

## ส่วนที่ 3

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)(เดิมชื่อ บริษัท อุตสาหกรรมพรมไทย จำกัด(มหาชน)) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งสามารถสรุปรายงานการสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้ดังนี้

##### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

##### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

##### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจของกลุ่มกิจการ DM Midlands ในประเทศอังกฤษ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อ

ธุรกิจนั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จากที่เคยบันทึกไว้เดิมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### การรวมธุรกิจ

(1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นในกลุ่มของ DM Midland Limited (“DMM”) ในประเทศอังกฤษ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของ DMM ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจแล้วเสร็จโดยผู้ประเมินราคาอิสระและนำมาทำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จากที่เคยบันทึกไว้เดิม ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับรายการซื้อธุรกิจนี้เนื่องจากการบันทึกบัญชีซื้อธุรกิจเริ่มแรกและการกำหนดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มานั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหาร

ข้าพเจ้าได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ที่ระบุในเอกสารการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมถึงพิจารณาความรู้ ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ ตลอดจนการทดสอบคำนวณและพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

(2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 กลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจพรมเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Carpet Business) ทั้งหมดของ Tai Ping Carpet International Limited ด้วยวิธีการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นกลุ่มเดิมของกลุ่มบริษัท Tai Ping Carpet International Limited ในส่วนที่ประกอบกิจการพรม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งผู้บริหารได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจครั้งนี้เพื่อใช้ในการบันทึกบัญชี ณ วันที่รายงาน โดยพิจารณาจากข้อมูลทางการเงินของกลุ่มกิจการที่ถูกซื้อ (มูลค่าตามบัญชี) ผลต่างของเงินสดที่จ่ายซื้อจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีค่าความนิยม โดยการวัดมูลค่าของมูลค่ายุติธรรมนี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อธุรกิจ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าของมูลค่ายุติธรรมนี้ บริษัทจะปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เนื่องจากการบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจเป็นเรื่องที่ซับซ้อนการระบุและวัดมูลค่าของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญ และการเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ โดยพิจารณาวิธีการและการรวบรวมข้อมูลทางการเงินที่ผู้บริหารนำมาใช้ในการบันทึกบัญชีไว้ว่ามีความสมเหตุสมผลกับข้อมูลที่ซื้อหรือไม่ ตลอดจนพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

#### การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงินรวม 3,545.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.20 ของสินทรัพย์รวม โดยรายการดังกล่าวเกิดจากการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัทในหลายประเทศและมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายและระเบียบการต่าง ๆ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ และโรคภัย ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานของบางธุรกิจอาจไม่เป็นไปตามความคาดการณ์และประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า และทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมทั้งประเมินข้อสมมติฐานที่สำคัญซึ่งสนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร ทำการสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดรวมถึงการทำความเข้าใจธุรกิจ กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมและข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารที่ใช้ในการจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ตลอดจนการทดสอบคำนวณ และพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

งบแสดงฐานะทางการเงิน-งบการเงินรวม

	2560	2559	2558
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	469,532,839	371,838,123	199,011,741
เงินลงทุนชั่วคราว	127,261,440		
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,583,632	10,493,563	10,298,677
บริษัทอื่น	1,618,263,224	901,649,877	538,894,571
	<b>1,626,846,856</b>	<b>912,143,440</b>	<b>549,193,248</b>
สินค้าคงเหลือ	981,734,875	446,753,286	339,961,432
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35,195,762	16,612,502	7,412,800
	<b>3,240,571,771</b>	<b>1,747,347,351</b>	<b>1,095,579,221</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ตัวแลกเงินและเงินฝากประจำคิดการะกำประกัน	1,640,000	2,253,526	4,773,752
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,887,934	2,891,157	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,325,479	6,332,539	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,983,312,423	1,205,048,167	1,300,798,096
ค่าความนิยม	3,017,587,836	1,308,520,232	330,267,691
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	527,646,079	587,751,102	601,475,158
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	18,992,408	19,094,652	22,964,892
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,352,511	9,507,843	12,246,044
	<b>5,577,744,669</b>	<b>3,141,399,218</b>	<b>2,272,525,633</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>8,818,316,440</b>	<b>4,888,746,569</b>	<b>3,368,104,854</b>

งบแสดงฐานะทางการเงิน-งบการเงิน(ต่อ)

	2560	2559	2558
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันก	2,589,669,660	112,417,769	115,500,636
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,722,529	21,202,857	8,464,907
บริษัทอื่น	1,316,441,476	811,175,649	320,172,108
	<b>1,368,164,005</b>	<b>832,378,505</b>	<b>328,637,015</b>
<b>ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	263,451,101	184,119,250	111,653,169
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9,452,968	13,911,385	30,497,751
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,450,000	2,450,000	2,450,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	70,903,380	51,642,369	22,864,049
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	142,174,015	120,171,923	44,870,502
	<b>4,446,265,127</b>	<b>1,317,091,201</b>	<b>656,473,123</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	32,198,118	34,920,231	45,231,217
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,268,777,564	1,531,793,018	942,271,438
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9,350,920	5,628,344	34,244,529
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	200,488,969	186,364,648	202,083,297
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ	9,738,479	9,160,286	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	205,205,086	67,099,885	64,275,258
	<b>1,725,759,137</b>	<b>1,834,966,411</b>	<b>1,288,105,738</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>6,172,024,264</b>	<b>3,152,057,612</b>	<b>1,944,578,861</b>

งบแสดงฐานะทางการเงิน-งบการเงิน(ต่อ)

	2560	2559	2558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	1,119,343,830	564,691,446	564,691,446
ทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว	839,507,873	559,671,915	424,639,612
ส่วนเกินทุน	633,252,887	149,899,869	39,418,894
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>			
สำรองตามกฎหมาย	16,778,369	16,778,369	13,117,709
ยังไม่ได้จัดสรร	604,617,330	460,553,321	332,939,156
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	188,537,441	206,136,959	346,261,312
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>2,282,693,899</b>	<b>1,393,040,434</b>	<b>1,156,376,683</b>
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	363,598,277	343,648,524	267,149,310
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,646,292,176</b>	<b>1,736,688,957</b>	<b>1,423,525,993</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>8,818,316,440</b>	<b>4,888,746,569</b>	<b>3,368,104,854</b>



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ-งบการเงินรวม

	2560	2559	2558
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	7,633,134,190	3,872,072,728	2,366,046,945
รายได้จากการรับจ้าง			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,242,170	7,011,087
รายได้เงินปันผล			
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่าการเงิน	-	15,234,930	-
รายได้อื่น	78,773,464	23,102,252	23,680,236
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,711,907,653</b>	<b>3,911,652,080</b>	<b>2,396,738,268</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย	5,642,299,439	2,860,829,216	1,726,618,762
ต้นทุนรับจ้าง			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	775,363,236	347,754,519	203,171,680
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	778,216,311	349,769,948	229,704,994
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,971,724	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	106,383,201	50,694,583	37,704,210
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>7,304,233,911</b>	<b>3,609,048,265</b>	<b>2,197,199,646</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	407,673,742	302,603,815	199,538,621
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	79,955,820	32,258,160	18,983,221
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>327,717,922</b>	<b>270,345,655</b>	<b>180,555,400</b>
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(26,800,903)	(146,370,811)	33,464,678
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	713,997	4,108,929	905,457
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน	(142,799)	(821,786)	(181,091)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(26,229,706)	(143,083,668)	34,189,044
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>301,488,217</b>	<b>127,261,987</b>	<b>214,744,444</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	204,824,240	174,111,489	112,211,590
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	122,893,683	96,234,167	68,343,810
	<b>327,717,922</b>	<b>270,345,655</b>	<b>180,555,400</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	187,516,032	37,474,794	145,168,206
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	113,972,185	89,787,193	69,576,237
	<b>301,488,217</b>	<b>127,261,987</b>	<b>214,744,444</b>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน-บริษัทใหญ่	0.3885	0.4049	0.3113

งบกระแสเงินสด-งบการเงินรวม

	2,560	2,559	2,558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	327,717,922	270,345,655	180,555,400
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี			
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้านี้	(42,158,534)		
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น(ลดลง)	2,289,371	2,679,011	(2,147,329)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสามัญเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(20,798,115)	569,909	(3,836,681)
ค่าเผื่อการด้อยค่าความนิยมเพิ่มขึ้น		845,506	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่นลดลง	(137,896)		
ค่าเสื่อมราคา	144,339,288	111,434,424	94,669,480
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	65,689,083	62,566,263	37,739,137
ประมาณการค่าเสียหายจากการเคลมสินค้า	8,707,647		
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ	582,778		
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	7,090,093	5,392,305	
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	30,214		
ขาดทุนจากการถูกเรียกร้องการชดเชยค่าเสียหาย			4,175,331
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,017,743)	6,764,894	(974,086)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง		(222,476)	(802,758)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	6,204,614	(392,566)	
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่าการเงิน		(15,234,930)	(76,850)
ดอกเบี้ยรับ	(564,262)	(1,022,809)	(482,614)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	15,569,345	10,464,637	9,249,074
ต้นทุนทางการเงิน	106,383,201	50,694,583	37,704,210
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	79,955,820	32,258,159	18,983,221
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	698,882,828	537,142,566	374,755,535

งบกระแสเงินสด(ต่อ)

	2,560	2,559	2,558
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(39,974,309)	(95,504,464)	62,730,824
สินค้าคงเหลือ	148,729,769	(26,990,694)	27,645,821
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,811,928)	(1,537,405)	7,277,812
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,588,931)	(190,652)	1,295,835
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(170,170,507)	(224,244,746)	(14,150,342)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(26,617,173)	5,772,313	(1,740,045)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(7,007,173)	(4,950,964)	(17,732,484)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	591,442,577	189,495,955	440,082,956
เงินรับดอกเบี้ยรับ	51,354	458,699	
จ่ายภาษีเงินได้	(106,601,181)	(50,039,244)	(32,973,295)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>484,892,750</b>	<b>139,915,410</b>	<b>407,109,660</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ตัวแลกเปลี่ยนและเงินฝากประจำติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น)	613,526	2,520,226	(3,133,752)
เงินรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	10,476,163		
จ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ( สุทธิจากเงินสดที่จ่ายซื้อ)	(3,091,556,699)	(667,631,189)	(1,198,792,509)
เงินรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		2,140,985	6,681,150
เงินจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(73,738,871)	(54,484,159)	(40,222,428)
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,994,604	3,417,940	1,807,148
เงินจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(205,720)	(64,500)	(929,423)
รับดอกเบี้ยรับ	467,533	567,725	2,896,116
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,148,949,465)</b>	<b>(713,532,970)</b>	<b>(1,231,693,698)</b>

งบกระแสเงินสด(ต่อ)			
	2,560	2,559	2,558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,469,337,484	(3,082,867)	(97,627,763)
เงินรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			52,794,074
เงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
เงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(2,688,357)	(2,685,639)	(7,865,331)
เงินรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		856,394,000	1,248,142,800
เงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(187,953,970)	(106,975,235)	(213,708,313)
เงินจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(12,851,965)	(29,745,147)	(28,795,339)
เงินรับค่าหุ้น	763,188,975	245,513,278	99,180,268
จ่ายเงินปันผล	(161,809,989)	(98,035,445)	(37,156,747)
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(106,358,677)	(62,936,831)	(61,659,772)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>2,760,863,502</b>	<b>798,446,114</b>	<b>953,303,879</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	96,806,787	224,828,553	128,719,841
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	371,838,123	199,011,741	33,578,658
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	887,929	(52,002,173)	36,713,242
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>469,532,839</b>	<b>371,838,122</b>	<b>199,011,741</b>
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายละเอียดเพิ่มเติมที่ไม่เป็นตัวเงินจากกิจกรรมลงทุน			
โอนรายการสินค้าคงเหลือไปใช้งานเป็นสินทรัพย์ถาวรภายในกิจการ			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	-
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	-
ในระหว่างงวดบริษัทและบริษัทย่อยมีการซื้อทรัพย์สิน			
โดยการก่อหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(610,702)	778,505	4,223,411

**ข้อมูลสำคัญทางการเงิน**  
**ฐานะทางการเงิน ณ วันสิ้นปี**

		(หน่วย : พันบาท)		
		2560	2559	2558
รายได้รวม		7,711,908	3,911,652	2,396,738
รายได้จากการขาย		7,633,134	3,872,073	2,366,047
กำไรขั้นต้น		1,990,835	1,011,244	639,428
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		327,718	270,346	180,555
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บริษัทใหญ่)		204,824	174,111	112,212
สินทรัพย์รวม		8,818,316	4,888,747	3,368,105
หนี้สินรวม		6,172,024	3,152,058	1,944,579
ส่วนของผู้ถือหุ้น		2,646,292	1,736,689	1,423,526
ส่วนของผู้ถือหุ้น(บริษัทใหญ่)		2,282,694	1,393,040	1,156,377
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น ( บาท )		0.39	0.40	0.31
มูลค่าตามบัญชี ( บาท )		4.33	3.24	3.21
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	( เท่า )	0.73	1.33	1.67
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	( เท่า )	0.51	0.99	1.15
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	( เท่า )	6.01	5.82	5.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	( วัน )	60.73	62.71	72.42
อัตราหมุนเวียนสินค้าคงคลัง	( เท่า )	7.90	7.27	5.56
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	( วัน )	46.20	50.21	65.65
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้	( เท่า )	5.13	4.68	6.28
ระยะเวลารับหนี้	( วัน )	71.15	77.99	58.12
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	( % )	26.08	26.12	27.03
อัตรากำไรสุทธิ	( % )	4.29	6.98	7.63
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	( % )	8.97	12.50	9.70
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	( % )	3.72	5.53	5.36
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	( เท่า )	0.87	0.79	0.70
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้น	( เท่า )	2.33	1.81	1.37

## 14.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2560 ได้มีมติเห็นชอบให้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ TCMC HK (2017) Limited ซึ่งจดทะเบียนในฮ่องกง และ RT UK (2017) Limited ซึ่งจดทะเบียนในสหราชอาณาจักร เพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจพรมเพื่อการพาณิชย์(Commercial Carpet Business) ทั้งหมดของ Tai Ping Carpets International Limited ด้วยวิธีการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท Tai Ping Carpets International Limited ที่ประกอบกิจการพรม

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติให้ TCMC HK (2017) Limited เข้าถือหุ้นใน Costigan Limited สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งถือหุ้นในบริษัทต่างๆของ Commercial Carpet Business และ RT UK (2017) Limited เพื่อรับโอนธุรกิจในแถบยุโรปและตะวันออกกลาง โดยบริษัทฯและ TCMC HK (2017) Limited จะร่วมกันถือหุ้นในบริษัท เวชาไชย จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.30 ในบริษัท คาร์เพท อินเตอร์ เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นโรงงานผลิตพรมในประเทศไทย โดยซื้อหุ้นจาก Tai Ping และบริษัทย่อยของ Tai Ping ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นปัจจุบันของกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ Commercial Carpet Business ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หลังจากการเข้าทำรายการแล้วทำให้บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ TCMC HK (2017) Limited และ RT UK (2017) Limited ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ในธุรกิจพรมเพื่อการพาณิชย์(Commercial Carpet Business) ของ Tai Ping Carpets International Limited

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัท TCMC HK (2017) Limited และ RT UK (2017) Limited ได้เข้าทำการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ Commercial Carpet Business ของ Tai Ping Carpets International Limited แล้วข้างต้น ดังนั้น กลุ่มธุรกิจพรมเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Carpet Business) จึงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯและได้นำข้อมูลทางการเงิน ณ วันที่ซื้อธุรกิจมาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2560 เป็นต้นไป สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีผลกำไรจำนวน 31.19 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งมีผลขาดทุนจำนวน 13.44 ล้านบาท งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีผลกำไร 204.82 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีผลกำไรจำนวน 174.11 ล้านบาท ซึ่งเปลี่ยนแปลงเกินร้อยละ 20 ด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้

### 1. รายได้

ในปี 2560 บริษัทฯมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 571.14 ล้านบาท สูงกว่าปี 2559 จำนวน 40.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.54 สำหรับงบการเงินปี 2560 มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 7,633.13 ล้านบาทโดยมียอดขายของบริษัทฯ (“TCMC”) จำนวน 571.14 ล้านบาท, บริษัท รอยัล ไทย อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด(“RTI”) จำนวน 274.51 ล้านบาท, บริษัท เวชาไชย จำกัด จำนวน 659.73 ล้านบาท, บริษัท ที ซีเอ็มซี ฮ่องกง (2017) จำกัด จำนวน 577.75 ล้านบาท, บริษัท ยูไนเต็ด คาร์เพท แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด

(“UCM”) จำนวน 50.62 ล้านบาท, บริษัท ที.ซี.เอช.ซูมิโนะ จำกัด (“TCH”) จำนวน 1,424.03 ล้านบาท, TCMC Furniture Limited (“TCMF”) จำนวน 1,302.15 ล้านบาท และ Manor(2016) Holding Limited (“Manor”) จำนวน 3,350.30 ล้านบาท ดังนั้นจึงทำให้ยอดขายปี 2560 สูงกว่าปี 2559 ที่มีจำนวน 3,872.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.13 เนื่องจากการเข้าลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ Commercial Carpet Business ของ Tai Ping Carpets International Limited

## 2.ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2560 บริษัทฯมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 447.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.27 ของรายได้ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 บริษัทฯมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 419.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.93 ของรายได้ สำหรับงบการเงินรวม ปี 2560 มีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 5,642.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.92 ของรายได้ เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2559 ที่มีจำนวน 2,860.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.88 ของรายได้

## 3.รายได้จากเงินปันผล

ในปี 2560 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจาก TCH จำนวน 73.69 ล้านบาท สำหรับปี 2559 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจาก TCH จำนวน 51.50 ล้านบาท

## 4.รายได้อื่น

ในปี 2560 บริษัทฯมีรายได้อื่นจำนวน 18.89 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มีจำนวน 21.78 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2.89 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม มีรายได้อื่นในปี 2560 จำนวน 78.77 ล้านบาท และ ปี 2559 จำนวน 23.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 55.67 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทฯได้รับรู้รายได้จากการยกเลิกสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรจาก Couristan จำนวน 15.23 ล้านบาท เนื่องจากได้รับคำสั่งซื้อต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาอย่างต่อเนื่อง

## 5.ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และอื่นๆ

ในปี 2560 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 134.29 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มีจำนวน 124.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.13 สำหรับงบการเงินรวมในปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 1,553.58 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มีจำนวน 697.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 856.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 122.73 เนื่องจากการเข้าลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ Commercial Carpet Business ของ Tai Ping Carpets International Limited

ในปี 2560 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 1.10 ล้านบาท และปี 2559 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 83.31 ล้านบาท เนื่องมาจากมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมที่บริษัทฯกู้ยืมให้ TCMF ซึ่งอยู่ในประเทศอังกฤษ เข้าซื้อหุ้น ALSTONS GROUP จำนวน 82.51 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวมในปี 2560 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.97 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2559 มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.24 ล้านบาท

## 6.ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 58.51 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มีจำนวน 20.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 38.14 ล้านบาท ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นเนื่องจากเข้าลงทุนในธุรกิจพรมเพื่อการพาณิชย์(Commercial Carpet Business) ของ Tai Ping Carpets International Limited สำหรับงบการเงินรวมปี 2560 มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 106.38 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มีจำนวน 50.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 55.69 ล้านบาท

#### **ฐานะการเงิน**

##### **สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 5,100.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงบแสดงฐานะการเงิน ณ

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่มียอดรวม 1,874.62 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสินทรัพย์รวม 8,818.32 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559(ปรับปรุงใหม่) มีสินทรัพย์รวม 4,888.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,929.57 ล้านบาท เนื่องมาจากการเข้าลงทุนในเข้าลงทุนในธุรกิจพรมเพื่อการพาณิชย์(Commercial Carpet Business) ของ Tai Ping Carpets International Limited

##### **หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม เท่ากับ 3,145.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีจำนวน 652.86 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีหนี้สินรวม เท่ากับ 6,172.02 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559(ปรับปรุงใหม่) ที่มีจำนวน 3,152.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,019.96 ล้านบาท

##### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1,955.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีจำนวน 1,221.76 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2,646.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559(ปรับปรุงใหม่) ที่มีจำนวน 1,736.69 ล้านบาท

#### **ความสามารถในการทำกำไร**

1.บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ ในปี 2560 ร้อยละ 4.29 ลดลงจากปี 2559 ซึ่งมีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 6.98 และต่ำกว่าปี 2558 ซึ่งมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 7.63 เนื่องจากปี 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท ที.ซี. เอช.ซูมิโนเอะ จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น 49.90% ซึ่งเป็นประเภทรูทธุรกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายสิ่งทอและพรมเพื่อใช้เป็นวัสดุหุ้มเบาะที่นั่งและตกแต่งภายในสำหรับรถยนต์ และช่วงครึ่งหลังของปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้น Alstons Furniture Group Limited โดย TCMC Furniture Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในประเทศไทย มีสัดส่วนการถือหุ้น 76% ซึ่งเป็นประเภทรูทธุรกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และเมื่อปลายปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้น DM Midlands Limited โดย Manor(2016) Holding Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ



บริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย เข้าถือหุ้นใน DM Midlands Holding Limited ในสัดส่วนการถือหุ้น 75% เพื่อเข้าซื้อหุ้นของ DM Midlands Limited ซึ่งเป็นประเภทรูทิกที่ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และ ปลายปี 2560 บริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจ Commercial Carpet Business จาก Tai Ping Carpets International Limited โดยธุรกิจ แต่ละประเภที่มีอัตรากำไรสุทธิที่แตกต่างกัน และตั้งแต่ปลายปี 2559 ได้เกิดเหตุการณ์ Brexit ในประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของธุรกิจโซฟาในประเทศไทยต่อเนื่องมาจนถึงปี 2560 จากค่าเงินปอนด์อ่อนค่าลง

2.บริษัท มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นในปี 2560 ร้อยละ 8.97 เปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมี อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นร้อยละ 12.50 และปี 2558 มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นร้อยละ 9.70

3.บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมในปี 2560 ร้อยละ 3.72 เปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มี อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 5.53 และปี 2558 มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 5.36

#### งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : พันบาท

ฐานะการเงิน งบการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			พันบาท	%
สินทรัพย์รวม	8,818,316	4,888,747	3,929,569	80.38
หนี้สินรวม	6,172,024	3,152,058	3,019,966	95.81
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,646,292	1,736,689	298,233	20.95
มูลค่าตามบัญชี(บาทต่อหุ้น)	4.33	3.24	(0.32)	(8.65)

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบการเงินรวมของบริษัทมีสินทรัพย์รวม 8,818.32 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559(ปรับปรุงใหม่) มีสินทรัพย์รวม 4,888.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,929.57 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 80.38 เนื่องจากในช่วงปลายปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนในเข้าลงทุนในธุรกิจ พรหมเพื่อการพาณิชย์(Commercial Carpet Business) ของ Tai Ping Carpets International Limited

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบการเงินรวมของบริษัทมีหนี้สินรวม 6,172.02 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีจำนวน 3,152.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,019.97 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 95.81

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 2,646.29 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีจำนวน 1,736.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 298.23 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 20.95

### ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

	ณ 31 ธันวาคม 2560	ณ 31 ธันวาคม 2559
อัตราหมุนเวียนสินทรัพย์รวม	0.87	0.79
อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า	6.01	5.82
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)	60.73	62.71
อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง	7.90	7.27
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย(วัน)	46.20	50.21

1.งบการเงินรวมของบริษัทฯมีอัตราหมุนเวียนสินทรัพย์รวมสำหรับปี 2560 เท่ากับ 0.87 เท่า เปรียบเทียบกับ ปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ 0.79 เท่า ซึ่งมาจากปี 2560 งบการเงินรวมมียอดขาย 7,633.13 ล้านบาท สูงกว่าปี 2559 ซึ่งมียอดขาย 3,872.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 97.13 และงบการเงินรวมของบริษัทฯมีสินทรัพย์รวมของปี 2560 เท่ากับ 8,818.32 ล้านบาท สูงกว่าปี 2559 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 4,888.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 80.38 เนื่องมาจากปลายปี 2560 บริษัทฯได้เข้าซื้อธุรกิจ Commercial Carpet Business จาก Tai Ping Carpets International Limited

2.งบการเงินรวมของบริษัทฯมีอัตราหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า สำหรับปี 2560 เท่ากับ 6.01 เท่า คิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 60.73 วัน สำหรับปี 2559 อยู่ที่ 5.82 เท่า คิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 62.71 วัน

3.งบการเงินรวมของบริษัทฯมีอัตราหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง สำหรับปี 2560 เท่ากับ 7.90 เท่า คิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 46.20 วัน สำหรับปี 2559 อยู่ที่ 7.27 เท่า คิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 50.21 วัน

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ ไว้ดังนี้

- 1.สินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า อายุเกิน 1 ปี จะตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 100%
- 2.สินค้าที่สั่งซื้อเป็นสต็อก จะตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพตามสภาพของสินค้า

### ความเสี่ยงพหุของเงินทุน

งบการเงินรวมของบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม(D/E Ratio) ณ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 2.33 เท่า และ ณ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1.81 เท่า ตามเงื่อนไขของธนาคารที่อนุมัติวงเงินกู้ยืมให้กับบริษัทเพื่อใช้ในการลงทุนซื้อกิจการนั้น ธนาคารได้ปรับการดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจากไม่เกิน 1.75 เท่า เป็นไม่เกิน 2 เท่า ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญากู้เงินระยะยาวฉบับปี 2559 โดยธนาคารให้ครอบคลุมถึงวงเงินกู้ยืมระยะยาวฉบับเดิมซึ่งมีการทำสัญญากู้เงินเมื่อปี 2558 ด้วย ในส่วนการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ในแต่ละเดือนนั้น บริษัทสามารถจ่ายได้ตามปกติไม่มีปัญหาเรื่องผิดนัดชำระดอกเบี้ยแต่อย่างใด

### โครงการในอนาคต

จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของบริษัทฯ โดยกลยุทธ์การเข้าซื้อกิจการที่บริษัทได้ทำอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 4 ปี บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะจัดโครงสร้างองค์กรใหม่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและให้ประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด โดยการแยกส่วนผู้บริหารของแต่ละกลุ่มธุรกิจให้ชัดเจน รวมถึงสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจด้วยการประสานความร่วมมือของธุรกิจในกลุ่ม

### กลุ่มธุรกิจพรมและวัสดุปูพื้น

บริษัทมีแผนจะโปรโมทแบรนด์ Royal Thai ด้วยการออกงานแสดงสินค้าในประเทศอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ของพรมเพื่อการพาณิชย์ รวมถึงงานแสดงสินค้าในเอเชีย และตะวันออกกลาง และมีแผนจะขยายตลาด หาลูกค้าใหม่ ด้วยการพัฒนาด้านคุณภาพสินค้าและการบริการ รวมถึงด้านการออกแบบ ซึ่งมีการร่วมงานกับกลุ่มนักออกแบบที่มีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับในผลงานระดับนานาชาติ สร้างคอลเลกชันพรมใหม่ๆ เพื่อดึงดูดความสนใจของลูกค้าจากทั่วโลก และการเข้าทำตลาดในกลุ่ม คาสิโน เรือสำราญ ซึ่งเชื่อมั่นว่า บริษัทมีศักยภาพเพียงพอในการชิงส่วนแบ่งตลาดมาจากคู่แข่งได้

ในแง่ของการผลิต บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาเครื่องปั่นเส้นด้าย เพื่อลดต้นทุนของวัตถุดิบ ด้วยการรวมแหล่งผลิตเส้นใยเป็นโรงงานเดียว มีแผนลงทุนเรื่องระบบ ERP ใหม่ เพื่อใช้ร่วมกันทั้งสองโรงงานจะได้เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการและบริหารงานให้เป็นระบบเดียวกัน และมีแผนการซื้อเครื่องจักรใหม่ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต ให้ตอบโจทย์ของยอดขายที่เติบโตสูงขึ้น และลดต้นทุนการผลิตจากเดิมที่ใช้เครื่องจักรรุ่นเก่าซึ่งจะผลิตงานได้ช้ากว่าเครื่องจักรรุ่นใหม่

นอกเหนือจากนี้ ยังมีโครงการรวมฝ่ายผลิตและฝ่ายขายให้เป็นหนึ่ง ให้มีความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล ด้วยการรวบรวมประสบการณ์และความรู้ความสามารถของทรัพยากรบุคคลของทั้งสองโรงงาน เพื่อให้มีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และความร่วมมือร่วมใจพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าในทุกด้านต่อไป

### กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์

บริษัทมีโครงการจะขยายตลาดในต่างประเทศนอกเหนือจากประเทศอังกฤษให้มากขึ้น ได้แก่ตลาดตะวันออกกลาง ตลาดเอเชีย โดยเน้นตลาดจีนและไทยให้มากขึ้น ซึ่งตลาดจีนนั้นมีจุดเด่นคือ เป็นตลาดขนาด

ใหญ่และมีกำลังซื้อสูง และเป็นการขยายฐานลูกค้าเพื่อกระจายความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของเศรษฐกิจในแต่ละภูมิภาค ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งทีมขายเพื่อการบุกตลาดเอเชียโดยเฉพาะ ได้มีการศึกษาและทดลองตลาดมาเป็นระยะเวลา 1 ปี จนมองเห็นรูปแบบธุรกิจที่ชัดเจนมากขึ้น โดยบริษัทจะร่วมมือกับร้านเฟอร์นิเจอร์ในพื้นที่จัดตั้งโชว์รูมของแบรนด์ Alexander & James และมีการสนับสนุนในเรื่องอุปกรณ์การขาย การจัดวางสินค้าและตกแต่งโชว์รูม เพื่อให้ร้านค้าได้โปรโมทแบรนด์สินค้าของบริษัทฯ มีการทำสัญญาเป็นตัวแทนขายอย่างเป็นทางการ ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการตอบรับเป็นอย่างดี และในปี 2561 บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายโชว์รูมแบบเต็มรูปแบบในประเทศจีนจาก 3 แห่งในปี 2560 เป็น 10 แห่ง ในปี 2561 ในระหว่างนี้ บริษัทฯ กำลังศึกษาความเป็นไปได้ของการนำกลุ่มกิจการเฟอร์นิเจอร์เข้าตลาดหุ้นที่ประเทศอังกฤษ จุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้น และเพิ่มผลกำไรให้แก่ตัวธุรกิจด้วย

### กลุ่มธุรกิจพรมและผ้าห่มบุในรถโดยสาร

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นในด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการพัฒนาบุคลากร เพื่อความก้าวหน้าสู่ระดับสากลและเพิ่มศักยภาพของผลผลิตและรายได้ หลังจากทีบริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ คือหนังเทียม พียู และพีวีซี เพื่อหุ้มเบาะให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์สองล้อใหญ่ ในปีนี้ บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายจะขยายตลาดผลิตภัณฑ์นี้ให้ครบทุกค่ายรถยนต์ที่มีการผลิตในประเทศไทยภายในระยะเวลา 3 ปี

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์หุ้มเบาะ บริษัทฯ ยังมีโครงการพัฒนาพรมหลังการถยนต์ (Headliner) ให้สามารถแข่งขันในตลาดทั้งในด้านราคาและคุณภาพ รวมถึงรูปแบบดีไซน์ ให้มีลวดลายเหมือนผ้า เพื่อสร้างความแตกต่างและเพื่อให้สามารถครองตลาดประเทศมาเลเซีย และขยายเข้าสู่ประเทศอินโดนีเซียต่อไป นอกจากนี้ ยังได้มีการพัฒนาพรมปูพื้นรถยนต์ที่มีคุณสมบัติดูดซับเสียงได้ดีแต่น้ำหนักเบากว่าพรมรุ่นเก่า ซึ่งแผนดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทมียอดขายที่เติบโตขึ้นได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว