

PAF&SON

รายงานประจำปี 2565

(แบบ 56-1 One Report)

Annual Report 2022 (56-1 One Report)



พื้ ORGANIC ๑๐๐%

ความยากลำบาก และความท้าทายต่างๆ
เป็นแค่บททดสอบว่าเราผ่านพ้นไปได้อย่างไร
และยังสามารถทำให้จิตวิญญาณของเรา
สูงขึ้นได้ด้วยหรือไม่

Difficulties, and challenges, are mere tests for us
to both overcome, and prove ourselves,
and are able to lift our souls to a higher level.



99 หลักคิดและปรัชญาในการทำงาน
- บุญเกียรติ โขควัฒนา -

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	72
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	80
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	92
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	124

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	126
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	146
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	164
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	177

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

205

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	341
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	351
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	352
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน	353
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และ จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	356
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	357

คณะกรรมการบริษัท



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการ



นายสมมาตร ชุนเศรษฐ
กรรมการผู้จัดการ

นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์
กรรมการ



ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนกัศสร
กรรมการ

นายชนกร ตีรพลอักษร
กรรมการ





นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ และ

ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุจิต ปัจฉินันท์

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจตรี ภาณุรัตน์ มีเพียร

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2531 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 275,400,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจเกษตรอินทรีย์

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ เพิ่มธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักแทน บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด สำหรับบริษัทย่อยยังคงดำเนินธุรกิจในการประกอบกิจการโรงงาน อันเป็นธุรกิจหลักของบริษัทย่อยตามปกติ

• ธุรกิจการลงทุน

ปัจจุบัน บริษัทลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 11 บริษัท เป็นบริษัทย่อยที่ยังดำเนินธุรกิจจำนวน 5 บริษัท และ บริษัทย่อยที่หยุดดำเนินธุรกิจจำนวน 6 บริษัท รายละเอียดบริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจ จำนวน 5 บริษัท มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท/ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
1	บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท แพนระยอง จำกัด) “WBLP” เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่ายรองเท้ากระเป๋า Brand Daybreak และ รับจ้างผลิตให้กับแบรนด์ต่าง ๆ	100%
2	บริษัท แอคแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด “AVF” ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นนอก (Outsole) ผลิตจากวัตถุดิบยางธรรมชาติ	84.25%
3	บริษัท โมเดอร์นเทค โนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด “MTC” ก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นใน (Midsole) ผลิตจากวัตถุดิบ Phylon และ EVA	a) 93.56%
4	บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด “PTX” ความร่วมมือกิจการระหว่าง บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อวการ อุตสาหกรรม จำกัด เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และ ผลิตและรับจ้างผลิต ชิ้นรูปฉีดพลาสติก และ ฉีดขึ้นรูปยางธรรมชาติ	a) 99.24%

ลำดับ	ชื่อบริษัท/ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
5	บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด “PEI” ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2535 ประกอบธุรกิจเชิงพลาสติกอุตสาหกรรม เชิงพลาสติกครัวเรือน ผลิตตาข่าย จากรัตถุดิบอูมิเนียม ทองเหลือง รับผิดชอบ ซ่อมบำรุง Air Condition และ ธุรกิจซื้อขาย เป็นผู้แทนจำหน่าย (Trading)	a) 82.60%

หมายเหตุ : อัตราร้อยละของการถือหุ้น a) หมายถึง ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

รายละเอียดบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท ที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
1	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิวริตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด “ICF” จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564	100%
2	บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด “PFC” จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561	100%
3	บริษัท กบินทร์บุรี แปรรูปอาหารฟู้ดแวร์ จำกัด “KPF” จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562	100%
4	บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด “FTC” จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563	100%
5	บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด “ERC” จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563	100%
6	บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด “INN” จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561	96.07%

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ถือหุ้นระหว่างกัน มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย ถือหุ้นระหว่างกัน	ถือหุ้นในบริษัท	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
1	บริษัท แอดวานซ์ ฟู้ดแวร์ จำกัด “AVF”	บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด “PTX”	2.64%
		บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด “PEI”	8.19%
2	บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด “PTX”	บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด “MTC”	44.45%
3	บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด “MTC”	บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด “PEI”	3.14%

ณ 31 ธันวาคม 2565 มีเงินลงทุนในบริษัทรวม 3 บริษัท ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
1	บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด (หยูค้ำเนินการ)	28.82%
2	บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด (หยูค้ำเนินการ)	28.82%
3	บริษัท พี.แอล.จอห์น อินคัสทรีส์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	19.25%



• ธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ตั้งแต่ปี 2558

โดยใช้ชื่อแบรนด์ “ดับเบิลยูบี ออร์แกนิก ฟาร์ม” WB ORGANIC Farm

สถานที่ตั้ง WB ORGANIC Farm

เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบล คลองม่วง อำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา

พิกัด 14.637909 101.620180

เนื้อที่ กว่า 300 ไร่

บริษัทได้ให้ความสำคัญในด้านการผลิตเกษตรอินทรีย์โดยมุ่งเน้นให้ เกษตรกรและผู้บริโภค มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เน้นความปลอดภัยและรักษาระบบนิเวศน์ โดยการงดใช้สารเคมี ดมกลพิษทางดิน น้ำ อากาศ ลดความเสี่ยงสภาพของดิน ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์ คืนสมดุลให้กับธรรมชาติอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งหวังให้ผู้บริโภคมีสุขภาพแข็งแรง หันกลับมาใส่ใจสุขภาพ

ได้รับการรับรองมาตรฐาน

1. มาตรฐานการผลิตรับรองแปลงปลูกพืชอินทรีย์ของประเทศไทย Organic Thailand

ให้การรับรองโดยกรมวิชาการเกษตร มีระยะปรับเปลี่ยนของพื้นที่ก่อนได้รับการรับรอง 1 ปี

ข้อกำหนดในการขอรับรอง

- 1.1 พื้นที่เป็นพื้นที่ว่างเว้นจากการใช้สารเคมีอย่างน้อย 3 ปี
- 1.2 ไม่มีการเผาป่าหรือน้ำดินที่ทำลายระบบนิเวศน์ในธรรมชาติ
- 1.3 เมล็ดพันธุ์ที่ใช้ต้องเป็นเมล็ดพันธุ์อินทรีย์หรือเมล็ดพันธุ์ทั่วไปที่ไม่เคลือบสารเคมี
- 1.4 ไม่ใช้สารเคมี ปุ๋ยเคมี ในแปลงปลูก
- 1.5 ปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ที่ใช้ในแปลงปลูก เช่น ปุ๋ย ชีวภัณฑ์ พาง มูลสัตว์

ต้องมีที่มาที่ไปชัดเจนสามารถตรวจสอบได้

2. มาตรฐานการผลิตรับรองแปลงปลูกพืชอินทรีย์นานาชาติ IFOAM Organic Agriculture Certification Thailand

ให้การรับรองโดยสำนักงานมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ (มกท.) มีระยะปรับเปลี่ยนของพื้นที่ก่อนได้รับการรับรอง 3 ปี

ข้อกำหนดในการขอรับรอง

- 2.1 พื้นที่เป็นพื้นที่ว่างเว้นจากการใช้สารเคมีอย่างน้อย 3 ปี

- 2.2 ไม่มีการเผาหรือหน้ำดินที่ทำลายระบบนิเวศน์ในธรรมชาติ
- 2.3 เมล็ดพันธุ์ที่ใช้ต้องเป็นเมล็ดพันธุ์อินทรีย์หรือเมล็ดพันธุ์ทั่วไปที่ไม่เคลือบสารเคมี และต้องได้รับการอนุมัติให้ใช้จากหน่วยงานที่ให้การรับรองเท่านั้น
- 2.4 ไม่ใช้สารเคมี นี้อยเคมี ในแปลงปลูก
- 2.5 ปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ที่ใช้ในแปลง เช่น ปุ๋ย ชีวภัณฑ์ ฟาง มูลสัตว์ ต้องมีที่มาที่ไปชัดเจนสามารถตรวจสอบได้
- 2.6 มูลสัตว์ที่นำมาใช้กับต้องเลี้ยงจากฟาร์มเปิด (คือเลี้ยงในฟาร์มที่ปล่อยอิสระ ไม่มีการกักขัง ทรมาณสัตว์)
- 2.7 สามารถตรวจสอบย้อนกลับผลผลิตของฟาร์มไปจนถึงจุดเริ่มต้นของการใช้ปัจจัยการผลิตและเมล็ดพันธุ์ได้
- 2.8 มีแหล่งน้ำที่สามารถควบคุมและตรวจสอบได้ ไม่ใช้น้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะ

3. มาตรฐานรับรองอาคารคัดบรรจุ มาตรฐาน GHPs & HACCP (Version upgrade GMP & HACCP)

ให้การรับรองโดย SGS (Thailand) Ltd.

เพื่อต้องการให้อาหารมีความปลอดภัยตั้งแต่การปลูก ไปจนถึงผู้บริโภค เน้นเรื่องของสุขลักษณะและความปลอดภัยของอาหาร โดย

- 3.1 อาหารคัดบรรจุต้องมีความสะอาด ปลอดภัย มีการป้องกันเรื่องการปนเปื้อน ทั้งจากคน เชื้อโรคและสัตว์พาหะนำโรคต่าง ๆ
- 3.2 บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ต้องปลอดภัย ไม่มีสารปนเปื้อน และสามารถใช้อับอาหารได้เท่านั้น
- 3.3 พนักงานที่ปฏิบัติงานต้องมีการตรวจสุขภาพ และไม่มีโรคต้องห้ามตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข
- 3.4 ผลผลิต รวมถึงบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ต้องสามารถสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาได้
- 3.5 สินค้าต้องสะอาด ปลอดภัย ตั้งแต่ในกระบวนการผลิตจนถึงการขนส่งสู่ผู้บริโภค

4. ใบสำคัญเลขสถานที่ผลิตอาหารที่ไม่เข้าข่ายโรงงาน ใช้เฉพาะสถานที่ผลิตและสถานที่เก็บอาหาร

ณ แหล่งผลิต เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบล คลองม่วง อำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา

ออกโดย สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา จังหวัดนครราชสีมา

เป็นการรับรองอาคารคัดบรรจุโดยสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด กระทรวงสาธารณสุข โดยอ้างอิงมาตรฐานจากการตรวจ GHPs & HACCP

บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับอนุญาตเกี่ยวกับยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 เฉพาะกัญชง ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้พิจารณาออกใบอนุญาตผลิต (ปลูก) ซึ่งยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 เฉพาะกัญชง เลขที่ใบอนุญาต นม 35/2564 (ป) ให้ไว้แก่ บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตดังกล่าวเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2564 เพื่อประโยชน์ในเชิงพาณิชย์หรืออุตสาหกรรม โดยได้รับอนุญาตให้ปลูกกัญชง ณ อำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา ทั้งนี้ เพื่อสร้างจุดเด่น ความแตกต่าง และมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์กัญชงของกลุ่มบริษัท โดยเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 เนื่องจากสถานที่ปลูกกัญชงเป็นฟาร์มปลูกผัก ORGANIC แท้ 100% จึงส่งผลทำให้ได้ผลผลิตไม่ได้ตามที่คาดการณ์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างขลอการปลูก

• ธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) เริ่มดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2565 เป็นต้นมา โดยรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแบรนด์ Lacoste เดือนละประมาณ 350,000 คู่ และส่งออกไปยังประเทศต่าง ๆ ตามที่ระบุในคำสั่งซื้อของลูกค้า

1.1.1 วิสัยทัศน์ในการดำเนินงาน

• วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นพัฒนา กิจกรรมที่ลงทุน ให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน”

• พันธกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย ตระหนักถึงพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วยพันธกิจ ดังนี้

- ดูแลด้านคุณภาพตั้งแต่ผลิตจนถึงส่งมอบ สนับสนุนกิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาต่าง ๆ
- ลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับ ลูกค้า
- สร้างความไว้วางใจจากลูกค้า สามารถเป็นฐานการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เจริญเติบโตไปอย่างมั่นคงพร้อมกับ คู่ค้า
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานที่ดี เพื่อสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว อีกทั้งยังให้ความสำคัญต่อความเป็นอยู่ที่ดีของ พนักงาน
- ยืนหยัดในการปฏิบัติตามค่านิยมองค์กร รวมถึง ความซื่อสัตย์ในวิชาชีพ การทำงานเป็นทีม มุ่งมั่นในนวัตกรรม และรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม
- ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน

การเติบโตอย่างยั่งยืน

เศรษฐกิจ ความมั่นคงทางการเงินและการบริการที่เป็นเลิศ

บริการที่มีคุณภาพและตามสัญญาให้กับลูกค้า

สร้างรายได้สม่ำเสมอ และผลตอบแทนที่สมเหตุสมผลแก่ผู้ถือหุ้น

การบริหารและจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมมากที่สุด

แสวงหาความร่วมมือธุรกิจระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสียที่ดำเนินธุรกิจด้วยธรรมาภิบาล

สังคม การยอมรับในแนวทางการดำเนินธุรกิจ

ปฏิบัติตามกฎหมาย ส่งเสริมความเท่าเทียมและเคารพสิทธิมนุษยชน

ดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย

ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม

การสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เท่าเทียมและทั่วถึง

สนับสนุนการทำประโยชน์ต่อสังคม

สิ่งแวดล้อม สภาพแวดล้อมที่ดีของสังคม

ปฏิบัติตามมาตรการทางกฎหมายตลอดจนข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
ประเมินผลกระทบและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
เพิ่มและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง พลังงาน และทรัพยากรอื่น ๆ

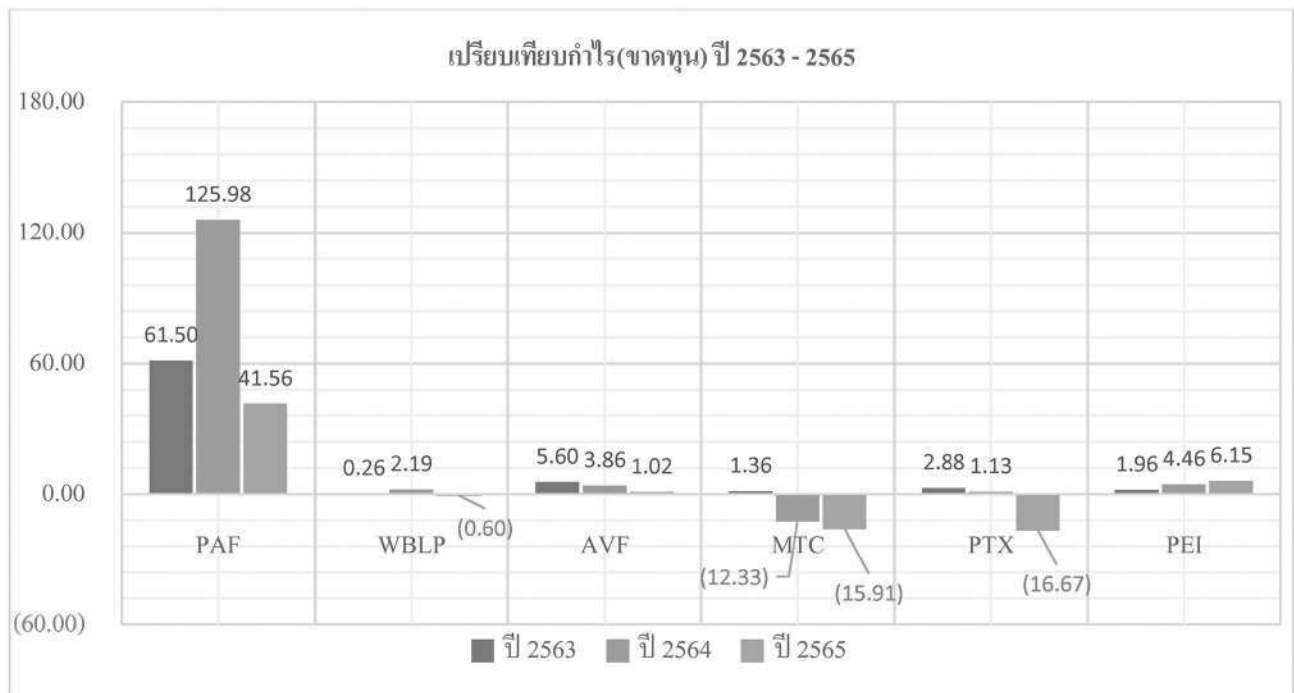
ธรรมาภิบาล ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

กำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องและปรับปรุงระบบงานให้สอดคล้องตามหลักสากล มีความเชื่อมโยง
บูรณาการระหว่างกันในการปลูกฝัง ป้องกันและปราบปรามการทุจริต
ต่อต้านการคอร์รัปชันและดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
เปิดเผยข้อมูลการบริหารจัดการและผลดำเนินงาน เพื่อความโปร่งใสและความน่าเชื่อถือ

บริษัทและกลุ่มบริษัท ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาขั้นตอนการผลิตอย่าง
ต่อเนื่อง ลงทุนเครื่องจักร อุปกรณ์ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี และสามารถลดต้นทุนการ
ผลิต โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง รวมถึงมีแหล่งวัตถุดิบหลากหลาย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็น
ทางเลือกนำเสนอให้กับลูกค้า จากผลประกอบการในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้เติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 115.10
เมื่อเทียบกับปีก่อน ดังนี้

ชื่อย่อ	PAF	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	WBLP	บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด
	AVF	บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	MTC	บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด
	PTX	บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	PEI	บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด





สาเหตุหลักเกิดจากรายได้จากการเพิ่มธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้าของ PAF คิดเป็นร้อยละ 3,043.76 และเพิ่มขึ้นจากธุรกิจซื้อขาย เป็นผู้แทนจำหน่าย (Trading) ของ บริษัท เพคอินคัสทรีส์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 392.89 ส่วนในด้านค่าใช้จ่ายยังเป็นผลสืบเนื่องจากราคาวัตถุดิบสูงขึ้น ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานสูงขึ้น และประสิทธิภาพในการผลิตไม่ได้ตามเป้าหมาย จึงส่งผลทำให้เป้าหมายในการทำกำไรในปี 2565 ยังไม่บรรลุ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลว จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท และนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนพฤษภาคม 2537 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิตรองเท้า และเป็นผู้จำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ และใน ปี 2556 ลูกค้ายหลักของกลุ่มบริษัทย้ายฐานการผลิต บริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้น (Holding Company) โดยมี บริษัท คับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ประกอบธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้าและกระเป๋า จำหน่ายให้กับลูกค้ายทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์ Brand Daybreak ของบริษัทเอง

บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจเกษตร ในปี 2559 ซึ่งได้ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิสำหรับประกอบกิจการผลิต จำหน่าย สินค้าทางการเกษตร พืชสมุนไพร รวมทั้งแปรรูปผลิตภัณฑ์ ชื่อ จำหน่าย นำเข้า ส่งออก ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจของบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 และรายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงานให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญของบริษัท สรปได้ดังนี้

- ปี 2523 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าไนกี้เพื่อส่งออกไปให้กับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออกโดยมียอดผลิตในระยะแรกประมาณเดือนละ 40,000 คู่
- ปี 2537 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตามทะเบียนเลขที่ บมจ. 397 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537 และเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาทเป็น 1,800 ล้านบาท โดยเรียกชำระเป็น 2 งวดงวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาทและที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาทเป็น 2,700 ล้านบาท
- ปี 2540 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับใบรับรองการบริหารระบบ คุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้าพร้อมทั้งให้มีการรักษา และ ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547 อีกทั้งยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLEY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547
- ปี 2545 บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานแบบ TAC (TOTAL ACTUAL COST), TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE) , MOPP (MISSION OBJECTIVE POLICY & PROJECT) และ DPL (DEVELOPMENT PER-PRODUCTION & LOGISTIC) มาเป็นเครื่องมือสร้างความสำเร็จในการผลิตและการดำเนินงานเพื่อลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ
- ปี 2546 บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตโดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ยืดหยุ่น มีคุณภาพและลดต้นทุน
- ปี 2548 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีวีผล (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคนและเครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีวีผลอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่

หยุดยังต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า

- ปี 2553 บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์กระเป๋า ปัจจุบันสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPOUT KIPLING, EASTPAK
- ปี 2554 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการทางด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยเปิดร้าน SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด และบริษัท บางกอกรัมเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัทสหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจจากโรงงานผลิตรองเท้าและกระเป๋าดังแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2556 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (Holding Company) โดยบริษัทยังคงมีส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดิม โดยมี บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลที จำกัด (เดิม บริษัท แพนระยอง จำกัด) ซึ่งเป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า เป็นบริษัทแกนของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในประเทศเป็นหลัก ซึ่งเป็นกลุ่มในเครือเดียวกัน
- ปี 2558
- 6 กุมภาพันธ์ 2558 จัดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ประกอบกิจการ โรงงานอุตสาหกรรม ฟอกย้อม กับกระทรวงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน 16 ล้านบาท บริษัทฯถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98
 - 22 ตุลาคม 2558 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด
 - 19 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 2,700,000,000 บาท คงเหลือ 275,400,000 บาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558
- ปี 2559
- 28 มกราคม 2559 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด เปลี่ยนแปลงเนื่องจากบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญ ของ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ให้กับบริษัทฯ เป็นผลทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 96.58
 - 26 เมษายน 2559 ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ สำหรับประกอบกิจการผลิต จำหน่าย สินค้าทางการเกษตร พืชสมุนไพร รวมทั้งแปรรูปผลิตภัณฑ์ ชื่อ จำหน่าย นำเข้า ส่งออก ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

- พฤษภาคม 2559 บริษัทฯขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง
 - ธันวาคม 2559 ซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 1.54 โดยบริษัทฯ และบริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด (บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จัดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560)
- ปี 2560
- 20 พฤศจิกายน 2560 จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี บริษัท แพนเทค อาร์ แอนด์ ดี จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - 23 พฤศจิกายน 2560 ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ GMP , HACCP จาก SGS (Thailand) Limited รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ่านการบวนการแปรรูปที่ดี สะอาด ปลอดภัย รับรองมาตรฐานอาคารคัดบรรจุและรับรองผลผลิต 4 ชนิด ได้แก่ กระเจียบเขียว หน่อไม้ฝรั่ง คื่นหอย และข้าวโพดอ่อน
- ปี 2561
- มีนาคม 2561 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด จาก บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 7,307 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 99
 - 2 พฤษภาคม 2561 บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด และ บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด จัดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติควบรวมบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด
 - 1 ตุลาคม 2561 บริษัท เอ็กซ์เซลลेंट คิว จำกัดหยุดประกอบกิจการเนื่องจากผลประกอบการขาดทุน โดยขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง
 - ธันวาคม 2561 บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้ให้กับ บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นหุ้นของบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,961 หุ้น สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.44 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว เป็นผลให้ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท และ รับชำระหนี้เป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ค่าบดอาหาร อ่างปลาหลวงแดง จังหวัดระยอง จำนวน 18 แปลง เนื้อที่ดินรวม 68 ไร่ 1 งาน 67 ตารางวา เป็นเงิน 51,245,950 บาท
- ปี 2562
- 2 มกราคม 2562 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ควบรวมกิจการโดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ บริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมภายใต้ชื่อ “บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”
 - กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท เอ็กซ์เซลลेंट รีบเบอร์ จำกัด และ บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ซื้อหุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จากกรรมการ จำนวน 6,993 หุ้นในราคาหุ้นละ 801 บาท สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.44 เป็นร้อยละ 81.73 ทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

- 29 เมษายน 2562 บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- 15 พฤษภาคม 2562 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- ปี 2563
 - 16 มิถุนายน 2563 บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 24 มิถุนายน 2563 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด(บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ฟานเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,533,602 หุ้น จากสำนักงานบังคับคดีกรุงเทพมหานคร ๒ โดยการขายทอดตลาด ซึ่งบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด (จํานลย) เป็นผู้ถือหุ้น ทำให้ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น บริษัท ฟานเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 0.50 เป็น ร้อยละ 1.53
 - 12 ตุลาคม 2563 บริษัท เอ็กเซลเล้นท์ รีบเบอร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 5 ตุลาคม 2563 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด(บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ฟานเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 162,377 หุ้น จาก บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด(บริษัทย่อย) (จดทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563) ทำให้ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น บริษัท ฟานเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 1.53 เป็น ร้อยละ 1.56
 - 29 ตุลาคม 2563 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ โอนหุ้นสามัญของบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด จำนวน 888,895 หุ้น เพื่อชำระหนี้ให้กับ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น เปลี่ยนจากร้อยละ 100 คงเหลือร้อยละ 55.55
 - 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563) โอนหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,522 หุ้น เพื่อแบ่งคืนให้ผู้ถือหุ้น ทำให้บริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ร้อยละ 32.30
- ปี 2564
 - 23 เมษายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อยขายหุ้นบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 4,837,432 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ให้กับ บริษัท อินโนเวชั่น ฟู้ดแวร์ จำกัด และส่งผลให้บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท
 - 24 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับอนุญาตเกี่ยวกับยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 เฉพาะกัญชง ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้พิจารณาออกใบอนุญาตผลิต (ปลูก) ซึ่งยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 เฉพาะกัญชง เลขที่ใบอนุญาต นม 35/2564 (ป) ให้ไว้แก่

บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตดังกล่าวเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2564 เพื่อประโยชน์ในเชิงพาณิชย์หรืออุตสาหกรรม โดยได้รับอนุญาตให้ปลูกกล้วย ณ อำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา ทั้งนี้ เพื่อสร้างจุดเด่น ความแตกต่าง และมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์กล้วยของกลุ่มบริษัท โดยเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปี 2565
- 25 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 29 ของ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 22.50 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้เหลือมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565
 - 24 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด มีมติโอนทุนสำรองตามกฎหมาย เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม จำนวน 5,785,404 บาท และมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 4.50 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ให้เหลือมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565
 - 15 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ โอนหุ้นสามัญของบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด จำนวน 649,599 หุ้น เพื่อชำระหนี้ให้กับ บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนจากร้อยละ 55.55 คงเหลือร้อยละ 23.07
 - เดือนตุลาคม 2565 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) เริ่มธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า โดยเริ่มจากรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า Brand Lacoste และส่งออกไปยังประเทศต่าง ๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และ ลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company) มีบริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก บริษัทมีรายได้หลักมาจากเงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักแทนบริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด สำหรับบริษัทย่อยยังคงดำเนินธุรกิจในการประกอบกิจการโรงงาน อันเป็นธุรกิจหลักของบริษัทย่อยตามปกติ สามารถจำแนก ออกเป็น 4 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

1. ผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
2. ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูปให้กลุ่มผู้ผลิตรองเท้า

3. ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เป็นบริษัทสนับสนุนการผลิต ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตเชิงอุตสาหกรรม คาโก้ และธุรกิจซื้อขาย เป็นผู้แทนจำหน่าย
4. ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ	เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินถึงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า ระยะเวลาการส่งมอบให้ลูกค้าทันตามกำหนด และราคาที่เหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

- **กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ**
 - ♦ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) เป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เป็นผู้ผลิต ผู้จำหน่ายและส่งออก รองเท้า
 - ♦ บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ
- **กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า**
 - ♦ บริษัท โมเดอร์น เทค โนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า
 - ♦ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า (ชิ้นส่วนรองเท้า) ทำจากยาง เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- **กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต**
 - ♦ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิตฉีด พลาสติกขึ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และชิ้นส่วนพลาสติก อื่น ๆ ส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประเภทของผลิตภัณฑ์ ฉีดพลาสติกขึ้นส่วน Automotive , Footwear & Other Parts และจากยางพารา และ เป็นผู้ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ส่งให้บริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไป

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวม บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เดิมเป็นผู้ผลิตฉีด พลาสติก และ ยาง และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ฉีด และ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”

 - ♦ บริษัท เพค อินส์ทรีส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและ คาโก้ ชิ้นส่วนรองเท้า เพื่อส่งให้บริษัทในกลุ่ม และส่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเพิ่มธุรกิจ Trading ในปี 2564

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับ 3 ปี ที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท (a)	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
1) รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต								
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า								
• ผลิตจำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า	PAF	-	633,663	41.60	-	-	-	-
• ผลิตพร้อมรองเท้า และกระเป๋า	WBLP	100%	100,514	6.60	68,783	9.53	61,671	9.67
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า								
• ผลิตพร้อมเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	84.25%	343,365	22.55	357,436	49.53	290,154	45.51
• ผลิตพร้อมเท้า และชิ้นส่วน	MTC	98.68%	202,921	13.33	166,551	23.08	152,373	23.90
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต								
• ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	99.11%	108,696	7.14	93,438	12.95	107,982	16.94
• ผลิตเย็บชุดสักรวมและตาไก่, Trading	PEI	83.62%	266,794	17.52	67,906	9.41	28,786	4.52
ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ								
• ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์	PAF	-	11,749	0.77	21,204	2.93	26,926	4.23
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			1,667,702	109.52	775,318	107.43	667,892	104.77
ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ								
การตัดรายการระหว่างกัน			(244,859)	(16.08)	(100,277)	(13.89)	(60,452)	(9.48)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิตตามงบการเงินรวม			1,422,842	93.44	675,041	93.54	607,440	95.29
2) เงินปันผลรับ			50	0.00	50	0.00	50	0.00
3) กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์			3,410	0.22	989	0.14	1,765	0.28
4) รายได้อื่น			96,537	6.34	45,608	6.32	28,249	4.43
รวมรายได้			1,522,839	100%	721,688	100%	637,504	100%

โครงสร้างกำไรขั้นต้น ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับ 3 ปีที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจ	กำไรขั้นต้น	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท (a)	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
				พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า									
• ผลิตภัณฑ์รองเท้าและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า		PAF	-	4,922	0.78	-	-	-	-
• ผลิตภัณฑ์รองเท้าและกระเป๋า		WBLP	100%	11,601	11.54	10,658	15.50	4,980	8.08
ธุรกิจผลิตพร้อมทั้งจำหน่ายรองเท้า									
• ผลิตภัณฑ์พร้อมทั้งจำหน่ายจากภายนอก		AVF	84.25%	23,371	6.81	14,904	4.17	23,703	8.17
• ผลิตภัณฑ์พร้อมทั้งจำหน่ายส่วน		MTC	98.67%	(5,110)	(2.52)	(3,052)	(1.83)	12,293	8.07
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต									
• จัดซื้อส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์		PTX	99.11%	12,228	11.25	17,699	18.94	21,055	19.50
• ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและตาข่าย		PEI	81.68%	23,336	8.75	13,393	19.72	8,737	30.35
ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ		PAF	-	(2,800)	(23.83)	3,456	16.30	4,439	16.49
กำไรขั้นต้น ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ				67,550	4.05	57,058	7.36	75,207	11.26
การตัดรายการระหว่างกัน				2,831	1.16	1,834	1.83	2,192	3.63
รวมกำไรขั้นต้น ตามงบการเงินรวม				70,381	4.95	58,892	8.72	77,399	12.74

หมายเหตุ : (a) หมายถึง % การถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม

PAF : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) WBLP : บริษัท คีบีเอส บีแอลพี จำกัด
 AVF : บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแอนด์ เบเกอรี่ จำกัด MTC : บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด
 PTX : บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด PEI : บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

สำหรับการประกอบธุรกิจ ประจำปี 2565 ของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้
บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

บริษัท ปรับโครงสร้างธุรกิจจากการผลิตรองเท้าเป็น Holding Company ในปี 2556 โดยมี บริษัท คับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ และ

ในปี 2565 บริษัทประกอบธุรกิจ ผลิต จำหน่ายและส่งออกรองเท้า เป็นบริษัทหลักที่ประกอบธุรกิจแทน บริษัท คับเบิลยู บีแอลพี จำกัด โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก

จัดหาเงินทุน เพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อย

ให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ แก่บริษัทในกลุ่ม

ลงทุนในธุรกิจใหม่ ทั้งเกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม เช่น ลงทุนในธุรกิจเกษตรอินทรีย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน จำนวน 5 บริษัท รวมมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 177.607 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด [WBLP] เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน - ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท WBLP จำนวน 43.371 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน)
2. บริษัท โมเดอร์นเทค โนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด [MTC] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ประกอบธุรกิจ ผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า ส่วนบนรองเท้า ฟองน้ำแผ่นเสริมพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนต่าง ๆ ของรองเท้า มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 8.445 ล้านบาท
3. บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด [PTX] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2532 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตฉีดพลาสติกขึ้นรูปทุกชนิด จดทะเบียนควบรวมบริษัท ระหว่างบริษัท อภากร อุตสาหกรรม จำกัด [APK] ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ อุปกรณ์ รับซ่อมแม่พิมพ์ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัท ภายใต้ชื่อ “บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบ ของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 72.605 ล้านบาท
4. บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด [AVF] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง ในปี 2564 ได้รับการคืนเงินลงทุน จากบริษัท เอ็กซ์เซลลันท์รับเบอร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเลิกบริษัท เป็นหุ้นสามัญ บริษัท แอดวานเทจฟู้ดแวร์ จำกัด จำนวน 4.608 ล้านบาท และในเดือน มิถุนายน 2564 ได้รับชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญ บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด จำนวน 1.346 ล้านบาทจากบริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 69.502 ล้านบาท
5. บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด [PEI] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2535 ประกอบธุรกิจ ผลิตเย็บอุตสาหกรรม คาโก้ (ชิ้นส่วนรองเท้า) รับจ้างติดตั้งและซ่อมแอร์ และธุรกิจซื้อขาย ผู้แทนจำหน่าย [Trading] บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยน

สถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือน กุมภาพันธ์ 2562 และในปี 2563 บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 32.30 โดยรับโอนหุ้นจากบริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด (บริษัทย่อย) จัดทะเบียนเล็กและแบ่งทรัพย์สินคืนให้ผู้ถือหุ้น จำนวน 11.522 ล้านบาท และในปี 2564 บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 73.63 ได้รับการคืนเงินลงทุน จากบริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีบบอร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 10.059 ล้านบาท และ ในเดือนเมษายน 2564 ซื้อหุ้น บริษัท เพคอินดัสทรีส์ จำกัด จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 5.474 ล้านบาท และถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทย่อย 2 แห่ง สัดส่วนถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 82.60 มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 27.055 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่หยุดดำเนินการ จำนวน 4 บริษัท

มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,173.78 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนเงิน(ล้านบาท)		
			ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	มูลค่าสุทธิ
1.บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลควิตี้ ฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564)	100	350	349.999	(349.999)	--
2.บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	100	100	115.969	(115.969)	--
3.บริษัท กบินทร์บุรี เพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	100	350	443.523	(443.523)	--
4. บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	96	350.15	264.29	(264.29)	--
รวมมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ			1,173.78	(1,173.78)	

ในปี 2564 บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุน จำนวน 385.89 ล้านบาท จากบริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีบบอร์ จำกัด ได้รับสิ่งตอบแทนรวม 118.20 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 385.89 และรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ 267.69 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในปี 2563 บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุนจากบริษัทย่อย 2 แห่ง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

1. บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุน จำนวน 467.97 ล้านบาท จากบริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด ได้รับสิ่งตอบแทนรวม 69.45 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน จำนวน 467.97 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทย่อยเล็กกิจการ 398.52 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และ

2. บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุน จำนวน 16 ล้านบาท จากบริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ได้รับสิ่งตอบแทนรวม 1.39 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน จำนวน 16 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทย่อยเล็กกิจการ จำนวน 14.61 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563

ณ 31 ธันวาคม 2565 มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 3 บริษัท หยุตดำเนินการ มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.699 ล้านบาท บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน (ล้านบาท)
1.บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด	หยุตดำเนินการ	28.82	11.999
2. บริษัท อุทัยบางกอกรับเบอร์ จำกัด	หยุตดำเนินการ	28.82	8.999
3. บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	19.25	7.700
รวม			28.698
รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน			(28.698)
รวมมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย			-

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยขายหุ้น บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 4,837,432 บาท ให้กับ บริษัท อินโนเวชั่น ฟุตแวร์ จำกัด และส่งผลให้ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ โดย บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก

พันธกิจ (Mission)

- มุ่งมั่นผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล
- มุ่งมั่นส่งเสริมพัฒนาเครือข่ายเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์เพื่อให้มีผลผลิตเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- สร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร โดยการแปรรูป
- ผลิตและขยายพันธุ์พืชให้เพียงพอต่อความต้องการ ทั้งเราและเครือข่าย
- มุ่งมั่นผลิตปัจจัยการผลิตให้มีคุณภาพและเพียงพอ
- มุ่งมั่นขยายตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ ทั้งในและต่างประเทศ

เป้าหมาย (Goal)

1. ผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้สินค้ามีความน่าเชื่อถือและสามารถจำหน่ายได้ทั้งในและต่างประเทศ เป้าหมายมาตรฐานที่ขอรับการรับรอง ได้แก่
 - 1.1 มาตรฐานผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ ที่ได้รับการรับรองจาก กรมวิชาการเกษตร Organic Thailand
 - 1.2 มาตรฐานเกษตรปลอดภัย GAP (Good Agricultural Practice) จากกรมวิชาการเกษตร
 - 1.3 มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice)
 - 1.4 มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point)
 - 1.5 มาตรฐาน IFOAM จากสหพันธ์เกษตรอินทรีย์นานาชาติ (International Federation of Organic Agriculture Movements)
2. เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย Modern Trade และ งานแสดงสินค้าเกษตรอินทรีย์

แนวทางการจัดการธุรกิจเชิงกลยุทธ์

- กลยุทธ์ระดับองค์กร

นอกจากการบริหารจัดการรูปแบบฟาร์มให้มีความครบวงจรและได้มาตรฐานสินค้าเกษตรอินทรีย์แล้ว WB ORGANIC Farm เลือกใช้กลยุทธ์เชิงรุกเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นสร้างบริการที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่ได้ใจสุขภาพแต่ไม่มีเวลาในการเลือกซื้อสินค้า และต้องการความสะดวกสบาย เช่น ตั้งซื้อสินค้าสินค้าออนไลน์ Facebook Line Instagram และบริการจัดส่งผลผลิตสดจากฟาร์มให้ถึงบ้านหรือที่ทำงานให้กับลูกค้าที่สมัครเป็นสมาชิก เพื่อเพิ่มโอกาสในการกระจายสินค้า

- กลยุทธ์ระดับธุรกิจ

เพื่อใช้สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ฟาร์มเลือกใช้การสื่อสารโดยร่วมกับหน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน กลุ่มลูกค้าที่สนใจ และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ในการทำหน้าที่สื่อสารเรื่องเกษตรอินทรีย์ ตรา WB ORGANIC Farm ให้เป็นที่รู้จัก เพื่อให้กลุ่มลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องรับรู้ได้ถึงการมีอยู่ของตราสินค้า

โดย WB ORGANIC Farm เปิดโอกาสให้เข้ามาเยี่ยมชมฟาร์มเพื่อศึกษาการทำเกษตรอินทรีย์โดยการถ่ายทอดเรื่องราวความเป็นเกษตรอินทรีย์ที่พิถีพิถันในทุกกระบวนการผลิต ตั้งแต่คัดเลือกเมล็ดพันธุ์ การเตรียมดิน น้ำ ปักจ้ยการผลิต การป้องกันศัตรูพืชด้วยวิธีทางธรรมชาติ การเก็บเกี่ยว จนถึงขั้นตอนการส่งมอบให้ลูกค้า เพื่อให้ผู้บริโภคมีความเข้าใจและเห็นถึงคุณค่าของสินค้าเกษตรอินทรีย์อย่างเป็นรูปธรรม เนื่องจากผู้บริโภคยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์อยู่มาก สาเหตุมาจากการทำการตลาดขาดความชัดเจนในการสร้างคุณค่าตามหลักการเกษตรอินทรีย์เพื่อให้ดูแตกต่างจากผลผลิตปลอดสารพิษ

- กลยุทธ์ระดับหน้าที่

เป็นการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการสร้างความเกี่ยวเนื่องให้แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความร่วมมือให้บรรลุเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้ ทุกฝ่ายต้องสนับสนุนซึ่งกันและกันเพื่อให้สามารถดำเนินไปในทิศทางที่ต้องการได้ อีกทั้งยังช่วยดูแลสิ่งแวดล้อมและสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่



เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ WB ORGANIC Farm

WB World Best ดีที่สุดในโลก
Organic Farm ทำฟาร์มตามหลักการเกษตรอินทรีย์

WB ORGANIC Farm

เพื่อให้เห็นการทำฟาร์มเกษตรอินทรีย์ที่ดีที่สุดในโลก เพื่อให้สอดคล้องกับ Vision

“เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก”

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

WB ORGANIC Farm เป็นธุรกิจเกษตรอินทรีย์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากคนส่วนใหญ่เริ่มให้ความสนใจกับการดูแลสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ผู้บริโภคส่วนใหญ่เชื่อว่าสุขภาพที่ดีเริ่มต้นจากการบริโภคอาหารที่มีประโยชน์ สะอาด และปลอดภัย โดยเฉพาะสินค้าเกษตรอินทรีย์ ที่รับรู้โดยทั่วกันว่าเป็นผลผลิตที่มีคุณภาพ

ผลิตผลเกษตรอินทรีย์ เป็นผลิตผลที่มีราคาสูงกว่าสินค้าเกษตรประเภทอื่น ปัจจุบันยังไม่เป็นที่รู้จักในวงกว้าง มีการซื้อขายในบางพื้นที่และค่อนข้างเฉพาะกลุ่ม เช่น งานจัดแสดงสินค้าเกษตรอินทรีย์ ตลาดสีเขียว และร้านขายสินค้าเพื่อสุขภาพ จึงยังไม่สามารถหาซื้อได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ กระบวนการผลิตของสินค้าประเภทนี้ค่อนข้างซับซ้อน เนื่องจากห้ามใช้เมล็ดพันธุ์หรือดินกล้าที่มีการตัดแต่งทางพันธุกรรม (GMOs) ห้ามใช้ปุ๋ยเคมี ยาฆ่าหญ้า ยากำจัดศัตรูพืชและฮอร์โมนสังเคราะห์ โดยครอบคลุมตั้งแต่การผลิต การดูแลรักษา กระบวนการเก็บเกี่ยว รวมถึงการจัดการระหว่างขนส่งสินค้าเพื่อป้องกันการปนเปื้อนสารเคมีจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งมุ่งเน้นความปลอดภัยของผู้บริโภค สิ่งแวดล้อม และความสมดุลทางธรรมชาติ โดยมีมาตรฐานการผลิตและการตรวจสอบรับรองจากสำนักงานมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ กรมวิชาการเกษตร และหน่วยงานระดับสากลเช่น IFOAM เป็นต้น

ประเภทผลผลิตเกษตรอินทรีย์

ผักสลัด	เบบี้คอส เรด โคโรล เรด ไอซ์ กรีน ไอซ์ คอสเขียว บัตเตอร์เฮด ฟิลเลย์ สลัดแก้ว วอเตอร์เครส ไวต์ ร็อกเก็ต ร็อกเก็ตสลัด มิซึน่า เป็นต้น	
ผักใบ		ผักบุ้งจีน ผักกาดหอมเขียว กวางตุ้งฮ่องเต้ กวางตุ้งดิน คะน้าดิน คะน้ายอด คะน้าฮ่องกง เคล โขมเขียว โขมแดง เบบี้ผักนอย สวิสชาร์ด จิงจูฉ่าย ผักกาดขาวปลี ปวยเล้ง เป็นต้น
ผักสมุนไพร	กระเพรา คื่นช่าย ตะไคร้ ผักชีไทย พริกขี้หนูสวน พริกจินดา มั่น โรสแมรี่ ต้นหอม เป็นต้น	
ผักผล	มะเขือยาว กระเจี๊ยบ ข้าวโพดหวาน บวบเหลี่ยม ฟักทอง มะเขือเทศเชอร์รี่ มะเขือเทศเนื้อ เป็นต้น	
ผักหัว		เบบี้แครอท แครอท ไซเท้า กะหล่ำดอก กะหล่ำปลี แรดิช บีทรูท บล๊อคโครี เป็นต้น

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในปี 2564 บริษัทมีนโยบายในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ โดยนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ สด ใหม่ **เป็นสินค้าปลอดภัยและสินค้าอินทรีย์ 100%** รวมถึงการให้บริการที่ดี การส่งสินค้าตรงตามที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด รวมทั้งพยายามที่จะแปรรูปสินค้าใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และเพิ่มฐานรายได้ของบริษัท



• ลักษณะลูกค้า และ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้า	ลักษณะลูกค้า
Modern Trade	กลุ่มลูกค้าธุรกิจที่จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค ตามห้างสรรพสินค้า
Export	กลุ่มลูกค้าธุรกิจที่ส่งออกสินค้าเกษตร
Event	กลุ่มลูกค้ารักสุขภาพ โดยมุ่งจัดหาพื้นที่ขายสินค้าให้ตรงกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น
Delivery	กลุ่มลูกค้าทั่วไป ที่มีความต้องการให้จัดส่ง ไม่นิยมเดินเลือกซื้อสินค้า

OUR CUSTOMERS

OUR CUSTOMERS

เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

Greenmode The Bangkok Club

OC Organic Shop Sivat Hotel Siamon Cafe

OUR CUSTOMERS

เขตพื้นที่ขนาดใหญ่

The Mew

ไร่บุญจួយ

• การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่าย จะจำหน่ายทั้ง Offline และ Online

① ช่องทางการจำหน่าย Offline

- จัดกิจกรรมเดิน Troop ไปตามสถานที่ต่าง ๆ พร้อมให้ลูกค้าทดลองชิม
- แจกโบรชัวร์สินค้า โดยสามารถเข้าถึงเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้โดยตรง
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับห้างสรรพสินค้า
- กำหนดพื้นที่สำหรับทำกิจกรรม เพื่อเข้าถึงลูกค้าได้หลากหลายกลุ่ม
- WB Organic Mobile



WB ORGANIC

สถานที่จัดจำหน่ายของเรา
LOCATE STORE
Organic แท้ 100%

Thailand BEST

9 สาขา

10 สาขา

HomePro

1 สาขา

FOODLAND

Open 24 Hours

MaxValu

สายน พารากอน
ดี เอ็มพรีเมียม
ดี เอ็มพรีเมียม
เดอะมอลล์ ท่าพระ
เดอะมอลล์ บางแค
เดอะมอลล์ งามวงศ์วาน
เดอะมอลล์ บางกะปิ
ดีไอวีเอสเลจ พุทธมณฑล
เทอมินอล 21 (อโศก)

เซ็นทรัลเวิลด์
เซ็นทรัล ซิดลม
เซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ
เซ็นทรัล รัชโยธิน
เซ็นทรัล ชลบุรี
เซ็นทรัล ศรีราชา
โรบินสัน อะเซอเรตรา
โรบินสัน บ้านฉาง
บุญทาวเวอร์ บอนันท์

โลตัส รามอินทรา
โลตัส สุขาภิบาล 1
โลตัส บางกะปิ
โลตัส พัฒนาการ
โลตัส ราชพฤกษ์

- สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้า	ปี 2565			ปี 2564			ปี 2563		
	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%
Modern Trade	35	5.85	49.79	27	9.06	42.74	23	12.61	46.83
Export **	1	1.03	8.77	1	7.58	35.76	1	10.50	39.01
Event	16	1.18	10.03	14	0.72	3.40	25	1.27	4.71
Delivery	106	3.69	31.41	151	3.84	18.10	143	2.55	9.45
รวมทั้งสิ้น	158	11.75	100.00	193	21.20	100.00	192	26.93	100.00

Export ** ส่งออกนอกไม่ฝรั่ง ไปประเทศญี่ปุ่น

② ช่องทางการจำหน่าย Online



Fanpage Facebook : WBOrganicFarm

<https://www.facebook.com/WBOrganicFarm/>



Line @ : @wborganicfarm



Instagram : wborganic <https://www.instagram.com/wborganic/>

ข) สภาพการแข่งขัน

• สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 การแข่งขันในอุตสาหกรรมสินค้าเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจาก ราคาผักเกษตรอินทรีย์แท้ 100% ราคาจะสูงกว่าผักเกษตรปลอดภัย และผักที่ปลูกด้วยการผ่านกระบวนการเคมี บริษัทยังคงใช้ช่องทาง Online และช่องทาง Delivery ส่งมอบสินค้าให้ผู้บริโภคโดยตรง โดยลูกค้าสามารถเข้าเลือกสินค้าผ่านช่องทาง Online

• แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ เป็นสินค้าที่มีปริมาณ Demand มากกว่า Supply เนื่องจากยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภคที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น แต่พื้นที่สำหรับเพาะปลูกเกษตรอินทรีย์ และช่องทางการจัดจำหน่ายยังมีไม่มาก ผู้ซื้อเข้าถึงผลผลิตได้ยากและมีตัวเลือกน้อย ทั้งในแง่ของปริมาณผลผลิต (พืชที่ปลูกด้วยระบบเกษตรอินทรีย์จะไม่ทนทานต่อการเกิดโรคระบาด และสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง ทำให้ส่งผลต่อคุณภาพและปริมาณของผลผลิต) ราคาจำหน่าย และความหลากหลายของผลผลิต ผู้ขายจึงสามารถกำหนดราคาได้ แม้จะมีสินค้าทดแทนเป็นผลผลิตที่ใช้สารเคมี หรือ ผลผลิตที่มีการควบคุมสารพิษตกค้าง ที่ได้เปรียบด้านราคาและความหลากหลาย จึงต้องใช้เวลาในการสร้างความตระหนักรู้ถึงคุณค่าของผลผลิตเกษตรอินทรีย์ ประกอบกับนโยบายรัฐบาลที่สนับสนุนสินค้าเกษตรช่วยให้เข้าถึงผู้บริโภคและลูกค้าเป้าหมายเพิ่มขึ้น เช่น งาน BIOFACH Southeast และ Natural Expo Southeast Asia ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี รวมถึงกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างองค์ความรู้จากหน่วยงานรัฐ ซึ่งจะทำให้มีช่องทางสร้างความแตกต่างและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้

• ปัจจัยที่กระทบต่ออัตราการเติบโต

1. สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ เนื่องจากผลผลิตเกษตรอินทรีย์มีราคาสูงกว่าผลผลิตประเภทเดียวกันที่มีจำหน่ายทั่วไป ตลาด หักภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจนทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้

2. สภาพแวดล้อมทางสังคมและวัฒนธรรม ในปัจจุบันอยู่ในสังคมผู้สูงอายุ ทำให้ค่านิยมการดูแลสุขภาพเพิ่มมากขึ้น และยังขยายครอบคลุมไปถึงคนรุ่นใหม่เริ่มให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ด้วยการหาข้อมูลผ่าน Social Media ถึงผลิตภัณฑ์ที่สนใจ ใส่ใจคุณค่าทางโภชนาการ ไปจนถึงเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้ชีวิตให้มีคุณภาพมากขึ้น แต่อย่างไรก็ดี มีผู้บริโภคบางกลุ่มยังไม่ได้ให้คุณค่ากับผลผลิตเกษตรอินทรีย์ เนื่องจากยังขาดความรู้ความเข้าใจในความแตกต่างของกระบวนการผลิต จึงไม่เห็นความจำเป็นในการบริโภคเกษตรอินทรีย์ ยังคงบริโภคผลผลิตที่มีรสชาติหรือสารอาหารใกล้เคียงกันราคาถูกกว่า จึงต้องใช้เวลาอีกนานกว่าจะเห็นความเปลี่ยนแปลงให้หันกลับมาบริโภคผลผลิตเกษตรอินทรีย์

• วิเคราะห์คู่แข่ง

คู่แข่งของ WB ORGANIC Farm เปรียบเทียบกับคู่แข่งที่อยู่ในตลาดจำนวน 3 ราย และคู่แข่งรายย่อย 5 ราย การประเมินความสามารถในการแข่งขัน ตัวอย่างหัวข้อปัจจัยใช้ในการประเมินความสามารถในการแข่งขัน เช่น สินค้าและบริการ ราคา คุณภาพ มาตรฐานและความไว้วางใจ ตำแหน่งที่ตั้ง ความโดดเด่นของสินค้า เป็นต้น

จุดเด่น

(1) ตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมแก่การปลูกผัก

(2) ผ่านการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ Organic Thailand , GAP , GHPs & HACCP , IFOAM

ทำให้ผลิตภัณฑ์น่าเชื่อถือ ปลอดภัยจากสารเคมีในทุกกระบวนการผลิต

(3) มีช่องทางติดต่อสื่อสารและจัดจำหน่าย ผ่านทาง Facebook , Instagram , Line

เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงได้ง่าย และเข้าร่วมงานแสดงสินค้าตาม Modern Trade และ EVENT

(4) ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ในตระกูลผักสลัด ซึ่งโดดเด่นกว่าคู่แข่ง ทั้งด้านคุณภาพและ

ปริมาณ ที่มีผลผลิตตระกูลผักสลัดออกอย่างสม่ำเสมอ

จุดอ่อน

แบรนด์ WB ORGANIC Farm ยังไม่รู้จักในตลาดอย่างกว้างขวาง

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

WB ORGANIC Farm ได้มีการจัดการระบบนิเวศภายในฟาร์ม โดยเน้นการปรับปรุงดิน หลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีสังเคราะห์ เช่น ปุ๋ย สารกำจัดศัตรูพืช โดยการประยุกต์ใช้ธรรมชาติในการเพิ่มผลผลิตและพัฒนาความต้านทานโรคของพืช มีกระบวนการจัดการดังนี้

1. การปรับสภาพดินและการบำรุงดิน ใช้วิธีการปลูกพืชหลายชนิดหมุนเวียนกัน

2. การใช้ปุ๋ยหมัก ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตเองในการดูแลพืชบำรุงดิน จะมีส่วนผสมของขี้วัว ขี้ไก่ เศษ พืช ฯลฯ แล้วให้นำทั้งหมดมาสับผสมเข้าด้วยกัน ปุ๋ยหมักที่ผลิตได้จะใส่ในช่วงเตรียมดิน ใช้รองก้นหลุม ส่วนปุ๋ยที่ใช้ฉีดพ่นจะเป็นน้ำหมักที่ผลิตเอง ไม่ว่าจะเป็นฮอร์โมนนม ฮอร์โมนไข่ หรือน้ำหมักปลา

3. การจัดการน้ำ ระบบการใช้น้ำภายในฟาร์มจะขึ้นอยู่กับชนิดของพืช เนื่องจากเป็นการทำเกษตรแบบผสมผสาน จึงมีพืชหลากหลายชนิด แต่ละชนิดมีความต้องการในการดูแลรักษาแตกต่างกัน การจัดการน้ำจะใช้วิธีการวางระบบท่อใต้ดินแล้วเปลี่ยนหัวฉีดให้สอดคล้องกับความเหมาะสมของพืชในบริเวณนั้น เช่น ระบบน้ำหยด และระบบสปริงเกอร์ เป็นต้น เพื่อช่วยประหยัดเวลาและแรงงาน

4. การจัดการวัชพืช ฟาร์มเลือกกำจัดวัชพืชเท่าที่จำเป็นด้วยการใช้แรงงานคนและใช้วัสดุธรรมชาติ เช่น ฟาง มาคลุมบริเวณหน้าดิน และใช้ไม้เถาหนอนคายหยากเป็นยาฆ่าแมลง โดยใช้วิธีการต่าง ๆ เหล่านี้สลับกันไปตามความเหมาะสม เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายจากการจ้างแรงงานคนเพื่อกำจัดวัชพืช

5. การควบคุมโรคในพืชและการปนเปื้อนสารเคมี ใช้วิธีการวางแผนระยะเวลาในการปลูกพืชให้เหมาะสมตามฤดูกาล โดยเลือกปลูกพืชที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศ เน้นการปลูกแบบหมุนเวียน ไม่ปลูกพืชชนิดเดิมซ้ำในพื้นที่ที่เคยปลูกมาแล้วในลักษณะติดต่อกันเป็นเวลานาน เน้นความอุดมสมบูรณ์ของดินและภูมิทัศน์ทางของพันธุ์พืชเป็นหลัก

แนวทางในการป้องกันการปนเปื้อนสารเคมี ทั้งที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน โดยเลือกใช้การปลูกต้นกระถินและต้นสะเดาเป็นแนวกันชนที่อยู่ใกล้กับที่ดินของผู้อื่น รวมทั้งล้างและทำความสะอาดอุปกรณ์ที่ใช้ให้สะอาดอยู่เสมอ เพื่อป้องกันการปนเปื้อนมลพิษที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก

6. การเก็บเกี่ยว การเก็บเกี่ยวผลผลิตภายในฟาร์มจะใช้แรงงานคนเป็นหลัก เพื่อป้องกันไม่ให้ผลผลิตเกิดความเสียหายและปนเปื้อนสารเคมี

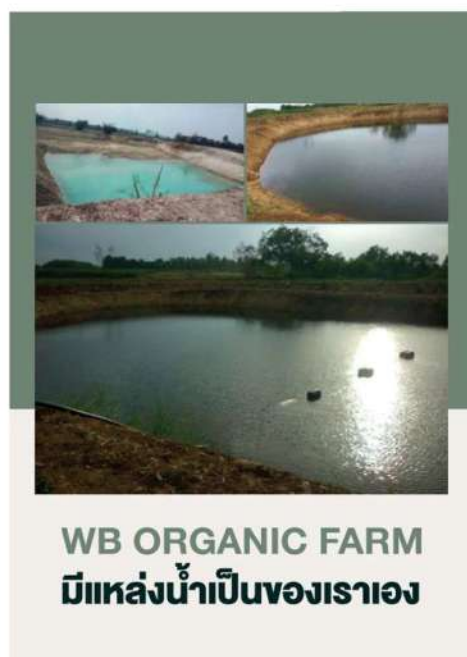
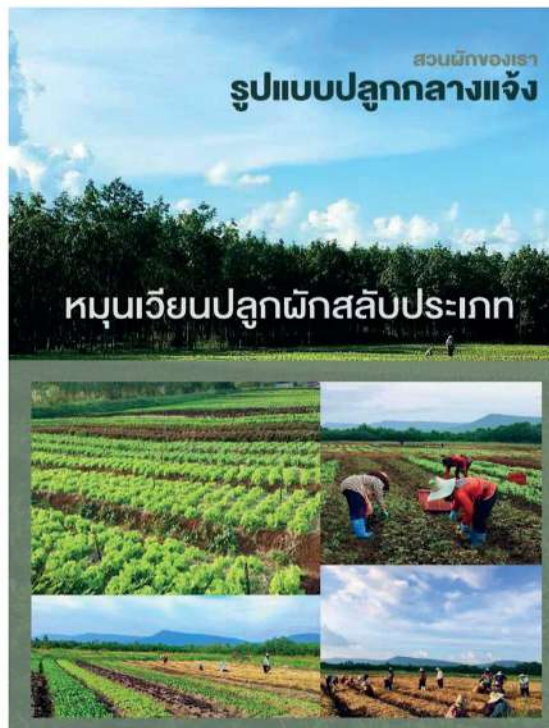
7. การบรรจุ ใช้แรงงานคนทั้งหมดในการบรรจุ ก่อนการบรรจุสินค้าทุกครั้งพนักงานจะทำการคัดเลือกผลผลิตที่มีคุณภาพอีกรอบ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้สินค้าที่มีคุณภาพดีและคุ้มค่างับราคาที่จ่ายไป

8. การจัดส่ง บริการจัดส่งสินค้าของฟาร์มด้วยรถห้องเย็น

ด้านการผลิต

ลักษณะการปลูกมีทั้งปลูกแบบกลางแจ้งและปลูกในโรงเรือน โดยผักแต่ละชนิดจะปลูกกลางแจ้งหรือในโรงเรือนจะพิจารณาจากฤดูเป็นหลัก มีการจัดแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างเป็นระบบ เป็นสัดส่วน โดยแบ่งเป็น ทีมเพาะต้นกล้า ทีมปลูก-ดูแล ทีมเก็บผลผลิต ไปถึงทีมคัดแต่งแล้วบรรจุใส่หีบห่อ





• ผลผลิต

ชนิดผัก	ปี 2565			ปี 2564			ปี 2563		
	ชนิดผักปลูก	ผลผลิต	%	ชนิดผักปลูก	ผลผลิต	%	ชนิดผักปลูก	ผลผลิต	%
	(ชนิด)	(ตัน)		(ชนิด)	(ตัน)		(ชนิด)	(ตัน)	
ผักสลัด	12	32.18	44.30	12	32.93	33.03	11	43.87	30.40
ผักสมุนไพร	7	3.23	4.45	9	4.89	4.90	9	3.60	2.49
ผักใบ	15	24.44	33.65	16	38.06	38.17	14	54.16	37.51
ผักผล	14	3.99	5.49	19	5.33	5.35	7	6.28	4.35
ผักหัว	7	8.03	11.05	8	16.11	16.16	8	25.67	17.79
หน่อไม้ฝรั่ง	1	0.77	1.06	1	2.38	2.39	1	10.76	7.46
รวม	56	72.64	100.00	65	99.70	100.00	50	144.34	100.00

• กำลังการผลิตรวม

	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
กำลังการผลิต (กิโลกรัม)	178,000	209,000	200,750
ปริมาณการผลิตจริง (กิโลกรัม)	72,640	99,704	144,330
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	40.81	47.71	71.90

• การจัดหาผลผลิตจากฟาร์มเครือข่าย

จังหวัด รับผลผลิตจาก ฟาร์มเครือข่าย	ปี 2565			ปี 2564			ปี 2563		
	จำนวน	ผลผลิต	% %	จำนวน	ผลผลิต	% %	จำนวน	ผลผลิต	% %
	ราย	(ตัน)		ราย	(ตัน)		ราย	(ตัน)	
ชัยภูมิ	16	4.34	6.97	42	17.67	21.25	97	80.02	64.70
นครราชสีมา	9	7.63	12.25	23	28.81	34.63	18	20.99	16.98
เพชรบูรณ์	2	5.02	8.06	1	12.39	14.90	5	20.70	16.74
สระบุรี	1	42.31	67.94	1	22.08	26.54	-	-	-
ลำปาง	-	-	-	1	0.93	1.12	-	-	-
สระแก้ว	-	-	-	1	0.05	0.06	-	-	-
กรุงเทพฯ	1	1.17	1.87	1	1.13	1.36	1	0.06	0.05
สุรินทร์	-	-	-	1	0.11	0.14	-	-	-
พะเยา	-	-	-	-	-	-	1	0.49	0.4
นครปฐม	-	-	-	-	-	-	1	1.40	1.13
เชียงใหม่	1	1.81	2.91	-	-	-	-	-	-
รวม	30	62.28	100.00	71	83.17	100.00	123	123.67	100.00

• การจัดหาวัตถุดิบ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ 100%

ประเภท วัตถุดิบ	ปี 2565			ปี 2564			ปี 2563		
	จำนวน	มูลค่า	%	จำนวน	มูลค่า	%	จำนวน	มูลค่า	%
	ราย	(ล้านบาท)		ราย	(ล้านบาท)		ราย	(ล้านบาท)	
เมล็ดพันธุ์	9	0.19	26.31	10	0.28	32.85	17	0.31	35.40
ชีวภัณฑ์	7	0.21	28.36	2	0.19	21.76	2	0.22	25.28
ปัจจัยการผลิต	6	0.33	45.33	22	0.39	45.38	18	0.34	39.32
รวม	22	0.73	100	34	0.86	100	37	0.87	100

(4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

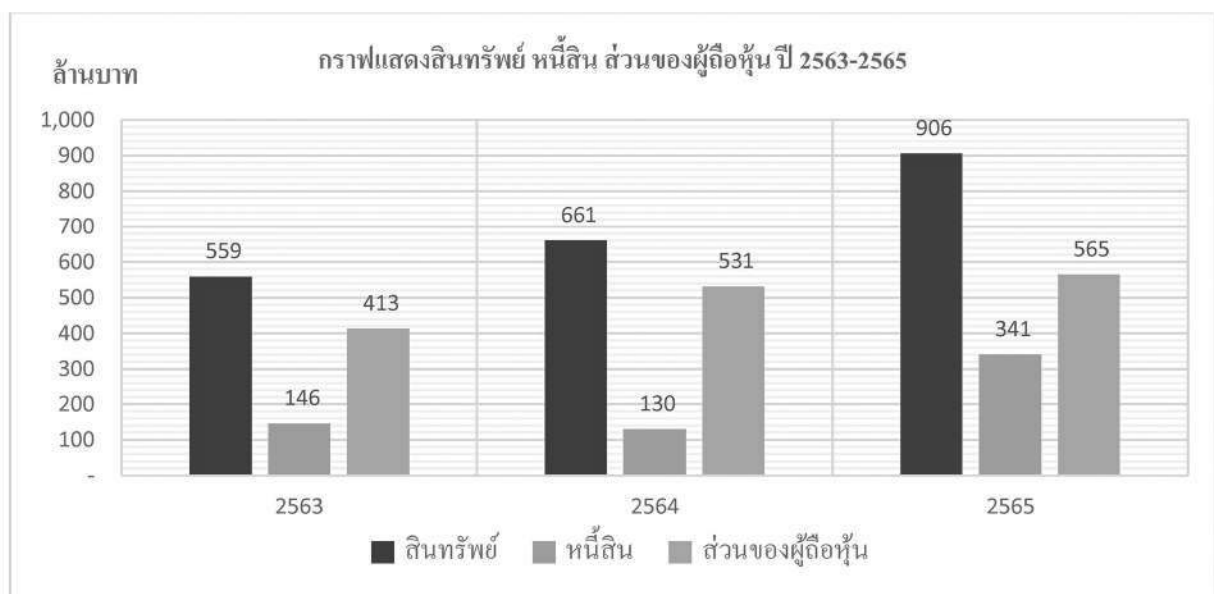
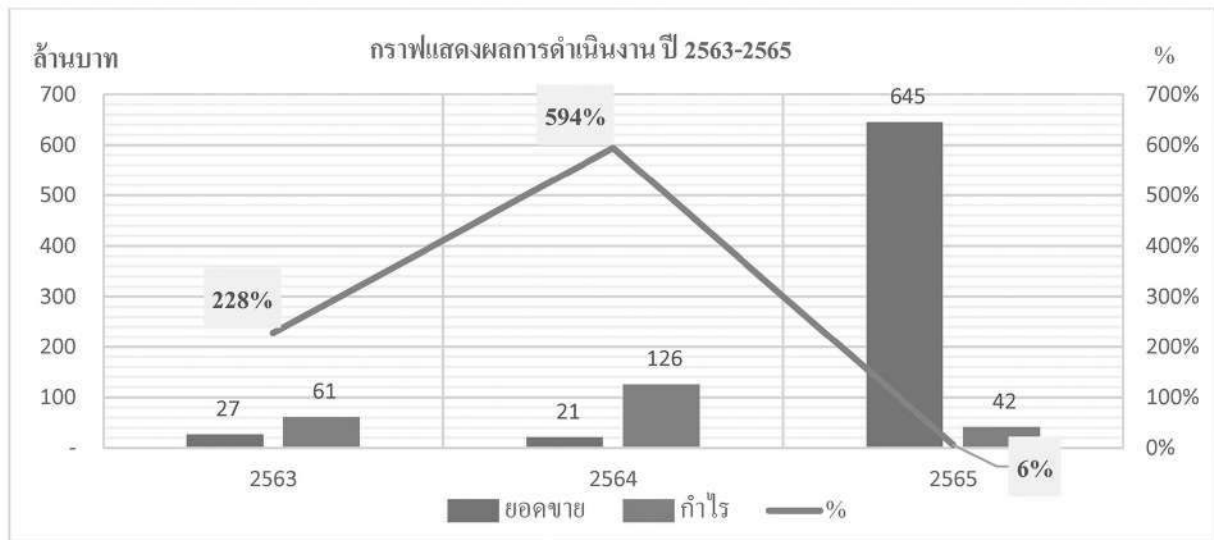
ธุรกิจผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า โดย บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)

• สัดส่วนการจำหน่ายและส่งออกให้กับ ลูกค้า Brand Lacoste

เริ่มตั้งแต่เดือน ตุลาคม - ธันวาคม 2565

เดือน	ปี 2565	
	คู่	บาท
ตุลาคม	358,940	217,004,254.17
พฤศจิกายน	351,318	205,834,635.02
ธันวาคม	375,479	210,722,888.73
รวม	1,085,737	633,561,777.92

งานที่ยังไม่ส่งมอบ- ไม่มี -





บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นผู้ผลิต จำหน่ายรองเท้า กระเป๋าเพื่อสุขภาพที่ดีที่สุด

พันธกิจ (Mission)

- ออกแบบให้ทันสมัยตรงตามความต้องการของตลาดและผู้บริโภค
- ผลิตสินค้าให้มีจำนวนเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- ทำสินค้าตัวอย่างได้รวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด
- ขยายช่องทางการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ
- สร้างมูลค่าเพิ่มโดยการเพิ่มนวัตกรรมให้กับสินค้า
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย
- เพิ่มช่องทางการขายให้เข้าถึงสินค้าได้ง่าย
- มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จของธุรกิจและเติบโตคู่กับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย (Goal)

1. เติบโตแบบยั่งยืน ด้วยผลิตภัณฑ์แบรนด์ Daybreak
2. ผลิตและรับจ้างผลิต จะเติบโตจากฐานลูกค้ารายเก่า และขยายช่องทางเพิ่มยอดขายลูกค้ารายใหม่

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ในปี 2565 บริษัทมีเป้าหมายในการผลิตและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ลูกค้าควบคู่ไปกับการขยายตลาดใน Brand “Daybreak” ซึ่งเป็น Brand ของบริษัทเอง แต่เนื่องจากเป็น Brand Daybreak ยังคงเป็นแบรนด์ใหม่ และมีคู่แข่งจำนวนมาก ประกอบกับสถานการณ์ Covid-19 ถึงแม้ว่าสถานการณ์จะคลี่คลายแต่ยังไม่สามารถขายสินค้าในช่องทาง Event ได้ จึงส่งผลทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายยอดขายและกำไรที่ตั้งเป้าไว้

1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2565			ปี 2564			ปี 2563		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
OEM	17	82.74	82.31	15	53.75	78.14	22	50.67	82.16
ODM	10	10.10	10.05	10	9.59	13.94	13	6.85	11.11
OBM	14	7.68	7.64	15	5.44	7.92	15	4.15	6.73
รวมทั้งสิ้น	41	100.52	100.00	40	68.78	100.00	50	61.67	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท คับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า ภายใต้แบรนด์ Daybreak ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เน้นการพัฒนาการออกแบบ และ นวัตกรรม ใหม่ ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของ ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลายแบรนด์

จากผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋าให้กับแบรนด์ชั้นนำระดับโลก เช่น Nike K-Swiss Hummel North Face , Camper , Sangacio และแบรนด์อื่น ๆ อีกมากมาย ผู้การเป็นเจ้าของธุรกิจ Retail ด้วยการสร้างแบรนด์ขึ้นภายใต้ชื่อ Daybreak ในสโตร์แกนที่ว่า เบา สบาย ต้องใส่ Daybreak

การออกแบบและการพัฒนา เรามุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์รองเท้าใน Style Walk & Run อย่างเข้าใจ ทุกการใช้ชีวิตเพื่อ ตอบสนองทุก Lifestyle ทั้งด้านแฟชั่น กีฬา การทำงาน และ การท่องเที่ยว เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในสินค้าของเราซึ่งเราพิถีพิถันใส่ใจ ตั้งแต่กระบวนการสร้างแนวคิด กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีจุดเด่น ไม่เหมือนใคร อีกทั้งยังเน้นพัฒนา ด้านคุณภาพ ใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งสินค้าออกสู่ตลาด เพื่อให้ผู้บริโภคได้ใช้สินค้าที่ดีมีคุณภาพ

Daybreak เชื่อมั่นว่าเราจะก้าวไปพร้อมเคียงข้างผู้บริโภคทุกท่าน เพื่อสร้างความมั่นใจ Daybreak สามารถตอบโจทย์ รูปแบบการใช้ชีวิตของคุณทุกอย่างก้าว

ประเภทของผลิตภัณฑ์

เริ่มตั้งแต่ ปี 2564 จนถึงปัจจุบัน บริษัทพัฒนานวัตกรรมใหม่ด้วยการผลิตและจำหน่ายสินค้าผลิตจากใยกล้วยง ผลิตภัณฑ์รองเท้าเพื่อสิ่งแวดล้อม ที่มีส่วนประกอบจากเส้นใยกล้วยง โดยมุ่งเน้นไปที่การเลือกใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และฟังก์ชันการใช้งานที่ตอบโจทย์วิถีชีวิตรูปแบบใหม่ ที่หลากหลายของคนรุ่นใหม่ และการเสริมคุณสมบัติป้องกันละอองน้ำ ป้องกันแบคทีเรีย เพื่อให้มีการใช้งานที่สะดวกมากยิ่งขึ้น



2 การตลาดและการแข่งขัน

ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในปี 2565 บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์การให้ความสำคัญในการรักษารฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ในส่วนของการหา Order จากผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ลูกค้า โดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์สินค้าที่มีคุณภาพ การให้บริการที่ดี รวมถึงส่งสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด

Brand “Daybreak” มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ ออกแบบหลากหลาย ผสมผสานกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ และขยายตลาดไปในงานแสดงและจัดจำหน่ายสินค้า และมุ่งเน้นหาตัวแทนจำหน่ายสินค้า อีกทั้งยังพัฒนาในการขายสินค้าผ่านทาง Online และในปี 2565 บริษัทได้มีการปรับตัวและแสดงจุดยืนในด้านสิ่งแวดล้อมผ่านกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า Brand Daybreak โดยมุ่งเน้นไปที่การสื่อสาร การทำโฆษณา ประชาสัมพันธ์ ผ่านรูปแบบสื่อ Online เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากยิ่งขึ้น และยังมีการเปิดช่องทางการขายผ่านช่องทาง Offline ตามห้างสรรพสินค้าชั้นนำ ได้แก่ Central Si Racha และ Central World

• ลักษณะลูกค้า และ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

OEM : การรับจ้างผลิตสินค้าให้แบรนด์ต่าง ๆ ตามแบบที่ลูกค้าต้องการ

ODM : รับจ้างผลิตสินค้าและ ออกแบบสินค้าให้กับลูกค้า

OBM : ผลิตสินค้าแบรนด์ Daybreak

☛ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย Brand Daybreak

กลุ่มลูกค้า GenY อายุ 25-42 ปี และกลุ่มของ GenZ อายุ 13-24 ปี

GenY เป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อ และมีจำนวนประชากรในกลุ่มมากกว่า 20 ล้านคน หรือคิดเป็นประมาณ 30% ของประชากรไทย และ GenY มีค่าเฉลี่ยรายได้อยู่มากกว่า 20,000 บาท จึงเป็นกลุ่มที่แบรนด์ให้ความสนใจ ส่วนในกลุ่มของ

GenZ ก็เป็นกลุ่มที่มีจำนวนประชากรไม่น้อยกว่า 10.6 ล้านคน หรือคิดเป็นประมาณ 15% ของประชากรไทย นอกจากนี้ GenZ ยังเป็นกลุ่มที่คอยอัปเดตเทรนด์การแต่งตัวอยู่เสมอ

ดังนั้นทั้งกลุ่มของ GenY และ GenZ ยังมีจุดร่วมกันในด้านการให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม ที่เป็นแนวทางหลักของแบรนด์ และยังเป็นกลุ่มที่มีพฤติกรรมการใช้งาน Platform Online หรือ Social Media ที่เป็นช่องทางการโปรโมทหลักของแบรนด์ ทั้งนี้ทั้งสองกลุ่มยังเป็นกลุ่มที่มีพฤติกรรมชอบลองสินค้าใหม่ หรือเปิดโอกาสที่จะทดลองสินค้าแบรนด์ต่างๆ ที่ตัวเองสนใจ จึงเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของแบรนด์ที่แบรนด์จะเข้าถึง นำเสนอ และสร้างยอดขาย

☛ การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

① ช่องทางจำหน่ายสินค้า Offline

• ร้านค้าที่จัดจำหน่ายหลัก 4 แห่ง ได้แก่

- | | |
|------------------------|----------------|
| 1. Shop J-Park ศรีราชา | จังหวัดชลบุรี |
| 2. WB Shop & Cafe' | จังหวัดชลบุรี |
| 3. Paragon | จังหวัดกรุงเทพ |
| 4. Central World | จังหวัดกรุงเทพ |

• ร้านค้าที่ฝากขายสินค้า 9 แห่ง คือ

- | | | |
|----------------------|-----------------|-------------------|
| 1. บจ.กบินทร์พัฒนกิจ | สาขาศรีราชา | จังหวัดชลบุรี |
| | สาขากบินทร์บุรี | จังหวัดปราจีนบุรี |
| | สาขาลำพูน | จังหวัดลำพูน |
| | สาขาแม่สอด | จังหวัดตาก |
| | สาขาน้ำโพธิ์ | จังหวัดฉะเชิงเทรา |
| | สาขาระยอง | จังหวัดระยอง |
| 2. บจ.เอทีเล็ทมอลล์ | สาขายุทธยา | จังหวัดอยุธยา |
| | สาขาชะอำ | จังหวัดเพชรบุรี |
| 3 บจ.อินเตอร์เซ้าท์ | สาขาหาดใหญ่ | จังหวัดสงขลา |

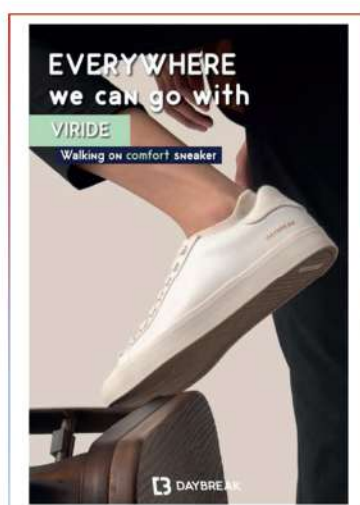
ช่องทางออฟไลน์ ทางแบรนด์ได้มีการนำสินค้าวางขายกับทางศูนย์การค้ากลุ่ม Central, The Mall และ LHMH และมีแผนที่จะขยายจุดวางขายไปยังสถานที่ที่เป็น Mass traffic ซึ่งจะมีส่วนช่วยในการเพิ่มการมองเห็นและรู้จักแบรนด์

② ช่องทางการจำหน่าย Online

ช่องทางออนไลน์ แบรนด์ทำการขยายการโปรโมทในแต่ละช่องทางของแบรนด์ ทำการสื่อสารให้มีความเข้มข้นและชัดเจนมากยิ่งขึ้น มีการพัฒนาวิธีการทำสื่อไม่ว่าจะเป็น รูปนิ่ง ภาพกราฟิก วิดีโอ และโมชันกราฟิกตลอดจนสรรหา KOL ที่มีชื่อเสียงหรือมีฐานแฟนคลับเพื่อนำมาโปรโมทแบรนด์ ซึ่งจะมีส่วนช่วยทำให้ลูกค้าเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของแบรนด์

- Facebook : Daybreak

<https://www.facebook.com/daybreak.naturewear/>



- Instagram : daybreak.naturewear

<https://www.instagram.com/daybreak.naturewear/>



- Shopee
- Lazada



ข) สภาพการแข่งขัน

- สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

การแข่งขันของตลาดรองเท้า บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าระดับกลางถึงสูง ซึ่งเป็นสินค้าที่มีราคาปานกลาง และมีคุณภาพดี เครื่องหมายการค้ายังมีชื่อเสียงไม่มากนัก เน้นการมีรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในประเทศ คู่แข่งที่จะผลิตสินค้า และ จำหน่ายเองมีน้อย

ภายในปี 2565 ภายใต้ Brand Daybreak ได้มุ่งเน้นการทำการตลาดผ่านช่องทาง Online เป็นหลัก ภายใต้สถานการณ์ Covid-19 ตลาด Online ภายในประเทศมีการขยายตัวสูง ผู้บริโภคมีการปรับตัวที่จะเข้ามาเลือกชมและซื้อสินค้าผ่านช่องทาง Online ทำให้ยอดขาย Online ของ Brand Daybreak มีการเติบโต ในขณะเดียวกันแนวโน้มการแข่งขันในช่องทาง Online ก็เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

การแข่งขันของตลาดกระเป๋า ตลาดในประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เพราะมีสินค้าที่ขายราคาถูกในตลาดล่างมาก และมีการนำเข้าจากประเทศจีน มาขายในประเทศ ทำให้สินค้านำเข้าขายในราคาถูก บริษัทฯ จึงใช้วิธีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีการออกแบบหลากหลาย เน้นนวัตกรรม เน้นกลุ่มลูกค้าแฟชั่น และเน้นคุณภาพของสินค้า

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์รองเท้า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ จำนวนคู่แข่งมีน้อย ที่มีการออกแบบ และพัฒนารูปแบบและผลิตเป็นรองเท้า ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแบรนด์ชั้นนำ ลูกค้าที่ต้องการรองเท้าเพื่อขายในตลาดระดับกลาง ต้องการจำนวนสินค้าจำนวนไม่มาก โรงงานใหญ่ ไม่สามารถรับ ORDER ได้ แต่บริษัทฯ สามารถรับ ORDER ได้

ผลิตภัณฑ์กระเป๋า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ มีจำนวนปานกลาง เพราะบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นทางด้านการรับ ORDER การออกแบบ และการเลือกวัตถุดิบ

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

SWOT Analysis

Strengths มีความสามารถในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย
ตอบสนองกลุ่มลูกค้าขนาดเล็ก หรือนักธุรกิจใหม่ได้รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
สามารถผลิตสินค้า LOT เล็ก ได้และตอบสนองลูกค้าได้รวดเร็ว
มีภาพลักษณ์ที่ดี มีประสบการณ์การจากการผลิตสินค้าแบรนด์ระดับโลก
สามารถออกแบบสินค้านำเสนอลูกค้า และสามารถร่วมออกแบบกับลูกค้าได้
บุคลากรมีประสบการณ์ มีความชำนาญและสามารถทำงานแบบ Multi Skills ได้
มีบริการหลังการขาย

Weakness การทำ Market Survey น้อย
การโฆษณาสินค้า และช่องทางการจำหน่ายสินค้าไม่เพียงพอ

หาวัตถุดิบในการผลิตยาก อำนาจต่อรองเรื่องวัตถุดิบมีน้อย
คู่แข่งทางการตลาดมีมาก

Opportunities

เป็นบริษัทในเครือสหพัฒน์
เป็นสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มคนรักสุขภาพ
ลูกค้ารายเล็กที่อยากเป็นเจ้าของแบรนด์ ซึ่งโรงงานใหญ่ไม่สามารถรับ order ได้มีมาก
ตลาดมีความต้องการสินค้าที่หลากหลาย
ตลาดมีความต้องการสินค้าที่แปลกใหม่ และมีนวัตกรรม
มีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้มากขึ้นและรวดเร็ว

Threats

การปรับค่าแรงที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนสูงขึ้น
ขาดแคลนแรงงาน
มีคู่แข่งจำนวนมาก
พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป
ความผันผวนของค่าเงินและเศรษฐกิจ

การแข่งขันในตลาดรองเท้าและกระเป๋าในประเทศและต่างประเทศยังมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้า โดยการออกแบบให้ลูกค้าเลือกหลากหลายแบบ มีแฟชั่น และเน้นคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ราคาเหมาะสม
1) ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้หลากหลายแบบ โดยเน้นด้านการออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ผลิตได้ครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตเทคโนโลยีที่มีการผลิตที่ทันสมัย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

2) ด้านการบริการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Quick Response) ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคา และคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า คำนึงถึงลูกค้า

3) ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ มีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต มีทีมงานพัฒนารูปแบบรองเท้าต้นแบบ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยในการออกแบบ

Five Forces Model ผลិតภัณฑ์ Daybreak

1. อำนาจการต่อรองของลูกค้า Bargaining Power of Customers:
 - ธุรกิจหลักของแบรนด์ Daybreak ยังมุ่งเน้นไปทาง B2C การต่อรองของลูกค้าจึงค่อนข้างน้อย
2. อำนาจการต่อรองจาก Supplier Power of Supplier:
 - บริษัทฯ ผลิตรองเท้า Daybreak ด้วยตัวเอง จึงทำให้การควบคุมเรื่องของต้นทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
 - การรับ OEM ให้กับลูกค้ารายอื่น ๆ ก็ยังส่งผลให้ช่วยให้อำนาจการต่อรองต้นทุนวัตถุดิบ หรือการจ้างการผลิตกับ Supplier รายอื่น ๆ ได้
 - แบรนด์ Daybreak เป็น Key partner หลักกับโรงงานผลิตเส้นใยเฉพาะของแบรนด์ ที่มีโรงงานผลิตในประเทศ และมีจำนวน Supplier ที่ผลิตเส้นใยได้น้อย จึงส่งผลทำให้คู่แข่งหรือผู้เล่นใหม่เข้ามาในตลาดได้ค่อนข้างยาก
3. การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ Threat of New Entrants:
 - แบรนด์ Daybreak มีโรงงานผลิตสินค้าของตัวเอง จึงทำให้มีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุน จึงทำให้ผู้เล่นใหม่เข้ามาแข่งขันในส่วนนี้ได้ยาก
 - แบรนด์ใช้เทคโนโลยีและเลือกประเภทกับคุณสมบัติเฉพาะของวัตถุดิบที่ทางแบรนด์ได้มีการพัฒนาร่วมกับ Partner หรือ Supplier แต่ละราย จึงทำให้คุณสมบัติเหล่านี้เป็นจุดเด่นเฉพาะของแบรนด์
4. การคุกคามจากสินค้าทดแทน Threat of Substitutes:
 - แบรนด์ Daybreak อยู่ในตลาดรองเท้าและอยู่ภายใต้ตลาดแฟชั่น จึงทำให้การคุกคามจากสินค้าทดแทนเป็นไปได้น้อย เนื่องจากแฟชั่นเป็นตลาดที่ผู้บริโภคมีความต้องการอยู่ตลอดเวลา
 - แบรนด์ก็มีการปรับตัวและพัฒนาเพื่อให้เข้ากับความต้องการของตลาดอยู่ตลอดเวลา
5. การแข่งขันของผู้ที่อยู่ในตลาด Industry Rivalry:
 - ตลาด Fashion เป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง และมีจำนวนผู้แข่งขันในตลาดอยู่มาก จึงทำให้สินค้าในตลาดมีความหลากหลายและผู้บริโภคมีตัวเลือก
 - อุตสาหกรรมแฟชั่น เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตต่อเนื่อง และผู้บริโภคมีความต้องการที่หลากหลาย ทำให้แบรนด์ Daybreak สามารถผลิตสินค้าเข้าไปแข่งขันกับอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกันได้

3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- จำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัท

ที่ตั้ง 620/5 หมู่ 11 ต.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 296 คน

อาคาร 1 หลัง ใช้พื้นที่ 3,000 ตรม.

• กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม

รายการ	จำนวน (คู่)		
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
รองเท้า			
กำลังการผลิต	125,000	90,000	72,000
ปริมาณการผลิต	118,126	83,370	64,468
อัตราการใช้กำลังการผลิต	94.50%	92.63%	89.53%
	จำนวน (ใบ)		
กระเป๋า			
กำลังการผลิต	144,000	144,000	228,000
ปริมาณการผลิต	105,389	114,813	218,803
อัตราการใช้กำลังการผลิต	73.19%	79.73%	95.61%

• การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

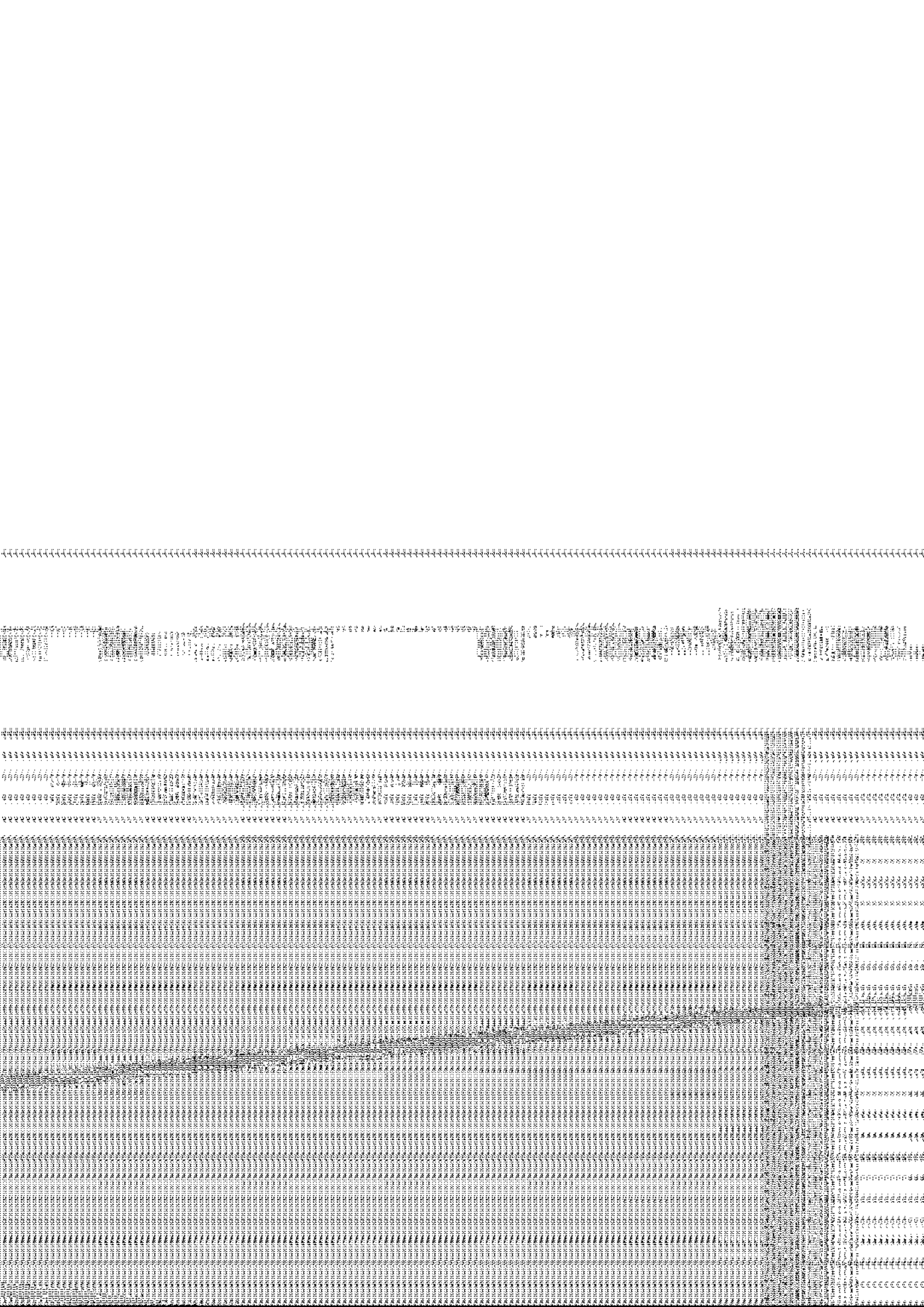
วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในผลิตรองเท้า ประกอบด้วย

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (UNITSOLE) ซึ่งบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ เป็นสัดส่วนร้อยละ 100

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนพื้นรองเท้า ส่วนใหญ่ซื้อจากบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระเป๋า แหล่งวัตถุดิบ จากภายในประเทศ สัดส่วนร้อยละ 99.38

4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



2. การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ด้านส่งมอบสินค้า ด้านคุณภาพ ด้านราคา แข่งขันได้ทั้งตลาดระดับบน และตลาดระดับล่าง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - กลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีสายการผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตรองเท้ารายใหญ่ และรายย่อยในประเทศและต่างประเทศ
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - จำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบขายตรงให้กับ โรงงานผลิตรองเท้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรมรองเท้าภายในประเทศลดลง การเปิดเสรีทางการค้า กลุ่มสมาชิกอาเซียนขยายตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สภาพการแข่งขันสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องแรงงาน แหล่งวัตถุดิบ ฯลฯ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

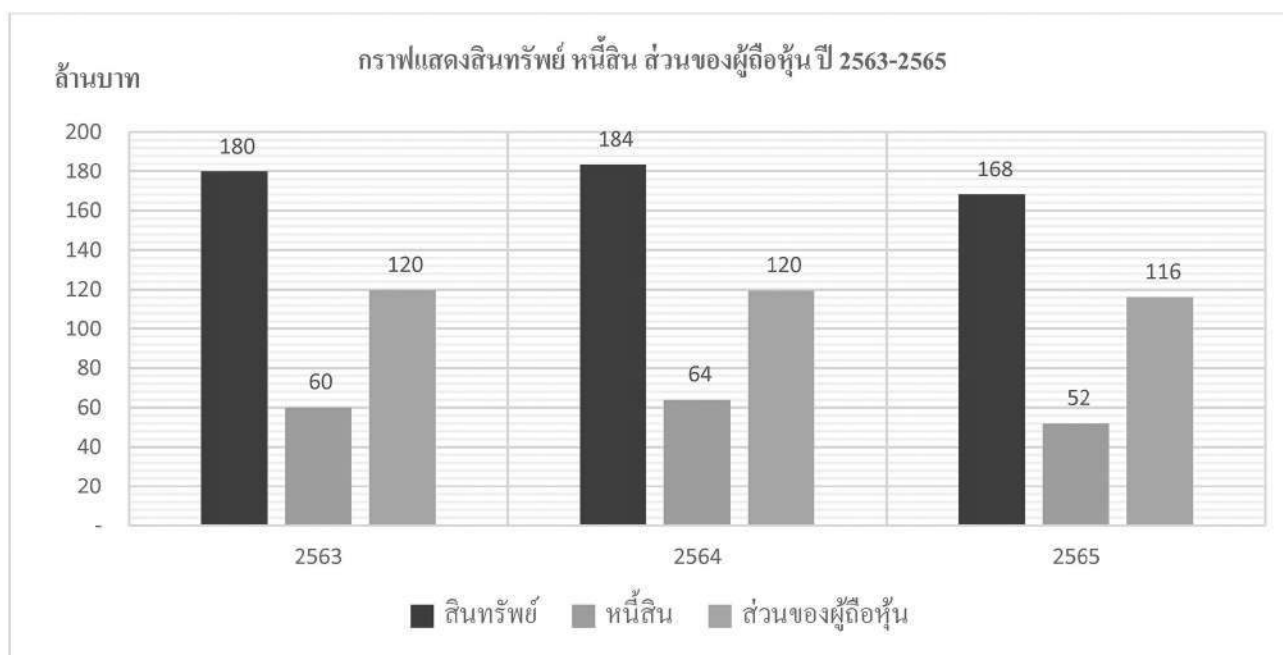
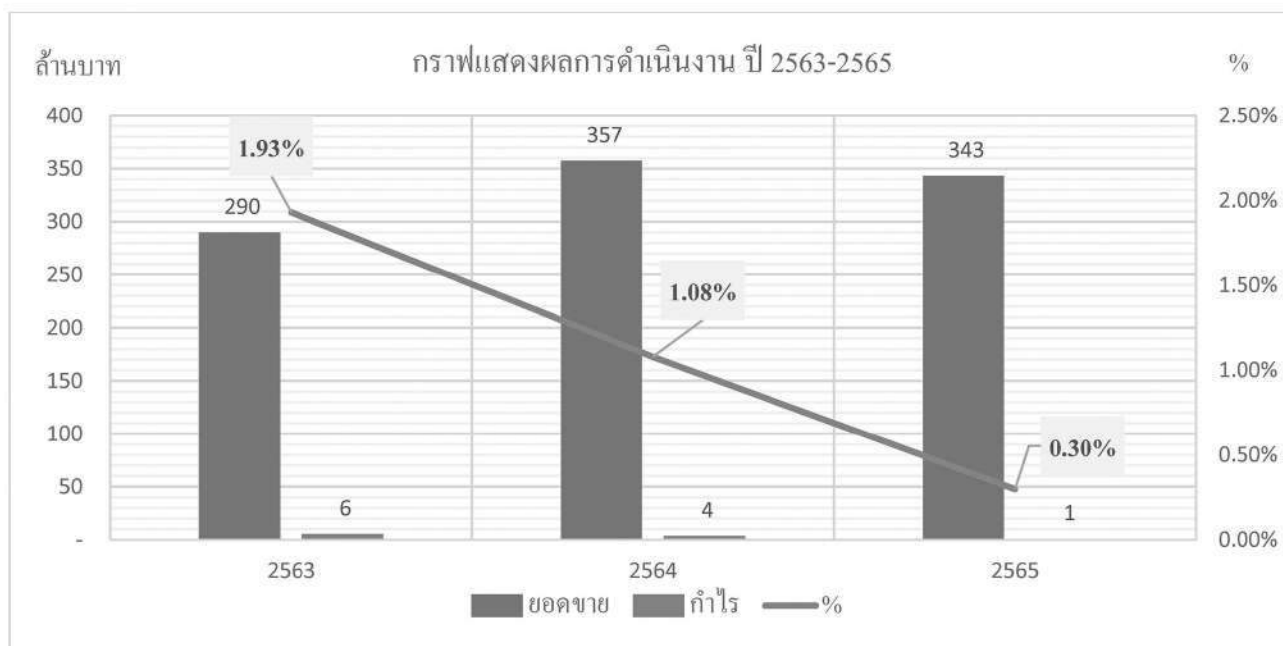
สำนักงานตั้งอยู่ที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอทับปดบุรี จังหวัดปราจีนบุรี

กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

กำลังการผลิต	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	Prs		Prs		Prs	
	Target	Actual	Target	Actual	Target	Actual
OUTSOLE	6,600,000	5,135,324	6,600,000	4,305,933	6,600,000	4,794,466
UNITSOLE	1,320,000	1,572,986	1,320,000	1,531,052	1,320,000	806,665
รวม	7,920,000	6,708,310	7,920,000	5,836,985	7,920,000	5,601,131

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ได้แก่ ยาง Compound ยางสังเคราะห์ เคมีภัณฑ์ มีผู้จำหน่ายหลักประมาณ 4 ราย เช่น บจ. ไมโคร ซิน 6.49% หจก. ยางไทยชีพพลาย 5.5% บจ. เอเนออส แมททีเรียลส์ บางกอก 3.36% และ บจ. แอมบิคอน 2.70% เป็นต้น
- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 100

4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



ธุรกิจการผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า

โดย บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด “MTC”

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2565			ปี 2564			ปี 2563		
	จำนวน (คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน (คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน (คู่)	ล้านบาท	%
PHYLON	2,251,904	167.42	82.51	2,013,278	129.09	77.50	1,600,475	111.63	73.25
EVA MIDSOLE	60,819	3.48	1.71	27,512	1.55	0.93	37,892	0.63	0.41
SOCK LINER	9,970	0.28	0.14	9,889	0.27	0.16	545,558	19.42	12.74
EVA SHEET	22,436	10.86	5.35	42,739	17.87	10.73	28,701	11.12	7.30
รองเท้าอื่น	21,923	7.89	3.89	68,819	7.60	4.56	64,253	6.10	4.00
รวมรายได้ในประเทศ	2,367,052	189.93	93.60	2,162,237	156.38	93.89	2,276,879	148.90	97.71
PHYLON	114,973	12.99	6.40	67,964	10.18	6.11	10,407	1.19	0.78
SOCK LINER			-		-	-	39,767	2.30	1.51
รวมรายได้ต่างประเทศ	114,973	12.99	6.40	67,964	10.18	6.11	50,174	3.49	2.29
รวมทั้งสิ้น	2,482,025	202.92	100.00	2,230,201	166.56	100.00	2,327,053	152.39	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตแผ่น EVA สำหรับ

ธุรกิจกลุ่มรองเท้า กลุ่มปศุสัตว์ และกลุ่มเกษตรกรรม



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ราคา คุณภาพ และการส่งมอบ สามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - โรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีการผลิตพื้นชั้นกลางรองเท้า กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตร
- ส่งออกไปยังประเทศกัมพูชา ไบรทุเทศ และ อินโดนีเซีย
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - โรงงานผลิตรองเท้ารายใหญ่และรายย่อย กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - ขายตรงกับ โรงงานผลิตรองเท้า
 - ขายตรงกับผู้บริโภครโดยตรง (กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และ กลุ่มเกษตรกรรม)
 - ขายผ่าน EVA ผ่าน FACEBOOK สมาคมกลุ่มลูกค้าปศุสัตว์

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง สภาพตลาดภายในประเทศมีน้อย

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- สภาพตลาดภายในประเทศมีน้อย ในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ต้องเพิ่มผลิตภัณฑ์ขยายไปทางกลุ่มปศุสัตว์ และเกษตรกรรมเพิ่มมากขึ้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

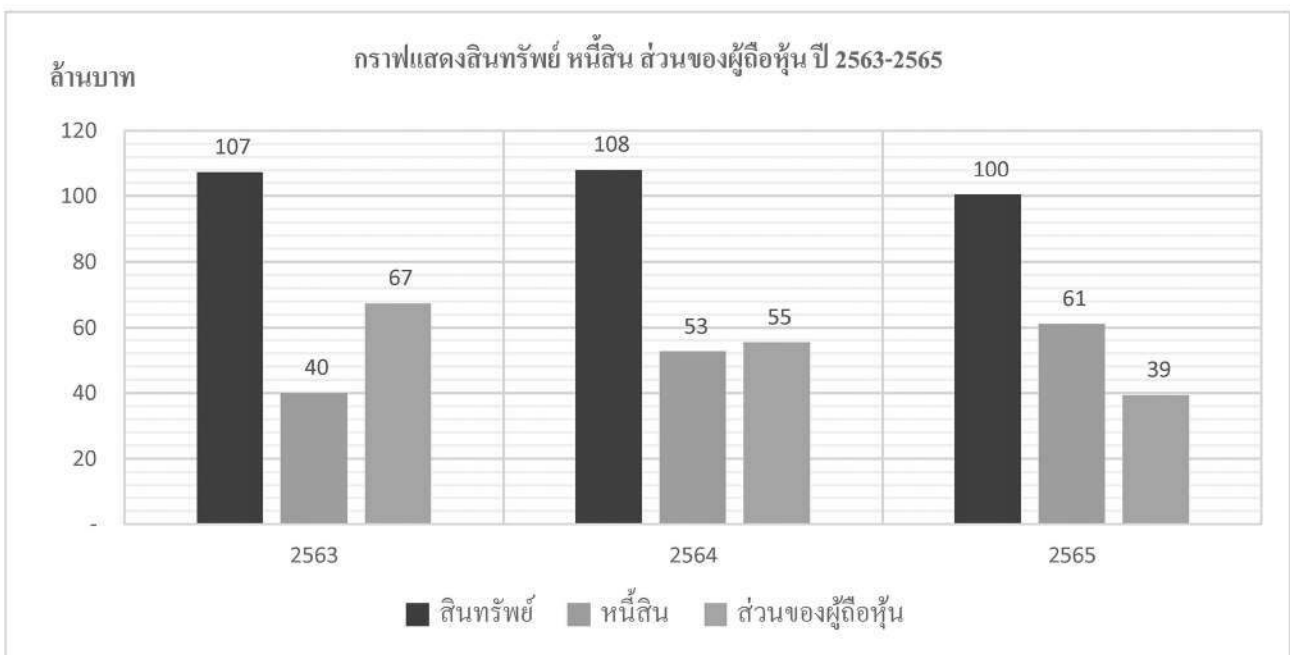
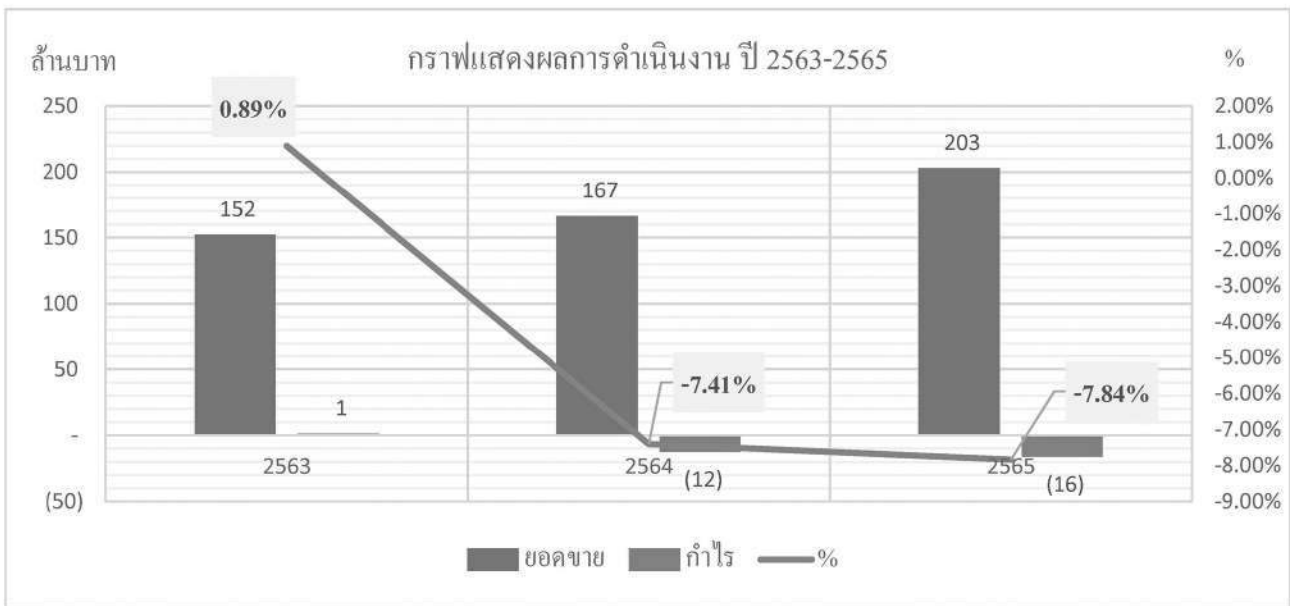
- สำนักงานตั้งอยู่ที่ 49 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี

กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

ประเภทผลิตภัณฑ์	หน่วย	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
		กำลังการผลิต	ผลิตจริง	กำลังการผลิต	ผลิตจริง	กำลังการผลิต	ผลิตจริง
PHYLON	คู่	3,139,200	2,390,743	3,000,000	2,155,703	3,000,000	1,782,474
EVA MIDSOLE	คู่	150,000	79,284	300,000	54,926	300,000	50,055
SOCK LINER	คู่	208,800	63,010	1,200,000	18,772	1,200,000	462,809
EVA SHEET	แผ่น	28,800	13,169	43,200	17,592	43,200	18,367
รวม		3,526,800	2,546,206	4,543,200	2,246,993	4,543,200	2,313,705

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ได้แก่ เม็ดพลาสติก มีผู้จำหน่ายหลักประมาณ 5 ราย เช่น บริษัท สยาม แว็กซ์ พลาสติก จำกัด 7.18% HUAFON MICROFIBRE (SHANGHAI) CO., LTD 6.79% DONGGUAN HENGMAO LEATHER CO., LTD. 3.10% เป็นต้น
- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 87.90 และซื้อต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 12.10 ประเทศที่ซื้อได้แก่ ประเทศจีน และ ประเทศเกาหลี วัตถุดิบประเภทเม็ดพลาสติก และ วัตถุดิบประเภท Microfiber

4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

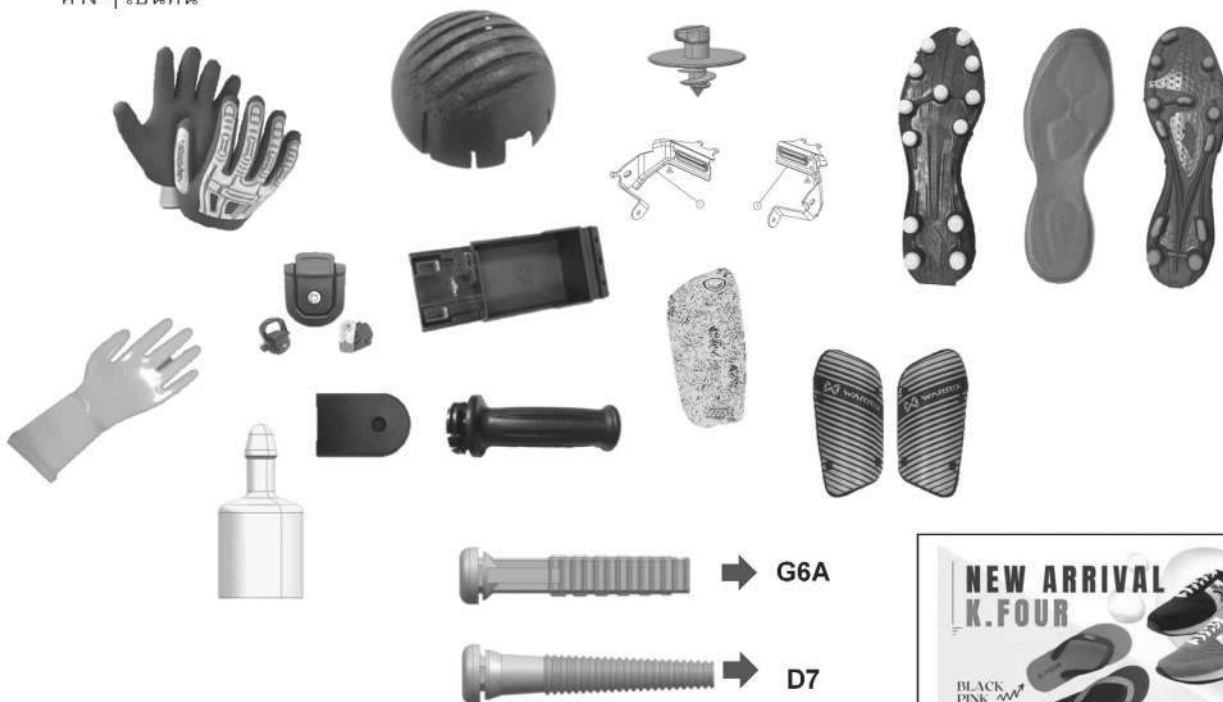


กลุ่มลูกค้า	ปี 2565			ปี 2564			ปี 2563		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
AUTOPART	9	21.30	19.60	8	18.23	19.51	8	15.77	14.60
FOOTWEAR	38	20.28	18.66	28	8.60	9.20	34	10.38	9.61
NONFOOTWEAR	32	55.13	50.72	35	26.45	28.31	33	40.09	37.12
PICKING FINGER	37	7.25	6.67	41	6.16	6.59	46	7.08	6.56
MOLD	13	4.73	4.35	19	7.41	7.93	22	9.40	8.70
รายได้ขายในประเทศ	129	81.48	74.97	131	66.85	71.54	143	82.72	76.60
รายได้ขายต่างประเทศ	12	27.21	25.03	7	26.59	28.46	7	25.27	23.40
รวมทั้งสิ้น	141	108.69	100	138	93.44	100	150	107.99	100

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก และ ยาง ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรองเท้า และ ชิ้นส่วนอื่น ๆ อาทิเช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ ชิ้นส่วนเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ เป็นต้น



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ส่วนฉีดพลาสติก และ ยาง

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

• กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันโรงงานพลาสติกในประเทศไทยมีจำนวนกว่า 3,000 แห่ง (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย) ทำให้มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบให้ลูกค้าภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า

• ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

กลุ่มลูกค้า Automotive Part เป็นลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ให้กับ BRAND ชื่อนำ เช่น TOYOTA , HONDA เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Footwear ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้าวิ่ง รองเท้าแตะ ฯลฯ โดยจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิเช่น BRAND : ECCO , PAN , FBT , LACOSTE เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Other บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า Other ทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อประกอบกระดิกน้ำร้อน , นามบัตร , STEP STAKE , ถุงมืออุตสาหกรรม , แอร์คอนดิชัน , หมวกกันน็อก เป็นต้น

• กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเป็น ลูกค้ากลุ่ม Automotive Part Footwear และ Other ซึ่งเป้าหมายบริษัทฯ มุ่งขยายตลาด โดยการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ในแต่ละกลุ่มให้มากขึ้น ทั้งลูกค้าในประเทศ และต่างประเทศ

• การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

รับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

• กลยุทธ์การแข่งขัน

- ◆ พัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ โดยใช้ CAD,CAM รวมถึงเทคโนโลยีการขึ้นรูปแม่พิมพ์ด้วยความเร็วสูง (High Speed Machining) เพื่อให้แม่พิมพ์ที่ใช้ใน การผลิตมีคุณภาพสูงสุด

- ◆ พัฒนาขีดความสามารถผลิตภัณฑ์งานฉีดพลาสติกโดยเริ่มจากการผลิตแม่พิมพ์ระบบ Hot Runner
- ◆ การปรับปรุงประสิทธิภาพตลอดจนโครงสร้างของต้นทุนให้มีความเหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับทุกกลุ่มลูกค้าของบริษัท

ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น

- ◆ กลุ่มแม่พิมพ์ยานยนต์ กลุ่มแม่พิมพ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มแม่พิมพ์สินค้าอุปโภคบริโภค
- ◆ กลุ่มแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรองเท้า
- ◆ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มบริษัทในเครือ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ◆ บริษัทฯ มีแนวทางขยายประเภทธุรกิจจากผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก แม่พิมพ์ปั๊ม (Punch-Die) แม่พิมพ์อัดยาง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทแม่พิมพ์

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือและนอกเครือ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาออกแบบแม่พิมพ์โดยผู้เชี่ยวชาญร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันด้านแม่พิมพ์ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายย่อย นำเสนอราคาแม่พิมพ์ราคาถูก

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงโดยเน้น ในด้านราคา คุณภาพ ของงานและการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่าง ๆ ที่ลูกค้าร้องขอการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่าง ๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

วัตถุดิบและผู้จำหน่าย

- วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ในการผลิตฉีดพลาสติก และ โมลด์เบส ในการผลิตแม่พิมพ์
- แหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากใน และต่างประเทศ ในการนำเข้าวัตถุดิบจะเป็นการสั่งซื้อผ่านตัวแทนในประเทศ
- ปัญหาสำคัญที่มีผลกระทบ คือ ราคาน้ำมัน และค่าเงินบาท ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคา ของเม็ดพลาสติก มีแนวโน้มที่สูงขึ้น

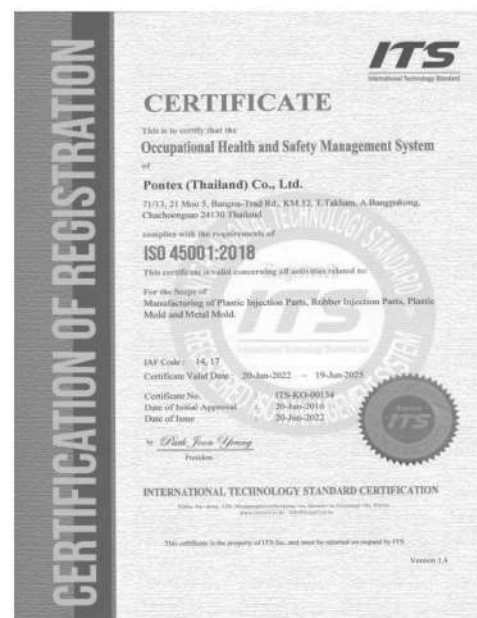
ผู้จำหน่ายจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ

สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง

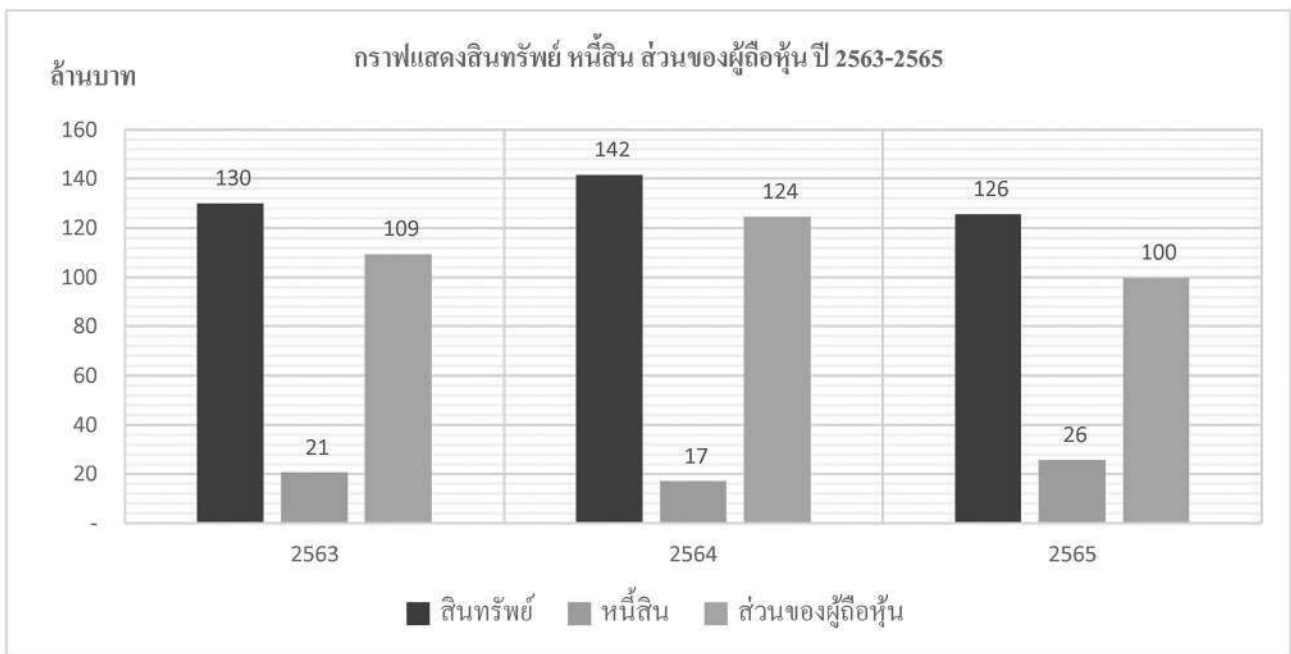
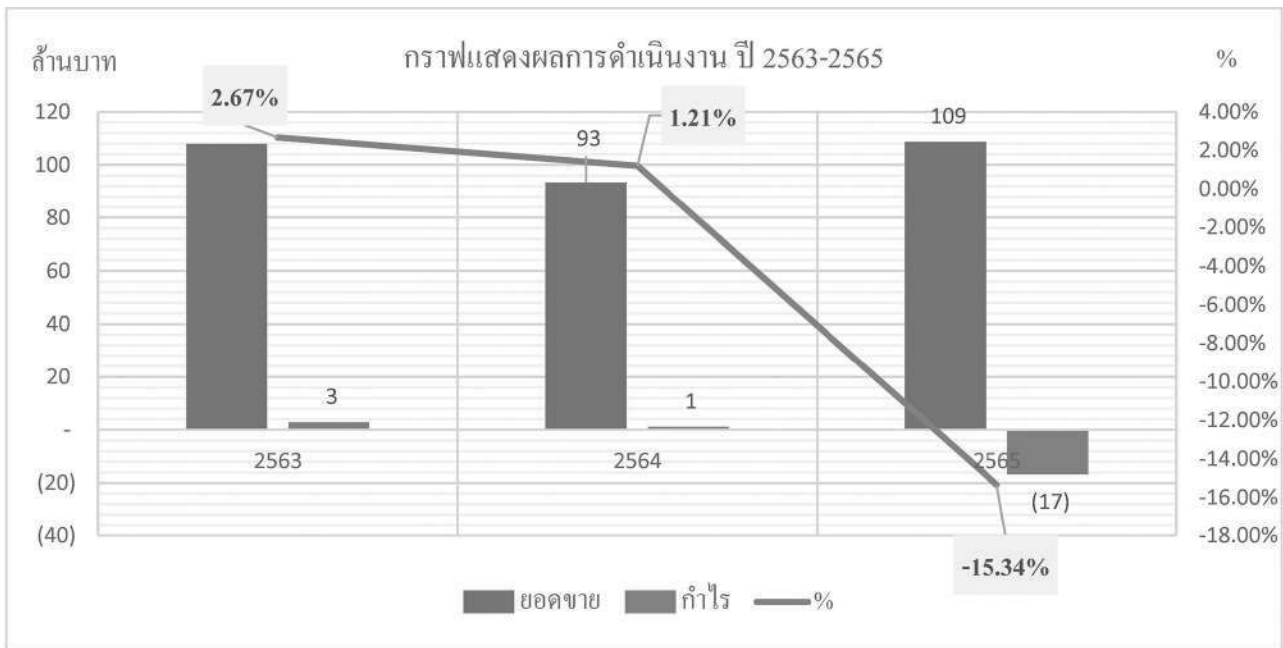
สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ 99.25 % สั่งซื้อจากผู้จำหน่ายมากกว่า 30 รายสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 0.75%

สำหรับผลิตและซ่อมแม่พิมพ์

บริษัทฯ มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 100 ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตแม่พิมพ์ สำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป และระบบ IATF 16949:2016 สำหรับกลุ่มลูกค้ายานยนต์ และ ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO45001 : 2018



4. งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

โดย บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด “PEI”

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เป็นบริษัท ผู้ผลิต คาไก่ เชียงอุตสาหกรรมเชิงอาหาร ที่มีคุณภาพ และ เป็นที่ยอมรับระดับสากล
- เป็นบริษัท Trading ชำนาญ

พันธกิจ (Mission)

- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาเพิ่มประสิทธิภาพ คุณภาพ และลดต้นทุนในการผลิต
- มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด
- ใช้สื่อออนไลน์ เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย

เป้าหมาย (Goal)

- ติดตามลูกค้าเก่าให้กลับมาซื้อซ้ำ
- เพิ่มลูกค้ารายใหม่
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ และ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์
- เพิ่มธุรกิจ Trading

1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2565			ปี 2564			ปี 2563		
	จำนวน(ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน(ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน(ราย)	ล้านบาท	%
เชียงพลสดิก	142	24.50	9.18	140	19.50	28.72	160	15.17	52.70
คาไก่	21	7.77	2.91	27	7.54	11.10	27	6.55	22.75
แอร์	43	2.13	0.80	35	2.12	3.12	36	1.75	6.08
Trading	9	203.19	76.16	6	22.09	32.53			
รวมยอดขายในประเทศ	215	237.59	89.05	208	51.25	75.48	223	23.47	81.53
BANGLADESH	7	2.64	0.99	7	2.51	3.70	4	1.03	3.56
INDIA	5	5.86	2.20	4	2.29	3.38	3	1.12	3.89
PAKISTAN	9	5.52	2.07	6	2.45	3.60	3	0.60	2.08
ITALY	3	13.30	4.99	3	7.23	10.65	1	1.96	6.80
PORTUGAL	1	1.04	0.39			-			-
POLAND	1	0.08	0.03			-	1	0.05	0.17
MYANMAR			-			-			-
LAOS	1	0.18	0.07			-	1	0.08	0.29
CHILE	1	0.15	0.06	1	0.46	0.68	1	0.23	0.82
ROMANIA			-			-			-
FRANCE			-			-			-
RUSSIA	1	0.36	0.14	2	1.71	2.51	1	0.25	0.86
SRILANKA	1	0.07							
COLOMBIA		0.00	-			-			-
รวมยอดขายเชิงต่างประเทศ	30	29.20	10.92	23	16.65	24.32	13	5.32	18.47
รวมทั้งสิ้น	245	266.79	99.97	231	67.91	100.00	238	28.79	100.00

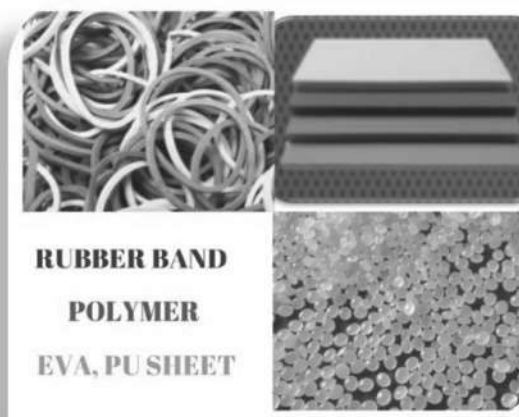
1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เชิงพลาสติกใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับรองปั้มหนัง ผ้าต่าง ๆ และเชิงพลาสติกใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร และโรงงานแปรรูป หมู ไก่
- คาโก้ลูมิเนียม ทองเหลือง และชิ้นส่วนประกอบรองเท้า



- ธุรกิจซื้อขาย เป็นผู้แทนจำหน่าย



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 บริษัทมีการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตเชิงพลาสติก ให้เหมาะสมตามลักษณะการใช้งานแต่ละประเภทอุตสาหกรรม และมุ่งขยายตลาด โดยการขยายฐานลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และจากการเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิต

ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น

- ♦ กลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้า
- ♦ กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องหนัง
- ♦ กลุ่มอุตสาหกรรมอุปกรณ์กีฬา
- ♦ กลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์
- ♦ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ♦ บริษัทมีแนวทางขยายประเภทธุรกิจเชิงพลาสติก ใช้วัตถุดิบที่หลากหลาย ในการผลิตด้วยเม็ดพลาสติกประเภท PP PE LLDPE เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทอุตสาหกรรม
- ♦ บริษัทฯ มีแนวทางขยายฐานลูกค้าเชิงพลาสติกในต่างประเทศ โซน เอเชีย ยุโรป อเมริกาเหนือ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- ♦ บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือ นอกเครือ และต่างประเทศ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาคุณภาพร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันผลิตเชิงพลาสติกค่อนข้างสูงในต่างประเทศ เนื่องจากมีผู้ประกอบการจากประเทศจีน และอินเดีย นำเสนอราคาเชิงพลาสติก ราคาถูก

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต วิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ดังนี้

Strengths: จุดแข็ง

- มีเชิงหลายขนาด หลายความหนา
- ความแปลกใหม่ของรูปแบบผลิตภัณฑ์ เช่น เชิงพลาสติกกลม
- สามารถให้ลูกค้าสั่งทำรูปแบบต่าง ๆ ได้ เช่น กว้าง ยาว หนา
- มีบริการรับปาดเชิง และรับซื้อเศษเชิงที่ลูกค้าใช้แล้ว
- จัดส่งทั่วประเทศ
- มีการเพิ่มช่องทางการติดต่อ Social Media , Web site ลูกค้าจึงไม่ต้องกังวลช่วงเวลาจำกัดในการ

Weakness: จุดอ่อน

- สินค้ามีความต้องการเฉพาะกลุ่ม
- ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทำได้อย่างจำกัด
- คุณภาพของสินค้า เช่น ฟองอากาศ , แตก , ลาย

- Opportunity: โอกาส**
- ต้นทุนการผลิตสูง
 - หากมีการพัฒนารูปแบบสินค้าเรื่อย ๆ ธุรกิจอาจมีการเจริญเติบโตได้สูง
 - ผู้แข่งขันในการทำธุรกิจประเภทนี้มีน้อยราย
 - นโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สดการตัดต้นไม้
- Threats: อุปสรรค**
- เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีผู้ต้องการเฉพาะกลุ่ม จึงอาจต้องใช้ระยะเวลาในการสร้างยอดขายมากเพื่อให้ยอดขายบรรลุเป้าหมาย
 - สภาพเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้ลูกค้าลดปริมาณการสั่งซื้อ
 - พนักงานเข้า - ออก บ่อย
 - วัตถุดิบราคาไม่คงที่ , อัตราแลกเปลี่ยนผันผวน

บริษัทมีจำนวนคู่แข่งหลักประมาณ 3 ราย เป็นคู่แข่งจากต่างประเทศ 2 ราย และ ในประเทศ 1 ราย คู่แข่งในต่างประเทศ ได้แก่ Brand Hydroma ประเทศเยอรมัน และ Brand Klikpad ประเทศอินเดีย คู่แข่งในประเทศ ได้แก่ ผู้ผลิตในนาม บจ. Kansai จังหวัดฉะเชิงเทรา

2.3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

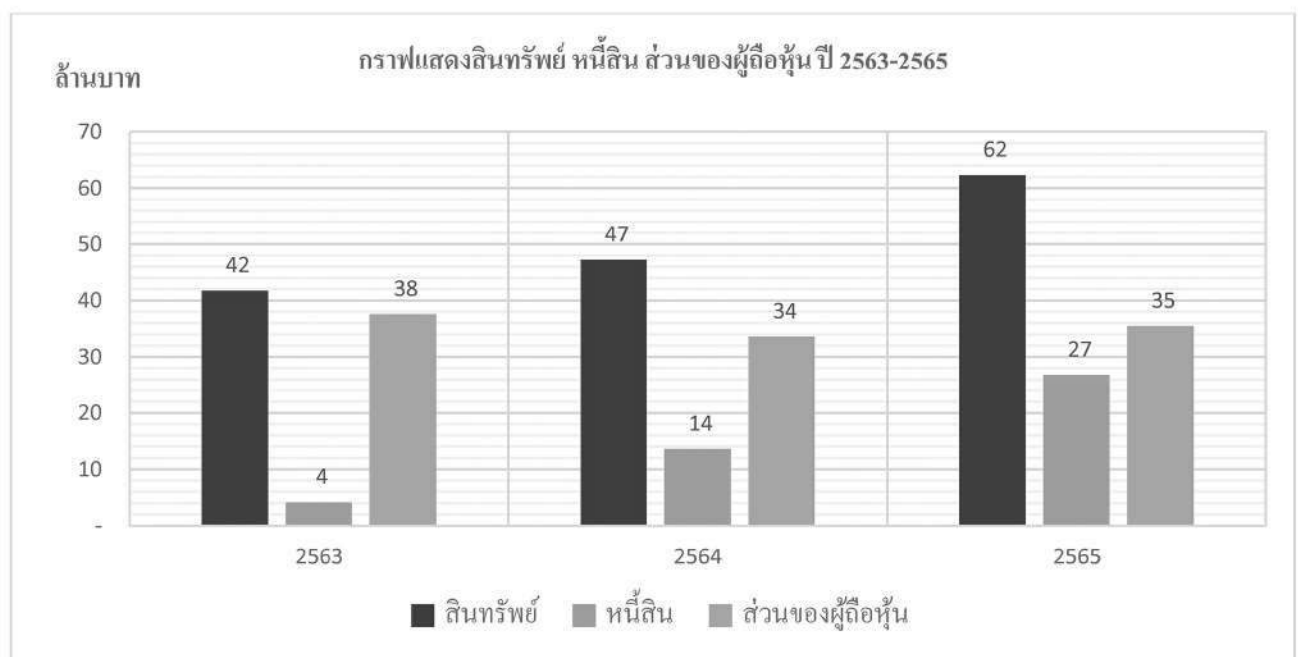
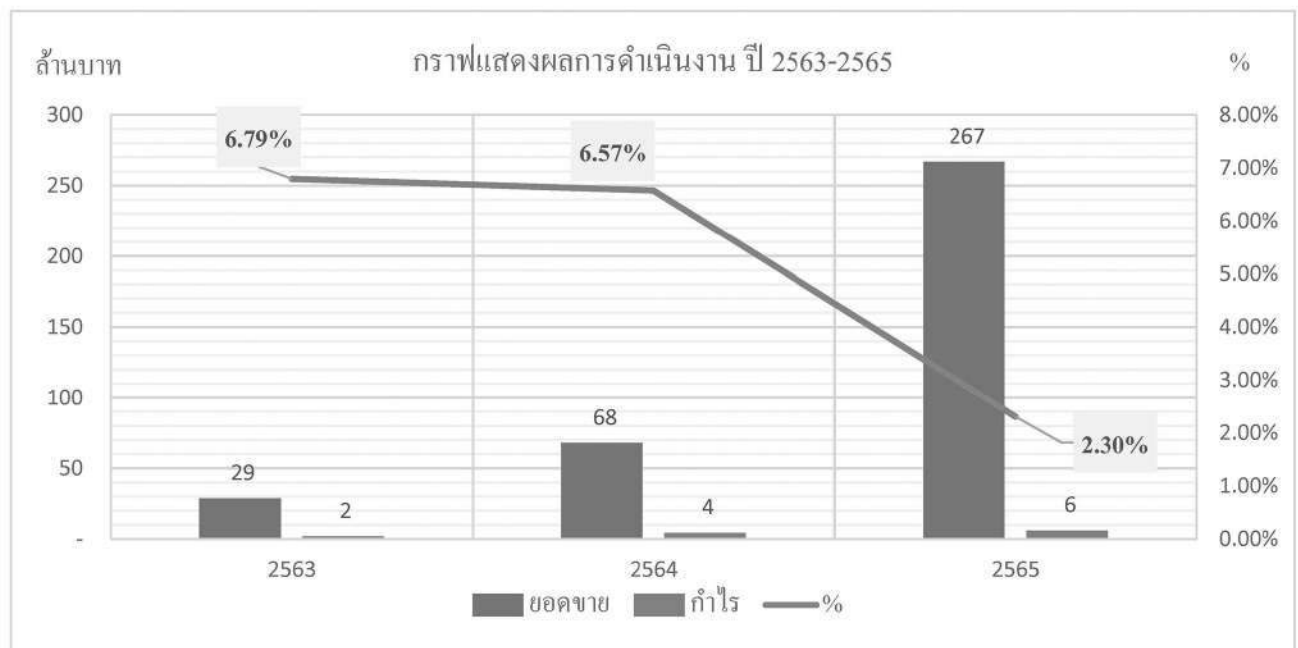
- สำนักงานตั้งอยู่ที่ 620/5 หมู่ที่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

• กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ผลิตภัณฑ์	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	ปริมาณ (ตัน)	%	ปริมาณ (ตัน)	%	ปริมาณ (ตัน)	%
เชิงพลาสติก	603	96.48	457	95.29	246	93.84
ตาไก่	22	3.52	23	4.71	16	6.16
รวม	625	100.00	479	100.00	263	100.00

- แหล่งวัตถุดิบจากในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 99.86% และ แหล่งวัตถุดิบจากต่างประเทศ จากประเทศ เกาหลี ประเทศเวียดนาม ที่ซื้อ ได้แก่ สี สารเคมี คิดเป็นร้อยละ 0.14
- วัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตเชิงพลาสติก คือ เม็ดพลาสติก มีผู้จำหน่ายหลัก 3 ราย ได้แก่ บจ.เลียวเซ็ง เทรคคิง บจ.โปลิมอสส์ มาร์เก็ตติ้ง และ บมจ.โกลบอล คอนเน็คชั่นส์
- วัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตตาไก่ คือ อลูมิเนียม กับ ทองเหลือง มีผู้จำหน่ายหลัก 2 ราย ได้แก่ บมจ.พรพรหมเมทัลลอล และ บจ.โตชิน อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น

4. งานที่ยังไม่ลงมอบ - ไม่มี -



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี (ในโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินรวม ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.ที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	10.95	ค้ำประกัน บมจ.ธนาคาร กรุงเทพ
2.อาคาร	บริษัทและบริษัทย่อย	7.04	
3.อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
3.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	389.40	- ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ธ.กรุงเทพ
3.2 อาคาร	บริษัท	38.12	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

สถานที่ตั้ง จังหวัด	ขนาด			ประเภทของ การถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การ ถือครองครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
ชลบุรี	11	3	78.5	จำนอง BBL	77.65	ให้เช่า
พระนครศรีอยุธยา	235	3	45	จำนอง คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	79.45	ที่ดิน ว่างเปล่า
พระนครศรีอยุธยา	181	2	73.5	เป็นเจ้าของ	116.12	ที่ดิน ว่างเปล่า
ระยอง	66	-	31.7	เป็นเจ้าของ	49.47	ที่ดิน ว่างเปล่า
เลย	671	3	0	เป็นเจ้าของ	66.71	ที่ดิน ว่างเปล่า
รวม	1,167	1	28.7		389.40	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง จังหวัด	รายการ	ประเภทของการถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การ ถือครองครอง
ชลบุรี	อาคารโรงงาน 4 หลัง พื้นที่ 18,334.50 ตารางเมตร	จำนอง BBL	38.12	ให้เช่า
รวม			38.12	
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			427.52	

หมายเหตุ : BBL หมายถึง บมจ.ธนาคารกรุงเทพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1) ที่ดิน

สถานที่ตั้ง จังหวัด	ขนาด			ประเภทของการถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การ ถือครองครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
ฉะเชิงเทรา	4	-	98	PTX ค้ำประกัน วงเงิน BBL	9.02	ใช้ในกิจการ
รวม	4	-	98		9.02	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง จังหวัด	รายการ	ประเภทของการถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การ ถือครองครอง
ฉะเชิงเทรา	อาคารโรงงาน เนื้อที่ 3,732 ตารางเมตร	PTX ค้ำประกัน วงเงิน BBL	6.33	ใช้ในกิจการ
รวม			6.33	

หมายเหตุ : PTX หมายถึง บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

3) เครื่องจักรและอุปกรณ์

ประกอบด้วยจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตรองเท้า เครื่องจักรที่สำคัญติดตั้งอยู่ในอาคารโรงงาน อายุการใช้งานอยู่ระหว่าง 5-10 ปี มีเครื่องจักร 31 เครื่องคิดราคาประกัน BBL

4) สัญญาเช่าอาคาร ใช้ในการประกอบธุรกิจ (โรงงานผลิต)

- บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 9,252 ตารางเมตร ส่วนอุตสาหกรรมเครื่องสพพัฒนา กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ถนนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒนามอเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มูลค่า 500,000.00 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 6,000,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์

- บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 6,500 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมศรีสุพรรณ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 อ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 350,000.00 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 4,200,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565 รวมเนื้อที่ 3,000 ตารางเมตร เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี กับ บริษัท ไอ.จี.จี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 195,000 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,170,000 บาทต่อปี
- บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีสัญญาเช่าที่ดินบางส่วนเพื่อทำการเกษตร อายุสัญญา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึง 31 พฤษภาคม 2566 รวมเนื้อที่ 306-0-57 ไร่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 บ้านหนองหิน ต.คลองม่วง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ปีละ 150,000 บาท

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่ารวม 177.61 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 19.61 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจ โอกาสในการทำธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็น Holding Company ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า รวมถึง ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต นิดพลาสติกและยาง ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตเชิงอุตสาหกรรม เชิงในครัวเรือน ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดำเนินธุรกิจ		
1. บจ. คับเบิ้ลยู บีแอลพี	▪ ผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า	100.00
2. บจ. แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ (a)	▪ ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	84.25
3. บจ. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอม โฟเน็นท์ (a)	▪ ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	93.56
4. บจ. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) (a)	▪ ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและยาง	99.24
	▪ ผลิตและรับซ่อมแซมแม่พิมพ์(Mold)	
5. บจ. เพค อินคัสทรีส์ (a)	▪ ผลิตเชิงพลาสติกอุตสาหกรรม เชิงพลาสติกครัวเรือน	82.60
	▪ ติดตั้ง ซ่อมและบำรุงรักษา เครื่องปรับอากาศ	
	▪ ซื้อขาย เป็นผู้แทนจำหน่าย (Trading)	

ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ.20/2555 เรื่อง การพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

คำนวณขนาดตามหลักเกณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีสัดส่วนคำนวณได้ดังนี้

ข้อกำหนด : ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักต้อง $\geq 75\%$ ของขนาด holding company

= $\frac{\text{สินทรัพย์รวมของ holding company} - \text{เงินลงทุนในบริษัทอื่น}}$

$\frac{\text{สินทรัพย์รวมของ holding company}}$

= $\frac{905,735,101 - 178,657,397}{905,735,101} = 80.27\%$

905,735,101

ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาขนาด Holding Company จากสัดส่วนรายได้ของบริษัท Holding Company $\leq 25\%$ ของรายได้รวมตามงบการเงินรวม ดังนั้น ขนาด Holding Company คิดเป็นร้อยละ 48.60 (740,115,922/1,522,838,971)

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 บริษัท แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) จะดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก แทนบริษัท ดับเบิ้ลยู บี แอลพี จำกัด และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น
กลุ่มบริษัทย่อยที่หยุดประกอบธุรกิจ		
1. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 30 เมษายน 2564 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
2. บจ. พิมายฟุตแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
3. บจ. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	96.07
4. บจ. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 29 เมษายน 2562 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
5. บจ. ฟุตแวร์เทค 1530	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 16 มิถุนายน 2563 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
6. บจ. เอ็กซ์เซลเด็นท์ รีบเบอร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 16 มิถุนายน 2563 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
กลุ่มบริษัทร่วมที่หยุดประกอบธุรกิจ		
1. บจ. หนองฉางรีบเบอร์	หยุดดำเนินการ	28.82
2. บจ. อุทัย บางกอกรีบเบอร์	หยุดดำเนินการ	28.82
3. บจ. พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	19.25

- (a) หมายถึง ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- (b) หมายถึง จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์

• การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ อ้าง ถึง หลักเกณฑ์ข้อ 14 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ ตามรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัท สัดส่วนการถือหุ้น
1	บจ. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)	99.24%	1.56%
2	บจ. ดับเบิลยู บีแอลพี	100.00%	0.13%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 540,000,000 หุ้น

โดยมีผู้ถือหุ้นผ่าน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวนร้อยละ 69.09 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และเป็นการถือครองหุ้นต่างด้าวจำนวนร้อยละ 0.04 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจ โครงการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์
สถานที่ตั้ง	: 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001501
โทรศัพท์	: 038 480 020 - 1
โทรสาร	: 038 480 080
เว็บไซต์	: www.panasiafootwear.com
ทุนจดทะเบียน	: 275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	: 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.51 บาท

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)					
1. บจก. ดับเบิลยูบีแอลพี 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตและรับจ้าง ผลิต รองเท้า กระเป๋า	หุ้น สามัญ	300,000	299,993	100
2. บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและรับจ้าง ฉีดขึ้นส่วน พลาสติก/ยาง ผลิตและซ่อม แม่พิมพ์	หุ้น สามัญ	82,705	80,238	97.02
3. บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ 49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้าง ผลิตพื้นรองเท้า	หุ้น สามัญ	2,000,000	461,499	23.07
4. บจก. แอดเวนเทจ ฟู้ดแวย์ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้าง ผลิตรองเท้า และขึ้นส่วน รองเท้า	หุ้น สามัญ	3,670,000	2,903,792	84.25
5. บจก. เพค อินดัสทรีส์ 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตเชิง พลาสติก คาโก้ และ Trading	หุ้น สามัญ	14,000	10,308	73.63

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทน้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

นายสมมาตร ชุนเศรษฐี ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 10.84

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	PAF	IDF	ILC
ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	18.91%	9.00%	19.56%
สหพัฒน์ปิโตร จำกัด (มหาชน)	18.12%	19.60%	-
สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	5.65%	-	25.00%

PAF : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน)

IDF : บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

ILC : บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(I) รายชื่อผู้ถือหุ้น

(ก) โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 15 มีนาคม 2566 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒน์ปิโตร จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
4.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	26,028,104	4.82
5.	น.ส. อภิญญา เกษขจรกิตติ	14,000,000	2.59
6.	น.ส. สุพรรณิ อึ้งไพบลีย์	12,866,500	2.38
7.	น.ส. สุภาพร อึ้งไพบลีย์	10,000,200	1.85
8.	นาย ชิน อึ้งไพบลีย์	10,000,000	1.85
9.	บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	8,418,979	1.56
10.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,602,626	0.85
	รวม	316,388,595	58.58

หมายเหตุ : 1) ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าอุปโภค บริโภค	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ขายสินค้าอุปโภค บริโภค และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าย่อยกลุ่มกับบริษัท โดยกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารแยกกันอย่างอิสระชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	14	537,714,940	99.58
สัญชาติต่างด้าว	1	205,940	0.04
รวมนิติบุคคล	15	537,920,880	99.62
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	180	2,067,120	0.38
สัญชาติต่างด้าว	1	12,000	0.00
รวมบุคคลธรรมดา	181	2,079,120	0.38
รวมทั้งสิ้น	196	540,000,000	100.00

การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
				จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	5	535,894,417	99.24	5	535,894,417	99.24	0	0	0.00
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% แต่ไม่ต่ำกว่าหนึ่ง หน่วยการซื้อขาย	176	4,105,187	0.76	10	2,026,463	0.38	166	2,078,724	0.38
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่าหนึ่ง หน่วยการซื้อขาย	15	396	0.00	0	0	0.00	15	396	0.00
ยอดรวม	196	540,000,000	100.00	15	537,920,880	99.62	181	2,079,120	0.38

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว บริษัท แพนเอเชียฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว ไว้ ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 0.04 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ไม่ได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

■ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด [ILC]

จำนวนหุ้น 24,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	6,000,000	25.00%
2.	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล	4,694,400	19.56%
3.	บริษัท วิทยาสิริ จำกัด	3,357,600	13.99%
4.	บมจ.สหพัฒนพิบูล	2,360,000	9.83%
5.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	1,596,800	6.65%
6.	บริษัท ไอ.ซี.เอฟ. จำกัด	1,200,000	5.00%
7.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	720,000	3.00%
8.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	440,000	1.83%
9.	นางทิพาภรณ์ โชควัฒนา	240,000	1.00%
10.	บริษัท หลานปู่ จำกัด	240,000	1.00%
11.	นายนิพนธ์ วามะศิริ	240,000	1.00%
12.	นางสุวิมล ตีประเสริฐ	160,000	0.67%
13.	นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	146,000	0.61%
14-153	รายย่อยอื่น ๆ	2,605,200	10.86%
รวม		24,000,000	100.00%

■ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด [PTX]

จำนวนหุ้น 82,705 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นางธิรนาฏ โชควัฒนา	2	-
2	นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	2	-
3	นายณรงค์ โชควัฒนา	40	0.05%
4	นายปราโมทย์ ปวโรฬารวิทยา	40	0.05%
5	นายสมศักดิ์ รังสีโยภาส	200	0.24%
6	บจก.แอคแวนเทจ ฟู้ดแวร์	2,183	2.64%
7	บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์	80,238	97.02%
รวม		82,705	100.00%

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 3,000,000.- บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บอจ.5) จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ มีรายละเอียดผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	2	0.00%
2.	นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	1	0.00%
3.	พลเอกเชษฐา ธิติกุล	1	0.00%
4.	นายวีระวุฒิ เศรษฐกิจกุล	1	0.00%
5.	นายวิทยา โล่ห์วานิชย์เจริญ	1	0.00%
6.	นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	1	0.00%
7.	บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์	299,993	100.00%
รวม		300,000	100.00%

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 บริษัท พานเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) จะดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก แทนบริษัท ดับเบิ้ลยู บี แอลพี จำกัด

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' agreement)

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท แบ่งเป็น
หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 275,400,000 บาท แบ่งเป็น
หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวม

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 ตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัท บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสะสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

นโยบายของบริษัทย่อย บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดทางกฎหมาย และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามรายงานของผู้สอบบัญชี มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กำหนดให้รายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ปรากฏในรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ 31 ธันวาคม 2565 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ 2 รายการ มีรายการดังนี้

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุแห่งความเสี่ยง

เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 92.47 ของยอดขายได้รวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากภายในหลายกลุ่มธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งฐานรายได้หลักเกิดจากกลุ่มลูกค้ารายเดิม ซึ่งจากพฤติกรรมการสั่งซื้อของลูกค้ารายเดิมส่วนใหญ่มีนโยบายให้จัดหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มขึ้น เพื่อกระจายความเสี่ยง และเพื่อการต่อรองราคา ดังนั้น บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอน ความต่อเนื่องของรายได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

มาตรการป้องกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ด้วยการรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานของลูกค้า ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ การจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากลูกค้ากลุ่มเดิมผลิตภัณฑ์ใหม่/ผลิตภัณฑ์เดิม และมุ่งเน้นการหาลูกค้ารายใหม่ โดยกำหนดเป็น Key Performance Indicator

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุแห่งความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต ฝ่ายบริหารต้องคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย อาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

เนื่องจากบริษัทเป็นธุรกิจ Holding Company ดังนั้น รายได้หลักของบริษัท คือ รายได้เงินปันผล ซึ่งจะได้รับเงินปันผลดังกล่าวจากบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน หากผลประกอบการของบริษัทย่อยมีผลขาดทุน บริษัทต้องรับรู้ผลกระทบดังกล่าวโดยการบันทึกมูลค่าด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งจะส่งผลกระทบเชิงลบ โดยตรงกับผลการดำเนินงานของบริษัท

หน่วย : พันบาท

บริษัทย่อย	มูลค่าเงิน ลงทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า เงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน สุทธิ
● บริษัทย่อยดำเนินการ			
1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	43,371	(43,371)	-
2. บริษัท โมเตอร์เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด	8,446	-	8,446
3. บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	159,032	(86,427)	72,605
4. บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	69,502	-	69,502
5. บริษัท เพคอินดัสทรีส์ จำกัด	27,055	-	27,055
รวมมูลค่าบริษัทดำเนินการ	307,406	(129,798)	177,608
● บริษัทย่อยหยุดดำเนินการ			
1. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	349,999	(349,999)	-
2. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด	443,523	(443,523)	-
3. บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	115,969	(115,969)	-
4. บริษัท อินโนเวชั่นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	264,290	(264,290)	-
รวมมูลค่าบริษัทหยุดดำเนินการ	1,173,781	(1,173,781)	-
รวมทั้งสิ้น	1,481,187	(1,303,579)	177,608

มาตรการป้องกัน

คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย และอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลา ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดแผนรองรับ เมื่อปัจจัยต่าง ๆ เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

จากการที่ปรับโครงสร้างธุรกิจ เป็นธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จะส่งผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถวิเคราะห์ประเด็น ความเสี่ยง วิธีการป้องกัน และลดความเสี่ยง โดยสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัทเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของ บริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลและผลประโยชน์ของบริษัทย่อยเป็นหลัก ทั้งนี้หากบริษัทย่อยที่ถือหุ้น ได้รับผลกระทบจากความ เสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยให้ผลประโยชน์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะกระทบโดยตรงต่อผลประโยชน์ทางการเงิน ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้ รายได้เงินปันผลในปี 2565 ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง		เงินปันผลรับ		
		ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	บริษัทย่อย	3,091,875	3,814,844	2,903,792
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	50,000	50,000
บริษัท บุตินิกวิชิต จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,400
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,989,320	6,184,800	-
รวมเงินปันผลรับ		6,131,195	10,049,644	2,954,092

มาตรการป้องกัน

บริษัทฯ กำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจในปีถัดไป ทั้งนี้จะมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน และความเสี่ยงทุกสัปดาห์ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันทั่วถึง

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการเงิน และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางสังคม รวมถึงปัจจัยแวดล้อมอื่น ๆ ปัจจุบันสถานะการดำเนินธุรกิจตกอยู่ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรง และจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และนโยบาย รวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่องและทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดการประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ในปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนของจำนวนหรือปริมาณของผลผลิต เนื่องจากในระบบผลิตผลผลิตเกษตรอินทรีย์ มีปัจจัยเสี่ยงหลายอย่างที่เกี่ยวข้องในกระบวนการหรือในระบบผลิต ได้แก่ ดิน น้ำ ปุ๋ย การควบคุม/ป้องกันโรคและแมลง สภาพภูมิอากาศ และชนิดของพันธุ์พืชที่เหมาะสม

● มาตรการป้องกัน

1. ปลูกพืชหลากหลายชนิด ให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในแต่ละฤดู
2. การสร้างแหล่งน้ำเพื่อใช้ในฤดูแล้ง และพัฒนาวิธีหรือใช้เทคโนโลยีที่สามารถประหยัดน้ำ

3. มีกระบวนการจัดซื้อจัดหาผลผลิตเกษตรอินทรีย์ โดยการรับซื้อผลผลิตเกษตรอินทรีย์จากฟาร์มเครือข่าย
4. การตรวจสอบคุณภาพน้ำ
“น้ำ” เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญในระบบผลิตพืชอาหาร ซึ่งต้องคำนึงถึงในด้านคุณภาพตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานเช่น น้ำที่เหมาะสมสำหรับใช้แปลงปลูก หรือน้ำที่เหมาะสมสำหรับการใช้ล้างผลผลิต
5. การตรวจสอบคุณภาพดิน
คุณภาพของดินและปริมาณแร่ธาตุในดินเป็นปัจจัยสำคัญในการเจริญเติบโตของพืชในระบบผลิตถ้าหากดินที่ใช้มีการปนเปื้อนด้วยธาตุหรือโลหะหนักที่เป็นอันตรายเช่น แคดเมียม ตะกั่ว ฯลฯ อาจก่อให้เกิดการสะสมของธาตุนั้น ๆ ในพืชได้ จัดให้มีระบบการตรวจวิเคราะห์ดิน โดยเฉพาะในแหล่งปลูกที่เป็นพื้นที่เสี่ยงต่อการปนเปื้อน
6. การควบคุม/ป้องกัน โรคและแมลงศัตรูพืช
โรคและแมลงศัตรูพืช มีระบบการจัดการที่เหมาะสม ปลอดภัย หรือการควบคุมศัตรูพืชโดยไม่ใช้สารเคมี
7. การตรวจสอบการปนเปื้อนจุลินทรีย์
การปนเปื้อนของจุลินทรีย์เนื่องจากมีผลโดยตรงต่อผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปนเปื้อนของเชื้อจุลินทรีย์ในกลุ่มที่ก่อให้เกิดโรคนั้น อีโคไล (E.Coli) และ ซัลโมเนลลา (Salmonella) เป็นต้น

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีลูกค้ารายใหญ่เฉลี่ยปี 2565 จำนวน 4 ราย คิดเป็นร้อยละ 57.68 เมื่อเทียบกับปี 2564 มีลูกค้ารายใหญ่เฉลี่ย จำนวน 3 ราย คิดเป็นร้อยละ 56.12 ของรายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต หากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณ มูลค่า และเวลาตามที่กำหนดไว้ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด รายละเอียดการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ มีรายละเอียดแยกตามธุรกิจ ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลูกค้ารายใหญ่ปี 2565		ลูกค้ารายใหญ่ปี 2564	
		จำนวน (ราย)	สัดส่วน %	จำนวน (ราย)	สัดส่วน %
WBLP	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า	3	78.09	5	78.34
MTC	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	5	79.00	3	40.95
AVF	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	5	79.65	2	60.88
PTX	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	4	55.00	4	52.23
PEI	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	5	7.92	3	25.80
เฉลี่ย		4	57.68	3	56.12

● **มาตรการป้องกัน**

1. พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจ พร้อมให้บริการที่ดี
4. หาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด
5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและฝ่ายผลิตภัณฑ์มากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิธีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ตั้งแต่การวางเป้าหมาย Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์
6. และเพื่อไม่ให้กระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทจึงได้หาลูกค้าหลายๆรายเพื่อให้กระจายความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยการขายผ่านทางช่องทางหลัก คือ Outlet J-Park และ ผ่านช่องทาง Social Media ซึ่งยังไม่มี การขยายช่องทางไปยัง Discount Store ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวมาก ทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

● **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store รวมทั้งเพิ่มและพัฒนาระบบ การขายและการส่งสินค้า เฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มีราคา และคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเน้นที่รูปแบบและกลิ่นตามแฟชั่นเป็นหลัก

2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet บริหารจัดการเองในรูปแบบ Specialty Store เพื่อ ลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่

ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากผู้บริโภคเกิดความพิถีพิถันในการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสถานะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

● **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่ม มากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ต้องการได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)

2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็น การขยายฐานตลาด ให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการ พัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

3. จากกระแสการใช้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่อินเทอร์เน็ต นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิทัลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำการตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่ชอบซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งอนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและ เงินให้กู้ยืม

• มาตรการป้องกัน

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้ โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับเปลี่ยนขึ้นในอนาคต เนื่องจากบริษัทฯ มีการกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการและมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยอ้างอิงกับอัตรา MLR ของธนาคารที่ให้กู้ยืมเงิน ดังนั้น หากธนาคารมีการปรับเปลี่ยนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะทำให้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน กระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด แต่เนื่องจากหนี้สินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้น ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี 22.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 3.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.58

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการซื้อวัตถุดิบ และ ขายสินค้า บางส่วนจากต่างประเทศ โดยชำระและได้รับเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทฯ ต้องชำระหรือได้รับ ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ จำนวน 3,056.01 หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ หนี้สินทางการเงิน จำนวน 4.76 หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯ และบริษัทย่อย ติดตามข้อมูลข่าวสาร สถานการณ์ค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่เป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC)

จากนโยบายการเปิดการค้าเสรี ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในด้านราคากับประเทศต่าง ๆ ที่มีต้นทุนต่ำ อาทิเช่น จีน, เวียดนาม

• มาตรการป้องกัน

- ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท : บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยผู้บริโภค โดยทำการสำรวจผลการตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากการลดภาษีนำเข้า โดยจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้านำเข้าจากประเทศเขตการค้าเสรี เพื่อพัฒนาต้นทุนของบริษัทให้ลดลง

ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้า

กลุ่มสินค้ารองเท้า กระเป๋า สินค้ากลุ่มแฟชั่นนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงต้องทำการพัฒนาและออกสินค้านวัตกรรมใหม่ ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องสินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล้าสมัย ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายสินค้าดังกล่าวได้ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในสินค้าคงค้างที่ไม่สามารถจำหน่ายได้

สำหรับสินค้าเก่าที่ล้าสมัยเกิดจากการหมุนเวียนสินค้าไม่ตรงตามฤดูกาลขาย อีกทั้งมีความถี่จากการรับคืนสินค้าซึ่งเกิดจากการนำส่งสินค้าเข้าเพื่อขายตามสถานที่จัดงานต่าง ๆ ในปริมาณที่มากเพื่อเป็นจุดสนใจในการเลือกซื้อสินค้าของลูกค้าแต่มีความเสี่ยงต่อการขายถ้าหากหยุดการขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือลดลงก็จะเกิดสินค้าคงเหลือในปริมาณที่มากเกินไป

• มาตรการป้องกัน

- ใช้ระบบ Inventory เพื่อวิเคราะห์ Aging สินค้าคงเหลือ
- บริษัทอาจมีความจำเป็นต้องปรับลดราคาขายของสินค้านำเข้าดังกล่าวเพื่อให้ทันกับตลาดและสามารถแข่งขันได้
- สำหรับสินค้าเก่าและล้าสมัยบริษัทมีนโยบายตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ
- นอกจากนี้บริษัทมีการจัดมหกรรมลดราคาสินค้าตามโชว์รูมทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพื่อเป็นการระบายสินค้า

ความเสี่ยงด้านความผันผวนราคาวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อให้ สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น บริษัทจะไม่ซื้อวัตถุดิบบางชนิดหรือวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาได้

โดยปกติแล้วราคาส่งของวัตถุดิบของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากราคาส่งของวัตถุดิบ ไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบซึ่งจะมีผลกระทบต่อส่วนต่างราคา

• นโยบายการซื้อวัตถุดิบ

ซื้อเครดิตในราคาเงินสด หรือ คำกว่า

ใช้ Volume ในการเจรจาต่อรองราคา

ซื้อตรงจากผู้ผลิต

หาแหล่งซื้อวัตถุดิบเพิ่ม

• มาตรการป้องกัน

- บริษัทฯกำหนด ให้ฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อดำเนินการแสวงหา ผู้ขายสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อให้มีผู้ขายสินค้ามารายยิ่งขึ้น
- ทำการเปรียบเทียบราคาซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ เปรียบเทียบผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 3 ราย ต่อ 1 รายการซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ
- บริษัทฯยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอย่างต่อเนื่อง

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทวัตถุดิบ	Supplier รายใหญ่ปี 2565	
			จำนวน (ราย)	สัดส่วน %
WBLP	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า	พื้นรองเท้า หนัง น้ำยาขาว	4	40.00
MTC	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	เม็ดพลาสติก เคมีภัณฑ์ ผ้า	4	17.24
AVF	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	เคมีภัณฑ์ น้ำยาขาว Compound	6	19.66
PTX	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เม็ดพลาสติก ยาง	5	22.15
PEI	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เม็ดพลาสติก เคมีภัณฑ์ ยาง	7	44.35
เฉลี่ย			5	30.22

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตพืชผักปลอดภัยและผักอินทรีย์แท้ 100% มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่าง ๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการทั้งภายในและภายนอกบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจ โดยคำนึงครอบคลุมทุกกิจกรรม ได้แก่ กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคมครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กิจกรรมการขับเคลื่อนหมายรวมถึงบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท และ บริษัทย่อย ด้วย

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

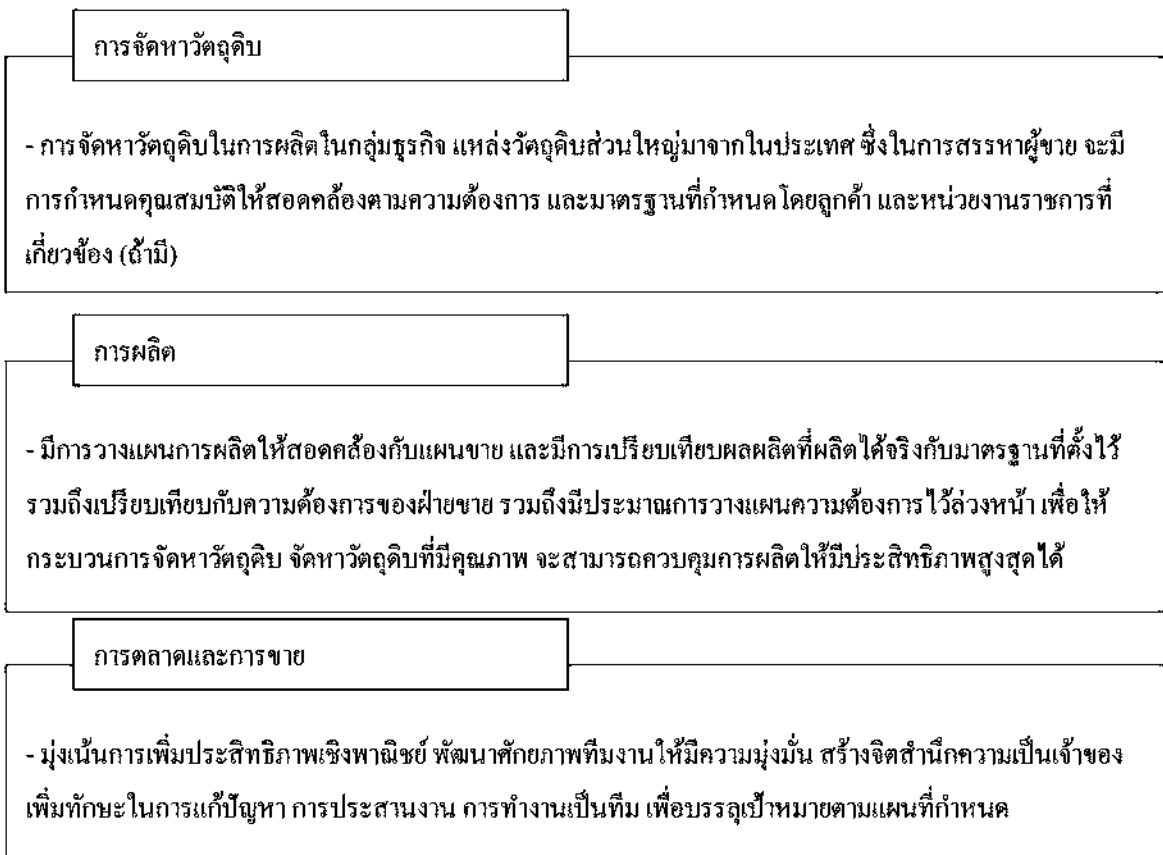
บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้า เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่กระบวนการเริ่มจัดหาวัตถุดิบจนถึงส่งมอบให้ลูกค้า ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจในกิจกรรมหลัก ดังต่อไปนี้

ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ผักปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ 100%

กิจกรรมหลัก	ห่วงโซ่มูลค่า
การบริหารปัจจัยการผลิตภายในฟาร์ม	- การจัดหา จัดซื้อ คัดสรร เมล็ดพันธุ์ ชีวภัณฑ์ รวมถึงปัจจัยการผลิต ต้องผ่านกระบวนการสรรหาเมล็ดพันธุ์ที่เป็นอินทรีย์ หรือเมล็ดพันธุ์ที่ไม่เคลือบสารเคมี รวมถึงปัจจัยการผลิต ต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ถึงแหล่งผลิต
การผลิต	- ไม่ใช้สารเคมี ปุ๋ยเคมี - การใช้มูลสัตว์ต้องเป็นสัตว์ที่เลี้ยงจากฟาร์มเปิดเท่านั้น หมายถึงเลี้ยงในฟาร์มที่ปล่อยอิสระ ไม่กักขัง ธรรมชาติ - มีแหล่งน้ำธรรมชาติเป็นของตนเอง ที่สามารถควบคุมตรวจสอบให้อยู่ในมาตรฐานการปลูกพืชผักอินทรีย์ - สามารถตรวจสอบย้อนกลับผลผลิต
การคัดบรรจุ	- คำนึงถึงสุขลักษณะและความปลอดภัยของพืชผัก มีการป้องกันเรื่องการปนเปื้อน ทั้งจากคน สัตว์ และพาหนะนำโรค - บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ต้องปลอดภัย ไม่มีสารปนเปื้อน ใช้กับอาหารได้เท่านั้น สามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาได้ - พนักงานที่ปฏิบัติงานต้องผ่านการตรวจสอบสุขภาพ และ ไม่มีโรคต้องห้ามตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข

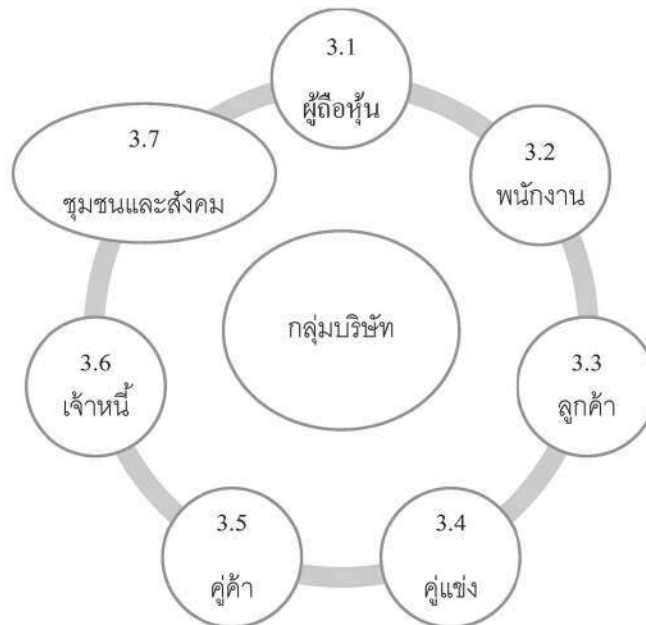
กิจกรรมหลัก	ห่วงโซ่คุณค่า
การกระจายสินค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารจัดการคลังสินค้า - บริการขนส่งรวดเร็ว ตรงเวลา - ลูกค้าสามารถเข้าถึงช่องทางการจัดจำหน่ายได้โดยง่าย - ใช้รถห้องเย็นขนส่งสินค้าให้ลูกค้าเพื่อรักษาอุณหภูมิผลผลิตให้ใหม่สด
การตลาดและการขาย	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม - ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าถูกต้องครบถ้วน - จัดเก็บสินค้าตามระยะเวลามาตรฐาน - คิดป้ายชี้แจงมาตรฐานคุณภาพบน Packaging
การบริการหลังการขาย	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบตรวจสอบย้อนกลับ - มีศูนย์รับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ คำติชมเกี่ยวกับสินค้าและการบริการ - การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า / คู่ค้า

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ บริษัทย่อยของบริษัท



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน



3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัท อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมกับการสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้าน

สวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สุ่มตรวจสอบสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3.3 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดยคำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสียหาย

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการตระหนักถึงมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม



คุณบุญเกียรติ โชควัฒนา

“เพราะเราปรารถนาให้คนไทยและคนทั้งโลกได้บริโภคอาหาร
ที่มีประโยชน์และปลอดภัยจากสารเคมีทั้งหลาย

การทำเกษตรอินทรีย์ จึงเป็นคำตอบของเรา รวมทั้งภูมิประเทศของ
ไทยเหมาะกับการทำกิจกรรม เราจึงมุ่งสู่การทำกิจกรรมอินทรีย์ เพื่อนำ
เสนอสิ่งดี ๆ ให้กับสุขภาพของทุกคน และ เรามุ่งหวังให้

ประเทศไทย คือ แหล่งอาหารที่ปลอดภัยของโลก ”

ดังนั้น ทุกกระบวนการตั้งแต่เริ่มโครงการปลูกพืชผักอินทรีย์ ตลอดจนกระบวนการจัดการวัตถุดิบ ผลิตและจำหน่าย ส่งมอบ
สินค้าถึงผู้บริโภค สะท้อนให้เห็นความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่
ได้รับการรับรอง รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ
และผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนการจัดการผลกระทบต่อ
สิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท

บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการบริหารและจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐาน ISO14001
ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม ประกาศ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2564 ดังนี้

PAF&SONs

นโยบายสิ่งแวดล้อม

บริษัท คับเบิ้ลยูบีแอลที จำกัด ผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋าซึ่งมีประสบการณ์ยาวนานกว่า 20 ปี บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการบริหารและจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐาน ISO 14001 ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามข้อกำหนด และข้อกำหนดอื่น ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
 2. ควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ และทรัพยากรต่างๆ โดยใช้อย่างประหยัดและเกิดประสิทธิภาพสูงที่สุด
 3. มุ่งมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อมรวมถึงการป้องกันมลพิษ โดยลดปริมาณขยะและการเกิดของเสียจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท
 4. พัฒนาระบบการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมไปถึงการควบคุมปริมาณการใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต
 5. กำหนด วัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องโดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม
- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่สนับสนุนให้กิจกรรมต่างๆ ได้ดำเนินการและบรรลุตามกรอบนโยบายข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการสื่อสารนโยบายนี้ให้กับพนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนได้รับทราบ

ประกาศ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2564

ลงชื่อ.....



นายสมมาตร ชุนเศรษฐ

กรรมการผู้อำนวยการ

WBLP

COMPANY LIMITED | 620/5 Moo 11 Nongkham, Sriracha Chonburi 20230 Thailand tel 66-38-480020 fax 66-38-480080

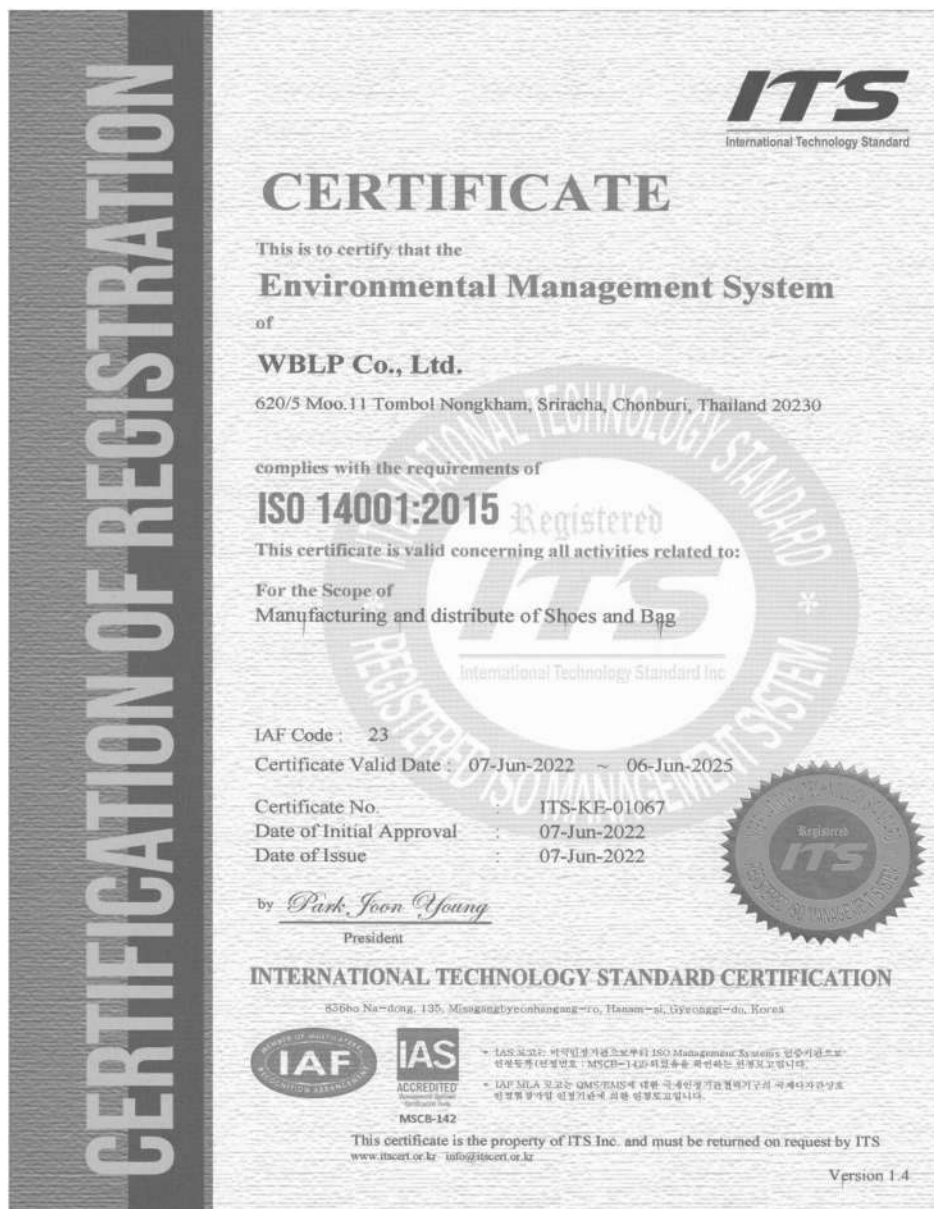
3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการพลังงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราการใช้พลังงานอยู่ที่ 3,225,993 เมกะจูล บริษัทฯ จะมีเป้าหมายลดการใช้พลังงานลง 3% และบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและทรัพยากร เช่น การปรับปรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงเปลี่ยนหลอดฟลูออเรสเซนต์เป็น LED เพื่อลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น

การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

ในปี 2565 มีปริมาณขยะและของเสียรวมทั้งสิ้น 54.27 ตัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นขยะประเภทเศษผ้า เศษด้าย เศษหนังแท้ และ เศษหนังเทียม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งให้บุคคลภายนอกที่มีใบอนุญาตตามกฎหมายดำเนินการจัดการ โดยเป็นไปตามมาตรฐาน ISO14001



การตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงาน โรงงาน และรอบสถานประกอบการ
ระยะเวลาการตรวจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2565 พบว่า ค่ามาตรฐานอยู่ในเกณฑ์ตามที่กฎหมาย
กำหนด และไม่พบกรณีสารอันตรายรั่วไหลจากการดำเนินงาน

พารามิเตอร์	ค่ามาตรฐาน	ผลการตรวจวัด	ผล
1. การตรวจวัดระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชั่วโมง	≤ 85 dB	72.5 dB	ผ่าน
2. ระดับความร้อนในสถานประกอบการ	≤ 34 °C	32 °C	ผ่าน
3. Total Dust	≤ 15 mg/m ³	1.25 mg/m ³	ผ่าน
4. MEK	≤ 200 ppm	0.42 ppm	ผ่าน
5. Ethyl Acetate	≤ 400 ppm	4.84 ppm	ผ่าน
6. Toluene	≤ 200 ppm	0.07 ppm	ผ่าน
7. N-Hexane	≤ 500 ppm	0.53 ppm	ผ่าน
8. Acetone	≤ 1000 ppm	0.32 ppm	ผ่าน

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจย่อมมีจุดมุ่งหมายที่ต้องการผลตอบแทนจากการลงทุน คือ กำไร และต้องการความมั่นคง ความก้าวหน้าหรือการเจริญเติบโต การที่ธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น ไม่ใช่อยู่ที่ผลประโยชน์หรือกำไรขององค์กรเพียงอย่างเดียว แต่จำเป็นต้องคำนึงถึงการคืนกำไรในสิ่งที่สังคมผู้สังคมควบคุมกันไปด้วย การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสังคมภายใต้จริยธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีย่อมนำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ ดังนี้
“บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่าง ๆ ทั้งชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม ด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพไคเคิล หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อผู้ริโภค และพนักงาน

- ให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยและเป็นไปตามกฎหมาย

- ดูแลพนักงานเรื่องรายได้ สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

2) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมรวมถึงสนับสนุนการพัฒนาเพื่อความก้าวหน้าของพนักงานทุกระดับชั้น ตามความเหมาะสม ดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านการประกันชีวิตและอุบัติเหตุ

- ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่รับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานแต่ละคน โดยนำระบบ KPI มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งส่งผลต่อพิจารณาผลตอบแทนต่ออัตราค่าจ้างเงินโบนัสประจำปี และการปรับเลื่อนตำแหน่ง

- มีการจ้างงานที่เป็นธรรม คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน โดยไม่นำความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ เพศ ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล มาเป็นอุปสรรคในการจ้างงาน

- สนับสนุนให้มีทัศนคติที่ดี คิดบวก และสร้างทีมงานให้มีความสามัคคี เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน รวมถึงส่งเสริมการเคารพสิทธิส่วนบุคคล ไม่กล่าวร้ายผู้อื่น

- ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงาน ในสถานที่ทำงาน ให้มีความสะอาดและเป็นระเบียบ

- ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ปี โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา

3) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ โดยกำหนดนโยบายคุณภาพไว้ดังนี้ “มุ่งมั่นรักษาระบบคุณภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมาย ส่งมอบทันเวลา และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง” คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพไพล์ หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

4) การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อ การดูแลชุมชน ผ่านกิจกรรมที่สอดคล้องกับมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเน้นการส่งเสริมด้านการศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตทางสังคม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ในปี 2565 บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงาน ดังนี้

- 1) ผลตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ

บริษัทมีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ. 2537 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก หรือแรงงานผิดกฎหมายแต่อย่างใด โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบดูแลด้านแรงงานโดยตรง

2) การฝึกอบรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอกเฉลี่ยประมาณ 12 ชั่วโมงต่อคน

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ และด้วยบริษัทตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน

ในปี 2565 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดโครงการ Day Break ปลุกป่าฟื้นฟูธรรมชาติสู่สังคมเฉลิมพระเกียรติ ตามโครงการขายรองเท้าแบรนด์ Daybreak 1 คู่ จะปลุกต้นไม้ 1 ต้น โดยร่วมกับกรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ โดยกองพันทหารราบที่ 3 กรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ กรมป่าไม้ อบต.ลาดเคียน และชุมชน ณ พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าห้วยไคร้ หมู่ 5 ต.วังตะเคียน อ.ปรางค์บุรี จ.ปรางค์บุรี เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2565 โดยการปลุกต้นไม้จำนวน 20,000 ต้น ในพื้นที่ 200 ไร่ ประกอบด้วยไม้สะเดา ไม้มะค่า ไม้พะยอม ไม้ประดู่ ไม้ตะแบก เป็นต้น





3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร สำหรับการปล่อยและการดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope I) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope II) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เปิดเผย โดยให้บริษัทฯ ระบุมาตรฐานที่ใช้ในการคำนวณ และผู้ทวนสอบ/ผู้ที่ให้การรับรองข้อมูลก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ได้เข้ารับการอบรม หลักเกณฑ์และแนวคิด คาร์บอนฟุตพริ้นท์และคาร์บอนเครดิต จากสถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยบริษัทจะร่วมมือกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในการขับเคลื่อนการจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อมด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และจะนำเสนอแผนเพื่อใช้ในการขับเคลื่อนให้เกิดการบริหารจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และจะเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในปีต่อไป

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

ผู้สอบบัญชี

นายอภิรักษ์ อคิอนุวรรคนันท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5202

บริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

(ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท ปี พ.ศ.2563 - 2565)

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

1) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2565

แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

• จากรายงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา จะแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข จากกรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 23 เมษายน 2564 (วันสิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วม) ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทได้รับงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อยขายหุ้น บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4,837,432 บาท ให้กับบริษัท อินโนเวชั่นฟูดแวร์ จำกัด และส่งผลให้บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท จึงทำให้รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2565 แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566)

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2565 ในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2565

2) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2564

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 23 เมษายน 2564 (วันสิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วม) ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทได้รับงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่น

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม

แนวทางแก้ไข เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อยขายหุ้น บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4,837,432 บาท ให้กับบริษัท อินโนเวชั่นฟูดแวร์ จำกัด และส่งผลให้บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565)

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2564 ในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2564

3) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2563

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้นำเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากไม่ได้มีการผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 13.19 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินกิจการ บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

• ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในแบบ S6-1 หน้า 61

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 1 มีนาคม 2564)

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2563 ในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

1. รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน

ในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากสำนักงานบังคับคดี ในการขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลูชั่น จำกัด จำนวน 56.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.74 ของมูลค่ารายได้อื่น

ที่มาของรายได้

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) “PAF” เป็นโจทก์ในฐานะผู้ค้าประกันหนี้ฟ้องไล่เบี้ยให้ บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลูชั่น จำกัด “BEHC” รับผิดชอบในจำนวนหนี้ที่ PAF ได้ชำระหนี้ให้กับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย แทน BEHC มูลค่าเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ย จำนวน 178,599,942.87 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ศาลฎีกาพิพากษาให้ BEHC ชำระหนี้ให้กับ PAF

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้ทำการบังคับคดีโดยการยึดทรัพย์

ในปี 2565 สำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน

➤ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จังหวัด พระนครศรีอยุธยา จำนวน 13 แปลง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 18,885,733.41 บาท

➤ ที่ดินว่างเปล่า จังหวัดระยองจำนวน 2 แปลง และ ที่ดินว่างเปล่า จังหวัดฉะเชิงเทรา 1 แปลง

รวมเป็นเงิน 37,822,243.37 บาท

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	176,060,351	15.38	28,456,041	3.31	43,110,131	5.06
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	229,400,447	20.05	149,407,805	17.36	140,921,441	16.52
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	-	-	277,969	0.03
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	100,000	0.01	2,500,000	0.29
สินค้าคงเหลือ	97,274,000	8.50	95,982,974	11.15	81,218,638	9.52
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	545,833	0.05	899,115	0.10	1,384,748	0.16
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น						
เงินฝากประจำธนาคาร	6,643,167	0.32	7,629,183	0.89	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	47,415,331	4.14	3,139,677	0.36	2,143,254	0.25
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	554,339,129	48.44	285,614,795	33.19	271,556,181	31.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	6,714,597	0.59	6,694,751	0.78	14,285,314	1.67
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น						
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	32,200	0.00	21,400	0.00	30,000	0.00
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,500,000	0.13	2,381,500	0.28	2,972,774	0.35
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	427,518,169	37.36	431,576,843	50.16	425,221,070	49.84
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	120,137,329	10.50	96,676,254	11.24	85,875,374	10.07
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10,155,339	0.89	22,879,755	2.66	37,752,231	4.42
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	3,886,250	0.34	3,886,250	0.45	3,886,250	0.46
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	5,732,997	0.50	3,567,741	0.41	3,453,444	0.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,245,070	0.37	3,973,164	0.46	2,359,596	0.28
อื่น ๆ	10,073,860	0.88	3,193,092	0.37	5,814,630	0.68
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,318,930	1.25	7,166,256	0.83	8,174,226	0.96
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	589,995,811	51.56	574,850,750	66.81	581,650,683	68.17
รวมสินทรัพย์	1,144,334,940	100.00	860,465,545	100.00	853,206,864	100.00

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	22,195,925	1.94	19,039,844	2.21	17,558,951	2.06
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	316,093,818	27.62	104,518,482	12.15	80,536,851	9.44
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	24,105,998	2.11	6,795,830	0.79	3,232,439	0.38
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,821,102	0.51	15,851,393	1.84	15,963,917	1.87
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,712,035	0.67	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	959,159	0.08	739,364	0.09	1,132,607	0.13
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,599,731	0.23	2,040,874	0.24	1,953,571	0.23
รวมหนี้สินหมุนเวียน	379,487,768	33.16	148,985,787	17.31	120,378,336	14.11
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,386,594	0.38	6,169,644	0.72	16,327,971	1.91
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22,895,707	2.00	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่ เกี่ยวข้องกัน	60,000,000	5.24	60,000,000	6.97	60,000,000	7.04
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,352,343	0.21	2,998,489	0.35	2,811,831	0.33
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	45,516,734	3.98	26,651,706	3.10	27,155,229	3.18
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	240,567	0.02	240,567	0.03	240,567	0.03
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,784,435	0.33	3,745,810	0.44	3,505,810	0.41
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	139,176,380	12.16	99,806,216	11.60	110,041,408	12.90
รวมหนี้สิน	518,664,148	45.32	248,792,003	28.91	230,419,744	27.01

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	24.07	275,400,000	32.01	275,400,000	32.29
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	24.07	275,400,000	32.01	275,400,000	32.29
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	(20,041,987)	(1.75)	(20,041,987)	(2.33)	(20,041,987)	(2.35)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	26,640,000	2.33	24,556,470	2.85	18,256,470	2.14
ยังไม่ได้จัดสรร	311,883,186	27.25	301,607,565	35.05	317,696,787	37.24
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4,758,825	0.41	4,748,025	0.55	4,847,700	0.57
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	598,640,024	52.31	586,270,073	68.13	596,158,970	69.87
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	27,030,768	2.36	25,403,469	2.95	26,628,150	3.12
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	625,670,792	54.68	611,673,542	71.09	622,787,120	72.99
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,144,334,940	100.00	860,465,545	100.00	853,206,864	100.00

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ
กำไรขาดทุน:						
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,408,172,921	92.47	655,171,752	90.78	590,183,500	92.58
รายได้จากการรับจ้างผลิต	14,669,293	0.96	19,869,047	2.75	17,256,781	2.71
เงินปันผลรับ	50,000	0.01	50,000	0.01	50,300	0.01
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	928,649	0.06	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,481,162	0.16	988,904	0.14	1,764,731	0.28
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	301,107	0.04	219,569	0.03
รายได้อื่น	96,536,946	6.34	45,306,805	6.28	28,028,975	4.39
รวมรายได้	1,522,838,971	100.00	721,687,615	100.00	637,503,856	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	1,352,460,764	88.80	616,148,887	85.38	530,041,298	83.14
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	26,574,155	1.75	20,504,054	2.84	17,952,560	2.82
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	103,336,173	6.79	86,496,587	11.99	81,996,434	12.86
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	127,050	0.01	-	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	10,096,679	0.66	-	-	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	7,565,000	0.50	6,350,000	0.88	5,652,164	0.89
รวมค่าใช้จ่าย	1,500,159,821	98.51	729,499,528	101.08	635,642,456	99.71
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	22,679,150	1.49	(7,811,913)	(1.08)	1,861,400	0.29
รายได้ทางการเงิน	659,833	0.04	475,661	0.07	902,971	0.14
ต้นทุนทางการเงิน	(5,667,172)	(0.37)	(5,605,017)	(0.78)	(5,929,350)	(0.93)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9						
- กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8,382,965	0.55	2,370	-	(7,893,373)	(1.24)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(881,500)	(0.06)	(591,274)	(0.08)	(1,352,709)	(0.21)
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,000,000	0.28	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ						
- บริษัทย่อย	-	-	-	-	356,124	0.06
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(774,550)	(0.11)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(390,614)	(0.05)	(3,483,963)	(0.55)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	4,837,432	0.67	-	-
รับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการ ของบริษัทย่อย	-	-	7,243,750	1.00	107,250,239	16.83
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	25,173,276	1.65	(614,155)	(0.09)	91,711,339	14.39
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,039,348)	(0.07)	(1,305,193)	(0.18)	(1,524,690)	(0.24)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	24,133,928	1.58	(1,919,348)	(0.27)	90,186,649	14.15

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์						
ในความต้องการของตลาดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13,500	-	(10,750)	-	(6,000)	-
ภายใต้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(2,700)	-	2,150	-	1,200	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์						
ในความต้องการของตลาดผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี	10,800	-	(8,600)	-	(4,800)	-
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ						
ผลประโยชน์พนักงาน	(1,273,270)	(0.09)	202,500	0.03	(205,745)	(0.03)
ภายใต้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	276,917	0.02	(30,089)	(0.01)	3,063	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษี	(996,353)	(0.07)	172,411	0.02	(202,682)	(0.03)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(985,553)	(0.06)	163,811	0.02	(207,482)	(0.03)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	23,148,375	1.52	(1,755,537)	(0.24)	89,979,167	14.09
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	21,192,682	1.39	(1,936,026)	(0.27)	89,567,750	14.03
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,941,246	0.19	16,678	-	618,899	0.10
	24,133,928	1.58	(1,919,348)	(0.27)	90,186,649	14.13
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	20,331,921	1.34	(1,835,170)	(0.25)	89,304,040	13.99
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,816,454	0.18	79,633	0.01	675,127	0.11
	23,148,375	1.52	(1,755,537)	(0.24)	89,979,167	14.09
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	0.0392		(0.0036)		0.17	
จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณ 540,000,000 หุ้น						

รายการ	งบกระแสเงินสด ตรวจสอบแล้ว ณ 31 ธันวาคม		
	(หน่วย:บาท)		
	2565	2564	2563
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	24,133,928	(1,919,348)	90,186,649
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน :			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,039,348	1,305,193	1,524,690
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,279,730	2,279,731	2,122,269
ค่าเสื่อมราคา-อาคาร และอุปกรณ์	16,287,724	14,560,183	15,346,146
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	15,643,586	14,782,046	15,001,433
ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(6,868,153)	2,734,049	7,964,173
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,514,812)	(3,014,388)	(70,800)
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	277,969	-
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	678,346	519,671	3,098
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	833,812	-	1,102,107
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	390,614	2,381,856
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	-	16,456	115,940
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,481,162)	(988,904)	(1,629,477)
กำไรจากการชำระหนี้สินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(383,295)
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ราคาทุน	(928,649)	(7,243,750)	(131,973,691)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(29,690)	-	-
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	24,723,452
รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร-ราคาทุน	-	-	(9,975,006)
รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร-ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	6,756,525
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	127,050	(301,107)	(219,569)
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2,000,000)	-
(กำไร)ขาดทุนจากบริษัทย่อยเล็กกิจการ	-	-	(356,124)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-
กำไรจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	-	-
ขาดทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเล็กกิจการ	-	744,550	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(4,837,432)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	881,500	591,274	1,352,709
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,730,591	2,422,417	2,423,899
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,126,505	1,982	203,821

รายการ	งบกระแสเงินสด ตรวจสอบแล้ว ณ 31 ธันวาคม		
	(หน่วย:บาท)		
	2565	2564	2563
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินปันผลรับ	(50,000)	(50,000)	(50,300)
ดอกเบี้ยรับ	(659,833)	(475,661)	(902,971)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,667,172	5,605,017	5,929,350
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	66,499	11,895	219,524
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	76,963,492	25,442,457	31,796,408
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(74,670,117)	(11,587,495)	16,678,022
สินค้าคงเหลือ	(6,817,475)	(15,284,007)	258,847
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	226,232	786,740	1,609,726
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(44,403,650)	(736,262)	218,429
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,880,768)	523,979	(4,042,178)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	206,103,927	24,038,613	(5,435,873)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	17,310,168	3,563,391	1,468,303
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	558,857	87,303	(382,726)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	38,625	240,000	-
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	-	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(3,138,833)	(2,723,440)	(994,400)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	165,290,458	24,351,279	41,174,558
จ่ายภาษีเงินได้	(5,196,358)	(3,839,960)	(3,817,309)
รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม	-	-	332,684
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,631,910	298,173	4,145,125
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	161,726,010	20,809,492	41,835,058
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารลดลง	3,986,016		
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(19,846)	(38,620)	(98,175)
เงินสดรับจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	-	-	1,386,940
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5,473,901)	-

รายการ	งบกระแสเงินสด ตรวจสอบแล้ว ณ 31 ธันวาคม		
	(หน่วย:บาท)		
	2565	2564	2563
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
หุ้นทุนซื้อคืนเพิ่มขึ้น		-	(2,489,462)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	4,805,367	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	-	4,837,432	-
เงินสดรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเล็กน้อย	-	1,225,450	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,514,812	3,014,388	70,800
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,707,593	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	2,400,000	2,400,000
รับเงินปันผล	50,000	50,000	50,300
รับดอกเบี้ย	666,362	783,779	1,546,597
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น		-	(425,080)
อุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(28,262,069)	(17,484,663)	(32,120,016)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	(1,782,368)	(2,381,856)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,491,565	989,165	2,554,714
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(16,765,567)	(6,673,971)	(29,505,238)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น	3,156,081	1,480,893	13,612,687
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(16,301,659)	(15,975,979)	(15,460,098)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	32,947,435	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,339,693)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(7,961,970)	(7,962,652)	(5,470,637)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	(1,189,155)	(726,856)	(578,125)
จ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด	(5,667,172)	(5,605,017)	(5,929,350)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	2,643,867	(28,789,611)	(13,825,523)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	147,604,310	(14,654,090)	(1,495,703)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	28,456,041	43,110,131	44,605,834
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	176,060,351	28,456,041	43,110,131

13.3 สรุปข้อมูลทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2565	2564	2563
บัญชีทางการเงินที่สำคัญ			
สินทรัพย์รวม	1,144.33	860.47	853.21
หนี้สินรวม	518.66	248.79	230.42
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	625.67	611.67	622.79
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	275.40	275.40	275.40
รายได้รวม	1,522.84	721.69	637.50
กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	21.19	(1.94)	89.57
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0392	(0.0036)	0.17
ค่าสถิติสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
จำนวนทุนจดทะเบียน(ล้านหุ้น)	540	540	540
ราคาล่าสุด (บาท)	1.36	2.30	0.54
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	734.40	1,242.00	291.60
P/BV (เท่า)	1.17	2.04	0.60
P/E (เท่า)	30.13	12.92	N/A
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.13	1.13	0.91
อัตราจ่ายเงินปันผล (%)	13.25	6.43	13.17

13.4 อัตราส่วนทางการเงิน

		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		
		2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.46	1.92	2.26
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.07	1.19	1.53
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	48.59	78.49	91.89
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	26.08	52.49	56.02
ระยะเวลารับหนี้	วัน	56.76	54.81	58.45
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	4.95	8.72	12.74
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	1.59	(0.27)	14.15
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	3.58	(0.33)	16.61
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	2.51	(0.07)	11.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	10.30	5.36	25.40
อัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.52	0.84	0.80
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.83	0.42	0.39
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	14.76	5.77	8.31
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.04	(0.0036)	0.17
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.11	1.09	1.10
อัตราการเปลี่ยนแปลง				
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	32.99	0.85	15.47
หนี้สินรวม	ร้อยละ	108.47	7.97	16.62
รายได้ขายและรับจ้างผลิต	ร้อยละ	110.78	11.13	(19.98)
ต้นทุนขาย	ร้อยละ	119.50	16.25	(22.61)
รายได้รวม	ร้อยละ	111.01	13.21	(26.06)
ค่าใช้จ่ายรวม	ร้อยละ	105.64	14.77	(20.77)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ร้อยละ	1,194.65	(102.16)	137.29

อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ	
อัตราส่วนสภาพคล่อง [LIQUIDITY RATIO]	
อัตราส่วนสภาพคล่อง	= $\frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน} / \text{หนี้สินหมุนเวียน}}{}$ (เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	= $\frac{(\text{เงินสดและเงินฝากธนาคาร} + \text{หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด} + \text{ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ}) / \text{หนี้สินหมุนเวียน}}{}$ (เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	= $\frac{365}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า}}$ (วัน)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	= $\frac{365}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ}}$ (วัน)
ระยะเวลาชำระหนี้	= $\frac{365}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้}}$ (วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร [PROFITABILITY RATIO]	
อัตรากำไรขั้นต้น	= $\frac{\text{กำไรขั้นต้น} / \text{ขายสุทธิ}}{}$ (%)
อัตรากำไรสุทธิ	= $\frac{\text{กำไรสุทธิ} / \text{รายได้รวม}}{}$ (%)
อัตราผลตอบแทนต่อหุ้น	= $\frac{\text{กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ} / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (เฉลี่ย)}}{}$ (%)



อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ	
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน [EFFICIENCY RATIO]	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	= กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) (%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	= (กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย) (%)
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์	= รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) (เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน [FINANCIAL POLICY RATIO]	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการค้าดำเนินงานและลงทุน (เท่า)
ข้อมูลต่อหุ้น	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อหุ้น	= กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น บาท
ราคาตามบัญชี ต่อหุ้น	= ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น บาท

ภาพรวมของการดำเนินงาน

1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2565 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและ รายได้จากการรับจ้างผลิตรวม 1,422.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 747.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 110.78 มีรายได้อื่น 96.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 51.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 113.07 ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 1,352.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 736.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 119.50 ค่าใช้จ่ายในการขาย 26.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.60 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 103.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 16.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.47 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 21.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 23.13 ล้านบาท สินทรัพย์รวม 1,144.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 283.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.99 หนี้สินรวม 518.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 269.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 108.47

สรุปสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและการวิเคราะห์ข้อมูลตามรายการที่สำคัญได้ ดังนี้

รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต

- ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 1,422.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 747.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.78 มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มธุรกิจ		ปี 2565		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
1) รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต							
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า							
ผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า	PAF	633,663	41.61	-	-	633,663	100.00
ผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	100,514	6.60	68,783	9.53	31,731	46.13
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า							
ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	343,365	22.55	357,436	49.53	(14,071)	(3.94)
ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	202,921	13.33	166,551	23.08	36,370	21.84
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต							
ฉีดขึ้นรูปพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	108,696	7.14	93,438	12.95	15,258	16.33
ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและค้าปลีก, Trading	PEI	266,794	17.52	67,906	9.41	198,888	292.89
ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ							
ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์	PAF	11,749	0.77	21,204	2.93	(9,455)	(44.59)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต							
ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ							
		1,667,702	109.52	775,318	107.43	892,384	428.66
การตัดรายการระหว่างกัน							
		(244,859)	(13.89)	(100,277)	(13.89)	(144,582)	(144.18)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต							
ตามงบการเงินรวม							
		1,422,843	93.54	675,041	93.54	747,802	100.78

สาเหตุหลักที่รายได้เพิ่มขึ้น เกิดจากรายได้ธุรกิจผลิตและจัดทำหน่ายรองเท้า กระเป๋า ของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 ได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแบรนด์ Lacoste เริ่มส่งออกตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 จำนวน 1,085,857 คู่ เป็นเงิน 633.66 ล้านบาท ในส่วนผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า เพิ่มขึ้นจากลูกค้าหลัก จำนวน 3 ราย ผลิตรองเท้าลำลอง รองเท้ากีฬา เป็นเงิน 34.33 ล้านบาท บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากลูกค้าหลักจำนวน 4 ราย ผลิตพื้นรองเท้าชั้นใน เป็นเงิน 64.24 ล้านบาท และ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ผลิตเชิงและตาไก่ เพิ่มขึ้นจากรายได้จากการขายต่างประเทศ เพิ่มจากลูกค้ารายใหม่ 13 ราย และเพิ่มจากลูกค้ารายเก่า 12 ราย เป็นเงิน 12.55 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้จากการขายสินค้าเกษตรอินทรีย์ รวม 11.75 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ลดลง 9.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.59 เนื่องจาก ผลผลิตไม่ได้ตามเป้าหมาย การปลูกพืชผักเกษตรอินทรีย์ใน WB Organic Farm ไม่ใช้สารเคมี ไม่ใช้ปุ๋ยเคมี และ เมล็ดพันธุ์ไม่ผ่านการเคลือบสารเคมี เพราะบริษัทมุ่งหวังให้ผู้บริโภคสามารถบริโภคพืชผักที่เป็นอินทรีย์แท้ 100% ทำให้ผลผลิตได้น้อยกว่าประมาณการ ประกอบกับเกิดภัยธรรมชาติ ทำให้เกิดการสูญเสียจากการผลิต รวมถึงผลผลิตจากฟาร์มเครือข่ายที่บริษัทส่งเสริมให้ปลูกพืชผักเกษตรอินทรีย์มีผลผลิตลดลง จึงส่งผลทำให้รายได้จากการขายลดลง

เงินปันผลรับ

● ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินปันผลรับ 0.05 ล้านบาท ได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง คือ บจก.ทรัพย์สินสหพัฒน์ 0.05 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้เงินปันผลรับ จำนวน 6.13 ล้านบาท ได้รับจาก บริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด จำนวน 3.09 ล้านบาท และบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 2.99 ล้านบาท และได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น จำนวน 0.05 ล้านบาท

กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

● ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นเงิน จำนวน 0.93 ล้านบาท จากการขายที่ดิน ตำบลละหาร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เนื้อที่ 2-1-35.30 ไร่ ให้กับบริษัท อินโนเวชั่น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร

● ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร เป็นเงิน จำนวน 2.48 ล้านบาท เกิดจาก ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์เก่าที่หมดอายุการใช้งานให้กับบุคคลภายนอก

รายได้อื่น

- ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น 96.54 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายได้อื่น (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างนาน	0.58	8.47
ค่าเช่ารับ *	13.51	11.37
ค่าบริการรับ *	0.60	0.32
รายได้จากการขายวัตถุดิบ และ เศษวัสดุ	12.83	1.40
รายได้จากการติดตามหนี้	56.71	18.01
รายได้จากโครงการส่งเสริมและรักษาระดับการจ้างงาน SME	0.55	2.16
รายได้ค่าการจัดการทางธุรกิจ	10.00	-
อื่น ๆ *	1.76	3.58
รวมรายได้อื่น	96.54	45.31

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

1 งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้อื่นประกอบด้วย

รายการ	2565	%	2564	%	เพิ่ม (ลด)	
					ล้านบาท	%
* ค่าเช่ารับ	11.25	13.63	11.37	36.81	(0.12)	(1.06)
ค่าบริการรับ	0.60	0.73	0.32	1.05	0.28	87.50
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างนาน	-	-	0.03	0.09	(0.03)	(10.00)
รายได้จากการติดตามหนี้	56.71	68.71	18.01	58.32	38.70	214.88
รายได้จากโครงการส่งเสริมและรักษาระดับการจ้างงาน SME	0.08	0.10	0.16	0.52	(0.08)	(50.00)
รายได้ค่าการจัดการทางธุรกิจ	10.00	12.11	-	-	10.00	100.00
อื่นๆ	3.89	4.71	0.99	3.21	2.90	292.93
รวมรายได้อื่น	82.53	100.00	30.88	100.00	51.65	167.26

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

รายได้ค่าเช่ารับ เกิดจากรายได้ให้เช่าอาคารโรงงาน ให้บริษัท โรฟุ (ประเทศไทย) เช่าเพื่อใช้ในการประกอบการผลิตรองเท้าแบรนด์ KEEN

รายได้จากการติดตามหนี้ อธิบายไว้ในรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต

(หน่วย : พันบาท)

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2565			ปี 2564			เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	รายได้ขาย และรับจ้าง ผลิต	ต้นทุนขาย และรับจ้าง ผลิต	%	รายได้ขาย และรับจ้าง ผลิต	ต้นทุนขาย และรับจ้าง ผลิต	%	
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต							
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า							
ผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า	100,514	88,912	88.46	68,783	58,124	84.50	52.97
ส่งออกรองเท้า	633,663	628,740	99.22	-	-	-	100.00
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า							
ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	343,365	319,994	93.19	357,436	342,532	95.83	(6.58)
ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วน	202,921	208,031	102.52	166,551	169,603	101.83	22.66
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต							
ติดตั้งส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	108,696	96,468	88.75	93,438	75,740	81.06	27.37
ผลิตเตียงอุตสาหกรรมและโต๊ะไม้, Trading	266,794	243,458	91.25	67,906	54,513	80.28	346.61
ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ							
ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์	11,749	14,548	123.83	21,204	17,748	83.70	(18.03)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	1,667,702	1,600,151	95.95	775,318	718,260	92.64	122.78
การตัดรายการระหว่างกัน	(244,859)	(247,690)	(101.16)	(100,277)	(102,111)	(101.83)	142.57
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ตามงบการเงินรวม	1,422,843	1,352,461	95.05	675,041	616,149	91.28	119.50

• ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต ตามงบการเงินรวม ในปี 2565 จำนวน 1,352.46 ล้านบาท เทียบจากปีก่อนเพิ่มขึ้น 736.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 119.50 สาเหตุหลัก เกิดจากต้นทุนขายและรับจ้างผลิต ในธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า ของบริษัท แพนเอเชียฟู้ด แวร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 628.74 ล้านบาท และในส่วนของงานดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 88.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.46 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 58.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.50 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต สูงขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.96 เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนรายได้ที่สูงขึ้น และในปี 2565 บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด ขายกำลังการผลิตในกระบวนการประกอบรองเท้า เพื่อรองรับรายได้ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ อ.พุทรา่ง จ.สระบุรี และ อ.จักราช จ.นครราชสีมา และ ในธุรกิจผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า จำนวน 208.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 102.52 เมื่อเทียบกับปีก่อนสูงขึ้น 38.43 ล้านบาท เกิดจากประสิทธิภาพการผลิต และราคาพลังงาน สำหรับใช้ในการผลิต เช่น น้ำมันเตา มีการปรับราคาสูงขึ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2565 ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต จำนวน 643.29 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 99.67 เกิดจาก ต้นทุนขายในธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า 628.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.22 และต้นทุนขายในธุรกิจเกษตรอินทรีย์ 14.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 123.83 ล้านบาท เนื่องจากผลผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์น้อยลงเมื่อเทียบกับปีก่อน จากสภาพภูมิอากาศ และการไม่ใช้สารเคมีในการปลูก

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

• ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนในการจัดจำหน่าย 26.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.87 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 20.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.04 เพิ่มขึ้น 6.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.60 สาเหตุหลักเกิดจาก ค่าใช้จ่ายในการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ จัดโปรโมชัน ออกขายงาน EVENT ในสินค้าแบรนด์ Daybreak จำนวน 3.25 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายส่งออกสินค้า เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนรายได้จากการขายต่างประเทศ ในธุรกิจผลิตรองเท้าเพื่อส่งออก ธุรกิจผลิตเตียง อุตสาหกรรม ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และธุรกิจผลิตพลาสติก เป็นเงิน 2.82 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีต้นทุนในการจัดจำหน่าย 8.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.97 เพิ่มขึ้นเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการส่งออกสินค้าในธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

• ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 103.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 16.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.47 สาเหตุหลักเกิดจาก ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มสูงขึ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 27.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 3.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.61 สาเหตุหลักเกิดจาก ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มสูงขึ้น

ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า

(ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS9 กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

• ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม มีรายการผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS9 - กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 8.38 ล้านบาท เกิดจาก ผลกระทบตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน บันทึกรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิต จำนวน 7.44 ล้านบาท โดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับการกู้ยืมการค้า และ โอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.94 ล้านบาท

ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม มีรายการผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการซื้อขาย (ขาดทุนจากการซื้อขาย) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS9 – กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 0.002 ล้านบาท เกิดจาก ผลกระทบตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน วันที่รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิต จำนวน 2.836 ล้านบาท โดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และโอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 2.838 ล้านบาท

ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

- ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกค่าเพื่อซื้อขายของเงินลงทุน จำนวน 0.88 ล้านบาท เกิดจาก บันทึกซื้อขายเงินลงทุนของ บริษัท สหชลผลพืช จำกัด

งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกค่าเพื่อซื้อขายเงินลงทุนในบริษัท สหชลผลพืช จำกัด จำนวน 0.53 ล้านบาท

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ปี 2565	ค่าเพื่อการซื้อขายของ เงินลงทุน
บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	(26,648,827.37)*	528,900

หมายเหตุ * กำไร(ขาดทุน) จากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

- ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 4.95 ลดลงจากปี 2564 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน อธิบายไว้ในรายการวิเคราะห์ข้างต้น

อัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 1.59 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 3.58

ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 21.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 23.13 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 0.0392 บาทต่อหุ้น และกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ 41.56 ล้านบาท กำไรสุทธิ 0.08 บาทต่อหุ้น

2) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,144.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 283.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.99 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 860.47 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 905.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 244.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.95 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 661.37 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 554.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 268.72 ล้านบาทหรือร้อยละ 94.09 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 285.61 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 176.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 147.60 ล้านบาทหรือร้อยละ 518.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 28.46 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากรับชำระหนี้จากลูกค้าต่างประเทศปลายเดือนธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 119.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 118.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8,138.89เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 1.46 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากรับชำระหนี้จากลูกค้าต่างประเทศปลายเดือนธันวาคม 2565

- **ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 229.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 79.99 ล้านบาทหรือร้อยละ 53.54 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 149.41 ล้านบาท สาเหตุเพิ่มขึ้นเกิดจากสัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน และกำหนดการรับชำระเงินอยู่ระหว่าง ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ถึง 6 เดือน ส่วนลูกหนี้การค้าที่มากกว่า 6 เดือน กลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า กล่าวคือ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลดลงจากปีก่อน 7.44 ล้านบาท ในปี 2565 กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน 8.38 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระค่าสินค้า ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยตามงบการเงินรวม เท่ากับ 48.59 วัน เมื่อเทียบกับปีก่อน 78.49 วัน

- **สินค้าคงเหลือ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ จำนวน 97.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.29 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.35 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 95.98 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	เพิ่ม(ลด)
สินค้าสำเร็จรูป	41.05	26.99	14.06
งานระหว่างทำ	16.31	26.71	(10.40)
วัตถุดิบ	35.46	36.04	(0.58)
วัตถุดิบระหว่างทาง	0.27	2.43	(2.16)
วัสดุสิ้นเปลือง	4.19	3.81	0.38
รวม	97.27	95.98	1.29

สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น ในส่วนของสินค้าสำเร็จรูป เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 14.06 ล้านบาท สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเนื่องจาก รองรับการขายสินค้าให้กับลูกค้าในช่วงต้นปี 2566 ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายบันทึกการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้าและวัตถุดิบ คือ อายุสินค้าและวัตถุดิบเกิน 1 ปี จะบันทึกการเสื่อมสภาพ แต่ทั้งนี้ก็จะพิจารณาถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจหากมีแนวโน้มที่สามารถใช้ประโยชน์จากสินค้าและวัตถุดิบที่มีอายุเกิน 1 ปี อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้บันทึกการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้าและวัตถุดิบอย่างเพียงพอ

ในระหว่างปี 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ จำนวน 3.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.37 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 2.68 ล้านบาท บันทึกด้อยค่าสินค้าคงเหลือของ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด จำนวน 2.23 ล้านบาท บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1.09 ล้านบาท บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด 0.02 และบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) 0.02 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ 0.68 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

ปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
บริษัท	ปี 2565	ปี 2564	(เพิ่มขึ้น) ลดลง
บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์	(0.02)	-	(0.02)
บจ.ดับเบิลยู บีแอลพี	(2.23)	(1.90)	(0.33)
บจ.ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย)	(1.09)	(0.67)	(0.42)
บจ. โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์	(0.02)	(0.09)	0.07
บจ. แอคควาเทจ ฟู้ดแวร์	-	(0.02)	0.02
รวม	(3.36)	(2.68)	(0.68)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ มีสินค้าคงเหลือ รวม 1.76 ล้านบาท ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป 0.47 ล้านบาท วัตถุดิบ 0.66 ล้านบาท และ วัสดุสิ้นเปลือง 0.63 ล้านบาท ธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า มีสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ 7.89 ล้านบาท

- สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน จำนวน 0.55 ล้านบาท สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน ได้แก่ พืชผักเกษตรอินทรีย์ ที่ถูกเก็บเกี่ยวตามอายุของพืชผักเกษตรอินทรีย์แต่ละชนิด ได้แก่ ผักสลัด ผักสมุนไพร ผักใบ ผักผล ผักหัว ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลผลิตจากการปลูกผักอินทรีย์ 8.61 ล้านบาท และเก็บเกี่ยวเพื่อจำหน่าย 8.84 ล้านบาท และ บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.13 ล้านบาท จากผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 47.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.14 เพิ่มขึ้น 44.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,410.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 3.14 ล้านบาท เกิดจากบริษัทฯ ขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร จำนวน 43.67 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ เริ่มดำเนินการธุรกิจจำหน่ายและส่งออกรองเท้าสำเร็จรูป เสียภาษีในอัตราร้อยละ 0

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 590.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.15 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.63 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 574.85 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน จำนวน 6.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.02 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 6.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจากได้รับดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 บริษัท จำนวน 28.70 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 28.70 ล้านบาท

- เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1.50 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.01 สาเหตุเนื่องจาก บันทึกค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุน ในบริษัท สหผลพืช จำกัด จำนวน 0.88 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานบริษัทดังกล่าวขาดทุน

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 427.52 ล้านบาท ลดลง 4.06 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.94 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 431.52 ล้านบาทลดลงเนื่องจากมีการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 1.86 ล้านบาทและลดลงด้วยค่าเสื่อมราคาจำนวน 2.28 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการโอนกลับค่าเผื่อการค้ำจำนวน 0.08 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 120.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.46 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 24.27 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 96.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีการลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น

- ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบ ข้อ 18. มีค่าความนิยม 11.07 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการค้ำค่าความนิยมแล้วทั้งจำนวน

สาเหตุการตั้งค้ำค่าความนิยม ในปี 2552 บริษัทฯ บันทึกค้ำค่าความนิยม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่อง การรวมธุรกิจในเรื่อง ค่าความนิยมและค่าความนิยมคิดลบ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยม จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยม ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามจำนวนปี มาเป็นหยุดตัดจำหน่าย และพิจารณาค่าเผื่อการค้ำ (ถ้ามี) และเปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยมคิดลบ จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยมคิดลบ เป็นรายได้ตามจำนวนปี มาปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (อ้างอิง รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตรวจสอบโดย สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ)

- สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน จำนวน 3.89 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมเงินจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม) เป็นที่ดิน อำเภอสว่างแดนดินและอำเภอกุดรัง จังหวัดเลย เนื้อที่รวม 671-3-0 ไร่ ซึ่งมีพืชเศรษฐกิจในที่ดิน ประกอบด้วย ไม้สัก ไม้มะค่า ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวน 12.60 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เกษตรกรรม จึงจัดประเภทพืชเศรษฐกิจดังกล่าวเป็น สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบ

การเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาตลาดลงกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ ซึ่งราคาคงตัวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท โกรเอสทิเมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมในปี 2560

และเนื่องจากบริษัทฯ บันทึกการขายสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม แบ่งออกเป็นตามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- บริษัทฯและบริษัทย่อย จะดำเนินการตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

1) พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 ประชาชนสามารถปลูกต้นไม้ที่ของตนเองที่มีกรรมสิทธิ์ได้ สำหรับการตัดไม้สักหรือการทำไม้ออก ผู้ปลูกต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 โดยการนำที่ดินที่ปลูกไม้สักไปขึ้นทะเบียนสวนป่า กรมป่าไม้จะออกหนังสือรับรองการเป็นสวนป่า และให้ผู้ปลูกจัดทำรายการบัญชีไม้(สป.15) ไว้ควบคุมการตัดไม้และใช้สำหรับแสดงเมื่อนำไม้เคลื่อน ปัจจุบันพระราชบัญญัติสวนป่าพ.ศ.2535 ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติสวนป่า (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2558

2) พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 ได้กำหนดหลักเป็น ไม้หวงห้ามประเภท ก ไม้ว่าจะขึ้นที่ใด เมื่อจะทำการตัดต้องมีการขออนุญาตและค่าภาคหลวง ซึ่งเมื่อรัฐบาลได้สนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนปลูกสวนป่า จึงได้ออกกฎหมาย คือ พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 เพื่อให้ผู้ปลูกสวนป่า สามารถตัดไม้สัก เพื่อความสะดวกและไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย เพียงแต่มีระเบียบ และขั้นตอนในการปฏิบัติ โดยการขึ้นทะเบียนสวนป่าการแจ้งตัดการจัดทำบัญชีไม้

3) พระราชบัญญัติเสียโชยนต์ พ.ศ. 2545 ประกาศมาใช้เพื่อป้องกัน และปราบปรามการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า โดยควบคุมการมีไว้ในครอบครอง และการนำเข้ามาในราชอาณาจักร ภาคเอกชนสามารถมีครอบครองได้โดยขออนุญาต และขึ้นทะเบียนเสียโชยนต์ กับพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในแต่ละจังหวัด ซึ่งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการขออนุญาต

4) พระราชกฤษฎีกากำหนดไม้หวงห้าม พ.ศ. 2543 ประกาศมาใช้เนื่องจากไม้บางชนิดมีคุณภาพดีบางชนิดมีราคาสูง และบางชนิดก็หายากซึ่งมีบุคคลนิยมทำออกมาเพื่อการค้า หรือประกอบการอุตสาหกรรมเป็นปริมาณมาก และการทำไม้ดังกล่าวนี้ ได้กระทำไปโดยมุ่งหวังที่จะได้ไม้เป็นปริมาณมากแต่ฝ่ายเดียว หาได้คำนึงถึงความเสียหายของพรรณไม้แต่อย่างใดไม่ เช่น ตัดฟันไม้ทุกชนิดและทุกขนาดอันขัดต่อหลักวิชาการทั้งนี้เพื่อความสะดวกหรือมุ่งหวังที่จะได้ไม้ออกมาเป็นสินค้าเป็นปริมาณมาก จนเกินกำลังแห่งการยังผลอันเป็นไปตามธรรมชาติแห่งป่าไม้ เป็นเหตุให้ไม้ชนิดมีค่า หรือหายากเป็นอันตรายหรือเสื่อมสภาพพันธุ์ไปจึงจำเป็นและสมควรที่จะกำหนดไม้หวงห้าม เพื่อประโยชน์ในการควบคุมบำรุงรักษาป่าไม้อันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินสืบไป

● ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ย่อว่า ภ.ย.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 4.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.27 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 6.84 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 3.97 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่าง การขอคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้าจากกรมสรรพากร

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 10.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.88 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 215.49 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 3.19 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอม โฟเน้นท์ จำกัด มีการจ่ายเงินมัดจำค่าซื้อเครื่องจักร จำนวน 6.59 ล้านบาท

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 518.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 269.87 ล้านบาทหรือร้อยละ 108.47 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อนจำนวน 248.79 ล้านบาท ประกอบด้วย

- หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียน 379.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 230.50 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 154.71 สาเหตุหลักเกิดจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 211.58 ล้านบาท เนื่องจากยังไม่ครบกำหนดชำระหนี้ และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนจำนวน 17.31 ล้านบาท เนื่องจาก รับล่วงหน้าค่าสินค้าจากลูกค้า

- หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 139.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 39.37 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 39.45 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 99.81 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการทำสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรกับสถาบันการเงิน ซึ่งในงบการเงินถูกจัดประเภทไว้ที่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 22.90 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 18.87 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 625.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.00 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.29 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 611.67 ล้านบาท

3) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

- แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ไม่มีผลกระทบต่อแหล่งที่มาของเงินทุน เนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนส่วนใหญ่มาจาก เงินทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

- รายจ่ายลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายจ่ายการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ โดยเสนอสินค้ารูปแบบใหม่ๆ ให้ลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ซึ่งนโยบายในการซื้อเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯและบริษัทย่อย จะดำเนินการทำสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

ในการจัดทำงบประมาณลงทุน จะกำหนดรายละเอียดที่เกิดขึ้นตลอดโครงการและทำการ ตัดสินใจเลือกโครงการจากงบประมาณกระแสเงินสด (Cash flow) ที่เกิดขึ้นของแต่ละ โครงการและทำการประเมินความเหมาะสมรวมถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

• ความเพียงพอของสภาพคล่อง

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

		2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.46	1.92	2.26
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.07	1.19	1.53
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	48.59	78.49	91.89
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	26.08	52.49	56.02
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	56.76	54.81	58.45

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2565 ลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก หนี้สินหมุนเวียนในรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน คิดเป็น 202% จึงทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย ไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ปี 2565 ลดลงจาก 78 วันเหลือ 49 วัน เนื่องจากกำหนดการชำระเงินลูกค้าแบรนด์ Lacost ของบริษัทฯ อยู่ในช่วงประมาณ 20 - 30 วัน และลูกค้าหลักของบริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด จะชำระค่าสินค้าส่งหน้า รวมถึงลูกค้ารายใหม่ด้วย

ระยะเวลาย่อยชำระหนี้ ปี 2565 จาก 55 วัน เป็น 57 วัน ชำระหนี้ช้ากว่าปีก่อนเฉลี่ย 2 วัน เกิดจากการเจรจาขยายระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้กับเจ้าหนี้

		2565	2564	2563
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.87	0.42	0.39
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	14.76	5.77	8.31

ในปี 2565 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.87 เท่า เนื่องจาก หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จาก 612 ล้านบาทเป็น 626 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อย ยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	รวมเจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นปี 2565
บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน)	237.25	5.00	242.25
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คิวริตี้ฟู้ดแวลู จำกัด	-	0.04	0.04
บริษัท ดาต้าเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	7.19	4.02	11.21
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด	7.42	6.88	14.30
บริษัท พิมายฟู้ดแวลู จำกัด	1.99	2.33	4.32
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	5.39	3.28	8.67
บริษัท บุรีรัมย์แพนฟู้ดแวลู จำกัด	-	0.31	0.31
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	17.57	2.80	20.37
บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวลู จำกัด	8.84	5.78	14.62
รวม	285.65	30.44	316.09

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 4 แห่งรวม จำนวน 60 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ตามเงื่อนไขของสัญญา รายละเอียดอยู่ในหมายเหตุงบการเงินข้อ 24 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 66 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 60 ล้านบาท และกู้ยืมจากบริษัทย่อย จำนวน 6 ล้านบาท บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา

4) คุณภาพของสินทรัพย์

- ด้านเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายปี 2565 จำนวน 0.32 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน

- ด้านที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัทฯและบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานมีการปรับปรุงซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักร มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอยู่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		2565	2564	2563
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	2.51	(0.07)	11.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	10.30	5.36	25.40
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	1.52	0.84	0.80

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)

- ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 2.51 ลดลงจากปี 2564 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรก่อนภาษีเงินได้

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร

- ในปี 2565 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร ร้อยละ 10.30 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก มีผลกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย จึงทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

5) สภาพคล่อง

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 161.73 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 16.76 ล้านบาท เกิดจาก มีรายจ่ายลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ 28.26 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 1.51 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ 2.49 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 2.71 ล้านบาท

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 2.64 ล้านบาท โดยบริษัทฯ รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 32.95 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 16.30 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 7.96 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด 5.67 ล้านบาท

5) ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

• ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทย่อย มีสัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งใช้ในการประกอบกิจการ อายุของสัญญามีระยะเวลา 12 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ ในงบการเงินรวม 0.91 ล้านบาท

• ภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับสถาบันการเงินเป็น จำนวน 56 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอธเลติก	43
บจก. อินเทอร์เน็ตชั่นแนลควิรตี้ฟู้ดแวร์	4
บจก. พีเอฟ อินเทอร์เน็ต	3
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	5
บจก. รัตนนคร เอ็นจิเนียริง	1
รวม	56

• คดีฟ้องร้อง

- ไม่มี

6) ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า

ปัจจัยภายนอก

- การใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีมาใช้ในการเชื่อมโยงเครือข่าย Social media ในการสร้าง connection ใหม่ ๆ กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งนวัตกรรมทางเทคโนโลยีจะเข้ามามีบทบาทต่อการทำธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่ไม่เตรียมรองรับความเปลี่ยนแปลงตามกระแสโลกธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและได้มุ่งมั่นพัฒนาตลาด Online ในช่องทาง Social media ต่าง ๆ หลากหลายช่องทาง
- พฤติกรรมของผู้บริโภค
- จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 เป็นบทเรียนสำคัญยิ่งของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงเน้นความสำคัญในการนำเทคโนโลยีมาใช้ชีวิตประจำวัน เพื่อสร้างเครือข่ายเชื่อมโยง หา Connection กับกลุ่มลูกค้า ผู้บริโภค คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ให้มากที่สุด และมุ่งมั่นพัฒนาทีมงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงานให้ใช้เทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อการแข่งขันทางธุรกิจในอนาคตต่อไป

ปัจจัยภายใน

บริษัทได้เปิดเผยปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 40. “การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน”

ธุรกิจเกษตรอินทรีย์

ปัจจัยภายนอก

- สภาพภูมิอากาศ ซึ่งปัจจุบันมีความแปรปรวนตามสภาวะโลกร้อน ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานด้านเกษตรอินทรีย์ในอนาคต บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสถานการณ์ดังกล่าว ปรับเปลี่ยนการปลูกโดยสลับการปลูกพืชให้เหมาะสมกับสภาพอากาศที่แปรปรวน และวิธีการปลูกทั้งปลูกบนแคร่ ปลูกในโรงเรือน ปลูกกลางแจ้ง เป็นต้น
- การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี มาช่วยในการปลูก

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจโครงการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์
สถานที่ตั้ง	: 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001501
โทรศัพท์	: 038 480 020 - 1
โทรสาร	: 038 480 080
เว็บไซต์	: www.panasiafootwear.com
ทุนจดทะเบียน	: 275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	: 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.51 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9991
Website : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : นายวิรัช อภิเมธีธำรง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 1378
นายชัยกรณ อุ่นปิติพญา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3196
นายอภิรักษ์ อติอนุวรรคณ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5202

นางสาวรัชนิกร วิจักขณ์ศิลป์
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5801
 นางสาวกรแก้ว ดาบแก้ว
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8463

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
 518/3 อาคารมณีนยาเซ็นเตอร์ นอช ชั้น 7
 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
 โทรศัพท์ : 0-2252-2860
 โทรสาร : 0-2253-8730
 Email virach5183@yahoo.com
 Website <http://www.vaaudit.com>

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

5.2.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

5.2.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.2.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นหลักให้คณะกรรมการบริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือและปฏิบัติ เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และส่งเสริมให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบ โปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการประกอบธุรกิจเป็นประโยชน์ต่อสังคม ลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ที่กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Good Corporate Governance Principles)

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ ของ ก.ล.ต. ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟัง และ ทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร
9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่น ในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

10. ค่อด้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

• หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ

- หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็น ไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติที่ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

• จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

• จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัท ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทและให้เวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น เพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ มีการแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งมีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบการดำเนินการประชุมและการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติของ ก.ส.ด. ดังนี้

- การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทมีกระบวนการชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม
 - 2) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ - บริษัท

- **การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนให้มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย โดยเสนอโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - 2) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทสอดคล้องกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ
 - 3) ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัท รวมถึงสิทธิประโยชน์
 - 4) เปิดเผยนโยบายหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท โดยแจกแจงรายละเอียดโครงสร้างค่าตอบแทน
- **การสรรหาและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง** คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ให้มีความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กร ไปสู่เป้าหมาย และกำกับดูแลให้กรรมการบริษัทแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาหรือมอบหมายให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
 - 2) มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
 - 3) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็น ไปอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานความคืบหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสิทธิภาพที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
 - 5) กำหนดให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่รายงานการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทอื่นต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบรับทราบ โดยรายงานผ่านเลขานุการบริษัท
 - 6) บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศ
 - แนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่
 - ทิศทางการดำเนินธุรกิจ (วัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร)

- บทบาทหน้าที่ ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท
- 7) กรรมการบริษัทจะรับการพัฒนาความรู้และการอบรมที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- 8) คณะกรรมการบริษัทควรมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- การประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) มีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทตลอดทั้งปีเป็นกรล่วงหน้า โดยเลขานุการบริษัทแจ้งตารางการประชุมทั้งปีให้คณะกรรมการรับทราบ ตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้
 - 2) กำหนดจำนวนครั้งของการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี
 - 3) ดูแลให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม
 - 4) สนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในสถานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง
 - 5) คณะกรรมการบริษัทเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่เป็นคณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
 - 7) จัดให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
 - 8) กำหนดให้มีเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่
- การกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินที่เหมาะสม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
 - ผลประโยชน์ระยะสั้น เช่น เงินเดือน เงินอุดหนุน เงินบำเหน็จ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ
 - ผลประโยชน์ระยะยาว เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินตอบแทนเกษียณอายุ
 - 2) คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ประธานกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้สื่อสารกับกรรมการผู้จัดการเพื่อรับทราบผลการประเมิน ดังนี้
 - ผลการดำเนินงานในรอบปี เปรียบเทียบกับเป้าหมายและผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

- สภาพคล่องทางการเงินของบริษัท สภาวะเศรษฐกิจ เปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทเดียวกัน
- 3) คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการประเมินผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- **ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ** คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจ ความเป็นอิสระของกรรมการ จึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบและสัดส่วนระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีความเหมาะสม ซึ่งสะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการ ได้อย่างอิสระ
 - 2) กรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกรรมการอิสระทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และแสดงความคิดเห็น ได้อย่างอิสระ
 - 3) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่และติดตามงานตามที่ได้รับมอบหมาย
- **บทบาทหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและระยะยาว สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในทุก ๆ ด้าน กำหนดกระบวนการตรวจสอบและกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรสู่ความยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท โดยจัดให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางของบริษัท และจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ผ่านการประชุมเป็นประจำทุกปี
 - 2) กำหนดรูปแบบธุรกิจ ที่สามารถสร้างคุณค่าให้กับบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมควบคู่กันไป
 - 3) กรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - 4) ดูแลให้บริษัทมีระบบหรือกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
 - 5) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม

- 6) ดูแลให้มีการสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับรับทราบ รวมถึงดูแลให้มีการสื่อสารและเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทอยู่ในจิตสำนึกของบุคลากรในทุกระดับ
 - 7) มีการติดตามประเมินผล โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงาน ผ่านคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน
 - 8) ดำเนินถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงิน โดยกำหนดนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
 - 9) สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทประพฤติเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการดำเนินการและปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 10) จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกที่เอื้อให้มีการปฏิบัติจริง รวมถึงมีการติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ
 - 11) ดูแลให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - 12) กำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดลำดับความสำคัญมาดำเนินการให้เกิดผล
 - 13) กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและความคุ้มค่าการดำเนินงานที่เหมาะสม และติดตามการดำเนินงานตามแผนงานประจำปี
 - 14) กำหนดให้มีเลขานุการบริษัทโดยมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่
- บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการบริษัทและดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่และความรับผิดชอบแยกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังนี้
 - ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทโดยมีหน้าที่ เช่น เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำหนดวาระการประชุมโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
 - กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

- กำหนดมาตรการสำหรับกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน เช่น ประธานกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย จะต้องออกจากห้องประชุมและ ไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้น ๆ เป็นต้น
- การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อให้มีการพิจารณากลับกรองการดำเนินงานและเสนอแนวทางการดำเนินการที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

 - 1) จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย โดยระบุบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเพื่อใช้อำนาจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน และกำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
 - 2) เปิดเผยแพร่บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และ จำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา
- การพัฒนากรรมการ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการบริษัทแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

 - 1) บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศ เพื่อแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รับทราบทิศทางการดำเนินธุรกิจ (วัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ) และ บทบาทหน้าที่ คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท
 - 2) กรรมการบริษัทจะได้รับการพัฒนาความรู้และการอบรมที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
 - 3) คณะกรรมการบริษัทควรมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งรับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และใช้เป็นกรอบในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้และเป็นไปตามหลักสากล โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

 - 1) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 2) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน เช่น ประเมินผลทั้งคณะ ประเมินผลรายบุคคล และเปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี
 - 3) คณะกรรมการบริษัทนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

- การกำกับดูแลบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย รวมถึง การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เผยแพร่ในรูปแบบหนังสือคู่มือ ดิเจบอร์คประชาสัมพันธ์ และให้ความเห็นชอบนโยบายเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ มีแผนพัฒนาที่เหมาะสมและมีการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในภาพรวมและรายข้อเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท แพนเอเชียฟูดแควร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ในฐานะนักลงทุน และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้โดยได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ถืออยู่อย่างเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับหรือโอนหุ้นเว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุทำให้บริษัท มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
- สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- สิทธิการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้
 - เสนอชื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ
 - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - การจัดสรรเงินปันผล
 - การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณห์สนธิ
 - การลดทุนหรือเพิ่มทุน
 - การอนุมัติรายการพิเศษ
 - เรื่องอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐาน บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1.1 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบอำนาจ ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

1.2 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด และจะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด

1.3 คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ โดยเฉพาะวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเลือกตั้งกรรมการ เป็นต้น

1.4 กำหนดให้กรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น

1.5 ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการบริษัท เพิ่มเรื่องในวาระการประชุม และผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถามขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

1.6 ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุมขึ้นตอนการออกเสียงลงมติรวมถึงบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

1.7 กำหนดให้มีการความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ และมีการบันทึกการประชุม ตลอดจนบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมสามัญประจำปีได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

1.8 กำหนดให้มีการลงมติแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ และให้บันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงให้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

1.9 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนของบริษัทเปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่สามที่มีธุรกรรมเกี่ยวข้องกับบริษัท

1.10 กำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ร่วมนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

1.11 ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 44 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 เวลา 15.00 น. ณ ห้องเจ้าพระยา 2 โรงแรมมณเฑียรวิเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โดยมีกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 8 ท่าน ซึ่งรวมถึง ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์ และผู้จัดการตรวจสอบ นายสวัสดิ์ เจียมบุญนาค จากบริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และเป็นสักขีพยานการนับคะแนนในที่ประชุม

ในวันประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัท ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีลงคะแนนเสียงและสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน โดยการประชุมดำเนินการไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างชัดเจน แสดงความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะต่าง ๆ ก่อนการออกเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระในการประชุม

ภายหลังการเสร็จสิ้นการประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัท ได้จัดทำรายงานการประชุม โดยบันทึกสาระสำคัญอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงประเด็นซักถามต่าง ๆ และข้อคิดเห็นโดยสรุป ทั้งนี้ มติที่ประชุมได้บันทึกคะแนนแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งได้นำรายงานการประชุมดังกล่าวเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม - 30 ธันวาคม 2563 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนดผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทกำหนดสิทธิให้เป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 27 ล้านหุ้น)

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน

- บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลาสถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ขึ้นไปก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดให้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม วัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุม ได้สะดวก ตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงได้ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- เลขานุการบริษัท ในที่ประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและจำนวนการถือหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า
- การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุม จะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลได้อย่างเต็มที่
- ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะ ให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือนุคคลอื่น เข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสหิทธิของคนได้ โดยบริษัทได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนในแต่ละเรื่องได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2565 มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น
- ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัทใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

นโยบายการป้องกันไม่ให้กรรมการ และผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อประโยชน์แก่ตนในทางที่มิชอบ

- กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง กับข้อมูลภายใน ไปเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

• ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงิน บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทได้แจกจ่ายคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน

นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม โปร่งใส กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้น มีความโปร่งใส เป็นธรรม เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าระบายนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- ในกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทตระหนักถึงความโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาดและมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับ

บุคคลภายนอก ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะ ไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในระดับเดียวกันอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจนเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว สำหรับในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและรายการระหว่างกันอื่น ๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น

บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน ดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในโดยกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัท อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่อง

ค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สุ่มตรวจสอบสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3.3 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดยคำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีขอบ

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม

3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตั้งนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รณรงค์การสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงาน ไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่น ๆ

3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใด ๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกลงโทษความผิดหรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจ โดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม หักสนคดียุติแก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอื่นเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้นักกลั่นแกล้งหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่จะละเมิด ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานในการปฐมนิเทศ

จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจะสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง

- 1.1 ประธานคณะกรรมการบริษัท
- 1.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1.3 กรรมการผู้จัดการ
- 1.4 เลขานุการบริษัท
- 1.5 แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล

2. กล้องรับข้อเสนอแนะ

3. ผ่านทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ

เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแส และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวนต่อไป

- เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวนสอบสวนและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป พร้อมกันนี้สายกำกับดูแลจะรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสเป็นระยะเมื่อมีความคืบหน้าเกี่ยวกับการรายงานดังกล่าว

3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

นางปาริชาติ โพธิ์บาง เลขานุการบริษัท หรือ ส่ง ไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ
บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อความเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ โดยดำเนินการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวิธีการและภายในระยะเวลาที่กำหนด

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้และทันเวลา อีกทั้งบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐ เช่น

- จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และรายงานต่อ ก.ล.ด.
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
- กำหนดนโยบายให้กรรมการเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัท และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
- จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นรอบบัญชี
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
- เปิดเผยวันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัด โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล
- เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม
- เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เปิดเผยงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งปีปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- กำหนดให้จัดทำงบการเงิน หรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส

มาตรฐานทั้ง ให้เปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน

- บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - ระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - www.panasiafootwear.com

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับมาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ตามหลักมาตรฐานสากล และมีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ อันนำไปสู่การสร้างคุณค่าในองค์กร โดยกำหนดเป็น จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการสื่อสาร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ รวมถึงมีการติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นมีหน้าที่รับผิดชอบ กำกับดูแล และสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานในสายการบังคับบัญชา ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ หากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท มีสาระสำคัญดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. ความซื่อสัตย์ของผลประโยชน์
3. การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ
4. การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน
5. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
6. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
7. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

จริยธรรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท มีสาระสำคัญดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท
3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน
4. การวินิจฉัยข้อสงสัย

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทไม่มีกรณีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ ลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และไม่มีกรณีคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการอิสระ ลาออกทั้งคณะ

ทั้งนี้ บริษัท ได้เผยแพร่จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ให้กับพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ

ระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลและเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายให้มีการทบทวนปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการดูแลกิจการ เป็นประจำทุกปี

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติ นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เผยแพร่ในรูปแบบหนังสือคู่มือ ดิฉันบอร์ดประชาสัมพันธ์ และให้ความเห็นชอบนโยบาย เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัทไม่มีการฉีกรัฐธรรมนูญ ผู้บริหารและพนักงานกระทำความผิดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท แต่อย่างใด

6.3.2 เรื่องที่ยังไม่มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

ในปี 2565 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่ยังไม่ครอบคลุมในหลายประเด็น ซึ่งบริษัทจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ตัวอย่างหัวข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ มีดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
2. บริษัทไม่ได้ใช้การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง กรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)	ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

3. ช่องทางเผยแพร่ข้อมูล Website บริษัท	คณะกรรมการพิจารณาให้มีการปรับปรุง Website ภายในปี 2566 เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เข้าถึงได้ง่าย และนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน
--	---

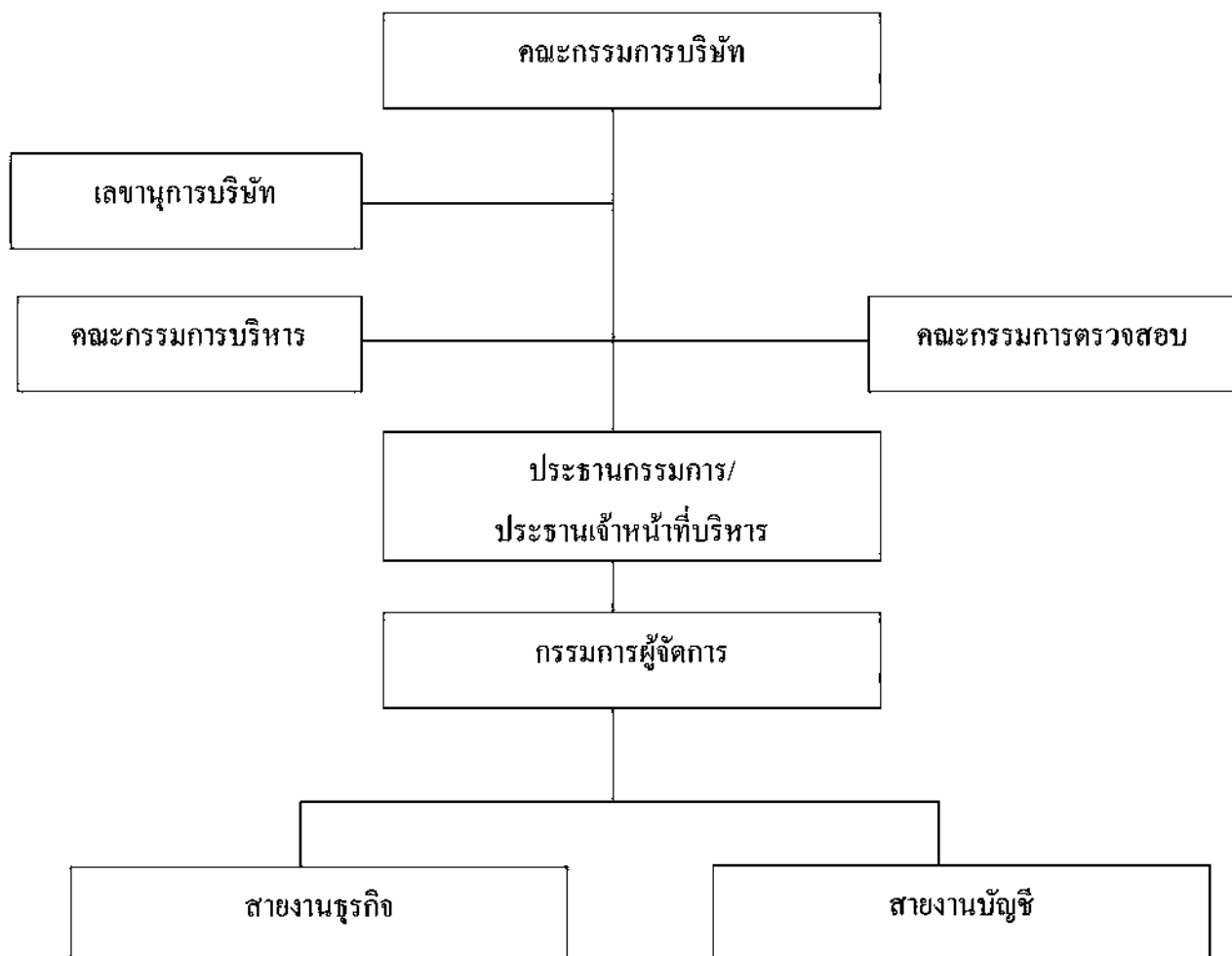
6.3.3 ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2565 จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM Checklist) ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อเป็นการส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 44 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 และ บริษัทได้รับคะแนนประเมิน AGM Checklist 99 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแล ซึ่งเป็นการบริหารจัดการภายในบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ประชามกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัท และ แบ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ เพื่อ
กลั่นกรองงานที่มีความสำคัญเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร ดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 19 ระบุว่า “ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่าห้า (5) คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย ”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.50 ของ	
กรรมการทั้งหมด (ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ	
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมี	
กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด) และ	
กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน 1 ท่าน	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.50 ของ	
กรรมการทั้งหมด	
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.50 ของ	
กรรมการทั้งหมด	

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท
1	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เมษายน 2554
2	นายสมมาตร ชุนเศรษฐ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	สิงหาคม 2556
3	นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ/กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	พฤษภาคม 2545
4	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความ น่าเชื่อถือของงบการเงิน)	พฤษภาคม 2556
5	นายสุจริต ปังนิมพันธ์	กรรมการอิสระ	เมษายน 2554
6	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ	เมษายน 2554
7	นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	พฤษภาคม 2557
8	นายชนกร ศรีพลอักษร	กรรมการ/กรรมการบริหาร	สิงหาคม 2563

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการและมีวิสัยทัศน์ในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์ แผนธุรกิจ ซึ่งแนบทิศทางการดำเนินงานของบริษัท การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบตามหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น ซึ่งกรอบอำนาจหน้าที่การตัดสินใจและการดูแลการดำเนินงานในบริษัทของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อบังคับบริษัท โดยสรุปรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

• หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
5. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่าง ๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่าง ๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
6. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วม ในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
7. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
8. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้องมีมาตรฐานและโปร่งใส
9. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
10. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะรับลง ทะเบียนการ โอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการ โอนหุ้น หรือกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล

11. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
12. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
13. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น
14. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

• **อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท**

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับ หรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือถ้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือถ้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
13. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
14. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ
15. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้

16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

17. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

18. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

19. บรรดาอำนาจดำเนินการของกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน

- **อำนาจอนุมัติให้ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณี หรือดำเนินการใด ๆ ภายใต้วงเงินดังต่อไปนี้**

อำนาจอนุมัติฝ่ายจัดการ

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงิน ไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่น ๆ จำนวนเงิน ไม่เกิน 20 ล้านบาท

อำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่น ๆ จำนวนเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

หากวงเงินเกินกว่าอำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร ให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจะปฏิบัติตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

• คุณสมบัติของกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน คุณสมบัติของกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

1. บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
3. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
4. ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

• หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ เป็นต้น
3. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
4. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา
6. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

• กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

1. บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณา และมีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระ ไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ จะพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่

บริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวแล้วข้างต้น

• คุณสมบัติกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ถูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่เคย หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 5) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
2. นายสุจิตต์ บังฉิมนันท์
3. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

• จำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่ง

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”

• กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ในการลงชื่อผูกพันบริษัท ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายสมมาตร ชุนเศรษฐ และ นายวิจิตต์ ประยูรวิวัฒน์

ยกเว้นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ นายสุจิตต์ บังฉิมนันท์ พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร และ นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

• บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2) เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการตามระเบียบวาระ

2.2 จัดสรรเวลาและส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่

เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ

2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไป

- 3) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- 4) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- 6) กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

• การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ส่วนฝ่ายจัดการ มีหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจการดำเนินงานของบริษัท มีการดำเนินงานโปร่งใส มีผู้กำกับการ ตรวจสอบให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยในปัจจุบัน มีจำนวน 2 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน และเป็นอิสระจากการควบคุม และมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ บทบาท และการปฏิบัติงานตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างสัมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กรรมการตรวจสอบ มี 3 ท่าน รายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่งใน คณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	4/4
2	นายสุจิต ปิจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	4/4
3	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	4/4

หมายเหตุ : นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการ

สอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

• **อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ**

- กำหนดให้มีการประสานงานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชีกับ คณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้เห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูล ได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

• **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

- สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เหมาะสม
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความถูกต้องสมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวอย่างน้อยให้มีข้อมูล ดังนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัท ในความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ฉ) ความเห็น หรือข้อสังเกตอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

9. ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น ๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน รักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม

10. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

11. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กรรมการบริหาร มี 5 ท่าน รายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1	นายสมมาตร ชุนแสน	กรรมการบริหาร	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	7/7
2	นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการบริหาร	กรรมการ	7/7
3	นายธนกร ตริพลอักษร	กรรมการบริหาร	กรรมการ	7/7
4	นางสาวสุนทรา จูติวร	กรรมการบริหาร	-	7/7
5	นางปาริชาติ โพธิ์บาง	กรรมการบริหาร	-	7/7

• อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

- แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่าง ๆ
- แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่าง ๆ ในการบริหารงานของบริษัท
- ออกระเบียบ ประกาศว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
- อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ๆ ในวงเงินแห่งละ จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- อนุมัติเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละ จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- อนุมัติเข้าทำนิติกรรมที่มิใช่ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้ง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการได้รับ หรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้ง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้ง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้ง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอนสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้ง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย คัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวม จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการปรับสภาพ ราค การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าลดลง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
- มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง

16. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรีกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรีกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

17. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

• **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เกิดความยั่งยืน และเป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
6. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
7. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือสอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
8. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
9. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมมาตร	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ
3. นายชนกร	ตรีพลอักษร	กรรมการ
4. นางปาริชาติ	โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท
5. นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ตามผลการปฏิบัติหน้าที่ มีความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของการจ่าย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้สื่อสารกับกรรมการผู้จัดการเพื่อรับทราบผลการประเมิน ได้แก่ ผลการดำเนินงานในรอบปี เปรียบเทียบกับเป้าหมายและผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา รวมถึงสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท สถานะเศรษฐกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการประเมินผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการประเมินผลการปฏิบัติงาน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

- จำนวนและค่าตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดจำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ประจำปีระหว่างปี 2564 - 2565 ดังนี้

รายการ	ปี 2565	ปี 2564
ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	69	50
ฝ่ายผลิต (คน)	27	32
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	42	18
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	23	22
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

รายการ	ปี 2565	ปี 2564
ข้อมูลพนักงานของบริษัทย่อย		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	1,460	1,256
ฝ่ายผลิต (คน)	1,042	915
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	418	341
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	259	234
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล เป็นแนวทางการลงทุนและเป็นการออมเงินในอนาคต อันจะเป็นประโยชน์ที่สุดของสมาชิกกองทุน โดยพนักงานทุกคนมีสิทธิในสมาชิกภาพ นับตั้งแต่วันที่ได้รับการบรรจุเข้างานกับบริษัท โดยเริ่มนับอายุสมาชิกตั้งแต่วันที่เริ่มสมัครสมาชิกกองทุน ซึ่งสมาชิกต้องส่งเงินเข้ากองทุน และได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัททุกเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

- สหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทมีเป้าหมายส่งเสริมให้พนักงานทุกคนหรือสหพัฒน์รู้จักการออมทรัพย์ได้อย่างจริงจังและมั่นคง มุ่งสนองความต้องการกู้ยืมเงินเมื่อสมาชิกได้รับความเดือดร้อน หรือต้องการนำเงินไปลงทุนเพื่อประกอบอาชีพเสริม เพื่อก่อให้เกิดรายได้หรือผลตอบแทนในเชิงเศรษฐกิจ และปฏิบัติตามกรอบของหลักสหกรณ์ออมทรัพย์

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้รับผิดชอบการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

(ก) ผู้รับผิดชอบการทำบัญชี

บริษัทมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ซึ่งในปัจจุบัน คือ นางปาริชาติ โพธิ์บาง ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2557 และเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหาร ในเอกสารแนบ 1

(ข) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติแต่งตั้งให้ นางปาริชาติ โพธิ์บาง ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ มีทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยกำหนดให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี ของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร เกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลง ที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท

6. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ประสานงานด้าน กฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติ คณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

7. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

8. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ทั้งนี้ รายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

(ค) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

(ง) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูล สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่อย่างทั่วถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับ ทราบผ่านช่องทางและการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ทั้งนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปสามารถซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ ได้โดยบริษัทได้ มอบหมายให้ นางปาริชาติ โพธิ์บาง เลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถให้ข้อมูลและข่าวสาร ตามที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องต้องการ สามารถติดต่อได้ที่

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 038 480-020-1 โทรสาร 038 480-080

E-mail : parichart.p@paf-group.com

Website : www.panasiafootwear.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และสำนักงานผู้สอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2565	ปี 2564
ค่าสอบบัญชี	1.40	1.40
ค่าบริการอื่น	-	-
รวม	1.40	1.40

ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2565	ปี 2564
จำนวนบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม	5 บริษัท	5 บริษัท
ค่าสอบบัญชี	1.45	1.45
ค่าบริการอื่น	-	-
รวม	1.45	1.45

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1) กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึง กรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะ ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคย เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ บริษัท หรือ คู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการ ที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุ โสม แต่ในการพิจารณาหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชี

ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และในปี 2565 คณะกรรมการอิสระทั้งคณะ มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น

3. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
4. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา

6. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทมีกระบวนการชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม

2) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน และตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 21 การเลือกตั้งกรรมการบริษัทนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทร่วมพิจารณากลับกรองจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวแล้วข้างต้น

วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง

บริษัทสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารจากการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม เข้าร่วมงาน คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ

เหมาะสม ทั้งจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่นที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำและประสบการณ์ในการเป็นผู้นำองค์กร ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รับทราบทิศทางการดำเนินธุรกิจ และบทบาทหน้าที่ ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการบริษัท รวมทั้งส่งกรรมการใหม่เข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การเข้ารับการพัฒนาและการฝึกอบรมกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2565

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร/ผู้จัดอบรม	วันที่เข้ารับการอบรม
1	นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้บริหาร	การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน จัดโดย บมจ.สหพัฒนาอินเทอร์เน็ต	วันที่ 19 กันยายน
			Online หลักสูตร การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียนไทย จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	วันที่ 29 มีนาคม
			Online หลักสูตร เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	วันที่ 22 กรกฎาคม
			Online หลักสูตร เจาะลึกการเสียอากรแสตมป์จาก 28 ตราสาร จัดโดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	วันที่ 17 มิถุนายน
			หลักสูตร TFRSs กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน : มุมมองการใช้และวิเคราะห์ข้อมูลผ่านงบการเงินของกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	วันที่ 24 ธันวาคม

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์ให้มีรูปแบบหรือหัวข้อที่ใช้ในการประเมินสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และใช้พัฒนาการ

ปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในปีต่อไป และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและหาวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบ่งหลักเกณฑ์การประเมินออกเป็น 2 รูปแบบ ได้แก่

1.1 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

ประกอบด้วยหัวข้อหลัก ๆ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

1.2 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

ประกอบด้วยหัวข้อหลัก ๆ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย มีรูปแบบเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ซึ่งประกอบไปด้วยหลักเกณฑ์และหัวข้อประเมิน ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2565 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนกับเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	คะแนน
ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
ควรปรับปรุง	น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
2. ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2565 ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดี” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 87.50

การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคนประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม

ในปี 2565 ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

- คณะกรรมการตรวจสอบ คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.50
- ราชบุคคล คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.74

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดยกรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการมากกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

การประชุม ในปี 2565 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	ประชุมผู้ถือหุ้น
1	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	7/7			1/1
2	นายสมมาต ขุนเศรษฐ *	7/7			1/1
3	นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ *	7/7			1/1
4	นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	7/7			1/1
5	นายสุจิตต์ บังฉิมนันท์	7/7	4/4		1/1
6	พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	7/7	4/4		1/1
7	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	6/7	4/4		1/1
8	นายธนกร ศรีพลอักษร *	7/7			1/1
9	นางปาริชาติ โพธิ์บาง **			7/7	1/1
10	นางสาวสุนทรา ฐิติวร **			7/7	-

* หมายถึง กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร

** หมายถึง กรรมการบริหาร

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ได้ผ่านการพิจารณาถ้อยแถลงจากคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการ ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และค่าเบี้ยประชุม เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าวทุกปี

ในปี 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท วงเงินรวมไม่เกินปีละ 10 ล้านบาท จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้ประธานกรรมการพิจารณาจัดสรร

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายการ	ปี 2565
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	4,565,000

ในปี 2565 บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เป็น บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหาร จำนวน 900,000 บาท

- ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการ

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้ (หน่วย: บาท)

	ปี 2565
ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท	5,000 บาท/ครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส เจาะกรรมการตรวจสอบ	
ประธาน	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000 บาท/ครั้ง

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ (หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล		ค่าเบี้ยประชุม		
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	30,000	-	30,000
2.นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	30,000	-	30,000
3.นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	30,000	-	30,000
4.นายสุรัตน์	วงศ์รัตนกัศสร	30,000	-	30,000
5.นายชนกร	ตรีพลอักษร	30,000	-	30,000
6.นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	30,000	40,000	70,000
7.พล.ต.ท.ภาณุรัตน์	มีเพียร	30,000	40,000	70,000
8.นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	25,000	50,000	75,000
รวม		235,000	130,000	365,000

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัท โดยมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าวอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น

- ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัท
- มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำกับดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์
- กำหนดระบบการควบคุมภายในและกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

● **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทได้กำหนดนโยบายคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณาบุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้ผู้รับผิดชอบสูงสุด ในหน่วยงานที่ดูแลเรื่องดังกล่าวที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และในการพิจารณาการขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันเข้าข่ายที่จะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยก่อนทำการรายการ บริษัทจะเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำการรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบ และหากเป็นการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียมีใครบ้างที่ต้องออกจากห้องประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทจะเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทไม่มีการเสนอระเบียบวาระเกี่ยวกับการทำการรายการระหว่างกัน เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

● **การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**

1) บริษัทกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการการติดตามกำกับดูแลเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่น โดยมีขอบ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมต่อตนเอง และ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ก็มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าวโดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ได้รับทราบแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันข้อมูลภายใน นับแต่วันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัท

ในปี 2565 กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ไม่มีการกระทำความผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2) บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล

● **การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ได้มีนโยบายเรื่องคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชัดเจนและตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดแก่หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือ บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตการคอร์รัปชัน
6. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
7. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านความสงสัย โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสมจะได้รับ การคุ้มครอง

ในปี 2565 การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อรองรับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในปี 2567 บริษัทฯ จะดำเนินการส่งแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรอง และจะดำเนินการอบรมให้ความรู้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยต่อไป เพื่อให้มีผลบังคับใช้ในปี 2568

● การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีประเด็นที่เป็นห่วงเกี่ยวข้องกับความต้องการของรายงานทางการเงิน หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง

ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ
เลขานุการบริษัท และ แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล

2. กล้องรับซื้อเสนอแนะ

3. ผ่านทางไปรษณีย์ถึง ประธานคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ

เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแส และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวนต่อไป เมื่อบริษัท ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัท ได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวน สอบสวนและรายงาน โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป พร้อมกันนี้สายกำกับดูแลจะรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสเป็นระยะเมื่อมีความคืบหน้าเกี่ยวกับการรายงานดังกล่าว

ในปี 2565 บริษัทไม่พบข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หรือ แจ้งในกรณีที่พบพนักงานทำผิดจรรยาบรรณ

● การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังจากงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหุ้นของบริษัท ทุกครั้งต้องแจ้งข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานต่อประธานกรรมการบริษัทหรือผู้ที่ประธานกรรมการบริษัทมอบหมาย ได้แก่ เลขานุการบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย เพื่อที่จะรายงานข้อมูลดังกล่าวให้กรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่ห้ามมีการซื้อขาย

รายงานการถือหลักทรัพย์ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	เพิ่ม (ลด)
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	258,468	258,468	-
2.นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	19,753	19,753	-
3.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		200,000	200,000	-
4.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	-	-	-
5.นายธนกร ศรีพลอักษร	กรรมการ	200	200	-

6.นายสุจริต	ปัจฉิมนันท	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
7.พล.ต.ท.ภาณุรัตน์	มีเพียร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
8.นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
9.นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ	-	-	-
10.นางปาริชาติ	โพธิ์บาง	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน และ เลขานุการบริษัท	-	-	-

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีการหารือของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปีของบริษัท ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วนเพียงพอ และได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัท เพื่อหารือในเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญ

5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของทางราชการ

6. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และคำตอบแทน ประจำปี 2566 โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ซึ่งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและคำตอบแทนประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและมีมติอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างสมนัยสมควร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ทั้งนี้ รายละเอียดจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมทั้งหมดปรากฏในหัวข้อ 8.12 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในแต่ละขั้นตอนการทำงาน เพื่อการรายงานการตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีการทบทวนการปฏิบัติงานและกำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

1) การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการบริษัท ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน

นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาคำแนะนำต่อไป

2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการและผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม บริษัทได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามรับหรือจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการเกี่ยวโยง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่าง ๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว

คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัท มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการนำข้อมูลไปใช้เพื่อพิจารณาตัดสินใจทั้งในระดับหน่วยงาน และระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารนั้นถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ น่าเชื่อถือ อีกทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารรับแจ้งข้อมูล ร้องเรียนเสนอแนะ หรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

5) ระบบการติดตาม

บริษัท ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุความแตกต่าง เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นพ้องต้องกันว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 6 และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับทราบ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความเหมาะสม ผลความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท หากมีความเห็นที่ต่างไปจะมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งมติและได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนทำรายการ โดยเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทยภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการเคลื่อนไหว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย:บาท)

รายการ	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม (ลด)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	131,318,226.96	113,156,466.01	18,161,760.95
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(91,167,627.40)	(95,796,541.85)	4,628,914.45
สุทธิ	40,150,599.56	17,359,924.16	22,790,675.40

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม (บาท)
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	0.00	57,832.95	57,832.95
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	0.00	107,837.30	107,837.30
3	บจก. เพคเอ็นจิเนียรี	B	1,426,432.28	4,514,499.02	5,940,931.30
4	บจก. หนองฉางรับเบอร์	B	0.00	14,336.56	14,336.56
5	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	20,597.50	698,080.84	718,678.34
6	บจก. นูทรีชั่น เฮ้าส์	B	0.00	40,000.00	40,000.00
7	บจก. เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี	B	0.00	472,000.00	472,000.00
8	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	0.00	614,982.22	614,982.22
9	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	0.00	4,875,630.28	4,875,630.28
10	บจก. ชัยนาท รับเบอร์	B	20,330.00	0.00	20,330.00
11	บจก. ไทยซังชิน นิวเมททิเรียล	B	1,458,788.13	110,704.37	1,569,492.50
12	บจก. บางกอกแอชลติก	B	639,512.25	661,087.46	1,300,599.71
13	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	0.00	207,903.68	207,903.68
14	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียรี แอนด์ โฮลดิ้ง	B	0.00	4,034,873.66	4,034,873.66
15	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	56,020.92	2,688,126.05	2,744,146.97
16	บจก. พี.เอส.อาร์ ฟุตแวร์	B	41,692,020.52	9,206,976.04	50,898,996.56
17	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	7,763,178.44	0.00	7,763,178.44
18	บจก. เอกโก้ (ประเทศไทย)	B	15,933,157.05	0.00	15,933,157.05
19	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียรี	B	0.00	13,272.55	13,272.55
20	บจก. ธนาคมอินเจกชั่น	B	2,857,777.85	211,213.73	3,068,991.58
21	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	10,165,546.45	9,060.00	10,174,606.45
22	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัตน	B	23,949.33	0.00	23,949.33
23	บจก. มโนรมย์บางกอกรับเบอร์	B	124,601.50	0.00	124,601.50
24	บจก. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเม้นต์ เซ็นเตอร์	B	14,235,714.26	0.00	14,235,714.26
25	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	2,253,031.84	3,000,000.00	5,253,031.84
26	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลททอรี่ แฟชั่น	B	853,409.53	0.00	853,409.53
27	บจก.มอลเทน(ประเทศไทย)	B	157,268.60	0.00	157,268.60

28	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	69,550.00	0.00	69,550.00
29	บจก.บ้านแพนรีเสริชแลบบอราทอรี่	B	8,923.80	0.00	8,923.80
30	บมจ.สหพัฒน์พิบูล	A,B	0.00	20,000.00	20,000.00
	รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		99,759,810.25	31,558,416.71	131,318,226.96
	หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(62,735,115.06)	(28,432,512.34)	(91,167,627.40)
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ		37,024,695.19	3,125,904.37	40,150,599.56

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้
รายการเคลื่อนไหว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย:บาท)

รายการ	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม (ลด)
บริษัทร่วม	264,858.60	264,858.60	0.00
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	240,076,750.26	5,428,018.14	234,648,732.12
รวม	240,341,608.86	5,692,876.74	234,648,732.12

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม (บาท)
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	203,188.08	0.00	203,188.08
2	บจก. หนองฉางรับเบอร์	B	61,670.52	0.00	61,670.52
3	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	0.00	27,887.17	27,887.17
4	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	495,059.04	0.00	495,059.04
5	บจก. ไทยซังชิน นิวเมททิเรียล	B	91,923.75	173,198.08	265,121.83
6	บจก. บางกอกแอสเซตติก	B	267,026.97	0.00	267,026.97
7	บจก. แพนอิน โนวชั่น	B	40,762.56	0.00	40,762.56
8	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	0.00	2,782.00	2,782.00
9	บจก. เนเชอรัลวอร์ค แอนค์ เทคโนโลยี	B	187,000.00	4,385.24	191,385.24
10	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	425,810.30	8,000.00	433,810.30
11	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง & โซลคิง	B	0.00	329,416.95	329,416.95
12	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ช แลบบอราทอรี	B	1,444.50	0.00	1,444.50
13	บจก. แพนโพลีเทคนิค	B	0.00	2,100.00	2,100.00
14	บจก. อินโนเวชั่นฟูดแวร์	B	1,189,359.78	0.00	1,189,359.78
15	บจก. รังสิตฟูดแวร์	B	8,099.99	26,000.00	34,099.99
16	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	0.00	1,800.00	1,800.00
17	บจก. แพนไบโอเทค	B	0.00	318,321.00	318,321.00
18	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัตน	B	69,031.05	0.00	69,031.05
19	บจก. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเม้นต์ เซ็นเตอร์	B	234,895,861.79	7,000.00	234,895,861.79
20	บจก. ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	228,881.36	0.00	228,881.36
21	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	216,168.31	0.00	216,168.31
22	บจก. ชันคัลเลอร์โอเอ	B	0.00	18,563.43	18,563.43
23	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โซลคิง	A,B	0.00	443,143.24	443,143.24
24	บมจ. สหพัฒน์ปิบล	A,B	215,135.10	81,428.65	296,563.75
25	บจก. แพนซีเคียวรตี้ การ์ด แอนค์ เซอร์วิส	B	0.00	308,160.00	308,160.00
	รวมทั้งสิ้น		238,596,423.10	1,745,185.76	240,341,608.86

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้
รายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		ปีที่กู้ยืม	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม(ลด)
บจก.หนองฉางรับเบอร์	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2551	850,000	850,000	-
บจก.ไทยซังจีน นิวเมททีเรียล	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2553	-	1,514,812	(1,514,812)
รวม			850,000	2,364,812	(1,514,812)
บจก.ไบโอเมดเฮลท์แคร์โปรดักส์	บริษัทอื่น	2552	277,969	277,969	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(1,127,969)	(2,642,781)	1,514,812
รวมเงินให้กู้ยืมสุทธิ			-	-	-

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เกิดจาก

1. บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด ได้รับชำระหนี้ครั้งล่าสุดภายในปี 2552 จึงบันทึกค่าเผื่อนี้ลงด้วยจะสูญจำนวน 0.85 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีการค้าประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คิดอัตราค่าธรรมเนียมร้อยละ 1.5 ต่อปี เป็นจำนวน 56 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้าประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอชลติก	43
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลควิรตี้ฟู๊ดแวร์	4
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	5
บจก. รัตนนคร เอ็นจิเนียริง	1
รวม	56

การการค้าประกันดังกล่าว ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2540 เพื่อให้การบริหารงานทางการเงินของบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น จึงเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาจัดสรรวงเงินค้าประกันในอัตราไม่เกิน 5 เท่าของสินทรัพย์รวมของบริษัท และยังคงมีการพิจารณาจัดสรรวงเงินค้าประกันดังกล่าวจนถึง ครั้งที่ 25 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2546

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีการค้าประกันเพิ่มเติมนอกจากการการค้าประกันเดิมที่มีอยู่ ซึ่งในการการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท จะขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นครั้ง ๆ ไปขึ้นอยู่กับขนาดของวงเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการค้าประกัน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้จากการค้าประกัน	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	-	10	-
2	บจก. เพคเอ็นจิเนียริ่ง	B	6	15	-
3	บจก. หนองฉางรับเบอร์	B	-	11	-
4	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	1	-	-
5	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	1	-	-
6	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	-	-	1
7	บจก. ไทยซังซิน นิวแมททีเรียล	B	2	-	-
8	บจก. บางกอกแอสเลติก	B	1	-	-
9	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	5	-	-
10	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	-	15	-
11	บจก. บ้านเพนเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โซลคิง	B	4	-	-
12	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	3	-	1
13	บจก. พีเอส อาร์ ฟุตแวร์	B	51	-	-
14	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	8	-	-
15	บจก. เอกไค่ (ประเทศไทย)	B	16	-	-
16	บจก. ธนาคมนินจาคัน	B	3	-	-
17	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	10	-	-
18	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	5	-	-
19	บจก. ชันสูตรเทค	B	-	-	-
20	บจก.อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเทอร์ แฟชั่น	B	1	-	-
21	บจก.บางกอกรับเบอร์ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	B	14	-	235
22	บริษัทอื่นๆ	B	-	-	3
รวม			131	51	240
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(91)	(51)	-
สุทธิ			40	-	240

ซึ่งในระหว่างปี 2565 รายการธุรกิจส่วนใหญ่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่าง บริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนี้

1. รายได้จากการขายสินค้า ในปี 2565 มีรายได้จากการขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงิน 174 ล้านบาท

• นโยบายการกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม (บาท)
1	บจก. หันคาบางกอกริบเบอร์	B	78,200.00
2	บจก. เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี	B	5,000.00
3	บจก. ชัยนาทริบเบอร์	B	53,800.00
4	บจก. บางกอกแอชลติก	B	7,190,245.00
5	บมจ. ไทยวาโก้	B	20,850.00
6	บมจ. สหพัฒน์พิบูล	A,B	903,800.00
7	บจก. ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล	B	107,040.00
8	บจก. พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	20,400.00
9	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	19,080.00
10	บจก. อินโนเวชั่นฟู้ดแวร์	B	4,317,625.60
11	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	107,600.00
12	บจก. เอกโก้ (ประเทศไทย)	B	108,555,815.61
13	บจก. ธนาคมอินเจคชั่น	B	6,379,721.70
14	บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์ริบเบอร์	B	34,710.00
15	บจก. มโนรมย์ฟู้ดแวร์	B	790.00
16	บจก. มโนรมย์บางกอกริบเบอร์	B	544,125.80
17	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	12,012,167.22
18	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเทอร์ แฟชั่น	B	3,152,216.00
19	บจก. มอลทอน (ไทยแลนด์)	B	1,530,160.00
20	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	268,897.50
21	บจก. บางกอกริบเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์	B	29,005,141.68
รวม			174,307,386.11

2. ซื้อสินค้า

ในปี 2565 มีรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 646 ล้านบาท

- นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. บางกอกแอสเลติก	B	470,539.32
2	บจก. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์	B	636,628,113.28
3	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	1,464,581.01
4	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	51,250.00
5	บจก. ไทยซังชินนิวเมททีเรียล	B	6,435.00
6	บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์รับเบอร์	B	7,140,353.00
	รวม		645,761,271.61

3. ค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2565 มีรายการค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 6 ล้านบาท

- นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	3,000.00
2	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	A,B	5,305,749.86
3	บมจ. สหพัฒนาฟิวล	A,B	210,593.83
	รวม		5,519,343.69

4. ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2565 มีทำการดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงินรวม 2.77 ล้านบาท

ลำดับ	บุคคลที่เกี่ยวข้อง/กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	อัตราดอกเบี้ย	ปี 2565	ปี 2564
1	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	D,F	4.90	2,327,835.00	2,940,000.00
2	บจก.อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	B,D	3.00	73,973.00	-
3	บจก.วิทยาลัย	B,D	3.00	73,973.00	-
4	บจก.เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	B,D	3.00	147,945.00	-
5	บจก.ร่วมประโยชน์	B,D	3.00	147,945.00	-
รวม				2,771,671.00	2,940,000.00

นโยบายกำหนดอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ บวกอัตราที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสม ผล อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 - 4.90 ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน

5. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2565 รายการค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 16 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย
- ตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ค่าเช่า	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	งบการเงินรวม
1	บจก.บางกอกกรีนเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์	B	4,000.00	0.00	4,000.00
2	บมจ. สหพัฒน์พิบูล	A,B	5,080,578.00	2,643,578.65	7,724,156.65
3	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	1,555,000.00	0.00	1,555,000.00
4	บจก. ชันคัลเลอร์โอเอ	B	125,869.50	0.00	125,869.50
5	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	A,B	6,216,500.00	219,286.92	6,435,786.92
รวม			12,981,947.50	2,862,865.57	15,844,813.07

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ / ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

9.2.2 รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

สำหรับรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นในปี 2565 และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติขายหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดการทำรายการ ดังนี้

- 1) วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : เดือนธันวาคม 2564
- 2) คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง :

ผู้ขาย	บริษัท แอดวานเทจฟู้ดแวร์ จำกัด “AVF”
ผู้ซื้อ	นายสมมาตร ขุนเศรษฐ
	นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์
	นายธนกร ศรีพลอักษร
	นางสาวสุนทรา จูติวร
- 3) รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์

นายสมมาตร ขุนเศรษฐ และ นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ กรรมการร่วมกัน

รายชื่อกรรมการ	
AVF	PAF
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
2.นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	2. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ
3.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	3.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์
4.นายธนกร ศรีพลอักษร	4.นายธนกร ศรีพลอักษร
5.นายพยุหะ มิตินทานุช	5.นายพนธ์ พันธุ์ศรี
	6. นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร
	7. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
	8. นายสุจรีต ปัจฉิมนันท์
	9. นายภาณุรัตน์ มีเพียร

4) ลักษณะทั่วไปของรายการ : การจำหน่ายหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด

5) รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่จำหน่าย :

ชื่อบริษัท	บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเชิงพลาสติกและตาไก่
ทุนจดทะเบียน	14,000,000 บาท แบ่งเป็น 14,000 หุ้น
	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท

6) สัดส่วนการถือหุ้น :

ก่อนทำรายการ			หลังทำรายการ		
1. นายสมมาด ขุนเศรษฐ	7 หุ้น	0.05%	1,517 หุ้น	10.84%	
2. บจ.โมเตอร์เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์	439 หุ้น	3.14%	439 หุ้น	3.14%	
3. บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์	10,308 หุ้น	73.63%	10,308 หุ้น	73.63%	
4. บจ.แอคเวนเทจฟู้ดแวร์	3,246 หุ้น	23.19%	1,146 หุ้น	8.19%	
5. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	- หุ้น	-	140 หุ้น	1.00%	
6. นายธนกร ศรีพลอักษร	- หุ้น	-	150 หุ้น	1.07%	
7. นางสาวสุนทรา รุติวร	- หุ้น	-	300 หุ้น	2.14%	
รวม	14,000 หุ้น	100%	14,000 หุ้น	100%	

7) มูลค่าสิ่งตอบแทน : 4,805,367.- บาท

หุ้นสามัญ จำนวน 2,100 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000.00 บาท

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ราคาหุ้นละ 2,288.27 บาท

8) กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วม ประชุม

และงดออกเสียง : นายสมมาด ขุนเศรษฐ นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์
นายธนกร ศรีพลอักษร

9) ความเห็นของกรรมการบริษัท :

เห็นสมควรอนุมัติการทำรายการ มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อใช้เป็น
ทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท

10) ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการบริษัท ที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

: - ไม่มี -

11) ขนาดของรายการ :

รายการเกี่ยวโยงกัน

เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ประเภทรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ มูลค่าของรายการรวม 4.81 ล้านบาท รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง (0.82% NTA) ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ทั้งนี้ 0.03% ของ NTA ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 0.17 ล้านบาท และ 3% ของ NTA เท่ากับ 17.48 ล้านบาท โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยบริษัทฯ ไม่ได้มีการทำรายการกับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมา ดังนั้น จึงต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “PAF”) ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 โดยมีมติอนุมัติทำรายการเกี่ยวโยงกัน ประเภทรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ มีรายละเอียด ดังนี้

1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือน สิงหาคม 2565

2. คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง

ผู้โอน : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

ผู้รับโอน: บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด [AVF]

ความสัมพันธ์ระหว่างกัน : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน

บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ร้อยละ 84.25

โดยมีกรรมการร่วมกัน

คณะกรรมการ บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด

กรรมการ	ตำแหน่งใน AVF	ดำรงตำแหน่งใน PAF
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการผู้จัดการ
3.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการ
4.นายธเนษฐ แก่นจันทร์	กรรมการ	ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการใน PAF
5.นายพยุ่ง มิตินทานุช	กรรมการ	ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการใน PAF

รายชื่อผู้ถือหุ้น บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (จำนวนหุ้นรวม 3,670,000 หุ้น)

รายชื่อ	จำนวน หุ้น	%	รายชื่อ	จำนวน หุ้น	%
1. บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์	3,091,875	84.25	9. บมจ. ฟาร์อีสท์ แอ็คเคอเรล ไทเซิ่ง	13,875	0.38
2. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	222,001	6.05	10. บจก. วิทยาสิทธิ์	13,875	0.38
3. บจก. สินภราดร	208,125	5.67	11. บมจ. ไทยวาโก้	13,875	0.38
4. บจก. รามศรทวิการ	23,125	0.63	12. บจก. ศรีราภรณ์	9,250	0.25
5. บจก. พัฒนพัสดุ	23,125	0.63	13. อื่น ๆ	6	0.00
6. บจก. ไอดี เอฟ	23,118	0.63			
7. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล	13,875	0.38			
8. บจก. วีระ ลอส์ ออฟฟิส	13,875	0.38			

3. ลักษณะทั่วไปของรายการ :

3.1 ตามที่บริษัทฯ ได้ขออนุมัติกู้ยืมเงินจาก บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ในปี 2559 จำนวน 40 ล้านบาท และในปี 2562 จำนวน 10 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 2.5% ต่อปี

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 มีเงินกู้ยืมคงเหลือ จำนวน 32 ล้านบาท

3.2 ชำระหนี้โดยโอนหุ้น บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด (MTC)

จำนวน 649,599 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 26.17 บาท เป็นเงิน 17,000,005.83 บาท

(ตามงบการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีแล้ว)

3.3 สัดส่วนผู้ถือหุ้น บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด

ชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนทำรายการ		หลังทำรายการ	
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์	1,111,098	55.55%	461,499	23.07%
บจก. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)	888,895	44.44%	888,895	44.44%
บจก. แอดเวนเทจฟุตแวร์	-	-	649,599	32.48%
อื่น ๆ	7	0.00%	7	0.00%
รวม	2,000,000	100.00%	2,000,000	100.00%

4. มูลค่ารวมและเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการ :

มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (NTA) ณ 30 มิถุนายน 2565 = 570,247 พันบาทขนาดรายการโอน
หุ้นชำระหนี้ให้ บริษัท แอคแวนเทจฟู้ดแวร์ จำกัด = 2.98% ของ NTA

5. วัตถุประสงค์ในการทำรายการ : เพื่อลดภาระหนี้สินและดอกเบี้ยจ่าย

6. กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง : กรรมการทั้ง 3 ท่านงดออกเสียง

7. ความเห็นของกรรมการบริษัท : เห็นสมควรอนุมัติการทำรายการ การทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท ในการลดภาระหนี้สินและดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท

8. ความเห็นของกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของกรรมการบริษัท : - ไม่มี -

9. ลักษณะและมูลค่าของรายการ :

รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับ
ตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้อง
กัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อย
กว่า 20 ล้านบาท หรือ มากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของ NTA (3% ของ NTA = 17.11 ล้านบาท)* แล้วแต่
จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

*ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

3.ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “PAF”) ครั้งที่ 5/2565 เมื่อ
วันที่ 19 กันยายน 2565 โดยมีมติอนุมัติทำรายการเกี่ยวข้องกัน ประเภทการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มีรายละเอียด ดังนี้

1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือน ตุลาคม 2565

2. คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง

ผู้กู้ : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

ผู้ให้กู้ : บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด [UUC]

ความสัมพันธ์ระหว่างกัน : นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการร่วมกัน และ
มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน

	สัดส่วนการถือหุ้น	
	PAF	UUC
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%	18.56%
บมจ. สหพัฒนพิบูล	18.12%	3.93%
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	5.65%	9.24%

3. ลักษณะทั่วไปของรายการ :

3.1 ลักษณะของการรับความช่วยเหลือทางการเงิน :

บริษัท ร่วมประโชชน์ จำกัด ให้วงเงินกู้ยืม จำนวน 20 ล้านบาท โดยจัดทำเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน กิ่อตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และกำหนดชำระคืนเงินต้นตามระยะเวลาการใช้ค้ำวงเงิน โดยบริษัทสามารถคืนเงินกู้ก่อนครบกำหนดได้

3.2 ระยะเวลาการใช้ค้ำวงเงิน : ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 ถึง 2 ตุลาคม 2570 (5 ปี)

3.3 เงื่อนไขในการคิดค่าตอบแทน : กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ ร้อยละ 0.50 บวก อัตราร้อยละ 2.00

4. มูลค่ารวมและเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการ :

ดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการในครั้งนี้

วงเงินกู้ยืมเพิ่มเติม 20 ล้านบาท (3 ตุลาคม 2565 ถึง 2 ตุลาคม 2570)

(20 ล้านบาท x อัตราดอกเบี้ย 2.5% x 1,826/365 วัน)

รวมดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการครั้งนี้ **2,501,369.86 บาท**

มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (NTA) ณ 30 มิถุนายน 2565 570,247,000 บาท ขนาดรายการ
ของเงินกู้ยืมจาก บริษัท ร่วมประโชชน์ จำกัด 0.44% ของ NTA

5. วัตถุประสงค์ในการรับความช่วยเหลือทางการเงิน : เพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

6. กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง : นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

7. ความเห็นของกรรมการบริษัท : เห็นสมควรอนุมัติการทำรายการ การทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินอื่น

8. ความเห็นของกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของกรรมการบริษัท : - ไม่มี -

9. ลักษณะและมูลค่าของรายการ :

รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พอ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มูลค่าของรายการรวม 2.50 ล้านบาท รายการดังกล่าวเป็นรายการขนาดกลาง (0.44% NTA) ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของ NTA (3% ของ NTA = 17.11 ล้านบาท)* แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

*ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

4. ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “PAF”) ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565 โดยมีมติอนุมัติทำรายการเกี่ยวโยงกัน ประเภทการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มีรายละเอียด ดังนี้

1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือน ตุลาคม 2565
2. คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง
 - ผู้กู้ : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) [PAF]
 - ผู้ให้กู้ : บริษัท เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 - ความสัมพันธ์ระหว่างกัน : นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการร่วมกัน และ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน

	สัดส่วนการถือหุ้น	
	PAF	บจ.เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%	16.48%
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	5.65%	11.77%

3. ลักษณะทั่วไปของรายการ :
 - 3.1 ลักษณะของการรับความช่วยเหลือทางการเงิน :

บริษัท เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้วงเงินกู้ยืม จำนวน 20 ล้านบาท โดยจัดทำเป็นสัญญากู้เงิน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และกำหนดชำระคืนเงินต้นตามระยะเวลาการใช้คืนวงเงิน โดยบริษัทสามารถคืนเงินกู้ก่อนครบกำหนดได้
 - 3.2 ระยะเวลาการใช้คืนวงเงิน : ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 ถึง 2 ตุลาคม 2570 (5 ปี)
 - 3.3 เกณฑ์ในการคิดค่าตอบแทน : กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ ร้อยละ 0.50 บวก อัตราร้อยละ 2.50

4. มูลค่ารวมและเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการ :

ดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการในครั้งนี้

วงเงินกู้ยืมเพิ่มเติม 20 ล้านบาท (3 ตุลาคม 2565 ถึง 2 ตุลาคม 2570)

(20 ล้านบาท x อัตราดอกเบี้ย 3.00% x 1,826/365 วัน)

รวมดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการครั้งนี้ **3,001,643.84 บาท**

มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (NTA) ณ 30 มิถุนายน 2565 570,247,000 บาท หมายความว่ารายการของเงินกู้ยืมจาก บริษัท เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด 0.53% ของ NTA

5. วัตถุประสงค์ในการรับความช่วยเหลือทางการเงิน : เพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
6. กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง : นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

7. **ความเห็นของกรรมการบริษัท :** เห็นสมควรอนุมัติการทำรายการ การทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินอื่น
8. **ความเห็นของกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของกรรมการบริษัท :-** ไม่มี -
9. **ลักษณะและมูลค่าของรายการ :**

รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มูลค่าของรายการรวม 3.00 ล้านบาท รายการดังกล่าวเป็นรายการขนาดกลาง (0.53% NTA) ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของ NTA (3% ของ NTA = 17.11 ล้านบาท)* แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

* ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

5. ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “PAF”) ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565 โดยมีมติอนุมัติการทำรายการเกี่ยวข้องโยงกัน ประเภทการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มีรายละเอียด ดังนี้

1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือน ตุลาคม 2565
 2. คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง
 - ผู้กู้ : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) [PAF]
 - ผู้ให้กู้ : บริษัท วิทยาลัย จำกัด
- ความสัมพันธ์ระหว่างกัน :

ความสัมพันธ์ระหว่างกัน	กรรมการบริษัท	
	PAF	บจ.วิทยาลัย
คู่สมรส	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	นางทิพาภรณ์ โชควัฒนา

3. **ลักษณะทั่วไปของรายการ :**

- 3.1 **ลักษณะของการรับความช่วยเหลือทางการเงิน :**

บริษัท วิทยาลัย จำกัด ให้วงเงินกู้ยืม จำนวน 20 ล้านบาท โดยจัดทำเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และกำหนดชำระคืนเงินต้นตามระยะเวลาการใช้ค่างเงิน โดยบริษัทสามารถคืนเงินกู้ก่อนครบกำหนดได้

- 3.2 **ระยะเวลาการใช้ค่างเงิน :** ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 ถึง 2 ตุลาคม 2570 (5 ปี)

3.3 เกณฑ์ในการคิดค่าตอบแทน : กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ ร้อยละ 0.50 บวก อัตราร้อยละ 2.00

4. มูลค่ารวมและเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการ :

ดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการในครั้งนี้

วงเงินกู้ยืมเพิ่มเติม 20 ล้านบาท (3 ตุลาคม 2565 ถึง 2 ตุลาคม 2570)

(20 ล้านบาท x อัตราดอกเบี้ย 2.5% x 1,826/365 วัน)

รวมดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการครั้งนี้ **2,501,369.86 บาท**

มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (NTA) ณ 30 มิถุนายน 2565 570,247,000 บาทขนาดรายการ

ของเงินกู้ยืมจาก บริษัท วิทยาลัย จำกัด 0.44% ของ NTA

5. วัตถุประสงค์ในการรับความช่วยเหลือทางการเงิน : เพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

6. กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง : นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

7. ความเห็นของกรรมการบริษัท : เห็นสมควรอนุมัติการทำรายการ การทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินอื่น

8. ความเห็นของกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของกรรมการบริษัท : - ไม่มี -

9. ลักษณะและมูลค่าของรายการ :

รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทยกทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทยกทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มูลค่าของรายการรวม 2.50 ล้านบาท รายการดังกล่าวเป็นรายการขนาดกลาง (0.44% NTA) ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของ NTA (3% ของ NTA = 17.11 ล้านบาท)* แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

*ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

6. ตามหนังสือ เลขที่ บง.036/2565 ฉบับลงวันที่ 19 กันยายน 2565 อ้างถึง บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน) โดยมติคณะกรรมการอนุมัติกู้ยืมเงิน จาก บริษัท วิทยาลัย จำกัด จำนวน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 2.50% บริษัทฯ ขอแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่แจ้งไว้ โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “PAF”) ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 ดังนี้

1. ลักษณะทั่วไปของรายการ :

รายการ	เดิม	เปลี่ยนแปลงเป็น
วงเงินกู้ยืม	20 ล้านบาท	10 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 2.50 ต่อปี	ร้อยละ 3.0 ต่อปี
เอกสารการกู้ยืม	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	สัญญากู้ยืมเงิน
เกณฑ์การคิดค่าตอบแทน : อัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารพาณิชย์ ร้อยละ 0.50	บวก ร้อยละ 2.0	บวก ร้อยละ 2.5
ระยะเวลาการใช้ค้ำเงิน	5 ปี (3 ตุลาคม 2565 - 2 ตุลาคม 2570)	5 ปี (3 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2570)
กำหนดชำระดอกเบี้ย	เป็นรายเดือน	-
กำหนดชำระคืนเงินต้น	ตามระยะเวลาใช้ค้ำเงิน และ คืนเงินกู้ก่อนครบกำหนดได้	-

2. มูลค่ารวมและเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการ :

ดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการ ในครั้งนี้

รายการ	เดิม	เปลี่ยนแปลงเป็น
วิธีคำนวณ	(20 ลบ. x 2.5% x 1,826/365 วัน)	(10 ลบ. x 3.0% x 1,824/365 วัน)
ดอกเบี้ยจ่าย	2,501,369.86 บาท	1,499,178.08 บาท
NTA 30 มิถุนายน 2565	570,247,000 บาท	-
ขนาดรายการของเงินกู้ยืม	0.44% ของ NTA	0.26% ของ NTA

- วัตถุประสงค์ในการรับความช่วยเหลือทางการเงิน : เพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง : นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
- ความเห็นของกรรมการบริษัท : เห็นสมควรอนุมัติการทำรายการ การทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและ
และเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ
3.00 ต่อปี ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินอื่น
- ความเห็นของกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของกรรมการบริษัท : - ไม่มี -
- ลักษณะและมูลค่าของรายการ :

รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับ
ตลาดทุน ที่ พท.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องโยง
กัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มูลค่าของรายการรวม 1.50 ล้านบาท รายการดังกล่าว
เป็นรายการขนาดกลาง (0.26% NTA) ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่ไม่ยกกว่า 20 ล้านบาท หรือ
มากกว่า 0.03% แต่ไม่ยกกว่า 3% ของ NTA (3% ของ NTA = 17.11 ล้านบาท)* แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งต้อง

ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

*ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม ล่าสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

7. ตามหนังสือ เลขที่ บง.034/2565 ฉบับลงวันที่ 19 กันยายน 2565 อ้างถึง บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) โดยมติคณะกรรมการอนุมัติกู้ยืมเงิน จาก บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด จำนวน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 2.50% บริษัทฯ ขอแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่แจ้งไว้ โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “PAF”) ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 ดังนี้

1. ลักษณะทั่วไปของรายการ :

รายการ	เดิม	เปลี่ยนแปลงเป็น
วงเงินกู้ยืม	20 ล้านบาท	-
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 2.50 ต่อปี	ร้อยละ 3.0 ต่อปี
เอกสารการกู้ยืม	ตัวสัญญาใช้เงิน	-
เกณฑ์การคิดค่าตอบแทน : อัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารพาณิชย์ ร้อยละ 0.50	บวก ร้อยละ 2.0	บวก ร้อยละ 2.5
ระยะเวลาการใช้คืนวงเงิน	5 ปี (3 ตุลาคม 2565-2 ตุลาคม 2570)	-
กำหนดชำระดอกเบี้ย	เป็นรายเดือน	-
กำหนดชำระคืนเงินต้น	ตามระยะเวลาใช้คืนวงเงิน และคืนเงินกู้ก่อนครบกำหนดได้	-

2. มูลค่ารวมและเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการ :

ดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการในครั้งนี้

รายการ	เดิม	เปลี่ยนแปลงเป็น
วิธีคำนวณ	(20 ลบ. x 2.5% x 1,826/365 วัน)	(20 ลบ. x 3.0% x 1,826/365 วัน)
ดอกเบี้ยจ่าย	2,501,369.86 บาท	3,001,643.84 บาท
NTA 30 มิถุนายน 2565	570,247,000 บาท	-
ขนาดรายการของเงินกู้ยืม	0.44% ของ NTA	0.53% ของ NTA

3. วัตถุประสงค์ในการรับความช่วยเหลือทางการเงิน : เพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

4. กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง : นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

5. ความเห็นของกรรมการบริษัท : เห็นสมควรอนุมัติการทำรายการ การทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินอื่น

6. ความเห็นของกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของกรรมการบริษัท :- ไม่มี -
7. ลักษณะและมูลค่าของรายการ :

รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มูลค่าของรายการรวม 3.00 ล้านบาท รายการดังกล่าวเป็นรายการขนาดกลาง (0.53% NTA) ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของ NTA (3% ของ NTA = 17.11 ล้านบาท)* แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

*ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

8. ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “PAF”) ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 โดยมีมติอนุมัติทำรายการเกี่ยวโยงกัน ประเภทการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มีรายละเอียด ดังนี้

1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือน ตุลาคม 2565
 2. คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง
 - ผู้กู้ : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) [PAF]
 - ผู้ให้กู้ : บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด [ILC]
- ความสัมพันธ์ระหว่างกัน :

ความสัมพันธ์ระหว่างกัน	กรรมการบริษัท	
	PAF	ILC
คู่สมรส	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	นางทิพาภรณ์ โชควัฒนา

	สัดส่วนการถือหุ้น	
	PAF	ILC
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%	19.56%
บมจ. สหพัฒนพิบูล	18.12%	9.83%
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	5.65%	25.00%

3. ลักษณะทั่วไปของรายการ :
- 3.1 ลักษณะของการรับความช่วยเหลือทางการเงิน :

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด ให้วงเงินกู้ยืม จำนวน 10 ล้านบาท โดยจัดทำเป็น สัญญากู้เงิน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และกำหนดชำระคืน เงินต้นตามระยะเวลาการใช้เงินวงเงิน โดยบริษัทสามารถคืนเงินกู้ก่อนครบกำหนดได้

3.2 ระยะเวลาการใช้เงินวงเงิน : ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2570 (5 ปี)

3.3 เกณฑ์ในการคิดค่าตอบแทน : กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ ร้อย ละ 0.50 บวก อัตราร้อยละ 2.50

4. มูลค่ารวมและเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการ :

ดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการในครั้งนี้ วงเงินกู้ยืม 10 ล้านบาท

(3 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2570) $(10 \text{ ล้านบาท} \times \text{อัตราดอกเบี้ย } 3.0\% \times 1,824/365 \text{ วัน})$

รวมดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการครั้งนี้ **1,499,178.08 บาท**

มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (NTA) ณ 30 มิถุนายน 2565 570,247,000 บาทขนาดรายการ ของเงินกู้ยืม 0.26% ของ NTA

5. วัตถุประสงค์ในการรับความช่วยเหลือทางการเงิน : เพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

6. กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง : นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

7. ความเห็นของกรรมการบริษัท : เห็นสมควรอนุมัติการทำรายการ การทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินอื่น

8. ความเห็นของกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของกรรมการบริษัท : - ไม่มี -

9. ลักษณะและมูลค่าของรายการ :

รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มูลค่าของรายการรวม 1.50 ล้านบาท รายการดังกล่าว เป็นรายการขนาดกลาง (0.26% NTA) ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือ มากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของ NTA $(3\% \text{ ของ NTA} = 17.11 \text{ ล้านบาท})$ * แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งต้อง ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

*ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม ล่าสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

9. ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “PAF”) ครั้งที่ 7/2565 เมื่อ วันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 โดยมีมติอนุมัติทำรายการเกี่ยวโยงกัน ประเภทการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มีรายละเอียด ดังนี้

1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือนธันวาคม 2565

2. คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง

ผู้กู้ : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) [PAF]
 ผู้ให้กู้ : บริษัท แอควาเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด [AVF]
 ความสัมพันธ์ระหว่างกัน : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน
 บริษัท แอควาเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด ทั้งทางตรงและทางอ้อม
 ร้อยละ 84.25 โดยมีกรรมการร่วมกัน

คณะกรรมการ บริษัท แอควาเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด

กรรมการ	ตำแหน่งใน AVF	ดำรงตำแหน่งใน PAF
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการผู้จัดการ
3.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการ
4.นายชนนชู แก่นจันทร์	กรรมการ	ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการใน PAF
5.นายพยุ่ง มลิันทานุช	กรรมการ	ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการใน PAF

รายชื่อผู้ถือหุ้น บริษัท แอควาเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด (จำนวนหุ้นรวม 3,670,000 หุ้น)

รายชื่อ	จำนวน หุ้น	%	รายชื่อ	จำนวน หุ้น	%
1.บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์	3,091,875	84.25	9.บมจ.ฟาร์อีสท์ แอ็คเควอร์ไทซิง	13,875	0.38
2.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	222,001	6.05	10.บจก.วิทยาสิริ	13,875	0.38
3.บจก.สินภราดร	208,125	5.67	11.บมจ.ไทยวาโก้	13,875	0.38
4.บจก.รามศรทวีการ	23,125	0.63	12.บจก.สรีราภรณ์	9,250	0.25
5.บจก.พัฒนพัสดุ	23,125	0.63	13. อื่น ๆ	6	0.00
6.บจก.ไอดี เอฟ	23,118	0.63			
7. บมจ.เอส แอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนล	13,875	0.38			
8.บจก.วีระ ลอส์ ออฟฟิศ	13,875	0.38			

3. ลักษณะทั่วไปของรายการ :

3.1 ลักษณะของการรับความช่วยเหลือทางการเงิน :

ขออนุมัติต่ออายุเงินกู้ยืมเงินจำนวน 10 ล้านบาท

ตามที่บริษัทฯ ได้ขออนุมัติกู้ยืมเงินจาก บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ในปี 2562 จำนวน 10 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีวงเงินกู้ยืมคงเหลือ จำนวน 6.00 ล้านบาท ขออนุมัติต่ออายุวงเงินกู้ยืมจำนวน 6.00 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ โดยจัดทำเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี กำหนดการคืนเงินต้นและดอกเบี้ยแก่ AVF เมื่อ AVF มีการทวงถาม โดยบริษัทสามารถคืนเงินกู้ก่อนครบกำหนดได้

3.2 ระยะเวลาการใช้คืนวงเงิน : ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ถึง 30 พฤศจิกายน 2568 (3ปี)

3.3 เกณฑ์ในการคิดค่าตอบแทน :

กำหนดค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ร้อยละ 1.25บวกอัตราร้อยละ 1.25

4. มูลค่ารวมและเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการ :

ดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการในครั้งนี้

ต่ออายุวงเงินกู้ยืม 6.00 ล้านบาท (1 ธันวาคม 2565 ถึง 30 พฤศจิกายน 2568)

(6.00 ล้านบาท x อัตราดอกเบี้ย 2.5% x 1,096/365 วัน)

รวมดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการครั้งนี้ 450,410.96 บาท

มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (NTA) ณ 30 กันยายน 2565 602,034,000 บาทขนาดรายการของเงินกู้ยืมจาก บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด 0.07% ของ NTA

5. วัตถุประสงค์ในการรับความช่วยเหลือทางการเงิน : ใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ

6. กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง : กรรมการทั้ง 3 ท่านงดออกเสียง

7. ความเห็นของกรรมการบริษัท : เห็นสมควรอนุมัติการทำรายการ การทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัท ในการใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทกู้ยืมจาก บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ในครั้งนี้ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินอื่น

8. ความเห็นของกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของกรรมการบริษัท : - ไม่มี -

9. ลักษณะและมูลค่าของรายการ :

รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งมีมูลค่าของรายการน้อยกว่า 1 ล้านบาท หรือ น้อยกว่า 0.03% ของ NTA (0.03% ของ NTA = 0.18 ล้านบาท)* แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

*ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

10.ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติอนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคารกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียด ดังนี้

- 1) วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566
- 2) คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง :
 - 2.1 ผู้เช่า บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) [MTC]
 ผู้ให้เช่า บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) [SPI]
 - 2.2 ผู้เช่า บริษัท แอควาเนท ฟู้ดแวย์ จำกัด (บริษัทย่อย) [AVF]
 ผู้ให้เช่า บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) [SPC]
 - 2.3 ผู้เช่า บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด [WBLP]
 ผู้ให้เช่า บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) [ICC]
- 3) บุคคลที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ มีกรรมการ / ถือหุ้น ร่วมกัน

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	บมจ.แพนเอเชีย ฟู้ดแวย์	บมจ. สหพัฒนา อินเตอร์โฮลดิ้ง	บมจ.สหพัฒนพิบูล
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%	9.97%	10.19%
บมจ. สหพัฒนพิบูล	18.12%	8.64%	-
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	5.65%	-	24.98%

- 4) ลักษณะทั่วไปของรายการ : รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ระยะสั้น ไม่เกิน 3 ปี
- 5) รายละเอียดของทรัพย์สินที่เช่า :
 - 5.1 MTC อาคารจำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 9,252 ตารางเมตร
 ตั้งอยู่บนที่ดินและ/หรือบางส่วนของโฉนดที่ดินเลขที่ 27300
 สวนอุตสาหกรรมเทโรพัฒนา กบินทร์บุรี
 เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี
 - 5.2 AVF อาคารจำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 6,500 ตารางเมตร
 ตั้งอยู่บนที่ดิน ของโฉนดที่ดินเลขที่ 4206
 เลขที่ 51 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี
 - 5.3 WBLP เช่าพื้นที่บางส่วนชั้น 3 เนื้อที่ 3,000 ตารางเมตร
 เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี

- | | |
|----------------------------|--|
| 6) มูลค่าของอาคารที่เช่า : | รวมมูลค่าของอาคารที่เช่า 8,340,000.- บาท/ปี |
| 6.1 MTC | ไม่เกิน 150,000.- บาท/เดือน มูลค่ารวม 1,800,000.- บาท/ปี |
| 6.2 AVF | 350,000.- บาท/เดือน มูลค่ารวม 4,200,000.- บาท/ปี |
| 6.3 WBLP | 195,000.- บาท/เดือน มูลค่ารวม 2,340,000.- บาท/ปี |

กำหนดชำระค่าเช่าภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน

กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจาก ค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์

- | | |
|---|--|
| 7) วัตถุประสงค์ที่เช่า : | ใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต |
| 8) กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุม และงดออกเสียง : | 1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา 2.นายสุจริต บังฉิมนันท์
3.พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียร
4.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัตตร |
| 9) ความเห็นของกรรมการบริษัท : | เห็นควรอนุมัติการทำรายการ เนื่องจากเป็นการทำรายการกันตามปกติของธุรกิจ มีความเหมาะสมผลในเรื่องของราคา และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง |
| 10) ความเห็นของกรรมการบริษัท ที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท : | - ไม่มี - |
| 11) ลักษณะและมูลค่าของรายการ : | |

รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี มูลค่าของรายการรวม 8.34 ล้านบาท รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการเกี่ยวข้องโยงขนาดกลาง (1.39% NTA) ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท ซึ่งต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

*ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัททั้งที่เกิดขึ้นแล้วและที่อาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น ความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าว พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

518/3 อาคารเมเนียเซ็นเตอร์ นอร์ท ชั้น 7
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทร./โทรสาร 0-2255-2518

0-2250-0634

0-2254-8387

โทรสาร อัดโนมิตี 0-2253-8730

อีเมล virach5183@yahoo.com

เว็บไซต์ http://www.vaaudit.com

V & A

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
DR.VIRACH & ASSOCIATES OFFICE CO., LTD.

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

สำนักงานใหญ่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105556000751

518/3 Maneeya Center North Building
7th Floor, Ploenchit Road, Lumpinee District
Khet Patumwan, Bangkok 10330

Tel./Fax 66 (0) 2255-2518

2250-0634

2254-8387

Auto Fax 66 (0) 2253-8730

Email virach5183@yahoo.com

Website http://www.vaaudit.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่ รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 92.47 ของยอดขายรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากภายในหลายกลุ่มธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและดูตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สุ่มตรวจสอบเอกสารการตั้งหนี้ การตรวจตัดยอดรายได้ ก่อนและหลังวันสิ้นงวด เพื่อให้มั่นใจว่ารายได้ได้บันทึกบัญชีถูกต้องตรงตามงวดบัญชี

การค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณาค่าเผื่อการค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาของฝ่ายบริหาร รวมถึง การประเมินวิธีและความเหมาะสมของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเช่น ประมาณการรายได้และรายจ่าย ขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง



ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

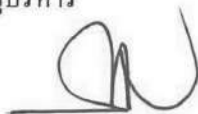
ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแล กระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5202

บริษัท สำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

กรุงเทพมหานคร: 28 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.2 และ 4	176,060,351	28,456,041	119,919,746
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3.3 และ 5	229,400,447	149,407,805	99,688,421
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.3 และ 6	-	-	700,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	7	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.2	-	100,000	-
สินค้าคงเหลือ	3.4 และ 8	97,274,000	95,982,974	9,621,855
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	3.12 และ 9	545,833	899,115	545,833
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินฝากประจำธนาคาร		3,643,167	7,629,183	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		47,415,331	3,139,677	44,117,241
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		554,339,129	285,614,795	274,593,096

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	6,714,597	6,694,751	1,349,000	1,349,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3.19 และ 11	32,200	21,400	32,200	21,400
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด					
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3.19 และ 12	1,500,000	2,381,500	1,049,650	1,578,550
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3.5 และ 13	-	-	177,607,747	189,495,409
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3.6 และ 14	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	15.1	-	-	8,365,646	8,365,646
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15.2	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.8 และ 16	427,518,169	431,576,843	427,518,169	431,576,843
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.9 และ 17	120,137,329	96,676,254	8,852,570	8,159,015
สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์	3.10 และ 18	10,155,339	22,879,755	703,983	3,202,112
ค่าความนิยม	3.11 และ 19	-	-	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	3.12 และ 9	3,886,250	3,886,250	3,886,250	3,886,250
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	3.13 และ 32	5,732,997	3,567,741	-	-
ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายล่วงหน้า		4,245,070	3,973,164	1,659,690	1,242,754
อื่นๆ		10,073,860	3,193,092	117,100	228,973
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,318,930	7,166,256	1,776,790	1,471,727
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		589,995,811	574,850,750	631,142,005	649,105,952
รวมสินทรัพย์		1,144,334,940	860,465,545	905,735,101	661,374,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	22,195,925	19,039,844	16,175,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22	316,093,818	104,518,482	243,172,076
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	23	24,105,998	6,795,830	-
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.10 และ 25	5,821,102	15,851,393	579,936
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	7,712,035	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		959,159	739,364	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,599,731	2,040,874	808,347
รวมหนี้สินหมุนเวียน		379,487,768	148,985,787	260,735,359
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.10 และ 25	4,386,594	6,169,644	222,415
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	22,895,707	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	24	60,000,000	60,000,000	66,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.13 และ 32	2,352,343	2,998,489	1,792,205
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3.15 และ 27	45,516,734	26,651,706	8,085,778
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	28	240,567	240,567	240,567
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,784,435	3,745,810	3,745,810
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		139,176,380	99,806,216	80,125,400
รวมหนี้สิน		518,664,148	248,792,003	130,860,759
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท		275,400,000	275,400,000	275,400,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท		275,400,000	275,400,000	275,400,000
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		(20,041,987)	(20,041,987)	-
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		4,850,625	4,850,625	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	26,640,000	24,556,470	26,640,000
ยังไม่ได้จัดสรร		311,883,186	301,607,565	262,926,142
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(91,800)	(102,600)	(91,800)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		598,640,024	586,270,073	564,874,342
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		27,030,768	25,403,469	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		625,670,792	611,673,542	564,874,342
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,144,334,940	860,465,545	905,735,101

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,408,172,921	655,171,752	645,412,186	21,204,454
รายได้จากการรับจ้างผลิต	14,669,293	19,869,047	-	-
เงินปันผลรับ	50,000	50,000	6,131,195	10,049,644
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,112,344	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	928,649	-	928,649	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,481,162	988,904	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม ของสินทรัพย์ชีวภาพ	-	301,107	-	301,107
รายได้อื่น	31	96,536,946	45,306,805	82,531,548
รวมรายได้		1,522,838,971	721,687,615	62,436,760
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	1,352,460,764	616,148,887	643,288,247	17,748,371
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26,574,155	20,504,054	8,378,216	7,416,522
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	103,336,173	86,496,587	27,049,479	23,809,188
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม ของสินทรัพย์ชีวภาพ	127,050	-	127,050	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	10,096,679	-	10,313,242	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	33	7,565,000	6,350,000	4,300,000
รวมค่าใช้จ่าย		1,500,159,821	729,499,528	53,274,081
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		22,679,150	(7,811,913)	9,162,679
รายได้ทางการเงิน		659,833	475,661	214,477
ต้นทุนทางการเงิน		(5,667,172)	(5,605,017)	(4,561,214)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9				
- กลับรายการขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		8,382,965	2,370	232,696
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน				
- บริษัทร่วม		-	-	(1,334,443)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		(881,500)	(591,274)	(528,900)
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน				
- บริษัทย่อย		-	-	385,886,972
- บริษัทร่วม		-	-	67,535,826
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	2,000,000	-
ขาดทุนจากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ				
- บริษัทย่อย		-	-	(267,685,384)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	(774,550)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		-	(390,614)	-
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	4,837,432	-
รับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		-	7,243,750	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		25,173,276	(614,155)	41,751,747
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3.14 และ 3.2	(1,039,348)	(1,385,193)	(193,272)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		24,133,928	(1,919,348)	41,558,475

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	24,133,928	(1,919,348)	41,558,475	125,983,834
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	13,500	(10,750)	13,500	(10,750)
ในความต้องการของตลาดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(2,700)	2,150	(2,700)	2,150
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาดผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี	10,800	(8,600)	10,800	(8,600)
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ				
ผลประโยชน์พนักงาน	(1,273,270)	202,500	111,319	52,053
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	276,917	(30,089)	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษี	(996,353)	172,411	111,319	52,053
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(985,553)	163,811	122,119	43,453
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	23,148,375	(1,755,537)	41,680,594	126,027,287
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	21,192,682	(1,936,026)	41,558,475	125,983,834
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,941,246	16,678	-	-
	24,133,928	(1,919,348)	41,558,475	125,983,834
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	20,331,921	(1,835,170)	41,680,594	126,027,287
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,816,454	79,633	-	-
	23,148,375	(1,755,537)	41,680,594	126,027,287
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	3.16	0.0392	0.08	0.23
จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณ 540,000,000 หุ้น				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
 งบการเงินรวม

หมายเหตุ	หน่วย : บาท									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					ส่วนได้เสีย				
	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	หุ้นของบริษัท ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนต่าง จากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น หักทบทปรับในความ ต้องการของตลาด	รวม	ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวม	
33	275,400,000	(20,041,987)	4,941,700	317,696,787	(94,000)	596,158,970	26,628,150	622,787,120		
	-	-	-	(1,936,026)	-	(1,936,026)	16,678	(1,919,348)		
	-	-	-	109,456	(8,600)	100,856	62,955	163,811		
33	-	-	-	(1,826,570)	(8,600)	(1,835,170)	79,633	(1,755,537)		
	-	-	-	(8,099,639)	-	(8,099,639)	-	(8,099,639)		
	-	-	-	136,987	-	136,987	-	136,987		
29	-	-	-	(7,962,652)	-	(7,962,652)	-	(7,962,652)		
	-	-	-	6,300,000	-	(6,300,000)	-	-		
	-	-	199,964	-	-	199,964	(5,673,864)	(5,473,900)		
- ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(291,039)	-	-	(291,039)	5,096,406	4,805,367		
	-	-	-	-	-	-	(726,856)	(726,856)		
	-	-	-	-	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	301,607,565	(102,600)	586,270,073	25,403,469	611,673,542		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม (ต่อ)

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							รวม
	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	หุ้นของบริษัท ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนต่าง จากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น หักกำไรที่เกินความ ต้องการของตลาด	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น บริษัทใหญ่	
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	24,556,470	301,607,565	(102,600)	586,270,073	611,673,542
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	21,192,682 (871,561)	-	21,192,682 (860,761)	2,941,246 (124,792)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	10,800	-	(985,553)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	20,321,121	10,800	20,331,921	23,148,375
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(8,098,957)	-	(8,098,957)	(8,098,957)
33	-	-	-	-	136,987	-	136,987	136,987
หัก: เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	(7,961,970)	-	(7,961,970)	(7,961,970)
เงินปันผลจ่ายสุทธิ	-	-	-	-	(2,083,530)	-	-	-
29	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-
- ตลอดจนจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(1,189,155)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	26,640,000	311,883,186	(91,800)	598,640,024	625,670,792

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
 งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	หน่วย : บาท				
	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร ตามกฎหมาย	ขาดทุนปีละครั้ง หลักทรัพย์ในความ ต้องการของตลาด	
ปี 2564					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	275,400,000	18,256,470	119,802,586	(94,000)	413,365,056
กำไรสำหรับปี	-	-	125,983,834	-	125,983,834
กำไร(ขาดทุน)ปีละครั้งอื่นสำหรับปี	-	-	52,053	(8,600)	43,453
กำไร(ขาดทุน)ปีละครั้งรวมสำหรับปี	-	-	126,035,887	(8,600)	126,027,287
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	6,300,000	(6,300,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	(8,099,639)	-	(8,099,639)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	275,400,000	24,556,470	231,438,834	(102,600)	531,292,704
ปี 2565					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	275,400,000	24,556,470	231,438,834	(102,600)	531,292,704
กำไรสำหรับปี	-	-	41,558,475	-	41,558,475
กำไรปีละครั้งอื่นสำหรับปี	-	-	111,319	10,800	122,119
กำไรปีละครั้งรวมสำหรับปี	-	-	41,669,794	10,800	41,680,594
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	2,083,530	(2,083,530)	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	(8,098,956)	-	(8,098,956)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	275,400,000	26,640,000	262,926,142	(91,800)	564,874,342

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (1/5)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	24,133,928	(1,919,348)	41,558,475	125,983,834
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,039,348	1,305,193	193,272	193,272
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,279,730	2,279,731	2,279,730	2,279,731
ค่าเสื่อมราคา-อาคาร และอุปกรณ์	16,287,724	14,560,183	2,251,349	1,992,786
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	15,643,586	14,782,046	823,515	902,253
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)				
- ถูกหนึ่การค้ำและถูกหนึ่หมุนเวียนอื่น	(6,868,153)	2,734,049	(232,696)	(617,882)
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,514,812)	(3,014,388)	-	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	277,969	-	-
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	678,346	519,671	25,204	-
สินค้าคงเหลือที่โอนเป็นค่าใช้จ่าย	833,812	-	-	-
ขาดทุนจากการค้ำต่ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	390,614	-	390,614
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	-	16,456	-	15,524
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,481,162)	(988,904)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(928,649)	(7,243,750)	(928,649)	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(29,690)	-	(50,995)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(5,112,344)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม				
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	127,050	(301,107)	127,050	(301,107)
กลับรายการค้ำซื้อขาดทุนจากการค้ำต่อ				
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(385,886,972)
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	(67,535,826)
- เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2,000,000)	-	(2,308,000)
ขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	-	-	-	267,683,384
ขาดทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ	-	774,550	-	1,082,550
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(4,837,432)	-	63,708,394
ขาดทุนจากการค้ำต่อของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	1,334,443
ขาดทุนจากการค้ำต่อของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	881,500	591,274	528,900	354,764
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,730,591	2,422,417	6,454,271	190,114
(กำไร) ขาดทุนที่ส่งไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,126,505	1,982	673,355	(721)
เงินปันผลรับ	(50,000)	(50,000)	(6,131,195)	(10,049,644)
ดอกเบี้ยรับ	(659,833)	(475,661)	(214,477)	(245,103)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,667,172	5,605,017	4,561,214	5,023,207
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	66,499	11,895	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	76,963,492	25,442,457	46,805,979	4,191,615

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (2/5)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ถาวร(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ถูกหักการค่าและถูกหักหนี้หมุนเวียนอื่น	(74,670,117)	(11,587,495)	(94,393,245)	1,602,852
สินค้าคงเหลือ	(6,817,475)	(15,284,007)	(8,313,651)	(5,809)
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	226,232	786,740	226,232	786,740
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(44,403,650)	(736,262)	(43,033,293)	(645,801)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,880,768)	523,979	111,873	6,200
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	206,103,927	24,038,613	235,293,677	1,368,511
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	17,310,168	3,563,391	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	558,857	87,303	(11,087)	70,508
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	38,625	240,000	38,625	240,000
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(3,138,833)	(2,723,440)	(1,550,000)	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	165,290,458	24,351,279	135,175,110	7,614,816
จ่ายภาษีเงินได้	(5,196,358)	(3,839,960)	(1,004,675)	(655,015)
รับคืนภาษีเงินได้คืนบุคคล	1,631,910	298,173	587,739	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	161,726,010	20,809,492	134,758,174	6,959,801
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารลดลง	3,986,016	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(19,846)	(38,620)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5,473,901)	-	(5,473,901)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,707,593	-	2,707,593	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	4,805,367	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	4,837,432	-	3,827,432
เงินสดรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ	-	1,225,450	-	1,225,450
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,514,812	3,014,388	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	1,059,608	1,000,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	2,400,000	-	-
รับเงินปันผล	50,000	50,000	6,131,195	10,049,644
รับดอกเบี้ย	666,362	783,779	215,792	604,625
อุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(28,262,069)	(17,484,663)	(2,944,904)	(4,000,766)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	(1,782,368)	-	(1,782,368)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,491,565	989,165	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(16,765,567)	(6,673,971)	7,169,284	5,450,116

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (3/5)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	3,156,081	1,480,893	(917,875)	1,242,038
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(68,999,994)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	60,000,000	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(16,301,659)	(15,975,979)	(885,206)	(978,875)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	32,947,435	-	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,339,693)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(7,961,970)	(7,962,652)	(8,098,956)	(8,099,639)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,189,155)	(726,856)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด	(5,667,172)	(5,605,017)	(4,561,214)	(4,979,337)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	2,643,867	(28,789,611)	(23,463,245)	(12,815,813)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	147,604,310	(14,654,090)	118,464,213	(405,896)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	28,456,041	43,110,131	1,455,533	1,861,429
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	176,060,351	28,456,041	119,919,746	1,455,533
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	17,000,006	-
การโอนล้างค่านี้อัตราดอกเบี้ยด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- ถูกหนี้การค้าลดลง	(7,328)	(56,300,101)	(7,328)	-
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวลดลง	-	(10,700,000)	-	-
จัดประเภทเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันไป				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	7,629,183	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้โอนไปอุปกรณ์	1,598,838	5,795,558	-	-
โอนภาษีหัก ณ ที่จ่ายจากสินทรัพย์หมุนเวียนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	671,613	411,452	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากรับโอนค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	410,730	-	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากรับโอนเงินมัดจำจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	2,097,559	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากรับโอนสินค้าคงเหลือ	4,014,292	-	-	-
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มจากเจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน	5,473,273	-	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	10,800	(8,600)	10,800	(8,600)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการยกเลิกหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,674,614	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,518,008	5,705,128	-	1,182,461
ผลกระทบจากการปรับปรุงประมาณการผลประโยชน์ของพนักงาน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(1,273,270)	202,500	111,319	52,053
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	276,917	(30,089)	-	-
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(996,353)	172,411	111,319	52,053

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (4/5)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลกระทบจากการที่บริษัทย่อยชำระคืนทุน				
บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์ รีบเบอร์ จำกัด				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	-	-	-	46,717
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (นมจ.ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล) เพิ่มขึ้น	-	-	-	3,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	500,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	-	10,059,196
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท แอดวานเทจฟู้ดแวย์ จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	-	4,608,293
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	-	482,792
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	-	67,103,750
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	9,365,646
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น	-	-	-	3,886,250
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง	-	-	-	1,648,944
เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง	-	-	-	17,500,000
ผลกระทบจากบริษัทย่อยจ่ายชำระคืนหนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท คับเบิ้ลยูบีแอลที จำกัด				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท แอดวานเทจฟู้ดแวย์ จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	-	1,346,399
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง	-	-	-	(606,007)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นลดลง	-	-	-	(740,392)
ผลกระทบจากบริษัทย่อยจ่ายชำระคืนหนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	-	744,731
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง	-	-	-	(744,731)
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวรีตี้ ฟู้ดแวย์ จำกัด				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	-	106,920
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง	-	-	-	(106,920)



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (5/5)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2565	2564	2565	2564

งบประกอบ 1

การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2564 บริษัท เอ็กซ์เชดเด็นท์ รีโมบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้หยุดดำเนินงาน และจดทะเบียนเลิกบริษัท ซึ่งได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินที่คงเหลืออยู่ออกจากงบการเงินรวมดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,133,161
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,244,148
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,365,646
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	7,571,516
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	63,724,971
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	3,886,250
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายล่วงหน้า	390
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(10,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,248)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันต้นปี	110,914,834
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ ในระหว่างปี 2564	7,286,754
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ	118,201,588
มูลค่าสินทรัพย์ที่ได้รับจากการได้รับคืนทุน	(118,201,588)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ	-



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

สถานะของบริษัท	เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สถานที่ตั้งบริษัทและ โรงงาน สำนักงานใหญ่	เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย
สาขาที่ 1	เลขที่ 507/2 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย
สาขาที่ 2	เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30000 ประเทศไทย
ลักษณะธุรกิจ	1) ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 2) ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ 3) ผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “การกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562”
- 2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.3 งบการเงินรวมนี้ จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2565	2564
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</u>			
บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลที จำกัด	ผลิตรองเท้าและกระเป๋า	100.00	100.00
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด(ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	23.07	55.55
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและฉีดขึ้นส่วนพลาสติก	97.02	97.02
บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้าชิ้นส่วนรองเท้า	84.25	84.25
บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตยางพลาستيكและคาโก้	73.63	73.63
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนท์ รีบเบอร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท อิน โนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	96.07	96.07
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด</u>			
บริษัท บุรีรัมย์ แพนฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2557)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	69.27	69.27
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด</u>			
บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตยางพลาستيكและคาโก้	2.07	3.09
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด</u>			
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	43.13	43.13
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด</u>			
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตและฉีดขึ้นส่วนพลาสติก	2.22	2.09
บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตยางพลาستيكและคาโก้	6.90	6.90
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	27.36	--

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายบัญชีสำคัญ เช่นเดียวกับบริษัท

2.4 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.5 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ มีการผ่อนปรนในทางปฏิบัติ หรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ เมื่อได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับภาษีโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม หลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้บริการรับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและปราศจากความเสี่ยง

3.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ก) ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach)

ข) เงินให้กู้ยืมและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินให้กู้ยืมแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียง ทั้งทางตรงทางอ้อมเกินกว่าหนึ่งในสิบของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

3.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม และวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.7 เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทถือหุ้นและมีผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลดังกล่าวบางส่วนร่วมกัน ไม่ว่าในทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันในราคาทุน และหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร แสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร และค่าเผื่อด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ 20 ปี

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ซึ่งประมาณไว้ดังนี้

รายการ	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)
ที่ดิน	ไม่คิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 15
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10
ระบบสาธารณูปโภค	5

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุหรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแทนในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ จะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

3.10 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์สิทธิการใช้จะคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่ผู้เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกซื้อ ผู้เช่าต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.11 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด(หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่า จะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ(หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

3.12 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผักเกษตรอินทรีย์และไม้เศรษฐกิจ (ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่) ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

มูลค่ายุติธรรมคำนวณ โดยใช้วิธีอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

3.13 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษี เมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริง และถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร

บริษัทรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราว ที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือบวกภาษีเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอ ที่จะนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนี้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะปรับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอ ต่อการนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมด หรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

3.14 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหาร โดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์

สำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณ โดยผู้เชี่ยวชาญ โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

3.16 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น M,

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการนำกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

3.17 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินบันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บันทึกเป็นรายได้หรือรายจ่ายในแต่ละปี

3.18 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.19 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการค้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการค้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืม โดยอ้างอิงข้อมูลความมีนัยสำคัญของผลการดำเนินงานของผู้กู้ยืมที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้ความสามารถของผู้กู้ยืมในการปฏิบัติตามภาระผูกพันหนี้สินของกิจการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

3.21 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

3.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น บริษัทได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคตเป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าเสื่อมราคาสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน การประมาณการในเรื่องต่างๆ ได้เปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	251,661	257,963	20,000	17,883
เงินฝากธนาคาร	175,808,690	28,198,078	119,899,746	1,437,650
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	176,060,351	28,456,041	119,919,746	1,455,533

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,276,723	10,085,777	21,830	25,497
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	16,581,243	3,786,766	--	--
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	167,178	175,477	--	--
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	--	123,660	--	--
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	62,734,666	67,817,335	232,049	464,989
รวม	99,759,810	81,989,015	253,879	490,486
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(62,735,115)	(67,940,995)	(232,049)	(464,989)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	37,024,695	14,048,020	21,830	25,497
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	143,838,234	57,921,722	94,094,198	535,646
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	40,433,298	60,721,184	789,303	593,397
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,775,122	4,698,998	68,937	45,624
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,347,728	6,051,701	--	15,655
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	11,027,496	8,629,353	167,917	166,097
รวม	198,421,878	138,022,958	95,120,355	1,356,419
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,459,465)	(14,707,835)	(201,449)	(208,534)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	185,962,413	123,315,123	94,918,906	1,147,885
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	222,987,108	137,363,143	94,940,736	1,173,382
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,558,417	31,167,450	100,657,135	100,728,449
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,509,933	18,953,454	6,212,805	5,957,573
รวม	45,068,350	50,120,904	106,869,940	106,686,022
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(28,432,513)	(27,855,546)	(97,467,795)	(97,467,795)
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(10,222,498)	(10,220,696)	(4,654,460)	(4,654,460)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	6,413,339	12,044,662	4,747,685	4,563,767
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	229,400,447	149,407,805	99,688,421	5,737,149

6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

6.1 กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	งบการเงินรวม				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	31 ธันวาคม 2565
เงินต้น					
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	--	850,000	--	--	850,000
บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด	7.50 %	1,514,812	--	(1,514,812)	--
รวม		2,364,812	--	(1,514,812)	850,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด		(850,000)	--	--	(850,000)
บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด		(1,514,812)	--	1,514,812	--
รวม		(2,364,812)	--	1,514,812	(850,000)
รวมเงินต้น-สุทธิ		--	--	--	--

6.2 บริษัทย่อย

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	31 ธันวาคม 2565
เงินต้น					
บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด	7.50 %	1,759,608	--	(1,059,608)	700,000
บริษัท พิมายฟูตแวร์ จำกัด	7.50 %	21,650,000	--	--	21,650,000
บริษัท กบินทร์บุรี เพนเอเซียฟูตแวร์ จำกัด	2.50 - 7.50 %	78,378,941	--	--	78,378,941
บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟูตแวร์ จำกัด	7.50 %	1,430,000	--	--	1,430,000
รวม		103,218,549	--	(1,059,608)	102,158,941
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
บริษัท พิมายฟูตแวร์ จำกัด		(21,650,000)	--	--	(21,650,000)
บริษัท กบินทร์บุรี เพนเอเซียฟูตแวร์ จำกัด		(78,378,941)	--	--	(78,378,941)
บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟูตแวร์ จำกัด		(1,430,000)	--	--	(1,430,000)
รวม		(101,458,941)	--	--	(101,458,941)
รวมเงินต้น - สุทธิ		1,759,608	--	(1,059,608)	700,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ไบโอมอสเทคส์แคร์ โปรดักส์ จำกัด ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	31 ธันวาคม 2565
เงินต้น					
บริษัท ไบโอมอสเทคส์ แคร์ โปรดักส์ จำกัด	7.50 %	277,969	--	--	277,969
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(277,969)	--	--	(277,969)
รวมเงินต้น-สุทธิ		--	--	--	--
ดอกเบี้ยค้างรับ					
บริษัท ไบโอมอสเทคส์ แคร์ โปรดักส์ จำกัด		444,290	1,802	--	446,092
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(444,290)	(1,802)	--	(446,092)
ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ		--	--	--	--

8. สินค้าคงเหลือ

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
งบการเงินรวม						
สินค้าสำเร็จรูป	42,257,525	27,963,854	(1,208,389)	(976,427)	41,049,136	26,987,427
งานระหว่างทำ	16,854,585	26,782,729	(544,868)	(68,874)	16,309,717	26,713,855
วัตถุดิบ	37,069,865	37,681,850	(1,607,968)	(1,637,579)	35,461,897	36,044,271
วัตถุดิบระหว่างทาง	267,394	2,426,248	--	--	267,394	2,426,248
วัสดุสิ้นเปลือง	4,185,856	3,811,173	--	--	4,185,856	3,811,173
รวม	100,635,225	98,665,854	(3,361,225)	(2,682,880)	97,274,000	95,982,974
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สินค้าสำเร็จรูป	8,361,630	153,764	(25,204)	--	8,336,426	153,764
วัตถุดิบ	654,114	508,781	--	--	654,114	508,781
วัสดุสิ้นเปลือง	631,315	670,863	--	--	631,315	670,863
รวม	9,647,059	1,333,408	(25,204)	--	9,621,855	1,333,408

9. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน		สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	
	พืชเกษตรอินทรีย์		ไม้เศรษฐกิจ	
	2565	2564	2565	2564
งบการเงินรวม				
ยอดคงเหลือยกมา	899,115	1,384,748	3,886,250	3,886,250
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	(127,050)	301,107	--	--
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	8,611,383	6,678,533	--	--
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	(8,837,615)	(7,465,273)	--	--
ยอดคงเหลือยกไป	545,833	899,115	3,886,250	3,886,250
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดคงเหลือยกมา	899,115	1,384,748	3,886,250	--
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	(127,050)	301,107	--	--
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	8,611,383	6,678,533	--	--
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	(8,837,615)	(7,465,273)	--	--
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ (หมายเหตุ 13)	--	--	--	3,886,250
ยอดคงเหลือยกไป	545,833	899,115	3,886,250	3,886,250

10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่นำไปค้ำประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทและบริษัทย่อย

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
บริษัท บุญคณินวิซดี จำกัด (มหาชน)	124,000	124,000
หัก ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(91,800)	(102,600)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด-สุทธิ	32,200	21,400

12. หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด - เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท	จำนวนเงิน (บาท)						
	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		เงินเป็นผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
งบการเงินรวม							
1. บริษัท ไทยพาณิชย์สสพพัฒนา จำกัด	2.50	2.50	500,000	500,000	--	--	50,000
2. บริษัท ยูทริชั่น เฮาส์ จำกัด	9.95	9.95	13,597,977	13,597,977	(13,597,977)	--	--
3. บริษัท เพนไปโอเพด จำกัด	10.00	10.00	1,000,000	1,000,000	--	1,000,000	--
4. บริษัท บ้านเพน เอนจินเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	19.17	19.17	130,000,000	130,000,000	(130,000,000)	--	--
5. บริษัท แพนดอมพ์ อินเตอเนชั่นแนล จำกัด	10.00	10.00	1,999,930	1,999,930	(1,999,930)	--	--
6. บริษัท เพนเพคมิเคิล พาหส์ จำกัด	6.00	6.00	720,000	720,000	(720,000)	--	--
7. บริษัท ไทยซิงอิน นิวเมททีเรียล จำกัด	4.57	4.57	11,696,000	11,696,000	(11,696,000)	--	--
8. บริษัท สหผลพืช จำกัด	1.54	1.54	5,000,000	5,000,000	(5,000,000)	881,500	--
9. บริษัท บางกอกريبเบอร์ จำกัด (มหาชน)*	12.18	12.18	758,294,340	758,294,340	(758,294,340)	--	--
รวม			922,808,247	922,808,247	(921,308,247)	2,381,500	50,000
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
1. บริษัท ไทยพาณิชย์สสพพัฒนา จำกัด	2.50	2.50	1,049,650	1,049,650	--	1,049,650	50,000
2. บริษัท ยูทริชั่น เฮาส์ จำกัด	9.95	9.95	4,267,500	4,267,500	(4,267,500)	--	--
3. บริษัท สหผลพืช จำกัด	0.92	0.92	3,000,000	3,000,000	(3,000,000)	528,900	--
4. บริษัท บางกอกريبเบอร์ จำกัด (มหาชน)*	12.18	12.18	758,294,340	758,294,340	(758,294,340)	--	--
รวม			766,611,490	766,611,490	(765,561,840)	1,578,550	50,000

*บริษัท ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกريبเบอร์ จำกัด (มหาชน) แล้วทั้งจำนวน ปัจจุบันบริษัทตั้งกล่าวมูลค่าหลักทรัพย์ที่เสียได้ขาด

การคืนเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ไทยทาคาฮา จำกัด

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุนเนื่องจากบริษัท ไทยทาคาฮา จำกัด เลิกกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,225,450 บาท ซึ่งได้รับสิ่งตอบแทน ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ		
เงินสตรับจากการคืนทุน	1,225,450	1,225,450
กลับรายการขาดทุนค้อยค่าเงินลงทุน	(2,000,000)	(2,308,000)
ขาดทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ	(774,550)	(1,082,550)

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	จำนวนเงินบาท									
	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
1. บริษัท ดับเบิ้ลยูเ็มเอสพี จำกัด	100				43,370,988	43,370,988	(43,370,988)		—	—
2. บริษัท ไมโครฟิน เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	23	56	50,000,000	50,000,000	8,445,431	20,333,093	—	—	8,445,431	20,333,093
3. บริษัท พอนด์เท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	97	97	82,705,000	82,705,000	159,031,742	159,031,742	(86,426,400)	(86,426,400)	72,605,342	72,605,342
4. บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	84	84	91,750,000	91,750,000	69,502,274	69,502,274	—	—	69,502,274	69,502,274
5. บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564)	100	100	350,000,000	350,000,000	349,999,300	349,999,300	(349,999,300)	(349,999,300)	—	—
6. บริษัท ฟินาฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	100	100	100,000,000	100,000,000	115,969,381	115,969,381	(115,969,381)	(115,969,381)	—	—
7. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซีย ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	100	100	350,000,000	350,000,000	443,522,638	443,522,638	(443,522,638)	(443,522,638)	—	—
8. บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563)	100	100	—	—	—	—	—	—	—	—
9. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563)	100	100	—	—	—	—	—	—	—	—
10. บริษัท อินโนเวชั่น 4 คราฟท์ ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	96	96	350,150,000	350,150,000	264,289,600	264,289,600	(264,289,600)	(264,289,600)	—	—
11. บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	74	74	14,000,000	14,000,000	27,054,700	27,054,700	—	—	27,054,700	27,054,700
รวม					1,481,186,054	1,493,073,716	(1,303,578,307)	(1,303,578,307)	177,607,747	189,495,409
									2,989,320	6,184,800
									6,081,195	9,999,644

การจ่ายชำระหนี้

บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด

ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นหุ้นบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด จำนวน 649,599 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 เป็นเงินหุ้นละ 26.17 บาท เป็นจำนวนเงิน 17,000,006 บาทให้แก่บริษัท แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด ทำให้งบการเงินเฉพาะกิจการมีกำไรจากการจ่ายชำระหนี้ จำนวนเงิน 5,112,344 บาท

การลดทุนจดทะเบียน และชดเชยผลขาดทุนสะสม

บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด

- ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 29 ของ บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วของบริษัท จำนวน 22,500,000 บาท ด้วยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้เหลือมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท โดยยังมีจำนวนหุ้น 300,000 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565
- ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของ บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2565 มีมติที่สำคัญดังนี้
 1. มีมติให้โอนทุนสำรองตามกฎหมาย เพื่อนำไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท จำนวนเงิน 5,785,404 บาท ทำให้ผลขาดทุนสะสมในงบการเงินลดลงด้วยจำนวนเงินดังกล่าว
 2. มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วของบริษัท จำนวน 4,500,000 บาท ด้วยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ให้เหลือมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยยังมีจำนวนหุ้น 300,000 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565

สรุปการเปลี่ยนแปลง

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	ทุนจดทะเบียน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	30,000,000	6,085,404	(35,155,492)	929,912
จดทะเบียนลดทุน- เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565	(22,500,000)	--	22,500,000	--
จดทะเบียนลดทุน- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565	(4,500,000)	--	4,500,000	--
โอนสำรองตามกฎหมายชดเชยขาดทุนสะสม	--	(5,785,404)	5,785,404	--
ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,000,000	300,000	(2,370,088)	929,912

การชดเชยผลขาดทุนสะสม

บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

- ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ของ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 มีมติให้โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้น เพื่อนำไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทตามงบการเงินของผู้บริหาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 มีผลขาดทุนสะสม จำนวน 36,362,344 บาท ทำให้ผลขาดทุนสะสมในงบการเงินลดลงด้วยจำนวนเงินดังกล่าว

การคืนเงินลงทุนของบริษัทย่อย

บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด

ในปี 2564 บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุน จำนวนเงิน 385,886,972 บาท ซึ่งได้รับสิ่งตอบแทนดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	
- เงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยบริษัท โมเคอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด	9,389,534
- เงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยบริษัท คับเบิลซูบีแอลพี จำกัด	522,829
- ที่ดิน	67,103,750
- สิทธิทรัพย์สินภาพไม่หมุนเวียน	3,886,250
- หุ้นบริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด	10,059,196
- หุ้นบริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด	4,608,293
- หุ้นบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	482,792
- ลูกหนี้อื่น บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	3,000,000
- หักกลบหนี้ระหว่างกันของ	
เงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	18,758,330
เจ้าหนี้อื่นบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	390,614
- สิทธิเรียกร้องเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยบริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด	--
รวม	118,201,588
กลับรายการขาดทุนด้วยค่าเงินลงทุน	(385,886,972)
ขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	(267,685,384)

การซื้อขายหุ้น

บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

ในเดือนเมษายน 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จากบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 2,039 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นเงินหุ้นละ 2,684.60 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,473,901 บาท บริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่าหุ้นที่ซื้อ กับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของหุ้นดังกล่าว จำนวน 199,964 บาท ไว้ในรายการ “ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ในเดือนธันวาคม 2564 กรรมการบริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จากบริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 2,100 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เป็นเงินหุ้นละ 2,288.27 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,805,367 บาท บริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่าหุ้นที่ซื้อ กับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของหุ้นดังกล่าว จำนวน 291,039 บาท ไว้ในรายการ “ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในงบแสดง การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

การรับชำระหนี้

บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด

ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทได้รับหุ้นบริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 40,000 หุ้น ในราคาหุ้น ตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เป็นเงินหุ้นละ 33.66 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,346,399 บาท เพื่อเป็นการรับชำระ หนี้ลูกหนี้อื่นจำนวน 115,158 บาทและเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 1,231,241 บาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน เงิน 1,346,399 บาท จากบริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัทร่วม	จำนวนเงิน(บาท)						
	งบการเงินรวม						
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564
1. บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82	28.82	11,999,300	11,999,300	--	--
2. บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82	28.82	8,999,300	8,999,300	--	--
3. บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	19.25	19.25	7,700,000	7,700,000	--	--
รวม				28,698,600	28,698,600	--	--

การรับชำระหนี้บริษัท พี.เอ. แคปปิตอล จำกัด

ในเดือนเมษายน 2564 บริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นบริษัท พี.เอ. แคปปิตอล จำกัด เพื่อเป็นการรับชำระหนี้จากบริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ แล คิวรีตี้ ฟิวเจอร์ จำกัด และบริษัท กบินทร์บุรี เพนเอเชีย ฟิวเจอร์ จำกัด จำนวน 851,651 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 851,651 บาท และบริษัทได้บันทึกบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นบริษัท พี.เอ. แคปปิตอล จำกัด เพื่อชำระคืนเงินลงทุนจากบริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด เนื่องจากบริษัทเลิกกิจการ จำนวน 482,792 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 482,792 บาท และบริษัทได้บันทึกบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

การขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัท พี.เอ. แคปปิตอล จำกัด

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อยขายหุ้นบริษัท พี.เอ. แคปปิตอล จำกัด จำนวน 4,837,432 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,837,432 บาท (บริษัทขายจำนวน 3,827,432 หุ้นและบริษัทย่อยขายจำนวน 1,010,000 หุ้น) ให้กับบริษัท อินโนเวชั่นฟิวเจอร์ จำกัด และส่งผลให้บริษัท พี.เอ. แคปปิตอล จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีราคาทุน
มูลค่าคงเหลือตามบัญชี ณ วันขาย	--	--
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	4,837,432	3,827,432
กลับรายการขาดทุนด้อยค่าเงินลงทุน	--	(67,535,826)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนบริษัทร่วม	4,837,432	(63,708,394)

บริษัทไม่ได้รับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 23 เมษายน 2564 (วันที่สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วม) ของบริษัท พี.เอ. แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทได้รับเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว โดยไม่มีงบการเงินรวมทั้งที่บริษัทร่วมดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว ณ วันที่ทำการซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว

14.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 แห่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ กลุ่มบริษัทได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	จำนวนเงิน(ล้านบาท)									
	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท หนองฉางรับเชอร์ จำกัด	40	40	5	5	57	57	1	1	--	--
บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	30	30	4	4	48	48	--	--	--	--

15. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

15.1 บริษัทย่อย

ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลว จำกัด (มหาชน) รับโอนเงินให้เงินกู้ยืมระยะยาว บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด จากการรับคืนเงินลงทุนของบริษัท เอ็กซ์เซลลันท์ รับเบอร์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13) ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด		
ขอยกมาต้นปี	8,365,646	--
บวก รับโอนจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	--	9,365,646
หัก รับชำระระหว่างปี	--	(1,000,000)
ขอยกไปปลายปี	8,365,646	8,365,646
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1.50 %	1.50 %
ดอกเบี้ยรับ	125,485	138,429
ดอกเบี้ยค้างรับ	31,629	32,944

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลว จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติขยายระยะเวลาครบกำหนดชำระภายในปี 2566 ของแต่ละสัญญาเป็นภายในปี 2567

15.2 กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	งบการเงินรวม				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2565	รับชำระ	โอนออก	31 ธันวาคม 2565
เงินต้น					
บริษัท เพค เอ็นจิเนียริง จำกัด	7.00 - 7.25 %	5,530,000	--	--	5,530,000
บริษัท เนเชอรัล อาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	10.00 %	100,000	(100,000)	--	--
รวม		5,630,000	(100,000)	--	5,530,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
บริษัท เพค เอ็นจิเนียริง จำกัด		(5,530,000)	--	--	(5,530,000)
รวม		(5,530,000)	--	--	(5,530,000)
รวมเงินต้น-สุทธิ		100,000	(100,000)	--	--
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(100,000)	100,000	--	--
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ		--	--	--	--

ในปี 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เนเชอรัล อาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ได้ถูกขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืน ซึ่งจากเดิมเป็นการจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เป็นการทยอยจ่ายชำระคืนเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562 ถึงเดือนธันวาคม 2564 จำนวนเดือนละ 0.2 ล้านบาท และต้องชำระเสร็จสิ้นภายในเดือน มกราคม 2565

ในปี 2565 บริษัท เนเชอรัล อาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด จ่ายชำระคืนครบถ้วนแล้ว

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2564	391,374,203	73,273,106	464,647,309
ซื้อเพิ่ม	1,782,368	--	1,782,368
รับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกัน ของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	7,243,750	--	7,243,750
31 ธันวาคม 2564	400,400,321	73,273,106	473,673,427
จำหน่าย	(1,861,621)	--	(1,861,621)
31 ธันวาคม 2565	398,538,700	73,273,106	471,811,806
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2564	6,447,304	27,745,758	34,193,062
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564	--	2,279,731	2,279,731
31 ธันวาคม 2564	6,447,304	30,025,489	36,472,793
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565	--	2,279,730	2,279,730
31 ธันวาคม 2565	6,447,304	32,305,219	38,752,523
ค่าเพื่อการด้อยค่า			
1 มกราคม 2564	2,381,856	2,851,321	5,233,177
เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2564	390,614	--	390,614
31 ธันวาคม 2564	2,772,470	2,851,321	5,623,791
ลดลงระหว่างปี 2565	(82,677)	--	(82,677)
31 ธันวาคม 2565	2,689,793	2,851,321	5,541,114
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2564	391,180,547	40,396,296	431,576,843
31 ธันวาคม 2565	389,401,603	38,116,566	427,518,169

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2564	331,514,203	73,273,106	404,787,309
เพิ่มขึ้น	1,782,368	--	1,782,368
รับโอนที่ดิน (ดูหมายเหตุ 13)	67,103,750	--	67,103,750
31 ธันวาคม 2564	400,400,321	73,273,106	473,673,427
จำหน่าย	(1,861,621)	--	(1,861,621)
31 ธันวาคม 2565	398,538,700	73,273,106	471,811,806
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2564	6,447,304	27,745,758	34,193,062
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564	--	2,279,731	2,279,731
31 ธันวาคม 2564	6,447,304	30,025,489	36,472,793
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565	--	2,279,730	2,279,730
31 ธันวาคม 2565	6,447,304	32,305,219	38,752,523
ค่าเพื่อการด้อยค่า			
1 มกราคม 2564	2,381,856	2,851,321	5,233,177
เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2564	390,614	--	390,614
31 ธันวาคม 2564	2,772,470	2,851,321	5,623,791
ลดลงระหว่างปี 2565	(82,677)	--	(82,677)
31 ธันวาคม 2565	2,689,793	2,851,321	5,541,114
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2564	391,180,547	40,396,296	431,576,843
31 ธันวาคม 2565	389,401,603	38,116,566	427,518,169

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ที่ดินรอการขาย	373,140,000	373,140,000	373,140,000	373,140,000
ที่ดินและอาคารให้เช่า	180,800,000	180,800,000	180,800,000	180,800,000

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขายและใช้วิธีต้นทุนทดแทนใหม่ (Replacement Cost New) สำหรับอาคารให้เช่า

บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 115 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564: 211 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13,252,194	11,149,963
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	2,873,366	2,448,679

17. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)									
	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สารานุกรม	สินทรัพย์ระหว่าง ตัดคงและก่อสร้าง	รวม		
ราคาทุน										
1 มกราคม 2564	10,977,217	42,058,598	679,505,058	94,086,876	13,296,505	6,567,385	3,202,543	849,694,182		
ซื้อเพิ่ม	--	301,915	9,527,100	918,263	363,800	--	8,471,144	19,582,222		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	--	(38,822,837)	(28,731,261)	--	--	--	(67,554,098)		
โอนเข้า (ออก)	--	1,298,991	9,303,962	--	--	--	(10,602,953)	--		
รับโอนจากสินทรัพย์ถาวรใช้	--	--	5,931,632	--	2,205,887	--	--	8,137,519		
31 ธันวาคม 2564	10,977,217	43,659,504	665,444,915	66,273,878	15,866,192	6,567,385	1,070,734	809,859,825		
ซื้อเพิ่ม	223,275	500	18,477,770	3,571,710	--	--	11,462,087	33,735,342		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	--	(34,422,221)	(2,834,077)	--	--	--	(37,256,298)		
โอนเข้า (ออก)	--	119,658	2,756,780	1,008,893	--	--	539,691	4,425,022		
รับโอนจากสินทรัพย์ถาวรใช้	--	--	3,403,630	--	--	--	--	3,403,630		
31 ธันวาคม 2565	11,200,492	43,779,662	655,660,874	68,020,404	15,866,192	6,567,385	13,072,512	814,167,521		

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สารานุกรม	สินทรัพย์ระหว่าง คิดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2564	246,867	33,901,028	583,579,925	72,897,060	8,223,874	6,336,852	--	705,185,606
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	--	1,333,655	9,159,573	2,744,455	1,153,163	169,337	--	14,560,183
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	--	(38,809,347)	(28,728,034)	--	--	--	(67,537,381)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	1,530,998	--	810,963	--	--	2,341,961
31 ธันวาคม 2564	246,867	35,234,683	555,461,149	46,913,481	10,188,000	6,506,189	--	654,550,369
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	--	1,505,895	10,712,025	2,554,690	1,463,043	52,071	--	16,287,724
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	--	(34,411,935)	(2,833,957)	--	--	--	(37,245,892)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	1,804,792	--	--	--	--	1,804,792
31 ธันวาคม 2565	246,867	36,740,578	533,566,031	46,634,214	11,651,043	6,558,260	--	635,396,993
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 มกราคม 2564	--	--	58,630,086	3,116	--	--	--	58,633,202
31 ธันวาคม 2564	--	--	58,630,086	3,116	--	--	--	58,633,202
ลดลงระหว่างปี	--	--	(3)	--	--	--	--	(3)
31 ธันวาคม 2565	--	--	58,630,083	3,116	--	--	--	58,633,199
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2564	10,730,350	8,424,821	51,353,680	19,357,281	5,678,192	61,196	1,070,734	96,676,254
31 ธันวาคม 2565	10,953,625	7,039,084	63,464,760	21,383,074	4,215,149	9,125	13,072,512	120,137,329

บริษัททยอยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี 15.36 ล้านบาท (2564: 15.50 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

สถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21)

ในปี 2565 บริษัททยอยได้นำเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี 33.97 ล้านบาท ไปค้าประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26)

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สารานุกรมไปรษณีย์	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2564	8,178,600	134,153,450	11,062,120	4,945,518	1,563,085	--	159,902,773
ซื้อเพิ่ม	1,600,906	1,650,859	265,543	363,800	--	119,658	4,000,766
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	(64,695)	(3,500)	--	--	--	(68,195)
31 ธันวาคม 2564	9,779,506	135,739,614	11,324,163	5,309,318	1,563,085	119,658	163,835,344
ซื้อเพิ่ม	500	1,179,375	85,029	--	--	1,680,000	2,944,904
โอนเข้า(ออก)	119,658	--	--	--	--	(119,658)	--
31 ธันวาคม 2565	9,899,664	136,918,989	11,409,192	5,309,318	1,563,085	1,680,000	166,780,248
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2564	4,238,092	101,669,817	10,316,547	4,634,363	1,505,761	--	122,364,580
ค่าเสื่อมราคากำหนด	919,997	587,392	282,146	145,932	57,319	--	1,992,786
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	(51,668)	(1,003)	--	--	--	(52,671)
31 ธันวาคม 2564	5,158,089	102,205,541	10,597,690	4,780,295	1,563,080	--	124,304,695
ค่าเสื่อมราคากำหนด	1,098,292	777,087	231,605	144,365	--	--	2,251,349
31 ธันวาคม 2565	6,256,381	102,982,628	10,829,295	4,924,660	1,563,080	--	126,556,044

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)						
	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สารานุกรมไปรษณีย์	สินทรัพย์ระหว่าง คั่งค้างและก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการตัดค่า							
1 มกราคม 2564	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
31 ธันวาคม 2564	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
31 ธันวาคม 2565	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2564	4,621,417	2,162,439	726,473	529,023	5	119,658	8,159,015
31 ธันวาคม 2565	3,643,283	2,564,727	579,897	384,658	5	1,680,000	8,852,570



18. สินทรัพย์ถาวร

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)				
	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2564	438,415	29,275,017	11,460,664	10,482,958	51,657,054
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	--	--	--	5,705,128	5,705,128
โอนออกเป็นสินทรัพย์ถาวร	--	--	(5,931,632)	(2,205,887)	(8,137,519)
31 ธันวาคม 2564	438,415	29,275,017	5,529,032	13,982,199	49,224,663
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	--	3,308,051	--	1,209,957	4,518,008
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	--	--	(1,707,285)	(1,707,285)
โอนออกเป็นสินทรัพย์ถาวร	--	--	(3,403,630)	--	(3,403,630)
31 ธันวาคม 2565	438,415	32,583,068	2,125,402	13,484,871	48,631,756
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2564	85,247	9,695,012	1,763,256	2,361,308	13,904,823
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	146,138	9,758,338	1,753,038	3,124,532	14,782,046
โอนออกเป็นสินทรัพย์ถาวร	--	--	(1,530,998)	(810,963)	(2,341,961)
31 ธันวาคม 2564	231,385	19,453,350	1,985,296	4,674,877	26,344,908
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	146,138	11,234,739	467,334	3,795,375	15,643,586
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	--	--	(1,707,285)	(1,707,285)
โอนออกเป็นสินทรัพย์ถาวร	--	--	(1,804,792)	--	(1,804,792)
31 ธันวาคม 2565	377,523	30,688,089	647,838	6,762,967	38,476,417
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2564	207,030	9,821,667	3,543,736	9,307,322	22,879,755
31 ธันวาคม 2565	60,892	1,894,979	1,477,564	6,721,904	10,155,339

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2564	438,415	3,095,074	3,533,489
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	--	1,182,461	1,182,461
31 ธันวาคม 2564	438,415	4,277,535	4,715,950
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	(2,403,381)	(2,403,381)
31 ธันวาคม 2565	438,415	1,874,154	2,312,569
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2564	85,247	526,338	611,585
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	146,138	756,115	902,253
31 ธันวาคม 2564	231,385	1,282,453	1,513,838
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	146,138	677,377	823,515
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	(728,767)	(728,767)
31 ธันวาคม 2565	377,523	1,231,063	1,608,586
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ			
31 ธันวาคม 2564	207,030	2,995,082	3,202,112
31 ธันวาคม 2565	60,892	643,091	703,983

19. ค่าความนิยม

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ค่าความนิยม	11,070,329	11,070,329
หัก ค่าเพื่อการค้ายค่าความนิยม	(11,070,329)	(11,070,329)
สุทธิ	--	--

20. ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บริษัทย่อย	--	--	21,119,034	21,119,034
บริษัทร่วม	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
รวม	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
สุทธิ	--	--	--	--

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

รายการ	หลักทรัพย์ค้ำประกัน	จำนวนเงิน (บาท)		
		วงเงิน	เบิกใช้	
			2565	2564
<u>เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร</u>				
- บมจ. แพนเอเชียฟูดแควร์	ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	30,000,000	--	17,092,875
- บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร	15,000,000	4,933,228	--
- บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	บมจ.แพนเอเชียฟูดแควร์	5,000,000	1,087,697	1,946,969
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สินเชื่อเพื่อการส่งออก</u>				
- บมจ. แพนเอเชียฟูดแควร์	ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	70,000,000	16,175,000	--
รวม			22,195,925	19,039,844

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	238,596,423	4,068,243	237,279,853	2,267,879
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	39,642	39,642	728,386	728,386
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,705,544	1,584,992	392,304	391,212
รวม	240,341,609	5,692,877	238,400,543	3,387,477
<u>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	47,057,832	74,352,648	163,895	423,688
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	413,807	940,607	16,614	163,819
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	28,280,570	23,532,350	4,591,024	3,903,415
รวม	75,752,209	98,825,605	4,771,533	4,490,922
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	316,093,818	104,518,482	243,172,076	7,878,399

23. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินมัดจำรับ	22,418,074	3,477,213	--	--
รายได้รับล่วงหน้า	1,687,924	3,318,617	--	--
รวม	24,105,998	6,795,830	--	--

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา				
ขอยกมา	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
<u>หัก</u> จ่ายชำระ	(60,000,000)	--	(60,000,000)	--
ขอยกไปปลายปี	--	60,000,000	--	60,000,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	4.90%	4.90%	4.90%	4.90%
ดอกเบี้ยจ่าย	2,327,835	2,940,000	2,327,835	2,940,000
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด				
ขอยกมา	--	--	--	17,500,000
<u>หัก</u> รับคืนเงินลงทุน (ดูหมายเหตุ 13)	--	--	--	(17,500,000)
ขอยกไปปลายปี	--	--	--	--
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	--	--	--	1.50%
ดอกเบี้ยจ่าย	--	--	--	43,870
บริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด				
ขอยกมา	--	--	32,000,000	32,000,000
<u>หัก</u> จ่ายชำระ	--	--	(8,999,994)	--
<u>หัก</u> จ่ายชำระเป็นเงินลงทุน	--	--	(17,000,006)	--
ขอยกไปปลายปี	--	--	6,000,000	32,000,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	--	--	2.50 %	2.50 %
ดอกเบี้ยจ่าย	--	--	574,041	800,000

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท อินเทอร์เน็ตเอนเนอร์จี้ แอนด์บอราทอริส จำกัด				
ชดเชยกำไร	--	--	--	--
บวก กู้เพิ่ม	10,000,000	--	10,000,000	--
ยอดยกไปปลายปี	10,000,000	--	10,000,000	--
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	3.00 %	--	3.00 %	--
ดอกเบี้ยจ่าย	73,973	--	73,973	--
บริษัท วิทยาลัยเทคโนโลยี จำกัด				
ชดเชยกำไร	--	--	--	--
บวก กู้เพิ่ม	10,000,000	--	10,000,000	--
ยอดยกไปปลายปี	10,000,000	--	10,000,000	--
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	3.00 %	--	3.00 %	--
ดอกเบี้ยจ่าย	73,973	--	73,973	--
บริษัท เมทเทอเรียล จำกัด				
ชดเชยกำไร	--	--	--	--
บวก กู้เพิ่ม	20,000,000	--	20,000,000	--
ยอดยกไปปลายปี	20,000,000	--	20,000,000	--
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	3.00 %	--	3.00 %	--
ดอกเบี้ยจ่าย	147,945	--	147,945	--
บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด				
ชดเชยกำไร	--	--	--	--
บวก กู้เพิ่ม	20,000,000	--	20,000,000	--
ยอดยกไปปลายปี	20,000,000	--	20,000,000	--
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	3.00 %	--	3.00 %	--
ดอกเบี้ยจ่าย	147,945	--	147,945	--

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สรุปการเปลี่ยนแปลงเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดยกมาต้นปี	60,000,000	60,000,000	92,000,000	109,500,000
<u>บวก</u> กู้เพิ่มระหว่างปี	60,000,000	--	60,000,000	--
<u>หัก</u> จ่ายชำระระหว่างปี	(60,000,000)	--	(68,999,994)	--
<u>หัก</u> จ่ายชำระเป็นเงินลงทุน	--	--	(17,000,006)	--
<u>หัก</u> รับคืนเงินลงทุน	--	--	--	(17,500,000)
ยอดยกไปปลายปี	60,000,000	60,000,000	66,000,000	92,000,000
ดอกเบี้ยจ่าย	2,771,671	2,940,000	3,345,712	3,783,870

ในระหว่างปี 2565 บริษัทกู้ยืมเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 60 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมคุณสมบัติสิทธิ์ โฉวพัฒนา จำนวนเงิน 60 ล้านบาท ซึ่งกิจการได้ไถ่ถอนหลักประกัน โฉนดที่ดินแล้ว และจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แล้ว

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้รับคืนทุนจากบริษัท เอ็กซ์เซลลენტ รีบเบอร์ จำกัด เป็นการหักกลบหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมดอกเบี้ย จำนวนเงิน 18,758,330 บาท (ดูหมายเหตุ 13)

25. หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ยอดยกมา	23,015,851	34,358,531	3,571,230	3,333,650
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,899,000	6,006,659	--	1,284,000
<u>หัก</u> จ่ายชำระระหว่างปี	(17,041,654)	(17,349,339)	(937,520)	(1,046,420)
<u>หัก</u> ยกเลิกสัญญาเช่า	(30,000)	--	(1,819,000)	--
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ยอดยกไป	10,843,197	23,015,851	814,710	3,571,230
ดอกเบี้ยยืรถดจ่าย - ยอดยกมา	994,814	2,066,643	158,064	124,070
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	380,992	301,531	--	101,539
<u>หัก</u> จ่ายชำระระหว่างปี	(739,995)	(1,373,360)	(52,314)	(67,545)
<u>หัก</u> ยกเลิกสัญญาเช่า	(310)	--	(93,391)	--
ดอกเบี้ยยืรถดจ่าย - ยอดยกไป	635,501	994,814	12,359	158,064
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,207,696	22,021,037	802,351	3,413,166
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,821,102)	(15,851,393)	(579,936)	(1,159,012)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	4,386,594	6,169,644	222,415	2,254,154

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

วงเงิน (ล้านบาท)	เงื่อนไขการชำระเงิน	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงิน (บาท)
		ร้อยละ (ต่อปี)	งบการเงินรวม
			2565
6.17	บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ชำระเงินต้นงวดแรก ในเดือนกันยายน 2565 จำนวนเงิน 0.13 ล้านบาท และงวดถัดไปชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นรายเดือน รวมจำนวน 47 งวด งวดละ 0.13 ล้านบาท	5.3751	5,674,585
21.69	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด ชำระเงินต้นงวดแรก ในเดือนกันยายน 2565 จำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท และงวดถัดไปชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นรายเดือน รวมจำนวน 47 งวด งวดละ 0.50 ล้านบาท	5.3751	19,963,051
5.09	ชำระเงินต้นงวดแรก ในเดือนธันวาคม 2565 จำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท และงวดถัดไปชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นรายเดือน รวมจำนวน 47 งวด งวดละ 0.10 ล้านบาท	5.4750	4,970,106
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			30,607,742
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(7,712,035)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			22,895,707

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ค่าประกัน โดยเครื่องจักรของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17)

27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		
มูลค่าหนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	27,155,229	3,154,766
บวก ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,209,993	171,879
ต้นทุนดอกเบี้ย	212,424	18,235
ผลกำไรจากการประมาณการตาม		
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
(รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	(202,500)	(52,054)
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(2,723,440)	--
ยอดคงเหลือยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	26,651,706	3,292,826
บวก ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,107,426	174,296
ต้นทุนดอกเบี้ย	326,339	24,640
ต้นทุนบริการในอดีต	18,296,826	6,255,335
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตาม		
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
(รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	1,273,270	(111,319)
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(3,138,833)	(1,550,000)
ยอดคงเหลือยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	45,516,734	8,085,778

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ประเมิน สรุปได้ดังนี้

รายการ	อัตราร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคัดลด	1.16 – 1.89	0.75 - 1.47	1.16	0.75
อัตรากำขึ้นเงินเดือน	3.50	3.50	3.50	3.50
อัตรากำเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	10 - 44	10 - 45	10 - 44	10 - 45

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนขาย	1,533,183	1,454,967	38,067	25,669
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	32,408	56,706	1,252	1,119
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19,165,000	910,744	6,414,952	163,326
รวม	20,730,591	2,422,417	6,454,271	190,114

28. ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ประมวลการหนี้สินจากการค้าประกัน	240,567	240,567

29. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปี 2565 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 2.08 ล้านบาท (ปี 2564 : 6.30 ล้านบาท)

30. การจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(8,505,675)	(6,894,722)	(8,182,662)	219,817
สินค้าคงเหลือโอนเป็นค่าใช้จ่าย	833,812	--	--	--
สินค้าคงเหลือโอนเป็นอุปกรณ์	4,014,292	--	--	--
ซื้อสินค้า	849,496,234	31,453,111	639,167,826	3,769,996
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	168,315,078	252,900,864	2,667,805	3,244,790
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	44,022,426	22,768,837	17,053,805	11,452,350
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	238,591,330	232,272,182	6,138,275	10,473,558
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	34,211,040	31,621,960	5,354,594	5,174,770

31. รายได้อื่น

ปี 2565

1. บริษัทได้เงินค่าการจัดการทางธุรกิจ จากบริษัท บางกอกเรียลเบอร์ตีเวลลอปเม้นต์ เซ็นเตอร์ จำกัด จำนวน 10 ล้านบาท
2. บริษัทได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานบังคับคดีแพ่ง เรื่องการมีสิทธิได้รับเงินค่าใช้จ่ายคืนจำนวน 56.71 ล้านบาท จากการขายทอดตลาดทรัพย์สินที่ยึดจากบริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด (BEHC) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จากคดีที่บริษัทฟ้องเรียกค่าเสียหาย ในฐานะผู้ค้าประกันและใช้สิทธิไต่เบี่ย ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกรายการนี้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทได้รับเงินดังกล่าวแล้วในปี 2565

ปี 2564

1. บริษัทได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานบังคับคดีแพ่ง เรื่องการมีสิทธิได้รับเงินค่าใช้จ่ายคืนจำนวน 18.01 ล้านบาท จากการขายทอดตลาดทรัพย์สินที่ยึดจากบริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด (BEHC) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จากคดีที่บริษัทฟ้องเรียกค่าเสียหาย ในฐานะผู้ค้าประกันและใช้สิทธิไต่เบี่ย ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกรายการนี้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทได้รับเงินดังกล่าวแล้วในปี 2564

32. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลทางภาษีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชี ปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องห้ามในการคำนวณภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,573,833	1,262,921	--	--
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(2,534,485)	42,272	193,272	193,272
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,039,348	1,305,193	193,272	193,272

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยผลแตกต่างชั่วคราว ดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินที่เปลี่ยนแปลง				
อายุการให้ประโยชน์	(20,527,684)	(20,512,621)	(8,961,025)	(7,994,663)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	36,046,367	23,509,326	--	--
รวม	15,518,683	2,996,705	(8,961,025)	(7,994,663)
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น-รับรู้ในกำไรสะสม				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,384,589	(150,446)	--	--
รวม	16,903,272	2,846,259	(8,961,025)	(7,994,663)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,732,997	3,567,741	--	--
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,352,343	2,998,489	1,792,205	1,598,932

33. การจ่ายเงินปันผลและค่าตอบแทนกรรมการ

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 540 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 8.10 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 และได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 540 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 8.10 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 และได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท

34. รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

รายการ	หน่วย : พัน			
	สกุลเงินต่างประเทศ		แปลงค่าเป็นเงินบาท	
	2565	2564	2565	2564
งบการเงินรวม				
สินทรัพย์				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3,056.01	504.07	105,100.16	16,758.67
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.86	0.86	22.01	21.16
รวม			105,122.17	16,779.83
หนี้สิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	4.76	109.15	165.17	3,666.77
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สินทรัพย์				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2,729.19	0.21	93,860.71	7.08

35. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจบางส่วนกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการเป็นกรรมการบริษัท หรือโดยการถือหุ้น หรือโดยการมีผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจตามราคาตลาด และเกณฑ์ตามที่ตกลงกัน โดยมีบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 13
2. บริษัทร่วม	ดูหมายเหตุ 14
3. กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
3.1 บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.2 บริษัท นูทรีชั่น เฮลท์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.3 บริษัท แพนไปโอเทค จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.4 บริษัท บ้านแพน เอนจินีयरिंग แอนด์ โซลคิง จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.5 บริษัท แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.6 บริษัท แพนเทคนิคัล พาสส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.7 บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.8 บริษัท สหผลผลิต จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน และกรรมการร่วมกัน
3.9 บริษัท เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติของกรรมการ
3.10 บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติของกรรมการ
3.11 บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
3.12 บริษัท สหพัฒน์ปิบูล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัท
3.13 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
3.14 บริษัท วิทยาศาสตร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
3.15 บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	กรรมการร่วมกัน
4. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการร่วมกัน
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ญาติของกรรมการ
กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้

รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
1. ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	--	--	88,113,883	88,351,804
- บริษัทร่วม	6,013,101	6,013,100	72,170	72,170
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	125,305,126	107,143,365	12,724,961	12,794,961
รวม	131,318,227	113,156,465	100,911,014	101,218,935
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(91,167,628)	(95,796,541)	(97,699,844)	(97,932,784)
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	40,150,599	17,359,924	3,211,170	3,286,151
2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	102,158,941	103,218,549
- บริษัทร่วม	850,000	850,000	--	--
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	--	1,514,812	--	--
รวม	850,000	2,364,812	102,158,941	103,218,549
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(850,000)	(2,364,812)	(101,458,941)	(101,458,941)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	--	--	700,000	1,759,608
3. ขายเงินลงทุนบริษัทย่อยให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- กรรมการบริษัท (ดูหมายเหตุ 13)	--	4,805,367	--	--
4. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	8,365,646	8,365,646
- บริษัทร่วม	5,530,000	5,530,000	--	--
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	--	100,000	--	--
รวม	5,530,000	5,630,000	8,365,646	8,365,646
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	--	(100,000)	--	--
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,530,000)	(5,530,000)	--	--
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	--	--	8,365,646	8,365,646
5. ลูกหนี้จากการค้าประกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	21,119,034	21,119,034
- บริษัทร่วม	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
รวม	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
ลูกหนี้จากการค้าประกัน-สุทธิ	--	--	--	--

รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
6. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	--	--	921,275	805,163
- บริษัทร่วม	264,859	264,859	--	264,859
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	240,076,750	5,428,018	237,479,268	2,317,455
รวม	240,341,609	5,692,877	238,400,543	3,387,477
7. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	6,000,000	32,000,000
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	60,000,000	--	60,000,000	--
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	--	60,000,000	--	60,000,000
รวม	60,000,000	60,000,000	66,000,000	92,000,000

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
1. รายได้จากการขายสินค้า (ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม)				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	174,307,386	87,909,897	--	--
2. เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	--	--	6,081,195	9,999,644
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	50,000	50,000	50,000
รวม	50,000	50,000	6,131,195	10,049,644
3. ซื้อสินค้า (ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม)				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	645,761,271	7,800,476	636,628,113	--
4. ค่าสาธารณูปโภค (ตามที่ระบุในสัญญา)				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	5,519,344	4,552,278	23,660	9,961
5. ค่าใช้จ่ายอื่น (ตามที่ระบุในสัญญา)				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	15,844,813	13,607,291	--	44,323
6. รายได้ทางการเงิน				
- บริษัทย่อย	--	--	209,159	242,338
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	24,194	402,938	--	--
รวม	24,194	402,938	209,159	242,338
7. ต้นทุนทางการเงิน				
- บริษัทย่อย (ร้อยละ 1.50 - 2.50 ต่อปี)	--	--	574,041	843,870
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (ร้อยละ 3.0 ต่อปี)	443,836	--	443,836	--
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ร้อยละ 4.9 ต่อปี)	2,327,835	2,940,000	2,327,835	2,940,000
รวม	2,771,671	2,940,000	3,345,712	3,783,870

36. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดในการดำเนินงานได้รับ และสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- การผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า
- การผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า
- ธุรกิจสนับสนุนการผลิต ได้แก่ ถักชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า ผลิตเชือกพลาสติกและตาไก่
- ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ

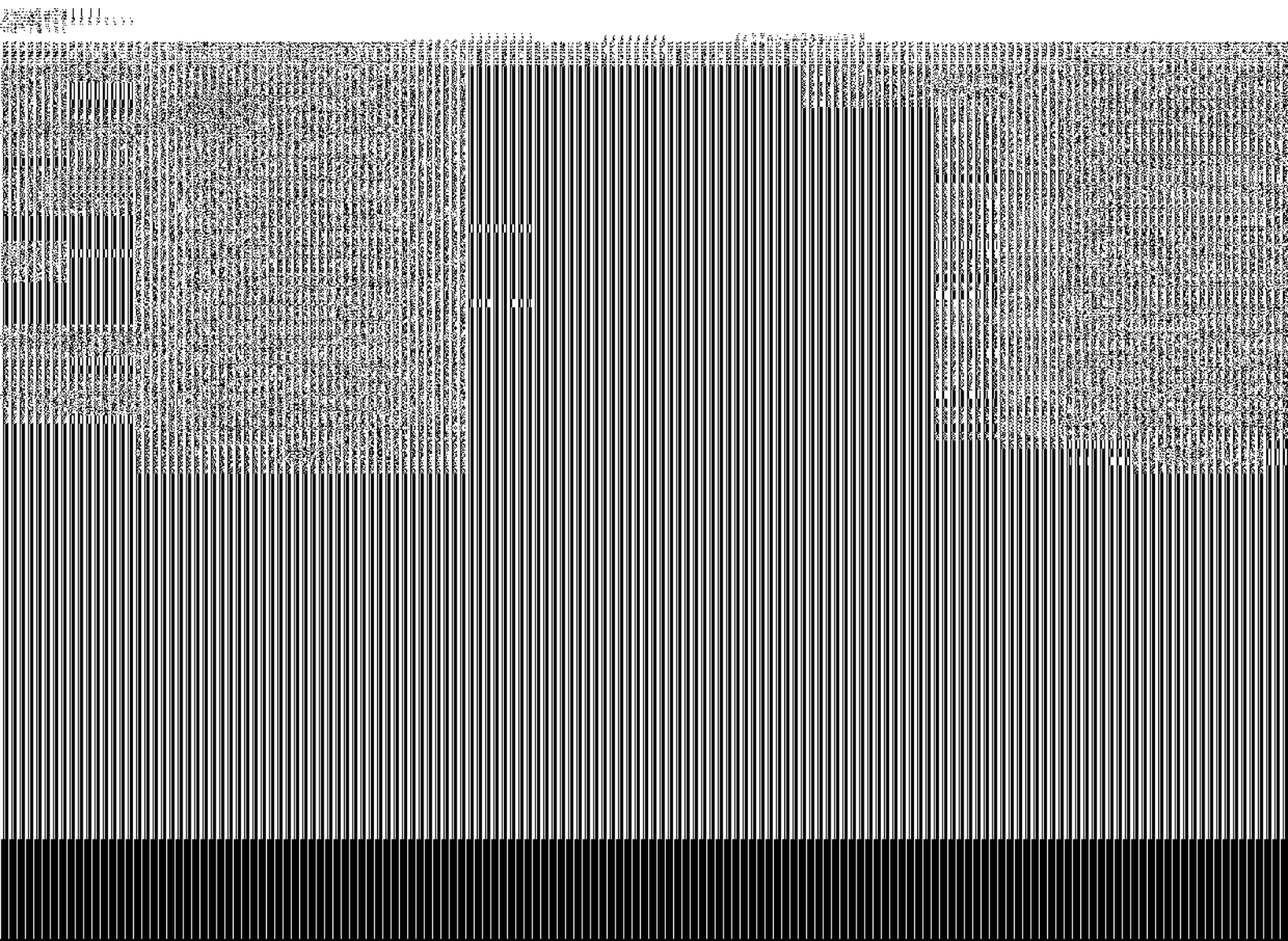
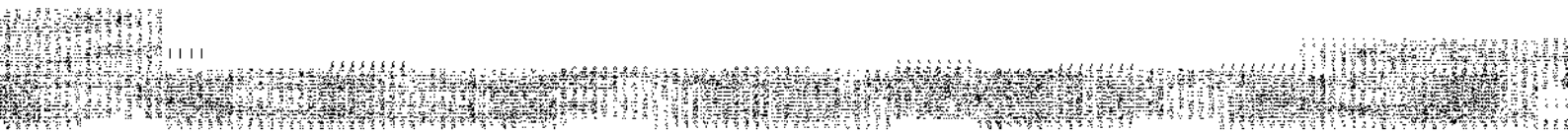
ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรหรือขาดทุนรวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)									
	การผลิตและจำหน่าย รองเท้าและกระเป๋		การผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า		ธุรกิจสนับสนุน การผลิต		ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากภายนอก										
- ในประเทศ	100	69	461	370	122	93	11	14	--	694
- ต่างประเทศ	634	--	38	79	56	42	1	8	--	729
รายได้ระหว่างส่วนงาน	--	--	47	75	197	25	--	--	(244)	--
รายได้ทั้งสิ้น	734	69	546	524	375	160	12	22	(100)	1,423
ต้นทุนขายและบริการ	(717)	(59)	(528)	(512)	(340)	(129)	(15)	(18)	102	(1,353)
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	17	10	18	12	35	31	(3)	4	3	70
รายได้อื่น										
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย										99
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร										(26)
กำไรขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น										(121)
กำไรขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน										9
ขาดทุนจากการเลิกกิจการ										--
กำไรจากการขายเงินลงทุน										2
กำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการบริษัทย่อย										(2)
ต้นทุนทางการเงิน										5
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ										7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ										(6)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ										(1)
สินทรัพย์สิทธิการ ใ้ - สุทธิ										24
										428
										120
										10



PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

	Notes	BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2022	2021	2022	2021
Revenues					
Sales		1,408,172,921	655,171,752	645,412,186	21,204,454
Revenues from hire of work		14,869,293	19,869,047	-	-
Dividend income		50,000	50,000	8,131,195	10,049,644
Gain on disposal of investments in subsidiaries		-	-	5,112,344	-
Gain on disposal of investments property		928,649	-	928,649	-
Gain on disposal of assets		2,481,162	988,904	-	-
Gain from change in fair value of biological assets		-	301,107	-	301,107
Other income	31	96,536,946	45,306,805	82,531,548	30,881,555
Total revenues		1,522,838,971	721,687,615	740,115,922	62,436,760
Expenses					
Cost of sales and hire of work		1,352,460,764	616,148,867	643,288,247	17,748,371
Distribution expenses		26,574,155	20,504,054	8,378,216	7,416,522
Administrative expenses		103,336,173	86,496,587	27,049,479	23,809,188
Loss from change in fair value of biological assets		127,050	-	127,050	-
Unrealised loss on exchange rate		10,096,679	-	10,313,242	-
Directors' remuneration	33	7,565,000	6,350,000	4,565,000	4,300,000
Total expenses		1,500,159,821	729,499,528	693,721,234	53,274,081
Profit (loss) from operating activities		22,679,150	(7,811,913)	46,394,688	9,162,679
Finance income		659,833	475,661	214,477	245,103
Finance costs		(5,667,172)	(5,605,017)	(4,561,214)	(5,023,207)
Gain and reversal of impairment loss					
(impairment loss) in accordance with TFRS 9					
- Reversal of loss on expected credit loss		8,382,965	2,370	232,696	617,882
Impairment loss from investment in					
- Associates		-	-	-	(1,334,443)
- Related parties		(881,500)	(591,274)	(528,900)	(354,764)
Reversal of allowance for impairment of investments in					
- Subsidiaries		-	-	-	385,886,972
- Associates		-	-	-	67,535,826
- Related parties		-	2,000,000	-	2,308,000
Loss from subsidiaries and related parties dissolve					
- Subsidiaries		-	-	-	(267,685,384)
- Related parties		-	(774,550)	-	(1,082,550)
Impairment loss on fixed assets		-	(390,614)	-	(390,614)
Gain (loss) on disposal of					
investments in associates		-	4,837,432	-	(63,708,394)
Recognized gain on inter - sale of assets					
from dissolution of subsidiary		-	7,243,750	-	-
Profit (loss) before income tax expenses		25,173,276	(614,155)	41,751,747	126,177,108
Income tax expenses	3.14 and 32	(1,039,348)	(1,305,193)	(193,272)	(193,272)
Profit (loss) for the year		24,133,928	(1,919,348)	41,558,475	125,983,834

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

Note	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
Profit (loss) for the year	24,133,928	(1,919,348)	41,558,475	125,983,834
Other comprehensive income (loss) :				
Components of other comprehensive income (loss)				
that will not be reclassified to profit or loss :				
Gain (loss) on remeasuring investment in				
marketable securities through				
other comprehensive income	13,500	(10,750)	13,500	(10,750)
Component of income tax	(2,700)	2,150	(2,700)	2,150
Gain (loss) on remeasuring investment in				
marketable securities through				
other comprehensive income - net of tax	10,800	(8,600)	10,800	(8,600)
Adjusted actuarial gain (loss) from employee benefit plan	(1,273,270)	202,500	111,319	52,053
Component of income tax	276,917	(30,089)	-	-
Actuarial gain (loss) from employee benefit plan-net of tax	(996,353)	172,411	111,319	52,053
Other comprehensive income (loss) for the years-net of tax	(985,553)	163,811	122,119	43,453
Total comprehensive income (loss) for the years	23,148,375	(1,755,537)	41,680,594	126,027,287
Profit (loss) attributable to:				
Owners of parent	21,192,682	(1,936,026)	41,558,475	125,983,834
Non-controlling interests	2,941,246	16,678	-	-
	24,133,928	(1,919,348)	41,558,475	125,983,834
Total comprehensive income (loss) attributable to:				
Owners of parent	20,331,921	(1,835,170)	41,680,594	126,027,287
Non-controlling interests	2,816,454	79,633	-	-
	23,148,375	(1,755,537)	41,680,594	126,027,287
Basic earnings (loss) per share				
Earnings (loss) per share to equity holders	3.16	0.0392	0.08	0.23
The number of 540,000,000 ordinary shares				
used in computation				

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

CONSOLIDATED

BAHT

	Notes	Equity holders of the parent						Equity attributable		Total shareholders' equity
		Issued and paid-up share capital	The Company's shares held by its subsidiaries	Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries	Retained earnings		Other comprehensive loss	Total equity attributable to owners of company		
					Legal reserve	Unappropriated				
									Marketable securities	
Beginning balances as at January 1, 2021		275,400,000	(20,041,987)	4,941,700	18,256,470	317,696,787	(94,000)	596,158,970	26,628,150	622,787,120
Profit (loss) for the year		-	-	-	-	(1,936,026)	-	(1,936,026)	16,678	(1,919,348)
Other comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	-	108,456	(8,600)	100,856	62,955	163,811
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	-	(1,828,570)	(8,600)	(1,835,170)	79,633	(1,755,537)
Dividend paid	33	-	-	-	-	(8,099,639)	-	(8,099,639)	-	(8,099,639)
Less : Dividend payment held by the subsidiary		-	-	-	-	136,987	-	136,987	-	136,987
Dividend paid-net		-	-	-	-	(7,962,652)	-	(7,962,652)	-	(7,962,652)
Transferred unappropriated retained earnings to legal reserve	29	-	-	-	6,300,000	(6,300,000)	-	-	-	-
Non-controlling interests of the subsidiary		-	-	199,964	-	-	-	199,964	(5,673,864)	(5,473,900)
- Increase from acquisition of investment in subsidiaries		-	-	(291,039)	-	-	-	(291,039)	5,096,406	4,805,367
- Decrease from dividend payment of the subsidiary		-	-	-	-	-	-	-	(726,856)	(726,856)
Ending balances as at December 31, 2021		275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	24,556,470	301,607,565	(102,600)	586,270,073	25,403,469	611,673,542

Handwritten signature or mark.

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
CONSOLIDATED (CONTINUED)

BAHT

	Notes	Equity holders of the parent						Equity attributable to non-controlling interests	Total shareholders' equity	
		issued and paid-up share capital	The Company's shares held by its subsidiaries	Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries	Retained earnings		Total equity attributable to owners of company			
					Legal reserve	Unappropriated				
										Other comprehensive loss
					Marketable securities					
Beginning balances as at January 1, 2022		275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	24,556,470	301,607,565	(102,600)	586,270,073	25,403,469	611,673,542
Profit for the year		-	-	-	-	21,192,682	-	21,192,682	2,941,246	24,133,928
Other comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	-	(871,561)	10,800	(860,761)	(124,792)	(985,553)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	20,321,121	10,800	20,331,921	2,816,454	23,148,375
Dividend paid	33	-	-	-	-	(8,098,957)	-	(8,098,957)	-	(8,098,957)
Less : Dividend payment held by the subsidiary		-	-	-	-	136,987	-	136,987	-	136,987
Dividend paid-net		-	-	-	-	(7,961,970)	-	(7,961,970)	-	(7,961,970)
Transferred unappropriated retained earnings										
to legal reserve	29	-	-	-	2,083,530	(2,083,530)	-	-	-	-
Non-controlling interests of the subsidiary										
- Decrease from dividend payment of the subsidiary		-	-	-	-	-	-	-	(1,189,155)	(1,189,155)
Ending balances as at December 31, 2022		275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	26,640,000	311,883,186	(91,800)	598,640,024	27,030,768	625,670,792

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

	Notes	BAHT				
		Issued and paid-up share capital	Retained earnings		Other components of shareholders' equity	
			Legal reserve	Unappropriated	Other comprehensive loss	Total
Year 2021						
Beginning balances as at January 1, 2021		275,400,000	18,256,470	119,802,586	(94,000)	413,365,056
Profit for the year		-	-	125,983,834	-	125,983,834
Other comprehensive income (loss) for the year		-	-	52,053	(8,600)	43,453
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	126,035,887	(8,600)	126,027,287
Transferred unappropriated retained earnings						
to legal reserve	29	-	6,300,000	(6,300,000)	-	-
Dividend paid	33	-	-	(8,099,639)	-	(8,099,639)
Ending balances as at December 31, 2021		275,400,000	24,556,470	231,438,834	(102,600)	531,292,704
Year 2022						
Beginning balances as at January 1, 2022		275,400,000	24,556,470	231,438,834	(102,600)	531,292,704
Profit for the year		-	-	41,558,475	-	41,558,475
Other comprehensive income for the year		-	-	111,319	10,800	122,119
Total comprehensive income for the year		-	-	41,669,794	10,800	41,680,594
Transferred unappropriated retained earnings						
to legal reserve	29	-	2,083,530	(2,083,530)	-	-
Dividend paid	33	-	-	(8,098,956)	-	(8,098,956)
Ending balances as at December 31, 2022		275,400,000	26,640,000	262,926,142	(91,800)	564,874,342

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.



PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (1/5)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS	24,133,928	(1,919,348)	41,558,475	125,983,834
ADJUSTMENT TO RECONCILE PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS TO CASH PROVIDED FROM (USED IN) OPERATION :				
Income tax expenses	1,039,348	1,305,193	193,272	193,272
Depreciation expense - Investments property	2,279,730	2,279,731	2,279,730	2,279,731
Depreciation expense - Plant and equipment	18,287,724	14,560,183	2,251,349	1,992,786
Depreciation expense - Right-of-use assets	15,643,586	14,782,046	823,515	902,253
Allowance for expected credit loss (reversal) of				
- Trade and other current receivables	(6,868,153)	2,734,049	(232,696)	(617,882)
- Short-term loans to related parties	(1,514,812)	(3,014,388)	-	-
- Short-term loans to others	-	277,969	-	-
Reduction of inventory to net realisable value	678,346	519,671	25,204	-
Transferring inventory to expenses	833,912	-	-	-
Impairment loss on investments property	-	390,614	-	390,614
Loss from write off equipment	-	16,456	-	15,524
Gain on disposal equipment	(2,481,162)	(988,904)	-	-
Gain on disposal investments property	(928,649)	(7,243,750)	(928,649)	-
Gain on cancellation of lease liabilities	(28,890)	-	(50,995)	-
Gain on disposal of investments in subsidiaries	-	-	(5,112,344)	-
Loss(gain) from change in fair value of biological assets	127,050	(301,107)	127,050	(301,107)
Reversal allowance from impairment loss on investments in				
- Subsidiaries	-	-	-	(385,886,972)
- Associates	-	-	-	(67,535,826)
- Related parties	-	(2,000,000)	-	(2,308,000)
Loss from dissolution of subsidiary	-	-	-	267,685,384
Loss from dissolution of related parties	-	774,550	-	1,082,550
(Gain) loss on disposal associates	-	(4,837,432)	-	63,708,394
Impairment loss on investments in associates	-	-	-	1,334,443
Impairment loss on investments in related parties	881,500	591,274	528,900	354,764
Long-term employee benefits expense	20,730,591	2,422,417	6,454,271	190,114
Unrealised (gain) loss on exchange rate	1,126,505	1,982	673,355	(721)
Dividend income	(50,000)	(50,000)	(6,131,195)	(10,049,644)
Interest income	(659,833)	(475,661)	(214,477)	(245,103)
Interest expenses	5,667,172	5,605,017	4,561,214	5,023,207
Amortized withholding tax	66,499	11,895	-	-
Profit from operation before changes in operating assets and liabilities items	76,963,492	25,442,457	46,805,979	4,191,615

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (2/5)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
(INCREASE) DECREASE IN OPERATING ASSETS ITEMS				
Trade and other current receivables	(74,670,117)	(11,587,495)	(94,393,245)	1,802,862
Inventories	(6,817,475)	(15,284,007)	(8,313,651)	(5,809)
Current biological assets	226,232	786,740	226,232	786,740
Other current assets	(44,403,650)	(736,262)	(43,033,293)	(645,801)
Other non-current assets	(6,880,768)	523,979	111,873	6,200
INCREASE (DECREASE) IN OPERATING LIABILITIES ITEMS				
Trade and other current payables	206,103,927	24,038,613	235,293,677	1,368,511
Current contract liabilities	17,310,168	3,563,391	-	-
Other current liabilities	558,857	87,303	(11,087)	70,508
Other non-current liabilities	38,625	240,000	38,625	240,000
Cash paid for long-term employee benefits	(3,138,833)	(2,723,440)	(1,550,000)	-
CASH PROVIDED FROM OPERATION	165,290,458	24,351,279	135,175,110	7,614,816
Income tax expenses paid	(5,196,358)	(3,839,960)	(1,004,676)	(655,015)
Income tax refunded	1,631,910	298,173	567,739	-
NET CASH PROVIDED FROM OPERATING ACTIVITIES	161,726,010	20,809,492	134,738,174	6,959,801
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES				
Decrease deposits at bank	3,986,016	-	-	-
Increase in restricted bank deposits	(19,846)	(38,620)	-	-
Cash paid for investments in subsidiaries from related parties	-	(5,473,901)	-	(5,473,901)
Proceeds from investments property disposal	2,707,593	-	2,707,593	-
Cash received from disposal of investments in subsidiaries	-	4,805,367	-	-
Cash received from disposal of investments in associates	-	4,837,432	-	3,827,432
Cash received from dissolution of related parties	-	1,225,450	-	1,225,450
Cash received from short-term loans to related parties	1,514,812	3,014,388	-	-
Cash received from long-term loans to related parties	-	-	1,059,608	1,000,000
Cash receipt from long-term loans to related parties	100,000	2,400,000	-	-
Dividend received	50,000	50,000	6,131,195	10,049,644
Interest income	666,362	783,779	215,792	604,625
Increase in equipment	(28,262,069)	(17,484,663)	(2,944,904)	(4,000,766)
Increase in investments property	-	(1,782,368)	-	(1,782,368)
Proceeds from equipment disposal	2,491,565	989,165	-	-
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES	(16,765,567)	(6,673,971)	7,169,284	5,450,116

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (3/5)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term borrowing from financial institution	3,156,081	1,480,893	(917,876)	1,242,038
Repayment from long-term borrowing from related parties	-	-	(68,999,994)	-
Increase from long-term borrowing from related parties	-	-	60,000,000	-
Repayment for leases liabilities	(16,301,659)	(15,975,979)	(885,208)	(976,875)
Increase in long-term borrowings from financial institution	32,947,435	-	-	-
Repayment for long-term borrowings from financial institution	(2,339,693)	-	-	-
Dividend paid	(7,961,970)	(7,962,652)	(8,098,956)	(8,099,639)
Dividend paid to non-controlling interest of a subsidiary	(1,189,155)	(726,856)	-	-
Interest paid	(5,667,172)	(5,605,017)	(4,561,214)	(4,979,337)
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) FINANCING ACTIVITIES	2,643,867	(28,789,611)	(23,463,245)	(12,815,813)
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	147,604,310	(14,654,090)	118,464,213	(405,896)
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS AT JANUARY 1,	28,456,041	43,110,131	1,455,533	1,861,429
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS AT DECEMBER 31,	176,060,351	28,456,041	119,919,746	1,455,533
ADDITIONAL DISCLOSURE ITEMS TO CASH FLOWS STATEMENTS				
NON-CASH FLOWS ITEMS COMPRISE:				
Transferring investments in subsidiaries to payment for long-term borrowing from related parties	-	-	17,000,006	-
Reversal of allowance for expected credit loss of				
- Trade receivables	(7,328)	(58,300,101)	(7,328)	-
- Long-term loans	-	(10,700,000)	-	-
Classification of restricted bank deposits to other current financial assets	-	7,629,183	-	-
Transferring right-of-use assets to equipment	1,598,838	5,795,558	-	-
Transferring withholding tax from current assets to non-current assets	671,613	411,452	-	-
Increase in equipment from prepaid expense	410,730	-	-	-
Increase in equipment from non-current assets deposit	-	2,087,559	-	-
Increase in equipment from inventories	4,014,292	-	-	-
Increase fixed assets from assets acquisition payable	6,473,273	-	-	-
Gain (loss) on measurement of investments in marketable securities	10,800	(8,800)	10,800	(8,600)
Decrease in right-of-use assets from cancellation of lease liabilities	-	-	1,674,614	-
Increase in right-of-use assets from lease liabilities	4,518,008	5,705,128	-	1,182,461
Effects from terminated lease liabilities				
(Increase) decrease non-current provisions for employee benefit	(1,273,270)	202,500	111,319	52,053
Deferred income tax assets (liabilities)	276,917	(30,089)	-	-
Increase (decrease) in retained earnings	(986,353)	172,411	111,319	52,053

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (4/5)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
Effect of repayment ordinary share of the subsidiary company				
Excellent Rubber Co., Ltd				
Increase in other current receivables	198,421,878	138,022,938	95,120,355	1,356,419
(Pan Asia Footwear Public Company Limited)	-	-	-	3,000,000
Increase in short-term loans to related parties	-	-	-	500,000
Increase investment in subsidiaries (Pek Industry Co., Ltd)	-	-	-	10,059,196
Increase investment in subsidiaries	-	-	-	-
(Advantage Footwear Co., Ltd)	-	-	-	4,608,293
Increase investment in associates (PA Capital Co., Ltd)	-	-	-	482,792
Increase in investments property	-	-	-	67,103,750
Increase in long-term loans to subsidiary	-	-	-	9,365,646
Increase in non-current biological assets	-	-	-	3,886,250
Increase in other current payables	-	-	-	1,648,944
Increase in long-term borrowings	-	-	-	17,500,000
of offset debt with investments in subsidiary	-	-	-	-
PA Co., Ltd	-	-	-	-
Increase investment in subsidiaries	-	-	-	-
(Advantage Footwear Co., Ltd)	-	-	-	1,346,399
Increase in other current receivables	-	-	-	(606,007)
Increase in short-term loans	-	-	-	(740,392)
of offset debt with investments in associates	-	-	-	-
Buri Pan Asia Footwear Co., Ltd	-	-	-	-
Increase investment in associates (PA Capital Co., Ltd)	-	-	-	744,731
Increase in other current receivables	-	-	-	(744,731)
national Curity Footwear Co., Ltd	-	-	-	-
Increase investment in associates (PA Capital Co., Ltd)	-	-	-	106,920
Increase in other current receivables	-	-	-	(106,920)

The financial statements form an integral part of these statements.

Notes to

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (5/5)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

BAHT			
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
2022	2021	2022	2021

SUPPLEMENTARY STATEMENT 1

Dissolution of the subsidiary company

On March 3, 2021, Excellent Rubber Co., Ltd. the subsidiary of the Company has ceased operating and the registration of the dissolution of the company. Therefore, transferred the remaining assets and liabilities from the consolidated financial statements as follows:

	BAHT
Cash and cash equivalents	4,133,161
Trade and other current receivables	4,244,148
Short-term loans to related parties	9,365,646
Investments in available-for-sale securities	7,571,516
Long-term loans to related parties	18,000,000
Investments property	63,724,971
Non-current biological assets	3,886,250
Withholding tax deducted at source	390
Other current payables	(10,000)
Non-current liabilities	(1,248)
Investments in subsidiaries at beginning of the year	110,914,834
Share of profit from investments in subsidiary dissolution during year 2021	7,286,754
Investments in subsidiaries on the date of dissolution	118,201,588
The asset value received from the capital repayment	(118,201,588)
Investments in subsidiaries on the date of dissolution	-



Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

2.4 Inter-company balances and transactions of the Company and subsidiaries have been eliminated

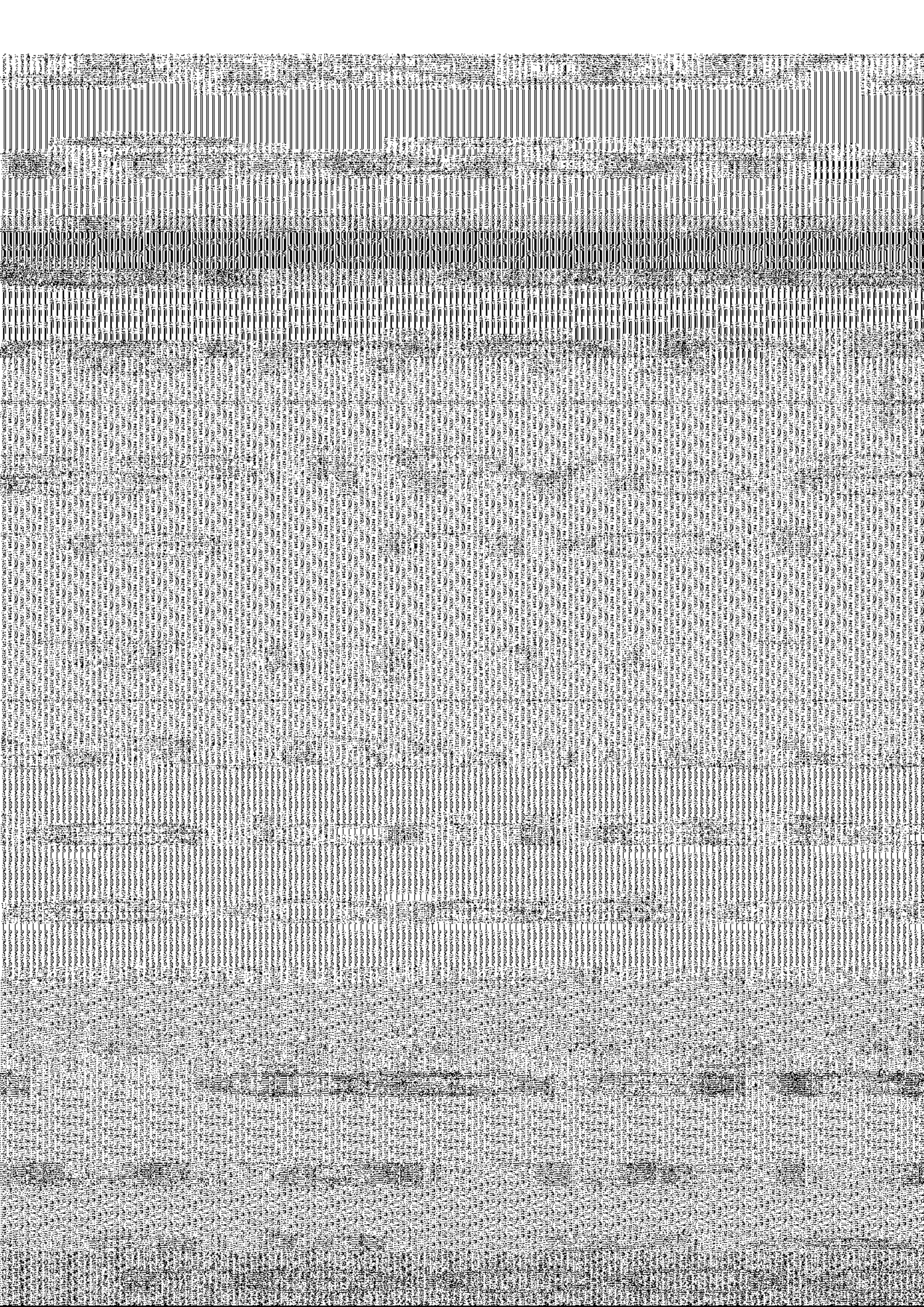
3.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the average method) and net realizable. The cost of inventories is measured using the standard cost method, which approximates actual cost, and includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw material and supplies are valued at the lower of cost (under the average method) and net realizable value and are charged to production costs whenever consumed.

3.5 Investments in subsidiaries

Subsidiaries mean those companies in which the parent in the group companies, directly or indirectly, has power more than one half of the total voting rights or power to govern the financial and operating policies of subsidiaries. Investments in subsidiaries in the separate financial



Refunding investment in related parties

Thai Takaya Company Limited

On April 22, 2021, the Company has received the refund of the investment amount to Baht 1,225,450 from Thai Takaya Company Limited due to cease operation. The values of asset acquired from related party as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
The values of asset acquired from related parties		
Cash received	1,225,450	1,225,450
Reversal of allowance for impairment on investments	(2,000,000)	(2,308,000)
Loss from dissolution of related parties	(774,550)	(1,082,550)

13. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

SUBSIDIARIES	% HOLDING		PAID - UP CAPITAL		BAHT				DIVIDEND RECEIVED FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
	2022	2021	2022	2021	COST		ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT ON INVESTMENTS		NET VALUE	
					2022	2021	2022	2021	2022	2021
1. WBLP Co., Ltd.	100	100	3,000,000	30,000,000	43,370,988	43,370,988	(43,370,988)	(43,370,988)	--	--
2. Modern Technology Component Co., Ltd.	23	56	50,000,000	50,000,000	8,445,431	20,333,093	--	--	8,445,431	20,333,093
3. Portex (Thailand) Co., Ltd.	97	97	82,705,000	82,705,000	159,031,742	159,031,742	(86,426,400)	(86,426,400)	72,605,342	72,605,342
4. Advantage Footwear Co., Ltd.	84	84	91,750,000	91,750,000	69,502,274	69,502,274	--	--	69,502,274	69,502,274
5. International Curly Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 30, 2021)	100	100	350,000,000	350,000,000	349,999,300	349,999,300	(349,999,300)	(349,999,300)	--	--
6. Phimai Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	100	100	100,000,000	100,000,000	115,969,381	115,969,381	(115,969,381)	(115,969,381)	--	--
7. Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 29, 2019)	100	100	350,000,000	350,000,000	443,522,638	443,522,638	(443,522,638)	(443,522,638)	--	--
8. Footwear Tech 1530 Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on June 16, 2020)	100	100	--	--	--	--	--	--	--	--
9. Excellent Rubber Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on October 12, 2020)	100	100	--	--	--	--	--	--	--	--
10. Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	96	96	350,150,000	350,150,000	264,289,600	264,289,600	(264,289,600)	(264,289,600)	--	--
11. Pek Industry Co., Ltd.	74	74	14,000,000	14,000,000	27,054,700	27,054,700	--	--	27,054,700	27,054,700
Total					1,481,186,054	1,493,073,716	(1,303,578,307)	(1,303,578,307)	177,607,747	189,495,409
									2,989,320	6,184,800
									6,081,195	9,999,644

Payment of debt

Modern Technology Component Company Limited

In August 2022, the Company has paid the long-term borrowings from related parties to Advantage Footwear Company Limited by transferring 649,599 ordinary shares of Modern Technology Component Company Limited at Baht 26.17 per share, totaling Baht 17,000,006 (Book value as at June 30, 2022). As a result, the Company has gain on payment of debt amount to Baht 5,112,344 in the separate financial statements.

Reduction of share capital and compensate for the deficits

WBLP Company Limited

- According to the Ordinary General Shareholders' Meeting No. 29 of WBLP Company Limited was held on March 25, 2022 and has passed a resolution to reduce the Company's authorized share capital and paid-up share capital amount to Baht 22.50 million by reducing the par value from Baht 100 to Baht 25 by having the remaining shares amount of 300,000 shares. The company registered the reduction of authorized share capital with the Ministry of Commerce on May 5, 2022.
- According to the Extraordinary General Shareholders' Meeting No. 1/2022 of WBLP Company Limited was held on May 24, 2022 and has the significant resolutions as follows:
 1. To transfer legal reserve in order to offset against the company's deficits amount to Baht 5,785,404, as a result, the deficits are decreased in the financial statements by the same amount.
 2. To reduce the company's authorized share capital and paid-up share capital amount to Baht 4.50 million by reducing the par value from Baht 25 to Baht 10 by having the remaining shares amount of 300,000 shares. The company registered the reduction of authorized share capital with the Ministry of Commerce on June 29, 2022.

Summary of changes

PARTICULARS	BAHT			
	Authorized share capital	Legal reserve	Deficits	Total
Beginning balances as at January 1, 2022	30,000,000	6,085,404	(35,155,492)	929,912
Registered the reduction of share capital – on May 5, 2022	(22,500,000)	--	22,500,000	--
Registered the reduction of share capital – on June 29, 2022	(4,500,000)	--	4,500,000	--
Transferred legal reserve to offset the deficits	--	(5,785,404)	5,785,404	--
Ending balances as at December 31, 2022	3,000,000	300,000	(2,370,088)	929,912

Compensating the deficits

Pontex (Thailand) Company Limited

- According to the Extraordinary General Shareholders' Meeting No. 1/2021 of Pontex (Thailand) Company Limited was held on June 28, 2021 and has passed a resolution to transfer premium on common stocks in order to offset against the company's deficits as presented in the financial statements as at September 30, 2021, which were reviewed by auditor. However, as at September 30, 2021, the company has deficits amount to Baht 36,362,344, thereby, the deficits are decreased in the financial statements by the same amount.

Refunding investment in subsidiary

Excellent Rubber Co., Ltd.

In 2021, the Company has received the refund of the investment amount to Baht 385,886,972. The values of assets acquired and ordinary shares transferred from subsidiaries as follows:

PARTICULARS	BAHT
The values of assets acquired and ordinary shares transferred from subsidiaries	
- Loan with interest to Modern Technology Component Co., Ltd.	9,389,534
- Loan with interest to WBLP Co., Ltd.	522,829
- Land	67,103,750
- Non-current biological assets	3,886,250
- Pek Industry Co., Ltd.'s shares	10,059,196
- Advantage Footwear Co., Ltd.'s shares	4,608,293
- PA Capital Co., Ltd.'s shares	482,792
- Other account receivable of I.C.C. International Public Company Limited	3,000,000
- Inter-offset debt of	
Borrowing with interest from Pan Asia Footwear Public Company Limited	18,758,330
Other account payable of Pan Asia Footwear Public Company Limited	390,614
- Right to claim loan with interest to Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.	--
Total	118,201,588
Reversal of allowance for impairment on investments	(385,886,972)
Loss from dissolution of subsidiaries	(267,685,384)

Acquisition- disposal of ordinary shares

Pek Industry Company Limited

In April 2021, the Company purchased 2,039 ordinary shares of Pek Industry Company Limited from PA Capital Company Limited at Baht 2,684.60 per share, for the total of Baht 5,473,901 (Book value as at December 31, 2020). The Company recognized the difference between purchase value and net book value amount Baht 199,964 under "Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries" in the consolidated statements of changes in shareholders' equity.

In December 2021, director's purchased 2,100 ordinary shares of Pek Industry Company Limited from Advantage Footwear Company Limited at Baht 2,288.27 per share, for the total of Baht 4,805,367 (Book value as at September 30, 2021). The Company recognized the difference between purchase value and net book value amount Baht 291,039 under "Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries" in the consolidated statements of changes in shareholders' equity.

Repayment of debt

Advantage Footwear Company Limited

In June 2021, the Company has received 40,000 ordinary shares of Advantage Footwear Company Limited at Baht 33.66 per share, totaling Baht 1,346,399 (Book value as at March 31, 2021) from WBLP Company Limited to offset its debt comprised other account receivable and loans amount Baht 115,158 and Baht 1,231,241, respectively totaling Baht 1,346,399.

14. INVESTMENTS IN ASSOCIATES

14.1 Details of associates

ASSOCIATES	BAHT						
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS						
	NATURE OF BUSINESS	% HOLDING		COST		BOOK VALUE BASED ON EQUITY METHOD	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021
1. Nongchang Rubber Co., Ltd.	Ceased operation	28.82	28.82	11,999,300	11,999,300	--	--
2. Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	Ceased operation	28.82	28.82	8,999,300	8,999,300	--	--
3. P.L. John Industries Co., Ltd.	Under liquidation process	19.25	19.25	7,700,000	7,700,000	--	--
Total				28,698,600	28,698,600	--	--

Repayment of debt

PA Capital Company Limited

In April 2021, the Company has received the rights in PA Capital Company Limited's shares amount of 851,651 ordinary shares, at Baht 1.00 per share, totaling Baht 851,651 from International Curity Footwear Company Limited and Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited for debt repayment and the Company recognized allowance for impairment on investments fully amount.

In March 2021, the Company has received the rights in PA Capital Company Limited's shares amount of 482,792 ordinary shares, at Baht 1.00 per share, totaling Baht 482,792 from Excellent Rubber Company Limited due to cease operation and the Company recognized allowance for impairment on investments fully amount.

Disposal of investments in associates

PA Capital Company Limited

On April 23, 2021, the Company and its subsidiaries have disposed 4,837,432 ordinary shares of PA Capital Company Limited at Baht 1.00 per share, totaling Baht 4,837,432 to Innovation Footwear Company Limited (The Company disposal amount of 3,827,432 shares and its subsidiaries disposal amount of 1,010,000 shares) thereby PA Capital Company Limited is not the associated company as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
	BASED ON EQUITY METHOD	BASED ON COST METHOD
Carrying amount as at the disposal date	--	--
Cash received	4,837,432	3,827,432
Reversal of allowance for impairment on investments	--	(67,535,826)
Gain (loss) on disposal of investments in associates	4,837,432	(63,708,394)

The Company did not obtain the consolidated and separate financial statements for the period January 1, 2021 to April 23, 2021 ("the termination date of the associated company") of PA Capital Company Limited, the associated company, and its subsidiary companies. The Company obtained only the separate financial statements of the associated company as at December 31, 2020, which were audited by another auditor, not consolidated financial statements, even though it has subsidiaries and associates. However, the Company recorded investments in the associate as at the disposal date under the cost method and the equity method as equal to zero.

14.2 Investments in associates with capital deficit

The Group recognized share of losses from investments in 3 associates, until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the accounts of the Group since the Group has no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of those associates.

14.3 Summarized financial information about the associates

Financial information of the associates are summarized as follow:

COMPANIES	MILLION BAHT									
	PAID UP CAPITAL AS AT DECEMBER 31,		TOTAL ASSETS AS AT DECEMBER 31,		TOTAL LIABILITIES AS AT DECEMBER 31,		TOTAL REVENUES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,		PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Nongchang Rubber Co., Ltd.	40	40	5	5	57	57	1	1	--	--
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	30	30	4	4	48	48	--	--	--	--

15. LONG-TERM LOANS

15.1 SUBSIDIARY COMPANY

In March 2021, Pan Asia Footwear Public Company Limited has received long-term loans to Modern Technology Component Company Limited due to refunding investment of Excellent Rubber Company Limited (See Note 13) as follows :

PARTICULARS	BAHT	
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021
Modern Technology Component Co., Ltd		
Beginning balances	8,365,646	--
<u>Add</u> Transferred from refunding investments of the subsidiary	--	9,365,646
<u>Less</u> Payment during the year	--	(1,000,000)
Ending balances	8,365,646	8,365,646
Interest rate (per annum)	1.50 %	1.50%
Interest income	125,485	138,429
Accrued interest income	31,629	32,944

On December 26, 2022, Pan Asia Footwear Public Company Limited has approved the extension of payment date from within 2023 to 2024.

15.2 RELATED PARTIES

PARTICULARS	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
	BAHT				
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	AS AT JANUARY 1, 2022	SETTLEMENT	TRANSFERRED OUT	AS AT DECEMBER 31, 2022
Principal					
Pek Engineering Co., Ltd.	7.00-7.25%	5,530,000	--	--	5,530,000
Natural Art and Technology Co., Ltd.	10.00%	100,000	(100,000)	--	--
Total		5,630,000	(100,000)	--	5,530,000
Less : Allowance for expected credit loss					
Pek Engineering Co., Ltd.		(5,530,000)	--	--	(5,530,000)
Total		(5,530,000)	--	--	(5,530,000)
Principal - net		100,000	(100,000)	--	--
Less : Current portion		(100,000)	100,000	--	--
Long -- term loans to related parties - net		--	--	--	--

In 2019, the repayment period of short-term loan to Natural Art and Technology Company Limited was extended from repayable at call to monthly installments of Baht 0.2 million per month from June 2019 to December 2021 onwards and repayment completely in January 2022.

In 2022, Natural Art and Technology Company Limited has fully paid back.

16. INVESTMENTS PROPERTY

PARTICULARS	BAHT		
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDING	TOTAL
Cost			
January 1, 2021	391,374,203	73,273,106	464,647,309
Increase	1,782,368	–	1,782,368
Recognized gain on inter-sale of assets, which are subsidiaries that ceased operation	7,243,750	–	7,243,750
December 31, 2021	400,400,321	73,273,106	473,673,427
Disposal	(1,861,621)	–	(1,861,621)
December 31, 2022	398,538,700	73,273,106	471,811,806
Accumulated depreciation			
January 1, 2021	6,447,304	27,745,758	34,193,062
Depreciation for the year 2021	–	2,279,731	2,279,731
December 31, 2021	6,447,304	30,025,489	36,472,793
Depreciation for the year 2022	–	2,279,730	2,279,730
December 31, 2022	6,447,304	32,305,219	38,752,523
Provision for Impairment			
January 1, 2021	2,381,856	2,851,321	5,233,177
Increase for the year 2021	390,614	–	390,614
December 31, 2021	2,772,470	2,851,321	5,623,791
Decrease for the year 2022	(82,677)	–	(82,677)
December 31, 2022	2,689,793	2,851,321	5,541,114
Net book value			
December 31, 2021	391,180,547	40,396,296	431,576,843
December 31, 2022	389,401,603	38,116,566	427,518,169

PARTICULARS	BAHT		
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDING	TOTAL
Cost			
January 1, 2021	331,514,203	73,273,106	404,787,309
Increase	1,782,368	--	1,782,368
Transfer from refunding investment (See Note 13)	67,103,750	--	67,103,750
December 31, 2021	400,400,321	73,273,106	473,673,427
Disposal	(1,861,621)	--	(1,861,621)
December 31, 2022	398,538,700	73,273,106	471,811,806
Accumulated depreciation			
January 1, 2021	6,447,304	27,745,758	34,193,062
Depreciation for the year 2021	--	2,279,731	2,279,731
December 31, 2021	6,447,304	30,025,489	36,472,793
Depreciation for the year 2022	--	2,279,730	2,279,730
December 31, 2022	6,447,304	32,305,219	38,752,523
Provision for impairment			
January 1, 2021	2,381,856	2,851,321	5,233,177
Increase for the year 2021	390,614	--	390,614
December 31, 2021	2,772,470	2,851,321	5,623,791
Decrease for the year 2022	(82,677)	--	(82,677)
December 31, 2022	2,689,793	2,851,321	5,541,114
Net book value			
December 31, 2021	391,180,547	40,396,296	431,576,843
December 31, 2022	389,401,603	38,116,566	427,518,169

The fair value of the investments property as at December 31, 2022 and 2021 stated as follow:

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
Land awaiting sale	373,140,000	373,140,000	373,140,000	373,140,000
Land and building for rent	180,800,000	180,800,000	180,800,000	180,800,000

The fair value of the above investments property has been determined based on valuation performed by an accredited independent valuer. The fair value of the land awaiting sale has been determined based on comparable market prices, while the building held for rent has been determined using the Replacement Cost New method.

As at December 31, 2022, the Company has mortgaged investments property with net book value amounting to Baht 115 million (December 31, 2021 : Baht 211 million) as collateral against borrowings from related person and credit facilities received from financial institutions.

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021
Rental income from investments property	13,252,194	11,149,963
Direct operating expenses that generated rental income	2,873,366	2,448,679

17. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

PARTICULARS	BAHT							
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS							
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION	TOTAL
Cost								
January 1, 2021	10,977,217	42,058,598	879,505,058	94,088,876	13,298,505	6,567,385	3,202,543	849,694,182
Increase	--	301,915	9,527,100	918,263	363,800	--	8,471,144	19,582,222
Disposal/Unused	--	--	(38,822,837)	(28,731,261)	--	--	--	(67,554,098)
Transferred in (out)	--	1,298,991	9,303,962	--	--	--	(10,602,953)	--
Transfer from right-of-use assets	--	--	5,931,632	--	2,205,887	--	--	8,137,519
December 31, 2021	10,977,217	43,659,504	865,444,915	66,273,878	15,866,192	6,567,385	1,070,734	809,859,825
Increase	223,275	500	18,477,770	3,571,710	--	--	11,462,087	33,735,342
Disposal/Unused	--	--	(34,422,221)	(2,834,077)	--	--	--	(37,256,298)
Transferred in (out)	--	118,658	2,756,780	1,008,893	--	--	539,691	4,425,022
Transfer from right-of-use assets	--	--	3,403,630	--	--	--	--	3,403,630
December 31, 2022	11,200,492	43,779,662	855,660,874	68,020,404	15,866,192	6,567,385	13,072,512	814,167,521

PARTICULARS	BAHT							
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS							
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION	TOTAL
Accumulated depreciation								
January 1, 2021	246,867	33,901,028	583,579,925	72,897,060	8,223,874	6,336,852	--	705,185,606
Depreciation for the year 2021	--	1,333,655	9,159,573	2,744,455	1,153,163	169,337	--	14,560,183
Disposal/Unused	--	--	(38,809,347)	(28,728,034)	--	--	--	(67,537,381)
Transfer from right-of-use assets	--	--	1,530,998	--	810,963	--	--	2,341,961
December 31, 2021	246,867	35,234,683	555,461,149	46,913,481	10,188,000	6,506,189	--	654,550,369
Depreciation for the year 2022	--	1,505,895	10,712,025	2,554,690	1,463,043	52,071	--	16,287,724
Disposal/Unused	--	--	(34,411,935)	(2,833,957)	--	--	--	(37,245,892)
Transfer from right-of-use assets	--	--	1,804,792	--	--	--	--	1,804,792
December 31, 2022	246,867	36,740,578	533,566,031	46,634,214	11,651,043	6,558,260	--	635,396,993
Provision for impairment								
January 1, 2021	--	--	58,630,086	3,116	--	--	--	58,633,202
December 31, 2021	--	--	58,630,086	3,116	--	--	--	58,633,202
Decrease	--	--	(3)	--	--	--	--	(3)
December 31, 2022	--	--	58,630,083	3,116	--	--	--	58,633,199
Net book value								
December 31, 2021	10,730,350	8,424,821	51,353,680	19,357,281	5,678,192	61,196	1,070,734	96,676,254
December 31, 2022	10,953,625	7,039,084	63,464,760	21,383,074	4,215,149	9,125	13,072,512	120,137,329

The subsidiaries have pledged their property, plant and equipment with net book value amounting Baht 15.36 million (2021: Baht 15.50 million) as collateral against credit facilities for bank overdrafts and short-term borrowings from financial institution (See Note 21 to the financial statements).

In 2022, the subsidiaries have mortgaged machineries with net book value amounting to Baht 33.97 million as collateral against long-term borrowings from financial institution (See Note 26 to the financial statements).

PARTICULARS	BAHT						
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS						
	BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION	TOTAL
Cost							
January 1, 2021	8,178,600	134,153,450	11,062,120	4,945,518	1,563,085	—	159,902,773
Increase	1,600,906	1,550,859	265,543	363,800	—	119,658	4,000,766
Disposal/Unused	—	(54,695)	(3,500)	—	—	—	(68,195)
December 31, 2021	9,779,506	135,739,614	11,324,163	5,309,318	1,563,085	119,658	163,835,344
Increase	500	1,179,375	85,029	—	—	1,680,000	2,944,904
Transferred in (out)	119,658	—	—	—	—	(119,658)	—
December 31, 2022	9,899,664	136,918,989	11,409,192	5,309,318	1,563,085	1,680,000	166,780,248
Accumulated depreciation							
January 1, 2021	4,238,092	101,669,817	10,316,547	4,634,363	1,505,761	—	122,364,580
Depreciation for the year 2021	919,997	587,392	282,146	145,932	57,319	—	1,992,786
Disposal/Unused	—	(51,668)	(1,003)	—	—	—	(52,671)
December 31, 2021	5,158,089	102,205,541	10,597,690	4,780,295	1,563,080	—	124,304,695
Depreciation for the year 2022	1,098,292	777,087	231,605	144,365	—	—	2,251,349
December 31, 2022	6,256,381	102,982,628	10,829,295	4,924,660	1,563,080	—	126,556,044
Provision for impairment							
January 1, 2021	—	31,371,634	—	—	—	—	31,371,634
December 31, 2021	—	31,371,634	—	—	—	—	31,371,634
December 31, 2022	—	31,371,634	—	—	—	—	31,371,634
Net book value							
December 31, 2021	4,621,417	2,162,439	726,473	529,023	5	119,658	8,159,015
December 31, 2022	3,643,283	2,564,727	579,897	384,668	5	1,680,000	8,852,570

18. RIGHT-OF-USE ASSETS

PARTICULARS	BAHT				
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
	LAND	BUILDING	MACHINERY	MOTOR VEHICLES	TOTAL
Cost					
January 1, 2021	438,415	29,275,017	11,460,664	10,482,958	51,657,054
Increase during the year	--	--	--	5,705,128	5,705,128
Transfer to equipment	--	--	(5,931,632)	(2,205,887)	(8,137,519)
December 31, 2021	438,415	29,275,017	5,529,032	13,982,199	49,224,663
Increase during the year	--	3,308,051	--	1,209,957	4,518,008
Cancel contract	--	--	--	(1,707,285)	(1,707,285)
Transfer to equipment	--	--	(3,403,630)	--	(3,403,630)
December 31, 2022	438,415	32,583,068	2,125,402	13,484,871	48,631,756
Accumulated depreciation					
January 1, 2021	85,247	9,695,012	1,763,256	2,361,308	13,904,823
Depreciation for the year 2021	146,138	9,758,338	1,753,038	3,124,532	14,782,046
Transfer to equipment	--	--	(1,530,998)	(810,963)	(2,341,961)
December 31, 2021	231,385	19,453,350	1,985,296	4,674,877	26,344,908
Depreciation for the year 2022	146,138	11,234,739	467,334	3,795,375	15,643,586
Cancel contract	--	--	--	(1,707,285)	(1,707,285)
Transfer to equipment	--	--	(1,804,792)	--	(1,804,792)
December 31, 2022	377,523	30,688,089	647,838	6,762,967	38,476,417
Net book value					
December 31, 2021	207,030	9,821,667	3,543,736	9,307,322	22,879,755
December 31, 2022	60,892	1,894,979	1,477,564	6,721,904	10,155,339

PARTICULARS	BAHT		
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	LAND	MOTOR VEHICLES	TOTAL
Cost			
January 1, 2021	438,415	3,095,074	3,533,489
Increase	--	1,182,461	1,182,461
December 31, 2021	438,415	4,277,535	4,715,950
Cancel contract	--	(2,403,381)	(2,403,381)
December 31, 2022	438,415	1,874,154	2,312,569
Accumulated depreciation			
January 1, 2021	85,247	526,338	611,585
Depreciation for the year 2021	146,138	756,115	902,253
December 31, 2021	231,385	1,282,453	1,513,838
Depreciation for the year 2022	146,138	677,377	823,515
Cancel contract	--	(728,767)	(728,767)
December 31, 2022	377,523	1,231,063	1,608,586
Net book value			
December 31, 2021	207,030	2,995,082	3,202,112
December 31, 2022	60,892	643,091	703,983

19. GOODWILL

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021
Goodwill	11,070,329	11,070,329
<u>Less</u> : Provision for impairment of goodwill	(11,070,329)	(11,070,329)
Net	--	--

20. RECEIVABLES FROM GUARANTEE – RELATED PARTIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
Subsidiaries	--	--	21,119,034	21,119,034
Associates	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
Related parties	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
Total	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
<u>Less</u> : Allowance for expected credit loss	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
Net	--	--	--	--

21. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTION

PARTICULARS	GUARANTEE	BAHT		
		CREDIT FACILITIES	USED	
			2022	2021
<u>BANK OVERDRAFTS</u>				
- Pan Asia Footwear Public Company Limited	Land and construction	30,000,000	---	17,092,875
- Pontex (Thailand) Co., Ltd.	Land, construction and machinery	15,000,000	4,933,228	--
- Modern Technology Component Co., Ltd.	Pan Asia Footwear Public Company Limited	5,000,000	1,087,697	1,946,969
<u>SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTION</u>				
<u>PACKING CREDIT</u>				
- Pan Asia Footwear Public Company Limited	Land and construction	70,000,000	16,175,000	--
Total			22,195,925	19,039,844

22. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
<u>Related parties</u>				
Trade payables	238,596,423	4,068,243	237,279,853	2,267,879
Other current payables	39,642	39,642	728,386	728,386
Accrued expenses	1,705,544	1,584,992	392,304	391,212
Total	240,341,609	5,692,877	238,400,543	3,387,477
<u>Unrelated parties</u>				
Trade payables	47,057,832	74,352,648	163,895	423,688
Other current payables	413,807	940,607	16,614	163,819
Accrued expenses	28,280,570	23,532,350	4,591,024	3,903,415
Total	75,752,209	98,825,605	4,771,533	4,490,922
Total trade and other current payables	316,093,818	104,518,482	243,172,076	7,878,399

23. CURRENT CONTRACT LIABILITIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
Advance deposit received	22,418,074	3,477,213	--	--
Deferred Incomes	1,687,924	3,318,617	--	--
Total	24,105,998	6,795,830	--	--

24. LONG-TERM BORROWINGS FROM RELATED PERSON AND PARTIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
Mr. Boonyasit Chokwatana				
Beginning balances	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
<u>Less</u> Payment during the year	(60,000,000)	--	(60,000,000)	--
Ending balances	--	60,000,000	--	60,000,000
Interest rate (per annum)	4.90%	4.90%	4.90%	4.90%
Interest expenses	2,327,835	2,940,000	2,327,835	2,940,000
Excellent Rubber Co., Ltd				
Beginning balances	--	--	--	17,500,000
<u>Less</u> Received the refund of the investment (See Note 13)	--	--	--	(17,500,000)
Ending balances	--	--	--	--
Interest rate (per annum)	--	--	--	1.50%
Interest expenses	--	--	--	43,870
Advantage Footwear Co., Ltd.				
Beginning balances	--	--	32,000,000	32,000,000
<u>Less</u> Payment during the year	--	--	(8,999,994)	--
<u>Less</u> Payment by refund investment	--	--	(17,000,006)	--
Ending balances	--	--	6,000,000	32,000,000
Interest rate (per annum)	--	--	2.50 %	2.50 %
Interest expenses	--	--	574,041	800,000

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
International Laboratories Corporation, Ltd.				
Beginning balances	--	--	--	--
Add Increase	10,000,000	--	10,000,000	--
Ending balances	10,000,000	--	10,000,000	--
Interest rate (per annum)	3.00 %	--	3.00 %	--
Interest expenses	73,973	--	73,973	--
Vitayasithi Co., Ltd.				
Beginning balances	--	--	--	--
Add Increase	10,000,000	--	10,000,000	--
Ending balances	10,000,000	--	10,000,000	--
Interest rate (per annum)	3.00 %	--	3.00 %	--
Interest expenses	73,973	--	73,973	--
Better way (Thailand) Co., Ltd.				
Beginning balances	--	--	--	--
Add Increase	20,000,000	--	20,000,000	--
Ending balances	20,000,000	--	20,000,000	--
Interest rate (per annum)	3.00 %	--	3.00 %	--
Interest expenses	147,945	--	147,945	--
United Utility Co., Ltd.				
Beginning balances	--	--	--	--
Add Increase	20,000,000	--	20,000,000	--
Ending balances	20,000,000	--	20,000,000	--
Interest rate (per annum)	3.00 %	--	3.00 %	--
Interest expenses	147,945	--	147,945	--

Long-term borrowings from related parties and person, with no collateral and the interest rates as specified in contracts.

Summary of changes in long – term borrowings from related parties and person

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
Beginning balances	60,000,000	60,000,000	92,000,000	109,500,000
<u>Add</u> Increase	60,000,000	--	60,000,000	--
<u>Less</u> Payment during the years	(60,000,000)	--	(68,999,994)	--
<u>Less</u> Payment by refund investment	--	--	(17,000,006)	--
<u>Less</u> Received the refund of investment	--	--	--	(17,500,000)
Ending balances	60,000,000	60,000,000	66,000,000	92,000,000
Interest expenses	2,771,671	2,940,000	3,345,712	3,783,870

During the year 2022, the Company has borrowed from related parties amount Baht 60 million and repayment to Mr. Boonyasit Chokwatana amount Baht 60 million. The Company has redeemed the land title deed collateral and registered the transfer of ownership.

During the year 2021, the Company has received the refund of the investment from Excellent Rubber Company Limited to offset debt with long-term borrowings with interest expenses amount to Baht 18,758,330 (See Note 13 to the financial statements).

25. LEASES LIABILITIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
Lease liabilities - beginning balances	23,015,851	34,358,531	3,571,230	3,333,650
<u>Add</u> Increase	4,899,000	6,006,659	--	1,284,000
<u>Less</u> Payment	(17,041,654)	(17,349,339)	(937,520)	(1,046,420)
<u>Less</u> Cancel contract	(30,000)	--	(1,819,000)	--
Lease liabilities - ending balances	10,843,197	23,015,851	814,710	3,571,230
Deferred interest - beginning balances	994,814	2,066,643	158,064	124,070
<u>Add</u> Increase	380,992	301,531	--	101,539
<u>Less</u> Interest expense	(739,995)	(1,373,360)	(52,314)	(67,545)
<u>Less</u> Cancel contract	(310)	--	(93,391)	--
Deferred interest - ending balances	635,501	994,814	12,359	158,064
Lease liabilities	10,207,696	22,021,037	802,351	3,413,166
<u>Less</u> Portion due within one year	(5,821,102)	(15,851,393)	(579,936)	(1,159,012)
Lease liabilities - net of current portion	4,386,594	6,169,644	222,415	2,254,154

The portion of lease liabilities due within one year was shown under current liabilities.

26. LONG-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

CREDIT LINE (MILLION BAHT)	REPAYMENT CONDITIONS	INTEREST RATE (PER ANNUM)	BAHT
			CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
			2022
6.17	Advantage Footwear Company Limited The first installment repayment the principal in September 2022 amount Baht 0.13 million and the next repayment will be paid the principal with interest on monthly at Baht 0.13 million, totaling 47 installments.	5.3751	5,674,585
21.69	Modern Technology Component Company Limited The first installment repayment the principal in September 2022 amount Baht 0.50 million and the next repayment will be paid the principal with interest on monthly at Baht 0.50 million, totaling 47 installments.	5.3751	19,963,051
5.09	The first installment repayment the principal in December 2022 amount Baht 0.10 million and the next repayment will be paid the principal with interest on monthly at Baht 0.10 million, totaling 47 installments.	5.4750	4,970,106
Long-term borrowings from financial institutions			30,607,742
<u>Less</u> Portion due within one year			(7,712,035)
Long-term borrowings from financial institutions			22,895,707

The portion of long-term borrowings from financial institutions due within one year was shown under current liabilities.

Long-term borrowings from financial institutions are mortgaged by machineries of the subsidiary companies (See Note 17 to the financial statements).

27. NON - CURRENT PROVISIONS FOR EMPLOYEE BENEFIT

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
<u>Commitments under the defined benefit plan</u>		
Beginning balances as at January 1, 2021	27,155,229	3,154,766
<u>Add</u> Current service cost	2,209,993	171,879
Interest cost	212,424	18,235
Gain from provisions (recognized in other comprehensive income)	(202,500)	(52,054)
<u>Less</u> Benefits paid during the year	(2,723,440)	--
Ending balances, December 31, 2021	26,651,706	3,292,826
<u>Add</u> Current service cost	2,107,426	174,296
Interest cost	326,339	24,640
Past of service cost	18,296,826	6,255,335
(Gain) loss from provisions (recognized in other comprehensive income)	1,273,270	(111,319)
<u>Less</u> Benefits paid during the year	(3,138,833)	(1,550,000)
Ending balances as at December 31, 2022	45,516,734	8,085,778

Significant actuarial assumptions are summarised as follow:

PARTICULARS	RATES PER ANNUM			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
Discount rate	1.16 – 1.89	0.75 – 1.47	1.16	0.75
Salary increase rate	3.50	3.50	3.50	3.50
Turnover rate (depending on age)	10 - 44	10 - 45	10 - 44	10 - 45

Employee benefit expenses as presented in statements of comprehensive income the year then ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
Cost of sales	1,533,183	1,454,967	38,067	25,669
Distribution expenses	32,408	56,706	1,252	1,119
Administrative expenses	19,165,000	910,744	6,414,952	163,326
Total	20,730,591	2,422,417	6,454,271	190,114

28. OTHER NON – CURRENT PROVISIONS

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021
Provisions from guarantee	240,567	240,567

29. LEGAL RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. In the year 2022, the Company allocated legal reserve amount of Baht 2.08 million (2021: Baht 6.30 million).

30. EXPENSES BY NATURE

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
(Increase) decrease change in inventories of finished good and work in progress	(8,505,675)	(6,894,722)	(8,207,866)	219,817
Transfer inventories to expenses	833,812	--	--	--
Transfer inventories to equipment	4,014,292	--	--	--
Purchase finished good	849,496,234	31,453,111	639,167,826	3,769,996
Consumables used	168,315,078	252,900,864	2,667,805	3,244,790
Directors and management remuneration	44,022,426	22,768,837	17,053,805	11,452,350
Employee benefit expenses	238,591,330	232,272,182	6,138,275	10,473,558
Depreciation and amortization expenses	34,349,503	31,621,960	5,354,594	5,174,770

31. OTHER INCOME

Year 2022

1. The Company has received business management fee from Bangkok Rubber Development Center Company Limited amount Baht 10 million.
2. The Company received a letter from The Legal Execution Department regarding the right to receive reimbursement of Baht 56.71 million from the auction assets seized from Barnpan Engineering and Holding Co., Ltd. (BEHC), a related company. As the Company has sued as a guarantor with right of recourse, the Company recorded this transaction as other income in the statements of comprehensive income and the Company received the reimbursement in the year 2022.

Year 2021

1. The Company received a letter from The Legal Execution Department regarding the right to receive reimbursement of Baht 18.01 million from the auction assets seized from Barnpan Engineering and Holding Co., Ltd. (BEHC), a related company. As the Company has sued as a guarantor with right of recourse, the Company recorded this transaction as other income in the statements of comprehensive income and the Company received the reimbursement in the year 2021.

32. INCOME TAXES

Corporate income taxes of the Company and subsidiaries for the years ended December 31, 2022 and 2021 are calculated from the accounting profit (lost) after adjustment with some other revenues and expenses which are exempted from income tax or being disallowable expenses in corporate income tax computation.

The Company and subsidiaries' income taxes were calculated at the rate of 20 percent.

Income tax expenses recognized in statements of comprehensive income consist:

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
The income tax for the years	3,573,833	1,262,921	--	--
Deferred tax and reversal of temporary differences	(2,534,485)	42,272	193,272	193,272
Income tax expenses	1,039,348	1,305,193	193,272	193,272

As at December 31, 2022 and 2021, the deferred tax assets (liabilities) arose from the following temporary differences:

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
Accumulated of temporary differences in the statements of comprehensive income				
Calculate depreciation difference from useful life	(20,527,684)	(20,512,621)	(8,961,025)	(7,994,663)
Provision for long-term employee benefits	36,046,367	23,509,326	—	—
Total	15,518,683	2,996,705	(8,961,025)	(7,994,663)
Temporary differences in other comprehensive				
Income-recognized in retained earnings				
Provision for long-term employee benefits	1,384,589	(150,446)	—	—
Total	16,903,272	2,846,259	(8,961,025)	(7,994,663)
Deferred tax assets	5,732,997	3,567,741	—	—
Deferred tax liabilities	2,352,343	2,998,489	1,792,205	1,598,932

33. DIVIDEND PAYMENT AND DIRECTORS' REMUNERATION

On April 26, 2022, the Ordinary General Shareholders' Meeting was held and approved a resolution to pay Annual Dividend at Baht 0.015 per share, to the shareholders of 540 million shares, totalling Baht 8.10 million. The dividend payment was made on May 25, 2022 and approved to pay directors' remuneration amounting Baht 10.00 million.

On April 27, 2021, the Ordinary General Shareholders' Meeting was held and approved a resolution to pay Annual Dividend at Baht 0.015 per share, to the shareholders of 540 million shares, totaling Baht 8.10 million. The dividend payment was paid on May 25, 2021 and approved to pay directors' remuneration amounting Baht 5.00 million.

34. FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

The Company and its subsidiaries have assets and liabilities denominated in foreign currencies which are not covered by any hedging as follows:

PARTICULARS	THOUSAND			
	FOREIGN CURRENCIES		TRANSLATED TO BAHT	
	2022	2021	2022	2021
<u>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS</u>				
ASSETS				
USD	3,056.01	504.07	105,100.16	16,758.67
SGD	0.86	0.86	22.01	21.16
TOTAL			105,122.17	16,779.83
LIABILITIES				
Portion due within one year				
USD	4.76	109.15	165.17	3,666.77
<u>SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS</u>				
ASSETS				
USD	2,729.19	0.21	93,860.71	7.08

35. TRANSACTIONS WITH RELATED PERSON AND PARTIES

The Company and its subsidiaries have accounting transactions with its related parties, which are related by shareholding or having some shareholders or co-directors. Such business transactions are in accordance with under the mutually agreed conditions.

The following transactions incurred between the Company and related person and parties:

RELATED PERSONS AND COMPANIES	RELATIONSHIP
1. Subsidiaries	See Note 13
2. Associates	See Note 14
3. Related companies	
3.1 Sahapat Properties Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.2 Nutrition House Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.3 Pan Biotech Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.4 Barnpan Engineering and Holding Co., Ltd	Related company by being its shareholder.
3.5 Pancomp International Co., Ltd	Related company by being its shareholder.
3.6 Pan Technical Parts Co., Ltd	Related company by being its shareholder.
3.7 Thai Sung Shin New Material Co., Ltd	Related company by being its shareholder.
3.8 Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	Related company by being its shareholder and co-directors.
3.9 Natural Art & Technology Co., Ltd.	Its shareholder being a director's cousin.
3.10 Bangkok Rubber Development Center Co., Ltd.	Its shareholder being a director's cousin.
3.11 United Utility Co., Ltd.	Related company by being its director.
3.12 Saha Pathanapibul Public Company Limited	Shareholder
3.13 International Laboratories Corporation. Ltd.	Related company by being its director
3.14 Vitayasithi Co., Ltd.	Related company by being its director
3.15 Better way (Thailand) Co., Ltd.	Related company by being its director
4. Related person	
Mr. Boonyasit Chokwatana	Related person by being a director's cousin.
Director	Director

The significant related transactions are as follows:

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
1. Trade and other current receivables				
- Subsidiaries	--	--	88,113,883	88,351,804
- Associates	6,013,101	6,013,100	72,170	72,170
- Related parties	125,305,126	107,143,365	12,724,961	12,794,961
Total	131,318,227	113,156,465	100,911,014	101,218,935
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(91,167,628)	(95,796,541)	(97,699,844)	(97,932,784)
Total trade and other current receivables - net	40,150,599	17,359,924	3,211,170	3,286,151
2. Short-term loans to related parties				
- Subsidiaries	--	--	102,158,941	103,218,549
- Associates	850,000	850,000	--	--
- Related parties	--	1,514,812	--	--
Total	850,000	2,364,812	102,158,941	103,218,549
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(850,000)	(2,364,812)	(101,458,941)	(101,458,941)
Short-term loans to related parties - net	--	--	700,000	1,759,608
3. Disposal of investment subsidiary to related person				
- Director (See Note 13)	--	4,805,367	--	--
4. Long-term loans to related parties				
- Subsidiaries	--	--	8,365,646	8,365,646
- Associates	5,530,000	5,530,000	--	--
- Related parties	--	100,000	--	--
Total	5,530,000	5,630,000	8,365,646	8,365,646
<u>Less</u> Portion due within one year	--	(100,000)	--	--
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(5,530,000)	(5,530,000)	--	--
Long-term loans to related parties - net	--	--	8,365,646	8,365,646
5. Receivables from guarantee				
- Subsidiaries	--	--	21,119,034	21,119,034
- Associates	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
- Related parties	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
Total	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
Receivables from guarantee - net	--	--	--	--

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
6. Trade and other current payables				
- Subsidiaries	--	--	921,275	805,163
- Associate	264,859	264,859	--	264,859
- Related parties	240,076,750	5,428,018	237,479,268	2,317,455
Total	240,341,609	5,692,877	238,400,543	3,387,477
7. Long-term borrowings from related parties and person				
- Subsidiaries	--	--	6,000,000	32,000,000
- Related parties	60,000,000	--	60,000,000	--
- Related person	--	60,000,000	--	60,000,000
Total	60,000,000	60,000,000	66,000,000	92,000,000

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2022	2021	2022	2021
1. Sales (Cost - plus margins)				
- Related parties	174,307,386	87,909,897	--	--
2. Dividend income				
- Subsidiaries	--	--	6,081,195	9,999,644
- Related parties	50,000	50,300	50,000	50,000
Total	50,000	50,300	6,131,195	10,049,644
3. Purchase of goods (Cost - plus margins)				
- Related parties	645,761,271	7,800,476	636,628,113	--
4. Utilities expenses (As specified in agreement)				
- Related parties	5,519,344	4,552,278	23,660	9,961
5. Other expenses (As specified in agreement)				
- Related parties	15,844,813	13,607,291	--	44,323
6. Finance income				
- Subsidiaries	--	--	209,159	242,338
- Related parties	24,194	402,938	--	--
Total	24,194	402,938	209,159	242,338
7. Finance costs				
- Subsidiaries (1.50 - 2.50% per annum)	--	--	574,041	843,870
- Related parties (3.00% per annum)	443,836	--	443,836	--
- Related person (4.90% per annum)	2,327,835	2,940,000	2,327,835	2,940,000
Total	2,771,671	2,940,000	3,345,712	3,783,870

36. SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports of the Company that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as Board of Directors and Executive Board of Directors of the Company and its subsidiaries.

For management purposes, the Company and its subsidiaries are organised into business units based on its products and services and have four reportable segments as follows:

- The manufacture and distribution of footwear and bag.
- The manufacture of soles and parts for footwear.
- Production support business, consisting of plastic parts injection, molds manufacture and repair, fabric manufacture and dyeing, and cutting board and eyelet.
- The organic farming business and others.

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The Company and its subsidiaries operate in Thailand only. As a result, all the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to this geographical reportable segment.

The basis of accounting for any transactions between reportable segments is consistent with that for third party transactions.

The following tables present revenue and profit or loss information regarding the Company's and its subsidiaries' operating segments for the periods ended December 31, 2022 and 2021, respectively.

PARTICULARS	(MILLION BAHT)									
	The manufacture and distribution of footwear and bag		The manufacture of soles and parts for footwear		Production support business		The organic farming business and others		Elimination	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Revenue from external customers										
- Local	100	69	461	370	122	93	11	14	--	--
- Export	634	--	38	79	56	42	1	8	--	--
Inter-segment revenue	--	--	47	75	197	25	--	--	(244)	(100)
Total revenue	734	69	546	524	375	160	12	22	(244)	(100)
Cost of sales and services	(717)	(59)	(528)	(512)	(340)	(129)	(15)	(18)	247	102
Segment operating profit (loss)	17	10	18	12	35	31	(3)	4	3	2
Other income										
Distribution expenses									99	46
Administrative expenses									(26)	(20)
Reversal of loss on expected credit loss									(121)	(92)
Reversal of allowance for impairment on investments									9	--
Loss from dissolution of subsidiary									--	2
Gain on disposal of investments in associates									--	(2)
Gain on inter - sale of assets									--	5
from dissolution of subsidiary									--	7
Finance cost									(6)	(6)
Income tax expenses									(1)	(1)
Profit (loss) for the period									24	(2)
Investments property - net									428	431
Property, plant and equipment-net									120	96
Right-of-use assets-net									10	22

37. PROVIDENT FUND

The Company and subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company and subsidiaries and their employees contribute to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by AIA Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contribution for the year 2022 amounting to approximately Baht 1.85 million (2021: Baht 1.26 million) were recognised as expenses.

38. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

38.1 Commitments under lease and service agreements are as follow:

The Company and its subsidiaries do not elect to recognize right-of-use assets for short-term leases, leases of low value underlying assets and operating leases with a lease term of 12 months.

As at 31 December 2022, the subsidiary has commitments under lease and service agreements totaling Baht 908,706.

38.2 Guarantees

- A) As at 31 December 2022, the Company and its subsidiaries have obligations under its guarantees of loans and credit facilities provided to their related parties by banks and financial institutions as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Guarantees of loans and credit facilities	56,000,000	56,000,000

- B) As at 31 December 2022, the Company and its subsidiaries have commitments under letters of guarantee with financial institutions as follow:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Guarantee electricity use	7,584,000	1,349,000

38.3 Capital expenditure commitments

As at 31 December 2022, the Company and its subsidiaries have capital expenditure commitments in regarding to machinery.

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Capital expenditure	4,914,983	420,000

39. Fair values hierarchy

As at December 31, 2022 and 2021, the Company has the assets that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS 2022			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Current biological assets	--	--	545,833	545,833
Marketable securities	32,200	--	--	32,200
Non - marketable securities				
Investments in related parties	--	--	1,500,000	1,500,000
Non-current biological assets	--	--	3,886,250	3,886,250
Total	32,200	--	5,932,083	5,964,283

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS 2021			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Current biological assets	--	--	899,115	899,115
Marketable securities	21,400	--	--	21,400
Non - marketable securities				
Investments in related parties	--	--	2,381,500	2,381,500
Non-current biological assets	--	--	3,886,250	3,886,250
Total	21,400	--	7,166,865	7,188,265

PARTICULARS	BAHT			
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS 2022			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Current biological assets	--	--	545,833	545,833
Marketable securities	32,200	--	--	32,200
Non - marketable securities				
Investments in related parties	--	--	1,049,650	1,049,650
Non-current biological assets	--	--	3,886,250	3,886,250
Total	32,200	--	5,481,733	5,513,933

PARTICULARS	BAHT			
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS 2021			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Current biological assets	--	--	899,115	899,115
Marketable securities	21,400	--	--	21,400
Non - marketable securities				
Investments in related parties	--	--	1,578,550	1,578,550
Non-current biological assets	--	--	3,886,250	3,886,250
Total	21,400	--	6,363,915	6,385,315

40. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company and its subsidiaries have information relating to the financial instruments both in and off statements of financial position, as follows:

40.1 Accounting policies

Accounting policies are disclosed in Note 3 to the financial statements.

40.2 Credit risk

The Group companies are exposed to credit risk primarily with respect to trade, other receivable and loans. The Group companies manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Group companies do not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans and other receivables as stated in the statements of financial position.

40.3 Interest rate risk

Risk from the fluctuation in interest rate may have negative effect to the Company and its subsidiaries for the current and the following years. Management believes that they can manage the contingent risk, due to the Company has set up a plan and follow up the situation closely.

40.4 Fair value of financial instruments

The Company and subsidiaries are unable to entirely eradicate such equity securities risks, however specific risk can be managed by considering basic factor for each of the selected investment securities. Market risk cannot be eradicated or reduced since it is an inherent risk of investment in this type of instrument.

40.5 Risk from exchange rate

The Company and subsidiaries have small amount in foreign currency, therefore it expects that there will be no material risk from the foreign exchange rate fluctuation. The Company and subsidiaries do not have the forward exchange contract.

40.6 Fair value of financial instruments

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of financial instruments.

Financial assets shown at book value which equal to estimated fair value.

Financial liabilities shown at book value which equal to estimated fair value. Loans carrying interest rates close to the market rates

41. CAPITAL MANAGEMENT

The main objectives of the Company and subsidiaries in capital management are to provide the appropriate financial structure and maintain ability to continue their business as a going concern in order to generate returns for shareholders and benefits for other stakeholders.

42. RECLASSIFICATION

The Company certain accounting transactions in the statements of financial position as at December 31, 2021 have been reclassified to conform to the statements of financial position as at December 31, 2022. The reclassifications had no effect to previously reported shareholders' equity.

43. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On February 28, 2023, the Board of Directors' Meeting passed the resolution to approve to pay a dividend of Baht 0.0102 per share, or a total of Baht 5.508 million, to the shareholders in respect of the profit for the year 2022.

The above resolution will be proposed to the Annual General Meeting of shareholders for the year 2023 for approval.

44. FINANCIAL STATEMENT APPROVAL

These financial statements were duly approved by the Company's directors on February 28, 2023.

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท
นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

กรรมการ

อายุ (ปี)

75

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิสเตอร์ โพลีเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 6 แห่ง

2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ ประเภทธุรกิจ ผลิต
 เครื่องสำอางทุกประเภท

2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.ประชาอาภรณ์ ประเภทธุรกิจ ผู้ผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม

2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟูดแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย 2
 แห่ง ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2558 - 2559 ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล

2538 - 2557 กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล

2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ประเภทธุรกิจ ลงทุน

2559 - 2564 กรรมการ บมจ.สห โคเจน (ชลบุรี) และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าผลิตและ
 จำหน่ายไอน้ำ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 54 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

นายสมมาตร ขุนเศรษฐ

กรรมการ

อายุ (ปี) 59
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
(แต่งตั้งเมื่อ 21 สิงหาคม 2556)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

- Finance For Non - Finance Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - 2556 กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์

2556- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์

2553 - 2557 เลขานุการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2553 - 2557 สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2563 - ปัจจุบัน ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี สภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี

2563 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมาธิการเกษตรและสหกรณ์ประจำสภาผู้แทนราษฎร

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 14 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์

กรรมการ

อายุ(ปี)

61

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

(แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2545)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

0.04%

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพคอินคัสทรีส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตเชิงพลาสติกและคาโก้
- กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า
- กรรมการ บริษัท แอดวานเทจฟุตแวร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า
- กรรมการ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 10 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

กรรมการ

อายุ(ปี)

57

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

(แต่งตั้งเมื่อ 6 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern Florida University , U.S.A.

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์(คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ. โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทในเครือ

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ ธุรกิจให้บริการจัดการคลังสินค้า

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อีสเทิร์น โอ.ซี.ซี. ธุรกิจร้านค้าขายปลีก ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง, ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเสื้อผ้า,ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว

2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ บมจ. โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไหมทอง ประเภทธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปทั้งชาย, หญิง และชุดยูนิฟอร์มพนักงาน

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วิน อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ ผู้จัดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 2 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวลู ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ. โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทในเครือ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี) 68

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
(แต่งตั้งเมื่อ 3 พฤษภาคม 2556)**คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Sul Ross University, U.S.A.

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 2/2003

- Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2545-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2558-2562 กรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร

2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. คอมเซเว่น ธุรกิจค้าขายปลีก

2556-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ ธุรกิจลงทุนในหุ้น

2547-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอก เชน ฮอสปิทอล ธุรกิจโรงพยาบาล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 5 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

กรรมการบริษัทย่อย ในเครือ บมจ.เอ พี ไทยแลนด์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กรรมการ บจก.อินฟินิท อิเล็คทริก (ประเทศไทย) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปโภคบริโภคอิเล็กทรอนิกส์

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายสุจิตต์ บึงกิมนันท์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี) 77

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
(แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 41/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง

2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวร์

2559 - 2565 ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ.สห โคเจน (ชลบุรี)

2550 - 2560 กรรมการ บมจ.สหพัฒนาฟิสิก

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 2 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 2 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	76
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 77/2009

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) **ไม่มี**

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร **ไม่มี**

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ตแวร์
- 2552 - 2564 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.สหพัฒน์ปิปูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 1 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายธนกร ศรีพลอักษร

กรรมการ

อายุ(ปี)	59
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 14 สิงหาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 169/2020

- Corruption Risk and Control Workshop (CRC) 9/2021

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการ บริษัท เพตอินค์สทรีส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตเชิงพลาสติกและคาโก้
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและฉีดขึ้นสวนพลาสติก

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวลู ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

นางสาวสุนทรา จิตีวร

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

อายุ(ปี)

50

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

(แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมปี 2564

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพก อินค์สทรีส์ จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ บมจ.แพนเอเชียฟูดแอนด์

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ.แพนเอเชียฟูดแอนด์

นางปาริชาติ โพธิ์บาง

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / เลขานุการบริษัท

อายุ(ปี)

54

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

(แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557)

เลขานุการบริษัท

(แต่งตั้งเมื่อ 13 พฤศจิกายน 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ

แขนงวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น

ประวัติการอบรมปี 2565

- การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน จัดโดย บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง

- การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียนไทย จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- เจาะลึกการเสียภาษีตามปีจาก 28 ตราสาร จัดโดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

- TFRSs กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน : มุมมองการใช้และวิเคราะห์ข้อมูลผ่านงบการเงินของกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน
จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

ปี 2560 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวลวี่

ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลวี่ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการ	บจก.โมเดอร์น เทคโนโลยี คอม โพเนนท์	บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	บจก.แอตแวน เทจ ฟุตแวร์	บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด
นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	x	x	x	x
นายวิฑิต ประยูรวิวัฒน์	/		/	//
นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	//	//	//	//
นายธเนษฐ แก่นจันทร์	//		//	
นายเชษฐรัตน์ ชนะข้า	//			
นายพยุ่ง มลิันทานุช			/	
นายชนกร ตรีพลอักษร		//		/
นายกิตติพงษ์ ศรีนิรัตน์		//		
นายณัฐวัฒน์ เพ็ชรรัตนภรณ์		/		
นางสาวสุนทรา สุตินวร				/
นางปาริชาติ โพธิ์บาง		//		/

- หมายเหตุ
1. / = กรรมการ x = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
 2. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม
ตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2565

- ไม่มี -

3.2 รายละเอียดของผู้ทำบัญชีของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ในการทำงานย้อนหลัง			
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
1. นางปรีชาต โพธิ์บาง	54	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการแขนงวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น 	-	2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแมวส์ จำกัด (มหาชน)	Holding Company

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ข้อมูลทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อที่ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ประเมินราคาทรัพย์สิน เพื่อเป็นการแสดงมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ดังนี้

1. บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 357-2-96.50 ไร่ หรือ 143,096.50 ตารางวา
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 26-2-20.0 ไร่ (26.55 ไร่ หรือ 10,620.0 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 4 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 34-2-24.0 ไร่ (34.56 ไร่ หรือ 13,824.0 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 3 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 8-1-39.0 ไร่ (8.3475 ไร่ หรือ 3,339.0 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 14-1-36.0 ไร่ (14.34 ไร่ หรือ 5,736.0 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 9 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 88-2-44.0 ไร่ (88.610 ไร่ หรือ 35,444.0 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 23 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 173-3-70.5 ไร่ (173.92625 ไร่ หรือ 69,570.5 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 1 โฉนด เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิประมาณ 11-1-63.0 ไร่ (11.4075 ไร่ หรือ 4,563.0 ตารางวา)

วันที่ประเมิน 29 กรกฎาคม 2564

ที่ตั้งทรัพย์สิน ทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า จำนวน 7 กลุ่ม มีรายละเอียดทำเลที่ตั้งดังนี้

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ตั้งอยู่ติดถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) กับถนนนครหลวง – บ้านร่ม (ทล. 3467) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'10.9" N, LONG 100°36'09.4" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ตั้งอยู่ที่ดินนสหรัดนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 53 - 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โลกแดง (ทล.33) กับถนนสหรัดนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'26.2" N, LONG 100°35'58.8" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ตั้งอยู่ที่ดินนสหรัดนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัดนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับถนนเลียบบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) ไปทางด้านทิศตะวันออก ประมาณ 350 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'22.5" N, LONG 100°36'14.0" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ตั้งอยู่ที่ดินนสหรัดนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัดนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 200 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'32.2" N, LONG 100°36'00.8" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ตั้งอยู่ที่ดินนสหรัดนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัดนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 80 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'49.2" N, LONG 100°36'03.9" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ตั้งอยู่ที่ดินนสหรัดนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพรหมนครวิลล่า ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 100 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'06.5" N, LONG 100°35'44.3" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ตั้งอยู่ที่ดินนสหรัดนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพุนทรี 1 ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 250 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'23.9" N, LONG 100°36'00.0" E

ราคาประเมิน

254,790,000 บาท

ผู้ประเมินอิสระ

บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

2. บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ที่ดินพร้อมอาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ที่ดิน 1 แปลง เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิ 11-3-78.5 ไร่ หรือ 4,778.5 ตารางวา อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ประกอบด้วย <u>อาคาร</u> ได้แก่ อาคาร โรงผลิต และสำนักงาน 3 ชั้น อาคาร โรงผลิต อาคาร ขึ้นแบบแม่พิมพ์ และฟีกอบรม อาคารห้องพยาบาล อาคาร โรงอาหาร อาคารป้อมยาม <u>สิ่งปลูกสร้างอื่นๆ</u> ได้แก่ ส่วนโล่งหลังคาคลุม (ศาลาพักผ่อน) ส่วนโล่งหลังคาคลุม (จอครถ) ส่วนโล่งหลังคาคลุม (โรงเก็บขยะ) ส่วนโล่งหลังคาคลุม (ทางเดิน) ถนนและส่วนโล่งรอบอาคาร รั้วและประตูรั้ว
วันที่ประเมิน	9 กันยายน 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่เลขที่ 507/2 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี ค่าพิกัด GPS : LAT : 13°5'58.59" N, LONG 100°57'39.31" E
ราคาประเมิน	180,800,000 บาท
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

3. บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน)




ทรัพย์สินที่ประเมิน	ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 671-3-00.0 ไร่ หรือ 268,700.0 ตารางวา ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ 19-2-7 ไร่ (19.5175 ไร่ หรือ 7,807 ตารางวา) ตั้งอยู่ถนนสายวังสะพุง – หนองเขียด (ทล. 2016) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 20 - 21 ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดเลย ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ดินรวม ตามเอกสารสิทธิประมาณ 652-0-93.0 ไร่ (652.2325 ไร่ หรือ 260,893 ตารางวา) พร้อมทรัพย์สินชีวภาพ (ไม้เศรษฐกิจ) ได้แก่ ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวนรวมทั้งหมด 6,542 ต้น ตั้งอยู่ทางสาธารณประโยชน์ (ไม่มีชื่อ) แยกจากถนนสายวังสะพุง - หนองเขียด (ทล. 2016) ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดเลย
วันที่ประเมิน	8 มีนาคม 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'8.34" N, LONG 101°39'39.96" E ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'3.87" N, LONG 101°38'57.96" E
ราคาประเมิน	70,990,000 บาท
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด(มหาชน)ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) และสอดคล้องกับหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ และถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด
- จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
- ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศใช้และเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติข้างต้น บนเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์: หลักการดูแลกิจการที่ดี” ซึ่งสามารถศึกษารายละเอียดที่เกี่ยวข้องได้ตามลิ้งค์และ QR Code (คิวอาร์โค้ด) ด้านล่าง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	https://drive.google.com/file/d/1trm-NDh5XEXZc2R4gUHwE0f6h6npZuo/view	
ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	https://drive.google.com/file/d/1_kyG8UALPNpqj1u8CIVWLpu_LMZ20R44/view	
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	https://drive.google.com/file/d/1oXvc0jk9hXEEURITf7glEQoVQKQC0zru/view	

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง มีผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งมีความเห็นในด้านต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัทฯ งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท
4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญ
5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ
6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และคำตอบแทน ประจำปี 2566 โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและมีมติอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

28 กุมภาพันธ์ 2566



บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์ 038 480-020-1 โทรสาร 038 480-080

