

ส่วนที่ 1 | การประกอบธุรกิจ

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 5,292 ล้านบาท (หรือประมาณ 162 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่างๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น เสื้อผ้า/เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษแบบใหม่ เรียกว่า “เบอร์ล่าโมดาล” ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นมากกว่า 12 ประเทศ

บริษัทฯ ได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระจก ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 80 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เวียดนาม อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.9 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อมและกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 ปัจจุบันบริษัทฯ พยายามที่จะเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้าและการขยายตัวไปข้างหลัง บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง ในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

- **วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส
- **พันธกิจ (Mission)** เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลก โดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
 - นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
 - ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนาบุคลากร และ
 - มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

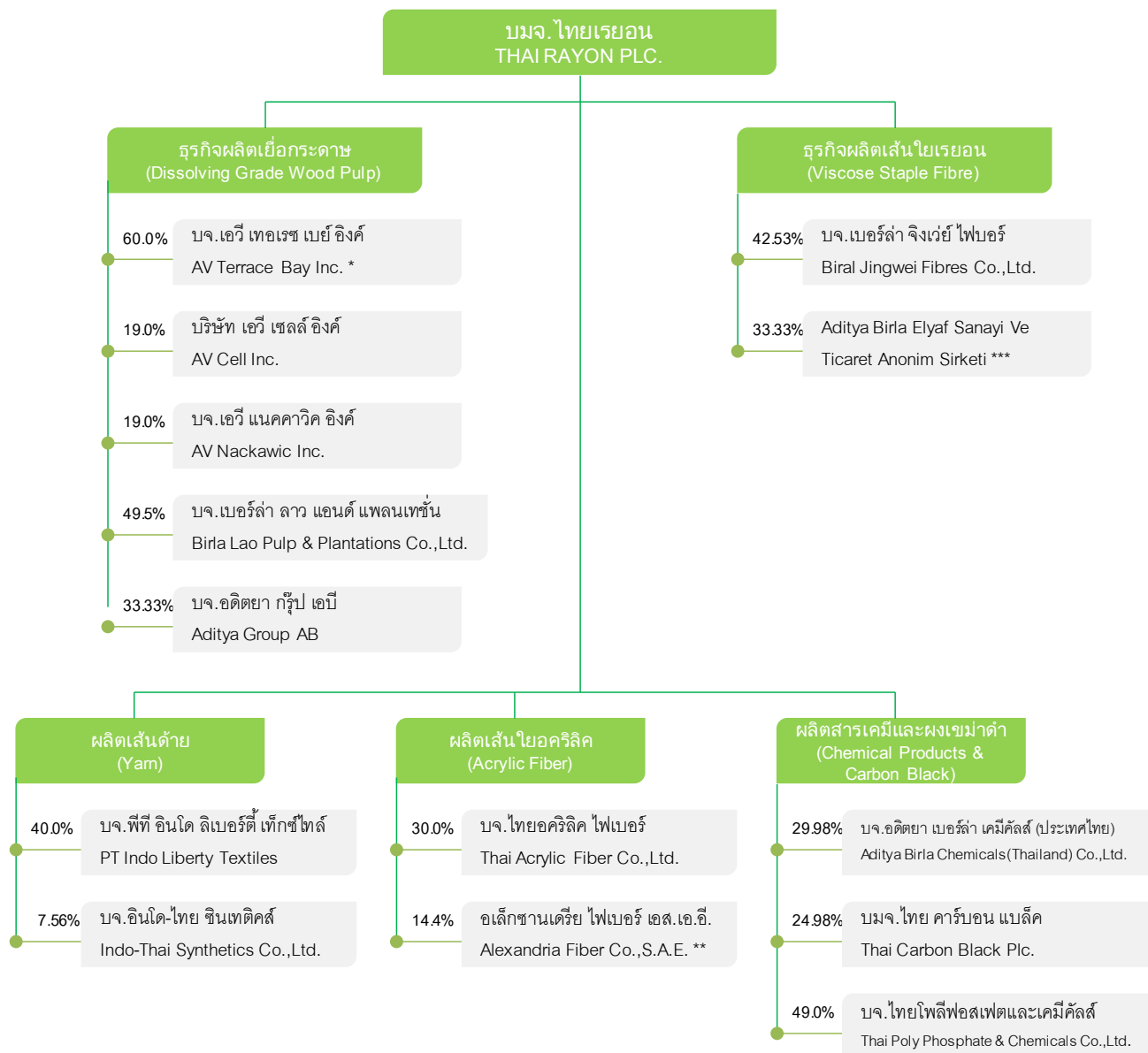
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- **25 สิงหาคม 2557** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 99 ได้มีมติลงมติการจ้างซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นเงินจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 92 ล้านบาท) ในบริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (BJFC) สาธารณรัฐประชาชนจีน ผู้ถือหุ้นรายอื่นได้เข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนของทุนเพิ่มขึ้นทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน BJFC ลดลงจากร้อยละ 49.5 มาอยู่ที่ร้อยละ 42.53 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557
- **27 สิงหาคม 2557** นายนิรมาล กุมาร ดาลาน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 เป็นต้นไป
- **14 พฤศจิกายน 2557** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 100 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายประภู นาเรนทร์ มาตุ เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ตามวาระที่เหลืออยู่แทนนายนิรมาล กุมาร ดาลาน ที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2557
- **26 พฤษภาคม 2558** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 102 ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จัดสรรเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท โดยเงินปันผลจำนวน 10.08 ล้านบาท จะถูกตัดจากบัญชีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรและกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 สิงหาคม 2558
- **การลงทุนในระหว่างปี -** บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (บริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านดอลลาร์แคนาดา หรือเทียบเท่าประมาณ 87.27 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้อยู่ที่ร้อยละ 60 ของทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนไปแล้วทั้งหมดจำนวน 42 ล้านดอลลาร์แคนาดา หรือเทียบเท่าประมาณ 1,288.62 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด เป็นจำนวนเงิน 0.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 17.56 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้อยู่ที่ร้อยละ 30 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนไปแล้วทั้งหมดจำนวน 14.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 463 ล้านบาท

- บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หุ้นบุริมสิทธิ 160,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 เหรียญสหรัฐ) หรือเทียบเท่าประมาณ 260 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนคิดเป็นร้อยละ 33 ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดที่ออกจำหน่าย หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ สามารถไถ่ถอนได้ตามระยะเวลาที่กำหนดและมีสิทธิออกเสียงเทียบเท่าหุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

1.3 โครงสร้างการลงทุน

ผังแสดงโครงสร้างการลงทุน (Investment Structure)



* Paper Grade Pulp / เยื่อสำหรับทำกระดาษ

** Under Liquidation / อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

*** Project stage, no operations / ยังไม่มีการดำเนินงาน

รายชื่อ สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หน่วย : ล้านบาท

สัดส่วน การถือหุ้น	ชื่อ บริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	เงินลงทุน ในราคาทุน	เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย
29.98%	ABCT	ไทย	ผู้ผลิตสารเคมี	510	2,620
33.33%	ABES	ตุรกี	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	330	268
33.33%	AGAB	สวิตเซอร์แลนด์	บริษัทเพื่อการลงทุนในโรงกลั่นชีวภาพ	1,824	1,260
42.53%	BJFC*	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	1,389	102
30.0%	BLPP**	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	253	253
40.0%	ILT	อินโดนีเซีย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	198	416
30.0%	TAF	ไทย	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	407	392
24.98%	TCB	ไทย	ผู้ผลิตผงเชมดำ	236	2,905
49.0%	TPC	ไทย	บริษัทเพื่อการลงทุน	64	2,155
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				5,211	10,371
19.0%	AVC	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	204	n/a
19.0%	AVN	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	424	n/a
14.4%	AFCO**	อียิปต์	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	0	n/a
7.56%	ITS	ไทย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	42	n/a
0.02%	TPL	ไทย	ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์	7	n/a
33.33%	AGAB***	สวิตเซอร์แลนด์	บริษัทเพื่อการลงทุนในโรงกลั่นชีวภาพ	260	n/a
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง				937	

หมายเหตุ : * สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน BJFC ลดลงจากร้อยละ 49.50 มาอยู่ที่ร้อยละ 42.53 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557

** หลังจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 267 ล้านบาทใน AFCO และจำนวน 210 ล้านบาท ใน BLPP

*** เป็นการลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน ทั้งนี้ในการซื้อขายวัตถุดิบและเส้นใยเรยอนระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายปกติทั่วไป

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

- บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย / %การถือหุ้น ของบริษัทฯ	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม					
		2558	%	2557	%	2556	%
รายได้จากการขาย – เส้นใยเรยอน							
- ยอดขายในประเทศ	TR	1,355	9	927	8	1,554	13
- ยอดขายต่างประเทศ	TR	5,932	41	3,759	32	7,657	63
รายได้จากการขาย – เยื่อสำหรับทำกระดาษ (บริษัทย่อย)	AVTB (60.00%)	6,721	46	6,557	55	1,992	17
เกลือโซเดียมซัลเฟต	TR	391	3	231	2	409	3
รายได้อื่น	TR / AVTB	196	1	387	3	471	4
รวมรายได้		14,595	100.00	11,861	100.00	12,083	100.00

- โครงสร้างรายได้ของธุรกิจที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
		2558	2557	2556
บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ABCT	15,363	14,285	12,063
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	ABES	14	17	59
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ จำกัด	AFCO	-	1,934	2,259
บริษัท อติตยา กรุป เอปี้	AGAB	9,124	8,859	9,025
บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์	AVC	3,560	3,177	3,339
บริษัท เอวี แนคควิด อิงค์	AVN	4,914	4,504	4,831
บริษัท เบอร์ลา จิงเวีย ไฟเบอร์ จำกัด	BJFC	4,891	4,197	3,924
บริษัท เบอร์ลา ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด	BLPP	1	5	2
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	ILT	3,939	3,744	2,690
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	TAF	9,560	8,864	8,184
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)	TCB	6,608	8,217	9,746
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	TPC	262	308	144
รวม		58,236	58,108	56,266

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ธุรกิจเส้นใย	● บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ ● บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน ● Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน ● บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิคแห่งเดียวในประเทศไทย ● บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิคแห่งเดียวในประเทศอียิปต์
ธุรกิจเยื่อกระดาษ	● บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ● บริษัท เอวี แนคควิค อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ● บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด (ประเทศลาว) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ● AV Terrace Bay, Inc. (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ
ธุรกิจผงเชมอดำ	● บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเชมอดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเชมอดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานความร้อน โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตผงเชมอดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้
ธุรกิจสิ่งทอ	● บริษัท อินโด-ไทย ซินเทติกส์ จำกัด ● บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นฐานลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ
ธุรกิจเคมีภัณฑ์	● บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซีเรซิน, โซเดียมซัลไฟต์, เอพิกลอร์ไฮไดริน, โซเดียม ไทรโพลีฟอสเฟต บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย
บริษัทเพื่อการลงทุน	● บริษัท อติตยา กรุป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjö Fabriker AB ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านโรงกลั่นชีวภาพและเชี่ยวชาญทางด้านเซลลูโลส ● บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด

ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

ของใช้ส่วนตัว	ผ้าห่มใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรหมปูพื้น, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้าปูที่นอน, แปรงบัดฝุ่น, กระดาษบุฝาผนัง, ผ้าเช็ดถูในครัว
ของใช้ในโรงพยาบาล	ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมของแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าเช็ดตัวอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำนม, ผ้าซับของเหลว
ของใช้ในอุตสาหกรรม	กรองอากาศ, ไส้กรองน้ำมัน, พรหม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกันแบคทีเรีย, ไส้กรองของปากกา, ฉนวนกันความร้อน
เบ็ดเตล็ด	ซองจดหมาย, เต็นท์, ถูนอน, แผ่นป้าย, เสื้อชุดหมี, ผ้าคลุมเบาะ, ผ้าซับใน, ผ้ารองซับใน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

● โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายอุตสาหกรรมด้วยกัน คือ อุตสาหกรรมเส้นใย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรม **ขั้นต้น** อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นกลาง** และ อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นปลาย** โดยทุกอุตสาหกรรมย่อยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กันทั้งระบบ โดยแต่ละขั้นตอนการผลิตจะมีลักษณะของการใช้แรงงานหนาแน่นและการใช้ทุนหนาแน่นที่แตกต่างกัน

1. อุตสาหกรรมขั้นต้น (Upstream)

- เส้นใย**
- เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibers) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ
 - เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibers) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติ และเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน ไนลอน อคริลิก และ โพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ใช้ทุนเข้มข้นที่สุดในกระบวนการผลิตสิ่งทอ และมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

2. อุตสาหกรรมขั้นกลาง (Midstream)

- ปั่นด้าย** - โดยนำผลิตภัณฑ์เส้นใยมาผลิตต่อเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งก็คือ ด้าย ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีทั้งประเภทที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ถักทอ และใช้ในการตัดเย็บเครื่องนุ่งห่มโดยตรง
- ถัก ทอผ้า** - ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ ผ้าถัก และผ้าทอ แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ ฝ้ายล้วน ฝ้ายถัก ฝ้ายสังเคราะห์ และผ้าถักสังเคราะห์
- ฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ** - เป็นอุตสาหกรรมที่เพิ่มมูลค่าให้กับผ้าผืนดิบ โดยผ้าผืนที่ผ่านกระบวนการฟอก ย้อม พิมพ์ และแต่งสำเร็จแล้วจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมฟอกย้อมในไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำ สี และสารเคมี พลังงาน รวมทั้งแรงงานในปริมาณที่สูง และเป็นกระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดน้ำเสียเป็นจำนวนมาก ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีระดับสูงในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพดี และมีความสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม การพัฒนานี้ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

3. อุตสาหกรรมขั้นปลาย (Downstream)

เสื้อผ้าสำเร็จรูป - การผลิตของอุตสาหกรรมนี้มีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันทั้งระบบ คือ ความต้องการจากอุตสาหกรรมผ้าสำเร็จรูป เป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพของการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นต้น และอุตสาหกรรมขั้นกลาง เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่ขั้นต้น ขั้นกลาง จนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปบางส่วนมีการนำเข้าวัตถุดิบโดยเฉพาะผ้าผืนจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นชัดของอุตสาหกรรมนี้ คือ การใช้แรงงานมากไม่จำเป็นต้องลงทุนสูง และเทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อน และมีโรงงานขนาดต่างๆ

● กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอนเพียงรายเดียวในประเทศ บริษัทฯ จึงสามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอนในตลาดภายในประเทศทั้งหมดตลอดมา และยังเป็นการส่งเสริมให้ผู้ผลิตภายในประเทศทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯ ได้จำหน่ายเส้นใยเรยอนพิเศษที่มีชื่อว่า “เบอร์ล่า โมดาล” ในตลาดโลก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับบน บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	25,149	16,038	22,829
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	103,403	62,542	112,197
เกล็ดโซเดียมซัลเฟต	105,131	64,039	113,706
เยื่อสำหรับทำกระดาษ - บริษัทย่อย	284,645	307,258	106,185

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนที่มีคุณลักษณะพิเศษหลายประการ เช่น สัมผัสที่นุ่มสบาย ซึ่มซับความชื้นได้สูง การย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ความสบายในการสวมใส่และมีรูปแบบที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถนำไปทำผลิตภัณฑ์ได้อย่างหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องนุ่งห่ม ของแต่งบ้าน เสื้อผ้า โคมไฟ หมอนพรม ผลิตภัณฑ์เช็ดทำความสะอาด สุขอนามัยส่วนบุคคล รวมทั้งการใช้ทางการแพทย์ นอกจากนี้เกล็ดโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ยังสามารถนำไปใช้ในการผลิตสารซักล้าง แก้ว เยื่อกระดาษและกระดาษ รวมทั้งอุตสาหกรรมการย้อมผ้า

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 80 ส่งมีการออกโดยตรงไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เวียดนาม อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.9 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อมและกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 ปัจจุบันบริษัทฯ พยายามที่จะเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

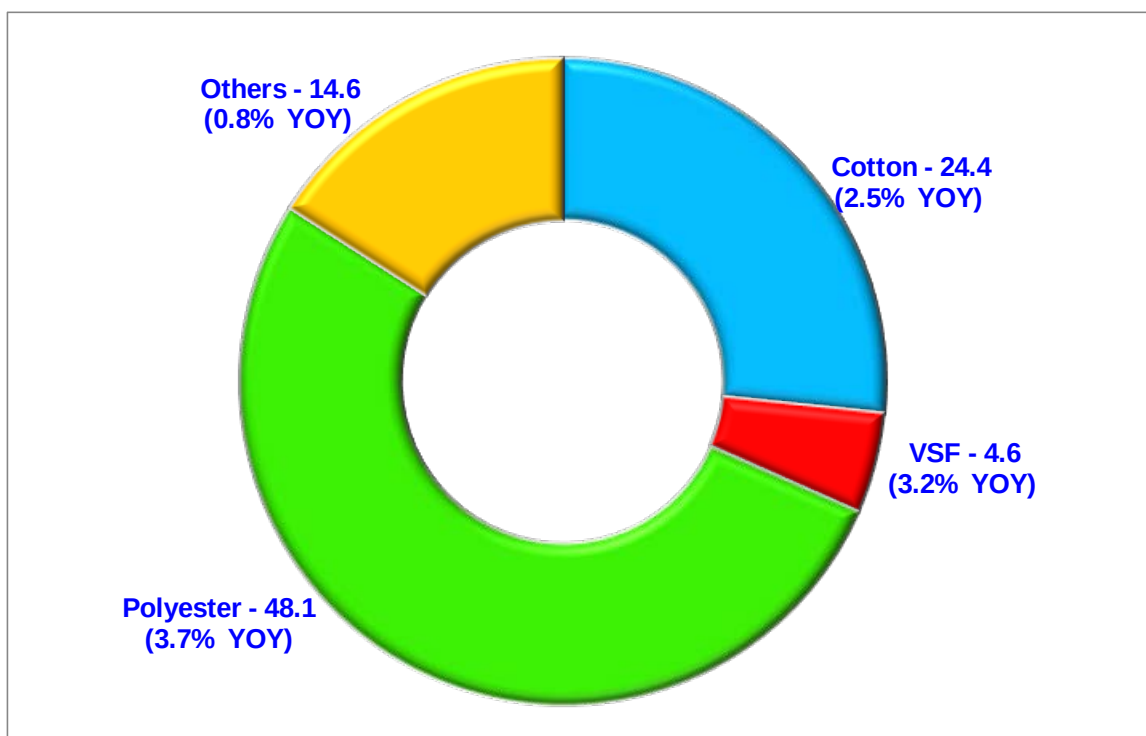
อุตสาหกรรมสิ่งทอทั่วโลกมีการผลิตเส้นใยเรยอนโดยรวมคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 91.6 ล้านตันในปี 2557 เมื่อเทียบกับ 89 ล้านตันในปี 2556 การผลิตฝ้ายในปี 2557 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 อยู่ที่ 24.4 ล้านตัน เมื่อเทียบกับ 23.8 ล้านตันในปี 2556 การผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของโลกคาดว่าจะอยู่ที่ 4.6 ล้านตันในปี 2557 เมื่อเทียบกับ 4.4 ล้านตัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 3.2 ในขณะที่กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 อยู่ที่ 5.5 ล้านตันในปี 2557 เมื่อเทียบกับ 5.2 ล้านตันในปี 2556 ประเทศจีนยังคงเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) รายใหญ่ของโลก ที่มีส่วนแบ่งการตลาดเกือบร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตรวมทั่วโลก

การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2557 (ตามประมาณการล่าสุด) เป็นดังนี้

Global Fibre Production 2014

Source : Fiber Year 2014

Figure in Million MT



การส่งออกสิ่งทอและเสื้อผ้าจากประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตในเชิงลบร้อยละ 0.6 ในปี 2557 เมื่อเทียบกับปี 2556 ทั้งในกลุ่มสิ่งทอและเสื้อผ้า การนำเข้าของฝ้ายซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยยังคงเผชิญกับภาวะที่ยากลำบากมากที่จะรักษาการแข่งขันให้คงอยู่ได้ในระยะยาวอันเนื่องมาจากต้นทุนค่าแรงและพลังงานที่สูงขึ้น

- **สถานการณ์การตลาด**

รายได้จากการขายของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 อยู่ที่ 7,718 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 5,196 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,522 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ส่วนใหญ่มาจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งได้รับผลกระทบจากการปิดโรงงานระหว่างการนัดหยุดงาน ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งหมดสูงขึ้นร้อยละ 64 ปริมาณขายเส้นใยเรยอนส่งออกต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 65 ในขณะที่ตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 57 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ในแง่ของการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกครอบคลุมมากกว่า 30 ประเทศ รวมทั้งประเทศสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา ความหลากหลายนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเมืองและการเงินที่ต้องเผชิญกับเพียงไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ ยังคงพยายามอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมการขายในเส้นด้ายที่มีความละเอียดสูง และเส้นใยพิเศษอื่นๆ ซึ่งให้ผลกำไรที่ดีกว่า บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับผลผลิตและคุณภาพเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

ธุรกิจเส้นใยเรยอน (VSF) ได้เผชิญกับสถานการณ์ตลาดที่ยากลำบากและแรงกดดันจากอุปทานส่วนเกิน สถานการณ์เช่นนี้คาดว่าจะดำเนินการต่อไปในระยะหนึ่ง ราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ยังคงมีแนวโน้มลดลงในช่วงปีนี้ โดยลดลงเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาลดลงร้อยละ 14 ซึ่งเป็นความแตกต่างระหว่างกำลังการผลิตและความต้องการเส้นใยเรยอน โดยมาจากการส่งออกจากประเทศจีนที่เพิ่มขึ้น และราคาที่ลดลงของฝ้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์

อย่างไรก็ตาม หากไม่คำนึงถึงความอ่อนแออย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) และเงื่อนไขทางเศรษฐกิจมหภาค บริษัทฯ ยังคงมีความมั่นใจตามแผนธุรกิจในระยะยาว

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ปริมาณการผลิตและการจัดจำหน่าย

	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม					
	2558		2557		2556	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<u>ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)</u>						
เส้นใยเรยอน	129,502		78,939		134,210	
เกลือโซเดียมซัลเฟต	105,028		64,956		113,561	
เยื่อกระดาษ	301,850		299,053		130,256	
<u>ปริมาณขายจริง (เมตริกตัน)</u>						
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	25,149	19.56	16,038	20.41	22,829	16.91
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	103,403	80.44	62,542	79.51	112,197	83.09
รวม	128,552	100.00	78,580	100.00	135,026	100.00
เยื่อสำหรับทำกระดาษ – บริษัทย่อย	284,645		307,258		106,185	
<u>ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท)</u>						
เส้นใยเรยอน	1,355	9.39	927	7.89	1,554	13.23
เกลือโซเดียมซัลเฟต	391	2.70	231	1.97	405	3.45
อื่นๆ	31	0.22	253	2.15	134	1.14
เยื่อสำหรับทำกระดาษ – บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
รวม	1,777	12.31	1,411	12.01	2,093	17.82
<u>ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท)</u>						
เส้นใยเรยอน	5,932	41.08	3,759	31.99	7,657	65.20
เกลือโซเดียมซัลเฟต	-	-	-	-	4	0.03
อื่นๆ	9	0.06	26	0.22	15	0.13
เยื่อสำหรับทำกระดาษ – บริษัทย่อย	6,721	46.55	6,553	55.78	1,975	16.82
รวม	12,662	87.69	10,338	87.99	9,651	82.18
<u>ยอดขายรวม (ล้านบาท)</u>						
เส้นใยเรยอน	7,287	50.47	4,686	39.88	9,211	78.43
เกลือโซเดียมซัลเฟต	391	2.70	231	1.97	409	3.48
อื่นๆ	40	0.28	279	2.37	149	1.27
เยื่อสำหรับทำกระดาษ – บริษัทย่อย	6,721	46.55	6,553	55.78	1,975	16.82
รวม	14,439	100.00	11,749	100.00	11,744	100.00

● การผลิต

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์และกรดซัลฟูริก ซึ่งนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กลับมาดำเนินการผลิตในระดับปกติและคงที่หลังจากการนัดหยุดงานกว่า 4 เดือนในช่วงปีก่อน บริษัทฯ ย่อยประสบความสำเร็จที่มีกำลังการผลิตสูงขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน

ปริมาณการผลิต (หน่วย : เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2558	2557	2556
เส้นใยเรยอน	129,502	78,939	134,210
เกลือโซเดียมซัลเฟต	105,028	64,956	113,561
เยื่อกระดาษ – บริษัทฯ ย่อย	301,850	299,053	130,256

2. วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (SUPPLIER)

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

● เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแอฟริกาใต้ และประเทศแคนาดา บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อระยะยาวเพื่อเป็นการประกันความต้องการเยื่อกระดาษจากความผันผวนของราคา spot ให้มากที่สุด และเพื่อให้แน่ใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีต้นทุนเฉลี่ยต่ำกว่าร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดการณ์ว่าราคายังจะลดลงจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นของเยื่อกระดาษและความต้องการน้อยกว่าที่คาดไว้

● โซดาไฟ

ราคาโซดาไฟได้แสดงให้เห็นแนวโน้มลดลงเล็กน้อยในระหว่างปี ต้นทุนเฉลี่ยของปีลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจากสถานการณ์ในตลาดอ่อนแอ ราคาที่คาดว่าจะมีการปรับขึ้นในปีถัดไปเนื่องจากความต้องการที่ลดลงสำหรับตลาดซื้อขายคลอรีนซึ่งถูกจำกัดในการการผลิตโซดาไฟ และต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น โซดาไฟส่วนใหญ่มีการจัดซื้อภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว ส่วนที่เหลือจะเป็นการจัดหาในราคาตลาด ณ ขณะนั้น

● กำมะถัน

วัตถุดิบชนิดนี้จะถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ (CS_2) และกรดซัลฟูริก (H_2SO_4) บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบชนิดนี้ทั้งจากการนำเข้าและแหล่งในประเทศ บริษัทฯ จัดหากำมะถันภายใต้สัญญาที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ ต้นทุนเฉลี่ยต่อปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

● ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS_2 โรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี มีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภคก๊าซรายอื่นๆ

3. การดำเนินการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการบำรุงรักษาเพื่อป้องกันและตามกำหนดเวลาอย่างละเอียดถี่ถ้วน เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ทั้งหมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยอย่างมาก ตลอดทั้งปี บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสร้างพฤติกรรมเพื่อความปลอดภัย โดยได้รับการดูแลโดยเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มข้น และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการซ้อมรับมือเหตุการณ์ฉุกเฉิน เพื่อสร้างมาตรฐานความตื่นตัวให้อยู่ในระดับสูงสุด

นอกเหนือจากเป้าหมายทางการค้าและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีแล้ว การมีส่วนร่วมในการปกป้องปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานและการปกป้องสิ่งแวดล้อม ในระหว่างปี โดยได้ริเริ่มจัดตั้งโครงการสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานที่มีความปลอดภัย และเป็นการสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานอย่างปลอดภัย กระบวนการเหล่านี้ได้ผ่านการตรวจสอบเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหารระดับสูง และได้ดำเนินกิจกรรมที่หลากหลาย รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้บำบัดน้ำเสียและไอเสียเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน เช่น

น้ำเสีย: น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะเวลาที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ

มลพิษทางอากาศ: ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากกระบวนการผลิตเส้นใยได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซับไฮโดรเจนซัลไฟด์ และทำปฏิกิริยากับออกซิเจน จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต อากาศที่ผ่านกระบวนการบำบัดได้ตามมาตรฐานแล้วจะถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องที่มีความสูงถึง 175 เมตร ตั้งแต่ไฮโดรเจนซัลไฟด์ได้ส่งกลับในระดับเกณฑ์ที่ต่ำมาก บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการบำบัดมลพิษของไฮโดรเจนซัลไฟด์เพื่อลดกลิ่น บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งโครงการฟื้นฟูสภาพของของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) โดยใช้เทคโนโลยีคาร์บอน

ขยะมูลฝอย: ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต การกำจัดขยะมูลฝอย บางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

การปล่อยก๊าซ: โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (สครับเบอร์) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการ หรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

- ไม่มี-

3 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่างๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการทางการเงิน

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากเงินกู้ยืม**

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบางครั้ง แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการส่งออกเป็นเงินสกุลเดียวกัน บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงในด้านนี้

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและเครดิตจากการลงทุนระยะสั้น**

อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนบ้างเป็นบางครั้งตามภาวะเงินบาทในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดส่วนเกินบางส่วนจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนไปลงทุนในเงินฝากระยะสั้น โดยเน้นลงทุนในสกุลเงินบาทเป็นหลัก และมีสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนหนึ่งนำไปลงทุนในหุ้นกู้สกุลเงินบาท อัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันมีผลต่อรายได้จากดอกเบี้ยของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามอย่างมากที่จะใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่แล้วจะไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว

- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เงินตราต่างประเทศ**

บริษัทฯ มีการส่งออกประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณการผลิตเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลัก ในขณะเดียวกันมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ มีการติดตามกระแสเงินสดเงินตราต่างประเทศอยู่เป็นประจำ ในกรณีที่มีการแข็งค่าของเงินบาทต่อเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นระยะยาวและเงินลงทุนในหลักทรัพ์เพื่อขายซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว

2. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

ราคาของวัตถุดิบหลัก 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ ไซดาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้จะแตกต่างตามผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุปสงค์อุปทาน และส่งผลต่อผลกำไรของบริษัทฯ การที่จะผลักดันต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เพราะความผันผวนในตลาดอุตสาหกรรมสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่น รวมไปถึงเส้นใยทดแทน บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายที่สอดคล้องในการจัดซื้อเยื่อกระดาษและไซดาไฟเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการจัดซื้อกำมะถันทั้งราคา spot และจาก

การทำสัญญา การขายของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมีการทำธุรกรรมส่วนใหญ่เป็นประจำทุกเดือน การจัดซื้อเยื่อกระดาษ ไซตาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนการนำเข้าและขายได้จากการส่งออก

- **ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน**

เส้นใยเรยอน (VSF) ถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และใช้ผสมกับเส้นใยอื่นๆ เช่น โพลีเอสเตอร์ ในบางครั้งนำไปผสมกับเส้นใยฝ้ายได้ เส้นใยเหล่านี้ถูกนำไปใช้ทดแทนทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกเมื่อไม่นานมานี้ เนื่องจากนโยบายฝ้ายของประเทศจีน โพลีเอสเตอร์เป็นเส้นใยทดแทนอีกชนิดหนึ่งซึ่งสามารถใช้หรือนำไปผสมกับเส้นใยเรยอน ความสัมพันธ์ระหว่างราคาเส้นใยทั้งสามชนิดส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจของโรงทอในการเลือกสัดส่วนการผสมระหว่างเส้นใยต่างๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการจากเส้นใยชนิดหนึ่งไปเป็นชนิดอื่น ในขณะที่เส้นใยเรยอนนั้นมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ความผันผวนของราคาของเส้นใยทดแทนยังคงมีความเป็นไปได้ที่จะส่งผลกระทบต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

3. ความเสี่ยงจากการตลาด

- **ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า**

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ และประเทศตุรกี เป็นตลาดส่งออกหลักสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังกว่า 30 ประเทศ ดังนั้นปริมาณการขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางการเมืองและทางการเงินซึ่งเกิดขึ้นกับไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

- **ความเสี่ยงจากลูกค้า**

บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตเป็นหนึ่งสัปดาห์ถึงสามเดือนสำหรับลูกค้าภายในประเทศส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังหลายประเทศโดยส่วนใหญ่ใช้ตราสารเครดิต (เลตเตอร์ออฟเครดิต) หรือการชำระเงินบางส่วนหรือเต็มจำนวนล่วงหน้า ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยการกำหนดนโยบายการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม

- **ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์**

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ใช้สอยให้มีความหลากหลายมากขึ้น ด้วยเครื่องจักรปั่นเส้นด้ายที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex ที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ถูกนำมาใช้ด้วยเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ โดยมีขั้นตอนการปรับปรุงอย่างยั่งยืนด้วยความเชี่ยวชาญและความสามารถ บริษัทฯ จึงมีความสามารถในการจัดการตามความต้องการของกลุ่มต่างๆ ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีคุณภาพคงที่ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงที่เกิดจากการร้องเรียนของลูกค้า

- **ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์**

บริษัทฯ ได้ติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในกลุ่มเซลล์ลูโลสผ่านหน่วยงานวิจัยและพัฒนาในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในกลุ่มผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- **ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม**

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลภาวะและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผ่านมาตรฐานต่างๆ ตามที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้ประกาศใช้ ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกอย่างเหมาะสม และส่งไปกำจัดโดยหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย แม้ว่าจะอยู่ภายใต้บรรทัดฐานทางกฎหมายที่ดี การปล่อยก๊าซ H_2S ผ่านระบบบำบัดมลพิษ (scrubbed) และขับออกผ่านทางปล่องควันที่ความสูง 175 เมตร ก็เป็นสาเหตุของการเกิดกลิ่นโดยรอบชุมชนใกล้เคียง แต่เนื่องจากอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำมาก สำหรับปริมาณกลิ่นที่เกิดขึ้นนั้นได้มีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยบริษัทฯ และหน่วยงานรัฐบาล ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการฟื้นฟูสภาพของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS_2) และการบำบัดก๊าซ H_2S เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและแหล่งกำเนิดก๊าซ H_2S บริษัทฯ ได้มีการชี้แจงให้ชุมชนทราบถึงการริเริ่มโครงการต่างๆ รวมทั้งให้สมาชิกในชุมชนได้เข้าเยี่ยมชมโรงงานอย่างสม่ำเสมอ สถานการณ์ของการจัดการที่ไม่เหมาะสมอาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้ใช้ความเข้มงวดในการควบคุมมลพิษไม่ให้เกินขอบเขตที่กฎหมายกำหนดไว้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 นอกจากนี้ยังมีระบบการจัดการงานเอกสารด้านสภาพแวดล้อมเอกสารและการปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อมเนื่องมาจากอุบัติเหตุอยู่ในระดับปานกลางถึงระดับสูง

- **ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน**

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดซัลฟิวริก สารเคมีเหล่านี้จะถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่ควบคุมการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีอันตราย แม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงเกี่ยวกับการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่สามารถคาดเดาได้

- **ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ**

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จัดจำหน่ายหลัก บริษัทฯ เริ่มจัดซื้อกัมมะถันภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนีเป็นหลัก จึงเป็นการลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกัมมะถันตามที่ต้องการที่เหมาะสม

- **ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต**

บริษัทฯ มีระบบการบำรุงรักษาที่จัดตั้งขึ้นเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้การได้ดีตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ทั้งหมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยอย่างมากสำหรับพนักงานบริษัทฯ และผู้รับเหมาโดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกอบรมจำลองแผนฉุกเฉิน เพื่อสร้างมาตรฐานความตื่นตัวให้อยู่ในระดับสูงสุด

5. ความเสี่ยงจากภายนอก

- **ความเสี่ยงทางการเมือง**

เหตุการณ์จากความขัดแย้งทางการเมือง เช่น การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบไปทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อวัฏจักรอุปสงค์และอุปทาน

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปมีการลงทุน**

บริษัทฯ ได้วางแผนการลงทุนทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับบริษัทอื่นในกลุ่มเบอร์ล่า แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทั่วไปของธุรกิจในการลงทุนดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศเหล่านั้นอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ทางการเงินได้

- **ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก**

ตลาดการเงินและตลาดสินค้าทั่วโลกเกิดความผันผวนเป็นอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา ในขณะที่เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาได้ส่งสัญญาณการฟื้นตัว เศรษฐกิจยุโรปยังต้องดิ้นรนเนื่องจากวิกฤติการคลัง เศรษฐกิจเอเชียที่สำคัญ เช่น ประเทศจีนและอินเดีย ยังคงเติบโตอย่างช้าๆ ในส่วนนี้เองเศรษฐกิจโลกก็ยังคงเปราะบางด้วยความเสี่ยงสูง เนื่องจากความไม่สมดุลของโครงสร้างและในระดับภูมิภาคและความผันผวนของราคาสินค้าและอัตราแลกเปลี่ยน ปัจจัยทั้งหมดเหล่านี้สร้างความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้สำหรับธุรกิจซึ่งจะมีผลในเชิงลบต่อความต้องการสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอและในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

- **การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับ**

- การจัดระเบียบพื้นที่

โรงงานของเราที่จังหวัดอ่างทองพร้อมด้วยบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และพื้นที่ที่อยู่ใกล้เคียงได้รับการกำหนดให้เป็นพื้นที่สีเขียวในแบบร่างประกาศผังเมืองจังหวัดอ่างทองภายใต้พระราชบัญญัติผังเมือง พ.ศ. 2518 ซึ่งเป็นความจริงที่ว่าแม้โรงงานผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ จะดำเนินงานมาและมีการเติบโต ณ สถานที่ตั้งในปัจจุบันนับตั้งแต่ปี 2519 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับจังหวัดและระดับชาติ รวมทั้งสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อหาแนวทางปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมของแผนแบ่งเขตที่น่าเสนอประเด็นนี้อยู่ภายใต้การพิจารณาของเจ้าหน้าที่จังหวัดสำหรับการปรับปรุงร่างประกาศผังเมืองในการแก้ไขเพิ่มเติมในอนาคต ทั้งนี้หากยังคงเดิมก็จะประกาศใช้แบบร่างปัจจุบัน

- การปล่อยน้ำเสียและการจัดเก็บภาษีตามความต้องการออกซิเจนทางชีวภาพ (BOD) หรือ ตามความต้องการออกซิเจนทางเคมี (COD)

รัฐบาลกำลังพิจารณาที่จะประกาศกฎหมายใหม่เกี่ยวกับประเด็นนี้ตามกำหนดขอบเขตของโรงงานใหม่และการขยายตัวของโรงงานที่อยู่ใกล้กับแม่น้ำเจ้าพระยา สำหรับการใช้น้ำและปริมาณการปล่อยน้ำเสียลงไปในแม่น้ำ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การขยายตัวในอนาคตในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ กำลังวางแผนมาตรการในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้มากขึ้นสำหรับการบริหารจัดการในการดำเนินงานโดยไม่มีการปล่อยน้ำเสียเพิ่มขึ้น รัฐบาลยังพิจารณาการจัดเก็บภาษีตามปริมาณของสารมลพิษตามความต้องการออกซิเจนทางชีวภาพ (BOD) หรือ ตามความต้องการออกซิเจนทางเคมี (COD) ในการปล่อยลงสู่แม่น้ำ

BOD : Biological Oxygen Demand (ความต้องการออกซิเจนทางชีวภาพ) หมายถึง ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ต้องการใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ

COD : Chemical Oxygen Demand (ความต้องการออกซิเจนทางเคมี) หมายถึง ปริมาณออกซิเจนที่ใช้ทำปฏิกิริยาเคมีในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ

4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

สำนักงานใหญ่: 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โรงงาน 1 : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

โรงงาน 2 : 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหม้อ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

1. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร เป็นต้น ดังนี้

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 20 ปี	1 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี	1 - 40 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	4, 5 ปี	1 - 10 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ปี	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	3, 5 ปี	1 - 6 ปี

- ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

● รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดิน 241 ไร่ 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	80.20	-ไม่มี-
2.	ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหม้อ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	72.30	-ไม่มี-
3.	ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	63.70	-ไม่มี-
รวม			216.20	

● รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	ทำสัญญาเช่าเป็น ระยะยาว 5-10 ปี	บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน	-ไม่มี-
2.	อาคารโรงงาน 32 หลัง - พื้นที่ 106,813.72 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	888.45	-ไม่มี-
3.	อาคารโรงงาน - พื้นที่ 8,730.50 ตรม. - สำหรับผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	57.42	-ไม่มี-
4.	อาคารบ้านพักคนงาน 48 หลัง - พื้นที่ 3,193.90 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	30.68	-ไม่มี-
5.	อาคารบ้านพักพนักงาน 124 หลัง - พื้นที่ 10,771.50 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.77	-ไม่มี-
6.	อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 4 หลัง - พื้นที่ 863.44 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.52	-ไม่มี-
7.	อาคารสโมสร - พื้นที่ 695.32 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	4.26	-ไม่มี-
รวม			1,016.10	

● รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	เครื่องจักร - ฝ้ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 4 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,069.12	-ไม่มี-
2.	เครื่องจักร - ประเภท ฝ้ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,727.23	-ไม่มี-
3.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 8 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	878.04	-ไม่มี-
4.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	195.60	-ไม่มี-
5.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิต CS ₂ (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	749.22	-ไม่มี-
6.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	33.69	-ไม่มี-
7.	เครื่องจักร - ฝ้ายบำบัดรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	166.32	-ไม่มี-
8.	เครื่องจักร - H ₂ S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	52.98	-ไม่มี-
9.	ปล่องไฟ (Chimney) จำนวน 2 ปล่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	156.66	-ไม่มี-
10.	ฝ่ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการฝ่าย คุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, แผนกฝึกอบรม เป็นต้น	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,285.19	-ไม่มี-
รวม			6,314.05	

2. เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

รูปแบบ เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/ บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคคุ้มครอง
เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค371120 ประเทศไทย	10 ปี (15/05/2012 – 14/05/2022)
เครื่องหมายการค้า (LIVA)	บมจ.ไทยเรยอน	เส้นใยเรยอน	ค389194 ประเทศไทย	10 ปี (04/03/2014 – 03/03/2024)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยเรยอน เพื่อที่จะสามารถรองรับและเป็นหลักประกันการเจริญเติบโตในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว นอกจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่ในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในการลงทุนใหม่ โดยมีนโยบายการลงทุนดังนี้

1. แผนการลงทุนของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลักของการพิจารณาสำหรับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมคือ จะต้องเป็นประโยชน์และสามารถเชื่อมต่อกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในเครือเดียวกัน
2. ขนาดของการลงทุนจะเป็นไปตามความจำเป็นของธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์โดยการกระจายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้า เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและโซดาไฟ และในรูปแบบขยายตัวไปข้างหลัง เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมปั่นด้าย
3. ลงทุนในธุรกิจที่ผู้ร่วมทุนมีส่วนร่วมในการบริหาร ไม่ใช่เป็นเพียงผู้ถือหุ้นเท่านั้น
4. นอกจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังได้รับผลประโยชน์กลยุทธ์ทางการค้าจากการลงทุน

5

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-- ไม่มี --

6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	“TR “ – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท – เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดัล ความยาว – 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง– ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier – 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช้สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตภัณฑ์กระจก, ผลิตภัณฑ์กระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์, และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	<u>สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ :</u> 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181 <u>โรงงาน :</u> - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอก อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	917 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมล : suwanna.c@adityabirla.com

2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
บริษัทย่อย					
AV Terrace Bay Inc. (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อสำหรับ ทำกระดาษ	ร้อยละ 60.00	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada	(506) 632-8900	
บริษัทร่วม					
บริษัท เบอรัลล่า จิงเว่ย ไฟเบอร์ จำกัด * (ประเทศจีน)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 42.53	Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, Peoples Republic of China	86-710-2105755	86-710-2108538
บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 49.00	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	66-2253-5030
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตเส้นด้าย	ร้อยละ 40.00	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220. Indonesia	62-21-572-2442	62-21-572-2441
บริษัท อติตยา กรุป เอบี (ประเทศสวีเดน)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 33.33	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden	060-18 40 00	060-12 98 40
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 33.33	Kore Sehitleri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL		
บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยอคริลิค	ร้อยละ 30.00	888/168-9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	662-253-4679
บริษัท เบอรัลล่า ลาว พัลพ์ แอนด์ แพปเปอร์ จำกัด (ประเทศลาว)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 30.00	House No.288, Unit 14, Saphanthongthai Village, Sisattanak District, Vientiane, Lao PDR	856-21-315502	856-41-251797
บริษัท อติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตสารเคมี	ร้อยละ 29.98	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2253-5030

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
บริษัทร่วม (ต่อ)					
บริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)	ผลิตผงเขม่าดำ	ร้อยละ 24.98	888/122,128 อาคารมหาพูนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2254-9031
บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 19.00	175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada	1-506-789-4133	1-506-789-4136
บริษัท เอวี เนคควิค อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 19.00	103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada	1-506-575-3791	1-506-575-3300
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ จำกัด ** (ประเทศอียิปต์)	ผลิตเส้นใยอคริลิก	ร้อยละ 14.40	El Nahda Road, Amreya, Alexandria, Egypt	20-3 477 0181	20-3 477 0178

หมายเหตุ: * สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน BJFC ลดลงจากร้อยละ 49.5 มาอยู่ที่ร้อยละ 42.53 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557

** บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน AFCO เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 267 ล้านบาทแล้ว โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ AFCO มีมติอนุมัติให้มีการเลิกบริษัท ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2557 และอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4,6-7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0-2229-2800, 0-2229-2888 โทรสาร: 0-2654-5427
ผู้สอบบัญชี	1. นายเต็มพงษ์ โปปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 และ/หรือ 2. นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 และ/หรือ 3. นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด) ชั้น 30 อาคารเลคซัสดาคอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0-2264-0777 โทรสาร: 0-2264-0789-90
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ ประมาณ 22 แห่ง

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-