

ส่วนที่ 1 | การประกอบธุรกิจ

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 9,475.20 ล้านบาท (หรือประมาณ 274 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่างๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น เสื้อผ้า/เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษแบบใหม่ เรียกว่า “เบอร์ล่าโมดาล” ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นมากกว่า 12 ประเทศ

บริษัทฯ ได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระดาษ ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 80 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 37 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เวียดนาม ไต้หวัน อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อมและกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้าและการขยายตัวไปข้างหลัง บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง ในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

- **วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส
- **พันธกิจ (Mission)** เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลก โดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
 - นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
 - ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนาบุคลากร และ
 - มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

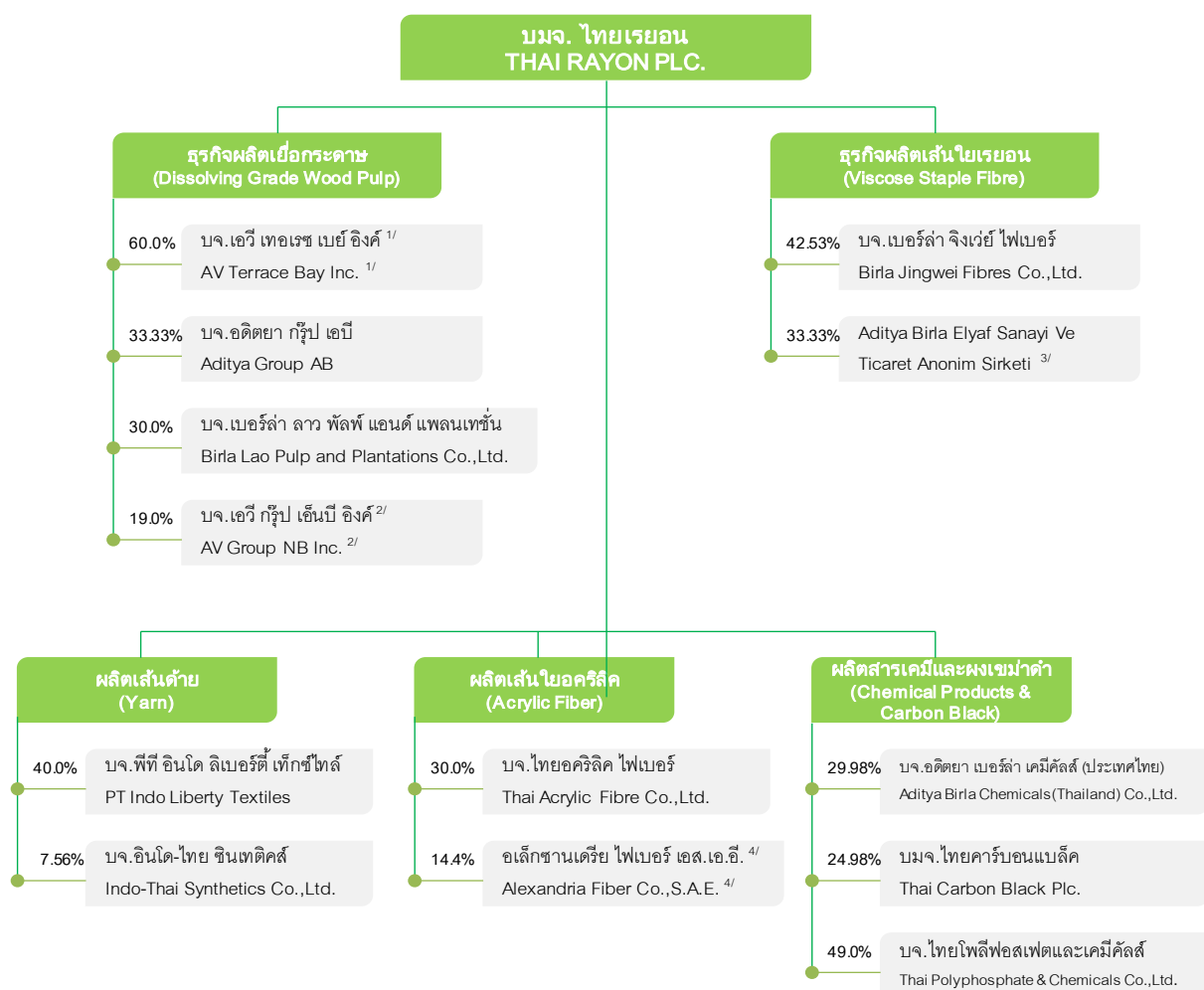
1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- **15 กรกฎาคม 2559** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi (ABES) ประเทศตุรกี ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของ ABES จากเดิมจำนวน 60 ล้านลีรา ตุรกี เหลือจำนวน 0.50 ล้านลีราตุรกี เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตัดสินใจที่จะไม่ดำเนินโครงการในประเทศตุรกีอีกต่อไป จากการลดทุนดังกล่าวทำให้เงินลงทุนในหุ้นสามัญของ ABES ลดลงจำนวน 327 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินคืนเป็นจำนวน 224 ล้านบาท และได้บันทึกผลขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 103 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลลีราตุรกีเมื่อเทียบกับเงินบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในโครงสร้างการถือหุ้นที่มีอยู่
- **26 พฤษภาคม 2560** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติดังต่อไปนี้
 - รับทราบการลาออกของนายคริสนา คิสซอร์ มาเฮศวารี และนายแฮร์ กฤษณะ อาการ์วาล จากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2560
 - เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท โดยเงินปันผลจำนวน 211.68 ล้านบาท กำหนดจ่ายในวันที่ 10 สิงหาคม 2560
 - รับทราบข้อตกลงประนีประนอมยอมความ (Settlement Agreement) เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 โดยคู่สัญญาทุกฝ่ายของบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. (“AFCO”) ได้ทำข้อตกลงร่วมกันเพื่อตกลงระงับข้อพิพาทที่มีอยู่ทั้งหมด และตกลงที่จะไม่ยื่นคำร้องหรือฟ้องร้องต่อกันเกี่ยวกับการลงทุนใน AFCO รวมถึงการดำเนินงานและการชำระบัญชี
- **ประเด็นเรื่องสิ่งแวดล้อม** ตามที่ได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559 โดยคณะกรรมการเบญจภาคี ซึ่งมีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน ประกอบด้วยผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ ผู้แทนจากภาคประชาชน สื่อมวลชน และบริษัทฯ เพื่อแก้ไขปัญหาความกังวลของสมาชิกบางรายในชุมชนที่อาศัยอยู่รอบโรงงานของบริษัทฯ ที่เป็นปัญหาเกี่ยวกับกลิ่นจากโรงงานในเดือนพฤศจิกายน 2559 นั้น จากข้อตกลงตามบันทึกความเข้าใจ ทำให้บริษัทฯ ต้องลดการผลิตลงเหลือร้อยละ 50 ของการผลิตปกติจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และให้ทำแผนปรับปรุงกลิ่นทั้งในระยะสั้นและระยะยาวภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ

30 มิถุนายน 2560 ตามลำดับ ซึ่งอาจทำให้มีการผลิตลดลงที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการให้เพิ่มกำลังการผลิตเป็นร้อยละ 80 ของการผลิตปกติตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2560 และปรับเป็นร้อยละ 100 ของการผลิตปกติตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 ส่งผลให้ บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตลดลงร้อยละ 11 ในปีนี้เนื่องจากการปรับลดกำลังการผลิตภายใต้บันทึกความเข้าใจนี้ บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการผลิตให้อยู่ในระดับร้อยละ 100 โดยเริ่มทดลองการผลิตให้มีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2560 เป็นระยะเวลา 60 วันอีกครั้งหนึ่ง

1.3 โครงสร้างการลงทุน

ผังแสดงโครงสร้างการลงทุน (Investment Structure)



1/ Paper Grade Pulp / เยื่อสำหรับทำกระดาษ

2/ Merger of AVC & AVN to "AV Group NB Inc." effective 1 April 2016

ควมรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ "บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์" มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559

3/ Reduction of share capital from TL 60 Million to TL 0.5 Million / ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านบาทเหลือ 0.5 ล้านบาท

4/ Under Liquidation / อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

รายชื่อ สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หน่วย : ล้านบาท

สัดส่วน การถือหุ้น	ชื่อ บริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	เงินลงทุน ในราคาทุน	เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย
60.00%	AVTB	แคนาดา	ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	1,289	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				1,289	
29.98%	ABCT	ไทย	ผู้ผลิตสารเคมี	510	3,309
33.33%	ABES ^{1/}	ตุรกี	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	3	24
33.33%	AGAB	สวิตเดน	บริษัทเพื่อการลงทุนในโรงกลั่นชีวภาพ	1,824	1,323
42.53%	BJFC	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	1,388	379
30.0%	BLPP	สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	160	142
40.0%	ILT	อินโดนีเซีย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	198	380
30.0%	TAF	ไทย	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	407	485
24.98%	TCB	ไทย	ผู้ผลิตผงเชมด้า	236	3,570
49.0%	TPC	ไทย	บริษัทเพื่อการลงทุน	64	2,653
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				4,790	12,264
19.0%	AVG ^{2/}	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	628	n/a
14.4%	AFCO ^{3/}	อียิปต์	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	-	n/a
7.56%	ITS	ไทย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	42	n/a
0.02%	TPL	ไทย	ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์	7	n/a
33.33%	AGAB	สวิตเดน	บริษัทเพื่อการลงทุนในโรงกลั่นชีวภาพ	260	n/a
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง				937	

หมายเหตุ : ^{1/} ABES : ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านลีราตุรกี เป็น 0.5 ล้านลีราตุรกี โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในโครงสร้างการถือหุ้น

^{2/} AVG : ควบรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ “บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์” มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559

^{3/} อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน ทั้งนี้ในการซื้อขายวัตถุดิบและเส้นใยเรยอนระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายปกติทั่วไป

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

- บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
		2560	%	2559	%	2558	%
รายได้จากการขาย – เส้นใยเรยอน							
- ยอดขายในประเทศ	บริษัทฯ	1,655	18	1,922	21	1,355	17
- ยอดขายต่างประเทศ	บริษัทฯ	7,027	76	6,761	73	5,932	75
เกลือโซเดียมซัลเฟต	บริษัทฯ	346	4	405	4	391	5
รายได้อื่น	บริษัทฯ	200	2	204	2	188	2
รวมรายได้		9,228	100.00	9,292	100.00	7,866	100.00

- โครงสร้างรายได้ของธุรกิจที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
		2560	2559	2558
บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ABCT)		15,963	15,962	15,363
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi (ABES)		84	25	14
บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี (AGAB)		9,815	11,031	9,124
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์* (AVG)*		8,832	8,577	8,474
บริษัท เอวี เทอเทค เบย์ อิงค์ (AVTB)		6,973	7,393	6,729
บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (BJFC)		6,434	5,616	4,891
บริษัท เบอร์ลา ลาว พัลพ์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด (BLPP)		1	2	1
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ILT)		4,339	4,047	3,939
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด (TAF)		6,682	11,016	9,560
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) (TCB)		5,467	5,247	6,608
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด (TPC)		503	534	262
รวม		65,093	69,450	64,965

หมายเหตุ: * ควบรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ “บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์” มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ธุรกิจเส้นใย	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ ● บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน ● Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านลีราตุรกี เป็น 0.5 ล้านลีราตุรกี โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในโครงสร้างการถือหุ้น) ● บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิคแห่งเดียวในประเทศไทย
ธุรกิจเยื่อกระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ (รวบรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ “บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์” มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559) ● บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด (ประเทศลาว) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ (พื้นที่เพาะปลูก) ● AV Terrace Bay Inc. (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ
ธุรกิจผงเขม่าดำ	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเขม่าดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเขม่าดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานความร้อน โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตผงเขม่าดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้
ธุรกิจสิ่งทอ	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อินโด-ไทย ซินเทติกส์ จำกัด ● บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) <p>บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นฐานลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ</p>
ธุรกิจเคมีภัณฑ์	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซีเรซิน, โซเดียมซัลไฟต์, เอพิคลอโรไฮดริน, โซเดียม ไทรโพลฟอสเฟต <p>บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย</p>
บริษัทเพื่อการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjo Fabriker AB ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านโรงกลั่นชีวภาพและเชี่ยวชาญทางด้านเซลลูโลส ● บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด

ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

ของใช้ส่วนตัว	ผ้าห่มใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรหมปูพื้น, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้าปูที่นอน, แปรงบัดฝุ่น, กระดาษบุฝานั่ง, ผ้าเช็ดถูในครัว
ของใช้ในโรงพยาบาล	ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมของแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าเช็ดตัวอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำนม, ผ้าซับของเหลว
ของใช้ในอุตสาหกรรม	กรองอากาศ, ไส้กรองน้ำมัน, พรหม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกันแบคทีเรีย, ไส้กรองของปากกา, ฉนวนกันความร้อน
เบ็ดเตล็ด	ซองจดหมาย, เต็นท์, ถุงนอน, แผ่นป้าย, เสื้อชุดหมี, ผ้าคลุมเบาะ, ผ้าซับใน, ผ้ารองซับใน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

● โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายอุตสาหกรรมด้วยกัน คือ อุตสาหกรรมเส้นใย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรม **ขั้นต้น** อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นกลาง** และ อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นปลาย** โดยทุกอุตสาหกรรมย่อยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กันทั้งระบบ โดยแต่ละขั้นตอนการผลิตจะมีลักษณะของการใช้แรงงานหนาแน่นและการใช้ทุนหนาแน่นที่แตกต่างกัน

1. อุตสาหกรรมขั้นต้น (Upstream)

- เส้นใย**
- เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibers) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ
 - เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibers) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติ และเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน ไนลอน อคริลิก และ โพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ใช้ทุนเข้มข้นที่สุดในกระบวนการผลิตสิ่งทอ และมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

2. อุตสาหกรรมขั้นกลาง (Midstream)

- ปั่นด้าย** - โดยนำผลิตภัณฑ์เส้นใยมาผลิตต่อเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งก็คือ ด้าย ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีทั้งประเภทที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ถักทอ และใช้ในการตัดเย็บเครื่องนุ่งห่มโดยตรง
- ถัก ทอผ้า** - ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ ผ้าถัก และผ้าทอ แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ ฝ้ายล้วน ฝ้ายถัก ฝ้ายสังเคราะห์ และผ้าถักสังเคราะห์
- ฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ** - เป็นอุตสาหกรรมที่เพิ่มมูลค่าให้กับผ้าผืนดิบ โดยผ้าผืนที่ผ่านกระบวนการฟอก ย้อม พิมพ์ และแต่งสำเร็จแล้วจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมฟอกย้อมในไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำ สี และสารเคมี พลังงาน รวมทั้งแรงงานในปริมาณที่สูง และเป็นกระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดน้ำเสียเป็นจำนวนมาก ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีระดับสูงในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพดี และมีความสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม การพัฒนานี้ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

3. อุตสาหกรรมชั้นปลาย (Downstream)

เสื้อผ้าสำเร็จรูป - การผลิตของอุตสาหกรรมนี้มีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันทั้งระบบ คือ ความต้องการจากอุตสาหกรรมผ้าสำเร็จรูป เป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพของการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นต้น และ อุตสาหกรรมชั้นกลาง เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่ขั้นต้น ขั้นกลาง จนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปบางส่วนมีการนำเข้าวัตถุดิบโดยเฉพาะผ้าผืนจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นชัดของอุตสาหกรรมนี้ คือ การใช้แรงงานมากไม่จำเป็นต้องลงทุนสูง และเทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อน และมีโรงงานขนาดต่างๆ

● กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอนเพียงรายเดียวในประเทศ บริษัทฯ จึงสามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอนในตลาดภายในประเทศทั้งหมดตลอดมา และยังเป็นการส่งเสริมให้ผู้ผลิตภายในประเทศทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯ ได้จำหน่ายเส้นใยเรยอนพิเศษที่มีชื่อว่า “เบอร์ล่า โมดาล” ในตลาดโลก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับบน บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2560	2559	2558
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	24,417	31,713	25,149
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	101,049	106,736	103,403
เกลือโซเดียมซัลเฟต	97,896	112,514	105,131

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนที่มีคุณลักษณะพิเศษหลายประการ เช่น สัมผัสที่นุ่มสบาย ชุ่มชื้น ความขึ้นได้สูง การย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ความสบายในการสวมใส่และมีรูปแบบที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถนำไปทำผลิตภัณฑ์ได้อย่างหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องนุ่งห่ม ของแต่งบ้าน เสื้อผ้า ไหมพรม ผลิตภัณฑ์เช็ดทำความสะอาด สุขอนามัยส่วนบุคคล รวมทั้งการใช้ทางการแพทย์ นอกจากนี้เกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ยังสามารถนำไปใช้ในการผลิตสารซักล้าง แก้ว เยื่อกระดาษและกระดาษ รวมทั้งอุตสาหกรรมการย้อมผ้า

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 80 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 37 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เวียดนาม ใต้หวัน อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อมและกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

○ ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การผลิตเส้นใยในอุตสาหกรรมสิ่งทอโดยรวมของโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 96.8 ล้านตันในปี 2559 เมื่อเทียบกับ 94.2 ล้านตันในปี 2558 ซึ่งมีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.8 การผลิตใยฝ้ายคิดเป็นร้อยละ 25 ของเส้นใยทั้งหมด ซึ่งขยายตัวเพียงร้อยละ 0.6 ในปี 2559 เป็น 24.4 ล้านตัน เมื่อเทียบกับการเติบโตที่ลดลงของเส้นใยทั้งหมดและใยฝ้าย เส้นใยเรยอน (VSF) ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเป็นเวลากว่าหลายปีที่ผ่านมา ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นเป็น 5.4 ล้านตันในปี 2559 ซึ่งมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 7.1 กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 เป็น 5.9 ล้านตันในปี 2559 เทียบกับ 5.8 ล้านตันในปี 2558 ประเทศจีนยังคงครองความเป็นผู้นำในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลก โดยมีส่วนแบ่งเกือบร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตทั้งหมดทั่วโลก

ความต้องการใช้ VSF คาดว่ายังคงแข็งแกร่งในอนาคตอันใกล้นี้ อัตราส่วนอุปสงค์และอุปทานยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีในปีนี้ เนื่องจากอัตราการดำเนินงานที่ลดลงของโรงงานบางแห่งในประเทศจีน ส่งผลให้ราคา VSF มีความเป็นไปในเชิงบวกในระหว่างปี เนื่องจากราคา VSF เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2559 อย่างไรก็ตามการตัดสินใจของผู้ผลิตบางรายเพื่อขยายกำลังการผลิตในอนาคตอันใกล้อาจส่งผลต่อราคาในระยะปานกลาง

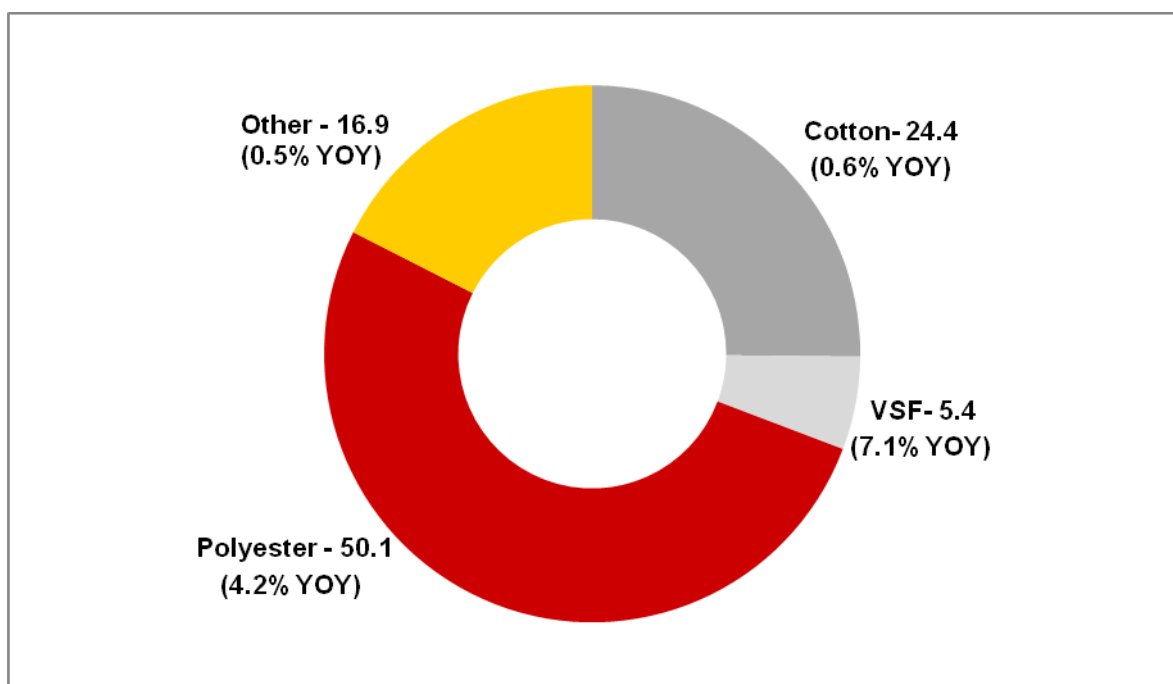
ความผันผวนจากการเปลี่ยนแปลงในตลาดเส้นใยทั่วโลกคาดว่าจะยังคงเป็นสินค้าคงเหลือและราคาของใยฝ้าย ประกอบกับราคาขายของโพลีเอสเตอร์ที่ลดลง ทำให้การแข่งขันในตลาดเส้นใยมีความรุนแรงขึ้น อย่างไรก็ตามตลาดเส้นใยเรยอนได้แสดงสัญญาณของการพัฒนามากกว่าที่จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์เส้นใยอื่นๆ

การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2559 (ตามประมาณการล่าสุด) เป็นดังนี้

Global Fibre Production 2016

Source : Fiber Year 2016

Figure in Million MT



อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยยังคงเผชิญกับการแข่งขันอย่างต่อเนื่องจากที่ยังคงอยู่เนื่องจากต้นทุนแรงงานและด้านพลังงานที่สูงขึ้น ทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่สิ่งทอ เป็นผลทำให้ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตเส้นด้ายหลายโรงได้ปิดตัวลง ส่งผลให้การนำเข้าใยฝ้ายซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับอุตสาหกรรมปั่นด้ายลดลงประมาณร้อยละ 20 ติดต่อกันในช่วงสองปีที่ผ่านมา การส่งออกสิ่งทอและเสื้อผ้าจากประเทศไทยลดลงร้อยละ 5.7 ในปี 2559 เมื่อเทียบกับปี 2558 ขณะที่การนำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

○ สถานการณ์การตลาด

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 อยู่ที่ 9,080 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 9,223 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนจำนวน 143 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 สาเหตุหลักมาจากรีการขายที่ลดลงเนื่องจากการผลิตลดลงจากการดำเนินการตามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับหน่วยงานของจังหวัดเพื่อแก้ปัญหาการร้องเรียนเรื่องกลิ่นจากสมาชิกบางรายในชุมชน ปริมาณขายเส้นใยเรยอน (VSF) ทั้งตลาดส่งออกและภายในประเทศลดลงร้อยละ 5 และร้อยละ 23ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากเหตุผลเดียวกัน ราคาขายของเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากสภาพตลาดที่เอื้ออำนวย ในแง่ของการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกครอบคลุมมากกว่า 37 ประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ยุโรป ตุรกี เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย ปากีสถาน เวียดนาม จีน อินเดีย และศรีลังกา ความหลากหลายนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเมืองและความเสี่ยงทางการเงินที่ต้องเผชิญกับเพียงไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ปริมาณการผลิตและการจัดจำหน่าย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2560		2559		2558	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<u>ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)</u>						
เส้นใยเรยอน	124,225		139,367		129,502	
เกลือโซเดียมซัลเฟต	98,027		114,439		105,028	
เยื่อกระดาษ			-		-	
<u>ปริมาณขายจริง (เมตริกตัน)</u>						
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	24,417	19.46	31,713	22.91	25,149	19.56
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	101,049	80.54	106,736	77.09	103,403	80.44
รวม	125,466	100.00	138,449	100.00	128,552	100.00
<u>ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท)</u>						
เส้นใยเรยอน	1,655	18.23	1,922	20.84	1,355	17.56
เกลือโซเดียมซัลเฟต	346	3.81	405	4.39	391	5.06
อื่นๆ	52	0.57	112	1.21	31	0.40
รวม	2,053	22.61	2,439	26.44	1,777	23.02
<u>ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท)</u>						
เส้นใยเรยอน	7,027	77.39	6,761	73.31	5,932	76.86
เกลือโซเดียมซัลเฟต	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	23	0.25	9	0.12
รวม	7,027	77.39	6,784	73.56	5,941	76.98
<u>ยอดขายรวม (ล้านบาท)</u>						
เส้นใยเรยอน	8,682	95.62	8,683	94.15	7,287	94.42
เกลือโซเดียมซัลเฟต	346	3.81	405	4.39	391	5.06
อื่นๆ	52	0.57	135	1.46	40	0.52
รวม	9,080	100.00	9,223	100.00	7,718	100.00

- **การผลิต**

บริษัทไทยเรยอนมีสายการผลิต 5 สาย ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) และกรดกำมะถันที่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตลดลงร้อยละ 11 ในปีนี้เนื่องจากการลดกำลังการผลิตในไตรมาสสามและสี่ตามบันทึกความเข้าใจของคณะกรรมการเบญจภาคีโดยผู้ว่าราชการจังหวัด ลงวันที่ 2 ธันวาคม 2559 เพื่อแก้ไขปัญหาความกังวลของสมาชิกบางรายในชุมชนรอบโรงงานของบริษัทฯ เนื่องจากปัญหาเกี่ยวกับกลิ่นจากโรงงาน

ปริมาณการผลิต (หน่วย : เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2560	2559	2558
เส้นใยเรยอน	124,225	139,367	129,502
เกลือโซเดียมซัลเฟต	98,027	111,439	105,028

2. **วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (SUPPLIER)**

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

- **เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้**

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแอฟริกาใต้และประเทศแคนาดา บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อระยะยาวที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ เพื่อเป็นการประกันความต้องการเยื่อกระดาษในราคาตลาดที่แข่งขันได้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยสูงขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อนตามการเพิ่มขึ้นของราคาเส้นใยเรยอน (VSF) คาดว่าราคายังคงอยู่ในระดับเดิมในปีถัดไป จากอุปทานที่คงที่ของเยื่อกระดาษ

- **โซดาไฟ**

ราคาโซดาไฟยังอยู่ในช่วงแคบๆ ในช่วงครึ่งแรกของปีและเพิ่มขึ้นอย่างมากจากไตรมาสที่สี่ของปี ต้นทุนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดว่าราคายังคงแข็งแกร่งในช่วงปีหน้าเนื่องจากความต้องการใช้สารคลอรีนลดลงทำให้การผลิตโซดาไฟลดลง และต้นทุนด้านพลังงานที่สูงขึ้น ประกอบกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากบางกลุ่ม โซดาไฟเกือบร้อยละ 85 มีการจัดซื้อจากแหล่งภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว ส่วนที่เหลือจะเป็นการจัดหาในราคาตลาด ณ ขณะนั้น

- **กำมะถัน**

วัตถุดิบชนิดนี้จะถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS₂) และกรดซัลฟูริก (H₂SO₄) บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบชนิดนี้ทั้งจากการนำเข้าและแหล่งในประเทศ การจัดหากำมะถันส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

- **ก๊าซธรรมชาติ**

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS₂ โรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี โดยมีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภتك๊าซรายอื่นๆ ราคาก๊าซลดลงในระหว่างปีเนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับลดลง

3. การดำเนินการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

● การกิจกรรมดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

ในการกิจด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และปรับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 มีการนำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

● ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย

ภารกิจเพื่อนำไปสู่การป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการความปลอดภัยเพื่อสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ หลากหลายของกิจกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่น่าสนใจนำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

- **น้ำเสีย:** น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ
- **มลพิษทางอากาศ:** ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซึม และปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของออกซิเจนกับไฮโดรเจนซัลไฟด์ จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต อากาศที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วจะถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องที่มีความสูงถึง 175 เมตร เมื่อเร็ว ๆ นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H₂S) ระยะที่สองเพื่อลดกลิ่นของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H₂S) ให้อยู่ในระดับที่ต่ำมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการระยะที่สองเพื่อเพิ่มการฟื้นฟูสภาพของก๊าซคาร์บอนซัลไฟด์ (CS₂) โดยใช้เทคโนโลยีถ่านกัมมันต์ ระดับการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงอย่างมาก และได้รับการยอมรับจากสมาชิกในชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ของรัฐบาล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น
- **ขยะมูลฝอย:** ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต เมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา การกำจัดขยะมูลฝอยบางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น
- **การปล่อยก๊าซ:** โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการ หรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

- ไม่มี-

3 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการทางการเงิน

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม**
บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินเป็นสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบางครั้ง การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของบริษัทฯ
- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและเครดิตจากการลงทุนระยะสั้น**
อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนบ้างเป็นบางครั้งตามภาวะเงินบาทในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกินบางส่วนซึ่งอยู่ในรูปของเงินฝากระยะสั้นกับธนาคาร และมีสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนหนึ่งนำไปลงทุนในหุ้นกู้สกุลเงินบาท อัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันมีผลต่อรายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ
บริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามอย่างมากที่จะใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่แล้วจะไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว
- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เงินตราต่างประเทศ**
บริษัทฯ มีการส่งออกประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณการผลิตเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นหลัก ในขณะเดียวกันมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านเงินตราต่างประเทศทั้งธุรกรรมส่งออกและนำเข้า โดยการ matching เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ขาเข้าและขาออกให้สมดุลกัน ในกรณีที่มีการแข็งค่าของเงินบาทต่อเงินดอลลาร์สหรัฐ ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นระยะยาวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว

2. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**
ราคาของวัตถุดิบหลัก 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ ไซดาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้จะแตกต่างกันตามผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุปสงค์อุปทาน และส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ การที่จะผลักภาระต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความผันผวนในตลาดอุตสาหกรรมสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่น รวมไปถึงเส้นใยทดแทน บริษัทฯ ได้ดำเนิน

นโยบายที่สอดคล้องในการจัดซื้อเยื่อกระดาษและโซดาไฟเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการจัดซื้อกำมะถันทั้งที่เป็นราคา spot และจากการทำสัญญา การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมีการทำธุรกรรมส่วนใหญ่เป็นประจำทุกเดือน การจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสมดุลระหว่างต้นทุนการนำเข้าและรายได้จากการส่งออก

- **ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน**

เส้นใยฝ้ายและโพลีเอสเตอร์ถูกนำมาใช้ทดแทนเป็นหลักของเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอนถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และใช้ผสมกับเส้นใยอื่นๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกภายใต้นโยบายการกำหนดราคาและการควบคุมโดยรัฐบาล ในขณะที่ราคาของโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากน้ำมันดิบและตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ราคาเส้นใยเรยอนมีอิทธิพลน้อยมากต่อเส้นใยอื่นๆ เมื่อเทียบกับที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม เส้นใยอื่นๆ ก็มีศักยภาพบางอย่างที่มีอิทธิพลต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

3. ความเสี่ยงจากการตลาด

- **ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า**

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ยุโรป และประเทศตุรกี เป็นตลาดส่งออกหลักสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัท ส่งออกสินค้าไปยังกว่า 38 ประเทศ ดังนั้นปริมาณการขายของบริษัท จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางการเมืองและทางการเงินซึ่งเกิดขึ้นกับไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

- **ความเสี่ยงจากลูกค้า**

บริษัท ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตเป็นหนึ่งสัปดาห์ถึงสามเดือนสำหรับลูกค้าภายในประเทศส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัท ส่งออกสินค้าส่วนใหญ่ไปยังหลายประเทศโดยส่วนใหญ่ใช้ตราสารเครดิต (L/C : เลตเตอร์ออฟเครดิต) หรือการชำระเงินบางส่วนหรือเต็มจำนวนล่วงหน้า ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้มีการตรวจสอบความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดย

- **ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์**

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัท ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ใช้สอยให้มีความหลากหลายมากขึ้น ด้วยเครื่องจักรปั่นเส้นด้ายที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex ที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท ถูกนำมาใช้ด้วยเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ โดยมีขั้นตอนการปรับปรุงอย่างยั่งยืนด้วยความเชี่ยวชาญและความสามารถ บริษัท จึงมีความสามารถในการจัดการตามความต้องการของกลุ่มต่างๆ ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัท ได้เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีคุณภาพคงที่ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงที่เกิดจากการร้องเรียนของลูกค้า

- **ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์**

บริษัทฯ ได้ติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในกลุ่มเซลล์ลูโลส โดยผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในกลุ่มผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- **ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม**

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เหมาะสมสำหรับการรักษาของสารมลพิษก่อนปล่อยออก บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลภาวะและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผ่านมาตรฐานต่างๆ ที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกอย่างเหมาะสม และส่งไปกำจัดโดยผู้จำหน่ายที่ได้รับใบอนุญาตอย่างถูกต้องและผู้ผลิตปูนซีเมนต์ บริษัทฯ มีการปล่อยของเสียและการปล่อยน้ำเสียเป็นอย่างดีตามมาตรฐานทางกฎหมายและมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยบริษัทฯ และหน่วยงานที่กำกับดูแล เมื่อเร็วๆ นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการระยะที่สองอย่างต่อเนื่องในโครงการฟื้นฟูสภาพของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS_2) และการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) นับเป็นความก้าวหน้าครั้งสำคัญในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในบริเวณใกล้เคียงโดยคำนึงถึงความห่วงใยและใส่ใจต่อชุมชน โดยบริษัทฯ ได้มีการชี้แจงให้ชุมชนทราบถึงการเริ่มโครงการต่างๆ รวมทั้งให้สมาชิกในชุมชนได้เข้าเยี่ยมชมโรงงานอย่างสม่ำเสมอ สถานการณ์ของการจัดการที่ไม่เหมาะสมอาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 นอกจากนี้ยังมีระบบการจัดการงานเอกสารด้านสภาพแวดล้อมเอกสารและการปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อมเนื่องมาจากอุบัติเหตุอยู่ในระดับปานกลางถึงระดับสูง

- **ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน**

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดซัลฟิวริก สารเคมีเหล่านี้จะถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่ควบคุมการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีอันตราย แม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงเกี่ยวกับการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่ไม่สามารถคาดเดาได้

- **ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ**

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จำหน่ายหลัก นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เริ่มจัดซื้อกัมมะถันภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนีเป็นหลัก จึงเป็นการลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกัมมะถันตามที่เห็นว่าเหมาะสม

- **ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต**

บริษัทฯ มีระบบการบำรุงรักษาที่จัดตั้งขึ้นเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ทั้งหมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยอย่างมากสำหรับพนักงานบริษัทฯ และผู้รับเหมาโดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกอบรมจำลองเพื่อสร้างมาตรฐานความตื่นตัวให้อยู่ในระดับสูงสุด

5. ความเสี่ยงจากภายนอก

- **ความเสี่ยงทางการเมือง**

เหตุการณ์จากความขัดแย้งทางการเมือง เช่น การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบไปทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อวัฏจักรอุปสงค์และอุปทาน

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปมีการลงทุน**

บริษัทฯ ได้ลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับบริษัทอื่นในกลุ่มเบอร์ล่า แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทั่วไปของธุรกิจในการลงทุนดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศเหล่านั้นอาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินได้

- **ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก**

ตลาดการเงินและตลาดสินค้าทั่วโลกเกิดความผันผวนเป็นอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา ในขณะที่เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาได้ส่งสัญญาณการฟื้นตัว เศรษฐกิจยุโรปยังต้องดิ้นรนเพื่อรักษาอัตราการเติบโตในระดับปานกลาง เศรษฐกิจเอเชียที่สำคัญ เช่น ประเทศจีนและญี่ปุ่น ยังคงเติบโตอย่างช้าๆ ในส่วนนี้เองเศรษฐกิจโลกก็ยังคงเปราะบางด้วยความเสี่ยงสูงเนื่องจากความไม่สมดุลของโครงสร้างและในระดับภูมิภาคและความผันผวนของราคาสินค้าและอัตราแลกเปลี่ยน ปัจจุบันทั้งหมดเหล่านี้สร้างความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้สำหรับธุรกิจซึ่งจะมีผลในเชิงลบต่อความต้องการสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอและในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

- **การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับ**

- **การจัดระเบียบพื้นที่**

โรงงานของบริษัทฯ ที่จังหวัดอ่างทองพร้อมด้วยบริษัทร่วมของบริษัทฯ คือ บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และพื้นที่ที่อยู่ใกล้เคียงกันได้กำหนดให้เป็นพื้นที่สีเขียวตามประกาศผังเมืองจังหวัดอ่างทองภายใต้พระราชบัญญัติผังเมือง พ.ศ. 2518 ในเดือนธันวาคม 2558 ถึงแม้จะเป็นความจริงที่ว่าโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานมาและการเจริญเติบโต ณ สถานที่ตั้งในปัจจุบันนับตั้งแต่ปี 2519 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเป็นตัวแทนไปยังหน่วยงานระดับจังหวัดและระดับชาติที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากภาคอุตสาหกรรมในหลายจังหวัดได้ประสบปัญหาที่เกิดขึ้นจากประกาศฉบับใหม่ รัฐบาลจึงได้มีการริเริ่มกระบวนการแก้ไขต่างๆ ในประกาศ อย่างไรก็ตามกระบวนการนี้อาจใช้เวลาหลายปี

4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

สำนักงานใหญ่: 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โรงงาน 1 : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

โรงงาน 2 : 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหม้อ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

1. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร เป็นต้น ดังนี้

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

บริษัทฯ	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

- ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

● รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดิน 241 ไร่ 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	80.20	-ไม่มี-
2.	ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหม้อ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	72.30	-ไม่มี-
3.	ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	63.70	-ไม่มี-
รวม			216.20	

● รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	ทำสัญญาเช่าเป็น ระยะเวลา 5-10 ปี	บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน	-ไม่มี-
2.	อาคารโรงงาน 35 หลัง - พื้นที่ 106,813.72 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	974.58	-ไม่มี-
3.	อาคารโรงงาน - พื้นที่ 8,730.50 ตรม. - สำหรับผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	55.01	-ไม่มี-
4.	อาคารบ้านพักคนงาน 48 หลัง - พื้นที่ 3,193.90 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	30.76	-ไม่มี-
5.	อาคารบ้านพักพนักงาน 124 หลัง - พื้นที่ 10,771.50 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.77	-ไม่มี-
6.	อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 4 หลัง - พื้นที่ 863.44 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.52	-ไม่มี-
7.	อาคารสโมสร - พื้นที่ 695.32 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	4.26	-ไม่มี-
รวม			1,099.90	

● รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	เครื่องจักร - ฝ่ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,073.23	-ไม่มี-
2.	เครื่องจักร - ประเภทฝ่ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,819.09	-ไม่มี-
3.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 10 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,049.59	-ไม่มี-
4.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	198.99	-ไม่มี-
5.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิต CS ₂ (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	724.59	-ไม่มี-
6.	โรงงานฟื้นฟูสภาพก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS ₂ Recovery Plant)	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	247.78	-ไม่มี-
7.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	46.15	-ไม่มี-
8.	เครื่องจักร - ฝ่ายบำบัดรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	172.72	-ไม่มี-
9.	เครื่องจักร - H ₂ S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	54.31	-ไม่มี-
10.	ปล่องไฟ (Chimney) จำนวน 2 ปล่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	180.01	-ไม่มี-
11.	ฝ่ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการฝ่าย คุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, แผนกฝึกอบรม เป็นต้น	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,570.54	-ไม่มี-
รวม			7,137.00	

2. เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

รูปแบบ เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/ บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค371120 ประเทศไทย	10 ปี (15/05/2555 – 15/05/2565)
เครื่องหมายการค้า (LIVA)	บมจ.ไทยเรยอน	เส้นใยสังเคราะห์	ค389194 ประเทศไทย	10 ปี (04/03/2557 – 04/03/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Viscose)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	สิ่งทอที่เป็นเส้นใยดิบ เชือก เชือกสายป่าน	ค399550 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Excel)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค399551 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Spun Shades)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยดิบย้อมสี	ค401044 ประเทศไทย	10 ปี (05/02/2557 – 05/02/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Modal)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	ด้ายที่ทำจาก เส้นใยเรยอน	ค403535 ประเทศไทย	10 ปี (25/11/2556 – 25/11/2566)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยเรยอน เพื่อที่จะสามารถรองรับและเป็นหลักประกันการเจริญเติบโตในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว นอกจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่ในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในการลงทุนใหม่ โดยมีนโยบายการลงทุนดังนี้

1. แผนการลงทุนของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลักของการพิจารณาสำหรับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมคือ จะต้องเป็นประโยชน์และสามารถเชื่อมต่อกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในเครือเดียวกัน
2. ขนาดของการลงทุนจะเป็นไปตามความจำเป็นของธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์โดยการกระจายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้า เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและโซดาไฟ และในรูปแบบขยายตัวไปข้างหลัง เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมปั่นด้าย
3. ลงทุนในธุรกิจที่ผู้ร่วมทุนมีส่วนร่วมในการบริหาร ไม่ใช่เป็นเพียงผู้ถือหุ้นเท่านั้น
4. นอกจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังได้รับผลประโยชน์กลยุทธ์ทางการค้าจากการลงทุน

5

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-- ไม่มี --

6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	"TR " – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท – เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดัล ความยาว – 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง– ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier – 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช้สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตภัณฑ์กระจก, ผลิตภัณฑ์กระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์, และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	<u>สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ :</u> 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181 <u>โรงงาน :</u> - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอก อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	912 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมล : suwanna.c@adityabirla.com

2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
การร่วมค้า					
AV Terrace Bay Inc. (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อสำหรับ ทำกระดาษ	ร้อยละ 60.00	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada	(506) 632-8900	
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 49.00	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	66-2253-5030
บริษัท เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 42.53	Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, Peoples Republic of China	86-710-2105755	86-710-2108538
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตเส้นด้าย	ร้อยละ 40.00	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220. Indonesia	62-21-572-2442	62-21-572-2441
บริษัท อติตยา กรู๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 33.33	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden	060-18 40 00	060-12 98 40
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 33.33	Kore Sehiteri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL		
บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยอคริลิค	ร้อยละ 30.00	888/168-9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	662-253-4679
บริษัท เบอรัลล่า ลาว พัลพ์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด (ประเทศลาว)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 30.00	House No.288, Unit 14, Saphanthongthai Village, Sisattanak District, Vientiane, Lao PDR	856-21-315502	856-41-251797
บริษัท อติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตสารเคมี	ร้อยละ 29.98	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2253-5030
บริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)	ผลิตผงเขม่าดำ	ร้อยละ 24.98	888/122,128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2254-9031

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา)*	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 19.00	- 175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada	1-506-789-4133	1-506-789-4136
			- 103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada	1-506-575-3791	1-506-575-3300

หมายเหตุ: * ควบรวมกิจการระหว่าง AV Cell Inc. และ AV Nackawic Inc. ภายใต้ชื่อ "AV Group NB Inc." ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559

3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	1. นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4958 หรือ 2. นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 หรือ 3. นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3459 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 30 อาคารเลครัชดาคอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0-2264-0777 โทรสาร: 0-2264-0789-90
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ. 3. ธนาคาร อ่องกง และ เซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด 4. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์ 5. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 6. ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) 7. ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-