

## ส่วนที่ 3

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

##### การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

##### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่ มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	
ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้	
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบันสภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 13.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ตารางแสดงงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และ Common Size

งบแสดงฐานะการเงินรวม

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
<b>สินทรัพย์</b>								
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.7	0.2	8.8	0.4	12.1	0.5	69.6	3.7
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	218.8	9.6	388	17.0	394.1	17.7	475.7	18.5
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	13.1	0.6	69.9	3.1	69.9	3.1	54.3	2.1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	117.2	5.1	122.0	5.3	114.6	5.2	122.0	4.8
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>354.8</b>	<b>15.5</b>	<b>588.7</b>	<b>25.8</b>	<b>590.7</b>	<b>26.5</b>	<b>722.6</b>	<b>28.0</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>								
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-	10.4	0.5
เงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ	7.5	0.3	10.2	0.4	16.8	0.8	23.1	0.9
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,609.7	70.5	1,450.4	63.5	1,339.9	60.3	1,424.1	55.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	50.4	2.2	59.3	2.7	89.0	3.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	311.9	13.7	184.2	8.1	216.1	9.7	307.6	11.9
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,929.1</b>	<b>84.5</b>	<b>1,695.2</b>	<b>74.2</b>	<b>1,632.1</b>	<b>73.5</b>	<b>1,854.2</b>	<b>72.0</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,283.9</b>	<b>100.0</b>	<b>2,283.9</b>	<b>100.0</b>	<b>2,222.8</b>	<b>100.0</b>	<b>2,576.8</b>	<b>100.0</b>

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	981.8	43.0	936.2	41	843.9	38.0	695.6	27
เจ้าหนี้การค้า	46.4	2.0	101.9	4.5	114.8	5.2	157.8	6.1
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี								
อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5.9	0.3	5.9	0.3	5.9	0.3	5.9	0.2
เงินกู้ระยะสั้นจากกรรมการ	161.0	7.0	-	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง								
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	99.0	4.3	64.0	2.8	12.5	0.6	192.3	7.4
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	45.2	2.0	66.7	2.9	93	4.2	70	2.7
เจ้าหนี้อื่น	32.5	1.5	29.7	1.2	34.1	1.5	37.7	1.5
ค่าสมาชิกรอดัดบัญชี	30.7	1.3	46.2	2.0	51.6	2.3	60.0	2.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29.5	1.3	56.2	2.5	57.0	2.7	65.7	2.5
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,432.0</b>	<b>62.7</b>	<b>1,306.8</b>	<b>57.2</b>	<b>1,212.8</b>	<b>54.7</b>	<b>1,285.3</b>	<b>49.9</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>								
เงินกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง								
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	201.4	8.8	300.5	13.2	364.5	16.4	275.3	10.7
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	252.4	11.0	188.6	8.3	151.7	6.8	154.7	6.0
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	99.6	4.5	84.9	3.7	85.0	3.8	81.6	3.2
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>553.4</b>	<b>24.2</b>	<b>574.0</b>	<b>25.2</b>	<b>601.2</b>	<b>27.0</b>	<b>511.6</b>	<b>19.8</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,985.4</b>	<b>87.0</b>	<b>1,880.8</b>	<b>82.4</b>	<b>1,814.0</b>	<b>81.7</b>	<b>1,769.9</b>	<b>68.7</b>

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
ทุนเรือนหุ้น	500.0	21.9	500.0	21.9	500.0	22.5	500.0	19.4
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	50.5	2.2	50.5	2.2	50.5	2.3	50.5	1.9
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,249.2)	(54.6)	(935.3)	(41.0)	(771.8)	(34.8)	(407.2)	(15.8)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	993.9	43.5	735.1	32.2	577.4	26.0	577.3	22.4
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.3	-	52.8	2.3	52.7	2.3	59.3	2.3
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>298.5</b>	<b>13.0</b>	<b>403.1</b>	<b>17.6</b>	<b>408.8</b>	<b>18.3</b>	<b>779.9</b>	<b>30.3</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,283.9</b>	<b>100.0</b>	<b>2,283.9</b>	<b>100.0</b>	<b>2,222.8</b>	<b>100.0</b>	<b>2,576.8</b>	<b>100.0</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
		% ต่อ รายได้ รวม		% ต่อ รายได้ รวม		% ต่อ รายได้ รวม		% ต่อ รายได้ รวม
รายได้								
รายได้จากการขายและบริการ	800.8	98.2	1,230.0	96.8	1,328.5	97.4	1,803.5	97.3
รายได้อื่น	14.5	1.8	40.2	3.2	35.7	2.6	50.6	2.7
<b>รวมรายได้</b>	<b>815.3</b>	<b>100.0</b>	<b>1,270.2</b>	<b>100.0</b>	<b>1,364.2</b>	<b>100.0</b>	<b>1,854.1</b>	<b>100.0</b>
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขายและบริการ	(748.4)	(91.8)	(991.3)	(78.1)	(1,156.3)	(84.7)	(1,496.2)	(80.7)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(334.7)	(41.0)	(367.2)	(28.9)	(491.3)	(36.1)	(554.1)	(29.9)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอะไหล่ และอุปกรณ์	(103.7)	(12.7)	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(23.6)	(2.9)	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่า ความนิยม	(62.7)	(7.7)	-	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(1,273.1)</b>	<b>(156.1)</b>	<b>(1,358.5)</b>	<b>(106.9)</b>	<b>(1,647.6)</b>	<b>(120.8)</b>	<b>(2,050.3)</b>	<b>(110.5)</b>
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(457.8)	(56.2)	(88.3)	(6.9)	(283.4)	(20.8)	(196.2)	(10.6)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	(2.6)	(0.3)	(0.4)	-	2.7	0.2	11.0	0.5
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทาง การเงินและภาษีเงินได้	(460.5)	(56.5)	(88.7)	(6.9)	(280.7)	(20.6)	(185.2)	(9.9)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(78.6)	(9.6)	(69.7)	(5.5)	(56.1)	(4.1)	(57.3)	(3.0)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	179.9	22.1	(9.2)	(0.7)	(28.5)	(2.1)	25.1	1.3
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(359.2)	(44.1)	(167.6)	(13.2)	(365.3)	(26.8)	(217.4)	(11.7)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	50.4	6.2	0.1	-	(6.5)	(0.5)	(2.1)	(0.1)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีของผู้ถือ หุ้นของบริษัท	(308.8)	(37.9)	(167.7)	(13.2)	(358.8)	(26.3)	(215.3)	(11.3)
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท) *</b>	<b>(0.62)</b>	<b>-</b>	<b>(0.34)</b>	<b>-</b>	<b>(0.72)</b>	<b>-</b>	<b>(0.43)</b>	<b>-</b>

\* จำนวนหุ้นสามัญออกจากรายและชำระเต็มจำนวนแล้ว 500,000,000 หุ้น (ราคาหุ้น 1 บาทต่อหุ้น)

รายได้จากการขายและบริการในปี 2562 รวมรายได้จากการขายสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ นิตยสาร  
โฆษณาบนสิ่งพิมพ์ และ ธุรกิจทีวี

รายได้ในปี 2562 เพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 27.86 จาก 40.2 ล้านบาท เป็น 14.5 ล้านบาท รายได้อื่น  
ส่วนใหญ่มาจากการขายเศษกระดาษ ค่าเช่า ค่าบริหาร

**ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน**

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
1.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	0.25 เท่า	0.45 เท่า	0.49 เท่า	0.56 เท่า
1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.24 เท่า	0.40 เท่า	0.43 เท่า	0.52 เท่า
2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Ratio)				
2.1 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง (Inventory Turnover)	18.92 เท่า	14.19 เท่า	18.62 เท่า	21.81 เท่า
2.2 Days Sales Outstanding	138.28 วัน	116.93 วัน	119.49 วัน	124.70 วัน
2.3 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover)	0.52 เท่า	0.87 เท่า	0.99 เท่า	1.27 เท่า
2.4 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover)	0.35 เท่า	0.54 เท่า	0.60 เท่า	0.70 เท่า
3. อัตราส่วนหนี้สิน (Debt Management Ratio)				
3.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Total Debt to Total Assets)	86.93%	83.47%	81.61%	69.73%
3.2 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Times Interest Earned)	(5.86) เท่า	(1.27) เท่า	(5.00) เท่า	(3.23) เท่า
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)				
4.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales)	(44.05)%	(13.29)%	(26.78)%	(11.73)%
4.2 Basic Earning Power	(20.16)%	(3.94)%	(12.63)%	(7.19)%
4.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets - ROA)	(15.73)%	(7.44)%	(16.44)%	(8.44)%
4.4 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity - ROE)	(102.40)%	(41.28)%	(89.39)%	(27.88)%

### 13.2 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

#### บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รายได้รวม	167.7	251.1	243.1	336.7
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	193.2	249.5	293.4	307.4
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	25.5	1.6	(50.3)	29.3
สินทรัพย์รวม	117.8	145.7	161.3	188.1
หนี้สินรวม	139.3	141.8	159.0	120.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(21.5)	3.9	2.3	67.5

#### บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รายได้รวม	-	-	0.3	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	0.1	(0.1)	0.2	1.0
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(0.1)	(0.1)	0.1	(1.0)
สินทรัพย์รวม	-	-	-	-
หนี้สินรวม	2.8	2.7	2.6	2.7
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(2.8)	(2.7)	(2.6)	(2.7)

#### บริษัท บางกอก โพสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รายได้รวม	13.0	50.5	60.0	87.1
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	18.6	51.7	55.1	66.0
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	5.6	(1.2)	4.9	21.1
สินทรัพย์รวม	8.2	22.3	46.3	63.7
หนี้สินรวม	0.2	8.6	19.5	25.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8.0	13.7	26.8	38.3



**บริษัท โพสต์ นิว มีเดีย จำกัด**

(หน่วย: บาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รายได้รวม	-	-	-	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	40,372	40,635	40,321	51,352
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(40,372)	(40,635)	(40,321)	(51,352)
สินทรัพย์รวม	-	-	404	404
หนี้สินรวม	476,917	436,991	396,760	356,439
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(476,917)	(436,991)	(396,356)	(356,035)

**บริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด**

(หน่วย: บาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รายได้รวม	-	-	-	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	40,372	40,635	40,294	51,353
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(40,372)	(40,635)	(40,294)	(51,353)
สินทรัพย์รวม	-	-	404	404
หนี้สินรวม	476,917	436,545	396,314	356,020
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(476,917)	(436,545)	(395,910)	(355,616)

**บริษัท โพสต์ ทีวี จำกัด**

(หน่วย: บาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รายได้รวม	5,415,130	4,453,160	3,956,010	51,326,473
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	23,498,238	22,375,137	26,746,191	174,087,424
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	18,083,108	(17,921,977)	(22,790,181)	(122,760,951)
สินทรัพย์รวม	1,511,715	6,719,679	9,212,566	20,505,338
หนี้สินรวม	397,420,849	384,545,704	369,116,614	357,619,205
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(395,909,134)	(377,826,025)	(359,904,048)	(337,113,867)

**บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด**

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รายได้รวม	-	-	0.7	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	0.9	0.9	0.9	3.4
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(0.9)	(0.9)	(0.2)	(3.4)
สินทรัพย์รวม	-	-	-	0.1
หนี้สินรวม	17.7	16.9	16.0	15.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(17.7)	(16.9)	(16.0)	(15.7)

**บริษัท มัชฌม กรุป จำกัด**

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559*
รายได้รวม	124.3	231.9	187.3	171.1
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	200.3	221.2	186.4	159.7
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	76.0	10.7	0.9	11.4
สินทรัพย์รวม	102.2	217.8	174.0	135.3
หนี้สินรวม	75.2	114.8	81.8	41.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	27.0	103.0	92.2	93.7

\*บริษัท มัชฌม กรุป จำกัด (ชื่อเดิม คือ บริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด) เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2558

**13.3 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้และตัวเงิน**

กลุ่มบริษัทไม่เคยออกหุ้นกู้หรือตัวเงิน และไม่มียอดที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน

**13.4 ข้อมูลต่อหุ้น**

(หน่วย: บาท)

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	0.59	0.80	0.82	1.56
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(0.62)	(0.34)	(0.72)	(0.43)
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-	-

หมายเหตุ: จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วมีจำนวน 500,000,000 หุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

### 13.5 อัตราการเติบโต

#### งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
		% + / -		% + / -		% + / -		% + / -
สินทรัพย์รวม	2,284	-	228.4	2.7	2,223	(13.7)	2,576	(17.2)
หนี้สินรวม	1,985	5.5	1,881	3.7	1,814	1.0	1,796	(14.5)
รายได้จากการขาย	801	(34.3)	1,220	(7.4)	1,329	(26.3)	1,803	(17.0)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,274	(5.5)	1,349	(17.6)	1,648	(19.6)	2,049	(15.3)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	(105)	1,650	(6)	(98.2)	(371)	75.00	(212)	(164.8)

#### งบการเงินบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
		% + / -		% + / -		% + / -		% + / -
สินทรัพย์รวม	2,101	8.9	2,078	2.3	2,032	(15.3)	2,398	(16.0)
หนี้สินรวม	1,828	8.8	1,679	2.9	1,631	(3.0)	1,681	(15.1)
รายได้จากการขาย	520	(33.1)	777	(16.7)	945	(28.8)	1,327	(21.8)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,020	12.1	910	(25.1)	1,251	(18.5)	1,535	(22.8)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	(125)	6,150	(2)	(99.2)	(317)	(99.4)	(159)	(149.0)

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในปี 2562 งบประมาณในสื่อประเภทต่างๆ มีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยเฉพาะในสื่อดิจิทัล สื่อภาพยนตร์ และสื่อโทรทัศน์/ดิจิทัลทีวี แต่ในขณะที่บางสื่อยังมีอัตราการเติบโตที่ลดลง โดยเฉพาะสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร เนื่องด้วยพฤติกรรมผู้บริโภคสื่อที่เปลี่ยนไป จากสื่อสิ่งพิมพ์ไปยังสื่อออนไลน์

### ภาพรวมของอุตสาหกรรม

ตารางแสดงการใช้งบประมาณในสื่อประเภทต่าง ๆ ตั้งแต่ปี 2558-2562

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทสื่อ	2562	2561	2560	2559	2558
โทรทัศน์ / ดิจิทัลทีวี	68,032	67,948	62,874	47,151	57,412
เคเบิลทีวี	2,266	2,434	2,913	3,450	6,055
หนังสือพิมพ์	4,634	6,100	7,706	9,857	12,323
ภาพยนตร์	8,838	7,383	6,816	5,445	5,133
วิทยุ	4,735	4,797	4,476	5,263	5,675
นิตยสาร	1,046	1,316	1,982	2,926	4,268
สื่อกลางแจ้ง	6,927	6,833	6,384	5,667	4,190
คมนาคม	6,586	6,082	5,876	5,337	4,486
ภายในอาคาร	1,040	1,060	946	703	645
ดิจิทัล	19,555	16,928	12,402	9,479	8,084
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>123,659</b>	<b>120,881</b>	<b>112,375</b>	<b>95,278</b>	<b>108,271</b>

(ที่มา: สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย และสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย))

### ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.1 จาก 167.7 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 308.8 ล้านบาท ในปี 2562 สาเหตุหลักเกิดจากการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินงาน โดยในไตรมาสที่ 1/2562 บริษัทได้ทำการหยุดพิมพ์หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ แล้วเปลี่ยนมามุ่งเน้นการนำเสนอเนื้อหา (Content) บนช่องทางออนไลน์ รวมทั้งหยุดผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ M2F ในไตรมาสที่ 2/2562 บริษัทในเครือได้ทำการหยุดผลิตนิตยสารต่างประเทศ (ฉบับภาษาไทย) บางฉบับที่ไม่ทำกำไร ได้แก่ นิตยสารคลีโอ ประเทศไทย และนิตยสารไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด ประเทศไทย เพื่อลดค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัท และในไตรมาสที่ 3/2562 ได้ทำการหยุดพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ที่ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย เปลี่ยนมาว่าจ้างบริษัทภายนอก หรือบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์แทน ซึ่งบริษัทมีการบันทึกค่าชดเชยพนักงาน การด้อยค่าของเครื่องจักร อุปกรณ์ และอะไหล่ การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน การด้อยค่าของค่าความนิยม รวมถึงการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน คิดเป็นจำนวนเงินรวม 247.9 ล้านบาท หากไม่รวมรายการดังกล่าว บริษัทจะมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2562 จำนวน 60.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 63.7

## การวิเคราะห์การดำเนินงาน

### รายได้จากการประกอบกิจการ

รายได้จากการขายและบริการรวมคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 34.4 จาก 1,220.6 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 800.8 ล้านบาท ในปี 2562 ประกอบด้วย ยอดขายหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 24.3 ยอดโฆษณาของหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 37.6 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จากการหยุดพิมพ์หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ และการหยุดผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ M2F ส่วนรายได้จากการขายนิตยสารลดลงร้อยละ 52.5 รายได้จากธุรกิจโทรทัศน์ลดลงร้อยละ 40.3 ซึ่งสาเหตุหลักโดยรวมเกิดจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลให้งบโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณาลดลง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคสื่อ จากสิ่งพิมพ์ เป็นสื่อออนไลน์

### ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนขายและบริการรวมลดลงร้อยละ 24.5 จาก 991.3 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 748.4 ล้านบาท ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงร้อยละ 5.4 จาก 144.6 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 136.9 ล้านบาท ในปี 2562 จากการควบคุมค่าใช้จ่ายในการจัดส่งหนังสือพิมพ์และนิตยสารให้สอดคล้องกับรายได้จากการขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 7.3 จาก 213.3 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 197.9 ล้านบาท ในปี 2562 จากมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีมาอย่างต่อเนื่อง และค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 จาก 69.7 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 78.6 ล้านบาท ในปี 2562 จากอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น และการกู้ยืมเงินกรรมการ เพื่อให้เกิดสภาพคล่องมากขึ้น

### ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อยอดขายลดลง จากร้อยละ (13.3) ในปี 2561 เป็นร้อยละ (44.1) ในปี 2562 จากการที่บริษัทและบริษัทในเครือได้หยุดผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์และนิตยสารบางฉบับที่ไม่ทำกำไรตามทีกล่าวข้างต้น

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมลดลง จากร้อยละ (7.3) ในปี 2561 เป็นร้อยละ (15.7) ในปี 2562 เนื่องจากการหยุดพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ที่ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย ซึ่งบริษัทมีการบันทึก การด้อยค่าของเครื่องจักรและอะไหล่ จำนวน 103.8 ล้านบาท ส่งผลให้มีขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายเงินได้เพิ่มขึ้น โดยคิดเป็น อัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 419.0 หรือเพิ่มขึ้น 395.7 ล้านบาท จาก (88.7) ล้านบาท ในปี 2561 เป็น (460.5) ล้านบาท ในปี 2562

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นลดลง จากร้อยละ (41.6) ในปี 2561 เป็นร้อยละ (120.4) ในปี 2562 เนื่องจากบริษัทมีขาดทุนสำหรับปีเพิ่มขึ้น โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ (114.3) หรือ (191.6) ล้านบาท จาก (167.6) ล้านบาท ในปี 2561 เป็น (359.2) ล้านบาท ในปี 2562

### ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและสินค้ารับคืนในปี 2562 มีจำนวน 203.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.4 ของยอดขาย ลดลงร้อยละ 37.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 324.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.4 ของยอดขาย

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระในปี 2562 มีจำนวน 41 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.9 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 141.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.5 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกินสามเดือนในปี 2562 มีจำนวน 107.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 65.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 115.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินสามเดือนถึงหกเดือนในปี 2562 มีจำนวน 13.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.0 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 10.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.5

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินหกเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปีในปี 2562 มีจำนวน 7.3 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 4.4 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 21.0 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.9

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินหนึ่งปีในปี 2562 มีจำนวน 34.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 35.0 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 11.5

ลูกหนี้ห้าสิบลายแรกเป็นหน่วยงานราชการและบริษัทโฆษณาชั้นนำรายใหญ่ โดยบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้อย่างเพียงพอ และจะสามารถเรียกเก็บเงินได้ในอนาคต

สินค้าคงเหลือสุทธิจากการปรับลดราคาทุน เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ลดลงจาก 69.9 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 13.1 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งบริษัทได้ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับอย่างเพียงพอ

### สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 233.9 ล้านบาท จาก 588.7 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 354.8 ล้านบาท ในปี 2562 ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 233.8 ล้านบาท จาก 1,695.2 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 1,929.1 ล้านบาท ในปี 2562

### โครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่อง

เงินกู้ยืมธนาคารทั้งหมดลดลง 18.4 ล้านบาท จาก 1,300.6 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 1,282.3 ล้านบาท ในปี 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 64.0 ล้านบาท จาก 364.5 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 300.5 ล้านบาท ในปี 2562 ขณะที่เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 45.6 ล้านบาท จาก 936.2 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 981.8 ล้านบาท ในปี 2562 ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมกรรมการจำนวน 161 ล้านบาท ที่อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ต่อปี ประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักประกัน

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ทำให้ความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวแก่สถาบันการเงินของบริษัท จาก 364.5 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 300.5 ล้านบาท ในปี 2562 หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 17.6 โดยในปี 2562 อัตราส่วนหนี้สิน ต่อทุนเป็น 6.65 เท่า อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็น 4.84 เท่า

ทั้งนี้ บริษัทได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไขเรื่องการรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับงบการเงินปี 2562 ให้สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินในอัตราที่สูงกว่าที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมได้

ในปี 2561 และ 2562 บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

### โครงสร้างทางการเงินของกลุ่มบางกอกโพสต์

เงินกู้ยืมธนาคารทั้งหมดเพิ่มขึ้น 79.76 ล้านบาท จาก 1,220.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็น 1,300.64 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 12.50 ล้านบาท จาก 376.97 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็น 364.47 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ขณะที่เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 92.25 ล้านบาท จาก 843.92 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็น 936.17 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ทำให้ความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวแก่สถาบันการเงินจาก 376.97 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 364.47 ล้านบาท ในปี 2561 หรือลดลง ร้อยละ 3.31

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 4.67 เท่า ในปี 2561 อย่างไรก็ตาม หากพิจารณา อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 3.23

ทั้งนี้ บริษัทได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไข เรื่องการรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับงบการเงินปี 2561 ให้สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินในอัตราที่สูงกว่าที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมได้ และขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวถึงปี 2565 โดยบริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโรงพิมพ์บางนาให้กับธนาคาร เพื่อเป็นหลักประกันเพิ่มเติมให้กับธนาคารในเดือนธันวาคม 2560

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

#### งบกระแสเงินสด

เงินสดสุทธิ-กิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2561 เท่ากับ (92.9) ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่ (146.6) ล้านบาท เงินสดสุทธิ-กิจกรรมลงทุน ในปี 2561 เท่ากับ 9.9 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่ 0.8 ล้านบาท เงินสดสุทธิ-กิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2561 เท่ากับ 79.8 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่ 142.6 ล้านบาท จากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 45.6 ล้านบาท การชำระคืน เงินกู้ระยะยาว (64.0) ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ 161.0 ล้านบาท ส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากปี 2561 จำนวน 3.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 35.5

#### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

- ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาบริการระยะยาว  
บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างบริการต่างๆ ดังนี้

จ่ายชำระ	
ภายใน 1 ปี	21 ล้านบาท
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	- ล้านบาท
มากกว่า 5 ปี	- ล้านบาท
รวมทั้งสิ้น	21 ล้านบาท
- ภาระผูกพันสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ  
บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ โดยมีการจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้แก่คู่สัญญาทุกปี

ทั้งนี้ผู้บริหารเชื่อว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้น