

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ในปี 2562 พีดีไอมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทั้งกลยุทธ์ทางธุรกิจและทีมผู้บริหาร จากแผนธุรกิจเดิมที่ได้กำหนดไว้เมื่อช่วงระยะเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมา โดยการปรับเปลี่ยนพีดีไอจากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเหมืองแร่สังกะสีสู่การเป็นผู้ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมสีเขียวที่มุ่งเน้นด้านพลังงานทดแทน การรีไซเคิลวัสดุโลหะและการรีไซเคิลขยะอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ศึกษาโครงการตามกลยุทธ์หลายโครงการ รวมถึงโครงการก่อสร้างโรงงานรีไซเคิลฝุ่นเหล็กที่ใช้เทคโนโลยีพลาสมา และโครงการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมที่จังหวัดตาก แต่หลังจากบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนกลยุทธ์ธุรกิจและความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของโครงการลงทุนดังกล่าวอย่างรอบคอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ จึงตัดสินใจที่จะยุติการลงทุนในโครงการกรีนฟิลด์ดังกล่าวไว้ก่อน

กลยุทธ์ธุรกิจใหม่

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ได้มีการกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจใหม่ขึ้นมาโดยคณะผู้บริหารใหม่ กลยุทธ์ใหม่นี้จะมุ่งเน้นสองธุรกิจหลักคือ ธุรกิจสังหาริมทรัพย์และธุรกิจพลังงานทดแทน ซึ่งธุรกิจดังกล่าวมีความเสี่ยงต่ำและมีสินทรัพย์ที่มีตัวตนจับต้องได้จริง โดยธุรกิจทั้งสองประเภทมีส่วนสนับสนุนซึ่งกันและกันได้เป็นอย่างดี ธุรกิจพลังงานทดแทนมีความมั่นคงและให้ผลตอบแทนสูง แต่มีอัตราการเติบโตต่ำ ในขณะที่ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ให้ผลตอบแทนที่ต่ำกว่า แต่มีอัตราการเติบโตของมูลค่าของสินทรัพย์ที่สูงกว่า ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีนโยบายให้ฝ่ายบริหารเร่งพัฒนาแผนการซื้อสินทรัพย์โดยให้น้ำหนักการลงทุนอย่างสมดุลระหว่างธุรกิจสังหาริมทรัพย์และธุรกิจพลังงานทดแทน ทั้งนี้น้ำหนักการลงทุนส่วนใหญ่จะเน้นไปที่สินทรัพย์ที่มีอยู่แล้วและสร้างรายได้ต่อเนื่อง ฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างประเมินการเข้าซื้อกิจการขนาดใหญ่ในธุรกิจดังกล่าวทั้งสองนี้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ หากการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวบรรลุผลสำเร็จจะสร้างการรับรู้รายได้ให้กับบริษัทฯ ในทันที โดยธุรกิจดังกล่าวทั้งสองที่จะมุ่งไปนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ จะนำความรู้ความสามารถที่มีอยู่มาพัฒนาอย่างเต็มที่เพื่อให้พีดีไอสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว จากสถานการณ์ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก พีดีไอจะเพิ่มความเสี่ยงระมัดระวังในการพิจารณาสินทรัพย์ที่มีการป้องกันความเสี่ยงในการลงทุนสูง

ยุติธุรกิจสังกะสีเป็นการถาวร

ในไตรมาสแรกของปี 2562 พีดีไอได้หยุดดำเนินการธุรกิจการค้าโลหะสังกะสี เนื่องจากไม่สามารถสร้างผลกำไรได้ตามที่คาดหวัง การดำเนินธุรกิจสังกะสีของบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมาทำได้เปรียบด้านต้นทุนจากแหล่งแร่สังกะสีของตนเองที่แม่สอด เมื่อปิดเหมืองเนื่องจากปริมาณแร่หมด จึงส่งผลให้ธุรกิจการค้าโลหะสังกะสีจำเป็นต้องยุติไปด้วย ซึ่งส่งผลต่อรายได้ของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ แต่กลับมีผลในเชิงบวกต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

ผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานในปี 2562 พีดีไอมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 6 ล้านบาท ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 42 ล้านบาท โดยมีรายได้จำนวน 1,125 ล้านบาท ลดลงมากจำนวน 3,902 ล้านบาทจากปี 2561 เนื่องจากการยุติธุรกิจสังกะสีอย่างถาวรในไตรมาสแรกของปี 2562

ธุรกิจหลักของพีดีไอคือ ธุรกิจพลังงานทดแทน ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หรือ โซลาร์ฟาร์มที่เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ โดยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานในประเทศไทยจำนวน 340 ล้านบาทเทียบกับ 331 ล้านบาทในปี 2561 พีดีไอยังประสบความสำเร็จในการสร้างทีมงานภายในที่มีความรู้ความชำนาญด้านปฏิบัติการและสามารถลดต้นทุนด้านการจัดการที่เกี่ยวข้องกับโซลาร์ฟาร์มได้ทั้งหมด โดยกำกับการดำเนินงานและกิจกรรมการบำรุงรักษาเอง ส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มในประเทศอยู่ที่ 157 ล้านบาท ลดลง 9 ล้านบาทหรือร้อยละ 5 จากปี 2561 ส่วนโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มที่ญี่ปุ่นก็ดำเนินการได้เป็นอย่างดี พีดีไอรับรู้รายได้จำนวน 32 ล้านบาทซึ่งเป็นเงินปันผลจากโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มญี่ปุ่น

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมีต้นทุนรวมลดลง 122 ล้านบาทหรือร้อยละ 34 ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรลดลง 8 ล้านบาทหรือร้อยละ 6 และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง 114 ล้านบาทหรือร้อยละ 50 นอกเหนือจากมาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ที่ได้ดำเนินการไป หากบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักในปีที่จะถึงนี้ จะช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสินทรัพย์เหล่านี้ลงได้อีก

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงมีการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียวหลายรายการซึ่งมีผลกระทบสุทธิโดยรวมจำนวน 86 ล้านบาท ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นรายได้ที่รับรู้จากการขายอาคารสิ่งปลูกสร้างที่แยกส่วนในจังหวัดระยองและตากผ่านกระบวนการทำความสะอาดจำนวน 42 ล้านบาทและ 132 ล้านบาทตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานซึ่งประกอบด้วย ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจำนวน 50 ล้านบาทจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของค่าเงินบาทและเงินเยน และการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายรับรู้ผลขาดทุนในโครงการร่วมทุนที่หยุดดำเนินการอีกจำนวน 38 ล้านบาท

แม้การลงทุนในปี 2562 จะยังไม่มีควมคืบหน้ามากนัก แต่พีดีไอยังคงอยู่ในสถานะที่ดี ฐานะทางการเงินมีความแข็งแกร่งและมีสภาพคล่องสูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดทั้งหมด 950 ล้านบาท และมีการลงทุนระยะสั้นจำนวน 1,815 ล้านบาท บริษัทฯ กำลังเร่งดำเนินการซื้อกิจการที่ดีที่มีความเหมาะสมทั้งด้านราคาและการป้องกันความเสี่ยงที่ดี

มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและสังคมโดยรวมเป็นสำคัญตลอดมา แม้ว่าจะอยู่ในช่วงแห่งการปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางธุรกิจที่แตกต่างไปโดยสิ้นเชิง แต่บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าความยั่งยืนของธุรกิจมีพื้นฐานมาจากการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนและต้องมีความสมดุลทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบการดำเนินงานธุรกิจ และหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าต่อองค์กรและสังคม บริษัทฯ ยังคงมีเจตนารมณ์ร่วมเป็นองค์กรธุรกิจที่ต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ยื่นขอต่ออายุใบรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) หรือ CAC และได้ผ่านการรับรองฯ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

วิสัยทัศน์

“พีดีไอมุ่งมั่นเป็นผู้นำการพัฒนา ขับเคลื่อน และเติบโตในธุรกิจที่สร้างความยั่งยืนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและสร้างความสมดุล เราสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับลูกค้า เคารพต่อพนักงานของเรา ระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินการ และให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นของเรา”

หมายเหตุ: เพื่อโปรดทราบว่าบริษัทฯ อยู่ระหว่างการทบทวนวิสัยทัศน์องค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรใหม่ ซึ่งจะได้มีการเปลี่ยนแปลงต่อไป

พันธกิจองค์กร

ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและสร้างความสมดุล เราสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับลูกค้า เคารพต่อ พนักงานของเรา และสิ่งแวดล้อม สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินการและให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

กลยุทธ์องค์กร

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ธุรกิจในปัจจุบัน โดยได้ศึกษาการลงทุนในธุรกิจใหม่อื่นๆ ที่มีศักยภาพ และมีอัตราการเติบโตสูงและสร้างผลกำไรได้อย่างรวดเร็ว นอกเหนือจากธุรกิจพลังงานทดแทนซึ่งเป็นธุรกิจหลักที่สร้างกระแสเงินสดและอัตราผลตอบแทนที่สูงและมั่นคงต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พิจารณาการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตต่อเนื่องและสร้างความมั่นคงในระยะยาว

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

การลงทุนของเรามุ่งเน้นในการสร้างมูลค่าทางธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยกลยุทธ์หลักคือ การวิเคราะห์และดำเนินการให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีคุณภาพสูงที่ให้ผลตอบแทนที่มั่นคงพร้อมโอกาสทางการเติบโตในระยะยาว โดยจะมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงแต่มีอัตราการเติบโตต่ำ และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์หรือโรงแรม ที่มีอัตราผลตอบแทนจะต่ำกว่า หากแต่มูลค่าของสินทรัพย์ที่ลงทุนจะเพิ่มสูงขึ้นในระยะยาว ซึ่งจะเป็นการลงทุนให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าและยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียของเรา

ในปี 2563 บริษัทฯ จะมุ่งดำเนินการในทุกทางเพื่อให้ผลประกอบการกลับมามีกำไร พร้อมทั้งเร่งขยายธุรกิจใหม่ด้านอสังหาริมทรัพย์ให้บรรลุผลสำเร็จโดยเร็ว โดยดำเนินการในด้านต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

1. บริหารจัดการลดค่าใช้จ่ายในทุกๆ ด้านอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และบริหารค่าใช้จ่ายการลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติ
2. บริหารงานโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มทั้งหมดในกลุ่มบริษัทฯ ให้การผลิตเป็นไปด้วยความราบรื่นและมีความประสิทธิภาพสูงสุดตามมาตรฐานสากล
3. จำหน่ายสินทรัพย์ต่างๆ ที่มีอยู่และไม่ได้ใช้งานแล้วจากธุรกิจสังกะสีซึ่งจะนำเงินที่ได้มาเตรียมความพร้อมรองรับกับการลงทุนใหม่ๆ ในอนาคต
4. เร่งขยายธุรกิจโดยพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีคุณภาพสูงในธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

จากกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่ ปี 2563 จะเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญอีกครั้งหนึ่ง จากวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ธุรกิจใหม่ที่กำหนดขึ้นพร้อมๆ กับการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ใหม่ขององค์กรที่จะสะท้อนเป้าหมายและทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



ข้อมูลสำคัญในรอบปี 2562

การปรับเปลี่ยนธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

- ขาดทุนสุทธิ 6 ล้านบาท ดีขึ้นจากปี 2561 ขาดทุนสุทธิ 42 ล้านบาท
- บรรลุผลสำเร็จลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารลง 120 ล้านบาท หรือร้อยละ 50
- ธุรกิจพลังงานทดแทนมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากการดำเนินงานและซ่อมบำรุงโซลาร์ฟาร์ม

อย่างมีประสิทธิภาพ

- ยุติธุรกิจสังกะสีอย่างถาวรและโครงการลงทุนที่ไม่แน่นอน พร้อมปรับเปลี่ยนธุรกิจเน้นการลงทุนในสินทรัพย์ด้านพลังงานทดแทนและอสังหาริมทรัพย์เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนและสูงขึ้นในระยะยาว
- มุ่งสู่ธุรกิจใหม่ด้านอสังหาริมทรัพย์และโรงแรมเพื่อการเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืน โดยจัดหาที่ดินในทำเลดีย่านธุรกิจในกรุงเทพฯ สำหรับพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์โครงการแรกของฟิโด

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) หรือพีดีไอ ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 ดำเนินธุรกิจประกอบกิจการเหมืองแร่สังกะสีและถลุงโลหะสังกะสีในจังหวัดตาก ประเทศไทย โดยบริษัทแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้านการทำเหมืองแร่และผลิตโลหะสังกะสีคุณภาพสูงมาเป็นระยะเวลานานกว่า 30 ปี มีความเชี่ยวชาญในการผลิตโลหะสังกะสีบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสม ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมชุบเคลือบสังกะสีและอุตสาหกรรมฉีดยาขึ้นรูปชิ้นงาน และอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องต่างๆ

พีดีไอได้ยุติธุรกิจการทำเหมืองแร่และถลุงโลหะสังกะสีเนื่องจากปริมาณแร่สำรองหมดลง และมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจสังหาริมทรัพย์ในปี 2557 และ 2562 ตามลำดับ

ณ ปัจจุบัน ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10 คือ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 25 และกระทรวงการคลัง ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 13.81

โครงสร้างรายได้รวมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ (ปี 2560 – ปี 2562)

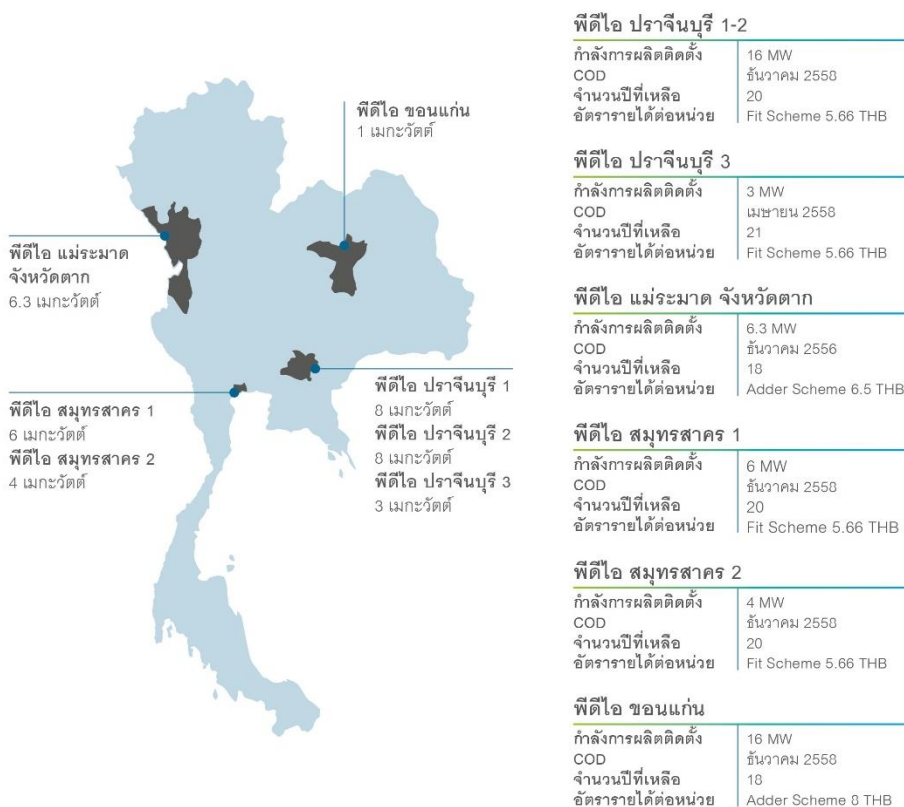
ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม
การดำเนินงานต่อเนื่อง						
พลังงานทดแทน	340	30.22	331	6.58	143	2.25
อื่น ๆ	94	8.36	109	2.17	188	2.96
การดำเนินงานที่ยกเลิก						
โลหะสังกะสี	691	61.42	4,587	91.25	6,026	94.79
รายได้รวม	1,125	100.00	5,027	100.00	6,357	100.00

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทฯ ได้ยุติธุรกิจการค้าโลหะสังกะสีตั้งแต่สิ้นไตรมาสแรกของปี 2562 เป็นต้นมา และอยู่ระหว่างดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ต่างๆ ที่มีอยู่และไม่ได้ใช้งานแล้วให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้ดำเนินการรื้อถอนเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ของโรงงานแร่ที่จังหวัดระยองเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อช่วงกลางปีที่ผ่านมา สำหรับที่ดินจำนวน 52 ไร่ในนิคมอุตสาหกรรมผาแดงซึ่งอยู่ในพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและเดิมเป็นที่ตั้งโรงงานแร่ นั้น บริษัทฯ จะจำหน่ายเพื่อนำเงินที่ได้มาเตรียมความพร้อมรองรับการลงทุนใหม่ๆ ในอนาคตต่อไป ส่วนโรงถลุงแร่สังกะสีที่จังหวัดตาก อยู่ระหว่างดำเนินการรื้อถอนเครื่องจักรอุปกรณ์ โดยกำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2564

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนเป็นหลัก โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีการผลิตติดตั้งรวม 50 เมกะวัตต์ โดยเป็นโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มในไทยจำนวน 37 เมกะวัตต์ และที่ญี่ปุ่นจำนวน 13 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (PPA) กับผู้รับซื้อไฟฟ้าที่มีสถานะทางการเงินที่มั่นคงและแข็งแกร่ง ทำให้บริษัทฯ ยังคงมีรายได้และกำไรที่มั่นคงต่อเนื่อง

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของพีดีไอ - การลงทุนในประเทศปัจจุบัน



การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มทั้งหมดในกลุ่มพีดีไอ เอ็นเนอร์ยี่ เป็นไปด้วยความราบรื่นและมีประสิทธิภาพภายใต้ระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ที่นำมาใช้ โดยในปีที่ผ่านมา โรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ผลิตกระแสไฟฟ้าจำนวน 70 ล้าน kWh นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสามารถลดต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้าและบริการรวมอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นผลจากการบริหารต้นทุนอย่างรอบคอบและระมัดระวัง โดยดำเนินงานด้านบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ เอง ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายได้คิดเป็นมูลค่าหลายล้านบาท

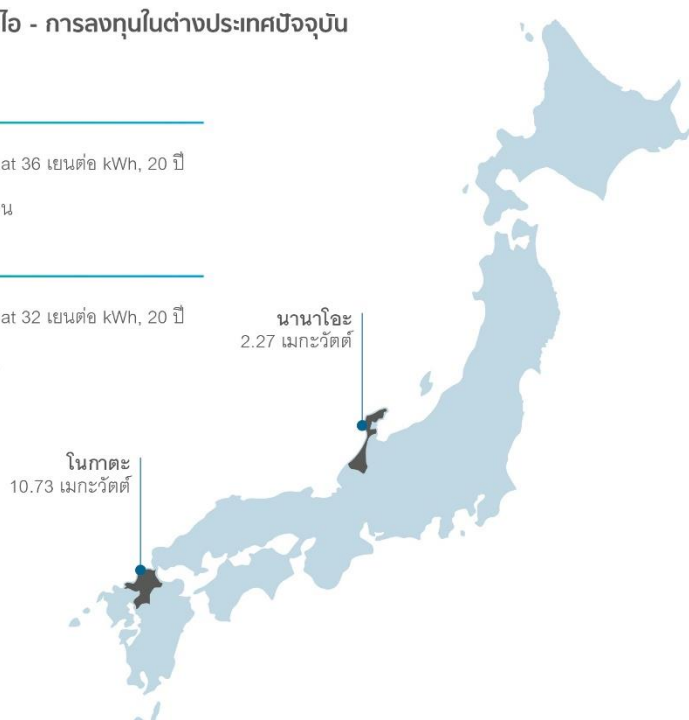
โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของพีดีไอ - การลงทุนในต่างประเทศปัจจุบัน

โนกาตะ

กำลังการผลิตติดตั้ง	10.73 MW
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	FIT scheme at 36 เยนต่อ kWh, 20 ปี
COD	Q1 2018
มูลค่าโครงการ	4,500 ล้านบาท

นานาโอะ

กำลังการผลิตติดตั้ง	2.27 MW
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	FIT scheme at 32 เยนต่อ kWh, 20 ปี
COD	OCT 2016
มูลค่าโครงการ	800 ล้านบาท



ในปี 2563 บริษัทฯ จะบริหารงานโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้ผลิตกระแสไฟฟ้าได้ในปริมาณเทียบเคียงกับในปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งขยายธุรกิจด้านการดูแลบำรุงรักษา ตลอดจนโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นทั้งในและต่างประเทศ โดยมีโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการศึกษาและเจรจา ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นที่บ่อเก็บกากแร่ของบริษัทฯ ที่จังหวัดตาก ขนาด 48 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าชุมชนขนาด 16 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าที่ประเทศเวียดนามและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รวมกว่า 300 เมกะวัตต์

เดิมบริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจสู่ “อุตสาหกรรมสีเขียว” โดยมุ่งเน้นไปยังธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจการรีไซเคิลโลหะและธุรกิจบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความน่าสนใจและส่งผลดีต่อประเทศโดยรวมทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แต่ด้วยความผันผวนทางธุรกิจในปัจจุบัน

และปัญหาอุปสรรคการดำเนินโครงการที่เกิดข้อจำกัดทั้งด้านนโยบายและกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนทัศนคติและข้อห่วงกังวลของผู้มีส่วนได้เสียบางกลุ่ม เช่น โครงการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรม จึงทำให้โครงการฯ ยังไม่มีความคืบหน้าเท่าที่ควรและล่าช้ากว่าแผนงานที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงตัดสินใจชะลอโครงการลงทุนดังกล่าวข้างต้นไปก่อนเพื่อรอสถานการณ์

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้พิจารณาบทบาทหน้าที่พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจใหม่ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยเปิดกว้างการลงทุนในธุรกิจใหม่อื่นๆ ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2562 บริษัทฯ จึงได้เริ่มขยายการลงทุนสู่ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติ ให้จัดตั้งบริษัทย่อยซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมทั้งแหล่งเงินทุนและการจัดหาที่ดินในกรุงเทพฯ ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่ดีมากย่านธุรกิจ พร้อมทั้งทีมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจสังหาริมทรัพย์เพื่อพัฒนาและก่อสร้างโรงแรมแฟล็กชิปแห่งแรกของบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2566 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงพิจารณาโครงการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ในเป้าหมายอีกหลายแห่งในประเทศต่างๆ ทั่วโลกตามเมืองต่างๆ ที่มีจุดแข็งเชิงยุทธศาสตร์พื้นที่ เช่น ญี่ปุ่น สหราชอาณาจักร และในภูมิภาคยุโรป เป็นต้น

3. บัญชีความเสี่ยง

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจใหม่

พีดีไอได้บรรเทาความเสี่ยงของธุรกิจด้วยการบริหารสัดส่วนการลงทุนให้มีความสมดุล ทั้งการลงทุนโครงการใหม่ การซื้อกิจการและการควบรวมกิจการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพีดีไอจะมีรายได้และผลกำไรที่ดี มีสถานะการเงินที่แข็งแกร่งสำหรับขยายการลงทุนในอนาคตในธุรกิจด้านพลังงานและอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทฯ จะประเมินความเสี่ยงเฉพาะในแต่ละธุรกิจและโอกาสการลงทุน รวมทั้งระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับผลตอบแทนการลงทุนที่ต้องการ นอกจากนี้พีดีไอจะบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่เสมอเพื่อให้มั่นใจว่ามีผลกระทบน้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ความเสี่ยงของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ความเสี่ยงด้านการผลิตหยุดชะงัก

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้องจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังลูกค้าคือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งอาจมีความเสี่ยงด้านการผลิตหยุดชะงัก โดยอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของรายได้บริษัทฯ โดยปัจจัยภายนอก ได้แก่ เสี่ยงกระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าฯ ได้รับความเสียหายเกิดจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรืออุบัติเหตุบนท้องถนน ส่วนปัจจัยภายใน คือ การผลิตหยุดชะงัก อันเนื่องมาจากอุปกรณ์และเครื่องจักรชำรุดกระทันหัน และภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ไฟป่า หรือน้ำท่วมฉับพลัน บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีมาตรการป้องกันโดยจัดทำแผนงานซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าและแผงโซลาร์อย่างสม่ำเสมอ ก่อสร้างระบบระบายน้ำที่มีประสิทธิภาพและติดตั้งระบบป้องกันไฟป่าหรือสายล่อฟ้า อีกทั้งยังได้ศึกษาความเป็นไปได้ของการเกิดอุทกภัยในแต่ละพื้นที่ที่โครงการตั้งอยู่ไว้แล้ว ซึ่งพบว่า มีโอกาสที่อาจเกิดขึ้นอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำประกันวินาศภัยไว้ด้วย

ความเสี่ยงจากปัจจัยที่ทำให้การผลิตพลังงานไฟฟ้าต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นหลัก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าปกติ หรือในบางปีประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่นมีสภาพอากาศแปรปรวน อาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างเต็มที่ ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ศึกษาความเข้มของแสงในแต่ละพื้นที่โครงการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ทุกพื้นที่โครงการมีความเข้มแสงอยู่ในระดับสูงและสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามเป้าหมายและแผนงานที่ตั้งไว้

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายใหม่

ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการดำเนินงานต่างๆ จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐ ดังนั้นการดำเนินงานต่างๆ จึงมีความเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อย่างเคร่งครัด เพื่อให้ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการติดตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด และมีที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในการพิจารณาการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายได้อย่างถูกต้องและเคร่งครัด

ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (สกุลเงินเยน)

บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นตั้งแต่ปี 2559 จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินสกุลเยนเพื่อลงทุนซื้อกิจการและเพื่อพัฒนาโครงการ ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินเยน ซึ่งอาจส่งผลให้มีผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดหาเงินกู้สกุลเยนเพื่อให้สอดคล้องกับการใช้เงินลงทุนในญี่ปุ่น เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อกำหนดเครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 7,514.30 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 43.42 ประกอบไปด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราวและลูกหนี้การค้า ส่วนสินทรัพย์ที่เหลือนี้อีกร้อยละ 56.58 เป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เงินลงทุนระยะยาว และสินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางรายได้มีการนำที่ดิน อาคารและสถานที่ผลิตไฟฟ้าจำนวน 2,141.75 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันหุ้นกู้ระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

จากข้อมูลในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิรวม 2,427.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.30 ของสินทรัพย์รวม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าของสินทรัพย์ (ล้านบาท)		
		มีภาระผูกพัน	ไม่มีภาระผูกพัน	รวม
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) - ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน ที่ตั้งจังหวัดระยอง และจังหวัดตาก เนื้อที่ 1,807 ไร่ - อาคารและอาคารชุด ที่ตั้งจังหวัดกรุงเทพมหานคร - เครื่องจักรและเครื่องมือหนัก	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ บริษัทฯ เป็นเจ้าของ บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	371.39 - -	- 133.09 98.18	371.39 133.09 98.18
บริษัท พีดีโอ แม้ระมาด จำกัด - ส่วนปรับปรุงที่ดิน ที่ตั้งจังหวัดตาก - อาคาร ที่ตั้งจังหวัดตาก - โรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิต ที่ตั้งจังหวัดตาก	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	13.22 6.07 253.62	- - -	13.22 6.07 253.62
บริษัท เอ ที ซี เอ็นไอโร จำกัด - ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน ที่ตั้งจังหวัดปราจีนบุรี และสมุทรสาคร เนื้อที่ 321 ไร่ - โรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิต ที่ตั้งจังหวัดปราจีนบุรี และสมุทรสาคร	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	141.34 1,291.34	- -	141.34 1,291.34

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าของสินทรัพย์ (ล้านบาท)		
		มีภาระ ผูกพัน	ไม่มีภาระ ผูกพัน	รวม
บริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด - ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน ที่ตั้งจังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ 20 ไร่ - โรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พร้อมอุปกรณ์ที่ใช้ผลิต ที่ตั้งจังหวัดขอนแก่น	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	4.96	-	4.96
	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	59.81	-	59.81
บริษัทฯ และบริษัทย่อย - สินทรัพย์ถาวรอื่น ๆ - ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	-	132.56	132.56
		-	(78.12)	(78.12)
รวม		2,141.75	285.71	2,427.46

หมายเหตุ : ข้อมูลงบการเงินแสดงมูลค่าตามบัญชี (Book Value) และราคาที่ดีใหม่ (Revalued)

4.2 ทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทรัพย์สินไม่มีตัวตนตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมด มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิรวม 801.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.68 ของสินทรัพย์รวม

ทรัพย์สินไม่มีตัวตน - สุทธิ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าของสินทรัพย์ (ล้านบาท)		
		มีภาระ ผูกพัน	ไม่มีภาระ ผูกพัน	รวม
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	4.39	-	4.39
	เป็นเจ้าของ			
สิทธิการใช้เสาไฟฟ้าและระบบสายส่ง	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	3.44	-	3.44
	เป็นเจ้าของ			
ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	794.16	-	794.16
	เป็นเจ้าของ			
รวม		801.99	-	801.99

การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจในประเทศไทย

บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนฯ ซึ่งรวมถึงการยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีการค้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆบางอย่าง ที่นำเข้ามาเพื่อใช้ในการผลิต และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิประจำปี สำหรับการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดดังต่อไปนี้

1. กิจการผลิตโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสม ประเภท 2.2 การถลุงแร่ตามบัตรส่งเสริม เลขที่ 1575/2539 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2539

ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี (ถึง พ.ศ. 2547) นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี (ถึง พ.ศ. 2552) นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว

2. กิจการสำรวจแร่ ประเภท 2.1 การสำรวจแร่ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1422/2537 ลงวันที่ 11 กรกฎาคม 2537

ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว

หมายเหตุ บริษัทฯ ยังไม่มีรายได้จากการสำรวจแร่ในพื้นที่ดังกล่าว ดังนั้นจึงไม่สามารถกำหนดวันหมดอายุได้

3. กิจการผลิตสังกะสีแคดไซน์ และกรดกำมะถัน ประเภท 2.3 การทำเหมืองหรือ การแต่งแร่ และประเภท 6.1 การผลิตเคมีภัณฑ์ขั้นอุตสาหกรรมมูลฐานตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1185/2536 ลงวันที่ 14 ตุลาคม 2536

ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี (ถึง พ.ศ. 2547) นับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2539 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนด 5 ปี (ถึง พ.ศ. 2552) นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ถูกร้องฟ้องซึ่งยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลรวม 2 คดี โดยทั้งหมดเป็นกรณีที่บริษัทฯ และจำเลยอีกรายหนึ่งได้ถูกร้องฟ้องจากกลุ่มชาวบ้าน (“โจทก์”) ที่อาศัยอยู่แถบลุ่มน้ำแม่ดาว อำเภอแม่สวด จังหวัดตาก โดยกล่าวอ้างว่าได้รับผลกระทบจากเหตุที่เกิดการปนเปื้อนโลหะแคดเมียมในพื้นที่จากการประกอบธุรกิจเหมืองแร่ของจำเลยทั้งสองราย ซึ่งโจทก์ได้เรียกร้องให้บริษัทฯ จ่ายค่าสินไหมทดแทนตามมูลฟ้องรวมเป็นจำนวน 2,159 ล้านบาท ตามลำดับ

ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นไปตามกฎข้อบังคับและข้อกำหนดของส่วนราชการ บริษัทฯ ได้รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับจำนวนค่าเสียหายที่บริษัทฯ คาดว่าจะต้องจ่ายชดเชยสำหรับคดีความทุกคดีรวมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากวันฟ้องเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 76.42 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายละเอียดดังนี้

คดีหมายเลขที่ 63/2552

ค่าเสียหายตามมูลฟ้องที่โจทก์เรียกร้องสำหรับคดีนี้มีจำนวน 1,095 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ได้มีคำพิพากษาให้จำเลยทั้งสองจ่ายค่าชดเชยให้โจทก์เฉพาะรายที่มีบัตรผู้ป่วยโครงการแคดเมียมที่ออกโดยโรงพยาบาลแม่สวด เป็นจำนวนรวม 4.12 ล้านบาท โดยจำเลยทั้งสองรายจะต้องรับผิดชอบในสัดส่วนที่เท่ากัน

โดยบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ต่อมาในวันที่ 18 เมษายน 2560 โดยศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้จำเลยทั้งสองจ่ายค่าชดเชยให้โจทก์เพิ่มเติม รวมเป็นจำนวนเงิน 36.60 ล้านบาท ในส่วนของบริษัทฯ จะรับผิดชอบในจำนวนเงิน 18.30 ล้านบาท โดยคดีนี้ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการยื่นฎีกา

คดีหมายเลขที่ 65/2552

ค่าเสียหายตามมูลฟ้องที่โจทก์เรียกร้องสำหรับคดีนี้มีจำนวน 1,064 ล้านบาท ในวันที่ 22 ธันวาคม 2559 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ได้มีคำพิพากษาเช่นเดียวกับคดีที่ได้กล่าวถึงข้างต้น และให้จำเลยทั้งสองชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนรวม 99 ล้านบาท ในส่วนของบริษัทฯ จะรับผิดชอบในจำนวน 49.50 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 โดยคดีนี้ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ได้มีการกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจใหม่ขึ้นมาโดยคณะผู้บริหารใหม่ กลยุทธ์ใหม่นี้จะมุ่งเน้นสองธุรกิจหลักคือ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจพลังงานทดแทน ซึ่งธุรกิจดังกล่าวมีความเสี่ยงต่ำและเป็นสินทรัพย์ที่มีตัวตนจับต้องได้จริง โดยธุรกิจทั้งสองประเภทมีส่วนสนับสนุนซึ่งกันและกันได้เป็นอย่างดี ธุรกิจพลังงานทดแทนมีความมั่นคงและให้ผลตอบแทนสูง แต่มีอัตราการเติบโตต่ำ ในขณะที่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้ผลตอบแทนที่ต่ำกว่า แต่มูลค่าของสินทรัพย์มีแต่จะเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นนโยบายให้ ฝ่ายบริหารเร่งพัฒนาแผนการซื้อสินทรัพย์โดยให้น้ำหนักการลงทุนอย่างสมดุลระหว่างธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจพลังงานทดแทน ทั้งนี้น้ำหนักการลงทุนส่วนใหญ่จะเน้นไปที่สินทรัพย์ที่มีอยู่แล้วและสร้างรายได้ต่อเนื่อง ฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างประเมินการเข้าซื้อกิจการขนาดใหญ่ในธุรกิจดังกล่าวทั้งสองนี้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ หากการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวบรรลุผลสำเร็จจะสร้างการรับรู้รายได้ให้กับบริษัทฯ ในทันที โดยธุรกิจดังกล่าวทั้งสองที่จะมุ่งไปนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ จะนำความรู้ความสามารถที่มีอยู่มาพัฒนาอย่างเต็มที่เพื่อให้ฟิดีโอสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว จากสถานการณ์ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ฟิดีโอจะเพิ่มความเสี่ยงในระยะวัง ในการพิจารณาสินทรัพย์ที่มีการป้องกันความเสี่ยงในการลงทุนสูง

โดยสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ อาคารซีทีโอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ทะเบียนเลขที่ 0107537000467 Website : www.padaeng.com โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 E-mail : Supichnans@padaeng.co.th ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 2,260,001,000 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 226,000,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(2) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ที่บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

2.1 บริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีโอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจ พัฒนาที่ดินและประกอบบริการอุตสาหกรรม จำนวนหุ้นทั้งหมด 3,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 80,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.2 บริษัท ฟิดีโอ แมททีเรียล จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีโอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2695-9499

โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจอุตสาหกรรมโลหะและผลิตภัณฑ์โลหะพื้นฐาน จำนวนหุ้น 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 200,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.3 บริษัท พีดีไอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทน รวมถึง พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานชีวมวล จำนวนหุ้นทั้งหมด 3,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 350,000,000 บาท ชำระแล้ว 100,050,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.4 บริษัท พีดีไอ อีโค จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม จำนวนหุ้นทั้งหมด 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ชำระแล้ว 12,500,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว (อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)

2.5 บริษัท เจ-โซลาร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท พีดีไอตาก โซลาร์วัน จำกัด) สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์) จำนวนหุ้นทั้งหมด 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 25,000,000 บาท ชำระแล้ว 18,750,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.6 บริษัท พีดีไอ เอเชีย โซลาร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท พีดีไอตาก โซลาร์ทู จำกัด) สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์) จำนวนหุ้นทั้งหมด 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท ชำระแล้ว 2,500,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.7 บริษัท พีดีไอตาก อีโค จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท พีดีไอตาก โซลาร์ทรี จำกัด) สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม จำนวนหุ้นทั้งหมด 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 30,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.8 บริษัท พีดีไอ-ซีอาร์ที จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจรีไซเคิล จำนวนหุ้นทั้งหมด 8,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 89,000,000 บาท ชำระแล้ว 89,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.9 บริษัท พีดีไอ แม้ระมาด จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์) จำนวนหุ้นทั้งหมด 1,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 105,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.10 บริษัท ดันสังกะสี จำกัด (บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยสาธารณรัฐสิงคโปร์) สถานที่ตั้งเลขที่ 80 ถนนโรบินสัน # 02-00 ประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์ 068898 โทรศัพท์ (65) 6372 0092 โทรสาร (65) 6372 0091 ประเภทธุรกิจ สํารวจและทำเหมืองแร่โลหะพื้นฐานและลงทุนในธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์) จำนวนหุ้นทั้งหมด 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 10,000 เหรียญสิงคโปร์ เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.11 บริษัท ซิมไบโอรี เอ็นลิเมนต์ส (บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยสาธารณรัฐสิงคโปร์) สถานที่ตั้งเลขที่ 80 ถนนโรบินสัน #02-00 ประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์ 068898 ลงทุนในธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทนในภูมิภาคเอเชีย (พลังงานแสงอาทิตย์) จำนวนหุ้นทั้งหมด 7,896,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเต็มมูลค่า 7,896,800 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.12 บริษัท เอ ที ซี เอ็นไวโร จำกัด สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 128/127 อาคารพญาไท พลาซ่า ชั้นที่ 12 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจ ผลิตพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์) จำนวนหุ้นทั้งหมด 4,352,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 435,260,000 บาท ชำระแล้ว 435,260,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.13 บริษัท พี.พี. โซล่า (หนองโน) จำกัด เลขที่ 191/18-25 อาคารซีทีไอทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจ ผลิตพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์) จำนวนหุ้นทั้งหมด 340,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 34,000,000 บาท ชำระแล้ว 34,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

2.14 บริษัท สาทร โปรเจค วัน จำกัด เลขที่ 191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 26-27 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2695-9499 โทรสาร 0 2695-9495 ประเภทธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ จำนวนหุ้นทั้งหมด 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท ชำระแล้ว 50,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว

(3) บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991
Set Contact Center: 0-2009-9999
www.set.or.th/tsd
E-mail: SETContactCenter@set.or.th

ผู้ตรวจสอบบัญชี

นายวัลลภ วิโลว์วิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6797
บริษัท ดีลอยท์ พูซ ไร้มัทส์ ไชยศ สอบบัญชี จำกัด
เอไอเอ สาทรร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27
11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2034-0000 โทรสาร 0-2034-0100
www.deloitte.com

นายทะเบียนหุ้นกู้

สำหรับ “หุ้นกู้มีประกันของบริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนด
ไถ่ถอนปี 2564 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน”
นายทะเบียนหุ้นกู้ คือ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก จตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 02-544-1000
www.scb.co.th

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

สำหรับ “หุ้นกู้มีประกันของบริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนด
ไถ่ถอนปี 2564 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน”
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้คือ บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ อาคารสินธรทาวเวอร์ 1 ชั้น 3 และอาคารสินธรทาวเวอร์ 3 ชั้น 18, 20
132 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 02 205 7000 โทรสาร 02 205 7171
www.cgsec.co.th

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

- ไม่มี -

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

- ไม่มี -

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น - ไม่มี -