

รายงานประจำปี 2563

TCM CORPORATION
PUBLIC COMPANY LIMITED

STOCK CODE : TCMC



ANNUAL
REPORT



CONTENTS

สารบัญ

สารจากประธานบริษัท	4
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	8
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	8
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมองค์กร	8
เป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ	9
ข้อมูลบริษัท	10
บุคคลอ้างอิง	10
ประวัติความเป็นมา	11
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	19
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	20
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	23
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	25
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	25
ปัจจัยความเสี่ยง	27
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	30
นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	30
การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	31
การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติต่างๆ	33
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	61
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	61
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	68
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	70
ข้อมูลสำคัญอื่น	70
ข้อพิพาททางกฎหมาย	70

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	71
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	71
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	72
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	72
บทบาทของผู้นำในการกำกับดูแลกิจการและการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน	73
โครงสร้างการจัดการ	73
คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	76
คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ (คณะกรรมการชุดย่อย)	76
ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะและรายบุคคล	77
การพัฒนาความรู้กรรมการบริษัท	78
คำตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน	78
การพัฒนาบุคลากร	79
คำตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563	79
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	80
การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	81
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	90
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	93
รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	93
งบการเงินประจำปี 2563	96
งบแสดงฐานะทางการเงิน	96
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	98
งบกระแสเงินสด	102
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	105
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	173
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	173
เอกสารแนบ	176
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	176
ข้อมูลกรรมการ	176
ข้อมูลผู้บริหาร	186
การถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร	189
การดำรงตำแหน่งของกรรมการของบริษัท ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	189
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	190
การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารบริษัท ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	190
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	191
เอกสารแนบ 4 กรณียกเลิกที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	192
กรณียกเลิกที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	192
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด	194
คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี	194
คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ	195
กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท	196
กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร	197
กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ	198
กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	199
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	200

THINK OUTSIDE THE BOX

สารจากประธานบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

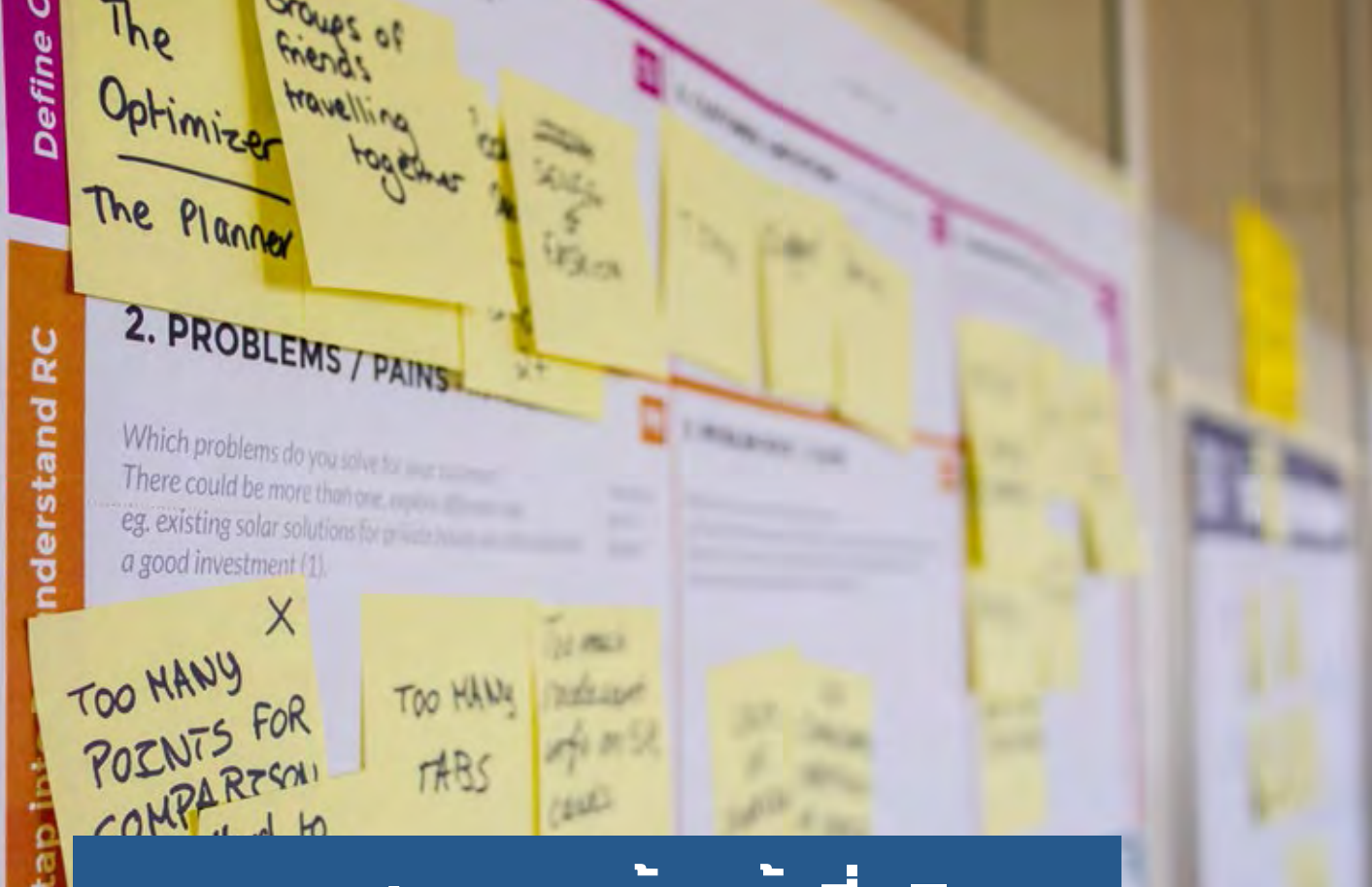
ในปี 2563 เป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงมากมายในองค์กร เรียกได้ว่าปรับทั้งกลยุทธ์ ปรับทั้งขนาดองค์กร รวมถึงกระบวนการทำงานทั้งหมดตามมาตรฐานใหม่ (New Normal) ซึ่งเป็นผลกระทบโดยตรงมาจากโรคระบาดโควิด-19 ที่เริ่มเข้ามาในชีวิตประจำวันของเราตั้งแต่ต้นปี เรื่อยมาจนถึงปลายปี ซึ่งบริษัทก็ได้เตรียมรับมือตั้งแต่แรกเริ่ม ด้วยการทำตามมาตรการป้องกันต่างๆ ที่จำเป็นอย่างเคร่งครัด ในส่วนของธุรกิจนั้น เรามีนโยบายลดค่าใช้จ่าย ลดกำลังการผลิต งดการเดินทาง ดัดงบประมาณในส่วนที่ยังไม่เร่งด่วน เพื่อเตรียมรองรับผลกระทบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทำให้เรายังมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี และถึงแม้จะมีผลประกอบการรวมแสดงผลขาดทุน แต่ถือว่ายังทำได้ดีกว่าที่เราประเมินไว้ตั้งแต่ตอนเกิดเหตุการณ์โรคระบาดในช่วงแรก และเรายังคงตั้งใจจะบริหารจัดการเรื่องต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้ดีขึ้น ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นสืบเนื่องต่อไป

ธุรกิจ TCM Flooring เป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาดโควิด-19 มากที่สุดในกลุ่ม เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มโรงแรม คาสิโน โรงภาพยนตร์ ศูนย์การประชุม เรือสำราญ ซึ่งเป็นธุรกิจที่พึ่งพาการเดินทางและท่องเที่ยวเป็นหลัก เมื่อการเดินทางข้ามประเทศถูกจำกัด ธุรกิจต่างๆ เหล่านี้จึงหยุดชะงัก และทำให้ลูกค้าบางรายเลื่อนการสั่งซื้อพรมออกไป เมื่อเกิดเหตุการณ์เช่นนี้ ทางคณะกรรมการและฝ่ายบริหารจึงตัดสินใจปรับโครงสร้างองค์กรอีกครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณคำสั่งซื้อที่มีเข้ามา จึงสามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นที่ 36.59% ถึงแม้ว่ายอดขายจะลดลงถึง 35.79% รวมถึงการตัดสินใจขายที่ดินโรงงานคอนกรีตในเมืองไทรมาสซี่ และการเจรจาเรื่องการพักชำระหนี้กับธนาคาร ทำให้บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินค่อนข้างดี ผมเชื่อว่าเราได้ดำเนินการป้องกันและเตรียมพร้อมรับมือกับปี 2564 ที่กำลังมาถึง เมื่อสถานการณ์คลี่คลายดีขึ้น ธุรกิจบริการสามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติ เราก็พร้อมที่จะเติบโตไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ตั้งแต่ต้น

สำหรับธุรกิจ TCM Living เมื่อเกิดโรคระบาดและยังถูกข่มขู่การประกาศล็อกดาวน์ทำให้บริษัทต้องหยุดดำเนินการกิจการทุกอย่างเป็นเวลาประมาณ 2 เดือน ทางบริษัทก็ได้เตรียมพร้อมสำหรับเหตุการณ์ที่แย่ที่สุดที่อาจจะเกิดขึ้น แต่กลับกลายเป็นโอกาสที่ดีของเรา ที่หลังจากคลายมาตรการล็อกดาวน์ มีปริมาณคำสั่งซื้อเข้ามาสูงมากเป็นประวัติการณ์ และยังคงเข้ามาอย่างต่อเนื่องจนทำให้มีคำสั่งซื้อรอผลิตข้ามปี ทำให้บริษัทต้องลงทุนเข้าซื้อกิจการที่ถูกปิดไปเพราะผลกระทบจากโควิด-19 เพื่อมาช่วยเพิ่มกำลังการผลิต แต่ยังไม่ได้เต็มที่เนื่องจากโรงงานยังต้องมีการปรับปรุงอีกหลายส่วน รวมถึงมีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากราคาวัตถุดิบและการขนส่งที่สูงขึ้นจากผลกระทบของโควิด-19 ทำให้ภาพรวมของธุรกิจ TCM Living ถึงแม้จะมียอดขายสูง แต่อัตรากำไรยังไม่สามารถเติบโตได้เต็มที่ บริษัทยังคงเห็นช่องทางที่จะพัฒนางานต้นทุน และค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับกลยุทธ์เพื่อการเติบโตของบริษัทในอนาคต

ในส่วนของธุรกิจ TCM Automotive เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมรถยนต์ตั้งแต่ช่วงกลางปี 2561 จนถึงปี 2563 ทำให้ปริมาณคำสั่งซื้อของบริษัทลดน้อยลงตามทิศทางอุตสาหกรรม ประกอบกับช่วงแรกที่เกิดโรคระบาด ทางบริษัทผู้ผลิตรถยนต์หลายแห่งประกาศปิดโรงงานช่วงหนึ่ง ซึ่งเราก็ได้ดำเนินการตามนโยบายลดค่าใช้จ่าย ทำให้ยอดรวมจนถึงไตรมาสสามถึงแม้ว่าปริมาณคำสั่งซื้อจะน้อยลงแต่เรายังคงรักษากำไรไว้ได้ เมื่อมาถึงไตรมาสสี่ ทิศทางอุตสาหกรรมปรับตัวดีขึ้น ปริมาณคำสั่งซื้อจึงกลับมาใกล้เคียงกับของไตรมาสสี่ปี 2562 ทำให้ภาพรวมของทั้งปี บริษัทจึงยังสามารถคงอัตรากำไรสุทธิไว้ที่ 6.59%

พินล ศรีวิกรม์
ประธานกรรมการ



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 นี้จะเป็นปีแรกที่ดิฉันจะได้เข้ามาทำหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) อย่างเต็มตัว โดยตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 ที่ผ่านมา ดิฉันได้เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารของบริษัท และได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต ซึ่งเป็นงานที่ท้าทายมาก เนื่องจากในปีที่ผ่านมามีความเปลี่ยนแปลงที่เข้ามาแบบไม่ให้เราตั้งตัวในเรื่องของโรคระบาดโควิด-19 ทำให้องค์กรของเราต้องมีการปรับโครงสร้างครั้งใหญ่ ซึ่งท่านประธานเจ้าหน้าที่บริหารท่านก่อน หม่อมหลวงวัลลภวรรณ วรวรรณ ก็ได้บริหารจัดการเป็นอย่างดี และทำให้องค์กรมีความยืดหยุ่นที่จะรับการเปลี่ยนแปลงเฉพาะหน้า จากผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด

เพื่อดำเนินนโยบายอย่างต่อเนื่อง เป้าหมายการทำงานในปี 2564 จึงจะมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาองค์กรให้มีความยืดหยุ่น พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและมีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยจะเริ่มจากปรับแผนเชิงกลยุทธ์ในระยะกลาง และการให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างแข็งแกร่งมั่นคงท่ามกลางสิ่งแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การสร้างความร่วมมือร่วมใจของคนในองค์กร การปรับเปลี่ยนทัศนคติของพนักงานทุกระดับให้พร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงทุกรูปแบบ การมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรใหม่ ทำให้พนักงานเห็นความสำคัญและคุณค่าของงานที่ทำอยู่ และความจำเป็นที่จะต้องคำนึงถึงผลกระทบรอบด้านอันจะทำให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน

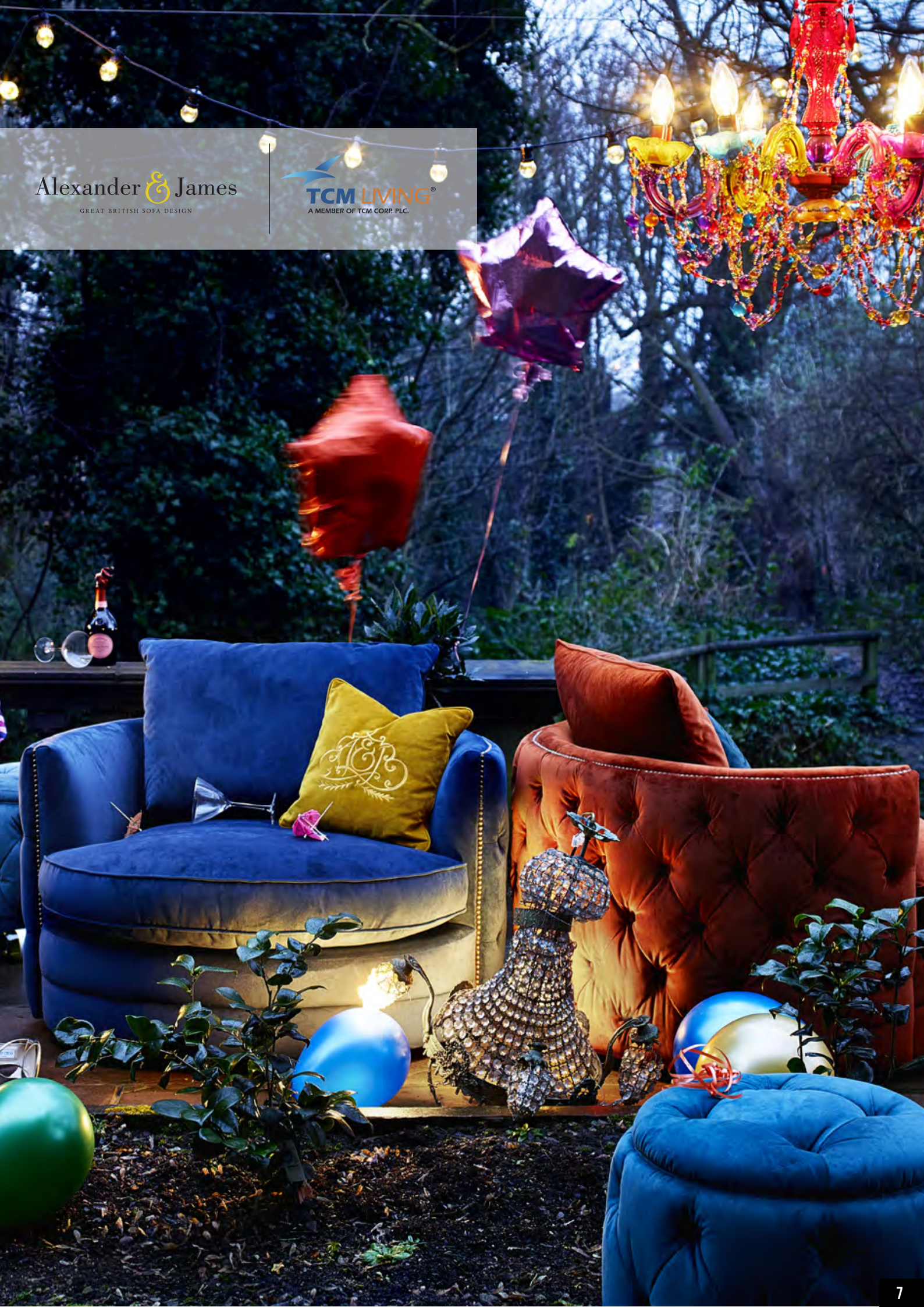
นอกจากเรื่องบุคลากร เรายังเห็นความสำคัญของการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยจัดการการผลิต โดยในส่วนของ TCM Flooring ระบบ ERP ใหม่ก็สามารถดำเนินการได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และเรายังมีแผนการลงทุนในเครื่องจักรใหม่เพื่อช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ในส่วนของ TCM Living ซึ่งสามารถกล่าวได้ว่ากลุ่มเฟอร์นิเจอร์ของเราเป็นผู้นำของตลาดโซฟาระดับ A- ในประเทศไทยด้วย แนวทางการออกแบบที่โดดเด่นและมีการเติบโตอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2564 นี้ก็มีแผนต่อเนื่องในการเพิ่มกำลังการผลิตให้รองรับคำสั่งซื้อที่มีปริมาณมากขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตผ่านการพัฒนาระบบการทำงานรวมถึงการออกแบบ นอกจากนี้บริษัทจะเริ่มขยายธุรกิจเข้าไปในการค้าออนไลน์อีกด้วย สำหรับ TCM Automotive จะพัฒนาเรื่องผลิตภัณฑ์และการลงทุนปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีสินค้าใหม่ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของตลาด และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้กว้างขึ้น

ความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา เป็นโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดการพัฒนาในเชิงกลยุทธ์ ความสามารถในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง จะสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันและพร้อมที่จะกลับมาอย่างแข็งแกร่งขึ้น ดิฉันหวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีที่เคยเป็นมาโดยตลอด

|||||
ปิยพร พรรณเชษฐ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

Alexander & James
GREAT BRITISH SOFA DESIGN

TCM LIVING®
A MEMBER OF TCM CORP. PLC.





การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

01

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมองค์กร

วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นนำพาธุรกิจสู่การเป็นผู้นำในระดับสากล พร้อมเติบโตควบคู่กับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งแสวงหาผลกำไรสูงสุด โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ด้วยการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
2. เน้นการประกอบธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมที่ดี
3. พัฒนานวัตกรรมด้านงานออกแบบควบคู่กับเทคโนโลยีชั้นนำอย่างต่อเนื่อง
4. พร้อมเปิดโอกาสให้ทรัพยากรบุคคลขององค์กร ได้รับความเสมอภาคในการพัฒนาศักยภาพของตนเอง และเติบโตอย่างมั่นคงไปด้วยกัน
5. พัฒนาสู่ธุรกิจใหม่ๆ ภายใต้วิสัยทัศน์เดียวกัน ทั้งผู้บริหารและพนักงานขององค์กร, ผู้มีส่วนร่วมในผลประโยชน์ขององค์กร, ลูกค้า, และพันธมิตรทั่วโลก

วัฒนธรรมองค์กร

สำหรับ ‘ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น’ วัฒนธรรมองค์กรคือ การสร้างค่านิยมให้แก่พนักงาน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายบนวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรเดียวกัน หลอมรวมพนักงานที่มีความหลากหลาย และกำหนดแนวค่านิยมสำหรับดำเนินงานในทุกกลุ่มธุรกิจและทุกวัฒนธรรมที่ ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น ดำเนินธุรกิจอยู่

T : Trustworthiness - ความน่าเชื่อถือ

ก่อตั้งมายาวนานกว่า 5 ทศวรรษ ตั้งแต่ปี 2510 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

C : Competence - มีทักษะความสามารถ

เชื่อมั่นในกำลังความสามารถในการผลิตขององค์กรว่า สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดโลกได้ด้วยคุณภาพในธุรกิจหลากหลายที่องค์กรดำเนินอยู่

M : Modernity - ทันสมัย ก้าวทันโลก

มีความทันสมัย ปรับตัวอย่างรวดเร็ว ต่อเนื่อง และเท่าทันเศรษฐกิจโลก ด้วยคุณภาพสินค้าและบริการบนความคิดสร้างสรรค์ที่สามารถตอบสนองการขับเคลื่อนของโลกด้วยเทคโนโลยีที่เชื่อมถึงกัน

C : Creativity - ริเริ่มสร้างสรรค์

ไม่หยุดนิ่งที่จะเปิดรับสิ่งใหม่ โดยเฉพาะความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ อย่างเท่าทันโลก

เป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่มีการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการลงทุนในกิจการอื่นๆ ทั่วโลก โดยเน้นกิจการที่เกี่ยวข้องกับ วัสดุและการตกแต่งเพื่อยู่ออาศัยและการพาณิชย์ ในการเข้าไปลงทุน นอกเหนือไปจากการสนับสนุนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอต่อการขยายกิจการอย่าง เหมาะสมแล้ว บริษัทมุ่งหวังจะทำให้แต่ละธุรกิจเจริญเติบโตอย่างเต็มศักยภาพ ด้วยการประสานความร่วมมือ ระหว่างกิจการต่างๆ ในแต่ละธุรกิจ และการ กำหนดทิศทางกลยุทธ์ เพื่อที่จะเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของกิจการให้เติบโตและยั่งยืน

บริษัทมีความตั้งใจที่จะลงทุนในธุรกิจที่มีความสามารถในการแข่งขันชัดเจน ไม่ว่าจะเป็นผู้นำด้านการผลิต และ/หรือ การมีนวัตกรรมใหม่ และ/หรือ การที่มีความสามารถในการตอบสนองความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยบริษัทวางเป้าหมายให้ธุรกิจที่เข้าไปลงทุน ดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ เพื่อการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. ด้านความสามารถในการแข่งขัน

กิจการต้องมีการวางแผนเชิงกลยุทธ์ที่ชัดเจนและยั่งยืน พร้อมทั้งมีทีมงานที่มีคุณภาพและ/หรือมีวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อความคิดสร้างสรรค์ การปรับเปลี่ยนและการเติบโตรวมถึงอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีอนาคต นอกจากนี้ควรเป็นธุรกิจที่มี synergy กับกิจการเกี่ยวกับการอยู่อาศัย ซึ่งจะสามารถใช้ จุดแข็งของกิจการอื่นๆ ภายใต TCMC ช่วยในการเติบโตได้ดี

2. ด้านการผลิต

กิจการต้องมีการมุ่งเน้นให้เกิดการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีแผนและเป้าหมายในการดำเนินการอย่างชัดเจน และมีการวัดประสิทธิภาพ เช่น KPI (Key Performance Indicator) เพื่อให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายและรักษาระดับต้นทุนได้ วางแผนการผลิตให้เป็นไปตามแผนการขาย เพิ่มการประสานความร่วมมือทางธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม ทั้งด้านการจัดหาวัตถุดิบและเพิ่มกำลังการผลิต และใช้นวัตกรรมใหม่ๆ ช่วยในการพัฒนาปรับปรุงสินค้าเดิมให้มีความ หลากหลาย ในเรื่องของขนาด ลวดลาย สีสน โดยในขณะเดียวกันต้องมีการควบคุมคุณภาพให้ได้ตามมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

3. ด้านการพัฒนาบุคลากร

กิจการต้องมีการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ ทุกสายงานอย่างต่อเนื่อง ให้มีทัศนคติในการทำงานที่เปิดกว้าง มีความรู้ความสามารถ เน้นการพัฒนา บุคลากรในสภาพการปฏิบัติงานจริง ผ่านการสอนและแนะนำโดยผู้บังคับบัญชาในสายงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานของบุคลากร รวมถึง การจัดฝึกอบรมต่างๆ ให้พนักงานในสาขาที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงาน นอกจากนี้ บริษัทเน้นเสริมสร้างให้บุคลากรในองค์กรยึดมั่นความซื่อสัตย์สุจริต และ โปร่งใส ดูแลบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขอย่างปลอดภัย เพื่อให้มีความพร้อมที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จและความเป็นเลิศ รองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และโอกาสในการเติบโตทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างยั่งยืน

4. ด้านจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

กิจการต้องมีเป้าหมายในการทำธุรกิจโดยส่งเสริมการรักษาจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ทุกหน่วยงาน ตั้งแต่ระดับบริหารจนถึง ฝ่ายปฏิบัติการ จะต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อดำรงความเป็นองค์กรที่มีความ ก้าวหน้าเติบโตในด้านผลประโยชน์ประกอบการควบคู่กับการมีธรรมาภิบาล

5. ด้านการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการเติบโตในด้านผลประโยชน์ เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืนและสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบได้เป็นอย่างดี บริษัท มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ลดการใช้ทรัพยากร การใช้ นวัตกรรมใหม่ที่จะช่วยลดการผลิตน้ำเสีย ลดการสร้างขยะ ลดมลภาวะ ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีประโยชน์และเติบโตไปพร้อมกับความเจริญของชุมชน และสังคม

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("TCMC")

ที่ตั้งสำนักงาน

2044/24 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 02-318-3960 ถึง 1 โทรสาร 02-318-3962

ประเภทธุรกิจ

ผลิต จัดจำหน่าย และติดตั้งพรม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง

เลขทะเบียนบริษัท

0107537001021 (เดิมเลขที่ บมจ.349)

ทุนจดทะเบียน

1,119,343,830.00 บาท

ทุนชำระแล้ว

839,521,237.50 บาท

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

1.10 บาท

โฮมเพจ

www.tcm-corporation.com

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทร 02-009-9999

ผู้สอบบัญชี

นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3495

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บี อาคารเลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์

02-645-0109

ระยะรอบบัญชี

1 มกราคม – 31 ธันวาคม

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายบรรจงแอนด์วิกิตา จำกัด

33/35, 33/39-40 อาคารวอลสตรีททาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสุขุมวิท แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 02-233-1666

บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด

75 ซอยพื้งมี 11 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 081-836-7236

ที่ปรึกษาทางการเงิน

ไม่มี

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม “บริษัท อุตสาหกรรมพรมไทย จำกัด (มหาชน)” ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2510 โดยการร่วมทุนระหว่างคุณเฉลิมพันธ์ ศรีวิกรม์ กับ บริษัท อ่องกงคาร์เปท แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด และ บริษัท ฟลิปปินส์ คาร์เปท แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท เพื่อผลิตพรมออกจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โรงงานผลิตพรมแห่งแรกในประเทศไทยกำเนิดขึ้นบนพื้นที่ 29 ไร่ ณ กิโลเมตรที่ 27 ถนนวิภาวดีรังสิต ใกล้ท่าอากาศยานดอนเมือง ได้แล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการผลิตพรมภายใต้เครื่องหมายการค้า “ไทปิง” สู่ตลาดเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2511

ปี 2515 บริษัทเริ่มส่งพรมไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Royal Thai”

ปี 2521 วันที่ 30 มิถุนายน บริษัทได้รับการอนุมัติให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำหน่ายหุ้นให้แก่ประชาชนโดยทั่วไปได้

ปี 2527 บริษัทได้ขยายโรงงานและติดตั้งเครื่องจักรสำหรับผลิตพรมแบบทอสานที่มีลายในตัว (Axminster Woven Pattern Carpets) พร้อมทั้งได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และได้ขยายกำลังการผลิตพรมอย่างต่อเนื่อง

ปี 2537 ในเดือนมีนาคม บริษัทได้จดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัท มหาชน จำกัด และขยายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสิ่งทอ และพรมสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์

ปี 2540 บริษัทมีการปรับโครงสร้างใหม่ เนื่องจากผลกระทบจากการประกาศลอยตัวค่าเงินบาท บริษัทจึงยุติการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีใช้ธุรกิจหลักของบริษัท

ปี 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ร่วมลงทุนใน บริษัท ยูไนเต็ท คาร์เปท แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการในลักษณะเดียวกับของบริษัท แต่นั่นในด้านพรมทอมือส่งออกต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งมีข้อตกลงร่วมกันว่า บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่แข่งขันในการเสนอราคาลูกค้ารายเดียวกัน

ปี 2554 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท รอยัล ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น 100 % เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และให้เป็นตัวแทนบริษัทเพื่อจัดจำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้นต่างๆ ภายในประเทศ โดยบริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการ จัดหาสินค้าและสถานที่ประกอบกิจการให้

เมื่อเดือนตุลาคม ปี 2554 บริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์น้ำท่วมใหญ่ และสามารถดำเนินกิจการได้ตามปกติในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2555 เป็นต้นมา

ปี 2557 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท ที.ซี.เอช.ซูมิโนเอะ จำกัด โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม (ซึ่งเป็นกรรมการหรือมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.90 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการแข่งขัน เนื่องจากบริษัท ที.ซี.เอช.ซูมิโนเอะ จำกัด เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายสิ่งทอและพรมสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์รายใหญ่ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรม

ปี 2558 บริษัทย่อยของ TCMC ในประเทศอังกฤษ ได้แก่ TCMC Furniture Limited ได้เข้าลงทุนในกิจการ Alstons Furniture Group ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศอังกฤษ ประกอบกิจการผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ถือเป็นการลงทุนในกิจการที่มีลักษณะของธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือเสริมกันและกันกับธุรกิจหลักของบริษัท โดยลงทุนในอัตราส่วนร้อยละ 76.00 ของหุ้นทั้งหมด โดยหุ้นที่เหลือ จำนวนร้อยละ 24.00 ถือโดยผู้บริหารเดิมในกลุ่ม Alstons

ปี 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนในกิจการ DM Midlands Group ผ่านบริษัท Manor (2016) Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TCMC ที่จดทะเบียนในประเทศอังกฤษและเวลส์ โดยลงทุนเป็นจำนวนร้อยละ 75.00 ของหุ้นทั้งหมด โดยหุ้นที่เหลือจำนวน ร้อยละ 25.00 ถือโดยผู้บริหารและผู้ถือหุ้นเดิม ทั้งนี้ DMM GROUP ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายโซฟาให้แก่ลูกค้าในสหราชอาณาจักรและประเทศอื่นๆ โดยมี 3 แบรนด์หลัก คือ Ashley Manor, AMX Design และ Alexander & James

ทั้งนี้ การเข้าซื้อกิจการ DMM GROUP เมื่อรวมกับการเข้าซื้อ ALSTONS GROUP ในปีก่อนหน้า ทำให้บริษัทมีฐานะเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายโซฟารายใหญ่อันดับหนึ่งของประเทศอังกฤษ

ปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนในกิจการ พรมเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Carpet Business) ซึ่งเดิมเป็นธุรกิจส่วนหนึ่งของ Tai Ping Carpets International Limited (Tai Ping) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง โดยกิจการที่ลงทุนประกอบด้วยส่วนผลิต ได้แก่ บริษัทคาร์เปทอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และส่วนจัดจำหน่าย ได้แก่ สำนักงานขายซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา อังกฤษ ฮ่องกง มาเก๊า สิงคโปร์ และอินเดีย โดย Tai Ping ยังคงประกอบกิจการพรมทอมือและทอเครื่องจักรแบบพิเศษเพื่อที่อยู่อาศัยเท่านั้น และจะไม่ผลิตหรือขายพรมเพื่อการพาณิชย์ที่บริษัทได้ซื้อกิจการมาแล้ว ตามเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทได้ยกเลิกการใช้เครื่องหมายการค้า “ไทปิง” ในประเทศไทย และใช้เครื่องหมายการค้า “ROYAL THAI” ทั้งในประเทศและต่างประเทศสำหรับการจัดจำหน่ายพรม ทั้งพรมทอมือและพรมทอเครื่องจักรอัตโนมัติ การเข้าซื้อครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายพรมเครื่องจักรอัตโนมัติเพื่อการพาณิชย์รายใหญ่เป็นอันดับต้นๆของโลก

ในวันที่ 2 ตุลาคม 2560 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท อุตสาหกรรมพรมไทย จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยยังคงใช้ตัวย่อในตลาดหลักทรัพย์ว่า “TCMC” เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจที่มีการขยายการลงทุนเข้าไปในกิจการอื่นๆ นอกเหนือจากการผลิตพรมแค่เพียงอย่างเดียว และยังได้แบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพรมและวัสดุปูพื้น (TCM Flooring) กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ (TCM Living) และกลุ่มธุรกิจพรมและวัสดุหุ้มบุในรถยนต์และรถโดยสาร (TCM Automotive)

ปี 2562 บริษัทได้รวมโรงงานผลิตพรมทั้ง 3 แห่งในประเทศไทยมาไว้ที่เดียวกันที่โรงงานปทุมธานี ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 100 ไร่ พร้อมทั้งโยกย้ายบุคลากรและเครื่องจักรมารวมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ลดต้นทุนการดำเนินงาน และเพื่อให้สะดวกต่อการบริหารจัดการ พร้อมกันนี้ก็ได้ประกาศขายโรงงานที่เขตดอนเมือง

ในเดือน ธันวาคม ปี 2562 บริษัทย่อย Royal Thai HK (2017) Ltd. ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน Royal Thai Carpets (Foshan) Co., Ltd ร่วมกับบริษัท Powerful Link Limited ในประเทศจีน โดยบริษัทลงทุนเป็นจำนวนร้อยละ 51.00 และบริษัท Powerful Link ลงทุนเป็นจำนวนร้อยละ 49.00 เพื่อดำเนินกิจการผลิตพรมทอมือภายใต้ตราสินค้า Royal Thai ให้แก่บริษัทย่อยในเครือ

ปี 2563 กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ (TCM Living) ได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศอังกฤษ โดยรวมทุกบริษัทย่อยให้เป็นกลุ่มเดียวกันภายใต้ชื่อบริษัท TCM Living Limited โดยบริษัทยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมในอัตราส่วนร้อยละ 75.45

ในวันที่ 18 พฤษภาคม 2563 บริษัทเปลี่ยนที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เป็น 2044/24 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 เพื่อความสะดวกในการบริหารจัดการธุรกิจทุกกลุ่ม

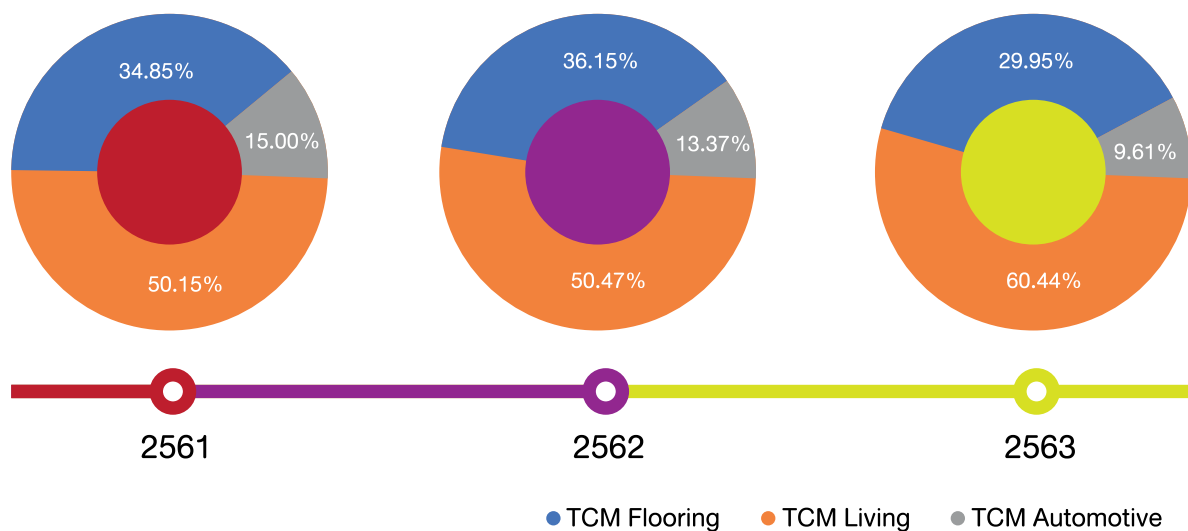
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนใน 3 ธุรกิจหลัก ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจพรมและวัสดุปูพื้น (TCM FLOORING)
- กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ (TCM LIVING)
- กลุ่มธุรกิจพรมและผ้าห่มบนรถยนต์และรถโดยสาร (TCM AUTOMOTIVE)

สัดส่วนรายได้จากการประกอบธุรกิจ

รายได้จากกลุ่มธุรกิจทั้งหมดของบริษัทสามารถแยกออกเป็นสัดส่วนได้ดังนี้



	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
TCM Living	4,787.73	50.15	4,424.10	50.47	4,105.04	60.44
TCM Flooring	3,327.05	34.85	3,168.60	36.15	2,034.41	29.95
TCM Automotive	1,431.78	15.00	1,172.31	13.37	652.96	9.61
Total	9,546.56	100.00	8,765.01	100.00	6,792.40	100.00

กลุ่มธุรกิจพรมและวัสดุปูพื้น (TCM FLOORING)

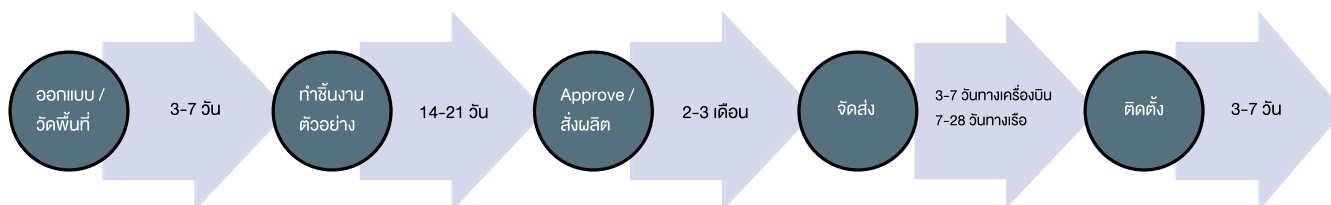
ได้แก่ กิจกรรมผลิตและจัดจำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้นต่างๆ ภายใต้แบรนด์ Royal Thai และ Carpets Inter ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีลักษณะผลิตภัณฑ์คือ

Royal Thai

- พรมทอมือ (Hand Tufted Carpets)
- พรมทอเครื่องแฮกซ์มินสเตอร์ แบบทอสามมีลายในตัว (Axminster Woven Pattern Carpets)
- พรมทอจักรหน้าแคบ (Pass Tufted Carpets)
- พรมทอจักรหน้ากว้าง (Machine Tufted / Broadloom Carpets)
- แผ่นพื้นสำเร็จรูปแบบต่างๆ (Laminated Flooring, Engineer Flooring, LVT, SPC)
- วัสดุรองพรมและอื่นๆ

การผลิตและจัดจำหน่าย เน้นการผลิตพรมตามแบบที่ลูกค้าต้องการ (Made to Order) ไม่มีการผลิตและเก็บสินค้าล่วงหน้าในคลัง ใช้เวลาในการผลิตจนส่งมอบสำเร็จประมาณ 2-6 เดือน ขึ้นอยู่กับปริมาณคำสั่งซื้อและขนาดพื้นที่

ตัวอย่างระยะเวลาผลิตสำหรับงานพรม



Carpets Inter

- พรมแผ่น (Carpet Tiles)
- พรมอัด (Needle Punch Carpets)

การผลิตและจัดจำหน่าย ลูกค้าสามารถเลือกแบบจากสินค้าในคลังสำหรับพื้นที่สำนักงานขนาดเล็ก หรือสามารถสั่งผลิตพรมตามแบบที่ลูกค้าต้องการ (Made to Order) ระยะเวลาผลิตใหม่จะใช้เวลาประมาณ 2-6 เดือน ขึ้นอยู่กับปริมาณคำสั่งซื้อและขนาดพื้นที่

ช่องทางการจัดจำหน่าย

สามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

- กลุ่มที่พักอาศัย (Residential Sector)
 - สินค้าหลักได้แก่ พรมทอมือ พรมทอจักรหน้าแคบแบบคุณภาพสูง
 - กลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ นักออกแบบตกแต่งภายใน เจ้าของบ้าน พระราชวัง โดยขายผ่านช่องทางตัวแทนจัดจำหน่ายในประเทศต่างๆ
- กลุ่มเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Sector)
 - สินค้าหลักได้แก่ พรมทอเครื่องแฮกซ์มินสเตอร์
 - กลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ โรงแรม คาสิโน โรงพยาบาล ศูนย์ประชุม โดยขายผ่านสำนักงานสาขาที่อยู่ในประเทศต่างๆ ไปยังลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของกิจการโดยตรง นักออกแบบตกแต่งภายใน หรือผู้รับเหมาโครงการ
- กลุ่มองค์กรธุรกิจ (Corporate Sector)
 - สินค้าหลักได้แก่ พรมแผ่น และพรมทอเครื่องหน้ากว้าง
 - กลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ อาคารสำนักงานต่างๆ โดยขายผ่านตัวแทนขาย นักออกแบบตกแต่งภายในและเจ้าของสำนักงานโดยตรง กลุ่มลูกค้ามีทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ตลาดและการแข่งขัน

ในสถานการณ์ปกติ บริษัทมีสัดส่วนการขายพรมและวัสดุปูพื้นในประเทศ 30 % และส่งออก 70% เนื่องจากตลาดต่างประเทศมีขนาดใหญ่ มีปริมาณการสั่งซื้อและใช้พรมมาก โดยตลาดธุรกิจบริการ (Hospitality) จะเติบโตตามแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการท่องเที่ยว กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นเครือโรงแรมห้าดาว เช่น เครือโรงแรมเมริออท ฮิลตัน อินเตอร์คอนติเนนตัล ไฮแอต เป็นต้น ที่มีการสร้างใหม่ในหลายๆ พื้นที่ทั่วโลก และ

มีความจำเป็นต้องปรับปรุงการตกแต่งภายในโรงแรมทุก 5-7 ปี เพื่อสร้างความประทับใจ ดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการ และกลุ่มคาสิโน ศูนย์ประชุม โรงภาพยนตร์ ที่มีการปรับปรุงและสร้างใหม่เพื่อยุติการเช่ากัน โดยปกติแบรนด์ Royal Thai จะมีส่วนแบ่งในตลาด Hospitality Sector ถึงร้อยละ 30 ของตลาดใกล้เคียงกับคู่แข่งรายใหญ่ ซึ่งเป็นบริษัทผลิตพรมสัญชาติอังกฤษ จุดแข็งของแบรนด์ Royal Thai คือการให้บริการลูกค้า ตั้งแต่เรื่องการออกแบบจนถึงการติดตั้ง บริษัทมีการร่วมมือกับนักออกแบบชื่อดังเพื่อสร้างคอลเลกชันใหม่ๆ และการสร้างแบบลวดลายหลากหลายให้ลูกค้าเลือกได้ทางออนไลน์ รวมถึงคุณภาพของสินค้าที่อยู่ในระดับพรีเมียมและการรับประกันผลิตภัณฑ์

นอกเหนือจากตลาด Hospitality บริษัทยังมีลูกค้าในตลาดที่พักอาศัย (Residential) และตลาดพรมสำหรับใช้ในเครื่องบิน (Aviation) รวมถึงร้านค้าปลีกระดับไฮเอนด์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พรมทอมือสักขีวีคุณภาพสูง บริษัทขายในแบรนด์ของลูกค้านี้ซึ่งเป็นแบรนด์พรม ผ้า หรือแบรนด์ของดีไซน์เนอร์ระดับโลก

เมื่อเกิดสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ทำให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวหยุดชะงัก รายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมจึงลดลง ทำให้หลายโรงแรมกลับมาพิจารณาทบทวนเรื่องงบประมาณของการก่อสร้างโรงแรมใหม่ และการปรับปรุงภายในโรงแรมอีกครั้ง ทำให้ปริมาณคำสั่งซื้อในปีที่ผ่านมาลดลง แต่บริษัทยังคงมองว่าเมื่อสถานการณ์โรคระบาดดีขึ้น การเดินทางข้ามประเทศและการท่องเที่ยวกลับมาเป็นปกติ คำสั่งซื้อเหล่านี้ก็จะกลับมาเช่น เดิม ในขณะเดียวกันธุรกิจพรมทอแบบไฮเอนด์ในตลาดที่พักอาศัยและผลิตภัณฑ์แบรนด์เนม ได้รับผลกระทบน้อยกว่าธุรกิจพรมสำหรับโรงแรม ดังนั้น ในช่วง 1-2 ปีนี้ บริษัทจึงจะเน้นส่งเสริมการตลาดในกลุ่มเป้าหมายดังกล่าว และหาช่องทางขยายตลาดใหม่เพื่อรองรับผลกระทบจากโรคระบาด ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ในส่วนของบริษัท Carpets Inter หรือกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับ Corporate Sector บริษัทมุ่งหวังจะขยายส่วนแบ่งตลาดในด้านการผลิตพรมโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นตลาดเฉพาะ มีคู่แข่งจำนวนน้อยราย ในปัจจุบันกระแสการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นที่นิยมสูงขึ้น มีการริเริ่มโครงการอนุรักษ์ต่างๆมากมาย องค์กรชั้นนำทั้งในและต่างประเทศต่างตระหนักถึงความร้ายแรงของปัญหาวงจรและการเสียสมดุลของธรรมชาติ ทำให้ต้องการมีส่วนร่วมในการสร้างอาคารที่เป็น “อาคารสีเขียว” (Green Building) และการใช้ผลิตภัณฑ์ EcoSoft® ของบริษัท ก็เป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนโครงการเหล่านี้ ดังนั้นบริษัทจึงมองเห็นช่องทางที่จะสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้ และเพื่อเป็นการขยายตลาดไปสู่ภูมิภาคอื่นๆ บริษัทได้แต่งตั้งตัวแทนในภูมิภาคต่างๆ เช่น อินเดีย นิวซีแลนด์ และประเทศแถบอเมริกาใต้ นอกเหนือจากตัวแทนรายใหญ่ในประเทศออสเตรเลีย และมีแผนการใช้นักงานขายที่มีอยู่ทั่วโลกเป็นฐาน รวมถึงการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้สูงขึ้น

สำหรับผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 กลุ่มลูกค้าที่เป็นอาคารสำนักงานก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน ถึงแม้จะไม่มากเท่ากับกลุ่ม Hospitality แต่ก็ส่งผลให้คำสั่งซื้อหยุดชะงักไปช่วงระยะเวลาหนึ่งจากมาตรการล็อกดาวน์ในพื้นที่ต่างๆ โดยเฉพาะตลาดออสเตรเลียที่มีพันธมิตรรายใหญ่เป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท

ทั้งนี้ โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ๆ รวมถึงอาคารใช้งานแบบผสมผสาน (Mixed-Use) ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้จะมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบจากแนวโน้มการใช้งานที่เปลี่ยนไป แต่ความต้องการใช้พรมยังคงมีอยู่ เนื่องจากคุณสมบัติการดูดซับเสียง และคาดว่าตลาดจะฟื้นอีกครั้งหลังจากสถานการณ์โควิด-19 กลับมาเป็นปกติ

สำหรับตลาดโรงแรมและรีสอร์ทภายในประเทศและแถบเอเชียแปซิฟิก วัสดุพรมในพื้นที่ส่วนกลางยังคงเป็นพรม เช่น ล็อบบี้ ทางเดิน ห้องจัดเลี้ยง เพราะพรมดูดซับเสียงและให้ภาพลักษณ์ที่ดี แต่วัสดุพรมในห้องพักมีแนวโน้มการใช้วัสดุรูปแบบอื่นที่สามารถทำความสะอาด และดูแลรักษาได้ง่าย โดยเฉพาะในช่วงที่เกิดโรคระบาด บริษัทจึงมีการจัดจำหน่ายวัสดุพรมชนิดอื่นๆ ที่ไม่ใช้พรมทอหรือพรมทอได้แก่ พรมไม้จริง พรมไม้เทียม พรมกระเบื้องโวนิลลายไม้พรม Flat weave และพรมกระเบื้องหินเทียม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละภูมิภาค

การเปลี่ยนแปลงสำคัญในปีที่ผ่านมา

หลังจากการย้ายโรงงานมารวมไว้แห่งเดียวกันตั้งแต่นั้นปี 2562 บริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินการ ปรับปรุงกระบวนการทำงานทั้งองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ โดยคาดหวังจะเห็นผลของการปรับปรุงได้อย่างชัดเจนในปี 2563

แต่เมื่อเกิดเหตุการณ์โรคระบาดโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทตั้งแต่ไตรมาส 1 เป็นต้นมา มีผลให้คำสั่งซื้อลดลง ทางบริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการติดเชื้อของบุคลากรในบริษัท รวมถึงการปรับแผนการผลิตเพื่อให้เอื้ออำนวยต่อการดำเนินการตามมาตรการและรองรับกับคำสั่งซื้อที่ลดน้อยลง จนในไตรมาส 2 ฝ่ายบริหารได้ตัดสินใจครั้งสำคัญในการปรับโครงสร้างการดำเนินงานอีกครั้ง ทั้งฝ่ายผลิตและฝ่ายขาย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเริ่มต้นด้วยการลดค่าใช้จ่ายทั้งหมด งดการเดินทาง ตัดลดงบประมาณในด้านการขายและการตลาด งดการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงการปรับปรุงซ่อมแซมต่างๆ ลดเงินเดือนพนักงาน จนมาตรการสุดท้ายคือการลดจำนวนพนักงาน ทำให้องค์กรมีพนักงานลดลง จากประมาณ 1,750 คนในช่วงต้นปี 2563 เหลือ 1,200 คน ในช่วงสิ้นปี ทำให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายปรับลดลงอย่างชัดเจน ถึงแม้จะมีรายได้ลดลงถึงร้อยละ 35 ก็ตาม

ทั้งนี้ การลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเฉพาะหน้า ซึ่งในระยะยาวมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางส่วนที่จะต้องกลับมาเมื่อเข้าสู่สถานการณ์ปกติ เช่น ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร ค่าทำงานล่วงเวลาของฝ่ายผลิต ค่าใช้จ่ายการขายและการตลาด ค่าเดินทาง เป็นต้น ซึ่งบริษัทยังคงจะควบคุมให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อบู๊ตแคมป์สู่ความเป็น Lean organization ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทมีการส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ SPC (Stone Polymer Composite) เพื่อมาทดแทนจุดด้อยของพื้นไม้ลามิเนต และกระเบื้องยางลายไม้ (LVT) จุดเด่นของผลิตภัณฑ์ คือความทนทานต่อรอยขีดข่วน กันน้ำ กันชื้น กันแดดทนร้อนได้ ไม่บิดงอ สามารถติดตั้งได้ง่ายสะดวก รวดเร็วด้วยระบบคลิกล็อก และสามารถทำความสะอาดง่าย เชื้อได้ง่าย เหมาะกับสถานการณ์ปัจจุบัน

โครงการในอนาคต

บริษัทมุ่งหวังจะดำรงความเป็น Lean organization ปรับองค์กรให้มีขนาดเล็ก มีความยืดหยุ่น พร้อมรับกับทุกสถานการณ์ โดยการใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่เข้ามาช่วย เพื่อให้สามารถเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนในเวลาเดียวกัน รวมถึงการใช้ทรัพยากรให้น้อยลง ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในส่วนของการขายและการตลาด นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่นำเข้ามาเสนอในกลุ่มลูกค้าเดิม บริษัทจะมุ่งเป้าไป segment ใหม่ ๆ และขยายฐานลูกค้าให้ใหญ่ขึ้น ได้แก่ พรหมกมมือระดับหรู (Royal Thai Private Label) ซึ่งเดิมจะมีลูกค้าในวงจำกัดและส่วนใหญ่อยู่ในทวีปยุโรป บริษัทมีแผนจะขยายสู่ตลาดอเมริกาเหนือและกลุ่มลูกค้าที่พิชิตอาศัยให้มากขึ้น ซึ่งเป็นกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาดโควิด-19 น้อยกว่ากลุ่มโรงแรม

กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ (TCM LIVING)

ได้แก่ กิจกรรมผลิตและจัดจำหน่ายโซฟาและเฟอร์นิเจอร์ ภายใต้แบรนด์ Alstons, Ashley Manor, AMX Designs, Alexanders & James โดยมีฐานลูกค้าหลักอยู่ในประเทศอังกฤษ มีลักษณะผลิตภัณฑ์ ดังนี้

Alstons

- โซฟาหุ้มผ้า และโซฟาแบบปรับเอนได้ ผลิตในประเทศอังกฤษ
- โซฟาหุ้มผ้าปรับเป็นเตียงนอนได้ (Sofa bed) ผลิตในประเทศอังกฤษ

Ashley Manor

- โซฟาหุ้มผ้า ผลิตในประเทศอังกฤษ เน้นการออกแบบที่โดดเด่นและทันสมัย

AMX Designs

- โซฟาหุ้มหนัง และโซฟาแบบปรับเอนได้ ผลิตในต่างประเทศ

Alexanders & James

- โซฟาหุ้มผ้าและหนัง ผลิตในต่างประเทศ

การผลิตและจัดจำหน่าย เน้นการขายในประเทศอังกฤษ เป็นการออกแบบคอลเลกชันและทำตัวอย่าง เพื่อให้ลูกค้าที่เป็นร้านค้าเลือกสั่งผลิตสินค้าไปแสดงในร้าน และสั่งเป็นล็อตสำหรับสำรองในคลังของตนเอง โดยบริษัทจะไม่ทำการผลิตไว้อุ่นหน้า

ช่องทางการจัดจำหน่าย

สามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าออกได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มร้านค้าเฟอร์นิเจอร์ ได้แก่ ร้านค้าเฟอร์นิเจอร์ปลั๊กขนาดใหญ่ ที่ขายสินค้าหลายแบรนด์ในร้านเดียวกัน บริษัทจะขายโดยใช้แบรนด์ของตัวเอง หรือแบรนด์ที่เป็นชื่อร้านของลูกค้า
- ร้านค้าอิสระ ได้แก่ ร้านค้าปลีกทั่วไป บริษัทสามารถขายสินค้าในแบรนด์ของบริษัทได้

ตลาดและการแข่งขัน

สำหรับ TCM Living เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์อยู่ในประเทศอังกฤษ ทั้งกลุ่มลูกค้าธุรกิจและลูกค้ารายย่อย ซึ่งเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง มีคู่แข่งที่เป็นกลุ่มธุรกิจและผู้ผลิตรายย่อยหลายราย **TCM Living ครองส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับต้นๆของกลุ่มผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ในประเทศอังกฤษ ตั้งแต่บริษัทเจ้าซื้อกิจการ Alstons และ DM Midlands เป็นต้นมา** และเพื่อให้บริษัทยังคงครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด บริษัทจึงมีการพัฒนาปรับเปลี่ยนสินค้า เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และปรับเปลี่ยนรูปแบบโซฟาให้ทันสมัยมีเอกลักษณ์ โดยยังคงรักษาคุณภาพที่ดี เพื่อให้ลูกค้าได้สินค้าที่สวยงาม มีวัสดุ และคุณภาพที่ดี คู่แข่งด้านการซื้อหา เมื่อเกิดโรคระบาดโควิด-19 ทำให้ประเทศอังกฤษออกมาตรการล็อกดาวน์ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2563 เป็นเวลาประมาณ 2 เดือน ซึ่งในระหว่างนี้คู่แข่งในตลาดบางรายที่ต้องเลิกกิจการไป เมื่อคลายล็อกดาวน์ทำให้เกิดความต้องการซื้อเฟอร์นิเจอร์สูงขึ้นมากเป็นประวัติการณ์ โดยตลาดมีขนาดใหญ่ขึ้น แต่มีคู่แข่งน้อยลง ทำให้คำสั่งซื้อยังคงมีปริมาณสูงจนกระทั่งถึงช่วงปลายปี ซึ่งยังคงไม่แน่นอนว่าปริมาณคำสั่งซื้อที่สูงขึ้นนี้ จะคงที่หรือจะตกลงหลังผ่านสถานการณ์โควิด-19 แล้ว แต่ทางบริษัทก็ได้เตรียมพร้อมรับมือโดยเพิ่มกำลังการผลิตและเพิ่มช่องทางการขายสินค้าเข้าสู่ตลาดออนไลน์ตามแนวโน้มตลาดในปัจจุบัน รวมถึงการพัฒนาปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละตลาด เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายทั่วโลก

การเปลี่ยนแปลงสำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทได้รวมกลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ในประเทศอังกฤษทั้งหมดมาไว้ภายใต้บริษัทเดียวกันและได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก DM Midlands Holdings Ltd. เป็น TCM Living Ltd. ตั้งแต่ช่วงเดือนมกราคม โดยหลังจากการรวมกลุ่ม ได้มีการปรับมาตรฐานการทำงานให้เป็นระบบเดียวกัน มาตรฐานการบันทึกบัญชี

ให้ตรงกัน และมีการใช้หน่วยงานสนับสนุนร่วมกัน ทำให้การบริหารจัดการลดความยุ่งยากซับซ้อน สามารถลดต้นทุนในการดำเนินการเพื่อให้ถึงเป้าหมายตามกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ และยังเป็นเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ตลาดหลักทรัพ์ในประเทศไทย เมื่อบริษัทมีความพร้อมและสถานการณ์ตลาดเอื้ออำนวย

หลังจากการคลายล็อกดาวน์ในช่วงต้นเดือนมิถุนายน ทำให้คำสั่งซื้อปริมาณมาก บริษัทมีความจำเป็นต้องเพิ่มกำลังการผลิตโดยการเข้าซื้อกิจการ J28 ซึ่งเป็นโรงงานที่ต้องปิดกิจการลงในช่วงวิกฤต โดยการซื้อกิจการนี้ยังต้องมีการลงทุน เพื่อปรับปรุงเครื่องจักร และเพิ่มแรงงานในฝ่ายผลิต ซึ่งในช่วงไตรมาส 3 สามารถเพิ่มกำลังการผลิตให้แก่บริษัทอีกประมาณ 400 SEU (Suite Equivalent Unit) ต่อสปีดาค์

โครงการในอนาคต

บริษัทมีแผนการปรับปรุงโรงงาน J28 ทั้งในเรื่องเครื่องจักร อุปกรณ์และพนักงานปฏิบัติการ ให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้ตามเป้าหมายที่ประมาณ 650 SEU (Suite Equivalent Unit) ต่อสปีดาค์ ภายในปี 2565 และมีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตในโรงงานเดิม เพื่อลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต และศึกษาการลงทุนในธุรกิจที่จะสามารถส่งเสริม เอื้ออำนวยกับธุรกิจที่มีอยู่

ในด้านการขายและการตลาด บริษัทตั้งเป้าจะขยายธุรกิจสู่กลุ่มลูกค้าปลีก และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายทางออนไลน์ นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะกับตลาดต่างๆที่ได้วางกลยุทธ์ไว้

กลุ่มธุรกิจพรมและผ้าหุ้มเบาะในรถยนต์และรถโดยสาร (TCM AUTOMOTIVE)

ได้แก่ กิจการผลิตและจำหน่ายสิ่งทอและพรมสำหรับเป็นวัสดุหุ้มเบาะที่นั่งและตกแต่งภายในรถยนต์ และรถโดยสารขนาดใหญ่ มีรายละเอียดผลิตภัณฑ์ดังนี้

- Non-woven fabric สำหรับหุ้มเบาะในส่วนโครงสร้าง หลังคา พ้น
- Woven fabric สำหรับหุ้มเบาะในส่วนเบาะ ที่นั่ง
- Knit Fabric สำหรับหุ้มเบาะในส่วนเบาะ พนักข้าง
- Poly Urethane / PVC Synthetic Leather สำหรับหุ้มเบาะที่นั่งและตกแต่งภายในรถ

การผลิตและจัดจำหน่าย เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ไม่มีการผลิตและเก็บสินค้าล้นไว้ในคลัง

ช่องทางการจัดจำหน่าย

สามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย ดังนี้

- ตลาดชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ได้แก่
 - กลุ่มผู้ผลิตรถยนต์และกลุ่มผู้ผลิตเบาะรถยนต์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนตกแต่งภายในรถยนต์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ตลาดที่ไม่ใช่ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ และตลาดชิ้นส่วนหรืออะไหล่ทดแทน หรือ REM (Replacement Equipment Manufacturer) ได้แก่
 - กลุ่มผู้ผลิตเบาะรถโดยสาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนตกแต่งภายในรถยนต์ในตลาดทดแทน

ตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2563 ตลาดรถยนต์ในประเทศได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศลดลงกว่า 23% เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งก็มียอดที่ลดลงต่อเนื่องจากปี 2561 ตามแนวโน้มอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 มีการประเมินแนวโน้มว่ายอดขายรถยนต์ในประเทศจะเติบโตขึ้นอีกครั้ง โดยคาดว่าจะมียอดขายในประเทศสูงขึ้นกว่าปี 2563 ถึง 7-10% และยอดส่งออกสูงขึ้น 4-5% ตามสภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัว และคาดการณ์ว่ารถยนต์ขับเคลื่อนพลังงานไฟฟ้าจะมียอดขายเติบโตสูงขึ้นแบบก้าวกระโดด ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับมาตรการส่งเสริมการลงทุน และกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลที่จะออกมาในเร็วๆ นี้ด้วย

ธุรกิจวัสดุหุ้มเบาะในรถยนต์มีอัตราการแข่งขันที่สูง ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับหนึ่งเมื่อรวมยอดขายในส่วนพรมรถยนต์จากทั้งบริษัท ที.ซี.เอช.ซูบิโนเอะ จำกัด และ บริษัท คาร์เปกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เข้าด้วยกันก็ตาม แต่บริษัทยังคงต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงพัฒนารูปแบบและดีไซน์ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมที่จะมีการผลิตรถยนต์ขับเคลื่อนพลังงานไฟฟ้าสูงขึ้น ทางบริษัทก็ได้เตรียมพร้อมพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโต้การใช้งานในรถยนต์รุ่นใหม่ และการใช้เทคโนโลยีต่างๆ มาช่วยให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความโดดเด่นกว่าคู่แข่งในตลาด และช่วยในการควบคุมต้นทุนให้ดีขึ้น

การเปลี่ยนแปลงสำคัญในปีที่ผ่านมา

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทมีแนวโน้มอิงตามอุตสาหกรรมรถยนต์ ทำให้ในปี 2563 บริษัทได้รับผลกระทบจากยอดขายรถยนต์ที่ลดลงทั้งในประเทศและต่างประเทศ และจากการหยุดดำเนินงานของโรงงานผลิตรถยนต์บางแห่งในช่วงไตรมาสสอง ยอดผลิตรถยนต์ภายในประเทศของปี 2563 ลดลงเหลือ 1.4 ล้านคัน จาก 2 ล้านคัน ในปี 2562 และมีรถยนต์บางค่ายเลื่อนการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ออกไป บริษัทจึงต้องปิดโรงงานไปช่วงหนึ่ง และงดการลงทุนหรือปรับปรุงเครื่องจักร ลดค่าใช้จ่ายทั้งหมดเท่าที่ทำได้ จนกระทั่งไตรมาสสี่ บริษัทจึงเริ่มมียอดขายสูงขึ้นหลังจากเศรษฐกิจในประเทศเริ่มฟื้นตัว รวมถึงการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ต่อในช่วงสิ้นปีที่ได้รับการตอบรับที่ดีจากตลาดในประเทศ

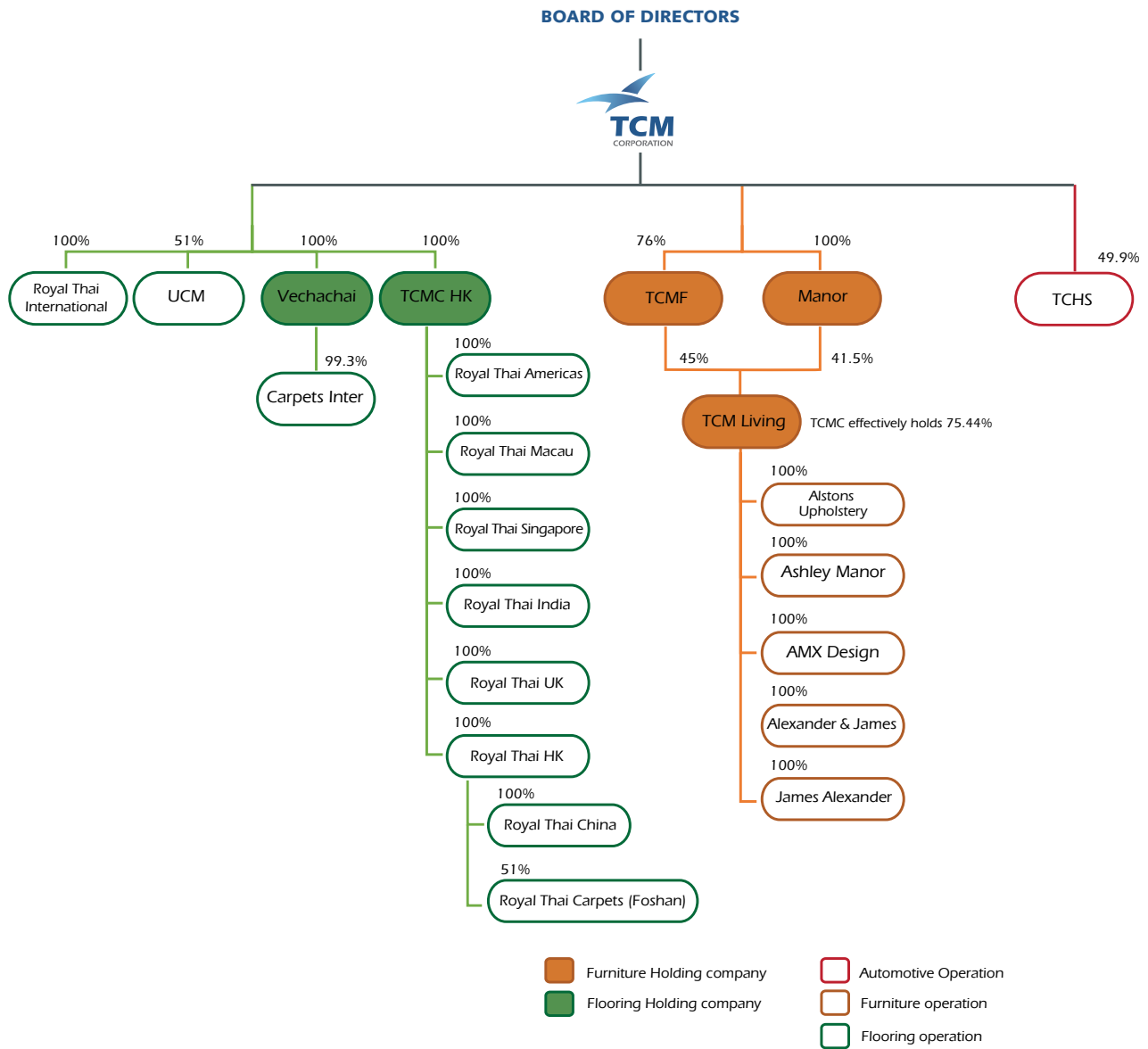
โครงการในอนาคต

ในปี 2564 บริษัทคาดหวังที่จะสามารถกลับมาดำเนินการตามปกติได้อย่างเต็มกำลัง และมีโครงการลงทุนเครื่องจักรใหม่เพื่อมาทดแทนไลน์ผลิตเก่าที่ใช้มานานกว่า 20 ปี รวมถึงโครงการซึ่งถูกพักไว้ในปี 2563 ได้แก่ การเพิ่มไลน์ผลิตพรมหลังคา (Headliner) พร้อมทั้งศึกษาตลาดที่บริษัทมีโอกาสนำเข้าแข่งขันได้

นอกจากนี้บริษัทยังเริ่มรับงานที่ไม่ได้อยู่ในอุตสาหกรรมรถยนต์ เพื่อใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักรให้เต็มที่ เช่น การทอผ้า Geo Textile เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง และเส้นใยอัด (felt) ที่ใช้ทำพื้นรองเท้า เป็นต้น

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 2563 มีลักษณะดังต่อไปนี้



ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้นในประเทศและต่างประเทศ และลงทุนในกิจการอื่น โดยมีกลุ่มธุรกิจในเครือ 3 กลุ่ม มีรายละเอียดของการลงทุนดังนี้

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่อยู่จดทะเบียน	สัดส่วน การถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ
กลุ่มธุรกิจพรมและวัสดุปูพื้น					
บริษัท รอยัลไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (RTI)	จำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้นในประเทศ	2024/44 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10330	100%	1 ล้านบาท	9,997
บริษัท ยูโนเต็ด คาร์ปेट แมนูแฟกเจอริง จำกัด (UCM) - อยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายพรม	80 หมู่ 1, ถนนนนทบุรี-บางบัวทอง ตำบล บางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000	51%	20 ล้านบาท	102,000
บริษัท เวชาไซย จำกัด (VC)	ลงทุนในกิจการอื่น	2054 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10330	100%	1 ล้านบาท	100,000
บริษัท คาร์ปेट อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (CI) - ลงทุนผ่าน VC	ผลิตและจัดจำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้น	2054 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10330	99.305%	100 ล้านบาท	10,000,000
RT UK (2017) Limited (RTUK) - ลงทุนผ่าน TCMC HK	จัดจำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้น	Suite E, 2nd Floor, The Octagon, Middleborough, Colchester, Essex, England CO1 1TG	100%	4.2 ล้านปอนด์	4,200,000
TCMC HK (2017) Ltd. (TCMC HK)	ลงทุนในกิจการอื่น	Unit 1602-03, 16/F., Port 33, 33 Tseuk Luk Street, San Po Kong, Kowloon, Hong Kong.	100%	387.32 ล้านเหรียญฮ่องกง	387,315,980
Royal Thai HK (2017) Ltd. (RTHK) - ลงทุนผ่าน TCMC HK	จัดจำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้น	Unit 1602-03, 16/F., Port 33, 33 Tseuk Luk Street, San Po Kong, Kowloon, Hong Kong.	100%	1,000 เหรียญฮ่องกง	1,000
Royal Thai Macau (2017) Limited (RTMA) - ลงทุนผ่าน TCMC HK	จัดจำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้น	Alameda Dr. Carlos d'Assumpcao, n 180, Edificio Tong Nam Ah Central Comercio, 6 andar V, Em Macau	100%	25,000 เหรียญมาเก๊า	25,000
Royal Thai Singapore (2017) Pte. Ltd. (RTSG) - ลงทุนผ่าน TCMC HK	จัดจำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้น	18 Howard Road, 08-07 Novelty BizCentre, Singapore 369585.	100%	8.28 ล้านเหรียญสิงคโปร์	8,275,000
RT Carpets India 2017 Private Limited (RTIN) - ลงทุนผ่าน TCMC HK	จัดจำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้น	Unit #405A, 4th Floor, Block A, Iris Tech Park, Section 48, Sohna Road, Gurgaon - 122018, India	100%	10 ล้านรูปีอินเดีย	1,000,000
Royal Thai Americas (2017) Inc. (RTUS) - ลงทุนผ่าน TCMC HK	จัดจำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้น	715 Curtis Parkway, SE, Calhoun, GA 30701	100%	50,000 เหรียญสหรัฐฯ	50,000

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่อยู่จดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ
Royal Thai China Trading Limited (RT China) - ลงทุนผ่าน RTHK	จัดจำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้น	21st Floor, front desk, Ocean Terminal Center Tower, Cooperative Area Linhai Road 59, Shenzhen Qianhai Shenzhen, China.	100%	30,000 เหรียญจีน	1
Royal Thai Carpets (Foshan) Co., Ltd. (JV China) - ลงทุนผ่าน RTHK	ผลิตและจัดจำหน่ายพรม	1/F No.2 Building Z-5-B Jiujiang Clothing and Home Textile City, Jiuquao Road, Shi Jiang Village, Jiujiang Town, Nanhai District, Foshan City, Guangdong, China.	51%	1.68 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	1
กลุ่มธุรกิจพรมและวัสดุหุ้มเบาะในรถยนต์และรถโดยสาร					
บริษัท ที.ซี.เอช. ซูบิโนเอ จำกัด (TCHS)	ผลิตและจัดจำหน่ายสิ่งทอและพรมเพื่อใช้เป็นวัสดุหุ้มเบาะที่นั่งและตกแต่งภายในสำหรับรถยนต์และรถโดยสาร	157 หมู่ 16, นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	49.9%	250 ล้านบาท	12,475,000
กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์					
Manor (2016) Holdings Limited (Manor)	ลงทุนในกิจการอื่น	Suite E, 2nd Floor, The Octagon, Middleborough, Colchester, Essex, England CO1 1TG	100%	6.25 ล้านปอนด์	62,500,000
TCMC Furniture Limited (TCMF)	ลงทุนในกิจการอื่น	Albro Works, Gosbecks Road, Colchester, Essex, CO2 9JU	76%	1 ล้านปอนด์	1,000,000
TCM Living Limited (TCML) (ลงทุนผ่าน Manor and TCMF)	ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	Unit 1 Woodside Industrial Estate, Pedmore Road, Dudley, West Midlands, DY2 0RL	75.45%	1.82 ล้านปอนด์	18,181,818
Alstons (Upholstery) Limited (ลงทุนผ่าน TCML and TCMF)	ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	Albro Works, Gosbecks Road, Colchester, Essex, CO2 9JU	100%	5,133.20 ปอนด์	5,133,200
Ashley Manor Upholstery Limited (ลงทุนผ่าน TCML and TCMF)	ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	Unit 1 Woodside Industrial Estate, Pedmore Road, Dudley, West Midlands, DY2 0RL	100%	80,000 ปอนด์	80,000
AMX Design Limited (ลงทุนผ่าน TCML and TCMF)	นำเข้าและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	Unit 1 Woodside Industrial Estate, Pedmore Road, Dudley, West Midlands, DY2 0RL	100%	6.00 ปอนด์	6
Alexander and James Limited (ลงทุนผ่าน TCML and TCMF)	นำเข้าและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	Unit 1 Woodside Industrial Estate, Pedmore Road, Dudley, West Midlands, DY2 0RL	100%	1.00 ปอนด์	1

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่อยู่จดทะเบียน	สัดส่วน การถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ
James Alexander Co., Ltd. (ลงทุนผ่าน TCML and TCMF)	ค้าปลีก ส่งออก และจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	999/99 หมู่ 20, ซอยบุญมีทรัพย์, ถนนบาง พลี-ตำหรุ, ตำบลบางพลีใหญ่, อำเภอบาง พลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	100%	4 ล้านบาท	40,000

ข้อมูลหลักกริพย์และผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ปิดสมุดทะเบียน ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 16 กรกฎาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1	ครอบครัวศรีวิกรม์		
	นายพิมล ศรีวิกรม์	102,082,700.00	13.38%
	นายวิกรม ศรีวิกรม์	51,750,000.00	6.78%
	นายชัยยุทธ ศรีวิกรม์	47,705,714.00	6.25%
	คุณหญิงศศิมา ศรีวิกรม์	31,183,903.00	4.09%
	นางเอพรล ศรีวิกรม์	1,100,000.00	0.14%
	รวมครอบครัวศรีวิกรม์	233,822,317.00	30.64%
2	หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด	50,242,939.00	6.58%
3	ครอบครัวเชี่ยวชาญสกุล		
	นางสาวพริษา เชี่ยวสกุล	16,327,000.00	2.14%
	นายสุชาติ เชี่ยวสกุล	5,482,500.00	0.72%
	รวมครอบครัวเชี่ยวชาญสกุล	21,809,500.00	2.86%
4	นายเกียรติรัตน์ เค่นไพศาล	19,640,369.00	2.57%
5	ครอบครัวไทรพิสิทธิ์กุล		
	นางสาวธันฐกรณ ไทรพิสิทธิ์กุล	13,900,000.00	1.82%
	นายปิยวัฒน์ ไทรพิสิทธิ์กุล	5,264,900.00	0.69%
	รวมครอบครัวไทรพิสิทธิ์กุล	19,164,900.00	2.51%
6	ครอบครัวชลสายพันธ์		
	นางนิภา ชลสายพันธ์	13,117,400.00	1.72%
	นายน้ำ ชลสายพันธ์	3,043,900.00	0.40%
	นางสาวนันทกัญญา ชลสายพันธ์	553,850.00	0.07%
	นายอรรถพล ชลสายพันธ์	471,000.00	0.06%
	นายอัศวินกร ชลสายพันธ์	471,000.00	0.06%
	นางสาวนันทกัญญา ชลสายพันธ์	413,850.00	0.05%
	รวมครอบครัวชลสายพันธ์	18,071,000.00	2.36%
7	นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	11,001,000.00	1.44%
8	นายนิพันธ์ จิตตวรวานิช	10,000,000.00	1.31%
9	ครอบครัวล้อมติบูลย์		
	นางปราดา ล้อมติบูลย์	5,467,800.00	0.72%
	นางสาวดารณี ล้อมติบูลย์	3,625,900.00	0.48%
	นายสุรภาพ ล้อมติบูลย์	190,000.00	0.02%
	นายบุญชู ล้อมติบูลย์	187,500.00	0.02%
	รวมครอบครัวล้อมติบูลย์	9,471,200.00	1.24%
10	ครอบครัวอุดมพรพฤติ		
	นายจิรายุ อุดมพรพฤติ	6,000,000.00	0.79%
	นายเจตริน อุดมพรพฤติ	1,970,000.00	0.26%
	นายสมชาย อุดมพรพฤติ	508,600.00	0.07%
	รวมครอบครัวอุดมพรพฤติ	8,478,600.00	1.11%

หลักทรัพ์ของบริษั

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,119,343,830 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,017,585,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.10 บาท ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 839,521,237.50 บาท โดยมีประวัติการเพิ่มทุน/ลดทุน ย้อนหลัง 3 ปี ดังนี้

เดือน/ปี ที่จดทะเบียน ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว		เสนอขายให้แก่.....เพื่อ
		ทุนที่เพิ่ม(ลด) (ล้านบาท)	หลังเพิ่มหรือลด (ล้านบาท)	
2 ตุลาคม 2560	1,119.34	-	-	ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 508,792,650 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.10 บาท เพื่อรองรับ RO และการใช้สิทธิ Warrant TCMC-W2
27 พฤศจิกายน 2560	1,119.34	279.84	839.51	จากการใช้สิทธิ RO จำนวน 254,396,325 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1.10 บาท
11 ธันวาคม 2562	1,119.34	0.01	839.52	จากการใช้สิทธิ Warrant TCMC-W2 จำนวน 12,150 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1.10 บาท

การออกหลักทรัพ์อื่น

- ไม่มี -

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะดำรงนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิตามสัดส่วน เป็นจำนวนเงิน ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เงินได้และสำรองตามกฎหมายของงบเฉพาะกิจการ เมื่อบริษัทมีกำไร ไม่มีผลขาดทุนสะสม และมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี

การจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมา (ย้อนหลัง 3 ปี)**ปี 2561**

บริษัทมีผลกำไรสุทธิ 0.71 บาทต่อหุ้น จ่ายเงินปันผล 0.09 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกำไรสุทธิปี 2561 ทั้งจำนวน จากจำนวนหุ้น 763,188,975 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.10 บาท

ปี 2562

เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีผลประกอบการของงบเฉพาะกิจการขาดทุน จึงงดเว้นการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ปี 2563

เนื่องจากในปี 2563 โรคระบาดโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทในทุกด้าน และยังไม่สามารถคาดการณ์สถานการณ์ในปี 2564 ได้อย่างแน่ชัด บริษัทจึงมีนโยบายเก็บเงินสำรองไว้ใช้ในกิจการ จึงงดเว้นการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท



02

การบริหารจัดการ

ความเสี่ยง

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่จะทำให้งานดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 จึงได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอันประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยในปี 2563 มีการแต่งตั้งคุณปิยพร พรหมเชษฐ์ ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน หม่อมหลวงวัลลภวรรณ วรวรรณ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตการดำเนินงานภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่เพียงพอ มีเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการดำเนินการและบริหารความเสี่ยงให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2563 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

- (1) พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรมีความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมขององค์กรเหมาะสมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (2) ทบทวนปัจจัยเสี่ยงและประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทและของบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนำเสนอเพื่อให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงที่ปฏิบัติได้จริงเพื่อลดทอนความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (3) ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

- (4) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- (5) จัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งคณะและรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัญหาที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมาไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และเพื่อให้ทราบถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนอย่างชัดเจน รวมทั้งช่วยในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักการและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและเตรียมความพร้อมรับมือกับความไม่เสี่ยงเป็นล่อลวงหน้า และให้บริษัทสามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนตลอดไป

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

|||||

(นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและบรรลุเป้าหมาย โดยบริษัทประกอบธุรกิจภายใต้การดำเนินงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ผ่านทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล พิจารณากลับกรองนโยบาย กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท มีการประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทลูก/ย่อย ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยในปี 2563 บริษัทได้ประเมินและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัท โดยเฉพาะโหมพรพจนสัตว์ ที่บริษัทมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิง Supplier รายใหญ่ อาจจะทำให้เกิดปัญหาในกรณีที่ Supplier ปรับขึ้นราคา จะส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและต้นทุนการผลิต เนื่องจากจะทำให้มีอำนาจในการต่อรองน้อยทั้งในด้านราคา และกรณีที่จำเป็นต้องใช้สินค้าอย่างเร่งด่วน อาจจะไม่สามารถขอให้ส่งมอบวัตถุดิบได้ทันความต้องการ ในปัจจุบันมีการจัดหาแหล่ง Supplier ของวัตถุดิบสำคัญไว้มากกว่า 1 ราย โดยการสั่งซื้อจาก Supplier ที่จัดหาทุกรายเพื่อเป็นการกระจายอำนาจกัน กรณี Supplier รายใดมีการขึ้นราคา บริษัทสามารถตรวจสอบราคาจาก Supplier อีกรายได้ว่าราคาสถาของวัตถุดิบชนิดดังกล่าวเป็นเท่าไร แต่อย่างไรก็ตามราคาของวัตถุดิบหลักในการผลิต ได้แก่ โหมพรพ จะมีการผันแปรไม่บ่อยนัก แต่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น Supplier ทุกแหล่งจะขึ้นราคาพร้อมกัน และจะแจ้งบริษัทให้ทราบล่วงหน้าเป็นระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถแจ้งปรับราคาสินค้าให้กับลูกค้าล่วงหน้าได้ ในกรณีที่การขึ้นราคานี้มีผลกระทบอย่างมากกับต้นทุนของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการดำเนินการเกี่ยวกับวัตถุดิบหลักโดยการเจรจาทำสัญญาล่วงหน้าไว้อย่างน้อย 6 เดือนถึง 1 ปี โดยกำหนดปริมาณที่จะซื้อและกำหนดส่งให้ Supplier ไว้ล่วงหน้า โดยเวลาในการส่งของสามารถยืดหยุ่นได้ตามปริมาณงานที่คาดว่าจะเข้ามา

2. ความเสี่ยงจากการเกิดสินค้าตกแทน

ในปัจจุบันวัสดุที่ใช้ในการปูพื้นมีอยู่หลายชนิด ซึ่งแต่ละชนิดก็มีคุณสมบัติแตกต่างกันออกไป ผู้บริโภคมีทางเลือกหลากหลายมากยิ่งขึ้น การตัดสินใจเลือกใช้จะคำนึงถึงความต้องการและประโยชน์ในการใช้สอยเป็นหลัก บริษัทจึงได้กำหนดวิธีการสำหรับการจัดการกับความเสี่ยงจากการเกิดสินค้าตกแทน สำหรับการควบคุมความเสี่ยงก็ได้มีการดำเนินการแล้ว ได้แก่ (1) มีการศึกษาเรื่องความต้องการของตลาด และประเภทของสินค้าตกแทน เพื่อพิจารณาในการนำสินค้าเข้ามาจัดจำหน่าย, (2) มีการจัดหา Supplier ที่เหมาะสม, (3) กำหนดแผนการจัดจำหน่าย, (4) มีการอบรมให้ความรู้พนักงานขาย, (5) ติดตามการเปลี่ยนแปลงของสินค้าตกแทน เป็นระยะๆ เพื่อปรับเปลี่ยนสินค้าที่จะนำมาจำหน่าย

3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

ปัจจุบันความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อการดำเนินการผลิต ได้แก่ ความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะเมื่อบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพรมทั้งเครื่องและมือ ในการกระบวนการผลิตพรมมือจะต้องอาศัยแรงงานฝีมือ การจัดหาแรงงานนั้นมากทดแทนจะต้องใช้เวลาในการพัฒนาฝึกฝน ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญสำหรับแรงงานด้านนี้เป็นพิเศษเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานอยู่กับบริษัทเป็นเวลานานโดยเพิ่มเรื่อง ของสวัสดิการและค่าตอบแทนโดยคิดจากค่างานฝีมือ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ โดยบริษัทได้ดำเนินการให้จัดทำแผนสำรองอัตรากำลัง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การคัดเลือกพนักงานจะไม่เน้น Merit System และให้นำระบบพี่เลี้ยงเข้ามาใช้ให้มากขึ้น โดยการหาผู้รับผิดชอบหลักและพัฒนาให้ความรู้ สร้างความชำนาญให้พนักงาน ทั้งนี้เพื่อความก้าวหน้าในสายวิชาชีพ รวมถึงการลงทุนในเครื่องจักรที่สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้ โดยไม่จำเป็นต้องเพิ่มจำนวนแรงงาน

4. ความเสี่ยงทางด้านกฎหมาย

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อในด้านกฎหมายได้ ดังนั้น จึงกำหนดให้จัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดให้มีการควบคุมความเสี่ยงโดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมาย ข้อบังคับของทางราชการ มีการจัดประชุมรายงานความคืบหน้าเรื่องข้อกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงทุกๆ ไตรมาส รวมทั้งประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง

5. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

การผลิตของบริษัทมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทมีกระบวนการย่อยโหมพรพ ซึ่งน้ำเสียออกมาจากกระบวนการในแต่ละวันเป็นจำนวนมาก จึงต้องมีการควบคุมระบบการจัดการน้ำเสีย เพื่อไม่ให้เกิดเป็นมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกโรงงาน และได้จัดทำระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน ผ่านการตรวจสอบคุณภาพ รวมทั้งมีระบบการตรวจเช็คอุปกรณ์ และระบบการควบคุมน้ำเสีย เป็นประจำสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัทได้มีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยได้นำน้ำเสียที่บำบัดแล้ว กลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ภายในโรงงาน รวมถึงการจัดทำโครงการ Zero Discharge เพื่อไม่ให้เกิดการปนเปื้อนของมลพิษสู่แหล่งทรัพยากรธรรมชาติ มีการตรวจติดตามคุณภาพน้ำบนผิวดิน น้ำใต้ดิน การปนเปื้อนมลสารในดิน ทั้งบริเวณภายใน และภายนอกโดยรอบโรงงานเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์ตามมาตรฐานกำหนด

ในด้านการจัดการของเสีย บริษัทได้กำหนดแนวทาง 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) โดยให้ความสำคัญกับการลดของเสียให้เหลือน้อยที่สุด และลดการใช้ทรัพยากรใหม่ โดยที่ผ่านมาได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตและส่วนสนับสนุนให้สามารถลดการใช้ใหม่พรมซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต และนำเศษไหมที่เหลือกลับมาใช้ใหม่ สำหรับเศษพรมเก่า หรือไหมที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ บริษัทได้นำของเสียเหล่านี้ไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนในการผลิตกระแสไฟฟ้า และส่งไปใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ สำหรับภาคตะกอนชีวภาพจากระบบบำบัดน้ำเสียจะถูกนำไปใช้เป็นส่วนประกอบของปุ๋ยหมักชีวภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะเหลือของเสียที่ต้องกำจัดในปริมาณน้อยที่สุด ให้ภาคอุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างเป็นสุข

6. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

บริษัทได้จัดทำประกันภัยต่างๆ ครอบคลุมทรัพย์สินหลักของบริษัท เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ นอกจากนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) ในกรณีที่เผชิญเหตุการณ์ธรรมชาติ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานตามปกติของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น ฝ่ายผลิต ฝ่ายการเงิน ฝ่ายสารสนเทศ (IT) และฝ่ายอาคารและสถานที่ ได้รับมอบหมายให้เตรียมแผนสำหรับภาวะฉุกเฉิน เพื่อพร้อมใช้งาน และเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการผลิต บริษัทได้จัดตั้ง บริษัทร่วมทุนในประเทศจีนเพื่อเป็นโรงงานสำรองในกรณีที่เกิดเหตุใดๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตในประเทศไทย

7. ความเสี่ยงด้านการลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายลงทุนขยายธุรกิจในบริษัทย่อยต่างๆ จึงมีความเสี่ยงด้านการลงทุน หากผลประกอบการของบริษัทย่อยไม่สามารถสร้างผลกำไรตามที่บริษัท คาดหวังได้ บริษัทได้ดำเนินการควบคุมดูแลให้แต่ละบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ โดยการให้กรรมการของบริษัท เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยต่างๆ มีการรายงานผลประกอบการเป็นประจำสม่ำเสมอ และมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลและรายงานให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัททราบ

8. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไปและไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใดๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

8.1 ความเสี่ยงจากการกู้ยืมเงินเพื่อลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยหลายแห่ง ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมหลายจำนวน เพื่อให้บริษัทสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมได้ตามกำหนด บริษัทจึงมีนโยบายดำเนินการบริหารจัดการให้บริษัทย่อยชำระเงินอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่องในรูปแบบเงินปันผล

8.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

8.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนกับบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งมีการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปลงทุนเป็นเงินสกุลบาทไทย เมื่อต้องมีการชำระเงินกู้ยืม บริษัทจะได้รับการชำระเงินจากบริษัทย่อยซึ่งอยู่ในประเทศอังกฤษ เป็นเงินสกุลปอนด์อังกฤษ ซึ่งเมื่อเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้บริษัทขาดทุนในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน และจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการรวมในสกุลเงินบาทได้ บริษัทจึงได้ดำเนินการเจรจากับธนาคารเพื่อเปลี่ยนวงเงินกู้จากเงินบาทเป็นเงินสกุลปอนด์อังกฤษ เมื่อบริษัทย่อยทำการชำระเงินกู้ยืมเป็นสกุลปอนด์ที่อังกฤษโดยตรง ก็จะสามารถลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย มียอดขายส่งออกเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาค่อนข้างสูง ดังนั้นการซื้อหรือขายจากการทำธุรกิจ บริษัทได้ป้องกันโดยมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งพิจารณาตามความเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการส่งออกสินค้าและการนำเข้าวัตถุดิบ, เครื่องจักร, และอุปกรณ์จากต่างประเทศ อีกทั้งบริษัทพยายามสร้างรายได้จากหลายสกุลเงิน เพื่อลดผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินสกุลหลัก เพียงสกุลเดียว นอกจากนี้บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และพิจารณาใช้เครื่องมือต่างๆ ด้านการเงิน ในสถานการณ์ที่มีผลกระทบต่อบริษัทในขณะนั้นให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

8.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

9. ความเสี่ยงด้านโรคระบาด

สืบเนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ที่มีแนวโน้มต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2563 จนถึงปัจจุบัน ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้คือ หากมีพนักงานติดเชื้อ บริษัทต้องหยุดดำเนินงานช่วงระยะเวลาหนึ่ง เพื่อพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อและพนักงานต้องกักตัวดูอาการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อระยะเวลาในการผลิตและส่งมอบงาน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้มาตรการรักษาระยะห่างระหว่างบุคคล และการทำความสะอาดบริเวณต่างๆ ตามมาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข รวมถึงการแยกพื้นที่ทำงานของแต่ละส่วนงาน ไม่ให้คนนอกพื้นที่เข้าออกโดยสะดวก หากมีการติดเชื้อเกิดขึ้นจะสามารถจำกัดขอบเขตของการระบาดไว้ในวงจำกัดได้ รวมถึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ หากบริเวณโรงงานหรือลูกค้าอยู่ในเขตที่มีการล็อกดาวน์อย่างเข้มงวด

**We will
RECYCLE OVER
1,000,000,000
discarded
PLASTIC BOTTLES
by 2025**

EcoSoft® by Carpets Inter®

03

การขับเคลื่อนธุรกิจ

เพื่อความยั่งยืน

* พรมแผ่น EcoSoft® ผลิตจากการรีไซเคิลขวดน้ำพลาสติกที่ใช้แล้ว เรามีเป้าหมายที่จะรีไซเคิลขยะขวดพลาสติกให้ได้ 1 พันล้านขวดภายในปี พ.ศ. 2568

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแล เอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม พร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

1. ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม มีจริยธรรม ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ มีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ชุมชน สังคม ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. เคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติ ศาสนา ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันอย่างสันติและเป็นสุขทั้งในองค์กร และชุมชนรอบด้าน
3. ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมในองค์กรเพื่อเพิ่มผลผลิตและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
4. สนับสนุนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของโลก

โดยในปี 2564 บริษัทมีแผนการทบทวนนโยบายและวิเคราะห้แผนการจัดการด้านความยั่งยืน โดยจะเข้าร่วมเวิร์คช็อปหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจกับฝ่ายพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อทวนสอบประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อความยั่งยืน ปรับปรุงนโยบายและแผนงานให้มีความทันสมัย เป็นไปตามมาตรฐานสากล

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กิจกรรมในห่วงโซ่มูลค่าของกลุ่มธุรกิจ TCM Flooring¹

กิจกรรมหลัก	ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ				
	การบริหารปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและบริการ	การตลาดและการขาย	การบริหารหลังการขาย
	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ คงทน ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม - การวิจัย พัฒนา สินค้าที่มีคุณค่า เป็นที่ต้องการของตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> - การออกแบบลวดลายที่สวยงาม สร้างสรรค์ - การผลิตที่มีประสิทธิภาพ ใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด - ลดการปล่อยของเสีย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม - การควบคุมสินค้าให้ได้ตามมาตรฐาน - ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดส่งสินค้าให้ถึงมือลูกค้าได้รวดเร็ว ถูกต้อง ตรงเวลา - บริการขนส่ง ติดตั้งที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> - การกำหนดราคาสินค้าและบริการอย่างเหมาะสม - การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งาน และการดูแลรักษา อย่างถูกต้อง - สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและตัวแทนจำหน่าย 	<ul style="list-style-type: none"> - การรับประกันสินค้าและความพึงพอใจ - หน่วยบริการหลังการขาย ให้คำปรึกษา และรับฟังข้อเสนอแนะจากลูกค้า
กิจกรรมสนับสนุน	หน่วยงานหลัก: โรงงาน ฝ่ายขาย การตลาด การเงิน บัญชี ไอที วางแผนการผลิต การขนส่ง การจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์: การจัดหา ฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากร การจัดซื้อ จัดจ้าง: วัตถุดิบ เครื่องจักร ค่า การพัฒนาเทคโนโลยี: วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ปรับปรุงระบบและกระบวนการผลิต				

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

		ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง	ช่องทางสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร				
1	ผู้ถือหุ้น	1) ต้องการผลตอบแทนที่ดี 2) ต้องการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม 3) ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและถูกเวลา 4) ความยั่งยืนของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมและสื่อสารให้ผู้ถือหุ้นทราบแนวทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ และผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางออนไลน์ในเว็บไซต์ของบริษัท และผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมผู้ถือหุ้น - รายงานประจำปี - เว็บไซต์บริษัทในส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ - รายงานข่าวตลาดหลักทรัพย์
2	พนักงาน	1) ต้องการเงินเดือนและสวัสดิการที่ดี 2) ต้องการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม 3) ต้องการได้รับโอกาสในการเติบโตในหน้าที่และโอกาสในการเรียนรู้ทักษะที่จำเป็น	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์อย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ - สร้างระบบการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมเป็นธรรม - สร้างสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้เหมาะสมน่าอยู่ 	<ul style="list-style-type: none"> - หัวหน้าแต่ละหน่วยงาน - ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ในองค์กร เช่น การติดประกาศ อีเมล เสียงตามสาย เป็นต้น
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร				
3	ลูกค้า	1) ต้องการสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ราคาเหมาะสม ในระยะเวลาที่สมควร 2) ต้องการความเอาใจใส่ดูแลจากบริษัท บริการที่เป็นมิตร	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ในเวลาที่เหมาะสม และติดตามดูแล ให้บริการอย่างใส่ใจทั้งก่อนและหลังการขาย - ติดตามลูกค้าเป็นประจำสม่ำเสมอ ให้ความรู้ในด้านสินค้าและผลิตภัณฑ์เมื่อลูกค้าต้องการ 	<ul style="list-style-type: none"> - ช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ ทางตรงและทางอ้อม - สื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ

¹ วิเคราะห์เฉพาะส่วนงาน TCM Flooring เนื่องจากเป็นธุรกิจซึ่งดำเนินการในประเทศไทยเป็นหลัก

		ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง	ช่องทางสื่อสาร
4	ลูกค้า	1) ต้องการซื้อ/ขาย สินค้าด้วย ราคายุติธรรม ได้รับผลตอบแทน ที่พึงพอใจ 2) ต้องการลูกค้าที่ไว้วางใจได้	- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า มีความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติ ตามเงื่อนไขการค้า อย่างเคร่งครัด - สร้างหลักเกณฑ์การคัดเลือกลูกค้า และขั้นตอนการทำงานที่ โปร่งใส ตรวจสอบได้	- การประชุมร่วมกับลูกค้า - การติดต่อยุ่แบบ กิจการ
5	สถาบันการเงิน	1) ได้รับผลประโยชน์ทางการเงิน ตามข้อตกลง 2) เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ เชื่อถือได้	- สร้างความเชื่อมั่นให้สถาบันการเงิน ด้วยการปฏิบัติตาม เงื่อนไข ข้อตกลง ต่างๆ กับสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด	- สาขาและผู้ดูแลของ ธนาคาร
6	ชุมชนโดยรอบ	1) ไม่สร้างมลภาวะให้ชุมชน 2) ต้องการความสัมพันธ์ที่ดี 3) สร้างอาชีพ สร้างงาน สร้าง รายได้	- จัดพนักงานที่มาจากคนในพื้นที่ - จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคนในชุมชน สร้างความสัมพันธ์ที่ดี - บำบัดน้ำเสีย กำจัดของเสียต่างๆ ไม่ปล่อยของเสียออกสู่ ภายนอก	- การทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชน

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติต่างๆ

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดนโยบายเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน การดูแลรักษาและจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเป็นมิตรธรรมชาติและเผยแพร่เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. การดูแลรักษาและการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นหลักปฏิบัติ ดังนี้

- (1) ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
- (2) ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- (3) ไม่ให้การสนับสนุนหรือร่วมธุรกรรมกับบุคคลใดที่เป็นภัยต่อสภาพแวดล้อมส่วนรวม
- (4) ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีนโยบายในการประหยัดพลังงานและทรัพยากรอื่นๆ โดยการนำเทคโนโลยีที่สามารถประหยัดพลังงานมาใช้ภายในบริษัท
- (5) ปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในพนักงานทุกระดับ

บริษัทซึ่งประกอบกิจการเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ที่มีขั้นตอนกระบวนการย่อมไหมพรม ซึ่งต้องมีการปล่อยน้ำเสียถึงเป็นจำนวนมาก บริษัทจึงได้ดำเนินการจัดทำระบบบำบัดน้ำเสียให้มีมาตรฐาน โดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตและนำหลักการของเทคโนโลยีสะอาดมาประยุกต์ใช้เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการเกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ



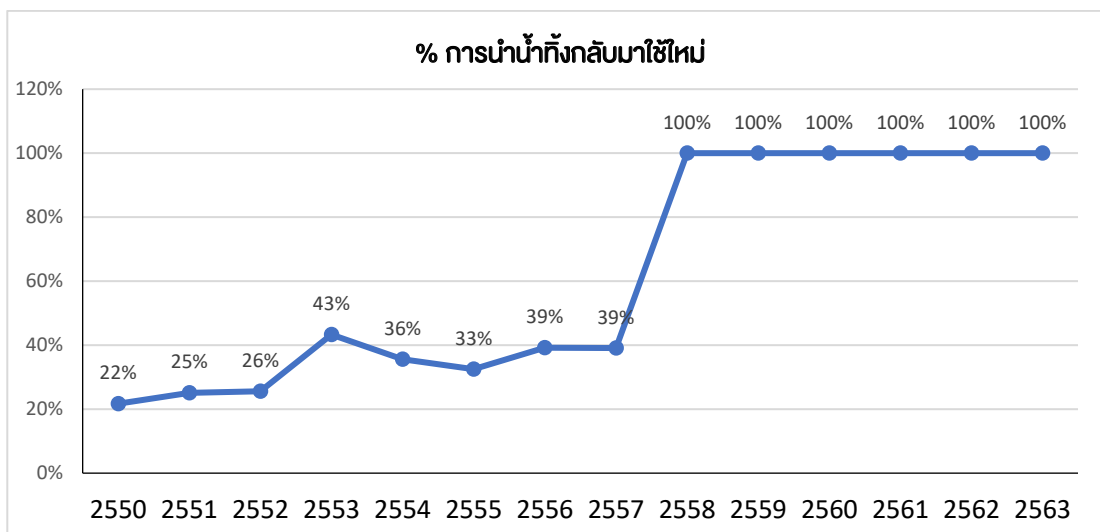
ตั้งแต่ปี 2547 - 2563 บริษัทได้ดำเนินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด มีการติดตามประเมินผลและการทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินการดังนี้

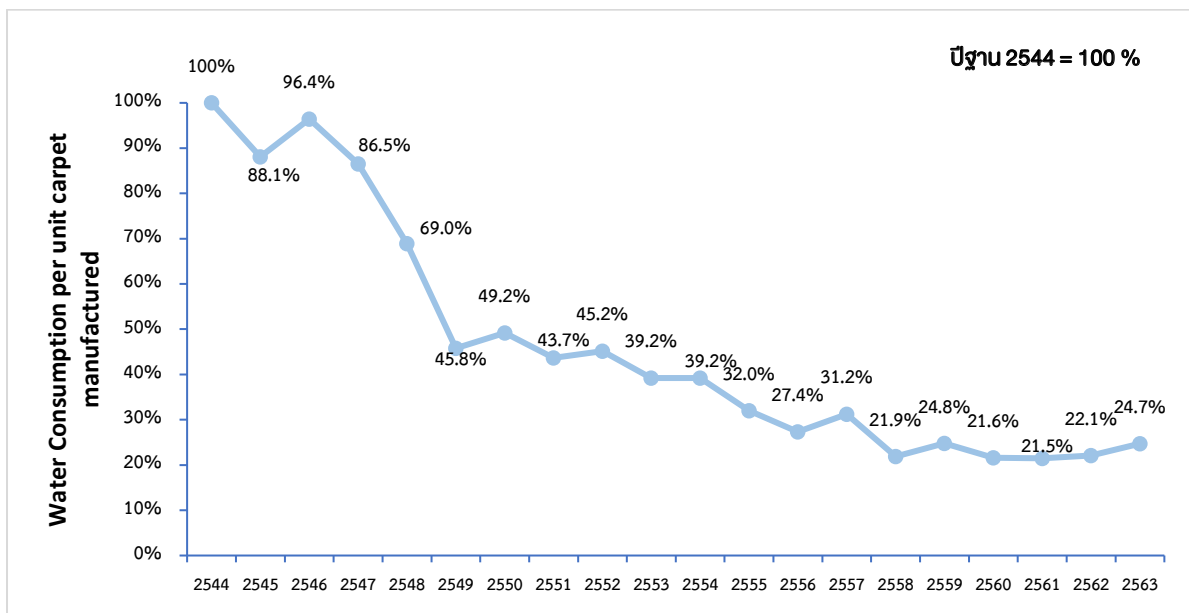
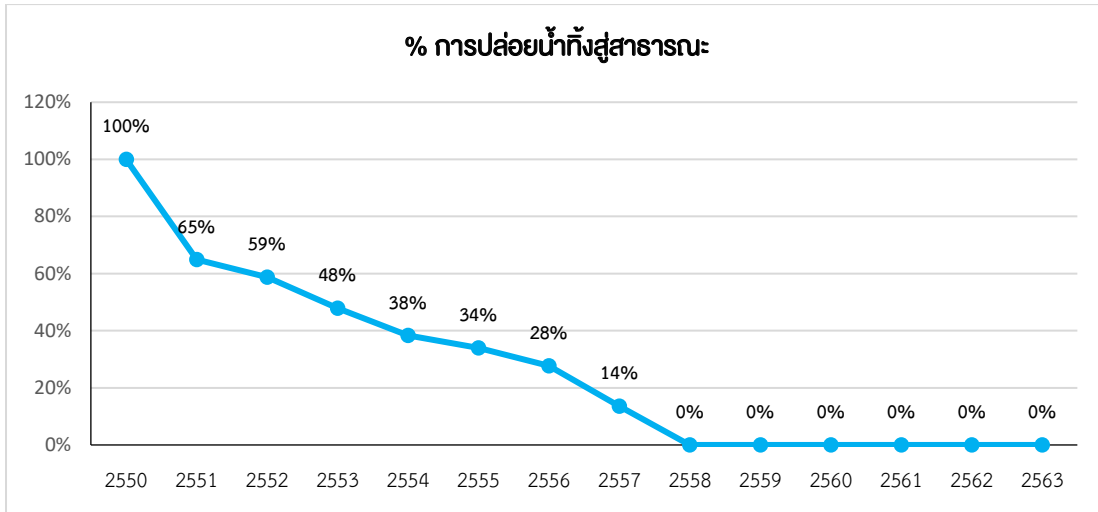
1) การจัดการทรัพยากรน้ำ

ทรัพยากรน้ำเป็นทรัพยากรที่สำคัญ เป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์และสิ่งมีชีวิตทุกชนิด บริษัทตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวจึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน เพื่อให้การใช้ทรัพยากรน้ำเกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด ขณะเดียวกันก็ควบคุมและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับแหล่งทรัพยากรน้ำโดยการไม่ปล่อยมลพิษจากกิจกรรมของบริษัท ลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ โดยมีผลดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2547-2562 ดังนี้

- 2547 - 2548 > นำน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตแล้วกลับมาใช้ใหม่ โดยการติดตั้งระบบ Soft Water ปรับปรุงคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วจนสามารถนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตอีกครั้ง (Phase I)
- 2548 > ขยายโครงการนำน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตแล้วกลับมาใช้ใหม่ เพื่อให้สามารถนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้เพิ่มมากขึ้น (Phase II)
- 2549 > มาตรการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำแบบมีส่วนร่วม โดยการส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำให้กับพนักงานทุกคนในบริษัท และให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการร่วมกัน
- 2550 > ตัดตั้งมาตรวัดน้ำเพื่อติดตามตรวจสอบและควบคุมการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า รวมทั้งควบคุมอัตราการใช้น้ำในการผลิตต่อผลิตภัณฑ์
- 2551 > การปรับปรุงระบบท่อน้ำและเครื่องสูบน้ำแบบประหยัดน้ำ เพื่อควบคุมและลดการใช้น้ำ

- 2552 > กิจกรรมกลุ่มย่อยเพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ กิจกรรมกลุ่มของพนักงานในการร่วมกันวิเคราะห์ปัญหาและกำหนดมาตรการแก้ไขปรับปรุงเพื่อลดการสูญเสียน้ำหรือลดการใช้น้ำอย่างไม่มีคุณค่า
- 2553 > การเดินระบบท่อน้ำเพื่อนำน้ำใช้ที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ในห้องน้ำ
- 2554 > การควบคุมแรงดันในการจ่ายน้ำด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อควบคุมและลดปริมาณการใช้น้ำ
- 2555 > ติดตั้งระบบควบคุมการปล่อยน้ำทิ้งออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะ และตั้งเป้าหมายไม่ปล่อยน้ำทิ้งสู่สาธารณะ (Zero discharge)
- 2556 > ลดการใช้น้ำในกระบวนการย้อม, นำน้ำกลับมาใช้ใหม่ และการควบคุมปริมาณน้ำเสียจากการย้อม
- 2557 - 2558 > โครงการไม่ปล่อยน้ำทิ้งสู่สาธารณะ (Zero discharge) ติดตั้งระบบ RO เพื่อนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วมาปรับปรุงคุณภาพให้สามารถนำกลับมาใช้ได้เพิ่มขึ้น
- 2559 > ติดตั้งระบบ Auto Softener เพื่อปรับปรุงและควบคุมคุณภาพน้ำ เพื่อช่วยลดการดึงน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติมาใช้ในกระบวนการผลิต
- 2560 > ติดตั้งระบบ Ultrasonic เพื่อควบคุมปริมาณสาหร่าย และคุณภาพน้ำในบ่อพักเก็บน้ำ
- 2561 > นำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วมาใช้ในพื้นที่สีเขียว โดยระบบจ่ายน้ำแบบ sprinkler
- 2562 > ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบตกตะกอนของระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบ Soft Water เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วให้สามารถนำกลับไปใช้ใหม่ได้เพิ่มขึ้นอีก 20 %
- 2563 > การดำเนินการ เป็นดังนี้
- (1) ปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการย้อม เพื่อช่วยลดการใช้น้ำ ลดการเกิดน้ำเสีย
 - (2) ลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต โดยการริเริ่มนำเทคโนโลยีการย้อมแบบประหยัดน้ำมาใช้แทนเทคโนโลยีเดิม ซึ่งจะสามารถลดอัตราการใช้น้ำในการย้อมลงได้ 40 %
 - (3) การเฝ้าระวังการปนเปื้อนของมลพิษสู่แหล่งทรัพยากรธรรมชาติ ถึงแม้บริษัทจะดำเนินการตามนโยบาย Zero discharge มาอย่างต่อเนื่อง แต่บริษัทยังคงจัดให้มีแผนเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อติดตามตรวจสอบการปนเปื้อนของมลพิษทางน้ำ เช่น การตรวจติดตามคุณภาพน้ำผิวดิน น้ำใต้ดิน การปนเปื้อนมลสารในดิน ทั้งบริเวณภายในและโดยรอบโรงงานเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานกำหนด
 - (4) ส่งเสริมให้พนักงานเกิดความตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำด้วยวิธีการต่างๆ ทั้งการจัดฝึกอบรม การให้ความรู้ การจัดกิจกรรมรณรงค์ต่างๆ เช่น กิจกรรมวันสิ่งแวดล้อม กิจกรรมปลูกป่า กิจกรรมลดการก่อกำเริบขยะ กิจกรรม Shift talk เป็นต้น





2) การจัดการของเสีย

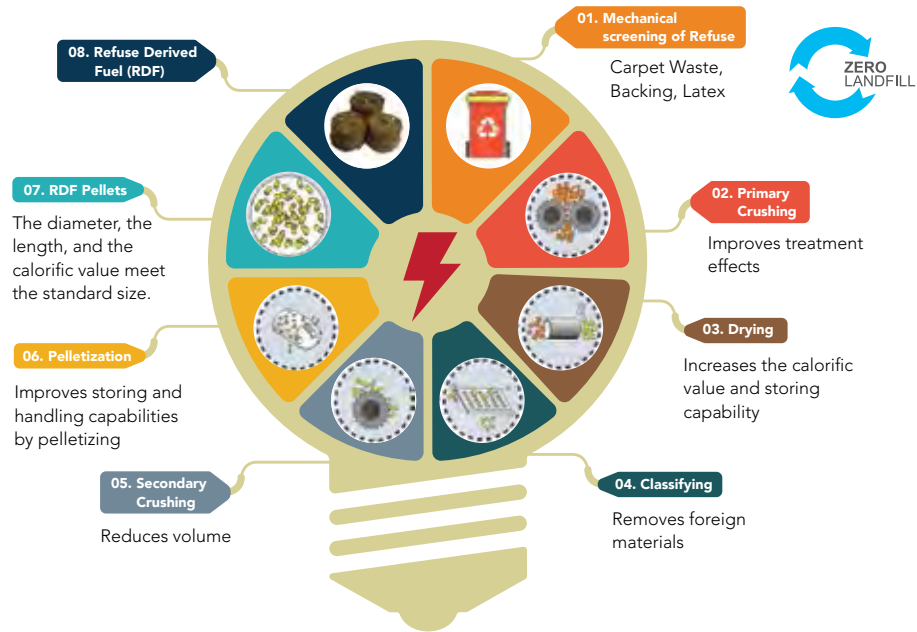
ปัญหาการจัดการของเสียและขยะนับวันจะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นเนื่องจากการขยายตัวของสภาพเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว รวมถึงการแข่งขันทางภาคอุตสาหกรรม บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางการจัดการของเสียอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืนตามนโยบายของกระทรวงอุตสาหกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco - Industry) โดยส่งเสริมให้มีการหมุนเวียนการใช้ประโยชน์จากของเสีย และลดปริมาณของเสียที่ต้องกำจัด อันจะก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำให้ภาคอุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างเป็นสุข

บริษัทกำหนดแนวทางการจัดการของเสียภายในโรงงานตามหลัก 3 Rs (Reduce Reuse Recycle) คือ การจัดการของเสียโดยให้ความสำคัญในการลดการเกิดของเสียให้เหลือน้อยที่สุดและลดการใช้ทรัพยากรเป็นลำดับแรก โดยมุ่งเน้นการใช้วัตถุดิบหรือทรัพยากรการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อเกิดของเสียแล้วต้องพยายามหาแนวทางการนำกลับไปใช้ซ้ำหรือใช้ใหม่ให้ได้มากที่สุด โดยพิจารณาถึงศักยภาพการใช้ประโยชน์ของของเสียแต่ละประเภทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เหลือของเสียที่จะต้องบำบัดหรือกำจัดในปริมาณน้อยที่สุด ซึ่งการกำจัดของเสียจะเป็นวิธีสุดท้ายในการจัดการกับของเสีย

ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการครอบคลุมตั้งแต่การใช้ทรัพยากรจนถึงการกำจัดของเสีย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้

- 1) การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการ ทั้งในส่วนการผลิตและส่วนสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการใช้ทรัพยากรและเกิดของเสียให้น้อยที่สุด

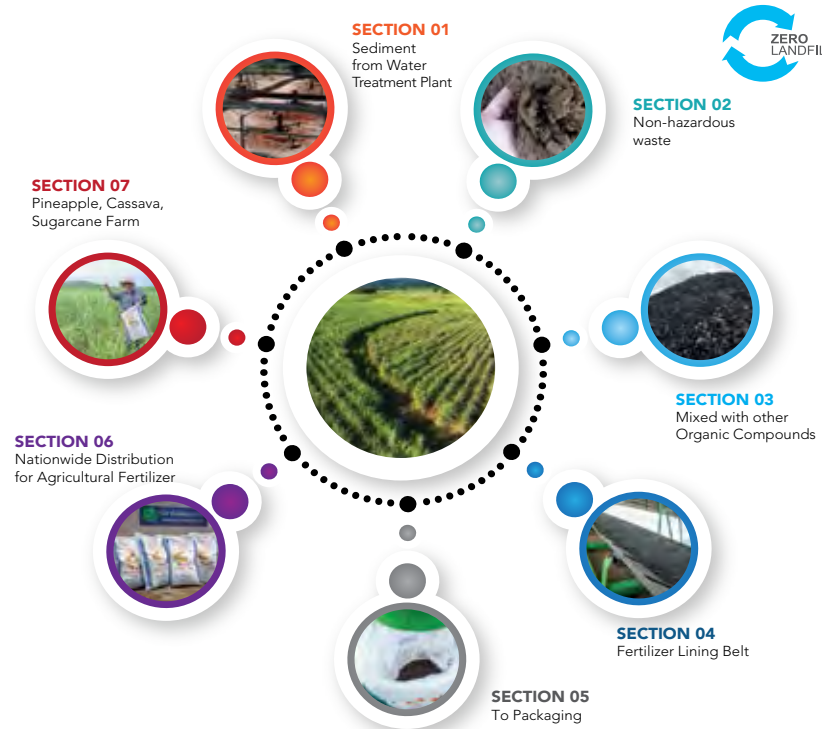
- การปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบสำหรับการผลิตพรมเพื่อลดความยาวเผื่อ ซึ่งสามารถลดการใช้วัตถุดิบในการทอพรมลงได้ประมาณ 2 %
 - การจัดเก็บไหมที่เหลือจากการทอพรมและนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดการเกิดของเสียและลดการย้อมไหมใหม่ ซึ่งสามารถลดปริมาณการย้อมไหมใหม่ลงได้ประมาณ 15 %
- 2) การจัดการกับของเสียแต่ละประเภทตามศักยภาพการใช้ประโยชน์ เพื่อให้ส่งของเสียไปกำจัดในปริมาณน้อยที่สุด
- การนำของเสียไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน (Refuse Derived Fuel, RDF) ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ประมาณ 290 ตัน/ปี



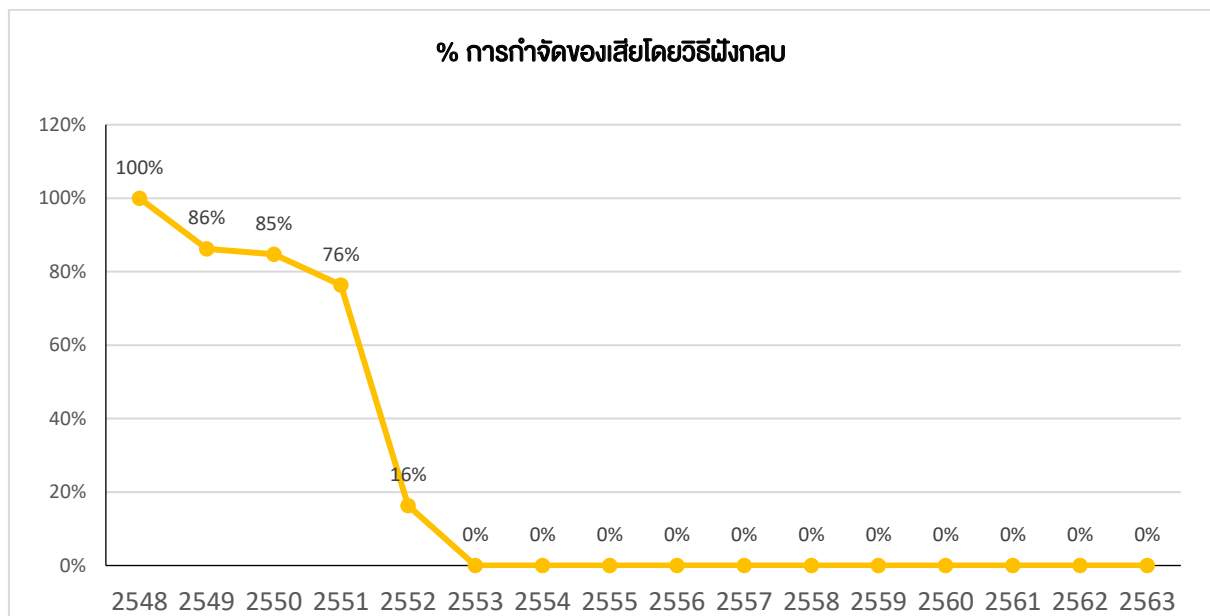
- การนำของเสียไปใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนในเตาเผาปูนซีเมนต์เพื่อเป็น Co-material ในการผลิต Cement Kiln โดยของเสียที่ส่งไปเป็น Co-material ประมาณ 310 ตัน/ปี



- การนำกากตะกอนชีวภาพจากระบบบำบัดน้ำเสียที่ใช้เป็นส่วนประกอบของปุ๋ยหมักชีวภาพ ประมาณ 350 ตัน/ปี



- 3) การกำจัดของเสียโดยการฝังกลบเป็นศูนย์ บริษัทสามารถกำจัดของเสียด้วยการฝังกลบเป็นศูนย์ มาตั้งแต่ปี 2553 ด้วยมาตรการจัดการของเสียตั้งแต่แหล่งกำเนิด การนำกลับมาใช้ใหม่ และการนำของเสียไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน เพื่อลดปริมาณการเกิดของเสียให้น้อยที่สุด

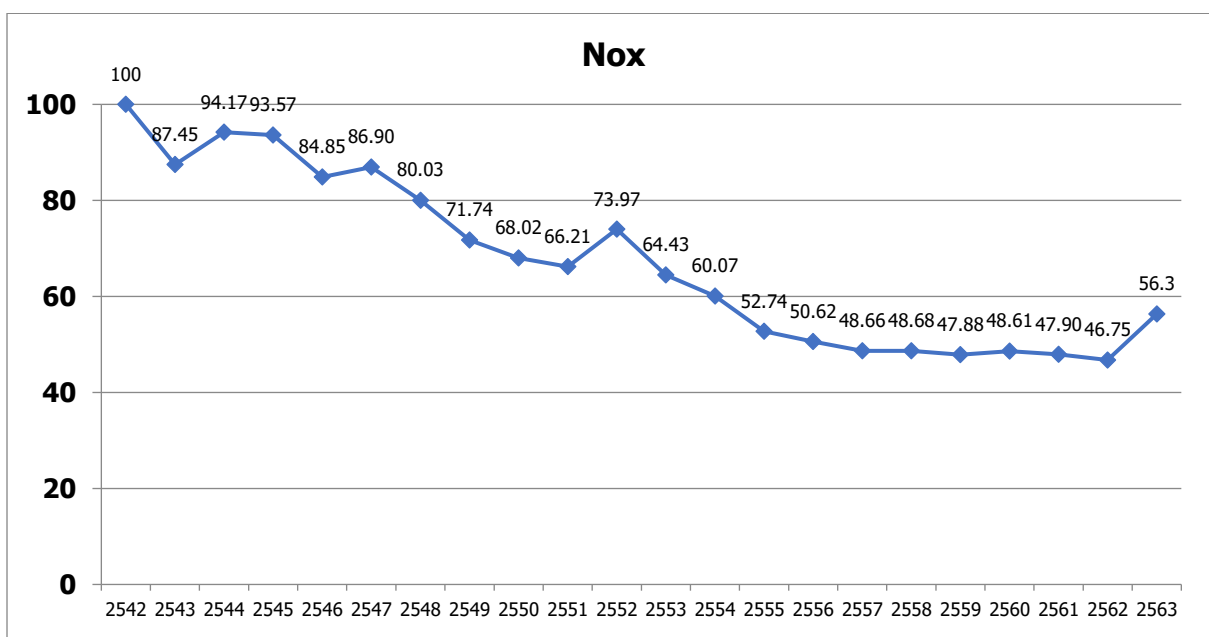
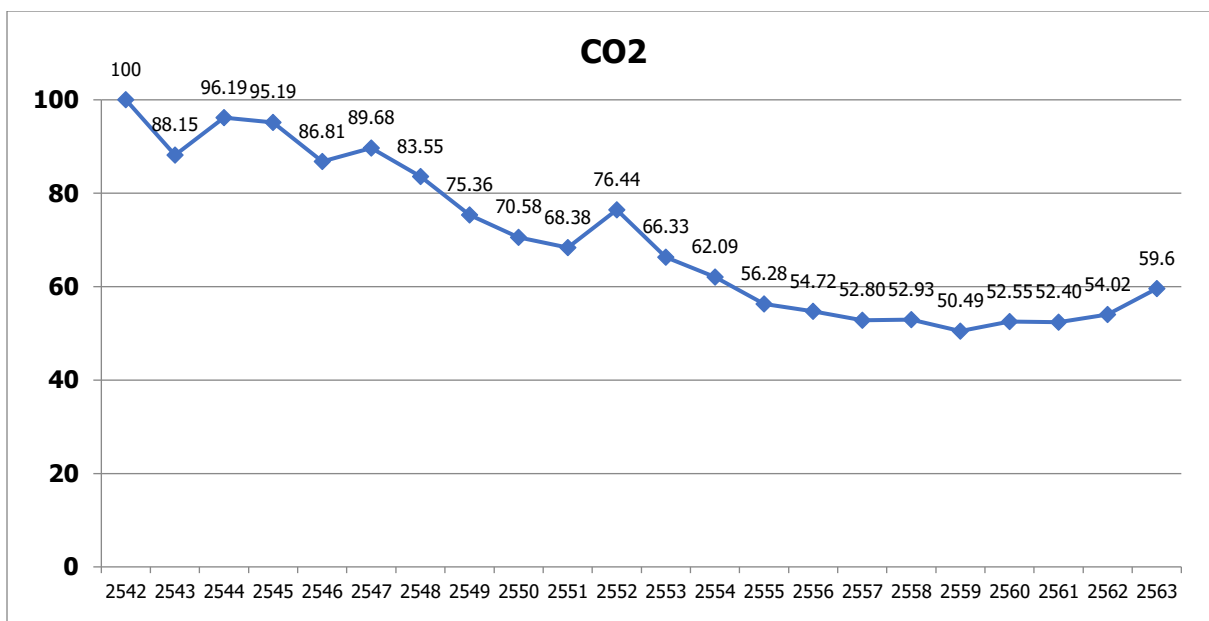


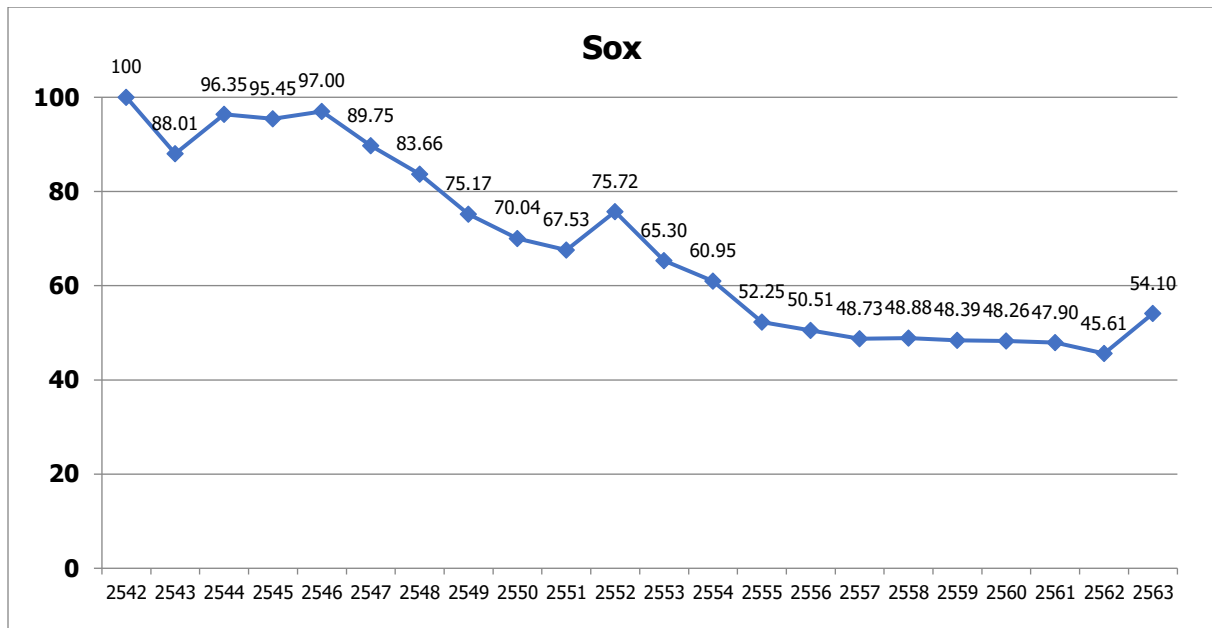
3) การจัดการมลภาวะอากาศ

บริษัทปรับปรุงระบบควบคุมและจัดการคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่องเพื่อลดการปล่อยมลพิษทางอากาศสู่สิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งตรวจติดตามและเฝ้าระวังการปล่อยมลพิษทางอากาศจากแหล่งกำเนิดต่างๆ ในพื้นที่การปฏิบัติงานของบริษัท และพื้นที่ชุมชนโดยรอบที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการปล่อยมลพิษเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

โครงการลดการปล่อยมลพิษทางอากาศที่บริษัทดำเนินการมีหลายโครงการ เช่น การเปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงจากน้ำมันเตาเป็นแก๊สเพื่อช่วยลดปริมาณการเกิดมลพิษจากการเผาไหม้ การลดการใช้พลังงานโดยการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร การติดตั้งระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังควบคุมการปล่อยก๊าซประเภทออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) และก๊าซออกไซด์ของซัลเฟอร์ (SOx) จากกระบวนการผลิต และจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง โดยตรวจวัดตามและเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง เช่น

- การตรวจวัดมลพิษทางอากาศในชุมชนรอบโรงงานทั้ง 4 ด้าน โดยตรวจวัดสถานะ 4 ครั้งต่อปี ด้วยห้องปฏิบัติการภายนอกที่ได้รับ การขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- การติดตั้งระบบควบคุมการเผาไหม้เชื้อเพลิงใน Boiler เพื่อควบคุมให้เกิดการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ และปล่อยปริมาณมลพิษน้อยที่สุด
- กำหนดนโยบายในการเลือกใช้วัตถุดิบและเชื้อเพลิงที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
- การติดตั้งระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ เพื่อลดและควบคุมปริมาณมลพิษที่จะออกสู่สิ่งแวดล้อม เช่น Bag Filter, Dust Collector, Wet Scrubber เป็นต้น





2. การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทมีปณิธานแน่วแน่ในการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงความสำคัญด้านพลังงาน โดยกำหนดนโยบายเป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินการดังนี้

1. ปฏิบัติตามข้อกำหนด และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านพลังงานอย่างเคร่งครัด
2. พักพิทักษ์ในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลาตามความต้องการของลูกค้า โดยการควบคุมความสูญเสียด้านพลังงาน อันอาจจะเกิดจากการดำเนินงานให้อยู่ในระดับต่ำสุดที่ยอมรับได้
3. มุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากร และพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการรักษากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
4. ทบทวนวัตถุประสงค์ แผน และผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงด้านการจัดการพลังงาน อย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน
5. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ตระหนักถึงความสำคัญในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ภายใต้กติกา การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า
6. ผู้บริหารสื่อสารให้พนักงาน/ลูกจ้างทุกระดับ และผู้ปฏิบัติงานในนามบริษัท เข้าใจวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบาย เพื่อให้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พลังงาน ไปในทิศทางเดียวกัน
7. ผู้บริหารพร้อมให้การสนับสนุนด้านทรัพยากร รวมถึงการยกระดับ ความรู้ความสามารถ โดยส่งเสริมให้พนักงานทุกคนดูแล และถือปฏิบัติ ในการอนุรักษ์พลังงาน ให้ได้ประสิทธิภาพอย่างจริงจัง

โดยทางบริษัท ได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานแบบทุกคนมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องทุกปี มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทีมอนุรักษ์พลังงานและพนักงานทุกท่านได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พลังงาน การใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ผ่านการให้ความรู้กับทีมอนุรักษ์พลังงานและพนักงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงานสำหรับ พนักงานใหม่, หลักสูตรการสร้างจิตสำนึกด้านพลังงานอย่างง่ายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หลักสูตรอนุรักษ์พลังงานสำหรับระบบอาคารอัด หลักสูตรการปรับปรุงตัวประกอบกำลังไฟฟ้า หลักสูตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงในตู้อบพรม และหลักสูตรการตรวจวัด วิศวกร และปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอุปกรณ์หลักเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการให้ความรู้ดังกล่าวทำให้หน่วยงานต่างๆ ได้นำแนวคิดที่อบรมไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินโครงการย่อยในแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และการเพิ่มผลผลิต

ทำให้ปีที่ผ่านมาสามารถลดการใช้พลังงานโดยรวมของบริษัท ได้ 318,916 MJ/year หรือคิดเป็นผลประหยัดได้ 492,762 บาท หรือคิดเป็นปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของการเกิดภาวะโลกร้อน (Global Warming) หรือภาวะภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง (Climate Change) อันเป็นปัญหาใหญ่ในโลกปัจจุบันได้ 56.61 Ton CO₂ ซึ่งมีโครงการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

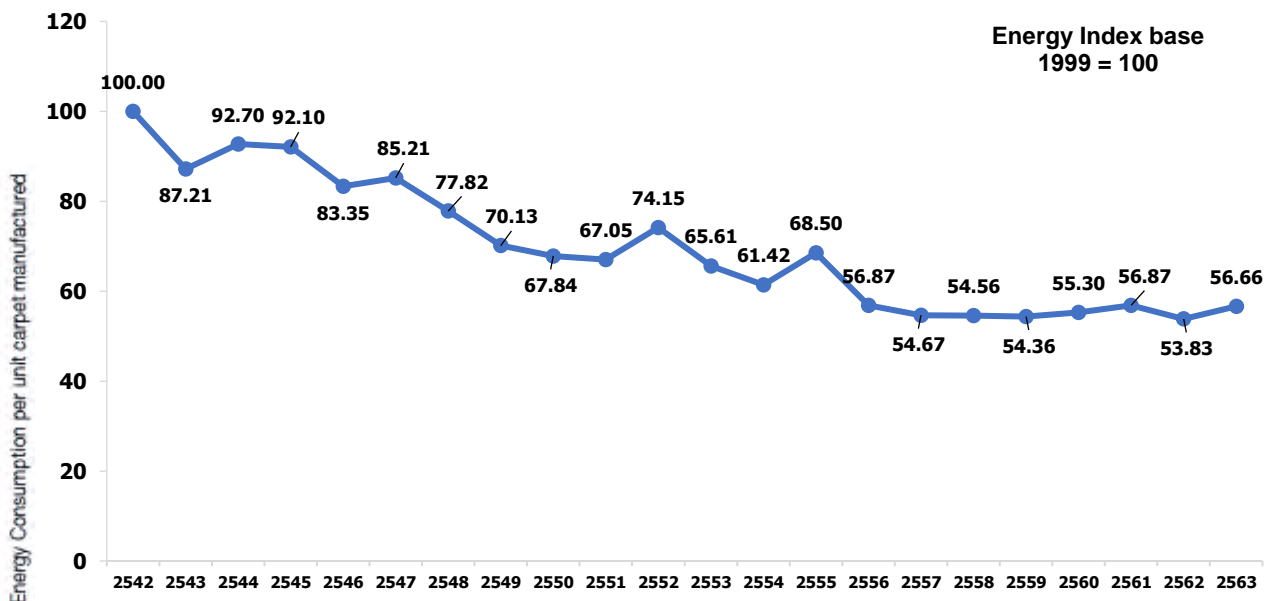
โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า

คณะกรรมการจัดการพลังงานได้จัดทำโครงการเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน ในส่วนงาน แผนกทากาว, แผนกย้อม
แผนกวิศวกรรม ในส่วนงาน Utility โดยมีโครงการทั้งหมด 5 โครงการดังนี้

โครงการ	หน่วยงาน	ปริมาณการลดลง		
		พลังงาน (MJ/ปี)	ก๊าซเรือนกระจก (Ton CO ₂ /ปี)	ผลประหยัด* (บาท/ปี)
เปลี่ยนหลอดฟลูออโรสเซนต์เป็นหลอด LED	ทุกหน่วย	140,175	26.99	131,998
ลดการใช้ LPG ในกระบวนการตากาว	AXF	16,556	1.08	6,500
ลดการใช้ไฟฟ้าของเครื่องเติมอากาศในระบบบำบัดน้ำเสีย	UTS	66,536	12.81	62,655
ลดการใช้ไฟฟ้าของเครื่องเติมอากาศในบ่อเก็บน้ำหลังกระบวนการบำบัด ก่อนนำไปรดต้นไม้	UTS	74,679	14.38	70,323
ลดการใช้น้ำในกระบวนการย้อมโดยการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีใหม่ (Phase 1)	DYE	20,970	1.36	8,234

*ข้อมูลค่าไฟฟ้ากิโลวัตต์ชั่วโมงละ (kWh) = 3.39 บาท

บริษัทดำเนินการด้านการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 1999 จนถึงปัจจุบัน ทำให้ปริมาณการใช้พลังงานของบริษัทมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ดังแสดงได้ดังนี้



3. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตเพื่อแข่งขันสู่ตลาดโลก โดยบริษัท ได้ใช้งบประมาณเป็นจำนวนมากในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรม เช่น

1. พรม ZeroFlow ที่มีคุณสมบัติป้องกันไม่ให้น้ำและคราบสกปรกซึมผ่านตัวพรมลงไปสู่พื้นด้านล่างซึ่งยากแก่การทำความสะอาด และเป็นสาเหตุให้เกิดการสะสมของแบคทีเรีย เชื้อรา และกลิ่นไม่พึงประสงค์ พรม ZeroFlow นี้ ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด Health Care เช่น โรงพยาบาล ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ยิมและฟิตเนสเซ็นเตอร์
2. พรม MegaPlank ที่มีเป็นการผสมผสานระหว่างพรมม้วน และพรมแผ่น โดยมีหน้ากว้าง 2 เมตร และยาวได้ถึง 20 เมตร ทำให้ลดรอยต่อที่ไม่จำเป็น และยังมี backing เป็น EcoSoft ที่ผลิตจากการรีไซเคิลขวดน้ำพลาสติกที่เหลือใช้ จึงทำให้ได้พรมที่มีคุณสมบัติและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วย พรม MegaPlank ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด โรงเรียน คาสิโน และศูนย์สุขภาพในตลาดต่างประเทศ

บริษัทดำเนินการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ โดยการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ผ่านช่องทาง การสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัท เข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทได้อย่างทั่วถึง

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนากระบวนการในการผลิตพรม อาทิ การนำน้ำเสียหลังการบำบัดกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการย้อมเส้นใย (Water Recycle) การเลือกใช้วัตถุดิบและพัฒนาเครื่องจักรเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น จนได้รับการรับรองจากสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมาตรฐานผลิตภัณฑ์สากลจากองค์กรชั้นนำต่างๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศจากหลายสถาบัน ได้แก่ CRI: Green Label Plus, NSF140, CE-Mark, IMO FTPC, Singapore Green Label และ Carbon Footprint, ECS, Singapore Green Building Product

นอกเหนือจากได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ บริษัทยังเป็นธุรกิจพรมรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO ทั้งในด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (ISO 9001 & ISO 14001 & ISO 50001) รวมทั้งมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) มาตรฐานด้านแรงงาน (TLS 8001) และ CSR-DIW (Corporate Social Responsibility : Department of Industrial Works) โดยกิจกรรมของบริษัทจะเน้นการสนับสนุนและคงไว้ซึ่งมาตรฐานต่างๆ และความยั่งยืน เช่น การลดปริมาณของเสีย การอนุรักษ์พลังงานและน้ำ การดูแลรักษาแหล่งน้ำของชุมชน การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว Reclamation Program โครงการบริการคอมพิวเตอร์ และกระดาษใช้แล้ว 2 หน้าสำหรับทำหนังสือบลูให้พนักงานทางสายตา, โครงการธนาคารรีไซเคิล โครงการสืบสานวัฒนธรรมท้องถิ่น และอีกหลายโครงการเพื่อชุมชนและสังคม

สำหรับนวัตกรรมด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทยังมีระบบการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment : LCA) ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยเพิ่มความเข้าใจในความสัมพันธ์ระหว่างกิจกรรมของมนุษย์และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ อันเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการพัฒนาในองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังสามารถจัดการของเสีย Zero Landfill เพื่อเปลี่ยนขยะจากกระบวนการผลิตให้เป็นศูนย์ โดยการนำมารีไซเคิลเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น

- โครงการนำตะกอนจากกระบวนการบำบัดน้ำเสียมาผลิตเป็นปุ๋ยเพื่อใช้ในไร้อ้อย และไร่มันสำปะหลัง โดยในแต่ละปีมีปริมาณการรีไซเคิลมากกว่า 2 แสนกิโลกรัมต่อปี

- โครงการนำพรมที่ใช้แล้ว และกากอุตสาหกรรมจากกระบวนการผลิตมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในเตาเผาผลิตปูนซีเมนต์ โดยในแต่ละปีมีปริมาณการรีไซเคิลมากกว่า 5 แสนกิโลกรัมต่อปี

- นอกจากนี้ ยังมีโครงการนำเศษไหม ตาก่ายรองพรม ผักกอก มาแปรรูปเป็น RDF หรือเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยในแต่ละปีสามารถนำมาผลิตเป็นปริมาณกระแสไฟฟ้าได้หลายแสนกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง

สำหรับนวัตกรรมทางด้านสินค้า บริษัทมุ่งหวังจะเป็นผู้นำในด้านการผลิตและจัดจำหน่ายพรมแผ่นเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เริ่มตั้งแต่เมื่อ 14 ปีที่แล้ว บริษัทคิดค้นและนำเสนอวัสดุรองพรมแผ่นชื่อว่า EcoSoft® ซึ่งผลิตจากขวดน้ำดื่มพลาสติกที่ใช้แล้วและถูกทิ้งเป็นขยะโดยไม่มีการจัดการที่เหมาะสม เป็นที่ทราบกันทั่วโลกว่าขยะและเศษพลาสติกเหล่านี้ คือตัวการสำคัญในการคร่าชีวิตของสิ่งมีชีวิตในท้องทะเลนับล้านตัวในแต่ละปี เพราะในแต่ละนาที มีการซื้อขายขวดพลาสติกรวมกันทั่วโลกเป็นตัวเลขสูงถึงเกือบ 1 ล้านขวด บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะช่วยรีไซเคิลขยะขวดพลาสติกเหล่านี้ให้ได้ 1 พันล้านขวดภายในปี 2025 จากการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2563 บริษัทได้มีส่วนช่วยรีไซเคิลขยะขวดพลาสติกใช้แล้วมากกว่า 7 ร้อยล้านขวด

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัท คาร์เพกอินเตอร์ ได้รับรางวัล 2019 Sustainability Awards ที่ประเทศออสเตรเลีย จากผลิตภัณฑ์พรมแผ่น EcoSoft® ซึ่งได้รับคัดเลือกและลงคะแนนจากสถาปนิก นักออกแบบ นักวิชาการ และผู้ทรงคุณวุฒิในด้านสิ่งแวดล้อม รวมกว่า 350 ท่าน ให้เป็นผู้ได้รับรางวัลชนะเลิศอันดับหนึ่งจากสินค้าประเภทต่างๆ ทั้งสิ้น 35 รายการ จึงนับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทไทยที่ได้รับรางวัลอันทรงเกียรตินี้ จากประเทศออสเตรเลีย ซึ่งนับได้ว่าเป็นประเทศที่ให้ความสำคัญในเรื่องของสิ่งแวดล้อม และเป็นผู้นำด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในระดับโลก

ในส่วนของนวัตกรรมทางการขายและการตลาด บริษัทได้เห็นความสำคัญในการพัฒนาและใช้เทคโนโลยี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับสังคมปัจจุบันที่ถูกขับเคลื่อนด้วยระบบดิจิทัลและสอดคล้องกับวิถีชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป จึงได้พัฒนาโปรแกรม Carpet Simulation เพื่อใช้จำลองภาพการติดตั้งพรมให้เห็นในรูปของ 3D Virtual Simulation นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องของการสื่อสารทางการตลาดผ่านช่องทางดิจิทัล เช่น LINE, Workplace, E-Mailer, YouTube, LinkedIn เป็นต้น เพื่อสื่อสารให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและบุคคลทั่วไปอย่างกว้างขวาง

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทกำหนดนโยบายเรื่องการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

การแข่งขันที่เป็นธรรม

- (1) ดำเนินธุรกิจต่อกันด้วยความยุติธรรม ไม่เอาเปรียบเปรียบ เคารพและปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
- (2) ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการติดต่อกับลูกค้าหรือเจ้าหน้าที่ หากในกรณีที่มีข้อมูลปรากฏว่ามีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต บริษัทจะหารือกับลูกค้าหรือเจ้าหน้าที่ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาให้รวดเร็วและเกิดความยุติธรรมต่อกัน
- (3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและเป็นประโยชน์ต่อลูกค้า และมีกระบวนการเรียกคืนสินค้าหากพบความผิดปกติเกี่ยวกับคุณภาพสินค้า

- (4) แข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง มีการแข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวร้ายหรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกับลูกค้า

เปิดโอกาสให้ลูกค้า ลูกจ้าง พันธมิตรทางการค้าเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆของบริษัท หรือด้วยการสนับสนุนทุนทรัพย์หรือสิ่งของตามความประสงค์

การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

- (1) ส่งเสริมและปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรมอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดนโยบายไว้ในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
- (2) ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

2. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

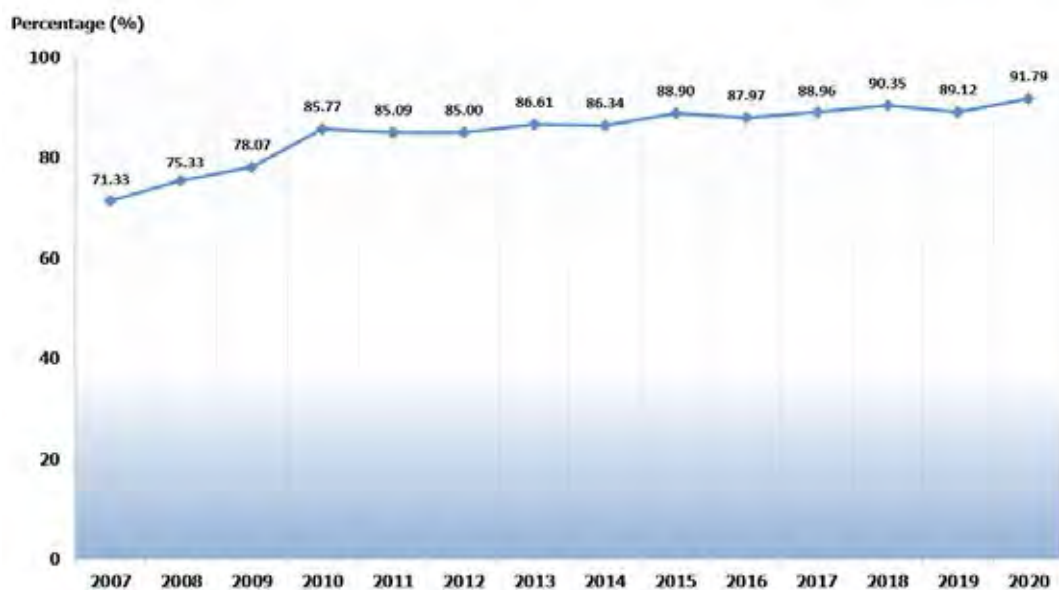
ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้า จึงให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม ตลอดจนรักษาคุณภาพให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

- (1) นำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย เพื่อให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค
- (2) มีกระบวนการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การคัดเลือกสินค้า การตรวจสอบคุณภาพอย่างเข้มงวด รวมถึงมีระบบการจัดส่งสินค้าที่มีความคล่องตัว รวดเร็ว
- (3) มีการกำหนดหลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับคุณภาพสินค้าที่บริษัทจะคัดเลือกมาจัดจำหน่าย และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- (4) มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- (5) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค
- (6) มีกระบวนการเรียกคืนสินค้าหากพบความผิดปกติเกี่ยวกับคุณภาพ
- (7) มีกระบวนการวัดความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น

การประเมินความพึงพอใจของลูกค้าต่อสินค้าและบริการ

การสอบถามและการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าหลังการซื้อสินค้าและรับบริการ เพื่อความมั่นใจของลูกค้าว่าได้รับสินค้าและบริการที่ดีและมีความพึงพอใจสูงสุด โดยการสำรวจจะวัดปัจจัยสำคัญที่เป็น Key Success Factors 3 ตัวด้วยกัน คือ สินค้า การติดตั้ง และบริการ ทั้งนี้ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าจะกำกับกลุ่มลูกค้าที่สำคัญถึง 3 กลุ่ม คือ ลูกค้าในประเทศ ลูกค้าต่างประเทศ และลูกค้าพรมแดนใต้กลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ ดังแสดงในกราฟด้านล่าง



กราฟแสดงผลรวมของคะแนนความพึงพอใจ ตั้งแต่ปี 2007 ถึง 2020 พบว่า คะแนนความพึงพอใจของลูกค้ามีแนวโน้มที่ดีขึ้น ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านสินค้าหรือบริการให้ดียิ่งขึ้นไป

ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

เป็นภารกิจหลักของบริษัท ในการสร้างองค์กรที่พนักงานมีความสุขในการทำงาน โดยจัดให้มีกิจกรรมในเทศกาลต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้พนักงาน มีความรัก ความเอื้ออาทรต่อกัน และมีจิตสำนึก การช่วยเหลือกัน ซึ่งรวมถึงคนในครอบครัวของพนักงาน โดยครอบคลุมความสมดุลของการใช้ชีวิตและการทำงาน เพื่อเป็น “องค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace)” ตัวอย่างกิจกรรม มีดังนี้

(1) Happy Body (สุขภาพดี): กิจกรรมมีดังนี้

1.1 กิจกรรม “ฉีดวัคซีนไขว้ชนิดใหญ่ 4 สายพันธุ์” -> สนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคระบาดในพนักงานและครอบครัวของพนักงาน โดยจัดให้โรงพยาบาลมาบริการ ณ สถานที่ประกอบการ ในราคาพิเศษ

1.2 กิจกรรม “การให้คำปรึกษาด้านสุขภาพ” -> การให้คำปรึกษาเพื่อการดูแลรักษา การปรับตัว การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมหรือสอดคล้องกับผลการตรวจสุขภาพโดยบุคลากรทางการแพทย์ประจำบริษัท เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่ดีขึ้น

(2) Happy Heart (น้ำใจงาม): กิจกรรมมีดังนี้

2.1 กิจกรรมบริจาคเลือด -> กิจกรรมที่สนับสนุนให้พนักงานร่วมบริจาคเลือดเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยของโรงพยาบาล ซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากทางโรงพยาบาลศิริราชเข้ามารับบริจาค 1 ครั้ง โดยดำเนินการต่อเนื่องมามากกว่า 30 ปี จนได้รับรางวัลโล่เกียรตินิยมจากโรงพยาบาลศิริราช



2.2 กิจกรรมกระดาดหน้าที 3 -> สนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานเก็บรวบรวมกระดาดที่ใช้แล้วทั้งสองหน้าที่ยังอยู่ในสภาพดีไปมอบให้กับมูลนิธิคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อนำไปทำกระดาดหน้าที 3 สื่อการเรียนการสอน (อักษรเบรลล์) จำนวน 48 กิโลกรัม ให้กับผู้พิการทางสายตา โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องมามากกว่า 13 ปี



2.3 กิจกรรมเกษียณอายุพนักงาน -> บุคลากรทุกท่านล้วนมีความสำคัญต่อบริษัท เมื่อพนักงานปฏิบัติงานมาจนครบเกษียณ จึงได้จัดงานเลี้ยงเพื่อกล่าวคำอำลาและความขอบคุณในความร่วมมือในการปฏิบัติงานเพื่อบริษัทมาตลอดอายุการทำงาน พร้อมทั้งมอบของที่ระลึก



(3) **Happy Soul (ทางสงบ):** กิจกรรมมีดังนี้

3.1 กิจกรรมไหว้พระ 9 วัด ->> เป็นกิจกรรมที่บริษัทร่วมกับสมาคมชาวอ่างทอง จัดทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคีและไหว้พระ 9 วัด ณ จังหวัดอ่างทอง เพื่อเป็นการส่งเสริมพระพุทธศาสนา และเป็นสิริมงคลแก่พนักงานและครอบครัว โดยกิจกรรมดังกล่าวได้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี



3.2 กิจกรรมวันออกพรรษา ->>บริษัทได้นิมนต์พระสงฆ์ จำนวน 4 รูป ให้ผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกันทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง เพื่อเป็นการส่งเสริมการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา เนื่องในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา

(4) **Happy Relax (ผ่อนคลาย):** กิจกรรมมีดังนี้

4.1 กิจกรรมงานเลี้ยงปีใหม่ ->> ในปีนี้ได้จัดงานปีใหม่เพื่อมอบเป็นขวัญกำลังใจ รวมทั้งเป็นการขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ร่วมมือกันเป็นอย่างดีในการร่วมพลังเป็นหนึ่งเดียวกันฝ่าฟันวิกฤตปัญหาผลกระทบการระบาดของไวรัสโควิด-19 ภายใต้งานใช้ชื่อกิจกรรมว่า “จัดบ้านรับงานเอง” ซึ่งในวันงานแต่ละหน่วยงานได้ร่วมกันทำความสะอาดพื้นที่บริเวณอาคารของแต่ละส่วนให้เป็นระเบียบเรียบร้อย ตามหลัก 5ส. จากนั้นร่วมรับประทานอาหารกลางวันร่วมกัน

(5) **Happy Brain (หาความรู้):** กิจกรรมมีดังนี้

5.1 กิจกรรมคุยกันยามเช้า ->> การ Shift talk เพื่อให้ความรู้และสื่อสารข้อมูลในด้านต่างๆ เช่นข่าวสารประกันสังคม, ข่าวสารสวัสดิการ หรือกิจกรรมสัมพันธ์ เป็นต้น เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารต่างๆ ทั้งที่เป็นข่าวสารของบริษัท และข่าวสารจากหน่วยงานราชการ

- 5.2 กิจกรรมอบรมส่งเสริม ->> สนับสนุนและส่งเสริมความรู้ให้กับพนักงานและผู้รับเหมา โดยมีการจัดกิจกรรมให้ความรู้เป็นประจำ อาทิ เช่นการ อบรมเสริมสร้างวินัยการทำงานในสถานประกอบการ การใช้สิทธิประกันสุขภาพ และการอบรมส่งเสริมสุขภาพโดยเชิญพยาบาลมาให้ความรู้เรื่องการดูแลสุขภาพอย่างยั่งยืน เป็นต้น



ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจกับเจ้าหนี้และลูกค้าโดย บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและซื่อสัตย์สุจริต ต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายใดๆ มีการคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน การคัดเลือกลูกค้าต้องทำอย่างยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทถือว่าลูกค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า บริษัทยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้และลูกค้าเป็นสำคัญ

การคัดเลือกลูกค้า/คู่ค้า แบ่งการพิจารณาออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าเก่า และกลุ่มลูกค้าใหม่ โดยจะพิจารณา ดังนี้

ลูกค้าเก่า จะพิจารณาจาก ประวัติการซื้อขาย ประวัติการชำระเงิน ประวัติการให้ส่วนลด ประวัติการให้เครดิต ซึ่งฝ่ายขายจะมีการประเมินความสามารถในการบรรลุเป้าหมายการขายทุกปี โดยพิจารณาจากยอดขายทั้งด้านปริมาณ (sq.m.) มูลค่า (Value) และกำไร (Margin) ความสามารถในการปกป้องส่วนแบ่งทางการตลาดในพื้นที่ของตน การให้ความร่วมมือในกิจกรรมทางการตลาดกับผู้ผลิต เป็นต้น

ลูกค้าใหม่ จะพิจารณาจากประวัติและข้อมูลของบริษัทนั้นๆ ความน่าเชื่อถือและการเป็นที่รู้จักในตลาด ความสามารถในการเก็บ stock ฐานและประวัติทางการเงิน เป็นต้น เนื่องจากไม่มีการซื้อขายแต่อาจมีการติดต่อพูดคุยหรือสอบถามกันมาก่อน ข้อมูลเบื้องต้นเหล่านี้จึงสำคัญมาก จะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดราคายาและการพิจารณาให้เครดิตลูกค้าต่อไป

ในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายมีผลต่อการเติบโตของสินค้าและผลประโยชน์ของบริษัทเป็นอย่างมาก การพิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเฉพาะความรู้ความเข้าใจ ความเชี่ยวชาญ การมีส่วนร่วม การทุ่มเท ความพยายามที่จะทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายที่ดี ที่สำคัญคือผู้จัดจำหน่ายกับผู้ผลิตเป็นเหมือนหุ้นส่วนธุรกิจที่จะต้องเปิดเผยข้อมูลและลงทุนในธุรกิจด้วยกันจึงควรมีพื้นฐานความเข้าใจร่วมกันก่อนตัดสินใจดำเนินธุรกิจและกำหนดทิศทางการเติบโตไปด้วยกัน

ความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชน

เป็นภารกิจหลักของบริษัท ในการสร้างความสัมพันธ์ให้เกิดขึ้นกับชุมชนและสังคม เพื่อการอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข และยั่งยืน โดยได้จัดทำโครงการต่างๆ เช่น การสร้างงาน สร้างรายได้ทำให้คนในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมทั้งการจัดกิจกรรมสนับสนุนการเรียนรู้ สร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อเยาวชนในชุมชน เป็นต้น ตัวอย่างกิจกรรม มีดังนี้

- 2.1 การถวายผ้าพระกฐิน ->> บริษัทได้เข้าร่วมกับกระทรวงอุตสาหกรรม ในการถวายผ้าพระกฐินพระราชทานประจำปี 2563 ให้กับวัดคฤหบดี (จันทรสถิตย์)



- 2.2 โครงการ “สนับสนุนสินค้าชุมชน” ปีที่ 13 ->> สนับสนุนผลิตภัณฑ์ในท้องถิ่นโดยจัดให้มี “การขายสินค้าโอท็อปของปทุมธานีและจังหวัดใกล้เคียง” ทุกเดือน เพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพ สนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น และเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ให้กับครอบครัวและชุมชน



- 2.3 โครงการ “กระดาษหน้าที่ 3” ->> เก็บรวบรวมกระดาษที่ใช้แล้วทั้งสองหน้าที่ยังอยู่ในสภาพดีไปมอบให้กับมูลนิธิคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อนำไปทำกระดาษที่ 3 สื่อการเรียนการสอน (อักษรเบลล์) จำนวน 48 กก. ให้กับผู้พิการทางสายตา โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องมากกว่า 13 ปี



- 2.4 โครงการ “ธนาคารขยะ” ->> รณรงค์ส่งเสริมการคัดแยกขยะในโรงเรียนและในบริษัท โดยจะทำการคัดแยกขยะที่ใช้ในชีวิตประจำวันและนำไปขายเพื่อสมทบทุนค่าใช้จ่ายในการจัดหาอาหารกลางวันให้กับนักเรียนโรงเรียนบ้านคลองเจ้าเมือง นอกจากนี้ยังเป็นการปลูกจิตสำนึกในการรักษาสีแวดล้อมอีกด้วย โดยโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2551



- 2.5 โครงการ “ตลาดนัดช่วยเพื่อน” ->> ช่วยสนับสนุนพนักงานที่พิการ โดยการจัดพื้นที่ให้พนักงานในกลุ่มดังกล่าวนำผลิตภัณฑ์ต่างๆ มาจำหน่ายภายในบริษัท เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย และเพิ่มรายได้ โดยเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่เดือนตุลาคม 2563 เป็นต้นมา



3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน เนื่องจากในปัจจุบันการทุจริตหรือคอร์รัปชันมีแนวโน้มมากขึ้น และ สิ่งที่น่ากลัวเป็นอย่างยิ่งก็คือการที่คนส่วนมากมองว่าการทุจริตหรือคอร์รัปชันนั้นเป็นเรื่องปกติ โดยความจริงแล้วนั้นการทุจริตหรือคอร์รัปชันนั้นเป็นปัญหาหลัก

อย่างหนึ่งของสังคมและองค์กร บริษัทจึงได้มีการรณรงค์การต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชันทุกชนิดให้แก่บุคลากรในองค์กรเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด

บริษัทได้เข้าร่วม "โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) โดยได้มีการลงนามประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2557 และเพื่อให้ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของ CAC บริษัทได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของ CAC และผ่านการรับรองในปี 2559 ซึ่งสถานภาพการเป็นสมาชิกจะมีอายุ 3 ปี และในเดือนสิงหาคมปี 2562 ทางบริษัทได้รับการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิก จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Recertification) และบริษัทได้เข้าร่วมประกาศ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยดำเนินการผ่านนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่กำหนดขึ้น ซึ่งมีการบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยวัตถุประสงค์ของนโยบายและแนวปฏิบัติคือ บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อป้องกัน หลีกเลี่ยงหรือลดโอกาส และช่องว่างในการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ตลอดจนการกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อสงสัย แนวทางในการเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเจตนารมณ์ขององค์กรในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีการสื่อสารและการอบรมเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในเรื่องของการต่อต้านคอร์รัปชันให้พนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆที่กำหนด เพื่อสร้างการตระหนักรู้เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันที่กำหนด

ขั้นตอนในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- (1) ไม่รับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึกที่เป็นเงินสด เช็ค พันธบัตร หุ้น ทองคำ หรือสิ่งของในทำนองเดียวกัน แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่ได้เข้าไปติดต่อประสานงาน ทั้งในหน่วยงานราชการและเอกชน
- (2) ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ เพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีการการค้าเช่นเดียวกับคู่ค้ารายอื่น หากมีความจำเป็นต้องให้สิ่งของตามโอกาสต่างๆ ควรมีมูลค่าไม่มากจนเกินไป และสามารถตรวจสอบได้ทุกกระบวนการทุกขั้นตอน
- (3) ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอทรัพย์สินที่มีค่า รวมทั้งเป็นเงิน ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานราชการ หรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ละเว้นจากการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและข้อบังคับ ตามที่ได้กำหนดไว้
- (4) ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการตามขั้นตอน และทุกขั้นตอนต้องผ่านระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา
- (5) ในการให้เงินสนับสนุนหรือทรัพย์สินของบริษัท เพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ จะต้องระบุในนามของบริษัทเท่านั้น โดยเงินที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัท และจะต้องระบุเหตุผลในการเบิกจ่ายไว้อย่างชัดเจน และมีหลักฐานในการตรวจสอบ
- (6) การใช้เงินหรือทรัพย์สินในการบริจาคการกุศล ต้องระบุในนามบริษัทเท่านั้นโดยการบริจานั้น ต้องเป็นมูลนิธิหรือองค์กรต่างๆ วัด โรงพยาบาล ที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้
- (7) ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวกับการเมืองไม่สนับสนุนโดยการใช้จ่ายทรัพยากรของบริษัท เพื่อดำเนินการสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย พร้อมทั้งไม่มีแนวทางการช่วยเหลือแก่พรรคการเมืองใดๆ ทั้งทางตรง และทางอ้อม
- (8) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน พนักงานหรือบุคคลที่แจ้งเรื่องทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองตามที่บริษัทกำหนดไว้
- (9) นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและบุคลากรทุกระดับขององค์กรได้ทำความเข้าใจ เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (10) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้คำปรึกษา และทำความเข้าใจกับบุคลากรในองค์กร เพื่อให้บุคลากรได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย รวมไปถึงการเป็นแบบอย่างที่ดี

สำหรับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติฉบับสมบูรณ์สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.tcm-corporation.com

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

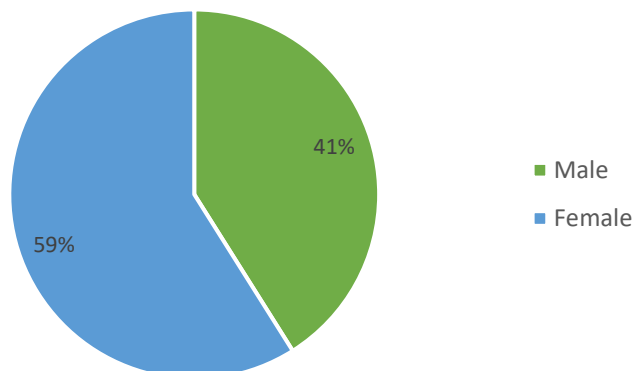
บริษัทมีปณิธาน “ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน โดยไม่เลือกปฏิบัติทั้งด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา วัฒนธรรม และส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน” และไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน โดยดำเนินการตามมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8 001) และได้รับการรับรองจากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมมาเป็นเวลา 14 ปีต่อเนื่อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน มีดังนี้

- (1) บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อคุณค่าของความเป็นมนุษย์ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องให้ความสำคัญในการเคารพในสิทธิมนุษยชน และให้ความสำคัญในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ทั้งของพนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสีย อันเป็นหลักการตามมาตรฐานสากล ซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ

- (2) บริษัทสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยจะดูแลมิให้ธุรกิจและพนักงานของบริษัท เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่มีการบังคับใช้แรงงานผิดกฎหมายต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก พร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานของกฎหมายคุ้มครองแรงงานอย่างเคร่งครัด
- (3) บริษัทจะให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักสากลในการจ้างงาน ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยให้อิสระทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติและไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานทั้งในเรื่องเพศ อายุ ศาสนา เชื้อชาติ ภูมิภาค ชนชั้น สภาพทางร่างกาย ความคิดเห็นทางการเมือง
- (4) บริษัทเฝ้าระวังและติดตามให้บริษัทย่อย คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ได้ถือปฏิบัติตามหลักการสากลว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด รวมถึงจะให้การคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายอันเกิดจากการละเมิดสิทธิ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด
- (5) บริษัทได้จัดสถานที่ทำงานโดยคำนึงสภาพแวดล้อมที่น่าอยู่ น่าทำงาน และให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน
- (6) บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วม ในการบริหารจัดการและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานหรือกระบวนการทำงานของบริษัท โดยผ่านทาง คณะทำงานชุดต่างๆ อาทิ คณะทำงานสวัสดิการ เป็นต้น
- (7) บริษัทกำหนดมาตรการในการให้มีความคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เท่าเทียมกัน โดยจะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกลดโทษ หรือกลั่นแกล้งหรือกระทำด้วยประการใดๆ

โดยในสิ้นปี 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,174 คน แบ่งเป็นพนักงานชาย 482 คน และพนักงานหญิง 692 คน

TCM Flooring Headcount



5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าของบริษัท บริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และให้ความสำคัญต่อการคัดสรรของความเป็นมนุษย์ โดยอยู่บนพื้นฐานของความเท่าเทียมกัน ทั้งนี้เพื่อมุ่งหวังให้เกิดความสงบสุขทั้งในบริษัทและในสังคมอย่างยั่งยืน บริษัทใช้หลักความยุติธรรม ในการบริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากร และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียม และเป็นธรรม สมศักดิ์ศรีในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กรในการขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย และยึดหลักการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ รวมทั้งกฎหมายระเบียบและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่การสรรหาบุคลากร การจ้างงาน การพัฒนา รักษาบุคลากร การดูแลค่าจ้าง ค่าตอบแทน ผลประโยชน์ และการจัดการด้านสวัสดิการต่างๆ การให้สิทธิในการร้องเรียน การให้อิสระแห่งความเท่าเทียม โดยการนำมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินกิจการมาตั้งแต่ปี 2549 และได้รับการตรวจสอบและรับรองจากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อมุ่งหวังให้เกิดความสงบสุขทั้งในบริษัทและในสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางดังนี้

- (1) บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรม และความเท่าเทียมกัน ทั้งในเรื่องของโอกาสในการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย การดูแลสวัสดิภาพ และการให้ผลตอบแทนรวม ตลอดจนการให้อิสระในการได้รับการพัฒนา โดยไม่เลือกปฏิบัติอันเกิดจากความแตกต่างในเรื่อง เพศ อายุ ศาสนา เชื้อชาติ ภูมิภาค ความคิดเห็นทางการเมือง ชนชั้น สภาพร่างกาย
- (2) บริษัทกำหนดให้พนักงานมีระดับบัญชาทุกระดับชั้น มีหน้าที่ดูแลให้เกิดความเป็นธรรมขึ้นในทุกหน่วยงาน โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ไม่เป็นธรรม อันส่งผลกระทบต่อความรู้สึกไม่มั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการคุกคามสร้างแรงกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม

- (3) บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน เพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างสม่ำเสมอ
- (4) บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือพบเห็นการกระทำที่ไม่เป็นธรรม สามารถส่งความคิดเห็นหรือร้องเรียนได้โดยตรงถึงผู้บังคับบัญชาที่มีส่วนรับผิดชอบ ตลอดจนไปถึงกรรมการ ผู้จัดการ โดยผ่านช่องทาง การเข้าพบเป็นการส่วนตัว หรือร้องเรียนผ่านจดหมาย, อีเมล, อีแอส เป็นต้น

การจ่ายค่าตอบแทน และสวัสดิการพนักงาน

บริษัทมีนโยบายการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงมีการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบ ภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม นอกจากนี้บริษัทจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ ประกันสังคม การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุ ชุติยมีฟอร์มสำหรับพนักงานฝ่ายผลิตและติดตั้ง รถรับส่งพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน บริษัทมีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอสวัสดิการที่นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐาน ให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้กับพนักงาน และมีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อสนับสนุนให้พนักงานรู้จักการเก็บออมและบริหารการเงินอย่างเหมาะสม

จากสถานการณ์ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลต่อสภาพเศรษฐกิจ ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบเพราะลูกค้าหลักคือ กลุ่มโรงแรมและการท่องเที่ยว ทำให้บางส่วนยกเลิกหรือเลื่อนคำสั่งการผลิตออกไปอย่างไม่กำหนด ดังนั้นทางบริษัทจึงได้มีการกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง จึงได้มีนโยบายลดกำลังการผลิตและลดจำนวนบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องคำสั่งซื้อที่ได้รับ ดังนั้นจึงมีการเลิกจ้างพนักงานจำนวน 435 คน รวมจำนวนเงินที่จ่ายชดเชยทั้งหมด 72,476,848 บาท

และมีพนักงานลาออกทั้งสิ้น 175 คน โดยมีสาเหตุการลาออกดังต่อไปนี้ ปัญหาส่วนตัว 65 คน, โด่งานใหม่ 57 คน, ทำธุรกิจส่วนตัว 27 คน, เกษียณอายุ 21 คน, ปัญหาสุขภาพ 5 คน

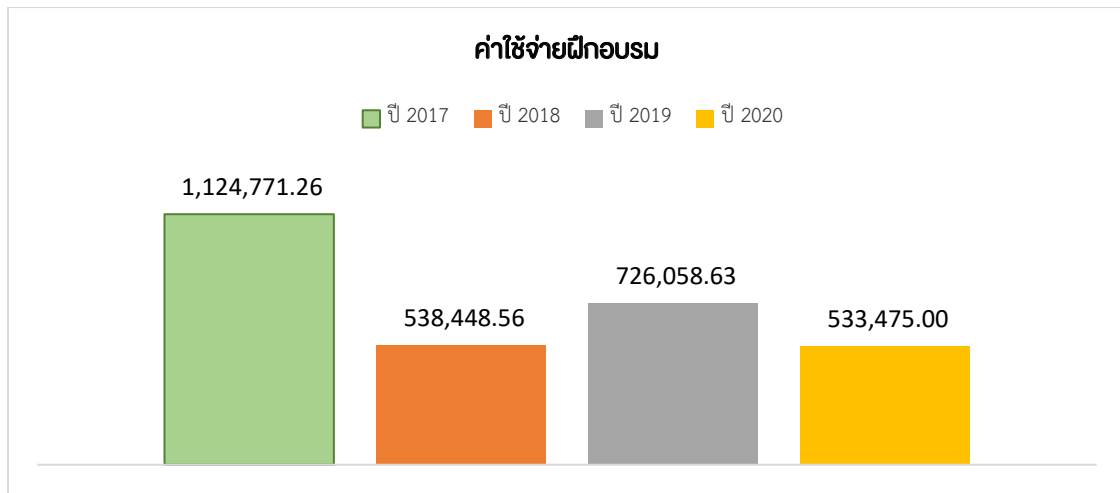


การพัฒนาบุคลากร

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาความรู้และเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรในองค์กร เพื่อให้บุคลากรมีทักษะที่สูงขึ้น และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น โดยการฝึกอบรม แบ่งเป็น การฝึกอบรมภายใน, การฝึกอบรมภายนอก และ การอบรมแนะนำและสอนพนักงาน, การเรียนรู้ด้วยตนเอง โดยมีชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรม 19.07 ชม. โดยมีหัวข้อการฝึกอบรม ดังนี้

โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 3 หลักสูตรหลัก คือ 1. หลักสูตรอบรมตามกฎหมาย 2. หลักสูตรการเพิ่มผลิตภาพในการทำงาน 3. หลักสูตรพัฒนาความรู้ตามตำแหน่งงาน สุนภาพ และความเป็นอยู่ โดยมีทั้งหมด 43 หลักสูตร จำนวน 49 รุ่น และมีค่าใช้จ่ายทั้งหมด 533,475 บาท

หลักสูตร	รูปแบบการฝึกอบรม			
	อบรมภายใน	อบรมภายนอก	การอบรม แนะนำและสอน พนักงาน	การเรียนรู้ ด้วยตนเอง
1. หลักสูตรตามกฎหมายบังคับ				
ปฐมนิเทศพนักงานใหม่	*			
การซ่อมอพยพหนีไฟประจำปี	*			
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า	*			
คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	*			
การจับและการบำรุงรักษาธงยกอย่างถูกวิธีและปลอดภัย	*			
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับผู้บริหาร	*			
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน	*			
การซ่อมแผนฉุกเฉิน (บอยเลอร์, สถานีเก็บน้ำมัน, แท็งก์รั่วไหล)	*			
ผู้บังคับ, สัญญาณ, ยึดเกาะและควบคุมการใช้งานบันได / ทบถวน	*	*		
ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษทางน้ำ		*		
ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ		*		
ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษน้ำ		*		
ผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำ-หม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อ		*		
ความปลอดภัยการเก็บรักษาวัตถุอันตราย		*		
2. หลักสูตรการเพิ่มผลิตภาพในการทำงาน				
Lean for Management	*			
Autonomous Maintenance	*			
3. หลักสูตรพัฒนาความรู้ สุนภาพและความเป็นอยู่				
การบริหารผลงานด้วย OKRs	*			
Professional English Communication	*			
Production Module training	*			
การเปิด PR ในระบบ Genesis	*			
Excel for HR	*			
ความรู้เกี่ยวกับกองทุนประกันสังคมและกองทุนทดแทน	*			
หลักการใช้กล้องในการถ่ายภาพความร้อน Thermo scan	*			
การหักเงินเดือนตาม พ.ร.บ. กยศ. 2560 ต้องทำอย่างไร	*			
การทบทวนความรู้ตามตำแหน่งงาน (IP/IW)			*	*
ประชุมผู้ใช้ไฟฟ้าภาคธุรกิจอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี ประจำปี 2563		*		
Thailand Industrial Forum		*		
โครงการส่งเสริมการออม เนื่องในวันออมแห่งชาติ ประจำปี 2563		*		
Life Cycle Assessment(LCA), Carbon Footprint of Products		*		
หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร		*		
หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี, ตามติด Disclosure Form , การจัดทำงบการเงิน		*		



- **หลักสูตรอบรมตามกฎหมาย (Legal Compliance)**

กฎหมายได้มีการกำหนดให้แต่ละบริษัทต้องมีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในด้านต่างๆ ทั้งในส่วนของบุคลากร ความปลอดภัยในการทำงาน ด้านเทคนิคในการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีความเข้าใจและเกิดความปลอดภัย ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างยิ่งกฎหมายที่กำหนดให้มีการจัดการฝึกอบรม ดังนี้

1. การทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น (รอก) : การฝึกวิธีการปฏิบัติการใช้รอก การให้สัญญาณมือ การบำรุงป้องกันรวมถึงการดูแลเครื่องจักร



2. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน : การอบรมเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ตามกฎหมาย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่อธิบดีประกาศกำหนด



3. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน : ลูกจ้างระดับหัวหน้างานได้รับทราบบทบาทหน้าที่ตามกฎหมาย และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องสอดคล้อง



4. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร : ลูกจ้างระดับบริหารได้รับการอบรมทบทวนหน้าที่ตามกฎหมาย และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องสอดคล้อง



5. การฝึกซ้อมรับเหตุฉุกเฉินและอพยพหนีไฟประจำปี : บริษัทให้ความสำคัญในการป้องกันและระงับอัคคีภัยในสถานประกอบการ จึงจัดให้มีการฝึกซ้อมการรับเหตุฉุกเฉินและอพยพหนีไฟเพื่อเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์อยู่เสมอ



6. ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า : การปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้าจะต้องมีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็นในการทำงานอย่างปลอดภัย รวมถึงการปฐมพยาบาลและการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน



7. การจับและบำรุงรักษาถังกายอย่างถูกวิธีและปลอดภัย (Fork Lift) : รถยกถือเป็นเครื่องจักรที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุสูง ซึ่งผู้ที่จับจรถยกจะต้องได้รับการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในการปฏิบัติงาน รวมทั้งลดความเสียหาย และความสูญเสียต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นต่อพนักงาน และทรัพย์สินของสถานประกอบการ



- หลักสูตรการเพิ่มผลิตภาพในการทำงาน (Productivity Improvement)

การเพิ่ม "ผลิตภาพ" ถือเป็นหัวใจสำคัญของการทำงานทุกประเภทที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการผลิต และเพื่อให้เกิดความรู้สำหรับนำมาสู่ผลิตภาพนั้น บริษัทจึงได้มีการส่งเสริม/สนับสนุน เรื่องการปลูกฝังการสร้างความรู้ในการส่งเสริมการผลิต เฉพาะแนวคิด (Concept) วิธีการที่ถูกต้องและสามารถนำไปใช้ เป็นแนวทางปฏิบัติได้อย่างง่ายดายช่วยให้องค์กรพัฒนาพนักงานให้มีความรู้แนวคิดในการเพิ่มผลิตภาพ ดังนี้

1. การปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง “ Kaizen Sharing” : เป็นกิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางความคิดของพนักงาน ในการสรรสร้างข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงงานที่ตนเองรับผิดชอบให้สามารถเพิ่มผลิตผล ลดต้นทุน รักษาสิ่งแวดล้อม และมีความปลอดภัย โดยในปี 2563 ได้รับความร่วมมือจากพนักงานเสนอกิจกรรม Kaizen จำนวน 228 เรื่อง



2. กิจกรรม 5 ส. : เป็นกิจกรรมปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีระเบียบ สะอาด ลดมลภาวะ และลดจุดเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ โดยมีแบ่งพื้นที่รับผิดชอบ และแบ่งคณะกรรมการฯ ในการเดินสุ่มตรวจและพื้นที่ เพื่อให้ทุกคนมีความตระหนักและหมั่นตรวจสอบดูแลพื้นที่ที่ตนเองรับผิดชอบให้สะอาดอยู่เสมอ
3. TPM (Total Productive Maintenance) : ระบบการบำรุงรักษาแบบทวิผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักร ลดความเสียหายของเครื่องจักร ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต และลดอุบัติเหตุ (Zero Accident, Zero defect และ Zero Failure) โดยเริ่มจากการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ทักษะ และจิตสำนึกในการดูแลเครื่องจักรที่ตนปฏิบัติงานให้เป็นผู้เชี่ยวชาญ สามารถใช้งานและบำรุงรักษาเครื่องจักรได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
4. SGA (Small Group Activity): เป็นกิจกรรมกลุ่มย่อย เพื่อส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยใช้วิธีการและขั้นตอนการวิเคราะห์ การปรับปรุงแก้ไข และการตรวจสอบผลการปรับปรุงอย่างเป็นระบบ

- หลักสูตรพัฒนาความรู้ สุนภาพและความเป็นอยู่

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมและร่วมกิจกรรม เพื่อนำหลักการความรู้ แนวปฏิบัติ มาใช้ร่วมกับการบริหารงานของบริษัท เพื่อการพัฒนาองค์กร ดังนี้

1. การใช้กล้องถ่ายภาพความร้อน (Thermo-scan) : เครื่องมือที่ใช้วัดอุณหภูมิที่พื้นผิวของวัตถุเป้าหมาย ซึ่งเป็นการวัดแบบไม่สัมผัสและไม่ทำลายวัตถุ ช่วยให้เห็นภาพการกระจายของอุณหภูมิของวัตถุ ซึ่งไม่สามารถมองเห็นได้ด้วยตาเปล่า ทำให้ลดความสูญเสียและระยะเวลากระแสไฟฟ้าขัดข้องในกระบวนการผลิตได้ทำให้ระบบไฟฟ้ามีความเชื่อถือได้และมีความมั่นคงสูง ทั้งยังสามารถป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากระบบไฟฟ้าได้อีกทางหนึ่งด้วย



2. OKR การวัดผลความสำเร็จขององค์กร: เครื่องมือในการตั้งเป้าหมายและกำหนดตัววัดผล การตั้งเป้าหมายต้องชัดเจน ง่ายง่าย รวมทั้งเป้าหมายต้องไม่ง่ายจนเกินไป เพื่อเป็นความท้าทายให้ทุกคนอยากบรรลุเป้าหมายแห่งความสำเร็จ และที่สำคัญต้องไม่ยากจนพนักงานรู้สึกท้อถอยตั้งแต่แรกเริ่ม



3. การหักเงินเดือนตาม พ.ร.บ. กยศ. 2560: กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) เป็นหน่วยงานของรัฐอยู่ในกำกับดูแลของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ปัจจุบันกองทุนได้มีพระราชบัญญัติกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา พ.ศ. 2560 โดยสาระสำคัญของกฎหมาย ได้กำหนดให้

องค์กรนายจ้างทั้งภาครัฐและเอกชน มีหน้าที่หักเงินได้ที่มาจากการจ้างแรงงานของพนักงานและลูกจ้างที่เป็นผู้ยืมนำส่งกรมสรรพากร พร้อมกับการนำส่งภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่ายเพื่อชำระหนี้คั่นกองทุน



4. Lean for Management: ระบบที่เหมาะสมสำหรับการประกอบการโรงงาน ช่วยลดความสูญเสีย เปลี่ยนความสูญเสียไปทำให้เกิดคุณค่า นำมาซึ่งการบริหารจัดการที่ประสบความสำเร็จ เกี่ยวข้องกับการผลิตโดยตรง ทำให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถบริหารต้นทุนได้ดีขึ้น



5. "Professional English Communication": การพัฒนาทักษะด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษของบุคลากร เพื่อให้สามารถฟัง พูด อ่าน เขียน และโต้ตอบได้



6. การป้องกันและสร้างภูมิคุ้มกันผู้ประกันตนสู่ชีวิตที่ดี : การส่งเสริม ป้องกัน รักษา พัฒนา/ความปลอดภัยในการทำงาน สุขภาพพลานามัย และ สิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนบริการให้คำปรึกษาด้านการประกันสังคมเพื่อลูกจ้าง



- การจัดอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานทุกคน โดยจัดให้เป็นส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักให้กับพนักงานในองค์กร

- การจัดอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะจัดให้มีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องสำหรับพนักงานทุกคนโดยการสื่อสารผ่านการประชุม เพื่อให้พนักงานเห็นและตระหนักถึงสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้เป็นส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงาน



การจัดการด้านชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย ชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดำเนินการตามมาตรฐานของบริษัทเป็นประจำ ดังนี้

- (1) ตรวจสอบระดับความดังของเสียง แสง ที่มีผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานและควบคุมให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน จัดอุปกรณ์ลดระดับเสียง แสงให้เหมาะสมและอบรมให้ความรู้ในการใช้งานที่เกี่ยวข้อง และควบคุมให้ปฏิบัติให้ถูกต้อง
- (2) ตรวจสอบสภาพการได้ยินให้แก่พนักงานกลุ่มเสี่ยงและดำเนินการป้องกัน
- (3) ตรวจสอบอาคารสถานที่ในการทำงาน
- (4) ซ่อมอพยพ หนีไฟ ประจำปี ทั้งที่โรงงานและสำนักงานใหญ่
- (5) อบรมความรู้ด้านอัคคีภัยและวิธีระงับเหตุเพลิงไหม้ให้พนักงานใหม่
- (6) ตรวจสอบเครื่องจักรให้มีสภาพที่ปลอดภัยต่อการใช้งาน
- (7) อบรมกฎหมายความปลอดภัยให้หัวหน้างาน
- (8) ทบทวนบทบาท จป.บริหาร จป.หัวหน้างาน จป.วิชาชีพ และคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน

โดยมุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยผ่านความร่วมมือของทุกคนในองค์กร โดยการนำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO:45001) เข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อบริหารจัดการในองค์กรอย่างเป็นระบบเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทมีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ทั้งการสร้างจิตสำนึก อบรมรณรงค์ป้องกัน การปรับปรุงและพัฒนาเพื่อลดอุบัติเหตุในการทำงาน โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ

บริษัทให้ความสำคัญถึงการบริหารจัดการป้องกันอุบัติเหตุในการทำงาน โดยได้นำค่า IFR ISR และ PFR มาเปรียบเทียบกับแนวโน้มของอุบัติเหตุในการทำงานที่เกิดขึ้นภายในบริษัทอันจะนำไปสู่วิธีการหาแนวทางจัดการให้ลดลง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การเกิดอุบัติเหตุในระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมา

สถิติอุบัติเหตุ (หน่วย: คน)	รวม	บาดเจ็บ		ทรัพย์สินเสียหาย
		ไม่หยุดงาน	หยุดงาน	
2559	20	13	4	3
2560	14	2	2	10
2561	11	4	2	5
2562	23	14	5	4
2563	21	10	8	3

สถิติอัตราการเกิดอุบัติเหตุในระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมา

สถิติอุบัติเหตุ หน่วย : ราย/1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน	อัตราการเกิดอุบัติเหตุ (IFR: Injury Frequency Rate)	อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR: Injury Severity Rate)	อัตราการเกิดทรัพย์สินเสียหาย (PFR: Property Damage Frequency Rate)
2559	5.2	1.82	0.9
2560	1.21	1.82	3
2561	1.86	4.19	1.6
2562	4.7	31.1	1
2563	6.4	31.8	1.1

- กิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัย

การดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย “Safety Awareness” เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย ผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรม “KYT และ Morning Talk” -> กิจกรรมย้ำเตือนเพื่อให้เกิดการหยั่งรู้อันตรายด้วยตนเอง รวมทั้งการรณรงค์ส่งเสริมและบอกเล่าเรื่องราวด้านความปลอดภัย
- กิจกรรม “Kaizen” -> กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางความคิดของพนักงาน ในการสรรค์สร้างข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงงานที่ตนเองรับผิดชอบ ให้สามารถเพิ่มผลิตผล ลดต้นทุน รักษาสิ่งแวดล้อมและเพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน
- กิจกรรม “Shift talk” -> การพูดคุยสื่อสารเพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในทุกหน่วยงาน โดยหน่วยงานความปลอดภัย ซึ่งดำเนินการเดือนละ 2 ครั้ง



- กิจกรรม “Safety Inspection” -> การตรวจความปลอดภัยในทุกพื้นที่ เพื่อหาโอกาสในการปรับปรุงและสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัยโดยคณะกรรมการความปลอดภัย ซึ่งดำเนินการในทุกเดือน

- กิจกรรมรายงาน Near Miss และ Observation -> การค้นหาความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายด้วยตนเอง อันจะเป็นการจัดความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลให้เกิดอุบัติเหตุได้ในอนาคต

- กิจกรรม “การตรวจสุขภาพประจำปี 2563” -> การตรวจสุขภาพประจำปีตามกฎหมาย และเพิ่มเติมรายการตรวจสุขภาพตามช่วงอายุ เพื่อดูแลและเฝ้าระวังปัญหาด้านสุขภาพของพนักงาน โดยตรวจปีละ 1 ครั้ง





- กิจกรรม “จับโป๊ภัย 2563” -> เป็นกิจกรรมรณรงค์กระตุ้นจิตสำนึกด้านการจับยานพาหนะเพื่อความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกคน เพื่อควบคุมและลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการจราจรนอกงาน



- การอบรมความรู้ด้านความปลอดภัย

บริษัทมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ด้านความปลอดภัยควบคู่ไปกับการทำงาน เพื่อให้เกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย อันนำมาซึ่งการลดอุบัติเหตุในการทำงาน โดยมีการอบรมต่างๆ ดังนี้

- การอบรมความปลอดภัยพนักงานใหม่ -> พนักงานใหม่ทุกคนที่เข้ามาทำงานในบริษัทต้องผ่านการอบรมและประเมินด้านความปลอดภัยก่อนเริ่มงาน

- การอบรมการทำงานเกี่ยวกับบันจัน(รอก) -> ให้ความรู้กับพนักงาน เรื่องการฝึกวิธีการปฏิบัติการใช้รอก การให้สัญญาณมือ การบำรุงป้องกันรวมถึงการดูแลเครื่องจักร

- การอบรมความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า -> ให้ความรู้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับไฟฟ้า เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็นในการทำงานอย่างปลอดภัย รวมถึงการปฐมพยาบาลและการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน

- การอบรมการจับและบำรุงรักษา รถยก (Forklift) -> ให้ความรู้กับผู้ที่ขับรถยก รวมถึงให้ได้รับการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานเพื่อเพิ่มความรู้และความชำนาญในการปฏิบัติงาน รวมถึงเพื่อลดความเสียหาย และความปลอดภัยต่างๆ จากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นต่อพนักงาน

- การอบรมฝึกซ้อมการตอบโต้กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

บริษัทกำหนดแผนป้องกันและรับเหตุฉุกเฉิน ทั้งในสภาวะก่อนเกิดเหตุ ขณะเกิดเหตุ และหลังเกิดเหตุ จึงได้ดำเนินการอบรมและฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ อันจะนำไปสู่ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการฝึกซ้อมดังต่อไปนี้

- การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีหกรั่วไหล (Chemical Spill Control Drill Plan)



- การฝึกซ้อมการดับเพลิงที่สถานีเก็บน้ำมันและบอยเลอร์ทำงานผิดปกติ (Fire Fighting Plan of Fuel oil Station and Boiler abnormal)



- การฝึกซ้อมการควบคุมแก๊สรั่ว (Gas Leakage Control Plan)



- การฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ (Evacuation Drill Plan)



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1. การรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม จากผู้ตรวจรับรองระบบที่มีชื่อเสียงในระดับนานาชาติ จึงเป็นการรับประกันว่ากระบวนการผลิตของบริษัท มีระบบการจัดการที่ดีมีมาตรฐานโดยได้รับรองมาตรฐาน 6 ระบบดังนี้

- **ISO 9002 : 1994** : ระบบการบริหารคุณภาพทั้งส่วนโรงงานและส่วนสำนักงานใหญ่ได้รับตั้งแต่ปี 2540-2547
- **ISO 9001 : 2000** : ระบบการบริหารคุณภาพทั้งส่วนโรงงานและส่วนสำนักงานใหญ่ได้รับตั้งแต่ปี 2547-2551
- **ISO 9001 : 2008** : ระบบการบริหารคุณภาพทั้งส่วนโรงงานและส่วนสำนักงานใหญ่ได้รับตั้งแต่ปี 2551-2559
- **ISO 9001 : 2015** : ระบบการบริหารคุณภาพทั้งส่วนโรงงานและส่วนสำนักงานใหญ่ ได้รับการรับรองจาก บริษัท BSI ตั้งแต่ปี 2561 – ปัจจุบัน

- **OHSAS 18001 : 1999** : ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยส่วนโรงงานและส่วนสำนักงานใหญ่ ได้รับตั้งแต่ปี 2550-2551
- **OHSAS 18001 : 2007** : ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยส่วนโรงงานและส่วนสำนักงานใหญ่ ได้รับตั้งแต่ปี 2551-2562
- **ISO 45001 : 2018** : ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยส่วนโรงงานและส่วนสำนักงานใหญ่ ได้รับการรับรองจาก บริษัท BSI ตั้งแต่ปี 2563 – ปัจจุบัน
- **ISO 14001 : 1996** : ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมส่วนโรงงานและส่วนสำนักงานใหญ่ได้รับตั้งแต่ปี 2547-2549
- **ISO 14001 : 2004** : ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมส่วนโรงงานและส่วนสำนักงานใหญ่ได้รับตั้งแต่ปี 2549-2560
- **ISO 14001 : 2015** : ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมทั้งส่วนโรงงานและส่วนสำนักงาน ได้รับการรับรองจาก บริษัท BSI ตั้งแต่ปี 2560 – ปัจจุบัน
- **ISO 50001 : 2011** : ระบบการจัดการพลังงานส่วนโรงงานและส่วนสำนักงานใหญ่ได้รับตั้งแต่ปี 2557-2561
- **ISO 50001 : 2018** : ได้รับการรับรองจาก บริษัท BSI ตั้งแต่ปี 2562 – ปัจจุบัน
- **TLS 8001 : 2003** : ระบบการจัดการด้านแรงงานส่วนโรงงานได้รับตั้งแต่ปี 2549-2555
- **TLS 8001 : 2010** : ระบบการจัดการด้านแรงงานส่วนโรงงานได้รับตั้งแต่ปี 2555-ปัจจุบัน อยู่ระหว่างดำเนินการต่ออายุเป็น TLS 8001 : 2020 ในปี 2564
- **AEO (Authorize Economic Operator) Importer/Exporter** : มาตรการรักษาความปลอดภัยของการเป็นผู้นำเข้าและส่งออกได้รับตั้งแต่ปี 2557 – ปัจจุบัน

2. การรับรองมาตรฐานอื่นๆ และรางวัลที่ได้รับ

- ปี 2549 ได้รับประกาศเกียรติคุณ “**ปณิธานวิวัฒน์โรงงานให้น่าอยู่และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม**” ร่วมใจเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2549 ได้รับโล่รางวัลมาตรฐานการบริหารจัดการด้านเอดส์และวัณโรคในสถานประกอบการ กิจกรรม ระดับ “**ทอง**” จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน สำนักงานประกันสังคม กรมควบคุมโรคและ สมาคมแพะและแกะรวมภาคธุรกิจไทยต้านภัยเอดส์
- ปี 2550 ได้รับประกาศเกียรติคุณการดำเนิน “**โครงการสร้างเสริมสุขภาพคนทำงานระดับจังหวัด**” ประจำปี 2549 จากสำนักงานประกันสังคม จังหวัดปทุมธานี
- ปี 2551-2560 ได้รับรางวัล และโล่รางวัล “**มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)**” จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2552 ได้รับรางวัล “**CCCF Level A**” ในเรื่องของการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย จากบริษัทลูกค้าพรมยนต์ “Hayashi Telempu”
- ปี 2552 ได้รับรางวัล และโล่รางวัล “**มาตรฐานสถานประกอบการด้านประกันสังคม**” ประจำปี 2552 จากสำนักงานประกันสังคมจังหวัดปทุมธานี
- ปี 2552 ได้รับโล่รางวัลมาตรฐานการบริหารจัดการด้านเอดส์และวัณโรคในสถานประกอบการ กิจกรรม ระดับ “**พลตทินัน**” จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน สำนักงานประกันสังคม กรมควบคุมโรคและสมาคมแพะและแกะรวมภาคธุรกิจไทยต้านภัยเอดส์
- ปี 2552 ได้รับโล่รางวัล “**ความร่วมมือและความสำเร็จร่วมกันในการดำเนินงานโครงการเปิดรั้วโรงงาน...ประสานงานชุมชน**” จากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมและสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- ปี 2552 ได้รับโล่รางวัล “**สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับจังหวัด**” จากสำนักงานแรงงานจังหวัดปทุมธานี
- ปี 2554 ได้รับประกาศเกียรติคุณเข้าร่วมโครงการพัฒนารูปแบบการจัดบริการอาชีวอนามัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งในการจัดการความเสี่ยงและการให้บริการทางด้านอาชีวอนามัย ประจำปี 2554
- ปี 2554 ได้รับประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการแบบอย่างที่ดีด้านบริหารแรงงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและลูกจ้างในสถานการณ์อุทกภัย จากกระทรวงแรงงาน
- ปี 2554 ได้รับการรับรอง “**อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3** หรือ (Green System Level 3)” จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ปี 2555 ได้รับประกาศเกียรติคุณเป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตาม “**หลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม**” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2557 ได้รับโล่รางวัล “**ความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี**” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2557 ได้รับโล่รางวัลรางวัลรักษา “**ระบบมาตรฐานแรงงานไทยความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทยต่อเนื่องติดต่อกัน 5 ปีขึ้นไป**” จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ปี 2557 ได้รับโล่รางวัล “**โครงการการจัดการความรู้ด้านการเพิ่มผลิตภาพในองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน**” จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- ปี 2558 ได้รับประกาศเกียรติคุณเข้าร่วมโครงการศึกษาการใช้บำบัดน้ำอย่างมีประสิทธิภาพในภาคอุตสาหกรรมเพื่อการพัฒนา และอนุรักษ์น้ำบาดาล กรณีศึกษา: อุตสาหกรรมพอกย้อมและอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายจากกรมทรัพยากรน้ำบาดาลร่วมกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- ปี 2559 ได้รับโล่รางวัล และประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการต้นแบบด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักเกณฑ์ของโครงการสร้างต้นแบบและขยายเครือข่ายการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลอย่างมีประสิทธิภาพในภาคอุตสาหกรรมด้วยมือทางสังคมจากกรมทรัพยากรน้ำบาดาล ร่วมกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ปี 2559 ได้รับการรับรอง **“อุตสาหกรรมสีเขียว” ระดับ 4** หรือ (Green System Level 4) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อยืนยันเป็นโรงงานที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและการทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ปี 2560 ได้รับประกาศเกียรติคุณ **“สถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ใจเป็นสุข”** ระดับจังหวัด ระดับ **“ดีเยี่ยม”** ประจำปีงบประมาณ 2560 จากกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข
- ปี 2560 ได้รับโล่รางวัลธำรงรักษา **“ระบบมาตรฐานแรงงานไทยความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทยต่อเนื่องติดต่อกัน 10 ปีขึ้นไป”** จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ปี 2561 ได้รับประกาศเกียรติคุณ **“Asia Pacific Entrepreneurship Award 2018”** ประเภท Corporate Excellence สาขา Manufacturing ในฐานะองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง มีความเป็นเลิศในด้านการบริหารจัดการและเป็นผู้นำในธุรกิจ โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม จากกระทรวงพาณิชย์
- ปี 2549 – ปัจจุบัน ได้รับประกาศเกียรติคุณ **มาตรฐานการสุภาพโภชนาการระดับ “ดีมาก”** ของกรมอนามัย จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปทุมธานี
- ปี 2556 – ปัจจุบัน ได้รับประกาศเกียรติคุณมาตรฐาน **“การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด”** ในสถานประกอบการกิจการ จากจังหวัดปทุมธานี



การวิเคราะห์และ

คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงาน





งบการเงินของ บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เรียกรวมกันว่า “กลุ่มบริษัท”) มีรายได้จากการขายและบริการในปี 2563 จำนวน 6,792.40 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้ 8,765.01 ล้านบาท (งบปรับปรุง) คิดเป็นร้อยละ 22.51 เป็นผลกระทบจากโรคระบาดโควิด-19 เป็นหลัก และมี EBITDA จำนวน 448.26 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 38.76 เป็นผลจากการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อลดผลกระทบจากโควิด-19 และมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ 0.11 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 100.13 โดยคิดเป็นขาดทุนสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ 36.67 ล้านบาท

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

งบการเงินของ บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เรียกรวมกันว่า “กลุ่มบริษัท”) มีรายได้จากการขายและบริการในปี 2563 จำนวน 6,792.40 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้ 8,765.01 ล้านบาท (งบปรับปรุง) คิดเป็นร้อยละ 22.51 เป็นผลกระทบจากโรคระบาดโควิด-19 เป็นหลัก และมี EBITDA จำนวน 448.26 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 38.76 เป็นผลจากการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อลดผลกระทบจากโควิด-19 และมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ 0.11 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 100.13 โดยคิดเป็นขาดทุนสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ 36.67 ล้านบาท

ผลกระทบจากโควิด-19 ต่อกลุ่มธุรกิจ

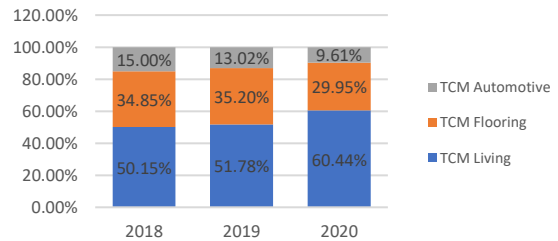
ในปี 2563 บริษัทได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ในหลายส่วน โดยแยกเป็นผลกระทบต่อแต่ละกลุ่มดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ผลกระทบ	รายละเอียด	การจัดการเพื่อลดผลกระทบ
TCM Living ยังต้องรอดูสถานการณ์ตลาด แต่มีแนวโน้มดีขึ้นจากการเข้ามาของวัคซีนในประเทศอังกฤษ		<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับผลดีจากความต้องการซื้อสะสม ในช่วง Lock down เดือนมีนาคม - มิถุนายน ให้มีรายได้รวม 4,105.04 ล้านบาท (▼ 7.21% YoY) - กำไรจากการดำเนินงาน 91.52 ล้านบาท (▼ 60.58% YoY) มีต้นทุนสูงขึ้นจากค่าขนส่งและวัตถุดิบ และการเข้าซื้อโรงงาน J28 - กำไรสุทธิ 34.45 ล้านบาท (▼ 68.79% YoY) 	<p><u>ด้านการผลิต</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เข้าซื้อโรงงานที่ปิดกิจการในช่วงโควิด เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต - ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและกระบวนการผลิต เพื่อลดต้นทุนสินค้า - พัฒนาโรงงานและบุคลากรให้พร้อมสำหรับคำสั่งซื้อที่เข้ามาอย่างต่อเนื่อง <p><u>ด้านการขายและการตลาด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาโซลูชันรูปแบบใหม่ๆ เพื่อให้ตอบโจทย์สำหรับความต้องการในภูมิภาคต่างๆ เพื่อคงความเป็นอันดับหนึ่งในตลาด - พัฒนาแบบร่วมกับร้านค้า และทำคอลเลกชันร่วมกับ Influencer เพื่อขยายฐานลูกค้า สร้าง Brand awareness
TCM Flooring กำลังซื้อจากตลาดโรงแรมยังไม่กลับมาภายในปีนี้ ตั้งเป้าหมายลดจาก Segment อื่นๆ		<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 รุนแรงจากการหยุดชะงักของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ทำให้มีรายได้ 2,034 ล้านบาท (▼ 35.79% YoY) - กำไรจากการดำเนินงาน 5.19 ล้านบาท (▼ 67.54% YoY) หลังจาก lean ทั่วองค์กร - ขาดทุนสุทธิ 77.57 ล้านบาท (▲ 45.51% YoY) เนื่องจากปีก่อนมีการรับรู้ขาดทุน 	<p><u>ด้านการผลิต</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ปรับลดกำลังการผลิตเพื่อให้เหมาะสมกับปริมาณคำสั่งซื้อที่ลดลง - พัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพในทุกด้าน ท้าองค์กร lean เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ <p><u>ด้านการขายและการตลาด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เข้าหาฐานลูกค้าใหม่ที่ได้รับผลกระทบน้อยกว่ากลุ่มโรงแรม เช่น ลูกค้าบ้าน ที่อยู่อาศัย ร้านค้าระดับลักซ์ชัวรี่ ฯลฯ - จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางเลือกให้แก่ลูกค้า เช่น พื้นไม้ Laminate, LVT, SPC เป็นต้น
TCM Automotive แนวโน้ม Q4/2020 ดี คาดว่า 2021 ตลาดรถจะกลับมาผลิตได้ 1.5 ล้านคัน		<ul style="list-style-type: none"> - รายได้ลดลงในช่วง Q1-Q2 เนื่องจากโรงงานผลิตรถยนต์หยุดผลิต อุตสาหกรรมกลับมาฟื้นตัวได้ใน Q3-Q4 ทำให้มีรายได้ 652.96 ล้านบาท (▼ 44.30% YoY) - กำไรจากการดำเนินงาน 59.94 ล้านบาท (▼ 62.19% YoY) - กำไรสุทธิ 43.01 ล้านบาท (▼ 64.07% YoY) 	<p><u>ด้านการผลิต</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ลดกำลังการผลิตในช่วงที่มีความต้องการซื้อลดลง และกลับมาผลิตเต็มรูปแบบในช่วงไตรมาส 4 - พัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและกระบวนการผลิต เพื่อลดต้นทุนสินค้า <p><u>ด้านการขายและการตลาด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาคู่มือรูปแบบใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการตลาด
กระแสเงินสด		<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้รับผลกระทบจากยอดขายคำสั่งซื้อที่ลดลง แต่ได้รับเงินหมุนเวียนเข้ามาจากการขายที่ดินดอนเมือง จึงไม่จำเป็นต้องหาวงเงินสำรองเพิ่มเติม 	<ul style="list-style-type: none"> - ขายสินทรัพย์เพื่อลดผลกระทบ - เจริญกับธนาคารเพื่อขอพักชำระเงินต้น และจ่ายคืนเงินกู้บางส่วนเพื่อลดภาระดอกเบี้ย

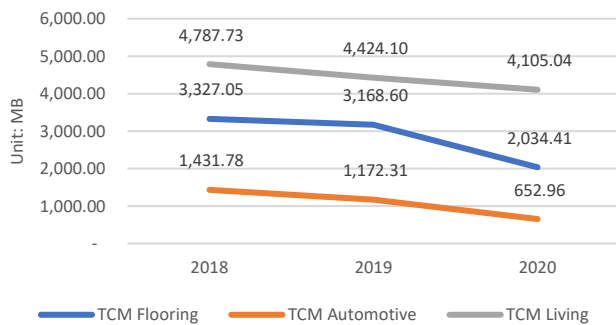
ผลการดำเนินงานประจำปี 2563

ปี 2563 โรคระบาดโควิด-19 เป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ผลประกอบการลดลง ความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจโลก และความผันผวนของค่าเงินรวมทั้งนโยบายภาครัฐ มีผลต่อธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นรายได้จากต่างประเทศมากกว่าร้อยละ 70 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัท

ในปีที่ผ่านมาโรคระบาดโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อสังคมในวงกว้างทั้งภาครัฐและเอกชน โดยกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบต่องาน 3 ธุรกิจ หลักของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจวัสดุปูพื้น (TCM Flooring) ธุรกิจพรมและผ้าหุ้มเบาะรถยนต์ (TCM Automotive) และธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ (TCM Living) โดยในปี 2563 TCM Flooring มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 29.95 ลดลงจากปี 2562 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 35.20 ของรายได้จากการขายและบริการทั้งหมด TCM Automotive มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 9.61 ลดลงจากปี 2562 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 13.02 ของรายได้จากการขายและบริการทั้งหมด ในขณะที่ TCM Living มีสัดส่วนรายได้เพิ่มขึ้น โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 60.44 สูงขึ้นจากปี 2562 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 51.78 ของรายได้จากการขายและบริการทั้งหมด

Proportion of revenue from business group
FY2018-2020

3 Yrs Revenue by Business Group



Change of Revenue by Business group



ประเด็นสำคัญของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	ประเด็นสำคัญ
TCM Living	<ul style="list-style-type: none"> รายได้ลดลงร้อยละ 7.21 แต่ยังมีรายได้สูงกว่าที่ประมาณการไว้เมื่อช่วงกลางปี ถึงแม้ว่าประเทศอังกฤษจะมีการล็อกดาวน์ในช่วงเดือน มีนาคม-มิถุนายน แต่การล็อกดาวน์ทำให้เกิดความต้องการใช้โซฟาสูงขึ้น ทำให้ยอดขายกลับมาเติบโตในช่วงไตรมาส 3-4 มียอดสั่งซื้อคงค้างต่อเนื่องถึงเดือนมีนาคม 2564 กลุ่มธุรกิจมีการลดต้นทุน ลดค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะฝ่ายบริหาร มีการลดเงินเดือนและพนักงานบางส่วน โดยรัฐบาลอังกฤษสนับสนุนเงินช่วยเหลือร้อยละ 80 ของเงินเดือนพนักงาน ทำให้ค่าใช้จ่ายลดลงร้อยละ 43.32 เมื่อเทียบกับปี 2562 หลังจากหักค่าใช้จ่ายส่วนกลาง ต้นทุนทางการเงิน ค่าภาษีและส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้มีผลกำไรสุทธิ 34.45 ล้านบาท
TCM Flooring	<ul style="list-style-type: none"> รายได้ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 35.79 เนื่องจากผลกระทบจากโควิด-19 ต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยว ผู้ประกอบการเก็บเงินเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการและจะมีแนวโน้มยังไม่ฟื้นในเร็วนี้ โดยคาดว่าหลังจากวัคซีนได้รับการฉีดในวงกว้างและภาคการท่องเที่ยวกลับมาเป็นปกติ ตลาดจึงสามารถกลับมาฟื้นตัวอีกครั้ง กลุ่มธุรกิจพยายามปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ ลดต้นทุน ลดค่าใช้จ่าย ลดกำลังการผลิต ให้สมดุลกับคำสั่งซื้อที่เข้ามา ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนให้อยู่ที่ร้อยละ 63.41 และมีค่าใช้จ่ายการขายและบริการลดลง ร้อยละ 42.51 และ 28.48 ตามลำดับ บริษัทมีการปรับลดเงินเดือนพนักงานในไตรมาส 2-3 เพื่อสำรองเงินหมุนเวียนในบริษัท และได้จ่ายชดเชยคืนให้ทั้งหมดในไตรมาส 4 ทำให้สุดท้ายมีผลขาดทุนสุทธิ 77.57 ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ

ประเด็นสำคัญ

TCM Automotive	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้ลดลงร้อยละ 44.30 เป็นผลมาจากภาวะถดถอยของอุตสาหกรรมรถยนต์ต่อเนื่องมาจากปีก่อน และผลกระทบจากโควิด-19 - อัตราส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายสูงเป็นผลมาจากอัตราส่วนของต้นทุนคงที่ (Fix costs) สูง เมื่อมีคำสั่งซื้อลดลงจึงทำให้อัตราส่วนต้นทุนสูงขึ้น - ยอดขายฟื้นกลับมาดีขึ้นในไตรมาส 4 จากาพรอมของอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มดีขึ้น ทำให้สิ้นปี 2563 มีผลกำไรสุทธิ 43.01 ล้านบาท
-----------------------	--

ผลการดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์

หน่วย ล้านบาท

รายการ	2563	2562	เปลี่ยนแปลง	% of sales	% of sales
			% YoY	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ	4,105.04	4,424.10	-7.21%	100.00%	100.00%
ต้นทุนการขายและบริการ	(3,382.94)	(3,245.50)	4.23%	82.41%	73.36%
กำไรขั้นต้น	722.09	1,178.59	-38.73%	17.59%	26.64%
รายได้อื่น	1.72	15.01	-88.56%	0.04%	0.34%
ค่าใช้จ่ายการขาย	(315.75)	(462.61)	-31.75%	7.69%	10.46%
ค่าใช้จ่ายการบริหาร	(281.46)	(496.54)	-43.32%	6.86%	11.22%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.00	(2.26)	100.00%	0.00%	-0.05%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาอนุพันธ์	(35.08)	0.00	N/A	-1.72%	0.00%
กำไรจากการดำเนินงาน	91.52	232.19	-60.58%	2.23%	5.25%
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง (ปันส่วน)	(15.14)	(23.79)	-36.34%	0.37%	0.54%
ต้นทุนทางการเงิน	(43.92)	(54.15)	-18.89%	1.07%	1.22%
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า	(0.15)	0.56	-127.01%	0.00%	-0.01%
รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	2.14	(44.44)	104.82%	-0.05%	1.00%
กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด	34.45	110.38	-68.79%	0.84%	2.50%
EBITDA	215.65	282.52	-23.67%	5.25%	6.39%

กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ (TCM Living)

ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากสถานการณ์โควิด-19 ถึงแม้ในช่วงต้นปีจะมีแนวโน้มที่ดี แต่หลังจากรัฐบาลอังกฤษประกาศใช้มาตรการบังคับให้กิจการค้าปลีกและโรงงานต่างๆที่ไม่ใช่ธุรกิจจำเป็น ต้องหยุดกิจการในช่วงไตรมาส 2 ถึงแม้ร้านค้าจะเปิดทำการได้ในช่วงครึ่งหลังของปีและมีความต้องการซื้อของประดับตกแต่งบ้านที่เพิ่มสูงขึ้น แต่อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ก็ได้รับผลกระทบจากปัญหาห่วงโซ่อุปทานระหว่างประเทศ (International supply chain) และราคาไฟฟ้ที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งเป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักของการผลิต อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจยังสามารถทำรายได้ 4,105.04 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เพียงร้อยละ 7.21

ต้นทุนการขายและบริการคิดเป็นร้อยละ 82.41 ของยอดขาย และสูงกว่าปีก่อนที่ทำได้ร้อยละ 73.36 เนื่องจากการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการนำเข้าสินค้าสำเร็จรูปซึ่งมีอัตราค่าขนส่งต่ำกว่าสินค้าที่ผลิตเอง รวมถึงการปรับรายการบันทึกบัญชีหลังการรวมกลุ่มธุรกิจภายใต้บริษัท TCM Living ในปี 2563 ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีสากล

ค่าใช้จ่ายการขายและบริหารรวมกันเป็นจำนวน 597.21 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากความพยายามลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้แก่ การตัดลดลงปริมาณที่ยังไม่จำเป็นเร่งด่วน การลดงบประมาณด้านการตลาดในระยะสั้น งดการเดินทาง และลดเงินเดือนระดับผู้บริหาร นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจยังได้ประโยชน์จากเงินช่วยเหลือกิจการจากรัฐบาลอังกฤษในช่วงโควิด โดยจะจ่ายให้บริษัทจำนวนร้อยละ 80 ของเงินเดือนพนักงานหากบริษัทต้องหยุดทำการในช่วงดังกล่าว

ในระหว่างปี สหราชอาณาจักรยังสามารถทำข้อตกลงเงื่อนไขการออกจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป โดยลงนามข้อตกลงไปเมื่อเดือนธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา ทำให้กระทบกับค่าเงินปอนด์และเหรียญสหรัฐ ผลกระทบนี้ทำให้เกิดการปรับมูลค่าธุรกรรมสำหรับวงเงินสกุลต่างประเทศที่จองไว้สำหรับ ป้องกันความเสี่ยงในปี 2564

ถึงแม้จะเป็นปีที่ได้รับผลกระทบจากโควิดอย่างมาก ร้านค้าต้องปิดทำการและเกิดปัญหาห่วงโซ่อุปทานในไตรมาสสุดท้าย ทำให้เกิดปัญหาในการขนส่งสินค้า หลังหักต้นทุนทางการเงินและภาษี กลุ่มธุรกิจยังคงมีกำไรที่ 34.45 ล้านบาท และ EBITDA ที่ 215.65 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23.67 จากปี 2563

กลุ่มธุรกิจวัสดุพื้น

หน่วย ล้านบาท

รายการ	2563	2562	เปลี่ยนแปลง	% of sales	% of sales
			% YoY	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ	2,034.41	3,168.60	-35.79%	100.00%	100.00%
ต้นทุนการขายและบริการ	(1,289.93)	(1,990.35)	-35.19%	63.41%	62.81%
กำไรขั้นต้น	744.48	1,178.25	-36.82%	36.59%	37.19%
รายได้อื่น	68.40	6.77	-911.07%	3.36%	-0.21%
ค่าใช้จ่ายการขาย	(309.12)	(458.53)	-32.58%	15.19%	14.47%
ค่าใช้จ่ายการบริหาร	(509.37)	(711.24)	-28.38%	25.04%	22.45%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	4.68	0.74	536.14%	0.23%	0.02%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาอนุพันธ์	6.12	0.00	N/A	0.30%	0.00%
กำไรจากการดำเนินงาน	5.19	15.98	-67.54%	0.26%	0.50%
ค่าผลประโยชน์พนักงาน (ในอดีต)	0.00	(57.66)	N/A	0.00%	1.82%
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง (เป็นส่วนใหญ่)	(22.39)	(16.34)	-37.05%	1.10%	0.52%
ขาดทุนจากการจำหน่ายลูกหนี้การค้าและเงินประกัน ผลงาน	(6.51)	0.00	N/A	0.32%	0.00%
ต้นทุนทางการเงิน	(109.14)	(117.06)	6.76%	5.36%	3.69%
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า	11.53	(19.43)	159.32%	0.57%	0.61%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	43.76	52.16	-16.10%	2.15%	1.65%
กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด	(77.57)	(142.35)	45.51%	-3.81%	-4.49%
EBITDA	124.94	242.60	-48.50%	6.14%	7.66%

กลุ่มธุรกิจวัสดุพื้น (TCM Flooring)

ในปี 2563 โรคระบาดโควิด-19 ทำให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงและต่อเนื่องยาวนาน กลุ่มธุรกิจบริการ (Hospitality) ได้แก่ โรงแรม คาสิโน โรงภาพยนตร์ สถานบันเทิง ศูนย์ประชุม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจ ได้รับผลกระทบโดยตรง ทำให้มีการชะลอโปรเจกต์ต่างๆ เพื่อเก็บสำรองเงินไว้ใช้หมุนเวียนในกิจการ มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงวัสดุที่ใช้เป็นพื้นแข็ง (Hard Floor) เช่นไม้จริง ไม้เทียม หิน ฯลฯ สูงขึ้น ซึ่งมีราคาย่อมเยากว่า และทำสะอาดพื้นน้ำยาฆ่าเชื้อได้ บริษัทจึงต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับภาวะตลาด และแนวโน้มที่เปลี่ยนไป ด้วยการหาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่มาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

บริษัทมีการลดกำลังการผลิต ลดค่าใช้จ่าย ตัดงบประมาณที่ยังไม่จำเป็นเร่งด่วนออกทั้งหมด ตั้งแต่ปลายไตรมาส 1 เป็นต้นมา และเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และขยายตลาดเข้าสู่กลุ่มลูกค้าในส่วนที่อยู่อาศัย (Residential) ที่ยังมีกำลังซื้อให้มากขึ้น ทำให้ในไตรมาส 3 เห็นการพัฒนาในเรื่องของผลกำไรได้อย่างชัดเจน และมีอัตรากำไรสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ในส่วนไตรมาส 4 บริษัทยังคงควบคุมเรื่องต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด แต่มีการจ่ายเงินเดือนให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนประมาณ 50 ล้านบาท เพื่อชดเชยในช่วงที่บริษัทมีการลดกำลังการผลิตในไตรมาส 2 และ 3 ทำให้มีค่าใช้จ่ายสูงขึ้นกว่าในไตรมาส 3

นอกจากค่าใช้จ่ายในส่วนของกลุ่มธุรกิจวัสดุพื้นเองแล้ว ยังมีค่าใช้จ่ายบริหารส่วนกลางของ Corporate Office ที่ถูกปันมาจำนวน 22.39 ล้านบาท และมีการตั้งขาดทุนจากการจำหน่ายลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน รวมถึงการตั้งด้อยค่าลูกหนี้การค้าตามมาตรฐานบัญชีใหม่

เมื่อรวมกับต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ ทำให้กลุ่มธุรกิจวัสดุพื้นมีผลขาดทุนสุทธิ 77.57 ล้านบาท ทำได้กว้างกว่างวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลขาดทุนสุทธิ 142.35 ล้านบาท และมี EBITDA ที่ 124.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.14 ของยอดขาย

กลุ่มธุรกิจพรมและผ้าห่มเบาะรถยนต์

หน่วย ล้านบาท

รายการ	2563	2562	เปลี่ยนแปลง	% of sales	% of sales
			% YoY	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ	652.96	1,172.31	-44.30%	100.00%	100.00%
ต้นทุนการขายและบริการ	(527.92)	(915.66)	-42.35%	80.85%	78.11%
กำไรขั้นต้น	125.04	256.65	-51.28%	19.15%	21.89%
รายได้อื่น	3.91	3.39	15.40%	0.60%	0.29%
ค่าใช้จ่ายการขาย	(22.75)	(39.57)	-42.51%	3.48%	3.38%
ค่าใช้จ่ายการบริหาร	(46.48)	(64.99)	-28.48%	7.12%	5.54%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.22	3.06	-92.78%	0.03%	0.26%
กำไรจากการดำเนินงาน	59.94	158.55	-62.19%	9.18%	13.52%
ค่าผลประโยชน์พนักงาน (ในอดีต)	0.00	(3.38)	N/A	0.00%	0.29%
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง (เป็นส่วนใหญ่)	(4.73)	(5.33)	-11.26%	0.72%	0.45%
ขาดทุนจากการจำหน่ายลูกหนี้การค้าและเงินประกัน ผลงาน	(2.11)	0.00	N/A	0.32%	0.00%
ต้นทุนทางการเงิน	(0.61)	(0.60)	1.47%	0.09%	0.05%
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า	2.59	1.72	49.99%	-0.40%	-0.15%
รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(12.08)	(31.27)	61.383%	1.85%	2.67%
กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด	43.01	119.69	-64.07%	6.59%	10.21%
EBITDA	107.68	206.85	-47.94%	16.49%	17.64%

กลุ่มธุรกิจพรมและผ้าห่มเบาะรถยนต์

อุตสาหกรรมรถยนต์มีแนวโน้มหดตัวตั้งแต่ในช่วงกลางปี 2562 ที่มียอดการผลิตรถยนต์ภายในประเทศลดลงจาก 2.1 ล้านคัน ในปี 2561 เหลือ 2.0 ล้านคันในปี 2562 และด้วยผลกระทบจากโรคระบาดโควิด-19 ทำให้ในปี 2563 ยอดผลิตรถยนต์ภายในประเทศเหลือเพียง 1.4 ล้านคัน ธุรกิจพรมและผ้าห่มเบาะรถยนต์ที่มีแนวโน้มอิงตามอุตสาหกรรมรถยนต์จึงได้รับผลกระทบอย่างเต็มที่ ทำให้ปีโรงงานผลิตรถยนต์ปิดดำเนินการในช่วงเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม ทางบริษัทจึงต้องลดกำลังการผลิตในช่วงดังกล่าวให้สอดคล้องกับปริมาณคำสั่งซื้อที่เข้ามาในช่วงเดียวกัน

ในขณะไตรมาส 4 อุตสาหกรรมรถยนต์มีแนวโน้มดีขึ้น ยอดผลิตรถยนต์ในของประเทศไทยในไตรมาส 4 มีจำนวนสูงขึ้นจากยอดเฉลี่ย 50,817 คันต่อเดือนในไตรมาส 2 มาเป็นเฉลี่ย 118,978 คันต่อเดือนในไตรมาส 3 และ 154,928 คันต่อเดือนในไตรมาส 4 ทำให้กำลังการผลิตสามารถกลับมาดำเนินการอย่างเต็มที่ และมีการคาดการณ์ว่าในปี 2564 ยอดผลิตรถยนต์ภายในประเทศจะอยู่ที่ 1.5 ล้านคัน

ทำให้ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 652.96 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 44.30 และมีอัตราต้นทุนสูงขึ้นจากร้อยละ 78.11 ในปี 2562 เป็น ร้อยละ 80.85 ในปี 2563

เมื่อรวมกับค่าใช้จ่ายปันส่วนจากส่วนกลาง ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ ทำให้กลุ่มธุรกิจพรมและผ้าห่มเบาะรถยนต์มีผลกำไรสุทธิ 43.01 ล้านบาท และมี EBITDA ที่ 107.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.49 ของยอดขาย

งบกำไรขาดทุนรวมและงบแสดงฐานะการเงิน

งบกำไรขาดทุนรวม

หน่วย ล้านบาท

งบการเงินรวม	2563	2562	เปลี่ยนแปลง
			% YoY
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	6,792.40	8,765.01	-22.51%
รายได้อื่น	74.03	25.16	194.18%
รวมรายได้	6,866.43	8,790.17	-21.89%
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและบริการ	(5,200.79)	(6,151.51)	-15.46%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(647.62)	(960.71)	-32.59%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(837.31)	(1,272.77)	-34.21%

หน่วย ล้านบาท

งบการเงินรวม	2563	2562	เปลี่ยนแปลง
			% YoY
ค่าผลประโยชน์พนักงาน	0.00	(61.04)	-100.00%
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	(42.26)	(45.45)	-7.02%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	4.90	1.53	-219.35%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาอนุพันธ์	(28.96)	0.00	N/A
ขาดทุนจากการจำหน่ายลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน	(8.62)	0.00	N/A
ต้นทุนทางการเงิน	(153.67)	(171.80)	-10.56%
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า	13.96	(17.15)	181.44%
รวมค่าใช้จ่าย	(6,900.37)	(8,678.89)	-20.49%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(33.93)	111.28	-130.49%
รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	33.82	(23.55)	-243.60%
กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด	(0.11)	87.73	-100.13%
กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่	(41.03)	(16.71)	-145.54%
EBITDA	448.26	731.97	-38.76%
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและถืออยู่ ณ สิ้นปี (หุ้น)	763,201,125	763,188,975	
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.05)	(0.02)	

รายได้อื่น

กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 74.03 ล้านบาท เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีอยู่ที่ 25.16 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากดอกเบี้ยรับ ค่าเช่า ค่าขายสินทรัพย์ เชื้อซาก ฯลฯ

ต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัท มีต้นทุนทางการเงินของปี 2563 เป็นจำนวน 153.67 ล้านบาท ลดลงจาก 171.80 ล้านบาทในปี 2562 เนื่องจากการจ่ายเงินกู้กับธนาคาร และการปรับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับกลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่นำมาใช้ในปี 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	7,970.57	8,337.21	(366.64)	-4.40%
หนี้สินรวม	5,239.74	5,484.28	(244.54)	-4.46%
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,730.83	2,852.93	(122.10)	-4.28%
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.92:1	1.92:1		

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงจากวันสิ้นปี 2562 จำนวน 366.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.40 มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงจากวันสิ้นปี 2562 จำนวน 244.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.46 และมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงจากวันสิ้นปี 2562 จำนวน 122.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.28 เนื่องจากการปรับใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 และผลกระทบจากโรคระบาด COVID-19 ทำให้มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ 1.92:1 เท่ากับวันสิ้นปี 2562 ซึ่งมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.92:1

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ฐานะทางการเงิน ณ วันสิ้นปี

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562	2561
รายได้รวม	6,866,432	8,790,174	9,584,562
รายได้จากการขาย	6,792,401	8,765,009	9,546,560
กำไรขั้นต้น	1,591,607	2,613,498	2,859,463
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(110)	87,728	408,880
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บริษัทใหญ่)	(41,028)	(16,709)	270,963
สินทรัพย์รวม	7,970,565	8,337,208	9,455,696
หนี้สินรวม	5,239,737	5,484,277	6,033,766
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,730,828	2,852,931	3,421,931
ส่วนของผู้ถือหุ้น(บริษัทใหญ่)	2,359,399	2,482,088	3,032,216
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	763,201,125	763,189,641	763,188,975
อัตราส่วนทางการเงิน			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.05)	(0.02)	0.36
มูลค่าตามบัญชี (บาท)	3.09	3.25	3.97
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.57	1.33	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.14	0.90	1.01
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.95	6.12	6.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	73.74	59.64	59.64
อัตราหมุนเวียนสินค้าคงคลัง (เท่า)	6.15	6.33	6.57
ระยะเวลาวางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	59.35	57.66	55.56
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.97	4.49	4.48
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	91.94	81.29	81.47
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	23.43	29.82	29.95
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(0.00)	1.00	4.28
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(1.74)	(0.67)	8.94
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(0.00)	1.05	4.32
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.85	1.05	1.01
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.92	1.92	1.76





05

ข้อมูลทั่วไป

และข้อมูลสำคัญอื่นๆ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลสำคัญอื่น

นอกจากข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ www.tcm-corporation.com

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่น่าจะก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่น่าจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

นโยบายกำกับดูแล

กิจการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้ธุรกิจขององค์กรดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ มีศักยภาพในการแข่งขัน และมีผลประโยชน์ที่ดี ด้วยความรับผิดชอบต่อ รับผิดชอบต่อสังคม ชีววิถีชีวิตที่ดี โปร่งใส และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ดูแลผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม ทำประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบ ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นกลางทางการเมือง และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ โดยมอบหมายให้การกำกับดูแลกิจการเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รับผิดชอบต่อสังคม ชีววิถีชีวิตที่ดี โปร่งใส และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจดำเนินอย่างมีประสิทธิภาพ มีศักยภาพในการแข่งขัน และมีผลประโยชน์ที่ดี ดูแลผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง และผู้อื่นโดยมิชอบเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน มีความเป็นกลางทางการเมือง และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้การบริหารจัดการมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังแสดงในเว็บไซต์ www.tcm-corporation.com ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”



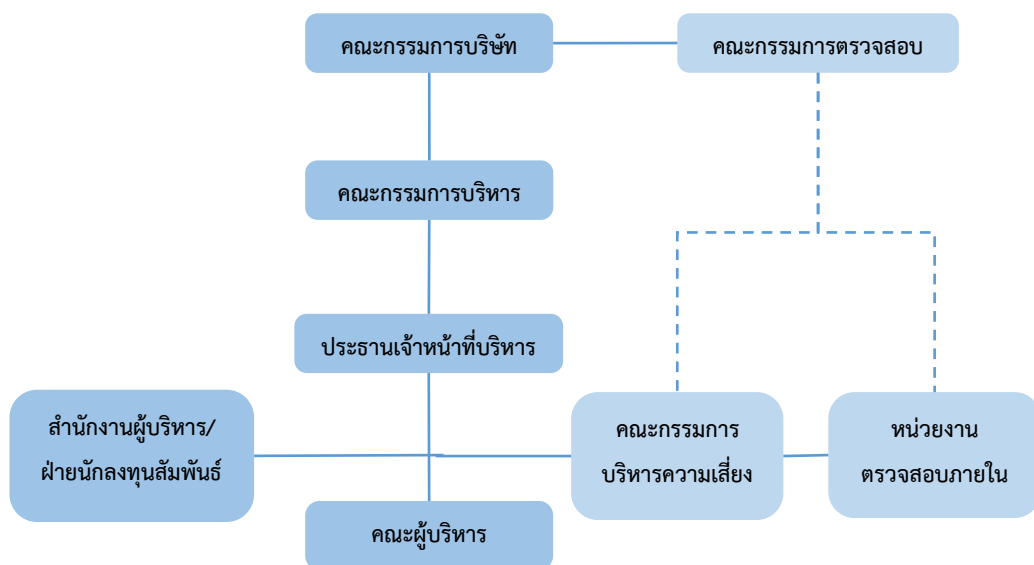
07

โครงสร้างการกำกับ ดูแลกิจการ

* กิจกรรม LEGO® SERIOUS PLAY® ที่จัดขึ้นเพื่อกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาของบุคลากร พร้อมยกระดับคุณภาพการปฏิบัติงานและความสัมพันธ์ในองค์กร

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



บทบาทของผู้นำในการกำกับดูแลกิจการและการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตามกฎข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนและไม่มากกว่าสิบสองคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการทำจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

บริษัทมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายพินล ศรีวิกรม์ | ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายสรวิศ ไกรฤกษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นายสุวิชา เนติวิวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 4. นางดวงใจ หล่อเลิศวิทย์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 5. นายอุกฤษ อุกฤษณะ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายอิศเรศ จิราธิวัฒน์ | กรรมการอิสระ |
| 7. นายสุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ | กรรมการ |
| 8. หม่อมหลวงวลีสวรรณ วรวรรณ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564) |
| 9. นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์ | กรรมการบริหาร
(ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564) |
| 10. นางนพภาพร อภิวัฒนกุล | กรรมการบริหารด้านการเงิน |

คณะกรรมการมีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมกับธุรกิจดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ด้าน การ บริหาร จัดการ องค์กร	ด้านธุรกิจ และ การตลาด	ด้าน การค้า ระหว่าง ประเทศ	ด้าน บัญชี และ การเงิน	ด้าน เศรษฐศาสตร์ และการ ธนาคาร	ด้านความ เชี่ยวชาญใน อุตสาหกรรม	ด้าน กฎหมาย
1	คุณพินล ศรีวิกรม์	ประธานกรรมการบริษัท	✓	✓	✓		✓	✓	
2	คุณสรวิศ ไกรฤกษ์	ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	✓	✓	✓	✓	✓		
3	คุณดวงใจ หล่อเลิศวิทย์	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	✓	✓	✓	✓			
4	คุณสุวิชา เนติวิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	✓	✓	✓				✓
5	คุณอุกฤษ อุกฤษณะ	กรรมการอิสระ	✓	✓	✓				
6	คุณอิศเรศ จิราธิวัฒน์	กรรมการอิสระ	✓	✓	✓				
7	คุณสุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ	กรรมการ	✓	✓	✓			✓	
8	คุณปิยพร พรรณเชษฐ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
9	ม.ล.วลีสวรรณ วรวรรณ	กรรมการบริหาร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
10	คุณนพภาพร อภิวัฒนกุล	กรรมการบริหารด้านการเงิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	

วิธีการลงนามผูกพันบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิมล ศรีวิกรม์ และ หม่อมหลวงวลีสวรรณ วรวรรณ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายพิมล ศรีวิกรม์ หรือ หม่อมหลวงวลีสวรรณ วรวรรณ ลงลายมือชื่อร่วมกันกับกรรมการอื่นอีก 1 ท่าน และประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้:-

- | | |
|-----------------------------|--------------------------|
| 1. นายพิมล ศรีวิกรม์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. หม่อมหลวงวลีสวรรณ วรวรรณ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3. นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นางนพภาพร อภิวัฒน์กุล | กรรมการบริหารด้านการเงิน |

คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น มี 3 ท่าน ดังนี้:-

- | | |
|---------------------------|----------------------|
| 1. นายสรวิศ ไกรฤกษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางดวงใจ หล่อเลิศวิทย์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายสุวิชา เนติวิวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ |

กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 ถึง 2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 4 ท่าน มีรายชื่อดังนี้:-

- | | |
|-----------------------------|-------------------------------|
| 1. หม่อมหลวงวลีสวรรณ วรวรรณ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางนพภาพร อภิวัฒน์กุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายวิสิทธิ์พล งามโพลิน | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายอาทร วงศ์สุนทร | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ผู้บริหารฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. นายพิมล ศรีวิกรม์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. หม่อมหลวงวลีสวรรณ วรวรรณ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3. นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นางนพภาพร อภิวัฒน์กุล | กรรมการบริหารด้านการเงิน |
| 5. นายมาร์ค โรเบิร์ต จอห์นสัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม กลุ่มธุรกิจวัสดุปูพื้น |
| 6. นายไชยม์ แบกเทอร์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน กลุ่มธุรกิจวัสดุปูพื้น |
| 7. นายมาร์ค อเล็กซานเดอร์ สมิธ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ |
| 8. นายโจนาธาน เฟิร์น | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ |
| 9. นายต่อ ฤกษ์จันทร์ | กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจพรมและวัสดุหุ้มบุในรถโดยสาร |

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางนพภาพร อภิวัฒน์กุล กรรมการบริหารด้านการเงิน เป็นเลขาธิการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท ไว้ดังต่อไปนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการและดำเนินการเรื่องอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนดหรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมอบหมายให้ นายวิริทธิ์พล งามไพลิน ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อกำหนดที่ตรวจสอบภายใน และดูแลเรื่องระบบการควบคุมภายในให้เพียงพอ รัดกุม และสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่แล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่อีเมล ir@tcm-corporation.com

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับอัตราผลตอบแทนในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนี้

- ประธานกรรมการบริษัท ได้รับเบี้ยประชุม 25,000 บาทต่อครั้งการประชุม
 - กรรมการที่ไม่ได้รับเงินเดือน ได้รับเบี้ยประชุมท่านละ 20,000 บาทต่อครั้งการประชุม
- โดยในปี 2563 บริษัท มีจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 7 ครั้ง และมีการจ่ายเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จประจำปี ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าตอบแทน
1.นายพิมล ศรีวิกรม์	ประธานกรรมการบริษัท	7/7	375,000
2.ม.ล.วัลลภวรรณ วรวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	7/7	-
3.นายสรวิช ไกรฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	7/7	340,000
4.นายสุวิชา เนติวิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	6/7	270,000
5.นางดวงใจ หล่อเลิศวิทย์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	7/7	290,000
6.นายอุกฤษ อุกฤษณะ	กรรมการอิสระ	7/7	240,000
7.นายอิศเรศ จิราธิวัฒน์	กรรมการอิสระ	5/7	200,000
8.นายสุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ	กรรมการ	7/7	240,000
9.นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์	กรรมการบริหาร	2/2	-
10.นางนพภาพร อภิวัฒนกุล	กรรมการบริหารด้านการเงิน	7/7	-

ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ (คณะกรรมการชุดย่อย)

กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ มาจากภายนอก ซึ่งมีการระงับและควมรับผิดชอบในการกำกับดูแล และตรวจสอบรายงานทางการเงิน และสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ ตามอัตรา ดังต่อไปนี้

- ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าตอบแทน 10,000 บาทต่อเดือน
 - กรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าตอบแทน 6,000 บาทต่อเดือน
- โดยในปี 2563 บริษัท มีจำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งหมด 4 ครั้ง และมีการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าตอบแทน
1.นายสรวิช ไกรฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	120,000
2.นายสุวิชา เนติวิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	4/4	72,000
3.นางดวงใจ หล่อเลิศวิทย์	กรรมการตรวจสอบ	4/4	72,000

ทั้งนี้ให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะและรายบุคคล

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ

จัดทำขึ้นเพื่อเป็นการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1.1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
- (1.2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- (1.3) การประชุมของคณะกรรมการบริษัท
- (1.4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- (1.5) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และผู้บริหาร

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ประเมินโดยกรรมการบริษัท 10 ท่าน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.72

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

จัดทำขึ้นเพื่อเป็นการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มุ่งเน้นให้นำผลการประเมินมาใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (2.1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
- (2.2) การประชุมของคณะกรรมการบริษัท
- (2.3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ในปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัท 10 ท่าน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.40

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบรายคณะ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ มุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- (2) ความรู้ความสามารถของคณะกรรมการชุดย่อย
- (3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการชุดย่อย
- (4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- (5) การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.70

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปีที่ผ่านมา ว่ามีการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีหรือไม่ ทำให้สามารถพัฒนาประสิทธิภาพได้ดียิ่งขึ้น โดยแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- (2) การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล ในปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.50

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายคณะ

เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ มุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- (2) ความรู้ความสามารถของคณะกรรมการชุดย่อย
- (3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการชุดย่อย
- (4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- (5) การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความเสี่ยงทั้งคณะ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยคณะกรรมการความเสี่ยง 4 ท่าน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.83

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการความเสี่ยงรายบุคคล

เพื่อให้คณะกรรมการความเสี่ยงได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปีที่ผ่านมา ว่ามีการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีหรือไม่ ทำให้สามารถพัฒนาประสิทธิภาพได้ดียิ่งขึ้น โดยแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- (2) การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความเสี่ยงรายบุคคล ในปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยคณะกรรมการความเสี่ยง 4 ท่าน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.25

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปีที่ผ่านมา ว่ามีการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีหรือไม่ ทำให้สามารถพัฒนาประสิทธิภาพได้ดียิ่งขึ้น โดยแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1) ความเป็นผู้นำ
- (2) การกำหนดกลยุทธ์
- (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- (4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
- (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- (8) การสืบทอดตำแหน่ง
- (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- (10) คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.04

การพัฒนาความรู้กรรมการบริษัท

ในปี 2563 ไม่มีกรรมการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

คำตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

คำตอบแทนผู้บริหารฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารฝ่ายจัดการจำนวน 4 คน บริษัทได้จ่ายผลตอบแทน เป็นเงินเดือนและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปี 2563 จำนวน 13.15 ล้านบาท และมีรถประจำตำแหน่งสำหรับผู้บริหารจำนวน 1 คัน

คำตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนพนักงานระดับอื่นที่ไม่ใช่ผู้บริหารทั้งสิ้น 59 คน บริษัทได้จ่ายผลตอบแทน เป็นเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ สำหรับ ปี 2563 รวมเป็นจำนวน 46.94 ล้านบาท

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และ/หรือบริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, Governance: “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นการลงทุนเพื่อประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทในระยะยาว

สำหรับบริษัทที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในประเทศไทยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	คิดเป็นสัดส่วนต่อพนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	48	81.36
บริษัท คาร์ปอเทคอินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	316	28.68
บริษัท ที.ซี.เอส. ซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด	84	57.93

การพัฒนาบุคลากร

ในปี 2563 มีการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากร โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 3 หลักสูตรหลัก คือ 1. หลักสูตรอบรมตามกฎหมาย 2. หลักสูตรการเพิ่มผลิตภาพในการทำงานและ 3. หลักสูตรพัฒนาความรู้ตามตำแหน่งงาน สุขภาพ และความเป็นอยู่ โดยมีทั้งหมด 43 หลักสูตร จำนวน 49 รุ่น และมีค่าใช้จ่ายทั้งหมด 533,475 บาท (ดูรายละเอียดของพัฒนาบุคลากรที่หน้า 49 – ภายใต้หัวข้อ 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม)

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและบริษัทย่อย รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 คือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3495 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด สำหรับค่าสอบบัญชีในปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 3,390,000 บาท และไม่มีค่าบริการอื่นๆ ที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี



08

ผลการดำเนินงาน

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

* การนำการของเสียจากกระบวนการผลิตมาผ่านการรีไซเคิลเพื่อทำเป็นปุ๋ยอินทรีย์ที่ใช้ใน ไร่ มัน ไร่ อ้อย และ ไร่ สับปะรด ในจังหวัดฉะเชิงเทรา

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาระดับคะแนนในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 (CGR 2020) ซึ่งจัดโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จากปี 2562 บริษัทได้รับคะแนนผลประเมินในภาพรวมเท่ากับ 83 คะแนน อยู่ในระดับ 4 ดาว  หรือเทียบเท่ากับ “ดีมาก” และใน ปี 2563 บริษัทได้รับคะแนนผลประเมินในภาพรวมเท่ากับ 87 คะแนน อยู่ในระดับ 4 ดาว  หรือเทียบเท่ากับ “ดีมาก” จะเห็นได้ว่าความสำเร็จดังกล่าวเกิดขึ้นจากความมุ่งมั่นของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินกิจการได้อย่างมั่นคง ควบคู่ไปกับการมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจในอนาคต

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทยังแบ่งออกเป็น 8 หลักปฏิบัติดังนี้

หลักปฏิบัติข้อที่ 1	ตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่งานอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
หลักปฏิบัติข้อที่ 2	กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
หลักปฏิบัติข้อที่ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)
หลักปฏิบัติข้อที่ 4	สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
หลักปฏิบัติข้อที่ 5	ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
หลักปฏิบัติข้อที่ 6	ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
หลักปฏิบัติข้อที่ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
หลักปฏิบัติข้อที่ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาเนื้อหาของคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยังเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ www.tcm-corporation.com ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

หลักปฏิบัติที่ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่งานอย่างยั่งยืน

บริษัทได้ดำเนินการตามหลักปฏิบัติโดย

- กำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริษัทมีหน้าที่ กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ คำนึงมององค์กร รวมถึงนโยบายการดำเนินงาน แผนการดำเนินงานประจำปี นโยบายทางการเงิน ให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกันอย่างมั่นคง
- มีการกำหนดจรรยาบรรณ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการและผู้บริหาร นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะเป็นผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ โดยสามารถศึกษารายละเอียดได้จาก www.tcm-corporation.com ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในกลุ่มบริษัทย่อย เพื่อรวบรวมเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทแม่เพื่อพิจารณาความเหมาะสม แนวทางป้องกันและแก้ไข มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- มีการติดตามประเมินผล โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะมีการรายงานผลการตรวจสอบและประเด็นต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้มีการสื่อสาร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจ สามารถปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ จ้างต้น

หลักปฏิบัติที่ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

บริษัทได้ดำเนินการตามหลักปฏิบัติโดย

1. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่ชัดเจน และเหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวทางให้พนักงานทุกระดับขับเคลื่อนไปในทางในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย และสังคมโดยรวม ให้สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน

2. จัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและปัจจัยโดยรอบ ณ ขณะนั้น ตลอดจนวิเคราะห์โอกาสและความเสี่ยงต่างๆที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสาย Value Chain รวมทั้งปัจจัยต่างๆที่อาจมีผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทร บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีจัดทำได้นั้นถึงผลกระทบในระยะเวลายาวขึ้น เพื่อให้เพียงพอในการคาดการณ์และการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

หลักปฏิบัติที่ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทได้ดำเนินการตามหลักปฏิบัติโดย

1. กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่านและไม่เกิน 12 ท่านตามข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการเป็นผู้ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร มีกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมี 10 ท่าน (สามารถดูรายละเอียดของคณะกรรมการบริษัทที่หน้า 74)

2. กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทกำหนด และตามกฎหมายหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสามารถดูรายละเอียดของข้อกำหนดต่างๆอย่างเท่าเทียม และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังสามารถเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมาจากบุคคลภายนอก และเป็นผู้มีความรู้ด้านการเงินและบัญชี

3. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละบุคคลกัน ประธานกรรมการบริษัทต้องดูแลติดตามการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำและช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่แทรกแซงในการบริหารงานปกติประจำวันซึ่งเป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

4. กรรมการบริษัทไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทเว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

5. กรรมการบริษัทแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ในกรณีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะไปดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ได้ไม่เกิน 3 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยที่กรรมการบริษัทท่านใดมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารบริษัทอื่น ให้แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

6. ให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นเลขาธิการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะแต่งตั้งผู้ช่วยเลขาธิการบริษัท เลขาธิการบริษัทและผู้ช่วยเลขาธิการบริษัท มีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท แต่ไม่มีสิทธิออกเสียง ลงคะแนนแต่อย่างใดทั้งสิ้นในทุกกรณี (สามารถดูรายละเอียดของเลขาธิการบริษัทที่หน้า 75)

7. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมจะดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมกับตำแหน่ง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอแต่งตั้งกรรมการรายใหม่เป็นการล่วงหน้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการเสนอแต่งตั้ง เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.tcm-corporation.com)

8. บริษัทมีนโยบายกำหนดผลตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อย่างเป็นธรรมและเหมาะสมทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ โดยประเมินจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผล

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีการเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน (สามารถดูรายละเอียดของคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทที่หน้า 76)

9. บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จัดทำขึ้นเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการรายบุคคล ทั้งยังเป็นการทบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อันจะก่อให้เกิดการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ (สามารถดูรายละเอียดของผลการประเมินที่หน้า 77)

10. บริษัทส่งเสริมและสนับสนุน ให้กรรมการบริษัท เข้าร่วมการอบรมสัมมนาหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ก.ล.ต. หรือองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงานที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (สามารถดูรายละเอียดของการเข้าร่วมการอบรมสัมมนาของกรรมการที่หน้า 78)

11. กำหนดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จ้างกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดการพิจารณาและทบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหารเป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท เข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยจะดำเนินการตามแผนงานและนโยบายของบริษัท และมีการประชุมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส โดยการอนุมัติงบประมาณต่างๆ ต้องนำเสนอเป็นแผนงานล่วงหน้า และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทเสียก่อน จึงสามารถดำเนินการได้

หลักปฏิบัติที่ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

บริษัทได้ดำเนินการตามหลักปฏิบัติโดย

1. บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลตามหลักตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเข้ามาเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

2. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาโครงสร้างและอัตราผลตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจูงใจให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานของบริษัท นำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจ่ายผลตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ผลตอบแทนระยะสั้น ได้แก่ การจ่ายเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี (โบนัส)

บริษัทมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนระยะสั้น คือ ต้องสะท้อนผลประกอบการของบริษัท ตามเป้าหมายงบประมาณประจำปี และมีหลักเกณฑ์ในการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานที่ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีความเหมาะสมกับความรู้ความสามารถของผู้บริหารและพนักงาน มีหลักปฏิบัติ โดยพิจารณาจากงบประมาณประจำปีและการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัท รวมทั้งสภาวะตลาดและเศรษฐกิจโดยเทียบกับระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผลตอบแทนระยะยาว ได้แก่ การจ่ายเงินเมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน บริษัทมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนระยะยาว คือ ต้องส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการเก็บออมและมีการวางแผนการเงินหลังเกษียณ มีการสร้างจูงใจให้พนักงาน ให้ตั้งใจปฏิบัติงานและมีความรักและซื่อสัตย์ต่อองค์กร มีหลักปฏิบัติ โดยบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นการสนับสนุนการออมเงินของพนักงาน โดยบริษัทจะจ่ายเงินสะสมในอัตรา 3%, 5% ของฐานเงินเดือนตามอายุสมาชิก และความสมัครใจของพนักงาน ซึ่งจะจ่ายเงินให้พนักงานเมื่อเกษียณอายุหรือเมื่อออกจากงาน และ บริษัทยังมีรางวัลสำหรับพนักงานที่มีอายุงานนานเกิน 10 ปีขึ้นไป เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานมีความทุ่มเทและเสียสละเพื่อองค์กร (สามารถดูรายละเอียดผลตอบแทนผู้บริหารและพนักงานได้ในหน้า 78)

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ให้ใช้วิธีการวัดผลสำเร็จของงาน กำหนดผลงานเป็นค่า KPI ที่ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้กำหนดให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท และการประเมินพฤติกรรมหลักที่สำคัญต่อการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับค่านิยมขององค์กร โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดคำตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการฝ่าย และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของระดับหัวหน้างาน คือผู้จัดการแผนกหรือหัวหน้าหน่วย ถึงระดับพนักงานปฏิบัติการ ซึ่งต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท กำหนดหัวข้อการประเมิน

ให้สอดคล้องตาม KPI รวมของบริษัท ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง กำหนดให้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามสายลำดับการบังคับบัญชา โดยผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย เป็นผู้ประเมินผู้บริหารระดับผู้จัดการแผนกและหัวหน้างาน ส่วนผู้บริหารระดับผู้จัดการแผนกและหัวหน้างาน เป็นผู้ประเมินพนักงานระดับปฏิบัติการ โดยผู้บริหารแต่ละคนจะจัดทำ KPI ประจำปีที่สอดคล้องกับ KPI ของแต่ละฝ่าย การพิจารณาปรับเงินเดือนประจำปีจากขึ้นกับผลสำเร็จของงานตาม KPI ที่กำหนด

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงาน นำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณา เสนอการปรับเงินเดือนก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

5. บริษัทส่งเสริมให้บุคลากรมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงพนักงาน ดังนี้

- 5.1 กำหนดให้มีการประชุมพิเศษผู้บริหารระดับสูงรายใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด
- 5.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง เข้ารับการอบรมพัฒนา สัมมนาหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนด
- 5.3 กำหนดนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล ดังนี้ “บริษัทมุ่งสร้างเสริมความพร้อมของบุคลากรในองค์กร ให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริตและโปร่งใส ดูแลให้มีความก้าวหน้าชีวิตที่ดี และมีความเป็นอยู่อย่างปลอดภัย โดยการพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งด้านการผลิตและทักษะการงาน เพื่อให้มีความพร้อมที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และความเป็นเลิศ รองรับการแข่งขันในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างยั่งยืน”

การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อตอบสนองต่อความยั่งยืนขององค์กร เป็นหนึ่งในแผนกลยุทธ์ที่สำคัญขององค์กร มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

(1) **การสรรหาบุคลากร** บริษัทมีนโยบาย และกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร โดยความเป็นธรรม คำนึงถึงคุณสมบัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ สภาพร่างกาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นแก่พนักงานในตำแหน่งนั้นๆ

(2) **การพัฒนาบุคลากร** บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานของบริษัทให้มีความรู้ ทักษะและมีศักยภาพในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างองค์ความรู้ ให้แก่พนักงานของบริษัท มีการวางแผนการอบรมพัฒนาล่วงหน้าตลอดทั้งปี (ดูรายละเอียดของการพัฒนาบุคลากรที่หน้า 49)

(3) **การรักษาบุคลากร** บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดูแลรักษาบุคลากร ให้มีความสุขในการทำงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับลักษณะงาน และความสามารถของพนักงาน ดูแลด้านสวัสดิการต่างๆ รักษาสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ จัดกิจกรรมสร้างความสุขตลอดทั้งปี และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของตนเองและบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

(4) **ด้านความปลอดภัย** คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ร่วมกับส่วนงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ได้จัดทำคู่มือมาตรการป้องกันอุบัติเหตุ มีการอบรมด้านความปลอดภัย จัดกิจกรรมรณรงค์ป้องกันอันตราย และลดความเสี่ยงจากอันตรายในการทำงาน เพิ่มระบบความปลอดภัยและกิจกรรมที่เสริมสร้างความปลอดภัยให้พนักงาน (ดูรายละเอียดของการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่หน้า 55)

(5) **การตรวจติดตามการปฏิบัติงาน** เพื่อให้มีนโยบายมีการปฏิบัติและดำเนินไปในแนวทางที่ถูกต้อง เหมาะสม บริษัทกำหนดให้มีการตรวจติดตาม รวมถึงการกำหนดเป้าหมายของการทำงาน ที่ต้องตรวจสอบและรายงานผลต่อผู้บังคับบัญชาตามสายงานเป็นประจำ

(6) **การประเมินผลการปฏิบัติงาน** กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานช่วงทดลองงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาปรับค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินรางวัลตามที่กำหนดไว้ รวมถึงใช้ประกอบการพิจารณาเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่งให้แก่พนักงาน

(7) **แผนสืบทอดตำแหน่ง** คณะกรรมการบริษัทมีการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการคิดสรรพพนักงาน ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และการสรรหาผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามกระบวนการของคณะกรรมการบริหาร

หลักปฏิบัติที่ 5

ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทได้ดำเนินการตามหลักปฏิบัติโดย

1. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดการสร้างนวัตกรรม โดยอบรมพัฒนาบุคลากร ให้มีแนวคิดสร้างสรรค์ในการสร้างนวัตกรรม โดยให้ฝ่ายบริหารนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อบริหารจัดการกับกระบวนการทางนวัตกรรมเหล่านั้น ให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น

2. บริษัทเน้นการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงกำหนดกรอบของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) และแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขัน การการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และสังคมและสิ่งแวดล้อม

3. บริษัทกำหนดให้มีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในด้านต่างๆ ดังนี้

- 3.1 การบริหารห่วงโซ่แห่งคุณค่า (Value Chain) กำหนดให้มีนโยบายด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ให้เป็นไปตามระบบมาตรฐานตาม ISO9001 ปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มผลผลิต ลดต้นทุน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จัดการระบบขนส่งและจัดเก็บให้ปลอดภัยและมีคุณภาพ สร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 3.2 การบริหารจัดการด้านพลังงาน กำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติในการอนุรักษ์พลังงาน การอบรมสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลประโยชน์ สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.2 การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และระบบมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการจัดทำคู่มือมาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และมีการประเมินความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามระบบมาตรฐาน ISO9001 อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.3 การบริหารจัดการด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทกำหนดให้มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - (1) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม
 - (2) มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนที่ประกอบธุรกิจ และสังคมโดยรวม ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
 - (3) การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าผู้ที่เกี่ยวข้องส่วนต่างๆ ของบริษัท จะมีเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา และวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน บริษัทจะบริหารจัดการด้วยความเป็นธรรมและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาส่วนร่วมกันอย่างยั่งยืน
 - (4) การส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับของบริษัท มีจิตอาสาและปลูกฝังจิตสำนึกให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ส่วนรวมโดยไม่หวังสิ่งตอบแทน
 - (5) การส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม ภายใต้กรอบแนวทาง ดังต่อไปนี้
 - (5.1) กิจกรรมระดับองค์กร
เป็นกิจกรรมเพื่อพัฒนากิจกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ และสร้างองค์ความรู้ภายในองค์กร ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงออกถึงความคิดเห็นต่อองค์กร เพื่อช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีภายในองค์กร
 - (5.2) กิจกรรมระดับชุมชน
เป็นกิจกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และเห็นผลอย่างชัดเจน ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในระยะยาว ส่งเสริมให้เกิดพัฒนาการด้านการศึกษาและการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมที่บริษัทประกอบธุรกิจ และสังคมโดยรวม

หลักปฏิบัติที่ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

บริษัทได้ดำเนินการตามหลักปฏิบัติโดย

1. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ดังนี้ “บริษัทมีความมุ่งมั่นในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดำเนินการ แก้ไข วิเคราะห์ ประเมิน และทบทวนปัจจัยเสี่ยง ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ กำกับดูแลและติดตามผลการจัดการกับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัท มีกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ”

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อบริหารจัดการและลดความเสี่ยง มีการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และกำกับดูแลความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งมีการติดตามให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ยังมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานของบริษัท เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานต่างๆ ขององค์กร ได้รับการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

3. จัดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งการประเมินและติดตามในเรื่องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้รายงานผลการปฏิบัติตามกิจกรรมการตรวจสอบ โดยยึดแนวทางการตรวจสอบตามมาตรฐานสากล ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทและเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

4. กำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น ให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงกำหนดบทลงโทษ หากฝ่าฝืนมาตรการดังกล่าว

5. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับของบริษัท ในเรื่องข้อมูลทางการค้า สูตรการประดิษฐ์คิดค้นต่างๆ การออกแบบต่างๆ ซึ่งถือเป็นสิทธิของบริษัท และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ มีการกำหนดบุคลากรและหน่วยงานที่มีหน้าที่ให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

6. บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทถือครองต้องทำตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

9. บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม ยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้ “ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้เป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย” และได้ประกาศแนวทางการปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน (สามารถดูรายละเอียดได้ในเว็บไซต์บริษัท www.tcm-corporation.com ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

10. บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน ให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถแจ้งผ่านแจ้งผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ที่อยู่: ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2044/24 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

E-mail: auditcom@tcm-corporation.com

โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนกรณีทุจริตแต่อย่างใด

หลักปฏิบัติที่ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทได้ดำเนินการตามหลักปฏิบัติโดย

1. กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดการทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ เท่าเทียมกัน และทันเวลา ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ดังนี้

- (ก) ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
- (ข) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่นๆ (ถ้ามี)
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (ง) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท

2. บริษัทกำหนดให้ฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้จัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยกำหนดคุณสมบัติให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบริษัทกำหนดผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

3. กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทดูแลการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งรายงานทางการเงินและที่มีข้อมูลทางการเงินต่างๆ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านการรายงานข่าวผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายมีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ โดยได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้บุคลากรในองค์กรปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง (สามารถดูรายละเอียดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลได้ในเว็บไซต์บริษัท www.tcm-corporation.com ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

4. กำหนดให้ฝ่ายบริหารแต่งตั้งนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกันและทันเวลา โดยต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์อย่างเคร่งครัด โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ Email: ir@tcm-corporation.com

หลักปฏิบัติที่ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ดำเนินการตามหลักปฏิบัติโดย

1. จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุม และการเสนอแต่งตั้งกรรมการรายใหม่เป็นการล่วงหน้า โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์วิธีการเสนอดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท และเปิดโอกาสให้เสนอภายในสามเดือนก่อนการปิดงบการเงินประจำปี ตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงธันวาคมของทุกปี

2. เมื่อต้องพิจารณาเรื่องสำคัญเร่งด่วนที่ต้องใช้มติอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นโดยส่งหนังสือเชิญล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ พร้อมทั้งแนบเอกสารที่ระบุเนื้อหาของวาระที่ต้องพิจารณาและรายละเอียดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาล่วงหน้า

3. หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทต้องรายงานมติที่ประชุมภายในวันถัดไป และนำเสนอรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

4. บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยในปี 2563 เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรักษาระยะห่างตามมาตรการป้องกันโรคระบาดโควิด-19

5. จัดให้มีเว็บไซต์เพื่อใช้ในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ ข่าวสารต่างๆ ระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไป และเปิดโอกาสให้บุคคลทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

6. จัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือนักวิเคราะห์ได้เข้าร่วมชมกิจการของบริษัท โดยในปี 2563 ไม่ได้จัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงาน เนื่องจากข้อจำกัดในเรื่องการรักษาความปลอดภัยตามมาตรการป้องกันโรคระบาดโควิด-19

การประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

อ้างอิงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ฉบับปรับปรุงโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2560 บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการฉบับดังกล่าว โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2563 มีหัวข้อที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทควรจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา, คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เนื่องจากบริษัทมีคณะกรรมการ 10 ท่าน ซึ่งยังมีจำนวนอยู่ในเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยที่คณะกรรมการมีจำนวนและมีความรู้ความสามารถเพียงพอในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จึงยังไม่ต้องสรรหาคณะกรรมการมาเพิ่ม ซึ่งการพิจารณาผลตอบแทนต่างๆ คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาอย่างเปิดเผย และเป็นธรรม รวมถึงการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณา ทบทวน และติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

2. บริษัทควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทในเครือ เป็นธุรกิจที่ผู้บริหารและคณะกรรมการควรมีความรู้ความสามารถและมีความรู้จักรงุกิจเป็นอย่างดี ดังนั้น กรรมการที่มีประสบการณ์และมีความคุ้นเคยกับลักษณะธุรกิจจึงสามารถให้ความเห็นที่นำไปประยุกต์ใช้ได้จริง ถึงแม้กรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี คณะกรรมการอิสระของบริษัทยังคงให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของบริษัท

3. ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

ประธานกรรมการมีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้เป็นไปโดยเรียบร้อย สนับสนุนส่งเสริมให้คณะกรรมการร่วมแสดงความคิดเห็นในวาระต่างๆ อย่าง เป็นอิสระ มีส่วนในการแสดงความคิดเห็นในฐานะคณะกรรมการบริษัท แต่ไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือแทรกแซงการบริหารจัดการเพื่อเอื้อประโยชน์ให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ

Carpets Inter®



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ในรอบปี 2563 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ดังนี้

1. การซื้อขายพรม

ลำดับ	บริษัท	ความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (บาท)		เหตุผลและความจำเป็น
				มูลค่าที่ซื้อขาย ภายในปี 2563	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2563	
1	บริษัท รอยัลไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (RTI) – (ผู้ซื้อ)	- TCMC (ผู้ขาย) ถือหุ้นใน RTI ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมร่วมกัน 3 คน คือ คุณพินล ศรีวิกรม์, หม่อมหลวงวัลลภวรรณ วรรณธรณ และคุณนพภาพพร อภิวัฒนกุล	การซื้อขายพรมและอุปกรณ์ติดตั้ง	-	23,090,547	เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
2	บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TCMC) – (ผู้ซื้อ)	- บริษัท คาร์เพก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (CI) (ผู้ขาย) - TCMC ถือหุ้นใน Vechachai (CI) ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว	การซื้อวัตถุดิบ	698,684,133	349,398,055	เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
3	บริษัท คาร์เพก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (CI) – (ผู้ซื้อ)	- TCMC (ผู้ขาย) ถือหุ้นใน Vechachai (CI) ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว	การซื้อขายพรม	4,282,530	-	เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
4	Royal Thai HK Limited (RTHK) – (ผู้ซื้อ)	- TCMC (ผู้ขาย) ถือหุ้นใน TCMC HK ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว และ TCMC HK ถือหุ้นใน RTHK 100%	การซื้อขายพรม	150,065,550	150,952,265	เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
5	Royal Thai America Inc. (RTUS) – (ผู้ซื้อ)	- TCMC (ผู้ขาย) ถือหุ้นใน TCMC HK ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว และ TCMC HK ถือหุ้นใน RTUS 100%	การซื้อขายพรม	338,935,494	145,732,109	เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
6	Royal Thai Singapore Limited (RTSG) – (ผู้ซื้อ)	- TCMC (ผู้ขาย) ถือหุ้นใน TCMC HK ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว และ TCMC HK ถือหุ้นใน RTSG 100%	การซื้อขายพรม	17,803,719	2,980,882	เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
7	Royal Thai Macau (2017) Limited (RTMO) – (ผู้ซื้อ)	- TCMC (ผู้ขาย) ถือหุ้นใน TCMC HK ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว และ TCMC HK ถือหุ้นใน RTMO 100%	การซื้อขายพรม	32,574,289	-	เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
8	Royal Thai China Trading Limited (RTCN) – (ผู้ซื้อ)	- TCMC (ผู้ขาย) ถือหุ้นใน TCMC HK ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว และ TCMC HK ถือหุ้นใน RTCN 100%	การซื้อขายพรม	12,630,563	7,993,961	เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
9	RT UK (2017) Limited (RTUK) – (ผู้ซื้อ)	- TCMC (ผู้ขาย) ถือหุ้นใน TCMC HK ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว และ TCMC HK ถือหุ้นใน RTUK 100%	การซื้อขายพรม	8,056,494	6,778,979	เป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

2. การช่วยเหลือด้านการบริหารและการขาย

ลำดับ	บริษัท	ความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (บาท)		เหตุผลและความจำเป็น
				มูลค่าการบริการ ภายในปี 2563	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2563	
1	Royal Thai America Inc. (RTUS) – (ผู้ให้บริการ)	- TCMC (ผู้รับบริการ) ถือหุ้นใน TCMC HK ร้อยละ 100 ของทุน ที่ชำระแล้ว และ TCMC HK ถือ หุ้นใน RTUS 100%	Management Fees	54,843,963	20,146,275	เป็นการดำเนินงานธุรกิจ ตามปกติ
2	บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TCMC) – (ผู้ให้บริการ)	บริษัท คาร์เปก อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด (มหาชน) (CI) – (ผู้รับบริการ) - TCMC ถือหุ้นใน Vechachai (CI) ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระ แล้ว	Management Fees	30,951,773	14,366,715	เป็นการดำเนินงานธุรกิจ ตามปกติ
3	บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TCMC) – (ผู้ให้บริการ)	- Royal Thai HK Limited (RTHK) – (ผู้รับบริการ) - TCMC ถือหุ้นใน TCMC HK ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว และ TCMC HK ถือหุ้นใน RTHK 100%	Management Fees	6,709,326	1,292,839	เป็นการดำเนินงานธุรกิจ ตามปกติ
4	บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TCMC) – (ผู้ให้บริการ)	Royal Thai America Inc. (RTUS) – (ผู้รับบริการ) - TCMC ถือหุ้นใน TCMC HK ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว และ TCMC HK ถือหุ้นใน RTHK 100%	Management Fees	16,929,517	3,284,301	เป็นการดำเนินงานธุรกิจ ตามปกติ
5	บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TCMC) – (ผู้ให้บริการ)	RT UK (2017) Limited (RTUK) – (ผู้รับบริการ) - TCMC ถือหุ้นใน TCMC HK ร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว และ TCMC HK ถือหุ้นใน RTHK 100%	Management Fees	760,946	151,772	เป็นการดำเนินงานธุรกิจ ตามปกติ

3. การให้ความช่วยเหลือด้านการเงิน

ลำดับ	บริษัท	ความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (บาท)			เหตุผลและความ จำเป็น
				จำนวนเงินกู้ยืม ภายในปี 2563	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2563	ดอกเบี้ยรับ	
1	TCMC Furniture Limited (TCMF) – (ผู้กู้)	- TCMC (ผู้ให้กู้) ถือหุ้นใน TCMC – F ร้อยละ 76 ของ ทุนที่ชำระแล้ว - มีการร่วมลงทุนร่วมกัน 2 คน คือ คุณพิมล ศรีวิกรม์ และหม่อมหลวงวิลาสธรณ วรวรรณ	การช่วยเหลือ ด้านการเงิน	-	188,941,228	6,439,412	เพื่อใช้ในการลงทุน
2	Manor (2016) Holding Limited (ผู้รับ)	- TCMC (ผู้ให้) ถือหุ้นใน Manor (2016) Holding Limited 100%	สำรองค่าใช้จ่าย แทนบริษัทย่อย เพื่อใช้ในการกิจการ	11,643,500	-	517,708	สำรองค่าใช้จ่ายให้ บริษัทย่อย

สำหรับข้อมูลย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุน สามารถตรวจสอบได้จากรายงานประจำปีที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของ

บริษัท

ASHLEYMANOR
a new design language



ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 เกี่ยวกับการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน ในช่วงปี 2563 กลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศได้มีการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายการส่วนลดที่ให้กับลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีกจากเดิมทยอยรับรู้ตามระยะเวลาการวางขายสินค้าเป็นการรับรู้รายการเมื่อมีการขายสินค้า ผู้บริหารของบริษัทจึงได้ทำการปรับปรุงผลกระทบดังกล่าวย้อนหลังในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจยังผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของค่าความนิยม

ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงินรวม 2,201 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวเกิดจากการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัทในหลายประเทศ การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการทดสอบการด้อยค่าดังกล่าว ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ประเมินความเหมาะสมของวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติฐานที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์กับเอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก
- 2) วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัท
- 3) ทดสอบหลักการและความถูกต้องของวิธีการคำนวณทางคณิตศาสตร์ของวิธีคิดลดกระแสเงินสดและวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ
- 4) ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมา

จากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าจำเป็นได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ จำพวเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของจำพวเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของจำพวเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของจำพวเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของจำพวเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม จำพวเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทจำพวเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของจำพวเจ้า

จำพวเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากจำพวเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของจำพวเจ้า

จำพวเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าจำพวเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งจำพวเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของจำพวเจ้าและมาตรการที่จำพวเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้จำพวเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล จำพวเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ จำพวเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น จำพวเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของจำพวเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

|||||

(นายเสถียร วงศ์นันท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3495

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

งบการเงินประจำปี 2563

งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		หน่วย: บาท				
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	672,219,842.91	425,771,290.19	529,208,233.68	179,345,133.13	67,588,410.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3, 5.2, 7	1,329,229,572.19	1,413,528,796.15	1,452,351,318.09	454,317,470.68	520,196,826.79
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3, 5.2	-	-	-	31,718,958.89	73,173,231.08
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	804,228,385.43	888,312,912.64	1,054,878,493.46	4,347,611.59	16,968,676.55
สินทรัพย์ภายในเงินได้งวดปัจจุบัน		15,065,937.47	1,362,310.06	3,923,650.66	8,308,708.42	1,011,157.66
เงินลงทุนชั่วคราว	9, 29	93,760,034.27	5,951,604.00	54,640,827.05	-	-
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	3, 29	7,033,819.15	-	-	7,033,819.15	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,975,482.22	18,456,571.94	5,423,564.86	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,926,513,073.64	2,753,383,484.98	3,100,426,087.80	685,071,701.86	678,938,302.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่คิดการหักประกัน		-	-	1,640,000.00	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	3, 10	-	-	-	3,950,195,526.76	3,916,362,720.07
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		2,668,238.90	2,594,793.93	2,696,234.19	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	3, 5.2	5,908,751.23	9,444,948.68	-	255,000.00	175,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	3, 5.2	-	-	-	174,788,753.70	145,912,278.42
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ		5,844,278.34	5,683,410.88	5,905,596.79	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3, 11	1,969,244,372.07	2,731,644,316.50	3,367,886,151.32	2,614,226.34	649,713,885.28
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	3, 12	156,144,147.83	-	-	16,005,166.43	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	558,091,319.17	589,145,408.34	659,268,663.48	52,616,872.03	41,704,669.63
ค่าความนิยม	14	2,201,280,124.08	2,168,039,330.05	2,213,950,572.69	-	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้หรือการตัดบัญชี - สุทธิ	15	141,852,888.75	66,781,792.41	47,229,314.18	5,046,521.16	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	3,018,186.59	10,490,763.15	31,706,020.82	-	6,179,068.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,044,052,306.96	5,583,824,763.94	6,330,282,553.47	4,201,522,066.42	4,760,047,621.40
รวมสินทรัพย์		7,970,565,380.60	8,337,208,248.92	9,430,708,641.27	4,886,593,768.28	5,438,985,923.81

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	296,044,015.11	243,263,130.51	71,571,754.60	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.2, 18	1,342,073,732.24	1,275,497,412.63	1,465,251,708.64	428,568,068.00
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3, 19	129,710,975.84	477,278,413.90	358,755,444.09	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3, 20	35,664,897.83	23,187,314.19	13,423,514.83	1,244,577.10
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,398,405.28	52,063,649.49	131,511,376.94	-
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	3, 29	41,894,442.89	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,866,286,469.19	2,072,789,920.72	2,042,013,799.10	429,812,645.10
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	3, 19	2,727,417,658.86	2,807,331,852.60	3,314,917,162.00	2,061,946,122.53
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	17,698,850.65	20,136,280.68	25,420,287.30	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	3, 20	124,577,917.38	11,913,924.84	8,708,146.89	13,767,059.34
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		7,442,244.25	2,474,760.83	1,419,741.51	2,521,086.33
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	3, 15	249,152,898.37	262,310,376.99	440,958,251.34	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	247,161,373.88	307,320,216.67	183,766,779.14	9,338,936.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,373,450,943.39	3,411,487,412.61	3,975,190,368.18	2,087,573,204.20
รวมหนี้สิน		5,239,737,412.58	5,484,277,333.33	6,017,204,167.28	2,517,385,849.30
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,017,585,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.10 บาท		1,119,343,830.00	1,119,343,830.00	1,119,343,830.00	1,119,343,830.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 763,201,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.10 บาท		839,521,237.50	839,521,237.50	839,507,872.50	839,521,237.50
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		633,288,121.50	633,288,121.50	633,252,886.50	633,288,121.50
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย		5,559,130.99	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	22	45,607,816.41	45,607,816.41	45,607,816.41	45,607,816.41
ยังไม่ได้จัดสรร	32	1,019,107,735.87	692,655,561.77	812,330,408.24	850,790,743.57
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(183,685,300.46)	271,015,472.43	695,446,444.50	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,359,398,741.81	2,482,088,209.61	3,026,145,428.15	2,369,207,918.98
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	32	371,429,226.21	370,842,705.98	387,359,045.84	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,730,827,968.02	2,852,930,915.59	3,413,504,473.99	2,369,207,918.98
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,970,565,380.60	8,337,208,248.92	9,430,708,641.27	4,886,593,768.28

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		หน่วย: บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(ปรับปรุงใหม่)			
26					
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	32	6,792,401,371.39	8,765,008,793.50	902,836,516.67	1,063,934,691.30
รายได้เงินปันผล	5, 10.1	-	-	41,971,202.00	91,686,976.00
รายได้อื่น		74,030,814.21	25,164,791.98	70,529,155.21	84,448,635.59
รวมรายได้		6,866,432,185.60	8,790,173,585.48	1,015,336,873.88	1,240,070,302.89
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	32	(5,200,794,769.92)	(6,151,510,877.87)	(730,300,827.42)	(920,791,473.33)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(647,619,952.33)	(960,707,588.14)	(35,237,102.07)	(74,723,316.42)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(879,567,723.83)	(1,318,215,820.02)	(134,695,500.10)	(234,603,476.86)
ต้นทุนบริการในอดีตจากการ					
แก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	21	-	(61,044,270.50)	-	(2,799,913.00)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		4,898,272.91	1,533,836.91	7,523,695.47	(15,778,458.76)
กำไร(ขาดทุน)จากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์		(28,960,774.38)	-	7,033,819.15	-
รวมค่าใช้จ่าย		(6,752,044,947.55)	(8,489,944,719.62)	(885,675,914.97)	(1,248,696,638.37)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		114,387,238.05	300,228,865.86	129,660,958.91	(8,626,335.48)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน		(8,617,649.53)	-	(6,505,242.77)	-
ต้นทุนทางการเงิน		(153,666,662.86)	(171,800,690.62)	(107,278,555.37)	(122,257,569.32)
กำไร(ขาดทุน) จากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า		13,962,781.14	(17,145,828.20)	18,759,123.96	(26,335,105.55)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(33,934,293.20)	111,282,347.04	34,636,284.73	(157,219,010.35)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	27, 32	33,824,066.81	(23,554,542.78)	3,528,351.72	39,481,170.56
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(110,226.39)	87,727,804.26	38,164,636.45	(117,737,839.79)

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ของหน่วยงานในต่างประเทศ	28,101,479.70	(42,899,083.27)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	11	(133,033,520.80)	(133,033,520.80)	(385,732,000.00)
กำไร(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	21	14,861,919.16	314,986.40	(1,657,397.60)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(90,070,121.94)	(132,718,534.40)	(387,389,397.60)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(90,180,348.33)	(94,553,897.95)	(505,127,237.39)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)	32			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(41,027,762.69)	38,164,636.45	(117,737,839.79)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		40,917,536.30	-	-
		(110,226.39)	38,164,636.45	(117,737,839.79)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	32			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(123,918,579.66)	(475,428,395.79)	(505,127,237.39)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		33,738,231.33	-	-
		(90,180,348.33)	(94,553,897.95)	(505,127,237.39)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		(0.05)	0.05	(0.15)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		763,201,125	763,201,125	763,189,641

[illegible]

101

งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน:				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(110,226.39)	87,727,804.26	38,164,636.45	(117,737,839.79)
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
รายได้ภาษีเงินได้	(33,824,066.81)	23,554,542.78	(3,528,351.72)	(39,481,170.56)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน	8,617,649.53	-	6,505,242.77	-
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า - สุทธิ	(13,962,781.14)	17,145,828.20	(18,759,123.96)	26,335,105.55
(โอนกลับ)ค่าเผื่อการลดมูลค่ายุติธรรม - สุทธิ	4,556,387.86	(12,160,970.44)	(17,706,356.31)	842,509.15
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	999,700.00
(โอนกลับ)ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร - สุทธิ	(76,546,827.04)	73,294,130.27	(73,961,517.04)	73,961,517.04
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(8,240,858.44)	-	-
(โอนกลับ)ประมาณการค่าเสียหายจากการเคลมสินค้า	(2,594,137.56)	5,197,600.36	(1,230,150.00)	1,230,150.00
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวร	158,432,912.22	187,352,337.73	928,984.46	16,953,428.91
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	30,470,735.89	-	1,581,655.50	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	76,923,309.81	78,629,095.68	4,379,264.56	571,640.35
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	83,792,732.19	3,037,035.98	79,783,554.11	(12,891,173.20)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,522.06	8,241,351.73	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์	(374,541.40)	(1,429,237.06)	(6,230,554.81)	11,220,063.14
การปรับมูลค่าธุรกรรมสัญญาอนุพันธ์	28,960,774.38	-	(7,033,819.15)	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(41,971,202.00)	(91,686,976.00)
ดอกเบี้ยรับ	(490,444.42)	(683,814.43)	(11,730,666.93)	(5,496,820.25)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ โบนัสพนักงาน	28,379,184.96	89,749,148.30	1,266,591.00	4,167,791.00
ผลขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	19,173,093.29	-	961,510.00	-
ต้นทุนทางการเงิน	153,666,662.86	171,800,690.62	107,278,555.37	122,257,569.32
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	465,074,940.29	723,214,685.54	58,698,252.30	(8,754,505.34)

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	86,318,935.21	25,642,798.61	53,013,522.58	(252,734,755.15)
สินค้าคงเหลือ	87,695,189.65	178,835,143.53	30,327,421.27	107,194,223.46
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,481,089.72	(13,033,007.08)	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,925,117.45	-	(80,000.00)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,472,576.56	11,770,308.99	6,179,068.00	1,777,666.00
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28,240,463.37	(233,105,221.41)	(83,967,213.92)	373,431,800.44
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(780,069.28)	1,055,019.32	46,325.50	1,055,019.32
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	689,428,242.97	694,379,727.50	64,217,375.73	221,969,448.73
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(51,395,696.21)	(32,687,414.72)	(4,174,464.01)	(21,576,748.95)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	941,899.15	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(75,888,084.38)	(127,280,274.64)	(8,308,708.42)	(1,011,157.66)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	563,086,361.53	534,412,038.14	51,734,203.30	199,381,542.12
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:				
เงินฝากธนาคารคิดการสะท้อนกลับลดลง	-	1,640,000.00	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(87,808,430.27)	48,689,223.05	-	-
เงินรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	11,674,704.00	60,421,773.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(11,643,500.00)	(61,830,000.00)
เงินรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	32,497,364.90	43,920,549.75
เงินจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(75,237,146.17)	(84,555,844.55)	(1,924,357.29)	(332,557.40)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	16,885,016.50	5,354,086.79	9,453,608.41	56,357,130.12
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	463,708,099.00	-	463,708,099.00	-
เงินจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(33,168,017.98)	(32,139,887.58)	(12,179,728.77)	(21,787,547.26)
เงินรับเงินปันผล	-	-	41,971,202.00	91,686,976.00
เงินรับดอกเบี้ยรับ	490,444.42	683,814.43	7,950,081.69	5,391,439.45
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	284,869,965.50	(60,328,607.86)	541,507,473.94	173,827,763.66

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	53,011,372.20	171,691,375.91	-	(500,000.00)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,130,153.11	-	-	-
เงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(5,100,154.33)	(4,339,632.83)	-	-
เงินรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17,310,539.65	-	-	-
เงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(470,752,231.74)	(356,299,293.42)	(385,761,500.00)	(190,000,000.00)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้	(2,179,369.23)	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(32,187,826.05)	(29,291,850.07)	(1,099,519.22)	(986,870.88)
เงินจ่ายเงินปันผล	(45,913,637.22)	(185,098,432.74)	-	(68,621,139.30)
เงินจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(140,849,933.47)	(167,738,583.89)	(94,623,935.22)	(121,875,118.82)
เงินสดรับจากการรับชำระค่าหุ้น	18,307,753.41	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	48,600.00	-	48,600.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(606,223,333.67)	(571,027,817.04)	(481,484,954.44)	(381,934,529.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	241,732,993.36	(96,944,386.76)	111,756,722.80	(8,725,223.22)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	4,715,559.36	(6,492,556.73)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	425,771,290.19	529,208,233.68	67,588,410.33	76,313,633.55
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	672,219,842.91	425,771,290.19	179,345,133.13	67,588,410.33

ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ซื้อสินทรัพย์ถาวร โดยการก่อหนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	39,125,138.31	-	-
ตราสารที่คืนลดลง	(166,291,901.00)	(482,165,000.00)	(166,291,901.00)	(482,165,000.00)
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น(ลดลง)	3,152,936.54	(8,202,599.24)	3,147,586.54	(8,749,670.24)
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่ายเพิ่มขึ้น(ลดลง)	37,837,269.13	(23,286,499.95)	643,361.99	(19,557,809.95)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	69,988,268.97	-	14,731,587.29	-
โอนที่ดินไปเป็นสินทรัพย์รอการขาย	463,708,099.00	-	463,708,099.00	-
โอนประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	10,957,905.00
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	-	-	-	4,629,519.06
ผลต่างจากการวัดมูลค่าเงิน ให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	(19,689,556.24)	-
ค่าเผื่อลูกหนี้การค้ำต้นงวด	-	-	(6,441,316.15)	-
ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	12,016,893.43	-	12,016,893.43	-

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2510 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และ จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2537

บริษัทจดทะเบียนอยู่ที่ เลขที่ 2044/24 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ประเทศไทย
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ กลุ่มครอบครัวศรีวิกรม์

บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่งในประเทศ คือ บริษัท รอยัล ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ยูไนเต็ด คาร์เพท แมนูแฟกเจอร์ จำกัด รวมถึงกลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศ คือ กลุ่ม TCMC HK (2017) Limited และกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศ คือ กลุ่มบริษัท เวชาไชย จำกัด (กลุ่มธุรกิจพรมเพื่อการพาณิชย์ Commercial Carpet Business) ประกอบธุรกิจผลิตและ/หรือจัดจำหน่ายและติดตั้งพรมปูพื้น ซึ่งประกอบด้วย พรมทอด้วยเครื่องจักรและทอด้วยมือรวมถึงพรมขนาดเล็กเพื่อใช้ประดับตกแต่ง โรงแรม โรงภาพยนตร์ สนามบิน พระราชวังและบ้านพักอาศัยรวมทั้งจำหน่ายวัสดุปูพื้นต่าง ๆ เป็นต้น (กลุ่มวัสดุปูพื้น: TCM Flooring)

ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการดำเนินงานของธุรกิจพรมปูพื้น โดยมีการโอนส่วนการผลิตของบริษัทไปรวมศูนย์ที่บริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มบริษัท เวชาไชย จำกัด เพื่อใช้เป็นฐานการผลิตแห่งเดียวของธุรกิจพรมปูพื้น

บริษัทย่อยในประเทศ คือ บริษัท ที.ซี.เอช. ซูมิโนเอะ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพรมสำหรับปูพื้นภายในยานพาหนะและผ้าหุ้มเบาะยานพาหนะ (กลุ่มสิ่งทอและพรมใช้ในรถยนต์: TCM Automotive)

กลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศ 1 แห่ง คือ กลุ่ม TCM Living Limited (บริษัทถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ TCMC Furniture Limited และ Manor (2016) Holdings Limited) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเก้าอี้โซฟา (กลุ่มเฟอร์นิเจอร์: TCM Living)

2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทางการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้น จดทะเบียน)		ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2563	2562	
● บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง				
บริษัท ยูไนเต็ด คาร์เปท แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพรม	51.00	51.00	ประเทศไทย
บริษัท รอยัล ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายพรม	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท ที.ซี.เอช. ซูมิโนเอะ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพรม	49.90	49.90	ประเทศไทย
TCMC Furniture Limited	ลงทุนธุรกิจโซฟาในบริษัทย่อย	76.00	76.00	ประเทศอังกฤษ
Manor (2016) Holdings Limited	ลงทุนธุรกิจโซฟาในบริษัทย่อย	100.00	100.00	ประเทศอังกฤษ
TCMC HK (2017) Limited	ลงทุนธุรกิจพรมในบริษัทย่อย	100.00	100.00	ประเทศฮ่องกง
บริษัท เวชาไชย จำกัด	ลงทุนธุรกิจพรมในบริษัทย่อย	100.00	100.00	ประเทศไทย
● บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมโดย TCMC Furniture Limited และ Manor (2016) Holdings Limited*				
Alstons (Upholstery) Limited	ผลิตและจำหน่ายเก้าอี้โซฟา	75.45	76.00	ประเทศอังกฤษ
Alstons (Cabinet) Limited	ผลิต โครงไม้เก้าอี้โซฟา	75.45	76.00	ประเทศอังกฤษ
TCMC Living Limited (เดิมชื่อ DM Midlands Holdings Limited)	ลงทุนธุรกิจโซฟาในบริษัทย่อย	75.45	75.00	ประเทศอังกฤษ
Ashley Manor Upholstery Limited	ผลิตและจำหน่ายเก้าอี้โซฟา	75.45	75.00	ประเทศอังกฤษ
AMX Design Limited	จำหน่ายเก้าอี้โซฟา	75.45	75.00	ประเทศอังกฤษ
Alexander and James Limited	จำหน่ายเก้าอี้โซฟา	75.45	75.00	ประเทศอังกฤษ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้น จดทะเบียน)		ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2563	2562	
บริษัท เจมส์ อเล็กซานเดอร์ จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าต้นแบบและจำหน่ายเก้าอี้ โซฟา	75.00	75.00	ประเทศไทย
● บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมโดย TCMC HK (2017) Limited				
Costigan Limited	ลงทุนธุรกิจพรมในบริษัทย่อย	100.00	100.00	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน
Anderry Limited	ลงทุนธุรกิจพรมในบริษัทย่อย	100.00	100.00	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน
Onsen Limited	ลงทุนธุรกิจพรมในบริษัทย่อย	100.00	100.00	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน
Royal Thai HK (2017) Limited	จำหน่ายพรม	100.00	100.00	ประเทศฮ่องกง
Royal Thai Carpets (Foshan) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพรม	51.00	-	ประเทศจีน
Royal Thai Americas (2017) Inc.	จำหน่ายพรม	100.00	100.00	ประเทศสหรัฐอเมริกา
Royal Thai Singapore (2017) Pte. Ltd.	จำหน่ายพรม	100.00	100.00	ประเทศสิงคโปร์
Royal Thai Macau (2017) Limited	จำหน่ายพรม	100.00	100.00	ประเทศมาเก๊า
Royal Thai India (2017) Limited	จำหน่ายพรม	100.00	100.00	ประเทศอินเดีย
RT UK (2017) Limited	จำหน่ายพรม	100.00	100.00	ประเทศอังกฤษ
Royal Thai China Trading Limited	จำหน่ายพรม	100.00	100.00	ประเทศจีน
● บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท เวหาไชย จำกัด				
บริษัท คาร์เปท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายพรม	99.31	99.31	ประเทศไทย

*ในระหว่างปี 2563 มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยในสหราชอาณาจักร เพื่อรวมกลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ (TCM Living) จากเดิมที่ DM Midlands Holdings Limited มีสัดส่วนการถือหุ้น โดย Manor Holdings (2016) Limited จำนวนร้อยละ 75 มาเป็นโครงสร้างใหม่ที่ DM Midlands Holdings Limited มีสัดส่วนการถือหุ้น โดย Manor Holdings (2016) Limited และ TCM Furniture Limited ที่จำนวนร้อยละ 41.25 และ 45 ตามลำดับ โดยใช้วิธีการแลกหุ้นซึ่ง DM Midlands Holdings Limited จะออกหุ้นเพิ่มทุนใหม่เพื่อแลกกับหุ้นของ Alstons Upholstery ที่ถือโดย TCM Furniture Limited ดังนั้น บริษัทจะถือหุ้นใน DM Midlands Holdings Limited ผ่านทาง Manor Holdings (2016) Limited และ TCM Furniture Limited คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ตามสัดส่วนที่เคยถืออยู่เดิม และภายหลังจากการปรับโครงสร้าง DM Midlands Holdings Limited ได้เปลี่ยนชื่อเป็น TCM Living Limited ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นในกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวของบริษัทไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนํางบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- ค) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และแนวปฏิบัติทางการบัญชี

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2563) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งได้สรุปการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ และผลกระทบได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เข้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เข้ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ผลกระทบต่องบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งสองกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต่องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	มาตรฐาน	มาตรฐาน	มาตรฐาน	มาตรฐาน
	การรายงาน	การรายงาน	การรายงาน	การรายงาน
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน
	กลุ่มเครื่องมือ	กลุ่มเครื่องมือ	กลุ่มเครื่องมือ	กลุ่มเครื่องมือ
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน
31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2562
(หลังปรับปรุง)	(หลังปรับปรุง)	(หลังปรับปรุง)	(หลังปรับปรุง)	(หลังปรับปรุง)
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,413,528,796.15	(5,020,853.24)	-	1,408,507,942.91
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	9,444,948.68	-	(1,611,080.00)	7,833,868.68
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,731,644,316.50	-	(25,270,656.39)	2,706,373,660.11
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	96,870,005.36	96,870,005.36
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	477,278,413.90	(11,383,030.98)	-	465,895,382.92
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23,187,314.19	-	29,483,006.22	52,670,320.41
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	4,570,005.67	-	4,570,005.67
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	2,807,331,852.60	6,013,835.27	-	2,813,345,687.87
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	11,913,924.84	-	40,505,262.75	52,419,187.59
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	262,310,376.99	108,355.93	-	262,418,732.92
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร	692,655,561.77	(4,330,019.13)	-	688,325,542.64

หน่วย: บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงาน	การรายงาน	การรายงาน	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	ฉบับที่ 16	
	31 ธันวาคม 2562			1 มกราคม 2563
	(หลังปรับปรุง)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	520,196,826.79	(26,130,872.39)	-	494,065,954.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
แก่บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	73,173,231.08	(25,955,558.33)	-	47,217,672.75
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	3,916,362,720.07	33,832,806.69	-	3,950,195,526.76
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่				
บริษัทย่อย	145,912,278.42	35,895,190.27	-	181,807,468.69
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	649,713,885.28	-	(2,855,234.64)	646,858,650.64
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	13,024,788.93	13,024,788.93
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	189,295,610.76	(11,383,030.98)	-	177,912,579.78
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	447,396.00	-	579,453.38	1,026,849.38
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	2,250,964,478.09	6,013,835.27	-	2,256,978,313.36
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	932,172.37	-	9,590,100.91	10,522,273.28
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	25,822,530.53	5,838,933.63	-	31,661,464.16
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร	438,498,690.80	17,171,828.32	-	455,670,519.12

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าราคาตลาด บริษัทจึงได้รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ให้กู้ยืมกับมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว ณ วันเริ่มต้น เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่นำมาตรฐานรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (หลังปรับปรุง)	692,655,561.77	438,498,690.80
ค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,020,853.24)	(6,441,316.15)
ผลต่างจากการวัดมูลค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	24,082,882.39
ผลต่างจากการวัดมูลค่าเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,369,195.71	5,369,195.71
สัญญาอนุพันธ์	(4,570,005.67)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	(108,355.93)	(5,838,933.63)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	688,325,542.64	455,670,519.12

เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท และจัดประเภทและวัดมูลค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินทั้งหมดด้วยราคาทุนดัดจำนาย ยกเว้นเงินลงทุนชั่วคราวและสัญญาอนุพันธ์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

สัญญาอนุพันธ์

กลุ่มบริษัท มีรายการสัญญาอนุพันธ์ดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	7,033,819.15	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	7,033,819.15	-

หนี้สินหมุนเวียน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	41,894,442.89	4,570,005.67
รวมหนี้สินหมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	41,894,442.89	4,570,005.67

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	7,033,819.15	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	7,033,819.15	-

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และบริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงผลกระทบต่อการเงิน ณ วันที่นำมาตราฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

สัญญาเช่า

ในการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า เป็นสิทธิการเช่าสินทรัพย์โดยมีมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5.25 และร้อยละ 4.75 ตามลำดับ

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสิทธิการเช่าสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์สิทธิการเช่า และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

สินทรัพย์สิทธิการเช่าของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้แสดงไว้ตามหมายเหตุฯ ข้อ 12

หนี้สินตามสัญญาเช่า	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ		13,650,000.00
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(5,493,298.26)	(3,480,445.71)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้	69,988,268.97	10,169,554.29
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	35,101,239.03	1,379,568.37
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	105,089,508.00	11,549,122.66
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	52,670,320.41	1,026,849.38
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	52,419,187.59	10,522,273.28
	105,089,508.00	11,549,122.66

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่

ในเดือนมกราคม 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2563) ซึ่งได้มีการปรับปรุงโดยเพิ่มแนวทางผ่อนปรนในทางปฏิบัติ 2 เรื่อง ดังนี้

- 1) กรณีที่ได้รับการยินยอมให้ลดค่าเช่าเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งนี้ ผู้เช่าอาจเลือกไม่ประเมินการยินยอมลดค่าเช่าว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่า นั้นเสมือนว่า “ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า” ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน 2563
- 2) กรณีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

ค. แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัท เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าตามวิธีอย่างง่าย (Simplified Approach)

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขาย

รายได้และต้นทุนจากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการติดตั้งพรมและวัสดุปูพื้นที่มูลค่างานต่ำและระยะเวลาทำงานสั้น และยังไม่ได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า จะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยและรายได้อื่นบันทึกในกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อนปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยวิธี ดังนี้

สินค้าสำเร็จรูปที่จ้างผลิต	เข้าก่อนออกก่อน / เฉพาะเจาะจง
สินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเอง	ต้นทุนถัวเฉลี่ย / ราคาทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง
งานระหว่างผลิต	ต้นทุนถัวเฉลี่ย / ราคาทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง
วัตถุดิบ	ต้นทุนถัวเฉลี่ย / เข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการคัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตลงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ออกรักษาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าล้ำสมัยจะตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากสินค้าที่เสื่อมสภาพหรือสินค้าที่เก็บไว้นาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนและปรับปรุงด้วยมูลค่าจากการตีราคาทรัพย์สิน

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ที่ดินที่ตีราคาใหม่ จะบันทึกตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งกำหนดจากการประเมินของผู้เชี่ยวชาญอิสระ โดยบริษัทและบริษัทย่อยให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระประเมินราคาใหม่ในปีนั้น ๆ

มูลค่าของที่ดินที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของที่ดินลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของที่ดินลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามประมาณอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10
อาคาร	5 - 50
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 40
เครื่องตกแต่ง เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	3 - 10

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ตามความเหมาะสม ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้ กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์หรือกลุ่มของสินทรัพย์จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป ซึ่งจะเกิดขึ้นเมื่อการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากและสินทรัพย์นั้นมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน ซึ่งมีความตั้งใจจะขายภายใน 1 ปี โดยสินทรัพย์หรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่จำหน่ายนั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้ กรณีที่เป็นสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ ต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่บริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยถูกแสดงแยกบรรทัดไว้ในงบการเงินรวม

ค่าความนิยมแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี ในแต่ละปีบริษัทจะมีการทดสอบค่าความนิยมว่าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ โดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการโดยผู้บริหาร และค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะ ไม่มีการโอนกลับรายการ

ต้นทุนของการได้มาของเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ผลต่างจะถูกพิจารณาเป็นค่าความนิยมคิดลบและจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากกรณีอื่น กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10
โปรแกรมการจัดทำลวดลายพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์	10
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	7 - 12
ชื่อทางการค้า	10 - 15
การออกแบบ	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

การค้ำค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้ำค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระหว่างการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกรวบรวมใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแสดงไว้เป็นรายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นภายใต้บัญชีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการเงินช่วยเหลือหลังออกจากงานตามนโยบายของกลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทและบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

เงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน

งบการเงินของแต่ละกิจการภายในกลุ่มบริษัท แสดงเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ งบการเงินของกลุ่มบริษัท แสดงสกุลเงินที่ใช้ในการรายงานเป็นสกุลเงินบาท เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานในประเทศไทย โดยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ยกเว้น TCMC Furniture Limited และ Manor (2016) Holdings Limited เป็นสกุลเงินปอนด์ และ TCMC HK (2017) Limited เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

การแปลงค่างบการเงินของกลุ่มบริษัท

งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทแปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทแปลงค่าโดยใช้อัตราถัวเฉลี่ยระหว่างปี ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ทุนเรือนหุ้นแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการเริ่มแรก

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็น “การแปลงค่างบการเงิน” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้

- ผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ฝ่ายบริหารของบริษัทจะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม/สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัท มีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหนี้ที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย ประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งควรสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทจะพิจารณาโดยเทียบกับอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ระยะยาว

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัทมีดังนี้

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยทางตรง		
บริษัท ยูไนเต็ด คาร์เปท แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพรม	บริษัทย่อย
บริษัท รอยัลไทยอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายพรม	บริษัทย่อย
บริษัท ที.ซี.เอส. ซูมิโนเอะ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสิ่งทอขนสัตว์	บริษัทย่อย
TCMC Furniture Limited	ลงทุนธุรกิจโซฟาในบริษัทย่อย	บริษัทย่อย
Manor (2016) Holdings Limited	ลงทุนธุรกิจโซฟาในบริษัทย่อย	บริษัทย่อย
TCMC HK (2017) Limited	ลงทุนธุรกิจพรมในบริษัทย่อย	บริษัทย่อย
บริษัท เวชาไซ จำกัด	ลงทุนธุรกิจพรมในบริษัทย่อย	บริษัทย่อย
บริษัทย่อยทางอ้อม		
TCM Living Limited (เดิมชื่อ DM Midlands Holdings Limited)	ลงทุนธุรกิจโซฟาในบริษัทย่อย	ถือหุ้นโดย TCMC Furniture Limited และ Manor (2016) Holdings Limited
Alstons (Upholstery) Limited	ผลิตและจำหน่ายเก้าอี้โซฟา	บริษัทย่อยของ TCM Living Limited (ปี 2562 เป็นบริษัทย่อยของ TCMF Furniture Limited)
Alstons (Cabinets) Limited	ผลิต โครงไม้เก้าอี้โซฟา	บริษัทย่อยของ TCM Living Limited (ปี 2562 เป็นบริษัทย่อยของ TCMF Furniture Limited)
Ashley Manor Upholstery Limited	ผลิตและจำหน่ายเก้าอี้โซฟา	บริษัทย่อยของ TCM Living Limited
AMX Design Limited	จำหน่ายเก้าอี้โซฟา	บริษัทย่อยของ TCM Living Limited
Alexander and James Limited	จำหน่ายเก้าอี้โซฟา	บริษัทย่อยของ TCM Living Limited
บริษัท เจมส์ อเล็กซานเดอร์ จำกัด	วิจัยและพัฒนาสินค้าต้นแบบ และจำหน่ายเก้าอี้โซฟา	บริษัทย่อยของ TCM Living Limited
Costigan Limited	ลงทุนธุรกิจพรมในบริษัทย่อย	บริษัทย่อยของ TCMC HK(2017) Limited
Anderry Limited	ลงทุนธุรกิจพรมในบริษัทย่อย	บริษัทย่อยของ Costigan Limited
Onsen Limited	ลงทุนธุรกิจพรมในบริษัทย่อย	บริษัทย่อยของ Anderry Limited
Royal Thai HK (2017) Limited	จำหน่ายพรม	บริษัทย่อยของ Costigan Limited
Royal Thai Americas (2017) Inc.	จำหน่ายพรม	บริษัทย่อยของ Costigan Limited
Royal Thai Singapore (2017) Pte. Ltd.	จำหน่ายพรม	บริษัทย่อยของ Costigan Limited
Royal Thai Macau (2017) Limited	จำหน่ายพรม	บริษัทย่อยของ Costigan Limited

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
Royal Thai India (2017) Limited	จำหน่ายพรม	บริษัทย่อยของ Onsen Limited
RT UK (2017) Limited	จำหน่ายพรม	บริษัทย่อยของ TCMC HK(2017) Limited
Royal Thai China Trading Limited	จำหน่ายพรม	บริษัทย่อยของ RT HK(2017) Limited
Royal Thai Carpets (Foshan) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายพรม	บริษัทย่อยของ RT HK(2017) Limited
บริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด(มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายพรม	บริษัทย่อยของบริษัท เวชชาไทย จำกัด
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท เพรสตันท์ไฮเทคและทาวเวอร์ จำกัด	โรงแรม	ผู้ถือหุ้นของบริษัทและกรรมการร่วมกัน
Erawan Holding L.L.C.	รับตกแต่งภายใน	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย
Suminoe Textile Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายสิ่งทอขนยนต์ และการตกแต่งภายในรถไฟ	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย
Suminoe Textile Shanghai Co., Ltd.	รถบัส เรือ และเครื่องบิน	มีผู้ถือหุ้นรายเดียวกับบริษัทย่อย
SPM Automotive Textile Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายสิ่งทอขนยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายเดียวกับบริษัทย่อย
PT. Suminoe Surya Techno	ผลิตและจำหน่ายสิ่งทอขนยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายเดียวกับบริษัทย่อย
Suminoe Teijin Techno Krisha India Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายสิ่งทอขนยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายเดียวกับบริษัทย่อย
บริษัท ศรีวิกรม์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	กรรมการกลุ่มเดียวกัน
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ผู้บริหารสำคัญ		บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ ในการบริหารงาน
ผู้ถือหุ้น		ผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

5.2 กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและบริการ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	ตามอัตราดอกเบี้ยตลาด
รายได้จากการบริหารงาน	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าซื้อสินค้า	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนบริการ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายการตลาด	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้า	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราดอกเบี้ยตลาด
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและหรือผู้ถือหุ้น
ค่าบริหารงาน	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

5.2.1 รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ				
บริษัทย่อย				
บริษัท รอยัล ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	3,859,750.41
บริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)	-	-	4,282,530.31	64,696,309.69
Royal Thai HK (2017) Limited	-	-	150,065,550.18	62,405,569.10
Royal Thai Americas (2017) Inc.	-	-	338,935,494.39	417,321,022.56
Royal Thai Singapore (2017) Pte. Ltd.	-	-	17,803,719.43	30,937,223.49
Royal Thai Macau (2017) Limited	-	-	32,574,288.62	49,404,805.77
RT UK (2017) Limited	-	-	8,056,493.71	3,642,556.64
Royal Thai China Trading Limited	-	-	12,630,562.69	4,195,465.68
รวม	-	-	564,348,639.33	636,462,703.34
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เพรสติเด็นท์ไฮสปีดและทาวเวอร์ จำกัด	-	116,707.60	-	116,707.60
Suminoe Teijin Techno Krishna India Pvt., Ltd.	328,278.72	1,272,956.39	-	-
Suminoe Textile Co., Ltd.	190,335.12	26,787.01	-	-
บริษัท ศรีวิกรม์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	-	3,540.00	-	3,540.00
รวม	518,613.84	1,419,991.00	-	120,247.60
รวมรายได้จากการขายและบริการ	518,613.84	1,419,991.00	564,348,639.33	636,582,950.94
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท ที.ซี.เอช ซูมิโนเอ จำกัด	-	-	41,971,202.00	91,686,976.00
รวมเงินปันผลรับ	-	-	41,971,202.00	91,686,976.00
รายได้อื่น				
รายได้จากการบริหารงาน				
บริษัทย่อย				
บริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)	-	-	30,951,772.50	30,199,612.45
Royal Thai HK (2017) Limited	-	-	6,709,325.66	6,840,594.95
Royal Thai Americas (2017) Inc.	-	-	16,929,516.63	19,858,495.69
Royal Thai Singapore (2017) Pte. Ltd.	-	-	-	1,244,607.23
RT UK (2017) Limited	-	-	760,946.28	572,974.16
รวมรายได้จากการบริหารงาน	-	-	55,351,561.07	58,716,284.48

หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้อื่น ๆ				
บริษัทย่อย				
บริษัท รอยัล ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	81,507.19
TCM Living Limited				
(เดิมชื่อ DM Midlands Holdings Limited)	-	-	-	130,418.32
บริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล				
ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)	-	-	541,367.00	5,641,882.00
TCMC Furniture Limited	-	-	6,439,411.61	5,038,159.86
Manor (2016) Holdings Limited	-	-	517,708.20	72,156.30
รวมรายได้อื่น ๆ	-	-	7,498,486.81	10,964,123.67
รวมรายได้อื่น	-	-	62,850,047.88	69,680,408.15
ขายสินทรัพย์ถาวร				
บริษัทย่อย				
บริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์				
จำกัด (มหาชน)	-	-	-	60,933,250.01
รวมขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	60,933,250.01
ซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท ยูไนเต็ด คาร์เพท แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	-	-	-	82,296.00
บริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์				
จำกัด (มหาชน)	-	-	698,684,132.67	716,973,281.54
รวม	-	-	698,684,132.67	717,055,577.54
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Suminoe Textile Shanghai Co., Ltd.	10,812,631.82	101,955,465.02	-	-
SPM Automotive Textile Co., Ltd.	3,064,495.17	6,115,511.60	-	-
Suminoe Textile Co., Ltd.	1,853,164.02	739,326.79	-	-
รวม	15,730,291.01	108,810,303.41	-	-
รวมซื้อสินค้า	15,730,291.01	108,810,303.41	698,684,132.67	717,055,577.54
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย				
บริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์				
จำกัด (มหาชน)	-	-	-	612,500.00
Royal Thai Americas (2017) Inc.	-	-	54,843,962.55	68,267,852.30
รวม	-	-	54,843,962.55	68,880,352.30

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Suminoe Textile Shanghai Co., Ltd.	-	645,138.59	-	-
Suminoe Textile Co., Ltd.	21,084,120.88	34,451,497.27	-	-
SPM Automotive Textile Co., Ltd.	-	219,385.95	-	-
รวม	21,084,120.88	35,316,021.81	-	-
รวมต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย				
ในการบริหาร	21,084,120.88	35,316,021.81	54,843,962.55	68,880,352.30
ต้นทุนทางการเงิน				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	-	4,253.46	-	-
รวม	-	4,253.46	-	-
รวมต้นทุนทางการเงิน	-	4,253.46	-	-

5.2.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	190,103,342.36	173,767,788.18	16,928,365.00	17,162,453.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4,781,908.47	5,080,913.34	128,275.00	871,376.00
รวม	194,885,250.83	178,848,701.52	17,056,640.00	18,033,829.00

5.3 ขอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ยูไนเต็ด คาร์เปท แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	8,597.06	8,597.06
บริษัท รอยัล ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	23,090,547.39	30,063,058.73
TCMC Furniture Limited	-	-	-	144,056.23
Manor (2016) Holdings Limited	-	-	-	19,545,500.00
TCM Living Limited (เดิมชื่อ DM Midlands Holdings Limited)	-	-	-	759,326.75
RT UK (2017) Limited	-	-	6,930,751.08	3,906,258.07

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท คาร์เปท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)	-	-	14,366,715.22	43,106,409.43
Royal Thai HK (2017) Limited	-	-	152,245,104.14	37,165,167.22
Royal Thai Americas (2017) Inc.	-	-	149,016,409.89	251,899,470.03
Royal Thai Singapore (2017) Pte. Ltd.	-	-	2,980,882.11	5,853,405.12
Royal Thai Macau (2017) Limited	-	-	-	26,344,207.13
Royal Thai China Trading Limited	-	-	7,993,961.22	3,592,776.74
รวม	-	-	356,632,968.11	422,388,232.51
<u>หัก</u> ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(14,641,989.25)	(14,581,236.48)
สุทธิ	-	-	341,990,978.86	407,806,996.03
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Suminoe Teijin Techno Krishna India Pvt. Ltd.	-	97,921.89	-	-
รวม	-	97,921.89	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	97,921.89	341,990,978.86	407,806,996.03
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท คาร์เปท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)	-	-	255,000.00	175,000.00
รวมลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	255,000.00	175,000.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ				
บริษัทย่อย				
บริษัท คาร์เปท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)	-	-	13,709,206.85	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	13,709,206.85	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
Manor (2016) Holdings Limited				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	406,118.00
<u>บวก</u> ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	11,643,500.00	40,655,000.00
<u>หัก</u> รับชำระระหว่างปี	-	-	(11,674,704.00)	(39,621,773.00)
<u>หัก</u> ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	31,204.00	(1,439,345.00)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	-	-

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
TCMC Living Ltd. (เดิมชื่อ DM Midlands Holdings Limited)				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-
บวก ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	21,175,000.00
หัก รับชำระระหว่างปี	-	-	-	(20,800,000.00)
หัก ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	(375,000.00)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	-	-
บริษัท ยูไนเต็ด คาร์เปท แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	-	-	2,550,000.00	2,550,000.00
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(2,550,000.00)	(2,550,000.00)
สุทธิ	-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ยูไนเต็ด คาร์เปท แมนูแฟกเจอร์ จำกัด จำนวน 2.55 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินครบกำหนดวันที่ 15 กันยายน 2564 และ 2563 ตามลำดับ โดยบริษัทหยุดคิดดอกเบี้ยระหว่างกันตั้งแต่ปี 2561

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
TCMC Furniture Limited				
เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	-	-	192,594,866.75	219,085,509.50
หัก ดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี	-	-	(4,742,714.17)	-
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	1,089,075.83	-
รวม	-	-	188,941,228.41	219,085,509.50
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(31,718,958.89)	(73,173,231.08)
เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	-	-	157,222,269.52	145,912,278.42
Manor (2016) Holdings Limited				
เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	-	-	20,101,750.00	-
หัก ดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี	-	-	(2,535,265.82)	-
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-
รวม	-	-	17,566,484.18	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	-	-	17,566,484.18	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	-	-	174,788,753.70	145,912,278.42

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
TCMC Furniture Limited				
ยอดคงเหลือยกมาต้นงวด	-	-	219,085,509.50	272,505,178.00
ปรับผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงาน				
ทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	(6,631,120.65)	-
ยอดคงเหลือยกมาต้นงวด - หลังปรับปรุง	-	-	212,454,388.85	272,505,178.00
บวก ให้กู้เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	-	-
หัก รับชำระระหว่างงวด			(35,673,899.46)	(43,920,549.75)
บวก ดอกเบี้ยรับ	-	-	6,439,411.61	-
หัก ผลกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	5,721,327.41	(9,499,118.75)
ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	-	188,941,228.41	219,085,509.50
Manor (2016) Holdings Limited				
ยอดคงเหลือยกมาต้นงวด	-	-	-	-
ปรับผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงาน				
ทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	16,570,752.59	-
ยอดคงเหลือยกมาต้นงวด - หลังปรับปรุง	-	-	16,570,752.59	-
บวก ให้กู้เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	-	-
บวก ดอกเบี้ยรับ	-	-	517,708.20	-
หัก ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	478,023.39	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	-	17,566,484.18	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	206,507,712.59	219,085,509.50
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(31,718,958.89)	(73,173,231.08)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่				
บริษัทย่อย - สุทธิ				
	-	-	174,788,753.70	145,912,278.42

บริษัทได้ทำสัญญาให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพื่อซื้อกิจการ Alstons Furniture Group Limited วงเงิน 8.36 ล้านดอลลาร์ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2 ต่อปี (รับรู้ดอกเบี้ยรับด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 2.84 - 3.29 ต่อปี) ดอกเบี้ยมีกำหนดจ่ายชำระเป็นรายปีในทุก ๆ วันที่ 30 มิถุนายน ของทุกปี ซึ่งจำนวนเงินต้นและระยะเวลาที่จะชำระในแต่ละงวดนั้นไม่มีการระบุที่แน่นอนตามสัญญา แต่มีการตกลงกันในการกำหนดตารางการชำระคืนจากประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินให้กู้ยืมระยะยาววงนี้มียอดคงเหลือจำนวน 4.79 ล้านดอลลาร์ และ 5.15 ล้านดอลลาร์ ตามลำดับ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ Manor (2016) Holdings Limited มียอดคงเหลือจำนวน 0.5 ล้านดอลลาร์ ไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน (รับรู้ดอกเบี้ยรับด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 3.03 ต่อปี) โดยบริษัทมีความตั้งใจจะไม่เรียกคืนภายใน 1 ปี จึงจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าราคาตลาด บริษัทจึงได้รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ให้กู้ยืมกับมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว ณ วันเริ่มต้น เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่นำมาตราฐานรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท รอยัล ไทย อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	-	-	-	1,260,629.54
บริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชันแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)	-	-	349,398,054.99	359,172,018.89
Royal Thai Americas (2017) Inc.	-	-	20,146,275.13	68,267,852.30
รวม	-	-	369,544,330.12	428,700,500.73
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Suminoe Textile Co., Ltd.	3,869,855.05	6,172,969.91	-	-
Suminoe Textile Shanghai Co., Ltd.	2,883,228.79	5,648,092.07	-	-
SPM Automotive Textile Co., Ltd.	528,605.41	-	-	-
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	110,934.71	606,463.89	-	597,129.93
รวม	7,392,623.96	12,427,525.87	-	597,129.93
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,392,623.96	12,427,525.87	369,544,330.12	429,297,630.66
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	20,136,280.68	25,420,287.30	-	-
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	2,130,153.11	-	-	-
หัก จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(5,100,154.33)	(4,339,632.83)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	532,571.19	(944,373.79)	-	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	17,698,850.65	20,136,280.68	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท เป็นเงินกู้ในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ครบกำหนดวันที่ 15 กันยายน 2564 และ 2563 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.15 ต่อปี (อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารประจำประเภท 6 เดือน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อย TCMC Furniture Limited มีเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย รายดังกล่าวข้างต้น จำนวนเงิน 0.44 ล้านดอลลาร์ และ 0.51 ล้านดอลลาร์ ตามลำดับ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีการคิดดอกเบี้ย ระหว่างกัน ในอัตราคงที่ร้อยละ 2 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ				
บริษัทย่อย				
บริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์				
จำกัด (มหาชน)	-	-	13,974,147.04	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	13,974,147.04	-

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	909,002.44	730,116.72	393,363.62	64,942.75
เงินฝากสถาบันการเงิน				
บัญชีกระแสรายวัน	440,423,981.63	266,280,121.43	10,202,548.60	740,905.40
บัญชีเงินฝากออมทรัพย์	230,886,858.84	158,761,052.04	168,749,220.91	66,782,562.18
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	672,219,842.91	425,771,290.19	179,345,133.13	67,588,410.33

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(ปรับปรุงใหม่)		
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	1,103,769,305.94	1,288,640,588.14	36,712,602.85	78,084,584.51
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	97,921.89	327,364,223.24	331,597,984.48
รวมลูกหนี้การค้า	1,103,769,305.94	1,288,738,510.03	364,076,826.09	409,682,568.99
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(30,934,305.99)	(33,477,642.09)	(19,724,084.16)	(25,012,229.84)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,072,834,999.95	1,255,260,867.94	344,352,741.93	384,670,339.15

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	29,268,744.87	71,244,748.03
เงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	19,545,500.00
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	66,586,007.42	36,825,515.94	62,750,644.39	26,780,265.26
เงินทดรองจ่าย	1,690,031.95	3,691,190.73	128,274.18	304,282.88
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	9,595,126.64	10,114,272.78	7,745,956.30	6,734,798.64
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	115,570,849.46	67,797,515.47	1,158,899.81	2,613,725.55
เงินมัดจำค่าสินค้า	7,790,952.15	2,547,235.58	-	53,000.00
เงินประกันผลงาน	11,599,193.03	19,772,273.43	3,122,145.72	12,315,360.79
อื่น ๆ	45,068,677.80	25,662,545.16	5,790,063.48	2,964,468.62
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	257,900,838.45	166,410,549.09	109,964,728.75	142,556,149.77
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,506,266.21)	(8,142,620.88)	-	(7,029,662.13)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	256,394,572.24	158,267,928.21	109,964,728.75	135,526,487.64
รวมลูกหนี้การค้าและ				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,329,229,572.19	1,413,528,796.15	454,317,470.68	520,196,826.79

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือยกมาต้นงวด - ก่อนปรับปรุง	41,620,262.97	24,029,085.81	32,041,891.97	5,706,786.42
ปรับผลกระทบจากการนำมาตรฐาน				
ทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	5,020,853.24	-	6,441,316.15	-
ยอดคงเหลือยกมาต้นงวด - หลังปรับปรุง	46,641,116.21	24,029,085.81	38,483,208.12	5,706,786.42
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	14,060,855.83	25,047,287.59	5,082,095.15	28,875,359.82
ยอดลดลงในระหว่างปี	(28,023,636.97)	(7,901,459.39)	(23,841,219.11)	(2,540,254.27)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(237,762.87)	445,348.96	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	32,440,572.20	41,620,262.97	19,724,084.16	32,041,891.97

กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยจำแนกตามอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	247,817,224.49	926,727,127.86	187,974,357.58	311,388,811.47
ค้างชำระ				
ค้างชำระ 1 - 3 เดือน	772,675,838.89	287,559,470.28	113,047,551.24	44,885,918.74
ค้างชำระ 3 - 6 เดือน	35,771,194.48	25,395,740.62	25,490,591.22	15,051,191.36
ค้างชำระ 6 - 12 เดือน	26,338,033.12	16,388,171.31	12,793,271.73	12,285,792.56
ค้างชำระเกิน 12 เดือนขึ้นไป	21,167,014.96	32,667,999.96	24,771,054.32	26,070,854.86
รวม	1,103,769,305.94	1,288,738,510.03	364,076,826.09	409,682,568.99

8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้านี้คงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	432,047,298.54	370,432,224.84	6,004,966.88	31,455,427.66
วัตถุดิบ	282,605,469.85	378,077,343.96	-	627,573.01
สินค้าระหว่างผลิต	101,745,346.24	110,453,055.70	-	-
วัสดุโรงงานและซ่อมแซม	37,790,682.20	42,315,591.98	722,886.35	4,972,273.83
สินค้าระหว่างทาง	25,555,793.15	57,949,766.85	-	-
รวม	879,744,589.98	959,227,983.33	6,727,853.23	37,055,274.50
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสามัญ	(75,516,204.55)	(70,915,070.69)	(2,380,241.64)	(20,086,597.95)
สุทธิ	804,228,385.43	888,312,912.64	4,347,611.59	16,968,676.55

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	70,915,070.69	83,184,633.40	20,086,597.95	19,244,088.80
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	27,267,669.28	25,034,879.29	630,933.00	16,575,353.03
ยอดลดลงในระหว่างปี	(22,711,281.42)	(37,195,849.73)	(18,337,289.31)	(15,732,843.88)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	44,746.00	(108,592.27)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	75,516,204.55	70,915,070.69	2,380,241.64	20,086,597.95

9. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งเป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

10.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สหธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

[illegible]

*บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าราคาตลาด บริษัทจึงได้รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ให้กู้ยืมกับมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว ณ วันเริ่มต้น เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่นำมาตราฐานรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

10.2 บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่จัดตั้ง	หน่วย: พันบาท							
		สัดส่วนของความเป็น เจ้าของและสิทธิในการ ออกเสียงที่ถือโดยส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม(ร้อยละ)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จัดสรรสำหรับส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสำหรับปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสำหรับปี		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมสะสม	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ที. ซี. เอช. ซูมิโนะเอ จำกัด	ไทย	50.10	50.10	23,500	62,587	42,139	92,054	217,360	235,999
กลุ่มบริษัท TCMC Furniture Limited	อังกฤษ	24.00	24.00	(2,782)	10,390	-	-	(50,678)	80,157
กลุ่มบริษัท TCM Living Limited (เดิมชื่อ DM Midlands Holdings Limited)	อังกฤษ	24.55	25.00	14,612	30,629	3,761	24,423	192,078	42,318
อื่น ๆ				(1,592)	(980)	-	-	12,669	12,369
รวม				33,738	102,626	45,900	116,477	371,429	370,843

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ที. ซี. เอช. ซูมิโนะเอ จำกัด ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	2563	2562
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	486,730,799.15	460,879,733.21
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	126,712,616.93	167,734,772.57
หนี้สินหมุนเวียน	135,808,785.20	126,431,888.91
หนี้สินไม่หมุนเวียน	42,531,859.88	52,110,344.80

	หน่วย: บาท	
	2563	2562
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รายได้	656,866,345.04	1,175,694,513.41
กำไรสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17,198,289.80	62,635,144.53
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(414,342.63)	(48,134.88)

	หน่วย: บาท	
	2563	2562
งบกระแสเงินสด		
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	115,827,582.44	216,633,101.16
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(4,110,437.80)	(8,320,877.46)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(93,034,693.44)	(188,262,783.80)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	18,682,451.20	20,049,439.90

	หน่วย: บาท	
	2563	2562
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	42,139,429.00	92,054,474.00

ข้อมูลทางการเงินของกลุ่มบริษัท TCMC Furniture Limited ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	2563	2562
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	58,490,860.89	222,844,167.52
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,003,895,837.15	665,417,721.51
หนี้สินหมุนเวียน	42,273,349.17	334,280,004.42
หนี้สินไม่หมุนเวียน	322,115,017.80	250,862,446.72

	หน่วย: บาท	
	2563	2562
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รายได้	155,559,111.83	1,258,924,402.35
กำไรสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,316,420.14)	10,385,849.58
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(465,387.94)	(2,660,992.64)

	หน่วย: บาท	
	2563	2562
งบกระแสเงินสด		
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	70,133,369.86	121,625,404.20
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	81,309,179.25	(43,750,731.20)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(94,156,182.24)	(123,474,354.90)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	57,286,366.87	(45,599,681.90)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	734,258.31	(4,132,370.71)

ข้อมูลทางการเงินของกลุ่มบริษัท TCM Living Limited (เดิมชื่อ DM Midlands Holdings) ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	2563	2562
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,211,953,080.84	717,429,398.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,220,928,427.17	156,397,365.64
หนี้สินหมุนเวียน	1,134,219,990.91	646,690,031.96
หนี้สินไม่หมุนเวียน	167,339,830.75	31,723,870.37

	หน่วย: บาท	
	2563	2562
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รายได้	4,103,227,623.54	3,431,202,941.04
กำไรสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,717,507.98	1,573,972.63
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของ		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,894,336.30	(1,539,118.56)

	หน่วย: บาท	
	2563	2562
งบกระแสเงินสด		
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	152,170,804.72	28,836,350.07
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(66,081,763.96)	63,584,062.36
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(53,185,441.23)	(134,708,068.33)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	32,903,599.53	(42,287,655.90)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3,434,516.19	(3,251,018.27)

	หน่วย: บาท	
	2563	2562
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,760,904.52	24,422,819.44

10.3 การค้าประกัน

บริษัทได้นำใบหุ้นของบริษัทย่อยไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยกับสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 31 ดังนี้

- หุ้นบริษัท คาร์เปท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 99.31
- หุ้นบริษัท เวชาไชย จำกัด จำนวนร้อยละ 100
- หุ้น TCMC HK(2017) จำนวนร้อยละ 100

หน่วย: บาท													
งบการเงินรวม													
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี													
	โอนออกไปเป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐาน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภทการขาย	จัดประเภท รายการ	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ค่าเสื่อมราคาสะสม	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	-	-	-	-	-	-	-				
	อาคาร	(480,851,404.45)	(480,851,404.45)	(22,650,463.51)	-	-	-	(222,122.46)	(503,723,990.42)				
	ส่วนปรับปรุงอาคาร	(43,911,868.83)	(43,911,868.83)	(5,613,424.26)	1,241,036.11	-	-	(117,859.34)	(48,402,116.32)				
	เครื่องจักรและอุปกรณ์	(2,332,931,010.10)	(2,332,634,044.42)	(96,329,759.74)	1,685,135.50	-	933,222.50	(1,730,140.59)	(2,428,075,586.75)				
	เครื่องมือเครื่องใช้	(220,211,883.11)	(219,699,677.30)	(18,182,455.91)	690,140.41	-	(4,150,810.34)	(897,652.90)	(242,240,456.04)				
	เครื่องตกแต่ง เครื่องติดตั้ง	(106,229,713.97)	(93,286,967.52)	(15,290,453.97)	3,836,838.74	-	8,724,269.27	(1,377,631.06)	(97,393,944.54)				
	ยานพาหนะ	(293,902,819.75)	(293,902,819.75)	(366,354.79)	294,269,174.54	-	-	-	-				
	สินทรัพย์ที่ไม่ได้ดำเนินงาน	(3,478,038,700.21)	(3,464,286,782.27)	(158,432,912.17)	301,722,325.30	-	-	5,506,681.48	(4,345,406.35)	(3,319,836,094.07)			
	รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(81,781,001.69)	(81,781,001.69)	(7,743,321.60)	84,290,148.64	-	-	-	-	(5,234,174.65)			
	หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่า	2,731,644,316.50	(25,270,656.39)							1,969,244,372.07			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		2,706,373,660.11											

หน่วย: บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	โอนออกไปเป็น		การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		จัดประเภท	
	สินทรัพย์สิทธิการ				รายการไปเป็น	
	ใช้จากการนำ				สินทรัพย์	
	มาตรฐานการ				รอการขาย	
	ยอดคงเหลือ	การเงินฉบับที่ 16	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	มาถือปฏิบัติครั้งแรก	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563		1 มกราคม 2563			31 ธันวาคม 2563
	(ก่อนปรับปรุง)		(หลังปรับปรุง)			
ราคาทุน						
เครื่องตกแต่ง เครื่องติดตั้ง						
และเครื่องใช้สำนักงาน	4,767,792.08	-	4,767,792.08	1,855,890.00	-	6,623,682.08
ยานพาหนะ	3,587,850.47	(3,587,850.47)	-	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	68,467.29	-	68,467.29
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	1,013,470,488.71	-	1,013,470,488.71	-	(549,762,389.71)	(463,708,099.00)
รวมราคาทุน	1,021,826,131.26	(3,587,850.47)	1,018,238,280.79	1,924,357.29	(549,762,389.71)	(463,708,099.00)
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
เครื่องตกแต่ง เครื่องติดตั้ง						
และเครื่องใช้สำนักงาน	(3,515,293.36)	-	(3,515,293.36)	(562,629.67)	-	(4,077,923.03)
ยานพาหนะ	(732,615.83)	732,615.83	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	(293,902,819.75)	-	(293,902,819.75)	(366,354.79)	294,269,174.54	-
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(298,150,728.94)	732,615.83	(297,418,113.11)	(928,984.46)	294,269,174.54	(4,077,923.03)
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่า	(73,961,517.04)	-	(73,961,517.04)	(7,743,321.60)	81,704,838.64	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	649,713,885.28	(2,855,234.64)	646,858,650.64			2,614,226.34

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้บันทึกรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวม จำนวนเงิน 158.43 ล้านบาท และ 187.35 ล้านบาท ตามลำดับ และรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 0.93 ล้านบาท และ 16.96 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมราคาครบแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มี ราคาทุนรวมเป็นจำนวน 2,489.97 ล้านบาท และ 2,458.47 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 2.91 ล้านบาท และ 14.79 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและนำเครื่องจักรบางส่วน ไปจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ รวมมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 684.42 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกัน วงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 19 และ 31

กลุ่มบริษัทย่อยในสหราชอาณาจักรได้นำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัททั้งหมดไปจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจเพื่อ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 19 และ 31

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินของบริษัททั้งหมดกับบริษัทแห่งหนึ่ง(ผู้ซื้อ)ในราคา 511.20 ล้านบาท และได้กำหนดการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในวันที่ 9 ตุลาคม 2563 การขายที่ดินดังกล่าวมีเงื่อนไขว่า บริษัทต้องรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้างออกจากที่ดินก่อนกำหนดการ โอนกรรมสิทธิ์ และบริษัทได้ประมาณต้นทุนในการขายที่ดินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 47.49 ล้านบาท คิดเป็นราคาที่จะได้รับ(มูลค่ายุติธรรม) หักต้นทุนในการขาย ที่ดิน จำนวนเงิน 463.71 ล้านบาท ทำให้บริษัทต้องปรับลดราคาที่ดินและส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลงจำนวน 166.29 ล้านบาท ให้เหลือเท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของที่ดิน

ในเดือนกันยายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินดังกล่าวแล้วเสร็จและได้ดำเนินการ เตรียมปลดภาระจำนองที่ดินที่ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมที่มีกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ทั้งนี้ได้จดทะเบียนเครื่องจักร ของบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นหลักประกันทดแทนที่ดินดังกล่าว จึงได้จัดประเภทที่ดินไปเป็นสินทรัพย์รอการขายและได้โอน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ จำนวน 445.80 ล้านบาท เข้าบัญชีกำไรสะสม ต่อมาเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 บริษัทได้รับชำระเงินค่าขายที่ดินแล้วทั้งจำนวน และได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้แก่ผู้ซื้อในวันเดียวกัน

12. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

รายการ	หน่วย: บาท									
	งบการเงินรวม					การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้ ปฏิบัติครั้งแรก	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภทรายการ	ผลต่างจากการแปลงค่า	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
ราคาทุน	(ก่อนปรับปรุง)		(หลังปรับปรุง)							
อาคาร	-	64,734,089.82	64,734,089.82	91,325,770.77	(15,356,035.28)	-	1,825,995.55	142,529,820.86		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	6,208,100.30	6,208,100.30	6,513,694.29	-	-	257,701.22	12,979,495.81		
เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	1,358,696.00	1,358,696.00	-	-	-	-	1,358,696.00		
ยานพาหนะ	-	38,321,078.52	38,321,078.52	4,497,272.89	(6,000,984.15)	(778,504.67)	201,081.83	36,239,944.42		
รวมราคาทุน	-	110,621,964.64	110,621,964.64	102,336,737.95	(21,357,019.43)	(778,504.67)	2,284,778.60	193,107,957.09		
ค่าตัดจำหน่ายสะสม										
อาคาร	-	-	-	(20,280,649.55)	2,820,131.05	-	308,176.29	(17,152,342.21)		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	(296,965.68)	(296,965.68)	(854,116.16)	-	-	(19,155.60)	(1,170,237.44)		
เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	(512,205.81)	(512,205.81)	(275,936.56)	-	-	-	(788,142.37)		
ยานพาหนะ	-	(12,942,787.79)	(12,942,787.79)	(9,060,033.62)	3,541,283.69	657,362.55	(48,912.07)	(17,853,087.24)		
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(13,751,959.28)	(13,751,959.28)	(30,470,735.89)	6,361,414.74	657,362.55	240,108.62	(36,963,809.26)		
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-		
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	96,870,005.36	96,870,005.36					156,144,147.83		

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	การนำมาตรฐานการ			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	ยอดคงเหลือ	รายงานทางการเงิน	ยอดคงเหลือ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ก่อนปรับปรุง)	ฉบับที่ 16 มาถือ ปฏิบัติครั้งแรก	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)			
ราคาทุน						
อาคาร	-	10,169,554.29	10,169,554.29	4,562,033.00	-	14,731,587.29
ยานพาหนะ	-	3,587,850.47	3,587,850.47	-	-	3,587,850.47
รวมราคาทุน	-	13,757,404.76	13,757,404.76	4,562,033.00	-	18,319,437.76
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
อาคาร	-	-	-	(1,022,380.44)	-	(1,022,380.44)
ยานพาหนะ	-	(732,615.83)	(732,615.83)	(559,275.06)	-	(1,291,890.89)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(732,615.83)	(732,615.83)	(1,581,655.50)	-	(2,314,271.33)
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	13,024,788.93	13,024,788.93			16,005,166.43

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้บันทึกรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวม จำนวนเงิน 30.47 ล้านบาท และรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 1.58 ล้านบาท

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	หน่วย: บาท						
	งบการเงินรวม						
	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่			รับโอน	จัดประเภท	ผลต่างจากการ แปลงค่า	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	(โอนออก)	รายการ	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2563	
ราคาทุน							
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	58,250,935.84	3,095,404.61	(50,600.00)	55,846,483.62	(35,848.35)	-	117,106,375.72
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	568,825,260.55	-	-	-	-	9,382,117.55	578,207,378.10
ชื่อทางการค้า	181,522,938.45	-	-	-	-	5,137,959.45	186,660,897.90
การออกแบบ	60,744,776.05	-	-	-	-	1,719,365.05	62,464,141.10
โปรแกรมและลิขสิทธิ์ระหว่างพัฒนา	53,810,438.92	33,225,549.91	-	(55,846,483.62)	-	452,093.17	31,641,598.38
รวมราคาทุน	923,154,349.81	36,320,954.52	(50,600.00)	-	(35,848.35)	16,691,535.22	976,080,391.20

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่					ผลต่างจากการ แปลงค่า	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการ	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2563
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(49,224,935.25)	(6,955,960.05)	46,077.94	-	-	(56,134,817.36)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	(179,596,423.36)	(49,767,368.10)	-	-	(3,871,350.88)	(233,235,142.34)
ชื่อทางการค้า	(50,529,101.39)	(14,019,208.45)	-	-	(1,606,661.39)	(66,154,971.23)
การออกแบบ	(54,658,481.47)	(6,180,773.21)	-	-	(1,624,886.42)	(62,464,141.10)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(334,008,941.47)	(76,923,309.81)	46,077.94	-	(7,102,898.69)	(417,989,072.03)
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	589,145,408.34					558,091,319.17

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน						
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	7,163,588.01	13,000.00	-	55,846,483.62	(35,848.35)	62,987,223.28
โปรแกรมและลิขสิทธิ์						
ระหว่างพัฒนา	41,349,333.61	15,314,315.31	-	(55,846,483.62)	-	817,165.30
รวมราคาทุน	48,512,921.62	15,327,315.31	-	-	(35,848.35)	63,804,388.58
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(6,808,251.99)	(4,379,264.56)	-	-	-	(11,187,516.55)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,808,251.99)	(4,379,264.56)	-	-	-	(11,187,516.55)
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	41,704,669.63					52,616,872.03

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้บันทึกรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวม จำนวนเงิน 76.92 ล้านบาท และ 78.63 ล้านบาท ตามลำดับ และรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 4.38 ล้านบาท และ 0.57 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมราคาครบแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 29.64 ล้านบาท และ 27.54 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 2.33 ล้านบาท และ 2.06 ล้านบาท ตามลำดับ)

14. ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ธุรกิจโซฟากลุ่ม Alstons	250,223,189.89	243,335,629.00
ธุรกิจโซฟากลุ่ม DMMH	957,405,528.53	931,052,295.39
ธุรกิจพรมเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Carpet Business)	993,651,405.66	993,651,405.66
รวม	2,201,280,124.08	2,168,039,330.05

ในระหว่างปีค่าความนิยมมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

ธุรกิจโซฟากลุ่ม Alstons

	งบการเงินรวม			
	เงินตราต่างประเทศ (ปอนด์)		หน่วย: บาท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือยกมา	6,157,021.23	6,157,021.23	243,335,629.00	252,848,534.30
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	6,887,560.89	(9,512,905.30)
ยอดคงเหลือยกไป	6,157,021.23	6,157,021.23	250,223,189.89	243,335,629.00

ธุรกิจโซฟากลุ่ม DMMH

	งบการเงินรวม			
	เงินตราต่างประเทศ (ปอนด์)		หน่วย: บาท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือยกมา	23,558,033.00	23,558,033.00	931,052,295.39	967,450,632.73
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	26,353,233.14	(36,398,337.34)
ยอดคงเหลือยกไป	23,558,033.00	23,558,033.00	957,405,528.53	931,052,295.39

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 3-5 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

	ธุรกิจพรมเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Carpet Business)		
	ธุรกิจโซฟา กลุ่ม Alstons	ธุรกิจโซฟา กลุ่ม DMMH	
อัตราการเติบโตในระยะยาว (ร้อยละ)	1	1	2
อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละ)	11.90	17.51	11

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราดอกเบี้ยได้จากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์นั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	141,852,888.75	66,781,792.41	5,046,521.16	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(249,152,898.37)	(262,310,376.99)	-	(25,822,530.53)

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	ในระหว่างปี					
	ยอดตามบัญชี	การนำ TFRS 9	งบกำไรขาดทุน		ผลต่างจากการ	ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่				แปลงค่า	ณ วันที่
1 มกราคม 2563	มาปฏิบัติใช้	เบ็ดเสร็จอื่น	การเงิน	31 ธันวาคม 2563		
(ปรับปรุงใหม่)						
สินทรัพย์(หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ						
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ	1,395,789.65	-	1,362,160.24	-	(48,088.00)	2,709,861.89
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	-	-	1,384,600.47	-	-	1,384,600.47
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสามัษ	13,737,613.05	-	1,071,798.80	-	(1,256.24)	14,808,155.61
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวรระหว่างกัน	2,531,954.58	-	(1,050,242.48)	-	-	1,481,712.10
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	15,447,138.86	-	(14,812,223.40)	-	-	634,915.46
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,866,973.57	-	(1,146,140.33)	-	44,785.15	765,618.39
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	58,420,343.94	-	(7,774,348.81)	(3,616,236.54)	-	47,029,758.59
ประมาณการหนี้สินอื่น ๆ	829,480.45	-	(776,839.89)	-	-	52,640.56
ส่วนลดการค้า	7,241,158.21	-	(723,112.62)	-	12,180.47	6,530,226.06
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	914,001.15	5,354,299.70	-	110,966.56	6,379,267.41
ขาดทุนทางภาษีอากร	167,862,489.41	-	(33,473,958.92)	-	1,347,228.75	135,735,759.24
สัญญาเช่า	(5,032,903.23)	-	2,001,354.54	-	-	(3,031,548.69)
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของ						
สินทรัพย์รอการขาย	(122,418,530.60)	-	89,160,150.40	33,258,380.20	-	-

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม					
	ในระหว่างปี					
	ยอดตามบัญชี				ผลต่างจากการ	ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่	การนำ TFRS 9		งบกำไรขาดทุน	แปลงค่าบ	ณ วันที่
1 มกราคม 2563	มาปฏิบัติใช้	งบกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การเงิน	31 ธันวาคม 2563	
(ปรับปรุงใหม่)						
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของ						
สินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ	(318,308,091.35)	-	15,220,379.00	-	411,835.25	(302,675,877.10)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(1,100,282.23)	(1,022,357.08)	2,511,863.82	-	-	389,224.51
ค่าเสื่อมราคาสะสมจากการขายอายุ	(18,001,718.89)	-	(1,675,653.92)	-	-	(19,677,372.81)
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	-	-	183,048.69	-	-	183,048.69
รวมสินทรัพย์(หนี้สิน) ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(195,528,584.58)	(108,355.93)	56,817,135.29	29,642,143.66	1,877,651.94	(107,300,009.62)
แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้:						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	66,781,792.41					141,852,888.75
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(262,310,376.99)					(249,152,898.37)
สุทธิ	(195,528,584.58)					(107,300,009.62)

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้	ในระหว่างปี		
			งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์(หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ					
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	290,079.69	-	560,614.93	-	850,694.62
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	4,017,319.59	-	(3,541,271.26)	-	476,048.33
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	781,429.57	-	(446,392.43)	-	335,037.14
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,464,478.79	-	(517,945.00)	(78,746.60)	1,867,787.19
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	14,792,303.41	-	(14,792,303.41)	-	-
ขาดทุนทางภาษี	75,350,671.25	-	(67,602,847.10)	-	7,747,824.15
สัญญาเช่า	-	-	97,634.39	-	97,634.39
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	-	(1,406,763.83)	-	(1,406,763.83)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(1,100,282.23)	(1,022,357.15)	2,511,863.89	-	389,224.51
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของ					
สินทรัพย์รอการขาย	(122,418,530.60)	-	89,160,150.40	33,258,380.20	-
ผลต่างดอกเบี้ยรับตามอัตราดอกเบี้ย					
ที่แท้จริง	-	(4,816,576.48)	(494,388.86)	-	(5,310,965.34)
รวมสินทรัพย์(หนี้สิน) ภาษีเงินได้					
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(25,822,530.53)	(5,838,933.63)	3,528,351.72	33,179,633.60	5,046,521.16

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ในระหว่างปี			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้	งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้:				
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	-			5,046,521.16
หนี้สินภายใต้การควบคุม - สุทธิ	(25,822,530.53)			-
สุทธิ	(25,822,530.53)			5,046,521.16

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กล่องตัวอย่างสี (Pom Box)	-	6,179,068.00	-	6,179,068.00
สินทรัพย์ทางการตลาดรอตัดจำหน่าย	3,018,186.59	4,311,695.15	-	-
รวม	3,018,186.59	10,490,763.15	-	6,179,068.00

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย:

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ทรัสต์รีซีท	10,771,827.04	8,297,395.24	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	92,000,000.00	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	285,272,188.07	142,965,735.27	-	-
รวม	296,044,015.11	243,263,130.51	-	-

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ทรัสต์รีซีท/ ตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อการนำเข้า	SIBOR + 1	SIBOR + 1
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	2.55 - 2.60
เงินกู้ยืมระยะสั้น	LIBOR + 2.50	LIBOR + 2.50

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	458,168,997.57	568,660,088.66	479,969.90	16,275,819.26
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,439,633.49	6,639,272.69	349,398,054.99	359,020,805.62
รวมเจ้าหนี้การค้า	461,608,631.06	575,299,361.35	349,878,024.89	375,296,624.88
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,952,990.47	5,788,253.18	20,146,275.13	70,276,825.04
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	256,942,788.82	196,175,862.51	4,053,681.25	4,515,295.73
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายกิจการอื่น	346,023,508.30	287,931,421.94	2,748,343.68	6,101,216.14
ประมาณการค่าเสียหายจากการ				
เคลมสินค้า	2,603,462.80	5,197,600.36	-	1,230,150.00
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - เงินรับล่วงหน้า				
ค่าสินค้า	209,383,217.79	196,346,128.84	43,685,558.78	49,418,826.22
เงินปันผลค้างจ่าย	2,421,582.61	2,434,886.31	206,762.31	207,935.61
เงินชดเชยพนักงานค้างจ่าย	37,837,269.13	-	643,361.99	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อซอฟต์แวร์	3,152,936.54	-	3,147,586.54	-
อื่น ๆ	18,147,344.72	6,323,898.14	4,058,473.43	3,089,719.00
รวมเจ้าหนี้อื่น	880,465,101.18	700,198,051.28	78,690,043.11	134,839,967.74
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,342,073,732.24	1,275,497,412.63	428,568,068.00	510,136,592.62

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือ	2,864,023,490.42	3,295,914,878.65	2,060,000,000.00	2,445,761,500.00
<u>หัก</u> ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(12,996,824.12)	(11,304,612.15)	(4,155,845.87)	(5,501,411.15)
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,101,968.40	-	6,101,968.40	-
รวม	2,857,128,634.70	3,284,610,266.50	2,061,946,122.53	2,440,260,088.85
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(129,710,975.84)	(477,278,413.90)	-	(189,295,610.76)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	2,727,417,658.86	2,807,331,852.60	2,061,946,122.53	2,250,964,478.09

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี - ก่อนปรับปรุง	3,284,610,266.50	2,440,260,088.85
ปรับผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	(5,369,195.71)	(5,369,195.71)
ยอดคงเหลือต้นปี - หลังปรับปรุง	3,279,241,070.79	2,434,890,893.14
<u>บวก</u> เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	17,310,539.65	-
<u>หัก</u> จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(470,752,231.74)	(385,761,500.00)
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยจ่าย	799,835.96	799,835.96
<u>หัก</u> ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(2,179,369.23)	-
<u>บวก</u> ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	12,016,893.43	12,016,893.43
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	20,691,895.84	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,857,128,634.70	2,061,946,122.53

กลุ่มบริษัทที่มีรายละเอียดวงเงินกู้ยืมระยะยาว ดังนี้

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศ ในวงเงินรวม 600 ล้านบาท เพื่อซื้อกิจการ Alstons Furniture Group Limited เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ MLR - 1.75 ต่อปี ดอกเบี้ยจะมีการชำระเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 1 เดือน โดยชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นมีกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 6 เดือน รวม 14 งวด โดยจะชำระเงินต้นงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 6 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก และงวดต่อไป เมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 6 เดือน

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ ลงวันที่ 29 เมษายน 2558 วงเงิน 600 ล้านบาท เพื่อรักษาสภาพคล่องให้กับบริษัทจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยได้รับการเลื่อนจำนวนเงินต้นที่ถึงกำหนดในงวดเดือนมิถุนายน 2563 และ งวดเดือนธันวาคม 2563 (งวดที่ 11 และ 12) ออกไปรวมชำระในงวดสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงการชำระคืนเงินต้น สรุปได้ดังนี้

งวดที่	จำนวนเงินต่องวด (บาท)
1 - 2	5,000,000.00
3 - 4	15,000,000.00
5 - 10	50,000,000.00
11 - 12	-
13	80,000,000.00
14 (งวดสุดท้าย)	ส่วนที่เหลือทั้งหมด

อย่างไรก็ตามในระหว่างเดือนตุลาคม 2563 เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดส่วนเกินจากการขายที่ดินจึงได้จ่ายชำระคืนเงินต้นงวดที่ 13 และงวดสุดท้ายรวมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือตามตารางข้างต้นก่อนครบกำหนดชำระทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งเดียวกันเพื่อกู้เงินจำนวน 2,400 ล้านบาท มาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น ที่ได้กู้มาเพื่อซื้อธุรกิจกรมเพื่อการพาณิชย์ มีค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมจำนวน 6 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงสุทธิกับเงินกู้และถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุสัญญา 10 ปี มีอัตราดอกเบี้ยสำหรับ 4 ปีแรกเท่ากับร้อยละ MLR - 1.50 ต่อปี หลังจากปีที่ 4 อัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ MLR - 1.75 ต่อปี ดอกเบี้ยจะมีการชำระเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุกๆ 1 เดือน โดยชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นมีกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 6 เดือน รวม 20 งวด โดยจะชำระเงินต้นงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 6 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก และงวดต่อ ๆ ไป เมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 6 เดือน

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้วงเงิน 2,400 ล้านบาท ข้างต้น เพื่อรักษาสภาพคล่องให้กับบริษัทเช่นเดียวกัน โดยได้รับการเลื่อนจำนวนเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระงวดเดือนเมษายน 2563 และงวดเดือนตุลาคม 2563 (งวดที่ 3 และ 4) ออกไปรวมชำระในงวดสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงการชำระคืนเงินต้น สรุปได้ดังนี้

งวดที่	จำนวนเงินต่องวด (บาท)
1	45,000,000.00
3 - 4	-
5	68,000,000.00
6 - 8	91,000,000.00
9 - 14	113,000,000.00
15 - 19	136,000,000.00
20 (งวดสุดท้าย)	ส่วนที่เหลือทั้งหมด

อย่างไรก็ตามในระหว่างเดือนตุลาคม 2563 เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดส่วนเกินจากการขายที่ดินจึงได้จ่ายชำระคืนเงินต้น งวดเดือนเมษายน 2564 - งวดเดือนเมษายน 2565 (งวดที่ 5 - 7) จำนวน 250 ล้านบาท ตามตารางข้างต้นก่อนกำหนด

ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ในสัญญา ดังนี้

- (1) บริษัทต้องดำเนินการให้บุคคลในครอบครัววิกรม ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในผู้กู้ร่วมกัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมดแล้ว
- (2) บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) สำหรับปี 2561 ไม่เกิน 3.00 เท่า สำหรับปี 2562 ถึง 2563 ไม่เกิน 2.75 เท่า และสำหรับปี 2564 เป็นต้นไป ไม่เกิน 2 เท่า

วงเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นนี้ค้ำประกันโดย

- 1.1) หุ้นบริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 99.31
- 1.2) หุ้นบริษัท เวชัชชัย จำกัด จำนวนร้อยละ 100
- 1.3) หุ้น TCMC HK (2017) จำนวนร้อยละ 100
- 1.4) จดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน) และนำเครื่องจักรของบริษัทย่อยดังกล่าวไปจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ

บริษัทย่อยในประเทศ

TCMC Furniture Limited

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 บริษัทย่อย TCMC Furniture Limited ได้ทำสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งของไทยสาขาต่างประเทศ ในวงเงินรวม 13 ล้านดอลลาร์ เพื่อซื้อกิจการ Alstons Furniture Group Limited ต่อปี ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ตามสัญญาจำนวนเงิน 0.13 ล้านดอลลาร์ ได้แสดงสุทธิกับเงินกู้และถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ LIBOR +3 โดยดอกเบี้ยงวดแรกจะเริ่มตั้งแต่วันที่มีการเบิกเงินกู้จนสิ้นสุดวันที่จ่ายดอกเบี้ยครั้งแรก โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ ไตรมาส นับจากวันที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นมีกำหนดระยะเวลาทุก ๆ ไตรมาส รวม 21 งวด โดยจะชำระเงินต้นงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 3 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก และงวดต่อ ๆ ไป เมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 3 เดือน

งวดที่	จำนวนเงินต่องวด (ปอนด์)
1 - 20	450,000.00
21 (งวดสุดท้าย)	4,000,000.00

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทย่อย TCMC Furniture Limited ได้ทำสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งเดิม เพื่อปรับเงินกู้ยืมที่เหลือจำนวน 4.20 ล้านดอลลาร์ เป็นวงเงินกู้ยืมใหม่ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ LIBOR +2.675 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก ๆ ไตรมาส นับจากวันที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นมีกำหนดระยะเวลาทุก ๆ ไตรมาส เริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 9 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก และงวดต่อ ๆ ไป เมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ ไตรมาส ดังนี้

งวดที่	จำนวนเงินต่องวด (ปอนด์)
1 - 17	233,333.00
18 (งวดสุดท้าย)	233,333.00

เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกค้ำประกันโดยสินทรัพย์ทั้งหมดของ TCMC Furniture Limited และของบริษัทย่อย Alston (Upholstery) Limited และค้ำประกันโดย TCMC Furniture Limited และบริษัทย่อยในกลุ่ม และค้ำประกันโดยบริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 76

สัญญาเงินกู้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น TCMC Furniture Limited ต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 3 เท่า และต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า และสมาชิกของกลุ่ม TCMC Furniture Limited ต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท TCMC Furniture Limited ตามโครงสร้างที่ระบุในสัญญา

Manor (2016) Holdings Limited

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2559 บริษัทย่อย Manor (2016) Holdings Limited ได้ทำสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งของไทยสาขาต่างประเทศ ในวงเงินรวม 20 ล้านดอลลาร์ เพื่อซื้อกิจการ DM Midland Limited เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ LIBOR + 3.25 โดยดอกเบี้ยงวดแรกจะเริ่มต้นจากวันที่มีการเบิกเงินกู้จนถึงสิ้นสุดวันที่จ่ายดอกเบี้ยครั้งแรก โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ ไตรมาส นับจากวันที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยมีกำหนดระยะเวลาทุก ๆ ไตรมาส รวม 27 งวด โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 3 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก และจ่ายชำระคืนเงินต้นงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 9 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก และงวดต่อไป เมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 3 เดือน

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 บริษัทย่อย Manor (2016) Holdings Limited ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้วงเงิน 20 ล้านดอลลาร์ ข้างต้น เพื่อรักษาสภาพคล่องให้กับบริษัทย่อย จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยได้รับการเลื่อนจำนวนเงินต้นที่ถึงกำหนดในงวดเดือนเมษายน - งวดเดือนมกราคม 2564 (งวดที่ 12 ถึง 15) ออกไปรวมชำระในงวดสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงการชำระคืนเงินต้น สรุปได้ดังนี้

งวดที่	จำนวนเงินต่องวด (ปอนด์)
1 - 11	500,000.00
12 - 15	-
16 - 26	600,000.00
27 (งวดสุดท้าย)	7,900,000.00

เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกค้ำประกันโดยสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่ม Manor (2016) Holdings Limited โดยจดทะเบียนเป็นหลักประกันแบบเฉพาะเจาะจง (Fixed charge) และหลักประกันแบบลอยตัว (Floating charge)

สัญญาเงินกู้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น Manor (2016) Holdings Limited ต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) สำหรับปี 2562 ไม่น้อยกว่า 2.25 เท่า สำหรับปี 2563 ไม่น้อยกว่า 2.5 เท่า และสำหรับปี 2564 เป็นต้นไป ไม่น้อยกว่า 3 เท่า และต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) สำหรับปี 2562 ไม่เกิน 2.2 เท่า สำหรับปี 2563 ไม่เกิน 1.7 เท่า และสำหรับปี 2564 เป็นต้นไป ไม่เกิน 1.4 เท่า และสมาชิกของกลุ่ม Manor (2016) Holdings Limited ต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Manor (2016) Holdings Limited ตามโครงสร้างเดิมที่ระบุในสัญญา และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีเงื่อนไขห้ามบริษัทจ่ายเงินทุนจนกว่ายอดหนี้เงินกู้คงเหลือจะลดลงต่ำกว่าร้อยละ 60 ของวงเงินกู้

กลุ่มบริษัท TCMC HK (2017) Limited

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยในสหรัฐอเมริกาซึ่งอยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทย่อย TCMC HK (2017) Limited ได้รับวงเงินสินเชื่อจากหน่วยงานรัฐบาลคือ U.S. Small Business Administration (SBA) และสถาบันการเงินในโครงการช่วยเหลือธุรกิจขนาดเล็กที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นจำนวนเงินรวม 1.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีรายละเอียด และเงื่อนไขที่สำคัญดังต่อไปนี้

- Economic Injury Disaster Loan (EIDL) Advance จำนวน 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้บริษัทย่นำเงินไปคงการจ้างงานพนักงานของบริษัทย่น โดยไม่คิดดอกเบี้ยและไม่กำหนดระยะเวลาในการชำระคืน
- Economic Injury Disaster Loan (EIDL) จำนวน 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 ต่อปี ต้องชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน งวดละ 731 ดอลลาร์ มีระยะเวลาพักชำระหนี้ 12 เดือน เริ่มต้นชำระงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2564 เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายงวดสุดท้ายต้องจ่ายชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนพฤศจิกายน 2593 วงเงินสินเชื่อนี้ใช้ทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่นเป็นหลักทรัพย์สินค้ำประกัน
- Paycheck Protection Program forgivable loan (PPP) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 บริษัทได้รับวงเงินกู้ตามโครงการจำนวน 1.67 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้ใช้เงินกู้ดังกล่าวสำหรับเงินเดือนและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ภายใต้เงื่อนไขของโครงการจำนวน 1.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งบริษัทย่นได้บันทึกเป็นรายได้อื่น สำหรับยอดคงเหลือจำนวน 0.29 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ได้บันทึกเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี และมีกำหนดการชำระคืนงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2563 ส่วนที่เหลือจะชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 17 งวด วงเงินสินเชื่อนี้ใช้ทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่นเป็นหลักทรัพย์สินค้ำประกัน

บริษัทย่นมีสิทธิได้รับยกเว้นไม่ต้องจ่ายคืนสำหรับเงินกู้ยืมข้างต้นบางโครงการหากบริษัทย่นปฏิบัติตามเงื่อนไขการคงการจ้างงานพนักงานตามข้อกำหนดของ SBA

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	180,619,463.21	35,730,604.95	19,574,126.00	1,661,522.00
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยรอตัดการตัดจำหน่าย	(20,376,647.98)	(629,365.92)	(4,562,489.56)	(281,953.63)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	160,242,815.23	35,101,239.03	15,011,636.44	1,379,568.37
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(35,664,897.83)	(23,187,314.19)	(1,244,577.10)	(447,396.00)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	124,577,917.40	11,913,924.84	13,767,059.34	932,172.37

21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้:

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	307,320,216.67	183,766,779.14	12,322,394.00	19,059,700.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	24,855,750.30	23,216,595.80	1,142,283.00	1,101,522.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,523,434.66	5,488,282.00	124,308.00	266,356.00
ต้นทุนบริการในอดีต	-	61,044,270.50	-	2,799,913.00
ผลขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	19,173,093.29	-	961,510.00	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	1,035,807.00	8,140,092.00	-	1,039,416.00
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	2,479,054.00	30,130,075.00	-	1,022,692.00
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(21,993,016.70)	4,935,037.00	(393,733.00)	9,639.00
ส่วนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน:				
โอนพนักงานในระหว่างปี	-	-	-	(10,957,905.00)
ผลประโยชน์จ่าย/ค้างจ่าย	(89,232,965.34)	(9,400,914.77)	(4,817,826.00)	(2,018,939.00)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	247,161,373.88	307,320,216.67	9,338,936.00	12,322,394.00

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากผลกำไรจากการจ่ายชำระผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขาย				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,737,843.84	15,239,977.37	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13,641,341.12	13,464,900.43	1,266,591.00	1,367,878.00
ผลขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	19,173,093.29	-	961,510.00	-
ต้นทุนบริการในอดีตจากการแก้ไข				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	61,044,270.50	-	2,799,913.00
รวม	47,552,278.25	89,749,148.30	2,228,101.00	4,167,791.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางภาระ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.11 - 1.42	1.39 - 2.56	1.42	2.47
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	4.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 56.00	0.00 - 49.00	0.00 - 41.00	8.00 - 45.00
อัตราการทุพพลภาพ	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราภาระ	100 ของตาราง ภาระปี 2560	100 ของตาราง ภาระปี 2560	100 ของตาราง ภาระปี 2560	100 ของตาราง ภาระปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: บาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(24,818,820.00)	28,813,859.00	(418,473.00)	465,786.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน	28,509,877.00	(25,060,146.00)	448,871.00	(412,215.00)
อัตราการหมุนเวียน	(25,722,901.00)	18,660,603.00	(449,172.00)	234,894.00

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	5,138,870.00	-
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	64,659,354.00	3,936,066.00
เกินกว่า 5 ปี	853,667,488.00	50,704,546.00

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการกลุ่มบริษัท ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนของงวดที่กฎหมายมีผลบังคับใช้ คือไตรมาสที่สองของปี 2562

22. ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

23. เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 มีมติพิจารณาจัดสรรกำไรและเงินปันผลปี 2561 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท เป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 68.68 ล้านบาท บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามรายชื่อที่ปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 22 มีนาคม 2562 ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 24 พฤษภาคม 2562

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(52,907,364.24)	90,992,996.66	25,450,460.78	34,675,696.86
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,381,374,050.87	1,753,497,868.40	-	62,876,894.50
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	665,966,918.81	1,759,708,674.01	710,266,229.95	795,641,066.16
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	265,826,957.92	265,981,433.41	6,889,904.51	17,525,069.26
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,926,099,372.78	1,982,965,751.68	45,878,201.39	66,950,962.09
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	194,885,250.86	173,767,788.18	17,056,640.00	17,162,453.00
ค่าบริหารงานและค่าธรรมเนียม				
ทางเทคนิค	12,254,618.33	25,963,578.26	54,843,962.55	68,267,852.30

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อย ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทย่อยและพนักงานจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่า ๆ กันในอัตราร้อยละ 3 และ 5 ของเงินเดือนพนักงาน และจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 4.26 ล้านบาท และ 10.42 ล้านบาท ตามลำดับ

26. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักใน 3 ส่วนงานดำเนินงานที่รายงานตามชนิดของผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

ประเภทส่วนงาน	ลักษณะของผลิตภัณฑ์ตามส่วนงาน
- กลุ่มธุรกิจวัสดุปูพื้น (TCM Flooring)	- พรมทอมือและพรมทอด้วยเครื่องจักรที่ใช้ประดับตกแต่งภายในอาคาร วัสดุรองพรมรวมทั้งวัสดุปูพื้นประเภทต่าง ๆ
- กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ (TCM Living)	- เก้าอี้โซฟาที่ใช้สำหรับตกแต่งภายในอาคาร
- กลุ่มธุรกิจสิ่งทอและพรมใช้ในรถยนต์ (TCM Automotive)	- พรมสำหรับปูพื้นภายในยานพาหนะ ผ้าหุ้มเบาะยานพาหนะ

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีส่วนได้เสียสูงสุดด้านการดำเนินงานซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย: บาท							
	งบการเงินรวม							
	กลุ่มธุรกิจวัสดุปูพื้น		กลุ่มธุรกิจสิ่งทอและพรมใช้ในรถยนต์		กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้จากการขายและบริการ	2,034,407,175.81	3,168,603,962.34	652,956,436.56	1,172,306,250.08	4,105,037,759.02	4,424,098,581.08	6,792,401,371.39	8,765,008,793.50
ต้นทุนขายและบริการ	(1,289,931,774.44)	(1,990,350,781.55)	(527,920,028.12)	(915,655,510.62)	(3,382,942,967.36)	(3,245,504,585.70)	(5,200,794,769.92)	(6,151,510,877.87)
กำไรขั้นต้น	744,475,401.37	1,178,253,180.79	125,036,408.44	256,650,739.46	722,094,791.66	1,178,593,995.38	1,591,606,601.47	2,613,497,915.63
รายได้อื่น	68,403,498.83	6,765,442.63	3,909,908.48	3,388,263.33	1,717,406.90	15,011,086.02	74,030,814.21	25,164,791.98
ต้นทุนการจัดจำหน่าย	(309,119,796.57)	(458,528,806.76)	(22,747,044.51)	(39,565,480.76)	(315,753,111.25)	(462,613,300.62)	(647,619,952.33)	(960,707,588.14)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(509,365,756.63)	(711,240,661.93)	(46,480,629.61)	(64,990,503.99)	(281,461,023.21)	(496,535,833.92)	(837,307,409.45)	(1,272,766,999.84)
ต้นทุนบริการในอดีตจากการแก้ไขโครงการผลประโยชน์	-	(57,661,335.00)	-	(3,382,935.50)	-	-	-	(61,044,270.50)
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	(22,391,246.56)	(16,337,481.12)	(4,726,366.34)	(5,326,301.32)	(15,142,701.48)	(23,785,037.74)	(42,260,314.38)	(45,448,820.18)
กำไร(ขาดทุน)								
จากอัตราแลกเปลี่ยน	4,677,052.16	735,225.52	221,220.75	3,062,433.36	-	(2,263,821.97)	4,898,272.91	1,533,836.91
กำไร(ขาดทุน)จากสัญญาอนุพันธ์	6,118,575.72	-	-	-	(35,079,350.10)	-	(28,960,774.38)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายลูกหนี้								
การคืนและเงินประกันผลงาน	(6,505,242.77)	-	(2,112,406.76)	-	-	-	(8,617,649.53)	-
ต้นทุนทางการเงิน	(109,144,324.61)	(117,057,775.53)	(605,459.68)	(596,659.88)	(43,916,878.57)	(54,146,255.21)	(153,666,662.86)	(171,800,690.62)
กำไร(ขาดทุน)จากการซื้อค่าลูกหนี้การค้า	11,527,591.83	(19,431,457.43)	2,586,752.09	1,724,568.21	(151,562.78)	561,061.02	13,962,781.14	(17,145,828.20)
รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	43,758,086.17	52,155,195.78	(12,075,594.07)	(31,270,175.66)	2,141,574.71	(44,439,562.90)	33,824,066.81	(23,554,542.78)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(77,566,161.06)	(142,348,473.05)	43,006,788.79	119,693,947.25	34,449,145.88	110,382,330.06	(110,226.39)	87,727,804.26

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามเขตภูมิศาสตร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
		(ปรับปรุงใหม่)
ประเทศไทย	1,314,399,862.02	2,216,528,765.58
สหราชอาณาจักร	4,062,914,247.31	4,361,510,388.07
อื่น ๆ	1,415,087,262.06	2,186,969,639.85
รวม	6,792,401,371.39	8,765,008,793.50

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามเขตภูมิศาสตร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้ดังนี้

	หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ประเทศไทย		ต่างประเทศ		รวม
	กลุ่มธุรกิจ วัสดุพื้น	กลุ่มธุรกิจ สิ่งทอและ พรมใช้ใน รถยนต์	กลุ่มธุรกิจ วัสดุพื้น	กลุ่มธุรกิจ เฟอร์นิเจอร์	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,519,659,731.91	225,012,980.25	8,124,795.25	216,446,864.66	1,969,244,372.07
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	6,723,846.46	9,157,816.93	9,550,356.02	130,712,128.42	156,144,147.83
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	219,066,358.91	9,773,424.50	-	329,251,535.76	558,091,319.17
รวม	1,745,449,937.28	243,944,221.68	17,675,151.27	676,410,528.84	2,683,479,839.07

	หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ประเทศไทย		ต่างประเทศ		รวม
	กลุ่มธุรกิจ วัสดุพื้น	กลุ่มธุรกิจ สิ่งทอและพรม ใช้ในรถยนต์	กลุ่มธุรกิจ วัสดุพื้น	กลุ่มธุรกิจ เฟอร์นิเจอร์	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,230,939,488.07	272,314,472.04	13,796,570.70	214,593,785.70	2,731,644,316.50
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	224,545,904.33	10,540,217.97	-	354,059,286.04	589,145,408.34
รวม	2,455,485,392.40	282,854,690.01	13,796,570.70	568,653,071.74	3,320,789,724.84

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย ที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท จำนวน 1 ราย ซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 2,058.51 ล้านบาท และ 2,084.21 ล้านบาท ตามลำดับ และในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 2 ราย ที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงินรวม 527.90 ล้านบาท

27. รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(22,993,068.48)	(125,132,697.66)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่				
รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	56,817,135.29	101,578,154.88	3,528,351.72	39,481,170.56
รวม	<u>33,824,066.81</u>	<u>(23,554,542.78)</u>	<u>3,528,351.72</u>	<u>39,481,170.56</u>

กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
กำไร(ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(33,934,293.20)	111,282,347.04	34,636,284.73	(157,219,010.35)
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่าย(รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(6,786,858.64)	22,256,469.41	6,927,256.95	(31,443,802.07)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักและ				
รายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี	(13,364,267.63)	143,328.67	(9,918,745.29)	(8,037,368.49)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอตัดบัญชี	(17,982,830.80)	6,536,929.18	(536,863.38)	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	317,102.63	-	-
ผลกระทบของอัตราภาษีที่แตกต่าง	(1,190,251.23)	(2,250,632.84)	-	-
อื่น ๆ	5,500,141.49	(3,448,654.27)	-	-
รวมรายการกระทบยอด	<u>(27,037,208.17)</u>	<u>1,298,073.37</u>	<u>(10,455,608.67)</u>	<u>(8,037,368.49)</u>
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้) ภาษีเงินได้	<u>(33,824,066.81)</u>	<u>23,554,542.78</u>	<u>(3,528,351.72)</u>	<u>(39,481,170.56)</u>

28. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

28.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

28.2 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

28.3 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายการซื้อวัตถุดิบและขายสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และมีสิทธิที่จะซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสิทธิที่จะซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

	วันที่สัญญาครบกำหนด	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา
สัญญาขาย	วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 - 28 มิถุนายน 2564	10,340,049.95 ดอลลาร์สหรัฐ	29.74 - 31.68 บาท
สัญญาซื้อ	วันที่ 16 มีนาคม 2564 - 28 มิถุนายน 2564	2,425,935.57 ดอลลาร์สหรัฐ	29.89 - 31.61 บาท
สัญญาซื้อ	วันที่ 15 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564	25,000,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	1.26 - 1.33 ปอนด์สเตอร์ลิง
สัญญาซื้อ	วันที่ 4 มกราคม 2564 - 1 กรกฎาคม 2564	1,500,000.00 ยูโร	1.11 - 1.19 ปอนด์สเตอร์ลิง

28.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

28.5 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

29. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ แยกแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว	93.76	-	-	93.76
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	7.03	-	7.03
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	41.89	-	41.89

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว	5.95	-	-	5.95
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	4.75	-	4.75

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	7.03	-	7.03

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

30. ภาระผูกพัน

30.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว ดังนี้

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ทำสัญญาบริการกับบริษัทในกลุ่มคือ Royal Thai Americas (2017) Inc.ซึ่งให้บริการแก่บริษัทในกลุ่มบริษัทผลิตภัณฑ์สำหรับปูพื้นเพื่อรับบริการเกี่ยวกับ (1) การบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ (2) การบริหารจัดการด้านกฎหมายและภาษี (3) การสนับสนุนด้านการประชาสัมพันธ์และการตลาดทั่วโลก (4) การจัดหาสินค้า (5) การดำเนินการออกแบบสินค้า (6) การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

ค่าธรรมเนียมบริการจะถูกคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการให้บริการที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาดังกล่าวนี้นับมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และมีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลาหนึ่งปีนับจากวันที่มีผลบังคับใช้ เว้นแต่จะได้รับการแจ้งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้า 30 วัน สัญญาดังกล่าวนี้นับจะต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละหนึ่งปีนับจากวันที่มีผลบังคับใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ 2562 ค่าบริการดังกล่าวได้แสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นจำนวนเงิน 54.84 ล้านบาท และ 68.27 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการด้านความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องจ่ายชำระค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคทุก 3 เดือน ในอัตราร้อยละที่ตกลงร่วมกันของยอดขายผลิตภัณฑ์ผ้าทอสุทธิและผลิตภัณฑ์พรมสุทธิ โดยเริ่มคำนวณจากยอดขายตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 และสัญญาจะสิ้นสุดในวันที่ 31 พฤษภาคม 2552 โดยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกทุก ๆ 1 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าบริการดังกล่าวได้แสดงอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่าย เป็นจำนวน 12.25 ล้านบาท และ 25.96 ล้านบาท ตามลำดับ

30.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายลงทุนคงเหลือดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	3,035,598.64	-
ซอฟต์แวร์	1,128,489.89	-
อื่น ๆ	437,660.00	183,000.00
รวม	4,601,748.53	183,000.00

30.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติหรือเกิดจากสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	5,379,580.22	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,734,995.75	-
รวม	8,114,575.97	-

31. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน

31.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์หลายแห่งเพื่อค้ำประกันการขายสินค้าและค้ำประกันสัญญาเช่า เป็นจำนวนเงิน 75.83 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 26.55 ล้านบาท) และบริษัทย่อยมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการซื้อสินค้าเป็นจำนวนเงิน 1.63 ล้านบาท

31.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นในวงเงินรวม ดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย: ล้านบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	วงเงิน	เบิกใช้	ยังไม่ได้ใช้	วงเงิน	เบิกใช้	ยังไม่ได้ใช้
1) บาท	1,347.00	(86.60)	1,260.40	385.00	(26.55)	358.45
2) ปอนด์สเตอร์ลิง	11.00	(5.14)	5.86	-	-	-

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาท จำนวน 800 ล้านบาท และสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 10.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท จำนวน 600 ล้านบาท)

รายการเปลี่ยนแปลงวงเงินสินเชื่อระยะสั้นในระหว่างปี 2563 มีดังนี้

- บริษัทปรับลดวงเงินสินเชื่อระยะสั้น ดังต่อไปนี้
 - สถาบันการเงินแห่งที่ 1 ปรับลดวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากเดิม จำนวน 70 ล้านบาท ทั้งจำนวน
 - สถาบันการเงินแห่งที่ 2 ปรับเพิ่มวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากเดิม จำนวน 75 ล้านบาท เป็น 125 ล้านบาท
- บริษัทย่อยในประเทศแห่งที่ 2 ปรับลดวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินจากเดิม จำนวน 40 ล้านบาท ทั้งจำนวน
- บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ปรับเพิ่มวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจาก 5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง เป็น 11 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง

วงเงินสินเชื่อระยะสั้นของบริษัทค้าประกัน โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย

วงเงินสินเชื่อระยะสั้นของบริษัทย่อยค้าประกัน โดยบริษัท รวมถึงการนำเครื่องจักรของบริษัทย่อยไปจดทะเบียน สัญญาหลักประกันทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยต้องดำรงโครงสร้างการถือหุ้นตามโครงสร้างเดิม

32. การปรับปรุงงบการเงินปีก่อน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายการส่วนลดที่ให้กับลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีก จากเดิมทยอยรับรู้ตามระยะเวลาการวางขายสินค้าเป็นการรับรู้รายการเมื่อมีการขายสินค้า ผู้บริหารของบริษัทจึงได้ทำการปรับปรุงผลกระทบดังกล่าวย้อนหลังในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ซึ่งแสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562
งบแสดงฐานะการเงิน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิลดลง	(38,111,359.19)	(24,987,772.82)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง	7,241,158.21	4,747,676.84
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรลดลง	23,940,313.56	15,945,605.37
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	(1,050,217.09)	(1,020,711.17)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	7,980,104.51	5,315,201.78

	หน่วย: บาท
	งบการเงินรวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
รายได้จากการขายและบริการลดลง	13,160,013.43
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง	(2,500,402.52)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(29,505.92)
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น	(10,630,104.99)
การแบ่งปันกำไร	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น	7,994,708.21
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น	7,965,202.29
กำไรต่อหุ้น (บาท)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น	0.01

33. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

รายการบัญชี	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	จำนวนที่ จัดประเภท	ตามการจัดประเภท ใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,935,711.83	(9,444,948.68)	10,490,763.15
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,444,948.68	9,444,948.68
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,228,097,618.88	47,399,793.75	(1,275,497,412.63)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	99,463,443.24	(47,399,793.75)	(52,063,649.49)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการขายและบริการ	8,988,734,485.33	(223,725,691.83)	8,765,008,793.50
ต้นทุนขายและบริการ	(6,375,236,569.70)	223,725,691.83	(6,151,510,877.87)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(1,133,757,606.91)	173,050,018.77	(960,707,588.14)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,162,311,629.45)	(155,904,190.57)	(1,318,215,820.02)
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า	-	(17,145,828.20)	(17,145,828.20)

รายการบัญชี	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	จำนวนที่ จัดประเภท	ตามการจัดประเภท ใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,354,068.00	(175,000.00)	6,179,068.00
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	175,000.00	175,000.00
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(260,938,582.41)	26,335,105.55	(234,603,476.86)
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้การค้า	-	(26,335,105.55)	(26,335,105.55)

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการทำให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.22 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2.21: 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.06 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1.22: 1)

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

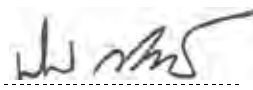

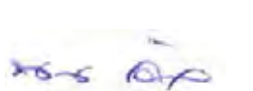
บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

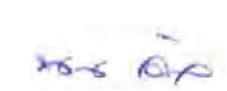
(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดทำมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดทำมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางนพภาพร อภิวัฒนกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางนพภาพร อภิวัฒนกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพินล ศรีวิกรม์	ประธานกรรมการ	
2. ม.ล. วิสสิวรรณ วรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
3. นางนพภาพร อภิวัฒนกุล	กรรมการบริหารด้านการเงิน	

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ <u>นางนพภาพร อภิวัฒนกุล</u>	กรรมการบริหารด้านการเงิน	

นายพิมล ศรีวิกรม์

ประธานกรรมการ

เรายังคงดำเนินธุรกิจด้วยความ
มุ่งมั่นตั้งใจที่จะสร้างความเจริญ
เติบโตด้วยรากฐานที่มั่นคงและ
ยั่งยืน เพื่อสร้างประโยชน์ต่อผู้
มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็น
ผู้ถือหุ้นพนักงานในบริษัท คู่ค้า
ชุมชนใกล้เคียง และสังคมส่วนรวม



2



นายสรวิศ ไทรฤกษ์

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

3



นายสุวิชา เนติวัฒน์

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

4



นางดวงใจ หล่อเลิศวิทย์

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

5



นายอุทยาน อุทยานะกะ

กรรมการอิสระ

6



นายอิศเรศ จิราวัฒน์

กรรมการอิสระ

7



หม่อมหลวงวัลลภสิริวรรณ วรวรรณ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

8



นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์

กรรมการบริหาร

9



นายสุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ

กรรมการ

10



นางนพภาพร อภิวัฒนกุล

กรรมการบริหารด้านการเงิน

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ข้อมูลกรรมการ



นายพินล ศรีวงษ์

ตำแหน่งในปัจจุบัน :	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
สัญชาติ :	ไทย
อายุ :	56 ปี
ที่อยู่ :	132/4 ซอยเจริญมิตร แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
วุฒิการศึกษา :	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Pennsylvania, U.S.A. ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of California, U.S.A.
การอบรมหลักสูตรกรรมการ :	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 154/2018
การดำรงตำแหน่งกรรมการ :	เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2547 ถึง 2563 รวมทั้งหมด 16 ปี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา :	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้งใน 7 ครั้ง
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนหุ้น 104,042,400 หุ้น
สัดส่วนในการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร :	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี
ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา :	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :	

บริษัทจดทะเบียน		กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
จำนวน	ประเภทกรรมการ		
1 แห่ง	(1) กรรมการในคณะกรรมการลงทุน บริษัท หลักทรัพย์ ซิมโก้ จำกัด (มหาชน)	9 แห่ง	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ.2560 - ปัจจุบัน :	ประธานกรรมการ - TCMC HK (2017) Limited, ย่องกง
พ.ศ.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ - บจก. เวชาไชย
พ.ศ.2559 - ปัจจุบัน :	ประธานกรรมการ - TCM Living Limited, สหราชอาณาจักร
พ.ศ.2558 - ปัจจุบัน :	ประธานกรรมการ - Manor (2016) Holdings Limited, สหราชอาณาจักร
พ.ศ.2558 - ปัจจุบัน :	ประธานกรรมการ - TCMC Furniture Limited, สหราชอาณาจักร
พ.ศ.2556 - ปัจจุบัน :	กรรมการในคณะกรรมการลงทุน - บริษัทหลักทรัพย์ ซิมโก้ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ.2555 - ปัจจุบัน :	กรรมการบริษัท - บริษัท ศรีวิกรม์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
พ.ศ.2550 - ปัจจุบัน :	นายกสมาคม - สมาคมกีฬาเทควันโดแห่งประเทศไทย
พ.ศ.2532 - ปัจจุบัน :	กรรมการ - บริษัท เพรสซิเด็นท์โฮเต็ล และกาเวอรส์ จำกัด



นายสรวิศ ไกรฤกษ์

ตำแหน่งในปัจจุบัน : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 48 ปี

ที่อยู่ : 11/6 โครงการนาราสิริบางนา หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขาการเงิน London Business School
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ London School of Economics

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 42/2005
Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 31/2018

การดำรงตำแหน่งกรรมการ : เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2549 ถึง 2563 รวมทั้งหมด 15 ปี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา : เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้งใน 7 ครั้ง
เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้งใน 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นของกลุ่มสรรและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น:

จำนวน	บริษัทจดทะเบียน	กิจการอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
	ประเภทกรรมการ		
1 แห่ง	(1) Managing Director สายงานวาณิชธนกิจ บริษัท หลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ.2563 – ปัจจุบัน: Managing Director สายงานวาณิชธนกิจ - บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2558 – พ.ศ. 2562 : Deputy Managing Director สายงานวาณิชธนกิจ - บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2555 – พ.ศ. 2561 : Executive Vice President สายงานวาณิชธนกิจ - บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2552 – พ.ศ.2554 : Senior Vice President - ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2550 – พ.ศ.2551 : Senior Vice President - บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

พ.ศ.2547 – พ.ศ.2549 : First Vice President - บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)



นายสุวิชา เบนวิวัฒน์

ตำแหน่งในปัจจุบัน :	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
สัญชาติ :	ไทย
อายุ :	39 ปี
ที่อยู่ :	877/105 ซอยรามคำแหง 24 แยก 2 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
วุฒิการศึกษา :	ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ University of Pennsylvania Law School, USA ปริญญาตรี เกียรตินิยม สาขานิติศาสตร์ University of London, UK ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
การอบรมหลักสูตรกรรมการ :	Director Certification Program (DCP) รุ่น 188/2014 Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 30/2018
การดำรงตำแหน่งกรรมการ :	เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2556 ถึง 2563 รวมทั้งหมด 8 ปี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา :	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้งใน 7 ครั้ง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้งใน 4 ครั้ง
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
สัดส่วนในการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร :	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี
ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา :	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น:	

บริษัทจดทะเบียน		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
จำนวน	ประเภทกรรมการ		
1 แห่ง	(1) กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ - บริษัท แมนูไลฟ์ ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	5 แห่ง	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ.2559 – ปัจจุบัน :	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไวตาบูสท์ (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ศ.2559 – ปัจจุบัน :	กรรมการ - บริษัท ไบรท์ ทิว จำกัด
พ.ศ.2558 – ปัจจุบัน :	กรรมการ - บริษัท พาวเวอร์เมติก จำกัด
พ.ศ.2557 – ปัจจุบัน :	กรรมการบริหาร บริษัท เอ็น-เวสต์ เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด
พ.ศ.2554 – ปัจจุบัน :	Partner - บริษัท สำนักงานกฎหมายบรรจงแอนดว์ิกษา จำกัด
พ.ศ.2553 – พ.ศ.2554 :	Senior Associate - บริษัท ทิมบรีค แอนด์ พาร์กเนอร์ จำกัด
พ.ศ.2552 – ปัจจุบัน :	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ - บริษัท แมนูไลฟ์ ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ.2551 – พ.ศ.2553 :	Associate - บริษัท ลิงค์เลเกอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด



นางดวงใจ หล่อเลิศวิทย์

ตำแหน่งในปัจจุบัน :	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
สัญชาติ :	ไทย
อายุ :	59 ปี
ที่อยู่ :	23 ซอยอาคารพิบูลวัฒนา ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
วุฒิการศึกษา :	ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ :	Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 148/2011 Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 30/2018
การดำรงตำแหน่งกรรมการ :	เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561 ถึง 2563 รวมทั้งหมด 3 ปี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา :	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้งใน 7 ครั้ง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้งใน 4 ครั้ง
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
สัดส่วนในการถือหุ้นของกลุ่มสรรและบุตร :	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี
ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้สัญญา :	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :	

บริษัทจดทะเบียน		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
จำนวน	ประเภทกรรมการ		
ไม่มี	-	2 แห่ง	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ.2561 – ปัจจุบัน :	ที่ปรึกษา บริษัทสโตนเฮ็นจ์ อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ.2561 – พ.ศ.2563 :	กรรมการบริษัท – บริษัท จีเอ็มเอ็ม สเตูดิโอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ.2560 – พ.ศ.2563 :	กรรมการ และกรรมการบริหาร – บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด (เดิม บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล เทรดดิ้ง จำกัด)
พ.ศ.2559 – พ.ศ.2563 :	ที่ปรึกษาประธานกรรมการ – บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
พ.ศ.2559 – พ.ศ.2562 :	กรรมการ – บริษัท ซี แพนเนล จำกัด
พ.ศ.2549 – พ.ศ.2560 :	หุ้นส่วนบริหาร – บริษัท เจดี พาร์ทเนอร์ จำกัด
พ.ศ.2546 – พ.ศ.2548 :	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ – บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
พ.ศ.2544 – พ.ศ.2546 :	กรรมการอำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ – บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท เนชั่น เรดิโอ จำกัด
พ.ศ.2533 – พ.ศ.2542 :	กรรมการผู้จัดการ – บริษัท แกรมนี่ เทเลวิชั่น จำกัด
พ.ศ.2533 – พ.ศ.2542 :	กรรมการบริหาร – บริษัท แกรมนี่ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)



นายอุทัย อุทัยนาคะ

ตำแหน่งในปัจจุบัน : กรรมการอิสระ
 สัญชาติ : ไทย
 อายุ : 85 ปี
 ที่อยู่ : 4 ซอยพรีเมียร์ ถ.ศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250
 วุฒิสถาบันการศึกษา : ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ Widener University
 การอบรมหลักสูตรกรรมการ : Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 42/2005
 Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 2003
 การดำรงตำแหน่งกรรมการ : เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2548 ถึง 2563 รวมทั้งหมด 15 ปี
 การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา : เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้งใน 7 ครั้ง
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
 สัดส่วนในการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น:

บริษัทจดทะเบียน		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
จำนวน	ประเภทกรรมการ		
ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ - สำนักงานเจ้ารายการพลเรือน
 รองประธานกรรมการบริหาร - มูลนิธิสวนหลวง ร.9
 ผู้ตรวจราชการ - สำนักนายกรัฐมนตรี
 ผู้ช่วยเลขาธิการ - สำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบท



นายอิศเรศ จิราธิวัฒน์

ตำแหน่งในปัจจุบัน : กรรมการอิสระ
 สัญชาติ : ไทย
 อายุ : 42 ปี
 ที่อยู่ : 5/4 Unit B3 ซอยอรรถการประสิทธิ์ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
 การศึกษา : ปริญญาโท สาขาการตลาด อสังหาริมทรัพย์ & ผู้ประกอบการ
 UCLA Anderson School of Management
 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ Boston College
 การอบรมหลักสูตรกรรมการ : Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 154/2018
 การดำรงตำแหน่งกรรมการ : เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2556 ถึง 2563 รวมทั้งหมด 8 ปี
 การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา : เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้งใน 7 ครั้ง
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
 สัดส่วนในการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้สัญญา : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียน			กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท
จำนวน	ประเภทกรรมการ			
1 แห่ง	(1)	Senior Vice President - Leasing - บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด มหาชน	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ.2562 - ปัจจุบัน : Senior Vice President - Leasing - บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
 พ.ศ.2557 - พ.ศ.2561 : Vice President-Property Management - บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
 พ.ศ.2556 - พ.ศ.2557 : Business Development Assistant Vice President - บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
 พ.ศ.2553 - พ.ศ.2556 : Senior Business Development Manager - บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
 พ.ศ.2548 - พ.ศ.2553 : Business Development Manager - บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
 พ.ศ.2545 - พ.ศ.2546 : Assistant Brand Manager - บริษัท เซ็นทรัลมาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป จำกัด
 พ.ศ.2543 - พ.ศ.2545 : Equity Syndicate Analyst - Goldman, Sachs & Co, New York



ม.ล. จิตสิรรณ วรวรรณ

ตำแหน่งในปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564)

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 63 ปี

ที่อยู่ : 1056/3 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300

วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สถาบันเทคโนโลยีแอสซาซูเซตส์, สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 14/2005
Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 14/2019

การดำรงตำแหน่งกรรมการ : เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2546 ถึง 2563 รวมทั้งหมด 18 ปี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา : เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้งใน 7 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น:

บริษัทจดทะเบียน		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท
จำนวน	ประเภทกรรมการ		
ไม่มี	-	10 แห่ง	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ - โรงเรียนนานาชาติรีกบี้

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ - TCMC HK (2017) Limited, อ่องกง

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ - บจก. เวชาโซชัย

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ - DM Midlands Holdings Limited, สหราชอาณาจักร

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ - Manor (2016) Holdings Limited, สหราชอาณาจักร

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ - TCMC Furniture Limited, สหราชอาณาจักร

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท - บจก.เพรสซิเด็นท์โฮเต็ลและทาวเวอร์

2553 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท - บจก.ที.ซี.เอช.ซูมิโนเอะ

2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ - บจก. โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส

2544 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ - บจก. ศรีวิกรม์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง



นางสาวปิยพร พงษ์เชษฐ์

ตำแหน่งในปัจจุบัน : กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตั้งแต่ 1 มกราคม 2564)

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 53 ปี

ที่อยู่ : 61/80 ซอยกวีมิตร 10 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขาอสังหาริมทรัพย์ สถาบันเทคโนโลยีแอสซาซูเซตส์, สหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of New Hampshire, USA
ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 237/2017

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2563 ถึง 2563 รวมทั้งหมด 5 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ : เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ครั้งใน 2 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น:

บริษัทจดทะเบียน		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
จำนวน	ประเภทกรรมการ		
ไม่มี	-	2 แห่ง	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2563 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา - บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการ CPMG - สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

2561 - 2563 : กรรมการและกรรมการบริหาร - บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

2560 - 2563 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

2560 - 2563 : กรรมการ - กลุ่มบริษัทในเครือ ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

2560 - 2562 : ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล - บริษัท เวียนนา เอ้าส์ โฮเทลแมนเนจเม้นท์ จำกัด

2560 - 2562 : กรรมการ - บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด

2553 - 2560 : กรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล - โซเนวา รีสอร์ท (เดิม Six Senses Resort and Spa)

2556 - 2559 : ที่ปรึกษา - สำนักงานจัดการทรัพยากรบุคคล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นายสุรินทร์ สุวรรณวงศ์กิจ

ตำแหน่งในปัจจุบัน : กรรมการ
 สัญชาติ : ไทย
 อายุ : 61 ปี
 ที่อยู่ : 88/10 ถนนจักรพงษ์ แขวงตลาดยอด เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200
 วุฒิมัธยมศึกษา : ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
 การอบรมหลักสูตรกรรมการ : Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2018
 การดำรงตำแหน่งกรรมการ : เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2556 ถึง 2563 รวมทั้งหมด 8 ปี
 การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา : เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้งใน 7 ครั้ง
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนหุ้น 270 หุ้น
 สัดส่วนในการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียน		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัท	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/
จำนวน	ประเภทกรรมการ	จดทะเบียน	เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ 2555 - พ.ศ 2561 : กรรมการผู้จัดการ - บริษัท รอยัลไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 พ.ศ 2526 - พ.ศ 2561 : ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ - บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิม บริษัท อุตสาหกรรมพรมไทย จำกัด (มหาชน))



นางนพภาพร อภิวัฒนกุล

ตำแหน่งในปัจจุบัน : กรรมการบริหารด้านการเงินและเลขานุการบริษัท

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 61 ปี

ที่อยู่ : 310/1201 ซอยสรองประภา 14 ถนนสรองประภา แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขาบัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม
ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2018

การดำรงตำแหน่งกรรมการ : เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 ถึง 2563 รวมทั้งหมด 3 ปี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา : เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้งใน 7 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้สัญญา : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียน		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
จำนวน	ประเภทกรรมการ		
ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ 2561 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักงานบริหาร - บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

พ.ศ 2524 – ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน - บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลผู้บริหาร

1. **ชื่อ / สกุล** : นายพิมล ศรีวิกรม์
อายุ : 56 ปี
สัญชาติ : ไทย
ตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริหาร
วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Pennsylvania, U.S.A.
 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of California, U.S.A.
ประสบการณ์การทำงาน : ประธานกรรมการ – TCMC HK (2017) Limited, อ่องกง
 กรรมการ – บจก.เวชาโฮย
 ประธานกรรมการ – TCM Living Limited, สหราชอาณาจักร
 ประธานกรรมการ – Manor (2016) Holdings Limited, สหราชอาณาจักร
 ประธานกรรมการ – TCMC Furniture Limited, สหราชอาณาจักร
 กรรมการในคณะกรรมการลงทุน – บริษัทหลักทรัพย์ ซีบีที จำกัด (มหาชน)
 กรรมการบริษัท – บจก. ศรีวิกรม์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง
 นายกสมาคม – สมาคมกีฬาเทควันโดแห่งประเทศไทย
 กรรมการ – บจก.เพรสซิเด็นท์โฮเต็ลและทาวเวอร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – จำนวนหุ้น 104,042,400 หุ้น
การถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
2. **ชื่อ / สกุล** : ม.ล. วลัยวรรณ วรรณธรณ
อายุ : 63 ปี
สัญชาติ : ไทย
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564)
วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์, ประเทศสหรัฐอเมริกา
 ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์การทำงาน : กรรมการ – โรงเรียนนานาชาติรักบี้ ประเทศไทย
 กรรมการ – TCMC HK (2017) Limited, อ่องกง
 กรรมการ – บจก.เวชาโฮย
 กรรมการ – DM Midlands Holdings Limited, สหราชอาณาจักร
 กรรมการ – Manor (2016) Holdings Limited, สหราชอาณาจักร
 กรรมการ – TCMC Furniture Limited, สหราชอาณาจักร
 กรรมการบริษัท – บจก.เพรสซิเด็นท์โฮเต็ลและทาวเวอร์
 กรรมการบริษัท – บจก.ที.ซี.เอช.ซูนิโนเอะ
 กรรมการ – บจก. โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส
 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ – บจก. ศรีวิกรม์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – ไม่มี
การถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
3. **ชื่อ / สกุล** : นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์
อายุ : 53 ปี
สัญชาติ : ไทย
ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564)
วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท อสังหาริมทรัพย์ สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์, สหรัฐอเมริกา
 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of New Hampshire, USA
 ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์การทำงาน : ที่ปรึกษา – บริษัท ยูซีดี จำกัด (มหาชน)
 ประธานคณะกรรมการ CPMG – สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

187

7. **ชื่อ / สกุล** : นายมาร์ค อเล็กซานเดอร์ สมิธ
อายุ : 49 ปี
สัญชาติ : อังกฤษ
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์
วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาวิชาสถาปัตยกรรมภายในและการออกแบบ
ประสบการณ์การทำงาน : 2551 - 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบ DM Midlands Group
: 2542 - 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบ Ashley Manor Upholstery
: 2540 - 2542 ผู้จัดการฝ่ายออกแบบ Wyefield Group
: 2539 - 2540 ผู้จัดการฝ่ายออกแบบ Lincoln House Furnishing
: 2537 - 2539 นักออกแบบ Medallion Upholstery
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ถือหุ้น 12.5% ใน TCM Living Limited, UK
การถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
8. **ชื่อ / สกุล** : นายโจนาธาน เฟิร์น
อายุ : 46 ปี
สัญชาติ : อังกฤษ
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์
วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาบริหารธุรกิจ, Aston University
ประสบการณ์การทำงาน : 2559 - 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน - Shoe Zone PLC.
: 2558 - 2559 UK Integration Lead - UDG Acquisition - Celesio Group (UK)
: 2557 - 2558 Head of Region - Lloydspharmacy Retail - Celesio Group (UK)
: 2555 - 2556 Head of Financial Controlling - Marketing & Sales - Celesio Group (UK)
: 2554 - 2555 Dir. of Healthcare Services and Commercial Finance - Lloydspharmacy
: 2553 - 2554 Head of Strategic Finance - Lloydspharmacy
: 2548 - 2553 Head of Strategic Analysis - Lloydspharmacy
: 2546 - 2547 Financial Controller - Pharmacy - Lloydspharmacy
: 2545 - 2546 Pharmacy Accountant - Lloydspharmacy
: 2541 - 2544 Graduate Trainee to Management Accountant - EON UK
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
การถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
9. **ชื่อ/สกุล** : นายต่อ ญูชรจันทร์
อายุ : 59 ปี
สัญชาติ : ไทย
ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ
วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท
ประสบการณ์ทำงาน : กรรมการผู้จัดการ - บริษัท ที.ซี. เอช. ซูโม่โอะ จำกัด
: กรรมการผู้จัดการ - บริษัท เทคเคมแพค(ประเทศไทย) จำกัด
: ผู้จัดการฝ่ายผลิตเครื่องซักผ้าและผู้จัดการด้านวิศวกรรมการผลิตเครื่องซักผ้า - บริษัทโตชิบา คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด
: ผู้จัดการฝ่ายผลิตเวชภัณฑ์การแพทย์ - บริษัทไทยควาซูมิ จำกัด 6 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
การถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	การถือครองหลักทรัพย์(จำนวนหุ้น)				การเปลี่ยนแปลง	
		โดยผู้บริหาร		โดยคู่สมรส			
		ณ 01/01/63	ณ 31/12/63	ณ 01/01/63	ณ 31/12/63	เพิ่ม(ลด)	%
1	นายพิมล ศรีวิกรม์	98,347,700	104,042,400	-	-	5,694,700	5.79
2	หม่อมหลวงวัลลภวรรณ วรวรรณ	-	-	-	-	-	-
3	นายสรวิศ ไกรฤกษ์	-	-	-	-	-	-
4	นายสุวิชา เนติวัฒน์	-	-	-	-	-	-
5	นางดวงใจ หล่อเลิศวิทย์	-	-	-	-	-	-
6	นายอุทยาน อุทยานะกะ	-	-	-	-	-	-
7	นายอิสระ จิราธิวัฒน์	-	-	-	-	-	-
8	นายสุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ	270	270	-	-	0	0
9	นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์	-	-	-	-	-	-
10	นางนพภาพร อภิวัฒนกุล	-	-	-	-	-	-

การดำรงตำแหน่งของกรรมการของบริษัท ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย								บริษัทที่ เกี่ยวข้อง
		1	2	3	4	5	6	7	8	
1 นายพิมล ศรีวิกรม์	/, x, xx	/	/, x	-	/, x	/, x	/, x	/	/	-
2 นายสรวิศ ไกรฤกษ์	/, xxx	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 นางดวงใจ หล่อเลิศวิทย์	/, ///	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 นายสุวิชา เนติวัฒน์	/, ///	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 นายอุทยาน อุทยานะกะ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 นายอิสระ จิราธิวัฒน์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 นายสุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 หม่อมหลวงวัลลภวรรณ วรวรรณ	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //	-
10 นางนพภาพร อภิวัฒนกุล	/, //	/, //	/, //	/	-	-	-	-	/	-

บริษัทย่อย	1 = บริษัท ยูไนเต็ด คาร์เพท แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	5 = Manor(2016)Holding Limited (UK)
	2 = บริษัท รอยัล ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	6 = TCM Living Limited (UK)
	3 = บริษัท ที.ซี.เอช. ซูมิโนะ จำกัด	7 = TCMC HK (2017) Limited
	4 = TCMC Furniture Limited (UK)	8 = Vechachai Limited

หมายเหตุ: x = ประธานกรรมการ, /x = รองประธานกรรมการ, / = กรรมการ

xx = ประธานกรรมการบริหาร, // = กรรมการบริหาร

xxx = ประธานกรรมการตรวจสอบ, /// = กรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารบริษัท ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อผู้บริหาร	บริษัทย่อย								บริษัทร่วม
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1 นายพินล ศรีวิกรม์	/	/, x	-	/, x	/, x	/, x	/	/	-
2 หม่อมหลวงวัลลัทธิวรณ วรวรรณ	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //	/, //	-
3 นางนพภาพร อภิวัฒน์กุล	/	/, //	/	-	-	-	-	/	-
4 คุณหญิงศศิมา ศรีวิกรม์	/, x	-	/, x	-	-	-	-	-	-
5 นายกนกกรัฐ มานะสุรางกุล	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-
6 นายปิยะธัช ทองปัสสะ	/	-	-	-	-	-	-	-	-
7 นายเฮนรี่ ลี	/	-	-	-	-	-	-	-	-
8 นายจอร์จ ชูการ์แมน	/	-	-	-	-	-	-	-	-
9 นายชัยยุทธ ศรีวิกรม์	-	-	/, //	/	-	-	-	-	-
10 นายอิโรากิ อุซูกิ	-	-	/	-	-	-	-	-	-
11 นายโยชิอากิ ทานิสาร่า	-	-	/	-	-	-	-	-	-
12 นายโดชิโร่ มารูยามา	-	-	/	-	-	-	-	-	-
13 นายชาญชัย ทิพย์มณี	-	-	/	-	-	-	-	-	-
14 นายอิชิโซ โยชิคาว่า	-	-	/	-	-	-	-	-	-
15 นายต่อ ภูษจรินทร์	-	-	/, //	-	-	-	-	-	-
16 นายโยซูกิ คูโรตะ	-	-	/	-	-	-	-	-	-
17 นายมาโกโตะ ยามาซากิ	-	-	/, //	-	-	-	-	-	-
18 Mr. Mark Robert Johnson	-	-	-	-	-	-	-	-	/, //
19 Mr. Philip Grindrod	-	-	-	/	-	/	-	-	-
20 Mr. Terry Cramphorn	-	-	-	/, //	-	-	-	-	-
21 Mr. Andy Kennaugh	-	-	-	/, //	-	-	-	-	-
22 Ms. Caroline Dickens	-	-	-	/, //	/, //	/	-	-	-
23 Mr. Mark Smith	-	-	-	-	-	/, //	-	-	-
24 Mr. Jonathan Fearn	-	-	-	/, //	-	/, //	-	-	-

1 = บริษัท ยูไนเต็ด คาร์เพท แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด 5 = Manor(2016)Holding Limited (UK)

บริษัทย่อย

2 = บริษัท รอยัล ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 6 = TCM Living Limited (UK)

3 = บริษัท ที.ซี.เอช. ซูมิโนะเอะ จำกัด 7 = TCMC HK (2017) Limited

4 = TCMC Furniture Limited (UK) 8 = Vechachai Limited

หมายเหตุ: x = ประธานกรรมการ, /x = รองประธานกรรมการ, / = กรรมการ

xx = ประธานกรรมการบริหาร, // = กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งนายวิสิทธิ์พล งามโพลีน ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยเห็นว่ามีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลโดยมีประวัติและข้อมูลโดยสังเขปดังนี้

ชื่อและสกุล	: นายวิสิทธิ์พล งามโพลีน
ตำแหน่งปัจจุบัน	: หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน
อายุ	: 43 ปี
สัญชาติ	: ไทย
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรม	: Internal Audit ISO 9001:2015, ISO 50001:2019 : การอบรมกระดาศทำการเพื่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร : การบริหารความเสี่ยงองค์กร (IOD) : เทคนิคการตรวจสอบและป้องกันการทุจริตในองค์กร
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
การถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตร	: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	
พ.ศ.2557 - ปัจจุบัน	: หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ศ.2553 - 2556	: ผู้ตรวจสอบและควบคุมภายในอาวุโส บริษัท ฟอร์ด โอเพอเรชั่น (ไทยแลนด์)
พ.ศ.2552 - 2553	: เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็มเอสดี ไทยแลนด์ จำกัด
พ.ศ.2549 - 2551	: เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (เฉพาะกิจการ)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ราคาทุน	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาทรัพย์สิน	ค่าเสื่อมราคา สะสม	มูลค่าสุทธิ	การใช้งาน (ปี)
ที่ดิน + ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	-	-	-	
*หมายเหตุ - ขายที่ดินเปล่า					
อาคาร + ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	-	-	
*หมายเหตุ - ขายเป็นซากอาคาร					
เครื่องจักรอุปกรณ์	-	-	-	-	
*หมายเหตุ - ขายเป็นซากเครื่องจักร					

หมายเหตุ

- ที่ดินและอาคาร ได้ไถ่ถอนจากการจดจำนองให้แก่ธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อแล้ว และได้โอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อที่ดิน เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563

ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ของบริษัทและบริษัทย่อย)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ราคาทุน	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาทรัพย์สิน	ค่าเสื่อมราคา สะสม	มูลค่าสุทธิ	การใช้งาน (ปี)
ที่ดิน + ส่วนปรับปรุงที่ดิน	526.92	-	-	526.92	5-10
อาคาร + ส่วนปรับปรุงอาคาร	1,262.32	-	552.13	709.19	5-50
เครื่องจักรอุปกรณ์	3,064.12	-	2,428.08	636.04	3-40

ที่ดินประกอบด้วย

1. ที่ดินของบริษัท ที.ซี.เอส. ซูเปอร์ไฮเวย์ จำกัด
เนื้อที่ 10 ไร่ 36.4 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 157 หมู่ที่ 16 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
2. ที่ดินของบริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
เนื้อที่ 94-1-88.8 ไร่ ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 80 หมู่ที่ 1 ถนนคั่นคลองเกาะเกรียง แยกจากถนนปทุมธานี-บางบัวทอง (ถล.-345) ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี
3. ที่ดินของบริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
เนื้อที่ 0-2-65.1 ไร่ ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 2044/24, 2054 ซอย Carpets Inter ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
4. ที่ดินของบริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
เนื้อที่ 0-2-10 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ 1/19 ถนนมหิดล (ถล.1141) ตำบลป่าแดด อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน ณ 31 ธันวาคม 2563 (เฉพาะกิจการ)

รายการ	ราคาทุน	ค่าเสื่อมราคา สะสม	มูลค่าสุทธิ	การใช้งาน (ปี)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	62.99	11.19	51.80	5-10
โปรแกรมและลิขสิทธิ์ระหว่างพัฒนา	0.82	-	0.82	

ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน ณ 31 ธันวาคม 2563 (ของบริษัทและบริษัทย่อย)

รายการ	ราคาทุน	ค่าเสื่อมราคา สะสม	มูลค่าสุทธิ	การใช้งาน (ปี)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	117.11	56.13	60.98	5-10
รายชื้อลูกค้า	578.21	233.24	344.97	7-12
เครื่องหมายการค้า	186.66	66.15	120.51	10
Design	62.46	62.46	-	5
โปรแกรมและลิขสิทธิ์ระหว่างพัฒนา	31.64	-	31.64	

รายชื้อลูกค้า

จากการประเมินเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เมื่อบริษัทเข้าซื้อธุรกิจ เป็นของ บริษัท ที.ซี.เอช. ซูมิโนะ จำกัด จำนวน 23.84 ล้านบาท, Alstons Group จำนวน 334.65 ล้านบาท, Commercial Carpet Business จำนวน 219.72 ล้านบาท

เครื่องหมายการค้า

จากการประเมินเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เมื่อบริษัทเข้าซื้อธุรกิจ เป็นของ Alstons Group จำนวน 61.42 ล้านบาท และ DMM Group จำนวน 125.24 ล้านบาท

Design

จากการประเมินเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เมื่อบริษัทเข้าซื้อธุรกิจ เป็นของ Alstons Group จำนวน 62.46 ล้านบาท

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด
คู่มือการทำกับดูแลกิจการที่ดี

ผู้ลงทุน/ผู้สนใจสามารถศึกษาคู่มือการทำกับดูแลกิจการที่ดีได้ที่เว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน” หรือคลิกที่ลิงก์
https://www.tcm-corporation.com/upload/sustainability/filet_210128105711.pdf

คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ผู้ลงทุน/ผู้สนใจสามารถศึกษาคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจได้ที่เว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน” หรือคลิกที่ลิงก์ https://www.tcm-corporation.com/upload/sustainability/filet_200224155632.pdf

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

ผู้ลงทุน/ผู้สนใจสามารถศึกษากฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้ที่เว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน” หรือคลิกที่ลิงก์ https://www.tcm-corporation.com/upload/sustainability/filet_200224155819.pdf

กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

ผู้ลงทุน/ผู้สนใจสามารถศึกษากฎบัตรคณะกรรมการบริหารได้ที่เว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน” หรือคลิกที่ลิงก์ https://www.tcm-corporation.com/upload/sustainability/filet_200224155959.pdf

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้ลงทุน/ผู้สนใจสามารถศึกษาจากกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่เว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน” หรือคลิกที่ลิงก์ https://www.tcm-corporation.com/upload/sustainability/filet_200224160342.pdf

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผู้ลงทุน/ผู้สนใจสามารถศึกษากฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ที่เว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน” หรือคลิกที่ลิงก์ https://www.tcm-corporation.com/upload/sustainability/filet_200224160157.pdf

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสวัสดิ์ ไกรฤกษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางดวงใจ หล่อเลิศวิทย์ และนายสุวิรัช เนติวิวัฒน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้รายงานการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาไตรมาส ละ 1 ครั้ง โดยขอรายงานผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2563 ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารเพื่อสอบทานความถูกต้องของงบการเงินและความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งรับทราบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ในรอบปี 2563 โดยบริษัทได้จัดทีมผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อตรวจสอบระบบงานที่สำคัญและระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ และได้แนะนำให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขระบบงานต่างๆ ให้มีความรัดกุมและเหมาะสม, ทำงานได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT) บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรอย่างมีระบบ มีการรายงานการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจว่าบริษัทสามารถควบคุมและลดผลกระทบที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในรอบปี 2563 โดยได้แนะนำให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามให้ถูกต้องครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดดังกล่าว
5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในรอบปี 2563 รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ประจำปี 2563 แล้ว
6. สอบทานการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในรอบปี 2563 ได้แนะนำให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ทุกระดับ ถือปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและจริยธรรมธุรกิจให้มีความโปร่งใสเพื่อให้เป็นที่ยอมรับและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
7. ตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในปี 2563 ทางช่องทางต่างๆ ตามมาตรการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2563 ไม่พบการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน
8. พิจารณาคัดเลือก รวมทั้งเสนอแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 เพื่อเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยเมื่อได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นสมควรเสนอแต่งตั้งนางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7517 หรือนางสาวนันทน์กัสนวรรณสมบุรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7793 หรือนายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4752 หรือนางสาวโสธยา ตันตะสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8658 แห่งบริษัทสอบบัญชี สอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีภายในวงเงินไม่เกิน 3,090,000.- บาท เทียบกับปีก่อน 3,390,000.- บาท (ลดลง 300,000.- บาท คิดเป็นร้อยละ 8.85) ซึ่งเห็นว่าเป็นค่าตอบแทนที่เหมาะสมแล้ว
9. คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลในรอบปี 2563 โดยให้ผู้ทำการประเมินระบุจุดแข็ง จุดอ่อน และเรื่องที่ต้องปรับปรุงแก้ไขด้วย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะได้ร่วมกันพิจารณาผลประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นในปีต่อไป

10. คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม ในรอบ ปี 2563 รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม ในรอบปี 2563
(1) นายสรวิศ ไกรฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4 ใน 4 ครั้ง
(2) นางดวงใจ หล่อเลิศวิทย์	กรรมการตรวจสอบ	4 ใน 4 ครั้ง
(3) นายสุวิชา เนติวิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	4 ใน 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นระยะๆ และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อสอบถามและรับทราบข้อสังเกตเกี่ยวกับงบการเงินและระบบควบคุมภายในด้านบัญชีการเงิน ซึ่งไม่พบประเด็นที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใดในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

|||||

(นายสรวิศ ไกรฤกษ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



TCM CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

2044/24 New Petchburi Rd., Bangkok,
Huaykwang, Bangkok 10310 Thailand
Tel: +66 2 318 3960
www.tcm-corporation.com