

รายงานประจำปี 2564

แบบ 56 - 1 ONE REPORT 2021





CORE VALUE



ค่านิยมหลัก



วิสัยทัศน์

บริษัทจะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย นอกเหนือจากฝาปิดผนึกที่มีคุณภาพชั้นนำ ด้วยกระบวนการจัดการและบุคลากรที่เป็นเลิศ มีนวัตกรรมและการให้บริการที่ครบวงจร เพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืน

พันธกิจ

1. วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อนำเสนอบรรจุภัณฑ์และสินค้าที่มีนวัตกรรมที่หลากหลาย
2. ส่งมอบบรรจุภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพสูง
3. บริหารและจัดการกระบวนการทำงานที่เป็นเลิศด้วยนวัตกรรมและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
4. นำเสนอสินค้าและให้บริการครบวงจรต่อลูกค้า
5. บริหารผลตอบแทนให้ได้ตามเป้าหมาย
6. สร้างวัฒนธรรมองค์กรโดยส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามค่านิยมหลักขององค์กร พร้อมจัดให้สถานที่ทำงานเป็นที่ปลอดภัยและพนักงานมีความสุขในการทำงาน
7. เป็นองค์กรที่มีความยั่งยืนในทุกด้านโดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สารบัญ

หน้า

สารจากคณะกรรมการ	4-5
ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	6-25
โครงสร้างองค์กร	26-27

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	30
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	30-41
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	41
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	41-43
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	43
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	43
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	44-49
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	50-54
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	54-55
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	55-56
3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม	57-60
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	61
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	
4.1 วิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	62-66
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือ การดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	67
4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน	67-68
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	69

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	72-83
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ	83-84
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	84

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	85
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท	85-89
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	89-93
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	93-97
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	97-101
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น	101
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	102-103
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	103
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย	104
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	104-111
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	114-165
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	168
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	168
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	168-169
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงาน การประเมินราคาทรัพย์สิน	169
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด	169-170
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	171-172
การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	173-174
ผลิตภัณฑ์ของบริษัท	175-176

สารจากคณะกรรมการ

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) “ในฐานะผู้นำการผลิตฝาปิดผนึกที่มีคุณภาพ มีความพร้อมในนวัตกรรม และการแข่งขัน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความปลอดภัยและให้บริการที่ครบวงจรกับลูกค้าในตลาดอาเซียน และตลาดเป้าหมาย” เรายังมุ่งเน้นการศึกษาตลาดบรรจุภัณฑ์ใหม่ที่หลากหลายอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต

ปี 2564 เป็นอีกหนึ่งปีที่ทั่วโลกยังคงประสบปัญหาการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยในปีนี้มี ความรุนแรงมากขึ้น ด้วยสายพันธุ์เดลต้าที่แพร่พันธุ์ได้เร็ว อย่างไรก็ตามด้วยความร่วมมือของพนักงานที่ได้ปฏิบัติตัว ตามข้อแนะนำเรื่องการป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเคร่งครัด ประกอบกับที่บริษัทฯ ได้มีนโยบายสนับสนุนและ จัดหาสถานที่ลงทะเบียนให้พนักงานรับการฉีดวัคซีนป้องกันการโรคโควิด -19 ซึ่งในปีนี้มีสถิติการเข้ารับการฉีด วัคซีนเข็มแรก 100% และเข็มที่ 2 ของพนักงานมากกว่า 98% ก็ต้องขอขอบคุณในความร่วมมือของพนักงาน ทุกคนที่คงให้ความสำคัญในการปฏิบัติตนอย่างเคร่งครัด เพื่อยับยั้งการแพร่กระจายของเชื้อโควิด-19 ภายใน โรงงานและเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบในการผลิตฝาส่งให้ลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นสายพันธุ์ใหม่ “โอไมครอน” (Omicron) เกิดขึ้น การปฏิบัติตนของพนักงานก็ยังคงมีความสำคัญเสมอ ซึ่งมาตรการดำเนินการดังกล่าวยังคงอยู่และ ปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ ยังคงดำเนินการทางธุรกิจได้ ตามปกติและทำให้ลูกค้าของบริษัทฯมั่นใจได้ว่าได้รับสินค้าที่ดีมีคุณภาพตามความต้องการ

จากผลการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ดังกล่าวทำให้ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2564 ไม่ค่อยต่างจากเศรษฐกิจในปี 2563 สำหรับบริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบจากการที่รัฐบาลประกาศเคอร์ฟิว การปิดรับนักท่องเที่ยวเข้ามาในประเทศ รวมถึงการปิดสถานบันเทิง แต่ประชาชนสามารถปรับตัวเข้าสู่วิถี New Normal การเว้นระยะห่างทางสังคม ทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคอาหารและเครื่องดื่มที่เปลี่ยนไป การสั่งซื้อผ่าน ระบบออนไลน์เป็นที่นิยมมากขึ้น ทำให้อัตราการบริโภคเครื่องดื่มโดยรวมกระเตื้องขึ้น

นอกจากเรื่องการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ ยังเผชิญกับราคาที่เพิ่มขึ้นของวัตถุดิบหลัก เช่น อลูมิเนียม เหล็ก และพลาสติกที่ได้เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ในทางกลับกันเราไม่สามารถขึ้นราคาได้ตาม สัดส่วนของต้นทุนที่สูงขึ้นทั้งหมด อีกทั้งต้นทุนการขนส่งทางเรือก็สูงขึ้นมาก ทั้งวัตถุดิบนำเข้าและการส่งออก ของฝาจากการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อขยายโอกาสทางการค้า นอกเหนือจากฝาปิดผนึกที่มีคุณภาพชั้นนำ และการให้บริการที่ครบวงจร ด้วยการพัฒนาระบบการจัดการและส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถเพื่อตอบรับกับนวัตกรรมที่ก้าวหน้าในปัจจุบัน

นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัทฯ ยังได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI)” ประจำปี 2564 ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม และได้เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมวิถีโอและภาพนิ่งคู่กับใบประกาศที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เพื่อใช้ในงานมอบประกาศนียบัตรในงาน “Thailand’s 11th National Conference on Collective Action Against Corruption” รวมพลังธุรกิจโปร่งใส ใส่ใจด้านคอร์รัปชัน ที่จัดขึ้นในวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า ลูกค้า พันมิตรทางธุรกิจและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมาและขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกายและแรงใจในการนำพาให้ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและเข้มแข็ง พร้อมรับกับการพัฒนาเปลี่ยนแปลงสิ่งต่าง ๆ ให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนร่วมและผู้มีส่วนได้เสียที่ให้ความเชื่อถือและให้ความไว้วางใจต่อบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา



(นายเทพ วงษ์วานิช)

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท



นายเทพ วงษ์วานิช
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร



นายพรวุฒิ สารสิน
รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายศิริโรตม์ สวัสดิ์พานิชย์
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการตรวจสอบ



นายอิษชาติ นากาจิม่า
กรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายอิจิโอะ ไอ์ชิกะ
กรรมการ



นายพงษ์ภาณุ เสวตรุนทร์
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล
กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายโรจน์ฤทธิ์ เทพาคำ
กรรมการ



นายจิตวิวัฒน์ บุณสุ
กรรมการ



11

นายโยชิยุกิ ชิคาโนะ
กรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



12

นายยุกิฮิโตะ โนซากิ
กรรมการ กรรมการบริหาร และ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



13

นายฮิสะดะดะชิ อิสุโอะ
กรรมการ และกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน



14

นายอะคิชิโกะ คาโต้
กรรมการ และกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



15

นายพันเทพ สุภาไชยกิจ
กรรมการ กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



16

นายโอภาส ถันวารชร
กรรมการ กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นางสาวราตรี จันทา
เลขานุการบริษัท
เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร



นายเทพ วงษ์วานิช อายุ 75 ปี

สัญชาติ
ตำแหน่ง

ไทย

กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 24 มิ.ย. 2551

ประธานกรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 15 ธ.ค. 2559

ประธานกรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) - ไม่มี -

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

- ประธาน/ บริษัท ทีพีซีวีนา พลาสติก แอนด์เคมีคอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- ที่ปรึกษากิจการผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

- SCG Country Executive Director/ ประเทศเวียดนาม

- กรรมการ/ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด

2557-2562 - Board of Commissioner/ PT. Indonesia Caps and Closures

2539-2561 - กรรมการ/ บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)



นายพรวุฒิ สารสิน อายุ 62 ปี

สัญชาติ
ตำแหน่ง

ไทย

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 24 มิ.ย. 2558

รองประธานกรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 15 ธ.ค. 2559

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) 0.0415

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเปปเปอร์ไอนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 45

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

- ประธานกรรมการ/ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

- ประธานกรรมการ/ บริษัท บีจี คอนเทนเนอร์ กลาส จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ/ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ/ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ/ บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ไทยเอเชีย แปซิฟิค บริวเวอรี่ จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ตรีเพชร อีซูซุ เซลส์ จำกัด

- กรรมการ/ บริษัท ตรีเพชร อีซูซุ ลิสซิ่ง จำกัด



นายศิริโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ อายุ 73 ปี

สัญชาติ
ตำแหน่ง

ไทย

กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 6 ส.ค. 2563

ประธานกรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 5 พ.ย. 2563

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยมิสซูรี (โคลัมเบีย) สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้านการคลัง สถาบันไอเอ็มเอฟ กรุงวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้านบริหาร ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP 23)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท ฝ้ายบี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ โรงพยาบาลวิภาวดีรังสิต
 - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
 - ประธานกรรมการ/ ส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
 - ประธานกรรมการยุทธศาสตร์ และรองทูลกระหม่อมมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
 - กรรมการ/ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - กรรมการ และผู้ช่วยเหรัญญิก/ มูลนิธิจุฬาภรณ์-พันธุ์ทิพย์
 - กรรมการ และผู้จัดการ/ มูลนิธิศาสตราจารย์ ดร.ก้อง สวัสดิ์พาณิชย์ เพื่อส่งเสริมการอ่าน
- 2556-2562 - ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท กรุงไทย – แอ็กซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2556-2562 - กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท วิทย์คอร์ป จำกัด



นายสาธิต ชาญเชาว์กุล อายุ 73 ปี

สัญชาติ
ตำแหน่ง

ไทย

กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 29 มิ.ย. 2552

กรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 20 ก.พ. 2553

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- พณ.ม. (บริหารธุรกิจ), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.Sc. (Textile Technology), University of Leeds, U.K.
- Director Accreditation Program (DAP 39/2005)
- Director Certification Program (DCP 83/2007)
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 7/2015)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP 7/2019)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ/ บมจ. ฝ้ายบี
- ประธานกรรมการ/ บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์
 - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บมจ. ลิลลี่ พร็อพเพอร์ตี้
 - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บมจ. ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี
 - กรรมการ/ บริษัท เอสพีซี โฮมไอดี จำกัด
- 2547 - 2563 - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บมจ. เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2557 - 2563 - กรรมการ/ บริษัท หลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
- 2556 - 2562 - กรรมการ/ บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด



นายอิชาชี นากาจิม่า อายุ 65 ปี

สัญชาติ

ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 4 พ.ย. 2558

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยฮอกไกโด ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการ/ บริษัท ฝ่าจิบ จำกัด (มหาชน)

- President and Representative Board Director/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2556 - ส.ค. 2558 - Board Director and Executive Operating Officer, Head of Technical Development Headquarters/

บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2553 - 2556 - Operating Officer และผู้จัดการโรงงาน Ishioka/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



นายอิชิโอะ โอซึกะ อายุ 62 ปี

สัญชาติ

ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 8 ส.ค. 2560

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการ/ บริษัท ฝ่าจิบ จำกัด (มหาชน)

- President/ บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

- President/ บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด

เม.ย. 2559 - Director and Senior Executive Officer/ บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด

2558 - Executive Officer/ บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด

2557 - Operating Officer/ บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

2556 - Operating Officer/ บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ อายุ 62 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554

กรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- M.A. (Economics), Northwestern University, USA.

- Financial Statements for Directors (FSD 2/2008)

- Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ บมจ. ฝ้าจับ
- กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ บมจ. แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น
- ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บมจ. เมกาเคมี (ประเทศไทย)

2559 - 2561 - ปลัดกระทรวง/ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

2555 - 2560 - กรรมการ/ บมจ. ธนาคารทหารไทย

2552 - 2559 - กรรมการ/ บมจ. ไทยศรีประกันภัย

2556 - 2558 - กรรมการ/ บมจ. การบินไทย

2554 - 2558 - รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง



ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล

อายุ 67 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 26 เม.ย. 2553

กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท และปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการหมัก มหาวิทยาลัยฮิโรชิมา ประเทศญี่ปุ่น
- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ บมจ. ฝ้าจับ
- กรรมการอิสระ/ บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่

2528 - 2563 - อาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2540 - 2554 - ผู้แทนไทยของกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร/ สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทยในการประชุม Codex Committee on Food Hygiene ซึ่งเป็นโครงการมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศ จัดทำโดยองค์การสหประชาชาติ FAO/WHO



นายโรจน์ฤทธิ์ เทพาคำ

อายุ 62 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 23 เม.ย. 2564

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเดนเวอร์, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program (DCP 60/2005)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการ/ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส/ บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ/ บริษัท วังน้อย เบเวอเรจ จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ/ บริษัท บุญรอดเอเชียเบเวอเรจ จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ/ บริษัท สุราษฎร์ธานี เบเวอเรจ จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ/ บริษัท สามเสน บริวเวอรี่ จำกัด
 - กรรมการบริษัท/ บริษัท ปทุมธานี บริวเวอรี่ จำกัด
 - กรรมการบริษัท/ บริษัท สิงห์ เบเวอเรจ จำกัด
 - กรรมการบริษัท/ บริษัท เชียงใหม่ เบเวอเรจ จำกัด
 - กรรมการสภามหาวิทยาลัย/ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - ที่ปรึกษา/ สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
 - ที่ปรึกษา/ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ



นายจิตติวุฒิ บุลสุข

อายุ 53 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 20 ก.พ. 2553

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) 0.0120

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP 78/2006)(English Program)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการ/ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหารคนที่ 3 และกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง/ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ/ บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008) จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด

2555 - ก.ค. 2563 - กรรมการ/ บริษัท เสริมสุข เทรนนิง จำกัด

2555 - ก.ค. 2563 - กรรมการ/ บริษัท Great Brands Limited.

2554 - ก.ย. 2558 - กรรมการผู้จัดการ/ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)



นายโยชิยูกิ ชิดาโนะ
สัญชาติ
ตำแหน่ง

อายุ 50 ปี
ญี่ปุ่น
กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2564
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยคิวชู ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการ/ บริษัท ฟาจีบ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการใหญ่/ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
2561 - General Manager, Sales Administration office./ บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด
2560 - General Manager, Sales Dept./ บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด
2558-2559 - Manager, Sales Dept./ บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด



นายยุกิฮิโตะ โนซากิ
สัญชาติ
ตำแหน่ง

อายุ 60 ปี
ญี่ปุ่น
กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2564
กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2564
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัย Akita ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการ และกรรมการบริหาร/ บริษัท ฟาจีบ จำกัด (มหาชน)
- Operating Officer/ General Manager, Mold Technology Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
2560 - General Manager, Mold Technology Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
2559 - General Manager, Engineering Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
2558 - General Manager, Quality Assurance Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



นายฮิสะโตะชิ อิสุโอะ

สัญชาติ

ตำแหน่ง

อายุ 59 ปี

ญี่ปุ่น

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 7 พ.ย. 2560

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยคันไซ ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

- Executive Operating Officer Corporate Planning/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

เม.ย. 2561 - Operating Officer Global Business Planning/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

เม.ย. 2559 - General Manager Operational Headquarter/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

มิ.ย. 2558 - Head of Procurement Center/ บริษัท ไทโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

เม.ย. 2555 - General Manager – procurement/ บริษัท ไทโย ไชกัน ไกชา จำกัด



นายอะคิโกะ คาโต้

สัญชาติ

ตำแหน่ง

อายุ 56 ปี

ญี่ปุ่น

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Chubu ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2561- 2564 - กรรมการ และกรรมการบริหาร/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

- Manager of Production Promotion Dep./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

เม.ย. - พ.ค. 2560 - Manager of Corporate Planning Sec, Operational HQ/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

ก.ย. 2557 - President/ Riguan Closure(Changshu) Co.,Ltd. (RCC)

เม.ย. 2557 - Manager of Quality Control Dep. Of Okayama factory./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



นายพันเทพ สุภาไชยกิจ

สัญชาติ

ตำแหน่ง

อายุ 67 ปี

ไทย

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 25 เม.ย. 2561

กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP 102/2013)
- Director Certification Program (DCP 230/2016)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP 7/2019)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2560 - 2564 - กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

2555 - 2563 - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/
บริษัท ทีพีเอสพี จำกัด (มหาชน)

1 ม.ค. 2558 - Senior Advisor SCG Paper



นายโอภาส ถิ่นวารชร

สัญชาติ

ตำแหน่ง

อายุ 64 ปี

ไทย

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2565

กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (2004)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร สถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร/ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

1 ก.ย.64 - 31 ธ.ค.64 - รองผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

2561 - ที่ปรึกษาอาวุโส/ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2554 - 2560 - กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส/ บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด



นางสาวราตรี จันทา

สัญชาติ

ตำแหน่ง

อายุ 39 ปี

ไทย

เลขานุการบริษัท : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การบริหารจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง, บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Company Secretary Program (CSP) 74/2016
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 33/2016
- Effective Minutes Taking (EMT) 39/2017
- Fundamentals Practice for Corporate Secretaries 1/2016
- Advances for Corporate Secretaries 1/2016

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการ
คณะกรรมการบริหาร/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

2559 - เม.ย. 2561- เลขานุการบริษัท/ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1. กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 16 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน

2.* นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

ผู้บริหาร



นายพันเทพ สุภาไชยกิจ
ผู้จัดการใหญ่



นายโอภาส ธีнварชร
ผู้จัดการใหญ่



นายยูกิฮิโตะ โนซากิ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค



นายอะคิชิโกะ คาโต้
ผู้อำนวยการเทคนิค



นายรุจน์ ตันตเศษฐี
ผู้อำนวยการโรงงาน



นายปรีชา สุทธิเวชคุณ
ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ



นางสาวนฤพร อรุณประพันธ์
ผู้อำนวยการขาย



นายไพโรจน์ สุภคณิสร์
ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน



นายพันเทพ สุภาไชยกิจ

อายุ 67 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

ผู้จัดการใหญ่ : แต่งตั้งวันที่ 1 ต.ค. 2560

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP 102/2013)
- Director Certification Program (DCP 230/2016)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP 7/2019)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2560 - 2564 - ผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2555 - 2563 - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/
บริษัท ทีพีเอส จำกัด (มหาชน)

1 ม.ค. 2558 - Senior Advisor SCG Paper



นายโอภาส ธีนวารช

อายุ 64 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

ผู้จัดการใหญ่ : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2565

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (2004)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - ผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร สถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร/ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

1 ก.ย.64 - 31 ธ.ค.64 - รองผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

2561 - ที่ปรึกษาอาวุโส/ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2554 - 2560 - กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส/ บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด



นายยูกิโกะ โนซากิ

สัญชาติ

ตำแหน่ง

อายุ 60 ปี

ญี่ปุ่น

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2564

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัย Akita ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

- Operating Officer/ General manager, Mold Technology Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2560 - General Manager, Mold Technology Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2559 - General Manager, Engineering Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2558 - General Manager, Quality Assurance Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



นายอะคิโกะ คาโต้

สัญชาติ

ตำแหน่ง

อายุ 56 ปี

ญี่ปุ่น

ผู้อำนวยการเทคนิค : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2564

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Chubu ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2564 - ผู้อำนวยการเทคนิค/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

- Manager of Production Promotion Dep./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2563 - ผู้อำนวยการโรงงาน/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

2561 - 2562 - ผู้อำนวยการเทคนิค/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. - พ.ค. 2560 - Manager of Corporate Planning Sec, Operational HQ/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

ก.ย. 2557 - President/ Riguan Closure(Changshu) Co.,Ltd. (RCC)

เม.ย. 2557 - Manager of Quality Control Dep. Of Okayama factory./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



นายรุจน์ ตัณฑเศรษฐี

อายุ 57 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงงาน : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2564

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) 0.0019

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการโรงงาน/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

2563 - ผู้อำนวยการเทคนิค/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

2555 - 2562 - ผู้อำนวยการโรงงาน/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

2548 - 2555 - ผู้จัดการฝ่ายผลิต 1/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)



นายปรีชา สุทธิเวชคุณ

อายุ 55 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ : แต่งตั้งวันที่ 1 ก.ค. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2561 - 2564 - ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

2559 - มิ.ย. 2561 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการประกันคุณภาพ/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

2557 - 2558 - ผู้จัดการฝ่ายผลิตฝ้ายพลาสติก/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)



นางสาวนฤพร อรุณประพันธ์

อายุ 44 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการขาย : แต่งตั้งวันที่ 4 พ.ค. 2563

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการขาย/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

2550 - 2561 - ผู้อำนวยการขายและการตลาด/ บริษัท อุตสาหกรรมมิตรมงคล จำกัด

- ผู้อำนวยการการตลาด/ บริษัท เอ็มเอ็มเค อินเตอร์เทรด จำกัด

2549 - 2550 - ผู้จัดการบริหารกลุ่มผลิตภัณฑ์/ บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2547 - 2548 - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด/ บริษัท แพ็คพอธิทอลล์ จำกัด



นายไพโรษรุจ โสภคณิสฐ์

สัญชาติ

ตำแหน่ง

อายุ 41 ปี

ไทย

ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2565

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- National Institute of Development Administration (NIDA)/ Executive Mini MBA (2019)
- Strategic CFO in Capital Market program#9/ the Stock Exchange of Thailand. (2019)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2564 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - มี.ค. 2561 - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี/ บริษัท แมรี่ แอน แดรี่ โปรดักส์ จำกัด
- 2558 - 2559 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน/ บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2558 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท สหไทยสตีลไฟฟ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1. ผู้บริหารทั้ง 8 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน

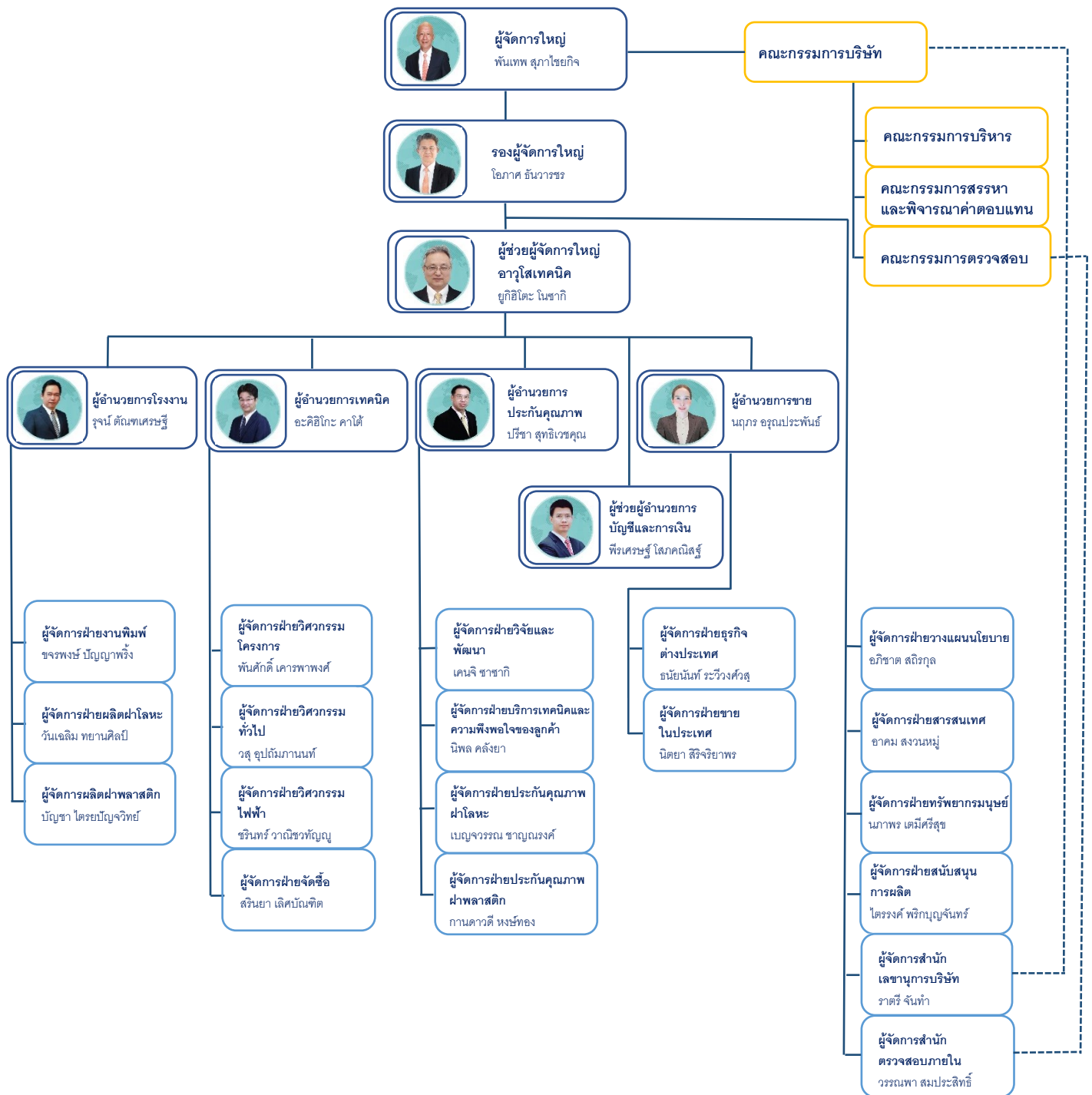
2. * นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

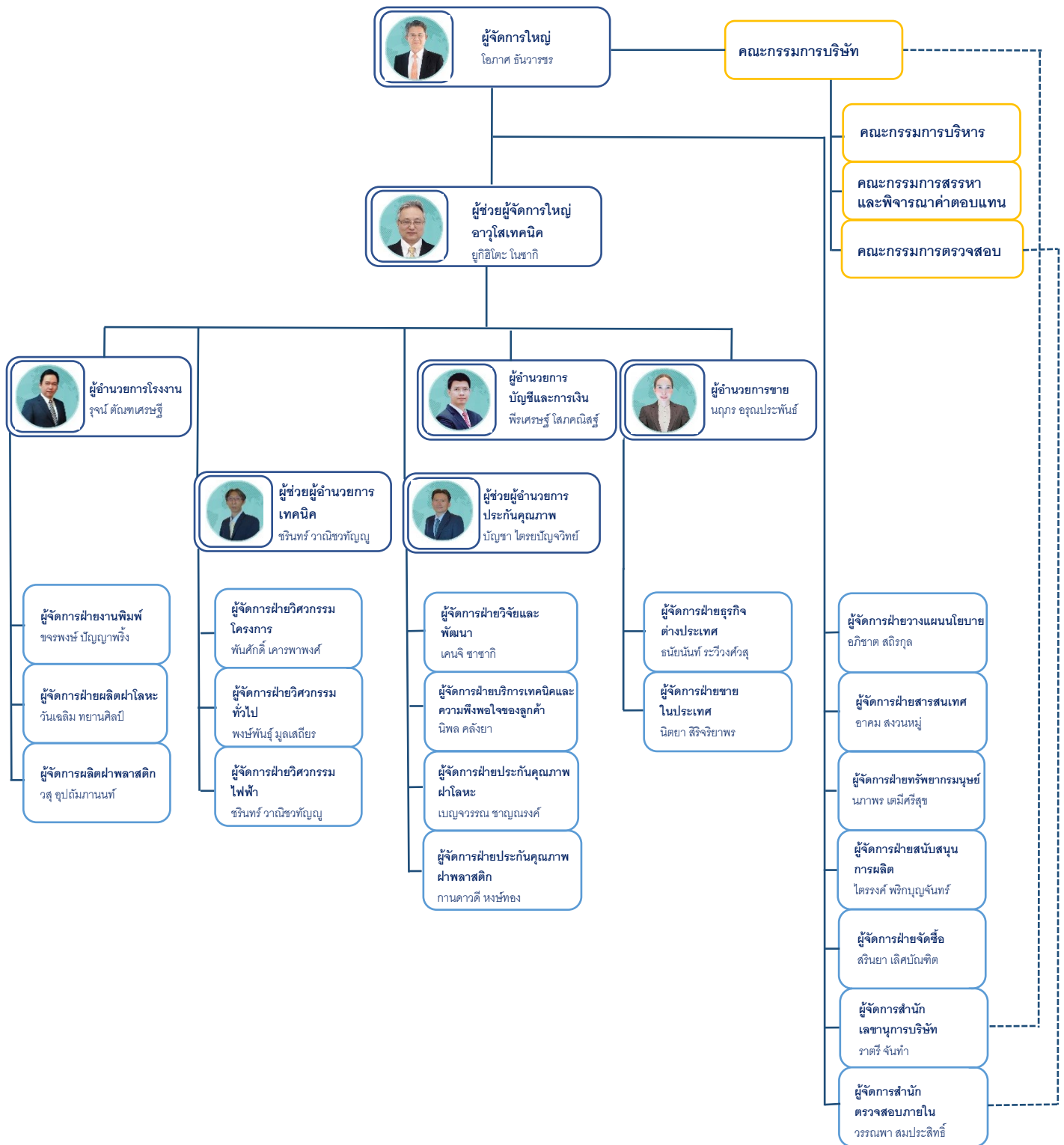
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		จำนวนหุ้น									สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ปี 2564
		จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 63			จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 64			เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
		ทางตรง	ทาง อ้อม*	รวม	ทางตรง	ทาง อ้อม*	รวม	ทาง ตรง	ทาง อ้อม*	รวม	
1. นายเทพ	วงษ์วานิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายพรวุฒิ	สารสิน	21,926	-	21,926	21,926	-	21,926	-	-	-	0.0415
3. นายศิริวัฒน์	สวัสดิ์พาณิชย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายอิทธิชัย	นากาจิมา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายอิชิโอะ	โอซึกะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายพงษ์ภาณุ	เศวทรนทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. ศ.ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายฐิติวุฒิ	บุลลข	6,320	-	6,320	6,320	-	6,320	-	-	-	0.0120
10. นายอิสสระดิ	อิสสระดิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายโยชิยุกิ	ชิคาโนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายโยชิยุกิ	โนซากิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายโรจน์ฤทธิ์	เทพาคำ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นายโอภาส	ธวัชวร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. นายอะคิฮิโกะ	คาโต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายโยชิยุกิ	มียาตานิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นายอิระชิ	ทาเคฮาชิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19. นายรุจน์	ตันทศเศรษฐี	1,000	-	1,000	1,000	-	1,000	-	-	-	0.0019
20. นายปรีชา	สุทธิเวชคุณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. นางสาวนฤพร	อรุณประพันธ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22. นายพีรเศรษฐ์	โสภณโสสุ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23. นางสาวราตรี	จันทา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม		29,246	-	29,246	29,246	-	29,246	-	-	-	0.0554

หมายเหตุ : * การถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงหุ้นที่มีบุคคลอื่นใดถือหลักทรัพย์ไว้แทนกรรมการ
ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม

โครงสร้างองค์กร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)



โครงสร้างองค์กร (ณ วันที่ 1 มกราคม 2565)





FILLER



01

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ฝาจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาแม็กซี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต สำหรับปิดผนึกขวดบรรจุเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม นมถั่วเหลือง เบียร์ โซดา เครื่องดื่มบำรุงกำลัง น้ำผลไม้ สุรา ชา น้ำดื่ม ชูปโกสกัต รังนก และเวชภัณฑ์ รวมถึงจำหน่ายเครื่องผลิตฝาจากจีบแบบคั่นโยกและเครื่องผลิตฝาแม็กซี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการรับจ้างพิมพ์แผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียมตราต่าง ๆ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2511 ได้รับการสนับสนุนเทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท นิปปอน โคเลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ไทโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง รวมทั้งกำลังการผลิตที่มีเพียงพอ บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบันมียอดขายมากกว่า 2,881 ล้านบาทต่อปี โดยมีผู้ถือหุ้นหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และเครื่องดื่ม ได้แก่ บริษัท นิปปอน โคเลสเซอร์ส จำกัด บริษัท ไทโย ไชกัน จำกัด บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) และบริษัท กรีนสปอต จำกัด

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจบรรจุภัณฑ์ฝาปิดผนึก บริษัทฯ ได้พัฒนาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันยาวนานกับลูกค้า ด้วยการยึดมั่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการใช้เทคโนโลยีขั้นนำจากกลุ่มบริษัท ไทโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัทฯ ยังคงทุ่มเทและมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ที่จะก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในอนาคต

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ฝาจีบ (CROWN CAP) ใช้ปิดผนึกขวดแก้ว ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่ม หรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี เหมาะสมที่จะใช้ผนึกขวดบรรจุ น้ำอัดลม เบียร์ โซดา ชา นมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

ฝาเกลียวกันปลอม (PILFER-PROOF CAP) ใช้ปิดผนึกขวดแก้ว ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะด้วยทรงกระบอก มีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝา ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซ บรรจุร้อนที่มีการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิสูง ฝาเกลียวกันปลอมสะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ สุรา ยา นมถั่วเหลือง

ฝาพลาสติก (PLASTIC CAP) ใช้ปิดผนึกขวดแก้วและขวดพลาสติก ลักษณะของฝา มีร่องกันลื่นโดยรอบ และมีรอยปรุระหว่างตัวฝากับขอบฝาสะดวกต่อการใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม ชาเขียว กาแฟ น้ำผลไม้ น้ำดื่ม นมถั่วเหลือง เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และอื่น ๆ

ฝาวงแหวนแม็กซีคราวน์ (MAXI CROWN) ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นเหล็กอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม สะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็น เช่น สุรา

ฝาวงแหวนแม็กซ์แคป (MAXI CAP) ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซ บรรจุร้อนที่มีการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิสูง เหมาะสำหรับผลิตภัณฑ์ที่แช่เย็น โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

ฝาวงแหวนแม็กซ์พีจี (MAXI-PG) ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซ และผ่านขบวนการพาสเจอร์ไรส์ วงแหวนที่ใช้ดึงเป็นพลาสติก สะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสำหรับผลิตภัณฑ์ที่แช่เย็นโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้ เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ

ฝาคอมโพสิต (COMPOSITE CAP) เป็นฝาที่ทำจากพลาสติกหลอมขึ้นรูป นำมาประกอบกับแผ่นโลหะที่มีวัสดุฉนวนโดยรอบ เพื่อป้องกันการรั่วซึมของผลิตภัณฑ์ ลักษณะของฝาจะมีร่องกันลื่นโดยรอบและมีรอยปูลู่ ระหว่างตัวฝากับขอบฝา สะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ เช่น ชูปไก่สกัด รังนก น้ำผลไม้สกัดเข้มข้น เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ

เครื่องปิดผนึกฝาจุจิบ ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถผนึกฝาได้แน่นสนิทกับปากขวดแก้ว จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งานมีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

เครื่องปิดผนึกฝาแม็กซ์ เป็นเครื่องปิดผนึกฝาหัวเดียวระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถผนึกได้ทั้งฝาแม็กซ์แคป ฝาแม็กซ์ควาร์น และฝาแม็กซ์พีจี โดยผนึกกับขวดแก้วได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

งานบริการพิมพ์แผ่นโลหะ บริษัทฯ ให้บริการเคลือบและพิมพ์สีลวดลายต่าง ๆ ลงบนแผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียม เพื่อให้ลูกค้านำไปขึ้นรูปเป็นสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการในการออกแบบลวดลายงานพิมพ์ด้วยระบบการจัดทำที่ทันสมัย ทำให้งานพิมพ์มีคุณภาพ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

รายได้	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้สุทธิ						
1. ผลิตและขายฝาภาชนะ	2,823.98	92.62	2,664.38	92.17	2,948.02	88.38
2. รับจ้างและขายแผ่นพิมพ์	56.99	1.87	105.78	3.66	188.95	5.67
3. รายได้อื่น*	167.91	5.51	120.72	4.17	198.56	5.95
ยอดรวมรายได้ตามงบการเงิน	3,048.88	100.00	2,890.88	100.00	3,335.53	100.00

หมายเหตุ : *แสดงตามงบการเงินที่รวมรายได้อื่น ๆ เช่น รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าบริหาร และอื่น ๆ

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การตลาดของบริษัทฯ ในปี 2564 มีดังนี้:-

1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การรับรองระบบคุณภาพต่าง ๆ ในระดับสากล โดยมีการพัฒนาและรักษาระบบคุณภาพในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบรับรองคุณภาพเหล่านั้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ มีความปลอดภัย และเหมาะสมในการนำไปใช้งาน ได้แก่:-

- ระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015
- ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
- ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของอาหาร FSSC 22000 (Food Safety System)
- ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018
- ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (Good Manufacturing Practice - GMP)
- ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP)

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ GMP และระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของอาหารปรับเปลี่ยนจาก FSSC 22000 Version 5 เป็น FSSC 22000 Version 5.1

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายเรื่องลดข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยในปี 2564 ข้อร้องเรียนของลูกค้าลดลง 28% เมื่อเทียบกับปี 2563 และบริษัทฯ ยังคงดำเนินการต่อเนื่องในเรื่อง Small Group Activity ที่มีเป้าหมายสอดคล้องกับ Action Plan หลักของบริษัทฯ การอนุรักษ์พลังงาน พร้อมกับการทำ 6S (5S + Safety) และ Kaizen เป็นพื้นฐาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักรู้ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า ในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้งาน เพื่อให้สินค้าที่มีคุณภาพของลูกค้าส่งต่อถึงผู้บริโภคต่อไป

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ปีนี้บริษัทฯ ได้มีการลงทุนระบบ SPC & Measurement Performance แบบออนไลน์ ในขบวนการผลิตทั้งฝ่ายผลิตฝาโลหะและฝ่ายผลิตฝาพลาสติก และยังได้เพิ่มกระบวนการบันทึกด้านคุณภาพ MC Parameter Recorder ในฝ่ายงานพิมพ์ และบริษัทฯ ได้จัดทำ COA by QR Code เพื่อลดการใช้กระดาษ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการพลังงานและสนับสนุนพลังงานสะอาด บริษัทฯ ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ระบบโซลาร์รูฟท็อปผลิตไฟฟ้าโดยตรงจากดวงอาทิตย์ ซึ่งไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมหรือปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ นอกจากนี้ยังสามารถบรรเทาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

2. ด้านราคา

บริษัทฯ มีนโยบายด้านราคาสินค้าอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล คำนึงถึงปัจจัยต้นทุนการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะวัตถุดิบหลักจำพวกแผ่นเหล็ก แผ่นอลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก ซึ่งหากมีการเคลื่อนไหวด้านราคาจากผู้ผลิต บริษัทฯ พร้อมในการทบทวนราคาจำหน่ายให้กับลูกค้าอย่างเหมาะสม และในปีที่ผ่านมา ราคาของวัตถุดิบหลักคือแผ่นเหล็ก และแผ่นอลูมิเนียม ปรับตัวสูงขึ้นมากเนื่องมาจากปริมาณของอุปสงค์ที่มีมากกว่าอุปทาน เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งผ่าน

ต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นทั้งหมดให้กับลูกค้าได้ บริษัทฯ ได้มีการจัดการบริหารกับต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อลดผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งยังเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพตลาดและการแข่งขัน ที่สำคัญเป็นการสนับสนุนและรักษาลูกค้าที่มีอุปการคุณอันดีของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีระบบการประเมินและวิเคราะห์เพื่อการบริหารและจัดการกับต้นทุนให้ได้ประสิทธิภาพ เพื่อให้ลูกค้าสามารถแข่งขันได้ในตลาด

3. ด้านบริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า ตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอขาย การขอข้อมูลการใช้งานโดยละเอียด เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ถูกต้อง เหมาะสมในการนำไปใช้งาน และตรงตามกำหนดเวลา บริษัทฯ มีทีมงานขายและทีมบริการเทคนิค ที่จะให้บริการก่อนการขาย ระหว่างการขาย และหลังการขาย ด้วยการบริการที่รวดเร็ว ถูกต้อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นที่พึงพอใจอย่างสูงสุดต่อลูกค้า โดยมีทีมขายที่เข้าพบลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทีมบริการเทคนิคที่มีความรู้ความชำนาญในเครื่องจักรและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพการปิดบรรจุภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีทีมวิทยากรที่มีความชำนาญ พร้อมทั้งจะอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้กับบุคลากรของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งคอยช่วยแก้ปัญหาให้กับลูกค้าและยังมีบริการเสริมที่ช่วยบริการและอำนวยความสะดวกให้ลูกค้า เพื่อเป็นการบริการให้ลูกค้าอย่างครบวงจร (Total Solution) ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีแผนการตลาดที่ศึกษาแนวโน้มของตลาด เมก้าเทรนด์ พฤติกรรมผู้บริโภคและเทรนด์สินค้าใหม่เพื่อไปเสนอให้กับลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาสินค้าใหม่ ถือเป็นอีกหนึ่งในบริการที่เราทำให้กับลูกค้าเรา

4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์

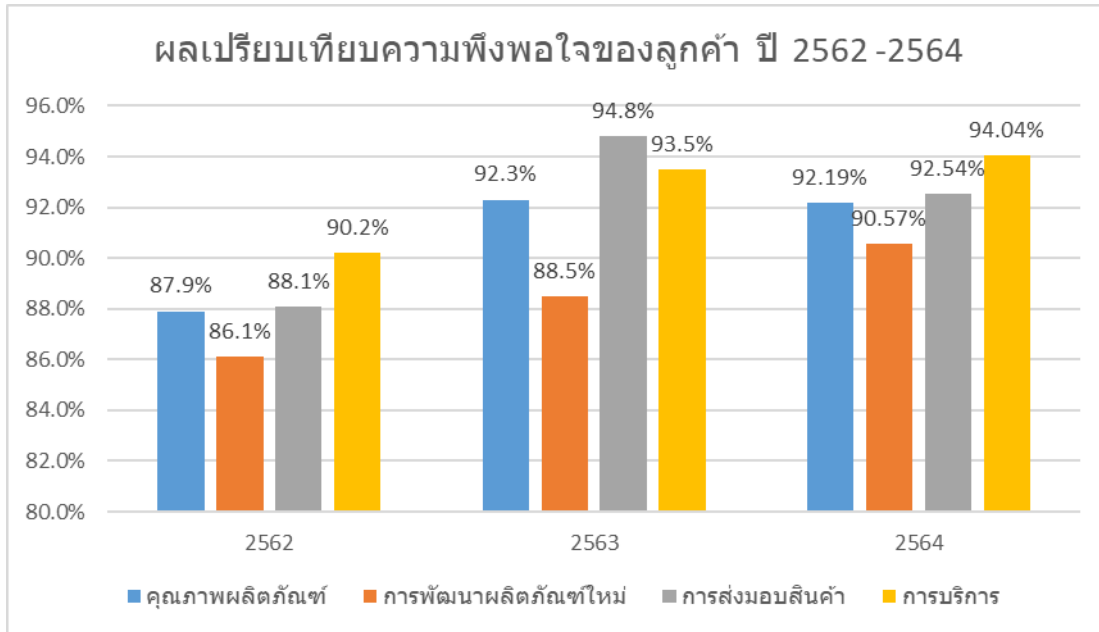
ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ลงทุนเครื่องจักรผลิตฝาเกลียวที่มีความเร็วสูงขึ้น และมีการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ นอกจากการลงทุนในเครื่องจักรแล้ว บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาปรับปรุงฟังก์ชันการใช้งานฝา เพื่อให้ผู้บริโภคใช้งานง่ายขึ้น และได้ผลิตสินค้าใหม่ได้แก่ฝาพลาสติกขนาด 38 มม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้มีการร่วมมือทางการค้ากับบริษัท Guala Closures Group ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตฝาปิดผนึกแบบพิเศษชั้นนำของโลก โดยทางบริษัทฯ ได้นำฝาสุรา ฝาไวน์และฝาน้ำแร่ ที่มีเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่เข้ามานำเสนอให้กับลูกค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมการลงทุนในการทำวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ มีทีมวิจัยและพัฒนา และมีทีมพัฒนาสินค้าใหม่ทำงานร่วมกันเพื่อศึกษาตลาดและวิจัยทดลองเพื่อพัฒนาสินค้าใหม่ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ คำนึงถึงผู้บริโภค ลูกค้า รวมทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก บริษัทฯ ยังได้รับการสนับสนุนด้านความรู้และเทคโนโลยีจากบริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด บริษัท โตโย ไชกัน จำกัดซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ศึกษาบรรจุภัณฑ์ใหม่และตลาดใหม่ เพิ่มเติมเพื่อเตรียมพร้อมที่จะพัฒนาสินค้าใหม่พร้อมทั้งขยายเข้าไปสู่ตลาดใหม่ ตามกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ

5. ความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ เริ่มทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อทราบผลการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัทฯ และได้เข้าใจความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบริการที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อสินค้าและบริการของบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มจัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า โดยบริษัทฯ ให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจใน 4 ด้านหลักได้แก่ ด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้านการส่งมอบสินค้า และด้านการบริการ จากผลการประเมินในปี 2564 โดยภาพรวมบริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าเป็นร้อยละ 92.72

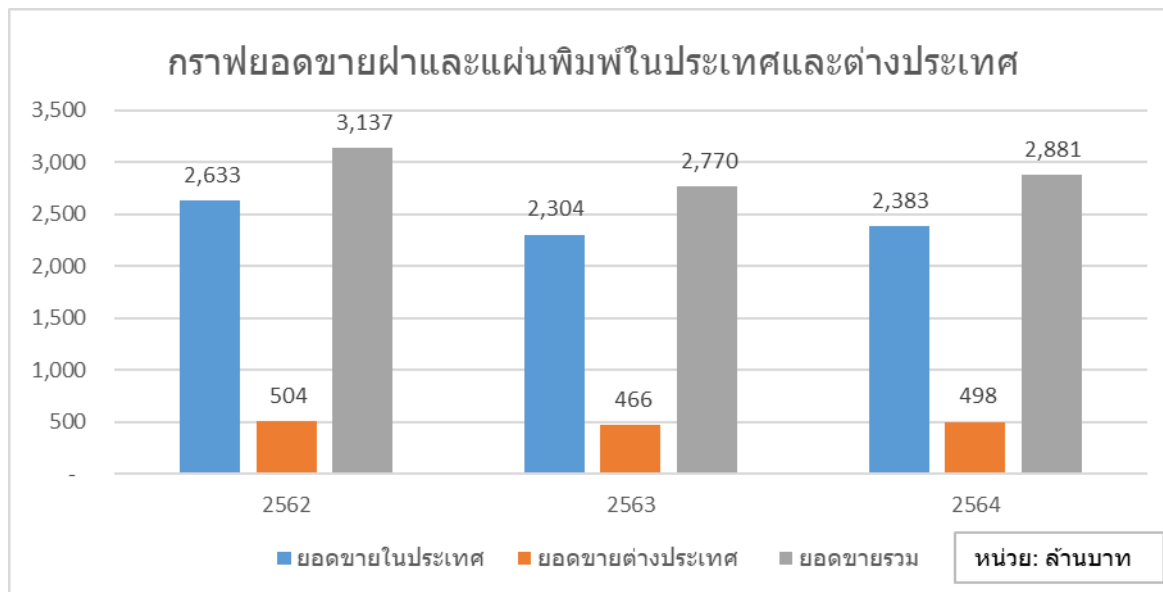
ลูกค้ามีความพึงพอใจมากขึ้นในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และด้านการบริการ บริษัทฯ ได้นำข้อมูลจากการประเมินของลูกค้า มาทำการวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงการทำงาน คุณภาพสินค้า การพัฒนาสินค้า และการบริการ ที่ดียิ่งขึ้นให้กับลูกค้า



สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศและต่างประเทศ

1. ยอดขายของบริษัทฯ

ยอดขายฝาและแผ่นพิมพ์ของบริษัทฯ ในปี 2564 มียอดจำหน่ายรวมจำนวน 2,881 ล้านบาท ยอดขายในประเทศจำนวน 2,383 ล้านบาท คิดเป็น 82.71% ของยอดขายรวมของบริษัทฯ ยอดขายต่างประเทศจำนวน 498 ล้านบาท คิดเป็น 17.29% ของยอดขายรวมของบริษัทฯ



ปี	ยอดจำหน่ายในประเทศ	ยอดจำหน่ายต่างประเทศ	ยอดจำหน่ายรวม
2562	2,633	504	3,137
(%)	83.92	16.08	100
2563	2,304	466	2,770
(%)	83.18	16.82	100
2564	2,383	498	2,881
(%)	82.71	17.29	100

ลูกค้าในประเทศมียอดขายเป็นสัดส่วน 82.71% ของยอดขายรวมทั้งบริษัท ปริมาณการขายของตลาดในประเทศของปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 6% และในส่วนของมูลค่าของยอดขายนั้นเพิ่มขึ้น 3% สาเหตุหลักเนื่องมาจากมาตรการล็อกดาวน์ที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่รุนแรงขึ้นทำให้รัฐบาลประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์ให้ทำงานจากที่บ้านมากที่สุด ทำให้ผู้บริโภคใช้ชีวิตนอกบ้านน้อยลง และจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ที่ยังมีความไม่แน่นอนสูงซึ่งกดดันกำลังซื้อของผู้บริโภค ผู้บริโภคมีระดับการใช้จ่าย และจากสถานการณ์โควิดที่ยังรุนแรงทำให้ปริมาณนักท่องเที่ยวยังไม่กลับมา ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อยอดขายของกลุ่มเครื่องใช้ในบ้านที่ขายตามร้านอาหาร คลับ บาร์ และสถานที่ท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ผู้ประกอบการผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องใช้ในบ้านได้มีการปรับเปลี่ยนช่องทางการจัดจำหน่ายโดยเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายออนไลน์ควบคู่ไปกับการจัดส่งถึงบ้าน รวมถึงการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ และมีการจัดแคมเปญเพื่อกระตุ้นตลาด อีกทั้งผู้บริโภคเริ่มปรับตัวกับการใช้ชีวิตแบบ New Normal ทำให้ภาพรวมของตลาดเครื่องใช้ในบ้านปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 แต่ยังไม่สามารถกลับไปเติบโตได้ในระดับเดียวกับช่วงปี 2561-2562 ซึ่งเป็นปีก่อนเกิดการระบาดของโควิด-19

ลูกค้าต่างประเทศมียอดขายเป็นสัดส่วน 17.29% ของยอดขายรวมทั้งบริษัท ปริมาณการขายของตลาดต่างประเทศของปี 2564 เพิ่มขึ้น จากปี 2563 1% และในส่วนของมูลค่าของยอดขายนั้นเพิ่มขึ้น 7% สาเหตุที่มูลค่ายอดขายเพิ่มขึ้นมากกว่าปริมาณ ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น เนื่องมาจากการขาย Product Mix ที่ต่างไปจากปี 2563 สถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในตลาดต่างประเทศก็เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อผู้บริโภคเครื่องใช้ในบ้าน ยอดขายของกลุ่มเครื่องใช้ในบ้าน และการรัฐประหารของกองทัพเมียนมาในเดือนกุมภาพันธ์ก็เป็นอีกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท เนื่องจากพม่าถือเป็นหนึ่งในตลาดสำคัญของบริษัท และจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้โปรเจกต์ในการออกสินค้าใหม่ถูกเลื่อนออกไป ถึงแม้สภาพตลาดยังได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ทางบริษัท ยังคงหาลูกค้าเพิ่มขึ้นในแต่ละประเทศ และขยายไปยังตลาดใหม่ โดยในปี 2564 บริษัท ได้ขยายตลาดไปยังประเทศกัมพูชา

2. อัตราการเจริญเติบโต

ยอดขายโดยรวมของบริษัท ปี 2564 เติบโตขึ้นประมาณ 4% จากปีก่อน ถึงแม้ในปี 2564 การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ระบาดเพิ่มขึ้น ทางบริษัท ยังคงมุ่งเน้นพัฒนาสินค้าใหม่ และหาสินค้าใหม่ เพื่อนำเสนอให้กับลูกค้า ทั้งยังหาลูกค้าใหม่และขยายสินค้าไปยังตลาดใหม่อย่างต่อเนื่อง ตามกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ยอดขายของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และสัดส่วนการจำหน่าย

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกคิดเป็นร้อยละเทียบกับยอดขายรวมของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปี	ยอดขายรวม	ยอดขายเฉพาะลูกค้า 10 รายแรก	คิดเป็นร้อยละ
2562	3,137	2,245	71.6
2563	2,770	1,929	69.63
2564	2,881	1,973	68.48

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ใน 10 รายแรก มีจำนวน 2 ราย เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ

- 1) บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ
- 2) บริษัท กรีนสปอต จำกัด

บริษัทฯ ไม่มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใดเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

4. ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก คือ

1. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
2. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท คาราบาวตะวันตก จำกัด
4. บริษัท กรีนสปอต จำกัด
5. บริษัท สกัดอินดิโก (ประเทศไทย) จำกัด
6. บริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน)
7. Global Connecting System
8. บริษัท ที. ซี. ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
9. Lao Brewery Co., Ltd
10. บริษัท สยาม ไวนอรี่ จำกัด

ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

1. แนวโน้มธุรกิจในประเทศ

ภาพรวมตลาดเครื่องดื่มในปี 2564 ยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ผู้บริโภคยังต้องใช้ชีวิตแบบเว้นระยะห่างทางสังคม ส่งผลให้การบริโภคเครื่องดื่มนอกบ้านปรับตัวลดลงตามไปด้วย แต่ตลาดเครื่องดื่มในปี 2564 ปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2563 โดยเฉพาะเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ที่ได้รับผลกระทบอย่างหนักในปี 2563

ในปี 2564 ผู้ประกอบการกลุ่มเครื่องดื่มทั้งกลุ่มเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์และกลุ่มเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ได้มีการปรับตัว ได้มีการกระจายสินค้าไปยังช่องทาง E-commerce มากขึ้น มีการทำโปรโมชั่นมากขึ้น และมีการพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อให้ตรงกับพฤติกรรมของผู้บริโภคกลุ่ม Millennials ซึ่งเป็นฐานผู้บริโภคที่สำคัญ ทำให้ยอดขายฝานในกลุ่มเครื่องดื่ม โซดา เบียร์ เหล้าและน้ำดื่มเพื่อสุขภาพปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2563 เล็กน้อย ส่วนยอดขายฝานสำหรับกลุ่มเครื่องดื่มที่ขายในสถานที่ตามร้านอาหาร คลับบาร์หรือแหล่งท่องเที่ยว ยังคงปรับตัวลดลงจากปี 2563

สำหรับปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะเติบโตประมาณ 3.4% ซึ่งเป็นการประมาณการที่ปรับลดลงเนื่องจากการแพร่กระจายของตัวโอไมครอนและการที่รัฐบาลยกเลิกการท่องเที่ยวปลอดการกักโรค ซึ่งบริษัทฯ ประเมินว่าถ้าการแพร่กระจายของโอไมครอนจะเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อแนวโน้มเศรษฐกิจในช่วงต้นปี 2565 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความรุนแรงของการระบาดของสายพันธุ์โอไมครอน และมาตรการในการจัดการกับการระบาด

2. ขนาดตลาดและอัตราการเติบโต

ในปี 2564 สำหรับตลาดในประเทศ ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ฝาโลหะ และฝาพลาสติก มีอัตราการเติบโตที่มากขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2563 ฝานของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มเกือบทุกผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น โซดา เบียร์ เหล้า เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ และเครื่องดื่มนมถั่วเหลือง มีอัตราการเติบโตที่มากขึ้นกว่าปี 2563 ยกเว้นยอดขายของฝากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำดื่มบรรจุขวดแก้วที่ยอดขายลดลงจากปี 2563 เนื่องจากเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริโภคนอกบ้าน เช่น ร้านอาหาร โดยในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำของตลาดบรรจุภัณฑ์ฝาโลหะ ด้วยกลยุทธ์ภาพลักษณ์สินค้าที่มีคุณภาพ ความหลากหลายของชนิดฝานที่สามารถตอบสนองลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและบริการที่ดี ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดในลูกค้ารายหลัก และขยายเพิ่มในกลุ่มลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับตลาดต่างประเทศผลิตภัณฑ์ในกลุ่มฝาโลหะ มีอัตราการเติบโตที่มากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 โดยเฉพาะกลุ่มเครื่องดื่มในกลุ่มฟังก์ชันนอลดริงก์ ที่ยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตลาดที่ได้รับผลกระทบมากได้แก่ตลาดพม่าที่ได้รับผลกระทบทั้งจากโควิดและการรัฐประหาร ส่งผลต่อยอดขายฝานในประเทศพม่า และเนื่องจากสถานการณ์โควิดในประเทศที่บริษัทฯ ส่งออกยังได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ลูกค้าเลื่อนการพัฒนาสินค้าใหม่ และการขยายไลน์ ทำให้แผนงานการพัฒนาสินค้าใหม่และการเพิ่มยอดขายได้รับผลกระทบ ฝาพลาสติกมีอัตราการเติบโตที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากการแข่งขันทางราคาในตลาดที่สูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ สูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดในลูกค้าบางราย

ทั้งนี้บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก พร้อมทั้งการให้บริการที่ครบวงจรด้านบรรจุภัณฑ์แก่ลูกค้า บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ที่สามารถช่วยปรับปรุงคุณภาพชีวิตของผู้คนและยังมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งขยายธุรกิจไปยังตลาดใหม่ตามแผนกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพและเตรียมความพร้อมในการปรับตัวให้ทันกับการ

เปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดแนวทางพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืน

3. ความยากง่ายของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่

ในปี 2564 มีผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์จากประเทศแถบยุโรป ประเทศอินเดีย และประเทศจีน เข้ามาเสนอขายบรรจุภัณฑ์ให้กับผู้ผลิตเครื่องดื่มภายในประเทศมากขึ้น รวมไปถึงประเทศลูกค้าของบริษัทฯ ในแถบอาเซียน แต่ยังไม่ประสบความสำเร็จมากนัก เนื่องจากข้อจำกัดในด้านการส่งมอบสินค้า การจัดเก็บสต็อกสินค้า และการบริการหลังการขาย และเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโควิดทำให้ลูกค้ามองหาบรรจุภัณฑ์และวัตถุดิบในประเทศมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ ๆ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและติดตามอย่างใกล้ชิด

ผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีบริษัทแม่ในต่างประเทศ ยังคงใช้วิธีประกวดราคา โดยรวมปริมาณความต้องการของตลาดในประเทศต่าง ๆ มาเป็นฐานในการเสนอราคา และมีกำหนดอายุสัญญาในการขายชัดเจน รูปแบบการค้าในอนาคตจะเป็นการมุ่งเน้นหาพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพื่อสร้าง Supply chain ที่แข็งแกร่ง อยู่บนพื้นฐานของความร่วมมือที่ดีต่อกัน ดังนั้นการที่บริษัทฯ มีสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้า เสนอราคาที่เป็นธรรม และตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งมีการบริการที่ครบวงจรให้กับลูกค้า และพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง จะทำให้คู่แข่งรายใหม่ ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ได้ยาก

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางเทคนิคจาก บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ผู้นำด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศญี่ปุ่น) มาอย่างต่อเนื่อง มีการส่งผู้ชำนาญการเข้ามาศึกษา ดูงานและให้ข้อแนะนำในการปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับทีมฝ่ายผลิต ฝ่ายประกันคุณภาพ รวมถึงการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปเรียนรู้งานที่ประเทศญี่ปุ่นทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน สร้างเสริมให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้ก้าวทันไปกับเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย และนวัตกรรมใหม่ ๆ ในอนาคต

สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิเกี่ยวกับกรรมวิธีตลอดจนเทคนิคการผลิตฝาจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาวงแหวนแม่ชี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต จากบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยปัจจุบันบริษัทฯ ชำระค่าสิทธิการผลิตเป็นจำนวนร้อยละของยอดขายสุทธิเฉพาะฝาวงแหวนแม่ชี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต เท่านั้น

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ผลิตภัณฑ์	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝา	20,550	56	20,500	47	20,500	56

วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมภายในประเทศ หากว่าวัตถุดิบนั้น มีคุณภาพมาตรฐานและราคาต้นทุนรวมไม่สูงกว่าที่นำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ จะพิจารณาสั่งซื้อจากภายในประเทศก่อน โดยถือนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบว่า บริษัทฯ จะจัดหาผู้ขายมากกว่า 1 ราย เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ราคาเหมาะสม และมีการส่งมอบตรงตามเวลา

การคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของวัตถุดิบในการผลิต เป็นอันดับแรก โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และเข้าตรวจสอบผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่ใช้จะไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า ในแต่ละปีบริษัทฯ จะแสวงหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหม่ ๆ อย่างเป็นระบบ โดยการแยกกลุ่มของผู้จำหน่ายตามชนิดของวัตถุดิบ ดำเนินการทดสอบโดยฝ่ายประกันคุณภาพ และใช้มาตรฐานในการประเมินตามระบบมาตรฐานสากล เช่น ISO, GMP, HACCP, OHSAS และ FSSC 22000 เพื่อป้องกันปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	วัตถุดิบหลักที่ใช้	% การสั่งซื้อในประเทศ
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาโลหะ	แผ่นเหล็ก / แผ่นอลูมิเนียม	แผ่นเหล็ก 98/ แผ่นอลูมิเนียม 80
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาพลาสติก	Polypropylene	100

ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้พึ่งพาการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต มีดังนี้

ฝาโลหะ

แผ่นเหล็ก/ อลูมิเนียม

ตัดตามมาตรฐานกำหนด

เคลือบป้องกันสนิม

พิมพ์ตราเครื่องหมาย

ปั๊มขึ้นรูปฝา

บุพลาสติกด้านในฝา

นับและบรรจุ

ฝาพลาสติก

พลาสติกเม็ด

ขึ้นรูปฝา

บุพลาสติกด้านในฝา

พิมพ์ตราเครื่องหมาย

นับและบรรจุ

แผ่นพิมพ์

แผ่นเหล็ก/ อลูมิเนียม

เคลือบป้องกันสนิม

พิมพ์ตราเครื่องหมาย

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีทรัพย์สินสำหรับผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายประกอบด้วย ที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงาน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงเครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงานที่สำคัญ ณ งวดสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	142.80
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	135.10
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงาน	เป็นเจ้าของ	1,150.88
4. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	26.23
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	0.11
6. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	95.77
รวม		1,550.89

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินให้เช่า ที่คลอง 2 จำนวน 31 ไร่ มูลค่าทางบัญชี 240.10 ล้านบาท ที่ดินเปล่า ที่ดินจัดสรร และสิ่งก่อสร้าง จำนวน 164 ไร่ ที่คลอง 8 ตำบลลำผักกูด อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี เป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งหมด ไม่มีภาวะผูกพันต่อธนาคารหรือเจ้าหนี้ใด ๆ ทั้งสิ้น มูลค่าทางบัญชี 426.20 ล้านบาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิด ของหุ้น	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	ผลิตฝากระป๋อง กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น	สามัญ	1,800 ล้านบาท	1.60

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

● จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 528,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 528,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 52,000,742 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 799,258 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ราคาจำหน่ายหุ้นละ 76 บาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 ต่อมามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญในปี 2552 จำนวน 12 หุ้น และในปี 2561 จำนวน 730 หุ้น โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิและประโยชน์เช่นเดียวกับหุ้นสามัญทุกประการ นอกเหนือจากบุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิ ที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล
2. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ ในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยไม่มีข้อจำกัดในการโอนหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ เดือน หากตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อนเป็นวันถัดไป

● ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

2. ผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น**	สัญชาติ	จำนวนหุ้น				ประเภทธุรกิจ
		หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	รวม	คิดเป็นร้อยละ	
1. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ¹	ญี่ปุ่น	19,071,292	772,046	19,843,338	37.582	บรรจุภัณฑ์
2. บริษัท ไตโย ไซกัน จำกัด ²	ญี่ปุ่น	5,280,000	-	5,280,000	10.000	บรรจุภัณฑ์
3. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด ³	ไทย	3,934,488	-	3,934,488	7.452	ผลิตเครื่องดื่ม
4. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ⁴	ไทย	3,768,316	-	3,768,316	7.137	ผลิตเครื่องดื่ม
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	1,553,500	46	1,553,546	2.942	ส่งเสริมการลงทุน
6. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ⁵	ไทย	1,057,742	-	1,057,742	2.003	ผลิตเครื่องดื่ม
7. บริษัท กรีนสปอต จำกัด ⁶	ไทย	1,000,000	11,230	1,011,230	1.915	ผลิตเครื่องดื่ม
8. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	ไทย	884,800	-	884,800	1.676	ส่งเสริมการลงทุน
9. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด ⁷ (มหาชน)	ไทย	882,828	-	882,828	1.672	ประกันภัย
10. บริษัท ซี.เอส. แคปปิตอล จำกัด ⁸	ไทย	735,000	-	735,000	1.392	ลงทุนในบริษัทอื่น

หมายเหตุ :

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด คือ บริษัท ไตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไตโย ไซกัน จำกัด คือ บริษัท ไตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
3. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด คือ นายณัฏฐพ ภิรมย์ภักดี (18.78%) นายปิยะ ภิรมย์ภักดี (13.15%) นายสันติ ภิรมย์ภักดี (12.27%)
4. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด คือ บริษัท โคคา-โคล่า เอ็กสपोर्ट จำกัด (40.8%) บริษัท เรือชุด แร่จืด จำกัด (10.2%)

5. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท โซ วอเตอร์ จำกัด (64.67%) บริษัท เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (21.14%)
6. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรีนสปอต จำกัด คือ บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด (56.52%)
7. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) คือ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (9.97%)
8. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด คือ บริษัท สมาร์ท อินเวสเมนต์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (48.96%) บริษัท วัฒนโชติ จำกัด (31.17%)

** ไม่นับรวมบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้ โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท อย่างไรก็ตามอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกำไรสุทธิ กระแสเงินสด และภาวะการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น ๆ โดยการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นดังนี้

	ผลการดำเนินงาน				
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564*
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	240.47	330.19	348.98	258.43	193.70
อัตราการจ่ายเงินปันผล					
หุ้นสามัญ (บาท/ หุ้น)	1.50	1.50	3.90	2.45	1.80
หุ้นบุริมสิทธิ (บาท/ หุ้น)	3.00	3.00	5.40	3.95	3.30
● เงินปันผลระหว่างกาล					
- หุ้นสามัญ (บาท/ หุ้น)	-	-	3.25	-	-
- หุ้นบุริมสิทธิ (บาท/ หุ้น)	-	-	4.75	-	-
● เงินปันผลงวดสุดท้าย					
- หุ้นสามัญ (บาท/ หุ้น)	1.50	1.50	0.65	2.45	1.80
- หุ้นบุริมสิทธิ (บาท/ หุ้น)	3.00	3.00	0.65	3.95	3.30
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	33.44	24.35	59.35	50.52	49.68

หมายเหตุ: * อัตราเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 รอการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ เป็นกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committees) เพื่อให้ระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นอันส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์หรือเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งต้องมีการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้และเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเป็นการเตรียมการรองรับเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสากล Enterprise Risk Management - Integrated Framework: COSO ERM 2017 ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงงานบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- คู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน และได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงแต่ละระดับไว้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- รูปแบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร โดยนำกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ COSO ERM 2017 เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
- จัดหลักสูตรอบรม การบริหารความเสี่ยงตามกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ COSO ERM 2017 ให้กับผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อนำมาใช้เป็นกรอบความคิดในการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับ ในปี 2564

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายจัดการที่เป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงภายหลังการประเมินความเสี่ยง ฝ่ายจัดการผู้รับผิดชอบจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) เพื่อจัดการและลดระดับความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามสายงานเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานและมาตรการรองรับทั้งระยะสั้นและระยะปานกลาง เพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน รวมถึงประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น ก่อนรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้น ส่งผลกระทบในด้านลบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีโอกาสเกิดขึ้นได้จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ โดยมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและเลขานุการทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดการประชุมเพื่อพิจารณารายงานการปฏิบัติงานลดความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยเป็นข้อมูลความเสี่ยงจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้การดูแลของแต่ละผู้อำนวยการ มีการติดตามสถานะและความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยงปี 2564 เป็นรายเดือนรวมถึงจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อสรุปความเสี่ยงของบริษัทฯ พร้อมแผนลดและแก้ไขความเสี่ยงนั้น ๆ รวมทั้งพิจารณาแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจอันมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีสำนักตรวจสอบภายในร่วมเป็นผู้สอบทานประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง ในปี 2564 บริษัทฯ มีการสื่อสารกับหัวหน้าหน่วยงานและพนักงานให้ทราบถึงการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ผ่านการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน และพนักงานเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานลดความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งมีรายละเอียดของความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม

ปี 2564 เหตุการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ยังคงเป็นความเสี่ยงที่กระทบรุนแรงต่อสุขภาพอนามัยและการดำเนินชีวิตของประชากรโลก มีหลายธุรกิจต้องหยุดชะงักหรือปิดกิจการ เนื่องจากไม่สามารถรับมือกับความเสี่ยงนี้ได้ หลายธุรกิจต้องเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องรองรับไปกับวิถีการดำเนินชีวิตใหม่ (New normal) ที่เปลี่ยนไปเพื่อให้ธุรกิจยังสามารถดำเนินการได้ ความเสี่ยงด้านสุขภาพอนามัยนี้ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับตัวและมีมาตรการอย่างทันท่วงทีเพื่อให้ธุรกิจไม่หยุดชะงัก ไม่เกิดผลกระทบอย่างรุนแรงต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ พนักงานของบริษัทฯ ได้รับการดูแลอย่างเต็มที่ทั้งมาตรการป้องกันและการรักษา รวมถึงการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ให้ทราบทั้งข้อมูลภายในบริษัทฯ และข้อมูลจากภายนอกที่จำเป็น การดำเนินการลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่บริษัทฯ ดำเนินการได้แก่

1. การแต่งตั้งคณะทำงานในการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อหรือโรคระบาด มีหน้าที่กำหนดแผนการรองรับและแผนปฏิบัติการในการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อที่จะแพร่ระบาดเข้ามาในบริษัทฯ กำหนดมาตรการแนวทางปฏิบัติของพนักงาน และบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อหรือปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัทฯ สื่อสารและให้ความรู้กับพนักงานในการปฏิบัติตามมาตรการของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติตามแผนงานและมาตรการที่จำเป็นอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและแผนเตรียมพร้อมรับมือโรคระบาด
2. ด้านมาตรการป้องกันและดูแลพนักงาน ได้แก่ จัดตั้งจุดวัดอุณหภูมิก่อนเข้าบริษัทฯ มีแอลกอฮอล์ตามจุดสัมผัสสาธารณะ เพิ่มความถี่ในการทำความสะอาด ขอความร่วมมือพนักงานสวมใส่หน้ากากอนามัย 100% ในพื้นที่ของบริษัทฯ ลดความหนาแน่นในการประชุมโดยใช้ระบบการประชุมแบบออนไลน์ ห้ามเดินทางไปยังพื้นที่เสี่ยงรวมถึงเดินทางไปต่างประเทศงดการส่งพนักงานไปฝึกอบรมภายนอก กำหนดให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานจากที่พัก (Work From Home) การบันทึกกิจกรรมเพื่อการทวนสอบกรณีมีเหตุสุ่มเสี่ยงเกี่ยวข้องกับพนักงาน กรณีที่พนักงานติดเชื้อ บริษัทฯ กำหนดให้เข้ารับการรักษาจากโรงพยาบาล หรือฮอสปิเทล (Hospital) ถ้าแพทย์ได้ประเมินว่าพนักงานไม่มีอาการรุนแรง และบริษัทฯ กำหนดให้พนักงานเฝ้าสังเกตอาการเป็นระยะเวลา 14 วัน หากสัมผัสใกล้ชิดกับผู้ติดเชื้อในเรื่องการฉีดวัคซีน ปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงานที่ฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 ครบ 2 โดสแล้ว 98% และรณรงค์สื่อสารให้พนักงานฉีดวัคซีนบูสเตอร์อย่างต่อเนื่อง
3. ด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ บริษัทฯ กำหนดช่องทางการติดต่อสื่อสารกับพนักงานทุกคนหลายช่องทาง เช่น แอปพลิเคชัน Line official, TV monitor ภายในบริษัทฯ, บอร์ดประชาสัมพันธ์, การประชุมย่อยต่าง ๆ ทุกครั้ง เพื่อให้พนักงานทุกท่านได้รับทราบข้อมูลต่าง ๆ ที่จะสื่อสารได้ทันท่วงที บริษัทฯ รณรงค์เรื่อง “การคอย่าตก” อย่างต่อเนื่องผ่านสื่อต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการซักซ้อมเหตุการณ์สมมุติกรณีพบมีการติดเชื้อของพนักงานในบริษัทฯ ขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ มีการดำเนินการได้ตามที่กำหนดรวมถึงประเมินผลหลังการซักซ้อม
4. ด้านการปฏิบัติสำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีการกำหนดขั้นตอนอย่างชัดเจนสำหรับบุคคลภายนอกที่จะเข้ามาภายในบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามใด ๆ การคัดกรองบุคคลที่มีความเสี่ยงไม่ให้เข้ามาภายในพื้นที่ของบริษัทฯ การสอบถามประวัติการเดินทาง รวมถึงบริษัทฯ มีการประสานงานให้ความร่วมมือกับทางราชการทั้งส่วนท้องถิ่นและส่วนกลางในการดำเนินการต่าง ๆ ที่ราชการขอความร่วมมือเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

5. ด้านการปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ลูกค้า และคู่ค้า บริษัทฯ มีการสื่อสารกันอย่างใกล้ชิด เรื่องความต้องการที่ปรับเปลี่ยนไป มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ของลูกค้า และขอให้คู่ค้าปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด

ด้านความปลอดภัยในการผลิตสินค้า บริษัทฯ มีการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต การขนถ่ายวัตถุดิบ และสินค้าอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นความปลอดภัยในการทำงานจึงเป็นสิ่งสำคัญต่อทั้งพนักงานและบริษัทฯ อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงานอาจนำมาซึ่งความสูญเสียต่อร่างกายของพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียดังกล่าว ปี 2564 บริษัทฯ ยังคงใช้แนวปฏิบัติการที่ป้องกันการอันตรายด้วยวิธี Job Safety Analysis การรายงานเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) และการสำรวจสถานที่ (Site Survey) ทุกเดือนโดยผู้บริหาร เพื่อสำรวจพื้นที่โดยรอบของบริษัทฯ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อความปลอดภัยในการทำงานเพื่อจะได้กำหนดมาตรการในการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยโดยการมีกิจกรรม วันความปลอดภัย (Safety Day) ให้ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อีกทั้งให้มีการตรวจสอบเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์เซนเซอร์นิรภัย (Safety Sensor) ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการรณรงค์เรื่องการสวมหมวกกันน็อกให้กับพนักงานที่ขับรถมอเตอร์ไซด์ จากผลการดำเนินการดังกล่าวในปี 2564 ทำให้จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุและจำนวนวันที่ต้องหยุดงานเนื่องจากอุบัติเหตุลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติและรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยและโครงการอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) อย่างต่อเนื่องต่อไป ส่วนในเรื่องการป้องกันอัคคีภัย บริษัทฯ มีแผนป้องกันการเกิดอัคคีภัย ตลอดจนจัดให้มีการซ้อมป้องกันระงับอัคคีภัยและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และช่วงไตรมาสที่ 4 ทางบริษัทฯ ได้นำมาตรการเพิ่มเติม "หยุด-เรียก-คอย" (Stop-Call-Wait) ไม่ปล่อยปัญหา เมื่อมีความผิดปกติเกิดขึ้น เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดจากการแก้ไขสิ่งผิดปกติ

ในส่วนของสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติและควบคุมค่าต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามข้อบังคับของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมควบคุมมลพิษ มีการบำบัดและจัดอย่างถูกต้องวิธีตามข้อกำหนดด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมมิให้กระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ

2. ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศในปี 2564 อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศขยายตัวอยู่ที่ 1.2% การส่งออกของประเทศขยายตัวกว่าปี 2563 และรายได้จากการท่องเที่ยวลดลงจากปี 2563 อย่างไรก็ตามผลกระทบทางอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย ขึ้นอยู่กับระยะเวลาของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และรัฐบาลจะสามารถควบคุมการระบาดอยู่หรือไม่ เพราะยังคงส่งผลให้ผู้ประกอบการและผู้ใช้แรงงานในภาคการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก นอกจากรายได้ที่ลดลงแล้วยังส่งผลไปถึงการค้าขายของธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องต้องซบเซาไปด้วย ภาครัฐต้องออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นทางเศรษฐกิจ เช่น โครงการเพิ่มกำลังซื้อให้แก่ผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ โครงการคนละครึ่ง โครงการสิทธิเที่ยวด้วยกัน มาตรการผ่อนคลายนั่งทานอาหารในร้าน โครงการเปิดร้านนักท่องเที่ยวเข้ามาในประเทศ (Test and Go) การทำโครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ อย่างไรก็ตามเมื่อพบว่ามีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่ ในประเทศไทยทำให้ต้องมีมาตรการประกาศเคอร์ฟิว กำชับมาตรการป้องกันในแต่ละพื้นที่ รวมถึงการปิดสถานบันเทิง และเน้นย้ำประชาชนปรับตัวเข้าสู่วิถี New Normal การฉีดวัคซีน การเว้นระยะห่างทางสังคม และปฏิบัติตามระมัดระวังตนเองขั้นสูงสุดหรือแบบครอบจักรวาล ตามหลัก Universal Prevention ประชาชนมีภาระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้นอันมาจากผลของกำลังซื้อที่มีจำกัด และหนี้สินภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง อัตราการบริโภคเครื่องดื่มที่ลดลงทำให้มีการขายสินค้าของบริษัทฯ ไม่ได้ตามเป้าหมาย รวมถึงการส่งออกสินค้าของบริษัทฯ ก็ไม่ได้ตามเป้าหมาย ซึ่งเป็นผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ภายในประเทศของลูกค้าเช่นกัน ปัจจุบันการแข่งขันทางการค้ามีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ทั้งจากคู่แข่งในประเทศและ

คู่แข่งที่มาจากต่างประเทศ ผู้ผลิตเครื่องดื่มที่มีการจำหน่ายในหลายประเทศยังคงใช้วิธีการประมูลราคาวัตถุดิบจากบริษัทแม่ และส่งไปโรงงานผลิตในที่ต่าง ๆ ซึ่งมีปริมาณการใช้วัตถุดิบเป็นจำนวนมาก จึงทำให้การแข่งขันด้านราคามีมากยิ่งขึ้น

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ปี 2564 ค่าเงินบาทที่อ่อนค่าส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งในเรื่องการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์จากต่างประเทศ และกระทบต่อรายได้จากการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ บริษัทฯ มีรายจ่ายและรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงได้ โดยจับคู่ให้รายจ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ และการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า รวมถึงมีการติดตามเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ปี 2564 โดยรวมบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 6.95 ล้านบาท

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาชำระหนี้ให้กับบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ บริษัทฯ มีการวิเคราะห์อายุลูกหนี้เพื่อการบริหารสินเชื่อ และมีการรายงานสินเชื่อคงค้างทุกเดือน รวมถึงมีการเร่งรัดติดตามหนี้ทันทีที่ พบว่ามีโอกาสที่การชำระหนี้อาจไม่เป็นไปตามเงื่อนไข มีการพิจารณาปรับเงื่อนไขสินค้าให้กับลูกค้าบางรายในช่วงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จากการดำเนินการดังกล่าวทำให้ในปี 2564 บริษัทฯ ลดความเสี่ยงด้านสินเชื่อได้

ส่วนของความเสี่ยงของการใช้งบประมาณต่าง ๆ ที่ไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา ตั้งแต่ปี 2562 ที่บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบรายงานที่พัฒนาขึ้นเพื่อควบคุมและติดตามการใช้งบประมาณให้ดียิ่งขึ้น ทำให้การใช้งบประมาณปี 2564 ใกล้เคียงตามกำหนดเวลามากขึ้นกว่าปี 2563

4. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในกระบวนการดำเนินงานของโรงงาน รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายในของระบบงานต่าง ๆ ในปี 2564 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงานดังนี้

การควบคุมคุณภาพสินค้า

การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอน โดยมีการตรวจสอบตั้งแต่การรับวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การบรรจุและการส่งมอบสินค้า อย่างไรก็ตามยังพบว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนเรื่องคุณภาพจากลูกค้า ซึ่งในปี 2564 มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงนี้ด้วยการจัดทำข้อกำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าแต่ละรายอย่างต่อเนื่อง การติดตั้งอุปกรณ์ และปรับปรุงระบบตรวจสอบคุณภาพผาด้วยกล้องคุณภาพสูงในสายการผลิตให้มีความแม่นยำมากขึ้น จัดการฝึกอบรมการใช้งานให้กับพนักงานในสายการผลิต ฝึกอบรมความรู้ในการผลิตสินค้าและแนวคิดในการปรับปรุงคุณภาพโดยผ่านกิจกรรม SGA (Small Group Activity) นอกจากนี้ในส่วนของการทดสอบสินค้าของบริษัทฯ กับสายการผลิตของลูกค้าได้มีการกำหนดขนาดการทดลองร่วมกัน เพื่อให้ผลสรุปจากการทดลองยืนยันได้เช่นเดียวกัน กับเมื่อมีการนำสินค้าของบริษัทฯ ไปใช้ในกระบวนการผลิตจริง มีการนำระบบการบันทึกข้อมูลคุณภาพการผลิตจากสายการผลิตเข้าสู่ฐานข้อมูลโดยอัตโนมัติ (Statistical Process Control: SPC) แทนการบันทึกด้วยระบบ Manual ทำให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลคุณภาพการผลิตได้ทันทีที่ ซึ่งบริษัทฯ เริ่มทำการติดตั้งระบบในสายการผลิตผาพลาสติก และจะขยายไปจนครบทุกสายการผลิต จากการดำเนินการดังกล่าวส่งผลตั้งแต่ปี 2564 จำนวนครั้งของการร้องเรียนเรื่องคุณภาพจากลูกค้าลดลงจากปีก่อน แต่ยังไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้นบริษัทฯ จะยังคงดำเนินการในแผนงานที่ยังไม่แล้วเสร็จอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่นให้หน่วยงานระบบบริหารงานคุณภาพดำเนินการบรรลุตามแผนที่ตั้งไว้ เพื่อแก้ไขข้อร้องเรียนด้านคุณภาพให้ดีขึ้น โดยมีเป้าหมายสูงสุดที่จะไม่ให้มีการร้องเรียนในเรื่องคุณภาพสินค้าจากลูกค้า

การควบคุมแผนการผลิต

เพื่อลดความเสี่ยงให้แผนการผลิตมีความสอดคล้องกับกำหนดการส่งมอบสินค้า บริษัทฯ ได้เริ่มใช้ระบบงาน “Production to plan” ที่สามารถช่วยให้แผนการผลิตมีประสิทธิภาพตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งส่งผลดีต่อการควบคุมค่าใช้จ่ายทั้งในเรื่องการจัดการวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการผลิต จัดแผนการทำงานล่วงหน้า ฝ่ายผลิตสามารถจัดเตรียมส่วนสนับสนุนต่าง ๆ ได้ล่วงหน้า ระบบดังกล่าวช่วยให้การผลิตและการทำงานล่วงเวลามีแผนงานที่ชัดเจน สามารถวัดประสิทธิภาพได้ดีขึ้น แม้ว่าผลการทำงานบางส่วนยังไม่ได้ตามแผนที่กำหนดไว้ แต่ช่วยลดความเสี่ยงการควบคุมแผนการผลิตได้

การควบคุมสินค้าคงคลัง

การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีทั้งการผลิตสินค้าให้มีระดับสินค้าคงคลังตามที่กำหนดเพื่อให้มั่นใจว่ามีสินค้าเพียงพอที่จะส่งให้ลูกค้าได้ทันที การผลิตสินค้าอีกรูปแบบคือการผลิตตามปริมาณการสั่งซื้อเท่านั้น อย่างไรก็ตามพบว่าบริษัทฯ ยังมีสินค้าคงคลังเกิน 1 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงที่สินค้าเกินความต้องการของลูกค้า รวมถึงความล่าช้ากรณีที่ลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงของตราสินค้าในปี 2564 เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียดังกล่าว บริษัทฯ มีมาตรการให้ผู้รับผิดชอบแต่ละหน่วยงานดูแลปริมาณสินค้าคงคลังของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะที่มีอายุเกิน 1 ปี มีรายงานระดับสินค้าคงคลังการดำเนินการเร่งการขายสินค้าที่ค้างมาเป็นเวลานาน รวมถึงการตัดจำหน่ายและทำลายสินค้าที่มีความชัดเจนแล้วว่าไม่สามารถจำหน่ายได้ และติดตามไม่ให้เกิดสินค้าคงคลังเกิน 1 ปี เพิ่มขึ้น จากดำเนินการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงได้แต่ยังต้องควบคุมให้ต่อเนื่อง นอกจากนี้เพื่อเป็นการป้องกันความไม่เพียงพอของพื้นที่คลังจากการประมาณการเก็บสต็อกสินค้า บริษัทฯ จึงได้มีการเช่าพื้นที่คลังภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้มีพื้นที่สำรองในการเก็บสต็อกซึ่งช่วยลดความเสี่ยงเรื่องสินค้าคงคลังไม่มีพื้นที่จัดเก็บได้เป็นอย่างดี

ความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ มีการสำรวจและวัดความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทฯ ในเรื่องคุณภาพสินค้า การจัดส่ง และการให้บริการ ซึ่งบริษัทฯ มีการสำรวจทุกปี ด้วยการส่งแบบสอบถามให้ลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้ความเห็น โดยในปี 2564 พบว่าเปอร์เซ็นต์ความพึงพอใจโดยรวมเท่ากับปี 2563 ความพึงพอใจในเรื่องคุณภาพ การจัดส่ง การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามความพึงพอใจด้านคุณภาพจากลูกค้าแม้จะได้สูงกว่าเป้าหมายแต่ข้อร้องเรียนด้านคุณภาพยังคงมีอยู่ ซึ่งบริษัทฯ ยังมีแผนปรับปรุงเรื่องการควบคุมคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการร้องเรียนด้านคุณภาพสินค้าและเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าให้มากขึ้น

5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยบริษัทฯ มีจรรยาบรรณธุรกิจเป็นหลักในการปฏิบัติงาน มีข้อบังคับที่ชัดเจนว่าสิ่งใดที่ไม่ควรปฏิบัติ การเคารพในสิทธิของผู้ค้าและลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ได้ บริษัทฯ มีการอบรมจรรยาบรรณธุรกิจให้พนักงานทราบ และคงการบังคับใช้มาตรการตามลำดับขั้นให้พนักงานได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจโดยเคร่งครัด

6. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น เหตุการณ์น้ำท่วม ซึ่งบริษัทฯ มีแผนรองรับเหตุการณ์ดังกล่าวแล้วในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์อื่นเป็นภัยพิบัติทางธรรมชาติ

7. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของข้อมูลทั้งของบริษัทฯ และลูกค้าเป็นอย่างมาก บริษัทฯ มีระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญออกสู่ภายนอก รวมถึงมีการป้องกันการเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จากภายนอก รวมถึงมีการกำหนดแหล่งเก็บข้อมูลสำรองไว้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องกรณีแหล่งเก็บข้อมูลหลักเสียหายและบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายสารสนเทศเพื่อควบคุมการใช้งานตั้งแต่ปี 2562 และระงับการใช้สื่อบันทึกข้อมูลพกพาต่าง ๆ เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลในระบบสารสนเทศ รวมถึงสามารถประมวลผลการทำงานต่าง ๆ ให้รวดเร็วซึ่งการดำเนินการอัปเดต สามารถทำได้ตามเป้าหมาย และในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ ได้ศึกษาพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และได้มีคณะทำงานกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อจัดทำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งจะลดความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องในเรื่องการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล

8. ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิต ได้แก่ แผ่นเหล็ก แผ่นอลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก จะมีการเปลี่ยนแปลงของราคาตามภาวะราคาในตลาดโลกที่ขึ้นอยู่กับความต้องการของตลาดในขณะนั้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ วัตถุดิบมีการปรับราคาขึ้นมากในครึ่งหลังของปี 2564 ในขณะที่ปรับราคาขายไม่ได้มากในสัดส่วนเดียวกัน เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ รวมถึงการประสานงานกับผู้ผลิตวัตถุดิบ ให้ผลิตและส่งวัตถุดิบตามกำหนดเวลา ตลอดจนการจัดการประมาณการขายสินค้าของบริษัทฯ ล่วงหน้าให้แม่นยำมากขึ้นเพื่อทำการสั่งซื้อวัตถุดิบได้ทันความต้องการ การบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมไม่ให้เกิดภาวะเสี่ยงต่อการจัดส่งล่าช้า และการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับคู่ค้าทุกราย รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติตามแผนงานในการกำหนดและพัฒนาผู้ผลิตรายที่ 2 และรายที่ 3 สำหรับวัตถุดิบหลักตามที่กำหนดของบริษัทฯ และหาวัตถุดิบที่สามารถใช้ทดแทนได้ในราคาที่ต่ำลง ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากวัตถุดิบขาดแคลนได้

9. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นหลักการสำคัญประการหนึ่งภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติที่ดีทั้งต่อพนักงานและคู่ค้า โดยตระหนักถึงสิทธิในความเป็นมนุษย์และความเท่าเทียมกัน การไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง โดยในปี 2564 บริษัทฯ ยังมีการเตรียมความพร้อมเพื่อดำเนินการต่าง ๆ ในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลทั้งส่วนที่เป็นข้อมูลลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้กับภาคเอกชนในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 นอกจากนี้สิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลของพนักงานได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกล่วงละเมิดจากการใช้หรือเปิดเผยไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นจรรยาบรรณของบริษัทฯ ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ยึดหลักในการทำธุรกิจตามกรอบจริยธรรม และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และพัฒนาไปสู่ความยั่งยืน โดยมีการดำเนินงานตามแนวทางรายงานความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดีดังต่อไปนี้

● การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเท่าเทียมกัน โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งให้ความเสมอภาคและความยุติธรรมแก่คู่ค้าทุกราย เคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

การแข่งขันที่เป็นธรรม :	มีการปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้า และผู้ขายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวงหรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้อง
การเคารพสิทธิในทรัพย์สิน :	ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน และเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ อย่างเคร่งครัด
ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า :	ส่งเสริมและให้ความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า ผู้ขาย รวมทั้งตรวจสอบให้มีตามกฎหมายการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้รับจ้างซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยถูกดำเนินคดีจากการละเมิดกฎหมาย และข้อบังคับใด ๆ ตลอดระยะเวลาในการดำเนินงานที่ผ่านมา

● การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งเน้นให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องกระทำอย่างถูกต้องตรงไปตรงมา และต้องไม่มีการเรียกรับ หรือรับทรัพย์สิน และผลประโยชน์ใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมทั้งบริษัทฯ ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด

วันที่ 3 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) เป็นครั้งแรก และในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ที่ให้การรับรองว่าบริษัทฯ ผ่านกระบวนการประเมินตนเอง ว่ามีนโยบายและมีแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด โดยนายพันเทพ สุภาไชยกิจ ผู้จัดการใหญ่ เป็นตัวแทนบริษัทฯ เข้ารับมอบในงาน “Thailand’s 8th National Conference on Collective Action Against Corruption” เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 โดยมีอายุสมาชิก 3 ปี

และตามที่บริษัทฯ ได้ครบกำหนดการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 นั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนและกรอกแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อขอยื่นต่ออายุใบรับรองสมาชิก ต่อคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยได้มีมติให้การรับรองต่ออายุ “บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)” เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2563 และครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 กันยายน 2566



นายพันเทพ สุภาไชยกิจ ผู้จัดการใหญ่ และนายโอภาส ธนवारชร รองผู้จัดการใหญ่ เป็นตัวแทนบริษัทฯ ร่วมส่งคลิปวิดีโอ และภาพนิ่งคู่กับใบประกาศที่ผ่านการรับรอง เพื่อใช้ในการมอบประกาศนียบัตรที่จัดขึ้นในวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ในงาน “Thailand’s 11th National Conference on Collective Action Against Corruption” รวมพลังธุรกิจโปร่งใส ใส่ใจด้านคอร์รัปชัน

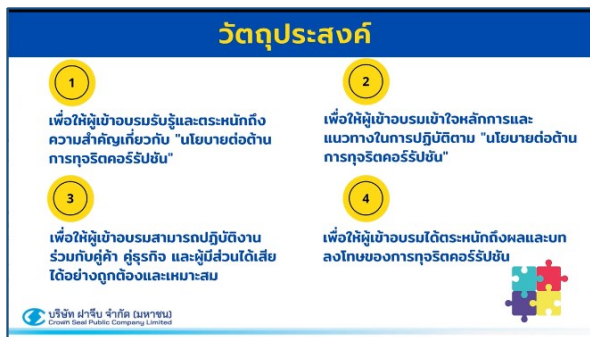
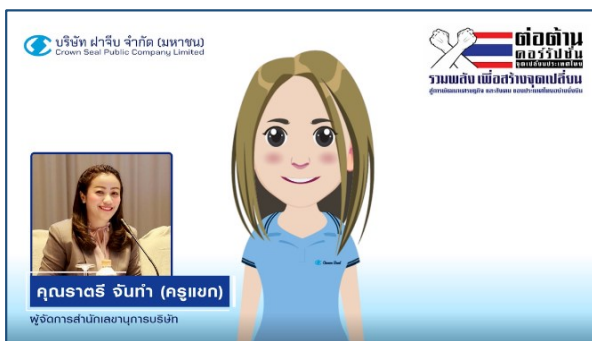
บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการ CAC คณะอนุกรรมการกลั่นกรองแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และคณะอนุกรรมการกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถ Download ได้ที่ www.crownseal.co.th ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ทุกหน่วยงานได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น รวมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสจากการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริต หรือประพฤตินิยมของบุคคลในองค์กร ซึ่งรวมถึงพนักงานผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower) นอกเหนือจากการแจ้งเป็นลายลักษณ์

อักษรผ่านทาง e-mail จดหมาย หรือกล่องรับฟังความคิดเห็น หากพบเห็นการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ที่กฎหมายกำหนด การกระทำผิดในเรื่องการกำกับดูแลที่ดี การกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือพบเห็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ

ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียว่าการรายงาน หรือให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย จึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้กับผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกกระทำโดยไม่เป็นธรรม และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ร้องเรียน รวมทั้งกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะทำงานสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติ การลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน

ตลอดปี 2564 บริษัทฯ มีการสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับพนักงานทั่วทั้งองค์กร ผ่านระบบการอบรมออนไลน์ มีการจัดอบรมชี้แจงเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเป็นแนวทางเดียวกัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ พนักงานผู้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันหรือกระทำผิดจากนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันรวมทั้งการทำความผิดจรรยาบรรณ จะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย



นอกจากนี้สำนักงานตรวจสอบภายในจะมีการประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

● การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและปัจเจกชน โดยตระหนักถึงสิทธิในความเป็นมนุษย์และความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง นอกจากนี้ สิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกล่วงละเมิดจากการใช้หรือการเปิดเผยไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดประชุมพนักงานพบผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งนอกเหนือจากพนักงานทุกคนจะได้ทราบผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ แต่บริษัทฯ ยังได้รับทราบข้อคิดเห็นและความต้องการของพนักงาน เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาให้ดีขึ้น



ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียน อันเนื่องมาจากการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง หรือไม่เป็นธรรมแต่อย่างใด

● การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกับพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มีการจัดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับศักยภาพของบุคลากรเป็นสำคัญ องค์กรใดหากมีทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถสูง มีคุณธรรม มีจริยธรรม ย่อมสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่ต้องการอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความเข้าใจในสิทธิและเสรีภาพของพนักงานในการรวมกลุ่มและจัดตั้งเป็นสหภาพแรงงาน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยกันดูแลเกี่ยวกับสภาพการจ้าง สวัสดิภาพในการทำงานและสวัสดิการต่าง ๆ โดยเปิดโอกาสให้สหภาพแรงงาน ซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงานยื่นข้อเรียกร้อง เพื่อขอให้บริษัทฯ พิจารณาปรับเปลี่ยนการจัดสวัสดิการ และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ตามที่ทั้งสองฝ่ายมีความเห็นพ้องร่วมกัน

● ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัย และรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและคำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัยของผู้บริโภค จึงได้นำระบบความปลอดภัยบรรจุกัญชีอาหาร (FSSC 22000) เข้ามาใช้ในการกระบวนการผลิตตั้งแต่ปี 2557 และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 ผลการตรวจติดตามการรักษาระบบมาตรฐานดังกล่าวของบริษัทฯ ยังคงความสอดคล้องกับข้อกำหนด แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม ไม่เฉพาะแต่พนักงานเท่านั้น แต่ยังรวมถึงผู้บริโภคโดยทั่วไป

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีการดูแลและคำนึงถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายของแต่ละกลุ่มที่ได้รับอย่างละเอียดถี่ถ้วน และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยบริษัทฯ ถือว่าเป็นภาระหน้าที่ในการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจ และประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง

ลูกค้า : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามที่ลูกค้าต้องการ ในระดับราคาที่เหมาะสม และบริการที่ตรงเวลา มีการให้คำปรึกษา ร่วมแก้ปัญหา รับข้อร้องเรียน และจัดเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด

คู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเท่าเทียมกัน โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งให้ความร่วมมือแก่ผู้ขายสินค้าในด้านข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็น ให้ความเสมอภาค ความยุติธรรมแก่ผู้ขายทุกราย รวมทั้งมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบของ บริษัทฯ

คู่แข่ง : บริษัทฯ ปฏิบัติกับคู่แข่งทางการค้าตามกรอบกติกา และเงื่อนไขทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมายบริษัทฯ สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาด ไม่มีการใช้วิธีการที่จะได้ข้อมูลใด ๆ ของ คู่แข่งขันอย่างผิดกฎหมาย ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งโดยการกล่าวหาที่ปราศจากความจริง

เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติตามหน้าที่ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

พนักงาน : บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มีการจัดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนให้คำตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม

สังคมและสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ มีความตระหนักและเห็นความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายในการดูแลจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้มลภาวะส่งผลกระทบต่อพนักงานผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อสนับสนุนนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) โดยได้ร่วมกับ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) จัดกิจกรรม CSR DAY เพื่อเผยแพร่ความรู้เรื่อง CSR ให้กับพนักงานในองค์กรอีกด้วย

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย : บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อเสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทาง e-mail จดหมาย หรือกล่องรับฟังความคิดเห็น และผ่านระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นงานส่วนรวมที่สำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ ได้วางนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับนโยบายของบริษัทฯ ในทุก ๆ ด้านพร้อมทั้งมุ่งมั่นที่จะสร้างที่ทำงานที่ปลอดภัยถูกสุขลักษณะและมีชีวิตชีวาอยู่เสมอ โดยพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้

การดำเนินงานในปี 2564

เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบบริษัทฯ ดังนี้

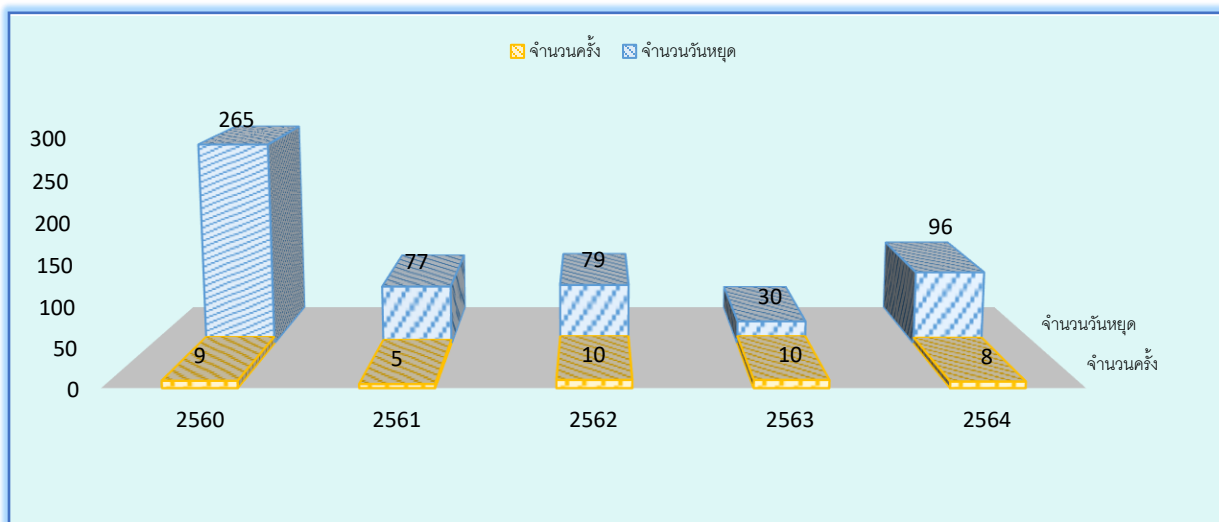
- 1) ควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด มีระบบบำบัดน้ำเสีย ก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งอยู่เป็นประจำทุก 2 เดือน โดยห้องปฏิบัติการเอกชนที่ได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- 2) ของเสียทุกชนิดของบริษัทฯ ได้ถูกคัดแยกและไปส่งกำจัดหรือบำบัดโดยบริษัทฯ ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ การดำเนินงานทุกขั้นตอนได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีการควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติให้สอดคล้องกับการอนุญาตโดยหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ
- 3) จัดอุปกรณ์ลดเสียงให้กับพนักงานเพื่อสวมเครื่องป้องกันเสียงขณะปฏิบัติงาน รวมทั้งป้องกันและลดผลกระทบจากแหล่งกำเนิดเสียง โดยการทำฝาครอบลดเสียงจากเครื่องจักรสู่ภายนอก
- 4) ตรวจวัดเสียง แสง ความร้อน ฝุ่น สารเคมี และไอระเหยในบริเวณที่ทำงานและสถานที่จัดเก็บ ตามประกาศกระทรวงแรงงาน และกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมช่วยให้พนักงานอยู่ในสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ปลอดภัยมลพิษ ขณะเดียวกันได้จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ช่วยยืนยันความเหมาะสมของมาตรการในการดูแลและป้องกันผลกระทบจากการทำงาน
- 5) จัดให้มีการลงชุมชนใกล้เคียง เพื่อตรวจวัดและติดตามข้อเสนอแนะจากชุมชน เป็นประจำทุกเดือน
- 6) ร่วมจัดกิจกรรม รณรงค์ ส่งเสริม การรักษาสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานราชการ เทศบาลนครรังสิตในทุก ๆ ปี

การตรวจสอบเชื้อปนที่ระบายออกจากปล่องเตา

จากการตรวจสอบปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ปล่อยออกจากปล่องโรงงาน (ผู้ภายนอก) เช่น ฝุ่นละออง ก๊าซ ออกไซด์ของไนโตรเจนในรูปไนโตรเจนไดออกไซด์ ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ และกลุ่มสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย โดยห้องปฏิบัติการเอกชนที่ได้รับการรับรองโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม พบว่าปริมาณฝุ่นละออง และก๊าซ ดังกล่าว มีผลอยู่ในค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมและตามที่หน่วยงานราชการกำหนด

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ 2560 - 2564

สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากกราฟในรอบ 5 ปี จะเห็นว่าแนวโน้มที่ดีขึ้น จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุลดลง แต่จำนวนวันหยุด เพื่อพักรักษาเพิ่มมากขึ้น หากวิเคราะห์จะพบว่า การเกิดอุบัติเหตุจะเป็นบาดเจ็บและรักษาตัว ไม่ถึงขั้นสูญเสียอวัยวะ/ ทุพพลภาพ ของพนักงาน



3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินการทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ที่ช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคมบริษัทฯ มีกิจกรรมร่วมกับชุมชนโดยรอบอย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินงานปี 2564

1. บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ภายใต้โครงการ “You Share You Give” บริจาคเงิน และสิ่งของให้แก่ “สถานสงเคราะห์เด็กอ่อน รังสิต”



วันศุกร์ที่ 5 มีนาคม 2564 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) นำโดยคุณพันเทพ สุภาไชยกิจ ผู้จัดการใหญ่ พร้อมคุณนฤพร อรุณประพันธ์ ผู้อำนวยการฝ่ายขาย คุณนิตยา สิริจวิทยาพร ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ และคุณธนัยนันท์ ระวีวงศ์สุ ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ พร้อมทีมฝ่ายขายและการตลาด ร่วมบริจาคเงินจากโครงการ “You Share You Give” และเงินบริจาคจากผู้บริหารและพนักงาน จำนวนทั้งหมด 30,000 บาท รวมทั้งสิ่งของมูลค่า 23,916 บาท ให้ “สถานสงเคราะห์เด็กอ่อน รังสิต” ภายใต้โครงการ “You Share You Give” ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นการตอบกลับแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ปี 2563

2. นายชัยวัฒน์ ชื่นโกสุม ผู้ว่าราชการจังหวัดปทุมธานี เยี่ยมเยือนบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)



วันที่ 8 มีนาคม 2564 นายชัยวัฒน์ ชื่นโกสุม ผู้ว่าราชการจังหวัดปทุมธานี พร้อมด้วยนางสาวรุ่งภา ทองเมือง ประกันสังคม จังหวัดปทุมธานี หน่วยงานในสังกัดแรงงานจังหวัดปทุมธานี ประชาสัมพันธ์จังหวัด และประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัด ปทุมธานี ลงพื้นที่เพื่อประชาสัมพันธ์และรับฟังปัญหาเกี่ยวกับ โครงการ “ม33เรารักกัน” ณ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ใน เวลา 13.00 – 15.00 น. ในการดำเนินการโครงการ “ม33เรารักกัน” ได้มีการเปิดให้ลงทะเบียนเพื่อรับเงินเยียวยาจากรัฐบาล สำหรับกลุ่มผู้ประกันตนมาตรา 33 รอบแรกในวันที่ 21 ก.พ. – 7 มี.ค. 64 ที่ผ่านมา

3. ผู้จัดการใหญ่ ทำพิธีเปิดป้าย โครงการ สะพานทางเดินเพื่อสาธารณประโยชน์ เนื่องในโอกาส ครบรอบ 50 ปี ของ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)



วันจันทร์ที่ 3 พฤษภาคม 2564 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) นำโดยคุณพันเทพ สุภาไชยกิจ ผู้จัดการใหญ่ และคุณยุกิฮิโตะ โนซากิ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ทำพิธีเปิดใช้สะพานทางเดิน บริเวณหน้าบริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ในโครงการ สะพานทางเดินเพื่อสาธารณประโยชน์ เนื่องในโอกาส ครบรอบ 50 ปี ของ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) อย่างเป็นทางการ โดยได้รับเกียรติจาก คุณโยชิยุกิ ชิคาโนะ (ประธานบริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด) และคุณศักดิ์ชัย มโนจิตงาม (รองประธานบริษัท ฯ) มาร่วมเปิดป้ายสะพานทางเดินในครั้งนี้ด้วย

4. บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ร่วมบริจาคเงินช่วยเหลือ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ



วันที่ 18 สิงหาคม 2564 ตัวแทนของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ได้ส่งมอบเงิน จำนวน 200,000 บาท แก่ รองศาสตราจารย์ นายแพทย์พฤษ หัตถ์ ต่อดุคม ผู้อำนวยการโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ ทั้งนี้ บริษัทฯ และพนักงาน ได้ร่วมใจกันบริจาคเงินช่วยเหลือโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ เพื่อสนับสนุนการซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อขยายเตียงรับผู้ป่วยโควิดอาการหนัก โดยพวกเราได้รวมใจเป็นหนึ่งเดียวกับชุมชนในการที่จะช่วยกันต่อสู้กับโรคระบาด โควิด-19

การวิจัยและพัฒนาจากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาให้เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย คุณภาพสูง และมีความหลากหลาย สามารถตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าได้ โดยมุ่งเน้นให้มีการคิดค้น พัฒนา ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ สอดคล้องกับความต้องการของตลาด มีการใช้วัตถุดิบหรือพลังงานน้อยลง เพื่อให้มีการใช้ ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีต้นทุนที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนดูแลรักษาสภาพแวดล้อม มิให้เกิด มลภาวะในทุกกระบวนการผลิตและทุกปฏิบัติการ

ในปี 2564 บริษัทฯ ผ่านการพิจารณาเข้าร่วมการนำเสนอผลงาน SGA ในการประชุม Thailand Quality Conference & The 22nd Symposium TQM-Best Practices in Thailand ครั้งที่ 22



ตัวแทนบริษัท ฝาฉีบ จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการพิจารณาจากกรรมการและนำเสนอผลงานในรอบสุดท้าย ประเภท TQM Progressive Learners ปี 2564 เรื่อง เพิ่มอัตราการเดินเครื่องและลดของเสียในการผลิต จัดโดยมูลนิธิส่งเสริมที่คิวเอ็มในประเทศไทย เมื่อวันที่ 3-5 พฤศจิกายน 2564 ผ่านระบบออนไลน์ Cisco Webex Meetings โดยมีผู้เข้าร่วมฟังการนำเสนอกว่า 200 คน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในเว็บไซต์บริษัท ฝาฉีบ จำกัด (มหาชน) www.crownseal.co.th ในหมวดสิ่งแวดล้อม และสังคม หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยได้พิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแลรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทฯ ฝ่าจับ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายเทพ วงษ์วานิช)

ประธานกรรมการ



(นายพินเทพ สุภาไชยกิจ)

กรรมการและผู้จัดการใหญ่

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 วิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563

การดำเนินงานสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวนเงิน 194 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นจำนวนเงิน 3.72 บาท อัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 6.3 และอัตราส่วนตอบแทนส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 5.2 มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม จำนวนเงิน 194 ล้านบาท

บริษัทฯ มีรายได้รวม 3,049 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ จำนวนเงิน 2,881 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94.50 ของรายได้รวม และรายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าบริหาร รายได้ค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ยรับ รวมเป็นจำนวนเงิน 168 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.50 ของรายได้รวม

ในด้านต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ บริษัทฯ มีต้นทุนขายรวมจำนวนเงิน 2,525 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 87.6 มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 356 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 12.4

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวนเงิน 297 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.7 ของรายได้รวม ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนเงิน 71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.3 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวนเงิน 226 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.4 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวนเงิน 39 ล้านบาท ประกอบด้วย ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี จำนวนเงิน 37 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวนเงิน 2 ล้านบาท

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

• รายได้รวม

บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 158 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 โดยรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 และมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.8 มาจากยอดขายได้จากการขายเศษวัสดุโลหะจากการผลิตที่เพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564		ปี 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	2,824	92.6	2,664	92.1	160	6.0
รายได้จากการให้บริการ	57	1.9	106	3.7	(49)	(46.2)
รวมรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	2,881	94.5	2,770	95.8	111	4.0
รายได้อื่น	168	5.5	121	4.2	47	38.8
รวมรายได้	3,049	100.0	2,891	100.0	158	5.5

- **ต้นทุนขายสินค้า และกำไรขั้นต้น**

ปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนขายรวมจำนวนเงิน 2,525 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 87.6 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 356 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 12.4 ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้วที่ร้อยละ 16.9 และปริมาณเงินลดลงจากปี 2563 จำนวนเงิน 112 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 23.9 เป็นผลมาจากราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปรับตัวสูงขึ้นตามราคาตลาด

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564		ปี 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,881	100.0	2,770	100	111	4.01
ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ	2,525	87.6	2,302	83.1	223	9.69
กำไรขั้นต้น	356	12.4	468	16.9	(112)	(23.9)

- **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

ปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมเป็นจำนวนเงิน 297 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.7 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 4.9 ซึ่งเพิ่มขึ้นทั้งค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนเงิน 71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.3 ของรายได้รวม และค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวนเงิน 226 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.4 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มขึ้น จำนวน 7.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.29

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564		ปี 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	ร้อยละต่อรายได้รวม	จำนวนเงิน	ร้อยละต่อรายได้รวม	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	71	2.3	64	2.2	7	10.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	226	7.4	219	7.6	7	3.2
รวม	297	9.7	283	9.8	14	4.9

- **ภาษีเงินได้นิติบุคคล**

บริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2564 จำนวนเงิน 37 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 17 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.5 สาเหตุมาจากในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานที่ต้องเสียภาษีลดลงจากปีก่อนจำนวน 85 ล้านบาท

หรือลดลงร้อยละ 25.4 และบริษัทฯ ได้รับประโยชน์ทางภาษี รวมเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท มาจากการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ ได้รับการยกเว้นตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 604 และ 642 เรื่องการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล อีกทั้งยังได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี รวมเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท มาจากการที่บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	37	54	(17)	(31.5)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2	3	(1)	(33.3)
รวม	39	57	(18)	(31.6)

• รายจ่ายลงทุน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายจ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ประเภททุน จำนวนเงิน 244 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มผลผลิตใหม่ นอกจากนี้เป็นการขยายกำลังการผลิต และการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

• สินทรัพย์รวม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 4,512 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวนเงิน 2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.1 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนระยะยาว อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ เป็นสัดส่วนร้อยละ 49.7 ร้อยละ 0.2 ร้อยละ 14.8 ร้อยละ 34.4 และร้อยละ 0.9 ตามลำดับ มีรายละเอียดของสินทรัพย์ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,243	49.7	2,286	50.6	(43)	(1.9)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนระยะยาว	10	0.2	10	0.2	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	666	14.8	666	14.8	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,551	34.4	1,493	33.1	58	3.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	42	0.9	59	1.3	(17)	(28.8)
รวมสินทรัพย์	4,512	100	4,514	100	(2)	0.1

สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 2,243 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวนเงิน 43 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.9 ประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวนเงิน 134 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 94 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.2 เนื่องจากบริษัท มีผลการดำเนินงานที่มีกำไรลดลง ซึ่งได้รับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาตลาด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวนเงิน 548 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 64 วัน มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 5.65 เท่า โดยมียอดลูกหนี้คงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวนเงิน 62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการมียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- สินค้าคงเหลือ จำนวนเงิน 592 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 29 วัน มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 12.6 เท่า โดยมียอดสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเป็น จำนวนเงิน 84 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.5 เนื่องจากบริษัท มีการบริหารจัดการสินค้าให้มีปริมาณคงเหลือให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและแผนการขายได้ดีตามสถานการณ์เศรษฐกิจที่เริ่มจะฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 1,551 ล้านบาท มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 26.6 โดยมี ยอดเพิ่มขึ้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาจากปี 2563 จำนวนเงิน 58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 สาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิต และผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นจำนวนเงิน 255 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สำหรับปีจำนวนเงิน 194 ล้านบาท และตัดจำหน่ายสินทรัพย์อุปกรณ์เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งาน จำนวนเงิน 4 ล้านบาท

● **หนี้สินรวม**

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2564 มูลค่ารวม 755 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวนเงิน 67 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.2 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นสัดส่วนร้อยละ 58.4 ร้อยละ 9.9 และร้อยละ 31.7 ตามลำดับ มีรายละเอียดของหนี้สินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	441	58.4	514	62.5	(73)	(14.2)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	75	9.9	73	8.9	2	2.7
หนี้สินไม่หมุนเวียน	239	31.7	235	28.6	4	1.7
รวมหนี้สิน	755	100.0	822	100	(67)	(8.2)

หนี้สินหมุนเวียน จำนวนเงิน 441 ล้านบาท ลดลงเป็น จำนวนเงิน 73 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.2 สาเหตุหลัก เนื่องจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวนเงิน 403 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระหนี้ 62 วัน และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 5.84 เท่า โดยมียอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 58 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.6 ส่วนใหญ่มาจากบริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการจ่ายเงินให้กับคู่ค้าจากการจ่ายเป็นเช็คเป็นการจ่ายผ่านระบบ E-Payment

● ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนเงิน 3,757 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวนเงิน 65 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงิน 2,728 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 65 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากการกำไรของปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 128 ล้านบาท และมีองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 61 ล้านบาท

นโยบายสภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

สภาพคล่อง ในปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ รวมมูลค่า 134 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 94 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่มีกำไรลดลง ซึ่งได้รับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 5.08 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 4.45 เท่า ในสิ้นปี 2563 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.20 เท่า น้อยกว่า 0.22 เท่า ในสิ้นปี 2563

➤ แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน สำหรับปี 2564 ประกอบด้วย

1. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวนเงิน 191 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานจำนวนเงิน 505 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเป็น จำนวนเงิน 187 ล้านบาท ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินลดลง จำนวนเงิน 73 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาท
2. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวนเงิน 140 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่ จำนวนเงิน 242 ล้านบาท และเงินลงทุนชั่วคราวในบัญชีเงินฝากประจำปิดลงจำนวนเงิน 97 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินสดเพื่อการลงทุนชั่วคราวประเภทเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำ และได้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยพิเศษที่สูงกว่าอัตราตลาด และมีดอกเบี้ยรับจำนวนเงิน 6 ล้านบาท
3. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวนเงิน 144 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ จำนวนเงิน 128 ล้านบาท และการจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวนเงิน 16 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการเติบโตของผลกำไรควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยในปี 2564 ไม่มีผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุนของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	3,049	2,891	3,336
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย			
ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	446	508	592
กำไรสุทธิ	194	258	349
ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	4,512	4,514	4,367
หนี้สินรวม	755	822	726
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,757	3,692	3,641
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตรากำไรสุทธิ	6.36	8.91	10.41
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	4.30	5.82	8.19
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	5.16	7.05	9.95
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	3.72	4.97	6.71
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท/หุ้น)	3.67	4.89	6.61
มูลค่าตามบัญชี (บาท/หุ้น)	71.16	69.93	68.96

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

		2564	2563	2562	
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	5.08	4.45	5.04	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	3.72	3.46	3.72	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	=	0.40	1.29	0.91	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	=	5.65	5.70	6.59	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	=	64	63	55	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	=	12.55	11.85	15.23	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	=	29	30	24	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	=	5.84	5.37	5.84	เท่า
ระยะเวลารับหนี้	=	62	67	62	วัน
Cash Cycle	=	31	26	17	วัน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตรากำไรขั้นต้น	=	12.37	16.90	15.89	%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	=	81.90	194.36	105.32	%
อัตรากำไรสุทธิ	=	6.36	8.94	10.41	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	=	5.16	7.05	9.95	%

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	=	4.30	5.82	8.19	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	=	26.55	30.43	36.19	%
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	=	0.68	0.65	0.79	เท่า

อัตราส่วนวิเคราะห์ทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	0.20	0.22	0.20	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	=	-	-	-	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	=	0.45	1.59	0.91	เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	=	49.68	58.36	24.35	%

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (CSC)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายฝาสำหรับปิดภาชนะประเภทขวด อาทิ ฝาจีบ ฝาอลูมิเนียมเกลียวกันปลอม ฝาแม็กชี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ 0107537000416 (เดิมเลขที่ บมจ. 288)
ทุนจดทะเบียน	528,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	528,000,000 บาท
มูลค่าต่อหุ้น	10 บาท
โดยแยกออกเป็น	หุ้นสามัญ 52,000,742 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 799,258 หุ้น
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์	0-2533-0450-9
โทรสาร	0-2974-1118
เว็บไซต์	www.crownseal.co.th
เลขานุการบริษัท	นางสาวราตรี จันทา โทร : 0-2533-0450-9 ต่อ 638 อีเมล : ratree@crownseal.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ และ/หรือ นางสาวอรรณพ เตชวัฒนศิริกุล และ/หรือ นางสาว สุนนา พันธุ์พงษ์สานนท์ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เปลี่ยนจากบริษัท สำนักงาน เอนส์ แอนด์ ยัง จำกัด เดิม) ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท กฎหมายและภาษี เคเอ็นแซท จำกัด 444 อาคารโอลิมเปียไทย ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ : 0-2541-4214-6 โทรสาร : 0-2541-4200
ข้อพิพาททางกฎหมาย	ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย
ตลาดรอง	-ไม่มี-
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	-ไม่มี-



FILLER



02

การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเล็งเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อันนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติงาน ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2555 คณะกรรมการโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ได้พัฒนาหลักเกณฑ์การสำรวจของโครงการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจของ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล บริษัทฯ จึงได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในหลักการปรับปรุงใหม่นี้ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เทียบเท่าสากล

ในปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้คนรอบข้าง เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยเนื้อหาส่วนใหญ่ นำมาจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพียงแต่ปรับลำดับวิธีการนำเสนอให้เป็นไปตามบริบทการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติ CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. ปี 2560 โดยมีแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมประชุมออกเสียงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์

1.1 สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด โดยเชื่อว่า สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจลงทุนกับบริษัทฯ คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่เป็นการรักษาสีทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิ การแก้ไข ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนและ/หรือการเพิ่มทุน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- ในกรณีที่ผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีกำไรและไม่มียอดขาดทุนสะสม ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ ในรูปของเงินปันผล

1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานที่บริษัทฯ มีให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

• การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ในปี 2564 บริษัทฯ กำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันศุกร์ที่ 23 เมษายน 2564 เวลา 10.30 น. ณ ห้องบอลรูม โรงแรม พาร์ค ไฮแอท กรุงเทพฯ เลขที่ 88 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

ทั้งนี้ การเลือกสถานที่สำหรับจัดประชุมนอกเหนือจากการคำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยด้านชีวอนามัยของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 บริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องประชุมที่มีขนาดเหมาะสม มีการเว้นระยะห่าง และสามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการป้องกันการติดต่อของเชื้อไวรัสโควิด 19 อย่างเคร่งครัด

• การส่งหนังสือนัดประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยการได้รับข้อมูลและมีเวลาศึกษาก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในแต่ละวาระ ซึ่งได้ระบุรายละเอียดความเป็นมาของเรื่องนั้น ๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระจะมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี โดยมีความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระประกอบด้วย ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม และได้นำรายละเอียดหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ

โดยประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ลงประกาศหนังสือพิมพ์รายวันเพื่อแจ้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ประชุม และวาระการประชุมติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน พร้อมจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย

- **การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน**

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ หรือจะมอบให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ ตามรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถ download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **การเข้าร่วมประชุมและการลงทะเบียน**

ในวันประชุมฯ บริษัทฯ จัดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และจัดอาคารแสดมบีไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียน และจัดเตรียมใบลงคะแนน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญ รวมทั้งคณะผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อร่วมชี้แจงข้อเท็จจริงในกรณีที่มีข้อซักถาม ในการประชุม ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ โดยมีการจดบันทึกประเด็นที่สอบถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีคณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 10 ท่าน จากจำนวนทั้งหมด 14 ท่าน ผู้บริหารทุกท่าน ตัวแทนจากสำนักกฎหมาย และผู้สอบบัญชีจากภายนอก เพื่อร่วมรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

1.3 การเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามที่ข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยระบุเหตุผลในการเรียกประชุมอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

2.1 บริษัทฯ กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมฯ เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยกำหนดให้หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

2.2 บริษัท ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้ประโยชน์ระบบสารสนเทศของบริษัท ได้อย่างเต็มที่ โดยการเผยแพร่ข่าวสารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใช้สิทธิในการเสนอแนะวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า ซึ่งบริษัท ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์ติดต่อกับเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทได้ตลอดเวลาทำการ

2.3 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

2.4 การเลือกตั้งกรรมการบริษัท กำหนดให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้ โดยบริษัท เปิดโอกาสให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

2.5 บริษัท ได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียง สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้ในการออกเสียงแต่ละวาระ โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการออกเสียงไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.6 บริษัท มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัททราบทันที เพื่อจะได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติพี่น้องหรือพวกพ้อง และมีให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 One Report บริษัท ได้จัดให้มีการสื่อสารระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย อาทิ ทางเว็บไซต์ของบริษัท การจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ได้เข้าพบผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งคราว และผู้ถือหุ้นสามารถโทรศัพท์สอบถามข้อมูลมายังหน่วยงานที่ดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการตัดสินใจ บริษัทฯ จึงกำหนดให้สำนักเลขานุการบริษัท โดยมีผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเปิดเผยข้อมูลบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ แก่สาธารณชนผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th
- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th
- เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th
- กิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร
- การสื่อสารโดยตรงผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ที่

ผู้ติดต่อ : ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์

อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : 0-2533-0450 ต่อ 638

โทรสาร : 0-2974-1118

E-mail : ratree@crownseal.co.th

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมิให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน การซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งผู้มีส่วนที่นำข้อมูลไปใช้ ต้องระมัดระวังมิให้มีการนำไปเปิดเผยต่อผู้อื่น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกันรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน โดยมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ และมีจำนวนที่เหมาะสมในการกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ รวมกันไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่า

ด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างน้อย 5 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- (1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- (2) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 12 ท่าน

โดย ตำแหน่งประธานกรรมการ มีใช้บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

1.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย

1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน มีผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ทุกท่านมีประสบการณ์ในการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญในเรื่องระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สามารถรับผิดชอบดูแลให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และนำเสนอข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

1.2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ มีผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง สำหรับรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

1.2.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารจำนวน 5 คน มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ

คณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ ชุติย้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

1.2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วย ผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและเลขานุการ สำหรับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุติย้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านทราบและสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน สามารถจัดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการเป็นการเพิ่มเติมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละครั้ง มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการบริษัท มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม

ในการประชุม กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยกรรมการต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม ในกรณีที่มีการตัดสินใจหรือพิจารณาในเรื่องที่กรรมการบางท่านเป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ กรรมการท่านนั้นต้องออกจากการประชุมในวาระนั้น ๆ จนกว่าจะขึ้นวาระถัดไป เลขานุการคณะกรรมการบริษัท จะทำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ร่างรายงานการประชุมก่อนจะดำเนินการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ประธานกรรมการบริษัท หรือประธานในที่ประชุม และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ต้องลงนามรับรองเอกสารทุกครั้ง โดยจัดเก็บบันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง สำหรับจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ตามที่ได้แสดงถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุติย้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี โดยมีมูลค่า ≤ 50 ล้านบาท / $\leq 3\%$ ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ อีกทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนหนึ่งประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้สรรหากรรมการชาวญี่ปุ่นเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเสนอผ่านการพิจารณาเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับกรรมการบริษัทฯ อีกส่วนหนึ่งได้มาจากการสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิทั้งที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งเป็นลูกค้าที่ทำธุรกิจปกติกับบริษัทฯ และผู้ทรงคุณวุฒิในด้านอื่น ๆ โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. เป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและความรับผิดชอบ ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
3. เป็นบุคคลที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
4. สามารถใช้เวลาอย่างเพียงพอในการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ
5. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
- (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- (5) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เห็นว่าไม่สมควรเป็นกรรมการตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัท วางลงเพราะเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการบริษัท แทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัท แทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอเรื่องดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์สอบถามมายังเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทได้ตลอดเวลาทำการ

ในปี 2564 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2564 แต่ไม่มีผู้เสนอแต่อย่างใด

การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการบริษัท ที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่คัดสรรบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วย

บริษัทมหาชนจำกัด เพื่อเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่นเป็นกรรมการบริษัท ได้ ส่วนอำนาจในการเลือกผู้ใดเป็นกรรมการบริษัท เป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือก ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ แต่ที่ผ่านมายังไม่มีการใช้สิทธินี้

2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง
 - (3) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดออกเสียงเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
 - (4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา แต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งคราวนั้น จะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ
 - (5) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันสำหรับลำดับสุดท้าย ให้ประธานของที่ประชุมลงคะแนนเสียงชี้ขาด
3. กรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด (มีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ) ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
4. หากตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการฯ ที่เหลืออยู่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการฯ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้ จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศและพาเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ โดยมีการบรรยายข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารงานโดยรวม การพัฒนาองค์กรและการพัฒนาธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อเป็นการแนะนำให้กรรมการใหม่รู้จักและเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่ ตลอดจนรวบรวมกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กรรมการต้องรู้และปฏิบัติเพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและเข้าใจ

นอกจากนี้เพื่อให้ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีได้จำกัดจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนจะได้รับการเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ หรือกำหนดการเกษียณอายุของแต่ละท่าน

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ด. ที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร กรรมการ		Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Board Nomination & Compensation Program (BNCP)	Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
1. นายเทพ	วงศ์วานิช	-	-	-	-	-	-
2. นายพรวุฒิ	สารสิน	DAP 45	-	-	-	-	-
3. นายศิริโรตม์	สวัสดิ์พานิชย์	-	DCP 9/2002	-	-	-	-
4. นายสาริต	ชาญเชาว์กุล	DAP 39/2005	DCP 83/2007	-	-	BNCP 7/2019	CGI 7/2015
5. นายอิทธิชัย	นากาจิมา	-	-	-	-	-	-
6. นายอิทธิโชค	โอชีกะ	-	-	-	-	-	-
7. นายพงษ์ภาณุ	เศวตรนทร์	-	-	RCP 21/2009	FSD 2/2008	-	-
8. ศ.ดร. สุวิมล	กิริติพิบูล	DAP 97/2012	-	-	-	-	-
9. นายโรจน์ฤทธิ์	เทพาคำ	DCP 60/2005	-	-	-	-	-
10. นายฐิติวุฒ	บุลสุข	-	DCP 78/2006	-	-	-	-
11. นายโยชิยุกิ	ชิคาโนะ	-	-	-	-	-	-
12. นายยูกิฮิโตะ	โนซากิ	-	-	-	-	-	-
13. นายฮิสะโตชิ	อิสุโอะ	-	-	-	-	-	-
14. นายอะคิฮิโกะ	คาโต้	-	-	-	-	-	-
15. นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	DAP 102/2013	DCP 230/2016	-	-	BNCP 7/2019	-

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเอง รวมทั้งผู้ที่ทำหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ต้องมินำข้อมูลไปเปิดเผยกับผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง และต้องระมัดระวังไม่ให้บุคคลใกล้ชิดนำข้อมูลไปเปิดเผยต่อผู้อื่น

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้ง ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า รวมทั้งกรณีมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารตระหนักถึงโทษที่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ส่วนตน

การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการเปิดเผยการถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ใน แบบ 56-1 One Report ตามรายละเอียดหัวข้อ “รายละเอียดคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” ในหัวข้อ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงาน ดังนี้

1. การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานตามแบบรายงานที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด และนำเสนอให้เลขาธิการบริษัท
2. สำหรับกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยส่งไปที่เลขาธิการบริษัท ภายใน 30 วัน นับแต่ที่ได้รับการแต่งตั้ง
3. กรรมการ และผู้บริหาร จะต้องรายงานข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ณ สิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี ไปที่เลขาธิการบริษัท จนกว่าจะพ้นจากการเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

โดยในปี 2564 กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระสำคัญ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าวในจดหมายแจ้งมติที่ประชุมต่อระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดหลักคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่ได้รับการยอมรับจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณ บริษัท ฝ้ายิจ จำกัด (มหาชน)” เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน โดยมีกรรมการบริษัทฯ ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงานมีความมุ่งมั่นและจริงจังในการนำไปปฏิบัติ เพื่อพัฒนาและรักษาจรรยาบรรณของบริษัท ฝ้ายิจ จำกัด (มหาชน) ให้ดำรงอยู่คู่กับบริษัทฯ และเป็นวัฒนธรรมในการทำงานของพนักงานทุกคนต่อไป โดยมีหัวข้อหลัก ดังนี้

1. บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
2. ข้อยกเว้นเกี่ยวกับจรรยาบรรณ
3. การรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
4. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

5. มาตรการคุ้มครอง และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
6. การกระทำที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ
7. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเล็งเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อันนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงาน “โครงการพัฒนาบริษัทต้นแบบสู่ความยั่งยืน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย” เพื่อสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบริษัทจดทะเบียนให้เติบโตตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และปรับปรุงการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โดยในปี 2564 ตามที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาบริษัทต้นแบบสู่ความยั่งยืนในปี 2563 นั้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ประกาศผล ณ วันที่ 4 ตุลาคม 2564 ว่าบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI)” ประจำปี 2564 ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม



บริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน
รายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2564





THAILAND
SUSTAINABILITY
INVESTMENT
2021

และในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงเข้าร่วมโครงการดังกล่าวเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสู่ความยั่งยืนต่อไป

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และ คณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

1.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1.3 คณะกรรมการบริหาร

1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. คณะผู้บริหาร

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัท ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการ บริษัท ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่ บริหารในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการและผู้จัดการใหญ่จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดย ทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่เหมาะสมที่สุด

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทฯ กับการบริหารงานได้ อย่างชัดเจน

ฝ่ายจัดการบริษัทฯ ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการ ดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติแผนงานประจำปี ดำเนินการตาม นโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

• โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการของบริษัทฯ จะต้อง มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน มีนางสาวราตรี จันทา ผู้จัดการ สำนักเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- | | | |
|----------------|-----------|---|
| 1. นายฮิโรฟูมิ | มิกิ | ประธานกิตติมศักดิ์ |
| 2. นายเทพ | วงศ์วานิช | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร |

3. นายพรวุฒิ	สารสิน	รองประธานกรรมการ
4. นายศิริวัฒน์	สวัสดิ์พาณิชย์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ กรรมการตรวจสอบ
6. นายอิทธิชัย	นากาจิมา	กรรมการ
7. นายอิทธิโชค	โอชีกะ	กรรมการ
8. นายพงษ์ภาณุ	เศวทรนทร์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน
9. ศ.ดร.สุวิมล	กীরติพิบูล	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
10. นายโรจน์ฤทธิ์	เทพาคำ	กรรมการ
11. นายฐิติวุฒิ	บุลสุข	กรรมการ
12. นายโยชิยุกิ	ชิคาโนะ	กรรมการ
13. นายยุกิฮิโตะ	โนซากิ	กรรมการ และกรรมการบริหาร
14. นายฮิสะโตชิ	อิสุโอะ	กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
15. นายอะคิฮิโกะ	คาโต้	กรรมการ และกรรมการบริหาร
16. นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ มีดังนี้ นายพรวุฒิ สารสิน นายยุกิฮิโตะ โนซากิ นายอิทธิชัย นากาจิมา นายอะคิฮิโกะ คาโต้ และนายพันเทพ สุภาไชยกิจ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดหรือพิจารณาอนุมัติ วัตถุประสงค์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพ
- แต่งตั้งบุคคลอื่นเพื่อให้ดำเนินการของบริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ อาจเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้
- พิจารณาอนุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้นตามความเหมาะสมและเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
- พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ เมื่อมีการพิจารณาการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และ/หรืออนุมัติรายการดังกล่าว

6. กำหนดหรือพิจารณาเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร
7. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
8. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
9. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

กรรมการบริษัท			กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	กรรมการ บริหาร
①*	นายเทพ	วงศ์วานิช	-	-	ประธาน
2.	นายพรวุฒิ	สารสิน	-	-	-
③	นายศิริโรตม์	สวัสดิ์พาณิชย์	ประธาน	-	-
④	นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	กรรมการ	ประธาน	-
⑤	นายพงษ์ภาณุ	เศวตธุนทร์	กรรมการ	กรรมการ	-
⑥	ศ.ดร.สุวิมล	กীরติพิบูล	-	กรรมการ	กรรมการ
7.	นายจิรวิวัฒน์	บุลสุข	-	-	-
8.	นายโรจน์ฤทธิ์	เทพาคำ	-	-	-
9.	นายอิชาชี	นากาจิม่า	-	-	-
10.	นายอิทธิโกะ	โอซึกะ	-	-	-
11.	นายโยชิยุกิ	ชิคาโนะ	-	-	-
12.	นายฮิสะโตชิ	อิสุโอะ	-	กรรมการ	-
13.	นายยูกิฮิโตะ	โนซากิ	-	-	กรรมการ
14.	นายอะคิฮิโกะ	คาโต้	-	-	กรรมการ
15.**	นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	-	-	กรรมการ

หมายเหตุ: * ประธานกรรมการ ** ผู้จัดการใหญ่ ○ กรรมการอิสระ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564

(1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)

ชื่อ - สกุล		คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 15 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง***	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (จำนวน 3 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง**	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (จำนวน 4 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร (จำนวน 5 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 11 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2564 (จำนวน 14 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายเทพ	วงศ์วานิช	4/4	-	-	11/11	1/1
2. นายพรวุฒิ	สารสิน	4/4	-	-	-	1/1
3. นายศิริโรตม์	สวัสดิ์พาณิชย์	4/4	4/4	-	-	1/1
4. นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	4/4	4/4	4/4	-	1/1
5. นายอิชาชี	นากาจิมา	3/4	-	-	-	0/1
6. นายอิชิโอะ	โอซึกะ	3/4	-	-	-	0/1
7. นายพงษ์ภาณุ	เศวตจรุญ	4/4	4/4	4/4	-	1/1
8. ศ.ดร. สุวิมล	กีรติพิบูล	4/4	-	4/4	11/11	1/1
9. นายโรจน์ฤทธิ์	เทพาคำ*	3/3	-	-	-	-
10. นายสุจิตุฒิ	บุลสุข	3/4	-	-	-	0/1
11. นายโยชิเกิ	มียาตานิ*	1/1	-	-	-	-
12. นายโยชิยุกิ	ชิคาโนะ*	3/3	-	-	-	1/1
13. นายฮิสะโตชิ	อิสุโมะ	4/4	-	4/4	-	0/1
14. นายอะคิฮิโกะ	คาโต้	4/4	-	-	11/11	1/1
15. นายฮิโรชิ	ทาคาฮาชิ*	1/1	-	-	2/2	-
16. นายยูกิฮิโตะ	โนซากิ*	3/3	-	-	9/9	1/1
17. นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	4/4	-	-	11/11	1/1

หมายเหตุ: * 1. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 มีมติเลือกตั้งกรรมการเข้าใหม่เพิ่มอีก 1 ท่าน คือนายโรจน์ฤทธิ์ เทพาคำ ส่งผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากเดิม 14 ท่าน เป็น 15 ท่าน

2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติเลือกตั้ง นายยูกิฮิโตะ โนซากิ เป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร แทนนายฮิโรชิ ทาคาฮาชิ และเลือกตั้งนายโยชิยุกิ ชิคาโนะ เป็นกรรมการบริษัท แทนนายโยชิเกิ มียาตานิ กรรมการที่ลาออก

** คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 - 2566

*** การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ / การประชุมทั้งหมดเป็นการแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2564 หรือนับจากวันที่กรรมการได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างปีแล้วแต่กรณีเทียบกับจำนวนครั้งที่บริษัทฯ จัดประชุมในปี 2564

ทั้งนี้ จำนวนและตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ ณ ปัจจุบันสะท้อนให้เห็นถึงความเหมาะสมและยุติธรรมตามสัดส่วนของการลงทุนของกลุ่มผู้ถือหุ้นในแต่ละกลุ่ม และกรรมการส่วนใหญ่มิใช่ผู้บริหาร เพื่อเป็นการรักษาสมดุลอำนาจและสร้างความน่าเชื่อถือในการบริหารงาน

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

1. นายอิซาทิ นากาจิม่า
2. นายยูกิอิโตะ โนซากิ
3. นายฮิสะโตะ อิสุโอะ
4. นายอะคิโกะ คาโต้

บริษัท ไตโย ไซกัน จำกัด

1. นายอิจิโอะ โอซึกะ
2. นายโยชิยุกิ ชิคาโนะ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านคือ นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ นายสาธิต ชาญเชาว์กุล และนายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ โดยมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วย กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้ :-

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการพิจารณา แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ร่วมกับผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ที่ครอบคลุมถึงวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของสำนักตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน และสอบทานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณและอัตราค่าจ้างพลของสำนักตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณาสอบทานจรรยาบรรณและประสิทธิภาพของระบบการติดตามการปฏิบัติตามและการบังคับใช้
8. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชัน สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริม และการสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยงและการสร้างระบบงานเชิงป้องกัน

9. สอบทานให้บริษัทมีการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ตลอดจนการดำเนินการให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่เหมาะสมของรายการในงบการเงินหรือเรื่องอื่น ๆ ได้อย่างมั่นใจว่ามีกระบวนการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระ และมีการติดตามอย่างเหมาะสม
10. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อหารือและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ
11. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
12. ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด และพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
13. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
14. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ เป็นประจำทุกไตรมาส
15. พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัท จะมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การรายงานการกระทำที่มีข้อสงสัย และมีนัยสำคัญ

นอกเหนือจากหน้าที่ดังกล่าวมาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่รายงาน ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่มีข้อสงสัยซึ่งมีนัยสำคัญ ดังนี้

1. ดำเนินการตรวจสอบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบรายงานให้ทราบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรดังนี้:-
 1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขให้กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกเป็นของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ

7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ นายสาธิต ชาญเชาว์กุล นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล และนายฮิสะโตชิ อิสุโอะ โดยมีผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการที่ประชุม ซึ่งในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรวม 4 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดังนี้ :-

1. กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณา ดังนี้
 - 1.1 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้จัดการใหญ่
 - 1.2 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้จัดการใหญ่
2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาดังนี้
 - 2.1 กรรมการ
 - 2.2 กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท
 - 2.3 ผู้จัดการใหญ่
3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมทั้งการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
4. พิจารณาเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการและผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
5. กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาเสนอปรับค่าตอบแทนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้จัดการใหญ่ เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา

คำตอบแทนอาจขอคำปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดย บริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

7.3.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่านคือ นายเทพ วงษ์วานิช ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล นายยูโยอิโตะ โนซากิ นายอะคิฮิโกะ คาโต้ และนายพันเทพ สุภาไชยกิจ โดยมีเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการที่ประชุม ซึ่งในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 11 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วย กฎบัตรคณะกรรมการบริหารดังนี้ :-

1. กลั่นกรอง
 - 1.1 นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการและการดำเนินธุรกิจ
 - 1.2 แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
 - 1.3 โครงการลงทุน
2. อำนาจอนุมัติ
 - 2.1 การสรรหา/ คัดเลือกผู้บริหารระดับผู้อำนวยการ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกำหนด
 - 2.2 กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองลงมาจากผู้จัดการใหญ่ (ผู้อำนวยการ) และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี
 - 2.3 โครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อโครงการ โดยยอดรวมกันไม่เกิน 90 ล้านบาทต่อปี
 - 2.4 เพิ่มวงเงินโครงการลงทุน (ก่อนการดำเนินการ) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ มากกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท หรือไม่เกิน 10% ของงบประมาณเดิมแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
 - 2.5 เพิ่มวงเงินโครงการลงทุน (ระหว่างดำเนินการ) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่เกิน 10 ล้านบาท หรือไม่เกิน 20% ของงบประมาณเดิมที่ได้รับอนุมัติไปแล้ว
 - 2.6 สินทรัพย์ถาวรที่จำเป็นเร่งด่วนที่ไม่ได้ระบุในงบประมาณ วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง รวมกันทั้งปีไม่เกิน 20 ล้านบาท
3. ติดตามและกำกับการดำเนินงาน
 - 3.1 แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
 - 3.2 ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ
4. รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ
 - 4.1 โครงการลงทุน และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการโดยคณะกรรมการบริหาร
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นนอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการบริหารอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและเลขานุการ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ ตลอดจนเพื่อเตรียมการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนด และทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ และกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจรวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. กำหนดการประชุมเพื่อกลั่นกรองรายงานการปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยง ติดตามสถานะความเสี่ยงและความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ติดตาม และประเมินความเพียงพอของมาตรการบริหารความเสี่ยง และประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง
5. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan/ Action Plan) และการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร สรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งและในกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็ว

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	ผู้จัดการใหญ่
2. นายโอภาส	ธันวารชร	รองผู้จัดการใหญ่
3. นายยูธิธิโตะ	โนซากิ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค
4. นายอะคิฮิโกะ	คาโต้	ผู้อำนวยการเทคนิค
5. นายรุจน์	ต้นทศเศรษฐี	ผู้อำนวยการโรงงาน
6. นายปรีชา	สุทธิเวชคุณ	ผู้อำนวยการประกันคุณภาพ
7. นางสาวนฤพร	อรุณประพันธ์	ผู้อำนวยการขาย
8. นายพีรเศรษฐ์	โสภณนิษฐ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

หน้าที่ของคณะกรรมการ

1. บริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
3. จัดทำแผนงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งควบคุมให้มีการดำเนินการและใช้งบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัดรายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัท ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ทั้งนี้คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลังก่อนยื่น

รายงานการเปิดเผยข้อมูลแบบ 56-1 One Report

เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสำนักเลขานุการบริษัท ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมในการทำหน้าที่ให้ข้อมูล คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการบริษัท ควรทราบและใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวราตรี จันทา ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ประสานงานในการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดทั้งปี และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พร้อมทั้งแจ้งให้คณะกรรมการฯ ทราบล่วงหน้า
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้กรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ
3. จัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างราบรื่น และถูกต้องตามกฎหมาย
4. เข้าร่วมประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญในการประชุม ตลอดจนคำถามและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นระยะ ๆ
6. ให้ข้อมูลหรือคำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการ
7. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปี ที่มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมส่งให้หน่วยงานดังกล่าวและผู้ถือหุ้น (ส่งเฉพาะรายงานประจำปี)
8. จัดทำประวัติและทะเบียนกรรมการให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยอยู่เสมอ

9. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่รับรายงาน
10. เก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ ให้ครบถ้วน เป็นระบบ และตรวจสอบได้ง่าย
 - หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุม
 - รายงานประจำปี
 - ทะเบียนกรรมการ
 - รายงานการมีส่วนร่วมได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
11. ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนประสานงานหรือจัดให้มีประชุมร่วมกันเป็นครั้งคราว
12. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ที่ประชุมฯ มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท รวม 15 ท่าน เป็นเงินจำนวน 5,810,000 บาท เพื่อจ่ายเป็นคำตอบแทนประจำรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคำตอบแทนประจำรายเดือนคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/ คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ คน/ ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	45,000	35,000
	กรรมการ	30,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	-	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ประธาน	-	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธาน	30,000	-
	กรรมการ	25,000	-

หมายเหตุ : - ค่าเบี้ยประชุมให้จ่ายเฉพาะกรรมการไทยที่ไม่ใช่ผู้บริหารประจำของบริษัท
 - คำตอบแทนรายเดือนให้จ่ายเฉพาะกรรมการไทย

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอนุกรรมการชุดต่างๆ ประจำปี 2564 รายบุคคล

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คำตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3,330,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวน 790,000 บาท ค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการบริหาร จำนวน 660,000 บาท และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ชด้อย จำนวน 640,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,420,000 บาท

หน่วย: บาท

กรรมการ		คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	ค่าตอบแทนรวม รายบุคคล
		ค่าตอบแทน รายเดือน*	เบี้ย ประชุม*	เบี้ย ประชุม	เบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน*	รวม
1. นายเทพ	วงศ์วานิช	540,000	140,000	-	-	360,000	1,040,000
2. นายพรวุฒิ	สารสิน	360,000	100,000	-	-	-	460,000
3. นายศิริโรตม์	สวัสดิ์พาณิชย์	360,000	100,000	120,000	-	-	580,000
4. นายอิชาธิ	นากาจิมา	ไม่รับ	ไม่รับ	-	-	-	-
5. นายอิจิโอะ	โอซึกะ	ไม่รับ	ไม่รับ	-	-	-	-
6. นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	360,000	100,000	100,000	120,000	-	680,000
7. นายพงษ์ภาณุ	เศวตรินทร์	360,000	100,000	100,000	100,000	-	660,000
8. ศ.ดร. สุวิมล	กิริติพิบูล	360,000	100,000	-	100,000	300,000	860,000
9. นายโรจน์ฤทธิ์	เทพาคำ	270,000	75,000	-	-	-	345,000
10. นายฐิติวุฒิ	บุลสุข	360,000	75,000	-	-	-	435,000
11. นายโยชิยุกิ	ชิคาโนะ	ไม่รับ	ไม่รับ	-	-	-	-
12. นายยุกิฮิโตะ	โนซากิ	-	-	-	-	-	-
13. นายฮิสะโตชิ	อิสุโอะ	ไม่รับ	ไม่รับ	-	ไม่รับ	-	-
14. นายอะคิโกะ	คาโต้	-	-	-	-	-	-
15. นายพันเทพ	สุภาไชยกิจ	360,000	-	-	-	-	360,000

หมายเหตุ: * กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และค่าตอบแทนรายเดือน
คณะกรรมการบริหาร

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทฯ

ในปี 2564 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้บริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการใหญ่ลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกรายจำนวน 9 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 33,236,523.99 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน ผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน ผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน ผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน เงินรางวัล ประจำปี และเงิน ชดเชยเกษียณอายุ	9	32,412,830.99	7	24,820,475.14	6	21,941,472
เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	4	823,693	4	727,028	3	593,088
รวม		33,236,523.99		25,547,503.14		22,534,560

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ถือว่าเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นพนักงานประจำมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่งหน้าที่และสายงาน

คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

นโยบายการจ่ายคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสำรวจคำตอบแทนบริษัทจดทะเบียนกับสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นประจำทุก 2 ปี เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการได้อย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติทุกปี

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการพิจารณาเทียบเคียงผลตอบแทนของธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพให้ปฏิบัติงานอยู่กับบริษัทฯ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 940 คน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 478,466,930.64 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เงินรางวัลการทำงาน เงินค่าทำงานล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นและจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 22,833,066.91 บาท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ.2526) เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้พนักงานมีเงินออมเพื่อใช้ในยามเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน และต่อมาได้นำเงินกองทุนตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ.2526) เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานสามารถเลือกจ่ายได้ในอัตราร้อยละ 3 หรือ 5 หรือ 7.5 หรือ 10 หรือ 12.5 หรือ 15 ของค่าจ้าง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน รวมทั้งสามารถเลือกนโยบายในการลงทุนได้ตามความเหมาะสมส่วนบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละของค่าจ้าง ดังนี้

อายุงาน (ปี)	อัตราเงินสมทบของบริษัทฯ (ร้อยละของค่าจ้าง)
น้อยกว่า 7 ปี	5
ตั้งแต่ 7 ปี แต่ไม่ถึง 10 ปี	7.5
ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	10

สำหรับกรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็มและ 10 ปีเต็ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 473,324,575.75 บาท ประกอบด้วย ดังนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว มีสมาชิกจำนวน 445 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 251,815,304.69 บาท
2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว - ตราสารหนี้ระยะสั้นภาครัฐ สถาบันการเงิน บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 145 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 42,006,073.76 บาท
3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว - ผสมหุ้นไม่เกินร้อยละ 25 บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 301 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 179,503,197.30 บาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาทรัพยากรบุคคลถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าและยั่งยืนที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับการลงทุนประเภทอื่น ๆ ทั้งนี้ เพราะความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับศักยภาพของบุคลากรเป็นสำคัญ องค์กรใดหากมีทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถสูง มีคุณธรรม มีจริยธรรม ย่อมสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่ต้องการอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงปรารถนาและให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็นทั้งคนดีและคนเก่งอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาพนักงานทุกระดับให้มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง โดยจัดให้มีแผนการฝึกอบรม/สัมมนาภายในประจำปี และส่งคนเข้าอบรม/สัมมนาภายนอกบริษัทฯ เฉพาะด้าน และ/หรือ มีผู้ที่ต้องเข้าอบรม/สัมมนาจำนวนน้อย และไม่สามารถจัดอบรมเป็นการภายในได้ อีกทั้งจัดให้มีการเรียนรู้ด้วยตนเอง (แบบออนไลน์) ซึ่งประกอบด้วยการฝึกอบรมพื้นฐาน อาทิ ทักษะในการปฏิบัติเฉพาะงาน และความรู้ทั่วไปที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดอบรม/สัมมนารวม 118 หลักสูตร มีพนักงานเข้าร่วมสัมมนาจำนวน 2,955 คน ใช้งบประมาณการฝึกอบรมและพัฒนารวมทั้งสิ้น 1,093,397 บาท แบ่งเป็น

- จัดสัมมนาภายใน 71 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 1,499 คน
- จัดสัมมนาภายนอก 36 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 123 คน
- การเรียนรู้ด้วยตนเอง 11 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 1,333 คน

โดยในปี 2564 มีการจัดอบรมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ทักษะการจัดการ การบริหาร และการบริหารงานบุคคล จำนวน 15 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 378 คน อาทิ พรบ. คุ่มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562 PDPA กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและแนวปฏิบัติการจัดทำ Functional Competency และการนำไปใช้ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สำหรับงานบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดทำ Training Road Map ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ทั้งปกติและผิดปกติจากปกติ การออกแบบระบบบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ พรบ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 เทคนิคการจัดทำ Training Road Map ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายของบริษัทฯ Strategy Implementation and Action Plan Development เทคนิคการทำงานประมาณ การบริหารความเสี่ยงขั้นพื้นฐาน หัวหน้างานกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ Action Plan Development for Manager ยกระดับทักษะสายซ่อมบำรุงในยุคดิจิทัล ฝ่ายบุคคลบริหารคนและแก้ไขสัญญา รับมือโควิด (HR Covid+Contracts+Court Cases) AGILE INTERNAL AUDIT ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายของบริษัทฯ

2. ความรู้และทักษะในการทำงาน จำนวน 25 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 250 คน อาทิ ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทและการควบคุมคุณภาพ การสื่อสารที่ใช้เพื่อเข้าใจคู่สนทนา สำหรับหัวหน้างาน การนำเสนออย่างมืออาชีพ ด้วย Power Point ทักษะการเป็นหัวหน้างาน Functional Competency Workshop การป้องกันอันตรายจากรังสี 1 (Radiation Protection level 1) การใช้โปรแกรม Microsoft Excel Innovative IA: Recalibration for the COVID Environment Secret of Secrets to Enhance Interview Skill 3Es ประเด็นทุจริตที่ต้องรู้เท่าทัน การวางระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ Business English การใช้โปรแกรม MS Office and Application ระบบการทำงานของ Servo Motor เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีทักษะ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และการสื่อสารที่ดี มีการทำงานเป็นทีมและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

3. ความรู้ด้านเทคนิค และวิชาชีพเฉพาะ จำนวน 29 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 198 คน เทคนิคการประเมินการจัดซื้อ วัดผลงานผู้ขายและพนักงานจัดซื้อ เปิดประตูสู่อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ Flexible Packaging for Food Industry Accounting & Finance Interpretation 8 parts of Interpretation Business English วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน การใช้โปรแกรม Visual Inspection Device (VID) Pneumatic System Transmission System Hydraulic System Bolt & Nut Connection Electrical System Lubrication System Program PLC Knowledge การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การทำสัญญาว่าจ้างทำของ Preparing hire of work contract

ระบบการทำงานของ PLC Programmable Logic Controller Commissioning MDB3 ฝาพลาสติกกับการใช้งาน Material for Coating & Material for Ink การควบคุมกระบวนการเชิงสถิติ Capping Knowledge for Metal Cap Basic Knowledge for PVC and PVC Liner ความรู้เกี่ยวกับอะลูมิเนียม ระบบการผลิตเครื่องดื่มและสเปคฝา เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีความรู้ในด้านเทคนิคตลอดจนมีความรู้ในการใช้เครื่องมือที่เป็นมาตรฐานสากลเพื่อประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงานระบบการจัดการคุณภาพ จำนวน 11 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 186 คน อาทิ การใช้โปรแกรมระบบตรวจสอบวิชชั่นซิสเต็ม (VID) ความรู้เกี่ยวกับ Defect, Hold and CCF ความรู้เกี่ยวกับฝาเกลียวกันปลอม (ฝา PP Cap) การตีความข้อกำหนดมาตรฐาน GHPs and HACCP การปรับเปลี่ยนสู่มาตรฐาน FSSC 22000 V.5.1 การควบคุมคุณภาพ และเทคนิคการทำงานเคลือบ พิมพ์ และเตาอบ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สะอาดและเป็นระเบียบเรียบร้อยซึ่งพนักงานสามารถทำงานได้อย่างสะดวกและมีความสุข มีการปรับปรุงงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง

5. พลังงาน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงาน จำนวน 27 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 610 คน อาทิ การจัดการขยะอันตรายและไม่อันตรายให้ถูกต้องตามกฎหมาย บทบาทหน้าที่คณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร ชาวญี่ปุ่น การขับรถโฟล์ทคลิฟท์ อย่างปลอดภัย ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและพนักงานใหม่ ทบทวนความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันได การดับเพลิงขั้นต้น การขับรถโฟล์ทคลิฟท์อย่างปลอดภัย สำหรับพนักงานที่ได้รับมอบหมาย ผู้บังคับบันได, ผู้ให้สัญญาณ, ผู้ยึดเกาะวัสดุ, ผู้ควบคุมการใช้บันไดเหนือศีรษะ/ ชนิดอยู่กับที่ การใช้เครื่องมือวัด กลิ่น การสร้างจิตสำนึกรักษ์พลังงาน การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน การควบคุมสั่งการ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นหลัก

6. การเรียนแบบ E-learning (Intranet) การเรียนผ่านระบบออนไลน์ : ConicleX Platform, Virtual Forum, Platform, Webinar, Zoom, Facebook Group Close จำนวน 11 หลักสูตร มีพนักงานเข้าเรียน 1,333 คน การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ในยุคของ New Normal ที่มาพร้อมกับ New to Challenge ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจ (Business), องค์กร (Organization) และต่อตัวของพนักงาน (Employee) การปรับตัวในด้านต่าง ๆ เพื่อให้องค์กรสามารถสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมใหม่ รวมถึงพิจารณาถึงการเรียนรู้สิ่งที่ผ่านมา การมองไปข้างหน้าพร้อมเปิดมุมมองความคิด เปิดรับประสบการณ์ใหม่ และเปิดใจเรียนรู้ และนำแนวคิด Agile ไปลงมือปฏิบัติในองค์กรให้พร้อมในเรื่องความสามารถและทักษะของพนักงาน พร้อมต่อการขับเคลื่อนองค์กร อาทิ Leadership Managerial Skill การให้คำแนะนำอย่างไรให้ได้ใจคนและได้ผลงาน (Constructive Feedback) การนำทีมอย่างไรให้สำเร็จทั้งผลงานและได้ใจคน (Leading Team to Achieve More) Self Development การปรับจิตปรับใจให้เข้าใจกันเพื่อความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดขึ้น (Mental Alignment for Relationship) เพิ่มศักยภาพ 10 เท่า (10X Productive) ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Communication Skill) Business Function เอาชนะการเปลี่ยนแปลงด้วย 4 แนวปฏิบัติด้านบุคลากรและองค์กร (Overcoming the Change with People & Organization Practices) THAILAND LEARNING & DEVELOPMENT FORUM 2021 Thailand HR Day 2021 : The Great Reset, Rebuild and Restart, 13-17 December 2021 PDPA: Personal Data Protection ACT เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งพนักงานไปศึกษาดูงานในต่างประเทศ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น จัดให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และดูงานกับองค์กรที่ประสบความสำเร็จในอุตสาหกรรม การเข้าร่วมงานประชุมวิชาการต่าง ๆ เพื่อให้ทราบความเคลื่อนไหวและข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภายในบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานโดยตรง โดยจัดประชุมฝ่ายบริหารพบพนักงานขึ้น อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อชี้แจงให้พนักงานได้รับทราบผลการดำเนินงานรวมทั้งแนวทางในการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาและเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดอบรมชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทฯ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้มีความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยเน้นย้ำแนวทางในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ทั้ง 11 ข้อ รวมทั้งช่องทางในการร้องเรียนและการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน กรณีพบเห็นการประพฤติผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1.) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ดังนี้

- ในรอบปี 2562 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน	1,050,000 บาท
- ในรอบปี 2563 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน	1,200,000 บาท
- ในรอบปี 2564 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน	1,200,000 บาท

2.) ค่าบริการอื่น (Non audit fee)

ค่าตอบแทนจากการให้บริการตรวจสอบและรับรองการทำลายสินค้าจดทะเบียนไม่ได้คุณภาพ จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ดังนี้

- ในรอบปี 2562 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน	80,000 บาท
- ในรอบปี 2563 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน	100,000 บาท
- ในรอบปี 2564 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน	80,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้ร่วมกันพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในภาพรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ทั้งนี้เพื่อทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2564 เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท ได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลให้กับกรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a whole)**

บริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ โดยมีเกณฑ์ในการประเมินแบ่งเป็น 6 ด้าน ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินการปฏิบัติงานโดยภาพรวม 90%

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล (As individual)**

บริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยมีเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ
2. การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
4. การพัฒนาตนเองในฐานะกรรมการ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานโดยภาพรวม 86%

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของผู้จัดการใหญ่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลัง โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 2 ส่วน

ส่วนที่ 1: ประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร

ส่วนที่ 2: ประเมินผลด้านต่าง ๆ แบ่งเป็น 10 ด้าน ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ตามระเบียบบริษัท ฝ้าจ๊ับ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2562 เรื่อง “การประเมินผล” เพื่อให้ความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามกรอบความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเป็นการเปิดโอกาสให้มีการพิจารณาทบทวนและแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกรรมการตรวจสอบเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการปฏิบัติหน้าที่ และแสวงหาแนวทางการพัฒนาและปรับปรุง

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเอง สรุปผลดังนี้

ส่วนที่ 1 ความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีลักษณะที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ และสภาพแวดล้อมโดยทั่วไปเอื้อต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมิน 100%

ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนทั้งเรื่องการสอบทานรายงานทางการเงิน การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ผลการประเมิน 100%

8.3 สรุปผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการบริษัทยังจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมไปถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ อนึ่งคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยให้ครบถ้วนต่อไป

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอ จึงให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่า

- บริษัทฯ มีระบบข้อมูลและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัทฯ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและการใช้ทรัพย์สินมีการควบคุม ดูแล เก็บรักษาเป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- การปฏิบัติงานได้ดำเนินการตามแผนงาน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามกรอบการควบคุมภายใน COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก และ 17 หลักการย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาผลประเมินทุกข้อ โดยซักถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล มีสาระสำคัญ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

- มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน รวมถึงเป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน
- มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำใบพรรณานาหน้างาน เพื่อกำหนดรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่งอย่างครบถ้วน
- มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ

- นโยบายและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนในการสรรหา และทบทวนนโยบายในการพัฒนานุคลากรเป็นประจำทุกปี
- ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานในระดับบังคับบัญชา และมีการสื่อสารให้ถือปฏิบัติ
- จัดทำแผนพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล (IDP) สอดรับกับแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ
- มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนหาข้อเท็จจริง และรายงานผลโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบหาข้อเท็จจริง และคณะกรรมการระเบียบวินัย เพื่อพิจารณาสอบสวน และการลงโทษ เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยง

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายต่าง ๆ เป็นกรรมการ และกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน
- จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน และได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงแต่ละระดับไว้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- พิจารณาทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร โดยนำกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management - Integrated Framework: ERM2017) เพื่อให้ความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
- จัดอบรม เพิ่มพูนความรู้ และทักษะการระบุความเสี่ยง การประเมิน และตอบสนองความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ
- มีกระบวนการติดตามความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานสถานะความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- มีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและคอร์รัปชันรวมกับการประเมินความเสี่ยงประจำปี

3. กิจกรรมควบคุม

- มีการกำหนดนโยบาย ไว้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการจัดทำแผนงาน ตัวชี้วัดผลงาน และงบประมาณประจำปี สำหรับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้
- มีระเบียบปฏิบัติงาน อำนาจการอนุมัติกำหนดไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการสอบทาน การกระทบบยอดและการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส มีความคล่องตัว และภายใต้การควบคุมภายในที่ดี เพียงพอ
- มีนโยบายการควบคุมสารสนเทศและเผยแพร่ในระบบ Intranet ของบริษัทฯ และได้จัดทำเอกสารนโยบายควบคุมระบบสารสนเทศเพื่อให้พนักงานได้ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ
- การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องตามกฎหมายเสมือนกระทำกับบุคคลภายนอก
- มี Software ติดตามระบบความปลอดภัยของข้อมูล และมีการตรวจสอบความพยายามเจาะเข้าระบบจากภายนอก

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- จัดให้มีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถรับข้อมูลสารสนเทศได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และเพียงพอ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน และประกอบการตัดสินใจ
- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมฝ่ายบริหาร เพื่อถ่ายทอดนโยบาย ทิศทางในการบริหารงานและข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานแก่ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัท มีการนำระบบงาน SAP เข้ามาใช้ในการบันทึกข้อมูล ประมวลผลการปฏิบัติงาน จัดทำรายงานเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งทำให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ตลอดจนผู้บริหารมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- มีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูลที่เหมาะสม เพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินด้านสารสนเทศ เพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ที่ทำให้ระบบหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อระบบ และได้มีการซักซ้อมแผนสำรองฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี
- บริษัท มีการจัดประชุมพนักงานทุกระดับปีละ 2 ครั้ง เพื่อรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงาน และประชุมระดับหัวหน้างานทุก ๆ 2 เดือนเพื่อรับฟังแผนงานและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท นอกจากนี้ยังมีการเผยแพร่ข่าวสารผ่านระบบ Intranet และ application line
- มีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสบนเว็บไซต์ของบริษัท หรือ Scan QR code หรือจัดส่ง E-mail ไปที่ companysecretary@crownsal.co.th หรือส่งผ่านไปรษณีย์ ถึง เลขานุการบริษัท ตามที่อยู่บริษัท

นอกจากนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติทบทวนนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งสำนักงานเลขานุการบริษัท มีแผนในการทบทวน คู่มือมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับนโยบายฯ ภายในไตรมาส 1/2565

5. การติดตามและประเมินผล

- จัดให้มีการประชุมฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และได้นำดัชนีชี้วัดผลงาน มาใช้ในการติดตามผลการบริหารงานและปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ โดยรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างสม่ำเสมอ หากผลการดำเนินงานแตกต่างไปจากเป้าหมาย ที่ประชุมฯ จะซักถามและมอบหมายให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการแก้ไข และนำมารายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป
- จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งกำหนดโครงสร้างและสายการบังคับบัญชาที่เป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน
- กำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของสำนักตรวจสอบภายใน ไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายในซึ่งได้รับอนุมัติจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบและผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพสากล

- สำนักตรวจสอบภายใน ได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติงานตรวจสอบภายในไว้อย่างชัดเจน และรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อ ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
- จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน
- สำนักเลขานุการบริษัท กำหนดให้รายงานเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงต่อ คณะกรรมการบริษัททันทีโดยไม่ต้องรอการประชุมคณะกรรมการบริษัท

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และมีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยมีกฎบัตรการตรวจสอบภายในซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขต การปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบตลอดจนแนวทางการดำเนินการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารงานต่อผู้จัดการใหญ่ และมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษา ตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยประสานงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปรับปรุงระบบงาน และติดตามการปฏิบัตินั้นให้มีประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

การจัดทำแผนการตรวจสอบและกำลังพล ประจำปี 2564 ได้กำหนดกิจกรรมงานตรวจสอบ ให้สอดคล้องและสนับสนุนกลยุทธ์ประจำปีของบริษัทกำหนด โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) รวมทั้งความถี่ของการเข้าตรวจสอบ ซึ่งเน้นให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณา ให้ข้อเสนอแนะ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและติดตามผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับทักษะและวิธีการตรวจสอบที่จำเป็นทั้งด้านการตรวจสอบการดำเนินงาน การตรวจสอบด้านการเงิน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย การตรวจสอบระบบสารสนเทศ เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะอื่นที่จำเป็นต่อบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง นางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 2550 รวมถึงได้เพิ่มพูนประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยการให้คำปรึกษา หรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การให้เข้ารับการอบรมอย่างเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดคุณวุฒิทางการศึกษา คุณวุฒิทางวิชาชีพ การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องและประสบการณ์การทำงาน

รายการระหว่างกัน

1. สรุปรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนด ค่าตอบแทน
				2564	2563	
1. รายการธุรกิจปกติ						
1.1 การขายผาจากจิป ผาอลูมิเนียม เกลียวกันปลอม ผาแม็กซี และผาพลาสติก	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ ¹ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ² บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ³ บริษัท กรีนสปอต จำกัด ⁴ บริษัท ไทโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด ⁵ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC) ⁶	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้น มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหาร ร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	-	902.02	881.60	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดย อ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็น อัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
1.2 การขายอุปกรณ์ อะไหล่ และ วัตถุดิบ	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	-	1.07	2.19	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดย อ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็น อัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ						
2.1 การรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวข้อง กับการพิมพ์ - การรับจ้างพิมพ์และเคลือบ แผ่นโลหะ - การรับจ้างทำอาร์ตเวิร์ค - การรับจ้างทำแผ่นพิมพ์ตัวอย่าง	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ⁷ บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด ⁸	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วม กันบางส่วน มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	-	55.45	102.52	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดย อ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็น อัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
2.2 การได้รับความช่วยเหลือด้าน วิชาการ และเทคนิคในการ ผลิตผา	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC)	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	5 ปี	10.53	12.01	ชำระเงินทุก 6 เดือน โดยกำหนด เป็นอัตราร้อยละของยอดขายผา โดยที่ NCC เรียกเก็บในอัตราที่ไม่ สูงกว่าผู้รับความช่วยเหลือรายอื่น
2.3 การซื้ออะไหล่ วัตถุดิบ และ สินค้าสิ้นค้าสำเร็จ	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC) บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด ⁹	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	-	29.32	19.02	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิง ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตรา เดียวกับบุคคล ภายนอก

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2564	2563	
3. รายการเช่าหรือให้เช่า						
อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี						
3.1 การให้เช่าที่ดิน 3,626 ตรม. (ที่ตั้งอาคารสรรพสามิต และที่จอดรถ)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ก.ย.63 - 31 ส.ค.64)	0.41	0.41	ชำระเงินเป็นรายปี ตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ						
4.1 การให้บริการด้านการบริหารจัดการซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ ระบบงานคอมพิวเตอร์ SAP และระบบงานบุคคล	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค.64 - 31 ธ.ค.64)	3.19	3.89	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน บวกกำไรร้อยละ 5
	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	1 ปี (1 ม.ค.64 - 31 ธ.ค.64)	4.79	4.56	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน บวกกำไรร้อยละ 5
	บริษัท โตโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ¹⁰	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	1 ปี (1 ม.ค.64 - 31 ธ.ค.64)	1.32	1.28	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน บวกกำไรร้อยละ 5
	บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	1 ปี (1 ม.ค.64 - 31 ธ.ค.64)	1.44	1.47	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน บวกกำไรร้อยละ 5
4.2 การให้บริการโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค.64 - 31 ธ.ค.64)	1.70	2.76	ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ
	บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	1 ปี (1 ม.ค.64 - 31 ธ.ค.64)	0.66	1.69	ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ
	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	1 ปี (1 ม.ค.64 - 31 ธ.ค.64)	1.80	5.28	ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ
	บริษัท โตโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	1 ปี (1 ม.ค.64 - 31 ธ.ค.64)	0.45	1.18	ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2564	2563	
4.3 การให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	4 ปี (15 พ.ค.63 - 15 พ.ค.67)	0.30	0.30	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 5
	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	4 ปี (15 พ.ค.63 - 15 พ.ค.67)	0.35	0.35	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 5
	บริษัท โตโย ฟิลล์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	4 ปี (15 พ.ค.63 - 15 พ.ค.67)	0.10	0.10	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 5
	บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	4 ปี (15 พ.ค.63 - 15 พ.ค.67)	0.11	0.11	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 5
4.4 การให้เช่าที่ดิน 20-1-87 ไร่ (ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน กระบือ 2 ชั้น)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	30 ปี (2 ก.ค.44 - 1 ก.ค.74)	0.50	0.50	ชำระเงินครั้งเดียวในวันทำสัญญาจำนวน 15 ล้านบาท ราคาที่ดินใช้ราคาของบริษัทฯ ซื้อจาก BCM เป็นฐานและคิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปี ของราคาที่ดินตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลดร้อยละ 8
4.5 การให้เช่าที่ดิน 8-3-80 ไร่ (ที่ตั้งอาคาร 3,4 ที่พิเศษ วัสดุและที่ขนถ่ายสินค้า)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	30 ปี (2 ก.ค. 44 - 1 ก.ค. 74)	0.49	0.49	ชำระเงินครั้งเดียวในวันทำสัญญา จำนวน 14.78 ล้านบาท ราคา Fair Value ที่ดินประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปี ของราคาที่ดินตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลดร้อยละ 8

หมายเหตุ :

1. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
2. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
3. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
4. บริษัท กรีนสโตน จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
5. บริษัท ไทโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายภาชนะพลาสติก
6. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์
7. บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายฝากระป๋อง กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น
8. บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece
9. บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดและเป่าพลาสติก
10. บริษัท ไทโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายกระป๋องสเปรย์สำหรับผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกายและเส้นผม

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน แบ่งออกเป็น 4 ประเภท (ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวแล้วในข้อ 1) ได้แก่

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ

ในการตกลงเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะพิจารณาถึงเหตุผลและความจำเป็น เงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรณีเข้าทำรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าของธุรกิจปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก ส่วนรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และรายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ โดยใช้ Fair Value ของผู้ประเมินอิสระ และใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนปริมาณงานบวกด้วยกำไร ซึ่งได้เปรียบเทียบกับราคาตลาดแล้ว

ทั้งนี้ การตกลงเข้าทำรายการ/สัญญาใด ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ ตลอดจนเงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



FILLER



03

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลखที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน และเป็นตัวชี้วัดสำคัญของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ และรายการขายบางส่วนเป็นการขายส่งออกซึ่งมีเงื่อนไขในการส่งมอบสินค้าที่ควรนำมาประกอบการบันทึกการขาย นอกจากนี้ เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันที่สูงในอุตสาหกรรมการผลิต ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการขายระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สอบทานความเหมาะสมของใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

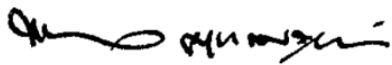
- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ
ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง
ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่
ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน
การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้
ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน
สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย
สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ชยพล สุขเศรษฐนนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3972

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	134,443,542	228,215,749
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	548,093,456	486,161,645
สินค้าคงเหลือ	9	591,834,100	507,850,112
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	32.1	590,657	802,973
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	956,877,573	1,053,998,118
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		10,842,483	8,968,883
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,242,681,811	2,285,997,480
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	10,398,738	10,407,738
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	666,300,000	666,300,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,550,888,321	1,493,392,835
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	24,229,947	19,868,093
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	5,641,468	6,941,461
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		12,186,545	31,192,315
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,269,645,019	2,228,102,442
รวมสินทรัพย์		4,512,326,830	4,514,099,922

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 17	403,166,583	461,068,153
ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	6	992,608	992,608
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	13,769,732	10,323,250
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		10,403,051	27,344,320
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	32.1	78,666	411,248
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		12,786,343	13,630,289
รวมหนี้สินหมุนเวียน		441,196,983	513,769,868
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิ			
จากส่วนที่ยังไม่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	6	8,437,168	9,429,776
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ยังไม่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	10,647,240	9,646,824
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	74,653,162	72,738,838
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	220,119,091	216,546,080
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		313,856,661	308,361,518
รวมหนี้สิน		755,053,644	822,131,386

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นบุริมสิทธิ ชนิดไม่สะสมเงินปันผล			
799,258 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	19	7,992,580	7,992,580
หุ้นสามัญ 52,000,742 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		520,007,420	520,007,420
		<u>528,000,000</u>	<u>528,000,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นบุริมสิทธิ ชนิดไม่สะสมเงินปันผล			
799,258 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		7,992,580	7,992,580
หุ้นสามัญ 52,000,742 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		520,007,420	520,007,420
ส่วนเกินทุน			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ		49,164,799	49,164,799
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		337,643,244	337,643,244
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	20	52,800,000	52,800,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,728,390,880	2,663,086,230
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		61,274,263	61,274,263
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>3,757,273,186</u>	<u>3,691,968,536</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>4,512,326,830</u>	<u>4,514,099,922</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
รายได้			
รายได้จากการขาย	6	2,823,984,363	2,664,378,078
รายได้จากการให้บริการ	6	56,996,045	105,776,637
รายได้ดอกเบี้ย		6,438,255	9,646,013
รายได้อื่น	22	167,906,427	120,729,127
รวมรายได้		3,055,325,090	2,900,529,855
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		2,477,619,138	2,221,523,771
ต้นทุนการให้บริการ		47,039,327	80,546,988
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		70,843,448	63,929,509
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		226,284,585	218,574,893
รวมค่าใช้จ่าย		2,821,786,498	2,584,575,161
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		233,538,592	315,954,694
ต้นทุนทางการเงิน		(416,759)	(306,314)
ขาดทุนจากมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในตราสารทุน		(9,000)	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		233,112,833	315,648,380
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(39,414,607)	(57,213,870)
กำไรสำหรับปี		193,698,226	258,434,510
กำไรต่อหุ้น	25		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสำหรับปี		3.72	4.97
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
กำไรสำหรับปี		3.67	4.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(หน่วย: บาท)	
	หมายเหตุ	
	2564	2563
กำไรสำหรับปี	193,698,226	258,434,510
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
ผลขาดทุนจากประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(4,055,272)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	(4,055,272)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(4,055,272)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	193,698,226	254,379,238

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ	รวม
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
					สำรองตามกฎหมาย		ส่วนเกินทุนจากการ	ส่วนของผู้ถือหุ้น
							ตราสารหนี้	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	7,992,580	520,007,420	49,164,799	337,643,244	52,800,000	2,612,376,719	61,274,263	3,641,259,025
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	258,434,510	-	258,434,510
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,055,272)	-	(4,055,272)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	254,379,238	-	254,379,238
เงินปันผลจ่าย 29	-	-	-	-	-	(203,669,727)	-	(203,669,727)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,992,580	520,007,420	49,164,799	337,643,244	52,800,000	2,663,086,230	61,274,263	3,691,968,536
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	7,992,580	520,007,420	49,164,799	337,643,244	52,800,000	2,663,086,230	61,274,263	3,691,968,536
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	193,698,226	-	193,698,226
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	193,698,226	-	193,698,226
เงินปันผลจ่าย 29	-	-	-	-	-	(128,393,576)	-	(128,393,576)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,992,580	520,007,420	49,164,799	337,643,244	52,800,000	2,728,390,880	61,274,263	3,757,273,186

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษี	233,112,833	315,648,380
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ผลขาดทุนด้านเครดิต	370,440	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและ		
ตัดจำหน่ายสินค้าและอะไหล่	39,508,883	29,305,834
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	212,137,906	192,658,536
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,129,220	7,628,928
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,598,214	2,536,598
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22,684,571	16,167,361
มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นของตราสารอนุพันธ์	(32,006)	(391,725)
มูลค่ายุติธรรมลดลง (เพิ่มขึ้น) ของเงินลงทุนในตราสารทุน	9,000	(111,000)
ดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	416,759	306,314
รายได้ดอกเบี้ย	(6,438,255)	(9,646,013)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(88,098)	1,572,916
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน		
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	505,409,467	555,676,129
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(61,685,741)	16,513,130
สินค้าคงเหลือ	(123,492,871)	34,041,050
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,865,362)	(678,019)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	309,048	80,158
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(52,371,555)	72,705,950
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(845,193)	(2,328,463)
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(992,608)	(992,608)
เงินจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(19,111,560)	(8,733,977)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	245,353,625	666,283,350
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(54,441,551)	(52,794,712)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	190,912,074	613,488,638

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	97,120,545	(72,004,408)
ซื้ออุปกรณ์	(262,959,513)	(222,843,605)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,912,345	2,705,984
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1,142,525)	(5,533,351)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	18,643,936	(27,377,415)
ดอกเบี้ยรับ	6,013,048	10,551,291
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(140,412,164)	(314,501,504)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,858,519)	(12,212,355)
จ่ายเงินปันผล	(128,393,577)	(203,669,727)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(144,252,096)	(215,882,082)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(93,752,186)	83,105,052
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน		
ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(20,021)	(65,449)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	228,215,749	145,176,146
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	134,443,542	228,215,749
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย		
เงินค้ำจ่ายค่าซื้อเครื่องจักร	5,708,449	16,595,071
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	19,888,659	18,411,437

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การผลิตและจำหน่ายฝ้ายสำหรับขวด และธุรกิจรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับผลิตภัณฑ์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 5 ซอยรังสิต - นครนายก 46 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติ พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ที่ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สิ้นค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ วัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	3 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ 3 และ 5 ปี

4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของ บริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

4.8.1 บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร	1 - 2 ปี
ยานพาหนะ	1 - 5 ปี
อุปกรณ์อื่น	3 - 4 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยการจ่ายชำระคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ ซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชาระนั้นเกิดขึ้น

บริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์ อ่างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ่างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ่างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.8.2 บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ่างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกินกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ นอกจากนี้ ยังมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ได้จัดสรรไว้ล่วงหน้าก่อนวันที่พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ใช้บังคับโดยบริษัทฯ เป็นผู้จัดเก็บไว้เอง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นลาออกจากบริษัทฯ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

4.12 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทฯ วัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯ ถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก บริษัทฯ สามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และบริษัทมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.15 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯ ใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ รับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีมูลค่าต้นทุนเปลี่ยนแทนสุทธิ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีที่สุดนี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า - บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯ มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทฯ ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

สัญญาเช่า - บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่า

การจัดประเภทของสัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย - ฝาภาชนะ	902,016	881,602	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้บริการพิมพ์แผ่น	55,449	102,519	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้เช่า	2,252	2,239	ราคาตามสัญญา
ขายอุปกรณ์ อะไหล่และวัตถุดิบ	1,065	2,188	ราคาตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
ขายเครื่องจักรที่ใช้สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า	719	1,919	ราคาทุน
รายได้ค่าบริการ	15,513	22,297	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูปและอะไหล่	20,132	15,462	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร	9,190	3,561	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าสิทธิการผลิตจ่าย	10,530	12,007	อัตราร้อยละของยอดขายแต่ละสินค้า
ค่าเช่าที่ดินค้ำเสียหาย	4,697	2,399	ราคาทุน
เงินปันผลจ่าย	86,668	137,266	ตามที่ประกาศจ่าย

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	34,208	30,105
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	624	335
รวม	34,832	30,440

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	139,956	114,621
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	2,170	3,245
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)	659	838
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)	13,203	9,927
ค่าเช่ารับล่วงหน้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	993	993
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	8,437	9,430

ข้อมูลเพิ่มเติมของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

ก) ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
กลุ่มบริษัทบุญรอดบริวเวอรี่	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน
บริษัท กรีนสปอต จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน
บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด	ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	ผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece และ 3-Piece	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน
บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและขายภาชนะพลาสติก	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน
บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน
บริษัท โตโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บรรจุและจำหน่ายกระป๋องอัดยี่ห้อสำหรับฉีด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน
บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดและเป่าพลาสติก	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน

ข) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการค้าที่เกิดขึ้นถือเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งบริษัทในการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และเป็นคู่แข่งทางการค้าระหว่างกันเอง และการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวข้องกับการพิมพ์

ค) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการให้เช่า ขायอุปกรณ์และอะไหล่ การให้บริการด้านการจัดการและการให้บริการระบบโครงข่ายคอมพิวเตอร์แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

- ง) เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการซื้อวัตถุดิบ อะไหล่และเครื่องจักร ค่าสิทธิการผลิตค้างจ่ายและค่าชดเชยสินค้าเสียหายค้างจ่าย
- จ) บริษัทฯ ได้กำหนดการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวกับการพิมพ์แก่บริษัท บางกอกแคน แมนนูปแลคเจอริง จำกัด โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนและไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ
- ฉ) ค่าเช่ารับล่วงหน้าเป็นค่าเช่ารับตามสัญญาให้เช่าที่ดินแก่บริษัทบางกอกแคน แมนนูปแลคเจอริง จำกัด โดยมีระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2574

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้เช่าที่ดินและอาคารเพิ่มเติมแก่บริษัท บางกอกแคน แมนนูปแลคเจอริง จำกัด มูลค่าตอบแทนสำหรับการให้เช่าที่ดินคิดตามราคาประเมินของผู้ประเมินและการให้เช่าอาคารคิดตามวิธีราคาราคาทุนหักค่าเสื่อมราคา โดยกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายปี ค่าตอบแทนรวมสำหรับปีสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2564 และ 2563 คิดเป็นจำนวนปีละ 0.4 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การกำหนดค่าตอบแทนเพื่อต่ออายุการเช่ายังอยู่ระหว่างการพิจารณา

- ช) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มของบริษัท โตโยต้ากัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยกำหนดระยะเวลาการให้บริการ 4 ปี สิ้นสุดเดือนพฤษภาคม 2567 ด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนรวม 4 ล้านบาท โดยกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายปี
- ซ) บริษัทฯ ได้ให้บริการติดตั้งและบริหารจัดการซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ระบบคอมพิวเตอร์และระบบงานบุคคลแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มของบริษัท โตโยต้ากัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยสัญญากำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2564 และ 2563 เป็นจำนวน 11 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือน
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาการให้บริการดังกล่าวอีก 1 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2565 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวน 11 ล้านบาท
- ฌ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายทรัพย์สินและเก็บค่าใช้จ่ายการบริหารงานการผลิตกระแสไฟฟ้ากับบริษัท บางกอกแคน แมนนูปแลคเจอริง จำกัด โดยกำหนดค่าตอบแทนในอัตราคงที่ต่อเดือน และไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ ค่าตอบแทนการบริหารงานการผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับปี 2564 และ 2563 คิดเป็นจำนวนปีละ 2 ล้านบาทและ 2 ล้านบาท ตามลำดับ
- ฎ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิการผลิต (Technical license agreement) กับ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคการผลิตฝ้าย สัญญาตามกลุ่มสินค้า มีอายุ 2 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2564 และอายุ 5 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2565 โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิการผลิตตามอัตราร้อยละของยอดขายของสินค้าประเภทที่ระบุในสัญญา และกำหนดจ่ายค่าบริการทุกหกเดือน

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
เงินสด	238	180
เงินฝากธนาคาร	134,206	228,036
รวม	134,444	228,216

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 0.20 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.01 ถึง 0.20 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	120,566	95,272
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	19,390	19,349
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	139,956	114,621
<u>ลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	262,558	227,745
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	113,594	119,031
3 - 6 เดือน	25,151	17,810
เกินกว่า 12 เดือน	370	11
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	401,673	364,597
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(370)	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	401,303	364,597

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
รายได้ค้างรับ	2,170	3,245
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,170	3,245
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
เงินทดรอง	1,317	1,420
ลูกหนี้ค่าชดเชยความเสียหายจากผู้ขายสินค้า	-	975
ลูกหนี้จากการขายเศษวัสดุ	1,869	256
อื่น ๆ	1,478	1,048
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,664	3,699
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	548,093	486,162

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	2564			2563		
	รายการปรับลด			รายการปรับลด		
	ราคาทุนให้			ราคาทุนให้		
	เป็นมูลค่าสุทธิ			เป็นมูลค่าสุทธิ		
	ราคาทุน	ที่จะได้รับ	สินค้านคงเหลือ-สุทธิ	ราคาทุน	ที่จะได้รับ	สินค้านคงเหลือ-สุทธิ
สินค้าสำเร็จรูป	204,065	(19,758)	184,307	198,202	(18,942)	179,260
งานระหว่างทำ	175,542	(4,004)	171,538	146,834	(59)	146,775
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	179,294	(625)	178,669	149,937	(2,325)	147,612
อะไหล่	23,034	(969)	22,065	23,120	(162)	22,958
สินค้าระหว่างทาง	35,255	-	35,255	11,245	-	11,245
รวม	617,190	(25,356)	591,834	529,338	(21,488)	507,850

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 39.51 ล้านบาท (2563: 29.31 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และปรับยอดรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือลงจำนวน 35.64 ล้านบาท (2563: 34.89 ล้านบาท) สำหรับสินค้าที่ได้ทำลาย

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 3 เดือน	956,878	1,053,998
รวม	956,878	1,053,998
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.60 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.75 ต่อปี)		

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
- บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	9,494	9,494
- อื่น ๆ	530	530
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10,024	10,024
ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	375	384
รวมเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	375	384
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10,399	10,408

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

2564			
ที่ดินจัดสรรและ			
ที่ดินเพื่อให้เช่า	สิ่งก่อสร้าง	ที่ดินเปล่า	รวม
ยอดตามบัญชีต้นปี	240,100	160,100	266,100
ยอดตามบัญชีปลายปี	240,100	160,100	266,100
รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	1,403	-	-
ค่าใช้จ่าย			99

(หน่วย: พันบาท)

2563			
ที่ดินจัดสรรและ			
ที่ดินเพื่อให้เช่า	สิ่งก่อสร้าง	ที่ดินเปล่า	รวม
ยอดตามบัญชีต้นปี	240,100	160,100	266,100
ยอดตามบัญชีปลายปี	240,100	160,100	266,100
รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	1,403	-	-
ค่าใช้จ่าย			99

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาที่ดินและใช้มูลค่าต้นทุนเปลี่ยนแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาส่งก่อสร้างในโครงการพัฒนาที่ดิน ทั้งนี้ ในปี 2564 และ 2563 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2561

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่	แสดงมูลค่าตาม ราคาที่ดีใหม่		แสดงมูลค่าตามราคาทุน				
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
1 มกราคม 2563	142,800	455,568	2,935,246	104,272	7,950	185,757	3,831,593
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,367	3,515	-	200,914	214,796
จำหน่าย	-	(4,984)	(134,095)	(7,116)	(13)	(2,385)	(148,593)
โอนเข้า (ออก)	-	11,891	264,999	12,249	-	(289,139)	-
31 ธันวาคม 2563	142,800	462,475	3,076,517	112,920	7,937	95,147	3,897,796
ซื้อเพิ่ม	-	-	15,138	2,498	-	239,615	257,251
จำหน่าย	-	(3,332)	(199,904)	(10,909)	(172)	(1,376)	(215,693)
โอนเข้า (ออก)	-	31,340	196,774	9,507	-	(237,621)	-
31 ธันวาคม 2564	142,800	490,483	3,088,525	114,016	7,765	95,765	3,939,354
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2563	-	336,205	1,930,558	87,238	7,796	-	2,361,797
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,805	157,322	8,160	42	-	178,329
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(3,852)	(124,928)	(6,929)	(13)	-	(135,722)
31 ธันวาคม 2563	-	345,158	1,962,952	88,469	7,825	-	2,404,404
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,221	170,978	9,916	-	-	194,115
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(2,996)	(196,283)	(10,602)	(172)	-	(210,053)
31 ธันวาคม 2564	-	355,383	1,937,647	87,783	7,653	-	2,388,466
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2563	142,800	117,317	1,113,565	24,451	112	95,147	1,493,392
31 ธันวาคม 2564	142,800	135,100	1,150,878	26,233	112	95,765	1,550,888
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2563 (174 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							178,329
2564 (189 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							194,115

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินในปี 2561 โดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าของที่ดินดังกล่าวมีราคาทุนจำนวน 63.3 ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 1,592 ล้านบาท (2563: 1,660 ล้านบาท)

อาคารและเครื่องจักรบางส่วนถือกรรมสิทธิ์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท บางกอกแคนแมนูแฟกเจอร์ จำกัด โดยบริษัทฯ บันทึกอาคารและเครื่องจักรดังกล่าวตามสัดส่วนที่เป็นของ บริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 42 ล้านบาท (2563: 45 ล้านบาท)

14. สัญญาเช่า

14.1 บริษัทฯในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ อาคาร ยานพาหนะ และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ สัญญาเช่ามีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 - 5 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อาคาร	ยานพาหนะ	อุปกรณ์อื่น	รวม
1 มกราคม 2563	3,921	7,001	2,562	13,484
เพิ่มขึ้น	12,560	3,532	2,300	18,392
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(7,174)	(3,383)	(1,451)	(12,008)
31 ธันวาคม 2563	9,307	7,150	3,411	19,868
เพิ่มขึ้น	1,921	6,962	11,006	19,889
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,810)	(4,152)	(4,565)	(15,527)
31 ธันวาคม 2564	4,418	9,960	9,852	24,230

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
หนี้ที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	24,909	20,465
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(492)	(495)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,417	19,970
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,770)	(10,323)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,647	9,647

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	19,970	13,870
เพิ่มขึ้น	19,889	18,006
ดอกเบี้ยที่รับรู้	417	306
จ่ายค่าเช่า	(15,859)	(12,212)
ยอดคงเหลือปลายปี	24,417	19,970

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 32.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	15,527	12,008
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	417	306

ง) อื่น ๆ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 16 ล้านบาท (2563: 12 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

14.2 บริษัทฯในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ที่ดินเพื่อให้เช่าในหมายเหตุ 12) สัญญาเช่ามีอายุสัญญา 30 ปี

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
ภายใน 1 ปี	993	993
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,970	3,972
มากกว่า 5 ปี	4,467	5,458
รวม	9,430	10,423

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์		
ราคาทุนต้นปี	59,827	54,810
ซื้อเพิ่ม	1,143	5,533
ตัดจำหน่าย	(1,271)	(516)
ราคาทุนปลายปี	59,699	59,827
ค่าตัดจำหน่ายสะสมต้นปี	52,886	51,134
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,443	2,268
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(1,271)	(516)
ค่าตัดจำหน่ายสะสมปลายปี	54,058	52,886
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	5,641	6,941

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,045 ล้านบาท (2563: 1,075 ล้านบาท) วงเงินดังกล่าวไม่มีภาระค้ำประกัน

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	659	838
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	323,790	378,418
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,203	9,927
เจ้าหนี้อื่นๆ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	29,394	36,984
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	36,121	34,901
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	403,167	461,068

18. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)	35,802	38,275
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)	151,098	153,028
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	33,219	25,243
รวม	220,119	216,546

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	153,028	144,018
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน :		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,978	6,605
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,345	3,299
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	381
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	9,105
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(4,417)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(12,253)	(5,963)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	151,098	153,028

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 6.5 ล้านบาท (2563: 0.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ประมาณ 8 ปี (2563: 8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	2564 (ร้อยละต่อปี)	2563 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.50	1.50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.50	4.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	7.00	7.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) สรุปได้ดังนี้

31 ธันวาคม 2564

	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	ผลกระทบ ต่อสำรอง (พันบาท)	เคลื่อนไหว ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบ ต่อสำรอง (พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(7,014)	0.5	7,511
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	16,478	1.0	(14,620)

31 ธันวาคม 2563

	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	ผลกระทบ ต่อสำรอง (พันบาท)	เคลื่อนไหว ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบ ต่อสำรอง (พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(6,587)	0.5	7,055
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	15,476	1.0	(13,731)

19. หุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิของบริษัทฯ เป็นหุ้นบุริมสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล อีกทั้งมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเช่นเดียวกับหุ้นสามัญและมีสิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ เดือน ในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้นต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ยอดคงเหลือของหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญมีจำนวน 799,258 หุ้น

20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล

21. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งส่วนเกินทุนนี้ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

22. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
รายได้จากการขายเศษวัสดุและอะไหล่	119,942	75,380
รายได้ค่าบริการ	15,513	22,297
รายได้ค่าเช่า	2,252	2,239
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	6,950	681
ค่าสินไหมทดแทน	3,829	6,235
กำไรจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	111
อื่น ๆ	19,420	13,786
รวม	167,906	120,729

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,684,712	1,428,783
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	526,452	528,623
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	208,537	192,659
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	109,741	107,263
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	39,509	29,306
ค่าขนส่ง	41,060	34,488
ค่าสิทธิการผลิตจ่าย	10,530	12,007
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	34,571	(25,239)

24. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	37,512	54,420
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(11)	134
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,914	2,660
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	39,415	57,214

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	233,113	315,648
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	46,623	63,130
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(11)	134
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 27)	(4,052)	(1,250)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	10,580	8,050
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(15,639)	(15,510)
อื่น ๆ	1,914	2,660
รวม	(7,197)	(6,050)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	39,415	57,214

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	5,069
หัก: ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(1,014)
สุทธิจากภาษีเงินได้	-	4,055

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,071	4,298
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	36,863	35,654
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	1,687	1,886
อื่น ๆ	3,526	3,192
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47,147	45,030
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าตัดจำหน่ายสะสม	(42,125)	(38,146)
กำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม		
ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(64,152)	(64,152)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(15,319)	(15,319)
อื่น ๆ	(204)	(152)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(121,800)	(117,769)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	(74,653)	(72,739)

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย			
	กำไรสำหรับปี		ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสำหรับปี	193,698	258,434	52,001	52,001	3.72	4.97
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	-	799	799		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการ						
ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	193,698	258,434	52,800	52,800	3.67	4.89

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือกรรมการผู้มีอำนาจ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานผลิตและขายฝาภาชนะ
2. ส่วนงานรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯบริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน กิจกรรมบริหารงานและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ผลิตและ ขายฝาภาชนะ		รับจ้างพิมพ์แผ่น สำหรับผลิตภัณฑ์ป้องกัน		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,823,984	2,664,378	56,996	105,777	2,880,980	2,770,155
ผลการดำเนินงาน						
กำไรของส่วนงาน	397,336	456,691	8,085	22,844	405,421	479,535
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รายได้ทางการเงิน					6,438	9,646
รายได้อื่น					47,964	45,348
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(226,284)	(218,575)
ต้นทุนทางการเงิน					(417)	(306)
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน					(9)	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					233,113	315,648
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(39,415)	(57,214)
กำไรสำหรับปี					193,698	258,434

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์หลักคือ ประเทศไทย โดยมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ไม่มีการแยกแสดงสินทรัพย์ส่วนงาน เนื่องจากส่วนงานต่าง ๆ ใช้สินทรัพย์หลักร่วมกัน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้เป็นจำนวนประมาณ 1,162 ล้านบาท (2563: 1,121 ล้านบาท) จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามราย ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและขายฝาภาชนะ

27. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์ฝาเกลียวตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 62-0723-1-05-1-0 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและเครื่องจักรระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์โดยไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นจำนวนไม่เกิน 80.86 ล้านบาท มีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 และ 2563 จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564			2563		
	กิจการที่ ได้รับ	กิจการที่ ไม่ได้รับ	รวม	กิจการที่ ได้รับ	กิจการที่ ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม		การส่งเสริม	การส่งเสริม	
	การลงทุน	การลงทุน		การลงทุน	การลงทุน	
รายได้จากการขายและการให้บริการ						
ในประเทศ	366,865	2,016,066	2,382,931	138,483	2,165,695	2,304,178
ต่างประเทศ	30,246	467,803	498,049	18,559	447,418	465,977
รวม	397,111	2,483,869	2,880,980	157,042	2,613,113	2,770,155

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและบริษัทฯ จ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนพนักงาน กรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทฯ จะจ่ายสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็มและ 10 ปีเต็ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนจำนวน 22.4 ล้านบาท (2563: 21.8 ล้านบาท)

29. เงินปันผลจ่าย

	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อ หุ้นบุริมสิทธิ	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้นสามัญ
			(บาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563	172,800	4.75	3.25
	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563	34,320	0.65	0.65
รวมเงินปันผลจ่าย – 2563		207,120	5.40	3.90
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564	130,559	3.95	2.45
รวมเงินปันผลจ่าย – 2564		130,559	3.95	2.45

เงินปันผลสำหรับปี 2564 จ่ายจริงจำนวน 128.39 ล้านบาท (2563: 203.67 ล้านบาท) เนื่องจากเงินปันผลส่วนที่เหลือเกี่ยวข้องเนื่องกับการถือหลักทรัพย์ซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังนี้

ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันตามคำสั่งซื้อรายจ่ายฝ่ายทุนกับผู้ขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
สกุลเงิน	2564	2563
บาท	57.23	13.93
เยน	0.07	-
ยูโร	0.13	1.93

ข) บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯจำนวน 10.4 ล้านบาท (2563: 10.4 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 10.3 ล้านบาท (2563: 10.2 ล้านบาท) และการทำสัญญาซื้อขายฝากาซนะกับหน่วยงานของรัฐจำนวน 0.1 ล้านบาท (2563: 0.2 ล้านบาท)

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน - เงินลงทุนในตราสารทุน	1	-	-	1
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	10	10
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	1	-	1
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	653	13	666
ที่ดิน	-	143	-	143

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
กำไรหรือขาดทุน - เงินลงทุนในตราสารทุน	1	-	-	1
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	10	10
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	1	-	1
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	653	13	666
ที่ดิน	-	143	-	143

32. เครื่องมือทางการเงิน**32.1 ตราสารอนุพันธ์**

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	591	803
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	79	411

บริษัทฯ ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกินหนึ่งปี

32.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น และเงินลงทุน บริษัทฯมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ก) ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการให้สินเชื่อของบริษัทฯ เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากบริษัทฯมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

บริษัทฯพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป บริษัทฯจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และบริษัทฯไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เงินฝากธนาคาร

บริษัทฯบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคาร โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯเป็นประจำทุกปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ข) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงจากราคาสินค้าซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทมีการติดตามการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อประกอบการวางแผนสั่งซื้อ

ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

31 ธันวาคม 2564			
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.19	1.65	33.40
เยน	-	27.70	0.30
ยูโร	-	0.07	38.40
31 ธันวาคม 2563			
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.69	1.86	30.42 และ 30.79
เยน	-	8.53	0.30
ยูโร	-	0.19	36.95

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ
		กำไรก่อนภาษี	ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5.0	1,411	5.0	(1,411)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5.0	1,415	5.0	(1,415)

ง) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญเกี่ยวกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ไม่คาดว่าจะได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในสถานะปัจจุบัน

จ) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ ได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิม และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2564		
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	367	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	14,041	10,868
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	14,408	10,868

(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระแยก				
กระแสเงินสดรับ	-	10,044	-	10,044
กระแสเงินสดจ่าย	-	(10,123)	-	(10,123)
รวมตราสารอนุพันธ์	-	(79)	-	(79)

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	426	-	426
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,650	9,814	20,464
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	11,076	9,814	20,890
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระแยก				
กระแสเงินสดรับ	-	37,721	-	37,721
กระแสเงินสดจ่าย	-	(38,332)	-	(38,332)
รวมตราสารอนุพันธ์	-	(411)	-	(411)

32.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ เจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ค) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลก็นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่ เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯได้คำนึงถึง ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

32.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมี ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	เงินลงทุน ในตราสารทุน	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	10,024	12,900	22,924
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,024	12,900	22,924
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	10,024	12,900	22,924

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนคือราคาตามบัญชี

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.2:1 (2563: 0.2:1)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 จากกำไรของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท และให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 3.30 บาท รวมเป็นเงิน 96.24 ล้านบาท โดยบริษัทฯจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565





เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เปิดเผยไว้แล้วในหน้าที่ 6-24 ของเล่มแบบ 56-1 One Report

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท ฝ่าฝืน จำกัด (มหาชน) ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปโดยสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ให้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร และให้มีการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝ่าฝืน จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาแต่งตั้ง นางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในตั้งแต่ปี 2550 โดยมีคุณสมบัติทางการศึกษา คุณสมบัติทางวิชาชีพ และการเข้าอบรมหลักสูตร ดังนี้ :-

คุณสมบัติทางการศึกษา	:ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการวางแผนและการควบคุม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
คุณสมบัติทางวิชาชีพ	: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA. No.8036)
การเข้าอบรมหลักสูตร	: - Strategy Implement and Action Plan Development - Anti Corruption: ยกระดับกระดาศทำการ เชี่ยวชาญสอบทานด้านคอร์รัปชัน - Monitoring the internal audit function (MIA 4/2008) - Monitoring the system of internal control and risk management (MIR 4/2008) - Audit committee program (ACP 24/2008) - Fraud prevention in organization. - COSO 2013 the internal control framework. - Anti Corruption: the practical guide (ACPG 30/2016) - Cyber Security

หน้าที่และความรับผิดชอบโดยรวม

- กำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รวมถึงการกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยเน้นการตรวจสอบประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

3. ปฏิบัติงานตรวจสอบ และประเมินผลของการควบคุมภายใน ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยจัดทำรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะ รวมถึงการติดตามผลดำเนินการแก้ไขตามที่ให้ความเห็นชอบร่วมกัน
4. ติดตามผลการประเมิน การวิเคราะห์ความเสี่ยงและการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในกิจกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
5. ติดตามผลการประเมินการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง รวมถึงติดตามให้มีการประเมิน การวิเคราะห์ความเสี่ยง กำหนดแผนรองรับอย่างเหมาะสม
6. ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งการปฏิบัติงานดังกล่าวต้องไม่ทำให้ผู้ตรวจสอบภายในขาดความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างสำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ โดยรายงานความรับผิดชอบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานเกี่ยวกับการบริหารงานเพื่อบรรลุดัชนีประสิทธิผลและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่

เอกสารแนบ 4 **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน**

เปิดเผยไว้แล้วในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อย่อย “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ” ของเล่มแบบ 56-1 One Report

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

เอกสารแนบ 5 **นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด** **นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ**

ได้เปิดเผยแล้วในแบบ 56-1 One Report ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ ข้อที่ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อยเรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

จรรยาบรรณธุรกิจ

แนวทางจรรยาบรรณของบริษัท ฝ้ายีบ จำกัด (มหาชน)

1. บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
2. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับจรรยาบรรณ
3. การรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
4. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน
5. มาตรการคุ้มครอง และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
6. การกระทำที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ
7. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

ข้อพึงปฏิบัติ

1. สิทธิมนุษยชนและแรงงาน
2. สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัย
3. ความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า ผู้บริโภค คู่ค้า รัฐบาล ชุมชนและสังคม
4. การเปิดเผย การสื่อสาร การดูแลรักษาและใช้ข้อมูลของบริษัทฯ
5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ และทรัพย์สินของบริษัทฯ
7. การรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด
8. การแข่งขันทางการค้า
9. การประกอบธุรกิจในต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ
10. การป้องกันการฟอกเงิน
11. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวอย่างละเอียดแก่สาธารณชนผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ และการเงิน มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีนายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต ชาญเชาว์กุล และนายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง มีระยะเวลา 3 ปี และนางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจนได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2564 รวมทั้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit matters) ในรายงานของผู้สอบบัญชี พร้อมรับฟังคำชี้แจง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชีและการแสดงความเห็น ซึ่งในปี 2564 ได้รับรายงานว่ามีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นที่เชื่อถือได้ จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้งบการเงินที่ตรวจสอบแล้วและผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข

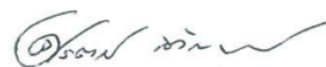
2. สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในทุกไตรมาส และพิจารณารายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อิงตามกรอบการควบคุมภายใน COSO ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายบริหารได้ปรับปรุง แก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีการบริหารงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. สอบทานรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการจัดการความเสี่ยง รวมถึงสอบทานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงนั้น มีความเห็นว่า เหมาะสมตามสมควร และขอให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินผลดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด และสอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้ปฏิบัติอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับกฎหมายระเบียบ กฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วยอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งฝ่ายจัดการทำอย่างถูกต้อง เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาเหตุผลและความจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ
6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพในงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชี สอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและมีมติให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 แต่งตั้งนายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972 หรือ นางสาวอรรณพ เดชวัฒน์ศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4807 หรือนางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5872 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ปี 2565
7. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2565 ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยเน้นประสิทธิผลของกระบวนการปฏิบัติงาน การควบคุมภายในระบบงาน การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบและวิธีปฏิบัติงานให้รัดกุมยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณาสอบทานความเป็นอิสระ และความเพียงพอของทรัพยากรต่าง ๆ ต่อการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน
8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผลประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยให้ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง
9. บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ความถูกต้อง ยุติธรรม และมีจริยธรรมเป็นหลักในการดำเนินงาน ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทบทวนจรรยาบรรณบริษัท และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อนำมาใช้ในการกำกับดูแลและยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเป็นมาตรฐานเดียวกัน ตามที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายศิริโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2565

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (Crown Seal Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัท จำกัด เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2511 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนของบริษัทผู้ผลิตเครื่องดื่มภายในประเทศกับบริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ จำกัด และบริษัท โตโย ไชกัน ไกชา จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคในการผลิตฝาจุ๊บ ฝาอลูมิเนียมเกลียวกันปลอม และฝาแม่กซี่

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2520

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ทะเบียนเลขที่บมจ.288 ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นทะเบียนเลขที่ 0107537000416

ปี 2556

- บริษัท โตโย ไชกัน ไกชา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้เปลี่ยนโครงสร้างและชื่อบริษัทเป็น บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด และได้โอนหุ้นของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,280,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นทั้งหมดให้กับบริษัท โตโย ไชกัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และถือหุ้นโดยบริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัดทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ก จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จำนวน 19,843,338 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 37.58 ของหุ้นทั้งหมด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน บริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 120,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 483.48 บาท ให้กับบริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ทำให้บริษัทเหลือหุ้นในบริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 140,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียน

ปี 2557

- บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และ Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. ตั้งบริษัท PT. Indonesia Caps and Closures ผลิตฝาและจำหน่ายในประเทศอินโดนีเซีย ทุนจดทะเบียน 5,750,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น จำนวน 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

ปี 2558

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2558

ปี 2559

- บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เฮอริเทจ สโตนแวร์ จำกัด จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งสำรองลดลงของมูลค่าเต็มจำนวนไว้แล้วตั้งแต่ปี 2541 บริษัทดังกล่าวได้ล้มละลาย และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้คดีสิ้นสุดแล้วในปี 2559

ปี 2560

- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน บริษัท เพชรแพค จำกัด ทั้งหมดจำนวน 140,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 303 บาท ให้กับบริษัท บางกอก กลาส จำกัด (มหาชน)
- บริษัทฯ สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท Indonesia Caps and Closures จำกัด (ICC) จำนวน 15,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ ICC ให้กับบริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด จำนวน 9,225 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 15 และให้กับบริษัท Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. จำนวน 6,150 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่สละสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุน หลังการเพิ่มทุนของ ICC สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ใน ICC เท่ากับ 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 ของทุนจดทะเบียนของ ICC
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จาก คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในงาน “Thailand's 8th National Conference on Collective Action Against Corruption” เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

ปี 2561

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2561

ปี 2562

- บริษัทฯ ขายหุ้นของบริษัท Indonesia Caps and Closures จำกัด (ICC) จำนวน 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 ให้กับบริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด (NCC) จำนวน 8,625 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 7.25 และให้กับบริษัท Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. (UCC) จำนวน 5,750 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.83 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 1,837.36 บาท/หุ้น

ปี 2563

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนและกรอกแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อขอขึ้นต่ออายุ ใบรับรองสมาชิกฯ ต่อคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยได้มีมติให้การรับรองต่ออายุ “บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)” เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ มีมติให้การรับรองตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2563 และครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 กันยายน 2566

ปี 2564

- บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI)” ประจำปี 2564 ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีการประกาศผล ณ วันที่ 4 ตุลาคม 2564 และในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงเข้าร่วมโครงการดังกล่าวเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรเพื่อความยั่งยืนต่อไป

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

1. ฟาจีบ (Crown Cap)

ฟาจีบ เป็นฝาผนึกขวดที่ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่มหรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เบียร์ โซดานมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

2. ฟาเกลียวกันปลอม (Pilfer - Proof Cap)

ฟาเกลียวกันปลอม ใช้ปิดผนึกขวดเกลียว พัฒนาขึ้นเพื่อป้องกันการปลอมปนสินค้า ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะถ้วยทรงกระบอก มีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝา ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม ฟาเกลียวกันปลอมเปิดง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว โดยยังรักษาคุณภาพเดิมอยู่ แต่เห็นได้ชัดว่าได้ผ่านการเปิดมาแล้ว เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ สุรา ยา

3. ฟาวงแหวนแมกซ์คราวน์ (Maxi Crown)

ฟาวงแหวนแมกซ์คราวน์ เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นเหล็กอัดรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม พัฒนาขึ้นเพื่อให้ดึงวงแหวนเปิดได้ง่าย ป้องกันการนำกลับมาใช้ใหม่ และการปลอมปนสินค้าได้สมบูรณ์แบบ เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็น

4. ฟาวงแหวนแมกซ์แคป (Maxi Cap)

ฟาวงแหวนแมกซ์แคป เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม นอกจากคุณสมบัติทั่วไปที่เหมือนกับฟาวงแหวนแมกซ์คราวน์แล้ว ยังมีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูง หรือเปียกชื้นเป็นเวลายาวนานได้โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

5. ฟาวงแหวนแมกซ์พี (Maxi - P)

ฟาวงแหวนแมกซ์พี เป็นฝาขวดที่ทำมาจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม คุณสมบัติโดยทั่วไปเหมือนกับฟาวงแหวนแมกซ์คราวน์ แต่แตกต่างที่วัสดุที่ใช้ผลิตฝา และวงแหวนที่ใช้ดึงเปิดจะเป็นพลาสติก สามารถป้องกันการปลอมปนสินค้า และเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องการเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูงโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

6. ฟาพลาสติก (Plastic Cap)

ฟาพลาสติก เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ผลิตโดยใช้พลาสติกเรซินหลอมและขึ้นรูปเป็นฝา มีรูปแบบที่เหมาะสมกับการใช้งานที่แตกต่างกันหลายประเภท เป็นฝาที่สามารถบ่งชี้ร่องรอยการเปิดได้ ทำให้มั่นใจได้ว่าฝาปิดผนึกได้สมบูรณ์จนกว่าส่งถึงมือผู้บริโภค ฟาพลาสติกใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว ปัจจุบันบริษัทฯ มีฟาพลาสติกหลายชนิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้แก่ ฟาพลาสติกชนิดมีวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึมและฟาพลาสติกชนิดมีการป้องกันการรั่วซึมโดยไม่ต้องใช้วัสดุฉนวน ฟาพลาสติกใช้ปิดผนึกขวดบรรจุเครื่องดื่มอัดลมและไม่อัดลม รวมถึงเครื่องดื่มบรรจุร้อนหรือบรรจุในระบบปลอดเชื้อ

7. ฝาคอมโพสิต (Composite Cap)

ฝาคอมโพสิต เป็นฝาที่ผลิตขึ้นจากพลาสติกหลอมแล้วขึ้นรูปฝานำมาประกบกับแผ่นโลหะ โดยได้แผ่นโลหะมีวัสดุฉนวนโดยรอบเพื่อป้องกันการรั่วซึมของเครื่องดื่มเมื่อฉนวนเข้ากับขวด ลักษณะของตัวฝามีร่องกันลื่นโดยรอบเพื่อช่วยในการเปิดและปิดฝาขวด และมีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝาเพื่อป้องกันการรั่วซึม

8. เครื่องฉีกฝาจุกแบบคั่นโยก (Hand - Crowner)

เครื่องฉีกฝาจุกแบบคั่นโยก ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถฉีกฝาได้แน่นสนิทกับปากขวด จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งาน มีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

9. เครื่องฉีกฝามาแม็กซ์ (Maxi Crimping Machine)

เป็นเครื่องฉีกฝามาแม็กซ์ระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถฉีกได้ทั้งฝามาแม็กซ์แคป ฝามาแม็กซ์คราวน์ และฝามาแม็กซ์พี โดยฉีกกับขวดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

ฝ่ายขาย ติดต่อ : โทร 0-2533-0450-9

ฝ่ายขายในประเทศ #550 หรือ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ #557 โทรสาร 0-2974-111



ฝาจับ (Crown Cap)



ฝาเกลียวกันปลอม (Pilfer-Proof Cap)



ฝาวงแหวนแมกซ์แคป (Maxi Cap)



ฝาวงแหวนแมกซ์พี (Maxi-P)



ฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ (Maxi Crown)



ฝาคอมโพสิต (Composite Cap)



ฝาพลาสติก (Plastic Cap)



เครื่องฉีกฝาจุกันแบบคันทียก (Hand-Crowner)



เครื่องฉีกฝาแมกซ์ (Maxi Crimping Machine)



 **บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)**
Crown Seal Public Company Limited

เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์
อำเภอดัชนีบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 ประเทศไทย
โทร : 0-2533-0450 โทรสาร : 0-2974-1118

5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Prachatipat,
Tanyaburi, Pathumthani 12130 Thailand.
Tel. : (66)2533-0450 Fax : (66)2974-1118

www.crownseal.co.th