

## ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ

### 1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 6,401 ล้านบาท (หรือประมาณ 204 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่าง ๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น เสื้อผ้า เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปสู่ผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษรุ่นใหม่ “เบอร์ล่าไมดัล” และ “เบอร์ล่าฟูโรเซล” ผลิตภัณฑ์ไมดัลได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นระดับไฮเอนด์ และฟูโรเซลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นในผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตภัณฑ์กระดาษ ผลิตภัณฑ์เครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 95 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 40 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ญี่ปุ่น, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความยาวของการพอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 เมื่อเร็ว ๆ นี้บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเป็นการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้าและการขยายตัวไปข้างหลัง บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่มีต่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Technology) สำหรับเส้นใยเรยอน และในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญในการส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศไทย

## 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

- **วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส
- **พันธกิจ (Mission)** เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลก โดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
  - นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
  - ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนาบุคลากร และ
  - มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- **10 กรกฎาคม 2563** นายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้ กรรมการของบริษัทฯ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเหตุผลส่วนตัว มีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563
- **9 กันยายน 2563** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติดังต่อไปนี้
  1. อนุมัติการแต่งตั้งนายป๋วยโสธัมมดาส ชาร์มา เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ตามวาระที่เหลืออยู่ แทนนายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้ ที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2563
  2. อนุมัติการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นและ/หรือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (GDRs) ในบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีมูลค่าซื้อขายทั้งสิ้นไม่เกิน 1,100 ล้านบาท  
ในระหว่างเดือนธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (GDRs) ในบริษัท กราซิม อินดัสตรี จำกัด เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,072 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 0.29 เป็นร้อยละ 0.72 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด
  3. อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (AVG) ประเทศแคนาดา จากบริษัท ในต่างประเทศ เป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 136,500 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ AVG โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมไม่เกิน 1,958 ล้านบาท  
ในระหว่างเดือนกันยายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นใน เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (AVG) คิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 1,939 ล้านบาท  
ภายหลังจากการทำรายการ บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 19 เป็นร้อยละ 49 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดใน AVG
- **31 พฤษภาคม 2564** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งจ่ายจากกำไรสะสม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.08 ล้านบาท เงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 สิงหาคม 2564 โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 14 มิถุนายน 2564

### 1.3 โครงสร้างการลงทุน



1/ Paper Grade Pulp / เยื่อสำหรับทำกระดาษ

2/ Under Liquidation / อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

3/ Since September 2020 / มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๓

รายชื่อ สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	สัดส่วน การถือหุ้น	เงินลงทุน ในราคาทุน (ล้านบาท)	เงินลงทุน ตามวิธี ส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บจ.เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์	แคนาดา	ผลิตเยื่อสำหรับ ทำกระดาษ	60.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (40.00% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส)	1,289	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				1,289	-
บจ.อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)	ไทย	ผลิตสารเคมี	29.98% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (29.99% ถือหุ้นโดย บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)) (37.73% ถือหุ้นโดย บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์)	510	4,424
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	ตุรกี	ผลิต เส้นใยเรยอน	33.33% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส) (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	3	4
บจ.อติตยา กรุป เอปี	สวีเดน	บริษัทเพื่อ การลงทุนและ โรงกลั่นชีวภาพ	33.33% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส) (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	1,824	960
บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	ผลิต เส้นใยเรยอน	42.53% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (26.63% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส) (30.84% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	1,388	169
บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้าย	40.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (40.00% ถือหุ้นโดย บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)) (16.00% ถือหุ้นโดย Cheddington Trading Co. Inc.)	198	236
บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์	ไทย	ผลิต เส้นใยอคริลิก	30.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (15.98% ถือหุ้นโดย บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์))	407	204
บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ประเทศไทย)	ไทย	ผลิต ผงเขม่าดำ	24.98% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (37.47% ถือหุ้นโดย บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส)) (15.99% ถือหุ้นโดย บจ.เอเชียน อ็อปส์ ไอ)	236	5,198
บจ.ไทย โพลี ฟอสเฟตและ เคมีภัณฑ์ จำกัด	ไทย	บริษัท เพื่อการลงทุน	49.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (43.50% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	64	3,354
บจ.เอวี กรุป เอ็นปี อิงค์	แคนาดา	ผู้ผลิต เยื่อกระดาษ	49.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (45.00% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส) (6.00% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	3,155	3,216
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				7,785	17,912

## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานในบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน โดยในการซื้อขายวัตถุดิบและเส้นใยเรยอนระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาดตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายปกติทั่วไป เพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงในห่วงโซ่ธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า

## 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

- บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการ โดย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
		2564	%	2563	%	2562	%
รายได้จากการขาย – เส้นใยเรยอน							
- ยอดขายในประเทศ	บริษัทฯ	69	1	406	5	619	7
- ยอดขายต่างประเทศ	บริษัทฯ	5,528	90	6,402	86	8,192	86
เกลือโซเดียมซัลเฟต	บริษัทฯ	303	5	392	5	424	4
อื่นๆ	บริษัทฯ	257	4	331	4	316	3
รวมรายได้		6,157	100.00	7,531	100.00	9,551	100.00

- โครงสร้างรายได้ของธุรกิจที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
		2564	2563	2562
บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์	(AVTB)	6,627	6,635	7,045
บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	(ABCT)	15,931	15,967	17,958
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	(ABES)	2	3	3
บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี	(AGAB)	6,459	7,161	8,901
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	(AVG)	5,960	6,753	8,628
บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	(BJFC)	4,612	4,700	6,896
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	(ILT)	2,653	3,441	4,088
บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	(TAF)	4,675	5,175	8,069
บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	(BCT)	5,496	8,306	9,258
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	(TPC)	59	25	464
รวม		52,474	58,166	71,310

## 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ธุรกิจเส้นใย	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ</li> <li>บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน</li> <li>Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านลีราตุรกี เป็น 0.5 ล้านลีราตุรกี โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในโครงสร้างการถือหุ้น)</li> <li>บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิกแห่งเดียวในประเทศไทย</li> </ul>
ธุรกิจเยื่อกระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ (ควบรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ “บจ.เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์” มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559)</li> <li>บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ</li> </ul>
ธุรกิจผงเคมีดำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเคมีดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเคมีดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานความร้อน โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตผงเคมีดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้</li> </ul>
ธุรกิจสิ่งทอ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด</li> <li>บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย)</li> </ul> <p>บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นฐานลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ</p>
ธุรกิจเคมีภัณฑ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซีเรซิน, โซเดียมซัลไฟด์, เอพิคลอโรไฮดริน, โซเดียม ไทโรลิฟอสเฟต</li> </ul> <p>บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของ บริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย</p>
บริษัทเพื่อการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อติตยา กรุป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjo Fabriker AB ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินโรงงานชีวภาพและชีววิทยาทางด้านเซลลูโลส</li> <li>บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด</li> </ul>

ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

ของใช้ส่วนตัว	ผ้าห่มใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรหมปูพื้น, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้าปูเตียง, ผ้าปูเบาะ, กระดาษบุฝาผนัง, ผ้าเช็ดถูในครัว
ของใช้ในโรงพยาบาล	ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมของแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าเช็ดตัวอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำมัน, ผ้าซับของเหลว
ของใช้ในอุตสาหกรรม	กรองอากาศ, ไส้กรองน้ำมัน, พรหม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกันแบคทีเรีย, ไส้กรองของปากกา, ฉนวนกันความร้อน
เบ็ดเตล็ด	ซองจดหมาย, เต็นท์, ถุงนอน, แผ่นป้าย, เสื้อชุดหมี, ผ้าคลุมเบาะ, ผ้าซับใน, ผ้ารองซับใน

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### ● โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายอุตสาหกรรมด้วยกัน คือ อุตสาหกรรมเส้นใย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรม **ขั้นต้น** อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ เป็นอุตสาหกรรม **ชั้นกลาง** และ อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เป็นอุตสาหกรรม **ชั้นปลาย** โดยทุกอุตสาหกรรมย่อยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กันทั้งระบบ โดยแต่ละขั้นตอนการผลิตจะมีลักษณะของการใช้แรงงานหนาแน่นและการใช้ทุนหนาแน่นที่แตกต่างกัน

#### 1. อุตสาหกรรมขั้นต้น (Upstream)

- เส้นใย**
- เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibers) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ
  - เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibers) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติ และเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน ไนลอน อคริลิก และ โพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ใช้ทุนเข้มข้นที่สุดในกระบวนการผลิตสิ่งทอ และมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

#### 2. อุตสาหกรรมชั้นกลาง (Midstream)

- ปั่นด้าย**
- โดยนำผลิตภัณฑ์เส้นใยมาผลิตต่อเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งก็คือ ด้าย ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีทั้งประเภทที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ถักทอ และใช้ในการตัดเย็บเครื่องนุ่งห่มโดยตรง
- ถัก ทอผ้า**
- ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ ผ้าถัก และผ้าทอ แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ ฝ้ายล้วน ฝ้ายถัก ผ้าสังเคราะห์ และผ้าถักสังเคราะห์

**ฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ** - เป็นอุตสาหกรรมที่เพิ่มมูลค่าให้กับผ้าผืนดิบ โดยผ้าผืนที่ผ่านกระบวนการฟอกย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จแล้วจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมฟอกย้อมในไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำ สี และสารเคมี พลังงาน รวมทั้งแรงงานในปริมาณที่สูง และเป็นกระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดน้ำเสียเป็นจำนวนมาก ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีระดับสูงในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพดี และมีความสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม การพัฒนานี้ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

#### 3. อุตสาหกรรมชั้นปลาย (Downstream)

**เสื้อผ้าสำเร็จรูป** - การผลิตของอุตสาหกรรมนี้จะมีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันทั้งระบบ คือ ความต้องการจากอุตสาหกรรมผ้าสำเร็จรูป เป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพของการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นต้น และอุตสาหกรรมชั้นกลาง เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่ขั้นต้น ชั้นกลาง จนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูป บางส่วนมีการนำเข้าวัตถุดิบโดยเฉพาะผ้าผืนจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นชัดของอุตสาหกรรมนี้ คือ การใช้แรงงานมากไม่จำเป็นต้องลงทุนสูง และเทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อน และมีโรงงานขนาดต่างๆ

### ● กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอนเพียงรายเดียวในประเทศ บริษัทฯ จึงสามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอนในตลาดภายในประเทศทั้งหมดตลอดมา และยังเป็นกำลังเสริมให้ผู้ผลิตภายในประเทศทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯ ได้จำหน่ายเส้นใยเรยอนพิเศษที่มีชื่อว่า “เบอร์ล่า โมดอล” (Birla Modal) ในตลาดโลก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับบน และ “เบอร์ล่า พูโรเซล” (Birla Purocel) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช้สิ่งทอที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นในผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย



บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	1,471	8,687	9,947
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	114,573	123,672	128,218
<b>ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งหมด</b>	<b>116,044</b>	<b>132,359</b>	<b>138,165</b>
เกลือโซเดียมซัลเฟต	80,238	100,536	103,357

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนที่มีคุณลักษณะพิเศษหลายประการ เช่น สัมผัสที่นุ่มสบาย ซึมซับความชื้นได้สูง การย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ความสบายในการสวมใส่และมีรูปแบบที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถนำไปทำผลิตภัณฑ์ได้อย่างหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องนุ่งห่ม ของแต่งบ้าน เสื้อผ้า โคมไฟ ผลิตภัณฑ์เช็ดทำความสะอาด สุขอนามัยส่วนบุคคล รวมทั้งการใช้ทางการแพทย์ นอกจากนี้เกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ยังสามารถนำไปใช้ในการผลิตสารซักล้าง แก้ว เยื่อกระดาษและกระดาษ รวมทั้งอุตสาหกรรมการย้อมผ้า

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 95 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 40 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ญี่ปุ่น, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช้สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 มม. ถึง 120 มม. ระดับความยาวของการฟอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 เมื่อเร็ว ๆ นี้บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช้สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

#### ● **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั่วโลกมีผลกระทบในทางลบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม การผลิตเส้นใยโดยรวมในอุตสาหกรรมสิ่งทอทั่วโลกคาดว่าจะลดลงเป็น 94.6 ล้านตันในปี 2563 เมื่อเทียบกับ 104.9 ล้านตันในปี 2562 ซึ่งมีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 9.8 การเติบโตของการผลิตฝ้ายซึ่งคิดเป็นร้อยละ 23.7 ของเส้นใยโดยรวมลดลงเหลือ 22.4 ล้านตันในปี 2563 ความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกลดลงร้อยละ 8.1 เป็น 5.4 ล้านตันในปี 2563 เมื่อเทียบกับ 5.9 ล้านตันในปี 2562 กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่ 7.8 ล้านตัน เมื่อเทียบกับ 7.5 ล้านตันในปี 2562 ความต้องการที่ชะลอตัวลงเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประกอบกับการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่ในประเทศจีนและอินโดนีเซียในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ส่วนเกินเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับร้อยละ 22 ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา สิ่งเหล่านี้สร้างแรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ในช่วงครึ่งปีแรกของปีงบประมาณ ทั้งนี้ประเทศจีนยังคงครองส่วนแบ่งการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกด้วยส่วนแบ่งเกือบร้อยละ 68 ของกำลังการผลิตทั้งหมดทั่วโลก สถานการณ์กำลังการผลิตส่วนเกินในเส้นใยเรยอน (VSF) อาจดำเนินต่อไปในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ซึ่งอาจนำไปสู่แรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) และส่วนต่างผลกำไรในอนาคตอันใกล้

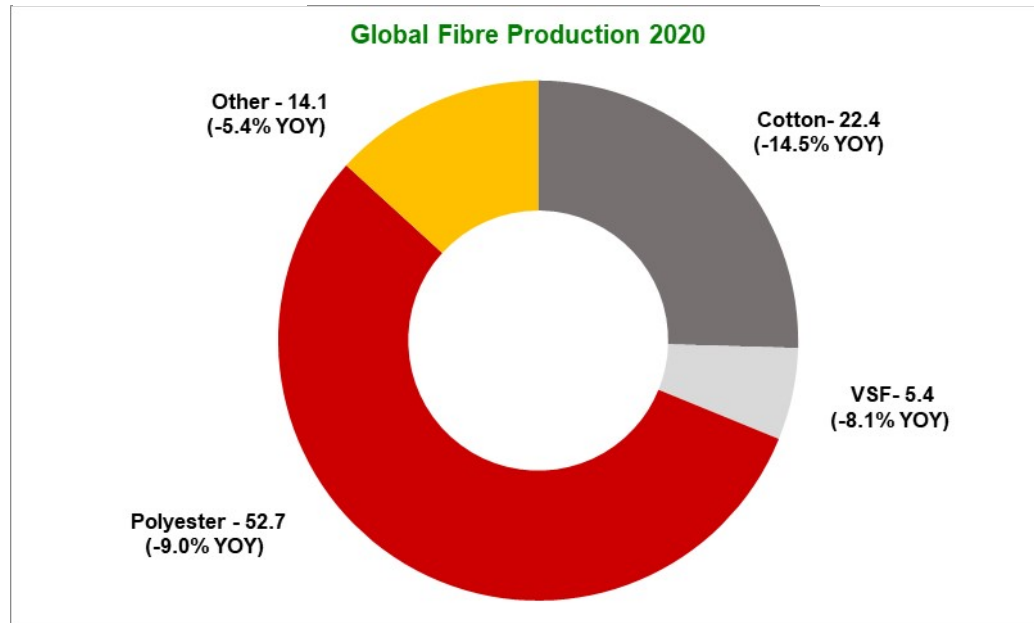
ในขณะที่โครงการฉีดวัคซีนในประเทศต่าง ๆ ได้แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คาดว่าจะยังคงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ในอนาคตอันใกล้

การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2563 (ตามประมาณการล่าสุด) เป็นดังนี้

### Global Fibre Production 2020

Source : Fiber Year 2020

Figure in Million MT



อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยกำลังสูญเสียความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอ การส่งออกสิ่งทอและเสื้อผ้าโดยรวมของประเทศไทยลดลงร้อยละ 20 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตเส้นด้ายและเสื้อผ้าหลายแห่งได้ปิดตัวลงซึ่งส่งผลให้ยอดขายในประเทศของบริษัทฯ หดตัวลงด้วยเช่นกัน

#### ● สถานการณ์ทางการตลาด

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 เท่ากับ 6,003 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 7,374 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,371 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายและปริมาณการขายที่ลดลง เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ปริมาณขายเส้นใยเรยอน (VSF) ในตลาดส่งออกลดลงร้อยละ 7 ในขณะที่ปริมาณขายในประเทศลดลงร้อยละ 83 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ปริมาณขายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 2 ของปริมาณขายเส้นใยทั้งหมด ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยเรยอนลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในด้านการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกนั้นครอบคลุมประมาณ 40 ประเทศ รวมถึงสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ญี่ปุ่น, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา การกระจายความเสี่ยงนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเงินและความเสี่ยงทางการเงินจากทั่วโลก

ในขณะเดียวกัน มีการปรับปรุงโดยรวมในการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีผลต่อสุขภาพและสุขอนามัย ส่งผลให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 หรือคิดเป็น 1 ล้านตันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว สืบเนื่องมาจากความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัย

อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอในทันทีเพื่อการใช้กำลังการผลิตให้ดียิ่งขึ้นและมีอัตรากำไรที่คงที่ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงปานกลาง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Technology) ซึ่งเป็นก้าวที่สำคัญของโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่ทำได้สำเร็จ มาตรฐาน EU BAT ของสหภาพยุโรปถือเป็นบรรทัดฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดและยากที่สุด สำหรับมาตรฐานระดับสูงของการปล่อยอากาศและการปล่อยน้ำเสียผ่านการบำบัดแล้ว ด้วยสิ่งสำคัญเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม ได้แก่ Liva-Eco Viscose และ Liva-Eco Modal ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ รักษาสถานะในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายในผลิตภัณฑ์เส้นใยชนิดพิเศษ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการผลิตและคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1. ปริมาณการผลิตและการจัดจำหน่าย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	256		2563		2562	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<b>ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)</b>						
เส้นใยเรยอน	115,091		134,866		138,667	
เกลียวโซเดียมซัลเฟต	80,305		100,333		103,637	
<b>ปริมาณขายจริง (เมตริกตัน)</b>						
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	1,471	1.27	8,687	6.56	9,947	7.20
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	114,573	98.73	123,672	93.44	128,218	92.80
<b>รวม</b>	<b>116,044</b>	<b>100.00</b>	<b>132,359</b>	<b>100.00</b>	<b>138,165</b>	<b>100.00</b>
<b>ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท)</b>						
เส้นใยเรยอน	69	1.15	406	5.39	619	6.60
เกลียวโซเดียมซัลเฟต	303	5.05	392	5.20	424	4.52
อื่นๆ	86	1.43	60	0.80	37	0.39
<b>รวม</b>	<b>458</b>	<b>7.63</b>	<b>858</b>	<b>11.39</b>	<b>1,080</b>	<b>11.51</b>
<b>ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท)</b>						
เส้นใยเรยอน	5,528	92.09	6,402	84.97	8,192	87.31
เกลียวโซเดียมซัลเฟต	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	17	0.28	274	3.64	111	1.18
<b>รวม</b>	<b>17</b>	<b>92.37</b>	<b>6,676</b>	<b>88.61</b>	<b>8,303</b>	<b>88.49</b>
<b>ยอดขายรวม (ล้านบาท)</b>						
เส้นใยเรยอน	5,597	93.24	6,808	90.36	8,811	93.91
เกลียวโซเดียมซัลเฟต	303	5.05	392	5.20	424	4.52
อื่นๆ	103	1.71	334	4.44	148	1.57
<b>รวม</b>	<b>6,003</b>	<b>100.00</b>	<b>7,534</b>	<b>100.00</b>	<b>9,383</b>	<b>100.00</b>

- **การผลิต**

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี แก๊สโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS<sub>2</sub>) และกรดกำมะถัน ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ

ปริมาณการผลิต (หน่วย : เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
เส้นใยเรยอน	115,091	134,866	138,667
แก๊สโซเดียมซัลเฟต	80,305	100,333	103,637

## 2. วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (SUPPLIER)

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

- **เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้**

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากประเทศชิลี แคนาดา และแอฟริกาใต้ บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ เพื่อเป็นหลักประกันความต้องการเยื่อกระดาษในราคาตลาดที่แข่งขันได้ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตามราคาของเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้เริ่มปรับเพิ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นต่อไปในปีหน้า โดยมีอุปทานของเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ที่ค่อนข้างตึงตัว

- **โซดาไฟ**

ราคาโซดาไฟยังคงลดลงตลอดทั้งปี ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดว่าราคาจะทรงตัวและมีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นในปีหน้า ความต้องการโซดาไฟมีการจัดซื้อจากแหล่งภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว

- **กำมะถัน**

วัตถุดิบชนิดนี้ถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ (CS<sub>2</sub>) และกรดซัลฟูริก (H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>) การจัดซื้อวัตถุดิบชนิดนี้ของบริษัทฯ มีทั้งจากการนำเข้าและจากแหล่งในประเทศ การจัดซื้อกำมะถันส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาในราคาซื้อขาย ณ ปัจจุบันที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ โดยต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อน

- **ก๊าซธรรมชาติ**

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS<sub>2</sub> ที่โรงงานที่จังหวัดสระบุรี โดยมีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรตามราคาน้ำมันเตาในประเทศสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภคก๊าซรายอื่น ๆ ราคาเฉลี่ยของก๊าซลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว คาดว่าราคาจะมีการปรับตัวสูงขึ้นในปีหน้าเนื่องจากราคาน้ำมันเตาอ้างอิงที่สูงขึ้น

### 3. การดำเนินการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- **ภารกิจการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม**

ภารกิจในด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และยกระดับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

- **ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย**

ภารกิจเพื่อนำไปสู่การป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้น ๆ นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการความปลอดภัยเพื่อสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ หลากหลายของกิจกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่นำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

- **น้ำเสีย:** น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่น ๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ
- **มลพิษทางอากาศ:** ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซึมและทำปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ในขั้นตอนที่สองเป็นการระบายจากขั้นตอนแรกจะได้รับการบำบัดโดยการขจัดด้วยการกักตัวของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) ผ่านขั้นตอนการดูดซับโดยใช้ถ่านกัมมันต์ หลังจากการขจัดแล้วก๊าซจะถูกระบายออกสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องระบายที่มีความสูง 175 เมตร โดยเมื่อเร็ว ๆ นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) เพื่อลดปัญหาเรื่องกลิ่น และโครงการฟื้นฟูก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) ซึ่งทำให้ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มการฟื้นตัวของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) โดยใช้เทคโนโลยีถ่านกัมมันต์ ซึ่งจากความสำเร็จในการทดสอบการทำงานของโครงการเหล่านี้ ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก และได้รับการยอมรับจากสมาชิกในชุมชนและหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น
- **ขยะมูลฝอย:** ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่น ๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต เมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา การกำจัดขยะมูลฝอยบางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น
- **การปล่อยก๊าซ:** โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

### 2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการ หรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

- ไม่มี-

## 3 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะ ๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

#### 1.1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาของวัตถุดิบหลักที่สำคัญ 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ ไซตาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้แตกต่างกันไปตามอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ การที่จะผลกระทบต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความผันผวนในตลาดสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่นรวมไปถึงเส้นใยทดแทน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอในการจัดซื้อเยื่อกระดาษและกำมะถันส่วนใหญ่เป็นรายไตรมาส ทั้งที่เป็นราคาด่วน (spot price) และตามสัญญา และไซตาไฟมีการจัดซื้อเป็นรายไตรมาสภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่วนใหญ่มีการทำธุรกรรมเป็นรายเดือน ซึ่งการจัดซื้อเยื่อกระดาษ ไซตาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสมดุลระหว่างต้นทุนสินค้าและรายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายส่งออกต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 92 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่มีสัดส่วนของมูลค่าวัตถุดิบหลักต่อต้นทุนรวมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 58

#### 1.2 ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน

เส้นใยฝ้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นเส้นใยที่ถูกนำมาใช้ทดแทนหลักของเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอนถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และยังใช้ผสมกับเส้นใยอื่น ๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกภายใต้นโยบายการกำหนดราคาและการควบคุมโดยรัฐบาล ในขณะที่ราคาของโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากตลาดน้ำมันดิบและปิโตรเคมี เส้นใยอื่น ๆ ที่มีศักยภาพที่ส่งผลกระทบต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

### 2. ความเสี่ยงจากการตลาด

#### 2.1 ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ยุโรป สหรัฐอเมริกา และตุรกี เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปเกือบ 40 ประเทศ ดังนั้นปริมาณขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญเป็นครั้งคราวกับความเสี่ยงทางการเมืองและการเงินที่ประเทศผู้ส่งออก

## 2.2 ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้งานได้กับเครื่องปั่นเส้นด้ายประเภทต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex เส้นด้ายที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ใช้ได้กับทั้งเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการริเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น โมดัล (modal) และผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) บริษัทฯ ได้มีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในตลาดหลัก ๆ และอาจเผชิญความเสี่ยงด้านการตลาดในผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย

## 2.3 ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ในกลุ่มเซลลูโลส โดยผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

# 3. ความเสี่ยงทางการเงิน

## 3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการส่งออกส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และส่งออกบางส่วนเป็นสกุลเงินยูโรและหยวนเรนมินบิ ในขณะที่ส่วนที่บริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมส่งออกและนำเข้า โดยการ matching เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งขาเข้าและขาออกให้มีความสมดุลกัน ซึ่งมีการทำสัญญาขายเงินสกุลยูโรและหยวนเรนมินบิล่วงหน้าอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศเหล่านี้ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงภายในที่สอดคล้องกันเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของสกุลเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว และในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

## 3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและการลงทุนระยะสั้น

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดที่อยู่ในรูปของเงินฝากธนาคาร โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนบ้างเป็นครั้งคราวตามเงื่อนไขทางการเงินในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกินบางส่วนซึ่งอยู่ในรูปของเงินฝากระยะสั้นกับธนาคาร การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยมีผลต่อรายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ

บริษัทฯ พยายามอย่างเต็มที่ในการใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่ไม่เกิน 1 ปี สำหรับการลงทุนดังกล่าว



### 3.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นซึ่งอยู่บนเกณฑ์ของเครดิตที่ไม่มีความเสี่ยง (clean credit) ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตจากหนึ่งสัปดาห์เป็นสามเดือนให้กับลูกค้าในประเทศเป็นส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ไปยังประเทศต่าง ๆ ภายใต้อัตราความเสี่ยงด้านเครดิตที่แตกต่างกัน ซึ่งรวมถึงตราสารเครดิต (L/C : เลตเตอร์ออฟเครดิต) การให้เครดิตภายใต้การประกันสินเชื่อ และ/หรือ การชำระเงินล่วงหน้าบางส่วนหรือเต็มจำนวน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงของลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม รวมถึงการประกันในกรณีที่มีการจำหน่ายไปยังต่างประเทศที่มีการให้เครดิต 30 วัน ถึง 120 วัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เหมาะสมสำหรับการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยออกมา บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลพิษและสภาพแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ มีการดำเนินการค่าที่ได้ต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมให้กับผู้ขายที่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องและผู้ผลิตปูนซีเมนต์ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในบริเวณใกล้เคียงโดยคำนึงถึงความห่วงใยและใส่ใจต่อชุมชน อย่างไรก็ตามการรับรู้กลิ่นของแต่ละบุคคลมีความแตกต่างกันออกไป กฎหมายสิ่งแวดล้อมที่หลากหลายและการตีความทางกฎหมายที่แตกต่างกันอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางกฎหมาย จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากการถูกรบกวนจากสภาพแวดล้อมในระดับปานกลางถึงระดับสูง

### 4.2 ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดซัลไฟด์ และกรดซัลฟิวริก สารเคมีเหล่านี้ถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ สำหรับการขนส่งและการจัดเก็บ ถึงแม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงใด ๆ เกี่ยวกับการจัดเก็บและการขนส่งสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่ไม่สามารถคาดเดาได้

### 4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการทำสัญญาระยะยาวในการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกัมมะถันตามที่เห็นว่าเหมาะสม ซึ่งเป็นหลักประกันโดยทั่วไปของบริษัทฯ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มจัดซื้อกัมมะถันภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนี

คุณภาพและความมั่นคงของเยื่อกระดาษและโซดาไฟมีความสำคัญอย่างยิ่งและสำคัญต่อการจัดหาเส้นใยเรยอนให้กับลูกค้าส่งออกของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ



ดังนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบหลักทั้งหมดซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือน ซึ่งจะช่วยบรรเทาความผันผวนของราคาในแต่ละเดือนในระยะยาว

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายกระดาษกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง สัญญาซื้อขายโซดาไฟกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศ

#### 4.4 ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการบำรุงรักษาเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้การได้ดีตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ที่หมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ และผู้รับเหมา โดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกซ้อมจำลองเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานอย่างสูงสุดของการเตรียมพร้อม

### 5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 5.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบ โปร่งใส และความเป็นธรรม บริษัทฯ ได้วางจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมาย โดยทั่วไปความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเกิดได้จากหลายปัจจัย อาทิ ความซับซ้อนของบทบัญญัติตามกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนจากการตีความทางกฎหมาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยมอบหมายให้ฝ่ายกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายของทุกหน่วยงาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานะของร่างกฎหมายที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

#### 5.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทางธุรกิจทั่วไปต่อการลงทุนดังกล่าว ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของประเทศเหล่านั้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ทางการเงินได้ ดังนั้น การลงทุนจึงมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ไปลงทุน

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในกระบวนการรวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ไปลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามกับฝ่ายบริหารของบริษัทที่ไปลงทุนดังกล่าวและได้รับการปรับปรุงกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายในประเทศที่สำคัญเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการลงทุนของบริษัทฯ

## 6. ความเสี่ยงจากภายนอก

### 6.1 ความเสี่ยงทางการเมือง

เหตุการณ์ทางการเมือง เช่น ข้อพิพาททางการค้า การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบไปทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อวงจรอุปสงค์และอุปทาน

### 6.2 ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก

ตลาดการเงินทั่วโลกอาจมีความผันผวนเนื่องมาจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างเศรษฐกิจหลัก สกุลเงิน และความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 6.3 ความเสี่ยงทางธุรกิจเนื่องจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและทั่วโลกเมื่อต้นปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั่วโลก ในขณะที่โครงการฉีดวัคซีนในประเทศต่าง ๆ ได้แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คาดว่ายังคงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ในอนาคตอันใกล้ ซึ่งยากต่อการคาดเดาจากสถานการณ์ดังกล่าว เนื่องจากเกิดการกลายพันธุ์ของไวรัสสายพันธุ์ใหม่ในหลายประเทศในช่วงไม่กี่ครั้งที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเพิ่มการผลิตในผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอเพื่อการใช้กำลังการผลิตที่ดียิ่งขึ้นและมีอัตรากำไรที่คงที่

## 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

**สำนักงานใหญ่:** 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

**โรงงาน 1:** 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

**โรงงาน 2:** 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

#### 1. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร เป็นต้น ดังนี้

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	บริษัทฯ
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

- ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

#### ● รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดิน 241 ไร่ 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	80.20	-ไม่มี-
2.	ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	72.30	-ไม่มี-
3.	ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	63.70	-ไม่มี-
รวม			216.20	

● รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	ทำสัญญาเช่าเป็น ระยะเวลา 5-10 ปี	บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน	-ไม่มี-
2.	อาคารโรงงาน 35 หลัง - พื้นที่ 106,813.72 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,028.90	-ไม่มี-
3.	อาคารโรงงาน - พื้นที่ 8,730.50 ตรม. - สำหรับผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	55.01	-ไม่มี-
4.	อาคารบ้านพักคนงาน 48 หลัง - พื้นที่ 3,193.90 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	30.76	-ไม่มี-
5.	อาคารบ้านพักพนักงาน 124 หลัง - พื้นที่ 10,771.50 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.77	-ไม่มี-
6.	อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 4 หลัง - พื้นที่ 863.44 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.52	-ไม่มี-
7.	อาคารสโมสร - พื้นที่ 695.32 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	4.26	-ไม่มี-
รวม			1,154.22	

● รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	เครื่องจักร - ฝ่ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,129.50	-ไม่มี-
2.	เครื่องจักร - ประเภทฝ่ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	2,000.78	-ไม่มี-
3.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 10 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,236.53	-ไม่มี-
4.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	202.70	-ไม่มี-
5.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิต CS <sub>2</sub> (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	748.43	-ไม่มี-
6.	โรงงานฟื้นฟูสภาพก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS <sub>2</sub> Recovery Plant)	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	404.27	-ไม่มี-
7.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	48.51	-ไม่มี-
8.	เครื่องจักร - ฝ่ายบำบัดรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	237.37	-ไม่มี-
9.	เครื่องจักร - H <sub>2</sub> S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	76.32	-ไม่มี-
10.	ปล่องไฟ (Chimney) จำนวน 2 ปล่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	185.85	-ไม่มี-
11.	ฝ่ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, อุปกรณ์เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการ ฝ่ายคุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, ผนวกกันความร้อน, ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นต้น	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,690.00	-ไม่มี-
รวม			7,960.26	

## 2. เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

รูปแบบ เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/ บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค371120 ประเทศไทย	10 ปี (15/05/2555 – 15/05/2565)
เครื่องหมายการค้า (LIVA)	บมจ.ไทยเรยอน	เส้นใยสังเคราะห์	ค389194 ประเทศไทย	10 ปี (04/03/2557 – 04/03/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Viscose)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	สิ่งทอที่เป็นเส้นใยดิบ เชือก เชือกสายป่าน	ค399550 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Excel)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค399551 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Spun Shades)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยดิบย้อมสี	ค401044 ประเทศไทย	10 ปี (05/02/2557 – 05/02/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Modal)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	ด้ายที่ทำจาก เส้นใยเรยอน	ค403535 ประเทศไทย	10 ปี (25/11/2556 – 25/11/2566)

### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการลงทุนที่สำคัญโดยการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมทั้งในประเทศและต่างประเทศ การลงทุนในประเทศไทยนั้นเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างเห็นได้ชัด จากการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอจากบริษัทร่วมส่วนใหญ่ที่ไปลงทุน และมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนอยู่เสมอเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดในอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) การลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจเยื่อกระดาษและเส้นใยเรยอนมีลักษณะเป็นเชิงกลยุทธ์เพื่อจัดหาเยื่อกระดาษซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญเพื่อความมั่นคงในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของ บริษัทฯ เพื่อรักษาสถานะในระดับโลก ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมในเยื่อกระดาษและการตั้งฐานในตลาดเส้นใยเรยอน (VSF) ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในประเทศจีนที่ให้ผลตอบแทนและเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมคิดเป็นจำนวน 17,912 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย รายละเอียดที่สำคัญของบริษัทร่วมในแต่ละบริษัทและส่วนแบ่งกำไรขาดทุน ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

บริษัทที่ไปลงทุนของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เป็นมืออาชีพและกรรมการบริษัทที่มีประสบการณ์ในการตัดสินใจอย่างรอบคอบเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในบริษัทที่ไปลงทุนเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้รับมอบฉันทะซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการสองคนตามหนังสือรับรองบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน ผู้บริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการจะตรวจสอบผลการดำเนินงานพร้อมงบการเงินเป็นรายไตรมาส/รายปีของบริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดเป็นประจำ และอาจขอคำชี้แจงเกี่ยวกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญหากจำเป็น เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ

---

5	ข้อพิพาททางกฎหมาย
---	-------------------

---

--ไม่มี--

## 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

#### 1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	“TR” – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท – เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดัล ความยาว – 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง– ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier – 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช้สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตภัณฑ์กระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์ และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	<b><u>สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ :</u></b> 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181 <b><u>โรงงาน :</u></b> - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	865 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมล : suwanna.c@adityabirla.com



## 2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท / ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ทุนชำระแล้ว	สถานที่ตั้ง	รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่าร้อยละ 10)
---------------------	--------------	-----------------------------	-------------	-------------	--------------------------------------

### การร่วมค้า

บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	ร้อยละ 60.00	70 ล้าน ดอลลาร์ แคนาดา	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada Tel 506-632-8900	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 40.00)
---	-------------------------	--------------	------------------------	---	--

### บริษัทร่วม

บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย)	บริษัท เพื่อการลงทุน	ร้อยละ 49.00	125 ล้านบาท	888/167 อาคารมหาพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-5030	- บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 43.50)
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 42.53	655 ล้านเรมมินบิ	Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, PR of China Tel 86-710-2105755 Fax 86-710-2108538	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 26.63) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 30.84)
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตเส้นด้าย	ร้อยละ 40.00	20 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220 Indonesia Tel 62-21-572-2442 Fax 62-21-572-2441	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 40.00) - Cheddington Trading Co. Inc. (ร้อยละ 16)
บริษัท อติดยา กรู๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน)	บริษัท เพื่อการลงทุน	ร้อยละ 33.33	0.05 ล้านโครนา สวีเดน	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden Tel 060-18 40 00 Fax 060-12 98 40	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 33.33)
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 33.33	0.50 ล้านลีราตุรกี	Kore Sehitleli Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 33.33)

ชื่อบริษัท / ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ทุนชำระแล้ว	สถานที่ตั้ง	รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่าร้อยละ 10)
บริษัท ไทย อคริลิกไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยอคริลิก	ร้อยละ 30.00	713 ล้านบาท	888/168-9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-4679	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 15.98)
บริษัท อติตยาเบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตสารเคมี	ร้อยละ 29.98	1,700 ล้านบาท	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-5030	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 29.99) - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ (ร้อยละ 37.73)
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)	ผลิตผงเขม่าดำ	ร้อยละ 24.98	300 ล้านบาท	888/122,128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-254-9031	- บจ.เอสเคไอ คาร์บอน แบล็ค (มอริเชียส) (ร้อยละ 37.47) - บจ.เอเชียน อีโอส ไอ (ร้อยละ 15.99)
บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 49.00	80 ล้านดอลลาร์แคนาดา	- 175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada Tel 1-506-789-4133 Fax 1-506-789-4136 - 103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada Tel 1-506-575-3791 Fax 1-506-575-3300	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 45.00) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 6.00)

### 3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9999
ผู้สอบบัญชี	1. นางสาวชนารัตน์ จันทร์หาว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 หรือ 2. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333 หรือ 3. นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8420 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ. 3. ธนาคาร อ่องกงและเซี่ยงไฮ้ แบงกิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด 4. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์ 5. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 6. ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

### 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-