

## ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ

### 1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 4,375 ล้านบาท (หรือประมาณ 134 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่าง ๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น เสื้อผ้า เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาดของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษแบบใหม่ เรียกว่า “เบอร์ล่าโมดัล” ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นมากกว่า 12 ประเทศ

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระดาษ ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 90 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 37 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เวียดนาม ไต้หวัน อินเดีย ปากีสถาน บังกลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 มม. ถึง 120 มม. ระดับความยาวของการฟอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 เมื่อเร็ว ๆ นี้บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเป็นการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้าและการขยายตัวไปข้างหลัง บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง ในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญในการส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศไทย

## 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

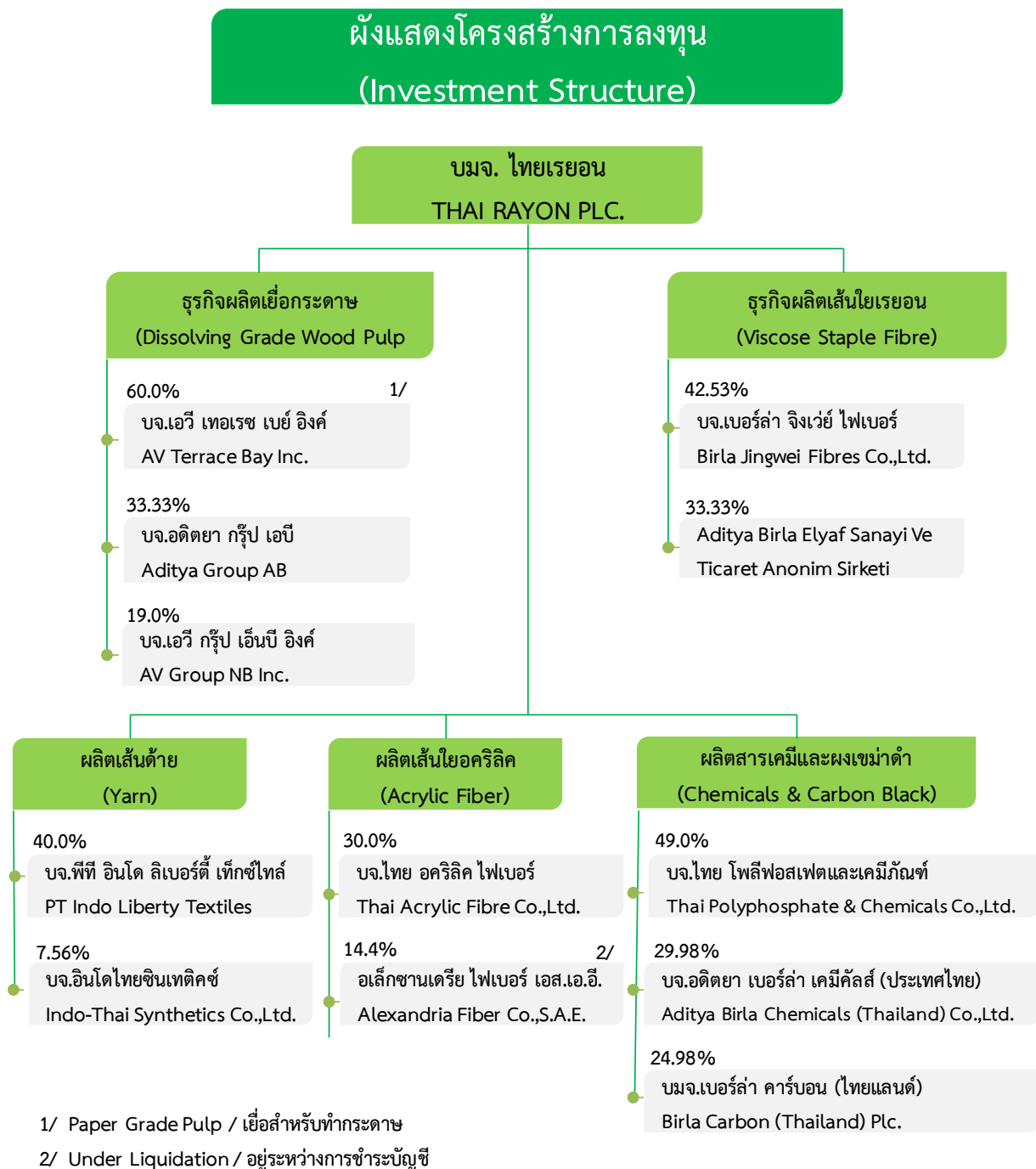
- **วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส
- **พันธกิจ (Mission)** เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลก โดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
  - นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
  - ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนาบุคลากร และ
  - มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและแผนการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- **13 กุมภาพันธ์ 2563** ภายหลังจากการที่ได้รับการอนุมัติรวมถึงได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจชาวต่างชาติแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อยกเลิกข้อจำกัดสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อให้หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด
- **28 พฤษภาคม 2563** ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผล แล้วเห็นว่า การขอขยายระยะเวลาในการจัดทำและนำเสนอรายงานแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ออกไป มีความจำเป็นและเป็นเหตุสุดวิสัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ โดยจะนำเสนอภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้เกิดความล่าช้าในการรับข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนจากบริษัทร่วมบางแห่งและกิจการร่วมค้า
- **2 มิถุนายน 2563** สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ผ่อนผันระยะเวลาการนำเสนอรายงานแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ให้แก่บริษัทฯ จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 เนื่องจากมีเหตุจำเป็นและสมควรจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
- **29 มิถุนายน 2563** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติดังต่อไปนี้
  - เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งจ่ายจากกำไรสะสม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.08 ล้านบาท เงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 สิงหาคม 2563 โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 13 กรกฎาคม 2563

- เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีจากบริษัท  
สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็น บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31  
มีนาคม 2564
- มีมติอนุมัติให้หยุดสายการผลิตสำหรับสิ่งทอหนึ่งสายอย่างไม่มีกำหนด ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 22 ของกำลังการผลิตรวมจาก 5 สายการผลิต เป็นผลมาจากผลกระทบอย่างรุนแรงจากการ  
แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และข้อเสียเปรียบด้านต้นทุนเมื่อเทียบกับ  
คู่แข่งทั่วโลก นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ลดอัตราค่าจ้างคนเพื่อความยั่งยืนใน  
อนาคตของบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมายแรงงาน ทั้งนี้ จากสายการผลิตที่เหลืออีก 4  
สายการผลิต บริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตในผลิตภัณฑ์เส้นใยชนิดพิเศษ เช่น โมดาล และผลิตภัณฑ์  
ที่ไม่ใช่สิ่งทอ

### 1.3 โครงสร้างการลงทุน



รายชื่อ สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในการร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	สัดส่วน การถือหุ้น	เงินลงทุน ในราคาทุน (ล้านบาท)	เงินลงทุน ตามวิธี ส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บจ.เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์	แคนาดา	ผลิตเยื่อสำหรับ ทำกระดาษ	60.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (40.00% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส)	1,289	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				1,289	-
บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)	ไทย	ผลิตสารเคมี	29.98% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (29.99% ถือหุ้นโดย บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)) (37.73% ถือหุ้นโดย บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์)	510	4,255
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	ตุรกี	ผลิต เส้นใยเรยอน	33.33% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส) (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	3	5
บจ.อดิตยา กรุป เอปีย	สวีเดน	บริษัทเพื่อ การลงทุนและ โรงกลั่นชีวภาพ	33.33% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส) (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	1,824	992
บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	ผลิต เส้นใยเรยอน	42.53% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (26.63% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส) (30.84% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	1,388	310
บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้าย	40.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (40.00% ถือหุ้นโดย บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)) (16.00% ถือหุ้นโดย Cheddington Trading Company Inc.)	198	320
บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์	ไทย	ผลิต เส้นใยอคริลิก	30.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (15.98% ถือหุ้นโดย บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์))	407	218
บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ประเทศไทย)	ไทย	ผลิต ผงเขม่าดำ	24.98% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (32.24% ถือหุ้นโดย บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส)) (15.99% ถือหุ้นโดย บจ.เอเชียน อีโอส โอ)	236	5,018
บจ.ไทย โพลี ฟอสเฟตและ เคมีภัณฑ์ จำกัด	ไทย	บริษัท เพื่อการลงทุน	49.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (43.50% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	64	3,354
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				4,630	14,472

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	สัดส่วน การถือหุ้น	เงินลงทุน ในราคาทุน (ล้านบาท)	เงินลงทุน ตามวิธี ส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บจ.เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์	แคนาดา	ผู้ผลิต เยื่อกระดาษ	19.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (45.00% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส) (36.00% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	628	-
บจ.อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. <sup>1</sup>	อียิปต์	ผู้ผลิต เส้นใยอคริลิก	14.40% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (28.59% ถือหุ้นโดย บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ (14.40% ถือหุ้นโดย บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์))	-	-
บจ.อินโดไทย ซินเทติกส์	ไทย	ผู้ผลิต เส้นด้าย	7.56% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (25.56% ถือหุ้นโดย ตระกูลสัจจะ)	42	-
บจ.ไทยเปอร์ อ็อกไซด์	ไทย	ผู้ผลิตไฮโดรเจน เปอร์ออกไซด์	0.02% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (28.969% ถือหุ้นโดย บจ.ไทยโพลีฟอสเฟตและ เคมีภัณฑ์)	7	-
บจ.อิติตยา กรุป เอบี	สวีเดน	บริษัทเพื่อ การลงทุนและ โรงกลั่นชีวภาพ	33.33% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส) (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	260	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง				937	-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานในบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน โดยในการซื้อขายวัตถุดิบและเส้นใยเรยอนระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายปกติทั่วไป เพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงในห่วงโซ่ธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า

## 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

- บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการ โดย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
		2563	%	2562	%	2561	%
รายได้จากการขาย – เส้นใยเรยอน							
- ยอดขายในประเทศ	บริษัทฯ	406	5	619	7	1,244	12
- ยอดขายต่างประเทศ	บริษัทฯ	6,402	86	8,192	86	8,341	81
เกลือโซเดียมซัลเฟต	บริษัทฯ	392	5	424	4	397	4
อื่นๆ	บริษัทฯ	331	4	316	3	289	3
รวมรายได้		7,531	100.00	9,551	100.00	10,271	100.00

- โครงสร้างรายได้ของธุรกิจที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
		2563	2562	2561
บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์	(AVTB)	6,635	7,045	7,319
บริษัท อิติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	(ABCT)	15,967	17,958	17,200
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	(ABES)	3	3	3
บริษัท อิติตยา กรุป เอบี	(AGAB)	7,161	8,901	8,273
บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์	(AVG)	6,753	8,628	8,774
บริษัท เบอร์ล้า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	(BJFC)	4,663	6,896	6,893
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	(ILT)	3,441	4,088	4,253
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	(TAF)	5,175	8,069	6,906
บริษัท เบอร์ล้า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	(BCT)	8,306	9,258	7,769
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	(TPC)	371	464	624
รวม		58,475	71,310	68,014

## 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ธุรกิจเส้นใย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ</li> <li>• บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน</li> <li>• Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านลีราตุรกี เป็น 0.5 ล้านลีราตุรกี โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในโครงสร้างการถือหุ้น)</li> <li>• บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิกแห่งเดียวในประเทศไทย</li> </ul>
ธุรกิจเยื่อกระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ (ควบรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ “บจ.เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์” มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559)</li> <li>• บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ</li> </ul>
ธุรกิจผงเคมีดำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเคมีดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเคมีดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานความร้อน โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตผงเคมีดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้</li> </ul>
ธุรกิจสิ่งทอ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด</li> <li>• บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย)</li> </ul> <p>บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นฐานลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ</p>
ธุรกิจเคมีภัณฑ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซีเรซิน, โซเดียมซัลไฟด์, เอพิคลอโรไฮดริน, โซเดียม ไทโรฟอสเฟต</li> </ul> <p>บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของ บริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย</p>
บริษัทเพื่อการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท อติตยา กรุป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjo Fabriker AB ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินงานโรงกลั่นชีวภาพและเชี่ยวชาญทางด้านเซลลูโลส</li> <li>• บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด</li> </ul>

ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

ของใช้ส่วนตัว	ผ้าห่มใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรหมปูพื้น, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้าปูเตียง, ผ้าเช็ดตัวนอน, กระดาษบุฝาผนัง, ผ้าเช็ดถูในครัว
ของใช้ในโรงพยาบาล	ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมของแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าเช็ดตัวอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำมัน, ผ้าซับของเหลว
ของใช้ในอุตสาหกรรม	กรองอากาศ, ไส้กรองน้ำมัน, พรหม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกันแบคทีเรีย, ไส้กรองของปากกา, ฉนวนกันความร้อน
เบ็ดเตล็ด	ซองจดหมาย, เต็นท์, ถุงนอน, แผ่นป้าย, เสื้อชุดหมี, ผ้าคลุมเบาะ, ผ้าซับใน, ผ้ารองซับใน



## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### ● โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายอุตสาหกรรมด้วยกัน คือ อุตสาหกรรมเส้นใย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรม **ขั้นต้น** อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ เป็นอุตสาหกรรม **ชั้นกลาง** และ อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เป็นอุตสาหกรรม **ชั้นปลาย** โดยทุกอุตสาหกรรมย่อยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กันทั้งระบบ โดยแต่ละขั้นตอนการผลิตจะมีลักษณะของการใช้แรงงานหนาแน่นและการใช้ทุนหนาแน่นที่ต่างกัน

#### 1. อุตสาหกรรมขั้นต้น (Upstream)

##### เส้นใย

- เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibers) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ
- เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibers) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติ และเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน ไนล่อน อคริลิก และ โพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ใช้ทุนเข้มข้นที่สุดในกระบวนการผลิตสิ่งทอ และมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

#### 2. อุตสาหกรรมชั้นกลาง (Midstream)

##### ปั่นด้าย

- โดยนำผลิตภัณฑ์เส้นใยมาผลิตต่อเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งก็คือ ด้าย ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีทั้งประเภทที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ถักทอ และใช้ในการตัดเย็บเครื่องนุ่งห่มโดยตรง

##### ถัก ทอผ้า

- ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ ผ้าถัก และผ้าทอ แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ ฝ้ายล้วน ฝ้ายถัก ผ้าสังเคราะห์ และผ้าถักสังเคราะห์

**ฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ** - เป็นอุตสาหกรรมที่เพิ่มมูลค่าให้กับผ้าผืนดิบ โดยผ้าผืนที่ผ่านกระบวนการฟอกย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จแล้วจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมฟอกย้อมในไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำ สี และสารเคมี พลังงาน รวมทั้งแรงงานในปริมาณที่สูง และเป็นกระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดน้ำเสียเป็นจำนวนมาก ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีระดับสูงในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพดี และมีความสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม การพัฒนานี้ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

#### 3. อุตสาหกรรมชั้นปลาย (Downstream)

##### เสื้อผ้าสำเร็จรูป

- การผลิตของอุตสาหกรรมนี้จะมีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันทั้งระบบ คือ ความต้องการจากอุตสาหกรรมผ้าสำเร็จรูป เป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพของการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นต้น และอุตสาหกรรมชั้นกลาง เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่ขั้นต้น ชั้นกลาง จนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูป บางส่วนมีการนำเข้าวัตถุดิบโดยเฉพาะผ้าผืนจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นชัดของอุตสาหกรรมนี้ คือ การใช้แรงงานมากไม่จำเป็นต้องลงทุนสูง และเทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อน และมีโรงงานขนาดต่างๆ

### ● กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอนเพียงรายเดียวในประเทศ บริษัทฯ จึงสามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอนในตลาดภายในประเทศทั้งหมดตลอดมา และยังเป็นการส่งเสริมให้ผู้ผลิตภายในประเทศทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯ ได้จำหน่ายเส้นใยเรยอนพิเศษที่มีชื่อว่า “เบอร์ล่า โมดาล” ในตลาดโลก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับบน บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2563	2562	2561
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	8,687	9,947	18,434
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	123,672	128,218	121,565
<b>ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งหมด</b>	<b>132,359</b>	<b>138,165</b>	<b>140,000</b>
เกลือโซเดียมซัลเฟต	100,536	103,357	105,729

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนที่มีคุณลักษณะพิเศษหลายประการ เช่น สัมผัสที่นุ่มสบาย ซึมซับความชื้นได้สูง การย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ความสบายในการสวมใส่และมีรูปแบบที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถนำไปทำผลิตภัณฑ์ได้อย่างหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องนุ่งห่ม ของแต่งบ้าน เสื้อผ้า ไหมพรม ผลิตภัณฑ์เช็ดทำความสะอาด สุขอนามัยส่วนบุคคล รวมทั้งการใช้ทางการแพทย์ นอกจากนี้เกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ยังสามารถนำไปใช้ในการผลิตสารซักล้าง แก้ว เยื่อกระดาษและกระดาษ รวมทั้งอุตสาหกรรมการย้อมผ้า

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 90 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 37 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เวียดนาม ไต้หวัน อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 มม. ถึง 120 มม. ระดับความแวววาวของการพอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

#### ● **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

การผลิตเส้นใยโดยรวมในอุตสาหกรรมสิ่งทอทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 102.8 ล้านตันในปี 2562 เมื่อเทียบกับ 99.8 ล้านตันในปี 2561 ซึ่งมีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.1 การเติบโตของการผลิตฝ้ายซึ่งคิดเป็นร้อยละ 25.5 ของเส้นใยโดยรวมซึ่งยังคงอยู่ที่ 26.2 ล้านตันในปี 2562 ความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นเป็น 5.9 ล้านตันในปี 2562 เมื่อเทียบกับ 5.5 ล้านตันในปี 2561 กำลังการผลิตของเส้นใยเรยอน (VSF) ณ สิ้นปี 2562 อยู่ที่ 7.5 ล้านตัน โดยมีกำลังการผลิตส่วนเกินคิดเป็นร้อยละ 22 กำลังการผลิตใหม่เหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มจากผู้ผลิตในประเทศจีนและประเทศอินโดนีเซียในช่วงปลายปี 2561 ถึงกลางปี 2562 เป็นผลทำให้ราคาของเส้นใยเรยอน (VSF) อยู่ภายใต้แรงกดดันตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 สถานการณ์นี้เริ่มรุนแรงในปี 2563 จากราคาที่ลดลงเกือบร้อยละ 25 ในปีก่อนหน้านี้ ประเทศจีนยังคงครองการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง โดยมีส่วนแบ่งการผลิตเกือบร้อยละ 67 ของกำลังการผลิตทั่วโลกทั้งหมด

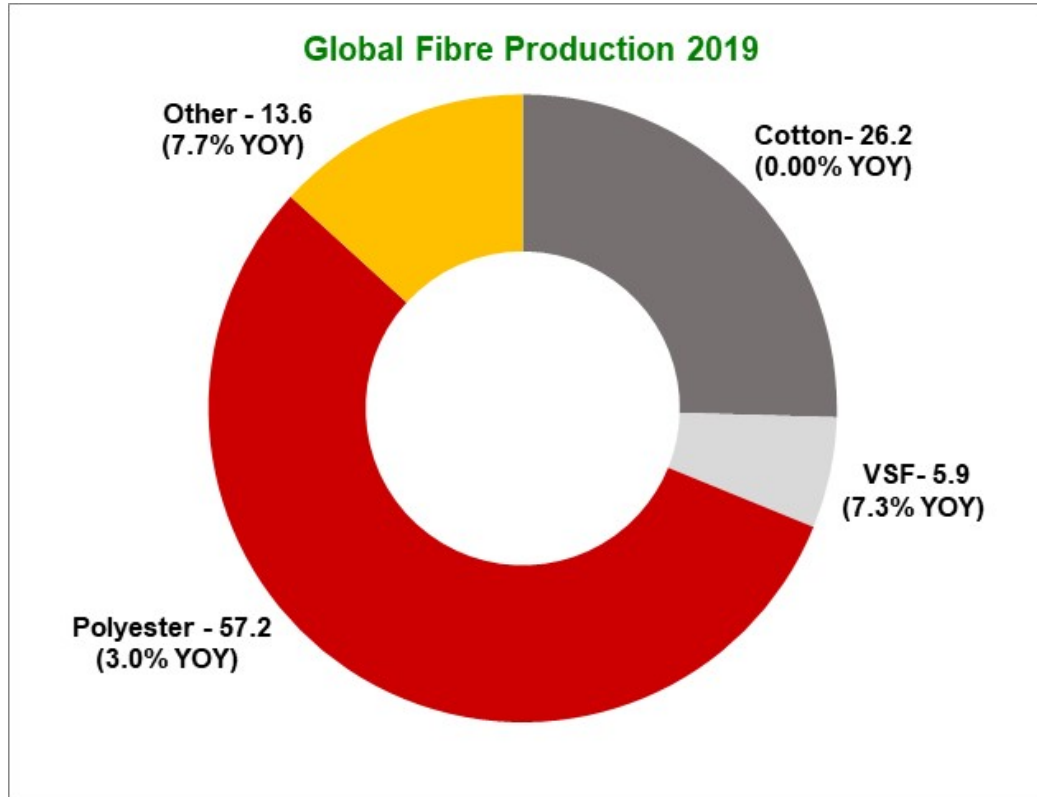
การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลก คาดว่าจะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในระยะสั้นถึงระยะปานกลางต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าของสิ่งทอโดยรวม ทั้งนี้รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ด้วย หลังจากมาตรการปิดประเทศในหลายประเทศ ผลกระทบของ COVID-19 และการเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่ตามมาต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีต่อผลิตภัณฑ์สิ่งทอและเครื่องแต่งกายนั้นยากที่จะคาดการณ์ได้ อย่างไรก็ตามภายใต้สถานการณ์ที่กำลังการผลิตส่วนเกินในปัจจุบันของเส้นใยเรยอน (VSF) อาจยังคงดำเนินต่อไปในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ซึ่งจะเป็นแรงกดดันทำให้ราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ลดลง เป็นผลให้อุตสาหกรรมของเส้นใยเรยอน (VSF) โดยรวม อาจประสบกับความสูญเสียและมีผลกระทบต่ออัตรากำไรอย่างมีนัยสำคัญ

การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2562 (ตามประมาณการล่าสุด) เป็นดังนี้

### Global Fibre Production 2019

Source : Fiber Year 2019

Figure in Million MT



อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยกำลังสูญเสียความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากต้นทุนแรงงานและค่าพลังงานที่สูงขึ้น ซึ่งทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอ การส่งออกสิ่งทอและเสื้อผ้าโดยรวมของไทยลดลงร้อยละ 3 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตเส้นด้ายและเสื้อผ้าหลายแห่งได้ปิดตัวลงซึ่งส่งผลให้ยอดขายในประเทศของบริษัทฯ หดตัวลงด้วยเช่นกัน

- **สถานการณ์การตลาด**

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 เท่ากับ 7,374 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 9,383 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2,009 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 เนื่องมาจากยอดขายและปริมาณการขายที่ลดลง ปริมาณขายเส้นใยเรยอน (VSF) ในตลาดส่งออกลดลงร้อยละ 4 ในขณะที่ปริมาณขายในประเทศลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีที่ก่อน เนื่องจากความสามารถในการแข่งขันที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทย ปริมาณขายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 7 ของปริมาณขายเส้นใยทั้งหมด ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยเรยอนลดลงร้อยละ 19.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในด้านการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกนั้นครอบคลุมทั่วโลกมากกว่า 37 ประเทศ รวมถึงสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ญี่ปุ่น, ไต้หวัน, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา การกระจายความเสี่ยงนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเงินและความเสี่ยงทางการเงินจากทั่วโลก

ในขณะที่ภาคสิ่งทอได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการแพร่ระบาดในครั้งนี ทำให้การตระหนักในการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีต่อสุขภาพและสุขอนามัย สิ่งนี้ทำให้เกิดความต้องการสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการบริโภคที่เกี่ยวกับสุขอนามัย และคาดว่าจะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงปานกลางเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในครั้งนี ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอในทันที อย่างไรก็ตามในส่วนนี้มีสัดส่วนค่อนข้างเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ่งทอและการใช้กำลังการผลิตโดยรวม คาดว่าจะยังคงอยู่ในระดับต่ำในระยะเวลาอันใกล้

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการรักษาสถานะในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายในผลิตภัณฑ์เส้นใยชนิดพิเศษ บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายเส้นใยที่ได้รับการรับรองจาก FSC (Forest Stewardship Council) อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการผลิตและคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1. ปริมาณการผลิตและการจัดจำหน่าย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2563		2562		2561	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<u>ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)</u>						
เส้นใยเรยอน	134,866		138,667		138,800	
เกลือโซเดียมซัลเฟต	100,333		103,637		105,597	
<u>ปริมาณขายจริง (เมตริกตัน)</u>						
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	8,687	6.56	9,947	7.20	18,434	13.17
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	123,672	93.44	128,218	92.80	121,565	86.83
รวม	132,359	100.00	138,165	100.00	140,000	100.00
<u>ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท)</u>						
เส้นใยเรยอน	406	5.39	619	6.60	1,244	12.40
เกลือโซเดียมซัลเฟต	392	5.21	424	4.52	397	3.96
อื่นๆ	57	0.75	37	0.39	29	0.29
รวม	855	11.35	1,080	11.51	1,670	16.65
<u>ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท)</u>						
เส้นใยเรยอน	6,402	85.01	8,192	87.31	8,341	83.14
เกลือโซเดียมซัลเฟต	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	274	3.64	111	1.18	21	0.21
รวม	6,676	88.65	8,303	88.49	8,362	83.35
<u>ยอดขายรวม (ล้านบาท)</u>						
เส้นใยเรยอน	6,808	90.40	8,811	93.91	9,585	95.54
เกลือโซเดียมซัลเฟต	392	5.21	424	4.52	397	3.96
อื่นๆ	331	4.39	148	1.57	50	0.50
รวม	7,531	100.00	9,383	100.00	10,032	100.00

- **การผลิต**

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี แก๊สโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS<sub>2</sub>) และกรดกำมะถัน ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ

ปริมาณการผลิต (หน่วย : เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2563	2562	2561
เส้นใยเรยอน	134,866	138,667	138,800
แก๊สโซเดียมซัลเฟต	100,333	103,637	105,597

## 2. วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (SUPPLIER)

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

- **เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้**

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแอฟริกาใต้และประเทศแคนาดา บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อระยะยาวที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ เพื่อเป็นหลักประกันความต้องการเยื่อกระดาษในราคาตลาดที่แข่งขันได้ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดว่าราคายังคงมีการอ่อนตัวลงในปีหน้าด้วยอุปทานที่คงที่ของเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้

- **โซดาไฟ**

ราคาโซดาไฟยังคงลดลงตลอดทั้งปี ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดว่าราคาจะยังคงที่หรือปรับขึ้นเล็กน้อยที่สูงขึ้นในปีหน้า ความต้องการโซดาไฟของบริษัทฯ เกือบร้อยละ 90 มีการจัดซื้อจากแหล่งภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว ส่วนที่เหลือจะเป็นการจัดหาในราคาตลาด ณ ขณะนั้น

- **กำมะถัน**

วัตถุดิบชนิดนี้ถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS<sub>2</sub>) และกรดซัลฟูริก (H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>) การจัดซื้อวัตถุดิบชนิดนี้ของบริษัทฯ มีทั้งจากการนำเข้าและจากแหล่งในประเทศ การจัดหากำมะถันส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาในราคาซื้อขาย ณ ปัจจุบันที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ โดยมีต้นทุนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีก่อน

- **ก๊าซธรรมชาติ**

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS<sub>2</sub> ที่โรงงานที่จังหวัดสระบุรี โดยมีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรตามราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ประเทศสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภ้ก๊าซรายอื่น ๆ ราคาเฉลี่ยของก๊าซยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่แล้ว คาดว่าราคาจะมีการปรับตัวลดลงในปีหน้าเนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลง

### 3. การดำเนินการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- **ภารกิจการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม**

ภารกิจในด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และยกระดับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

- **ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย**

ภารกิจเพื่อนำไปสู่การป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้น ๆ นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการความปลอดภัยเพื่อเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ หลายหลายของกิจกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่นำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

- **น้ำเสีย:** น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่น ๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ
- **มลพิษทางอากาศ:** ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซับและทำปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ในขั้นตอนที่สองเป็นการระบายจากขั้นตอนแรกจะได้รับการบำบัดโดยการขจัดด้วยการกัดกร่อนของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) ผ่านขั้นตอนการดูดซับโดยใช้ถ่านกัมมันต์ หลังจากการขจัดแล้วก๊าซจะถูกระบายออกสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องระบายที่มีความสูง 175 เมตร โดยเมื่อเร็ว ๆ นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) และโครงการฟื้นฟูก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) ซึ่งทำให้ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ จากอุปสรรคในกระบวนการผลิต บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มการฟื้นตัวของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) โดยใช้เทคโนโลยีถ่านกัมมันต์ ซึ่งจากความสำเร็จในการทดสอบการทำงานของโครงการเหล่านี้ ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก และได้รับการยอมรับจากสมาชิกในชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐบาล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น
- **ขยะมูลฝอย:** ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่น ๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต เมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา การกำจัดขยะมูลฝอยบางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น
- **การปล่อยก๊าซ:** โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

## 2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการ หรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

- ไม่มี-

## 3 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะ ๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

#### 1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาของวัตถุดิบหลักที่สำคัญ 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้แตกต่างกันไปตามอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ การที่จะผลกระทบต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความผันผวนในตลาดสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่นรวมไปถึงเส้นใยทดแทน

ดังนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายที่สอดคล้องในการจัดซื้อเยื่อกระดาษและโซดาไฟส่วนใหญ่เป็นประจำทุกไตรมาสภายใต้สัญญาระยะยาว และการจัดซื้อกำมะถันทั้งที่เป็นราคา ณ ขณะนั้น (spot price) และภายใต้สัญญาซื้อขาย

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่วนใหญ่มีการทำธุรกรรมเป็นรายเดือน ซึ่งการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสมดุลระหว่างต้นทุนสินค้าและรายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายส่งออกไปต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 85 ของรายได้รวม ในขณะที่มีสัดส่วนของมูลค่าวัตถุดิบหลักต่อต้นทุนรวมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 65

#### 1.2 ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน

เส้นใยฝ้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นเส้นใยที่ถูกนำมาใช้ทดแทนหลักของเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอนถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และยังใช้ผสมกับเส้นใยอื่น ๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกภายใต้นโยบายการกำหนดราคาและการควบคุมโดยรัฐบาล ในขณะที่ราคาของโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากตลาดน้ำมันดิบและปิโตรเคมี เส้นใยอื่น ๆ ที่มีศักยภาพที่ส่งผลกระทบต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

### 2. ความเสี่ยงจากการตลาด

#### 2.1 ความเสี่ยงจากลูกค้า

บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตเป็นหนึ่งสัปดาห์ถึงสามเดือนสำหรับลูกค้าส่วนใหญ่ภายในประเทศ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ไปยังหลายประเทศภายใต้ระดับความเสี่ยงด้านเครดิตที่แตกต่างกัน ซึ่งรวมถึงตราสารเครดิต (L/C : เลตเตอร์ออฟเครดิต) การให้เครดิตภายใต้การประกันสินเชื่อ และ/หรือการชำระเงินบางส่วนหรือชำระล่วงหน้าเต็มจำนวน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมรวมถึงการประกันในกรณีที่มีการจำหน่ายไปยังต่างประเทศที่มีการให้เครดิต 30 วัน ถึง 120 วัน



## 2.2 ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ยุโรป สหรัฐอเมริกา และตุรกี เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปเกือบ 40 ประเทศ ดังนั้น ปริมาณขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางการเมืองและการเงินซึ่งเกิดขึ้นกับไม่กี่ประเทศบ้างเป็นครั้งคราว

## 2.3 ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเริ่มต้นผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น โมดัล (modal) และผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช้สิ่งทอ (non-woven) ที่มีคุณภาพคงที่ในหลายประเทศ ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช้สิ่งทอ (non-woven) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ส่วนใหญ่จะใช้ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยส่วนตัว ผลิตภัณฑ์ที่ใช้แล้วทิ้งทางการแพทย์ ผ้าเช็ดทำความสะอาดทั้งที่เป็นแบบเปียกและแห้ง และผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เช่น ตัวกรอง (Filter) สารตั้งต้นทางเคมี เป็นต้น

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้งานได้กับเครื่องปั่นเส้นด้ายประเภทต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex เส้นด้ายที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ใช้ได้กับทั้งเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ โดยมีขั้นตอนการปรับปรุงอย่างยั่งยืนด้วยความเชี่ยวชาญและความสามารถในการจัดการกับความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

## 2.4 ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ในกลุ่มเซลลูโลส โดยผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

# 3. ความเสี่ยงทางการเงิน

## 3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการส่งออกส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และส่งออกบางส่วนเป็นสกุลเงินยูโรและหยวนเรนมินบิ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งธุรกรรมการนำเข้าวัตถุดิบหลักและการส่งออกสินค้า โดยการ matching เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งขาเข้าและขาออกให้มีความสมดุลกัน ซึ่งมีการทำสัญญาขายเงินสกุลยูโรและหยวนเรนมินบิล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงภายในที่สอดคล้องกันเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของสกุลเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย ซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว และในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

### 3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและการลงทุนระยะสั้น

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญจากความสัมพันธ์ของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่อยู่ในรูปของเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาเกิน 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งเทียบเคียงกับอัตราตลาด

อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนบ้างเป็นครั้งคราวตามภาวะเงินบาทในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกินบางส่วนซึ่งอยู่ในรูปของเงินฝากระยะสั้นกับธนาคาร การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยมีผลต่อรายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ

บริษัทฯ พยายามอย่างเต็มที่ในการใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่ไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว

### 3.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นซึ่งอยู่บนเกณฑ์ของเครดิตที่ไม่มีความเสี่ยง (clean credit) ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการประกันสินเชื่อที่มียอดขายส่วนใหญ่ภายใต้เครดิตที่ไม่มีความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เหมาะสมสำหรับการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยออกมา บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลพิษและสภาพแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ มีการดำเนินการค่าที่ได้ต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมให้กับผู้ขายที่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องและผู้ผลิตปูนซีเมนต์ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในบริเวณใกล้เคียงโดยคำนึงถึงความห่วงใยและใส่ใจต่อชุมชน อย่างไรก็ตามการรับรู้กลิ่นของแต่ละบุคคลมีความแตกต่างกันออกไป กฎหมายสิ่งแวดล้อมที่หลากหลายและการตีความทางกฎหมายที่แตกต่างกันอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางกฎหมาย จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากการถูกรบกวนจากสภาพแวดล้อมในระดับปานกลางถึงระดับสูง

### 4.2 ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดซัลฟิวริก สารเคมีเหล่านี้ถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ สำหรับการขนส่งและการจัดเก็บ ถึงแม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงใด ๆ เกี่ยวกับการจัดเก็บและการขนส่งสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่ไม่สามารถคาดเดาได้

#### 4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการทำสัญญาระยะยาวในการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เริ่มจัดซื้อกำมะถันภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนี ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันตามที่เห็นว่าเหมาะสม ซึ่งเป็นหลักประกันโดยทั่วไปของบริษัทฯ

การจัดซื้อเยื่อกระดาษเป็นการนำเข้าทั้งหมด ในขณะที่การนำเข้าโซดาไฟมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 และกำมะถันมีสัดส่วนร้อยละ 30 คุณภาพและความมั่นคงของเยื่อกระดาษและโซดาไฟมีความสำคัญอย่างยิ่งและสำคัญต่อการจัดหาเส้นใยเรยอนให้กับลูกค้าส่งออกของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบหลักทั้งหมดซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือน ซึ่งจะช่วยบรรเทาความผันผวนของราคาเป็นเดือนต่อเดือนในระยะยาว

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเยื่อกระดาษกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง สัญญาทั้งสองฉบับมีระยะเวลา 5 ปี และจะสิ้นสุดลงในเดือนมิถุนายน 2564 สัญญาซื้อขายโซดาไฟกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี และจะสิ้นสุดลงในเดือนมิถุนายน 2564

#### 4.4 ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการบำรุงรักษาเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ที่หมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ และผู้รับเหมา โดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกซ้อมจำลองเพื่อให้น้ำหนักในมาตรฐานอย่างสูงสุดของการเตรียมพร้อม

### 5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 5.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบ โปร่งใส และความเป็นธรรม โดยทั่วไปความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเกิดได้จากหลายปัจจัย อาทิ ความซับซ้อนของบทบัญญัติตามกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎหมายบ่อยครั้ง ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ หรือแม้กระทั่งภาษาต่างประเทศที่ใช้ในการออกกฎหมาย ซึ่งอาจนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง และส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านการเงินและการดำเนินงาน ส่งผลให้มีบทลงโทษ เช่น ถูกลงโทษปรับ หรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมอบหมายให้ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของทุกหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามสถานะของร่างกฎหมายที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

## 5.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่น แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทางธุรกิจทั่วไปต่อการลงทุนดังกล่าว ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของประเทศเหล่านั้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินได้ ดังนั้น การลงทุนจึงมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ไปลงทุน

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในกระบวนการรวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามกับฝ่ายบริหารของบริษัทที่ไปลงทุนดังกล่าวและได้รับการปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายในประเด็นที่สำคัญเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการลงทุนของบริษัทฯ

## 6. ความเสี่ยงจากภายนอก

### 6.1 ความเสี่ยงทางการเมือง

เหตุการณ์จากความขัดแย้งทางการเมือง เช่น ข้อพิพาททางการค้า การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทาน

### 6.2 ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก

ตลาดการเงินโลกมีความผันผวนเนื่องจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างเศรษฐกิจหลัก สกุลเงิน และความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 6.3 ความเสี่ยงทางธุรกิจเนื่องจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและทั่วโลกเมื่อต้นปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อการค้าและธุรกิจทั่วโลก การปิดประเทศที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในหลายประเทศ ส่งผลกระทบต่อการใช้กำลังการผลิตรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เป็นต้นมา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเพราะ ความต้องการที่ลดลงอย่างมากในตลาดโลก เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวยังคงมีการเปลี่ยนแปลงไปทุกวัน และด้วยความไม่แน่นอนในทางเศรษฐกิจ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการบรรเทาต่าง ๆ เพื่อเป็นการลดต้นทุน ลดการใช้เงินทุนหมุนเวียน และการรักษาสภาพคล่อง

## 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

**สำนักงานใหญ่ :** 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

**โรงงาน 1 :** 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

**โรงงาน 2 :** 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

#### 1. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร เป็นต้น ดังนี้

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	บริษัทฯ
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

- ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

#### ● รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดิน 241 ไร่ 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	80.20	-ไม่มี-
2.	ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	72.30	-ไม่มี-
3.	ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	63.70	-ไม่มี-
รวม			216.20	

● รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	ทำสัญญาเช่าเป็น ระยะเวลา 5-10 ปี	บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน	-ไม่มี-
2.	อาคารโรงงาน 35 หลัง - พื้นที่ 106,813.72 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,023.74	-ไม่มี-
3.	อาคารโรงงาน - พื้นที่ 8,730.50 ตรม. - สำหรับผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	55.01	-ไม่มี-
4.	อาคารบ้านพักคนงาน 48 หลัง - พื้นที่ 3,193.90 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	30.76	-ไม่มี-
5.	อาคารบ้านพักพนักงาน 124 หลัง - พื้นที่ 10,771.50 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.77	-ไม่มี-
6.	อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 4 หลัง - พื้นที่ 863.44 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.52	-ไม่มี-
7.	อาคารสโมสร - พื้นที่ 695.32 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	4.26	-ไม่มี-
รวม			1,149.06	

● รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	เครื่องจักร - ฝ่ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,121.02	-ไม่มี-
2.	เครื่องจักร - ประเภทฝ่ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,966.52	-ไม่มี-
3.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 10 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,181.88	-ไม่มี-
4.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	202.71	-ไม่มี-
5.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิต CS <sub>2</sub> (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	745.63	-ไม่มี-
6.	โรงงานฟื้นฟูสภาพก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS <sub>2</sub> Recovery Plant)	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	404.27	-ไม่มี-
7.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	47.51	-ไม่มี-
8.	เครื่องจักร - ฝ่ายบำรุงรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	235.41	-ไม่มี-
9.	เครื่องจักร - H <sub>2</sub> S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	76.32	-ไม่มี-
10.	ปล่องไฟ (Chimney) จำนวน 2 ปล่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	185.85	-ไม่มี-
11.	ฝ่ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, อุปกรณ์เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการ ฝ่ายคุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, ฉนวนกันความร้อน, ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นต้น	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,682.44	-ไม่มี-
รวม			7,849.56	

## 2. เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

รูปแบบ เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/ บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค371120 ประเทศไทย	10 ปี (15/05/2555 – 15/05/2565)
เครื่องหมายการค้า (LIVA)	บมจ.ไทยเรยอน	เส้นใยสังเคราะห์	ค389194 ประเทศไทย	10 ปี (04/03/2557 – 04/03/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Viscose)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	สิ่งทอที่เป็นเส้นใยดิบ เชือก เชือกสายป่าน	ค399550 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Excel)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค399551 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Spun Shades)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยดิบย้อมสี	ค401044 ประเทศไทย	10 ปี (05/02/2557 – 05/02/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Modal)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	ด้ายที่ทำจาก เส้นใยเรยอน	ค403535 ประเทศไทย	10 ปี (25/11/2556 – 25/11/2566)

## 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการลงทุนที่สำคัญโดยการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมทั้งในประเทศและต่างประเทศ การลงทุนในประเทศไทยนั้นเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างเห็นได้ชัด จากการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอจากบริษัทร่วมส่วนใหญ่ที่ไปลงทุน และมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนอยู่เสมอเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดในอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) การลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจเยื่อกระดาษและเส้นใยเรยอนมีลักษณะเป็นเชิงกลยุทธ์เพื่อจัดหาเยื่อกระดาษซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญเพื่อความมั่นคงในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของ บริษัทฯ เพื่อรักษาสถานะในระดับโลก ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมในเยื่อกระดาษและการตั้งฐานในตลาดเส้นใยเรยอน (VSF) ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในประเทศจีนที่ให้ผลตอบแทนและเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมคิดเป็นจำนวน 14,472 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย รายละเอียดที่สำคัญของบริษัทร่วมในแต่ละบริษัทและส่วนแบ่งกำไรขาดทุน ได้แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

บริษัทที่ไปลงทุนของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เป็นมืออาชีพและกรรมการบริษัทที่มีประสบการณ์ในการตัดสินใจอย่างรอบคอบเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในบริษัทที่ไปลงทุนเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้รับมอบฉันทะซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการสองคนตามหนังสือรับรองบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน ผู้บริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการจะตรวจสอบผลการดำเนินงานพร้อมงบการเงินเป็นรายไตรมาส/รายปีของบริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดเป็นประจำ และอาจขอคำชี้แจงเกี่ยวกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญหากจำเป็น เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ



---

## 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

---

--ไม่มี--

## 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

#### 1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	“TR” – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท – เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดอล ความยาว – 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง– ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier – 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช้สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตกระจก, ผลิตเยื่อกระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์ และ สิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	<b><u>สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ :</u></b> 888/160-1 อาคารมหาพามุขสาขา ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181 <b><u>โรงงาน :</u></b> - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	931 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมลล์ : suwanna.c@adityabirla.com

## 2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท / ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ทุนชำระแล้ว	สถานที่ตั้ง	รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่าร้อยละ 10)
---------------------	--------------	-----------------------------	-------------	-------------	--------------------------------------

### การร่วมค้า

บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	ร้อยละ 60.00	70 ล้าน ดอลลาร์ แคนาดา	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada Tel 506-632-8900	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 40.00)
---	-------------------------	--------------	------------------------	---	--

### บริษัทร่วม

บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย)	บริษัท เพื่อการลงทุน	ร้อยละ 49.00	125 ล้านบาท	888/167 อาคารมหาพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-5030	- บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 43.50)
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 42.53	655 ล้านเรนมินปี	Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, PR of China Tel 86-710-2105755 Fax 86-710-2108538	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 26.63) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 30.84)
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตเส้นด้าย	ร้อยละ 40.00	19.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220 Indonesia Tel 62-21-572-2442 Fax 62-21-572-2441	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 40.00) - Cheddington Trading Company Inc. (ร้อยละ 16)
บริษัท อติตยา กรุป เอบี (ประเทศสวีเดน)	บริษัท เพื่อการลงทุน	ร้อยละ 33.33	0.05 ล้านโครนา สวีเดน	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden Tel 060-18 40 00 Fax 060-12 98 40	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 33.33)
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 33.33	0.50 ล้านลีร่าตุรกี	Kore Sehiteri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 33.33)

ชื่อบริษัท / ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ทุนชำระแล้ว	สถานที่ตั้ง	รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่าร้อยละ 10)
บริษัท ไทย อคริลิคไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยอคริลิค	ร้อยละ 30.00	713 ล้านบาท	888/168-9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-4679	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 15.98)
บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตสารเคมี	ร้อยละ 29.98	1,700 ล้านบาท	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-5030	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 29.99) - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ (ร้อยละ 37.73)
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)	ผลิตผงเขม่าดำ	ร้อยละ 24.98	300 ล้านบาท	888/122,128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-254-9031	- บจ.เอสเคไอ คาร์บอน แบล็ค (มอริเชียส) (ร้อยละ 32.24) - บจ.เอเซียน อีโอส ไอ (ร้อยละ 15.99)

**กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 19.00	80 ล้าน ดอลลาร์ แคนาดา	- 175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada Tel 1-506-789-4133 Fax 1-506-789-4136 - 103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada Tel 1-506-575-3791 Fax 1-506-575-3300	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 45.00) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 36.00)
--	-----------------	--------------	------------------------	---	--

### 3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9999
ผู้สอบบัญชี	1. นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011 หรือ 2. นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958 หรือ 3. นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 30 อาคารเลอรัชดาคอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ. 3. ธนาคาร ฮोंงกงและเซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด 4. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์ 5. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 6. ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-