



# Bringing **Future** to the **Present**

**แบบ 56-1 One Report**

รายงานประจำปี

**2565**

บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)



CALL (+66) 02 204 2601  
EMAIL [contact@dv8.co.th](mailto:contact@dv8.co.th)  
WEB [dv8.co.th](http://dv8.co.th)

“ การพาธุรกิจเติบโตไปพร้อมกับความยั่งยืนในสังคม  
โดยมุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลงานนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย  
มาเพื่อเพิ่มพูนความได้เปรียบทางการแข่งขันเชิงธุรกิจ ”

ณัฐพล เกษมวิลาส, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)

CEO Message



# About Us

## เกี่ยวกับเรา

**บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)** ผู้นำธุรกิจเอนเตอร์เทนเมนต์และมีเดียด้านสื่อเสียง ณ จุดขาย Instore Radio Media ที่มีเครือข่ายในห้างสรรพสินค้าและร้านสะดวกซื้อครอบคลุมทั่วประเทศไทย พร้อมให้บริการสร้างสรรค์คอนเทนต์ออฟไลน์ ออนไลน์ และอีเว้นท์ทุกรูปแบบ รวมถึงการบริหารคอนเทนต์ผ่านศิลปิน Influencer การผลิตซีรีส์ / รายการบันเทิงต่าง ๆ กระตุ้นยอดขายให้กับลูกค้า และแบรนด์ชั้นนำมากมาย ด้วยการสร้างสรรค์ผลงานผ่านนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย ภายใต้วิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสังคม

# MISSION

---

## พันธกิจ

“ WE AIM TO BRING THE ULTIMATE  
EXPERIENCES AND CREATIVE  
INNOVATION TO THE SOCIETY ”

“เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์  
ประสบการณ์ที่ล้ำค่า  
และนำเอานวัตกรรมใหม่ ๆ สู่มجتمع”

# สารบัญ

---

<b>ส่วนที่ 1</b> การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5
การบริหารจัดการความเสี่ยง	20
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	24
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	32
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	40
<b>ส่วนที่ 2</b> การกำกับดูแลกิจการ	46
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	47
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	58
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	70
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	79
<b>ส่วนที่ 3</b> งบการเงิน	83
<b>เอกสารแนบ</b>	147
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	148
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และบริษัทย่อย	156
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบใน	158
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม	161
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อย	162

# ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อหลักทรัพย์ DV8 (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ชื่อ บริษัท อ่าวขามไทย จำกัด ตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2521 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2537 ซึ่งในขณะนั้นบริษัทฯ ประกอบกิจการเหมืองแร่ดีบุกในทะเล และการให้เช่าเรือชุดแร่ดีบุก หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการประกอบธุรกิจหลัก ตามกลยุทธ์ต่าง ๆ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนสูงสุด

ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ ธุรกิจมีเดีย ธุรกิจนวัตกรรม และเทคโนโลยี โดยบริษัทฯ ได้เริ่มปรับโครงสร้างกลยุทธ์และการลงทุนครั้งใหญ่ ตั้งแต่ปลายปี 2562 เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง และความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ และสังคมที่มีผลต่อรูปแบบการทำธุรกิจทั่วโลก ซึ่งได้แก่ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่เข้ามามีบทบาทต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างรวดเร็ว โดยบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ในการเติบโตด้วยการเข้าไปอยู่ในธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตสูง และอาศัยความแข็งแกร่งจากบริษัทฯ และหุ้นส่วนทางธุรกิจ เพื่อประสานประโยชน์ซึ่งกันและกัน และสามารถสร้างความยั่งยืนได้ในระยะยาว

บริษัทฯ มุ่งมั่นจะเป็นผู้นำในการให้บริการมีเดียที่ล้ำสมัยแบบครบวงจร และลงทุนเพื่อพัฒนาธุรกิจให้เกิดการเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืนแก่ระบบเศรษฐกิจไทย และคืนผลกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลผู้มีส่วนได้เสียให้เติบโตไปด้วยกัน โดยใช้กลยุทธ์การเติบโตแบบก้าวกระโดด และมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา โดยกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ด้านควบคู่กัน ได้แก่ ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และด้านการพัฒนาธุรกิจ สำหรับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์นั้น เริ่มตั้งแต่การปรับกระบวนการสรรหา คัดเลือก และพัฒนาบุคคลในองค์กรให้เกิดทักษะที่จำเป็นอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการเรียนรู้ และเติบโต ส่วนการพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์ เน้นตอบโจทยความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอันเนื่องมาจากการเข้ามามีอิทธิพลของดิสรัปทีฟเทคโนโลยี (Disruptive Technology) และโรคระบาดโควิด – 19 ด้วยการพัฒนารูปแบบการให้บริการมีเดีย Radio Instore แบบครบวงจรที่บริษัทฯ เป็นผู้นำในตลาดและการลงทุนในธุรกิจที่เป็นเทรนด์แห่งอนาคตซึ่งใช้เทคโนโลยีขับเคลื่อนในหลายอุตสาหกรรมเพื่อกระจายความเสี่ยงและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างไม่หยุดยั้ง

บริษัทฯ ได้จัดวางโครงสร้างองค์กรและนโยบายการทำงานแบบยืดหยุ่นเพื่อให้เกิดความคล่องตัวโดยใช้เทคโนโลยีมาสนับสนุน และบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม หลักธรรมาภิบาล หลักการทำงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมถึงดำเนินการภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตแก่ธุรกิจ เสริมสร้างความมั่นคง ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ (Value Chain) โดยได้กำหนดเป็นพันธกิจ (Mission) ของบริษัทฯ และสื่อสารไปยังพนักงานในทุกกระดับ เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

## พันธกิจ

"เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ประสบการณ์ที่ล้ำค่า และนำเอานวัตกรรมใหม่ ๆ สู่มัสคม"

## วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นเดินทางเป็น Total Solution ให้กับลูกค้าแบรนด์ชั้นนำ ด้วยการขยายเครือข่ายธุรกิจสื่อเสียงโฆษณา ณ จุดขาย พร้อมผลักดันธุรกิจเอนเตอร์เทนเมนต์ครบวงจรให้ครอบคลุมทุกพื้นที่และกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ เน้นการมุ่งกระชับความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าพาร์ทเนอร์ สปอนเซอร์ และลูกค้าทั่วไป โดยการผลิตคอนเทนต์ทั้งด้านบันเทิงและการตลาดส่งตรงไปยังทุกกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น ผ่านกิจกรรมที่เน้นการมีส่วนร่วม Engagement พร้อมทั้งมอบประสบการณ์รูปแบบใหม่ ไปพร้อมกับการสร้างสรรค์นำเอานวัตกรรม และเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยเข้ามาต่อยอดพัฒนาธุรกิจในปัจจุบัน ผ่านกลยุทธ์ Economies of Scale มาตราการประหยัดโดยปริมาตร เพื่อลดต้นทุนการผลิต และบริษัทฯ ยังมองหาโอกาสใหม่ๆ ด้วยกลยุทธ์ Business Diversification ในการกระจายความเสี่ยง ด้วยการผนึกกำลังเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจกับคู่ค้าหุ้นส่วนทางธุรกิจ ทั้งการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มที่เชื่อมโยงกับธุรกิจเดิม และการขยายไปสู่กลุ่มธุรกิจใหม่ๆ รวมทั้งหาช่องทางเพิ่มพูนรายได้จากหลากหลายช่องทาง เพื่อผลักดันธุรกิจให้เติบโตต่อไป เพื่อนำไปสู่ระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem) อย่างแท้จริง

## การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ชื่อ บริษัท อ่าวขามไทย จำกัด ตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2521 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2537 ซึ่งในขณะนั้นบริษัทฯ ประกอบกิจการเหมืองแร่ดีบุกในทะเล และการให้เช่าเรือชุดแร่ดีบุก ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลักษณะในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นทางการ โดยตลอดระยะเวลา 28 ปี นับจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้

### 2540

เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น "บริษัท ซีโน-ไทย ริซอร์เซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (STRD)" เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจในช่วงนั้น โดยได้เริ่มดำเนินธุรกิจการผลิตหินอุตสาหกรรมที่อำเภอแม่เหล็ก จังหวัดสระบุรี และได้เข้าช่วงประทวนบัตรการทำเหมืองจำนวน 4 ประทานบัตร จากบริษัท สยามหินประดับ จำกัด

### 2547

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจเป็นธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ค้าน้ำมันสำเร็จรูป (ตามมาตรา 10 แห่ง พ.ร.บ. การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2545) โดยขายส่งให้แก่ผู้ค้าน้ำมันอิสระ (Jobbers) ภายในประเทศ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นใหญ่จากเดิม บริษัท สเตคอน เอเอ็มซี จำกัด เป็นกลุ่มคุณสุลัดดา อัสวายุคกุล

### 2548 - 2549

บริษัทฯ เริ่มทำการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นในเครื่องหมายการค้าของตนเอง และรับจ้างผลิต และมีการเข้าซื้อทรัพย์สินของ บริษัท เอเพ็กซ์ ออยล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นที่ใช้ในเครื่องยนต์ และเครื่องจักรกล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้หยุดประกอบธุรกิจการขายน้ำมันหล่อลื่น และเริ่มดำเนินธุรกิจการค้าน้ำมันไบโอดีเซล และกลีเซอรินแทนในปี 2549

### 2552 - 2553

จากการประสบปัญหาการขาดทุน และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจในช่วงปีก่อนที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการขึ้น เพื่อจัดทำแผนฟื้นฟูการดำเนินงาน พร้อมทั้งกำหนดทิศทางการดำเนินงาน คือ 1) หยุดประกอบธุรกิจด้านพลังงาน 2) ให้จำหน่ายเงินลงทุนทรัพย์สินหนี้สิน ที่สามารถทำได้ และ 3) นำกิจการใหม่เข้ามาเป็นธุรกิจหลักของบริษัท จากการกำหนดทิศทางการดังกล่าว ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีการเปลี่ยนโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่อีกครั้งในปี 2553 จากกลุ่มคุณสุลัดดา อัสวายุคกุล เป็น กลุ่มคุณอมฤตย์ กล่อมจิตเจริญ และคุณพิพัฒน์ รัชกิจประการ และเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจหลักมาประกอบธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสิทธิร่วมผลิตรายการจาก บริษัท เอ็ม วี เทเลวิชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 8 ช่องสถานี เป็นระยะเวลา 10 ปี (1 ธันวาคม 2553 - 30 พฤศจิกายน 2563)

### 2554 - 2556

บริษัทฯ ได้รับสิทธิร่วมดำเนินรายการวิทยุกับ บริษัท เอ.ซี. เรคคอร์ดส์ จำกัด และเป็นตัวแทนขายโฆษณา และขายเวลาทางสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย (FM97.00 MHz) ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2554 - 31 พฤษภาคม 2555 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ บริษัทฯ จึงหยุดดำเนินธุรกิจด้านสื่อวิทยุ ในปี 2555 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท ซีโนไทย ริซอร์เซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็น "บริษัท เอเชีย จอยท์ พาโนรามา จำกัด (มหาชน) (AJP)" และได้ขยายการลงทุนในธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม โดยได้ทำสัญญารับสิทธิร่วมผลิตรายการกับ บริษัท เอ็ม วี เทเลวิชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด เพิ่มอีกจำนวน 8 ช่องสถานี เป็นระยะเวลา 10 ปี (รวมเป็น 16 ช่องสถานี) ในปี 2556 พร้อมทั้งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ในระดับชาติ จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)



## 2557

บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนโดย 1) จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (AJP-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) 2:1 จำนวนทั้งสิ้น 100,000,000 หน่วย และ 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private placement : PP) โดยจำหน่ายให้แก่ บริษัท ยู เบสท์ พ้อยท์ มีเดีย จำกัด (UBP) จำนวน 5,625,000 หุ้น บริษัท มีเดีย เอเจนซี ไทย จำกัด (MAT) จำนวน 46,150,000 หุ้น และ นายธนา บุญจากกุล จำนวน 12,000,000 หุ้น และหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 28,000,000 หุ้น เนื่องจากการปรับสิทธิในกรณีบริษัทฯ มีการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำ

จากการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 200,000,000 หุ้น เป็น 291,775,000 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ชำระ จำนวน 100,000,000 บาท ซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนส่วนที่สำรองไว้สำหรับรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 391,775,000 บาท หลังการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน

## 2558

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ดังนี้

- 1) บริษัท เอเจพี อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด ("AJPIIT") ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นใน AJPIIT ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- 2) บริษัท เอเจพี พาวเวอร์ จำกัด ("AJP Power") ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นใน AJP Power ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

และในปีเดียวกันนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องสถานีอีกจำนวน 1 ช่อง เพื่อผลิตรายการ ภายใต้ บริษัท ยู เบสท์ พ้อยท์ มีเดีย จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 และยังได้สิทธิในการบริหารโฆษณาอีกจำนวน 5 ช่องสถานี จาก บริษัท มีเดีย เอเจนซี ไทย จำกัด และได้มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 391,775,000 บาท เป็น 590,547,570 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้น (Rights Offering) และการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อรองรับการปรับสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ AJP-W1

วันที่ 7 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทฯ จาก บริษัท เอเชีย ลอยท์ พาโนรามา จำกัด (มหาชน) เป็น "บริษัท ดีมิเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (DCORP)" รวมทั้งเปลี่ยนชื่อของบริษัทย่อยทั้ง 3 บริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 เป็นดังนี้

- 1) บริษัท ดีมิเตอร์มีเดีย จำกัด (Demeter Media หรือ D – Media)

## 2559

บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท ดีมิเตอร์ไอซีที จำกัด บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ให้แก่นายรัฐพล สุจิวิวัฒน์พงศ์ และ บริษัท โกลบอล ไอซีที จำกัด ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ จำนวน 1,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8.10 บาท (Book Value ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 6.15 บาท/หุ้น) และได้เข้าร่วมลงทุนกับ Hainan Yingli New Energy Resources Co., Ltd ("Yingli") ในการผลิต จำหน่าย และส่งออกแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยการลงทุนในบริษัท ลีซัน โซล่า จำกัด (Lison) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ Yingli ผ่าน บริษัท ดีมิเตอร์ พาวเวอร์ จำกัด ("D – Power") บริษัทย่อย

ในปีเดียวกันนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพ ที่จังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท อัครวัฒน์ พลังงานพืชหมุนเวียน จำกัด ("อัครวัฒน์") โดยมีมูลค่าการลงทุนไม่เกิน 290 ล้านบาท พร้อมทั้ง ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นเดิมของอัครวัฒน์ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในอัครวัฒน์ จำนวนทั้งสิ้น 16,810 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.64

## 2560

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำสัญญา ซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไข ระหว่าง (1) บริษัท ดีมีเดีย จำกัด ("D – Media") บริษัทย่อย และ (2) บริษัท ไทยเทรต คอมมูนิเคชั่น จำกัด ("สัญญาซื้อขายหุ้น") เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในธุรกิจการพัฒนาแอปพลิเคชันและเว็บไซต์ เพื่อการทำธุรกรรมบนอินเทอร์เน็ต ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท บลู ฟินิกซ์ ดิจิทัล จำกัด ("บลู ฟินิกซ์") โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม และการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บลู ฟินิกซ์ รวมเป็นมูลค่าการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นทั้งสิ้นไม่เกิน 74,370,000 บาท ส่งผลทำให้ DMedia เข้าถือหุ้นสามัญในบลู ฟินิกซ์ จำนวนทั้งหมด 49,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน และเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยจาก บริษัท ดีมีเดีย จำกัด เป็น บริษัท ดีมีเดีย อินโนเวชัน จำกัด ("D – Innovation")

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจพัฒนาแหล่งให้ความบันเทิงในรูปแบบดิจิทัล ไฮเปอร์เรียลลิตี้ โครงการเดอะมาร์เวล เอ็กซ์พีเรียนซ์ไทยแลนด์: อิมเมอร์สันทิเมนท์ แอทแทรคชัน (The Marvel Experience: Theme Entertainment Attraction -

TMX) ในบริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ("ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์") โดยการเข้าถือหุ้นของฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำนวน 1,006,580 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 37.50 ของทุนจดทะเบียน

และในปีเดียวกันนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมลงทุนกับ Triple CH Holdings Company Limited ("Triple CH") ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศซามัว (Samoa) โดยมีที่ตั้งสำนัก ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน และเป็นผู้ได้รับสิทธิการถ่ายทอดสดฟุตบอลรายการพรีเมียร์ลีก (Premier League) ยูฟ่า แชมเปียนส์ลีก (UEFA Champions League) และ ลา ลิกา (La Liga) ในประเทศฟิลิปปินส์ ในสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 35 คิดเป็นวงเงินการร่วมลงทุนรวม 30,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลในประเทศฟิลิปปินส์ โดยบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญา Business Collaboration and Investment Agreement เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการลงทุนร่วมกัน และแบ่งปันผลประโยชน์จากการถ่ายทอดรายการแข่งขันฟุตบอลตามสัดส่วนการร่วมลงทุน

## 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติให้ยกเลิกการลงทุน หรือการจำหน่ายการลงทุน โดยบริษัทฯ จะดำเนินการหาผู้ลงทุนที่สนใจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพของอีคาร์บอน เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าการลงทุนในโครงการดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นไม่ได้รับผลประโยชน์ตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ตาม ในปีเดียวกันนี้ บริษัทฯ ได้มีโครงการลงทุนจัดคอนเสิร์ต Sticky Fingers ในประเทศไทย (Sticky Fingers Live in Bangkok) ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561

บริษัท ดีมีเดีย อินโนเวชัน จำกัด ("D – Innovation") บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ฮิโนกิ วู้ดเวิร์ด จำกัด ("HINOKI") เพื่อดำเนินธุรกิจแปรรูป ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากไม้ฮิโนกิ โดย D – Innovation ถือหุ้น HINOKI ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ส่งผลทำให้ HINOKI เข้าเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ

## 2562

บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม (Rights Offering) ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 587,407,772 บาท เป็น 1,430,416,192 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,430,416,192 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

วันที่ 29 มกราคม 2562 โครงการเดอะมาร์เวลเอ็กซ์พีเรียนซ์ไทยแลนด์: อิมเมอร์สันทิเมนท์ แอทแทรคชัน (The Marvel Experience: Theme Entertainment Attraction - TMX) โดยบริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ได้หยุดดำเนินโครงการเนื่องจากประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

## 2563

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการซื้อขายทรัพย์สินของบริษัท เอ็น.อี.เอ็กซ์.ที จำกัด ("NEXT") โดยการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ จะขายชำระเงินสดมูลค่า 40,000,000 บาทให้แก่ NEXT เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สิน และสิทธิในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจสื่อโฆษณา สิทธิบัตรในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา ผู้ดูแลโครงการหลัก และบุคลากรหลักในการทำธุรกิจเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมค้า "โครงการก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ" กับบริษัท ดีไลท์ติ้ง อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ("DLI") และใช้ชื่อว่า "กิจการร่วมค้า DCORP-DLI" เพื่อประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เลขที่ 8/2563 การจ้างก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 (TOR) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการดังกล่าว มีมูลค่า 56,000,000 บาท ซึ่งถือเป็นเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ของกิจการร่วมค้า

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) (DV8) และได้ทำการยกเลิกบริษัทย่อย คือ บริษัท ดีมีเตอร์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งไม่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แต่อย่างใด

## 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 21 มกราคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการ การลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เพรโลลูชั่น ออฟ ดีจีที เอ็มพลอยี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ("ReDEX") ซึ่งประกอบธุรกิจจัดทำ และให้บริการเกี่ยวกับแอปพลิเคชันสำหรับการบริหารจัดการองค์กร จำนวน 20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท/หุ้น) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ReDEX รวมมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 6,000,000 บาท อย่างไรก็ตาม ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในปีที่ผ่านมา ส่งผลทำให้รายได้ของ ReDEXไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งทำให้กระแสเงินสดของ ReDEX มีแนวโน้มขาดสภาพคล่อง และอาจจำเป็นต้องมีการเพิ่มทุนในอนาคต ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2564 วันที่ 31 ตุลาคม 2564 จึงได้พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยง และผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจส่งผลต่อบริษัทฯ และมีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนใน ReDEX จำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ReDEX ในราคาขายหุ้นละ 325 บาท คิดเป็นมูลค่าการซื้อขายทั้งสิ้น 6,500,000 บาท (ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว)

## การใช้เงินระดมทุน เป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 1,174,815,544 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 587,407,772 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,762,223,316 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม (Rights Offering) ซึ่งเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,174,815,544 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 200 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 587,407,772 บาท เป็น 1,430,416,192 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 26 เมษายน 2562 ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,430,416,192 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,430,416,192 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท โดยคิดเป็นจำนวนเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญดังกล่าว จำนวนทั้งสิ้น 421 ล้านบาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการใช้เงิน คือ เพื่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อรองรับการดำเนินงานของบริษัทฯ และ/หรือเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้มีการใช้เงินเพิ่มทุนจากการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม (Rights Offering) ไปจำนวนทั้งสิ้น 309 ล้านบาท ในรอบระยะเวลา 12 เดือน ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์การเพิ่มทุน โดยสรุปรายละเอียดการใช้เงินเพิ่ม ดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน
○ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ	207 ล้านบาท	เป็นไปตามวัตถุประสงค์การเพิ่มทุน
○ ใช้ในธุรกิจมีเดีย ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน	40 ล้านบาท	เป็นไปตามวัตถุประสงค์การเพิ่มทุน / เข้าทำรายการซื้อขายทรัพย์สินของบริษัท เอ็น.อี.เอ็กซ์.ที จำกัด ("NEXT") ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สิน และสิทธิในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจสื่อโฆษณา สิทธิบัตรในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา ผู้ดูแลโครงการหลัก และบุคลากรหลักในการทำธุรกิจ
○ ใช้ในธุรกิจภาครัฐ	56 ล้านบาท	เป็นไปตามวัตถุประสงค์การเพิ่มทุน / บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาโครงการร่วมค้า "โครงการก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ" กับบริษัท ดีไลต์ติ้ง อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด "DLI" และใช้ชื่อว่า "โครงการร่วมค้า DCORP-DLI" เพื่อ

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน
		ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เลขที่ 8/2563 การจ้างก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 (TOR) โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ของกิจการร่วมค้า ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 วันที่ 24 มิถุนายน 2563
○ ใช้ในธุรกิจนวัตกรรมและเทคโนโลยี	6 ล้านบาท	เป็นไปตามวัตถุประสงค์การเพิ่มทุน / เข้าลงทุนในบริษัท เรฟ โวลูชั่น ออฟ ดิจิทัล เอ็มพลอยยี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดทำและให้บริการเกี่ยวกับแอปพลิเคชันสำหรับการบริหารจัดการองค์กร โดยเข้าซื้อและถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 21 มกราคม 2564

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

ประเภทของรายได้	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ของธุรกิจมีเดีย						
- รายได้จากค่าสื่อ-โฆษณา	126.98	60.31	101.99	49.89	113.94	42.99
รายได้จากการดำเนินธุรกิจอื่น						
- รายได้จากการขาย	49.53	23.53	79.66	38.97	103.18	38.93
- รายได้จากการรับจ้างก่อสร้าง	-	-	14.60	7.14	42.90	16.18
รายได้อื่น						
- กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น <sup>/1</sup>	14.00	6.65	-	-	-	-
- กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท รวม <sup>/2</sup>	-	-	-	-	2.76	1.04
- รายได้อื่น <sup>/3</sup>	20.03	9.51	8.17	4.00	2.28	0.86
รวมรายได้	210.54	100.00	204.42	100.00	265.06	100.00

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท อัครวัฒน์ พลังงานพืช  
หมุนเวียน จำกัด ในราคา 14.00 ล้านบาท ซึ่งเงินลงทุนดังกล่าวได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนไว้ทั้งจำนวน  
แล้ว ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนได้ทั้งจำนวน

<sup>/2</sup> บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เรฟโวลูชั่น ออฟ ดิจิทัล เอ็มพลอยยี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจัดทำ  
และให้บริการเกี่ยวกับแอปพลิเคชันสำหรับการบริหารจัดการองค์กร

<sup>/3</sup> รายได้อื่นของบริษัทส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ สำหรับปี 2563 มีรายได้อื่นจากการโอนกลับสำรองค่าเผื่อความ  
เสียหายภาระหนี้จากการฟ้องร้อง

### ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจมีเดีย ธุรกิจนวัตกรรม และเทคโนโลยี แต่อย่างไรก็ตาม ด้วย  
ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ที่สร้างการเติบโตผ่านการลงทุนในธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตสูง ซึ่งต้องอาศัยความแข็งแกร่ง  
จากบริษัทฯ และหุ้นส่วนทางธุรกิจ เพื่อประสานประโยชน์ซึ่งกันและกัน ให้สามารถสร้างความยั่งยืนได้ในระยะยาว และจากที่บริษัทฯ  
ได้เข้าทำรายการซื้อทรัพย์สินของบริษัท เอ็น.อี.เอ็กซ์.ที จำกัด ("NEXT") ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสัมปทานในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา  
จากลูกค้าต่อจาก NEXT ทำให้สามารถดำเนินธุรกิจการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายได้

ธุรกิจการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขาย ดำเนินการโดยจะต้องมีสิทธิในการเผยแพร่เสียงโดยการออกอากาศประเภทอดิโอ  
โปรแกรมสมาร์ตเรดิโอ (Smart Radio) โดยรูปแบบการออกอากาศประเภทใช้การควบคุมด้วย Software ผ่านการกระจายเสียงด้วย  
สัญญาณ Internet และ/หรือซีดี (CD) และ/หรือตามรูปแบบที่ผู้รับสิทธิกำหนด รวมถึงการเผยแพร่เสียงประเภทอดิโอโปรแกรม  
(Audio Program) ซึ่งเผยแพร่ผ่านทางห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับสัมปทาน โดยบริษัทฯ จะต้องนำสิทธิในการเผยแพร่เสียง  
ในห้างสรรพสินค้าไปขายให้กับลูกค้าหรือผู้ที่ต้องการโฆษณาสินค้าหรือบริการให้กับผู้บริโภคของห้างนั้น ๆ รับรู้ข่าวสารของสินค้าหรือ  
บริการของลูกค้า โดยการที่บริษัทฯ ผลิตสื่อโฆษณาตามที่ลูกค้าต้องการก่อนจะนำไปเผยแพร่ตามห้างสรรพสินค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการรับจ้างผลิตรายการวิทยุออกอากาศให้กับลูกค้าโดยการรับผลิตรายการวิทยุออกอากาศใน  
รูปแบบ Internet Radio, ผลิตวิดีโอ รวมทั้งผลิตยูทูบ (YouTube) และคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ต่าง ๆ ตามคำสั่ง  
จากลูกค้าในแต่ละครั้ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดงานอีเวนต์เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทด้วย แต่เนื่องจากสถานการณ์โควิดจึงยังไม่  
สามารถจัดงานอีเวนต์ต่างๆ ได้ตามแผนที่กำหนดไว้ทั้งหมด บริษัทฯ จึงปรับแผนในการมุ่งเน้นการผลิตคอนเทนต์ออนไลน์  
(Content online) ของบริษัทฯ เองซึ่งแยกประเภทได้ดังนี้



○ **Series Y และ LGBTQ: เรื่อง Love with Benefit และ Work from Heart the Series**

ด้วยกระแสของ series Y (ชายรักชาย) และกลุ่ม LGBTQ กำลังเป็นที่นิยมในตลาด และกลุ่มเป้าหมายหลัก ซึ่งส่วนใหญ่จะมีทั้งคนไทยและชาวต่างชาติเข้ามาเป็นกลุ่มหลัก โดยกลุ่มเป้าหมายดังกล่าวจะมีกำลังซื้อ จึงเป็นที่สนใจจากผู้ผลิต เพราะนอกจากการได้รายได้จากการโชว์ตัว / ทำ fan meeting / การ Endorse สินค้า หรือการขายโฆษณาใน Platform online ทั่วไปแล้ว ยังสามารถผลิตสินค้าที่ระลึก (Merchandise) นำออกมาขายให้กลุ่มเป้าหมายได้อีกด้วย

○ **Live Gameshow: โปรดใช้วิจารณญาณในการรับชม**

ในสภาวะการณ์ปัจจุบัน การสร้างคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) มีการแข่งขันสูงมากในการผลิตคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ในแต่ละรายการต้องใช้เม็ดเงินมหาศาลในการเข้าถึงคนดู (Target audience) ทั้งการลงทุนในฝั่งการผลิต และการซื้อโฆษณาในช่องทางต่าง ๆ ดังนั้น การมีความร่วมมือ (Collaboration) กับช่องทางที่มีชุมชน (Community) หรือผู้ชม (Audience) อยู่แล้ว เป็นเรื่องสำคัญเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต บริษัทฯ จึงได้ร่วมกับ บริษัท นานก 555 จำกัด ซึ่งมี Community ในช่องทางออนไลน์ใหญ่เป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศไทย ร่วมกันผลิตรายการ Gameshow online แห่งแรกในประเทศไทย ซึ่งนำเอาแขกรับเชิญ และคนดูทางบ้านมาร่วมแข่งขันกันแบบสด ๆ เพื่อชิงเงินรางวัลทุก ๆ 2 สัปดาห์ ผ่านช่องทางออนไลน์ ทั้งหมดของบริษัทฯ และ บริษัท นานก 555 จำกัด

○ **Online Event: แคลแลกของ**

บริษัทฯ ได้สร้างกลุ่ม Sport community ล้อไปกับกระแสการรักษาสภาพและเทรนด์การออกกำลังกายที่กำลังเป็นที่นิยม โดยการจับกลุ่มคนทำงานที่กำลังเครียดกับการ Work From Home โดยในขณะที่กำลังอยู่บ้านก็สามารถออกกำลังกายในรูปแบบต่าง ๆ แล้วนำเอาปริมาณแคลอรี (Calorie) ที่ได้จากการออกกำลังกายมาแลกเป็นของรางวัล

○ **Facebook page: มนุษย์เมือง**

ในปัจจุบันช่องทางออนไลน์เป็นสิ่งที่สำคัญอย่างยิ่ง ทั้งเป็นการเพิ่มช่องทางในการสื่อสาร และยอดขายไปในคราวเดียวกัน บริษัทฯ จึงสร้างคอนเทนต์ (Content) โดยมีกลุ่มเป้าหมายไปยังกลุ่มคนวัยทำงาน และผู้คนในเมืองที่มีวิถีชีวิตไลฟ์สไตล์แตกต่างกันไป เพื่อให้เพจเป็นตัวแทนในการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ของกลุ่มคนวัยทำงานในเขตเมืองทั้งหมด

อย่างไรก็ตามในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดงานอีเวนต์อีก 3 งาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

**1. อร่อยทัวร์ลง**

เป็นกิจกรรมที่จะพาชาวเน็ตตะลุยชิมอาหารร้านดังๆ พร้อมกับศิลปิน (idol) โดยบริษัทฯ ได้จัดงานจำนวน 3 ครั้ง ในปี 2565

**2. Treasure Hunter**

เป็นกิจกรรมการแข่งขันแรลลี่รูปแบบใหม่ โดยให้คนขับรถเดินทางได้เองตามอัธยาศัย ผู้เข้าแข่งขันสามารถวางแผนเวลาได้ด้วยตัวเองในการพิชิตภารกิจต่างๆ โดยสื่อสารกับทีมงานผ่านทางช่องทางออนไลน์ ซึ่งบริษัทจัดงานจำนวน 2 ครั้งในปี 2565

**3. Fine Dine Luxperience**

เป็นกิจกรรมดินเนอร์หรูส่งท้ายปี มอบประสบการณ์ความสุขในเดือนแห่งการเฉลิมฉลองสุด Exclusive โดยจัดขึ้นอย่างแสนพิเศษ จำนวน 1 ครั้ง ในปี 2565

นอกจากธุรกิจมีเดีย บริษัทฯ และบริษัท ดีไลฟ์ติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ยังได้ตกลงที่จะร่วมกันจัดตั้งกิจการร่วมค้า DCORP – DLI (“DCORP – DLI”) เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดเตรียมและยื่นข้อเสนอ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการให้บริการภายใต้สัญญาโครงการก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ ซึ่งได้ลงนามในสัญญากิจการร่วมค้า เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2563

โดยมีเงื่อนไขสำคัญคือบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาหลักประกันสัญญาเป็นจำนวนเงินเท่ากับร้อยละ 5 ของราคาค่าจ้างที่ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ได้ หลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า หลักประกันผลงาน (หากมี) และจัดหาวงเงินเงินสดหมุนเวียนสำหรับการดำเนินการตามโครงการรวมเป็นอัตราส่วนร้อยละ 80 ของวงเงินค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ โดยคู่สัญญาตกลงให้บริษัท ดีไลฟ์ติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงานส่วนใหญ่ตามสัญญา โดยบริษัทฯ จะต้องเห็นชอบก่อนที่จะดำเนินงาน

วันที่ 18 มิถุนายน 2563 สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย มท.0203.4/9467 แจ้งผลการร่วมค้า DCORP – DLI ชนะการประกวดราคาโครงการประกวดราคาจ้างก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะด้วยวิธีการประกวดอิเล็กทรอนิกส์ มูลค่าโครงการ 301,250,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โครงการมีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งตั้งแต่วันที่เริ่มต้นจนถึง ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับรายได้จากโครงการนี้ทั้งสิ้นจำนวนแล้ว

## 2) การตลาดและการแข่งขัน

สมาคมมีเดียเอเยนซี และธุรกิจสื่อแห่งประเทศไทย คาดการณ์การใช้สื่อตลอดปี 2565 เติบโตในทิศทางบวกระหว่างร้อยละ 5 และร้อยละ 8 มาจากเศรษฐกิจฟื้นตัวเร็ว ความต้องการบริโภคหรือดูดีมานด์ภายในประเทศเพิ่มขึ้น นำโดยอุตสาหกรรมค่าปลีก เว็บไซต์และแอปพลิเคชัน ธุรกิจธนาคาร และการโฆษณาจากภาครัฐ โดยสื่อยอดนิยมยังคงเป็นสื่อออนไลน์ และ สื่อนอกบ้าน (out-of-home) เนื่องจากการปลดล็อกของมาตรการของรัฐบาลและสถานการณ์ที่ดีขึ้นอย่างมากของโรคระบาด

โดยบริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขาย ภายในห้างสรรพสินค้า ซึ่งเป็นสื่อนอกบ้าน และเพิ่มรายได้ด้วยการผลิตวิดีโอ, ผลิตเสียงรายการวิทยุ รวมทั้งผลิตยูทูบ (YouTube) และคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ มีช่องทางในการแสดงสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในห้างสรรพสินค้ามากกว่า 5,000 สาขาทั่วประเทศ โดยผ่านการกระจายเสียงไปแต่ละสาขาแบ่งเป็นสื่อโฆษณาแบบออนไลน์และออฟไลน์

ในปี 2565 บริษัทฯ สามารถผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายให้กับห้างสรรพสินค้าดังนี้ Big C, Tops, Makro, Lotus's, 7-Eleven และ Family Mart โดยบริษัทฯ มีสัญญาสิทธิสัมปทานในการขายสื่อโฆษณาอายุ 1-10 ปี โดยมีบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทานนานที่สุดคือจำนวน 10 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2573

ซึ่งการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายภายในห้างสรรพสินค้านั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลักว่า ต้องการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของลูกค้าให้กับกลุ่มเป้าหมายในลักษณะใด หลังจากที่ได้กำหนดรูปแบบแล้วจะนำข้อมูลมาจัดทำสื่อโฆษณาโดยพนักงานผู้เชี่ยวชาญด้านนี้ของบริษัทฯ เอง และนำเสนอสื่อดังกล่าวให้ลูกค้าตรวจสอบความพึงพอใจก่อนที่จะนำสื่อโฆษณาไปโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายภายในห้างสรรพสินค้า

โดยพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เข้ามาเลือกซื้อของในแต่ละห้างสรรพสินค้านั้น จะมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้งและประเภทของห้างสรรพสินค้า ตัวอย่างเช่น

- BIG C และ Lotus กลุ่มคนเดินจะเป็นครอบครัว, พนักงานบริษัท, เด็กนักเรียน อายุเฉลี่ยอยู่ที่ 20 - 39 ปี
- TOPS กลุ่มคนเดินจะเป็นครอบครัว, พนักงานบริษัท, เด็กนักเรียน, กลุ่มคนที่เป็น Premium mass และมีอายุเฉลี่ยอยู่ที่ 35 - 60 ปี
- Makro กลุ่มคนเดินจะเป็นครอบครัว, SMEs, ผู้ประกอบการ และมีอายุเฉลี่ยอยู่ที่ 25 ปีขึ้นไป
- 7-Eleven และ Family Mart กลุ่มคนเดินเป็นบุคคลทั่วไป อายุเฉลี่ยอยู่ที่ 14 ปีขึ้นไป

ในปี 2565 กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ในธุรกิจมีเดียแบ่งออกเป็น 3 ประเภท

### A. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทที่ต้องการซื้อสื่อโฆษณา

บริษัทมีพนักงานขายที่มีความชำนาญด้านสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายภายในห้าง เพื่อจัดหากลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยการวิเคราะห์ข้อมูลของกลุ่มลูกค้าในตลาดว่าบริษัทใดควรทำการตลาดกับสื่อโฆษณาวิทยุในห้างก่อนที่จะนำเสนอข้อมูลเพื่อให้เกิดการตัดสินใจเลือกใช้บริการของบริษัท ซึ่งลูกค้าที่ซื้อสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในห้างสรรพสินค้าของบริษัทในปี 2565 จะสามารถแบ่งได้ ดังนี้

- ลูกค้า Direct จำนวน 42.32% เช่น บริษัท หั่วกะทิ ทังค์ จำกัด, บริษัท เตยหงษ์เฮียง (เจ้าสัว) จำกัด, บริษัท แพลน บี ซีเอส จำกัด
- ลูกค้า Media Agency จำนวน 52.67% เช่น บริษัท พาวเวอร์พลัส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด, บริษัท ไอพีจี แอด เวอไทย (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ดับบลิวพีพี (ประเทศไทย) มายด์แชร์ จำกัด
- หน่วยงานราชการ จำนวน 5.01% เช่น ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร, สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.)

### B. กลุ่มลูกค้าจากการผลิตวิดีโอ, ผลิตเสียงรายการวิทยุ รวมทั้งผลิตยูทูบ (YouTube) และการผลิตคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ต่าง ๆ

ซึ่งในปี 2565 บริษัทมีลูกค้าจากงานดังกล่าว เช่น บริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด เพื่อผลิตวิดีโอ, ยูทูบ (YouTube) และคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ต่าง ๆ ในการประชาสัมพันธ์ข่าวสารและโปรโมชั่นต่าง ๆ ของ TOPS และผลิตเสียงรายการวิทยุให้กับบริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด และบริษัท บิวตี้ รีเทล (ประเทศไทย) จำกัดเพื่อเปิดในสาขาต่าง ๆ ของลูกค้า

### C. กลุ่มลูกค้าจากการผลิตคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ต่าง ๆ ของบริษัทเอง

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ผลิตคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ โดยมีกลุ่มเป้าหมายของคอนเทนต์ (Content) ต่าง ๆ ที่ผลิตแตกต่างกัน เช่น การผลิต Series Y (ขายรักขาย) ปัจจุบันมีกลุ่มเป้าหมายเป็นวงกว้างไม่จำกัดอายุ ซึ่งมีทั้งกลุ่มเป้าหมายในไทยและต่างประเทศซึ่งส่วนใหญ่มีกำลังซื้อเพื่อสนับสนุนนักแสดงของ Series

และกลุ่มเป้าหมายในคอนเทนต์ (Content) อื่น ๆ ประกอบด้วยผู้ชมทางยูทูบ (YouTube) และเฟสบุ๊ค (Facebook) สำหรับคนที่รักสุขภาพ รวมทั้งกลุ่มวัยทำงาน และคนที่ชื่นชอบของรางวัลจากการเข้าร่วมการเล่นเกมส์

การที่ปัจจุบันการขายสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขาย ในห้างสรรพสินค้า นั้น ในประเทศไทยมีเพียง 3 บริษัทที่ประกอบธุรกิจนี้จึงมีเพียงคู่แข่งทางอ้อม คือ สื่อ Out Of Home เช่น บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน), บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท แอคมมีเดีย (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งการมีคู่แข่งในการดำเนินงานนั้น ผู้บริโภคจะได้รับผลประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังกระตุ้นให้บริษัทพัฒนาความสามารถของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทอีกด้วย

และเนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากิจการร่วมค้ากับบริษัท ดีไลท์ติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และใช้ชื่อว่า กิจการร่วมค้า DCORP-DLI เพื่อประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ การจ้างงานโครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์ธัญพืช ตามประกาศของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยด้วยมูลค่าโครงการ 301.25 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และเมื่อกิจการร่วมค้าที่ตั้งขึ้นชนะการประกวดราคา จึงได้ส่งมอบแผนและขั้นตอนการดำเนินงานก่อสร้างป้ายประชาสัมพันธ์แบบดิจิทัลตามโครงการสำหรับพื้นที่ 76 จังหวัดต่อคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ เมื่อได้รับการอนุมัติกิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาก่อสร้างป้ายในปี 2563 และจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2564 และได้จัดหาจอภาพแสดงผล LED เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของโครงการ ทั้งนี้การดำเนินงานของกิจการร่วมค้าได้มีการแข่งขันมาแล้วตอนเข้าประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ในปี 2564 บริษัทจึงต้องควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้เท่านั้น ซึ่งจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิดทำให้การเข้าสำรวจพื้นที่ในแต่ละจังหวัดมีความล่าช้าจากปกติ เนื่องจากต้องส่งหนังสือแจ้งขอเข้าตรวจพื้นที่ที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยง ตามพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน แต่ทั้งนี้การนำเข้าจอภาพแสดงผล LED จากต่างประเทศนั้นเป็นไปตามกำหนดเวลาและไม่ได้มีผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัทสามารถดำเนินการตามแผนงานของโครงการได้ทั้งหมดไม่มีการขยายระยะเวลาในการส่งมอบงาน

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์และบริการในด้านของธุรกิจมีเดียเป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ ยังได้มีการปรับกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดงานอีเวนต์ และได้มีการผลิตวิดีโอ, ผลิตเสียงรายการวิทยุ รวมทั้งผลิตยูทูบ (YouTube) และคอนเทนต์ออนไลน์ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น และยังมีนโยบายการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายภายในห้างให้สอดคล้องกับลูกค้าของห้างสรรพสินค้า นั้น ๆ เป็นหลัก ทั้งนี้เพื่อสร้างบรรยากาศในการเดินเลือกซื้อสินค้าของลูกค้าไปด้วย

การจัดงานอีเวนต์ และการจัดทำคอนเทนต์ ต่าง ๆ บริษัทฯ ได้มีการจัดจ้างบุคคล หรือคู่ค้าเข้ามาร่วมงานเพื่อดำเนินงานแต่ละงานให้แล้วเสร็จแต่สื่อโฆษณาและงานที่เพิ่มเติมจากการผลิตสื่อต่าง ๆ ให้กับลูกค้า นั้น บริษัทฯ จะใช้พนักงานผู้เชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ในการจัดทำ แต่จะมีการซื้อวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าในตลาดซึ่งเป็นเพียงวัสดุอุปกรณ์ที่หาซื้อได้โดยทั่วไป โดยยังมีการว่าจ้างศิลปินเพื่ออัดวิดีโอ หรือจ้างคนอ่านงานโฆษณาเพื่อให้ได้เสียงที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งจัดซื้อลิขสิทธิ์เพลงจากค่ายเพลงต่าง ๆ เพื่อจัดใส่ในสื่อโฆษณาในช่วงเวลาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินงานหลักเป็นการขายสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายตามห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ หลังจากผลิตสื่อแล้วยังต้องมียกส่งสำหรับออกอากาศพร้อมซอฟต์แวร์เพื่อติดตั้งตามห้างสรรพสินค้าจาก บริษัท ดาต้าโปร คอมพิวเตอร์ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งมีการจัดซื้อเท่ากับจำนวนห้างสรรพสินค้าที่บริษัทได้ขยายการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และอาจมีการจัดซื้อเพื่อทดแทนกล่องเดิมที่เกิดความชำรุดเสียหาย

สำหรับงานโครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์ธัญพืช จากสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ของกิจการร่วมค้า DCORP-DLI นั้น กิจการร่วมค้าจะต้องจัดซื้อจอภาพแสดงผล LED และจัดจ้างการก่อสร้างป้ายประชาสัมพันธ์ตามที่ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจรับพัสดุของโครงการ ซึ่งการจัดซื้อและจัดจ้างเป็นไปตามข้อตกลงของสัญญาการเข้าร่วมกิจการร่วมค้า คือ

- บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดจ้างส่วนงานก่อสร้างในอาณาเขตประเทศไทยทั้ง 76 จังหวัด จำนวนจังหวัดละ 1 ป้าย ซึ่งรายละเอียดของงานประกอบด้วย
  - งานฐานรากรองรับ โครงสร้างป้ายจอภาพแสดงผล LED
  - งานระบบไฟฟ้าของป้ายจอภาพแสดงผล LED
  - งานติดตั้งระบบส่งสัญญาณและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องบนจอภาพแสดงผล LED
  - งานบริหารจัดการสื่อประชาสัมพันธ์ดิจิทัล และ Software Nebula Client
  - งานบริหารสื่อประชาสัมพันธ์ดิจิทัล

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างแล้วและงานก่อสร้างจะดำเนินการในปี 2564 ซึ่งบริษัทคาดว่า การก่อสร้างทั้งหมดจะแล้วเสร็จในปี 2566



- บริษัท ดีไลท์ติ้ง อินเทอร์เน็ตในชั้นแนล จำกัด เป็นผู้จัดซื้อจอภาพแสดงผล LED โดยจะดำเนินการจัดซื้อและนำเข้าอุปกรณ์ข้างต้น ด้วยจำนวนเงินลงทุนตามที่คู่สัญญาได้ตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษร และมีคุณลักษณะทั่วไป และลักษณะเฉพาะให้เป็นไปตามที่ได้ขออนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบรับพัสดุ

#### 4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	บริษัทฯ	10.17	ไม่มี
2. เครื่องตกแต่งของใช้สำนักงาน	บริษัทฯ	1.77	ไม่มี
3. อุปกรณ์เรดิโอในห้าง	บริษัทฯ	8.10	ไม่มี
4. ยานพาหนะ	บริษัทฯ	0.02	ไม่มี
3. อุปกรณ์เรดิโอในห้าง	บริษัทฯ	5.22	ไม่มี
รวม		25.28	

หมายเหตุ: มูลค่าทรัพย์สินที่แสดงเป็นมูลค่าคงเหลือหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง มีระยะเวลา 3 ปี (และต่อได้คราวละ 3 ปี เมื่อสิ้นสุดวันที่ตามสัญญา) โดยมีระยะเวลาเริ่ม 1 ธันวาคม 2563 สิ้นสุด 30 พฤศจิกายน 2566 ทั้งนี้ได้พิจารณาสัญญาเช่าให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2563 โดยมีมูลค่าสุทธิของสิทธิการใช้งาน ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 2.61 ล้านบาท

#### การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการอันจะเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และส่งผลทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือกำไรเพิ่มมากขึ้น รวมไปถึงการลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ ซึ่งสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลัก และ/หรือส่งเสริมความมั่นคงให้กับบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยการแต่งตั้งตัวแทนซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ จะลงทุน เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือครองหุ้นของ บริษัทฯ เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และร่วมกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญต่าง ๆ ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงยอดคงเหลือในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ จำนวน 56.00 ล้านบาท จากกิจการร่วมค้า DCORP - DLI ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือครองหุ้น ร้อยละ 80.00 และเป็นร้อยละ 11.61 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2565 ของบริษัทฯ

#### 5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากวันที่ 18 มิถุนายน 2563 กิจการร่วมค้า DCORP-DLI ชนะการประกวดราคาโครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะด้วยวิธีการประกวดอิเล็กทรอนิกส์ มูลค่าโครงการ 301.25 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 กิจการร่วมค้าได้ส่งมอบแผนและขั้นตอนการดำเนินงานก่อสร้างป้ายประชาสัมพันธ์แบบดิจิทัลตามโครงการในพื้นที่ 76 จังหวัดให้กับคณะกรรมการตรวจสอบรับพัสดุถูกต้องครบถ้วนตามสัญญาจ้างแล้ว ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีจอภาพแสดงผล LED เป็นสินค้าคงเหลือ แต่มีงานก่อสร้างที่ก่อสร้างเสร็จแล้วรอการส่งมอบมูลค่า 86.87 ล้านบาท

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>1. ธุรกิจภาครัฐ</b>		
1.1 กิจกรรมร่วมค้า DCORP-DLI	เป็นกิจกรรมร่วมค้าโครงการค่าสร้างการรับรู้สู่ประชาชน ด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ	80.00
<b>2. ธุรกิจมีเดีย / นวัตกรรม</b>		
2.1 บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชัน จำกัด (D – Innovation)	เป็นนวัตกรรมใหม่ในส่วนของธุรกิจมีเดีย ได้แก่ ทีวีดิจิทัล บนโทรศัพท์มือถือ และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) (ณ 31 ธันวาคม 2564 D - Innovation ไม่มีรายได้จากการดำเนินธุรกิจ)	100.00
2.2 บริษัท ฮิโนกิ วู้ด เวิร์ค จำกัด (HINOKI)	การค้า ผลิต ออกแบบ จัดจำหน่าย นำเข้า ส่งออก ผลิตภัณฑ์จากไม้ (ณ ปัจจุบัน HINOKI ไม่มีการดำเนินกิจการดังกล่าวแล้ว)	100.00 ถือหุ้นโดย D – Innovation
2.3 บริษัท ฮีโร่ เอ็กซีฟิเรียนซ์ จำกัด (HERO)	เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจกิจกรรมด้านสวนสนุก และฮิมปาร์ค (ณ ปัจจุบัน HERO ได้หยุดดำเนินโครงการดังกล่าว เนื่องจากประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน)	37.50

## ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชัน จำกัด ("D - Innovation")

ประเภทธุรกิจ	: จัดหา ผลิตและ/หรือร่วมผลิตรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม
ที่ตั้งสำนักงาน	: 191/43 อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้นที่ 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว	: 48,000,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	: 480,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 100 บาท

### บริษัท ฮิโนกิ วัตต์ เวิร์ด จำกัด ("HINOKI")

ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากไม้ หรือที่มีส่วนประกอบของไม้
ที่ตั้งสำนักงาน	: 88/292 หมู่ที่ 9 ต.คลองห้า อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี
ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	: 10,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 100 บาท

### บริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ("HERO")

ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการสวนน้ำ สวนสนุก สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
ที่ตั้งสำนักงาน	: 387 หมู่ที่ 8 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ
ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว	: 268,421,200 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	: 2,684,212 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 100 บาท

### กิจการร่วมค้า DCORP-DLI ("DCORP-DLI")

วัตถุประสงค์	: กิจการร่วมค้าเพื่อดำเนินงานในโครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ
บริษัทร่วม	: 1) บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("DV8") 2) บริษัท ดีไลท์ติ้ง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ("DLI")
สัดส่วนการลงทุน	: 1) บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ดีมีเตอร์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("DV8") 2) บริษัท ดีไลท์ติ้ง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ("DLI")

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ครอบครัวเกษมวิลาศ	370,484,877	25.90
นายบุญชัย เกษมวิลาศ	240,738,453	16.83
นายณัฐพล เกษมวิลาศ <sup>/1</sup>	87,986,424	6.15
นางสาวกึ่งกมล เกษมวิลาศ	26,760,000	1.87
นางสาวศุภลักษณ์ แพบรียง	15,000,000	1.05
2. นางสาวสุนันท์ งามอัครกุล	140,668,431	9.83
3. นายอุทัยพันธ์ จิรกุลพงศ์ธร	127,046,100	8.88
4. นางสาวศรวิพรรณ รักษพงศ์ไพศาล	98,799,800	6.91
5. นายธนรัฐ ธนาวัฒน์วัฒนา <sup>/2</sup>	63,230,000	4.42
6. นายธวัช ธนาวัฒน์วัฒนา	60,238,100	4.42
7. นายชัยพร จารุจันทนากุล	60,000,000	4.19
8. นางสาวอรนุช ธนาวัฒน์วัฒนา	50,159,100	3.51
9. นางสาวนลินภัทร์ กิตติสุริยธร	46,604,400	3.26
10. นางมณฑนา วงศ์อริยะศรี	39,510,900	2.78
<b>รวม</b>	<b>1,427,226,585</b>	<b>73.87</b>

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> นายณัฐพล เกษมวิลาศ ดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2565

<sup>/2</sup> นายธนรัฐ ธนาวัฒน์วัฒนา ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ 1,430,416,192 บาท เป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 1,430,416,192 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,430,416,192 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติให้รวมมูลค่าหุ้นและลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 429,124,857.60 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 715,208,096 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท (ทุนจดทะเบียนหลังจากที่บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการเรียบร้อยแล้วภายในวันที่ 12 เมษายน 2566)

## การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะต้องไม่มีการขาดทุนสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และแผนการลงทุนของบริษัทฯ ในปี 2565 บริษัทได้งดจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2564 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีการขาดทุนสะสม จำนวน 2,025.07 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

**ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560 – 2564**

	2560	2561	2562	2563	2564
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.26)	(0.83)	(0.27)	(0.007)	(0.034)
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-	-	-	-	-
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-	-	-	-	-

**นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย**

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตรา  
การจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน แต่ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

## การบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

### 1. นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ในการเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนให้องค์กรสามารถดำเนินกลยุทธ์ และบรรลุเป้าหมายธุรกิจตามที่กำหนด จึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้เป็นกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถระบุความเสี่ยงหรือโอกาสทางธุรกิจ ได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ เพื่อวางแผนบริหารจัดการเตรียมการป้องกันและลดความสูญเสีย หาโอกาสสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 2. กรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถสรุปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร การบูรณาการร่วมกับกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน (COSO 2017) ซึ่งประกอบไปด้วย 5 องค์ประกอบ และ 20 หลักการ ได้ดังนี้

#### 1) การกำกับดูแลและวัฒนธรรม (Governance & Culture)

- การกำกับดูแลความเสี่ยงโดยคณะกรรมการ (Board Risk Oversight): คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงสอบทานความเพียงพอของข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนในธุรกิจใหม่
- โครงสร้างดำเนินงาน (Operating Structure): บริษัทฯ ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เข้ากับการดำเนินธุรกิจอยู่เสมอ และในด้านการบริหารความเสี่ยง ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง ให้เป็นผู้รับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยง
- วัฒนธรรมที่พึงประสงค์ (Desired Culture): บริษัทฯ มีวัฒนธรรมทั้งหลักเสี่ยงความเสี่ยงและการเน้นความเสี่ยงผสมผสานกัน เนื่องจากบริษัทฯ ต้องมีความระมัดระวังในการตัดสินใจด้านนวัตกรรมและการลงทุนในธุรกิจใหม่ ท่ามกลางผลประกอบการที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่อง และในด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ กำลังผลักดันให้บุคลากรมีทัศนคติเชิงบวกต่อการบริหารความเสี่ยง เพื่อเน้นให้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานมากขึ้น
- คุณค่าหลัก (Core Values): บริษัทฯ มีการกำหนดค่านิยมองค์กรที่ชัดเจน ในการเน้นนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ การสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน ความซื่อสัตย์สุจริตและจรรยาบรรณ และการสร้างเอกภาพในความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม คุณค่าหลักขององค์กรขึ้นอยู่กับทัศนคติและท่าทีของผู้นำและผู้บริหาร
- การดึงดูด พัฒนา และรักษามูลค่าบุคคลที่มีความสามารถ (Attracting, Developing, and Retaining Capable Individuals): ผู้บริหารและหน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคลตระหนักถึงความสำคัญ และพัฒนากระบวนการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ภายใต้สภาวะธุรกิจที่ปัจจุบันมีข้อจำกัด

#### 2) กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy & Objective-setting)

- บริบททางธุรกิจ (Business Context): ประกอบไปด้วยธุรกิจหลักสี่โฆษณาวิทยุในห้าง การจัดกิจกรรมทางการตลาด และธุรกิจใหม่ในอนาคตที่ยังมีความไม่แน่นอน โดยในกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กรและความเสี่ยงของธุรกิจใหม่ มีการพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างรอบด้านทั้งจากภายนอกและภายใน
- ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite): บริษัทฯ กำหนดระดับของความเสี่ยงที่ฝ่ายจัดการจะต้องจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ การลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีมูลค่าการลงทุนสูงจะต้องมีการกลั่นกรองอย่างรอบด้านโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- กลยุทธ์ทางเลือก (Alternative Strategy): บริษัทฯ ติดตามผลประกอบการของแต่ละธุรกิจอย่างใกล้ชิด โดยผู้บริหารมีวิเคราะหณ์ผลงานและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ธุรกิจตามสถานการณ์
- วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ (Business Objective): บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจในระดับกิจการ และในระดับฝ่ายงาน

#### 3) ผลการปฏิบัติงาน (Performance)

- การระบุความเสี่ยง (Identifying Risk): บริษัทฯ ระบุความเสี่ยงโดยการประเมินบริบททางธุรกิจ การประเมินกลยุทธ์และเป้าหมายในปัจจุบัน การใช้ความเสี่ยงที่เป็นไปได้ทั้งหมด (Risk Universe) การใช้ประเด็นที่ผู้ตรวจสอบตรวจพบ ผ่านการประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง การประชุมเชิงปฏิบัติการในแต่ละหน่วยงาน

การรวบรวมประเด็นจากผู้ตรวจสอบ การรายงานอุบัติการณ์ (Incident report) โดยจัดทำขึ้นเป็นทะเบียนความเสี่ยง แบ่งกลุ่มเป็นด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และเชิงสารสนเทศ

- การประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง (Assessing Severity of Risks): บริษัทฯ กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงชุดเดียว โดยประเมินผลกระทบเป็นตัวเงิน และความเป็นไปได้ โดยแสดงผลในแผนที่แสดงความรุนแรงของความเสี่ยง (Heat map 5x5)
- การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Prioritizing Risks): บริษัทฯ จัดลำดับความสำคัญตาม Heat Map และการพิจารณาของกรรมการและผู้บริหาร
- การตอบสนองต่อความเสี่ยง (Risk Responses): บริษัทฯ พิจารณาต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับเป็นสำคัญในการเลือกวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงไม่ว่าจะเป็นมาตรการประเภทยอมรับดำเนินการต่อ หลีกเลี่ยง ลดความรุนแรง หรือแบ่งปันกระจายความเสี่ยง
- การพัฒนาภาพรวมความเสี่ยง (Developing Portfolio View): โดยปัจจุบันใช้ Heat map

#### 4) การสอบทานและปรับปรุงแก้ไข (Review & Revision)

- การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Assessing Substantial Change): บริษัทฯ บรรจุการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญลงในทะเบียนความเสี่ยงเพื่อให้มีประเมินและรายงานความเสี่ยง
- การสอบทานความเสี่ยงและผลการปฏิบัติงาน (Reviewing Risk and Performance): บริษัทฯ สอบทานผลการดำเนินงานผ่านการประชุมประจำเดือนของฝ่ายบริหาร รวมถึงมีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อประเมินและให้ความเห็นต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง
- การปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Improvement in Enterprise Risk Management): บริษัทฯ กำลังพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อสรรหาแบบที่มีการใช้ทรัพยากรและเวลาของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

#### 5) สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, & Reporting)

- การใช้ประโยชน์จากสารสนเทศและเทคโนโลยี (Leveraging Information and Technology): บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศบางส่วนเพื่อปรับปรุงคุณภาพของการจัดเก็บและรายงานข้อมูลทางธุรกิจ ส่วนในด้านการบริหารความเสี่ยง มีการใช้ระบบสารสนเทศพื้นฐานในการจัดทำทะเบียนและการรายงานความเสี่ยง
- การสื่อสารสารสนเทศด้านความเสี่ยง (Communicating Risk Information): บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานความเสี่ยงรายตัวในรูปแบบที่ง่ายต่อการนำเสนอ เช่น รูปแบบแคนวาส และมีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงประจำปี
- การรายงานความเสี่ยง วัฒนธรรม และผลการปฏิบัติงาน (Reporting on Risk, Culture, and Performance): บริษัทฯ มีการรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจต่อคณะกรรมการบริหารเป็นรายไตรมาส และรายงานความคืบหน้าการดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

### 3. แผนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากสำนักงานศูนย์วิจัยและให้คำปรึกษามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (TU-RAC) มาเป็นที่ปรึกษาในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานของ ทั้งนี้บริษัทฯ ทำการพัฒนาระบบการ เครื่องมือ และรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผล เหมาะสมการสภาพการดำเนินธุรกิจและสภาพแวดล้อมภายในบริษัทฯ และในปี 2566 บริษัทฯ วางแผนพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยเน้นการประเมินเฉพาะด้าน

### 4. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 4.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

##### 1) ความเสี่ยงจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ

ปัจจุบันสภาพเศรษฐกิจยังมีความไม่แน่นอนสูง ไม่ว่าจะจากเหตุการณ์เงินเฟ้อ ระดับหนี้ภาคครัวเรือนที่พุ่งสูง เหตุการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ตึงเครียดทั่วโลก เหตุการณ์ระบาดของโรคอุบัติใหม่ โดยปัจจัยดังกล่าวยังคงกดดันการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และระดับการบริโภคภายในประเทศ โดยเฉพาะหากเกิดเหตุการณ์ที่รุนแรงอย่างไม่คาดฝัน จะมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรง

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งต่อยอดขายโฆษณาและการจัดกิจกรรมทางการตลาดของบริษัท เนื่องจากหากมีการชะลอตัวของเศรษฐกิจแม้เพียงเล็กน้อย ลูกค้ามีแนวโน้มในการลดงบประมาณการสนับสนุนทางการตลาดลงอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อเพิ่ม



ยอดขายให้ได้มากที่สุด โดยการเพิ่มบุคลากรภายในทีมขาย การปรับกลยุทธ์ในการขาย และการรับจ้างผลิตคอนเทนต์ออนไลน์ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น

## 2) ความเสี่ยงจากการสูญเสียสัมปทานจากห้างสรรพสินค้า

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในห้างสรรพสินค้า บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องได้รับสัมปทานจากแต่ละห้างสรรพสินค้า โดยระยะเวลาสัมปทานของแต่ละห้างสรรพสินค้ามีความแตกต่างกัน โดยมีระยะเวลาตั้งแต่หนึ่งปีขึ้นไป ดังนั้น การไม่ได้รับสิทธิสัมปทานในการออกอากาศโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในบางห้างสรรพสินค้าย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้ โดยบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการมอบส่วนแบ่งรายได้ทั้งในอัตราคงที่ และแปรผันตามยอดขาย ในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ รวมถึงปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มยอดขายและพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจห้างสรรพสินค้าอย่างต่อเนื่อง

## 3) ความเสี่ยงจากการต้องพึ่งพาบุคคลภายนอกในห่วงโซ่อุปทาน – กล่องอุปกรณ์ออกอากาศ

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดซื้อกล่องสำหรับออกอากาศพร้อมซอฟต์แวร์จากบริษัทคู่ค้ารายหนึ่ง เพื่อเป็นอุปกรณ์ในการติดตั้งในห้างสรรพสินค้าแต่เพียงผู้เดียว หากบริษัทฯ ขาดทุนไม่ดำเนินการต่อหรือไม่สามารถจำหน่ายอุปกรณ์ดังกล่าวให้กับบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบด้านการจัดหาอุปกรณ์มาเพื่อสร้างรายได้ แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดต่อสื่อสารกับบริษัทคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารความเสี่ยง รักษาความสัมพันธ์อันดี รวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถของกล่องอุปกรณ์ออกอากาศ

## 4) ความเสี่ยงด้านการพึ่งพาคู่ค้าเอเจนซีโฆษณาและการตลาด

ในธุรกิจสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในห้างสรรพสินค้า ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งมักเป็นสินค้าแบรนด์ที่มีชื่อเสียง มักเลือกใช้บริการผ่านบริษัทเอเจนซีโฆษณาและการตลาดเพียงรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย เพื่อจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่ายด้านการโฆษณาลงตามช่องทางต่างๆ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องพึ่งพาคู่ค้าเอเจนซี ในการรักษาระดับของยอดขายในสัดส่วนที่สูง ทั้งนี้บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการรักษาความสัมพันธ์อันดี รวมถึงการมอบส่วนลดพิเศษทางการค้า (Rebate) แก่คู่ค้าเอเจนซี รวมถึงเร่งเพิ่มขีดความสามารถด้านการขายตรงต่อลูกค้ารายอื่นซึ่งอาจไม่ได้ใช้บริการเอเจนซีโฆษณา รวมถึงพัฒนาช่องทางการขายใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

## 5) ความเสี่ยงจากการย้ายสำนักงาน

บริษัทฯ มีแผนการย้ายสำนักงานภายในปี 2566 เพื่อลดค่าใช้จ่ายการเช่าและค่าบริการของสำนักงานลง โดยการย้ายสำนักงานดังกล่าวส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายและค่าเช่าต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการย้ายสำนักงาน และเมื่อนำปัจจัยดังกล่าวมาพิจารณาร่วมกับปัจจัยด้านการขาดทุนต่อเนื่องแล้ว ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการดึงดูดและรักษาบุคลากรที่ค่อนข้างสูง โดยผู้บริหารตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการจัดเตรียมสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการย้ายสำนักงาน รวมทั้งมีการทำสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกำลังคน

## 6) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล ระบบสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์

บริษัทฯ ประเมินระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีของธุรกิจหลักแล้ว พบว่ามีการพึ่งพิงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการออกอากาศอยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และคู่ค้าด้านเทคโนโลยี มีกลไกในการกู้คืนระบบที่ชัดเจน ภายในระยะเวลาอันสั้น รวมทั้งมีกลไกจำกัดผลกระทบต่อคุณภาพการโฆษณาออกอากาศในห้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเตรียมบุคลากรและระบบที่ใช้ป้องกันและตอบสนองการบุกรุกทางไซเบอร์ที่เพียงพอ และมีการสอบทานแผนสถานการณ์ภาวะฉุกเฉินด้านสารสนเทศเป็นประจำ

## 7) ความเสี่ยงจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

ปัจจุบัน ผู้บริโภคมีพฤติกรรมการจับจ่ายใช้สอยที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการซื้อของในห้างสรรพสินค้าน้อยลง และจับจ่ายใช้สอยผ่านระบบออนไลน์ช้อปปิ้งมากขึ้น รวมทั้งพฤติกรรมการใช้ชีวิตที่เร่งรีบทำให้มีการใช้เวลาในการเดินเลือกซื้อสินค้าน้อยลง ส่งผลให้สื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในห้างสรรพสินค้า ได้รับความนิยมน้อยลงตามไปด้วย บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการเร่งพัฒนานวัตกรรมโฆษณาผ่านแพลตฟอร์มสื่อเสียงออนไลน์ให้มากขึ้น รวมทั้งการสร้างคอนเทนต์ออนไลน์ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น

## 8) ความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในระดับที่ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้านิติบุคคล และข้อมูลส่วนบุคคลที่ต้องขอความยินยอมมีเพียงส่วนน้อยเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำทะเบียนข้อมูลส่วนบุคคล และมีมาตรการในการแยกและรักษาความปลอดภัยข้อมูลดังกล่าว รวมถึงมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญเข้ามาให้คำปรึกษาแนะนำ รวมทั้งทำหน้าที่เป็นเจ้าพนักงานคุ้มครองข้อมูล



#### 4.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

##### 1) ความเสี่ยงจากการขยายเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจอื่น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจมีเดีย บริษัทฯ กำลังสรรหาช่องทางลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างรายได้ที่มั่นคงยิ่งขึ้นให้แก่บริษัทฯ จึงทำให้มีโอกาสทางธุรกิจและความเสี่ยงจากการขาดทุนในการลงทุนในธุรกิจใหม่ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีกลไกการกลั่นกรองการลงทุนที่มีมูลค่าการลงทุนสูงอย่างเข้มงวดโดยคณะกรรมการบริษัท และมีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการลงทุนที่ชัดเจน รวมถึงมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

##### 2) ความเสี่ยงจากการมีผลขาดทุนสะสมต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ขาดทุนสะสมต่อเนื่องยาวนาน จึงทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการใช้ผลประโยชน์ทางภาษีจากผลขาดทุนสุทธิยกมาไม่เกินห้าปี และนอกจากนี้ หากพิจารณาพร้อมกับสภาวะการณ์ตลาดที่ดอกเบี้ยมีแนวโน้มขาขึ้น จึงทำให้บริษัทฯ มีข้อจำกัดด้านความสามารถในการกู้ยืม และส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่สูง เนื่องจากต้องพึ่งพิงเงินทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นหลัก โดยบริษัทฯ กำลังใช้กลยุทธ์ด้านการเน้นเพิ่มรายได้ และการลดค่าใช้จ่ายเพื่อให้บริษัทฯ พลิกฟื้นมาทำกำไรขึ้นอีกครั้ง

#### 4.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ กายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดถือในความถูกต้อง โปร่งใส พร้อมทั้ง คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และเป้าหมายด้านการจัดการความยั่งยืน โดยจะเริ่มมีการนำไปปฏิบัติใช้ในปี 2565 เป็นปีแรก แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน โดยการนำเอาประเด็นในด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการประกาศนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน เป็นปีแรก โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานไปที่ธุรกิจซึ่งกระทบต่อรายได้หลักของบริษัทฯ เป็นสำคัญ พร้อมทั้ง วางแผนการดำเนินงานเพื่อขยายขอบเขตการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้มีความครอบคลุมทุกธุรกิจที่ได้มีการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป โดยกำหนดเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านการจัดการด้านความยั่งยืน ดังนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) อย่างเคร่งครัด

2. ให้ความสำคัญดูแลถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ รวมถึง ผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ซึ่งในกระบวนการต่อสิทธิมนุษยชน
3. มุ่งมั่นส่งเสริมแนวทางในการบูรณาการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายองค์กร รวมถึงแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ
4. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการคุณภาพชีวิตการทำงาน การจัดการสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และมาตรฐานสากลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
5. ให้มีการตรวจวัด ประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดแนวทางการปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจให้สามารถบูรณาการแนวปฏิบัติทางด้านความยั่งยืนอย่างเป็นมาตรฐานสากล
6. ปลุกฝังแนวความคิด ความรู้ ความเข้าใจ ในการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
7. ให้มีการทบทวน ประเมินผล และติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการ

### การขับเคลื่อน และการติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานทางด้านความยั่งยืนต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยมีคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้กำกับดูแล และผลักดันให้ฝ่ายบริหารมีการดำเนินงานทางด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีเลขานุการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานหลัก และรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

กิจการ ต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานด้านความยั่งยืนแบบบูรณาการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเป็นผู้ดำเนินการติดตามดูแลให้มีการพิจารณา และประเมินความเสี่ยง หรือผลกระทบอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ

### เป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

#### ด้านเศรษฐกิจ :

ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และประโยชน์สูงสุดของลูกค้า เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน

1. มุ่งมั่นพัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อให้เกิดการบริการที่มีประสิทธิภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้บริโภค

2. การรักษาความปลอดภัย และความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า หรือผู้รับบริการ โดยมุ่งมั่นพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อป้องกันภัยไซเบอร์ และป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า
3. การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการพิจารณาโอกาส ความเสี่ยง และผลกระทบต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของบริษัทฯ

4. การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นความโปร่งใส การแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
5. การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า หรือผู้บริโภคที่ได้รับผลกระทบจากการบริการของบริษัทฯ

#### ด้านสังคม :

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเจริญแก่ชุมชน พร้อมทั้งให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพ และดูแลบุคลากรอย่างเป็นธรรม ภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน

1. การดูแล และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมให้มีการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนอย่างทั่วถึงทั้งภายใน และภายนอกองค์กร
2. การพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะที่จำเป็น และสร้างความมั่นคง รวมไปถึง ความก้าวหน้าในอาชีพให้แก่พนักงาน โดยกำหนดเป็นแผนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน

3. การดูแลสุขอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน ให้ความสำคัญกับการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ปฏิบัติงานของพนักงาน
4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับองค์กร ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อประสานความร่วมมือในการพัฒนาชุมชน และสังคมอย่างยั่งยืน

#### ด้านสิ่งแวดล้อม :

ให้ความสำคัญถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงการมุ่งมั่น ที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

1. ส่งเสริม และสร้างความตระหนักในด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปริมาณคาร์บอนจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. ลดปริมาณขยะ และส่งเสริมให้มีการจัดการขยะอย่างถูกวิธี โดยการส่งเสริม และสร้างความเข้าใจให้กับพนักงาน ในการแยกประเภทขยะ การลดการใช้งาน และการรีไซเคิลอย่างถูกต้อง

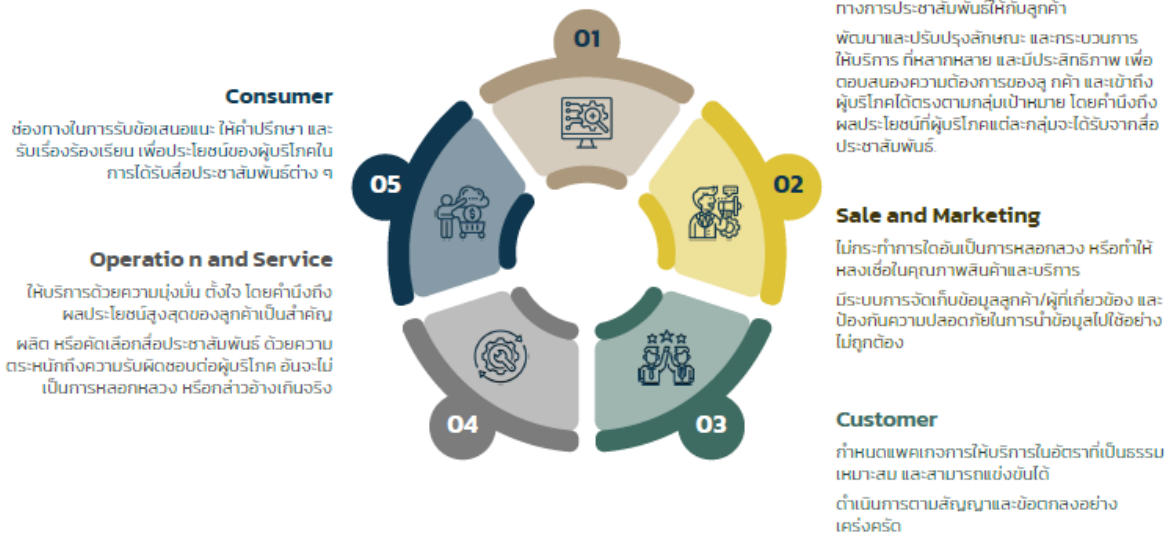
## 2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การบริหารห่วงโซ่อุปทานเปรียบเสมือนหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กร การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ จึงเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจมีเดีย ธุรกิจนวัตกรรม เทคโนโลยี และลงทุนเพื่อพัฒนาธุรกิจให้เกิดการเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน แต่อย่างไรก็ตาม ณ ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ฌ จดขาย (In-store Radio) ยังคงเป็นกิจกรรมในการดำเนินงาน และสร้างรายได้

หลักให้กับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เปรียบเสมือนเป็นตัวกลางระหว่างเจ้าของสินค้า/ผลิตภัณฑ์ หรือผู้ให้บริการ (ลูกค้า) ที่ต้องการสื่อสารให้เกิดการรับรู้ถึงสินค้า/ผลิตภัณฑ์ หรือลักษณะการให้บริการของตน เพื่อประโยชน์ทางด้านยอดขายหรือกิจกรรมทางการตลาด กับ ผู้บริโภคสินค้า หรือผู้รับบริการ ซึ่งบริษัทฯ ให้คำมั่นสัญญาว่าบริษัทฯ จะผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ หรือคัดเลือกสื่อประชาสัมพันธ์ ด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค หรือผู้รับบริการเป็นสำคัญ พร้อมทั้งรับผิดชอบต่อลูกค้าในการที่จะส่งมอบบริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า



### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพราะบริษัทฯ ตระหนักดีว่าความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนสำคัญที่ช่วยพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้ที่มีส่วนได้เสียภายใต้กรอบคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

#### ผู้ถือหุ้น

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการทำกำไรและจ่ายเงินปันผล</li> <li>การจัดการและการบริหารความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li> <li>การเข้าถึงข้อมูลการกำกับดูแลและการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาคุณภาพ และกลยุทธ์การบริหารให้สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาระบบการบริหารจัดการโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย</li> <li>วิเคราะห์ ติดตาม ตรวจสอบ เฝ้าระวัง และจัดเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรในระยะสั้น ระยะยาวและความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นใหม่</li> <li>เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ โดยตรง</li> <li>เปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> <li>ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัทฯ</li> <li>เว็บไซต์บริษัทฯ</li> </ul>

#### ลูกค้า / ผู้บริโภค

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และบริการที่ประทับใจ</li> <li>การเข้าถึงได้ง่ายเมื่อลูกค้าเกิดปัญหา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจ ตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น จดหมายข่าว และสื่อสังคมออนไลน์</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาค</li> <li>เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เอาเปรียบลูกค้า</li> <li>รักษาข้อมูลความลับทางการค้าได้เป็นอย่างดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มุ่งมั่นพัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการที่ทันสมัยตรงตามความต้องการของลูกค้า/ผู้บริโภค</li> <li>ไม่ทำการไดอันเป็นการหลอกลวงหรือทำให้หลงเชื่อในคุณภาพสินค้าและบริการ</li> <li>มีกระบวนการรับข้อร้องเรียน</li> <li>ผ่านหลายช่องทาง</li> <li>ยึดหลักการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอาเปรียบผู้บริโภค</li> <li>มีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้า และป้องกันความปลอดภัยในการนำข้อมูลไปใช้โดยไม่ถูกต้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์บริษัทฯ</li> </ul>

## คู่ค้า

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใส และเป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติต่อลูกค้าแต่ละรายด้วยความเท่าเทียมกัน</li> <li>ไม่เอาเปรียบคู่ค้า การชำระเงินตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>มีความเป็นมืออาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจการตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>สร้างความเป็นมืออาชีพในการดำเนินธุรกิจและความเป็นพันธมิตรที่ดี</li> <li>สนับสนุนและส่งเสริมคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ให้ข้อมูลแก่คู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมถูกต้อง โดยปราศจากอคติ ไม่เลือกปฏิบัติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การขึ้นทะเบียนคู่ค้า</li> <li>สื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น จดหมายข่าว และสื่อสังคมออนไลน์</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>เว็บไซต์บริษัทฯ</li> </ul>

## พนักงาน

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการ</li> <li>ความมั่นคงในอาชีพ และรายได้</li> <li>โอกาสในการก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>ความปลอดภัยในสถานที่ทำงานและอาชีวอนามัย</li> <li>การพัฒนาองค์ความรู้</li> <li>ความสุขในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดการบริหารค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรม และเหมาะสมต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ค่าจ้างให้มีความเป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>เคารพ และปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล รวมถึงสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ของพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม</li> <li>สนับสนุน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ และระบบออนไลน์ภายในบริษัทฯ</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>เว็บไซต์บริษัทฯ</li> </ul>

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดูแลสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ</li> <li>• การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing)</li> </ul>	

#### ชุมชน / สังคม

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่กระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ได้รับสื่อประชาสัมพันธ์ที่เป็นประโยชน์ ในปริมาณที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อป้องกันผลกระทบ ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• เคารพสิทธิมนุษยชน สร้างความเท่าเทียมทางสังคม</li> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดกิจกรรม CSR</li> <li>• สื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น จดหมายข่าว และสื่อสังคมออนไลน์</li> </ul>

#### สิ่งแวดล้อม

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่า</li> <li>• การลดผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สนับสนุนให้มีกิจกรรมหรือโครงการที่ช่วยเหลือสังคม และรักษาสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับธุรกิจ</li> <li>• ส่งเสริม และสร้างความตระหนักในด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปริมาณคาร์บอนจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>• การบริหารจัดการขยะภายในบริษัทฯ อย่างถูกวิธี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• สื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น จดหมายข่าว และสื่อสังคม</li> </ul>

#### เจ้าหน้าที่

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ได้รับการชำระหนี้อย่างตรงเวลา และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน</li> <li>• การรายงานสถานะทางการเงินอย่างถูกต้องโปร่งใส และตรวจสอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดและ/หรือสัญญาต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด</li> <li>• ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงสำคัญใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหน้าที่ได้รับความเสียหาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ช่องทางการสื่อสารทั้งในรูปแบบออนไลน์ (Online) และออฟไลน์ (Offline)</li> </ul>

## คู่แข่ง

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<ul style="list-style-type: none"> <li>ประพัตติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และสุจริต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย</li> <li>ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ไม่โจมตีคู่แข่ง โดยปราศจากข้อมูลที่เป็นความจริง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>

## 3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงการมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ ให้กับพนักงานทุกระดับ
2. ส่งเสริม และสร้างความตระหนักในด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปริมาณคาร์บอนจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

แม้ว่าลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อม หรือก่อให้เกิดมลภาวะอย่างเห็นได้ชัด แต่บริษัทฯ ก็ได้ให้ความสำคัญ และใส่ใจในเรื่องสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด บริษัทฯ ตระหนักดีถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก และผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของประชาชนโดยรวม จึงได้รณรงค์และปลูกฝังให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ลดการใช้ทรัพยากร และนำทรัพยากรที่ใช้แล้วกลับมาใช้ให้เป็นประโยชน์ รวมทั้ง หาวัด หรือวิธีทดแทนเพื่อลดการใช้ทรัพยากร และใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ช่วยลดโลกร้อน ดังนี้

- 1) **การจัดการด้านพลังงาน** เนื่องจากสถานที่การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นรูปแบบอาคารสำนักงาน ซึ่งมีการใช้พลังงานไฟฟ้าเพื่อให้ความสว่างในบริเวณสถานที่ทำงาน เครื่องปรับอากาศ (Air conditioner) ไปจนถึงเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ ในสำนักงาน โดยบริษัทฯ ได้มีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า ตามความเหมาะสม และความจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีมาตรการ

3. ลดปริมาณขยะ และส่งเสริมให้มีการจัดการขยะอย่างถูกวิธี โดยการส่งเสริม และสร้างความเข้าใจให้กับพนักงาน ในการแยกประเภทขยะ การลดการใช้งาน และการรีไซเคิลอย่างถูกต้อง

4. สนับสนุนการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งในและนอกประเทศ อันเป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ดำเนินกิจกรรม หรือมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม เพื่อให้เกิดการตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อย่างสม่ำเสมอ

ในการปฏิบัติงานตามที่อยู่อาศัยของพนักงาน ("Work from Home") สลับการเข้าทำงานที่สำนักงาน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงให้แก่พนักงานในช่วงสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 (COVID-19) จึงส่งผลทำให้ปริมาณการใช้พลังงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา มีปริมาณค่อนข้างต่ำ เมื่อเทียบกับการปฏิบัติงานในช่วงเวลาปกติ ทั้งนี้ สำหรับในปี 2566 บริษัทฯ มีการตั้งเป้าในการลดใช้ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในสำนักงานของบริษัทฯ โดยต้องมีปริมาณลดลงร้อยละ 5 เป็นอย่างน้อย เมื่อเทียบกับการใช้พลังงานในช่วงเวลาปฏิบัติงานปกติของบริษัทฯ

- 2) **การจัดการน้ำ** เช่นเดียวกับการจัดการด้านพลังงาน บริษัทฯ มีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า ลดการเปิดน้ำทิ้งโดยสูญเปล่า รวมทั้ง กำหนดให้มีการตรวจสอบอุปกรณ์ซึ่งเกี่ยวกับระบบการใช้น้ำภายในสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่มีการรั่วไหลของน้ำ ซึ่งเป็นการสูญเสียอย่างเปล่าประโยชน์

- 3) **การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ** บริษัทฯ รณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกในการทิ้งขยะ โดยปลูกฝังให้



พนักงานทำความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารขยะที่ถูกทิ้งใน บริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติใช้สากล เพื่อลด ปริมาณขยะ และของเสียที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดมลพิษและเชื้อโรคต่าง ๆ ในสำนักงานโดยมีการ ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานเรียนรู้วิธีการทิ้งขยะตามระบบ คัดแยกที่กำหนดให้ แยกเป็นขยะเศษอาหาร ขยะพลาสติก และขยะกระดาษโดยจัดให้มีจุดทิ้งขยะตามสถานที่ที่ระบุไว้ อย่างชัดเจน

- 4) **การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือน กระจก โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าภายใน

#### 4. การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่า เทียม การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ ความสำคัญต่อความปลอดภัยของชุมชน และสังคม ซึ่ง เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ โดยได้กำหนด แนวทางในการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งบุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับต้องยึดถือ และ ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีแนวทางในการปฏิบัติโดยสรุป ดังนี้

##### 1) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักในการปฏิบัติงาน ร่วมกัน โดยพนักงานทุกคนจะต้องเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพ สิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้ง ในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความ แตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้ พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และ รายได้ที่ยั่งยืน และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการ พัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก โดยกำหนดเป็น นโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานทุกคน ยึดถือปฏิบัติ (แนวทางการปฏิบัติฉบับเต็มสามารถดูได้ทาง [เว็บไซต์ของ บริษัทฯ ที่ https://www.dv8.co.th/corporate-governance](https://www.dv8.co.th/corporate-governance))

##### 2) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า อันเป็น ปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญที่จะปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิ มนุษยชน ซึ่งไม่ขัดต่อกฎหมาย โดยคำนึงถึงความต้องการ

สำนักงาน และเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน บริษัทฯ จึงมี มาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศตามแผนอนุรักษ์ พลังงานอย่างต่อเนื่อง และได้กำหนดเป้าหมายการลดใช้ พลังงานไฟฟ้าให้ลดลงจากปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ยังไม่มีการเก็บตัวเลขปริมาณ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เนื่องจากการปฏิบัติงานโดย ส่วนมากจะเป็นการปฏิบัติงานตามที่อยู่อาศัยของพนักงาน ("Work from Home") อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการ จัดทำแผนการดำเนินงานทางด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งได้รวมเอาการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกเข้า เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปฏิบัติงานนั้น โดยจะเริ่มนำไป ปฏิบัติใช้ในปี 2566 เป็นปีแรก

ของพนักงาน เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะ และสร้างความมั่นคง รวมไปถึง ความก้าวหน้าในอาชีพให้แก่พนักงาน ซึ่งได้กำหนด เป็นนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงาน ได้แก่ นโยบายแนวปฏิบัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อมในการทำงาน และ นโยบายและแนวปฏิบัติการสรร หา การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ การพัฒนาและการ ปฏิบัติต่อพนักงาน (แนวทางการปฏิบัติฉบับเต็มสามารถดูได้ ทาง [เว็บไซต์ของ บริษัทฯ ที่ https://www.dv8.co.th/corporate-governance](https://www.dv8.co.th/corporate-governance))

##### 3) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งมอบบริการเพื่อความพึงพอใจของ ผู้บริโภค และประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ผ่านการบริการที่มี ประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อ ผู้บริโภค (แนวทางการปฏิบัติฉบับเต็มสามารถดูได้ทาง [เว็บไซต์ของ บริษัทฯ ที่ https://www.dv8.co.th/corporate-governance](https://www.dv8.co.th/corporate-governance)) ดังนี้

- มุ่งมั่นพัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อให้ได้มาซึ่ง การบริการที่ทันสมัยตรงตามความต้องการ
- ต้องไม่กระทำการใดอันเป็นการหลอกลวง หรือทำให้ หลงเชื่อในคุณภาพสินค้าและบริการ
- มีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้า/ผู้ที่เกี่ยวข้อง และ ป้องกันความปลอดภัยในการนำข้อมูลไปใช้อย่างไม่ ถูกต้อง
- มีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะ ให้คำปรึกษา และรับ เรื่องร้องเรียน เพื่อให้ผู้บริโภคพึงพอใจ และได้รับ ประโยชน์สูงสุดจากการใช้บริการ

##### 4) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของชุมชน และสังคม และมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึก และความ



รับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน พร้อมทั้ง ให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเจริญแก่ชุมชน โดยกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (แนวทางการปฏิบัติฉบับเต็มสามารถดูได้ที่ <https://www.dv8.co.th/corporate-governance>) ดังนี้

- o รับผิดชอบต่อและให้ความช่วยเหลืออย่างเหมาะสมแก่สังคมและชุมชน โดยคำนึงถึงวัฒนธรรม ชนบทธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นตามบริบทนั้น ๆ

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า ชุมชน อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2565 มีผลการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1) เนื่องด้วยสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 (COVID-19) ในปีที่ผ่านมา ส่งผลทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ จะเป็นในรูปแบบการปฏิบัติงานในสถานที่พักอาศัยของพนักงาน (Work from Home) สลับกับการปฏิบัติงานที่สำนักงานของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการรวบรวมหลักสูตรการอบรมต่าง ๆ ในรูปแบบออนไลน์ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงาน และหลักสูตรที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดเพื่อก่อให้เกิดรายได้เสริมให้กับพนักงาน โดยพนักงานทุกคนของบริษัทฯ (100%) สามารถเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ได้ผ่านช่องทางออนไลน์ ตามความต้องการ และความสมัครใจของพนักงาน
- 2) ในปี 2565 ที่ผ่านมามีพบกรณีการบาดเจ็บจากการปฏิบัติงานจนถึงขั้นหยุดงาน
- 3) ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงาน
- 4) ในปี 2565 ที่ผ่านมามีพบข้อร้องเรียนจากผู้บริโภค หรือลูกค้า ในประเด็นทางด้านการบริการ และการกล่าวอ้างหรือการผลิตสื่อโฆษณาเกินจริง รวมทั้ง ไม่มีการดำเนินการที่ผิดกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่าง ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

- o ดำเนินกิจกรรม หรือมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างสรรค์สังคมและชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
- o การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับองค์กร ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อประสานความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน
- o ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนให้กับพนักงานทุกระดับ

- 5) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการตอบสนองความต้องการของชุมชนที่จะก่อให้เกิดคุณค่าต่อชุมชนและสังคม โดยในปี 2565 บริษัทฯ เดินทางไปส่งต่อเทคโนโลยี และส่งเสริมการศึกษาให้แก่นักเรียนที่ประพฤติดี เรียนดี และยากไร้ถึง 2 โรงเรียน ได้แก่โรงเรียนบึงพัฒนวิทย์วิทยาคม และโรงเรียนบ้านบัว อ.ป่ง จ.พะเยา เมื่อวันที่ 23-24 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมา



- 6) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน ซึ่งในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชน หรือบุคคลภายนอก ในประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 1. วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### รายได้

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัท) มีรายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่นๆ รวม 265.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 204.42 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 60.63 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 29.66 ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**รายได้ค่าสื่อโฆษณา** สำหรับปี 2565 บริษัทมีรายได้ค่าสื่อโฆษณากว่า 113.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 101.99 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 11.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 11.72 เนื่องจากบริษัทฯ ขายสื่อโฆษณา ณ จุดขายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ยังได้รับผลกระทบของโรคระบาดโควิด 19

**รายได้จากการขาย** บริษัทมีรายได้จากการขายในปี 2565 จำนวน 103.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 79.66 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 23.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 29.53 เกิดขึ้นรายได้จากการขายจอภาพแสดงผล LED ให้กับสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยตามโครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะเพิ่มขึ้น

**รายได้จากการรับจ้างก่อสร้าง** เนื่องจากในปี 2563 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างการร่วมค้ากับบริษัท ดีไลท์ติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และใช้ชื่อว่า กิจการร่วมค้า DCORP-DLI เพื่อประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ การจ้างงานโครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ ตามประกาศของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย และเมื่อถึงกิจการร่วมค้าที่ตั้งขึ้นชนะการประกวดราคา จึงได้ส่งมอบแผนและขั้นตอนการดำเนินงานก่อสร้างป้ายประชาสัมพันธ์แบบดิจิทัลตามโครงการสำหรับพื้นที่ 76 จังหวัดต่อคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ เมื่อได้รับการอนุมัติกิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาก่อสร้างป้ายในปี 2563 และจึงเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากการก่อสร้างจำนวน 14.61 ล้านบาท และในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จำนวน 42.90 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นเป็น 28.29 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 193.74 เนื่องจากมีความสำเร็จของงานก่อสร้างเพิ่มมากขึ้นกว่าปีก่อน

**กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน** 2.76 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เรฟโวลูชัน ออฟ ดิจิทัล เอ็มพลอยยี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจัดทำ และให้บริการเกี่ยวกับแอปพลิเคชันสำหรับการบริหารจัดการองค์กร

**รายได้อื่น** ในปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 2.28 ล้านบาท ลดลงจาก 8.17 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 5.89 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 72.11 ส่วนใหญ่รายได้อื่นจากการดำเนินงานปกติจะประกอบด้วยรายได้จากดอกเบี้ยรับจากเงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ มีผลกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และรายได้อื่นๆ ลดลง

#### ต้นทุน

ในปี 2565 บริษัทมีต้นทุนรวม 215.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 171.03 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 44.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 25.99 ซึ่งในปี 2565 ประกอบด้วยต้นทุนค่าสื่อโฆษณากว่า 90.21 ล้านบาท ต้นทุนขายจำนวน 93.48 ล้านบาท และต้นทุนก่อสร้างจำนวน 31.79 ล้านบาท ตามรายได้ที่เพิ่มขึ้นตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้น

#### ค่าใช้จ่าย

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** จำนวน 34.01 ล้านบาท ลดลงจาก 43.87 ล้านบาทจากปีก่อน เป็นจำนวน 9.87 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 22.49 ส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากบริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรใหม่จึงส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานลดลง

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร** จำนวน 20.19 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 27.15 ล้านบาท จากปีก่อน เป็นจำนวน 6.96 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 25.65 เนื่องจากในปี 2565 มีการจัดโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อรองรับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายในส่วนของผู้บริหารลดลง

**ต้นทุนทางการเงิน** จำนวน 1.09 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 2.03 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นจำนวน 0.94 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 46.19 เนื่องจากการรับรู้ต้นทุนทางการเงินตามระยะเวลาของสัญญา

**ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทรวมจำนวน** 0.28 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 1.98 ล้านบาทจากปีก่อนจำนวน 1.70 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 85.97 เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เรฟโวลูชัน ออฟ ดิจิทัล เอ็มพลอยยี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด จึงทำให้ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทรวมลดลง

## ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ เป็นจำนวนเงิน 13.37 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนสุทธิดังกล่าวได้รวมกำไรของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 0.94 ล้านบาทแล้ว จึงทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เป็นจำนวนเงิน 14.31 ล้านบาท ซึ่งมีผลขาดทุนลดลงจากปีก่อนจำนวน 33.07 ล้านบาท หรือลดลงอัตราร้อยละ 69.79 เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานตามที่กล่าวข้างต้น

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์รวม

บริษัทมีสินทรัพย์รวมในปี 2565 จำนวน 517.79 ล้านบาท ลดลงจาก 536.54 ล้านบาท ของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 18.75 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราส่วนร้อยละ 3.49 สินทรัพย์ของบริษัท ณ สิ้นปี 2565 ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.80 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 21.20 โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** เป็นจำนวน 94.78 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 127.79 ล้านบาท ของปีก่อนคิดเป็นจำนวนเงิน 33.01 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 25.83 ซึ่งลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าสื่อโฆษณา และสำหรับลูกหนี้อื่นสำหรับการดำเนินงานส่วนใหญ่ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน รายได้ค้างรับ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า

**สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกิดขึ้นในปี 2565** จำนวน 86.87 ล้านบาท เกิดจากงานที่ก่อสร้างของโครงการก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะในส่วนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 37.64 ล้านบาท ของปีก่อนคิดเป็นจำนวนเงิน 49.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 130.79 เนื่องจากอัตราความสำเร็จในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น

**สินค้าคงเหลือ ในปี 2565** ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากไม้อิโนกิ จำนวน 0.22 ล้านบาท แต่ในปี 2564 มีส่วนประกอบของจอภาพแสดงผล LED ที่ยังไม่ได้ส่งมอบรวมอยู่ด้วย จึงทำให้มีสินค้าคงเหลือรวมเป็นจำนวน 17.91 ล้านบาท ส่งผลให้สินค้าคงเหลือปี 2565 ลดลง 17.69 ล้านบาทจากปีก่อน หรือลดลงอัตราร้อยละ 98.79 ซึ่งเกิดจากบริษัทฯ ได้ส่งมอบสินค้าประเภทจอภาพแสดงผล LED ให้กับสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยแล้ว

**สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น**จำนวน 100.00 ล้านบาท ลดลงจาก 160.00 ล้านบาทจากปีก่อนเป็นจำนวน 60.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 37.50 เนื่องจากบริษัทได้บริหารจัดการเงินฝากประจำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

**เงินลงทุนในบริษัทรวม**ในปี 2564 จำนวน 4.02 ล้านบาท เกิดจากบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เรฟโวลูชั่น ออฟ ดิจิทัล เอ็มพลอยยี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจจัดทำ และให้บริการเกี่ยวกับแอปพลิเคชันสำหรับการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนไปแล้วในปี 2565

**ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์** จำนวน 25.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 18.40 ล้านบาทจากปีก่อน หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 37.42 เนื่องจากบริษัทเพิ่มห้างสรรพสินค้าในการขายสื่อโฆษณา ณ จุดขายจึงจำเป็นต้องติดตั้งอุปกรณ์เพื่อกระจายเสียงเพิ่ม

**สินทรัพย์สิทธิการใช้** ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 2.61 ล้านบาท ลดลงจาก 19.12 ล้านบาทจากปีก่อน เป็นสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากการพิจารณาสัญญาเช่าให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2563 และในปี 2565 ได้พิจารณาระยะเวลาในการเช่าลดลง

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**จำนวน 14.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 11.16 ล้านบาทจากปีก่อน จำนวน 3.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 30.45 ซึ่งส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากบริษัทมีภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น

### หนี้สินรวม

บริษัทมีหนี้สินรวมในปี 2565 จำนวน 74.00 ล้านบาท ลดลงจาก 79.37 ล้านบาท ของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 5.37 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราส่วนร้อยละ 6.77 หนี้สินของบริษัท ณ สิ้นปี 2565 ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.52 และหนี้สินไม่หมุนเวียนร้อยละ 8.48 โดยรายละเอียดของหนี้สินที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

**เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น** เป็นจำนวน 50.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 28.69 ล้านบาท ของปีก่อนคิดเป็นจำนวนเงิน 21.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 76.21 สำหรับเจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ภาษีขายไม่ถึงกำหนดชำระ เจ้าหนี้อื่น และรายได้รับล่วงหน้า

**หนี้สินที่เกิดจากสัญญา**จำนวน 13.09 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 25.77 ล้านบาทจากปีก่อนเป็นจำนวน 12.68 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 49.20 เนื่องจากการทยอยตัดเงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยเมื่อมีการส่งมอบงานตามโครงการก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ

**หนี้สินตามสัญญาเช่า**จำนวน 0.05 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 18.82 ล้านบาทจากปีก่อน เป็นจำนวน 18.77 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 99.76 บาท หนี้สินดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากการพิจารณาสัญญาเช่าให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ซึ่งถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2563 และในปี 2565 ได้พิจารณาระยะเวลาในการเช่าลดลง

## สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 121.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 54.31 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินสดดังนี้

**เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** 4.03 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

**เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน** 52.58 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

**เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน** (2.31) ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ในปี 2564 – 2565 เท่ากับ 7.46 เท่า และ 6.02 เท่า ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงในส่วนของสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นในส่วนของ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ หากมีปัจจัยภายนอกทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างปกติอย่างช่วงเวลาที่ผ่านมา ถึงอย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมีสภาพคล่องในการดำเนินงาน เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพียงพอต่อการชำระหนี้สินหมุนเวียนตามอัตราสภาพคล่องตามที่กล่าวข้างต้น

## 2. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจของประเทศ และการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 อาจมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในการดำเนินงานในอนาคต เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นการขายสื่อโฆษณา ณ จุดขายตามห้างสรรพสินค้า หากมีการลดลงของผู้บริโภคตามจุดขายต่าง ๆ ไม่ว่าจะมาจากสถานะเศรษฐกิจของประเทศที่มีผลทำให้ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น หรือมาตรการในการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 จากภาครัฐ อาจส่งผลทำให้คู่ค้าที่ต้องการโฆษณาสินค้าผ่านสื่อโฆษณา ณ จุดขายพิจารณาถึงผลประโยชน์ที่จะได้รับผ่านการโฆษณาแล้วลดการซื้อสื่อโฆษณาของบริษัทฯ ลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มรายได้ในส่วนงานทางธุรกิจ โดยการการจัดกิจกรรมและอีเวนต์ต่าง ๆ ผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เช่น กิจกรรม Meet & Greet, พลิตชีรียผ่านช่องทางออนไลน์ และร่วมมือกับพันธมิตรผลิตรายการ กิจกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ รวมถึงพิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อนำมาเสริมรายได้ให้กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ต่อไป

### 3. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2563	2564	2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	5.53	7.46	6.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.96	6.46	4.74
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.81)	(0.61)	0.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	1.41	1.38	2.34
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	258	264	156
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.25	3.24	3.02
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	86	113	121
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	4.83	4.67	5.44
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า (วัน)	76	78	67
วงจรเงินสด (วัน)	268	299	210
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหักภาษี</b>			
อัตราภาษีขั้นต้น (%)	25.13	12.57	17.13
อัตราภาษีจากการดำเนินงาน (%)	1.01	(23.18)	(4.62)
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (%)	19.28	4.51	1.94
อัตราส่วนเงินสดต่อการหักภาษี (%)	(2,932.19)	95.88	(33.56)
อัตราภาษี (ขาดทุน) สุทธิ (%)	0.55	(23.18)	(5.40)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.24	(9.87)	(3.18)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.20	(8.24)	(2.72)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	28.18	(25.20)	(0.98)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.31	0.34	0.49
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.22	0.17	0.17
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	14.61	(13.75)	2.08
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	0.92	(0.75)	2.30
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	20.53	(22.17)	0.61
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	-



## งบการเงินรวม

### งบแสดงฐานะการเงิน

	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	271.95	44.32	66.99	12.49	121.30	23.43
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	155.28	25.31	127.79	23.82	94.78	18.30
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	37.64	7.02	86.87	16.78
สินค้าคงเหลือ	49.90	8.13	17.91	3.34	0.22	0.04
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	160.00	29.82	100.00	19.31
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	2.46	0.40	3.48	0.65	3.18	0.61
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.31	0.21	1.66	0.31	1.70	0.33
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>480.90</b>	<b>78.37</b>	<b>415.46</b>	<b>77.43</b>	<b>408.04</b>	<b>78.80</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	60.25	9.82	60.42	11.26	60.70	11.72
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	-	-	4.02	0.75	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	27.37	4.46	18.40	3.43	25.28	4.88
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20.56	3.35	19.12	3.56	2.61	0.50
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16.01	2.61	7.96	1.48	6.59	1.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	8.51	1.39	11.16	2.08	14.56	2.81
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>132.70</b>	<b>21.63</b>	<b>121.07</b>	<b>22.57</b>	<b>109.74</b>	<b>21.20</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>613.60</b>	<b>100.00</b>	<b>536.53</b>	<b>100.00</b>	<b>517.79</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	44.57	7.26	28.69	5.35	50.55	9.76
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	41.21	6.72	25.77	4.80	13.09	2.53
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	1.18	0.19	1.26	0.23	3.70	0.71
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	-	-	0.39	0.08
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>86.97</b>	<b>14.17</b>	<b>55.71</b>	<b>10.38</b>	<b>67.73</b>	<b>13.08</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	20.08	3.27	18.82	3.51	0.04	0.01
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.20	0.20	0.85	0.16	1.46	0.28
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.83	0.46	3.99	0.74	4.77	0.92
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>24.11</b>	<b>3.93</b>	<b>23.66</b>	<b>4.41</b>	<b>6.27</b>	<b>1.21</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>111.08</b>	<b>18.10</b>	<b>79.37</b>	<b>14.79</b>	<b>74.00</b>	<b>14.29</b>

	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,430,416,192 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	1,430.42	233.12	1,430.42	266.60	1,430.42	276.26
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,430,416,192 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	1,430.42	233.12	1,430.42	266.60	1,430.42	276.26
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,487.41	242.41	1,487.41	277.23	1,487.41	287.26
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(461.10)	(75.15)	(461.10)	(85.94)	(461.10)	(89.05)
ส่วนลดมูลค่าหุ้นสำหรับหนี้แปลงสภาพเป็นทุน	(6.60)	(1.08)	(6.60)	(1.23)	(6.60)	(1.27)
ขาดทุนสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	13.00	2.12	13.00	2.42	13.00	2.51
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,974.87)	(321.85)	(2,020.99)	(376.68)	(2,035.31)	(393.08)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>488.25</b>	<b>79.57</b>	<b>442.13</b>	<b>82.41</b>	<b>427.82</b>	<b>82.62</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14.27	2.33	15.03	2.80	15.97	3.08
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>502.52</b>	<b>81.90</b>	<b>457.16</b>	<b>85.21</b>	<b>443.79</b>	<b>85.71</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>613.60</b>	<b>100.00</b>	<b>536.53</b>	<b>100.00</b>	<b>517.79</b>	<b>100.00</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้ค่าสื่อ-โฆษณา	126.98	71.94	101.99	51.97	113.94	43.82
รายได้จากการขาย	49.53	28.06	79.66	40.59	103.18	39.68
รายได้จากการรับจ้างก่อสร้าง	-	-	14.60	7.44	42.90	16.50
<b>รวมรายได้</b>	<b>176.51</b>	<b>100.00</b>	<b>196.25</b>	<b>100.00</b>	<b>260.02</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุน</b>						
ต้นทุนค่าสื่อ-โฆษณา	(81.25)	(46.03)	(88.43)	(45.06)	(90.21)	(34.70)
ต้นทุนขาย	(50.91)	(28.84)	(71.49)	(36.43)	(93.48)	(35.95)
ต้นทุนรับจ้างก่อสร้าง	-	-	(11.11)	(5.66)	(31.79)	(12.23)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(132.16)</b>	<b>(74.87)</b>	<b>(171.03)</b>	<b>(87.15)</b>	<b>(215.48)</b>	<b>(82.87)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>44.35</b>	<b>25.13</b>	<b>25.22</b>	<b>12.85</b>	<b>44.53</b>	<b>17.13</b>
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	14.00	7.93	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	2.76	1.06
รายได้อื่น	20.03	11.35	8.17	4.16	2.28	0.88
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>78.38</b>	<b>44.41</b>	<b>33.40</b>	<b>17.02</b>	<b>49.57</b>	<b>19.07</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	-	-	(3.70)	(1.89)	(6.02)	(2.32)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(56.73)	(32.14)	(43.87)	(22.36)	(34.01)	(13.08)
ผลขาดทุนจากการเลิกบริษัทย่อย	(0.50)	(0.28)	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.11)	(0.06)	-	-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(17.60)	(9.97)	(27.15)	(13.83)	(20.19)	(7.76)
ต้นทุนทางการเงิน	(1.66)	(0.94)	(2.03)	(1.03)	(1.09)	(0.42)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทร่วม	-	-	(1.98)	(1.01)	(0.28)	(0.11)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(76.60)</b>	<b>(43.40)</b>	<b>(78.73)</b>	<b>(40.12)</b>	<b>(61.58)</b>	<b>(23.68)</b>
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	1.78	1.01	(45.34)	(23.10)	(12.01)	(4.62)
ภาษีเงินได้	(0.34)	(0.19)	(1.29)	(0.66)	(1.36)	(0.52)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>1.44</b>	<b>0.81</b>	<b>(46.63)</b>	<b>(23.76)</b>	<b>(13.37)</b>	<b>(5.14)</b>





### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนภายหลัง						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	0.06	0.04	1.26	0.64	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>1.50</b>	<b>0.85</b>	<b>(45.37)</b>	<b>(23.12)</b>	<b>(13.37)</b>	<b>(5.14)</b>
การแบ่งปันขาดทุน						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1.16	0.66	(47.38)	(24.14)	(14.32)	(5.51)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.27	0.15	0.75	0.38	0.94	0.36
<b>รวมขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>1.44</b>	<b>0.81</b>	<b>(46.63)</b>	<b>(23.76)</b>	<b>(13.37)</b>	<b>(5.14)</b>
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1.23	0.70	(46.12)	(23.50)	(14.32)	(5.51)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.27	0.15	0.75	0.38	0.94	0.36
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1.50</b>	<b>0.85</b>	<b>(45.37)</b>	<b>(23.12)</b>	<b>(13.37)</b>	<b>(5.14)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท)</b>	<b>0.001</b>		<b>(0.033)</b>		<b>(0.010)</b>	

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 1. ข้อมูลทั่วไป

	บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)	ชื่อย่อหลักทรัพย์ : DV8
		ประเภทธุรกิจ : เป็นผู้จัดหา ผลิต และ/หรือร่วมผลิตสื่อโฆษณา ณ จุดขาย / การจัดงานอีเว้นท์ / การผลิตผ่านสื่อออนไลน์
	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 191/43 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
	โทรศัพท์	: 0 2204 2601
	โทรสาร	: 0 2204 2616
	เว็บไซต์	: www.dv8.co.th
	เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537002109
	ทุนจดทะเบียน	: 1,430,416,192 บาท
	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 1,430,416,192 บาท
	ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
	จำนวนหุ้นชำระแล้ว	: 1,430,416,192 หุ้น
	มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 1 บาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติให้รวมมูลค่าหุ้นและลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 429,124,857.60 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 715,208,096 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท (ทุนจดทะเบียนหลังจากที่บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการเรียบร้อยแล้วภายในวันที่ 12 เมษายน 2566)

### ข้อมูลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

#### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด  
ชั้น 19 ยูนิต 4 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ 191 ถนนสีลม แขวง  
สีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

### 2. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

รายงานสรุปสถานะ การดำเนินคดีระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 1) บริษัท มิวส์ กรุ๊ป บางกอก จำกัด - จำเลย

สถานะ ณ วันที่รายงาน	คดีถึงที่สุด
วันที่เริ่มดำเนินคดี	8 มกราคม 2558
ความเป็นมา	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท มิวส์ กรุ๊ป บางกอก จำกัด เป็นลูกหนี้ตามสัญญาว่าจ้างดำเนินโครงการก่อสร้าง ยูโรเปียน ไทยแลนด์ คลาสสิก ทั้งนี้ นับแต่การแข่งขันสิ้นสุดลงตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2558 บริษัท มิวส์ กรุ๊ป บางกอก จำกัด ได้ชำระเงินคืนให้กับบริษัทฯ เพียงบางส่วน และได้จ่ายเพียงการชำระหนี้ในส่วนที่เหลือ</li> <li>บริษัทฯ ยื่นฟ้องบริษัท มิวส์ กรุ๊ป บางกอก จำกัด เป็นจำเลยต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ตามสัญญาว่าจ้างดำเนินโครงการรายการแข่งขันก่อสร้างไทยแลนด์คลาสสิก โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องรวมทั้งสิ้น 113,574,762.20 บาท</li> <li>เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 18,253,248.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันที่ 15 มิถุนายน 2558 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ค่าฤชาธรรมเนียมให้เป็นพับ</li> <li>คู่ความทั้งสองฝ่ายได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น</li> <li>วันที่ 25 มีนาคม 2562 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ "พิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 57,201,682.21 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 14 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ค่าฤชาธรรมเนียมในชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ"</li> <li>วันที่ 25 ตุลาคม 2565 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกา "พิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์"</li> </ul>

## 2) บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด – จำเลย

สถานะ ณ วันที่รายงาน	อยู่ในระหว่างดำเนินการในชั้นการบังคับคดี – เจ้าพนักงานบังคับคดีได้ไปดำเนินการยึดทรัพย์สิน ณ ที่ทำการของจำเลยแล้ว ปรากฏว่า บริษัทของจำเลยไม่มีทรัพย์สินใด ให้เจ้าพนักงานบังคับคดียึดได้
วันที่เริ่มดำเนินคดี	8 ธันวาคม 2559
ความเป็นมา	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เป็นลูกหนี้ตามสัญญาร่วมผลิตรายการ ค้างชำระค่าร่วมผลิตรายการรวมทั้งสิ้นประมาณ 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้บอกเลิกสัญญา ตัดสัญญาการออกอากาศ และได้เรียกให้ บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ชำระหนี้คืนทั้งหมด</li> <li>1 กรกฎาคม 2558 บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ได้ติดต่อขอเจรจา และได้ตกลงทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และรับสภาพหนี้ แต่ลูกหนี้ได้ผ่อนชำระมาเพียง 3 งวด (รวม 1.5 ล้านบาท) แล้วผิดนัด</li> <li>8 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้อง บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ต่อศาลแพ่งทุนทรัพย์ฟ้องรวม 44,418,907.18 บาท เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.5872/2559</li> <li>15 พฤษภาคม 2560 ศาลมีคำพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยจำเลยตกลงชำระหนี้เงินต้นให้โจทก์จำนวน 39,304,000 บาท ตกลงจะชำระให้เสร็จภายใน 3 ปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 10 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป หากผิดนัดให้โจทก์บังคับคดีได้เต็มตามฟ้อง ซึ่งมีรายละเอียดการชำระ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ปีที่ 1 ชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 500,000 บาท</li> <li>ปีที่ 2 ชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 700,000 บาท</li> <li>ปีที่ 3 ชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 1,000,000 บาท</li> </ul> </li> <li>ภายหลังบริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ผิดนัดชำระหนี้ บริษัทฯ ได้ออกหมายบังคับคดี และดำเนินการสืบทรัพย์เพื่อบังคับคดี แต่ไม่พบทรัพย์สิน</li> <li>บริษัทยื่นคำร้องขอหมายตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีต่อศาล ได้ตรวจสอบทรัพย์สินจำเลยเพิ่มเติม ไม่พบว่ามีทรัพย์สินใดให้ยึดอายัดหรือบังคับคดีได้</li> <li>23 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อกรมบังคับคดีเพื่อเข้ายึดทรัพย์สินของลูกหนี้โดยกำหนดวันที่เข้ายึดหรืออายัด วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564</li> <li>17 กุมภาพันธ์ 2564 นำเจ้าพนักงานบังคับคดีเข้าไปยึดทรัพย์สิน ณ ที่ทำการของจำเลย ปรากฏว่า จำเลยย้ายออกจากสำนักงานดังกล่าว เจ้าพนักงานบังคับคดีจึงสั่งงดการบังคับคดี</li> <li>ติดตามและสืบทรัพย์บังคับคดีจนกว่าจะสิ้นระยะเวลาให้บริษัทสามารถบังคับคดีจำเลยได้</li> </ul>

### 3) บริษัท มีเดีย เอเจนซีไทย จำกัด – จำเลย

สถานะ ณ วันที่รายงาน	อยู่ในระหว่างดำเนินการในชั้นการบังคับคดี - เพื่อนำเจ้าพนักงานบังคับคดี ไปติดตามยึดทรัพย์สินของจำเลยหรือลูกหนี้ ตามคำพิพากษา ณ ที่ทำการบริษัท
วันที่เริ่มดำเนินคดี	21 กันยายน 2560
ความเป็นมา	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท มีเดีย เอเจนซีไทย จำกัด เป็นลูกหนี้ตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ โดยลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ ต่อมาลูกหนี้ได้ขอประนอมหนี้กับบริษัทฯ โดยตกลงทำสัญญากำหนดวิธีชำระหนี้ ภายใต้สัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ กล่าวคือ ลูกหนี้ตกลงจะชำระคืนให้กับบริษัทฯ ตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ โดยนำสิทธิการโฆษณาเวลาออกอากาศของกองสฟยูโรเบียนมาชำระหนี้ เมื่อสามารถขายโฆษณาได้ และส่วนหนึ่ง (ประมาณ 93.5 ล้านบาท) ได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตามภายหลังทำสัญญา ลูกหนี้ผิดนัด ไม่สามารถชำระหนี้ ให้ได้ตามสัญญา บริษัทฯ ได้ติดตามทวงถามแล้ว แต่ลูกหนี้ไม่มีแนวทางชัดเจนในการแก้หนี้</li> <li>21 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องลูกหนี้ต่อศาลแพ่งธนบุรี เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.1726/2560 โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องทั้งสิ้น 323,296,077.43 บาท</li> <li>16 กรกฎาคม 2561 ศาลมีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 314,995,077.20 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี ของต้นเงิน 243,362,657.56 บาท นับแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 และให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 68,756,301.30 บาท นับถัดจากวันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 21 กันยายน 2560) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ กับให้จำเลยชดเชยค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 10,000 บาท ค่าขึ้นศาล ให้ใช้แทนค่าที่โจทก์ชนะคดี</li> <li>คดีนี้จำเลยไม่ยื่นอุทธรณ์ คดีถึงที่สุด บริษัทฯ ได้มีการออกหมายบังคับคดี และดำเนินการสืบทรัพย์ของจำเลย โดยพบว่าจำเลยไม่ได้ประกอบกิจการใด ๆ แล้ว</li> <li>บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีต่อศาล</li> <li>25 เมษายน 2564 เจ้าพนักงานบังคับคดีเลื่อนเข้ายึดทรัพย์โดยไม่มีกำหนด เนื่องจากการกักตัวโควิด-19 (COVID-19)</li> <li>ยื่นแถลงแจ้งพนักงานบังคับเพื่อนัดหมายเข้าทำการยึดทรัพย์จำเลย</li> </ul>

### 4) บริษัท เอ็มไอซี บรอดแคส จำกัด – จำเลย

สถานะ ณ วันที่รายงาน	อยู่ในระหว่างดำเนินการในชั้นการบังคับคดี
วันที่เริ่มดำเนินคดี	28 ธันวาคม 2560
ความเป็นมา	<p>บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องลูกหนี้รายนี้รวม 3 คดี ซึ่งเกิดจากมูลหนี้ที่แตกต่างกัน ดังนี้</p> <p><b>คดีที่ 1</b> ยื่นฟ้องลูกหนี้ตามสัญญาร่วมผลิตรายการต่อศาลแพ่ง ทุนทรัพย์ฟ้องรวม 1,024,774.96 บาท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 คดีนี้ลูกหนี้ไม่ได้มาศาล และไม่ได้ยื่นคำให้การแก้ข้อกล่าวหาคดี ศาลจึงมีคำสั่งว่าจำเลยขาดนัดยื่นคำให้การ และขาดนัดพิจารณา และให้โจทก์นำพยานเข้าสืบไปฝ่ายเดียว โดยภายหลังศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชนะคดี และให้ได้ชำระหนี้เต็มตามฟ้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้ตรวจสอบทรัพย์สินจำเลยเพิ่มเติม ไม่พบว่า มีทรัพย์สินใดให้ยึดอายัด หรือบังคับคดีได้</li> <li>บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีต่อศาล</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คดีอยู่ในระหว่างดำเนินการในชั้นการบังคับคดี เพื่อนำเจ้าพนักงานบังคับคดี ไปติดตามยึดทรัพย์สินของจำเลยหรือลูกหนี้ตามคำพิพากษา ณ ที่ทำการของบริษัทต่อไป</li> <li>- 4 พฤศจิกายน 2564 นำเจ้าพนักงานบังคับคดีเข้าไปยึดทรัพย์ ณ ที่ทำการของจำเลย ปรากฏว่า จำเลยย้ายออกจากสำนักงานดังกล่าว เจ้าพนักงานบังคับคดีจึงสั่งงดการบังคับคดี</li> <li>- ติดตามและสืบทรัพย์บังคับคดีจำเลยต่อไปจนกว่าจะสิ้นระยะเวลาที่บริษัทสามารถบังคับคดีจำเลยได้ตามกฎหมาย</li> </ul> <p><b>คดีที่ 2</b> ยื่นฟ้องลูกหนี้ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิแพรรายการ (สิทธิภาพยนตร์) 20,528,521.12 บาท เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คดีนี้ศาลพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยจำเลยที่ 1 รับว่าเป็นหนี้โจทก์ 20,582,521.12 บาท จำเลยที่ 2 รับว่าเป็นหนี้โจทก์ 10,329,384.24 บาท โดยจำเลยที่ 2 ตกลงชำระเงินให้โจทก์จำนวน 8,827,500 บาท เป็นรายเดือน ๆ ละไม่น้อยกว่า 300,000 บาท ให้เสร็จสิ้นภายใน 29 เดือน (สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2563) ส่วนที่เหลือ 11,755,021.12 บาท จำเลยที่ 1 ตกลงชำระให้เสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2563</li> <li>- บริษัทฯ ยื่นคำแถลงไม่ติดใจเรียกร้องที่จะดำเนินคดีกับจำเลยที่ 2 ต่อศาล</li> <li>- อยู่ระหว่างการผ่อนชำระของจำเลยที่ 1</li> <li>- จำเลยผ่อนชำระหนี้ให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 6.3 ล้านบาท ณ ปัจจุบัน</li> </ul> <p><b>คดีที่ 3</b> ยื่นฟ้องลูกหนี้ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิแพรรายการ (สิทธิถ่ายทอดรายการ Edge Sport) 78,795,266 บาท เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศาลพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยจำเลยรับว่าเป็นหนี้โจทก์ตามฟ้อง โดยตกลงชำระเงินให้โจทก์ จำนวน 44,223,200 บาท แบ่งชำระเป็นสองงวด ๆ ละ 22,111,600 บาท เริ่มผ่อนงวดแรกสิ้นเดือนธันวาคม 2561 งวดที่สองสิ้นเดือนมิถุนายน 2562 หากผิดนัดให้ถือว่าผิดนัดทั้งหมด จำเลยยินยอมให้โจทก์บังคับชำระหนี้เต็มจำนวนพร้อมดอกเบี้ย</li> <li>- บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีต่อศาล</li> </ul>
ความเป็นมา (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้ตรวจสอบทรัพย์สินจำเลยเพิ่มเติมไม่พบว่ามียังทรัพย์สินใดให้ยึดอายัดหรือบังคับคดีได้</li> <li>- คดีอยู่ในระหว่างดำเนินการในชั้นการบังคับคดี เพื่อนำเจ้าพนักงานบังคับคดี ไปติดตามยึดทรัพย์สิน ของ จำเลย หรือลูกหนี้ตามคำพิพากษา ณ ที่ทำการบริษัท</li> <li>- เจ้าพนักงานบังคับคดีได้ไปดำเนินการยึดทรัพย์ ณ ที่ทำการของจำเลยแล้ว ปรากฏว่าบริษัทของจำเลยไม่มีทรัพย์สินใดให้เจ้าพนักงานบังคับคดียึดได้</li> <li>- ติดตามและสืบทรัพย์บังคับคดีจำเลยต่อไปจนกว่าจะสิ้นระยะเวลาที่บริษัทสามารถบังคับคดีจำเลยได้ตามกฎหมาย</li> </ul>

##### 5) บริษัท ไอที โปรเฟสชันแนล จำกัด

สถานะ ณ วันที่รายงาน	อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
วันที่เริ่มดำเนินคดี	1 พฤศจิกายน 2561

<p>ความเป็นมา</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ บริษัท ไอที โปรเฟสชั่นแนล จำกัด เป็นหนี้ตามสัญญาซื้อขายและให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบปรับอากาศรวม 2 สัญญา โดยลูกหนี้รายนี้ไม่สามารถเจรจาช้อยติได้</li> <li>○ บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โดยยื่นฟ้องตามสัญญารวม 2 คดี ต่อศาลแพ่ง ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>คดีที่ 1 - หมายเลขคดีดำที่ 6411/2561 ทุนทรัพย์ฟ้องรวม 27,089,318.75 บาท (รวมดอกเบี้ย) คดีนี้คู่ความไม่สามารถไกล่เกลี่ยกันได้ ศาลนัดสืบพยานโจทก์/จำเลย วันที่ 23, 24 มกราคม 2563</li> <li>- วันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้จำเลยชำระเงินให้แก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 25,596,979.77 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ แต่ดอกเบี้ยถึงวันฟ้องให้ไม่เกิน 1,492,338.98 บาท ตามที่โจทก์ขอ กับให้จำเลยชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 50,000 บาท และค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี 10,000 บาท</li> <li>- จำเลยได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ต่อศาล</li> <li>- วันที่ 5 กรกฎาคม 2564 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องโจทก์ แต่ไม่ตัดสิทธิให้โจทก์ที่จะยื่นฟ้องจำเลยเป็นคดีใหม่ภายในกำหนดอายุความ คืบหน้าชั้นศาลในศาลชั้นต้นให้กับโจทก์ และชั้นอุทธรณ์ให้แก่จำเลยค่าฤชาธรรมเนียมนอกจากที่ศาลสั่งคืนให้เป็นพับ</li> <li>- วันที่ 18 พฤษภาคม 2565 โจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาล เพื่อให้ศาลพิจารณาคดีต่อไป</li> <li>- อยู่ระหว่างรอคำพิพากษาศาลฎีกา</li> </ul> </li> </ul>
<p>ความเป็นมา (ต่อ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คดีที่ 2 - หมายเลขคดีดำที่ 6412/2561 ทุนทรัพย์ฟ้องรวม 63,408,087.02 บาท (รวมดอกเบี้ย) <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 27 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่ง มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชะนาคดี ดังนี้ "พิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 59,914,962.62 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ แต่ดอกเบี้ยถึงวันฟ้องให้ไม่เกิน 3,493,124.40 บาท ตามที่โจทก์ขอ กับให้จำเลยชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 150,000 บาท และค่าใช้จ่ายดำเนินคดี 10,000 บาท"</li> <li>- จำเลยได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ต่อศาล</li> <li>- วันที่ 31 มีนาคม 2564 ศาลอุทธรณ์ ได้มีคำพิพากษาแก้เป็นว่า ให้จำเลยชำระเงินจำนวน 49,456,250 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี นับแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ (ฟ้องวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561) แต่ดอกเบี้ยถึงวันฟ้องต้องไม่เกิน 3,493,124.40 บาท ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ นอกจากนี้แก้ให้เป็นไปตามศาลชั้นต้น</li> <li>- คดีนี้ศาลฎีกานัดฟังคำสั่งของศาลฎีกา วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565</li> <li>- ศาลฎีกามีคำสั่งให้ยกคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นฎีกาของจำเลย คดีจึงบังคับตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์และเป็นที่สุด โดยอยู่ระหว่างบริษัทตั้งเรื่องบังคับคดีตามขั้นตอนของกฎหมาย</li> </ul> </li> </ul>

#### ตลาดรอง

-บริษัทฯ ไม่มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทอื่น-



# ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกฝ่าย ผ่านการควบคุมการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และสื่อสารผ่านคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งพนักงานทุกระดับต้องยึดถือปฏิบัติ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เปรียบเสมือนมาตรการในการกำกับดูแล เพื่อสร้างคุณค่า และความยั่งยืนแก่ธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาจัดทำนโยบายร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งมีแนวทางในการปฏิบัติ จำนวน 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1	ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ในฐานะผู้มีส่วนได้เสียที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 2	กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
หลักปฏิบัติ 4	สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักปฏิบัติ 5	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
หลักปฏิบัติ 6	ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

##### หลักปฏิบัติที่ 1

###### ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้มีส่วนได้เสียที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้กรรมการ และผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) ผ่านการกำหนดนโยบายอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และให้มีการทบทวน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งกฎบัตรดังกล่าว กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบาย หรือแนวทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รวมถึงตารางอำนาจอนุมัติ รวมทั้ง มีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามรายงานหัวข้อ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการหน้าที่ 60

##### หลักปฏิบัติที่ 2

###### กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการกำหนดและกำกับดูแลให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญต่อความสามารถในการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคม รวมถึงการสร้างคุณค่าให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และส่งเสริมการสื่อสาร รวมถึงเสริมสร้างให้

วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ใน การตัดสินใจ และการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2. จัดทำกลยุทธ์ และแผนงานประจำปี ให้มีความสอดคล้อง กับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร โดย คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจน โอกาส และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมไปถึงประเด็นที่ เกี่ยวข้องกับสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย และจะ สนับสนุนให้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกล ยุทธ์ ตามความเหมาะสมตามสถานการณ์ในการดำเนิน ธุรกิจ
3. กำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจน กลยุทธ์ในระยะเวลาปานกลาง และ/หรือประจำปีของ กิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หลักองค์กร โดยมีการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้ อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

### หลักปฏิบัติที่ 3

#### เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนด และ ทบทวนโครงสร้างกรรมการ รวมไปถึงการพิจารณาสรรหา และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อความเหมาะสม และจำเป็น ต่อการนำองค์กรสู่วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.1 บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 – 12 ท่าน และต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 1.2 มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) ซึ่งเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ หรือมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ในสัดส่วนไม่เกิน กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด
- 1.3 แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท (Company Secretary) ให้ปฏิบัติหน้าที่ดูแลการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของ คณะกรรมการ และช่วยดูแลให้คณะกรรมการ และ บริษัทฯ มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และ ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 1.4 ประธานกรรมการ จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่ใช่ เป็นบุคคลเดียวกันกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อ ตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่าง อิสระ โดยบริษัทฯ จะแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่าง คณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร อย่างชัดเจน

(รายละเอียดปรากฏตามรายงานหัวข้อ ข้อมูล เกี่ยวกับคณะกรรมการ หน้า 61)

#### 2. คุณสมบัติของกรรมการ

- 2.1 เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่ เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น การเงิน การธนาคาร บริหารธุรกิจ การตลาด การบริหาร ทรัพยากรบุคคล กฎหมาย และการจัดการ ตลอดจน พิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการ ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น รวมถึง เป็นผู้ที่มีจริยธรรม มีวิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระ ในการตัดสินใจ และต้องอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติ หน้าที่อย่างเต็มที่
- 2.2 มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามที่กำหนด ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่า ด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย อื่นที่เกี่ยวข้อง
- 2.3 ไม่เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น เกินกว่า 5 บริษัท เว้นแต่ จะสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าสามารถ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทได้
- 2.4 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร สามารถไปดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง
- 2.5 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถไปดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
- 2.6 กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตาม คุณสมบัติของกรรมการอิสระที่กำหนดโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และมีวาระดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง ได้ไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่ คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่า บุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ของบริษัทฯ ต่อไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 2.7 กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร ระดับสูง ต้องไม่เป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วนของบริษัท สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ ผ่านมา

#### 3. ความหลากหลายของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีถึงประโยชน์ของความ หลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ด้วยเห็นว่าเป็นปัจจัย สำคัญ ปัจจัยหนึ่ง ซึ่งจะเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจ และ การทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ความหลากหลาย นั้นไม่ได้จำกัดเฉพาะในเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพทักษะ และความรู้ ดังนั้น ในการสรรหาและการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการของ บริษัทฯ จะอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และใช้

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกซึ่งได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของความหลากหลายมาประกอบด้วย

#### 4. คณะกรรมการชด้อย

เพื่อให้การพิจารณาเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ มีการพิจารณาด้วยความละเอียดรอบคอบ คณะกรรมการบริษัท จึงแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา หรือรับทราบ ดังนี้

##### 4.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท อย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชี หรือการเงิน อย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยมีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ และบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามรายงานหัวข้อ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อยหน้า 62

##### 4.2 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ประกอบด้วยกรรมการ อย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน มีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง และมีประธานเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

รายชื่อกรรมการ และบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ปรากฏตามรายงานหัวข้อ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อยหน้า 63

##### 4.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

รายชื่อกรรมการ และบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปรากฏตามรายงานหัวข้อ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อยหน้า 65

#### 5. การสรรหากรรมการ

การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีกระบวนการที่โปร่งใสชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนด

คำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลผ่านหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคล ซึ่งพิจารณาถึงคุณสมบัติและความสามารถ ที่มีความเหมาะสม ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชด้อย ประกอบกับการพิจารณาถึงความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติตามแต่กรณี

##### หลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหากรรมการ

- (1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ หรือพิจารณาคัดเลือกจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) หรือพิจารณากรรมการเดิมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมได้
- (2) คัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ โดยพิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการ (Board Skill Matrix)
- (3) ตรวจสอบประวัติรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อ ว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เป็นต้น
- (4) การอุทิสเวลาของกรรมการ การมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีกับบริษัทฯ กรณีเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงการดำรงตำแหน่ง การให้ข้อเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ การเข้าร่วมกิจการต่าง ๆ ของกรรมการ รวมถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง
- (5) กรณีแต่งตั้งกรรมการอิสระ มีการพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
- (6) จัดทำรายชื่อที่คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลกำหนดคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาคัดกรองแล้ว พร้อมคุณสมบัติและเหตุผลในการคัดเลือก เรียงตามลำดับเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นรายบุคคลโดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายเดิม

## 6. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของหน้าที่ ความรับผิดชอบ พิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 7. การประชุมคณะกรรมการ

- 7.1 คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี โดยมากกว่า 6 ครั้งต่อปี ซึ่งกรรมการทุกท่านต้องเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมดรวมทั้งการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
- 7.2 การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง จะมีกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และจะจัดสรรเวลาในการประชุมให้เพียงพอต่อการอภิปราย และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งให้ผู้บริหารชี้แจงข้อมูลในฐานผู้เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดทำบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้สำหรับกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ตรวจสอบได้
- 7.3 ประธานกรรมการบริษัท และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้พิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมก็ได้
- 7.4 กำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัท จะลงมติในที่ประชุม โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 7.5 กรรมการทุกคนสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท หรือฝ่ายบริหารอื่น
- 7.6 บริษัทฯ มินนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุม
- 7.7 คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการ

## 8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และการพัฒนาความรู้

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสามารถกำหนดกรอบการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 3 แบบ ได้แก่ 1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ 2) การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล และ 3) การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะนำผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว มาวิเคราะห์เพื่อประเมินแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ให้แก่กรรมการอย่างเหมาะสม

### 8.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ และ การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินทั้งคณะ และรายบุคคล (ตนเอง) ซึ่งครอบคลุมถึง โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการแสดงความคิดเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร และการพัฒนาดตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อใช้เป็นปัจจัยในการพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างหรือองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

### 8.2 การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุด ย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ จะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ เพื่อใช้เป็นปัจจัยในการพิจารณาความเหมาะสมของบทบาทหน้าที่การดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และเสนอแนวทางปรับปรุง ในกรณีที่ที่มีคำแนะนำประเด็นต่าง ๆ จากคณะกรรมการบริษัท

## 9. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท (Company Secretary) และฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ในการ

นำเสนอข้อมูลแก่กรรมการใหม่ เพื่อให้ทราบถึงรายละเอียดลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมทั้งโครงสร้างการบริหารงาน คู่มือกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ

## 10. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (The Institute of Directors Association: IOD) โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมในการฝึกอบรมที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และสนับสนุนให้กรรมการอย่างน้อย 1 คน เข้าอบรมในรอบปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท (Company Secretary) จะเป็นผู้ดูแลให้กรรมการทุกท่าน เข้ารับการอบรม เพื่อส่งเสริม และพัฒนาทักษะ ตามความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อย ภายใต้หลักเกณฑ์การส่งเสริม และพัฒนาความรู้ของกรรมการ

## 11. การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้นำเสนอวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบข้อมูล ความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้ และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้มีการพบปะ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในโอกาสอื่น นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสทำความเข้าใจกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกรรมการสามารถติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหารแต่ละคนได้โดยตรง โดยไม่เป็นการก้าวก้าวหรือสอดแทรกการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร แต่ควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบล่วงหน้า

### หลักปฏิบัติที่ 4

#### สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการสรรหา และการพัฒนาความรู้ทักษะต่าง ๆ ของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร เพื่อดูแลให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารระดับสูงขององค์กร มีความรู้ความสามารถ และคุณลักษณะซึ่งเหมาะสม และเพียงพอต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยมีแนวทางในการกำกับดูแล ดังนี้

## 1. การบริหารบุคลากร และการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท จะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารบุคลากร ซึ่งคำนึงถึงทิศทางในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผ่านแผนการบริหารจัดการตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ ไม่ว่าจะเป็นหลักเกณฑ์ หรือปัจจัยในการประเมินผลการปฏิบัติงาน อันจะส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และแรงจูงใจที่เหมาะสมแก่พนักงาน

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาคณะที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถทักษะ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 2. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้พิจารณากำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อม ความต่อเนื่องในการสืบทอดงาน และให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

## 3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ และคำตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 ส่วน คือ 1) การประเมินวัดผลความสำเร็จ ซึ่งประเมินโดยวัดผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ และ 2) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ โดยกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยจะทำการสรุปผลการประเมินดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อทราบ และสำหรับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ประเมิน และรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณา ทบทวนคำตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึง



กำหนดหลักการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

สำหรับพนักงานในระดับอื่น ๆ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดวิธีการและเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ซึ่งประกาศให้โดยทั่วกัน มีการถ่ายทอดเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ และการเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายรายบุคคลเข้ากับเป้าหมาย ส่วนงานซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร รวมทั้ง นำค่านิยมองค์กรมาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินเพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนัก และมีพฤติกรรมสอดคล้องกับค่านิยมองค์กร มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนด และสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมถึง เป็นอีกหนึ่งปัจจัย ในการพิจารณา ค่าตอบแทนแก่พนักงาน ไม่ว่าจะเป็นการปรับเงินเดือน หรือ อัตราการจ่ายโบนัสประจำปี ประกอบกับการพิจารณาถึงความเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจ

#### 4. การอบรมและพัฒนาความรู้

บริษัทฯ กำหนดแผนการพัฒนาพนักงานในทุกระดับ ประกอบด้วยหลักสูตรความรู้เฉพาะด้าน ทักษะการบริหาร และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อาทิ หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร หลักสูตรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้ง มีการแบ่งปันความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานระหว่างพนักงานภายใน เพื่อสนับสนุนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน โดยมีการพิจารณาและประเมินเพื่อคัดเลือกพนักงานที่เหมาะสมในการเข้ารับตำแหน่งใหม่ รวมทั้ง สนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้ และเตรียมพร้อมต่อการรับหน้าที่ใหม่โดยเฉพาะในระดับบริหาร เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารงานโดย

- 4.1 เป็นหน้าที่เบื้องต้นของพนักงานในการเฝ้าหาความรู้ และพัฒนาตนเองตลอดเวลา
- 4.2 บริษัทฯ มีหน้าที่ให้การสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาพนักงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้การส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานในอนาคต ทั้งนี้ โดยเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทฯ เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญด้วย
- 4.3 บริษัทฯ มีการพัฒนาภาวะผู้นำ และทักษะการบริหารที่จำเป็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการโดยรวม
- 4.4 เป็นภาระหน้าที่ของผู้บริหารที่ต้องกำหนด และพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพเพื่อทำหน้าที่แทนตน เพื่อรองรับความต่อเนื่องทางการบริหาร

#### หลักปฏิบัติที่ 5

##### ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ซึ่งสะท้อนอยู่ในการกำหนดค่านิยมทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ อย่างไรก็ตาม การจะดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดได้ ต้องมาจากกระบวนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากพนักงานทุกระดับทุกส่วนงาน และมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ และสื่อสาร นโยบาย และแนวปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจในนโยบาย และแนวปฏิบัติดังกล่าว
2. มุ่งมั่นที่จะสร้างให้บริษัทฯ มีความเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการติดตามดูแล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีความสอดคล้องต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. สนับสนุนและส่งเสริม ให้มีการใช้วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่าง ๆ รวมทั้งทรัพยากรต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
4. กำหนดนโยบายการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การใช้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และปลอดภัย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสร้างความสำเร็จในการปฏิบัติงาน รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ พัฒนาการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
  - 4.1 จัดทำนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และให้มีการทบทวนนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยนโยบายดังกล่าวต้องครอบคลุมถึง
    - (1) นโยบาย และมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
    - (2) นโยบายการส่งเสริมการใช้อุปกรณ์ และโปรแกรมที่ถูกต้องตามกฎหมายลิขสิทธิ์ และการสื่อสารต่อพนักงานทุกระดับ เพื่อรับทราบ
    - (3) การจัดสรร และบริหารทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีความเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแนวทางการรองรับกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรได้อย่างเพียงพอ
  - 4.2 ส่งเสริมการใช้อุปกรณ์ และโปรแกรม ที่ถูกต้องตามกฎหมายลิขสิทธิ์ เท่านั้น



4.3 ไม่ใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมทางศีลธรรม ขนบธรรมเนียม จารีต ประเพณี และขัดต่อกฎหมาย

4.4 บริษัทฯ มีสิทธิเข้าตรวจสอบ ติดตาม สอบสวน และควบคุมการเข้าใช้งานระบบสารสนเทศของพนักงาน เพื่อป้องกันความปลอดภัยต่อระบบสารสนเทศของบริษัทฯ

#### หลักปฏิบัติที่ 6

#### ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง และกระบวนการในการควบคุมภายใน ขององค์กร ด้วยเห็นว่าเป็นกระบวนการสำคัญ ที่จะทำให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเป็นกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

#### 1. การบริหารจัดการความเสี่ยง

จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล พิจารณาให้ความเห็น และเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารในการบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการสนับสนุนให้ความร่วมมือในทุกระดับขององค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และเผยแพร่แก่พนักงานขององค์กรในทุกระดับ

สำหรับการประเมิน และการจัดทำข้อมูลการบริหารความเสี่ยง เป็นหน้าที่ของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ในการประเมิน จัดทำ รวมทั้งปรับเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตนเอง ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และ กลยุทธ์ขององค์กร เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาตามลำดับ

#### 2. การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแล และตรวจสอบความถูกต้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้ บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบ นโยบายที่กำหนดไว้ รวมไปถึงการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ อีกทั้งยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินจุดบกพร่องในการปฏิบัติหน้าที่ และพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้

ตรวจสอบภายในสามารถตรวจสอบ และถ่วงดุลอำนาจได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง

#### 3. การป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการติดตามดูแล และจัดการด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ระหว่างบริษัทฯ กับ ฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น โดยการจัดทำนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดูแลติดตามรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และกฎหมายการกำกับดูแลป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ รวมไปถึงการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งอาจได้รับข้อมูลภายในที่สำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบาย และแนวทางในการปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) เป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารแก่พนักงานในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งเผยแพร่แก่บุคคลภายนอก เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง สนับสนุน ส่งเสริมกิจกรรมที่จะเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส ซึ่งกำหนดแนวทางในการปฏิบัติอย่างชัดเจน ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) และจัดให้มีการเปิดเผยช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### หลักปฏิบัติที่ 7

#### รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ควบคุม ดูแล การเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือการตัดสินใจของนักลงทุน โดยกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน การเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งต้องผ่านการสอบทานของผู้สอบบัญชี รวมไปถึงการเปิดเผยรายงานประจำปี แบบ 56-1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2. กำหนดระยะเวลาในการจัดทำ และเผยแพร่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) ภายใน 3 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี และรายงานประจำปี (แบบ

- 56 - 2) ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อการเปิดเผยรายงานทางการเงิน โดยคำนึงถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมไปถึง ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ
  - ดูแลให้ฝ่ายจัดการ มีการรายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามและประเมินสถานการณ์ สภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้ และร่วมกันหาทางแก้ไขจัดการได้อย่างทัน่วงที รวมไปถึง เพื่อให้เกิดความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ
  - รับผิดชอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งสะท้อนถึงการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่ากิจการอย่างยั่งยืน เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส เป็นต้น
  - กำกับดูแลให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และ/หรือ เลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
  - ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยข้อมูลดังกล่าวจะต้องมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

## หลักปฏิบัติที่ 8

### สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน รวมไปถึงการตระหนัก และให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิด หรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

#### 1. สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

- สิทธิในการได้รับ การปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการซื้อขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ
- สิทธิในการได้รับ และตรวจสอบข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และ

เพียงพอ อย่างทันเวลา และเหมาะสมต่อการตัดสินใจ โดยไม่ถูกจำกัดการเข้าถึงข้อมูลนั้น

- สิทธิในการได้รับ ส่วนแบ่งผลกำไรอย่างเท่าเทียมจากบริษัทฯ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถร่วมพิจารณาในวาระต่าง ๆ รวมไปถึงการแสดงความเห็น และ/หรือ ให้ข้อเสนอแนะ
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- สิทธิในการเลือกตั้ง และถอดถอนกรรมการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับ จะได้รับเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่พึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และกำหนดค่าสอบบัญชี รวมไปถึงการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ

### 2. การส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จะจัดทำหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ รวมถึงชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และสารสนเทศของบริษัทฯ เป็น 2 ภาษา (ภาษาไทย และ ภาษาอังกฤษ)
- บริษัทฯ จะกำหนดวาระการประชุมเป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน และจะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- บริษัทฯ จะแจ้งหลักเกณฑ์ และวิธีการในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ พร้อมทั้งเปรียบเทียบข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา ให้ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อประกอบการพิจารณา

- 2.4 บริษัทฯ คำนึงถึงความสะดวกสบายของผู้ถือหุ้น ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสถานที่ จัดประชุม การแจ้งรายละเอียดหลักเกณฑ์ เพื่อรักษา สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และการเข้าถึงข้อมูลผ่าน ทางเว็บไซต์ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแนบหนังสือมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- 2.5 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ก่อนวันประชุม ผ่านทางอีเมล หรือตามที่อยู่ของ บริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน โดยแจ้ง ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.6 ประธานกรรมการ หรือประธานในที่ประชุม จะเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกราย มีสิทธิอย่างเท่าเทียมในการ แสดงความคิดเห็น และซักถาม โดยให้เวลาอย่าง เหมาะสม และชี้แจงไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมทราบ พร้อมทั้ง สนับสนุน และส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ฯ ทุกคน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตอบข้อ ซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.7 บริษัทฯ จะแจ้งวิธีการลงคะแนน และนับคะแนนให้ผู้ ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม และจะใช้บัตรยืนยัน การลงคะแนนเสียงในทุกวาระของการประชุมผู้ถือ หุ้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ตลอดจนจัด ให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงที่เป็นอิสระใน การประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการ ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน
- 2.8 บริษัทฯ จะเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น ผลการ ลงคะแนนในแต่ละวาระ ผ่านระบบของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ภายในวันทำการถัดจากวันประชุม และ จะจัดส่งรายงานการประชุม แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม พร้อม ทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 2.9 ในการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีการ บันทึกข้อมูลดังต่อไปนี้
- (1) รายชื่อกรรมการ ผู้บริหารที่เข้าประชุม พร้อม ระบุสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม และ ไม่เข้าร่วมการประชุม
  - (2) วิธีการลงคะแนน นับคะแนน มติที่ประชุม และผล การลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออก เสียง) ของแต่ละวาระ
  - (3) ประเด็นคำถาม และคำตอบในที่ประชุม รวมทั้ง ชื่อ - นามสกุล ของผู้ถาม และผู้ตอบ

### 3. การดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย

- 3.1 บริษัทฯ เปิดโอกาสสำหรับผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือ หลายราย ที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ เสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอ ชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมี รายละเอียดหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติปรากฏ อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 3.2 บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสาร ข้อมูล วัน เวลา สถานที่และ วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูล ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม ให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับทราบเป็นการล่วงหน้าไม่ น้อยกว่า 21 วัน และเผยแพร่เอกสารการประชุม ทั้ง ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ (สำหรับผู้ถือหุ้น ต่างชาติ) ให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม
- 3.3 กำหนดนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือ ผู้อื่นในทางมิชอบ โดยมีการแจ้งแนวทาง และ นโยบายให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และมีการ ติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
- 3.4 กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการทำรายการ กับผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ กิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ต่อ เลขาธิการบริษัทเป็นรายไตรมาส หรือเมื่อเกิด รายการ โดยเลขานุการบริษัท จะรายงานการทำ รายการดังกล่าวต่อประธานกรรมการ และประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันนับจากวันที่ ได้รับข้อมูล
- 3.5 กำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดกรณีการซื้อขาย หุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งป้องกันไม่ให้มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่า ฝืน/ไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 3.6 กรรมการ และผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการถือ ครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลง หลักทรัพย์ ของ บริษัทฯ ต่อเลขานุการบริษัทเป็น รายไตรมาส หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดย เลขานุการบริษัท จะรายงานรายการดังกล่าว ต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส
- 3.7 บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการทำรายการระหว่างกัน ใน ลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การ

ให้กู้ยืมเงิน การค้าประกันสินเชื่อแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัท  
ย่อย ยกเว้น กรณีที่เป็นการให้กู้ยืม หรือค้าประกันเงินกู้  
ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

- 3.8 บริษัทฯ มีโครงสร้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ที่  
ไม่ซับซ้อน ไม่มีผู้ถือหุ้นร่วม ไม่มีผู้ถือหุ้นไขว้ และไม่  
มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิดในกลุ่มบริษัท

## 2. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (DV8 Code of  
Conduct) เพื่อกำหนดเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนิน  
ธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นขอบเขต  
มาตรฐานแนวทางในการประพฤติ ปฏิบัติ ซึ่งบุคลากรของ  
บริษัทฯ ทุกคน ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน  
พึงกระทำและปฏิบัติอย่างเหมาะสม ซึ่งแบ่งออกเป็นแนวทางใน  
การปฏิบัติ จำนวน 5 ด้าน ดังนี้

1. หลักจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณทั่วไป ได้แก่ ความ  
ซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และ ความเห็นอกเห็นใจ
2. การเคารพกฎหมาย และป้องกันความขัดแย้งทาง  
ผลประโยชน์ ได้แก่ การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิ  
มนุษยชน ข้อมูลส่วนบุคคลและการเก็บรักษาข้อมูล ความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลภายใน และการ  
ซื้อขายหลักทรัพย์
3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งครอบคลุมแนว  
ทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ กลุ่มต่าง ๆ  
ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า/ผู้บริโภค คู่ค้า ชุมชน สังคม  
สิ่งแวดล้อม เจ้าหนี้ คู่แข่ง และ พนักงาน
4. ความปลอดภัย และป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา  
ได้แก่ ความปลอดภัยและชีวอนามัย การใช้และการดูแล

## 3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ

#### ระบบการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

1. ทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ  
โดยนำเอาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของ  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
(ก.ล.ต.) และหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับ  
ดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate  
Governance Report of Thai Listed Companies -  
CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD) มาเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุง
2. ทบทวนปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (DV8 Code of  
Conduct) เพื่อให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการกำกับ  
ดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่ได้มีการปรับปรุง โดยได้มีการ

- 3.9 บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดที่เป็นการละเลยต่อการปฏิบัติ  
ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืน ไม่  
กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น  
สามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน และไม่ละเลยต่อการ  
เปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders  
Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท  
หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

ทรัพย์สิน และ การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและ  
ทรัพย์สินทางปัญญา

5. การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ได้แก่ การต่อต้านการ  
คอร์รัปชัน และการให้ การรับของขวัญหรือประโยชน์อื่น  
ใด

โดยบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่คู่มือดังกล่าวแก่กรรมการ  
ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการปฐมนิเทศ  
และมีช่องทางสำหรับดาวโหลดคู่มือดังกล่าว สำหรับให้  
พนักงานในทุกระดับของบริษัทฯ เข้าไปศึกษา และทำความเข้าใจ  
ถึงแนวปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ได้ (รายละเอียดของคู่มือจรรยา  
บรรณธุรกิจ ฉบับเต็มปรากฏตามหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่  
[www.dv8.co.th](http://www.dv8.co.th))

ทั้งนี้ บุคลากรทุกคนของบริษัทฯ ต้องศึกษาทำความเข้าใจ  
คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (DV8 Code of Conduct) เพื่อยึดถือ  
เป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นวินัยใน  
การปฏิบัติงาน ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม และผู้ที่สนับสนุน  
ให้ผู้อื่นกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจ รวมไปถึงผู้ที่เพิกเฉยเมื่อพบ  
เห็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ย่อมถูกสอบสวน และ  
พิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล  
และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน

เพิ่มแนวทางปฏิบัติในด้านการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล การ  
ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติต่อผู้  
มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ  
และทรัพย์สินทางปัญญา ไปจนถึงการรายงาน/ร้องเรียน  
การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ

3. ทบทวนปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้แก่ นโยบายการป้องกันความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และ  
การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ  
นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสีย และการทำรายการที่  
เกี่ยวข้องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ  
ชุดย่อย ให้มีความครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ และ

สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ  
และกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้

บริษัทฯ มีการกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พิจารณาควบคู่ไปกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าว แต่อาจไม่ครอบคลุมตามเกณฑ์ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. มีการกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี อย่างมีเงื่อนไข ตามความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในขณะนั้น เนื่องจากเห็นว่า กรรมการอิสระผู้ซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง อีกทั้ง มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษาทำความเข้าใจค่อนข้างมาก แต่อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันกรรมการอิสระของบริษัทฯ ยังไม่มีท่านใดดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี
2. บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ถึงการซื้อขายหุ้นของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งกรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
3. บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดให้มีการลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการด้วยวิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงแบบ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณารับการเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ซึ่งปรากฏตามหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อรองรับการประเมินต่าง ๆ

บริษัทฯ มีการทบทวน และดำเนินการเพื่อยกระดับและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีมาตรฐานตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ และในระดับสากล ได้แก่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ หลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทฯ มีผลการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

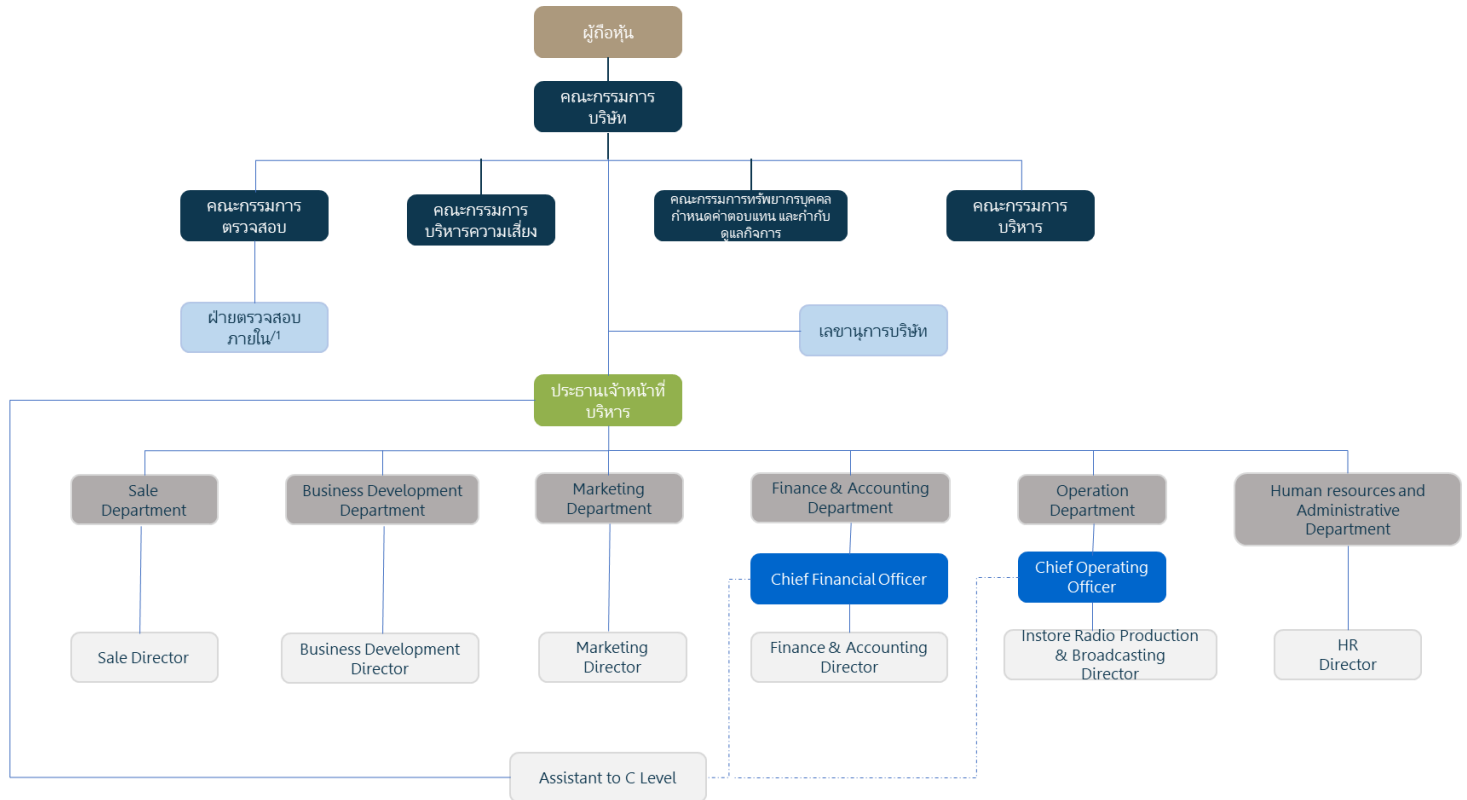
1. ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ปี 2565 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ระดับ 4 ดาว หรือเกณฑ์ดีมาก (Very Good)
2. ได้คะแนนประเมิน 96 คะแนน จากผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
3. ไม่เป็นบริษัทที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแจ้งเตือนให้ผู้ลงทุนใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจ

4. ไม่เป็นบริษัทที่มีพฤติกรรมกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผิดปกติ โดยการกระทำของกรรมการ หรือผู้บริหาร ที่ได้รับการตัดสินและประกาศความผิด จากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (ณ วันที่ 17 มกราคม 2566)



หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท แอสเซนท์แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2566

## 2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และ/หรือมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท จำนวน 3 ท่าน มีรายนามดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ DV8
1.นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559
2.พล.ต.ต. ประยงค์ ลาเสือ	รองประธานกรรมการบริษัท	วันที่ 26 สิงหาคม 2560
3.นายประจวบ อุชชิน	กรรมการ	วันที่ 15 พฤษภาคม 2560
4.นายพูนสุข โตชนาการ	กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	วันที่ 14 พฤษภาคม 2562
5.นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560
6.นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 (แทนนายธนัย ชรินทร์สารที่ลาออกตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2564)
7.พล.ต.อ.ดร.ประวุฒิ การศิริ	กรรมการอิสระ	วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 (แทนนางสาวนาตยา อุยวิรัชที่ลาออกตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565)
8.ดร.โชติพันธุ์ เตียววิวัฒน์ <sup>2</sup>	กรรมการ	วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560
9.นายธนรัฐ ธนาวิวัฒนา	กรรมการ	วันที่ 15 พฤษภาคม 2560
10.นายปกรณ์ ลีสกุล	กรรมการ	วันที่ 16 กันยายน 2564
11. นายณัฐพล เกษมวิลาส	กรรมการ	วันที่ 8 มกราคม 2565 (แทนนางสาวสุริย์ภรณ์ อุดมผลาณิช ที่ลาออกตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2564)

หมายเหตุ : <sup>1</sup>นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล แจ้งต่อบริษัทฯ ขอลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 มีมติแต่งตั้งนายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการอิสระ แทนนายนำชัย หล่อวัฒนตระกูลที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

<sup>2</sup>ดร.โชติพันธุ์ เตียววิวัฒน์ แจ้งต่อบริษัทฯ ขอลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

พล.ต.ต. ประยงค์ ลาเสือ หรือ นายประจวบ อุชชิน หรือ นายณัฐพล เกษมวิลาส กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระ จะต้องมีความเป็นอิสระจากความสัมพันธ์ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมทั้ง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระที่กำหนดในกฎบัตรกรรมการบริษัทฉบับนี้
3. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) ซึ่งเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ หรือมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ในสัดส่วนไม่เกินกึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด
4. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้คัดเลือกกรรมการท่านหนึ่งเป็น ประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เพื่อให้การแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจน และสามารถตรวจสอบ ถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างอิสระ
5. ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร อาจจะสามารถเลือกกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้ รองประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
6. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary)



## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร หน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และนโยบายความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ ความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมที่ดี ระมัดระวังรอบคอบ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

กรรมการบริษัททุกท่านเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ในฐานะการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นอย่างดี โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมมนิเทศ เพื่อให้กรรมการได้ทราบถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้กำหนดไว้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินสำหรับบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบาย และทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
2. วางโครงสร้าง และกำหนดกระบวนการเพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมาตรฐานจริยธรรม ด้วยความสุจริต และด้วยความระมัดระวัง
3. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำหนดนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือกรรมการ และให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และให้มีการทบทวน หรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง

อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และ/หรือในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

6. ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนด รวมทั้ง สามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลา
7. กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ จัดให้มีการทำรายงานประจำปีของ บริษัทฯ และจัดให้มีการรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมถึงรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรอง ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. ติดตามรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการ ตรวจสอบ หรือผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการปรับปรุง แก้ไขกรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
10. กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
11. พิจารณาการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง
12. พิจารณาโครงสร้างองค์กร และการบริหารงาน รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อย และคณะอนุกรรมการอื่นใดตามความเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว โดยมีการติดตามผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
13. พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารตามที่คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ นำเสนอ ซึ่งเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
14. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง โดยสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง

15. พิจารณาแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง กรรมการ หรือ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเหมาะสม เพื่อไปเป็นกรรมการตัวแทนใน บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่บริษัทฯ ลงทุน หรือร่วมลงทุน
16. กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำ รายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตาม กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
17. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการ และบริษัทฯ ปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พร้อม ทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ เลขานุการบริษัท
18. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นใดที่สำคัญ อันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุดแก่บริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานกรรมการ เป็น บุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นกรรมการ อิสระ เพื่อตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่าง อิสระ โดยแบ่งแยกหน้าที่ และความรับผิดชอบออกจากกัน ดังนี้

#### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือเลขานุการบริษัท เพื่อให้ แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกกำหนดเป็นวาระการประชุมแล้ว
4. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการ กำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้บรรลุ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ
5. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิด วัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. จัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารได้นำเสนอ ข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณา และอภิปรายในประเด็น สำคัญของกรรมการ

#### บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. หน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

- รับผิดชอบ และสร้างความมั่นใจต่อคณะกรรมการบริษัทที่จะ ได้รับข้อมูล / ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อใช้ในการบริหารกำกับ ดูแลและตัดสินใจ
  - รายงานผลการดำเนินการของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ บริษัทเป็นประจำ และเสนอข้อเสนอสู่แนวทางเลือกต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
2. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
    - รับผิดชอบจัดให้มีการร่วมมือ และความสัมพันธ์ที่ดีและ สร้างสรรค์ระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น เพื่อให้การ ดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยบรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
  3. ความรับผิดชอบในการวางกลยุทธ์และวางแผนในการดำเนินการ
    - จัดทำแผนธุรกิจประจำปีให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับกลยุทธ์ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ประสานงานกับ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน เพื่อจัดทำงบประมาณประจำปี ให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ
    - ประสานงาน และร่วมมือกับคณะกรรมการบริษัท เพื่อ กำหนดวิสัยทัศน์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจน นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
    - พัฒนากลไกเพื่อใช้ในการติดตามการดำเนินการเป็นไป ตามแผนที่ได้กำหนดไว้
    - สร้างสรรค์แนวทางเพื่อพัฒนาผู้นำในอนาคตภายใน องค์กรเพื่อรองรับการขยายงาน
  4. ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการทั่วไป
    - สร้างเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในองค์กรที่สะท้อนให้เห็น คุณค่าองค์กรการสนับสนุนให้เกิดคุณภาพการทำงานที่ ดี และมีผลผลิตที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับได้
    - กำกับดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มี ประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ให้มี คุณภาพเพื่อขับเคลื่อนนโยบายที่ได้รับมอบหมายจน บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด
    - กำกับดูแลให้การดำเนินการของบริษัทฯ สอดคล้อง เป็นไปตามระเบียบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องเป็นไปตามกฎหมาย
    - จัดสรรทรัพยากรภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและ สร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีภายในองค์กร ซึ่งรวมถึง การวางระบบให้รางวัลและการลงโทษ
    - กำหนดและปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในปัจจุบันให้มี ประสิทธิภาพ และการควบคุมที่ดียิ่งขึ้น รวมทั้งการ สร้างสรรค์ให้เกิดระบบการสื่อสารภายในองค์กรทั้งสอง ทางอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย จากเดิมมีคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3) คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม 5) คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และ 6) คณะกรรมการบริหาร เป็น 4 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3) คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และ 4) คณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้เพื่อความคล่องตัวและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อยเป็นดังนี้

#### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชี หรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ซึ่งในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ดังรายละเอียดในหน้าที่ 162

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อ ดังนี้

1. นายพูนสุข โตชนากการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์ กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 แทนนางสาวนาตยา อัยวิรัช ที่ลาออกตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565)

โดยมีนายเดช ศุภธาดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อนึ่ง กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 1 เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ชอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และต้องมีการทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ตามรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
3. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

4. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท หรือ พิจารณาวางจ้าง / เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกบริษัท รวมทั้งกำหนด หรือปรับค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน
5. พิจารณานอมนิติ และสอบทาน กฎบัตรงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายใน และงบประมาณการตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. สอบทาน และหารือกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว
8. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
9. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งแนวทาง และข้อเสนอแนะที่จำเป็นต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี
10. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. พิจารณาผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีผู้ตรวจสอบภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ
12. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. ตรวจสอบ สอบสวน และเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม ภายใต้อำนาจ

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการ  
ว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาช่วยในงาน  
ตรวจสอบและสอบสวน

14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ  
คณะกรรมการตรวจสอบสามารถติดต่อสื่อสารกับผู้สอบ  
บัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัทได้  
โดยตรง

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความ  
เห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

16. คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการดำเนินงาน ต่อที่  
ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาอย่าง  
น้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

17. จัดทำรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ  
โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงาน  
ดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

18. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ  
หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจ  
มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการ  
ดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงาน  
ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายใน  
เวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่  
สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ  
กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้  
มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการ  
ตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง  
อาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำดังกล่าวข้างต้น ต่อ  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด  
หลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

19. รายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ  
ผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจาก  
ผู้สอบบัญชี ในกรณีที่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า  
กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการ  
ดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามมาตรา 281/2  
วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 309 มาตรา 310  
มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 แห่ง  
พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535  
(และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## 2) คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้ยุบคณะกรรมการธรรมาภิบาล  
และรับผิดชอบต่อสังคมไปควบรวมกับคณะกรรมการทรัพยากร  
บุคคลและกำหนดค่าตอบแทน กลายเป็น “คณะกรรมการทรัพยากร  
บุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ” พร้อมทั้งได้  
ทบทวนกฎบัตรให้สอดคล้องกับการควบรวมดังกล่าว

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแล  
กิจการ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน โดย  
กรรมการกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จะต้องเป็น  
กรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี โดยในปี  
2565 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และ  
กำกับดูแลกิจการ มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง ดังรายละเอียดใน  
หน้าที่ 166 รายงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนด  
ค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีดังนี้

1. พล.ต.อ.ดร.ประวุฒิ ถาวรศิริ ประธานคณะกรรมการ  
ทรัพยากรบุคคลฯ (ได้รับแต่งตั้งตั้งเป็นประธาน  
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลฯ ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน  
2565 แทนพล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสือที่ไม่ประสงค์ขอรับ  
ตำแหน่ง)

2. นายสรศักดิ์ แสนสมบัติ กรรมการทรัพยากรบุคคลฯ  
(ได้รับแต่งตั้งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลฯ ตั้งแต่วันที่  
16 มิถุนายน 2565 แทนนางสาวนันทยา อู่ยวิรัช ที่ลาออก  
จากกรรมการบริษัท และกรรมการทรัพยากรบุคคลฯ ตั้งแต  
วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565)

3. นายประจวบ อุษขันธ์ กรรมการทรัพยากรบุคคลฯ

โดยมีนางสาวกชกร รักษาสุข ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ  
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และ  
กำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้กฎ  
บัตรคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับ  
ดูแลกิจการ มีดังนี้

### 1. ด้านการสรรหา

- 1.1 กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรง  
ตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดย  
พิจารณาตามความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง  
และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมทั้ง กำหนด  
คุณสมบัติของกรรมการ ประสิทธิภาพ ความสำเร็จ  
ความสามารถ



เฉพาะด้าน ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

- 1.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบวาระ และ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม รวมไปถึงการพิจารณาสรรหา คัดเลือกผู้บริหารสูงสุดของบริษัท
- 1.3 พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
- 1.4 พิจารณากำหนดนโยบาย/แผนการสืบทอดตำแหน่งงาน ในระดับผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งกำหนดนโยบายการพัฒนากรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อม ความต่อเนื่องในการสืบทอดงาน และให้การบริหารงานของบริษัท สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### หลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหากรรมการ

- (1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ หรือพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) หรือพิจารณากรรมการเดิมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมได้
- (2) คัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ โดยพิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการ (Board Skill Matrix)
- (3) ตรวจสอบประวัติรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เป็นต้น
- (4) การอุทิสเวลาของกรรมการ การมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีกับบริษัทฯ กรณีเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงการดำรงตำแหน่ง การให้ข้อเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ การเข้าร่วมกิจการต่าง ๆ ของกรรมการ รวมถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง
- (5) กรณีแต่งตั้งกรรมการอิสระ มีการพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระ

เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

- (6) จัดทำรายชื่อที่คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาคัดกรองแล้ว พร้อมคุณสมบัติและเหตุผลในการคัดเลือก เรียงตามลำดับเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นรายบุคคลโดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายเดิม

## **2. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน**

- 2.1 กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทน และผลประโยชน์ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี และให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2.2 กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็น และเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช่ตัวเงิน ของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทน ดังนี้

#### หลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทน

- (1) ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของกรรมการที่ได้ปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละคณะกรรมการ และผลการปฏิบัติงาน
- (2) ความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ ซึ่งเปรียบเทียบกับสภาพอุตสาหกรรม สภาพเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัท และปัจจัยอื่น ๆ
- (3) ข้อมูลอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ของบริษัทอื่น ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และบริษัทอื่น ซึ่งมีขนาดธุรกิจ และผลการดำเนินงานใกล้เคียงกับบริษัท

## **3. ด้านการกำกับดูแลกิจการและด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

- 3.1 พิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายต่อต้านการทุจริต และนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวข้างต้น อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.2 พิจารณากำหนดนโยบายการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และให้มีการทบทวน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 ให้คำแนะนำ และข้อเสนอแนะ หรือแนวทางในการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัท

3.4 ติดตาม และกำกับดูแล ให้มีการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งติดตามการดำเนินงานในด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM) หรือการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของฝ่ายจัดการ

3.5 พิจารณากำหนดนโยบายการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอข้อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท และการเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### 4. ด้านอื่น ๆ

4.1 จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งต้องได้รับความ

เห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และต้องมีการทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4.2 พิจารณากำหนดแนวทาง และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

4.3 กำกับดูแลให้มีการปฐมนิเทศ สำหรับกรรมการเข้าใหม่ รวมทั้งส่งมอบเอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการ

4.4 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ อาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ตามความจำเป็น และสมควร เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องได้รับอนุมัติงบประมาณจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

4.5 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ อย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง และอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ดังรายละเอียดใน หน้าที่ 164 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2565 แทนนายประจวบ อุซชินที่ขอลาออกจากตำแหน่งดังกล่าว)

2. พล.ต.อ.ดร.ประวุฒิ ถาวรศิริ กรรมการบริหารความเสี่ยง (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2565 แทนนายธนรัฐ ธนาวัฒนาวินาที่ขอลาออกจากตำแหน่งดังกล่าว)

3. พล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสือ กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนายเดช ศุภธาดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยขอขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

1. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และต้องมีการทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. กำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยงขององค์กร โดยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

3. กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานตามกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง การประเมินและจัดการความเสี่ยง การติดตามตรวจสอบ การสื่อสารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งบริษัทฯ

4. พิจารณาเห็นชอบกรอบแนวทาง และแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง

5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

6. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้อย่างมั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และเหมาะสม

7. ให้คำปรึกษา แนะนำกับผู้บริหาร ในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณา กำหนดโครงสร้าง และแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับบริษัท เช่น อาจกำหนดผู้ดูแลประสานงานบริหารความเสี่ยง (Risk Champions) และมอบหมายเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) เป็นต้น เพื่อสนับสนุนการติดตาม การรายงาน ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง
9. หากมีความจำเป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถเชิญฝ่ายบริหาร หรือผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงหรือส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้

10. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และพิจารณาโดยเร็วที่สุด
11. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
12. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการรายงานผลการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

#### 4) คณะกรรมการบริหาร

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้ยุบคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ไปควบรวมกับคณะกรรมการบริหาร กลายเป็น "คณะกรรมการบริหาร"

อนึ่ง นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ กรรมการอิสระ และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และนายประจวบ อุชชิน กรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ไม่ประสงค์ขอรับตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3-7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท อย่างน้อย 2 ท่าน และผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง คณะกรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีรายนามดังนี้

1. นายโชติพันธุ์ เตียวิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการบริหาร (แจ้งต่อบริษัทขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566)
2. นายธนรัฐ ธนาวิวัฒนา กรรมการบริหาร
3. นายปกรณ์ ลีสกุล กรรมการบริหาร
4. นายณัฐพล เกษมวิลาส กรรมการบริหาร (เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 มีมติแต่งตั้งนายณัฐพล เกษมวิลาส เข้าดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร แทนนายโชติพันธุ์ เตียวิวัฒน์ที่ลาออก)
5. นางสาวรัชก สุกานิต กรรมการบริหาร
6. นางสาวกชกร รักษาสุข กรรมการบริหารและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2565 แทนนายปรีดิธเดช โสรัตน์ที่ลาออกจากบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565)

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2565 วันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 ได้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจงบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
3. กำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตาม และทบทวนการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละธุรกรรมให้เป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าของบริษัท ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือ การดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



6. ติดตามผลการดำเนินงานหลักและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน และรายงานผล รวมทั้งปัญหา หรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
7. พิจารณานโยบายแผนอัตรากำลังคน ภายใต้งบประมาณและโครงสร้างองค์กรที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. เสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
9. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้ำประกันซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

10. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และต้องมีการทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
12. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการรายงานผลการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

#### 4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

##### รายชื่อผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณัฐพล เกษมวิลาศ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวรัชก สุภานิต	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
3. นางสาวกชกร รักษาสุข	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
4. นางสาวสุพรรณิ คล้ามณี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นางสาวขวัญเมือง ศิลา	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตสื่อวิทยุและการออกอากาศ
6. นางสาวจุฬิน จันทร์จำปา	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
7. นางสาวโสภิตา งามพณิชย์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
8. นางสาวรัชฎาภรณ์ ยะธาตุ	อำนวยการฝ่ายขาย
9. นายปรีดิษฐ์ โสรรัตน์ <sup>1</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพาณิชย์
10. นางสาวศศิธรดา สุทธิลักษณ์ <sup>2</sup>	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
11. นางดารารรรณ ต้นสกุล <sup>3</sup>	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายปรีดิษฐ์ โสรรัตน์ ลาออกจากบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565

<sup>2</sup> นางสาวศศิธรดา สุทธิลักษณ์ ลาออกจากบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565

<sup>3</sup> นางดารารรรณ ต้นสกุล ลาออกจากบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2566

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม แข่งขันได้ และเป็นธรรม โดยกำหนดเงินเดือน ค่าจ้างผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่าง ๆ ตามตำแหน่งความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับความสามารถของพนักงานในทุกระดับภายในองค์กร โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ค่าจ้างให้มีความเป็นปัจจุบันตลอดเวลา และเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจ โดยดำเนินการควบคู่กับการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับธุรกิจทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกัน และต่างอุตสาหกรรม ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นไปตามกฎหมาย เหมาะสม เป็นธรรม และสามารถแข่งขันกับบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ได้

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมี (1) ระยะเวลาในการใช้สิทธิมากกว่า 3 ปี (2) กำหนดราคาการใช้สิทธิที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่มีการจัดสรรสิทธิ และ (3) ไม่มีการกระจุกตัวเกิน 5% โดยจะพิจารณาให้สิทธิตามความเหมาะสมและสถานการณ์ปัจจุบันของบริษัทฯ

## ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร จำนวน 11 ราย (ตามตารางรายชื่อผู้บริหารข้างต้น) ในรูปแบบของเงินเดือน และค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งผลประโยชน์หลังออกจากงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 20,185,733 บาท

สำหรับค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ จะสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน

โดยค่าตอบแทนทั้งหมดของผู้บริหารตามข้างต้น คิดเป็นร้อยละ 45.67 ของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของทั้งหมดของบริษัทฯ

## 5. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ทั้งหมด 56 คน แบ่งเป็น

- เพศ :
  - ชาย 29 คน
  - หญิง 27 คน
- อายุพนักงาน :
  - น้อยกว่า 30 ปี 15 คน
  - 30-50 ปี 38 คน
  - มากกว่า 50 ปี 3 คน
- ระดับตำแหน่ง :
  - พนักงานทั่วไป 36 คน
  - ผู้จัดการ 11 คน
  - ผู้อำนวยการและสูงกว่า 9 คน

และค่าตอบแทนอื่น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 24,001,909 บาท โดยมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 51 คน คิดเป็น ร้อยละ 91.07 เมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าชดเชยกรณีเลิกจ้างให้กับพนักงาน จำนวน 1 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 48,000 บาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีปัญหาข้อพิพาททางด้านแรงงาน ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

สำหรับข้อมูลพนักงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในปี 2565 บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ไม่มีพนักงานประจำ และไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนใด ๆ

โดยบริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม

## 6. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ข้อมูลของเลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวกชกร รักษาสุข ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2563 ซึ่งมีข้อมูลประวัติ และรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบ ปรากฏตามเอกสารแนบหน้า 152

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวรัชชนก สุภานิต ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ได้รับการแต่งตั้งเป็น ผู้ควบคุมดูแลการทำ

บัญชีของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่แจ้งรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการทำบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยรายละเอียดข้อมูลของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตามเอกสารแนบหน้า 152

### ผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด ได้มอบหมายให้ **คุณภคอร อัสวาทัชชกร** เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ อีกทั้งยังมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าว

## ข้อมูลของหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวกชกร รักษาสุข เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน โดยการเผยแพร่ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นักลงทุนสามารถติดต่อเพื่อสอบถามข้อมูลของบริษัทฯ ได้ผ่านทาง โทรศัพท์ อีเมล หรือศึกษาข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามรายละเอียดข้อมูลการติดต่อ ดังนี้

โทรศัพท์ : (+66) 02 204 2601

อีเมล : comsec@dv8.co.th

ที่อยู่ : 191/43 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

เว็บไซต์ : <https://www.dv8.co.th/investors-relationship/>

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัท	ค่าตอบแทน
1. บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)	1,480,000
2. บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด	50,000
3. กิจการร่วมค้า DCORP – DLI	165,000
4. บริษัท ฮีโนกิ วู้ด เวิร์ค จำกัด	60,000
5. บริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	100,000
<b>รวม</b>	<b>1,855,000</b>

### 2. ค่าตอบแทนอื่น (Non – audit fee)

- ไม่มี -

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชี และผู้สอบบัญชี ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดค่านิยม วัฒนธรรม องค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำกลยุทธ์

และแผนการดำเนินธุรกิจสอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายหลักของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และมีการวิเคราะห์ประเมินสภาพแวดล้อม ความท้าทายและโอกาสที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ

#### 1. กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติ และความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากข้อกำหนดและ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลง กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะเป็นผู้พิจารณาเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือสามารถเอื้อประโยชน์ให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

#### 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น รวมถึงเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี เพื่อพิจารณานุมัติการแต่งตั้งกรรมการ

##### หลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหากรรมการ

- 1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ หรือพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) หรือ

พิจารณากรรมการเดิม เพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมได้

- 2) คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ โดยพิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการ (Board Skill Matrix)
- 3) ตรวจสอบประวัติรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เป็นต้น
- 4) การอุทิสเวลาของกรรมการ การมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีกับบริษัทฯ กรณีเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงการดำรงตำแหน่ง การให้ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ การเข้าร่วมกิจการต่าง ๆ ของกรรมการ รวมถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง

##### สิทธิของผูลงทนายรยอยในการแต่งตั้งกรรมการ

- 1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ละแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

##### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ

ครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ซึ่งจะสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จัดทำนโยบาย และแผนสืบทอดงาน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### 3. การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพของกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดี ที่ได้มีการกำหนดถึงการพัฒนากกรรมการ โดยในปี 2565 ได้มีกรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งจัดโดยสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 2 ท่าน ปรากฏตามตารางสรุปการเข้าร่วมอบรมของกรรมการ

#### การเข้าอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กรรมการ	ปีที่เข้าอบรมตามหลักสูตร							
	DAP	DCP	RCP	AACP	ACP	RMP	RCL	BMA
1. นายนาชัย หล่อวัฒนตระกูล		2553						
2. พล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสือ	2561							
3. นายประจวบ อุษชิน		2549				2556		
4. นายพูนสุข โตชนาการ		x		2564				
5. นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ		2559	2559					
6. นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์		2559					2562	
7. พล.ต.อ.ดร.ประวุฒิ ถาวรศิริ		2551						
8. ดร.โชติพันธุ์ เตียววิวัฒน์	2558							
9. นายธนรัฐ ธนวุฒิวัฒนา	2560	2561						
10. นายปกรณ์ ลีสกุล	2565	2565						
11. นายณัฐพล เกษมวิลาส	2565	2565					2565	2565

หมายเหตุ :

1) หลักสูตรที่ได้เข้าอบรม ได้แก่ **DAP**: Director Accreditation Program | **DCP**: Director Certification Program | **RCP**: Role of the Chairman Program | **AACP**: Advanced Audit Committee Program | **ACP**: Audit Committee Program | **RMP**: Risk Management Program | **RCL**: Risk Management Program for Corporate Leaders | **BMA**: The Board's Role in Mergers and Acquisitions

2) "X" หมายถึง ได้รับการผ่านอบรมในหลักสูตรเรียบร้อยแล้ว

### 4. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ 2) การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล และ 3) การประเมินตนเองของกรรมการชุดย่อย

หลักเกณฑ์ และกระบวนการ ในการประเมินตนเอง

1) หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง : ประกอบด้วยโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ / บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ / การประชุมคณะกรรมการ /

การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการแสดงความคิดเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ / ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร / การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

2) กระบวนการประเมินตนเอง : (1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติแบบประเมินตนเอง (2) กรรมการประเมินตนเอง เพื่อแสดงความเห็น และ (3) เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินตนเอง พร้อมทั้งจัดทำแผนการปรับปรุง เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ



3) การประเมินของคณะกรรมการชด้อย : 1) คณะกรรมการชด้อยแต่ละชุดจะเป็นผู้พิจารณากำหนดแบบการประเมินการปฏิบัติงานตามแต่ละคณะกรรมการชด้อยนั้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ 2) กรรมการบริษัท ซึ่งไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการชด้อยนั้น ๆ เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงาน และ 3) เลขานุการคณะกรรมการชด้อยแต่ละชุด เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินตนเอง พร้อมทั้งจัดทำแผนการปรับปรุง เสนอต่อคณะกรรมการชด้อย นั้น ๆ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยสรุปผลการประเมิน ดังนี้

○ **คณะกรรมการบริษัท ประเมินตนเองทั้งคณะ** ประกอบด้วย 7 หมวด ได้คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5) ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติ คะแนนเฉลี่ย 4.38
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ คะแนนเฉลี่ย 4.33
3. การประชุม คะแนนเฉลี่ย 4.54
4. พลวัตในการปฏิบัติหน้าที่ คะแนนเฉลี่ย 4.38
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ คะแนนเฉลี่ย 4.52
6. การพัฒนากรรมการ คะแนนเฉลี่ย 4.27
7. ภาพรวม คะแนนเฉลี่ย 4.27

○ **คณะกรรมการบริษัท ประเมินตนเองรายบุคคล** ประกอบด้วย 6 หมวด ได้คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5) ดังนี้

1. คุณสมบัติส่วนบุคคล คะแนนเฉลี่ย 4.42
2. ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ คะแนนเฉลี่ย 4.44
3. การมีส่วนร่วมในการประชุม คะแนนเฉลี่ย 4.45
4. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ คะแนนเฉลี่ย 4.44
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ คะแนนเฉลี่ย 4.59
6. ภาพรวม คะแนนเฉลี่ย 4.33

○ **คณะกรรมการตรวจสอบ** ได้ทำการประเมินออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

- 1) **การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วย 5 หมวด ได้คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5) ดังนี้
  1. โครงสร้างและคุณสมบัติ คะแนนเฉลี่ย 4.93
  2. การประชุม คะแนนเฉลี่ย 4.95
  3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ คะแนนเฉลี่ย 4.92
  4. การรายงาน คะแนนเฉลี่ย 5.00
  5. ภาพรวมการประเมินตนเอง คะแนนเฉลี่ย 5.00
- 2) **คณะกรรมการบริษัท (ที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ) ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.55 (จากคะแนนเต็ม 5)**

○ **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ได้ทำการประเมินออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

- 1) **การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วย 5 หมวด ได้คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5) ดังนี้
  1. โครงสร้างและคุณสมบัติ คะแนนเฉลี่ย 5.00
  2. การประชุม คะแนนเฉลี่ย 4.92
  3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ คะแนนเฉลี่ย 4.90
  4. การรายงาน คะแนนเฉลี่ย 4.84
  5. ภาพรวมการประเมินตนเอง คะแนนเฉลี่ย 5.00
- 2) **คณะกรรมการบริษัท (ที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง) ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนนเฉลี่ย 4.29 (จากคะแนนเต็ม 5)**

○ **คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ** ได้ทำการประเมินออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

- 1) **การประเมินตนเองของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ** ประกอบด้วย 5 หมวด ได้คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5) ดังนี้
  1. โครงสร้างและคุณสมบัติ คะแนนเฉลี่ย 4.92
  2. การประชุม คะแนนเฉลี่ย 4.75
  3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ คะแนนเฉลี่ย 4.76
  4. การรายงาน คะแนนเฉลี่ย 4.84
  5. ภาพรวมการประเมินตนเอง คะแนนเฉลี่ย 5.00
- 2) **คณะกรรมการบริษัท (ที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ) ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.21 (จากคะแนนเต็ม 5)**

○ **คณะกรรมการบริหาร** ได้ทำการประเมินออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

- 1) **การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร** ประกอบด้วย 5 หมวด ได้คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5) ดังนี้
  1. โครงสร้างและคุณสมบัติ คะแนนเฉลี่ย 4.03
  2. การประชุม คะแนนเฉลี่ย 4.08
  3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ คะแนนเฉลี่ย 4.25
  4. การรายงาน คะแนนเฉลี่ย 4.09
  5. ภาพรวมการประเมินตนเอง คะแนนเฉลี่ย 3.83
- 2) **คณะกรรมการบริษัท (ที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร) ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ได้คะแนนเฉลี่ย 4.52 (จากคะแนนเต็ม 5)**

สรุปการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งของคณะกรรมการชด้อยในปี 2565 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

รายชื่อกรรมการ		AC	HRC	CSR	RMC	INC	Excom		AC	HRG <sup>/1</sup>	RMC	Excom <sup>/1</sup>
1. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	ก่อนการปรับปรุงโครงสร้างคณะกรรมการชด้อย							หลังการปรับปรุงโครงสร้างคณะกรรมการชด้อย				
2. พล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสือ			★		○						○	
3. นายประจวบ อุษชิน			○	○	★	★				○		
4. นายพูนสุข โตชนาการ		★							★			
5. นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ		○		★		○			○	○		
6. นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์ <sup>/2</sup>		○							○		★	
7. พล.ต.อ.ดร.ประวุฒิ ถาวรศิริ										★	○	
8. ดร. โชติพันธุ์ เตียวิวัฒน์						○	★					★
9. นายธนรัฐ ธนาวัฒน์วัฒนา					○		○					○
10. นายปกรณ์ ลีสกุล							○					○
11. นายณัฐพล เกษมวิลาส							○					○
12. นางสาวนัตยา อู่ยวิรัช <sup>/2</sup>		○	○									
13. นายปรีดิธันธ์ โสรรัตน์ <sup>/3</sup> (ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท)							○					
14. นางสาวรัชนก สุภานิต (ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท)							○					○
15. นางสาวกชกร รักษาสุข <sup>/3</sup> (ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท)												○

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 มีมติยุบ CSR คบรวมกับ HRC กลายเป็น HRG และยุบ INC คบรวมกับ Excom กลายเป็น Excom

<sup>/2</sup> นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ AC แทนนางสาวนัตยา อู่ยวิรัชที่ลาออก

<sup>/3</sup> นางสาวกชกร รักษาสุข เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ Excom แทนนายปรีดิธันธ์ โสรรัตน์ที่ลาออก



## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมกรรมการ ในปี 2565 กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนที่มีการจัดประชุมทั้งปี						
	BOD/ <sup>1</sup>	AC/ <sup>1</sup>	HRG/ <sup>1</sup>	RMC/ <sup>1</sup>	CSR/ <sup>1</sup>	Excom/ <sup>1</sup>	AGM/ <sup>1</sup>
1. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	10/11						1/1
2. พล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสือ <sup>6</sup>	11/11		4/4	4/4			1/1
3. นายประจวบ อุชชิน <sup>8</sup>	11/11		5/5	2/2	2/2		1/1
4. นายพูนสุข โตชนากการ	11/11	4/4					1/1
5. นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ <sup>7</sup>	11/11	4/4	1/1		2/2		1/1
6. นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์ <sup>4</sup>	8/8	3/3		2/2			1/1
7. พล.ต.อ.ดร.ประวุฒิ ถาวรศิริ	8/8		1/1	2/2			1/1
8. ดร.โชติพันธุ์ เตียววัฒนะ	9/11					9/9	0/1
9. นายธนรัฐ ธนาวัฒน์วัฒนา <sup>9</sup>	11/11			2/2		8/9	0/1
10. นายปกรณ์ ลัสกุล	11/11					9/9	0/1
11. นายณัฐพล เกษมวิลาส <sup>3</sup>	10/10					8/8	1/1
12. นางสาวนัตยา อู่ยวิรัช <sup>2</sup>	2/2		2/2				

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รายชื่อคณะกรรมการที่มีการจัดประชุม **BOD**: คณะกรรมการบริษัท | **AC**: คณะกรรมการตรวจสอบ | **HRG**: คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ | **RMC**: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | **CSR**: คณะกรรมการธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม | **Excom**: คณะกรรมการบริหาร | **AGM**: การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 (วันที่ 21 เมษายน 2565)

<sup>2</sup> นางสาวนัตยา อู่ยวิรัช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการ AC และกรรมการ HRG ตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งวันที่การลาออกมีผลเกิดขึ้นก่อนการประชุม AC ครั้งที่ 1 ดังนั้นจึงเข้าประชุม BOD ครั้งที่ 1-2 และ HRG ครั้งที่ 1-2

<sup>3</sup> นายณัฐพล เกษมวิลาส เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2565 จึงเข้าประชุม BOD ตั้งแต่วันที่ 2-11 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ Excom ตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2565 จึงเข้าประชุม Excom ตั้งแต่วันที่ 2-9

<sup>4</sup> นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการ AC ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 จึงเข้าประชุม BOD ตั้งแต่วันที่ 4-11 และ AC ตั้งแต่วันที่ 2-4 และเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ RMC ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2565 จึงเข้าประชุม RMC ตั้งแต่วันที่ 3-4

<sup>5</sup> พล.ต.อ.ดร.ประวุฒิ ถาวรศิริ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 จึงเข้าประชุม BOD ตั้งแต่วันที่ 4-11 และเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ HRG และกรรมการ RMC ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2565 จึงเข้าประชุม HRG ตั้งแต่วันที่ 5 และ RMC ตั้งแต่วันที่ 3-4

<sup>6</sup> พล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสือ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ HRG ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2565 จึงเข้าประชุม HRG ครั้งที่ 1-4

<sup>7</sup> นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ HRG ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2565 จึงเข้าประชุม HRG ครั้งที่ 5

<sup>8</sup> นายประจวบ อุชชิน ลาออกจากประธานกรรมการ RMC ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2565 จึงเข้าประชุม RMC ครั้งที่ 1-2

<sup>9</sup> นายธนรัฐ ธนาวัฒน์วัฒนา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ RMC ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2565 จึงเข้าประชุม RMC ครั้งที่ 1-2

## การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน แก่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,008,000 บาท โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนที่เป็นรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ตามอัตราที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ซึ่งมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่าน ดังตาราง

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม				รวม
		AC <sup>1</sup>	HRG <sup>1</sup>	RMC <sup>1</sup>	CSR <sup>1</sup>	
1. นายนาชัย หล่อวัฒนตระกูล	264,000					264,000
2. พล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสือ	204,000		88,000	68,000		360,000
3. นายประจวบ อุษชิน	204,000		85,000	44,000	34,000	367,000
4. นายพูนสุข โตชนากการ	204,000	88,000				292,000
5. นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ	204,000	68,000	17,000		44,000	333,000
6. นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์	170,000	51,000		44,000		265,000
7. พล.ต.อ.ดร.ประวุฒิ การศิริ	170,000		22,000	34,000		226,000
8. ดร.โชติพันธุ์ เตียวิวัฒน์	204,000					204,000
9. นายธนรัฐ ธนาวิวัฒนา	204,000			34,000		238,000
10. นายปกรณ์ ลีสกุล	204,000					204,000
11. นายณัฐพล เกษมวิลาส	204,000					204,000
12. นางสาวนาตยา อัยวิรัช	17,000		34,000			51,000
<b>รวม</b>	<b>2,253,000</b>	<b>207,000</b>	<b>246,000</b>	<b>224,000</b>	<b>78,000</b>	<b>3,008,000</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รายชื่อคณะกรรมการที่มีการจัดประชุม **BOD**: คณะกรรมการบริษัท | **AC**: คณะกรรมการตรวจสอบ | **HRG**: คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ | **RMC**: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | **CSR**: คณะกรรมการธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม | **Excom**: คณะกรรมการบริหาร | **AGM**: การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 (วันที่ 21 เมษายน 2565)

### 2. ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ : - ไม่มี -

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า จำนวน 4 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ตามสัดส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทฯ เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทนั้น ๆ และหากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือกิจการร่วมค้า มีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตัวแทนดังกล่าวจะต้องนำเสนอเรื่องนั้น ๆ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน อีกทั้งยังได้มีการกำหนด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงข้อบังคับในการทำรายการที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เพื่อใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานร่วมกัน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า เพื่อให้แนวทางการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาองค์กร เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ ทั้งนี้ ยังได้มีการดูแลในเรื่องการจัดเก็บข้อมูล จัดเก็บเอกสารสำคัญ และการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันกำหนดเวลาอีกด้วย

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณา**ทบทวนปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ** พร้อมทั้งพิจารณาปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านอื่น ๆ ซึ่งสอดคล้องตามการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว และได้มีการกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับนโยบายดังกล่าว ซึ่งครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ อย่างเคร่งครัด โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

### 1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้ง กำหนดให้กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการนั้น ๆ และต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมรายการนั้น ๆ ซึ่งครอบคลุมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการใช้ข้อมูลภายในของ บริษัทฯ โดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ความสำคัญต่อการเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ และ/หรือข้อมูลภายใน อันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยกำหนดเป็นนโยบาย เรื่อง การใช้ข้อมูลภายใน และการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำการซื้อขาย หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในการที่จะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอก โดยอาศัยข้อมูลภายในซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าว จะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำเอาข้อมูลภายในออกเปิดเผย เพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมีข้อกำหนดช่วงเวลา แยกตามประเภทข้อมูลภายใน ดังนี้

#### 2.1 งบการเงิน

ห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 ของเดือนถัดจากเดือนสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีประจำไตรมาส หรือประจำปี จนกระทั่งภายหลังจากที่บริษัทฯ นำส่งงบการเงินแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ต่อประชาชนทราบแล้ว 24 ชั่วโมง โดยเลขานุการบริษัท จะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบทุกครั้ง

## 2.2 ข้อมูลอื่น

ห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่รับทราบข้อมูล จนกระทั่งภายหลังจากที่ บริษัทฯ เผยแพร่ต่อประชาชนทราบแล้ว 24 ชั่วโมง

- กรรมการ และผู้บริหาร ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นประเภทการรายงาน ดังนี้

### 3.1 การรายงานครั้งแรก

กรรมการ และผู้บริหาร ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามแบบการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และนำเสนอแก่เลขานุการบริษัท ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

### 3.2 การรายงานการถือครองเป็นรายไตรมาส

กรรมการ และผู้บริหาร ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ปิดรอบบัญชีแต่ละไตรมาส ตามแบบการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และนำเสนอแก่เลขานุการบริษัท ภายใน 15 วันนับจากวันที่ปิดรอบบัญชีแต่ละไตรมาส

### 3.3 การรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ และผู้บริหาร ต้องจัดทำแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามแบบที่จัดไว้ในระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ และส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ สว. 38/2561 และแจ้งต่อเลขานุการบริษัท เพื่อทราบ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ ตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของบริษัทฯ แต่อย่างใด

## 3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจะไม่ปฏิบัติ หรือไม่สนับสนุนการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย และขัดต่อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ และห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยปรับค่านิยามให้ครอบคลุมการทุจริต

คอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

การดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่ในการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ
3. ผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
4. ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตของกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมทั้ง จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<https://www.dv8.co.th/corporate-governance/>

ทั้งนี้ ในปี 2565z บริษัทฯ ไม่มีรายงานการกระทำความผิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน

#### 4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ การคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมต่อการแจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแ สเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ และจรรยาบรรณ (Whistle blower policy) โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถ แจ้งเบาะแส และร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดย ผู้รับข้อร้องเรียนจะส่งเรื่องให้คณะกรรมการรับและพิจารณาข้อ ร้องเรียนเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริงหรือ อาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้ตรวจสอบ ข้อเท็จจริงในประเด็นการร้องเรียนดังกล่าว

ผู้รับข้อร้องเรียน ได้แก่

- 1) ผู้บังคับบัญชาที่พนักงานไว้วางใจทุกระดับ
- 2) เลขานุการบริษัท หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 3) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ช่องทางการร้องเรียน

#### 1) E-Mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน

- o นายพูนสุข โตชนากการ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
E-Mail: poonsuk@dv8.co.th
- o นางสาวกชกร รักษาสุข  
เลขานุการบริษัท  
E-Mail: kochakorn@dv8.co.th

#### 2) ผ่านทางไปรษณีย์ (ระบุว่าเป็นเอกสารลับเฉพาะ) ผ่านทางที่ อยู่บริษัท

สำนักเลขานุการ  
บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) เลขที่ 191/43 อาคาร  
ซีทีไอทาวเวอร์ ชั้นที่ 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวง  
คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่มีการแจ้งเบาะแส และการร้องเรียนมายังบริษัทฯ

#### 2. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน จำนวน 5 ครั้ง และได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มี ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง (รายละเอียดจำนวน ครั้งการเข้าร่วมประชุม หน้า 74)

และมีผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏ ตามเอกสารแนบหน้า 165

#### 3. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

**คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และ กำกับดูแลกิจการ**

ในปี 2565 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้มีการประชุมร่วมกัน จำนวน 5 ครั้ง (รายละเอียดจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม หน้า 74) และมีผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนด คำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ปรากฏตามเอกสารแนบหน้า 166

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม ร่วมกัน จำนวน 4 ครั้ง (รายละเอียดจำนวนครั้งการเข้าร่วม ประชุม หน้า 74) และมีผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยง ปรากฏตามเอกสารแนบหน้า 164

**คณะกรรมการบริหาร**

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมร่วมกัน จำนวน 9 ครั้ง (รายละเอียดจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม หน้า 74)



## การควบคุมภายในและ

### รายการระหว่างกัน

#### 1. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องตามกรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ (COSO 2013) ซึ่งประกอบไปด้วย 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

##### 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

- ความยึดมั่นในหลักความซื่อตรงและจริยธรรม (Integrity and Ethical Value): บริษัทฯ กำหนดค่านิยมองค์กร 5 หลักการ ให้ผู้บริหารปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง และมอบหมายหน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคลมุ่งมั่นพัฒนาให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร
- การกำกับดูแลที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ (Oversight Responsibility): คณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง คณะกรรมการชุดย่อย มีความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระในการกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ภายใต้กรอบนโยบายที่กำหนด
- โครงสร้างองค์กร สายการรายงาน อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ (Structure, Authority, and Responsibility): บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรที่ตอบสนองต่อแผนการขยายธุรกิจ โดยมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน ผ่านการกำหนดตารางอำนาจการดำเนินการและอนุมัติ และการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของหน่วยงาน
- การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Competence): หน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคลมุ่งมั่นพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงาน และค่าตอบแทนที่แข่งขันได้ เพื่อดึงดูด และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ จัดทำระบบเทคโนโลยีด้านทรัพยากรบุคคลที่มีความสะดวก รวมถึงจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูง
- ความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน (Accountability): บริษัทฯ และพนักงานร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ของตน เพื่อให้เป็นเป้าหมายในการปฏิบัติงานประจำปี รวมถึงมีการให้รางวัลหรือตักเตือนอย่างเหมาะสมตามโอกาส

##### 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- การกำหนดเป้าหมาย (Suitable Objective): บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในระดับองค์กรและหน่วยงาน
- การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Identification and Analysis): บริษัทฯ พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “การบริหารความเสี่ยง” หน้า 20
- การประเมินความเสี่ยงทุจริต (Fraud Risk Assessment): บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนามาตรการควบคุมต่อความเสี่ยงทุจริตที่มีผลกระทบสูง เช่น ความเสี่ยงทุจริตรายงานทางการเงิน และระบบงานจัดซื้อ
- การประเมินความเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Significant Change Assessment): บริษัทฯ มีกระบวนการเตรียมความพร้อมล่วงหน้าต่อเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ ผ่านการประชุมร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการบริษัท

##### 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activity)

- การกำหนดและพัฒนามาตรการควบคุม (Selection and Development of Control Activity): บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำหนดมาตรการควบคุมในกระบวนการธุรกิจหลักอย่างรัดกุม โดยมีการผสมผสานมาตรการการสอบทานและอนุมัติรายการ การจัดทำเอกสาร และการแบ่งแยกหน้าที่ ให้มีความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจ และสมดุลระหว่างประโยชน์และต้นทุนของมาตรการควบคุม
- การกำหนดและพัฒนามาตรการควบคุมต่อระบบเทคโนโลยี (General Controls over Technology - Selection & Development): บริษัทฯ ใช้บริการจากผู้ให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรายใหญ่ภายนอกเป็นหลัก เพื่อให้ได้ระบบที่มีประสิทธิภาพสูง ปลอดภัยได้มาตรฐาน และมีความคุ้มค่า
- การจัดท้านโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Deployment through Policy & Procedure): บริษัทฯ กำหนดให้แต่ละหน่วยงานจัดทำนโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOP) ที่มีความสำคัญสูงขึ้นไปเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างมีคุณภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

##### 4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

- การบริหารคุณภาพของข้อมูล (Relevant Information): บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการข้อมูลทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ จัดเตรียมระบบข้อมูลที่ปลอดภัยให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลทำงานได้จากระยะไกลตลอดเวลา รวมถึงมีแผนพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลให้ดียิ่งขึ้นและสอดคล้องกับกฎหมายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- การสื่อสารภายในองค์กร (Internal Communication): บริษัทฯ มีการกำหนดช่องทางการสื่อสารกับพนักงานที่ชัดเจน เพื่อป้องกันการสื่อสารที่ผิดพลาด และให้พนักงานได้รับการสื่อสารอย่างทั่วถึง



- การสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร (External Communication): บริษัทฯ กำหนดผู้มีส่วนได้เสียรับผิดชอบในการสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างชัดเจน รวมถึงเปิดช่องทางให้ บุคลากรภายใน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต (Whistleblowing)มายังบริษัทฯ ได้ตลอดเวลา ผ่านช่องทางที่กำหนด

5) กิจกรรมติดตามผล (Monitoring Activity)

- การประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน (Ongoing and Separate Evaluation): บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก ทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส โดยสอบทานครอบคลุมทุกระบบงานที่สำคัญของบริษัท รวมถึงทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินที่ ก.ล.ต. แนะนำ โดยผู้ตรวจสอบภายในสรุปผลประเมินได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอกับสภาพธุรกิจ รวมทั้งมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
- การประเมินและรายงานข้อบกพร่อง (Deficiency Evaluation and Communication): บริษัทฯ มีการรายงานข้อตรวจพบจากการสอบทาน และผลตรวจติดตามแก้ไขประเด็นคงค้างจากผู้ตรวจสอบภายใน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการกำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ทุกไตรมาส

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 โดยมีกรรมการอิสระ 5 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร การติดตามผลการปฏิบัติงาน และผลการติดตามประเด็นคงค้างของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบของ ก.ล.ต. โดยผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก แล้วสรุปได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน โดยได้มีการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารจะนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความจำเป็น รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้ฝ่ายบริหารยังได้แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและความก้าวหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่ตรวจพบ และพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน

โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด ได้มอบหมายให้ นายณรงค์ศักดิ์ วัชรพันธ์ ผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด และ นายณรงค์ศักดิ์ วัชรพันธ์ มีคุณสมบัติเหมาะสม เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ อีกทั้งยังมอบหมายให้ นายเดช ศุภธาดา ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบหน้า 158

## 2. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) สำหรับปี 2563 - 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกันโดยมีรายละเอียดสรุปแยกตามรายการผู้ที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

### 1. บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด

ความสัมพันธ์ :	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ		
ลักษณะรายการ :	เงินให้กู้ยืมประเภทกำหนดการชำระคืนภายใน 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2563 และได้ขยายระยะเวลาในการชำระคืนออกไป 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี ซึ่งดอกเบี้ยรับเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน		
มูลค่าตาม รายงานทางการเงิน (ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	-	-	-
ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล	ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2560 มูลค่าตามสัญญาเท่ากับ 74.37 ล้านบาท ซึ่งได้มีการจ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในปี 2562 แล้ว มียอดเงินต้นคงเหลือ เพื่อขยายระยะเวลาการจ่ายชำระจำนวน 61.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน จึงไม่มียอดคงเหลือแสดงในรายงานทางการเงิน ตั้งแต่ปี 2563		
	เพื่อเป็นเงินลงทุนในโครงการพัฒนาแอปพลิเคชันในระบบถ่ายทอดสดออนไลน์ ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานรายการระหว่างกันและแสดงความคิดเห็นว่า รายการระหว่างกันเป็นรายการทางธุรกิจทั่วไป โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์		

### 2. กิจการร่วมค้า DCORP - DLI

#### รายการที่ 1

ความสัมพันธ์ :	มีสัดส่วนร่วมค้าร้อยละ 80		
ลักษณะรายการ :	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จ่ายชำระดอกเบี้ยให้กิจการร่วมค้าร้อยละ 2.25 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ซึ่งดอกเบี้ยรับเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน		
มูลค่าตาม รายงานทางการเงิน (ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	25.00	25.00	25.00
ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล	กิจการร่วมค้าวางหลักประกันเพื่อยืนยันว่าจะปฏิบัติตามสัญญาของกิจการร่วมค้าให้กับบริษัทฯ ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานรายการระหว่างกันและแสดงความคิดเห็นว่า รายการระหว่างกันเป็นรายการทางธุรกิจทั่วไป โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์		

#### รายการที่ 2

ความสัมพันธ์ :	มีสัดส่วนร่วมค้าร้อยละ 80		
ลักษณะรายการ :	เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน 2.25 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ซึ่งดอกเบี้ยรับเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน		
มูลค่าตาม รายงานทางการเงิน (ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	45.19	45.19	45.19
ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล	ตามสัญญาของกิจการร่วมค้า บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการหาหลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้าจึงนำเงินฝากประจำเพื่อออกหนังสือค้ำประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้าให้กับกระทรวงมหาดไทยเพื่อรับเงินตามโครงการก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานรายการระหว่างกันและแสดงความคิดเห็นว่า รายการระหว่างกันเป็นรายการทางธุรกิจทั่วไป โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์		

## แนวทางการดำเนินการของบริษัทในกรณีที่มีรายการระหว่างกันในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตที่เป็นลายลักษณ์อักษร แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

นอกจากนี้ ในรอบหลายปีที่ผ่านมาในกรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการนั้น ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก หรือราคาตลาดก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ หรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

# ส่วนที่ 3

งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ปี 2565

คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีและ/หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบในการประมาณการทางบัญชี เพื่อให้มีความสมเหตุสมผล รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และได้ผ่านการตรวจสอบ และให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูล และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีทั่วไป โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 (รายงานประจำปี) นี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล  
ประธานกรรมการ  
บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยการแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ความเห็นในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อกระทรวงพาณิชย์และงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยธรรมของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยธรรมของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยธรรมอื่น ๆ ตามประมวลจริยธรรมของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นภาพในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



### การรับรู้รายได้จากการรับจ้างก่อสร้าง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับจ้างก่อสร้างจำนวน 42.90 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับจ้างก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.14.1 ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและการรับรู้รายได้จากการรับจ้างก่อสร้างและประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง

### การลดรอบสมองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรับจ้างก่อสร้างและประมาณการต้นทุนรับจ้างก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการบันทึกการรับรู้รายได้และต้นทุนงานรับจ้างก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนรับจ้างก่อสร้าง และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่ใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนรับจ้างก่อสร้างตรวจสอบความเหมาะสมประมาณการต้นทุนรับจ้างก่อสร้าง ตรวจสอบต้นทุนในการรับจ้างก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรกับต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง สังเกตการณ์โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันสิ้นปีและประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร

### เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทอ้อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ กับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง มีผลกระทบอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป

ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อผลการดำเนินงานโดยรวมแสดงให้เห็นว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติตามของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามความวิธิการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้ให้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่วางตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความเหมาะสมของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการคำนวณงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการคำนวณงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการคำนวณงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความล้มเหลวทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความผิดปกติที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด



(นางสาวประภาศรี สีสาสุภา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4664

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

## บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	121,298,402	66,990,242	108,774,046	64,318,561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5.1 และ 7	94,780,444	127,786,140	95,750,257	123,070,332
สินทรัพย์ที่ถือจากสัญญา	5.1 และ 8	86,870,227	37,639,841	22,326,156	-
สินทรัพย์ถาวร		216,825	17,906,481	216,825	228,336
เงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5.1	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	9	100,000,000	160,000,000	100,000,000	160,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินได้ของงานปัจจุบัน		3,175,725	3,476,779	3,175,725	3,423,616
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,699,144	1,659,141	1,699,141	1,659,141
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		408,040,767	415,458,624	331,942,150	352,699,986
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	60,699,973	60,419,603	45,524,488	45,356,103
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	11	-	4,018,211	-	6,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	12	-	-	56,000,000	56,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	13	-	-	-	-
ส่วนแบ่งจากกำไรสุทธิและส่วนแบ่งจากกำไร	14	25,279,461	18,395,866	25,279,461	18,395,866
สินทรัพย์ที่ถือจากการใช้	15	2,613,207	19,116,148	2,613,207	19,116,148
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	6,593,755	7,962,319	6,593,755	7,962,319
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	18	14,558,602	11,160,077	14,558,602	10,958,775
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		109,744,998	121,072,224	150,569,513	163,789,211
รวมสินทรัพย์		517,785,765	536,530,848	482,511,663	516,489,197

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วยบัญชี	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
ดอกเบี้ยการค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	90,548,792	28,687,124	28,071,969	26,334,003
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเช่า	5.1 และ 8	13,091,706	25,769,153	-	2,136,947
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับโครงการภายในหนึ่งปี - สุทธิ	20	3,696,404	1,258,587	3,696,404	1,258,587
ภาษีเงินได้สิ้นปีบุคคลทั้งจ่าย		388,416	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		67,725,318	55,714,864	31,768,373	29,729,537
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	20	44,587	18,817,929	44,587	18,817,929
ภาระผูกพันต่อประกันอัคคีภัย	21	1,462,725	847,449	1,462,725	847,449
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.1 และ 22	4,767,488	3,991,936	29,767,488	29,039,710
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,274,800	23,657,314	31,274,800	48,705,088
รวมหนี้สิน		74,000,118	79,372,178	63,043,173	78,434,625
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 1,430,416,192 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,430,416,192	1,430,416,192	1,430,416,192	1,430,416,192
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 1,430,416,192 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,430,416,192	1,430,416,192	1,430,416,192	1,430,416,192
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,487,411,835	1,487,411,835	1,487,411,835	1,487,411,835
ส่วนค่ากว่ามูลค่าหุ้น		(461,104,210)	(461,104,210)	(461,104,210)	(461,104,210)
ส่วนลดมูลค่าหุ้นสำหรับเปลี่ยนแปลงสภาพเป็นทุน		(6,600,000)	(6,600,000)	(6,600,000)	(6,600,000)
<b>ขาดทุนสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว - ส่วนของพนักงาน		13,000,000	13,000,000	13,000,000	13,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(2,035,306,971)	(2,020,991,831)	(2,043,655,327)	(2,025,069,245)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		427,816,846	442,131,986	419,468,490	438,054,572
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		15,968,801	15,026,684	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		443,785,647	457,158,670	419,468,490	438,054,572
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		517,785,765	536,530,848	482,511,663	516,489,197

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
	2565	2564	2565	2564
บาท				
รายได้				
รายได้ค่าเช่า-โฆษณา	113,938,084	101,985,007	113,938,084	101,985,007
รายได้จากการขาย	103,181,888	79,661,032	5,754	68,014
รายได้จากการรับจ้างก่อสร้าง	42,898,271	14,604,179	44,081,731	15,011,990
รวมรายได้	260,018,243	196,250,218	158,025,569	117,065,011
ต้นทุน				
ต้นทุนค่าเช่า-โฆษณา	(90,214,186)	(88,429,121)	(90,214,186)	(88,429,121)
ต้นทุนขาย	(93,475,065)	(71,488,525)	(1,000)	(120,532)
ต้นทุนรับจ้างก่อสร้าง	(31,794,195)	(11,108,523)	(30,246,320)	(10,988,938)
รวมต้นทุน	(215,483,446)	(171,026,169)	(120,461,506)	(99,538,591)
กำไรขั้นต้น	44,534,797	25,224,049	37,564,063	17,526,420
กำไรจากการดำเนินงานก่อนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,759,776	-	-	-
รายได้อื่น	2,279,162	8,172,320	3,870,286	9,182,375
กำไรจากการดำเนินงาน	49,573,735	33,396,369	41,434,349	26,708,795
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(6,020,384)	(3,700,515)	(6,020,384)	(3,700,515)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(3,400,604)	(43,871,988)	(32,159,839)	(43,136,247)
ขาดทุนภาษีเงินได้	(20,185,733)	(27,149,357)	(20,185,733)	(27,149,357)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,091,974)	(2,029,323)	(1,054,475)	(1,727,868)
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม	(277,986)	(1,981,789)	-	-
รวมกำไรสุทธิ	(61,582,122)	(78,732,972)	(60,020,431)	(75,713,987)
ขาดทุนสุทธิ	(12,008,387)	(45,336,603)	(18,586,082)	(49,005,192)
กำไรสุทธิ	(1,364,636)	(1,291,761)	-	-
ขาดทุนสุทธิ	(13,373,023)	(46,628,364)	(18,586,082)	(49,005,192)
กำไรสุทธิ	-	1,262,254	-	1,262,254
ขาดทุนสุทธิ	(13,373,023)	(45,366,110)	(18,586,082)	(47,742,938)
การแบ่งปันขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(14,315,140)	(47,382,485)	(18,586,082)	(49,005,192)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีส่วนควบคุม	942,117	754,121	-	-
รวมขาดทุนสุทธิ	(13,373,023)	(46,628,364)	(18,586,082)	(49,005,192)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(14,315,140)	(46,628,364)	(18,586,082)	(47,742,938)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีส่วนควบคุม	942,117	754,121	-	-
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(13,373,023)	(45,874,243)	(18,586,082)	(47,742,938)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท)	(0.010)	(0.033)	(0.013)	(0.034)
จำนวนหุ้นสามัญออกและชำระแล้ว (หุ้น)	1,430,416,192	1,430,416,192	1,430,416,192	1,430,416,192

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

แบบการเป็นอิสระของกิจการ

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การแบ่งเงินออกจากกิจกรรมดำเนินงาน				
จากทุนสำรองปันผล	(13,373,023)	(46,628,364)	(18,586,082)	(49,005,192)
ปรับรายการที่กระทบจากทุนสำรองปันผลเป็นเงินปันผล (จ่าย) จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,182,650	15,409,571	13,182,650	15,409,571
ผลขาดทุนส่วนเกินที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	1,574,590	(3,940,051)	1,580,590	(3,933,993)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้	-	6,314	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	615,276	1,176,292	615,276	1,176,292
กำไรจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายส่วนปรับปรุงรายการเจ้าหนี้ของตกแต่งและอุปกรณ์	(467,279)	(1,632,505)	(467,279)	(1,632,505)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,759,775)	-	(500,000)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	562,500	562,500
ดอกเบี้ยจากเงินฝากและเงินลงทุน	1,047,767	1,122,294	1,047,767	1,122,294
ดอกเบี้ยรับ	(1,562,968)	(2,289,046)	(2,916,824)	(2,288,560)
กำไรจากภาษีเงินได้	1,364,636	1,291,761	-	-
ส่วนแบ่งจากหุ้นในบริษัทร่วม	277,986	1,981,789	-	-
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินปันผลและหนี้สินดำเนินงาน	(100,140)	(33,502,145)	(5,481,402)	(38,589,593)
การเปลี่ยนแปลงเงินปันผลและหนี้สินดำเนินงาน				
ดูถูกกำไรจากการขายและดูสูงกำไรสุทธิอื่น	29,825,057	28,120,066	24,108,363	8,082,309
สินทรัพย์ที่มีมูลค่าสูญหาย	(49,230,386)	(37,639,841)	(22,326,156)	-
สินค้าคงเหลือ	17,689,636	31,994,066	11,511	2,603,499
สินทรัพย์ระยะสั้นอื่น	(40,003)	(350,000)	(40,000)	(350,000)
สินทรัพย์ระยะยาวอื่น	25,091	(204,159)	(176,211)	(204,159)
สินทรัพย์การคำนวณภาษีเงินได้อื่น	21,861,671	(12,568,576)	1,737,966	(10,695,521)
ผลประโยชน์พนักงาน	-	(268,021)	-	(268,021)
หนี้สินที่มีลักษณะสูญหาย	(12,677,447)	(15,442,584)	(2,136,947)	(2,217,323)
หนี้สินระยะยาวอื่น	775,552	1,161,887	727,778	1,209,661
เงินคงรับ(จ่าย)ในกิจกรรมดำเนินงาน	8,129,051	(38,699,307)	(3,575,098)	(40,429,148)
เงินฝากออมทรัพย์	-	-	(562,500)	(704,281)
เงินฝากออมทรัพย์เงินได้	(4,098,785)	(4,768,512)	(3,175,725)	(3,423,616)
การแบ่งเงินลงทุนที่ได้รับจาก(ใช้กับเงิน) กิจกรรมดำเนินงาน	4,030,266	(43,467,819)	(7,313,323)	(44,557,045)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายโอนเงินให้ผู้อื่นระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(25,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้ผู้อื่นระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	25,000,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	60,000,000	(160,000,000)	60,000,000	(160,000,000)
สินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น	(280,370)	(167,603)	(168,385)	(167,603)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,562,968	2,289,046	2,941,897	2,288,560
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(6,000,000)	-	(6,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,500,000	-	6,500,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนแบ่งในหุ้นของ บริษัท หรือกลุ่มแห่งผลประโยชน์	(10,469,068)	(1,079,790)	(10,469,068)	(1,079,790)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนแบ่งในหุ้นของ บริษัท หรือกลุ่มแห่งผลประโยชน์	467,290	5,794,072	467,290	5,794,072
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,196,214)	(21,000)	(5,196,214)	(21,000)
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	52,584,606	(159,185,275)	54,075,520	(159,185,761)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดชำระคืนเงินกู้ยืมจากการเงิน	(2,306,712)	(2,306,712)	(2,306,712)	(2,306,712)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการจัดหาเงิน	(2,306,712)	(2,306,712)	(2,306,712)	(2,306,712)
<b>เงินคงและรายการเกี่ยวกับเงินคงเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>				
เงินคงและรายการเกี่ยวกับเงินคง ณ วันต้นงวด	54,308,160	(204,959,806)	44,455,485	(206,049,518)
เงินคงและรายการเกี่ยวกับเงินคง ณ วันสิ้นสุดงวด	66,990,242	271,950,048	64,318,561	270,368,079
เงินคงและรายการเกี่ยวกับเงินคง ณ วันต้นงวด	121,298,402	66,990,242	108,774,046	64,318,561
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบการเงินรวม</b>				
<b>รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด มีดังนี้</b>				
- โอนลูกหนี้หมุนเวียนขึ้นเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,588,745	-	1,588,745	-
- ปล่อยกู้ของหน่วยงานเจ้าของเงินกู้ยืมจากการเงิน	15,059,276	-	15,059,276	-
- ซื้อส่วนแบ่งในหุ้นของ บริษัท หรือกลุ่มแห่งผลประโยชน์ ซึ่งยังไม่ได้ชำระค่า	-	400,000	-	400,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อความทั่วไป

บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ดีมีเคอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและมี  
ภูมิตำเนาในประเทศไทย และ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่มากมายที่จดทะเบียนตั้งอยู่  
เลขที่ 191/43 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองจั่น เขตคลองจั่น กรุงเทพมหานคร

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยเป็นผู้จัดหา ผลิตภัณฑ์หรือร่วมผลิตสื่อโฆษณา ณ จุดขาย / การจัดงานอีเว้นท์ / การผลิต  
ผ่านสื่อออนไลน์

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับ  
ภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

2.2 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี  
พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนว  
ปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้  
ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการ  
จัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562  
ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.3 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและ  
ข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์  
หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมี  
ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาพการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอการปรับปรุงประมาณการ  
ทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ การใช้  
ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



### สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการประมาณการรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการการใช้สิทธิเลือกซื้อหรือสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญา รวมถึงอายุการให้ประ โยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้ของสินทรัพย์อย่างถึง และต้องทบทวนอายุการให้ประ โยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของสินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าด้านผู้ให้เช่า เป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัท ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

### ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประ โยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประ โยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะวัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณ และจะพิจารณาการค้ำหากมีข้อบ่งชี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราการลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการหมุนเวียนพนักงานและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

- 2.4 รายการรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว โดยประกอบด้วยการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนการ จัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ (เพิ่มเติม)	หลังการ จัดประเภทใหม่
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</u>			
รายได้อื่น	8,814,336	(642,016)	8,172,320
รายได้ค่าเช่า-โฆษณา	101,342,991	642,016	101,985,007
(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการ จัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ (เพิ่มเติม)	หลังการ จัดประเภทใหม่
	จัดประเภทใหม่	(เพิ่มเติม)	จัดประเภทใหม่
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</u>			
รายได้อื่น	9,824,391	(642,016)	9,182,375
รายได้ค่าเช่า-โฆษณา	101,342,991	642,016	101,985,007

## 3. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") โดยมีสัดส่วนโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ดังนี้

			สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			2565	2564
บริษัทย่อยทางตรง :				
บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด	จัดหา ผลิตภัณฑ์หรือร่วมผลิต รายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	กรุงเทพฯ	100.00	100.00
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	รับจ้างติดตั้งงานโครงการต่าง ๆ	นนทบุรี	80.00	80.00
บริษัทย่อยทางอ้อม :				
บริษัท ซีโนกิ วู้ด เวิร์ค จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากไม้ หรือที่มีส่วนประกอบของไม้	ปทุมธานี	100.00	100.00
บริษัทร่วม :				
บริษัท ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	ประกอบกิจการสวนน้ำ สวนสนุก สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ	สมุทรปราการ	37.50	37.50
บริษัท เรฟไววูชั่น ออฟ ดิจิทัล เอ็ม พลอยอี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	จัดทำ และให้บริการเกี่ยวกับ แอปพลิเคชันสำหรับการบริหาร จัดการองค์กร	กรุงเทพฯ	-	40.00

ในรายงานการประชุมครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2564 มีมติอนุมัติการขายหุ้นสามัญของบริษัท เรฟไววูชั่น ออฟ ดิจิทัล เอ็มพลอยอี เอ็กซ์พีเรียแนซ์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 325 บาท จำนวน 20,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6.5 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

- 3.2 บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง
- 3.3 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์การบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

- 3.4 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของกลุ่มบริษัท หลังจากคัดรายการระหว่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกในขั้นตอนการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์เมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและปราศจากภาระผูกพัน

##### 4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ทั้งนี้ การพิจารณาการปล่อยค่าลูกหนี้การค้า ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.6

##### 4.3 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินแสดงด้วยมูลค่าเริ่มแรกซึ่งรวมตามสัญญาเช่าทางการเงิน หักด้วยเงินรับจากค่างวดก่อนชำระ หักด้วยดอกเบี้ยรับรอการรับรู้ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านำรายตัว

##### 4.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

###### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปล่อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อถึงกึ่งกลางปีบัญชีที่ได้รับชำระ โดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อถึงกึ่งกลางปีให้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีการที่ต้องโอนบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้ เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

## 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงมูลค่าในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และปรับด้วย ค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวหรือเสื่อม ซึ่งประมาณการจากสินค้าแต่ละชนิดที่คาดว่าจะเสื่อมสภาพ (ถ้ามี) สินค้าสำเร็จรูป ค่ารวมราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการคำนวณธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

## 4.6 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน-ตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการ ในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อที่จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีคอกเบย์ที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการคัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เกี่ยวข้องกับการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการซื้อตัวรับรู้ในกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุนวันแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้เป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการคัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การคัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกคัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลงหรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทคัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการคัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



การค้ำยของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญาเทียบกับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านการเงิน แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## 7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกตามวิธีราคาทุน และปรับลดด้วยค่าเผื่อการค้ำยของเงินลงทุน โดยมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นขาดทุนจากการค้ำยของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

## 8 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของทรัพย์สินแต่ละชนิดตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้นๆ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่องหรือจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และบันทึกเป็นกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน

รายการเกี่ยวกับการซื้อเดิม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในบัญชีของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะ รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย ค่าสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาในรายการภาพยนตร์, โปรแกรมคอมพิวเตอร์, สัญญาสัมปทาน และต้นทุนค่าสิทธิรายการประเภทละคร

บริษัทแสดงสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ด้วยราคาทุนหักค่าลดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น ส่วนต้นทุนค่าสิทธิรายการประเภทละครตัดจำหน่ายตามวันที่ออกอากาศ

#### 4.10 สัญญาเช่า

##### บริษัทในฐานะผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เริ่มตั้งแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อย่างอื่นมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อย่างอื่นพร้อมใช้งาน) บริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อย่างอื่นและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประ โยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามเนื้อหาของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้น โดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมด ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุต้นทุนตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์สินที่ถืออยู่สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประ โยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าค่านินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนสูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.11 การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาเน้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่มีอายุการใช้งานไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่พร้อมใช้ จะมีการทดสอบการวัดค่าทุกปี โดยไม่ว่ามีหรือไม่มีข้อบ่งชี้ของการวัดค่าเกิดขึ้นหรือไม่

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่าสุทธิรวมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่าสุทธิรวมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการวัดค่าในส่วนของการวัดค่าขาดทุน

หากในการประเมินการวัดค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการวัดค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการวัดค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการวัดค่าครั้งสุดท้ายล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการวัดค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการวัดค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการวัดค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที

#### 4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์ส่งออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบ)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

##### ผลประโยชน์ส่งออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและผลประโยชน์ดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์ส่งออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) รับรู้เป็นรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ

#### 4.13 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นบริษัทได้เกิดภาระที่จะต้องจ่ายเงินตามข้อผูกพันทางกฎหมายอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างมีเหตุผล

#### 4.14 การรับรู้รายได้

4.14.1 รายได้จากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลัดหนี้ในการวัดขึ้นความสำเร็จของงานซึ่งประเมินโดยวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อนับค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

4.14.2 รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง และเมื่อโอนการควบคุมในบริการไปยังลูกค้าหรือเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

4.14.3 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นที่ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้านั้น การควบคุมในสินค้าได้โอนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า โดยการส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งสินค้าไปยังสถานที่ที่กำหนด ลูกค้าหนึ่งจะถูกรับประกันเมื่อสินค้าได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง



4.14.4 รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของมูลค่าโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลารวมถึงวันครบกำหนดอายุและคำนึงถึงจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกดอกเบี้ยค้างรับของบริษัท

4.14.5 รายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.15 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

4.15.1 ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.15.2 ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในแต่ละปีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัยรวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง



สินทรัพย์ถาวรได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินถาวรได้จากการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ถาวรได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินถาวรได้ของงวดปัจจุบันและหนี้สินถาวรได้  
นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วย  
ภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ถาวรได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจ  
จะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน สินทรัพย์ถาวรได้จากการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความ  
เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่าง  
ชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ถาวรได้จากการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงหากที่  
ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.17 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวม  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

#### 4.18 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดย  
บริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น  
บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง  
บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท  
ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการ  
ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของ  
ความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหา  
ผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์  
หรือบริการที่ให้บริการของส่วนธุรกิจอื่น

## 4.20 การวัดมูลค่าสุทธธรรม

มูลค่าสุทธธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่ต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาสันนิษฐานในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่าสุทธธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาจากรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาสันนิษฐานในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าสุทธธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่าสุทธธรรมนั้น ให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่าสุทธธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่าสุทธธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่าสุทธธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาสันนิษฐานของผู้ขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่าสุทธธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่าสุทธธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการทางบัญชีจำนวนหนึ่งซึ่งเกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมกรร่วมกันสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งเกิดจากรายการที่มีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

## 5.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	-	-	2,962,070	2,962,070
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	-	-	22,326,156	-

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	-	-	-	86,351
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	-	-	-	2,136,947
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
เงินค้ำประกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	-	-	25,000,000	25,047,774
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด				
ยอดคงเหลือ	-	-	61,000,000	61,000,000
รายได้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(61,000,000)	(61,000,000)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กิจการร่วมค้า DCORP - DLI</b>				
ยอดคงเหลือต้นงวด	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	25,000,000	-
ลดลง	-	-	(25,000,000)	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	-	-	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยทั้งจำนวนมีการคิดดอกเบี้ยอัตราคงที่ในอัตราร้อยละ 2.25 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินค้ำประกันแก่บริษัทย่อยทั้งจำนวนมีการคิดดอกเบี้ยอัตราคงที่ในอัตราร้อยละ 2.25 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

## 5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
นโยบายการ		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
กำหนดราคา		2565	2564	2565	2564
รายได้จากการรับเหมา	ตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา				
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI		-	-	44,081,731	15,011,990
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 2.25				
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI		-	-	1,191,633	1,016,719
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราร้อยละ 2.25				
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI		-	-	562,500	562,500
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามที่อนุมัติโดยกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้น				
ค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร		20,185,733	27,149,357	20,185,733	27,149,357

## 5.3 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด	บริษัทย่อย (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	กิจการร่วมค้า (มีสัดส่วนร่วมค้าร้อยละ 80.00)
บริษัท อีโวล्यूชั่นพีเรียล จำกัด	บริษัทร่วม (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.50)
บริษัท อีโนกิ วู้ด เวิร์ค จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน)

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

				(หน่วย : บาท)
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
2565	2564	2565	2564	
เงินสดในมือ	40,356	10,308	36,923	4,859
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	53,225	70,032	30,000	30,000
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	120,168,986	65,876,598	107,671,289	63,250,398
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	1,035,835	1,033,304	1,035,834	1,033,304
รวม	121,298,402	66,990,242	108,774,046	64,318,561

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า	93,664,673	96,164,590	93,460,939	95,954,857
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(72,997,424)	(71,422,834)	(72,793,691)	(71,213,101)
รวมลูกหนี้การค้า	20,667,249	24,741,756	20,667,248	24,741,756
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,962,070	2,962,070
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ (หมายเหตุ 7.1)	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	23,826,234	30,514,090	23,826,234	26,507,307
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	52,670,425	56,135,387	51,554,140	54,200,437
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	873,971	1,736,145	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	-	17,918,197	-	17,918,197
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	77,372,630	106,303,819	78,342,444	101,588,011
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,259,435)	(3,259,435)	(3,259,435)	(3,259,435)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	74,113,195	103,044,384	75,083,009	98,328,576
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	94,780,444	127,786,140	95,750,257	123,070,332
ลูกหนี้การค้าจำนวนตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้				

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
อยู่ในกำหนดชำระ	8,999,701	17,574,068	8,999,701	17,574,068
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	7,939,733	3,366,930	7,939,733	3,366,930
3 เดือน ถึง 6 เดือน	262,150	35,952	262,150	35,952
6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,912,969	631,300	1,912,969	631,300
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	74,550,120	74,556,340	74,346,386	74,346,607
รวม	93,664,673	96,164,590	93,460,939	95,954,857
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(72,997,424)	(71,422,834)	(72,793,691)	(71,213,101)
สุทธิ	20,667,249	24,741,756	20,667,248	24,741,756

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดยกมา	71,422,834	71,342,880	71,213,101	71,127,089
เพิ่มขึ้น	2,239,003	1,428,154	2,239,003	1,434,212
ลดลง	(664,413)	(1,348,200)	(658,413)	(1,348,200)
ยอดยกไป	72,997,424	71,422,834	72,793,691	71,213,101

(หน่วย : บาท)

บริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้ารายหนึ่งทั้งจำนวน 61.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้าที่มีนัดชำระคืนเงินสนับสนุนจากการจัดการแข่งขันกีฬาที่บริษัทเป็นผู้ลงทุนทางการเงินจำนวน 86.43 ล้านบาท ตามสัญญาว่าจ้างดำเนินโครงการรายการการแข่งขันกอล์ฟ Thailand Classic บริษัทได้ยื่นฟ้องกับศาลแพ่งแล้วเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 ขณะนี้อยู่ระหว่างการนำเสนอฎีกา และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีของจำเลย และเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทยื่นคัดค้านคำร้องขออนุญาตฎีกาของจำเลย และยื่นแก้ฎีกาคือศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทร่วมรายหนึ่ง จากการที่บริษัทได้นำเงินฝากประจำเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทร่วมดังกล่าว ต่อมาทางธนาคารได้หักชำระต้นเงินกู้ที่ค้างชำระจากบัญชีเงินฝากดังกล่าวแล้ว 90.00 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทร่วมจึงมีหน้าที่ต้องชำระเงินคืนแก่บริษัทตามจำนวนเงินที่ธนาคารหักชำระจากบัญชีเงินฝาก อย่างไรก็ตาม บริษัทร่วมดังกล่าวได้หยุดดำเนินงานและขาดสภาพคล่อง บริษัทจึงพิจารณาตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน (หมายเหตุ 10.1)

#### 1. ลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน -				
บริษัท สยามหิมาประดับ จำกัด				
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	70,738,314	70,738,314	70,738,314	70,738,314
รายได้ค่าบริการค้างรับ	2,806,000	2,806,000	2,806,000	2,806,000
รวม	73,544,314	73,544,314	73,544,314	73,544,314
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(73,544,314)	(73,544,314)	(73,544,314)	(73,544,314)
ลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย : บาท)



บริษัท ได้อันฟ้องร้องถูกหนี้ดังกล่าวกับศาลแพ่งแล้วเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 และเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2555 ศาลพิพากษาให้ลูกหนี้ชำระเงินจำนวน 73.54 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี บริษัท ได้นำยึดเครื่องจักรเก่าของลูกหนี้แล้ว อยู่ระหว่างรอประกาศขายทอดตลาดจากเจ้าพนักงานบังคับคดี และเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2563 บริษัท ได้มีการตรวจสอบทรัพย์สินของจำเลย พบว่า จำเลยไม่มีทรัพย์สินใดให้อึด อาศัย หรือบังคับคดี ต่อมาเดือนมิถุนายน 2563 นายความจำเลยได้ทำหนังสือยินยอมให้บริษัทสามารถเข้ารื้อถอนอาคารเพื่อออกขายได้ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินการในชั้นบังคับคดี และดำเนินการในชั้นเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

## 8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

### 8.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	86,870,227	37,639,841	22,326,156	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	86,870,227	37,639,841	22,326,156	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	13,091,706	25,769,153	-	2,136,947
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	13,091,706	25,769,153	-	2,136,947

### 8.2 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระที่คาดว่าจะเรียกชำระในหนึ่งปีจำนวน 86.87 ล้านบาท และ 37.64 ล้านบาท ตามลำดับ

## 9. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น - ลูกหนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน	100,000,000	160,000,000	100,000,000	160,000,000
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 9.1)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	100,000,000	160,000,000	100,000,000	160,000,000

## 9.1 ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน	102,959,690	102,959,690	102,959,690	102,959,690
หัก รายได้ดอกเบี้ยรับรอการรับรู้	(17,447,740)	(17,447,740)	(17,447,740)	(17,447,740)
สุทธิ	85,511,950	85,511,950	85,511,950	85,511,950
หัก ค่าเสื่อมขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(85,511,950)	(85,511,950)	(85,511,950)	(85,511,950)
สุทธิ	-	-	-	-

ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินสุทธิเกิดจากบริษัทได้ลงนามในหนังสือสัญญาซื้อขายระบบไฟฟ้าแสงสว่างและระบบปรับอากาศกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งการส่งมอบงานและการตรวจรับงานได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2559

ในปี 2561 ลูกหนี้ประสบปัญหาสภาพคล่อง จึงขอเจรจาเพื่อขยายระยะเวลาการชำระและจำนวนเงินที่ต้องชำระในแต่ละงวด บริษัทพิจารณาตั้งมูลค่าขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติให้สำนักงานกฎหมายแห่งหนึ่งดำเนินการฟ้องร้องลูกหนี้ดังกล่าวแล้ว ศาลนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในวันที่ 23 และ 24 มกราคม 2563 โดยแบ่งเป็น 2 คดี

คดีที่ 1 พุนทรัพย์ฟ้องรวม 27.09 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ย) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแห่งมีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 25.60 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับจากวันถัดจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 0.15 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดำเนินคดี 0.01 ล้านบาท

โดยวันที่ 3 เมษายน 2564 ศาลแห่งได้ส่งหมายนัดแจ้งให้ทราบ ว่า คดีดังกล่าวศาลอุทธรณ์นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 ต่อมาศาลอุทธรณ์ได้เลื่อนการนัดฟังคำพิพากษาออกไปเป็นวันที่ 5 กรกฎาคม 2564 โดยวันดังกล่าวศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องโจทก์ โดยไม่ตัดสินชี้ให้โจทก์ที่จะยื่นฟ้องจำเลยเป็นคดีใหม่ภายในกำหนดอาชญากรรม คืนค่าขึ้นศาลในศาลชั้นต้นให้กับโจทก์และชั้นอุทธรณ์ให้แก่จำเลย ค่าฤชาธรรมเนียม นอกจากที่ศาลสั่งคืนให้เป็นพับ ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอฎีกาคือศาลฎีกา และเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2565 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งรับฎีกาของโจทก์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา

คดีที่ 2 พุนทรัพย์ฟ้องรวม 63.41 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ย) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562 ศาลแห่งมีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 59.91 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ แต่ดอกเบี้ยถึงวันฟ้องให้ไม่เกิน 3.49 ล้านบาท ตามที่โจทก์ขอ กับให้จำเลยชดเชยค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 0.15 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดำเนินคดี 0.01 ล้านบาท

ต่อมาศาลได้ยื่นอุทธรณ์และคำขอทุเลาการบังคับคดีต่อศาลเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563 โดยวันที่ 31 มีนาคม 2564 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแก้ไขเป็น ให้จำเลยชำระเงินจำนวน 49.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ แต่ดอกเบี้ยถึงวันฟ้องให้ไม่เกิน 3.49 ล้านบาท คำอุทธรณ์ของจำเลยศาลอุทธรณ์ให้เป็นปัด นอกจากนี้ให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ซึ่งคดีนี้ อยู่ระหว่างการฎีกาของจำเลย ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 ศาลฎีกามีคำสั่งให้ยกคำร้องของจำเลย ปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลาง

#### 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

- 10.1 บริษัทมีเงินฝากประจำ จำนวน 90.00 ล้านบาท นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 11) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการหยุดดำเนินงาน และการขาดสภาพคล่องของบริษัทร่วม ส่งผลให้บริษัทร่วมไม่สามารถชำระคืนเงินต้นได้ตามสัญญา ซึ่งในปี 2563 ทางธนาคารได้หักชำระเงินกู้จากบัญชีเงินฝากดังกล่าวไปแล้วรวม 90.00 ล้านบาท ทำให้บริษัทร่วมมีหน้าที่ต้องชำระคืน บริษัทตามจำนวนเงินที่ธนาคารได้หักไปแล้วจากบัญชีเงินฝากดังกล่าวของบริษัท
- 10.2 บริษัทมีเงินฝากประจำ จำนวน 45.19 ล้านบาท เพื่อออกหนังสือค้ำประกันการรับจ้างล่วงหน้าให้กับกิจการร่วมค้า DCORP - DLI (หมายเหตุ 12) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563
- 10.3 บริษัทย่อย (กิจการร่วมค้า DCORP-DLI) ยินยอมให้ใช้เงินฝากประจำ จำนวน 15.06 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกัน ค้ำหนังสือค้ำประกันสัญญาให้กับบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 โดยหนังสือค้ำประกันดังกล่าวออกเพื่อเป็นหลักประกันสัญญาจ้าง ตามสัญญาจ้างโครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วย ป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ

#### 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทถือหุ้นในบริษัทร่วม โดยมีอัตราส่วนดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนถือครองการลงทุน		งบการเงินรวม			
			วิธีร่วมได้เสีย		วิธีลงทุน	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท ดีวี8 เอ็กซ์พีริเอนซ์ จำกัด	37.50	37.50	-	-	324,999,632	324,999,632
หมายเหตุ : ค่าคือผลขาดทุนจากการซื้อค่า			-	-	(324,999,632)	(324,999,632)
สุทธิ			-	-	-	-
บริษัท เอฟไวดูรีน ออฟ ดีอีที						
เอ็มพอยต์ เอ็กซ์พีริเอนซ์ จำกัด	-	40.00	-	4,018,211	-	6,000,000
รวม			-	4,018,211	-	6,000,000

(หน่วย : บาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ต้นทุนการซื้อต่อ		มูลค่าตามบัญชี	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		ของเงินลงทุน		ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์ จำกัด	37.50	37.50	324,999,632	324,999,632	(324,999,632)	(324,999,632)	-	-
บริษัท เพรโวลูชั่น ออฟ ดิจิทัล เอ็มพลอยบี								
เอ็กซ์พีเรียแนซ์ จำกัด	-	40.00	-	6,000,000	-	-	-	6,000,000
รวม			324,999,632	330,999,632	(324,999,632)	(324,999,632)	-	6,000,000

## 11.1 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างงวดบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
บริษัท ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์ จำกัด	-	-
บริษัท เพรโวลูชั่น ออฟ ดิจิทัล เอ็มพลอยบี เอ็กซ์พีเรียแนซ์ จำกัด	(277,986)	(1,981,789)
รวม	(277,986)	(1,981,789)

ตั้งแต่รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทหลุดค่านวณส่วนได้เสียในขาดทุนของบริษัท ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์ จำกัด เนื่องจาก บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียเพียงเท่าที่ลงทุน (ศูนย์) และในวิธีราคาทุน บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อค้ำของเงินลงทุน ตั้งค่าเต็มจำนวน (325.00 ล้านบาท)

- 11.2 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในธุรกิจพัฒนาแหล่งให้ความบันเทิงในรูปแบบดิจิทัล ไฮเปอร์ รีเอลลิตี้ โครงการเดอะมาร์เวตเอ็กซ์พีเรียแนซ์ ไทยแลนด์ : ซิมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ แอ็คแทรกชั่น (TMX) ในบริษัท ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์ จำกัด (ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์) โดยจะเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์ ร้อยละ 32.50 รวม 280.00 ล้านบาท และต่อมาวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติซื้อหุ้นเพิ่มทุนในซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์ เพิ่มเดิมอีกร้อยละ 5 คิดเป็นเงิน 45.00 ล้านบาท รวมลงทุนในซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์ ร้อยละ 37.50 รวมทั้งสิ้น 325.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 โดยเสนอวาระการพิจารณาเกี่ยวกับการหลุดค่านวณโครงการของ ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์ เนื่องจาก ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์ ได้ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน และการดำเนินโครงการที่ไม่เป็นไปตามแผนการ เข้าหนีของซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียแนซ์ จำนวนหลายราย มูลค่ารวม 59.50 ล้านบาท ได้ฟ้องร้องและ/หรือส่งหนังสือแจ้งให้ชำระหนี้สินคงค้างพร้อมดอกเบี้ย รวมถึงค่าปรับล่าช้า

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร ไทยพาณิชย์ กับ ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ลงวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้มีหลักประกันสัญญา เพื่อประกันการชำระหนี้ เป็นเงินฝากประจำของบริษัท จำนวน 90.00 ล้านบาท และในวันที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ของซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ใช้หลักประกันดังกล่าวในการชำระเงินกู้ที่ค้างชำระกับธนาคาร

ในปี 2563 ฝ่ายบริหารของซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ได้รายงานข้อมูลเกี่ยวกับคดีความ ซึ่งระบุว่าซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ถูกฟ้องร้องจากเจ้าหนี้ 26 ราย มูลค่าเป็นจำนวนรวม 78.30 บาท (ในปี 2562 ถูกฟ้องร้องจากเจ้าหนี้ 77.30 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้จำนวน 3 ราย ได้ถอนฟ้องคดีความและยินยอมลดหนี้ให้กับซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ซึ่งซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ได้ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว นอกจากนี้ เจ้าหนี้จำนวน 19 ราย ยินยอมให้ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ผ่อนชำระได้โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่เจ้าหนี้กำหนด และคดีความกับเจ้าหนี้จำนวน 4 ราย จำนวนเงินรวม 10.23 ล้านบาท ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์อยู่ระหว่างการไกล่เกลี่ย ซึ่งผลของคดียังไม่ทราบขณะนี้ และบริษัทได้ยื่นฟ้องผู้จัดการกับศาลล้มละลายกลาง ซึ่งเป็นเหตุให้ต้องมีการพักชำระหนี้เจ้าหนี้ทั้งหมด จนกว่าคดีความจะสิ้นสุด โดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 บริษัท ซีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ศาลได้มีคำสั่งรับคำร้อง และนัดไต่สวนคำร้องวันที่ 6 ตุลาคม 2563 โดยมีผู้คัดค้านรวม 3 ราย ต่อมาความทั้งสองฝ่ายขอถอนคดี ซึ่งศาลพิเคราะห์แล้วเห็นว่า หากคู่ความทั้งสองฝ่ายเจรจาสงบกันได้ก็จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคดี เพื่อประโยชน์แห่งความยุติธรรม จึงให้เลื่อนไปนัดไต่สวนคำร้องขอในวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ต่อมาในวันดังกล่าวศาลล้มละลายกลางได้เจรจาไกล่เกลี่ยคู่ความอีกครั้งแต่ไม่สามารถตกลงได้ ศาลจึงนัดไต่สวนคำร้องอีกครั้งในวันที่ 9 มีนาคม 2564 และในวันที่ 28 เมษายน 2564 ศาลพิพากษาออกคำร้องขอดังกล่าว

3. ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2564 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เรฟไวจัน ออฟ ดิจิทัล เอ็มพลอยี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (ReDEX) ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100.00 บาทต่อหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ReDEX ในราคาหุ้นละ 325.00 บาท คิดเป็นมูลค่าการซื้อขายทั้งสิ้น 6.50 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย : บาท)	
	ทุเลาแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุด	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	วันที่ 31 ธันวาคม	
บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด	48,000	48,000	100.00	100.00	73,862,069	73,862,069	-	-
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	70,000	70,000	80.00	80.00	56,000,000	56,000,000	-	-
มูลค่าการถือครองของเงินลงทุน					(73,862,069)	(73,862,069)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					56,000,000	56,000,000	-	-

## บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัท	(หน่วย : บาท)					
	สัดส่วนร้อยละการถือ		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		ส่วนได้เสียที่	
	ของส่วนได้เสีย		จัดสรรให้ส่วนได้เสีย		ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	20.00	20.00	942,117	754,121	15,968,801	15,026,684

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของกิจการร่วมค้า DCORP - DLI ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน โดยสรุปมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	100,898,690	67,168,348
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	40,175,486	40,312,576
รวมสินทรัพย์	141,074,176	107,480,924
หนี้สินหมุนเวียน	48,138,465	5,215,540
หนี้สินไม่หมุนเวียน	13,091,705	25,769,153
รวมหนี้สิน	61,230,170	30,984,693
สินทรัพย์สุทธิ	79,844,006	76,496,231
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,968,801	15,026,684

	(หน่วย : บาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
รายได้	146,730,100	94,761,874
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,678,220	4,106,734
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	669,555	1,026,684
กำไรสำหรับปี	3,347,775	5,133,418
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,405,658	4,379,297
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	942,117	754,121
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,347,775	5,133,418



### สัญญาการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการร่วมค้า "โครงการก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ" กับบริษัท ดีไลท์ติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด "DLI" และใช้ชื่อว่า "กิจการร่วมค้า DCORP-DLI" เพื่อประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เลขที่ 8/2563 การจ้างก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 (TOR)

### โดยเงื่อนไขที่สำคัญมีดังนี้

บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาหลักประกันสัญญาเป็นจำนวนเงินเท่ากับร้อยละ 5 ของราคาค่าจ้างที่ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ได้ หลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า หลักประกันผลงาน (หากมี) และจัดหาวงเงิน เงินสด หมุนเวียนสำหรับการดำเนินการตามโครงการรวมเป็นอัตราส่วนร้อยละ 80.00 ของวงเงินค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ โดยที่ทั้งคู่สัญญาตกลงให้บริษัท ดีไลท์ติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงานส่วนใหญ่ ตามสัญญา โดยทางบริษัทจะต้องเห็นชอบก่อนที่จะดำเนินการ

### ส่วนแบ่งรายได้ค่าตอบแทน

<u>คู่สัญญา</u>	<u>อัตราค่าตอบแทน</u>
DCORP	ร้อยละ 80.00 ของกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายทั้งหมด
DLI	ร้อยละ 20.00 ของกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายทั้งหมด

เนื่องจากบริษัทมีการควบคุม ดัดสินใจ ในการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า ตามเงื่อนไขที่สำคัญข้างต้น บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

วันที่ 18 มิถุนายน 2563 สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย มท.0203.4/9467 แจ้งผล กิจการร่วมค้า DCORP - DLI ชนะการประกวดราคาโครงการประกวดราคาจ้างก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะด้วยวิธีการประกวดอิเล็กทรอนิกส์ มูลค่าโครงการ 301,250,000.00 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (สามร้อยหนึ่งล้านสองแสนห้าหมื่นบาท) ระยะเวลาโครงการ 2563 - 2565 (3 ปี)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 วันที่ 24 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ มูลค่าการลงทุน 56,000,000.00 บาท ชื่อยเป็นเงินลงทุนร้อยละ 80.00 ของกิจการร่วมค้า เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 บริษัทชำระเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กิจการร่วมค้าแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 กิจการร่วมค้า DCORP-DLI ได้ทำสัญญาจ้างให้ค่าปรึกษาและบริหารงานก่อสร้างของโครงการกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง สัญญามูลค่า 79,678,932.18 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยเมื่อลงนามในสัญญาการร่วมค้า DCORP-DLI ชำระชำระค่าที่ปรึกษางวดแรก จำนวน 56,843,820.00 บาท โดยคิดเป็นร้อยละ 71.00 ของมูลค่าสัญญา

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 วันที่ 13 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการอนุมัติการเปิดบัญชีธนาคารกรุงไทยเพื่อทำหนังสือค้ำประกันการรับจ้างล่วงหน้ากับโครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ มูลค่า 45,187,500.00 บาท

ในกรณีที่ DCORP ได้จัดหาหลักประกันการรับจ้างล่วงหน้าในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 15.00 ของมูลค่าค่าจ้างทั้งหมดของโครงการหรือมากกว่า ก็คือการร่วมค้า DCORP-DLI จะต้องรับผิดชอบค่าธรรมเนียมทั้งหมดที่เกิดจากการจัดหาหลักประกันการรับจ้างล่วงหน้าดังกล่าว อีกทั้งก็การร่วมค้า DCORP-DLI จะต้องนำเงินจำนวน 25,000,000.00 บาท มาวางไว้กับ DCORP เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาฉบับนี้ว่าก็การร่วมค้า DCORP-DLI จะส่งมอบงานตามโครงการให้กับกระทรวง ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ DCORP และก็การร่วมค้า DCORP-DLI สามารถคิดต้นทุนทางการเงินได้ในอัตราร้อยละ 2.25 ของวงเงินที่ทำสัญญาหลักประกัน

ในวันที่ 18 กันยายน 2563 ทางก็การร่วมค้า DCORP-DLI ได้รับเงินเบิกล่วงหน้าจากสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย จำนวนเงิน 45,187,500.00 บาท และนำเงินจำนวน 25,000,000.00 บาท มาวางไว้กับ DCORP เพื่อเป็นหลักประกันตามสัญญาข้างต้น (หมายเหตุ 10.2)

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10.1)	90,000,000	90,000,000	90,000,000	90,000,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(90,000,000)	(90,000,000)	(90,000,000)	(90,000,000)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ขอคบบมา	90,000,000	139,330,547	90,000,000	139,330,547
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	-	(49,330,547)	-	(49,330,547)
ขอคบบไป	90,000,000	90,000,000	90,000,000	90,000,000

13.1 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงปรับปรุงโครงสร้างหนี้และรับสภาพหนี้ของลูกหนี้รายหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว ลูกหนี้ขอผ่อนชำระหนี้ให้แล้วเสร็จภายใน 36 งวด ครอบคลุมภายในเดือนกรกฎาคม 2561 โดยเริ่มผ่อน

งวดเดือนที่ 1-งวดเดือนที่ 12 ชำระไม่น้อยกว่างวดละ 500,000 บาท

งวดเดือนที่ 13-งวดเดือนที่ 33 ชำระไม่น้อยกว่างวดละ 1,500,000 บาท

งวดเดือนที่ 34-งวดเดือนที่ 35 ชำระไม่น้อยกว่างวดละ 2,000,000 บาท

ลูกหนี้ตกลงชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมดให้เสร็จสิ้นครบถ้วนภายในงวดที่ 36 (เดือนกรกฎาคม 2561)

บริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเต็มจำนวน เนื่องจากลูกหนี้ผิดนัดชำระคืนเงินตามบันทึกข้อตกลงปรับปรุงโครงสร้างหนี้และรับสภาพหนี้ โดยกำหนดวันที่เข้ายึดหรืออายัด วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 โดยวันดังกล่าวเจ้าพนักงานบังคับคดีได้เดินทางไปยึดทรัพย์สินของจำเลย ณ ที่ทำการของจำเลย โดยพบว่า จำเลยไม่มีทรัพย์สินใดๆ ที่จะนำมาชำระหนี้ให้กับโจทก์ได้ เจ้าพนักงาน จึงลงความเห็นไม่สามารถดำเนินการยึดทรัพย์สินของจำเลย และเจ้าพนักงานบังคับคดีได้ออกราชาน โดยมีความเห็นงัดทรัพย์สินของจำเลย

13.2 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาประนีประนอมยอมความกับบริษัท เอ็มไอซี บรอดแคส จำกัด โดยสัญญาประนีประนอมยอมความแบ่งเป็น

สัญญาฉบับที่ 1 มูลหนี้จำนวนเงิน 20.58 ล้านบาท กำหนดชำระเป็นรายเดือน งวดละไม่น้อยกว่า 0.30 ล้านบาท จำนวน 29 งวด และจำนวนเงิน 11.76 ล้านบาทชำระภายในสิ้นเดือนธันวาคม 2563 ต่อมาวันที่ 28 เมษายน 2563 บริษัทในฐานะโจทก์ได้ยื่นคำแถลงไม่ติดใจเรียกร้องที่จะดำเนินคดีเฉพาะจำเลยที่ 2 ซึ่งสถานะคดีในปัจจุบัน อยู่ในระหว่างการผ่อนผันชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความของจำเลยที่ 1

สัญญาฉบับที่ 2 มูลหนี้จำนวนเงิน 44.22 ล้านบาท กำหนดชำระจำนวน 2 งวด งวดแรกภายในเดือนธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 22.11 ล้านบาท และงวดที่สองภายในเดือนมิถุนายน 2562 จำนวนเงิน 22.11 ล้านบาท

บริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้สัญญาประนีประนอมยอมความดังกล่าวเต็มจำนวน

อย่างไรก็ตาม สัญญาฉบับที่ 1 และ 2 ลูกหนี้ได้ผิดนัดชำระ บริษัทได้ขอให้ศาลออกหมายบังคับคดีเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้มีการตรวจสอบทรัพย์สินของจำเลย พบว่า จำเลยไม่มีทรัพย์สินใดให้อึด อายัด หรือบังคับคดีปัจจุบันบริษัทได้ยื่นคำร้องต่อกรมบังคับคดีเพื่อเข้ายึดทรัพย์สินของลูกหนี้ โดยกำหนดวันที่เข้ายึดหรืออายัด วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 โดยวันดังกล่าวเจ้าพนักงานบังคับคดีได้เดินทางไปยึดทรัพย์สินของจำเลย ณ ที่ทำการของจำเลย โดยพบว่า จำเลยไม่มีทรัพย์สินใดๆ ที่จะนำมาชำระหนี้ให้กับโจทก์ได้ เจ้าพนักงาน จึงลงความเห็นไม่สามารถดำเนินการยึดทรัพย์สินของจำเลย และเจ้าพนักงานบังคับคดีได้ออกราชาน โดยมีความเห็นงัดทรัพย์สินของจำเลย

## 14. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์สำนักงาน โครงการ	อสังหาริมทรัพย์	งานระหว่างก่อสร้าง	
รายการ :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	16,251,360	11,777,350	11,585,792	9,802,383	7,399,980	56,816,865
ซื้อเพิ่ม	-	1,479,790	-	-	-	1,479,790
โอนเข้า	-	-	6,999,980	-	-	6,999,980
จำหน่ายหักจำหน่าย	-	-	(6,748,407)	(3,499,000)	-	(10,247,407)
โอนออก	-	-	-	-	(7,399,980)	(7,399,980)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,251,360	13,257,140	11,837,365	6,303,383	-	47,649,248
ซื้อเพิ่ม	-	66,300	381,636	120,000	9,901,132	10,469,068
โอนเข้า	-	-	4,675,240	-	-	4,675,240
จำหน่ายหักจำหน่าย	-	(12,682)	(16,515)	(3,037,383)	-	(3,066,580)
โอนออก	-	-	-	-	(4,675,240)	(4,675,240)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	16,251,360	13,310,758	16,877,726	3,386,000	5,225,892	55,051,736
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(4,458,454)	(10,246,120)	(4,937,490)	(9,802,379)	-	(29,444,443)
จำหน่ายหักจำหน่าย	-	-	2,586,841	3,498,999	-	6,085,840
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(812,012)	(607,994)	(4,474,773)	-	-	(5,894,779)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(5,270,466)	(10,854,114)	(6,825,422)	(6,303,380)	-	(29,253,382)
จำหน่ายหักจำหน่าย	-	12,679	16,508	3,037,382	-	3,066,569
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(812,012)	(701,990)	(1,970,858)	(100,602)	-	(3,585,462)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(6,082,478)	(11,543,425)	(8,779,772)	(3,366,600)	-	(29,772,275)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	10,980,894	2,403,026	5,011,943	3	-	18,395,866
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	10,168,882	1,767,333	8,097,954	19,400	5,225,892	25,279,461
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี						
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						5,894,779
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						3,585,462

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 19.83 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,254.00 บาท และราคาทุนจำนวน 16.40 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 514.00 บาท ตามลำดับ

## 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันต้นงวด	19,116,148	20,559,813
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(1,443,665)	(1,443,665)
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าระหว่างปี	(15,059,276)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันสิ้นสุดงวด	2,613,207	19,116,148

บริษัทมีการทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง มีระยะเวลา 3 ปี (และต่อได้คราวละ 3 ปี เมื่อสิ้นสุดวันที่ตามสัญญา) โดยมีระยะเวลาเริ่ม 1 ธันวาคม 2563 สิ้นสุด 30 พฤศจิกายน 2566 ทั้งนี้ฝ่ายบริหารมีการทบทวนความตั้งใจที่จะต่ออายุเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า จากเดิมที่พิจารณาต่ออายุการเช่าเป็นระยะเวลา 15 ปี เป็น ไม่ต่ออายุเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ทำให้ระหว่างปีมีการประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่ตามอายุสัญญาเช่าที่เหลือ

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ค่าสิทธิแฟรนไชส์ แพร่เสียง	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิรายการ ประเภทละคร	สิทธิภายใต้ ข้อตกลงสัมปทาน	รวม
รายการ :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	618,693,895	786,023	-	26,000,000	645,479,918
ซื้อเพิ่ม/ลงทุน	-	21,000	-	-	21,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	618,693,895	807,023	-	26,000,000	645,500,918
ซื้อเพิ่ม/ลงทุน	-	1,890,000	3,306,214	-	5,196,214
โอนมาจากลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,588,745	-	1,588,745
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	618,693,895	2,697,023	4,894,959	26,000,000	652,285,877
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(241,054,223)	(366,260)	-	(10,407,317)	(251,827,800)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(106,346)	-	(7,964,781)	(8,071,127)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(241,054,223)	(472,606)	-	(18,372,098)	(259,898,927)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(88,329)	(4,894,959)	(3,170,235)	(8,153,523)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(241,054,223)	(560,935)	(4,894,959)	(21,542,333)	(268,052,450)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ค่าสิทธิแพร่ภาพ แพร่เสียง	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิรายการ ประเภทละคร	สิทธิภายใต้ ข้อตกลงสัมปทาน	รวม
ค่าเผื่อค้ำ :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(377,639,672)	-	-	-	(377,639,672)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(377,639,672)	-	-	-	(377,639,672)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(377,639,672)	-	-	-	(377,639,672)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	334,417	-	7,627,902	7,962,319
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	2,136,088	-	4,457,667	6,593,755
ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงในกำไรขาดทุนสำหรับปี :-					
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					8,071,127
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					8,153,523

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างงวดของค่าเผื่อการค้ำค่าสิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิของบริษัท ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- 16.1 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการซื้อขายทรัพย์สินของบริษัท เอ็น.อี.เอ็กซ์.ที จำกัด ("NEXT") โดยการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทจะจ่ายชำระเงินสดมูลค่า 40,000,000.00 บาท ("ราคาซื้อขาย") ให้แก่ NEXT เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สิน และสิทธิในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจสื่อโฆษณา สิทธิบัตรในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา ผู้ดูแลโครงการหลัก และบุคลากรหลักในการทำธุรกิจ ("การทำธุรกรรม") ซึ่งพิจารณาว่าเป็นการรวมธุรกิจ เนื่องจาก บริษัทรับโอนกลุ่มปัจจัยนำเข้าและกระบวนการจาก NEXT เพื่อก่อให้เกิดผลผลิต

การเข้าทำรายการซื้อขายทรัพย์สินดังกล่าว NEXT ได้ส่งมอบทรัพย์สินและสิทธิในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของบริษัท แอคมิเดีย (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท ซีที ออดิโอส จำกัด (มหาชน), บริษัท สยามเม็คโคร จำกัด (มหาชน) และบริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด ให้กับบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รวมมูลค่า 29,321,009.47 บาท

สำหรับสัญญาของบริษัท เซ็นทรัลเฟรมิกรัมร จำกัด และบริษัท อีออน (ไทยแลนด์) จำกัด รวมมูลค่า 566,154.41 บาท ยังคงอยู่ในขั้นตอนของการดำเนินการเปลี่ยนสัญญาจาก NEXT เป็นบริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาเข้าทำสัมปทานของคู่สัญญาทั้ง 2 สัญญา ดังกล่าวข้างต้น ซึ่ง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 NEXT ไม่สามารถส่งมอบสัญญาดังกล่าวได้ตามกำหนดที่ขออนุมัติขยายเวลาเข้าทำสัมปทาน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับทาง NEXT จากเดิมมูลค่า 40,000,000.00 บาท (สี่สิบล้านบาทถ้วน) เป็น 39,433,845.59 บาท (สามสิบเก้าล้านสี่



แผนสามหมื่นสามพันแปดร้อยสี่สิบห้าบาทห้าสิบเก้าสตางค์) รวมทั้งสัญญาให้สิทธิโฆษณาระหว่าง บริษัท ซีที ออลล์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนเป็นสัญญาร่วมลงทุนกับ บริษัท แพลน บี ซีเอส จำกัด ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2563 วันที่ 13 สิงหาคม 2563

รายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการรวมธุรกิจมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)
อุปกรณ์สำหรับโครงการ	15,660,918
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26,000,000
รวมสินทรัพย์สุทธิ	41,660,918
ตั้งคอบแทนที่จ่ายเพื่อซื้อธุรกิจ	(39,433,846)
กำไรจากการต่อรองซื้อ	2,227,072

- 16.2 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ กับ บริษัท มีเดีย เอเจนซี ไทย จำกัด ("มีเดีย เอเจนซี") เพื่อรับสิทธิเด็ดขาดในการแต่งตั้งจากมีเดีย เอเจนซี ให้เป็นผู้ร่วมบริหารจัดการเวลาออกอากาศ การซื้อขายเวลา เข้า ให้เช่าเวลาการออกอากาศการโฆษณาสินค้า ธุรกิจและบริการ การคำนวณรายการ การหาผู้ร่วมผลิตรายการในรายการโทรทัศน์ดาวเทียม 5 ช่อง ("สิทธิบริหารเวลาออกอากาศ") โดยมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ วันที่ 30 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 29 มกราคม 2561 โดยบริษัท ตกลงชำระค่าตอบแทนการให้สิทธิบริหารเวลาออกอากาศงวดเดียวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 369,200,000.00 บาท ภายใน 15 วันนับแต่วันที่ทำสัญญา และ ตกลงชำระค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10,300,000.00 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อเดือน ตลอดอายุสัญญา ทั้งนี้ ตามสัญญาดังกล่าว มีเดีย เอเจนซี ตกลงรับประกันรายได้ขั้นต่ำให้บริษัท จากการเข้าทำสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ เป็นจำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 24,000,000.00 บาท ต่อเดือนในปีแรก 19,000,000.00 บาทต่อเดือนในปีที่สอง และ 12,900,000.00 บาท ต่อเดือนในปีที่สาม และหากบริษัท ได้รับรายได้ต่ำกว่าจำนวนเงินที่รับประกัน มีเดีย เอเจนซี ตกลงชำระค่าตอบแทนให้บริษัท ตามจำนวนที่รับประกันเต็มจำนวนภายในวันที่ 25 ของแต่ละเดือน โดยมีกำหนดชำระงวดแรกเดือนกุมภาพันธ์ 2558

นับแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2558 จนถึง 30 กันยายน 2558 มีเดีย เอเจนซี มียอดเงินค้างชำระซึ่งเกิดจากการรับประกันรายได้ขั้นต่ำทั้งสิ้น 93,543,538.46 บาท และดอกเบี้ยคิดมาจากการชำระเงินดังกล่าวจำนวน 1,703,493.75 บาท ("หนี้เงินค้างชำระ")

บริษัทมิได้มีการบันทึกมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการขายโฆษณาออกอากาศในระหว่างการถ่ายทอดสดการแข่งขัน กอล์ฟยูโรเปียนทัวร์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงิน เนื่องจากสิทธิที่ได้มาไม่ถือเป็นการแปลงหนี้ใหม่ เนื่องจากภาระผูกพันและหน้าที่ตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศของคู่สัญญายังไม่ระงับลง โดยบริษัท และ มีเดีย เอเจนซี มีเจตนาเพียงตกลงให้มีการผ่อนชำระหนี้ตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ และหักรายได้จากสิทธิในการขายโฆษณาตามหนี้ตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ บริษัทยังมีสิทธิตามกฎหมายในการฟ้องร้องเพื่อเรียกหนี้มีเดีย เอเจนซี ชำระหนี้เงินประกันรายได้ขั้นต่ำตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ

สำหรับภาระผูกพันและหนี้สินที่มีระหว่างกันตามสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คงเหลือจำนวน 299.45 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

- ก. ลูกหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 72.01 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	(หน่วย : ล้านบาท)
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้	98.16
หัก เงินรับชำระ	(26.15)
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564	72.01

- ข. มูลค่าตามสัญญากำหนดวิธีการชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายสิทธิบริหารเวลาของอากาศยาน จำนวน 227.44 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	(หน่วย : ล้านบาท)
มูลค่าสุทธิธรรมสิทธิในการขายโฆษณาอยู่ใต้อาณัติที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงิน	254.79
หัก เงินรับชำระ	(27.35)
มูลค่าตามสัญญากำหนดวิธีการชำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564	227.44

จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าหากไม่ให้เกิดขึ้นแล้วตามสัญญาไว้ในงบการเงินนี้ โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ทางด้านบัญชีเมื่อบริษัทได้รับชำระเงินตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นแล้ว (บันทึกบัญชีเป็นสถานะเงินสด)

บริษัทได้พิจารณาถึงค่าเผื่อการค้ำของมูลค่าตามบัญชีสุทธิของค่าสิทธินี้ทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 มีเดีย เอเจนซี มีหนังสือแจ้งการไม่ได้รับสิทธิการถ่ายทอดสดการแข่งขันกอล์ฟยูโรเปียนทัวร์ฤดูกาล 2560 และ 2561 บริษัทจึงได้ยื่นฟ้อง มีเดีย เอเจนซีต่อศาลแพ่งธนบุรีเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ซึ่งศาลนัดไกล่เกลี่ย/สืบพยานโจทก์ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 ต่อมาโจทก์ขอเลื่อนนัดไกล่เกลี่ยเป็นวันที่ 19 มกราคม 2561 โดยภายหลังไม่สามารถไกล่เกลี่ยกันได้ ศาลจึงนัดสืบพยานโจทก์วันที่ 17 พฤษภาคม 2561 และนัดสืบพยานจำเลยวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 และเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 ศาลมีคำพิพากษาให้มีเดีย เอเจนซีชำระเงิน 314.99 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี ของต้นเงิน 243.36 ล้านบาทนับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 และให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของต้นเงิน 68.76 ล้านบาทนับจากวันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 21 กันยายน 2560) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่บริษัท กรณีจำเลยไม่ยื่นอุทธรณ์ คดีจึงที่สุดแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกคำบังคับเพื่อให้จำเลยปฏิบัติตามคำพิพากษา ปัจจุบันบริษัทได้สืบทรัพย์ลูกหนี้รายนี้เบื้องต้น พบว่าไม่ได้ดำเนินการแล้ว และลูกหนี้ไม่ได้ส่งงบการเงินติดต่อกันหลายปี เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้มีการตรวจสอบทรัพย์สินของจำเลย พบว่า จำเลยไม่มีทรัพย์สินใดให้อึด อาศัย หรือบังคับคดีปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการในชั้นบังคับคดี ซึ่งเจ้าพนักงานบังคับคดีได้ออกกำหนดการบังคับคดียึดทรัพย์บังคับคดีไปยังไม่มีการบังคับ เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19

- 16.3 ค่าสิทธิในการบริหารจัดการช่องสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมจำนวน 16 สถานี โดยมีราคาทุน 82.00 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าสิทธิสำหรับระยะเวลาตั้งแต่ ธันวาคม 2553 ถึงพฤศจิกายน 2563 จำนวน 8 สถานี และสำหรับระยะเวลาดังแต่มีเดือน 2556 ถึงพฤษภาคม 2566 จำนวน 8 สถานี

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2558 บริษัท ได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาให้สิทธิร่วมผลิตรายการก่อนครบกำหนดกับ บริษัท เอ็ม วี เทเลวิชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับช่องสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม จำนวน 8 ช่องสถานี สำหรับระยะเวลาดังแต่มีเดือน 2556 ถึง พฤษภาคม 2566 และได้ตัดจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 บริษัท ได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาให้สิทธิร่วมผลิตรายการก่อนครบกำหนดกับ บริษัท เอ็ม วี เทเลวิชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับช่องสถานี 8 ช่องสถานีสำหรับระยะเวลาดังแต่มีเดือน 2553 ถึง พฤศจิกายน 2563 โดยทยอยยกเลิกสัญญา ทั้งนี้บริษัท ได้ตัดจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

- 16.4 ค่าสิทธิแพร่ภาพแพร่เสียงในรายการภาพยนตร์ราคาทุน 117.44 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสิทธิดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ค่าสิทธิแพร่ภาพแพร่เสียงเนื้อหารายการช่องกีฬา EDGE SPORT ราคาทุน 67.84 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าแล้วทั้งจำนวน

- 16.5 ค่าสิทธิการถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอล โดยมีราคาทุน 48.00 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าแล้วทั้งจำนวน

- 16.6 ในระหว่างปี 2565 บริษัทมีการรับรู้ค่าสิทธิรายการประเภทละคร จำนวน 4.89 ล้านบาท โดยบริษัทมีการตัดจำหน่ายตามวันที่ออกอากาศ ซึ่งได้ตัดจำหน่ายหมดแล้ว

#### 17. สินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี	220,090,183	303,728,048	211,075,776	286,085,524
สินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้รอตัดบัญชี	220,090,183	303,728,048	211,075,776	286,085,524

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากรายการดังกล่าว และหรือว่าอาจไม่ได้ใช้เป็นรายการหักทางภาษีในอนาคต

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
เงินมัดจำ - อื่นๆ	30,947,397	30,771,185	30,947,397	30,771,185
หัก ค่าเผื่อเงินมัดจำที่จะไม่สามารถเรียกคืน	(29,527,827)	(29,527,827)	(29,527,827)	(29,527,827)
เงินมัดจำ-สุทธิ	1,419,570	1,243,358	1,419,570	1,243,358
เงินร่วมลงทุน	29,242,022	29,242,022	29,242,022	29,242,022
หัก ค่าเผื่อการค้ำยืมเงินร่วมลงทุน	(29,242,022)	(29,242,022)	(29,242,022)	(29,242,022)
เงินร่วมลงทุน - สุทธิ	-	-	-	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย - สะสม	13,139,032	9,916,719	13,139,032	9,715,417
รวม	14,558,602	11,160,077	14,558,602	10,958,775

- ก. เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 บริษัท ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงจำนวน 2 ฉบับ กับผู้ลงทุนประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อเข้าทำการตรวจสอบสถานะในบริษัทจำนวน 2 บริษัท ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศฟิลิปปินส์ โดยประกอบธุรกิจพลังงานในประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อเข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 40.00 ของหุ้นของบริษัททั้ง 2 บริษัท และเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 บริษัท ได้ชำระเงินมัดจำการเช่าที่ดิน เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ดังกล่าวจำนวน 22.40 ล้านบาทให้แก่ผู้แทนหรือผู้รับมอบอำนาจจากเจ้าของที่ดินทั้ง 2 บริษัท โดยหากโครงการไม่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ให้เช่าที่ดินจะต้องคืนเงินมัดจำดังกล่าวเต็มจำนวน ภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด การชำระเงินมัดจำดังกล่าวได้รับอนุมัติกรอบวงเงินไม่เกิน 50.00 ล้านบาท จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559

อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ไม่สามารถดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตก่อสร้างของโครงการและยังไม่สามารถสรุปความคืบหน้าใดๆ ได้ เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนนโยบายเรื่องกระบวนการและขั้นตอนการอนุมัติใบอนุญาตของหน่วยงานที่กรมพลังงาน กระทรวงพลังงาน ประเทศฟิลิปปินส์ บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องยกเลิกการลงทุนในโครงการ และบริษัท ได้ตั้งค่าเผื่อเงินมัดจำที่จะไม่สามารถเรียกคืน 34.10 ล้านบาท (ประกอบด้วยเงินมัดจำเช่าที่ดิน 22.40 ล้านบาท ค่าดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตก่อสร้างโครงการ 11.70 ล้านบาท) และตัดจำหน่ายเงินมัดจำที่ไม่สามารถเรียกคืน (ค่าใช้จ่ายจัดจ้างที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม) 8.63 ล้านบาท อย่างไรก็ดี บริษัท ได้ดำเนินการส่งหนังสือทวงถามเงินมัดจำเช่าที่ดินอย่างเป็นทางการ ไปยังผู้ให้เช่าที่ดินแล้ว 2 ครั้ง และจะดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายต่อไป

อย่างไรก็ตาม การชำระเงินดังกล่าวเป็นการชำระเงินมัดจำซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขในการชำระคืนในกรณีต่างๆ ซึ่งรวมถึงการได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นให้ดำเนินโครงการ โรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ Negros PH Solar Inc (NPSI) ประกอบกับเงินมัดจำดังกล่าวเป็นจำนวนซึ่งมีความเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าของ NPSI หากดำเนินโครงการได้เต็มรูปแบบ

การที่คณะกรรมการบริษัทยกเลิกการลงทุนใน NPS ส่งผลให้บริษัทต้องได้รับเงินมัดจำทั้งหมดคืนซึ่งมีจำนวน ขณะนี้บริษัทกำลังดำเนินการเจรจาให้ผู้สัญญาคืนเงินมัดจำ โดยผู้สัญญาตกลงเข้าทำสัญญาคืนเงินมัดจำกับบริษัท โดยมีกำหนดการชำระเงินมัดจำทั้งหมดภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2561 ณ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินมัดจำค่าเช่าที่ดินคืน และอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดเตรียมคำให้การและคำฟ้องเพื่อฟ้องคดีต่อผู้เช่า

ทั้งนี้ หากบริษัทได้รับเงินคืนดังกล่าวแล้วจริง บริษัทจะรับรู้เป็นค่าผลเสียหาย โอนกลับและรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับเงินคืน

#### ข. เงินร่วมลงทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 18/2560 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนกับ Triple Ch Holdings Company Limited (Triple CH) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสิทธิการถ่ายทอดสดฟุตบอลในประเทศฟิลิปปินส์ ในสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 35 คิดเป็นเงิน 30 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลในประเทศฟิลิปปินส์ โดย Triple CH มีข้อตกลงการรับประกันการดำเนินงานในช่วงเวลา 18 เดือน นับจากวันที่ 1 ธันวาคม 2560 ว่าผลประโยชน์รายได้ที่บริษัทจะได้รับต้องไม่ต่ำกว่าเงินลงทุนที่บริษัทให้การสนับสนุนแก่ธุรกิจการถ่ายทอดสดรายการแข่งขันฟุตบอล และบริษัทมีเงื่อนไขในการชำระเงินร่วมลงทุนที่ออกอยู่ภายใต้การให้ความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทเกี่ยวกับสถานะทางกฎหมายของ Triple CH และการได้รับอนุญาตและได้รับสิทธิอย่างถูกต้องให้ดำเนินธุรกิจการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอล

บริษัทได้พิจารณาความเห็นที่ปรึกษากฎหมายอันเกี่ยวกับสถานะของ Triple CH และการได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิประกอบกับรูปแบบธุรกิจแล้วจึงเข้าร่วมลงทุน

แต่อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานธุรกิจดังกล่าวไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้บริษัทจึงพิจารณาทั้งค่าเผื่อทั้งจำนวน

ณ ปัจจุบัน ระยะเวลาของสัญญาได้สิ้นสุดลงแล้ว แต่ Triple CH ยังไม่ชำระเงินร่วมลงทุนคืนตามเงื่อนไขการรับประกันของ Triple CH ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2562 และวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ส่งหนังสือทวงถามการชำระเงินดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ผลของการเจรจา Triple CH ขอผ่อนผันการชำระเงินออกไปอีกเป็นระยะเวลา 12 เดือน โดยบริษัทแจ้งไปยัง Triple CH เป็นลายลักษณ์อักษรทางอีเมลให้ชำระหนี้จำนวนดังกล่าวภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ผลปรากฏว่าบริษัทไม่ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ยื่นฟ้องคดีกับศาลแพ่งกรุงเทพใต้โดยฟ้องจำเลย และผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินจำนวน 29.24 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยคณณัตในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี นับแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 จนถึงวันฟ้อง รวมเป็นต้นเงินและดอกเบี้ยทั้งหมด 30.18 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 29.24 ล้านบาท นับแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยทั้งสองจะชำระเงินให้แก่โจทก์เสร็จสิ้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างนำส่งหมายเรียกและสำเนาคำฟ้องให้แก่จำเลยทั้งสอง โดยศาลนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 มีผลให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกกำหนดนัดชี้สองสถานหรือสืบพยานโจทก์เดิมในวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 และกำหนดวันนัดใหม่ในวันที่ 11 ตุลาคม 2564 ซึ่งในวันดังกล่าวจำเลยไม่มาศาลตามนัด ศาลจึงได้พิจารณาคดีโจทก์ไปฝ่ายเดียว และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

ศาลพิพากษาให้จำเลยที่ 1 ชำระเงิน 30.18 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของต้นเงิน 29.24 ล้านบาท นับตั้งจากวันฟ้อง (วันที่ 4 ธันวาคม 2563) จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์ หากจำเลยที่ 1 ไม่ปฏิบัติตามคำพิพากษาให้จำเลยที่ 2 ปฏิบัติการชำระหนี้แทน กับให้จำเลยทั้งสองชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ ปัจจุบันคดีถึงที่สุดแล้ว

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้าและค้ำเงินจ่ายทั่วไป	5,183,309	7,494,122	5,183,309	6,991,289
เช็คจ่ายล่วงหน้า	1,382,866	-	1,382,866	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	38,131,906	13,063,232	16,673,559	12,804,217
รายได้รับล่วงหน้า - อื่น ๆ	79,000	1,426,181	79,000	1,426,181
ภาษีขายไม่ถึงกำหนดชำระ	4,351,916	4,636,419	4,351,916	4,636,419
เจ้าหนี้อื่น	1,419,795	2,067,170	401,319	475,897
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	50,548,792	28,687,124	28,071,969	26,334,003

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม /	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	20,076,516	21,260,935
จัดประเภทรายการมาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(17,304)	-
จ่ายชำระระหว่างงวด	(1,258,945)	(1,184,419)
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าระหว่างปี	(15,059,276)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	3,740,991	20,076,516



การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>		
	<u>31 ธันวาคม 2565</u>		
	<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า</u>	<u>ดอกเบี้ยจ่ายระยะสั้น</u>	<u>สุทธิ</u>
ไม่เกิน 1 ปี	3,857,537	(161,133)	3,696,404
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	48,792	(4,205)	44,587
รวม	<u>3,906,329</u>	<u>(165,338)</u>	<u>3,740,991</u>

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>		
	<u>31 ธันวาคม 2564</u>		
	<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า</u>	<u>ดอกเบี้ยจ่ายระยะสั้น</u>	<u>สุทธิ</u>
ไม่เกิน 1 ปี	2,306,712	(1,085,757)	1,258,587
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	25,356,504	(6,500,943)	18,817,929
รวม	<u>27,663,216</u>	<u>(7,586,700)</u>	<u>20,076,516</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	1,047,767	1,122,294
กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า	2,306,712	2,306,712

21. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันต้นปี	847,449	1,201,432
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	604,776	1,153,825
ดอกเบี้ยจ่าย	10,500	22,467
หัก ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	-	(268,021)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(1,262,254)
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันปลายปี	<u>1,462,725</u>	<u>847,449</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ต้นทุนขาย	29,229	28,000
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	586,047	1,148,292
รวม	<u>615,276</u>	<u>1,176,292</u>

ข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	<u>งบการเงินรวม</u>
	<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.99
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ตามช่วงอายุของพนักงาน
อายุเกษียณ	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง) ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(130,036)	(78,296)
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 1.00	146,837	88,338
อัตราเงินเฟ้อ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	158,947	86,271
อัตราเงินเฟ้อ ลดลงร้อยละ 1.00	(142,499)	(78,024)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(142,784)	(85,382)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน ลดลงร้อยละ 1.00	36,819	18,137

การวิเคราะห์การกระทบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ภายใน 1 ปี	-	-
ภายใน 2-5 ปี	114,865	114,865
ภายใน 6-10 ปี	4,719,649	4,719,649
ภายใน 10-15 ปี	6,973,962	3,197,589
16 ปีขึ้นไป	84,176,228	87,952,601

22. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
เงินประกันรับ - ค่าสิทธิร่วมผลิตรายการ	2,830,050	2,830,050	2,830,050	2,830,050
เงินประกันผลงาน	1,937,438	1,161,886	1,937,438	1,161,886
เงินค้ำประกันสัญญา - กิจการร่วมค้า				
DCORP-DLI	-	-	25,000,000	25,047,774
รวม	4,767,488	3,991,936	29,767,488	29,039,710

23. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

24. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.17 : 1.00 เท่ากันทั้งสองปี และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.15 : 1.00 และ 0.18 : 1.00 ตามลำดับ

## 25. ค่าใช้จ่ายตามสัญญา

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	24,001,909	30,977,454	24,001,909	30,977,454
ต้นทุนค่าสื่อโฆษณา	24,899,942	35,935,375	24,899,942	35,935,375
ต้นทุนรับจ้างก่อสร้าง	31,794,195	11,084,583	30,246,320	10,988,938
ต้นทุนขายสินค้า	93,474,065	71,367,993	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	11,511	120,532	11,511	120,532
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,182,650	15,409,571	13,182,650	15,409,571
ส่วนแบ่งรายได้	46,234,029	33,529,021	46,234,029	33,529,021
ค่าบริการทางวิชาชีพ	6,121,377	10,717,997	5,843,351	10,070,429
ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน	2,081,900	2,000,700	2,081,900	2,000,700
ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทร่วม	277,986	1,981,789	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	20,185,733	27,149,357	20,185,733	27,149,357
ต้นทุนทางการเงิน	1,092,694	2,029,323	1,655,195	1,727,868
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	13,707,577	7,455,446	12,139,397	7,343,333
รวม	277,065,568	249,759,141	180,481,937	175,252,578

## 26. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนภูมิภาคเดียวคือในประเทศไทย และมีส่วนงานธุรกิจที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้ ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจขาย และธุรกิจก่อสร้าง

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	รายได้ค่าเช่า-โฆษณา		รายได้จากการขาย		รายได้จากการก่อสร้าง		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้	113,938	101,985	103,182	79,661	42,898	14,604	260,018	196,250
ต้นทุน	(90,214)	(88,429)	(93,475)	(71,489)	(31,794)	(11,108)	(215,483)	(171,026)
กำไรขั้นต้น	23,724	13,556	9,707	8,172	11,104	3,496	44,535	25,224
รายได้อื่น							5,039	8,172
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย							49,574	33,396
ค่าใช้จ่าย								
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ							(6,020)	(3,701)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(34,006)	(43,872)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร							(20,186)	(27,149)
ต้นทุนทางการเงิน							(1,092)	(2,029)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทร่วม							(278)	(1,982)
รวมค่าใช้จ่าย							(61,582)	(78,733)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้							(12,008)	(45,337)
ภาษีเงินได้							(1,365)	(1,292)
ขาดทุนสุทธิ							(13,373)	(46,629)
อสังหาริมทรัพย์รอขาย								
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	103,182	79,661	-	-	103,182	79,661
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	113,938	101,985	-	-	42,898	14,604	156,836	116,589
รวมรายได้	113,938	101,985	103,182	79,661	42,898	14,604	260,018	196,250

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ที่มีมูลค่าการขายสูงกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการก่อสร้างจำนวน 1 ราย มูลค่าการขายรวม 44.08 ล้านบาท

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

### วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเครื่องมือทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้



### 27.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมเงินฝากสถาบันทางการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดนโยบายการให้เครดิตที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณากำหนดวงเงินเครดิตที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาและมีการติดตามหนี้ อย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิตดังกล่าว การให้เครดิตของบริษัทมีการกระจายตัวพอสมควร เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย ส่วนลูกหนี้ก็มีการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทคาดว่าไม่มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ เนื่องจากลูกหนี้มีการค้างชำระอยู่ในเครดิตเทอมปกติ มีสภาพคล่องทางการเงินและมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ได้

กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำประกันวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการจัดสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอาชญากรรมที่กึ่งกันนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการค้ำประกันด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะคัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

#### เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินอื่นกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยกลุ่มบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตอยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในประเทศ

### 27.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจากการลงทุนในสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากธนาคารและตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดและจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	
	ภายใน 1 ปี	2 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	121,204,821	93,581	121,298,402	0.15 - 0.33
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น-สุทธิ	-	-	-	100,000,000	-	100,000,000	0.55 - 0.75
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	60,699,973	-	60,699,973	0.38
<b>รวม</b>	-	-	-	281,904,794	93,581	281,998,375	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	3,696,404	44,587	-	-	-	3,740,991	0.44 - 0.72
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	4,767,488	4,767,488	-
<b>รวม</b>	3,696,404	44,587	-	-	4,767,488	8,508,479	

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	2 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	66,909,902	80,340	66,990,242	0.05 - 0.15
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น-สุทธิ	-	-	-	160,000,000	-	160,000,000	0.55 - 0.60
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	60,419,603	-	60,419,603	0.38
<b>รวม</b>	-	-	-	287,329,505	80,340	287,409,845	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
หนี้สินตามสัญญาเช่า- สุทธิ	1,258,587	6,596,993	12,220,936	-	-	20,076,516	0.44 - 0.72
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	3,991,936	3,991,936	-
<b>รวม</b>	1,258,587	6,596,993	12,220,936	-	3,991,936	24,068,452	

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	2 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	108,707,124	66,922	108,774,046	0.15 - 0.33
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น-สุทธิ	-	-	-	100,000,000	-	100,000,000	0.55 - 0.75
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	45,524,488	-	45,524,488	0.38
<b>รวม</b>	-	-	-	254,231,612	66,922	254,298,534	

## หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	3,696,404	44,587	-	-	-	3,740,991	0.44 - 0.72
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	25,000,000	-	-	4,767,488	29,767,488	2.25
<b>รวม</b>	3,696,404	25,044,587	-	-	4,767,488	33,508,479	

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	2 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	64,283,702	34,859	64,318,561	0.05 - 0.15
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น-สุทธิ	-	-	-	160,000,000	-	160,000,000	0.55 - 0.60
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	45,356,103	-	45,356,103	0.38
<b>รวม</b>	-	-	-	269,639,805	34,859	269,674,664	

## หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	1,258,587	6,596,993	12,220,936	-	-	20,076,516	0.44 - 0.72
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	25,000,000	-	-	4,039,710	29,039,710	2.25
<b>รวม</b>	1,258,587	31,596,993	12,220,936	-	4,039,710	49,116,226	

## การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

## 27.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมดูแลความต้องการด้านสภาพคล่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินสดเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระตุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม					
วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	3,696,404	44,587	-	3,740,991
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,767,488	-	-	-	4,767,488
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	4,767,488	3,696,404	44,587	-	8,508,479

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม					
วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	1,258,587	6,596,993	12,220,936	20,076,516
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,991,936	-	-	-	3,991,936
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	3,991,936	1,258,587	6,596,993	12,220,936	24,068,452

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	3,696,404	44,587	-	3,740,991
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	29,767,488	-	-	-	29,767,488
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	29,767,488	3,696,404	44,587	-	33,508,479

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	1,258,587	6,596,993	12,220,936	20,076,516
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,039,710	-	25,000,000	-	29,039,710
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	4,039,710	1,258,587	31,596,993	12,220,936	49,116,226

## 27.4 มูลค่าคุณธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

### มูลค่าคุณธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่าคุณธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

27.4.1 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น, สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงมูลค่าคุณธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

27.4.2 หนี้สินตามสัญญาเช่าที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่าคุณธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้นวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนดัดจำหน่วย

### ลำดับชั้นมูลค่าคุณธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่าคุณธรรม กิจกรรมจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่าคุณธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่าคุณธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่าคุณธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่สามารถใช้ในการวัดมูลค่าคุณธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีการวัดมูลค่าและแสดงด้วยมูลค่าคุณธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน (ทั้งที่เกิดขึ้นประจำหรือเกิดขึ้นไม่ประจำ)

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว ดังนี้

28.1 บริษัทได้ทำสัญญาสัมปทานโฆษณา เพื่อได้มาซึ่งสิทธิในการกระจายเสียงออกอากาศ และการออกอากาศรูปแบบรายการเพลงและหรือตามรูปแบบที่ทั้งสองฝ่ายเห็นชอบร่วมกันภายในบริษัทดังกล่าว โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี - 10 ปี บริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายส่วนแบ่งรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาดังกล่าว ดังนี้

### ส่วนแบ่งรายได้

คงที่	บริษัทมีภาระผูกพันจำนวน 100,000.00 - 1,500,000.00 บาทต่อเดือน
ผันแปร	บริษัทมีภาระผูกพันคิดเป็นร้อยละ 30.00 - 50.00 ของรายได้สื่อโฆษณาในแต่ละเดือน

## 28.2 ภาระผูกพันจากการทำสัญญากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อรองรับ โครงการปิยะประชาสัมพันธ์ ดังนี้

	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพัน
		คงเหลือตามสัญญา		คงเหลือตามสัญญา
สัญญาจ้างเหมางานเสาเข็มและงาน				
คอนกรีตฐานราก	13,440	295	13,469	120
สัญญาจ้างเหมาโครงสร้างพร้อมติดตั้ง				
โครงเหล็ก	15,761	21	15,466	8,327
สัญญาจ้างเหมางานติดตั้งระบบบน				
แหล่งจ่ายไฟฟ้าและเมนควบคุม	8,787	42	8,099	2,500

## 29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

## 29.1 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 ได้มีมติที่สำคัญ ดังนี้

- 29.1.1 อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นโดยการรวมมูลค่าหุ้น จากเดิมที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท ทำให้จำนวนหุ้นของบริษัทลดลงจากเดิมจำนวน 1,430,416,192 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวน 715,208,096 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท ผลกระทบแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้วของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566
- 29.1.2 อนุมัติการโอนหุ้นสำรองตามกฎหมาย และส่วนเกินมูลค่าหุ้น รวมจำนวน 1,500,411,835.31 บาท เพื่อชดเชยส่วนต่ำมูลค่าหุ้น ส่วนลดมูลค่าหุ้นสำหรับหนี้แปลงสภาพเป็นทุน และผลขาดทุนสะสมของบริษัท โดยภายหลังจากการโอนหุ้นสำรองตามกฎหมาย และส่วนเกินมูลค่าหุ้นแล้ว บริษัทจะไม่มีส่วนต่ำมูลค่าหุ้น และส่วนลดมูลค่าหุ้นสำหรับหนี้แปลงสภาพเป็นทุนอีก แต่ยังคงมีผลขาดทุนสะสมคงเหลือ
- 29.1.3 อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้วของบริษัท จากเดิมจำนวน 1,430,416,192.00 บาท เป็นจำนวน 429,124,857.60 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อนำทุนจากการลดทุนจำนวน 1,001,291,334.40 บาท มาชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท โดยจำนวนหุ้นสามัญยังคงเท่าเดิมที่จำนวน 715,208,096 หุ้น



29.2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติที่สำคัญ ดังนี้

29.2.1 อนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 ("DV8-W2") ในจำนวนไม่เกิน 357,604,048 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราจัดสรร 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากเกิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษนั้นทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 2 ปีนับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.80 บาทต่อหุ้น (ยกเว้นกรณีมีการปรับราคาใช้สิทธิ)

29.2.2 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 643,687,286.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 429,124,857.60 บาท (ทุนจดทะเบียนหลังจากที่บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการเรียบร้อยแล้วภายในวันที่ 12 เมษายน 2566) เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,072,812,144.00 บาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,072,812,144 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และเพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (DV8-W2)

29.2.3 อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,072,812,144 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท ดังนี้

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 715,208,096 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน กรณีที่มีเศษของหุ้นที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็นมูลค่าการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 429,124,857.60 บาท
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 357,604,048 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (DV8-W2) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราจัดสรร 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากเกิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษนั้นทิ้ง)

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกำหนดวันกำหนดรายชื่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 9 พฤษภาคม 2566 และกำหนดวันจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในช่วงระหว่างวันที่ 12 มิถุนายน 2566 ถึง 19 มิถุนายน 2566 (รวมทั้งสิ้น 6 วันทำการ) อย่างไรก็ตามก็สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

### 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้ชำนาญการของบริษัท เพื่อให้ออกงบการเงินนี้ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

# ส่วนที่ 4

เอกสารแนบ

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร

### และเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

**นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล** | อายุ 66 ปี |  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

26 กุมภาพันธ์ 2559

(ลาออกตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- o ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- o วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- o ประกาศนียบัตร หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- o ประกาศนียบัตร หลักสูตร Mains Operation & Maintenance Training ประเทศเยอรมนี

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

2553 Director Certification Program (DCP 140/2010)

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี**

2559 - ก.ค. 2564 กรรมการตรวจสอบ - บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)  
2555 - 2558 ผู้ว่ากรไฟฟ้าส่วนภูมิภาค - การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

2565 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ - บริษัท เซเว่น ยูนิตีส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง - บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2564 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ และประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ - บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด

2561 - ปัจจุบัน

อนุกรรมการ - นวัตกรรมแห่งชาติ

2559 - ปัจจุบัน

อนุกรรมการ - คณะกรรมการกำกับ กิจการพลังงาน

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

**นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์** | อายุ 63 ปี |  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

24 กุมภาพันธ์ 2566

(เข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทนนายนำชัย หล่อวัฒนตระกูลที่ลาออก)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- o ปริญญาโทด้านเศรษฐศาสตร์จาก Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- o ปริญญาตรีด้านเศรษฐศาสตร์จาก University of Auckland ประเทศนิวซีแลนด์

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- o Financial Institutions Governance Program (FGP)
- o Role of the Chairman Program (RCP)
- o Financial Statements for Directors (FSD)
- o Director Certification Program (DCP)

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี**

- o ปลัดกระทรวงการทองเที่ยวและกีฬา
- o รองปลัดกระทรวงการคลัง
- o อธิบดีกรมสรรพสามิต
- o อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- o ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- o รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- o ผู้อำนวยการกองนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- o ประธานกรรมการ-บริษัทเมกาเคมีไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)
- o กรรมการ-บริษัทฟลาย จำกัด (มหาชน)
- o กรรมการ-บริษัทแอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- o ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ ตรวจสอบ-บริษัท ทีวีดี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- o ที่ปรึกษา-สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- o ประธานบริหาร แผนงานการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ- สภานโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- o ประธานกรรมการ-บริษัท ออร์ลิน โฮลดิ้ง จำกัด
- o กรรมการ-บริษัท พีบีเอส ลอว์ จำกัด
- o ที่ปรึกษา-บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- o ที่ปรึกษาผู้ว่าการ-การกีฬาแห่งประเทศไทย

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

**พล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสือ | อายุ 68 ปี |**

รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

\* กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

26 สิงหาคม 2560

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- o ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ และภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- o ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- o ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต.31)

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

2561 Director Accreditation Program (DAP 144/2018)

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี**

2555 – 2557 ผู้บังคับการสืบสวนสอบสวน

ตำรวจนครบาล -

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : -ไม่มี-

**นายประจวบ อุษชิน | อายุ 71 ปี |**

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการทรัพยากร

บุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

\* กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

15 พฤษภาคม 2560

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- o ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri- Columbia, USA
- o ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- o ประกาศนียบัตร Advanced Management Program, Harvard Business School, Boston MA, USA

- o ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 16

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

2556 Risk Management Committee Program (RMP 1/2013)

2549 Director Certification Program (DCP 73/2006)

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี**

ก.ค.2561 – ส.ค.2562

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริษัท ดีมีเตอร์

คอร์ปอเรชั่นจำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัทฯ)

2557 – 2559

ประธานกรรมการ - บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

2557 – 2558

กรรมการ - บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

**นายพูนสุข โตชนากการ | อายุ 67 ปี |**

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

14 พฤษภาคม 2562

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- o ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- o นักบริหารการคลัง สถาบันวิทยาการเศรษฐกิจและการคลัง
- o หลักสูตรวิทยากรประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 3
- o CFO Certification Program จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

Director Certification Program (DCP)

2564 Advanced Audit Committee Program (AACP 41/2021)

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี**

ก.พ. 2565 – ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ, ประธานคณะกรรมการบริหาร การเงินการลงทุน – สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด

2562 - ก.พ. 2565

กรรมการผู้จัดการใหญ่ - สหกรณ์ออมทรัพย์การ ไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด

2559 – 2562

ที่ปรึกษาสหกรณ์, ประธานคณะกรรมการบริหารเงิน  
สหกรณ์ - สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง  
ประเทศไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

**นายสรศักดิ์ แสนสมบัติ | อายุ 65 ปี |**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการทรัพยากรบุคคล

กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

10 พฤศจิกายน 2560

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

o วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมระบบจราจรและ  
การขนส่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

o วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริม

กรรมการบริษัทไทย (IOD)

2559 Director Certification Program  
(DCP 223/2016)

2559 Risk Management Program for Corporate  
Leaders (RCL 3/2016)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

2559 – 2560 อธิบดีกรมเจ้าท่า - กระทรวงคมนาคม

2557 – 2559 ผู้ตรวจราชการ - กระทรวงคมนาคม

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

**นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์ | อายุ 65 ปี |**กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

24 กุมภาพันธ์ 2565

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

o ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิตพัฒนบริหาร  
ศาสตร์ (NIDA)

o ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิตรามคำแหง

การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริม

กรรมการบริษัทไทย (IOD)

2562 Risk Management Program for Corporate  
Leaders (RCL 16/2019)

2562 IT Governance and Cyber Resilience  
Program (ITG 12/2019)

2560 Anti-Corruption: The Practical (ACPG  
36/2017)

2559 Director Certification Program (DCP  
225/2016)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ - บริษัท มิตร  
ไมตรีการแพทย์ จำกัด

2558 – ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ / ประธานบริหารความเสี่ยง  
- บริษัทกรุงเทพกฎหมาย จำกัด

2558 – ปัจจุบัน

อาจารย์พิเศษโครงการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร  
กฎหมายการเงินการธนาคาร - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2563 – 2564

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ - บริษัท  
ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

2558 – 2561

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน  
สายงานกำกับกฎเกณฑ์และกฎหมาย  
เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการธนาคาร  
และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร และ  
เลขานุการคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์  
- บมจ.ธนาคารกรุงไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

**พล.ต.อ.ดร. ประวุฒิ ถาวรศิริ | อายุ 66 ปี |**กรรมการอิสระ / ประธานทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

24 กุมภาพันธ์ 2565

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

o ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (อาชีววิทยา การ  
บริหารงานยุติธรรมและสังคม) มหาวิทยาลัยมหิดล

o ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (อาชีววิทยาและงาน  
ยุติธรรม) มหาวิทยาลัยมหิดล

o ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

o ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อย  
ตำรวจ

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริม กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2551 Director Certification Program (DCP 108/2008)
- 2557 Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 13/2014)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

- 2558 ที่ปรึกษา (สบ 10) - สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

### ดร.โชติพันธุ์ เตียววิวัฒน์ | อายุ 35 ปี |

กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

10 พฤศจิกายน 2560

(ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- o ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- o ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจและการจัดการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- o ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริม กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2558 Director Accreditation Program (DAP 114/2015)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

- 2555 – 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน - บริษัท ชูการ์ ฮิลล์ โกลบอล แคปปิตอล จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

### นายธนรัฐ ธนาวุฒิวัฒนา | อายุ 36 ปี |

กรรมการ / กรรมการบริหาร

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

15 พฤษภาคม 2560

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- o ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- o ประกาศนียบัตร Holmes Collage, International Business Management, Melbourne, Australia

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริม กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2561 Director Certification Program (DCP 255/2018)
- 2560 Director Accreditation Program (DAP 143/2017)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

- 2556 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา Online - บริษัท อสร. ฟู้ดส์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ - บริษัท PTC Supplement จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ - บริษัท ทีดีซี ดิจิตอล จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

### นายปกรณ์ ลีสกุล | อายุ 37 ปี |

กรรมการ / กรรมการบริหาร

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

16 กันยายน 2564

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- o วิทยาศาสตรบัณฑิต (วท.บ.) สาขาฟิสิกส์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริม กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2565 Director Accreditation Program (DAP 189/2022)
- 2565 Director Certification Program (DCP 321/2022)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ – ศูนย์ความเป็นเลิศด้านฟิสิกส์
- 2563 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้บริหาร – บริษัท ไทย ฟลายอิง เซอร์วิส จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน ผู้ร่วมก่อตั้ง - บริษัท ควอนตัมเทคโนโลยี ฟาวเดชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
- 2562 – 2563 กรรมการวิชาการวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีวิจัย และนวัตกรรม - สภาผู้แทนราษฎร

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :



2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และผู้ก่อตั้ง – บริษัท  
ฟินิมา จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

**นายณัฐพล เกษมวิลาศ** | อายุ 26 ปี |

กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

\* กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

8 มกราคม 2565

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

o ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาการโรงแรมและ  
การท่องเที่ยว (MSc in International Hospitality and  
Events Management), IMI International  
Management Institute, Luzerne, Switzerland

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริม  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

2565 Director Accreditation Program  
(DAP 189/2022)

2565 Director Certification Program  
(DCP 316/2022)

2565 Risk Management Program for Corporate  
Leader (RCL 27/2022)

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี**

พ.ศ. 2559 – ธ.ค. 2559

Food & Beverage Analysis - โรงแรมแมริออท สุขุมวิท

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

ม.ค. 2565 – ปัจจุบัน

กรรมการ - บริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด

ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน

กรรมการ - บริษัท มายเพลส - ไฟว์ จำกัด

ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน

กรรมการ - บริษัท มายเพลส - เซเวน จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

**นางสาวรัชนก สุภานิต** | อายุ 42 ปี |

กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

\* ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับ  
มอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำ  
บัญชี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

o ปริญญาโท สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

o ปริญญาตรี สาขาการบัญชี-ต้นทุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
การอบรบบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริม  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

2562 Director Accreditation Program  
(DAP 159/2019)

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี**

2563-2564 กรรมการ-บริษัท อิเลคตรา โมทีฟ จำกัด

2562-2564 กรรมการ-บริษัท ทีแซด เทรดิง จำกัด

2558-2564 รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ  
การเงิน บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น  
จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

พ.ย. 2564 – ปัจจุบัน

กรรมการ - บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด

กรรมการ - บริษัท ฮีโน่ วิวด์ เวิร์ค จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

**นางสาวกชกร รักษาสุข** | อายุ 40 ปี |

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ / เลขานุการบริษัท

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

o ปริญญาโท (เกียรตินิยมอันดับ 2) นิติศาสตรมหาบัณฑิต  
Durham University, England

o ปริญญาโท (เกียรตินิยมอันดับ 2) นิติศาสตรมหาบัณฑิต  
Queen Mary University of London, England

o ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

o เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปถัมภ์

**การอบรมบทบาทและหน้าที่กรรมการกับสถาบันส่งเสริม  
กรรมการบริษัทไทย (IOD) และการอบรมอื่น**

2565 Director Certification Program  
(DCP 316/2022)

Risk Management Program for Corporate  
Leaders (RCL 27/2022)

Financial Statements for Directors  
(FSD 46/2022)

The Board's Role in Mergers and  
Acquisitions (BMA 2/2022)

2564 Successful Formulation & Execution of  
Strategy (SFE 37/2021)

2562 Company Reporting Program (CRP 23/2019)

2562 Company Secretary Program (CSP 97/2019)

2562 Board Reporting Program (BRP 29/2019)

2562 Effective Minute Taking (EMT 44/2019)

2562 Fundamental for Corporate Secretaries  
(1/2562) – สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี**

2562

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเลขานุการบริษัท -  
บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)

2561 – 2562

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย และเลขานุการบริษัท -  
บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มประกัน  
อากเนย์)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

พ.ย. 2564 – ปัจจุบัน

กรรมการ - บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด

กรรมการ - บริษัท ฮีโนกิ วู้ด เวิร์ค จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ : - ไม่มี -

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการ และผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564				ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565		
รายชื่อ	ตนเอง	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบบัญชี	ตนเอง	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล	-	-	-	-	-	-
2. พล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสือ	1,000,000	-	-	1,000,000	-	0.07%
3. นายประจวบ อุษชิน	-	-	-	-	-	-
4. นายพูนสุข โตชนาการ	-	-	-	-	-	-
5. นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ	220,000	-	-	220,000	-	0.02%
6. นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์	-	-	-	-	-	-
7. พล.ต.อ.ดร.ประวุฒิ อารวศิริ	-	-	-	-	-	-
8. ดร.โชติพันธุ์ เตียวิวัฒน์	-	-	-	-	-	-
9. นายธนรัฐ ธนาวัฒน์วัฒนา	63,230,000	-	-	63,230,000	-	4.42%
10. นายปกรณ์ ลีสกุล	-	-	-	-	-	-
11. นายณัฐพล เกษมวิลาศ	87,986,424	-	-	87,986,424	-	6.15%
12. นางสาวรัชนก สุภานิต	-	-	-	-	-	-
13. นางสาวกชกร รักษาสุข	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ณ วันที่รายงาน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,430,416,192 บาท ทุนชำระแล้ว 1,430,416,192 บาท (1,430,416,192 หุ้น)

ทั้งนี้ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- 2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดเงินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 3) การกระทำความผิดไม่เป็นธรรม หรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมี หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

## (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- o ทะเบียนกรรมการ
- o หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- o หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

(3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท ในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ดังนี้

- o ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง การดูแลการ

เปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณะชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ซึ่งดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

	นายณัฏฐ์ หล่อวัฒนตระกูล	พล.ต.ประยงค์ ลาเสือ	นายประจวบ อุษยสิน	นายพูนสุข โตชนากการ	นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ	นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์	พล.อ.ดร.ประจักษ์ ภาวรรศิริ	ดร.โชติพันธุ์ เต็มวัฒน์	นายธนรัฐ ธนาวัฒน์วัฒนา	นายปกรณ์ ลี้สกุล	นายณัฐพล เกษมวิลาศ	นางสาวรัชกนก สุภานันต์	นางสาวกชกร รักษาสุข
★ = ประธานกรรมการ													
● = รองประธานกรรมการ													
○ = กรรมการ													
▲ = ผู้บริหาร													
■ = ที่ปรึกษา													
บริษัท	★	●	○	○	○	○	○	○	○	○	○		
บมจ. ดีวี8													
บริษัทย่อย													
บจก. ดีมีเตอร์ อีโนเวชั่น												○	○
บจก. ฮีโนกิ วู้ด เวิร์ค												○	○
บริษัทร่วม													
บจก. ฮีโร่ เอ็กซ์พรีเรียนซ์											○	○	○
กิจการร่วมค้า DCORP- DLI									○				
บริษัท / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง													
บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์	○												
บมจ. เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์	○												
บจก. วินด์ เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง	○												
สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด			▲										
บจก. อสร. ฟู้ดส์									■				
บจก. PTC Supplement									○				
บจก. ทีดีซี ดีจิตอล									★				
ศูนย์ความเป็นเลิศด้านฟิสิกส์										○			
บจก. ไทย ฟลายอิง เซอร์วิส										▲			
บจก. ควอนตัมเทคโนโลยีฟิวเดชัน (ประเทศไทย)										▲			
บจก. ฟินเมา										★			
บจก. มายเพลส - ไฟว์											○		
บจก. มายเพลส - เซเว่น											○		
บจก. มิตรไมตรีการแพทย์						○							
บจก. กรุงไทยกฎหมาย						●							

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

ของบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

รายชื่อ	บริษัทย่อย		บริษัทรวม	
	1	2	1	2
นายณัฐพล เกษมวิลาศ			○	
นายธนรัฐ ธนาภูมิวัฒนา				○
นางสาวรัชนก สุภานิต	○	○	○	
นางสาวกชกร รักษาสุข	○	○	○	

หมายเหตุ : ○ หมายถึง กรรมการ

บริษัทย่อย 1 = บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด

บริษัทย่อย 2 = บริษัท ฮีโนกิ วู้ด เวิร์ค จำกัด

บริษัทรวม 1 = บริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด

บริษัทรวม 2 = กิจการร่วมค้า DCORP - DLI



## รายละเอียดเกี่ยวกับ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

นิติบุคคล : บริษัท แอสเซนท์แอดไวเซอร์ จำกัด ("ASCENT") โดยทีมงานของ ASCENT มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชีการเงิน ระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ก.ล.ด. และ J - SOX ทั้งนี้บุคลากรของ ASCENT มีความเป็นอิสระจากการดำเนินงานของกิจการ มีคุณสมบัติทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถตรวจสอบภายในได้ตามหลักการ COSO 2013 Framework ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ และมีจริยธรรมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ

#### บุคคลที่ได้รับมอบหมาย (1) :

#### คุณภคอร อัสวาทัชชกร

ตำแหน่ง :

Partner in charge

คุณวุฒิทางการศึกษา :

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรม :

- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตร 7 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และแนวทางปฏิบัติในการรับมือต่อสภาวะวิกฤต

ประสบการณ์การทำงาน :

ด้านระบบควบคุมภายในโรงงานอุตสาหกรรม และสถาบันการเงินที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมากกว่า 20 ปี

#### บุคคลที่ได้รับมอบหมาย (2) :

#### คุณณรงค์ศักดิ์ วัชรพันธ์

ตำแหน่ง :

Manager in charge

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จ. สกลนคร

การอบรม :

- หลักสูตร IT Audit for Non IT Auditor ของสภาวิชาชีพบัญชีฯ
- หลักสูตรการตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) รุ่นที่ 2/2561 ของสภาวิชาชีพบัญชีฯ
- หลักสูตร ITGC (Information Technology General Control: In-House)
- หลักสูตรอบรม COSO 2013 Internal Control Certificate
- หลักสูตรอบรม e-Auditing & Automation New Auditing

ประสบการณ์การทำงาน :

ด้านระบบควบคุมภายในธุรกิจก่อสร้าง โรงงานอุตสาหกรรม และบริการของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายเดช ศุภธาดา ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายใน และเป็นที่ปรึกษาทางด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงติดตามกระบวนการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสม และส่งเสริมให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ว่าจ้าง ถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

---

รายละเอียดข้อมูลทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้ง

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปรากฏตามหัวข้อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หน้าที่ 15

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

---

- ไม่มี -

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

### ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

---

เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.dv8.co.th/corporate-governance/>

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (DV8 Code of Conduct)
3. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน
4. นโยบายและแนวปฏิบัติ Whistle blower policy
5. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
6. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
7. กฎบัตรคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
8. กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท โดยกรรมการทุกท่านเป็นกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งประกอบด้วย

1. นายพูนสุข โตชนากการ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์	กรรมการตรวจสอบ <sup>/1</sup>

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 แทนนางสาวนาตยา อู่วิรัช ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบก่อนครบวาระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้งในปี 2565 โดยมีการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเรื่องอื่นๆ เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ โปร่งใส เที่ยงธรรม และครบถ้วนตามที่กฎบัตรกำหนดไว้ โดยมีผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกเป็นเครื่องมือสนับสนุนการปฏิบัติงาน และมีนายเดช ศุภธาดา ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

สาระสำคัญในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2565 สรุปได้ดังนี้

### 1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2565 โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี สอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญและการใช้ดุลพินิจต่างๆ ในการจัดทำงบการเงิน พิจารณาข้อเสนอแนะด้านระบบควบคุมภายใน รวมไปถึงการรับฟังคำชี้แจงจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

### 2. ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงานผลการตรวจติดตามประเด็นข้อเสนอนี้แนะจากผู้ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส พิจารณาข้อเสนอแนะจากผู้สอบบัญชี และหารือร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้มีการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทุกปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และฝ่ายบริหารมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2565 โดยมีนายเดช ศุภธาดา เป็นผู้ประสานงานหลัก โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ และสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ประเมินความเหมาะสม ขอบเขตการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เป็นอิสระ และมีประสิทธิผลเพียงพอ

### 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปัจจุบันไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก

#### 4. ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี และให้ความเห็นต่อคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 โดยเป็นการเปลี่ยนแปลงบริษัทผู้สอบบัญชีจากเดิม บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- ผู้สอบบัญชีเป็นผู้มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบ และเป็นผู้ได้รับความเห็นชอบ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ผู้สอบบัญชีในตลาดทุนของ ก.ล.ต.
- ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อย
- คำตอบแทนผู้สอบบัญชี มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการเปรียบเทียบคำตอบแทนจากบริษัทผู้สอบบัญชีต่างๆ

#### 5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้แน่ใจว่าการตกลงเข้าทำรายการมีความเป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยถือความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามข้อกำหนดของตลท. และ ก.ล.ต. ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่พบรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผย และแสดงรายการไว้ในรายการตามงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

#### 6. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส โดยได้เสนอความเห็น และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านการประเมินตนเอง และการประเมินโดยภาพรวมจากกรรมการบริษัท

จากกิจกรรมต่าง ๆ ดังกล่าวมาข้างต้น ตลอดปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า คณะกรรมการ ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นสำคัญ ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพ เยี่ยมมีอาชีพ โดยคำนึงถึงการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติงาน และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



นายพูนสุข โตชนาการ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการซึ่งไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

1. นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>1</sup>
2. พล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสือ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. พล.ต.อ.ดร.ประวุฒิ ถาวรศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>1</sup>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์ และพล.ต.อ.ดร.ประวุฒิ ถาวรศิริ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 แทนนายประจวบ อุชชิน และนายธนรัฐ ธนาวัฒน์ตามลำดับ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงก่อนครบวาระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้งในปี 2565 โดยในการประชุมมีการให้ความเห็นต่อความเพียงพอของข้อมูลประกอบการประเมินความเสี่ยงของการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ฝ่ายบริหารจัดการทำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม และการสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่กฎบัตรกำหนดไว้ รวมถึงมีการว่าจ้างสำนักงานศูนย์วิจัยและให้คำปรึกษามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และมีนายเดช ศุภธาดา ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สาระสำคัญในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับปี 2565 สรุปได้ดังนี้

### 1. ระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผลในการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้คำปรึกษาและนำต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดนโยบาย การกำหนดโครงสร้างคณะทำงาน การกำหนดกรอบการดำเนินการบริหารความเสี่ยง การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง การจัดประเภทความเสี่ยง การกำหนดเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ การกำหนดรูปแบบรายงาน ฯลฯ โดยฝ่ายจัดการได้มีการดำเนินการพัฒนาปรับปรุง และรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการทราบทุกไตรมาส

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กลั่นกรองแผนการลงทุนในธุรกิจใหม่ของฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ให้ความเห็นต่อความเพียงพอของข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ เพื่อให้มีการพิจารณาและประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท โดยในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณาโครงการแผนธุรกิจใหม่ทั้งหมด 2 โครงการ และได้ให้ความเห็นต่อแผนธุรกิจใหม่ที่ฝ่ายจัดการวางแผนไว้สำหรับปี 2566

### 2. แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สอบทานแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นประจำทุกปี เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเตรียมพร้อมรับมือเหตุการณ์ภัยพิบัติหลากหลายรูปแบบ ที่อาจเกิดขึ้นและอยู่นอกเหนือความควบคุม ซึ่งส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ เกิดความเสียหายต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ สูญเสียชื่อเสียงได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นต่อแผนดังกล่าวว่ามีความเหมาะสมเพียงพอ โดยบริษัทฯ ได้เตรียมการป้องกันระบบต่างๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วน โดยจะสามารถกู้คืนระบบได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเพื่อการพัฒนาปรับปรุง

### 3. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครึ่งปี โดยได้นำเสนอความคืบหน้าการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง และการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้ความเห็นเกี่ยวกับข้อมูลประกอบการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจอย่างรอบด้าน นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผ่านการประเมินตนเอง และการประเมินโดยภาพรวมจากกรรมการบริษัท

จากกิจกรรมต่าง ๆ ดังกล่าวมาข้างต้น ตลอดปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยง และบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มศักยภาพของระบบบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อระบุประเมิน และตอบสนองต่อความเสี่ยงใหม่ๆ ที่กำลังเกิดขึ้น และให้ครอบคลุมทุกการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ



**นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์**  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
วันที่ 4 มกราคม 2566

## รายงานคณะกรรมการ

### ทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 บริษัทได้รวบรวมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม กับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน กลายเป็น “คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ” โดยเพิ่มขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการและด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. พล.ต.อ. ดร.ประวุฒิ ถาวรศิริ ประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ<sup>/1</sup>
2. นายศรีศักดิ์ แสนสมบัติ กรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ<sup>/1</sup>
3. นายประจวบ อุชชิน กรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

หมายเหตุ :<sup>/1</sup> พล.ต.อ. ดร.ประวุฒิ ถาวรศิริ และนายศรีศักดิ์ แสนสมบัติ ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประธานและกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 แทนพล.ต.ต.ประยงค์ ลาเสือ และนางสาวนาตยา อัยวิรัช ตามลำดับ ซึ่งลาออกจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการก่อนครบวาระ

ตลอดปี 2565 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### 1. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (ตามแต่กรณี)
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นผู้เสนอวาระการประชุมและรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม
- ติดตามและดูแลให้บริษัทมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งที่สำคัญ

#### 2. การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

- พิจารณากลับกรองและเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการพิจารณา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (ตามแต่กรณี)

#### 3. การพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

- ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (ทั้งรายคณะและรายบุคคล) ประจำปี 2565 ให้มีความครบถ้วน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2565 พร้อมทั้งรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One report

อนึ่ง ในปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง (ก่อนการควมรวม) ซึ่งได้พิจารณาปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน และนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

พ.อ.อ. ๒/๕๖๖

พล.ต.อ. ดร.ประวุฒิ การศิริ

ประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล  
กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ  
วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566