

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ในปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญคือ สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานและการตีความมาตรฐานดังกล่าว และเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยกิจการสามารถเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

13.1.1 ตารางแสดงงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และ Common Size Ratio

งบแสดงฐานะการเงินรวม

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557(ปรับปรุงใหม่)	
		% ต่อ สินทรัพย์		% ต่อ สินทรัพย์		% ต่อ สินทรัพย์		% ต่อ สินทรัพย์
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12.1	0.5	69.6	3.7	79.3	2.5	89.0	4.1
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	394.1	17.7	475.7	18.5	756.6	24.3	618.8	28.6
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	69.9	3.1	54.3	2.1	82.9	2.7	84.9	3.9
สิทธิการใช้อุปกรณ์รอตต์บัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	114.6	5.2	123	4.8	136.1	4.4	97.3	4.5
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	590.7	26.5	722.6	28.0	1,054.9	33.9	890.0	41.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	10.4	0.5	10.2	0.3	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ	16.8	0.8	23.1	0.9	32.9	1.1	29.8	1.4
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	132.2	4.3	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1339.9	60.3	1,424.1	55.3	1,589.7	51.0	982.6	45.4
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	59.3	2.7	89.0	3.5	64.9	2.1	50.8	2.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	216.1	9.7	307.6	11.9	360.3	11.4	211.2	9.75
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,632.1	73.5	1,854.2	72.0	2,058.0	66.1	1,274.4	58.9
รวมสินทรัพย์	2,222.8	100.0	2,576.8	100.0	3,112.9	100.0	2,164.4	100.0

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557(ปรับปรุงใหม่)	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	843.9	38.0	695.6	27	871.8	28.4	448.0	20.7
เจ้าหนี้การค้า	114.8	5.2	157.8	6.1	152.3	5.0	157.6	7.3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี	5.9	0.3	5.9	0.2	5.9	0.2	5.9	0.3
อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย								
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง	12.5	0.6	192.3	7.4	191.7	6.2	241.7	11.2
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการ					3.4	0.1	4.9	0.3
เงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	93	4.2	70	2.7	95.0	3.1	148.3	6.9
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย					2.0	0.1	-	-
เจ้าหนี้อื่น	34.1	1.5	37.7	1.5	64.3	2.1	82.9	3.8
ค่าสมาชิกโรคตัดบัญชี	51.6	2.3	60.0	2.3	72.2	2.4	76.5	3.5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	57.0	2.7	65.7	2.5	93.9	3.1	93.8	4.3
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,212.8	54.7	1,285.3	49.9	1,552.5	50.5	1,259.6	58.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	-
อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย								
เงินกู้ระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด	364.5	16.4	275.3	10.7	302.7	9.9	208.3	9.6
ชำระภายในหนึ่งปี								
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิจาก	-	-	-	-	-	-	3.5	0.2
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	151.7	6.8	154.7	6.0	157.8	5.1	-	-
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	85.0	3.8	81.6	3.2	90.1	2.9	88.7	4.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	601.2	27.0	511.6	19.8	550.6	17.7	300.5	13.9
รวมหนี้สิน	1,814.0	81.7	1,796.9	69.7	2,103.1	68.2	1,560.1	72.1

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557(ปรับปรุงใหม่)	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น	500.0	22.5	500.0	19.4	500.0	16.3	500.0	23.1
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	50.5	2.3	50.5	1.9	50.5	1.6	50.5	2.3
ยังไม่ได้จัดสรร	(771.8)	(34.8)	(407.2)	(15.8)	(196.5)	(6.3)	56.8	2.6
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	577.4	26.0	577.3	22.4	577.3	18.7	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	52.7	2.3	59.3	2.3	78.5	2.5	(3.0)	(0.1)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	408.7	18.3	779.9	30.3	1,009.8	32.4	857.1	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,222.8	100.0	2,576.8	100.0	3,112.9	100.0	2,082.7	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557(ปรับปรุงใหม่)	
		% ต่อ รายได้ รวม		% ต่อ รายได้ รวม		% ต่อ รายได้ รวม		% ต่อ รายได้ รวม
รายได้								
รายได้จากการขายและบริการ	1,328.5	97.4	1,803.5	97.3	2,172.6	98.7	2,184.2	98.8
รายได้อื่น	35.7	2.6	50.6	2.7	27.7	1.3	26.0	1.2
รวมรายได้	1,364.2	100.0	1,854.1	100.0	2,200.3	100.0	2,210.2	100.0
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขายและบริการ	(1,156.3)	(84.7)	(1,496.2)	(80.7)	(1,730.3)	(78.6)	(1,711.9)	(77.5)
ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	(491.3)	(36.1)	(554.1)	(29.9)	(691.4)	(31.4)	(666.7)	(30.2)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,647.6)	(120.8)	(2,050.3)	(110.5)	(2,421.7)	(110.1)	(2,378.6)	(107.6)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(283.4)	(20.8)	(196.2)	(10.6)	(221.4)	(10.1)	(168.4)	(7.6)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	2.7	0.2	11	0.5	11.3	0.5	24.9	1.1
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้	(280.7)	(20.6)	(185.2)	(9.9)	(210.1)	(9.5)	(143.5)	(6.5)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(56.1)	(4.1)	(57.3)	(3.0)	(42.8)	(1.9)	(28.4)	(1.3)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(28.4)	(2.1)	25.1	1.3	8.5	0.3	3.2	0.1
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(5.8)	(0.4)	4.6	0.2	577.4	26.2	(14.2)	(0.6)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(6.5)	(0.5)	(2.0)	(0.1)	8.9	0.4	0.5	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	(358.8)	(26.3)	(215.3)	(11.3)	(253.5)	(11.5)	(182.4)	(8.3)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท) *	(0.72)		(0.43)		(0.5)		(0.34)	

* จำนวนหุ้นสามัญออกจำหน่ายและชำระเต็มจำนวนแล้ว 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

รายได้จากการขายและบริการในปี 2560 รวมรายได้จากการขายสินค้าและโฆษณาที่ไม่ได้รับชำระเป็นเงินสดแต่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ (Barter) โดยคู่สัญญาส่วนใหญ่เป็นธุรกิจสายการบิน ห้างสรรพสินค้า สันทนการจัดคอนเสิร์ต เป็นต้น

รายได้อื่นในปี 2560 ลดลงเป็นอัตราร้อยละ 29.44 จาก 50.6 ล้านบาทเป็น 35.7 ล้านบาท รายได้อื่นส่วนใหญ่มาจากการขายเศษกระดาษ ค่าเช่า ค่าบริหาร

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

	2560	ปี 2559	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)
1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	0.49 เท่า	0.56 เท่า	0.68 เท่า
1.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	0.43 เท่า	0.52 เท่า	0.63 เท่า
1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)			
2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Ratio)			
2.1 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง (Inventory Turnover)	18.62 เท่า	21.81 เท่า	20.63 เท่า
2.2 Days Sales Outstanding	119.49 วัน	124.70 วัน	115.53 วัน
2.3 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover)	0.99 เท่า	1.27 เท่า	1.37 เท่า
2.4 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover)	0.60 เท่า	0.70 เท่า	0.71 เท่า
3. อัตราส่วนหนี้สิน (Debt Management Ratio)			
3.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Total Debt to Total Assets)	81.61 %	69.73 %	67.96 %
3.2 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Times Interest Earned)	(5.00) เท่า	(3.23) เท่า	(4.81) เท่า
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)			
4.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales)	(26.78) %	(11.73) %	(10.97) %
4.2 Basic Earning Power	(12.63) %	(7.19) %	(6.71) %
4.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets - ROA)	(16.44) %	(8.44) %	(7.85) %
4.4 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity - ROE)	(89.39) %	(27.88) %	(24.50) %

13.1.2 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มีเดีย จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
รายได้รวม	243.1	336.7	395.3	440.6
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	293.4	307.4	442.8	443.7
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(50.3)	29.3	(47.5)	(3.1)
สินทรัพย์รวม	161.3	188.1	216.3	259.3
หนี้สินรวม	159.0	120.6	178.1	173.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2.3	67.5	38.2	85.7

บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี2560	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รายได้รวม	0.3	-	-	3.3
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	0.2	1.0	1.0	1.9
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	0.1	(0.1)	(1.0)	1.4
สินทรัพย์รวม	-	-	0.1	1.6
หนี้สินรวม	2.6	2.7	2.4	3.1
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(2.6)	(2.7)	(2.3)	(1.5)

บริษัท บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี2560	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รายได้รวม	60.0	87.1	132.2	167.0
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	55.1	66.0	110.3	118.3
กำไรสุทธิ	4.9	21.1	21.9	48.7
สินทรัพย์รวม	46.3	63.7	104.7	103.2
หนี้สินรวม	19.5	25.4	50.9	50.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น	26.8	38.3	53.8	52.3

บริษัท โปสต์ นิว มีเดีย จำกัด

(หน่วย: บาท)

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557*
รายได้รวม	-	-	-	3
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	40,321	51,352	40,910	25,041,553
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(40,321)	(51,352)	(40,910)	(25,041,550)
สินทรัพย์รวม	403	404	404	604
หนี้สินรวม	396,760	356,439	305,087	264,377
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(396,357)	(356,035)	(304,683)	(263,773)

*บริษัท โปสต์ นิว มีเดีย จำกัด จัดทะเบียนนิติบุคคลในเดือน กันยายน 2556

บริษัท โปสต์ โฮลดิ้ง จำกัด

(หน่วย: บาท)

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557*
รายได้รวม	-	-	-	3
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	40,294	51,353	40,910	25,041,553
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(40,294)	(51,353)	(40,910)	(25,041,550)
สินทรัพย์รวม	403	404	404	604
หนี้สินรวม	396,313	356,020	304,667	263,957
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(395,910)	(355,616)	(304,263)	(263,353)

*บริษัท โปสต์ โฮลดิ้ง จำกัด จัดทะเบียนนิติบุคคลในเดือน กันยายน 2556

บริษัท โปสต์ ทีวี จำกัด(เดิมชื่อบริษัท จีอบ จีอบ จำกัด)

(หน่วย: บาท)

	ปี2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
รายได้รวม	3,956,010	51,326,473	96,454,302	33,931,816
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	26,746,191	174,087,424	214,507,219	153,511,265
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(22,790,181)	(122,760,951)	(118,052,917)	(119,579,449)
สินทรัพย์รวม	9,212,566	20,505,338	154,055,040	157,307,596
หนี้สินรวม	369,16,614	357,619,205	368,407,956	253,607,596
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(359,904,048)	(337,113,867)	(214,352,916)	(96,300,000)

บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
รายได้รวม	0.7	-	-	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	0.9	(3.4)	5.2	1.1
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(0.2)	(3.4)	(5.2)	(1.1)
สินทรัพย์รวม	-	0.1	2.5	6.9
หนี้สินรวม	16.0	15.8	14.9	14.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(16.0)	(15.7)	(12.4)	(7.1)

บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2559*	ปี 2558	ปี 2557
รายได้รวม	187,315	171,151	136,307	77,801
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	186,406	159,720	114,714	79,521
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	990	11,431	21,593	(1,720)
สินทรัพย์รวม	174,086	135,316	130,789	59,648
หนี้สินรวม	81,847	41,638	13,542	42,994
ส่วนของผู้ถือหุ้น	92,239	93,678	117,247	16,654

*บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด (ชื่อเดิม คือ บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด) เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2558

13.1 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้และตัวเงิน

กลุ่มบริษัทไม่เคยออกหุ้นกู้หรือตัวเงิน และไม่มียอดที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน

13.2 ข้อมูลต่อหุ้น

(หน่วย: บาท)

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(0.82)	1.56	1.97	1.21
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(0.72)	(0.43)	(0.50)	(0.34)
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-	-

หมายเหตุ: จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วมีจำนวน 500,000,000 หุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

13.3 อัตราการเติบโต

งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี2560		ปี 2559		ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	
		% + / -		% + / -		% + / -		% + / -
สินทรัพย์รวม	2,223	(13.7)	2,576	(17.2)	3,112	+43.8	2,164	+3.9
หนี้สินรวม	1,814	1.0	1,796	(14.5)	2,103	+34.8	1,560	+27.2
รายได้จากการขาย	1,329	(26.3)	1,803	(17.0)	2,173	(0.5)	2,184	(10.7)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,648	(19.6)	2,049	(15.3)	2,421	+1.7	2,379	+3.8
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	(371)	75.00	(212)	(164.8)	324	+277.0	(183)	(250.0)

งบการเงินบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี2560		ปี 2559		ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557	
		% + / -		% + / -		% + / -		% + / -
สินทรัพย์รวม	2,032	(15.3)	2,398	(16.0)	2,856	+42.4	2,006	+4.6
หนี้สินรวม	1,631	(3.0)	1,681	(15.1)	1,981	+36.2	1,454	+27.9
รายได้จากการขาย	945	(28.8)	1,327	(21.8)	1,698	(6.1)	1,809	(14.2)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,251	(18.5)	1,535	(22.8)	1,989	+1.3	1,964	+3.97
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	(317)	(99.4)	(159)	(149.0)	324	305.1	(158)	(220.6)

14. บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในปี 2559 ภาพรวมธุรกิจมีการฟื้นตัวแต่ยังเป็นไปอย่างล่าช้า โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 1 และ 2 ผู้บริโภคได้ชะลอการใช้จ่าย เนื่องจากยังขาดความมั่นใจในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบในวงกว้าง ประกอบกับการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหาจักรีบรมราชูปถัมภ์ จักรีนฤพดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร ในเดือน ตุลาคม 2559 ทางภาครัฐจึงได้ขอความร่วมมือจากภาคเอกชนและประชาชน ในการงดจัดงานรื่นเริง ทำให้มีการชะลอการใช้จ่ายในด้านต่าง ๆ ซึ่งจากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของธุรกิจต่าง ๆ ในปี 2559

ภาพรวมของอุตสาหกรรม

ตารางแสดงการใช้งบโฆษณาในสื่อประเภทต่างๆตั้งแต่ปี 2556-2560

(หน่วย: ล้านบาท)					
ประเภทสื่อ	2556	2557	2558	2559	2560
โทรทัศน์	69,249	63,775	57,526	47,121	40,967
เคเบิลทีวี	–	6,546	6,055	3,495	2,912
ทีวีดิจิทัล	–	12,726	20,930	20,933	21,906
หนังสือพิมพ์	19,243	16,276	15,042	11,743	7,707
ภาพยนตร์	5,369	4,352	5,134	5,445	6,816
วิทยุ	6,321	5,610	5,675	5,262	4,476
นิตยสาร	5,706	4,857	4,231	2,928	1,976
สื่อกลางแจ้ง	4,167	3,989	4,265	5,665	6,389
คมนาคม	3,529	3,813	4,478	5,311	5,880
ภายในอาคาร	2,656	1,970	639	700	946
ดิจิทัล	4,248	6,115	8,084	9,477	12,000
รวมทั้งหมด	120,488	130,029	132,059	118,080	111,975
(ที่มา: บริษัทนิลเส็นประเทศไทย และสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย)					
อัตราการเติบโต (%)		7.9	1.5	(10.6)	(5.2)

ในปี 2560 การใช้งบโฆษณารวมของอุตสาหกรรมลดลง 5.2% ส่วนใหญ่เกิดจากสื่อ โทรทัศน์ เคเบิลทีวี หนังสือพิมพ์ นิตยสาร ในขณะที่มีการเติบโต ทางด้านสื่อดิจิทัล เป็นผลมาจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และการสื่อสาร ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป

ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2560 ได้รับผลกระทบจากภาวะดังกล่าว ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมในปี 2560 มีอัตราการลดลงร้อยละ 26.48 อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนี้ จึงได้วางแผนกลยุทธ์เพิ่มพื้นที่โฆษณา กระจายออกไปนอกเหนือจากสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน โดยเพิ่มช่องทางโฆษณาผ่านงาน

Event และ สื่อ Digital ในแอปพลิเคชันและแพลตฟอร์มใหม่ๆ ตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคชาวไทย ที่ต้องการข่าวสารและข้อมูลดิจิทัล เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ในส่วนนี้ให้มากขึ้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทโพสต์ยังได้มีโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และปรับปรุงการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร เป็นการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความคล่องตัว

การวิเคราะห์การดำเนินงาน

ยอดขายจัดจำหน่าย

รายได้จากการขายและบริการรวมคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 26.34 จาก 1,803.56 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 1,328.54 ล้านบาท ในปี 2560 ประกอบด้วย ยอดขายหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 14.87 ยอดโฆษณาของหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 30.62 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ยอดโฆษณาของนิตยสารลดลงร้อยละ 30.26 รายได้จากการขายนิตยสารลดลงร้อยละ 28.51 รายได้จากธุรกิจโทรทัศน์เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.20 เนื่องจากในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้เข้าลงทุนใน บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด (ชื่อเดิม คือ บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนขายและบริการรวมลดลงร้อยละ 22.72 จาก 1,496.24 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 1,156.32 ล้านบาท ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงร้อยละ 17.20 จาก 241.40 ล้านบาท เป็น 199.86 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 15.65 จาก 268.55 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 226.51 ล้านบาท ในปี 2560 มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 3.08 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม 62.03 ล้านบาท และในปี 2560 ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงร้อยละ 2.04 จาก 57.30 ล้านบาท เป็น 56.13 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ระยะยาวลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ระยะยาว การลดลงของต้นทุนขายและบริการ รวมทั้งการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เกิดจากการปรับโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ ทำให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นๆ มีการควบคุมให้ใช้จ่ายอย่างเหมาะสม

ผลการดำเนินงาน

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) มีขาดทุนรวมสำหรับปี 2560 ในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (358.83) ล้านบาท (หรือคิดเป็น (0.72) บาทต่อหุ้น) เปรียบเทียบกับขาดทุนรวมสำหรับปี 2559 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (215.39) ล้านบาท (หรือคิดเป็น (0.43) บาท ต่อหุ้น) และมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2560 จำนวน (371.18) ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2559 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน (212.79) ล้าน

ความสามารถในการทำกำไร

กำไร(ขาดทุน)ก่อน ดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย สรรองต่างๆ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน “EBITDA” ลดลง คิดเป็นอัตราร้อยละ 220.20 หรือลดลง 134.10 ล้านบาทจาก 60.9 ล้านบาทในปี 2559 เป็น (73.20) ล้านบาทในปี 2560

อัตราส่วขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทและรายได้จากการขายและบริการในปี 2560 เท่ากับร้อยละ (27.00) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่อัตราร้อยละ (11.95)

อัตราส่วผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมในปี 2560 เท่ากับร้อยละ (16.44) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่อัตราร้อยละ (8.43) และอัตราส่วผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ (89.39) ในปี 2560 เมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ (27.88) ในปี 2559

ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้ารับคืน ลดลงร้อยละ 19.56 จาก 468.31 ล้านบาท ในปี 2559 (ร้อยละ 25.96 ของยอดขาย) เป็น 376.75 ล้านบาท ในปี 2560 (ร้อยละ 28.41 ของยอดขาย)

ในปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 175.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.48 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2559 จำนวน 200.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.44 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกินสามเดือนจำนวน 76.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.97 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2559 จำนวน 183.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.50 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

สำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมดที่ค้างชำระเกินสามเดือนถึงหกเดือนจำนวน 83.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.16 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2559 จำนวน 27.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.32

ในปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าทั้งหมดที่ค้างชำระเกินหกเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปีจำนวน 17.21 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 4.95 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2559 จำนวน 27.93 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.47

สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินหนึ่งปีในปี 2560 มีจำนวน 23.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.90 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2559 จำนวน 29.15 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.75

ลูกหนี้ทำสับรายแรกเป็นหน่วยงานราชการและบริษัทโฆษณาชั้นนำรายใหญ่ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้อย่างเพียงพอ และเชื่อว่าสามารถเรียกเก็บเงินได้ในอนาคต บริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแบบระมัดระวัง โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และ การวิเคราะห์อายุหนี้ และ ค่าเผื่อสินค้ารับคืน ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและสภาวะตลาดในขณะนั้น อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้มีการติดตาม บริหารจัดการลูกหนี้ และมีการประเมินสถานะทางการเงินของลูกค้าย่างใกล้ชิด และสม่ำเสมอ

สินค้าคงเหลือสุทธิจากการปรับลดราคาทุน เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เพิ่มขึ้นจาก 54.32 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 69.88 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องมาจากงานระหว่างทำของบริษัทในเครือ บริษัทเชื่อว่า กระจายคงเหลืออยู่ในสภาพดี

มีคุณภาพเพียงพอที่จะใช้ในการผลิตหนังสือพิมพ์และหนังสือเพื่อขายได้ในอนาคต บริษัทได้ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับอย่างเพียงพอ

เงินลงทุนและค่าความนิยม

ค่าความนิยม ลดลง 62.03 ล้านบาท จาก 156.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 94.85 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เนื่องจาก บริษัทฯ มีการตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของบริษัท มัชฌิม กรู๊ป จำกัด (ชื่อเดิม คือ บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด) เป็นจำนวน 62.03 ล้านบาทในปี 2560 ทั้งนี้ฝ่ายบริหารมีนโยบายทดสอบการด้อยค่าทุกปี

สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง 6.80 ล้านบาท จาก 47.30 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 40.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 0.96 ล้านบาท จาก 6.21 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 7.17 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560

โครงสร้างทางการเงินของบริษัทและสภาพคล่อง

บริษัทได้บริหารจัดการโครงสร้างทางการเงิน และกระแสเงินสดในปี 2560 ดังนี้

โครงสร้างทางการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมธนาคารทั้งหมดเพิ่มขึ้น 57.39 ล้านบาท จาก 1,163.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 1,220.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 90.66 ล้านบาท จาก 467.63 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 376.97 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ขณะที่บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 148.05 ล้านบาท จาก 695.87 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 843.92 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวแก่สถาบันการเงินจาก 467.63 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 376.97 ล้านบาท ในปี 2560 หรือลดลง ร้อยละ 19.39

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 4.44 เท่า ในปี 2560 อย่างไรก็ตาม ถ้าพิจารณาโดยไม่นำขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อย และขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมมารวม จะมีผลทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 3.83 เท่า เปรียบเทียบกับ 2.18 เท่าในปี 2559

ทั้งนี้ บริษัทได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไข เรื่องการรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับงบการเงินปี 2560 ให้สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินในอัตราที่สูงกว่าที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมได้ และขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวถึงปี 2565 โดยบริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโรงพิมพ์บางนาให้กับธนาคาร เพื่อเป็นหลักประกันเพิ่มเติมให้กับธนาคารในเดือนธันวาคม 2560

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.25 เท่า อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯได้รับการผ่อนผันจากธนาคารให้สามารถดำรงอัตราส่วน

ทางการเงินในอัตราที่สูงกว่าอัตราที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมได้เฉพาะสำหรับงบการเงินปี 2560 โดยธนาคารจะพิจารณาการดำรงอัตราส่วนทางการเงินครั้งต่อไปในไตรมาสที่สี่ของปี 2561

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

งบกระแสเงินสดสำหรับปี 2560

เงินสดสุทธิ – กิจกรรมดำเนินงาน มีการเพิ่มขึ้นของงานระหว่างทำของกลุ่มบริษัทในเครือ และการได้รับเงินคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2558 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานปี 2560 ลดลงกว่าปี 2559

เงินสดสุทธิ – กิจกรรมลงทุน บริษัทมีรายจ่ายลงทุนในทรัพย์สินประเภทอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ เพื่อสนับสนุนการทำธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทำให้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนปี 2560 สูงกว่าปี 2559

เงินสดสุทธิ – กิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 148 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 100 ล้านบาท

ภาพโดยรวม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2560 ลดลง 57.5 ล้านบาท หรือ ลดลงอัตราร้อยละ 82.7 เมื่อเทียบกับปี 2559

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

1. ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคาร การซื้ออุปกรณ์และการจ้างเพื่อการทำบัญชี ดังนี้

จ่ายชำระ

ภายใน 1 ปี	70 ล้านบาท
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	165 ล้านบาท
มากกว่า 5 ปี	82 ล้านบาท
รวมทั้งสิ้น	317 ล้านบาท

2. ภาระผูกพันสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ

บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ โดยมีการจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้แก่คู่สัญญาทุกปี

ทั้งนี้ ผู้บริหารเชื่อว่า บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีความสามารถในการชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ไม่เคยมีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้น