

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ด้วยพันธสัญญาที่หนักแน่นอย่างยิ่งของฝ่ายจัดการและพนักงานทุกคน พีดีไอสามารถรักษาผลกำไรได้สำเร็จอีกครั้ง แม้จะเผชิญกับความท้าทายในธุรกิจสังกะสีทั้งจากสถานะตลาดในประเทศและต่างประเทศก็ตาม ในความยากลำบากของเส้นทางเดินไปสู่นาคตที่ยั่งยืนขององค์กร พีดีไอได้สร้างความก้าวหน้าอย่างเป็นรูปธรรมในการกำหนดธุรกิจใหม่และการเริ่มต้นโครงการจำนวนหนึ่งที่มีศักยภาพ

เราเริ่มต้นโครงการที่จะพองค์กรก้าวอย่างแข็งแกร่งและมั่นคง ในช่วงที่เรากำลังเปลี่ยนผ่านจากธุรกิจเหมืองแร่และโลหะไปสู่การเป็นผู้จัดหาโลหะที่มีมูลค่าเพิ่ม การผลิตพลังงานทดแทนและการจัดการของเสีย ขณะที่เรามองอนาคต เราจะไม่ลืมอดีตและสิ่งที่สร้างให้เราในวันนี้ ซึ่งเรายังมีหน้าที่รักษาภาพลักษณ์ที่ดีของพีดีไอต่อไป

พีดีไอภูมิใจเสมอที่เป็นบริษัทไทยซึ่งดำเนินงานอย่างมีมาตรฐานในระดับสากล เราไม่รีรอที่จะนำแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดมาประยุกต์ใช้ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัยเป็นเรื่องที่เราให้ความสำคัญเป็นลำดับแรก เรามั่นใจเสมอว่าได้นำมาตรฐานที่ดีที่สุดมาประยุกต์ใช้เพื่อลดผลกระทบให้เหลือน้อยที่สุดต่อชุมชนท้องถิ่น

การเปลี่ยนไปสู่นาคตที่แตกต่างอย่างมากระยะนี้ จะทำให้พีดีไอพบสิ่งที่มีคุณค่าอย่างแท้จริง ซึ่งจะสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทฯ ในหลายทศวรรษ เราจะสร้างชื่อเสียงให้เป็นหนึ่งในหลายบริษัทที่มีความยั่งยืนมากที่สุดของประเทศไทย

#### วางแผนสู่อนาคต

ในช่วงเริ่มต้นปี 2558 หลังจากที่ได้พิจารณาอย่างรอบคอบและหมดทุกทางเลือกแล้ว พีดีไอได้ตัดสินใจยุติการดำเนินงานของเหมืองแม่สวด เนื่องจากปริมาณแร่จะหมดลง สิ่งที่เกิดขึ้นตามมา ทำให้เราต้องยุติการผลิตสังกะสีในปี 2560 ซึ่งส่งผลให้เราต้องเลือกทำในสิ่งที่ยากมากด้วยการลดพนักงานจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม เมื่อต้องเผชิญกับภาวะแร่สังกะสีหมดและไม่มีเหมืองแร่อื่นในประเทศไทย บริษัทฯ ไม่มีทางเลือกอื่นนอกจาก ต้องหยุดดำเนินกิจกรรมด้านสังกะสีและเปลี่ยนไปพัฒนาด้านอื่นๆ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

เราจะมุ่งสู่ธุรกิจใหม่ซึ่งเป็นธุรกิจสีเขียวที่พีดีไอมีความได้เปรียบทั้งในเรื่องนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า ความรู้และทักษะการทำงานที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญสูง เราได้เริ่มฝึกฝนพนักงานเหล่านี้เพื่อเข้าสู่ธุรกิจใหม่แล้ว

พีดีไอให้ความสำคัญต่อพนักงานของเราที่ต้องจากองค์กรเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลง เรารับรู้ถึงการดำเนินงานที่พนักงานทุ่มเทให้กับองค์กรมานานหลายปี สิ่งที่พนักงานจะได้รับการดูแลจึงไม่ใช่เพียงค่าชดเชยตามกฎหมายเท่านั้น แต่จะได้รับการตอบแทนพิเศษด้วย

### ผลงานที่โดดเด่นในปี 2558

ในปี 2558 เรายินดีที่จะสรุปว่า ผลการดำเนินงานปกติของเรายังโดดเด่น ขณะที่เห็นอนาคตเหมือนแม่สอดจะปิดดำเนินการก็ตาม และแม้ว่าพีดีไอจะต้องประสบกับสถานการณ์ที่เป็นลบจากราคาโลหะสังกะสีโลกต่ำสุดในรอบ 10 ปีก็ตาม เรายังมีผลกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมเป็นจำนวน 151 ล้านบาท หลังจากรวมสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ต่างๆ และค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลังการยุติธุรกิจสังกะสีแล้ว

ในปี 2558 ภาพรวมอุตสาหกรรมของประเทศไทยเติบโตเพียงร้อยละ 0.3 และภาคอุตสาหกรรมรถยนต์อยู่ในภาวะชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการโลหะสังกะสีของพีดีไออย่างมากและเพิ่มแรงกดดันต่อการดำเนินงานและรายได้ที่ลดลงของบริษัทฯ

ท่ามกลางสถานการณ์ดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยราคาสังกะสีโลกที่ตกต่ำอย่างมากและปริมาณความต้องการที่ลดลง แต่พีดีไอก็ยังสามารถมีผลประกอบการเป็นบวก ซึ่งเกิดขึ้นจากการพัฒนาด้านต่างๆ และมาตรการที่นำมาใช้

ประการแรก ราคาไฟฟ้าลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จึงให้สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าที่ใช้มากในกระบวนการแยกโลหะสังกะสีด้วยไฟฟ้า ประการที่สอง ผลประกอบการที่ดีขึ้นมาจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้การขายโลหะของพีดีไออิงราคาตามสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ จึงได้รับประโยชน์จากอัตราแลกเปลี่ยน

ประการที่สาม พีดีไอสามารถขายโลหะสังกะสีล่วงหน้าในช่วงต้นปี 2558 ในระดับราคาที่สูงเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยทั้งปี

### มุ่งเน้นธุรกิจสีเขียวเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ศึกษาและปรับทิศทางธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตโดยมุ่งเน้นธุรกิจสีเขียว อาทิ ด้านพลังงานทดแทน (โดยบริษัท พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) ด้านการจัดการของเสียที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (โดยบริษัท พีดีไอ อีโค จำกัด) และด้านผลิตโลหะที่มีมูลค่าเพิ่มจากการรีไซเคิล (โดยบริษัท พีดีไอ แมททีเรียล จำกัด)

พีดีไอจะสร้างการเติบโตในธุรกิจหลัก 3 ด้าน คือ **ด้านวัสดุ** โดยการรีไซเคิลโลหะออกจากวัสดุที่ไม่ใช้แล้วจากโรงงานอุตสาหกรรม **ด้านพลังงานทดแทน** ได้แก่ ลม แสงอาทิตย์และชีวมวล และ**ด้านการจัดการของเสียที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** ซึ่งจะสร้างรายได้จากการจัดการขยะและการบริการต่างๆ โดยธุรกิจหลักทั้งสามด้านนี้ เรามีความได้เปรียบในการเข้าถึงเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าที่สุดและเป็นที่เชื่อถือได้ เราได้เตรียมเงินทุนที่เพียงพอและกำลังคนที่จะดำเนินงานแล้ว

ส่วนการรีไซเคิลโลหะออกจากวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว จะทำให้พีดีไอได้ผลิตภัณฑ์โลหะพื้นฐานที่มีคุณภาพสูงและจำหน่ายในตลาดพรีเมียม โดยกระบวนการผลิตนี้จะสกัดสิ่งกีดขวางออกจากของเสียอุตสาหกรรมซึ่งจะพิสูจน์ให้เห็นว่าเป็นสิ่งที่สร้างประโยชน์อย่างมากและเป็นกระบวนการที่ยั่งยืนมากกว่ากระบวนการเดิมที่สกัดสิ่งกีดขวางจากวัตถุดิบแร่ที่มาจากการทำเหมือง ซึ่งนวัตกรรมในโครงการด้านวัสดุนี้ เราได้ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในยุโรปที่มีความเชี่ยวชาญโดยจะดำเนินการที่โรงงานระยองและจะเป็นการสร้างชีวิตใหม่ให้กับโรงงานแห่งนี้อีกครั้ง

ส่วนธุรกิจด้านพลังงาน พีดีไอกำลังศึกษาโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาด VSPP หลายแห่งในภาคต่างๆ ของประเทศไทย ซึ่งผลการศึกษาเหลือเพียงการยืนยันความเป็นไปได้ในการเริ่มต้นผลิตไฟฟ้าโดยเร็วเพื่อสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ พีดีไอมีแผนการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์และจากลมในประเทศไทยมากกว่า 100 เมกะวัตต์ ขณะเดียวกันได้มองการลงทุนในประเทศอื่นๆ แถบอาเซียนด้วยเช่นกัน

เมื่อไม่นานนี้ได้มีการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 21 หรือ COP 21 ที่กรุงปารีส ซึ่งมีข้อตกลงในเรื่องการลดก๊าซเรือนกระจกและการปรับตัวต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งสอดคล้องกับความพยายามในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดของพีดีไอที่จะช่วยยับยั้งการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและการเผาไหม้เชื้อเพลิงจากฟอสซิลที่ปล่อยก๊าซคาร์บอน โดยพลังงานทดแทนกำลังกลายเป็นงานหลักด้านหนึ่งของสายพลังงาน และเป็นอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูงซึ่งจะมาแทนที่การผลิตพลังงานแบบเดิมที่ก่อให้เกิดมลพิษ และมีผลต่อความปลอดภัยในสุขภาพของมนุษย์และสิ่งแวดล้อม

การริเริ่มโครงการจัดการของเสียที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของพีดีไอจะช่วยสนับสนุนจังหวัดตากให้มีโรงงานรีไซเคิลขยะอุตสาหกรรมเพื่อแก้ปัญหาขยะอุตสาหกรรมในเขตพื้นที่ภาคเหนือของประเทศไทย พีดีไอจะใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยโดยร่วมทุนกับผู้นำในอุตสาหกรรมด้านนี้เพื่อรีไซเคิลและกำจัดขยะ ซึ่งจะสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ขณะเดียวกันก็ให้บริการแก่อุตสาหกรรมในภาคเหนือด้วย การเตรียมความพร้อมให้กับโครงการ อาทิ ใบอนุญาตที่สำคัญจะดำเนินการในปี 2559 และหากสำเร็จโครงการนี้จะเป็นการสร้างชีวิตใหม่ให้กับโรงงานตากอีกครั้ง

### รางวัลแห่งความภูมิใจ

พีดีไอได้รับรางวัลทั้งในระดับชาติและระดับสากลในช่วงหลายปีที่ผ่านมาซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความเข้มแข็งต่อการยึดมั่นพันธสัญญาที่มีต่อการปกป้องสิ่งแวดล้อม การดูแลพนักงานให้มีความปลอดภัยในการทำงานและการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชนโดยรอบสถานประกอบการของพีดีไอทั้งที่แม่สอด ตาก และระยอง รวมถึงการให้ความร่วมมือที่ดีกับหน่วยราชการท้องถิ่น ซึ่งเป็นความสัมพันธ์และความไว้วางใจที่มีต่อกันมานานหลายสิบปี

ชื่อเสียงของพีดีไอ ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ชื่นชมทั้งในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนในเวทีโลก เราเป็นที่ยอมรับว่า เป็นบริษัทฯ หนึ่งในกลุ่มประเทศที่มีการดูแลระบบนิเวศได้สูงสุดของโลก มีการใช้เทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ก้าวหน้าในการผลิตสินค้าคุณภาพสูงสุดของโลกด้วยเช่นกัน

เหมือนแม่สอดของพีดีไอ ได้รับรางวัลเมืองแร่สีเขียวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2553 และยังได้รับรางวัล The King of Thailand's Certificate of Excellence ด้านการส่งเสริมและการใช้งานระบบหญ้าแฝกดีเด่นในปี 2558 ซึ่งพีดีไอได้นำหญ้าแฝกมาปลูกที่เหมืองแม่สอดเพื่ออนุรักษ์ดินและน้ำตามพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ซึ่งหญ้าแฝกสามารถยับยั้งการพังทลายของหน้าดินที่เป็นปัญหาใหญ่เรื่องหนึ่งของประเทศ โดยพีดีไอได้ดำเนินการอย่างจริงจังและจัดกิจกรรมเผยแพร่การปลูกหญ้าแฝกที่เหมืองเป็นประจำทุกปีและต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 ซึ่งมีอาสาสมัครเข้าร่วมงานหลายร้อยคน โดยท่านอสา สารสิน ประธานกรรมการ ได้เป็นประธานพิธีเปิดงาน ร่วมด้วยคณะผู้บริหารระดับสูง ผู้นำท้องถิ่นในจังหวัดตาก เจ้าหน้าที่และชุมชน การปลูกหญ้าแฝกนี้ นับเป็นกิจกรรมหนึ่งของ “โครงการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเหมือง แม่สอด” ซึ่งได้เริ่มโครงการฯ มาตั้งแต่ปี 2536 จนถึงปี 2558 มีความก้าวหน้าร้อยละ 70

### การรับรองจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment หรือหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2558 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการประกาศรายชื่อเป็นหนึ่งใน 51 บริษัทจดทะเบียนที่ผ่านเกณฑ์การประเมินมาตรฐานด้านความยั่งยืนที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล

ในปี 2558 พีดีไอยังได้รับการยกย่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรจากรางวัลต่างๆ อีกมากมาย อาทิ

- เกียรติบัตร ESG 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล จากสถาบันไทยพัฒน์
- รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW Continuous Award) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ยังเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) และจะดำเนินการต่างๆ ตามกรอบแนวปฏิบัติร่วมในการต่อต้านการทุจริตไว้ในโมเดลธุรกิจของพีดีไอ บริษัทฯวางแผนให้ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชนไทยในปี 2559

พีดีไอได้เผยแพร่แผนการปิดเหมืองแม่สอดให้ชุมชนได้รับทราบแล้ว โดยยังให้การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่นในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน พีดีไอ-ตากซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาธุรกิจใหม่และได้รับการสนับสนุนจากชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยทีมชุมชนสัมพันธ์ได้เข้าร่วมและสนับสนุนกิจกรรมที่สำคัญของท้องถิ่น พร้อมทั้งสร้างความเข้าใจร่วมกับชุมชนอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินโครงการต่างๆ และเจตนารมณ์ของพีดีไอ

### บทสรุป: ช่วงเวลาการเปลี่ยนผ่านธุรกิจอย่างราบรื่น

ในปี 2558 เป็นอีกปีหนึ่งที่พีดีไอสามารถสร้างกำไรได้ ขณะเดียวกันเรายังมีความคืบหน้าอย่างมากในการค้นหาธุรกิจสีเขียวที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้สำรวจหาแหล่งแร่ใหม่แต่ก็ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นทางเลือกใหม่แทนแหล่งแร่แม่สอดที่หมดไปได้ เมื่อเราปิดเหมืองเราจะฟื้นฟูสภาพแวดล้อมให้คืนสู่สภาพเดิมและเตรียมการพัฒนาพื้นที่ภายใต้โครงการในพระราชดำริ

การยุติไม่ได้หมายถึงการสิ้นสุดของ พีดีไอเพียงแค่ปิดดำเนินการบางส่วนที่เป็นประวัติศาสตร์ของพีดีไอเท่านั้น เราได้เริ่มต้นบทใหม่ที่น่าตื่นเต้นโดยขับเคลื่อนไปสู่ธุรกิจที่สร้างความยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจใน 3 กลุ่มหลักทั้งด้านวัสดุจากการรีไซเคิล ด้านพลังงานทดแทนและด้านการจัดการของเสีย เชื่อมันว่ากลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้เป็นอุตสาหกรรมที่รุ่งโรจน์ซึ่งจะสร้างรายได้อย่างมากและทำกำไรอย่างยั่งยืน

พีดีไอมั่นใจว่าการมุ่งไปในทิศทางนี้ขณะที่เรามีเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม มีเงินทุนที่เพียงพอและมีกำลังคนที่มีพลังใจและมีประสบการณ์จะทำให้เราสามารถเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางนี้ได้

ชื่อเสียงและชื่อของเรายังคงได้รับการเคารพและเชื่อถือ เพราะเรายึดมั่นอย่างเคร่งครัดต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริตและไม่ทอดทิ้งต่อการปฏิบัติตามพันธสัญญาที่มีต่อสังคมและประเทศชาติ

### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

#### วิสัยทัศน์

พีดีไอมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจที่ปกป้องระบบนิเวศอย่างมีประสิทธิภาพโดยดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมให้มีความสมดุลขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเติบโตอย่างยั่งยืน เราสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับลูกค้า เคารพต่อพนักงานของเราและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินการ และให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

#### กลยุทธ์องค์กร

ปี 2558 พีดีไอสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจสังกะสีแบบเดิมให้มีผลกำไรได้ โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดและบริหารจัดการกระบวนการถลุงสังกะสีที่มีความซับซ้อนอย่างเข้มข้น นอกจากนี้ยังดำเนินการขายโลหะสังกะสีล่วงหน้าด้วยความรอบคอบ ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการจนบรรลุตามเป้าหมาย ส่งผลให้สถานะทางการเงินมีความแข็งแกร่งและมีผลกำไรเป็นที่น่าพอใจ แม้ว่าบริษัทฯ ได้พยายามอย่างเต็มที่ในทุกวิถีทาง แต่ธุรกิจสังกะสีก็ไม่สามารถสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับพีดีไอได้ต่อไป โดยเฉพาะเมื่อเหมืองแม่สอดจะยุติการดำเนินงานในปี 2559 พีดีไอจึงต้องปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและยุติธุรกิจสังกะสีแบบเดิมเพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ที่มีความยั่งยืน

ดังนั้น โครงสร้างการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันจะเริ่มปรับเปลี่ยนไปสู่ธุรกิจ พีดีไอ แมททีเรียล (ดำเนินธุรกิจโลหะที่เน้นวัสดุที่มีมูลค่าเพิ่มจากการรีไซเคิล) พีดีไอ อีโคโน (ให้บริการด้านการจัดการของเสียอุตสาหกรรม) และพีดีไอ เอ็นเนอร์ยี (ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก) การทำงานอย่างทุ่มเทของทีมงานนำโดยหน่วยงานพัฒนาธุรกิจได้ตรวจสอบและประเมินโอกาสการลงทุนในแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยพิจารณาบนพื้นฐานการให้ผลตอบแทนการลงทุนสูงสุดและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เพื่อสร้างความมั่นใจต่อสังคมและชุมชน ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับโครงการลงทุนใหม่ที่จะเกิดขึ้น

### กลยุทธ์องค์กรปี 2559

ปี 2559 พีดีไอยังคงมุ่งดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายโดยดำเนินงานอย่างรอบคอบและบริหารค่าใช้จ่ายการลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติ ซึ่งจะทำให้พีดีไอสามารถสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่องและมีสถานะการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อการลงทุนในธุรกิจที่ปรับเปลี่ยนใหม่ในอนาคต โดยมุ่งเน้นทั้งการสร้างผลกำไรควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร พีดีไอจะดำเนินการในธุรกิจสีเขียวที่ยั่งยืนต่อไปโดยการค้นคว้าข้อมูล การประเมินผลและดำเนินโครงการต่างๆ ที่มีผลเป็นรูปธรรมให้เกิดขึ้นจริง

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ข้อมูลสำคัญในรอบปี 2558

#### ด้านสังคม

- ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อดำเนินการตามกรอบแนวปฏิบัติร่วมในการต่อต้านการทุจริตให้ผ่านการรับรองภายในธันวาคม 2559
- เริ่มใช้แนวทางปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าครอบคลุมประเด็นหลัก 4 ด้าน ได้แก่ จริยธรรมทางธุรกิจ สิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
- สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคม 4.46 ล้านบาท

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

- สามารถลดการใช้น้ำลงได้อย่างต่อเนื่องร้อยละ 8 และหมุนเวียนนำกลับมาใช้ใหม่ได้อีกร้อยละ 46
- ลดการใช้พลังงาน 9,823 กิโลจูล และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 1,601 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่าจากโครงการอนุรักษ์พลังงาน

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมมีความคืบหน้ากว่าร้อยละ 70 จากพื้นที่เป้าหมาย 1,040 ไร่ เพิ่มการกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ได้จาก 942 เป็น 1,077 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี
- เมืองแม่สอดได้รับเกียรติบัตร The King of Thailand's Certificate of Excellence ด้านการส่งเสริมและใช้งานระบบหญ้าแฝกดีเด่นระดับนานาชาติ และรางวัลสถานประกอบการเมืองแร่สีเขียวต่อเนื่อง
- โรงงานระยองผ่านการรับรองโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

ด้านเศรษฐกิจการเงิน

- สถานะการเงินที่แข็งแกร่ง จากงบการเงินรวม บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่เป็นบวก

ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
- 522	+461	+151

หน่วย : ล้านบาท

- แม้สถานะตลาดสังกะสีโลกและในประเทศตกต่ำและส่งผลให้ราคาสังกะสีปรับลดลงอย่างมาก อีกทั้งปริมาณการจำหน่ายก็ลดลงเช่นกัน แต่กำไรขั้นต้นยังอยู่ในระดับที่น่าพอใจอยู่ที่ 785 ล้านบาท ลดลงเพียงร้อยละ 8

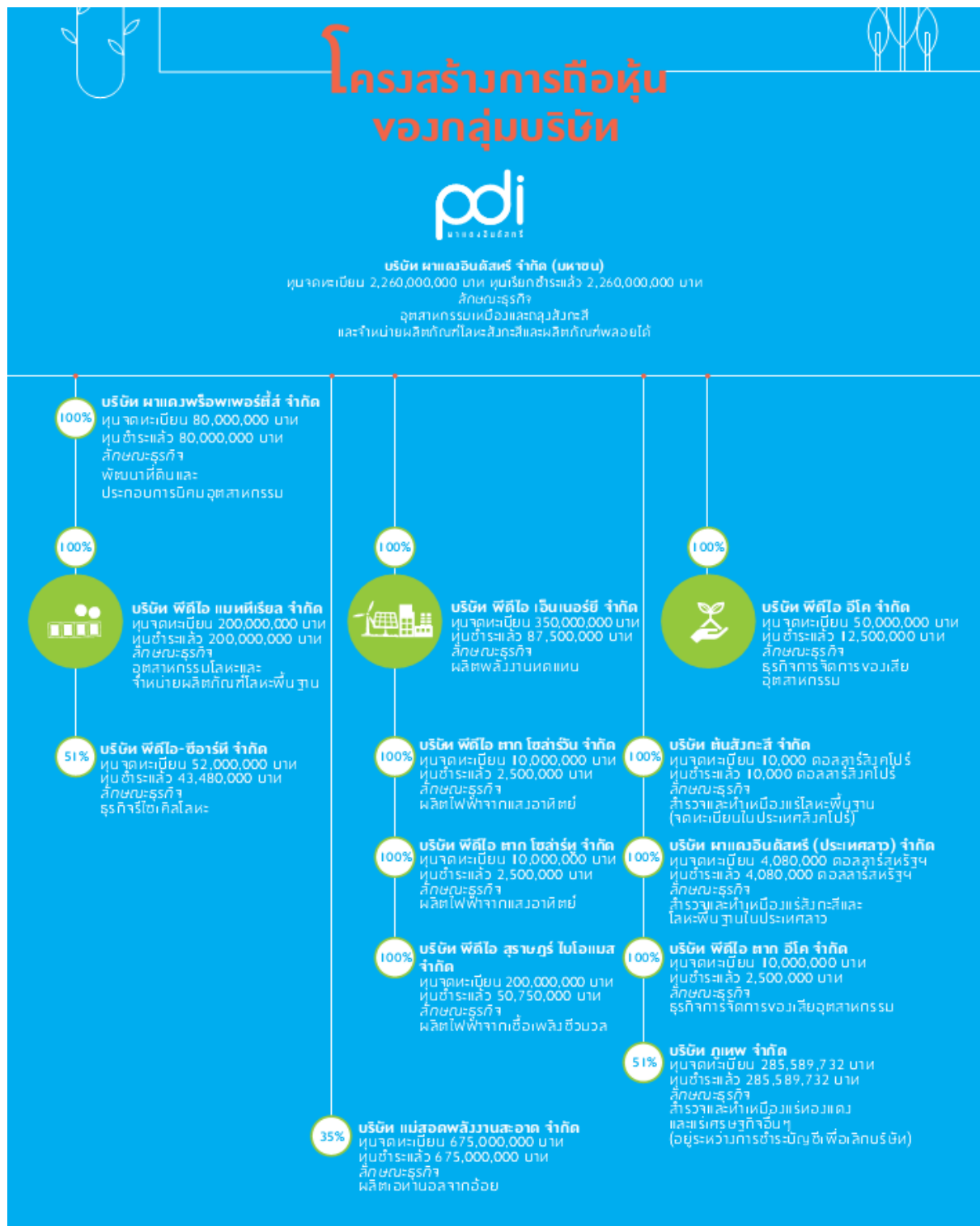
- สถานะเงินสด (รวมเงินฝากระยะสั้น) ณ สิ้นปียังคงแข็งแกร่งโดยมีจำนวน 1,201 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้ต่อทุนต่ำสุดในรอบ 5 ปี อยู่ที่ 0.43
- มีกำไรจากการบริหารความเสี่ยงราคาโลหะสังกะสีและอัตราแลกเปลี่ยน 114 ล้านบาท
- การจ่ายเงินปันผลปรับลดลงเพียงเล็กน้อยเป็น 0.20 บาทต่อหุ้น

การผลิต

- ยังคงบริหารการใช้วัตถุดิบได้อย่างเหมาะสมต่อเนื่องโดยการใช้แร่สังกะสีชิลิเกิดจากแม่สอดให้ได้มากที่สุด
- ลดการใช้สารเคมีในการผลิตได้เป็นผลสำเร็จทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 30 ล้านบาท
- ยังคงปรับลดต้นทุนค่าพลังงานลงได้ 26 ล้านบาทจากการปรับสมดุลด้านการผลิตและลดการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิต



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ - ไม่มี

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) หรือเรียกย่อว่า พีดีไอ ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 2,260 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตโลหะสังกะสีคุณภาพสูงมากกว่า 30 ปี มีความเชี่ยวชาญในการผลิตโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสมเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมชุบเคลือบสังกะสีและอุตสาหกรรมถักขึ้นรูปชิ้นงาน

ปี 2557 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่เพื่อยกระดับสู่ “อุตสาหกรรมสีเขียว” ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยจัดโครงสร้างธุรกิจเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1.พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี่ ดำเนินธุรกิจจัดหาพลังงานจากทรัพยากรที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ 2.พีดีไอ แมททีเรียล ดำเนินธุรกิจด้านวัสดุที่มีมูลค่าเพิ่มจากการรีไซเคิล และ 3.พีดีไอ อีโค ดำเนินธุรกิจด้านวัสดุจากของเสียและบริหารจัดการของเสียที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2530 โดยแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2537 ในปี 2539 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,260 ล้านบาท และได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนเมื่อปี 2543 หลังจากที่ได้จำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนมูลค่า 1,013 ล้านบาท ให้กับบริษัท ยูนิคอร์ (Umicore) ประเทศเบลเยียม ในสัดส่วนหุ้นร้อยละ 33 ในปี 2550 บริษัท ยูนิคอร์ ได้ขายหุ้นจำนวน 56,274,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 24.90 ของหุ้นที่จดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ให้แก่บริษัท เนยสตาร์ (Nyostar Netherlands (Holdings) B.V.)

ในเดือนเมษายน 2551 บริษัท ยูนิคอร์ และบริษัท เนยสตาร์ ได้ขายหุ้นบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดที่ถืออยู่จำนวนร้อยละ 22 และ 24 ตามลำดับ

ในปี 2558 บริษัท Bali Ventures Limited แห่งประเทศสหรัฐอเมริกาได้รับเอมิเรตส์ ได้ขายหุ้นบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดที่ถืออยู่จำนวนร้อยละ 17

ณ ปัจจุบัน ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10 คือ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ คือ บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 21.03 และกระทรวงการคลัง ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 13.81

## โครงสร้างรายได้รวมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ (ปี 2556-ปี 2558)

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2558 รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ของ รายได้รวม	ปี 2557 รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ของ รายได้รวม	ปี 2556 รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ของ รายได้รวม
โลหะสังกะสีแท่ง	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี	100	2,165.95	39.55	2,542.60	45.21	2,097.85	38.40
โลหะสังกะสีผสม	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี	100	2,359.73	43.09	2,887.50	51.34	2,844.17	52.06
กรดกำมะถัน	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี	100	90.02	1.64	96.00	1.71	173.68	3.18
รายได้อื่นๆ	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี	100	861.05	15.72	98.18	1.74	347.88	6.36
รายได้รวม			5,476.75	100.00	5,624.28	100.00	5,463.57	100.00

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

## ผลิตภัณฑ์ของเรา

โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ (SHG Zinc Metal) มีความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.995 มีความโดดเด่นในการใช้งานเพื่อป้องกันการผุกร่อนให้กับเหล็ก เหล็กชุบสังกะสีจึงนำไปใช้งานอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์

โลหะสังกะสีผสม (Zinc Alloys) : นำไปใช้งานอย่างหลากหลายในอุตสาหกรรมรถยนต์ ไฟฟ้าและอุตสาหกรรมการก่อสร้าง

ซิงก์ สเฟียร์ (Zinc Spheres) เป็นโลหะสังกะสีที่มีความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.995 ในรูปลักษณะทรงกลม เหมาะสำหรับการใช้งานในอุตสาหกรรมชุบผิวโลหะด้วยไฟฟ้า เช่น ชิ้นส่วนรถยนต์และรถเด็กเล่น เป็นต้น

ซิงก์ เกรน (Zinc Grains) เป็นโลหะสังกะสีที่มีความบริสุทธิ์ร้อยละ 99.995 มีลักษณะเป็นเม็ดโลหะขนาดเล็กสำหรับใช้ในกระบวนการชุบแผ่นเหล็กด้วยไฟฟ้าแบบต่อเนื่องซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ปี 2558 ตลาดสังกะสีภายในประเทศลดลงจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจโลก ทั้งปัญหาหนี้สินของกรีซ นโยบายปฏิรูปเศรษฐกิจของรัฐบาลจีน ภาวะเงินฝืดในยูโรโซนและญี่ปุ่น รวมทั้งเศรษฐกิจใน

ประเทศพื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ การชะลอตัวของอุตสาหกรรมที่ใช้โลหะสังกะสีในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมชุบสังกะสีทั้งท่อเหล็กชุบสังกะสีและแผ่นเหล็กชุบสังกะสีต่างได้รับแรงกดดันจากเศรษฐกิจที่ยังอยู่ในภาวะชะลอตัว อีกทั้งสินค้าสำเร็จรูปจากจีนเข้ามาตีตลาด ทำให้ลูกค้าบางรายต้องปิดตัวและลดกำลังการผลิต ขณะที่อุตสาหกรรมฉีดขึ้นงานสังกะสียังคงได้รับผลกระทบจากอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ยังไม่ฟื้นตัว ยิ่งกว่านั้นยังมีการใช้อลูมิเนียมและพลาสติกแทนสังกะสี ส่งผลให้ปริมาณการขายโลหะสังกะสีของบริษัทฯ ในปี 2558 ลดลงจากปี 2557 ร้อยละ 14 ขณะที่ปี 2559 ยังไม่เห็นสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ชัดเจน บริษัทฯ จึงตั้งยอดขายโลหะสังกะสีใกล้เคียงกับปี 2558

ปี 2558 ปริมาณการนำเข้าโลหะสังกะสีของประเทศไทยเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 5 เนื่องจากไม่ต้องการเสียนำเข้าจึงทำให้มีการนำเข้าสังกะสีจำนวนมากขึ้นเพื่อเก็บเป็นสต็อก

ด้านสถานการณ์ราคาโลหะสังกะสีปี 2558 ได้ปรับตัวลดลงต่อเนื่อง โดยเฉพาะในครึ่งปีหลังและอยู่ในระดับที่ต่ำกว่า 2,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ซึ่งราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 1,933 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ลดลงร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจจีน ทำให้ปริมาณการผลิตเกินปริมาณความต้องการ โดยปริมาณการผลิตสังกะสีโลกอยู่ที่ 14 ล้านตัน ขณะที่ปริมาณความต้องการสังกะสีโลกอยู่ที่ 13.8 ล้านตัน

#### แผนกลยุทธ์

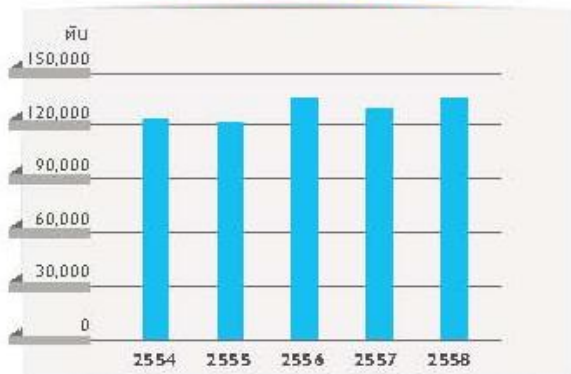
บริษัทฯ ยังคงเน้นบริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคแก่ลูกค้าซึ่งเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ พร้อมกันนี้ยังได้ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยจัดงานสัมมนาใหญ่ให้กับลูกค้าทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมฉีดสังกะสีและกลุ่มอุตสาหกรรมชุบสังกะสี รวมทั้งขยายความร่วมมือกับองค์กรและสถาบันต่างๆ ส่งเสริมความรู้และเผยแพร่การใช้งานโลหะสังกะสีไปยังกลุ่มต่างๆ

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ร่วมกับ 6 หน่วยงาน ประกอบด้วย สมาคมชุบสังกะสีไทย (TGA) สมาคมสังกะสีระหว่างประเทศหรือ International Zinc Association (IZA) สมาคมการกัดกร่อนโลหะและวัสดุไทย (TCMA) ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) สมาคมสถาปนิกสยาม ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ASA) และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.) จัดสัมมนาเรื่อง “เหล็กชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อนสำหรับงานออกแบบทางสถาปัตยกรรมและการป้องกันการกัดกร่อน” และจัดการประกวด Thai Galvanizing Design Award 2015 ขึ้นเป็นปีแรก ภายใต้แนวคิด “การใช้เหล็กชุบสังกะสีในการออกแบบงานสถาปัตยกรรม” โดยให้ออกาสนิสิตนักศึกษาและสถาปนิกวิชาชีพร่วมประกวดออกแบบ “ศาลาพักผ่อนสาธารณะ” ด้วยเหล็กชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อน ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

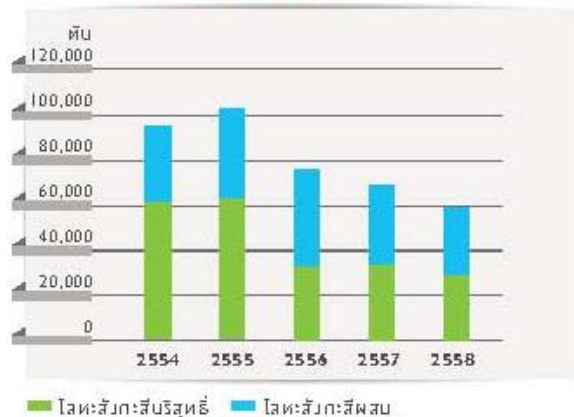
แผนภูมิ 1 : ราคาและสต็อกโลหะสังกะสีโลก  
ในรอบ 5 ปี ตั้งแต่ปี 2554-2558



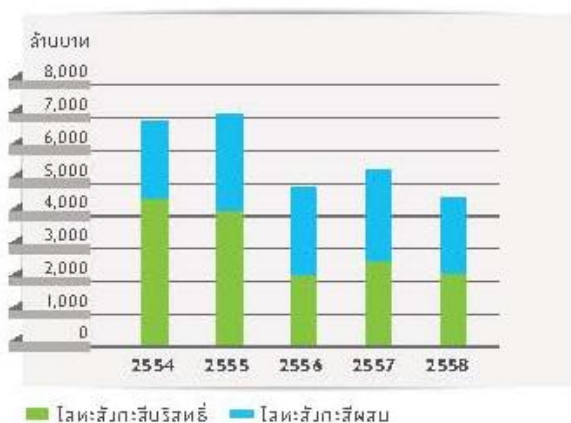
แผนภูมิ 2 : ปริมาณความต้องการใช้โลหะสังกะสี  
ในประเทศ ตั้งแต่ปี 2554-2558



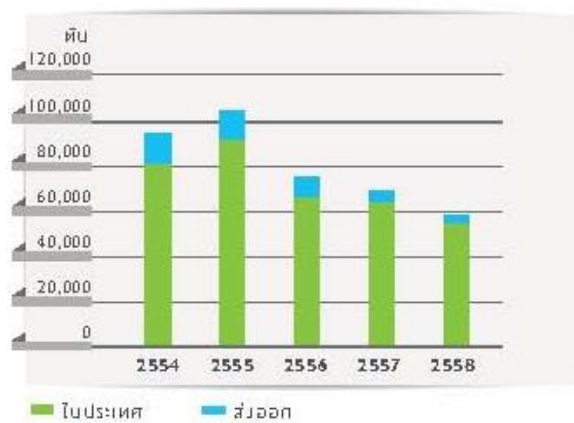
แผนภูมิ 3 : ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสี  
ตั้งแต่ปี 2554-2558



แผนภูมิ 4 : มูลค่าการจำหน่ายโลหะสังกะสี  
ตั้งแต่ปี 2554-2558



แผนภูมิ 5 : ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีในประเทศ  
และส่งออก ตั้งแต่ปี 2554-2558



### 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

#### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

##### การทำเหมือง

ในปี 2558 พิดีโอดำเนินการผลิตแร่คิดเป็นเนื้อโลหะสังกะสี 34,738 ตัน สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ 11 แต่ต่ำกว่าปีที่ผ่านมาร้อยละ 8 ซึ่งสอดคล้องกับแผนการผลิตแร่ในช่วงที่เหลือ 2 ปีสุดท้ายระหว่างปี 2558-2559

ปี 2559 จะเป็นปีสุดท้ายของการทำเหมืองในพื้นที่ “เหมืองผาแดง” ที่ได้รับประทานบัตรทำเหมืองมาตั้งแต่ปี 2525 ซึ่งได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลากว่า 32 ปี มีปริมาณแร่สังกะสีที่ผลิตได้จำนวนกว่า 6.6 ล้านตัน คิดเป็นปริมาณโลหะสังกะสี 1.45 ล้านตัน ที่ส่งป้อนให้อุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศที่นำโลหะสังกะสีไปใช้งาน สามารถลดการนำเข้าโลหะสังกะสีจากต่างประเทศ คิดเป็นมูลค่าถึง 80,000 ล้านบาท สร้างความเจริญและมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ

ในปี 2558 พิดีโอได้เริ่มดำเนินการตามแผนการปิดเหมืองระหว่างปี 2558-2564 โดยจัดหาสินค้าจากภายนอกสำหรับเตรียมการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในปี 2559 และในปี 2559 จะจัดหาสินค้าเพิ่ม เพื่อดำเนินการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในปี 2560 เพื่อให้การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเหมืองเป็นไปตามแผนการปิดเหมือง ทั้งนี้ พิดีโอได้เตรียมส่งมอบพื้นที่เหมืองหลังฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเป็นป่าที่สมบูรณ์แล้วให้กับกรมป่าไม้และพัฒนาเป็นโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่อไป

##### การจัดหาวัตถุดิบแร่

ในปี 2558 พิดีโอนำเข้าแร่สังกะสีจำนวนรวมทั้งสิ้น 83,000 ตันแห้ง ส่วนใหญ่เป็นแร่ที่มาจากเหมืองสังกะสีประเภทซัลไฟด์ในประเทศออสเตรเลีย โดยแร่สังกะสีซัลไฟด์จากออสเตรเลียจะส่งไปเข้ากระบวนการผลิตลำดับแรกที่โรงย่างแร่ระยะของเพื่อเปลี่ยนสภาพเป็นแคลไซน์ จากนั้นจึงส่งแคลไซน์ไปโรงถลุงสังกะสีตากเพื่อใช้ร่วมกับแร่สังกะสีซิลิเกตที่ผลิตได้จากเหมืองแม่สอดของบริษัทฯ ถลุงเป็นผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีชนิดต่างๆ



### การดำเนินงานของโรงงานตาก

#### **ผลิตสังกะสีได้ตามเป้าหมายและบริหารการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ**

ปี 2558 โรงงานตากบรรลุผลสำเร็จสามารถผลิตโลหะสังกะสีเป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 74,121 ตัน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 จากปี 2557 และยังสามารถควบคุมการผลิตในแต่ละขั้นตอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยลดลงร้อยละ 1.4 หรือลดลงประมาณ 56 หน่วยต่อตันสังกะสีแคโทด นอกจากนี้ ในปี 2558 อัตราค่าไฟฟ้าได้ปรับลดลง ทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 67 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 ร้อยละ 6.7

โรงงานตากได้สมัครเข้าร่วมในโครงการความร่วมมือลดการใช้ไฟฟ้า (Demand Response) หรือ DR ครั้งที่ 1/2558 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยหรือ กฟผ. โดยปรับลดการใช้ไฟฟ้าในการผลิตตามช่วงระยะเวลาที่ กฟผ. กำหนดรวม 4 วันในเดือนเมษายน 2558 เพื่อเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในช่วงที่แหล่งก๊าซในพม่าหยุดการผลิต ซึ่งโรงงานสามารถควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดไว้ได้ จำนวนทั้งสิ้น 337,950 กิโลวัตต์-ชั่วโมง (kWh) โดยไม่มีผลกระทบต่อปริมาณการผลิตและสามารถสร้างรายได้จากการเข้าร่วมโครงการลดการใช้ไฟฟ้าดังกล่าวอีกเป็นจำนวนเงินกว่า 1 ล้านบาท

#### **บริหารการใช้แร่อย่างเหมาะสมเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบแร่**

ปี 2558 โรงงานตากบริหารต้นทุนวัตถุดิบแร่อย่างต่อเนื่อง โดยมีสัดส่วนการใช้แร่ใกล้เคียงกับปี 2557 เพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบแร่ให้ได้สูงสุด การใช้แร่สังกะสีซัลไฟเกิดจากเหมืองแม่สอดมีสัดส่วนที่สูงถึงร้อยละ 48 และอีกร้อยละ 52 เป็นการใช้แร่สังกะสีซัลไฟด์ที่นำเข้า แร่สังกะสีซัลไฟด์เกิดจากแหล่งอื่น และวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ที่ได้จากการรีไซเคิลฝุ่นเหล็ก

#### **ผลิตภัณฑ์พลอยได้รีไซเคิลที่มีมูลค่าเพิ่ม**

เพื่อให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กรในการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด พีดีไอได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสกัดแยกโลหะอื่นออกจากแร่สังกะสีซัลไฟด์ที่นำเข้า เพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่มีมูลค่าเพิ่มโดยมีตะกั่วและเงิน หรือที่เรียกว่า ผลิตภัณฑ์พีแอลพี (PLP: Padaeng Leached Product) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มจากการดำเนินงานปกติในธุรกิจสังกะสี ในปี 2558 บริษัทฯ ผลิต PLP เพิ่มขึ้นเป็น 9,800 ตัน นอกจากนี้ พีดีไอยังมีผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่มีมูลค่าเพิ่มคือ แผ่นทองแดงแคโทด ซึ่งได้จากการรีไซเคิลวัสดุที่ไม่ใช้แล้วจากโรงงานทองเหลือง ได้แก่ ฝุ่นทองเหลือง ผงทองเหลือง และกากตะกอนทองเหลือง โดยโรงงานตากผลิตแผ่นทองแดงแคโทดในปี 2558 ได้จำนวนเกือบ 50 ตัน

### ความคืบหน้าของโครงการใหม่ในธุรกิจสีเขียว

ด้วยสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานและมีสัดส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำมาก ทำให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่พร้อมมากสำหรับการลงทุนในธุรกิจใหม่ ซึ่งจะใช้เงินลงทุนทั้งจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และจากสถาบันการเงิน โดยมีโครงการลงทุน ดังนี้

**พีดีไอ แมททีเรียล** ได้ลงทุนในบริษัท พีดีไอ-ชีอาร์ที ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนทางเทคโนโลยีกับบริษัท คาร์บอน รีดักชัน เทคโนโลยีหรือ ชีอาร์ที ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำด้านการรีไซเคิลจากประเทศนอร์เวย์ โดยบริษัท พีดีไอ แมททีเรียล ถือหุ้นร้อยละ 51 และบริษัท ชีอาร์ทีถือหุ้นร้อยละ 49 บริษัท พีดีไอ-ชีอาร์ที เป็นโครงการร่วมทุนด้านเทคโนโลยีที่มีเป้าหมายสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนจากการรีไซเคิลโลหะที่อยู่ในของเสียอุตสาหกรรม โดยบริษัท ชีอาร์ที ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนของพีดีไอมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการจัดการและรีไซเคิลโลหะประเภทต่างๆ จากของเสียอุตสาหกรรม การร่วมทุนกับบริษัท ชีอาร์ทีจะทำให้เราได้รับสิทธิเด็ดขาดแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยที่นำเทคโนโลยีของบริษัท สแกนอาร์ค พลาสมา เทคโนโลยีประเทศสวีเดนมาใช้ได้ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่สามารถสกัดผลิตภัณฑ์ที่มีค่าออกจากของเสียโดยผ่านกระบวนการที่ใช้อุณหภูมิสูงมากเป็นพิเศษ (UHT: Ultra-High-Temperature) และยังไม่มีการนำมาใช้ในเอเชียแต่มีการนำมาใช้ในบริษัทรีไซเคิลโลหะชั้นนำในยุโรป

ตัวอย่างของเสียอุตสาหกรรมที่นำมาแยกสกัดโลหะได้ ได้แก่ ผุ่นเหล็กจากโรงงานหลอมเหล็ก (Red Dust) ขยะอิเล็กทรอนิกส์ ตัวเร่งปฏิกิริยา (Spent Catalyst) และแบตเตอรี่ นอกจากนี้ เทคโนโลยีดังกล่าวนี้สามารถนำมาใช้กำจัดของเสียอันตราย เช่น พลาสติก ของเสียในรูปของเหลว และสารทำความเย็น โดยส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดเมื่อเทียบกับวิธีการกำจัดของเสียและระบบการรีไซเคิลในทางเลือกอื่น เทคโนโลยีดังกล่าวยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมสูงสุด มีความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์และมีประสิทธิภาพในการรีไซเคิลขยะอันตราย

โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในด้านการตลาด เทคนิคและการเงิน และคาดว่าจะได้ข้อสรุปในกลางปี 2559 ซึ่งจะดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2561 โครงการนี้จะตั้งอยู่ที่โรงงานระยองของพีดีไอ

**พีดีไอ อีโคโน** อยู่ระหว่างดำเนินการในรายละเอียดเกี่ยวกับการร่วมทุนด้านการจัดการของเสียอุตสาหกรรมที่จังหวัดตาก โดยใช้ที่ดินของโรงงานตาก ซึ่งพีดีไอจะถือหุ้นร้อยละ 51 โดยร่วมทุนกับบริษัทชั้นนำในต่างประเทศด้านการจัดการของเสียเพื่อศึกษาและจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวก



บริษัทร่วมทุนดังกล่าวนี้มีเป้าหมายที่จะบริหารจัดการอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนทั้งที่เป็นของเสียอันตรายและไม่อันตรายในพื้นที่ภาคเหนือและภาคกลางของประเทศไทยด้วยวิธีการต่างๆ ทั้งการคัดแยก การเผาและการฝังกลบเท่าที่จำเป็น

จากการศึกษาความเป็นไปได้แสดงให้เห็นผลตอบแทนในเชิงบวก รวมทั้งแผนงานสู่ความสำเร็จที่พีดีไอดำเนินการร่วมกับผู้ที่จะมาเป็นหุ้นส่วนธุรกิจในอนาคต ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนสุดท้ายซึ่งมีความยากในการดำเนินงานให้ได้รับใบอนุญาตที่สำคัญโดยเร็ว

**พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี** ยังดำเนินการแสวงหาโครงการพลังงานทดแทนอีกจำนวนมาก ประกอบด้วยโครงการพลังงานชีวมวล พลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ เราให้ความสำคัญกับโครงการที่ให้ผลตอบแทนและผลกำไรภายในระยะเวลาอันสั้น ซึ่งจะได้สานต่อการพัฒนาโครงการรีไซเคิลวัสดุพื้นฐานและโครงการบริหารจัดการของเสียในระยะยาวต่อไป สำหรับโครงการพลังงานชีวมวลยังมีประเด็นความพร้อมทั้งด้านวัตถุดิบและการสนับสนุนจากชุมชนท้องถิ่นที่ต้องศึกษาอย่างรอบคอบก่อนการลงทุนพัฒนาโครงการ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้ชะลอโครงการลงทุนพลังงานชีวมวลจากทะเลสาบปาล์มเปล่าที่จ.สุราษฎร์ธานี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ประเมินโอกาสการลงทุนใหม่ในโครงการพลังงานชีวมวลอื่นๆ ที่เปิดดำเนินการอยู่แล้ว

บริษัทฯ ได้ศึกษาด้านเทคนิคและความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์หรือโซลาร์ฟาร์มซึ่งจะตั้งบนบ่อเก็บกากแร่ของโรงงานที่ จ.ตากและโครงการพลังงานลมที่ จ.นครราชสีมา ซึ่งทั้งสองโครงการดำเนินการศึกษา ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการประกาศนโยบายสาธารณะเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า หรือ PPA ฉบับใหม่ ถ้าพีดีไอได้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายในช่วงต้นปี 2559 เราจะสามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้แล้วเสร็จได้ภายใน 2 ปี

### การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน

#### **บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด**

บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ซึ่งพีดีไอถือหุ้นร้อยละ 35 ดำเนินธุรกิจผลิตเอทานอลจากอ้อยต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 7 โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 230,000 ลิตรต่อวัน ในปี 2558 ผลิตเอทานอลได้ทั้งสิ้น 72 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2557 ซึ่งผลิตได้ 67 ล้านลิตร โดยมีปริมาณอ้อยที่ส่งป้อนเข้าโรงงานจำนวน 327,000 ตัน เพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาเล็กน้อยร้อยละ 12 แต่ยังคงต่ำกว่าเป้าหมายที่ต้องการปริมาณอ้อยไม่น้อยกว่า

500,000 ตันต่อปี ทำให้บริษัทฯ ยังต้องนำกากน้ำตาลจากภายนอกมาเข้าสู่กระบวนการผลิตจำนวน 140,000 ตัน อย่างไรก็ตามประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานดีขึ้นทำให้สามารถผลิตเอทานอลได้เพิ่มขึ้นและเป็นไปตามเป้าหมายการขาย

ในปี 2558 บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ผลิตกระแสไฟฟ้าได้ทั้งสิ้น 71 ล้านกิโลวัตต์ ลดลงร้อยละ 5 จากปี 2557 และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 35 ล้านกิโลวัตต์ ลดลงร้อยละ 19

แม้ว่าปริมาณการจำหน่ายเอทานอลจะเพิ่มขึ้น แต่ปริมาณการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าลดลงเนื่องจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า ประกอบกับราคาเอทานอลที่ลดลง ทำให้ผลประกอบการของบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด ขาดทุน 24 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลดต่ำลงที่สุดและเพิ่มการผลิตเอทานอลและผลิตกระแสไฟฟ้าให้ได้มากที่สุด ขณะที่การจัดหาปริมาณอ้อยมาป้อนโรงงานมากขึ้นยังคงเป็นเป้าหมายสำคัญ

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจใหม่สีเขียว

จากการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจสังกะสีอย่างต่อเนื่องหลังจากที่เหมืองแม่สอดยุติลงในปี 2559 ธุรกิจสังกะสีของพีดีไอต้องพึ่งพาแร่นำเข้าเพียงอย่างเดียว ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากอเมริกาใต้และออสเตรเลีย ซึ่งจะทำให้ค่าขนส่งและต้นทุนการผลิตสูงขึ้นมาก และทำให้ต้นทุนการผลิตรวมสูงกว่ารายได้ และอาจทำให้พีดีไอขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จากการพิจารณาเพื่อแก้ไขสถานการณ์ดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติให้ยุติธุรกิจสังกะสีในกระบวนการผลิตแบบเดิมปลายปี 2560 และมุ่งเน้นการปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่สู่การลงทุนอุตสาหกรรมสีเขียวเพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืน ได้แก่ พีดีไอ แมททีเรียล พีดีไอ อีโค และพีดีไอ เอ็นเนอร์ยี ซึ่งจะดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์โลหะที่มีมูลค่าเพิ่ม การจัดการของเสียอุตสาหกรรม และการผลิตพลังงานทดแทน

โครงการใหม่ทั้งหมดยังมีความไม่แน่นอนและมีความเสี่ยง พีดีไอใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์เพื่อดำเนินการให้บรรลุผลสำเร็จขององค์กร กลยุทธ์ดังกล่าวนี้ยังช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่พีดีไอด้วยการบริหารค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมกับผลการดำเนินงานที่ตั้งเป้าหมายไว้ พีดีไอมีจุดมุ่งหมายที่จะระบุและลดความเสี่ยงในโครงการต่างๆ ที่ดำเนินการอยู่ เช่นเดียวกับการเพิ่มความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในธุรกิจใหม่สีเขียว เพื่อบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

#### ความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญของพีดีไอ

##### ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อที่สำคัญของพีดีไอได้แก่ ลูกหนี้การค้า พีดีไอได้ดำเนินการเก็บข้อมูลการจ่ายเงินและประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าก่อนที่จะให้วงเงินสินเชื่อ สำหรับลูกค้าที่ไม่มีการเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนส่งสินค้า ไม่มีการวางหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร หรือวางหนังสือรับรองการชำระเงินค่าสินค้า พีดีไอได้บริหารความเสี่ยงทางสินเชื่อโดยใช้บริการการประกันภัยสินเชื่อทางการค้า และมีแผนการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการตรวจสอบบัญชีลูกหนี้ของพีดีไอเป็นไปอย่างเหมาะสมถูกต้อง

### **ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์**

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ฟิตีโอได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ โดยฟิตีโอได้ทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดขึ้นตั้งแต่การซื้อวัตถุดิบแร่จนถึงการขายโลหะสังกะสี เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงในการขายโลหะสังกะสีที่ผลิตได้

ในปี 2558 ฟิตีโอได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้ซื้อขายโลหะสังกะสีล่วงหน้าเป็นจำนวนทั้งสิ้น 10,900 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 35 ของการผลิตของเหมืองแม่สอด การซื้อขายโลหะสังกะสีล่วงหน้านี้เป็นมาตรการประกันรายได้ของฟิตีโอจากความผันผวนของราคาโลหะสังกะสีโลกและอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นการประกันรายได้ของฟิตีโอระดับหนึ่ง ฟิตีโอจะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คาดหวังและป้องกันผลกระทบหากราคาโลหะสังกะสีโลกลดลง ขณะเดียวกันฟิตีโอจะไม่ได้ผลตอบแทนเพิ่มเติมหากราคาโลหะสังกะสีโลกปรับสูงขึ้นกว่าราคาที่ขายล่วงหน้าไว้แล้ว ซึ่งนโยบายการซื้อขายล่วงหน้านี้ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี 2559 ทั้งนี้การซื้อขายโลหะสังกะสีล่วงหน้านี้ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 มาตรการนี้ได้สร้างประโยชน์ให้กับบริษัทฯ จากการที่ราคาโลหะสังกะสีโลกเฉลี่ยทั้งปีต่ำกว่าราคาที่ดำเนินการซื้อขายโลหะสังกะสีล่วงหน้า

### **ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา**

ฟิตีโอมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในการขาย การซื้อและการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ฟิตีโอได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการถือครองเงินดอลลาร์สหรัฐไว้บางส่วนและทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้าบางส่วน

### **ความเสี่ยงด้านการสำรวจแหล่งแร่**

ฟิตีโอและบริษัทย่อยได้หยุดดำเนินกิจกรรมสำรวจแหล่งแร่ตั้งแต่ปี 2557 โดยค่าใช้จ่ายเหล่านี้ได้ถูกตั้งพักไว้ในบัญชีและถูกตัดจำหน่ายตามความเป็นไปได้ของการพัฒนาแหล่งแร่

### **ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม**

เหมืองแม่สอดและโรงถลุงแร่สังกะสีของฟิตีโอดำเนินการภายใต้ประทานบัตรและใบอนุญาตที่ออกให้โดยหน่วยงานของรัฐซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน ความเสี่ยงด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานโดยได้รับการประเมินและควบคุมดูแลตามมาตรฐานทุกประการ

พีดีไอยังได้จัดตั้งกองทุนเพื่อพัฒนาการฟื้นฟูสภาพเหมืองผาแดงและกองทุนประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมเหมืองผาแดงเพื่อเพิ่มความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ฝ่ายจัดการยังได้ประมาณการและเตรียมค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านระเบียบและข้อกำหนดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอ

### โครงการใหม่

พีดีไอได้เริ่มขยายการลงทุนสู่ธุรกิจสีเขียว โครงการใหม่ทั้งหมดได้ศึกษาการประเมินความเสี่ยงตามขั้นตอนมาตรฐานในการระบุความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในทุกพื้นที่ของโครงการไม่ว่าจะเป็นทางด้านเทคนิค การเงิน สิ่งแวดล้อม และมีการเสนอมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นข้อมูลนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการตัดสินใจดำเนินการต่อไป

**4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ****4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ**

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2558 ของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีมูลค่า 5,104.74 ล้านบาท โดยร้อยละ 77.1 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ ส่วนสินทรัพย์ที่เหลือนี้อีกร้อยละ 22.9 เป็นเงินลงทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่และสินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการนำสินทรัพย์ไปเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน

จากข้อมูลในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในราคาทุนสุทธิรวม 951.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.6 ของสินทรัพย์รวม

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ของบริษัทและบริษัทย่อย**

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าของสินทรัพย์ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน 1,780 ไร่ และส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	356.88	ไม่มี
อาคารและโรงงาน 4 สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	79.69	ไม่มี
เครื่องจักรและเครื่องมือหนัก	บริษัทเป็นเจ้าของ	425.87	ไม่มี
อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	บริษัทเป็นเจ้าของ	40.51	ไม่มี
ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	13.21	ไม่มี
อาคารและอุปกรณ์โรงงานระหว่างก่อสร้าง	บริษัทเป็นเจ้าของ	8.01	ไม่มี
สินทรัพย์เพื่อการฟื้นฟูสภาพเหมือง	บริษัทเป็นเจ้าของ	27.59	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>951.76</b>	

หมายเหตุ : ข้อมูลงบการเงินแสดงมูลค่าตามบัญชี (Book Value)

### การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจในประเทศไทย

#### (1) บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งรวมถึงการยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีการค้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ บางอย่างที่น่าเข้ามาเพื่อใช้ในการผลิต และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิประจำปีสำหรับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดดังต่อไปนี้

1. กิจการผลิตโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสม ประเภท 2.2 การถลุงแร่ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1575/2539 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2539

ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี (ถึง พ.ศ. 2547) นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี (ถึง พ.ศ. 2552) นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว

2. กิจการสำรวจแร่ ประเภท 2.1 การสำรวจแร่ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1422/2537 ลงวันที่ 11 กรกฎาคม 2537

ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว

หมายเหตุ บริษัทฯ ยังไม่มีรายได้จากการสำรวจแร่ในพื้นที่ดังกล่าว ดังนั้นจึงไม่สามารถกำหนดวันหมดอายุได้

3. กิจการผลิตสังกะสีเคลือบและกรดกำมะถัน ประเภท 2.3 การทำเหมืองหรือ การแต่งแร่ และประเภท 6.1 การผลิตเคมีภัณฑ์ขั้นอุตสาหกรรมมูลฐานตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1185/2536 ลงวันที่ 14 ตุลาคม 2536

ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี (ถึง พ.ศ. 2547) นับตั้งแต่เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2539 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนด 5 ปี (ถึง พ.ศ. 2552) นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว

## (2) เอกสารสิทธิ์สำคัญในการสำรวจและทำเหมือง

บริษัทฯ ได้รับเอกสารสิทธิ์เกี่ยวกับการสำรวจและทำเหมืองดังนี้

1. ประธานบัตรเลขที่ 30769/15525 ได้รับอนุญาตให้ทำเหมืองแร่สังกะสี ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เนื้อที่ 246 ไร่ 65 ตารางวา ประธานบัตรมีอายุ 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2545 ถึงวันที่ 10 กรกฎาคม 2560
2. ประธานบัตรเลขที่ 30779/15797 ได้รับอนุญาตให้ทำเหมืองแร่สังกะสี ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เนื้อที่ 256 ไร่ ประธานบัตรมีอายุ 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2551 ถึงวันที่ 7 เมษายน 2566

## (3) ปริมาณสำรองแร่

### ปริมาณแร่สำรอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาคิดเฉพาะแร่ที่มีเนื้อโลหะสังกะสีตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไปทั้งหมดมีจำนวนทั้งสิ้น 474,000 เมตริกตันแห้ง โดยมีเนื้อโลหะสังกะสีเฉลี่ยร้อยละ 8.47 คิดเป็นปริมาณโลหะสังกะสี 40,100 ตัน ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 : ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาของเหมืองแม่สอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชนิดของปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา	ปริมาณ (เมตริกตันแห้ง)	เนื้อโลหะสังกะสีในแร่ (ร้อยละ)
ปริมาณแร่สำรองที่ตรวจสอบแล้ว	31,000	16.90
ปริมาณแร่สำรองที่บ่งชี้	443,000	7.88
<b>ปริมาณรวมทั้งหมด</b>	<b>474,000</b>	<b>8.47</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา (Mineral Resources) ที่เหมืองแม่สอดในรายงานฉบับนี้ จัดทำโดยนายอนุพงษ์ ภิระกันทา (ผู้ช่วยผู้จัดการ-วิศวกรรมธรณีเทคนิค บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy (#312663) และมีประสบการณ์ทำงานเพียงพอกับลักษณะการสะสมตัวของแร่และชนิดของแหล่งแร่ และรับผิดชอบในการศึกษาและจัดทำรูปแบบจำลองแหล่งแร่และประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาในรายงานฉบับนี้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลการสำรวจแร่และการประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา และปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ฉบับปี 2547 นายอนุพงษ์ ภิระกันทา ยอมรับผลการประเมินข้อมูลตามรูปแบบที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้



ปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้มีจำนวนทั้งสิ้น 202,000 เมตริกตันแห้ง โดยมีเนื้อโลหะสังกะสีเฉลี่ยร้อยละ 14.95 คิดเป็นปริมาณโลหะสังกะสี 30,200 ตัน ดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 : ปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ของเหมืองแม่สอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชนิดของปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้	ปริมาณ (เมตริกตันแห้ง)	เนื้อโลหะสังกะสีในแร่ (ร้อยละ)
สต็อกแร่	98,000	18.86
ปริมาณแร่สำรองที่พิสูจน์แล้ว	52,000	11.84
ปริมาณแร่ที่น่าจะเป็น	52,000	10.70
<b>ปริมาณรวมทั้งหมด</b>	<b>202,000</b>	<b>14.95</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ (Ore Reserves) ที่เหมืองแม่สอดในรายงานฉบับนี้ จัดทำโดยนายสมโชค หยูเอียด (ผู้จัดการ-ผลิตแร่ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy (#301367) และมีประสบการณ์ทำงานเพียงพอกับลักษณะการสะสมตัวของแร่และชนิดของแหล่งแร่ และรับผิดชอบในการศึกษาและประเมินปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ในรายงานฉบับนี้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลของการสำรวจแร่และการประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ ฉบับปี 2547 นายสมโชค หยูเอียด ยอมรับผลการประเมินข้อมูลตามรูปแบบที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนในอัตราสูงควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีสะอาดเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศ โดยเน้นด้านการผลิตพลังงานทดแทน การจัดการขยะและของเสียจากกระบวนการผลิตภาคอุตสาหกรรม เป็นธุรกิจอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้ของธุรกิจเพื่อการลงทุนในอนาคตอันใกล้

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อเดือนธันวาคม 2554 มีชาวบ้านจำนวน 1,141 คน เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดากไมนิ่ง จำกัด ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้รวม 5 คดี เพื่อเรียกร้องให้บริษัทฯ ชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3,969 ล้านบาท โดยกล่าวหาว่าบริษัทฯ และบริษัท ดากไมนิ่ง จำกัดเป็นต้นเหตุของการปนเปื้อนโลหะแคดเมียมในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้วทุกคดี

วันที่ 20 กันยายน 2556 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้อ่านคำพิพากษาในคดีหมายเลขคำที่ 66/2552 ที่ชาวบ้านจำนวนหนึ่ง (207 คน) ในพื้นที่ลุ่มน้ำแม่ดาว อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ยื่นฟ้องบริษัทฯ และบริษัท ดากไมนิ่ง จำกัด ว่าเป็นต้นเหตุทำให้เกิดการปนเปื้อนของสารแคดเมียมในพื้นที่และเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงินกว่า 726 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย 1) โจทก์ผู้มิบัตรผู้ป่วยโครงการแคดเมียมของโรงพยาบาลแม่สอด 2) โจทก์ผู้ที่อ้างว่า ไม่สามารถใช้ที่ดินเพื่อทำการเกษตรต่อไปได้ 3) โจทก์ผู้ที่อ้างว่าสูญเสียอาชีพ 4) โจทก์ผู้ที่หวั่นวิตกต่อการมีสารแคดเมียมปนเปื้อน 5) โจทก์ผู้ที่หวั่นวิตกต่อการสูญเสียวัฒนธรรมประเพณีและการดำรงชีวิตอย่างปกติสุข บริษัทฯ และบริษัท ดากไมนิ่ง จำกัด ถูกโจทก์เรียกร้องให้จ่ายเงินจำนวน 50 ล้านบาท และเงินในอัตราร้อยละ 3 ของผลกำไรสุทธิเข้ากองทุนประกันความเสี่ยงและพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ฟื้นฟูสภาพแวดล้อมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ และบริษัท ดากไมนิ่ง จำกัดนั้น

ศาลได้มีคำพิพากษากรณีข้างต้นให้บริษัทฯ และบริษัท ดากไมนิ่ง จำกัด ชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เฉพาะผู้ที่มีบัตรผู้ป่วยโครงการแคดเมียมของโรงพยาบาลแม่สอดเป็นเงินประมาณ 9.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัท ดากไมนิ่ง จำกัด ต้องชำระคนละครึ่ง ส่วนโจทก์ที่เหลือที่อ้างว่าได้รับความเสียหายจากการปนเปื้อน ศาลได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องทั้งหมด เพราะไม่สามารถนำสืบได้ว่าเสียหายตามที่กล่าวอ้างจริง บริษัทฯ ได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาดังกล่าวแล้ว และได้หารือกับทีมทนายความเพื่อยื่นอุทธรณ์ตามขั้นตอนต่อไป

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้อ่านคำพิพากษาในคดีหมายเลขคำที่ 9/2553 เช่นเดียวกับคดีที่ได้กล่าวถึงข้างต้น โดยเป็นการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายกว่า 230 ล้านบาท ศาลได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ และบริษัท ดากไมนิ่ง ชดเชยค่าเสียหายแก่โจทก์เฉพาะผู้ที่มีบัตรผู้ป่วยโครงการแคดเมียมที่ออกโดยโรงพยาบาลแม่สอดจำนวน 20 คน จากผู้ฟ้องทั้งหมด 84 คน เป็นจำนวน 2.48 ล้านบาท บริษัทฯ พิจารณาคำพิพากษาดังกล่าว และได้ดำเนินการมอบหมายให้ทนายความยื่นอุทธรณ์ตามขั้นตอนกฎหมาย

วันที่ 29 กันยายน 2557 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ได้อ่านคำพิพากษาในคดีหมายเลขดำที่ 64/2552 เช่นเดียวกับคดีที่ได้กล่าวถึงข้างต้น โดยเป็นการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายกว่า 836 ล้านบาท ศาลได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ และบริษัทตากไมนิ่ง ชดใช้ค่าเสียหายแก่โจทก์เฉพาะผู้ที่มีบัตรผู้ป่วยโครงการแคเดมียมที่ออกโดยโรงพยาบาลแม่สอดจำนวน 82 คน จากผู้ฟ้องทั้งหมด 218 คน เป็นจำนวน 8.20 ล้านบาท บริษัทฯ พิจารณาคำพิพากษาดังกล่าว และได้ดำเนินการมอบหมายให้ทนายความยื่นอุทธรณ์ตามขั้นตอนกฎหมาย

วันที่ 27 พฤษภาคม 2558 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ได้อ่านคำพิพากษาในคดีหมายเลขดำที่ 63/2552 เช่นเดียวกับคดีที่ได้กล่าวถึงข้างต้น โดยเป็นการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายกว่า 1,095 ล้านบาท ศาลได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ และบริษัทตากไมนิ่ง ชดใช้ค่าเสียหายแก่โจทก์เฉพาะผู้ที่มีบัตรผู้ป่วยโครงการแคเดมียมที่ออกโดยโรงพยาบาลแม่สอดจำนวน 40 คน จากผู้ฟ้องทั้งหมด 319 คน เป็นจำนวน 4 ล้านบาท บริษัทฯ พิจารณาคำพิพากษาดังกล่าว และได้ดำเนินการมอบหมายให้ทนายความยื่นอุทธรณ์ตามขั้นตอนกฎหมาย

คดีที่เหลืออยู่อีก 1 คดียังอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล

บริษัทฯ มั่นใจในมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด ซึ่งเป็นไปตามกฎข้อบังคับและข้อกำหนดของส่วนราชการ ซึ่งผู้บริหารมีความมุ่งมั่นที่จะต่อสู้คดีอย่างเต็มกำลังความสามารถ ผลของคดีดังกล่าวยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ประเมินหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเป็นเงินจำนวน 27 ล้านบาท สำหรับ 5 คดีดังกล่าว

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

(1) บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการทำเหมืองแร่และถลุงแร่สังกะสี โดยสำนักงานกรุงเทพตั้งอยู่ที่อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ทะเบียนเลขที่ 0107537000467 Home Page : [www.padaeng.com](http://www.padaeng.com) โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 E-mail : [woratipr@padaeng.co.th](mailto:woratipr@padaeng.co.th) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2,260,000,000 บาท คิดเป็นหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 226,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท

(2) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทที่บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

2.1 บริษัท ผาแดงพรีอเพอร์ติส จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ พัฒนาที่ดินและประกอบนิคมอุตสาหกรรม จำนวนหุ้นทั้งหมด 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 80,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.2 บริษัท ภูเทพ จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ สรรวจและทำเหมืองแร่ทองแดง และแร่เศรษฐกิจอื่นๆ จำนวนหุ้นทั้งหมด 4,606,286 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 62 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 285,589,732 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว บริษัทอยู่ระหว่างการชำระบัญชีเพื่อเลิกบริษัท

2.3 บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ แม่โขง อพาร์ทเมนต์ ห้อง 2223 ถนนหลวงพระบาง แขวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว โทรศัพท์ 007 856 21 250137 โทรสาร 007 856 21 250137 ประเภทธุรกิจ สรรวจและทำเหมืองแร่สังกะสีและโลหะพื้นฐานในประเทศลาว จำนวนหุ้นทั้งหมด 4,080,000 เหรียญสหรัฐฯ ชำระแล้ว 4,080,000 เหรียญสหรัฐฯ เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.4 บริษัท ฟิซิลอ แมททีเรียล จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจอุตสาหกรรมโลหะและผลิตภัณฑ์โลหะพื้นฐาน จำนวน

หุ้น 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 200,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.5 บริษัท พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทน รวมถึงพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานชีวมวล จำนวนหุ้นทั้งหมด 3,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 350,000,000 บาท ชำระแล้ว 25,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.6 บริษัท พีดีไอตาก โซลาร์วัน จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทน รวมถึงพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานชีวมวล จำนวนหุ้นทั้งหมด 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท ชำระแล้ว 2,500,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.7 บริษัท พีดีไอตาก โซลาร์ทู จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทน รวมถึงพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานชีวมวล จำนวนหุ้นทั้งหมด 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท ชำระแล้ว 2,500,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.8 บริษัท พีดีไอ อีโค จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม จำนวนหุ้นทั้งหมด 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ชำระแล้ว 12,500,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.9 บริษัท พีดีไอตาก อีโค จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม จำนวนหุ้นทั้งหมด 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท ชำระแล้ว 2,500,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.10 บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ ผลิตเอทานอลจากอ้อย จำนวนหุ้นทั้งหมด 67,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 675,000,000 บาทเป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.11 บริษัท พีดีไอ-ซีอาร์ที จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจรีไซเคิล จำนวนหุ้นทั้งหมด 5,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 52,000,000 บาท ชำระแล้ว 43,480,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.12 บริษัท พีดีไอ สุราษฎร์ ไบโอแมส จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 199/3 หมู่ที่ 10 ตำบลประสงค์ อำเภอนาทน จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84170 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 02 695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทน (พลังงานชีวมวล) จำนวนหุ้นทั้งหมด 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท ชำระแล้ว 50,750,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.13 บริษัท ดันตังกะสี จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย) สถานที่ตั้งเลขที่ 19 ถนนเทพพล # 03-05 อาคารจิตไปห์ สิงคโปร์ 089058 โทรศัพท์ (65) 6372 0092 โทรสาร (65) 6372 0091 ประเภทธุรกิจ ดำรงและทำเหมืองแร่โลหะพื้นฐาน จำนวนหุ้นทั้งหมด 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 10,000 เหรียญสิงคโปร์ เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

(3) บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

#### นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991

Set Contact center: 0-2009-9999

Website: <http://www.set.or.th/tsd>

E-mail: SETContactCenter@set.or.th

**ผู้ตรวจสอบบัญชี**

นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3430  
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15  
179/74-80 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2344-1000, 0-2824-5000 โทรสาร 0-2286-5050  
Website: <http://www.pwc.com/th>

**ที่ปรึกษาทางกฎหมาย**

- ไม่มี -

**ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ**

- ไม่มี -