



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	12
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	13
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	22
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	29
งบกำไรขาดทุน	32
งบกระแสเงินสด	33
อัตราส่วนทางการเงิน	34

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : TCMC

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2044/24 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10310

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจของบริษัทแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

1. TCM Flooring:
เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายพรมและวัสดุปูพื้น โดยเฉพาะพรมทอด้วยเครื่องจักรและทอด้วยมือ เพื่อใช้ประดับตกแต่ง โรงแรม โรงพยาบาล สนามบิน พระราชวังและบ้าน เป็นต้น โดยใช้เครื่องหมายการค้า Royal Thai และ Carpets Inter
2. TCM
Living: ลงทุนในบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ในประเทศอังกฤษ โดยเฉพาะโซฟาและโซฟาปรับนอนได้ ทั้งชนิดหุ้มผ้าและหุ้มหนัง โดยใช้เครื่องหมายการค้า Alstons, Ashley Manor, AMX Design, และ Alexander & James
3. TCM
Automotive: ลงทุนในบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสิ่งทอ พรม และวัสดุหุ้มบุในรถโดยสาร ทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537001021

โทรศัพท์ : 0-2318-3960-2

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2318-3962

เว็บไซต์บริษัท : www.tcm-corporation.com

อีเมล : info@tcm-corporation.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 763,201,125

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	8,790,174.00	6,866,432.00	7,842,582.00
รายได้จากกลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ (พันบาท)	4,424,099.00	4,105,038.00	5,462,456.00
รายได้จากกลุ่มธุรกิจวัสดุปูพื้น (พันบาท)	3,168,604.00	2,034,407.00	1,550,216.00
รายได้จากกลุ่มธุรกิจสิ่งทอและพรหมใช้ในรถยนต์ (พันบาท)	1,172,306.00	652,956.00	731,748.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากกลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ (%)	50.33	59.78	69.65
รายได้จากกลุ่มธุรกิจวัสดุปูพื้น (%)	36.05	29.63	19.77
รายได้จากกลุ่มธุรกิจสิ่งทอและพรหมใช้ในรถยนต์ (%)	13.34	9.51	9.33

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	8,790,174.00	6,866,432.00	7,842,582.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	2,216,529.00	1,314,400.00	832,563.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	25.22	19.14	10.62

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: ไม่มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประโยชน์ในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: ไม่มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่ผู้ขายต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
---	-----------------------------------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	13,458,000.00	9,051,076.00	8,772,200.00

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	348.00	40.00	16,350.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	2,333,465.49	1,734,561.86	1,248,362.90
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	135,805.00	113,671.00	84,074.20
รวม (กิโลกรัม)	2,469,270.49	1,848,232.86	1,332,437.10

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	5,865.53	4,206.05	4,093.62

ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	8,646.59	5,799.86	5,694.16
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	14,512.12	10,005.91	9,787.78

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : https://www.tcm-corporation.com/upload/sustainability/filet_220308145736.pdf

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	771	482	430
พนักงานหญิง (คน)	1,002	692	592
รวม (คน)	1,773	1,174	1,022

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	86,540,000.00	46,940,000.00	68,680,000.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	12.03	19.07	11.99
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	726,058.63	533,475.00	1,097,715.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัย : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	5.00	6.00	4.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	1.21	1.26	1.07

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : ศาสนาและวัฒนธรรม, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, การศึกษา, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : https://www.tcm-corporation.com/upload/sustainability/filet_220308144310.pdf
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	5	55.56
กรรมการหญิง	4	44.44
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	44.44
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	55.56
กรรมการอิสระ	4	44.44

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย พินล ศรีวิกรม์ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	29 เม.ย. 2547	การจัดการองค์กร, เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์, ผู้นำ, การตลาด, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน
2. ม.ล. วีสสิวรรณ วรวรรณ เพศ: หญิง อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	29 เม.ย. 2546	การจัดการองค์กร, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ธนาคาร, บัญชี, ผู้นำ, พาณิชย, เศรษฐศาสตร์

3. นาย สรวิศ โกรดฤกษ์ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 พ.ย. 2549	การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การตลาด, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร, บัญชี, เงินทุนและหลักทรัพย์
4. นาย อิศเรศ จิราธิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 เม.ย. 2556	การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การตลาด, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
5. นาย สุวิชา เนติวิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 เม.ย. 2556	กฎหมาย, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การตลาด, ตรวจสอบภายใน
6. นาย สุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	2 ก.ค. 2556	การจัดการองค์กร, การตลาด, วงใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน
7. นาง ดวงใจ หล่อเลิศวิทย์ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 มี.ค. 2561	การจัดการองค์กร, การตลาด, การเงิน, บัญชี, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, สื่อและสิ่งพิมพ์
8. นาง นพภาพร อภิวัฒนกุล เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	27 เม.ย. 2561	การจัดการองค์กร, การตลาด, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์, พาณิชย, บัญชี, การเงิน, การจัดทำงบประมาณ, การจัดการข้อมูล
9. นางสาว ปิยพร พรรณเชษฐ์ เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	16 ก.ค. 2563	การจัดการองค์กร, การตลาด, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บัญชี, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, เศรษฐศาสตร์

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย อุทยาน อุทยานะกะ เพศ: ชาย อายุ: 86 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 เม.ย. 2548 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 13 ก.ค. 2564	ไม่มีผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

: ไม่ใช่
- ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน

: ไม่ใช่
- ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน

: ไม่ใช่
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

: ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1.คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สรวิศ ไกรฤกษ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	25 มี.ค. 2561	การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การตลาด, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร, บัญชี, เงินทุนและหลักทรัพย์
2. นาย สุวิชา เนติวิวัฒน์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	2 ก.ค. 2566	กฎหมาย, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การตลาด, ตรวจสอบภายใน
3. นาง ดวงใจ หล่อเลิศวิทย์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	25 มี.ค. 2561	การจัดการองค์กร, การตลาด, การเงิน, บัญชี, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, สื่อและสิ่งพิมพ์

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นางสาว ปิยพร พรรณเชษฐ์	ประธานกรรมการ
	นาง นพภาพร อภิวัฒนกุล	กรรมการ
	นาย วิริทธิ์พล งามโพลิน	กรรมการ
	นาย อาทร วงศ์สุนทร	กรรมการ
	นางสาว ศิรินา แสงฉายเพียงเพ็ญ	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย พินล ศรีวิกรม์ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานกรรมการบริหาร	2 พ.ค. 2556	การจัดการองค์กร, เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์, ผู้นำ, การตลาด, องค์กรในเครือเรือและสำนักงาน
2. นางสาว ปิยพร พรรณเชษฐ์ เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ม.ค. 2564	การจัดการองค์กร, การตลาด, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บัญชี, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, เศรษฐศาสตร์
3. ม.ล. วลัยวรรณ วรวรรณ เพศ: หญิง อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	กรรมการบริหาร	29 เม.ย. 2546	การจัดการองค์กร, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, องค์กรในเครือเรือและสำนักงาน, ธนาคาร, บัญชี, ผู้นำ, พาณิชย์, เศรษฐศาสตร์
4. นาง นพภาพร อภิวัฒนกุล [1][2] เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	กรรมการบริหารด้าน การเงินและเลขานุการ บริษัท	27 เม.ย. 2561	การจัดการองค์กร, การตลาด, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์, พาณิชย์, บัญชี, การเงิน, การจัดทำงบประมาณ, การจัดการข้อมูล

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	16,270,000.00	13,150,000.00	18,850,000.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 430

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 592

รวม (คน) : 1022

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 68,680,000.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 1022

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 377

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 36.89

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง นพภาพร อภิวัฒนกุล	noppaporn@royalthai.com	

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง นพภาพร อภิวัฒนกุล	noppaporn@royalthai.com	

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย วิริทธิ์พล งามไพลิน	viritphol@royalthai.com	

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ศิงรินทร์ แสงฉายเพียงเพ็ญ	Sikarin@royalThai.com	

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	1. นางสาว สุลลิต อาดสว่าง อีเมล: sulalit.a@daa.co.th หมายเลขโทรศัพท์: -	3,090,000.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย พิมล ศรีวิกรม์ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2547	การจัดการองค์กร, เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและ หลักทรัพย์, ผู้นำ, การตลาด, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน
2. ม.ล. วลัยวรรณ วรพรรณ เพศ: หญิง อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2546	การจัดการองค์กร, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การเงิน, ของใช้ใน ครัวเรือนและสำนักงาน, ธนาคาร, บัญชี, ผู้นำ, พาณิชย์, เศรษฐศาสตร์
3. นาย สรวิศ โกรดภูษ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 พ.ย. 2549	การจัดการองค์กร, การตรวจ สอบ, การตลาด, การเงิน, การ เจรจาต่อรอง, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร, บัญชี, เงินทุนและ หลักทรัพย์
4. นาย อิศเรศ จิราธิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2556	การจัดการองค์กร, การจัดการ แบรนด์, การตลาด, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์

5. นาย สุวิชา เนติวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2556	กฎหมาย, การจัดการองค์กร, การ ตรวจสอบ, การตลาด, ตรวจสอบ ภายใน
6. นาย สุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 2 ก.ค. 2556	การจัดการองค์กร, การตลาด, จงใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน
7. นาง ดวงใจ หล่อเสิศวิทย์ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2561	การจัดการองค์กร, การตลาด, การเงิน, บัญชี, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, สื่อและสิ่งพิมพ์
8. นาง นพภาพร อภิวัฒนกุล เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 เม.ย. 2561	การจัดการองค์กร, การตลาด, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, เศรษฐศาสตร์, พาณิชย์, บัญชี, การเงิน, การจัดทำ งบประมาณ, การจัดการข้อมูล

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และ ความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และ ความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาก รมการ
นาย พิมล ศรีวิกรณ์	ประธานกรรมการ	-
ม.ล. วัลลภวรรณ วรวรรณ	กรรมการ	-
นาย สรวิศ ไกรฤกษ์	กรรมการ	-
นาย อิศรศ จิราธิวัฒน์	กรรมการ	-
นาย สุวิชา เนติวิวัฒน์	กรรมการ	/
นาย สุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ	กรรมการ	-
นาง ดวงใจ หล่อเลิศวิทย์	กรรมการ	/
นาง นพภาพร อภิวัฒนกุล	กรรมการ	-
นางสาว ปิยพร พรรณเชษฐ์	กรรมการ	/

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 6
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 28 เม.ย. 2565
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย พิมล ศรีวิกรม์	ประธานกรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. ม.ล. วลัยพรรณ วรรณ	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย สรวิศ ไกรฤกษ์	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย อิศเรศ จิราธิวัฒน์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย สุวิชา เนติวิวัฒน์	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย สุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาง ดวงใจ หล่อเลิศวิทย์	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาง นพภาพร อภิวัฒนกุล	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นางสาว ปิยพร พรหมเชษฐ์	กรรมการ	6/6	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย อุทยาน อุทยานะกะ	กรรมการ	3/3	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย พิมล ศรีวิกรม์	150,000.00	0.00	200,000.00	0.00	350,000.00
2. ม.ล. จัสสิวรรณ วรรณวรรณ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. นาย สรวิศ ไกรฤกษ์	120,000.00	180,000.00	200,000.00	0.00	500,000.00
4. นาย อิศเรศ จิราธิวัฒน์	100,000.00	0.00	100,000.00	-	200,000.00
5. นาย สุวิชา เนติวิวัฒน์	120,000.00	120,000.00	150,000.00	0.00	390,000.00
6. นาย สุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ	120,000.00	0.00	100,000.00	0.00	220,000.00
7. นาง ดวงใจ หล่อเลิศวิทย์	120,000.00	120,000.00	150,000.00	0.00	390,000.00
8. นาง นพภาพร อภิวัฒนกุล	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9. นางสาว ปิยพร พรรณเชษฐ์	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย อุทยาน อุทยานะกะ	60,000.00	0.00	50,000.00	0.00	110,000.00

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย พินล ศรีวิกรม์	/	-	-
2. ม.ล. วีสวรรณ วรวรรณ	/	-	-
3. นาย สรวิศ ไกรฤกษ์	/	-	-
4. นาย อิศเรศ จิราธิวัฒน์	/	-	-
5. นาย สุวิชา เนติวิวัฒน์	/	-	-
6. นาย สุเมธ สุวรรณวงศ์กิจ	/	-	-
7. นาง ดวงใจ หล่อเลิศวิทย์	/	-	-
8. นาง นพภาพร อภิวัฒนกุล	/	-	-
9. นางสาว ปิยพร พรธนเชษฐ์	/	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย อุกฤษ อุกฤษณะกะ	/	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย สรวิศ ไกรฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นาย สุวิชา เนติวิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	3/3
3. นาง ดวงใจ หล่อเลิศวิทย์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	425,771.29	672,219.84	480,143.13
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	5,951.60	93,760.03	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,413,528.80	1,321,483.62	1,406,740.83
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	888,312.91	769,644.50	931,603.70
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19,818.88	140,353.22	429,757.46
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,753,383.48	2,903,701.18	3,248,245.12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,731,644.32	1,969,244.37	1,962,457.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,852,180.44	3,097,619.83	3,299,238.37
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,583,824.76	5,066,864.20	5,261,695.94
รวมสินทรัพย์	8,337,208.24	7,970,565.38	8,509,941.05

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	243,263.13	296,044.02	411,824.18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,275,497.41	1,342,073.73	1,426,771.42
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,500.00	1,500.00	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	477,278.41	129,710.98	259,523.66
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	75,250.91	96,957.74	501,117.71
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,072,789.92	1,866,286.47	2,599,236.97
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	2,827,468.13	2,745,116.51	2,584,248.08
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	584,019.28	628,334.43	639,078.53
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	33,411,487.41	3,373,450.94	3,223,326.61
รวมหนี้สิน	5,484,277.33	5,239,737.41	5,822,563.58

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	839,521.24	839,521.24	839,521.24
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	633,288.12	633,288.12	633,288.12
กำไร (ขาดทุน) สะสม	738,263.38	1,064,715.55	935,148.08
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	271,015.47	(178,126.17)	(80,258.18)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,482,088.21	2,359,398.74	2,327,699.25
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,852,930.92	2,730,827.97	2,687,377.47

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	8,765,008.79	6,792,401.37	7,744,420.42
รวมรายได้	8,790,173.59	6,871,330.46	7,842,582.23
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	6,151,510.88	5,200,794.77	6,176,433.98
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,355,579.67	1,550,803.32	1,653,128.58
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	8,507,090.55	6,751,598.09	7,829,562.56
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	171,800.69	153,666.66	135,194.51
ภาษีเงินได้	23,554.54	(33,824.07)	(2,061.45)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	87,727.81	(110.23)	(120,113.40)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(16,709.23)	(41,027.76)	(152,848.17)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.02190)	(0.05376)	(0.20000)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	562,224.48	385,559.33	277,351.55
กำไรจากการดำเนินงาน	-	-	-
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	87,727.81	(41,027.76)	(120,113.40)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	265,981.43	265,826.96	264,331.88
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	534,448.47	563,086.36	18,009.22
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(32,139.89)	(108,405.16)	(140,955.57)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(60,328.61)	284,869.97	(51,509.11)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(185,098.43)	(45,913.64)	(44,906.43)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(571,027.82)	(606,223.33)	(230,608.07)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.33	1.57	1.25
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.90	1.14	0.89
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.12	4.95	5.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	59.64	73.74	64.83
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.33	6.15	7.12
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	57.66	59.35	51.29
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.49	3.97	4.46
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	81.29	91.94	81.81
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	36.01	41.02	32.75

ความสามารถในการหาทำไร

	2562	2563	2564
อัตราทำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	6.26	5.68	3.58
อัตราทำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	29.82	23.43	20.25
อัตราทำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราทำไรสุทธิ (ร้อยละ)	1.00	0.00	(1.55)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(0.67)	(1.74)	(6.57)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	2.87	2.89	3.94
อัตราทำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราทำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำทำไร (ร้อยละ)	-	-	-

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.78	0.90	0.41
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.92	1.92	2.17
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	1.23	1.16	1.21
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	-	-	-
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	-	-	-

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	1.05	0.85	0.91
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	1.05	0.00	(1.41)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	8.17	9.56	5.67