

# GOODYEAR

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2563  
(แบบ 56-1 ONE REPORT)



# GOODYEAR

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	2
สารจากกรรมการผู้จัดการ	3
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	4
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
1.3 โครงสร้างการถือหุ้น	8
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	8
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	9
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	9
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	10
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	11
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	11
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	12
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	12
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	13
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	14
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	17
5.1 ข้อมูลทั่วไป	17
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	17
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	17
5.4 สถานการณ์การเงินที่ติดต่อประจำ	17
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	18
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	18
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	18
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ	21
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	21
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	22
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	22
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	22
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะอนุกรรมการ	24
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	25
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	26
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	26
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	27
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	27
8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	33
8.3 รายงานคณะกรรมการสรรหาและสรรหาภิบาล	34
8.4 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร	35
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	36
9.1 การควบคุมภายใน	36
9.2 รายการระหว่างกัน	37
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	40
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	100
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	101
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	107
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	107
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	107



## สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทุกท่าน



ในปี 2563 เกือบทุกประเทศทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทย เผชิญกับภาวะเศรษฐกิจหดตัวจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19

เพื่อให้การดำเนินงานของเรามีความต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทได้ปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปและก้าวไปข้างหน้าพร้อมกับความสำเร็จที่สำคัญ รวมถึงเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการตลาดเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทจะประสบความสำเร็จในอนาคตอันใกล้และระยะยาว

ดังเช่นที่เป็นมา เรายังคงมั่นใจในอนาคตของการเติบโตและความสำเร็จสำหรับ ลูกค้า ผู้ลงทุนและสำหรับทุกคนที่เป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวกู๊ดเยียร์

ขอขอบคุณสำหรับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องตลอดการเดินทาง 53 ปี

ธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง

ดร.ธีระพร ศรีเฟื่องฟุ้ง  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

## สารจากกรรมการผู้จัดการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทุกท่าน



**GOODYEAR**

ในปี 2564 การระบาดของไวรัส Covid-19 ทำให้เกิดการหยุดชะงักทั่วโลก อย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน กู๊ดเยียร์ประเทศไทยจึงได้ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน เพื่อความปลอดภัยของพนักงาน รวมถึง รับมือต่อสถานการณ์ โดยทันทีเพื่อดูแลธุรกิจของเราและให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ผมรู้สึกมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะกล่าวว่า แม้จะมีความท้าทายที่ส่งผลกระทบต่อทั้งอุตสาหกรรมการบินและอุตสาหกรรมยานยนต์นี้ แต่บริษัทก็สามารถบรรลุความสำเร็จได้ตามเป้าหมายซึ่งทำให้ตำแหน่งทางการตลาดของเรามีแข็งกร้างยิ่งขึ้น

ธุรกิจยานยนต์กู๊ดเยียร์ในตลาดทดแทนมีผลการดำเนินงานที่ดีกว่า การเติบโตของตลาด สะท้อนถึงผลสำเร็จของรูปแบบโมเดลความเชื่อมโยงทางธุรกิจใหม่รวมถึงการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี ทำให้ยอดขายมีการเติบโตเป็นตัวเลขสองหลักถึงแม้จะได้รับผลกระทบจาก COVID-19 แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของกลยุทธ์การตลาดและคุณภาพผลิตภัณฑ์ของเรา รวมถึงความต้องการผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียมของผู้บริโภคชาวไทย

การเปิดตัวกู๊ดเยียร์คาร์โกแมกซ์ใหม่สำหรับผู้ใช้งานกระบะ และรถตู้ ได้รับความสำเร็จอย่างมาก และความต้องการผลิตภัณฑ์อยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี อีกทั้งแคมเปญการตลาดและสื่อประชาสัมพันธ์ที่สร้างสรรค์อย่างครบวงจรโดยมี บัวขาว บัญชาเมฆ เป็นแบรนด์แอมบาสเดอร์ของกู๊ดเยียร์ ช่วยเพิ่มการรับรู้ของผู้บริโภคและตำแหน่งแบรนด์กู๊ดเยียร์โดยรวมในตลาด

การเพิ่มการจัดจำหน่ายสำหรับโรงงานผลิตยานยนต์ซึ่งโครงการใหม่เหล่านี้จะช่วยรักษาการเติบโตอย่างรวดเร็วของระดับการผลิตของเรา รวมถึงเพิ่มความต้องการในรอบการเปลี่ยนยางทดแทน

ในขณะที่อุตสาหกรรมการบินได้รับผลกระทบอย่างมากจากการแพร่ระบาดนี้เนื่องด้วยข้อจำกัดการเดินทางทั่วโลก แต่เรายังได้ฐานลูกค้าใหม่คือ Hainan Airlines และ China Eastern Airlines

เป็นที่คาดการณ์ว่าการระบาดของไวรัส Covid-19 จะยังคงดำเนินต่อไปพร้อมกับความไม่แน่นอนในปี 2564 แต่เรายังคงไว้ซึ่งความคล่องตัวในการทำงานอย่างรวดเร็ว การดูแลลูกค้าของเรา การปฏิบัติงานอย่างโดดเด่นและมีประสิทธิภาพในการดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด ซึ่งเหล่านี้ทำให้ผมมีความมั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่า เรายังคงเดินหน้าเพื่อความสำเร็จของธุรกิจกู๊ดเยียร์ในระยะยาวสำหรับพนักงาน ลูกค้า และนักลงทุนของเราต่อไป

ขอขอบคุณสำหรับความไว้วางใจ ความเชื่อมั่นและการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องด้วยดีเสมอมา

นายสุภา เครปาลี  
กรรมการผู้จัดการ



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

แผนยุทธศาสตร์ของกู๊ดเยียร์สรุปส่วนสำคัญที่เราจะสนใจผู้บริโภค ลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้นกันอย่างไร โดยมีการกำหนดจุดมุ่งหมายและแยกแยะถึงสิ่งที่พวกเราทำด้วยกันทั้งทีมและเป็นรายบุคคลเพื่อร่วมกันบรรลุเป้าหมาย

แผนยุทธศาสตร์ระบุถึงสิ่งที่เราต้องการจะไปในฐานะบริษัท โดยสร้างขึ้นจากสิ่งที่เราทำได้ รับความท้าทายที่เราได้ร่วมกันทำ และนำวิธีการที่เราจะยังคงเช่นอย่างต่อเนื่อง ในสภาพแวดล้อมของการแข่งขันที่เข้มข้นและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

กู๊ดเยียร์ระบุเป้าหมายอย่างเด่นชัดและตรงตัวกล่าวคือเพื่อ “สร้างรายได้และผลกำไรที่เติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มคุณค่าในแบรนด์สินค้าของเรา”

แผนยุทธศาสตร์ของกู๊ดเยียร์นิยามด้วยเพียงวลีง่ายๆ เพียงประโยคหนึ่งที่ว่า “หนึ่งทีมขับเคลื่อนประสิทธิภาพไปด้วยกัน ไม่ว่าจะอยู่บนท้องถนน ในตลาดการค้า และทั่วทั้งองค์กร”



##### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

###### อำนาจในการควบคุมบริษัท

บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ที่เกี่ยวข้องในโครงสร้างการถือหุ้น

###### ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

###### ยางรถยนต์สำหรับผู้บริโภค

บริษัทฯ นำเสนอรูปแบบโมเดลธุรกิจที่เชื่อมต่อในประเทศไทยซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้กระบวนการจัดซื้อยางรถยนต์ง่ายขึ้นสำหรับลูกค้าและผู้บริโภคของเรา

การประสานรูปแบบธุรกิจที่เชื่อมต่อกันช่วยให้เราได้รับความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคและลูกค้า อีกทั้งการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในประเทศไทย การแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายเพิ่มขึ้น และการเพิ่มการสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์เป็นการบูรณาการเพื่อสร้างความใกล้ชิดกับลูกค้าและผู้บริโภค รวมถึงสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

บริษัทฯ ได้เปิดตัวยางรถยนต์สำหรับผู้บริโภคใหม่สองรุ่นคือ กู๊ดเยียร์ คาร์โก้ แมกซ์ยางสำหรับรถกระบะและรถตู้ รุ่นใหม่ล่าสุด และยาง Eagle F1 Sport ยางสำหรับรถนั่งส่วนบุคคลแบบสปอร์ต

## กู๊ดเยียร์ ออโต้แคร์

กู๊ดเยียร์ ออโต้แคร์ เป็นศูนย์บริการยางรถยนต์มาตรฐานสากลที่ให้บริการบำรุงรักษารถยนต์ครบวงจรด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพระดับโลก เครื่องมือที่ทันสมัยพร้อมทีมช่างเทคนิคมืออาชีพ ณ สิ้นปี 2563 มีสาขาของกู๊ดเยียร์ออโต้แคร์จำนวน 74 สาขาในประเทศไทย

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

บริษัทฯ ไม่มีการออกตราสารทุนหรือตราสารหนี้

### 1.1.4 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท ไตรศัฟท์ ไตรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท ในเครือของเดอะ กู๊ดเยียร์ โกร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเริ่มแรกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2511 ด้วยทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ยางรถบรรทุกขนาดเล็กและใหญ่ รวมถึงการผลิตยางเครื่องบิน และล้อดอกยางเครื่องบิน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดภายในประเทศ และการส่งออก ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 74 ล้านบาท สำนักงานใหญ่ และโรงงานตั้งอยู่ที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอ คลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

กู๊ดเยียร์ประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ ยางเครื่องบิน ล้อดอกยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศ และการส่งออก

สำหรับยางเครื่องบิน เป็นผลิตภัณฑ์หลักสำหรับการขายส่งออกต่างประเทศ และรายได้จากการขายยางเครื่องบินภายในประเทศเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ จึงไม่มีความแตกต่างระหว่างการเสนอรายงานตามส่วนงานธุรกิจหรือส่วนงานทางภูมิศาสตร์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ใช้เกณฑ์สถานที่ตั้งของตลาดเพียงรูปแบบเดียว

บริษัทฯ จำแนกยอดขายในประเทศและต่างประเทศในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย (ล้านบาท)

รายได้จากการขาย	ปี 2563	ร้อยละ	ปี 2562	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ
ภายในประเทศ	1,405	41.00	1,440	37.00	1,373	35.58
ส่งออก	2,041	59.00	2,452	63.00	2,486	64.42
รวมรายได้จากการขาย	3,445	100.00	3,892	100.00	3,859	100.00

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของกู๊ดเยียร์แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่



**ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์:** บริษัทฯ ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคระดับพรีเมียมคุณภาพสูง นวัตกรรมและความปลอดภัยเป็นคุณค่าที่สำคัญสองประการที่บ่งบอกลักษณะกู๊ดเยียร์ในฐานะบริษัท ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกระดับ การถ่ายโอนเทคโนโลยีที่ บริษัท ได้รับอย่างสม่ำเสมอจาก บริษัทฯ เดอะกู๊ดเยียร์โกร์ แอนด์ รีบเบอร์ จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกาและศูนย์ทดสอบของ บริษัท กู๊ดเยียร์อินเตอร์เนชันแนลคอร์ปอเรชัน ลักเซมเบิร์ก ส่งผลให้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องทั้งในด้านคุณภาพและการออกแบบ ช่วยให้ผู้ใช้ยานยนต์มั่นใจได้อย่างที่ใช้มีคุณภาพสูงและให้การจับที่ปลอดภัย ผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างดีในด้านคุณภาพและประสิทธิภาพที่เหนือกว่าทั้งในและต่างประเทศ

กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักในประเทศไทย คือ



ยางรถยนต์นั่ง



ยางรถยนต์ SUV



ยางรถออฟโรด



ยางรถบรรทุก



ยางสปอร์ต



ยางรถยนต์เพื่อการพาณิชย์



**ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน:** กู๊ดเยียร์เป็นที่รู้จักกันดีในเรื่องผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินมานานกว่าศตวรรษ บริษัทฯ มีการผลิตทั้งยางเรเดียลและยางผ้าใบ กู๊ดเยียร์มีโรงงานผลิตยางเครื่องบินในเมืองแคนวิลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา เมืองเซาเปาโล ประเทศบราซิล และประเทศไทย ซึ่งเราได้รับเลือกให้เป็นฐานการผลิตยางเครื่องบินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมถึง:



ยางเครื่องบินทั่วไป (General Aviation Tires)



ยางเครื่องบินเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Aviation Tires)



การหล่อคอกยางเครื่องบิน (Retread)

### 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

#### ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์



##### กิจกรรมการตลาดปี 2563

##### กิจกรรมการตลาดหลักมีดังนี้

1. การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์กู๊ดเยียร์
2. เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ 2 รายการ คือ ยางคาร์โก้ แมกซ์ และ Eagle F1 Sport
3. การสื่อสารตราสินค้า มุ่งเน้นช่องทางภายนอกและออนไลน์เพื่อเข้าถึงผู้บริโภคในวงกว้างมากยิ่งขึ้น
4. กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม การมอบยางคาร์โก้ แมกซ์ ให้แก่โรงพยาบาลต่างๆ ในหลายภูมิภาค เพื่อใช้ในรถพยาบาล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Goodyear Goodcare



##### การอธิบายเชิงเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

กู๊ดเยียร์ประเทศไทยเป็นผู้ผลิตยางรถยนต์ระดับพรีเมียมสำหรับผู้ผลิตยางรถยนต์ชั้นนำ ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ต่างๆ ได้แก่ ยางรถยนต์นั่ง 4 x 4 และ SUV, ยางรถยนต์สำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่

- ตลาดทดแทน (Replacement Market) คือ ตลาดที่ผู้บริโภคซื้อยางเพื่อมาเปลี่ยนกับยางชุดแรกที่ติดมาพร้อมกับรถยนต์ กู๊ดเยียร์จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคผ่านตัวแทนจำหน่ายยางรถยนต์ในประเทศและผู้จัดจำหน่าย
- ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market) เป็นช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับโรงงานผลิตรถยนต์
- ตลาดส่งออก (Export Market) เป็นการจำหน่ายแก่บริษัทในเครือกู๊ดเยียร์ทุกภูมิภาคทั่วโลก



##### สภาพแวดล้อมการแข่งขัน

- ผลิตภัณฑ์รวมในประเทศ (GDP: Gross Domestic Product: GDP) ในปี 2563 มีการหดตัวร้อยละ 6.1 ซึ่งเป็นผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ทำให้กระทบกับภาคการท่องเที่ยว และเศรษฐกิจภายในประเทศเป็นอย่างมาก
- อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศได้รับผลกระทบอย่างมากจากการแพร่ระบาดนี้ โดยยอดขายและยอดการผลิตยางรถยนต์ในประเทศลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 21% และ 29% ตามลำดับ
- อุตสาหกรรมยางรถยนต์ เป็นอีกหนึ่งอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบอย่างหนักในไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 และมีสัญญาณการฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563



##### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ผู้บริโภคยางรถยนต์ในประเทศไทยกว้างขวาง แต่ส่วนที่สำคัญในตลาดคือ ตัวแทนจากแบรนด์ชั้นนำไม่กี่แห่ง เช่น กู๊ดเยียร์ก่อตั้งในประเทศไทยมาหลายปี ทั้งนี้ มีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยในโครงสร้างตลาด ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาและคาดว่าจะมีแนวโน้มที่คล้ายคลึงกันในอนาคตอันใกล้

#### ผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบิน



##### การตลาดผลิตภัณฑ์ยางเครื่องบินและสภาพแวดล้อมการแข่งขัน

ในปี 2563 การบินเป็นหนึ่งในภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดจากการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ตามรายงานของ IATA ความสูญเสียในอุตสาหกรรมทั้งหมดทั่วโลกอยู่ที่ 118 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ การเดินทางทางอากาศของผู้โดยสารลดลง 66% เมื่อเทียบกับปี 2562 IATA ประเมินว่าอุตสาหกรรมจะกลับสู่ระดับเดียวกับปี 2562 ภายในปี 2567

ตลาดเอเชียแปซิฟิก ฟื้นตัวเร็วกว่าส่วนอื่น ๆ ของโลกแม้ว่าจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ การแข่งขันในตลาดยางล้อมีความรุนแรงมากเนื่องจากความต้องการที่ลดลง และคาดว่าสถานการณ์นี้จะดำเนินต่อไปในปี 2564 อย่างไรก็ตามในประเทศไทยกู๊ดเยียร์ประสบปัญหาเนื่องจากข้อจำกัดที่ยูนระหว่างประเทศ

การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 เร่งให้เกิดการเปลี่ยนเครื่องบินรุ่นเก่า ดังนั้นอุตสาหกรรมมีแนวโน้มในการใช้ยางเรเดียลเพื่อทดแทนยางผ้าใบเพิ่มสูงขึ้น กู๊ดเยียร์จึงยังคงมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางเรเดียลและการเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาด

### กลุ่มลูกค้า และช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มลูกค้าสายการบินพาณิชย์ทั้งในประเทศไทย ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และกลุ่มลูกค้าเครื่องบินส่วนตัว

ช่องทางการจำหน่าย คือ ตลาดส่งออกเป็นหลัก และตลาดในประเทศ สำหรับตลาดส่งออกจะจำหน่ายไปยังบริษัทในเครือกู๊ดเยียร์ ส่วนการจำหน่ายในประเทศไทยจะกระทำโดยกู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) ซึ่งความต้องการของตลาดจะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยวในประเทศที่จะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของเที่ยวบินของสายการบินต่าง ๆ

#### 1.2.4 การจัดหาวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิต

กู๊ดเยียร์มีโรงงานสำหรับผลิตยางรถยนต์ ยางเครื่องบิน และล้อดอกยางเครื่องบิน จำนวนหนึ่งแห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตจากหลายแหล่ง วัตถุดิบทุกชนิดที่ใช้ในการผลิตจะต้องผ่านการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากศูนย์ทดสอบของเดอะ กู๊ดเยียร์ โกร แอนด์ รีเบอส์ คอมปะนี ประเทศสหรัฐอเมริกา หรือ กู๊ดเยียร์ อินโนเวชั่น เซนเตอร์ ประเทศลักเซมเบิร์ก รวมถึง กู๊ดเยียร์ โอเรียนท์ คอมปะนี ประเทศสิงคโปร์ ก่อนที่จะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิต ได้แก่ ยางธรรมชาติ (Natural Rubber) ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) เส้นใยสังเคราะห์ (Nylon Fabric) สารเคมีต่าง ๆ น้ำมันผสมยาง ผงคาร์บอนแบล็ค (Carbon Black) เส้นใยเหล็ก (Steel Cord) เส้นลวดทอแบบ (Bead Wire) และวัตถุดิบอื่น ๆ

สัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 43% และจัดหาจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 57% ของวัตถุดิบที่จัดหาทั้งหมด

#### 1.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ★ ทรัพย์สินถาวรหลัก

มูลค่าสินทรัพย์หลักของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

	ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท)	การผูกพัน
1.	ที่ดินและอาคาร	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,133,301.00	ไม่มี
2.	เครื่องจักรอุปกรณ์และเครื่องมือ	บริษัทเป็นเจ้าของ	2,510,923.00	ไม่มี
3.	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	14,252.00	ไม่มี
4.	ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	7,115.00	ไม่มี
5.	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	บริษัทเป็นเจ้าของ	692,827.00	ไม่มี
	รวม		<b>4,358,418.00</b>	

##### ★ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า)

-ไม่มี-

##### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### นโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy)

กู๊ดเยียร์ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติที่ชัดเจนในการบริหารสินเชื่อการค้า โดยมีนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิตให้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายสินเชื่อการค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันในตลาด การกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินต้องสอดคล้องกับปริมาณและมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่ซื้อจากในกลุ่ม ความสามารถในการชำระหนี้ และพิจารณาตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย

โดยทั่วไป บริษัทฯ พิจารณาระยะเวลาการให้สินเชื่อ 40-90 วัน

##### อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้และระยะเวลาเก็บหนี้

	2563	2562
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (AR Turnover) (เท่า)	5.47	5.57
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) (วัน)	67	66



### คำอธิบายอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้และระยะเวลาเก็บหนี้

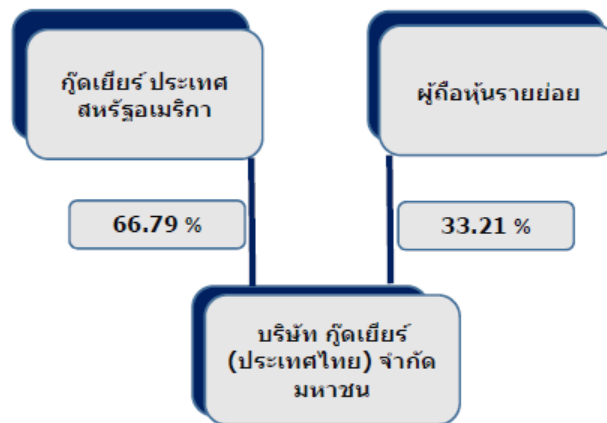
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าปี 2563 อยู่ที่ 5.47 เท่า โดยปรับตัวลดลงจาก 5.57 เท่าในปีก่อน ส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 66 วัน เป็น 67 วัน ปัจจัยหลักที่ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเกิดจากการชำระหนี้ของลูกค้าสายการบินมีระยะเวลานานขึ้นเนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ที่มีต่อธุรกิจสายการบิน

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

กู๊ดเยียร์ ประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 74,000,000 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 7,400,000 หุ้น เป็นหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยสิทธิออกเสียง 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง กู๊ดเยียร์ ประเทศไทยเป็นบริษัทในเครือของเดอะกู๊ดเยียร์ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ซึ่งถือหุ้นในบริษัททั้งสิ้น 4,942,418 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.79 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21 ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย

เดอะกู๊ดเยียร์ ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี กู๊ดเยียร์ เป็นหนึ่งใน บริษัทผู้ผลิตยางรถยนต์รายใหญ่ที่ใหญ่ที่สุดของโลก โดยมีพนักงานมากกว่า 62,000 คน โรงงานผลิต 46 แห่งใน 21 ประเทศทั่วโลก กู๊ดเยียร์มีศูนย์นวัตกรรม 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่เมืองแอครอน รัฐโอไฮโอ สหรัฐอเมริกา และเมืองโคลมาร์ เบิร์ก ในลักเซมเบิร์ก โดยมีนโยบายมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ล้ำสมัยเพื่อเป็นต้นแบบมาตรฐานอุตสาหกรรมยานยนต์

#### การเป็นเจ้าของของกู๊ดเยียร์ประเทศไทย



#### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

เดอะกู๊ดเยียร์ไทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี ได้ให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า สิทธิบัตรการผลิต และการให้บริการทางด้านเทคนิค เครื่องจักร วัตถุดิบ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารงาน รวมถึงนโยบายการดำเนินงานแก่กู๊ดเยียร์ ประเทศไทย ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ชื่อบริษัท	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จำนวนทุนจดทะเบียน	74,000,000 บาท
จำนวนทุนชำระแล้ว	74,000,000 บาท
หุ้นสามัญ	7,400,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ	10 บาท
ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัท	GYT

- หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

- ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น

-ไม่มี-

## ผู้ถือหุ้น

(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 29 พฤษภาคม 2563

	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	THE GOODYEAR TIRE & RUBBER COMPANY	4,942,418	66.79
2.	บริษัท บุญเพิ่มพูน จำกัด	419,160	5.66
3.	บริษัท ศรีศรีเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	209,864	2.84
4.	บริษัท ศรีพี่น้อง จำกัด	208,240	2.81
5.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH	206,800	2.79
6.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH	143,000	1.93
7.	บริษัท บุญทรง จำกัด	141,900	1.92
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	93,500	1.26
9.	บริษัท เทชะไพลุย จำกัด	73,480	0.99
10.	กองทุนเปิด อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด โกรท	66,400	0.90

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	THE GOODYEAR TIRE & RUBBER COMPANY	4,942,418	66.79

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

- ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล และตามข้อบังคับของบริษัทฯ เกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลระบุว่า ห้ามมิ ให้แบ่งเงินปันผลจากเงินประเภทอื่น นอกเหนือจากเงินกำไร รวมทั้งกำไรสะสม ในกรณีที่บริษัทยังมีขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้แบ่งเงินปันผล

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปีของบริษัท

รอบผลประกอบการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	-175.87	-60.60	33.80
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	-23.77	-8.19	4.57
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0	0	5.00
อัตราเงินปันผล (%)	0	0	5.43
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	0	0	109
เงินปันผลรวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)	0	0	37

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.1.1 ความเสี่ยงด้านการเงิน

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีธุรกรรมการส่งออก, นำเข้า และเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากมีลูกหนี้, เจ้าหนี้ และหนี้สินในสกุลเงินต่างๆ ธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในงบกำไรขาดทุนมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์/หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ รับรู้กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิดังนี้;

ล้านบาท	2563	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน, สุทธิ	16.26	11.36	(6.38)

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามผู้บริหารอาจพิจารณาเลือกใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเฉพาะกรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้

##### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้ดอกเบี้ยรับจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการฝากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนโดยให้มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินและอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกัน บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญ

##### ค) ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

เนื่องจากบริษัท มีลูกค้าจำนวนมากรายที่ครอบคลุมถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้บริโภค ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาความเสี่ยงจากสินเชื่อเป็นรายลูกค้า โดยพิจารณาจากผลการจัดระดับความน่าเชื่อถือในกรณีที่ลูกค้ามีการถูกจัดระดับดังกล่าวอย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่ลูกค้าไม่มีการถูกจัดระดับความน่าเชื่อถือ บริษัทฯ จะใช้การควบคุมความเสี่ยงเพื่อประเมินคุณภาพสินเชื่อกับลูกค้า โดยพิจารณาจากสถานะทางการเงิน, ประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งการประเมินความเสี่ยงแต่ละรายเป็นไปตามข้อกำหนดโดยบอร์ดบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับเกี่ยวกับการให้สินเชื่อกับลูกค้าอยู่เสมอ ดังนั้น ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในลูกหนี้การค้ามากกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการระงับตัวของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดบริษัทฯ ฝากเงินไว้กับสถาบันทางการเงินที่น่าเชื่อถือหลายแห่ง โดยนโยบายของบริษัทฯ จะจำกัดความเสี่ยงโดยการกระจายเงินฝากไม่จำกัดเฉพาะสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่ง และสำหรับเงินสดส่วนเกินจะนำไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำหรือเงินลงทุนที่มีความน่าเชื่อถือสูงที่ครบกำหนดชำระ 90 วัน บริษัทฯ ไม่เคยประสบผลขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว

##### ง) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ บริหารจำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับโดยการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ และความสามารถในการปิดสถานะทางการเงินตลาด

#### 2.1.2 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต ทั้งจากผู้ค้าในประเทศและต่างประเทศ ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ พลาสติกบอนด์แบล็ค เส้นใยสังเคราะห์ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตยางรถยนต์ ซึ่งวัตถุดิบในแต่ละชนิดสามารถจัดหาได้จากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ การประเมินคุณภาพ การบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างเป็นระบบ และจัดทำแผนรองรับกรณีเกิดภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ บริษัทฯ ร่วมมือกับบริษัทในเครือผู้ถือหุ้นในกลุ่ม ประเทศอาเซียน เพื่อป้องกันและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคา วัตถุดิบร่วมกัน ซึ่งจากความร่วมมือกันนี้ ทำให้บริษัท มีความมั่นใจในแผนรองรับปัญหาและความเสี่ยง และมั่นใจว่าสามารถรับมือกรณีเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบได้ ซึ่งจะลดความเสียหายต่อการผลิตของบริษัท

#### 2.1.3 ความเสี่ยงจากลูกค้าหลัก (บริษัท กู๊ดเยียร์ สิงคโปร์)

ลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ บริษัทกู๊ดเยียร์สิงคโปร์ และเนื่องจากทั้งสองบริษัทอยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทเดียวกัน ดังนั้นความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าหลักนั้นจึงลดลง

#### 2.1.4 ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจถูกขับเคลื่อนโดยบริษัทฯ เช่น ด้านวิศวกรรม/องค์ความรู้ (know-how)/เครื่องหมายการค้า/อื่นๆ

บริษัทฯ จะกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การดำเนินงานโดยใช้กลยุทธ์โดยรวมของกลุ่มเป็นแนวทาง ซึ่งวัตถุประสงค์โดยทั่วไปนั้นจะเน้นไปที่การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุดในขณะที่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีที่สุดในตลาดจนการพัฒนาความสัมพันธ์กับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ



### 2.1.5 ความเสี่ยงจากเชื้อโควิด-19 ระบาดและผลกระทบต่อธุรกิจ

ในปี 2563 การระบาดของเชื้อโควิด 19 ได้ทำให้เกิดการหยุดชะงักไปทั่วโลกอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน บริษัทฯได้ตอบสนองต่อเหตุการณ์นี้ด้วยการเปลี่ยนรูปแบบการทำงานและรวมถึงดูแลถึงสวัสดิภาพของพนักงาน บริษัทฯ ได้มีการออกมาตรการโดยทันทีเพื่อปกป้องธุรกิจของบริษัทฯและเพื่อให้ยังสามารถให้บริการลูกค้าได้ต่อไป

## 2.2 ความเสี่ยงด้านการตลาด

### 2.2.1 ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM)

ความเสี่ยงด้านการตลาดของตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ คือ การแปรผันตามตลาดรถยนต์ ซึ่งความต้องการใช้ยางรถยนต์ของตลาด OEM ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์ของผู้ประกอบธุรกิจยานยนต์ที่มีฐานการผลิตในประเทศ ซึ่งผู้ถือหุ้นได้ประเมินความเสี่ยงในจุดนี้ไว้แล้ว และบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการเพิ่มยอดขายในตลาดอื่น รวมถึงการหาฐานลูกค้าในนอกตลาดของตลาด OEM เพิ่มมากขึ้น

สัดส่วนรายได้ของตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ดังนี้

สัดส่วนรายได้	2563	2562	2561
ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์	11%	13%	10%

### 2.2.2 ตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market)

ความต้องการใช้ยางรถยนต์ในตลาดยางรถยนต์ทดแทน (Replacement Market) ขึ้นอยู่กับปริมาณรถในประเทศไทยและจำนวนกิโลเมตรที่ขับเคลื่อนจำนวนรถยนต์ที่จดทะเบียนในประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา แต่ผู้บริโภคเริ่มชะลอการเปลี่ยนยางรถยนต์

จำนวนแบรนด์ของยางและผู้จัดจำหน่ายยางรถยนต์ในประเทศไทยก็เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ตลาดยางรถยนต์ทดแทนมีการแข่งขันที่สูงขึ้นตามไปด้วย โดยเฉพาะการเข้ามาทำตลาดของยางรถยนต์ของแบรนด์อื่นซึ่งใช้กลยุทธ์ราคาทำให้ภาวะการแข่งขันในตลาดสูงมากยิ่งขึ้น อีกปัจจัยหนึ่งคือราคาคิวติบที่เป็นปัจจัยหลักของยุทธศาสตร์ด้านราคา

ความผันผวนของราคาคิวติบก็เป็นองค์ประกอบที่มีผลอย่างมากต่อผลกำไรของบริษัท ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องนั้นลดลงด้วยกลยุทธ์การกำหนดราคาที่เหมาะสม

ความไม่แน่นอนทางการเมืองยังประเมินว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของตลาดโดยรวม

เนื่องจากสภาวะตลาดที่มีความไม่แน่นอน ผู้ถือหุ้นได้ใช้กลยุทธ์เพื่อขยายช่องทางการจัดจำหน่ายและเพิ่มการรับรู้แบรนด์ รักษาความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน

สัดส่วนรายได้ของตลาดยางรถยนต์ทดแทนดังนี้

สัดส่วนรายได้	2563	2562	2561
ตลาดยางรถยนต์ทดแทน	28%	21%	23%

### 2.2.3 ตลาดยางเครื่องบิน

ปัจจัยเสี่ยงสำหรับตลาดยางเครื่องบินเกี่ยวข้องกับการควบคุมไวรัส Covid-19 ซึ่งส่งผลให้มีกฎระเบียบภายหลังจากที่มีการแพร่ระบาด ทั้งนี้การเริ่มฉีดวัคซีนไวรัส Covid-19 นำซึ่งความหวังอันริบหรี่ ในขณะที่มีความรวดเร็วของการฉีดวัคซีนและการปรับตัวของรัฐบาลเกี่ยวกับข้อจำกัดการเดินทางทางอากาศในประเทศและระหว่างประเทศนั้นจะส่งผลโดยตรงต่อการฟื้นตัวของความต้องการในตลาด

เศรษฐกิจโลกจะเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อความต้องการในยางเครื่องบิน แม้ว่าไวรัส Covid-19 จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกอย่างมากในปี 2563 แต่สัญญาณเชิงบวกของการฟื้นตัวได้แสดงให้เห็นในหลายประเทศตั้งแต่ปลายปี 2563 โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และแม้ว่าจะยังคงมีความไม่แน่นอน แต่แนวโน้มการเติบโตในระยะยาวของอุตสาหกรรมยางเครื่องบินยังคงมีอยู่ เครื่องบินใหม่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในประเทศจีน อินเดีย และอินเดีย ตลาดยางเครื่องบินคาดว่าจะกลับสู่การเติบโตเมื่อการใช้ชีวิตกลับมาสู่ภาวะปกติใหม่ (new normal)

จากการที่เครื่องบินโบอิง 737 Max ได้รับอนุมัติความสมควรเดินอากาศ (airworthiness) โดยสำนักงานการบินพลเรือนสหรัฐฯ (FAA) และสำนักงานความปลอดภัยด้านการบินยุโรป (EASA) จะส่งผลต่อความต้องการยางเครื่องบินซึ่งผลิตโดยโรงงานของก๊อดเยียร์ ประเทศไทย ดังนั้นหากเกี่ยวกับเชิงพาณิชย์ของเครื่องบินโบอิง 737 Max กลับมาบินได้ในอนาคตอันใกล้ย่อมผลักดันให้เกิดความต้องการยางเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น

สัดส่วนรายได้ของตลาดยางเครื่องบินดังนี้

สัดส่วนรายได้	2563	2562	2561
ตลาดยางเครื่องบิน	30%	41%	39%

#### 2.2.4 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้หลักทรัพ์

บริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์โทร์ แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด ที่จดทะเบียนและตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา ถือหุ้นของบริษัทจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย ดังนั้น บริษัทจึงอยู่ภายใต้การควบคุมของ บริษัทเดอะ กู๊ดเยียร์โทร์แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด ในการดำเนินกิจการและการบริหารงานของบริษัท บริษัทฯ ต้องอาศัยความร่วมมือกับบริษัท เดอะ กู๊ดเยียร์โทร์แอนด์ รีบเบอร์ คอมปะนี จำกัด ในด้านเทคโนโลยีในการผลิต เทคโนโลยีทางด้านวัตถุดิบ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงาน การพึ่งพานั้นบริษัท มีความเสี่ยงในดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงจากผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท

### 2.3 ความเสี่ยงจากโรคระบาด

ในปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั่วโลก บริษัทฯ ยังคงมาตรการในการรับมือกับการระบาดของโควิด-19 ในการดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ลูกค้า และสังคม และได้มีการวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) รวมถึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง โดยมีอุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถทำงานจากที่บ้านได้ นอกจากนี้ยังมีการใช้มาตรการป้องกัน Covid-19 เพื่อความปลอดภัยของผู้ที่ทำงานในโรงงานและสำนักงานทุกคน

### 2.4 ความเสี่ยงจากการค้าประทุกัน

บริษัทฯ ได้วางหนังสือค้าประทุกันกับกรมสรรพากรจำนวน 139 ล้านบาท เพื่อให้กรมสรรพากรสามารถคืนเงินภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 139 ล้านบาทให้แก่บริษัทได้ในระหว่างที่การตรวจสอบภาษีมูลค่าเพิ่มยังไม่เสร็จสิ้น โดยบริษัทฯ ได้รับเงินภาษีคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2562 ในขณะที่การตรวจสอบยังคงดำเนินต่อไปใน ปี พ.ศ. 2563 และจากการพูดคุยกับเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเบื้องต้นยังไม่พบความเสี่ยงที่สรรพากรจะมีการยกเลิกการคืนภาษีดังกล่าว

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

**Goodyear Better Future** เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางธุรกิจของเรา เรามุ่งเน้นไปที่ประเด็นสำคัญหลายประการที่ช่วยขับเคลื่อนผลลัพธ์ทางธุรกิจที่ยั่งยืน

#### วิสัยทัศน์ของเรา

#### สร้างอนาคตที่ดีกว่าเพื่อให้โลกก้าวไป

กู๊ดเยียร์ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ทำให้โลกก้าวไปข้างหน้า ตั้งแต่ยานพาหนะตอบสนองทุกเงินที่ช่วยชีวิตในแต่ละวันไปจนถึงเครื่องบินที่ทำให้การเดินทางทั่วโลกเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว SUV และรถบรรทุกที่พาผู้คนกลับบ้านไปหาครอบครัว ยางกู๊ดเยียร์มีบทบาทสำคัญในการนำผู้คนมารวมกันและทำให้การขนส่งเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการแสวงหาการเคลื่อนไหวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้งกู๊ดเยียร์กำลังพัฒนาอย่างต่อเนื่องในขณะที่เราพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพของเรา นอกเหนือจากการปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องและการพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรมใหม่ๆ แล้วเรายังต้องทำงานเพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่าสำหรับโลกรอบตัวเรา

#### เสาหลักของเรา



### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบ ในกระบวนการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ประกอบด้วยพนักงาน ชุมชน ตัวแทนจำหน่าย ผู้บริโภค ภาครัฐ ผู้ถือหุ้น ผู้ผลิตวัตถุดิบ สื่อสารมวลชน และ NGO โดยมีประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่บริษัทได้ดำเนินการ คือ

- 1) **บุคลากร** สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทให้ความสำคัญสนับสนุนวัฒนธรรมความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งในขณะปฏิบัติงาน และนอกเวลางาน ประสานไปกับการเรียนรู้นโยบายของกู๊ดเยียร์ที่ต้องปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และให้ความเคารพต่อกัน
- 2) **ผลิตภัณฑ์** สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง และเปี่ยมไปด้วยนวัตกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นผู้นำในตลาดกลุ่มเป้าหมายที่เราเลือก ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักของบริษัท เพื่อสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งจะสะท้อนกลับมาสู่การเติบโตอย่างแข็งแกร่งของบริษัท
- 3) **สิ่งแวดล้อม** สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม บริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่กระตุ้นความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมไปยังลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ชุมชน และคู่ค้าของบริษัท ซึ่งกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทสะท้อนถึงรับผิดชอบต่อสังคมอย่างรอบคอบ
- 4) **ชุมชน** สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินงานโดยการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายของกู๊ดเยียร์คือ ผลิต จัดการและกำจัดทั้งวัสดุอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยทางบริษัทกำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้กู๊ดเยียร์ยังมุ่งมั่นอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและลดของเสีย รวมทั้งคาดหวังให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในด้านการอนุรักษ์อย่างยั่งยืน

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตยาง

ของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ประกอบด้วย ของเสียที่ไม่เป็นอันตราย ได้แก่ พลาสติก และยาง เศษไม้ เหล็ก โลหะ และของเสียที่เป็นอันตราย ได้แก่ ฝ้าปนเปื้อนน้ำมัน สารเคมีหมดอายุ น้ำมันใช้แล้ว หลอดไฟใช้แล้ว ตลับหมึกเครื่องถ่ายเอกสาร ภาชนะปนเปื้อน กรงป้องกัน

กู๊ดเยียร์จัดการกำจัดของเสียทั้งสองประเภทในโรงงานอย่างมีระบบ โดยมีโรงกำจัดขยะสำหรับแยกขยะแต่ละชนิดเพื่อนำไปกำจัดตามกระบวนการ และมาตรฐาน และมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบอิสระ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้งเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และเพื่อให้มั่นใจว่า การผลิตสินค้าของกู๊ดเยียร์จะไม่ก่อมลพิษหรือส่งผลกระทบต่อ ชุมชนใกล้เคียงโรงงาน

#### การตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ลงทุนก่อสร้างและเดินระบบในการบำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต โดยระบบบำบัดน้ำเสียแบบตกตะกอน (Activated sludge) อีกทั้งมีการตรวจวัดคุณภาพน้ำหลังจากทำการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียอีกชั้น เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่เราได้ปล่อยออกสู่สาธารณะนั้นมีความปลอดภัยผ่านตามมาตรฐานที่กำหนด พารามิเตอร์ที่ตรวจ ได้แก่ ความเป็นกรดและด่าง (pH), บีโอดี (BOD), ซีโอดี (COD), สารแขวนลอย (SS), ไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H<sub>2</sub>S), น้ำมันและไขมัน (Oil & Grease) โดยผู้ตรวจสอบภายนอกทุก ๆ 1 เดือน

#### การตรวจสอบคุณภาพอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน

บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบปริมาณการปล่อยอากาศที่ระบายออกจากปล่องระบายอากาศที่ออกจากโรงงาน พารามิเตอร์ที่ตรวจ ได้แก่ ปริมาณฝุ่น (TSP), ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>), ออกไซด์ของไนโตรเจน (NO<sub>x</sub> as NO<sub>2</sub>), ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO), ปริมาณค่าควันดำ (Opacity), ออกซิเจน (O<sub>2</sub>) โดยผู้ตรวจสอบจากภายนอกบริษัท ทุก ๆ 6 เดือน

ทั้งนี้ กู๊ดเยียร์ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนทางด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2563 และ 3 ปีที่ผ่านมา

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กู๊ดเยียร์ยึดถือตามมาตรฐานจรรยาบรรณและกฎหมายสูงสุดในการดำเนินธุรกิจและการจัดการด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

#### 1. ด้านสิทธิมนุษยชน

เราปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้

- การสร้างที่ทำงานที่ทุกคนยอมรับซึ่งกันและกัน ปราศจากการล่วงเกิน และการเลือกปฏิบัติที่ผิดกฎหมาย



- การจ้างงานโดยสมัครใจ ห้ามใช้แรงงานบังคับ หรือการค้าแรงงานมนุษย์ทุกรูปแบบ
- ห้ามใช้ประโยชน์จากเด็ก รวมถึงแรงงานเด็ก
- พนักงานมีสิทธิเข้าร่วมในองค์กร (เช่น สหภาพแรงงาน) ที่ตนเองเลือกหรือถอนตัวจากองค์กรที่เข้าร่วมได้
- การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้ทั้งหมด เกี่ยวกับค่าจ้างและชั่วโมงทำงาน
- การจัดหาที่ทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคง

## 2. ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

กู๊ดเยียร์มุ่งมั่นการดำเนินงานในโรงงานตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยสุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ตรวจสอบให้แน่ใจว่า สิ่งอำนวยความสะดวกของกู๊ดเยียร์จะช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตในที่ทำงานและในชุมชนที่กู๊ดเยียร์ดำเนินการ พนักงานของกู๊ดเยียร์มีหน้าที่ในการสร้างวัฒนธรรม ที่ช่วยลดความเสี่ยงในการบาดเจ็บของตนเองเพื่อนร่วมงานและคนอื่น ๆ พนักงานไม่ควรละความปลอดภัยหรือสุขภาพของผู้ใดรวมถึงตนเอง เพื่อผลการผลิต หรือผลลัพธ์อย่างอื่น พนักงานทุกคนจะต้องหยุดทำงาน แล้วรายงานตรงต่อผู้จัดการของตนเอง หากทราบหรือมีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าเงื่อนไขการทำงาน มีความเสี่ยงและนำมาซึ่งอันตรายต่อความปลอดภัย หรือสุขอนามัยของพนักงานหรือผู้อื่น

## 3. ด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน

กู๊ดเยียร์เคารพในความสามารถ ประสบการณ์ วัฒนธรรม และความแตกต่างเฉพาะบุคคลของพนักงานแต่ละคน การรวมทีมพนักงานที่มีความหลากหลาย จะช่วยสนับสนุนสภาพแวดล้อมการทำงาน สร้างความได้เปรียบทางธุรกิจและเป็นองค์ประกอบที่จำเป็นต่อความสำเร็จของเรา อีกทั้งบริษัทฯ มีเป้าหมาย ในการพัฒนาพนักงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก รวมทั้งจัดให้มีการสำรวจความผูกพันพนักงาน (Associate Pulse Survey) เพื่อนำ ผลสำรวจที่ได้มาพัฒนาและส่งเสริมพนักงานในด้านต่าง ๆ

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

**ด้านสิทธิมนุษยชน** บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญดังนี้

- บริษัทฯ ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย ห้ามไม่ให้มีการใช้แรงงานเด็ก อีกทั้งบริษัทฯ สนับสนุนโครงการฝึกงานของนักศึกษา และโครงการอื่น ในลักษณะเดียวกันตามที่กฎหมายกำหนด
- บริษัทฯ มีการดำเนินการด้านการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมโรคระบาดอุบัติใหม่ โดยเฉพาะไวรัส Covid-19 มีการจัดให้มี อุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็น อาทิ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ การปรับเวลาทำงานให้เหมาะสม และการทำงานจากที่บ้าน
- บริษัทฯ ดำเนินการตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จัดให้มีการให้ความรู้ ฝึกอบรม ตามระเบียบ ปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน จัดหาการใช้อุปกรณ์ป้องกัน นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้เพื่อลดความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ตามปัจจัยเสี่ยง และการตรวจวัดสุขภาพพื้นฐานก่อนการทำงานประจำวัน
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ในการเจรจาสิทธิประโยชน์ของพนักงานกับบริษัทฯ ผ่านสหภาพแรงงานพนักงาน

**ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย**

- ปฏิบัติตามข้อบังคับ และกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานข้อบังคับด้าน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของกู๊ดเยียร์ที่กำหนดไว้สำหรับการปฏิบัติงานทั่วโลก
- สนับสนุน และให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อม และการเสนอแนวความคิดเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน และการทำให้ ที่ทำงานปลอดภัย และมีสุขอนามัยที่ดี
- จัดให้มีมาตรการป้องกัน COVID-19 เช่น การคัดกรอง อุปกรณ์ป้องกัน การรักษาระยะห่างในพื้นที่ส่วนรวม

**ด้านการดูแลพนักงาน**

- บริษัทฯ สรรหา ว่าจ้าง ฝึกอบรม จ่ายค่าตอบแทน เลื่อนตำแหน่งและกำหนดเงื่อนไขการทำงาน โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างอื่นใด และใช้ หลักเกณฑ์ความสามารถ คุณสมบัติและหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เป็นพื้นฐานของการตัดสินใจเกี่ยวกับการจ้างงานทั้งหมดต่อพนักงาน
- บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความผูกพันพนักงาน (Associate Pulse Survey) เพื่อนำผลสำรวจที่ได้มาพัฒนาและส่งเสริมพนักงานในด้านต่างๆ
- บริษัทฯ จัดให้มี “MD Red Box” เป็นช่องทางที่พนักงานทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็น หรือมีข้อเสนอแนะใด ๆ สามารถเสนอได้โดยตรง ไปที่กรรมการผู้จัดการ

ท่านสามารถศึกษาดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่

- ★ คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ <https://investor.goodyear.co.th/storage/download/cg-policy/business-conduct-manual-th.pdf>
- ★ ความรับผิดชอบต่อสังคม <https://www.goodyear.co.th/about-us/corporate> และ <https://corporate.goodyear.com/en-US/responsibility.html>
- ★ เป้าหมายของกู๊ดเยียร์ <https://corporate.goodyear.com/en-US/responsibility/our-goals.html>

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

##### ภาพรวม

ในปี พ.ศ.2563 การแพร่ระบาดของโควิด19 ก่อให้เกิดผลกระทบต่องานต่างๆในประเทศไทยอย่างมีสาระสำคัญ โดยการระบาดในประเทศไทยนั้น ได้รับขึ้นในเดือนมีนาคม รายได้สุทธิของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ.2563 นั้นได้ลดลง 11% เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนและกำไรในภาพรวมของบริษัทฯ นั้นก็ได้รับผลกระทบจากความต้องการยางของลูกค้าในระดับโลกที่น้อยลง

ข้อจำกัดในการเดินทางต่างๆ ทั่วโลกนั้นเกิดจากการแพร่ระบาดของโควิด19 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงกับอุตสาหกรรมการบิน และส่งผลกระทบมาถึงความต้องการและการผลิตของยางรถยนต์อีกด้วย บริษัทฯได้มีการหยุดการผลิตเป็นการชั่วคราวเป็นเวลาหลายสัปดาห์ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี และหลังจากนั้นได้ทำการลดกำลังการผลิตสำหรับเดือนต่อมาเพื่อปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ความต้องการของยางที่ลดลง การหยุดการผลิตเป็นการชั่วคราวในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปีนั้นก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงลบอย่างรุนแรงต่อผลประกอบการของบริษัทฯสำหรับไตรมาสที่ 2 โดยรายได้และกำไรสุทธิของบริษัทฯนั้นลดลง -41% และ -151% ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ในช่วงครึ่งปีหลัง ผลประกอบการของธุรกิจยางรถยนต์ยังคงได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการดำเนินต่อไปของการแพร่ระบาดของโควิด19 และ มาตรการของรัฐบาลที่มีต่อการจำกัดการบิน ปริมาณการผลิตของยางรถยนต์นั้นลดลงถึง 55% เมื่อเปรียบเทียบกับครึ่งหลังของปีพ.ศ.2562

ตลาดยางรถยนต์ทดแทนในประเทศไทยนั้นก็ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด19 เช่นกัน อย่างไรก็ตาม หลังจากความต้องการได้ลดลงอย่างรุนแรงในไตรมาสที่ 2 นั้น ความต้องการของตลาดก็สามารถที่จะเริ่มฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว ถึงแม้ว่ายังคงน้อยกว่าปีก่อนก็ตาม การผลิตของยางรถยนต์ในช่วงครึ่งหลังของปีนั้นเพิ่มขึ้นถึง 38% เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อน ผลประกอบการของธุรกิจยางรถยนต์ในปี พ.ศ.2563 นั้นค่อนข้างดี โดยตลาดยางรถยนต์ทดแทนนั้นเติบโตขึ้นอยู่ในระดับ 2 หลักเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งถือว่าเป็นการดำเนินการค้ากลยุทธ์ทางการตลาดที่ทางบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2562 และได้เริ่มออกผลิตภัณฑ์ใหม่

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 46 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้พยายามหาวิธีการประหยัดค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่จะทำให้อัตราผลตอบแทนทางการเงินจากการแพร่ระบาดของโควิด19

ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

##### ไฮไลท์ของการดำเนินงานปี 2563

1) **รายได้จากการขาย:** บริษัทฯ มียอดขายสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 3,445.4 ล้านบาทลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 จำนวน 3,892.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 11

ข้อจำกัดในการเดินทางต่างๆ ทั่วโลกนั้นเกิดจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงกับอุตสาหกรรมการบิน และส่งผลกระทบมาถึงความต้องการและการผลิตของยางสำหรับรถยนต์อีกด้วย ธุรกิจการบินยังคงได้รับผลกระทบอย่างมากจากการหยุดชะงักทางเศรษฐกิจที่เกิดจากการระบาดของโควิด 19 และข้อจำกัดด้านการบินที่รัฐบาลกำหนด ยอดขายการบินในปี พ.ศ. 2563 ลดลงร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2562

ตลาดยางรถยนต์ทดแทนในประเทศไทยนั้นก็ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 เช่นกัน อย่างไรก็ตาม หลังจากความต้องการได้ลดลงอย่างรุนแรงในไตรมาสที่ 2 ความต้องการของตลาดก็สามารถที่จะเริ่มฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว ถึงแม้ว่ายังคงน้อยกว่าปีก่อนก็ตาม ผลประกอบการของธุรกิจยางรถยนต์ในปี พ.ศ.2563 นั้นค่อนข้างดี (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เทียบกับปี พ.ศ. 2562) โดยยอดขายยางรถยนต์ทดแทนในประเทศนั้นเติบโตขึ้นอยู่ในระดับ 2 หลักเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งถือว่าเป็นการดำเนินการค้ากลยุทธ์ทางการตลาดที่ทางบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2562 และได้เริ่มออกผลิตภัณฑ์ใหม่

สัดส่วนรายได้ยางรถยนต์และยางเครื่องบินแบ่งได้ดังนี้

	2563	2562	2561
รายได้จากการขายและบริการที่เกี่ยวข้อง			
ยางรถยนต์	70.0%	58.8%	61.0%
ยางเครื่องบิน	30.0%	41.2%	39.0%
รวม	100.0%	100.0%	100.0%

2) **ต้นทุนขาย:** ต้นทุนขายของ บริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 คิดเป็นร้อยละ 88.8 ของยอดขายสุทธิซึ่งสูงกว่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 86.6 โดยได้รับแรงหนุนจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ

3) **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร:** ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของ บริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 532.4 ล้านบาท

4) **สินทรัพย์:** สินทรัพย์ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 มีจำนวน 6,620 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 318 ล้านบาท จาก 6,302 ล้านบาท ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562

ก. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน มีจำนวน 728 ล้านบาท กระแสเงินสดเป็นบวกส่วนใหญ่มาจากการลดลงของลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขอคืนได้

ข. ลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 569 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 หรือ 122 ล้านบาท จาก 691 ล้านบาทในปี 2562 อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Account Receivable Turnover) ลดลงเล็กน้อยเป็น 5.47 เท่าจากระดับปี 2562 เนื่องจากยอดคงเหลือของลูกหนี้เฉลี่ยลดลง ระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย (Accounts receivable days) ในปี 2563 เพิ่มขึ้นเป็น 67 วัน สูงกว่า 1 วันในปี 2019

ค. สินค้าคงเหลือสุทธิมูลค่า 796 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 หรือ 174 ล้านบาท จาก 971 ล้านบาท ในปี 2562 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของวัตถุดิบและสต็อกสินค้าประเภทยางรถยนต์ ถึงแม้สินค้านี้จะลดลง แต่ระยะเวลาผลิตโดยเฉลี่ย (Inventory Day) ระหว่างปี พ.ศ.2563 เพิ่มขึ้นเป็น 105 วัน จาก 102 วันในปี พ.ศ.2562 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงในปี พ.ศ.2563

ง. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่า 4,358 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 320 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากการลงทุนเพื่อปรับปรุงกำลังการผลิตและจัดความสามารถของโรงงานในปี พ.ศ. 2563

จ. สินทรัพย์สิทธิในการใช้งาน (Right-of-use assets) ถูกรับรู้ที่มูลค่า 0.1 ล้านบาทในปี พ.ศ.2563 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

5) **หนี้สิน** : หนี้สินรวม ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 มีจำนวน 3,073 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 509 ล้านบาท จาก 2,564 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2562

ก. เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 539 ล้านบาท ลดลง 125 ล้านบาท จาก 664 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนตามกำหนด

ข. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 1,073 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 941 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากเจ้าหนี้ค่าอุปกรณ์ที่ซื้อ

ค. หนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 0.1 ล้านบาท จากเซิร์ฟเวอร์ไอทีที่เช่าใหม่เพื่อทดแทนของเดิม

6) **กำไรสุทธิ**: บริษัทมีผลขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 176 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับผลขาดทุนสุทธิในงวดเดียวกันของปี 2562 จำนวน 61 ล้านบาท

## ผลการดำเนินงานธุรกิจ

### (1) สภาพคล่องทางการเงิน

ก. อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 1.36 ในปี 2562 เป็น 0.98 ในปี 2563 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น

ข. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 เพิ่มขึ้นเป็น 0.87 เท่า จาก 0.69 เท่าในปี 2562 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ค. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงเป็น ร้อยละ -2.66 ในปี 2563 จาก ร้อยละ -0.98 ในปี 2562 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงซึ่งได้รับผลกระทบจากการระบาดโควิด 19

ง. บริษัทปรับปรุงระยะเวลาเก็บเงินเฉลี่ยจาก 66 วันในปี 2562 เป็น 67 วันในปี 2563

จ. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 102 วันในปี 2562 เป็น 105 วันในปี 2563

ฉ. วันชำระหนี้ของบัญชีเจ้าหนี้เพิ่มขึ้นจาก 102 วันในปี 2562 เป็น 120 วันในปี 2563

(2) อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร อัตราส่วนกำไรขั้นต้นลดลงจาก 13% ในปี 2562 เป็น 11% ในปี 2563 โดยได้รับแรงหนุนจากต้นทุนคงที่

(3) ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ลดลงจาก -1.0 ในปี 2562 เป็น -2.7 ในปี 2563

(4) นโยบายทางการเงิน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.69 ในปี 2562 เป็น 0.87 ในปี 2563

นักลงทุนสามารถค้นหาข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัท ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

[www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของ บริษัท [http://www.goodyear.co.th/about/investor\\_relations.asp](http://www.goodyear.co.th/about/investor_relations.asp)



## ตารางสรุปงบการเงินปี 2563 (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	649,014	354,072	198,978
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	569,278	691,479	707,033
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	796,664	971,073	913,027
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจกคืนภายในหนึ่งปี	66,052	148,009	223,711
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,917	5,891	3,204
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,086,925	2,170,524	2,045,953
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	4,358,418	4,038,433	3,873,494
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	95,320		
โปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ	1,887	294	424
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี- สุทธิ	57,622	46,887	23,075
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจกคืน	10,498	36,613	171,839
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,385	9,560	9,381
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,533,130	4,131,779	4,078,213
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,620,055</b>	<b>6,302,302</b>	<b>6,124,166</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,005,000	630,000	165,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,072,873	940,953	1,132,885
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	22,662		
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	20,707	18,674	20,393
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	9,081
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,739	4,734	4,988
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,127,981</b>	<b>1,594,361</b>	<b>1,332,347</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	77,192		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	538,776	664,379	687,671
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	328,809	305,225	244,609
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>944,777</b>	<b>969,604</b>	<b>932,280</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,072,758</b>	<b>2,563,965</b>	<b>2,264,627</b>
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า	74,000	74,000	74,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	92,000	92,000	92,000
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	7,400	7,400	7,400
- ยังไม่ได้จัดสรร	3,373,897	3,564,937	3,686,139
<b>รวมส่วนของถือหุ้น</b>	<b>3,547,297</b>	<b>3,738,337</b>	<b>3,859,539</b>
รายได้จากการขาย	3,445,428	3,892,196	3,858,845
ต้นทุนการขาย	(3,058,640)	(3,371,437)	(3,259,162)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(532,441)	(578,123)	(554,424)
รายได้อื่น	18,906	28,679	1,920
ต้นทุนทางการเงิน	(53,305)	(48,484)	(346)
ภาษีเงินได้	4,182	16,574	(13,028)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(175,870)	(60,595)	33,805
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	(23.77)	(8.19)	4.57

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
อัตราส่วนสภาพคล่อง)	0.98	1.36	1.54	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.57	0.66	0.68	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.30	0.22	0.15	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า/Account Receivable Turnover	5.47	5.57	4.76	วัน
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	66.78	65.57	76.72	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ / Inventory Turnover	3.46	4.01	4.23	วัน
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	105.48	101.99	98.92	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ / Accounts Payable Turnover	3.04	3.25	2.55	วัน
ระยะเวลาชำระหนี้	120.16	101.87	126.87	วัน
วงจรการแปลงเงินสด	52.10	68.11	42.25	วัน

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร (Profitability Ratio)

อัตราส่วนการหาทำกำไร	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	11.23	13.38	15.54	ร้อยละ
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	-3.71	-0.74	1.22	ร้อยละ
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-5.10	-1.56	0.88	ร้อยละ
อัตราส่วนเงินสดต่อการหาทำกำไร	-569	-1,226	6.44	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	-4.96	-1.67	0.90	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	-2.66	-0.98	0.57	ร้อยละ
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	0.79	0.96	1.00	ร้อยละ
อัตราส่วนหนี้ของสินทรัพย์	0.52	0.62	0.63	เท่า

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.69	0.69	0.59	เท่า
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย	4.42	5.81	905.67	เท่า
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อทำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	6.55	4.60	2.72	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	0.20	0.37	1.90	เท่า
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล		-61.06	437.81	ร้อยละ

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107537001188 (เดิมเลขที่ บมจ. 365)
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์ ยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศและเพื่อการส่งออก และให้บริการหล่อดอกลายเครื่องบิน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และโรงงาน	เลขที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
จำนวนพนักงาน	864 คน
โทรศัพท์	0 2909 8080-8
โทรสาร	0 2909 8097
โฮมเพจ	www.goodyear.co.th
ทุนจดทะเบียน	74,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	74,000,000 บาท
หุ้นสามัญ	7,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
รายละเอียดนิติบุคคลที่บริษัท	-ไม่มี-
ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10	

#### รายละเอียดของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง ดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9999
ผู้สอบบัญชี	นายชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4526 บริษัท ไพรัชวอเตอร์แอสซูเรอร์ส เอ็นไอเอส จำกัด 179/74-80 ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2344 1000 หรือ 0 2286 9999 โทรสาร 0 2286 5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ทิลลิตีแอนด์ท๊อบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด อาคารศุภาสัยแกรนด์ทาวเวอร์ ชั้น 26 เลขที่ 1101 ถนนพระราม 3 ซอยนนทรี ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2653 5555 โทรสาร 0 2653 5678  บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี่ จำกัด อาคารอับดุลราฮิมเพลส ชั้น 25 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2636 2000 โทรสาร 0 2636 2111

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### 1) คดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์

บริษัทฯ ไม่มีคดีซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมทั้งไม่มีคดีที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด

#### 2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ (ตัวเลขไม่มีนัยสำคัญ)

บริษัทฯ ไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

#### 3) คดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

บริษัทฯ ไม่มีคดีซึ่งเกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

### 5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่มีบริษัทออกตราสารหนี้)

- ไม่มี -



## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายเป็นพื้นฐาน และครอบคลุมตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) โดยครอบคลุมแนวปฏิบัติ 5 หมวด คือ

- 1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 2) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 3) การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส
- 4) คณะกรรมการบริษัท
- 5) ประมวลจริยธรรมธุรกิจ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเหมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ทุกครั้งเมื่อมีรายการเกิดขึ้น

กรณีมีการทำรายการระหว่างกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์ที่มีขนาดรายการเป็นสาระสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการจะต้องพิจารณารายการดังกล่าว รวมถึงเปิดเผยรายงานนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ที่กำหนด

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประโยชน์ประกอบกิจการที่ดีในระยะยาว นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในเจ็ดของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์อย่างสำคัญต่อธุรกิจของบริษัท
- ประธานกรรมการมีคุณสมบัติเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท
- กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่แต่ละท่านจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ

ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการส่งเสริมให้กรรมการได้พัฒนาความรู้ต่อการทำหน้าที่โดยเห็นว่ากรรมการควรได้รับการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างน้อย 1 หลักสูตรพื้นฐาน

- กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนด 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

- การสรรหากรรมการ

บริษัทคัดเลือกกรรมการโดยวิธีการเสนอชื่อ เมื่อได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและสรรหาภิบาล และคณะกรรมการบริษัท แล้วจากนั้นผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ลงคะแนนสามารถใช้อิทธิพลของตนในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลายๆ ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนของกรรมการอิสระเท่ากับหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใสตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยการให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและข้อกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการของบริษัท และเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีความเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทโดยได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.goodyear.co.th](http://www.goodyear.co.th) และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- **ความหลากหลายของกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงประโยชน์ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัททั้งในเรื่องเพศ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะ ความรู้ ดังนั้นในการสรรหาและการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการของบริษัทจะอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและใช้หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกซึ่งได้คำนึงถึงประโยชน์ด้านความหลากหลายด้วย

- **การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุมทุกไตรมาสล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุมที่จะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม

- **วาระการดำรงตำแหน่ง**

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

- **การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคลด้วยตนเอง (Self-Evaluation) และรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

- **การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการได้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการโดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกัน ผลการดำเนินงานของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับภาวะโดยทั่วไปของตลาด (Market Norm) และอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ เฉพาะประธานกรรมการและกรรมการซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและไม่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทเท่านั้นที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

- **แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร**

ฝ่ายบริหารเป็นผู้สรรหาผู้บริหารเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และระเบียบบังคับของบริษัทฯ

- **การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทไม่มีการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จึงไม่มีการเปิดเผยข้อมูลในส่วนนี้

- **คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำหน้าที่ศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและรรมาภิบาล

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

- **สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น**

1. **สิทธิของผู้ถือหุ้น**

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. **ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น**

ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดสรรเวลาการประชุมและให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ถามคำถามและใช้สิทธิในการเลือกกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าถึงเลขาธิการบริษัทก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการมอบอำนาจให้ตัวแทนมาประชุมและใช้สิทธิในการออกเสียงแทนได้ โดยสามารถเลือกมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระเป็นตัวแทนในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้แนบประวัติของกรรมการอิสระไปพร้อมกับเอกสารการแจ้งประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ในระหว่างการประชุม บริษัทได้ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีข้อโต้แย้งในภายหลัง ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ทั้งนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางติดต่อกับผู้ถือหุ้นได้ผ่านทาง [gyth\\_cosc@goodyear.com](mailto:gyth_cosc@goodyear.com)

- **บทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกรณีสืบทางปัญญา อีกทั้งแนวทางการปฏิบัติต่อคู่แข่งที่เป็นธรรม ซึ่งบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายแห่งจันทนาการค้า รวมถึงการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของบริษัคู่แข่ง บริษัทจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด

บริษัทกำหนดนโยบายที่สอดคล้องกับการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ผ่านช่องทาง <https://investor.goodyear.co.th/storage/download/cg-policy/business-conduct-manual-th.pdf>

- **การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส**

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.goodyear.co.th](http://www.goodyear.co.th) รวมถึงการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย เช่น แบบ 56-1 รายงานประจำปี และงบการเงิน เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

- **ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทุกกิจกรรมอยู่ภายใต้ระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน

- **การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน**

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และลดความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมีระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบที่มีช่วยให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ได้

- **การต่อต้านคอร์รัปชัน**

- นโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการติดสินบน ซึ่งนโยบายดังกล่าวกำหนดขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการทุจริตในต่างประเทศแห่งสหรัฐอเมริกา (United States Foreign Corrupt Practices Act: FCPA) และพระราชบัญญัติการติดสินบนแห่งราชอาณาจักร (UK Bribery Act) โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้ “ห้ามมิให้ผู้ร่วมค้า ตัวแทน ผู้จัดจำหน่าย ของกูดิเยร์เสนอให้ หรือให้ หรือยอมจะรับ หรือรับเงินโดยวิธีใด ๆ ที่ไม่เหมาะสม รวมถึงเสนอให้ หรือให้ หรือยอมจะรับ หรือรับสิ่งมีค่าใด ๆ แก่หรือจากบุคคลใดในสถานที่ใด ๆ ในโลกเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่เหมาะสม กูดิเยร์จะยอมเสียโอกาสทางธุรกิจใด ๆ หากโอกาสทางธุรกิจนั้นจะสามารถได้มาก็แต่โดยการให้เงินที่ไม่เหมาะสม หรือผิดกฎหมาย ติดสินบนให้ของงวัญ คืนเงินเพื่อเป็นส่วนลด ให้เงินใต้โต๊ะ หรือให้สิ่งจูงใจในกานองเดียวกัน” นโยบายดังกล่าวมีผลบังคับใช้กับพนักงาน คู่ค้า ตัวแทนจำหน่ายของกูดิเยร์ ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ The Goodyear Tire & Rubber Company บริษัทสัญชาติอเมริกา

- การดำเนินการ**

(1) การประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ บริษัทจัดทำ Due Diligence System เพื่อประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า ตัวแทนจำหน่าย ที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการในฐานะตัวแทนของบริษัท ผ่านการสอบทานประวัติ การตอบชุดคำถามประเมินความเสี่ยงว่า มีลักษณะการดำเนินงานที่มีความเสี่ยงหรือควรเฝ้าระวังเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริต หรือการให้สินบนหรือไม่

(2) การกำหนดแนวปฏิบัติ เพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

บริษัทจัดให้มีช่องทางร้องเรียนกลาง ผ่านเบอร์โทรสายด่วน 1-888-494-6854 หรือ [www.goodyear.ethicspoint.com](http://www.goodyear.ethicspoint.com) เพื่อผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ ร้องเรียนในเรื่องที่สงสัยว่าขัดแย้ง หรือขัดแย้งกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ผู้แจ้งข้อมูลจะได้รับความคุ้มครอง และข้อคำถาม หรือข้อร้องเรียนจะส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการพิจารณาต่อไป



นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการให้หรือรับของงวัญแก่หรือจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ

(3) การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงาน พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทจะต้องผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการติดสินบน นโยบายการให้ของขวัญตามหลักสุตรออนไลน์ที่บริษัทกำหนดเป็นประจำปี รวมทั้งมีการสื่อสารให้พนักงานรับรู้อย่างต่อเนื่องผ่านการประชุมพนักงานประจำเดือน

(4) แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว และให้เป็นไปตามกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน และคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบภายในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัท ผ่านรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง

(5) การให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการ คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานการควบคุมภายในของบริษัท การสอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ตรวจสอบภายในได้สอบทานในเรื่องของระบบการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายของบริษัท การบันทึกและรับรู้รายได้ ระบบการจ่ายค่าจ้าง และคำตอบแทน การสอบทานระบบควบคุมภายในตามกฎหมาย Sarbanes Oxley Act (SOX) ของสหรัฐอเมริกา (Internal Controls) และการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายของบริษัท

อีกทั้งบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC: Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) และอยู่ระหว่างการขอรับรองจากทาง CAC

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

หนึ่งในพันธกิจซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ คือ “เรามุ่งมั่นในการปฏิบัติตนด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความเคารพต่อกัน” คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบไปด้วยรายละเอียดเกี่ยวกับพฤติกรรมที่พนักงานของบริษัทพึงปฏิบัติในฐานะพนักงาน การปฏิบัติต่อลูกค้า พนักงาน ผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่ในการทำความเข้าใจ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดในคู่มือนี้ พร้อมกับรายงานให้บริษัททราบ ในกรณีที่พบพฤติกรรมที่น่าสงสัยว่าเป็นการกระทำความผิดทางกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือเป็นการละเมิดนโยบายเหล่านี้

กู๊ดเยียร์จัดให้มีการฝึกอบรมจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องให้กับพนักงานรายเดือนทั่วโลก การฝึกอบรมมุ่งเน้นถึงการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบุคคลภายนอกที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย พนักงานที่พบเหตุการณ์ หรือสงสัยว่าได้พบเหตุการณ์ที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท จะต้องทำรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวไปยังสายด่วนจริยธรรมกู๊ดเยียร์ซึ่งเป็นเบอร์โทรฟรีตลอด 24 ชั่วโมง หรือผ่านเว็บไซต์ [www.goodyear.ethicspoint.com](http://www.goodyear.ethicspoint.com) พนักงานสามารถเลือกเปิดเผยตัวตนหรือไม่ก็ได้ ทุกข้อร้องเรียน จะได้รับการตรวจสอบและหากยืนยันว่ามีการกระทำฝ่าฝืนจริง ผู้กระทำผิดจะต้องถูกพิจารณาทางวินัยอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กู๊ดเยียร์ให้ความสำคัญคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนว่าจะไม่มีการกระทำใดตอบใดๆ

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการตามข้อเสนอแนะจากผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- บริษัทสื่อสารข้อมูลผ่านการจัดให้มีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น
- คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา โดยระบุจำนวนครั้งหรือวันที่จัดประชุม

- คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กร และเปิดเผยไว้ให้ทราบ

### 6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดย ก.ล.ต. และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้ดำเนินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อให้เทียบเคียงกับนโยบาย การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยมีความเห็นว่าเป็นภาพรวมบริษัทมีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางทางเติบโตทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ สรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตาม

หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว	คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านล้วนเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการเงิน รวมถึงธุรกิจยานยนต์อย่างยาวนาน ซึ่งบริษัทยังไม่สามารถจะสรรหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติรวมทั้งประสบการณ์ที่เท่าเทียมกันมาทดแทนได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมวางแผนเพื่อหาหรือเกี่ยวกับการสรรหากรรมการอิสระเพื่อสืบทอดการดำรงตำแหน่งต่อไปในอนาคต



### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการทำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” (4 ดาว) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2562 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

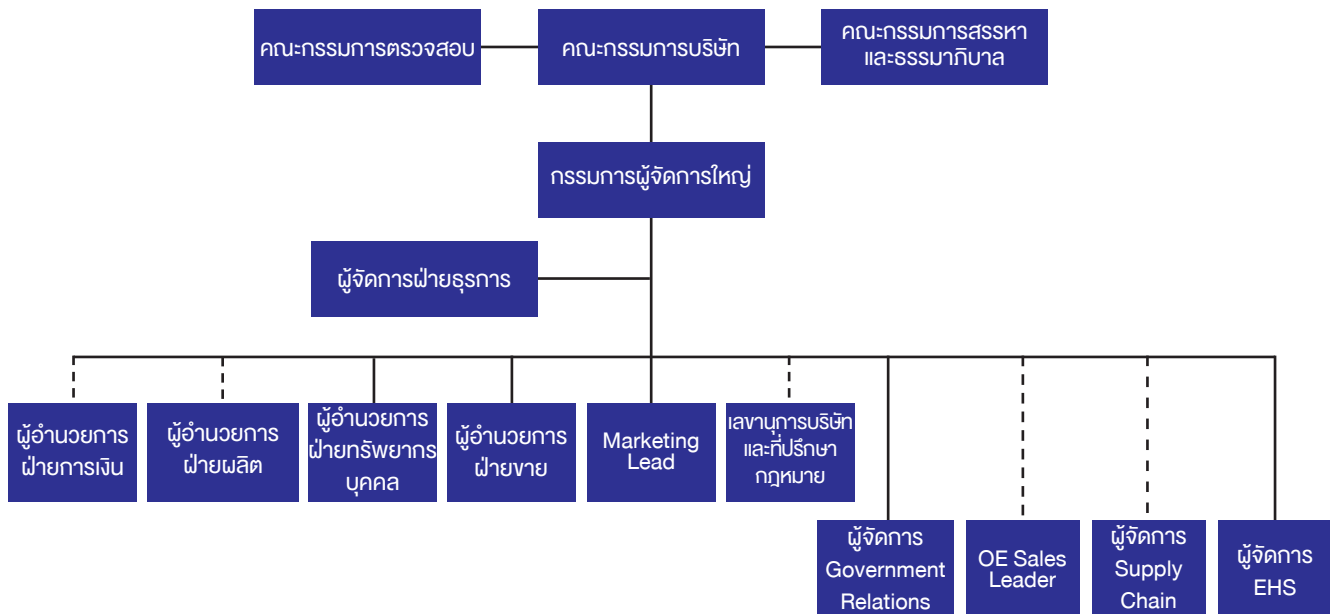
ท่านสามารถศึกษาดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่

- คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ <https://investor.goodyear.co.th/storage/download/cg-policy/business-conduct-manual-th.pdf>

## 7. โครงสร้างการทำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการทำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ท่วงตุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการจำนวน 2 คณะเพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุด



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1)
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 9 คน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน
- กรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท จำนวน 9 คน (ณ 31 ธันวาคม 2563) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	หมายเหตุ
1. ดร.ธีระพร ศรีเพ็ญพิง	- ประธานกรรมการ - กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	เข้า	6/6	-	4/4	-
2. นายลูก้า เครปาโซลี (Mr. Luca Crepaccioli)	- กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	เข้า	6/6	-	4/4	-
3. นายอรรถพร ห่ายม่าน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้า	6/6	4/4	-	-
4. นายเย็บ ซู ชวน (Mr. Yeap Swee Chuan)	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล - กรรมการตรวจสอบ	เข้า	6/6	4/4	4/4	-
5. นางสาวชนาพรรณ จีรุงเรืองกิจ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล	เข้า	6/6	4/4	4/4	-
6. นายไมเคิล มาร์เตนส์ (Mr. Michael Martens)	กรรมการ	เข้า	6/6	-	-	-
7. นายวีฮอง เค็ก (Mr. Wee Hong Kek)	กรรมการ	เข้า	6/6	-	-	-
8. นายจิโน การ์ซarella (Mr. Gino Garzarella)	กรรมการ	เข้า	5/5	-	-	วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 กุมภาพันธ์ 2563 แทน นายพิพัฒน์ วรพัฒน์
9. นายไมเคิล ลี เดเรเยอร์ (Mr. Michael Lee Dreyer)	กรรมการ	เข้า	3/3	-	-	แต่งตั้งวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 แทน นายแอนดรูว์ ไมเคิล คูเปอร์
กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2563						
1. นายพิพัฒน์ วรพัฒน์	กรรมการบริหาร	-	5/5	-	-	ลาออกวันที่ 17 มกราคม 2563
2. นายแอนดรูว์ ไมเคิล คูเปอร์ (Mr. Andrew Michael Cooper)	กรรมการ	-	5/5	-	-	ลาออกวันที่ 10 เมษายน 2563

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายลูก้า เครปาโซลี และนายวีฮอง เค็ก ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. เป็นผู้นำและบริหารบริษัทตามวิสัยทัศน์งานที่ได้รับมอบหมาย
2. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณานโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนใหม่ หรือการซื้อขายหลักทรัพย์ที่มีสาระสำคัญตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และการดำเนินการใด ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
4. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการให้การประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตามผล
6. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติรายการดังต่อไปนี้
  - (1) แต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท
  - (2) กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดที่ทำกิจการให้กับบริษัท โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้
  - (3) กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ในการเข้าทำรายการต่อไปนี้ ให้พิจารณานโยบายโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- (1) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (3) การทำ แก๊ว หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมและกำหนดวาระการประชุมตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และจัดส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามก่อนล่วงหน้า
2. ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้ได้อย่างเพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปราย แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือ คณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีอำนาจ หน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบ ดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. นายอรรถพร ข่ายบ้าน          | ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ (เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท) |
| 2. นายเย็น ชู ชวน              | กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ  |
| 3. นางสาวชนาพรรณ จิรังเรืองกิจ | กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ  |

### ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมไปถึงการเลิกจ้าง และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NCG: Nomination and Corporate Governance Committee)

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. นายยឹบ ชู ชวน                 | ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล กรรมการอิสระ |
| 2. นางสาวชนาพรรณ จังรุ่งเรืองกิจ | กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล กรรมการอิสระ       |
| 3. ดร. ธีระพร ศรีเพ็ญพิง         | กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล กรรมการ            |
| 4. นายลูทัว เครปาโซ่             | กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล กรรมการผู้บริหาร   |

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. ประเมินและคัดเลือก หรือแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการคัดเลือกกรรมการ
2. จัดทำหลักการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ และคัดเลือกและจัดหานักบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการ
3. พิจารณาการเสนอบุคคลเป็นกรรมการที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาและทำความเข้าใจให้กับคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงทักษะของคณะกรรมการ เพื่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการทั้งหมด
5. คัดเลือกกรรมการผู้ต้องสับเปลี่ยนตัว ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. รายงานผลการประเมินผลของคณะกรรมการ
7. พัฒนาและทบทวน อย่างน้อยปีละครั้ง หลักปฏิบัติงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ
8. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับธรรมาภิบาลเป็นคราวๆ ไป
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานประจำปี เกี่ยวกับกิจกรรมของคณะกรรมการ
10. ทำหน้าที่อื่น ๆ ตามที่มอบหมายโดยคณะกรรมการเป็นคราวๆ ไป

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันมีผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (ณ 31 ธันวาคม 2563) ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวจัสตินา เก็บสกา (Ms. Justyna Gebaska)	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
2. นายโอเมอร์ เทซโกรูคู (Mr. Omer Tezgorucu)	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต
3. นายภานุ ราชฤทธิ์เจริญ*	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
4. นายอรรถพล ธนรักษา	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
5. นางสาวสัณติ สิมเมือง	Marketing Lead
6. นางสาวสุวิทย์ ศิริพงษ์มงคล	เลขาธุรการบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย

\* ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564



#### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกัน ในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงาน ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินรวม 25.35 ล้านบาท

### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 864 คน ประกอบด้วย

พนักงาน (คน)	ณ 31 ธ.ค. 63	ณ 31 ธ.ค. 62	ณ 31 ธ.ค. 61
พนักงานประจำสำนักงาน	103	94	187
พนักงานประจำฝ่ายผลิต	761	755	673
	864	849	860

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2563 คือ 864 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2561 คือ 860 คน

#### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนเงินสะสม (Saving Fund) เพื่อเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด เบี้ยยังชีพ พนักงานมีสิทธิสมัครเป็นสมาชิก กองทุนเงินสะสม ซึ่งเงินสะสมที่สมาชิกจะฝากสะสมจะมีอัตรา 6% และ 8% ของเงินเดือน และบริษัทฯ จะสมทบให้ตามจำนวนปีที่สมทบ โดยในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานเป็นเงินรวม 1,738.02 ล้านบาท

#### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมภายใน ผ่านหลักสูตรทั้งระบบออนไลน์ และออฟไลน์ รวมทั้งการวางแผนพัฒนาบุคลากรที่พนักงานมีส่วนร่วมกำหนดแนวทาง ในการพัฒนาขีดความสามารถของตนเองร่วมกับหัวหน้างานที่คอยให้คำปรึกษาผ่านโครงการ Individual Development Plan (“IDP”)

ทั้งนี้ ในปี 2563 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 9 ชั่วโมง/คน/ปี รวมถึงหลักสูตรอบรมและสัมมนาพนักงาน ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น สัมมนา Safety Officer Supervisor Level, Train the Trainer Behavior-Based Safety : BBS , BB Arm Robot Training เป็นต้น

### 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

#### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

##### - เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุวิรัตน์ ศิริพงษ์มงคล ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

##### ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

##### - ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวพรณิศา รัตนเจริญ ตำแหน่ง Financial Controller เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

**- ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท**

บริษัทฯ มอบหมายให้ Ms. Maxine Mae J. Escoto ตำแหน่ง Internal Audit Manager ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3

**7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์**

ในส่วนงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวมีจำกัด จึงได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นรวมทั้งภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่ โทร. 0 2909 8080 อีเมล GYTH\_COSC@goodyear.com หรือที่ <https://investor.goodyear.co.th/th>

**7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

บริษัทจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1.86 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

**ค่าสอบบัญชีประจำปี 2563**

ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบงานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงิน รวมเป็นเงินจำนวน 1.86 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท	
1. ค่าสอบงานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	900,000* บาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัท	961,802* บาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	1,861,802* บาท

**ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี**

บริษัทจ่ายค่าบริการด้านบัญชีอื่น จำนวน 24,000\* บาท สำหรับการสังเกตการณ์ทำลายสินค้าและวัตถุดิบ ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

\*ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น (out of pocket)

**8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ****8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา****8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ****(1) กรรมการอิสระ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่เป็นหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการจัดวางการใช้วาระญานอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทร่วมซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## (2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อนักบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอของอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่แต่ละท่านจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัทรายละเอียด และข้อมูลธุรกิจของบริษัที่ที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการส่งเสริมให้กรรมการได้พัฒนาความรู้ต่อการทำหน้าที่โดยเห็นว่ากรรมการควรได้รับการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างน้อย 1 หลักสูตรพื้นฐาน

## การพัฒนากิจกรรม

ชื่อ	หลักสูตร	ผู้อบรม
นายสุก้า เกรปาโซซี่	Director Accreditation Program (DAP 158/2019)	สถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors)
นายวิธอง เก็ก	Director Accreditation Program (DAP 166/2019)	สถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors)

ประวัติการอบรมปรากฏในเอกสารแนบ 1

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ทั้งคณะ และคณะอนุกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง (Self-Assessment) เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและปรับปรุงให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้ เลขาธิการบริษัทเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการเพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัท โดยมีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ การตรวจสอบดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ ในปี 2563 ผลการประเมินสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

## 8.1.2 การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

## นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการได้พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการโดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับสภาวะโดยทั่วไปของตลาด (Market Norm) และอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ เวพาะประธานกรรมการและกรรมการซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและไม่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทเท่านั้นที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

นอกจากนี้ ด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจและปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นให้ลดค่าตอบแทนร้อยละ 10 เป็นระยะเวลา 3 เดือน

ค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563 มีดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทน	โบนัส	ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน
คณะกรรมการบริษัท			
ประธาน	500,000	ไม่มี	ไม่มี
กรรมการ	350,000	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ			
ประธาน	350,000	ไม่มี	ไม่มี
กรรมการ	300,000	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและสรรหาภิบาล			
ประธาน	100,000	ไม่มี	ไม่มี
กรรมการ	75,000	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ บริษัทไม่มีค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบอื่นใดอีก

## ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2563

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. ดร.ธีระพร ศรีเพ็ญพิ้ง	- ประธานกรรมการ - กรรมการสรรหาและสรรหาภิบาล	562,500.00
2. นายอรรถพร ชัยม่าน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	682,500.00
3. นายเย็บ ชู ชวน (Mr. Yeap Swee Chuan)	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและสรรหาภิบาล - กรรมการตรวจสอบ	733,750.00
4. นางสาวชนาพรรณ จรุงเรืองกิจ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและสรรหาภิบาล	708,750.00



### 8.1.3 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### 1) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

##### 1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3.3 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุม และข้อมูลต่าง ๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้า สำหรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัท ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองหรือนอบนอกระบบ
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - ก่อนการประชุม เลขาธิการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักพยานในการนับคะแนนเสียงร่วมกับผู้ตรวจสอบ
- ระหว่างการประชุม
  - ดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือลบวาระ
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระ รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
  - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
  - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมาย และสักพยานการนับคะแนนจากบริษัท เบเคอร์ แอนด์ เบ็คเคินซี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2563 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

##### 2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอข้อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบน เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบอำนาจที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ v) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 3 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่สิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัท ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

• บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้

#### พนักงาน

• สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (IDP: Individual Development Plan) ประจำปี

• ประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการปฏิบัติงาน

• ดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียง (Benchmark) ระหว่างอุตสาหกรรมใกล้เคียง รวมถึงสภาวะแวดล้อมภายนอก เพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนให้เหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้

#### ผู้บริโภคร

• บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดีมีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ รวมถึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า

• บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค โดยมีการรับรองตามมาตรฐานต่างๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ

#### ลูกค้า/ผู้รับเหมา

• บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและเป็นธรรม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด

• การคัดเลือกคู่ค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้าและการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ดูแลหลักทรัพ์ค่าประกัน รวมถึงการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบริหารจัดการเงินทุนให้ใช้โครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ของบริษัทฯ

#### คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

#### ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม โดยมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ

#### การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

### 4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

• เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

• เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

## 5. ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบโหวตโดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะอนุกรรมการ
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 6. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง พนักงานทุกระดับของบริษัท จะต้องใช้ข้อมูลภายในของบริษัทอย่างระมัดระวัง จะต้องรักษาข้อมูลและเอกสารของบริษัทไม่ให้เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ โดยจะต้องให้อยู่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องจะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ข้อมูลที่สำคัญจะได้รับการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นไปตามกฎและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้กำหนดนโยบายการหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทสรุปได้ดังนี้

- ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร พนักงาน และสมาชิกครอบครัวหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ไปเปิดเผยข้อมูลภายในอันมีสาระสำคัญเกี่ยวกับกิจการที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร พนักงาน และสมาชิกในครอบครัว หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ทางการเงินส่วนตัว หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อผู้อื่นเพื่อผลประโยชน์ทางการเงินของผู้อื่น และ
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร พนักงาน และ ผู้อาศัย หรือสมาชิกในครอบครัว หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท, แนะนำให้ผู้อื่นซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ของกิจการของตนเอง หรือเพื่อผลประโยชน์ของสมาชิกในครอบครัวของตนเอง ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ เช่น ผลประกอบการรายไตรมาส หรือประจำปีเกี่ยวกับกิจการเปิดเผยต่อสาธารณชน

## 7 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง หรือเมื่อเปลี่ยนแปลง และให้ทบทวนข้อมูลทุกปีตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 8. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

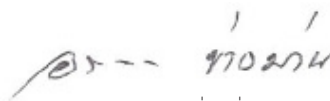
บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาด. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://investor.goodyear.co.th/th> ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

## 8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย (ก) นายอรรถพร ช่างม่าน ประธานกรรมการตรวจสอบ (ข) นายเย็บ ชู ชวน กรรมการตรวจสอบ (ค) นางสาวชนาพรรณ จิงรุ่งเรืองกิจ กรรมการตรวจสอบ ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ควบคุมการเงินและผู้อำนวยความสะดวกทางการเงินเข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก คือ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด ซึ่งสรุปรายงานผลการตรวจสอบของเราในปี 2563 ต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบมิได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยมีผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ควบคุมการเงินและผู้อำนวยความสะดวกทางการเงินเข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด โดยเห็นว่าการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ก้นต่อเหตุการณ์ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รายงานผู้ตรวจสอบภายในและการประเมินการควบคุมภายในซึ่งพบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และรายงานดังกล่าวถูกรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อพิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการ ประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงรักษาสีกรของผู้ออกหุ้น ซึ่งการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ มีเงื่อนไขรายการ และราคาที่ยุติธรรมก่อนเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนเข้าทำรายการ
- 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานรายงานผลการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ตามแผนงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน จัดร้องเรียน และการติดตามแก้ไข รวมทั้งแนวทางการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานที่จำเป็น และเกี่ยวข้องกันเรื่องที่ต้องมีการแก้ไข
- 5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2563 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อรับทราบแผนงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และการนำเสนอเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชี
- 6. การกำกับดูแลด้านการป้องกันการเกิดทุจริต** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing)

จากการดำเนินการที่กล่าวมาข้างต้น ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วน และรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง



นาย อรรถพร ช่างม่าน  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



### 8.3 รายงานคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลของบริษัทประกอบด้วย (ก) นายเย็บ ชู ชวน ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล (ข) ดร.ธีระพร ศรีเพ็ญพูน กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล (ค) นางสาวชนาพรณ จิรุงเรืองกิจ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล (ง) นายสุก้า เครปาโซ่ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งสรุปรายงานผลการสรรหาและธรรมาภิบาล ในปี 2563 ต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นดังนี้

- 1. การสรรหากรรมการบริษัท** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงประโยชน์ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัททั้งในเรื่องเพศ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะ ความรู้ ดังนั้นในการสรรหาและการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการของบริษัทจะอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และใช้หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกซึ่งได้คำนึงถึงประโยชน์ด้านความหลากหลาย ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 9 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารอีก 5 คน และมีกรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏเอกสารแนบ 1
- 2. การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี:** คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลเห็นชอบการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการตามข้อเสนอแนะจากผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้
  - บริษัทสื่อสารข้อมูลผ่านการจัดให้มีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท
  - คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น
  - คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา โดยระบุจำนวนครั้งหรือวันที่จัดประชุม
  - คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและการกำกับดูแลกิจการ มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



นายเย็บ ชู ชวน

ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล

## 8.4 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพ์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

รายชื่อ	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 62	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 63	เพิ่ม (ลด)
<b>กรรมการบริษัท</b>			
1. ดร.ธีระพร ศรีเพ็ญพุ่ม	1,200	1,200	-
- ตนเอง	-	-	-
- คู่สมรส	1,200	1,200	-
2. นายลูก้า เครปาโซลี (Mr. Luca Crepaccioli)	-	-	-
3. นายอรรถพร จำเริญ	-	-	-
4. นายเย็บ ซู ชวน (Mr. Yeap Swee Chuan)	-	-	-
5. นางสาวชนาพรรณ จรุงเรืองกิจ	-	-	-
6. นายไมเคิล มาร์ตีส (Mr. Michael Martens)	-	-	-
7. นายวีฮอง เค็ก (Mr. Wee Hong Kek)	-	-	-
8. นายจิงโน การ์ซาเรลลา (Mr. Gino Garzarella)	-	-	-
9. นายไมเคิล ลี เดเรเยอร์ (Mr. Michael Lee Dreyer)	-	-	-
<b>ผู้บริหาร</b>			
1. นางสาวจัสตินา เกบสกา (Ms. Justyna Gebaska)	-	-	-
2. นายโอเมอร์ เตสโกกู (Mr. Omer Tezgorucu)	-	-	-
3. นายกานู ราชบุรุษเจริญ <sup>1/</sup>	-	-	-
4. นายอรรณพ รัตนรักษา	-	-	-
5. นางสาวลัดดา สีเมือง	-	-	-
6. นางสาวสุวิมล ศิริพงษ์มงคล <sup>2/</sup>	-	-	-

**หมายเหตุ** คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ยกเว้นกรรมการลำดับที่ 1)

1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 และลาออกโดยมีผล วันที่ 1 มกราคม 2564

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จัดไว้บนเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่างๆ คือ (1) การควบคุมภายในองค์กร (2) การประเมินความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานซึ่งควรปฏิบัติตามได้จริงและมีการวัดผลอยู่เสมอ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันการกระทำที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับบริษัทให้พนักงานยึดถือปฏิบัติ

#### ความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการสร้างระบบการควบคุมภายในของบริษัท มุ่งเน้นให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบดูแลและสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทเหมาะสมและเพียงพอที่จะปกป้องทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหาร โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทเชื่อมั่นว่า ระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเพียงพอที่จะป้องกันทรัพย์สินของบริษัท ความเสี่ยงอันอาจเกิดจากกรณีนี้ที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่ใช่อำนาจเพียงพอ บริษัทไม่พบข้อบกพร่องใด ๆ ที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย บริษัทปฏิบัติตามนโยบายบัญชีอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดเตรียมงบการเงินของบริษัทด้วยความระมัดระวังรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตามความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นรวมทั้งภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่ โทร. 0 2909 8080 อีเมล [GYTH\\_COSC@goodyear.com](mailto:GYTH_COSC@goodyear.com) หรือที่ <https://investor.goodyear.co.th/th>

#### 9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

#### 9.1.3 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ Ms. Maxine Mae J. Escoto ตำแหน่ง Internal Audit Manager ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัท กำหนดนโยบาย และ ขั้นตอนการทำการรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการทำการรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำการรายการและความเหมาะสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

### การทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำการรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน – กิจกรรมที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักเกณฑ์จากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการ สามารถอนุมัติ การทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

### การทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำการรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผย ข้อมูลการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้นับใจว่าการทำการรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความเหมาะสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ จากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการทำการรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าว มีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่มีอยู่ในตลาดและราคาซื้อขายสำหรับการทำการรายการดังกล่าวมีการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการให้แน่ใจว่าราคาที่บริษัทฯ เข้าทำการรายการเป็นราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่สามารถประเมินรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้

เนื่องจากไม่มีความเชี่ยวชาญเพียงพอในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาผู้เชี่ยวชาญเพื่อประเมินรายการดังกล่าว และให้ความเห็น เกี่ยวกับการเข้าทำการรายการ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี จะนำความเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีความเห็นอิสระ ไปพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการทำการรายการ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการเข้าทำการรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการพิจารณา อนุมัติทำการรายการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทาน แล้วของบริษัทฯ รายงานประจำปี หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### รายการระหว่างกัน

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือ บริษัท ในเครือในการทำธุรกรรมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบ ทางกฎหมาย

บริษัท อยู่ภายใต้การควบคุมโดย บริษัท เดอ กู๊ดเยียร์ โกรธแอนด์ริบเบอร์ จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ บริษัทฯ บุคคลทั่วไปถือหุ้นที่เหลือร้อยละ 33.21

### รายการต่อไปนี้เป็นการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีอำนาจควบคุมหรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อมใน บริษัทฯ หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ รวมถึง บริษัทฯ โฮลดิ้ง บริษัทฯ ย่อยและ บริษัทฯ ย่อยอื่นเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ บริษัทฯ รวมและบุคคลที่เป็นเจ้าของโดยตรงหรือโดยอ้อมมีส่วนได้เสียในอำนาจ การออกเสียงของ บริษัทฯ ที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญรวมถึงกรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และสมาชิกในครอบครัวของบุคคล และบริษัทฯ เหล่านี้ กับบุคคลเหล่านี้ถือความเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบ ทางกฎหมาย

บริษัทฯ ถูกควบคุมโดย บริษัทฯ กู๊ดเยียร์ โกรธแอนด์ริบเบอร์ (ซึ่งจดทะเบียนและตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ที่ออกโดย 66.79% ส่วนที่เหลืออีก 33.21% ถือหุ้นอย่างกว้างขวาง



รายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญดังต่อไปนี้เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน:

ก) รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป</b>			
บริษัทใหญ่			
Goodyear Tire & Rubber Company	374,510	563,643	576,779
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
Goodyear Orient Company (Private) Limited	1,014,190	964,880	901,036
Goodyear & Dunlop Tyres (Aust) Pty Ltd	222,260	267,702	269,689
อื่นๆ	429,907	656,243	738,483
<b>รวม</b>	<b>2,040,867</b>	<b>2,452,468</b>	<b>2,485,987</b>
<b>รายได้จากการขายเครื่องจักรและอะไหล่</b>			
บริษัทใหญ่			
Goodyear Tire & Rubber Company	-	-	920
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
Goodyear Malaysia Berhad	9,817	653	1,047
Goodyear India Ltd	-	3,495	-
Goodyear Dalian Tire Company Ltd.	-	1,756	1,808
P T Goodyear Indonesia Tbk	-	1,162	859
อื่นๆ	685	13	9
<b>รวม</b>	<b>10,502</b>	<b>7,079</b>	<b>4,642</b>

## ว) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป</b>			
บริษัทใหญ่			
Goodyear Tire & Rubber Company	87,384	283,603	121,170
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
Goodyear Dalian Tire Company Ltd.	163,376	150,369	173,196
P T Goodyear Indonesia Tbk	73,144	62,132	51,125
อื่นๆ	93,567	90,571	98,276
<b>รวม</b>	<b>417,470</b>	<b>586,675</b>	<b>433,767</b>
<b>ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร</b>			
บริษัทใหญ่			
Goodyear Tire & Rubber Company	67,025	37,608	102,506
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
Goodyear Dalian Tire Company Ltd.	114,207	42,568	31,275
Goodyear S.A.	16,747	26,489	17,749
อื่นๆ	11,294	18,150	29,276
<b>รวม</b>	<b>209,273</b>	<b>124,815</b>	<b>180,805</b>
<b>ค่าสิทธิทางการค้า</b>			
บริษัทใหญ่			
Goodyear Tire & Rubber Company	135,080	160,035	167,245
<b>ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต</b>			
บริษัทใหญ่			
Goodyear Tire & Rubber Company	23,899	38,082	31,936
<b>ค่าบริหารจัดการ</b>			
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
Goodyear Orient Company (Private) Limited	150,523	164,561	157,608

## ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัทใหญ่			
Goodyear Tire & Rubber Company	141,126	58,878	167,986
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
GOODYEAR SINGAPORE TYR	50,587	57,528	16,971
GOODYEAR & DUNLOP TYRES (AUSTRALIA)	48,184	84,949	61,885
อื่นๆ	74,402	142,040	151,860
<b>รวม</b>	<b>314,298</b>	<b>343,395</b>	<b>398,702</b>
<b>ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัทใหญ่			
Goodyear Tire & Rubber Company	17,359	38,907	74,376
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
Goodyear SA-R&D	25,082	21,979	20,061
GOODYEAR SINGAPORE TYR	9,387	54,518	1,767
อื่นๆ	5,191	4,131	6,627
<b>รวม</b>	<b>57,018</b>	<b>119,535</b>	<b>102,831</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัทใหญ่			
Goodyear Tire & Rubber Company	12,312	54,794	29,143
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
GOODYEAR DALIAN TIRE COMPANY LIMITED	26,186	8,180	56,618
Goodyear Dunlop Tires Operations SA	14,312	9,692	13,576
อื่นๆ	21,839	6,538	19,411
<b>รวม</b>	<b>74,647</b>	<b>79,204</b>	<b>118,749</b>
<b>เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัทใหญ่			
Goodyear Tire & Rubber Company	33,284	39,326	34,691
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
GOODYEAR SINGAPORE TYR	17,971	16,630	7,359
GOODYEAR DALIAN TIRE COMPANY	7,546	2,199	-
อื่นๆ	9,409	6,158	6,653
<b>รวม</b>	<b>68,211</b>	<b>64,313</b>	<b>48,703</b>
<b>เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์</b>			
บริษัทใหญ่			
Goodyear Tire & Rubber Company	22,355	3,312	32,029
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
GOODYEAR DALIAN TIRE COMPANY LIMITED	33,990	-	-
GOODYEAR S.A	1,108	3,763	5,621
อื่นๆ	79	3,939	7,240
<b>รวม</b>	<b>57,532</b>	<b>11,014</b>	<b>44,889</b>

## ง) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	28,834	43,554	45,404
เงินทุนสะสมและผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	162	1,518	6,555
<b>รวม</b>	<b>28,996</b>	<b>45,072</b>	<b>51,960</b>

## 1.รายการขายสินค้าสำเร็จรูป กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ขายสินค้าสำเร็จรูปให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปขายต่อในแต่ละภูมิภาค การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาดำเนินงาน

## 2.รายได้จากการขายเครื่องจักรและอะไหล่

บริษัทฯขายเครื่องจักรและอะไหล่ให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเครื่องจักรและอะไหล่เหล่านั้นบริษัทฯไม่มีความต้องการใช้แล้ว โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันนำเครื่องจักรและอะไหล่ดังกล่าวไปใช้ในการผลิตสินค้าต่อไป การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาดำเนินงาน

## 3.รายการซื้อสินค้าและบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 3.1 รายการซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป

บริษัทฯซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำมาผลิตสินค้าและขาย การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาดำเนินงาน

## 3.2 รายการซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร

บริษัทฯซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อนำไปใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าสำเร็จรูป การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาดำเนินงาน

## 3.3 ค่าสิทธิทางการค้า

บริษัทฯจ่ายค่าสิทธิทางการค้าให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการผลิตและขายสินค้าภายใต้ยี่ห้อ Goodyear การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาดำเนินงาน

## 3.4 ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต

บริษัทฯจ่ายค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิตให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้ได้มาซึ่งความช่วยเหลือทางเทคนิคการผลิต เช่น การพัฒนา, การผลิต, การซ่อมบำรุง, การดำเนินการ, การทดสอบ และการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาดำเนินงาน

## 3.5 ค่าบริหารจัดการ

บริษัทฯจ่ายค่าบริการจัดการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้ได้มาซึ่งความช่วยเหลือด้านการบริหารจัดการ เช่น การจัดการทั่วไป, การเงิน, การขายและการตลาด, ไอที และการผลิต การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาดำเนินงาน

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายโอนผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ, กิจการที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของ คณะกรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้องแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลต่อบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้อง ตามเวลาที่กำหนด

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี



## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงินโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและรายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง สอบทานการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563 ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โดย คุณชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4526 สังกัดบริษัท ไพรซ์วอเตอร์ฮาร์สตัน เอบีเอส จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

*ดร. ธีร-พร ศรีโพธิ์พงษ์*

ดร. ธีร-พร ศรีโพธิ์พงษ์  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงาน รวมถึงกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินของบริษัทประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง ‘การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า’ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เรื่องลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทมีลูกหนี้การค้า - สุทธิจำนวน 513 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 24 ล้านบาท

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (IFRS 9) 'เครื่องมือทางการเงิน' บริษัทได้ใช้วิธีการประเมินลูกหนี้รายตัว และวิธีการอย่างง่ายในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในการวัดมูลค่าของลูกหนี้เมื่อเริ่มแรก บริษัทพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้เหล่านี้โดยใช้ตารางการตั้งสำรองตามนโยบายของบริษัทซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับตัวด้วยข้อมูลคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับลักษณะและปริมาณของลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน และการวัดมูลค่าของค่าเผื่อดังกล่าวมีความซับซ้อนต้องใช้ทั้งข้อมูลในอดีตจำนวนมากในการคำนวณความน่าจะเป็นที่ผลขาดทุนทางด้านเครดิตจะเกิดขึ้นของลูกหนี้รายตัวและกลุ่มลูกหนี้และข้อมูลคาดการณ์ในอนาคตรวมถึงเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญของผู้บริหารเพื่อปรับค่าเผื่อผลขาดทุนอย่างสมเหตุสมผล

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความเหมาะสมของการเลือกนโยบายการบัญชีที่สอดคล้องกับ TFRS 9
- วิธีการประเมินแบบลูกหนี้รายตัว
  - สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบถึงความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญและทดสอบความเหมาะสมของการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณของความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้รายสำคัญเฉพาะรายของลูกค้าย่อยรายการบิน ลูกค้าย่อยผู้ผลิตรถยนต์ ลูกค้าย่อยตลาดขายรถยนต์ทดแทนที่ค้างชำระหนี้เป็นเวลานาน และลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการประเมินจากประสบการณ์การเรียกเก็บเงินในอดีต และความสามารถในการชำระหนี้
  - ได้รับรายงานวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้าและทดสอบความถูกต้องของรายงานโดยการตรวจสอบกับใบแจ้งหนี้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่าง
  - ประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าโดยการสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการชำระหนี้ภายหลังวันสิ้นงวดเปรียบเทียบกับการบันทึกบัญชีของบริษัทเพื่อใช้สนับสนุนข้อมูลคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต
  - ตรวจสอบใบลดหนี้ภายหลังวันสิ้นงวดเพื่อพิจารณาว่าต้องตั้งค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้เฉพาะรายเพิ่มขึ้นหรือไม่
  - สัมภาษณ์ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและผู้บริหาร และสอบทานเอกสารสำหรับข้อโต้แย้งของลูกหนี้เกี่ยวกับการเรียกเก็บหนี้เพื่อประเมินการคำนวณการตั้งค่าเผื่อเฉพาะลูกหนี้แต่ละรายว่าเพียงพอหรือไม่

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

- วิธีการประเมินกลุ่มลูกหนี้โดยใช้วิธีการอย่างง่าย
  - สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบถึงความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญและทดสอบความเหมาะสมของการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ำของลูกค้ำกลุ่มตลาดยางรถยนต์ทดแทน
  - พัฒนาแบบจำลองการคำนวณประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้ข้อมูลสถิติการเก็บหนี้ที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทในอดีตย้อนหลัง 3 ปี จากรายงานวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ำ และวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ทำให้การเก็บเงินจากลูกหนี้ชะลอตัวลง
  - คำนวณจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้แบบจำลองการสูญเสียเครดิตที่คาดไว้ปรับตามปัจจัยที่คาดการณ์ล่วงหน้าและประเมินผลลัพธ์ของการคำนวณโดยเปรียบเทียบผลลัพธ์กับการบันทึกบัญชีของบริษัท และประเมินความสมเหตุสมผลของความแตกต่างที่มีสาระสำคัญ

จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติข้างต้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าวิธีการและสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ำมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน



## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2 ที่อธิบายถึงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยผู้บริหารในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



**ชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4526

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	649,014	354,072
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	12	569,278	691,479
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	14	796,664	971,073
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืนภายในหนึ่งปี		66,052	148,009
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,917	5,891
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,086,925	2,170,524
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	4,358,418	4,038,433
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16	95,320	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	17	1,887	294
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	21	57,622	46,877
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		10,498	36,613
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,385	9,561
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,533,130	4,131,778
รวมสินทรัพย์		6,620,055	6,302,302

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	1,005,000	630,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	1,072,873	940,953
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	16	22,662	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	20	165,777	124,571
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		20,707	18,674
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,739	4,734
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,293,758	1,718,932
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	16	77,192	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	20	372,999	539,808
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	328,809	305,225
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		779,000	845,033
รวมหนี้สิน		3,072,758	2,563,965
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท		74,000	74,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 7,400,000 หุ้น ได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 10 บาท	23	74,000	74,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23	92,000	92,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	24	7,400	7,400
ยังไม่ได้จัดสรร		3,373,897	3,564,937
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,547,297	3,738,337
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,620,055	6,302,302

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและบริการที่เกี่ยวข้อง	10, 29	3,445,428	3,892,195
ต้นทุนขายและบริการที่เกี่ยวข้อง		(3,058,640)	(3,371,437)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>386,788</b>	<b>520,758</b>
รายได้อื่น	26	2,645	17,324
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(368,926)	(400,953)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(163,515)	(177,170)
ขาดทุนจากการด้อยค่า			
ของสินทรัพย์ทางการเงิน		(1,189)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		16,261	11,355
<b>ขาดทุนก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>(127,936)</b>	<b>(28,686)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	27	(52,116)	(48,484)
<b>ขาดทุนก่อนหักภาษีเงินได้</b>		<b>(180,052)</b>	<b>(77,170)</b>
ภาษีเงินได้	28	4,182	16,574
<b>ขาดทุนสุทธิสำหรับปี</b>		<b>(175,870)</b>	<b>(60,596)</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	30		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		(23.77)	(8.19)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		(175,870)	(60,596)
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของสำรองเงินบำนาญ			
พนักงานที่เกษียณอายุ	22	(11,751)	(29,509)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
ไปยังกำไรหรือขาดทุน	28	2,350	5,902
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(185,271)	(84,203)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	กำไรสะสม				
	จัดสรรแล้ว				รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร ปันบาท	
หมายเหตุ	ปันบาท	ปันบาท	ปันบาท	ปันบาท	ปันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	74,000	92,000	7,400	3,686,140	3,859,540
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(84,203)	(84,203)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(37,000)	(37,000)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	74,000	92,000	7,400	3,564,937	3,738,337
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	74,000	92,000	7,400	3,564,937	3,738,337
ผลกระทบของการนำมาตราฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	-	(5,769)	(5,769)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - ปรับปรุงใหม่	74,000	92,000	7,400	3,559,168	3,732,568
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(185,271)	(185,271)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	74,000	92,000	7,400	3,373,897	3,547,297

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	32	728,325	351,646
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(595,293)	(577,405)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	(1,870)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์		11,135	2,613
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(586,028)	(574,792)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
ดอกเบี้ยจ่าย		(46,226)	(48,221)
เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า	16	(24,874)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		7,770,000	8,483,000
เงินสดจ่ายคืนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(7,395,000)	(8,018,000)
เงินสดจ่ายคืนจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	(149,169)	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	31	-	(37,000)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		154,731	379,779
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		297,028	156,633
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		354,072	198,979
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(2,086)	(1,540)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	11	649,014	354,072
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	19	149,583	71,029

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ดังนี้

50/9 หมู่ 3 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตขายและจัดจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบินสำหรับตลาดในประเทศและเพื่อการส่งออก

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

## 2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างงวดที่รายงาน

หลังจากเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งเริ่มต้นในช่วงต้นปี 2563 ทำให้เกิดผลกระทบต่อความต้องการของตลาดอย่างรุนแรงในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี โดยรายได้จากการขายในประเทศและส่งออกในไตรมาสที่ 2 ลดลงถึง 41% เมื่อเทียบกับ ไตรมาสเดียวกันในปี 2562 บริษัทได้มีการปิดโรงงานและหยุดการผลิตเป็นการชั่วคราวในช่วงไตรมาสดังกล่าว การปิดโรงงานส่งผลกระทบต่อเชิงลบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลประกอบการสำหรับปีนี้

ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบในเชิงลบทั้งในส่วนของความต้องการของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ อุตสาหกรรมยานยนต์ แต่ปริมาณการขายยางรถยนต์ของบริษัทยังอยู่ในระดับปานกลางซึ่งบริษัทยังคงเชื่อมั่นว่าสามารถที่จะเพิ่มยอดขายขึ้นได้อีก ทั้งนี้ปริมาณการผลิตยางรถยนต์ได้เพิ่มขึ้นถึง 38% เมื่อเปรียบเทียบกับในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 ในทางกลับกัน ผลประกอบการของธุรกิจยางเครื่องบินในครึ่งปีหลังนี้ยังคงได้รับผลกระทบอย่างมากจากสถานะเศรษฐกิจในช่วงการระบาดของโควิด-19 อีกทั้งมาตรการของรัฐบาลที่ยังคงมีข้อจำกัดในการเดินทางข้ามประเทศโดยเครื่องบิน ปริมาณการผลิตยางเครื่องบินในช่วงครึ่งหลังของปีนั้นลดลงถึง 55% เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562

บริษัทยังคงมาตรการในการรับมือกับการระบาดของโควิด-19 ในการดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ลูกค้า และสังคม ซึ่งยังเป็นสิ่งที่ทางบริษัทให้ความสำคัญอย่างสูงสุด และยังคงให้ความสำคัญกับการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบทางการเงินในส่วนของการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอและแหล่งที่มาของเงินทุนหมุนเวียนมีเพียงพออย่างสม่ำเสมอในการดำเนินธุรกิจไปจนกว่าธุรกิจยานยนต์และความต้องการของตลาดยางรถยนต์และยางเครื่องบินจะกลับมาอยู่ในสภาวะปกติ

### 3 เกณฑ์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ บริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

งบการเงินของบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

##### ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและให้ทางเลือกกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้บริษัทในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป บริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5

4.2 ข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2563 เกี่ยวกับข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้พิจารณาและเลือกใช้ข้อยกเว้นสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้

การกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัทเลือกที่จะไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน มาร่วมในการพิจารณาประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อจะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี แต่บริษัทจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลง เมื่อเห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีดังกล่าว

การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยบริษัทเลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าในการพิจารณาว่าสินทรัพย์ของบริษัทอาจมีการด้อยค่าหรือไม่

นอกจากนี้สำหรับการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่บริษัทต้องดำเนินการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีนั้น บริษัทเลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 ที่กระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาประกอบทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว

**5.1 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

หมายเหตุนี้อธิบายถึงผลกระทบจากการที่บริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) เรื่อง และการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่ที่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 6.5 และ 6.9

บริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าว มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 และไม่ได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินที่แสดงเปรียบเทียบสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นแนวทางที่สามารถกระทำได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว กล่าวคือ บริษัทได้ทำการปรับปรุงรายการและจัดประเภทรายการใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ของงบแสดงฐานะการเงิน

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ตามที่รายงาน ไว้เดิม พันบาท	TAS 32 และ TFRS 9 รายการปรับปรุง และการจัด ประเภทรายการใหม่ พันบาท	TFRS 16 รายการ ปรับปรุงและการ จัดประเภท รายการใหม่ พันบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ตามที่ปรับปรุงใหม่ พันบาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	691,480	(7,347)	-	684,133
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สิทธิการใช้สินทรัพย์	-	-	13,164	13,164
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	46,877	1,578	-	48,455
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,302,302</b>	<b>(5,769)</b>	<b>13,164</b>	<b>6,309,697</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	8,957	8,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	124,570	-	124,570
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	4,207	4,207
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	664,379	(124,570)	-	539,809
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,583,965</b>	<b>-</b>	<b>13,164</b>	<b>2,577,129</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
กำไรสะสม	3,564,937	(5,769)	-	3,559,168
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,738,337</b>	<b>(5,769)</b>	<b>-</b>	<b>3,732,568</b>

การเปลี่ยนแปลงข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลตามส่วนงาน

รายการปรับปรุงข้างต้นสามารถสรุปได้ดังนี้

- ปรับปรุงเพื่อรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในกำไรสะสม
- รับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ปรับปรุงสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากรายการปรับปรุงข้างต้น

ก) ผลกระทบจากการปฏิบัติตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ IFRS 9)

บริษัทได้นำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) การนำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อวิธีปฏิบัติของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องต่อไปนี้

การด้อยค่า

ข้อกำหนดทางบัญชีใหม่เกี่ยวกับการรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าทำให้บริษัทต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกและในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 6 ล้านบาท โดยรับรู้การปรับปรุงเมื่อเริ่มนำมาตรฐานมาใช้ครั้งแรกในกำไรสะสมต้นงวด

ข) ผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16)

บริษัทได้นำ IFRS 16 มาถือปฏิบัติโดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ IFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่ต้องชำระ คิดลดด้วยอัตราถ่วงน้ำหนัก ส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตราถ่วงน้ำหนักส่วนเพิ่มถ่วงน้ำหนักที่บริษัทนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าวคือร้อยละ 4.44



	(ยังไม่ได้ตรวจสอบ) พันบาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	21,132
หัก สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(2,460)
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(2,800)
หัก สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(8,729)
บวก สิทธิที่จะซื้อหรือขยายเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	6,483
	13,626
หัก ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(462)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	13,164
ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	8,957
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	4,207
	13,164

สิทธิการใช้สินทรัพย์ที่รับรู้นั้นเป็นการเช่าสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	(ยังไม่ได้ตรวจสอบ) 1 มกราคม พ.ศ. 2563 พันบาท
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	8,927
ยานพาหนะ	4,237
รวมสิทธิการใช้สินทรัพย์	13,164

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกกับสัญญาเช่าที่บริษัทมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวกับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ และใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

## 5.2 นโยบายการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไปจากการนำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานเรื่องสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติ

### ก) เครื่องมือทางการเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินโดยแบ่งเป็นแต่ละประเภทดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในวันซื้อขายด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้จะพิจารณาจากโมเดลธุรกิจ (Business model) ในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและจากลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา โดยจะจัดประเภทตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจากสินทรัพย์ที่บริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีลักษณะของเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) นั้นสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ในการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยรวมการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-looking) ของลูกหนี้การค้า ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยบริษัทเลือกใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า

### ข) สัญญาเช่า

บริษัทมีสัญญาเช่าบ้านพัก อุปกรณ์ และยานพาหนะ โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาเช่าคงที่จำนวน 1 ปี ถึง 5 ปี โดยบางสัญญามีเงื่อนไขให้สามารถต่อสัญญาได้

ก่อนปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้จัดประเภทสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นสัญญาเช่าประเภทสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยค่าเช่าที่จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากเงินคงจ่ายตามสัญญาเช่าที่ได้รับจากผู้ให้เช่า (ถ้ามี) จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของค่าเช่า ซึ่งประกอบด้วย

- ค่าเช่าคงที่สุทธิด้วยเงินคงจ่าย
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่บริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

บริษัทคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ บริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สิทธิการใช้สินทรัพย์จะรับรู้ด้วยต้นทุนของรายการ ซึ่งประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าใช้จ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่มหรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงจ่ายที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และ
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

## 6 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

### 6.1 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 6.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 6.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

บริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่ เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และ จะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 6.5 ง)

## 6.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพ และสถานที่ปัจจุบัน

## 6.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ บริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ บริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่บริษัทเข้าทำการซื้อขายสินทรัพย์นั้น โดยบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL บริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ง) การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

บริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)



บริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้สรุปไว้ในหมายเหตุข้อ 5

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

##### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นๆ

##### เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายนั้นออกไป

##### เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนดัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

##### เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น รวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไป บางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### 6.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 44 ปี
อาคาร	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	4 ปี

บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

## 6.7 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

โปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการ แต่ไม่เกิน 5 ปี

## 6.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป บริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ความนิยม

## 6.9 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

บริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

บริษัทบันทึบส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็น การเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ซึ่งบริษัทเป็นผู้เช่า โดยบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่บริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

บริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ บริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

## 6.10 หนี้สินทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ก) การจัดประเภท

บริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการะผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากบริษัทมีการะผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกบริษัทต้องวัดมูลค่านีสินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่านีสินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อการะผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน บริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน



### เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 6.11 ต้นทุนเงินกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### 6.12 ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ บริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่บริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 6.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส ของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

##### ข) โครงการสมทบเงิน

บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนตามความสมัครใจ บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

บริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนองานให้ผลประโยชน์ และ 2) บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

#### 6.14 ประमाणการหนี้สิน

บริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประमाणการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประमाणการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 6.15 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิตามจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนเจ้าของ

## 6.16 การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อลูกค้าได้รับโอนการควบคุมในสินค้าแล้ว ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของการส่งมอบตามเงื่อนไขของการขายที่กำหนดในแต่ละสัญญา ในกรณีที่ลูกค้าได้รับโอนการควบคุมในสินค้า ณ จุดต้นทางก่อนการขนส่งสินค้าไปยังลูกค้า บริษัทจะแยกรายได้ค่าขนส่งเป็นอีกหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาและรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการส่งมอบบริการขนส่งแก่ลูกค้า ในกรณีที่ลูกค้าได้รับโอนการควบคุมในสินค้าเมื่อสินค้าได้ส่งมอบ ณ จุดปลายทางที่ลูกค้าระบุตามสัญญา บริษัทจะรับรู้ค่าขนส่งในการนำสินค้าไปยังจุดส่งมอบเป็นต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามสัญญาขายสินค้า ซึ่งไม่ใช่ภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหาก และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวในรอบระยะเวลารายงานที่รายได้จากการขายสินค้านั้นเกิดขึ้น

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลดสำหรับสัญญาที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามมากกว่าหนึ่งรายการ ราคาของรายการจะถูกปันส่วนให้แก่แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญาโดยใช้การปันส่วนราคาตามเกณฑ์ราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าและภาระที่ต้องปฏิบัติอื่น ๆ

## 6.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

# 7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

## 7.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังนี้

### 7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทไม่มีนโยบายในการใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามผู้บริหารอาจพิจารณาเลือกใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเฉพาะกรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้

**ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

บริษัทไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

**ค) ความเสี่ยงด้านราคา**

บริษัทไม่มีการลงทุนในกลุ่มหลักทรัพย์ของเงินลงทุนในตราสารทุน จึงไม่มีความเสี่ยงด้านราคา

**7.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

**ก) การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน บริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า บริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

**ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 1 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

แม้ว่าบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่บริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

แม้ว่าบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่บริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ



### ลูกหนี้การค้า

บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ประเมินการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 3 ปี ก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

นโยบายการบัญชีสำหรับการพิจารณาค่าเผื่อนี้จะส่งผลให้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเปรียบเทียบ

สำหรับปี พ.ศ. 2562 บริษัทได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อนี้จะส่งผลของลูกหนี้การค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามีการผลขาดทุนที่เกิดขึ้น เช่น การที่ไม่สามารถเรียกให้ชำระหนี้ได้ โดยที่ไม่ได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านเครดิตที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ หรือมีการค้างชำระไม่เกิน 360 วัน เป็นต้น ดังนั้นจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากหนี้สงสัยจะสูญจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้

#### 7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 649 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 354 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของบริษัท จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	รวมจำนวน กระแสเงินสด			มูลค่าตาม บัญชี หนี้สิน
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	จ่ายตามสัญญา พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,072,873	-	1,072,873	1,072,873
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38,393	107,619	146,012	99,854
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	184,496	391,337	575,833	538,776
รวม	1,295,762	498,956	1,794,718	1,711,503

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	รวมจำนวน กระแสเงินสด			มูลค่าตาม บัญชี หนี้สิน
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	จ่ายตามสัญญา พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	940,953	-	940,953	940,953
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	152,273	580,724	732,997	664,379
รวม	1,093,226	580,724	1,673,950	1,605,332

7.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

7.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น บริษัทอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

## 8 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินได้แสดงมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

## 9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### (ก) การระบุพันธผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการระบุพันธผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการระบุพันธผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

บริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายการระบุพันธผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมบริษัทพิจารณาใช้ อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระการระบุพันธผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับการระบุพันธผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 22

(ข) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

บริษัทพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิ ขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า บริษัทพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากบริษัท พิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท

(ค) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

(ง) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตรา การขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด บริษัทใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการ คำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของบริษัทและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์ เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์และยางเครื่องบิน บริษัทมีฐานการผลิตในประเทศไทย โดยแยกส่วนงานธุรกิจตามตลาดการจำหน่ายเป็นแบบตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ การขายส่งออกต่างประเทศ เป็นการขายให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและการขายภายในประเทศเป็นการขายให้บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ผู้บริหารเชื่อว่าไม่มี ความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญระหว่างการเสนอรายงานตามส่วนงานธุรกิจหรือส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในการประเมินผล การดำเนินงานของบริษัทในอดีตและการใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ทางภูมิศาสตร์ที่ใช้เกณฑ์สถานที่ตั้งของตลาดเพียงรูปแบบเดียว ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานนี้ได้ถูกนำเสนอต่อ กรรมการผู้จัดการสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทโดยพิจารณาจากกำไรก่อนหักภาษีเงินได้

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	การขาย ภายในประเทศ พันบาท	การขายส่งออก ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
รายได้จากการขาย	1,404,560	2,040,868	3,445,428
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	173,357	212,768	386,125
(ค่าใช้จ่าย)/รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้ - สุทธิ			(566,177)
ขาดทุนก่อนหักภาษีเงินได้			(180,052)
จังหวะการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (Point in time)	1,404,560	2,040,868	3,445,428
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
รายได้จากการขาย	1,439,670	2,452,525	3,892,195
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	179,337	341,421	520,758
ต้นทุน/รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้ - สุทธิ			(597,928)
ขาดทุนก่อนหักภาษีเงินได้			(77,170)
จังหวะการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (Point in time)	1,439,670	2,452,525	3,892,195

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ใหญ่ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,389 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้รวม (พ.ศ. 2562 : จำนวน 1,501 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39 ของรายได้รวม)

**11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
เงินสด	36	39
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	86,653	33,822
- ออมทรัพย์	562,325	320,211
	649,014	354,072

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักร้อยละ 0.10 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 0.55 ต่อปี)

**12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ**

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	199,605	219,920
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		
(พ.ศ. 2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(23,857)	(16,127)
	175,748	203,793
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 34)	314,298	343,395
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 34)	57,018	119,535
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	11,683	6,015
เงินทดรองจ่าย	5,598	5,979
ลูกหนี้อื่น	4,933	12,762
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	569,278	691,479



## บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	152,332	183,992
ไม่เกิน 3 เดือน	18,376	17,601
3 - 12 เดือน	12,617	4,520
เกินกว่า 12 เดือน	16,280	13,807
	199,605	219,920
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(23,857)	(16,127)
	175,748	203,793
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	306,911	321,060
ไม่เกิน 3 เดือน	6,483	21,814
3 - 12 เดือน	809	426
เกินกว่า 12 เดือน	95	95
	314,298	343,395

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดลูกหนี้	183,992	17,601	1,010	3,510	13,807	219,920
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,347)	(90)	(534)	(1,696)	(13,807)	(23,474)
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดลูกหนี้	152,332	18,376	2,557	10,060	16,280	199,605
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,181)	(76)	(54)	(653)	(15,893)	(23,857)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสำหรับลูกหนี้การค้าภายใต้ TFRS 9 ณ วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก มีดังนี้

	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 - คำนวณตาม TAS 101	(16,127)
จำนวนที่ปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี (หมายเหตุข้อ 5)	(7,347)
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - คำนวณตาม TFRS 9	(23,474)
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	(383)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(23,857)

### 13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้ วัดด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเป็นสินทรัพย์และหนี้สินระยะสั้นตามลักษณะ

	พ.ศ. 2563
	ราคาทุนตัดจำหน่าย
	พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	649,041
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	569,278
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,005,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,072,873

อย่างไรก็ตาม หนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรมต่างจากมูลค่าตามบัญชี มีดังนี้

	พ.ศ. 2563	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
	พันบาท	พันบาท
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
หนี้สินตามสัญญาเช่า	99,854	106,582

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามสัญญา และอยู่ในข้อมูลระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม การคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

14 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
วัตถุดิบ	169,828	196,251
อะไหล่	160,852	71,907
สินค้าระหว่างผลิต	66,624	404,679
สินค้าสำเร็จรูป	366,771	222,154
สินค้าระหว่างทาง	70,498	107,663
	834,573	1,002,654
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ - เคลื่อนไหวช้า	(36,677)	(28,503)
- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,232)	(3,078)
รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	796,664	971,073

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	ที่ดิน ส่วนปรับปรุง ที่ดิน และอาคาร พื้นที่	เครื่องจักร และอุปกรณ์ พื้นที่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่	ยานพาหนะ พื้นที่	งานระหว่างก่อสร้าง และระหว่างติดตั้ง พื้นที่	รวม พื้นที่
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	1,543,989	6,536,224	92,198	15,442	642,077	8,829,930
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(542,973)	(4,289,829)	(70,137)	(10,708)	-	(4,913,647)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(42,789)	-	-	-	(42,789)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,001,016	2,203,606	22,061	4,734	642,077	3,873,494
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,001,016	2,203,606	22,061	4,734	642,077	3,873,494
ด้อยสินทรัพย์	-	3,350	-	4,491	468,079	475,920
โอนสินทรัพย์	39,269	499,805	4,895	-	(543,969)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(658)	-	-	-	-	(658)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 25)	(39,639)	(262,103)	(7,767)	(814)	-	(310,323)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	999,988	2,444,658	19,189	8,411	566,187	4,038,433
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	1,582,584	7,023,286	97,093	19,933	566,187	9,289,083
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(582,596)	(4,535,838)	(77,904)	(11,522)	-	(5,207,860)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(42,790)	-	-	-	(42,790)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	999,988	2,444,658	19,189	8,411	566,187	4,038,433

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ที่ดิน ส่วนปรับปรุง ที่ดิน และอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ พัฒนา	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พัฒนา	ยานพาหนะ พัฒนา	งานระหว่างก่อสร้าง และระหว่างติดตั้ง พัฒนา	รวม พัฒนา
999,988	2,444,658	19,189	8,411	566,187	4,038,433
-	79,625	-	-	597,968	677,593
174,722	291,494	3,036	-	(469,252)	-
-	(8,353)	-	-	(2,076)	(10,429)
-	(4,089)	-	-	-	(4,089)
-	-	(2,276)	-	-	(2,276)
(41,409)	(292,412)	(5,697)	(1,296)	-	(340,814)
1,133,301	2,510,923	14,252	7,115	692,827	4,358,418

1,757,306	7,248,550	100,129	19,181	692,827	9,817,993
(624,005)	(4,718,382)	(83,601)	(12,066)	-	(5,438,054)
-	(19,245)	(2,276)	-	-	(21,521)
1,133,301	2,510,923	14,252	7,115	692,827	4,358,418

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
ซื้อสินทรัพย์  
โอนสินทรัพย์  
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ  
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ  
กำไรจากการค่าเผื่อการด้อยค่า (การด้อยค่า) - สุทธิ  
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 25)  
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
ค่าเผื่อการด้อยค่า  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 340.8 ล้านบาท ถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย จำนวน 311.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 290.9 ล้านบาท) และถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 29.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 19.9 ล้านบาท)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทพบข้อบกพร่องซึ่งเรื่องการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งใช้ผลิตยางรถยนต์เป็นส่วนใหญ่ เนื่องจากผลประกอบการขาดทุนในปีปัจจุบัน สินทรัพย์ดังกล่าวมีมูลค่าคงเหลือตามบัญชีเท่ากับ 1,589 ล้านบาท จากการทดสอบ บริษัทไม่พบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่ามีดังนี้

	ร้อยละ
อัตราการเติบโตของรายได้เฉลี่ย	15.00
อัตราคิดลด	10.50

16 สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม งบแสดงฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ราคาตามบัญชี		
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	71,558	-
ยานพาหนะ	3,487	-
ระบบสารสนเทศ	15,292	-
อุปกรณ์สำนักงาน	4,983	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	95,320	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ส่วนที่หมุนเวียน	22,662	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	77,192	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	99,854	-



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	17,344	-
ยานพาหนะ	3,560	-
ระบบสารสนเทศ	1,390	-
อุปกรณ์สำนักงาน	453	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	22,747	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	104,894	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	24,874	-
ต้นทุนทางการเงินสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุฯ ข้อ 27)	6,662	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	45,279	-

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่าไม่ได้แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากผลกระทบของการคิดลดไม่มีมีสาระสำคัญ

## 17 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

## พันบาท

## ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน	149,309
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(148,885)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	424

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

มูลค่าสุทธิตามบัญชียกมา	424
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 25)	(130)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	294

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน	149,309
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(149,015)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	294

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

มูลค่าสุทธิตามบัญชียกมา	294
การซื้อเพิ่มขึ้น	1,870
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 25)	(277)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,887

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน	151,179
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(149,292)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,887

## 18 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศไทยจำนวน 1,005 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 - 3.31 ต่อปี (2019 : ร้อยละ 2.58 ต่อปี) โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจะครบกำหนดชำระภายในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่เบิกใช้จำนวน 1,220 ล้านบาท ( พ.ศ. 2562 : 570 ล้านบาท)

**19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	625,524	567,020
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 34)	74,647	79,204
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 34)	68,211	64,313
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ - กิจการอื่น	92,051	60,015
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 34)	57,532	11,014
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	154,908	159,387
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,072,873	940,953

**20 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ**

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	664,379	687,671
จ่ายคืนระหว่างปี	(149,169)	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	23,566	(23,292)
ราคาตามบัญชีปลายปี	538,776	664,379

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 21 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เพื่อนำเงินที่ได้ไปใช้ในการดำเนินงาน และก่อสร้างโรงงาน เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 72 เดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 2.40 ต่อปี และร้อยละ LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 2.80 ต่อปี บริษัทใหญ่ของบริษัทได้ออกหนังสือรับทราบภาระหนี้สินให้แก่สถาบันการเงิน เพื่อยืนยันความตั้งใจที่จะไม่ขายหรือจำหน่ายหุ้นในบริษัทหรือสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทโดยสมัครใจ หนังสือรับทราบภาระหนี้สินดังกล่าวระบุว่าบริษัทจะไม่รับประกันภาระผูกพันใด ๆ หรือเป็นการให้การรับประกันการปฏิบัติตามสัญญา ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบใดก็ตามที่บริษัทให้ไว้แก่สถาบันการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินคือ ร้อยละ 3.16 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 4.85 ต่อปี)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี

ครบกำหนดภายใน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี

พ.ศ. 2563

พันบาท

165,777

372,999

538,776

พ.ศ. 2562

พันบาท

124,571

539,808

664,379

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่เบิกใช้จำนวน 3.7 ล้านบาท ( พ.ศ. 2562 : 3.7 ล้านบาท)

## 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน

#### หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม

ผลกระทบของการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม - ปรับปรุงใหม่

เพิ่มในกำไรขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 28)

เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

พ.ศ. 2563

พันบาท

46,877

1,578

48,455

6,817

2,350

57,622

พ.ศ. 2562

พันบาท

23,074

-

23,074

17,901

5,902

46,877

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	สำรองลูกหนี้และ สินค้างเหลือ พันบาท	สำรองหนี้สิน อื่น ๆ พันบาท	ผลประโยชน์ พนักงาน พันบาท	ค่าเสื่อมราคา อุปกรณ์ พันบาท	อื่น ๆ พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	6,490	10,555	49,679	-	8,558	75,282
เพิ่มในกำไรขาดทุน	(740)	5,213	5,945	-	4,940	15,358
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	5,902	-	-	5,902
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	5,750	15,768	61,526	-	13,498	96,542
<b>ผลกระทบของการนำมาตราฐานบัญชีใหม่</b>						
มาใช้เป็นครั้งแรก	1,578	-	-	-	-	1,578
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 -						
ปรับปรุงใหม่	7,328	15,768	61,526	-	13,498	98,120
เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุน						
(หมายเหตุฯ ข้อ 28)	5,025	654	2,987	-	(9,194)	(528)
เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
(หมายเหตุฯ ข้อ 28)	-	-	2,350	-	-	2,350
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	12,353	16,442	66,863	-	4,304	99,942
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	-	-	(52,207)	-	(52,207)
เพิ่มในกำไรขาดทุน	-	-	-	2,543	-	2,543
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	-	-	(49,664)	-	(49,664)
เพิ่มในกำไรขาดทุน	-	-	-	7,344	-	7,344
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	-	-	(42,320)	-	(42,320)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	12,353	16,642	66,863	(42,320)	4,304	57,622

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเฉพาะรายการที่ผู้บริหารเห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ในปี 2563 กิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 35.5 ล้านบาท (ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 27.6 ล้านบาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 4.9 ล้านบาท และ 22.6 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2568 ตามลำดับ (ปีก่อนกิจการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษี จำนวน 4.9 ล้านบาท ซึ่งได้มีการกลับรายการดังกล่าวในปี 2563)

22	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน:		
สำรองเงินทุนสะสม	108,490	107,452
สำรองเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	220,319	197,773
	328,809	305,225
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน:		
เงินทุนสะสม	20,056	17,424
เงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	18,166	47,761
	38,222	65,185
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ:		
เงินทุนสะสม	(6,694)	11,767
เงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	18,445	17,742
	11,751	29,509
รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้		
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	305,225	244,609
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	33,907	27,904
ต้นทุนบริการในอดีต	-	31,301
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,315	5,980
การวัดมูลค่าใหม่		
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(12,542)	1,474
ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	10,503	28,929
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	13,790	(894)
จ่ายผลประโยชน์	(26,389)	(34,078)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	328,809	305,225
ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ มีดังนี้		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด - สำรองเงินบำเหน็จพนักงานที่เกษียณอายุ	ร้อยละ 1.25	ร้อยละ 1.50
อัตราคิดลด - เงินทุนสะสม	ร้อยละ 0.75	ร้อยละ 1.50
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดว่าจะ	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	ผลกระทบต่อการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
อัตราคิดลด - สํารองเงินบำเน็จพนักงาน ที่เกษียณอายุ	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง 10,233	ลดลง 9,596	เพิ่มขึ้น 11,014	เพิ่มขึ้น 10,358
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น 10,766	เพิ่มขึ้น 10,150	ลดลง 10,113	ลดลง 9,506
อัตราคิดลด- เงินทุนสะสม	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง 3,582	ลดลง 5,425	เพิ่มขึ้น 3,812	เพิ่มขึ้น 5,885
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น 912	เพิ่มขึ้น 1,661	ลดลง 880	ลดลง 1,584

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ เงินบำเน็จพนักงานที่เกษียณอายุ คือ 9 ปี (พ.ศ. 2562 : 10 ปี)

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ - เงินทุนสะสม คือ 6 ปี (พ.ศ. 2562 : 10 ปี)

23	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น		
	จำนวน หุ้นสามัญ	ทุนเรือนหุ้น พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	7,400,000	74,000	92,000
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	7,400,000	74,000	92,000
การออกหุ้น			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	7,400,000	74,000	92,000

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2562 : 10 บาท) มีจำนวน 7,400,000 หุ้น หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

**24**    **สำรองตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

**25**    **ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,014,482	1,389,271
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	78,769	124,098
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	582,326	656,008
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 15 และ 16)	363,561	310,323
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	277	130

**26**    **รายได้อื่น**

	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
ดอกเบี้ยรับ	504	1,119
อื่น ๆ	2,141	16,205
รวมรายได้อื่น	2,645	17,324

**27**    **ต้นทุนทางการเงิน**

	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22,934	18,906
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22,520	29,578
ดอกเบี้ยจ่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	6,662	-
รวมต้นทุนทางการเงิน	52,116	48,484

## 28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	-	-
การปรับปรุงจากปีก่อน	2,634	1,327
รวมภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	2,634	1,327
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	(6,816)	(17,901)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4,182)	(16,754)

ผลต่างระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีในอัตราร้อยละ 20 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 20) และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงไว้ มีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(180,052)	(77,170)
ภาษีเงินได้จากกำไรทางบัญชี	(36,010)	(15,434)
ผลกระทบ		
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	(3,525)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	1,600	1,058
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บันทึกจาก		
ขาดทุนทางภาษีในปี 2019 (หมายเหตุ 21)	4,940	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้		
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 21)	22,654	-
ปรับปรุงภาษีเงินได้ในงวดก่อน	2,634	1,327
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4,182)	(16,574)

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ภาษีเงินได้ที่(ลด) / เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562		
	ภาษี			ภาษี		
	ก่อนภาษี พันบาท	(ลด) / เพิ่ม พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	(ลด) / เพิ่ม พันบาท	หลังภาษี พันบาท
การวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(11,751)	2,350	(9,401)	(29,509)	5,902	(23,607)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(11,751)	2,350	(9,401)	(29,509)	5,902	(23,607)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 21)	-	2,350	-	-	5,902	-

## 29 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการสำหรับผลิตยางรถยนต์สำหรับเครื่องบิน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญที่ได้รับได้แก่ การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมนั้น ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้แยกตามรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	รายได้ที่ได้รับ		รายได้ที่ไม่ได้รับ		รวมรายได้	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	6,513	3,498	1,398,116	1,436,172	1,404,560	1,439,670
รายได้จากการส่งออก	199,284	265,062	1,841,515	2,187,463	2,040,868	2,452,525
	205,797	268,560	3,239,631	3,623,635	3,445,428	3,892,195

### 30 ขาดทุนต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ขาดทุนสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (พันบาท)	(175,870)	(60,596)
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปี (พันหุ้น)	7,400	7,400
ขาดทุนต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	(23.77)	(8.19)

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

### 31 เงินปันผลจ่าย

จากการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562 ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานและกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2561 จำนวน 5 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 37 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

## 32 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทอยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษีเงินได้ให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท
ขาดทุนก่อนหักภาษีเงินได้		(180,052)	(77,170)
รายการปรับปรุง			
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		383	7,738
ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ		6,328	7,520
ค่าเสื่อมราคา	15,16	363,561	310,323
กำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์		(706)	(2,613)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	15	4,089	658
การด้อยค่าของสินทรัพย์	15	2,276	-
ค่าตัดจำหน่าย	17	277	130
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	38,222	65,185
รายได้ดอกเบี้ย	26	(504)	(1,119)
ต้นทุนทางการเงิน	27	52,116	48,484
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		43,107	(14,792)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		101,851	1,134
- สินค้าคงเหลือ		168,081	(65,566)
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		108,073	210,928
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(1,136)	(1,678)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		175	(179)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		45,557	(90,989)
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		2,033	(1,719)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,003	(253)
- สรรองภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	(26,389)	(34,078)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน		729,345	361,944
ดอกเบี้ยรับ		504	1,119
จ่ายภาษีเงินได้		(1,524)	(11,417)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		728,325	351,646

### 33 ภาระผูกพัน

#### การค้ำประกันกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันกับธนาคารเป็นจำนวนเงิน 23.9 ล้านบาท และ 10,000 เหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2562 : 23.9 ล้านบาท และ 10,000 เหรียญสหรัฐ) และมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันกับธนาคารเกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่มที่อยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยสรรพากรเป็นจำนวนเงิน 139 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 139 ล้านบาท)

#### ภาระผูกพันด้านการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีภาระผูกพันด้านการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 138 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 102 ล้านบาท)

### 34 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย The Goodyear Tire & Rubber Company ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	374,510	563,643
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	1,666,358	1,888,825
	2,040,868	2,452,468
รายได้จากการขายเครื่องจักรและอะไหล่		
บริษัทใหญ่	-	-
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	10,502	7,079
	10,502	7,079

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		
บริษัทใหญ่	87,384	283,603
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	330,086	303,072
	417,470	586,675
ซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เครื่องจักร		
บริษัทใหญ่	67,025	37,608
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	142,248	87,207
	209,273	124,815
ค่าสิทธิทางการค้า		
บริษัทใหญ่	135,080	160,035
ค่าบริการทางด้านเทคนิคการผลิต		
บริษัทใหญ่	23,899	38,082
ค่าบริหารจัดการ		
บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	150,523	164,561

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นสุดที่เกี่ยวกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทใหญ่

บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทใหญ่

บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทใหญ่

บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทใหญ่

บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์

บริษัทใหญ่

บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
พันบาท	พันบาท
141,126	58,878
173,172	284,517
314,298	343,395
17,359	38,907
39,659	80,628
57,018	119,535
12,312	54,794
62,335	24,410
74,647	79,204
33,284	39,326
34,927	24,987
68,211	64,313
22,355	3,312
35,177	7,702
57,532	11,014

ง) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น

เงินทุนสะสมและผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
พันบาท	พันบาท
28,834	43,554
162	1,518
28,996	45,072

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวสุวิทย์ ศิริพงษ์มงคล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวสุวิทย์ ศิริพงษ์มงคล กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายสุก้า เกรปาโซลี

กรรมการผู้มีอำนาจ



2. นายวิธอง เค็ก

กรรมการผู้มีอำนาจ



รายชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางสาวสุวิทย์ ศิริพงษ์มงคล

เลขาธิการบริษัท



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุม ดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง Name/Position	อายุ (ปี) Ages	การศึกษา Educational background	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) Shareholding percentage	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร Conflict of Interest	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง Last 5 years' experience		
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ Company name
กรรมการ							
1. ดร. ธีระพร ศรีเพ็ญพูน ประธานกรรมการ กรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล	71	Ph.D. (Civil Engineering), University of Missouri, USA  หลักสูตรกรรมการ: DAP 63/2007, Thai IOD	-	-	2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ฑูตเอ็มย์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เกสโอฟมาย จำกัด
					2535 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท อุตสาหกรรม เคสโอบริสุทธิ์ จำกัด บริษัท กรุงไทยพานิช ประกันภัย จำกัด บริษัท เอกชัยอีเทล จำกัด บริษัท เอกชัย เอ็กชปอร์ต อิมพอร์ต จำกัด
2. นายลูกา เครปาโซลี (Mr. Luca Crepaccioli) กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล	54	Bachelor's degree in Economics, University of Roam, La Sapienza  หลักสูตรกรรมการ: DAP 158/2019, Thai IOD	-	-	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ฑูตเอ็มย์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2558 – 2561	Managing Director Consumer Business Emerging Markets	The Goodyear Tire&Rubber Company
					2557 – 2558	General Manager- Southern Europe	The Goodyear Tire&Rubber Company
					2552 – 2557	General Manager Italy & Greece	The Goodyear Tire&Rubber Company
3. นายอรรถพร จำเริญ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	76	สมาชิกสมทบ ของสถาบันนักบัญชี ชาร์เตอร์ดในออสเตรเลีย  ผู้ร่วมงานด้านการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีแห่ง เวสเทิร์นออสเตรเลีย (ปัจจุบัน - Curtin University of Technology)  หลักสูตรกรรมการ: DAP 15/2004, และ DCP 125/2009, Thai IOD	-	-	2544 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ฑูตเอ็มย์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สยามแบ็คโค จำกัด (มหาชน)
					2535 – 2539	กรรมการผู้จัดการ	สำนักงาน ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์ กรุงเทพ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง Name/Position	อายุ (ปี) Ages	การศึกษา Educational background	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) Shareholding percentage	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร Conflict of Interest	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง Last 5 years' experience		
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ Company name
4. นายเย็บ ซู ชวน (Mr. Yeap Swee Chuan) กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล	72	ปริญญาตรี วิศวกรรม อุตสาหกรรม, Massey University ประเทศนิวซีแลนด์  หลักสูตรกรรมการ: DCP 103/2008, Thai IOD  หลักสูตร จากสถาบัน วิทยาการตลาดทุน Capital Market Academy Leadership Program (CMA8) ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	-	-	2560 – ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	หอการค้าไทย-มาเลเซีย
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
					2553 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	มูลนิธิเพื่อนสันติภาพ
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อาปีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	ประธาน และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท นิวเอร์รา เซลส์ จำกัด
							บริษัท อาปีโก อมตะ จำกัด.
							บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด
							บริษัท อาปีโก เอ็นจิเนียริง จำกัด
							บริษัท อาปีโก โฮเทค พาร์ตส์ จำกัด
							บริษัท อาปีโก โฮเทค กูลส์ จำกัด
							บริษัท เอเบิล โอทีเอส จำกัด
							บริษัท อาปีโก แจ็คสปีด จำกัด
							บริษัท อาปีโก มิตซูบิชิ (ประเทศไทย) จำกัด
							บริษัท คาสึยา (ประเทศไทย) จำกัด
							บริษัท อาปีโก พอร์จิ้ง จำกัด (มหาชน)
							บริษัท อาปีโก พลาสติค จำกัด (มหาชน)
							บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด
							บริษัท อาปีโก สตรัคเจอร์ โปรดักส์ จำกัด
							หอการค้าไทย-มาเลเซีย
					2548 – 2560	ประธาน	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง Name/Position	อายุ (ปี) Ages	การศึกษา Educational background	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) Shareholding percentage	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร Conflict of Interest	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง Last 5 years' experience		
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ Company name
5. นางสาวนาพรรณ จึ้งรุ่งเรืองกิจ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล	44	ปริญญาโทการเงิน มหาวิทยาลัยเวสสเตอร์ วิทยาเขตกรุงเทพ	-	-	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ติวดีเยอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
		ปริญญาตรีธุรกิจ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์  ประกาศนียบัตร ภาษาญี่ปุ่น สถาบัน บันคา, โตเกียว ญี่ปุ่น  หลักสูตรกรรมการ: DAP 32/2005, DCP 55/2005, AACP 30/2018 และ ITG 7/2018, Thai IOD			2547 – ปัจจุบัน	รองประธาน	ไทยซัมมิกกรุ๊ปประเทศไทย
6. นายไมเคิล มาเตนส์ (Mr. Michael Martens) กรรมการ	58	MBA in Finance, Kent State University, Ohio	-	-	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ติวดีเยอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
		Bachelor's Degree in Accounting, University of Illinois			2558 – ปัจจุบัน	Vice President Aviation & OTR, Asia Pacific	The Goodyear Tire & Rubber Company
7. นายวีฮอง เค็ก (Mr. Wee Hong Kek) กรรมการ	52	LL.B. (Hons), National University of Singapore	-	-	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ติวดีเยอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
		หลักสูตรกรรมการ: DAP 166/2019, Thai IOD			2556 – ปัจจุบัน	Head of Legal, ASEAN	Goodyear Orient Company (Private) Limited
8. นายจีโอ การ์ซาลลา (Mr. Gino Garzarella) กรรมการ	49	Bachelor of Business (Accounting), Victoria University, Australia	-	-	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ติวดีเยอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
		C.P.A., Australia			2561 – ปัจจุบัน	Finance Director, ASEAN	Goodyear Singapore Tyres
					2558 – 2561	Finance Director, Australia-New Zealand	Goodyear Dunlop Tyres

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง Name/Position	อายุ (ปี) Ages	การศึกษา Educational background	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) Shareholding percentage	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร Conflict of Interest	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง Last 5 years' experience		
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ Company name
9. นายไมเคิล ลี เดเรเยอร์ (Mr. Michael Lee Dreyer) กรรมการ	59	Master of Science (Electrical Engineering), University of South Florida, USA	-	-	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
		Bachelor of Science (Electrical Engineering), University of South Florida, USA	2563 – ปัจจุบัน	Managing Director	Goodyear Singapore Tyres		
			2558 – 2563	Vice President and General Manager	Goodyear Asia-Pacific Commercial Truck		
						Vice President, Asia Pacific Commercial PBU	Goodyear Tire Management Company (Shanghai) Ltd
ผู้บริหาร							
1. นายโอมเมอร์ เตสโกรูคู (Mr. Omer Tezgorucu) ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต ประเทศไทย	55	Bachelor's degree in Chemical Engineering, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (METU), Turkey	-	-	2559 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต ประเทศไทย	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
		Master's degree in Chemical Engineering, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (METU), Turkey	2558 – 2559	Production Manager	Goodyear Pulandian – China		
			2555 – 2558	Production Manager	Goodyear Adapazari - Turkey		
2. นายทานุ ราชบุรุษเจริญ* ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	43	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์แรงงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	ก.พ. – ร.ค.2563	ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
		ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2562 – 2563	Partner and Principal Consultant	Great Center Co.th		
			2559 – 2562	HR Business Lead	Mondelez International Co. Ltd.		
3. นายอรรณพ รนรักษา ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	47	ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-	-	2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
		2558 – 2563	Thailand National Sales Manager	Apollo Tyres (Thailand) Ltd.			
		2555 – 2558	Earthmover Sales Manager	Michelin Siam Co., Ltd.			



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง Name/Position	อายุ (ปี) Ages	การศึกษา Educational background	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) Shareholding percentage	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร Conflict of Interest	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง Last 5 years' experience		
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ Company name
4. นางสาวลัดดา สีเมือง Marketing Lead	40	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2563 – ปัจจุบัน	Marketing Lead	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
		ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้า พระนครเหนือ		2562 – 2563	Interim Marketing Director&Sales Operation Manager	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
				2558 – 2561	Sales Operation Manager	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)							
นางสาวจัสตินา เก็บสกา (Ms. Justyna Gebska) ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ประเทศไทย	45	Bachelor's degree in Economics, Warsaw School of Economics, Poland	-	-	2560 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ประเทศไทย	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
				2559 – 2560	Finance Director	Goodyear Malaysia	
		CFO's Orientation Course (2019) ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย		2557 – 2559	Financial Controller	Goodyear Poland and Ukraine	
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท (Chief Accountant)							
นางพรรณิกา รัตนเจริญ Financial Controller	43	ปริญญาโท การบัญชี เพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	-	-	2563 – ปัจจุบัน	ผู้ควบคุมทางด้านบัญชี และการเงิน	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
		ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์			2559 – 2563	ผู้จัดการแผนกบัญชีองค์กร	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง Name/Position	อายุ (ปี) Ages	การศึกษา Educational background	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) Shareholding percentage	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร Conflict of Interest	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง Last 5 years' experience		
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ Company name
เลขาธิการบริษัท							
นางสาวสุวิมล ศิริพงษ์มงคล เลขาธิการบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย	37	ปริญญาโท นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	-	-	2563 – ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
		ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย			2562 – 2563	ผู้จัดการกฎหมาย ส่วนเลขาธิการ คณะกรรมการบริษัท	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
		Advance for Corporate Secretaries (2/2017) สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย			2558 – 2562	นักกฎหมายอาวุโส ส่วนเลขาธิการคณะ กรรมการบริษัท	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
		Certified Compliance & Ethics Professional- International (CCEP-I) (2015), SCCE					

\*นายภานุ ราชฤทธิ์เจริญ ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทางการ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของธนาคาร ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดเตรียมหนังสือนัดประชุม ระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และธรรมาภิบาล
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย และข้อพึงปฏิบัติที่
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล
5. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
6. ดำเนินการ และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
7. จัดเตรียม และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศ ตามระเบียบ และตามที่ตลาดหลักทรัพย์ และกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข้อมูลของบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างผู้ถือหุ้น กับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
9. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
10. จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
11. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

-ไม่มี-

## เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ - สกุล	Ms. Maxine Mae J. Escoto
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน, APAC
การศึกษา	ปริญญาตรีสาขาบัญชีมหาวิทยาลัย De La Salle - กรุงเทพฯ
การฝึกอบรม/วุฒิบัตร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA), ผู้สอบบัญชีระบบสารสนเทศที่ได้รับการรับรอง (CISA)
ประสบการณ์ทำงาน	8 ½ ปีในการปฏิบัติงานให้คำปรึกษาของ Ernst & Young Philippines - ประสบการณ์ด้านการประกันและการให้คำปรึกษาโดยมุ่งเน้นที่การสนับสนุนการตรวจสอบงบการเงินการสนับสนุนการตรวจสอบภายใน SOX การรายงานของบุคคลที่สามการวิเคราะห์กระบวนการทางธุรกิจและการควบคุมแอปพลิเคชันและความปลอดภัย  4 ½ ปีในการปฏิบัติงานผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ของ Goodyear Tire & Rubber - ประสบการณ์ด้านการประกันและการให้คำปรึกษาการตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจ การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด การทดสอบ SOX และงาน PwC Direct Assistance
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ	1 มีนาคม 2559

## เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537001188  
เลขที่ 50/9 ถนนพหลโยธิน ก.ม. 36 ตำบลคลองหนึ่ง  
อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120  
ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ 0 2305 8585  
[www.goodyear.co.th](http://www.goodyear.co.th), FB: @GoodyearThailand



สแกน QR CODE เพื่ออ่าน  
แบบ 56-1 ONE REPORT ปี 2563