก่อสร้าง	300	3.00	100.00
บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	กำจัดกากอุตสาหกรรม และจำหน่ายเชื้อเพลิง และวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม	400	4.00	100.00
บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้ง	2,000	20.00	100.00

ชื่อและข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ทุนจดทะเบียน/ ทุนตามกฎหมาย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง (ร้อยละ)
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนา ระบบข้อมูล	700	7.00	100.00
บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ ซีเมนต์และผลิตภัณฑ์อื่น ที่เกี่ยวข้อง	10	1.00	100.00
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด 48/1 หมู่ที่ 5 ถนนทางหลวงหมายเลข 21 ตำบลหน้าพระลาน อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี 182440 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 797 7000 (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ผลิตปูนซีเมนต์	701	7.01	100.00
บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด Tower 52 (9 th Floor), Road-11, Block-C Banani Model Town, Dhaka-1213, Bangladesh โทรศัพท์ + 88 09609 011 200	ผลิตปูนซีเมนต์	2,800 ล้าน টাকা	48.74	100.00
บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด Level 25, Access Tower II, No. 278/4, Union Place, Colombo 2, Sri Lanka โทรศัพท์ +94 11 7 800800	ผลิตปูนซีเมนต์	1,663 ล้าน รูปีศรีลังกา	165.80	98.98
บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด Etown Central - 11 Doan Van Bo, Ward 12, District 4, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ + 84 28 73 017 018	ผลิตปูนซีเมนต์	3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม	ไม่ได้แบ่งเป็นหุ้น	65.00
บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 888/99 อาคารมหาพรมพลาซ่า ชั้น 9 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 253 8080	ถ่านหิน	525	525.00	44.99

ชื่อและข้อมูลบริษัทฯ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ทุนจดทะเบียน/ ทุนตามกฎหมาย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง (ร้อยละ)
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) 8888/114 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 11 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 627 3890-94 , +66 2 255 4380-84	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	1,000	1,000	4.72
บริษัท ชิปปม อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ANINA Building, No. 240, Street 271, Sangkat Boeung Tumpun, Khan Mean Chey, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ + 855 23 216 380	ผลิตปูนซีเมนต์	150 ล้าน เหรียญสหรัฐ	0.075	40.00
ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด				
ฟิที คอนวูด อินโดนีเซีย North Tower, Menara Jamsostek 14 th Floor Jl. Jenderal Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan South Jakarta 12710 Indonesia โทรศัพท์ +62 21 5296 2146	วัสดุก่อสร้าง	78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ	78.30	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด				
บริษัท อินทรี โอเคไอเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด Level 25, Access Tower II, No. 278/4, Union Place, Colombo 2, Sri Lanka โทรศัพท์ +94 11 7 800800	บริการกำจัดกากของเสีย อุตสาหกรรม	1,460 ล้าน รูปีศรีลังกา	146.01	100.00
บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด Level 25, Access Tower II, No. 278/4, Union Place, Colombo 2, Sri Lanka โทรศัพท์ +94 11 7 800800	จำหน่ายปูนซีเมนต์	48 ล้าน รูปีศรีลังกา	4.80	90.00

3) ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2 009 9000
Call Center +66 2 009 9999

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10120

โทรศัพท์ + 66 2 296 3582

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

การออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ผู้สอบบัญชี

นางสาวศิริวรรณ นิตยดำรง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 5906

นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4377

นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4799

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต.)

ชั้น 33 อาคารเลอครีดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ + 66 2 264 9090

4) ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมทั้งไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีคดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

5) สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย

ข้อมูลสำคัญอื่น

1) จำนวนทุนจดทะเบียนและผู้ถือหุ้น

(1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,980,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,980,000,000 บาทเป็นหุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565¹ มีดังนี้

เลขที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ ²
1.	บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด ³	107,997,381	36.24
2.	Jardine Cycle & Carriage Limited ³	76,107,368	25.54
3.	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด ³	28,091,034	9.43
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁴	5,100,996	1.71
5.	นาย ปริญญา เขียววรร	3,680,000	1.23
6.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2,920,399	0.98
7.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	2,920,399	0.98
8.	นางศศิธร รัตนรักษ์	2,734,639	0.92
9.	South East Asia UK (TYPE C) Nominees Limited	2,306,510	0.77
10.	Nortrust Nominees LTD-CL AC	2,200,040	0.74

สัดส่วนการถือหุ้น

เลขที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ ²
1.	บริษัทในกลุ่มรัตนรักษ์	138,089,419	46.34
2.	บริษัทในกลุ่มจารัติน	76,107,368	25.54
3.	ผู้ถือหุ้นอื่น	83,803,213	28.12
	รวม	298,000,000	100.00

หมายเหตุ

- บริษัท กำหนดวันที่ให้สิทธิผู้ถือหุ้น (Record Date) สำหรับผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและได้รับเงินปันผล สำหรับปี 2564 ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 และในระหว่างปีผู้ถือหุ้นสามารถขอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จาก <https://investor.siamcitycement.com/th/shareholder-info/major-shareholders> หัวข้อข้อมูลนักลงทุน
- การคำนวณสัดส่วนของการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวคำนวณจากจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 298,000,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท โดยมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ร้อยละ 49 ซึ่ง ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวคิดเป็นร้อยละ 30.04
- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือเป็นผู้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ซึ่งบริษัทฯ นำมาพิจารณาในแบบการกระจายหุ้น โดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float)
- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทางทะเบียนและตามกฎหมาย ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt – NDVR) จึงไม่มีสิทธิออกเสียงในฐานะผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เว้นแต่เป็นกรณีที่เรียกประชุมเพื่อพิจารณาการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากความเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลนักลงทุนใน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด สามารถดูได้ที่เว็บไซต์ www.set.or.th

2) ข้อมูลการออกหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(1) หลักทรัพย์ประเภททุน:

หุ้นจดทะเบียน
หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วและ
หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น
ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้น

(2) หลักทรัพย์ประเภทหนี้:

	ชุดที่ 3 (ชุดที่ 1/2559)	ชุดที่ 4 (ชุดที่ 2/2559)	ชุดที่ 6 (ชุดที่ 2/2560)	ชุดที่ 7 (ชุดที่ 3/2560)	ชุดที่ 8 (ชุดที่ 4/2560)
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน
อายุของหุ้นกู้	8 ปี	10 ปี	7 ปี	10 ปี	12 ปี
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	2 พันล้านบาท	2 พันล้านบาท	2.5 พันล้านบาท	5 พันล้านบาท	4.5 พันล้านบาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	2 ล้านหน่วย	2 ล้านหน่วย	2.5 ล้านหน่วย	5 ล้านหน่วย	4.5 ล้านหน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	29 เมษายน 2559	29 เมษายน 2559	9 พฤษภาคม 2560	9 พฤษภาคม 2560	9 พฤษภาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	29 เมษายน 2567	29 เมษายน 2569	9 พฤษภาคม 2567	9 พฤษภาคม 2570	9 พฤษภาคม 2572
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 2.46 ต่อปี	ร้อยละ 2.70 ต่อปี	ร้อยละ 3.65 ต่อปี	ร้อยละ 4.08 ต่อปี	ร้อยละ 4.26 ต่อปี
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A	A	A	A	A

3) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

“บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลอย่างน้อยในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่
ที่มีสถานะทางการเงินไม่ดี คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่า ตามที่เห็น
สมควรกับสถานการณ์เช่นนี้ได้”

คำอธิบาย:

นโยบายการจ่ายเงินปันผลนี้ ได้ผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17 เมื่อ 9 เมษายน 2553 ซึ่งเป็นนโยบายที่กำหนดไว้เป็นหลักการเบื้องต้น อย่างไรก็ตามในการเสนอจำนวนเงินปันผลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัตินี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งกฎหมายได้กำหนดว่าการจ่ายเงินปันผลต้องจ่ายจากกำไรสุทธิของบริษัทฯ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น หากกำไรสุทธิของบริษัทฯ มีไม่เพียงพอต่อการจ่ายเงินปันผล การเสนอจ่ายเงินปันผลก็ต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับสถานการณ์นั้นด้วย

ระหว่างปี 2563 - 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลดังต่อไปนี้

ในปี 2565 มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 จำนวนเก้าบาทต่อหุ้น เป็นเงินปันผลรวม 2,682 ล้านบาท อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิของงบการเงินรวมอยู่ที่ร้อยละ 63

ในปี 2564 มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 จำนวนเก้าบาทต่อหุ้น เป็นเงินปันผลรวม 2,682 ล้านบาท อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิของงบการเงินรวมอยู่ที่ร้อยละ 73

ในปี 2563 มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 จำนวนแปดบาทต่อหุ้น เป็นเงินปันผลรวม 2,384 ล้านบาท อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิของงบการเงินรวมอยู่ที่ร้อยละ 76

4) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ซึ่งจะพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทนั้น และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริษัทย่อยอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวเมื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า มีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

การจ่ายเงินปันผลทุกครั้ง บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินทุนสำรองไว้ตามกฎหมายอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบของเงินกำไรสุทธิ ซึ่งบริษัทฯ ทำมาหาได้จากกิจการของบริษัทฯ จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทฯ หรือมากกว่านั้น

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน (มีความหมายเช่นเดียวกันกับคำว่า “รายการที่เกี่ยวข้องกัน”) หมายถึงการทำรายการระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่มีประสิทธิภาพ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

หลักเกณฑ์การพิจารณารายการระหว่างกันและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสรุปดังนี้

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการทั่วไป ตามมาตรา 89/12 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้อำนาจฝ่ายจัดการในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยหลักการดังกล่าวสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยสรุปคืออนุมัติพิจารณาบนผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก

- 1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันสำหรับกลุ่มบริษัท โดยวิธีปฏิบัติสอดคล้องกับประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการระหว่างกันและการเปิดเผยข้อมูล
- 2. ฝ่ายจัดการกำหนดระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจว่า การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามนโยบาย และจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรายไตรมาส

- 3. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และพิจารณาแนวโน้มการทำรายการในอนาคตให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการเปิดเผยรายการระหว่างกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่าการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ มีความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังเช่นที่ทำกับคนภายนอกทั่วไป เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ปรากฏตามตารางสรุปต่อไปนี้

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด โดยจะมุ่งถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป นอกจากนั้น ในกรณีที่รายการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้บริหารดังกล่าว จะไม่เข้าร่วมประชุมหรือลงมติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ประเภท/ ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		2565	2564	2563	
1. ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (กรุงศรี)/ บริษัทย่อยทางตรงของ ผู้ถือหุ้นใหญ่ (บริษัท กรุงเทพ โทรทัศน์และวิทยุ จำกัด) และมี กรรมการร่วมกันคือ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ ดอกเบี้ยจ่ายโดยบริษัทย่อย จากการกู้ยืมเงินระยะสั้น รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ ดอกเบี้ยรับโดยบริษัทฯ และ บริษัทย่อยจากการฝากเงินระยะสั้น รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ ซื้อบัตรของขวัญธนาคาร เพื่อนำมาใช้ในกิจกรรมการตลาด และการส่งเสริมการขาย	28.1 0.9 12.2	10.3 0.9 35.2	13.1 2.3 17.8	ธนาคารกรุงศรีประกอบธุรกิจ ให้กู้ยืม/รับฝากเงิน บริษัทย่อย พิจารณาคัดเลือกโดยเทียบเคียง กับธนาคารพาณิชย์อื่น บริษัทจ่ายค่าธรรมเนียมการซื้อ บัตรของขวัญตามอัตราทั่วไปของ ธนาคารพาณิชย์
2. บริษัท รักษาความปลอดภัย เอชอาร์ โปร แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอชอาร์ โปร)/ บริษัทย่อยทางอ้อมของ ผู้ถือหุ้นใหญ่ (บริษัท กรุงเทพ โทรทัศน์และวิทยุ จำกัด)	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการ ในกิจกรรมบางประเภทที่ไม่ได้ ดำเนินการโดยพนักงานประจำ	132.9	46.2	142.1	เอชอาร์ โปรประกอบธุรกิจให้ บริการ อาทิ การรับส่งพนักงาน การจัดเก็บตัวอย่างคอนกรีต และ กิจกรรมด้านการบำรุงรักษา เครื่องจักร บริษัทฯ และบริษัทย่อย คัดเลือกโดยการประมูลร่วมกับ ผู้ให้บริการรายอื่น
3. บริษัท ลานนาธิรชส์เอส จำกัด (มหาชน) (ลานนา)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยทางตรง ในสัดส่วนร้อยละ 44.99 และมี กรรมการบริษัทร่วมกันคือ นายพอล ไฮเนส ฮูเกนโทเบลอร์ นายวันชัย โตสมบุญ นายคิระ มหาสันตะ นายมาร์ก อนาคต ษมิดต์	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อถ่านหิน เพื่อนำมาใช้ในการผลิต ปูนซีเมนต์	1,316.5	869.9	1,107.7	ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการ ผลิตปูนซีเมนต์ บริษัทฯ และ บริษัทย่อยจึงต้องจัดซื้อจาก หลายบริษัท เพื่อลดความเสี่ยง จากการขาดเชื้อเพลิง
4. บริษัท ชิปปิง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น (ซีเอ็มไอซี)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยทางตรง ในสัดส่วนร้อยละ 40 และมี กรรมการบริษัทร่วมกันคือ นายวันชัย โตสมบุญ นายเอเดน จอห์น ไลน์ม	รายการธุรกิจปกติ/ สนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง กับปูนซีเมนต์ และให้บริการต่างๆ	1,661.5	683.6	546.1	บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ ปูนซีเมนต์ และให้บริการต่างๆ กับซีเอ็มไอซีในฐานะบริษัทร่วมทุน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ประเภท/ ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		2565	2564	2563	
5. บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (เอสซีวีเอ็น)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 65 และมีการรวมกันเป็นกลุ่มกันคือ นายเอเดน จอห์น โจนส์ นายคิระ มหาสันทนะ และมีผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ คือ นายมาร์ก อนาคต (กรรมการ) นายโรเบิร์ต อี.เจ. แวน เดอ เฟลตซ์ แวน เดอ สลอป (กรรมการ) และ นายเอมอน จอห์น จินลิย์ (CEO)	รายการธุรกิจปกติ/ สนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดจำหน่าย ถ่านหิน, ปูนเม็ด, ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์, ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มคอนกรีต และให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง	1,974.3	831.6	922.5	บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ และให้บริการต่างๆ กับเอสซีวีเอ็นในฐานะบริษัทย่อย
6. บริษัท มหาเวลี มาร์ติน ซีเมนต์ (เอ็มเอ็มซี)/ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์	232.3	195.8	119.4	เอ็มเอ็มซีซื้อผลิตภัณฑ์จาก บริษัทย่อย รวมทั้งจากผู้จำหน่ายรายอื่น
7. บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน) (อีสตาร์)/ บริษัทย่อยทางตรงของผู้ถือหุ้นใหญ่ (บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด) มีการรวมกันคือ นายทินวรรณ์ มหิธราดล	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ หนังสือสำเร็จรูป	5.3	3.2	1.9	บริษัทย่อยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ หนังสือสำเร็จรูปให้กับอีสตาร์ ในราคาที่จัดจำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น
8. บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)/ มีการรวมกันคือ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล นายทินวรรณ์ มหิธราดล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้บริการจากผู้ให้บริการภายนอก	5.9	4.3	5.9	บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการตรวจสอบคุณภาพพนักงานผ่าน การประมวลงานจัดซื้อจัดจ้าง
9. บริษัท อลิอันซ์ ออยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (เอเอจีเอ)/ เอเอจีเอถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท อลิอันซ์ ออยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (AYUD) โดย AYUD และบริษัทฯ มีการรวมกันคือ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้บริการการทำประกันทั่วไปจากผู้ให้บริการภายนอก	82.2	77.8	69.9	บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดทำ ประกันต่างๆ ตามนโยบายการทำ ประกันเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ประเภท/ ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		2565	2564	2563	
10. บริษัท ไทยเบี่ยงมันผลิตภัณฑ์ จำกัด/ มีกรรมการร่วมกันคือ นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล นายทินวรรธน์ มหรรดา	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่ เพื่อใช้เป็นหน่วยผลิตคอนกรีต ผสมเสร็จ	1.9	1.7	1.6	บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดิน จากบริษัทที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็น หน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ผ่านกระบวนการปกติของ การจัดซื้อจัดจ้าง/ขั้นตอนการ อนุมัติของคณะกรรมการเช่าที่ดิน ของบริษัทย่อย
11. บริษัท แอสตรา กราเฟียร์ จำกัด (มหาชน)/ บริษัทย่อยทางอ้อมของ ผู้ถือหุ้นใหญ่ (บริษัท จาร์ดิน ไซเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด)	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยใช้บริการเช่าเครื่อง ถ่ายเอกสารจากผู้ให้บริการ ภายนอก	0.1	0.2	0.2	บริษัทย่อยใช้บริการเช่าเครื่อง ถ่ายเอกสารเพื่อสนับสนุนการ ดำเนินธุรกิจและผ่านกระบวนการ ปกติของการจัดซื้อจัดจ้าง

บทรายงานและการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

- แม้เผชิญกับสภาพแวดล้อมทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ท้าทาย ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศไทยยังคงเติบโตเนื่องจากมีความต้องการเพิ่มขึ้นสำหรับใช้ในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานของภาครัฐ ส่วนความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรกเติบโตเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในขณะที่กิจกรรมการก่อสร้างในประเทศศรีลังกาเริ่มชะลอตัวจากวิกฤตเศรษฐกิจที่ยืดเยื้อภายในประเทศ
- แรงกดดันทางด้านต้นทุนยังคงมีอย่างต่อเนื่องซึ่งรวมถึงการเพิ่มสูงขึ้นของต้นทุนถ่านหิน ต้นทุนเชื้อเพลิงและอัตราค่าไฟฟ้าภายในประเทศ แม้จะมีการปรับราคาจำหน่ายปูนซีเมนต์แต่ยังคงไม่สามารถชดเชยได้ทั้งหมดต่อต้นทุนที่สูงขึ้นส่งผลลดต่อความสามารถในการทำกำไร
- กำไรสุทธิสำหรับปีซึ่งไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีในประเทศศรีลังกาที่เกิดขึ้นครั้งเดียวได้รับผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่ลดลง แต่ยังคงได้รับการชดเชยบางส่วนจากค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลง
- เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2565 คงไว้ที่ 9 บาทต่อหุ้น

การวิเคราะห์ผลประกอบการ

รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
รายได้					
รายได้จากการขายสุทธิ	50,126	41,678	8,448	20%	42,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	28	(28)	-100%	12
รายได้อื่น	166	184	(18)	-10%	162
รวมรายได้	50,292	41,890	8,402	20%	42,174

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับปัจจัยบวกจากความต้องการวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม รวมถึงราคาจำหน่ายปูนซีเมนต์ที่เพิ่มสูงขึ้นในทุกตลาด โดยโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานยังคงเป็นตัวขับเคลื่อนหลักที่เกื้อหนุนปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศไทย ขณะที่กลุ่มที่อยู่อาศัยและพาณิชย์ยังคงไม่ฟื้นตัว ในประเทศเวียดนามความต้องการปูนซีเมนต์เติบโตในช่วงครึ่งปีแรกและชะลอตัวลงตอนสิ้นปีจากปัญหาสภาพคล่องในตลาดอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศ โดยวิกฤตเศรษฐกิจที่ยืดเยื้อภายในประเทศศรีลังกาส่งกระทบต่อความต้องการปูนซีเมนต์ในช่วงครึ่งปีหลัง ทั้งนี้แรงกดดันด้านเงินเฟ้อจากต้นทุนเชื้อเพลิงและค่าขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลให้ราคาจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นผลให้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เป็น 50,292 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนสินค้าขายและบริการ	36,766	28,904	7,862	27%	27,981
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	7,761	6,734	1,027	15%	6,625
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,921	1,884	37	2%	1,955
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,281	215	1,066	496%	120
รวมค่าใช้จ่าย	47,729	37,737	9,992	26%	36,681

ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในช่วงต้นปีมีผลให้ราคาก๊าซหุงต้มและเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งต่อมายังส่งผลต่ออัตราค่าไฟฟ้า (FT) โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนเหล่านี้ยังนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การขยายงานการบำรุงรักษาเตาเผาปูนซีเมนต์เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพโดยรวมของโรงงานทำให้ต้นทุนขายและบริการเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและการจัดจำหน่ายได้รับผลกระทบจากต้นทุนในการจัดการสินค้าและค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมันดีเซล จากสภาพแวดล้อมความผันผวนที่เกิดขึ้น ทางกลุ่มบริษัทฯ มีการคิดริเริ่มสิ่งต่างๆ เพื่อนำมาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุน จากสาเหตุดังกล่าวข้างต้นทำให้ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เป็น 47,729 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,728	3,893	(165)	-4%	3,935
ต้นทุนทางการเงิน	1,090	1,238	(148)	-12%	1,374
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,119	(89)	1,208	1,357%	756

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดระดับลงต่ำกว่าปีก่อน ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคา
และค่าตัดจำหน่ายโดยรวมลดลงร้อยละ 4

ต้นทุนทางการเงินสะท้อนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ รวมไปถึง
ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับตราสารทางการเงินเพื่อการชำระหนี้ระหว่างประเทศเพื่อรองรับการเติบโตของ
ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยต้นทุนทางการเงินที่ลดลงสาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืม
ระยะยาวอัตราดอกเบี้ยคงที่และระดับอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีแรก

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นเป็น 1,119 ล้านบาทจากผลกระทบทางภาษีที่เกิดขึ้นครั้งเดียวซึ่งประกอบ
ด้วยภาษีเพิ่มเติม (The Surcharge Tax) และการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศ
ศรีลังกาจากร้อยละ 18 เป็นร้อยละ 30 รวมเท่ากับ 748 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถ
ในการทำกำไรของกลุ่มบริษัท ในขณะที่ปีก่อนหน้ากลุ่มบริษัท ได้รับประโยชน์ทางภาษีจากการลด
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศศรีลังกาจากร้อยละ 28 เป็นร้อยละ 18 เท่ากับ 729 ล้านบาท

การวิเคราะห์รายการกลุ่มธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
ขายสุทธิ					
ปูนซีเมนต์	34,077	27,406	6,671	24%	26,610
คอนกรีต หิน และทราย	6,400	5,388	1,012	19%	6,632
เทรคดิ่ง	5,634	5,389	245	5%	5,167
วัสดุก่อสร้าง	2,860	2,382	478	20%	2,391
อื่นๆ	1,155	1,113	42	4%	1,200
รวมขายสุทธิตามสายผลิตภัณฑ์	50,126	41,678	8,448	20%	42,000

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา					
ปูนซีเมนต์	7,531	7,906	(375)	-5%	8,223
คอนกรีต หิน และทราย	310	327	(17)	-5%	697
เทรตติ้ง	254	245	9	4%	248
วัสดุก่อสร้าง	222	326	(104)	-32%	276
อื่นๆ	751	657	94	14%	690

หมายเหตุ: กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาตามส่วนงานแสดงกำไรก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
กำไรสุทธิ					
ปูนซีเมนต์	4,540	6,732	(2,192)	-33%	5,675
คอนกรีต หิน และทราย	(146)	(167)	21	13%	108
เทรตติ้ง	212	234	(22)	-9%	238
วัสดุก่อสร้าง	(80)	7	(87)	-1,243%	(32)
อื่นๆ	299	172	127	74%	246

หมายเหตุ: กำไรสุทธิตามส่วนงานแสดงกำไรก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์มีรายได้เพิ่มสูงขึ้นโดยหลักเป็นผลมาจากการปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์ภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นและราคาจำหน่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศไทยถูกขับเคลื่อนโดยโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานเป็นหลักในขณะที่กลุ่มที่อยู่อาศัยและพาณิชย์ยังคงไม่ฟื้นตัว ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งมีการล็อกดาวน์อย่างเข้มงวด ในประเทศศรีลังกาความต้องการปูนซีเมนต์อ่อนตัวลงจากวิกฤตเศรษฐกิจที่ยืดเยื้อในประเทศและกำลังการซื้อของผู้บริโภคที่ลดลงจากอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก ในประเทศบังกลาเทศ ความต้องการปูนซีเมนต์ฟื้นตัวเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรวมยอดขายสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 เป็น 34,077 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าขนส่งและค่าไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงผลกระทบทางภาษีที่เกิดขึ้นครั้งเดียวในประเทศศรีลังกาส่งผลกระทบต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา และกำไรสุทธิโดยรวมของกลุ่มผลิตภัณฑ์

รายได้ของกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีต หินและทรายได้รับปัจจัยบวกจากความต้องการที่เติบโตจากโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและกลุ่มที่อยู่อาศัยแนวราบ การเริ่มโครงการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูงบางโครงการทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลัง ประกอบกับราคาจำหน่ายสินค้าที่สูงขึ้นส่งผลให้รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 เป็น 6,400 ล้านบาท อย่างไรก็ตามต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นไม่สามารถส่งต่อไปยังลูกค้าได้ทั้งจำนวนทำให้กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาลดลง

กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีรายได้รวม 5,634 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน ความขัดแย้งในกลุ่มประเทศยุโรปตะวันออกและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในประเทศจีนทำให้เกิดความผันผวนในธุรกิจการค้าปูนเม็ด อย่างไรก็ตามการจำหน่ายสินค้าบางประเภท ที่มีกำไรค่อนข้างสูงทำให้มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างมีรายได้รวม 2,860 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 โดยตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวมยังคงไม่ฟื้นตัวแม้ว่าจะได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐเพิ่มขึ้นและกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เริ่มเปิดตัวโครงการใหม่หลายโครงการก็ตาม ทั้งนี้การแข่งขันในตลาดที่ยังคงทวีความรุนแรงเป็นตัวแปรที่จำกัดโอกาสในการปรับราคาสินค้าทำให้ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ไม่สามารถชดเชยด้วยราคาสินค้าที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคารวมถึงกำไรสุทธิลดลง

กลุ่มธุรกิจอื่นมีรายได้รวม 1,155 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 โดยธุรกิจบริการกำจัดของเสียในกลุ่มธุรกิจอื่นยังคงนำเสนอผลิตภัณฑ์การบริการที่สามารถปรับแต่งให้เหมาะสมให้กับลูกค้าที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการจัดการของเสียและได้รับประโยชน์จากราคาและปริมาณที่เพิ่มขึ้นของวัสดุเหลือทิ้งที่มีน้ำหนักเบาและคาร์บอนแบล็ค การบริการภาคอุตสาหกรรมเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจด้วยการรับงานโครงการให้บริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรมแบบใช้เคมีเพิ่มขึ้น โดยความสามารถในการทำกำไรดีขึ้นนั้นเป็นผลมาจากมีปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นพร้อมมีอัตรากำไรที่ดีและบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานได้ดียิ่งขึ้น

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

	หน่วย	2565	2564	2563
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	9.63	8.23	7.81
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	38	44	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.16	7.25	6.85
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	59	50	53
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	5.40	5.91	5.61
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	68	62	65

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

ผลจากการบริหารจัดการกระแสเงินสดให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถเพิ่มระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยจากเดิม 62 วันเป็น 68 วันในปี นี้ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มความเข้มงวดในการบริหารจัดการสินเชื่อทางการค้าและมาตรการในการเก็บหนี้ส่งผลให้ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 44 วันเป็น 38 วันเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เป็น 5,105 ล้านบาท โดยมากกว่าร้อยละ 90 มีอายุหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและถึงกำหนดชำระไม่เกิน 30 วัน ทั้งนี้บริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากการบริหารจัดการสต็อกวัตถุดิบและถ่านหินในช่วงเวลาที่ในตลาดยังคงมีความผันผวนและไม่แน่นอน

สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายประกอบด้วยสินทรัพย์ที่ยังคงเหลืออยู่ภายใต้ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศเวียดนาม บริษัทย่อยได้ดำเนินการและตกลงในการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่ปี 2562 และไม่มีการขายเพิ่มเติมในปี นี้

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายไม่ได้ตัดค่าเสื่อมราคาและแสดงตามมูลค่าที่ยกมาหรือมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ว่ามูลค่าใดต่ำกว่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,519	29,190	(2,671)	-9%	29,998
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,191	9,846	(2,655)	-27%	10,128
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	390	412	(22)	-5%	283

รายจ่ายฝ่ายทุน (CAPEX) สำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปีปัจจุบันเท่ากับ 1,871 ล้านบาท

รายการรายจ่ายฝ่ายทุนจำแนกตามโครงการในปี 2565 ที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

- การก่อสร้างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพโดยการแยกบดหินปูนที่โรงงาน 3 สระบุรี มูลค่า 294 ล้านบาท
- การก่อสร้างโรงเผาปูนซีเมนต์สายการผลิตที่ 2 ที่โรงงานประเทศเวียดนาม มูลค่า 66 ล้านบาท
- การเปลี่ยนสถานีไฟฟ้าแรงสูงแบบใช้ฉนวนก๊าซที่โรงงาน 3 สระบุรี มูลค่า 56 ล้านบาท

- การทำเหมืองเปิดหน้าดินที่นครหลวงคอนกรีต มูลค่า 48 ล้านบาท
- การซื้อแหล่งแร่สำรองสำหรับผลิตปูนซีเมนต์ มูลค่า 39 ล้านบาท
- การก่อสร้างโรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนที่อ่อนนุช มูลค่า 39 ล้านบาท
- การสร้างคลังเก็บวัตถุดิบทดแทน ที่โรงงานประเทศศรีลังกา มูลค่า 38 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีเท่ากับ 2,756 ล้านบาท ขาดทุนจากการจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับปีเท่ากับ 95 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศดำเนินงานภายใต้สกุลเงินที่แตกต่างกันซึ่งต้องถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทในการแสดงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาทในปีที่ผ่านมาส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากการแปลงค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 1,705 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนประกอบด้วยสัมปทานเหมือง ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า เครื่องหมายการค้าและสิทธิในการใช้สินทรัพย์ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีเท่ากับ 473 ล้านบาท ขาดทุนจากการแปลงค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยในต่างประเทศคิดเป็นเงินบาทจำนวน 2,164 ล้านบาท

การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้สินทางการเงินสุทธิรวมหนี้สินสัญญาเช่าจำนวน 18,526 ล้านบาท (หนี้สินทางการเงินขั้นต้นจำนวน 21,956 ล้านบาท หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 3,430 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,502 ล้านบาท โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.54 เท่าซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า (ปี 2564: 0.47 เท่า) โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการในต่างประเทศ

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

หนี้สินทางการเงินประกอบไปด้วยหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันหลายชุดที่มีอายุครบกำหนดที่แตกต่างกัน ซึ่งกระจายวันครบกำหนดในแต่ละปีอย่างรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของระยะเวลาใกล้ก่อนหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ด้านล่าง:

วันที่ออกหุ้นกู้	จำนวนล้านบาท	ครบกำหนด
29 เมษายน 2559	4,000	ปี 2567, ปี 2569
9 พฤษภาคม 2560	12,000	ปี 2567, ปี 2570, ปี 2572

เงินทุนที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินสัญญาเช่าจำนวน 3,026 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นรวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในปีจำนวน 2,947 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,502 ล้านบาท (ปี 2564: 39,227 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยทุนสำรองสะสม ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและกำไรสะสมจำนวน 42,070 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นผลขาดทุนจำนวน 8,830 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเท่ากับ 1,262 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 3,430 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งใช้ในการรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอสำหรับการดำเนินงาน เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 4,144 ล้านบาท (ปี 2564: จำนวน 6,948 ล้านบาท) ซึ่งลดลงเนื่องจากมีกำไรสุทธิก่อนภาษีสำหรับปีน้อยลงรวมถึงการเพิ่มขึ้นของสต็อกวัตถุดิบและถ่านหิน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 974 ล้านบาท โดยใช้ซื้อสินทรัพย์ประเภทที่ดินอาคารและอุปกรณ์เป็นหลักจำนวน 1,804 ล้านบาท (ปี 2564: กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 558 ล้านบาท) หักกับเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์จำนวน 16 ล้านบาทและเงินปันผลรับจากการลงทุนในการร่วมค้าและจากบริษัทร่วมจำนวน 886 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 9,497 ล้านบาท (ปี 2564: จำนวน 4,695 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย การเบิกเงินและจ่ายชำระคืน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าในระหว่างปีจำนวน 6,223 ล้านบาท รวมถึงเงินปันผลจ่ายจำนวน 3,013 ล้านบาท

แนวคิดด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามคำมั่นสัญญา “เป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน” ของกลุ่มบริษัทฯ และยังคงพยายามลดความเข้มข้นคาร์บอนในผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องโดยสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดโดย Global Cement and Concrete Association (GCCA) โดยส่วนหนึ่งของการลงทุนบนพื้นฐาน ESG ของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2565 คือการลงทุนเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตครั้งใหญ่ที่จังหวัดสระบุรี ประเทศไทย โดยได้ดำเนินการตามกำหนดในไตรมาสสี่ของปี 2565 รวมถึงโครงการ GGBFS และ Fly Ash Feeding ที่โรงงานถิหวาย (Thi Vai) ในประเทศเวียดนาม และที่โรงงาน RCW และ PCW ในประเทศศรีลังกา ทั้งนี้โครงการทั้งหมดได้ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้กับลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ แล้ว นอกเหนือจากโครงการดังกล่าว ยังมีความสำเร็จที่โดดเด่นเกิดขึ้นมากมายในปี 2565 นี้ ยกตัวอย่างเช่น ในประเทศเวียดนามได้มีการเปิดตัวปูนซีเมนต์ใหม่ คือ อินทรี พาวเวอร์ เอส (INSEE Power-S) ซึ่งเป็นปูนซีเมนต์อเนกประสงค์ที่พัฒนาขึ้นให้สามารถทนทานต่อการกัดกร่อนของซัลเฟตคลอไรด์ คุณสมบัติเด่นนี้ของอินทรี พาวเวอร์ เอส ช่วยลดผลกระทบจากภัยแล้งและความเค็มซึ่งเป็นปัญหาระยะยาวที่สำคัญทั่วทั้งประเทศเวียดนามทางตอนใต้ และในประเทศไทย กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดตัวนวัตกรรมเครื่องย่อยขยะเศษอาหารอัตโนมัติซึ่งร่วมมือกับสถาบันนวัตกรรม ปตท. ใช้เทคโนโลยีชีวภาพจุลินทรีย์เปลี่ยนขยะให้เป็นวัสดุปรับปรุงดิน ลดปริมาณการส่งขยะเศษอาหารไปฝังกลบซึ่งทำให้เกิดก๊าซมีเทนส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน และลดปัญหาการปนเปื้อนของขยะอาหารไปยังขยะประเภทอื่นที่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือเป็นเชื้อเพลิงขยะ RDF ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนได้

การคิดค้นพัฒนานวัตกรรมและความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียหลักเป็นหัวใจสำคัญที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการอยู่ต่อเนื่อง โดยปัจจุบันเรามุ่งเน้นเป็นพิเศษในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งต่อพนักงานและชุมชนใกล้เคียง เช่น การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนตามนโยบายกลุ่มบริษัทฯ ของแผนกทรัพยากรมนุษย์ ฯลฯ ในขณะเดียวกันก็ยังคงยึดมั่นในมาตรฐานสากลสูงสุดในด้านบรรษัทภิบาลและแนวปฏิบัติด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยในอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญกับการจัดการแนวทางการกำกับดูแลและได้รับการยอมรับสำหรับความพยายามด้าน ESG โดยองค์กรชั้นนำต่างๆ ในระดับภูมิภาค เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสภาหอการค้าและอุตสาหกรรมเวียดนาม (VCCI) และสภาพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนแห่งชาติเวียดนาม (VBCSD)

แนวโน้ม

ความผันผวนทางภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจ แรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่มีนัยสำคัญยังคงเป็นความท้าทายหลักสำหรับการบริหารต้นทุนการผลิตโดยคาดว่าจะต้องมีการปรับราคาจำหน่ายเพิ่มขึ้นในตลาด ทั้งนี้ แนวโน้มความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยจะยังคงได้รับแรงหนุนจากโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ยังอยู่ในระหว่างก่อสร้าง ในขณะที่ภาคอุตสาหกรรมและภาคพาณิชย์คาดว่าจะฟื้นตัวเล็กน้อย โดยความต้องการปูนซีเมนต์ในตลาดต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในระดับค่าเฉลี่ย เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าพร้อมโอกาสในการปรับราคาจำหน่ายเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่ดีขึ้นมาชดเชยต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น โดยการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปที่การลงทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพด้านต้นทุนอย่างยั่งยืน

งบการเงิน

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,430	5%	9,662	12%	7,676	10%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,105	7%	4,780	6%	4,835	6%
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	25	-	1	-	4	-
สินค้าคงเหลือ	7,290	10%	4,441	5%	3,374	4%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	79	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	232	-	308	-	360	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17	-	17	-	60	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	347	-	335	-	258	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	16,525	23%	19,544	24%	16,567	21%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	-	13	-	17	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,099	3%	2,098	3%	1,896	2%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,558	5%	2,689	3%	2,077	3%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	491	1%	495	1%	319	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,519	36%	29,190	36%	29,998	39%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,363	2%	1,557	2%	1,747	2%
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	30	-	33	-	61	-
ค่าความนิยม	13,797	19%	14,936	18%	13,476	17%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,191	10%	9,846	12%	10,128	13%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,379	2%	1,199	1%	1,101	1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	390	1%	412	1%	283	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	56,828	77%	62,468	76%	61,103	79%
รวมสินทรัพย์	73,353	100%	82,012	100%	77,670	100%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	120	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	2,325	3%	3,014	4%	3,356	4%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8,134	11%	5,494	7%	4,294	6%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	262	-	7,238	9%	339	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	359	-	438	1%	404	1%
ส่วนของหนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	125	-	121	-	114	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	76	-	78	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	265	-	372	-	637	1%
รายได้รอการตัดบัญชี	822	1%	967	1%	843	1%
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	328	-	265	-	288	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	1,590	2%	1,559	2%	1,336	2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	205	-	302	-	231	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	14,491	17%	19,848	24%	11,962	15%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	2,000	2%	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48	-	288	-	7,239	9%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	978	1%	1,101	1%	1,260	2%
หุ้นกู้	15,983	22%	15,979	19%	15,975	21%
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	802	1%	925	1%	1,045	1%
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	222	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,398	3%	2,489	3%	2,479	3%
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	357	-	370	-	343	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,703	2%	1,687	2%	2,320	3%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	91	-	98	-	113	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	24,360	31%	22,937	26%	30,996	39%
รวมหนี้สิน	38,851	53%	42,785	52%	42,958	55%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	-	2,980	-	2,980	-
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	4%	2,980	4%	2,980	4%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	26,413	36%	26,413	32%	26,413	34%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	300	-	300	-	300	-
ยังไม่ได้จัดสรร	12,377	17%	13,090	16%	11,431	15%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(8,830)	(12%)	(5,069)	(6%)	(7,760)	(10%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	33,240	45%	37,714	46%	33,364	43%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,262	2%	1,513	2%	1,348	2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	34,502	47%	39,227	48%	34,712	45%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	73,353	100%	82,012	100%	77,670	100%

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้	50,126	100%	41,678	100%	42,000	100%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	28	-	12	-
รายได้อื่น	166	-	184	-	162	-
รวมรายได้	50,292	100%	41,890	100%	42,174	100%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	36,113	72%	28,341	68%	27,337	65%
ต้นทุนการให้บริการ	653	1%	563	1%	644	1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	7,761	15%	6,734	16%	6,625	16%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,921	4%	1,884	4%	1,955	5%
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,281	3%	215	1%	120	-
รวมค่าใช้จ่าย	47,729	95%	37,737	90%	36,681	87%
กำไรจากการดำเนินงาน	2,563	5%	4,153	10%	5,493	13%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	237	-	466	1%	477	1%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,290	3%	763	2%	109	-
รายได้ทางการเงิน	86	-	77	-	76	-
ต้นทุนทางการเงิน	(1,090)	(2%)	(1,238)	(3%)	(1,374)	(3%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,086	6%	4,221	10%	4,781	11%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,119)	(2%)	89	-	(756)	(1%)
กำไรสำหรับปี	1,967	4%	4,310	10%	4,025	10%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,857	4%	4,248	10%	3,680	9%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	110	-	62	-	345	1%
	1,967	4%	4,310	10%	4,025	10%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	6.23		14.25		12.35	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	298		298		298	

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565	2564	2563
กำไรสำหรับปี	1,967	4,310	4,025
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,024)	2,591	(393)
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	5	119	18
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วม - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	229	275	16
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(3,790)	2,985	(359)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	112	90	(26)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(0)	(4)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	112	90	(30)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,678)	3,075	(389)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,711)	7,385	3,636
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,791)	7,031	3,304
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	80	354	332
	(1,711)	7,385	3,636

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรก่อนภาษี	3,086	100%	4,221	100%	4,781	100%
รายการปรับประทียอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็น เงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ บริษัทร่วม	(1,527)	(49%)	(1,229)	(29%)	(586)	(12%)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,728	121%	3,893	92%	3,935	82%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	53	2%	25	1%	49	1%
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ (กลับรายการ)	29	1%	41	1%	29	1%
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อขาย	-	-	7	-	23	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (กลับรายการ)	-	-	(8)	-	6	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงิน (กลับรายการ)	-	-	(4)	-	(87)	(2%)
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	89	3%	169	4%	191	4%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและ สำรองอื่น	174	6%	224	5%	206	4%
ตัดจำหน่ายรายได้รอการรับรู้จากเงินอุดหนุนที่ เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	(9)	-	(9)	-	(9)	-
ขาดทุน(กำไร)สุทธิจากตราสารอนุพันธ์ที่วัด มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	50	2%	5	-	(3)	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	502	16%	(1)	-	3	-
รายได้ทางการเงิน	(86)	(3%)	(77)	(2%)	(76)	(2%)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	916	30%	1,087	26%	1,282	27%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	7,005	229%	8,344	198%	9,744	203%

ตารางสรุปกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) :						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(571)	(19%)	(323)	(8%)	574	12%
สินค้าคงเหลือ	(3,416)	(111%)	(1,108)	(26%)	1,206	25%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	(232)	(8%)	52	1%	(281)	(6%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(29)	(1%)	(74)	(2%)	100	2%
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,956	96%	1,249	30%	(75)	(2%)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	72	2%	401	10%	114	2%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1)	-	(9)	-	(7)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(91)	(3%)	(115)	(3%)	(591)	(12%)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(10)	-	(18)	-	(8)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,683	185%	8,399	200%	10,776	224%
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	82	3%	77	2%	77	2%
จ่ายดอกเบี้ย	(773)	(25%)	(728)	(17%)	(911)	(19%)
จ่ายภาษีเงินได้	(848)	(27%)	(799)	(19%)	(1,010)	(21%)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,144	136%	6,948	166%	8,932	186%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(1)	-	5	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	49	1%	35	1%
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6	-	19	-	40	1%
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,804)	(58%)	(1,286)	(30%)	(745)	(16%)
เงินสดจ่ายสำหรับการได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	(64)	(2%)	-	-	(3)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(28)	(1%)	(28)	(1%)	(28)	(1%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	20	1%	(8)	-	51	1%
เงินปันผลรับ	886	29%	691	16%	667	14%
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(974)	(31%)	(558)	(14%)	17	-

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	-	-	(120)	(3%)	20	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นลดลงสุทธิ	(529)	(17%)	(679)	(16%)	(438)	(9%)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	2,000	65%	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	105	3%	280	7%	3,171	66%
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(7,310)	(237%)	(399)	(9%)	(3,561)	(74%)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(490)	(16%)	(535)	(13%)	(492)	(10%)
จ่ายชำระหนี้สินสำหรับการได้มาซึ่งประธานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	(153)	(5%)	(149)	(4%)	(6)	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	-	-	-	-	(3,000)	(63%)
เงินปันผลจ่าย	(3,013)	(98%)	(2,871)	(68%)	(1,453)	(30%)
จ่ายดอกเบี้ย	(107)	(3%)	(213)	(5%)	(221)	(5%)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงินอื่น	-	-	(9)	-	(26)	(1%)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(9,497)	(308%)	(4,695)	(111%)	(6,006)	(126%)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	103	2%	290	7%	(83)	(2%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(6,224)	(202%)	1,986	47%	2,860	60%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	9,662	313%	7,676	182%	4,821	101%
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	(8)	-	0	-	(5)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,430	111%	9,662	229%	7,676	161%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :						
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	279		235		284	
หนี้สินระยะยาวสำหรับค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	-		-		26	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5		174		-	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-		-		38	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4		5		-	
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-		-		4	
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-		18		-	
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-		-		21	
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-		25		4	
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	53		1		17	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากประมาณการค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	(10)		5		58	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน	2		3		3	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากหนี้สินระยะยาวสำหรับค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	3		0		-	

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใ้ภายใต้สัญญาเช่า	200		252		140	
สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการประเมินสัญญาเช่าใหม่และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า						
- สินทรัพย์สิทธิการใ้	136		23		(51)	
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	137		25		(49)	
- สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	-		(2)		(7)	

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย	2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.14	0.98	1.39
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.59	0.73	1.05
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.24	0.44	0.65
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	9.63	8.23	7.81
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	38	44	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	24.75	28.95	25.28
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	15	13	14
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.16	7.25	6.85
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	59	50	53
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.40	5.91	5.61
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	68	62	65
วงจรเงินสด	วัน	29	33	36

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

	หน่วย	2565	2564	2563
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	27	31	33
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	8	10	13
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	%	-2.22	-0.01	0.13
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	109	162	160
อัตรากำไรสุทธิ	%	4	10	9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	5	11	11
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratios)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	2	5	5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	17	24	21
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.65	0.52	0.54
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratios)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.13	1.09	1.24
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	10.30	10.01	8.93
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	2.42	2.98	2.84
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน	เท่า	3.08	0.88	2.39
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	144	63	73



รายงานทางการเงิน 2565

**Moving forward
through volatility
and adversity**

56-1 One Report

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี

สารบัญ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	03
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	04
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	07
งบแสดงฐานะการเงิน	13
งบกำไรขาดทุน	16
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	17
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	18
งบกระแสเงินสด	20
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	23
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	113

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพการบัญชี พ.ศ.2547 และการแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยบริษัทใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินดังกล่าวข้างต้น รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และเป็นผู้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานและข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งป้องกันการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอกแทน คณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามกฎบัตรที่ร่วมกันบัญญัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

พอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์

(นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์)
ประธานกรรมการ

เอเดน จอห์น ไลน์ม

(นายเอเดน จอห์น ไลน์ม)
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระสามท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีการเงิน กฎหมายและธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงตรงตามขอบเขตในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งในเรื่องหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และความโปร่งใสเพื่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบประจำปี ทั้งเป็นรายบุคคลและรายคณะ ซึ่งผลการประเมินเป็นที่น่าพอใจ รวมทั้งได้มีการพิจารณาภาวะความถดถอยทางธุรกิจ และความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ นอกเหนือจาก ความเสี่ยงทางธุรกิจ และประสิทธิภาพขององค์กร ในการพิจารณาลำดับความสำคัญของแผนงานปี 2566

หน้าที่หลักของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (1) **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) และ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินสากล (IFRS) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับผู้สอบบัญชี เรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี รวมทั้ง การประเมินการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของรายงานทางการเงิน และเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทหนึ่งครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปีของผู้สอบบัญชี และสอบถามถึงความเสี่ยงของการการผิดปกติที่เกิดขึ้น หรือที่ผู้สอบบัญชีพบระหว่างการตรวจสอบ ตลอดจนพิจารณาว่าข้อมูลที่น่าสงสัยซึ่งบ่งชี้ว่าอาจมีการทุจริตหรือไม่ โดยสรุป ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตและไม่พบข้อบ่งชี้ใดๆ ที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่น่าสงสัยที่จะมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ
- (2) **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ได้รับการตรวจสอบและเปิดเผยต่อตลาด อย่างถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม

- (3) **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปี 2565 นั้นมีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group Chief Executive Officer) สอบทานการประเมินความเสี่ยงและมาตรการเพื่อลดความเสี่ยง โดยเฉพาะในเรื่องการรักษาผลกำไรของธุรกิจของปูนซีเมนต์ให้เติบโตขึ้น โดยการผลักดันผ่านราคาสินค้า ผลกระทบจากต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น และผลกระทบจากกฎระเบียบการเวนคืนที่ดิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา รวมทั้งผลกระทบอื่นๆ ในเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์ และความเสี่ยงในภาพรวม เช่น ภาวะเงินเฟ้อ สงคราม แนวโน้มในระดับโลก เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดนี้ถือเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (4) **การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานฝ่ายตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานการเงิน (Group Chief Finance Officer) และผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส โดยขอบเขตของการทบทวนครอบคลุมถึง หัวข้อที่ธุรกิจให้ความสำคัญ และประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนขององค์กร ได้แก่ การดูแลทรัพย์สิน สมมติฐานแหล่งทรัพยากร การป้องกัน หรือ ลดความเสี่ยง ในด้านความเสียหาย การสูญเสีย ของเสีย หรือ การทุจริต เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมยิ่งขึ้น โดยการให้ความรู้และสร้างความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบแก่พนักงานและผู้บริหารผ่านการตรวจสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน (INSEE Minimum Control) ทั้งในด้านการออกแบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรมที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและพอใจกับการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และมี

ความเห็นว่างว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีว่าไม่มีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ ท้ายที่สุด คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2566 รวมทั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทฯ ให้ทบทวนประสิทธิภาพและความเหมาะสมของหน่วยงานด้านการเงินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายในของบริษัทฯ

- (5) **การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลท. รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้ทบทวนรายงานสรุปการปฏิบัติตามกฎระเบียบเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะเพิ่มเติมให้เสริมสร้างวัฒนธรรมการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านการฝึกอบรม และ การสื่อสารทาง Share and Learn ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนผลการสอบสวนผ่านข้อร้องเรียนทางสายด่วน (INSEE Speak Up) โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มขอบเขตการรับข้อร้องเรียนจากทางบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนผลการสอบสวนทุจริต และการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริต รวมทั้ง ผลกระทบจากการทุจริต เพื่อจะได้ปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน ให้ป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการทำงาน คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกรอบโครงสร้าง การกำกับดูแล ความเสี่ยง และการปฏิบัติตาม ซึ่งได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ Manual of Authorities และ แนวนโยบาย (Policy Landscape) ของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ

(6) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ และ/หรือ นางสาวสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ และ/หรือ นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2566 รวมถึงพิจารณา ค่าสอบบัญชีซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและ จะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

(ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของ ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 เรื่องนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการจัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่ซับซ้อน ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขาย สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทดสอบข้อมูลที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการคำนวณและบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่บันทึก ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงที่ให้กับลูกค้า ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์

ในการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ สำหรับค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่มีสาระสำคัญเพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิใช่เรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ศิริวรรณ นิตยคำรณ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5906

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 10 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7	3,429,669	9,662,200	822,158
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	5,105,206	4,780,309	3,182,746
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	2,890,000
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		25,111	526	-
สินค้าคงเหลือ	9	7,290,057	4,440,601	3,730,313
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		79,944	-	77,944
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า		231,512	308,085	21,034
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	347,084	335,340	167,022
		16,508,583	19,527,061	10,891,217
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		16,631	16,643	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		16,525,214	19,543,704	10,891,217
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	7	11,308	12,502	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	39,900,676
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	2,098,685	2,097,543	2,145,611
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	3,557,896	2,688,994	577,896
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	490,553	495,724	670,964
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	26,518,688	29,190,099	10,819,385
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15.1	1,362,886	1,556,578	246,985
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	16	29,572	33,495	29,572
ค่าความนิยม	17	13,797,440	14,936,191	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	7,191,210	9,845,715	3,332,887
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	33	1,379,693	1,199,477	785,476
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	390,131	412,023	139,811
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		56,828,062	62,468,341	58,649,263
รวมสินทรัพย์		73,353,276	82,012,045	71,766,119

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	980,000	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	19	2,324,967	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 20	8,134,410	5,337,809	2,737,522
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	262,148	-	7,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 15.2	359,752	70,122	95,445
ส่วนของหนี้สินระยะยาวสำหรับปรธานบัตรและค่าธรรมเนียม				
ใบอนุญาตที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	125,505	123,513	118,680
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		75,614	26,707	76,478
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		265,092	-	146,120
รายได้รอการตัดบัญชี		821,955	417,430	459,561
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย		327,667	316,813	253,160
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ		1,589,597	629,910	672,621
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		204,708	65,626	51,934
รวมหนี้สินหมุนเวียน		14,491,415	7,967,930	11,611,521
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	6	2,000,000	2,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	47,656	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	6, 15.2	978,302	185,475	176,352
หุ้นกู้	22	15,982,844	15,982,844	15,978,918
หนี้สินระยะยาวสำหรับปรธานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	801,702	796,503	917,980
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	2,398,457	1,633,091	1,646,802
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	25	356,891	106,643	136,614
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	1,703,273	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26	90,587	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		24,359,712	20,704,556	18,856,666
รวมหนี้สิน		38,851,127	28,672,486	30,468,187

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980,000	2,980,000	2,980,000	2,980,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980,000	2,980,000	2,980,000	2,980,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	26,412,551	26,412,551	26,412,551	26,412,551
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	27	300,000	300,000	300,000
ยังไม่ได้จัดสรร	12,376,849	13,090,053	11,175,443	11,610,751
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(8,829,527)	(5,069,241)	-	(5,370)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	33,239,873	37,713,363	40,867,994	41,297,932
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,262,276	1,513,423	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	34,502,149	39,226,786	40,867,994	41,297,932
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	73,353,276	82,012,045	69,540,480	71,766,119

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้				
รายได้	28	50,125,738	41,678,362	21,643,513
รายได้เงินปันผล	10, 11, 12	-	-	2,984,308
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	27,717	-
รายได้อื่น		165,785	184,144	83,139
รวมรายได้		50,291,523	41,890,223	24,710,960
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย		36,112,660	28,341,179	17,183,176
ต้นทุนการให้บริการ		652,921	562,848	151,279
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		7,761,280	6,733,271	2,764,636
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,920,660	1,884,474	1,545,968
ค่าใช้จ่ายอื่น	29	1,280,853	215,221	259,742
รวมค่าใช้จ่าย	30	47,728,374	37,736,993	21,904,801
กำไรจากการดำเนินงาน		2,563,149	4,153,230	2,806,159
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	11	237,025	465,807	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	1,290,183	762,966	-
รายได้ทางการเงิน		85,726	76,773	67,646
ต้นทุนทางการเงิน	31	(1,090,247)	(1,237,940)	(827,432)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,085,836	4,220,836	2,046,373
ภาษีเงินได้	33	(1,118,864)	88,763	138,335
กำไรสำหรับปี		1,966,972	4,309,599	2,184,708
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,856,547	4,247,718	2,184,708
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		110,425	61,881	-
		1,966,972	4,309,599	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	34			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)		6.23	14.25	7.33
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)		298,000	298,000	298,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรสำหรับปี	1,966,972	4,309,599	2,184,708	3,793,778
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,023,950)	2,591,695	-	-
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	5,370	118,642	5,370	118,642
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วม - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	228,564	275,100	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(3,790,016)	2,985,437	5,370	118,642
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	112,132	90,402	61,976	44,395
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	109	(140)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	112,241	90,262	61,976	44,395
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,677,775)	3,075,699	67,346	163,037
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,710,803)	7,385,298	2,252,054	3,956,815
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,791,498)	7,031,194	2,252,054	3,956,815
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	80,695	354,104		
	(1,710,803)	7,385,298		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม												
ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว			ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย			
			กำไรสะสม			ผลต่างจากการ						
			ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ที่เกินเงินตรา ต่างประเทศ	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน				ส่วนเกิน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564			2,980,000	26,412,551	300,000	11,431,755	(7,636,134)	(124,012)	(7,760,146)	33,364,160	1,348,323	34,712,483
กำไรสำหรับปี			-	-	-	4,247,718	-	-	-	4,247,718	61,881	4,309,599
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			-	-	-	92,571	2,572,263	118,642	2,690,905	2,783,476	292,223	3,075,699
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง			-	-	-	4,340,289	2,572,263	118,642	2,690,905	7,031,194	354,104	7,385,298
จากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย			-	-	-	(2,681,991)	-	-	-	(2,681,991)	-	(2,681,991)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			2,980,000	26,412,551	300,000	13,090,053	(5,063,871)	(5,370)	(5,069,241)	37,713,363	1,513,423	39,226,786
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565			2,980,000	26,412,551	300,000	13,090,053	(5,063,871)	(5,370)	(5,069,241)	37,713,363	1,513,423	39,226,786
กำไรสำหรับปี			-	-	-	1,856,547	-	-	-	1,856,547	110,425	1,966,972
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			-	-	-	112,241	(3,765,656)	5,370	(3,760,286)	(3,648,045)	(29,730)	(3,677,775)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)			-	-	-	1,968,788	(3,765,656)	5,370	(3,760,286)	(1,791,498)	80,695	(1,710,803)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง			-	-	-	(2,681,992)	-	-	-	(2,681,992)	-	(2,681,992)
จากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย			-	-	-	-	-	-	-	-	(331,346)	(331,346)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง			-	-	-	-	-	-	-	-	(496)	(496)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			2,980,000	26,412,551	300,000	12,376,849	(8,829,527)	-	(8,829,527)	33,239,873	1,262,276	34,502,149

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: พันบาท)
					องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -					
		กำไรสะสม			สำรองราชการ					
ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น					
2,980,000	26,412,551	300,000	10,454,569	(124,012)	40,023,108					
-	-	-	3,793,778	-	3,793,778					
-	-	-	44,395	118,642	163,037					
-	-	-	3,838,173	118,642	3,956,815					
-	-	-	(2,681,991)	-	(2,681,991)					
2,980,000	26,412,551	300,000	11,610,751	(5,370)	41,297,932					
2,980,000	26,412,551	300,000	11,610,751	(5,370)	41,297,932					
-	-	-	2,184,708	-	2,184,708					
-	-	-	61,976	5,370	67,346					
-	-	-	2,246,684	5,370	2,252,054					
-	-	-	(2,681,992)	-	(2,681,992)					
2,980,000	26,412,551	300,000	11,175,443	-	40,867,994					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564
กำไรสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565
กำไรสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	3,085,836	4,220,836	2,046,373	4,118,195
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(1,527,208)	(1,228,773)	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(2,984,308)	(2,667,480)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,728,254	3,893,107	1,502,121	1,500,740
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	52,859	24,764	21,880	3,237
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (กลับรายการ)	28,895	40,715	(2,901)	29,730
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	7,326	-	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(8,342)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ)	(327)	(3,950)	42	53,702
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	89,092	168,096	36,061	49,363
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและสำรองอื่น	174,222	223,790	109,166	106,838
ตัดจำหน่ายรายได้รอการรับรู้จากเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	(8,608)	(8,608)	-	-
ขาดทุนสุทธิจากตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	49,719	4,872	26,725	243
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	502,085	(592)	61,929	(889)
รายได้ทางการเงิน	(85,726)	(76,773)	(67,634)	(55,945)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	915,813	1,087,223	722,887	884,938
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	7,004,906	8,343,691	1,472,341	4,022,672
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(570,752)	(322,890)	(386,431)	(3,652)
สินค้าคงเหลือ	(3,416,415)	(1,107,713)	(1,697,482)	(646,350)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	(231,952)	52,244	(7,079)	3,203
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(28,988)	(74,274)	(81,351)	2,929
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,956,405	1,249,370	2,522,823	719,786
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	72,002	401,126	19,139	76,052
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,176)	(9,334)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(90,813)	(114,935)	(52,042)	(79,526)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(9,723)	(18,467)	(9,724)	(10,962)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	82,009	76,717	64,472	55,439
จ่ายดอกเบี้ย	(773,233)	(727,652)	(643,627)	(599,150)
จ่ายภาษีเงินได้	(848,512)	(799,404)	(251,752)	(400,670)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
	4,143,758	6,948,479	949,287	3,139,771

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	-	-	(75,000)	(115,000)
เงินฝากที่มีภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(563)	5,979	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	48,653	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10,655	-	10,655	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,532	19,382	323	4,877
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,804,259)	(1,286,037)	(687,386)	(552,547)
เงินสดจ่ายสำหรับการได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	(63,532)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(28,028)	(27,910)	(25,969)	(30,052)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	20,303	(8,456)	(4,186)	(3,217)
เงินปันผลรับ	885,837	690,811	2,830,287	2,667,480
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(974,055)	(557,578)	2,048,724	1,971,541
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันลดลงสุทธิ	-	(120,000)	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(529,420)	(679,030)	980,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	2,000,000	-	2,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	105,080	280,834	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(7,309,731)	(399,168)	(7,000,000)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(488,666)	(535,374)	(96,517)	(109,664)
จ่ายชำระหนี้สินสำหรับการได้มาซึ่งประตอมอเตอร์และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	(153,056)	(148,834)	(150,851)	(146,835)
เงินปันผลจ่าย	(3,013,338)	(2,870,575)	(2,681,992)	(2,681,991)
เงินสดจ่ายจากการซื้อหุ้นคืนของบริษัทย่อย	(496)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(107,397)	(213,414)	(107,029)	(212,877)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงินอื่น	-	(9,000)	-	(9,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(9,497,024)	(4,694,561)	(7,056,389)	(3,160,367)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	103,176	290,017	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(6,224,145)	1,986,357	(4,058,378)	1,950,945
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	9,662,200	7,675,790	4,880,773	2,929,775
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	(8,386)	53	(237)	53
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	3,429,669	9,662,200	822,158	4,880,773

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	279,395	234,556	128,562	49,864
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	35,310
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,596	173,747	-	96,235
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,782	5,486	3,417	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	18,463	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	25,008	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	52,500	1,489	52,500	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากประมาณการ				
ค่าฟื้นฟูสภาพเมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	(9,819)	5,292	(27,462)	5,292
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน	1,773	2,593	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากหนี้สินระยะยาวสำหรับ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	2,737	243	2,737	243
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	89,465	-
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	199,981	251,882	77,763	86,149
สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการประเมินสัญญาเช่าใหม่และ				
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า				
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	136,328	23,249	(5,587)	(4,917)
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	(26)	465
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	136,817	25,121	(5,319)	(4,194)
- สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	(147)	(2,278)	-	(363)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565****1. ข้อมูลทั่วไป****1.1 ข้อมูลบริษัทฯ**

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ และมีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 199 ชั้น 3, 10, 12 อาคารคอล์มน์ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานที่ 1 และโรงงานที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 และโรงงานที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 219 โรงงานมอรัตร ตั้งอยู่เลขที่ 41/2 และโรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) ตั้งอยู่เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กม. 129 - 133 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 บริษัทฯได้ประกาศปิดสายการผลิตโรงงานที่ 1 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

1.2 สถานการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศศรีลังกา

สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจของประเทศศรีลังกาจากการลดค่าเงินรูปีศรีลังกาและอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯย่อยในประเทศศรีลังกา ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องรวมถึงประเด็นทางการบัญชีอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543**

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปเรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนจดทะเบียน		อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		ลักษณะธุรกิจ
		2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ						
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด	ไทย	2,500	2,500	100.00	100.00	คอนกรีตผสมเสร็จและ หินทราย
บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด	ไทย	2,000	2,000	100.00	100.00	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้ง
บริษัท คอนวูด จำกัด	ไทย	300	300	100.00	100.00	วัสดุก่อสร้าง
บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด	ไทย	500	500	100.00	100.00	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
บริษัท อินทรี อีโคโนเซลล์ จำกัด	ไทย	400	400	100.00	100.00	กำจัดกากอุตสาหกรรมและ จำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุ ทดแทนและบริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ไทย	700	700	100.00	100.00	ให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนา ระบบข้อมูล
บริษัท ปูนซีเมนต์ ดราลูกโลก จำกัด	ไทย	701	701	100.00	100.00	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทคดิ่ง จำกัด	ไทย	10	10	100.00	100.00	นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ ซีเมนต์และผลิตภัณฑ์อื่น ที่เกี่ยวข้อง
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บังกลาเทศ	2,800 ล้านดอลลาร์	2,800 ล้านดอลลาร์	100.00	100.00	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (สิงกา) จำกัด	ศรีลังกา	1,663 ล้านดอลลาร์ รูปีศรีลังกา	1,663 ล้านดอลลาร์ รูปีศรีลังกา	98.98	98.95	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	เวียดนาม	3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม	3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม	65.00	65.00	ผลิตปูนซีเมนต์
ถือหุ้นโดยบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (สิงกา) จำกัด						
บริษัท อินทรี อีโคโนเซลล์ สิงกา (ไพรเวท) จำกัด	ศรีลังกา	1,460 ล้านดอลลาร์ รูปีศรีลังกา	1,460 ล้านดอลลาร์ รูปีศรีลังกา	100.00	100.00	จัดการและกำจัดกากของเสีย
บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด	ศรีลังกา	48 ล้านดอลลาร์ รูปีศรีลังกา	48 ล้านดอลลาร์ รูปีศรีลังกา	90.00	90.00	จำหน่ายปูนซีเมนต์
ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด						
บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย	78.3 ล้านดอลลาร์ เหรียญสหรัฐ	78.3 ล้านดอลลาร์ เหรียญสหรัฐ	100.00	100.00	วัสดุก่อสร้าง

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้บางส่วนให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุน หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมจะถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน
- ฉ) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างกันของกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยปฏิบัติตามวิธีราคาซื้อ ยกวันกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน
- กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ
- ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษาถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในบางเรื่องตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน

การนำข้อกำหนดเว้นชั่วคราวดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าซึ่งสามารถนำไปใช้แลกของรางวัลได้ฟรี การให้คะแนนดังกล่าวถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากเนื่องจากการให้สิทธิที่มีสาระสำคัญแก่ลูกค้า ส่วนของราคาของการดังกล่าวได้ถูกบันทึกส่วนให้กับคะแนนที่ให้กับลูกค้าตามความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศและรับรู้เป็นรายได้รอการตัดบัญชีจนกระทั่งคะแนนดังกล่าวได้ถูกนำมาใช้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อลูกค้ามีการแลกของรางวัล

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรมและบริการติดตั้งแผ่นผนังสำเร็จรูปรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้ตามจำนวนเงินซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า หรือรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้เงินปันผล

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัยจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

4.4 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก (ถ้ามี) แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

- ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 18 - 32 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) แหล่งแร่และต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมซึ่งคำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้นและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 31 ปี
ยานพาหนะ	1 - 30 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้ในการดำเนินงานและ/หรืออสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งได้แก่ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	1 - 99 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1 - 35 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 31 ปี
ยานพาหนะ	1 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ค่าสัมปทานเหมืองแร่และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	ตามอายุสัญญา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2 - 10 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	5 - 10 ปี
รายชื่อลูกค้า	15 ปี
สิทธิในการใช้	48 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	3 - 35 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสัมปทานเหมืองแร่และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานของรัฐกิจหินทราย และค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้เหมืองแร่ของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณโดยวิธีผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้น

บริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งได้แก่ตราผลิตภัณฑ์ แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา

4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนรวมทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวม และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.12 เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เงินอุดหนุนจะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและกลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ กลุ่มบริษัทแสดงเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เป็นรายได้รอการรับรู้ และจะรับรู้เงินอุดหนุนในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลง

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงการร่วมค้า บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิหรือเสี่ยงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายกลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท) สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการจ้างงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากการจ้างงานและรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

4.17 สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์สิทธิการใช้และตัดจำหน่ายโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และวิธีเส้นตรงตามระยะที่คาดว่าจะทำการรื้อถอนตามลำดับ สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาฟื้นฟูสภาพเหมืองและระยะในเวลารื้อถอน อัตราเงินเฟ้อในอนาคต และอัตราคิดลด เป็นต้น

ประมาณการหนี้สินระยะยาวพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร ในอัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้จากกำไรทางภาษีตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัท ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ เงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและ ดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับ รายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะ โอน เข้าไปยังงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อ ค้ำ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่า ยุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าใน ภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัด รายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการ คำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่ แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินใน งบกำไรขาดทุน

การรับรู้และการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินในวันที่เข้าทำรายการ ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น สำหรับการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.21 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสียหายเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะ ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึงเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิต ไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง ต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของรายการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเข้างบกำไรขาดทุนตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายนั้นอาจเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น หรือก่อนที่จะยุติการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หากมีการตัดรายการของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่ายเข้างบกำไรขาดทุนทันที

เมื่อมีการกำหนดสัญญาผูกมัดซึ่งยังไม่ได้รับรู้ให้เป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสัญญาผูกมัดสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกันเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน พร้อมกับรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้างบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่องบกำไรขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังงบกำไรขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นตัวเงินที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ จะถือปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยให้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลไว้ในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนยอดสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ

4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานเป็นมูลค่าที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวต้องใช้การตั้งสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น การประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในอนาคต ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าวตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อคาดการณ์ สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	4,079	4,425	ราคาตลาด
รายได้เงินปันผล	-	-	2,098	1,977	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	53	39	อัตราดอกเบี้ยในตลาด
รายได้อื่น	-	-	231	235	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	-	-	3,311	1,170	ราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	265	ตามที่ตกลงในสัญญา
ซื้อสาธารณูปโภค	-	-	1,611	1,052	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	-	-	418	428	ตามที่ตกลงในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	11	-	อัตราดอกเบี้ยในตลาด
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	1,644	669	49	10	ราคาตลาด
รายได้เงินปันผล	-	-	307	477	ตามที่อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	1	1	-	1	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	16	15	16	15	ตามที่ตกลงในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้เงินปันผล	-	-	579	214	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	1,317	870	1,315	869	ราคาตลาด
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	5	3	-	-	ราคาตลาด
รายได้ดอกเบี้ย	1	1	-	1	อัตราดอกเบี้ยในตลาด
ซื้อสินค้า	-	634	-	6	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	133	46	26	31	ตามที่ตกลงในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	119	141	89	109	ตามที่ตกลงในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	28	10	28	10	อัตราดอกเบี้ยในตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	550,515	1,270,779	204,347	657,507
รวมเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	550,515	1,270,779	204,347	657,507
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,191,810	1,113,652
การร่วมค้า	11,107	131,264	9,839	2,449
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,107	131,264	1,201,649	1,116,101
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท คอนวูด จำกัด	-	-	1,580,000	1,610,000
บริษัท อินทรี ซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด	-	-	610,000	600,000
บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด	-	-	700,000	500,000
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	-	-	-	105,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,890,000	2,815,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	2,815,000
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	3,730,000
หัก: รับชำระคืนระหว่างปี	-	(3,655,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	2,890,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,890 ล้านบาท (2564: 2,815 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.42 - 2.62 ต่อปี (2564: ร้อยละ 1.25 - 1.70 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีนับจากวันที่ให้กู้ยืม

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดรับชำระ				
ภายในหนึ่งปี - บริษัทย่อย	-	-	437	519
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(มีกรรมกรร่วมกัน)	36,164	36,775	34,502	35,292
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,164	36,775	34,939	35,811
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี - บริษัทย่อย	-	-	279	276
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	279	276
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท สยามซีดีทาวเวอร์ จำกัด	-	-	900,000	-
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด	-	-	80,000	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	980,000	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	3,020,000
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	-	(2,040,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	980,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 980 ล้านบาท ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.30 - 1.90 ต่อปี

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	1,812,234	822,886
บริษัทร่วม	376,248	218,690	376,248	218,690
การร่วมค้า	18,770	26,436	17,935	26,436
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือ กรรมการร่วมกัน)	61,218	89,399	12,168	7,456
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	456,236	334,525	2,218,585	1,075,468
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 15.2)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือ กรรมการร่วมกัน)	-	6,397	-	6,397
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(6,397)	-	(6,397)
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	2,000,000	-	2,000,000	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่เกี่ยวข้องกัน	2,000,000	-	2,000,000	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,000,000	2,000,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,000,000	2,000,000

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 2,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง BAY-BIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อสิ้นปีที่ 3 นับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าวครั้งแรก บริษัทฯ ได้เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 2,000 ล้านบาทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก
กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	212	177	212	177
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2	2	2	2
รวม	214	179	214	179

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้าง
และลูกจ้างเพิ่มเติม โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯจ่ายสมทบ) หรือ
7 ปี (กรณีรวม Silent period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนดและ
เงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯกำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความ
เห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่
16 ธันวาคม 2558

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2,661,033	6,168,378	822,158	4,430,773
เงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำ	779,944	3,506,324	-	450,000
รวม	3,440,977	9,674,702	822,158	4,880,773
หัก: เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(11,308)	(12,502)	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,429,669	9,662,200	822,158	4,880,773
ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นเงินฝากธนาคารและเงินลงทุน ระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	550,515	1,270,779	204,347	657,507

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 15.00 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.01 ถึง 7.25 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 33.7 ล้านบาท หรือประมาณ 11.3 ล้านบาท (2564: 32 ล้านบาท หรือประมาณ 12.5 ล้านบาท) ไปวางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นประกันการออกหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ในนามบริษัทย่อยดังกล่าว

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	7,560	128,284	790,420	881,300
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	-	-	2,293	-
มากกว่า 60 วัน ขึ้นไป	-	-	-	61
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,560	128,284	792,713	881,361
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	4,456,682	3,983,021	1,933,024	1,573,468
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	164,766	111,413	14,477	7,524
มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน	56,671	51,756	12,743	5,887
มากกว่า 90 วัน ขึ้นไป	295,852	352,846	57,984	46,026
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,973,971	4,499,036	2,018,228	1,632,905
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(245,403)	(248,863)	(39,436)	(29,758)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4,728,568	4,250,173	1,978,792	1,603,147
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4,736,128	4,378,457	2,771,505	2,484,508
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,547	2,980	408,936	234,740
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	60,493	75,429	3,051	6,400
ลูกหนี้กรมสรรพากร	224,003	231,210	-	-
รายได้ค้างรับตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	94,168	105,783	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	378,664	412,422	3,051	6,400
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,133)	(13,550)	(746)	(2,584)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	365,531	398,872	2,305	3,816
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	369,078	401,852	411,241	238,556
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,105,206	4,780,309	3,182,746	2,723,064

การเปลี่ยนแปลงบัญชีของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	248,863	240,491	29,758	41,308
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	28,052	24,466	24,047	1,609
ตัดจำหน่าย	(31,512)	(16,094)	(14,369)	(13,159)
ยอดคงเหลือปลายปี	245,403	248,863	39,436	29,758

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	2,085,878	1,239,940	(203,602)	(204,437)	1,882,276	1,035,503
สินค้าระหว่างผลิต	144,884	123,472	-	-	144,884	123,472
วัตถุดิบ	3,411,426	1,328,594	(1,082)	(570)	3,410,344	1,328,024
วัสดุโรงงาน	1,664,493	1,424,471	(130,047)	(179,205)	1,534,446	1,245,266
สินค้าระหว่างทาง	318,107	708,336	-	-	318,107	708,336
รวม	7,624,788	4,824,813	(334,731)	(384,212)	7,290,057	4,440,601

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	846,568	334,033	-	-	846,568	334,033
สินค้าระหว่างผลิต	45,794	33,810	-	-	45,794	33,810
วัตถุดิบ	1,978,332	470,024	-	-	1,978,332	470,024
วัสดุโรงงาน	829,441	675,398	(36,596)	(66,309)	792,845	609,089
สินค้าระหว่างทาง	66,774	582,974	-	-	66,774	582,974
รวม	3,766,909	2,096,239	(36,596)	(66,309)	3,730,313	2,029,930

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 49.5 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 29.7 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2564: บันทึกรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 40.7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 29.7 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
		เงินลงทุน					
		2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565 (พันบาท)	2564 (พันบาท)	2565 (พันบาท)	2564 (พันบาท)
บริษัทย่อยในประเทศ							
บริษัท นครหลวง คอนกรีต จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,500,000	2,500,000	-	300,000
บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,000,000	2,000,000	697,000	586,000
บริษัท คอนวูด จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	300,000	300,000	-	-
บริษัท อินทรี ซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	499,999	499,999	-	-
บริษัท อินทรี อีโคโนมิคส์ จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	400,000	400,000	220,000	70,000
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	700,000	700,000	100,000	-
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	63,802	63,802	-	-
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรคคิง จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	10,000	10,000	-	227,000
บริษัทย่อยในต่างประเทศ							
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,124,391	2,124,391	-	-
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	98.98	98.95	13,191,469	13,191,469	479,692	451,540
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	65.00	65.00	18,111,015	18,111,015	601,779	342,129
รวม				39,900,676	39,900,676	2,098,471	1,976,669

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้จดทะเบียนเลิกกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 ปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติให้รับซื้อหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวคืนจากผู้ถือหุ้นอื่นรวมไม่เกิน 1,736,939 หุ้น ในวงเงินไม่เกิน 173.7 ล้านบาท (หรือประมาณ 18 ล้านบาท) โดยกำหนดระยะเวลาการรับซื้อหุ้นคืนดังกล่าวเป็นเวลาหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2565 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับซื้อหุ้นคืนรวม 48,834 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยมีการจ่ายชำระสำหรับหุ้นที่รับซื้อคืนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 4.88 ล้านบาท (หรือประมาณ 0.5 ล้านบาท)

11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะ ของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565 (พันบาท)	2564 (พันบาท)
บริษัท ชิป มง อินทรีย์ ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น	ผลิตปูนซีเมนต์	กัมพูชา	40	40	2,098,685	2,097,543
รวม					2,098,685	2,097,543
					2,145,611	2,145,611

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ชิป มง อินทรีย์ ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น (“การร่วมค้า”) ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของการร่วมค้าดังกล่าวโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 2,000 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น เป็นหุ้นละ 1,530 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น ซึ่งทำให้ทุนจดทะเบียนของการร่วมค้าดังกล่าวลดลงจาก 150 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 75,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2,000 เหรียญสหรัฐ) เป็น 114.75 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 75,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,530 เหรียญสหรัฐ) โดยเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 กระทรวงพาณิชย์ของประเทศไทยได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของการร่วมค้าดังกล่าวภายหลังจากการลดทุน ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2566 บริษัทฯ จะยังคงมีสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

11.2 ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	ในการร่วมค้าในระหว่างปี		จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท ชิป มง อินทรีย์ ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น	237,025	465,807	71,328	212,011	307,211	476,601
รวม	237,025	465,807	71,328	212,011	307,211	476,601

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	2564
บริษัท ขป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101	140
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,571	1,063
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,090	6,185
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(347)	(193)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(27)	(34)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(251)	(237)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,075)	(654)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7)	(15)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(703)	(909)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(105)	(102)
สินทรัพย์สุทธิ	5,247	5,244
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	2,099	2,098

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	2564
บริษัท ขป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น		
รายได้	5,018	4,336
รายได้ดอกเบี้ย	2	8
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(478)	(450)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(66)	(51)
รายได้ภาษีเงินได้	1	5
กำไร	593	1,164
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	593	1,164

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
				2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565 (พันบาท)	2564 (พันบาท)
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	ถ่านหิน	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	44.99	44.99	3,465,156	2,592,899
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรจี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของ "บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)")	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	4.72	4.72	92,740	96,095
รวม						3,557,896	2,688,994

12.2 ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	1,293,538	766,432	157,345	63,058
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรจี จำกัด (มหาชน)	(3,355)	(3,466)	-	(109)
รวม	1,290,183	762,966	157,345	62,949

12.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2564
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	4,180	3,590
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรจี จำกัด (มหาชน)	75	108
รวม	4,255	3,698

12.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	2564
บริษัท ลานนาเรียอร์สเสส จำกัด (มหาชน)		
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,795	6,277
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,294	5,767
หนี้สินหมุนเวียน	(4,243)	(3,268)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,128)	(1,200)
สินทรัพย์สุทธิ	9,718	7,576
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,016)	(1,811)
สินทรัพย์สุทธิ - หลังจากหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	7,702	5,765
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	3,465	2,593

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	2564
บริษัท ลานนาเรียอร์สเสส จำกัด (มหาชน)		
รายได้	25,548	15,980
กำไร	2,875	1,704
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	350	140
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,225	1,844

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	รวม	ที่ดิน	อาคาร สำนักงาน และ โรงงาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ราคาทุน	494,095	494,095	477,852	324,002	801,854
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(127,348)	(127,348)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,542)	(3,542)	(3,542)	-	(3,542)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	490,553	490,553	474,310	196,654	670,964
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ราคาทุน	499,264	499,264	487,617	324,002	811,619
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(117,975)	(117,975)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,540)	(3,540)	(3,540)	-	(3,540)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	495,724	495,724	484,077	206,027	690,104

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	495,724	318,792	690,104	639,917
เพิ่มขึ้น	-	3,212	-	-
โอนเข้า	4,596	173,747	-	60,925
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(9,765)	-	(9,765)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(9,373)	(10,711)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น	(2)	(27)	(2)	(27)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	490,553	495,724	670,964	690,104

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารสำนักงานและ โรงงานให้เข้ามามีมูลค่าเท่ากับ 1,733 ล้านบาท และ 1,726 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,211 ล้านบาท และ 2,257 ล้านบาท ตามลำดับ)

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน แหล่งแร่ และต้นทุนในการ ฟื้นฟูสภาพเหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2564	4,167,867	17,902,054	48,310,611	2,499,364	2,136,345	603,221	75,619,462
ซื้อเพิ่ม	866	42,866	83,172	34,030	3,459	1,071,767	1,236,160
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(5,912)	(526,206)	(1,049,995)	(405,271)	(260,077)	(463)	(2,247,924)
ปรับปรุงต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง	5,292	-	-	-	-	-	5,292
โอนเข้า (ออก)	(92,901)	116,836	517,570	59,366	3,163	(722,378)	(118,344)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	89,914	793,843	1,322,946	50,410	39,844	40,456	2,337,413
31 ธันวาคม 2564	4,165,126	18,329,393	49,184,304	2,237,899	1,922,734	992,603	76,832,059
ซื้อเพิ่ม	-	32,769	46,840	67,606	655	1,722,964	1,870,834
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(89,633)	(57,293)	(1,323,861)	(151,070)	(212,420)	-	(1,834,277)
ปรับปรุงต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง	(31,555)	-	-	-	-	-	(31,555)
โอนเข้า (ออก)	244,986	74,877	740,502	46,176	24,874	(1,005,846)	125,569
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(122,887)	(660,977)	(1,681,933)	(51,607)	(104,855)	(143,679)	(2,765,938)
31 ธันวาคม 2565	4,166,037	17,718,769	46,965,852	2,149,004	1,630,988	1,566,042	74,196,692
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2564	618,787	10,110,071	30,925,100	2,017,502	1,607,311	-	45,278,771
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	82,066	613,168	1,847,818	131,468	126,624	-	2,801,144
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,201)	(459,789)	(946,791)	(400,216)	(253,036)	-	(2,062,033)
โอนเข้า (ออก)	-	40,558	(39,247)	12,734	-	-	14,045
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	32,739	369,371	799,018	39,784	28,272	-	1,269,184
31 ธันวาคม 2564	731,391	10,673,379	32,585,898	1,801,272	1,509,171	-	47,301,111
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	68,013	597,280	1,848,296	132,525	110,009	-	2,756,123
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(89,633)	(44,255)	(1,271,764)	(142,338)	(190,958)	-	(1,738,948)
โอนเข้า (ออก)	54,985	5,657	21,167	(362)	-	-	81,447
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(3,090)	(232,984)	(708,640)	(35,931)	(78,111)	-	(1,058,756)
31 ธันวาคม 2565	761,666	10,999,077	32,474,957	1,755,166	1,350,111	-	47,340,977
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2564	229,899	49,942	54,932	2,117	4,938	463	342,291
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	72,235	(17,011)	(51,606)	(1,980)	(4,938)	(463)	(3,763)
โอนเข้า (ออก)	1,884	-	-	-	-	-	1,884
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	50	52	335	-	-	-	437
31 ธันวาคม 2564	304,068	32,983	3,661	137	-	-	340,849
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	(1,463)	(28)	(340)	-	-	-	(1,831)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(705)	(802)	(484)	-	-	-	(1,991)
31 ธันวาคม 2565	301,900	32,153	2,837	137	-	-	337,027
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2564	3,129,667	7,623,031	16,594,745	436,490	413,563	992,603	29,190,099
31 ธันวาคม 2565	3,102,471	6,687,539	14,488,058	393,701	280,877	1,566,042	26,518,688

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน แห้งแร่	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์ระหว่าง		
	และต้นทุนในการ	สิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	ติดตั้งและเครื่องใช้	ก่อสร้างและ	ติดตั้ง	รวม
	ฟื้นฟูสภาพเหมือง			สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน							
1 มกราคม 2564	1,284,782	7,857,142	28,024,188	1,463,023	1,528,736	118,400	40,276,271
ซื้อเพิ่ม	236,080	22,433	9,537	9,114	114	297,945	575,233
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(73,515)	(469,036)	(257,751)	(221,909)	-	(1,022,211)
ปรับปรุงต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง	5,292	-	-	-	-	-	5,292
โอนเข้า (ออก)	(96,235)	60,655	169,379	36,503	-	(219,712)	(49,410)
31 ธันวาคม 2564	1,429,919	7,866,715	27,734,068	1,250,889	1,306,941	196,633	39,785,165
ซื้อเพิ่ม	-	16,202	44,805	10,689	375	694,013	766,084
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(32,453)	(52,242)	(1,124,257)	(86,167)	(142,398)	-	(1,437,517)
ปรับปรุงต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง	(27,462)	-	-	-	-	-	(27,462)
โอนเข้า (ออก)	96,297	(55,536)	261,903	12,934	-	(260,186)	55,412
31 ธันวาคม 2565	1,466,301	7,775,139	26,916,519	1,188,345	1,164,918	630,460	39,141,682
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2564	94,863	5,556,210	19,987,561	1,236,031	1,217,912	-	28,092,577
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	28,086	214,562	864,755	52,400	76,865	-	1,236,668
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(45,994)	(447,503)	(254,901)	(221,042)	-	(969,440)
โอนเข้า (ออก)	-	10,636	(11,654)	12,533	-	-	11,515
31 ธันวาคม 2564	122,949	5,735,414	20,393,159	1,046,063	1,073,735	-	28,371,320
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	21,536	207,100	894,178	56,605	58,568	-	1,237,987
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(32,453)	(40,378)	(1,103,810)	(85,229)	(138,558)	-	(1,400,428)
โอนเข้า (ออก)	-	(11,290)	17,981	(362)	-	-	6,329
31 ธันวาคม 2565	112,032	5,890,846	20,201,508	1,017,077	993,745	-	28,215,208
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2564	35,372	-	18,852	438	-	-	54,662
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	72,235	-	(17,908)	(438)	-	-	53,889
31 ธันวาคม 2564	107,607	-	944	-	-	-	108,551
ลดลงระหว่างปี	(1,462)	-	-	-	-	-	(1,462)
31 ธันวาคม 2565	106,145	-	944	-	-	-	107,089
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2564	1,199,363	2,131,301	7,339,965	204,826	233,206	196,633	11,305,294
31 ธันวาคม 2565	1,248,124	1,884,293	6,714,067	171,268	171,173	630,460	10,819,385

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 16,317 ล้านบาท และ 15,732 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10,942 ล้านบาท และ 10,560 ล้านบาท ตามลำดับ)

15. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 99 ปี ซึ่งได้รวมถึงสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าแล้ว

15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคอกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	754,239	274,046	154,041	208,184	356,872	1,747,382
เพิ่มขึ้น	33,657	90,404	44,558	-	85,856	254,475
โอนออก	-	-	(18,463)	-	-	(18,463)
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่ และการเปลี่ยนแปลง						
สัญญาเช่า	5,959	4,762	2,084	-	10,444	23,249
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(165,094)	(93,102)	(39,733)	(51,063)	(152,137)	(501,129)
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	27,824	3,517	2,423	-	17,300	51,064
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	656,585	279,627	144,910	157,121	318,335	1,556,578
เพิ่มขึ้น	88,641	7,586	34,979	-	134,080	265,286
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่ และการเปลี่ยนแปลง						
สัญญาเช่า	106,371	15,013	(3,473)	-	18,417	136,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(151,727)	(102,915)	(48,411)	(50,887)	(143,007)	(496,947)
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	(34,183)	(48,338)	(12,215)	-	(3,623)	(98,359)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	665,687	150,973	115,790	106,234	324,202	1,362,886

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้				รวม
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	151,358	32,996	175	107,020	291,549
เพิ่มขึ้น	987	24,996	-	60,166	86,149
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่และ การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(2,376)	-	-	(2,541)	(4,917)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(29,807)	(15,168)	(175)	(54,559)	(99,709)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	120,162	42,824	-	110,086	273,072
เพิ่มขึ้น	-	10,068	-	67,695	77,763
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่และ การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	7,474	(10,103)	-	(2,958)	(5,587)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(29,841)	(20,754)	-	(47,668)	(98,263)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	97,795	22,035	-	127,155	246,985

15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,710,771	2,078,455	274,959	290,285
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(372,717)	(539,821)	(19,362)	(18,488)
รวม	1,338,054	1,538,634	255,597	271,797
ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่ากับ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,397	-	6,397
ประกอบด้วย				
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	359,752	438,121	70,122	95,445
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	978,302	1,100,513	185,475	176,352
	1,338,054	1,538,634	255,597	271,797

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	1,538,634	1,663,417	271,797	291,877
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	199,981	251,882	77,763	86,149
ดอกเบี้ยที่รับรู้	55,057	75,977	7,873	7,629
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่และ				
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	136,817	25,121	(5,319)	(4,194)
ชำระค่าเช่าระหว่างปี	(488,666)	(535,374)	(96,517)	(109,664)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(103,769)	57,611	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,338,054	1,538,634	255,597	271,797

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

15.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	496,947	501,129	98,263	99,709
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	55,057	75,977	7,873	7,629
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	10,667	9,974	7,316	7,696
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	18,542	21,537	1,859	1,521
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร				
ที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	288,370	267,097	5,970	4,624

กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรสรุปได้ดังนี้

- สัญญาซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี โดยจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรตามปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ใช้จริงและอัตราตามที่ระบุในสัญญา
- สัญญาเกี่ยวกับการขนส่งคอนกรีต ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุเฉลี่ยประมาณ 5 ปี โดยจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรตามระยะทางที่ให้บริการจริงและอัตราที่ระบุในสัญญา
- สัญญาเช่ารถดักล้อยางพร้อมพนักงานขับ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี โดยจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรตามชั่วโมงการทำงานจริงและอัตราที่ระบุในสัญญา

15.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 806.2 ล้านบาท และ 834.0 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 111.7 ล้านบาท และ 123.5 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

16. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2564	26,892	562,494	1,159,577	7,343	1,756,306
ตัดจำหน่าย	-	(429,178)	(830,927)	-	(1,260,105)
โอนออก	(26,892)	-	-	-	(26,892)
31 ธันวาคม 2564	-	133,316	328,650	7,343	469,309
31 ธันวาคม 2565	-	133,316	328,650	7,343	469,309
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2564	-	452,143	997,167	6,007	1,455,317
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,098	323	-	2,421
ตัดจำหน่าย	-	(350,463)	(701,427)	-	(1,051,890)
31 ธันวาคม 2564	-	103,778	296,063	6,007	405,848
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,098	323	-	2,421
31 ธันวาคม 2565	-	105,876	296,386	6,007	408,269
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
1 มกราคม 2564	1,884	80,956	156,103	1,336	240,279
ลดลงระหว่างปี	-	(214)	-	-	(214)
ตัดจำหน่าย	-	(78,712)	(129,503)	-	(208,215)
โอนออก	(1,884)	-	-	-	(1,884)
31 ธันวาคม 2564	-	2,030	26,600	1,336	29,966
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	366	1,136	-	1,502
31 ธันวาคม 2565	-	2,396	27,736	1,336	31,468
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2564	-	27,508	5,987	-	33,495
31 ธันวาคม 2565	-	25,044	4,528	-	29,572

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2564	133,316	328,650	7,343	469,309
31 ธันวาคม 2564	133,316	328,650	7,343	469,309
31 ธันวาคม 2565	133,316	328,650	7,343	469,309
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2564	101,680	295,740	6,007	403,427
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,098	323	-	2,421
31 ธันวาคม 2564	103,778	296,063	6,007	405,848
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,098	323	-	2,421
31 ธันวาคม 2565	105,876	296,386	6,007	408,269
ค่าเพื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2564	2,244	26,600	1,336	30,180
ลดลงระหว่างปี	(214)	-	-	(214)
31 ธันวาคม 2564	2,030	26,600	1,336	29,966
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	366	1,136	-	1,502
31 ธันวาคม 2565	2,396	27,736	1,336	31,468
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2564	27,508	5,987	-	33,495
31 ธันวาคม 2565	25,044	4,528	-	29,572

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นจำนวน 1.5 ล้านบาท (2564: กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 0.2 ล้านบาท)

ฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวเพียงพอ และสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถขายได้ในอนาคตโดยมีราคาไม่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว

17. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	13,475,487
บวก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,460,704
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,936,191
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,138,751)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	13,797,440

กลุ่มบริษัทเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	31 ธันวาคม 2565				
	บริษัท สยามซีเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ธุรกิจบริการทำความสะอาด สำหรับ อุตสาหกรรม	รวม
ค่าความนิยม	353,951	1,442,760	11,906,132	94,597	13,797,440
ตราผลิตภัณฑ์	-	1,575,865	-	-	1,575,865

	(หน่วย: พันบาท)				
	31 ธันวาคม 2564				
	บริษัท สยามซีเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ธุรกิจบริการทำความสะอาด สำหรับ อุตสาหกรรม	รวม
ค่าความนิยม	411,844	2,515,483	11,914,267	94,597	14,936,191
ตราผลิตภัณฑ์	-	2,747,555	-	-	2,747,555

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการขาย โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 4 - 8 ปี การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวได้รับการจัดให้อยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ข้อสมมติที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
31 ธันวาคม 2565			
	บริษัท สยามซีเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
	ธุรกิจบริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม		
อัตราดอกเบี้ยระยะยาว	6.0	6.0	4.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	12.0	13.0 - 25.0	11.5

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
31 ธันวาคม 2564			
	บริษัท สยามซีเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
	ธุรกิจบริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม		
อัตราดอกเบี้ยระยะยาว	6.0	6.0	4.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	12.0	13.0	11.5

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราดอกเบี้ยระยะยาวจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่าง พัฒนา	รวม
	ค่าสัมปทาน	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ตรา ผลิตภัณฑ์	สิทธิ ในการใช้	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น			
	เหมืองแร่และ								
	ค่าธรรมเนียม								
ใบอนุญาต									
ราคาทุน									
1 มกราคม 2564	3,660,790	2,474,121	119,700	2,663,389	3,259,331	471,298	215,062	12,863,691	
ซื้อเพิ่ม	243	1,382	-	-	-	2,467	24,061	28,153	
ตัดจำหน่าย	-	(47,315)	-	-	-	(34,590)	-	(81,905)	
โอนเข้า (ออก)	87,746	6,735	-	-	-	23,610	(114,094)	3,997	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	66,311	6,698	84,166	168,030	19,906	1,379	346,490	
31 ธันวาคม 2564	3,748,779	2,501,234	126,398	2,747,555	3,427,361	482,691	126,408	13,160,426	
ซื้อเพิ่ม	2,737	-	-	-	-	-	28,028	30,765	
ตัดจำหน่าย	(98)	(1,222)	-	-	-	(42,721)	-	(44,041)	
โอนเข้า (ออก)	30,169	1,370	-	-	-	(7,605)	(78,756)	(54,822)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(131,967)	(10,412)	(1,171,690)	(1,135,780)	(50,489)	165	(2,500,173)	
31 ธันวาคม 2565	3,781,587	2,369,415	115,986	1,575,865	2,291,581	381,876	75,845	10,592,155	
ค่าตัดจำหน่ายสะสม									
1 มกราคม 2564	664,644	1,169,183	62,560	-	537,740	301,187	-	2,735,314	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	102,144	337,651	15,135	-	122,434	11,049	-	588,413	
ตัดจำหน่าย	-	(47,196)	-	-	-	(33,122)	-	(80,318)	
โอนเข้า (ออก)	-	(11,901)	-	-	-	11,901	-	-	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	20,436	4,104	-	30,851	15,911	-	71,302	
31 ธันวาคม 2564	766,788	1,468,173	81,799	-	691,025	306,926	-	3,314,711	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	100,340	269,517	12,269	-	79,707	10,930	-	472,763	
ตัดจำหน่าย	(98)	(1,037)	-	-	-	(42,721)	-	(43,856)	
โอนเข้า (ออก)	1,026	(2,964)	-	-	-	(4,166)	-	(6,104)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(72,813)	(7,771)	-	(233,171)	(22,814)	-	(336,569)	
31 ธันวาคม 2565	868,056	1,660,876	86,297	-	537,561	248,155	-	3,400,945	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2564	2,981,991	1,033,061	44,599	2,747,555	2,736,336	175,765	126,408	9,845,715	
31 ธันวาคม 2565	2,913,531	708,539	29,689	1,575,865	1,754,020	133,721	75,845	7,191,210	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าสัมปทาน	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รายชื้อลูกค้า	สินทรัพย์	สินทรัพย์	รวม
	เหมืองแร่และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต			ไม่มีตัวตนอื่น	ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา	
ราคาทุน						
1 มกราคม 2564	3,485,423	236,282	70,000	236,757	495,486	4,523,948
ซื้อเพิ่ม	243	150	-	-	29,902	30,295
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(33,121)	(1,469)	(34,590)
โอนเข้า(ออก)	88,368	(12,981)	-	23,610	(98,997)	-
31 ธันวาคม 2564	3,574,034	223,451	70,000	227,246	424,922	4,519,653
ซื้อเพิ่ม	2,737	-	-	-	25,969	28,706
ตัดจำหน่าย	-	(920)	-	(42,601)	-	(43,521)
โอนเข้า(ออก)	29,547	(7,114)	-	-	(77,845)	(55,412)
31 ธันวาคม 2565	3,606,318	215,417	70,000	184,645	373,046	4,449,426
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
1 มกราคม 2564	620,331	99,924	14,395	159,367	-	894,017
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	96,019	44,650	4,666	5,896	-	151,231
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(33,121)	-	(33,121)
โอนเข้า(ออก)	-	(11,901)	-	11,901	-	-
31 ธันวาคม 2564	716,350	132,673	19,061	144,043	-	1,012,127
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	96,898	45,384	4,666	7,129	-	154,077
ตัดจำหน่าย	-	(735)	-	(42,601)	-	(43,336)
โอนเข้า(ออก)	404	(4,515)	-	(2,218)	-	(6,329)
31 ธันวาคม 2565	813,652	172,807	23,727	106,353	-	1,116,539
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2564	2,857,684	90,778	50,939	83,203	424,922	3,507,526
31 ธันวาคม 2565	2,792,666	42,610	46,273	78,292	373,046	3,332,887

ฝ่ายบริหารได้ประเมินค่าเพื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ได้แก่ ตราผลิตภัณฑ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และเชื่อว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวไม่เกิดการค้อยค่า

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,013,609	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	15,948,426	9,750,000
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(16,477,846)	(9,750,000)
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้	(1,872)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(157,350)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,324,967	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 2,325 ล้านบาท (2564: 3,014 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.90 ถึง 33.00 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.76 ถึง 9.50 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินเบิกเกินบัญชีส่วนหนึ่งของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 66,472 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย หรือประมาณ 147.2 ล้านบาท (2564: จำนวน 55,929 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย หรือประมาณ 131.3 ล้านบาท) ค่าประกันโดยบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่ง โดยการทำสัญญาของเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สัญญาการขอวงเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน โดยการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	8,300,000	8,300,000
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(8,300,000)	(8,300,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 20,951 ล้านบาท และ 15,424 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 16,384 ล้านบาท และ 10,306 ล้านบาท ตามลำดับ) และมีสัญญาวงเงินกู้ยืมซึ่งไม่สามารถยกเลิกได้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันและสถาบันการเงินอื่นอีก 2 แห่งจำนวนวงเงินรวม 9,000 ล้านบาทเป็นระยะเวลา 3 ปี วงเงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง BIBOR บวกส่วนเพิ่ม อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯยังไม่ได้เบิกใช้วงเงินกู้ยืมดังกล่าว

สัญญาวงเงินกู้ยืมได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ เป็นต้น

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	377,083	294,423	1,742,531	773,365
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,476,690	4,896,552	3,071,793	1,611,370
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	79,153	40,102	476,054	302,103
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	168,802	193,430	45,779	27,817
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	18,294	22,079	1,652	3,315
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	14,388	47,101	-	19,552
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8,134,410	5,493,687	5,337,809	2,737,522

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	309,804	7,526,930	-	7,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(262,148)	(7,238,398)	-	(7,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	47,656	288,532	-	-

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	7,526,930	7,000,000
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	105,080	-
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(7,309,731)	(7,000,000)
ผลต่างจากแปลงค่าทางการเงิน	(12,475)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	309,804	-

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 7,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อสิ้นปีที่ 5 นับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯได้เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 7,000 ล้านบาทเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2565 บริษัทฯได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯอยู่ในต่างประเทศมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นจำนวน 211,687 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 309.8 ล้านบาท (2564: 583 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 294,140 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 526.9 ล้านบาท) ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.20 - 10.68 ต่อปี (2564: ร้อยละ 3.66 - 8.44 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2567

22. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 รายละเอียดของบัญชีหุ้นกู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสรุปได้ดังนี้

	จำนวนหน่วย	ราคาต่อหน่วย (บาท)	อายุ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่ายุติธรรมต่อหน่วย		มูลค่าตามบัญชี	
						2565	2564	2565	2564
						(บาท)	(บาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
หุ้นกู้ชุดที่ 1/2559	2,000,000	1,000	8	29 เมษายน 2567	2.46	1,002	1,027	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 2/2559	2,000,000	1,000	10	29 เมษายน 2569	2.70	1,002	1,022	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 2/2560	2,500,000	1,000	7	9 พฤษภาคม 2567	3.65	1,017	1,053	2,500,000	2,500,000
หุ้นกู้ชุดที่ 3/2560	5,000,000	1,000	10	9 พฤษภาคม 2570	4.08	1,053	1,074	5,000,000	5,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 4/2560	4,500,000	1,000	12	9 พฤษภาคม 2572	4.26	1,065	1,077	4,500,000	4,500,000
รวม								16,000,000	16,000,000
หัก: ต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ลดจำหน่าย								(17,156)	(21,082)
รวมหุ้นกู้								15,982,844	15,978,918

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	15,978,918	15,978,918
บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	3,926	3,926
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	15,982,844	15,982,844

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลด หุ้นกู้มีข้อกำหนดที่บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

23. หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	927,207	1,045,764	920,016	1,036,660
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(125,505)	(120,591)	(123,513)	(118,680)
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	801,702	925,173	796,503	917,980

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,045,764	1,036,660
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,737	2,737
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี	31,762	31,470
หัก: จ่ายชำระระหว่างปี	(153,056)	(150,851)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	927,207	920,016

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำข้อตกลงการต่ออายุหรือได้รับประทานบัตรกับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ เพื่อตอบแทนการออกประทานบัตรโดยกลุ่มบริษัทมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระผลตอบแทนเป็นรายปีจำนวน 7 - 11 งวด ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.3 - 6.5 ต่อปี และได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ที่ได้รับประทานบัตรในเขตป่าสงวน ซึ่งกลุ่มบริษัทมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับกรมป่าไม้เป็นรายปีจำนวน 5 งวด

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

24.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยในประเทศและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาและบังกลาเทศ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาและพนักงานยังได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนทรัสต์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนเข้ากองทุนทรัสต์

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 159 ล้านบาท (2564: 160 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 87 ล้านบาท (2564: 87 ล้านบาท)

24.2 โครงการผลประโยชน์

24.2.1 เงินทุนเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท) พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปี มีสิทธิได้รับเงินทุนเลี้ยงชีพเต็มจำนวน สำหรับพนักงานที่ทำงานไม่ครบ 5 ปี จะไม่ได้รับส่วนที่กลุ่มบริษัทสมทบให้ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจะต้องจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

24.2.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานตามกฎหมายแรงงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากการจ้างงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานสำหรับพนักงาน

24.2.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากการจ้างงานตามระยะเวลาในการทำงานและรางวัลการปฏิบัติงานเมื่อทำงานครบตามระยะเวลาที่กำหนด

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

การเปลี่ยนแปลงของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินทุนเลี้ยงชีพ	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน		รวม
		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,313,695	1,075,166	90,590	2,479,451
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	49,805	85,547	10,896	146,248
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	9,802	9,802
ต้นทุนดอกเบี้ย	20,438	24,973	1,616	47,027
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ จ่ายชำระผลประโยชน์	(10,629)	8,442	129	(2,058)
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	398	398
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	-	3,514	3,514
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	1,342	-	1,342
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านการเงิน	(51,661)	(74,330)	(767)	(126,758)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	983	15,381	3,331	19,695
ส่วนที่พนักงานสมทบ	15,320	-	-	15,320
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(38,018)	(69,758)	(22,479)	(130,255)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	20,513	4,966	25,479
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<u>1,299,933</u>	<u>1,087,276</u>	<u>101,996</u>	<u>2,489,205</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	โครงการ			
	ผลประโยชน์			
	หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์		
	ของพนักงานตาม	ระยะยาวอื่น		
	กฎหมายแรงงาน	ของพนักงาน		
	เงินทุนเลี้ยงชีพ			รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,299,933	1,087,276	101,996	2,489,205
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	47,430	77,875	9,659	134,964
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	3,959	3,959
ต้นทุนดอกเบี้ย	26,439	25,637	1,636	53,712
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ				
จ่ายชำระผลประโยชน์	-	5,688	-	5,688
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	(8,661)	(8,661)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	-	-	2,062	2,062
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	1,369	-	1,369
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	(68,319)	(81,852)	(344)	(150,515)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	38,809	(36,353)	2,764	5,220
ส่วนที่พนักงานสมทบ	15,172	-	-	15,172
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(35,448)	(50,156)	(20,381)	(105,985)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(47,695)	(38)	(47,733)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,324,016	981,789	92,652	2,398,457

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการ			
		ผลประโยชน์		
		หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์	
		ของพนักงานตาม	ระยะยาวอื่น	
	เงินทุนเลี้ยงชีพ	กฎหมายแรงงาน	ของพนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,051,304	588,122	38,739	1,678,165
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	38,315	39,377	3,854	81,546
ต้นทุนดอกเบี้ย	16,312	9,053	476	25,841
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ				
จ่ายชำระผลประโยชน์	(10,629)	6,303	129	(4,197)
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	(191)	(191)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	-	-	658	658
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	(40,608)	(27,680)	(530)	(68,818)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	6,919	4,001	2,404	13,324
ส่วนที่พนักงานสมทบ	11,777	-	-	11,777
รับโอนจากบริษัทย่อย	(972)	909	121	58
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(35,302)	(42,595)	(13,464)	(91,361)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,037,116	577,490	32,196	1,646,802

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการ			
	ผลประโยชน์			
	หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์		
	ของพนักงานตาม	ระยะยาวอื่น		
	กฎหมายแรงงาน	ของพนักงาน		
	เงินทุนเลี้ยงชีพ			รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,037,116	577,490	32,196	1,646,802
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	36,442	35,150	2,809	74,401
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	2,881	2,881
ต้นทุนดอกเบี้ย	20,991	11,248	520	32,759
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ				
จ่ายชำระผลประโยชน์	-	5,495	-	5,495
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	(238)	(238)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	-	-	503	503
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	(54,598)	(26,192)	(232)	(81,022)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	38,093	(35,274)	733	3,552
ส่วนที่พนักงานสมทบ	11,756	-	-	11,756
รับโอนจากบริษัทย่อย	-	780	(5)	775
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(25,223)	(30,553)	(8,797)	(64,573)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,064,577	538,144	30,370	1,633,091

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 162 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 59 ล้านบาท) (2564: จำนวน 128 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 87 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศประมาณ 8 ปี และของบริษัทย่อยในต่างประเทศประมาณ 7 - 14 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ปี) (2564: บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศประมาณ 8 ปี และของบริษัทย่อยในต่างประเทศประมาณ 7 - 9 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.9, 4.9, 7.4, 26.0	1.8, 2.1, 11.6	2.9	2.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 20.0	3.0 - 8.0	3.0 - 5.0	3.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(192.9)	217.8	(125.3)	140.6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	117.3	(104.7)	57.2	(51.3)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(192.7)	217.4	(126.4)	142.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	127.2	(113.6)	69.1	(61.4)

25. สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	224,996	118,024	343,020
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	5,292	315	5,607
กลับรายการระหว่างปี	(4,812)	-	(4,812)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	10,983	2,376	13,359
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(10,962)	(7,505)	(18,467)
ผลของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน	21,762	-	21,762
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	9,634	-	9,634
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	256,893	113,210	370,103
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในระหว่างปี	(31,555)	23,362	(8,193)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	11,206	3,147	14,353
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(9,723)	-	(9,723)
ผลของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน	(9,574)	-	(9,574)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(75)	-	(75)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	217,172	139,719	356,891

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	125,823	9,482	135,305
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในระหว่างปี	5,292	(363)	4,929
ดอกเบี้ยที่รับรู้	6,953	324	7,277
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(10,962)	-	(10,962)
ผลของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน	65	-	65
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	127,171	9,443	136,614
ลดลงในระหว่างปี	(27,462)	-	(27,462)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	6,933	336	7,269
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(9,724)	-	(9,724)
ผลของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน	(54)	-	(54)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	96,864	9,779	106,643

การรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

กลุ่มบริษัทบันทึกการรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองโดยคำนวณจากพื้นที่ที่ได้รับสัมปทานเหมืองที่ใช้ในการดำเนินงานคูณด้วยอัตราการรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยวิศวกรเหมืองแร่ของกลุ่มบริษัท โดยอัตราการรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองคำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมือง การรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะทบทวนอัตราการรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราการรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

การรื้อต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดิน

26. เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับเงินสนับสนุนจำนวน 457.1 ล้านบาท (หรือประมาณ 129.1 ล้านบาท) จากมูลนิธิศูนย์สิ่งแวดล้อมโลก (Global Environment Centre Foundation or “GEC”) สำหรับโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยการนำความร้อนเหลือทิ้งกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้โปรแกรม Joint Crediting Mechanism (JCM)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยอดคงเหลือของรายได้รอการรับรู้สำหรับเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 88.9 ล้านบาท (2564: 97.6 ล้านบาท) แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

27. การรื้อตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน การรื้อตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรการรื้อตามกฎหมายเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

28. รายได้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
ขายปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์	42,500,567	35,083,932	21,458,885	18,381,318
ขายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย	6,160,219	5,166,304	-	-
บริการกำจัดของเสียและทำความสะอาด				
ภาคอุตสาหกรรม	1,114,680	1,081,108	-	-
อื่น ๆ	350,272	347,018	184,628	136,517
รวมรายได้	50,125,738	41,678,362	21,643,513	18,517,835
ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	49,579,247	41,237,684	21,643,513	18,517,835
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	546,491	440,678	-	-
รวมรายได้	50,125,738	41,678,362	21,643,513	18,517,835

29. ค่าใช้จ่ายอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนสุทธิจากตราสารอนุพันธ์	49,719	4,872	26,725	243
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,108,415	-	193,224	-
ขาดทุนสุทธิจากการด้อยค่าและจำหน่าย/ตัดจำหน่าย				
สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	88,765	164,146	36,061	103,065
อื่น ๆ	33,954	46,203	3,732	4,885
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	1,280,853	215,221	259,742	108,193

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	12,936,920	6,442,565	12,568,112	7,108,623
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิต	(867,350)	(197,615)	(524,519)	93,377
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	18,614,172	16,765,607	3,260,739	2,859,651
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,823,895	4,054,888	2,056,177	1,858,427
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	4,719,915	4,071,653	1,459,512	1,597,566
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 32)	3,728,254	3,893,107	1,502,121	1,500,740
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,772,568	2,706,788	1,582,659	1,210,227
รวมค่าใช้จ่าย	<u>47,728,374</u>	<u>37,736,993</u>	<u>21,904,801</u>	<u>16,228,611</u>

31. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	788,914	788,786	650,916	659,575
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	55,057	75,977	7,873	7,629
ดอกเบี้ยจ่ายของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้				
เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงใน				
กระแสเงินสด	6,712	149,575	6,712	149,575
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาวสำหรับ				
ประธานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	31,762	35,597	31,470	35,227
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง				
และต้นทุนในการรื้อถอน	14,353	13,359	7,269	7,277
อื่น ๆ	193,449	174,646	123,192	114,645
รวมต้นทุนทางการเงิน	<u>1,090,247</u>	<u>1,237,940</u>	<u>827,432</u>	<u>973,928</u>

32. สรุปค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	ค่าใช้จ่ายในการขาย			ค่าใช้จ่ายในการขาย		
	และจัดจำหน่าย			และจัดจำหน่าย		
	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,503,161	252,962	2,756,123	2,514,435	286,709	2,801,144
สินทรัพย์สิทธิการใช้	390,472	106,475	496,947	379,199	121,930	501,129
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน	-	2,421	2,421	-	2,421	2,421
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	419,905	52,858	472,763	527,412	61,001	588,413
รวมค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	3,313,538	414,716	3,728,254	3,421,046	472,061	3,893,107

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	ค่าใช้จ่ายในการขาย			ค่าใช้จ่ายในการขาย		
	และจัดจำหน่าย			และจัดจำหน่าย		
	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	9,373	9,373	-	10,711	10,711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,017,136	220,851	1,237,987	998,451	238,217	1,236,668
สินทรัพย์สิทธิการใช้	41,779	56,484	98,263	38,067	61,642	99,709
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน	-	2,421	2,421	-	2,421	2,421
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	134,965	19,112	154,077	123,002	28,229	151,231
รวมค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	1,193,880	308,241	1,502,121	1,159,520	341,220	1,500,740

33. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	590,966	712,786	-	335,226
ภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศจาก				
ภาษ้นำเข้าวัตถุดิบระหว่างปี	26,148	26,773	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	(1,093)	(29,649)	(3,616)	(314)
ภาษีเงินได้เพิ่มเติมของบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกา	63,020	-	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	32,885	50,957	31,305	47,959
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(254,288)	(167,450)	(166,024)	(58,454)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	661,226	(682,180)	-	-
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,118,864	(88,763)	(138,335)	324,417

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับผลกำไร				
จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	1,342	29,661	1,342	29,661
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับผลกำไรจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	31,794	15,319	15,494	11,099

รายการกระขยอกระหว่งกำไรทางบัญชีกับภำยเงินได้มั่งนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภำยเงินได้นิติบุคคล	3,085,836	4,220,836	2,046,373	4,118,195
อัตราภำยเงินได้นิติบุคคล	10%, 18%, 20%, 22%, 27.5%, 30%	10%, 18%, 20%, 22%, 24%, 30%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภำยเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภำย	273,838	564,667	409,275	823,639
รายการปรับปรุงค่ำใช้จ่ำยภำยเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	(1,093)	(29,649)	(3,616)	(314)
ภำยเงินได้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศจำก				
ภำยนำเข้ำวัตถุดิบระหว่างปี	26,148	26,773	-	-
ภำยเงินได้เพิ่มเติมของบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกำ	63,020	-	-	-
ภำยเงินได้หัก ณ ที่จ่ำยที่รับรู้เป็นค่ำใช้จ่ำยระหว่างปี	32,885	50,957	31,305	47,959
ผลกระทบตอภำยเงินได้ร้อการตัดบัญชี				
จำกการเปลี่ยนแปลงอัตราภำย	661,226	(682,180)	-	-
ผลกระทบทางภำยสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมำยเหตุ 41)	(38,649)	(42,284)	-	-
การใช้ประโยชน์จำกผลขาดทุนสะสมทางภำย	-	1,438	-	-
ค่ำใช้จ่ำยต้องห้าม	96,426	98,943	12,144	12,923
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภำย	-	-	(596,862)	(533,496)
ค่ำใช้จ่ำยที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(48,512)	(36,656)	-	-
ขาดทุนทางภำยที่ยังไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภำยเงินได้ร้อการตัดบัญชี	8,916	5,981	-	-
การรับรู้สินทรัพย์ภำยเงินได้ร้อการตัดบัญชี				
ของปีก่อน	(2,770)	(30,438)	(2,770)	(16,702)
ค่ำใช้จ่ำยภำยเงินได้หัก ณ ที่จ่ำยที่มีสิทธิหักได้				
ทางภำย	(6,577)	(9,880)	(6,261)	(9,592)
อื่น ๆ	54,006	(6,435)	18,450	-
รวม	62,840	(19,331)	(575,299)	(546,867)
ภำยเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,118,864	(88,763)	(138,335)	324,417
อัตราภำยเงินได้ที่แท้จริง	36.3%	-2.1%	-6.8%	7.9%

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 The Inland Revenue (Amendment) Act. ครั้งที่ 10 ของปี 2564 ของประเทศศรีลังกาได้มีการประกาศบังคับใช้ซึ่งกำหนดให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาจากอัตราร้อยละ 28 เป็นร้อยละ 18 โดยให้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราใหม่ดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทได้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีดังกล่าวโดยมีการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อนและงวดปัจจุบันของบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาเป็นจำนวน 35.3 ล้านบาท และจำนวน 15.0 ล้านบาท ตามลำดับ และปรับปรุงหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 678.7 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 The Surcharge Tax Act ครั้งที่ 14 ของปี 2565 ของประเทศศรีลังกาได้มีการประกาศบังคับใช้โดยกำหนดให้บุคคลหรือบริษัทที่เข้าเงื่อนไขมีภาระที่จะต้องชำระภาษีเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรทางภาษีของปี 2563 ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีภาระที่จะต้องชำระภาษีของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศศรีลังกาเพิ่มเติมจากกฎหมายดังกล่าวเป็นจำนวน 588 ล้านรูปีศรีลังกา (หรือประมาณ 63 ล้านบาท) โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนรวมในไตรมาสที่ 2 ของปีปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2565 The Inland Revenue (Amendment) Act ครั้งที่ 45 ของปี 2565 ได้รับการรับรองโดยประธานรัฐสภาของประเทศศรีลังกา ซึ่งกำหนดให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอัตราภาษีเงินได้ของประเทศศรีลังกาหลายรายการ อาทิ การเพิ่มอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาจากอัตราร้อยละ 18 เป็นร้อยละ 30 โดยให้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราใหม่ดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 และการเรียกเก็บภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจากเงินปันผลที่จ่ายจากบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาในอัตราร้อยละ 15 กลุ่มบริษัทได้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยมีการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันของบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาเป็นจำนวน 16.9 ล้านบาท และปรับปรุงหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 668.7 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมของปีปัจจุบัน

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	รับรู้ใน งบกำไร ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	445,458	(4,639)	(15,319)	4,190	429,690
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้					
ในการดำเนินงาน	239,558	25,462	-	1,251	266,271
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	44,388	830	(29,661)	-	15,557
รายได้รอการตัดบัญชี	153,856	5,560	-	3,806	163,222
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	53,985	(42,634)	-	1,204	12,555
สัญญาเช่า	14,346	9,651	-	130	24,127
อื่น ๆ	232,719	1,007	-	2,085	235,811
รวม	1,184,310	(4,763)	(44,980)	12,666	1,147,233
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,023,690	(305,218)	-	51,304	769,776
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,354,472	(552,740)	-	33,823	835,555
สัญญาเช่า	6,909	(1,399)	-	642	6,152
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	13,385	568	-	-	13,953
อื่น ๆ	4,561	4,396	-	50	9,007
รวม	2,403,017	(854,393)	-	85,819	1,634,443
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(1,218,707)	849,630	(44,980)	(73,153)	(487,210)
งบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,101,251				1,199,477
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,319,958)				(1,686,687)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(1,218,707)				(487,210)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	รับรู้ใน งบกำไร ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	429,690	32,792	(31,794)	(9,409)	421,279
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้					
ในการดำเนินงาน	266,271	9,264	-	(2,211)	273,324
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	15,557	(4,114)	(1,342)	-	10,101
รายได้จากการควบคุม	163,222	(13,773)	-	781	150,230
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	12,555	196,865	-	(2,398)	207,022
สัญญาเช่า	24,127	5,130	-	(200)	29,057
อื่น ๆ	235,811	62,538	-	(8,459)	289,890
รวม	1,147,233	288,702	(33,136)	(21,896)	1,380,903
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	769,776	149,566	-	(219,520)	699,822
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	835,555	412,915	-	(405,265)	843,205
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	154,089	-	-	154,089
สัญญาเช่า	6,152	(500)	-	(814)	4,838
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	13,953	(13,953)	-	-	-
อื่น ๆ	9,007	(6,477)	-	(1)	2,529
รวม	1,634,443	695,640	-	(625,600)	1,704,483
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	(487,210)	(406,938)	(33,136)	603,704	(323,580)
งบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	1,199,477				1,379,693
หนี้สินภายใต้การควบคุม	(1,686,687)				(1,703,273)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	(487,210)				(323,580)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รับรู้ใน	รับรู้ใน		
	ณ วันที่	งบกำไร	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	298,985	2,009	(11,099)	289,895
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	110,705	23,184	-	133,889
รายได้จากการตัดบัญชี	97,575	3,712	-	101,287
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	44,388	565	(29,661)	15,292
สัญญาเช่า	1,790	(315)	-	1,475
อื่น ๆ	78,536	29,867	-	108,403
รวม	631,979	59,022	(40,760)	650,241
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	13,385	568	-	13,953
รวม	13,385	568	-	13,953
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	618,594	58,454	(40,760)	636,288

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รับรู้ใน	รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2565	งบกำไรขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	289,895	14,208	(15,494)	288,609
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	133,889	9,421	-	143,310
รายได้จากการตัดบัญชี	101,287	(11,045)	-	90,242
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	178,780	-	178,780
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	15,292	(8,609)	(1,342)	5,341
สัญญาเช่า	1,475	966	-	2,441
อื่น ๆ	108,403	(31,650)	-	76,753
รวม	650,241	152,071	(16,836)	785,476
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	13,953	(13,953)	-	-
รวม	13,953	(13,953)	-	-
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	636,288	166,024	(16,836)	785,476

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 195,406 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคล และ 201 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 634 ล้านบาท (2564: จำนวน 214,549 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคล และ 283 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 786 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
31 ธันวาคม 2565	-	224
31 ธันวาคม 2566	202	209
31 ธันวาคม 2567	146	153
31 ธันวาคม 2568	90	95
31 ธันวาคม 2569	102	105
31 ธันวาคม 2570	94	-
	634	786

34. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

35. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 9.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,682 ล้านบาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 5 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 9.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,682 ล้านบาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 เมษายน 2565

36. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานซีเมนต์ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
2. ส่วนงานคอนกรีตและหินทราย เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หินและทราย
3. ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ส่วนงานผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (มอร์ตาร์) ผลิตภัณฑ์กาวซีเมนต์ วัสดุตกแต่งแทนไม้จากไฟเบอร์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบอัตโนมัติ (Auto Clave)

กลุ่มบริษัท ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

(หน่วย: ล้านบาท)

	ชีเมนต์		คอนกรีตและหินทราย		การค้า		ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง		อื่น ๆ		รวมส่วนงาน		ระหว่างกัน		รายการปรับปรุงและตัดรายการ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายรายได้จากการขายและบริการให้ลูกค้าภายนอก	34,077	27,406	6,400	5,388	5,634	5,389	2,860	2,382	1,155	1,113	50,126	41,678	-	-	50,126	41,678
รายได้ระหว่างส่วนงาน	5,341	5,500	262	291	7,407	4,523	26	23	1,290	978	14,326	11,315	(14,326)	(11,315)	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	144	107	4	5	8	-	1	1	14	7	171	120	(85)	(43)	86	77
ต้นทุนทางการเงิน	1,010	1,175	33	31	53	9	62	50	10	16	1,168	1,281	(78)	(43)	1,090	1,238
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,732	2,790	431	461	3	3	243	251	384	455	3,793	3,960	(65)	(67)	3,728	3,893
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	1,527	1,229	-	-	-	-	-	-	-	-	1,527	1,229	-	-	1,527	1,229
รายได้(ค่าใช้ขาย)ภายในได้	(1,033)	129	39	37	(54)	(59)	(1)	(11)	(75)	(19)	(1,124)	77	5	12	(1,119)	89
รายการที่มีเงินสดที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย																
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้น	61	127	20	24	-	-	1	12	7	1	89	164	-	-	89	164
กำไรของส่วนงาน	9,486	9,919	986	830	2,253	1,627	727	707	407	308	13,859	13,391	(499)	(617)	13,360	12,774

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	25,353	21,011
ประเทศเวียดนาม	8,442	5,943
ประเทศศรีลังกา	8,403	7,264
ประเทศออสเตรเลีย	2,596	1,919
ประเทศกัมพูชา	1,851	849
ประเทศบังกลาเทศ	1,733	1,670
ประเทศจีน	84	595
ประเทศอื่น ๆ	1,664	2,427
รวม	50,126	41,678
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม)		
ประเทศไทย	26,879	27,246
ประเทศเวียดนาม	19,959	20,374
ประเทศศรีลังกา	6,727	11,481
ประเทศบังกลาเทศ	918	1,148
ประเทศอินโดนีเซีย	965	1,020
รวม	55,448	61,269

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

37. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

37.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 1,099.9 ล้านบาท 2,359.2 ล้านบาท ศรีลังกา 33.7 ล้านบาท และ 26,639.2 ล้านบาท เวียดนาม (2564: 1,098.3 ล้านบาท 2,282.8 ล้านบาท ศรีลังกา 32.1 ล้านบาท 21,292.7 ล้านบาท เวียดนาม และ 0.7 ล้านบาท ยูโร) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 95 ล้านบาท (2564: 79 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การได้รับสัมปทานเหมืองแร่และการค้ำประกันอื่น ๆ ตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

- 37.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทร่วมและการร่วมค้าคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 21.6 ล้านบาท 19,990 ล้านรูเปเยห์อินเดียและ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2564: เงิน 5.9 ล้านบาท 19,990 ล้านรูเปเยห์อินเดียและ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

37.2 คลื่นฟ้องร้องของบริษัทย่อยและการร่วมค้า

- 37.2.1 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งมีข้อพิพาทที่ยื่นต่ออนุญาโตตุลาการลงวันที่ 14 มิถุนายน 2560 เกี่ยวกับการระงับการจ่ายค่าชดเชยย้อนหลังจำนวน 10,000 รูปีศรีลังกาให้แก่พนักงานของบริษัทแห่งหนึ่ง โดยการพิจารณาข้อพิพาทดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างขั้นตอนของอนุญาโตตุลาการ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่สามารถประเมินผลกระทบของข้อพิพาทดังกล่าวได้ในขณะนี้แต่เชื่อว่าความเป็นไปได้ที่กรณีพิพาทดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี
- 37.2.2 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งถูกกล่าวหาจากกรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาในการฉ้อโกงการนำเข้าและภาษีโดยมิได้รวมคำนวณการจ่ายเงินต่าง ๆ เช่น ค่าเสียเวลาของเรือ ค่าชดเชยค่าความร้อนและความชื้น ค่าเบี้ยประกันความเสี่ยงจากการเกิดสงคราม ค่าบรรทุกขนย้าย และค่าบรรทุกสินค้าบนเรือ โดยเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 กรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาได้สั่งให้บริษัทย่อยจ่ายอากรและภาษีเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 545 ล้านรูปีศรีลังกา (หรือประมาณ 52 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวเนื่องจากบริษัทย่อยเชื่อว่าข้อกล่าวหาปราศจากหลักฐานและพื้นฐานในการประเมิน และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

นอกจากนี้ กรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาได้ดำเนินการตรวจสอบบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศศรีลังกา โดยกล่าวหาว่าบริษัทย่อยดังกล่าวหลีกเลี่ยงการชำระอากรและภาษีที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าปูนซีเมนต์และสินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ขณะนี้ทางกรมศุลกากรยังไม่มีการแจ้งยอดประเมินภาษีดังกล่าวแก่บริษัทย่อย จึงทำให้ไม่สามารถประเมินผลกระทบของข้อกล่าวหาดังกล่าวได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวเชื่อว่าบริษัทย่อยได้ดำเนินการพิธีการทางศุลกากรและการแสดงมูลค่าการนำเข้าตาม Schedule E แห่งพิธีการศุลกากรของประเทศศรีลังกาแล้ว และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว แล้วเห็นว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

37.2.3 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งมีข้อโต้แย้งด้านการประเมินภาษีอากรสำหรับปี 2547 - 2549 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 119 ล้านรูปีศรีลังกา (หรือประมาณ 11 ล้านบาท) ในส่วนของค่าใช้จ่ายทางภาษีสำหรับรายจ่ายดอกเบี้ยและค่าสิทธิที่จ่าย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินของกรมสรรพากรของประเทศศรีลังกา และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกามีกรณีพิพาททั่วไปและกรณีพิพาทด้านภาษีอากรอื่น ๆ และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาด้านภาษีของบริษัทย่อย ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่กรณีพิพาทดังกล่าวจะส่งผลเสียต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากกรณีเหล่านี้ไว้ในบัญชี

37.2.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศบังกลาเทศมีข้อโต้แย้งและคดีความด้านภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีเงินได้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมเป็นเงินที่ถูกเรียกร้องหรือประเมินทั้งสิ้น 451 ล้านตাকা (หรือประมาณ 151 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้สอบทานผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงพิจารณาถึงผลของการชนะการประเมินข้อโต้แย้งและคดีความด้านภาษีอากรในอดีตและได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับกรณีดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 39 ล้านตাকা (หรือประมาณ 13 ล้านบาท)

37.2.5 ในระหว่างปี 2564 บริษัทสองแห่งกล่าวหาว่าบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้บอกเลิกสัญญาบริการก่อนครบกำหนด ต่อมาเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 ศาลแพ่งพิจารณาให้ยกฟ้องข้อพิพาทกับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีสิทธิในการยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาดังกล่าวตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ขณะที่ข้อพิพาทกับอีกบริษัทหนึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลแพ่ง อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับกรณีดังกล่าวแล้วจำนวน 4 ล้านบาท

37.2.6 ในเดือนธันวาคม 2563 กรมสรรพากรของประเทศกัมพูชาได้มีการประเมินการยื่นภาษีหัก ณ ที่จ่ายของการร่วมค้าสำหรับปี 2561 - 2563 ค่าไป โดยผู้บริหารของการร่วมค้าดังกล่าวได้มีการประมาณจำนวนเงินสูงสุดที่คาดว่าจะจ่ายสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวจำนวน 0.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณ 24 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 การร่วมค้าดังกล่าวได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากการประเมินภาษีดังกล่าวไว้แล้วเต็มจำนวน

38. ภาระผูกพัน

38.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญดังนี้

- 38.1.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 547 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 224 ล้านบาท) (2564: 324 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 172 ล้านบาท))
- 38.1.2 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและบริการอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาและค่าบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 203 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 151 ล้านบาท) (2564: 305 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 233 ล้านบาท))
- 38.1.3 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าบริการตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 38.1.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ภายในกลุ่มบริษัท อาทิ ระบบบัญชี ระบบการจัดการการขนส่ง รวมถึงสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาระบบดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 38.1.5 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการให้บริการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 38.1.6 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพนักงานชั่วคราว โดยกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- 38.1.7 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบและเชื้อเพลิง การจ้างงานขนส่งและการขายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- 38.1.8 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนตามหลักเกณฑ์และอัตราที่กำหนดโดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

- 38.1.9 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2545 ถึงวันที่ 5 มีนาคม 2555 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 38.1.10 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาที่เกี่ยวกับลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าลิขสิทธิ์ตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 38.1.11 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเงินสมทบดังกล่าวคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายและอัตราที่กำหนดตามกฎหมาย
- 38.1.12 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเกี่ยวกับการจ้างผลิตทรายสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตคอนกรีต ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 5 - 8 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามปริมาณที่ผลิตจริงและอัตราที่ระบุในสัญญา
- 38.2 บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและบริการอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 22.0 ล้านบาท (2564: 34.0 ล้านบาท)
- 38.3 การร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 25 ปี โดยการจ่ายค่าเช่าผันแปรจะคำนวณจากปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ผลิตและใช้จริง
- 38.4 บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 11.3 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 91.6 ล้านบาท (2564: 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 23.3 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 53.5 ล้านบาท)

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารอนุพันธ์						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	25.1	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	16.6	-	-	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารอนุพันธ์						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	75.6	-	-	26.7	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
เงินลงทุนในบริษัทรวม	4,255.4	-	-	4,255.4	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,728.6	-	-	2,210.6
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
หุ้นกู้	-	16,608.2	-	-	16,608.2	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารอนุพันธ์						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.5	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	16.6	-	-	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	76.5	-	-	76.5	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1.3	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
เงินลงทุนในบริษัทรวม	3,698.0	-	-	3,698.0	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,721.6	-	-	2,257.0
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
หุ้นกู้	-	16,945.5	-	-	16,945.5	-

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	25,111	526	-	18
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	<u>25,111</u>	<u>526</u>	<u>-</u>	<u>18</u>
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	75,614	1,310	26,707	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	76,478	-	76,478
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	<u>75,614</u>	<u>77,788</u>	<u>26,707</u>	<u>76,478</u>

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 12 เดือน

ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีจำนวนเงินตามสัญญา 7,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยในอัตราผันแปรเท่ากับ THBFIX 6 months บวกส่วนเพิ่มของจำนวนเงินตามสัญญาและจ่ายดอกเบี้ยคงที่ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวทำขึ้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวครบกำหนดในเดือนมกราคม 2565

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด วันที่จ่ายชำระ และวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ย) บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการคิดลดรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงใน		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด			
	มูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความ		ส่วนที่ยังคงป้องกัน		ส่วนที่ได้ยุติการป้องกัน	
	ไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง		ความเสี่ยงต่อไป		ความเสี่ยงแล้ว	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,272	-	6,712	-	-

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องบ่งกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)																
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ																
					บรรทัดที่ แสดงรายการ ในงบแสดง ฐานะการเงิน	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัด ความไม่มีประสิทธิภาพ ในการป้องกัน ความเสี่ยง				ส่วนที่มีประสิทธิภาพ ที่รับรู้ในงบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพ ที่รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน		สำรองสำหรับการ ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด ที่โอนไปยัง งบกำไรขาดทุน		บรรทัดที่ แสดงรายการ ในงบกำไร ขาดทุน
	จำนวนเงิน		มูลค่าตามบัญชี			ความเสี่ยง		ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน		ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน		ที่โอนไปยังงบกำไรขาดทุน				
	2565	2564	2565	2564		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564			
สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย - สำหรับป้องกัน ความเสี่ยงจาก อัตราดอกเบี้ย	-	7,000	-	76	หนี้สิน ตราสารอนุพันธ์	-	1	-	7	-	-	(7)	(150)	ต้นทุน ทางการเงิน		
รวม	-	7,000	-	76		-	1	-	7	-	-	(7)	(150)			

ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ และการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	สำรองสำหรับการ ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(124,012)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็น	
เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(1,272)
จำนวนที่โอนไปยังงบกำไรขาดทุน	149,575
ผลกระทบทางภาษี	(29,661)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(5,370)
จำนวนที่โอนไปยังงบกำไรขาดทุน	6,712
ผลกระทบทางภาษี	(1,342)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-

40.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงินในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด (ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนจากตลาดการเงินที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้โดยให้มีผลกระทบด้านลบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินน้อยที่สุด กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทต่าง ๆ ในการป้องกันความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตคือความเสี่ยงในการสูญเสียทางการเงินหากลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่าง ๆ อันเนื่องมาจากเครื่องมือทางการเงิน โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยความเสี่ยงสูงสุดจากความเสี่ยงด้านเครดิตมีมูลค่าจำกัดเท่ากับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ไม่รวมถึงตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน โดยกลุ่มบริษัทเปิดเผยความเสี่ยงจำนวนเงินสูงสุดจากรายการที่เกี่ยวข้องกับตราสารอนุพันธ์ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อเป็นไปอย่างเหมาะสม และไม่คาดว่าจะมีผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า โดยกลุ่มบริษัทได้ติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการทำประกันสินเชื่อต่าง ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง โดยระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 120 วัน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าโดยพิจารณาจากลักษณะของธุรกิจลูกค้ารวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการทำประกันสินเชื่อต่าง ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามระยะเวลาและข้อมูลสนับสนุนที่มีความน่าเชื่อถือที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน โดยเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต ทั้งนี้ หนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการทำประกันสินเชื่อต่าง ๆ ถือเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและนำมาใช้ในการคำนวณการด้อยค่าด้านเครดิต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

ฝ่ายบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายบริหารการเงินของกลุ่มบริษัท โดยลงทุนเฉพาะเงินฝากประจำกับธนาคารคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินการลงทุนที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญาต้องได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในระดับสากลหรือหนึ่งในสองของธนาคารชั้นนำของประเทศ โดยวงเงินในการลงทุนจะถูกสอบทานและปรับปรุงตลอดปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวในการลงทุนและลดความเสี่ยงจากการขาดทุนทางการเงินอันอาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ในปริมาณจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในระดับสากล

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตจะมีความผันผวนเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการดำเนินงานโดยปกติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนภายใต้หลักการบริหารโดยการรักษาระดับความสมดุลระหว่างรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบ ชิ้นส่วนเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองกับรายได้จากการส่งออกที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ในกรณีที่มียอดสุทธิของรายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ กลุ่มบริษัทจะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามระยะเวลาของรายการจ่ายและรับเงินตราต่างประเทศที่จะเกิดขึ้น ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทโดยหลักแล้วอยู่ในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการตกลงเงื่อนไขของตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงให้สอดคล้องกับเงื่อนไขของความเสี่ยงที่ต้องการป้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงสุทธิของยอดขายและยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยสถานะการป้องกันความเสี่ยงมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

2565				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+5	(103,031)	+5	2,351
	-5	103,077	-5	(2,351)
ยูโร	+5	(211)	+5	(5,544)
	-5	211	-5	5,544
2564				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+5	(55,248)	+5	(179)
	-5	55,248	-5	179
ยูโร	+5	(3,441)	+5	(968)
	-5	3,441	-5	968

ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญจากเงินฝากธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ย และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ซึ่งความผันผวนจากอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และอัตราดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาสมดุลระหว่างแหล่งที่มาของการใช้เงินทุน โดยหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	780	-	-	1,391	1,259	3,430	0.01 - 15.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	11	11	-
	780	-	-	1,391	1,270	3,441	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	2,325	-	-	-	-	2,325	4.90 - 33.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	360	582	396	-	-	1,338	1.26 - 11.59
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน							BAY-BIBOR
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,000	-	-	-	2,000	บวกส่วนเพิ่ม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน							
การเงินอื่น	262	48	-	-	-	310	9.20 - 10.68
หุ้นกู้	-	11,489	4,494			15,983	2.46 - 4.26
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตร							
และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	125	802	-	-	-	927	2.32 - 6.50
	3,072	14,921	4,890	-	-	22,883	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
						รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,506	-	-	2,112	4,044	9,662	0.01 - 7.25
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	13	13	-
	3,506	-	-	2,112	4,057	9,675	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	3,014	-	-	-	-	3,014	0.76 - 9.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	438	666	435	-	-	1,539	2.16 - 11.30
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน							
การเงินอื่น	-	-	-	7,527	-	7,527	0.81 - 8.44
หุ้นกู้	-	6,493	9,486	-	-	15,979	2.46 - 4.26
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตร							
และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	86	373	509	-	78	1,046	2.32 - 6.50
	3,538	7,532	10,430	7,527	78	29,105	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	327	496	823	0.01 - 0.55
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
	2,890	-	-	-	-	2,890	1.42 - 2.62
	2,890	-	-	327	496	3,713	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
	980	-	-	-	-	980	1.30 - 1.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	70	177	8	-	-	255	1.54 - 4.10
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน							
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,000	-	-	-	2,000	BAY-BIBOR บวกส่วนเพิ่ม
หุ้นกู้	-	11,489	4,494	-	-	15,983	2.46 - 4.26
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตร							
และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	124	387	409	-	-	920	2.32 - 6.50
	1,174	14,053	4,911	-	-	20,138	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดาล	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	450	-	-	1,101	3,330	4,881	0.01 - 0.35
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,815	-	-	-	-	2,815	1.25 - 1.70
	3,265	-	-	1,101	3,330	7,696	
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	95	164	13	-	-	272	2.32 - 2.89
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	-	-	-	7,000	-	7,000	0.81
หุ้นกู้	-	6,493	9,486	-	-	15,979	2.46 - 4.26
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	84	366	509	-	78	1,037	2.32 - 6.50
	179	7,023	10,008	7,000	78	24,288	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	2565		
		งบการเงิน	
		งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	เพิ่มขึ้น/ ลดลง	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง)	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง)
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(พันบาท)
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	+0.5	(274)	(274)
	-0.5	274	274
เงินกู้ยืมสกุลเงินดองเวียดนาม	+0.5	(1,549)	-
	-0.5	1,549	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินรูปีศรีลังกา	+0.5	(492)	-
	-0.5	463	-

2564

	เพิ่มขึ้น/ ลดลง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		กำไรก่อนภาษี	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรก่อนภาษี	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	+0.5	-	(35,000)	-	(35,000)
	-0.5	-	21,225	-	21,225
เงินกู้ยืมสกุลเงิน	+0.5	(1,045)	-	-	-
ดองเวียตนาม	-0.5	1,045	-	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงิน	+0.5	(2,872)	-	-	-
รูปีศรีลังกา	-0.5	2,872	-	-	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดได้พิจารณารวมถึงผลกระทบของการนำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมาใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องการสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของแต่ละบริษัท ซึ่งแต่ละบริษัทมีความรับผิดชอบในการรักษาระดับเงินสดและการพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนของภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินอื่นเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ โดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำแผนการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสด เงินฝากประจำ วงเงินสินเชื่อแบบผูกพันที่ยังไม่ได้ใช้ และวงเงินแบบสินเชื่อแบบไม่ผูกพันจากธนาคารต่าง ๆ เพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินอื่น	2,325	-	-	2,325
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8,134	-	-	8,134
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,917	-	-	1,917
หนี้สินตามสัญญาเช่า	408	654	649	1,711
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,000	-	2,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	262	48	-	310
หุ้นกู้	-	11,500	4,500	16,000
หนี้สินระยะยาวสำหรับปรธานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	153	468	430	1,051
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	13,199	14,670	5,579	33,448
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	76	-	-	76

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินอื่น	3,013	-	-	3,013
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,494	-	-	5,494
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,824	-	-	1,824
หนี้สินตามสัญญาเช่า	500	774	804	2,078
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	7,238	289	-	7,527
หุ้นกู้	-	6,500	9,500	16,000
หนี้สินระยะยาวสำหรับปรธานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	149	507	544	1,200
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	18,218	8,070	10,848	37,136
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	78	-	-	78

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	980	-	-	980
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,338	-	-	5,338
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	947	-	-	947
หนี้สินตามสัญญาเช่า	78	189	8	275
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,000	-	2,000
หุ้นกู้	-	11,500	4,500	16,000
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	151	462	430	1,043
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	7,494	14,151	4,938	26,583

ตราสารอนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	27	-	-	27
--------------------------------------	----	---	---	----

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,738	-	-	2,738
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	926	-	-	926
หนี้สินตามสัญญาเช่า	102	175	13	290
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	7,000	-	-	7,000
หุ้นกู้	-	6,500	9,500	16,000
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	147	498	543	1,188
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	10,913	7,173	10,056	28,142

ตราสารอนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	76	-	-	76
--------------------------------------	----	---	---	----

40.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39 แล้ว

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) หุ้นกู้และหนี้สินระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ง) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

41. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบด้วย

รายละเอียด	สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	
	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท อินทรีดิจิตอล จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	59-1306-1-00-1-0	59-1354-1-00-2-0
2. วันที่ในบัตรส่งเสริม	6 ตุลาคม 2559	19 ตุลาคม 2559
3. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์	พัฒนาซอฟต์แวร์ประเภท Enterprise software และ Digital Content
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	5 ปี	6 ปี
4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันขึ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 4.1	ได้รับ	ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	5 ปี	6 ปี
4.4 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
4.5 ได้รับอนุญาตให้นำนกต่างตัวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลนั้น เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรและอนุญาตให้คนต่างตัวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ไม่ได้รับ	ได้รับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและขายไฟฟ้า และรายได้จากการบริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 467 ล้านบาท และ 490 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการขายและบริการให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวน

42. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาวงเงินกู้และหุ้นกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.13:1 (2564: 1.09:1) และเฉพาะของบริษัทมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.70:1 (2564: 0.74:1)

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

43.1 เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 เพิ่มเติมในจำนวนหุ้นละ 2 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2566

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 เพิ่มเติมในจำนวนหุ้นละ 6.6 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 132 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2566

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรคดิ่ง จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 ในจำนวนหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 100 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2566

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 ในจำนวนหุ้นละ 25.26 รูปีศรีลังกา เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,186 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 4,144 ล้านบาทหรือประมาณ 392 ล้านบาทในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2566

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 239,352 ล้านดอลลาร์เวียดนาม บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 155,579 ล้านดอลลาร์เวียดนามหรือประมาณ 228 ล้านบาทในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2566

43.2 เงินปันผลเสนอจ่ายของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 ในอัตรา หุ้นละ 9.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,682 ล้านบาท บริษัทฯกำหนดจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 2,682 ล้านบาท ในเดือนเมษายน 2566 อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในวันที่ 31 มีนาคม 2566

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

- แม้เผชิญกับสภาพแวดล้อมทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ท้าทาย ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศไทยยังคงเติบโตเนื่องจากมีความต้องการเพิ่มขึ้นสำหรับใช้ในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานของภาครัฐ ส่วนความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรกเติบโตเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในขณะที่กิจกรรมการก่อสร้างในประเทศศรีลังกาเริ่มชะลอตัวจากวิกฤตเศรษฐกิจที่ยืดเยื้อภายในประเทศ
- แรงกดดันทางด้านต้นทุนยังคงมีอย่างต่อเนื่องซึ่งรวมถึงการเพิ่มสูงขึ้นของต้นทุนถ่านหิน ต้นทุนเชื้อเพลิงและอัตราค่าไฟฟ้าภายในประเทศ แม้จะมีการปรับราคาจำหน่ายปูนซีเมนต์แต่ยังคงไม่สามารถชดเชยได้ทั้งหมดต่อต้นทุนที่สูงขึ้นส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไร
- กำไรสุทธิสำหรับปีซึ่งไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีในประเทศศรีลังกาที่เกิดขึ้นครั้งเดียวได้รับผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่ลดลง แต่ยังคงได้รับการชดเชยบางส่วนจากค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลง
- เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2565 คงไว้ที่ 9 บาทต่อหุ้น

การวิเคราะห์ผลประกอบการ

รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
รายได้					
รายได้จากการขายสุทธิ	50,126	41,678	8,448	20%	42,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	28	(28)	-100%	12
รายได้อื่น	166	184	(18)	-10%	162
รวมรายได้	50,292	41,890	8,402	20%	42,174

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับปัจจัยบวกจากความต้องการวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม รวมถึงราคาจำหน่ายปูนซีเมนต์ที่เพิ่มสูงขึ้นในทุกตลาด โดยโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานยังคงเป็นตัวขับเคลื่อนหลักที่เกื้อหนุนปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศไทย ขณะที่กลุ่มที่อยู่อาศัยและพาณิชย์ยังคงไม่ฟื้นตัว ในประเทศเวียดนามความต้องการปูนซีเมนต์เติบโตในช่วงครึ่งปีแรกและชะลอตัวลงตอนสิ้นปีจากปัญหาสภาพคล่องในตลาดก่อสร้างหิรมทรัพย์ภายในประเทศ โดยวิกฤตเศรษฐกิจที่ยืดเยื้อภายในประเทศศรีลังกาส่งกระทบต่อความต้องการปูนซีเมนต์ในช่วงครึ่งปีหลัง ทั้งนี้แรงกดดันด้านเงินเฟ้อจากต้นทุนเชื้อเพลิงและค่าขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลให้ราคาจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นผลให้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เป็น 50,292 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนสินค้าขายและบริการ	36,766	28,904	7,862	27%	27,981
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	7,761	6,734	1,027	15%	6,625
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,921	1,884	37	2%	1,955
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,281	215	1,066	496%	120
รวมค่าใช้จ่าย	47,729	37,737	9,992	26%	36,681

ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในช่วงต้นปีมีผลให้ราคาก๊าซหุงต้มและเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งต่อมายังส่งผลต่ออัตราค่าไฟฟ้า (FT) โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนเหล่านี้ยังนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การขยายงานการบำรุงรักษาเตาเผาปูนซีเมนต์เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพโดยรวมของโรงงานทำให้ต้นทุนขายและบริการเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและการจัดจำหน่ายได้รับผลกระทบจากต้นทุนในการจัดการสินค้าและค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมันดีเซล จากสภาพแวดล้อมความผันผวนที่เกิดขึ้น ทางกลุ่มบริษัทฯ มีการคิดริเริ่มสิ่งต่างๆ เพื่อนำมาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุน จากสาเหตุดังกล่าวข้างต้นทำให้ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เป็น 47,729 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,728	3,893	(165)	-4%	3,935
ต้นทุนทางการเงิน	1,090	1,238	(148)	-12%	1,374
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,119	(89)	1,208	1,357%	756

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดระดับลงต่ำกว่าปีก่อน ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายโดยรวมลดลงร้อยละ 4

ต้นทุนทางการเงินสะท้อนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ รวมไปถึงค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับตราสารทางการเงินเพื่อการชำระระหว่างประเทศเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยต้นทุนทางการเงินที่ลดลงสาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวอัตราดอกเบี้ยคงที่และระดับอัตราดอกเบี้ยที่ลดต่ำลงอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีแรก

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นเป็น 1,119 ล้านบาทจากผลกระทบทางภาษีที่เกิดขึ้นครั้งเดียวซึ่งประกอบด้วยภาษีเพิ่มเติม (The Surcharge Tax) และการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศศรีลังกาจากร้อยละ 18 เป็นร้อยละ 30 รวมเท่ากับ 748 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ในขณะที่ปีก่อนหน้ากลุ่มบริษัทฯ ได้รับประโยชน์ทางภาษีจากการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศศรีลังกาจากร้อยละ 28 เป็นร้อยละ 18 เท่ากับ 729 ล้านบาท

การวิเคราะห์รายการกลุ่มธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
ขายสุทธิ					
ปูนซีเมนต์	34,077	27,406	6,671	24%	26,610
คอนกรีต หิน และทราย	6,400	5,388	1,012	19%	6,632
เทรคดิ่ง	5,634	5,389	245	5%	5,167
วัสดุก่อสร้าง	2,860	2,382	478	20%	2,391
อื่นๆ	1,155	1,113	42	4%	1,200
รวมขายสุทธิตามสายผลิตภัณฑ์	50,126	41,678	8,448	20%	42,000

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา					
ปูนซีเมนต์	7,531	7,906	(375)	-5%	8,223
คอนกรีต หิน และทราย	310	327	(17)	-5%	697
เทรตดิ่ง	254	245	9	4%	248
วัสดุก่อสร้าง	222	326	(104)	-32%	276
อื่นๆ	751	657	94	14%	690

หมายเหตุ: กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาตามส่วนงานแสดงกำไรก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
กำไรสุทธิ					
ปูนซีเมนต์	4,540	6,732	(2,192)	-33%	5,675
คอนกรีต หิน และทราย	(146)	(167)	21	13%	108
เทรตดิ่ง	212	234	(22)	-9%	238
วัสดุก่อสร้าง	(80)	7	(87)	-1,243%	(32)
อื่นๆ	299	172	127	74%	246

หมายเหตุ: กำไรสุทธิตามส่วนงานแสดงกำไรก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์มีรายได้เพิ่มสูงขึ้นโดยหลักเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์ภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นและราคาจำหน่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศไทยถูกขับเคลื่อนโดยโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานเป็นหลักในขณะที่กลุ่มที่อยู่อาศัยและพาณิชย์ยังคงไม่ฟื้นตัว ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งมีการล็อกดาวน์อย่างเข้มงวด ในประเทศศรีลังกาความต้องการปูนซีเมนต์อ่อนตัวลงจากวิกฤตเศรษฐกิจที่ยืดเยื้อในประเทศและกำลังการซื้อของผู้บริโภคที่ลดลงจากอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก ในประเทศบังกลาเทศ ความต้องการปูนซีเมนต์ฟื้นตัวเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรวมยอดขายสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 เป็น 34,077 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าขนส่งและค่าไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงผลกระทบทางภาษีที่เกิดขึ้นครั้งเดียวในประเทศศรีลังกาส่งผลกระทบต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา และกำไรสุทธิโดยรวมของกลุ่มผลิตภัณฑ์

รายได้ของกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีต หินและทรายได้รับปัจจัยบวกจากความต้องการที่เติบโตจากโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและกลุ่มที่อยู่อาศัยแนวราบ การเริ่มโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าความเร็วสูงบางโครงการทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลัง ประกอบกับราคาจำหน่ายสินค้าที่สูงขึ้นส่งผลให้รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 เป็น 6,400 ล้านบาท อย่างไรก็ตามต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นไม่สามารถส่งต่อไปยังลูกค้าได้ทั้งจำนวนทำให้กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาลดลง

กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีรายได้รวม 5,634 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน ความขัดแย้งในกลุ่มประเทศยุโรปตะวันออกและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในประเทศจีนทำให้เกิดความผันผวนในธุรกิจการค้าปูนเม็ด อย่างไรก็ตามการจำหน่ายสินค้าบางประเภท ที่มีกำไรค่อนข้างสูงทำให้กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างมีรายได้รวม 2,860 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 โดยตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวมยังคงไม่ฟื้นตัวแม้ว่าจะได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐเพิ่มขึ้นและกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เริ่มเปิดตัวโครงการใหม่หลายโครงการก็ตาม ทั้งนี้การแข่งขันในตลาดที่ยังคงทวีความรุนแรงเป็นตัวแปรที่จำกัดโอกาสในการปรับราคาสินค้าทำให้ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นไม่สามารถชดเชยด้วยราคาสินค้าที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคารวมถึงกำไรสุทธิลดลง

กลุ่มธุรกิจอื่นมีรายได้รวม 1,155 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 โดยธุรกิจบริการกำจัดของเสียในกลุ่มธุรกิจอื่นยังคงนำเสนอผลิตภัณฑ์บริการที่สามารถปรับแต่งให้เหมาะสมให้กับลูกค้าที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการจัดการของเสียและได้รับประโยชน์จากราคาและปริมาณที่เพิ่มขึ้นของวัสดุเหลือทิ้งที่มีน้ำหนักเบาและคาร์บอนแบล็ค การบริการภาคอุตสาหกรรมเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจด้วยการรับงานโครงการให้บริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรมแบบใช้เคมีเพิ่มขึ้น โดยความสามารถในการทำกำไรดีขึ้นนั้นเป็นผลมาจากมีปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นพร้อมมีอัตรากำไรที่ดีและบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานได้ดียิ่งขึ้น

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

	หน่วย	2565	2564	2563
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	9.63	8.23	7.81
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	38	44	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.16	7.25	6.85
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	59	50	53
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	5.40	5.91	5.61
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	68	62	65

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

ผลจากการบริหารจัดการกระแสเงินสดให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถเพิ่มระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยจากเดิม 62 วันเป็น 68 วันในปีนี โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มความเข้มงวดในการบริหารจัดการสินเชื่อทางการค้าและมาตรการในการเก็บหนี้ส่งผลให้ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 44 วันเป็น 38 วันเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เป็น 5,105 ล้านบาท โดยมากกว่าร้อยละ 90 มีอายุหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและถึงกำหนดชำระไม่เกิน 30 วัน ทั้งนี้บริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากการบริหารจัดการสต็อกวัตถุดิบและถ่านหินในช่วงเวลาที่ในตลาดยังคงมีความผันผวนและไม่แน่นอน

สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายประกอบด้วยสินทรัพย์ที่ยังคงเหลืออยู่ภายใต้ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศเวียดนาม บริษัทย่อยได้ดำเนินการและตกลงในการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่ปี 2562 และไม่มีการขายเพิ่มเติมในปีนี

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายไม่ได้ตัดค่าเสื่อมราคาและแสดงตามมูลค่าที่ยกมาหรือมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ว่ามูลค่าใดต่ำกว่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2563
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,519	29,190	(2,671)	-9%	29,998
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,191	9,846	(2,655)	-27%	10,128
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	390	412	(22)	-5%	283

รายจ่ายฝ่ายทุน (CAPEX) สำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปีปัจจุบันเท่ากับ 1,871 ล้านบาท

รายการรายจ่ายฝ่ายทุนจำแนกตามโครงการในปี 2565 ที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

- การก่อสร้างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพโดยการแยกบดหินปูนที่โรงงาน 3 สระบุรี มูลค่า 294 ล้านบาท
- การก่อสร้างโรงเผาปูนซีเมนต์สายการผลิตที่ 2 ที่โรงงานประเทศเวียดนาม มูลค่า 66 ล้านบาท
- การเปลี่ยนสถานีไฟฟ้าแรงสูงแบบไบโชนวนก๊าซที่โรงงาน 3 สระบุรี มูลค่า 56 ล้านบาท

- การทำเหมืองเปิดหน้าดินที่นครหลวงคอนกรีต มูลค่า 48 ล้านบาท
- การซื้อแหล่งแร่สำรองสำหรับผลิตปูนซีเมนต์ มูลค่า 39 ล้านบาท
- การก่อสร้างโรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนที่อ่อนนุช มูลค่า 39 ล้านบาท
- การสร้างคลังเก็บวัตถุดิบทดแทน ที่โรงงานประเทศศรีลังกา มูลค่า 38 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีเท่ากับ 2,756 ล้านบาท ขาดทุนจากการจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับปีเท่ากับ 95 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศดำเนินงานภายใต้สกุลเงินที่แตกต่างกันซึ่งต้องถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทในการแสดงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาทในปีที่ผ่านมาส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากการแปลงค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 1,705 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนประกอบด้วยสัมปทานเหมือง ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า เครื่องหมายการค้าและสิทธิในการใช้สินทรัพย์ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีเท่ากับ 473 ล้านบาท ขาดทุนจากการแปลงค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยในต่างประเทศคิดเป็นเงินบาทจำนวน 2,164 ล้านบาท

การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้สินทางการเงินสุทธิ รวมหนี้สินสัญญาเช่าจำนวน 18,526 ล้านบาท (หนี้สินทางการเงินขั้นต้นจำนวน 21,956 ล้านบาท หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 3,430 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,502 ล้านบาท โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.54 เท่าซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า (ปี 2564: 0.47 เท่า) โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศ

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

หนี้สินทางการเงินประกอบไปด้วยหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันหลายชุดที่มีอายุครบกำหนดที่แตกต่างกัน ซึ่งกระจายวันครบกำหนดในแต่ละปีอย่างรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของระยะเวลาไถ่ถอนหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ด้านล่าง:

วันที่ออกหุ้นกู้	จำนวนล้านบาท	ครบกำหนด
29 เมษายน 2559	4,000	ปี 2567, ปี 2569
9 พฤษภาคม 2560	12,000	ปี 2567, ปี 2570, ปี 2572

เงินทุนที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินสัญญาเช่าจำนวน 3,026 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นรวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในปีจำนวน 2,947 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,502 ล้านบาท (ปี 2564: 39,227 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยทุนสำรองสะสม ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและกำไรสะสมจำนวน 42,070 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นผลขาดทุนจำนวน 8,830 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเท่ากับ 1,262 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 3,430 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งใช้ในการรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอสำหรับการดำเนินงาน เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 4,144 ล้านบาท (ปี 2564: จำนวน 6,948 ล้านบาท) ซึ่งลดลงเนื่องจากมีกำไรสุทธิก่อนภาษีสำหรับปีน้อยลงรวมถึงการเพิ่มขึ้นของสต็อกวัตถุดิบและถ่านหิน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 974 ล้านบาท โดยใช้ซื้อสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นหลักจำนวน 1,804 ล้านบาท (ปี 2564: กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 558 ล้านบาท) หักกับเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์จำนวน 16 ล้านบาทและเงินปันผลรับจากการลงทุนในการร่วมค้าและจากบริษัทร่วมจำนวน 886 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 9,497 ล้านบาท (ปี 2564: จำนวน 4,695 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย การเบิกเงินและจ่ายชำระคืน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าในระหว่างปีจำนวน 6,223 ล้านบาท รวมถึงเงินปันผลจ่ายจำนวน 3,013 ล้านบาท

แนวคิดด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามคำมั่นสัญญา “เป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน” ของกลุ่มบริษัทฯ และยังคงพยายามลดความเข้มข้นคาร์บอนในผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องโดยสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดโดย Global Cement and Concrete Association (GCCA) โดยส่วนหนึ่งของการลงทุนพื้นฐาน ESG ของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2565 คือการลงทุนเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตครั้งใหญ่ที่จังหวัดสระบุรี ประเทศไทย โดยได้ดำเนินการตามกำหนดในไตรมาสสี่ของปี 2565 รวมถึงโครงการ GGBFS และ Fly Ash Feeding ที่โรงงานถิหวาย (Thi Vai) ในประเทศเวียดนาม และที่โรงงาน RCW และ PCW ในประเทศศรีลังกา ทั้งนี้โครงการทั้งหมดได้ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้กับลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ แล้ว นอกเหนือจากโครงการดังกล่าว ยังมีความสำเร็จที่โดดเด่นเกิดขึ้นมากมายในปี 2565 นี้ ยกตัวอย่างเช่น ในประเทศเวียดนามได้มีการเปิดตัวปูนซีเมนต์ใหม่ คือ อินทรี พาวเวอร์ เอส (INSEE Power-S) ซึ่งเป็นปูนซีเมนต์อเนกประสงค์ที่พัฒนาขึ้นให้สามารถทนทานต่อการกัดกร่อนของซัลเฟตคลอไรด์ คุณสมบัติเด่นนี้ของอินทรี พาวเวอร์ เอส ช่วยลดผลกระทบจากภัยแล้งและความเค็มซึ่งเป็นปัญหาระยะยาวที่สำคัญทั่วทั้งประเทศเวียดนามทางตอนใต้ และในประเทศไทย กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดตัวนวัตกรรมเครื่องย่อยขยะเศษอาหารอัตโนมัติซึ่งร่วมมือกับสถาบันนวัตกรรม ปตท. ใช้เทคโนโลยีชีวภาพจุลินทรีย์เปลี่ยนขยะให้เป็นวัสดุปรับปรุงดิน ลดปริมาณการส่งขยะเศษอาหารไปฝังกลบซึ่งทำให้เกิดก๊าซมีเทนส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน และลดปัญหาการปนเปื้อนของขยะอาหารไปยังขยะประเภทอื่นที่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือเป็นเชื้อเพลิงขยะ RDF ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนได้

การคิดค้นพัฒนานวัตกรรมและความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียหลักเป็นหัวใจสำคัญที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันเรามุ่งเน้นเป็นพิเศษในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งต่อพนักงานและชุมชนใกล้เคียง เช่น การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนตามนโยบายกลุ่มบริษัทฯ ของแผนกทรัพยากรมนุษย์ ฯลฯ ในขณะเดียวกันก็ยังคงยึดมั่นในมาตรฐานสากลสูงสุดในด้านบรรษัทภิบาลและแนวปฏิบัติด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญกับการจัดการแนวทางการกำกับดูแลและได้รับการยอมรับสำหรับความพยายามด้าน ESG โดยองค์กรชั้นนำต่างๆ ในระดับภูมิภาค เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสภาหอการค้าและอุตสาหกรรมเวียดนาม (VCCI) และสภาพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนแห่งชาติเวียดนาม (VBCSD)

แนวโน้ม

ความผันผวนทางภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจ แรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่มียังสำคัญยังคงเป็นความท้าทายหลักสำหรับการบริหารต้นทุนการผลิตโดยคาดว่าจะต้องมีการปรับราคาจำหน่ายเพิ่มขึ้นในตลาด ทั้งนี้ แนวโน้มความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยจะยังคงได้รับแรงหนุนจากโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ยังอยู่ในระหว่างก่อสร้าง ในขณะที่ภาคอุตสาหกรรมและภาคพาณิชย์คาดว่าจะฟื้นตัวเล็กน้อย โดยความต้องการปูนซีเมนต์ในตลาดต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในระดับค่าเฉลี่ยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าพร้อมโอกาสในการปรับราคาจำหน่ายเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่ดีขึ้นมาชดเชยต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น โดยการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปที่การลงทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพด้านต้นทุนอย่างยั่งยืน

งบการเงิน

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,430	5%	9,662	12%	7,676	10%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,105	7%	4,780	6%	4,835	6%
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	25	-	1	-	4	-
สินค้าคงเหลือ	7,290	10%	4,441	5%	3,374	4%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	79	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	232	-	308	-	360	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17	-	17	-	60	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	347	-	335	-	258	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	16,525	23%	19,544	24%	16,567	21%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	-	13	-	17	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,099	3%	2,098	3%	1,896	2%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,558	5%	2,689	3%	2,077	3%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	491	1%	495	1%	319	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,519	36%	29,190	36%	29,998	39%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,363	2%	1,557	2%	1,747	2%
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	30	-	33	-	61	-
ค่าความนิยม	13,797	19%	14,936	18%	13,476	17%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,191	10%	9,846	12%	10,128	13%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,379	2%	1,199	1%	1,101	1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	390	1%	412	1%	283	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	56,828	77%	62,468	76%	61,103	79%
รวมสินทรัพย์	73,353	100%	82,012	100%	77,670	100%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	120	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	2,325	3%	3,014	4%	3,356	4%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8,134	11%	5,494	7%	4,294	6%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	262	-	7,238	9%	339	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	359	-	438	1%	404	1%
ส่วนของหนี้สินระยะยาวสำหรับปรธานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	125	-	121	-	114	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	76	-	78	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	265	-	372	-	637	1%
รายได้รอการตัดบัญชี	822	1%	967	1%	843	1%
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	328	-	265	-	288	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	1,590	2%	1,559	2%	1,336	2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	205	-	302	-	231	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	14,491	17%	19,848	24%	11,962	15%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	2,000	2%	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สู้สิทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48	-	288	-	7,239	9%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สู้สิทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	978	1%	1,101	1%	1,260	2%
หุ้นกู้	15,983	22%	15,979	19%	15,975	21%
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต - สู้สิทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	802	1%	925	1%	1,045	1%
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	222	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,398	3%	2,489	3%	2,479	3%
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	357	-	370	-	343	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,703	2%	1,687	2%	2,320	3%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	91	-	98	-	113	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	24,360	31%	22,937	26%	30,996	39%
รวมหนี้สิน	38,851	53%	42,785	52%	42,958	55%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	-	2,980	-	2,980	-
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	4%	2,980	4%	2,980	4%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	26,413	36%	26,413	32%	26,413	34%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	300	-	300	-	300	-
ยังไม่ได้จัดสรร	12,377	17%	13,090	16%	11,431	15%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(8,830)	(12%)	(5,069)	(6%)	(7,760)	(10%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	33,240	45%	37,714	46%	33,364	43%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,262	2%	1,513	2%	1,348	2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	34,502	47%	39,227	48%	34,712	45%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	73,353	100%	82,012	100%	77,670	100%

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้	50,126	100%	41,678	100%	42,000	100%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	28	-	12	-
รายได้อื่น	166	-	184	-	162	-
รวมรายได้	50,292	100%	41,890	100%	42,174	100%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	36,113	72%	28,341	68%	27,337	65%
ต้นทุนการให้บริการ	653	1%	563	1%	644	1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	7,761	15%	6,734	16%	6,625	16%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,921	4%	1,884	4%	1,955	5%
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,281	3%	215	1%	120	-
รวมค่าใช้จ่าย	47,729	95%	37,737	90%	36,681	87%
กำไรจากการดำเนินงาน	2,563	5%	4,153	10%	5,493	13%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	237	-	466	1%	477	1%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,290	3%	763	2%	109	-
รายได้ทางการเงิน	86	-	77	-	76	-
ต้นทุนทางการเงิน	(1,090)	(2%)	(1,238)	(3%)	(1,374)	(3%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,086	6%	4,221	10%	4,781	11%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,119)	(2%)	89	-	(756)	(1%)
กำไรสำหรับปี	1,967	4%	4,310	10%	4,025	10%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,857	4%	4,248	10%	3,680	9%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	110	-	62	-	345	1%
	1,967	4%	4,310	10%	4,025	10%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	6.23		14.25		12.35	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	298		298		298	

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565	2564	2563
กำไรสำหรับปี	1,967	4,310	4,025
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,024)	2,591	(393)
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	5	119	18
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วม - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	229	275	16
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(3,790)	2,985	(359)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	112	90	(26)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(0)	(4)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	112	90	(30)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,678)	3,075	(389)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,711)	7,385	3,636
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,791)	7,031	3,304
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	80	354	332
	(1,711)	7,385	3,636

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรก่อนภาษี	3,086	100%	4,221	100%	4,781	100%
รายการปรับประหยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็น เงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ บริษัทร่วม	(1,527)	(49%)	(1,229)	(29%)	(586)	(12%)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,728	121%	3,893	92%	3,935	82%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	53	2%	25	1%	49	1%
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ (กลับรายการ)	29	1%	41	1%	29	1%
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อขาย	-	-	7	-	23	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (กลับรายการ)	-	-	(8)	-	6	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงิน (กลับรายการ)	-	-	(4)	-	(87)	(2%)
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	89	3%	169	4%	191	4%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและ สำรองอื่น	174	6%	224	5%	206	4%
ตัดจำหน่ายรายได้รอการรับรู้จากเงินอุดหนุนที่ เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	(9)	-	(9)	-	(9)	-
ขาดทุน(กำไร)สุทธิจากตราสารอนุพันธ์ที่วัด มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	50	2%	5	-	(3)	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	502	16%	(1)	-	3	-
รายได้ทางการเงิน	(86)	(3%)	(77)	(2%)	(76)	(2%)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	916	30%	1,087	26%	1,282	27%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	7,005	229%	8,344	198%	9,744	203%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) :						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(571)	(19%)	(323)	(8%)	574	12%
สินค้าคงเหลือ	(3,416)	(111%)	(1,108)	(26%)	1,206	25%
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อสินค้า	(232)	(8%)	52	1%	(281)	(6%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(29)	(1%)	(74)	(2%)	100	2%
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,956	96%	1,249	30%	(75)	(2%)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	72	2%	401	10%	114	2%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1)	-	(9)	-	(7)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(91)	(3%)	(115)	(3%)	(591)	(12%)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(10)	-	(18)	-	(8)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,683	185%	8,399	200%	10,776	224%
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	82	3%	77	2%	77	2%
จ่ายดอกเบี้ย	(773)	(25%)	(728)	(17%)	(911)	(19%)
จ่ายภาษีเงินได้	(848)	(27%)	(799)	(19%)	(1,010)	(21%)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,144	136%	6,948	166%	8,932	186%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(1)	-	5	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	49	1%	35	1%
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6	-	19	-	40	1%
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,804)	(58%)	(1,286)	(30%)	(745)	(16%)
เงินสดจ่ายสำหรับการได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	(64)	(2%)	-	-	(3)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(28)	(1%)	(28)	(1%)	(28)	(1%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	20	1%	(8)	-	51	1%
เงินปันผลรับ	886	29%	691	16%	667	14%
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(974)	(31%)	(558)	(14%)	17	-

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	-	-	(120)	(3%)	20	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นลดลงสุทธิ	(529)	(17%)	(679)	(16%)	(438)	(9%)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	2,000	65%	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	105	3%	280	7%	3,171	66%
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(7,310)	(237%)	(399)	(9%)	(3,561)	(74%)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(490)	(16%)	(535)	(13%)	(492)	(10%)
จ่ายชำระหนี้สินสำหรับการได้มาซึ่งประธานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	(153)	(5%)	(149)	(4%)	(6)	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	-	-	-	-	(3,000)	(63%)
เงินปันผลจ่าย	(3,013)	(98%)	(2,871)	(68%)	(1,453)	(30%)
จ่ายดอกเบี้ย	(107)	(3%)	(213)	(5%)	(221)	(5%)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงินอื่น	-	-	(9)	-	(26)	(1%)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(9,497)	(308%)	(4,695)	(111%)	(6,006)	(126%)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	103	2%	290	7%	(83)	(2%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(6,224)	(202%)	1,986	47%	2,860	60%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	9,662	313%	7,676	182%	4,821	101%
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	(8)	-	0	-	(5)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,430	111%	9,662	229%	7,676	161%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :						
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	279		235		284	
หนี้สินระยะยาวสำหรับค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	-		-		26	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5		174		-	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-		-		38	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4		5		-	
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-		-		4	
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-		18		-	
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-		-		21	
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-		25		4	
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	53		1		17	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากประมาณการค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	(10)		5		58	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน	2		3		3	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากหนี้สินระยะยาวสำหรับค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	3		0		-	

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	200		252		140	
สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการประเมินสัญญาเช่าใหม่และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า						
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	136		23		(51)	
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	137		25		(49)	
- สรรองต้นทุนในการรื้อถอน	-		(2)		(7)	

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย	2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.14	0.98	1.39
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.59	0.73	1.05
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.24	0.44	0.65
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	9.63	8.23	7.81
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	38	44	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	24.75	28.95	25.28
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	15	13	14
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.16	7.25	6.85
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	59	50	53
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.40	5.91	5.61
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	68	62	65
วงจรเงินสด	วัน	29	33	36

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

	หน่วย	2565	2564	2563
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	27	31	33
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	8	10	13
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	%	-2.22	-0.01	0.13
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	109	162	160
อัตรากำไรสุทธิ	%	4	10	9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	5	11	11
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratios)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	2	5	5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	17	24	21
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.65	0.52	0.54
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratios)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.13	1.09	1.24
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	10.30	10.01	8.93
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	2.42	2.98	2.84
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	3.08	0.88	2.39
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	144	63	73

**ข้อมูลเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท**

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล	นายพอล ไฮน์ส ฮูเกนโทเบลอร์
อายุ	73 ปี
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	13 สิงหาคม 2541
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 65	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ประกาศนียบัตร: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงนานาชาติ ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท: เศรษฐศาสตร์และธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์ ปริญญาตรี: วิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีแห่งสวิส ซูริค สวิตเซอร์แลนด์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน ก.ค. 2557 – พ.ค. 2560 กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง 2544 – มี.ค. 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โฮลซิม จำกัด/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ 2545 – ก.พ. 2557 สมาชิกคณะผู้บริหาร

บริษัทอื่นๆ

**บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่อ
งานสถาปัตยกรรม**

ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

**บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตภัณฑ์คอนกรีต
มวลเบา**

ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

**บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่าย
วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม สถาปัตยกรรม (จดทะเบียนใน
ประเทศอินโดนีเซีย)**

ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

**บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย)/คอนกรีตผสมเสร็จและ
หินทราย**

ก.ค. 2560 – พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

**บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและ
จำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทย)**

เม.ย. 2560 - พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

**บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย)/ขายปูนซีเมนต์
และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์**

มี.ค. 2560 - พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

**บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิต
ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทย)**

พ.ค. 2559 - พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

**บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)**

ส.ค. 2559 - พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

**ซีป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)**

ธ.ค. 2558 - พ.ค. 2562 กรรมการ

ประวัติอบรม

INSEAD, Fontainebleau, ฝรั่งเศส

ปี 2558 Leading from the Chair

ชื่อ-สกุล	นายวันชัย โตสมบุญ
อายุ	73 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	14 มิถุนายน 2547
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.0330%
ณ 31 ธ.ค. 65	ถือโดยตรง 98,456 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร การศึกษา	ไม่มี ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ Asian Institute of Management ฟิลิปปินส์ ปริญญาตรี: นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัท จดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มิ.ย. 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ ม.ค. 2555 – ม.ค. 2564 ที่ปรึกษาบริษัท ก.ค. 2557 – มี.ค. 2563 กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน เม.ย. 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ม.ค. 2542 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทอื่น ๆ ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา) ธ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) /บริษัทหลักทรัพย์ ส.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) เม.ย. 2560 – พ.ค. 2562 กรรมการ

**บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทยศรีลังกา)**

ส.ค. 2559 – พ.ค. 2562 กรรมการ

**บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องาน
สถาปัตยกรรม**

ก.พ. 2545 – มี.ค. 2559 กรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2565 Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 52/2022
- ปี 2563 Board Nomination and Compensation Program
(BNCP) รุ่นที่ 9/2020
- ปี 2558 Corporate Governance for Capital Market
Intermediaries รุ่นที่ 10/2015 (CGI)
Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 19/2015
(AACP)
- ปี 2547 Director Accreditation Program รุ่นที่ 7/2004 (DAP)
- ปี 2544 Director Certificate Program รุ่นที่ 7/2001 (DCP)

International Institute of Management Development (IMD)

สวิตเซอร์แลนด์

- ปี 2549 Senior Management Program
- ปี 2545 Breakthrough Program for Senior Executives
- ปี 2543 Managing Corporate Resources

ชื่อ-สกุล	นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
อายุ	68 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	23 เมษายน 2555
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 65	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาโท: พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี: บัญชีบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เม.ย. 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ ก.ค. 2557 – มี.ค. 2563 กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)/ธนาคารพาณิชย์ ม.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล เม.ย. 2553 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เม.ย. 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)/พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)/โรงพยาบาล ต.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)/ประกันภัยและประกันชีวิต พ.ค. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ พ.ค. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เม.ย. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่นๆ

บริษัท บีบีทีวี แอสเซต แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจโฆษณาและการลงทุน

เม.ย. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซูเปอร์ แอสเซทส์ จำกัด/พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซี.เค.อาร์ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไทยลำเลียง จำกัด/การจัดการหลักทรัพย์การลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไทยแบงก์มันผลิตภัณฑ์ จำกัด/การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไฮเบอร์ เวเนเจอร์ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท เขาเขียวคันทรีคลับ จำกัด/สนามกอล์ฟ

เม.ย. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท สยามภูมิมงคล จำกัด/อสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท แกรนด์ ฟอรั่ม จำกัด/อสังหาริมทรัพย์

ธ.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด/สถานีโทรทัศน์

เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท บีบีทีวี แซทเทลไลท์ จำกัด/ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท จี แอล แอสเซทส์ จำกัด/ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท มหากิจ โฮลดิ้ง จำกัด/ธุรกิจโฆษณา และบริษัทเพื่อการลงทุน

เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด/ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV Alliance Company Limited/บริษัทเพื่อการลงทุน

ม.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV Bond Street Building Company Limited/ลงทุนใน

อสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไอทีบีซี บีทีเอสคอนซัลแทนต์กรุ๊ป จำกัด/ที่ปรึกษาด้าน

เทคโนโลยีสารสนเทศ

ส.ค. 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร่ อินเทอร์เน็ตชั้นแนล จำกัด/สถาน

ฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุ

เม.ย. 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV International Holdings Company Limited/บริษัทเพื่อการลงทุน

ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท บีบีทีวี เอ็ดคิวตี้ จำกัด/ให้เช่าอาคารสำนักงาน

ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2564 National Director Conference “Leadership Behind Closed Door”
- ปี 2561 National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action”
- ปี 2560 National Director Conference “Steering Governance in a Changing World”
- ปี 2558 Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 1/2015 (RCL)
- ปี 2556 Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2013 (ACEP)
- ปี 2554 Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011 (FGP)
- ปี 2553 Audit Committee Program รุ่นที่ 31/2010 (ACP)
- Director Certification Program รุ่นที่ 135/2010 (DCP)

ปี 2552 Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 8/2009 (RCC)

ปี 2546 Director Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003 (DAP)

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ปี 2564 Cyber Armor: Capital Market Board Awareness ครั้งที่ 1

หัวข้อ Capital Market Threat Landscape

Cyber Armor: Capital Market Board Awareness ครั้งที่ 2

หัวข้อ Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats

Assessment

ธนาคารแห่งประเทศไทย

ปี 2565 Digital Finance Conference

ปี 2564 Bangkok FinTech Fair 2021 “Shaping Digital Finance in the New Decade”

ปี 2563 Cyber Resilience Leadership: “Tone from the Top”

อื่นๆ

ปี 2565 Thought Leadership Session – Sustainable and Climate Finance, บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา

5 Key Technology Trends in Financial & Banking industry for 2022, บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

ห้องโลกดิจิทัลกับมิสเตอร์ฟินเทค, บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

ปี 2564 Regulatory Technology: RegTech

Economic Outlook 2021, บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา

ปี 2563 ESG and Sustainable Banking Development, including response to the Covid-19 situation

IT Security Awareness, Virtual Training

ปี 2562 Agile Leadership for Board of Directors

Bangkok Sustainable Banking Forum “An Industry Wake-up Call”

สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience

ปี 2561 IT Security Trend Update

Future Customer Experience in Financial and Banking Services

ชื่อ-สกุล	นาย สุภัค ศิวะรักษ์
อายุ	65 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	25 มีนาคม 2564
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 65	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาเอก: เศรษฐศาสตร์ University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท: ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Tufts University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์ และวรรณคดีภาษาอังกฤษ Georgetown University สหรัฐอเมริกา
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาล มี.ค. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พรูเด็นเชียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)/ประกันชีวิต 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)/ให้บริการทางการแพทย์ 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)/ให้บริการทางการแพทย์ 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)/เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)/ธนาคารพาณิชย์

2552 – 2559 กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทอื่น ๆ

ธนาคารแห่งประเทศไทย

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และ
กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ ในคณะกรรมการนโยบายการเงิน

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2562 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท จาร์ดิน แมทธิสัน/กลุ่มบริษัท (ที่ปรึกษาทางธุรกิจ)

2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการประจำประเทศไทย

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 – 2561 กรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ และ
อนุกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบ
ต่อสังคม

**บริษัท บริหารสินทรัพย์สสาร จำกัด/กิจกรรมบริการทางการเงินอื่น ๆ
(ยกเว้นกิจกรรมการประกันภัย และกองทุนบำเหน็จบำนาญ)**

2556 – 2559 ประธานกรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2560 Advance Audit Committee Program (AACP 26/2017)

ปี 2554 Financial Institutions Governance Program (FGP 3/2011)

ปี 2549 Directors Certification Program (DCP 72/2006)

ปี 2548 Directors Accreditation Program (DAP 42/2005)

สถาบันวิทยาการตลาดทุน

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง

สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX IV)

อื่น ๆ

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2550

ชื่อ-สกุล	ดร. สุณี๋ย ศรีไชยชนะสุข
อายุ	60 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
แต่งตั้งเมื่อ	10 มิถุนายน 2558
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 65	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาเอก: สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการชุมชนบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ปริญญาโท: สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ประกาศนียบัตร: ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและมีสิทธิประกอบวิชาชีพ เลขที่ 3733 ปริญญาตรี: สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มิ.ย. 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท เสนา เจ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)/ อสังหาริมทรัพย์ 2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท อารียา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)/ อสังหาริมทรัพย์ 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)/ทรัพยากร พลังงานและสาธารณูปโภค เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)/ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อการส่งออก นำเข้ารถยนต์ และสินค้าทั่วไป 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)/ ผลิตภัณฑ์เคมี

2547 – เม.ย. 2565 กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท บี.กริม จอยน์ เว็นเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด/ บริษัทเพื่อการลงทุน

2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

บริษัท เบลล์คส์ กรุ๊ป จำกัด/ บริการดูแลสัมภาระ

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ซีพีแอสโซซิเอตส์ (ไทยแลนด์) จำกัด/ บัญชีและการตรวจสอบบัญชี

2558 – 2565 กรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2563	Strategic Board Master รุ่นที่ 8/2020 (SBM)
ปี 2562	Ethical Leadership Program รุ่นที่ 16/2019 (ELP)
ปี 2560	Strategic Board Master รุ่นที่ 1/2017 (SBM)
ปี 2556	Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่ 17/2013 (SFE)
ปี 2551	Role of the Chairman Program รุ่นที่ 18/2008 (RCP)
	Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 2/2008 (MIA)
	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 3/2008 (MIR)
	Chartered Director Class รุ่นที่ 3/2008 (CDC)
ปี 2550	Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2007 (QFR)
ปี 2548	Director Diploma Examination 18/2005 (Fellow Member)
	Audit Committee Program รุ่นที่ 5/2005 (ACP)
	Director Certification Program รุ่นที่ 53/2005 (DCP)
ปี 2547	Director Accreditation Program รุ่นที่ 28/2004 (DAP)

ชื่อ-สกุล	นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ซ แวน เดอ สลอต
อายุ	61 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
แต่งตั้งเมื่อ	26 มีนาคม 2563
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 65	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาโท: เศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินและการบัญชี มหาวิทยาลัยฟรี อัมสเตอร์ดัม เนเธอร์แลนด์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ มี.ค. 2563 – 24 มี.ค. 2565 กรรมการตรวจสอบ บริษัทอื่นๆ บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) มี.ค. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฮิลติ เอจี / บริการด้านวิศวกรรม (จดทะเบียนในประเทศลิกเซินสไตน์) 2562 – 2563 Key Account Manager สมาชิกฝ่ายบริหารด้านกลยุทธ์ เมืองชานประเทศลิกเซินสไตน์ 2556 – 2562 ประธานผู้บริหาร ฮิลติ เอเชีย แปซิฟิก และสมาชิกทีมบริหารตลาดฮ่องกง 2553 – 2556 ผู้จัดการภูมิภาคยุโรปกลาง ตะวันออกและแอฟริกา และสมาชิกทีมบริหาร เมืองชานประเทศลิกเซินสไตน์

	2547 - 2552	ผู้จัดการภูมิภาคยุโรป 1 และ สมาชิกทีม บริหาร เมืองชาน ประเทศลิกเคนสไตน์
ประวัติอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
	ปี 2564	Director Accreditation Program 183/2021 (DAP)

ชื่อ-สกุล	นายชรินทร์ สัจจานุ														
อายุ	56 ปี														
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ														
แต่งตั้งเมื่อ	7 เมษายน 2559														
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%														
ณ 31 ธ.ค. 65															
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี														
การศึกษา	ปริญญาโท: หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สำหรับผู้บริหาร) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นิติศาสตรมหาบัณฑิต (นักเรียนทุนในโครงการ Fulbright Scholarship) มหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร: ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี: นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง														
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง <table> <tr> <td>มี.ค. 2564 – ปัจจุบัน</td><td>ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล</td></tr> <tr> <td>เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการธรรมาภิบาล</td></tr> <tr> <td>เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ</td></tr> <tr> <td>พ.ค. 2560 –พ.ค. 2561</td><td>กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง</td></tr> </table> บริษัทอื่นๆ บริษัท ที่แห่งนี้ จำกัด/ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ <table> <tr> <td>2563 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td></tr> </table> บริษัท คราฟต์เบรนด์ชิฟ จำกัด/บริการออกแบบแบรนด์สินค้า <table> <tr> <td>2563 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการ</td></tr> </table> บริษัท ชรินทร์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด/บริการทางกฎหมาย <table> <tr> <td>2554 – ปัจจุบัน</td><td>หุ้นส่วนผู้จัดการ</td></tr> </table>	มี.ค. 2564 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล	เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการธรรมาภิบาล	เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	พ.ค. 2560 –พ.ค. 2561	กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	2554 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ
มี.ค. 2564 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล														
เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการธรรมาภิบาล														
เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ														
พ.ค. 2560 –พ.ค. 2561	กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง														
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ														
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ														
2554 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ														

ประวัติอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	ปี 2560 Strategic Board Master รุ่นที่ 1/2017 (SBM)
	ปี 2559 Board that Makes a Difference รุ่นที่ 2/2016 (BMD) Family Business Governance for Sustainability รุ่นที่ 5/2016 (FBG)
	ปี 2557 Directors Certification Program รุ่นที่ 196/2014 (DCP)

ชื่อ-สกุล	นายสตีเฟน แพทริก กอร์
อายุ	50 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	1 เมษายน 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 65	0%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาตรี: ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาการเมือง ปรัชญา และเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด สหราชอาณาจักร
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2565 – ปัจจุบันกรรมการการลงทุนและการเงิน มี.ค. 2564 – ปัจจุบันกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เม.ย. 2562 – ปัจจุบันกรรมการ เม.ย. 2563 – มี.ค. 2564ประธานกรรมการธรรมาภิบาล เม.ย. 2562 – มี.ค. 2563กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง บริษัทอื่นๆ บริษัท จาร์ดิน ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด/ลงทุนด้วยการถือหุ้น (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) ส.ค. 2565 – ปัจจุบันกรรมการบริหารและผู้จัดการสายงานพัฒนากิจกกลุ่มบริษัท 2562 – ส.ค. 2565กรรมการบริหารและผู้จัดการสายงานการเงินกลุ่มบริษัท บริษัท จาร์ดินแมธทีสัน จำกัด/ เพื่อการบริหารจัดการกลุ่มบริษัท (จดทะเบียนในเบอร์มิวดา) ส.ค. 2565 - ปัจจุบันกรรมการ

บริษัท รีฟริจเจอเรชั่น อิเล็กทรอนิกส์ เอนจิเนียริง จำกัด/
วิศวกรรมไฟฟ้าและยานยนต์ อสังหาริมทรัพย์ และการลงทุนเชิงกล
ยุทธ์ในโครงสร้างพื้นฐาน (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)

2562 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท พีที แอสตรา อินเทอร์เน็ตชั่นนอล ทีบีเค/ อุตสาหกรรมและ
การค้า (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)

2562 – ปัจจุบัน Commissioner

จาร์ดีน แปซิฟิก แอนด์ จาร์ดีน มอเตอร์/ธุรกิจรถยนต์ (จดทะเบียน
ในฮ่องกง)

2560 – 2562 CFO

ธนาคารแห่งอเมริกา เมอร์ริล ลินช์/ธุรกิจธนาคาร (จดทะเบียนใน
สหรัฐอเมริกา)

2555 – 2560 กรรมการผู้จัดการ

UBS AG/ธนาคาร (จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)

2536 - 2555 กรรมการผู้จัดการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ประเทศสิงคโปร์ (SID)

ปี 2565 ESG - Environment, Social and Governance Essentials

ปี 2563 Listed Entity Director Essentials (LED 1)

Board Dynamics (LED 2)

Board Performance (LED 3)

Stakeholder Engagement (LED 4)

Audit Committee Essentials (LED 5)

Board Risk Committee Essentials (LED 6)

ชื่อ-สกุล	นายอนเน่ แวน เดอ ไวเดอ														
อายุ	58 ปี														
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ														
แต่งตั้งเมื่อ	24 มีนาคม 2565														
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%														
ณ 31 ธ.ค. 65															
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี														
การศึกษา	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยไฟรบวร์ค ประเทศ สวิตเซอร์แลนด์ ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจและการจัดการทั่วไป The Hague University เนเธอร์แลนด์ ประกาศนียบัตร: หลักสูตรการบริหารการจัดการขั้นสูง ฮาร์วาร์ด, 2008														
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง <table> <tr> <td>มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน</td><td>ประธานคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน</td></tr> <tr> <td>มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการตรวจสอบ</td></tr> <tr> <td>มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ</td></tr> </table> บริษัทอื่น ๆ บริษัท ชไนเดอร์ อิเล็คทริก/ พลังงาน และอุปกรณ์ไฟฟ้า (จดทะเบียนใน ประเทศอินเดีย) <table> <tr> <td>ก.ค. 2565 – ปัจจุบัน</td><td>สมาชิกคณะกรรมการนวัตกรรม</td></tr> <tr> <td>มี.ย. 2564 – ปัจจุบัน</td><td>กรรมการอิสระ</td></tr> </table> บริษัท ซีอาร์เอช จำกัด (มหาชน)/ วัสดุก่อสร้าง <table> <tr> <td>2561 - ปัจจุบัน</td><td>ประธานสายงานวัสดุก่อสร้าง ภาคพื้นยุโรป และ เอเชีย</td></tr> </table> ดังกิที อินดัสทรี ลิมิเต็ด/ กลุ่มบริษัทข้ามชาติ <table> <tr> <td>2558 - 2560</td><td>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ</td></tr> </table>	มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน	มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	ก.ค. 2565 – ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการนวัตกรรม	มี.ย. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	2561 - ปัจจุบัน	ประธานสายงานวัสดุก่อสร้าง ภาคพื้นยุโรป และ เอเชีย	2558 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน														
มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ														
มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ														
ก.ค. 2565 – ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการนวัตกรรม														
มี.ย. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ														
2561 - ปัจจุบัน	ประธานสายงานวัสดุก่อสร้าง ภาคพื้นยุโรป และ เอเชีย														
2558 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ														

ไฮลซิม เอจี/ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทย)	
2556 - 2558	ผู้จัดการพื้นที่ อินเดีย
อัมบูจา ซีเมนต์ ลิมิเต็ด/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์	
2552 - 2556	กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ไฮลซิม เอจี/ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)	
2551 - 2552	ผู้อำนวยการอาวุโส
เอซีซี ลิมิเต็ด/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทย)	
2549 - 2551	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
ไฮลซิม อินเวสเมนต์/ บริษัทเพื่อการลงทุน (จดทะเบียนในประเทศไทย)	
2548 - 2549	กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป
ไฮลซิม/ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทย)	
2544 - 2547	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
ไฮลซิม/ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทย)	
2542 - 2544	กรรมการและผู้จัดการแผนธุรกิจ
ไฮลซิม ซีเอส/ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทย)	
2539 - 2542	ผู้จัดการภาษีระหว่างประเทศ
2534 - 2539	ผู้จัดการทั่วไป
ทีเอ็มเอฟ กรุ๊ป/ บริการด้านการบริหารจัดการในสวนสำคัญ (จดทะเบียนในประเทศไทย)	
2532 - 2534	ผู้จัดการด้านบัญชี

ชื่อ-สกุล	นายทินวรรณ มหรรดล
อายุ	64 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	24 มีนาคม 2565
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 65	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ Ball State University, USA ปริญญาตรี: นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร: ประกาศนียบัตร Pacific Rim Banker Program
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน กรรมการการลงทุนและการเงิน มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)/อสังหาริมทรัพย์ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)/โรงพยาบาล ต.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทอื่นๆ บริษัท ซี.เค.อาร์ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด/สถานฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุ 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไทยลำเลียง จำกัด/การจัดการหลักทรัพย์การลงทุน

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไทยแปงมันผลิตภัณฑ์ จำกัด/การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับบอสังหาริมทรัพย์

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไชเบอร์ เวนเจอร์ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท วิลล่าเทวา รีสอร์ทแอนด์โฮเทล จำกัด/ โรงแรมและรีสอร์ท

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท นรา 12 จำกัด/ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท รัตนรักษ์ จำกัด/ บริษัทเพื่อการลงทุน

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ปีปิติวิ เอ็ดคิตี จำกัด/ ให้เช่าอาคารสำนักงาน

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ

BBTV Bond Street Building Company Limited/ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ

BBTV Alliance Company Limited/บริษัทเพื่อการลงทุน

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ

BBTV International Holdings Company Limited/บริษัทเพื่อการลงทุน

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท มหรรดล จำกัด/ บริษัทเพื่อการลงทุน

2553 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)

2560 – 2564 กรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)ปี 2557 Director Certification Program (DCP)

ชื่อ-สกุล	นายเอเดน จอห์น ไลงัม
อายุ	62 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
แต่งตั้งเมื่อ	26 มีนาคม 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 65	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบัน IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ปริญญาตรี: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเครื่องกล มหาวิทยาลัยดับลิน ประเทศไอร์แลนด์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทอื่น ๆ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย)/กำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย)/คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย)/ขายปูนซีเมนต์และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์ พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทยศรีลังกา)

พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิต
ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)

พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิต
ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยบังกลาเทศ)

พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท ชิปปิง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น/ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)

พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ

2558 – พ.ศ. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ให้บริการด้านเทคนิคการ
จัดการและพัฒนาระบบข้อมูล

2560 – พ.ศ. 2562 ประธานกรรมการ

บริษัท ไฮลchim จำกัด (ปัจจุบันคือ บริษัท ลาฟาร์จไฮลchim จำกัด)/ผลิต
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทยสวิตเซอร์แลนด์)

2553 – 2558 ผู้จัดการเขต และสมาชิกฝ่ายบริหารอาวุโส

บริษัท ไฮลchim (เวียดนาม) จำกัด/ผลิตปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)

2553 – 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2562 Director Accreditation Program รุ่นที่ 166 (DAP)

ชื่อ-สกุล	นายศิวัะ มหาสันทนะ
อายุ	60 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
แต่งตั้งเมื่อ	7 เมษายน 2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 65	0.0728% ถือโดยตรง 216,926 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารการศึกษา	ไม่มี
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการลงทุน (นักเรียนดีเด่น) มหาวิทยาลัย จอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร: หลักสูตรการบริหารการจัดการชั้นสูง ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี: วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ มี.ค. 2562 – ธ.ค. 2565 สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เม.ย. 2559 – ธ.ค. 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ก.พ. 2558 – เม.ย. 2559 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ก.พ. 2558 – ก.พ. 2559 รองประธานอาวุโส (สายงานการตลาดและการขาย) ม.ค. 2555 – ม.ค. 2558 รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี) บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทอื่นๆ บริษัท สยามซิติ พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน พ.ค. 2562 – พ.ย. 2565 ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มี.ค. 2559 – มี.ค. 2560 ประธานกรรมการ

**บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)**

เม.ย. 2560 – ธ.ค. 2565 กรรมการ

**บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย)/ขายปูนซีเมนต์และ
วัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์**

มี.ค. 2560 – พ.ย. 2565 กรรมการ

**บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย)/คอนกรีตผสมเสร็จและหิน
ทราย**

ก.ค. 2560 – พ.ย. 2565 กรรมการ

ก.พ. 2558 – ก.ค. 2560 ประธานกรรมการ

2547 – ม.ค. 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ให้บริการด้านเทคนิคการจัดการ
และพัฒนาระบบข้อมูล**

มี.ค. 2559 – พ.ย. 2565 กรรมการ

สมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย

ก.พ. 2558 – ก.พ. 2563 นายกสมาคม

**บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวล
เบา**

มี.ค. 2559 – เม.ย. 2563 ประธานกรรมการ

**บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องาน
สถาปัตยกรรม**

ก.พ. 2558 – เม.ย. 2563 ประธานกรรมการ

**บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุ
ตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม สถาปัตยกรรม (จดทะเบียนในประเทศ
อินโดนีเซีย)**

เม.ย. 2558 – เม.ย. 2563 President Commissioner

**บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)**

พ.ค. 2559 - พ.ค. 2562 กรรมการ

**บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย)/กำจัดกากอุตสาหกรรมและ
จำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาดสำหรับ
อุตสาหกรรม**

มี.ค. 2559 – พ.ค. 2562 ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยลังกา)

ส.ค. 2559 – พ.ค. 2562 กรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2561 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)

ปี 2558 หลักสูตร Corporate Governance for Executive รุ่นที่
SCCC/2015 (CGE)
หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 206/2015 (DCP)
ปี 2558

สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

ปี 2558 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงานรุ่น 7 (วพน.7)

Institute of Management Development (IMD) สวิตเซอร์แลนด์

ปี 2550 Senior Leadership Program

ปี 2548 Senior Management Program

ชื่อ-สกุล	นายมาร์ก อนาโตล ชมิตต์
อายุ	52 ปี
ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – กลุ่มงานการเงิน
แต่งตั้งเมื่อ	1 เมษายน 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 65	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยไฟรบวร์ค ประเทศ สวิตเซอร์แลนด์ ประกาศนียบัตร: Swiss Certified Accountant, Expert Suisse, เมืองซูริค สวิตเซอร์แลนด์ Advanced Management Program ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล เมืองเคมบริดจ์ สหรัฐอเมริกา
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม – ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน (Group CFO) บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทอื่น ๆ บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิต ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยบังกลาเทศ) พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ให้บริการด้านเทคนิคการ
จัดการและพัฒนาระบบข้อมูล

พ.ย. 2562 – พ.ย. 2565 ประธานกรรมการ

บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่าย
วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรมสถาปัตยกรรม (จดทะเบียนใน
ประเทศอินโดนีเซีย)

มิ.ย. 2562 – พ.ย. 2565 กรรมการ

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่
งานสถาปัตยกรรม

พ.ค. 2562 – พ.ย. 2565 กรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)

พ.ค. 2562 – ก.พ. 2564 กรรมการ

บริษัท โฮลซิม (อินโดนีเซีย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุ
ก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)

2558 – ก.พ. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

บริษัท โฮลซิม (บราซิล) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุ
ก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศบราซิล)

2557 – 2558 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

บริษัท โฮลซิม เซอร์วิสเชส (สวิตเซอร์แลนด์) จำกัด/ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)

2553 – 2557 Head Corporate Holding

ประวัติอบรม

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2565 หลักสูตร e-Learning CFO's Refresh Course

ปี 2564 หลักสูตร e-Learning CFO's Refresh Course

ปี 2562 หลักสูตร e-Learning CFO's Orientation

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2562 Director Accreditation Program รุ่นที่ 166 (DAP)

IOSH

ปี 2559 Managing Safely Course

IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

ปี 2558 Holcim Future Leadership Course

สถาบัน LEAN ประเทศบราซิล

ปี 2557 LEAN management

State Accountancy Board เมืองวิลมิงตัน สหรัฐอเมริกา

Certified Public Accountant Examination

ชื่อ-สกุล	นายเอมมอน จอห์น จีนลีย์
อายุ	57 ปี
ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
แต่งตั้งเมื่อ	1 ตุลาคม 2564
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 65	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาตรี: เคมี มหาวิทยาลัยแคนเทอเบอรี ประเทศนิวซีแลนด์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยามซีตี่ ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (CEO SCCVN) บริษัทอื่น ๆ บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บูลเลอร์ อิเลคทริคซิตี / จำหน่ายไฟฟ้า (จดทะเบียนในประเทศนิวซีแลนด์) 2558 – 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฮลซิม (อินโดนีเซีย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 2552 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2547 – 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

ชื่อ-สกุล	นายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์
อายุ	58 ปี
ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – กลุ่มงาน Strategy Transformation and Performance
แต่งตั้งเมื่อ	1 กุมภาพันธ์ 2563
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 65	0%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาเอก: ประวัติศาสตร์และสังคมวิทยาและเทคโนโลยี สถาบันแมสซาชูเซตส์ เทคโนโลยี สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท: สถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยพรินซ์ตัน สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์การเมือง มหาวิทยาลัยวิลเลียมส์ สหรัฐอเมริกา
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง ก.พ. 2563 – ธ.ค. 2565 สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม-ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงาน Strategy Transformation and Performance บริษัทอื่นๆ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิต ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ) มี.ค. 2564 – ธ.ค. 2565 กรรมการ บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา เม.ย. 2563 – ธ.ค. 2565 ประธานกรรมการ

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่อ
งานสถาปัตยกรรม

เม.ย. 2563 – ธ.ค. 2565 ประธานกรรมการ

บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่าย
วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม สถาปัตยกรรม (จดทะเบียนใน
ประเทศอินโดนีเซีย)

เม.ย. 2563 – ธ.ค. 2565 President Commissioner

บริษัท จอห์นสัน คอนโทรลส์/ เครื่องจักร หรือวิศวกรรมอุตสาหกรรม
(จดทะเบียนในประเทศจีน)

2557 – 2562 รองประธานฝ่าย Strategy and
Transformation, Asia Pacific

บริษัท สเตปเปส คอนซัลท์ติ้ง/ ธุรกิจให้คำปรึกษา

2555 – 2557 ผู้ก่อตั้งและรองประธาน

บริษัท บอสตัน คอนซัลท์ติ้ง กรุ๊ป/ ธุรกิจให้คำปรึกษา

2544 – 2555 Principal

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2564 Director Accreditation Program 183/2021 (DAP)

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และผู้รับผิดชอบด้านบัญชี

ชื่อ-สกุล	นางรัชฎา หมื่นทอง
อายุ	56 ปี
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท
แต่งตั้งเมื่อ	24 กรกฎาคม 2561
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 65	0.000012% (ถือโดยตรง 36 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารการศึกษา	ไม่มี
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	ปริญญาโท: นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี: นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับสอง) บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาล และเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัทอื่นๆ บริษัท คัมปะนี เซเครทแทรี จำกัด/ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านงานเลขานุการบริษัท 2560 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ/ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าปลีก-ให้เช่าพื้นที่ 2555 – 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายบรรษัทภิบาล
ประวัติอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2565 IOD Open House 2565 CGR 2023 Coaching

- ปี 2564 หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 310/2021
- ปี 2563 สัมมนา GRC Series EP.3: ESG Driven Boardroom from "Purpose" to "Performance"
- สัมมนา IOD House for Company Secretary
- ปี 2558 หลักสูตร Director Accreditation Program Big C
- ปี 2555 หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide
- ปี 2551 หลักสูตร Company Secretary รุ่น 26/2008

คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรกฎหมายและการปฏิบัติหน้าที่สำหรับเลขานุการบริษัท

บริษัท โฮลซิม จำกัด (สวีตเซอร์แลนด์)

- ปี 2550 หลักสูตรการบริหารจัดการ ปี 2550 สำหรับผู้บริหาร
- บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง ณ เมืองซูริก สวีตเซอร์แลนด์

ชื่อ-สกุล	นางศรินทิพย์ ยงประวัติ
อายุ	41 ปี
ตำแหน่ง	Accounting, Reporting and IR Department Manager
แต่งตั้งเมื่อ	1 มกราคม 2565
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.0%
ณ 31 ธ.ค. 65	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาโท: มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ (หลักสูตรนานาชาติ) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาตรี: บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง)
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตภัณฑ์และจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง 2565 - ปัจจุบัน Accounting, Reporting and IR Department Manager บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)/ โรงแรม, อาหาร และผลิตภัณฑ์ค้าปลีก 2563 -2564 ผู้จัดการอาวุโส, Management Reporting บริษัทอื่นๆ บริษัท กรุงเทพซินิติกส์ จำกัด/ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี, ผลิตภัณฑ์ยาง สังเคราะห์ 2558 -2562 ผู้จัดการส่วนบัญชี
ประวัติอบรม	Thailand Management Association ปี 2565 TFRS สำหรับปี 2566 Comprehensive Cost Accounting รุ่น 2/2565 ปี 2557 Thailand Management Association (TMA – MDP รุ่น19)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามตารางดังนี้

หมายเหตุ: “/” = กรรมการบริษัท “//” = กรรมการบริหาร “x” = ประธานกรรมการบริษัท

ชื่อผู้บริหาร	บริษัท	บริษัทย่อย													บริษัท ร่วม	การ ร่วม ค้า
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	ก	ข
นายพอล ไฮน์ซ์ ซูเกน โทเบลอร์	X														/	
นายวันชัย โตสมบุญ	/														X	/
นายเอเดน จอห์น ไลน์ม	//	X					X		X	/	X	X				/
นายศิวะ มหาสันทนะ	//	/			//, X			/			/	/			/	
นายมาร์ก อนาโตล ชมิคต์			/	/				X	/		/				/	
นายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์			X	X		X			/							

บริษัท = บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย:

- | | |
|--|--|
| 1 = บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด | 11 = บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เทรดดิ้ง) จำกัด |
| 2 = บริษัท คอนวูด จำกัด | 12 = บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด |
| 3 = พี ที คอนวูด อินโดนีเซีย | 13 = บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด |
| 4 = บริษัท สยามซิตี พาวเวอร์ จำกัด | |
| 5 = บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด | บริษัทร่วม ก. = บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) |
| 6 = บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด | การร่วมค้า ข. = บริษัท ชิปปิง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น |
| 7 = บริษัท อินทรี ดีจิตอล จำกัด | |
| 8 = บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด | |
| 9 = บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด | |
| 10 = บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด | |

ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ

รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนของปีบัญชีล่าสุด สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565)

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	1	2	3	4
นายเอเดน จอห์น ไลงัม	X	X	X	/
นายศิวัะ มหาสันทนะ	/	/	/	
นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลต์ซ์ แวน เดอ สลอท			/	
นายมาร์ก อนาโตล ชมิคต์			/	
นายสมชาย เลหาวิระพานิช	/			
นายเกรก สจ๊วต บิ๊กคัลลีย์	//			
นายเคอร์รี่ เจมส์ เทีย เบง ลี		//		
นายเอมมอน จอห์น จินลีย์			///	
Mr. Alain Cany			/	
Mr. Beat Hans Wafler			/	
Mr. Nandana Ekanayake				X, //
Gen. Dayaratne Ratnayake				/
Mr. Rajendra Theagarajah				/
Mr. Rizmy Ahamed Rishard				/

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

1 = บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

2 = บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด

3 = บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)

4 = บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ศรีลังกา) จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทยศรีลังกา)

ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ-สกุล	นายรานจัน ซาชาเดอวา
อายุ	54 ปี
ตำแหน่ง	Head of Group Internal Audit and Compliance
แต่งตั้งเมื่อ	ตุลาคม 2560
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 65	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ประกาศนียบัตร: - Certificate Internal Auditor, The Institute of Internal Auditor – IIA, Florida, USA ปริญญาโท: - บริหารธุรกิจ การเงินระหว่างประเทศและองค์กร มหาวิทยาลัยเลสเตอร์ สหราชอาณาจักร ปริญญาตรี: - วิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวิศวกรรมและเทคโนโลยี Thapar ประเทศอินเดีย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง ต.ค. 2560 – ปัจจุบัน Head of Group Internal Audit and Compliance บริษัท Vendanta ประเทศอินเดีย จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจด้านโลหะ เหล็ก เหมืองแร่ น้ำมัน และก๊าซ ก.ย. 2558 - ก.ย. 2560 ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจพาณิชย์

	บริษัทอื่นๆ บริษัท โฮลซิม ประเทศ อินเดีย จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และคอนกรีตผสมเสร็จ 2556 - ส.ค. 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายจัดหาจัดซื้อ 2554 - เม.ย. 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (โฮลซิม) ประจำภูมิภาคเอเชียใต้ สิงคโปร์และมาเลเซีย บริษัท ACC จำกัด (บริษัท โฮลซิม ประเทศอินเดีย จำกัด) เม.ย. 2550 – 2553 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
ประวัติอบรม	โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2564 Director Certification Program รุ่น 313/2021 ปี 2563 Director Accreditation Program รุ่น 173/2563 โดย บริษัท โฮลซิม จำกัด เมือง Zurich สวิตเซอร์แลนด์ ปี 2555 Holcim Compliance Framework โดย บริษัท โฮลซิม จำกัด เมือง Engelberg สวิตเซอร์แลนด์ ปี 2554 Holcim Internal Audit โดย International Institute of Management Development (IMD) สวิตเซอร์แลนด์ ปี 2553 Senior Management Program โดย บริษัท เนสต์เล่ จำกัด เมือง Rive Reine สวิตเซอร์แลนด์ ปี 2543 Controlling at Nestle

ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สินทรัพย์ถาวรหลัก

วัตถุประสงค์ : เพื่อใช้ในการดำเนินปกติธุรกิจขององค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ลักษณะของ กรรมสิทธิ์	บมจ. ปูนซีเมนต์ นครหลวง	อื่นๆ	รวม
ที่ดิน, แหล่งแร่ และต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง	เป็นเจ้าของ	1,248	1,854	3,102
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	1,854	4,804	6,688
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	6,714	7,774	14,488
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	171	223	394
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	171	110	281
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	631	935	1,566
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		10,819	15,700	26,519

หมายเหตุ : สินทรัพย์ถาวรหลักไม่มีการระบุหนี้ (คิดจำนอง)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ลักษณะของ กรรมสิทธิ์	บมจ. ปูนซีเมนต์ นครหลวง	อื่นๆ	รวม
ค่าสัมปทานเหมืองแร่และคำขอรับใบอนุญาต	เป็นเจ้าของ	2,793	120	2,913
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	43	665	708
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เป็นเจ้าของ	46	-16	30
ตราผลิตภัณฑ์	เป็นเจ้าของ	-	1,576	1,576
สิทธิในการใช้	เป็นเจ้าของ	-	1,754	1,754
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	เป็นเจ้าของ	75	56	134
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา	เป็นเจ้าของ	373	-297	76
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,333	3,858	7,191

เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีการคุ้มครองเครื่องหมายการค้าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอย่างครอบคลุม กล่าวคือปัจจุบันบริษัทจดทะเบียน และเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าจำนวนหลายฉบับ โดยแบ่งเป็นเครื่องหมายการค้าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจโดยบริษัท และบริษัทย่อย รวมเป็นจำนวนเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการรับรองจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศไทย จำนวน 196 เครื่องหมายการค้า และในต่างประเทศ จำนวน 193 เครื่องหมายการค้า ทั้งนี้ ลักษณะเครื่องหมายการค้าที่บริษัทใช้โดยหลักจะประกอบด้วย เครื่องหมายรูปหัวนกอินทรี เครื่องหมายคำว่าอินทรี สำหรับเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในต่างประเทศนั้น บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในประเทศเวียดนาม บังคลาเทศ ศรีลังกา อินโดนีเซีย และเขมร อีกทั้งยังได้จดทะเบียนเพิ่มในประเทศอื่น เพื่อคุ้มครองเครื่องหมายการค้าของบริษัทบนผลิตภัณฑ์ที่วางขายในประเทศนั้น เช่น บรูไน สาธารณรัฐประชาชนจีน ฮองกง อินเดีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สิงคโปร์ มาเลเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยลักษณะเครื่องหมายการค้าจะเป็นรูปแบบเดียวกันกับที่บริษัทจดทะเบียนไว้ในประเทศไทย



สิทธิการทำเหมืองแร่

บริษัทได้สิทธิการทำเหมืองแร่ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ เพียงพอกกับการผลิตและการลงทุนในระยะยาว ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศที่มีโรงงานของบริษัทย่อย และมีการวางแผนการจัดหาแหล่งวัตถุดิบทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับแผนการผลิตระยะยาว อาทิ เช่น ประทานบัตรสำหรับทำเหมืองแร่หินดินดานและหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมซีเมนต์) ในอำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี, เหมืองเพื่ออุตสาหกรรมก่อสร้างในอำเภออุ้มทอง จังหวัดสุพรรณบุรี, เหมืองแร่ยิปซัมในอำเภอหนองบัว จังหวัดนครสวรรค์, เหมืองดินซีเมนต์ อำเภอโคกสูง จังหวัดลพบุรี และใบอนุญาตโรงงานสำหรับการไม่ บดย่อยหิน ในอำเภออุ้มทอง จังหวัดสุพรรณบุรี อีกทั้งมีสิทธิการเช่าที่ดินนิคมอุตสาหกรรมเหมราช จังหวัดชลบุรี เพื่อกำจัดกาก

อุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน, สิทธิทำเหมืองหินปูน ในประเทศศรีลังกา และประเทศเวียดนาม

สิทธิบัตร

บริษัทเป็นเจ้าของสิทธิบัตรที่ยังไม่หมดอายุจำนวน 3 สิทธิบัตร และบริษัทย่อย (บริษัท คอนวูด จำกัด) จำนวน 2 สิทธิบัตร

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสำคัญที่จะเข้ารับผิดชอบการบริหารงานและกิจการในบริษัทย่อยโดยมีจำนวนและตำแหน่งที่สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

รายละเอียดการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน ดูเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5

การตีราคาทรัพย์สินใหม่ ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี

-ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม

บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงได้ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการให้เกิดขึ้นในทุกหน่วยงานของกลุ่มบริษัท เพื่อดำรงความเป็นบริษัท บาลอย่างยั่งยืน และยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้น เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว อีกทั้งประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และประการที่สำคัญคือทำให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัทคณะผู้บริหารกลุ่ม และพนักงาน ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้แน่ใจได้ว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ สำนักงาน ก.ล.ต. (CG Code 2560) และของหน่วยงานอื่นๆ คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของทั้งกลุ่มบริษัท โดยนโยบายดังกล่าวอยู่ภายใต้แนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ทั้งของปี 2555 และปี 2560 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล เป็นตัวแทนในการทบทวนการปฏิบัติงานของบริษัทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้ทราบประเด็นความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ สำนักงาน ก.ล.ต. ของสถาบันกรรมการไทย และของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการนี้คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้มีการหารือและดำเนินการให้มั่นใจว่า ไม่มีประเด็นใดซึ่งมีผลกระทบต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยรวม อีกทั้งสนับสนุนให้บริษัทมีการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการทราบ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการในปี 2565

บริษัทยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ส่งผลให้ บริษัทสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง และเป็นสมาชิกที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ทำการลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมายได้อย่างต่อเนื่อง และในปี 2565 บริษัทได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้



- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่เจ็ด โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



- ได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs ประจำปี 2564 จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งมีการประกาศในปี 2565



- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) สมัยที่สองติดต่อกัน



- ถูกคัดเลือกเป็นบริษัทในดัชนีความยั่งยืน (SET THSI Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นทางเลือกสำหรับการลงทุนตามแนวทางการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- ถูกคัดเลือกเป็นบริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ที่ได้รับการประเมินจากสถาบันไทยพัฒน์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นทางเลือกสำหรับการลงทุนที่สามารถสร้างผลตอบแทนในบริษัทที่ยั่งยืนที่นำลงทุน

การเปลี่ยนแปลงกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงในปี 2565

- 1) การเปลี่ยนแปลงกรรมการ : ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29 (ปี 2565) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 มีมติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่คือนายทินวรรณ์ มหรราดล เป็นกรรมการ และนายอนันต์ แวน เดอ ไว เดอ เป็นกรรมการอิสระ

- 2) การเปลี่ยนแปลงกรรมการชุดย่อย : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 183 เมื่อวันที่คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 มีมติเปลี่ยนแปลงกรรมการชุดย่อย โดยให้มีผลในวันที่ 25 มีนาคม 2564 ดังนี้
- คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยสมาชิก

1. นางสุนีย์ ศรีไชยธรรมสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชรินทร์ สัจจญาณ	กรรมการอิสระ
3. นายอนันต์ แวน เดอ ไว เดอ	กรรมการอิสระ
 - คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยสมาชิก

1. นายพอล ไฮน์ส ฮูเกนโทเบลอร์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายวันชัย ไตสมบุญ	กรรมการ
3. นายทินวรรณ มหรราดล	กรรมการ
4. นายสตีเฟน แพทริก กอร์	กรรมการ
5. นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส	กรรมการอิสระ

แวน เดอ เฟลด์ซ์ แวน เดอ สลอท
 - คณะกรรมการธรรมาภิบาล ประกอบด้วยสมาชิก

1. นายชรินทร์ สัจจญาณ	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
2. ดร. สุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการ
3. นางภัชฎา หมีทอง	สมาชิก
 - คณะกรรมการการลงทุนและการเงิน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ถูกแต่งตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 183 ประกอบด้วยสมาชิก

1. นายอนันต์ แวน เดอ ไวเดอ	ประธานกรรมการการลงทุนและการเงิน
2. นายทินวรรณ มหรราดล	กรรมการ
3. นายสตีเฟน แพทริก กอร์	กรรมการ
- 3) การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง : นายคิเว มหาสันทนะ เกษียณจากการเป็นผู้บริหารในวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีผู้สืบทอดตำแหน่ง คือนายมนตรี นิธิกุล ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้มีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566

การดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลทำการทบทวนเอกสารหลักสำหรับการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งทบทวนความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ CG Code – ก.ล.ต., CGR - IOD, AGM Checklist - TIA เป็นประจำทุกปี และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทสำหรับการประเมินความสอดคล้องในปี 2565 คณะกรรมการธรรมาภิบาลพิจารณาแล้วเห็นว่าประเด็นที่ไม่สอดคล้องเพียงเล็กน้อย และไม่มีผลกระทบต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรโดยรวม เช่น กรณีประธานกรรมการไม่ใช้กรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการธรรมาภิบาลมีความเห็นว่า ประธานกรรมการเป็นคนละคนกันกับผู้บริหารสูงสุด มีการแยกความรับผิดชอบจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน นอกจากนี้ในทางปฏิบัติประธานกรรมการใช้แสดงให้เห็นว่ามีการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ให้สิทธิกรรมการทุกคนในการเสนอวาระการประชุม อีกทั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ทบทวน กลั่นกรองวาระสำคัญก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อยึดประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายจัดการ จึงไม่มีผลกระทบกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยรวม

 หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ปรากฏในเอกสารแนบ 5 ซึ่งแสดงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท

การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทและคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่สำคัญ

บริษัทได้นำนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ทั้งหมด 8 หลักปฏิบัติ ตามสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) มากำหนดเป็นนโยบายที่เกี่ยวข้อง และมีการปฏิบัติทั่วทั้งกลุ่มบริษัทดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีค่านิยมองค์กรเรื่อง “ทำสิ่งที่ถูกต้อง” ซึ่งใช้ยึดถือสำหรับการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการสื่อสารและให้ความรู้โดยการเผยแพร่ทางการสื่อสารภายในกลุ่มบริษัทเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทปฐมนิเทศน์ครหลง

ทั้งหมด อีกทั้งสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลภายนอกบนเว็บไซต์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กฎบัตรคณะกรรมการ
ธรรมาภิบาล มีการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นหนึ่งในเอกสารหลักด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยฝ่ายเลขานุการบริษัท
รับผิดชอบในการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้แก่กรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
ซึ่งปี 2565 กรรมการทั้ง 12 ท่านหรือทั้งร้อยเปอร์เซ็นต์ได้รับการสื่อสารครบถ้วนแล้ว

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด พนักงานทุกคนยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความยุติธรรม และ
ความโปร่งใส เพื่อเสริมสร้างและรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นขององค์กรในสายตาของบุคคลภายนอก รวมถึงผู้ถือหุ้น นัก
ลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทได้จัดให้มีการให้ความรู้ และ
ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทให้แก่พนักงานทุกระดับชั้น โดยเน้นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานตั้งแต่เริ่ม
เข้างาน โดยจัดให้มีการให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงพนักงานเข้าใหม่จะต้อง
ลงนามรับทราบจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับชั้นรับรู้ เข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติต่อได้ โดย
พนักงานและผู้บริหารได้รับการสื่อสาร อบรม และลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจครบทั้งหนึ่งร้อยเปอร์เซ็นต์

เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้บริหารทุกคนเข้าใจและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการปฏิบัติงานประจำวัน บริษัทได้จัด
อบรมทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจให้แก่พนักงานและผู้บริหารทุก ๆ สองปี อีกทั้ง ยังเป็นกิจกรรมสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สร้างวัฒนธรรมองค์กร และเป็นรากฐานในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนสร้างความยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัท ในปี
2565 มีการแจ้งเบาะแสตามช่องทาง INSEE Speak Up จำนวน 8 กรณี ซึ่งบริษัทได้ทำการสอบสวนตามขั้นตอนที่กำหนดในนโยบาย
การแจ้งเบาะแสทุกกรณี และมีกระบวนการในการปรับปรุงเพื่อไม่ให้เกิดเหตุซ้ำเียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กร

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะที่เป็นผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กร โดยการกำหนด
บทบาทและหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในระเบียบปฏิบัติงานองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารกลุ่ม ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลัก
Fiduciary Duty อย่างครบถ้วนคือ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระวังระวังและรอบคอบ (Duty of Care) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ
ซื่อสัตย์สุจริตโดยไม่มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Duty of Loyalty) ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท
คณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส
ตรวจสอบได้และทันเวลา (Duty of Disclosure) โดยหลักการนี้ได้ถูกสะท้อนอย่างชัดเจนในระเบียบปฏิบัติงานองค์กร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการพิจารณาทิศทางธุรกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทเรื่องนี้เป็นประจำทุกปี เรียกว่า INSEE Day นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทกำหนดการติดตามดูแลเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการมีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและเกิดผลลัพธ์ที่ดีต่อผลประโยชน์อย่างยั่งยืน

นอกจากการให้ความสำคัญกับการพิจารณาเรื่องกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนอย่างยิ่ง โดยได้อนุมัติเป้าหมายด้านความยั่งยืนอย่างชัดเจน อีกทั้งเห็นชอบการแต่งตั้งคณะทำงานการพัฒนาความยั่งยืน ภายใต้การนำของกรรมการบริหารที่ได้รับมอบหมาย ให้นำนโยบายและทิศทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) จากคณะกรรมการไปดำเนินการและประสานงานกับบริษัทย่อยในทุกประเทศ และเตรียมความพร้อมในการยกระดับมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ และคณะกรรมการยังเห็นชอบการแต่งตั้งคณะทำงานความเสี่ยง ซึ่งรายงานผลการดำเนินต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทบทวนและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัทในลำดับถัดไปอีกด้วย คณะกรรมการบริษัทกำหนดติดตามรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประชุม โดยภายในกลางปีของแต่ละปี จะกำหนดการนัดวันและวาระการประชุมหลักของปีถัดไป เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าประชุมได้โดยไม่มีอุปสรรค และสามารถติดตามฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลไกที่ช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีความระมัดระวังและไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลด้านนี้ในหลายประการ เช่น มีการกำหนดนโยบายให้ครอบคลุมคณะกรรมการ เช่น นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและซื้อขายหลักทรัพย์ นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายรายการระหว่างกัน การรายงานข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของบริษัทการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือตำแหน่งบริหารในองค์กรอื่น รายชื่อบุคคลเกี่ยวข้องกัน และการไม่เข้าร่วมในการพิจารณาและลงมติในวาระที่มีส่วนได้เสีย เป็นต้น อีกทั้งให้ความใส่ใจในการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบ โดยมีการอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ (Manual of Authority) เพื่อให้การควบคุมดูแลทุกบริษัทในกลุ่มมีการกำกับดูแลที่ดี เป็นระบบ มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ตรวจสอบได้ และการบริหารงานต้องเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ แม้จะมีบริษัทในกลุ่มฯ อยู่หลายภูมิภาค เพื่อให้มีการกำกับดูแลที่ดี โดยในเรื่องที่สำคัญต้องได้รับการอนุมัติจากทั้งฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยทำการสอบทานเรื่องที่สำคัญต่างๆ เพื่อเสนอความเห็นต่อ

คณะกรรมการบริษัทเช่น การสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแล การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น โดยหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย

อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีกลุ่มงานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และเลขานุการบริษัททำหน้าที่ช่วยระมัดระวังเตือนภัย (Gatekeeper) ให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทครบถ้วน และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การกำหนดรายชื่อบุคคลที่มีข้อมูลอ่อนไหวของราคาหลักทรัพย์บริษัทและแจ้งระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์อย่างชัดเจน การกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบแจ้งข้อมูลรายได้ไตรมาสว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วนหรือไม่ รวมทั้งกลไกอื่นอีกมากมาย

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กรที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องกับเป้าหมาย และกลยุทธ์องค์กร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร และมีการทบทวนทุกปี โดยเป้าหมายหลักของกิจการสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ซึ่งพนักงานทุกคนได้รับการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอเพื่อการขับเคลื่อนองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน

การพิจารณาจัดทำและทบทวนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปีของคณะกรรมการบริษัท ครอบคลุมการวางกลยุทธ์ระยะกลาง 3-5 ปี และมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ ภายใต้สภาพแวดล้อมและปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งมีการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้องและเป็นข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งปัจจุบันบริษัทใช้แอปพลิเคชันเกี่ยวกับการประชุม เพื่อให้การประชุมของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหารกลุ่ม และการประชุมของบริษัทในกลุ่ม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยคณะกรรมการและผู้บริหารกลุ่มสามารถทบทวนเอกสารประกอบการประชุมได้ตลอดเวลาและมีความปลอดภัยด้านข้อมูลสารสนเทศมากขึ้น

 รายละเอียดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ปรากฏในข้อมูลทั่วไปของบริษัท

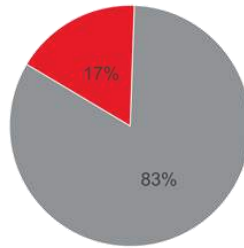
หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

ปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทให้มีความทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์

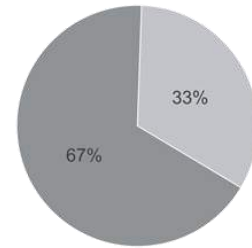
องค์ประกอบ ทักษะและประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน มีรายละเอียดตามผังรูปภาพต่อไปนี้



เพศ



■ กรรมการที่ไม่ใช้การบริหาร ■ กรรมการบริหาร



■ กรรมการอิสระ ■ กรรมการที่ไม่ใช้กรรมการอิสระ

กลุ่มอุตสาหกรรม / ธุรกิจ	จำนวนกรรมการ
ผลิตภัณฑ์อาหาร	8
บริการรับเหมาก่อสร้าง	6
วิศวกรรม	4
เหมืองแร่	4
พลังงานและสาธารณูปโภค	3
เงินทุนและหลักทรัพย์	8
บัญชี	7
พาณิชย์	7
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	6
ธนาคาร	6
บริการเขตภาคใต้	6
กองทุนรวมและสินทรัพย์ทางเลือกและกองทุนอื่นๆ	4
เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	4
การแพทย์	4
วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร	2
ประมง	2
อาหารและเครื่องดื่ม	2
เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	2
ยานยนต์	1
ขนส่งและโลจิสติกส์	1
ของใช้ส่วนตัวและแฟชั่น	1
พืชเชิงเคมี	1
ธุรกิจเกษตร	1
การท่องเที่ยวและสันทนาการ	1

ความรู้และประสบการณ์	จำนวนกรรมการ
การจัดการความเสี่ยง	12
การจัดการองค์กร	11
การจัดการกลยุทธ์	11
การจัดการการเงินและการลงทุน	11
การจัดการโครงการ	11
ผู้นำ	11
การเงิน	9
การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	9
การจัดการข้อมูล	9
การจัดการงบประมาณ	8
เศรษฐศาสตร์	8
บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล	8
การตรวจสอบ	7
การตรวจสอบภายใน	6
สิทธิ	5
กฎหมาย	5
ความยั่งยืน	6
ความรู้เกี่ยวกับสังคม	6
การจัดการทรัพยากรมนุษย์	6
การเจรจาต่อรอง	4
การตลาด	3
การจัดการแบรนด์	3
การจัดซื้อจัดจ้าง	3
การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	3
การบริหารความเสี่ยง	1
การตลาดดิจิทัล	1

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาและนำเสนอข้อแนะนำด้านการทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งในเรื่องขนาดและองค์ประกอบ ทักษะและประสบการณ์ กรรมการทุกท่านร่วมให้ข้อมูลในเรื่องทักษะและประสบการณ์ โดยเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินตนเองประจำปี และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าในปี 2565 ขนาด องค์ประกอบ ทักษะและประสบการณ์ ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามที่สรุปใน Board Skill Matrix ข้างต้นมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอีกทั้งมีความเห็นว่าการกรรมการแต่ละคนทำหน้าที่ได้เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ของตน ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในการสรรหากรรมการ ทั้งด้านหน้าที่ของกรรมการ และหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย ซึ่งสอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2565

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ นำมาสู่คณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการคัดเลือก กลั่นกรอง และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี อีกทั้งใช้ Board Skill Matrix เป็นส่วนประกอบในการพิจารณา และมอบหมายให้บริษัทที่ปรึกษาด้านการสรรหา ทำการคัดเลือกคุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิทั้งในและต่างประเทศ ตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้กำหนดและสัมภาษณ์และคัดเลือกอย่างรอบคอบ ระมัดระวังเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้ทรงคุณวุฒินั้นมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทอีกทั้งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากลั่นกรองและเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นเพื่อการแต่งตั้งพร้อมข้อมูลของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ

กรรมการแต่ละรายต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่งของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และคณะกรรมการบริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชีของทุกปี ในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทถูกเสนอชื่อจากบริษัทที่ปรึกษาว่ามีคุณสมบัติและความสามารถตรงกับคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหา กำหนด จึงเป็นที่มั่นใจได้ว่ามีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด มีรายละเอียดดังนี้

1. อิสระด้านการถือหุ้นบริษัทคือถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัท

- ใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งนี้โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถถือหุ้นของบริษัทได้น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด)
2. อิสระด้านการมีส่วนร่วมบริหาร คือไม่เป็นฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันโดยมี บริษัทใหญ่ร่วมกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่กรณีเคยเป็นฯ แต่พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึง กรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 3. อิสระด้านความสัมพันธ์ทางครอบครัว คือไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 4. อิสระด้านการความสัมพันธ์ทางธุรกิจ คือไม่มีมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจนี้ รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักเกณฑ์ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
 5. อิสระจากการเป็นผู้สอบบัญชี คือไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้น

จากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง

6. อิศระจากการเป็นผู้ให้บริการ คือไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
7. อิศระจากการเป็นตัวแทน คือไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. อิศระจากการเป็นคู่แข่งทางธุรกิจ คือไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คุณสมบัติกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนหลักเกณฑ์ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดย ตลท. และ ก.ล.ต. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งต้องมีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทนอกจากนี้ยังพิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ เพื่อให้มีความหลากหลายของกรรมการทั้งคณะ ทั้งพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ และความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อาทิ ด้านอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ กฎหมาย และบัญชีและการเงิน เป็นต้น ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 3 คนใน 10 คน)

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปตามวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทข้อ 12 โดยสรุปคือ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และบริษัทให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมด

ที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

กรรมการแต่ละรายต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่งของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน และคณะกรรมการบริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือน ในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทข้อ 14 โดยสรุปคือทำได้เฉพาะกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน และต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยกรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนตามที่กล่าวข้างต้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

ประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและการประเมินผลงาน

การถ่วงดุลอำนาจระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ระเบียบปฏิบัติองค์กร ซึ่งเป็นเอกสารสำคัญในการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

 รายละเอียดหน้าที่ประธานกรรมการ และหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มปรากฏในเอกสารแนบท้าย

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง จัดสรรและทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทบทวนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง และประชุมกลยุทธ์พิเศษร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มทั้งหมด (INSEE Day) จำนวน 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมแบบผสมผสานระหว่างการประชุมปกติและผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Hybrid) ทำให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เต็มที่ แม้มีข้อจำกัดด้านการเดินทางในช่วงการระบาดของโรคโควิด-19 และฝ่ายจัดการมีการส่งรายงานผลการดำเนินงานและแผนการพัฒนาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมใน
ฐานะที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมโดยตรง และเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้จำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กรรมการแต่ละคนจะ
ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และในปัจจุบันกรรมการทุกคนปฏิบัติตามนโยบายนี้
อย่างเคร่งครัด และไม่มีนโยบายอนุญาตให้คณะผู้บริหารกลุ่ม ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น เว้น
แต่การเป็นกรรมการของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และการอนุมัติจาก
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลในเรื่องนี้ผ่านการกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานการมีส่วนได้เสีย
ซึ่งครอบคลุมเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทการรายงานรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการรายงานส่วนได้เสียอื่นๆ รวมทั้งการ
ดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น ซึ่งเลขานุการบริษัทเป็นผู้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประจำทุกปี โดยไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการร่วม
ด้วย เพื่อให้กรรมการสามารถแสดงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ และประธานกรรมการทำ
หน้าที่แจ้งข้อเสนอแนะเหล่านั้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบ

ในปี 2565 มีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกคน คิดเป็นร้อยละ 99 ของการประชุมทั้งปี รายละเอียดการเข้าร่วมประชุม
ของกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2565 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม						
			ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (ไม่มีประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น)	ประชุมกรรมการบริษัท	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	ประชุมกรรมการธรรมาภิบาล	ประชุมกรรมการสรรหา และพิจารณาแต่งตั้งแบบแทน	ประชุมคณะกรรมการ การลงทุนและการเงิน	ประชุมระหว่างกรรมการที่ ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร									
1	นายพอล ไฮน์ส ฮูเกนโทเบลอร์	ประธานกรรมการ	1/1	8/8	-	-	6/6	-	1/1
2	นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ	1/1	8/8	-	-	6/6	-	1/1
3	นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	กรรมการ	1/1	8/8	-	-	1/1	-	1/1
4	นายทินวรณ์ มหรรดา	กรรมการ	-	6/6	-	-	5/5	3/3	1/1
5	นายสตีเฟน แพทริก กอร์	กรรมการ	1/1	7/8	-	-	4/5	3/3	1/1
6	ดร.สุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการ	-	8/8	-	2/2	-	-	1/1
7	นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลตซ์ แวน เดอ สลอต	กรรมการอิสระ	-	8/8	2/2	-	5/5	-	1/1
กรรมการตรวจสอบ									
8	ดร. สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	1/1	8/8	11/11	-	-	-	1/1
9	นายชรินทร์ สัจจญาณ	กรรมการตรวจสอบ	1/1	8/8	11/11	2/2	-	-	1/1
10	นายอนน่ แวน เดอ ไวเดอ	กรรมการตรวจสอบ	1/1	6/6	9/9	-	-	3/3	1/1
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร									
11	นายเอเดน จอห์น ไลน์ัม	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่ม	1/1	8/8	-	-	-	-	-
12	นายศิวะ มหาสันทนะ	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	1/1	8/8	-	-	-	-	-

การอบรมและพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการลงทุนและการการเงิน ผู้บริหารและฝ่ายจัดการ เลขานุการบริษัทและบุคลากรในงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันในต่างประเทศ การอบรมหลักสูตรอื่นๆ ของหน่วยงานอื่น และการอบรมภายในบริษัท รวมทั้งการเยี่ยมชมบริษัทในกลุ่ม (Company Visit) หรือลูกค้าของบริษัท โดยจัดโปรแกรมตามความต้องการของกรรมการนั้น ๆ

สำหรับการให้ความรู้และข้อมูลแก่กรรมการใหม่ก่อนเริ่มปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมเรียกว่า คู่มือกรรมการ ซึ่งจะรวบรวมเอกสารซึ่งกรรมการใช้อ้างอิงตลอดการปฏิบัติหน้าที่ประกอบด้วย ส่วนที่หนึ่งคือ กฎระเบียบด้านการทำงาน เช่น ระเบียบปฏิบัติองค์กร กฎบัตรของกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตารางอำนาจดำเนินงาน หนังสือรับรอง ข้อบังคับ จรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นต้น ส่วนที่สองคือ กฎระเบียบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ส่วนที่สามคือ แบบฟอร์มและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ส่วนที่สี่คือรายงานการประชุมในรอบหนึ่งปีที่ผ่านมา โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดการอบรมให้แก่กรรมการเพื่อความเข้าใจในข้อมูลที่ปรากฏในคู่มือกรรมการ

นอกจากนั้นฝ่ายจัดการจะจัดการปฐมนิเทศเพื่อแนะนำผู้บริหารของกลุ่มธุรกิจและฝ่ายต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อให้กรรมการใหม่มีความคุ้นเคยกับลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ รวมทั้งและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตลอดจนการเยี่ยมชมกิจการของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม

กรรมการทุกคนของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ทางธุรกิจในด้านต่างๆ มาเป็นเวลานาน ได้อุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทที่เข้มแข็ง ทุกคนได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ และนำประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของตนมาร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	รวมการเข้าอบรมจนถึงสิ้นปี 2565
1	นายพอล ไฮน์ส ซูเกนโทเบลอร์	- Leading from the Chair (INSEAD) 2015 (หลักสูตรประธานกรรมการ)
2	นายวันชัย โตสมบุญ	- DAP 7/04, DCP 7/01, AACP 19/15, CGI 10/15, BNCP 9/20, RCP 52/22*
3	นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	- DAP 5/03, RCC 8/09, DCP 135/10, ACP 31/10, FGP 2/11, ACEP 7/13, RCL 1/15, IOD National Director Conference 2018, National Director Conference “Leadership Behind Closed Door” 2021
4	นายทิวรรณ์ มหรรดล	- DCP 2014
5	นายสตีเฟน แพทริก กอร์	- Listed Entity Director Essentials (LED 1), Board Dynamics (LED 2), Board Performance (LED 3), Stakeholder Engagement (LED 4), Audit Committee Essentials (LED 5) and Board Risk Committee Essentials (LED 6) (เป็นหลักสูตรสำหรับกรรมการ ที่จัดขึ้นโดยสถาบันกรรมการในประเทศไทยสิงคโปร์), ESG - Environment, Social and Governance Essentials 2022*
6	ดร.สุรศักดิ์ ศิวัณษ์	- DAP 42/2005, DCP 72/2006, FGP 3/2011, AACP 26/2017
7	ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	- DAP 28/04, ACP 5/05, DCP 53/05, MIA 2/08, MIR 3/08, QFR 5/07, RCP 18/08, SBM 1/17, ELP 16/19, SBM 8/2020
8	นายชรินทร์ สัจจญาณ	- DCP 196/14, BMD 2/16, FBG 5/16, SBM 1/2017
9	นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ด โจฮานเนส แวน เดอ เฟลต์ซ์ แวน เดอ สลอท	- DAP 183/2021
10	นายออนเน่ แวน เดอ ไวเดอ	-
11	นายเอเดน จอห์น ไลงัม	- DAP 166/2019
12	นายศิวะ มหาสันตะ	- CGE SCCC/15, DCP 206/15, RCP 43/18

*เข้าอบรมหลักสูตรของ IOD เพิ่มเติมในปี 2565

หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามกระบวนการที่โปร่งใส โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และ

สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามตำแหน่ง รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ เช่น ธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทบรรทัดฐานของตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน สภาวะเศรษฐกิจ และเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการนำพาทิศกรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งมีการเปรียบเทียบจากมาตรฐานในอุตสาหกรรม แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากลับกรองและเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นเพื่อการอนุมัติ

ค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภทต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสองในสามของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม ซึ่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 29 วันที่ 24 มีนาคม 2565 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติหลักการสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทดังนี้

“ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน และ/หรือ ค่าเบี้ยประชุม (แล้วแต่กรณี) และโบนัส การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้ปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้ นับจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือน และ/หรือ ค่าเบี้ยประชุม (แล้วแต่กรณี) ภายในกรอบวงเงินเพื่อการนี้ไม่เกิน 45 ล้านบาทต่อปี (วงเงินเดิมไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อปี) โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาการจัดสรร

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะได้รับโบนัสประจำปีในจำนวนไม่เกินปีละ 15 ล้านบาท (วงเงินเดิมไม่เกิน 7 ล้านบาทต่อปี) โดยคณะกรรมการพิจารณาการจัดสรรระหว่างกันเอง

สิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการ ไม่มี

เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทซึ่งได้รับเงินค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทหากได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการสามารถรับค่าตอบแทนกรรมการหรือโบนัสกรรมการได้ด้วย

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาปรับคณะกรรมการชุดย่อยต่อไปในอนาคต ทั้งจำนวนค่าตอบแทนกรรมการรวมของปี 2565 จะต้องไม่เกินวงเงินที่ขออนุมัติไว้คือจำนวน 45 ล้านบาทต่อปี”

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 183 วันที่ 24 มีนาคม 2565 คณะกรรมการมีมติปรับอัตราค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน และ/หรือ ค่าเบี้ยประชุม (แล้วแต่กรณี) ตามตำแหน่ง สำหรับ ปี 2565 ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการชุดย่อย	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	240,000	-
	กรรมการ	120,000	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	180,000	-
	กรรมการ	120,000	-
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ประธาน	120,000	-
	กรรมการ	75,000	-
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	ประธาน	-	120,000
	กรรมการ / สมาชิก	-	75,000
คณะกรรมการ การลงทุนและการเงิน	ประธาน	120,000	-
	กรรมการ	75,000	-

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการรายบุคคล ปี 2565 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ค่าตอบแทนแทนที่จ่ายปี 2565						
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ การลงทุนและ การเงิน ¹	โบนัสกรรมการ ประจำปี 2564 ซึ่งจ่ายในปี 2565 (บาท)	รวมเงิน ค่าตอบแทน ทั้งหมดที่จ่าย ในปี 2565 (บาท)
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร								
1	นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	2,760,000	-	-	1,320,000		700,000	4,780,000
2	นายวันชัย โตสมบุญ	1,380,000	-	-	855,000		400,000	2,635,000
3	นางสาวนพพร ตีรวัฒน์กุล ²	1,380,000	-	-	180,000		400,000	1,960,000
4	นายทินววรรณ มหรรณาด ³	1,103,333	-	-	675,000	675,000	-	2,453,333
5	นายสตีเฟน แพทริก กอร์	1,380,000	-	-	855,000	675,000	379,167	3,289,167
6	ดร.สุภัค ศิวะรักษ์	1,380,000	-	135,000	-		200,000	1,715,000
7	นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ซ์ แวน เดอ สลอท ⁴	1,380,000	300,000	-	855,000	-	650,000	3,185,000

รายชื่อคณะกรรมการ		ค่าตอบแทนแทนที่จ่ายปี 2565						
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ การลงทุนและ การเงิน ^{7/1}	โบนัสกรรมการ ประจำปี 2564 ซึ่งจ่ายในปี 2565 (บาท)	รวมเงิน ค่าตอบแทน ทั้งหมดที่จ่าย ในปี 2565 (บาท)	
กรรมการตรวจสอบ								
8	ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	1,380,000	2,070,000	-	-	625,000	4,075,000	
9	นายชรินทร์ สัจจญาณ	1,380,000	1,380,000	200,000	-	529,167	3,489,167	
10	นายอนันต์ แวน เดอ ไวเดอ ^{7/5}	1,103,333	1,080,000	-	-	1,080,000	-	3,263,333
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร								
11	นายเอเดน จอห์น ไลงัม	1,380,000	-	-	-	-	250,000	1,630,000
12	นายศิวะ มหาสันทนะ	1,380,000	-	-	-	-	250,000	1,630,000
รวม						4,483,334	34,205,000	

* ดำรงตำแหน่งไม่เต็มปี

หมายเหตุ

- 1 คณะกรรมการการลงทุนและการเงินถูกแต่งตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 183 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565
- 2 นางสาวนพพร ตีรวินกุล ลาออกจากความเป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีผลเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565
- 3 นายทินวรัตน์ มหรรชาติ ได้รับการแต่งตั้งกรรมการใหม่ และได้รับการแต่งตั้งเป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และสมาชิกคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน มีผลเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565
- 4 นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลตซ์ แวน เดอ สลอป ลาออกจากความเป็นสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ มีเส้นสิ้นสุดเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565
- 5 นายอนันต์ แวน เดอ ไวเดอ ได้รับการแต่งตั้งกรรมการใหม่ และได้รับการแต่งตั้งเป็นสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ และสมาชิกคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน มีผลเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565

โบนัสกรรมการประจำปี 2565 มีจำนวน 4,953,611 บาท ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาจัดสรรตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว เป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายซึ่งจะจ่ายในปี 2566

การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน

การสรรหากรรมการสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) เป็นผู้รับผิดชอบในการเสนอชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกลั่นกรองคุณสมบัติและความเหมาะสม และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติก่อนนำเสนอให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นดำเนินการแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลทุกบริษัทในกลุ่ม จึงได้กำหนดโครงสร้างของการกำกับดูแลให้ชัดเจน โดยโครงสร้างการกำกับดูแลของกลุ่มบริษัทได้สะท้อนให้เห็นถึงการตรวจสอบและถ่วงดุล ระหว่างการบริหารงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมและผู้บริหารระดับกลุ่ม

อาทิ CFO ของบริษัทย่อยมีหน้าที่รายงานต่อทั้ง CEO ของบริษัทย่อยและต่อ Group CFO อีกทั้ง CEO ของบริษัทย่อยก็มีหน้าที่รายงานต่อ Group CEO นอกจากนี้มีการจัดให้หน่วยงานส่วนกลางที่สำคัญ อาทิ หน่วยงานกลยุทธ์ หน่วยงานด้านที่ปรึกษาการผลิต และหน่วยงานด้านการกำกับดูแลและตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

กลไกที่ใช้ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีหลายประการ ทั้งโดยการรายงานผลประกอบการต่อที่ประชุมของคณะผู้บริหารกลุ่ม เป็นประจำทุกเดือน และการต่อที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย ซึ่งจัดปีละประมาณ 5 ครั้ง โดยจัดก่อนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละไตรมาส อีกทั้งให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นผู้นำเสนอแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทซึ่งจัดขึ้นพิเศษสำหรับการพิจารณากลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดรูปแบบของรายงานต่างๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นรูปแบบและโครงสร้างในลักษณะเหมือนกันหรือใกล้เคียงกัน เพื่อความสะดวกในการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำหนดวางแบบผังองค์กรให้เจ้าหน้าที่หรือผู้จัดการในแผนกและฝ่ายต่างๆ ในบริษัทย่อยจะต้องแจ้งรายงาน ตลอดจนปรึกษาหารือ และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ร่วมกับผู้บริหารและผู้จัดการของบริษัทที่ดูแลและรับผิดชอบในสายงานหรือสายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ฉะนั้น มาตรการ และ/หรือ ระบบในการควบคุมกิจการภายในบริษัทย่อย จึงมีลักษณะสอดคล้องหรือเป็นแบบเดียวกับระบบของบริษัทโดยกำหนดกลไกการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อย จะต้องทำงานทั้งเชิงรุกและรับร่วมกันกับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัท นอกจากนี้ยังได้มีการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การทำรายการสำคัญต่างๆ ให้ครบถ้วนถูกต้อง

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และสามารถดูแลรักษาผลประโยชน์ทั้งในเงินลงทุน และดูแลกิจการของบริษัทย่อยอย่างมีความรอบคอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการนำประเด็นที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มาพิจารณาเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยที่บริษัทย่อยในประเทศไทยทั้งหมดมีบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดแต่เพียงผู้เดียว จึงไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (shareholders' agreement) สำหรับบริษัทร่วม (บริษัทลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)) เป็นการลงทุนในระยะเวลายาวนาน จึงไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น แต่มีการเสนอตัวแทนไปเป็นกรรมการบริษัทเพื่อร่วมพิจารณาในเรื่องสำคัญ ส่วนบริษัทร่วมทุนในประเทศกัมพูชา (บริษัทชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น) ซึ่งบริษัทถือหุ้นข้างน้อย มีการทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น โดยให้สิทธิในการคัดค้านหากบริษัทไม่เห็นด้วยกับการดำเนินงานเรื่องสำคัญ เพื่อดูแลผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหาและแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยได้กำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ และนำประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการมาหารือเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ โดยมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมาย โดยมีการประเมินตนเองทั้งคณะกรรมการ ประเมินตนเองทั้งคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (individual) โดยหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ (ระดับการประเมิน 0 = ควรปรับปรุง ไปจนถึง 4 = ดีเยี่ยม)

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการประเมินให้คณะกรรมการทุกคนทั้งในรูปแบบออนไลน์และการส่งเอกสารปกติ หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลและขอแนะนำที่ได้รับจากการประเมินผล

ผลการประเมินประจำปี 2565 มีค่าเฉลี่ยในระดับร้อยละ 85-90 โดยสรุปคือคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยพอใจกับผลการทำงานของตนเอง และคำแนะนำที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทควรมีกรรมการซึ่งมีประสบการณ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ความร่วมมือในการทำงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และมีหน้าที่แต่งตั้งเลขานุการบริษัทโดยเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัทเอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของ

คณะกรรมการบริษัทรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้เสนอร่างวาระการประชุมเพื่อให้ฝ่ายจัดการและประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติวาระการประชุม โดยวาระการประชุมจะครอบคลุมหน้าที่ของคณะกรรมการ ทั้งที่เป็นข้อกำหนดของกฎหมาย กฎบัตร ระเบียบปฏิบัติภายในของบริษัทและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งมีหน้าที่ทำให้การจัดประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 มีการส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เลขานุการบริษัทหรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย และในกรณีที่เป็น คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกมาประกอบการพิจารณาด้วย

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง คุณสมบัตินี้และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

หลักปฏิบัติ 4 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

การสรรหา อบรมพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาคูณสมบัติของรายชื่อผู้ถูกเสนอชื่อ และทำการสัมภาษณ์เพื่อหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ

สำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีอำนาจทบทวนและอนุมัติรายชื่อบุคคลซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นผู้นำเสนอ และเสนอความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติเบื้องต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้กำหนดให้ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน นอกจากมีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมแล้ว ต้องผ่านการอบรมตามประกาศ ตลท. เรื่องคุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ด้วย ซึ่งในปี 2565 Group CFO ของบริษัทได้ผ่านการอบรม CFO's Refresh Course

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งงานที่สำคัญต่างๆ สำหรับทุกบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบปีละ 2 ครั้ง

การพัฒนาอบรมของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสนับสนุนการพัฒนาความเป็นผู้นำ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารอาวุโส เป็นผู้นำที่มีศักยภาพในการบริหารจัดการสายงานของตน โดยมีการประเมินความเป็นผู้นำสำหรับพนักงานในตำแหน่งสำคัญโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัทซึ่งผ่านการพิจารณาและให้คำแนะนำโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อกำหนดกรอบการทำงานและหลักเกณฑ์เบื้องต้นในการจัดการและบริหารเชิงทรัพยากรบุคคลให้มีความสอดคล้องกันทั้งกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรม เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ โดยรายละเอียดการอบรมด้านกำกับดูแลกิจการของผู้บริหารระดับสูงมีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารระดับสูง	รวมการเข้าอบรมจนถึงสิ้นปี 2565
1	นายเอเดน จอห์น ไลงัน	- DAP 166/2019
2	นายศิระ มหาสันตะ	- CGE SCCC/15, DCP 206/15, RCP 43/18
3	นายเอมอน จอห์น จีนลีย์	-
3	นายมาร์ก อนาคต ชาติ	- DAP 166/2019
4	นายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์	- DAP 183/2021

โครงสร้างคำตอบแทนผู้บริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทด้านการกำหนดโครงสร้างคำตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

โครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารมีทั้งแรงจูงใจและความท้าทาย เป็นไปตามผลการดำเนินงาน มีทั้งที่เป็นเงินเดือนและตามผลการดำเนินงานระยะสั้น ได้แก่ โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว ได้แก่ โครงการให้สิทธิผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทเพื่อก่อให้เกิดความผูกพันต่อองค์กร (EJIP) ซึ่งมีระยะเวลา 7 ปี ตั้งแต่ปี 2559-2565 โดยมีการจัดสัดส่วนอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ในการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนได้คำนึงถึง ระดับค่าตอบแทนที่สูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรม และผลการดำเนินงานของบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดและสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กรอย่างชัดเจน

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงาน ซึ่งมีการสื่อสารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบเกณฑ์การประเมินเป็นการล่วงหน้า และเป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัททำการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และผู้บริหารระดับสูง ตามแนวทางต่อไปนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ
2. ผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล ตามหลักเกณฑ์ และเป้าหมายที่ได้ทำการตกลงไว้ล่วงหน้า เช่น
 - 2.1 งานที่สำคัญ (KPIs)
 - 2.2 ภาระหน้าที่หลัก (Critical Task)
 - 2.3 ความสามารถในการพัฒนาตนเอง (Leadership Competency)

นอกจากนั้น ยังได้นำการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทมาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนด้วย

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

การส่งเสริมวัฒนธรรมที่ป็นซีเมนต์นครหลวง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการใช้นวัตกรรม เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของโลกและของเทคโนโลยี ความคาดหวังของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญ ที่ต้องการเห็นการเปลี่ยนแปลงในลักษณะที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ หรือสร้างคุณค่าร่วมกันทั้งแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงนั้นต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักจริยธรรมที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการนำเรื่องการส่งเสริมวัฒนธรรมไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ และการวางแผนพัฒนาการดำเนินงานอยู่เสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อกลุ่มบริษัทต้องการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่องและสามารถลดปริมาณการปล่อยหรือความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท ปัจจุบันจึงมุ่งการใช้แนวทางเรื่อง การสร้างเครือข่ายนวัตกรรมแบบเปิดกว้าง (open innovation network) โดยการเข้าร่วมกับผู้นำด้าน

เทคโนโลยีและผู้นำของอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกัน เนื่องจากแนวทางดังกล่าวสนับสนุนความต้องการในการเข้าถึงเทคโนโลยีขั้นนำได้รวดเร็วขึ้น อีกทั้งลดเวลาค้นคว้าและเวลาการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการค้า โดยขอบเขตของความร่วมมือเหล่านี้ครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตั้งแต่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การนำไปใช้ รวมถึงเทคโนโลยีการผลิตและการปรับใช้กับปัญญาประดิษฐ์ สำหรับกลุ่มธุรกิจของบริษัท

การสนับสนุนของคณะกรรมการบริษัทและคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ก่อให้เกิดกิจกรรมการสนับสนุน ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมในองค์กรอย่างยั่งยืนที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านนวัตกรรม และการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่ หรือธุรกิจใหม่

จากการส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรมอันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสภาพแวดล้อมทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรมอันเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการจัดเสวนาและประชุมเชิงปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี การนำเสนอผลงานด้านนวัตกรรมในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (นวัตกรรมหลัก) รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาความคิดริเริ่มของกลุ่มพนักงานนักคิดรุ่นใหม่เพื่อค้นหารูปแบบธุรกิจใหม่ในการสร้างรายได้และเป็นกลไกที่จะช่วยตอบสนองความต้องการของตลาดในโลกยุคใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไป (นวัตกรรมใหม่)

ด้านการสนับสนุนการเป็นองค์กรนวัตกรรมอย่างยั่งยืน

บริษัทตระหนักดีถึงการสร้าง สนับสนุนนวัตกรรมให้เกิดขึ้นในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยในการนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ได้เข้ามาเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงกับการกำหนดนโยบาย การบริหารและการดำเนินงานของกิจกรรมส่งเสริมนวัตกรรมต่างๆ รวมถึงการให้การสนับสนุน อำนาจความสะดวกต่อพนักงานในการริเริ่ม และดำเนินโครงการนวัตกรรมต่างๆ ให้เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการให้การสนับสนุนงบประมาณเพื่อการศึกษาหรือวิจัยเพื่อให้ได้ข้อมูลเพิ่มเติมต่อการพัฒนาโครงการสร้างสรรค์ ให้สามารถเกิดขึ้นได้จริงในรูปแบบธุรกิจใหม่ (Business Model)

บริษัทถือว่านวัตกรรมเป็นเรื่องสำคัญ ที่จะช่วยสร้างคุณค่าร่วมให้มากขึ้นเพื่อประโยชน์แก่ธุรกิจ ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทจะมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนการทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมให้ได้มาซึ่งนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและการชดเชยกรณีที่เกิดจากการละเมิดสิทธิ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างสรรคคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Create Value for all Stakeholders) อย่างต่อเนื่อง และดูแลให้บริษัทมีแนวทางการปฏิบัติในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทและต้องมีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ สังคม ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ รวมถึงคู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ และที่สำคัญต้องไม่มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการขจัดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น บริษัทจึงได้ดำเนินการด้านนี้ในหลายส่วน รวมถึงการประกาศนโยบายความเป็นส่วนตัวบนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act.: PDPA) เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินงาน และบริษัทจะเก็บรวบรวม ประมวลผล และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียตามวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้ในนโยบายเท่านั้น

ท่านสามารถอ่านรายละเอียดนโยบายความเป็นส่วนตัวเพิ่มเติมได้ที่ <https://siamcitycement.com/pdpa/th/privacy> and <https://investor.siamcitycement.com/th/downloads/shareholders-meetings?year=2022>

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานของความสำเร็จ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทและปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย แรงงานเด็ก และแรงงานสตรีมีครรภ์ รวมไปถึงสนับสนุนการอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีโอกาสในการพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงให้โอกาสการจ้างงานอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติ โดยกลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงการสร้างโอกาสให้กับคนพิการมีการประกอบอาชีพตามศักยภาพของตนเอง โดยเปิดโอกาสในด้านการส่งเสริมอาชีพให้กับกลุ่มคนพิการอย่างเหมาะสม และอีกส่วนหนึ่งเป็นกลุ่มคนพิการที่ได้รับโอกาสจากกลุ่มบริษัท ด้วยเงินสนับสนุนอย่างครบถ้วนตรงกำหนดตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาชีวิตคุณภาพคนพิการ พ.ศ. 2550 ตามมาตรา 35 ทั้งนี้บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินการในด้านต่างๆ ที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องครบถ้วน สำหรับโครงการส่งเสริมอาชีพให้คนพิการที่กลุ่มบริษัทได้สนับสนุนตั้งแต่ปี 2560

นอกจากนี้ ยังดูแลให้มั่นนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน อันได้แก่การกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรม การจัดหาสวัสดิการที่ไม่น้อยไปกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามเหมาะสม ตลอดจนนโยบายด้านการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน โดยเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับเสมอ และกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างที่ทำงานที่ดีต่อสุขภาพและความปลอดภัยให้แก่พนักงาน โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ “Zero Harm to Anyone and Zero Fatality” รายละเอียดสถิติการเกิดอุบัติเหตุหรืออัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ตัวชี้วัดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในแต่ละปีที่เว็บไซต์ของบริษัท

🔍 ท่านสามารถอ่านดัชนีชี้วัดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทได้ที่ https://www.siamcitycement.com/th/our_caring/sd_report

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บุคลากรของบริษัททุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการที่จะขับเคลื่อนและผลักดันให้บริษัทไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ บุคลากรทุกคนถือเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จขององค์กร ในการที่จะเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทพร้อมทั้งการปฏิบัติงานต้องเป็นไปตามค่านิยม และวัฒนธรรมขององค์กร โดยมีได้มุ่งหวังในเรื่องของผลสำเร็จในการทำงานเท่านั้นแต่ต้องถึงพร้อมด้วยจริยธรรมและการปฏิบัติงานโดยเน้นการทำงานเป็นทีม, ทำสิ่งถูกต้อง, กล้าคิด กล้าทำ และห่วงใย ใส่ใจขนาดตามค่านิยมขององค์กร

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดการบริหารค่าตอบแทนบนหลักการและพื้นฐานของความยุติธรรมและความเสมอภาค โดยปัจจัยที่ใช้ในการบริหารการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานประกอบไปด้วย ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน, อัตราการจ่ายของตลาดแรงงาน และความสามารถในการจ่ายของบริษัทโดยอาศัยเทคนิคการวิเคราะห์งาน การประเมินค่างาน, การสำรวจตลาดแรงงานและโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นเครื่องมือในการช่วยพิจารณา รวมทั้งการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปีถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนและเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานสูงกว่ามาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาจ่ายโบนัสให้กับพนักงานทุกคนขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปีเพื่อตอบแทนความทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ตลอดปีที่ผ่านมา

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงานทุกคนเพื่อบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายในการดำรงชีพ และคงมาตรฐานการครองชีพให้เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจได้ เช่น เงินสหทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ค่าครองชีพ, รถรับส่งพนักงาน, เงินกู้ฉุกเฉิน, ประกันชีวิต, ประกันสุขภาพ, เงินช่วยเหลือค่าเล่าเรียนบุตร เป็นต้น รวมทั้งได้จัดให้มีโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) อีกด้วย ทั้งนี้บริษัทได้มีการทบทวนและเปลี่ยนแปลงสวัสดิการของบริษัทอยู่เป็นระยะเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และการดำเนินชีวิตให้สอดคล้องกับยุคสมัยมากขึ้น เช่น เปิดทางเลือกให้พนักงานสามารถเลือกประกันสุขภาพประเภทความคุ้มครองกรณีผู้ป่วยนอกแบบกำหนดจำนวนต่อครั้งต่อปี หรือแบบคุ้มครองต่อปีไม่กำหนดจำนวนครั้ง

เป็นต้น

บริษัทได้จัดให้มีการจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพอยู่เสมอ บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรของกลุ่มบริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มเป็นผู้นำในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อให้การดำเนินการตามแผนสืบทอดตำแหน่งและการกำหนดบุคลากรที่มีศักยภาพ รวมทั้งการกำหนดผู้เชี่ยวชาญเพื่อสนับสนุนกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า โดยได้ดูแลให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขาย ตลอดจนช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (sales conduct) มีการดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ให้ข้อมูลรายละเอียดของสินค้าอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า รวมถึงไม่โฆษณาชวนเชื่อเกินความเป็นจริง ซึ่งมีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยพันธกิจหลักของบริษัทมุ่งมั่นให้พนักงาน ผู้รับเหมา และลูกค้าทุกคนต้องมีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎระเบียบขั้นตอนการทำงาน เพื่อความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่น ทุกกิจกรรมต้องได้รับการดำเนินการภายใต้ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ บัณฑิตเชิงบูรณาการเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนตามแนวนโยบายของ บริษัท คือ การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การสร้างทัศนคติที่ดีด้านความปลอดภัย และให้ฝังแน่นในกลุ่มคนขององค์กร และต้องถ่ายทอดไปสู่กลุ่มลูกค้าเพื่อให้พวกเขามีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามกระบวนการต่างๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้มีการสื่อสาร แบ่งปันข้อมูล ข่าวสาร ถ่ายทอดความรู้ เช่น เกี่ยวกับกฎระเบียบและขั้นตอนการทำงาน การประเมินความเสี่ยงของสภาพการณ์ที่เป็นอันตรายในสถานประกอบการ การซ่อมบำรุงโซโลอย่างไรให้เกิดความปลอดภัย ให้แก่ลูกค้าอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอ ทั้งยังรณรงค์ในเรื่องการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัยสำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นแฟนไซต์ เพื่อให้เกิดการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล อีกทั้งบริษัทยังมีข้อกำหนดให้ผู้ขนส่งต้องจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล สัญลักษณ์เครื่องหมายด้านความปลอดภัยต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ของลูกค้าแฟนไซต์

บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยสุขภาพของลูกจ้างเสมอ จึงได้นำนโยบายการเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยระบุข้อมูลของสินค้าลงบนฉลากสินค้าของบริษัท ซึ่งแสดงรายละเอียดที่สำคัญเกี่ยวกับสินค้าอย่างชัดเจน ไม่ว่าจะเป็น ปริมาณ วิธีการใช้

คำเตือน เครื่องหมายรับรองต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถเห็นข้อมูลสำคัญของสินค้าได้ง่าย ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสื่อสารข้อมูลระหว่างสินค้ากับลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ

3) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นนโยบายจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อยกระดับของกรอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดหาสินค้าหรือบริการที่สร้างความคุ้มค่าสูงสุด เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดซื้อจัดหาเป็นไปอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใสในทุกขั้นตอน ทั้งการประกวดราคา การประเมินและคัดเลือกคู่ค้า และสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินการธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ตลอดจนให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐานในด้านต่างๆ และจัดทำแนวร่วมกับคู่ค้าเพื่อให้เกิดการเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพสูง โดยส่วนหนึ่งในการบรรลุวิสัยทัศน์นี้คือการสร้างความมั่นใจว่าสินค้าและบริการที่ซื้อทั้งหมดมาจากกระบวนการจัดซื้อที่ได้มาตรฐาน มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

ผู้ขายสินค้าและบริการมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในทุกขั้นตอนการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิต ไปจนถึงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ดังนั้น กระบวนการคัดเลือกและการบริหารจัดการผู้ขายสินค้าและบริการ ของบริษัท จึงต้องมีแนวทางกำหนดที่ชัดเจน เพื่อควบคุมและปฏิบัติให้ได้มาตรฐานสูงสุดตามเป้าหมายที่วางไว้ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ได้แก่ คู่มือการจัดซื้อจัดหา นโยบายการจัดซื้อจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายไม่รับของขวัญนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ จรรยาบรรณของคู่ค้า (SCCC Supplier Code of Conduct) เพื่อกำหนดเงื่อนไขการร่วมกันทางธุรกิจ โดยคู่ค้าจะต้องลงนามตอบรับคำมั่นยืนยันทนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวเพื่อเป็นพันธสัญญาระหว่างกันก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัทฯ

การคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีวิสัยทัศน์ และแนวทางการดำเนินธุรกิจในทิศทางเดียวกับบริษัทจึงมีการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางการคัดเลือกคู่ค้าอันเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสีย จากคุณสมบัติเบื้องต้นของคู่ค้า ดังนี้

- (1) ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- (2) ความสมเหตุสมผลด้านราคาและคุณภาพ
- (3) นโยบายด้านการให้บริการ
- (4) การจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน

- (5) การปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การบังคับใช้แรงงาน
- (6) การต่อต้านการทุจริตติดสินบน
- (7) การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- (8) การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการกำหนดวิธีการจัดการด้านการจัดซื้อจัดหาเชิงกลยุทธ์ และแนวทางการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า การคัดสรรคู่ค้าต้องเป็นไปอย่างมีศักยภาพ เพื่อแสดงให้เห็นถึงการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบในระบบห่วงโซ่อุปทาน หากคู่ค้ารายใดไม่ผ่านคุณสมบัติที่กำหนดไว้ โดยวางแผนปฏิบัติให้แก่คู่ค้าเพื่อแก้ไขข้อจำกัดดังกล่าวให้ลุล่วงและติดตามผลประเมินความคืบหน้า พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือต่อคู่ค้าเพื่อนำไปสู่การพัฒนาความสามารถและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นไป และเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทที่ขยายไปยังคู่ค้า

บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความรู้ความเข้าใจ วิธีการใช้งานของสินค้าแต่ละชนิดของบริษัท โดยได้จัดกิจกรรมการฝึกอบรมพัฒนาเทคนิคการขาย อาทิ การให้การเทคนิคและวิธีการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าตัวแทนจำหน่าย โดยเป็นข้อมูลสำหรับนำไปปรับใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทั้งในด้านการขายและการตลาด พร้อมทั้งสามารถแนะนำและให้ข้อมูลสินค้าของบริษัท แก่ผู้บริโภคได้ตรงตามความต้องการและรูปแบบการใช้งานได้อย่างถูกต้อง

บริษัทมีกระบวนการบริหารผู้ขายสินค้าและบริการ โดยให้ความสำคัญในการกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือก ตลอดจนถึงการบริหารจัดการประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานของผู้ขายสินค้าและบริการ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างความสมดุลทางธุรกิจที่เหมาะสม (ต้นทุน คุณภาพ บริการ ฯลฯ) และมุ่งมั่นในการปรับปรุงผลการดำเนินธุรกิจด้วยนวัตกรรม ความร่วมมือของคู่ค้า รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดหาอย่างต่อเนื่อง โดยได้นำเกณฑ์ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) เป็นแนวทาง บริษัท มุ่งเน้นเพื่อการบรรลุประสิทธิภาพและต้นทุนตามแนวทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนพลังงานเชื้อเพลิง วัตถุดิบทางเลือก พลังงานจากของเสีย และการเลือกใช้อุปกรณ์และเครื่องจักรที่สามารถลดการใช้ทรัพยากรให้ต่ำลง

การพัฒนาประสิทธิภาพที่ขับเคลื่อนโดย ESG อย่างต่อเนื่องนี้ ไม่ได้จำกัดอยู่แค่ผลิตภัณฑ์ที่จัดซื้อจากผู้ขายสินค้าและบริการ แต่ยังขยายไปถึงการดำเนินงานภายในขององค์กร ซึ่งมุ่งมั่นในการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ โดย ในปี 2022 ได้นำเทคโนโลยี Robotic Process Automation (RPA) และการนำระบบ Vendor Portal มาใช้สำหรับระบบงานจัดซื้อจัดหา การรับมอบสินค้าและบริการจนถึงการชำระเงินให้กับผู้ขายสินค้าและบริการ ความมุ่งมั่นในइनวัตกรรมทางเทคโนโลยีนี้แสดงถึงความมุ่งมั่นของ SCCC ที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่องและสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ขายสินค้าและบริการของเราเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ และการสื่อสาร

4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว

บริษัทมุ่งมั่นสร้างคุณค่าร่วม (Create Shared Value) และความผูกพันที่ดีต่อชุมชนรอบโรงงาน ในเขตอำเภอแก่งคอยและอำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมเข้าไปมีส่วนร่วมและให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในทุกชุมชนรอบโรงงานรวมทั้งสาธารณชน โดยรวมใน 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมการศึกษา การสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน และการสนับสนุนการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นทราบอย่างสม่ำเสมอ

หนึ่งในโครงการที่บริษัทได้จัดทำโดยตลอด คือ โครงการ INSEE Construction 4.0 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยร่วมกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน จัดโครงการฝึกอบรมอาชีพช่างก่อสร้าง โดยให้พนักงานของบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถเชี่ยวชาญเฉพาะทางในแต่ละผลิตภัณฑ์ เป็นวิทยากรในการฝึกอบรมภาคปฏิบัติให้กับแรงงานนอกระบบ แรงงานในชุมชน ผู้ว่างงาน และผู้ที่สนใจในงานก่อสร้าง เพื่อเป็นการสนับสนุนให้มีอาชีพอันเป็นการส่งเสริมรายได้ให้แก่ตนเองและครอบครัว ซึ่งเป็นการพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

- 🔍 รายละเอียดโครงการสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนและสังคมที่สำคัญสามารถดูเพิ่มเติมที่หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 🔍 ท่านสามารถติดตามกิจกรรมการดำเนินงานการสร้างความผูกพันของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้ที่ Facebook Page : INSEE Care และ INSEE Community Team

5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน (สำหรับการผลิต ขนส่งหรือในสำนักงาน) การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การดูแลและฟื้นฟู ความหลากหลายทางชีวภาพที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจ การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

บริษัทนำระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับดำเนินธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัท โดยนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO: 14001) มาใช้เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับพัฒนาธุรกิจ อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบและพลังงาน การบำบัดมลพิษ เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร

บริษัทยังมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับ โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดอบรมให้ความรู้และสร้างความตระหนักในเรื่องสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานหลากหลายหลักสูตร โดยมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมอบรมโดยรวมทั้งหมด 160 คน ดังนี้

- การอบรมหลักสูตรกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับโรงงานปูนซีเมนต์
- การอบรมหลักสูตรกฎหมายด้านการจัดการกากอุตสาหกรรม
- การอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษอากาศ
- การอบรมหลักสูตรการจัดส่งรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมผ่านระบบ SMART EIA PLUS
- การอบรมพื้นฐานข้อกำหนดมาตรฐาน ISO (ISO 9001, ISO 14001 และ ISO 45001)

6) การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มี การประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำรงการค้าขายและส่งเสริมให้มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยบริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า หรือที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของคู่แข่ง ซึ่งแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง และไม่มีข้อร้องเรียน และ/หรือ คดีใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้บริษัทอื่นๆ ในกลุ่มบริษัทและคู่ค้าทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งประกาศใช้นโยบายงดรับของขวัญของกำนัล โดยกำหนดนโยบายให้พนักงานและผู้บริหารของบริษัทปฏิเสธการรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือผลประโยชน์อื่นใดในทุกรูปแบบ รวมทั้งได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้รับการรับรองจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็นสมาชิกติดต่อกันเป็นวาระที่ 2 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ SCCC และการปฏิบัติตามแนวทางต่อต้านการทุจริต บริษัทยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

การจัดสรรและจัดการทรัพยากร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งทรัพยากรทางการเงิน ทรัพยากรที่ใช้ในกระบวนการผลิต ทรัพยากรทางปัญญา ทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงด้านสังคมและความสัมพันธ์ต่าง ๆ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรเชิงอนุรักษ์อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลรักษาแหล่งทรัพยากรที่ไม่อาจทดแทนได้ และนำวัสดุทุติยภูมิ (secondary materials) กลับมาใช้ใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทดำเนินไปอย่างมีความรับผิดชอบ ยึดมั่นในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยได้คำนึงถึงความจำเป็นและผลกระทบจากการนำทรัพยากรต่าง ๆ มาใช้ และผลกระทบต่อกันและกันในการใช้ทรัพยากรแต่ละประเภท รวมถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain มาโดยตลอด โดยตระหนักว่ารูปแบบธุรกิจ (business model) ที่ต่างกัน ทำให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกันด้วย ดังนั้น ในการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจ บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพยากร บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่า ในการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ ฝ่ายจัดการได้มีการทบทวน พัฒนาดูแลการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ

การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นกรอบการกำกับดูแลกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของกิจการ โดยกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยี โดยมอบหมายให้บริษัทอินทรี ดิจิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจ ผู้ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูลแก่บริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เป็นผู้ดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมกระบวนการทางด้านการจัดการ IT การใช้ข้อมูลของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัท การป้องกันการสูญหายหรือการรั่วไหลของข้อมูล และความปลอดภัยของข้อมูล รวมไปถึงจัดให้มีนโยบาย Anti-Phishing Policy นอกจากนี้ยังสร้างความตระหนักในเรื่องการจัดการเทคโนโลยี IT ความปลอดภัยของข้อมูล และ Anti-Phishing ผ่านการให้ความรู้ การฝึกอบรม IT Security แก่พนักงานและผู้บริหารทุกคนในองค์กร รวมถึงบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือปฏิบัติงานในนามของหน่วยงานใดๆ ของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายในเรื่องการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ นโยบายการใช้งานทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ โดยได้มีการกำหนดหลัก เกณฑ์และปัจจัย ในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วน ในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ (business model) ทั้งนี้ ในปี 2565 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทยังคงลดลงจากปีก่อนหน้าอย่างต่อเนื่อง ในการนี้ บริษัทอินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์ทางด้านเทคโนโลยีด้านสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อให้สอดคล้องและส่งเสริมกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง รวมถึงการดูแลและพัฒนาระบบที่มีอยู่ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานทั้งภายในและภายนอกองค์กรตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย เช่น การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (business continuity management) การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (incident management) การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศ (asset management) เป็นต้น

บริษัทปฏิบัติงานตามนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทอินทรี ดิจิตอล และได้รับประกาศนียบัตร ISO/IEC 270001:2013 ประเภทรางวัลการบริหารข้อมูลความปลอดภัยยอดเยี่ยม จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. ซึ่งครอบคลุมระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งป้องกัน มิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

กำกับดูแลและมีมาตรฐานการทำงาน รวมทั้งการควบคุมภายในจากส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการมีการวางมาตรฐานการทำงานที่เป็นแนวทางเดียวกันสำหรับทุกบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดนโยบายให้บริษัทอินทรี ดิจิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ในการทำให้เกิดประสิทธิภาพทั้งกลุ่มบริษัทในทุกกระบวนการทำงาน รวมถึงการจัดการข้อมูลและควบคุมไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล และจากโครงสร้างที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณารายงานผลการดำเนินงานของทุกกลุ่มธุรกิจ ควบคู่ไปกับการพิจารณา

รายงานผลการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และเรื่องสำคัญอื่นในการกำกับดูแลของกลุ่มบริษัทเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในสภาพแวดล้อมการทำธุรกิจและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยมีการเยี่ยมชมบริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ และมีการทำงานร่วมกันที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการสนับสนุนการทำหน้าที่จาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – กลุ่มการเงิน, หัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกลุ่ม, เลขานุการบริษัท, รวมถึงเลขาคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงเอกสารการประชุมผ่านระบบแอปพลิเคชันที่มีขึ้นเพื่อสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และฝ่ายจัดการได้รับความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และปฏิบัติได้จริง

ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) เพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การรวมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน อีกทั้งมีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงเพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ การประกอบธุรกิจของบริษัทมีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและในระดับสากล จึงได้กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานและสร้างความมั่นใจว่ามีมาตรการป้องกันการทุจริตอย่างสมเหตุสมผล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทำหน้าที่หัวหน้าด้านการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัทกลุ่มในการพิจารณาเพื่ออนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ การระบุความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (strategic risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (operational risk) ความเสี่ยง

ด้านการเงิน (financial risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (compliance risk) และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (ESG risk) ที่ได้พิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ระบบการบริหารมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และให้ความสำคัญกับสัญญาเตือนภัยล่วงหน้าและดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุก 2 ปี

การจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมี 2 ท่านที่มีความรู้ด้านบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter of Audit Committee) ซึ่งครอบคลุมหน้าที่ตามที่ระบุในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 แล้ว

รายละเอียดกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เอื้ออำนวยให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี การแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้ อีกทั้งได้จัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในสามารถดูรายละเอียดได้ที่หัวข้อธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน

การจัดการและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest Policy) เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และป้องกันการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร โดยกำหนด

มาตรฐานและแนวปฏิบัติ ตลอดจนขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นรายการที่บริษัทกระทำเป็นประจำในการประกอบธุรกิจ อันึ่ง การเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีขนาดใหญ่หรือมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทคณะผู้บริหารจะต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะรายงานการเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียภายใต้อำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวน และให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

นอกจากการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแล้ว การดูแลเรื่องการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นสิ่งที่สำคัญยิ่ง คณะกรรมการบริษัทจึงได้ดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทได้กำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่า “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตัว จากการกระทำของเรา ทั้งด้านการเงินหรือรูปแบบอื่น แต่ผลประโยชน์ดังกล่าวส่งผลกระทบหรือขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทพนักงานควรหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่พนักงานคิดว่าอาจเป็นการขัดผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพนักงานควรรายงานให้หัวหน้างานทราบเพื่อแก้ไขสถานการณ์อย่างเหมาะสมและโปร่งใส”

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติให้บุคลากรที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับการอนุมัติหรือตัดสินใจสั่งซื้อสิ่งจ้างมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ตนหรือญาติของตนเข้าทำธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยในรอบระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมา การเปิดเผยข้อมูลนี้ต้องทำปีละ 1 ครั้ง การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวนี้สามารถกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนนั้น ได้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว และบริษัทพบว่าพนักงานมีความตระหนักมากขึ้นในความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส และการไม่ยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทได้จัดทำกิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่พนักงานทุกคน โดยเป็นสื่อให้ความรู้และแบบทดสอบผ่านระบบ e-learning เพื่อสร้างความตระหนักและหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดผลกระทบ ซึ่งพนักงานและผู้บริหารทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมครบร้อยละ 100 อีกทั้งจัดให้มีการสื่อสารให้ความรู้ในเรื่องนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ผู้บริหารและกรรมการทุกท่านทุกไตรมาส ซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกท่านได้รับการสื่อสารครบร้อยละ 100 รวมถึงติดตามรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และส่งข้อมูลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทนำข้อมูลไปดำเนินการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทเพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องมาตรการป้องกัน กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) และคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และวิธีปฏิบัติเรื่องระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลที่ส่วนรู้ข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในช่วง 30 วัน ก่อนวันเผยแพร่ข้อมูลงบการเงิน และข้อมูลสำคัญทางการเงิน และไม่น้อยกว่า 24 ชั่วโมง หลังจากเปิดเผยข้อมูลรายงานด้านการเงินดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการแสวงหาประโยชน์จากข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนอันจะนำไปสู่การเอาเปรียบบุคคลภายนอก โดยสื่อสารและเผยแพร่ นโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

กรรมการและผู้บริหารต้องแสดงรายงานและจัดส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี โดยได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

ในปี 2565 ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานใดถูกกล่าวโทษโดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน อีกทั้งไม่มีการละเมิดเรื่องระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการทบทวนรายชื่อผู้ที่ใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งเป็นบุคคลที่รับรู้และถือครองข้อมูลสำคัญและข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดแนวทางการรักษาข้อมูลภายใน สื่อสารนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และตระหนักถึงบทลงโทษกรณีฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าว และติดตามผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อเป็นมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้จัดกิจกรรมผ่านทาง e-learning เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ผู้บริหาร และกรรมการ ในเรื่อง ‘Insider Trading Policy Awareness Learning’ โดยมีบุคคลซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้ที่มีข้อมูลภายใน ทั้งที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับข้อมูล/การอบรมทุกท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และอนุมัติให้เพิ่มมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งต่อประธานคณะกรรมการบริษัท หรือเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า

นโยบายข้างต้นยังเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทในเรื่องการใช้ทรัพย์สิน และข้อมูลของบริษัทอีกด้วย

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทกำหนดเรื่องการใช้ข้อมูลภายในว่า “การนำเอาข้อมูลภายในจากเอกสารข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ มาใช้ประกอบต่อการตัดสินใจของนักลงทุนในการซื้อ ขาย หรือถือครองหลักทรัพย์บริษัท เป็นเรื่องที่ไม่ดีจริยธรรมและผิดกฎหมาย และส่งผลให้มีการดำเนินการทางวินัยและทางอาญา”

หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน ให้ปรึกษาฝ่ายกฎหมายและกิจการบริษัทบริษัทมีการทบทวนรายชื่อบุคคลภายในให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดแนวทางการรักษาข้อมูลภายใน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ในปี 2565 ไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สรุปรายงานข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2565 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	1 มกราคม 2565			31 ธันวาคม 2565			รวม จำนวนหุ้น เพิ่ม/ลด ระหว่างปี (หุ้น)
	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือ หุ้น ร้อยละ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือ หุ้น ร้อยละ	
	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ		กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ		
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร							
1. นายพอล ไฮน์ส ซูเกนโทเบลอร์	-	-	-	-	-	-	-
2. นายวันชัย โตสมบุญ	98,456	-	0.0330	98,456	-	0.0330	0
3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	-	-	-	-	-	-	-
4. นายทินวรินทร์ มหรราดล	-	-	-	-	-	-	-
5. นายสตีเฟน แพทริก กอร์	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์	-	-	-	-	-	-	-
7. ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	1 มกราคม 2565			31 ธันวาคม 2565			รวม จำนวนหุ้น เพิ่ม/ลด ระหว่างปี (หุ้น)
	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือ หุ้น ร้อยละ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือ หุ้น ร้อยละ	
	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ		กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ		
8. นายชินทร์ สัจญาน	-	-	-	-	-	-	-
9. นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ช แวน เดอ สลอต	-	-	-	-	-	-	-
10. นายออนเน่ แวน เดอ ไวเดอ	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร							
11. นายเอเดน จอห์น ไลงัม	-	-	-	-	-	-	-
12. นายศิวะ มหาสันตะ	216,926	-	0.0728	216,926	-	0.0728	0
ผู้บริหาร							
13. นายมาร์ก อนาโตล ชมิคต์	-	-	-	-	-	-	-
14. นายเอมอน จอห์น จินลีย์	-	-	-	-	-	-	-
15. นายเบนจามิน วิลเลียม ฟินนีย์	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ สัดส่วนการถือหุ้น คำนวณจากทุนจดทะเบียน 2,980 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระแล้ว 2,980 ล้านบาท

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการบริษัทยังได้ดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงและส่งรายงานให้เลขาธิการบริษัทจัดทำรายงานสรุปให้คณะกรรมการทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งด้วย

การสื่อสารและทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อความทันสมัยและการพัฒนาประสิทธิภาพระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดและกำกับดูแลให้มีการพิจารณาติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำปีละครั้ง และจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องในทุก ๆ 2 ปี พร้อมทั้งทำการสื่อสาร อบรมและจัดกิจกรรม

ส่งเสริมต่าง ๆ รวมทั้งดำเนินการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกปี ในการนี้ ได้มีการพัฒนาระบบ E-Learning Program เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ในเรื่องนโยบายต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ อย่างถูกต้องและเคร่งครัด

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตั้งแต่ปี 2555 และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรดังอุดมการณ์ที่ไม่อนุญาตให้มีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันอย่างเด็ดขาดมาโดยตลอด และในปี 2558 ได้ร่วมลงนามในการประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้ประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิก จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 เป็นระยะเวลา 3 ปี และได้รับการต่ออายุเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ขณะนี้บริษัทอยู่ในกระบวนการการต่ออายุ

บริษัทให้ความสำคัญและจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร โดยมีกระบวนการและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท ซึ่งนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันเป็นนโยบายระดับกลุ่มบริษัท ที่คณะกรรมการให้ความสำคัญ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในหลายด้าน รวมทั้งแบบอย่างของผู้นำองค์กร การห้ามเสนอหรือรับสินบน การตรวจสอบที่โปร่งใส และมีการอบรมสื่อสารทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยการควบคุมภายในเกี่ยวกับเรื่องนี้ รวมถึงเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส การกำหนดขั้นตอนในการอนุมัติ และมีการปกป้องคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส บริษัทดูแลและจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการเพิ่มเติมนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่อง การห้ามจ้างพนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่รัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่รัฐต้องออกจากตำแหน่งนั้นแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี อีกทั้งบริษัทได้จัดการฝึกอบรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเป็นสื่อให้ความรู้และแบบทดสอบผ่านระบบ e-learning ซึ่งพนักงานผ่านการอบรมครบร้อยละ 100 รวมถึงได้จัดให้มีการสื่อสารให้ความรู้ในเรื่องดังกล่าว ให้แก่ผู้บริหารและกรรมการทุกท่าน นอกเหนือจากการตรวจสอบ การฝึกอบรม และการสื่อสารตามที่ได้ระบุไว้ข้างต้นแล้ว ในการติดตามผลการปฏิบัติการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ได้มีการกำหนดให้กรรมการและพนักงานทุกคน มีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด มีแนวปฏิบัติเรื่องของการบันทึกข้อมูลทางการเงิน รวมถึงจัดให้มีทบทวนเอกสารหลักฐานการแสดงผลทางธุรกิจในการจ่ายเงินให้แก่บุคคลภายนอกอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการแสดงผลข้อมูลที่ไม่

สอดคล้องต่อความเป็นจริง และพฤติกรรมที่อาจนำไปสู่การทุจริต

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน ทั้งนี้

🔍 รายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หมวด นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (<https://investor.siamcitycement.com/th/corporate-governance/anti-bribery-and-corruption>)

กลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการในการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยมีการบันทึก ติดตามความคืบหน้า แก้ไขปัญหา และ รายงานข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการทราบ รวมทั้งให้มีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสด้วยเจตนาสุจริต อีกทั้ง ดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความสะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน website และแบบ 56-1 One Report ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) โดยให้ผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนสามารถรายงานและแจ้งเบาะแสดังกล่าว การกระทำผิด การฝ่าฝืนกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติงาน การทำธุรกรรม หรือกิจกรรมต่าง ๆ ของพนักงานในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ผ่านทางช่องทางที่เรียกว่า INSEE Speak Up ซึ่งดูแลการรับข้อมูลโดยบุคคลภายนอกที่เป็นมืออาชีพ และมีคณะกรรมการกลั่นกรองซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยข้อมูลที่ได้รับแจ้งมาจะได้รับการตรวจสอบตามกระบวนการสืบหาข้อเท็จจริง และมีกระบวนการสอบสวนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ผลของการตรวจสอบหรือการสอบสวนได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตัวอย่างการกระทำผิด ได้แก่ การทุจริต การทุจริตเกี่ยวกับงบการเงิน การดิดสินบนและคอร์รัปชัน การลักทรัพย์ การประพฤติมิชอบ การใช้ทรัพย์สินและข้อมูลบริษัทในทางที่ผิด การฝ่าฝืนนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น

ทั้งนี้ ผู้รายงานและแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้รับการคุ้มครองจากการตอบโต้ โดยเฉพาะในกรณีที่การร้องเรียนนั้นมาจากเหตุสงสัยและได้มีการรายงานด้วยเจตนาสุจริต และได้รับการพิสูจน์ภายหลังพบว่าไม่มีมูลเหตุตามข้อร้องเรียน โดยผู้รายงานและแจ้งเบาะแส สามารถร้องขอความคุ้มครองเป็นกรณีพิเศษได้ หากพบว่าการคุกคามในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูล

ช่องทางการรายงานของ INSEE Speak Up มี 2 ช่องทาง ดังนี้

1. หมายเลขโทรศัพท์:

ประเทศไทย	180 001 4577
ประเทศเวียดนาม	180 040 0549
ประเทศศรีลังกา	202 9137
ประเทศอินโดนีเซีย	080 0150 3215
2. เว็บไซต์: inseespeakup.ethicspoint.com

ผู้รายงานและแจ้งเบาะแสที่ประเทศบังกลาเทศสามารถยื่นรายงานผ่านทางเว็บไซต์ได้เท่านี้ เนื่องจากที่ประเทศไม่มีโครงสร้างโทรฟรี ช่องทาง INSEE Speak Up เป็นช่องทางที่ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่ถูกละเมิดสิทธิหรือเรื่องนี้อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทโดยมีผู้รับเรื่องร้องเรียนที่เป็นบุคคลภายนอก มีกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน มีการพัฒนาขั้นตอนการสืบหาข้อเท็จจริงในแต่ละเบาะแสที่ได้รับแจ้ง มีนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้รายงานหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนสามารถแจ้งข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทได้ที่ email: companysecretary@siamcitycement.com

ในปี 2565 ที่ผ่านมา มีเบาะแสและข้อร้องเรียนทั้งสิ้น 8 กรณี ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการกับผู้ที่เกี่ยวข้องที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวตามประกาศข้อบังคับการทำงาน และพร้อมการดำเนินการแนวทางแก้ไขแล้ว

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวที่บริษัทจะเป็นองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และความโปร่งใส เช่นนี้ การแจ้งเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสม หรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจนั้น สามารถช่วยให้บริษัทมั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทได้รับการคุ้มครองจากสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส ครบถ้วนและทันเวลา ทั้งในส่วนข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ตามมาตรฐานและกฎข้อบังคับที่กำหนดโดย ก.ล.ต. และ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้

บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารสูงสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพ และมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ และต้องมีการรายงานความรับผิดชอบของกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่รายงานของผู้สอบบัญชีอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในรายงานประจำปี โดยในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปัจจัย เรื่อง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว และในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะกรรมการรายนั้นต้องดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วนถูกต้อง

สภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

การแก้ไขปัญหาทางการเงิน

ในการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติคณะกรรมการต้องมั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงินหรือความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ และ

ติดตามอย่างใกล้ชิด และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้ ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหา โดยให้ฝ่ายจัดการรายงาน สถานะอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทจะต้องมั่นใจได้ว่า การพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อภาระความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่ม บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือและเป็นธรรมให้แก่เจ้าหนี้ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

- (1) ปฏิบัติตามพันธสัญญา และเงื่อนไขการชำระหนี้ต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด และครบถ้วน ทั้งในแง่การชำระคืนเงินกู้ และดอกเบี้ยตามกำหนดเวลา ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
- (2) บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม เพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท
- (3) หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อหนึ่งข้อใดได้ หรือตามที่ตกลงไว้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

การจัดทำรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ซึ่งได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นเรื่องที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนอยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการทำหน้าที่ “ผู้ดูแลข่าว” ของบริษัทโดยต้องเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่เข้าใจธุรกิจของบริษัทรวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่นี้ต้องทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง จึงได้กำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลต่อบุคคลภายนอก

การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ไม่ทำให้ลำเอียง และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และต้องมั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้อง

ข้อมูลลับและข้อมูลที่มีต่อผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารสำคัญครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน และได้รับความสะดวกในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทและที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใด ๆ โดยไม่แจ้งให้ ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

ในการสร้างสัมพันธ์กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนดูแลจัดกิจกรรมอย่างเหมาะสมอยู่เสมอ เช่น การเยี่ยมชมกิจการ และการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดสามารถดูได้จากหัวข้อ “การพัฒนาอย่างยั่งยืน” ของรายงานประจำปี)

ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ (Disclosure Policy) และแนวปฏิบัติการสื่อสาร (Communication Policy) ลงในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม เหมาะสม และทันเวลา นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทได้ตามความเหมาะสม ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทคือ นางสาวศรินทิพย์ ยงประวดี ในปี 2565 บริษัทได้มีการพบปะนักวิเคราะห์ 4 ครั้ง อีกทั้งได้มีการทำจดหมายข่าวรายไตรมาส เพื่อเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่นักลงทุนต้องการติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทสามารถติดต่อได้ที่ช่องทางต่อไปนี้

ที่อยู่ ฝ่ายการเงินและการควบคุม
บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
199 อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 10 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ +66 2 797 7176
อีเมล SCCC_TH_IR@siamcitycement.com

ฝ่ายจัดการสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น การจัดให้มีหลักปฏิบัติในการให้ข้อมูล หรือจัดการข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สม่ำเสมอ เช่น การพบปะนักวิเคราะห์เกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทการทำจดหมายข่าวเพื่อนำเสนอฐานะการเงิน

ของบริษัทเป็นต้น

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของ ตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.siamcitycement.com ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอและครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น (รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน) อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทต้องไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานตามกฎหมายและส่งเสริม สนับสนุน อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ทุกรูปแบบ และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทเช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมและผ่านการพิจารณา และ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดให้มีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระต้องแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ อีกทั้งได้กำหนดให้มีกระบวนการในการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอชื่อนบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 14,900,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) โดยสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกฎหมาย อันเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการที่ทำให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อดูแลผลประโยชน์แทนตนได้ โดยคณะกรรมการ

บริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบบัญชีก่อนการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม ชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในระหว่างวันที่ 3 ตุลาคม 2565 – 3 มกราคม 2566 โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าที่ชัดเจน และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท

<https://investor.siamcitycement.com/th/downloads/shareholders-meetings> ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระ หรือชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมแต่อย่างใด

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้มีการกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้บริษัทแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อ ตลท. และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมนานเพียงพอ ซึ่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องได้จัดทำเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับฉบับภาษาไทย

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระระบุในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือในเอกสารประกอบวาระการประชุม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นต้องประกอบด้วย

- 1) วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) วาระการประชุม โดยระบุว่า เป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวกับกรรมการ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ
- 3) วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอ ซึ่งรวมถึง
 - (1) วาระอนุมัติจ่ายปันผล - นโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบในกรณีที่เสนอให้งดจ่ายปันผล ควรให้เหตุผลและข้อมูลประกอบเช่นกัน
 - (2) วาระแต่งตั้งกรรมการ - ระบุ ชื่อ อายุ ประวัติการศึกษาและการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาประเภทของกรรมการที่เสนอและในกรณีที่ เป็นการเสนอ

ชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ให้ระบุข้อมูลการเข้าร่วมประชุมปีที่ผ่านมา และวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

- (3) วาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ – นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ แต่ละตำแหน่งและค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่นๆ
- (4) วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี - ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ทำงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น
- 4) หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด
- 5) ข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง สิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุมเอกสารประกอบการมอบฉันทะและแผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

การกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เป็นช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการอภิปราย และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร และได้ดูแลให้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม อีกทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.siamcitycement.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกและได้รับการอำนวยความสะดวกจากบริษัทในกรณีที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง โดยไม่ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดเตรียมอาหารแถมปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะด้วย

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข และเสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเข้าร่วมประชุม จึงได้จัดให้มีการติดต่อประสานงานระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันและ/หรือคัสโตเดียน (custodian) ที่เป็นผู้รับฝากและ

ดูแลให้นักลงทุนต่างประเทศในการตรวจสอบรายชื่อ จำนวนหุ้น และเอกสารประกอบการมอบฉันทะก่อนการประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์และระบบ Barcode มาใช้ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่

ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ คณะกรรมการไม่เสนอวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกคน รวมทั้งคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

บริษัทดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ ก่อนเริ่มการประชุม ประธานมอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งจำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะหลักเกณฑ์และ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง ให้ที่ประชุมทราบ รวมทั้งการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น และในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีการบันทึกคำถามคำตอบและผลคะแนนในแต่ละวาระว่ามี ผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

ก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานเปิดให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ หรือซักถาม ประธานคณะกรรมการและสมาชิกคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม พิจารณาความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการต่อไปตามเหมาะสม

ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมได้จัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ การลงคะแนนเสียงดำเนินตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ผู้ถือหุ้นมีอิสระในการอนุมัติ ปฏิเสธ หรืองดเว้นการออกเสียงในแต่ละเรื่องของวาระ ในกรณีปกติถือตามคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง หนึ่งหุ้นนับเป็นหนึ่งเสียง ในกรณีที่นับคะแนนได้เท่ากัน ประธานที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้ง

บันทึกไว้ในรายงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยได้ดูแลให้บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ แยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” โดยจัดส่งในรูปแบบจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันเดียวกัน ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม มีการบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงอย่างไร รวมทั้งมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยดูแลให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม ไม่เข้าร่วมการประชุม
- วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมที่สำคัญ

การดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกประเภท ผู้ถือหุ้นต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ซึ่งได้ถูกกำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วย

การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย และส่งเสริมสนับสนุน อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกประเภท อันได้แก่ การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ การใช้สิทธิออกเสียงในการการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดให้มีช่องทางและหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งได้กำหนดให้มีกระบวนการในการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการด้วยเช่นกัน

การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ ในเรื่องการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ มี ดังนี้

1. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทกลุ่มบริษัทไม่มีการถือหุ้นไขว้หรือการถือหุ้นแบบปิรามิด และไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์
2. บริษัทมีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 15 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด
3. บริษัทเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปีทุกปี และคณะกรรมการของบริษัทไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด
4. คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใสโดยแจกแจงกลุ่ม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทได้อย่างชัดเจน อีกทั้งมีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปีทุกปี
5. ในกรณีที่มีการซื้อคืนหุ้นของบริษัทบริษัทจะไม่ละเลยต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
6. บริษัทไม่มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
7. บริษัทไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี)
8. ปัจจุบัน บริษัทมีหุ้นประเภทเดียว คือหุ้นสามัญ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
9. ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย
10. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่มีประวัติการถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์
11. ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน หรือหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์
12. บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี
13. แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้านต่าง ๆ เช่น

13.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน จึงดูแลให้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขภาพอนามัยในสถานที่ทำงาน และเปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุหรืออัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

13.2 การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทเคารพและปกป้อง และหลีกเลี่ยงการล่วงละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ขณะเดียวกัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทจะต้องปกป้องและตรวจสอบดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ ตามที่กำหนดไว้ในหลักในการปฏิบัติ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ขององค์กร รวมถึงกำหนดไว้ในนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายการใช้งานทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม นโยบายการจําแนกชั้นความลับและจัดการข้อมูล เป็นต้น

14. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไม่ใช่การเงินเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุดในบริการ บริษัทจัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตที่ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ เมื่อเกิดปัญหา และจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คือจัดให้มีการสำรวจวัดผลของคุณภาพบริการต่อความผูกพันระยะยาวของลูกค้า (Net Promoter Score หรือ NPS) เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานและการให้บริการเพื่อยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น และความรู้สึกโดยรวมว่าจะสนับสนุนบริษัทต่อไปหรือไม่ ในระดับใด ลูกค้าของบริษัทจึงมั่นใจได้ว่า การบริการหลังการขาย การดูแลใกล้ชิดต่อคุณภาพสินค้า ทำให้สินค้าของบริษัทเข้าไปอยู่ในใจของลูกค้า จนเกิดความภักดีต่อตราสินค้าของบริษัทจากระดับการเป็นผู้สนับสนุนองค์กร (Net Promoter Score หรือ NPS) ของปี 2565 ซึ่งรักษาระดับที่ดีไว้อย่างต่อเนื่อง

โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับตัวชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในเว็บไซต์ของบริษัท

https://siamcitycement.com/th/our_caring/sd_report

รายการเอกสารฉบับเต็มที่แสดงบนเว็บไซต์*

1. นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ
■ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ■ นโยบายการบริหารความเสี่ยง ■ นโยบายการใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ ■ นโยบายการทำรายการระหว่างกัน ■ นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ■ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ■ นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส
2. จรรยาบรรณทางธุรกิจ
3. กฎบัตร
■ หน้าที่คณะกรรมการบริษัทหน้าที่ประธานกรรมการ และหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ■ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ■ กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล ■ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ■ กฎบัตรคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน ■ กฎบัตรคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ■ กฎบัตรคณะทำงานการพัฒนาด้านความยั่งยืน

ทำสามารถอ่านข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากรายละเอียดในเอกสารแนบที่แสดงไว้บนเว็บไซต์บริษัท

<https://investor.siamcitycement.com/th/downloads/one-reports>

*เป็นเอกสาร ณ วันยื่นแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทบทวนนโยบายเหล่านี้ประจำปี ซึ่งท่านสามารถดูนโยบายฉบับปัจจุบันได้ที่ <https://investor.siamcitycement.com/th/corporate-governance/policies-and-documents> ภายใต้เมนู “การกำกับดูแลกิจการ”

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระสามท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีการเงิน กฎหมายและธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงตรงตามขอบเขตในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งในเรื่องหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และความโปร่งใสเพื่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบประจำปี ทั้งเป็นรายบุคคลและรายคณะ ซึ่งผลการประเมินเป็นที่น่าพอใจ รวมทั้งได้มีการพิจารณาภาวะความถดถอยทางธุรกิจ และ ความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ นอกเหนือจาก ความเสี่ยงทางธุรกิจ และประสิทธิภาพขององค์กรในการพิจารณาลำดับความสำคัญของแผนงานปี 2566

หน้าที่หลักของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) และ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินสากล (IFRS) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับผู้สอบบัญชี เรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี รวมทั้งการประเมินการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของรายงานทางการเงิน และเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทหนึ่งครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปีของผู้สอบบัญชี และสอบถามถึงความเสี่ยงของรายการผิดปกติที่เกิดขึ้น หรือที่ผู้สอบบัญชีพบระหว่างการตรวจสอบ ตลอดจนพิจารณาว่ามีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าอาจมีการทุจริตหรือไม่ โดยสรุป ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตและไม่พบข้อบ่งชี้ใดๆ ที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่น่าสงสัยที่จะมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ

(2) การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ได้รับการตรวจสอบและเปิดเผยต่อตลท. อย่างถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม

(3) **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปี 2565 นั้นมีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group Chief Executive Officer) สอบทานการประเมินความเสี่ยงและมาตรการเพื่อการลดความเสี่ยง โดยเฉพาะในเรื่องการรักษาผลกำไรของธุรกิจของปูนซีเมนต์ให้เติบโตขึ้น โดยการผลักดันผ่านราคาสินค้า ผลกระทบจากต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น และผลกระทบจากกฎกฤษฎีกาเวนคืนที่ดิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา รวมทั้งผลกระทบอื่นๆ ในเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์ และความเสี่ยงในภาพรวม เช่น ภาวะเงินเฟ้อ สงคราม แนวโน้มในระดับโลก เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดนี้ถือเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

(4) **การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานฝ่ายตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานการเงิน (Group Chief Finance Officer) และผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส โดยขอบเขตของการทบทวนครอบคลุมถึง หัวข้อที่ธุรกิจให้ความสำคัญ และประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนขององค์กร ได้แก่ การดูแลทรัพย์สิน สมมติฐานแหล่งทรัพยากร การป้องกัน หรือ ลดความเสี่ยงในด้านความเสียหาย การสูญเสีย ของเสีย หรือ การทุจริต เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมยิ่งขึ้น โดยการให้ความรู้และสร้างความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบแก่พนักงานและผู้บริหารผ่านการตรวจสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน (INSEE Minimum Control) ทั้งในด้านการออกแบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรมที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและพอใจกับการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และมี

ความเห็นว่าเป็นระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีว่าไม่มีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ ท้ายที่สุด คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2566 รวมทั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทฯ ให้ทบทวนประสิทธิภาพและความเหมาะสมของหน่วยงานด้านการเงินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายในของบริษัทฯ

(5) **การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. และตลท. รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้ทบทวนรายงานสรุปการปฏิบัติตามกฎระเบียบเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะเพิ่มเติมให้เสริมสร้างวัฒนธรรมการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านการฝึกอบรม และการสื่อสารทาง Share and Learn ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนผลการสอบสวนผ่านข้อร้องเรียนทางสายด่วน (INSEE Speak Up) โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มขอบเขตการรับข้อร้องเรียนจากทางบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนผลการสอบสวนทุจริต และการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริต รวมทั้ง ผลกระทบจากการทุจริต เพื่อจะได้ปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน ให้ป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการทำงาน คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกรอบโครงสร้าง การกำกับดูแล ความเสี่ยง และการปฏิบัติตาม ซึ่งได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ Manual of Authorities และ แนวนโยบาย (Policy Landscape) ของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ