

### ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

|   | งบการเงินรวม |         |         | งบการเงินเฉพาะบริษัท |         |         |
|---|--------------|---------|---------|----------------------|---------|---------|
|   | 2562         | 2561    | 2560    | 2562                 | 2561    | 2560    |
| <b>ฐานะการเงิน</b>                        |              |         |         |                      |         |         |
| สินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)              | 1,964.5      | 1,643.2 | 1,653.7 | 1,318.5              | 982.1   | 959.8   |
| สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)                    | 4,887.9      | 5,655.0 | 4,772.8 | 3,128.2              | 3,763.2 | 3,042.3 |
| หนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท)                | 1,985.9      | 2,346.5 | 2,278.0 | 830.6                | 1,102.1 | 1,033.7 |
| หนี้สินรวม (ล้านบาท)                      | 2,317.1      | 2,815.1 | 2,646.5 | 1,038.9              | 1,379.6 | 1,166.7 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)            | 2,570.8      | 2,839.9 | 2,126.4 | 2,089.3              | 2,383.6 | 1,875.6 |
| <b>ผลการดำเนินงาน</b>                     |              |         |         |                      |         |         |
| รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)        | 2,996.3      | 3,874.2 | 3,502.2 | 1,845.7              | 2,644.0 | 2,355.2 |
| รายได้รวม (ล้านบาท)                       | 3,051.3      | 3,938.0 | 4,308.8 | 1,870.3              | 2,728.6 | 3,063.6 |
| กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)                     | 122.7        | 104.3   | 183.5   | 52.1                 | 25.1    | 73.7    |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)             | (255.5)      | (109.6) | 524.8   | (278.1)              | (80.6)  | 445.4   |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                |              |         |         |                      |         |         |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/หุ้น (บาท)            | (5.11)       | (2.19)  | 10.50   | (5.56)               | (1.61)  | 8.91    |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                 | 0.99         | 0.70    | 0.73    | 1.59                 | 0.89    | 0.93    |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | (9.96)       | (4.65)  | 30.08   | (12.43)              | (3.78)  | 27.72   |
| ผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)               | (4.85)       | (2.10)  | 11.72   | (8.07)               | (2.37)  | 16.21   |
| หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)       | 0.90         | 0.99    | 1.24    | 0.50                 | 0.58    | 0.62    |
| เงินปันผล/หุ้น (บาท)                      | 0.00         | 0.00    | 0.50    | 0.00                 | 0.50    | 0.50    |
| มูลค่าตามบัญชี/หุ้น (บาท)                 | 48.57        | 54.01   | 40.26   | 41.79                | 47.67   | 37.51   |

## 14 การวิเคราะห์และอธิบายฝ่ายการจัดการ

### การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

#### 14.1 ภาพรวม

สรุปภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญ

ปี 2562 เหตุการณ์สำคัญเกี่ยวกับการค้า การเมืองของโลกเช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่ยืดเยื้อมาตั้งแต่ปี 2561 ความไม่แน่นอนทางการเมืองของสหราชอาณาจักรที่ไม่มีผลสรุปในการต่อรองเงื่อนไขของการถอนตัวจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป การประท้วงของประชาชนฮ่องกงบางส่วนต่อร่างกฎหมายส่งผู้ร้ายข้ามแดนให้กับจีนที่ลุกลามจนกลายเป็นจลาจลกลางเมือง ทำลายทรัพย์สิน สร้างความสูญเสียทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรงที่สุดในประวัติศาสตร์ของฮ่องกง

เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยลบต่ออุตสาหกรรมสิ่งทอโลก ส่งผลให้เกิดความผันผวนในราคาวัตถุดิบต้นน้ำและอุปทานของสินค้าสำเร็จรูปปลายน้ำที่ลดลงอย่างน่าตกใจ

เมื่อเทียบกับปัจจัยภายในประเทศเช่น ค่าอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งตัวอย่างผิดปกติเมื่อเทียบกับเงินสกุลต่างประเทศ สร้างความกดดันในราคาขายส่งออกที่ต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการต่างประเทศ บริษัทฯ ตัดสินใจปรับโครงสร้างภายในด้านการผลิต ปรับลดพนักงาน ทำการขายทรัพย์สินบางส่วน ทั้งนี้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและลดภาระหนี้ การตัดสินใจของบริษัทฯ ครั้งนี้ได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ และประเมินข้อได้ข้อเสียในการดำเนินธุรกิจทุกด้าน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ในครั้งนี้จะช่วยทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมมากขึ้นที่จะเผชิญหน้ากับการทำธุรกิจที่มีความท้าทายและผันผวนมากขึ้นทุกปี

#### 14.2 แยกตามสายผลิตภัณฑ์

รายได้หลักของบริษัทฯ คือผ้าผืน เส้นด้าย เสื้อผ้าสำเร็จรูป ที่จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับบริษัทย่อยรายได้หลักเกิดจากการขายผ้ายและเส้นด้าย ปรากฏรายละเอียดตามตารางข้างล่างนี้

หน่วย: ล้านบาท

| ผลิตภัณฑ์ / บริการ      | 2562            |               | 2561            |               | 2560            |               |
|-------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                         | รายได้          | %             | รายได้          | %             | รายได้          | %             |
| <b>บริษัทฯ</b>          |                 |               |                 |               |                 |               |
| เสื้อสำเร็จรูป          |                 |               |                 |               |                 |               |
| ขายในประเทศ             | 38.40           | 1.26          | 32.75           | 0.83          | 71.99           | 1.67          |
| ขายต่างประเทศ           | 96.19           | 3.15          | 159.36          | 4.05          | 134.69          | 3.13          |
| ผ้าผืน                  |                 |               |                 |               |                 |               |
| ขายในประเทศ             | 432.73          | 14.18         | 724.16          | 18.39         | 612.08          | 14.21         |
| ขายต่างประเทศ           | 841.24          | 27.57         | 729.75          | 18.53         | 618.66          | 14.36         |
| ผ้าย / ด้าย             |                 |               |                 |               |                 |               |
| ขายในประเทศ             | 148.42          | 4.86          | 646.52          | 16.42         | 571.56          | 13.27         |
| ขายต่างประเทศ           | 239.56          | 7.85          | 273.56          | 6.95          | 218.04          | 5.06          |
| รับจ้างทำของในประเทศ    | 28.65           | 0.94          | 63.02           | 1.60          | 120.52          | 2.80          |
| รายได้อื่นๆ ในประเทศ    | 21.00           | 0.69          | 31.66           | 0.80          | 679.89          | 15.78         |
| <b>รวม</b>              | <b>1,846.19</b> | <b>60.51</b>  | <b>2,660.78</b> | <b>67.57</b>  | <b>3,027.43</b> | <b>70.26</b>  |
| <b>บริษัทย่อย</b>       |                 |               |                 |               |                 |               |
| ผ้าย / ด้าย ขายในประเทศ | 1,145.29        | 37.54         | 1,213.78        | 30.82         | 1,110.17        | 25.77         |
| รับจ้างทำของในประเทศ    | 25.79           | 0.85          | 31.33           | 0.80          | 44.45           | 1.03          |
| รายได้อื่นๆ             | 33.98           | 1.11          | 32.07           | 0.81          | 126.78          | 2.94          |
| <b>รวม</b>              | <b>1,205.06</b> | <b>39.49</b>  | <b>1,277.18</b> | <b>32.43</b>  | <b>1,281.40</b> | <b>29.74</b>  |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>      | <b>3,051.25</b> | <b>100.00</b> | <b>3,937.96</b> | <b>100.00</b> | <b>4,308.83</b> | <b>100.00</b> |

#### เทียบกับประมาณการ หรือที่เคยเปิดเผยไว้

โดยที่บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายให้เดินเครื่องจักรทุกเครื่องเต็มกำลังการผลิต ทำให้ปริมาณการผลิตในแต่ละเดือนใกล้เคียงกัน กล่าวคือ ในส่วนของบริษัทฯ จะสามารถทอผ้าผืนได้ประมาณ 2.05 ล้านหลา/เดือน ปั่นด้ายได้ประมาณ 5.49 แสนปอนด์/เดือน และเสื้อสำเร็จรูปประมาณ 5.2 หมื่นตัว/เดือน สำหรับบริษัทย่อยสามารถปั่นเส้นด้ายได้ประมาณ 2.29 ล้านปอนด์/เดือน

#### สาเหตุหรือการดำเนินการ กรณีผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข/ไม่แสดงความเห็น /มีข้อสังเกตที่สำคัญ

ไม่มีเงื่อนไข

### 14.3 ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไรปรากฏตามตารางข้างล่างนี้

| หน่วย: ล้านบาท                        | งบการเงินรวม |         |         |         |         | งบการเงินเฉพาะบริษัท |         |         |         |         |
|---------------------------------------|--------------|---------|---------|---------|---------|----------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | 2562         | 2561    | 2560    | 2559    | 2558    | 2562                 | 2561    | 2560    | 2559    | 2558    |
| <b>ฐานะการเงิน</b>                    |              |         |         |         |         |                      |         |         |         |         |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                    | 1,964.5      | 1,643.2 | 1,653.7 | 1,679.2 | 1,919.1 | 1,318.5              | 982.1   | 959.8   | 1,084.2 | 1,187.4 |
| สินทรัพย์รวม                          | 4,887.9      | 5,655.0 | 4,772.8 | 3,915.5 | 4,218.5 | 3,128.2              | 3,763.2 | 3,042.3 | 2,625.9 | 2,755.6 |
| หนี้สินหมุนเวียน                      | 1,985.9      | 2,346.5 | 2,278.0 | 2,167.7 | 2,352.9 | 830.6                | 1,102.1 | 1,033.7 | 1,094.1 | 1,140.6 |
| หนี้สินรวม                            | 2,317.1      | 2,815.1 | 2,646.5 | 2,299.5 | 2,558.6 | 1,038.9              | 1,379.6 | 1,166.7 | 1,170.7 | 1,217.2 |
| รวมส่วนของผูถือหุ้                    | 2,570.8      | 2,839.9 | 2,126.4 | 1,616.0 | 1,659.9 | 2,089.3              | 2,383.6 | 1,875.6 | 1,455.2 | 1,538.4 |
|                                       |              |         |         |         |         |                      |         |         |         |         |
| <b>ผลการดำเนินงาน</b>                 |              |         |         |         |         |                      |         |         |         |         |
| รายได้จากการขายและบริการ              | 2,996.3      | 3,874.2 | 3,502.2 | 3,773.4 | 3,946.0 | 1,845.7              | 2,644.0 | 2,355.2 | 2,579.6 | 2,800.5 |
| รายได้รวม                             | 3,051.3      | 3,938.0 | 4,308.8 | 3,824.8 | 3,992.0 | 1,870.3              | 2,728.6 | 3,063.6 | 2,598.0 | 2,830.3 |
| กำไรขั้นต้น                           | 122.7        | 104.3   | 183.5   | 253.5   | 334.8   | 52.1                 | 25.1    | 73.7    | 151.4   | 258.8   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                   | (255.5)      | (109.6) | 524.8   | (24.1)  | 6.7     | (278.1)              | (80.6)  | 445.4   | (58.2)  | 6.9     |
|                                       |              |         |         |         |         |                      |         |         |         |         |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>            |              |         |         |         |         |                      |         |         |         |         |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/หุ้ (บาท)         | (5.11)       | (2.19)  | 10.50   | (0.48)  | 0.13    | (5.56)               | (1.61)  | 8.91    | (1.16)  | 0.14    |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)             | 0.99         | 0.70    | 0.73    | 0.77    | 0.82    | 1.59                 | 0.89    | 0.93    | 0.99    | 1.04    |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ/ส่วนของผูถือหุ้ (%) | (9.96)       | (4.65)  | 30.08   | (1.57)  | 0.42    | (12.43)              | (3.78)  | 27.72   | (3.89)  | 0.44    |
| ผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)           | (4.85)       | (2.10)  | 11.72   | (0.59)  | 0.16    | (8.07)               | (2.37)  | 16.21   | (2.16)  | 0.25    |
| หนี้สินรวม/ส่วนของผูถือหุ้ (เท่า)     | 0.90         | 0.99    | 1.24    | 1.42    | 1.54    | 0.50                 | 0.58    | 0.62    | 0.80    | 0.79    |
| เงินปันผล/หุ้ (บาท)                   | 0.00         | 0.00    | 0.50    | 0.50    | 1.00    | 0.00                 | 0.50    | 0.50    | 0.50    | 1.00    |
| มูลค่าตามบัญชี/หุ้ (บาท)              | 48.57        | 54.01   | 40.26   | 30.26   | 31.25   | 41.79                | 47.67   | 37.51   | 29.10   | 30.77   |

#### รายได้

ในปี 2562 และ ปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 3,051 ล้านบาท และ 3,938 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 887 ล้านบาทหรือคิดเป็น 23% โดยมีรายได้จากการขายและบริการ 2,996 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 878 ล้านบาทหรือคิดเป็น 23% รายได้จากการขายและบริการที่ลดลงเป็นผลมาจากการลดกำลังผลิตของบริษัทในเครือที่เป็นผู้ผลิตสินค้าให้กลุ่มบริษัท

#### ต้นทุนขาย

ในปี 2562 และปี 2561 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 2,874 ล้านบาท และ 3,770 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 896 ล้านบาทหรือคิดเป็น 24% สาเหตุหลักที่ทำให้ต้นทุนขายและบริการลดลงเนื่องมาจากยอดขายที่ลดลงตามที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นประมาณ 201 ล้านบาท หรือคิดเป็น 89% สาเหตุหลักเนื่องมาจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

## ต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินลดลง 2 ล้านบาทหรือคิดเป็น 2% ต้นทุนทางการเงินที่ลดลงเนื่องมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ลดลง

## กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสำหรับปี 253 ล้านบาทเทียบกับขาดทุนสำหรับปี 106 ล้านบาทในปี 2561 โดยเป็นขาดทุนสำหรับบริษัทใหญ่ 256 ล้านบาทเทียบกับขาดทุนสำหรับบริษัทใหญ่ 110 ล้านบาทในปี 2561 สาเหตุตามที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น

## ฐานะการเงิน (เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ภาพรวมฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (หน่วย: ล้านบาท)

|                   | 2562  | 2561  | ผลต่าง % |
|-------------------|-------|-------|----------|
| รวมสินทรัพย์      | 4,888 | 5,655 | -14      |
| รวมหนี้สิน        | 2,317 | 2,815 | -18      |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 2,571 | 2,840 | -9       |

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ลดลง 767 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 321 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงเป็นผลมาจากสินค้าคงเหลือ การขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีมูลค่าลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคา

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินลดลง 498 ล้านบาท โดยมีหนี้สินหมุนเวียนลดลง 361 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 137 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนลดลง 269 ล้านบาท

## 14.4 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

(1) คุณภาพลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|   | บาท          |            |                      |           |
|---|--------------|------------|----------------------|-----------|
|   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|   | 2562         | 2561       | 2562                 | 261       |
| ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน    |              |            |                      |           |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ                        | 19,216,793   | 37,631,669 | 612,301              | 4,960,919 |
| เกินกำหนดชำระ - น้อยกว่า 3 เดือน          | 732,166      | 2,396,513  | 732,166              | 2,396,513 |
| รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 19,948,959   | 40,028,182 | 1,344,467            | 7,357,432 |

|  | บาท          |              |                      |              |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|  | 2562         | 2561         | 2562                 | 261          |
| ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน |              |              |                      |              |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ                     | 171,937,544  | 220,993,310  | 106,901,878          | 122,637,867  |
| เกินกำหนดชำระ                          |              |              |                      |              |
| น้อยกว่า 3 เดือน                       | 58,243,447   | 62,018,623   | 32,732,990           | 33,918,239   |
| 3-6 เดือน                              | 6,396,120    | 3,540,304    | 2,617,824            | 1,188,890    |
| 6-12 เดือน                             | 4,368,914    | 1,935,091    | 4,368,914            | 1,935,091    |
| มากกว่า 12 เดือน                       | 27,917,220   | 26,614,275   | 27,739,308           | 26,436,363   |
| รวมลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่น          | 268,863,245  | 315,101,603  | 174,360,914          | 186,116,450  |
| หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ              | (27,533,203) | (27,533,203) | (27,533,203)         | (27,355,291) |
| ลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่น – สุทธิ     | 241,330,042  | 287,568,400  | 147,005,623          | 158,761,159  |

ลูกหนี้ส่วนที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมดทั้งจำนวน สำหรับหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน แต่ไม่ถึง 12 เดือน ได้มีการตั้งสำรองบางส่วน อย่างไรก็ตามหนี้ซึ่งเกินกำหนดชำระที่ยังไม่ได้มีการตั้งสำรองทางกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถติดตามหนี้ได้ทั้งหมด

(2) สินค้าคงเหลือ และการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย ปรากฏรายละเอียดตามตารางข้างล่างนี้

|                 | บาท          |               |                     |              |                     |               |
|-----------------|--------------|---------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------|
|                 | งบการเงินรวม |               |                     |              |                     |               |
|                 |              |               | ค่าเผื่อการลดมูลค่า |              |                     |               |
|                 | ราคาทุน      |               | สินค้าคงเหลือ       |              | สินค้าคงเหลือ-สุทธิ |               |
|                 | 2562         | 2561          | 2562                | 2561         | 2562                | 2561          |
| สินค้าสำเร็จรูป | 327,812,104  | 334,191,701   | (36,901,200)        | (35,025,246) | 290,910,904         | 299,166,455   |
| งานระหว่างทำ    | 141,836,390  | 192,400,446   | -                   | -            | 141,836,390         | 192,400,446   |
| วัตถุดิบ        | 459,764,147  | 574,323,384   | (6,317,242)         | (7,277,202)  | 453,446,905         | 567,046,182   |
| วัสดุและอุปกรณ์ | 45,081,186   | 51,968,468    | -                   | -            | 45,081,186          | 51,968,468    |
| รวม             | 974,493,827  | 1,152,883,999 | (43,218,442)        | (42,302,448) | 931,275,385         | 1,110,581,551 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.9 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2561 : กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 3.9 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

|                 | บาท                  |             |               |              |                     |             |
|-----------------|----------------------|-------------|---------------|--------------|---------------------|-------------|
|                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |               |              |                     |             |
|                 | ค่าเพื่อการลดมูลค่า  |             |               |              |                     |             |
|                 | ราคาทุน              |             | สินค้าคงเหลือ |              | สินค้าคงเหลือ-สุทธิ |             |
|                 | 2562                 | 2561        | 2562          | 2561         | 2562                | 2561        |
| สินค้าสำเร็จรูป | 204,722,749          | 252,350,505 | (36,550,035)  | (33,754,419) | 168,172,714         | 218,596,086 |
| งานระหว่างทำ    | 126,454,450          | 175,101,095 | -             | -            | 126,454,450         | 175,101,095 |
| วัตถุดิบ        | 191,569,812          | 306,625,310 | (6,317,242)   | (7,277,202)  | 185,252,570         | 299,348,108 |
| วัสดุและอุปกรณ์ | 24,230,017           | 32,788,443  | -             | -            | 24,230,017          | 32,788,443  |
| รวม             | 546,977,028          | 766,865,353 | (42,867,277)  | (41,031,621) | 504,109,751         | 725,833,732 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1.8 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2561 : บริษัทมีการกลับรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 2.5 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

#### 14.5 ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการนอกงบแสดงฐานะการเงิน

(1) ภาระผูกพันด้านหนี้สินมี 3 รายการดังนี้

- ก. บริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน และอาคาร อายุของสัญญา มีระยะเวลา 1 ปี และ 15 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ดังนี้

| จ่ายชำระ                     | ล้านบาท              |
|------------------------------|----------------------|
|                              | งบการเงินรวมและ      |
|                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ภายใน 1 ปี                   | 1.2                  |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 2.4                  |
| มากกว่า 5 ปี                 | 1.8                  |

- ข. กลุ่มบริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงินประมาณ 2.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เทียบเท่าเป็นเงินไทยจำนวนเงินประมาณ 61.8 ล้านบาท

(2) ภาระผูกพันตามหนังสือสัญญาค่าประกันการชำระค่าไฟฟ้า

เนื่องจากการไฟฟ้า จะให้สถานประกอบการวางเงินค้ำประกันค่าไฟฟ้าเป็นเงินสดหรือหนังสือค้ำประกันของธนาคารในจำนวนเงินที่เหมาะสมตามปริมาณการใช้ของแต่ละสถานประกอบการ สำหรับกลุ่มบริษัทได้เลือกที่จะขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันแทนการวางเงินสดดังนี้

|                                      | บริษัท | บริษัทย่อย | รวม   |
|--------------------------------------|--------|------------|-------|
| ยอดหนี้ในหนังสือค้ำประกันฯ (ล้านบาท) | 11.27  | 28.00      | 39.27 |

โดยภาพรวมของภาระผูกพันนอกงบดุลดังกล่าวข้างต้น มีภาระตามสัญญาเช่า สัญญาซื้อขาย และหนังสือค้ำประกัน เป็นภาระที่เกิดขึ้นตามปกติของการประกอบกิจการ ใช้หลักทั่วไปในการบริหารหนี้ที่ต้องอาศัยมาตรการพิเศษแต่อย่างใด คงมีเพียงภาระการชำระหนี้ตามสัญญา L/C เท่านั้นที่ต้องอาศัยการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่ไม่ว่าจะเป็นกรณีใดบริษัทฯ ก็ได้บริหารจัดการหนี้นอกงบดุลโดยยึดหลักการบริหารหนี้เช่นเดียวกันกับการบริหารหนี้ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 14.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

โดยที่ธุรกิจของบริษัทฯ มีการดำเนินกิจการอย่างครบวงจรตั้งแต่ปั่นด้าย ย้อมสีเส้นด้าย ทอผ้า และตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป โดยวัตถุดิบหลักเป็นผ้าฝ้ายซึ่งต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์ปลายน้ำเป็นการส่งออกผ้าฝ้ายและเสื้อผ้าสำเร็จรูป ดังนั้นปัจจัยที่ส่งผลกระทบจึงมีหลายประการทั้งทางตรงและทางอ้อมจากภายใน และภายนอกประเทศ ดังนี้

- (1) ความผันผวนของราคาผ้าฝ้าย เส้นใยสังเคราะห์จากต่างประเทศ
- (2) ราคาผ้าฝ้าย เส้นด้าย และเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่ต้องพึ่งพิงตลาดต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่
- (3) การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ
- (4) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
- (5) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์