

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2522 ภายใต้ชื่อ บริษัท สำโรงการแพทย์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 16 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน เริ่มก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลเมื่อปี พ.ศ. 2523 และสามารถดำเนินการรักษาพยาบาลได้ตามวัตถุประสงค์ตั้งตั้งแต่ปี 2524

เมื่อปี พ.ศ. 2528 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เพื่อเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ภายใต้ชื่อ บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน) ณ ปัจจุบันมีโรงพยาบาลภายใต้การดำเนินงาน คือ

- โรงพยาบาลศิครินทร์ ตั้งอยู่เลขที่ 4/29 หมู่ 10 ถนนศรีนครินทร์ แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัด กรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่บนเนื้อที่ดิน 5 ไร่ 81 ตารางวา เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2536 ปัจจุบันประกอบไปด้วยอาคารรักษาพยาบาล 3 อาคาร มีเตียงรองรับผู้ป่วยใน 235 เตียง และมีศักยภาพรองรับผู้ป่วยนอกได้เฉลี่ย 2,800 คนต่อวัน

- โรงพยาบาลรัชนีธร ตั้งอยู่เลขที่ 999/23-29 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ตั้งอยู่บนเนื้อที่ดินรวม 1 ไร่ 46 ตารางวา เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2536 มีเตียงรองรับผู้ป่วยใน 100 เตียง และมีศักยภาพรองรับผู้ป่วยนอกได้เฉลี่ย 700 คนต่อวัน

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 910 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 140 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.50 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 780 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 120 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.50 บาท

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

นโยบายและแนวทางในการดำเนินงาน

บริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจที่เติบโต และยั่งยืนนั้น จะต้องอยู่บนพื้นฐานของการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางธุรกิจได้ครบถ้วนทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม ความเชื่อมั่นดังกล่าวสะท้อนอยู่ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร

จากวิสัยทัศน์ของศิครินทร์ ด้วยลักษณะของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ความไว้วางใจ เป็นสิ่งสำคัญที่สุด จากข้อมูลทางการตลาด เชื่อว่าการบอกต่อด้วยปากต่อปาก เป็นเครื่องมือสื่อสารการตลาดที่มีประสิทธิภาพที่สุด ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวจะเกิดขึ้นได้ต่อเมื่อลูกค้ามีความพึงพอใจ และมั่นใจในบริการเป็นลำดับแรกเสียก่อน ส่วนบุคลากรจะเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญ ทั้งทำให้ลูกค้าพึงพอใจ และเชื่อมั่นถึงขั้นแนะนำให้บุคคลที่รู้จักมาลองใช้บริการ อย่างไรก็ตาม พื้นฐานของธุรกิจบริการจะไม่มีตัวสินค้าที่จะนำมาแสดงให้เห็นคุณภาพได้

วิสัยทัศน์

“The Premium Community Hospital in Region”

พันธกิจ

“ให้บริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐาน พัฒนาระบบบริหาร จัดการสู่ระดับสากล สร้างสัมพันธภาพที่ดีเลิศกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและยึดมั่นในหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี”

เป้าหมายการเติบโตด้านรายได้

ในปี 2558 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการเติบโตรายได้ร้อยละ 15 สำหรับผู้ป่วยประกันสังคม มีเป้าหมายจำนวนผู้ประกันตน 130,000 คน สำหรับโรงพยาบาลศิครินทร์ และ 70,000 คน สำหรับโรงพยาบาลรัชนี

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	พัฒนากิจการที่สำคัญ
2552	- มกราคม 2552 โรงพยาบาลศิครินทร์ ได้รับการตรวจรับรองระบบ Hospital Accreditation ซึ่งเป็นการ Re-Accreditation โดยสถาบันพัฒนาและรับรองระบบคุณภาพโรงพยาบาล(พรพ.) ฉบับเฉลิมพระเกียรติฉลองสิริสมมติครบ 60 ปี (HA New Version) และโรงพยาบาลรัชนีได้ปรับปรุงโครงสร้างอาคารเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเยี่ยมสำรวจ Re-Accreditation ตามมาตรฐาน HA - พฤษภาคม 2552 โรงพยาบาลรัชนีปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ชุมชนว่าการดำเนินงานของโรงพยาบาลรัชนีจะไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในชุมชน - กรกฎาคม 2552 โรงพยาบาลศิครินทร์ ได้ปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อมภายนอกอาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 14001 ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมในชุมชน และขยายพื้นที่จอดรถและก่อสร้างหลังคาบังแดดบริเวณที่จอดรถด้านข้าง เพื่อรองรับผู้ป่วยในที่มาใช้บริการเพิ่มขึ้น - สิงหาคม 2552 โรงพยาบาลศิครินทร์ ส่งรายงานวิธีการและผลการดำเนินงานขององค์กร เพื่อสมัครรับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award (TQA) ซึ่งในขณะนั้นมีโรงพยาบาลเอกชนเพียงหนึ่งราย และโรงพยาบาลรัฐบาลเพียงสองรายที่ได้รับรางวัล TQC - สิงหาคม 2552 โรงพยาบาลศิครินทร์ปรับปรุงหอพักผู้ป่วยชั้น 4 ชั้น 5 และชั้น 7 อาคารศิครินทร์ 1 เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น - ตุลาคม 2552 โรงพยาบาลรัชนีขยายพื้นที่บริการผู้ป่วย อาทิ คลินิกทันตกรรม ห้องตรวจเด็ก ห้องตรวจสูติ-นรีเวช โดยจัดสรรพื้นที่ในอาคาร 1 และอาคาร 2 ให้เป็นประโยชน์เพื่อรองรับผู้ป่วยที่มีปริมาณเพิ่มขึ้น
2553	- มกราคม 2553 เปิดใช้อาคารนวัตกรรมการ ตั้งอยู่ที่โรงพยาบาลศิครินทร์ วัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นอาคารอเนกประสงค์สำหรับจัดกิจกรรมที่สร้างความผูกพันของบุคลากรทั่วทั้งองค์กร - ได้รับรางวัลการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพจากการประกวดรางวัลการท่องเที่ยวประจำปี 2553 ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยจากโครงการ “คุณหมอล้อซาฬามะพร้าว” ซึ่งโรงพยาบาล ได้จัดมาเป็นปีที่ 4 - บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการประยุกต์ระบบบริหารคุณภาพของโรงพยาบาลตามมาตรฐาน JCI (Joint Commission International Accreditation) ซึ่งเป็นมาตรฐานคุณภาพระดับโลก กำหนดการตรวจรับรองในเดือนตุลาคม 2554 นี้ - โรงพยาบาลรัชนีได้รับการตรวจและรับรอง Re-Certificate ระบบงานคุณภาพ HA บันไดขั้นที่ 2 - พฤศจิกายน 2553 โรงพยาบาลศิครินทร์เปิดบริการทางการแพทย์แก่กลุ่มลูกค้าสุขภาพสตรีครอบคลุมทุกสาขาหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งศูนย์ผู้มีบุตรยาก นอกจากนี้ยังได้เปิดตัว “Sikarin Midnight Clinic” ประกอบด้วยคลินิกอายุรกรรม คลินิกศัลยกรรมและคลินิกเด็ก 24 ชม.

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2554	- เปิดบริการแผนกผู้ป่วยหนักส่วนขยาย เนื่องจากระยะ 2 ปีที่ผ่านมา แผนกผู้ป่วยหนักมีจำนวนเตียงไม่เพียงพอต่อความต้องการจากเดิม 12 เตียง จึงขยายเพิ่มขึ้น 6 เตียงรวมเป็น 18 เตียง - เปิดบริการศูนย์ทันตกรรมศิครินทร์ โรงพยาบาลศิครินทร์ได้ Renovate แผนกทันตกรรมเดิม ประกอบด้วย การเพิ่มห้องตรวจทันตกรรม 3 ห้อง การเปลี่ยนชุดเครื่องมือใหม่และการปรับปรุงด้านสถานที่ - เปิดบริการส่วนขยายศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน โดยการเพิ่มห้องตรวจศัลยกรรม จำนวน 2 ห้อง ห้องทำแผล 2 ห้อง และพื้นที่สำหรับดูแลผู้ป่วยฉุกเฉินอีก 3 เตียง - เปิดให้บริการส่วนขยายแผนกเภสัชกรรม และแผนกเก็บเงินพร้อมติดตั้งระบบคิวในการรับยา การปรับปรุงดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการลดระยะเวลารอรับบริการของผู้ป่วยนอก - เปิดบริการระบบลูกค้าสัมพันธ์ประจำออร์ต ทำหน้าที่เป็นตัวแทนลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้าสื่อสาร และเสนอแนะต่างๆ ได้สะดวก และง่ายยิ่งขึ้น - เริ่มใช้ซอฟต์แวร์โรงพยาบาลใหม่ iSOFT ครอบคลุมทุกกระบวนการในการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ซึ่งระบบซอฟต์แวร์นี้เป็นฐานในการใช้ระบบข้อมูลดิบของทางแพทย์ทั่วทั้งโรงพยาบาลในอนาคต
2555	ตลอดปี 2554 - 2555 เป็นช่วงเวลาของการพัฒนาคุณภาพทางการแพทย์ระดับสูงอย่างแท้จริงของโรงพยาบาลศิครินทร์ เป้าหมายเพื่อให้ผู้ป่วยเกิดความ ปลอดภัยสูงสุด โดยมีกระบวนการดำเนินงานในหลายระบบ อาทิ - พัฒนาระบบป้องกันการติดเชื้อในโรงพยาบาล - การจัดระบบให้บริการสำหรับเด็กป่วยและเด็กไม่ป่วย เพื่อลดการติดเชื้อของเด็กในโรงพยาบาล - ระบบการตรวจและควบคุมผู้ป่วยติดเชื้อ ทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน โดยการติดตั้งห้องป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ สำหรับการตรวจผู้ป่วยนอกที่เป็นโรคที่มีการแพร่กระจายเชื้อทางเดินหายใจ (AIRBORN) และห้อง Negative - ระบบการลดการติดเชื้อจากการใช้มือสัมผัส ฯลฯ โดยทุกพื้นที่ของ โรงพยาบาลจะติดตั้งอ่างล้างมือและแอลกอฮอล์เจลอัตโนมัติที่สะดวกและง่ายต่อผู้รับบริการและพยาบาล นอกจากนี้ ถือเป็นก้าวกระโดดด้านการบริหารคุณภาพอีกครั้งหนึ่ง เมื่อโรงพยาบาลศิครินทร์เริ่มนำระบบการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลตามมาตรฐาน Joint Commission International Accreditation (JCI) ซึ่งเป็นมาตรฐานสูงสุดระดับนานาชาติในการรับรองมาตรฐานโรงพยาบาลระดับสากล มายกระดับมาตรฐานการดูแลผู้ป่วย โดยถือเป็นการเปิดโอกาสให้โรงพยาบาลศิครินทร์เข้าถึงลูกค้ากลุ่มชาวต่างชาติอีกด้วย ทั้งนี้โรงพยาบาลศิครินทร์ได้ผ่านการรับรองระบบ JCI เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2555
2556	- ปรับปรุงพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอก อาคาร 1 เพื่อขยายความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านอายุรกรรม บริษัทฯ จึงได้ขยายพื้นที่การให้บริการของผู้ป่วยนอก อาคาร 1 - ลงนามการเป็นพันธมิตรกับกลุ่ม Genki-Mura Group เพื่อเปิดประตูสู่ตลาดญี่ปุ่น ทั้งชาวญี่ปุ่นที่พักอาศัยอยู่ในเมืองไทย และชาวญี่ปุ่นที่พักอาศัยอยู่ประเทศใกล้เคียงกัน บริษัทฯ จึงได้ลงนามแต่งตั้งให้ Genki-Mura Group เป็นตัวแทนตลาด (Agency) ของบริษัทฯ ในการตลาดชาวญี่ปุ่น - ปรับปรุงพื้นที่ให้บริการของผู้ป่วยนอก (OPD) สำหรับลูกค้าชาวต่างชาติ เพื่อบริการรับตลาดลูกค้าต่างชาติ ทั้งที่เป็น Expat และลูกค้าต่างชาติที่ผ่าน Agency

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2557	■ โรงพยาบาลศิครินทร์ได้เปิดบริการศูนย์โรคหลอดเลือดสมองและระบบประสาท ให้การวินิจฉัย รักษาและฟื้นฟู สำหรับความผิดปกติของระบบประสาทอย่างครอบคลุม โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านประสาทวิทยาและได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองตีบ อุดตัน เพื่อการรับรองคุณภาพจาก JCI ซึ่งผู้ป่วยจะได้รับการดูแลที่มีแบบแผนและเป็นไปตามมาตรฐานการรักษาในระดับทีมสหวิชาชีพที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาวิชา เข้ามาดูแลผู้ป่วยแบบองค์รวม ประกอบด้วย ทีมพยาบาล ทีมเภสัชกร ทีมนักกำหนดอาหารและทีมนักกายภาพบำบัดที่จะช่วยฟื้นฟูและบำบัดผู้ป่วยที่มีความผิดปกติของระบบประสาทให้สามารถกลับมาควบคุมและเคลื่อนไหวร่างกายได้เหมือนเดิม ด้วยมาตรฐานดังกล่าว ส่งผลให้ศูนย์โรคหลอดเลือดสมองและระบบประสาท ได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน JCI รายโรค ด้านโรคหลอดเลือดสมอง (Primary Stroke Program) เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีโรงพยาบาลภายใต้การดำเนินงานจำนวน 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลศิครินทร์ ขนาด 235 เตียง และโรงพยาบาลรัชนีทร์ เป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียง นอกจากนี้บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1 แห่ง บริษัทร่วม จำนวน 1 แห่ง และบริษัทที่เกี่ยวข้องอีกจำนวน 1 แห่ง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้



	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น	หลักทรัพย์
1	บริษัท เอส เค อาร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานที่ เลขที่ 976 ถนนลาซาล แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	บริษัทจัดการให้ เช่าพื้นที่และ ร้านอาหาร	50,000	100 บาท	49,996	99.99%	หุ้นสามัญ
2	บริษัท โรงพยาบาล ศิครินทร์ หาดใหญ่ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานที่ เลขที่ 169 ถนนนิพัทธ์สงเคราะห์ 1 ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	โรงพยาบาล ขนาด 400 เตียง	50,000,000	10 บาท	5,886,792	11.77%	หุ้นสามัญ
3	บริษัท โรงพยาบาลกาญจนบุรี เมโมเรียล จำกัด ที่ตั้งสำนักงานที่เลขที่ 111 หมู่ที่ 5 ตำบลท่ามะขาม อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	โรงพยาบาล ขนาด 100 เตียง	10,562,720	10 บาท	1,000,000	9.47%	หุ้นสามัญ

ลงนามเลขานุการบริษัท.

(นายสุริยันต์ โคจรโรจน์)

รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

1. บริษัท เอส เค อาร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

(ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่มีชื่อว่า บริษัท เอส เค อาร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 99.99% จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2557 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ตั้งอยู่เลขที่ 976 ถนนลาซาล แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร ประกอบกิจการรับบริหาร ดูแลพื้นที่เช่าบริหารโครงการและพื้นที่ส่วนกลาง รับจัดสถานที่ประกอบการและให้บริการสาธารณูปโภคทุกชนิด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการ

เพื่อประกอบกิจการรับบริหาร ดูแลพื้นที่ให้เช่า บริหารโครงการและพื้นที่ส่วนกลาง รับจัดสถานที่ประกอบการและให้บริการสาธารณูปโภคทุกชนิด และรับจ้างขายสินค้า จัดหาสินค้ามาลงในพื้นที่เช่า รวมทั้งเป็นตัวแทนจัดหาผู้เช่าพื้นที่ขายสินค้าถือเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่กิจการโดยตรง และในขณะเดียวกันก็สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการโดยการสร้างและจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกสบาย ก่อให้เกิดการบริการที่หลากหลายแก่ผู้ป่วยและประชาชนทั่วไปในบริเวณโรงพยาบาลศิครินทร์

(ค) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา

- ตุลาคม 2557 บริษัทได้มีการทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท เอส เค อาร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด เกี่ยวกับการจัดสรรส่วนแบ่งรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มให้กับบริษัท โดยทั้งสองฝ่ายตกลงแบ่งสัดส่วนของรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในอัตรา 85 : 15 หมายถึงบริษัทย่อยผู้ดำเนินธุรกิจได้รับสัดส่วนในอัตราร้อยละ 85 และบริษัทใหญ่เจ้าของสถานที่ได้รับสัดส่วนในอัตราร้อยละ 15 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป
- ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัท เอส เค อาร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด กู้เงินจำนวน 5 ล้านบาท เพื่อนำไปสมทบกับเงินทุนที่มีอยู่จัดซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการ เดอะริช บิซโฮม เพื่อเป็นสำนักงานของบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 1 ปี

รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วม สามารถสรุปได้ดังนี้

1. บริษัท โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ จำกัด

(ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ จำกัด ประกอบกิจการโรงพยาบาลขนาด 400 เตียง สถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 169 ถนนนิพัทธ์สงเคราะห์ 1 ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ปัจจุบัน มีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 500 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 11.77

โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ เริ่มเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2540 โดยในระยะแรก โรงพยาบาลมีจำนวนเตียงสำหรับให้บริการผู้ป่วยในจำนวน 120 เตียง จากจำนวนที่สามารถรับผู้ป่วยได้ตามใบอนุญาตได้ทั้งหมด 400 เตียง

(ข) เหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการ

ระหว่างปี 2539 - 2543 บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นสัดส่วน 48% ได้ให้ความช่วยเหลือแก่ บริษัท โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ จำกัด ในส่วนการวางแผนการดำเนินงานให้บริการทางด้านการแพทย์ และการตลาด เพื่อสร้างโรงพยาบาลให้สำเร็จตามกำหนดและเปิดโรงพยาบาลได้ก่อนคู่แข่งรายอื่น โดยได้จัดส่ง

กรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารไปดูแลกิจการ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 48% มาตั้งแต่ปี 2539 ภายหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ เปิดดำเนินการในปี 2540 ด้วยภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำทั่วประเทศทำให้โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ ได้รับผลกระทบในเรื่องรายได้ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่ตั้งเป้าไว้ ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ส่งผลถึงความสามารถในการชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า เช่น ยาและเวชภัณฑ์ บริษัทฯ จึงให้ความช่วยเหลือในการส่งยาเวชภัณฑ์ และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์บางส่วนตามความจำเป็นในการใช้งาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้

(ค) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557 มีมติให้บริษัทซื้อหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ จำกัด เพิ่มเติมจำนวน 2,766,816 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 27,668,160 บาท และได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 การซื้อหุ้นสามัญในครั้งนี้เพื่อให้บริษัทคงสัดส่วนการถือครองในสัดส่วนเดิมคือร้อยละ 11.77 นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานของบริษัท โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ จำกัด ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา มีผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสามารถลดผลขาดทุนสะสมกลับมาเป็นกำไรได้ และในปี 2556 บริษัท โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ จำกัด ได้พ้นจากแผนฟื้นฟูกิจการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้บริษัทโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ จำกัด ให้เท่ากับมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ในราคาหุ้นละ 9.08 บาท จำนวน 3,120,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินที่โอนกลับรายการเท่ากับ 28,329,600 บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ จำกัด จากงบการเงินที่ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอื่นเป็นจำนวนเงิน 677,730 บาท

2. บริษัท เขาใหญ่สเปา จำกัด

(ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เขาใหญ่สเปา จำกัด จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจศูนย์สุขภาพ มีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 300 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48 เป็นอาคาร 3 ชั้น ดำเนินก่อสร้างถึงชั้นที่ 3 ปัจจุบันได้ระงับการดำเนินการก่อสร้างเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจไม่เอื้ออำนวย และในปี 2540 บริษัทฯ เข้าร่วม ลงทุนอีกจำนวน 5.05 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุนรวม 144 ล้านบาท ต่อมาบริษัทร่วมได้ระงับการก่อสร้างอาคารศูนย์สุขภาพที่จะให้บริการตามวัตถุประสงค์ เนื่องจากบริษัทฯ ยังขาดความพร้อมในด้านเงินลงทุนประกอบกับภาวะตลาดความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายยังมีน้อยเนื่องจากประสบกับภาวะทางเศรษฐกิจ ซึ่งคาดว่าจะอาจจะทำให้ไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ในอนาคต

(ข) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวนปัจจุบันอยู่ระหว่างระงับการก่อสร้าง

(ค) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติให้บริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เขาใหญ่สเปา จำกัด จำนวน 14,400,000 หุ้น ราคาที่ตราไว้ 10 บาทต่อ

หุ้น คิดเป็นร้อยละ 48 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ในราคาหุ้นละ 0.0694 บาท คิดเป็นมูลค่าขาย 1 ล้านบาท ให้แก่บุคคลธรรมดาคนหนึ่ง ซึ่งได้รับชำระในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557

อย่างไรก็ตาม การขายเงินลงทุนดังกล่าวกิจการได้ประเมินมูลค่าของบริษัท เขาใหญ่สเปา จำกัด แล้วเห็นว่า ราคาตามบัญชีมีมูลค่าต่ำกว่าราคาที่ตราไว้เมื่อเทียบกับราคาของผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินไว้ ตามเกณฑ์มูลค่าการลงทุน (investment or worth) เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวได้หยุดดำเนินกิจการและอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการตั้งแต่ปี 2549 ถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าไม่มีความชำนาญที่จะฟื้นฟูกิจการดังกล่าวได้

รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้อง สามารถสรุปได้ดังนี้

1. บริษัท โรงพยาบาลกาญจนบุรี เมโมเรียล จำกัด

(ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลกาญจนบุรี เมโมเรียล จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาด 100 เตียง โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 111 หมู่ที่ 5 ตำบลท่ามะขาม อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 105.63 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 9.47

(ข) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา

เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และผลการดำเนินงานมีแนวโน้มที่ไม่ดี ดังนั้นบริษัทจึงได้ตั้งค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว ทั้งจำนวน โดยสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนรวม 4,845,895 บาท

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการสถานพยาบาล โดยมีโรงพยาบาลภายใต้การดำเนินการของบริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลศิครินทร์และโรงพยาบาลรัชนีทร์ โรงพยาบาลทั้งสองแห่งมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญครบทุกสาขา และเปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง โดยลักษณะการให้บริการของบริษัทสามารถจำแนกออกตามประเภทของผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาพยาบาลได้ 2 ประเภท คือ ผู้ป่วยนอก (OPD) และผู้ป่วยใน (IPD)

บริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลศิครินทร์

โรงพยาบาลศิครินทร์เปิดให้บริการจำนวน 3 อาคาร รวมพื้นที่ให้บริการ 23,980 ตารางเมตร โดย

- อาคารศิครินทร์ 1 จะเน้นบริการด้านศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง อายุรกรรมทั่วไป ศัลยกรรมทั่วไป ศูนย์ ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศูนย์กุมารเวช ศูนย์ทันตกรรม และศูนย์ความงามศิครินทร์ รวมถึงให้บริการ Midnight Clinic ใน 3 คลินิกหลัก ประกอบด้วยคลินิกอายุรกรรม คลินิกศัลยกรรม และ Children Center
- อาคารศิครินทร์ 2 เป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทางสตรี ศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์จักษุ และคลินิกหู คอ จมูก
- อาคารประกันสังคม มีพื้นที่บริการรวม 380 ตารางเมตร เป็นพื้นที่สำหรับ ให้บริการผู้ป่วยประกันสังคม

ศูนย์รักษาโรคและบริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลศิครินทร์มีศูนย์รักษาโรคเฉพาะทางและทีมแพทย์เฉพาะทางให้บริการกว่า 276 ท่าน ประกอบด้วย

- ศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง
 - อายุรกรรมทั่วไป
 - อายุรกรรมโรคระบบทางเดินอาหาร
 - อายุรกรรมโรคระบบประสาท
 - อายุรกรรมโรคทางระบบทางเดินหายใจ
 - อายุรกรรมโรคไต
 - อายุรกรรมโรคหัวใจ
 - อายุรกรรมโรคเลือด
 - อายุรกรรมโรคต่อมไร้ท่อ
 - อายุรกรรมโรคข้อ
 - อายุรกรรมโรคภูมิแพ้
- แผนกเวชปฏิบัติทั่วไป
- ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางสตรี
 - สูติรีเวชกรรม
 - สูติรีเวชกรรมโรคมะเร็งอวัยวะสืบพันธุ์
 - สูติรีเวชกรรมผู้มีบุตรยาก
- ศูนย์อุบัติเหตุ – ชุกเฉิน
 - ศัลยกรรมทั่วไป
 - ศัลยกรรมทรวงอก
 - ศัลยกรรมระบบทางเดินปัสสาวะ
 - ศัลยกรรมระบบประสาทและสมอง
 - ศัลยกรรมตกแต่ง
 - กุมารศัลยกรรม
- ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ
 - ศัลยกรรมมือและจุลศัลยศาสตร์
- ศูนย์กุมารเวช
 - กุมารเวชกรรม
 - ทารกแรกเกิด
 - ประสาทวิทยา
 - ภูมิแพ้
 - โรคหัวใจ
 - ต่อมไร้ท่อ
 - พัฒนาการเด็ก
 - โรคไต
 - โรคเลือด
 - โรคระบบหายใจ
 - โรคระบบทางเดินอาหาร
- ศูนย์ความงาม
 - ผิวหนัง
 - ศัลยกรรมตกแต่ง
- ศูนย์ทันตกรรม
- ศูนย์จักษุ
- แผนกหู – คอ – จมูก
- แผนกจิตเวช
 - จิตเวชทั่วไป
 - จิตเวชเด็ก
- วิสัญญี
- รังสีวิทยา

บริการพิเศษอื่นๆ

นอกเหนือจากการให้บริการรักษาตรวจรักษาโรคตามแผนกต่างๆ สำหรับผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตามที่กล่าวข้างต้น โรงพยาบาลยังมีการให้บริการพิเศษอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า ดังต่อไปนี้

บริการหน่วยตรวจสุขภาพนอกสถานที่ นอกจากการตรวจสุขภาพในศูนย์ตรวจสุขภาพภายในโรงพยาบาลแล้ว โรงพยาบาลยังให้บริการตรวจสุขภาพ ณ ที่ทำการของลูกค้าโดยตรง กลุ่มลูกค้าประกอบไปด้วยอาคารสำนักงาน และโรงงานต่างๆ ที่อยู่ในเขตกรุงเทพ และปริมณฑล รวมทั้งจังหวัดใกล้เคียง เช่น จังหวัดชลบุรีและจังหวัด

จะเชิงเทรา เป็นต้น การตรวจสุขภาพนอกสถานที่จะเน้นตรวจครั้งละเป็นจำนวนมากในวันคราวเดียวกัน ซึ่งโรงพยาบาลสามารถตรวจได้ประมาณ 800 - 1,200 คนต่อวันต่อหน่วยตรวจ สามารถออกหน่วยตรวจได้ประมาณ 3-4 แห่งต่อวัน ด้วยระบบการตรวจที่ทันสมัย เช่น ลงทะเบียนด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และใช้ระบบบาร์โค้ดในการบันทึกผล ซึ่งนอกจากตรวจได้ครั้งละจำนวนมากแล้ว ยังมีความถูกต้องแม่นยำสูงอีกด้วย

การให้บริการผู้ป่วยประกันสังคม ปัจจุบันมีผู้ประกันตนที่ลงทะเบียนเลือกโรงพยาบาลศิริรินทร์ จำนวน 130,000 คน มีอัตราการใช้บริการผู้ป่วยนอกเฉลี่ยวันละ 700 คน หลังจากขยายอาคารบริการผู้ป่วยประกันสังคม ทำให้ผู้ประกันตนมีความสะดวกสบายมากขึ้น รวมถึงการขยายเวลาบริการเพื่อให้ผู้ประกันตนได้รับความสะดวก จากเดิมบริการเวลา 08.00 – 20.00 น. เป็น 07.00 – 22.00 น. ในด้านการรักษาพยาบาลได้เพิ่มแพทย์เฉพาะทาง 2 ท่าน เพื่อให้การรักษาพยาบาลได้รวดเร็วและมีมาตรฐานมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ ไม่มีนโยบายเพิ่มจำนวนผู้ประกันตน โดยจะคงจำนวนผู้ประกันตนไว้ที่ 110,000 – 130,000 คน

Home health care เป็นหน่วยงานสำหรับออกให้คำปรึกษาและขอแนะนำด้านงานบริการสุขภาพแก่ชุมชนที่พักอาศัยหรือทำงานอยู่ในบริเวณเขตบางนาและบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงโดยรอบ

ห้องอาหารศิการ และฟู้ดคอร์ท จากการขยายตัวเพิ่มขึ้นของผู้รับบริการ ปัจจุบันภายในโรงพยาบาลศิริรินทร์ จะมีร้านค้าที่ให้บริการอาหารจำนวน 3 แห่ง (ไม่รวมแผนกอาหารที่บริการอาหารผู้ป่วยโดยตรง) โดยเป็นของโรงพยาบาล 2 ร้าน คือ ห้องอาหารศิการ และห้องอาหาร Sikarin Food Court ซึ่งลูกค้าของห้องอาหารศิการ และห้องอาหาร Sikarin Food Court และบริการร้าน S&P BAKERY นอกจากนี้จะเป็นลูกค้าที่มาใช้บริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลศิริรินทร์แล้ว ยังมีผู้ที่พักอาศัยหรือที่ทำงานโดยรอบโรงพยาบาลฯ เข้ามาใช้บริการด้วย

บริการรถพยาบาลฉุกเฉิน ให้บริการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ที่ผู้ฉุกเฉินที่ครบครัน ทันสมัย มีประสิทธิภาพสูง

แผนกลูกค้าสัมพันธ์ต่างประเทศ ประกอบไปด้วยทีมงานที่เชี่ยวชาญภาษาตะวันออก ได้แก่ ภาษาจีน ญี่ปุ่น และภาษาอังกฤษ เพื่อให้บริการด้านข้อมูลโรงพยาบาลและความรู้ทั่วไปแก่ลูกค้าต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการ

บริการระบบลูกค้าสัมพันธ์ประจำหอผู้ป่วย (ward) ทำหน้าที่เป็นตัวแทนลูกค้าที่เข้ามานอนพักรักษาตัวที่โรงพยาบาลศิริรินทร์ ส่งผลให้ลูกค้าสามารถสื่อสารและให้คำแนะนำ เสนอแนะต่างๆ ได้สะดวกและง่าย

บริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลศิริรินทร์

โรงพยาบาลศิริรินทร์ เปิดให้บริการด้วยขนาด 100 เตียง ตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท-สายเก่า กม.ที่ 34 อยู่ห่างจากโรงพยาบาลศิริรินทร์ 16 กิโลเมตร ใช้เวลาเดินทางประมาณ 25-30 นาที บริษัทจึงมีนโยบายให้โรงพยาบาลศิริรินทร์ และโรงพยาบาลศิริรินทร์ ใช้ทรัพยากรทุกชนิดที่จำเป็นร่วมกันได้ โดยบริการที่โรงพยาบาลศิริรินทร์ให้บริการร่วมกับทางโรงพยาบาลศิริรินทร์ อาทิเช่น อาหารผู้ป่วย ระบบซักريدเสื้อผ้าผู้ป่วยและงานผ้าต่างๆ ระบบการนั่งเก้าอี้ อุปกรณ์การแพทย์และห้องผ่าตัด อุปกรณ์การแพทย์ ระบบคลังสินค้ายาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น ทำให้โครงสร้างการบริหารงานของโรงพยาบาลศิริรินทร์จึงมีความกระชับ

ด้วยทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้ถนนสุขุมวิทสายเก่า จึงทำให้โรงพยาบาลศิริรินทร์จะมุ่งเน้นให้บริการแก่กลุ่มผู้ป่วยประกันสังคมเป็นหลัก อย่างไรก็ตามในระยะ 2 ปีที่ผ่านมา ชุมชนย่านบางปูใหม่ มีการพัฒนา และขยายตัวอย่างรวดเร็ว เช่น การเปิดให้บริการของห้างสรรพสินค้า และโครงการที่พักอาศัยต่างๆ โรงพยาบาลศิริรินทร์จึงได้ปรับแผนลูกค้าเป้าหมายใหม่ โดยเริ่มมุ่งเจาะตลาดลูกค้าทั่วไป และลูกค้าประกันชีวิตที่พักอาศัย อยู่ในบริเวณดังกล่าว

โรงพยาบาลรัตนรินทร์มีทีมแพทย์ประจำ (Full Time) ครอบคลุมทุกสาขาหลัก ประกอบด้วย อายุรกรรม ศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมกระดูก สูติ-นรีเวชกรรมและกุมารเวชกรรม สามารถแบ่งเป็นแผนกต่างๆ ที่ให้บริการทางการแพทย์ได้ดังนี้

1. ห้องตรวจแผนกผู้ป่วยนอก

- | | |
|-------------------|-----------------------------|
| ■ แผนกอายุรกรรม | ■ แผนกศัลยกรรมกระดูกและข้อ |
| ■ แผนกศัลยกรรม | ■ แผนกสูติ-นรีเวช |
| ■ แผนกกุมารเวช | ■ แผนกจักษุวิทยา |
| ■ แผนกผิวหนัง | ■ แผนกหู คอ จมูก และภูมิแพ้ |
| ■ แผนกกายภาพบำบัด | ■ แผนกฉุกเฉิน |

2. ห้องบริบาลผู้ป่วยหนัก (ICU)

3. หอพักผู้ป่วยใน

4. ห้องผ่าตัด

พื้นที่การให้บริการประกอบด้วย ห้องตรวจผู้ป่วยนอกและฉุกเฉิน จำนวน 9 ห้องตรวจ ห้องผ่าตัด 2 ห้อง และห้อง Recovery 2 ห้อง หอผู้ป่วยหนักจำนวน 5 เตียง ส่วนห้องพักผู้ป่วยในประกอบด้วยห้องเตียงพิเศษ ห้องเดี่ยว ห้องคู่ และห้องรวม 4 เตียง จำนวนห้องพักผู้ป่วยในทั้งสิ้น 57 เตียง

สำหรับในด้านการบริหารคุณภาพ โรงพยาบาลรัตนรินทร์ผ่านการรับรองระบบ ISO 9001 และผ่านการรับรองระบบ HA ขั้นที่ 2

บริการพิเศษอื่นๆ

การรองรับผู้ป่วยอุบัติเหตุ และฉุกเฉิน ด้วยพื้นที่ตั้งของโรงพยาบาลรัตนรินทร์อยู่ติดถนนใหญ่และห่างไกลจากโรงพยาบาลอื่น ดังนั้น สถิติผู้ป่วยที่เกิดอุบัติเหตุทางรถยนต์ และส่งมารักษาที่โรงพยาบาลรัตนรินทร์ค่อนข้างสูง ปัจจุบันโรงพยาบาลรัตนรินทร์มีห้องตรวจและห้องกู้ชีวิตฉุกเฉิน พร้อมเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ หรือ CT Scan และเครื่องเอกซเรย์ถ่ายภาพเคลื่อนไหว (Fluoroscopy) รวมทั้งห้องผ่าตัดจำนวน 2 ห้อง และห้องพักฟื้น (Recovery Room) จำนวน 2 Units จึงทำให้มั่นใจได้ว่าผู้ป่วยอุบัติเหตุจะได้รับการรักษาอย่างปลอดภัย

บริการตรวจสุขภาพประจำปี นอกจากนี้โรงพยาบาลรัตนรินทร์ ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียง กับนิคมอุตสาหกรรมบางปู รวมทั้งพื้นที่ตำบลบางปูใหม่ เป็นที่ตั้งของโรงงานประเภทต่างๆ เป็นจำนวนมาก โรงพยาบาลฯ จึงได้จัดบริการตรวจสุขภาพก่อนเข้างาน และตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานของบริษัทต่างๆ ทั้งตรวจภายในโรงพยาบาล และตรวจนอกสถานที่

โครงสร้างรายได้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือ หุ้นของ บริษัท	2555		2556		2557	
			รายได้ (ลบ.)	%	รายได้ (ลบ.)	%	รายได้ (ลบ.)	%
รายได้จากการรักษาพยาบาล-สุทธิ	รพ. ศิครินทร์	100	1,354.97	86.19	1,474.11	86.42	1,631.32	87.23
	รพ. รัชนีกร	100	170.95	10.87	176.67	10.35	186.856	9.99
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	รพ. ศิครินทร์	100	27.29	1.74	34.96	2.05	33.013	1.76
	รพ. รัชนีกร	100	-	-	-	0	-	-
รายได้อื่น*	รพ. ศิครินทร์	100	18.04	1.15	19.08	1.12	18.104	0.97
	รพ. รัชนีกร	100	0.74	0.05	0.96	0.06	0.842	0.05
รวม			1,571.99	100.00	1,705.78	100.00	1,870.14	100.00

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

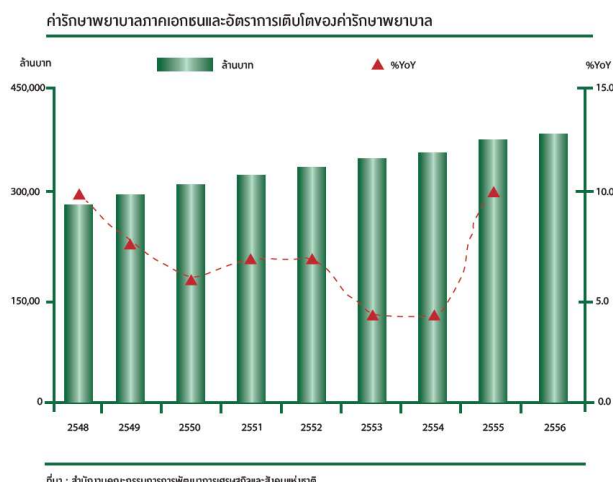
2.2.1 ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

แนวโน้มธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน อยู่ในระดับ “ดีมาก” และเป็นที่ยอมรับกันว่าเป็นหนึ่งในธุรกิจดาวรุ่งของปี 2558 โดยมีแรงหนุนสำคัญ ดังนี้

- (1) ความต้องการใช้บริการที่เพิ่มสูงขึ้น อันเนื่องมาจากจำนวนประชากรและรายได้ต่อหัวของประชากรที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งความต่อเนื่องของกระแสค่านิยมในการดูแลสุขภาพ ส่งผลให้ธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพทั้งระบบเติบโตสูงกว่าธุรกิจอื่นๆ ในภาพรวม
- (2) การสนับสนุนจากรัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งการโปรโมทด้านการท่องเที่ยว และการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็น Medical Hub ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่ม Medical Tourism เติบโตอย่างมีนัยสำคัญตลอดมา ซึ่ง Medical Tourism มีสัดส่วนถึง 80% ของรายได้ที่มาจากลูกค้าต่างชาติ อีก 20% เป็นกลุ่ม Expat
- (3) การเข้าสู่ AEC นับถอยหลังการเข้าสู่การเปิดการค้าเสรี AEC จะทำให้นักลงทุนต่างชาติเข้ามาลงทุนและทำงานในประเทศไทยมากขึ้น ส่งผลโดยตรงต่อการเติบโตจากการรักษาพยาบาลของกลุ่ม Expat
- (4) ชื่อเสียงของธุรกิจ Brand ของโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย สามารถเทียบเคียงและแข่งขันได้ทั้งในระดับเอเชียและระดับโลก รวมทั้งได้ผ่านการทำตลาดมาอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นที่รู้จักและยอมรับทั้งระดับภูมิภาคและระดับโลก

ลงนามเลขานุการบริษัท.

(นายสุริยันต์ โคจรโรจน์)



2.2.2 ความท้าทายหลัก 3 ด้าน

แม้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดว่า รายได้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ในปี 2558 น่าจะขยายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0 – 15.0 (YoY) หรือคิดเป็นรายได้ไม่ต่ำกว่า 1.07 แสนล้านบาท อย่างไรก็ตาม แม้จะมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีมาก แต่ธุรกิจเองจะต้องเผชิญกับความท้าทายทางธุรกิจอย่างหนักหน่วงเช่นกัน โดยเฉพาะในด้าน ดังนี้

- (1) สถานการณ์แข่งขันที่รุนแรง ทั้งจากผู้ประกอบการภายในประเทศไทยและคู่แข่งต่างชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศที่มีเป้าหมายจะเป็นหนึ่งด้าน Medical Tourism เช่นเดียวกับเราที่สำคัญ ได้แก่ คู่แข่งจากประเทศสิงคโปร์ และมาเลเซีย เป็นต้น
- (2) ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีแนวโน้มรุนแรงเพิ่มขึ้นกว่าเดิม เพราะไม่เฉพาะโรงพยาบาลอย่างเดียวที่ขยายตัว แต่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพก็เติบโตสูงเช่นกัน ส่งผลให้ความต้องการบุคลากรด้านรักษาพยาบาลและสุขภาพมีความต้องการเพิ่มขึ้นสูงมากเป็นทวีคูณ
- (3) ต้นทุนการให้บริการที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่เป็น Stand Alone ต้นทุนด้านยาและเวชภัณฑ์จะสูงกว่าโรงพยาบาลที่เป็นเครือข่ายขนาดใหญ่

จำนวนโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย

	กรุงเทพมหานคร		ภูมิภาค		ทั่วประเทศ	
	แห่ง	เตียง	แห่ง	เตียง	แห่ง	เตียง
ปี 2554	98	13,337	223	19,491	321	32,828
ปี 2555	99	13,694	224	19,914	323	33,608
ปี 2556	100	13,853	226	19,845	326	33,698
ปี 2557	102	14,198	227	20,121	329	34,319

ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2557

2.2.3 กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันและการเติบโตในรอบหลายปีที่ผ่านมา รวมถึงในอนาคตด้วย จะเห็นภาพชัดเจน อยู่ 2 ด้าน ประการแรกได้แก่ การรวบรวมกิจการเพื่อสร้างเครือข่ายขนาดใหญ่ อันนำไปสู่การได้เปรียบอย่างสำคัญด้าน ต้นทุน ประการที่ 2 คือ การพยายามสร้างความแตกต่างออกมา ทั้งทางด้านความเชี่ยวชาญทางคลินิก และรูปแบบการ ให้บริการ เพื่อเน้นกลุ่มลูกค้าเฉพาะและตอบสนองได้ดีกว่ากลุ่มโรงพยาบาลเครือข่ายขนาดใหญ่

2.2.4 ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของโรงพยาบาลศิครินทร์ และโรงพยาบาลรัทรินทร์สามารถแบ่งเป็นประเภทใหญ่ตามเงื่อนไข สัญญาได้ดังนี้

- (1) ลูกค้าทั่วไป หมายถึง ผู้ป่วยที่มาใช้บริการรักษาพยาบาลที่เป็นลูกค้าทั่วไปที่มีที่พักอาศัยหรือที่ ทำงานอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งของโรงพยาบาล โดยลูกค้าจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่ ทั้งหมดที่เกิดขึ้นในการรักษาพยาบาลเอง
- (2) ลูกค้าบริษัท หมายถึง ผู้ป่วยที่มาใช้บริการซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทต่างๆ หรือลูกค้าผู้ประกอบการ ชีวิตกับบริษัทประกันชีวิตที่ทำสัญญากับทางโรงพยาบาลว่าจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการ รักษาพยาบาลพนักงานหรือลูกค้าของตน เมื่อมาใช้บริการตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ได้ทำกันไว้ เช่น ลูกค้าบริษัทเอกชนทั่วไป และลูกค้าบริษัทประกันชีวิต เป็นต้น
- (3) ลูกค้ากองทุนเงินทดแทน หมายถึง กลุ่มลูกค้าที่เป็นพนักงานของบริษัท หรือโรงงานต่างๆ ที่เข้ารับ การรักษาพยาบาลโดยมีสาเหตุการเจ็บป่วยเนื่องมาจากการทำงาน ซึ่งสำนักงานประกันสังคมโดย กองทุนเงินทดแทนจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามที่ใช้ในการรักษาพยาบาลจริงในแต่ละกรณี แต่ ทั้งนี้ต้องไม่เกินวงเงินจำนวน 35,000 บาทต่อครั้ง
- (4) ลูกค้าประกันสังคม หมายถึง กลุ่มลูกค้าที่เป็นพนักงานบริษัทซึ่งได้ถูกหักค่าจ้างรายเดือนเพื่อสมทบ เข้ากองทุนประกันสังคม และสามารถใช้บริการรักษาพยาบาลจากโรงพยาบาลได้ในการเจ็บป่วยทั่วไปที่ มิได้เกิดจากการทำงานซึ่งทางโรงพยาบาลที่เข้าแผนประกันสังคมจะทำการรักษานักกว่าจะหายหรือ เสียชีวิตทั้งนี้หลักเกณฑ์และสิทธิความคุ้มครองค่ารักษาพยาบาลของผู้ประกันตนเป็นไปตาม ข้อกำหนดของสำนักงานประกันสังคม โดยโรงพยาบาลจะได้รับเงินเหมาจ่ายเป็นค่ารักษาพยาบาล จากสำนักประกันสังคม

2.2.5 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท มีดังนี้

- (1) ผู้ที่มีรายได้ปานกลาง – ปานกลางค่อนข้างสูง พักอาศัยอยู่ในย่าน บางนา อ่อนนุช ประเวศ และ บางพลี ซึ่งกลุ่มนี้จะใช้บริการของโรงพยาบาลศิครินทร์ ใน 2 รูปแบบ
 - ♦ แบบผู้ป่วยทั่วไป ซึ่งผู้ป่วยจะรับผิดชอบต่อการชำระค่ารักษาพยาบาลเองโดยตรง โดยช่องทาง นี้จะเป็นผู้ป่วยกลุ่มใหญ่ที่สุดของโรงพยาบาลศิครินทร์
 - ♦ แบบผู้ถือกรมธรรม์ประกันสุขภาพ ซึ่งในรูปแบบนี้บริษัทประกันชีวิต จะเป็นผู้รับผิดชอบค่า รักษาพยาบาลแทนผู้ป่วยตามขอบเขตของสัญญากรมธรรม์

- (2) บริษัทคู่สัญญาที่จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานโดยตรง และไม่ใช้สิทธิประกันสังคม ซึ่งตั้งอยู่ในรัศมี 15-20 กิโลเมตร ตัวอย่างเช่น
- ♦ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บางนา)
 - ♦ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - ♦ บริษัท ลินด์ (ประเทศไทย) จำกัด
 - ♦ บริษัท อีซูซุเอ็นเอ็นแมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
 - ♦ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
 - ♦ บริษัท สยามมิชลิน จำกัด
 - ♦ บริษัท ไทยฮอนด้าแมนูแฟคเจอร์ จำกัด
 - ♦ บริษัท สยามเคมีคอล อินดัสตรี จำกัด
 - ♦ บริษัท ไทยแอโรว์ จำกัด
 - ♦ บริษัท กลุ่มสยามบวรจุฬารัตน์ จำกัด (บางปู)
 - ♦ บริษัท เอ็นเอสเค พรินซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
 - ♦ บริษัท เอ็นเอสเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด
 - ♦ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
 - ♦ บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
 - ♦ บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด
 - ♦ โรงเรียนบางกอกพัฒนา
- (3) ลูกคากลุ่มประกันสังคม ซึ่งเป็นผู้ที่พักอาศัย หรือมีสถานที่ทำงานในรัศมี 15-20 กิโลเมตร โดยรอบโรงพยาบาล ด้วยโรงพยาบาลศิครินทร์ เป็นโรงพยาบาลทั่วไป (General Hospital) ขนาดกลาง นับเป็นกลุ่มที่มีคู่แข่งในตลาดมากที่สุด ในเชิงกลยุทธ์แล้วโรงพยาบาลในกลุ่มนี้จะไม่นับแข่งขันด้านความล้ำหน้าของอุปกรณ์การแพทย์แต่จะแข่งขันด้านบริการและความคุ้มค่า (Value for Money) เป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเลิศกับลูกค้าในย่านชุมชนของแต่ละโรงพยาบาล ทั้งระดับครอบครัวและระดับองค์กร เช่น โรงเรียน สถานประกอบการและโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ

ลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาลศิครินทร์ แบ่งเป็นกลุ่มหลัก ดังนี้

- (1) ครอบครัวที่มีรายได้ระดับปานกลาง ซึ่งพักอาศัยอยู่ในเขตบางปูใหม่ คลองด่าน
- (2) กลุ่มบริษัทที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู หรือตั้งอยู่ในเขตบางปูใหม่ ซึ่งได้จัดสวัสดิการรักษายาบาลให้แก่พนักงาน ทั้งที่ดูแลค่ารักษายาบาลเองโดยตรง หรือมีบริษัทประกันดูแลสุขภาพพนักงานแทน
- (3) กลุ่มพนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงงานต่างๆ ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู หรือตั้งอยู่ในเขตบางปูใหม่ ซึ่งพนักงานกลุ่มนี้จะบริการรักษายาบาลตามสิทธิของประกันสังคม

2.2.6 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มความสะดวกแก่ลูกค้าในการเข้าถึงบริการหรือข้อมูลการให้บริการของโรงพยาบาลมากที่สุดเพื่อให้ลูกค้าจดจำและเป็นทางเลือกอันดับต้นในการตัดสินใจใช้บริการของโรงพยาบาลของบริษัทโดยช่องทางที่บริษัทใช้ในการส่งเสริมการเข้าถึงบริการของโรงพยาบาลที่สำคัญมีดังนี้

- (1) การจำหน่ายต่อลูกค้าทั่วไป บริษัทมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีของโรงพยาบาล โดยการสื่อสารด้วยสื่อสิ่งพิมพ์ การจัดกิจกรรมร่วมกับหน่วยงานภายนอก นอกจากนี้บริษัทมีการใช้ระบบ Call Center โทรศัพท์เลขหมาย 4 หลัก ได้แก่ 1728 เพื่อสะดวกในการจดจำและให้ข้อมูลลูกค้าที่สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น และยังมีการเพิ่มความสะดวกในการสื่อสารแก่ลูกค้าต่างชาติ โดยมีลูกค้าสัมพันธ์ต่างประเทศที่รองรับได้ถึง 3 ภาษา ได้แก่ ภาษาอังกฤษ ภาษาจีนกลางและภาษาญี่ปุ่น นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดบริการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่และหน่วยบริการชุมชนเข้าถึงประชาชนโดยตรงอันจะเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ให้แก่บริษัทอีกด้วย
- (2) การจำหน่ายต่อลูกค้าบริษัท รวมถึงลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรม องค์กรภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจต่างๆ บริษัทได้มีการอบรมพนักงานการตลาดโดยแบ่งออกเป็นทีมเพื่อสะดวกต่อการทำงานในการเข้าหาลูกค้าเป้าหมายในแต่ละกลุ่ม โดยทีมการตลาดจะติดต่อกับบริษัทต่างๆ โดยตรงเพื่อเข้าไปนำเสนอข้อมูลการให้บริการรักษาพยาบาลและการตรวจสุขภาพพนักงาน รวมถึงนำเสนอรายละเอียดข้อมูลต่างๆ เช่น รายละเอียดเกี่ยวกับอัตราค่าบริการ ระยะเวลาและจำนวนครั้งที่ให้บริการ เป็นต้น

นอกเหนือจากวิธีการดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังได้มีการจัดทำเอกสาร แผ่นพับต่างๆ และ เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาลผ่านเว็บไซต์ www.sikarin.com เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์ รวมถึงการโฆษณาและเผยแพร่สิทธิประโยชน์ โปรแกรมการรักษาพยาบาลต่างๆ ที่ทางโรงพยาบาลได้จัดทำขึ้น รวมถึงความรู้เรื่องสุขภาพในด้านต่างๆ ให้แก่ลูกค้าของโรงพยาบาลเพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น

2.2.7 โครงการอนาคต

- การขยายและเพิ่มศักยภาพศูนย์ศัลยกรรมและฉุกเฉิน เพิ่มพื้นที่บริการเพื่อขยายห้องตรวจศัลยกรรมเพิ่มจาก 4 ห้องตรวจ เป็น 10 ห้องตรวจ และทีมศัลยแพทย์เฉพาะทางจำนวน 10 ท่าน
- เปิดศูนย์โรคหัวใจอาคร 3 ที่กำหนดเปิดในเดือนกรกฎาคม 2558 จะเป็นตึกโรคหัวใจ ซึ่งศูนย์โรคหัวใจของโรงพยาบาลศิครินทร์จะให้บริการทั้งการผ่าตัด ทำทางเบี่ยงหลอดเลือดหัวใจ การผ่าตัดลิ้นหัวใจ และการผ่าตัดรักษาผู้ป่วยที่มีภาวะของหลอดเลือดแดงใหญ่โป่งพอง
- รับรองมาตรฐานรายโรค (CCPC) เพิ่มเติมในปี 2558 โดยโรงพยาบาลจะขอรับรองมาตรฐาน JCI รายโรค (CCPC) เพิ่มอีก 1 โรค คือโรคเบาหวาน ซึ่งผู้ป่วยกลุ่มโรคเบาหวานนับเป็นอีกกลุ่มหนึ่งที่มีการเติบโตสูงตลอดมา

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงทางการดำเนินการดำเนินธุรกิจ (Business Risk) ในการประกอบธุรกิจของบริษัทจำแนกได้ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงทางคลินิกหรือด้านการรักษาพยาบาล

ปัจจุบันทางโรงพยาบาลต่างๆ ถูกตรวจสอบจากหน่วยงานของรัฐ สื่อสารมวลชน และองค์กรคุ้มครองผู้บริโภค ในเรื่องการรักษาพยาบาลเป็นอย่างมาก รวมไปถึงสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่ผู้ป่วยนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการต่อรองกับโรงพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับตัวเพื่อรับกับสถานการณ์โดยการนำระบบการจัดการคุณภาพโรงพยาบาลระดับสูงมาใช้กับโรงพยาบาล ตั้งแต่มาตรฐานระดับประเทศ HA (Hospital Accreditation) จนถึงมาตรฐานระดับสากล JCI (Joint Commission International Accreditation) เพื่อให้เป็นที่ประจักษ์ว่ามาตรฐานคุณภาพของโรงพยาบาลอยู่ในระดับสูง เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

3.2 ความเสี่ยงในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัท เอส เค อาร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ซึ่งเป็นบริษัทที่จะมาบริหารงานด้านสินทรัพย์และด้านอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการรักษาพยาบาลเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินการและมีบุคลากรที่มีความชำนาญในงานนั้นๆ โดยตรง เพื่อรองรับการเข้ามาลงทุนของคู่ค้าที่จะมาเสริมความน่าสนใจให้แก่ธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเพื่อให้มั่นใจในการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและมาตรการการป้องกันความเสี่ยงไว้ด้วย เช่น

- กำหนดนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย โดยมอบหมายให้กรรมการและผู้แทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และให้ผู้แทนของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและที่ปรึกษาอีกด้วย
- ให้มีตัวแทนของบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในการดำเนินกิจการต่างๆ ในบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ
- ให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ตรวจสอบและรับรองงบดุลของบริษัทย่อย

3.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย (เฉพาะคดีที่ยังไม่สิ้นสุดและไม่ได้เป็นคดีที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ) แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

3.3.1 คดีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นหรือร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียนกรณีส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ

ปัจจุบันไม่ปรากฏว่ามีคดีใดที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นหรือร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียนกรณีส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ

3.3.2 คดีที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ (ไม่สามารถประเมินเป็นตัวเลขได้)

ปัจจุบันไม่ปรากฏว่ามีคดีใดที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญที่ไม่สามารถประเมินเป็นตัวเลขได้

3.4 การทำรายการระหว่างกัน

ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการทำรายการใดที่เข้าข่ายการทำรายการที่เป็นรายการระหว่างกัน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 57	ภาระผูกพัน	Obligations
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	จำนอง	251,499,340	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาววงเงิน รวม 963 ล้านบาท	Used as collateral for Long term loan with credit line 963 Million Baht.
2. สิทธิการเช่า		62,730,194	-	
รวมที่ดินและสิทธิการเช่า-สุทธิ		314,229,534		
3. อาคารและส่วนประกอบอาคาร	จำนอง	838,020,669	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาววงเงิน รวม 963 ล้านบาท	Used as collateral for Long term loan with credit line 963 Million Baht.
4. อุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	72,509,124	-	
5. เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ, เช่าซื้อ	204,806,835	มีทั้งที่เป็นเจ้าของและอยู่ ภายใต้สัญญาเช่าการเงินราคา ตามบัญชี 60.24 ล้านบาท	Owner, under financial leasing which has book value Baht 60.24 million
6. อุปกรณ์อื่นๆ	เป็นเจ้าของ	2,251,237	-	
7. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ, เช่าซื้อ	16,880,934	มีทั้งที่เป็นเจ้าของและอยู่ ภายใต้สัญญาเช่าซื้อราคาตาม บัญชี 2.47 ล้านบาท	Owner, under hire- purchase agreement which has book value Baht 2.47 million
8. อาคารระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	681,585,328	-	
9. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (โปรแกรมสำเร็จรูป)	เป็นเจ้าของ	30,100,749	-	
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิของทรัพย์สิน ที่ใช้ประกอบธุรกิจทั้งหมด		2,160,384,410		

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ เน้นลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันดูแลสุขภาพ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณา
ร่วมกันตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งคำนึงถึงความจำเป็นเหมาะสม และก่อให้เกิดประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือ
หุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มา
หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ปัจจุบันนี้ไม่มีการลงทุนในบริษัทฯ โดแต่ในอดีตมีการลงทุนอยู่
บ้าง ซึ่งจะปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2557 ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องการควบคุมดูแลในบริษัท
ย่อยนั้น บริษัทฯ จะตกลงกับผู้ร่วมลงทุน และกำหนดจำนวนกรรมการซึ่งเป็นบุคคลที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดโดยใช้
สัดส่วนการถือหุ้นเป็นเกณฑ์กำหนดจำนวนกรรมการที่จะเข้าไปควบคุมดูแลสำหรับบริษัทย่อยจะส่งกรรมการเข้าไปเป็น

ลงนามเลขานุการบริษัท.

(นายสุริยันต์ โคจรโรจน์)

ตัวแทนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด หากการดำเนินการมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมกรรมการของบริษัทฯ ก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ คงเหลือการลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท เอส เค อาร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด และมีการลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท โรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่ จำกัด ที่ได้ลงทุนไว้ตั้งแต่พ.ศ.2539 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องอีกจำนวน 1 แห่ง คือ บริษัท โรงพยาบาลกาญจนบุรี เมโมเรียล จำกัด ตั้งแต่พ.ศ. 2537

นอกเหนือจากการลงทุนดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทใดๆ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน) Sikarin Public Company Limited.		
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	โรงพยาบาลเอกชน (สถานพยาบาลประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน)		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	4/29 หมู่ 10 ถนนศรีนครินทร์ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260		
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ.0107528000018		
โทรศัพท์	0-2366-9900		
โทรสาร	0-2366-9942		
เว็บไซต์	WWW.SIKARIN.COM		
ข้อมูลทั่วไป	บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน) มีโรงพยาบาลเอกชนภายใต้การดำเนินงานจำนวน 2 แห่ง ดังนี้ คือ		
	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	จำนวนเตียง
	โรงพยาบาลศิครินทร์	4/29 หมู่ 10 ถนนศรีนครินทร์ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260	235
	โรงพยาบาลรัทรินทร์	999/23-29 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ	100
ทุนจดทะเบียน	มูลค่า 910 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 780 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 140 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.50 บาท		