

## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 1. ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม เปรียบเทียบ 3 ปีซ้อนหลัง

บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	868,028,722	15.52	1,035,010,463	13.97	886,659,189	12.63
เงินลงทุนชั่วคราว	547,363,176	9.79	543,677,635	7.34	628,893,182	8.96
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	336,529,458	6.02	483,585,139	6.53	300,863,425	4.29
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	52,500,000	0.71	52,500,000	0.75
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	52,500,000	0.94	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,854,287,710	33.15	567,469,757	7.67	504,634,430	7.19
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	12,243,794	0.22	79,941,940	1.08	75,157,561	1.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	185,559,837	2.50	632,330	0.01
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	380,319,445	6.80	325,390,700	4.39	347,553,618	4.95
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,051,272,305</b>	<b>72.44</b>	<b>3,273,135,471</b>	<b>44.19</b>	<b>2,796,893,735</b>	<b>39.85</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการระคายประกัน	-	-	89,956,345	1.21	71,362,312	1.02
เงินทดรองแก่กิจการร่วมค้า	313,940	0.01	252,520	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	43,466,715	0.78	55,893,462	0.75	44,381,371	0.63
เงินลงทุนระยะยาว	511,607,142	9.15	480,389,912	6.48	605,057,701	8.62
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	-	52,500,000	0.71	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า	52,500,000	0.94	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	644,864,267	11.52	2,540,692,864	34.30	2,443,375,433	34.81
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	958,833	0.01	185,530,653	2.64
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	226,716,811	4.05	887,395,437	11.98	844,775,628	12.04
ค่าความนิยม	-	-	26,482,501	0.36	26,482,501	0.38
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	31,640,000	0.57	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,126,596	0.54	992,312	0.01	1,048,811	0.01
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,541,235,471</b>	<b>27.56</b>	<b>4,135,514,186</b>	<b>55.81</b>	<b>4,222,014,410</b>	<b>60.15</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,592,507,776</b>	<b>100.00</b>	<b>7,408,649,657</b>	<b>100.00</b>	<b>7,018,908,145</b>	<b>100.00</b>

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	205,006,310	3.67	140,702,205	1.90	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	523,789,477	9.36	481,668,886	6.51	532,822,574	7.60
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	103,575,241	1.85	29,365,043	0.40	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	103,696,560	1.40	148,610,160	2.12
ส่วนของประมาณการหนี้สินเพื่อการบูรณะและ ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	272,681,493	4.88	118,649,727	1.60	36,099,483	0.51
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	164,365,755	2.94	21,550,262	0.29	14,269,820	0.20
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,269,418,276	22.70	895,632,683	12.10	731,802,037	10.43
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,048,860,060	14.16	1,128,961,965	16.08
ประมาณการหนี้สินคดีเคลม	74,225,000	1.33	95,729,375	1.29	80,613,750	1.15
ประมาณการหนี้สินเพื่อการบูรณะและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม	65,217,007	1.17	35,452,481	0.48	135,640,570	1.93
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	166,420,879	2.98	43,295,009	0.58	35,302,614	0.50
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	218,234	0.00	205,253,476	2.77	203,345,290	2.90
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	306,081,120	5.48	1,428,590,401	19.28	1,583,864,189	22.56
รวมหนี้สิน	1,575,499,396	28.18	2,324,223,084	31.38	2,315,666,226	32.99

บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญจำนวน 301,333,333 หุ้น					3,013,333,330	
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
หุ้นสามัญจำนวน 226,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,260,000,000		2,260,000,000			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญจำนวน 226,000,100 หุ้น					2,260,001,000	32.20
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญจำนวน 226,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	2,260,000,000	40.41	2,260,000,000	30.50		
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	602,413,600	10.77	602,413,600	8.13	602,415,900	8.58
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	226,000,000	4.04	226,000,000	3.05	226,000,000	3.22
ยังไม่ได้จัดสรร	931,360,705	16.65	1,618,250,056	21.84	1,247,292,738	17.77
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,183,937)	(0.09)	(5,155,936)	(0.07)	(4,319,789)	-0.06
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	-	-	382,918,853	5.17	373,133,009	5.32
ประมาณการโครงการผลประโยชน์ตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,418,012	0.04	-	-	(1,280,939)	(0.02)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	4,017,008,380	71.82	5,084,426,573	68.62	4,703,241,919	67.01
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,017,008,380	71.82	5,084,426,573	68.62	4,703,241,919	67.01
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,592,507,776	100.00	7,408,649,657	100.00	7,018,908,145	100.00

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย : บาท

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	5,147,521,905	96.38	6,025,783,064	94.80	4,543,697,818	90.39
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	1,000,085	0.02	143,281,578	2.25	330,849,033	6.58
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	44,823,754	0.84	-	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	40,815,199	0.64	-	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,331,535	0.32	23,794,030	0.37	26,370,560	0.52
กำไรจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	2,105,426	0.03	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	22,250,521	0.44
รายได้อื่น	130,263,593	2.44	121,407,424	1.91	103,882,378	2.07
รวมรายได้	5,340,940,872	100.00	6,357,186,721	100.00	5,027,050,310	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	(4,203,648,166)	(78.71)	(4,755,332,835)	(74.80)	(4,413,123,206)	(87.79)
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	(166,176)	(0.00)	(51,478,893)	(0.81)	(165,885,085)	(3.30)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(57,342,879)	(1.07)	(60,194,173)	(0.95)	(25,224,688)	(0.50)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(442,410,906)	(8.28)	(442,660,677)	(6.96)	(330,096,209)	(6.57)
ขาดทุนจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	(45,133,185)	(0.90)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(34,960,932)	(0.65)	(24,696,825)	(0.39)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(4,798,214)	(0.09)	(22,297,586)	(0.35)	(76,737,038)	(1.53)
รวมค่าใช้จ่าย	(4,743,327,273)	(88.80)	(5,356,660,989)	(84.26)	(5,056,199,411)	(100.59)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า						
ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	(48,573,567)	(0.91)	5,354,018	0.08	(11,512,091)	(0.23)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	549,040,032	10.29	1,005,879,750	15.82	(40,661,192)	(0.82)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(71,274,402)	(1.33)	(100,601,456)	(1.58)	(1,103,510)	(0.02)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	477,765,630	8.96	905,278,294	14.24	(41,764,702)	(0.84)

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไป						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(9,215)	(0.00)	28,001	0.00	836,147	0.02
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ไป						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการประมาณการโครงการผลประโยชน์ตามหลัก						
การคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,418,012	0.05	-	-	(1,280,939)	(0.03)
ผลต่างจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	388,109,342	6.11	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>480,174,427</b>	<b>9.01</b>	<b>1,293,415,637</b>	<b>20.35</b>	<b>(42,209,494)</b>	<b>(0.85)</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	477,765,630	8.95	905,278,294	14.24	(41,764,702)	(0.83)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	480,174,427	8.99	1,293,415,637	20.35	(42,209,494)	(0.84)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.11		4.01		(0.18)	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	2.11		4.01		(0.18)	

บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หน่วย : บาท

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	549,040,032	1,005,879,750	(40,661,192)
รายการปรับปรุง :			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	685,536,543	156,660,869	147,141,590
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(5,143,969)	32,959,427	(443,217)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนชั่วคราว	(4,765,862)	16,817,433	7,604,714
ประมาณการหนี้สินเพื่อการบูรณะและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม (กลับรายการ)	118,016,509	(54,837,547)	53,387,294
ค่าเพื่อสินค้าหมุนเวียนซ้ำและเสื่อมสภาพ (กลับรายการ)	2,458,935	27,716,497	(1,946,861)
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า (กลับรายการ)	(15,745,337)	(20,571,056)	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	42,640,348	(23,794,030)	(26,370,560)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,283,589
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)	(60,412,918)	24,387,273	(101,164)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	11,867,221	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(40,815,198)	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(44,823,754)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงบริษัทย่อย	1,072,642	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) ของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	48,573,568	(5,354,018)	11,512,091
ประมาณการหนี้สินคดีแพ่ง	47,225,000	23,395,973	4,222,563
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18,231,011	9,743,680	14,720,360
ต้นทุนทางการเงิน	4,798,214	22,297,586	76,737,038
ดอกเบี้ยรับ	(41,096,114)	(15,417,228)	(19,143,020)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของ</b>			
<b>สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>1,357,472,069</b>	<b>1,159,069,411</b>	<b>227,943,225</b>

บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
(เพิ่มขึ้น) ลดลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(53,139,520)	(131,407,548)	185,568,642
สินค้าคงเหลือ	558,990,049	1,281,324,660	64,782,188
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	26,469,408	21,428,351	4,784,379
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(371,259,711)	80,668,303	(24,812,088)
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	-	(89,956,345)	18,594,033
เงินทดรองจ่ายให้แก่กิจการร่วมค้า	(61,420)	61,420	252,520
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(71,155,272)	29,270,482	(56,499)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ของหนี้สินดำเนินงาน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	66,835,072	(43,600,603)	22,114,275
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	86,274,884	(157,733,464)	22,093,932
ประมาณการหนี้สินคิดแถมเพียงที่ชำระระหว่างปี	-	(1,891,598)	(19,338,188)
ประมาณการหนี้สินเพื่อการบูรณะและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมที่ชำระระหว่างปี	(208,175,381)	(128,958,745)	(35,749,449)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่ชำระระหว่างปี	(69,797,550)	(132,869,550)	(23,993,694)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,322,452,628	1,885,404,774	442,183,276
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(4,792,754)	(22,279,781)	(76,477,899)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(68,073,987)	(144,125,746)	(32,386,070)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,249,585,887</b>	<b>1,718,999,247</b>	<b>333,319,307</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนชั่วคราว	(124,709,415)	(16,791,922)	(92,820,261)
เงินสดรับจากการซื้อธุรกิจ	-	156,064,744	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(477,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	(29,040,000)	(21,660,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	59,062,500	-
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนระยะยาว	(511,607,142)	-	(122,652,751)
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อธุรกิจ	-	(1,112,506,340)	-
เงินสดรับสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	-	-	52,500,000
ดอกเบี้ยรับ	11,115,694	15,379,097	18,375,944
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(15,412,682)	(30,364,274)	(8,458,092)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	17,498,189	30,190,461	26,797,564
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,129,155,356)</b>	<b>(920,625,734)</b>	<b>(126,257,596)</b>

บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	-	-	3,300
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(23,771,658)	(211,324,105)	(140,702,205)
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(51,848,280)	(153,610,160)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	277,902,900
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	(142,255,392)	-
เงินปันผลจ่าย	(45,127,336)	(225,997,444)	(338,978,460)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(68,898,994)</b>	<b>(631,425,221)</b>	<b>(355,384,625)</b>
<b>ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน</b>			
ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	552,417	33,449	(28,360)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	52,083,954	166,981,741	(148,351,274)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	815,944,768	868,028,722	1,035,010,463
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>868,028,722</b>	<b>1,035,010,463</b>	<b>886,659,189</b>



2. ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงิน ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา (งบการเงินรวม)

	ปี 2559*	ปี 2560	ปี 2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.19	3.65	3.82
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.36	2.23	2.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.33	0.40	0.10
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	17.20	16.81	14.89
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	20.92	21.42	24.18
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.99	13.84	23.99
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	51.50	26.02	15.01
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	17.09	19.27	11.66
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	14.44	21.66	30.88
Cash cycle (วัน)	57.99	25.77	8.30
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18.35	22.08	6.06
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	11.70	16.58	0.98
อัตรากำไรอื่น	(0.92)	0.09	(0.23)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	207.43	168.06	700.43
อัตรากำไรสุทธิ (%)	9.00	14.39	(0.83)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	12.58	19.89	(0.85)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.93	13.93	(0.58)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	127.98	49.46	3.14
อัตราผลตอบแทนจากทุนที่ใช้ (%)	18.91	30.87	1.02
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.99	0.97	0.70
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.39	0.46	0.49
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	275.93	84.62	5.78
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) (เท่า)	1.13	1.07	0.39
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	47.30	37.44	-

\* จัดประเภทรายการใหม่

**14. การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis)**

รายงานผลการดำเนินงานที่แสดงนี้เป็นการจัดทำขึ้นจากข้อมูลทางบัญชีของบริษัทฯ เพื่อต้องการแสดงผลการดำเนินงานในรูปแบบที่เป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านมากกว่าการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายที่กำหนด

**ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2561**

เนื่องจากปริมาณแร่สำรองของเหมืองแม่สวดที่หมดลง ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องยุติการทำเหมืองแร่สังกะสี ในปี 2559 และยุติกระบวนการผลิตโลหะสังกะสีลงในปี 2560 ในขณะที่บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจสังกะสีอยู่ต่อไป แต่เปลี่ยนรูปแบบธุรกิจเป็นธุรกิจค้าโลหะสังกะสีแทน ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ หยุดธุรกิจสังกะสีตั้งแต่สิ้นไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 เป็นต้นไป

บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่เพื่อยกระดับสู่ “อุตสาหกรรมสีเขียว” ซึ่งมุ่งเน้นไปยังธุรกิจพลังงานทดแทน การรีไซเคิลโลหะและการจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยได้เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวมทั้งสิ้น 36 เมกะวัตต์ ในปี 2559 และ 2560 ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2561 โดยสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทรวมถึงการเติบโตแสดงได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม
โลหะสังกะสี	5,148	96.39	6,026	94.79	4,543	90.37
พลังงานทดแทน	1	0.02	143	2.25	331	6.58
อื่นๆ	192	3.59	188	2.96	153	3.05
รายได้รวม	5,341	100.00	6,357	100.00	5,027	100.00

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
<b>รายได้</b>	<b>5,027.05</b>	<b>6,357.19</b>
รายได้จากการขายและบริการ	4,543.70	6,025.78
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	330.85	143.28
รายได้อื่น	152.50	188.13
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>(5,056.20)</b>	<b>(5,356.66)</b>
ต้นทุนขายและบริการ	(4,413.12)	(4,755.33)
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	(165.89)	(51.48)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(25.22)	(60.19)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(375.23)	(467.36)
ต้นทุนทางการเงิน	(76.74)	(22.30)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(11.51)	5.35
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(40.66)</b>	<b>1,005.88</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(1.10)</b>	<b>(100.60)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(41.76)</b>	<b>905.28</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิเท่ากับ 41.76 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลกำไรสุทธิจำนวน 905.28 ล้านบาท ของปีก่อน

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม สำหรับปี 2561 จำนวน 4,874.55 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 21 จากปีก่อนที่มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวมจำนวน 6,169.06 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นรายได้จากธุรกิจสังกะสีร้อยละ 90 ธุรกิจพลังงานทดแทนร้อยละ 7 และธุรกิจอื่น ๆ ร้อยละ 3 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ปัจจัยหลักที่ทำให้รายได้ลดลง มาจากการลดลงของปริมาณการขายโลหะสังกะสี เนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้ยุติกระบวนการผลิตโลหะสังกะสีนั้น ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีจากการนำเข้ามีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 90 ของปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีรวมสำหรับปี 2561 รวมถึงราคาโลหะสังกะสีโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2561

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม สำหรับปี 2561 จำนวน 5,056.20 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 6 จากปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 5,356.66 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

- ต้นทุนขายและบริการรวม สำหรับปี 2561 จำนวน 4,579.01 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 5 จากปีก่อน ที่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 4,806.81 ล้านบาท เป็นผลมาจากในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงมีโลหะสังกะสีที่ได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ เองซึ่งมีต้นทุนขายที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับต้นทุนขายจากการนำเข้าโลหะสังกะสีในปี 2561

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2561 จำนวน 400.45 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 24 จากปีก่อน ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 527.55 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการปรับโครงสร้างในการบริหารงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตลอดปี 2561
- บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายเพื่อการฟื้นฟูสภาพป่าหลังการยุติธุรกิจสังกะสีในกระบวนการผลิตเดิมตามกฎหมายและระเบียบแนวการปฏิบัติใหม่ของกรมป่าไม้จำนวน 53.57 ล้านบาท
- ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 54.44 ล้านบาท โดยเกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อสนับสนุนโครงการใหม่ในธุรกิจพลังงานของกลุ่มบริษัทฯ

#### งบแสดงฐานะการเงิน

##### ทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทรัพย์สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 7,018.91 ล้านบาท ลดลงสุทธิ 389.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.26 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 7,408.65 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์	2561	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	886.66	12.63	1,035.01	13.97
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาว	1,233.95	17.58	1,024.07	13.82
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	300.86	4.29	483.59	6.53
สินค้าคงเหลือ	504.63	7.19	567.47	7.66
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,288.15	46.85	3,428.09	46.27
อื่นๆ	804.66	11.46	870.42	11.75
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>7,018.91</b>	<b>100.00</b>	<b>7,408.65</b>	<b>100.00</b>

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 886.66 ล้านบาท ลดลงจำนวน 148.35 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.33 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

2. เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,233.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 209.88 ล้านบาทหรือร้อยละ 20.49 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียดของเงินลงทุน	2561	2560
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
ตราสารอนุพันธ์	176.05	209.68
หน่วยลงทุน	32.81	70.17
หลักทรัพย์จดทะเบียน	204.29	216.80
หลักทรัพย์จดทะเบียน (ต่างประเทศ)	45.74	47.02
เงินฝากประจำ	100.00	-
ตั๋วแลกเงิน	70.00	-
<b>เงินลงทุนระยะยาว</b>		
เงินลงทุนทั่วไป	605.06	480.40
<b>รวมเงินลงทุน</b>	<b>1,233.95</b>	<b>1,024.07</b>

เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยตราสารอนุพันธ์ หน่วยลงทุน หลักทรัพย์จดทะเบียน ที่อยู่ในความต้องการของตลาด เงินฝากประจำและตั๋วแลกเงิน กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้ค่าเผื่อการปรับมูลค่าไว้ครบถ้วน ตามมาตรฐานบัญชีแล้วทั้งนี้ เงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนทั่วไปที่ลงทุนในกิจการโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 13 เมกะวัตต์ ในประเทศญี่ปุ่น

3. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 300.86 ล้านบาท ลดลงจำนวน 182.73 ล้านบาทหรือร้อยละ 37.79 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ยุติกระบวนการผลิตโลหะสังกะสีลงในปี 2560 ในขณะที่บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจสังกะสีอยู่ต่อไป แต่เปลี่ยนรูปแบบธุรกิจเป็นธุรกิจค้าโลหะสังกะสีแทน ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ไม่มีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

4. สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 504.63 ล้านบาท ลดลงจำนวน 62.84 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.07 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ยุติกระบวนการผลิตโลหะสังกะสีลงในปี 2560 ในขณะที่บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจสังกะสีอยู่ต่อไป แต่เปลี่ยนรูปแบบธุรกิจเป็นธุรกิจค้าโลหะสังกะสีแทน

5. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3,288.15 ล้านบาท ลดลงจำนวน 139.94 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.08 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ตามนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ

6. สินทรัพย์อื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 804.66 ล้านบาท ลดลงจำนวน 65.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.56 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จากการดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัทฯ

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 2,315.67 ล้านบาท ลดลงสุทธิ 8.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.01 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 2,324.22 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สิน	2561	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,277.57	55.17	1,293.26	55.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	532.82	23.01	481.67	20.72
ประมาณการหนี้สิน	287.66	12.42	293.13	12.61
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	203.35	8.78	205.25	8.83
อื่น ๆ	14.27	0.62	50.91	2.19
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,315.67</b>	<b>100.00</b>	<b>2,324.22</b>	<b>100.00</b>

1. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,277.57 ล้านบาท ลดลงจำนวน 15.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.21 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันทางการเงินเพื่อสนับสนุนโครงการในธุรกิจพลังงาน

2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 532.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 51.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.62 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จากการดำเนินงานธุรกิจค้าโลหะสังกะสี

3. ประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 287.66 ล้านบาท ลดลงจำนวน 5.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.87 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จากประมาณการหนี้สินเพื่อการบูรณะและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม ประมาณการหนี้สินคดีเคลมเบี้ย และภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

4. หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 203.35 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.93 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

5. หนี้สินอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 14.27 ล้านบาท ลดลงจำนวน 36.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 71.97 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จากการดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัทฯ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 4,703.24 ล้านบาท ลดลงสุทธิ 381.19 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.50 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 5,084.43 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 338.98 ล้านบาท และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

### สภาพคล่อง

#### **กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มียอดเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 333.32 ล้านบาท เปรียบเทียบกับเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 1,719.00 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากราคาสถาปัตยกรรมของแร่สังกะสีที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2561 และการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนโดยเฉพาะสินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้การค้า

#### **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 126.26 ล้านบาท เปรียบเทียบกับเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 920.63 ล้านบาทในปี 2560 เนื่องจากในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายในกิจกรรมลงทุนตามแผนการขยายธุรกิจ โดยลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 1,112.51 ล้านบาท โดยแผนงานสามารถดำเนินไปได้อย่างราบรื่นต่อเนื่องในปี 2561

#### **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 355.38 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปีก่อนจำนวน 338.98 ล้านบาท

### กล่าวโดยสรุป

กลุ่มบริษัทฯ มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและมีสภาพคล่องทางการเงินสูง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 886.66 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 12.63 ของสินทรัพย์รวม) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 3.82 เท่า มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 6.06 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.49 เท่า

สำหรับปี 2561 นี้ถือว่าเป็นการเริ่มต้นที่ดีในการปรับเปลี่ยนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไปสู่ธุรกิจใหม่ที่มั่นคงและยั่งยืน เพื่อเป็นการเพิ่มผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีกำไรในอนาคตมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- มีความรอบคอบในการพิจารณาสินทรัพย์ต่างๆ และดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว การดำเนินการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่ลดลง และมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เป็นเป้าหมาย
- บริหารจัดการอย่างต่อเนื่องในการลดค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ
- ดำเนินการสรรหาโครงการลงทุนในธุรกิจที่ควบคุมได้และมีผลตอบแทนที่มั่นคงทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศโดยมุ่งเน้นในธุรกิจพลังงานทดแทน บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และวัสดุรีไซเคิล รวมถึงการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจก็อยู่ในความสนใจลงทุนของบริษัทฯ เช่นกัน