



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

หน้า

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

| | |
|--|---|
| โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 1 |
| การบริหารจัดการความเสี่ยง | 4 |
| การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 7 |

การกำกับดูแลกิจการ

| | |
|---|----|
| นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 11 |
| โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ | 12 |
| รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ | 22 |

งบการเงิน

| | |
|----------------------|----|
| งบแสดงฐานะทางการเงิน | 30 |
| งบกำไรขาดทุน | 33 |
| งบกระแสเงินสด | 34 |
| อัตราส่วนทางการเงิน | 35 |

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : POST

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารบางกอกโพสต์ 136 ถนนสุนทรโกษา
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านหนังสือพิมพ์และนิตยสาร รวมถึงช่องทางออนไลน์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001583

โทรศัพท์ : 0-2616-4000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2240-3790

เว็บไซต์บริษัท : <https://www.bangkokpost.co.th/>

อีเมล : vasint@bangkokpost.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 500,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|--|------------|------------|------------|
| รายได้รวม (พันบาท) | 800,800.00 | 455,100.00 | 423,100.00 |
| รายได้จากการขายโฆษณา (พันบาท) | 423,900.00 | 195,100.00 | 189,200.00 |
| รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์ (พันบาท) | 164,700.00 | 88,600.00 | 59,800.00 |
| รายได้จากการรับจ้างพิมพ์ (พันบาท) | 12,900.00 | 1,400.00 | 1,400.00 |
| รายได้จากโทรทัศน์และดิจิทัลมีเดีย (พันบาท) | 199,300.00 | 170,000.00 | 172,700.00 |

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|
| รายได้รวม (%) | 100.00 | 100.00 | 100.00 |
| รายได้จากการขายโฆษณา (%) | 52.93 | 42.87 | 44.72 |
| รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์ (%) | 20.57 | 19.47 | 14.13 |
| รายได้จากการรับจ้างพิมพ์ (%) | 1.61 | 0.31 | 0.33 |
| รายได้จากโทรทัศน์และดิจิทัลมีเดีย (%) | 24.89 | 37.35 | 40.82 |

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|----------------------------|------------|------------|------------|
| รายได้รวม (พันบาท) | 800,800.00 | 455,100.00 | 423,100.00 |
| รายได้จากในประเทศ (พันบาท) | 800,800.00 | 455,100.00 | 423,100.00 |

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|-----------------------|--------|--------|--------|
| รายได้รวม (%) | 100.00 | 100.00 | 100.00 |
| รายได้จากในประเทศ (%) | 100.00 | 100.00 | 100.00 |

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

| รายการ (หน่วย : พันบาท) | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|------|------|------|
| ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา | - | - | - |

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

| | |
|---|---------|
| การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks) | : มี |
| การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่ | : มี |
| การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค | : มี |
| การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ | : มี |
| การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ | : ไม่มี |
| ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี | : มี |
| การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน | : มี |
| การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร | : มี |
| การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย | : มี |
| การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย | : มี |
| ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง | : มี |

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

| | |
|--|---------|
| การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ | : มี |
| การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ | : มี |
| การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต | : ไม่มี |
| ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี | : มี |
| ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน | : มี |

| | |
|--|---------|
| การเกิดสินค้าล้าสมัย | : มี |
| ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์ | : มี |
| ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง | : มี |
| ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต | : มี |
| การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์ | : มี |
| การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า | : ไม่มี |
| ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน | : ไม่มี |
| การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ | : ไม่มี |
| ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม | : ไม่มี |
| ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร | : ไม่มี |
| ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน | : ไม่มี |
| การทุจริตคอร์รัปชัน | : ไม่มี |

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

| | |
|---|---------|
| การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ | : ไม่มี |
| กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง | : ไม่มี |
| การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง | : ไม่มี |
| การกำกับดูแลกิจการ | : ไม่มี |

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

| | |
|---|------|
| การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ | : มี |
| การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน) | : มี |
| การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า | : มี |

| | |
|--|---------|
| ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ | : มี |
| ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน | : ไม่มี |
| ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง | : ไม่มี |

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

| | |
|---------------------------------|------|
| การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ | : มี |
|---------------------------------|------|

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

| | |
|---|---------|
| การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ | : ไม่มี |
|---|---------|

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : ไม่มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง) | 2,671,000.00 | 2,344,000.00 | 1,991,000.00 |

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร) | 22,193.00 | 21,427.00 | 14,266.00 |

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

4. การจัดการเพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : ไม่มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|------------------|------------|------------|------------|
| พนักงานชาย (คน) | 398 | 317 | 280 |
| พนักงานหญิง (คน) | 207 | 196 | 165 |
| รวม (คน) | 605 | 513 | 445 |

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) | 316,036,642.08 | 251,700,000.00 | 215,438,682.41 |

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|--------------------------------------|------------|------------|-----------|
| ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท) | 117,900.37 | 279,330.75 | 25,220.00 |

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|--|------|------|------|
| จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง) | 0.00 | 3.00 | 1.00 |

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|--------------------------------------|-------|-------|------|
| สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%) | 15.87 | 11.89 | 4.94 |

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การศึกษา, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : -
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของ
คณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

| | จำนวน (คน) | ร้อยละ (%) |
|----------------------------|------------|------------|
| กรรมการรวม | 12 | 100.00 |
| กรรมการชาย | 12 | 100.00 |
| กรรมการหญิง | 0 | 0.00 |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 1 | 8.33 |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | 11 | 91.67 |
| กรรมการอิสระ | 5 | 41.67 |

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

| ข้อมูลทั่วไป | ตำแหน่งของกรรมการ | วันเริ่มดำรงตำแหน่ง | ประสบการณ์และความชำนาญ |
|---|--|---------------------|------------------------|
| 1. นาย สุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทศิลปศาสตรบัณฑิต สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) | 23 เม.ย. 2547 | การจัดการองค์กร |
| 2. นาย วรชัย พิจารณ์จิตร เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) | 22 เม.ย. 2548 | กฎหมาย |
| | ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม | | |
| | ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม | | |

| | | | |
|---|---|---------------|-------------------------------|
| 3. นาย ชาศิตร์ โสภณพนิช เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม | 22 เม.ย. 2548 | การเงิน |
| 4. นาย พรชัย ชุนจินดา เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ | 24 เม.ย. 2561 | บัญชี, ตรวจสอบภายใน, การเงิน |
| 5. นาย วุฒิสักดิ์ ลากเจริญทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ | 21 ก.พ. 2557 | กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน |
| 6. นาย จอห์น ทอมป์สัน เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม | 22 เม.ย. 2548 | ตรวจสอบภายใน, การเงิน, บัญชี |
| 7. นาย รัสเซล เลตัน เควอวา เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม | 15 ส.ค. 2559 | การจัดการความเสี่ยง, วิศวกรรม |
| 8. นาย เอกฤทธิ์ บุญปิติ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม | 21 เม.ย. 2549 | การตลาด, ขนส่งและโลจิสติกส์ |
| 9. นาย ธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Hotel Management สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม | 1 เม.ย. 2559 | จัดซื้อ, การตลาด |

| | | | |
|---|---|---------------|---------------------------------------|
| 10. นาย รณชิต มหัทธนะพุกกัธ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) | 24 เม.ย. 2561 | การเงิน, บัญชี |
| 11. นาย จรุงญ อินทजार เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) | 10 พ.ย. 2557 | กฎหมาย |
| 12. นาย ศิริรัช โรจนพุกกัธ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) | 10 พ.ย. 2557 | เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บัญชี |

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

| ข้อมูลทั่วไป | ตำแหน่งของกรรมการ | ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง | กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน |
|--------------|-------------------|---------------------|----------------------------|
| ไม่มีข้อมูล | | | |

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

| ข้อมูลทั่วไป | ตำแหน่งของกรรมการ | วันเริ่มดำรงตำแหน่ง | ประสบการณ์และความชำนาญ |
|--|--|---------------------|------------------------------|
| 1. นาย พรชัย ชุนจินดา [1] เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ | 14 ส.ค. 2562 | บัญชี, ตรวจสอบภายใน, การเงิน |
| 2. นาย วุฒิสักดิ์ ลากเจริญทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ | 1 ก.ค. 2562 | กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน |
| 3. นาย จอห์น ทอมป์สัน [1] เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม | 22 เม.ย. 2548 | ตรวจสอบภายใน, การเงิน, บัญชี |

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

| ข้อมูลทั่วไป | ตำแหน่งของกรรมการ | ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง | กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน |
|--------------|-------------------|---------------------|----------------------------|
| ไม่มีข้อมูล | | | |

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

| ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย | รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง |
|----------------------------------|-------------------------------|---------------|
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | นาย วรชัย พิจารณ์จิตร | ประธานกรรมการ |
| | นาย วุฒิสักดิ์ สากเจริญทรัพย์ | กรรมการ |
| | นาย จรุง อินทजार | กรรมการ |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | นาย รัชเชล เลตัน เคนอวา | ประธานกรรมการ |
| | นาย เอกฤทธิ์ บุญปิติ | กรรมการ |
| | นาย ธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ | กรรมการ |

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

| | |
|--|------------------------------------|
| คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร | : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา | : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน | : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล | : ไม่มี |
| คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ | : ไม่มี |

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

| ข้อมูลทั่วไป | ตำแหน่งของผู้บริหาร | วันเริ่มดำรงตำแหน่ง | ประสบการณ์และความชำนาญ |
|---|--|---------------------|---|
| 1. นาย รณชิต มหัทธนะพฤกษ์ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ | หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร | 9 ก.ย. 2564 | การเงิน, บัญชี |
| 2. นาย วศิน ไชตรีวิ [1] เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี | หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการเงินและบัญชี และ เลขาธิการบริษัท | 1 มิ.ย. 2563 | บัญชี, การเงิน |
| 3. นาย จิรทัศน์ นิวัฒน์ภูมิภรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: อักษรศาสตร์ | ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายกลยุทธ์ และบริหารจัดการความ ยั่งยืน | 9 ก.ย. 2564 | การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเสี่ยง, การตลาดดิจิทัล, สื่อ และสิ่งพิมพ์ |
| 4. นาย ศุภย์รัฐ บุญยมณี เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วารสารศาสตร์ | บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์ | 14 ก.ย. 2561 | สื่อและสิ่งพิมพ์ |
| 5. นาย วุฒิ นนทฤทธิ์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ | บรรณาธิการ โพสต์ทูเดย์ | 1 ส.ค. 2559 | สื่อและสิ่งพิมพ์ |
| 6. นาย วิทญ์ ชุ่มสุวรรณ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิติศาสตร์ | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคล | 16 มิ.ย. 2560 | การจัดการทรัพยากรมนุษย์, กฎหมาย |
| 7. นาง ภักธิภา ชุตติเดช เพศ: หญิง อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต ด้านการเงิน | ผู้อำนวยการสำนักตรวจ สอบภายใน | 1 มิ.ย. 2559 | ตรวจสอบภายใน, การเงิน, บัญชี |
| 8. นาง สุวิมล จรุงฤทธิ์เดช [2] เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ | ผู้จัดการกลุ่ม บัญชี | 1 มิ.ย. 2559 | บัญชี |

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท) | 20,907,395.00 | 19,546,898.00 | 16,524,166.00 |

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

| | |
|-----------------------|-------|
| จำนวนพนักงานชาย (คน) | : 280 |
| จำนวนพนักงานหญิง (คน) | : 165 |
| รวม (คน) | : 445 |

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

| | |
|-----------------------------------|------------------|
| จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) | : 215,438,682.41 |
|-----------------------------------|------------------|

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

| | |
|--|---------|
| ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท | : มี |
| จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) | : 445 |
| จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) | : 257 |
| สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) | : 57.75 |

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

| ข้อมูลทั่วไป | อีเมล | หมายเลขโทรศัพท์ |
|---------------------------|----------------------------|-----------------|
| 1. นาง สุวิมล จรุงฤทธิเดช | suvimols@Bangkokpost.co.th | 02-616-4037 |

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

| ข้อมูลทั่วไป | อีเมล | หมายเลขโทรศัพท์ |
|--------------------|--------------------------|-----------------|
| 1. นาย วสิน ไซตริว | vasint@Bangkokpost.co.th | 02-616-4509 |

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

| ข้อมูลทั่วไป | อีเมล | หมายเลขโทรศัพท์ |
|-------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 1. นาง ปัทริกา ชุตติเดช | patarikaj@Bangkokpost.co.th | 02-616-4567 |

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

| ข้อมูลทั่วไป | อีเมล | หมายเลขโทรศัพท์ |
|--------------|-------|-----------------|
| ไม่มีข้อมูล | | |

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : ไม่มี

| ข้อมูลทั่วไป | อีเมล | หมายเลขโทรศัพท์ |
|--------------|-------|-----------------|
| ไม่มีข้อมูล | | |

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

| บริษัท | รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท | ค่าสอบบัญชี (บาท) | ค่าบริการอื่นๆ (บาท) |
|----------------------------------|---|-------------------|----------------------|
| 1. บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด | 1. นางสาว สุลลิต อาดสว่าง อีเมล: sulalit.a@daa.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 02 596 0500 ต่อ 635 2. นางสาว นันทน์ภัส วรรณสมบูรณ์ อีเมล: nannaphat.w@daa.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 02-5960500 ext 632 3. นางสาว วันนิสา งามบัวทอง อีเมล: wannisa.n@daa.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 02- 5960500 ext 610 | 1,460,000.00 | - |

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

| ข้อมูลทั่วไป | ตำแหน่งของกรรมการ | วันเริ่มดำรงตำแหน่ง | ประสบการณ์และความชำนาญ |
|--|---|-------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นาย พรชัย ชุนจินดา เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) | วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2561 | บัญชี, ตรวจสอบภายใน, การเงิน |
| 2. นาย วุฒิสักดิ์ สากเจริญทรัพย์ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) | วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 ก.พ. 2557 | กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน |
| 3. นาย รณชิต มหิธรนะพฤกษ์ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) | วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2561 | การเงิน, บัญชี |
| 4. นาย ศิริรัช ไรจนพฤษ์ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) | วันที่ดำรงตำแหน่ง: 10 พ.ย. 2557 | เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บัญชี |

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

| ข้อมูลทั่วไป | ตำแหน่งของกรรมการ | วันเริ่มดำรงตำแหน่ง | ประสบการณ์และความชำนาญ |
|--------------|-------------------|---------------------|------------------------|
| ไม่มีข้อมูล | | | |

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

| ข้อมูลทั่วไป | ตำแหน่งของกรรมการ | วันเริ่มดำรงตำแหน่ง | ประสบการณ์และความชำนาญ |
|--------------|-------------------|---------------------|------------------------|
| ไม่มีข้อมูล | | | |

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่งของกรรมการ | เข้าร่วมการอบรมพัฒนาร มการ |
|----------------|-------------------|-------------------------------|
|----------------|-------------------|-------------------------------|

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : ไม่มี
ของคณะกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

| | |
|------------------------------------|-----------------|
| การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง) | : 7 |
| การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | : 27 เม.ย. 2564 |
| การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง) | : 1 |

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | การประชุมคณะกรรมการ | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น |
|----------------------------------|------------------|---------------------|---------------------------------|----------------------------|
| 1. นาย สุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | ประธานกรรมการ | 3/7 | ไม่เข้าประชุม | 0/1 |
| 2. นาย วรชัย พิจารณ์จิตร | รองประธานกรรมการ | 7/7 | เข้าประชุม | 1/1 |
| 3. นาย ชาศิตร์ ไสภณพนิช | กรรมการ | 6/7 | ไม่เข้าประชุม | 0/1 |
| 4. นาย พรชัย ชุนหจินดา | กรรมการ | 7/7 | เข้าประชุม | 1/1 |
| 5. นาย วุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ | กรรมการ | 4/7 | ไม่เข้าประชุม | 0/1 |
| 6. นาย จอห์น ทอมป์สัน | กรรมการ | 6/7 | ไม่เข้าประชุม | 1/1 |
| 7. นาย รัสเซล เลตัน เคคูอวา | กรรมการ | 6/7 | เข้าประชุม | 1/1 |
| 8. นาย เอกฤทธิ์ บุญปิติ | กรรมการ | 7/7 | เข้าประชุม | 1/1 |
| 9. นาย ธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ | กรรมการ | 7/7 | เข้าประชุม | 1/1 |
| 10. นาย รณชิต มัทธนะพฤกษ์ | กรรมการ | 7/7 | เข้าประชุม | 1/1 |
| 11. นาย จรุง อินทजार | กรรมการ | 5/7 | เข้าประชุม | 1/1 |
| 12. นาย ศิริรัช ไรจนพุกษ์ | กรรมการ | 4/7 | ไม่เข้าประชุม | 0/1 |

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | การประชุมคณะกรรมการ | การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี | การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น |
|----------------|---------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| ไม่มีข้อมูล | | | | |

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

| รายชื่อกรรมการ | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) | ค่าตอบแทน (บาท) | โบนัส (บาท) | อื่นๆ (บาท) | รวม (บาท) |
|----------------------------------|----------------------|-----------------|-------------|-------------|------------|
| 1. นาย สุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | - | 630,000.00 | - | - | 630,000.00 |
| 2. นาย วรชัย พิจารณ์จิตร | - | 530,000.00 | - | - | 530,000.00 |
| 3. นาย ชาศิตศิริ ไสกลนพนิช | - | 330,000.00 | - | - | 330,000.00 |
| 4. นาย พรชัย ชุนหจินดา | - | 530,000.00 | - | - | 530,000.00 |
| 5. นาย วุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ | - | 430,000.00 | - | - | 430,000.00 |
| 6. นาย จอห์น ทอมป์สัน | - | 430,000.00 | - | - | 430,000.00 |
| 7. นาย รัสเซล เลตัน เคคูเอวา | - | 330,000.00 | - | - | 330,000.00 |
| 8. นาย เอกฤทธิ์ บุญปิติ | - | 530,000.00 | - | - | 530,000.00 |
| 9. นาย ธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ | - | 530,000.00 | - | - | 530,000.00 |
| 10. นาย รณชิต มหัทธนะพฤกษ์ | - | 363,639.00 | - | - | 363,639.00 |
| 11. นาย จรุง อินทजार | - | 330,000.00 | - | - | 330,000.00 |
| 12. นาย ศิริรัช โรจนพิกุล | - | 330,000.00 | - | - | 330,000.00 |

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

| รายชื่อกรรมการ | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) | ค่าตอบแทน (บาท) | โบนัส (บาท) | อื่นๆ (บาท) | รวม (บาท) |
|----------------|----------------------|-----------------|-------------|-------------|-----------|
| ไม่มีข้อมูล | | | | | |

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

| รายชื่อกรรมการ | D&O (Directors and Officers' Liability Insurance) | ESOP (Employee Stock Ownership Plan) | EJIP (Employee Joint Investment Program) |
|----------------------------------|---|--|--|
| 1. นาย สุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | - | - | - |
| 2. นาย วรชัย พิจารณ์จิตร | - | - | - |
| 3. นาย ชาศิตศรี ไสภณพนิช | - | - | - |
| 4. นาย พรชัย ชุนหจินดา | - | - | - |
| 5. นาย วุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ | - | - | - |
| 6. นาย จอห์น ทอมป์สัน | - | - | - |
| 7. นาย รัสเซล เลตัน เคคูเอวา | - | - | - |
| 8. นาย เอกฤทธิ์ บุญปิติ | - | - | - |
| 9. นาย ธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ | - | - | - |
| 10. นาย รณชิต มหัทธนะพฤกษ์ | - | - | - |
| 11. นาย จรุง อินทจาร | - | - | - |
| 12. นาย ศิริรัช ไรจนพฤษ์ | - | - | - |

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

| รายชื่อกรรมการ | D&O (Directors and Officers' Liability Insurance) | ESOP (Employee Stock Ownership Plan) | EJIP (Employee Joint Investment Program) |
|----------------|---|--|--|
| ไม่มีข้อมูล | | | |

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ |
|----------------------------------|----------------------|--------------------------------|
| 1. นาย พรชัย ชุนจินดา | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 4/4 |
| 2. นาย วุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ | กรรมการตรวจสอบ | 4/4 |
| 3. นาย จอห์น ทอมป์สัน | กรรมการตรวจสอบ | 4/4 |

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ |
|----------------|---------|--------------------------------|
| ไม่มีข้อมูล | | |

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

| รายการ (หน่วย : พันบาท) | 2562 | 2563 | 2564 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5,663.59 | 3,025.10 | 3,574.02 |
| เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ | 0.00 | - | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 218,777.07 | 85,138.52 | 90,938.99 |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | 13,067.37 | 3,807.88 | 2,821.01 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 117,302.30 | 7,622.67 | 4,931.57 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 354,810.33 | 99,594.17 | 102,265.60 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 0.00 | - | - |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ | 7,481.21 | 7,973.68 | 7,973.68 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ | 1,609,645.83 | 1,322,191.24 | 1,671.85 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 311,955.06 | 338,583.21 | 278,157.57 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 1,929,082.09 | 1,668,748.13 | 287,803.10 |
| รวมสินทรัพย์ | 2,283,892.43 | 1,768,342.30 | 390,068.69 |

หนี้สิน

| รายการ (หน่วย : พันบาท) | 2562 | 2563 | 2564 |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|
| หนี้สินหมุนเวียน | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 981,784.97 | 965,125.11 | 204,991.05 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 124,054.56 | 105,664.61 | 84,070.06 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 166,880.00 | 310,880.00 | 137,000.00 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 99,000.00 | 132,574.82 | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 60,288.35 | 42,621.08 | 86,092.79 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 1,432,007.87 | 1,556,865.63 | 512,153.90 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น | 0.00 | - | - |
| หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี | 201,467.40 | 141,467.40 | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 0.00 | - | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 553,425.96 | 452,775.61 | 145,351.75 |
| รวมหนี้สิน | 1,985,433.84 | 2,009,641.24 | 657,505.64 |

ส่วนของผู้ถือหุ้น

| รายการ (หน่วย : พันบาท) | 2562 | 2563 | 2564 |
|--|-------------------|---------------------|---------------------|
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 500,000.00 | 500,000.00 | 500,000.00 |
| ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น | 0.00 | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม | (1,198,780.37) | (1,560,249.45) | (764,238.84) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 993,986.38 | 830,042.43 | (1,957.81) |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | 295,206.01 | (230,207.03) | (266,196.64) |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 298,458.59 | (241,298.94) | (267,436.95) |

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| รายการ (หน่วย : พันบาท) | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| รายได้ | | | |
| รายได้จากการดำเนินธุรกิจ | 815,381.32 | 465,936.18 | 618,606.22 |
| รวมรายได้ | 815,381.32 | 465,936.18 | 618,606.22 |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่าย | | | |
| ต้นทุน | 748,410.25 | 481,212.41 | 364,563.58 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 524,825.79 | 281,973.29 | 157,983.08 |
| รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย | 1,273,236.04 | 763,185.70 | 522,546.66 |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | (2,634.78) | 492.48 | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | 78,625.99 | 83,932.89 | 42,526.04 |
| ภาษีเงินได้ | (179,903.40) | (5,922.75) | 160,955.26 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด | (359,212.09) | (374,767.18) | (107,421.74) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | (308,762.65) | (364,940.63) | (108,204.34) |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) | (0.61753) | (0.73000) | (0.22000) |
| กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | (365,547.35) | (228,078.66) | 152,009.45 |
| กำไรจากการดำเนินงาน | (282,290.26) | (231,799.69) | (99,408.88) |
| กำไรจากการดำเนินงานปกติ | (359,212.09) | (374,767.18) | (288,226.23) |

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|--|--------------|-------------|----------------|
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 94,942.15 | 68,678.38 | 55,949.89 |
| เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | (146,570.57) | (22,855.03) | (78,938.25) |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน | | | |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร | (3,123.10) | (1,753.92) | (461.55) |
| เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | 844.56 | 714.49 | 1,176,745.32 |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | |
| จ่ายเงินปันผล | 0.00 | - | - |
| เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | 142,609.18 | 19,502.04 | (1,097,258.15) |

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|------|------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 0.25 | 0.06 | 0.20 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.16 | 0.06 | 0.18 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า) | - | - | - |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | - | - | - |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | - | - | - |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า) | - | - | - |
| ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน) | - | - | - |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | - | - | - |
| ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน) | - | - | - |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) | - | - | - |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) | - | - | - |
| วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน) | - | - | - |

ความสามารถในการหักภาษี

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|--|---------|---------|---------|
| อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ) | (44.83) | (48.95) | 24.57 |
| อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ) | 6.55 | (5.73) | 13.84 |
| อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ) | (35.25) | (50.93) | (23.49) |
| อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ) | (44.05) | (80.43) | (24.54) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ) | - | - | - |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) | - | - | - |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า) | - | - | - |
| อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อขาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ) | - | - | - |
| อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ) | - | - | - |
| อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ) | - | - | - |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการหักภาษี (ร้อยละ) | - | - | - |

นโยบายการเงิน

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|--|--------|--------|--------|
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า) | - | - | - |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า) | (0.32) | (0.16) | 0.44 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 6.65 | (8.33) | (2.46) |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า) | 3.85 | (6.42) | (1.28) |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) | - | - | - |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) | - | - | - |
| อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ) | - | - | - |
| อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า) | - | - | - |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า) | - | - | - |
| หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า) | - | - | - |

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|------|------|------|
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า) | - | - | - |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ) | - | - | - |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ) | - | - | - |