

## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## งบการเงิน

## • รายงานการสอบบัญชี

## (1) ผู้สอบบัญชี

รายนามผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานและได้ลงนามในงบการเงินของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อย และงบการเงินรวม ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2562 มีดังนี้

- ปี 2560 นางสาวปัทมวรรณ วัฒนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9832  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
- ปี 2561 นางศศิธร พงศ์ดิศศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8802  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
- ปี 2562 นางศศิธร พงศ์ดิศศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8802  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

## (2) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

- ปี 2560 : แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข มีวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ปี 2561 : แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข มีวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ปี 2562 : แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข มีวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

## • ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

## (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยรวม 5 บริษัท ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2562 เป็นจำนวนเงินรวม 4,480,000 บาท

## (2) ค่าตอบแทนอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

สำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสีย กับบริษัท /บริษัทย่อย /ผู้บริหาร /ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

## (ก) ตารางสรุปงบการเงิน

งบการเงินดังต่อไปนี้ เป็นงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	31 ธันวาคม 2560	%	31 ธันวาคม 2561	%	31 ธันวาคม 2562	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	186,399	5%	168,895	5%	48,291	4%
เงินลงทุนชั่วคราว	125,421	3%	230	-	2,954	-
ลูกหนี้การค้า	274,768	7%	205,429	6%	164,368	12%
รายได้ค้างรับ	77,070	2%	87,317	2%	59,097	4%
ลูกหนี้อื่น	59,605	1%	68,134	2%	46,514	4%
สินค้าคงเหลือ	68,116	1%	2,961	-	437	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	285,793	7%	203,251	5%	203,297	15%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,077,172</b>	<b>26%</b>	<b>736,217</b>	<b>20%</b>	<b>524,958</b>	<b>39%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้	479	-	1,150	-	1,300	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	23,226	1%	188,468	5%	21,092	2%
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทอื่น	4,019	-	2,263	-	2,263	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	70,655	2%	81,083	2%	28,292	2%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,462,585	36%	407,103	11%	175,519	13%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	66,984	2%	17,350	-	20,525	-
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบ กิจการโทรทัศน์	1,049,289	26%	2,086,896	56%	337,172	56%
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี	77,317	2%	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	238,204	6%	234,957	6%	237,936	17%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,992,758</b>	<b>74%</b>	<b>3,019,270</b>	<b>80%</b>	<b>824,099</b>	<b>61%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,069,930</b>	<b>100%</b>	<b>3,755,487</b>	<b>100%</b>	<b>1,349,057</b>	<b>100%</b>

หน่วย : พันบาท

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	31 ธันวาคม 2560	%	31 ธันวาคม 2561	%	31 ธันวาคม 2562	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	864,674	21%	620,047	17%	191,115	14%
เจ้าหนี้การค้า	105,023	3%	212,604	6%	81,585	6%
เจ้าหนี้อื่น	162,913	4%	130,599	3%	97,629	8%
ส่วนของค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์ค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	297,964	7%	-	-	49,899	4%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	156,000	4%	187,167	5%	17,400	1%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	553,500	14%	323,528	9%	30,000	2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	360,592	9%	288,870	7%	275,380	20%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,500,666</b>	<b>62%</b>	<b>1,762,815</b>	<b>47%</b>	<b>743,008</b>	<b>55%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์ ค้างจ่าย	1,131,218	28%	1,448,808	39%	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	47,000	1%	-	-	27,600	2%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31,230	1%	8,051	-	6,388	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	137,981	3%	103,501	3%	158,842	12%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	87,315	2%	48,226	1%	43,072	3%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,434,744</b>	<b>35%</b>	<b>1,608,586</b>	<b>43%</b>	<b>235,902</b>	<b>17%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,935,410</b>	<b>97%</b>	<b>3,371,401</b>	<b>90%</b>	<b>978,910</b>	<b>73%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,155,959	53%	2,156,024	57%	2,156,024	160%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,169,694	29%	1,169,752	31%	1,169,752	87%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	96,939	2%	80,722	2%	80,722	6%
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	35,345	1%	-	-	-	-
สำรองการซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	(91,013)	-2%	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	32,700	-	32,700	1%	32,700	3%
ขาดทุนสะสม	(3,556,270)	-87%	(3,235,332)	-86%	(3,224,099)	239%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	167,161	4%	32,201	1%	25,548	2%
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>10,515</b>	<b>-</b>	<b>236,067</b>	<b>6%</b>	<b>240,647</b>	<b>18%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	124,005	3%	148,019	4%	129,500	9%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>134,520</b>	<b>3%</b>	<b>384,086</b>	<b>10%</b>	<b>370,147</b>	<b>27%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,069,930</b>	<b>100%</b>	<b>3,755,487</b>	<b>100%</b>	<b>1,349,057</b>	<b>100%</b>



หน่วย : พันบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2560	%	2561	%	2562	%
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	1,650,658	96%	1,374,387	92%	1,198,935	66%
ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	-	-	-	-	331,354	18%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม					180,362	10%
รายได้อื่น	60,191	4%	114,057	8%	102,228	6%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,710,849</b>	<b>100%</b>	<b>1,488,444</b>	<b>100%</b>	<b>1,812,879</b>	<b>100%</b>
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	1,482,608	87%	1,029,946	69%	1,037,023	57%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	807,437	47%	853,979	57%	622,382	34%
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์	1,479,091	86%	(1,127,054)	-76%	26,370	1%
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการค้ำเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,033)	-	(57,477)	-4%	17,262	1%
ต้นทุนทางการเงิน	169,153	10%	153,475	10%	82,380	5%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,931,256</b>	<b>230%</b>	<b>852,869</b>	<b>57%</b>	<b>1,785,417</b>	<b>98%</b>
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	70	-	(3,889)	-	(31,221)	-2%
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(2,220,337)</b>	<b>-130%</b>	<b>631,686</b>	<b>43%</b>	<b>(3,759)</b>	<b>-</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(21,566)	-1%	(71,941)	-5%	1,663	-
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่องสุทธิ</b>	<b>(2,241,903)</b>	<b>-131%</b>	<b>559,745</b>	<b>38%</b>	<b>(2,096)</b>	<b>-</b>
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(136,449)	-8%	(269,247)	-18%	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>(2,378,352)</b>	<b>-126%</b>	<b>290,498</b>	<b>20%</b>	<b>(2,096)</b>	<b>-</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	221,867	13%	75,297	5%	(22,479)	-1%
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>(2,156,485)</b>	<b>-126%</b>	<b>215,201</b>	<b>15%</b>	<b>20,383</b>	<b>1%</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	4,228		-		-	
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	184,940		12,512		(18,093)	
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(2,189,184)</b>		<b>303,010</b>		<b>(20,189)</b>	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(203,992)		78,570		(24,769)	
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม ส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>(1,985,192)</b>		<b>224,440</b>		<b>4,580</b>	



ตารางแสดงรายการในงบกระแสเงินสด

หน่วย : พันบาท

รายการในงบกระแสเงินสด	2560	2561	2562
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(253,031)	(107,099)	(195,213)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(65,151)	(45,142)	(340,866)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(97,260)	683,861	1,148,904
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	115,116	(570,056)	(928,642)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น ( ลดลง ) สุทธิ	(47,295)	68,663	(120,604)

(ข) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	2560	2561	2562
<b>1. อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
1.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.43	0.42	0.71
1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.23	0.21	0.29
1.3 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลง เงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	-0.10	-0.05	-0.16
1.4 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.91	5.72	6.48
1.5 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	73	63	56
1.6 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	14.46	28.98	610.30
1.7 ระยะเวลาขายสินค้าคงเหลือ (วัน)	25	12	1
1.8 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	14.51	6.49	7.05
1.9 ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	25	56	51
1.10 Cash Cycle (วัน)	73	20	5
<b>2. อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร</b>			
2.1 อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.18%	25.06%	13.50%
2.2 อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	-127.92%	49.11%	-42.05%
2.3 อัตราส่วนเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน ต่อการทำกำไร (%)	-14.79%	-7.20%	-10.77%
2.4 อัตรากำไรสุทธิ (%)	-139.02%	19.52%	-0.12%
2.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	-22,617.47%	123.06%	-0.87%
<b>3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
3.1 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	-45.50%	7.42%	-0.08%
3.2 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (%)	-149.24%	44.27%	15.09%
3.3 อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.42	0.40	1.34
<b>4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
4.1 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	29.26	8.78	2.64
4.2 อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	22.68	6.72	0.85
4.3 อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.74	1.17	-3.16
4.4 อัตราส่วนกำไรก่อนดอกเบี้ยก่อนภาษีต่อดอกเบี้ยจ่าย (เท่า)	-12.13	5.12	0.95
4.5 อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน cash basis (เท่า)	-0.29	0.86	7.12

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### 14.1 สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา แบ่งเป็น
  - 1.1 สายธุรกิจด้านข่าวธุรกิจภาษาไทย
  - 1.2 สายธุรกิจด้านข่าวทั่วไปภาษาไทย
  - 1.3 สายธุรกิจด้านข่าวภาษาอังกฤษ
2. ธุรกิจสื่อกระจายภาพและเสียง และสื่อใหม่

ซึ่งสร้างรายได้รวมของกลุ่มบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42 และร้อยละ 58 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ในปี 2562 ตามลำดับ

นายวิจิตร ชื่นชูวงศ์

นายสมชาย หิตทิพย์

สรุปผลการดำเนินงานรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวมของบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีผลกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 20.38 ล้านบาท ทั้งนี้หากไม่รวมการรับรู้ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์จำนวน 331.35 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท รวมจำนวน 180.36 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 43.63 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะมีผลขาดทุนจำนวน 447.70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 ซึ่งมีผลกำไรจำนวน 215.20 ล้านบาท ทั้งนี้หากไม่รวมการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1,184.53 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะมีผลขาดทุนในปี 2561 จำนวน 969.33 ล้านบาท คิดเป็นการเปลี่ยนแปลงขาดทุนลดลงร้อยละ 54 บริษัทขอชี้แจงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. รายได้จากการขายและการให้บริการสำหรับปี 2562 ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนพฤติกรรมผู้บริโภค ทำให้รายได้จากการจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ ลดลงร้อยละ 24 และรายได้ค่าโฆษณาตลาด ร้อยละ 1 กลุ่มบริษัทได้ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ “The Nation” เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2562 อย่างไรก็ตาม รายได้จากการจัดกิจกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 93
  2. ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ เพิ่มขึ้นจำนวน 331.35 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (“คสช.”) ออกคำสั่งที่ 4/2562 เรื่อง มาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม และเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 สำนักงาน กสทช. ได้ออกประกาศเรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล โดยผู้รับใบอนุญาตที่ประสงค์จะขอคืนใบอนุญาต ให้แจ้งความประสงค์ดังกล่าวเป็นหนังสือยื่นต่อสำนักงาน กสทช. ภายในวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 โดยการขอคืนใบอนุญาตดังกล่าวถือเป็นการขอยกเลิกใบอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลด้วย
- บริษัทย่อยได้ยื่นความประสงค์ขอคืนใบอนุญาตแก่สำนักงาน กสทช. และได้รับอนุมัติเห็นชอบการคืนช่องดังกล่าว ในวันที่ 27 มิถุนายน 2562 โดยสำนักงาน กสทช. มีมติให้ยุติการออกอากาศในวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนต่างของเงินค่าชดเชยที่ได้รับสุทธิจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ จำนวนเงิน 331.35 ล้านบาท ตามที่ได้มีหนังสือแจ้งอนุมัติการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาต เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 โดยได้อนุมัติการจ่ายค่าชดเชยดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อยจำนวน 890.83 ล้านบาท โดยหักค่าธรรมเนียมใบอนุญาตค้างชำระงวดที่ 4 จำนวน 215.07 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ดังนั้นคงเหลือค่าชดเชยสุทธิที่บริษัทย่อยจะได้รับเป็นจำนวน 675.76 ล้านบาท
3. กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 180.36 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมแห่งหนึ่งในไตรมาส 3 ปี 2562



4. ต้นทุนและค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 144 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 เหตุผลหลักมาจาก
- ต้นทุนขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เหตุผลหลักมาจาก ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมพิเศษที่เพิ่มขึ้น
  - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลดลงร้อยละ 42 เนื่องจากบริษัทมีการปรับโครงสร้างการดำเนินงานและควบคุม ค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทำให้ค่าใช้จ่ายบริหารลดลง
  - ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 102 เนื่องจากเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (“คสช.”) ออกคำสั่งที่ 4/2562 เรื่องมาตรการแก้ไขปัญหาค่าครองชีพการประกอบกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม และเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 สำนักงาน กสทช. ได้ออกประกาศเรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ทำให้กลุ่มบริษัทพิจารณากลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 1,130.36 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2563 การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งทำให้ยอดขายได้ลดลงมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารจะพยายามอย่างยิ่งยวดเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว โดยการปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน จึงได้ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ “คมชัดลึก” เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 รวมทั้งการปรับขั้นตอนการดำเนินงาน การปรับลดค่าใช้จ่ายและทางเลือกอื่นๆ

#### กล่าวโดยสรุป

ผลการดำเนินงานรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 20.38 ล้านบาท ทั้งนี้หากไม่รวมการรับรู้ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ จำนวน 331.35 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 180.36 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 43.63 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะมีผลขาดทุนจำนวน 447.70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 ซึ่งมีผลกำไรจำนวน 215.20 ล้านบาท หากไม่รวมการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1,184.53 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะมีผลขาดทุนในปี 2561 จำนวน 969.33 ล้านบาท



## ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในแต่ละสายธุรกิจ

## ธุรกิจสิ่งพิมพ์และโฆษณา (Printing and Publishing Business)

ประกอบด้วย 3 สายธุรกิจ ได้แก่

- สายธุรกิจด้านข่าวธุรกิจภาษาไทย ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยชื่อ บริษัท กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย จำกัด (NMG ถือหุ้นร้อยละ 99.99)
- สายธุรกิจด้านข่าวทั่วไปภาษาไทย ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยชื่อ บริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด (NMG ถือหุ้นร้อยละ 99.99)
- สายธุรกิจด้านข่าวภาษาอังกฤษ ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยชื่อ บริษัท สเวน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (NMG ถือหุ้นร้อยละ 99.99)

รายการ	(หน่วย : พันบาท)					
	2560	%	2561	%	2562	%
รายได้จากการขายสื่อโฆษณา	460,948	65%	403,700	64%	302,923	60%
รายได้จากการจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	227,220	32%	180,990	29%	122,437	24%
รายได้จากการจัดกิจกรรมพิเศษ	25,354	4%	42,947	7%	77,618	15%
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	713,522	100%	627,637	100%	502,978	100%
รายได้จากการลงทุน	58		57		71	
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-		-		180,362	
รายได้อื่น	19,839		12,476		23,094	
รวมรายได้	733,419		640,170		706,505	
ต้นทุนขายและการให้บริการ	385,885		399,743		342,851	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	395,651		456,791		451,453	
รวมค่าใช้จ่าย	781,536		856,534		794,304	
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี	(48,117)		(216,364)		(87,799)	
ต้นทุนทางการเงิน	(147,953)		(119,181)		(61,726)	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(5,430)		(28,386)		1,663	
ขาดทุนสุทธิ	(201,500)		(363,931)		(147,862)	

## รายได้ :-

1. รายได้จากสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณาในปี 2562 ประกอบด้วยรายได้จากการขายพื้นที่โฆษณา การจัดกิจกรรมพิเศษ และการจัดจำหน่ายในหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ คมชัดลึก The Nation ซึ่งในปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 707 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อนที่เท่ากับ 640 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2562 กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 180 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในไตรมาส 3 ปี 2562

### รายได้โฆษณาจากสื่อสิ่งพิมพ์และกิจกรรมพิเศษ

ปี 2562 รายได้โฆษณาจากสื่อสิ่งพิมพ์และกิจกรรมพิเศษมีมูลค่าเท่ากับ 381 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อนที่เท่ากับ 447 ล้านบาท โดยสาเหตุมาจากบริษัทได้ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ “The Nation” เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2562 แต่ยังคงให้บริการสื่อโฆษณาผ่านสื่อใหม่ (New Media) จึงทำให้รายได้โฆษณาจากสื่อสิ่งพิมพ์ลดลงร้อยละ 25 ส่วนรายได้จากการจัดกิจกรรมพิเศษเพิ่มขึ้นร้อยละ 81 เนื่องจากการจัดกิจกรรมพิเศษเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ปี 2561 รายได้โฆษณาจากสื่อสิ่งพิมพ์และกิจกรรมพิเศษมีมูลค่าเท่ากับ 447 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อนที่เท่ากับ 486 ล้านบาท โดยสาเหตุมาจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ จึงทำให้รายได้โฆษณาจากสื่อสิ่งพิมพ์ลดลง ร้อยละ 12 ส่วนรายได้จากการจัดกิจกรรมพิเศษเพิ่มขึ้นร้อยละ 69 เนื่องจากการจัดกิจกรรมพิเศษเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

### รายได้จากการจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์

ปี 2562 รายได้จากการจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์มีมูลค่าเท่ากับ 122 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 33 จากปีก่อนที่เท่ากับ 181 ล้านบาท โดยมาจากบริษัทได้ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ “The Nation” เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2562 จึงทำให้รายได้รายได้จากการจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ลดลง

ปี 2561 รายได้จากการจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์มีมูลค่าเท่ากับ 181 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อนที่เท่ากับ 227 ล้านบาท โดยมาจากการลดลงของรายได้ค่าโฆษณาในช่องทางของสื่อสิ่งพิมพ์ จึงเป็นผลให้ยอดขายหนังสือพิมพ์ลดลงด้วยเช่นกัน

### ค่าใช้จ่าย:-

#### ต้นทุนขายและการให้บริการของธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา

ปี 2562 ต้นทุนขายและการให้บริการของธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณามีมูลค่าเท่ากับ 343 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 400 ล้านบาท โดยมาจากบริษัทได้ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ “The Nation” เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2562 ทำให้ค่ากระดาษ ค่าพิมพ์ ลดลงสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง

ปี 2561 ต้นทุนขายและการให้บริการของธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณามีมูลค่าเท่ากับ 400 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 386 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากต้นทุนในการจัดกิจกรรมพิเศษ เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 โดยสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณามีมูลค่าเท่ากับ 451 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 457 ล้านบาท โดยมาจากบริษัทได้ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ “The Nation” เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2562 ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงและมีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณามีมูลค่าเท่ากับ 457 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 396 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวน 161 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอื่น ๆ ลดลงจากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

**ผลการดำเนินงาน:-****กำไรขั้นต้นสำหรับธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา**

ในปี 2562 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 160 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปีก่อน จำนวน 228 ล้านบาท เนื่องมาจากรายได้ที่ลดลง

ในปี 2561 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 228 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปีก่อน จำนวน 328 ล้านบาท เนื่องมาจากรายได้ที่ลดลง

**กำไรสุทธิสำหรับธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์**

ในปี 2562 มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิ 148 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 216 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59 เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่ขาดทุนสุทธิเท่ากับ 364 ล้านบาท โดยมาจากรายได้จากการขายและให้บริการลดลง 125 ล้านบาท คิดเป็นลดลงอัตราร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 180 ล้านบาทจึงมีผลการดำเนินงานขาดทุนลดลงจากปีก่อน

ในปี 2561 มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิ 364 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 162 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80 เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่ขาดทุนสุทธิเท่ากับ 202 ล้านบาท โดยมาจากรายได้จากการขายและให้บริการลดลง 86 ล้านบาท คิดเป็นลดลงอัตราร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อน จึงมีผลการดำเนินงานขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

**ธุรกิจสื่อกระจายภาพและเสียงและสื่อสมัยใหม่ (Broadcasting and New Media Business)**

ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม รวม 3 บริษัท ดังนี้

- บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนต์ จำกัด (“NDI”) (NMG ถือหุ้นร้อยละ 99.99)
- บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“NBC”) (NMG ถือหุ้นร้อยละ 71.45)
- บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (“NNV”) (NBC ถือหุ้นร้อยละ 99.99)

รายการ	(หน่วย : พันบาท)					
	2560	%	2561	%	2562	%
รายได้จากบริการสื่อโฆษณาทางทีวี	612,238	83%	583,550	96%	642,577	92%
รายได้จากบริการสื่อโฆษณาทางวิทยุ	13,741	2%	56	0%	-	0%
รายได้จากบริการสื่อโฆษณาทางสื่อ	109,321	15%	24,078	4%	53,380	8%
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการ</b>	<b>735,300</b>	<b>100%</b>	<b>607,684</b>	<b>100%</b>	<b>695,957</b>	<b>100%</b>
รายได้จากการลงทุน	2,480		290		342	
ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาต						
ให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์					331,354	
รายได้อื่น	22,397		72,913		78,720	
<b>รวมรายได้</b>	<b>760,177</b>		<b>680,887</b>		<b>1,106,373</b>	
ต้นทุนขายและการให้บริการ	934,150		509,212		667,804	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	429,159		284,946		214,150	
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	1,346,250		(1,130,363)		26,369	
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,709,559</b>		<b>(336,205)</b>		<b>908,323</b>	
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี</b>	<b>(1,949,382)</b>		<b>1,017,092</b>		<b>198,050</b>	
ต้นทุนทางการเงิน	(20,620)		(33,874)		(20,652)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(16,099)		(54,309)			
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>(1,986,101)</b>		<b>928,909</b>		<b>177,398</b>	

#### รายได้ :-

รายได้จากสายธุรกิจสื่อกระจายภาพและเสียงและสื่อสมัยใหม่ ในปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 1,106 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 62 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 681 ล้านบาท ซึ่งในปีนี้มีสัดส่วนรายได้จากการขายและให้บริการ ช่อง 22 (“Nation TV”) ของกลุ่ม NBC เท่ากับร้อยละ 59 และ ช่อง 26 (“NOW”) เท่ากับร้อยละ 41 ประกอบด้วยรายได้จากการขายสื่อโฆษณาสำหรับช่องทางสื่อโทรทัศน์ วิทยุ และสื่อรูปแบบใหม่ รายได้จากการจัดกิจกรรมพิเศษ และรายได้จากการรับจ้างผลิต หรือ ร่วมผลิต รายการให้กับสถานีโทรทัศน์ช่องต่างๆ ได้แก่ ช่อง 3 เป็นต้น โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของรายได้แต่ละประเภทดังต่อไปนี้

#### ธุรกิจสื่อโทรทัศน์

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินการในช่องทางดังกล่าวมีมูลค่าเท่ากับ 643 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 584 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากช่อง NOW มีการนำเสนอ Content เพิ่มมากขึ้น และรับจ้างผลิตรายการ ซึ่งทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2562 มีส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ เพิ่มขึ้นจำนวน 331 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (“คสช.”) ออกคำสั่งที่ 4/2562 เรื่องมาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม และเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 สำนักงาน กสทช. ได้ออกประกาศเรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล โดยผู้รับใบอนุญาตที่ประสงค์จะขอคืนใบอนุญาต ให้แจ้งความประสงค์



ดังกล่าวเป็นหนังสือยื่นต่อสำนักงาน กสทช. ภายในวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 โดยการขอคืนใบอนุญาตดังกล่าวถือเป็นการขอยกเลิกใบอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลด้วย

บริษัทย่อยได้ยื่นความประสงค์ขอคืนใบอนุญาตแก่สำนักงาน กสทช. และได้รับอนุมัติเห็นชอบการคืนช่องดังกล่าวในวันที่ 27 มิถุนายน 2562 โดยสำนักงาน กสทช. มีมติให้ยุติการออกอากาศของช่อง NOW ในวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนต่างของเงินค่าชดเชยที่ได้รับสุทธิจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ จำนวนเงิน 331 ล้านบาท ตามที่ได้มีหนังสือแจ้งอนุมัติการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาต เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 โดยได้อนุมัติการจ่ายค่าชดเชยดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อยจำนวน 891 ล้านบาท โดยหักค่าธรรมเนียมใบอนุญาตค่าเช่าระงวดที่ 4 จำนวน 215 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ดังนั้นคงเหลือค่าชดเชยสุทธิที่บริษัทย่อยจะได้รับเป็นจำนวน 676 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินการในช่องทางดังกล่าวมีมูลค่าเท่ากับ 584 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 612 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและส่งผลกระทบต่อสถานะธุรกิจดิจิทัลทีวีโดยรวม

#### ธุรกิจวิทยุ

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้ค่าโฆษณาของคลื่นวิทยุ FM 102 และ FM 90.5 เป็นจำนวน 0.06 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 24 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทยกเลิกประกอบการสายธุรกิจวิทยุ

#### ธุรกิจสื่อใหม่ (New Media)

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายโฆษณาและบริการสำหรับธุรกิจสื่อใหม่ ได้แก่ ช่องทางเว็บไซต์ การแจ้งข่าวสารผ่าน SMS แอปพลิเคชันต่างๆ บน Smartphone, Ipad, Tablet, Playbook, TV Internet และ Digital TV เป็นต้น มีมูลค่าเท่ากับ 53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 121 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 24 ล้านบาท เนื่องจากมีการปรับรูปแบบการนำเสนอข่าวให้ตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเน้นความต้องการข่าวสารที่รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์จึงมี การนำเสนอข่าวผ่านสื่อออนไลน์ เช่น Facebook, Youtube, Google, Line และสื่อออนไลน์แพลตฟอร์มต่างๆ เป็นต้น ทำให้มีการลงสื่อโฆษณาผ่านช่องทางนี้เพิ่มมากขึ้น

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายโฆษณาและบริการสำหรับธุรกิจสื่อใหม่ ได้แก่ ช่องทางเว็บไซต์ การแจ้งข่าวสารผ่าน SMS แอปพลิเคชันต่างๆ บน Smartphone, Ipad, Tablet, Playbook, TV Internet และ Digital TV เป็นต้น มีมูลค่าเท่ากับ 24 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 78 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 109 ล้านบาท เนื่องจากมีการยกเลิกการเป็นตัวแทนการขายโฆษณาผ่านเว็บไซต์ที่มีกำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำ

#### ค่าใช้จ่าย:-

ค่าใช้จ่ายจากสายธุรกิจสื่อกระจายภาพและเสียงและสื่อใหม่ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่ผันแปร ได้แก่ ต้นทุนการผลิตสื่อหรือผลิตรายการ และค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ ค่าเช่าโครงข่าย ค่าบริการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียม ค่าตัดจำหน่ายใบอนุญาตดิจิทัลทีวี ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและสวัสดิการ และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น โดยแบ่งเป็นต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารดังต่อไปนี้

**ต้นทุนการให้บริการของกลุ่มธุรกิจสื่อกระจายภาพและเสียงและสื่อใหม่**

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการมูลค่าเท่ากับ 668 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 509 ล้านบาท โดยมาจาก ต้นทุนในการผลิตสื่อและรายการเพิ่มขึ้นสำหรับช่อง NOW หรือ Spring26 และเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการมูลค่าเท่ากับ 509 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 46 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 934 ล้านบาท โดยมาจาก ต้นทุนในการผลิตสื่อ ลดลงร้อยละ 10 ซึ่งสอดคล้องตามรายได้

**ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มธุรกิจสื่อกระจายภาพและเสียง และสื่อใหม่**

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มธุรกิจสื่อกระจายภาพและเสียงและสื่อใหม่มีมูลค่าเท่ากับ 214 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีก่อนเท่ากับ 285 ล้านบาท โดยมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มธุรกิจสื่อกระจายภาพและเสียงและสื่อใหม่มีมูลค่าเท่ากับ 285 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อนเท่ากับ 429 ล้านบาท โดยมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

**(กัลยารายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์**

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง เช่น ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เป็นต้น จำนวน 26 ล้านบาท

ในปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (“คสช.”) ออกคำสั่งที่ 4/2562 เรื่อง มาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการ โทรทัศน์และกิจการ โทรคมนาคม และเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 สำนักงาน กสทช. ได้ออกประกาศเรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล โดยผู้รับใบอนุญาตที่ประสงค์จะขอคืนใบอนุญาต ให้แจ้งความประสงค์ดังกล่าวเป็นหนังสือยื่นต่อสำนักงาน กสทช. ภายในวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 โดยการขอคืนใบอนุญาตดังกล่าวถือเป็นการขอยกเลิกใบอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลด้วย

บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนต์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท แวงกอก บิสซิเนส บรอดแคสติ้ง จำกัด) ได้ยื่นความประสงค์ขอคืนใบอนุญาตแก่กสทช. และได้รับอนุมัติเห็นชอบการคืนช่องดังกล่าว ในวันที่ 27 มิถุนายน 2562 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งคือเงินชดเชยที่จะได้รับจาก กสทช. ตามที่ระบุในหนังสือชี้แจงอนุมัติการจ่ายค่าชดเชยเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 หักค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการคืนใบอนุญาตฯ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าใบอนุญาตในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 643.66 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 สำนักงาน กสทช. ได้มีหนังสือแจ้งอนุมัติการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้แก่บริษัทย่อย จำนวน 890.83 ล้านบาท โดยหักค่าธรรมเนียมใบอนุญาตค้างชำระ งวดที่ 4 จำนวน 215.07 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ดังนั้น คงเหลือค่าชดเชยสุทธิเป็นจำนวน 675.76 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์วิชั่น จำกัด ไม่มีความประสงค์จะคืนใบอนุญาต จึงได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตฯ ตลอดจนการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าใช้โครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลตลอดระยะเวลาการได้รับอนุญาตการให้บริการ โทรทัศน์ดิจิทัลที่เหลืออยู่โดยให้เริ่มมีผลภายหลังการสิ้นสุดมาตรการบรรเทาผลกระทบตามข้อ 8 วรรคหนึ่ง ของคำสั่ง คสช. ที่ 9/2561 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงพิจารณากลับรายการขาดทุน

จากการด้อยค่าของใบอนุญาตฯ ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 486.70 ล้านบาท รวมกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของใบอนุญาตจำนวนรวม 1,130.36 ล้านบาท

#### ผลการดำเนินงาน:-

##### กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจสื่อกระจายภาพและเสียง และสื่อสมัยใหม่

ในปี 2562 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 28 ล้านบาท กำไรขั้นต้นลดลง 70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 98 ล้านบาท เนื่องมาจากต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นจากต้นทุนในการผลิตสื่อและรายการของช่อง Spring 26

ในปี 2561 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 98 ล้านบาท กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 297 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีขาดทุนขั้นต้นเท่ากับ 199 ล้านบาท เนื่องมาจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายลดลง

##### กำไรสุทธิของกลุ่มธุรกิจสื่อกระจายภาพและเสียง และสื่อสมัยใหม่

ในปี 2562 มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิเท่ากับ 177 ล้านบาท กำไรลดลงร้อยละ 81 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่กำไรสุทธิเท่ากับ 929 ล้านบาท เกิดจาก ปี 2561 มีการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของใบอนุญาต จำนวน 1,130.36 ล้านบาท ตามประกาศของสำนักงาน กสทช. เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ซึ่งทางบริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนต์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สปริง 26 จำกัด) ได้ยื่นความประสงค์ขอคืนใบอนุญาตแก่กสทช. ทำให้ในปี 2562 บริษัทมีส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ จำนวน 331 ล้านบาท ซึ่งส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตมีมูลค่าน้อยกว่าการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของใบอนุญาต จำนวน 799 ล้านบาท ทำให้ผลการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

ในปี 2561 มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิเท่ากับ 929 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 147 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ขาดทุนสุทธิเท่ากับ 1,986 ล้านบาท เกิดจาก บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนต์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท แบงกอก บิสซิเนส บรอดแคสต์ติ้ง จำกัด) ได้ยื่นความประสงค์ขอคืนใบอนุญาตแก่กสทช. และได้รับอนุมัติเห็นชอบการคืนช่องดังกล่าว ในวันที่ 27 มิถุนายน 2562 กลุ่มบริษัท พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งคืนเงินชดเชยที่จะได้รับ กสทช. ตามที่ระบุในหนังสือชี้แจงอนุมัติการจ่ายค่าชดเชยเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 หักค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการคืนใบอนุญาต กลุ่มบริษัทจึงพิจารณากลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าใบอนุญาตในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 643.66 ล้านบาท บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ไม่มีความประสงค์จะคืนใบอนุญาต จึงได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ ตลอดจนการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเช่าใช้โครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอลตลอดระยะเวลาการได้รับอนุญาตการให้บริการโทรทัศน์ดิจิตอลที่เหลืออยู่โดยให้เริ่มมีผลภายหลังการสิ้นสุดมาตรการบรรเทาผลกระทบตามข้อ 8 วรรคหนึ่ง ของคำสั่ง คสช. ที่ 9/2561 เป็นต้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงพิจารณากลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของใบอนุญาตในงบการเงินรวมสำหรับงวดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 486.70 ล้านบาท รวมกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของใบอนุญาตจำนวนรวม 1,130.36 ล้านบาท

ฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	31 ธันวาคม 2561	%	31 ธันวาคม 2562	%	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	168,895	5%	48,291	4%	(120,604)	-71%
เงินลงทุนชั่วคราว	230	-	2,954	-	2,724	1,184%
ลูกหนี้การค้า	205,429	6%	164,368	12%	(41,061)	-20%
รายได้ค้างรับ	87,317	2%	59,097	4%	(28,220)	-32%
ลูกหนี้อื่น	68,134	2%	46,514	4%	(21,620)	-32%
สินค้าคงเหลือ	2,961	-	437	-	(2,524)	-85%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	203,251	5%	203,297	15%	46	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>736,217</b>	<b>20%</b>	<b>524,958</b>	<b>39%</b>	<b>(211,259)</b>	<b>-29%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้	1,150	-	1,300	-	150	13%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	188,468	5%	21,092	2%	(167,376)	-89%
เงินลงทุนระยะยาว	2,263	-	2,263	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	81,083	2%	28,292	2%	(52,791)	-65%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	407,103	11%	175,519	13%	(231,584)	-57%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17,350	-	20,525	2%	3,175	18%
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบ กิจการโทรทัศน์	2,086,896	56%	337,172	25%	(1,749,724)	-84%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	234,957	6%	237,936	17%	2,979	1%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,019,270</b>	<b>80%</b>	<b>824,099</b>	<b>61%</b>	<b>(2,195,171)</b>	<b>-72%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,755,487</b>	<b>100%</b>	<b>1,349,057</b>	<b>100%</b>	<b>(2,406,430)</b>	<b>-64%</b>



หน่วย : พันบาท

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	31 ธันวาคม 2561	%	31 ธันวาคม 2562	%	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	620,047	17%	191,115	14%	(428,932)	-69%
เจ้าหนี้การค้า	212,604	6%	81,585	6%	(131,019)	-62%
เจ้าหนี้อื่น	130,599	3%	97,629	8%	(32,970)	-25%
ส่วนของค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	49,899	4%	49,899	100%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	187,167	5%	17,400	1%	(169,767)	-91%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	323,528	9%	30,000	2%	(293,528)	-91%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	288,870	7%	275,380	20%	(13,490)	-5%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,762,815</b>	<b>47%</b>	<b>743,008</b>	<b>55%</b>	<b>(1,019,807)</b>	<b>-58%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่าย	1,448,808	39%	-	-	(1,448,808)	-100%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	27,600	2%	27,600	100%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,051	-	6,388	-	(1,663)	-21%
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	103,501	3%	158,842	12%	55,341	53%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	48,226	1%	43,072	3%	(5,154)	-10%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,608,586</b>	<b>43%</b>	<b>235,902</b>	<b>17%</b>	<b>(1,372,684)</b>	<b>-85%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,371,401</b>	<b>90%</b>	<b>978,910</b>	<b>73%</b>	<b>(2,392,491)</b>	<b>-71%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,156,024	57%	2,156,024	160%	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,169,752	31%	1,169,752	87%	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	80,722	2%	80,722	6%	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	32,700	1%	32,700	3%	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(3,235,332)	-86%	(3,224,099)	-239%	11,233	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	32,201	1%	25,548	2%	(6,653)	-21%
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>236,067</b>	<b>6%</b>	<b>240,647</b>	<b>18%</b>	<b>4,580</b>	<b>2%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	148,019	4%	129,500	9%	(18,519)	-13%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>384,086</b>	<b>10%</b>	<b>370,147</b>	<b>27%</b>	<b>(13,939)</b>	<b>-4%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,755,487</b>	<b>100%</b>	<b>1,349,057</b>	<b>100%</b>	<b>(2,406,430)</b>	<b>-64%</b>

ฐานะการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับ 1,349 ล้านบาท ลดลง 2,406 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 64 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับ 3,755 ล้านบาท โดยมีรายการที่เปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจำนวน 121 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 71 โดยสาเหตุหลักจากบริษัทได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมสุทธิ 316 ล้านบาท และเงินสดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอาคารชุดรวมมูลค่า 298 ล้านบาท ได้รับเงินจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์สุทธิจากการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตฯ 617 ล้านบาท และลดลงจากการชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวรวม 935 ล้านบาท และนำเงินส่วนนี้ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน 341 ล้านบาท และซื้อทรัพย์สินใหม่ของบริษัทย่อย 74 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ลดลงจำนวน 41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20 เนื่องจากภาพรวมของรายได้จากการขายโฆษณาและสิ่งพิมพ์ลดลง และสถานการณ์แข่งขันของทีวีดิจิทัลที่ค่อนข้างสูงทำให้ลูกหนี้การค้าลดลงจากปีก่อน นอกจากนี้ บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของปีเท่ากับ 56 วัน ซึ่งลดลงกว่าปีก่อนที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 63 วัน และในระหว่างปีมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างนาน จำนวน 9 ล้านบาท

รายได้ค้างรับ ลดลงจำนวน 28 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32 ซึ่งรายได้ค้างรับส่วนใหญ่เกิดจากธุรกิจโทรทัศน์ที่เป็นรายการสัญญาโฆษณาที่ให้บริการแล้ว และยังไม่ออกใบแจ้งหนี้ นอกจากนี้บริษัทย่อยได้มีการคืนใบอนุญาตฯ ในระหว่างปี 2562 ทำให้เหลือใบอนุญาตฯ ของบริษัทย่อยทางอ้อมเท่านั้น ทำให้มีสัญญาระยะยาวจากธุรกิจโทรทัศน์ลดลง นอกจากนี้ยังเกิดจากรายได้โครงการจากการจัดกิจกรรมพิเศษต่างๆ ซึ่งมีการให้บริการบางส่วนแล้วแต่จะออกใบแจ้งหนี้เมื่อเสร็จสิ้นโครงการ ทั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มราชการและรัฐวิสาหกิจที่มีขั้นตอนและระยะเวลาในการตรวจเอกสารก่อนส่งมอบงาน

ลูกหนี้อื่น - สุทธิ ลดลงจำนวน 22 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32 ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากจากรับชำระหนี้ และในระหว่างปีมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้อื่นที่ค้างนาน จำนวน 8 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ลดลงจำนวน 167 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 89 โดยสาเหตุหลักมาจากบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ("NINE") จำนวนรวม 120,808,387 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.62 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 316.52 ล้านบาท ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยวิธี Trade Report เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลดลงจำนวน 53 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 65 โดยส่วนใหญ่มาจากกลุ่มบริษัทได้มีการจำหน่ายที่ดินและอาคารชุดรวมมูลค่าตามบัญชี 49 ล้านบาท และการตัดค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี 2 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ลดลงจำนวน 232 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 57 มาจากการตัดค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี 43 ล้านบาท และมีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระหว่างปี 20 ล้านบาท กลุ่มบริษัทมีซื้อทรัพย์สินเพิ่มในระหว่างปี 2562 โดยส่วนใหญ่เป็นการซื้ออุปกรณ์ ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง โดยการปรับปรุงสตูดิโอใหม่ของบริษัทย่อยรวมมีมูลค่าประมาณ 74 ล้านบาท และมีการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะมีมูลค่าสุทธิ 243 ล้านบาท

ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ ลดลงจำนวน 1,750 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 84 มาจากการตัดจำหน่ายใบอนุญาตฯ ในระหว่างปี 57 ล้านบาท และสืบเนื่องจาก เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติ ("คสช.") ออกคำสั่งที่ 4/2562 เรื่อง มาตรการแก้ไขปัญหากิจการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการ โทรคมนาคม และเมื่อวันที่

2 พฤษภาคม 2562 สำนักงาน กสทช. ได้ออกประกาศเรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการ โทรศัพท์ในระบบดิจิทัล บริษัทย่อยได้ยื่นความประสงค์ขอคืนใบอนุญาตแก่ กสทช. และได้รับอนุมัติเห็นชอบการคืนช่องดังกล่าว ในวันที่ 27 มิถุนายน 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 สำนักงาน กสทช. ได้มีหนังสือแจ้งอนุมัติการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้แก่บริษัทย่อย จำนวน 890.83 ล้านบาท โดยหักค่าธรรมเนียมใบอนุญาตค้างชำระ งวดที่ 4 จำนวน 215.07 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ดังนั้น คงเหลือค่าชดเชยสุทธิเป็นจำนวน 675.76 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมไม่มีความประสงค์จะคืนใบอนุญาต จึงได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตฯ ตลอดจนการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าใช้โครงข่ายโทรศัพท์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลตลอดระยะเวลาการได้รับอนุญาตการให้บริการ โทรศัพท์ดิจิทัลที่เหลืออยู่โดยให้เริ่มมีผลภายหลังการสิ้นสุดมาตรการบรรเทาผลกระทบตามข้อ 8 วรรคหนึ่ง ของคำสั่ง คสช. ที่ 9/2561 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีการบันทึกลดลงจากการได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาต 430 ล้านบาทและลดลงจากการคืนใบอนุญาตสุทธิ 1,263 ล้านบาท

### หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับ 979 ล้านบาท ลดลง 2,392 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 71 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับ 3,371 ล้านบาท โดยสรุปรายการที่เปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลงจำนวน 429 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 69 โดยมาจากการชำระคืนตัวแลกเงินระยะสั้นในระหว่างปี ซึ่งเงินที่นำไปชำระคืนมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

เจ้าหนี้การค้า ลดลงจำนวน 131 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 62 มาจากหนี้จากบุคคลหรือกิจการอื่นๆ เมื่อคำนวณระยะเวลาชำระหนี้ในปี 2562 เหลือเท่ากับ 51 วัน ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 56 วัน จากการที่กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการคืนใบอนุญาตฯ จึงมีการนำไปชำระหนี้กับเจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้อื่น ลดลงจำนวน 33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25 มาจากเจ้าหนี้อื่นลดลง 17 ล้านบาท จากการที่กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการคืนใบอนุญาตฯ จึงมีการนำไปชำระหนี้ และรายได้รับล่วงหน้าลดลง 10 ล้านบาท เนื่องจากรายได้รับล่วงหน้าของสื่อโฆษณาลดลง และมีการรับรู้รายได้ตามการให้บริการที่เสร็จสิ้นตามสัญญา

เงินกู้ยืมระยะสั้น ลดลงจำนวน 294 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 91 มาจากการที่กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการคืนใบอนุญาตฯ จึงมีการนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นในระหว่างปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวม ลดลงจำนวน 142 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 76 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการคืนใบอนุญาตฯ จึงมีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน และในระหว่างปีบริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีการเบิกเงินกู้ยืมมาจำนวน 50 ล้านบาท

ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรศัพท์ค้างจ่าย ลดลงจำนวน 1,399 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 97 โดยมาจากการได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตฯ จำนวน 1,134 ล้านบาท และมีการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต 274 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 13 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5 โดยลดลงจากภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งมาจากการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น



ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้นจำนวน 55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 53 โดยมาจากการบันทึกผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี 23 ล้านบาท และเนื่องจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้มีการปรับปรุงให้ชดเชยลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 33 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินสำหรับพนักงานที่เกษียณในระหว่างปีจำนวน 19 ล้านบาท และบันทึกผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย 18 ล้านบาท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับ 370 ล้านบาท ลดลง 14 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับ 384 ล้านบาท โดยสรุปรายการที่เปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

กำไรสุทธิของปี 2562 ในส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 20 ล้านบาท และขาดทุนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 22 ล้านบาท รวมเป็นกำไรสุทธิทั้งปีจำนวน 2 ล้านบาท

ขาดทุนสะสม ลดลงจำนวน 11 ล้านบาท เนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิในปี 2562 จำนวน 20 ล้านบาท โครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 370 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 2,156 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 4,068 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.53 บาท) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 1,169 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อย (NBC) รวมเป็นจำนวน 81 ล้านบาท ทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 33 ล้านบาท องค์กรประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น จำนวน 26 ล้านบาท ขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 3,224 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นจำนวน 129 ล้านบาท

ภาระผูกพัน มีมูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมเป็นจำนวน 741 ล้านบาท ประกอบด้วยสัญญาเช่าและบริการสำนักงานในระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดในเวลาที่แตกต่างกันจนถึงเดือนพฤศจิกายน 2563 โดยมีเงื่อนไขต่ออายุสัญญาได้และมีส่วนของบริษัทย่อยทางอ้อมที่ทำสัญญาเช่าชาวต่างประเทศเป็นระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการการวัดผลความนิยมในการรับชมโทรทัศน์ของช่องโทรทัศน์ในประเทศไทยกับสมาคมในประเทศแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 6 ปี สิ้นสุดในเดือนกันยายน 2566 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าและบริการสำนักงานในระยะเวลา 7 ปี 3 เดือน สิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2569



เงินลงทุนระยะยาวในหุ้นของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

บริษัทร่วม	การถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว	จำนวนเงินลงทุน	กำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
NMG : บริษัท โยมิอุริ – เนชั่น อินฟอर्मเมชั่น เซอร์วิส จำกัด <sup>1</sup>	45%	4,000	1,800	19,292	21,092
รวม					21,092

<sup>1</sup> จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563

งบกระแสเงินสดรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 195 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 88 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 107 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2562 มาจากขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวน 2 ล้านบาท กระทบรายการที่ไม่ใช่เงินสด และรายการที่ไม่ใช่กิจกรรมดำเนินงานจำนวน 193 ล้านบาท เมื่อปรับปรุงรายการดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทมีเงินสดใช้ไปจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานรวม 195 ล้านบาท ซึ่งกิจกรรมดำเนินงานมีกระแสเงินสดเปลี่ยนแปลงหลักๆ ดังนี้ รายการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นได้แก่ ลูกหนี้การค้า 30 ล้านบาท รายได้ค่ารับและลูกหนี้อื่น 40 ล้านบาท และรายการเปลี่ยนแปลงลดลง ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า 131 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นและรายได้รอตัดบัญชี 45 ล้านบาท เมื่อกระทบกับรายการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่เป็นรายการเงินสดใช้ไปรวมเป็นจำนวน 129 ล้านบาท จะทำให้มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานก่อนจ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 324 ล้านบาท เมื่อหักรายการจ่ายภาษีเงินได้รวม 48 ล้านบาท และรับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ในระหว่างปี 31 ล้านบาท จะมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 341 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิเท่ากับ 1,149 ล้านบาท โดยรายการหลักเป็นเงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมสุทธิ 316 ล้านบาท ขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น 431 ล้านบาท เงินสดรับจากการคืนใบอนุญาตฯ 891 ล้านบาท และจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 298 ล้านบาท และได้มีการใช้เงินไปเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น 430 ล้านบาท ซื้ออาคารและอุปกรณ์ 54 ล้านบาท และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 27 ล้านบาท และจ่ายชำระค่าใบอนุญาตฯ 274 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงิน ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 929 ล้านบาท โดยในระหว่างปีมีเงินสดจ่ายเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 429 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนสุทธิ 296 ล้านบาท และได้มีการใช้เงินเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามข้อตกลงแก่สถาบันการเงินสุทธิ 145 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยรวม 64 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินลงทุนในบริษัทของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 6 ล้านบาท

**รวมกระแสเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมการจัดหาเงิน**

สำหรับปี 2562 ลดลงเป็นจำนวน 121 ล้านบาท เมื่อรวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี 2562 จำนวน 169 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 48 ล้านบาท

**การเปลี่ยนแปลงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ****สำหรับผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****1. อัตราส่วนสภาพคล่อง**

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 0.71 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่เท่ากับ 0.42 เท่า เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงจากการนำไปชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีการชำระคืนในระหว่างปี

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 0.29 เท่า โดยมีอัตราการหมุนของสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่เท่ากับ 0.21 เท่า โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงจากการนำไปชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีการชำระคืนในระหว่างปี

Cash Cycle สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาหมุนเวียนของเงินสดเท่ากับ 5 วัน ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 20 วัน ประกอบด้วยระยะเวลาในการเก็บหนี้ 56 วัน ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 63 วัน ส่วนระยะเวลาในการขายสินค้า เท่ากับ 1 วัน ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 12 วัน ในขณะที่ระยะเวลาชำระหนี้ เท่ากับ 51 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่เท่ากับ 56 วัน

**2. อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร**

อัตรากำไรขั้นต้น สำหรับปี 2562 เท่ากับ 13.50% ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 25.06% เนื่องจากรายได้ลดลงไป 13% ในขณะที่ต้นทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1% จึงทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงจากปีก่อน

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน สำหรับปี 2562 เท่ากับ -42.05% ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 49.11% ซึ่งมีอัตรากำไรที่ลดลง 91.16% ส่วนอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ -0.12% ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 19.52% ซึ่งมีอัตรากำไรที่ลดลง 19.64% เนื่องจากผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนในปีปัจจุบัน เนื่องจากมีรายได้ที่ลดลง และมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ แต่ในปีก่อนมีผลกำไรที่มาจากกำไรจากการขายขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2562 เท่ากับ -0.87% ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 123.06% ซึ่งมีอัตราที่ลดลง 123.93% เนื่องจากผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนในปีปัจจุบัน แต่ปีก่อนผลการดำเนินงานเป็นกำไร ส่งผลให้สัดส่วนผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลง

**3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน**

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ สำหรับปี 2562 เท่ากับ -0.08% ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 7.42% ซึ่งมีอัตราที่ลดลง 7.50% ในขณะเดียวกัน อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ 15.09% ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 44.27% ซึ่งมีอัตราที่ลดลงเท่ากับ 29.18% เนื่องจากผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนในปีปัจจุบันและสินทรัพย์ถาวรลดลงจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร เครื่องตกแต่ง

และเครื่องใช้สำนักงาน และมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ อัตราหมุนของสินทรัพย์ เท่ากับ 1.34 เท่า ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 0.40 เท่า มีรอบการหมุนเพิ่มขึ้น 0.94 เท่า

#### 4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Liabilities to Equity Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2.64 เท่า ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 8.78 เท่า ลดลง 6.14 เท่า โดยมาจากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ถึงแม้ว่าผลการดำเนินงานจะขาดทุนในปีปัจจุบันทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง แต่การชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นผลให้อัตราส่วนดังกล่าวลดลงจากปีก่อน

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debts to Equity Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 0.85 ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 6.72 เท่า เนื่องมาจากการชำระคืนเงินในส่วนของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว ถึงแม้ว่าผลการดำเนินงานจะขาดทุนในปีปัจจุบันทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง แต่การชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นผลให้อัตราส่วนดังกล่าวลดลงจากปีก่อนเช่นเดียวกัน

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ในปี 2562 มีอัตราเท่ากับ -3.16 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 1.17 เท่า กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลงจากปีก่อน 71 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการชำระหนี้กับธนาคารเร็วขึ้นเนื่องจากได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และได้รับเงินจากการคืนใบอนุญาตฯ และบริษัทยังมีความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยได้ดีเช่นเดิม และด้วยเหตุผลเดียวกันทำให้อัตราส่วนกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี ต่อดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2562 มีอัตราเท่ากับ 0.95 เท่า โดยลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 5.12 เท่า อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน เท่ากับ 7.12 เท่า เพิ่มขึ้น 6.26 เท่า จากปีก่อนที่เท่ากับ 0.86 เท่า เนื่องจาก บริษัทมีความสามารถในการจ่ายชำระภาระผูกพันดีขึ้น

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 2,156 ล้านบาท กำไรสะสมที่แบ่งเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย 33 ล้านบาท และขาดทุนสะสม 3,224 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น 25 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท 1,170 ล้านบาท และของบริษัทย่อยรวม 81 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิเท่ากับ 241 ล้านบาท เมื่อรวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 129 ล้านบาท จะทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเป็น 370 ล้านบาท

โดยโครงสร้างของสินทรัพย์รวม 1,349 ล้านบาท มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม เท่ากับ 2.64 เท่า และ D/E Ratio (เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย) เท่ากับ 0.85 เท่า แม้ว่า D/E Ratio จะดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่จากผลการดำเนินงานในปีปัจจุบันเป็นขาดทุน และในอดีตมีผลการดำเนินงานที่ขาดทุน และจากสภาพการแข่งขันของทีวีดิจิทัลที่ค่อนข้างสูงในปัจจุบัน จึงยังคงเป็นโครงสร้างของเงินทุนที่ไม่เหมาะสม กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 979 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนของหนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินระยะยาวจำนวน 743 ล้านบาท และ 236 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76 ต่อร้อยละ 24 โดยสัดส่วนของหนี้สินเปลี่ยนแปลงไปจากปีก่อนที่เท่ากับร้อยละ 52 ต่อร้อยละ 48 เนื่องมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงิน และชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากงบการเงินรวม บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 191 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวม 45 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้น 30 ล้านบาท และค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่น

ความดีและประกอบกิจการโทรทัศน์เท่ากับ 50 ล้านบาท รวมเท่ากับ 316 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวนเท่ากับ 2,264 ล้านบาท

**ผลกระทบของบริษัทย่อย บริษัทร่วม ต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท**

กลุ่มบริษัทได้จัดโครงสร้างทางธุรกิจและการบริหารโดยได้แยกสายธุรกิจด้านข่าวธุรกิจภาษาไทยเป็นบริษัทย่อยชื่อ บริษัท กรุงเทพธุรกิจมีเดีย จำกัด (“KTM”) และ แยกสายธุรกิจด้านข่าวทั่วไปภาษาไทย เป็นบริษัทย่อยชื่อ บริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด (“KMM”) และสายธุรกิจข่าวภาษาอังกฤษในนามบริษัท สเวน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“SWN”) (เดิมชื่อ บริษัท เนชั่น นิวส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด) โดยทั้ง 3 บริษัท NMG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และสายธุรกิจกระจายภาพและเสียงและสื่อใหม่ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“NBC”) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 71.45 และบริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์วีชั่น จำกัด (“NNV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ NBC (NBC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99) และ บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนต์ จำกัด (“NDI”) (เดิมชื่อ บริษัท สปริง 26 จำกัด) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99

การปรับโครงสร้างดังกล่าว เป็นแนวทางการสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ขึ้นมาดูแลแต่ละสายธุรกิจให้ชัดเจนและมีความคล่องตัวขึ้น ในขณะเดียวกันยังคงความโดดเด่นในฐานะ “สื่อครบวงจร” ด้วยการผนึกพลังแบบบูรณาการระหว่างบริษัทย่อย และเป็นการเสริมสร้างแบรนด์ให้แข็งแกร่ง เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจที่แตกต่างกัน และเป็นการสร้างโอกาสใหม่ๆ ของแต่ละสายธุรกิจ

ทั้งนี้โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทย่อยจะมีคณะกรรมการแยกแต่ละบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการบริหารระดับสูงจากบริษัทใหญ่ และกรรมการผู้อำนวยการที่มีความเชี่ยวชาญในสายธุรกิจนั้นๆ



#### 14.2 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

##### ● สภาพเศรษฐกิจโดยรวม

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 GDP โตลดลงจากร้อยละ 4.2 ในปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.4 ในปี 2562 จากการหดตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออกสินค้าที่ทำให้ภาพรวมการส่งออกสินค้าและบริการกลับทิศทางจากที่เติบโตมากกว่าร้อยละ 3 ในปี 2561 มาอยู่ที่หดตัวร้อยละ 2.90 ในปี 2562 จากภาวะการค้าโลกที่ชะลออันเป็นผลมาจากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา และสาธารณชนประชาชนจีน โดยการส่งออกสินค้าหดตัวในเกือบทุกหมวดสินค้าสำคัญ อุปสงค์ต่างประเทศและการบริโภคในประเทศที่อ่อนแอส่งผลให้มีการลดกำลังการผลิตในภาคอุตสาหกรรม ธุรกิจมีการเลื่อนการลงทุนออกไป ส่งผลให้การนำเข้าสินค้าทุนลดลง ทั้งนี้เพื่อกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศรัฐบาลมีการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ เช่น สินเชื่อเงื่อนไขผ่อนปรนแก่เกษตรกร มาตรการโอนเงินช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อย มาตรการเงินอุดหนุนและลดหย่อนภาษีเพื่อกระตุ้นภาคท่องเที่ยว และ สินเชื่อเงื่อนไขผ่อนปรนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.5 – 2.5 ชะลอตัวลงจากปี 2562 ตามข้อจำกัดจากการระบาดของไวรัสโควิด 19 ปัญหาภัยแล้ง และความล่าช้าของงบประมาณ แต่ยังมีปัจจัยสนับสนุนการฟื้นตัวและการขยายตัวในครึ่งปีหลังของปี 2563 จาก

- การปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจและการค้าโลกในครึ่งปีหลัง เป็นผลมาจากจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ในประเทศคู่ค้าสำคัญ ๆ บางประเทศ เริ่มดีขึ้นทำให้หลายประเทศเริ่มผ่อนคลายมาตรการปิดสถานที่ และจำกัดการเดินทาง รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจด้านการเงินและการคลัง
- สถานะการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ภายในประเทศลดลง และการผ่อนคลายมาตรการปิดสถานที่และการเดินทางของภาครัฐ
- แรงขับเคลื่อนจากมาตรการภาครัฐ ได้แก่ งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 วงเงิน 3.2 ล้านล้านบาท, พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อแก้ไขปัญหาเยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคม ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด 19 วงเงิน 1 ล้านล้านบาท

##### ● ธุรกิจสิ่งพิมพ์

ปี 2563 ธุรกิจสิ่งพิมพ์ ยังคงได้รับผลกระทบจาก ดิจิทัล ดิสรัปชัน อย่างต่อเนื่อง ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ผู้อ่านเริ่มหันไปใช้บริการสื่อออนไลน์เพิ่มขึ้นเพราะสะดวก และข่าวสารรวดเร็วทันเหตุการณ์กว่า และที่สำคัญไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย ซึ่งจากสถานการณ์ดังกล่าว ส่งผลให้การใช้เม็ดเงินโฆษณาผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ลดลงอย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้ยังต้องเผชิญกับปัจจัยลบ จากสถานะการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้กระทบต่อเศรษฐกิจไปทั่วโลก กระทบต่อกำลังซื้อที่ลดลง ทำให้ผู้ประกอบการระมัดระวังในการใช้งบโฆษณามากขึ้น ขณะที่สื่อดิจิทัลมีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้ธุรกิจสิ่งพิมพ์ต้องปรับตัวเพื่อความอยู่รอดด้วยการยกเลิกการพิมพ์แล้วมุ่งสู่การนำเสนอเนื้อหาผ่านทางออนไลน์แทน ปรับฐานลูกค้าให้กว้างขึ้นเพื่อผู้บริโภครุ่นใหม่ ปรับเนื้อหา หรือ คอนเท้นท์ที่น่าสนใจเพื่อดึงดูดผู้ติดตามให้เพิ่มขึ้น รวมทั้งหารายได้จากช่องทางอื่นเพื่อทดแทนรายได้จากค่า

โฆษณาที่มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง เช่น การรับจัดงานกิจกรรมต่างๆ ทั้งงาน Event , งานสัมมนา, งาน Fair และ งาน charity เพิ่มขึ้น

- ธุรกิจโทรทัศน์

ธุรกิจสื่อโทรทัศน์ เริ่มได้รับความนิยมลดลง โดยเฉพาะกลุ่มคนเมือง แทนที่ด้วยสื่อดิจิทัล หรือสื่อออนไลน์ ความนิยม youtube และ Facebook ที่มากขึ้น การเข้ามาทำตลาดของ Netflix และความนิยมในสมาร์ททีวี ซึ่งมีราคาถูกลงทำให้คนดูสามารถดูออนไลน์ได้ง่ายขึ้น แม้ที่ผ่านมาภาครัฐเปิดทางให้ผู้ประกอบการที่ขาดทุนคืนใบอนุญาตประกอบกิจการไป 7 ช่อง แต่พบว่าเม็ดเงินโฆษณาที่เคยใช้จ่ายผ่านดังกล่าวไม่ได้กลับไปยังทีวีดิจิทัลที่เหลือ แต่กลับโยกไปยังสื่ออื่น ทำให้ผู้ประกอบการโทรทัศน์ ต้องหาทางปรับตัวโดยการเพิ่มรายได้ผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น รวมทั้งต้องหาโอกาสในการทำรายได้ในตลาดใหม่ จากความเชี่ยวชาญด้านการผลิตเนื้อหา การสร้างสรรค์เนื้อหารายการที่มีคุณภาพ เพื่อดึงดูดความสนใจให้กับผู้ชม ซึ่งจะช่วยให้อันดับความนิยมเพิ่มสูงขึ้น และสามารถขายโฆษณาได้เนื่องจากรายได้จากโฆษณาเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้อยู่รอดในธุรกิจนี้ได้

เหตุการณ์สำคัญเกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจโลกได้แก่

- เศรษฐกิจโลก ภาพรวมเศรษฐกิจโลกปี 2563 หดตัวแต่จะค่อยๆฟื้นตัวในปี 2564 ทั้งนี้ตลาดการลงทุนทั่วโลกยังต้องเผชิญความท้าทายสูง จากหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นความไม่แน่นอนของสถานการณ์โลก เช่น การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ความไม่แน่นอนด้านภูมิศาสตร์การเมือง สงครามการค้าสหรัฐฯ-จีน รวมถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนตลอดปีที่ผ่านมา เป็นต้น
- ราคาน้ำมัน สถานการณ์ราคาน้ำมันโลก ราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มทรงตัวในระดับต่ำ หลังตัวเลขผู้ติดเชื้อไวรัสโควิด-19 เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยเฉพาะในอินเดีย สหรัฐอเมริกา และบราซิล โดยจำนวนผู้ติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ทั่วโลกเพิ่มสูงขึ้นกว่า 27.8 ล้านราย จำนวนผู้เสียชีวิตอยู่ที่ 9 แสนราย ทั้งยังอาจทำให้บางประเทศพิจารณาขยายระยะเวลาในการปิดเมืองออกไป ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก ทั้งนี้สำนักงานสารสนเทศด้านพลังงานสหรัฐฯ (EIA) คาดการณ์ว่าความต้องการใช้น้ำมันในปี 2563 จะปรับลดลงมาอยู่ที่ระดับ 93.1 ล้านบาร์เรล/วัน และคาดว่าความต้องการใช้น้ำมันในปี 2563 จะปรับเพิ่มมาอยู่ที่ระดับ 99.63 ล้านบาร์เรล/วัน (ปรับเพิ่มขึ้น 6.53 ล้านบาร์เรล/วัน)