

รายงานประจำปี 2565

แบบ 56 - 1 ONE REPORT 2022



CORE VALUE

C

**CUSTOMER
FIRST**

Q

**QUALITY
FIRST**

E

**EMPLOYEE
VALUE**

S

**SOCIAL
RESPONSIBILITY**



ค่านิยมหลัก



วิสัยทัศน์

บริษัทจะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย นอกเหนือจากฝาปิดฉีกที่มีคุณภาพชั้นนำ ด้วยกระบวนการจัดการและบุคลากรที่เป็นเลิศ มีนวัตกรรมและการให้บริการที่ครบวงจร เพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืน

พันธกิจ

1. วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อนำเสนอบรรจุภัณฑ์และสินค้าที่มีนวัตกรรมที่หลากหลาย
2. ส่งมอบบรรจุภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพสูง
3. บริหารและจัดการกระบวนการทำงานที่เป็นเลิศด้วยนวัตกรรมและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
4. นำเสนอสินค้าและให้บริการครบวงจรต่อลูกค้า
5. บริหารผลตอบแทนให้ได้ตามเป้าหมาย
6. สร้างวัฒนธรรมองค์กรโดยส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามค่านิยมหลักขององค์กร พร้อมจัดให้สถานที่ทำงานเป็นที่ปลอดภัยและพนักงานมีความสุขในการทำงาน
7. เป็นองค์กรที่มีความยั่งยืนในทุกด้านโดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



สารบัญ

หน้า

| | |
|---|---------|
| สารจากคณะกรรมการ | 3-4 |
| ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร | 5-16 |
| โครงสร้างองค์กร | 17-18 |
| ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน | |
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 20-33 |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง | 34-39 |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 40-51 |
| รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน | 52 |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) | 53-59 |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 60 |
| ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ | |
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 62-74 |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ | 75-91 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ | 92-93 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 94-102 |
| ส่วนที่ 3 งบการเงิน | 104-154 |
| เอกสารแนบ | |
| เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท | 156 |
| เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย | 156 |
| เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท | 156-157 |
| เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงาน การประเมินราคาทรัพย์สิน | 157 |
| เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด | 157-158 |
| เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | 159-160 |
| การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ | 161-162 |
| ผลิตภัณฑ์ของบริษัท | 163-164 |



สารจากคณะกรรมการ



นายเทพ วงษ์วานิช

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) เน้นย้ำ วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ว่า บริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย นอกเหนือจากฝาปิดผนึกที่มีคุณภาพชั้นนำ ด้วยกระบวนการจัดการและบุคลากรที่เป็นเลิศ มีนวัตกรรมและการให้บริการที่ครบวงจร เพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืน

ประเทศไทยในปี 2565 การฟื้นตัวของการบริโภคและการท่องเที่ยวดีขึ้นหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 คลี่คลายลงรวมถึงการผ่อนคลายมาตรการเดินทางระหว่างประเทศ สำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ ส่งผลให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศตลอดทั้งปี 2565 ได้ถึง 10 ล้านคน ทำให้รายได้ของประชากรและภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยวขยายตัวสูงขึ้น ส่งผลถึงกำลังซื้อในการบริโภคในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มประเภทต่าง ๆ เติบโตขึ้นมากกว่าปีที่ผ่านมา รัฐบาลมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมมากขึ้น เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจภายในประเทศ จึงทำให้งิจกรรมทางเศรษฐกิจและกิจกรรมทางสังคม การพบปะสังสรรค์สามารถดำเนินได้จนเกือบเข้าสู่ภาวะปกติ ประชาชนเริ่มกลับมาใช้ชีวิตได้ปกติ ร้านค้า ร้านอาหารเปิดบริการ ผู้บริโภคสามารถรับประทานอาหารในร้านได้ด้วยมาตรการป้องกันโควิด-19 ที่ผ่อนคลายลงเป็นแรงหนุนให้การจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ เติบโตขึ้นด้วย อย่างไรก็ตามในปี 2565 สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยังยืดเยื้อ ก็ส่งผลถึงสินค้าที่เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ เช่น อลูมิเนียม เหล็ก และพลาสติก ขาดแคลนและราคาปรับสูงขึ้น รวมถึงค่าพลังงานก็ปรับตัวสูงขึ้น แต่บริษัทฯ ก็ได้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงรองรับสถานการณ์ดังกล่าวได้แม้จะได้รับผลกระทบบ้าง ในส่วนของการบริหารต้นทุนก็มีการทำ Cost Improvement ทำให้ยอดขายสินค้าและผลกำไรของบริษัทฯ ในปี 2565 เติบโตขึ้น บริษัทฯ สามารถขยายตลาดได้นอกจากนี้การแข่งขันบอลโลกในช่วงปลายปี 2565 เป็นสิ่งที่ช่วยหนุนให้ผู้ผลิตเครื่องดื่มต่าง ๆ ทำ Promotion เร่งการบริโภคให้มากขึ้นด้วย รวมถึงเทศกาลฉลองปีใหม่ 2566 ที่เริ่มจัดขึ้นเต็มรูปแบบหลังจากที่งดการจัดมาหลายปีจากการระบาดของโควิด-19



ด้วยความร่วมมือของพนักงานที่ได้ปฏิบัติตามข้อแนะนำเรื่องการป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเคร่งครัด ประกอบกับที่บริษัทฯ ได้มีนโยบายสนับสนุนและจัดหาสถานที่ลงทะเบียนให้พนักงานรับการฉีดวัคซีนป้องกันการโรคโควิด-19 ซึ่งในปี 2565 สถิติการเข้ารับการฉีดวัคซีนเข็มแรกและเข็มที่ 2 ครบ 100% ส่วนเข็มที่ 3 ได้ 93% ต้องขอขอบคุณในความร่วมมือของพนักงานทุกคนที่ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตนอย่างเคร่งครัด ตามมาตรการที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อยับยั้งการแพร่กระจายของเชื้อโควิด-19 ภายในโรงงานเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อในการผลิตและส่งให้ลูกค้า ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ ยังคงดำเนินการทางธุรกิจได้ตามปกติและทำให้ลูกค้าของบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ

ในปี 2565 บริษัทฯ เริ่มเตรียมการในกิจกรรมเพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนต่อเนื่อง เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ประชากรโลกให้ความสำคัญ โดยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการส่งเสริมพัฒนาความรู้และงานวิจัย ร่วมกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) บริษัทฯ ได้จัดโครงการแยกขยะภายในบริษัทฯ (Waste Management) และเริ่มโครงการนำเศษ Scrap ของฝามาทำการปรับเปลี่ยนให้นำมาใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ เช่น นำมาทำเป็นที่รองแก้ว ทำเป็นส่วนผสมในวัสดุปูพื้น ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเห็นผลในปี 2566 และในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นบริษัทขึ้นทะเบียน “ฉลาดคาร์บอน” จากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่สำคัญต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน ผ่านกระบวนการทางธุรกิจ ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจบรรลุถึงเป้าหมายที่บริษัทฯ ไม่ได้หยุดนิ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เช่น ในปีที่ผ่านมาเราได้ผลิตฝา BIO Plastic Cap ซึ่งกำลังอยู่ในขั้นตอนการส่งให้ลูกค้าทำการทดลองใช้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนและกรอกแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อขอขึ้นต่ออายุใบรับรองสมาชิกฯ ต่อคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวจะหมดอายุในวันที่ 30 กันยายน 2566 นับจากวันที่มีมติให้การรับรองมาแล้ว 3 ปี

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมาและขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกายและแรงใจในการนำพาให้ บริษัทฯ ฝ่าวิกฤต (มหาชน) ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและเข้มแข็ง พร้อมรับการพัฒนาเปลี่ยนแปลงสิ่งต่าง ๆ ให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนร่วมและผู้มีส่วนได้เสียที่ให้ความเชื่อถือและให้ความไว้วางใจต่อบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา



(นายเทพ วงษ์วานิช)
ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท



นายเทพ วงษ์วานิช อายุ 76 ปี
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 24 มิ.ย. 2551
 ประธานกรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 15 ธ.ค. 2559
 ประธานกรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) - ไม่มี -
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร/ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)
 - ประธาน/ บริษัท ทีพีซีวีนา พลาสติก แอนด์เคมีคอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 - ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 - SCG Country Executive Director/ ประเทศเวียดนาม
 - กรรมการ/ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
 2557-2562 - Board of Commissioner/ PT. Indonesia Caps and Closures
 2539-2561 - กรรมการ/ บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)



นายพรวุฒิ สารสิน อายุ 63 ปี
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่ง กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 24 มิ.ย. 2558
 รองประธานกรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 15 ธ.ค. 2559
 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) 0.0415
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม
 - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเปปเปอร์ไนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 45

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ/ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ/ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
 - ประธานกรรมการ/ บริษัท บีจี คอนเทนเนอร์ กลาส จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท จุรินทร์ ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ/ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ/ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ/ บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท ไทยเอเชีย แปซิฟิค บิวเวอร์รี่ จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท ตรีเพชร อีซูซุ เซลส์ จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท ตรีเพชร อีซูซุ ลิสซิ่ง จำกัด



นายศิริโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์

อายุ 74 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 6 ส.ค. 2563

ประธานกรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 5 พ.ย. 2563

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยมิสซูรี (โคลัมเบีย) สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้านการคลัง สถาบันไอเอ็มเอฟ กรุงวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้านบริหาร ศิรินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP 23)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ/ โรงพยาบาลวิภาวดีรังสิต
 - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
 - ประธานกรรมการ/ ส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
 - ประธานกรรมการยุทธวิธี และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
 - กรรมการ/ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - กรรมการ และผู้ช่วยเหรัญญิก/ มูลนิธิจุฬาภรณ์-พันธุ์ทิพย์
 - กรรมการ และผู้จัดการ/ มูลนิธิศาสตราจารย์ ดร.ก้อง สวัสดิ์พาณิชย์ เพื่อส่งเสริมการอ่าน

2556-2562 - ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท กรุงไทย – แอ็กซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2556-2562 - กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด



นายสาธิต ชาญเชาวนกุล

อายุ 74 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 29 มิ.ย. 2552

กรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 20 ก.พ. 2553

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน :
แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- พณ.ม. (บริหารธุรกิจ), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.Sc. (Textile Technology), University of Leeds, U.K.
- วศ.บ. (อุตสาหกรรมโรงงาน), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP 39/2005)
- Director Certification Program (DCP 83/2007)
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 7/2015)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP 7/2019)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ/ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท ลลิต พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ/ บริษัท เอสพีซี โฮมไอดี จำกัด

2548 - 2563 - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2557 - 2563 - กรรมการ/ บริษัท หลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด

2556 - 2562 - กรรมการ/ บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด



นายโมโตะกิ คิริ

อายุ 61 ปี

สัญชาติ

ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 22 เม.ย. 2565

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Rikkyo ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

| | |
|-------------------------|--|
| ปัจจุบัน | - กรรมการ/ บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน) - President/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด - Audit Committee/ PT. INDONESIA CAPS AND CLOSURES |
| เม.ย. 2562 - มี.ค. 2565 | - Director, Executive Operating Officer, Head of Sales Department/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด |
| ก.พ. 2560 - ธ.ค. 2564 | - President/ PT. INDONESIA CAPS AND CLOSURES |
| เม.ย. 2561 - มี.ค. 2562 | - Executive Operating Officer, Head of Sales Department/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด |
| เม.ย. 2559 - มี.ค. 2561 | - Executive Operating Officer, General Manager of Eastern Sales Division 2/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด |



นายทาดะชิ ฟุนะฮาชิ

อายุ 54 ปี

สัญชาติ

ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 1 เม.ย. 2565

กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 1 เม.ย. 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Meiji ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

| | |
|-------------------------|--|
| ปัจจุบัน | - กรรมการ/ บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน) - Operating Officer/ บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด - Executive Operating Officer/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด |
| เม.ย. 2562 - มี.ค. 2563 | - Operating Officer & General Manager of Procurement/ บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด |
| ก.ค. 2561 - มี.ค. 2562 | - Operating Officer & Material Procurement Head/ บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด |
| เม.ย. 2560 - มี.ย. 2561 | - General Manager of Material Procurement at Material, Environment & Quality Assurance Division/ บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด |
| ต.ค. 2558 - มี.ค. 2560 | - General Manager of Material Procurement at Sales Division/ บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด |



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์
สัญชาติ
ตำแหน่ง

อายุ 63 ปี
 ไทย
 กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554
 กรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554
 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน :
 แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- คุรุภัณฑ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์ Hiroshima University of Economics
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขา Economics, Northwestern University, USA
- Directors Certification Program (DCP 17/2002)
- Financial Statements for Directors (FSD 2/2008)
- Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)
- Financial Institutions Governance Program (FGP 7/2013)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท เมกาคอม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท ทีวีดี โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท อรสิริน โฮลดิ้ง จำกัด
- 2559 - 2561 - ปลัดกระทรวง/ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- 2555 - 2560 - กรรมการ/ บริษัท ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2559 - กรรมการ/ บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)



ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล
สัญชาติ
ตำแหน่ง

อายุ 68 ปี
 ไทย
 กรรมการอิสระ : แต่งตั้งวันที่ 26 เม.ย. 2553
 กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561
 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน :
 แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท และปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการหมัก มหาวิทยาลัยอิโรชิมา ประเทศญี่ปุ่น
- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2022)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง/ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- 2528 - 2563 - อาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2540 - 2554 - ผู้แทนไทยของกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร/ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในการประชุม Codex Committee on Food Hygiene ซึ่งเป็นโครงการมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศ จัดทำโดยองค์การสหประชาชาติ FAO/WHO



นายโรจน์ฤทธิ์ เทพาคำ

อายุ 63 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 23 เม.ย. 2564

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องจักรกล มหาวิทยาลัยเดนเวอร์, ประเทศสหรัฐอเมริกา

- Director Certification Program (DCP 60/2005)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการ/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส/ บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ/ บริษัท วังน้อย เบเวอเรจ จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ/ บริษัท บุญรอดเอเชียเบเวอเรจ จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ/ บริษัท สุราษฎร์ธานี เบเวอเรจ จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ/ บริษัท สามเสน บริวเวอรี่ จำกัด
 - กรรมการบริษัท/ บริษัท ปทุมธานี บริวเวอรี่ จำกัด
 - กรรมการบริษัท/ บริษัท สิงห์ เบเวอเรจ จำกัด
 - กรรมการบริษัท/ บริษัท เชียงใหม่ เบเวอเรจ จำกัด
 - กรรมการสภามหาวิทยาลัย/ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - ที่ปรึกษา/ สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
 - ที่ปรึกษา/ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ



นายจิตติวุฒิ บุลสุข

อายุ 54 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 20 ก.พ. 2553

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) 0.0120

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา

- Director Certification Program (DCP 78/2006)(English Program)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - กรรมการ/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหารคนที่ 3 และกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง/ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ/ บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท เสริมสุข เบเวอเรจ จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008) จำกัด
 - กรรมการ/ บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด

2555 - ก.ค. 2563 - กรรมการ/ บริษัท เสริมสุข เทรนนิง จำกัด

2555 - ก.ค. 2563 - กรรมการ/ บริษัท Great Brands Limited.



นายโยชิตกิ ชิดาโนะ

สัญชาติ

ตำแหน่ง

อายุ 51 ปี

ญี่ปุ่น

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยคิวชู ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการ/ บริษัท ฝ่าจิบ จำกัด (มหาชน)

- ผู้จัดการใหญ่/ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

2561 - General Manager, Sales Administration office./ บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด

2560 - General Manager, Sales Dept./ บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด

2558-2559 - Manager, Sales Dept./ บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด



นายยุกิฮิโระ โนซากิ

สัญชาติ

ตำแหน่ง

อายุ 61 ปี

ญี่ปุ่น

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2564

กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัย Akita ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการ และกรรมการบริหาร/ บริษัท ฝ่าจิบ จำกัด (มหาชน)

- Operating Officer/ General Manager, Mold Technology Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2560 - General Manager, Mold Technology Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2559 - General Manager, Engineering Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



นายอิสระโตชิ อิสุโอะ

อายุ 60 ปี

สัญชาติ

ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 7 พ.ย. 2560

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน :

แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยคันไซ ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ บริษัท ฝ้ายบี จำกัด (มหาชน)

- Executive Operating Officer Corporate Planning/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

เม.ย. 2561 - Operating Officer Global Business Planning/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

เม.ย. 2559 - General Manager Operational Headquarter/ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด



นายไอกาชิ อันวารุ

อายุ 65 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

กรรมการ : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2565

กรรมการบริหาร : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์

- Director Accreditation Program (2004)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ฝ้ายบี จำกัด (มหาชน)

- กรรมการบริหาร สถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร/ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

1 ก.ย.64 - 31 ธ.ค.64 - รองผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ฝ้ายบี จำกัด (มหาชน)

2561 - ที่ปรึกษาอาวุโส/ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2554 - 2560 - กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส/ บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด



นางสาวราตรี จันทา
สัญชาติ
ตำแหน่ง

อายุ 40 ปี
ไทย
เลขานุการบริษัท : แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561
เลขานุการคณะกรรมการบริษัท :
แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561
เลขานุการคณะกรรมการบริหาร :
แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ค. 2561
เลขานุการกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน : แต่งตั้งวันที่ 1 มี.ค. 2565

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การบริหารจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง, บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Company Secretary Program (CSP) 74/2016
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 33/2016
- Effective Minutes Taking (EMT) 39/2017
- Fundamentals Practice for Corporate Secretaries 1/2016
- Advances for Corporate Secretaries 1/2016

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน - ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และเลขานุการกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

2559 - เม.ย. 2561- เลขานุการบริษัท/ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1. กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 14 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน

2. * นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

ผู้บริหาร



นายโสภาศ อันวารชร

อายุ 65 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

ผู้จัดการใหญ่ : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2565

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- Director Accreditation Program (2004)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- | | |
|----------------------|---|
| ปัจจุบัน | - ผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) |
| | - กรรมการบริหาร สถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร/ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| 1 ก.ย.64 - 31 ธ.ค.64 | - รองผู้จัดการใหญ่/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) |
| 2561 | - ที่ปรึกษาอาวุโส/ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - 2560 | - กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส/ บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด |



นายยูกิฮิโตะ โนซากิ

อายุ 61 ปี

สัญชาติ

ญี่ปุ่น

ตำแหน่ง

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค :
แต่งตั้งวันที่ 19 ก.พ. 2564

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัย Akita ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- | | |
|----------|---|
| ปัจจุบัน | - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) |
| | - Operating Officer/ General Manager, Mold Technology Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด |
| 2560 | - General Manager, Mold Technology Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด |
| 2559 | - General Manager, Engineering Dept./ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด |



นายรุจน์ ตันทศเรษฐี

อายุ 58 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงงาน : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2564

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) 0.0019

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2564 - 2565 - ผู้อำนวยการโรงงาน/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ผู้อำนวยการเทคนิค/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2562 - ผู้อำนวยการโรงงาน/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2555 - ผู้จัดการฝ่ายผลิต 1/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)



นายหंसพงศ์ วาริพันธ์วรกุล

อายุ 53 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงงาน : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2566

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการโรงงาน/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2565 - ธ.ค. 2565 - รองผู้อำนวยการโรงงาน/ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2564 - ก.พ. 2565 - ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส/ บริษัท อาปีโก ฟอรัจจิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาปีโก ฟริชชั่น จำกัด
- ก.ย. 2556 - พ.ค. 2561 - ผู้อำนวยการโรงงาน/ บริษัท พี.ซี.เอส. ฟอรัจจิ่ง จำกัด และบริษัท ไดคาสติง จำกัด
- ม.ค. 2551 - ส.ค. 2556 - รองผู้จัดการทั่วไป/ บริษัท สยามโตโยต้า แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด
- ก.ค. 2545 - ธ.ค. 2550 - ผู้จัดการฝ่ายผลิต/ บริษัท สยามโตโยต้า แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด



นางสาวนฤกร อรุณประพันธ์ อายุ 45 ปี

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการขาย : แต่งตั้งวันที่ 4 พ.ค. 2563

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการขาย/ บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2561 - ผู้อำนวยการขายและการตลาด/ บริษัท อุตสาหกรรมมิตรมงคล จำกัด
- ผู้อำนวยการการตลาด/ บริษัท เอ็มเอ็มเค อินเตอร์เทรด จำกัด
- 2549 - 2550 - ผู้จัดการบริหารกลุ่มผลิตภัณฑ์/ บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2548 - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด/ บริษัท แพ็คทอรี่ทอล์ค จำกัด



นายพิรเศษฐ โสภคณิสฐ์ อายุ 42 ปี

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน : แต่งตั้งวันที่ 1 ม.ค. 2565

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- National Institute of Development Administration (NIDA)/ Executive Mini MBA (2019)

- Strategic CFO in Capital Market program#9/ the Stock Exchange of Thailand. (2019)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน/ บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2564 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน/ บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - มี.ค. 2561 - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี/ บริษัท แมรี่ แอน แดรี่ โปรดักส์ จำกัด
- 2558 - 2559 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน/ บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2558 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/ บริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1. ผู้บริหารทั้ง 6 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน

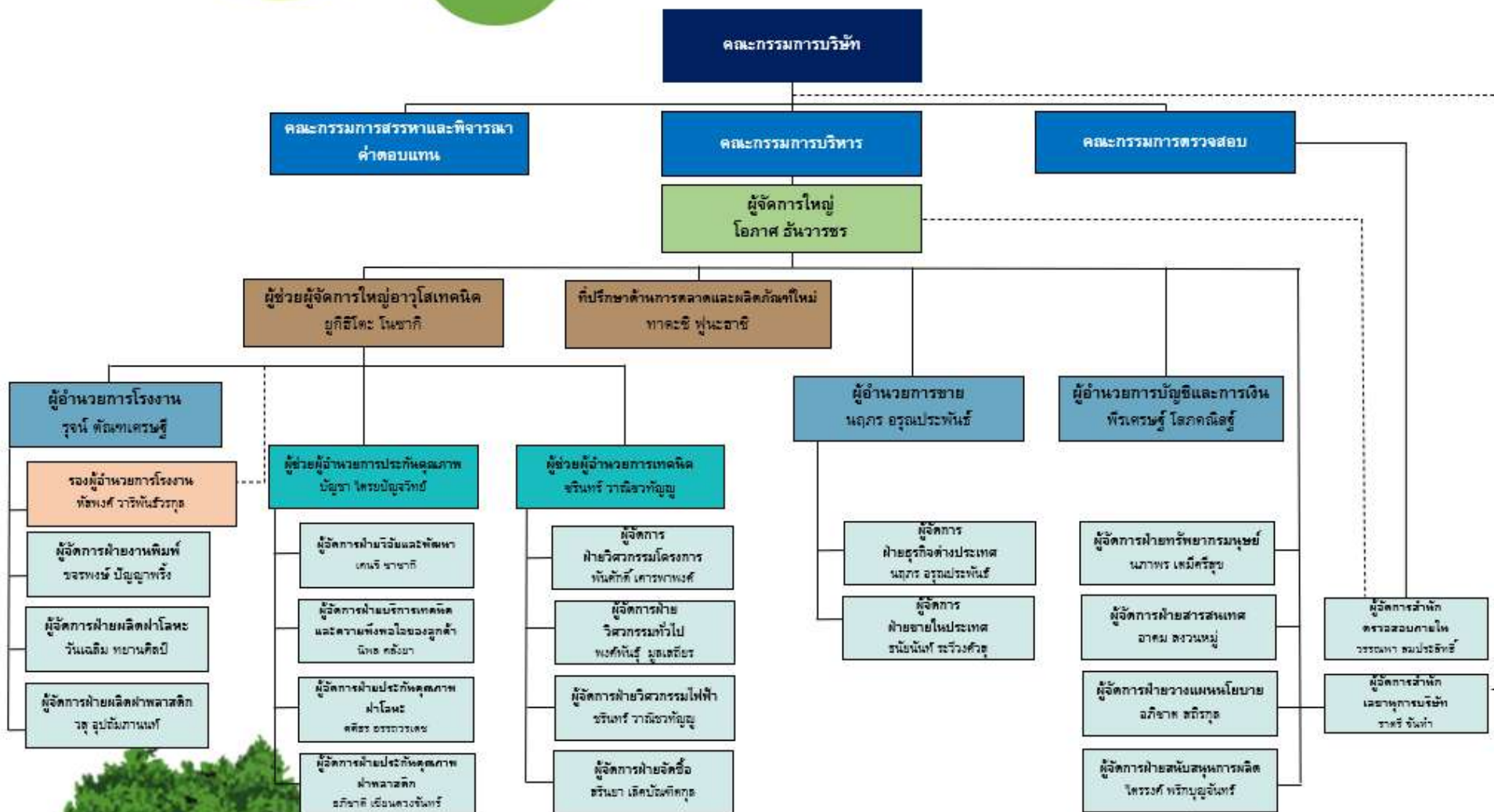
2. * นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

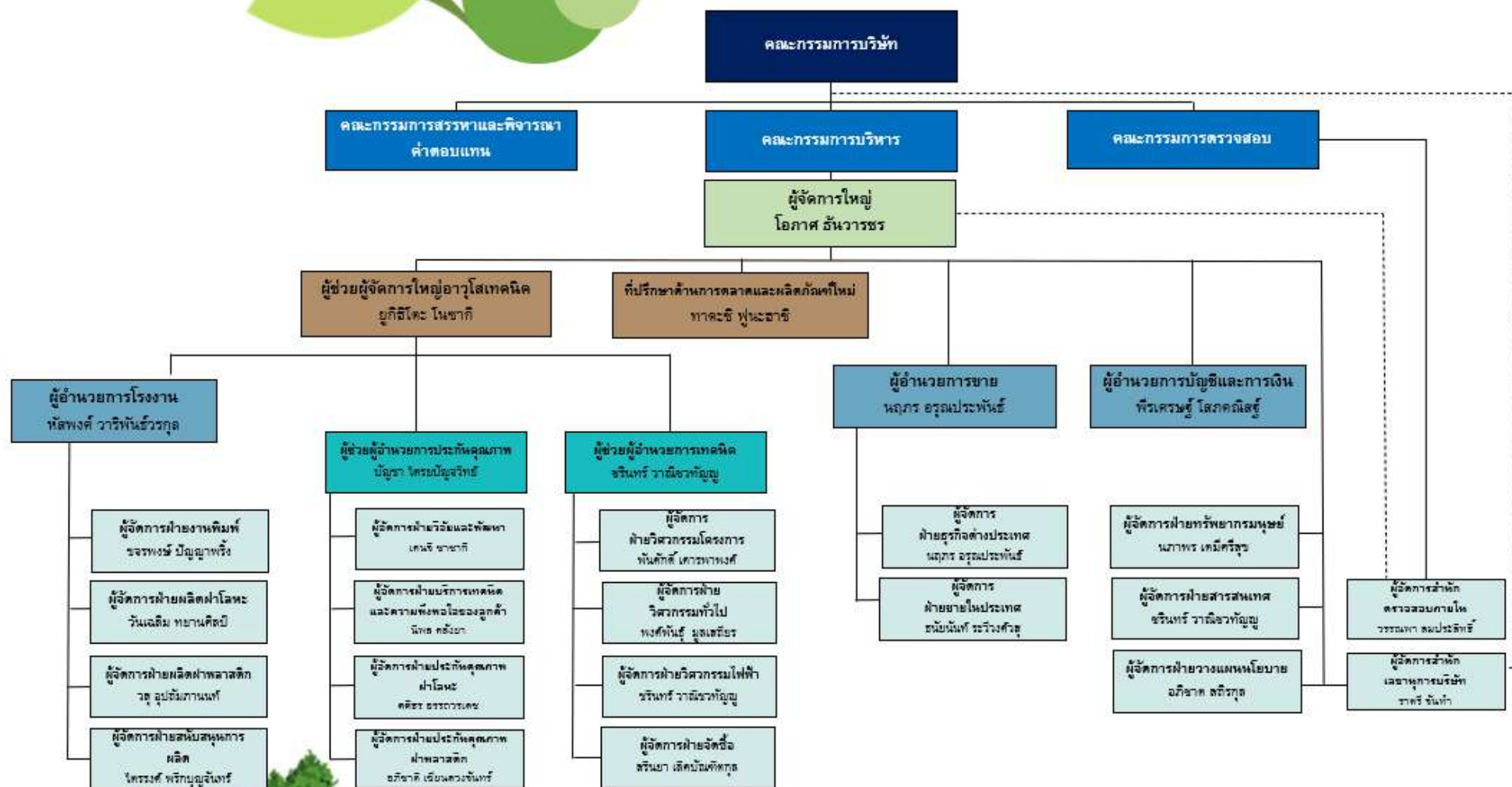
| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร | | จำนวนหุ้น | | | | | | | | | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ ปี 2565 |
|----------------------------|----------------|------------------------|--------------|--------|------------------------|--------------|--------|------------------|--------------|-----|---|
| | | จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 64 | | | จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 65 | | | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | |
| | | ทางตรง | ทาง อ้อม* | รวม | ทางตรง | ทาง อ้อม* | รวม | ทาง ตรง | ทาง อ้อม* | รวม | |
| 1. นายเทพ | วงศ์วานิช | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. นายพรวุฒิ | สารสิน | 21,926 | - | 21,926 | 21,926 | - | 21,926 | - | - | - | 0.0415 |
| 3. นายศิริโรตม์ | สวัสดิ์พาณิชย์ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4. นายสาธิต | ชาญเชาวน์กุล | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5. นายโมโตอะกิ | คิริ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 6. นายทาดะชิ | ฟุนะฮาชิ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 7. นายพงษ์ภาณุ | เศวตรุนทร์ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 8. ศ.ดร.สุวิมล | กীরติพิบูล | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 9. นายฐิติวุฒม์ | บุลสุข | 6,320 | - | 6,320 | 6,320 | - | 6,320 | - | - | - | 0.0120 |
| 10. นายอิสระโตชิ | อิสุมะ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 11. นายโยชิยุกิ | ชิคาโนะ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 12. นายยูกิฮิโตะ | โนซากิ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 13. นายโรจน์ฤทธิ์ | เทพาคำ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 14. นายโอภาส | ธันวารชร | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 15. นายอิซายาชิ | นากาจิม่า | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 16. นายอิชิโอะ | โอซึกะ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 17. นายหิโสะงศ์ | วาริพันธ์วรกุล | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 18. นางสาวนฤกร | อรุณประพันธ์ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 19. นายพีรเศรษฐ์ | โสภณนิษฐ์ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 20. นายรุจน์ | ตันทเศรษฐ์ | 1,000 | - | 1,000 | 1,000 | - | 1,000 | - | - | - | 0.0019 |
| 21. นางสาวราตรี | จันทำ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวม | | 29,246 | - | 29,246 | 29,246 | - | 29,246 | - | - | - | 0.0554 |

หมายเหตุ : * การถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงหุ้นที่มีบุคคลอื่นใดถือหลักทรัพย์สินไว้แทนกรรมการ
ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม

โครงสร้างองค์กร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)



โครงสร้างองค์กร (ณ วันที่ 1 มกราคม 2566)





01

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ฝาจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาแม็กซี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต สำหรับปิดผนึกขวดบรรจุเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม นมถั่วเหลือง เบียร์ โซดา เครื่องดื่มบำรุงกำลัง น้ำผลไม้ สุรา ชา น้ำดื่ม ชูปไก่สกัด รังนก และเวชภัณฑ์ รวมถึงจำหน่ายเครื่องผลิตฝาจากจีบแบบคั่นโยกและเครื่องผลิตฝาแม็กซี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการรับจ้างพิมพ์แผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียมตราต่าง ๆ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2511 ได้รับการสนับสนุนเทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท นิปปอน โคสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง รวมทั้งกำลังการผลิตที่มีเพียงพอ บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบันมียอดขายได้รวม 3,691 ล้านบาทต่อปี โดยมีผู้ถือหุ้นหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และเครื่องดื่ม ได้แก่ บริษัท นิปปอน โคสเซอร์ส จำกัด บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) และบริษัท กรีนสปอต จำกัด

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจบรรจุภัณฑ์ฝาปิดผนึก บริษัทฯ ได้พัฒนาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันยาวนานกับลูกค้า ด้วยการยึดมั่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการใช้เทคโนโลยีชั้นนำจากกลุ่มบริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัทฯ ยังคงทุ่มเทและมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ ที่จะก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในอนาคต

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ฝาจีบ (CROWN CAP) ใช้ปิดผนึกขวดแก้ว ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่ม หรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี เหมาะสมที่จะใช้ผนึก ขวดบรรจุ น้ำอัดลม เบียร์ โซดา ชา นมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

ฝาเกลียวกันปลอม (PILFER-PROOF CAP) ใช้ปิดผนึกขวดแก้ว ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะถ้วยทรงกระบอก มีรอยบุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝา ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซ บรรจุร้อนที่มีการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิสูง ฝาเกลียวกันปลอมสะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ สุรา ยา นมถั่วเหลือง

ฝาพลาสติก (PLASTIC CAP) ใช้ปิดผนึกขวดพลาสติก ลักษณะของฝาจะมีร่องกันลื่นโดยรอบ และมีรอยบุระหว่างตัวฝากับขอบฝาสะดวกต่อการใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม ชาเขียว กาแฟ น้ำผลไม้ น้ำดื่ม นมถั่วเหลือง เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และอื่น ๆ

ฝาวงแหวนแม็กซีคราวน์ (MAXI CROWN) ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นเหล็กอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม สะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็น เช่น สุรา

ฝาวงแหวนแม็กซ์แคป (MAXI CAP) ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซและบรรจุร้อนที่มีการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิสูง เหมาะสำหรับผลิตภัณฑ์ที่แช่เย็น โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

ฝาวงแหวนแม็กซ์พีจี (MAXI-PG) ใช้ปิดผนึกขวดแก้วทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ใช้ได้กับผลิตภัณฑ์ที่มีการบรรจุก๊าซ และผ่านขบวนการพาสเจอร์ไรส์ วงแหวนที่ใช้ดึงเป็นพลาสติก สะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสำหรับผลิตภัณฑ์ที่แช่เย็นโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้ เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ

ฝาคอมโพสิต (COMPOSITE CAP) เป็นฝาที่ทำจากพลาสติกหลอมขึ้นรูป นำมาประกอบกับแผ่นโลหะที่มีวัสดุฉนวนโดยรอบ เพื่อป้องกันการรั่วซึมของผลิตภัณฑ์ ลักษณะของฝาจะมีร่องกันลื่นโดยรอบและมีรอยปยุระหว่างตัวฝากับขอบฝา สะดวกต่อการเปิดใช้งาน เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ เช่น ชูปไก่สกัด เครื่องดื่มร่งนก น้ำผลไม้สกัดเข้มข้น เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ

เครื่องปิดผนึกฝาจุจิบ ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถผนึกฝาได้แน่นสนิทกับปากขวดแก้ว จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งานมีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

เครื่องปิดผนึกฝาแม็กซ์ เป็นเครื่องปิดผนึกฝาหัวเดียวระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถผนึกได้ทั้งฝาแม็กซ์แคป ฝาแม็กซ์ควาร์น และฝาแม็กซ์พีจี โดยผนึกกับขวดแก้วได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

งานบริการพิมพ์แผ่นโลหะ บริษัทฯ ให้บริการเคลือบและพิมพ์สีลวดลายต่าง ๆ ลงบนแผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียม เพื่อให้ลูกค้านำไปขึ้นรูปเป็นสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการในการออกแบบลวดลายงานพิมพ์ด้วยระบบการจัดทำที่ทันสมัย ทำให้งานพิมพ์มีคุณภาพ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

| รายได้ | 2565 | | 2564 | | 2563 | |
|---------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้สุทธิ | | | | | | |
| 1. ผลิตและขายฝาภาชนะ | 3,600.27 | 94.92 | 2,937.19 | 96.13 | 2,733.11 | 94.23 |
| 2. รับจ้างและขายแผ่นพิมพ์ | 90.99 | 2.40 | 56.99 | 1.87 | 105.78 | 3.65 |
| 3. รายได้อื่น* | 101.57 | 2.68 | 61.14 | 2.00 | 61.64 | 2.12 |
| ยอดรวมรายได้ตามงบการเงิน | 3,792.83 | 100.00 | 3,055.32 | 100.00 | 2,900.53 | 100.00 |

หมายเหตุ : *แสดงตามงบการเงินที่รวมรายได้อื่น ๆ เช่น รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าบริการ และอื่น ๆ

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การตลาดของบริษัทฯ ในปี 2565 มีดังนี้:-

1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญมากกับเรื่องคุณภาพของสินค้า บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การรับรองระบบคุณภาพต่าง ๆ ในระดับสากล โดยมีการพัฒนาและรักษาระบบคุณภาพในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบรับรองคุณภาพเหล่านั้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ มีความปลอดภัย และเหมาะสมในการนำไปใช้งาน ได้แก่:-

- ระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015
- ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
- ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของอาหาร FSSC 22000 (Food Safety System)
- ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018
- ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (Good Manufacturing Practice - GMP)
- ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP)

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำเครื่องมือดิจิทัลเข้ามาใช้ในการทำงานมากขึ้น และให้ความสำคัญกับการปรับตัวของพนักงานในการนำดิจิทัลเข้ามาใช้งาน เพื่อให้พนักงานทำงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ประหยัดเวลาในการทำงานและมีการบันทึกข้อมูลอย่างอัตโนมัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายเรื่องลดข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยในปี 2565 ข้อร้องเรียนของลูกค้าลดลงร้อยละ 19.64 เมื่อเทียบกับปี 2564 และบริษัทฯ ยังคงดำเนินการต่อเนื่องในเรื่อง Small Group Activity ที่มีเป้าหมายสอดคล้องกับ Action Plan หลักของบริษัทฯ การอนุรักษ์พลังงาน พร้อมกับการทำ 6S (5S + Safety) และ Kaizen เป็นพื้นฐาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักรู้และมีส่วนร่วมในการพัฒนาปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า ในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้งาน เพื่อให้สินค้าที่มีคุณภาพของลูกค้าส่งต่อถึงผู้บริโภคต่อไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการจัดตั้งทีมงานการจัดการขยะ และเริ่มโครงการ “Waste Management” โดยจัดทำโครงการคัดแยกขยะภายในองค์กร เพื่อสร้างจิตสำนึกในการคัดแยกขยะให้กับพนักงาน โดยเริ่มที่การสร้างความรู้ความเข้าใจ สร้างพฤติกรรมคัดแยกขยะ และทิ้งลงถังให้ถูกประเภท เพื่อลดปริมาณขยะที่ต้องไปฝังกลบและเพิ่มปริมาณขยะรีไซเคิล ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ทั้งยังเป็นต้นแบบที่ดีด้านบริหารจัดการขยะ นอกจากนั้นทางบริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย โดยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการส่งเสริมพัฒนาความรู้และงานวิจัยเพื่อต่อยอดองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อร่วมกันพัฒนาขีดความสามารถและร่วมกันพัฒนาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งเป็นการตอบสนองนโยบายเศรษฐกิจ BCG ของภาครัฐ และจากความร่วมมือนี้ทางบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาของที่ระลึกจากขยะพลาสติกที่ทางพนักงานของบริษัทฯ ได้ทำการคัดแยกขยะ บริษัทฯ และสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทยได้มีแผนในการร่วมมือกันวิจัยและพัฒนานวัตกรรมต่อการจัดการขยะและของเหลือทิ้งในโรงงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนมุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียว

ปี 2565 บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก และการวางแผนสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก

2. ด้านราคา

บริษัทฯ มีนโยบายด้านราคาสินค้าอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล คำนึงถึงปัจจัยต้นทุนการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะวัตถุดิบหลักจำพวกแผ่นเหล็ก แผ่นอลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก ซึ่งหากมีการเคลื่อนไหวด้านราคาจากผู้ผลิต บริษัทฯ พร้อมในการทบทวนราคาจำหน่ายให้กับลูกค้าอย่างเหมาะสม และในปีที่ผ่านมา ราคาของวัตถุดิบหลักคือแผ่นเหล็ก และแผ่นอลูมิเนียม ปรับตัวสูงขึ้นมากเนื่องจากปริมาณของอุปสงค์ที่มีมากกว่าอุปทาน ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น ราคาพลังงาน และปัญหาสงคราม จากราคาวัตถุดิบหลักที่ผันผวนในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการปรับราคาขายกับลูกค้าตามราคาของวัตถุดิบหลักที่ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งผ่านต้นทุนที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดให้กับลูกค้าได้ บริษัทฯ ได้มีการจัดการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อลดผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งยังเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพตลาดและการแข่งขัน ทั้งยังเป็นการสนับสนุนลูกค้าที่มีอุปการคุณอันดีของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ มีระบบการประเมินและวิเคราะห์เพื่อการบริหารและจัดการกับต้นทุนให้ได้ประสิทธิภาพเพื่อให้ลูกค้าสามารถแข่งขันได้ในตลาด บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดการและพัฒนาระบบห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพเพื่อจัดการกับต้นทุนและจัดการกับความเสี่ยง

3. ด้านบริการ

ค่านิยมของบริษัทฯ คือการให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญในด้านการบริการที่เป็นเลิศโดยตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างรวดเร็วเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหลายอย่างโดยเฉพาะพฤติกรรมของผู้บริโภค ที่ทีมงานฝ่ายขายจึงได้มีทำงานที่ใกล้ชิดและติดต่อสื่อสารกับลูกค้าที่ขึ้นเพื่อติดตามสถานการณ์ของตลาด เพื่อให้จะได้ปรับตัวตามความเปลี่ยนแปลงของตลาดและความต้องการของลูกค้าทั้งยังเพื่อเข้าใจลูกค้าและผู้บริโภค ในการทำงาน โดยทั่วไปทีมงานฝ่ายขายนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า ตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอขาย การขอข้อมูลการใช้งานโดยละเอียด เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ถูกต้องเหมาะสมในการนำไปใช้งานและตรงตามกำหนดเวลา บริษัทฯ มีทีมงานขายและทีมบริการเทคนิคที่จะให้บริการก่อนการขาย ระหว่างการขาย และหลังการขาย ด้วยบริการที่รวดเร็ว ถูกต้อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นที่พึงพอใจอย่างสูงสุดต่อลูกค้า โดยมีทีมขายที่เข้าพบลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทีมบริการเทคนิคที่มีความรู้ ความชำนาญในเครื่องจักรและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพการปิดบรรจุภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีทีมวิทยากรที่มีความชำนาญ พร้อมทั้งจะอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้กับบุคลากรของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งคอยช่วยแก้ปัญหาให้กับลูกค้าและยังมีบริการเสริมที่ช่วยบริการและอำนวยความสะดวกให้ลูกค้า เพื่อเป็นการบริการให้ลูกค้าอย่างครบวงจร (Total Solution) ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีแผนการตลาดที่ศึกษาแนวโน้มของตลาด เมก้าเทรนด์ พฤติกรรมผู้บริโภคและเทรนด์สินค้าใหม่เพื่อไปเสนอให้กับลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาสินค้าใหม่ ถือเป็นอีกหนึ่งในบริการที่บริษัทฯ ทำให้กับลูกค้า

4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์

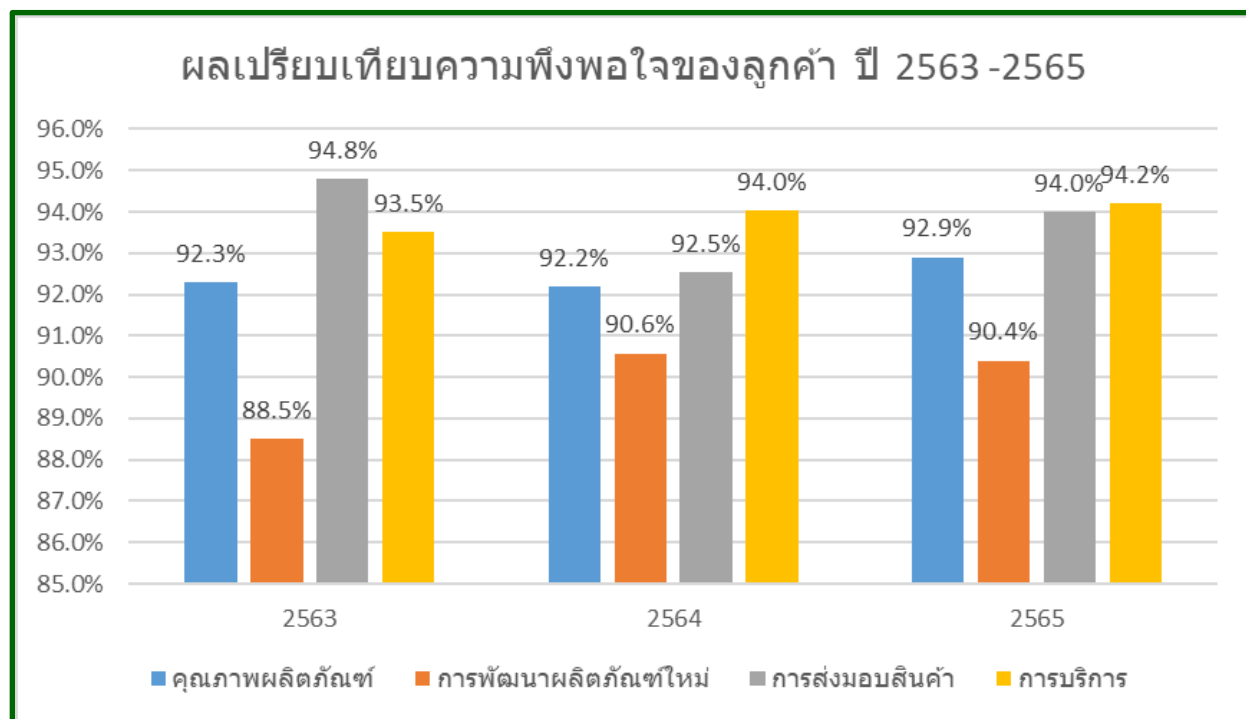
ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ลงทุนในการวิจัยและพัฒนา เนื่องจากนโยบายบริษัทฯ เน้นเรื่องนวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อเตรียมรองรับความต้องการของลูกค้าในอนาคต บริษัทฯ มีทีมวิจัยและพัฒนา และมีทีมพัฒนาสินค้าใหม่ทำงานร่วมกันเพื่อศึกษาตลาดและวิจัยทดลองเพื่อพัฒนาสินค้าใหม่ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ คำนึงถึงผู้บริโภค ลูกค้า รวมทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้พัฒนา Bio-based plastic ซึ่งช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เนื่องจากพลาสติกที่ทำจากพืชสามารถสร้างใหม่หรือเพาะปลูก

ทดแทนได้ และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้จึงถือเป็นวัตถุดิบที่ยั่งยืน และบริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ฝา CS Plas ซึ่งเป็นฝาพลาสติกที่ช่วยการย่อยสลายได้เร็วขึ้น เพื่อช่วยตอบโจทย์เรื่องการจัดการกับปัญหาขยะที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้มีการร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา ร่วมกับทางสถาบันพลาสติก นอกจากการพัฒนาสินค้าใหม่ ทางบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาปรับปรุงฟังก์ชันการใช้งานของฝาปัจจุบันเพื่อตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปหรือปรับให้เข้ากับสินค้าใหม่ หรือเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายของการใช้งานของผู้บริโภค นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้รับการสนับสนุนด้านความรู้และเทคโนโลยีจากบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และบริษัท โตโย ไชกัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ศึกษาบรรจุภัณฑ์ใหม่และตลาดใหม่ และได้เริ่มพัฒนาบรรจุภัณฑ์ใหม่ เพิ่มเติมเพื่อเตรียมพร้อมที่จะพัฒนาสินค้าใหม่พร้อมทั้งขยายเข้าไปสู่ตลาดใหม่ ตามกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ

5. ความพึงพอใจของลูกค้า

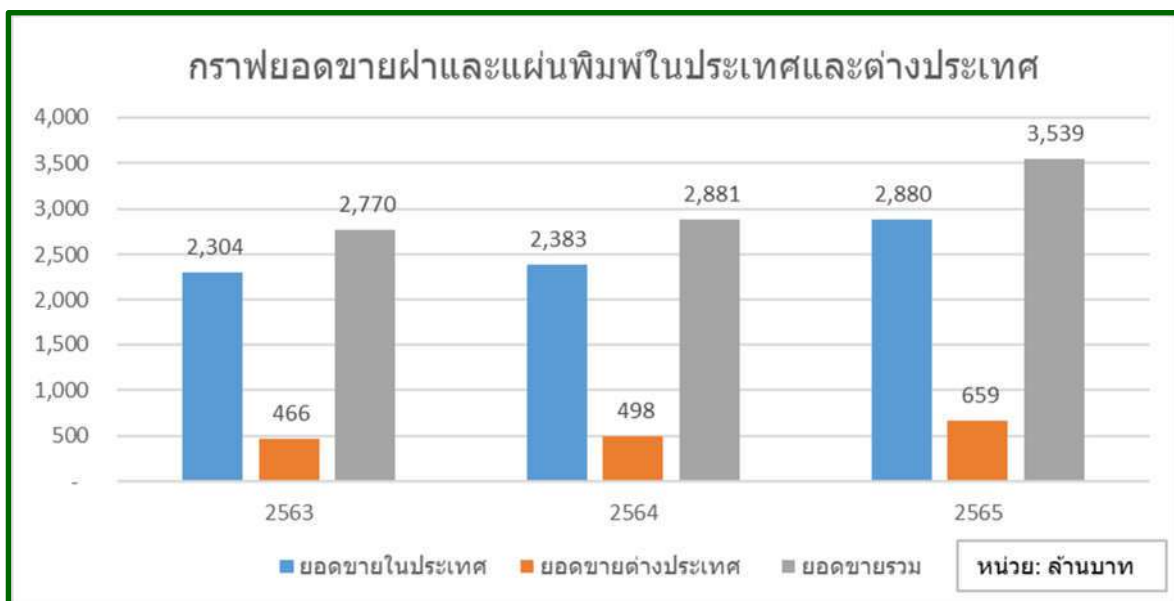
เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้ามาเป็นอันดับหนึ่ง บริษัทฯ จึงทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบผลการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัทฯ และได้เข้าใจความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทั้งยังเพื่อสร้างความพึงพอใจต่อสินค้าและบริการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจใน 4 ด้านหลักได้แก่ ด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้านการส่งมอบสินค้า และด้านการบริการ จากผลการประเมินในปี 2565 โดยภาพรวมบริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าเป็นร้อยละ 93.35 ลูกค้ามีความพึงพอใจมากขึ้นในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ ด้านการส่งมอบสินค้า และด้านการบริการ บริษัทฯ ได้นำข้อมูลจากการประเมินของลูกค้ามาทำการวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน คุณภาพสินค้า การพัฒนาสินค้า การส่งมอบสินค้า และการบริการที่ดียิ่งขึ้นให้กับลูกค้า



สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศและต่างประเทศ

1. ยอดขายของบริษัทฯ

ยอดขายฝาและแผ่นพิมพ์ของบริษัทฯ ในปี 2565 มียอดจำหน่ายรวมจำนวน 3,539 ล้านบาท ยอดขายในประเทศจำนวน 2,880 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.38 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ ยอดขายต่างประเทศจำนวน 659 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.62 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ



หน่วย : ล้านบาท

| ปี | ยอดจำหน่ายในประเทศ | ยอดจำหน่ายต่างประเทศ | ยอดจำหน่ายรวม |
|------|--------------------|----------------------|---------------|
| 2563 | 2,304 | 466 | 2,770 |
| (%) | 83.18 | 16.82 | 100 |
| 2564 | 2,383 | 498 | 2,881 |
| (%) | 82.71 | 17.29 | 100 |
| 2565 | 2,880 | 659 | 3,539 |
| (%) | 81.38 | 18.62 | 100 |

ลูกค้าในประเทศมียอดขายเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.38 ของยอดขายรวมทั้งบริษัทฯ ปริมาณการขายของตลาดในประเทศของปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 8.3 ส่วนมูลค่าการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.86 สาเหตุที่มูลค่าการขายเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าปริมาณการขาย เนื่องจากในปีที่ผ่านมาราคาวัตถุดิบหลักได้แก่ เหล็ก และอลูมิเนียมมีการปรับราคาขึ้นสูง ทางบริษัทฯ จึงได้ปรับราคาขาย

ลูกค้าต่างประเทศมียอดขายเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.62 ของยอดขายรวมทั้งบริษัทฯ ปริมาณการขายของตลาดต่างประเทศของปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 12.8 และในส่วนมูลค่าของยอดขายนั้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.3 สาเหตุที่มูลค่ายอดขายเพิ่มขึ้นมากกว่าปริมาณคือปัจจัยเรื่องการปรับราคาขายเนื่องจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น และ Product mix ที่ในปีที่ผ่านมาได้มีการขายผลิตภัณฑ์ที่มีราคาสูงเพิ่มขึ้น

2. อัตราการเจริญเติบโต

ยอดขายโดยรวมของบริษัทฯ ปี 2565 เติบโตขึ้นประมาณร้อยละ 22.84 จากปีก่อน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โควิด-19 ในประเทศไทยและหลาย ๆ ประเทศดีขึ้น ทำให้เศรษฐกิจฟื้นตัวดีขึ้น ผู้บริโภคเริ่มออกมาใช้ชีวิตนอกบ้านมากขึ้น ตลาดเครื่องดื่มทั้งกลุ่มที่มีแอลกอฮอล์และกลุ่มเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์มียอดขายที่เติบโตขึ้น โดยรวมยอดขายกลุ่มฝาโลหะ โตขึ้นร้อยละ 5.7 ยอดขายฝาพลาสติกโตขึ้นร้อยละ 23.86

3. ยอดขายของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และสัดส่วนการจำหน่าย

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกคิดเป็นร้อยละเทียบกับยอดขายรวมของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ปี | ยอดขายและบริการรวม | ยอดขายเฉพาะลูกค้า 10 รายแรก | คิดเป็นร้อยละ |
|------|--------------------|--------------------------------|---------------|
| 2563 | 2,770 | 1,929 | 69.63 |
| 2564 | 2,881 | 1,973 | 68.48 |
| 2565 | 3,539 | 2,278 | 64.37 |

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ใน 10 รายแรก มีจำนวน 2 ราย เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ

- 1) บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ
- 2) บริษัท กรีนสปอต จำกัด

บริษัทฯ ไม่มีการขายให้กับลูกค้ารายใดเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

4. ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก คือ

1. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
2. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท คาราบาวตะวันออก จำกัด
4. บริษัท สก็อต อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด
5. บริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน)
6. Global Connecting System
7. Lao Brewery Co., Ltd
8. บริษัท ที. ซี. ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
9. บริษัท สยาม ไวนอรี่ จำกัด
10. บริษัท กรีนสปอต จำกัด

ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

1. แนวโน้มธุรกิจในประเทศ

ภาพรวมตลาดเครื่องดื่มน้ำในปี 2565 เติบโตขึ้นประมาณร้อยละ 6.8 เนื่องจากสถานการณ์โควิดที่คลี่คลายและมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากการได้รับวัคซีนทำให้รัฐบาลผ่อนคลายมาตรการควบคุม ทำให้ร้านอาหารและสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ กลับมาเปิดกิจการได้มากขึ้นและเป็นปกติ ซึ่งทำให้เศรษฐกิจในประเทศไทยเริ่มฟื้นตัวขึ้น และถือเป็นปัจจัยบวกกับตลาดเครื่องดื่มทั้งกลุ่มเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์และกลุ่มเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ แต่เนื่องจากนักท่องเที่ยวต่างชาติยังกลับเข้ามาน้อยทำให้แรงขับเคลื่อนของเศรษฐกิจไทยจึงถูกขับเคลื่อนจากการบริโภคของประชาชนในประเทศเป็นหลัก

ในปี 2565 ผู้ประกอบการกลุ่มเครื่องดื่มทั้งกลุ่มเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์และกลุ่มเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ ได้มีการออกสินค้าใหม่ และมีการจัดกิจกรรมและทำโปรโมชั่นมากขึ้นเพื่อกระตุ้นตลาด ตลาดเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจากเทรนด์ของคนรักสุขภาพ

สำหรับปี 2566 คาดการณ์ว่าแนวโน้มการเติบโตของตลาดเครื่องดื่มในประเทศไทยจะเติบโตประมาณร้อยละ 4.5 โดยน่าจะมีปัจจัยบวกจากภาคท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง และจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่กลับมาโดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีน และจากเทรนด์ของคนรักสุขภาพเป็นอีกปัจจัยที่น่าจะช่วยกระตุ้นตลาดเครื่องดื่ม

2. ขนาดตลาดและอัตราการเติบโต

ในปี 2565 สำหรับตลาดในประเทศ ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ฝาโลหะและฝาพลาสติก มีอัตราการเติบโตที่มากขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2564 ฝาของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มในหลาย ๆ กลุ่มผลิตภัณฑ์ เช่น โซดา เบียร์ เหล้า ชาพร้อมดื่ม เครื่องดื่มฟังก์ชั่นนอลดริงก์ เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และน้ำดื่ม มีอัตราการเติบโตที่มากขึ้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำของตลาดบรรจุภัณฑ์ฝาโลหะ และสามารถเพิ่มส่วนแบ่งตลาดของฝาพลาสติก ด้วยกลยุทธ์ภาพลักษณ์สินค้าที่มีคุณภาพ ความหลากหลายของชนิดฝาที่สามารถตอบสนองลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม และการบริการที่ดี ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาสัดส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มรายหลัก และขยายเพิ่มในกลุ่มลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับตลาดต่างประเทศผลิตภัณฑ์ในกลุ่มฝาโลหะและฝาพลาสติกมีอัตราการเติบโตที่มากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 จากปัจจัยการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลักของบริษัทฯ และในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศมากขึ้น ตลาดที่ยังคงได้รับผลกระทบมากได้แก่ตลาดพม่า ที่ได้รับผลกระทบทั้งจากสถานการณ์ทางการเมืองและการส่งมอบสินค้า อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มุ่งเน้นในการขยายฐานลูกค้าและตลาด

ทั้งนี้บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก พร้อมทั้งการให้บริการที่ครบวงจรด้านบรรจุภัณฑ์แก่ลูกค้า บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ที่สามารถช่วยปรับปรุงคุณภาพชีวิตของผู้คนและยังมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งขยายธุรกิจไปยังตลาดใหม่ตามแผนกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพและเตรียมความพร้อมในการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดแนวทางพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืน

3. ความยากง่ายของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่

ในปี 2565 มีผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์จากประเทศแถบยุโรป ประเทศอินเดีย และประเทศจีน เข้ามาเสนอขายบรรจุภัณฑ์ให้กับผู้ผลิตเครื่องดื่มภายในประเทศมากขึ้น รวมไปถึงประเทศลูกค้าของบริษัทฯ ในแถบอาเซียน แต่ยังไม่ประสบความสำเร็จมากนัก เนื่องจากข้อจำกัดในการส่งมอบสินค้า การจัดเก็บสต็อกสินค้า และการบริการหลังการขาย และเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโควิดทำให้ลูกค้ามองหาบรรจุภัณฑ์และวัตถุดิบในประเทศมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ ๆ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและติดตามอย่างใกล้ชิด

บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์แรงกดดันจากปัจจัยภายนอกทั้ง 5 ปัจจัย ได้แก่ คู่แข่งรายใหม่ ลูกค้า สินค้าทดแทน ผู้จัดหาวัตถุดิบ และการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมและช่วยลดแรงกดดันจากปัจจัยภายนอก เพื่อการสร้างความสามารถในการแข่งขัน กลยุทธ์ในรูปแบบการค้าในอนาคตจะเป็นการมุ่งเน้นหาพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพื่อสร้าง Supply chain ที่แข็งแกร่ง อยู่บนพื้นฐานของความร่วมมือที่ดีต่อกัน ดังนั้น การที่บริษัทฯ มีสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้า เสนอราคาที่เป็นธรรม และตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งมีการบริการที่ครบวงจรให้กับลูกค้า และพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง จะทำให้คู่แข่งรายใหม่ ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ได้ยาก

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางเทคนิคจาก บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้นำด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศญี่ปุ่น) มาอย่างต่อเนื่อง มีการส่งผู้เชี่ยวชาญเข้ามาศึกษาดูงานและให้คำแนะนำในการปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับทีมฝ่ายผลิต ฝ่ายประกันคุณภาพ รวมถึงการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปเรียนรู้งานที่ประเทศญี่ปุ่นทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน เสริมสร้างให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้ก้าวทันไปกับเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย และนวัตกรรมใหม่ ๆ ในอนาคต

สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิเกี่ยวกับการรวมวิธีตลอดจนเทคนิคการผลิตฝาจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาวงแหวนแม่ชี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต จากบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยปัจจุบันบริษัทฯ ขำระค่าสิทธิการผลิตเป็นจำนวนร้อยละของยอดขายสุทธิเฉพาะฝาวงแหวนแม่ชี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต เท่านั้น

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

| ผลิตภัณฑ์ | ปี 2565 | | ปี 2564 | | ปี 2563 | |
|------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| | กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น) | อัตราการใช้ กำลังการผลิต (%) | กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น) | อัตราการใช้ กำลังการผลิต (%) | กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น) | อัตราการใช้ กำลังการผลิต (%) |
| กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝา | 21,043 | 60 | 20,550 | 56 | 20,500 | 47 |

วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมภายในประเทศ หากว่าวัตถุดิบนั้น มีคุณภาพมาตรฐานและราคาดัชนีรวมไม่สูงกว่าที่นำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ จะพิจารณาสั่งซื้อจากภายในประเทศก่อน โดยถือนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบว่า บริษัทฯ จะจัดหาผู้ขายมากกว่า 1 ราย เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ราคาเหมาะสม และมีการส่งมอบตรงตามเวลา

การคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของวัตถุดิบในการผลิตเป็นอันดับแรก โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และเข้าตรวจสอบผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่ใช้จะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า ในแต่ละปีบริษัทฯ จะแสวงหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหม่ ๆ อย่างเป็นระบบ โดยการแยกกลุ่มของผู้จำหน่ายตามชนิดของวัตถุดิบ ดำเนินการทดสอบโดยฝ่ายประกันคุณภาพ และใช้มาตรฐานในการประเมินตามระบบมาตรฐานสากล เช่น ISO, GMP, HACCP, OHSAS และ FSSC 22000 เพื่อป้องกันปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ

| ผลิตภัณฑ์ | วัตถุดิบหลักที่ใช้ | % การสั่งซื้อในประเทศ |
|-------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาโลหะ | แผ่นเหล็ก / แผ่นอลูมิเนียม | แผ่นเหล็ก 98/ แผ่นอลูมิเนียม 90 |
| กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาพลาสติก | Polypropylene | 100 |

ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้พึ่งพาการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

ขั้นตอนและ เทคโนโลยีการผลิต

ฝาโลหะ

แผ่นเหล็ก/ อลูมิเนียม

ตัดตามมาตรฐานกำหนด

เคลือบป้องกันสนิม

พิมพ์ตราเครื่องหมาย

ปั๊มขึ้นรูปฝา

บุพลาสติกด้านในฝา

นับและบรรจุ

ฝาพลาสติก

พลาสติกเม็ด

ขึ้นรูปฝา

บุพลาสติกด้านในฝา

พิมพ์ตราเครื่องหมาย

นับและบรรจุ

แผ่นพิมพ์

แผ่นเหล็ก/ อลูมิเนียม

เคลือบป้องกันสนิม

พิมพ์ตราเครื่องหมาย

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีทรัพย์สินสำหรับผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายประกอบด้วย ที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงาน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงเครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงานที่สำคัญ ณ งวดสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

| รายการ | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท) |
|------------------------------------|------------------|-----------------------------|
| 1. ที่ดิน | เป็นเจ้าของ | 166.90 |
| 2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | เป็นเจ้าของ | 151.29 |
| 3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงาน | เป็นเจ้าของ | 1,101.74 |
| 4. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ | 26.36 |
| 5. ยานพาหนะ | เป็นเจ้าของ | 0.11 |
| 6. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง | เป็นเจ้าของ | 59.50 |
| รวม | | 1,505.90 |

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินให้เช่า ที่คลอง 2 จำนวน 31 ไร่ มูลค่าทางบัญชี 281.50 ล้านบาท ที่ดินเปล่า ที่ดินจัดสรร และสิ่งก่อสร้าง จำนวน 164 ไร่ ที่คลอง 8 ตำบลลำผักกูด อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี เป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งหมด ไม่มีการะผูกพันต่อธนาคารหรือเจ้าหนี้ใด ๆ ทั้งสิ้น มูลค่าทางบัญชี 426.30 ล้านบาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

| ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ชนิด ของหุ้น | ทุนจดทะเบียน | สัดส่วนการ ถือหุ้น (%) |
|---------------------------------------|---|-----------------|---------------|---------------------------|
| บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | ผลิตฝากระป๋อง กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น | สามัญ | 1,800 ล้านบาท | 1.60 |

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

● จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 528,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 528,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 52,000,742 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 799,258 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ราคาจำหน่ายหุ้นละ 76 บาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 ต่อมามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญในปี 2552 จำนวน 12 หุ้น และในปี 2561 จำนวน 730 หุ้น โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิและประโยชน์เช่นเดียวกับหุ้นสามัญทุกประการ นอกเหนือจากบุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล
2. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ ในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยไม่มีข้อจำกัดในการโอนหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ เดือน หากตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อนเป็นวันถัดไป

● ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

2. ผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น** | สัญชาติ | จำนวนหุ้น | | | | ประเภทธุรกิจ |
|---|---------|------------|----------------|------------|---------------|-------------------|
| | | หุ้นสามัญ | หุ้นบุริมสิทธิ | รวม | คิดเป็นร้อยละ | |
| 1. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ¹ | ญี่ปุ่น | 19,071,292 | 772,046 | 19,843,338 | 37.582 | บรรจุภัณฑ์ |
| 2. บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด ² | ญี่ปุ่น | 5,280,000 | - | 5,280,000 | 10.000 | บรรจุภัณฑ์ |
| 3. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด ³ | ไทย | 3,934,488 | - | 3,934,488 | 7.452 | ผลิตเครื่องดื่ม |
| 4. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ⁴ | ไทย | 3,768,316 | - | 3,768,316 | 7.137 | ผลิตเครื่องดื่ม |
| 5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | ไทย | 1,600,700 | 46 | 1,600,746 | 3.032 | ส่งเสริมการลงทุน |
| 6. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ⁵ | ไทย | 1,057,742 | - | 1,057,742 | 2.003 | ผลิตเครื่องดื่ม |
| 7. บริษัท กรีนสปอต จำกัด ⁶ | ไทย | 1,000,000 | 11,230 | 1,011,230 | 1.915 | ผลิตเครื่องดื่ม |
| 8. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก | ไทย | 885,500 | - | 885,500 | 1.677 | ส่งเสริมการลงทุน |
| 9. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด ⁷ (มหาชน) | ไทย | 882,828 | - | 882,828 | 1.672 | ประกันภัย |
| 10. บริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด ⁸ | ไทย | 735,000 | - | 735,000 | 1.392 | ลงทุนในบริษัทอื่น |

หมายเหตุ :

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด คือ บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โตโย ไชกัน จำกัด คือ บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
3. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด คือ นายณัฏฐพ ภิรมย์ภักดี (18.78%) นายปิยะ ภิรมย์ภักดี (13.15%) นายสันติ ภิรมย์ภักดี (12.27%)
4. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด คือ บริษัท โคคา-โคล่า เอ็กซ์พอร์ต จำกัด (40.8%) บริษัท เรือชุด แร่จตุ จำกัด (10.2%)

5. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท โซ วอเตอร์ จำกัด (64.67%) บริษัท เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (20.12%)
6. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรีนสโตน จำกัด คือ บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด (56.52%)
7. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) คือ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (9.97%)
8. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด คือ บริษัท สมาร์ท อินเวสเมนต์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (48.96%) บริษัท วัฒนโชติ จำกัด (31.17%)

** ไม่นับรวมบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้ โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท อย่างไรก็ตามอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกำไรสุทธิ กระแสเงินสด และภาวะการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น ๆ โดยการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นดังนี้

| | ผลการดำเนินงาน | | | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | ปี 2561 | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 | ปี 2565* |
| กำไรสุทธิ (ล้านบาท) | 330.19 | 348.98 | 258.43 | 193.70 | 246.00 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล | | | | | |
| หุ้นสามัญ (บาท/ หุ้น) | 1.50 | 3.90 | 2.45 | 1.80 | 2.20 |
| หุ้นบุริมสิทธิ (บาท/ หุ้น) | 3.00 | 5.40 | 3.95 | 3.30 | 3.70 |
| ● เงินปันผลระหว่างกาล | | | | | |
| - หุ้นสามัญ (บาท/ หุ้น) | - | 3.25 | - | - | - |
| - หุ้นบุริมสิทธิ (บาท/ หุ้น) | - | 4.75 | - | - | - |
| ● เงินปันผลงวดสุดท้าย | | | | | |
| - หุ้นสามัญ (บาท/ หุ้น) | 1.50 | 0.65 | 2.45 | 1.80 | 2.20 |
| - หุ้นบุริมสิทธิ (บาท/ หุ้น) | 3.00 | 0.65 | 3.95 | 3.30 | 3.70 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 24.35 | 59.35 | 50.52 | 49.68 | 47.71 |

หมายเหตุ: * อัตราเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 รอการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ เป็นกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committees) เพื่อให้ระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นอันส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์หรือเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งต้องมีการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้และเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเป็นการเตรียมการรองรับเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสากล Enterprise Risk Management - Integrated Framework: COSO ERM 2017 โดยมีการปรับปรุงงานบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- คู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน และได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงแต่ละระดับไว้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- รูปแบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร โดยนำกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ COSO ERM 2017 เพื่อให้ความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
- จัดหลักสูตรอบรม Refresh Risk Management ให้กับผู้บริหาร เพื่อทบทวนกรอบความคิดในการบริหารจัดการความเสี่ยงและการใช้แบบฟอร์มระบุความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายจัดการที่เป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงภายหลังการประเมินความเสี่ยง ฝ่ายจัดการผู้รับผิดชอบจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) เพื่อจัดการและลดระดับความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ แล้วนำเสนอต่อกรรมการบริหารความเสี่ยงตามสายงานเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานและมาตรการรองรับทั้งระยะสั้นและระยะปานกลาง เพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน รวมถึงประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้น ส่งผลกระทบในด้านลบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีโอกาสเกิดขึ้นได้จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ โดยมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและเลขานุการทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดการประชุมเพื่อพิจารณารายงานการปฏิบัติงานลดความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยเป็นข้อมูลความเสี่ยงจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้การดูแลของแต่ละผู้อำนวยการ มีการติดตามสถานะและความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยงปี 2565 เป็นรายเดือนรวมถึงจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อสรุปความเสี่ยงของบริษัทฯ พร้อมแผนลดและแก้ไขความเสี่ยงนั้น ๆ รวมทั้งพิจารณาแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจอันมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีสำนักตรวจสอบภายในร่วมเป็นผู้สอบทานประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง ในปี 2565 บริษัทฯ มีการสื่อสารกับหัวหน้าหน่วยงานและพนักงานให้ทราบถึงการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ผ่านการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน และพนักงานเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานลดความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งมีรายละเอียดของความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม

ปี 2565 เหตุการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เริ่มคลี่คลายแต่ยังคงเป็นความเสี่ยงที่กระทบต่อสุขภาพอนามัยและการดำเนินชีวิตของประชากร มีหลายธุรกิจเริ่มกลับมาดำเนินการได้ใหม่แต่อาจต้องเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องรองรับไปกับวิถีการดำเนินชีวิตใหม่ (New normal) ที่เปลี่ยนไปเพื่อให้ธุรกิจยังสามารถดำเนินการได้ ความเสี่ยงด้านสุขภาพอนามัยนี้ส่งผลให้บริษัทฯ ยังต้องมีมาตรการอย่างต่อเนื่องแต่เปลี่ยนแปลงบางอย่างตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปเพื่อให้ธุรกิจไม่หยุดชะงัก ไม่เกิดผลกระทบอย่างรุนแรงต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ พนักงานของบริษัทฯ ได้รับการดูแลอย่างเต็มที่ทั้งมาตรการป้องกันและการรักษา รวมถึงการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ให้ทราบทั้งข้อมูลภายในบริษัทฯ และข้อมูลจากภายนอกที่จำเป็น การดำเนินการลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่บริษัทฯ ดำเนินการในปี 2565 มีดังนี้

1. มีคณะทำงานในการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อหรือโรคระบาด ทำหน้าที่กำหนดแผนการรองรับ และแผนปฏิบัติการในการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อที่จะแพร่ระบาดเข้ามาในบริษัทฯ กำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติของพนักงาน และบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อหรือปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัทฯ สื่อสารและให้ความรู้กับพนักงานในการปฏิบัติตามมาตรการของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติตามแผนงานและมาตรการที่จำเป็นอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและแผนเตรียมพร้อมรับมือโรคระบาด

2. มาตรการป้องกันและดูแลพนักงาน ได้แก่ มีระบบวัดอุณหภูมิพนักงานก่อนเข้าบริษัทฯ มีแอลกอฮอล์ตามจุดสัมผัสสาธารณะ การทำความสะอาดพื้นที่ตามกำหนดเวลา ขอความร่วมมือพนักงานสวมใส่หน้ากากอนามัย 100 เปอร์เซ็นต์ในพื้นที่ของบริษัทฯ ลดความหนาแน่นในการประชุมโดยใช้ระบบการประชุมแบบออนไลน์ กรณีที่พนักงานติดเชื้อ บริษัทฯ กำหนดให้เข้ารับการรักษากรงพยาบาล หรือพักรักษาตัวที่บ้าน ถ้าแพทย์ได้ประเมินว่าพนักงานไม่มีการรุนแรงก็ตรวจเชื้ออีกครั้งก่อนกลับมาปฏิบัติงาน ในเรื่องการฉีดวัคซีน ปี 2565 พนักงานของบริษัทฯ ได้รับวัคซีน COVID-19 เข็มแรกและเข็มที่สองครบ 100 เปอร์เซ็นต์ ส่วนวัคซีนเข็มที่สาม มีพนักงานได้รับวัคซีนแล้ว 93 เปอร์เซ็นต์

3. กำหนดให้มีการสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัทฯ อุปกรณ์ Partition ที่ติดตั้งไว้ระหว่างโต๊ะทำงานในห้องประชุม และในห้องอาหาร จะยังคงติดตั้งไว้เหมือนเดิมเพราะให้ประสิทธิภาพที่ดีในการป้องกัน และบริษัทฯ ยังมีการสุ่มตรวจ ATK กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง การตรวจ ATK กับบุคคลภายนอกที่มาบริษัทฯ หรือเข้าเยี่ยมชมกิจการ

4. การสื่อสารประชาสัมพันธ์ บริษัทฯ กำหนดช่องทางการติดต่อสื่อสารกับพนักงานทุกคนหลายช่องทาง เช่น แอปพลิเคชัน Line official, TV monitor ภายในบริษัทฯ, บอร์ดประชาสัมพันธ์, การประชุมย่อยต่าง ๆ ทุกครั้ง เพื่อให้พนักงานทุกท่านได้รับทราบข้อมูลต่าง ๆ ที่จะสื่อสารได้ทันทั่วถึง

5. การปฏิบัติสำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีการกำหนดขั้นตอนอย่างชัดเจนสำหรับบุคคลภายนอกที่จะเข้ามาภายในบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามใด การคัดกรองบุคคลที่มีความเสี่ยงไม่ให้เข้ามาภายในพื้นที่ของบริษัทฯ การสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่ในบริษัทฯ

ดังนั้น ความเสี่ยงในเรื่องโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ สามารถควบคุมได้ ความเสี่ยงจึงอยู่ในระดับต่ำ

ด้านความปลอดภัยในการผลิตสินค้า บริษัทฯ มีการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต การขนถ่ายวัตถุดิบและสินค้าอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นความปลอดภัยในการทำงานจึงเป็นสิ่งสำคัญต่อทั้งพนักงานและบริษัทฯ อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงานอาจนำมาซึ่งความสูญเสียต่อร่างกายของพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียดังกล่าว ในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงใช้แนวปฏิบัติการที่อันตรายด้วยวิธี Job Safety Analysis การ

รายงานเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) และการสำรวจสถานที่ (Site Survey) ทุกเดือนโดยพนักงาน หัวหน้างาน และผู้บริหาร เพื่อสำรวจพื้นที่โดยรอบของบริษัท ที่อาจมีความเสี่ยงต่อความปลอดภัยในการทำงานเพื่อจะได้กำหนดมาตรการในการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้น การรณรงค์ป้องกันอันตราย "หยุด-เรียก-คอย" (Stop-Call-Wait) ไม่ปล่อยปัญหาเมื่อมีความผิดปกติเกิดขึ้น การทำ Safety model line ของสายการผลิต ทำการสำรวจสภาพการณ์และสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย และได้ทำการปรับปรุงไปแล้ว 726 จุด รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยโดยการมีกิจกรรมวันความปลอดภัย (Safety Day) ให้ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อีกทั้งให้มีการตรวจสอบเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์เซนเซอร์นิรภัย (Safety Sensor) ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการรณรงค์เรื่องการสวมหมวกกันน็อคให้กับพนักงานที่ขับรถมอเตอร์ไซด์ จากผลการดำเนินการดังกล่าวในปี 2565 ทำให้จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุ และจำนวนวันที่ต้องหยุดงานเนื่องจากอุบัติเหตุลดลงอย่างต่อเนื่องจากปี 2564 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติและรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยและโครงการอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) อย่างต่อเนื่องต่อไป ส่วนในเรื่องการป้องกันอัคคีภัย บริษัทฯ มีแผนป้องกันการเกิดอัคคีภัย ตลอดจนจัดให้มีการซ้อมป้องกันระดับอัคคีภัยและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี

ในส่วนของสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติและควบคุมค่าต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามข้อบังคับของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมควบคุมมลพิษ มีการบำบัดและจัดอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมให้กระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ และในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นบริษัทชั้นนำทะเลเบียน จลาकार์บอน จากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่สำคัญต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน ผ่านกระบวนการทางธุรกิจ

2. ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศในปี 2565 อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศขยายตัวและการส่งออกของประเทศขยายตัวกว่าปี 2564 และการท่องเที่ยวฟื้นตัวจากปี 2564 มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศไทยประมาณ 10 ล้านคน จากการผ่อนคลายมาตรการในการเดินทางระหว่างประเทศ และรัฐบาลดำเนินมาตรการเพิ่มกำลังซื้อในประเทศ เช่น การเพิ่มกำลังซื้อให้กับผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ โครงการคนละครึ่ง ส่วนการส่งออกก็ขยายตัวต่อเนื่อง ส่งผลให้การลงทุนภาคเอกชนเติบโต ในส่วนของสินค้ากลุ่มอาหารและเครื่องดื่มก็มีการเร่งขึ้นของการใช้จ่ายในหมวดดังกล่าว ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจที่มีความต่อเนื่องร้านอาหารต่าง ๆ เปิดขายได้ตามปกติ อย่างไรก็ตามประชาชนยังคงมีภาระมั่งคั่งในการใช้จ่ายมากขึ้นอันมาจากผลของกำลังซื้อที่มีจำกัด และหนี้สินภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง อัตราการบริโภคเครื่องดื่มที่กลับมาเพิ่มขึ้นทำให้มีการขยายผลของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้นด้วย ปัจจุบันการแข่งขันทางการค้ามีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ทั้งจากคู่แข่งในประเทศและคู่แข่งที่มาจากต่างประเทศ ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ เหตุการณ์สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน ซึ่งส่งผลต่อเศรษฐกิจทั่วโลก ต้นทุนวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ คือ เหล็ก แผ่นอลูมิเนียม เม็ดพลาสติก มีการปรับตัวสูงขึ้นรวมถึงค่าพลังงานได้แก่ค่าก๊าซ ค่าไฟฟ้าปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน บริษัทฯ ได้จัดการความเสี่ยงโดยการบริหารความต้องการ มีการสั่งจองวัตถุดิบล่วงหน้าและบริหารการใช้ไฟฟ้าโดยถ่วงต้นทุนก๊าซในการผลิตไฟฟ้าสูงก็จะใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้า แต่ถ้าราคาก๊าซต่ำก็จะผลิตไฟฟ้าใช้เองควบคู่กันไป ซึ่งบริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ปี 2565 ค่าเงินบาทผันผวนและอ่อนค่า จากความกังวลสถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน รวมถึงแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่อาจได้รับผลกระทบมากขึ้นจากราคาน้ำมัน และเงินเฟ้อที่พุ่งสูงขึ้น โดยธนาคารกลางสหรัฐ (FED) ประกาศขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายและดำเนินมาตรการ QT ลดสภาพคล่องเงินดอลลาร์ในตลาด ส่งผลให้เกิดความกังวลเรื่องเศรษฐกิจ

ถดถอยทำให้คนหันไปถือเงินดอลลาร์และซื้อพันธบัตรมากขึ้น ส่งผลให้ค่าเงินบาทมีการผันผวนและอ่อนค่า ส่งผลกระทบต่อ บริษัทฯ ทั้งในเรื่องการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์จากต่างประเทศ และกระทบต่อรายได้จากการส่งออกสินค้าไปยัง ต่างประเทศ บริษัทฯ มีรายจ่ายและรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงได้ โดยจับคู่ให้รายจ่าย เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ และการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า รวมถึงมีการติดตามเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน อย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ปี 2565 โดยรวมบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 4.2 ล้านบาท

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาชำระหนี้ให้กับบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ อายุลูกหนี้เพื่อการบริหารสินเชื่อ และมีการรายงานสินเชื่อคงค้างทุกเดือน รวมถึงมีการเร่งรัดติดตามหนี้ทันทีที่พบว่ามีโอกาสที่ การชำระหนี้อาจไม่เป็นไปตามเงื่อนไข มีการพิจารณาปรับเงื่อนไขสินเชื่อให้กับลูกค้าบางรายในช่วงผลกระทบจากการแพร่ ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งมีผลกระทบต่อเนื่องมาจนถึงปี 2565 บริษัทฯ มีความเสี่ยงอยู่บ้างจากยอดคงค้างของลูกหนี้ ต่างประเทศแต่ก็มีการติดตามอย่างใกล้ชิด และบริหารจัดการในการจัดสมดุลของการขายที่มีอย่างต่อเนื่องและยอดหนี้ของ ลูกค้าเพื่อให้ธุรกิจของลูกค้าดำเนินการต่อได้ จากการดำเนินการดังกล่าวทำให้ในปี 2565 บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงเรื่องยอดหนี้ ลูกค้าต่างประเทศ แต่อยู่ภายใต้การควบคุมที่กำหนดมามาตรการไว้

ส่วนความเสี่ยงของการใช้งบประมาณต่าง ๆ ที่ไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา ซึ่งบริษัทฯ ใช้ระบบรายงานที่พัฒนาขึ้นเพื่อ ควบคุมและติดตามการใช้งบประมาณให้ดียิ่งขึ้น ทำให้การใช้งบประมาณปี 2565 ใกล้เคียงตามกำหนดเวลามากขึ้นแม้บาง โครงการการดำเนินการอาจไม่เสร็จในปี 2565 แต่มีการติดตามความคืบหน้าโดยตลอด

4. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในกระบวนการดำเนินงานของโรงงาน รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงาน ภายในของระบบงานต่าง ๆ ในปี 2565 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงานดังนี้

การควบคุมคุณภาพสินค้า

การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอน โดยมีการตรวจสอบตั้งแต่การรับวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การบรรจุและการส่งมอบสินค้า อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนเรื่องคุณภาพจากลูกค้า ซึ่งในปี 2565 มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ด้วยการจัดทำข้อกำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า (AQL) แต่ละรายอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการเสร็จตามเป้าหมายในปี 2565 การติดตั้งอุปกรณ์และปรับปรุงระบบ ตรวจสอบคุณภาพผาด้วยกล้องคุณภาพสูงในสายการผลิตให้มีความแม่นยำมากขึ้น ทำให้ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย รวมถึง จัดการฝึกอบรมการใช้งานให้กับพนักงานในสายการผลิต การฝึกอบรมความรู้ในการผลิตสินค้าและการปรับปรุงคุณภาพโดย ผ่านกิจกรรม SGA (Small Group Activity) การนำระบบการบันทึกข้อมูลคุณภาพการผลิตจากสายการผลิตเข้าสู่ฐานข้อมูล โดยอัตโนมัติ (Statistical Process Control: SPC) แทนการบันทึกด้วยระบบ Manual ทำให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลคุณภาพ การผลิตได้ทั้งหมดทั้งปี ซึ่งปี 2564 บริษัทฯ เริ่มทำการติดตั้งระบบในสายการผลิตผาฟลอสติก และในปี 2565 ได้ขยายไปจนครบ ทุกสายการผลิต มีการปรับปรุงวิธีการทำงานระหว่างฝ่ายผลิตกับฝ่ายควบคุมคุณภาพ การทบทวนกระบวนการให้เข้าใจตรงกัน จากการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้ปี 2565 จำนวนครั้งของการร้องเรียนเรื่องคุณภาพจากลูกค้าลดลงจากปี 2564 แต่ก็ยัง ไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้นบริษัทฯ จะยังคงดำเนินการในแผนงานที่ยังไม่แล้วเสร็จอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่นให้ หน่วยงานระบบบริหารงานคุณภาพดำเนินการบรรลุตามแผนที่ตั้งไว้ เพื่อแก้ไขข้อร้องเรียนด้านคุณภาพให้ดีขึ้น โดยมีเป้าหมาย สูงสุดที่จะไม่ให้มีการร้องเรียนในเรื่องคุณภาพสินค้าจากลูกค้า

การจัดแผนการผลิตให้พอกับความต้องการของลูกค้า

ในปี 2565 หลังจากสถานการณ์ COVID-19 เริ่มคลี่คลายการสั่งซื้อจากลูกค้าปรับเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิตไม่ทันกับความต้องการของลูกค้า จึงให้ความสำคัญกับการจัดแผนการผลิตให้มีความสอดคล้องกับกำหนดการส่งมอบสินค้า ตามที่บริษัทฯ ใช้ระบบงาน “Production to plan” ที่สามารถช่วยให้แผนการผลิตมีประสิทธิภาพตั้งแต่ปี 2562 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้เพิ่มความคล่องตัวในการผลิตให้มากขึ้นโดยการปรับให้ตราฟางของลูกค้าบางรายการสามารถผลิตได้เพิ่มขึ้นในสายการผลิตอื่น จากเดิมที่สามารถผลิตได้จากเพียงสายการผลิตเดียวเพื่อเพิ่มความคล่องตัว ทั้งนี้คุณภาพสินค้ายังคงเดิมและเป็นไปตามข้อกำหนดที่มีระหว่างกัน ซึ่งส่งผลต่อลูกค้า รวมถึงเรื่องการจัดการวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการผลิต ฝ่ายผลิตสามารถจัดเตรียมส่วนสนับสนุนต่าง ๆ ได้ล่วงหน้า ระบบดังกล่าวช่วยให้การผลิตและการทำงานล่วงเวลามีแผนงานที่ชัดเจน สามารถวัดประสิทธิภาพได้ดีขึ้น แม้ว่าผลการดำเนินงานบางส่วนยังไม่ได้ตามแผนที่กำหนดไว้ แต่ช่วยลดความเสี่ยงการควบคุมแผนการผลิตได้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า

การควบคุมความสูญเสียจากการผลิตสินค้า

การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีทั้งการผลิตสินค้าให้มีระดับสินค้าคงคลังตามที่กำหนดเพื่อให้มั่นใจว่ามีสินค้าเพียงพอที่จะส่งให้ลูกค้าได้ทันที การผลิตสินค้าอีกรูปแบบคือการผลิตตามปริมาณการสั่งซื้อเท่านั้น อย่างไรก็ตามพบว่าการผลิตฟางของบริษัทฯ ยังมีอัตราความสูญเสียสินค้าจากการผลิตซึ่งบริษัทฯ พยายามควบคุมความสูญเสียดังกล่าวให้ลดลง และได้กำหนดเป้าหมายปี 2565 ไว้ ได้แก่ การจัดแผนการผลิตให้มีจำนวนครั้งการเปลี่ยนตราฟางที่จะผลิตให้น้อยที่สุด พยายามจัดแผนการผลิตที่มีการผลิตแบบต่อเนื่อง ลดจำนวนครั้งการหยุดและเริ่ม Start เครื่องจักรเพราะอาจมีผลต่อคุณภาพฟางที่ไม่เสถียร การจัดการด้าน Operation ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและการให้ความรู้กับพนักงานที่ควบคุมสายการผลิตสินค้า การลดการสูญเสียกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ไม่สามารถตัดสินใจได้ตามมาตรการ “Stop-Call-Wait” ซึ่งจากดำเนินการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงได้แต่ยังไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ต้องควบคุมให้ได้ต่อเนื่องไปโดยตลอดและเพิ่มมาตรการเพิ่มเติมในปี 2566 เพื่อให้มีฟางที่สูญเสียจากการผลิตน้อยที่สุด ซึ่งจะช่วยเพิ่มผลกำไรและความสามารถในการแข่งขัน

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิต ได้แก่ แผ่นเหล็ก แผ่นอลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก จะมีการเปลี่ยนแปลงของราคาตามภาวะราคาในตลาดโลกที่ขึ้นอยู่กับความต้องการของตลาดในขณะนั้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ วัตถุดิบและราคาพลังงานมีการปรับราคาขึ้นมากหลังเกิดเหตุการณ์สงครามรัสเซียกับยูเครน รวมถึงอาจมีแนวโน้มเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบ ในขณะที่ปรับราคาขายฟางไม่ได้มากในสัดส่วนเดียวกัน เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ รวมถึงการประสานงานกับผู้ผลิตวัตถุดิบให้ผลิตและส่งวัตถุดิบตามกำหนดเวลา ตลอดจนการจัดการประมาณการขายสินค้าของบริษัทฯ ล่วงหน้าให้แม่นยำมากขึ้นเพื่อทำการสั่งซื้อวัตถุดิบได้ทันความต้องการ การบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมไม่ให้เกิดภาวะเสี่ยงต่อการจัดส่งล่าช้า และการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับคู่ค้าทุกราย รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติตามแผนงานในการกำหนดและพัฒนาผู้ผลิตรายที่ 2 และรายที่ 3 สำหรับวัตถุดิบหลักตามที่กำหนดของบริษัทฯ และหาวัตถุดิบที่สามารถใช้ทดแทนได้ในราคาที่ต่ำลง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้แจ้งสถานการณ์เรื่องวัตถุดิบให้ลูกค้าทราบเพื่อให้ประมาณการความต้องการฟางให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้า ในการนำข้อมูลมาจัดทำแผนการใช้วัตถุดิบให้ผู้ผลิตวัตถุดิบทราบ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากวัตถุดิบขาดแคลนได้

ความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ มีการสำรวจและวัดความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทฯ ในเรื่องคุณภาพสินค้า การจัดส่ง และการให้บริการซึ่งบริษัทฯ มีการสำรวจทุกปี ด้วยการส่งแบบสอบถามให้ลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้ความเห็น โดยในปี 2565 พบว่า

เปอร์เซ็นต์ความพึงพอใจโดยรวมสูงกว่าปี 2564 ความพึงพอใจในเรื่องคุณภาพ การจัดส่ง การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามความพึงพอใจด้านคุณภาพจากลูกค้าแม้จะได้สูงกว่าเป้าหมายแต่ข้อร้องเรียนด้านคุณภาพยังคงมีอยู่ ซึ่งบริษัทฯ ยังมีแผนปรับปรุงเรื่องการควบคุมคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการร้องเรียนด้านคุณภาพสินค้าและเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าให้มากขึ้น

5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยบริษัทฯ มีจรรยาบรรณธุรกิจเป็นหลักในการปฏิบัติงาน มีข้อบังคับที่ชัดเจนว่าสิ่งใดที่ไม่ควรปฏิบัติ การเคารพในสิทธิของผู้ค้าและลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ได้ บริษัทฯ มีการอบรมจรรยาบรรณธุรกิจให้พนักงานทราบ และคงการบังคับใช้มาตรการตามลำดับชั้นให้พนักงานได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจโดยเคร่งครัด

6. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรงที่เกิดจากภัยธรรมชาติต่าง ๆ

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น เหตุการณ์น้ำท่วม ซึ่งบริษัทฯ มีแผนรองรับเหตุการณ์ดังกล่าวแล้ว ปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการซ้อมแผนการรองรับเหตุการณ์กรณีน้ำท่วมเนื่องจากพบว่าปริมาณน้ำฝนในปี 2565 มีมาก มีโอกาสเกิดน้ำท่วมได้ จึงซ้อมการติดตั้งกำแพงกันน้ำหน้าทางเข้าบริษัทฯ ซึ่งสามารถดำเนินการติดตั้งได้อย่างรวดเร็วไม่มีข้อติดขัด ปี 2565 จึงไม่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์อันเป็นภัยพิบัติทางธรรมชาติจากน้ำท่วม

7. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของข้อมูลทั้งของบริษัทฯ และลูกค้าเป็นอย่างมาก บริษัทฯ มีระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญออกสู่ภายนอก รวมถึงมีการป้องกันการเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จากภายนอก รวมถึงมีการกำหนดแหล่งเก็บข้อมูลสำรองไว้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องกรณีแหล่งเก็บข้อมูลหลักเสียหายและบริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายสารสนเทศเพื่อควบคุมการใช้งานตั้งแต่ปี 2562 และระงับการใช้สื่อบันทึกข้อมูลพกพาต่าง ๆ เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลในระบบสารสนเทศ รวมถึงสามารถประมวลผลการทำงานต่าง ๆ ให้รวดเร็ว ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ ได้ศึกษาพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และมิฉะนั้นกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อจัดทำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งจะลดความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องในเรื่องการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล

8. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นหลักการสำคัญประการหนึ่งภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติที่ดีต่อพนักงานและคู่ค้า โดยตระหนักถึงสิทธิในความเป็นมนุษย์และความเท่าเทียมกัน การไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อดำเนินการต่าง ๆ ในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลทั้งส่วนที่เป็นข้อมูลลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้กับภาคเอกชนในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 นอกจากนี้สิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลของพนักงานได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกล่วงละเมิดจากการใช้หรือเปิดเผยไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นจรรยาบรรณของบริษัทฯ ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ยึดหลักในการทำธุรกิจตามกรอบจริยธรรม และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และพัฒนาไปสู่ความยั่งยืน โดยมีการดำเนินงานตามแนวทางรายงานความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดีดังต่อไปนี้

● การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัท ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเท่าเทียมกัน โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งให้ความเสมอภาคและความยุติธรรมแก่คู่ค้าทุกราย เคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

การแข่งขันที่เป็นธรรม : มีการปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้า และผู้ขายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวงหรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้อง

การเคารพสิทธิในทรัพย์สิน : ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน และเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ อย่างเคร่งครัด

ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า : ส่งเสริมและให้ความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า ผู้ขาย รวมทั้งตรวจสอบให้มีตามกฎหมายการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้รับจ้างซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัท ไม่เคยถูกดำเนินคดีจากการละเมิดกฎหมาย และข้อบังคับใด ๆ ตลอดระยะเวลาในการดำเนินงานที่ผ่านมา

● การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งเน้นให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องกระทำอย่างถูกต้องตรงไปตรงมา และต้องไม่มีการเรียกรับ หรือรับทรัพย์สิน และผลประโยชน์ใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมทั้งบริษัท ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด

วันที่ 3 มีนาคม 2559 บริษัท ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) เป็นครั้งแรก และในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 บริษัท ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมีอายุสมาชิก 3 ปี

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยได้มีมติให้การรับรองต่ออายุ “บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)” เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2563 และครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 กันยายน 2566



โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนและกรอกแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเตรียมตัวขอขึ้นต่ออายุใบรับรองสมาชิกฯ ต่อคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ที่จะครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 กันยายน 2566 ที่จะมาถึง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการ CAC คณะอนุกรรมการกลั่นกรองแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และคณะอนุกรรมการกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถ Download ได้ที่ www.crownseal.co.th ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ทุกหน่วยงานได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น รวมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสจากการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริต หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ซึ่งรวมถึงพนักงานผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower) นอกเหนือจากการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง E-mail จดหมาย หรือกล่องรับฟังความคิดเห็น หากพบเห็นการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ที่กฎหมายกำหนด การกระทำผิดในเรื่องการกำกับดูแลที่ดี การกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือพบเห็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ

ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียว่าการรายงาน หรือให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย จึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้กับผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกระทำโดยไม่เป็นธรรม และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียน เป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ร้องเรียน รวมทั้งกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะทำงานสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน

ตลอดปี 2565 บริษัทฯ มีการสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับพนักงานทั่วทั้งองค์กร ผ่านระบบการอบรมออนไลน์ มีการจัดอบรมชี้แจงเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเป็นแนวทางเดียวกัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ พนักงานผู้กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือกระทำความผิดจากนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันรวมทั้งการทำความผิดจรรยาบรรณ จะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย



นอกจากนี้สำนักงานตรวจสอบภายในจะมีการประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

● การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและปัจเจกชน โดยตระหนักถึงสิทธิในความเป็นมนุษย์และความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง นอกจากนี้ สิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกล่วงละเมิดจากการใช้หรือการเปิดเผยไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดประชุมพนักงานพบผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งนอกเหนือจากพนักงานทุกคนจะได้ทราบผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ แต่บริษัทฯ ยังได้รับทราบข้อคิดเห็นและความต้องการของพนักงาน เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาให้ดีขึ้น



ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียน อันเนื่องมาจากการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง หรือไม่เป็นธรรมแต่อย่างใด

● การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มีการจัดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับศักยภาพของบุคลากรเป็นสำคัญ องค์กรใดหากมีทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถสูง มีคุณธรรม มีจริยธรรม ย่อมสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่ต้องการอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความเข้าใจในสิทธิและเสรีภาพของพนักงานในการรวมกลุ่มและจัดตั้งเป็นสหภาพแรงงาน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยกันดูแลเกี่ยวกับสภาพการจ้าง สภาพสภาพในการทำงานและสวัสดิการต่าง ๆ โดยเปิดโอกาสให้สหภาพแรงงาน ซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงานยื่นข้อเรียกร้อง เพื่อขอให้บริษัทฯ พิจารณาปรับเปลี่ยนการจัดสวัสดิการ และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ตามที่ทั้งสองฝ่ายมีความเห็นพ้องร่วมกัน

● ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัย และรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและคำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัยของผู้บริโภค จึงได้นำระบบความปลอดภัยบรรจุภัณฑ์อาหาร (FSSC 22000) เข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตตั้งแต่ปี 2557 และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 ผลการตรวจติดตามการรักษาระบบมาตรฐานดังกล่าวของบริษัทฯ ยังคงความสอดคล้องกับข้อกำหนด แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม ไม่เฉพาะแต่พนักงานเท่านั้น แต่ยังรวมถึงผู้บริโภคโดยทั่วไป

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีการดูแลและคำนึงถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดถี่ถ้วน และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยบริษัทฯ ถือว่าเป็นภาระหน้าที่ในการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจ และประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง

ลูกค้า : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามที่ลูกค้าต้องการ ในระดับราคาที่เหมาะสม และบริการที่ตรงเวลา มีการให้คำปรึกษา ร่วมแก้ปัญหา รับข้อร้องเรียน และจัดเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด

คู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเท่าเทียมกัน โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งให้ความร่วมมือแก่ผู้ขายสินค้าในด้านข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็น ให้ความเสมอภาคความยุติธรรมแก่ผู้ขายทุกราย รวมทั้งมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบของบริษัทฯ

คู่แข่ง : บริษัทฯ ปฏิบัติกับคู่แข่งทางการค้าตามกรอบกติกา และเงื่อนไขทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมายบริษัทฯ **ทางการค้า** สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาด ไม่มีการใช้วิธีการที่จะได้ข้อมูลใด ๆ ของ คู่แข่งขันอย่างผิดกฎหมาย ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งโดยการกล่าวหาที่ปราศจากความจริง

เจ้าหน้าที่ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติตามหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

พนักงาน : บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มีการจัดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนให้คำตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม

สังคมและสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ มีความตระหนักและเห็นความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายในการดูแลจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้มลภาวะส่งผลกระทบต่อพนักงานผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อสนับสนุนนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) โดยได้ร่วมกับ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) จัดกิจกรรม CSR DAY เพื่อเผยแพร่ความรู้เรื่อง CSR ให้กับพนักงานในองค์กรอีกด้วย

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย : บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อเสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทาง E-mail จดหมาย หรือกล่องรับฟังความคิดเห็น และผ่านระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการรักษาสีสิ่งแวดล้อมเป็นงานส่วนรวมที่สำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ ได้วางนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับนโยบายของบริษัทฯ ในทุก ๆ ด้านพร้อมทั้งมุ่งมั่นที่จะสร้างที่ทำงานที่ปลอดภัยถูกสุขลักษณะและมีชีวิตชีวาอยู่เสมอ โดยพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้

การดำเนินงานในปี 2565

เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด มีระบบบำบัดน้ำเสีย ก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งอยู่เป็นประจำทุก 2 เดือน โดยห้องปฏิบัติการเอกชนที่ได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- 2) ของเสียทุกชนิดของบริษัทฯ ได้ถูกคัดแยกและไปส่งกำจัดหรือบำบัดโดยบริษัทฯ ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ การดำเนินงานทุกขั้นตอนได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีการควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติให้สอดคล้องกับการอนุญาตโดยหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ
- 3) จัดอุปกรณ์ลดเสียงให้กับพนักงานเพื่อสวมเครื่องป้องกันเสียงขณะปฏิบัติงาน รวมทั้งป้องกันและลดผลกระทบจากแหล่งกำเนิดเสียง โดยการทำฝาครอบลดเสียงจากเครื่องจักรสู่ภายนอก
- 4) ตรวจวัดเสียง แสง ความร้อน ฝุ่น สารเคมี และไอระเหยในบริเวณที่ทำงานและสถานที่จัดเก็บ ตามประกาศกระทรวงแรงงาน และกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมช่วยให้พนักงานอยู่ในสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ปลอดภัยมลพิษ ขณะเดียวกันได้จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสุขภาพประจำปี ช่วยยืนยันความเหมาะสมของมาตรการในการดูแลและป้องกันผลกระทบจากการทำงาน
- 5) จัดให้มีการลงชุมชนใกล้เคียง เพื่อตรวจวัดและติดตามข้อเสนอแนะจากชุมชน เป็นประจำทุกเดือน
- 6) ร่วมจัดกิจกรรม อนุรักษ์ ส่งเสริม การรักษาสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานราชการ เทศบาลนครรังสิตในทุก ๆ ปี

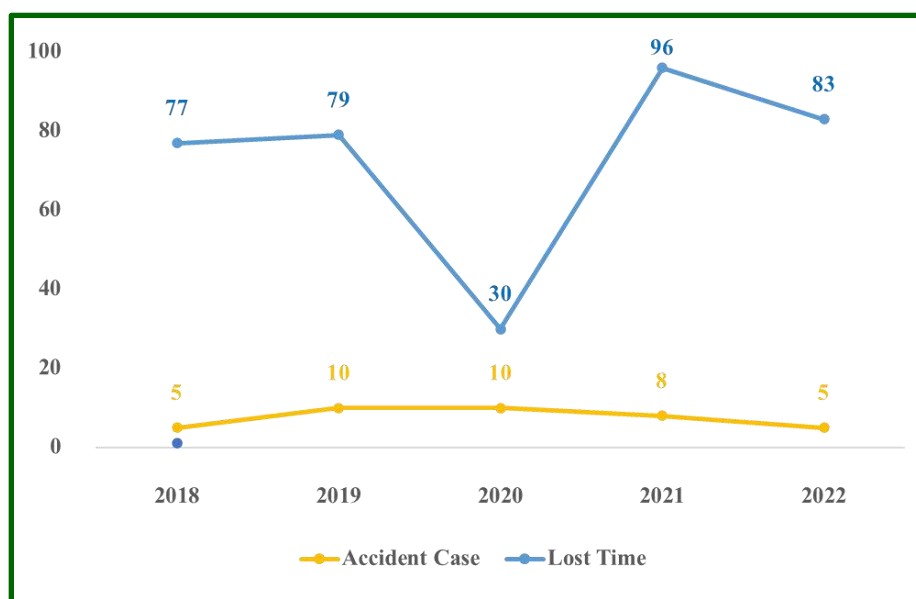
การตรวจสอบสารเจือปนที่ระบายออกจากปล่องเตา

จากการตรวจสอบปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ปล่อยออกจากปล่องโรงงาน (สู่ภายนอก) เช่น ฝุ่นละออง ก๊าซ ออกไซด์ของไนโตรเจนในรูปไนโตรเจนไดออกไซด์ ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ และกลุ่มสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย โดยห้องปฏิบัติการเอกชนที่ได้รับการรับรองโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม พบว่าปริมาณฝุ่นละออง และก๊าซ ดังกล่าว มีผลอยู่ในค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมและตามที่หน่วยงานราชการกำหนด

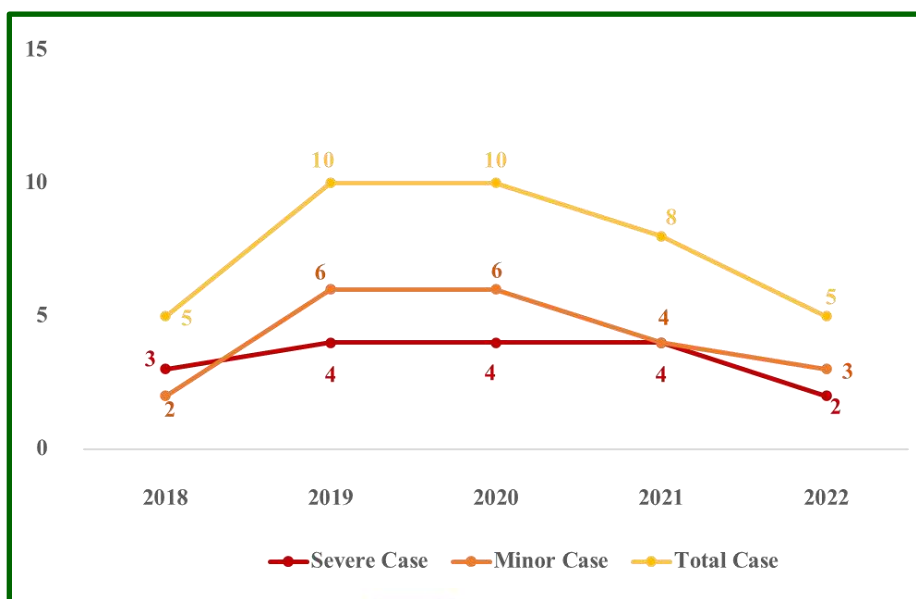
สถิติการเกิดอุบัติเหตุ 2561 - 2565

สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากกราฟในรอบ 5 ปี จะเห็นว่าแนวโน้มที่ดีขึ้น จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุลดลง จำนวนวันหยุดเพื่อพักรักษาตัวลดลง หากวิเคราะห์จะพบว่าการเกิดอุบัติเหตุจะเป็นบาดเจ็บและรักษาตัวไม่ถึงขั้นสูญเสียอวัยวะ/ทุพพลภาพ ของพนักงาน

ข้อมูลเปรียบเทียบจำนวนอุบัติเหตุ กับจำนวนวันหยุด



ข้อมูลเปรียบเทียบจำนวนอุบัติเหตุร้ายแรง กับจำนวนวันหยุด



นอกจากนี้ในปี 2565 บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้



1. บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมกิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมโลกปี 2565 ณ เทศบาลนครรังสิต



เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมกิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมโลกปี 2565 ณ เทศบาลนครรังสิต โดยได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ MOU ในเรื่อง “การผลิต การบริโภค การบริการ การลดการใช้พลังงาน การลดของเสีย การลดก๊าซเรือนกระจก การเพิ่มพื้นที่สีเขียว เพื่อส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม” และ “การบริหารจัดการขยะในชุมชน” และได้ร่วมทำกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เช่น การคัดแยกขยะ การใช้พลังงานทดแทน และการรีไซเคิล เป็นต้น



2. โครงการคัดแยกขยะ คือ โครงการบริหารจัดการขยะ ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนภายใน บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)



บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม Waste Management โครงการคัดแยกขยะ ภายในองค์กร เพื่อสร้างจิตสำนึกในการคัดแยกขยะให้กับพนักงาน โดยเริ่มที่การสร้างความรู้ความเข้าใจ สร้างพฤติกรรมคัดแยกขยะและทิ้งลงถังให้ถูกประเภท เพื่อลดปริมาณขยะที่ต้องไปฝังกลบ และเพิ่มปริมาณขยะรีไซเคิล ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ทั้งยังเป็นต้นแบบที่ดีด้านบริหารจัดการขยะ

3. โตโย ไชกัน เปิดตัวกระป๋องเครื่องดื่มอะลูมิเนียมรีไซเคิลแบบ 100% แห่งแรกของโลก



บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทแม่ของ บมจ.ฝาจีบ) เปิดตัวกระป๋องและฝาปิดที่ทำจากอะลูมิเนียมรีไซเคิล 100% สำหรับ “The Premium Malt’s CO2 Reduction Can” และ “The Premium Malt’s <Kaoru> Ale CO2 Reduction Can” ของ Suntory ซึ่งวางจำหน่ายในร้านค้าทั่วประเทศ ญี่ปุ่นตั้งแต่วันที่ 6 กันยายน 2565 ในจำนวนจำกัด เพื่อให้เกิดสังคมปลอดคาร์บอนและความยั่งยืน กระป๋องอะลูมิเนียมรีไซเคิล 100% ชนิดนี้ ได้รับการพัฒนาาร่วมกัน โดย Suntory และ UACJ โดยกระป๋องอะลูมิเนียมชนิดนี้ปล่อย CO2 น้อยลง 60% เมื่อเทียบกับกระป๋องอะลูมิเนียมทั่วไป

4. บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมงานสัมมนา “การจัดการขยะมูลฝอยชุมชนโดยแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน” ณ ห้องแคทลียา โรงแรมรามารักษ์เก็นส์ กรุงเทพฯ



คุณณฤศร์ อรุณประพันธ์ ผู้อำนวยการขาย บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ได้รับเกียรติให้เป็นผู้บรรยาย ในงานสัมมนา APEC Webinar “Municipal Solid Waste Management by Circular Economy Concept : การจัดการขยะมูลฝอยชุมชนโดยแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน” ในวันที่ 7 กันยายน 2565 ณ ห้องแคทลียา โรงแรมรามารักษ์เก็นส์ กรุงเทพฯ โดยงานสัมมนาครั้งนี้จัดขึ้นโดยสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) มีวัตถุประสงค์ในการจัดงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของสมาชิกเขตเศรษฐกิจเอเปคผ่านเครือข่ายความร่วมมือทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ด้านการจัดการขยะมูลฝอยชุมชนอย่างยั่งยืน ด้วยการแลกเปลี่ยนความรู้ แนวความคิด และแนวทางปฏิบัติที่ดี ในโอกาสนี้ คุณณฤศร์ ได้บรรยายเรื่อง แนวทางการรีไซเคิลเศษพลาสติกและโลหะจากอุตสาหกรรม นอกจากนี้ทาง บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ยังได้นำโครงการคัดแยกขยะของบริษัทฯ ไปจัดแสดงและเผยแพร่ในงานอีกด้วย

5. จานรองแก้วจากพลาสติกรีไซเคิล



บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำจานรองแก้ว ซึ่งผลิตมาจากพลาสติกรีไซเคิล ที่ประกอบด้วยฝาเครื่องดื่มพลาสติกที่ใช้แล้วผสมกับถุงบรรจุภัณฑ์ Multilayer ที่ใช้แล้ว เป็นการลดปริมาณขยะและลดก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นปัญหาใหญ่ที่ทั่วโลกกำลังเผชิญอยู่ โดยทางบริษัทฯ จะมอบจานรองแก้วจากพลาสติกรีไซเคิลให้กับพันธมิตรทางธุรกิจ

6. บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ขึ้นทะเบียนเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO)



บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) สนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก และให้ความสำคัญในการจัดการก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและการใช้พลังงาน โดยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคอุตสาหกรรมเป็นประเด็นหนึ่งที่ส่งผลโดยตรงต่อการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ที่ก่อให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติและความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม ตลอดจนการใช้ชีวิตของผู้คน บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการเป็นหนึ่งในผู้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคอุตสาหกรรม โดยการจัดทำ “คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร” (Carbon Footprint for Organization : CFO) เพื่อแสดงปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมา และนำมาประเมินโดยใช้การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการดูแลสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน เพื่อลดปริมาณการปล่อย

ก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืนต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองและขึ้นทะเบียน “คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร” (Carbon Footprint for Organization : CFO) ตามมาตรฐานและข้อกำหนด ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และได้รับ Certificate Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization เป็นที่เรียบร้อย

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินการทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ที่ช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม บริษัทฯ มีกิจกรรมร่วมกับชุมชนโดยรอบอย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินงานปี 2565

- บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ภายใต้โครงการ “You Share You Give” ปีที่ 2 บริจาคเงินและสิ่งของให้แก่ “ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ จังหวัดปทุมธานี”



วันพฤหัสบดี ที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) นำโดยคุณนฤพร อรุณประพันธ์ ผู้อำนวยการขาย และคุณณัฏฐนันท์ ระวีวงศ์สุ ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ พร้อมด้วยทีมงานฝ่ายขายและการตลาดร่วมบริจาคเงินจากโครงการ “You Share You Give” และเงินบริจาคจากผู้บริหารและพนักงาน จำนวนทั้งหมด 20,000 บาท พร้อมด้วยสิ่งของเครื่องใช้จำนวนหนึ่ง ให้แก่ “ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ จังหวัดปทุมธานี” ภายใต้โครงการ “You Share You Give” ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นการตอบกลับแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าปี 2564

- บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ร่วมจัดบูธ ในงาน ProPak Asia 2022 กรุงเทพฯ ประเทศไทย



บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) นำโดย คุณนฤพร อรุณประพันธ์ ผู้อำนวยการขาย พร้อมด้วยทีมขาย/การตลาดและทีมบริการเทคนิค ร่วมเปิดบูธ ในงาน ProPak Asia 2022 เพื่อแสดงผลผลิตภัณฑ์ฝาต่าง ๆ และนวัตกรรมใหม่ๆ ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเช่น ฝา Bio plastic และ CS Plas รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับกลไกการปิดผนึกผลิตภัณฑ์ ณ ฮอลล์ 98 บูธ D 41 ไบเทคบางนา เมื่อวันที่ 15-18 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมา ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้เข้าชมงานทั้งคนไทยและต่างประเทศเป็นอย่างมาก

- บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ร่วมพิธีเปิดอาคารโรงพยาบาลราชวิถี 2 (รังสิต)



วันจันทร์ ที่ 12 กันยายน 2565 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) นำโดยคุณโอภาส ธนवारชร ผู้จัดการใหญ่ พร้อมคุณยุกิฮิโตะ โนซากิ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค ได้รับเชิญจาก นายแพทย์ทัศนชาติ จิตวีธาดู ผู้อำนวยการโรงพยาบาลราชวิถี 2 ร่วมพิธีเปิดอาคารโรงพยาบาลราชวิถี 2 (รังสิต) ซึ่งในโอกาสนี้ คณะผู้บริหารฯ ได้มีโอกาสเยี่ยมชมความพร้อมทางด้านเทคโนโลยี อันทันสมัย (Smart Hospital) และเยี่ยมชมอุปกรณ์การแพทย์ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้บริจาคสมทบทุนจัดซื้อเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์

- บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ร่วมทำความสะอาดวัดคลองหนึ่ง (แก้วนิมิต) ในกิจกรรมวันทำความสะอาดใหญ่ โครงการวัดพระราชวังสุราษฎร์ประจำปี 2565

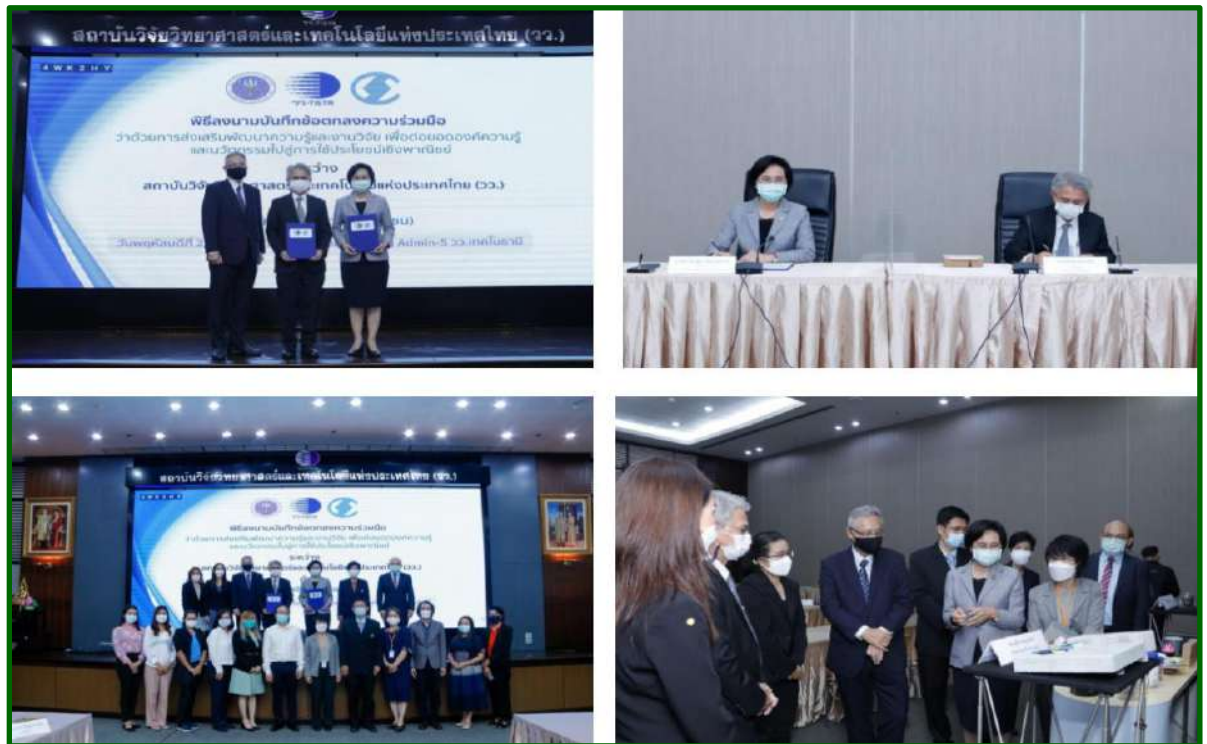


วันจันทร์ที่ 26 กันยายน 2565 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ได้ส่งตัวแทนพนักงานร่วมทำกิจกรรมวันทำความสะอาดใหญ่ ณ วัดคลองหนึ่ง (แก้วนิมิต) เพื่อทำความสะอาดสถานที่ต่าง ๆ ภายในวัดให้มีความสะอาดเรียบร้อย ให้เป็นสถานที่สัปปายะ นำเรื่อนรมย์ สำหรับพุทธศาสนิกชนที่เข้ามาราบไหว้บูชาขอพรต่อสิ่งศักดิ์สิทธิ์ หรือทำบุญต่าง ๆ กิจกรรมในครั้งนี้ถือเป็นการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาอีกทางหนึ่ง

การวิจัยและพัฒนาจากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาให้เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ผลิตรสินค้าที่มีความปลอดภัย คุณภาพสูง และมีความหลากหลาย สามารถตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าได้ โดยมุ่งเน้นให้มีการคิดค้น พัฒนา ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ สอดคล้องกับความต้องการของตลาด มีการใช้วัตถุดิบหรือพลังงานน้อยลง เพื่อให้มีการใช้ ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีต้นทุนที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนดูแลรักษาสภาพแวดล้อม มิให้เกิด มลภาวะในทุกกระบวนการผลิตและทุกปฏิบัติการ

ในปี 2565 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) ลงนาม บันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการส่งเสริมพัฒนาความรู้และงานวิจัย



นายโอภาส ธีนวารธร ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วย นายยุกิฮิโตะ โนซากิ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ อาวุโสเทคนิค บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และ ศ. (วิจัย) ดร.ชุติมา เอี่ยมโชติชวลิต ผู้ว่าการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) พร้อมผู้บริหารและคณะทำงาน ทั้งสองหน่วยงานร่วมเป็นเกียรติ ร่วมขับเคลื่อนนโยบายเศรษฐกิจ BCG ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการส่งเสริม พัฒนาความรู้และงานวิจัย เพื่อต่อยอดองค์ความรู้และนวัตกรรมไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ในวันที่ 24 มีนาคม 2565 ณ วว. เทคโนโลยีฯ คลองห้า จังหวัดปทุมธานี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในเว็บไซต์บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) www.crownseal.co.th ในหมวดสิ่งแวดล้อม และสังคม หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ซึ่งจัดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยได้พิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแลรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายเทพ วงษ์วานิช)

ประธานกรรมการ



(นายโอกาส อินวารชร)

กรรมการและผู้จัดการใหญ่

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 วิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 เปรียบเทียบกับปี 2564

การดำเนินงานสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวนเงิน 246 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นจำนวนเงิน 4.73 บาท อัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 6.5 และอัตราส่วนตอบแทนส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 6.4 มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม จำนวนเงิน 284 ล้านบาท

บริษัทฯ มีรายได้รวม 3,793 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้า และรายได้จากการให้บริการ จำนวนเงิน 3,691 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 97.3 ของรายได้รวม และรายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ยรับ กำไรจากมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมเป็นจำนวนเงิน 102 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.7 ของรายได้รวม

ในด้านต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ บริษัทฯ มีต้นทุนขายรวมจำนวนเงิน 3,189 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 86.4 มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 502 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 13.6

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวนเงิน 305 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 ของรายได้รวม ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนเงิน 77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวนเงิน 228 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวนเงิน 52 ล้านบาท ประกอบด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี จำนวนเงิน 37 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวนเงิน 15 ล้านบาท

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

● รายได้รวม

ปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 738 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.2 โดยรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 697 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.3 และมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 67.2 มาจากกำไรจากมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | ปี 2565 | | ปี 2564 | | การเปลี่ยนแปลง | |
|--------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|----------------|--------|
| | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการขาย | 3,600 | 94.9 | 2,937 | 96.1 | 663 | 22.6 |
| รายได้จากการให้บริการ | 91 | 2.4 | 57 | 1.9 | 34 | 59.6 |
| รวมรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ | 3,691 | 97.3 | 2,994 | 98.0 | 697 | 23.3 |
| รายได้อื่น | 102 | 2.7 | 61 | 2.0 | 41 | 67.2 |
| รวมรายได้ | 3,793 | 100.0 | 3,055 | 100.0 | 738 | 24.2 |

• ต้นทุนขายสินค้า และกำไรขั้นต้น

ปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนขายรวมจำนวนเงิน 3,189 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 86.4 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 502 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 13.6 ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้วที่ร้อยละ 15.7 แต่ปริมาณเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวนเงิน 33 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 เป็นผลมาจากราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปรับตัวสูงขึ้นตามราคาตลาด

| รายการ | หน่วย : ล้านบาท | | | | | |
|--------------------------------|-----------------|------------------|------------|------------------|----------------|------------|
| | ปี 2565 | | ปี 2564 | | การเปลี่ยนแปลง | |
| | จำนวนเงิน | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 3,691 | 100.0 | 2,994 | 100.0 | 697 | 23.3 |
| ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ | 3,189 | 86.4 | 2,525 | 84.3 | 664 | 26.3 |
| กำไรขั้นต้น | 502 | 13.6 | 469 | 15.7 | 33 | 7.0 |

• ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมเป็นจำนวนเงิน 305 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.0 ของรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 2.7 ซึ่งเพิ่มขึ้นทั้งค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนเงิน 77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.0 ของรายได้รวม และค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวนเงิน 228 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.0 ของรายได้รวม

| รายการ | หน่วย : ล้านบาท | | | | | |
|-----------------------------|-----------------|--------------------|------------|--------------------|----------------|------------|
| | ปี 2565 | | ปี 2564 | | การเปลี่ยนแปลง | |
| | จำนวนเงิน | ร้อยละต่อรายได้รวม | จำนวนเงิน | ร้อยละต่อรายได้รวม | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 77 | 2.0 | 71 | 2.3 | 6 | 8.5 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 228 | 6.0 | 226 | 7.4 | 2 | 0.9 |
| รวม | 305 | 8.0 | 297 | 9.7 | 8 | 2.7 |

• ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2565 จำนวนเงิน 37 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้รับประโยชน์ทางภาษีเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท มาจากการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ที่ได้รับการยกเว้นตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 604 และ 642 เรื่องการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล อีกทั้งยังได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการที่บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท

บริษัทฯ มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปี 2565 จำนวนเงิน 15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 650 สาเหตุมาจากในปี 2565 มีกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 41.5 ล้านบาท และส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน จำนวน 24.1 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | ปี 2565 | ปี 2564 | การเปลี่ยนแปลง | |
|------------------------------|-----------|-----------|----------------|--------------|
| | | | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 37 | 37 | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 15 | 2 | 13 | 650.00 |
| รวม | 52 | 39 | 13 | 33.33 |

● รายจ่ายลงทุน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายจ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ประเภททุน จำนวนเงิน 143 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อเป็นการขยายกำลังการผลิต และการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

● สินทรัพย์รวม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2565 มูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 4,713 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวนเงิน 201 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนระยะยาว อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ เป็นสัดส่วนร้อยละ 51.6 ร้อยละ 0.3 ร้อยละ 15.0 ร้อยละ 32.0 และร้อยละ 1.1 ตามลำดับ มีรายละเอียดของสินทรัพย์ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 31 ธันวาคม 2565 | | 31 ธันวาคม 2564 | | การเปลี่ยนแปลง | |
|------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|----------------|------------|
| | จำนวนเงิน | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 2,434 | 51.6 | 2,243 | 49.7 | 191 | 8.5 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินลงทุนระยะยาว | 16 | 0.3 | 10 | 0.2 | 6 | 60.0 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 708 | 15.0 | 666 | 14.8 | 42 | 6.3 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 1,506 | 32.0 | 1,551 | 34.4 | (45) | (2.9) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ | 49 | 1.1 | 42 | 0.9 | 7 | 16.7 |
| รวมสินทรัพย์ | 4,713 | 100.0 | 4,512 | 100.0 | 201 | 4.5 |

สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 2,434 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวนเงิน 191 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 ประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวนเงิน 187 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.6 เนื่องจากบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินฝากประจำมาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวนเงิน 588 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 55 วัน มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 6.56 เท่า โดยมียอดลูกหนี้คงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการมียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- สินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 988 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 29 วัน มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 12.5 เท่า โดยมียอดสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 396 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 66.9 เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าให้มีปริมาณคงเหลือให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและแผนการขาย ตามสถานการณ์เศรษฐกิจที่เริ่มจะฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 1,506 ล้านบาท มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 31.3 โดยมี ยอดลดลงสุทธิจากค่าเสื่อมราคาจากปี 2564 จำนวนเงิน 45 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.9 สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่เพื่อปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นและเพื่อขยายกำลังการผลิต เป็นจำนวนเงิน 137 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สำหรับปีจำนวนเงิน 213 ล้านบาท และตัดจำหน่ายสินทรัพย์อุปกรณ์เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานจำนวนเงิน 7 ล้านบาท

● หนี้สินรวม

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2565 มูลค่ารวม 767 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวนเงิน 12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นสัดส่วนร้อยละ 60.5 ร้อยละ 12.9 และร้อยละ 26.6 ตามลำดับ มีรายละเอียดของหนี้สินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 31 ธันวาคม 2565 | | 31 ธันวาคม 2564 | | การเปลี่ยนแปลง | |
|---------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|----------------|------------|
| | จำนวนเงิน | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| หนี้สินหมุนเวียน | 464 | 60.5 | 441 | 58.4 | 23 | 5.2 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 99 | 12.9 | 75 | 9.9 | 24 | 32.0 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 204 | 26.6 | 239 | 31.7 | (35) | (14.6) |
| รวมหนี้สิน | 767 | 100.0 | 755 | 100.0 | 12 | 1.6 |

หนี้สินหมุนเวียน จำนวนเงิน 464 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 สาเหตุหลักเนื่องจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวนเงิน 423 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระหนี้ 47 วัน และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 7.72 เท่า โดยมียอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าสำหรับวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนเงิน 99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 สาเหตุหลักมาจากในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน จำนวน 65.6 ล้านบาท

● ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนเงิน 3,947 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวนเงิน 190 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนเงิน 2,894 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 166 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 95 ล้านบาท และมีองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 85 ล้านบาท

นโยบายสภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

สภาพคล่องในปี 2565 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือรวมมูลค่า 187 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 53 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินฝากประจำมาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 5.25 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 5.08 เท่า ในสิ้นปี 2564 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.19 เท่า น้อยกว่า 0.20 เท่า ในสิ้นปี 2564

- แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน สำหรับปี 2565 ประกอบด้วย
 1. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวนเงิน 7 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานจำนวนเงิน 535 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 485 ล้านบาท ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินลดลงจำนวนเงิน 15 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงิน 42 ล้านบาท
 2. เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน จำนวนเงิน 172 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่ จำนวนเงิน 142 ล้านบาท และเงินลงทุนชั่วคราวในบัญชีเงินฝากประจำลดลงจำนวนเงิน 310 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินฝากประจำสำหรับการใช้ในการดำเนินงาน และมีดอกเบียรับจำนวนเงิน 5 ล้านบาท
 3. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวนเงิน 113 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิจำนวนเงิน 95 ล้านบาท และการจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวนเงิน 18 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการเติบโตของผลกำไรควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยในปี 2565 ไม่มีผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุนของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | | |
|---|--------------------------|-------|-------|
| | 2565 | 2564 | 2563 |
| ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท) | | | |
| รายได้รวม | 3,793 | 3,055 | 2,901 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย | | | |
| ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) | 531 | 446 | 508 |
| กำไรสุทธิ | 246 | 194 | 258 |
| ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท) | | | |
| สินทรัพย์รวม | 4,713 | 4,512 | 4,514 |
| หนี้สินรวม | 766 | 755 | 822 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 3,947 | 3,757 | 3,692 |
| อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ) | | | |
| อัตรากำไรสุทธิ | 6.49 | 6.36 | 8.91 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) | 5.22 | 4.30 | 5.82 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) | 6.23 | 5.16 | 7.05 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) | 4.73 | 3.72 | 4.97 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท/หุ้น) | 4.66 | 3.67 | 4.89 |
| มูลค่าตามบัญชี (บาท/หุ้น) | 74.75 | 71.16 | 69.93 |

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

| | | 2565 | 2564 | 2563 | |
|---------------------------------|---|--------|-------|-------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | = | 5.25 | 5.08 | 4.45 | เท่า |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | = | 3.07 | 3.72 | 3.46 | เท่า |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด | = | (0.01) | 0.40 | 1.29 | เท่า |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | = | 6.56 | 5.65 | 5.70 | เท่า |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | = | 55 | 64 | 63 | วัน |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | = | 12.49 | 12.55 | 11.85 | เท่า |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | = | 29 | 29 | 30 | วัน |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ | = | 7.72 | 5.84 | 5.37 | เท่า |
| ระยะเวลาชำระหนี้ | = | 47 | 62 | 67 | วัน |
| Cash Cycle | = | 37 | 31 | 26 | วัน |

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)

| | | | | | |
|---------------------------------|---|--------|-------|--------|------|
| อัตรากำไรขั้นต้น | = | 13.60 | 15.70 | 18.90 | % |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร | = | (2.22) | 81.90 | 194.36 | % |
| อัตรากำไรสุทธิ | = | 6.49 | 6.36 | 8.94 | % |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | = | 6.39 | 5.16 | 7.05 | % |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | = | 60.00 | 56.00 | 47.00 | % |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร | = | 2.48 | 2.01 | 1.96 | เท่า |
| อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม | = | 2.67 | 1.99 | 2.12 | % |

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

| | | | | | |
|-------------------------------|---|-------|-------|-------|------|
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | = | 5.33 | 4.30 | 5.82 | % |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | = | 31.25 | 26.55 | 30.43 | % |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ | = | 0.82 | 0.68 | 0.65 | เท่า |

อัตราส่วนวิเคราะห์ทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

| | | | | | |
|--------------------------------------|---|--------|-------|-------|------|
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | = | 0.19 | 0.20 | 0.22 | เท่า |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | = | - | - | - | เท่า |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน | = | (0.03) | 0.45 | 1.59 | เท่า |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล | = | 47.71 | 49.68 | 50.52 | % |

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

| | |
|-----------------------------|---|
| ชื่อบริษัท | บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (CSC) |
| ประเภทธุรกิจ | ผลิตและจำหน่ายฝาสำหรับปิดภาชนะประเภทขวด อาทิ ฝาจีบ ฝาอลูมิเนียมเกลียวกันปลอม ฝาแม็กชี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต |
| เลขทะเบียนบริษัท | ทะเบียนเลขที่ 0107537000416 (เดิมเลขที่ บมจ. 288) |
| ทุนจดทะเบียน | 528,000,000 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 528,000,000 บาท |
| มูลค่าต่อหุ้น | 10 บาท |
| โดยแยกออกเป็น | หุ้นสามัญ 52,000,742 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 799,258 หุ้น |
| ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน | เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 |
| โทรศัพท์ | 0-2533-0450-9 |
| โทรสาร | 0-2974-1118 |
| เว็บไซต์ | www.crownseal.co.th |
| เลขานุการบริษัท | นางสาวราตรี จันทา โทร : 0-2533-0450-9 ต่อ 638 อีเมล : ratree@crownseal.co.th |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991 |
| ผู้สอบบัญชี | นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ และ/หรือ นางสาวอรรณพ เตชวัฒนศิริกุล และ/หรือ นางสาว สุนนา พันธุ์พงษ์สานนท์ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เปลี่ยนจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เดิม) ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90 |
| ที่ปรึกษากฎหมาย | บริษัท กฎหมายและภาษี เคเอ็นแซท จำกัด 444 อาคารโอลิมเปียไทย ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ : 0-2541-4214-6 โทรสาร : 0-2541-4200 |
| ข้อพิพาททางกฎหมาย | ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย |
| ตลาดรอง | -ไม่มี- |
| สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ | -ไม่มี- |



02

การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเล็งเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัท อันนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้อย่างเป็นแนวทางปฏิบัติงาน ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.crownseal.co.th ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2555 คณะกรรมการโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ได้พัฒนาหลักเกณฑ์การสำรวจของโครงการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจของ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล บริษัทฯ จึงได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในหลักการปรับปรุงใหม่นี้ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เทียบเท่าสากล

ในปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้คนรอบข้าง เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยเนื้อหาส่วนใหญ่มาจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพียงแต่ปรับลำดับวิธีการนำเสนอให้เป็นไปตามบริบทการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติ CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. ปี 2560 โดยมีแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและไม่ละเมิดหรือรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมประชุมออกเสียงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.crownseal.co.th ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์

1.1 สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด โดยเชื่อว่า สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจลงทุนกับบริษัทฯ คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่เป็นการรักษาสีสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิ การแก้ไข ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนและ/หรือการเพิ่มทุน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- ในกรณีที่ผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีกำไรและไม่มียอดขาดทุนสะสม ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ ในรูปของเงินปันผล

1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานที่บริษัทฯ มีให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

• การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ในปี 2565 บริษัทฯ กำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันศุกร์ที่ 22 เมษายน 2565 เวลา 10.30 น. ณ ห้องบอลรูม โรงแรม พาร์ค ไฮแอท กรุงเทพฯ เลขที่ 88 ถนนวิทญู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

อย่างไรก็ดี เนื่องด้วยความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่จำนวนผู้ติดเชื้อรายวันเพิ่มสูงขึ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งพิเศษ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 เวลา 10.30 น. ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 (ครั้งที่ 29) เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เท่านั้น ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

• การส่งหนังสือนัดประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยการได้รับข้อมูลและมีเวลาศึกษาก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในแต่ละวาระ ซึ่งได้ระบุรายละเอียดความเป็นมาของเรื่องนั้น ๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระจะมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี โดยมีความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระประกอบด้วย ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม และได้นำรายละเอียดหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์

ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ โดยประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ลงประกาศหนังสือพิมพ์รายวันเพื่อแจ้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ประชุม และวาระการประชุมติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน พร้อมจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย

- **การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน**

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ หรือจะมอบให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ ตามรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **การเข้าร่วมประชุมและการลงทะเบียน**

ในวันประชุมฯ บริษัทฯ จัดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และจัดอาคารแอสเอ็มไปให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียน และจัดเตรียมโบลกระแนง เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญ รวมทั้งคณะผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อร่วมชี้แจงข้อเท็จจริงในกรณีที่มีข้อซักถาม ในการประชุม ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ โดยมีการจดบันทึกประเด็นที่สอบถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีคณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 11 ท่าน จากจำนวนทั้งหมด 14 ท่าน ผู้บริหารทุกท่าน ตัวแทนจากสำนักกฎหมาย และผู้สอบบัญชีจากภายนอก เพื่อร่วมรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

1.3 การเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามที่ข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยระบุเหตุผลในการเรียกประชุมอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

2.1 บริษัท กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมฯ เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยกำหนดให้หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

2.2 บริษัท ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้ประโยชน์ระบบสารสนเทศของบริษัท ได้อย่างเต็มที่ โดยการเผยแพร่ข่าวสารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า ซึ่งบริษัท ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์ติดต่อกับเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทได้ตลอดเวลาทำการ

2.3 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

2.4 การเลือกตั้งกรรมการบริษัท กำหนดให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

2.5 บริษัท ได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียง สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้ในการออกเสียงแต่ละวาระ โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการออกเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.6 บริษัท มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัททราบทันที เพื่อจะได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติพี่น้องหรือพวกพ้อง และมีให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 One Report บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย อาทิ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ได้เข้าพบผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งคราว และผู้ถือหุ้นสามารถโทรศัพท์สอบถามข้อมูลมายังหน่วยงานที่ดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการตัดสินใจ บริษัทฯ จึงกำหนดให้สำนักเลขานุการบริษัท โดยมีผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ

ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเปิดเผยข้อมูลบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ แก่สาธารณชนผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th
- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th
- เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th
- กิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร
- การสื่อสารโดยตรงผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ที่

ผู้ติดต่อ : ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ฝาฉีบ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์

อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : 0-2533-0450 ต่อ 638

โทรสาร : 0-2974-1118

E-mail : ratree@crownseal.co.th

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมีให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน การซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งผู้มีหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ ต้องระมัดระวังมิให้มีการนำไปเปิดเผยต่อผู้อื่น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน ให้เป็นตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ในการป้องกันรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน โดยมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ และมีจำนวนที่เหมาะสมในการกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ รวมกันไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างน้อย 5 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

(1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน

(2) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 12 ท่าน

โดย ตำแหน่งประธานกรรมการ มีใช้บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

1.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน มีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ทุกท่านมีประสบการณ์ในการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญในเรื่องระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สามารถรับผิดชอบดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และนำเสนอข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

1.2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ มีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ มีเลขานุการบริษัทฯ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง สำหรับรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

1.2.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จำนวน 5 คน มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ตามที่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

1.2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วย ผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและ เลขานุการ สำหรับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแล กิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้ กรรมการทุกท่านทราบและสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน สามารถจัดให้มีการ เรียกประชุมคณะกรรมการเป็นการเพิ่มเติมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละครั้ง มีการกำหนดวาระการประชุม ที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้ คณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการบริษัท มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม

ในการประชุมฯ กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ โดยกรรมการต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม ในกรณีที่มีการตัดสินใจหรือพิจารณาในเรื่องที่กรรมการบางท่านเป็นผู้มีส่วนได้ เสียอย่างมีนัยสำคัญ กรรมการท่านนั้นต้องออกจากการประชุมในวาระนั้น ๆ จนกว่าจะขึ้นวาระถัดไป เลขานุการคณะกรรมการ บริษัทฯ จะทำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ร่างรายงานการประชุมก่อนจะดำเนินการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ประธานกรรมการบริษัท หรือประธานในที่ประชุม และ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ต้องลงนามรับรองเอกสารทุกครั้ง โดยจัดเก็บบันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการ ประชุมไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง สำหรับจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ แต่ละท่าน ตามที่ได้แสดงถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการ อิสระ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี โดยมีมูลค่า ≤ 50 ล้านบาท / $\leq 3\%$ ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ อีกทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนหนึ่งประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และบริษัท โตโย ไชกัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้สรรหากรรมการชาวญี่ปุ่นเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเสนอผ่านการพิจารณาเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับกรรมการบริษัทฯ อีกส่วนหนึ่งได้มาจากการสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิทั้งที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งเป็นลูกค้าที่ทำธุรกิจปกติกับ

บริษัท และผู้ทรงคุณวุฒิในด้านอื่น ๆ โดยกรรมการบริษัททุกท่านเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งนโยบายและแนวทางปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. เป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและความรับผิดชอบ ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
3. เป็นบุคคลที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
4. สามารถให้เวลาอย่างเพียงพอในการติดตามการดำเนินงานของบริษัท
5. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ
 - (1) บรรลุนิติภาวะ
 - (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
 - (3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
 - (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กรหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
 - (5) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เห็นว่าไม่สมควรเป็นกรรมการตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัท ว่างลงเพราะเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการบริษัท แทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัท แทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์สอบถามมายังเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทได้ตลอดเวลาทำการ

ในปี 2565 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในระหว่างวันที่ 3 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2565 แต่ไม่มีผู้เสนอแต่อย่างใด

การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการบริษัทฯ ที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่คัดสรรบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่นเป็นกรรมการบริษัทฯ ได้ ส่วนอำนาจในการเลือกผู้ใดเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ แต่ที่ผ่านมา ยังไม่มีการใช้สิทธิ
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง
 - (3) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดออกเสียงเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
 - (4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา แต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งคราวนั้น จะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ
 - (5) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันสำหรับลำดับสุดท้าย ให้ประธานของที่ประชุมลงคะแนนเสียงชี้ขาด
3. กรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด (มีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ) ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
4. หากตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการฯ ที่เหลืออยู่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการฯ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้ จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศและพาเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ โดยมีการบรรยายข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารงานโดยรวม การพัฒนาองค์กรและการพัฒนาธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อเป็นการแนะนำให้กรรมการใหม่รู้จักและเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่ ตลอดจนรวบรวมกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กรรมการต้องรู้และปฏิบัติเพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและเข้าใจ

นอกจากนี้เพื่อให้ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงมิได้จำกัดจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนจะได้รับการเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ หรือกำหนดการเกษียณอายุของแต่ละท่าน

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

| หลักสูตร กรรมการ | | Director Accreditation Program (DAP) | Director Certification Program (DCP) | Role of the Chairman Program (RCP) | Financial Statements for Directors (FSD) | Board Nomination & Compensation Program (BNCP) | Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) |
|--------------------------------|--|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--|--|--|
| 1. นายเทพ วงษ์วานิช | | - | - | - | - | - | - |
| 2. นายพรวุฒิ สารสิน | | DAP 45 | - | - | - | - | - |
| 3. นายศิริวัฒน์ สวัสดิ์พาณิชย์ | | - | DCP 23 | - | - | - | - |
| 4. นายสาธิต ชาญเชาว์กุล | | DAP 39/2005 | DCP 83/2007 | - | - | BNCP 7/2019 | CGI 7/2015 |
| 5. นายโมโตะกิ คิริ | | - | - | - | - | - | - |
| 6. นายทาดะชิ ฟุนะฮาชิ | | - | - | - | - | - | - |
| 7. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ | | - | DCP 17/2002 | RCP 21/2009 | FSD 2/2008 | - | - |
| 8. ศ.ดร. สุวิมล กীরติพิบูล | | DAP 97/2012 | - | - | - | - | - |
| 9. นายโจจน์ฤทธิ์ เทพาคำ | | DCP 60/2005 | - | - | - | - | - |
| 10. นายฐิติวุฒิ บูลสุข | | - | DCP 78/2006 | - | - | - | - |
| 11. นายโยชิยุกิ ชิคาโนะ | | - | - | - | - | - | - |
| 12. นายยูกิฮิโตะ โนซากิ | | - | - | - | - | - | - |
| 13. นายฮิสะโตะชิ อิสึโอะ | | - | - | - | - | - | - |
| 14. นายโอภาส ธีนวารธร | | DAP 2004 | - | - | - | - | - |

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเอง รวมทั้งผู้ที่มีหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ต้องมินำข้อมูลไปเปิดเผยกับผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง และต้องระมัดระวังไม่ให้บุคคลใกล้ชิดนำข้อมูลไปเปิดเผยต่อผู้อื่น

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้ง ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า รวมทั้งกรณีมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารตระหนักถึงโทษที่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว

การถือครองหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท มีการเปิดเผยการถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัท ระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ใน แบบ 56-1 One Report ตามรายละเอียดหัวข้อ “รายละเอียดคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” ในหัวข้อ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เพื่อให้บริษัท มีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงาน ดังนี้

1. การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานตามแบบรายงานที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด และนำเสนอให้เลขานุการบริษัท
2. สำหรับกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยส่งไปที่เลขานุการบริษัท ภายใน 30 วัน นับแต่ที่ได้รับการแต่งตั้ง
3. กรรมการ และผู้บริหาร จะต้องรายงานข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ณ สิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี ไปที่เลขานุการบริษัท จนกว่าจะพ้นจากการเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

โดยในปี 2565 กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระสำคัญ อีกทั้งบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ดังกล่าวในจดหมายแจ้งมติที่ประชุมต่อระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ยึดหลักคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่ได้รับการยอมรับจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง

บริษัท ได้จัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณ บริษัท ฝ้ายัน จำกัด (มหาชน)” เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน โดยมีกรรมการบริษัท ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงานมีความมุ่งมั่นและจริงจังในการนำไปปฏิบัติ เพื่อพัฒนาและรักษาจรรยาบรรณของบริษัท ฝ้ายัน จำกัด (มหาชน) ให้ดำรงอยู่คู่กับบริษัทฯ และเป็นวัฒนธรรมในการทำงานของพนักงานทุกคนต่อไป โดยมีหัวข้อหลัก ดังนี้

1. บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
2. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับจรรยาบรรณ
3. การรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
4. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน
5. มาตรการคุ้มครอง และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
6. การกระทำที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ
7. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเล็งเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อันนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในปี 2564 ตามที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนานวัตกรรมต้นแบบสู่ความยั่งยืนในปี 2563 นั้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ประกาศผล ณ วันที่ 4 ตุลาคม 2564 ว่าบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI)” ประจำปี 2564 ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม

และในปี 2565 บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการเป็นหนึ่งในผู้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคอุตสาหกรรม โดยการจัดทำ “คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร” (Carbon Footprint for Organization : CFO) เพื่อแสดงปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมา และนำมาประเมินโดยใช้การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการดูแลสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืนต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองและขึ้นทะเบียน “คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร” (Carbon Footprint for Organization : CFO) ตามมาตรฐานและข้อกำหนด ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และได้รับ Certificate Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



และในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงเข้าร่วมโครงการดังกล่าวเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสู่ความยั่งยืนต่อไป

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และ คณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้
 - 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 1.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - 1.3 คณะกรรมการบริหาร
 - 1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะผู้บริหาร

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการ บริษัทฯ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่ บริหารในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการและผู้จัดการใหญ่จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดย ทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่เหมาะสมที่สุด

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทฯ กับการบริหารงานได้ อย่างชัดเจน

ฝ่ายจัดการบริษัทฯ ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการ ดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติแผนงานประจำปี ดำเนินการตาม นโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

• โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการของบริษัทฯ จะต้อง มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน มีนางสาวราตรี จันทา ผู้จัดการ สำนักเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายนามคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

| | | |
|-------------------|----------------|---|
| 1. นายอิโรฟุมิ | มิกิ | ประธานกิตติมศักดิ์ |
| 2. นายเทพ | วงษ์วานิช | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายพรวุฒิ | สารสิน | รองประธานกรรมการ |
| 4. นายศิริโรตม์ | สวัสดิ์พาณิชย์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายสาธิต | ชาญเชาวน์กุล | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ |
| 6. นายโมโตอะกิ | คิริ | กรรมการ |
| 7. นายทาตะชิ | พุนะฮาชิ | กรรมการ |
| 8. นายพงษ์ภาณุ | เศวตรนทร์ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 9. ศ.ดร.สุวิมล | กীরติพิบูล | กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 10. นายโรจน์ฤทธิ์ | เทพาคำ | กรรมการ |
| 11. นายฐิติวุฒิ | บุลสุข | กรรมการ |
| 12. นายโยชิยุกิ | ชิคาโนะ | กรรมการ |
| 13. นายยูกิฮิโตะ | โนซากิ | กรรมการ และกรรมการบริหาร |
| 14. นายฮิสะโตชิ | ฮิสุโอะ | กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 15. นายโอภาส | ธันวารชร | กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่ |

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มีดังนี้ นายพรวุฒิ สารสิน นายยูกิฮิโตะ โนซากิ นายทาตะชิ พุนะฮาชิ นายโยชิยุกิ ชิคาโนะ และนายโอภาส ธันวารชร กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดหรือพิจารณาอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพ
3. แต่งตั้งบุคคลอื่นเพื่อให้ดำเนินการกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ อาจเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้
4. พิจารณานุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้นตามความเหมาะสมและเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
5. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ เมื่อมีการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และ/หรืออนุมัติรายการดังกล่าว

6. กำหนดหรือพิจารณาเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร
7. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
8. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
9. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

| | กรรมการบริษัท | | กรรมการ ตรวจสอบ | กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน | กรรมการ บริหาร |
|-------|---------------|----------------|--------------------|------------------------------------|-------------------|
| ①* | นายเทพ | วงศ์วานิช | - | - | ประธาน |
| 2. | นายพรวุฒิ | สารสิน | - | - | - |
| ③ | นายศิริโรตม์ | สวัสดิ์พาณิชย์ | ประธาน | - | - |
| ④ | นายสาธิต | ชาญเชาวน์กุล | กรรมการ | ประธาน | - |
| ⑤ | นายพงษ์ภาณุ | เศวตรินทร์ | กรรมการ | กรรมการ | - |
| ⑥ | ศ.ดร.สุวิมล | กীরติพิบูล | - | กรรมการ | กรรมการ |
| 7. | นายฐิติวุฒิ | บุลสุข | - | - | - |
| 8. | นายโรจน์ฤทธิ์ | เทพาคำ | - | - | - |
| 9. | นายโมโตะกิ | คิริ | - | - | - |
| 10. | นายทาดะชิ | ฟูมะฮาทิ | - | - | - |
| 11. | นายโยชิยุกิ | ชิคาโนะ | - | - | - |
| 12. | นายฮิสะโตชิ | อิสุโอะ | - | กรรมการ | - |
| 13. | นายยูกิฮิโตะ | โนซากิ | - | - | กรรมการ |
| 14.** | นายโอภาส | ธันวารชร | - | - | กรรมการ |

หมายเหตุ: * ประธานกรรมการ ** ผู้จัดการใหญ่ ○ กรรมการอิสระ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565

(1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)

| ชื่อ - สกุล | | คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 14 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 5 ครั้ง**** | คณะกรรมการ ตรวจสอบ (จำนวน 3 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง*** | คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (จำนวน 4 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 2 ครั้ง | คณะกรรมการ บริหาร (จำนวน 5 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 9 ครั้ง | ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2565 (จำนวน 14 ท่าน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง |
|-------------------|----------------|---|--|---|--|--|
| 1. นายเทพ | วงศ์วานิช | 5/5 | - | - | 9/9 | 1/1 |
| 2. นายพรวุฒิ | สารสิน | 5/5 | - | - | - | 1/1 |
| 3. นายศิริโรตม์ | สวัสดิ์พาณิชย์ | 5/5 | 4/4 | - | - | 1/1 |
| 4. นายสาธิต | ชาญเชาวน์กุล | 5/5 | 4/4 | 2/2 | - | 1/1 |
| 5. นายอิทธิ | นากาจิมา* | 1/1 | - | - | - | 0/1 |
| 6. นายโมโตะกิ | ศิริ* | 3/4 | - | - | - | - |
| 7. นายอิชิโอะ | อิชิเกะ** | 1/1 | - | - | - | - |
| 8. นายทาคะชิ | ฟูนะฮาชิ** | 4/4 | - | - | 6/6 | 1/1 |
| 9. นายพงษ์ภาณุ | เศวตรนทร์ | 5/5 | 4/4 | 2/2 | - | 1/1 |
| 10. ศ.ดร. สุวิมล | กิริติพิบูล | 5/5 | - | 2/2 | 9/9 | 1/1 |
| 11. นายโรจน์ฤทธิ์ | เทพาคำ | 3/5 | - | - | - | 0/1 |
| 12. นายสุจิตวุฒิ | บุลสุข | 5/5 | - | - | - | 1/1 |
| 13. นายโยชิยุกิ | ชิคาโนะ | 5/5 | - | - | - | 1/1 |
| 14. นายฮิสะโตชิ | อิสุโอะ | 5/5 | - | 2/2 | 3/3 | 0/1 |
| 15. นายยุกิฮิโตะ | โนซากิ | 5/5 | - | - | 8/9 | 1/1 |
| 16. นายโอบา | อันวารชร | 5/5 | - | - | 9/9 | 1/1 |

หมายเหตุ: * ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 มีมติเลือกตั้ง นายโมโตะกิ ศิริ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการแทน นายอิทธิ นากาจิมา กรรมการที่ลาออก

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติเลือกตั้ง นายทาคะชิ ฟูนะฮาชิ เป็นกรรมการ บริษัท แทนนายอิชิโอะ อิชิเกะ กรรมการที่ลาออก และเป็นกรรมการบริหาร แทนนายฮิสะโตชิ อิสุโอะ

*** คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 - 2566

**** การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ การประชุมทั้งหมดเป็นการแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2565 หรือนับจากวันที่กรรมการได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างปีแล้วแต่กรณีเทียบกับจำนวนครั้งที่ บริษัทฯ จัดประชุมในปี 2565

ทั้งนี้ จำนวนและตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ ณ ปัจจุบันสะท้อนให้เห็นถึงความเหมาะสมและยุติธรรมตามสัดส่วนของการลงทุนของกลุ่มผู้ถือหุ้นในแต่ละกลุ่ม และกรรมการส่วนใหญ่มีใช้ผู้บริหาร เพื่อเป็นการรักษาสมดุลอำนาจและสร้างความน่าเชื่อถือในการบริหารงาน

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

1. นายโมโตะกิ คิริ
2. นายยูกิอิโตะ โนซากิ
3. นายฮิสะโตะชิ อิสุโอะ
4. นายทาตะชิ ฟุนะฮาชิ

บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด

1. นายโยชิยุกิ ชิคาโนะ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านคือ นายศิริธรม์ สวัสดิ์พาณิชย์ นายสาธิต ชาญเชาว์กุล และนายพงษ์ภาณุ เสวตรนทร์ โดยมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วย กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้ :-

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการพิจารณา แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ร่วมกับผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ที่ครอบคลุมถึงวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของสำนักตรวจสอบภายใน
5. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายใน และสอบทานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณและอัตราค่าจ้างของสำนักตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณาสอบทานจรรยาบรรณและประสิทธิภาพของระบบการติดตามการปฏิบัติตามและการบังคับใช้
8. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชัน สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริม และการสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยงและการสร้างระบบงานเชิงป้องกัน ตลอดจนให้คำปรึกษาและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

9. สอบทานให้บริษัทมีการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ตลอดจนการดำเนินการให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่เหมาะสมของรายการในงบการเงินหรือเรื่องอื่น ๆ ได้อย่างมั่นใจว่ามีกระบวนการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระ และมีการติดตามอย่างเหมาะสม
10. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อหารือและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ
11. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
12. ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด และพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
13. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
14. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ เป็นประจำทุกไตรมาส
15. พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การรายงานการกระทำที่มีข้อสงสัย และมีนัยสำคัญ

นอกเหนือจากหน้าที่ดังกล่าวมาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่รายงาน ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่มีข้อสงสัยซึ่งมีนัยสำคัญ ดังนี้

1. ดำเนินการตรวจสอบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบรายงานให้ทราบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรดังนี้:-
 - 1.) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2.) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 3.) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขให้กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกเป็นของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ

7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ นายสาธิต ชาญเชาว์กุล นายพงษ์ภาณุ เสวตรนทร์ ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล และนายอิสระโตชิ อิสุโอะ โดยมีผู้จัดการเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการที่ประชุม ซึ่งในปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรวม 2 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดังนี้ :-

1. กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณา ดังนี้
 - 1.1 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้จัดการใหญ่
 - 1.2 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้จัดการใหญ่
2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาดังนี้
 - 2.1 กรรมการ
 - 2.2 กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท
 - 2.3 ผู้จัดการใหญ่
3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมทั้งการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการและผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
5. กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาเสนอปรับค่าตอบแทนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้จัดการใหญ่ เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอาจขอคำปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีมีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

7.3.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่านคือ นายเทพ วงษ์วานิช ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล นายยูงิธิโตะ โนซากิ นายทาดะชิ ฟุเนซาคิ และนายโอภาศ ธันวาคมกร โดยมีเลขาธิการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการที่ประชุม ซึ่งในปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 9 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วย กฎบัตรคณะกรรมการบริหารดังนี้ :-

1. กลั่นกรอง
 - 1.1 นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการและการดำเนินธุรกิจ
 - 1.2 แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
 - 1.3 โครงการลงทุน
2. อำนาจอนุมัติ
 - 2.1 การสรรหา/ คัดเลือกผู้บริหารระดับผู้อำนวยการ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนกำหนด
 - 2.2 กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองลงมาจากผู้จัดการใหญ่ (ผู้อำนวยการ) และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี
 - 2.3 โครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อโครงการ โดยยอดรวมกันไม่เกิน 90 ล้านบาทต่อปี
 - 2.4 เพิ่มวงเงินโครงการลงทุน (ก่อนการดำเนินการ) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มากกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท หรือไม่เกิน 10% ของงบประมาณเดิมแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
 - 2.5 เพิ่มวงเงินโครงการลงทุน (ระหว่างดำเนินการ) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ไม่เกิน 10 ล้านบาท หรือไม่เกิน 20% ของงบประมาณเดิมที่ได้รับอนุมัติไปแล้ว
 - 2.6 สินทรัพย์ถาวรที่จำเป็นเร่งด่วนที่ไม่ได้ระบุในงบประมาณ วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง รวมกันทั้งปีไม่เกิน 20 ล้านบาท
3. ติดตามและกำกับการดำเนินงาน
 - 3.1 แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - 3.2 ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท
4. รายงานคณะกรรมการบริษัท
 - 4.1 โครงการลงทุน และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการโดยคณะกรรมการบริหาร
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นนอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการบริหารอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีคามจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัท จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและเลขานุการ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ ตลอดจนเพื่อเตรียมการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนด และทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ และกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจรวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. กำหนดการประชุมเพื่อกลั่นกรองรายงานการปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยง ติดตามสถานะความเสี่ยงและความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ติดตาม และประเมินความเพียงพอของมาตรการบริหารความเสี่ยง และประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง
5. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan/ Action Plan) และการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร สรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งและในกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็ว

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

| ชื่อ – สกุล | | ตำแหน่ง |
|-----------------|--------------|----------------------------------|
| 1. นายโอภาส | ธันวารชร | ผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายยุกิฮิโตะ | โนซากิ | ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค |
| 3. นายรุจน์ | ตันหาเศรษฐี | ผู้อำนวยการโรงงาน |
| 4. นางสาวนฤพร | อรุณประพันธ์ | ผู้อำนวยการขาย |
| 5. นายพีรเศรษฐ์ | โสภณนิษฐ์ | ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน |

หน้าที่ของคณะผู้บริหาร

1. บริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
3. จัดทำแผนงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งควบคุมให้มีการดำเนินการและใช้งบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัดรายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ทั้งนี้คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลังก่อนยื่นรายงานการเปิดเผยข้อมูลแบบ 56-1 One Report

เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสำนักเลขานุการบริษัท ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมในการทำหน้าที่ให้ข้อมูล คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการบริษัทฯ ควรทราบและใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวราตรี จันทา ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เลขานุการคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 และเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565 เป็นต้นไป

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. ประสานงานในการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดทั้งปี และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พร้อมทั้งแจ้งให้คณะกรรมการฯ ทราบล่วงหน้า
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้กรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ
3. จัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างราบรื่น และถูกต้องตามกฎหมาย
4. เข้าร่วมประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญในการประชุม ตลอดจนคำถามและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะ ๆ
6. ให้ข้อมูลหรือคำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการ
7. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปี ที่มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมส่งให้หน่วยงานดังกล่าวและผู้ถือหุ้น (ส่งเฉพาะรายงานประจำปี)
8. จัดทำประวัติและทะเบียนกรรมการให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยอยู่เสมอ
9. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่รับรายงาน

10. เก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ ให้ครบถ้วน เป็นระบบ และตรวจสอบได้ง่าย

- หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุม
- รายงานประจำปี
- ทะเบียนกรรมการ
- รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

11. ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนประสานงานหรือจัดให้มีประชุมร่วมกันเป็นครั้งคราว

12. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ที่ประชุมฯ มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท รวม 14 ท่าน เป็นเงินจำนวน 5,810,000 บาท เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทนประจำรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และค่าตอบแทนประจำรายเดือนคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายการ | ตำแหน่ง | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/ คน) | ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ คน/ ครั้ง) |
|------------------------------------|---------|--------------------------------|------------------------------------|
| คณะกรรมการบริษัท | ประธาน | 45,000 | 35,000 |
| | กรรมการ | 30,000 | 25,000 |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | ประธาน | - | 30,000 |
| | กรรมการ | - | 25,000 |
| คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | ประธาน | - | 30,000 |
| | กรรมการ | - | 25,000 |
| คณะกรรมการบริหาร | ประธาน | 30,000 | - |
| | กรรมการ | 25,000 | - |

หมายเหตุ : - ค่าเบี้ยประชุมให้จ่ายเฉพาะกรรมการไทยที่ไม่ใช่ผู้บริหารประจำของบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือนให้จ่ายเฉพาะกรรมการไทย

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอนุกรรมการชุดต่างๆ ประจำปี 2565 รายบุคคล

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3,420,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 1,000,000 บาท ค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการบริหาร จำนวน 660,000 บาท และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 480,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,560,000 บาท

| กรรมการ | | คณะกรรมการบริษัท | | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน | คณะกรรมการบริหาร | คำตอบแทนรวม รายบุคคล |
|------------------|----------------|-----------------------|------------------|-------------------|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| | | คำตอบแทน รายเดือน* | เบี้ย ประชุม* | เบี้ย ประชุม | เบี้ย ประชุม | คำตอบแทน รายเดือน* | รวม |
| 1. นายเทพ | วงศ์วานิช | 540,000 | 175,000 | - | - | 360,000 | 1,075,000 |
| 2. นายพรวุฒิ | สารสิน | 360,000 | 125,000 | - | - | - | 485,000 |
| 3. นายศิริโรตม์ | สวัสดิ์พาณิชย์ | 360,000 | 125,000 | 120,000 | - | - | 605,000 |
| 4. นายไมโตะกิ | ศิริ | ไม่รับ | ไม่รับ | - | - | - | - |
| 5. นายทาตะชิ | พูนะฮาทิ | - | - | - | - | - | - |
| 6. นายสาธิต | ชาญเชาว์กุล | 360,000 | 125,000 | 100,000 | 60,000 | - | 645,000 |
| 7. นายพงษ์ภาณุ | เศวตสุนทร | 360,000 | 125,000 | 100,000 | 50,000 | - | 635,000 |
| 8. ศ.ดร. สุวิมล | กิริติพิบูล | 360,000 | 125,000 | - | 50,000 | 300,000 | 835,000 |
| 9. นายโรจน์ฤทธิ์ | เทพาคำ | 360,000 | 75,000 | - | - | - | 435,000 |
| 10. นายฐิติวุฒิ | บุลสุข | 360,000 | 125,000 | - | - | - | 485,000 |
| 11. นายโยชิยุกิ | ชิคาโนะ | ไม่รับ | ไม่รับ | - | - | - | - |
| 12. นายยุกิฮิโตะ | โนซากิ | - | - | - | - | - | - |
| 13. นายฮิสะโตชิ | อิสุโอะ | ไม่รับ | ไม่รับ | - | ไม่รับ | - | - |
| 14. นายโอภาศ | ธันวารชร | 360,000 | - | - | - | - | 360,000 |

หมายเหตุ: * กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคำตอบแทนรายเดือน
คณะกรรมการบริหาร

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทฯ

ในปี 2565 คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้บริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการใหญ่ลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่ 4 ทุกรายจำนวน 4 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 13,136,823.06 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

| คำตอบแทน | ปี 2565 | | ปี 2564 | | ปี 2563 | |
|--|----------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|
| | จำนวน ผู้บริหาร (คน) | จำนวนเงิน (บาท) | จำนวน ผู้บริหาร (คน) | จำนวนเงิน (บาท) | จำนวน ผู้บริหาร (คน) | จำนวนเงิน (บาท) |
| เงินเดือน เงินรางวัล ประจำปี และเงิน ชดเชยเกษียณอายุ | 4 | 12,555,878.06 | 8 | 19,844,347.40 | 6 | 16,552,913.89 |
| เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ | 3 | 580,954.00 | 4 | 823,693.00 | 4 | 727,028.00 |
| รวม | | 13,136,832.06 | | 20,668,040.40 | | 17,279,941.89 |

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ถือว่าเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นพนักงานประจำมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่งหน้าที่และสายงาน

คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี -

นโยบายการจ่ายคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสำรวจคำตอบแทนบริษัทจดทะเบียนกับสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นประจำทุก 2 ปี เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการได้อย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติทุกปี

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการพิจารณาเทียบเคียงผลตอบแทนของธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพให้ปฏิบัติงานอยู่กับบริษัทฯ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 895 คน โดยแบ่งเป็นพนักงานชายจำนวน 545 คน และพนักงานหญิงจำนวน 350 คน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 524,016,127.73 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เงินรางวัลการทำงาน เงินค่าทำงานล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นและจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 22,879,326.72 บาท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ.2526) เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้พนักงานมีเงินออมเพื่อใช้ในยามเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน และต่อมาได้นำเงินกองทุนตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ.2526) เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานสามารถเลือกจ่ายได้ในอัตราร้อยละ 3 หรือ 5 หรือ 7.5 หรือ 10 หรือ 12.5 หรือ 15 ของค่าจ้าง รวมทั้งสามารถเลือกนโยบายในการลงทุนได้ตามความเหมาะสม ส่วนบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละของค่าจ้าง ดังนี้

| อายุงาน (ปี) | อัตราเงินสมทบของบริษัทฯ (ร้อยละของค่าจ้าง) |
|------------------------------|--|
| น้อยกว่า 7 ปี | 5 |
| ตั้งแต่ 7 ปี แต่ไม่ถึง 10 ปี | 7.5 |
| ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป | 10 |

สำหรับกรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็มและ 10 ปีเต็ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 483,418,308.78 บาท ประกอบด้วย ดังนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว มีสมาชิกจำนวน 454 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 251,153,770.40 บาท
2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว - ตราสารหนี้ระยะสั้นภาครัฐ สถาบันการเงิน บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 140 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 41,626,944.32 บาท
3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว - ผสมหุ้นไม่เกินร้อยละ 25 บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 295 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 190,637,594.06 บาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาทรัพยากรบุคคลถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าและยั่งยืนที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับการลงทุนประเภทอื่น ๆ ทั้งนี้ เพราะความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับศักยภาพของบุคลากรเป็นสำคัญ องค์กรใดหากมีทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถสูง มีคุณธรรม มีจริยธรรม ย่อมสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่ต้องการอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงปรารถนาและให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็นทั้งคนดีและคนเก่งอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาพนักงานทุกระดับให้มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง โดยจัดให้มีแผนการฝึกอบรม/สัมมนาภายในประจำปี และส่งคนเข้าอบรม/สัมมนานอกบริษัทฯ เฉพาะด้าน และ/หรือ มีผู้ที่ต้องเข้าอบรม/สัมมนาจำนวนน้อย และไม่สามารถจัดอบรมเป็นการภายในได้ อีกทั้งจัดให้มีการเรียนรู้ด้วยตนเอง (แบบออนไลน์)

ซึ่งประกอบด้วยการฝึกอบรมพื้นฐาน อาทิ ทักษะในการปฏิบัติเฉพาะงาน และความรู้ทั่วไปที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดอบรม/สัมมนา รวม 207 หลักสูตร มีพนักงานเข้าร่วมสัมมนาจำนวน 2,723 คน ใช้งบประมาณการฝึกอบรมและพัฒนารวมทั้งสิ้น 1,453,515.51 บาท แบ่งเป็น

- จัดสัมมนาภายใน 102 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 1,451 คน
- จัดสัมมนาภายนอก 91 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 179 คน
- การเรียนรู้ด้วยตนเอง 14 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 1,093 คน

โดยในปี 2565 มีการจัดอบรมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. **ทักษะการจัดการ การบริหาร และการบริหารงานบุคคล** จำนวน 12 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 295 คน อาทิ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562 PDPA กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและแนวปฏิบัติการจัดทำ Functional Competency และการนำไปใช้ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สำหรับงานบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดทำ Training Road Map ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ทั้งปกติและผิดปกติ การออกแบบระบบบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ พรบ.ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 เทคนิคการจัดทำ Training Road Map การดูแลพนักงานด้วย Onboarding Program กฎหมายแรงงานสำหรับการบริหารงานบุคคล รายงานผลสำรวจ Starting Rate Survey 2022, Thailand Learning & Development Forum 2022 การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลและการสอนงาน 3D Change Management เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายของบริษัทฯ

2. **ความรู้และทักษะในการทำงาน** จำนวน 15 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 402 คน อาทิ ทักษะการเป็นหัวหน้างานยุคใหม่ที่ประสบความสำเร็จ, Functional Competency Workshop, การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ (Showcase), Functional Competency Workshop (Showcase), Training Plastic cap 38mm. by QAPC, Material for INK, ความรู้เกี่ยวกับ Material for PVC, ความรู้เกี่ยวกับ Material for Aluminum, ความรู้เกี่ยวกับ Material for Compound Liner, การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ สำหรับหัวหน้างาน, FSSC 5.1, Bioplastics&Microplastics, การแก้ไขปัญหาและตัดสินใจ, พัฒนาสุดยอดทักษะการบริหารสู่การเป็นผู้จัดการระดับคุณภาพ เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีทักษะ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และการสื่อสารที่ดี มีการทำงานเป็นทีมและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

3. **ความรู้ด้านเทคนิค และวิชาชีพเฉพาะ** จำนวน 27 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 152 คน อาทิ การใช้โปรแกรมระบบตรวจสอบวิธีขึ้นสีสเติม, การควบคุมกระบวนการเชิงสถิติ, Material for Coating, การประเมินค่าความไม่แน่นอนในการสอบเทียบเครื่องมือวัด, เทคนิคการฉีดและการวิเคราะห์ปัญหาในการฉีดพลาสติก, การเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่ได้อยู่ในสายการเงิน, เทคนิคการตรวจสอบรูปแบบใหม่แบบอัตโนมัติ, งานตรวจสอบภายในกับการวิเคราะห์ปัญหาด้วย Root Analysis, เทคนิคการมอบหมายงานและติดตามงาน, การเจรจาต่อรองอย่างมีกลยุทธ์, กลยุทธ์และเทคนิคการตลาดที่มาร์เก็ตเตอร์ต้องรู้, INCOTERM 2020 ข้อบังคับการค้าระหว่างประเทศ ที่ผู้ส่งออก-นำเข้า ต้องรู้, เรียนรู้ เจาะลึก ค่าขายแดน ขั้นตอนและพิธีการศุลกากรการขนส่งข้ามแดน, พิภพศุลกากรใหม่ HS2022 กับการใช้สิทธิพิเศษทางภาษีอากรตามกรอบ FTA, หลักเกณฑ์การออกและใช้ใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ (E-tax Invoice) ใบรับ (E-Receipt) ใบกำกับภาษี ใบเพิ่มหนี้, ใบลดหนี้ และใบรับ พร้อมการจัดทำรายงานภาษีซื้อ ภาษีขาย, ก้าวทันกฎหมาย Transfer Pricing, มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้าสำหรับประเทศไทยฉบับล่าสุด พ.ศ. 2564, ผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาวโสด้านปฏิบัติ (ไฟฟ้าโรงงาน) เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีความรู้ในด้านเทคนิคตลอดจนมีความรู้ในการใช้เครื่องมือที่เป็นมาตรฐานสากลเพื่อประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงานระบบการจัดการคุณภาพ จำนวน 110 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 223 คน อาทิ GHPs & HACCP System Revision 5–2020 Requirement and Interpretation, FSSC 22000 Version 5.1 Requirement and Interpretation, VILT-ISO 9001:2015 Quality Management Systems Auditor/ Lead Auditor (Live Online Training, ISO 45001 : 2018 การตีความข้อกำหนดตามมาตรฐานใหม่, ISO 14001 : 2015 Requirement and Interpretation (Live Online Training), Corporate Governance, Integrated requirement of ISO 9001:2015, ISO14001:2015, ISO 45001:2018 และ FSSC V.5.1, ISO 9001:2015 Quality Management System - Requirement ระบบบริหารคุณภาพ-ข้อกำหนด, ข้อกำหนด ISO 14001:2015 และ Environmental Aspect (การประเมินประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อม), ข้อกำหนดทั่วไป ISO/IEC 17025, การอ่านและตีความใบรายงานการสอบเทียบ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สะอาดและเป็นระเบียบเรียบร้อยซึ่งพนักงานสามารถทำงานได้อย่างสะดวกและมีความสุขมีการปรับปรุงงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง

5. พลังงาน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงาน จำนวน 29 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 558 คน อาทิ การสร้างจิตสำนึกรักพลังงาน, หลักการตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กร, ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า, ทบทวนความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันได, ความปลอดภัยในการทำงานและการจัดเก็บสารเคมีและการโต้ตอบกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน, ความปลอดภัยในการทำงานกับเครื่องจักร, 6S เพื่อการทำงานอย่างปลอดภัย, ผู้บังคับบันได, ผู้ให้สัญญาณ, ผู้ยึดเกาะวัสดุ, ผู้ควบคุมการใช้บันไดหนีไฟ/หนีภัย/หนีอันตราย, การขับรถโฟล์คคลิฟอย่างปลอดภัยสำหรับพนักงานที่ได้รับมอบหมาย, การดับเพลิงขั้นต้น, ฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ, ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไปและพนักงานใหม่, การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน, คณะกรรมการความปลอดภัย, ผู้ปฏิบัติงานสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ, ติประเด็น ตามประกาศกระทรวงฯ ใหม่ การจัดการสารเคมีในโรงงาน 2565, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหารชาวญี่ปุ่น, การขับรถและบำรุงรักษารถยกไฟฟ้าอย่างถูกวิธีและปลอดภัย(6 ชม.), ทบทวนความรู้สำหรับผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นหลัก

6. การเรียนแบบ E-learning (Intranet) การเรียนผ่านระบบออนไลน์ : Virtual Forum, Platform, Webinar, Zoom, Facebook Group Close จำนวน 14 หลักสูตร มีพนักงานเข้าเรียน 1,093 คน อาทิ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ในยุคของ New Normal ที่มาพร้อมกับ New to Challenge ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจ (Business), องค์กร (Organization) และต่อตัวของพนักงาน (Employee) การปรับตัวในด้านต่าง ๆ เพื่อให้องค์กรสามารถสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมใหม่ รวมถึงพิจารณาถึงการเรียนรู้สิ่งที่ผ่านมา การมองไปข้างหน้าพร้อมเปิดมุมมองความคิด เปิดรับประสบการณ์ใหม่ และเปิดใจเรียนรู้ และนำแนวคิด Agile ไปลงมือปฏิบัติในองค์กรให้พร้อมในเรื่องความสามารถและทักษะของพนักงาน พร้อมต่อการขับเคลื่อนองค์กร อาทิ ISO 9001:2015 Quality Management Systems Auditor Lead Auditor (Live Online Training), รายงานผลสำรวจ Starting Rate Survey 2022 (Zoom Online), กลยุทธ์และเทคนิคการตลาดที่มาร์เก็ตเตอร์ต้องรู้ (Zoom Online), เรียนรู้ เจาะลึก ค่าขายแดน ขั้นตอนและพิธีการศุลกากรการขนส่งข้ามแดน (Zoom Online), เทคนิคการปรับค่าจ้างตามผลกระทบของค่าจ้างขั้นต่ำใหม่ปี 2565/2566 (Zoom Online), เข้าใจ “พ.ร.บ.ควบคุมโรคจากการประกอบอาชีพ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง” ก่อนลงมือทำ (Zoom Online), Thailand Marketing Day 2022: The Game Changer (Zoom Online), How to Develop a Risk Management Plan (Zoom Online), ภัยคุกคาม

บนโลกไฮเบอร์ (Zoom Online), PDPA: Personal Data Protection ACT, CAC: การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (E-learning), Thailand HR Day 2022 RE-INVENT HR Prepare for The Unprepared เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งพนักงานไปศึกษาดูงานในต่างประเทศ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่บริษัท นิปปอน โคัลสเซอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น จัดให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และดูงานกับองค์กรที่ประสบความสำเร็จในอุตสาหกรรม การเข้าร่วมงานประชุมวิชาการต่าง ๆ เพื่อให้ทราบความเคลื่อนไหวและข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ ภายในบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานโดยตรง โดยจัดประชุมฝ่ายบริหารพบพนักงานขึ้น อย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง เพื่อชี้แจงให้พนักงานได้รับทราบผลการดำเนินงานรวมทั้งแนวทางในการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นการ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาและเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่าง ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดอบรมชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทฯ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้มีความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยเน้นย้ำแนวทางในการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณของบริษัทฯ ทั้ง 11 ข้อ รวมทั้งช่องทางในการร้องเรียนและการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน กรณีพบเห็นการ ประพฤติผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1.) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ดังนี้

| | | |
|---|---------------------------------------|---------------|
| - | ในรอบปี 2563 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน | 1,200,000 บาท |
| - | ในรอบปี 2564 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน | 1,200,000 บาท |
| - | ในรอบปี 2565 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน | 1,300,000 บาท |

2.) ค่าบริการอื่น (Non audit fee)

ค่าตอบแทนจากการให้บริการตรวจสอบและรับรองการทำลายสินค้าจดทะเบียนไม่ได้คุณภาพ จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ดังนี้

| | | |
|---|---------------------------------------|-------------|
| - | ในรอบปี 2563 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน | 100,000 บาท |
| - | ในรอบปี 2564 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน | 80,000 บาท |
| - | ในรอบปี 2565 ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน | 60,000 บาท |

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้ร่วมกันพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในภาพรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ทั้งนี้เพื่อทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2565 เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลให้กับกรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a whole)

บริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ โดยมีเกณฑ์ในการประเมินแบ่งเป็น 6 ด้าน ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินการปฏิบัติงานโดยภาพรวม 92%

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล (As individual)

บริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยมีเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ
2. การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
4. การพัฒนาตนเองในฐานะกรรมการ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานโดยภาพรวม 90%

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา

คำตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของผู้จัดการใหญ่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลัง โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 2 ส่วน

ส่วนที่ 1: ประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร

ส่วนที่ 2: ประเมินผลด้านต่าง ๆ แบ่งเป็น 10 ด้าน ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ตามระเบียบบริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2562 เรื่อง “การประเมินผล” เพื่อให้ความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามกรอบความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเป็นการเปิดโอกาสให้มีการพิจารณาทบทวนและแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกรรมการตรวจสอบเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการปฏิบัติหน้าที่ และแสวงหาแนวทางการพัฒนาและปรับปรุง

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเอง ซึ่งผลประเมินสรุปว่ามีความเหมาะสมเพียงพอทั้งสองส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีลักษณะที่สนับสนุนการทำงาน
ของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ และสภาพแวดล้อมโดยทั่วไปเอื้อต่อการทำหน้าที่

ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนทั้งเรื่องการสอบทานรายงานทางการเงิน การ
ควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาด
หลักทรัพย์ การคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของ
คณะกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการบริษัทยังจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมไปถึง
การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ อนึ่งคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยให้ครบถ้วนต่อไป

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอ จึงให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่า

- บริษัทฯ มีระบบข้อมูลและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัทฯ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและการใช้ทรัพย์สินมีการควบคุม ดูแล เก็บรักษาเป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- การปฏิบัติงานได้ดำเนินการตามแผนงาน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

โดยในปี 2565 ฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ได้ประเมินและทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งได้จัดทำตามกรอบการควบคุมภายใน COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก และ 17 หลักการย่อย และผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิผล มีสาระสำคัญ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

- มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน รวมถึงเป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน
- มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำใบพรรณานาหน้าทำงาน เพื่อกำหนดรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่งอย่างครบถ้วน
- มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร การทบทวนและปรับปรุงคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานทราบรวมทั้งมีการเผยแพร่ไว้บนระบบเครือข่ายภายในบริษัท (Intranet) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ และได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทในไตรมาสที่ 1/2565
- บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนในการสรรหา โดยคำนึงความสามารถและศักยภาพของพนักงานที่จะรับเข้าปฏิบัติงานเป็นหลัก และมีการทบทวนนโยบายในการพัฒนานุเคราะห์เป็นประจำทุกปี ให้เป็นไปตามความจำเป็นในการฝึกอบรมพัฒนาและสอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ
- การสรรหาผู้บริหารสูงสุด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และสำหรับพนักงานระดับต่ำกว่าผู้บริหารสูงสุด พิจารณาโดยคณะกรรมการสัมภาษณ์

- ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยผลของการประเมินจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการเลื่อนตำแหน่ง การปรับเงินเดือน เป็นต้น การประเมินผลประกอบด้วย การประเมินด้านการปฏิบัติงาน ด้านพฤติกรรม (Soft Side) และการพัฒนาตนเองและผู้อื่น และมีการสื่อสารให้ถือปฏิบัติ
- จัดทำระเบียบปฏิบัติในการเลื่อนตำแหน่งของพนักงานระดับหัวหน้าแผนกถึงผู้จัดการฝ่าย เพื่อพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ได้เติบโตอย่างเหมาะสม
- จัดทำแผนพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล (IDP) สอดรับกับแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ และทบทวนความรู้ความสามารถตามหน้าที่งาน (Functional competency) เพื่อใช้ในการสรรหาและพัฒนาพนักงานให้มีคุณสมบัติตรงกับขีดความสามารถที่บริษัทฯ ต้องการ
- ในปี 2565 ได้จัดทำระเบียบปฏิบัติเรื่องการเกษียณอายุงาน และขอขยายอายุเกษียณการทำงานเพื่อให้มีเวลาในการเตรียมบุคลากรได้อย่างเหมาะสม
- มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนหาข้อเท็จจริง และรายงานผลโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง และคณะกรรมการระเบียบวินัย เพื่อพิจารณาสอบสวน และการลงโทษ เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยง

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายต่าง ๆ เป็นกรรมการ และกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน
- ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร โดยนำกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management - Integrated Framework: ERM2017) เพื่อให้ความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
- จัดอบรม เพิ่มพูนความรู้ และทักษะการระบุนความเสี่ยง การประเมิน และตอบสนองความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ โดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- มีกระบวนการติดตามความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานสถานะความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- มีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและคอร์รัปชันรวมกับการประเมินความเสี่ยงประจำปี
- คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานสถิติและสถานะข้อร้องเรียน (whistleblowing) เป็นประจำทุกไตรมาส และติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยอนุมัติบรรจุไว้ในแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี

3. กิจกรรมควบคุม

- มีการกำหนดนโยบาย ไว้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการจัดทำแผนงาน ตัวชี้วัดผลงาน และงบประมาณประจำปี สำหรับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้
- มีระเบียบปฏิบัติงาน อำนาจการอนุมัติกำหนดไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการสอบทาน การกระทบบยอดและการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส มีความคล่องตัว และภายใต้การควบคุมภายในที่ดี เพียงพอ
- มีนโยบายการควบคุมสารสนเทศและเผยแพร่ในระบบ Intranet ของบริษัทและได้จัดทำเอกสารนโยบายควบคุมระบบสารสนเทศเพื่อให้พนักงานได้ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ

- ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทฯได้รับหนังสือรับรองการจัดการ คาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) จาก Thailand Greenhouse Gas Management Organization
- การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องตามกฎหมายเสมือนกระทำการกับบุคคลภายนอก พร้อมกันนี้ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติ นโยบายการจ้างเหมาแส/ ร้องเรียน และการคุ้มครองผู้แจ้ง นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำคู่มือ การทำรายการเกี่ยวโยงกัน เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับผู้ปฏิบัติงานซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 2/2566
- พัฒนาโปรแกรมต่าง ๆ เพื่อลดเวลาและปริมาณกระดาษที่ใช้ได้แก่ ระบบในการบันทึกข้อมูลการผลิตไฟฟ้า (COGEN) ผ่านแท็บเล็ต ระบบการตรวจสอบไฟฉุกเฉินและดับเพลิงผ่าน Intranet และพัฒนาระบบการจัดเก็บ ข้อมูลสัญญาผ่านระบบ SAP
- มี Software ติดตามระบบความปลอดภัยของข้อมูล และมีการตรวจสอบความพยายามเจาะเข้าระบบจาก ภายนอก

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- จัดให้มีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถรับ ข้อมูลสารสนเทศได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และเพียงพอ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน และประกอบการ ตัดสินใจ
- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประชุมฝ่ายบริหาร เพื่อถ่ายทอดนโยบาย ทิศทางในการบริหารงานและ ข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานแก่ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ มีการนำระบบงาน SAP เข้ามาใช้ในการบันทึกข้อมูล ประมวลผลการปฏิบัติงาน จัดทำรายงานเพื่อ วิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งทำให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ตลอดจนผู้บริหารมีข้อมูล ประกอบการตัดสินใจที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- มีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูลที่เหมาะสม เพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผน สำรองฉุกเฉินด้านสารสนเทศ เพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ที่ทำให้ระบบหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อ ระบบ และได้มีการซักซ้อมแผนสำรองฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี
- บริษัทฯ มีการจัดประชุมพนักงานทุกระดับปีละ 2 ครั้ง เพื่อรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงาน และประชุมระดับ หัวหน้างานทุก ๆ 2 เดือนเพื่อรับฟังแผนงานและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท นอกจากนี้ยังมีการเผยแพร่ข่าวสาร ผ่านระบบ Intranet และ application line
- มีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือ Scan QR code หรือจัดส่ง E-mail ไปที่ companysecretary@crownsal.co.th หรือส่งผ่านไปรษณีย์ ถึง เลขานุการบริษัท ตามที่อยู่บริษัทฯ

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการจ้างเหมาแสหรือร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน และทบทวนคู่มือมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับนโยบายฯ

5. การติดตามและประเมินผล

- จัดให้มีการประชุมฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และได้นำดัชนีชี้วัดผลงาน มาใช้ในการติดตามผลการบริหารงานและปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ โดยรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างสม่ำเสมอ หากผลการดำเนินงานแตกต่างไปจากเป้าหมาย ที่ประชุมฯ จะซักถามและมอบหมายให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการแก้ไข และนำมารายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป
- กำหนดให้ผู้จัดการทุกฝ่ายงานติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและมีข้อกำหนดห้ามมิให้ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (อยู่ในจรรยาบรรณบริษัท) และรายงานต่อผู้บังคับบัญชา
- จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน โดยกำหนดโครงสร้างและสายการบังคับบัญชาที่เป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายในและได้รับอนุมัติจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบและผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพสากล โดยกำหนดให้สอบทานความเหมาะสมของกฎบัตร เป็นประจำทุก 3 ปี
- ติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในที่มีความรู้และความสามารถซึ่งหน่วยงานตรวจสอบจัดให้มีแบบประเมินตนเอง และแบบประเมินจากผู้รับการตรวจ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง
- สำนักตรวจสอบภายในรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางและระยะเวลาในการแก้ไข ปรับปรุงต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณารวมถึงได้รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ สำนักเลขานุการบริษัท ได้กำหนดให้รายงานเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงต่อคณะกรรมการบริษัททันทีโดยไม่ต้องรอการประชุมคณะกรรมการบริษัท

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และมีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยมีกฎบัตรการตรวจสอบภายในซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบตลอดจนแนวทางการดำเนินการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารงานต่อผู้จัดการใหญ่ และมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษา ตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยประสานงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปรับปรุงระบบงาน และติดตามการปฏิบัตินั้นให้มีประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

การจัดทำแผนการตรวจสอบและกำลังพล ประจำปี 2565 ได้กำหนดกิจกรรมงานตรวจสอบ ให้สอดคล้องและสนับสนุนกลยุทธ์ประจำปีของบริษัทกำหนด โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) รวมทั้งความถี่ของการเข้าตรวจสอบ

ซึ่งเน้นให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมากำหนดวัตถุประสงค์และแนวทางการตรวจสอบที่เหมาะสมเพียงพอ ในการให้ความเชื่อมั่นต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายใน รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและติดตามผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส

การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับทักษะ และวิธีการตรวจสอบที่จำเป็นทั้งด้านการตรวจสอบการดำเนินงาน การตรวจสอบด้านการเงิน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย การตรวจสอบระบบสารสนเทศ เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะอื่นที่จำเป็นต่อบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง นางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่ปี 2550 รวมถึงได้เพิ่มพูนประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยการให้คำปรึกษา หรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การให้เข้ารับการอบรมอย่างเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดคุณสมบัติทางการศึกษา คุณสมบัติทางวิชาชีพ การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องและประสบการณ์การทำงาน

รายการระหว่างกัน

1. สรุปรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

| รายการ | คู่สัญญา | ความสัมพันธ์ | ระยะเวลา | มูลค่า (ล้านบาท) | | เกณฑ์การกำหนด ค่าตอบแทน |
|---|---|--|----------|------------------|--------|--|
| | | | | 2565 | 2564 | |
| 1. รายการธุรกิจปกติ | | | | | | |
| 1.1 การขายผาจุก๊ีบ ผาอูมเนียม เกลียวกันปloom ผาแม็กชี และผาพลาสติก | บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ ¹ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ² บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ³ บริษัท กรีนสปอต จำกัด ⁴ บริษัท ไทโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด ⁵ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC) ⁶ | เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้น มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | - | 1,050.31 | 902.02 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดย อ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็น อัตราเดียวกับบุคคลภายนอก |
| 1.2 การขายอุปกรณ์ อะไหล่ และ วัตถุดิบ | บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) | เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกันบางส่วน | - | 1.87 | 1.07 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดย อ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็น อัตราเดียวกับบุคคลภายนอก |
| 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ | | | | | | |
| 2.1 การรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวข้อง กับการพิมพ์ - การรับจ้างพิมพ์และเคลือบ แผ่นโลหะ - การรับจ้างทำอาร์ตเวิร์ค - การรับจ้างทำแผ่นพิมพ์ตัวอย่าง | บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ⁷ บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด ⁸ | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีกรรมกรร่วม กันบางส่วน มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน | - | 85.34 | 55.45 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดย อ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็น อัตราเดียวกับบุคคลภายนอก |
| 2.2 การได้รับความช่วยเหลือด้าน วิชาการ และเทคนิคในการ ผลิตผา | บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC) | เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 5 ปี | 11.83 | 10.53 | ชำระเงินทุก 6 เดือน โดยกำหนด เป็นอัตราร้อยละของยอดขายผา โดยที่ NCC เรียกเก็บในอัตราที่ไม่ สูงกว่าผู้รับความช่วยเหลือรายอื่น |
| 2.3 การซื้ออะไหล่ วัตถุดิบ และ สินค้าสินค้าสำเร็จ | บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC) บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด ⁹ | เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน | - | 33.42 | 29.32 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิง ตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตรา เดียวกับบุคคล ภายนอก |

| รายการ | คู่สัญญา | ความสัมพันธ์ | ระยะเวลา | มูลค่า (ล้านบาท) | | เกณฑ์การกำหนด ค่าตอบแทน |
|--|---|---|--------------------------------|------------------|------|--|
| | | | | 2565 | 2564 | |
| 3. รายการเช่าหรือให้เช่า | | | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี | | | | | | |
| 3.1 การให้เช่าที่ดิน 3,626 ตรม. (ที่ตั้งอาคารสรรพสามิต และที่จอดรถ) | บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน | 1 ปี (1 ก.ย.64 - 31 ส.ค.65) | 0.41 | 0.41 | ชำระเงินเป็นรายปี ตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ |
| 4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ | | | | | | |
| 4.1 การให้บริการด้านการบริหารจัดการซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ ระบบงานคอมพิวเตอร์ SAP และระบบงานบุคคล | บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน | 1 ปี (1 ม.ค.65 - 31 ธ.ค.65) | 3.21 | 3.19 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงานบวกค่าไวรัลละ 5 |
| | บริษัท ไตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน | 1 ปี (1 ม.ค.65 - 31 ธ.ค.65) | 4.81 | 4.79 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงานบวกค่าไวรัลละ 5 |
| | บริษัท ไตโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ¹⁰ | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน | 1 ปี (1 ม.ค.65 - 31 ธ.ค.65) | 1.33 | 1.32 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงานบวกค่าไวรัลละ 5 |
| | บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน | 1 ปี (1 ม.ค.65 - 31 ธ.ค.65) | 1.45 | 1.44 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงานบวกค่าไวรัลละ 5 |
| | | | | | | |
| 4.2 การให้บริการโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ | บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน | 1 ปี (1 ม.ค.65 - 31 ธ.ค.65) | 1.27 | 1.70 | ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ |
| | บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน | 1 ปี (1 ม.ค.65 - 31 ธ.ค.65) | 0.66 | 0.66 | ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ |
| | บริษัท ไตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน | 1 ปี (1 ม.ค.65 - 31 ธ.ค.65) | 1.78 | 1.80 | ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ |
| | บริษัท ไตโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน | 1 ปี (1 ม.ค.65 - 31 ธ.ค.65) | 0.45 | 0.45 | ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ |

| รายการ | คู่สัญญา | ความสัมพันธ์ | ระยะเวลา | มูลค่า (ล้านบาท) | | เกณฑ์การกำหนด ค่าตอบแทน |
|---|--|---|----------------------------------|------------------|------|---|
| | | | | 2565 | 2564 | |
| 4.3 การให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย | บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน | 4 ปี (15 พ.ค.63 - 15 พ.ค.67) | 0.30 | 0.30 | ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 5 |
| | บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน | 4 ปี (15 พ.ค.63 - 15 พ.ค.67) | 0.35 | 0.35 | ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 5 |
| | บริษัท โตโย ฟิลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน | 4 ปี (15 พ.ค.63 - 15 พ.ค.67) | 0.10 | 0.10 | ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 5 |
| | บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน | 4 ปี (15 พ.ค.63 - 15 พ.ค.67) | 0.11 | 0.11 | ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 5 |
| 4.4 การให้เช่าที่ดิน 20-1-87 ไร่ (ที่ตั้งสำนักงานและโรงงานกระป๋อง 2 ชั้น) | บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน | 30 ปี (2 ก.ค.44 - 1 ก.ค.74) | 0.50 | 0.50 | ชำระเงินครั้งเดียวในวันทำสัญญาจำนวน 15 ล้านบาท ราคาที่ดินใช้ราคาของบริษัทฯ ชื้อจาก BCM เป็นฐานและคิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปีของราคาที่ดินตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลดร้อยละ 8 |
| 4.5 การให้เช่าที่ดิน 8-3-80 ไร่ (ที่ตั้งอาคาร 3,4 ที่อัดเศษวัสดุและที่ขนถ่ายสินค้า) | บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน | 30 ปี (2 ก.ค. 44 - 1 ก.ค. 74) | 0.49 | 0.49 | ชำระเงินครั้งเดียวในวันทำสัญญา จำนวน 14.78 ล้านบาท ราคา Fair Value ที่ดินประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปี ของราคาที่ดินตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลดร้อยละ 8 |

หมายเหตุ :

1. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
2. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
3. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
4. บริษัท กรีนสปอต จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
5. บริษัท ไตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายภาชนะพลาสติก
6. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์
7. บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายฝากระป๋อง กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น
8. บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece
9. บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดและเป่าพลาสติก
10. บริษัท ไตโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายกระป๋องสเปรย์สำหรับผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกายและเส้นผม

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน แบ่งออกเป็น 4 ประเภท (ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวแล้วในข้อ 1) ได้แก่

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ

ในการตกลงเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะพิจารณาถึงเหตุผลและความจำเป็น เงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรณีเข้าทำรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าของธุรกิจปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก ส่วนรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และรายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ โดยใช้ Fair Value ของผู้ประเมินอิสระ และใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนปริมาณงานบวกด้วยกำไร ซึ่งได้เปรียบเทียบกับราคาตลาดแล้ว

ทั้งนี้ การตกลงเข้าทำรายการ/สัญญาใด ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ ตลอดจนเงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



03

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฝ้ายบ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ฝ้ายบ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ฝ้ายบ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลखที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน และเป็นตัวชี้วัดสำคัญของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ และรายการขายบางส่วนเป็นการขายส่งออกซึ่งมีเงื่อนไขในการส่งมอบสินค้าที่ควรนำมาประกอบการบันทึกการขาย นอกจากนี้ เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อสถานการณ์การแข่งขันที่สูงในอุตสาหกรรมการผลิต ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการขายระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท
- สอบทานความเหมาะสมของใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี

ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้การเงินจากการใช้การเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

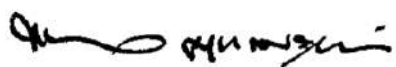
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ
ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง
ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัด
อุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน
การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้
ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน
สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย
สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ชยพล สุกเศรษฐนันท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3972

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | 2565 | 2564 |
|-------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|
| สินทรัพย์ | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 187,030,625 | 134,443,542 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 6, 8 | 588,324,131 | 548,093,456 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 987,817,597 | 591,834,100 |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ | 32.1 | 969,248 | 590,657 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 10 | 646,876,579 | 956,877,573 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 23,185,638 | 10,842,483 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 2,434,203,818 | 2,242,681,811 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 11 | 15,859,990 | 10,398,738 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 12 | 707,800,000 | 666,300,000 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 13 | 1,505,898,800 | 1,550,888,321 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 14 | 36,420,799 | 24,229,947 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 15 | 4,435,504 | 5,641,468 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 8,042,244 | 12,186,545 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 2,278,457,337 | 2,269,645,019 |
| รวมสินทรัพย์ | | 4,712,661,155 | 4,512,326,830 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

| | | (หน่วย: บาท) | |
|--|----------|--------------------|--------------------|
| | หมายเหตุ | 2565 | 2564 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 6, 17 | 422,764,416 | 403,166,583 |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี | 6 | 992,608 | 992,608 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 14 | 16,124,661 | 13,769,732 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 5,879,633 | 10,403,051 |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ | 32.1 | 409,708 | 78,666 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 17,738,711 | 12,786,343 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 463,909,737 | 441,196,983 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่ยังไม่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี | 6 | 7,444,560 | 8,437,168 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 14 | 20,507,615 | 10,647,240 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 24 | 99,093,537 | 74,653,162 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 18 | 174,790,413 | 220,119,091 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 301,836,125 | 313,856,661 |
| รวมหนี้สิน | | 765,745,862 | 755,053,644 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | 2565 | 2564 |
|---|----------|----------------------|----------------------|
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | |
| หุ้นบุริมสิทธิ ชนิด ไม่สะสมเงินปันผล | | | |
| 799,258 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 19 | 7,992,580 | 7,992,580 |
| หุ้นสามัญ 52,000,742 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | | 520,007,420 | 520,007,420 |
| | | <u>528,000,000</u> | <u>528,000,000</u> |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | |
| หุ้นบุริมสิทธิ ชนิด ไม่สะสมเงินปันผล | | | |
| 799,258 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | | 7,992,580 | 7,992,580 |
| หุ้นสามัญ 52,000,742 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | | 520,007,420 | 520,007,420 |
| ส่วนเกินทุน | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ | | 49,164,799 | 49,164,799 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 337,643,244 | 337,643,244 |
| กำไรสะสม | | | |
| จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย | 20 | 52,800,000 | 52,800,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 2,894,400,786 | 2,728,390,880 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 84,906,464 | 61,274,263 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | <u>3,946,915,293</u> | <u>3,757,273,186</u> |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | <u>4,712,661,155</u> | <u>4,512,326,830</u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| | | (หน่วย: บาท) | |
|---|----------|----------------------|----------------------|
| | หมายเหตุ | 2565 | 2564 |
| รายได้ | | | |
| รายได้จากการขาย | | 3,600,271,690 | 2,937,190,054 |
| รายได้จากการให้บริการ | | 90,999,698 | 56,996,045 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | 4,805,977 | 6,438,255 |
| กำไรจากมูลค่าสุทธิเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 12 | 41,500,000 | - |
| รายได้อื่น | 22 | 55,261,740 | 54,700,736 |
| รวมรายได้ | | 3,792,839,105 | 3,055,325,090 |
| ค่าใช้จ่าย | | | |
| ต้นทุนขาย | | 3,123,162,463 | 2,477,619,138 |
| ต้นทุนการให้บริการ | | 66,029,602 | 47,039,327 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | | 77,117,803 | 70,843,448 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 228,015,190 | 226,284,585 |
| รวมค่าใช้จ่าย | | 3,494,325,058 | 2,821,786,498 |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน | | 298,514,047 | 233,538,592 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | (444,942) | (416,759) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในตราสารทุน | | 21,000 | (9,000) |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 298,090,105 | 233,112,833 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 24 | (52,089,301) | (39,414,607) |
| กำไรสำหรับปี | | 246,000,804 | 193,698,226 |
| กำไรต่อหุ้น | 25 | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | |
| กำไรสำหรับปี | | 4.73 | 3.72 |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | | 52,000,742 | 52,000,742 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด | | | |
| กำไรสำหรับปี | | 4.66 | 3.67 |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | | 52,800,000 | 52,800,000 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ | | | |

บริษัท ฝาจิ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | 2565 | 2564 |
|---|----------|-------------|-------------|
| กำไรสำหรับปี | | 246,000,804 | 193,698,226 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | - | - |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน | | | |
| ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 24 | 4,352,201 | - |
| กำไรจากการตราสารสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 24 | 19,280,000 | - |
| ผลกำไรจากประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 24 | 14,657,149 | - |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | 38,289,350 | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | 38,289,350 | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | 284,290,154 | 193,698,226 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
|-------------------------------------|----|-------------------------------|-------------|----------------|-------------|------------|------------------------------------|-----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| | | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | | ส่วนเกินมูลค่า | | กำไรสะสม | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | รวม | |
| | | หุ้นบุริมสิทธิ | หุ้นสามัญ | หุ้นบุริมสิทธิ | หุ้นสามัญ | จัดสรรแล้ว | สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | สำรองสำหรับ | ส่วนเกินทุนจากการ | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| หมายเหตุ | | | | | | | | | มูลค่ายุติธรรม | ดีราคาสินทรัพย์ | |
| | | | | | | | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 | | 7,992,580 | 520,007,420 | 49,164,799 | 337,643,244 | 52,800,000 | 2,663,086,230 | - | 61,274,263 | 61,274,263 | 3,691,968,536 |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 193,698,226 | - | - | - | 193,698,226 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 193,698,226 | - | - | - | 193,698,226 |
| เงินปันผลจ่าย | 29 | - | - | - | - | - | (128,393,576) | - | - | - | (128,393,576) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | 7,992,580 | 520,007,420 | 49,164,799 | 337,643,244 | 52,800,000 | 2,728,390,880 | - | 61,274,263 | 61,274,263 | 3,757,273,186 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | | 7,992,580 | 520,007,420 | 49,164,799 | 337,643,244 | 52,800,000 | 2,728,390,880 | - | 61,274,263 | 61,274,263 | 3,757,273,186 |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 246,000,804 | - | - | - | 246,000,804 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 14,657,149 | 4,352,201 | 19,280,000 | 23,632,201 | 38,289,350 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 260,657,953 | 4,352,201 | 19,280,000 | 23,632,201 | 284,290,154 |
| เงินปันผลจ่าย | 29 | - | - | - | - | - | (94,648,047) | - | - | - | (94,648,047) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | 7,992,580 | 520,007,420 | 49,164,799 | 337,643,244 | 52,800,000 | 2,894,400,786 | 4,352,201 | 80,554,263 | 84,906,464 | 3,946,915,293 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

| | 2565 | 2564 |
|---|--------------------|--------------------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | |
| กำไรก่อนภาษี | 298,090,105 | 233,112,833 |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 15,752,370 | 370,440 |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและ | | |
| ตัดจำหน่ายสินค้าและอะไหล่ | 11,547,680 | 39,508,883 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 233,170,965 | 212,137,906 |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์ | 4,225,755 | 1,129,220 |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | (232,386) | 2,598,214 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 12,333,924 | 22,684,571 |
| มูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้น | (47,549) | (32,006) |
| มูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนลดลง (เพิ่มขึ้น) | (21,000) | 9,000 |
| มูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น | (41,500,000) | - |
| ดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า | 444,942 | 416,759 |
| รายได้ดอกเบี้ย | (4,805,977) | (6,438,255) |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | 5,564,713 | (88,098) |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน | | |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 534,523,542 | 505,409,467 |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (63,328,214) | (61,685,741) |
| สินค้าคงเหลือ | (407,531,177) | (123,492,871) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (12,285,092) | (1,865,362) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (1,576,357) | 309,048 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 20,403,991 | (52,371,555) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 5,243,658 | (845,193) |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า | (992,608) | (992,608) |
| เงินจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (39,341,166) | (19,111,560) |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 35,116,577 | 245,353,625 |
| จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล | (41,744,682) | (54,441,551) |
| เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน | (6,628,105) | 190,912,074 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ | | |

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| | (หน่วย: บาท) | |
|---|----------------------|----------------------|
| | 2565 | 2564 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง | 310,000,994 | 97,120,545 |
| ซื้ออุปกรณ์ | (150,097,845) | (262,959,513) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | 2,645,367 | 1,912,345 |
| สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (1,087,843) | (1,142,525) |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์ลดลง | 5,667,872 | 18,643,936 |
| ดอกเบี้ยรับ | 5,289,740 | 6,013,048 |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | 172,418,285 | (140,412,164) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | |
| ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (18,268,567) | (15,858,519) |
| จ่ายเงินปันผล | (94,648,047) | (128,393,577) |
| เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (112,916,614) | (144,252,096) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 52,873,566 | (93,752,186) |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน | | |
| ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | (286,483) | (20,021) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 134,443,542 | 228,215,749 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7) | 187,030,625 | 134,443,542 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย | | |
| เงินค้างจ่ายค่าซื้อเครื่องจักร | 427,665 | 5,708,449 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น | 30,038,929 | 19,888,659 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายฝ้ายสำหรับขวด และธุรกิจรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับผลิตภัณฑ์ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 5 ซอยรังสิต - นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

2. เงื่อนไขในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ วัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุดใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีที่สุดใหม่ ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

| | |
|--|-----------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 3 - 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 3 - 15 ปี |
| เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ | 3 - 5 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ด้รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ด้รายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ด้จำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

| | |
|----------------------|------------|
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ | 3 และ 5 ปี |
|----------------------|------------|

4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิหรือเสี่ยงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

4.8.1 บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

| | |
|-------------|----------|
| อาคาร | 1 - 3 ปี |
| ยานพาหนะ | 1 - 5 ปี |
| อุปกรณ์อื่น | 3 - 4 ปี |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยการจ่ายชำระคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ ซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นเกิดขึ้น

บริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.8.2 บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ นอกจากนี้ ยังมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ได้จัดสรรไว้อยู่ก่อนวันที่พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ใช้บังคับโดยบริษัทฯ เป็นผู้จัดเก็บไว้เอง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นลาออกจากบริษัทฯ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

4.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทฯ วัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯ ถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก บริษัทฯ สามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และบริษัทมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.15 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯ ใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ รับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์ห้อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีมูลค่าต้นทุนเปลี่ยนแทนสุทธิ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 | นโยบายการกำหนดราคา |
|--|-----------|---------|---|
| รายได้จากการขาย - ฝ่าภาชนะ | 1,050,308 | 902,016 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| รายได้จากการให้บริการพิมพ์แผ่น | 85,342 | 55,449 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| รายได้จากการให้เช่า | 2,252 | 2,252 | ราคาตามสัญญา |
| ขายอุปกรณ์ อะไหล่และวัตถุดิบ | 1,870 | 1,065 | ราคาตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป |
| ขายเครื่องจักรที่ใช้สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า | 1,267 | 719 | ราคาทุน |
| รายได้ค่าบริการ | 15,084 | 15,513 | ราคาตามสัญญา |
| ซื้อวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูปและอะไหล่ | 15,883 | 20,132 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร | 17,538 | 9,190 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ค่าสิทธิการผลิตจ่าย | 11,833 | 10,530 | อัตราร้อยละของยอดขายแต่ละสินค้า |
| ค่าชดเชยสินค้าเสียหาย | 6,593 | 4,697 | ราคาทุน |
| เงินปันผลจ่าย | 63,986 | 86,668 | ตามที่ประกาศจ่าย |

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|----------------------------|-----------------|--------|
| | 2565 | 2564 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 30,755 | 34,208 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน | 603 | 624 |
| รวม | 31,358 | 34,832 |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|--|---------|---------|
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8) | 138,803 | 139,956 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8) | 2,027 | 2,170 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17) | 811 | 659 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17) | 8,462 | 13,203 |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี | 993 | 993 |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี | 7,445 | 8,437 |

ข้อมูลเพิ่มเติมของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

ก) ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

| บริษัท | ประเภทกิจการ | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|--|---|
| กลุ่มบริษัทบุญรอดบริวเวอรี่ | ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม | ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน |
| บริษัท กรีนสปอต จำกัด | ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม | ผู้ถือหุ้น |
| บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม | ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน |
| บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม | ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน |
| บริษัท โตโยต้ากัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด | ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์ | ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน |
| บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด | ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์ | ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน |
| บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | ผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece และ 3-Piece | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน |
| บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด | ผลิตและขายภาชนะพลาสติก | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน |
| บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด | ผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีกรรมการร่วมกันบางส่วน |
| บริษัท โตโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | บรรจุและจำหน่ายกระป๋องอัดน้ำยาสำหรับฉีด | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน |
| บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด | รับจ้างผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดและเป่าพลาสติก | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน |

- ข) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการค้าที่เกิดขึ้นถือเป็นธุรกิจปกติของบริษัทและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งบริษัทในการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและเป็นคู่แข่งทางการค้าระหว่างกันเอง และการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวกับการพิมพ์
- ค) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการให้เช่า ขายอุปกรณ์และอะไหล่ การให้บริการด้านการจัดการและการให้บริการระบบโครงข่ายคอมพิวเตอร์แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ง) เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการซื้อวัตถุดิบ อะไหล่และเครื่องจักร ค่าสิทธิการผลิตค้างจ่ายและค่าชดเชยสินค้าเสียหายค้างจ่าย
- จ) บริษัทฯได้กำหนดการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวกับการพิมพ์แก่บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟกเจอริง จำกัด โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนและไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ
- ฉ) ค่าเช่ารับล่วงหน้าเป็นค่าเช่ารับตามสัญญาให้เช่าที่ดินแก่บริษัทบางกอกแคน แมนูแฟกเจอริง จำกัด โดยมีระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2574
- นอกจากนี้ บริษัทฯได้ให้เช่าที่ดินและอาคารเพิ่มเติมแก่บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟกเจอริง จำกัด มูลค่าตอบแทนสำหรับการให้เช่าที่ดินคิดตามราคาประเมินของผู้ประเมินและการให้เช่าอาคารคิดตามวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคา โดยกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายปี ค่าตอบแทนรวมสำหรับปีสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2565 และ 2564 คิดเป็นจำนวนปีละ 0.4 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 การกำหนดค่าตอบแทนเพื่อต่ออายุการเช่ายังอยู่ระหว่างการพิจารณา
- ช) บริษัทฯได้ทำสัญญาให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มของบริษัท โตโยไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยกำหนดระยะเวลาการให้บริการ 4 ปี สิ้นสุดเดือนพฤษภาคม 2567 ด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนรวม 4 ล้านบาท โดยกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายปี
- ซ) บริษัทฯได้ให้บริการติดตั้งและบริหารจัดการซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ระบบคอมพิวเตอร์และระบบงานบุคคลแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มของบริษัท โตโยไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยสัญญากำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2565 และ 2564 เป็นจำนวน 11 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือน
- ทั้งนี้ บริษัทฯได้ต่ออายุสัญญาการให้บริการดังกล่าวอีก 1 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2566 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวน 11 ล้านบาท
- ฅ) บริษัทฯได้ทำสัญญาขายทรัพย์สินและเก็บค่าใช้จ่ายการบริหารงานการผลิตกระแสไฟฟ้ากับบริษัท บางกอกแคน แมนูแฟกเจอริง จำกัด โดยกำหนดค่าตอบแทนในอัตราคงที่ต่อเดือน และไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ ค่าตอบแทนการบริหารงานการผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับปี 2565 และ 2564 คิดเป็นจำนวนปีละ 2 ล้านบาท

ญ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิการผลิต (Technical license agreement) กับ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคการผลิตฝา สัญญาตามกลุ่มสินค้ามีอายุ 2 ปี และ 5 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2565 โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิการผลิตตามอัตราร้อยละของยอดขายของสินค้าประเภทที่ระบุในสัญญา และกำหนดจ่ายค่าบริการทุกหกเดือน
ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาสิทธิการผลิตดังกล่าวสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2570

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|---------------|-----------------|---------|
| | 2565 | 2564 |
| เงินสด | 169 | 238 |
| เงินฝากธนาคาร | 186,862 | 134,206 |
| รวม | 187,031 | 134,444 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.04 ถึง 0.45 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.04 ถึง 0.20 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|--|-----------------|---------|
| | 2565 | 2564 |
| <u>ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 122,130 | 120,566 |
| ค้างชำระ | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 16,673 | 19,390 |
| รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 138,803 | 139,956 |
| <u>ลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u> | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 269,251 | 262,558 |
| ค้างชำระ | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 128,580 | 113,594 |
| 3 - 6 เดือน | 23,040 | 25,151 |
| 6 - 12 เดือน | 40,330 | - |
| เกินกว่า 12 เดือน | - | 370 |
| รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 461,201 | 401,673 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (16,123) | (370) |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ | 445,078 | 401,303 |

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|--|---------|---------|
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| รายได้ค้างรับ | 2,027 | 2,170 |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,027 | 2,170 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | | |
| เงินทดรอง | 1,418 | 1,317 |
| ลูกหนี้จากการขายเศษวัสดุ | - | 1,869 |
| อื่น ๆ | 998 | 1,478 |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 2,416 | 4,664 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 588,324 | 548,093 |

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | | | 2564 | | |
|----------------------------|---------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------------------------|-------------|---------------------|
| | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิ | | | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิ | | |
| | ราคาทุน | ที่จะได้รับ | สินค้าคงเหลือ-สุทธิ | ราคาทุน | ที่จะได้รับ | สินค้าคงเหลือ-สุทธิ |
| สินค้าสำเร็จรูป | 306,508 | (19,749) | 286,759 | 204,065 | (19,758) | 184,307 |
| งานระหว่างทำ | 237,389 | (83) | 237,306 | 175,542 | (4,004) | 171,538 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง | 425,286 | (185) | 425,101 | 179,294 | (625) | 178,669 |
| อะไหล่ | 23,040 | (287) | 22,753 | 23,034 | (969) | 22,065 |
| สินค้าระหว่างทาง | 15,899 | - | 15,899 | 35,255 | - | 35,255 |
| รวม | 1,008,122 | (20,304) | 987,818 | 617,190 | (25,356) | 591,834 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 11.55 ล้านบาท (2564: 39.51 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และปรับยอดรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือลงจำนวน 16.60 ล้านบาท (2564: 35.64 ล้านบาท) สำหรับสินค้าที่ได้ทำลาย

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|---|---------|---------|
| <u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u> | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 3 เดือน | 646,877 | 956,878 |
| รวม | 646,877 | 956,878 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากกระยะสั้นกับสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ถึง 1.05 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.60 ต่อปี) | | |

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|---|--------|--------|
| <u>ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u> | | |
| ตราสารของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | | |
| - บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟกเจอริง จำกัด | 14,934 | 9,494 |
| - อื่น ๆ | 530 | 530 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 15,464 | 10,024 |
| <u>ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u> | | |
| ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด | 396 | 375 |
| รวมเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | 396 | 375 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 15,860 | 10,399 |

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | | | |
|----------------------------|--------------------|--------------|-------------|---------|
| | ที่ดินจัดสรรและ | | | |
| | ที่ดินเพื่อให้เช่า | สิ่งก่อสร้าง | ที่ดินเปล่า | รวม |
| ยอดตามบัญชีต้นปี | 240,100 | 160,100 | 266,100 | 666,300 |
| มูลค่ายุติธรรมที่เพิ่มขึ้น | 41,400 | - | 100 | 41,500 |
| ยอดตามบัญชีปลายปี | 281,500 | 160,100 | 266,200 | 707,800 |
| รายได้ค่าเช่าสำหรับปี | 1,403 | - | - | 1,403 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | 149 |

(หน่วย: พันบาท)

| | 2564 | | | |
|-----------------------|--------------------|--------------|-------------|---------|
| | ที่ดินจัดสรรและ | | | |
| | ที่ดินเพื่อให้เช่า | สิ่งก่อสร้าง | ที่ดินเปล่า | รวม |
| ยอดตามบัญชีต้นปี | 240,100 | 160,100 | 266,100 | 666,300 |
| ยอดตามบัญชีปลายปี | 240,100 | 160,100 | 266,100 | 666,300 |
| รายได้ค่าเช่าสำหรับปี | 1,403 | - | - | 1,403 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | 99 |

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาที่ดินและใช้มูลค่าต้นทุนเปลี่ยนแปลงแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาส่งก่อสร้างในโครงการพัฒนาที่ดิน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าเพิ่มขึ้นรวม 41.5 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2565

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| | แสดงมูลค่าตาม ราคาที่ดีใหม่ | แสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------------------|---------------------------|--|----------|---------------------------------|-----------|
| | | อาคารและ ส่วนปรับปรุง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง | รวม |
| | ที่ดิน | อาคาร | | | | | |
| ราคาทุน / ราคาที่ดีใหม่ | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2564 | 142,800 | 462,475 | 3,076,517 | 112,920 | 7,937 | 95,147 | 3,897,796 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 15,138 | 2,498 | - | 239,615 | 257,251 |
| จำหน่าย | - | (3,332) | (199,904) | (10,909) | (172) | (1,376) | (215,693) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 31,340 | 196,774 | 9,507 | - | (237,621) | - |
| 31 ธันวาคม 2564 | 142,800 | 490,483 | 3,088,525 | 114,016 | 7,765 | 95,765 | 3,939,354 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 12,911 | 1,779 | - | 135,836 | 150,526 |
| ดีราคาเพิ่ม | 24,100 | - | - | - | - | - | 24,100 |
| จำหน่าย | - | (6,065) | (36,535) | (11,718) | (1,174) | (414) | (55,906) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 30,732 | 131,586 | 9,369 | - | (171,687) | - |
| 31 ธันวาคม 2565 | 166,900 | 515,150 | 3,196,487 | 113,446 | 6,591 | 59,500 | 4,058,074 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2564 | - | 345,158 | 1,962,952 | 88,469 | 7,825 | - | 2,404,404 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 13,221 | 170,978 | 9,916 | - | - | 194,115 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (2,996) | (196,283) | (10,602) | (172) | - | (210,053) |
| 31 ธันวาคม 2564 | - | 355,383 | 1,937,647 | 87,783 | 7,653 | - | 2,388,466 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 13,743 | 188,385 | 10,848 | - | - | 212,976 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (5,266) | (31,280) | (11,547) | (1,174) | - | (49,267) |
| 31 ธันวาคม 2565 | - | 363,860 | 2,094,752 | 87,084 | 6,479 | - | 2,552,175 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2564 | 142,800 | 135,100 | 1,150,878 | 26,233 | 112 | 95,765 | 1,550,888 |
| 31 ธันวาคม 2565 | 166,900 | 151,290 | 1,101,735 | 26,362 | 112 | 59,500 | 1,505,899 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | | | | | | | |
| 2564 (189 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | | | 194,115 |
| 2565 (207 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | | | 212,976 |

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินในปี 2565 โดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้มูลค่าที่ดินที่ดีราคาใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 24.1 ล้านบาท

มูลค่าของที่ดินดังกล่าวมีราคาทุนจำนวน 63.3 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 1,611 ล้านบาท (2564: 1,592 ล้านบาท)

อาคารและเครื่องจักรบางส่วนถือกรรมสิทธิ์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท บางกอกแคนแมนูแฟคเจอร์ จำกัด โดยบริษัทฯ บันทึกอาคารและเครื่องจักรดังกล่าวตามสัดส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 38 ล้านบาท (2564: 42 ล้านบาท)

14. สัญญาเช่า

14.1 บริษัทฯในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ อาคาร ยานพาหนะ และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ สัญญาเช่ามีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 - 5 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|-----------------------|-----------------|----------|-------------|----------|
| | อาคาร | ยานพาหนะ | อุปกรณ์อื่น | รวม |
| 1 มกราคม 2564 | 9,307 | 7,150 | 3,411 | 19,868 |
| เพิ่มขึ้น | 1,921 | 6,962 | 11,006 | 19,889 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (6,810) | (4,152) | (4,565) | (15,527) |
| 31 ธันวาคม 2564 | 4,418 | 9,960 | 9,852 | 24,230 |
| เพิ่มขึ้น | 18,978 | 5,212 | 5,849 | 30,039 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (6,865) | (4,947) | (6,036) | (17,848) |
| 31 ธันวาคม 2565 | 16,531 | 10,225 | 9,665 | 36,421 |

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|--|-----------------|----------|
| | 2565 | 2564 |
| หนี้ที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า | 37,635 | 24,909 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย | (1,003) | (492) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 36,632 | 24,417 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (16,125) | (13,770) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20,507 | 10,647 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|-------------------|-----------------|----------|
| | 2565 | 2564 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 24,417 | 19,970 |
| เพิ่มขึ้น | 30,039 | 19,889 |
| ดอกเบี้ยที่รับรู้ | 445 | 417 |
| จ่ายค่าเช่า | (18,269) | (15,859) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 36,632 | 24,417 |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 32.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|--------------------------------------|----------------------------------|--------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2565 | 2564 |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 17,848 | 15,527 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 445 | 417 |

ง) อื่น ๆ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 18 ล้านบาท (2564: 16 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

14.2 บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ที่ดินเพื่อให้เช่าในหมายเหตุ 12) สัญญาเช่ามีอายุสัญญา 30 ปี (สิ้นสุดในปี 2574) ค่าเช่ารับล่วงหน้าเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุ 6

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|--------------------------------------|----------|---------|
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | | |
| ราคาทุนต้นปี | 59,699 | 59,827 |
| ซื้อเพิ่ม | 1,087 | 1,143 |
| ตัดจำหน่าย | (35,787) | (1,271) |
| ราคาทุนปลายปี | 24,999 | 59,699 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมต้นปี | 54,058 | 52,886 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 2,293 | 2,443 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย | (35,787) | (1,271) |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมปลายปี | 20,564 | 54,058 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 4,435 | 5,641 |

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 1,045 ล้านบาท วงเงินดังกล่าวไม่มีภาระค้ำประกัน

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|--|---------|---------|
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 811 | 659 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 349,300 | 323,790 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 8,462 | 13,203 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 33,397 | 29,394 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 30,794 | 36,121 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 422,764 | 403,167 |

18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|--|---------|---------|
| ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน) | 29,935 | 35,802 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) | 117,483 | 151,098 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน | 27,373 | 33,219 |
| รวม | 174,791 | 220,119 |

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ซึ่งเป็นเงินทดรองพนักงานเมื่อออกจากราชการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|--|----------|----------|
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี | 151,098 | 153,028 |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน : | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 7,891 | 7,978 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 2,402 | 2,345 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น : | | |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | (7,985) | - |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | (7,018) | - |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (28,905) | (12,253) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี | 117,483 | 151,098 |

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 14.2 ล้านบาท (2564: 6.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ประมาณ 8 ปี (2564: 8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

| | 2565 (ร้อยละต่อปี) | 2564 (ร้อยละต่อปี) |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| อัตราคิดลด | 2.80 | 1.50 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 4.50 | 4.50 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนของพนักงาน | 9.50 | 7.00 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) สรุปได้ดังนี้

| | 31 ธันวาคม 2565 | | | |
|-----------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| | เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น | ผลกระทบ ต่อสำรอง | เคลื่อนไหว ลดลง | ผลกระทบ ต่อสำรอง |
| | (ร้อยละ) | (พันบาท) | (ร้อยละ) | (พันบาท) |
| อัตราคิดลด | 0.5 | (5,267) | 0.5 | 5,626 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 1.0 | 12,794 | 1.0 | (11,419) |

| | 31 ธันวาคม 2564 | | | |
|-----------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| | เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น | ผลกระทบ ต่อสำรอง | เคลื่อนไหว ลดลง | ผลกระทบ ต่อสำรอง |
| | (ร้อยละ) | (พันบาท) | (ร้อยละ) | (พันบาท) |
| อัตราคิดลด | 0.5 | (7,014) | 0.5 | 7,511 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 1.0 | 16,478 | 1.0 | (14,620) |

19. หุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิของบริษัทฯเป็นหุ้นบุริมสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล อีกทั้งมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเช่นเดียวกับหุ้นสามัญและมีสิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ เดือน ในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้นต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ยอดคงเหลือของหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญมีจำนวน 799,258 หุ้น

20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล

21. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งส่วนเกินทุนนี้ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

22. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|----------------------------------|--------|--------|
| รายได้ค่าบริการ | 15,082 | 15,513 |
| รายได้จากการขายเศษวัสดุและอะไหล่ | 7,128 | 6,737 |
| รายได้ค่าเช่า | 2,252 | 2,252 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ | 4,234 | 6,950 |
| ค่าชดเชยสินค้าชำรุดจากลูกค้า | 7,912 | 1,917 |
| ค่าสินไหมทดแทน | 7 | 3,829 |
| อื่น ๆ | 18,647 | 17,503 |
| รวม | 55,262 | 54,701 |

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|--|-----------|-----------|
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 2,343,932 | 1,684,712 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน | 537,022 | 526,452 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 229,524 | 208,537 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 122,003 | 109,741 |
| ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 15,752 | 370 |
| ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า | 11,548 | 39,509 |
| ค่าขนส่ง | 52,640 | 41,060 |
| ค่าสิทธิการผลิตจ่าย | 11,833 | 10,530 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 164,291 | 34,571 |

24. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|---|---------------|---------------|
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน: | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 37,243 | 37,512 |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน | (22) | (11) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว | | |
| และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | 14,868 | 1,914 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | 52,089 | 39,415 |

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|---|----------------|----------------|
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 298,090 | 233,113 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 20 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี | 59,618 | 46,623 |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน | (22) | (11) |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | |
| การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 27) | (5,096) | (4,052) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | 5,175 | 10,580 |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (22,454) | (15,639) |
| อื่น ๆ | 14,868 | 1,914 |
| รวม | (7,507) | (7,197) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | 52,089 | 39,415 |

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี แสดงได้ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|---|-----------------|------|
| | 2565 | 2564 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ | | |
| กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน | | |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1,088 | - |
| กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ | 4,820 | - |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 3,664 | - |
| รวม | 9,572 | - |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ ประกอบด้วย

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|---|-----------------|-----------|
| | 2565 | 2564 |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 3,225 | - |
| ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ | 4,061 | 5,071 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 28,971 | 36,863 |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า | 1,688 | 1,886 |
| อื่น ๆ | 3,101 | 3,327 |
| รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 41,046 | 47,147 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าตัดจำหน่ายสะสม | (46,227) | (42,125) |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ | | |
| เงินลงทุนในตราสารทุน | (1,088) | - |
| กำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | | |
| ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (72,452) | (64,152) |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน | (20,139) | (15,319) |
| อื่น ๆ | (234) | (204) |
| รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (140,140) | (121,800) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ | (99,094) | (74,653) |

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือกรรมการผู้มีอำนาจ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ มีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานผลิตและขายฝาภาชนะ
2. ส่วนงานรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับผลิตกระป๋อง

บริษัทฯ ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน กิจกรรมบริหารงานและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | ผลิตและ ขายฝาภาชนะ | | รับจ้างพิมพ์แผ่น สำหรับผลิตกระป๋อง | | รวม | |
|---|-----------------------|-----------|---------------------------------------|--------|-----------|-----------|
| | 2565 | 2564 | 2565 | 2564 | 2565 | 2564 |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 3,600,272 | 2,937,190 | 91,000 | 56,996 | 3,691,272 | 2,994,186 |
| ผลการดำเนินงาน | | | | | | |
| กำไรของส่วนงาน | 407,119 | 397,336 | 24,970 | 8,085 | 432,089 | 405,421 |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน | | | | | | |
| รายได้ทางการเงิน | | | | | 4,806 | 6,438 |
| กำไรจากมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | | | | 41,500 | - |
| รายได้อื่น | | | | | 48,134 | 47,964 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | (228,015) | (226,284) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | (445) | (417) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | | | | | 21 | (9) |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | 298,090 | 233,113 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | (52,089) | (39,415) |
| กำไรสำหรับปี | | | | | 246,001 | 193,698 |

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์หลักคือ ประเทศไทย โดยมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ไม่มีการแยกแสดงสินทรัพย์ส่วนงาน เนื่องจากส่วนงานต่าง ๆ ใช้สินทรัพย์หลักร่วมกัน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้เป็นจำนวนประมาณ 1,372 ล้านบาท (2564: 1,162 ล้านบาท) จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามราย ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและขายฝาภาชนะ

27. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์ฝาเกลียวตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 62-0723-1-05-1-0 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและเครื่องจักรระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์โดยไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นจำนวนไม่เกิน 80.86 ล้านบาท มีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์ฝาจีบตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-1253-1-04-0 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2564 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นจำนวนไม่เกิน 5.76 ล้านบาท มีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 และ 2564 จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | | | 2564 | | |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|-----------|---------------------|---------------------|-----------|
| | กิจการที่ได้รับ | กิจการที่ไม่ได้รับ | รวม | กิจการที่ได้รับ | กิจการที่ไม่ได้รับ | รวม |
| | การส่งเสริมการลงทุน | การส่งเสริมการลงทุน | | การส่งเสริมการลงทุน | การส่งเสริมการลงทุน | |
| รายได้จากการขายและจากการให้บริการ | | | | | | |
| ในประเทศ | 1,004,077 | 2,028,238 | 3,032,315 | 388,154 | 2,107,983 | 2,496,137 |
| ต่างประเทศ | 122,357 | 536,599 | 658,956 | 30,246 | 467,803 | 498,049 |
| รวม | 1,126,434 | 2,564,837 | 3,691,271 | 418,400 | 2,575,786 | 2,994,186 |

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและบริษัทฯ จ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนพนักงาน กรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทฯ จะจ่ายสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็ม และ 10 ปีเต็ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนจำนวน 22.4 ล้านบาท (2563: 22.4 ล้านบาท)

29. เงินปันผลจ่าย

| | อนุมัติโดย | รวมเงินปันผลจ่าย | เงินปันผลจ่ายต่อ | เงินปันผลจ่าย |
|-------------------------|--|------------------|------------------|---------------|
| | | (พันบาท) | หุ้นบุริมสิทธิ | ต่อหุ้นสามัญ |
| | | | (บาท) | (บาท) |
| เงินปันผลประจำปี 2563 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 | 130,559 | 3.95 | 2.45 |
| รวมเงินปันผลจ่าย - 2564 | | 130,559 | 3.95 | 2.45 |
| เงินปันผลประจำปี 2564 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 | 96,239 | 3.30 | 1.80 |
| รวมเงินปันผลจ่าย - 2565 | | 96,239 | 3.30 | 1.80 |

เงินปันผลสำหรับปี 2565 จ่ายจริงจำนวน 94.65 ล้านบาท (2564: 128.39 ล้านบาท) เนื่องจากเงินปันผลส่วนที่เหลือเกี่ยวข้องกับการถือหลักทรัพย์ซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังนี้

ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันตามคำสั่งซื้อรายจ่ายฝ่ายทุนกับผู้ขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศที่ครบกำหนดจ่ายชำระภายในหนึ่งปี ดังนี้

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|----------|------------------|-------|
| สกุลเงิน | 2565 | 2564 |
| บาท | 16.27 | 57.23 |
| เยน | - | 0.07 |
| ยูโร | 0.01 | 0.13 |

ข) บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯจำนวน 10.5 ล้านบาท (2564: 10.4 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 10.3 ล้านบาท (2564: 10.3 ล้านบาท) และการทำสัญญาซื้อขายฝักราชณะกับหน่วยงานของรัฐจำนวน 0.2 ล้านบาท (2564: 0.1 ล้านบาท)

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | 31 ธันวาคม 2565 | | | |
|---|-----------------|---------|---------|-----|
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน | | | | |
| กำไรหรือขาดทุน - เงินลงทุนในตราสารทุน | 1 | - | - | 1 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารทุน | - | - | 15 | 15 |
| ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | - | 1 | - | 1 |

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2564

| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
|---|---------|---------|---------|-----|
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน | | | | |
| กำไรหรือขาดทุน - เงินลงทุนในตราสารทุน | 1 | - | - | 1 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - เงินลงทุนในตราสารทุน | - | - | 10 | 10 |
| ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | - | 1 | - | 1 |

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

| | 2565 | 2564 |
|--|------|------|
| ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง | | |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | | |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ | 969 | 591 |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ | 410 | 79 |

บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกินหนึ่งปี

32.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น และเงินลงทุน บริษัทฯมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ก) ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการให้สินเชื่อของบริษัทฯ เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป บริษัทฯจะตั้งจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และบริษัทฯ ไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เงินฝากธนาคาร

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคาร โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯเป็นประจำทุกปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ข) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงจากราคาสินค้าซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทมีการติดตามการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อประกอบการวางแผนสั่งซื้อ

ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน | 31 ธันวาคม 2565 | | |
|--------------------|----------------------------------|--------------------------------|---|
| | สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท) | หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 5.93 | 0.59 | 34.30 และ 34.64 |
| เยน | - | 14.94 | 0.26 |
| ยูโร | - | 0.27 | 37.21 |

| สกุลเงิน | 31 ธันวาคม 2564 | | |
|--------------------|----------------------------------|--------------------------------|---|
| | สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท) | หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 4.19 | 1.65 | 32.99 และ 32.73 |
| เยน | - | 27.70 | 0.30 |
| ยูโร | - | 0.07 | 38.40 |

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทฯจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

| สกุลเงิน | เพิ่มขึ้น | ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี | ลดลง | ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี |
|--------------------------|-----------|----------------------------|----------|----------------------------|
| | (ร้อยละ) | (พันบาท) | (ร้อยละ) | (พันบาท) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 5.0 | 9,056 | 5.0 | (9,056) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | | | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 5.0 | 5,639 | 5.0 | (5,639) |

ง) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญเกี่ยวกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ไม่คาดว่าจะได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในสถานะปัจจุบัน

จ) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ ได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิม และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | 31 ธันวาคม 2565 | | | |
|---|-----------------|----------------|---------------|----------------|
| | เมื่อทาง | | | |
| | ถาม | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | รวม |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | 392,303 | - | 392,303 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 16,703 | 20,932 | 37,635 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | - | <u>409,006</u> | <u>20,932</u> | <u>429,938</u> |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระแยก | | | | |
| กระแสเงินสดรับ | - | 12,338 | - | 12,338 |
| กระแสเงินสดจ่าย | - | (12,748) | - | (12,748) |
| รวมตราสารอนุพันธ์ | - | <u>(410)</u> | <u>-</u> | <u>(410)</u> |

(หน่วย: พันบาท)

31 ธันวาคม 2564

| | เมื่อทวงถาม | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | รวม |
|---|-------------|--------------|----------|----------|
| รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | 367,046 | - | 367,046 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 14,041 | 10,868 | 24,909 |
| รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์ | - | 381,087 | 10,868 | 391,955 |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระแยก | | | | |
| กระแสเงินสดรับ | - | 10,044 | - | 10,044 |
| กระแสเงินสดจ่าย | - | (10,123) | - | (10,123) |
| รวมตราสารอนุพันธ์ | - | (79) | - | (79) |

32.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ เจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด (วิธีปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี)
- ค) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็น ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

32.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่าด้วยวิธีธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | เงินลงทุน ในตราสารทุน | อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน | รวม |
|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|--------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 | 10,024 | 12,900 | 22,924 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 10,024 | 12,900 | 22,924 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 15,464 | 12,900 | 28,364 |

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.2:1 (2564: 0.2:1)

34. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯได้แสดงรายได้จากการขายเศษวัสดุซึ่งเดิมแสดงเป็นรายได้อื่นเป็นรายได้จากการขาย เนื่องจากเห็นว่ารายการขายเศษวัสดุเป็นรายการที่เป็นกิจกรรมตามปกติธุรกิจ การจัดประเภทรายการนี้ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | |
|-----------------|---------------------------------------|-------------------|
| | ตามที่จัดประเภทใหม่ | ตามที่แสดงไว้เดิม |
| รายได้จากการขาย | 2,937,190 | 2,823,984 |
| รายได้อื่น | 54,701 | 167,907 |

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 จากกำไรของบริษัทฯให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2.20 บาท และให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 3.70 บาท รวมเป็นจำนวน 117.36 ล้านบาท โดยบริษัทฯจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เปิดเผยไว้แล้วในหน้าที่ 5-16 ของเล่มแบบ 56-1 One Report

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท ฝ่าฝืน จำกัด (มหาชน) ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปโดยสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ให้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร และให้มีการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝ่าฝืน จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาแต่งตั้ง นางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในตั้งแต่ปี 2550 โดยมีคุณสมบัติทางการศึกษา คุณสมบัติทางวิชาชีพ และการเข้าอบรมหลักสูตร ดังนี้ :-

คุณสมบัติทางการศึกษา : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการวางแผนและการควบคุม
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

คุณสมบัติทางวิชาชีพ : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA. No.8036)

การเข้าอบรมหลักสูตร : - The Art of Internal Audit Report Writing
- Strategy Implement and Action Plan Development
- Strategic Audit Planning to AUDT 4.0
- Anti Corruption: ยกระดับกระดาศาทำกร เชี่ยวชาญสอบทานด้านคอร์รัปชัน
- Monitoring the internal audit function (MIA 4/2008)
- Monitoring the system of internal control and risk management (MIR 4/2008)
- Audit committee program (ACP 24/2008)
- Fraud prevention in organization.
- COSO 2013 the internal control framework.
- Anti Corruption: the practical guide (ACPG 30/2016)
- Cyber Security

หน้าที่และความรับผิดชอบโดยรวม

1. กำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รวมถึงการกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
2. ให้คำแนะนำในการปรับปรุงหลักเกณฑ์ ขอบเขต ขั้นตอนวิธีการ และแนวทางการตรวจสอบ
3. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยเน้นการตรวจสอบประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. จัดทำแผนพัฒนาผู้ตรวจสอบภายใน ให้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ
5. ปฏิบัติงานตรวจสอบ และประเมินผลของการควบคุมภายใน ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยจัดทำรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะ รวมถึงการติดตามผลดำเนินการแก้ไขตามที่ให้ความเห็นชอบร่วมกัน
6. ประสานงานกับหน่วยงานผู้รับการตรวจสอบ และผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้งานตรวจสอบบรรลุวัตถุประสงค์
7. ให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและเพียงพอ
8. ติดตามผลการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และประเมินประสิทธิผลของมาตรการจัดการความเสี่ยงตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนด
9. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง
10. ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งการปฏิบัติงานดังกล่าวต้องไม่ทำให้ผู้ตรวจสอบภายในขาดความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม

ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดโครงสร้างสำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ โดยรายงานความรับผิดชอบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานเกี่ยวกับการบริหารงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัท ตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน

เปิดเผยไว้แล้วในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อย่อย “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ” ของเล่มแบบ 56-1 One Report

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ได้เปิดเผยแล้วในแบบ 56-1 One Report ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ ข้อที่ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อยเรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

จรรยาบรรณธุรกิจ

แนวทางจรรยาบรรณของบริษัท ฝาคีบ จำกัด (มหาชน)

1. บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
2. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับจรรยาบรรณ
3. การรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

4. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน
5. มาตรการคุ้มครอง และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
6. การกระทำที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ
7. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

ข้อพึงปฏิบัติ

1. สิทธิมนุษยชนและแรงงาน
2. สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัย
3. ความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า ผู้บริโภค คู่ค้า รัฐบาล ชุมชนและสังคม
4. การเปิดเผย การสื่อสาร การดูแลรักษาและใช้ข้อมูลของบริษัทฯ
5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ และทรัพย์สินของบริษัทฯ
7. การรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด
8. การแข่งขันทางการค้า
9. การประกอบธุรกิจในต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ
10. การป้องกันการฟอกเงิน
11. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวอย่างละเอียดแก่สาธารณชนผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฝ้ายบ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบริหารธุรกิจ การเงิน และเศรษฐศาสตร์ มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีนายศิริโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต ชาญเชาว์กุล และนายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี และนางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจนได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2565 รวมทั้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit matters) ในรายงานของผู้สอบบัญชี พร้อมรับฟังคำชี้แจง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชีและการแสดงความเห็น ซึ่งได้รับรายงานว่ามีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารเป็นอย่างดี

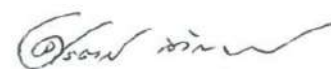
คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นที่เชื่อถือได้ จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข ต่องบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว

2. พิจารณาความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในทุกไตรมาส และสอบทานรายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหารร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อิงตามกรอบการควบคุมภายใน COSO2013 ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก และ 17 หลักการย่อย ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ปรับปรุง แก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีการบริหารงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. สอบทานรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงสอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีความเห็นว่า เหมาะสมตามสมควร และมอบหมายฝ่ายจัดการติดตามผลดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินและปรับมาตรการให้มีประสิทธิภาพ อันเป็นการช่วยลดความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจ
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด และสอบทานกระบวนการรับเรื่อง

ร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ ปฏิบัติสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วยดีอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. พิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งฝ่ายจัดการเข้าทำรายการอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาเหตุผลความจำเป็น และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นกรอบการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ อย่างครบถ้วน เพียงพอ
6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ในงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชี สอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและมีมติให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 แต่งตั้งนางสาวอรรณพ เทชวัฒน์สิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4807 และ/หรือ นางสาวสุมนา พันธิพงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5872 และ/หรือ นางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5659 จากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง ทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ
7. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยเน้นประสิทธิผลของกระบวนการปฏิบัติงาน การควบคุมภายในระบบงาน การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบและวิธีปฏิบัติงานให้รัดกุมยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติบทวนกฎบัตรการตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2565 ให้ครอบคลุมถึง วัตถุประสงค์ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงการพิจารณาความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในด้วย
8. พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2565 ให้เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผลประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยให้ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง
9. บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ความถูกต้อง ยุติธรรม และมีจริยธรรมเป็นหลักในการดำเนินงาน ในปี 2565 นี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบาย การแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้แจ้ง เพิ่มเติมจากนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อนำมาใช้ในการกำกับดูแลและยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเป็นมาตรฐานเดียวกัน ตามที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่ปี 2560

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายศิริวัฒน์ สวัสดิ์พานิชย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

20 กุมภาพันธ์ 2566

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (Crown Seal Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัท จำกัด เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2511 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนของบริษัทผู้ผลิตเครื่องดื่มภายในประเทศกับบริษัท เบอรัลล์ ยุคเกอร์ จำกัด และบริษัท โตโย ไชกัน ไกชา จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคในการผลิตฝาจุ๊บ ฝาอลูมิเนียมเกลียวกันปลอม และฝาแม่กซี่

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2520

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ทะเบียนเลขที่บมจ.288 ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นทะเบียนเลขที่ 0107537000416

ปี 2556

- บริษัท โตโย ไชกัน ไกชา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้เปลี่ยนโครงสร้างและชื่อบริษัทเป็น บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด และได้โอนหุ้นของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,280,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นทั้งหมดให้กับบริษัท โตโย ไชกัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และถือหุ้นโดยบริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัดทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จำนวน 19,843,338 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 37.58 ของหุ้นทั้งหมด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน บริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 120,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 483.48 บาท ให้กับบริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ทำให้บริษัทเหลือหุ้นในบริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 140,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียน

ปี 2557

- บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และ Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. ตั้งบริษัท PT. Indonesia Caps and Closures ผลิตฝาและจำหน่ายในประเทศอินโดนีเซีย ทุนจดทะเบียน 5,750,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น จำนวน 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

ปี 2558

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2558

ปี 2559

- บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เฮอริเทจ สโตนแวร์ จำกัด จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งสำรองลดลงของมูลค่าเต็มจำนวนไว้แล้วตั้งแต่ปี 2541 บริษัทดังกล่าวได้ล้มละลาย และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้คดีสิ้นสุดแล้วในปี 2559

ปี 2560

- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน บริษัท เพชรแพค จำกัด ทั้งหมดจำนวน 140,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 303 บาท ให้กับบริษัท บางกอก กลาส จำกัด (มหาชน)
- บริษัทฯ สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท Indonesia Caps and Closures จำกัด (ICC) จำนวน 15,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ ICC ให้กับบริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด จำนวน 9,225 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 15 และให้กับบริษัท Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. จำนวน 6,150 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่สละสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุน หลังการเพิ่มทุนของ ICC สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ใน ICC เท่ากับ 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 ของทุนจดทะเบียนของ ICC
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จาก คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในงาน “Thailand's 8th National Conference on Collective Action Against Corruption” เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

ปี 2561

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2561

ปี 2562

- บริษัทฯ ขายหุ้นของบริษัท Indonesia Caps and Closures จำกัด (ICC) จำนวน 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 ให้กับบริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด (NCC) จำนวน 8,625 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 7.25 และให้กับบริษัท Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. (UCC) จำนวน 5,750 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.83 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 1,837.36 บาท/หุ้น

ปี 2563

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนและกรอกแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อขอขึ้นต่ออายุ ใบรับรองสมาชิกฯ ต่อคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยได้มีมติให้การรับรองต่ออายุ “บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)” เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ มีมติให้การรับรองตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2563 และครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 กันยายน 2566

ปี 2564

- บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI)” ประจำปี 2564 ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีการประกาศผล ณ วันที่ 4 ตุลาคม 2564 และในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงเข้าร่วมโครงการดังกล่าวเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสู่ความยั่งยืนต่อไป

ปี 2565

- บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองและขึ้นทะเบียน “คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร” (Carbon Footprint for Organization : CFO) ตามมาตรฐานและข้อกำหนด ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และได้รับ Certificate Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

1. ฟาจีบ (Crown Cap)

ฟาจีบ เป็นฝาผนึกขวดที่ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่มหรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เบียร์ โซดานมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

2. ฝาเกลียวกันปลอม (Pilfer - Proof Cap)

ฝาเกลียวกันปลอม ใช้ปิดผนึกขวดเกลียว พัฒนขึ้นเพื่อป้องกันการปลอมปนสินค้า ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะด้วยทรงกระบอก มีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝา ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม ฝาเกลียวกันปลอมเปิดง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว โดยยังรักษาคุณภาพเดิมอยู่ แต่เห็นได้ชัดว่าได้ผ่านการเปิดมาแล้ว เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ สุรา ยา

3. ฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ (Maxi Crown)

ฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นเหล็กอัดรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม พัฒนขึ้นเพื่อให้ดึงวงแหวนเปิดได้ง่าย ป้องกันการนำกลับมาใช้ใหม่ และการปลอมปนสินค้าได้สมบูรณ์แบบ เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็น

4. ฝาวงแหวนแมกซ์แคป (Maxi Cap)

ฝาวงแหวนแมกซ์แคป เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม นอกจากคุณสมบัติทั่วไปที่เหมือนกับฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์แล้ว ยังมีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูง หรือเปียกชื้นเป็นเวลายาวนานได้โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

5. ฝาวงแหวนแมกซ์พี (Maxi - P)

ฝาวงแหวนแมกซ์พี เป็นฝาขวดที่ทำมาจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม คุณสมบัติโดยทั่วไปเหมือนกับฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ แต่แตกต่างที่วัสดุที่ใช้ผลิตฝา และวงแหวนที่ใช้ดึงเปิดจะเป็นพลาสติก สามารถป้องกันการปลอมปนสินค้า และเหมาะสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องการเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูงโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

6. ฝาพลาสติก (Plastic Cap)

ฝาพลาสติก เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ผลิตโดยใช้พลาสติกเรซินหลอมและขึ้นรูปเป็นฝา มีรูปแบบที่เหมาะสมกับการใช้งานที่แตกต่างกันหลายประเภท เป็นฝาที่สามารถบ่งชี้ร่องรอยการเปิดได้ ทำให้มั่นใจได้ว่าฝาปิดผนึกได้สมบูรณ์จนกว่าส่งถึงมือผู้บริโภค ฝาพลาสติกใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว ปัจจุบันบริษัทฯ มีฝาพลาสติกหลายชนิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้แก่ ฝาพลาสติกชนิดมีวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึมและฝาพลาสติกชนิดมีการป้องกันการรั่วซึมโดยไม่ต้องใช้วัสดุฉนวน ฝาพลาสติกใช้ปิดผนึกขวดบรรจุเครื่องดื่มอัดลมและไม่อัดลม รวมถึงเครื่องดื่มบรรจุร้อนหรือบรรจุในระบอบปลอดเชื้อ

7. ฝาคอมโพสิต (Composite Cap)

ฝาคอมโพสิต เป็นฝาที่ผลิตขึ้นจากพลาสติกหลอมแล้วขึ้นรูปฝาจากรูปนั้นนำมาประกอบกับแผ่นโลหะ โดยได้แผ่นโลหะมีวัสดุฉนวนโดยรอบเพื่อป้องกันการรั่วซึมของเครื่องดื่มเมื่อฉนวนเข้ากับขวด ลักษณะของตัวฝามีร่องกันลื่นโดยรอบเพื่อช่วยในการเปิดและปิดฝาชวด และมีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝาเพื่อป้องกันการรั่วซึม

8. เครื่องฉีกฝาจุกแบบคั่นโยก (Hand - Crowner)

เครื่องฉีกฝาจุกแบบคั่นโยก ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถฉีกฝาได้แน่นสนิทกับปากขวด จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งาน มีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

9. เครื่องฉีกฝาแม็กซี (Maxi Crimping Machine)

เป็นเครื่องฉีกฝาจุกหัวเดียวระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถฉีกได้ทั้งฝาแม็กซีแคป ฝาแม็กซีคราวน์ และฝาแม็กซีพี โดยฉีกกับขวดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

ฝ่ายขาย ติดต่อ : โทร 0-2533-0450-9

ฝ่ายขายในประเทศ #550 หรือ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ #557 โทรสาร 0-2974-111



ฝาจับ (Crown Cap)



ฝาเกลียวกันปลอม (Pilfer-Proof Cap)



ฝาวงแหวนแมกซ์แคป (Maxi Cap)



ฝาวงแหวนแมกซ์พี (Maxi-P)



ฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ (Maxi Crown)



ฝาคอมโพสิต (Composite Cap)



ฝาพลาสติก (Plastic Cap)



เครื่องฉีกฝาขวดแบบคันทโยก (Hand-Crowner)



เครื่องฉีกฝาแมกซ์ (Maxi Crimping Machine)



บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
Crown Seal Public Company Limited

เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์
อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 ประเทศไทย
โทร : 0-2533-0450 โทรสาร : 0-2974-1118

5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Prachatipat,
Tanyaburi, Pathumthani 12130 Thailand.
Tel. : (66)2533-0450 Fax : (66)2974-1118

www.crownseal.co.th