

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2556 บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน) มีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 307.47 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 64.40 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.32 สาเหตุเนื่องมาจากรายได้จากการให้บริการและค่านายหน้าของบริษัทฯ ลดลงจากปี 2555 มีกำไรรวม สำหรับปี จำนวน 106.61 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 16.59 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.47

	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	45.54	53.94	56.23
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการให้ บริการและค่านายหน้า(%)	15.79	17.87	16.97

ผลกระทบจากรายได้ที่ลดลงเฉพาะงบการเงินของกิจการ ในปี 2556 ทำให้อัตราส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2556 ลดลงจากปี 2555 และ 2554 เนื่องจากรายได้ในการซื้อสื่อโฆษณาลดลงจากปีก่อน จำนวน 293.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.27 % และรายได้จากการผลิตชิ้นงานโฆษณาลดลงจำนวน 39.99 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.26 % มีผลกระทบทำให้กำไรขั้นต้นลดลงด้วยเช่นกัน

ดังนั้นผลกระทบของรายได้รวมที่ลดลงจึงทำให้อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อรายได้จากการให้บริการและค่านายหน้าลดลงด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงกำหนดนโยบายในการบริหารต้นทุนภายในของการผลิตชิ้นงานโฆษณาโดยใช้บุคคลากรภายในบริษัทฯ แทนการว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนเพื่อให้มีกำไรเพิ่มมากขึ้น โดยคำนวณถัวเฉลี่ยอัตรากำไรของการผลิตชิ้นงานโฆษณาประมาณ 50-70 % ของรายได้ ดังนั้นหากบริษัทสามารถเพิ่มรายได้จากการผลิตชิ้นงานได้เพิ่มมากขึ้นเท่าใดก็จะมีผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มมากขึ้นด้วยเหมือนกัน

รายได้รวมของบริษัท

รายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการและค่านายหน้า รายได้เงินปันผล รายได้อื่น และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 768.14 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 772.64 ล้านบาท ลดลง 4.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.58 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รายได้จากการให้บริการและค่านายหน้า

ปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการและค่านายหน้าจำนวน 675.21 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 689.36 ล้านบาท ลดลง 14.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.05 เนื่องจากรายได้จากการให้บริการและค่านายหน้าของบริษัทฯ ลดลง ขณะที่รายได้อื่นเพิ่มขึ้น รายได้จากการให้บริการและค่านายหน้าสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการที่ลดลงมีผลทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ลดลง สาเหตุจากการที่ลูกค้ารายใหญ่ได้ลดงบประมาณเพราะภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง และจากสถานการณ์การเมืองในประเทศในช่วงครึ่งปีหลัง ทำให้ในปี 2556 ลูกค้าใช้งบประมาณน้อยลง ลูกค้าที่ลดงบประมาณได้แก่ ลูกค้าบมจ. สหพัฒนพิบูล ลดลง 16.55 %, บมจ. ธนากรกรุงไทย ลดลง 60.90 %, บจก. โลอ็อน (ประเทศไทย) ลดลง 23.50 %, บจก. ดี เอช เอ สยามวาตา ลดลง 29.89 %, กลุ่มลูกค้าสยามซีเมนต์ลดลง 25.20 % เป็นต้น

- รายได้อื่น

ในปี 2556 รายได้อื่นได้รวม ส่วนลดจากการบริหารเงิน ดอกเบี้ยรับ ค่าเช่ารับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน รวมเป็นจำนวน 92.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.60 ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มมากขึ้น รายได้อื่นของงบการเงินเฉพาะกิจการลดลง 6.04 ล้านบาทหรือร้อยละ 34.70 % สาเหตุหลักมาจากการใช้สื่อโฆษณาและการผลิตชิ้นงาน โฆษณาลดลง ทำให้ได้รับส่วนลดจากการบริหารเงินที่ลดลงเช่นกัน และอีกสาเหตุคือการลดลงของดอกเบี้ยรับจากการฝากเงินจากสถาบันการเงิน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 40.68 ล้านบาท เพิ่มจากปี 2555 จำนวน 13.93 ล้านบาทหรือร้อยละ 52.06 เนื่องมาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทร่วม

- รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลในปี 2556 จำนวน 3.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 0.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.27

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประกอบด้วยต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 644.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 23.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.79 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ต้นทุนการให้บริการและค่านายหน้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนการให้บริการและค่านายหน้าจำนวน 367.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 50.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.83 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการและค่านายหน้าของบริษัทย่อย ที่เพิ่มขึ้นในปี 2556

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 276.57 ล้านบาท ลดลง 26.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.81 เนื่องจากงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงเป็นจำนวน 25.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.14 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ลดลงอย่างมากเป็นผลมาจากการลดลง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผลประโยชน์ของพนักงาน จำนวน 26.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.84 % ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีสาระสำคัญ

กำไรรวมสุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรรวมสำหรับปี 2556 จำนวน 106.61 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 16.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.47

- กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ สำหรับปี 2556 จำนวน 102.00 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 15.63 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.29

- กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 4.61 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 0.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.21

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2556 จำนวน 1,262.13 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 131.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.41 สินทรัพย์หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินลงทุนชั่วคราว

สาเหตุหลักที่ทำให้สินทรัพย์รวมในปี 2556 ลดลงจากปี 2555 เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมทั้งเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 65.30 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 15.89 % ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 228.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 48.18 เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้

	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	8.45	8.84	9.62

ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ในแต่ละปีนั้นยังแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ยังมีความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อใช้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2556 จำนวน 247.67 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 30.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.85 เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเฉพาะของบริษัทได้ลดลงจากปีก่อน เป็นผลจากการลดลงของรายได้เฉพาะบริษัทฯ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าสุทธิและลูกหนี้อื่นจำนวน 245.73 ล้านบาท คิดเป็น 19.47 % ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อน 228.46 ล้านบาทหรือร้อยละ 48.18 ในจำนวนนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้เป็นจำนวน 8.63 ล้านบาท มีอายุเกินหนี้เฉลี่ย 78 วัน ซึ่งการที่บริษัทมีอายุเฉลี่ยการเก็บหนี้ยาวนานเกินกว่าเงื่อนไขการชำระหนี้ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ ประกอบด้วยสาเหตุดังนี้

- ระยะเวลาชำระหนี้ของบริษัทฯ ได้กำหนดระยะเวลาไว้ 30 วัน แต่ลูกค้าชำระช้า เนื่องจากลูกค้าได้ยึดถือระยะเวลาการชำระเงินของบริษัทลูกค้าเองคือ 60 วัน หรือ 75 วัน
- การส่งใบแจ้งหนี้ให้ลูกค้าไปเรียบร้อยแล้ว พบข้อผิดพลาดของการทำงานที่ยังไม่สมบูรณ์ ลูกค้าจึงเลื่อนชำระเงินออกไปจนกว่างานจะเสร็จสมบูรณ์

- ลูกค้ายางรายกำหนดการชำระเงินและนัดรับเอกสารใบแจ้งหนี้ไว้เป็นวันเดียวกัน โดยกำหนดเป็นเดือนละ 1 วัน ทำให้บางครั้ง บริษัทฯ ไม่สามารถส่งใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าได้ทันในเดือนนั้นเนื่องจากบริษัทฯ ต้องจัดเตรียมเอกสารและหลักฐานการออกโฆษณาเพื่อแนบไปพร้อมกับใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า จึงทำให้ต้องเลื่อนการส่งใบแจ้งหนี้ไปในเดือนถัดไป
- บริษัทฯ มีลูกค้า 1 ราย ที่มียอดค้างชำระ 4 ล้านบาท ซึ่งค้างชำระนานเกิน 3 เดือน จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทฯ มีอายุเฉลี่ยการเก็บหนี้ที่นานเกินกว่า 30 วัน แต่บริษัทฯ ก็สามารถบริหารการเก็บหนี้จากลูกหนี้ส่วนใหญ่ได้ครบถ้วน เว้นแต่บางรายที่มีปัญหายังค้างชำระเนื่องจากการทำงานให้ที่ยังไม่สมบูรณ์ตามความพอใจของลูกค้า

เงินลงทุนชั่วคราว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ณ สิ้นปี 2556 จำนวน 98.01 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 35.14 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.39 สาเหตุของการลดลงเนื่องจากบริษัทได้เปลี่ยนการฝากเงินกับสถาบันการเงินประเภทเงินฝากจำ เป็นการลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้และตราสารทุนกับสถาบันการเงิน

หนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันสิ้นปี 2556 จำนวน 348.25 ล้านบาท ลดลงจำนวน 151.69 ล้านบาทจากปี 2555 หรือร้อยละ 30.34

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 280.49 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 140.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.38

ในปี 2556 เฉพาะเจ้าหนี้การค้าจำนวน 236.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 119.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.57

สาเหตุที่ทำให้เจ้าหนี้การค้าลดลง เป็นผลจากรายได้ที่ลดลงของบริษัทฯ และนโยบายการจ่ายค่าสื่อโฆษณาและเจ้าหนี้การค้าผลิตชิ้นงานจ่ายล่วงหน้า เพื่อให้ได้ส่วนลดทางการค้า ทำให้มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 60 วัน ซึ่งทำให้บริษัทมีอายุเฉลี่ยชำระหนี้เร็วกว่า การรับชำระหนี้เมื่อเทียบกับอายุเฉลี่ยของการเก็บหนี้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง 8.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 85.46 เนื่องจากการลดลงของรายได้ และอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลงจาก 23 % เป็น 20 %

เจ้าหนี้อื่นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผลประโยชน์ของพนักงาน ลดลงจากปีก่อน 20.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.87 เนื่องมาจากผลประกอบการที่ลดลงของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานลดลงจากปี 2555

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันสิ้นปี 2556 จำนวน 66.27 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 2.41 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.51 เนื่องจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปี 2556 จำนวน 913.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 20.53 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.30 เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทฯ และผลประกอบการที่สูงขึ้นของบริษัทย่อย

	<u>ปี 2556</u>	<u>ปี 2555</u>	<u>ปี 2554</u>
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	11.67	13.79	14.32
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	13.60	15.68	14.95

จะเห็นได้ว่า จากอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นที่ลดลงในแต่ละปี แม้ว่าผลประกอบการในปี 2556 จะลดลง แต่บริษัทฯ ก็ยังมีความสามารถที่จะทำให้ผู้ลงทุนสามารถได้รับผลตอบแทนกลับคืนจากเงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในแต่ละปีอย่างเหมาะสม

วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 **277.82**

เงินสดเปลี่ยนแปลงสุทธิจาก

- กิจกรรมดำเนินงาน 135.72
- กิจกรรมลงทุน (105.87)
- กิจกรรมจัดหาเงิน (60.00)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ (30.16)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม 2556 **247.66**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงร้อยละ 10.86 จาก 277.82 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 เป็น 247.67 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 สาเหตุหลักที่ฐานะเงินสดเพิ่มขึ้นมีดังนี้

- ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นลดลง 227.62 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นลดลง 139.46 ล้านบาท
- เงินลงทุนชั่วคราวลดลง 35.14 ล้านบาท

สภาพคล่องที่สำคัญและความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลการดำเนินงานที่ดีและมีสภาพคล่องอยู่ในระดับดี ทั้งนี้ เกิดจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบติดตามการชำระหนี้ที่มีประสิทธิภาพ โดยลูกค้าส่วนใหญ่และรายใหญ่เป็นลูกค้าที่ดี มีการชำระเงินตรงตามกำหนดที่นัดหมาย

บริษัทฯ มีสภาพคล่องเท่ากับ 2.18 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 0.09 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 2.10 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 0.05 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด 0.38 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน เท่ากับ 0.36 เท่า อายุเฉลี่ยการเก็บหนี้ 78 วัน และอายุเฉลี่ยการชำระหนี้ 60 วัน บริษัทฯ มีอายุเฉลี่ยการชำระหนี้เร็ว เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารเงินเพื่อให้ได้ส่วนลดทางการค้าเพิ่มมากขึ้น จึงชำระเงินให้เจ้าหนี้ก่อนเครดิตทั้งของสื่อโฆษณาและการว่าจ้างผลิตชิ้นงานโฆษณา

ดังนั้นพอสรุปได้ว่า แม้บริษัทฯ จะมีผลประกอบการที่ลดลง แต่สภาพคล่องของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี จะเห็นได้จากที่บริษัทฯ สามารถบริหารสภาพคล่องในการชำระหนี้ก่อนเครดิตเพื่อให้ได้ส่วนลดทางการค้ามาชดเชยกับรายได้หลักที่ลดลงอย่างมาก และบริษัทฯ ยังมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในการฝากเงินระยะสั้นและมีการลงทุนชั่วคราวในสถาบันการเงินเพื่อให้ได้ส่วนเกินจากผลตอบแทนในอัตราที่ดีด้วย

ความเหมาะสมของโครงสร้างของเงินทุน

	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.38	0.56	0.49
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	7.00	8.00	9.00
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	51.47	51.02	60.20

อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สิ้นสุดปี 2556 คิดเป็น 0.38 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนลดลง ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ แสดงให้เห็นว่าเสถียรภาพของโครงสร้างของเงินทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังแข็งแกร่ง มีโครงสร้างทางการเงินที่ดี และ มีความเสี่ยงน้อยมากในส่วนของความสามารถในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้และบริษัทฯ ยังมีความสามารถในการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่สูงด้วยเช่นกัน

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการบริหารและจัดการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างระมัดระวังรอบคอบในเรื่องดังต่อไปนี้

การรับลูกค้าใหม่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บริหารความเสี่ยงในการพิจารณารับลูกค้าใหม่ โดยการตรวจสอบฐานะการเงิน วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อใช้ในการตัดสินใจอย่างละเอียดรอบคอบในการดำเนินธุรกิจกับลูกค้า เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญในอนาคต

การบริหารการลงทุนในสถาบันการเงิน และการลงทุนในบริษัทอื่น

แหล่งที่มาของเงินทุนและการใช้ไปของเงินในการลงทุน ให้ปฏิบัติ ตามนโยบายของการลงทุนของบริษัทฯ โดยการเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามความเหมาะสมและรอบคอบ ส่วนการบริหารความเสี่ยงในการลงทุนหรือฝากเงินในสถาบันการเงิน บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารคณะย่อยเป็นผู้พิจารณา ร่วมกันในการฝากเงินหรือลงทุนระยะสั้น เพื่อพิจารณาผลตอบแทน ความมั่นคง และเชื่อถือได้ของสถาบันเงิน

การบริหารด้านบุคลากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้วางกรอบและระเบียบการปฏิบัติงานของ การรับพนักงานในแต่ละฝ่ายให้เพียงพอกับปฏิบัติงานและมีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ ไม่ให้เกิดการขาดแคลนหรือมีบุคลากรเกินความจำเป็น เพราะนั่นหมายถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตเกี่ยวกับประสิทธิภาพของการทำงาน ค่าใช้จ่าย ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ยังต้องบริหารความเสี่ยงในการรับหรือคัดสรรบุคคลเข้ามาปฏิบัติงานให้ได้ประสิทธิภาพ รวมทั้งต้องบริหารต้นทุนในเรื่องการว่าจ้าง หรือผลตอบแทนที่ต้องจ่ายไปเพื่อให้ไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

การบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร

เนื่องด้วยธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจด้านการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ผู้บริหารได้เห็นนโยบายการปฏิบัติงาน โดยให้เป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท การปฏิบัติงานควรทำให้อยู่ถูกกฎหมายและระเบียบของทางราชการ และให้ปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสเป็นไปด้วยความรอบคอบ ดังนั้นการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยนอก ที่มีความเสี่ยงเช่น การละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นสิ่งสำคัญที่ต้องคำนึงถึง หากเกิดการฟ้องร้องหรือได้รับความเสียหายจากการละเมิดกฎหมาย ย่อมมีผลต่อการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานอย่างมีสาระสำคัญ

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในแต่ละปี ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง มีผลมาจากปัจจัยภายใน และภายนอกบริษัทฯ ที่มีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ ปัจจัยภายในขึ้นอยู่กับนโยบาย กลยุทธ์ และการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ส่วนปัจจัยภายนอกขึ้นอยู่กับเศรษฐกิจการเมืองทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ ฝ่ายบริหารจึงได้ตระหนักถึงปัจจัยดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นได้ใน ปัจจุบันและอนาคต ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงต้องเตรียมรับมือและจัดการปัญหาที่เกิดขึ้นให้ทันกับเหตุการณ์เพื่อมิให้มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจได้

หน้า 77/9 (แก้ไขเพิ่มเติม)