



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	25

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : WACOAL

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 132 ซอยเจริญราษฎร์ 7 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10120

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ได้แก่ ชุดชั้นในสตรี ชุดชั้นนอกสตรี และชุดเด็ก โดยผลิตภัณฑ์หลัก คือ ชุดชั้นในสตรี ภายใต้เครื่องหมายการค้า WACOAL จำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537001455

โทรศัพท์ : 0-2289-3100-9, 0-2689-8300

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2291-1788

เว็บไซต์บริษัท : www.wacoal.co.th

อีเมล : -

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 120,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ*

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	2,956,205.13	3,243,779.64	3,935,960.70
ชุดชั้นในสตรี (พันบาท)	2,653,785.86	3,021,855.10	3,693,742.06
ชุดชั้นนอกสตรี (พันบาท)	100,108.71	75,408.51	87,776.36
ชุดเด็ก (พันบาท)	182,947.46	124,099.23	120,910.67
อื่น ๆ (พันบาท)	19,363.10	22,416.80	33,531.61

	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
ชุดชั้นในสตรี (%)	89.77	93.16	93.85
ชุดชั้นนอกสตรี (%)	3.39	2.32	2.23
ชุดเด็ก (%)	6.19	3.83	3.07
อื่น ๆ (%)	0.65	0.69	0.85

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ*

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	2,956,205.13	3,243,779.64	3,935,960.70
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	2,014,861.04	2,304,898.85	2,846,919.64
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	941,344.09	938,880.79	1,089,041.06

	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	68.16	71.06	72.33

รายได้จากต่างประเทศ (%)	31.84	28.94	27.67
-------------------------	-------	-------	-------

*รายได้ที่แสดงยังไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	8,383.64	5,642.83	6,365.73

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงจากโครงสร้างลูกค้ามีการพึ่งพาลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่น้อยราย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

ความเสี่ยงจากการใช้เครื่องหมายการค้ารับอนุญาต

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- อื่น ๆ

ความเสี่ยงจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากโรคระบาด

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการทรัพยากรที่ไม่มีประสิทธิภาพ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงจากสังคมผู้สูงวัย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การทุจริตคอร์รัปชัน

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : https://corporate.wacoal.co.th/sd/sd_policy_th.php

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : https://corporate.wacoal.co.th/sd/sd_environment_policy_th.php

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

• การใช้ไฟฟ้า

	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อปี (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	6,941,000.00	6,629,000.00	7,036,000.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	82,383.00	65,243.00	68,769.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2563	2564	2565
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	866,728.00	695,802.00	688,318.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	943.00	964.00	1,389.00
รวม (กิโลกรัม)	867,671.00	696,766.00	689,707.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2563	2564	2565
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	574.00	445.00	628.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	4,041.00	3,314.00	3,518.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	54.26	74.00	17,040.00
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	4,669.26	3,833.00	21,186.00

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : https://corporate.wacoal.co.th/cg/pdf_cg/Human%20Rights%20Policy_T.pdf

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2563	2564	2565
พนักงานชาย (คน)	397	375	416
พนักงานหญิง (คน)	2,545	2,384	2,597
รวม (คน)	2,942	2,759	3,013

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	5	4	6
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	1,180,000.00	3,320,000.00	7,820,000.00

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2563	2564	2565
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	1	1

• จอพัฒนาด้านแรงงานที่สำคัญ

	2563	2564	2565
--	------	------	------

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : https://corporate.wacoal.co.th/cg/pdf_cg/CG_T_full.pdf

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	10	66.67
กรรมการหญิง	5	33.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10	66.67
กรรมการอิสระ	5	33.33

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย โยชิตาตะ ชูกาโมโต เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ครุศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	21 เม.ย. 2529	แพฟชั่น, การจัดการกลยุทธ์, บัญชี, เศรษฐศาสตร์, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ
2. นาย มนุ ลีลาบุวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	30 เม.ย. 2516	แพฟชั่น, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด, การจัดการแบรนด์, วิศวกรรม, เศรษฐศาสตร์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน, การจัดการองค์กร

3. นาย มาชาอาคิ ยาจิเมะ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	11 พ.ค. 2564	แพฟชั่น, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการแบรนด์, การตลาด, การจัดทำ งบประมาณ, บัญชี, เศรษฐศาสตร์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, การ จัดการองค์กร
4. นาย บุญดี อำนวยสกุล เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	23 เม.ย. 2533	แพฟชั่น, การจัดการกลยุทธ์, วิศวกรรม, การจัดทำงบประมาณ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การ จัดการองค์กร
5. นาย ทาคุยะ มิอูระ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	11 พ.ค. 2563	แพฟชั่น, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด, การจัดการแบรนด์, เศรษฐศาสตร์, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดทำ งบประมาณ
6. นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	23 เม.ย. 2544	แพฟชั่น, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด, การจัดการแบรนด์, การจัดทำ งบประมาณ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน, การจัดการองค์กร
7. นางสาว การุณี สุหร่าย เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ครุศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 เม.ย. 2560	แพฟชั่น, การจัดทำงบประมาณ, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ ความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร

8. นาง อรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	24 เม.ย. 2560	แพชั่น, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, การเงิน, บัญชี, การ ตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน, ตรวจสอบภายใน
9. นาย อิโรโนบุ ยาฮาระ เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: Commercial Science สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	23 ก.ค. 2562	แพชั่น, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด, การจัดการแบรนด์, การจัดทำ งบประมาณ, บัญชี, เศรษฐศาสตร์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การ ตรวจสอบ, การจัดการองค์กร
10. นาย คาซึฮิโระ ชิฮาฮาระ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	10 พ.ค. 2561	แพชั่น, การจัดการกลยุทธ์, วิศวกรรม, เศรษฐศาสตร์, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ ความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความยั่งยืน, การจัดการ แบรนด์, การจัดการองค์กร, การจัด ทำงบประมาณ, การตลาด
11. นาง กุลภักตรา สิริธม เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	26 เม.ย. 2553	การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, การเงิน, การตรวจ สอบ, เศรษฐศาสตร์, การจัดการ ความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความยั่งยืน, ตรวจสอบภายใน
12. นาง พรรณี วรวิจิตรสถิต เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	26 เม.ย. 2553	การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, การเงิน, บัญชี, ตรวจ สอบภายใน, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน, การตรวจสอบ, กฎหมาย, การ จัดการองค์กร

13. นาย กฤษ พอลเลิศ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	23 เม.ย. 2555	การจัดการกลยุทธ์, การเงิน, การ ตรวจสอบ, เศรษฐศาสตร์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, แฝ้ม, การจัดการ องค์กร, ตรวจสอบภายใน
14. นางสาว วราภรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	2 มี.ค. 2559	แฝ้ม, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร
15. นาย พูลศักดิ์ บุญชู เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	23 เม.ย. 2561	การตรวจสอบ, กฎหมาย, การจัดการ ความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, การ จัดทำงบประมาณ, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง กุลกักรา สิริธม [1] เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	23 เม.ย. 2555	การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, การเงิน, การตรวจ สอบ, เศรษฐศาสตร์, การจัดการ ความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความยั่งยืน, ตรวจสอบภายใน
2. นาง พรรณี วรวิจิตรสถิต [1] เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	13 พ.ค. 2553	การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, การเงิน, บัญชี, ตรวจ สอบภายใน, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน, การตรวจสอบ, กฎหมาย, การ จัดการองค์กร
3. นาย พุสศักดิ์ บุญชู เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	9 พ.ค. 2562	การตรวจสอบ, กฎหมาย, การจัดการ ความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, การ จัดทำงบประมาณ, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย บุญดี อำนวยสกุล เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	9 พ.ค. 2543
2. นาย ทาคุยะ มิอูระ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	11 พ.ค. 2563
3. นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	24 ก.ค. 2561
4. นางสาว การุณี สุหร่าย เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ครุศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	12 พ.ย. 2552
5. นาง อรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	12 พ.ย. 2552

6.	นาย สุวิทย์ วงศ์เจริญวัฒนกร เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: เทคนิคอุตสาหกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	9 พ.ค. 2543
7.	นาง นงลักษณ์ เตชะบุญเอนก เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	9 พ.ค. 2543
8.	นางสาว ณัฐชนันธ พงศ์สุภาจินตภา เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	9 พ.ค. 2543
9.	นาง ศิริวรรณ วิลาสศักดานนท์ เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	12 พ.ย. 2552
10.	นาย เมธา สุภากร เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	24 เม.ย. 2560
11.	นาย พงเดช เกตุกระตึก เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	24 เม.ย. 2560

12. นางสาว สุนธรรักษ์ นิตสิริสกุล เพศ: หญิง อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: International Studies สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	1 มี.ค. 2562
13. นาย ประนต เวสารัชชวิทย์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: International Business สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	11 พ.ค. 2565

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย กฤษ Wอลเล่ต นางสาว วรากรณ์ กุลสวัสดิ์ภักดี นาย พูลศักดิ์ บุญชู	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการสรรหา	นาย มนู สีลาบุญวัฒน์ นางสาว ศิริกุล ธนสารศิลป์ นาย บุญดี อำนวยสกุล	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	นาย มนู สีลาบุญวัฒน์ นางสาว ศิริกุล ธนสารศิลป์ นาย บุญดี อำนวยสกุล นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาเพื่อความ ยั่งยืน	นาง กุลภัทรา สีโรตม นาย บุญดี อำนวยสกุล นางสาว การุณี สุหร่าย นาง อรอนงค์ แสงพุ่มพวงษ์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหา
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน	: คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย บุญดี อำนวยสกุล เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	12 พ.ย. 2552	แฟชั่น, การจัดการกลยุทธ์, วิศวกรรม, การจัดทำงบประมาณ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การ จัดการองค์กร
2. นาย ทาคุยะ มิอูระ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์	กรรมการรองผู้จัดการ และ ผู้อำนวยการฝ่าย Merchandising	11 พ.ค. 2563	แฟชั่น, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด, การจัดการแบรนด์, เศรษฐศาสตร์, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดทำ งบประมาณ
3. นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตร์	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการฝ่าย Marketing	24 ก.ค. 2561	แฟชั่น, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด, การจัดการแบรนด์, การจัดทำ งบประมาณ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน, การจัดการองค์กร
4. นางสาว การุณี สุรรัมย์ เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ครุศาสตร์	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคล	12 พ.ย. 2552	แฟชั่น, การจัดทำงบประมาณ, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ ความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร
5. นาง อรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน	12 พ.ย. 2552	แฟชั่น, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, การเงิน, บัญชี, การ ตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน, ตรวจสอบภายใน

6.	นาย สุวิทย์ วงศ์เจริญคุณกร เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: เทคนิคอุตสาหกรรม	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการฝ่าย Uniform & Workwear	9 พ.ค. 2543	เศรษฐศาสตร์, แฟชั่น, การตลาด, การเงิน, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ความยั่งยืน, การจัดการ แบรนด์, การจัดการองค์กร, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล
7.	นาง นงลักษณ์ เตชะบุญเอก เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการฝ่ายสื่อสาร องค์กรและกิจกรรมเพื่อ สังคม	9 พ.ค. 2543	เศรษฐศาสตร์, แฟชั่น, การตลาด, การเงิน, ความยั่งยืน, การจัดการ แบรนด์, การจัดการองค์กร, การ จัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, การ จัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
8.	นางสาว ณิชชินธร พงศ์สุภาจินตภา เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการ Human Science Research Center	9 พ.ค. 2543	แฟชั่น, การตลาด, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, การ จัดการแบรนด์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
9.	นาง ศิริวรรณ วิลาศศึกษานนท์ เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Vienna	12 พ.ย. 2562	แฟชั่น, การตลาด, การจัดการ แบรนด์, การจัดการองค์กร, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, การตรวจสอบ, การจัดทำ งบประมาณ, การจัดการทรัพยากร มนุษย์
10.	นาย เมธา สุภากร เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี การผลิต	24 เม.ย. 2560	แฟชั่น, ความยั่งยืน, การจัดการ องค์กร, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม
11.	นาย พงเดช เกตุกระเทียม เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ Children Wear	24 เม.ย. 2560	แฟชั่น, การตลาด, การเงิน, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, เศรษฐศาสตร์, การจัดการแบรนด์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดทำงบประมาณ, ความยั่งยืน, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร
12.	นางสาว สุนธรินทร์ นิตสิริสกุล เพศ: หญิง อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: International Studies	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการฝ่าย Healthcare & Wellness	1 มี.ค. 2562	เศรษฐศาสตร์, แฟชั่น, การตลาด, การจัดการแบรนด์, การจัดการ กลยุทธ์

13. นาย ประณต เวสารัชชวิทย์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: International Business	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการฝ่ายบริหารการ ขาย Wacoal	11 พ.ค. 2565	แฟชั่น, การตลาด, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการแบรนด์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, การจัดการความเสี่ยง
---	---	--------------	---

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : มี

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2563	2564	2565
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	31,023,682.00	30,568,884.00	35,291,090.00

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน)	: 416
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	: 2,597
รวม (คน)	: 3,013

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	: 3,013
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	: 1,952
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	: 64.79

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย มนุ สีสานวิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 30 เม.ย. 2516	แพชั่น, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด, การจัดการแบรนด์, วิศวกรรม, เศรษฐศาสตร์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ ยั่งยืน, การจัดการองค์กร
2. นาย มาซาอากิ ยาจิมาะ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 11 พ.ค. 2564	แพชั่น, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการแบรนด์, การตลาด, การจัดทำ งบประมาณ, บัญชี, เศรษฐศาสตร์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, การ จัดการองค์กร
3. นางสาว การุณี สุหร่าย เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ครุศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 เม.ย. 2560	แพชั่น, การจัดทำงบประมาณ, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ ความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร

4. นาย คาชีฮิโระ ชิบาฮาระ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 10 พ.ค. 2561	แพชั่น, การจัดการกลยุทธ์, วิศวกรรม, เศรษฐศาสตร์, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ ความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความยั่งยืน, การจัดการ แบรนด์, การจัดการองค์กร, การจัด ทำงานประมาณ, การตลาด
5. นาง กุลภักตรา สีโรดม เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 เม.ย. 2553	การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำ งบประมาณ, การเงิน, การตรวจ สอบ, เศรษฐศาสตร์, การจัดการ ความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความยั่งยืน, ตรวจสอบภายใน

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย โยชิคาตะ ชูกาโมโต	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย มนุ ลีลาบุญวัฒน์	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย มาซาฮาคิ ยาจิมาะ	รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย บุญดี อำนวยสกุล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ทาคุยะ มิอูระ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา	กรรมการ	เข้าร่วม
นางสาว การุณี สุหร่าย	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง อรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ฮิโรโนบุ ยาชิฮาระ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย คาชีฮิโระ ชิบาฮาระ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง กุลภักตรา สีโรดม	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง พรรณี วรวิจิตรจิต	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย กฤษ พอลเลิศ	กรรมการ	เข้าร่วม

นางสาว วรากรณ์ กุศลสวัสดิ์ภักดี	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย พูลศักดิ์ บุญชู	กรรมการ	เข้าร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 8

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 25 เม.ย. 2565

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย โยชิตาตะ ชูกาโมโต (กรรมการ)	-	0/8	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย มนู สีสานวัฒน์ (ประธานกรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย มาซาฮิโกะ ยาจิมาะ (รองประธานกรรมการ)	-	1/8	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย บุญดี อำนวยสกุล (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ทาคุยะ มิอูระ (กรรมการ)	-	8/8	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นางสาว การุณี สุหร่าย (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาง อรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย ฮิโรโนบุ ยาสึฮาระ (กรรมการ)	-	1/8	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย คาซึฮิโระ ชิบาฮาระ (กรรมการ)	-	1/8	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาง กุลกักรา สิริโคม (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

12. นาง พรรณี วรรณกิจสภิต (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาย กฤษ ฟอร์ด (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
14. นางสาว วรรณกุล กุลสวัสดิ์ภักดี (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
15. นาย พูลศักดิ์ บุญชู (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย โยชิตาตะ ชุกาโมโต (กรรมการ)	-	0.00	450,000.00	ไม่มี
2. นาย มนู สีลาบุญวัฒน์ (ประธานกรรมการ)	-	136,000.00	1,200,000.00	ไม่มี
3. นาย มาซาฮิโกะ ยาจิมาะ (รองประธานกรรมการ)	-	10,000.00	400,000.00	ไม่มี
4. นาย บุญศิริ อำนวยสกุล (กรรมการ)	-	144,000.00	1,000,000.00	ไม่มี
5. นาย ทาคุยะ มิอุระ (กรรมการ)	-	80,000.00	650,000.00	ไม่มี
6. นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา (กรรมการ)	-	96,000.00	600,000.00	ไม่มี
7. นางสาว การุณี สุหร่าย (กรรมการ)	-	112,000.00	600,000.00	ไม่มี
8. นาง อรอนงค์ แสงพุ่มพงษ์ (กรรมการ)	-	112,000.00	600,000.00	ไม่มี
9. นาย ฮิโรโนบุ ยาฮาฮาระ (กรรมการ)	-	10,000.00	250,000.00	ไม่มี
10. นาย คาซึฮิโระ ชิบาฮาระ (กรรมการ)	-	10,000.00	250,000.00	ไม่มี
11. นาง กุลภิกษา สีโรดม (กรรมการ)	-	450,000.00	500,000.00	ไม่มี
12. นาง พรรณี วรรณกิจสภิต (กรรมการ)	-	272,000.00	420,000.00	ไม่มี
13. นาย กฤษ ฟอร์ด (กรรมการ)	-	200,000.00	420,000.00	ไม่มี
14. นางสาว วรรณกุล กุลสวัสดิ์ภักดี (กรรมการ)	-	176,000.00	420,000.00	ไม่มี
15. นาย พูลศักดิ์ บุญชู (กรรมการ)	-	368,000.00	420,000.00	ไม่มี

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 13

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาง กุลกักรา สิริธม (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	13/13
2. นาง พรรณี วรรณกิจสกิจ (กรรมการตรวจสอบ)	-	13/13
3. นาย พูลศักดิ์ บุญชู (กรรมการตรวจสอบ)	-	13/13