



แบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 ประจำปี 2563

บริษัท บี-52 แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี

แบบ 56-1 One Report

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	ส่วนที่ 1 หน้า 1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	26
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	31
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	33
5. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)	34
6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	55

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2 หน้า 1
8. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	14
9. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	35
10. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	48

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

ส่วนที่ 3 หน้า 1

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ส่วนที่ 4 หน้า 1

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการ
ทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 7 อื่นๆ (ถ้ามี)

ส่วนที่ 1**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน****1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท****1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ**

บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ดิจิตอลเทค แพลนเน็ต จำกัด (มหาชน)) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2507 ในนามบริษัท บางกอกไนลอน จำกัด (BNC) โดยร่วมลงทุนระหว่างกลุ่มผู้ลงทุนในประเทศไทย กับบริษัทในประเทศญี่ปุ่น บริษัทเริ่มดำเนินการผลิต และจำหน่ายถุงเท้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ตั้งตั้งแต่ปี พ.ศ. 2510

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทจำนวน 11 ราย ได้ขายหุ้นของบริษัทผ่านกระดานการซื้อขายหลักทรัพย์รายใหญ่ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการขายหุ้นจำนวน 68.57% โดยขายให้กับนายปรเมษฐ์ รังรองธานินทร์ ในราคาหุ้นละ 19.40 บาท

ต่อมาบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัท สหนาเท็กซ์ไทล์ จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้น 18% เนื่องจากไม่มีธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และเพื่อเป็นการเพิ่มสภาพคล่องให้แก่กิจการ ทำให้บริษัทไม่มีบริษัทย่อย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม

บริษัทได้แก้ไขชื่อของบริษัทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงประเภทธุรกิจจากเดิมชื่อ บริษัท บางกอกไนลอน จำกัด เป็นบริษัท แอสเซท ไบรท์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 และเปลี่ยนแปลงชื่อย่อที่ใช้ซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจาก BNC เป็น ABC โดยมีผลเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 และบริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม 1 บาทต่อหุ้น เป็น 0.10 บาทต่อหุ้น โดยมีผลเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2557

ในปี 2557 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงการประกอบธุรกิจของบริษัท เป็นธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับบริษัท โดยบริษัทได้เข้าซื้อเหมาห้องชุดส่วนที่เหลือในโครงการ “บ้านนวดารา รีเวอร์ไลฟ์” ตั้งอยู่ที่ซอยประเสริฐมนูกิจ 33 ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ จำนวน 19 ยูนิต คิดเป็นเนื้อที่รวมทั้งสิ้นประมาณ 869.88 ตารางเมตร ในราคา 29.28 ล้านบาท เมื่อปลายปี 2556 และในปี 2558 บริษัทได้จำหน่ายห้องชุดดังกล่าวทั้งหมดแล้ว ต่อมาในปี 2557 บริษัทได้ลงทุนห้องชุดในโครงการบ้านสาทรเจ้าพระยา ตั้งอยู่ที่ซอยเจริญนคร 15A แขวงคลองตันไทร เขตคลองสาน กรุงเทพฯ จำนวน 9 ยูนิต เนื้อที่รวมประมาณ 2,258 ตารางเมตร ในราคาประมาณ 105 ล้านบาท บริษัทจำหน่าย และโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้าทั้งหมดในปี 2560

ในปี 2559 บริษัทเข้าซื้อ และรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ออคิด วิลล์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจอพาร์ทเมนต์ให้เช่าจำนวน 41 ห้อง เนื้อที่ใช้สอยรวม 18,420 ตารางเมตร ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อโครงการเป็น “The Above 39” ตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 39 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ด้วยมูลค่าทั้งหมด 705 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทลงทุนในสิทธิการเช่าอาคารเดอะพลาคา ซึ่ง เป็นอาคารสูง 5 ชั้น 1 อาคาร พร้อมอาคารจอดรถ 7 ชั้น บนเนื้อที่ 8 ไร่ พื้นที่ใช้สอยรวม 37,400 ตารางเมตร ตั้งอยู่บนถนนรามคำแหง 30 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ

เป็นระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าพื้นที่แบบผสมทั้งร้านค้า ร้านอาหาร ร้านдисเคอนส์โตร์ และพื้นที่เช่าสำนักงาน รวมถึงจัดการแสดงต่างๆ โดยชำระค่าสิทธิการเช่าจำนวน 60 ล้านบาท แบ่งชำระ 3 ปี และชำระค่าเช่ารายเดือน โดยมีมูลค่ารวมประมาณ 1,683 ล้านบาท โดยบริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่า

ด้านธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ บริษัทได้ลงทุนพัฒนาเว็บไซต์เพื่อจำหน่ายสินค้า และบริการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท คือ www.abcpoint.com โดยเริ่มดำเนินการเป็นตัวแทนขายสินค้าทั้งอุปโภค บริโภค เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า โทรศัพท์มือถือ และบริการ เช่น โรงแรม ร้านอาหาร และท่องเที่ยว ในปี 2559 บริษัทได้เริ่มพัฒนา Application ชื่อ ABC Payment เพื่อใช้คะแนน ABC point ที่สามารถรับโอนมาจากคะแนนบัตรเครดิตของธนาคารต่างๆ ที่เข้าร่วมโครงการ รวม 7 ธนาคาร เพื่อใช้คะแนนดังกล่าว ชำระค่าสาธารณูปโภคต่างๆ กว่า 100 รายการ เช่น ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ ค่าบัตรเครดิต เป็นต้น โดยลูกค้าสามารถชำระค่าบริการต่างๆ ผ่านโทรศัพท์มือถือ หรือ iPad ทั้งระบบ Android และ IOS และชำระผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์ได้

ในปลายปี 2559 บริษัทได้เป็นตัวแทนรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัท Tenpay Payment Technology จำกัด จากประเทศจีน เพื่อเป็นตัวแทนหาร้านค้ารับชำระเงินผ่านระบบ WeChat Pay เพื่อรับชำระเงินค่าสินค้าและบริการจากนักท่องเที่ยวจีน ในกลางปี 2560 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจากเดิม บริษัท แอสเซท ไบรท์ จำกัด (มหาชน) มาเป็นบริษัท ดิจิตอลเทค แพลเน็ต จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อที่ใช้ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ จากเดิม ABC เป็น DIGI เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนชื่อ และสอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทที่จะมุ่งเน้นการทำธุรกิจด้านดิจิตอล เพย์เมนต์ และ e-Business มากขึ้น นอกจากนั้นบริษัทเปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากราคา 0.10 บาท/หุ้น เป็นราคา 0.50 บาท/หุ้น

ในไตรมาสแรกของปี 2561 บริษัทได้ขยายความร่วมมือทางธุรกิจโดยร่วมมือกับ Alipay ของประเทศจีน ในการเป็นตัวแทนรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) เพื่อเป็นตัวแทนหาร้านค้ารับชำระเงินผ่านระบบ Alipay เพื่อรับชำระเงินค่าสินค้าเพื่อเพิ่มทางเลือกในการชำระเงินค่าสินค้า และบริการแก่ผู้ใช้บริการซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวจีน บริษัทได้รับใบอนุญาตที่ออกโดยกระทรวงการคลัง โดยความเห็นชอบของธนาคารแห่งประเทศไทยในการดำเนินธุรกิจตัวแทนรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ได้จำหน่ายหุ้นที่ถือในบริษัทผ่านกระดานการซื้อขายหลักทรัพย์รายใหญ่ (Big Lot) รายละเอียดดังนี้

ผู้ทำรายการซื้อ	วันที่ทำรายการ	จำนวนหุ้น หุ้น	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ออกและชำระ แล้ว		ราคาหุ้นที่ซื้อขาย บาทต่อหุ้น
			ร้อยละ	ร้อยละ	
นายจิรวุฒิ คุวานันท์	12 เมษายน 2561	316,080,000	20.00%		0.31
นายธนาธิกร อินทรารักษ์สกุล	22 พฤษภาคม 2561	173,844,000	11.00%		0.40

ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทได้จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ซื้อมาเพื่อขาย โครงการ The Above 39 ให้แก่บริษัท ไชยสิทธิ์ เวลท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยมีมูลค่าขายทั้งโครงการรวม 800 ล้านบาท

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการยกเลิกสัญญาเช่าโครงการ ABC World ซึ่งบริษัทเคยมีสัญญาเช่าระยะยาวบนที่ดินและอาคารโครงการดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี



เริ่มต้นสัญญาในช่วงกลางปี 2559 เพื่อระดมผลขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ให้เข้าและให้บริการเกี่ยวเนื่อง โดยสัญญาเข้าดังกล่าวได้มีผลยกเลิกในเดือนมกราคม 2562

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562 นายจิรวิทย์ คุ้มพันธ์ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มเติมจำนวน 338,565,100 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (DIGI-W2) จำนวน 868,314,297 หน่วย จากนายปรเมษฐ์ รั้งรองอธิบดีโดยทำรายการผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยวิธี Big Lot

ผู้ทำรายการซื้อ	วันที่ทำรายการ	จำนวนหุ้น	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ออกและชำระ แล้ว		ราคาหุ้นที่ซื้อขาย บาทต่อหุ้น
			ร้อยละ		
นายจิรวิทย์ คุ้มพันธ์	14 มกราคม 2562	338,565,100	21.42%		0.21

ภายหลังการทำรายการ Big Lot ดังกล่าว ทำให้นายจิรวิทย์ คุ้มพันธ์ ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 41.42 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท และถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (DIGI-W2) คิดเป็นร้อยละ 10.99 ของ DIGI-W2 ที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ส่งผลให้นายจิรวิทย์ คุ้มพันธ์ มีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ (Mandatory Tender Offer) โดยมีกำหนดระยะเวลาการรับซื้อหลักทรัพย์เป็นเวลา 25 วันทำการ ตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2562 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.12/2554 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเข้าถือครองหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการลงวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2554 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ทั้งนี้ ภายหลังการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ (Mandatory Tender Offer) เสร็จสิ้น นายจิรวิทย์ คุ้มพันธ์ ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 654,636,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.42 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท และถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (DIGI-W2) จำนวน 868,434,297 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 10.99 ของ DIGI-W2 ที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยมีผู้ถือหุ้นที่แสดงเจตนาทำรายการขายหลักทรัพย์ DIGI-W2 รวม 120,000 หน่วย

ในปี 2562 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจากเดิม บริษัท ดิจิตอลเทค แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน) มาเป็นบริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อที่ใช้ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ จากเดิม DIGI เป็น B52 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนชื่อบริษัท ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ B52 มีวิสัยทัศน์เพื่อดำเนินการเชื่อมโยงธุรกิจ Consumers Products Distribution จากทั่วประเทศเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ผ่านการพัฒนาเครือข่ายทางธุรกิจที่มีอนาคต เพื่อสร้างผลกำไรอันสูงสุดตอบแทนแก่นักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและพันธมิตรทางธุรกิจ

วิสัยทัศน์ทางธุรกิจดังกล่าว ทำให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบริษัทให้แก่ บริษัท ทีเจดี จำกัด (“กลุ่มทีเจดี”) ซึ่งเป็นนักลงทุนเชิงกลยุทธ์ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถในการค้าปลีก-ส่ง แบบครบวงจร และเป็นผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางการค้าทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมกับร้านค้าปลีก จำนวนกว่า 120,000 ร้านค้าที่ตั้งกระจายอยู่ในทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายใน บริษัท ทีเจดี จำกัด ดังกล่าวจะมีส่วนสำคัญในการทำให้บริษัทสามารถก่อตั้งเครือข่ายร้านค้าปลีกค้าปลีกที่มีประสิทธิภาพ และครบวงจรได้สำเร็จตามแผนงานที่ได้วางไว้ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน และความมั่นคงให้แก่ฐานะทางการเงินของบริษัท อีกทั้งยังเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มโอกาสในการขยายและต่อยอดธุรกิจเพื่อพัฒนาเครือข่ายทางธุรกิจค้าปลีกค้าส่งให้ครอบคลุมและเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจให้ได้มากยิ่งขึ้น บริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าการได้รับการสนับสนุนจากกลุ่มทีเจดีจะส่งผล



ให้ผลประกอบการของบริษัทมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มที่เจดีได้ตอบรับการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแล้ว และเข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกจำหน่ายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 275,000,000 หุ้น ในราคาจองซื้อหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นเงินเพิ่มทุนในมูลค่า 55,000,000 บาท

นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทยังได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) จำนวน 351,200,000 หุ้น ในอัตราจัดสรร 9 หุ้นสามัญเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ โดยได้มีผู้ถือหุ้นที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนตามกำหนดการจองซื้อในระหว่างวันที่ 15 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 21 ตุลาคม 2562 เป็นจำนวน 166,633,307 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยออกและเสนอขายในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 33,326,661.40 บาท

ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน : 1,278,899,861 บาท ประกอบด้วย
หุ้นสามัญจำนวน 2,557,799,722 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ทุนชำระแล้ว : 1,011,016,653.50 บาท ประกอบด้วย
หุ้นสามัญจำนวน 2,022,033,307 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (แสดงเฉพาะรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก) มีดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายจิรุตติ คุณานันท์	886,350,288	43.83
2. บริษัท ทีเจดี จำกัด	275,000,000	13.60
3. นายทวี โฆษิตจิรนนท์	100,000,000	4.95
4. บจก. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) เพื่อผู้ฝาก	98,281,802	4.86
5. นายธานินทร์ อินทวาทษ์สกุล	73,844,000	3.65
6. น.ส.นันท์นภัส อัจจุมาลย์วรา	48,564,442	2.40
7. นายวิวรรณ ศรีผดุงธรรม	38,230,880	1.89
8. นายสุวิทย์ โกวิทย์เจริญสุข	26,845,000	1.33
9. MR. SHINJI TANAKA	25,000,000	1.24
10. น.ส.สิริติมา ณ พัทลุง	23,710,220	1.17
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	426,206,675	21.08
รวม	2,022,033,307	100.00



การออกหลักทรัพย์อื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (B52-W1)

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ B52-W1 หมดระยะเวลาการใช้สิทธิ เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 ในระหว่างปี 2562 ไม่มีการใช้สิทธิในการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ B52-W1

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (B52-W2)

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2558 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (B52-W2) จำนวนไม่เกิน 1,756,000,000 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 3 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 (Record Date) และวันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น และพักการโอนหุ้นในวันที่ 20 พฤษภาคม 2558

บริษัทได้จดทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิให้มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 1,755,998,608 หน่วย จำนวนที่เหลืออีก 1,392 หน่วย บริษัทได้ทำการยกเลิกแล้วทั้งจำนวน ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อและเปลี่ยนมือได้ โดยมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2558 และสามารถใช้อำนาจได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ เดือนมิถุนายน และธันวาคม ตั้งแต่ปีที่ 3 นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นต้นไป โดยสามารถใช้อำนาจครั้งแรกในวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ส่วนการใช้อำนาจครั้งสุดท้ายสามารถทำได้ในวันที่ 5 มิถุนายน 2563 ซึ่งอัตราการใช้สิทธิจะเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคา 1.50 บาทต่อหุ้น อย่างไรก็ตามอัตราและราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงได้ในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิ

บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2560 เป็นผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทลดลง เนื่องจากการรวมหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมเป็น 1 หุ้นใหม่ เป็นผลให้บริษัทปรับอัตราการใช้สิทธิ และราคาการใช้สิทธิของ B52-W2 ตามข้อกำหนดสิทธิ และเงื่อนไขใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยปรับอัตราการใช้สิทธิจากเดิม 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิแลกเป็นหุ้นได้ 1 หุ้น เป็น 1 หน่วย : 0.20 หุ้น และราคาใช้สิทธิปรับจาก 1.50 บาท ต่อหุ้น เป็น 7.50 บาท ต่อหุ้น

ตามที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ของบริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ประกอบด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 275,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยออกและเสนอขายในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เสนอขายไม่เกิน 55,000,000 บาท โดยเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ บริษัท ทีเจดี จำกัด

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (B52-W2) บริษัทจะดำเนินการปรับอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิตามสูตรการคำนวณและวิธีการที่ระบุไว้ในเงื่อนไขการปรับสิทธิในข้อกำหนดสิทธิ กรณีที่เป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดในราคาสุทธิต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่ออกใหม่คำนวณได้ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดต่อหุ้นของหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยบริษัทคำนวณการปรับอัตราการใช้สิทธิและราคา



การใช้สิทธินับจากวันแรกของการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่บุคคลในวงจำกัดดังกล่าว โดยสามารถคำนวณการปรับอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิของ B52-W2 เป็น 1 หน่วย : 0.20 หุ้น และราคาใช้สิทธิ 7.50 บาท ต่อหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (B52-W2) จำนวน 1,755,998,608 หน่วย หมดระยะเวลาการใช้สิทธิ เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ นับตั้งแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (B52-W2) ในปี พ.ศ. 2558 เป็นต้นมาจนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 นั้น ไม่มีการใช้สิทธิในการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ B52-W2 แต่อย่างใด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

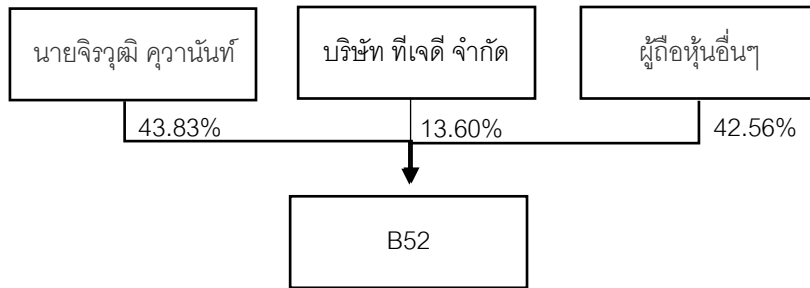
บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักภาษีเงินได้ นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตามบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ทั้งนี้มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

โดยมีข้อยกเว้นคือ บริษัทสามารถกำหนดให้จ่ายในอัตราที่น้อยกว่าที่กำหนดไว้ได้ ถ้ามีความจำเป็นต้องใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานหรือขยายธุรกิจ ทั้งนี้ มติการจ่ายเงินปันผลจะต้องเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีเป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลก็สามารถดำเนินการได้

แผนภาพแสดงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท



โดยในระหว่างปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ทันใจดี มั่นนี้ เซอร์วิส จำกัด เพื่อต่อยอดทางธุรกิจไปยังธุรกิจให้บริการทางการเงินในลักษณะการเป็นตัวแทนหรือนายหน้า โดยอาศัยช่องทางการติดต่อเครือข่ายร้านค้าปลีก-ร้านค้าส่งที่มีอยู่ของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมด ทั้งนี้ได้กำหนดให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรก 25 % ของทุนจดทะเบียน (คิดเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 1,250,000 บาท) และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ดังกล่าวต่อนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563

และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่อีกจำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ไชยฐาน ฟลาย จำกัด เพื่อต่อยอดธุรกิจไปยังธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์โดยอาศัยช่องทางการติดต่อเครือข่ายร้านค้าปลีก-ร้านค้าส่งที่มีอยู่ของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมด ทั้งนี้ได้กำหนดให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรก 25 % ของทุนจดทะเบียน (คิดเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 1,250,000 บาท) โดย ณ สิ้นปี 2563 ยังไม่ได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ดังกล่าวแต่ประการใด

ณ สิ้นปี 2563 ธุรกิจหลักของบริษัท ประกอบด้วย ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าผ่านการดำเนินการเชื่อมโยงเครือข่ายทางธุรกิจ ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ธุรกิจให้บริการทางการเงินในลักษณะการเป็นตัวแทนหรือนายหน้า โดยอาศัยช่องทางการติดต่อเครือข่ายร้านค้าปลีก-ร้านค้าส่งที่มีอยู่ของบริษัท และธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์

1.1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัท

1) เป้าหมายขององค์กร

ในปี 2561 บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจแยกเป็น 2 ประเภท คือ อสังหาริมทรัพย์ ซึ่งจะเป็นธุรกิจที่จะสร้างรายได้หลักให้กับบริษัทในปี 2561 บริษัทได้จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ชื่อมาเพื่อขายโครงการ The Above 39 ในมูลค่าขาย 800 ล้านบาท เพื่อดำรงสภาพคล่องในองค์กร นอกจากนี้ได้ตัดสินใจยกเลิกการเช่าอาคาร ABC World เพื่อระงับผลขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เข้าและให้บริการเกี่ยวเนื่อง โดยมีผลของการยกเลิกสัญญาเช่าในเดือนมกราคม 2562

บริษัทมีรายได้รองจากการทำธุรกิจ e-Business เน้นการสร้างรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการผ่านเว็บไซต์บริษัท และการให้บริการชำระค่าสาธารณูปโภคผ่าน Application บนโทรศัพท์มือถือ และเป็นตัวแทนรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งการดำเนินธุรกิจใน e-Business มีปัญหาและอุปสรรคในเรื่องการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือบัตรเครดิตที่ได้รับความยุ่งยากในการแลกพอยท์มายังแพลตฟอร์ม “abc Point” ประกอบกับธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ออกบัตรเครดิตนั้นก็มีแพลตฟอร์มในการแลกพอยท์เป็นของตัวเอง จึงทำให้ธนาคารพาณิชย์เหล่านั้นกลายจากพันธมิตรธุรกิจเป็นคู่แข่งของ “abc Point” นอกจากนี้ในการให้บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์มีการแข่งขันทางธุรกิจที่ค่อนข้างรุนแรง โดยเฉพาะจากคู่แข่งที่เป็นสถาบันการเงินที่มีความสามารถในการแข่งขันมากกว่าบริษัทในด้านการลดอัตราค่าธรรมเนียมในการทำธุรกรรม (Merchant Discount Rate) ทำให้ผลกำไรในการทำธุรกิจนี้ลดลงอย่างต่อเนื่องในขณะที่ต้นทุนในการให้บริการยังคงที่หรือสูงขึ้น

ในปี 2563 บริษัทได้สานต่อและพัฒนานโยบายและแนวทางที่ต่อเนื่องของปี 2562 ซึ่งริเริ่มเป้าหมายองค์กรใหม่ในการก่อตั้งและพัฒนาเครือข่ายร้านค้าปลีกที่มีประสิทธิภาพ และครบวงจรให้ได้สำเร็จ ผ่านการเชื่อมโยงธุรกิจ Consumers Products Distribution โดยมีเป้าหมายในการรวบรวมเครือข่ายร้านค้าปลีกที่มีอยู่ 120,000 ร้านค้ากระจายอยู่ทั่วประเทศไทยเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ผ่านการพัฒนาเครือข่ายทางธุรกิจที่มีอนาคต ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน และความมั่นคงให้แก่ฐานะทางการเงินของบริษัท อีกทั้งยังเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มโอกาสในการขยายและต่อยอดทางธุรกิจให้แก่บริษัทในอนาคต

ทั้งนี้ สามารถสรุปนโยบายการบริหารงานของบริษัทแยกตามส่วนงานธุรกิจได้ดังนี้

(1.1) ด้านธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

การเพิ่มขึ้นของธุรกรรมการค้าบนโลกออนไลน์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ มีมากขึ้น เนื่องจากความก้าวหน้าในเทคโนโลยี ทำให้ผู้บริโภคสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ทุกที่ตลอดเวลาตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทได้เปิดศูนย์การค้าบนโลกออนไลน์ โดยจำหน่ายสินค้าหลากหลายประเภท หลากหลายยี่ห้อ โดยผู้บริโภคเลือกซื้อสินค้าผ่าน Website ของบริษัท คือ www.abcpoint.com

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้า และบริการผ่านเว็บไซต์ของบริษัท คือ abcpoint.com โดยให้บริการชำระเงินผ่าน abc point ซึ่งสามารถใช้คะแนนจากบัตรเครดิตของธนาคารที่เข้าร่วมโครงการนำมาแลกเปลี่ยนเป็นคะแนน abc point เพื่อใช้ซื้อสินค้าและบริการได้ ปัจจุบันการซื้อ-ขายสินค้าออนไลน์จะได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และจากการแข่งขันที่สูงขึ้น แต่จากแนวโน้มการทำธุรกรรมทางอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มสูงขึ้นจะส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทสามารถทำได้เพิ่มขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทได้เพิ่มธุรกิจรับชำระค่าสาธารณูปโภค (Service Payment) ครอบคลุมทุกบริการทั้งค่าน้ำ ค่าโทรศัพท์ ค่าทางด่วน ชำระค่าประกัน สินเชื่อบัตรเครดิต ที่อยู่อาศัย และสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น โดยใช้คะแนน abc point ซึ่งสามารถแลกจากคะแนนบัตรเครดิตของธนาคารที่เข้าร่วมรายการกับบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ และ Application บนโทรศัพท์มือถือ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับการทำธุรกรรมชำระค่าสินค้าและบริการที่จะเติบโตสูงในอนาคต เนื่องจากสามารถทำการได้ทุกที่ ง่าย สะดวก และรวดเร็ว นอกจากนั้นบริษัทมีแผนที่จะขยายการรับแลกคะแนนทั้งจาก Bank และ Non-Bank ให้เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มปริมาณฐานลูกค้าให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

บริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงแพลตฟอร์ม abc Point โดยการพัฒนาแพลตฟอร์มนี้ให้มีความสามารถในการบริหารจัดการพอยท์ หรือคะแนนสะสมที่เกิดจากธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และธุรกิจอื่นๆ ทั่วไปของพันธมิตรทางการค้า ลูกค้า และธุรกิจที่เกิดขึ้นจากธุรกิจทั้งบริษัทดำเนินการเองในปัจจุบันและอนาคตควบคู่ไปกับแผนการทางการตลาดของบริษัท ทั้งนี้ภายหลังจากปรับปรุง

แพลตฟอร์มและการใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่นี้ บริษัทมีเป้าประสงค์ที่จะทำให้ธุรกิจดังกล่าวสามารถจัดการพ้อยท์ที่เกิดจากการซื้อขายโดยบัตรเครดิตและเงินสดจากลูกค้าที่ไม่จำกัดเฉพาะที่เป็นการซื้อผ่านบัตรเครดิตของธนาคารเท่านั้น

บริษัทได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์จากธนาคารแห่งประเทศไทยซึ่งมีอายุ 10 ปี คือใบอนุญาตประเภทบัญชี ค(3) การให้บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์อย่างหนึ่งอย่างใด หรือผ่านทางเครือข่ายให้ไว้ ณ วันที่ 22 กรกฎาคม 2558 สิ้นอายุใบอนุญาตวันที่ 21 กรกฎาคม 2568 ต่อมาใบอนุญาตดังกล่าวได้ออกใหม่โดยกระทรวงการคลัง โดยความเห็นชอบของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นใบอนุญาตประเภทไม่ระบุอายุสิ้นสุด บริษัทได้รับใบอนุญาตดังกล่าวในวันที่ 9 ตุลาคม 2561

บริษัทได้ร่วมมือกับ Tencent Group บริษัทชั้นนำด้านธุรกิจอินเทอร์เน็ต ในประเทศจีน และระดับโลก ที่ให้บริการเกมออนไลน์ และ Instant Message เช่น WeChat ซึ่งได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในจีน โดยบริษัทเป็นตัวแทนหาร้านค้าไทยที่รับชำระเงินค่าสินค้าและบริการผ่าน e-Wallet ของ Tencent คือ WeChat Pay เพื่อช่วยเพิ่มความสะดวก สบายให้นักท่องเที่ยวเงินให้สามารถใช้จ่ายค่าสินค้าและบริการผ่านระบบ WeChat Pay ซึ่งจะช่วยกระตุ้นยอดขายของนักท่องเที่ยวเงินให้เพิ่มมากขึ้น โดยนักท่องเที่ยวไม่ต้องพกเงินสดติดตัว ในไตรมาสแรกของปี 2561 บริษัทจะเริ่มให้บริการเป็นตัวแทนรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ให้กับ Alipay ซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจด้าน Mobile Payment Platform ที่ดำเนินงานโดย Alibaba Group โดยมีกลุ่มเป้าหมายเดียวกันกับ WeChat Pay

ในปี 2562 บริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มรูปแบบการให้บริการ e-payment โดยเริ่มต้นในการติดตั้งเครื่อง EDC รุ่นใหม่ที่สามารถให้บริการชำระเงินได้ทั้งรูปแบบของบัตรเครดิต (card) และ non-card โดยผ่านการเชื่อมต่อการชำระเงินไปยัง e-wallet ของ WeChat pay และ Alipay นอกจากนี้ยังรองรับ e-wallet ของ True Money และ Rabbit Line pay เพื่อให้บริการชำระเงินแก่ร้านค้าในรูปแบบออฟไลน์

ในปี 2563 รัฐบาลได้ประกาศปิดการเดินทางระหว่างประเทศเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ตาม พ.ร.ก.ฉุกเฉินและประกาศที่เกี่ยวข้อง ทำให้นักท่องเที่ยวชาวจีนซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจนี้ ไม่สามารถใช้บริการชำระเงินของบริษัทได้ ทำให้รายได้ในส่วนงานธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์นี้ลดลงไปเป็นจำนวนมาก

(1.2) ด้านธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

ในปี 2562 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบริษัทให้แก่ บริษัท ทีเจดี จำกัด การระดมทุนในครั้งนี้เพื่อนำมาใช้ในการลงทุนพัฒนาและบริหารจัดการเครือข่ายร้านค้าปลีก (ร้านโชห่วย) พันธมิตรจำนวนกว่า 120,000 ร้านค้าที่ตั้งกระจายอยู่ทั่วประเทศให้เข้าเป็นสมาชิกและเครือข่ายของบริษัท บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยการพัฒนาแพลตฟอร์มระบบอิเล็กทรอนิกส์ E-Commerce และระบบพอยท์ในการจัดการและบริหารร้านค้าทั่วประเทศดังกล่าวเพื่อพัฒนาเป็นเครือข่ายร้านค้าปลีกที่แข็งแกร่งและใหญ่ที่สุดของประเทศไทย เพื่อต่อยอดและขยายการดำเนินธุรกิจในด้านจัดจำหน่ายและขนส่งสินค้าให้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างครบวงจรและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างรวดเร็วเป็นไปตามรูปแบบตลาดและเทคโนโลยีสมัยใหม่ ผ่านการพัฒนา Distribution E-Platform ภายได้แพลตฟอร์มชื่อ “ทันใจ ดิสทริบิวชั่น” ซึ่งเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และผลตอบแทนในระยะยาวแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 ด้วยวิสัยทัศน์ที่ให้อะไรของ บริษัท และร้านค้าเติบโตไปด้วยกัน ทางด้านธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าได้มีการจัดจำหน่ายสินค้า ในครัวเรือน (เครื่องใช้ไฟฟ้า, เครื่องครัว, เครื่องใช้ภายในบ้าน, มือถือ และอื่นๆ) ในรูปแบบ อี-แคตตาล็อก และเล่มแคตตาล็อก เพื่อให้ร้านค้าสามารถส่งสินค้าไปขาย ณ ร้านค้า โดยสินค้าที่มีอยู่ในแคตตาล็อกนั้น เป็นการคัดเลือกสินค้าตามความ

ต้องการของตลาด ซึ่งเป็นการเพิ่มรายการสินค้าให้กับร้านค้าได้มากกว่า 100 รายการสินค้า ทั้งนี้สินค้าทุกชิ้นที่มีการจัดจำหน่าย มีการรับประกันคุณภาพสินค้า และมีบริการชำระเงินเมื่อได้สินค้า (Cash on delivery)

(1.3) ด้านธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์

ในเดือนมิถุนายน ปี 2563 บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ด้วยการเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจค้าส่ง ค้าปลีก สินค้าอุปโภค บริโภค ที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า 16 ราย โดยการพัฒนา ต่อยอด และเพิ่มมูลค่าร้านค้าด้วยการปรับพื้นที่ในร้านให้กลายเป็นสื่อโฆษณาซึ่งมีทั้งในเครือข่ายรถขนส่งสินค้าที่ติดสติกเกอร์โฆษณา เครือข่ายร้านอาหารที่มีสื่อเมนูบอร์ดไปจนถึงป้ายโฆษณาในร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) รวมถึงการออกบูธแนะนำสินค้าในเครือข่ายร้านค้า ซึ่งสื่อหลากหลายประเภทต่างๆ ที่กระจายตัวอยู่ในเครือข่ายร้านค้าหลายชนิดทั่วประเทศนี้ เกิดขึ้นท่ามกลางสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 ที่มีการหัดตัวทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง แต่บริษัทฯ ก็ยังสามารถสร้างช่องทาง ขยายโอกาสทางธุรกิจซึ่งทำให้รับรู้รายได้จากงานส่วนนี้เป็นมูลค่า 12 ล้านบาท

ในปี 2564 คาดการณ์ว่าสถานการณ์เกี่ยวกับโรคโควิด-19 จะเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น พื้นฐานเดิมที่บริษัทได้ทำไว้ รวมถึงโอกาสที่ได้รับความร่วมมือมากขึ้นจากเครือข่ายร้านค้าต่างๆ ที่เข้าใจวิสัยทัศน์ในการพัฒนา ต่อยอดเพื่อสร้างโอกาสทาง ธุรกิจ การขยายตัวของธุรกิจสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์น่าจะกลับเข้าสู่ภาวะปกติ ซึ่งจะส่งผลให้ผลประโยชน์ของธุรกิจ มีเดีย ดีขึ้นตามเป้าหมายที่วางไว้

2) วิสัยทัศน์

เพื่อสร้างความมั่นคงที่ยั่งยืนให้แก่องค์กร และลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจประเภทเดียว โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 3 ส่วนงานธุรกิจ ได้แก่

- 1) ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ที่มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า และบริการที่ได้มาตรฐาน สรรสร้างนวัตกรรมใหม่ซึ่งเป็นระบบที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค รวมถึงการพัฒนาระบบการชำระเงินเพื่อมุ่งไปสู่สังคมไร้เงินสดในอนาคต
- 2) ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า เพื่อดำเนินการเชื่อมโยงธุรกิจ Consumers Products Distribution จากทั่วประเทศเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ผ่านการพัฒนาเครือข่ายทางธุรกิจที่มีขนาดโต เพื่อสร้างผลกำไรอันสูงสุดตอบแทนแก่พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและพันธมิตรทางธุรกิจ
- 3) ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ มุ่งเน้นการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายธุรกิจค้าส่ง ค้าปลีก สินค้าอุปโภค บริโภคจากทั่วประเทศ เพื่อพัฒนา ต่อยอด เพิ่มมูลค่าด้วยการสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ บนสินทรัพย์เดิมให้เป็นสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ที่เข้าถึงผู้บริโภค ณ จุดขายในร้านค้าทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย รวมถึงการพัฒนาเครือข่ายใหม่ๆ ที่เข้าถึงผู้บริโภคทุกระดับ ครอบคลุมถึงพื้นที่รวมถึงการสร้างสรรค์แผนงานและถึงกลยุทธ์การสื่อสารด้านการตลาดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

3) พันธกิจ

เป็นผู้นำในด้านธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีการลงทุนในระบบ IT ที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองชีวิตของสังคม Online โดยสร้างระบบการใช้คะแนนเพื่อแลกสินค้า และบริการที่ครอบคลุมชีวิตประจำวันของผู้บริโภคในสังคม และสร้างระบบการชำระเงินบนโทรศัพท์มือถือ เพื่อรองรับสังคมไร้เงินสด และสามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการให้รองรับความต้องการตามไลฟ์สไตล์ของผู้ใช้บริการที่ปรับเปลี่ยนตามสภาพสังคมในยุคดิจิทัลในปัจจุบัน

ภายใต้พันธกิจรวมของบริษัท จากการริเริ่มทำธุรกิจใหม่ในปี 2562 และการต่อยอดธุรกิจที่จัดตั้งใหม่ในปี 2563 คือการมุ่งเน้นสร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่องค์กรผ่านมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ (Capital Gain) ที่เพิ่มขึ้นผ่านการลงทุนใน “Network” แห่งคุณค่าที่มีอนาคต สร้างและต่อยอดทางธุรกิจด้วยแผนกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจบนพื้นฐานความรอบคอบ เพื่อสร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่นักลงทุน ตลอดจนพนักงาน ผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1) การเปลี่ยนแปลงทุนเรือนหุ้นในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาล่าสุด

ปี 2560

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติที่สำคัญดังนี้

- (1) อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาทโดยการรวมหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมเป็น 1 หุ้นใหม่ ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทลดลงจำนวน 9,454,302,700 หุ้น จากเดิม 11,817,878,375 หุ้น เหลือ 2,363,575,675 หุ้น
- (2) อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนชื่อ และชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์จากเดิมบริษัท แอสเซท ไบรท์ จำกัด (มหาชน) หรือ ABC เป็นบริษัท ดิจิตอลเทค แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน) หรือ DIGI และเปลี่ยนชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม ABC-W1 และ ABC-W2 เป็น DIGI-W1 และ DIGI-W2

ปี 2561

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในส่วนทุนเรือนหุ้นของบริษัทฯ

ปี 2562

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังนี้

อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนชื่อ และชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์จากเดิมบริษัท ดิจิตอลเทค แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน) หรือ DIGI เป็นบริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ B52 และเปลี่ยนชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม DIGI-W1 และ DIGI-W2 เป็น B52-W1 และ B52-W2

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังนี้

- 1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 215,987,976.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,181,787,837.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 965,799,861.00 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 431,975,953 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 (B52-W1) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 (B52-W1) ได้หมดอายุไปเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 313,100,000.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 965,799,861.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,278,899,861.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 626,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ บริษัท ทีเจดี จำกัด จำนวน 275,000,000 หุ้น และเพื่อจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 351,200,000 หุ้น และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2562 ดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการต่อไปในไตรมาสสุดท้ายของปี 2562

- ออกจำหน่ายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 275,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยออกและเสนอขายในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นมูลค่าเสนอขาย 55,000,000 บาท โดยเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ บริษัท ทีเจดี จำกัด (“ผู้ลงทุน”) บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 55,000,000 บาท เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจากการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 82,500,000 บาท (หุ้นสามัญเพิ่มทุน 275,000,000 หุ้น ซึ่งออกในราคาต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.30 บาท)
- ออกจำหน่ายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 166,633,307 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยออกและเสนอขายในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นมูลค่าเสนอขายรวม 33,326,661.40 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราจัดสรร 9 หุ้นสามัญเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ โดยได้มีผู้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนตามกำหนดการจองซื้อในระหว่างวันที่ 15 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 21 ตุลาคม 2562 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 33,326,661.40 บาท (หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 166,633,307 หุ้น ราคาเสนอขาย 0.20 บาทต่อหุ้น) เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562 โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจากการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 49,989,992 บาท (หุ้นสามัญเพิ่มทุน 166,633,307 หุ้น ซึ่งออกในราคาต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.30 บาท)
- ณ สิ้นสุด ปี 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,278,899,861 บาท มูลค่าที่ตราไว้จำนวนหุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วเป็นเงินจำนวน 1,011,016,653.50 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นได้ 2,022,033,307 หุ้น

ปี 2563

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในส่วนทุนเรือนหุ้นของบริษัทฯ

2) พัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติอนุมัติเงินลงทุนสิทธิการเช่าอาคารเดอะพลาซ่ารวมมูลค่าโครงการทั้งหมดประมาณ 1,683 ล้านบาท สำหรับสัญญาเช่า 30 ปีโดยโครงการจะมีมูลค่าผลตอบแทนตลอดอายุสัญญาเช่าปัจจุบันสุทธิ หรือ NPV เท่ากับ 83.86 ล้านบาท และอัตราผลตอบแทนของโครงการ (IRR) เท่ากับ 15%

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 ได้มีมติอนุมัติวงเงินเพื่อใช้ปรับปรุงอาคาร ABOVE (เดิมชื่อ Orchid View) ที่ถนนสุขุมวิท 39 จำนวน 60 ล้านบาท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนในสิทธิการเช่าอาคารเดอะพลาซ่า ซึ่งเป็นอาคารสูง 5 ชั้น 1 อาคารพร้อมอาคารจอดรถ 7 ชั้น บนเนื้อที่ 8 ไร่ พื้นที่ใช้สอยรวม 37,400 ตารางเมตร ตั้งอยู่บนถนนรามคำแหง 30 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ เป็นระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าพื้นที่ห้างสรรพสินค้าสัตว์เลี้ยวครบวงจร และพื้นที่เช่าสำนักงาน รวมถึงจัดการแสดงต่างๆ โดยมีมูลค่ารวมประมาณ 1,683 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการแจ้งย้ายสำนักงานใหญ่จากปัจจุบันตั้งอยู่เลขที่ 2 อาคารเดอะรอยัลเพลส 1 ห้องเลขที่ 2 ชั้น จี ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ย้ายไปที่สาขาที่ 2 เลขที่ 390 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ และขอยกเลิกสาขาที่ 2 เนื่องจากเปลี่ยนเป็นสำนักงานใหญ่แทน วัตถุประสงค์ที่ย้ายเนื่องจากมีความจำเป็นต้องเพิ่มพื้นที่ทำงาน เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ประกอบกับเพื่อความสะดวกในการบริหารอาคารพื้นที่เช่า เพื่อสร้างรายได้ให้กับบริษัท

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เอบีซี เอสเตท จำกัด โดยให้บริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในรูปของเงินปันผล การจัดตั้งบริษัทย่อยนี้ไม่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเมื่อคำนวณขนาดรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์แล้ว ไม่เข้าข่ายที่ต้องรายงานสารสนเทศตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน แต่ทั้งนี้บริษัทไม่ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าว

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท โดยการรวมหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมเป็น 1 หุ้นใหม่ เป็นผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทลดลงจากเดิมจำนวน 11,817,878,375 หุ้น คงเหลือ 2,363,575,675 หุ้น และเป็นผลให้บริษัทต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิของ DIGI-W1 และ DIGI-W2 ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิ และเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยบริษัทจะดำเนินการปรับอัตราการใช้สิทธิ และราคาการใช้สิทธิ โดยสูตรคำนวณตามเงื่อนไขการปรับสิทธิในข้อกำหนดสิทธิว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนี้

Warrant	ราคาพาร์ปัจจุบัน (0.10 บาท/หุ้น)		ราคาพาร์ใหม่ (0.50 บาท/หุ้น)	
	อัตราการใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ (บาท)	อัตราใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาท)
DIGI-W1	1 หน่วย : 3.11 หุ้น	0.482	1 หน่วย : 0.622 หุ้น	2.410
DIGI-W2	1 หน่วย : 1 หุ้น	1.500	1 หน่วย : 0.20 หุ้น	7.500

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงธุรกิจหลักของบริษัทให้มุ่งเน้นสร้างรายได้จากธุรกิจ e-Business ทดแทนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตในอนาคต

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายตราสารหนี้ในรูปของตั๋วแลกเงิน ภายใต้วงเงินไม่เกิน 600 ล้านบาท ให้กับนักลงทุนเฉพาะเจาะจง (Private Placement) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และใช้ขยายกิจการ และบางส่วนเพื่อชำระหนี้

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมกรรมการบริษัท ได้ให้สัตยาบันรับรองธุรกรรมการจำหน่ายสิทธิบัตรพรีซีมาเพื่อขายโครงการ The Above 39 ให้แก่ บริษัท ชิมเพิล มอฟ จำกัด ในมูลค่าขายโครงการทั้งสิ้น 800 ล้านบาท โดยธุรกรรมการจำหน่ายดังกล่าวเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561 ซึ่งภายหลังผู้ซื้อโครงการดังกล่าวได้เปลี่ยนเป็น บริษัท โซมิส เวลท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ซื้อที่ได้รับโอนสิทธิการเข้าทำสัญญาซื้อจาก บริษัท ชิมเพิล มอฟ จำกัด ภายใต้เงื่อนไขบังคับในสัญญาเดิมทุกประการ บริษัทได้นำเงินที่ได้รับชำระจากการจำหน่ายโครงการดังกล่าว ไปจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนแก่สถาบันการเงินเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 มติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการยกเลิกสัญญาเช่าโครงการ ABC World ซึ่งบริษัทเคยมีสัญญาเช่าระยะยาวบนที่ดินและอาคารโครงการดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี เริ่มต้นสัญญาในช่วงกลางปี 2559 เพื่อรับผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและให้บริการเกี่ยวข้อง เนื่องจากปรากฏข้อเท็จจริงในปัจจุบันว่าการลงทุนในสิทธิการเช่าอาคาร ABC World นั้น ส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นอย่างมาก ฝ่ายบริหารได้พิจารณาใหม่อย่างรอบคอบจึงได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการครั้งดังกล่าวได้มีมติอนุมัติให้ยกเลิกสัญญาเช่าอาคาร ABC World เพื่อให้บริษัทสามารถหยุดผลขาดทุนที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในจำนวนที่เป็นนัยสำคัญได้ โดยมีผลของการยกเลิกสัญญาเช่าในเดือนมกราคม 2562 ทั้งนี้ บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายที่ต้องชำระเพิ่มเติมจากการขอยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าว นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2561 ยังมีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการเช่าทำสัญญาเช่าพื้นที่ออฟฟิศแห่งใหม่ โดยภายหลังจากนั้นได้ย้ายสำนักงานใหญ่ไปยังเลขที่ 973 อาคารเพริสเด็นท์ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ วัตถุประสงค์ที่ย้ายเนื่องจากการยกเลิกสัญญาเช่าอาคาร ABC World จึงได้พิจารณาย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ไปยังแหล่งธุรกิจที่มีความสะดวกในการคมนาคม และมีพื้นที่ใช้สอยภายในสำนักงานเพียงพอต่อการรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อย คือบริษัท หันใจ ดิสทริบิวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวในอัตราร้อยละ 99.97 โดยใช้เงินทุนหมุนเวียนภายในของบริษัทในการลงทุน

ในระหว่างไตรมาสสองของปี 2562 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค โดยส่วนงานธุรกิจดังกล่าวดำเนินการโดยบริษัทฯ

ตามที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ของบริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประชุม เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ประกอบด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 275,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยออกและเสนอขายในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เสนอขายไม่เกิน 55,000,000 บาท โดยเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ บริษัท ทีเจดี จำกัด ทั้งนี้ บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัดดังกล่าวในวันที่ 9 ตุลาคม 2562

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (B52-W2) บริษัทได้ดำเนินการปรับอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิตามสูตรการคำนวณและวิธีการที่ระบุไว้ในเงื่อนไขการปรับสิทธิในข้อกำหนดสิทธิ กรณีที่เป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดในราคาสุทธิต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่ออกใหม่คำนวณได้ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดต่อหุ้นของหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คำนวณการปรับอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธินับจากวันแรกของการเสนอขายหุ้น

สามัญที่ออกใหม่ให้แก่บุคคลในวงจำกัดดังกล่าว โดยสามารถแสดงการปรับอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิของ B52-W2 ได้ดังนี้

ชื่อใบสำคัญ	ก่อนการปรับสิทธิ		หลังการปรับสิทธิ	
	อัตราการใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ (บาท)	อัตราใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาท)
B52-W2	1 หน่วย : 0.20 หุ้น	7.50	1 หน่วย : 0.204 หุ้น	7.355

อนึ่ง ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (B52-W2) จำนวน 1,755,998,608 หน่วย ซึ่งมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2558 – 5 มิถุนายน 2563 โดยในระหว่างที่ B52-W2 ยังมีอายุการใช้สิทธิแปลงสภาพมาเป็นหุ้นสามัญอยู่จวบจนวันครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 นั้น ไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพแต่ประการใด

โดยในระหว่างปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ทันใจดี มั่นนี้ เซอร์วิส จำกัด เพื่อต่อยอดทางธุรกิจไปยังธุรกิจให้บริการทางการเงินในลักษณะการเป็นตัวแทนหรือนายหน้า โดยอาศัยช่องทางการติดต่อเครือข่ายร้านค้าปลีก-ร้านค้าส่งที่มีอยู่ของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมด ทั้งนี้ได้กำหนดให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรก 25 % ของทุนจดทะเบียน (คิดเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 1,250,000 บาท) และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ดังกล่าวต่อนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563

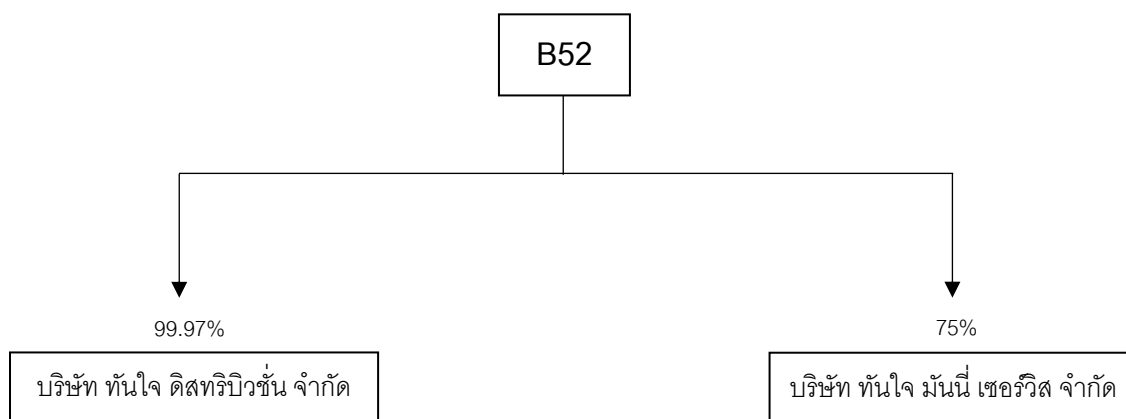
และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่อีกจำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ไชยชื่น ฟลาย จำกัด เพื่อต่อยอดทางธุรกิจไปยังธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ โดยอาศัยช่องทางการติดต่อเครือข่ายร้านค้าปลีก-ร้านค้าส่งที่มีอยู่ของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมด ทั้งนี้ได้กำหนดให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรก 25 % ของทุนจดทะเบียน (คิดเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 1,250,000 บาท) โดย ณ สิ้นปี 2563 ยังไม่ได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ดังกล่าวแต่ประการใด

1.1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นในบริษัทเกินร้อยละ 10 ประกอบด้วย นายจิรวิทย์ คุวานันท์ และ บริษัท ทีเจดี จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43.84 และร้อยละ 13.60 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท หันใจ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค	ไทย	99.97%
บริษัท หันใจดี มั่นใจ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการทางการเงินในลักษณะการเป็นตัวแทนหรือนายหน้า	ไทย	75%



1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจตั้งแต่ปี 2561 – 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์	ปี 2563	%	ปี 2562	%	ปี 2561	%
- ขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	800,000	94.69
- ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า	18,527	57.19	25,345	71.90	-	-
- รายได้บริการสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์	12,009	37.06	-	-	-	-
- ขายสินค้าพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	241	0.74	3,173	9.00	9,213	1.09
- รายได้ค่าเช่า และบริการ	-	-	2,696	7.65	23,881	2.83
- รายได้อื่น	1623	5.01	4,035	11.45	11,752	1.39
	32,400	100	35,249	100	844,846	100

ในปี 2561 บริษัทดำเนินการใน 3 ส่วนงานหลักคือ ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ส่วนงานธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce) ซึ่งรวมถึงการซื้อขายสินค้าและบริการออนไลน์ภายใต้ชื่อ เอบีซีฟอยล์ การให้บริการชำระเงิน (e-Payment) ผ่าน WeChat และ Alipay และส่วนงานให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และให้บริการสาธารณูปโภค

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร โดยมีผลการยกเลิกสัญญาในวันที่ 31 มกราคม 2562 ซึ่งเป็นการยกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดเวลาตามสัญญาเช่าดังกล่าว ผลของมติที่ประชุมดังกล่าวทำให้บริษัทยกเลิกส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารและให้บริการสาธารณูปโภคตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2562 เป็นต้นมา

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เริ่มดำเนินธุรกิจในส่วนงานธุรกิจใหม่ได้แก่ ส่วนงานธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค ส่วนงานธุรกิจดังกล่าวเริ่มดำเนินการโดยบริษัทในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2562

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทจึงมีการดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลัก ประกอบด้วย

- 1) ส่วนงานธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค
- 2) ส่วนงานธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce) ซึ่งรวมถึงการซื้อขายสินค้าและบริการออนไลน์ภายใต้ชื่อ เอบีซี พ้อยท์การให้บริการเป็นตัวแทนชำระเงิน (e-Payment) ผ่าน WeChat และ Alipay และ
- 3) ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 วันที่ 15 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เริ่มดำเนินธุรกิจในส่วนงานธุรกิจใหม่ได้แก่ ส่วนงานธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ส่วนงานธุรกิจดังกล่าวเริ่มดำเนินการโดยบริษัทในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2563

ปี 2563 บริษัทจึงมีการดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลัก ประกอบด้วย

- 1) ส่วนงานธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค
- 2) ส่วนงานธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce) ซึ่งรวมถึงการซื้อขายสินค้าและบริการออนไลน์ภายใต้ชื่อ เอบีซี พ้อยท์การให้บริการเป็นตัวแทนชำระเงิน (e-Payment) ผ่าน WeChat และ Alipay และ
- 3) ส่วนงานธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์

1.2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทมีผลประกอบการในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ขาดทุนหลายปีติดต่อกัน ในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ได้ยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวอาคารสำนักงานซึ่งมีผลสิ้นสุดของสัญญาเช่าในเดือนมกราคม 2562 ทำให้บริษัทสามารถระงับผลขาดทุนได้ทันทีและช่วยในการงบประมาณเงินสดปรับปรุงดีขึ้นในปี 2562

สำหรับแนวทางธุรกิจในอนาคตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการขาดทุนพร้อมๆ กับการสร้างผลกำไรแบบยั่งยืนนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะเลือกลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ด้วยความระมัดระวัง และจะลงทุนเฉพาะโครงการที่สามารถสร้างผลตอบแทนได้ในทันที มีอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมและการลงทุนต้องอยู่ในขอบเขตที่บริษัทจะบริหารความเสี่ยงได้ โดยในปี 2563 บริษัทไม่ได้มีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นี้แต่อย่างใด

2) ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Business)

2.1) abc Shopping บริษัทดำเนินธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) นวัตกรรมของการช้อปปิ้งออนไลน์รูปแบบใหม่ที่ไม่ได้จำกัดแค่เพียงตัวเงิน แต่เหนือกว่าด้วยการรวม Point จากบัตรเครดิตเข้ามาซื้อสินค้าและบริการที่คัดสรรมาแล้วเพื่อคุณ สะดวก รวดเร็วมากขึ้น ด้วยการช้อปปิ้งบน abc shopping Application ทั้ง ios และ android สนุกและมีอิสระมากกว่าไปกับการช้อปปิ้งสินค้าและบริการที่สุภาพพิเศษที่ตรงกับความต้องการอย่างแท้จริงภายใต้ชื่อ เอบีซี พอยต์ (abcpoint) ซึ่งเป็นธุรกิจการซื้อขายสินค้าและบริการบนโลกออนไลน์ โดยรวบรวมสินค้าและบริการจากแบรนด์ชั้นนำไว้ที่เว็บไซต์ www.abcpoint.com ให้ลูกค้าได้จับจ่าย เพียงลงทะเบียนผ่านระบบ abcpoint ซึ่งเป็นนวัตกรรมสำหรับนักช้อปปิ้งออนไลน์ ด้วยการเพิ่มมูลค่าจากการใช้พ้อยท์บัตรเครดิตแลกสินค้าแทนเงินสด โดยลูกค้าสามารถโอนพ้อยท์จากบัตรเครดิตมาที่ abcpoint หรือบุคคลใดก็ได้ที่เป็นสมาชิก abcpoint โอนให้ระหว่างกัน ซึ่งจำนวนพ้อยท์ไม่มีวันหมดอายุ

abcpoint ถือเป็นการให้บริการ E-Commerce เต็มรูปแบบ ด้วยแนวคิดที่เป็นนวัตกรรมในการนำพ้อยท์จากบัตรเครดิตมาแลกสินค้าและบริการ โดยมีแนวคิดที่จะเปิดตลาด E-Business และ E-Commerce ให้สมบูรณ์แบบ เนื่องจากสถิติว่าตลาด E-Commerce มีแนวโน้มเติบโตขึ้นอีกหลายเท่าตัว เนื่องจากปัจจุบันวิถีชีวิตคนเปลี่ยนไปจากในอดีต ผู้คนปรับตัวเข้าหาการใช้งานอินเทอร์เน็ตผ่านแท็บเล็ต และสมาร์ตโฟนในการเชื่อมต่อออนไลน์ การเติบโตของการสื่อสารยุคดิจิทัลที่เน้นตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่รวดเร็วฉับไว การตลาดและการใช้จ่ายผ่านระบบออนไลน์ใหม่ๆ เกิดขึ้นมากมาย Smartphone & Tablet กลายเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคยุคดิจิทัลที่สามารถใช้เวลาเพียงไม่กี่นาที ค้นหาสินค้าและบริการ เปรียบเทียบราคา เช็คส่วนลดและทำการสั่งซื้อด้วยช่องทางที่สะดวก และเข้าถึงลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทำให้การซื้อขายสินค้าและบริการระหว่างร้านค้าออนไลน์ และลูกค้า มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในขณะเดียวกันผู้ใช้บัตรเครดิตก็มีจำนวนมากขึ้น แต่ Point สะสมกลับไม่ได้ถูกนำมาใช้ เพราะเนื่องจากอาจจะมีจำนวนที่น้อยเกินไป บริษัทจึงได้คิดค้นนวัตกรรมใหม่ของการซื้อขายสินค้าและบริการออนไลน์ที่ ไม่ได้จำกัดอยู่เพียงแค่ตัวเงิน หรือ Point จากบัตรเครดิตเท่านั้น แต่สร้างความแตกต่างด้วยการใช้จ่ายผ่านระบบการโอน Point ที่จะทำให้อุปกรณ์ลูกค้ามีสิทธิพิเศษที่เหนือกว่า โดยการโอน Point สะสมจากบัตรเครดิตต่างๆ มารวมไว้ที่ abcpoint เพื่อที่จะทำให้สมาชิกมีอิสระกับการซื้อสินค้าและบริการออนไลน์ที่ตรงกับความต้องการอย่างแท้จริง

ณ สิ้นปีปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุง ABC Point ใหม่ ให้มีระบบการใช้งานรองรับและตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้ใช้บริการมากยิ่งขึ้น โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มใช้งานได้ทั้งผ่านเว็บไซต์ และ mobile application ได้ภายในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2562

2.2) abc payment บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ธุรกิจชำระเงินค่าสาธารณูปโภค นวัตกรรมใหม่ของการชำระบิลและชำระค่าสาธารณูปโภคออนไลน์ด้วย Point สามารถทำได้ด้วยตัวเองง่ายๆ บนสมาร์ตโฟน ผ่าน application “abc Payment” (ดาวโหลดฟรี) เพียงแค่สแกนบาร์โค้ด (Barcode) หรือคิวอาร์โค้ด (QR Code) บนใบแจ้งค่าบริการ ซึ่งเป็นบริการที่ตอบสนอง Life style ที่ครอบคลุมการใช้ชีวิตของคนในยุคปัจจุบันอย่างครบวงจร เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้บริโภคมากขึ้น

บริษัทได้พัฒนาแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ ชื่อ abc Payment บนระบบแอนดรอยด์ และระบบ IOS เพื่อให้ลูกค้าเลือกชำระประเภทสาธารณูปโภค ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท ทู มั่นนี่ จำกัด รับชำระหนี้ค่าสาธารณูปโภคต่างๆ ผ่าน abcpoint บนแอปพลิเคชันของบริษัท ทั้งบน Website และทาง Mobile

2.3) e-Payment (WeChat Pay/ Alipay) ระบบการชำระเงินผ่านทางโทรศัพท์มือถือบน Application ของ WeChat ซึ่งเป็น Application สำหรับการส่งข้อความที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในประเทศจีน เทียบได้กับ Line, Messenger, Whatsapp ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากนักท่องเที่ยวชาวจีนที่มาซื้อปิ้งในประเทศไทย เพราะนักท่องเที่ยวชาวจีนมีข้อจำกัดเรื่องการนำเงินตราเข้าประเทศไทย ดังนั้นระบบ WeChat Pay จึงเป็นช่องทางชำระเงินที่สะดวก รวดเร็ว และมีความปลอดภัย และมี QR Code หรือบาร์โค้ดก็สามารถชำระสินค้าและบริการได้ทันที นักท่องเที่ยวชาวจีนมีความคุ้นเคยกับการชำระเงินผ่านระบบ WeChat Pay เป็นทุนเดิม เพียงแค่ใช้โทรศัพท์สมาร์ทโฟนก็สามารถจับจ่ายที่ใดก็ได้ เหมือนอยู่ในประเทศจีน การให้บริการรับชำระเงินผ่านระบบ WeChat Pay เป็นอีกทางเลือกที่มุ่งอำนวยความสะดวกในการซื้อปิ้งแก่กลุ่มลูกค้าชาวจีน ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มลูกค้าหลัก

ในไตรมาสแรกของปี 2561 บริษัทได้ขยายความร่วมมือทางธุรกิจโดยร่วมมือกับ Alipay ซึ่งเป็นระบบชำระเงินแทนเงินสดผ่านโทรศัพท์มือถือที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในประเทศจีน ในการเป็นตัวแทนรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) เพื่อเป็นตัวแทนหาร้านค้ารับชำระเงินผ่านระบบ Alipay เพื่อรับชำระเงินค่าสินค้าเพื่อเพิ่มทางเลือกในการชำระเงินค่าสินค้าและบริการแก่ผู้ใช้บริการซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวจีนเช่นเดียวกับ WeChat Pay

ในปี 2562 บริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มรูปแบบการให้บริการ e-payment โดยเริ่มต้นในการติดตั้งเครื่อง EDC รุ่นใหม่ที่สามารถให้บริการชำระเงินได้ทั้งรูปแบบของบัตรเครดิต (card) และ non-card ในการเชื่อมต่อกับ e-wallet ของ WeChat pay และ Alipay นอกจากนี้ยังรองรับ e-wallet ของ True Money และ Rabbit Line pay เพื่อให้บริการชำระเงินแก่ร้านค้าในรูปแบบออฟไลน์

ในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์ COVID 19 ทำให้กลุ่มลูกค้าคนจีนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของการชำระเงินค่า wechatpay และ alipay ไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้ ทำให้การดำเนินงานในส่วนนี้ต้องชะลอการดำเนินธุรกิจนี้ไว้ชั่วคราวก่อน

3) ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

บริษัทมองเห็นโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้าทำธุรกิจค้าส่งสินค้าอุปโภค-บริโภคให้กับร้านค้า จากการศึกษารายงานปี 2560 ประเทศไทยมีจำนวนร้านค้าปลีกอยู่ประมาณ 400,000 ร้านค้า (ที่มา www.smartsme.co.th) และมียอดขายสินค้าอุปโภคบริโภครวมกันราวปีละ 145,000 ล้านบาท อย่างไรก็ตามร้านค้าเหล่านี้โดยมากแล้วตั้งอยู่กระจายตามชุมชน อำเภอ ตำบล หมู่บ้านขนาดเล็กๆ ทั่วประเทศ ทำให้ร้านค้าเหล่านี้ประสบอุปสรรคในการที่ต้องขับรถเข้ามาซื้อสินค้าจากร้านค้าส่งรายใหญ่ในจังหวัด หรือผู้ค้าส่งที่มีบริการจัดส่งสินค้าถึงหน้าร้านเข้าถึงร้านได้แบบติดขัดและไม่ต่อเนื่อง จากการธุรกิจใหม่ในอนาคตเพื่อขยายและต่อยอดการดำเนินธุรกิจเดิม

ด้วยปัญหาและอุปสรรคดังกล่าวทำให้บริษัทเริ่มคิดในการคิดค้นโมเดลทางธุรกิจใหม่ โดยการพัฒนา electronic platform เพื่อจับคู่ระหว่างผู้ขายส่ง (ซัพพลายเออร์ของบริษัท) และร้านค้า (ลูกค้าของบริษัท) จากนั้นบริษัทจะจัดซื้อสินค้าจากร้านขายส่งยี่ปัวที่ใกล้ที่สุดนำส่งไปขายยังร้านค้าในรัศมีที่ให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การเริ่มต้นธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทโดยในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัทจึงเริ่มต้นทดลองทำธุรกิจค้าส่งจริง (Pilot test) ในพื้นที่จำกัดโดยเริ่มต้นทำการค้าในสองจังหวัดที่ภาคอีสาน โดยผลดำเนินการจริงภายในระยะเวลา 4 เดือน บริษัทมีจำนวนร้านค้าสมัครเป็นร้านค้าสมาชิกจำนวนมากกว่า 1,200 ร้านค้า โดยมียอดขายสำหรับปี 2562 รวม 25.3 ล้านบาท โดยพบว่ายอดขายเฉลี่ยต่อร้านค้าอยู่ที่ 4,000 – 5,200 ต่อเดือน ควบคู่กับการพัฒนา electronic platform บริษัทคาดว่าจะสามารถดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านเครือข่ายร้านค้าปลีกที่ตอบรับการเข้าร่วมใน “ทันใจ ดิสทริบิวชั่น” ผ่านโมเดลทางธุรกิจที่บริษัทวางแผนไว้

ทั้งนี้ในปี 2563 เพื่อเป็นการปรับตัวให้เป็นไปตามสถานการณ์ ที่มีไวรัสโควิด 19 สถานการณ์ทำให้เกิด New normal และการกระตุ้นเศรษฐกิจทั่วประเทศผ่านทางมือถือ ทางฝ่ายธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าได้วางแผนในการยกระดับร้านค้าในต่างจังหวัดให้มีความแข็งแกร่งขึ้น โดยมีการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน แพลตฟอร์ม ออนไลน์ทันที ซึ่งเป็นการเพิ่มรายการสินค้าให้กับร้านค้าผ่าน ทันใจดี แคล็ทตาล็อก ซึ่งที่รวมสินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องครัว เครื่องใช้ภายในบ้าน มือถือ และ อื่นๆ โดยสามารถส่งผ่าน แพลตฟอร์ม ออนไลน์ ทันใจดี หรือ ผ่านศูนย์บริการลูกค้า และสินค้าจะมีการจัดส่งไปยังร้านค้าภายใน 7 วัน

1.2.3 การตลาด และการแข่งขัน

1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

การแข่งขันในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการหลายราย โดยส่วนแบ่งตลาดเป็นของผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีชื่อเสียง มีความเชี่ยวชาญและสั่งสมประสบการณ์มานาน เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค กลยุทธ์ในการแข่งขันขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งของโครงการ รูปแบบของโครงการ และวิธีการนำเสนอให้เป็นที่น่าสนใจของผู้บริโภค รวมถึงการทำการตลาด และการส่งเสริมการขายที่เหมาะสม เพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ตรงกับวัตถุประสงค์ นอกจากนั้นการควบคุมต้นทุนค่าก่อสร้าง และระยะเวลาการก่อสร้างก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ต้องคำนึงถึงในการบริหารโครงการ ดังนั้นการมีพันธมิตรที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่เชื่อถือได้จึงมีส่วนสำคัญที่จะทำให้โครงการประสบความสำเร็จ และอีกปัจจัยคือโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง รวมถึงคุณภาพของสินค้า และบริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย การพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุน ต้องให้ความสำคัญกับทำเลที่ตั้งโครงการ ศักยภาพของโครงการ ราคาที่เหมาะสม และผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

แนวโน้มการทำธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ภายหลังจากการตัดสินใจจำหน่ายโครงการ The Above 39 ในปี 2561 และยกเลิกธุรกิจให้เช่าอาคาร ABC World ในระหว่างปี 2561 บริษัทยังคงมีนโยบายดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และเพื่อให้เช่า โดยมุ่งเน้นลงทุนในโครงการที่มีพื้นฐานรายได้ และมีประวัติการดำเนินงานที่ดีในอดีต เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จะสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคง และกำไรให้แก่บริษัทได้ในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้น ต้องการเงินลงทุนจำนวนมาก ความต้องการในภาคอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มชะลอตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเลือกลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ด้วยความระมัดระวัง และจะลงทุนเฉพาะโครงการที่สามารถสร้างผลตอบแทนได้ในทันที มีอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมและการลงทุนต้องอยู่ในขอบเขตที่บริษัทจะบริหารความเสี่ยงได้

2) ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

2.1) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย – การจำหน่ายสินค้า E-commerce ผ่านแพลตฟอร์ม abcpoint

- (1) กลุ่มคนที่มีอายุตั้งแต่ 20 ปี ขึ้นไป ที่ถือบัตรเครดิต ทั้งที่ออกโดยธนาคาร หรือมิใช่ธนาคาร
- (2) กลุ่มประชาชนทั่วไป ที่อาศัยอยู่กรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ที่จะต้องชำระค่าสาธารณูปโภคในแต่ละเดือน เช่น ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า โทรศัพท์ บัตรเครดิต สินเชื่อ ฯลฯ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย – WeChat Pay

- (1) โรงแรม และธุรกิจนำเที่ยว ตามสถานที่ท่องเที่ยวที่นักท่องเที่ยวจีนนิยม เช่น กรุงเทพฯ เชียงใหม่ พัทยา ภูเก็ต
- (2) ภัตตาคาร และร้านอาหารที่เป็นแหล่งของนักท่องเที่ยวจีน เช่น ย่านรัชดาภิเษก ราชประสงค์ เป็นต้น

(3) สถานบันเทิงที่ได้รับความนิยมของนักท่องเที่ยวจีน

(4) Supermarket ร้านสะดวกซื้อ ร้านเครื่องสำอางค์ ร้านขายยา ร้านขายของฝาก ฯลฯ

2.2) กลยุทธ์การตลาด แบ่งกลยุทธ์ในการทำการตลาด ดังนี้

(1) กลยุทธ์ด้าน Social Media Online Platform

ในปัจจุบันการเติบโตแบบก้าวกระโดดของตลาด Smartphone ไม่ว่าจะเป็นระบบปฏิบัติการ iOS หรือ Android ในประเทศไทยก็เป็นหนึ่งในประเทศที่มีความตื่นตัวตามกระแสโลกออนไลน์อยู่ไม่น้อย ตั้งแต่การมี ผู้ให้บริการ Facebook มากถึง 8-10 ล้านคน ตลอดจนความนิยมในการเป็นเจ้าของโทรศัพท์มือถือ Smartphone ต่างๆ ที่มากขึ้นอย่างต่อเนื่องตามจำนวนรุ่นที่มากขึ้น และราคาที่ไม่ได้สูงมากทั้งหมดนี้ล้วนเป็นปัจจัยที่แสดงให้เห็นว่า ผู้บริโภคชาวไทยจำนวนมากกำลังก้าวเข้าสู่ Digital Lifestyle โดยเริ่มมีโลกออนไลน์มาเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตมากขึ้น เมื่อตลาดออนไลน์กลายเป็นตลาดที่นักการตลาดต้องหันมาสนใจอย่างจริงจังแล้ว สิ่งที่สำคัญคือการรู้จักเครื่องมือทางการตลาด (Marketing Tools) ในการเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างถูกต้อง การทำการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทำให้แบรนด์สินค้าสามารถช่วงชิงยึดพื้นที่ในโลกดิจิทัลนี้ได้ ประกอบด้วยกลยุทธ์การตลาด ผ่านช่องทาง social media ทั้ง Facebook Page, Facebook Live, Twitter, Instagram และการทำการตลาดผ่าน Mobile Application และ Email Subscription ซึ่งในแต่ละวันเครื่องมือทางการตลาดบางอย่างอาจจะไม่ใช่ของใหม่ที่เพิ่งมีการคิดค้นขึ้นแต่อย่างใดหากแต่พฤติกรรมของผู้บริโภคบนโลกออนไลน์กำลังมีการพัฒนา และปรับเปลี่ยนเรื่อยๆ จึงจำเป็นที่จะต้องทำเครื่องมือต่างๆ มาประยุกต์และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

(2) กลยุทธ์การใช้สื่อการตลาดแบบครบเครื่อง (Integrated Market Communication)

โดยเลือกใช้สื่อที่มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการสร้าง Product Awareness โดยเน้นสื่อที่ใช้งบประมาณไม่สูงนัก และสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ต้องการ เน้นการส่งเสริมการตลาดเพื่อสร้าง จำนวนสมาชิก พยายามเน้นย้ำถึงตราสัญลักษณ์เพื่อสร้างให้เกิด Brand Awareness วางแผนส่งเสริมการขายร่วมกับร้านค้า บริษัทเจ้าของสินค้า เพื่อกระตุ้นยอดขายสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย

(2.1) การโฆษณา การใช้สื่อโฆษณาจะเลือกใช้สื่อที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ใช้สื่อในหลายรูปแบบโดยเน้น การประชาสัมพันธ์ให้กลุ่มเป้าหมายได้รู้จัก abcpoint, ABC Payment และ WeChat ให้มากขึ้น เพื่อสร้างการยอมรับอย่างรวดเร็ว ด้วยการวางแผนสื่อโฆษณา เช่น การโฆษณาผ่าน Mobile Media เน้นการส่งข่าวสารผ่านโฆษณาออนไลน์บนโทรศัพท์มือถือ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ดี และรวดเร็ว เพื่อสร้าง Brand Awareness แก่ผู้ที่พบเห็น และดึงดูดความสนใจแก่ผู้ที่ยังไม่รู้ เพราะหากพบเห็นหลายครั้ง คนจะจดจำได้ และเป็นการสร้างความคุ้นเคยในตราสินค้ามากขึ้น เพราะเมื่อพบเห็นอยู่เรื่อยๆ ก็จะมีความรู้สึกคุ้นเคย มากขึ้น และจะกล้าทดลองใช้บริการในที่สุด

(2.2) การประชาสัมพันธ์ (Public Relations / Event Marketing) โดยทำการประชาสัมพันธ์ถึงรูปแบบเนื้อหา และการให้บริการแก่กลุ่มเป้าหมาย สร้างกระแสให้ผู้บริโภคได้ตระหนักถึงความคุ้มค่าในการจ่ายเงิน และต้นทุนในการรับสื่อเพื่อให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง

(2.3) การจัดรายการส่งเสริมการขาย (Sales Promotion) โดยการสร้างสิ่งจูงใจจากรสมัครเป็นสมาชิกของ abcpoint หรือให้ชำระค่าสาธารณูปโภคผ่าน ABC Payment Application ฟรี และสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกลุ่มเป้าหมาย และสร้างให้เกิดการซื้อซ้ำ เพื่อสร้าง Brand Loyalty ในระยะยาว

2.3) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

■ ปัจจัยบวก ที่มีผลต่อตลาดพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

ความหลากหลายของโทรศัพท์มือถือ และราคา Smart Phone ที่ต่ำลง

ปริมาณสินค้าใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดออนไลน์มากขึ้น เพิ่มทางเลือกให้ผู้บริโภค

พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนเป็น Digital Lifestyle

การสนับสนุนจากภาครัฐให้ประเทศไทยเป็นสังคมไร้เงินสด (Cashless Society)

■ ปัจจัยลบ ที่มีผลต่อตลาดพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

คู่แข่งรายใหญ่เข้าสู่ตลาดออนไลน์มากขึ้น โดยเฉพาะเมื่อธนาคารพาณิชย์เข้ามาดำเนินธุรกิจนี้เอง

การแข่งขันด้านราคาสูง โดยการลดอัตราค่าบริการเพื่อให้ได้รับฐานลูกค้า ในขณะที่ต้นทุนบริการยังคงที่หรือ

ไม่ได้ปรับตัวลดลงตามสัดส่วนของรายได้ที่ลดลง

Product Life Cycle ที่สั้นลงมีผลต่อความต้องการสินค้าที่เปลี่ยนแปลงเร็ว

เทคโนโลยีที่ทันสมัยทำให้คู่แข่งรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดง่ายขึ้น

2.4) แนวโน้มการทำธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

การเติบโตของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทยมีการเติบโตที่เพิ่มสูงขึ้นมาก เนื่องจากมีการแข่งขันของผู้ประกอบการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ทั้งรายใหญ่จากต่างประเทศ เช่น Alibaba, JD.com และผู้ประกอบการทั้งรายใหญ่ และรายเล็กภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นมาก นอกจากนั้นห้างสรรพสินค้า และ Supermarket ขนาดใหญ่ก็เน้นการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ผู้บริโภคยุคใหม่จะนิยมซื้อสินค้า และบริการผ่านออนไลน์มากขึ้น เนื่องจากความสะดวก ความรวดเร็ว และความปลอดภัยในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นผลให้ธุรกรรมออนไลน์ในประเทศเติบโตมากขึ้น

นอกจากนี้ระบบการชำระเงินได้เปลี่ยนแปลงเน้นการชำระเงินประเภท Digital e-Wallet Payments แทนการชำระเงินสด โดยธนาคารต่างๆ เริ่มระบบชำระเงินแบบใช้ QR Code เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยก้าวเข้าสู่สังคมไร้เงินสด (Cashless Society) ตามนโยบายของรัฐบาล ซึ่งจะส่งผลให้สังคมตระหนักถึงการลดการใช้เงินสด โดยใช้ e-Wallet แทน เป็นผลให้สามารถกระจายระบบการชำระเงินออกไปสู่สังคมชนบท ที่ห่างไกลธนาคารได้ และจะเพิ่มยอดการใช้จ่ายให้ขยายตัวได้มากขึ้นในอนาคต ซึ่งจะส่งผลดีต่อการค้าระบบออนไลน์ เพื่อสร้างช่องทางการชำระเงินให้หลากหลาย และมากขึ้น ขณะที่ลดต้นทุนในการทำธุรกรรมการชำระเงินลงไป

แม้ว่าธุรกิจให้บริการชำระเงิน (e-payment collection service) จะเป็นที่ได้รับความนิยมสูงขึ้นตามรูปแบบการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไปสู่ยุคดิจิทัล (digital life-style) รูปแบบเทคโนโลยีที่นำมาใช้ในการให้บริการของผู้ประกอบการก็มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วเช่นเดียวกัน ประกอบกับการแข่งขันในธุรกิจสูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อธนาคารพาณิชย์เริ่มเข้ามามีบทบาทเป็นผู้ให้บริการ ทำให้ผู้ประกอบการต้องปรับลดอัตราค่าธรรมเนียมในการบริการลงเพื่อให้สามารถแข่งขันด้านอัตราการให้บริการได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีต้นทุนในการดำเนินงานในธุรกิจนี้คงที่ หรือไม่ได้ลดลงตามสัดส่วนรายได้ที่ได้รับจากค่าธรรมเนียมการให้บริการที่ปรับลดลงดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังคงมีต้นทุนในการปรับปรุงด้านเทคโนโลยีการให้บริการเพื่อปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องตอบสนองต่อการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ของกลุ่มลูกค้า ธุรกิจให้บริการชำระเงินจึงมีส่วนรายได้และแนวโน้มอัตรากำไรจากการดำเนินงานลดต่ำลงในปัจจุบัน

นอกจากการดำเนินธุรกิจให้บริการชำระเงินดังกล่าว ในส่วนงานธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์บริษัทยังมีแผนปรับปรุงแพลตฟอร์ม abc Point และ abc Shopping โดยจะทำให้แพลตฟอร์มนี้มีความสามารถในการบริหารจัดการพ้อยท์ หรือคะแนน

สะสมที่เกิดจากธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และธุรกิจอื่นๆ ทั่วไปของพันธมิตรทางการค้า ลูกค้า และธุรกิจที่เกิดขึ้นจากธุรกิจทั้งบริษัท ดำเนินการเองในปัจจุบันและอนาคตควบคู่ไปกับแผนการทางการตลาดของบริษัท ทั้งนี้หลักการปรับปรุงแพลตฟอร์มและการใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่นี้ บริษัทมีวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการพ้อยท์ที่เกิดจากการซื้อขายโดยเครดิตการ์ดและเงินสดจากลูกค้าที่ไม่ได้จำกัดเฉพาะที่เป็นการซื้อผ่านเครดิตการ์ดของธนาคารเท่านั้น

3) ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

ควบคู่กับการปรับปรุงธุรกิจปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพในการแข่งขันและสร้างผลกำไรให้เพิ่มสูงขึ้น บริษัทเล็งเห็นความจำเป็นที่จะต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยธุรกิจนั้นควรตั้งอยู่บนหลักการเหตุผลของการที่บริษัทสามารถใช้ความสามารถหลัก (Core Competency) ที่บริษัทมีอยู่เดิมเข้าไปบริหารจัดการแบบบูรณาการ (Integrated Management) ได้ ในส่วนใดที่บริษัทไม่มีความถนัดซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงในการลงทุน บริษัทมีนโยบายที่จะหาพันธมิตรเชิงกลยุทธ์มาร่วมลงทุนทำธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทจึงได้จัดหาแหล่งเงินทุนโดยการเพิ่มทุนหุ้นสามัญซึ่งเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) และบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ บริษัท ทีเจดี จำกัด (“กลุ่มทีเจดี”) ซึ่งเป็นนักลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investor) ซึ่งรวมกลุ่มบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในธุรกิจค้าปลีกส่งแบบครบวงจรและเป็นผู้ที่มีความสัมพันธ์พร้อมฐานข้อมูลทางการค้าทั้งทางตรงและทางอ้อมกับร้านค้าปลีกจำนวนกว่า 120,000 ร้านค้าที่ตั้งกระจายอยู่ในทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย กลุ่มทีเจดีจะมีส่วนสำคัญในการส่งเสริมให้บริษัทสามารถก่อตั้งเครือข่ายร้านค้าปลีกที่มีประสิทธิภาพได้สำเร็จตามแผนที่วางไว้ โดยบริษัทมีแผนในการพัฒนาและบริหารจัดการเครือข่ายร้านค้าปลีก (ร้านโชห่วย) จำนวนกว่า 120,000 ร้านค้าให้เข้าร่วมเป็นสมาชิกและเครือข่ายของบริษัท โดยใช้อิเล็กทรอนิกส์แพลตฟอร์ม (E-Commerce platform) และระบบพ้อยท์ในการจัดการและบริหารร้านค้าปลีกดังกล่าว เพื่อพัฒนาเป็นเครือข่ายร้านค้าปลีกที่แข็งแกร่งและใหญ่ที่สุดของประเทศไทย

3.1) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ร้านค้าปลีกจำนวนกว่า 120,000 ร้านค้าที่ตั้งกระจายอยู่ในทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย ซึ่งกลุ่มนักลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investor) มีความสัมพันธ์และมีเครือข่ายผ่านการทำธุรกรรมจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภคมาอย่างยาวนาน

3.2) กลยุทธ์ด้านการตลาด

เมื่อบริษัทประสบความสำเร็จในการรวมกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งได้แก่ ร้านค้าปลีกในเครือข่ายที่มีจำนวนกว่า 120,000 ร้านค้า ตั้งกระจายอยู่ในทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย บริษัทจะลงทุนในแพลตฟอร์มและซอฟต์แวร์ “ทันใจดีสทริบิวชั่น” ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มใหม่ที่จะช่วยร้านค้า ให้เพิ่มรายการสินค้า และสามารถส่งสินค้าได้ตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นการขายแบบสต็อกสินค้าหรือซื้อสินค้าหลังจากลูกค้าสั่งซื้อสินค้า เมื่อร้านค้าส่งคำสั่งซื้อสินค้า มาทางแพลตฟอร์มหรือศูนย์บริการลูกค้า บริษัทจะทำการรวบรวมออเดอร์ ส่งไปยังผู้ผลิต และบริษัทจะจัดรถขนส่งสินค้าไปส่งให้กับร้านค้าต่างๆ ตามออเดอร์ซื้อ โดยบริษัทจะไม่มีความเสี่ยงในการเก็บสินค้าคงคลังเนื่องจากบริษัทจะจัดซื้อและส่งสินค้าตามออเดอร์ที่ได้รับมาจากลูกค้าร้านค้าเท่านั้น โดยในแพลตฟอร์มนี้จะมีบริการอื่นๆ อีกด้วย

3.3) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

- ปัจจัยบวก ที่มีผลต่อธุรกิจ

ร้านค้าปลีก ร้านโชห่วยที่มีจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วทุกตำบล อำเภอในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดเริ่มทำธุรกิจกับร้านค้าปลีกเหล่านี้ผ่านการใช้อิเลคทรอนิกส์แพลตฟอร์ม ทำให้มีโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้าทำธุรกิจกับร้านค้าเหล่านี้

▪ ปัจจัยลบ ที่มีผลต่อธุรกิจ

การรวบรวมสมาชิกร้านค้าปลีก ร้านโชห่วยในแต่ละจังหวัดอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทคู่แข่งทำการให้บริการรับออเดอร์สินค้าด้วยพนักงานขายและมีบริการจัดส่งสินค้าถึงหน้าร้านโดยมีต้นทุนที่ต่ำกว่า

3.4) แนวโน้มการทำธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

บริษัทมองเห็นโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้าทำธุรกิจค้าส่งสินค้าอุปโภค-บริโภคให้กับร้านค้าเหล่านี้ เนื่องจากร้านค้าปลีก และร้านโชห่วยมีจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย โดยใช้เครื่องมือทางเทคโนโลยีอีคอมเมิร์ซ ผสมผสานกับการให้บริการด้วยตัวบุคคลที่เหนือกว่าคู่แข่งพร้อมกับการให้สิทธิพิเศษ เช่น การให้พ้อยท์สะสมจากการที่ลูกค้าซื้อสินค้าผ่านเครือข่ายของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังเล็งเห็นโอกาสในการต่อยอดทางธุรกิจผ่านอิเล็กทรอนิกส์แพลตฟอร์มที่สร้างขึ้นจากการรวบรวมร้านค้าปลีก ร้านโชห่วย เช่น การให้บริการในการจ่ายบิล เติมน้ำมัน จากการให้บริการภายใต้ชื่อ “ทันใจ มั่นใจ เซอร์วิส” โดยจะมีรูปแบบในการแบ่งผลประโยชน์รายได้ระหว่างบริษัทซึ่งคือผู้ให้บริการหลักและร้านสมาชิกค้าตามอัตราที่ตกลงกัน

4) ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์

จากองค์ประกอบที่บริษัทมีกลุ่มผู้กระจายสินค้าเป็นฝ่ายรวบรวมร้านค้าเพื่อสร้างเครือข่ายร้านค้า ร่วมกับ บริษัทฯ ซึ่งเป็นตัวกลางเชื่อมโยงเครือข่ายร้านค้าเข้ากับเจ้าของสินค้า ผลิตภัณฑ์ หลากหลายประเภท เครือข่ายที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นได้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่นับวันจะมีมูลค่าขึ้น เพราะเป็นช่องทางเดิมที่เจ้าของสินค้าอาจจะไม่ได้ให้ความสำคัญมาก่อน เนื่องจากแต่ละร้านค้าต่างคนต่างอยู่ แต่เมื่อถูกนำมารวมกันเกิดเครือข่ายที่เชื่อมโยงถึงกันทั่วประเทศทำให้เกิดโอกาสและมูลค่าทางธุรกิจที่บริษัทพัฒนาต่อยอดด้วยบริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ณ ร้านค้า ซึ่งเจ้าของสินค้าสามารถเข้าถึงผู้บริโภคโดยตรงและครอบคลุมทั่วประเทศในรูปแบบป้ายโฆษณาบิลบอร์ดที่ร้านค้า สื่อภายในร้าน ณ จุดขาย สื่อโฆษณาบนรถขนส่ง พร้อมไปกับรูปแบบต่างๆ นี้ทางบริษัทฯ มีบริการวางแผนสื่อ พร้อมกับกำหนดกลยุทธ์จากข้อมูลการตลาดจาก ข้อมูลผู้บริโภคท้องถิ่นเชิงลึก (Local Consumer Insight) เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของเจ้าของสินค้าที่สามารถเลือกได้อย่างหลากหลายทั้งรูปแบบของสื่อ และพื้นที่ที่จะให้ครอบคลุมทั่วประเทศ หรือเฉพาะส่วนภูมิภาค นั้นหมายถึงทั้งประสิทธิภาพและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นการใช้งบประมาณเพื่อสื่อสารการตลาดบนเครือข่ายนี้ และนี่คือทางเลือกใหม่ที่เกิดบนสินทรัพย์เดิมซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ริเริ่มและบุกเบิก เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ให้กับเครือข่ายร้านค้าและเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการตอบรับและสนใจมากขึ้นเรื่อยๆ ในการมาเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจและใช้บริการสื่อโฆษณา

1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

การจัดหาโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้รับข้อมูลจากนายหน้า และเจ้าของที่ดินที่ทราบว่าเป็นบริษัททำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ติดต่อเข้ามาเพื่อเสนอขาย หรือให้เช่าที่ดิน หรือโครงการต่างๆ นอกจากนั้นบริษัทมีทีมงานที่มีความชำนาญในการ

พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ช่วยตรวจเช็ค และจัดหาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ทั้งอาคารชุด หรือที่ดินเปล่าทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพื่อให้บริษัทได้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ วิเคราะห์ผลตอบแทน เพื่อพิจารณาอนุมัติลงทุนในโครงการต่อไป

2) ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

การหาสินค้าเพื่อจำหน่าย

สินค้าที่ผลิตหรือมีตัวแทนขายในเมืองไทย (Local Products) และการติดต่อผ่าน agent ในประเทศนั้น เพื่อ sourcing แหล่งของสินค้า จะทำให้สามารถหาสินค้าได้ในราคาที่ไม่แพงเกินไป คัดเลือกสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของคนไทย ที่แตกต่างจากสินค้าเดิมๆ ที่มีขายในท้องตลาด เมื่อได้สินค้าตามต้องการแล้วติดต่อประสานงานผ่านระบบการจัดซื้อและกระจายสินค้า

3) ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

สินค้าซื้อมา-ขายไป ที่บริษัทนำมาจำหน่ายในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเพื่อใช้ในครัวเรือน โดยผ่านการจัดซื้อจัดหาบริษัทผู้ผลิต และนำเข้าต่างๆ กลุ่มที่เจดี ซึ่งเป็นนักลงทุนเชิงกลยุทธ์ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจค้าปลีก และรู้จักบริษัทผู้ผลิตเป็นจำนวนมาก มีความสัมพันธ์และมีประวัติธุรกรรมซื้อขายกับบริษัทต่างๆ มายาวนาน ทำให้สามารถช่วยบริษัทในการคัดเลือก คัดสรรบริษัทผู้ผลิตที่มีความเหมาะสม

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารและจัดการความเสี่ยง รวมถึงบริหารภัยให้อยู่ในระดับที่ต่ำที่สุด

2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ภายหลังจากที่บริษัทตัดสินใจยกเลิกการดำเนินงานในธุรกิจผู้ให้บริการพื้นที่เช่าอาคาร ABC World และตัดสินใจจำหน่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ The Above 39 ในระหว่างปี 2561 จากการพิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์หลายประการ ได้แก่ ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงจากการแข่งขัน และความเสี่ยงด้านความเพียงพอของเงินทุน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนสูงและมีระยะเวลาในการคืนทุนนาน แต่ด้วยข้อจำกัดทางด้านเงินทุนของบริษัทและสภาพการแข่งขันในตลาด ธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์จึงเป็นธุรกิจที่ไม่เหมาะสมต่อสถานะทางการเงินของบริษัทในปัจจุบัน ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีแนวทางที่จะเลือกลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นี้โดยความระมัดระวังและจะลงทุนก็ต่อเมื่อได้ทำการศึกษาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนต้องอยู่ในขอบเขตที่บริษัทจะสามารถบริหารความเสี่ยงได้

ณ ปัจจุบัน บริษัทยังไม่ได้พิจารณาลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ใดๆ

2) ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

2.1. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าผ่านเว็บไซต์ และบริการรับชำระเงินค่าสาธารณูปโภค

2.1.1) ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจจำหน่ายสินค้าออนไลน์มีคู่แข่งสูง ซึ่งคู่แข่งรายใหญ่ๆ จะเน้นการขายในราคาที่ต่ำ โดยได้ผลตอบแทนที่น้อย รวมถึงการให้บริการรับชำระเงินค่าสาธารณูปโภคที่มีการแข่งขันกับสถาบันการเงิน และร้านสะดวกซื้อที่ดำเนินธุรกิจประเภทนี้ ซึ่งบริษัทจะเน้นการชำระเงินผ่าน abcpoint ที่ให้ลูกค้านำคะแนนของบัตรเครดิต และคะแนนอื่นๆ มาแลกเป็น abcpoint เพื่อใช้ซื้อสินค้าและบริการ ผ่านเว็บไซต์บริษัท หรือนำมาใช้ชำระค่าสาธารณูปโภคผ่าน Application abc payment เพื่อสร้างทางเลือกให้ผู้บริโภคสะดวกในการชำระ และใช้คะแนนจากที่ต่างๆ เพื่อสร้างประโยชน์ให้ลูกค้า ดังนั้นบริษัทต้องรวบรวมคะแนนจากที่ต่างๆ ให้มากที่สุดเพื่อขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้นในอนาคต

2.1.2) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

การทำธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์จะต้องมีระบบ IT ที่ดี และน่าเชื่อถือ ต้องลงทุนสร้างระบบที่มีความเสถียร สามารถอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าตลอดเวลา และต้องไม่มีปัญหาเรื่องระบบล่ม หรือความผิดพลาดในการชำระเงิน หรือซื้อสินค้า ซึ่งเทคโนโลยีในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว ดังนั้นบริษัทต้องติดตามเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทได้ลงทุนพัฒนาระบบ IT ต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองรูปแบบการใช้งานและไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีธุรกรรมปริมาณมาก

2.1.3) ความเสี่ยงด้านการตลาด

เนื่องจากธุรกิจนี้ต้องมีสินค้าและบริการที่น่าสนใจเพื่อตอบสนองกับสังคมยุคใหม่ ที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว ความต้องการบริโภคสินค้าและบริการของลูกค้าในยุคสมัยใหม่ต้องการความแตกต่างจากสินค้าทั่วไป นอกจากการแข่งขันด้านราคาแล้ว ยังต้องแข่งขันด้านการบริการที่ต้องรวดเร็ว และสร้างความแตกต่างของสินค้าและบริการ ดังนั้นการขายสินค้าและบริการออนไลน์จึงมีความเสี่ยงด้านการตลาดที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในยุคสังคมดิจิทัลได้

2.2 ธุรกิจตัวแทนหาร้านค้ารับชำระค่าสินค้าผ่าน e-Payment

2.2.1) ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจนี้ WeChat Pay/ Alipay ไม่ได้กำหนดจำนวนตัวแทน จึงมีตัวแทนรายอื่นๆ เข้ามาทำธุรกิจนี้ได้ ซึ่งจะส่งให้เกิดการแข่งขันสูง และจะนำไปสู่การลดราคาค่าบริการลง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อธนาคารพาณิชย์ได้เริ่มเข้ามามีบทบาทเป็นผู้แข่งขันในธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังได้รับการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีจากประเทศจีนโดยตรง ซึ่งทำให้การเชื่อมต่อระบบของร้านค้าต่างๆ สามารถทำได้รวดเร็ว และชำนาญ

2.2.2) ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

ตามที่ภาวะเศรษฐกิจของไทยเริ่มฟื้นตัว แต่ยังคงเป็นการฟื้นตัวเฉพาะอุตสาหกรรม ขณะที่ภาวะหนี้ภาคครัวเรือนของประเทศยังคงมีอัตราส่วนที่สูง ประกอบกับราคาสินค้าเกษตรที่ยังไม่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จึงมีผลกระทบต่ออำนาจซื้อของผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม ภาคการท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้น จำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศ โดยเฉพาะจากประเทศจีน เข้ามาท่องเที่ยวในประเทศมากขึ้น ส่งผลให้การใช้จ่ายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อบริษัทสำหรับยอด WeChat Pay/ Alipay ที่คาดว่าจะมีธุรกรรมเพิ่มสูงขึ้น

2.2.3) ความเสี่ยงจากผู้ให้บริการที่ผิดกฎหมาย

เนื่องจากการเป็นตัวแทนรับชำระเงินของ WeChat Pay/ Alipay ต้องได้รับใบอนุญาตรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และต้องยื่นขอดำเนินธุรกิจนี้จากธนาคารแห่งประเทศไทย แต่มีผู้ประกอบการบางรายไม่ได้รับอนุญาตแต่ทำธุรกิจนี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท และภาวะภาษีที่รัฐบาลควรเรียกเก็บได้เพิ่มขึ้นบริษัทได้แจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบ และดำเนินการทางกฎหมายต่อไป

3) ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า

3.1) ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ในปัจจุบันบริษัทยังไม่พบคู่แข่งที่ทำการค้า สินค้าเพื่อใช้ในครัวเรือนที่จำหน่ายผ่าน เล่มแค็ตตาล็อก และ อี-แค็ตตาล็อก คู่แข่งที่ทำธุรกิจที่ใกล้เคียงที่สุดอาจได้แก่ แค็ตตาล็อกที่ขายเครื่องสำอาง หรือ แค็ตตาล็อกที่ขายเครื่องใช้ไฟฟ้า แม้คู่แข่งของธุรกิจมีความแข็งแกร่งและค้าขายมานาน แต่แค็ตตาล็อกที่ขายเครื่องสำอาง เน้นการขายสินค้าไปที่เครื่องสำอาง และ เครื่องประติณโคม และ แค็ตตาล็อกเครื่องใช้ไฟฟ้า ก็จะเป็นสินค้าที่มีราคาสูง เนื่องจากรวมค่าผ่อนสินค้าไปในราคาขายแล้ว

อย่างไรก็ตาม คู่แข่งเหล่านี้เข้ามาในตลาดก่อน และมียอดขายจำนวนมาก ทำให้ได้เปรียบในเรื่องต้นทุนของสินค้า และต้นทุนค่าขนส่ง ทั้งนี้บริษัทมีเป้าหมายในการที่จะให้ร้านค้าสมาชิก “ทันใจดีสทริบิวชั่น” ดาวนิโหลดแอปพลิเคชันในการสั่งซื้อสินค้าลงบนโทรศัพท์มือถือของตนเอง ทำให้เจ้าของร้านสามารถที่จะกดเมนูสั่งซื้อสินค้าบนมือถือได้เอง ทำให้เจ้าของร้านค้าก็สามารถบริหารจัดการสต็อกสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาเรื่องสินค้าขาดจากชั้นวางสินค้าในร้านและไม่เสียโอกาสในการสร้างยอดขายและกำไร โดยหากบริษัทประสบความสำเร็จในการสร้างแพลตฟอร์มดังกล่าว อาจกล่าวได้ว่าบริษัทเป็นผู้ประกอบการรายแรกที่จัดจำหน่ายสินค้าผ่านอิเล็กทรอนิกส์แพลตฟอร์ม

3.2) ความเสี่ยงจากการรวบรวมสมาชิกร้านโชห่วยในแต่ละจังหวัดไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากเจ้าของร้านสมาชิกบางรายไม่ยอมรับการปรับตัวจากการใช้เทคโนโลยีหรือแพลตฟอร์มที่บริษัทพัฒนาขึ้น ทำให้บริษัทมีสมาชิกและยอดขายต่ำกว่าเป้าหมาย ยอดซื้อสินค้าจากร้านสมาชิกน้อยกว่าที่คาดการณ์

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากช่องว่างทางเทคโนโลยีนี้ ทางบริษัทจึงมีโครงการที่จะวางช่องทางในการสื่อสารและค้าขายกับร้านค้าสมาชิกในช่องทางอื่น ๆ ที่เจ้าของร้านโชห่วยรู้จักและคุ้นเคยดีอยู่แล้ว ด้วยการส่งผ่านพนักงานขายออกไปเยี่ยมเยียนและทำความเข้าใจเกี่ยวกับรูปแบบ ช่องทางในการสื่อสารและค้าขายกับร้านค้าสมาชิก และการส่งผ่านโทรศัพท์ รวมทั้งการสื่อสารทางไลน์กลุ่ม เป็นต้น และเพื่อเป็นการกระตุ้นและส่งเสริมการขายเพื่อให้ร้านโชห่วยซึ่งเป็นร้านค้าสมาชิกได้หันมาใช้บริการของหรือสินค้าทางแพลตฟอร์มมากยิ่งขึ้น ทางบริษัทได้มีการจัดแคมเปญ หรือแผนการที่จะให้ส่วนลดพิเศษกับร้านค้าสมาชิก หากเลือกใช้บริการสั่งซื้อของหรือสินค้าบนแพลตฟอร์ม และหรือช่องทางสื่อสารที่บริษัทกำหนด

ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการขยายสมาชิกร้านค้าให้ครอบคลุม 77 จังหวัด ซึ่งอาจส่งผลให้ยอดขายได้รวมต่ำกว่าเป้าหมายสำหรับความเสี่ยงในในกรณีนี้ ทางบริษัทมีแนวทางแก้ไขโดยการแสวงหาช่องทางในการหารายได้เพิ่มเติมบนเครือข่ายร้านค้าเดิม เช่น รายได้จากการขายสื่อโฆษณาในร้านค้าสมาชิก รวมถึงการขายและการหาสมาชิกร้านค้าประเภทอื่น นอกเหนือจากร้านโชห่วย เช่น เครือข่ายร้านอาหาร เครือข่ายร้านเสริมสวย ร้านซ่อมรถจักรยานยนต์

3.3) ความเสี่ยงด้านความเพียงพอของเงินลงทุน

บริษัทจัดเตรียมเงินลงทุนสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าไว้อย่างเพียงพอ โดยการระดมเงินทุนผ่านการเพิ่มทุนหุ้นสามัญในระหว่างปี 2562 เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจดังกล่าว

4.) ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์

ปัจจัยความเสี่ยง

ด้วยแนวคิดใหม่ในการสร้างเครือข่ายกับร้านค้าเพื่อต่อยอดธุรกิจสื่อโฆษณา ซึ่งต้องอาศัยพื้นที่ร้านค้าเพื่อการดำเนินธุรกิจ โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี การทำความเข้าใจกับเจ้าของร้านจึงเป็นเรื่องที่สำคัญที่ถือว่าเป็นทั้งปัจจัยเสี่ยงและปัจจัยเสริมความเข้มแข็งในการทำธุรกิจ แต่ด้วยแนวคิดที่เพิ่มมูลค่าบนทรัพย์สินเดิมของร้านค้าเพิ่มมูลค่าธุรกิจโดยไม่ต้องลงทุนเพิ่ม เจ้าของร้านส่วนมากจะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่าย คู่แข่งด้านสื่อในท้องถิ่นแต่ละภูมิภาคก็เป็นอีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่ถือเป็นเจ้าถิ่นเดิม แต่ดำเนินธุรกิจคนละแนวคิดซึ่งเป็นเพียงการให้เข้าพื้นที่ในจุดที่มีคนผ่านมาก ในขณะที่ธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีการผนวกเรื่องความเป็นเครือข่าย ในจุดที่เข้าถึงผู้บริโภค ณ ร้านค้าโดยตรง จึงเป็นแนวคิดที่เสริมความเข้มแข็งและป้องกันจุดเสี่ยงอีกด้านหนึ่ง เครือข่ายความสัมพันธ์ของคน และลูกค้า ที่ตั้งอยู่บนผู้กระจายสินค้า เป็นต้นทุนที่ป้องกันความเสี่ยงได้ดีในระดับที่จะให้แนวคิดธุรกิจที่ให้บริการสื่อโฆษณานบนเครือข่ายนี้เติบโตไปได้มั่นคงและยั่งยืน

5.) ปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

5.1) ความเสี่ยงจากการระดมทุนได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถเพิ่มทุนได้ตามเป้าหมาย บริษัทอาจสูญเสียโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญ ซึ่งอาจทำให้แผนธุรกิจไม่บรรลุตามเป้าหมาย แต่ทางบริษัทก็มีการกันเงินสำรองในบริษัทไว้เพียงพอในการดำเนินงาน ทำให้ไม่มีปัญหาทางด้านสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียน นอกจากนั้นแล้ว บริษัทได้วางแผนที่จะเลือกจัดทำลำดับความสำคัญของการลงทุนและทยอยการลงทุนเป็นเฟสได้ อย่างไรก็ตามในอนาคต บริษัทอาจจะเตรียมหาแหล่งเงินทุนในลักษณะการออกและเสนอขายตราสารหนี้ให้แก่กลุ่มทุน แล/หรือ การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมได้

5.2) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

อันเนื่องมาจากธุรกิจเดิมนั้น ทำให้บริษัทไม่สามารถที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ ดังนั้น บริษัทจึงได้ยกเลิกธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และมีแผนที่จะปรับปรุงแพลตฟอร์มการรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ และแพลตฟอร์มสะสมพ้อยท์ของบัตรเครดิต และ E-commerce ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รักษาฐานลูกค้า และขยายฐานลูกค้าใหม่

นอกจากนั้นแล้ว บริษัทยังมุ่งหาธุรกิจใหม่ ที่มีศักยภาพในการทำรายได้และกำไรและสามารถที่จะใช้เครือข่ายของ

พันธมิตรเป็นทางลัดในการที่จะกระจายสินค้าผ่านร้านโชห่วยในทุกจังหวัดทั่วประเทศ ทำให้บริษัทสามารถที่จะเข้าถึงลูกค้าได้อย่างรวดเร็วกว่าการเริ่มต้นในการหาลูกค้าใหม่เอง โดยในเบื้องต้นบริษัทได้มีการพัฒนาแพลตฟอร์มที่จะให้ร้านโชห่วยสามารถเห็นสินค้าและสั่งซื้อได้อย่างรวดเร็วโดยไม่ต้องสต็อกสินค้าเอง และได้เริ่มทดลองธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภคไปแล้ว ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลและปรับปรุงกลยุทธ์และกระบวนการทำงานเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุด ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถสร้างรายได้และกำไรเพื่อลดผลขาดทุนและทำให้บริษัทสามารถจ่ายปันผลได้ในอนาคต ถึงกระนั้นก็ตาม การเริ่มต้นดำเนินธุรกิจใหม่ก็มีความเสี่ยงที่จะต้องใช้เวลาในการพัฒนา สร้างระบบ และสร้างเครือข่าย อยู่บ้างเป็นปกติทั่วไป แต่บริษัทก็ได้ดำเนินการอย่างมีความระมัดระวัง รอบคอบ และมีการประเมินผลงานและประเมินสถานการณ์ภายนอกอยู่ตลอดเวลา เพื่อที่จะสามารถปรับกลยุทธ์รับสถานการณ์ หรือเหตุการณ์ต่าง ๆ ได้ทัน

2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1) ผลขาดทุนสะสมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผล

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมียอดขาดทุนสะสมในงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 863.11 ล้านบาท การที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมดังกล่าว เนื่องจากการรับรู้ขาดทุนจากการดำเนินงานในอดีต ซึ่งโดยส่วนมากเป็นผลจากการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อันประกอบด้วย ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์โครงการ ABOVE 39 ซึ่งมีขาดทุนหลังจากหักค่าใช้จ่ายในการขายโครงการจำนวน 52 ล้านบาท และการรับรู้ขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคาร ABC World ซึ่งมีอัตราการใช้พื้นที่ (occupancies rate) ต่ำ และมีอัตราค่าเช่าเฉลี่ยรายได้ต่อพื้นที่เช่า (Average Rental Rate) น้อยกว่าอัตราต้นทุนเฉลี่ยเป็นจำนวนมาก ทำให้การดำเนินธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคาร ABC World ดังกล่าวมีผลขาดทุนติดต่อกันมาเป็นเวลามากกว่า 3 ปี ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

2) ความเสี่ยงเรื่องการตรวจสอบ และถ่วงดุลจากผู้ถือหุ้นรายย่อย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจมีอำนาจในการควบคุมบริษัท และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัท ในเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบ และถ่วงดุลเรื่องจากผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ในการบริหารจัดการบริษัท คณะกรรมการบริษัทซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ปัจจุบันจำนวน 7 ท่าน (จากกรรมการทั้งสิ้นซึ่งมีจำนวนทั้งหมด 8 ท่าน) ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่คอยกำกับดูแล และถ่วงดุลให้การบริหารจัดการในเรื่องต่างๆ เป็นไปเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีความประสงค์ที่จะประกอบธุรกิจเพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดี พื้นฐานฐานะการเงินของกิจการ จ่ายชำระหนี้สถาบันการเงิน ทำให้มีสภาพคล่องสามารถลงทุนในโครงการต่างๆ ได้เต็มศักยภาพ

3) ความเสี่ยงจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 (B52-W1 และ B52-W2) ซึ่งราคาหุ้นในตลาดยังไม่สูงกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ B52-W1 ได้หมดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือนกันยายน 2562 แต่ไม่มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ B52-W1 รายใดที่ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นสามัญของบริษัทฯ สำหรับ B52-W2 สามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 29 มิถุนายน 2561 และมีกำหนดการใช้สิทธิทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน มิถุนายน และ ธันวาคม ของทุกปี โดยมีวันครบอายุของ B52-W2 ในวันที่ 5 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ B52-W2 ได้หมดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 6 มิถุนายน 2563 แต่ไม่มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ B52-W2 รายใดที่ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นสามัญของบริษัทฯ แต่อย่างใดเช่นกัน

บริษัทจึงสังเกตเห็นว่าผลประโยชน์ของบริษัทจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของบริษัท และเป็นตัวผลักดันให้ราคาหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีการซื้อขายราคาสูงขึ้น บริษัทจะต้องดูแลในเรื่องผลประโยชน์ และให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานเพื่อสร้างความเชื่อมั่นกับผู้ลงทุน

2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ลูกจ้าง ผู้ถือหุ้น นักลงทุน กรรมการ พนักงาน หน่วยงานราชการ ชุมชน หรือคู่แข่งทางการค้า จะได้รับการปฏิบัติตามสิทธิตามกฎหมายและจริยธรรม และสร้างสรรค์คุณค่าและประโยชน์ทั้งภาคธุรกิจและสังคมควบคู่ไปพร้อมกัน รวมทั้งให้ความสำคัญกับระบบบริหารจัดการและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ดังนี้

- การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ และโปร่งใส บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ยึดมั่นการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจและกระทำใด ๆ มีการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยรวม อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งไม่กระทำหรือสนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชัน และให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดระยะเวลาในการประกอบธุรกิจ บริษัทได้ยึดมั่นในความถูกต้อง ความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริต โดยมีนโยบายปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตระหนักถึงการป้องกันการทุจริตทั้งภายใน-ภายนอกองค์กร บริษัทปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับชั้นประพฤติตนโดยไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรมอันดี

- การมีส่วนร่วมของพนักงาน ด้วยบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการบุคลากร ด้วยการพัฒนาองค์ความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอด แบ่งปันความรู้ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างพนักงาน และลูกค้าหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนด้วยนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2563 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียคือ

- **ผู้ถือหุ้น** ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563
- **ลูกค้า** บริษัทปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงร่วมกันที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม รวมถึงคุณภาพของสินค้า หรือบริการ และการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา
- **พนักงาน** บริษัทให้ความสำคัญต่อพนักงาน ซึ่งพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญอันจะทำให้บริษัทประสบความสำเร็จ บริษัทได้มีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

- **ลูกค้า** บริษัทยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพ และเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า และคุณภาพของสินค้าและบริการในราคายุติธรรม
- **คู่แข่ง** บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ คือ คู่ค้า ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน กรรมการ พนักงาน หน่วยงานราชการ ชุมชน หรือคู่แข่งทางการค้า

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

- **ผู้ถือหุ้น** ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 48 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,228,174,727 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.73 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนทุกวาระ และได้ให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
- **คู่ค้า** บริษัทปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญาหรือข้อตกลงร่วมกันที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม รวมถึงคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา
- **พนักงาน** บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงาน ซึ่งพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญอันจะทำให้บริษัทประสบความสำเร็จ บริษัทได้มีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตและประกันสุขภาพ กองทุนประกันสังคม สำหรับพนักงานทุกคน
- **ลูกค้า** บริษัทยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพ และเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า และคุณภาพของสินค้าและบริการในราคายุติธรรม
- **คู่แข่ง** บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และไม่มีเรื่องฟ้องร้องใด ๆ กับคู่แข่ง

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ณ ปี 2563 บริษัทยังไม่ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการอนุรักษ์พลังงานและด้านสิ่งแวดล้อมเป็นลายลักษณ์อักษรแต่อย่างใด

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ไม่มีข้อมูล การปล่อยก๊าซเรือนกระจกแต่อย่างใด

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้า ดำเนินธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ เพื่อดำเนินการเชื่อมโยงธุรกิจจากทั่วประเทศเข้าไว้ด้วยกัน โดยบริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัททำธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมเพื่อสังคมโดยส่วนรวม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทมีการปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรมตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ. 2537 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก หรือแรงงานผิดกฎหมายแต่อย่างใด และมีหน่วยงานรับผิดชอบดูแลด้านแรงงานโดยตรงที่ตรวจสอบได้

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร จึงส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตั้งอยู่ที่ ชั้น 7 อาคารเพรซิเดนซ์ ทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมทั้งสิ้น 8.7 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2563 บริษัทจำหน่ายรถยนต์ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยมีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่จำหน่ายเท่ากับ 1 บาท และมีกำไรจากการจำหน่ายเท่ากับ 1.03 ล้านบาท

สรุปรายการทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์	ราคาทุน ณ 31 ธ.ค. 63	ราคาตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	ราคาทุน ณ 31 ธ.ค. 62	ราคาตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	บริษัทฯ	6.8	4.3	6.5	5.3
เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้	บริษัทฯ	8.9	4.4	8.2	5.1
รถยนต์ผู้บริหาร	บริษัทฯ	-	-	2.6	-
รวม		15.7	8.7	17.3	10.4
ค่าเผื่อการด้อยค่า		-	-	-	-
มูลค่าทางบัญชีสุทธิ		15.7	8.7	17.3	10.4

4.2 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อจำหน่าย

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีรายการสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อจำหน่ายที่มีนัยสำคัญ

4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และเป็นการสนับสนุนการดำเนินงาน ธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคง ซึ่งนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น บริษัท จะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็น กรรมการในบริษัทนั้นๆ เพื่อร่วมกันกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจ และควบคุมเรื่องนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคตบริษัท มีนโยบายในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของส่วนแบ่งรายได้ และเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัท ย่อย

4.4 ราคาประเมินทรัพย์สิน

ไม่มีรายงานการประเมินทรัพย์สินที่สำคัญ

5. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

5.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

1) สรุปความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชี

รายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปี 2561-2563

สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชี : นายจิโรจ ศิริโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 5113

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

สรุปความเห็นของผู้สอบบัญชี : แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต

ผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2) ตารางสรุปงบการเงินย้อนหลัง 3 ปี

2.1 งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562 และ 2561

(หน่วย: บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	พ.ศ. 2563	%	พ.ศ. 2562	%	พ.ศ. 2561	%
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	87,323,846	55.7%	42,037,607	21.2%	12,559,224	5.9%
เงินลงทุนระยะสั้น	3,821,250	2.4%	68,120,177	34.4%	111,257,506	52.2%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	16,847,207	10.8%	12,070,978	6.1%	15,748,298	7.4%
สินค้าคงเหลือ	844	0.0%	419,650	0.2%	250,058	0.1%
เงินทดรองจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการโอนกิจการทั้งหมด	-	0.0%	30,155,900	15.2%	30,155,900	14.2%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	419,884	0.3%	2,062,743	1.0%	2,579,491	1.2%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	108,413,031	69.2%	154,867,055	78.2%	172,550,477	81.0%
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	14,339,462	9.2%	28,992,684	14.6%	31,002,684	14.6%
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	8,732,559	5.6%	10,423,163	5.3%	4,988,719	2.3%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,648,779	2.3%	1,342,979	0.7%	1,953,644	0.9%
สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า	17,188,734	11.0%	-	0.0%	-	0.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,316,728	2.8%	2,452,480	1.2%	2,502,511	1.2%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	48,226,262	30.8%	43,211,306	21.8%	40,447,558	19.0%
รวมสินทรัพย์	156,639,293	100.0%	198,078,361	100.0%	212,998,035	100.0%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,113,943	3.3%	3,162,458	1.6%	20,069,991	9.4%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,059,790	2.6%	-	0.0%	732,252	0.3%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	0.0%	-	0.0%	12,913,363	6.1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	383,419	0.2%	549,125	0.3%	2,638,714	1.2%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	9,557,152	6.1%	3,711,583	1.9%	36,354,320	17.1%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	13,666,201	8.7%	-	0.0%	-	0.0%
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2,296	0.0%	2,520	0.0%	160,956	0.1%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,348,350	1.5%	1,181,268	0.6%	1,858,395	0.9%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	684,565	0.4%	370,068	0.2%	4,863,985	2.3%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	16,701,412	10.7%	1,553,856	0.8%	6,883,336	3.2%
รวมหนี้สิน	26,258,564	16.8%	5,265,439	2.7%	43,237,656	20.3%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,011,016,654	645.4%	1,011,016,654	510.4%	790,200,000	371.0%
ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) มูลค่าหุ้นสามัญ	(95,989,992)	-61.3%	(95,989,992)	-48.5%	36,500,000	17.1%
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	72,161,480	46.1%	72,161,480	36.4%	61,161,480	28.7%
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	8,297,905	5.3%	8,297,905	4.2%	8,297,905	3.9%
ขาดทุนสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(865,034,192)	-552.2%	(802,673,125)	-405.2%	(726,399,006)	-341.0%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(71,126)	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
รวมส่วนของเจ้าของ	130,380,729	83.2%	192,812,922	97.3%	169,760,379	79.7%
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	156,639,293	100.0%	198,078,361	100.0%	212,998,035	100.0%

2.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562 และ 2561

(หน่วย: บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2563	%	พ.ศ. 2562	%	พ.ศ. 2561	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	30,777,525	100.0%	31,214,825	100.0%	833,094,213	100.0%
ต้นทุนจากการขายและให้บริการ	(23,630,332)	-76.8%	(30,764,382)	-98.6%	(888,623,916)	-106.7%
ขาดทุนขั้นต้น	7,147,193	23.2%	450,443	1.4%	(55,529,703)	-6.7%
รายได้อื่น	1,623,095	5.3%	4,034,617	12.9%	11,752,554	1.4%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(5,367,968)	-17.4%	(3,120,550)	-10.0%	(83,042,340)	-10.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(65,346,037)	-212.3%	(78,442,224)	-251.3%	(127,853,273)	-15.3%
ต้นทุนทางการเงิน	(937,745)	-3.0%	(27,145)	-0.1%	(42,797,686)	-5.1%
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(62,881,462)	-204.3%	(77,104,859)	-247.0%	(297,470,448)	-35.7%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	224	0.0%	158,436	0.5%	(21,890,849)	-2.6%
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(62,881,238)	-204.3%	(76,946,423)	-246.5%	(319,361,297)	-38.3%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	136,545	0.4%	672,304	2.2%	2,076,598	0.2%
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(62,744,693)	-203.9%	(76,274,119)	-244.4%	(317,284,699)	-38.1%

ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.031)	(0.046)	(0.202)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	2,022,033,307	1,673,224,835	1,580,400,000

2.3 งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562 และ 2561

(หน่วย: บาท)

งบกระแสเงินสด	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(62,881,462)	(77,104,859)	(297,470,448)
รายการปรับปรุง			
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(268,830)	268,830
ค่าเสื่อมราคา	7,066,516	3,215,807	3,235,854
ค่าตัดจำหน่าย	662,174	934,165	5,783,364
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	-	1,936,067
ขาดทุนจากการด้อยค่า	512,544	(96,520,664)	96,361,978
กลับรายการค่าเช่าค้างจ่าย	-	-	(54,092,274)
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	(1,738,995)	1,738,995
การตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	72,710,090	-
การตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์	-	22,823,599	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,303,627	1,392,948	342,630
สำรองประมาณการเรือถอน	314,497	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,028,036)	739,140	(3,270)
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	893,315	(683,085)	(224,035)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	956,070	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	11,000,000	61,161,480
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	-	-	(722,471)
รายได้ดอกเบี้ย	(343,449)	(700,806)	(333,674)
ต้นทุนทางการเงิน	937,745	27,145	42,797,686
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(4,773,559)	3,946,150	61,647,407
- สินค้าคงเหลือ	418,806	(169,592)	776,753,445
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,504,652	2,060,031	422,063
- สิทธิการเช่าล่วงหน้า	-	-	(23,700,000)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(2,459,710)
การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,951,485	(16,907,533)	(48,086,876)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(165,707)	19,474	(820,359)
- เงินประกันรับ	-	(4,863,985)	165,861
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(41,670,782)	(80,089,800)	624,702,543
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(1,397,771)	-
ดอกเบี้ยรับ	340,779	700,806	136,645
เงินสดรับจากการได้คืนเงินทดรองจ่าย	30,155,900	-	-
(จ่าย)รับคืนภาษีเงินได้	1,927,181	(12,396,615)	(10,683,286)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(9,246,922)	(93,183,380)	614,155,902

2.3 งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562 และ 2561 (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

งบกระแสเงินสด	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	-	-	(51,033,472)
เงินทอรองจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการโอนกิจการทั้งหมด	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	-	(25,052,684)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(1,010,442)	(8,922,270)	(3,148,383)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,480,518)	(323,500)	(851,544)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	62,449,543	(106,248,813)	(105,000,000)
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเครื่องใช้สำนักงาน	1,028,037	519,854	3,271
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	150,069,227	45,000,000
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	58,986,620	35,094,498	(140,082,812)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	312,500	88,326,662	-
จ่ายต้นทุนในการจัดทำรายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(4,156,800)
เงินสดรับ (จ่าย) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(440,000,000)
เงินสดรับ (จ่าย) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-
เงินสดจ่ายภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3,828,214)	(732,252)	(399,252)
จ่ายดอกเบี้ย	(937,745)	(27,145)	(30,124,933)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,453,459)	87,567,265	(474,680,985)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	45,286,239	29,478,383	(607,895)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	42,037,607	12,559,224	13,167,119
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	87,323,846	42,037,607	12,559,224

3) สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562 และ 2561

คำอธิบายรายการ		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	11.34	41.73	4.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	11.30	32.93	3.84
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(1.39)	(4.65)	2.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	15.70	41.11	20.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	23.24	9	18
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ - อสังหาริมทรัพย์ซื้อมาเพื่อขาย	เท่า	N/A	N/A	0.52
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ - สินค้าพาณิชยอิเล็กทรอนิกส์	เท่า	16.54	23.98	15.96
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ - สินค้าอุปโภคบริโภคซื้อมาขายไป	เท่า	91.29	62.57	N/A
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - อสังหาริมทรัพย์ซื้อมาเพื่อขาย	วัน	N/A	N/A	708
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - สินค้าพาณิชยอิเล็กทรอนิกส์	วัน	22	15	23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - สินค้าอุปโภคบริโภคซื้อมาขายไป	วัน	4	6	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.24	19.46	3.10
ระยะเวลารับหนี้	วัน	39	19	118
Cash Cycle	วัน	(16)	(10)	608
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</u>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	23.2%	1.4%	-6.7%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	-201.3%	-246.9%	-30.6%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	เท่า	0.15	1.21	(2.41)
อัตรากำไรสุทธิ	%	-203.9%	-244.4%	-38.1%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	-38.9%	-42.4%	-107.2%
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	-35.5%	-37.4%	-53.0%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	-581.3%	-372.5%	-1088.8%
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์	เท่า	0.18	0.17	1.40
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</u>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.20	0.03	0.25
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	N/A	N/A	15.86
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	N/A	N/A	N/A

5.2 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

1) ภาพรวมผลการดำเนินงานธุรกิจ

ณ สิ้นปี 2563 ธุรกิจหลักของบริษัท 1) ส่วนงานธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce) ซึ่งรวมถึงการจำหน่ายสินค้าออนไลน์บนแพลตฟอร์ม abcpoint และการให้บริการตัวแทนชำระเงิน (e-payment collection service) 2) ส่วนงานธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภคและ 3) ส่วนงานธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์

ส่วนงานธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce)

ธุรกิจด้านพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce) บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่าย การขายสินค้าออนไลน์บนเว็บไซต์บริษัท www.abcpoint.com และบริการ ABC Payment ให้ชำระค่าบริการสาธารณูปโภคด้วยพ้อยท์ โดยปัจจุบันลูกค้าสามารถชำระค่าบริการได้ด้วยสมาร์ตโฟนผ่าน Application ของ abc Payment โดยสแกนบาร์โค้ด หรือคิวอาร์โค้ด บนใบแจ้งค่าบริการ หรือชำระค่าบริการผ่านทางเว็บไซต์ และเพื่อความปลอดภัยของข้อมูลบริษัทจะใช้ระบบ OTP (One Time Password) เพื่อยืนยันตัวตนของลูกค้า ในปี 2560 บริษัทได้เริ่มธุรกิจตัวแทนในการรับชำระเงินผ่าน e-Wallet ของ WeChat Pay ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าจีนเป็นผู้ใช้งานหลัก และมีร้านค้าในประเทศที่สนใจเป็นคู่ค้ากับบริษัทเพื่อเพิ่มช่องทางการชำระเงินด้วยระบบ WeChat Pay มากขึ้น นอกจากนี้ ในช่วงต้นปี 2561 บริษัทยังได้ร่วมมือกับ Alipay ทำให้ขยายฐานลูกค้าในส่วนการให้บริการชำระเงิน

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางธุรกิจ e-commerce เป็นอย่างมาก ซึ่งส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อผู้ใช้บริการบนแพลตฟอร์ม abcpoint ซึ่งมีจำนวนการใช้พ้อยท์แลกสินค้าและชำระบิลลดลงเป็นอย่างมากในระหว่างปี 2562 นอกจากนี้ ผลกระทบจากการแข่งขันในธุรกิจให้บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-payment collection services) ทำให้รายได้จากการให้บริการดังกล่าวลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อธนาคารพาณิชย์เริ่มเข้ามามีบทบาทในการเป็นผู้เสนอบริการชำระเงินให้แก่ร้านค้า รวมถึงผู้ประกอบการรายอื่นซึ่งเริ่มเสนออัตราค่าบริการที่ต่ำลง ทำให้ลูกค้าผู้ใช้บริการบางส่วนพิจารณาโอนย้ายไปใช้บริการกับผู้ให้บริการรายอื่น

ส่วนงานธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค

จากปัญหาและอุปสรรคในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่ได้ระบุข้างต้น จึงทำให้บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนเรื่อยมาหลายปีติดต่อกัน ในปี 2562 บริษัทจึงเสนอแผนในการปรับปรุงธุรกิจปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพในการแข่งขันและสร้างผลกำไรให้เพิ่มสูงขึ้น โดยเล็งเห็นถึงความจำเป็นที่จะต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยธุรกิจนั้นควรตั้งอยู่บนหลักการเหตุผลของการที่บริษัทสามารถใช้ความสามารถหลัก (Core Competency) ที่บริษัทมีอยู่เดิมเข้าไปบริหารจัดการแบบบูรณาการ (Integrated Management) ได้ ในส่วนใดที่บริษัทไม่มีความถนัดซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงในการลงทุน บริษัทประสบความสำเร็จในการจัดหาพันธมิตรเชิงกลยุทธ์มาร่วมลงทุนทำธุรกิจ ซึ่งได้แก่ บริษัท ทีเจดี จำกัด (ทีเจดี) โดยในปี 2562 ทีเจดี ได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ภายหลังจากที่บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนดังกล่าว จึงได้นำไปใช้ลงทุนพัฒนาและบริหารจัดการเครือข่ายร้านค้าปลีก (ร้านโชห่วย) พันธมิตรจำนวนกว่า 120,000 ร้านค้าที่ตั้งกระจายอยู่ทั่วประเทศให้เข้าเป็นสมาชิกและเครือข่ายของบริษัท โดยบริษัทมีแผนและเป้าหมายที่จะใช้ แพลตฟอร์มระบบอิเล็กทรอนิกส์ E-Commerce และระบบพ้อยท์ในการจัดการและบริหารร้านค้าทั่วประเทศดังกล่าวเพื่อพัฒนาเป็นเครือข่ายร้านค้าปลีกที่แข็งแกร่งและครอบคลุมทั่วประเทศ โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มต้นดำเนินการตามแผนธุรกิจได้ในปี 2563

เริ่มตั้งแต่กลางปี 2562 บริษัทจึงเริ่มต้นในส่วนงานธุรกิจนี้ โดยสร้างทีมขายควบคู่ไปกับการสร้างและใช้แพลตฟอร์ม “ทันใจดีสทริบิวชั่น” ในช่วงของการเริ่มต้นทำธุรกิจค้าจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ทั้งนี้ในระยะยาว บริษัทมีเป้าหมายในการที่จะให้ร้านค้าสมาชิก “ทันใจดีสทริบิวชั่น” ดำเนินการโหลดแอปพลิเคชันในการสั่งซื้อสินค้าลงบนโทรศัพท์มือถือของตนเอง ทำให้เจ้าของร้านสามารถที่จะกดเมนูสั่งซื้อสินค้าบนมือถือได้เอง โดยไม่ต้องรอให้ถึงรอบการเยี่ยมร้านค้าของพนักงานขาย โดยบริษัทสามารถลดรายจ่ายค่าจ้างพนักงานขาย และเจ้าของร้านค้าก็ช่วยก็สามารถบริหารจัดการสต็อกสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาเรื่องสินค้าขาดจากชั้นวางสินค้าในร้านและไม่เสียโอกาสในการสร้างยอดขายและกำไร

บริษัทเริ่มต้นพัฒนาแพลตฟอร์มและซอฟต์แวร์ “ทันใจดีสทริบิวชั่น” โดยดำเนินการควบคู่ไปกับการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภคใน 2 จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน โดยมีรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าที่รับรู้ในปี 2562 รวมจำนวน 25 ล้านบาท ผ่านการรวบรวมเครือข่ายร้านค้าสมาชิก “ทันใจดีสทริบิวชั่น” ซึ่งมีจำนวน 1,200 ร้านค้า ณ สิ้นปี 2562

ในปี 2563 บริษัทได้มีการดำเนินการในการพัฒนา ทันใจดี แพลตฟอร์มเพื่อใช้ในการสื่อสารกับเครือข่ายร้านค้าปลีก พร้อมทั้งมีระบบการขายแบบ E-commerce เพื่อให้ทางร้านค้าได้ดำเนินการสั่งซื้อผ่านแพลตฟอร์มได้จากร้านค้าเองแล้ว

ในปี 2563 ด้วยวิสัยทัศน์ที่ให้อุปกรณ์ของบริษัท และร้านค้าเติบโตไปด้วยกัน ทางด้านธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าได้มีการจัดจำหน่ายสินค้า ในครัวเรือน (เครื่องใช้ไฟฟ้า, เครื่องครัว, เครื่องใช้ภายในบ้าน, มือถือ และอื่นๆ) ในรูปแบบ อี-แคตตาล็อก และ เล่มแคตตาล็อก เพื่อให้ร้านค้าสามารถส่งสินค้าไปขาย ณ ร้านค้า โดยสินค้าที่มีอยู่ในแคตตาล็อกนั้น เป็นการคัดเลือกสินค้าตามความต้องการของตลาด ซึ่งเป็นการเพิ่มรายการสินค้าให้กับร้านค้าได้มากกว่า 100 รายการสินค้า ทั้งนี้สินค้าทุกชิ้นที่มีการจัดจำหน่าย มีการรับประกันคุณภาพสินค้า และมีบริการชำระเงินเมื่อได้สินค้า (Cash on delivery)

ส่วนงานธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์

ในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2563 ภายหลังจากที่บริษัท ได้รวบรวมเครือข่ายผู้กระจายสินค้าเข้าด้วยกัน ทำให้เกิดเครือข่ายที่ครอบคลุมธุรกิจค้าปลีก และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกันทั่วประเทศ อันนำมาซึ่งแนวคิดทางธุรกิจด้านสื่อโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง และต่อยอดจากเครือข่ายร้านค้าที่มีอยู่ จึงได้จัดตั้งแผนกงาน Media ขึ้นมาเพื่อวางแนวทางในการให้บริการด้านสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์แก่แบรนด์สินค้าที่ต้องการเข้าถึงผู้บริโภคในต่างจังหวัดทั่วประเทศผ่านช่องทางร้านค้าเหล่านี้ โดยในการดำเนินงานได้มีการเชิญชวนทีมงานที่มีประสบการณ์ในธุรกิจสื่อโฆษณาเข้ามาร่วมพัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ และหา Partner เข้ามาช่วยในการทดสอบแนวคิดของการทำ Performance Media ณ จุดขาย ซึ่งทำให้แผนกฯ สามารถสร้างและรับรู้รายได้ได้อย่างรวดเร็ว การใช้กลยุทธ์ในการพัฒนาเครือข่ายไปพร้อม ๆ กับการหา Partner เข้ามาช่วยสนับสนุนค่าใช้จ่าย ส่งผลให้แผนกพัฒนาและเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว จนในที่สุดบริษัทได้มองเห็นในศักยภาพของทีมงานและแนวคิดที่จะสร้างธุรกิจของแผนกให้เติบโตอย่างก้าวกระโดด จึงได้ตัดสินใจที่จะจัดตั้งบริษัทขึ้นภายใต้ชื่อ บริษัท ไชลูชั่น พลอย จำกัด ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 เพื่อดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์เต็มรูปแบบ และให้บริการลูกค้าทั้งภายในและภายนอกราชอาณาจักรต่อไป และคาดว่าบริษัทจะสามารถสร้างธุรกิจและทำกำไรได้ตามเป้าหมายภายในปี 2565 เป็นต้นไป

ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ใกล้เคียงกับปี 2562 แต่ในปี 2562 บริษัทมีการบันทึกรายการขาดทุนที่ไม่เป็นตัวเงิน คือ ค่าใช้จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 11 ล้านบาท จึงมีผลทำให้บริษัท มีผลขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 62.7 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 13.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.7 จากปี 2562

2) **ภาวะเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน**

ในปี 2562 ภาวะเศรษฐกิจที่มีต่อตลาดอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ทั้งในด้านอุปสงค์และอุปทานมีแนวโน้มปรับลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งเป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ การลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์อาคาร ABC World ของบริษัท ซึ่งได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มซึ่งเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2561 ซึ่งส่งผลกระทบต่อตรงต่อการเข้าถึงโครงการ ประกอบกับปัญหาด้านการคมนาคมขนส่งจากการปิดช่องทางจราจรหลายช่องทางในบริเวณโดยรอบโครงการ แม้ว่าบริษัทจะพยายามกระตุ้นด้านการตลาดโดยการร่วมมือกับนายหน้าอิสระเพื่อเพิ่มช่องทางการขายพื้นที่เช่าให้มากขึ้น แต่ก็ไม่สามารถบริหารด้านพื้นที่เช่าและอัตราค่าเช่าให้เพียงพอต่อต้นทุนในการดำเนินโครงการได้ จากปัญหาและอุปสรรคในการประกอบธุรกิจของบริษัทดังที่ได้ระบุข้างต้น จึงทำให้บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนเรื่อยมาหลายปีติดต่อกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ในปี 2561 และทำการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวอาคารสำนักงานในช่วงต้นปี 2562 ทำให้บริษัทสามารถลดการขาดทุนและทำให้งบกระแสเงินสดปรับดีขึ้นในปี 2562

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ต้องใช้เงินทุนสูงและมีระยะเวลาในการคืนทุนยาวนาน ซึ่งไม่เหมาะสมต่อสถานะทางการเงินและโครงสร้างเงินทุนของบริษัทในปัจจุบัน ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีแนวทางที่จะเลือกลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง และจะลงทุนก็ต่อเมื่อได้ทำการศึกษาโอกาสทางธุรกิจและความเสี่ยงเป็นอย่างดีแล้วเท่านั้น ณ ปัจจุบันบริษัทจึงยังไม่พิจารณาลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มเติมแต่อย่างใด

สำหรับภาคธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ บริษัทต้องเผชิญกับอุปสรรคในการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีเกี่ยวกับการให้บริการในธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งปัจจุบันธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ออกบัตรเครดิตการ์ดนั้นมีแพลตฟอร์มในการแลกพ้อยท์เป็นของตัวเอง จึงทำให้นักพาณิชย์เหล่านี้นักกลายเป็นคู่แข่งของ “abc Point” ด้านธุรกิจให้บริการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) แม้ว่าภาครัฐจะให้การส่งเสริมโครงการ Cashless Society ส่งผลให้ตลาดด้านพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ได้รับการส่งเสริมด้านบวก อย่างไรก็ตาม บริษัทประสบกับปัญหาการแข่งขันทางธุรกิจอย่างรุนแรง โดยเฉพาะจากคู่แข่งที่เป็นสถาบันการเงินที่มีความสามารถในการแข่งขันมากกว่าบริษัทในด้านการลดอัตราค่าธรรมเนียมในการทำธุรกรรม (Merchant Discount Rate) ทำให้ผลกำไรในการทำธุรกิจนี้ลดลงอย่างต่อเนื่องในขณะที่ต้นทุนในการให้บริการยังคงที่หรือสูงขึ้นแนวโน้มตลาดในปี 2562 บริษัทจึงปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ e-payment โดยการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการขยายฐานลูกค้าผู้ใช้บริการ e-Payment ให้ขยายตัวมากยิ่งขึ้น และเพื่อสามารถบริหารต้นทุนในการดำเนินงานในส่วนงานธุรกิจ e-payment ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงเลือกใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอกในการพัฒนาและปรับปรุงระบบชำระเงินให้สามารถรองรับและยืดหยุ่นต่อการให้บริการชำระเงินภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2562 บริษัทมองเห็นโอกาสในการขยายไปยังธุรกิจใหม่ จากข้อมูลปี 2560 ประเทศไทยมีจำนวนร้านค้าปลีกอยู่ประมาณ 400,000 ร้านค้า (ที่มา www.smartsme.co.th) และมียอดขายสินค้าอุปโภคบริโภครวมกันราวปีละ 145,000 ล้านบาท อย่างไรก็ตามร้านโชห่วยเหล่านี้โดยมากแล้วตั้งอยู่กระจายตามชุมชน อำเภอ ตำบล หมู่บ้านขนาดเล็กๆ ทั่วประเทศ ทำให้ร้านเหล่านี้ประสบอุปสรรคในการที่ต้องขับรถเข้ามาซื้อสินค้าจากร้านค้าส่งรายใหญ่ในจังหวัด หรือผู้ค้าส่งที่มีบริการจัดส่งสินค้าถึง

หน้าร้านเข้าถึงร้านได้แบบติดขัดและไม่ต่อเนื่อง จากปัญหาและอุปสรรคดังกล่าว ทำให้บริษัทมองเห็นโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้าทำธุรกิจค้าส่งสินค้าอุปโภค-บริโภคให้กับร้านโชห่วยเหล่านี้ โดยใช้เครื่องมือทางเทคโนโลยีอีคอมเมิร์ซ ผสมผสานกับการให้บริการด้วยตัวบุคคลที่เหนือกว่าคู่แข่งพร้อมกับการให้สิทธิพิเศษ เช่น พ้อยท์จากการซื้อสินค้า บริษัทจึงมีแผนพัฒนาแพลตฟอร์มและซอฟต์แวร์ “ทันใจดิสทริบิวชั่น” เพื่อให้ร้านค้าโชห่วยสามารถส่งสินค้าที่ขายดีมาเก็บไว้ได้ในปริมาณที่เหมาะสม ช่วยลดปัญหาสินค้าขาดและปัญหาสินค้าค้างสต็อก โดยเมื่อคำสั่งซื้อถูกส่งไปยังแพลตฟอร์ม บริษัทจะทำการรวบรวมออเดอร์ซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคที่ได้มาจากร้านโชห่วย (ลูกค้าของบริษัท) และรวบรวมออเดอร์ซื้อเหล่านั้นไปจัดซื้อสินค้าจากผู้ค้าส่ง (ยี่ปู้ ชาปู้) และบริษัทจะจัดรถขนส่งสินค้าไปส่งให้กับลูกค้าร้านโชห่วยต่างๆ ตามออเดอร์ซื้อ ทั้งนี้ บริษัทจะไม่มีความเสี่ยงในการเก็บสินค้าคงคลังเนื่องจากบริษัทจะจัดซื้อและส่งสินค้าตามออเดอร์ที่ได้รับมาจากลูกค้าร้านโชห่วยเท่านั้น

ในปี 2562 บริษัทจึงได้เสนอแผนการเพิ่มทุนและได้รับอนุมัติแผนการเพิ่มทุนจากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากบุคคลเฉพาะเจาะจงและได้รับเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในระหว่างเดือนตุลาคม 2562 โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ในธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคควบคู่ไปกับการพัฒนาอิเล็กทรอนิกส์แพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจดังกล่าวได้อย่างเต็มรูปแบบและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการขยายธุรกิจในปี 2563

บริษัทได้มีการเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right offering) เพื่อนำมาใช้ในโครงการดังต่อไปนี้

- 1.1.1 **เพื่อใช้ลงทุนขยายและต่อยอดธุรกิจเดิม ได้แก่ ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์หรือธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce Business) โดยการปรับปรุงและพัฒนาแพลตฟอร์ม abc Point และ abc Shopping เป็นแพลตฟอร์ม ทันใจพอยท์ (Tanjai Point) และ ทันใจช้อปปิ้ง (Tanjai Shopping) ซึ่งคือแพลตฟอร์มที่ใช้โอนสะสมพ้อยท์จากบัตรเครดิตและพ้อยท์จากการซื้อของอุปโภคบริโภคด้วยเงินสดให้มีมูลค่าสามารถนำไปซื้อ / แลกของทางออนไลน์โดยมีงบประมาณที่จะใช้ในการพัฒนาแพลตฟอร์ม ทำการโฆษณาและการตลาดให้ลูกค้าจดจำแพลตฟอร์มในชื่อใหม่ คือ Tanjai Point และ Tanjai Shopping เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 5,000,000 บาท**

ความคืบหน้าของการดำเนินงาน

บริษัทได้ชะลอการลงทุนขยายและต่อยอดธุรกิจเดิมออกไปก่อน เนื่องจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผู้ใช้บริการบนแพลตฟอร์ม abcpoint ซึ่งมีจำนวนการใช้พ้อยท์แลกสินค้าและชำระบิลลดลงเป็นอย่างมากในช่วงปี 2562 และปี 2563 นอกจากนี้ ผลกระทบจากการแข่งขันในธุรกิจให้บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics-payment collection services) โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อธนาคารพาณิชย์เริ่มเข้ามามีบทบาทในการเป็นผู้เสนอบริการชำระเงินให้แก่ร้านค้า รวมถึงผู้ประกอบการรายอื่นซึ่งเริ่มเสนออัตราค่าบริการที่ต่ำลง ทำให้ลูกค้าผู้ใช้บริการบางส่วนพิจารณาโอนย้ายไปใช้บริการกับผู้ให้บริการรายอื่น ดังนั้น บริษัทจึงใช้หลักความระมัดระวัง โดยการชะลอการลงทุนออกไปก่อนเพื่อประเมินสถานการณ์และปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ให้ถี่ถ้วนก่อนการพิจารณาเพื่อตัดสินใจในดำเนินการต่อไป

การใช้เงินตามวัตถุประสงค์

บริษัทมีงบประมาณการลงทุนในโครงการนี้ จำนวน 5 ล้านบาท อย่างไรก็ตามด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงได้ชะลอโครงการนี้ออกไปก่อน โดย ถึง ณ สิ้นปี 2563 บริษัทยังมีได้นำเงินส่วนนี้มาใช้แต่อย่างใด

ผลกระทบจากการชะลอโครงการ

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วดังกล่าว บริษัท ประเมินว่าน่าจะเป็นผลดีในการชะลอโครงการ และประเมินสถานการณ์ให้ถี่ถ้วนก่อนการลงทุนดังกล่าว เพื่อป้องกันการเกิดผลกระทบในเชิงลบแก่บริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการขยายงานในส่วนงานอื่นๆ เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้เพิ่มขึ้นด้วย

- 1.1.2 **เพื่อใช้ลงทุนในการสร้างแพลตฟอร์ม ทันใจเซอร์วิส** ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มในการให้บริการทางการเงินเพื่อจ่ายบิล เช่นบิลค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า เดิมเงินโทรศัพท์มือถือ บิลค่าสินค้า รวมถึงชำระบิลค่าบริการอื่น ๆ เช่น ค่าเบี้ยประกัน ค่าผ่อนชำระสินค้ารายงวด เป็นต้น โครงการนี้มีงบประมาณที่ต้องใช้ในการพัฒนาประมาณ 10,000,000 บาท

ความคืบหน้าของการดำเนินงาน

ด้วยการให้บริการทางการเงินเพื่อจ่ายบิลค่าสินค้า หรือบิลค่าบริการอื่น ๆ มีการแข่งขันกันทางธุรกิจด้านนี้ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะธนาคารพาณิชย์ได้เข้ามามีบทบาทในการเป็นผู้เสนอบริการชำระเงินให้แก่ร้านค้า รวมทั้งผู้ประกอบการรายอื่นซึ่งได้เสนออัตราค่าบริการทางการเงินที่ต่ำลง ทำให้ลูกค้าผู้ใช้บริการบางส่วนพิจารณาโอนย้ายไปใช้บริการกับผู้ให้บริการรายอื่น ประกอบกับในปี 2563 ได้เกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ทั่วโลก ทำให้รายได้ที่เกิดขึ้นในโครงการนี้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางแผนไว้

การใช้เงินตามวัตถุประสงค์

บริษัทมีงบประมาณการลงทุนในโครงการนี้ จำนวน 10 ล้านบาท โดย ถึง ณ สิ้นปี 2563 บริษัทได้มีค่าใช้จ่ายบางส่วนในการดำเนินโครงการนี้คิดเป็นเงินจำนวน 1.6 ล้านบาท

- 1.1.3 **เพื่อใช้ลงทุนในการทำสมุดแจ้งสินค้า (Sales Catalog) และสมุดแจ้งรายการสินค้าในระบบออนไลน์ (E-Catalog)** โครงการนี้จะใช้งบประมาณ 2,500,000 บาท

ความคืบหน้าของการดำเนินงาน

ทั้งนี้ในปี 2563 เพื่อเป็นการปรับตัวให้เป็นไปตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ทำให้เกิด New normal และการกระตุ้นเศรษฐกิจทั่วประเทศผ่านทางมือถือ ทางบริษัทได้วางแผนในการยกระดับร้านค้าในต่างจังหวัดให้มีความแข็งแกร่งขึ้น โดยมีการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านทันใจดีแค็ตตาล็อก ซึ่งเป็นที่รวมสินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องครัว เครื่องใช้ภายในบ้าน มือถือและอื่น ๆ โดยสามารถส่งผ่านแพลตฟอร์มไลน์ทันใจดี หรือผ่านศูนย์บริการลูกค้า และสินค้าจะมีการจัดส่งไปยังร้านค้าภายใน 7 วัน

การใช้เงินตามวัตถุประสงค์

บริษัทมีงบประมาณการลงทุนในโครงการนี้ จำนวน 2.5 ล้านบาท โดย ถึง ณ สิ้นปี 2563 บริษัทได้มีค่าใช้จ่ายบางส่วนในการดำเนินโครงการนี้คิดเป็นเงินจำนวน 0.4 ล้านบาท

- 1.1.4 **เพื่อใช้ลงทุนในแพลตฟอร์มและซอฟต์แวร์ “ทันใจดีสทริบิวชั่น”** ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มใหม่ที่ใช้ในการรับออเดอร์การสั่งซื้อสินค้า บริหารจัดการสต็อกสินค้าของร้านโชห่วยกว่า 120,000 ร้านค้า โดยบริษัทมีงบประมาณลงทุนในแพลตฟอร์มและซอฟต์แวร์ทันใจดีสทริบิวชั่น เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท

ความคืบหน้าของการดำเนินงาน

โครงการดังกล่าวนี้ เป็นโครงการที่ควบคู่กันกับโครงการจัดทำสมุดแจ้งสินค้า (Sale Catalog) และสมุดแจ้งรายการสินค้าในระบบออนไลน์ (E-Catalog) ซึ่งในปี 2563 เพื่อเป็นการปรับตัวให้เป็นไปตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ทำให้เกิด New normal และการกระตุ้นเศรษฐกิจทั่วประเทศผ่านทางมือถือ ทางบริษัทได้วางแผนในการยกระดับร้านค้าในต่างจังหวัดให้มีความแข็งแกร่งขึ้น โดยมีการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านแพลตฟอร์ม โจน์ทันใจดี ซึ่งเป็นการเพิ่มรายการสินค้าให้กับร้านค้าผ่านทันใจดี แอปพลิเคชัน ซึ่งเป็นที่รวมสินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องครัว เครื่องใช้ภายในบ้าน มือถือและอื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค

หน่วย : ล้านบาท สมมติฐานเทียบกับสิ่งที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563

รายการ	สมมติฐาน Base Case	สมมติฐาน Worse Case	ผลการดำเนินงานจริง
จังหวัดที่ให้บริการ	77	77	26
จำนวนร้านโชห่วยที่เป็นสมาชิกต่อจังหวัด	600	360	305
ร้านสมาชิกโชห่วยรวม	46,200	27,720	7,924
ยอดขายรวม	178.6	101.8	18.5
กำไรขั้นต้น	13.3	6.9	0.8
อัตรากำไรขั้นต้น	6.8%	6.8%	4.3%
กำไรก่อนภาษี	(1.1)	(2.3)	(1.5)
อัตรากำไรก่อนภาษี	(0.61%)	(2.26%)	(8.1%)
ยอดขายเฉลี่ยต่อร้าน	3,200 บาท	2,660 บาท	2,814

จะเห็นได้ว่า ผลการดำเนินงานในเรื่องรายได้และกำไรโดยรวมที่พลาดจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปี 2563 นั้น เกิดมาจากความล่าช้าในการขยายเครือข่ายของร้านโชห่วยไปยังต่างจังหวัด และจำนวนร้านค้าโชห่วยต่อจังหวัดที่ยังต่ำกว่าเป้าหมาย โดยความล่าช้าเกิดมาจากผลกระทบจากวิกฤต โควิด -19 ที่เกิดการล็อกดาวน์ และจำกัดการเดินทาง ทำให้ไม่สามารถเดินทางเพื่อขยายร้านค้าและการเข้าพบร้านค้าทำไม่ได้ตามเป้าหมาย อีกทั้งกำลังการซื้อสินค้าของร้านค้าโชห่วยที่ลดลงทำให้ยอดขายเฉลี่ยต่อร้านต่ำลง

แนวทางในการขยายเครือข่ายร้านค้าจะต้องมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องต่อการทำงานและสามารถทำงานได้แม้ในสถานการณ์ที่โควิด-19 จะยังแพร่ระบาดอยู่ ทั้งนี้ทางบริษัทได้มีการจัดตั้งแผนกพิเศษขึ้น เพื่อรับผิดชอบเรื่องการขยายเครือข่ายร้านค้าขึ้นมาโดยตรงโดยมีเป้าหมายสมาชิกร้านค้าช่วยเหลือในปี 2564 เท่ากับ 50,000 ร้านค้า และปี 2565 เท่ากับ 100,000 ร้านค้า

การใช้เงินตามวัตถุประสงค์

บริษัทมีงบประมาณการลงทุนในโครงการนี้ จำนวน 10 ล้านบาท โดย ถึง ณ สิ้นปี 2563 บริษัทได้มีค่าใช้จ่ายบางส่วนในการดำเนินโครงการนี้คิดเป็นเงินจำนวน 2.7 ล้านบาท

- 1.1.5 **เพื่อใช้ลงทุนในธุรกิจขนส่งและกระจายสินค้าเพื่อสนับสนุนธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค** ของบริษัท ทันใจดีสทริบิวชั่น จำกัด โดยบริษัทตั้งงบประมาณในการลงทุนที่เกี่ยวกับการขนส่งไว้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 27,500,000 บาท

ความคืบหน้าของการดำเนินงาน

เนื่องจากตั้งแต่ต้นปี 2563 ที่ผ่านมา ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ไปทั่วภูมิภาคของโลก และรัฐบาลได้กำหนดมาตรการที่เข้มงวดเกี่ยวกับการเดินทางและการขนส่งทั้งใน-นอกประเทศ ทำให้บริษัทจำเป็นต้องชะลอการดำเนินโครงการนี้อีกก่อน

การใช้เงินตามวัตถุประสงค์

บริษัทมีงบประมาณการลงทุนในโครงการนี้ จำนวน 27.5 ล้านบาท อย่างไรก็ตามด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงได้ชะลอโครงการนี้ออกไปก่อน โดย ถึง ณ สิ้นปี 2563 บริษัทยังมีได้นำเงินส่วนนี้มาใช้แต่อย่างใด

หมายเหตุ : ต่อมาโดยที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติเห็นชอบให้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของการใช้เงินเพิ่มทุน โดยให้คงวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนตาม 1.1.1 ถึง 1.1.4 ไว้ และให้ยกเลิกวัตถุประสงค์การลงทุนในธุรกิจขนส่งฯ ตาม 1.1.5

แม้ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทจะมีผลขาดทุนสุทธิรวม 62.36 ล้านบาท รวมทั้งมีขาดทุนสะสมจำนวน 865.03 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้ให้คำมั่นเป็นหนังสือที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่องแก่บริษัท โดยบริษัทมีแผนและเป้าหมายในการเพิ่มยอดขาย และรายได้จากการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาแพลตฟอร์มระบบอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ ให้มีความทันสมัยและง่ายต่อการใช้งานเพื่อเป็นสื่อกลางในการขายสินค้าและบริการ และได้มีการวางแผนจัดทำโปรโมชั่นในรูปแบบต่าง ๆ ตลอดทั้งปีเพื่อการขยายฐานลูกค้าให้ทั่วถึง บริษัทได้เพิ่มรูปแบบการให้บริการสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์แบบครบวงจร (Performance Media Solution) ที่มีความหลากหลายมากขึ้น ทำให้ลูกค้าสนใจใช้บริการเพิ่มมากขึ้น กับทั้งในไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 บริษัทจะมีรายได้จากการโฆษณาออนไลน์เพิ่มขึ้นผ่านเว็บไซต์ checkraka.com และ Facebook จากการลงทุนในบริษัท วันดีจิตอลเน็ตเวิร์ค จำกัด เมื่อปลายเดือนมกราคม 2564 ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความตั้งใจที่จะดำเนินการอย่างเต็มที่และต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ได้วางแผนไว้

5.3 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทรวมเป็นจำนวน 62.5 ล้านบาท ลดลง 14.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.7 เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานสำหรับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 76.9 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้

1. รายได้จากการขายและให้บริการลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.3 เนื่องจากสาเหตุดังนี้

คำอธิบาย	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้ส่วนงานธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	0.2	3.2	(3.0)	(93.8%)
รายได้ส่วนงานธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	18.6	25.3	(6.7)	(26.5%)
รายได้ส่วนงานธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา ประชาสัมพันธ์	12.0	-	12.0	100%
รายได้ส่วนงานธุรกิจให้เช่าและบริการพื้นที่เช่า	-	2.7	(2.7)	(100%)
รวม	30.8	31.2	(0.4)	(1.3%)

ส่วนงานธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

รายได้ที่ลดลงมีสาเหตุสำคัญจากธุรกิจให้บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงในช่วงไตรมาสที่ 2-4 ของปีปัจจุบัน เนื่องจากรัฐบาลได้ประกาศปิดการเดินทางระหว่างประเทศเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ตามพ.ร.ก.ฉุกเฉินและประกาศที่เกี่ยวข้อง ทำให้นักท่องเที่ยวชาวจีนซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจนี้ ไม่สามารถใช้บริการชำระเงินของบริษัทได้ ทำให้รายได้ในส่วนงานธุรกิจนี้ลดลงเกือบทั้งจำนวน

ส่วนงานธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

รายได้ที่ลดลงมีสาเหตุสำคัญเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบธุรกิจ โดยเป็นการขายผ่านแพลตฟอร์ม ซึ่งแพลตฟอร์มอยู่ในระหว่างการพัฒนา

ส่วนงานธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์

บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจในส่วนงานธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์โดยอาศัยเครือข่ายร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งที่มีอยู่ของบริษัทฯ ในเดือน มิถุนายน 2563 แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากนโยบายควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในประเทศไทยอยู่บ้าง แต่ บริษัทฯยังสามารถรับรู้รายได้จากบริการสื่อโฆษณาเป็นจำนวน 12 ล้านบาท

2. ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการลดลง จำนวน 7.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.4

คำอธิบาย	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและให้บริการ	30.8	31.2	(0.4)	(1.3%)
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	23.6	30.8	(7.2)	(23.4%)
กำไรขั้นต้น	7.2	0.4	6.8	1700.0%

สำหรับปี 2563 ต้นทุนขายและบริการที่ลดลงมา เกิดจากการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของส่วนงานธุรกิจจำหน่ายสินค้าที่ชะลอการขายเพื่อเตรียมแพลตฟอร์มให้มีความพร้อมมากขึ้น ทำให้ต้นทุนลดลงจากปีก่อน 7.2 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานส่วนงานธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ เพิ่มขึ้นในปี 2563 เป็นจำนวน 6.3 ล้านบาท

3. ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนรวม 70.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 10.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในงวดปีก่อนมีการรับรู้รายการขาดทุนที่ไม่เป็นต้นทุน อันได้แก่ ค่าใช้จ่ายโดยการใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นจำนวน 11 ล้านบาท

คำอธิบายเพิ่มเติม จากข้อมูลในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 ที่บางรายการมีมูลค่าสูง และบางรายการมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ ดังต่อไปนี้

ข้อมูลในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- รายได้อื่น ลดลงจาก ปี 2562 จำนวน 2.4 ล้าน เนื่องจากในปี 2562 มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและกำไรที่เกิดจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์ จำนวน 1.2 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร 0.7 ล้านบาท เป็นต้น ส่วนในปี 2563 รายได้อื่น 1.62 ล้านบาท เกิดจาก รายได้จากการขายรถยนต์ จำนวน 1.03 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับเงินฝาก 0.34 ล้านบาท และ รายได้จากรับคืนค่าประกันภัยกลุ่มพนักงาน 0.14 ล้านบาท
- ต้นทุนจากการจัดจำหน่าย จำนวน 5.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 2.3 ล้านบาท เกิดจาก บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการขายเป็นการขายผ่านแพลตฟอร์ม และได้จ้างพนักงานขายเพิ่มขึ้นเพื่อไปแนะนำร้านค้าให้สามารถเข้าใจและเข้าถึงการขายรูปแบบดังกล่าวและสามารถทำการซื้อขายผ่านแพลตฟอร์มได้ต่อไป ทำให้เงินเดือนฝ่ายขายเพิ่มขึ้น 1.6 ล้านบาท และค่าส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น 0.6 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 65.3 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 13.1 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ เป็นจำนวน 11 ล้านบาท
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 0.9 ล้านบาท เกิดจาก ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งเป็นการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ที่เริ่มบังคับใช้ในปี 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

ข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 บางรายการ คือ ค่าบริการวิชาชีพ ค่าสาธารณูปโภค ค่าภาษีโรงเรือน มีความคลาดเคลื่อน จึงขอปรับปรุงใน 3 หัวข้อดังกล่าว ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าบริการวิชาชีพ	16,484,837	18,115,484	16,382,516	18,090,484
ค่าสาธารณูปโภค	5,538,606	6,066,962	5,509,629	6,066,962
ค่าภาษีโรงเรือน	-	1,262,393	-	1,262,393

- ค่าบริการวิชาชีพ ลดลงจากปีก่อน 1.6 ล้านบาท เนื่องจากปี 2562 บริษัทมีการค่าที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ในการทำ ข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) จำนวน 3.2 ล้านบาท โดยที่ในปี 2563 ไม่มีรายการดังกล่าว
- ค่าสาธารณูปโภค ลดลงจากปีก่อน 0.63 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ย้ายสำนักงานจาก THE PLAZA มาเช่าสำนักงานที่ อาคารเพรซิเดนซ์ทาวเวอร์ ในปี 2563 ทำให้ยอดค่าไฟฟ้า – ค่าน้ำประปา ลดลง
- ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.8 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทได้มีการบันทึกบัญชี ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2563

ค่าบริการวิชาชีพ 16.4 ล้านบาท ดังนี้

ก	ค่าจ้างและบริการ เช่น ค่าบริการตรวจระบบบัญชีการเงิน Alipay, ค่าบริการจัดทำรายงาน BOT, Business Development, ค่าดำเนินการยื่นจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า	3.3	ล้านบาท
ข	ค่าที่ปรึกษาตรวจสอบสถานะทางกฎหมาย บัญชี ภาษี และ ค่าที่ปรึกษาทางการเงินในการเข้าลงทุนบริษัทเป้าหมาย	1.3	ล้านบาท
ค	ค่าที่ปรึกษา-ค่าที่ปรึกษากายนอก	10.9	ล้านบาท
ง	ค่าตรวจสอบภายใน	0.4	ล้านบาท
จ	ค่าที่ปรึกษากฎหมายขอคืนภาษีออคิวิลล์	0.5	ล้านบาท

5.4 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

1) ฐานะการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 156.6 ล้านบาท (2562: 198.1 ล้านบาท) ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 108.4 ล้านบาท (2562: 154.9 ล้านบาท) และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 48.2 ล้านบาท (2562: 43.2 ล้านบาท) สินทรัพย์รวมลดลงจากปีก่อนจำนวน 41.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.9 ซึ่งมีสาเหตุหลัก ดังนี้

■ สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินลงทุนชั่วคราว มียอดรวมจำนวน 108.4 ล้านบาท (2562: 154.9 ล้านบาท) ลดลง 46.5 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจาก ในปี 2563 บริษัทได้ไถ่ถอนเงินลงทุนชั่วคราว 64.3 ล้านบาทและได้รับคืนเงินทดรองจ่ายค่าภาษีเงินได้ และภาษีธุรกิจเฉพาะจากการรับโอนกิจการทั้งหมดจาก บริษัท ออคิด วิลล์ จำนวน 30.2 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้นำเงินสดไปใช้ในการดำเนินงานในปี 2563 จำนวน 39.4 ล้านบาท

■ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 48.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5 ล้านบาท มีสาเหตุสำคัญจาก ในระหว่างปี 2563 บริษัทมีการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ ในกรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

จึงทำให้บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 17.2 ล้านบาท ตามสัญญาเช่าสำนักงาน และสัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงาน แต่เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลงเนื่องจาก ที่บริษัทได้รับเงินค้ำประกันค่าเช่าสำนักงานคืนบางส่วน จำนวน 14.7 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 2.3 ล้านบาท คือค่าพัฒนาแพลตฟอร์ม เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในเครือ

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวม 26.3 ล้านบาท (2562: 5.3 ล้านบาท) ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 9.6 ล้านบาท (2562: 3.7 ล้านบาท) และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 16.7 ล้านบาท (2562: 1.5 ล้านบาท) หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 369.2 มีสาเหตุหลัก ดังนี้

หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 5.9 ล้านบาท เนื่องจาก มีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำนักงานและเครื่องใช้สำนักงาน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท และ รายได้รับล่วงหน้าค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ 0.9 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 15.1 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำนักงานและเครื่องใช้สำนักงานจำนวน 13.7 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น จำนวน 1.2 ล้านบาท

■ ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 130.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 62.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนในปี 2563 จำนวน 62.4 ล้านบาท

2) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และอัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 69 ของสินทรัพย์รวม (2562: ร้อยละ 78) ซึ่งส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญได้แก่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินลงทุนระยะสั้น คิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 58 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2563 (2562: คิดเป็นร้อยละ 56 ของสินทรัพย์รวม)

อัตราส่วนสภาพคล่อง ลดลงจากเดิม 41.73 เท่า ณ สิ้นปี 2562 เป็น 11.34 เท่า ณ สิ้นปี 2563 บริษัทได้มีการนำเงินสดที่ได้จากการไถ่ถอนเงินลงทุนชั่วคราวและจากการรับคืนเงินทดรองจ่าย ใช้จ่ายในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2563

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลง 25.41 เท่า หรือคิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 23 วัน อัตราส่วนหมุนเวียนของลูกหนี้การค้าซึ่งสูงขึ้นจากปีก่อนเกิดจาก บริษัท เริ่มธุรกิจสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ ซึ่งมีระยะเวลาเครดิตการค้ายาวกว่าเดิม

อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าพาณิขยอิเล็กทรอนิกส์ลดลง 7 เท่า เนื่องจาก รายได้ในปี 2563 ลดลง ตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด -19 และบริษัทสามารถควบคุมปริมาณสินค้า e-commerce ให้ลดจำนวนลงได้ทั้งหมด (zero-stock)

อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าซื้อขายไปประเภทสินค้าอุปโภค-บริโภคซึ่งเริ่มส่วนงานธุรกิจนี้ในปี 2562 มีอัตราส่วนหมุนเวียน 63 เท่า ปี 2563 มีอัตราส่วนหมุนเวียน เพิ่มขึ้นเป็น 91 เท่า ซึ่งคิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 4 วัน (ปี 2562 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 6 วัน) เนื่องจากปี 2563 บริษัทมีนโยบายในการบริหารสินค้าอุปโภค-บริโภค โดยควบคุมการสั่งซื้อตามจำนวนสินค้าที่ขายได้ จึงทำให้ไม่มีสินค้าคงเหลือ

อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2563 เท่ากับ 23.2% (2562 : อัตรา 1.4%) ในขณะที่มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ในอัตราติดลบ 201.3% (2562: -246.9%) เนื่องจากปี 2563 มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภคใหม่ทำให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น และธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ก็เป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นรวมเพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานดีขึ้นกว่าปีก่อนด้วย

5.5 ความเหมาะสมของโครงสร้างทุน

1) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ในปี 2563 โครงสร้างเงินทุนของบริษัท รายละเอียดของแหล่งที่มา และใช้ไปของเงินทุน สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	ปี 2563 พันบาท	ปี 2562 พันบาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) พันบาท
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(9,247)	(93,183)	83,936
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	58,987	35,094	23,893
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,453)	87,567	(92,020)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	45,286	29,478	15,808

- เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2563 จำนวน 9.2 ล้านบาท เกิดจากบริษัทได้ ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2563 จำนวน 41.7 ล้านบาท แต่บริษัทได้รับเงินคืนจากเงินทอรองจ่ายภาษี จากการโอนกิจการ จำนวน 30.2 ล้านบาท และได้รับคืนเงินภาษีเงินได้ปี 2560 จำนวน 1.9 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2563 จำนวน 59 ล้านบาท เกิดจากการขายเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 62.5 ล้านบาท แต่มีการจ่ายเงินสดเพื่อปรับปรุงสำนักงาน จำนวน 1 ล้านบาท และลงทุนในการพัฒนาแพลตฟอร์ม 3.5 ล้านบาท
- เงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2563 จำนวน 4.5 ล้านบาทมีสาเหตุสำคัญจากการจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า และดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 4.8 ล้านบาท (สำหรับปี 2562 : จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัทได้รับเงินสดจากการเพิ่มทุนจำนวน 88.3 ล้านบาท)
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2563 เท่ากับ 0.20 เท่า โดยหนี้สินปี 2563 คือ หนี้สินตามสัญญาเช่า 17.7 ล้านบาท และเป็นหนี้สินจากการดำเนินงานตามปกติ 8.6 ล้านบาท (2562: 0.03 เท่า) หนี้สิน ณ สิ้นปี 2562 เป็นหนี้สินจากการดำเนินงานตามปกติ

ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสด คิดเป็นร้อยละ 55 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเป็นเงินที่ได้จากการเพิ่มทุน และเงินภาษีรับคืนจากรัฐกรมการโอนกิจการเดิม ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 ในเบื้องต้นบริษัทได้นำเงินทั้ง 2 ส่วนนี้ฝากไว้ในบัญชีเงินฝากธนาคารทั้งเป็นเงินฝากประจำและออมทรัพย์ โดยบริษัทมีแผนที่จะบริหารเงินสดในส่วนนี้โดยการจัดหาแหล่งลงทุนระยะสั้น หรือเงินฝากธนาคาร หรือตราสารระยะสั้นอื่นต่อไป โดยจะพิจารณาทั้งในแง่ผลตอบแทนและความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและคล่องตัวในการดำเนินงาน

2) ความเพียงพอของสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 11.34 เท่า (2562 : 41.73 เท่า) ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจาก ปี2563 บริษัทมีการนำเงินไปใช้ในการดำเนินงาน ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนลดลงและยังมีหนี้สินตามสัญญาเช่า เกิดขึ้น 4 ล้านบาท จากการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งเริ่มใช้ในปี 2563 ด้วย

3) ความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทไม่มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (Interest Bearing Debt) มีแต่หนี้สินทางการค้าทั่วไป ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทสามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไข

5.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ภาวะเศรษฐกิจที่มีต่อตลาดอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ทั้งในด้านอุปสงค์และอุปทานมีแนวโน้มลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งเป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ซึ่งรวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลง ปัจจัยดังกล่าวทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทำให้มีความต้องการซื้อของผู้บริโภคในตลาดอสังหาริมทรัพย์ลดลง และตลาดขยายตัวไปได้อย่างค่อนข้างช้า ในปี 2561 บริษัทได้ตัดสินใจที่สำคัญทางธุรกิจที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ใน 2 เรื่อง ได้แก่ การจำหน่ายโครงการคอนโดมิเนียม The Above 39 เพื่อดำรงสภาพคล่องและลดภาระต้นทุนทางการเงิน และการยกเลิกสัญญาเช่า

ที่ดินและอาคารโครงการ ABC World ซึ่งได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มซึ่งเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2561 ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเข้าถึงโครงการ ประกอบกับปัญหาด้านการคมนาคมขนส่งจากการปิดช่องทางจราจรหลายช่องทางในบริเวณโดยรอบโครงการ หลังจากการตัดสินใจยกเลิกการดำเนินการในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ทั้ง 2 ส่วนดังกล่าว บริษัทยังคงมีนโยบายดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และเพื่อให้เช่า โดยมุ่งเน้นลงทุนในโครงการที่มีพื้นฐานรายได้ และมีประวัติการดำเนินงานที่ดีในอดีต เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จะสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคง และกำไรให้แก่บริษัทได้ในระยะยาว

ในส่วนของธุรกิจ e-Business ที่บริษัทเน้นการขายสินค้าออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ (e-Commerce) ผลกระทบนอกจากสภาวะทางเศรษฐกิจแล้ว ยังมีปัจจัยของการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง ปัจจุบันธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ออกบัตรเครดิตการ์ดนั้นมีแพลตฟอร์มในการแลกพอยท์เป็นของตัวเอง จึงทำให้นักพาณิชย์เหล่านั้นกลายจากพันธมิตรธุรกิจเป็นคู่แข่งของ “abc Point” ด้านธุรกิจให้บริการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) แม้ว่าภาครัฐจะให้การส่งเสริมโครงการ Cashless Society ส่งผลให้ตลาดด้านพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ได้รับการส่งเสริมด้านบวก อย่างไรก็ตาม บริษัทประสบกับปัญหาการแข่งขันทางธุรกิจอย่างรุนแรง โดยเฉพาะจากคู่แข่งที่เป็นสถาบันการเงินที่มีความสามารถในการแข่งขันมากกว่าบริษัทในด้านการลดอัตราค่าธรรมเนียมในการทำธุรกรรม (Merchant Discount Rate) ทำให้ผลกำไรในการทำธุรกิจนี้ลดลงอย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจรวบรวมและแลกบัตรเครดิตพอยท์นั้น บริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงธุรกิจโดยการลงทุนปรับปรุงแพลตฟอร์ม abc Point และ abc Shopping โดยบริษัทมีแผนการทางการตลาดควบคู่กับที่จะทำให้แพลตฟอร์มนี้มีความสามารถในการบริหารจัดการพอยท์ หรือ คะแนนสะสมที่เกิดจากธุรกิจค้าปลีกค้าส่งและธุรกิจอื่นๆ ทั่วไปของพันธมิตรทางการค้า ลูกค้า และธุรกิจที่จะเกิดขึ้นจากธุรกิจทั้งบริษัทดำเนินการเองในปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้หลักการปรับปรุงแพลตฟอร์มและการใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่นี้ บริษัทมีเป้าประสงค์ที่จะทำให้ธุรกิจดังกล่าวของบริษัทสามารถจัดการพอยท์ ที่เป็น พอยท์ ที่เกิดจากการซื้อขายโดยบัตรเครดิตและเงินสดจากลูกค้าที่ไม่จำกัดเฉพาะที่เป็นการซื้อผ่านบัตรเครดิตของธนาคารเท่านั้น

นอกจากนั้นแล้ว แม้ว่าบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงประเภทธุรกิจโดยที่ยกเลิกธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไปแล้ว แต่ก็มีผลทำให้ทรัพย์สินของบริษัทในปี 2562 ลดลงเพียง 1.2 ล้านบาท เนื่องจากที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อด้วยค่าไว้เก็บเต็มมูลค่าของทรัพย์สินแล้ว จึงมิได้มีผลต่อโครงสร้างทรัพย์สินและหนี้สินอย่างมีสาระสำคัญแต่ประการใด

ทั้งนี้ เนื่องจากในช่วงมกราคม – กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้มีมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติของคณะกรรมการบริษัทในการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด การเข้าลงทุนในบริษัทต่าง ๆ และการจัดตั้งบริษัทย่อย ดังนี้

- ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องที่สำคัญพอสรุปได้ดังนี้

(1) อนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท วันดีจิตอลเน็ตเวิร์ค จำกัด

(“ONE”) จำนวน 119,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาซื้อขายหุ้นละ 416.67 บาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ ONE จากบริษัท ไทยดิจิตอลเอนเจอร์ จำกัด (“ผู้ขาย”) ด้วยมูลค่าการทำรายการรวมเท่ากับ 50,000,000 บาท ทั้งนี้บริษัทจะชำระค่าหุ้นสามัญของ ONE ให้แก่ผู้ขาย โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในลักษณะการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่ผู้ขาย แทนการชำระด้วยเงินสด (Payment in Kind) จำนวนไม่เกิน 250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นมูลค่าไม่เกิน

50,000,000 บาท (หรืออีกนัยหนึ่งคือผู้ขายจะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบริษัท โดยจะชำระเงินค่าหุ้นออกใหม่ด้วยหุ้น ONE ที่ตนถืออยู่ (Share Swap) โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนหุ้นเท่ากับ 1 หุ้นของ ONE ต่อ 2,083 หุ้นใหม่ของบริษัท (เศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง)

(2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 267,883,207.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน

1,278,899,861.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,011,016,653.50 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ ออกจำหน่ายจำนวน 535,766,415 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งได้หมดอายุแล้ว

(3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 251,377,081.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน

1,011,016,653.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,262,393,735 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 502,754,163 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อ (1) เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ บริษัท ไทยดิจิตอลเวเนเจอร์ จำกัด เป็นค่าตอบแทนสำหรับหุ้นสามัญของ ONE โดยวิธีแลกหุ้น (Share Swap) และ (2) รองรับการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 3 (B52-W3) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วน

(4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 502,754,163 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ดังนี้ (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในจำนวนไม่เกิน 250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคา เสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นมูลค่าไม่เกิน 50,000,000 บาท โดยเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ บริษัท ไทยดิจิตอลเวเนเจอร์ จำกัด เป็นค่าตอบแทนสำหรับหุ้นสามัญของ ONE และ (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 252,754,163 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท รุ่นที่ 3 (B52-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 8 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 3 (B52-W3) (กรณีมีเศษหุ้นให้ปัดทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.25 บาทต่อหุ้น (ยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิ)

• ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติ

ในเรื่องที่สำคัญพอสรุปได้ดังนี้

(1) อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท ทันใจดี มั่นใจ ทราวิสเฟอ จำกัด) โดยมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่จัดตั้งบริษัท

จำนวน 1,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท วัตถุประสงค์เพื่อให้ บริการตัวแทนนายหน้าในการจัดหาลูกค้าให้บริษัทหรือนิติบุคคลที่ทำธุรกิจโอนเงินระหว่างประเทศ โดยบริษัทจะถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว

(2) อนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบริษัท เอ็ม คลอสิตี้ โปรดักส์ จำกัด (“MQP”) จำนวนรวม 1,000

หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาจัดสรรเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ หุ้นละ 900 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 900,000 บาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเพิ่มทุนใหม่แล้วเสร็จ ด้วยมูลค่าการเข้าทำ รายการรวม 900,000 บาท โดยภายหลังการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว MQP จะถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (โดยบริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วในบริษัทดังกล่าว) วัตถุประสงค์เพื่อผลิตและหรือจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ หรือสินค้า ที่เกี่ยวข้องกับยา สุขภาพ ความงามและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ รวมถึงการให้บริการเกี่ยวกับการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และ บริการอื่น ๆ

(3) อนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบริษัท เอ็ม โนเวชั่น พลัส จำกัด (“MNP”) จำนวนรวม 1,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาจัดสรรเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ หุ้นละ 900 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 900,000 บาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเพิ่มทุนใหม่แล้วเสร็จ ด้วยมูลค่าการเข้าทำรายการรวม 900,000 บาท โดยภายหลังการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว MNP จะถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วในบริษัทดังกล่าว) วัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจนวัตกรรม เพื่อช่วยผลักดันงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อ	: บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: B52
สำนักงานใหญ่	: 973 อาคารเพรซิเดนซ์ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ห้อง 7B, 7C, 7D และ 7I แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในบริษัท และประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค ธุรกิจพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
โทรศัพท์	: 02-656-0189 ถึง 0192
โทรสาร	: 02-656-0189 ต่อ 123
เว็บไซต์	: www.b52.co.th
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0107537001587 (บมจ.405)
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ทุนจดทะเบียน	: จำนวน 1,278,899,861 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,557,799,722 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท
ทุน เรียกชำระแล้ว	: จำนวน 1,011,016,653.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,022,033,307 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท

2) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทรวม

(1) ชื่อบริษัทย่อย	: บริษัท ทันใจ ดิสทริบิวชั่น จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 973 อาคารเพรซิเดนซ์ ทาวเวอร์ ห้อง 7I ชั้น 7 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค
โทรศัพท์	: 02-656-0189 ถึง 0192

โทรสาร : 02-656-0189 ต่อ 123
 เลขทะเบียนนิติบุคคล : 0105562118415
 วันที่จัดตั้งบริษัท : 8 กรกฎาคม 2562
 รอบระยะเวลาบัญชี : 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
 ทุนจดทะเบียน : จำนวน 1,000,000 บาท
 แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(2) ชื่อบริษัทย่อย : บริษัท ทันใจดี มั่นใจ เซอร์วิส จำกัด
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 973 อาคารเพรสิเดนท์ ทาวเวอร์ ห้อง 71 ชั้น 7
 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจบริการทางการเงินในลักษณะการเป็นตัวแทนหรือนายหน้า

โทรศัพท์ : 02-656-0189 ถึง 0192

โทรสาร : 02-656-0189 ต่อ 123

เลขทะเบียนนิติบุคคล : 0105563085430

วันที่จัดตั้งบริษัท : 10 มิถุนายน 2563

รอบระยะเวลาบัญชี : 1 มกราคม - 31 ธันวาคม

ทุนจดทะเบียน : จำนวน 5,000,000 บาท
 แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ณ สิ้นปี 2563 กลุ่มบริษัท ไม่มีบริษัทร่วม

3) บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (แห่งประเทศไทย) จำกัด
 เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
 แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
 โทรศัพท์ : 02-009-9726
 โทรสาร : 02-009-9476

ผู้สอบบัญชี : นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3759
 นางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305
 นายจิโรจ ศิริโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113
 นางสาวนงลักษณ์ พัฒนบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4713
 นางสุนณา เสนิงวงศ์ ณ อยุธยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5897

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 02 105-4661
โทรสาร : 02-026-3760

ธนาคารหลักที่ใช้ดำเนิน
ธุรกรรมทางการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาถนนหลังสวน
52/120 อาคารแกรนด์หลังสวน ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทร +66 2 657 1642

ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักงานใหญ่สีลม
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขต บางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ +66 2 231 4333 / โทรสาร +66 2 236 8281-2

ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาชิดลม
เลขที่ 1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่
กรุงเทพมหานคร 10400
โทร +66 2 256-1243

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

1) ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

-ไม่มี-

2) ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

-ไม่มี-

6.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทไม่มีคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ

6.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-



6.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

7. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นหลักให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือและปฏิบัติ เพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และส่งเสริมการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว สามารถประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการประกอบธุรกิจอย่างเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ โดยสาระสำคัญของนโยบายกำกับดูแลกิจการสามารถแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ซึ่งคณะกรรมการมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และจะติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายของบริษัท โดยต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท เช่น นโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบอำนาจอนุมัติ เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันและการปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว ด้วยการประกอบธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส เน้นการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และการส่งเสริมวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาสินค้าของบริษัทให้สามารถแข่งขันในธุรกิจได้ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการกำหนดหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน และจะทำการกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วย

ความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคม และชื่อเสียงสุจริต พร้อมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร สะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการนี้ คณะกรรมการมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงานต่าง ๆ พร้อม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยี มาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร โดยได้พิจารณาแผนธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กรต่าง ๆ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และตระหนักถึงความสำคัญ ในการพัฒนาบุคลากรจึงได้จัดให้มีการอบรมอยู่เสมอ และการกำหนดกิจกรรมเพื่อสังคม เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่ง (1) ในสาม (3) ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่าสาม (3) คน กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยคณะกรรมการจัดการตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรของแต่ละคณะ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้กรรมการอิสระหนึ่ง (1) ท่านร่วมพิจารณาการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมให้ เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการในการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วยกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน พร้อมพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมก่อนเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยในการเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ จูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม ตลอดจนจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

คณะกรรมการบริษัทต้องทำการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง และต้องประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยอย่างน้อยต้องประเมินโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง อีกทั้งต้องนำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ รวมถึงคณะกรรมการต้องดูแลให้กรรมการต้องได้รับการพัฒนาความรู้ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติตามแผนธุรกิจและแนวทางการเตรียมพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ตามที่ระบุในนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (code of conduct) ของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทเพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

ในการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการได้มีการกำหนดโครงสร้างการตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการประเมินผลที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบของหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนช่วยกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายด้านการบริหารบุคคลและพัฒนาองค์กร

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการแต่ละคณะมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

ด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมเข้าไปในสินค้าที่บริษัทพัฒนา ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยสารสนเทศอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยคำนึงถึงการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมใช้ของข้อมูล พร้อมทั้งป้องกันการนำข้อมูลไปใช้โดยมิชอบ อีกทั้งต้องควบคุมดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย

ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ มีการดูแลแผนรองรับที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องในยามที่เกิดสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Business Continuity Plan: BCP)

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ยึดถือความเป็นธรรมเป็นหัวใจสำคัญ พร้อมให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าและผู้มาติดต่อ ยินดีแข่งขันในธุรกิจอย่างยุติธรรม ไม่เอาเปรียบหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ ปฏิบัติอยู่ในกรอบของธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างโปร่งใส เหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งรวมถึง

- พนักงาน ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดและมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญและเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่าง ๆ
- ลูกค้า สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตความเชื่อถือและไว้วางใจ โดยบริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าด้วยการรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยยึดหลักจริยธรรมและการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ
- เจ้าหนี้ สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจ และมีหน้าที่รับผิดชอบต่อเจ้าหนี้และให้คำแนะนำต่าง ๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้เป็นอย่างดีที่สุด
- คู่ค้า ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นธรรม ได้รับประโยชน์ร่วมกัน มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นคู่ค้าในระยะยาวกับบริษัทโดยเลือกทำธุรกิจกับคู่ค้าจากเงื่อนไขต่าง ๆ เช่น ราคา คุณภาพ ความน่าไว้วางใจยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง ตลอดจนความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค กฎหมาย และการป้องกันสิ่งแวดล้อม
- ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ดูแลให้บริษัทและพนักงานดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน และมีหน้าที่ประพฤติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงด้วยความเป็นมิตร ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี
- การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
- หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรและจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลสนับสนุนคณะกรรมการในการดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการสามารถกำกับดูแลระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยจัดการการกำกับดูแล ดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
4. นโยบายกำกับดูแลป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัท
5. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
6. นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริต
7. นโยบายการให้หรือรับรองของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
8. นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท
9. นโยบายการลงทุนและแนวทางการกำกับดูแล บริษัทย่อย /บริษัทร่วม
10. อำนาจอนุมัติดำเนินการระดับบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนกำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสดและกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในนโยบายการแจ้งเบาะแสดหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริต โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรายงาน การรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิดในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสดการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสดที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ

ผู้รับข้อร้องเรียนจะรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด รายงานข้อเท็จจริงต่อผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการตรวจสอบ ตามความเหมาะสม เพื่อดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการ

ดำเนินการตามความเหมาะสม และแจ้งผลของการตรวจสอบให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียน เปิดเผยนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางในการอีเมลถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรง โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทได้ดังนี้

- ส่งเรื่องทางไปรษณีย์ ที่อยู่ 973 อาคารเพรซิเดนทท์ทาวเวอร์ ห้อง 7B, 7C, 7D, 7I ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
- ติดต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
E-mail: naravadee.w@b52.co.th
Tel: 02 656 0189 ต่อ 101
- ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบ
E-mail: suthep.p2015@gmail.com
- ติดต่อเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
E-mail: somchai.w@b52.co.th
Tel: 02 656 0189 ต่อ 111
- ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์
E-mail: ir@b52.co.th
Tel: 02 656 0189 ต่อ 111

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยดูแลให้มีบุคลากรที่มีคุณภาพเหมาะสมกับงานจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงแผนการแก้ไขในกรณีหากประสบปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลเพื่อให้บริษัทมีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ และในกรณีที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหา ทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

ในการนี้ บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา พร้อมทั้งช่วยดูแลการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในแบบแสดงรายการข้อมูลรายการประจำปี และรายงานประจำปี และ/หรือ เว็บไซต์ของบริษัทเป็นต้น ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ

บริษัทซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยบริษัทดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน จะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้บริษัทสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการดูแล บริหารจัดการ และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทจะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทไปร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้นและผู้แทนบริษัท ให้มีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้หลักการหรือแนวทางไว้

นอกจากนี้ บริษัทจะส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้จัดการของบริษัทย่อย โดยผู้แทนของบริษัทอาจประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมกับกิจการนั้น ๆ และเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจกับบริษัทย่อยโดยตรง ซึ่งผู้แทนดังกล่าวจะบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท หรือ บริษัทย่อยดังกล่าว และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ยังให้ตัวแทนของบริษัทติดตามดูแลให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการเกี่ยวโยงให้เป็นไปตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม และมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน การจัดทำงบการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและทันตามกำหนดเวลาการจัดทำงบการเงินรวม ตลอดจนมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจด้วย

7.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

7.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับกรรมการ

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นหลักให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทยึดถือและปฏิบัติ เพื่อการสร้างความน่าเชื่อถืออย่างยั่งยืน และส่งเสริมการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

7.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

● สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทราบดีถึงผู้ลงทุนที่จะให้ความเชื่อถือและมั่นใจในธุรกิจของบริษัทนั้นมาจากการที่บริษัทมีนโยบายความเสมอภาคและคงไว้ซึ่งพื้นฐานของสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกันตามกฎหมาย รวมถึงการจัดการของฝ่ายบริหารที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับโดยนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นเช่นการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท หรือมีเรื่องสำคัญเร่งด่วนซึ่งเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้กฎหมายเงื่อนไข หรือระเบียบ บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขอการอนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย

● ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัททราบดีถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและความเสมอภาคที่เท่าเทียมกัน บริษัทให้ความมั่นใจได้ว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระทำหน้าที่ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่ให้ถูกจำกัด บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและวาระการประชุม กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท กฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และแบบฟอร์มหนังสือมอบอำนาจ และรายละเอียดอื่น ๆ ส่งให้ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษารายละเอียดและสามารถมอบอำนาจให้กับกรรมการอิสระลงคะแนนออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดพนักงานในการจัดการลงทะเบียนเข้าประชุมผู้ถือหุ้นหรือการมอบอำนาจโดยใช้ระบบ Bar Code และพิมพ์บัตรลงคะแนนสำหรับผู้ถือหุ้นแต่ละคนแต่วาระการประชุม ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมา (ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563) มีประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุม ซึ่งนอกจากมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแล้ว ยังมีผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมชี้แจงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งดังกล่าวด้วย และได้มีการจัดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องและสมบูรณ์พร้อมทั้งผลคะแนนการลงมติของแต่ละวาระการประชุมหลังการประชุม บริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุม และประเด็นคำถาม-คำตอบคำชี้แจงของผู้ถือหุ้นและของผู้ดำเนินการประชุมในที่ประชุมไปให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน โดยข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถดูได้จาก Website ของบริษัทที่ www.b52.co.th

● บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

- **ผู้ถือหุ้น** ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 48 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,228,174,727 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.73 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนทุกวาระ และได้ให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
- **ลูกค้า** บริษัทปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญาหรือข้อตกลงร่วมกันที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม รวมถึงคุณภาพของสินค้า หรือบริการ และการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา
- **พนักงาน** บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงาน ซึ่งพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญอันจะทำให้บริษัทประสบความสำเร็จ บริษัทได้มีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตและประกันสุขภาพ กองทุนประกันสังคม สำหรับพนักงานทุกคน
- **ลูกค้า** บริษัทยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพ และเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า และคุณภาพของสินค้าและบริการในราคายุติธรรม
- **คู่แข่ง** บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และไม่มีเรื่องฟ้องร้องใด ๆ กับคู่แข่ง

7.2 จริยธรรมธุรกิจ และ จรรยาบรรณธุรกิจ

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระดับติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานและข้อปฏิบัติที่ดี โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจและกระทำใด ๆ มีการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยรวม อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ความมุ่งมั่น และความระมัดระวัง รวมถึงมีการพัฒนาความรู้และประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะในการจัดการบริษัท อย่างเต็มความรู้ ความสามารถ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ลงทุน รวมทั้งพัฒนาบริษัทให้มีความก้าวหน้าและเติบโตที่มั่นคง
3. มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และสังคม อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ให้กับผู้เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง

5. ส่งเสริมการเคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์โดยไม่กีดกันหรือไม่ให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด เนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ผิว ฐานะทางเศรษฐกิจ
6. ไม่แสวงหาผลประโยชน์ใส่ตนและผู้เกี่ยวข้อง โดยนำสารสนเทศภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยหรือที่เป็นความลับไปใช้หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก หรือกระทำการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งพัฒนาระบบและกลไกในการตรวจสอบควบคุมและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน
8. ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน เพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานของพนักงานให้มีสุขอนามัยและความปลอดภัยทั้งชีวิตและทรัพย์สิน
9. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรมและประเพณีอันดีงาม
10. กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงานและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทำผิด หรือทำความเสียหายร้ายแรงมาสู่ตนเอง เพื่อนร่วมงาน บุคคลภายนอกหรือบริษัท

จรรยาบรรณ

1. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว บริษัทจึงยึดถือแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

(1) การเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อประโยชน์สูงสุดโดยรวม
- บริหารจัดการบริษัทโดยนำความรู้ และทักษะการบริหารมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มความสามารถทุกกรณี รวมทั้งการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ จะกระทำด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ
- ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

(2) การเปิดเผยข้อมูล

- รายงานสถานการณ์ภาพและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- ไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
- ไม่เปิดเผยข้อมูลลับอันจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

2. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้าและประชาชน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- (1) มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- (2) เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- (3) จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าและประชาชนสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- (4) ไม่คำกล่าวใดเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการในชนิดหรือประเภทเดียวกันและไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า
- (5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าและประชาชนอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าและประชาชนทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข
- (6) รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

3. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่การค้า

บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้า โดยลูกค้าของบริษัทพึงปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ในส่วนของธุรกิจที่เป็นการแข่งขัน บริษัทจะยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดี และบริษัทจะยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ดี และเป็นธรรมในการกักขังเงินจากเจ้าหน้าที่และการชำระคืน ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- (1) ความสัมพันธ์กับลูกค้า
 - ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
 - ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
 - กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา โดยใช้หลักของความสมเหตุสมผล
- (2) ความสัมพันธ์กับคู่แข่งทางการค้า
 - ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
 - ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาให้ร้ายโดยปราศจากความจริง
- (3) ความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่การค้า
 - รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกักขังเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน
 - รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทแก่เจ้าหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์
 - รายงานเจ้าหน้าที่ล่วงหน้าหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

4. จรรยาบรรณว่าด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงาน จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ในรูปแบบของเงินเดือน และ/หรือเงินโบนัส

- (2) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- (3) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริต ใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ
- (4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- (5) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- (6) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (7) บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน

5. จรรยาบรรณด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักและห่วงใยถึงความปลอดภัยของสังคมและคุณภาพชีวิตของประชาชนรวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) บริษัทจะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด
- (2) คำนึงส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- (3) ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (4) ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (5) บริษัทถือเป็นนโยบายหลักในการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
- (6) ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- (7) บริษัทถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคมชุมชนสิ่งแวดล้อมมุ่งสร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้
- (8) บริษัทยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้บุคลากรไปใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญทั้งนี้ บริษัทไม่มียุทธศาสตร์ที่จะให้การสนับสนุนทางการเงิน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่นักการเมืองใด ๆ เพื่อผลประโยชน์ของนักการเมืองหรือพรรคการเมืองนั้น ๆ

7.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

7.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในปี 2563 บริษัทได้มีการประกาศใช้นโยบายแนวปฏิบัติและระบบกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

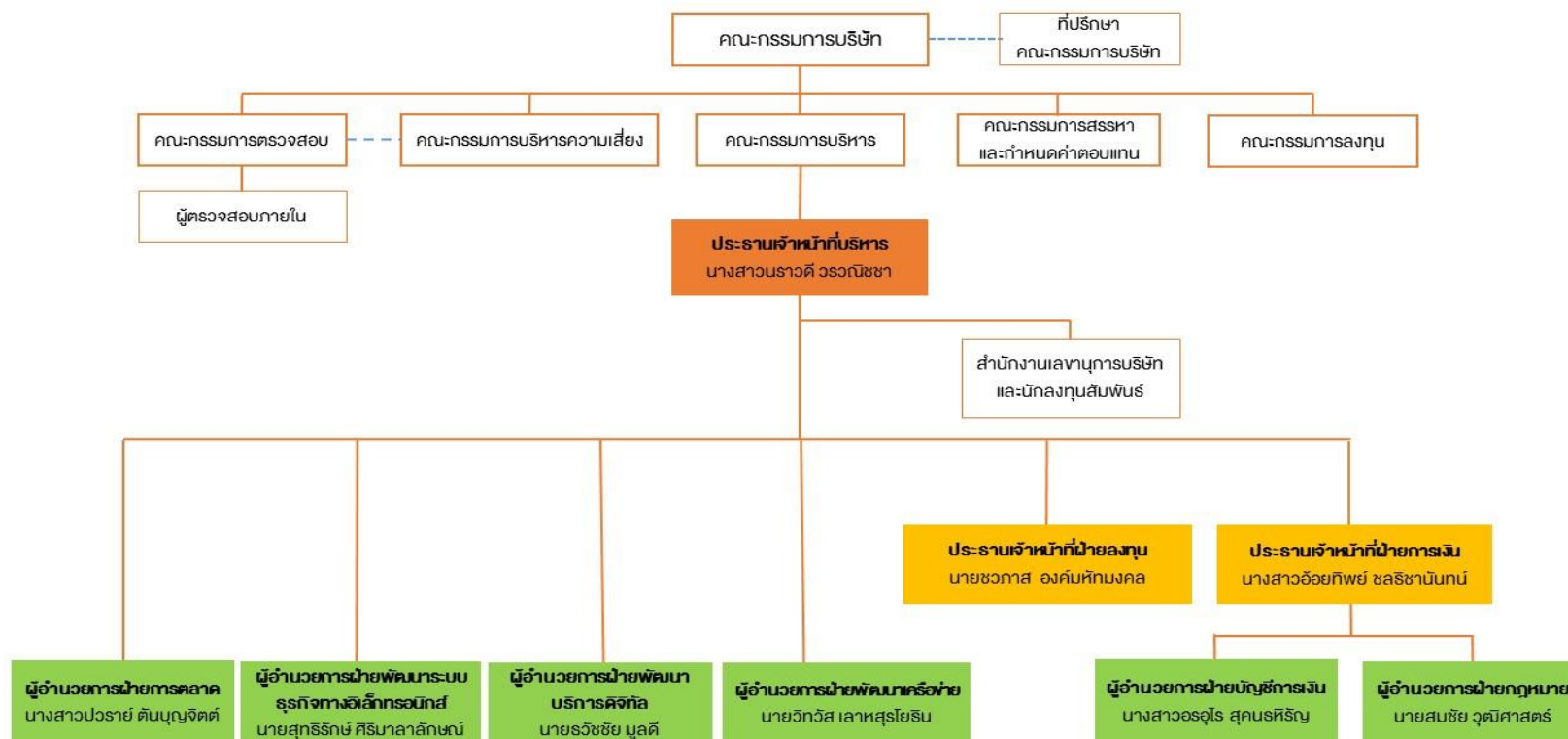
7.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การตัดสินใจทางธุรกิจโดยผู้บริหารและพนักงานต้องตั้งอยู่บนผลประโยชน์ของบริษัทอย่างสูงสุด ฝ่ายจัดการต้องหลีกเลี่ยงในเรื่องการเงินความเกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์และต้องไม่มีผลกระทบทำให้ประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทลดลง ฝ่ายบริหารหรือพนักงานจะต้องไม่มีส่วนในการตัดสินใจหรืออนุมัติที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

8. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่น ๆ

8.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทเป็นดังนี้



8.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัทข้อที่ 15 ระบุว่า “ให้บริษัทมีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และให้คณะกรรมการเลือกตั้ง กรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยมีกรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน กรรมการบริหาร ภายนอกที่ไม่เป็นพนักงานของบริษัทจำนวน 1 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่ดำรงตำแหน่งทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

โครงสร้างการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการลงทุน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อ และขอบเขต อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งจำนวน 7 ท่าน จากจำนวน กรรมการของบริษัททั้งสิ้น 8 ตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง (วันที่มีมติแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น)
1. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ /	24 เมษายน 2562
2. นางสาวนราวี วรวิธินา	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	24 เมษายน 2562
3. นายนิมิต วงศ์จริยกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหาร	แต่งตั้งโดยมติอนุมัติของที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เพื่อทดแทนกรรมการ ท่านเดิมที่ลาออก
4. นายชวภาส องค์มัทมงคล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายลงทุน	24 มิถุนายน 2563
5. นางสาวฉันทนา ศรีสวัสดิ์ *	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	24 มิถุนายน 2563
6. นายจำนรรจ์ กุลนรินทร์	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ	แต่งตั้งโดยมติอนุมัติของที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เพื่อทดแทนกรรมการ ท่านเดิมที่ลาออก



ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง (วันที่มีมติแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น)
7. นางสาวธรรมา ศรีสวัสดิ์	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ	24 มิถุนายน 2563

*นางสาวธรรมา ศรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นนายจิรภูมิ คุณานันท์

โดยมีนางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นางสาวนราวดี วรณิษฐา และนางสาวธรรมา ศรีสวัสดิ์ กรรมการสองคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท

ไม่มีกรรมการท่านใดของบริษัทที่ถือครองหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แต่อย่างใด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เป้าหมาย แผนงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือฝ่ายจัดการนำเสนอให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนเป้าหมาย แผนงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมทั้ง ควบคุม กำกับ ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
- (4) รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
- (5) กำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
- (6) กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (7) กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- (8) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน

- (9) ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
- (10) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
- (11) ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
- (12) ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
- (13) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
- (14) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (15) มีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงาน หรือบุคคลอื่นใดเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- (16) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- (17) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทในการปฏิบัติตนและดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
- (18) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- (19) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
- (20) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม รวมทั้งทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำสม่ำเสมอ
- (21) จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
- (22) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก ปกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

- (23) มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใด ๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวเนื่องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายใต้กรอบของกฎหมาย ซึ่งรวมถึง
- (ก) อนุมัติและปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายของบริษัท
 - (ข) อนุมัติแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งอนุมัติแผนปฏิบัติการและงบประมาณ
 - (ค) อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
 - (ง) อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงระเบียบของบริษัท
 - (จ) อนุมัติการจัดตั้ง และปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัท
 - (ฉ) อนุมัตินโยบายการจ่ายเงินปันผล
 - (ช) อนุมัติการลงทุนดำเนินโครงการต่าง ๆ การทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนดภายใต้กรอบของกฎหมาย
 - (ซ) การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะกรรมการ
 - (ณ) การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
 - (ญ) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่
 - (ฎ) การแต่งตั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับประธานฝ่าย (C level) ขึ้นไป
 - (ฏ) อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของบริษัท
- (24) แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- (25) กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.นายจันรรจ์ กุลนรินทร์	กรรมการตรวจสอบ
3.นางอารยา สัลเลขวิทย์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : โดยมีนายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

โดยมีนางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กฎหมายกำหนด โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่จำเป็นและสำคัญเสนอคณะกรรมการบริษัท
- (3) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณาผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (4) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อกำหนด ประกาศ ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (5) พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักสอบบัญชี และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและความรับผิดชอบในการคัดเลือก ประเมินผล เสนอคำตอบแทน และกำกับดูแลการทำงานของสำนักงานสอบบัญชี หรือการดำเนินการตรวจสอบอื่นใด

- (6) ประชุมหารือร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีตามความเหมาะสม เกี่ยวกับปัญหาและข้อจำกัดในการตรวจสอบ รวมถึงการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อปัญหาหรือข้อจำกัดนั้น ๆ และนโยบายการบริหารและการประเมินความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญและมาตรการของฝ่ายบริหารในการควบคุมและลดความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังต้องดำเนินการแก้ไขความขัดแย้งใด ๆ ระหว่างผู้บริหารกับผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน
- (7) เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- (8) สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท มาตรฐานการบัญชี และนโยบายบัญชี และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับมาตรฐานบัญชี หลักการ หรือแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการตัดสินใจทางบัญชีที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงทางเลือก ความสมเหตุสมผล และผลของการตัดสินใจดังกล่าว
- (9) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (10) สอบทานและอนุมัติหรือให้สัตยาบันในธุรกรรมใด ๆ ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมที่ถูกกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (11) สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- (12) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (13) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละสี่ (4) ครั้ง
- (14) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- (15) ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือ ผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ หรือบุคคลภายนอก มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทในกรณีจำเป็น
- (16) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (17) คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- (18) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงหากมีความจำเป็น
- (19) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงาน ดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (20) ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
- (21) ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท เช่น รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (22) ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายงานในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจว่า มีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
- (23) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายนิมิต วงศ์จริยกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นางสาวนราวดี วรณิษฐา	กรรมการบริหาร
3. นายชวภาส องค์มหัทธมล	กรรมการบริหาร
4. นางสาวฉันทนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- (1) จัดทำและนำเสนอนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปี กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- (2) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และเป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง วางโครงสร้างองค์กร และกำหนดตำแหน่งหน้าที่ของบริษัท รวมทั้งปรับปรุงแก้ไข เมื่อดำเนินการไปแล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ ทบทวนปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยลงทุน หรือร่วมลงทุน ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- (5) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของการลงทุนของแต่ละธุรกิจและรายงานผล รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (6) พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อเปิดบัญชี การกู้ยืม จำนำ จำนอง ค้ำประกัน หรือการอื่นใด รวมถึงการซื้อขาย จัดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ทรัพย์สิน เพื่อการทำธุรกรรม ตามปกติของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อกับนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย และ/หรือ การดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ [ตามวงเงินตามที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว] ทั้งนี้ การกระทำได้กล่าวต้องอยู่ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- (7) อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด



- (8) อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด
- (9) อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีไม่เกินจำนวนที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- (10) อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ไม่เกินจำนวนที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- (11) อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัทที่มีทุนทรัพย์ไม่เกินจำนวน 1,000,000 บาท
- (12) รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
- (13) มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่ง เอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- (14) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทุกประเภทของบริษัทที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- (15) ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือสอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
- (16) กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารจัดการ โดยให้ครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การแต่งตั้ง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
- (17) แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่าง ๆ
- (18) แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่าง ๆ ในการบริหารงานของบริษัท
- (19) ออกระเบียบประกาศว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหารและ/หรือพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
- (20) กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- (21) มีอำนาจแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัท หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- (22) รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส ในวาระการรายงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (23) จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการบริหารเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (24) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายจันทรรักษ์ กูลนรัตน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางอารยา สัลเลขวิทย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายนิมิต วงศ์จริยกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวธัญญ์ธัญญ์ ชัยศักดิ์นันท์กุล ปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

- (2) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม แล้วแต่กรณี
- (3) พิจารณาสรรหา และคัดเลือกผู้บริหารของบริษัท โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
- (4) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัททุก ๆ ปี รวมทั้งเสนอปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้คณะกรรมการพิจารณา

- (5) ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (6) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง

2. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- (1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลโดยการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ
- (3) พิจารณานุมัติการกำหนดคำตอบแทนประจำปีของกรรมการ
- (4) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเรื่องคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (5) รายงานนโยบาย หลักการ เหตุผลของการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท
- (6) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ ต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

5. คณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายนิมิต วงศ์จริยกุล	ประธานคณะกรรมการลงทุน
2. นางสาวนราวดี วรวิธิตา	กรรมการคณะกรรมการลงทุน
3. นายชวภาส องค์มัทมงคล	กรรมการคณะกรรมการลงทุน
4. นางสาวฉันทนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการคณะกรรมการลงทุน
5. นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์	กรรมการคณะกรรมการลงทุน / เลขานุการคณะกรรมการลงทุน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุน

- (1) กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุนและผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการ เพื่อเพิ่มการเจริญเติบโตแก่บริษัท
- (2) พิจารณากลับการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารฯ เสนอเพื่อให้โครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (3) ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการเพื่อรับทราบ
- (4) แสวงหาโอกาส และการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ต่าง ๆ ที่จะนำมาซึ่งประโยชน์และความเจริญก้าวหน้าของกลุ่มบริษัท เพื่อนำมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (5) พิจารณาการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีขนาดใหญ่หรือมีมูลค่าสูงที่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทภายใต้กรอบของกฎหมาย
- (6) เข้าร่วมประชุมรายไตรมาสเพื่อตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านการลงทุนให้เป็นไปตามแนวทางที่บริษัทกำหนดและพิจารณาให้ความเห็นต่อประเด็นการลงทุนที่มีการนำเข้ามาหารือในที่ประชุม
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายนิมิต วงศ์จริยกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวนราวดี วรวิธิตา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชวภาส องค์มัทมงคล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวฉันทนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายอาชนัน วรานุสุภากุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. คุณปวริศย์ ตันบุญจิตต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
7. นายวิวัฒน์ เลหาสุริโยธิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นางสาวธัญญารัตน์ ชัยศักดิ์นันท์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายโกมล เดชะผล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบเสนอแนะนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- (1) มีอำนาจเรียกพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- (2) ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- (3) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการด้านประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนแต่งตั้งคณะทำงานอื่นตามที่เห็นจำเป็น
- (4) ดำเนินงานในทุกๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กรเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุก ๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การลงทุน การเงินและพาณิชย์ กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่สามารถวิเคราะห์ ประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- (6) สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
- (7) กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว



- (8) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Subcommittee) และ/หรือ ผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)
- (9) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
- (10) กำหนดมาตรการหรือวางหลักปฏิบัติในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- (11) ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
- (12) รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- (13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7. รายนามผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะผู้บริหารบริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวนราวดี วรณิษฐา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายชวภาส องค์มัทมงคล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการลงทุน
3. นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4. นางสาวปาราย์ ตันบุญจิตต์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
5. นายสุทธิรักษ์ ศิริมาลาลักษณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบธุรกิจทางอิเล็กทรอนิกส์
6. นายธวัชชัย มูลดี	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบริการดิจิทัล
7. นายวิทวัส เลาสุริโยธิน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาเครือข่าย
8. นางสาวอรอุไร สุขธนวิทย์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน
9. นายสมชัย วุฒิศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย

ผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นเข้าข่ายเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7.1 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (1) ดูแล บริหารงาน ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามธุรกิจปกติของบริษัท เพื่อประโยชน์ของบริษัท และให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของบริษัท ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของบริษัท
- (3) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ ที่วางไว้ รวมทั้ง ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (4) เป็นผู้ประสานระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี
- (5) อนุมัติรายจ่ายต่าง ๆ รวมทั้งค่าตอบแทนใด ๆ ภายใต้งบประมาณ แผนงาน หรือกรอบการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- (6) มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน/ขายเงินลงทุน รวมทั้งการเข้าทำนิติกรรม หรือสัญญาใด ๆ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนดตามตารางอำนาจอนุมัติที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- (7) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัท เพื่อรักษาระเบียบวินัยในองค์กร
- (8) ดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทในภาพรวม
- (9) มีอำนาจบังคับบัญชา พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง การว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานของบริษัท
- (10) เป็นตัวแทนของบริษัทในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะ
- (11) สนับสนุนการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส
- (12) มอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
- (13) การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารข้างต้นไม่สามารถกระทำได้หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท
- (14) ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- (15) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัท กฎหมายหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารรายอื่น ๆ ที่สำคัญ

- (1) มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบบริษัท มติคณะกรรมการบริหาร มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต



- (2) ดำเนินกิจการงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
- (3) อื่นๆ ตามที่กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

8. เลขานุการบริษัท

ในระหว่างปี 2563 บริษัทมีผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมจำนวน 2 คน ซึ่งดำรงตำแหน่งต่างวาระกัน ดังนี้

- (1) นายพิชญ์ มานะกิจไพโรจน์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นเลขานุการบริษัท มีผลเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 เป็นต้นมา และสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2563
- (2) นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 ให้เป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2563

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
2. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย
4. จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ
5. จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
6. ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำและจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
7. ประสาน ติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ด้านการเงิน งบประมาณ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบสม่ำเสมอ
8. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ



9. ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เช่น การฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของคณะกรรมการปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
11. ปฏิบัติภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในส่วนของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 นั้น ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการในลำดับแรกโดยที่ประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากประสบการณ์บทบาท หน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนของกฎหมายต่อไป

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน สภาวะเศรษฐกิจ และผลประกอบการของบริษัท รวมทั้ง เปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ อีกทั้งยังต้องพิจารณาประเภทค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสม และมีการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทน และเปิดเผย รายละเอียดในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินเฉพาะคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท		หมายเหตุ
		ปี 2563	ปี 2562	
1.นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	76,000	96,000	
2.นายจันทรรักษ์ กูลนรัตน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	45,000	25,000	แต่งตั้งเมื่อ 15 พ.ค. 62
3.นางอารยา สัลเลขวิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	45,000	60,000	
4.น.ส.นราวดี วรวิชชา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	
5.นายนิมิต วงศ์จริยกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร	-	-	แต่งตั้งเมื่อ 15 พ.ค. 62
6.นายชวภาส องค์มัทธมงคล	กรรมการบริหาร	-	-	แต่งตั้งเมื่อ 27 มิ.ย. 62
7.น.ส.ฉันทนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการบริหาร	18,000	24,000	
8.นายอมฤต สุขะวณิช	กรรมการบริหาร	-	-	ลาออกเมื่อ 1 พ.ย. 62



แบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 ประจำปี 2563

บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท		หมายเหตุ
		ปี 2563	ปี 2562	
9.นายจิรภัทร วีระชัยทองคำ	กรรมการบริหาร	-	-	ลาออกเมื่อ 13 พ.ค. 62
10.นายประกอบ พรประสิทธิ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	25,000	ลาออกเมื่อ 13 พ.ค. 62
รวม		184,000	230,000	

ข. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินเฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
		ปี 2563	ปี 2562	
1.นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	152,000	152,000	
2.นายจันวรรค์ กุลนรัตน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	140,000	90,000	แต่งตั้งเมื่อ 15 พ.ค. 62
3.นางอารยา สัลเลขวิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	140,000	140,000	
4.นายประกอบ พรประสิทธิ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	60,000	ลาออกเมื่อ 13 พ.ค. 62
5. นายทรงศักดิ์ ผ่องชนะ	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	ลาออกเมื่อ 30 เม.ย.61
รวม		432,000	442,000	

ค. ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

ค่าตอบแทน	ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (ผลประโยชน์ ในรูปเงินเดือน)	12	18,657,800	6	15,498,917
เงินเดือนพนักงาน	26	9,117,229	19	9,044,148
รวม	38	27,775,099	25	24,543,065

2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการและผู้บริหาร

8.4 บุคลากร

สายงาน	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2562
บริหาร	4	6
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (ยกเลิกส่วนงานนี้ในปี 2562)	-	-
พัฒนาธุรกิจ E-Business	4	4
พัฒนาธุรกิจจัดจำหน่าย	4	2
ส่วนงาน Platform	6	-
ธุรกิจจัดจำหน่าย	2	-
ธุรกิจบริการทางการเงิน Money Service	2	-
การตลาด และสื่อสารองค์กร	5	1
บัญชีและการเงิน	5	4
ทรัพยากรบุคคล	2	2
จัดซื้อและธุรการ	5	5
เทคโนโลยีสารสนเทศ	2	1
กฎหมาย	1	-
รวม	42	25

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง วัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับโดยเน้นการจัดกิจกรรมการพัฒนาบุคลากรให้เกิดการเรียนรู้ที่สมดุลย์ ทั้งการพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานในรูปแบบต่างๆ อาทิเช่น การฝึกอบรม, การประชุม และสัมมนา เป็นต้น พร้อมทั้งสร้างกลไกในการส่งเสริมการเรียนรู้ และพัฒนาตนเองให้กับบุคลากร โดยให้หัวหน้าส่วนงาน และผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่โดยตรงในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยวิธีการต่างๆ เพื่อช่วยพัฒนาขีดความสามารถ / ความรอบรู้ในงานที่ซึ่งมีได้จำกัดเฉพาะการจัดอบรมเท่านั้น เพื่อให้สามารถนำความรู้จากการปฏิบัติจริง จากการฝึกฝน และจากประสบการณ์ที่แอบแฝงอยู่ในตัวบุคคลมาใช้ให้เป็นประโยชน์ เพื่อการพัฒนาบุคลากร และการพัฒนางาน และจัดให้มีการติดตาม ประเมินผลการพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบข้อบกพร่อง และนำมาปรับปรุงในการพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสมในโอกาสต่อไป



นอกจากนี้บริษัทยังส่งบุคลากรที่เป็นหัวใจสำคัญของแต่ละหน่วยงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่จำเป็น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในงาน และเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานขององค์กร

8.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563 ได้มีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563 ดังนี้

ผู้สอบบัญชีจำนวน 5 ราย คือ

- | | | |
|--------------------|------------------|--|
| 1) นายเจษฎา | หังสพฤกษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3759 และ/หรือ |
| 2) นางสาวกรรณิการ์ | วิภาณรัตน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305 และ/หรือ |
| 3) นายจิโรจ | ศิริโรจน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113 และ/หรือ |
| 4) นางสาวนงลักษณ์ | พัฒนบัณฑิต | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4713 และ/หรือ |
| 5) นางสาวนุชา | เสนิงส์ ณ อยุธยา | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5897 |

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทข้างต้น ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระแต่อย่างใด

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ดังกล่าว ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งตามรายชื่อข้างต้น เป็นผู้ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และกำหนดค่าสอบบัญชีเฉพาะของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 1,500,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งในปี 2562 มีค่าสอบบัญชีจำนวน 1,380,000 บาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 120,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.7 และในกรณีที่ต้องมีการสอบบัญชีของบริษัทย่อย (ถ้ามี) ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจะกำหนดในวงเงินไม่เกินจำนวน 250,000 บาท ต่อ 1 บริษัทย่อย เมื่อเปรียบเทียบวงเงินค่าสอบบริษัทของบริษัทย่อยสำหรับปี 2562 กำหนดในวงเงินไม่เกินจำนวน 390,000 บาทต่อบริษัทย่อย

ค่าสอบบัญชีดังกล่าวไม่รวมค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าใช้จ่ายอื่น (ถ้ามี)

**9. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ****9.1 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ**

ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ดังนี้

ก) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		หมายเหตุ
		2563	2562	
นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	ประธานคณะกรรมการบริษัท	9/9	12/12	
นายนิมิต วงศ์จริยกุล	กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหาร	9/9	5/6	
น.ส.นราวดี วรณิษฐา	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	9/9	6/12	
นายชวภาส องค์กรคุ้มมงคล	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายลงทุน	9/9	5/5	
น.ส.ฉันทนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการบริหาร	9/9	12/12	
นายจันนรงค์ กุลนรัตน์	กรรมการอิสระ	9/9	5/6	
นางอารยา สัลเลขวิทย์	กรรมการอิสระ	9/9	12/12	
นายจิรภัทร วีระยทองคำ	กรรมการบริหาร	-	5/5	ลาออกเมื่อวันที่ 13 พ.ค. 62
นายประกอบ พรประสิทธิ์กุล	กรรมการอิสระ	-	5/5	ลาออกเมื่อวันที่ 13 พ.ค. 62
นายอมฤต สุขะวณิช	กรรมการบริหาร	-	10/10	ลาออกเมื่อวันที่ 1 พ.ย. 62

ข) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		หมายเหตุ
		2563	2562	
นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	
นายจันนรงค์ กุลนรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	4/4	2/2	
นางอารยา สัลเลขวิทย์	กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	
นายประกอบ พรประสิทธิ์กุล	กรรมการตรวจสอบ	-	2/2	ลาออกเมื่อวันที่ 13 พ.ค. 62

หมายเหตุ ข้อบังคับบริษัทระบุไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด

กับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

9.2 การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาถึงทักษะจำเป็นที่ยังขาดเพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท

การสรรหากรรมการของบริษัท กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงผู้ถือหุ้น รายใหญ่ จะเสนอรายชื่อบุคคลผ่านทางคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาคุณสมบัติ ความพร้อม ความเหมาะสม และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป เว้นแต่กรณีที่มีใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาสรรหาบุคคล เลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัทในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับของบริษัท และหากเป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

1. การแต่งตั้งกรรมการ

- (1) คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องไม่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
- (2) การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
 - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการ โดยบุคคลที่เป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนทดแทน

ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุ ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพราะอำนาจการตัดสินใจในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทนั้นเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยแท้ที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทแทนตน

2. การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยบริษัทจะจัดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่าสาม (3) คน และกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด ดังนี้

นิยามกรรมการอิสระ

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อยกฎ
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงรายการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น ด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- (10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้

ทั้งนี้ หากกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมคุณสมบัติของกรรมการอิสระประการใด ให้คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมทุกประการ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการอิสระซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการอิสระว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการอิสระเพื่อให้กรรมการอิสระมีจำนวนครบตามที่กฎหมายกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการอิสระแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการอิสระซึ่งตนทดแทน และบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีที่กรรมการอิสระลาออกก่อนครบวาระ

ทั้งนี้ บริษัทไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

3. การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าสาม (3) ท่าน และต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง (1) ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้ อีกทั้งพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านกฎหมายและความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท และกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ และ/หรือกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

- (1) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (2) เป็นกรรมการอิสระ
- (3) มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบริษัทกำหนด
- (4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ หากกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบประการใด ให้คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมทุกประการ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กฎหมายกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน และบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีที่กรรมการอิสระลาออกก่อนครบวาระ

ทั้งนี้ บริษัทไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบริหาร

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหารคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้าง การบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนดต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการบริหารชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่แทนคณะกรรมการบริหารชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการบริหารชุดเดิม กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

1. การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารจากบุคคลากรที่มีประสบการณ์ และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

2. การแต่งตั้งผู้บริหารรายอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารจากบุคคลากรที่มีประสบการณ์ และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

9.3 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 นั้น ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการในลำดับแรกโดยที่ประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากประสบการณ์ บทบาท หน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนของกฎหมายต่อไป

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน สภาวะเศรษฐกิจ และผลประกอบการของบริษัท รวมทั้ง เปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ อีกทั้งยังต้องพิจารณาประเภทค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสม และมีการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทน และเปิดเผย รายละเอียดในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

9.4 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายละเอียดของกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	ตำแหน่ง	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัทย่อย
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		B52	ทันใจ ดิสทริบิวชั่น	ทันใจดี มั่นใจ เซอร์วิส
1. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	X และ I		
2. นายนิมิต วงศ์จริยกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหาร	I และ II		
3. นางสาวนาวาดี วรณิษฐา	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	I และ II	I	I
4. นายชวภาส องค์มัทมงคล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายลงทุน	I และ II		
5. นางสาวฉันทนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	I และ II	I	I
6. นายจันทรรักษ์ กุลรัตน์	กรรมการบริษัท(กรรมการอิสระ) / กรรมการ ตรวจสอบ	I		
7. นางอารยา สัลเลขวิทย์	กรรมการบริษัท(กรรมการอิสระ) / กรรมการ ตรวจสอบ	I		
8. นายปิยะพงษ์ เวชชเศรษฐนันท์				I

X = ประธานคณะกรรมการบริษัท

I = กรรมการบริษัท

II = กรรมการบริหาร

9.5 การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้แน่ใจว่า นักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมกัน และทันทั่วถึง บริษัทจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในและระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมุ่งเน้นความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

(1) บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

(2) กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัท จัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนที่ถืออยู่ในบริษัท และของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 ครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และทุกครั้ง ที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยส่งผ่านมายังเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง ตามระยะเวลาที่กำหนด และกำหนดให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกหก (6) เดือน

(3) กำหนดห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับการทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่างดการทำรายการข้างต้นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อยสามสิบ (30) วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และควรรอไปอีกอย่างน้อยยี่สิบสี่ (24) ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะแล้ว จึงจะสามารถทำรายการข้างต้นได้

(4) กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่ง

ตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำ ดังกล่าว จะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(5) กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับ ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้า ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้าก็ตาม

(6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยจะไม่เปิดเผยข้อมูลภายใน และจะไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ หรือนำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงาน ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่คำนึงว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่

(7) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ลาออกแล้ว มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายใน ห้ามมิให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อยไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่น

(8) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

9.6 รายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายการทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

9.7 ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities)

บริษัทมีเป้าหมายหลักในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตควบคู่ไปกับการรักษาสมดุลกับสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย และจรรยาบรรณธุรกิจ อันทำให้อยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างเป็นปกติสุข โดยมีส่วนตอบแทนรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนส่วนรวม

ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์ต่อผู้บริโภคนับเป็นสิ่งสำคัญ และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม แต่เนื่องจากปัจจุบัน ทางบริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงพัฒนาธุรกิจให้มีศักยภาพในการแข่งขันและ



การสร้างรายได้ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งทางบริษัทจะจัดทำแผนการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

(1) นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ลูกค้า พนักงาน และบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงผู้ถือหุ้นรายย่อยทุกราย โดยการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียม และให้ความสำคัญต่อทุกส่วนงาน

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะไม่ร่วมทำธุรกรรมใดๆ ที่มีความเสี่ยงที่อาจจะเป็นการส่งเสริมให้เกิดการคอร์รัปชัน และบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในวางนโยบายที่ป้องกันการดำเนินกิจการใดๆ ที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร

การเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนอย่างเสมอภาค โดยพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท เช่น การประพฤติจริยธรรมทางธุรกิจ กฎระเบียบด้านความปลอดภัย กฎระเบียบของบริษัท เป็นต้น นอกจากนี้ องค์กรยังส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน เช่น การดำเนินการให้พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากสำนักงานประกันสังคม สิทธิประกันชีวิตกลุ่ม สิทธิการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทจัดจ้างพนักงานทั้งพนักงานประจำ และพนักงานชั่วคราว ตามอัตราค่าจ้างที่กำหนดตามตลาดแรงงาน ระยะเวลาทำงาน และวันหยุดพักผ่อน รวมถึงสวัสดิการต่างๆ กำหนดตามกฎหมายแรงงาน

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทให้ความสำคัญในลำดับแรกที่ต้องรับผิดชอบต่อผู้บริโภค โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้บริโภคควรได้รับจากการซื้อห้วงชุดของบริษัท โดยให้ผู้บริโภคตรวจสอบห้วงชุดก่อนทำสัญญา และบริษัทยึดหยุ่นให้กับลูกค้า เช่น ขยายระยะเวลาการชำระเงิน หรือการโอนห้วงชุด หากลูกค้ารายใดมีปัญหาเรื่องแหล่งเงิน เนื่องจากการขึ้นตอนการพิจารณาสินเชื่อของสถาบันการเงิน เป็นต้น

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการอนุรักษ์ธรรมชาติ และไม่สร้างมลพิษให้กับชุมชน และสังคมโดยรอบ บริษัทจะเลือกโครงการที่จะลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยพิจารณาจากสภาพแวดล้อมในบริเวณใกล้เคียง เช่น ไม่ควรอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

(2) การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทไม่เคยถูกหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนรายใดตรวจสอบในเรื่องของผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน รวมถึงการฝ่าฝืนกฎหมายใดๆ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

(3) นโยบายการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทที่มั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตลอดจนให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐต่อเรื่องการปลูกจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม อย่างเข้มแข็ง เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริต และยกระดับภาพลักษณ์ความโปร่งใสของประเทศไทยให้ได้มาตรฐานสากล

บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งภายนอกและภายในองค์กร โดยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยและรายงานเหตุการณ์สำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง โปร่งใสทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือปฏิบัติงานอย่างชัดเจนที่อยู่บนพื้นฐานของระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงมีการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ และมีการตรวจสอบงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความอิสระและได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการป้องกันและขจัดปัญหาการทุจริตภายในองค์กร รวมถึงดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัททั้งหมดไม่ให้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะไม่จ่ายเพื่อให้เกิดการได้งานหรือธุรกิจลักษณะไม่เป็นธรรม

ตลอดจนบริษัทให้ความสำคัญกับการรับและการจ่ายสินบน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเรียกรับหรือรับสินบนหรือให้การสนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือเพื่อผู้อื่น จากบุคคลที่ร่วมทำธุรกิจด้วย และห้ามการจ่ายเงินหรือให้ความช่วยเหลือที่ถือว่าเป็นการติดสินบนหรือให้ผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในกลุ่มพนักงาน ตลอดจนคู่ค้า พร้อมทั้งสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐและภาคประชาสังคมต่าง ๆ ผนวกการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม และพัฒนามาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชันและนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางในการปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (Whistle-Blowing Policy) ขึ้นเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่โปร่งใสและเที่ยงธรรมและกำหนดช่องทางในการรายงานและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนให้ข้อมูลรายงานเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริตใดๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัท ซึ่งเป็นการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดและการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร และช่วยให้สามารถตรวจพบและลดความเสียหายจากการกระทำผิดหรือการทุจริต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนให้มีการแจ้งรายงานและข้อร้องเรียนในกรณีที่เกิดการกระทำผิด หรือการส่อให้เกิดการกระทำผิด หรือการประพฤติมิชอบ โดยบริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการในการดำเนินการกรณีที่มีการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการร้องเรียน มาตรการปกป้องและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ถูกร้องเรียนกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ดังนี้

บุคคลที่สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน

พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแส รวมถึงบุคคลที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของรัฐ หรือหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและระเบียบ



ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดทุจริต ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนเปิดเผยตัวตนให้ทราบ และให้ข้อมูลหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ

ขอบเขตการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

- การกระทำผิดกฎหมาย ทุจริต ระเบียบบริษัท หรือการทำผิดจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง
- เรื่องที่มีผลกระทบต่อประโยชน์ หรือชื่อเสียงของบริษัท

ช่องทางแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทได้มอบหมายให้ นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ เป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน การกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ที่เกิดขึ้นกับบริษัท ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือหลักฐาน หรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบ รวมถึงแจ้งชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- ส่งเรื่องผ่านกล่องความคิดเห็นประจำบริษัท
- ติดต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

E-mail: naravadee.w@b52.co.th

Tel: 02 656 0189 ต่อ 101

- ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบ

E-mail: suthep.p2015@gmail.com

- ติดต่อเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

E-mail: somchai.w@b52.co.th

Tel: 02 656 0189 ต่อ 111

- ติดต่อพนักงานสัมพันธ์

E-mail: ir@b52.co.th

Tel: 02 656 0189 ต่อ 111

การดำเนินการของบริษัทเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

- (1) เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ รวบรวมข้อเท็จจริงหรือมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง
- (2) หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี เหตุอันควรเชื่อได้ว่ามีผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการให้สินบนและคอร์รัปชันจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีความเกี่ยวข้องกับการกระทำตามที่ได้ถูกกล่าวหา

- (3) หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการให้สินบนและการคอร์รัปชันจริง ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทได้กำหนดไว้ รวมถึงหากการกระทำดังกล่าวนั้นผิดกฎหมาย จะต้องได้รับโทษทางกฎหมายด้วย ทั้งนี้ โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทค่าตัดสินของประธานเจ้าหน้าที่บริหารถือเป็นที่สุดและรายงานแก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบต่อไป
- (4) ผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัทพบมีการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนโดยไม่สุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ฯลฯ โดยบุคคลนั้นเป็นพนักงานของบริษัทต้องได้รับโทษทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ แต่กรณีบุคคลนั้นเป็นบุคคลภายนอก และบริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจะพิจารณาดำเนินคดีกับบุคคลนั้น ๆ ด้วย

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเป็นเรื่องที่สำคัญ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ขัดแย้งนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง และกรรมการบริษัท เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการรับเรื่อง หาข้อมูลและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ร่วมกันพิจารณาและกำหนดโทษตามที่เห็นสมควร

การลงโทษทางวินัยและการดำเนินการทางกฎหมาย

- (1) บริษัทจะดำเนินการลงโทษทางวินัยแก่พนักงานผู้ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงผู้บังคับบัญชาโดยตรงที่เพิกเฉยต่อการกระทำผิดหรือรับทราบว่ามี การกระทำผิดแต่ไม่ดำเนินการจัดการให้ถูกต้องซึ่งมีบทลงโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน การไม่ได้รับรู้ถึงนโยบายฉบับนี้และ /หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่สามารถใช้เป็นข้ออ้างในการไม่ปฏิบัติตามได้
- (2) ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จำหน่ายสินค้า /ให้บริการ หรือผู้รับเหมาใดๆ ของบริษัทที่ฝ่าฝืนหลักเกณฑ์ตามนโยบายฉบับนี้ หรือให้ข้อมูลที่ถูกต้องเมื่อเจ้าหน้าที่สอบสวนของบริษัทได้สอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำที่อาจขัดต่อนโยบายฉบับนี้ อาจถูกบอกเลิกสัญญาได้

การแจ้งผลกับผู้ร้องเรียน

บริษัทจะแจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริต ให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ อีเมล หรือช่องทางติดต่ออื่นๆ ไว้ อย่างไรก็ตามในบางครั้ง ด้วยเหตุผลความจำเป็นในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคล และรักษาความลับ บริษัทอาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดเกี่ยวกับการสอบสวนหรือการลงโทษทางวินัย

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

- (1) ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัท เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชมเช้ ครอบงำการปฏิบัติงาน เลิกจ้างหรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน บริษัทจะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย
- (2) บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืน นำข้อมูล



ออกไปเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

- (3) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- (4) ผู้ที่ได้รับความเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม
- (5) ถือเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชา หรือหัวหน้าหน่วยงานของผู้ที่ถูกร้องเรียนทุกคน ในการใช้ดุลพินิจสั่งการที่สมควร เพื่อกู้มครองผู้ร้องเรียน พยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนสอบสวนมิให้ต้องรับภัยอันตรายและความเดือดร้อน หรือความไม่ชอบธรรมอันเนื่องมาจากการร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล
- (6) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ ตลอดจนการสอบสวน การพิจารณาโทษและการดำเนินการทางกฎหมาย

10. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

10.1 การควบคุมภายใน

10.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ผู้บริหารของบริษัทยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต และความมีจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจให้มีความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ทั้งต่อลูกค้า suppliers และส่วนรวม ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาถึงการประกอบธุรกิจของบริษัทว่า มีปัจจัยใดบ้างที่เป็นความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายใน มีการวิเคราะห์ว่าเหตุการณ์ใด ที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น และหาวิธีป้องกันแก้ไข มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการ

บริษัทได้จัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยเฉพาะธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต และยกเลิกวิธีการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ปฏิบัติกันมานาน โดยมีทั้งการกระจายอำนาจ และการรวมอำนาจตามความเหมาะสมกับขนาดองค์กร มีการทบทวนและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตามโครงสร้างองค์กรที่เปลี่ยนไป

มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ และการอนุมัติรายการจ่ายเงินของฝ่ายบริหารไว้ โดยแยกอำนาจการอนุมัติซื้อ และอนุมัติจ่ายออกจากกันอย่างเด็ดขาด รายการที่ผู้บริหารมีอำนาจอนุมัติ ได้แก่ รายการซื้อ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการผลิต การขาย และค่าใช้จ่ายพนักงาน ที่เกิดขึ้นตามปกติเท่านั้น นอกนั้นต้องนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ เช่น การซื้อขายเครื่องจักรหลัก การซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ การซื้อขายเงินลงทุน การประเมินการด้อยค่าของทรัพย์สิน เป็นต้น

บริษัทมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีอย่างครบถ้วนและได้ใช้นโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบการควบคุมภายในสำหรับปี 2563

โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าว เป็นบริษัทที่ดูแลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะ มีความเชี่ยวชาญ มีมาตรฐานในการทำงาน มีแผนงานตรวจสอบที่ชัดเจน และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบ

การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าว เป็นกรณีใช้บริการจากนิติบุคคลหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดยบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคล ประเภทบริษัทจำกัดต่อนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2561 ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการวางระบบควบคุมภายใน บริการตรวจสอบภายในและให้คำปรึกษาทางธุรกิจ โดยมีนางสาวภคอร อัคระทัชชกร เป็นกรรมการผู้จัดการ โดยบุคลากรหลักที่ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทสำหรับปี 2563 ได้แก่ นางสาวภคอร อัคระทัชชกร



สืบเนื่องจากการเปลี่ยนธุรกิจและโครงสร้างองค์กรใหม่ คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้ปรับปรุง ทบทวน ระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ และโครงสร้างองค์กร

ในระหว่างปี 2563 บริษัทภายนอกที่ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัท ได้ทำการตรวจสอบภายใน ประจำปีไตรมาสที่ 3 ปี 2563 ของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน สำหรับ กระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าระบบ บริหารจัดการมีประสิทธิภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้ และสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและ เติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบภายในประจำปีไตรมาสที่ 3 ปี 2563 ของ บริษัทให้กับคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเพื่อทราบ โดยรายงานผลการตรวจสอบการติดตามผลการดำเนินงาน ตามข้อเสนอนะที่ระบุในรายงานประเด็นคงค้างจากผู้ตรวจสอบภายในรายเดิมของบริษัท รอบการตรวจไตรมาสที่ 3 ปี 2563 และหลังการปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในพบว่า การกำหนดขั้นตอนการทำงานในบางหน่วยงานยังไม่ ครอบคลุมการปฏิบัติงานของพนักงานอีกทั้งจากการสอบทานเอกสารที่เกี่ยวข้อง การระบุขอบเขตการรับผิดชอบในการ ทำงานยังไม่ชัดเจนในแต่ละระบบงานที่ได้ทำการตรวจสอบในรอบดังกล่าว อย่างไรก็ตามเพื่อให้มั่นใจว่าในบริษัทมี กระบวนการควบคุมภายในที่ดี พนักงานมีประสิทธิภาพในการทำงาน กระบวนการทำงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและ ตรวจสอบได้ สามารถสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้จัดการ ผู้อำนวยการ และผู้ที่เกี่ยวข้องใน แต่ละฝ่ายควรจะทำให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ ติดตามกำกับดูแล ให้คำแนะนำเพื่อให้การปฏิบัติงาน เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงสามารถแก้ปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้คำแนะนำถึงการดำเนินการในอนาคตเพื่อให้เป็นไปตามหลักการของ กฎหมายที่ออกมาใหม่ด้วยว่า บริษัทจะต้องวางแผนจัดทำ เพื่อกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล ตามกฎหมายว่าด้วย การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และนโยบายการเก็บรักษาข้อมูล หนังสือให้ความยินยอม ทั้งส่วนพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และ Supplier ที่ติดต่อกับบริษัทต่อไป

10.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

10.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ได้อนุมัติให้แต่งตั้ง บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบการควบคุม ภายในสำหรับปี 2563

โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าว เป็นบริษัทที่ดูแลการตรวจสอบ ภายในโดยเฉพาะ มีความเชี่ยวชาญ มีมาตรฐานในการทำงาน มีแผนงานตรวจสอบที่ชัดเจน และมีประสบการณ์ด้านการ ตรวจสอบ



การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าว เป็นกรณีใช้บริการจากนิติบุคคลหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดย บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคล ประเภทบริษัทจำกัดต่อนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2561 ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการวางระบบควบคุมภายใน บริการตรวจสอบภายในและให้คำปรึกษาทางธุรกิจ โดยมีนางสาวกคอร อัคระทัชชกร เป็นกรรมการผู้จัดการ โดยบุคลากรหลักที่ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทสำหรับปี 2563 ได้แก่ นางสาวกคอร อัคระทัชชกร

ทั้งนี้การพิจารณา อนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10.2 รายการระหว่างกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมียานาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทพร้อมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในระหว่างปี 2563 บริษัท มีธุรกรรมรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอันมีนัยสำคัญพอสรุปได้เป็นที่สังเขป ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (บริษัท ทันใจ ดิสทริบิวชั่น จำกัด และ บริษัท ทันใจดี มั่นนี้ เซอร์วิส จำกัด) จำนวนเงิน 3 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี และ 0.50 ต่อปี ตามลำดับ

และในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาค่าที่ปรึกษากับนายปิยะพงษ์ เวชเศรษฐนนท์ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท ทันใจดี มั่นนี้ เซอร์วิส จำกัด) โดยกำหนดอัตราเดือนละ 125,000 บาท โดยระยะเวลาของสัญญา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2566

บริษัทได้ตกลงทำสัญญาค่าที่ปรึกษาทางกฎหมายกับบริษัท สำนักงานกฎหมาย เอเอฟพี จำกัด ซึ่งมีกรรมการร่วมกัน *โดยกำหนดค่าบริการทางกฎหมายจำนวนรวม 1,150,000 บาท

ลำดับ	รายการ	จำนวนเงิน
1	ที่ปรึกษากฎหมายในการตรวจสอบสถานะทางกฎหมาย ในการเข้าซื้อกิจการ บจ.แคน อินโนเวชั่น ** และ บริษัท เอเชีย บิสซิเนสส์โกดส์ (ประเทศไทย) จำกัด ***	450,000.00
2	ที่ปรึกษากฎหมายในการจัดเตรียมเอกสารการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยการเข้าซื้อหุ้นและชำระค่าหุ้นเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่	700,000.00
รวมทั้งสิ้น		1,150,000.00

หมายเหตุ : * และ ** และ *** นางอารยา สัลเลขวิทย์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัท เป็นกรรมการในบริษัท สำนักงานกฎหมาย เอเอฟพี จำกัด จึงถือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยการทำรายการดังกล่าวจึงเข้าข่ายเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ประกอบมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 แล้ว เนื่องจากบริษัทพิจารณาเห็นว่าบริษัท สำนักงานกฎหมาย เอเอฟพี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยการทำรายการและขนาดรายการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้เคยอนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายเกี่ยวกับการเข้าทำการศึกษาตรวจสอบสถานะทางกฎหมายในการเข้าซื้อกิจการบริษัท แคน อินโนเวชั่น จำกัด (“CAN”) และบริษัท เอเชีย บิสซิเนสไกด์ส (ประเทศไทย) จำกัด (ซึ่งเป็นชื่อเดิมของบริษัท วันดิจิตอลเน็ตเวิร์ค จำกัด (“ONE”) โดยต่อมาได้มีการพิจารณาอนุมัติให้ยกเลิกการเข้าซื้อ CAN จึงทำให้ไม่มีการเข้าทำรายการดังกล่าว จึงเป็นเหตุให้ไม่มีรายการหรือธุรกรรมที่จะต้องรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่อย่างใด

10.2.1 มาตรการ หรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยให้ฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต ทางบริษัทจะจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทและ/หรือเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และอาจเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการ บริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็น



ผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

10.2.2 หลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย กับกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

บริษัทถือเป็นนโยบายที่สำคัญที่จะไม่ใหักรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกัน ใช้อำนาจจากความเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทดังต่อไปนี้

- (1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- (2) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
- (3) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัดโดย
 - (ก) การทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี จะต้องขออนุมัติหลักการ และวงเงินในการทำธุรกรรมดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว
 - (ข) ให้จัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดรายการ ตามหลักการที่ได้ผ่านการอนุมัติตามข้อ (3) (ก) เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท
- (4) ในกรณีที่ธุรกรรมที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามลักษณะรายการค้าตามข้อ (3) (ก) ในการทำธุรกรรมดังกล่าว ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนที่จะมีการทำรายการเป็นครั้ง ๆ ไป

10.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยการทำการค้าระหว่างกันในอนาคตนั้น อาจจะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งบริษัทจะดำเนินการด้วยความโปร่งใสตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี



ทั้งนี้ ในอนาคตหากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้บุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นผู้มีความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ



แบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 ประจำปี 2563

บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูลแบบ 56-1 One Report**

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูล ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัท ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
------	---------	------------

1. นางสาวนราวดี วรณิษฐา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
-------------------------	-------------------------	--

2. นางสาวฉันทนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการบริหาร	
----------------------------	---------------	--

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
------	---------	------------

1. นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	
--------------------------------	------------------------------	--



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายชื่อคุณวุฒิ และประวัติของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1.นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ ประธานกรรมการ วันที่รับตำแหน่ง 18 มิถุนายน 2561 กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่รับตำแหน่ง 26 เมษายน 2559	66 (เกิดปี 2497)	<u>ปริญญาโท</u> <ul style="list-style-type: none">รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ปริญญาตรี</u> <ul style="list-style-type: none">บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหงศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหงนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราชศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2557 – 2558	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ อาจารย์สอนพิเศษระดับปริญญาตรีและปริญญาโท หลักสูตร M.B.A.Minor M.B.A. วิชาการจัดการภาษีอากร ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล, กรรมการกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการสรรหา และกรรมการอิสระ สรรพากรภาค 4	บริษัท บี-52 แคปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท บี-52 แคปิตอล จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บริษัท โกลเบล็ก โฮลดิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กรมสรรพากร



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ (ต่อ)		ผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 82/2010 และ DAP 111/2014 			2552 – 2557	ผู้อำนวยการเฉพาะด้านตรวจสอบภาษี ระดับสูง สำนักมาตรฐานการสอบบัญชีภาษี อากร	กรมสรรพากร
					2550 – 2552	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภาษี 9 (ผู้อำนวยการ สำนัก) สำนักมาตรฐานการสอบบัญชีภาษี อากร	กรมสรรพากร
					2547 – 2550	เจ้าหน้าที่บริหารสรรพากร 9 สำนักงาน สรรพากรพื้นที่กรุงเทพมหานคร 3	กรมสรรพากร



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
2.นายจันรรจ์ กุลนรัตน์ กรรมการ วันที่รับตำแหน่ง 15 พฤษภาคม 2562 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ วันที่รับตำแหน่ง 15 พฤษภาคม 2562	60 (เกิดปี 2503)	ปริญญาโท • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการ บัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกาศนียบัตรชั้นสูง • การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี • บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตรชั้นสูง การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น DCP 67/2007 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 3480	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน 2561 - 2562 2549 – 2560 2549 – 2549 2544 – 2549 2541 – 2544 2540 – 2541 2540 – 2540 2532 – 2540 2528 – 2532 2525 - 2528	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ Audit Partner รองกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีการเงิน และ งบประมาณ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน และ งบประมาณ หัวหน้าภาควิชาการบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ตรวจสอบ หัวหน้าทีมตรวจสอบ	บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท สำนักงานปิโตรเลียม จำกัด บริษัท จีแคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ องค์กรมหาชน บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด บริษัท ทานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน) บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ จีเอฟ จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานไชยศาสตร์



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
3.นางอารยา สัลเลขวิทย์ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ วันที่รับตำแหน่ง 26 เมษายน 2561	38 (เกิดปี 2525)	ปริญญาตรี • นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) ผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 275/2019 • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 33/2019 • หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 41/2020 ผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย • หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน (IB-T001) ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ เลขที่ 58/2551	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - 2562 2548 - 2561	กรรมการผู้จัดการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาอาวุโส ทนายความอาวุโส	บริษัท สำนักกฎหมาย เอเอพี จำกัด บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท บลูเมนทอล ริชเตอร์ แอนด์ ซูเมธ จำกัด บริษัท สำนักกฎหมายสากลสยามพรีเมียร์ จำกัด



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
4.นางสาวนราวดี วรวิเศษชา กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่รับตำแหน่ง 18 มิถุนายน 2561	55 (เกิดปี 2508)	ปริญญาโท <ul style="list-style-type: none"> ด้านการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัย ไซเพีย ประเทศญี่ปุ่น บริหารธุรกิจ (M.B.A.) มหาวิทยาลัย วอริค ประเทศอังกฤษ ปริญญาตรี <ul style="list-style-type: none"> คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2561	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
					2555 – 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายลงทุน และบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท ซีพี แลนด์ จำกัด (มหาชน)
						รองประธานกรรมการอาวุโส : Investment and Hotel Management กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซีพี แลนด์ จำกัด (มหาชน) Khonkaen International Trade and Exhibition Center (KICE)



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
5.นายนิมิต วงศ์จริยกุล กรรมการ และ ประธานคณะกรรมการ บริหาร วันที่รับตำแหน่ง 15 พฤษภาคม 2562	56 (เกิดปี 2507)	<u>ปริญญาโท</u> ● M.Sc. in Petroleum Eng. The Pennsylvania State University <u>ปริญญาตรี</u> ● B.Sc. in Chemical Eng. The Pennsylvania State University	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานคณะกรรมการ บริหาร	บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
					2550 – 2562	กรรมการบริหาร	บริษัทหลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)
					2541 – 2550	หัวหน้าฝ่ายวาณิชธนกิจ	บริษัทหลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)
					2539 – 2541	รองประธานกรรมการอาวุโส	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ไทยเม็กซ์ จำกัด (มหาชน)
					2537 - 2539	รองประธานกรรมการ Corporate Finance	Nomura International (HK) และบริษัท หลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)
					2535 - 2537	นักวิเคราะห์การเงิน	Nomura International (HK)
					2534 - 2535	วิศวกรโรงงาน และก่อสร้าง	ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
					2532 - 2533	วิศวกรโรงงาน	บริษัท ยูโนแคล ประเทศไทย จำกัด



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
6.นายชวภาส องค์มัทมงคล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การลงทุน วันที่รับตำแหน่ง 27 มิถุนายน 2562	43 (เกิดปี 2520)	<u>ปริญญาโท</u> <ul style="list-style-type: none">MBA, Harvard Business School (Fulbright Scholarship)M.Sc., University of Michigan, Ann Arbor (Tau Beta Pi Engineering Honors Society) <u>ปริญญาตรี</u> <ul style="list-style-type: none">B.Eng., Sirindhorn International Institute of Technology (SIIT) ผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 88 และรุ่น 272	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2559 – 2562 2552 - 2559	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการความเสี่ยง ผู้ร่วมก่อตั้ง ผู้ร่วมก่อตั้ง หุ้นส่วน และกรรมการผู้จัดการ ผู้ร่วมก่อตั้ง หุ้นส่วน และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท จักรไพศาล เอสเตท จำกัด (มหาชน) บริษัท บางกอก เวเนเจอร์ คลับ จำกัด บริษัท ไพรมสตรี่ คอนซัลติ้ง จำกัด บริษัท ไพรมสตรี่ แอดไวเซอร์ จำกัด



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
7.นางสาวฉันทนา ศรีสวัสดิ์ กรรมการ วันที่รับตำแหน่ง 26 เมษายน 2561 *นางสาวฉันทนา ศรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทน ของผู้ถือหุ้นนายจิรวุฒิ คูวานันท์	55 (เกิดปี 2508)	ปริญญาตรี <ul style="list-style-type: none">คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินการ ธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2533 – 2541 2530 – 2533	กรรมการ หัวหน้าแผนกการเงิน และเลขานุการ ประธานบริษัท แผนกที่ดินและทรัพย์สิน เจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ได्้यूอะอิชูเชลส์ จำกัด บริษัท ได्้यूอะอิชูเชลส์ จำกัด บริษัท กิจกมลสุโกศล จำกัด



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
8.นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ เลขานุการบริษัท วันที่รับตำแหน่ง 15 กรกฎาคม 2563 ถึง 15 กุมภาพันธ์ 2564 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย การเงิน วันที่รับตำแหน่ง 15 กรกฎาคม 2563	55 (เกิดปี 2508)	<u>ปริญญาโท</u> <ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ปริญญาตรี</u> <ul style="list-style-type: none"> บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน 2563 – ก.พ. 2564 2562 - 2563 2562 - 2563 2561 – 2562 2559 – 2562 2559 – 2562 2559 – 2562 2553 - 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการเงิน เลขานุการบริษัท กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและ การเงิน กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี และการเงิน	บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท แฮปปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท สปริงนิวส์ เทเลวิชั่น จำกัด บริษัท สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ฐานเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย จำกัด บริษัท นิวส์เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย จำกัด บริษัท สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด



แบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 ประจำปี 2563

บริษัท บี-52 แคมป์ดอล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
9.นางสาวปวร่าย ต้นบุญจิตต์ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด วันที่รับตำแหน่ง 1 มิถุนายน 2562	37 (เกิดปี 2526)	<u>ปริญญาโท</u> <ul style="list-style-type: none">บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <u>ปริญญาตรี</u> <ul style="list-style-type: none">บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน 2558 – 2562 2555 – 2558 2552 – 2555 2547 – 2552	รองประธานฝ่ายการตลาด Assistant Vice President : Brand Communication Assistant Vice President : Unit Head Prepaid, Brand Communication Unit Assistant Manager : Happy Prepaid, Brand Communication Unit Account Coordinator – Account Manager	บริษัท บี-52 แคมป์ดอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไวท์ สเตช จำกัด (มหาชน) บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ยังก์ แอนด์ รูบิคแคม (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

**เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**

รายชื่อบริษัท	ตำแหน่ง	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัทย่อย
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		B52	ทันใจ ดิสทริบิวชั่น	ทันใจดี มั่นใจ เซอร์วิส
1. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	X และ I		
2. นายนิมิต วงศ์จริยกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหาร	I และ II		
3. นางสาวนราวดี วรณิษฐา	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	I และ II	I	I
4. นายชวภาส องค์กรคุ้มมงคล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายลงทุน	I และ II		
5. นางสาวฉันทนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	I และ II	I	I
6. นายจำนรรจ์ กุลนรัตน์	กรรมการบริษัท(กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ	I		
7. นางอารยา สัลเลขวิทย์	กรรมการบริษัท(กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ	I		
8. นายปิยะพงษ์ เวชเชษฐสุนนท์				I

X = ประธานคณะกรรมการบริษัท

I = กรรมการบริษัท

II = กรรมการบริหาร

**เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	ชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากนิติบุคคลในสังกัดให้ปฏิบัติงาน / คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์การทำงาน / การฝึกอบรม
<p>บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด *</p> <p>ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563</p> <p>หมายเหตุ * การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวเป็นกรณีให้บริการจากนิติบุคคลหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดยบริษัทดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งต่อนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2561 ดำเนินธุรกิจให้บริการวางระบบควบคุมภายใน บริการตรวจสอบภายในและให้คำปรึกษาทางธุรกิจ โดยมีนางสาวกมล อัคระทัตชกร เป็นกรรมการผู้จัดการ</p>	<p><u>Partner in charge</u></p> <p>นางสาวกมล อัคระทัตชกร อายุ 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น</p> <p>ประสบการณ์ : มากกว่า 20 ปี ด้านระบบควบคุมภายใน โรงงานอุตสาหกรรม และสถาบันการเงินที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>การอบรม : หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</p> <p>หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</p> <p>หลักสูตร 7 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติในการรับมือต่อสภาวะวิกฤติ</p> <p><u>Manager in charge</u></p> <p>นางสาวชลธิชา โกมารทัต อายุ 30 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร</p> <p>ประสบการณ์ : 6 ปี ด้านระบบควบคุมภายใน ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ ก่อสร้าง โรงงานอุตสาหกรรม และบริการของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>การอบรม : หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</p> <p>หลักสูตร “ยกระดับกระดาดำทำกร เชี่ยวชาญสอบทาน ด้านคอร์รัปชั่น” สภาวิชาชีพบัญชี และ CAC</p>

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตั้งอยู่ที่ ชั้น 7 อาคารเพรซิเดนซ์ ทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมทั้งสิ้น 8.7 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2563 บริษัทจำหน่ายรถยนต์ ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยมีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่จำหน่ายเท่ากับ 1 บาท และมีกำไรจากการจำหน่ายเท่ากับ 1.03 ล้านบาท

สรุปรายการทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์	ราคาทุน ณ 31 ธ.ค. 63	ราคาตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	ราคาทุน ณ 31 ธ.ค. 62	ราคาตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	บริษัทฯ	6.8	4.3	6.5	5.3
เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้	บริษัทฯ	8.9	4.4	8.2	5.1
รถยนต์ผู้บริหาร	บริษัทฯ	-	-	2.6	-
รวม		15.7	8.7	17.3	10.4
ค่าเผื่อการด้อยค่า		-	-	-	-
มูลค่าทางบัญชีสุทธิ		15.7	8.7	17.3	10.4

2 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อจำหน่าย

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีรายการสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อจำหน่ายที่มีนัยสำคัญ

การเงิน และการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคตบริษัท มีนโยบายในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของส่วนแบ่งรายได้ และเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทย่อย

3 รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มีรายการประเมินราคาทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ ณ สิ้นปี 2563



แบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 ประจำปี 2563

บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Guideline)



บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

อนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Guideline)

วัตถุประสงค์

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นหลักให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือและปฏิบัติ เพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และส่งเสริมการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว สามารถประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการประกอบธุรกิจอย่างเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ โดยสาระสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการสามารถแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ซึ่งคณะกรรมการมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และจะติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายของบริษัท โดยต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท เช่น นโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบอำนาจอนุมัติ เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันและการปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว ด้วยการประกอบธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส เน้นการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และการส่งเสริมวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาสินค้าของบริษัทให้สามารถแข่งขันในธุรกิจได้ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการกำหนดหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน และจะทำการกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วย



ความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคม และชื่อเสียงสุจริต พร้อมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการนี้ คณะกรรมการมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงานต่าง ๆ พร้อม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร โดยได้พิจารณาแผนธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กรต่าง ๆ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนานักวิชาการจึงได้จัดให้มีการอบรมอยู่เสมอ และการกำหนดกิจกรรมเพื่อสังคม เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่ง (1) ในสาม (3) ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่าสาม (3) คน กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยคณะกรรมการจัดการตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรของแต่ละคณะ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้กรรมการอิสระหนึ่ง (1) ท่านร่วมพิจารณาการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมให้ เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการในการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วยกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน พร้อมพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมก่อนเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยในการเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ จูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม ตลอดจนจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

คณะกรรมการบริษัทต้องทำการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง และต้องประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยอย่างน้อยต้องประเมินโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง อีกทั้งต้องนำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ รวมถึงคณะกรรมการต้องดูแลให้กรรมการต้องได้รับการพัฒนาความรู้ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติตามแผนธุรกิจและแนวทางการเตรียมพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ตามที่ระบุในนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (code of conduct) ของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทเพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

ในการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการได้มีการกำหนดโครงสร้างการตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการประเมินผลที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบของหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนช่วยกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายด้านการบริหารบุคคลและพัฒนาองค์กร

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการแต่ละคณะมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

ด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมเข้าไปในสินค้าที่บริษัทพัฒนา ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยสารสนเทศอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยคำนึงถึงการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ

และความพร้อมใช้ของข้อมูล พร้อมทั้งป้องกันการนำข้อมูลไปใช้โดยมิชอบ อีกทั้งต้องควบคุมดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ มีการดูแลแผนรองรับที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องในยามที่เกิดสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Business Continuity Plan: BCP)

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิถีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ยึดถือความเป็นธรรมเป็นหัวใจสำคัญ พร้อมให้บริการที่เลิศแก่ลูกค้าและผู้มาติดต่อ ยินดีแข่งขันในธุรกิจอย่างยุติธรรม ไม่เอาเปรียบหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ ปฏิบัติอยู่ในกรอบของธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างโปร่งใส เหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งรวมถึง

- พนักงาน ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดและมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญและเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่าง ๆ
- ลูกค้า สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตความเชื่อถือและไว้วางใจ โดยบริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าด้วยการรับผิดชอบต่อ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยยึดหลักจริยธรรมและการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ
- เจ้าหนี้ สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจ และมีหน้าที่รับผิดชอบต่อและให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้อย่างดีที่สุด
- คู่ค้า ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นธรรม ได้รับประโยชน์ร่วมกัน มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นคู่ค้าในระยะยาวกับบริษัทโดยเลือกทำธุรกิจกับคู่ค้าจากเงื่อนไขต่าง ๆ เช่น ราคา คุณภาพ ความน่าไว้วางใจยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง ตลอดจนความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคกฎหมาย และการป้องกันสิ่งแวดล้อม
- ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ดูแลให้บริษัทและพนักงานดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อและเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน และมีหน้าที่ประพฤติดต่อกับชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงด้วยความเป็นมิตร ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี
- การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

- หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติตามต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรและจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลสนับสนุนคณะกรรมการในการดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการสามารถกำกับดูแลระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยจัดการการกำกับดูแล ดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
4. นโยบายกำกับดูแลป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท
5. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
6. นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริต
7. นโยบายการให้หรือรับรองของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
8. นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท
9. นโยบายการลงทุนและแนวทางการกำกับดูแล บริษัทย่อย /บริษัทร่วม
10. อำนาจอนุมัติดำเนินการระดับบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนกำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแสดำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริต โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรายงาน การรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิดในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสดการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่



ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ

ผู้รับข้อร้องเรียนจะรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด รายงานข้อเท็จจริงต่อผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการตรวจสอบ ตามความเหมาะสม เพื่อดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการตามความเหมาะสม และแจ้งผลของการตรวจสอบให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางการสื่อสารถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรง โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทได้ดังนี้

- ส่งเรื่องทางไปรษณีย์ ที่อยู่ 973 อาคารเพรสิเดนทาวเวอร์ ห้อง 7B, 7C, 7D, 7I ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
- ติดต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
E-mail: naravadee.w@b52.co.th
Tel: 02 656 0189 ต่อ 101
- ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบ
E-mail: suthep.p2015@gmail.com
- ติดต่อเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
E-mail: somchai.w@b52.co.th
Tel: 02 656 0189 ต่อ 111
- ติดต่อพนักงานทุนสัมพันธ์
E-mail: ir@b52.co.th
Tel: 02 656 0189 ต่อ 111

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยดูแลให้มีบุคลากรที่มีคุณภาพเหมาะสมกับงานจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงแผนการแก้ไขในกรณีหากประสบปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลเพื่อให้บริษัทมีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ และในกรณีที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย



ในการนี้ บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา พร้อมทั้งช่วยดูแลการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในแบบแสดงรายการข้อมูลรายการประจำปี และรายงานประจำปี และ/หรือ เว็บไซต์ของบริษัทเป็นต้น ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างถูกต้อง ไม่ทำให้ลำเอียง และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยบริษัทดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน จะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

อนุมัติโดยมติประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

(นางสาวนราดี วรณิษฐา)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



แบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 ประจำปี 2563

บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

ระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ



บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

อนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

ระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานและข้อปฏิบัติที่ดี โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจและกระทำใด ๆ มีการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยรวม อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ความมุ่งมั่น และความระมัดระวัง รวมถึงมีการพัฒนาความรู้และประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะในการจัดการบริษัท อย่างเต็มความรู้ ความสามารถ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ลงทุน รวมทั้งพัฒนาบริษัทให้มีความก้าวหน้าและเติบโตที่มั่นคง
3. มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และสังคม อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง
5. ส่งเสริมการเคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยไม่กีดกันหรือไม่ให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด เนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ผิว ฐานะทางเศรษฐกิจ
6. ไม่แสวงหาผลประโยชน์ใส่ตนและผู้เกี่ยวข้อง โดยนำสารสนเทศภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยหรือที่เป็นความลับไปใช้หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก หรือกระทำการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งพัฒนาระบบและกลไกในการตรวจสอบควบคุมและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน
8. ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน เพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานของพนักงานให้มีสุขอนามัยและความปลอดภัยทั้งชีวิตและทรัพย์สิน
9. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรมและประเพณีอันดีงาม

10. กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงานและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทำผิด หรือทำความเสียหายร้ายแรงมาสู่ตนเอง เพื่อนร่วมงาน บุคคลภายนอกหรือบริษัท

จรรยาบรรณ

1. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว บริษัทจึงยึดถือแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- (1) การเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
 - ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อประโยชน์สูงสุดโดยรวม
 - บริหารจัดการบริษัทโดยนำความรู้ และทักษะการบริหารมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มความสามารถทุกกรณี รวมทั้งการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ จะกระทำด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ
 - ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
- (2) การเปิดเผยข้อมูล
 - รายงานสถานภาพและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
 - ไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
 - ไม่เปิดเผยข้อมูลลับอันจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

2. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้าและประชาชน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- (1) มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- (2) เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- (3) จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าและประชาชนสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- (4) ไม่ค้ากำไรเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการในชนิดหรือประเภทเดียวกันและไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

- (5) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าและประชาชนอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าและประชาชนทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข
- (6) รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

3. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่การค้า

บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้า โดยลูกค้าของบริษัทพึงปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ในส่วนของธุรกิจที่เป็นการแข่งขัน บริษัทจะยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดี และบริษัทจะยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ดี และเป็นธรรมในการกักยืมเงินจากเจ้าหน้าที่และการชำระคืน ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- (1) ความสัมพันธ์กับลูกค้า
 - ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
 - ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
 - กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา โดยใช้หลักของความสมเหตุสมผล
- (2) ความสัมพันธ์กับคู่แข่งทางการค้า
 - ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
 - ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาให้ร้ายโดยปราศจากความจริง
- (3) ความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่การค้า
 - รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกันและเงื่อนไขอื่น ๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกักยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ที่ให้กู้ยืมเงิน
 - รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทแก่เจ้าหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์
 - รายงานเจ้าหน้าที่ล่วงหน้าหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

4. จรรยาบรรณว่าด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงาน จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ในรูปแบบของเงินเดือน และ/หรือเงินโบนัส
- (2) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- (3) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ

- (4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- (5) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- (6) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (7) บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน

5. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักและห่วงใยถึงความปลอดภัยของสังคมและคุณภาพชีวิตของประชาชนรวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) บริษัทจะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด
- (2) คำนึงถึงส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- (3) ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- (4) ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (5) บริษัทถือเป็นนโยบายหลักในการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
- (6) ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- (7) บริษัทถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคมชุมชนสิ่งแวดล้อมมุ่งสร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้
- (8) บริษัทยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้บุคลากรไปใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางการเงิน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่นักการเมืองใด ๆ เพื่อผลประโยชน์ของนักการเมืองหรือพรรคการเมืองนั้น ๆ

อนุมัติโดยมติประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

(นางสาวนราวี วรณิชา)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ที่กำหนดขึ้นตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ นายจำนรรจ์ กุลนรินทร์ และนางอารยา สัลเลขวิทย์ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านการบริหารองค์กร ภาษีอากร การบัญชี และกฎหมาย ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปีของ บี-52 และรายงานทางการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้บริหารของสายงานบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีและพิจารณารายงานการเงินในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน รายการระหว่างกันและการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ รวมถึงประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน ความเพียงพอและเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของ บี-52 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเหมาะสม

2. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในร่วมกับบริษัทตรวจสอบภายใน และมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม และมีประสิทธิผล ตามที่ปรากฏในรายงานผลประเมินความเพียงพอสำหรับการควบคุมภายในของบริษัท ตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของบริษัท ผลการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานตามแผน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไข

3. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการคัดสรรผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ รวมถึงได้พิจารณาสอบทานคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมฯ ได้พิจารณาเห็นชอบให้เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย



ประจำปี 2564 ซึ่งผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการเสนอชื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัททยอยประจำปี 2564 เนื่องจากมีความชำนาญ และประสบการณ์ที่ดี เพื่อช่วยตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัทโดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณานุมัติต่อไป

4. การสอบทานกระบวนการกำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินตามกฎเกณฑ์และกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และยังคงครอบคลุมถึง การสอบทานการกำกับกิจการที่ดี โดยทบทวนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีคุณธรรม นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวโยงกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ทำรายการต่างๆ เหล่านี้ ตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ และมีการทำรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพียงเท่าที่จำเป็น และสมเหตุสมผลตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือจากบริษัท ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

(นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ