

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

จากสถานะโลหะสังกะสีโลกที่มีระดับราคาลดลงและมีปริมาณล้นตลาด รวมทั้งต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น แต่พีดีไอก็สามารถแข็งแกร่งขึ้นจากปี 2555 ด้วยผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมาก

เราสามารถลดผลขาดทุนจากการดำเนินงานเหลือเพียง 89 ล้านบาท ซึ่งดีกว่าปี 2555 ที่มีผลขาดทุนจำนวน 343 ล้านบาท นับเป็นผลสำเร็จอย่างยิ่ง ท่ามกลางความยากลำบากของสถานะตลาดโลหะสังกะสีโลกที่มีราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 1,910 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ลดลงจากปี 2555 ที่มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 1,948 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน และมีปริมาณสต็อกโลหะสังกะสีในคลังสินค้าทั่วโลกมากกว่า 1 ล้านเมตริกตัน

ขณะเดียวกัน ในปี 2556 พีดีไอยังต้องเผชิญกับปัจจัยภายในประเทศที่ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 โดยส่วนใหญ่มาจากค่าพลังงานและค่าจ้างที่ปรับสูงขึ้น แต่บริษัทฯ ก็สามารถลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานได้มากกว่า 300 ล้านบาท ด้วยผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเชิงกลยุทธ์

ถึงกระนั้นก็ตาม การตั้งสำรองจากการด้อยค่าของค่าใช้จ่ายในการสำรวจแร่ทองแดงของบริษัท ภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือทำให้งบการเงินรวมมีผลขาดทุน 530 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวเป็นการร่วมทุนกับพันธมิตรจากออสเตรเลียเพื่อดำเนินการสำรวจแร่ทองแดงในจังหวัดเลย ด้วยเหตุผลสำคัญจากขั้นตอนที่ยาวนานในการอนุมัติใบอนุญาตประทานบัตรทำเหมืองแร่ของประเทศไทย จึงเป็นไปได้ยากที่บริษัท ภูเก็ต จะสร้างรายได้ให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืน ทั้งนี้หากไม่นับรวมการตั้งสำรองจากการด้อยค่าของค่าใช้จ่ายในการสำรวจของบริษัทดังกล่าว จะเห็นว่าผลประกอบการเฉพาะพีดีไอมีความแข็งแกร่งขึ้นมาก

#### แผนงานเชิงกลยุทธ์

จากแผนกลยุทธ์องค์กรที่เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2555 และปฏิบัติอย่างต่อเนื่องนั้นได้ส่งผลเต็มที่ต้องบกระแสดเงินสดที่เป็นบวกในปี 2556 โดยได้ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ใน 4 ด้านหลัก ประกอบด้วย การสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี การวางระบบจัดหา การพัฒนาอุตสาหกรรมขั้นปลาย และการสร้างกระบวนการทำงานที่เป็นเลิศ นอกจากนี้ในปีดังกล่าว เราได้ปรับสัดส่วนการผลิตโดยเพิ่มปริมาณโลหะสังกะสีผสมซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม การลดต้นทุนด้านพลังงานและการลดค่าใช้จ่ายทั้งระบบ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิต

เราได้พิจารณาอย่างรอบคอบที่ปรับลดปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสี เพื่อลดต้นทุนการผลิตที่ได้รับผลกระทบจากราคาโลหะสังกะสีที่ลดลงและต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น โดยเฉพาะค่าไฟฟ้า ขณะเดียวกันเราได้เพิ่มปริมาณการผลิตโลหะสังกะสีผสมซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มและให้กำไรขั้นต้นสูงขึ้นตอบสนองความต้องการของตลาดเฉพาะกลุ่ม ซึ่งน่ายินดีอย่างยิ่งที่ค่าพรีเมียมที่ได้รับจากการจำหน่ายโลหะสังกะสีผสมในปี 2556 ปรับสูงขึ้นกว่าที่เคยมีมา สิ่งที่เกิดขึ้นนี้สะท้อนต่อวิสัยทัศน์องค์กรว่า เราไม่ได้มุ่งจำหน่ายโลหะสังกะสีให้มากขึ้นหรือเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด แต่มุ่งเน้นการสร้างผลกำไร

ในปี 2556 พีดีไอยังได้รับประโยชน์จากการใช้แผนกลยุทธ์การซื้อขายโลหะสังกะสีล่วงหน้า (Strategic Hedging Mechanism) ซึ่งเป็นการเสริมเพิ่มจากการซื้อขายล่วงหน้าตามปกติ (Transaction Hedging Tool) ซึ่งทั้งสองปัจจัยนี้ช่วยลดความเสี่ยงด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านการผลิต เราได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ด้วยการเร่งผลิตโลหะสังกะสีในช่วงเวลาที่อัตราค่าไฟฟ้าลดต่ำลงโดยเฉพาะช่วงเวลากลางคืนและวันหยุดสุดสัปดาห์ พร้อมทั้งปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องจักรซึ่งส่งผลดีต่อประสิทธิภาพการใช้พลังงานและค่าไฟฟ้า โดยผลจากการดำเนินกิจกรรมทั้งหมดตลอดทั้งปี ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยรวมลดลง

### แนวโน้มปี 2557

ในปี 2556 เราได้สร้างการเติบโตที่แข็งแกร่งให้กับองค์กร ด้วยการทำให้พีดีไอมีความพร้อมและดีขึ้นกว่าเดิม เพื่อให้รอดพ้นหนทางที่ยากลำบากข้างหน้าได้ ซึ่งจะต้องเผชิญกับความท้าทายทั้งปริมาณและราคาโลหะสังกะสีที่คาดว่าจะยังอยู่ในระดับต่ำ เรามั่นใจว่าแผนกลยุทธ์องค์กรที่ขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพในปี 2556 นั้น เป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการต่อไปอย่างเต็มกำลัง เราตั้งเป้าหมายลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประจำปีอย่างต่ำเป็นจำนวน 100 ล้านบาท จากเงินเฟ้อประจำปีเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2557 เราคาดการณ์ว่าเงินบาทยังคงอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ (ซึ่งราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์จะอิงตามสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ) ทำให้พีดีไอได้รับประโยชน์เมื่อรับรู้รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลับมาเป็นสกุลเงินบาท

จากการตั้งสำรองการด้อยค่าในรายการหลักทั้งหมดในปี 2556 จะทำให้พีดีไอไม่มีการการเงินในรายการหลักที่สำคัญเพิ่มขึ้นและส่งผลกระทบต่อสถานะการเงิน บริษัทฯ จะมีงบดุลที่มีความแข็งแกร่งมากขึ้น จากกระแสเงินสดที่เป็นผลบวกและอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ต่ำ และด้วยการทำให้พีดีไอให้กระชับและเข้มแข็งกว่าเดิม เรามั่นใจว่าบริษัทฯ จะกลับมามีกำไรและจ่ายเงินปันผลได้

## การเติบโตนับจากปี 2557 เป็นต้นไป

ขณะที่เป้าหมายเชิงกลยุทธ์สำคัญของบริษัทฯ มุ่งไปสู่การสร้างธุรกิจหลักให้กลับมาเป็นสถานะการเงินที่แข็งแกร่งภายใต้สภาวะการตลาดที่ยอมรับได้ บริษัทฯ ยังได้แสวงหาช่องทางการปรับเปลี่ยนโครงสร้างของธุรกิจที่ได้ดำเนินการมา 33 ปีด้วย ในเดือนสิงหาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ ศึกษาความเป็นไปได้ที่จะนำบริษัทฯ ให้ลดการพึ่งพาเฉพาะวงจรธุรกิจสังกะสีเพียงอย่างเดียว โดยนำองค์กรมุ่งสู่ “อุตสาหกรรมสีเขียว” ทั้งนี้การปรับเปลี่ยนธุรกิจจะทำให้พีดีไอสามารถลดความเสี่ยงจากสภาวะผันผวนของตลาดโลหะสังกะสีโลกที่คาดการณ์ไม่ได้และขาดการสนับสนุนต่ออุตสาหกรรมประเภทนี้จากสาธารณชนในพื้นที่ดำเนินการ

อุตสาหกรรมสีเขียวจะเป็นการเปิดโอกาสสู่ธุรกิจใหม่ให้กับพีดีไอ อาทิ พลังงานทดแทน การนำกากของเสียกลับมาใช้ใหม่ และการบริการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากความสามารถหลักของธุรกิจที่มีอยู่และฝังลึกในพันธุกรรมขององค์กร บริษัทฯ จะสื่อสารถึงความก้าวหน้าของแผนกลยุทธ์ที่มุ่งสร้างการเติบโตในเวลาที่เหมาะสมและเผยแพร่ในวงกว้างสู่ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร

## การดำเนินงานที่ยั่งยืน

พีดีไอยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ปลอดภัย คำนึงถึงสุขภาพที่ดีและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนในหลายๆ ด้านตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะ “องค์กรที่ดำเนินธุรกิจตามพันธะสัญญาที่มั่นคงต่อการสร้างประโยชน์ให้กับสังคม” ในงาน CSRI Recognition 2013 เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2556 ประเภทรางวัล “Rising Star” ซึ่งนับเป็นความสำเร็จที่สะท้อนให้เห็นว่า อุตสาหกรรมเหมืองแร่และกระบวนการผลิตแร่ของอุตสาหกรรมนี้ไม่ใช่เป็นอุตสาหกรรมที่ขาดสำนึกรับผิดชอบต่อธรรมชาติและมนุษยชาติดังที่เข้าใจโดยทั่วไป พีดีไอได้ให้การสนับสนุนและเคารพต่อบุคคลต่างๆ มาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นพนักงานในองค์กรหรือบุคคลภายนอก ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทอย่างมากเพื่อสร้างเหมืองแร่สีเขียว (Green Mining) นอกจากนี้โครงการ CSR ของพีดีไอหลายโครงการที่เกี่ยวกับชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบกิจการของเรายังคงได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องและไม่ลดละทั้งด้านสาธารณสุข การศึกษาและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามพันธะสัญญาของพีดีไอที่เหมืองแม่สวดได้รับการประกาศเกียรติคุณจากรางวัล “สถานประกอบการที่มีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแร่ (CSR-DPIM)” ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม ในปี 2556 และล่าสุดได้รับรางวัล “สถานประกอบการเหมืองแร่สีเขียว” เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน ระหว่างปี 2553-2555

บริษัทฯ ได้ตั้งเจตนารมณ์ที่จะพัฒนาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล โดยให้เป็นไปตามแนวทางขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืน (Global Reporting Initiatives: GRI)

### ธุรกิจที่เป็นเลิศ (Business Excellence)

ใน 2556 PDI ได้นำโมเดลธุรกิจที่เป็นเลิศ (Business Excellence: BE) มาใช้เพื่อทำให้เกิดการพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการโดยรวมทั้งหมด โมเดลดังกล่าวนี้เป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถพัฒนาทุกหน่วยธุรกิจและกระบวนการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จในระดับสูงสุด ขณะเดียวกันตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายภายใน 3 ปี องค์กรต้องประสบผลสำเร็จในการทำให้ผลการดำเนินงานเป็นบวกมากขึ้นจากการใช้โมเดลดังกล่าวซึ่งเป็นโมเดลที่พัฒนาโดยสถาบันการจัดการด้านคุณภาพแห่งยุโรป (European Foundation for Quality Management: EFQM) และเป็นสถาบันที่ได้รับการยอมรับในภาคพื้นยุโรปและตะวันออกกลาง ทั้งนี้พีดีไอได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสถาบันดังกล่าวเมื่อกลางปี 2556

#### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

**วิสัยทัศน์ :** ผาแดงฯ มุ่งเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีคุณภาพสูงในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเติบโตอย่างยั่งยืน เราสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับลูกค้า เคารพต่อพนักงานของเราและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินการและให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

#### กลยุทธ์ขององค์กร

##### พีดีไอมุ่งสร้างผลกำไรและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปี 2556 พีดีไอมีผลการดำเนินงานดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยสามารถลดผลขาดทุนจากการดำเนินงานได้อย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งโครงการสำคัญหรือ VIP (Very Important Project) มีความคืบหน้าอย่างมากและช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายและสร้างรายได้เพิ่ม ได้แก่

- โครงการติดตั้งหม้อไอน้ำที่ใช้ถ่านหินคุณภาพสูงแทนการใช้ถ่านหินเตา ได้เริ่มเดินเครื่องจักรเมื่อเดือนธันวาคม 2556 โครงการดังกล่าวช่วยลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงจากการใช้ถ่านหินบิทูมินัสที่มีราคาสูงกว่าถ่านหินเตา และมีส่วนช่วยปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวมให้ดีขึ้น
- โครงการสกัดแยกโลหะมีค่าได้แก่ เงิน และตะกั่ว ออกจากกากแร่ในกระบวนการถลุงแร่ เรียกว่าผลิตภัณฑ์ PLP (Padaeng Leach Product) โดยปี 2556 ผลิตได้จำนวนทั้งสิ้น 10,000 เมตริกตัน

- นวัตกรรมของโรงล้างวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ที่โรงงานระยอง เพื่อสนับสนุนการจัดหาวัตถุดิบสังกะสีทุติยภูมิและเป็นไปตามกลยุทธ์เพิ่มการใช้วัตถุดิบสังกะสีรีไซเคิลป้อนกระบวนการผลิตมากขึ้น

### กลยุทธ์องค์กรปี 2557

ปี 2557 พีดีไอมุ่งดำเนินการให้บรรลุผลตามเป้าหมายทั้งด้านงบประมาณ การแสวงหาธุรกิจใหม่ การควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานและการดำเนินโครงการวิโอพี พร้อมทั้งนำโมเดลการบริหารธุรกิจสู่ความเป็นเลิศ (Business Excellence Model) มาใช้ทั่วทั้งองค์กร

พีดีไอได้กำหนดวัตถุประสงค์การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2557 เพื่อให้การดำเนินงานในทุกระดับสอดคล้องกัน ดังนี้

- บรรลุผลสำเร็จตามดัชนีชี้วัดที่กำหนดไว้ในงบประมาณ
- ควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- ดำเนินโครงการสำคัญเร่งด่วนหรือ VIP ให้เกิดผลสำเร็จ
- ศึกษา นำเสนอและดำเนินโครงการขยายกิจการ (diversification project) เพื่อให้เกิดความยั่งยืนและสร้างผลกำไรสำหรับพีดีไอในอนาคต
- นำโมเดลการบริหารธุรกิจสู่ความเป็นเลิศมาใช้เพื่อการปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### ข้อมูลสำคัญในรอบปี 2556

- ผลการดำเนินงานของพีดีไอจากกิจกรรมต่างๆ ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้แก่ การเพิ่มสัดส่วนการขายโลหะสังกะสีผสม การเพิ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์พลอยได้ รวมถึงการควบคุมอย่างเข้มข้นทั้งค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการลงทุน พีดีไอคาดว่าในปี 2557 จะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น จึงตัดสินใจจ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมของบริษัทฯ
- พีดีไอจะขยายสู่ธุรกิจสีเขียวและนำแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมมาดำเนินการเพื่อสร้างผลกำไร และการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ เริ่มศึกษาธุรกิจใหม่ซึ่งรวมถึงการจัดการเชิงนิเวศ ธุรกิจรีไซเคิลกากของเสียในอุตสาหกรรมและธุรกิจพลังงานทดแทน

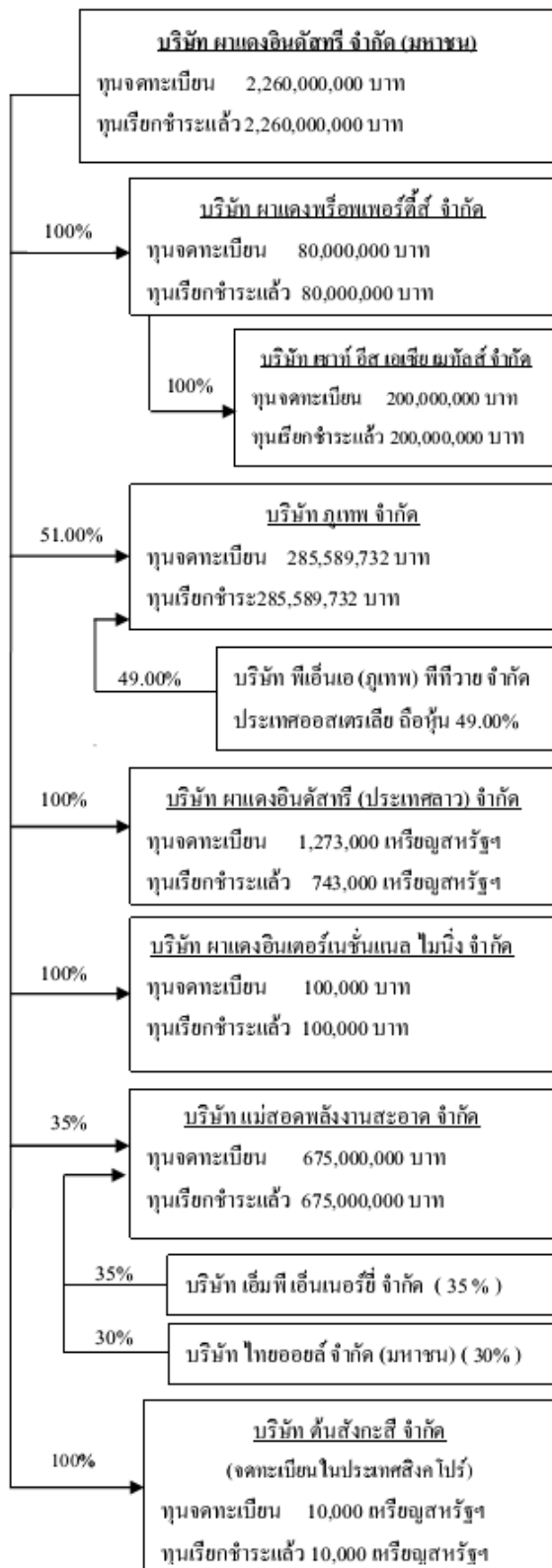
- ปี 2556 พีดีไอได้นำโมเดลธุรกิจสู่ความเป็นเลิศ ( Business Excellence Model -BE) มาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร ซึ่งโมเดลดังกล่าวนี้จะเป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้หยุดและเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน โดยมุ่งปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานโดยทั่วไปและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร

- พีดีไอได้รับ 2 รางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2556 ซึ่งรางวัลดังกล่าวเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องจริงจัง

1. รางวัล CSRI Recognition ประจำปี 2556 ประเภทรางวัล Rising Star จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. รางวัลสถานประกอบการที่มีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแร่ (CSR-DPIM) ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (กพร.) กระทรวงอุตสาหกรรม

ปี 2556 พีดีไอได้ดำเนินการเพิ่มความเข้มแข็งของนโยบายงานทรัพยากรบุคคลเพื่อให้บรรลุการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต โดยการบริหารงานทรัพยากรบุคคลจะสนับสนุนให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้า และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์และค่านิยมองค์กร กระบวนการบริหารงานบุคคลจะได้รับการตรวจสอบและทบทวนเพื่อส่งเสริมภาวะผู้นำ ความสามารถด้านการจัดการและเทคนิค ยกระดับการทำงานให้มีความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ซึ่งจะทำให้พีดีไอสามารถเผชิญกับความท้าทายต่อการปรับสู่องค์กรในระดับมาตรฐานของอุตสาหกรรมได้

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### ลักษณะธุรกิจ :

อุตสาหกรรมทำเหมืองแร่และถลุงแร่สังกะสี รวมทั้งจำหน่าย โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ โลหะสังกะสีผสม และผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น ๆ

#### ลักษณะธุรกิจ :

พัฒนาที่ดินและประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรม

#### ลักษณะธุรกิจ :

จำหน่าย โลหะพื้นฐานและผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น ๆ

#### ลักษณะธุรกิจ :

สำรวจและทำเหมืองแร่ทองคำ และแร่เศรษฐกิจอื่น ๆ ในอาชญาบัตรแปลงที่ 3 จังหวัดเลย

#### ลักษณะธุรกิจ :

สำรวจและทำเหมืองแร่สังกะสีและ โลหะพื้นฐานในประเทศลาว

#### ลักษณะธุรกิจ :

สำรวจและพัฒนาการทำเหมืองแร่ในประเทศเวียดนาม (หยุดดำเนินการ)

#### ลักษณะธุรกิจ :

ผลิตอาหารจากข้าว

#### ลักษณะธุรกิจ :

สำรวจและทำเหมืองแร่โลหะพื้นฐาน

### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ - ไม่มี

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) หรือเรียกย่อว่า พีดีไอ ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 2,260 ล้านบาท บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตโลหะสังกะสี มีผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วยโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ และโลหะสังกะสีผสม โดยจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมภายในประเทศเป็นหลัก

บริษัทฯ ใช้วัตถุดิบแร่สังกะสีที่ผลิตได้เองจากเหมืองแม่สออด จังหวัดตาก ตั้งแต่ปี 2527 ต่อมาในปี 2538 บริษัทฯ เริ่มนำเข้าแร่สังกะสีจากแหล่งต่างๆ ของโลกมาดลึงเป็นหลัก โดยแร่สังกะสีที่นำเข้าจะผ่านกระบวนการย่างแร่ให้เป็นแคลไซน์ที่โรงงานจังหวัดระยอง ก่อนส่งไปเข้ากระบวนการผลิตเป็นโลหะสังกะสีที่ โรงถลุงจังหวัดตาก

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มใช้วัตถุดิบสังกะสีรีไซเคิลร่วมกับแร่สังกะสีที่ผลิตได้จากธรรมชาติ ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตและยังนำธุรกิจมุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียวที่ดูแลสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเข้มขันขึ้นเป็นลำดับ

บริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2530 โดยแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2537 ในปี 2539 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,260 ล้านบาท และได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนเมื่อปี 2543 หลังจากที่ได้จำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนมูลค่า 1,013 ล้านบาทให้กับบริษัท ยูนิคอร์ (Umicore) ประเทศเบลเยียม ในสัดส่วนหุ้นร้อยละ 33 ในปี 2550 บริษัท ยูนิคอร์ ได้ขายหุ้นจำนวน 56,274,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 24.90 ของหุ้นที่จดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ให้แก่บริษัท เนียสตาร์ (Nyrstar Netherlands (Holdings) B.V.)

ในเดือนเมษายน 2551 บริษัท ยูนิคอร์ และบริษัท เนียสตาร์ ได้ขายหุ้นบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดที่ถืออยู่จำนวนร้อยละ 22 และ 24 ตามลำดับ ปัจจุบันผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10 คือ บริษัท Bali Ventures Limited แห่งประเทศสหรัฐอเมริกาบริบเอมิเรตส์ ถือหุ้นจำนวน 49,087,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21.72 และกระทรวงการคลัง ถือหุ้นจำนวน 31,200,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.81

โครงสร้างรายได้รวมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ (ปี 2554-ปี 2556)

<u>สายผลิตภัณฑ์</u>	<u>ดำเนินการโดย</u>	<u>ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท</u>	<u>ปี 2556 รายได้ (ล้านบาท)</u>	<u>ร้อยละ ของ รายได้รวม</u>	<u>ปี 2555 รายได้ (ล้านบาท)</u>	<u>ร้อยละ ของ รายได้รวม</u>	<u>ปี 2554 รายได้ (ล้านบาท)</u>	<u>ร้อยละ ของ รายได้รวม</u>
โลหะสังกะสีแท่ง	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี	100	2,097.85	38.46	4,019.31	52.30	4,388.14	59.08
โลหะสังกะสีผสม	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี	100	2,844.17	52.14	3,042.06	39.58	2,503.99	33.71
กรดกำมะถัน	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี	100	173.68	3.18	238.06	3.10	274.25	3.69
รายได้อื่นๆ	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี	100	339.51	6.22	386.22	5.02	260.62	3.52
<b>รายได้รวม</b>			<b>5,455.21</b>	<b>100.00</b>	<b>7,685.64</b>	<b>100.00</b>	<b>7,427.00</b>	<b>100.00</b>

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ แบ่งออกเป็นผลิตภัณฑ์หลัก 2 ชนิด และผลิตภัณฑ์พลอยได้อีก 2 ชนิด ดังนี้

ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่

- โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ (Zinc Metal) ชนิด Special high grade - SHG ซึ่งมีเนื้อโลหะสังกะสีบริสุทธิ์ ร้อยละ 99.995 ขึ้นไป ได้รับการจดทะเบียนตราสินค้าชนิดนี้ LME registered brand
- โลหะสังกะสีผสม (Zinc Alloys) โดยมีส่วนผสมของโลหะชนิดอื่นได้แก่ อะลูมิเนียม นิกเกิล ทองแดง ฯลฯ ซึ่งสินค้าหลักคือ DA3, DA5, DA12, DA27, CGG และ Zn-Ni

ผลิตภัณฑ์พลอยได้ ได้แก่

- กรดกำมะถัน (Sulphuric acid) ชนิด Commercial grade ซึ่งมีความเข้มข้นร้อยละ 98.5
- โลหะทองแดง
- PLP (Padaeng Leached Product)

ประโยชน์หลักของโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ และโลหะสังกะสีผสม

1. โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ (Zinc Metal)

- ใช้ในอุตสาหกรรมชุบเหล็กประเภทต่างๆ เพื่อป้องกันสนิม
- อุตสาหกรรมผลิตทองเหลือง
- อุตสาหกรรมผลิตสังกะสีออกไซด์ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมผลิตยาง เช่น ยางรถยนต์
- อุตสาหกรรมผลิตถ่านไฟฉาย
- อื่นๆ

## 2. โลหะสังกะสีผสม (Zinc Alloys)

- ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ออโต เช่น คาบูเรเตอร์ของรถยนต์ และอุปกรณ์ชิ้นส่วนต่างๆ ในรถยนต์
- ผลิตเครื่องใช้ภายในบ้าน และสำนักงาน ออโต เช่น กลอนจับบานประตู และหน้าต่าง ก้านพัดลมติดเพดาน และ อื่นๆ
- อุตสาหกรรมผลิตของเล่น เช่น รถยนต์เด็กเล่น ฯลฯ
- อุตสาหกรรมผลิตสุขภัณฑ์ในห้องน้ำ เช่น ก๊อกน้ำ มือจับ และหัวก๊อกน้ำ เป็นต้น
- ใช้ในงานชุบเพื่อป้องกันสนิม และเพิ่มความทนทานการกัดกร่อน
- อื่นๆ

## 3. กรดกำมะถัน (Sulphuric Acid)

- ใช้ในขบวนการบำบัดน้ำเสีย
- ใช้ผลิตสารส้ม
- ใช้ในอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมี
- อื่นๆ

## 4. ทองแดง (Copper Cathode)

- ใช้ในการผลิตทองแดงเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบของตู้เย็น
- ใช้ในการผลิตสายไฟฟ้า และเป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ
- ใช้ผสมโลหะสังกะสีเพื่อผลิตทองเหลือง

## 5. PLP (Padaeng Leached Product)

### 2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### ภาวะอุตสาหกรรม

**พีดีไอ** ผู้อุตสาหกรรมที่ดีระหว่างการผลิตและการจำหน่ายโลหะสังกะสี และเป็นคู่แข่งสำคัญต่อกลยุทธ์การขายและการตลาดที่ทำให้พีดีไอได้รับประโยชน์ในปี 2556 ทั้งนี้ปริมาณการขายโลหะสังกะสีรวมของบริษัทฯลดลงร้อยละ 30 โดยมีจำนวนประมาณ 75,000 เมตริกตัน ส่งผลให้รายได้จากการขายลดลงร้อยละ 30 ซึ่งยอดขายโลหะสังกะสีที่ลดลงนี้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์การปรับลดปริมาณการผลิตให้อยู่ในจุดที่เหมาะสมกับต้นทุนค่าไฟฟ้าและสอดคล้องกับสภาวะราคาโลหะสังกะสีโลกที่ลดลงและมีปริมาณการผลิตโลหะสังกะสีมากกว่าปริมาณความต้องการใช้ โดยราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 1,910 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ลดลงจากปี 2555 ซึ่งเฉลี่ยที่ 1,948 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน

เพื่อสร้างรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการขายโลหะสังกะสีผสมเป็นร้อยละ 50 ของปริมาณการขายทั้งหมด ทั้งนี้เป็นผลมาจากตลาดผู้ใช้ให้การตอบรับโลหะสังกะสีผสมนิเกิลที่ได้เริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปี 2555 โดยมีส่วนผสมนิเกิลเพียงร้อยละ 0.15 เหมาะสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมชุบเคลือบสังกะสีคุณภาพสูงทำให้ยอดขายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 18

ผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีผสมชนิดใหม่นี้ได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าเป็นอีกหนึ่งทางเลือกที่ดีสำหรับลูกค้าที่จะใช้ทดแทนโลหะสังกะสีบริสุทธิ์หรือโลหะสังกะสีผสมนิเกิลแบบเดิมที่มีนิเกิลเป็นส่วนผสมร้อยละ 0.5 เนื่องจากสามารถช่วยลูกค้าลดต้นทุนได้ร้อยละ 10

แม้ปริมาณการขายโลหะสังกะสีของบริษัทฯ จะลดลง แต่บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้นำตลาดในประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดของโลหะสังกะสีผสมเพิ่มขึ้นในปี 2556

ในครึ่งปีหลัง ปริมาณความต้องการโลหะสังกะสีลดลงเนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศชะลอตัว แต่เนื่องจากในช่วงครึ่งปีแรกภาวะตลาดที่ยังคึกคัก ส่งผลให้ปริมาณความต้องการโลหะสังกะสีในประเทศมีจำนวน 135,000 เมตริกตัน หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 7.7

**ค่าพรีเมียมดีเซลและขายโลหะสังกะสีล่วงหน้า**ค่าพรีเมียมจากการขายโลหะสังกะสีได้ปรับเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องจนถึงสิ้นปี 2556 ซึ่งเป็นผลจากเหมืองและโรงถลุงทั่วโลกชะลอกำลังการผลิตในช่วงที่ราคาโลหะสังกะสีตกต่ำ ซึ่งส่งสัญญาณที่ดีต่อฟิตโอ

จากภาวะตึงตัวของการผลิตโลหะสังกะสีในปี 2556 แม้ว่าปริมาณสต็อกโลหะสังกะสีโลกจะมีอยู่มาก แต่ก็ไม่สามารถนำออกจากคลังสินค้าได้ทันกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้ราคาโลหะสังกะสีโลกปรับตัวสูงขึ้น

จากข้อมูลของกลุ่มศึกษาตะกั่วและสังกะสีระหว่างประเทศ (ILZSG : International Lead and Zinc Study Group) ซึ่งมีสำนักงานที่ประเทศโปรตุเกส โดยเป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นโดยสหประชาชาติเมื่อปี 2502 คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้โลหะสังกะสีโลกในปี 2557 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 โดยมีจำนวน 13.54 ล้านเมตริกตัน และปริมาณการผลิตโลหะสังกะสีโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 โดยมีจำนวน 13.65 ล้านเมตริกตัน

คาดว่าปี 2557 ค่าพรีเมียมที่ปรับสูงขึ้นจะส่งผลให้รายได้จากการขายของฟิโดเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 100 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าปริมาณการขายในระดับเดียวกับปี 2556 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีสัญญาขาย โลหะสังกะสีกับลูกค้าไปแล้วร้อยละ 90

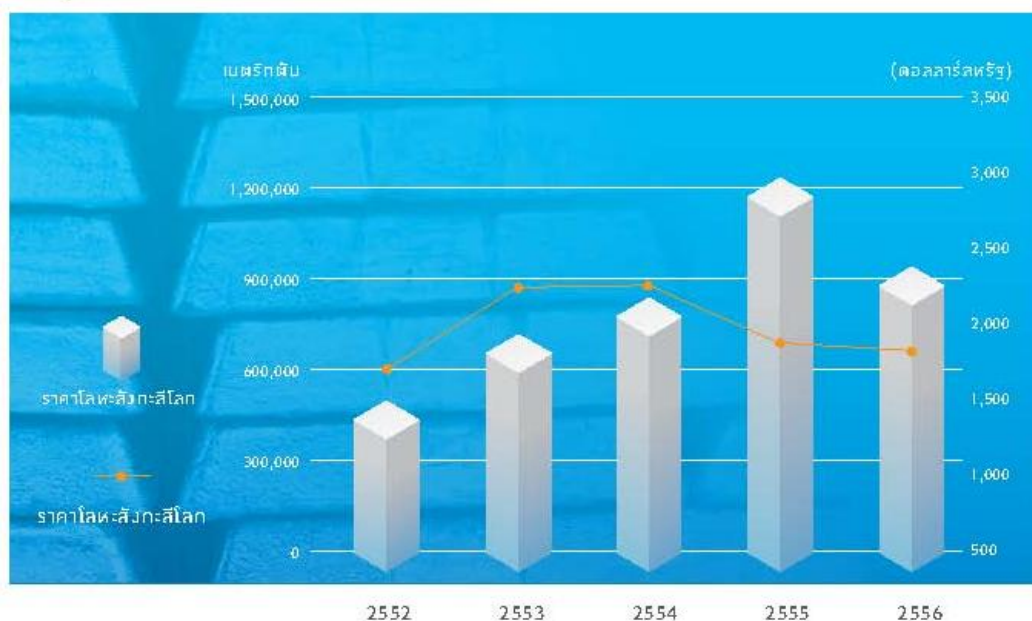
### แผนกลยุทธ์

สำหรับกลยุทธ์การขายและการตลาดในปี 2557 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการขายโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ (SHG) มากขึ้น ขณะเดียวกันยังให้ความสำคัญกับโลหะสังกะสีผสม กลยุทธ์ดังกล่าวนี้สอดคล้องกับภาวะการตลาดที่เปลี่ยนไป เนื่องจากอุตสาหกรรมที่ใช้โลหะสังกะสีผสม โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้หลักได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัว นอกจากนี้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแผ่นเหล็กชุบสังกะสีซึ่งใช้โลหะสังกะสีผสมชนิด CCG ประสบปัญหาการแข่งขันแผ่นเหล็กชุบสังกะสีที่นำเข้าจากจีนซึ่งมีราคาถูกกว่าร้อยละ 30-40

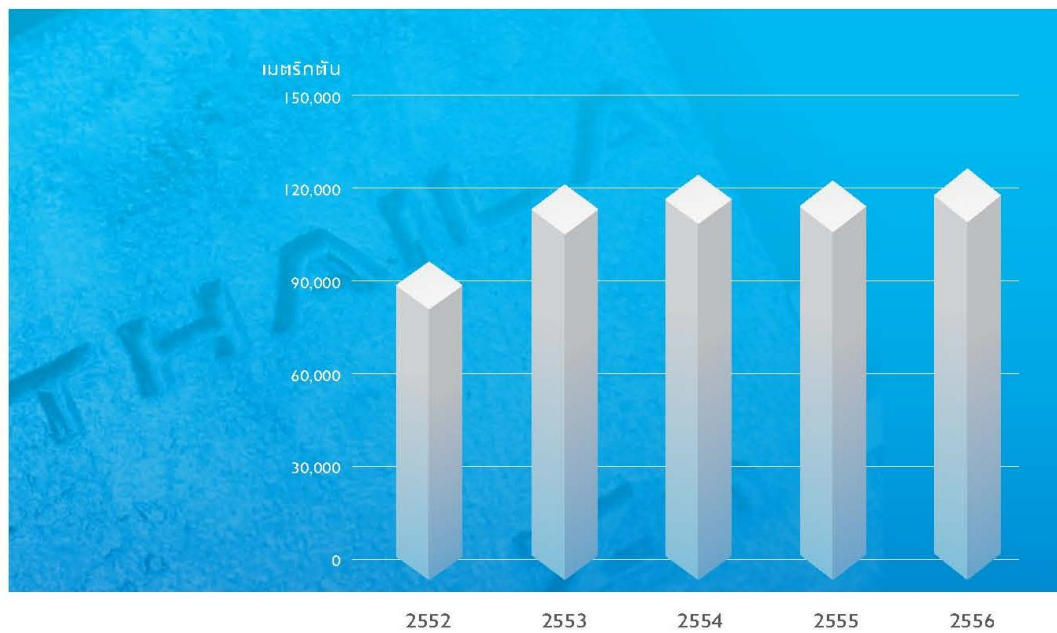
ในปี 2557 บริษัทฯ จะจัดทำสูตรราคามาตรฐานสำหรับโลหะสังกะสีผสมชนิดต่างๆ ให้สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริง และปรับสายการผลิตโลหะสังกะสีผสมให้เหมาะสมยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง

บริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าภายในประเทศ ด้วยการเพิ่มบริการด้านการจัดส่งสินค้าและความยืดหยุ่นในการส่งของสินค้า เพื่อสร้างความได้เปรียบด้านการแข่งขันกับคู่แข่งต่างประเทศ

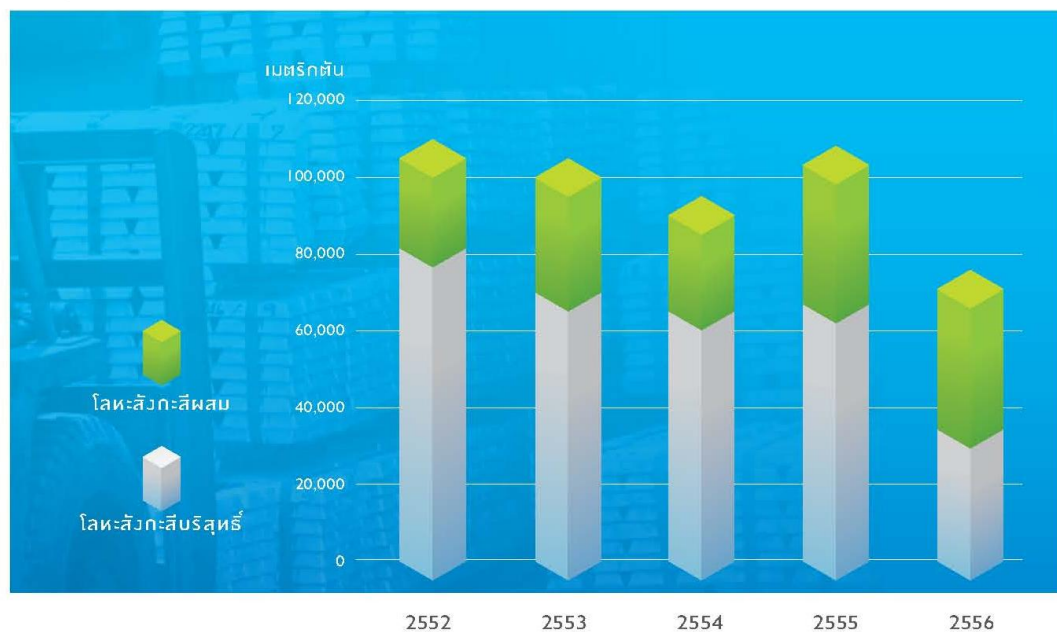
แผนภูมิ 1: ราคาและสต็อกโลหะสังกะสีโลกในรอบ 5 ปี ตั้งแต่ปี 2552-2556



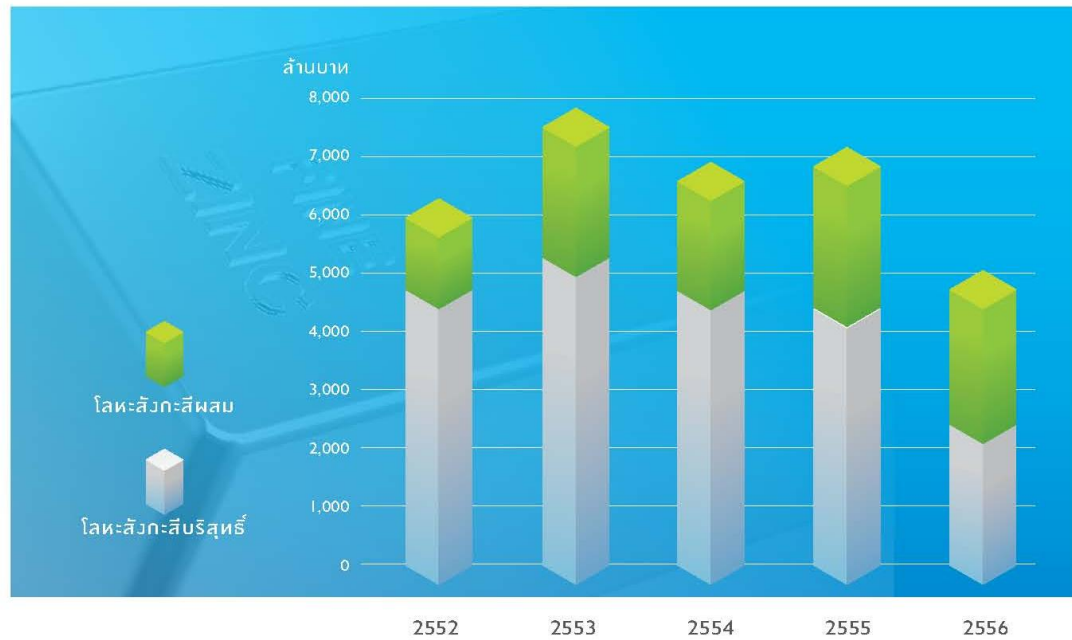
แผนภูมิ 2 : ปริมาณความต้องการใช้โลหะสังกะสีในประเทศ ตั้งแต่ปี 2552-2556



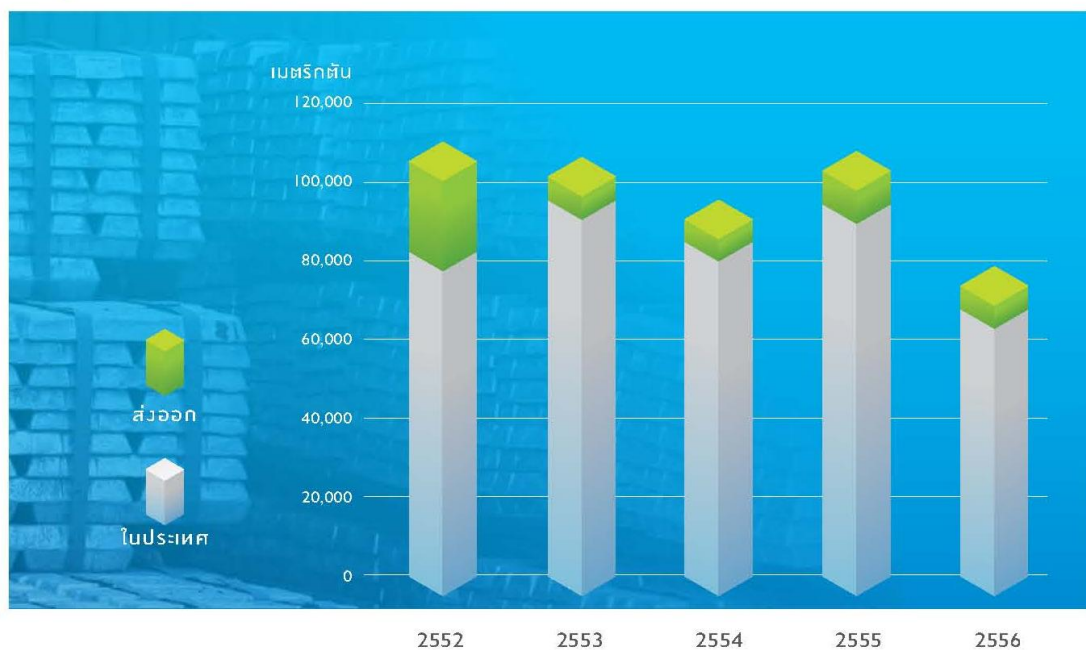
แผนภูมิ 3 : ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสี ตั้งแต่ปี 2552-2556 (เมตริกตัน/ปี)



แผนภูมิ 4 : มูลค่าการจำหน่ายโลหะสัวกะสี ตั้งแต่ปี 2552-2556 (ล้านบาท/ปี)



แผนภูมิ 5 : ปริมาณการจำหน่ายโลหะสัวกะสีในประเทศและส่งออก ตั้งแต่ปี 2552-2556 (เมตริกตัน/ปี)



## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

#### การทำเหมือง

#### ฟิดีโอปรับกิจกรรมการทำเหมืองให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ

ปี 2556 เหมืองแม่สวดของฟิดีโอผลิตแร่คิดเป็นโลหะสังกะสีจำนวน 30,000 เมตริกตัน ใกล้เคียงกับปี 2555 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย แม้ว่าการต่ออายุหนังสืออนุญาตจากกรมป่าไม้ให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติของประทานบัตร เลขที่ 30769/15525 จะล่าช้ากว่าแผนงานประมาณ 2 เดือน จนส่งผลให้การเปิดหน้าดินเพื่อผลิตแร่ต่ำกว่าแผนการผลิตของปี 2556 ถึงร้อยละ 43 นอกจากนี้แร่ยังลึกลงไปใกล้กับชั้นหินปูนที่มีแมกนีเซียมสูง ทำให้แร่ที่ผลิตได้มีแมกนีเซียมสูงขึ้นไปด้วย

ปริมาณแมกนีเซียมสูงในแร่จากเหมืองแม่สวด ทำให้โรงถลุงสังกะสีที่ดากไม่สามารถใช้แร่ที่ผลิตได้ทั้งหมด เนื่องจากส่งผลกระทบต่อการใช้กระแสไฟฟ้าในกระบวนการแยกโลหะสังกะสีสูงขึ้น ซึ่งกระทบต่อต้นทุนค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นด้วย

อย่างไรก็ตาม ด้วยการสนับสนุนจากหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของฟิดีโอ จึงมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตบางส่วนของโรงถลุงเพื่อให้สามารถใช้แร่ที่มีแมกนีเซียมสูงดังกล่าวได้

#### การสำรวจแร่

การสำรวจแร่ในประเทศสหภาพพม่าได้เริ่มดำเนินการมาในช่วงระยะเวลาไม่กี่ปีมานี้ และเสร็จสิ้นเมื่อปี 2556 ซึ่งจากผลการสำรวจเบื้องต้นพบว่าเป็นแหล่งแร่ขนาดเล็กซึ่งไม่มีศักยภาพเพียงพอที่จะลงทุนสำรวจเพิ่มเติม บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจยุติการสำรวจแร่ในสหภาพพม่า ซึ่งผลการสำรวจแร่ในประเทศและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ก็ไม่ประสบผลสำเร็จเช่นเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้ยุติกิจกรรมการสำรวจแร่ทั้งหมดตั้งแต่วันที่เดือนพฤศจิกายน 2556 เป็นต้นมา

ฟิดีโอยังได้ตัดสินใจที่จะขายสิทธิใบอนุญาตอาชญาบัตรในการสำรวจแร่จำนวน 2 แหล่ง คือ แหล่งแร่ที่จังหวัดลำพูน และแหล่งแร่ที่เมืองกาสี สปป.ลาว ซึ่งได้สำรวจในชั้นปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจแล้ว

แหล่งลำพูนมีปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาเบื้องต้น 2.1 ล้านเมตริกตัน มีเนื้อโลหะสังกะสีเฉลี่ยร้อยละ 7.2 และตะกั่วร้อยละ 1.2 ส่วนแหล่งแร่กาสิมีปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาเบื้องต้น 0.9 ล้านเมตริกตัน มีเนื้อโลหะสังกะสีเฉลี่ยร้อยละ 9 และตะกั่วร้อยละ 1.9

### การจัดหาวัตถุดิบแร่

ปรับปรุงกระบวนการเตรียมวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ให้ดีขึ้นที่โรงงานระยอง เพื่อให้โรงงานตากสามารถเพิ่มการใช้วัตถุดิบดังกล่าวได้มากขึ้น

ขณะเดียวกันพีดีไอยังได้ศึกษาคุณภาพวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ที่นำเข้าจากแหล่งต่างๆ เพื่อตัดสินใจเลือกใช้วัตถุดิบให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตของพีดีไอ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิตโดยรวมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2557 พีดีไอยังคงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารจัดการเพื่อมุ่งลดต้นทุนวัตถุดิบ โดยจะเพิ่มสัดส่วนการใช้แร่สังกะสีผลิตจากเหมืองแม่สอดของบริษัทฯ และเพิ่มปริมาณการใช้วัตถุดิบสังกะสีรีไซเคิลให้มากขึ้น ขณะเดียวกันบริษัทฯ จะลดปริมาณการนำเข้าแร่สังกะสีซัลไฟด์ที่มีราคาแพง

### การดำเนินงานของโรงงานตาก

#### ปรับปรุงกระบวนการผลิตมุ่งลดต้นทุนการผลิตอย่างยั่งยืน

ปี 2556 โรงงานตากประสบผลสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการปรับสมดุลด้านการผลิต พร้อมการรณรงค์เชิงรุกที่ลดใช้วัตถุดิบแร่นำเข้าที่มีราคาแพง ตลอดจนคัดลดค่าใช้จ่ายและสร้างรายได้เพิ่ม

การปรับลดกำลังการผลิตส่งผลให้ผลิตภัณฑ์โดยรวมลดลงร้อยละ 18 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์เพื่อให้ได้รับประโยชน์จากต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรจากการดำเนินงานและส่งผลดีขึ้นเมื่อต้องเผชิญกับความยากลำบากและสภาวะการตลาดที่เปลี่ยนไป

ปี 2556 โรงงานตากผลิตโลหะสังกะสีได้ทั้งสิ้น 78,000 เมตริกตัน โดยร้อยละ 45 เป็นโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ (SHG) และอีกร้อยละ 55 เป็นโลหะสังกะสีผสม โรงงานตากได้ผลิตโลหะสังกะสีผสมเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มและสอดคล้องกับกลยุทธ์การตลาดของพีดีไอ

## ลดต้นทุนค่าไฟฟ้า

การปรับลดการผลิตในช่วงที่อัตราค่าไฟฟ้าสูงสุดระหว่างเวลา 09.00-22.00 น. และเร่งเพิ่มการผลิตอย่างเต็มที่ในช่วงที่อัตราค่าไฟฟ้าต่ำที่สุด ทำให้โรงงานตากสามารถปรับลดค่าไฟฟ้าลงได้ร้อยละ 20

ค่าไฟฟ้านับเป็นต้นทุนการผลิตถึงร้อยละ 50 ของค่าใช้จ่ายในการผลิตทั้งหมด ทั้งนี้การบริหารจัดการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญต่อการควบคุมค่าใช้จ่ายของโรงงานตาก

## ปรับแผนการใช้แร่

โรงงานตากยังคงบริหารต้นทุนวัตถุดิบแร่โดยลดการใช้แร่นำเข้ามากขึ้น ขณะเดียวกัน เพิ่มการใช้แร่ที่ผลิตได้เองจากเหมืองแม่สออด และนำเข้าวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ที่ได้จากการรีไซเคิลฝุ่นจากโรงเหล็กมากขึ้น

## ลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มรายได้

โรงงานตากประสบความสำเร็จในการปรับปรุงการดำเนินงานโดยรวมจาก 3 โครงการหลัก ดังนี้

1. การติดตั้งเครื่องจักรเพื่อสกัดแยกโลหะมีค่าเช่น เงินและตะกั่ว ออกจากกากแร่ในกระบวนการถลุง
2. นวัตกรรมปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของ โรงล้างวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ที่โรงงานระยอง ทำให้สามารถนำวัตถุดิบสังกะสีรีไซเคิลป้อนกระบวนการผลิตของโรงถลุงสังกะสีได้มากขึ้น ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีราคาถูกและจัดหาได้ง่าย
3. การติดตั้งหม้อไอน้ำที่ใช้ถ่านหินคุณภาพดีแทนการใช้น้ำมันเตาได้เสร็จสมบูรณ์และเริ่มเดินเครื่องเมื่อเดือนธันวาคม 2556 โครงการนี้ช่วยลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงได้อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการใช้ถ่านหินบิทูมินัสมีราคาถูกกว่าน้ำมันเตา

## โครงการที่สำคัญในปี 2557

โรงงานตากยังคงดำเนินการตามแผนพัฒนาการผลิตทั้งการปรับลดต้นทุนค่าไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง การปรับสัดส่วนการผลิตโลหะสังกะสีบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสมให้เหมาะสมกับแผนการผลิต รวมทั้งการใช้วัตถุดิบที่มีต้นทุนต่ำเพิ่มขึ้น

โรงงานตากตั้งเป้าหมายที่จะผลิตโลหะสังกะสีประมาณ 70,000 เมตริกตัน แบ่งเป็นโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสมร้อยละ 50:50 และจะผลิตสังกะสีให้น้อยที่สุดในช่วงที่อัตราค่าไฟฟ้าสูงสุด พร้อมทั้งปรับลดการใช้แร่สังกะสีซัลไฟด์และเพิ่มสัดส่วนการใช้วัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ให้ได้มากที่สุด

ในปี 2557 จะควบคุมต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้นโดยลดการใช้กรดกำมะถันและปูนขาวในกระบวนการถลุงสังกะสี ซึ่งจะบรรลุผลได้ด้วยการปรับกระบวนการสกัดแร่ให้เหมาะสม

## **นวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี**

### **นวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยีของพีทีไอมีความก้าวหน้า**

หลังจากที่บริษัทฯ ได้ตั้งฝ่ายนวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี (Process & Technology Innovation - PTI) หรือพีทีไอขึ้นเมื่อปลายปี 2555 โดยปรับเปลี่ยนกิจกรรมด้านงานวิจัยและพัฒนาของพีดีไอ ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจในปี 2557

พีทีไอได้เริ่มต้นจากการดำเนินงานตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ 4 ด้าน ประกอบด้วย การสร้างกระบวนการและวางพื้นฐานเทคโนโลยีเพื่ออนาคต การพัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นวัตกรรมเชิงกลยุทธ์ของผลิตภัณฑ์และกระบวนการ และพัฒนาการผลิตและสนับสนุนเทคนิคของผลิตภัณฑ์

### **ร่วมคิดค้นนวัตกรรมลดต้นทุนในกระบวนการผลิตสังกะสี**

การจัดประชุมระดมสมองและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างพีทีไอกับหน่วยงานต่างๆ ได้นำไปสู่โครงการวิจัยและพัฒนาที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงและช่วยลดต้นทุนการผลิตได้ อาทิ

- การใช้สังกะสีออกไซด์ล้าง (Washed zinc oxide) ทดแทนหินปูน (Limestone) เพื่อปรับสภาพสารละลายน้ำสังกะสีในกระบวนการสกัดแร่ ซึ่งนอกจากจะได้สังกะสีกลับคืนมามากขึ้นก่อนการบำบัดน้ำเสียแล้ว ยังสามารถใช้สังกะสีออกไซด์ล้างแทนการใช้หินปูนได้ทั้งหมดซึ่งช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายได้
- การใช้ไซเคิลดรอส (Dross) จากโรงหลอมทดแทนฝุ่นสังกะสี (Zinc Dust) ในกระบวนการสกัดแร่ ทำให้บริษัทฯ สามารถนำแผ่นสังกะสีแคโทดไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีแทนการนำไปใช้ในกระบวนการผลิต

## มุ่งมั่นให้บริการด้านเทคนิคแก่ลูกค้า

การสนับสนุนด้านเทคนิคบริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ เป็นอีกหนึ่งภารกิจสำคัญของพีทีไอ ในปี 2556 วิศวกรเทคนิคบริการได้เยี่ยมพบลูกค้าเพื่อให้คำแนะนำแก้ไขปัญหาด้านเทคนิคและร่วมพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นในสองกลุ่มอุตสาหกรรมหลักคือ กลุ่มอุตสาหกรรมหุบกะสังกะสีและอุตสาหกรรมนิกเกิลสังกะสีรวมกันไม่ต่ำกว่า 120 ราย และได้ให้บริการเก็บตัวอย่างชิ้นงานของลูกค้ามาวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ ด้วย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับสมาคมการชุบสังกะสีไทย ซึ่งเป็นการรวมตัวของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมชุบสังกะสีเพื่อยกระดับและพัฒนามาตรฐานการชุบสังกะสีของไทยให้เป็นที่ยอมรับระดับสากล สร้างความสามารถในการแข่งขันให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น โดยได้เข้าร่วมจัดสัมมนากับสมาคมฯ และองค์กรการค้านานาชาติ เช่น สมาคมผู้ผลิตสังกะสีระหว่างประเทศ (IZA) ให้แก่ผู้ประกอบการ ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังได้จัดสัมมนากลุ่มย่อยเพื่อเข้าถึงลูกค้าโดยตรงทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมชุบสังกะสีและนิกเกิลสังกะสี เพื่อให้เทคนิคความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานโดยตรง จากผลการประเมินสำรวจวัดความพึงพอใจของลูกค้าพบว่ากว่าร้อยละ 88 มีความพึงพอใจและต้องการให้บริษัทฯ จัดสัมมนาในรูปแบบดังกล่าว

นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังได้ขยายให้ความรู้แก่กลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ปลายทางและสถาบันการศึกษา อาทิ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นต้น เพื่อให้มีความเข้าใจในคุณประโยชน์ของสังกะสีและการนำไปใช้งาน บริษัทฯ ยังได้จัดทำเอกสารความรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ เกี่ยวกับการชุบและการนิกเกิลสังกะสีเผยแพร่แก่ลูกค้าเป็นระยะๆ เพื่อให้ลูกค้าเรียนรู้เทคนิคใหม่และนำไปต่อยอดปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น

## การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน

### บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัดมีผลประกอบการดีขึ้น

บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ได้ดำเนินการผลิตเอทานอลจากอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักเป็นปีที่ 5 ในปี 2556ผลิตเอทานอลได้ทั้งสิ้น 57 ล้านลิตรเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งผลิตได้ 51 ล้านลิตร

ปริมาณอ้อยที่ส่งป้อนเข้าโรงงานแม่สอดพลังงานสะอาดลดลงร้อยละ 23 โดยมีจำนวน 267,000 ตัน ลดลงจาก 348,000 ตันในปี 2555 ทั้งนี้เป็นผลจากผลผลิตอ้อยต่อไร่ของเกษตรกรลดลงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

เพื่อให้โรงงานสามารถผลิตเอทานอลได้ตามเป้าหมายและมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 200,000 ลิตรต่อวัน แม่สอดพลังงานสะอาดจึงจัดหากากน้ำตาลจากภายนอกในช่วงระยะสั้นมาป้อนกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 138 จาก 60,000 ตันในปี 2555 เป็น 143,000 ตันในปี 2556

ในปี 2556 แม่สอดพลังงานสะอาดผลิตกระแสไฟฟ้าได้ทั้งสิ้น 69 ล้านกิโลวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2555 ทำให้มีกระแสไฟฟ้าที่เหลือจากการใช้ในกระบวนการผลิตจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 38 ล้านกิโลวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากปี 2555 ที่จำหน่ายได้ 30 ล้านกิโลวัตต์

ปริมาณการจำหน่ายเอทานอลและกระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ทำให้ผลประกอบการของแม่สอดพลังงานสะอาดฯ มีผลขาดทุนลดลงอย่างมากจากปีก่อนและมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

แม่สอดพลังงานสะอาดฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งการผลิตเอทานอลจากอ้อยและกากน้ำตาล เพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลงซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของแม่สอดพลังงานสะอาดฯ ถึงจุดคุ้มทุนหรือกลับมามีกำไรได้

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการหนึ่งที่จะช่วยให้ฟิციโอสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร อีกทั้งเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ ได้ โดยการบริหารความเสี่ยงได้คำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายและผลตอบแทนที่ได้รับ บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงที่สำคัญและจัดทำมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

#### ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกหนี้การค้า บริษัทฯ ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลการจ่ายเงินและประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าก่อนที่จะให้สินเชื่อ สำหรับลูกค้าที่ไม่มีสินเชื่อ บริษัทฯ จะประกันความเสี่ยงหรือเรียกหลักประกันที่ยอมรับได้ซึ่งอาจจะเป็นการจ่ายเงินล่วงหน้า หนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร หรือหนังสือรับรองการชำระเงินค่าสินค้า ในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการสกัดแร่เพิ่มเติมไปยังต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในด้านสินเชื่อเพิ่มเติม อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้นำมาตรการเดียวกันในการบริหารความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อมาใช้กับลูกค้ารายใหม่ด้วย

#### ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ โดยบริษัทฯ ได้ทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดขึ้นตั้งแต่การซื้อวัตถุดิบแร่จนถึงการขายโลหะสังกะสี เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงในการขายโลหะสังกะสีที่ผลิตได้

อย่างไรก็ตาม ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อขายโลหะล่วงหน้า (Strategic hedging) เป็นจำนวนทั้งสิ้น 22,600 เมตริกตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 83 ของการผลิตของเหมืองแม่สอด โดยการซื้อขายโลหะสังกะสีล่วงหน้านี้เป็นมาตรการประกันรายได้ของบริษัทฯ จากความผันผวนของราคาโลหะสังกะสีโลก และอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท ซึ่งเป็นการประกันรายได้ของบริษัทฯ ระดับหนึ่ง บริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คาดหวังและป้องกันผลกระทบหากราคาโลหะสังกะสีโลกลดลง ขณะเดียวกันบริษัทฯ จะไม่ได้ผลตอบแทนเพิ่มเติมหากราคาโลหะสังกะสีโลกปรับสูงขึ้นกว่าราคาที่ขายล่วงหน้าไว้แล้ว ทั้งนี้การดำเนินการซื้อขายโลหะล่วงหน้าได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

## ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในการขาย การซื้อและการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการถือครองเงินดอลลาร์สหรัฐไว้บางส่วนและทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้าบางส่วน

## ความเสี่ยงด้านการสำรวจแหล่งแร่

เนื่องจากเหมืองแม่สออดยังสามารถผลิตแร่ป้อนโรงถลุงได้อีก 2-3 ปี บริษัทฯ ได้พยายามหาแหล่งวัตถุดิบต้นทุนต่ำจากต่างประเทศทั้งแร่สังกะสีชิลิเกตและวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ เพื่อทดแทนแร่จากเหมืองแม่สออด บริษัทฯ ยังได้มุ่งมั่นวิจัยเพื่อพัฒนากระบวนการล้างสังกะสีออกไซด์ และกระบวนการสกัดแร่ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถใช้เป็นวัตถุดิบที่มีต้นทุนต่ำและหาซื้อได้ง่ายในตลาดโลกได้มากขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งได้ดำเนินกิจกรรมสำรวจแหล่งแร่จนถึงปี 2556 เพื่อหาวัตถุดิบป้อนโรงถลุงสังกะสี โดยค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะถูกตั้งพักไว้ในบัญชีและถูกตัดจำหน่ายตามความเป็นไปได้ของการพัฒนาแหล่งแร่ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารจะประเมินข้อมูลและความน่าเชื่อถืออย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดความไม่แน่นอนและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

เนื่องจากปัจจัยด้านการลงทุนและกฎระเบียบที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการสำรวจและทำเหมืองแร่ในประเทศไทย บริษัทฯ จึงตัดสินใจลดการลงทุนในการสำรวจแหล่งแร่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้พยายามศึกษาโอกาสขยายการลงทุนสู่ธุรกิจสีเขียว

## ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

เหมืองแม่สออด และโรงถลุงสังกะสีของบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้ประทานบัตร และใบอนุญาตที่ออกให้โดยหน่วยงานของรัฐซึ่งเป็นไปตามกฎหมายมาตรฐาน ความเสี่ยงด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานได้รับการประเมิน และควบคุมดูแลตามมาตรฐานทุกประการ

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งกองทุนเพื่อพัฒนาการฟื้นฟูสภาพเหมืองผาแดง และกองทุนประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมเหมืองผาแดงเพื่อเพิ่มความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ฝ่ายจัดการยังได้ประมาณการและเตรียมค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านระเบียบและข้อกำหนดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอ

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2556 ของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีมูลค่า 5,235.90 ล้านบาท โดยร้อยละ 64.3 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ ส่วนสินทรัพย์ที่เหลือนี้อีกร้อยละ 35.7 เป็นเงินลงทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่ง แหล่งแร่และสินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการนำสินทรัพย์ไปเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน

จากข้อมูลในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในราคาทุนสุทธิรวม 1,533.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.3 ของสินทรัพย์รวม

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ของบริษัทและบริษัทย่อย

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าของสินทรัพย์ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน 1,780 ไร่ และส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	449.88	ไม่มี
อาคารและโรงงาน 4 สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	201.51	ไม่มี
เครื่องจักรและเครื่องมือหนัก	บริษัทเป็นเจ้าของ	638.95	ไม่มี
อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	บริษัทเป็นเจ้าของ	34.42	ไม่มี
ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	29.27	ไม่มี
อาคารและอุปกรณ์โรงงานระหว่างก่อสร้าง	บริษัทเป็นเจ้าของ	95.28	ไม่มี
สินทรัพย์เพื่อการฟื้นฟูสภาพเหมือง	บริษัทเป็นเจ้าของ	83.78	ไม่มี
รวม		1,533.09	

หมายเหตุ : ข้อมูลงบการเงินแสดงมูลค่าตามบัญชี (Book Value)

## การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจในประเทศไทย

### (1) บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งรวมถึงการยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีการค้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆบางอย่างที่นำเข้ามาเพื่อใช้ในการผลิต และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิประจำปีสำหรับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดดังต่อไปนี้

1. กิจการผลิตโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสม ประเภท 2.2 การถลุงแร่ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1575/2539 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2539

ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี (ถึง พ.ศ. 2547) นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี (ถึง พ.ศ. 2552) นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลดังกล่าว

2. กิจการสำรวจแร่ ประเภท 2.1 การสำรวจแร่ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1422/2537 ลงวันที่ 11 กรกฎาคม 2537

ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว

หมายเหตุ บริษัทฯ ยังไม่มีรายได้จากการสำรวจแร่ในพื้นที่ดังกล่าว ดังนั้นจึงไม่สามารถกำหนดวันหมดอายุได้

3. กิจการผลิตสังกะสีแคดไซน์ และกรดกำมะถัน ประเภท 2.3 การทำเหมืองหรือ การแต่งแร่ และประเภท 6.1 การผลิตเคมีภัณฑ์ขั้นอุตสาหกรรมมูลฐานตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1185/2536 ลงวันที่ 14 ตุลาคม 2536

ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี (ถึง พ.ศ. 2547) นับตั้งแต่เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2539 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนด 5 ปี (ถึง พ.ศ. 2552) นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว

## (2) เอกสารสิทธิ์สำคัญในการสำรวจและทำเหมือง

บริษัทฯ ได้รับเอกสารสิทธิ์เกี่ยวกับการสำรวจและทำเหมืองดังนี้

1. ประทานบัตรเลขที่ 30769/15525 ได้รับอนุญาตให้ทำเหมืองแร่สังกะสี ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เนื้อที่ 246 ไร่ 65 ตารางวา ประทานบัตรมีอายุ 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2545 ถึงวันที่ 10 กรกฎาคม 2560
2. ประทานบัตรเลขที่ 30779/15797 ได้รับอนุญาตให้ทำเหมืองแร่สังกะสี ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เนื้อที่ 256 ไร่ ประทานบัตรมีอายุ 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2551 ถึงวันที่ 7 เมษายน 2566
3. อาชญาบัตรพิเศษที่ 1/2549 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 9,211 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2549 - 25 เมษายน 2554 (หมดอายุแล้ว)
4. อาชญาบัตรพิเศษที่ 2/2549 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 10,000 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2549 - 25 เมษายน 2554 (หมดอายุแล้ว)
5. อาชญาบัตรพิเศษที่ 3/2549 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 10,000 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2549 - 25 เมษายน 2554 (หมดอายุแล้ว)
6. อาชญาบัตรพิเศษที่ 4/2549 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 10,000 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2549 - 25 เมษายน 2554 (หมดอายุแล้ว)
7. อาชญาบัตรพิเศษที่ 5/2549 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 10,000 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2549 - 25 เมษายน 2554 (หมดอายุแล้ว)
8. อาชญาบัตรพิเศษที่ 6/2549 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 10,000 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2549 - 25 เมษายน 2554 (หมดอายุแล้ว)
9. อาชญาบัตรพิเศษที่ 7/2549 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 9,516 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2549 - 25 เมษายน 2554 (หมดอายุแล้ว)
10. อาชญาบัตรพิเศษที่ 8/2549 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 9,328 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2549 - 25 เมษายน 2554 (หมดอายุแล้ว)
11. อาชญาบัตรพิเศษที่ 9/2549 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดกาญจนบุรี จำนวน 3,000 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2549 - 15 มิถุนายน 2554 (หมดอายุแล้ว)

12. อาชญาบัตรพิเศษที่ 10/2549 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดกาญจนบุรี จำนวน 9,852 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2549 - 15 มิถุนายน 2554 (หมดอายุแล้ว)
13. อาชญาบัตรพิเศษที่ 11/2549 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดกาญจนบุรี จำนวน 9,676 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2549 - 15 มิถุนายน 2554 (หมดอายุแล้ว)
14. อาชญาบัตรพิเศษที่ 1/2550 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 9,517 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2550 - 22 มกราคม 2555 (หมดอายุแล้ว)
15. อาชญาบัตรพิเศษที่ 2/2550 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 10,000 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2550 - 22 มกราคม 2555 (หมดอายุแล้ว)
16. อาชญาบัตรพิเศษที่ 3/2550 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 10,000 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2550 - 22 มกราคม 2555 (หมดอายุแล้ว)
17. อาชญาบัตรพิเศษที่ 4/2550 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดตาก จำนวน 9,981 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2550 - 22 มกราคม 2555 (หมดอายุแล้ว)
18. อาชญาบัตรพิเศษที่ 5/2550 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 1,358 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2550 - 24 พฤษภาคม 2555
19. อาชญาบัตรพิเศษที่ 7/2550 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดเพชรบูรณ์ จำนวน 10,000 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2550 - 1 ตุลาคม 2555 (เวนคืนเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554)
20. อาชญาบัตรพิเศษที่ 8/2550 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดเพชรบูรณ์ จำนวน 9,813 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2550 - 1 ตุลาคม 2555 (เวนคืนเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554)
21. อาชญาบัตรพิเศษที่ 9/2550 เพื่อสำรวจแร่สังกะสีในจังหวัดเพชรบูรณ์ จำนวน 10,000 ไร่ นับตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2550 - 1 ตุลาคม 2555 (เวนคืนเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554)

### (3) ปริมาณสำรองแร่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาซึ่งมีเนื้อโลหะสังกะสีตั้งแต่วัสดุ 3 ขึ้นไป ที่เหมืองแม่สอคมมีจำนวนทั้งสิ้น 1.6 ล้านเมตริกตันแห้ง โดยมีเนื้อโลหะสังกะสีในแร่เฉลี่ยร้อยละ 10.3 คิดเป็นปริมาณโลหะสังกะสี 165,000 เมตริกตัน

ตารางที่ 1: ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาบริเวณเหมืองผาแดง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ชนิดของปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา	ปริมาณ(เมตริกตันแห้ง)	เนื้อโลหะสังกะสีในแร่ (ร้อยละ)
ปริมาณแร่สำรองที่ตรวจสอบแล้ว	409,000	11.5
ปริมาณแร่สำรองที่บ่งชี้	1,200,000	9.8
<b>ปริมาณรวมทั้งหมด</b>	<b>1,609,000</b>	<b>10.3</b>

รายงานของผู้เชี่ยวชาญ ข้อมูลปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา (Mineral Resources) ที่เหมืองแม่สอด ในรายงานฉบับนี้ จัดทำโดยนายอนุพงษ์ ภิระกันทา (นักธรณีวิทยาเหมืองแร่ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy (#312663) และมีประสบการณ์ทำงานเพียงพอกับลักษณะการสะสมตัวของแร่และชนิดของแหล่งแร่และรับผิดชอบในการศึกษาและจัดทำรูปแบบจำลองแหล่งแร่และประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาในรายงานฉบับนี้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลการสำรวจแร่และการประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ฉบับปี 2555 นายอนุพงษ์ ภิระกันทา ยอมรับผลการประเมินข้อมูลตามรูปแบบที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้

การขอประทานบัตรแปลงใหม่เพื่อให้สามารถผลิตแร่ที่มีอยู่ให้ได้ทั้งหมดประสบปัญหาล่าช้าอีกครั้ง แม้ว่ารายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพซึ่งเป็นส่วนสำคัญของกระบวนการตามขั้นตอนการขอประทานบัตรได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว แต่ยังคงผ่านอีก 3 ขั้นตอนสำคัญ ที่ต้องใช้เวลานาน คือ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีเพื่อขอผ่อนผันการใช้พื้นที่ลุ่มน้ำชั้น 1 บี ต้องผ่านการอนุมัติจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อออกหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และต้องผ่านการอนุมัติจากกระทรวงอุตสาหกรรมเพื่อออกประทานบัตรทำเหมือง

ด้วยเหตุดังกล่าวบริษัทฯ จึงคาดว่าจะไม่สามารถได้ประทานบัตรตามกำหนด จึงตัดสินใจไม่รวมปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ในส่วนนี้จำนวนประมาณ 450,000 เมตริกตันแห้ง ทำให้ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาที่ทำเหมืองได้มีจำนวน 1.12 ล้านเมตริกตันแห้ง โดยมีเนื้อโลหะสังกะสีในแร่เฉลี่ย ร้อยละ 10.1 ซึ่งคิดเป็นปริมาณโลหะสังกะสีจำนวน 115,000 เมตริกตัน

ตารางที่ 2: ปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ของเหมืองแม่สอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ชนิดของปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้	ปริมาณ (เมตริกตันแห้ง)	เนื้อโลหะสังกะสีในแร่(ร้อยละ)
สต็อกแร่	108,000	10.8
ปริมาณแร่สำรองที่พิสูจน์แล้ว	384,000	11.1
ปริมาณแร่สำรองที่น่าจะเป็น	632,000	9.4
<b>ปริมาณรวมทั้งหมด</b>	<b>1,124,000</b>	<b>10.1</b>

รายงานของผู้เชี่ยวชาญ ข้อมูลปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ (Ore Reserves) ที่เหมืองผาแดง ในรายงานฉบับนี้ จัดทำโดยนายสมโชค หยูเอียด (ผู้จัดการส่วนผลิตแร่ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy (#301367) และมีประสบการณ์ทำงานเพียงพอกับลักษณะการสะสมตัวของแร่และชนิดของแหล่งแร่และรับผิดชอบในการศึกษาและทำการประเมินปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ในรายงานฉบับนี้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลการสำรวจแร่และการประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ ฉบับปี 2555 นายสมโชค หยูเอียด ยอมรับผลการประเมินข้อมูลตามรูปแบบที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนในอัตราสูงควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีสะอาดเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศ โดยเน้นด้านการผลิตพลังงานทดแทน การจัดการขยะและของเสียจากกระบวนการผลิตภาคอุตสาหกรรม เป็นธุรกิจอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกิจเพื่อการลงทุนในอนาคตอันใกล้

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มีชาวบ้านในพื้นที่ลุ่มน้ำแม่ดาว อำเภอแม่สวด จังหวัดตาก จำนวน 1,141 คน เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ตากไมนิ่ง จำกัด ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้รวม 5 คดี เพื่อเรียกร้องให้ชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3,969 ล้านบาท โดยกล่าวหาว่าบริษัทฯ และตากไมนิ่งฯ เป็นต้นเหตุของการปนเปื้อนสารแคดเมียมในอำเภอแม่สวด จังหวัดตาก บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้วทุกคดี

เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2556 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้อ่านคำพิพากษาในคดีหมายเลขดำที่ 66/2552 ที่ชาวบ้านจำนวนหนึ่ง (207 คน) ยื่นฟ้องบริษัทฯ และตากไมนิ่งฯ ว่าเป็นต้นเหตุทำให้เกิดการปนเปื้อนสารแคดเมียมในพื้นที่และเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงินกว่า 726 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย 1) โจทก์ผู้มิบัตรผู้ป่วยโครงการแคดเมียมของโรงพยาบาลแม่สวด 2) โจทก์ผู้ที่อ้างว่าไม่สามารถใช้ที่ดินเพื่อทำการเกษตรต่อไปได้ 3) โจทก์ผู้ที่อ้างว่าสูญเสียอาชีพ 4) โจทก์ผู้ที่หวั่นวิตกต่อการมีสารแคดเมียมปนเปื้อน 5) โจทก์ผู้ที่หวั่นวิตกต่อการสูญเสียวัฒนธรรมประเพณีและการดำรงชีวิตอย่างปกติสุข รวมทั้งเรียกร้องบริษัทฯ และตากไมนิ่งฯ จ่ายเงินจำนวน 50 ล้านบาทและเงินในอัตราร้อยละ 3 ของผลกำไรสุทธิเข้ากองทุนประกันความเสี่ยงและพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ฟื้นฟูสภาพแวดล้อมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ และ ตากไมนิ่งฯ นั้น

ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษากรณีข้างต้นให้บริษัทฯ และบริษัท ตากไมนิ่ง จำกัด ชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เฉพาะผู้ที่มีบัตรผู้ป่วยโครงการแคดเมียมของโรงพยาบาลแม่สวดจำนวน 62 รายจากผู้ฟ้องร้องในคดีนี้ 207 ราย เป็นเงินประมาณ 9.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และตากไมนิ่งฯ ต้องชำระคนละครึ่ง ส่วนค่าขอท้ายฟ้องอื่นๆ ที่เหลือที่อ้างว่าได้รับความเสียหายจากการปนเปื้อนนั้น ศาลได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องทั้งหมด เพราะไม่สามารถนำสืบได้ว่าเสียหายตามที่กล่าวอ้างจริง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาดังกล่าวและหารือกับทีมทนายความดำเนินการยื่นอุทธรณ์ตามขั้นตอนแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 ศาลแพ่งกรุงเทพฯ ได้มีคำพิพากษาในคดีหมายเลขดำที่ 9/2553 กรณีเดียวกันกับคดีดังกล่าวข้างต้น โดยเรียกร้องให้จ่ายชดเชยเป็นเงินกว่า 230 ล้านบาทนั้น ศาล

ชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทฯ และบริษัทตากไมนิ่ง จำกัดจ่ายเงินชดเชยให้แก่โจทก์เฉพาะผู้ที่มีบัตรผู้ป่วย  
โครงการแคดเมียมของโรงพยาบาลแม่สอดจำนวน 20 รายจากผู้ฟ้องร้องทั้งสิ้น 84 ราย เป็นจำนวนเงินรวม  
2.48 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะศึกษาคำพิพากษาโดยละเอียดและจะดำเนินการอุทธรณ์ตามขั้นตอนต่อไป

คดีที่เหลืออยู่อีก 3 คดียังอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มั่นใจใน  
มาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด ซึ่งเป็นไปตามกฎข้อบังคับและข้อกำหนดของส่วนราชการ ซึ่งผู้บริหาร  
มีความมุ่งมั่นที่จะต่อสู้คดีอย่างเต็มกำลังความสามารถ ผลของคดีดังกล่าวยังไม่สามารถคาดการณ์ได้  
อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ประมาณหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเป็นเงิน 27 ล้านบาทสำหรับ 5 คดีดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากกระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดให้บริษัทฯ  
ดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพเพิ่มเติมตามประกาศกระทรวง  
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 180 วัน หาก  
ไม่ดำเนินการตามที่กำหนดจะถูกเพิกถอนประทานบัตรฉบับที่ได้รับล่าสุด

บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำสั่งที่ออกโดยมิชอบด้วยกฎหมาย จึงได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเมื่อ  
เดือนมกราคม พ.ศ. 2554 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของการอนุญาตประทาน  
บัตรทุกประการจนได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2551 ก่อนที่ประกาศดังกล่าวจะบังคับใช้กว่า 2 ปี  
อีกทั้งหนังสือดังกล่าวยังระบุให้บริษัทฯ สามารถใช้สิทธิฟ้องต่อศาลปกครองได้ภายใน 90 วันหากไม่เห็น  
ด้วย บริษัทฯ จึงได้ใช้สิทธิตามกฎหมายเพื่อรักษาสถานะของบริษัทฯ ในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ  
ประทานบัตรฉบับดังกล่าว ขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ได้จัดทำรายงาน EHIA เพิ่มเติม ซึ่งแล้วเสร็จภายใน 180  
วันและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (คชก.)  
เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 คดีอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล  
และผลของคดีดังกล่าวยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ในขณะนี้

## 6. ข้อมูลทั่วไป

(1) บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการทำเหมืองแร่และถลุงแร่สังกะสี โดยสำนักงานกรุงเทพตั้งอยู่ที่อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ทะเบียนเลขที่ 0107537000467 (เดิมเลขที่ บมจ. 293) Home Page : [www.padaeng.com](http://www.padaeng.com) โทร. 0 2695 9499 โทรสาร 0 2695 9495 E-mail : woratipr@padaeng.co.th ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2,260,000,000 บาท คิดเป็นหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 226,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท

(2) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทที่บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

2.1 บริษัท ผาแดงพรีอเพอริตี้ส์ จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27, ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ พัฒนาที่ดินและประกอบนิคมอุตสาหกรรม จำนวนหุ้นทั้งหมด 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเดิมมูลค่า 80,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.2 บริษัท กูเทพ จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 191/18-25 อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27, ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ สํารวจและทำเหมืองแร่ทองแดง และแร่เศรษฐกิจอื่นๆ จำนวนหุ้นทั้งหมด 4,606,286 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 62 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเดิมมูลค่า 285,589,732 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.3 บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ แม่โขง อพาร์ตเมนต์ ห้อง 2223 ถนนหลวงพระบาง แขวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว โทรศัพท์ 007 856 21 250137 โทรสาร 007 856 21 250137 ประเภทธุรกิจ สํารวจและทำเหมืองแร่สังกะสีและโลหะพื้นฐานในประเทศลาว จำนวนหุ้นทั้งหมด 1,273,000 เหรียญสหรัฐฯ ชำระแล้ว 743,000 เหรียญสหรัฐฯ เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.4 บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนลไมนิ่ง จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27, ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ สํารวจและพัฒนาการทำเหมืองแร่ในประเทศเวียดนาม จำนวนหุ้นทั้งหมด 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว เดิมมูลค่า 100,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.5 บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27, ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ ผลิตเอทานอลจากอ้อย จำนวนหุ้นทั้งหมด 67,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 675,000,000 บาทเป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.6 บริษัท ดันสังกะสี จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) สถานที่ตั้งเลขที่ 19 ถนน เคเพล # 03-05 อาคารจิตโปห์ สิงคโปร์ 089058 โทรศัพท์ (65) 6372 0092 โทรสาร (65) 6372 0091 ประเภทธุรกิจ สรรวจและทำเหมืองแร่โลหะพื้นฐาน จำนวนหุ้นทั้งหมด 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 10,000 เหรียญสหรัฐ เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

### (3) บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

#### นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-2800 โทรสาร : 0-2654-5427  
TSD Call center : 0-2229-2888  
E-mail: TSDCallCenter@set.or.th  
www.tsd.co.th

#### ผู้ตรวจสอบบัญชี

นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760  
บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15  
ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2286-9999 โทรสาร 0-2286-5050

#### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

- ไม่มี -

#### ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

- ไม่มี -