

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินจากงบการเงินรวม

รายการ	31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,051,290	6.2	968,889	5.4	1,622,576	7.6
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	203,223	1.2	182,476	1.0	75,814	0.4
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้อง	2,088	0.0	2,094	0.0	773	0.0
สินค้าคงเหลือ	55,434	0.3	52,368	0.3	46,207	0.2
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	247,906	1.5	250,499	1.4	216,833	1.0
รวมทรัพย์สินหมุนเวียน	1,559,941	9.2	1,456,326	8.2	1,962,203	9.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	92,337	0.5	79,463	0.4	48,027	0.2
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	746	0.0	872	0.0	476	0.0
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร -สุทธิ	14,870,830	87.7	15,822,933	88.7	18,721,394	88.2
ที่ดินรอการพัฒนา	104,237	0.6	104,237	0.6	104,237	0.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	39,386	0.2	42,079	0.2	43,428	0.2
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	148,130	0.9	162,052	0.9	158,876	0.7
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,849	0.1	18,437	0.1	61,499	0.3
สินทรัพย์อื่น	120,236	0.7	147,863	0.8	114,576	0.5
รวมทรัพย์สินไม่หมุนเวียน	15,388,751	90.8	16,377,936	91.8	19,252,513	90.8
รวมทรัพย์สิน	16,948,692	100.0	17,834,262	100.0	21,214,716	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	749,000	4.4	860,000	4.8	1,410,000	6.6
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	360,677	2.1	367,543	2.1	144,677	0.7
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	907	0.0	892	0.0	73,523	0.3
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,524,546	9.0	1,176,705	6.6	725,890	3.4
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	904,698	5.3	955,167	5.4	458,253	2.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,539,828	20.9	3,360,307	18.8	2,812,343	13.3
หนี้สินระยะยาว						
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,694	0.0	802	0.0	3,704,775	17.5
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,329,101	43.2	8,125,247	45.6	10,551,033	49.7
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน	180,000	1.1	180,000	1.0	-	-
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	45,890	0.3	43,714	0.2	29,447	0.1
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	82,666	0.5	124,018	0.7	130,026	0.6
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	50,798	0.3	50,615	0.3	52,292	0.2
รายได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,289	0.1	8,265	0.0	6,241	0.0
รวมหนี้สินระยะยาว	7,700,438	45.4	8,532,661	47.8	14,473,814	68.2
รวมหนี้สิน	11,240,266	66.3	11,892,968	66.7	17,286,157	81.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น-หุ้นสามัญ	2,507,716	14.8	2,517,533	14.1	2,517,533	11.9
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	15,233	0.1	11,506	0.1	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	871,841	5.1	909,994	5.1	909,994	4.3
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	253,273	1.5	271,330	1.5	271,330	1.3
ยังไม่ได้จัดสรร	2,034,593	12.0	2,227,756	12.5	247,336	1.2
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(139,541)	(0.8)	(175,964)	(1.0)	(133,448)	(0.6)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	5,543,115	32.7	5,762,155	32.3	3,812,745	18.0
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	165,311	1.0	179,139	1.0	115,814	0.5
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,708,426	33.7	5,941,294	33.3	3,928,559	18.5
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	16,948,692	100.0	17,834,262	100.0	21,214,716	100.0

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนจากงบการเงินรวม

รายการ	ม.ค. - ธ.ค. 2561		ม.ค. - ธ.ค. 2562		ม.ค. - ธ.ค. 2563	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	6,041,813	95.5	6,146,361	95.5	2,179,943	92.8
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	234,268	3.7	232,713	3.6	126,067	5.4
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,800	0.1	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลและรายได้อื่น ๆ	47,505	0.8	59,999	0.9	42,452	1.8
รวมรายได้	6,327,386	100.0	6,439,073	100.0	2,348,462	100.0
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนทางตรงในการให้เช่าและบริการ	2,832,545	44.8	2,899,817	45.0	1,464,608	62.4
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,324	0.0	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,595,360	25.2	1,651,060	25.6	1,004,945	42.8
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	775,936	12.3	829,512	12.9	1,012,018	43.1
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	5,206,165	82.3	5,380,389	83.6	3,481,571	148.2
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ในบริษัทร่วม-กองทุนรวม	(3,677)	(0.1)	309	0.0	(18,376)	(0.8)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	1,117,544	17.7	1,058,993	16.4	(1,151,485)	(49.0)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	92,500	3.9
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	37,610	1.6
ต้นทุนทางการเงิน	360,336	5.7	401,640	6.2	536,118	22.8
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้นิติบุคคล	164,022	2.6	154,603	2.4	(39,131)	(1.7)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	593,186	9.4	502,750	7.8	(1,778,582)	(74.1)
หัก (กำไร)ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(56,881)	(0.9)	(57,182)	(0.9)	63,326	2.7
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	536,305	8.5	445,568	6.9	(1,715,256)	(71.4)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.21		0.18		(0.68)	
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	1.00		1.00		1.00	

(2) ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

รายการ	ม.ค. - ธ.ค. 2561	ม.ค. - ธ.ค. 2562	ม.ค. - ธ.ค. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี	757,208	657,352	(1,817,714)
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :			
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,071)	(14)	(1,054)
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนในบริษัทร่วมที่ใช่วิธีส่วนได้เสีย	3,677	(309)	18,376
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	14,267	33,212	14,249
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	11,095	7,060	3,415
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(2,250)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่เรียกคืนไม่ได้	378	129	318
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	775,936	829,512	1,012,018
โอนเงินมัดจำและรายได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้	(2,770)	(2,636)	(2,369)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(7,762)	(17,824)	(10,328)
ต้นทุนทางการเงิน	360,336	401,640	536,118
ผลต่างจากการลดค่าเข้า	-	-	15,483
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินและไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน	(826)	(450)	130,110
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,907,218	1,907,672	(101,378)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	12,984	20,893	70,456
สินค้าคงเหลือ	3,641	3,062	6,161
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	(9,071)	(1,485)	27,462
สินทรัพย์อื่น ๆ	(56,420)	(51,924)	(5,561)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(54,667)	9,145	(89,160)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	110,205	48,570	(346,415)
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	3,966	(1,602)	(13,869)
จ่ายภาษีเงินได้	(174,039)	(154,389)	(83,483)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	1,743,817	1,779,942	(535,787)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	97	99	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม(เพิ่มขึ้น)ลดลง	13,461	13,183	13,059
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(1,681,725)	(1,808,775)	(626,017)
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	7,290	17,636	10,770
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,660,877)	(1,777,857)	(602,188)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(346,000)	111,000	550,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง	(3,340)	(907)	(196,036)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	899,932	469,900	1,951,027
เงินปันผลจ่าย	(225,448)	(226,089)	(176,227)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(59,430)	(42,630)	-
เงินสดรับจากหุ้นทุนที่ออกให้ตามสิทธิ	25,125	37,183	-
ต้นทุนทางการเงิน	(383,725)	(421,372)	(343,351)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(92,886)	(72,915)	1,785,413
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(9,946)	(70,830)	647,438
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,076,976	1,051,290	968,889
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(15,740)	(11,571)	6,249
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	1,051,290	968,889	1,622,576

(3) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.44	0.43	0.70
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.35	0.34	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.52	0.52	(0.17)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	29.70	32.72	17.66
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	12.12	11.00	20.39
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	50.50	53.80	29.72
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	7.13	6.69	12.11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	7.34	7.96	5.72
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	49.04	45.20	62.95
Cash Cycle (วัน)	(29.79)	(27.51)	(30.45)
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	54.86%	54.54%	36.49%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBIT) (%)	17.10%	15.66%	(50.98%)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.48%	6.92%	(73.04%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	9.95%	7.88%	(35.83%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.25%	2.56%	(8.79%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	9.10%	8.31%	(4.07%)
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.38	0.37	0.12
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.97	2.00	4.40
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.00	4.59	n.a.
ข้อมูลต่อหุ้น (Per Share Analysis)			
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	2,507,716	2,517,533	2,517,533
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)*	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.28	2.36	1.56
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.21	0.18	(0.68)
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)	42.08%	39.55%	0.00%
อัตราการเจริญเติบโต (Growth Ratio)			
สินทรัพย์รวม (%)	5.61%	5.23%	18.95%
หนี้สินรวม (%)	5.60%	5.81%	45.35%
รายได้จากการขาย (%)	4.74%	1.58%	(63.85%)
ต้นทุนขาย (%)	7.56%	2.29%	(49.49%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (%)	1.55%	3.49%	(39.13%)
กำไรสุทธิ (%)	6.08%	(16.92%)	(484.96%)

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท	ม.ค.-ธ.ค. 62	ม.ค.-ธ.ค. 63	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	6,146	2,180	-65%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	233	126	-46%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	6,379	2,306	-64%
รายได้อื่น	60	42	-29%
รวมรายได้	6,439	2,348	-64%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(4,551)	(2,507)	-45%
กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	1,888	(159)	N/A
ค่าเสื่อมราคา	(830)	(1,012)	+22%
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	1,058	(1,171)	N/A
ต้นทุนทางการเงิน	(401)	(536)	+33%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	657	(1,707)	N/A
ภาษีเงินได้	(154)	39	N/A
ส่วนที่เป็นของส่วนได้ส่วนเสียไม่มีอำนาจควบคุม	(57)	63	N/A
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนรายการพิเศษ	446	(1,605)	N/A
รายการพิเศษ			
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกองทุนรวม	-	(18)	N/A
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	-	(92)	N/A
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	446	(1,715)	N/A
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.1773	(0.6813)	N/A

ผลการดำเนินงาน

นับตั้งแต่ช่วงต้นปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั่วโลกอย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ทั้งมาตรการจำกัดการเดินทางและการปิดพรมแดนระหว่างประเทศเพื่อควบคุมการระบาดของประเทศต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่ได้ออกมาตราการห้ามนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศ ส่งผลให้ปี 2563 มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติรวมทั้งสิ้น 6.7 ล้านคน ซึ่งเป็นจำนวนนักท่องเที่ยวที่ต่ำที่สุดนับตั้งแต่เกิดวิกฤติ “ต้มยำกุ้ง” ในปี 2540 อย่างไรก็ตามการท่องเที่ยวไทยในปี 2563 ได้ขับเคลื่อนด้วยตลาดการท่องเที่ยวภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งการเดินทางภายในประเทศมีแนวโน้มการฟื้นตัวต่อเนื่องนับตั้งแต่มีมาตรการผ่อนคลายการเดินทางหลังจากในช่วงปลายไตรมาส 2 รวมถึงมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศจากทางภาครัฐ เช่น โครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน”

การจัดการภาวะวิกฤติตามแผนการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจเพื่อบรรเทาผลกระทบ เสริมสภาพคล่องและรักษากระแสเงินสดเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยบริษัทฯ ฝ่าฝืนติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและดำเนินมาตรการต่างๆ ที่จำเป็นในการลดต้นทุนมาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการลดค่าตอบแทนกรรมการ การลดเงินเดือนผู้บริหารและพนักงานทั้งในส่วนของผู้บริหารและพนักงานในเครือ การบริหารจัดการพนักงานให้เหมาะสมกับงานในแต่ละส่วน การควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและการเจรจาขอผ่อนผันค่าใช้จ่ายกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้ร้อยละ 45 จากปี 2562 สำหรับการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือจำนวน 1,623 ล้านบาท และมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 5,231 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 2,306 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 64 จากปี 2562 โดยรายได้จากธุรกิจโรงแรมลดลงร้อยละ 65 และรายได้ค่าเช่าและค่าบริการลดลงร้อยละ 46 จากปีก่อนหน้า บริษัทฯ บันทึกขาดทุนระดับ EBITDA เท่ากับ 159 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 บันทึกกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 1,888 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกขาดทุนก่อนรายการพิเศษเท่ากับ 1,605 ล้านบาท สำหรับรายการพิเศษที่ได้บันทึกในปีนี้ได้แก่ ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท จำนวน 18 ล้านบาท และการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 92 ล้านบาท ส่งผลให้ปี 2563 บันทึกขาดทุนสุทธิเท่ากับ 1,715 ล้านบาท ขณะที่ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าบริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิจำนวน 446 ล้านบาท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ

1. ธุรกิจโรงแรม

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดที่ส่งผลกระทบรุนแรงต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยตามที่ได้กล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ ปิดให้บริการโรงแรมเป็นการชั่วคราวในประเทศไทยทั้งหมดนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจในช่วงภาวะวิกฤติ และได้เริ่มกลับมาเปิดให้บริการโรงแรมบางกลุ่มในเดือนพฤษภาคม 2563 และเปิดให้บริการครบทุกแห่งในเดือนสิงหาคม 2563 พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานด้านความสะอาดและความปลอดภัยในโรงแรม อย่างไรก็ตามรายได้หลักสำหรับโรงแรมทั้งประเทศไทยและฟิลิปปินส์ยังคงมาจากกลุ่มลูกค้าภายในประเทศเนื่องจากทั้งสองประเทศได้มีมาตรการไม่เปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาตินับตั้งแต่ไตรมาส 2 จนถึงสิ้นปี 2563

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดให้บริการโรงแรมภายใต้แบรนด์ “ฮอป อินน์” (“HOP INN”) ในประเทศไทย จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ ภูเก็ต สาขา 3 พิษณุโลก สาขา 2 และเชียงใหม่ สาขา 3 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีจำนวนโรงแรมรวมทั้งสิ้น 73 แห่ง และห้องพักรวมทั้งสิ้น 9,802 ห้อง

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย

ผลการดำเนินงานของโรงแรมในประเทศไทยในปี 2563 ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 นับตั้งแต่ช่วงต้นปีที่ผ่านมาตามทีกล่าวข้างต้น ส่งผลให้อัตรการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมในประเทศไทยอยู่ที่ร้อยละ 37 เทียบกับปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 76 และมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักลดลงร้อยละ 70 จากปีก่อนหน้า

โรงแรม ฮิลตัน ประเทศไทย ซึ่งมีลูกค้าหลักเป็นผู้เดินทางในประเทศทั้งกลุ่มธุรกิจและท่องเที่ยว เป็นโรงแรมกลุ่มแรกที่กลับมาเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 เป็นกลุ่มที่มีผลการดำเนินงานดีที่สุดในปีนี้และได้รับผลกระทบน้อยที่สุด โดยอัตรการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมกลุ่มนี้ เท่ากับร้อยละ 57 ซึ่งเป็นอัตรการเข้าพักที่สูงที่สุดจากทุกกลุ่มโรงแรม รวมถึงอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่อยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า สำหรับผลการดำเนินงานของโรงแรมในกลุ่มนี้ปีนี้มีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 431 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปี 2562 และมีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 192 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

สำหรับกลุ่มโรงแรมอื่นในปี 2563 ซึ่งลูกค้าหลักเป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติมีการฟื้นตัวที่น้อยกว่าโรงแรมในกลุ่มฮิลตัน โดยมีอัตรการเข้าพักอยู่ที่ร้อยละ 24 ขณะที่รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักลดลงร้อยละ 76 จากปีก่อนหน้า โดยมีแนวโน้มการฟื้นตัวที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 ที่เริ่มทยอยกลับมาเปิดให้บริการ แต่ยังเป็นการฟื้นตัวที่อยู่ในระดับที่จำกัด โดยโรงแรมในพื้นที่หัวหินและพัทยาเป็นกลุ่มโรงแรมที่มีผลการดำเนินงานที่ดีและได้รับความนิยมจากลูกค้าชาวไทย อัตรการเข้าพักและค่าห้องพักอยู่ในระดับที่สูงในช่วงวันหยุดปลายสัปดาห์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ โดยโรงแรมในพื้นที่หัวหินมีอัตรการเข้าพักเฉลี่ยสูงสุดในกลุ่มที่ร้อยละ 46 ในปี 2563 สำหรับโรงแรมในกรุงเทพฯ และจังหวัดอื่นถึงแม้ว่าการฟื้นตัวจะช้ากว่าโรงแรมในพื้นที่หัวหินและพัทยาแต่มีการฟื้นตัวที่ดีต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มกลับมาเปิดให้บริการเนื่องจากบริษัท มีการทำกลยุทธ์การตลาดอย่างเข้มข้นในแต่ละกลุ่มโรงแรมเพื่อให้เข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ มากขึ้น รวมทั้งรักษาสถานลูกค้าเดิมให้ได้มากที่สุดทั้งในส่วนห้องพักและส่วนของอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการออกแพคเกจห้องพักในรูปแบบต่างๆ เช่น workcation หรือการพำนักระยะยาว และการเข้าร่วมโครงการโรงแรมสถานที่ที่กักกันตัวทางเลือก

สำหรับรายได้อาหารและเครื่องดื่มในปี 2563 ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ที่เกิดขึ้นเช่นกัน อย่างไรก็ตามหลังจากกลับมาเปิดให้บริการโรงแรมโดยเฉพาะกลุ่มโรงแรม 5 ดาวกรุงเทพฯ ในเดือนกรกฎาคม 2563 มีการเติบโตต่อเนื่องทุกเดือนจากการสนับสนุนจากกลุ่มลูกค้าภายในประเทศทั้งในส่วนห้องพักและการจัดเลี้ยง

ปี 2563 กลุ่มโรงแรมในประเทศไทย (ไม่รวมกลุ่มฮิลตัน) มีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 1,662 ล้านบาท และบันทึกขาดทุนระดับ EBITDA เท่ากับ 270 ล้านบาท

ธุรกิจโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์

สำหรับโรงแรม ฮิลตัน ประเทศไทยฟิลิปปินส์ จำนวน 5 แห่ง ได้เริ่มเปิดให้บริการชั่วคราวในเดือนมีนาคม 2563 และกลับมาเปิดให้บริการทั้งหมดในเดือนสิงหาคม 2563 ที่ผ่านมา โดยเปิดให้บริการเฉพาะลูกค้าที่มีความจำเป็นในการเดินทางเท่านั้นตามมาตรการของรัฐบาลฟิลิปปินส์ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดในประเทศฟิลิปปินส์ยังอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้อัตรการเข้าพักในปี 2563 ของโรงแรม ฮิลตัน ฟิลิปปินส์ อยู่ที่ระดับร้อยละ 30 ซึ่งเป็นอัตรการเข้าพักที่ฟื้นตัวดีขึ้นอย่างรวดเร็วภายหลังการกลับมาเปิดให้บริการรวมถึงกลุ่มลูกค้าที่เข้าพักจะอยู่ในวงที่จำกัดตามที่ได้อ้างอิงข้างต้น ส่งผลให้ปี 2563 มีรายได้จากการ

ดำเนินงานเท่ากับ 90 ล้านบาท แต่ยังคงบันทึกกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 20 ล้านบาท นอกจากนี้ โรงแรมกลุ่มนี้สามารถทำกำไรระดับ EBITDA ได้ตั้งแต่เดือนแรกที่กลับมาเปิดบริการ

สำหรับปี 2563 ธุรกิจโรงแรมมีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 2,180 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 65 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยรายได้จากห้องพักเท่ากับ 1,472 ล้านบาท และรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มเท่ากับ 657 ล้านบาท และบันทึกขาดทุนระดับ EBITDA เท่ากับ 58 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 บันทึกกำไรระดับ EBITDA อยู่ที่ 2,007 ล้านบาท

สถิติการดำเนินงานด้านห้องพัก สำหรับปี 2563 สรุปได้ดังนี้

งวด 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	จำนวนห้อง		อัตราการเข้าพัก			ค่าห้องพักเฉลี่ย (บาท/คืน)			รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท/คืน)		
	2562	2563	2562	2563	+/-	2562	2563	+/-	2562	2563	+/-
ประเทศไทย	8,726	8,959	76%	37%	▼39%	1,855	1,163	▼37%	1,414	429	▼70%
กลุ่มโรงแรม 5 ดาว (Luxury)	989	989	76%	20%	▼55%	5,524	4,483	▼19%	4,178	916	▼78%
กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)	1,668	1,668	85%	24%	▼60%	2,736	2,263	▼17%	2,319	550	▼76%
กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)	2,686	2,686	75%	25%	▼50%	1,247	1,119	▼10%	937	285	▼70%
โรงแรมทั้งหมด (ไม่รวมกลุ่มฮอป อินน์)	5,343	5,343	78%	24%	▼54%	2,570	2,004	▼22%	2,009	485	▼76%
กลุ่มโรงแรมฮอป อินน์ (HOP INN)	3,383	3,616	73%	57%	▼16%	609	607	▼0%	444	344	▼23%
ประเทศฟิลิปปินส์	843	843	82%	30%	▼52%	956	938	▼2%	781	278	▼64%

2. ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่

ปัจจุบันธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการของบริษัทฯ มีอยู่ 1 แห่งคือ อาคารเอราวัณแบงค็อก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าระดับไฮเอนด์ ตั้งอยู่ติดกับโรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และในส่วนของงานบริหารอาคาร บริษัทฯ รับบริหารอาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์

สำหรับงวดปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพื้นที่เช่าและงานบริหารเท่ากับ 126 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 46 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว สาเหตุหลักของรายได้ที่ลดลงมาจากผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 และมาตรการช่วยเหลือผู้เช่าของศูนย์การค้าเอราวัณแบงค็อก และอาคารเพลินิจิตเซ็นเตอร์

รายการอื่นๆ

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย :** บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมผลกระทบจากการบันทึกตามมาตรฐานบัญชีรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เท่ากับ 214 ล้านบาทสำหรับงวดปี 2563 หากไม่รวมผลกระทบดังกล่าว สำหรับงวดปี 2563 ค่าใช้จ่ายส่วนนี้เท่ากับ 798 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า 32 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากโรงแรมบางแห่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาครบแล้ว
- ต้นทุนทางการเงิน :** บริษัทฯ ได้บันทึกต้นทุนทางการเงินซึ่งรวมผลกระทบจากการบันทึกตามมาตรฐานบัญชีรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เท่ากับ 143 ล้านบาท ในงวดปี 2563 หากไม่รวมผลกระทบดังกล่าว สำหรับงวดปี 2563 ค่าใช้จ่ายส่วนนี้เท่ากับ 393 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า 8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน

• รายการพิเศษ :

- **เงินลงทุนในกองทุนอสังหาริมทรัพย์** : ในปี 2563 บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล โกรท จำนวน 18 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ของกองทุน
- **ผลขาดทุนจากการด้อยค่า** : ในปี 2563 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นผู้เช่าโรงแรมในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณไฮเทล โกรท จำนวน 92 ล้านบาท

สถานะทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน (เท่า)	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น*	1.7	3.2

* หมายเหตุ: ไม่รวมผลกระทบจาก TFRS16

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานติดลบ จำนวน 101 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากผลประกอบการที่ขาดทุนในปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินและกระแสเงินสดอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้ปรับลดแผนการลงทุนโดยระงับการลงทุนในโครงการใหม่ทั้งหมด อีกทั้งได้รับอนุมัติการพักชำระหนี้จากสถาบันการเงิน และยังคงได้รับวงเงินสินเชื่อสนับสนุนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มียอดเงินสดคงเหลือจำนวน 1,623 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 969 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 และมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 5,231 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนสภาพคล่องต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ 3 และ 14) โดยสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากผลกระทบดังกล่าว 3,302 ล้านบาท และ 3,417 ล้านบาทตามลำดับ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 21,215 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ 17,834 ล้านบาท และมีหนี้สินรวม 17,286 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 11,893 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อสนับสนุนสภาพคล่องทางการเงิน ขณะที่บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 3,929 ล้านบาท ลดลงจาก 5,941 ล้านบาท ณ สิ้นปี สาเหตุหลักมาจากกำไรที่ลดลงจากผลประกอบการปี 2563 การเพิ่มขึ้นของหนี้สินและการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่ระดับ 3.2 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.7 เท่ากับ ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่สูงกว่าอัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ตามสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากธนาคารเจ้าหนี้ทุกรายในการขอผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวนทั้งสิ้น 12,686.92 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	บริษัท	ยอดคงค้าง (ล้านบาท)	หลักประกันเงินกู้
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	ERAWAN	1,400.00	- ที่ดินและอาคารโรงแรม Holiday Inn Pattaya และ Holiday Inn Pattaya Extension - ที่ดิน และอาคารโรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท - สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมเมอร์เคียว โอบิส สยาม - สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมโนโวเทล โอบิส สไตล์ สุขุมวิท 4 - สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ
	EWH	10.00	
รวม-เงินกู้ยืมระยะสั้น		1,410.00	
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	ERAWAN	7,946.36	- ที่ดิน และอาคารโรงแรมโอบิส สมุย - ที่ดิน และอาคารโรงแรมโอบิส กระตะ - ที่ดิน และอาคารโรงแรมโอบิส หัวหิน - ที่ดิน และอาคารโรงแรม Holiday Inn Pattaya และ Holiday Inn Executive Pattaya - ที่ดิน และอาคารโรงแรมโอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง - ที่ดิน และอาคารโรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท - สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมเมอร์เคียว โอบิส สยาม - สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมเมอร์เคียว โอบิส สุขุมวิท 24 - สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมโนโวเทล โอบิส สไตล์ สุขุมวิท 4 - สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมโอบิส สาทร - สิทธิการเช่าที่ดิน และอาคารโรงแรมเจดับบลิว แมริออท
	EWH	390.00	- สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ
	ERD	232.00	- ทุน ERD และค่าประกันโดย ERAWAN
	EPK	452.80	- ที่ดิน และอาคาร โรงแรมเดอะ นาคา โฮเทล และค่าประกันโดย ERAWAN
	EHI	1,484.64	- ที่ดิน และอาคารของโรงแรมดังต่อไปนี้ 1.โรงแรมฮิลล์ อินน์ มุกดาหาร 2.โรงแรมฮิลล์ อินน์ กาญจนบุรี 3.โรงแรมฮิลล์ อินน์ อุตรดิตถ์ 4.โรงแรมฮิลล์ อินน์ นครราชสีมา 5.โรงแรมฮิลล์ อินน์ อุบลราชธานี 6.โรงแรมฮิลล์ อินน์ แม่สอด 1 7.โรงแรมฮิลล์ อินน์ สระแก้ว 8.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ลำปาง 9.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ขอนแก่น 1 10.โรงแรมฮิลล์ อินน์ หนองคาย 11.โรงแรมฮิลล์ อินน์ พิษณุโลก 1 12.โรงแรมฮิลล์ อินน์ นครศรีธรรมราช 13.โรงแรมฮิลล์ อินน์ สุราษฎร์ธานี 14.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ตรัง 15.โรงแรมฮิลล์ อินน์ กระบี่ 1 16.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ชุมพร 17.โรงแรมฮิลล์ อินน์ จันทบุรี 18.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ร้อยเอ็ด 19.โรงแรมฮิลล์ อินน์ สกลนคร 20.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ลำปางซีทีเซ็นเตอร์ 21. โรงแรมฮิลล์ อินน์ บุรีรัมย์ 22.โรงแรมฮิลล์ อินน์ หัวหิน 23.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ภูเก็ต 24.โรงแรมฮิลล์ อินน์ หาดใหญ่ 1 25.โรงแรมฮิลล์ อินน์ เชียงราย 1 26.โรงแรมฮิลล์ อินน์ แม่สอด 2 27.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ขอนแก่น 2 28.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ลพบุรี 29.โรงแรมฮิลล์ อินน์ สุรินทร์ 30.โรงแรมฮิลล์ อินน์ นครสวรรค์ 31.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ชลบุรี 32.โรงแรมฮิลล์ อินน์ เชียงใหม่ 1 33.โรงแรมฮิลล์ อินน์ เชียงใหม่ 2 34.โรงแรมฮิลล์ อินน์ แจ้หวง 35.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ระยอง 2 36.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ขอนแก่น 3 37.โรงแรมฮิลล์ อินน์ เชียงราย 2 38.โรงแรมฮิลล์ อินน์ หาดใหญ่ 2 39.โรงแรมฮิลล์ อินน์ นครปฐม 40.โรงแรมฮิลล์ อินน์ รั้งสิต 41.โรงแรมฮิลล์ อินน์ พิษณุโลก 2 42.โรงแรมฮิลล์ อินน์ เชียงใหม่ ซุปเปอร์ไฮเวย์ 43.โรงแรมฮิลล์ อินน์ ภูเก็ต โอลด์ทาวน์ 44.โรงแรมฮิลล์ อินน์ เพชรบูรณ์

ประเภท	บริษัท	ยอดคงค้าง (ล้านบาท)	หลักประกันเงินทุน
	EPE	71.55	- ค่าประกันโดย ERAWAN
	EPM	93.92	- ค่าประกันโดย ERAWAN
	EPA	96.71	- ค่าประกันโดย ERAWAN
	EPL	119.48	- ค่าประกันโดย ERAWAN
	EPQ	112.02	- ค่าประกันโดย ERAWAN
	EPR	95.67	- ค่าประกันโดย ERAWAN
	EPB	181.77	- ค่าประกันโดย SBLC
รวม-เงินทุนระยะยาว		11,276.92	
รวม- เงินกู้ยืมทั้งหมด		12,686.92	

อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยเท่ากับ 3.16%

ERAWAN : บมจ. ดีเอราวัณกรุ๊ป / EWH : บมจ. โรงแรมเอราวัณ / ERD : บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด / EPK : บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด / EHI : บริษัท เอราวัณ ฮิลล์ อินน์ จำกัด / EPE : Erawan Philippines (Ermita), Inc. / EPM ; Erawan Philippines (Makati), Inc. / EPA ; Erawan Philippines (Aseana), Inc. / EPL ; Erawan Philippines (Alabank), Inc. / EPQ ; Erawan Philippines (Quezon City), Inc / EPR ; Erawan Philippines (Origas), Inc/ EPB ; Erawan Philippines (Cebu),

บมจ. ดิ เอราวัณ กรุ๊ป

สารสนเทศการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1.การลงทุนของบริษัทฯในบริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

บริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนและจำนวนเงินที่เรียกชำระ				จำนวนหุ้น/หน่วยที่ถือ (ราคาทุน)			สถานะ	สำรองมูลค่าเพิ่ม(ลด)ของเงินลงทุน(บาท)	ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน(บาท)
			หุ้นสามัญ (หุ้น) / หน่วยลงทุน	หุ้น/หน่วยละ (บาท)	รวมมูลค่า (บาท)	จำนวนที่เรียกชำระ	หุ้นสามัญ(หุ้น) / หน่วยลงทุน	% ถือหุ้น หน่วยลงทุน	มูลค่าลงทุน (บาท)			
1. บมจ. โรงแรม เอราวัณ	กทม.	โรงแรม	79,666,667	1.50	119,500,000	เรียกชำระครบแล้ว	57,833,295	72.59%	819,709,967.63	บริษัทในเครือ	-	-
2. บจก. เอราวัณ สมุย	กทม.	โรงแรม	33,000,000	10	330,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	32,999,996	99.99%	376,857,633.08	บริษัทในเครือ	-	-
3. บจก. เอราวัณ ราชดำริ	กทม.	โรงแรม	4,500,000	100	450,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	4,499,995	99.99%	451,291,348.16	บริษัทในเครือ	-	-
4. บจก. เอราวัณ ภูเก็ต	กทม.	โรงแรม	2,250,000	1,000	2,250,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	2,249,996	99.99%	2,282,001,000.00	บริษัทในเครือ	-	(1,448,600,000.00)
5. บจก. เอราวัณ เจ้าพระยา	กทม.	โรงแรม	710,000	100	71,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	680,002	95.77%	68,000,000.00	บริษัทในเครือ	-	-
6. บจก. เอราวัณ นาคา	กทม.	เจ้าของที่ดิน	265,000	100	26,500,000	เรียกชำระครบแล้ว	264,995	100.00%	19,299,857.00	บริษัทในเครือ	-	-
7. บจก. เดอะ รีเสิร์ฟ	กทม.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	18,930,000	10	189,300,000	เรียกชำระครบแล้ว	18,499,997	99.99%	189,299,970.00	บริษัทในเครือ	-	-
8. บจก. เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	กทม.	บริหารจัดการ	200,000	10	2,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	199,997	99.99%	1,999,970.00	บริษัทในเครือ	-	-
9. บจก. เอราวัณ ฮ็อป อินน์	กทม.	โรงแรม	243,300,000	10	2,433,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	243,299,997	99.99%	2,432,999,970.00	บริษัทในเครือ	-	-
10. บมจ. เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์	กทม.	โรงแรม	18,500,000	10	185,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	18,499,997	99.99%	184,999,970.00	บริษัทในเครือ	-	(184,999,970.00)
11. บจก. ราชประสงค์ดีเวลลอปเม้นท์	กทม.	ให้บริการ	10,000	100	1,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	4,800	48.00%	338,270.84	บริษัทร่วม	-	-
12. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล โกรท	กทม.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	176,100,000	8.7997	1,549,627,170	เรียกชำระครบแล้ว	35,220,000	20.00%	309,925,434.00	บริษัทร่วม	-	(46,250,000.00)
13. บจก. ราชประสงค์ สแควร์	กทม.	ให้บริการ	146,000	10	1,460,000	เรียกชำระครบแล้ว	34,000	23.29%	206,205.96	บริษัทอื่น	-	-
14. กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่ 2	กทม.	กองทุนรวม	78,683,161.1474	10	786,831,611	เรียกชำระครบแล้ว	99,803.8584	0.13%	188,718.42	บริษัทอื่น	13,254.65	-
รวม									7,137,118,315.09		13,254.65	(1,679,849,970.00)

2. การลงทุนของบริษัทย่อยในบริษัทในเครือ และบริษัทอื่น

เงินลงทุนในประเทศ

บริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนและจำนวนเงินที่เรียกชำระ				จำนวนหุ้น/หน่วยที่ถือ (ราคาทุน)			สถานะ	สำรองมูลค่า เพิ่ม(ลด)ของ เงินลงทุน(บาท)
			หุ้นสามัญ (หุ้น) / หน่วยลงทุน	หุ้น/หน่วยละ (บาท)	รวมมูลค่า (บาท)	จำนวนที่เรียกชำระ หุ้นสามัญ (หุ้น) / หน่วยลงทุน	% ถือหุ้น หน่วยลงทุน	มูลค่าลงทุน (บาท)			
2.1 บจก. เอราวัณ ราชดำริ											
- บมจ. โรงแรมเอราวัณ	กทม.	โรงแรม	79,666,667	1.50	119,500,000	เรียกชำระครบแล้ว	833,333	1.05%	21,041,658.25	บริษัทในเครือ	-
- บจก. เอราวัณ เจ้าพระยา	กทม.	โรงแรม	710,000	100	71,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	29,994	4.22%	23,995,200.00	บริษัทในเครือ	-
- กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอร์รี่ 2	กทม.	กองทุนรวม	78,683,161.1474	10	786,831,611	เรียกชำระครบแล้ว	16,670.1612	0.02%	27,917.79	บริษัทอื่น	5,817.62
รวม									45,064,776.04		5,817.62
2.2 บจก. เอราวัณ ภูเก็ต											
- กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอร์รี่ 2	กทม.	กองทุนรวม	78,683,161.1474	10	786,831,611	เรียกชำระครบแล้ว	16,670.1612	0.02%	34,478.47	บริษัทอื่น	(743.06)
2.3 บจก. เอราวัณ เจ้าพระยา											
- กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอร์รี่ 2	กทม.	กองทุนรวม	78,683,161.1474	10	786,831,611	เรียกชำระครบแล้ว	217.1127	0.0003%	343.24	บริษัทอื่น	96.13
2.4 บจก. เอราวัณ ฮีป อินน์											
- บจก. ทวีทรัพย์อินน์	กทม.	โรงแรม	6,000,000	10	60,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	5,999,997	99.99%	59,999,970.00	บริษัทในเครือ	-

2.การลงทุนของบริษัทย่อยในบริษัทในเครือ และบริษัทอื่น

เงินลงทุนในต่างประเทศ

บริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ		ทุนจดทะเบียนและจำนวนเงินที่เรียกชำระ					จำนวนหุ้น/หน่วยที่ถือ (ราคาทุน)			สถานะ	สำรองมูลค่าเพิ่ม(ลด)ของเงินลงทุน(บาท)
				หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้น/หน่วยละ	รวมมูลค่า	จำนวนที่เรียกชำระ	หุ้นสามัญ (หุ้น)	% ถือหุ้น	มูลค่าลงทุน		
				หุ้นจดทะเบียน (หุ้น)	หุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)				/ หน่วยลงทุน	/ หน่วยลงทุน			
2.5 บจก. เอราวัณ ฮีลป อินน์ - Erawan Mauritius Limited	มอริเชียส	ลงทุนในบริษัทอื่น	USD	46,227,000	46,227,000	1.00	46,227,000	เรียกชำระครบแล้ว	46,227,000	100%	46,227,000	บริษัทในเครือ	-
2.6 Erawan Mauritius Limited - Erawan Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	USD	46,082,000	46,082,000	1.00	46,082,000	เรียกชำระครบแล้ว	46,082,000	100%	46,082,000	บริษัทในเครือ	-
2.7 Erawan Singapore Pte. Ltd. - Erawan Philippines, INC.	ฟิลิปปินส์	ลงทุนในบริษัทอื่น	PHP	2,400,000,000	2,188,191,273	1.00	2,188,191,273	เรียกชำระครบแล้ว	2,188,191,267	99.99%	2,188,191,267	บริษัทในเครือ	-
- PT. Erawan Indonesia Jakarta	อินโดนีเซีย	โรงแรม	USD	4,000	2,300	95.00	218,500	เรียกชำระครบแล้ว	2,299	99.96%	218,405	บริษัทในเครือ	-
2.8 Erawan Philippines, INC. - Erawan Philippines (Ermita), INC.	ฟิลิปปินส์	โรงแรม	PHP	161,000,000	161,000,000	1.00	161,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	160,999,994	99.99%	160,999,994	บริษัทในเครือ	-
- Erawan Philippines (Makati), INC.	ฟิลิปปินส์	โรงแรม	PHP	170,000,000	170,000,000	1.00	170,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	169,999,994	99.99%	169,999,994	บริษัทในเครือ	-
- Erawan Philippines (Aseana), INC.	ฟิลิปปินส์	โรงแรม	PHP	160,000,000	160,000,000	1.00	160,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	159,999,993	99.99%	159,999,993	บริษัทในเครือ	-
- Erawan Philippines (Alabang), INC.	ฟิลิปปินส์	โรงแรม	PHP	120,000,000	120,000,000	1.00	120,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	119,999,994	99.99%	119,999,994	บริษัทในเครือ	-
- Erawan Philippines (Quezon City), INC.	ฟิลิปปินส์	โรงแรม	PHP	332,000,000	277,500,000	1.00	277,500,000	เรียกชำระครบแล้ว	277,499,994	99.99%	277,499,994	บริษัทในเครือ	-
- Erawan Philippines (Ortigas), INC.	ฟิลิปปินส์	โรงแรม	PHP	180,000,000	180,000,000	1.00	180,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	179,999,994	99.99%	179,999,994	บริษัทในเครือ	-
- Erawan Philippines (Cebu), INC.	ฟิลิปปินส์	โรงแรม	PHP	860,000,000	860,000,000	1.00	860,000,000	เรียกชำระครบแล้ว	859,999,994	99.99%	859,999,994	บริษัทในเครือ	-
- Erawan Philippines (BGC), INC.	ฟิลิปปินส์	โรงแรม	PHP	280,000,000	17,500,000	1.00	17,500,000	เรียกชำระครบแล้ว	17,499,995	99.99%	17,499,995	บริษัทในเครือ	-