

KCE

ELECTRONICS

Public Company Limited



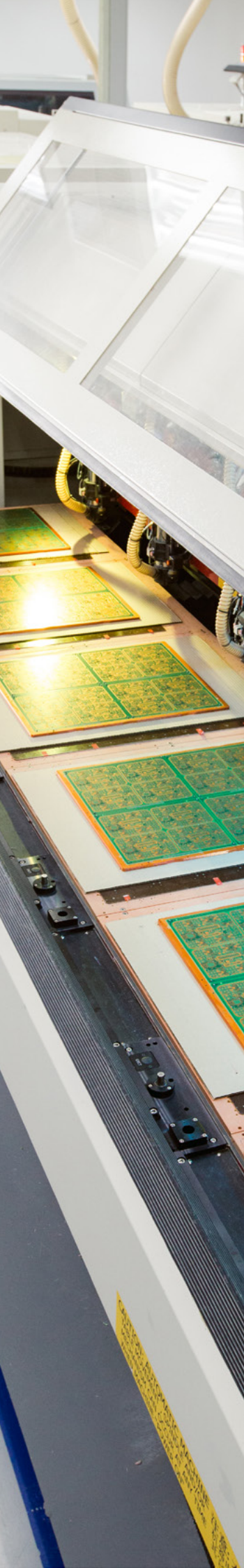
ANNUAL REPORT

2021

รายงานประจำปี

2564

(56-1 One Report)



สารบัญ

เกี่ยวกับ KCE	2
จุดเด่นทางการเงิน	3
รายงานของคณะกรรมการ ประจำปี 2564	5
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	10
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	12
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14
รายงานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะกรรมการ	16
คณะกรรมการ	17
คณะผู้บริหาร	29

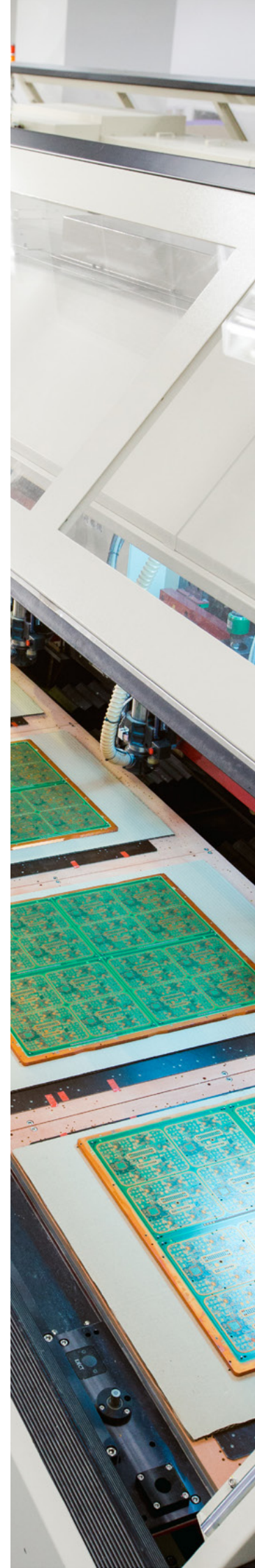
ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	33
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	34
1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	34
▪ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	35
▪ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	36
▪ การระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์	39
▪ ข้อผูกพันที่ให้ได้	39
▪ ชื่อ สถานที่ตั้งบริษัท ประเภทธุรกิจ	39
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	40
▪ โครงสร้างรายได้	40
▪ ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์	41
▪ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	42
▪ การตลาดและการแข่งขัน	48
▪ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	56
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	57
▪ โครงสร้างการถือหุ้น	57
▪ ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่	60
▪ บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	60
▪ บริษัทหรือกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	61
1.4 โครงสร้างเงินทุนและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	62
▪ จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	62
▪ ผู้ถือหุ้น	62
1.5 การออกหลักทรัพ์อื่น	63
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	63

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	64
2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	64
2.2 ป้องภัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	65
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	70
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	70
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)	71
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	78
3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม	85
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	93
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	100

ส่วนที่ 2	การกำกับดูแลกิจการ	104
	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	105
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	144

ส่วนที่ 3	งบการเงิน	161
	เอกสารแนบ	
	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	254
	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย	262
	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	263
	เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิสิกส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคากรัฟฟิสิกส์	267
	เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ ธุรกิจ	271
	เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	281



|เกี่ยวกับ KCE

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ("เคซีอี") จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ภายใต้เครื่องหมายการค้า "KCE"

บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือน สิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 591,396,798 บาท และมีทุนชำระแล้ว 590,794,798 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร หรือ PCB ที่เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ โรงงานประกอบเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์หรือกลุ่มลูกค้าที่ทำอุปกรณ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และกลุ่มลูกค้าสินค้าอุปโภค โดยการผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังหลายประเทศทั่วโลกทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และในเอเชีย

กลุ่มบริษัทเคซีอี ประกอบด้วย บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัทย่อย

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด
4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
5. บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
(รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557)
7. บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด
8. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
(รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561)

บริษัทย่อยทางอ้อม

1. บริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด
2. บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด
3. บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์กเนอร์ จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด



จุดเด่นทางการเงิน

[หน่วย : ล้านบาท]

	2564	2563	2562
รายได้รวม	15,329.77	11,741.86	12,288.69
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	3,739.03	2,327.61	2,059.36
กำไรสุทธิ	2,426.28	1,126.79	934.49
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	1,739.46	2,260.83	2,327.24
กำไรต่อหุ้น* (บาท)	2.06	0.96	0.80
จำนวนหุ้นโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,180,286.00	1,173,607.00	1,172,794.00
จำนวนพนักงาน (คน)	5,488.00	5,371.00	5,624.00
สินทรัพย์รวม	21,950.73	17,377.04	16,501.00
หนี้สินรวม	8,508.64	5,315.02	4,739.06
รวมส่วนของผู้ที่ถือหุ้น	13,442.09	12,062.02	11,761.94
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	590.79	589.03	586.40
อัตราการจ่ายเงินปันผล* (%)	77.91%	83.45%	100.40%

* เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

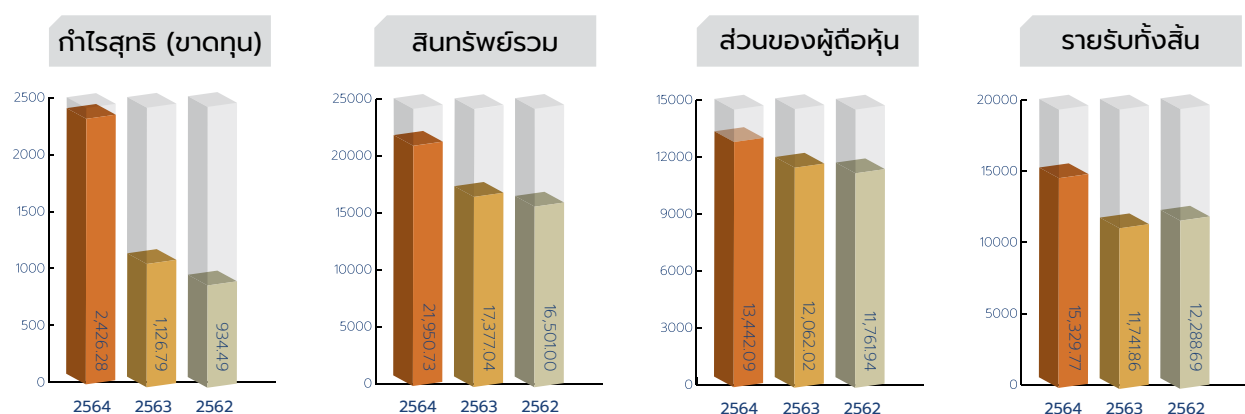
[หน่วย : ล้านบาท]

สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวม	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	21,950.73	17,377.04	16,501.00
หนี้สินรวม	8,508.64	5,315.02	4,739.06
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,442.09	2,062.02	11,761.94
รายได้จากการขายและบริการ	14,937.78	11,527.16	12,097.37
รายได้รวม	15,329.77	11,741.86	12,288.69
กำไรขั้นต้น	3,972.58	2,512.10	2,453.77
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยและภาษี	2,716.40	1,279.55	1,044.57
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	2,426.28	1,126.79	934.49
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	1,735.46	2,260.83	2,327.24

[หน่วย : ล้านบาท]

อัตราส่วนทางการเงิน	2564	2563	2562
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขาย	26.59%	21.79%	20.28%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีต่อรายได้ขาย	18.18%	11.10%	8.63%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขาย	16.24%	9.78%	7.72%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	18.05%	9.34%	7.95%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	11.05%	6.48%	5.66%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน/รายได้ขาย	11.67%	19.71%	19.24%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน/ส่วนของผู้ถือหุ้น	12.97%	18.83%	19.79%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.06	0.96	0.80
เงินปันผลต่อหุ้น* (บาท)	1.60	0.80	0.80
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	11.39	10.28	10.03

* เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565



รายงานของคณะกรรมการ ประจำปี 2564

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทเคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มีความยินดีที่จะรายงานผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ตามงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านการสอบทานแล้ว ซึ่งปรากฏว่ากลุ่มบริษัทมียอดขายรวมจำนวน 14,937.8 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,426.3 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 ที่มียอดขายรวมจำนวน 11,527.2 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,126.8 ล้านบาท ตามลำดับ ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563 ได้แสดงไว้ในตาราง สรุปได้ดังนี้

[หน่วย : ล้านบาท]

	2564	2563	% เปลี่ยนแปลง [2564 และ 2563]	2562	% เปลี่ยนแปลง [2563 และ 2562]
อัตราแลกเปลี่ยน THB/USD	31.8764	30.9757		30.7824	
อัตราแลกเปลี่ยน THB/EUR	37.4456	35.2339		34.3100	
รายได้จากการขาย	14,937.8	11,527.2	+29.59%	12,097.4	-4.71%
รายได้จากการขาย, USD	\$468.6	\$372.1	+25.93%	\$393.0	-5.32%
ต้นทุนขาย	10,965.2	9,015.1		9,643.6	
อัตรากำไรขั้นต้น, (ร้อยละ)	26.6%	21.8%		20.3%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,655.7	1,449.2		1,612.8	
กำไรสุทธิ	2,426.3	1,126.8	+115.33%	934.5	+20.58%
	16.2%	9.8%		7.7%	

ตั้งแต่ปลายไตรมาสสี่ของปี 2563 ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ กลับมาฟื้นตัวหลังการผ่อนคลายของสถานการณ์โควิด-19 ตลาดยานยนต์ก็เติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่งและต่อเนื่อง มาในปี 2564 คำสั่งซื้อของลูกค้ากลับมาและเพิ่มขึ้นมากจนเกินกว่ากำลังการผลิตที่โรงงานมีอยู่ และยังมีกรขยายตารางการส่งมอบให้ยาวขึ้นในปี และเนื่องจากที่มีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นมาก บริษัทฯ จึงต้องลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับทั้งที่โรงงานลาดกระบังและอยุธยา รวม 600,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน โดยคาดว่าจะได้กำลังการผลิตในกลางปี 2564 แต่มาได้กำลังการผลิตเพิ่มจริงในไตรมาสสี่ จึงทำให้การผลิตไม่เพียงพอและมีคำสั่งซื้อที่ค้างส่งต่อเนื่องโดยเฉพาะของบอร์ด HDI

ต่อมาในระหว่างปี เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นระลอกที่สาม ทำให้มีมาตรการการควบคุมการระบาดที่เข้มข้นขึ้น และได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก ตั้งแต่เดือนมิถุนายน ในไตรมาส 3/64 เกิดความยุ่งยากในการปฏิบัติการผลิตเพราะมีพนักงานในกลุ่มสายการผลิตติดเชื้อโควิด-19 เป็นสาเหตุให้โรงงานเคซีอีที่อยุธยาต้องปิดโรงงาน 10 วัน ในช่วงปลายเดือนมิถุนายนถึงต้นเดือนกรกฎาคม นอกจากนั้นทองแดงก็ปรับราคาสูงขึ้น เกิดสถานการณ์ขาดแคลน Chip และยังมีปัญหาโลจิสติกส์ซึ่งทำให้การขนส่งเกิดความล่าช้า

อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายก็เติบโตขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูงขึ้นทำให้อัตรากำไรขั้นต้นขยายตัวตามอีกทั้ง มีการปรับเพิ่มราคาขายซึ่งมีผลใช้กับสินค้าทั้งหมดในไตรมาสสาม และเงินบาทก็อ่อนค่าลงด้วย

กลุ่มบริษัทได้รายงานยอดขายรวมจำนวน 14,937.8 ล้านบาท เท่ากับเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.59 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 2,426.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 115.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน

สรุปผลการดำเนินงาน

รายได้

รายได้ขายรวมของกลุ่มในรูปเงินบาทเพิ่มขึ้นจากจำนวน 11,527.2 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 14,937.8 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งเท่ากับเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.59 จากปีก่อน ในขณะที่ยอดขายในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.93 เป็นจำนวน 468.6 ล้านเหรียญสหรัฐ

รายได้ขายที่สูงขึ้นจากปีก่อน เป็นผลจากปริมาณขายที่มากขึ้นร้อยละ 23.35 ตามผลผลิตที่เพิ่มจำนวนหลังการฟื้นตัวของคำสั่งซื้อที่เข้ามามากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ Product mix โดยเฉพาะของ Special Grade PCB อีกทั้ง จากการที่ราคาทองแดงปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปี ทำให้มีการปรับราคาขายของ PCB เพิ่มขึ้นโดยมีผลใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2564 นอกจากนั้น การอ่อนค่าของเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในงวดนี้ส่งผลให้มีการรับรู้รายได้เงินบาทเพิ่มขึ้น 393.63 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม ยอดขายในปีนี้ยังได้รับผลกระทบเชิงลบจากรายได้ที่ยังไม่รับรู้ในการขายแบบ consignment เป็นจำนวนถึง 470.1 ล้านบาท จากคำสั่งซื้อที่ค้างส่งเป็นจำนวนมาก ณ สิ้นปี จากปัญหาการขาดแคลน Chip และจากความสำเร็จในการส่งสินค้าเนื่องจากปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์

การแพร่ระบาดของโรคสามของ COVID-19 ทำให้มีมาตรการการควบคุมการระบาดที่เข้มข้นซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานเป็นอย่างมากในไตรมาสสาม อีกทั้ง ยังมีผลให้การติดตั้งเครื่องจักรในการขยายกำลังการผลิตของ HDI ล่าช้าไปอีกด้วย

ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2564 ต้นทุนขายสินค้าลดลงเป็นอย่างมาก คิดเป็นร้อยละ 73.4 จากร้อยละ 78.2 ในปี 2563 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 26.6 ต่อยอดขาย จากร้อยละ 21.8 ในปีก่อน

อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นหลังจากที่มีการใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่ ซึ่งสะท้อนการฟื้นตัวของคำสั่งซื้อที่กลับมาอย่างหนาแน่นในแต่ละไตรมาสและตลอดทั้งปี อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 3/64 ได้เกิดความยุ่งยากในการปฏิบัติการผลิตเพราะมีพนักงานสายการผลิตบางส่วนติดเชื้อโควิด-19 เป็นสาเหตุให้โรงงานเคซีอีที่อยุธยาต้องปิดโรงงาน 10 วันเมื่อปลายเดือนมิถุนายนถึงต้นเดือนกรกฎาคม และแม้ว่าธุรกิจจะค่อยๆ กลับมาเป็นปกติแล้วในเดือนกันยายน แต่สถานการณ์นี้ยังส่งผลกระทบต่อเนื่องทำให้ต้นทุนสินค้าสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 ด้วย

ในขณะเดียวกัน มีการปรับเพิ่มราคาขายสินค้า ซึ่งมีผลใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2564 และได้ช่วยชดเชยต้นทุนขายที่สูงขึ้นจากการขึ้นราคาของทองแดง ประกอบกับค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง ทั้งหมดดังกล่าวได้ช่วยสนับสนุนการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2564 มีจำนวน 1,655.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.08 ต่อยอดขาย ซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 1,449.2 ล้านบาทในปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการขาย เช่น ค่าขนส่ง และค่านายหน้า มีจำนวนเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของยอดขายที่สูงขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารก็มีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยหลักเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา นอกจากนั้น มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (โครงการ ESOP-W6) จำนวน 4.2 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายเพื่อมาตรการป้องกัน COVID จำนวน 35.6 ล้านบาท ในปี 2564

กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทได้รายงานผลกำไรสุทธิรวม จำนวน 2,426.3 ล้านบาท สำหรับปี 2564 ซึ่งเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 115.3 จากปีก่อน กำไรปกติของปี 2564 มีจำนวน 2,272.2 ล้านบาท ซึ่งไม่รวม กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 189.7 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (one-off) ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับมาตรการป้องกัน COVID จำนวน 35.6 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับกำไรปกติของปีที่แล้ว จำนวน 1,093.9 ล้านบาท เท่ากับเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 107.7 จากปีก่อน

ผลกำไรจากการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นนั้น เป็นผลจากการเติบโตของรายได้เพราะมีการขายสูงขึ้นและต้นทุนต่ำลง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น ยิ่งกว่านั้น การปรับเพิ่มราคาขายสินค้าในไตรมาสสอง การอ่อนค่าของเงินบาท และราคาตลาดทองแดงที่ปรับตัวลดลง ช่วยผลักดันให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มปรับตัวดีขึ้นในที่สุด

นอกจากนี้ ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าใช้จ่ายจำนวน 4.6 ล้านบาท สำหรับทรัพย์สินของบริษัทย่อยของบริษัทฯ แห่งหนึ่งที่หยุดการดำเนินงานชั่วคราว (บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล) สำรองค่าใช้จ่ายตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (โครงการ ESOP-W6) จำนวน 4.2 ล้านบาท และสำรองภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นจำนวน 156.2 ล้านบาท

ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic EPS) ของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 0.96 บาทต่อหุ้นในปี 2563 เป็น 2.05 บาทต่อหุ้น ในปี 2564

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 21,950.7 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 11,794.0 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 8,978.7 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 211.4 ล้านบาท สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา 394.9 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 156.9 ล้านบาท ค่าความนิยม 153.5 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม 38.3 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 113.4 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 109.6 ล้านบาท

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลง-สุทธิ เพิ่มขึ้น 4,573.7 ล้านบาท จาก 17,377.0 ล้านบาท ณ ปลายปี 2563 โดยหลักมาจากเงินสดลดลง 376.6 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,219.9 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2,247.0 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 511.3 ล้านบาท สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเพิ่มขึ้น 20.9 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 78.9 ล้านบาท ส่วนรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 872.0 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจาก 5,315.0 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 เป็น 8,508.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการลงทุน ส่วนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นมีจำนวนเพิ่มขึ้นเพราะมีการจัดซื้อเพื่อรองรับการผลิตที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เฉพาะหนี้สินที่มีดอกเบี้ย) เท่ากับ 0.27 เท่า เพราะหนี้สินเพิ่มขึ้น ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นก็เพิ่มขึ้นด้วย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีมูลค่าทั้งสิ้น 13,442.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,380.1 ล้านบาท ซึ่งมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของงวดปัจจุบัน การจ่ายเงินปันผล และการเพิ่มทุนชำระแล้วจากใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP warrant)

แนวโน้มธุรกิจ

บริษัทเคซีอีเป็นหนึ่งในผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ารายใหญ่สิบอันดับแรกของโลกในตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ ซึ่งมีขนาดมากกว่า 240 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2563 และมีคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีแบบทบต้น (CAGR) โดยประมาณมากกว่าร้อยละ 6 ในช่วงปี 2564-2570 โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เคซีอีเป็นหนึ่งในผู้ผลิตสินค้าให้กับตลาดยานยนต์ไฟฟ้าที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ตลาดยานยนต์ไฟฟ้าน่าจะมีมูลค่าตลาดสูงถึง 725.14 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ภายในปี 2569 และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี ที่ประมาณร้อยละ 27.19 ในช่วงปี 2564-2569 ยานยนต์พลังงานไฟฟ้านี้จะเป็นตัวกระตุ้นความต้องการในแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า PCBs

รถยนต์ที่มีเครื่องยนต์และใช้น้ำมันแบบปกติ จะใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า PCB ประมาณ 0.5 ถึง 0.7 ตารางเมตร/ต่อคัน รถยนต์ระดับ high end ใช้ PCB ประมาณ 1.0 ถึง 2.0 ตารางเมตร ในขณะที่รถยนต์ไฟฟ้าจะใช้ PCB ถึงประมาณ 2.0 ถึง 3.0 ตารางเมตร/ต่อคัน ซึ่งต่างจากรถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยเครื่องยนต์โดยใช้น้ำมันตามแบบเดิม รถยนต์ไฟฟ้าต้องใช้ระบบพลังงานที่มี PCB เป็นฐาน เช่น DC-DC อินเวอร์เตอร์ หรือเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า, เครื่องชาร์จไฟ, ระบบจัดการพลังงาน และตัวควบคุมมอเตอร์ ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นตัวเร่งการเติบโตของความต้องการใน PCB โดยตรง ตัวอย่างเช่น รถยนต์ Tesla Model 3 ที่ต้องใช้ PCB มากกว่ารถยนต์ที่มีเครื่องยนต์และใช้น้ำมันแบบเดิมถึง 6.25 เท่า

จากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ เพราะมีการหยุดการผลิตในโรงงานต่างๆ และเกิดการหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทาน การลดลงของความต้องการของผู้บริโภคส่งผลให้ผู้ผลิตรถยนต์ทั้งหลายต้องลดการผลิตรถยนต์ที่ใช้น้ำมันลง อย่างไรก็ตาม จากกลางปี 2564 ผู้รับจ้างผลิตยานยนต์หลายรายได้ปรับปรุงโรงงานผลิตโดยมีการลงทุนเพิ่มในตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ ยานยนต์ไฟฟ้า และเทคโนโลยีด้านระบบอัตโนมัติ

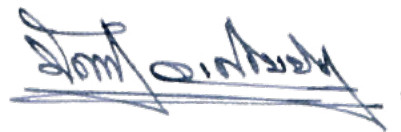
การระบาดของโควิด-19 ยังช่วยเร่งการแพร่หลายของรถยนต์ไฟฟ้าแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง มากกว่าที่จะทำให้ช้าลง หลายประเทศในยุโรปมีเป้าหมายที่ชัดเจนที่จะเปลี่ยนมาขายรถยนต์ไฟฟ้าในสัดส่วนร้อยละ 100 ภายในปี 2568, 2573 หรือ 2578 นอร์เวย์เป็นประเทศผู้นำ โดยร้อยละ 65 ของรถใหม่ที่ออกในปี 2564 เป็นรถยนต์พลังงานไฟฟ้าเต็มรูปแบบ จนถึงปี 2565 ประเทศนอร์เวย์มีการจดทะเบียนใหม่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้าที่สูงเป็นประวัติการณ์ที่ร้อยละ 84 ของรถยนต์ใหม่ที่ขายทั้งหมด ส่วนประเทศสวีเดนก็ไม่ได้ห่างกันนัก คืออยู่ที่ร้อยละ 45 ประเทศเยอรมนีอยู่ที่ร้อยละ 26 สหราชอาณาจักรและประเทศฝรั่งเศสรวมอยู่ที่ร้อยละ 19 ในขณะที่ประเทศจีนอยู่ที่ร้อยละ 15 ณ วันนี้

การเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้าเป็นปัจจัยที่ผลักดันให้เกิดความต้องการเพิ่มมากขึ้นในแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า PCB แต่นั่นไม่ได้เป็นเพียงปัจจัยเดียวที่ผลักดันการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้า หากแต่กฎหมายความปลอดภัยของสหภาพยุโรปและรถยนต์อัจฉริยะก็มีส่วนผลักดันให้มีความต้องการใน PCB เพิ่มมากขึ้นด้วยเช่นกัน และเนื่องจากผู้บริโภคต้องการความปลอดภัยมากขึ้น ความสะดวกสบายมากขึ้น และยานยนต์ที่ฉลาดขึ้น ทำให้รถยนต์รุ่นใหม่ ต้องเปลี่ยนเป็นระบบไฟฟ้า ระบบดิจิทัล และมีความเป็นอัจฉริยะ อีกทั้งระบบช่วยเหลือผู้ขับขี่ให้ปลอดภัย (ADAS) ต้องมีส่วนประกอบหลายอย่างที่ใช้ PCB เป็นฐาน เช่น เซนเซอร์ อุปกรณ์ควบคุม และระบบความปลอดภัย ดังนั้น ยานยนต์อัจฉริยะที่ใช้เทคโนโลยี ADAS จึงเป็นตัวกระตุ้นความต้องการใน PCB โดยตรง ซึ่งเคซีอีเป็นผู้ผลิตให้กับลูกค้าหลายรายในตลาดยานยนต์อยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้ มีระบบความปลอดภัย ADAS อยู่ถึง 10 ระบบ ที่จะมีผลบังคับให้ต้องติดตั้งในรถยนต์ใหม่ทุกคันในยุโรปตั้งแต่ปี 2565 ซึ่งได้แก่ ระบบเบรคฉุกเฉินอัตโนมัติ, ระบบควบคุมรถให้อยู่ในช่องทาง, ระบบการตรวจสอบย้อนกลับ และระบบควบคุมความเร็วอัจฉริยะ ระบบต่างๆ ทั้งหมด ดังกล่าว เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ซับซ้อน ซึ่งต้องใช้ PCB ที่มีเทคโนโลยีสูง และมีมูลค่าสูงด้วย โดยทั่วไปยานยนต์อัจฉริยะจะมีทั้งกล่องและเรดาร์ หลายตัว เพื่อสนับสนุนฟังก์ชันการทำงานของระบบช่วยเหลือการขับขี่ ADAS ตัวอย่างเช่น รถยนต์ Tesla Model 3 ซึ่งจะไดยกเป็นตัวอย่างอีกครั้งที่จะชี้ให้เห็นว่ามีการติดตั้งกล่อง 8 ตัว เรดาร์ 1 ตัว และอัลตราโซนิกเซนเซอร์อีก 12 ตัว นี่คือแบบฉบับตัวอย่างของรถยนต์ไฟฟ้ารุ่นใหม่ และรถยนต์แบบธรรมดาที่ขับเคลื่อนด้วยเครื่องยนต์โดยใช้น้ำมัน ก็จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ด้านความปลอดภัย และเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคสำหรับระบบ ADAS ยานยนต์อัจฉริยะด้วย

เคซีอียังคงเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า PCB รายใหญ่ในภาคอุตสาหกรรมการโทรคมนาคม อุตสาหกรรมกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม และ กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรม ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตไปในรูปแบบเดียวกัน ตามความเป็นไปของเศรษฐกิจทั่วโลกหลังการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด

คาดว่าตลาด PCB ของโลกจะมีมูลค่าสูงถึง 74.4 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี 2564 โดยจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีแบบทบต้น CAGR ในช่วงปี 2563 ถึงปี 2568 โดยประมาณอย่างต่ำๆ ที่ร้อยละ 5.8 และเนื่องจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของตลาด PCB นี้เอง เคซีอีจึงได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิต PCB แห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กรุงเทพมหานครเมื่อโรงงานแห่งใหม่แล้วเสร็จจะทำให้บริษัทฯ มีผลผลิตเพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าของกำลังการผลิตในปัจจุบัน และจะส่งผลให้เคซีอีถูกยกระดับจากกลุ่มผู้ผลิต PCB 40 อันดับสูงสุดของโลก มาอยู่ในกลุ่มผู้ผลิต PCB 20 อันดับสูงสุดของโลก ทั้งนี้ คาดว่าโรงงานใหม่จะเริ่มดำเนินการผลิตครั้งแรกในปี 2566

กลุ่มบริษัทเคซีอี ประสบความสำเร็จในการเพิ่มรายได้และผลกำไร แม้เป็นปีที่ยากลำบากและท้าทาย เมื่อเริ่มแรกที่มีการแพร่ระบาดของโควิด เคซีอีและประเทศไทยยังมีการติดเชื้อมาก่อนบ้างน้อย แต่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 จากการเริ่มแพร่ระบาดของไวรัสเดลต้าในประเทศไทยและลูกหลานมายังโรงงานของเคซีอี แต่เนื่องด้วยฝ่ายบริหารได้ออกกฎเกณฑ์ที่เคร่งครัดอย่างรวดเร็วเกี่ยวกับการทำ COVID Test และการกักตัว Quarantine โดยได้รับความร่วมมือจากพนักงานเคซีอี จึงสามารถควบคุมผลกระทบจากสถานการณ์โควิดและรักษาระดับการผลิตของโรงงานไว้ได้ คณะกรรมการฯ ขอขอบคุณพนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า และหุ้นส่วนธุรกิจ ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ในช่วงเวลาที่ท้าทายเป็นอย่างมากตามที่ทราบกันดี ในปี 2564 นี้



นายบัญชา องค์กรชัย
ประธานคณะกรรมการบริษัท
บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน โดยมี นายไพฑูรย์ ทวีผล ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ นายเศรษฐี นุชนจินดา และดร. สุธี โมกขเวส เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้แสดงความเห็น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผล การดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญของการทำงานปฏิบัตินี้ ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญและรายงานทางการเงินที่มีนัยสำคัญ โดยสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และจากการพิจารณาขอบเขต แผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ รายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ รวมทั้งการเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ

ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของส่วนงานตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา ติดตามการปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามข้อเสนอแนะในรายงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯมีความเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่จัดทำตามแนวคิด

การตรวจสอบบนฐานความเสี่ยง (Risk – Based Audit Approach) ผลการปฏิบัติงานตามแผนงานดังกล่าว รวมทั้งได้หารือกับหัวหน้าส่วนงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสม

การกำกับดูแลด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภายหลังที่บริษัทฯได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแล การปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้ส่วนงานตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับการกำหนดยกเว้นของกิจการฯ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้นเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานในปี 2564 ผลการประเมินด้านการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับดี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับทราบความเห็นจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ปัญหาการทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2565 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสบการณ์ทำงาน ความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบ ความเป็นอิสระ รวมทั้งการเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2565 ที่เสนอมา เห็นว่ามีความเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เพื่อเป็นผู้สอบบัญชี และแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2565

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามแนวทางการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนกำกับดูแลในเรื่องการเตรียมความพร้อมของการทบทวนจรรยาบรรณการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามหลักการบริหารกิจการที่ดี (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในเรื่องการปฏิบัติตามแนวทางหลักการบริหารกิจการที่ดี เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จะใช้ประเมิน สำหรับปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยสม่ำเสมอ

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะประจำปี 2564 โดยได้ประเมินการทำหน้าที่โดยรวม และการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน สำหรับการประเมินการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านแบ่งเป็น 6 ด้าน ได้แก่ 1) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ 2) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 3) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 4) การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี 5) การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และ 6) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่าได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเพียงพอและครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน



นายไพฑูรย์ กวีผล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และ นางวรลักษณ์ องค์กรโยธิต และ นายไพฑูรย์ ทวีผล เป็นกรรมการ ได้ปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท โดยในปี 2564 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานตามแผนงานพัฒนาการกำกับดูแล ด้าน ESG และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้ รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแล ESG ในปี 2564 มีดังนี้

1. พิจารณาแผนงานเตรียมการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดการประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับเกณฑ์ AGM Checklist ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมในระดับดีเยี่ยมต่อเนื่องเป็น เวลาหลายปีจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. กำกับดูแลการกำหนดหลักเกณฑ์และระยะเวลาการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อ บุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อส่งเสริมสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

3. ทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล ESG ของบริษัทในปีที่ผ่านมา ให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานสำหรับการดำเนินงานในปี 2565 โดยให้ความสำคัญทั้งทางด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนระดับองค์กร

4. จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 เคซีอีได้คะแนนอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellent) ในรอบเจ็ดปีต่อเนื่อง

5. พิจารณาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของปี 2564 เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีเนื้อหาที่ครบถ้วน สอดคล้องตามหลักการในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ได้มีการพัฒนาในแนวคิดและมีการเปลี่ยนแปลงในรูปแบบการรายงาน โดยมีเป้าหมายในการทำรายงานความยั่งยืน SD Report ในปี 2565

6. พิจารณากำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาความยั่งยืน และนำเสนอหัวข้อ ESG เข้าไปเป็นเป้าหมายหลักใน 5-Year Business Plan ของบริษัท โดยริเริ่มการจัดทำโครงการ ESG ที่มีแผนการดำเนินงานระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emission reduction)

7. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทเคซีอีให้สอดคล้องกับหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจ ผู้มีความรับผิดชอบ RBA Code of Conduct (Responsible Business Alliance) และได้รับการตรวจประเมิน RBA VAP audit ในปี 2564

8. พิจารณาและให้คำแนะนำแก่คณะทำงานในการจัดอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนกิจกรรมรณรงค์สื่อสารที่เกี่ยวข้องต่างๆ เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์ โปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

9. พิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี 2564 และพิจารณาแผนการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี 2565

10. บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็นครั้งที่ 2 เมื่อเดือนธันวาคม 2563 โดยการต่ออายุดังกล่าวจะสิ้นสุดในอีก 3 ปี นับจากวันที่ให้การรับรอง

11. บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการควบคุมสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ มุ่งเน้นให้บริษัทฯ ตั้งมั่นในการดำเนินงานตามหลักการดูแลกำกับกิจการที่ดี มาตรฐานจริยธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร



นางศิริพรรณ สันระพันธ์

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล ESG และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายไพฑูรย์ ทวีผล กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ ดร.ปัญจะ เสนาดีสัย และ นายครรชิต บุณจินดา เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงทุกครั้ง และได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 ดังนี้

1. ทบทวนบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2. ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการ
สรรหาและค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์และกระบวนการ
สรรหากรรมการ และการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและ
สิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับความรับ
ผิดชอบและผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการและพิจารณา
ข้อมูลเปรียบเทียบอ้างอิงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรม
เดียวกัน รวมถึงผลสำรวจค่าตอบแทนของสมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็น
กรรมการ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุม
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่
พ้นจากตำแหน่งตามวาระในปี 2564 กลับเข้าดำรงตำแหน่ง
กรรมการอีกรวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง
กรรมการทุกท่านตามที่เสนอ

4. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นราย
ย่อยมีส่วนในการดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ
การเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็น
กรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 90 วัน
สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ตั้งแต่วันที่ 10
กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้
ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็น
กรรมการ

5. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2564
สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ
คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งที่ประชุมฯ ได้มีมติ
อนุมัติตามที่เสนอ และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการไว้ใน
รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

6. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธาน
เจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2564 โดยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร
(CEO) มีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและวิธีการประเมินผล
การปฏิบัติงานของตนเอง

7. พิจารณารับทราบผลการประเมินตนเองของคณะ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2564 เพื่อเป็น
ข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทนตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทนปีละ 1 ครั้ง

9. พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ
แทนกรรมการที่จะครบวาระในปี 2565 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ
บริษัทฯ เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

10. พิจารณากำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ
บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด
คำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแล ESG และการพัฒนาอย่าง
ยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
ประจำปี 2565 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเสนอที่
ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่ออนุมัติต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้ปฏิบัติ
หน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม ตามหน้าที่
ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดคำตอบแทนอย่างครบถ้วน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์ของผู้
มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน



นายไพฑูรย์ กวีพล
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลัก มาตรฐานสากล COSO ERM มาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ปัจจุบันคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรประกอบด้วยสมาชิกจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ในปี 2564 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. ทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรประจำปี ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้ง 5 ด้าน คือ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk) และ 5) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากภัยอันตราย (Hazard Risk) ซึ่งได้กล่าวถึงรายละเอียดของความเสี่ยงแต่ละด้านไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อหาแนวทางในการลดผลกระทบจากความเสี่ยงนี้

3. ติดตามสถานะความเสี่ยงของความเสี่ยงที่สำคัญ และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องเหมาะสม (Risk Response Plan) ของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)

4. พิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ในปีต่อไปคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรจะยังคงกำกับดูแลและติดตามผลในความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านต่างๆ นั้นสามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อที่จะเป็นการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถขององค์กรให้ประสบความสำเร็จตามพันธกิจที่ได้วางแผนไว้



นายคริสชิต บุนะจินดา

ประธานกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริษัท



นายบัญชา องค์กรชัย

ประธานคณะกรรมการบริษัท
ประธานคณะกรรมการบริหาร



ดร. ปิยะจะ เสนาดิษฐ์

รองประธานกรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรชัย

กรรมการ



นายไพฑูรย์ ทวีผล

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม
บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นางวรลักษณ์ องค์กรชัย

กรรมการ
รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม
บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นางศิริพรรณ สันระพันธ์

กรรมการ
ประธานกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม
บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



นายครุฑ บุนะจินดา

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ดร. สุธี โมกขะเวส

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



นายพิธาน องค์กรชัย

รองประธานกรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



นายบัญชา องค์กรโยมิต

ประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริหาร

อายุ : 70 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 เมษายน 2525

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 404,760 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.03

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Siad, Surrey Dip. Graphic Design (Second Class Honours)
- Reigate College of Arts, England

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

2547 Director Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

2525 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (10)

- 2559 - ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท ซีซี เคมีคอล จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟู้ด จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2533 - 2559 กรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
- 2524 - 2525 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ควงเจริญ
- 2517 - 2524 Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.



ดร. ปิยะ เสนาดีสัย

รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

อายุ : 73 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 28 เมษายน 2526

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 55,950,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.74

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (บริหารธุรกิจ
อุตสาหกรรม) ปี 2557
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA)
มหาวิทยาลัย ซัพพลาย
มรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

- 2561 Risk Management Program
for Corporate Leaders (RCL)
- 2559 Corporate Governance for
Capital Market Intermediaries
(CGI)
- 2550 Role of the Compensation
Committee
- 2547 Audit Committee Program
(ACP)
- 2545 Directors Certification
Program (DCP)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4)

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฟลอน จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
บริษัท กรีนดี วัฒนา จำกัด (มหาชน)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (2)

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด (โรงพยาบาลรวมใจรัก)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟิเอซี (สยาม) จำกัด (โรงพยาบาลมหารมย์)

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2549 - 2552 กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
ธนาคารออมสิน
- 2547 - 2554 ประธานกรรมการ บริษัท เดวา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2557 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2551 ที่ปรึกษา บริษัท เทคนิคัลเลอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2542 - 2549 กรรมการ ที่ปรึกษา และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2540 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไรมอน จำกัด
- 2536 - 2550 กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
บริษัท เอสเอ็มซี มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน)
- 2534 - 2537 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย) จำกัด
- 2519 - 2534 เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2517 - 2519 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2515 - 2517 นักวิจัย และวางแผนอาวุโส ฝ่ายการตลาด
บริษัท พอร์ตมอเตอริส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2514 - 2515 เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์

รางวัล :

- 2557 โล่ประกาศเกียรติคุณ "บุคคลคุณภาพแห่งปี 2014" ภาคธุรกิจชั้นส่วน
อิเล็กทรอนิกส์ มูลนิธิสภาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย



แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไขษิต

กรรมการ

อายุ : 75 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 28 เมษายน 2526

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 8,267,650 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.70

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Diplomate, American Board of Psychiatry and Neurology
- Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- | | |
|------|--|
| 2557 | Director Certification Program Update (DCPU) |
| 2551 | Directors Certification Program (DCP) |
| 2547 | Finance for Non - Finance Director |
| 2546 | Directors Accreditation Program (DAP) |

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (1)

2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีเอสซี (สยาม) จำกัด (โรงพยาบาลสมานมัย)

ประสบการณ์การทำงาน :

- | | |
|-------------|---|
| 2526 - 2564 | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2528 - 2561 | อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามารับดี มหาวิทยาลัยมหิดล และสถาบันจิตเวชสมเด็จพระเจ้าพระยา |
| 2543 - 2550 | กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด |
| 2540 - 2547 | กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟจเจอร์ จำกัด |
| 2531 - 2550 | กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 2523 - 2527 | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามารับดี มหาวิทยาลัยมหิดล |
| 2521 - 2523 | อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามารับดี มหาวิทยาลัยมหิดล |
| 2519 - 2521 | Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A. |
| 2519 - 2521 | Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A. |
| 2519 - 2521 | Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A. |



นายไพฑูรย์ กวีพล

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ : 71 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 27 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 50,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.004

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

2555	Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
2553	<ul style="list-style-type: none">▪ Monitoring the Internal Audit Function (MIA)▪ Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)▪ Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)▪ Role of the Compensation Committee (RCC)
2552	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
2551	Chartered Director Class (R-CDC)
2548	<ul style="list-style-type: none">▪ Audit Committee Program (ACP)▪ Role of Chairman Program (RCP)
2546	<ul style="list-style-type: none">▪ Director Certification Program (DCP)▪ Director Accreditation Program (DAP)

หลักสูตรอบรมอื่น :

พฤศจิกายน 2564	การประชุมออนไลน์ร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน
สิงหาคม 2563	GRC Series Ep.3 : ESG Driven Boardroom for "Purpose" to "Performance", IOD
กันยายน 2563	Director Forum : "Board's Role in Strategy for Business Sustainability", IOD
ธันวาคม 2562	งานเปิดตัวเครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย, IOD
ตุลาคม 2562	CAC National Conference 2019 - Innovations in the Fight against Corruption, IOD
กันยายน 2562	Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change: from Policy to Practices, IOD
กรกฎาคม 2562	IOD National Director Conference 2019 - Board of the Future, IOD
มิถุนายน 2562	Independent Director Forum 1/2019 - Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM, IOD
พฤษภาคม 2562	การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 - Business transformation, IOD
ตุลาคม 2561	Thailand's 9th National Conference on Collective Action against Corruption - Disruption Corruption, CAC

ตุลาคม 2561	Independent Director Forum – Tough Boardroom Situations (Independent Directors Share Lessons Learned), IOD and PwC
กันยายน 2561	Inaugural Corporate Governance Conference 2018 - Building Trust in a Transforming Economy, SEC
มีนาคม 2561	Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management , Thammasat University & SET
พฤศจิกายน 2560	<ul style="list-style-type: none"> 2017 Independent Director Forum, IOD Chairman Dinner Talk, IOD 8th CAC National Conference, CAC & IOD
ตุลาคม 2559	National Conference of CAC
สิงหาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> CG Forum กูรูติวโตน้องค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้ หลักการบริหารกิจการที่ดี และ หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสถาบัน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน
มิถุนายน 2559	Enhancing Growth Through Governance in Family-Controlled Business
มีนาคม 2559	การควบคุมภายในกับการทำงานของกรรมการตรวจสอบ สภาวิชาชีพ
ตุลาคม 2558	IOD Director Forum, Building Better Board through Effective Independent Director
ตุลาคม 2558	2015 OECD Asian roundtable on Corporate Governance จัดโดย OECD, IOD, SET and SEC
มิถุนายน 2558	IOD Director Conference 2015, Re-energizing Growth through better Governance
2556	The 2nd National Director Conference 2013 Board Leadership Evolution

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (5)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานคณะกรรมการ, กรรมการอิสระ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการนโยบายความเสี่ยง บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (1)

2547 - ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการโรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

2559 - 2562 ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร,
กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

2554 - 2556 กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท บีทีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

2552 - 2554 ■ กรรมการติดตาม ตรวจสอบประเมินผล มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
■ กรรมการ, กรรมการบริหาร บริษัท สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาง จำกัด
■ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ อาร์เธอร์ แอนด์เดอริเจน จำกัด

2551 - 2554 ■ รองประธาน มูลนิธิมาแตร์เดอีวิทยาลัย
■ นายกสมาคม สมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย

2546 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

2541 - 2543 กรรมการ อุปนายกสมาคม สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

2534 - 2548 ประธาน, เลขาธิการ สหพันธ์นักบัญชีอาเซียน

2534 - 2546 กรรมการ, อุปนายกสมาคม สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
แห่งประเทศไทย



นางวรลักษณ์ องค์ไหมจิต

กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร

กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ : 70 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 27 เมษายน 2532

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1,879,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.16

คุณวุฒิทางการศึกษา

Pitman Dip. Business & Secretarial
ST. James College, England

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

- 2557 Director Certification
Program Update (DCPU)
- 2554 Financial Instrument for
Directors
- 2551 Directors Certification
Program (DCP)
- 2548 “ผลสำรวจคำตอบแทน
กรรมการบริษัทไทย 2547”
- 2547 Finance for Non - Finance
Director
- 2546 Directors Accreditation
Program (DAP)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (6)

- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟู้ดส์ จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2522 - 2531 Kenyon & Eckhardt (Thailand) LTD.
- 2517 - 2522 Grant Advertising
- 2515 - 2516 Federal Electric Corporation



นางศิริพรรณ สันระพันธ์

กรรมการ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม
บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

อายุ : 66 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 เมษายน 2535

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 11,209,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.95

คุณวุฒิทางการศึกษา

อักษรศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

- 2561 Risk Management
Program for Corporate
Leaders (RCL)
- 2557 Director Certification
Program Update (DCPU)
- 2551 Directors Certification
Program (DCP)
- 2547
 - Finance for Non-Finance
Director
 - Directors Accreditation
Program (DAP)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- 2564 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม
บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (1)

- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟเจอริส จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2535 - 2552 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2529 - 2535 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสทีเค คอมพิวเตอร์ จำกัด



นายคริสต บุนะจินดา

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการนโยบาย
การบริหารความเสี่ยงองค์กร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 54 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 28 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 100,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.01

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

- 2552
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8)
 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5)
 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4)
- 2549 Audit Committee Program (ACP 14)
- 2548 Directors Accreditation Program (DAP 35)
- 2546 Directors Certification Program (DCP 30)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3)

- 2563 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการนโยบายความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท บลูบิค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการนโยบายความเสี่ยง บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (3)

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลยาณมิตรชูเชิด จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจในสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2559 - 2562 กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2560 รองประธาน ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ในสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2557 - 2560 ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 2557 - 2559 กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2561 กรรมการ บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2555 กรรมการร่วม Asian Corporate Governance Association สิงคโปร์
- 2549 - 2558 กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พฤกษาเรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2557 กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โรงแรมเซ็นทรัล พลาซ่า จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2558 กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)



ดร. สุรี โบกษะเวส

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

อายุ : 46 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 มกราคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- PhD. Applied Mathematical Finance, Imperial College, London
- MSci. Mathematics, Imperial

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

- 2559 Director Certification Program (DCP)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (5)

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการด้านการลงทุน, กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการลงทุน, อนุกรรมการพิจารณาให้เข้าทรัพย์สิน บริษัท ภัทรสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานยุทธศาสตร์องค์กร สายงานบริหารความเสี่ยงองค์กร และสายงาน Transformation บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (4)

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ, ประธานการประชุม บริษัท ไอเซ็น จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการด้านการลงทุน บริษัท ฟู้เซย์ เวบเจอร์แคปปิตอล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร, กรรมการบริหารด้านการลงทุน ST - Muang Thai Insurance Co., Ltd. (สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว)
- 2549 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาความเสี่ยงด้านตลาดและสภาพคล่อง, คณะทำงาน Securitization, คณะทำงาน Mortgage Insurance, คณะทำงาน ALM System Implementation ธนาคารอาคารสงเคราะห์



นายพีราน องค์กรโชค

รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

อายุ : 40 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 164,754,244 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.94

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) บัณฑิต
วิทยาลัยด้านการบริหารจอนห์สัน
มหาวิทยาลัยคอร์เนลล์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์
(เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า
(เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

2557 Director Certification
Program
(DCP 194-195/2014)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (13)

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มอส เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะเพลซฮิลล์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน
 - กรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ซีทีซี เคมิคอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟู้ดส์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน
 - กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ เคมิคอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมมูเฟคเจอร์ส จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน
 - กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 - กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2552 - 2555 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 ฝึกปฏิบัติงานด้านอินเวสเมนต์ แบงกิ้ง
บริษัท หลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2550 นักยุทธศาสตร์ด้านการวางแผนการขายและการผลิต
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

รางวัล :

- 2559
 - ผู้บริหารสูงสุดดีเด่น - SET AWARDS 2016
 - ผู้บริหารสูงสุดรุ่นใหม่ - SET AWARDS 2016
- 2558 ผู้บริหารสูงสุดดีเด่น - SET AWARDS 2015

คณะผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

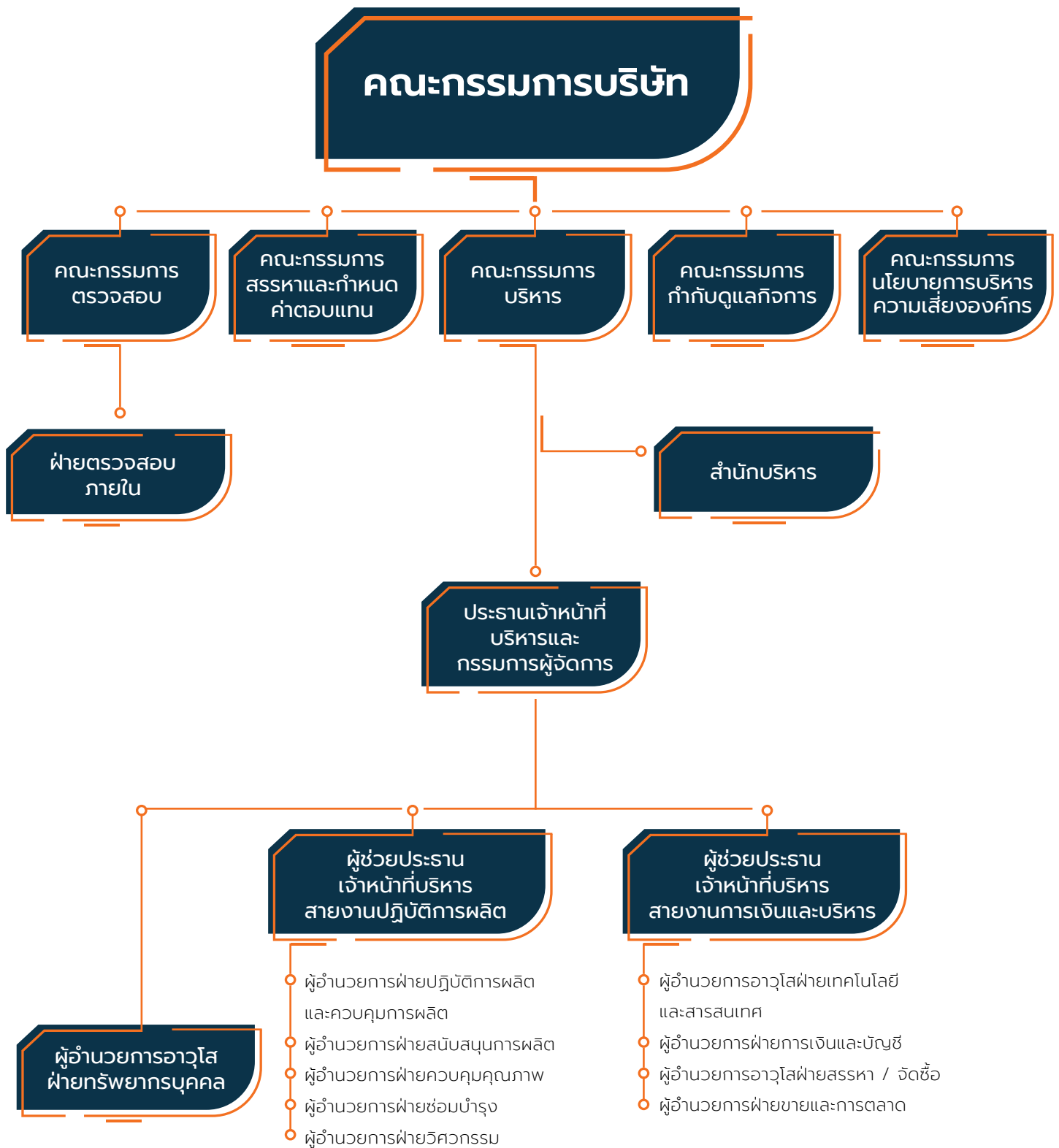
นายบัญชา	องค์โฮเซิต	ประธานกรรมการบริหาร 2525 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางวรลักษณ์	องค์โฮเซิต	รองประธานกรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร 2532 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายพิธาน	องค์โฮเซิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ 2552 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
Mr. Fredrick	Gharapet Ohanian	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต 2551 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์	เทศน์สาส์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร 2547 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายอรรถสิทธิ์	องค์โฮเซิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ 2553 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายไพโรจน์	ธาราวัชรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม 2530 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
นายสุนัน	ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต 2536 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายวิบูรณ์	สุนทรวิวัฒน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล 2559 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา / จัดซื้อ 2560 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร ที่ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 63	จำนวนหุ้น* ณ 30 ธ.ค. 64	สัดส่วน การถือหุ้น (%) ณ 30 ธ.ค. 64	ลักษณะ การถือหุ้น
นายบัญชา องค์กรโยธิต		- ประธานกรรมการ	404,760	404,760	0.03%	ทางตรง
		- ประธานกรรมการบริหาร	1,879,500	1,879,500	0.16%	ทางอ้อม (ภรรยา)
นางวรลักษณ์ องค์กรโยธิต		- กรรมการ	1,879,500	1,879,500	0.16%	ทางตรง
		- รองประธานกรรมการบริหาร	404,760	404,760	0.03%	ทางอ้อม (สามี)
		- กรรมการกำกับดูแลกิจการ				
นางพริดา องค์กรโยธิต		- รองประธานกรรมการบริษัท	174,754,244	164,754,244	13.94%	ทางตรง
		- กรรมการ	-	-	-	ทางอ้อม
		- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร				
		- กรรมการผู้จัดการ				
แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโยธิต		- กรรมการ	8,267,650	8,267,650	0.70%	ทางตรง
			-	-	-	ทางอ้อม
ดร.ปัญญา เสนาดีสัย		- รองประธานกรรมการบริษัท	55,213,500	55,950,800	4.74%	ทางตรง
		- กรรมการ	-	-	-	ทางอ้อม
		- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
		- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยง องค์กร				
นางศิริพรรณ สันระพันธ์		- กรรมการ	11,209,800	11,209,800	0.95%	ทางตรง
		- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยง องค์กร	1,490,000	1,190,000	0.10%	ทางอ้อม (สามี)
นายไพฑูรย์ ทวีผล		- กรรมการอิสระ	-	50,000	0.004%	ทางตรง
		- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	ทางอ้อม
		- ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน				
		- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยง องค์กร				
		- กรรมการกำกับดูแลกิจการ				

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 63	จำนวนหุ้น* ณ 30 ธ.ค. 64	สัดส่วน การถือหุ้น (%) ณ 30 ธ.ค. 64	ลักษณะ การถือหุ้น
นายครรชิต	นุเนจินดา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการนโยบายการ บริหารความเสี่ยงองค์กร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	- -	100,000 -	0.01% -	ทางตรง ทางอ้อม
ดร. สุธี	โมกษะเวส	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร	- -	- -	- -	ทางตรง ทางอ้อม
นางธัญรัตน์	เทศน์สาส์	- ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายงานการเงินและบริหาร	664,600 -	764,600 -	0.07% -	ทางตรง ทางอ้อม
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian		- ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายงานปฏิบัติการผลิต	1,950,000 1,000,000	1,650,000 1,000,000	0.14% 0.08%	ทางตรง ทางอ้อม (บุตร)
นายอรรถสิทธิ์	องค์โยษิต	- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ	71,596,683 2,000,000	71,609,000 2,000,000	6.06% 0.17%	ทางตรง ทางอ้อม (ภรรยา)
นายสุนัน	ศรีเพชร	- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต	69,349 -	34,525 -	0.003% -	ทางตรง ทางอ้อม
นายไพโรจน์	ธราวัชรศาสตร์	- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	1,185,283 -	1,201,355 -	0.10% -	ทางตรง ทางอ้อม
นายวิบูรณ์	สุนทรวิวัฒน์	- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล	56,189 -	72,278 -	0.006% -	ทางตรง ทางอ้อม
นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ	48,115 -	38,826 -	0.003% -	ทางตรง ทางอ้อม

ผังองค์กร



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

1

โครงสร้างและการ ดำเนินงานของ กลุ่มบริษัท

1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE”

บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือน สิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือน ธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัท มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 591,396,798 บาท และมีทุนชำระแล้ว 590,794,798 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร หรือ PCB ที่เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ โรงงานประกอบเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์หรือกลุ่มลูกค้าที่ทำอุปกรณ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และกลุ่มลูกค้าสินค้าอุปโภค โดยการผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังหลายประเทศทั่วโลก ทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และในเอเชีย

การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ยึดถือนโยบายหลักที่จะมุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินการผลิต โดยการริเริ่มสร้างสรรค์กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพที่ดีกว่าในต้นทุนที่ต่ำลง บริษัทยังคงมุ่งเน้นหาโอกาสเพื่อเพิ่มกำไรอยู่เสมอโดยการใช้เทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่ และการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุด นโยบายหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ความมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพกับลูกค้าในระยะยาวด้วยการให้สิ่งที่มีคุณค่ามากที่สุด กล่าวคือประวัติความมีชื่อเสียงด้านคุณภาพที่ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าอย่างยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่มุ่งเน้นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม ด้วยการพัฒนา “Green” Technology อีกด้วย

ในด้านการบริหารงาน คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายหลักของกลุ่ม ในต้นเดือนมกราคม 2564 ปี การจัดประชุม CEO พบผู้บริหารประจำปี เพื่อสื่อสารกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน (KPI) ของโรงงานและแต่ละส่วน งาน ซึ่งผู้บริหารในแต่ละส่วนงานก็ได้จัดการประชุมภายในแต่ละแผนกเพื่อสื่อสารกลยุทธ์และเป้าหมายถึงระดับพนักงานต่อไป ในระหว่างปี มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมโดยการวัดผลคะแนน KPI แต่ละข้อ เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผู้บริหารใน แต่ละสายงานจะรายงานผลการปฏิบัติงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการประชุมผู้จัดการ ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้ ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารยังได้รายงานผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยในทุกไตรมาส

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

คณะกรรมการได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย ภารกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คณะกรรมการ ได้ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ภารกิจของบริษัท รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



วิสัยทัศน์

บริษัทเป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และส่งออก แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพ ของบริษัทเป็นหลัก “ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลง หรือดีกว่าโดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ ถูกต้องในครั้งเดียว”



พันธกิจ

- มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ
- มุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมืออาชีพ
- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- อบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน อย่างต่อเนื่อง
- รับผิดชอบต่อและสนับสนุนสังคมส่วนรวม

เพื่อเป็นการผลักดันวิสัยทัศน์และพันธกิจข้างต้น ในปี 2564 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ระยะยาวในการเป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตแผ่นพิมพ์ วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ที่มีพร้อมทั้งศักยภาพและทรัพยากร

- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ จากทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และทุ่มเท
- รักษาสัมพันธภาพกับลูกค้า
- ตอบสนองต่อนวัตกรรมเทคโนโลยีสมัยใหม่ และยกระดับ ระบบสารสนเทศ
- มุ่งเน้นพัฒนาบุคลากร ให้ผลตอบแทนที่ดี
- ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการผลิต และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ยกระดับความสามารถทางการแข่งขันในระดับแนวหน้า ของอุตสาหกรรม
- สร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ใส่ใจในผู้ มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่าง ยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



ปี 2562

เมษายน

จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2562 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ

- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2561
- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP-W6) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย จำนวนไม่เกิน 10,000,000 หน่วย
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 5,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 586,396,798 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 591,396,798 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน
- อนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทข้อ 31 เรื่องการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น

พฤษภาคม

จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 645,036,478 บาท

กรกฎาคม

เริ่มรอบปีที่ 4 ของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program "KCE EJP No.1")

สิงหาคม

บริษัทได้รับการจัดอันดับประจำปี 2562 ว่ามีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุด ในหมวดธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ด้วยมูลค่าแบรนด์ 34,207 ล้านบาท ในงาน Thailand's Top Corporate Brands 2019 ซึ่งจัดโดยหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสื่อในเครือผู้จัดการ

กันยายน

จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 469,117,438 บาท

ตุลาคม

ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2562 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 5 ต่อเนื่อง



ปี 2563

มีนาคม

คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (โครงการ ESOP - W6) จำนวนไม่เกิน 10,000,000 หน่วย ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการจัดสรรเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ได้รับการจัดสรร และจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานแต่ละรายจะได้รับจัดสรร ตามรายละเอียดในโครงการ ESOP-W6 โดยกำหนดให้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 13 มีนาคม 2563

เมษายน

จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของเดือนกรกฎาคม ถึง ธันวาคม ปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 469,117,438 บาท

พฤษภาคม

ปิดการดำเนินงานชั่วคราวของบริษัทย่อย (K C E International Co., Ltd.) ซึ่งเป็นผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่ส่งผลกระทบต่อตลาดและทำให้ความต้องการซื้อของลูกค้าในตลาดยานยนต์ทั่วโลกลดลง ทั้งนี้ เริ่มปิดตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ไปจนกว่าสถานการณ์โควิด-19 จะอยู่ในความควบคุม และตลาดยานยนต์ฟื้นตัวและกลับมาสู่ภาวะปกติแล้ว

กรกฎาคม

■ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/2563 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ

- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
- รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานปี 2562
- งดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562
- เริ่มรอบปีที่ 5 ของโครงการร่วมลงทุนระหว่าง นายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program "KCE EJIP No.1")

สิงหาคม

บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่น ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ประจำปี 2563 จากหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

กันยายน

จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 469,117,438 บาท

พฤศจิกายน

- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2563 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 6 ต่อเนื่อง
- บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท
- บริษัทได้รับการจัดอันดับประจำปี 2563 ว่ามีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดเป็นปีที่ 2 ในหมวดธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ด้วยมูลค่าแบรนด์ 25,547 ล้านบาท ในงาน Thailand's Top Corporate Brands 2020 ซึ่งจัดโดยหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสื่อในเครือผู้จัดการ

ธันวาคม

- บริษัทได้รับรางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies Award ในการประกาศรางวัล ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2562 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทยื่นต่ออายุใบรับรองสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Recertification Membership ของ CAC) ในวันที่ 23 กันยายน 2563 ซึ่งได้รับรองการต่ออายุแล้วเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563



ปี 2564

เมษายน

จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2564 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ

- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2563

พฤษภาคม

■ จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท 1,179,894,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 471,957,838 บาท

■ คณะกรรมการมีมติให้เข้าทำรายการซื้อทรัพย์สินซึ่งเป็นที่ดินมูลค่า 221 ล้านบาท จากบริษัท ชัยโย เซมิคอนดักเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งอยู่ที่ 1/7 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ หมู่ 5 ต.คานหาม อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา ประกอบด้วยที่ดินเนื้อที่ประมาณ 67 ไร่ 2 งาน 91 ตารางวา เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

กันยายน

จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท จำนวน 1,181,073,296 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 708,643,978 บาท

พฤศจิกายน

- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 7 ต่อเนื่อง
- บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท

ธันวาคม

บริษัทได้รับการจัดอันดับประจำปี 2564 ว่ามีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดเป็นปีที่ 3 ในหมวดธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ด้วยมูลค่าแบรนด์ 20,248 ล้านบาท ในงาน Thailand's Top Corporate Brands 2021 ซึ่งจัดโดยหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสื่อในเครือผู้จัดการ

การระดมทุนเป็นไปตาม วัตถุประสงค์

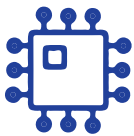
ในปี 2564 บริษัท ใช้เงินในส่วนที่เพิ่มทุนอันเกิดจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วงวดการใช้สิทธิ ตั้งแต่ มีนาคม 2564 ถึง ธันวาคม 2564 ภายใต้โครงการ ESOP-W6 เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการแปลงสภาพดังกล่าว จำนวน 93,408,200.บาท ได้นำไปใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัททั้งจำนวน

ข้อผูกพันที่ให้ไว้

-ไม่มี-

ชื่อ สถานที่ตั้งบริษัท ประเภทธุรกิจ

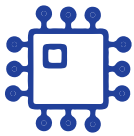
สำนักงานและโรงงานที่ผลิตวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้



PCB

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

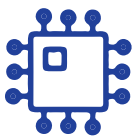
ตั้งอยู่เลขที่ 72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร



PCB

บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ



PCB

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 117, 118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) ถนนสายเอเชีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



LAMINATE,
PREPREG

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 70, 70/1 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร



เคมีภัณฑ์

บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 1/28 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลคานหาม อำเภอกุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



เคมีภัณฑ์

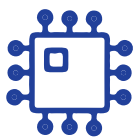
บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 1/97 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลคานหาม อำเภอกุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

หน่วยงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย 3 ส่วนงาน แต่ละส่วนงานผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน ส่วนงานเหล่านี้ได้แก่



ส่วนงานที่ 1

ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า



ส่วนงานที่ 2

ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเพก และลามิเนต



ส่วนงานที่ 3

ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี

รายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน ดูได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 20

บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในกลุ่มธุรกิจหลักคือ การผลิตสินค้าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า PCBs

รายได้	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย⁽¹⁾						
- ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร						
อเมริกา	2,427.88	15.84	1,744.51	14.86	1,907.97	15.53
ยุโรป	5,850.96	38.16	4,511.34	38.43	5,597.11	45.55
เอเชีย	4,904.77	32.00	4,129.95	35.17	4,102.69	33.38
- ธุรกิจพรีเพกและลามิเนต ⁽²⁾	1,152.49	7.52	756.75	6.44	174.53	1.42
- ธุรกิจเคมี	601.68	3.92	384.61	3.27	315.07	2.56
รวมรายได้จากการขาย	14,937.78	97.44	11,527.16	98.17	12,097.37	98.44
รายได้อื่น ⁽³⁾	202.24	1.32	105.99	0.90	91.93	0.75
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ⁽³⁾	199.42	1.30	110.48	0.94	101.02	0.82
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง ⁽³⁾	(9.67)	(0.06)	(1.77)	(0.01)	(1.63)	(0.01)
รวมรายได้	15,329.77	100.00	11,741.86	100.00	12,288.69	100.00

หมายเหตุ 1. เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น ไม่รวมส่วนที่ขายให้กับกลุ่มบริษัท

2. เป็นรายได้จากการขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น การจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัทในปี 2562-2564 คิดเป็น ร้อยละ 92, ร้อยละ 71 และ ร้อยละ 70 ของรายได้จากธุรกิจพรีเพกและลามิเนต ตามลำดับ

3. รายได้อื่นประกอบด้วยค่าขายเศษวัสดุ รายได้จากงานรับจ้างผลิต เงินค่าชดเชยจากที่วัตถุดิบไม่มีคุณภาพ เงินชดเชยจากประกันภัย ค่าปรับจากการยกเลิกคำสั่งซื้อ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ

รายได้	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย*						
- แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า						
DOUBLE SIDED	1,773.55	11.87	1,280.63	11.11	1,641.36	13.57
MULTI-LAYER	11,410.06	76.38	9,105.17	78.99	9,966.41	82.38
- ธุรกิจพรีเพกและลามิเนต	1,152.49	7.72	756.75	6.56	174.53	1.44
- ธุรกิจเคมี	601.68	4.03	384.61	3.34	315.07	2.61
รวมรายได้จากการขาย	14,937.78	100.00	11,527.16	100.00	12,097.37	100.00

หมายเหตุ * เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์ PCB (Printed Circuit Board) พืชีบี (แผ่นวงจรพิมพ์) หรือแผ่นปริ้นต์

PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชิ้นที่ใช้ในชีวิตประจำวันจะต้องมีแผ่น PCB อย่างน้อย 1 ชิ้น หรือมากกว่า

PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของวงจรอิเล็กทรอนิกส์ ลักษณะเป็นแผ่นที่มีลายวงจรทองแดงเป็นทางเดินสัญญาณไฟฟ้าอยู่ ใช้สำหรับต่อวงจรอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อประกอบเป็นวงจรแทนการต่อวงจรด้วยสายไฟซึ่งมีความซับซ้อนและยุ่งยาก

PCB ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วนคือ แผ่นฐานหรือซับสเตรก (substrate) กับส่วนที่เป็นตัวนำ แผ่นฐานเป็นฉนวนบางๆทำหน้าที่เป็นฐานที่วางและยึดติดตัวอุปกรณ์ โดยมีตัวนำไฟฟ้าที่เป็นทองแดงเป็นตัวยึดต่อวงจรให้แก่อุปกรณ์ แผ่นฐานจะทำจากวัสดุอีพ็อกซีไฟเบอร์กลาส ซึ่งเป็นการทอใยแก้วเข้าด้วยกันแล้วยึดด้วยอีพ็อกซีเรซิน มีคุณสมบัติดี สามารถใช้งานได้ดีกับงานหลายประเภทเพราะทนต่อความชื้นและอุณหภูมิสูง ไม่บิดงอได้ง่าย แผ่นฐานมักเป็นสีเขียวหรือสีฟ้า

แผ่นวงจรนี้อาจทำเพียงหน้าเดียว หรือสองหน้า แต่ถ้าวงจรมีความหนาสูงและมีความซับซ้อนมากๆ ก็อาจจะต้องทำเป็นหลายๆ ชั้นก็ได้ ตามความต้องการของผู้ออกแบบ

1. PCB ชนิดหน้าเดียว (Single sided) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่เพียงด้านเดียว
2. PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double sided Plated-Through Hole) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่ทั้งสองด้าน มีการเจาะรูบนแผ่นฐานเพื่อเป็นที่ไว้สอดขาอุปกรณ์ และมีการเคลือบผิวภายในรูด้วยทองแดง เพื่อเชื่อมต่อสัญญาณไฟฟ้าระหว่างด้านหน้าและด้านหลังของแผ่นบอร์ด
3. PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าระหว่างชั้นใน (Inner Layer) และชั้นนอก (Outer Layer)

ทั้งนี้ PCB ที่บริษัทเป็นผู้ผลิต มีอยู่ 2 แบบ คือ

1. การผลิตแบบ 2 หน้าเคลือบรู (Double sided PLATED-THROUGH HOLES PCB) และ
2. การผลิตแบบหลายชั้น (Multilayer PCB) ซึ่งมีความซับซ้อนกว่า และใช้เทคโนโลยีสูงกว่าการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรชนิด 2 หน้า ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทมีความสามารถในการผลิตได้ตั้งแต่ 4 ชั้น ถึง 24 ชั้น

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั้งสองแบบนี้ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม อุปกรณ์โทรคมนาคมต่างๆ รวมถึงเครื่องมือทางการแพทย์ โทรศัพท์มือถือ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

เนื่องจากในการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับ

ของอุตสาหกรรม บริษัทจึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก

สิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญต่างๆ ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 20(จ)

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Market and Industry)

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ใช้ส่วนประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีขั้นสูง ในหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในภาพรวม ตลาดของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ดังนั้น ผลิตภัณฑ์จึงมักจะมียุขจรชีวิตที่สั้น อีกทั้ง ยังมีความกดดันด้านราคาและกำไรเป็นอย่างมาก

ปี 2563 นับเป็นปีแห่งประวัติศาสตร์สำหรับทุกภาคส่วนอุตสาหกรรม ผลกระทบจาก COVID-19 ที่มีต่อภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกนั้นเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและมีนัยสำคัญ ในช่วงแรกอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ได้รับผลกระทบอย่างหนัก

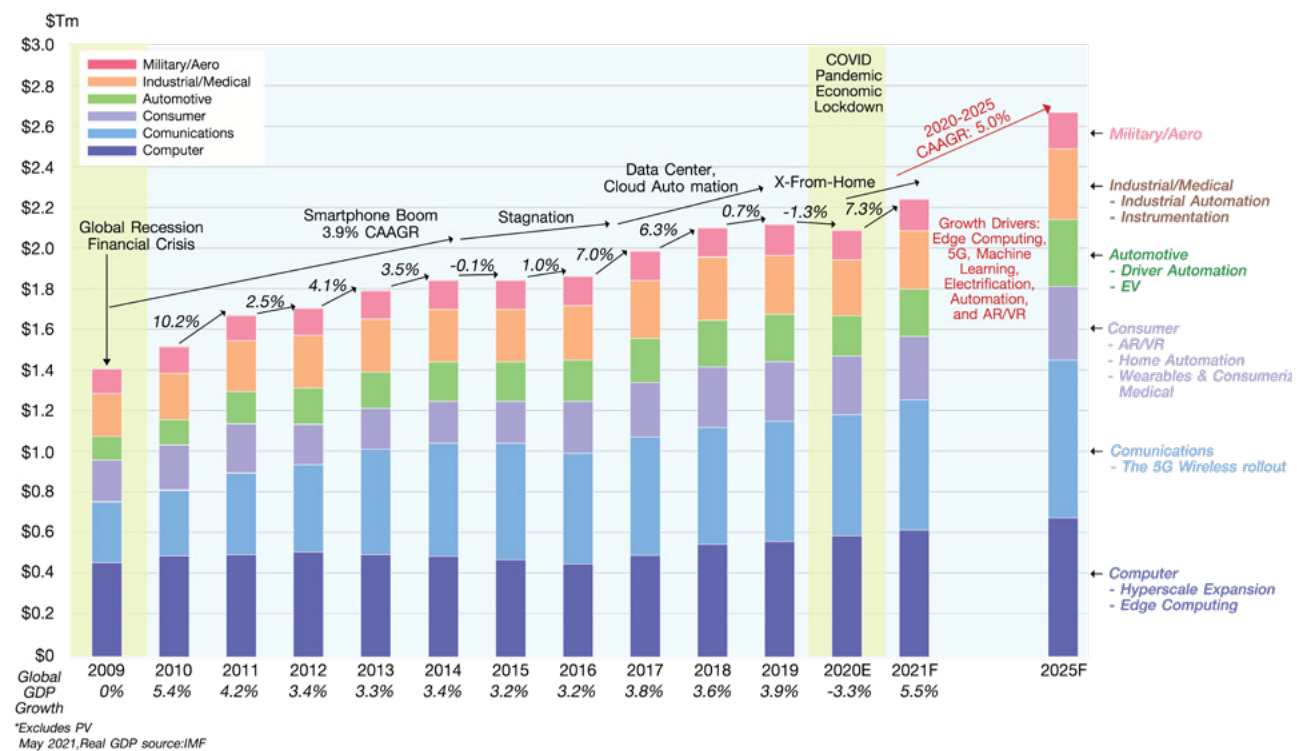
เนื่องจากผู้คนถูกบังคับให้อยู่แต่ในบ้าน ไม่มีการติดต่อสื่อสาร และเกิดความลังเลในการใช้เงินจำนวนมากในการซื้อรถยนต์ใหม่ ในขณะที่สถานการณ์ทางเศรษฐกิจยังมีความไม่แน่นอนสูง แต่เมื่อมีการผ่อนคลายมาตรการการเว้นระยะห่างทางสังคมลง ยอดขายของรถใหม่และรถใช้แล้วก็พุ่งสูงขึ้นเพราะผู้ที่ต้องเดินทางไปกลับประจำต้องการใช้รถยนต์ส่วนตัวมากกว่าการใช้รถขนส่งสาธารณะ ตามที่กล่าวว่าอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ได้รับผลกระทบอย่างหนักในช่วงครึ่งปีแรกนั้น แม้ว่าจะมีการฟื้นตัวอย่างเข้มแข็งในครึ่งปีหลังก็ตาม แต่ก็ยังไม่สามารถกลับผลลบของทั้งปีได้

หลังจากที่อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ได้กลับมาฟื้นตัวได้อย่างน่าทึ่งในระหว่างปี 2564 โดยยังมีการเติบโตได้ในขณะที่เศรษฐกิจของโลกกำลังอยู่ในช่วงวิกฤติ และยังมีแรงหนุนต่อเนื่องเข้ามาในปี 2564 ส่งผลให้ทุก sector หลักคาดการณ์การเติบโต

แรงผลักดันที่ทำให้ตลาด PCB เติบโต เป็นผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นอย่างกว้างขวาง หลังการควบคุมการระบาดของโรคติดต่อ และความต้องการในสินค้าที่ถูกอันไว้ทำให้เกิดการบริโภคในปริมาณมาก ดังนั้น จึงคาดว่า PCB สำหรับทุกภาคส่วน และในทุกเขตภูมิศาสตร์ จะมีผลการดำเนินการที่ดีมากกว่าปกติ ในปี 2564 แต่หลังจากการเติบโตอย่างเป็นประวัติการณ์ในครึ่งปีแรก นักเศรษฐศาสตร์หลายคนก็คาดการณ์การชะลอตัวของการเติบโตทางเศรษฐกิจในไตรมาสที่สาม ซึ่งมีสาเหตุมาจากหลายปัจจัยนอกเหนือจากเรื่องการติดเชื้อโควิด ที่ส่งผลให้อัตราการเติบโตลดลง ซึ่งได้แก่ ปัญหาโลจิสติกส์ ปัญหาด้านแรงงาน และภาวะเงินเฟ้อ

ในปี 2564 อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ได้เติบโตอย่างรวดเร็วมากในรอบทศวรรษตอย่างเห็นความคาดหมาย อย่างไรก็ตามการถดถอยของอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ในปี 2564 นั้นก็ถูกลดระดับลงเนื่องจากปัญหาเกี่ยวกับ Semiconductor และเรื่อง supply chain ที่ส่งผลกระทบต่อการผลิตยานยนต์ลดลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 แต่คาดว่าอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่ขาดหายไปนั้นจะได้ชดเชยในปี 2565 หลังปัญหาโลจิสติกส์จบลง

คาดการณ์แนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์



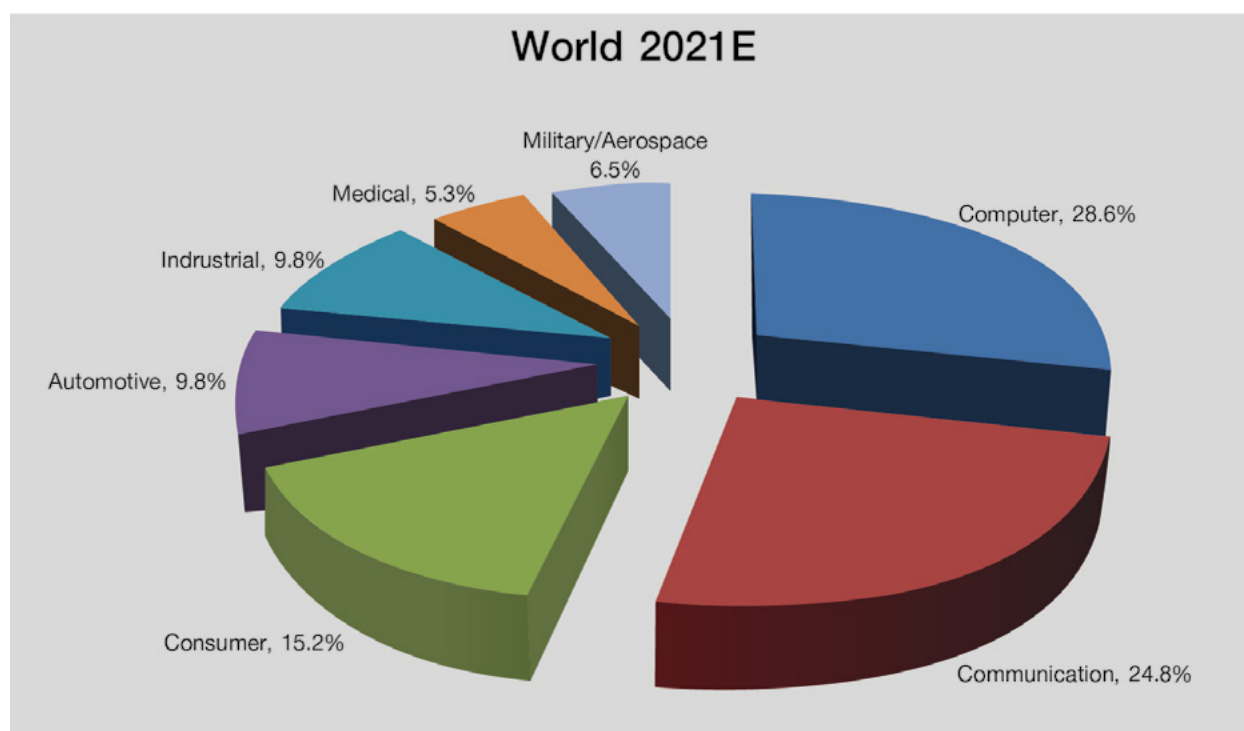
(แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC: First quarter, May 2021)

ELETRONICS SYSTEMS MARKET FORECAST

\$Bn		2020	'21E/'20	2021E	'22F/'21E	2022F	2025F	CAAGR '20-'25*
Computer	PC	289	19.4%	345	-10.1%	310	310	1.4%
	Server/Data Storage	180	5.6%	190	15.8%	220	275	8.8%
	Other Computer	146	13.7%	166	-5.4%	157	144	-0.3%
Communication	Mobile Phones	368	4.9%	386	6.1%	410	489	5.8%
	Wired Infrastructure	128	10.2%	141	8.5%	153	165	5.2%
	Wireless Infrastructure	71	12.7%	80	0.0%	80	108	8.8%
Consumer	TV	100	17.0%	117	-16.2%	98	97	-0.6%
	Audio Video/Personal	132	13.6%	150	8.7%	163	174	5.7%
	Other Consumer	93	12.9%	105	6.7%	112	142	8.8%
Automotive		214	12.1%	240	7.1%	257	315	8.0%
Industrial	Automation/Control	47	14.6%	54	7.4%	58	71	8.5%
	Instrumentation	59	9.9%	65	7.7%	70	74	4.6%
	Other Industrial & Commercial	112	8.9%	122	6.6%	130	145	5.3%
Medical		115	12.2%	129	-1.6%	127	140	4.0%
Military/Aerospace		154	5.2%	162	-2.5%	158	184	3.6%
Total		\$2,209	11.0%	\$2,452	2.1%	\$2,503	\$2,833	5.1%

* Assumes constant currency exchange rate / Update December 2021

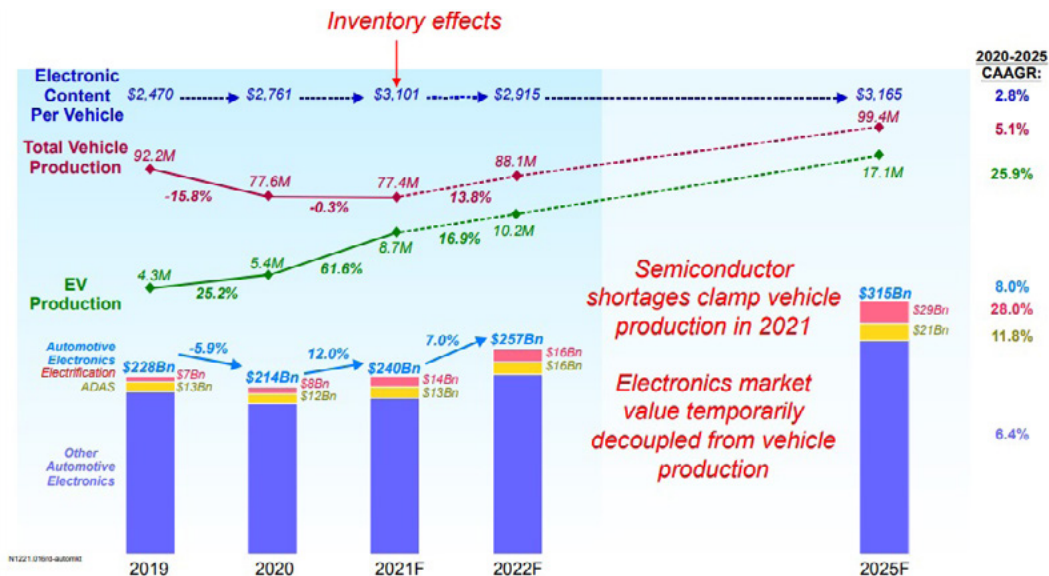
ภาคส่วนของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ปี 2564



(แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC: ELECTRONICS SUPPLY CHAIN REPORTER, Fourth Quarter, December 2021)

ตลาดอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ของโลก

AUTOMOTIVE ELECTRONICS MARKET



Forecasts are at constant currency exchange. Vehicle production includes light and heavy vehicles; EV production includes BEV, PHEV, HEV. Automotive electronics excludes Li-ion batteries.

(แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC: ELECTRONICS SUPPLY CHAIN REPORTER, Fourth Quarter, December 2021)

มูลค่าของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ต่อคัน มีประมาณร้อยละ 30 ของราคารถยนต์ ในช่วงปี 2553 ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่ามูลค่านี้จะสูงขึ้นไปอีก เป็นร้อยละ 35 ในช่วงปี 2563 และอาจสูงถึงร้อยละ 50 ในปี 2573 นวัตกรรมเกือบทั้งหมดที่สร้างขึ้นในปัจจุบันในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นเรื่องของอิเล็กทรอนิกส์ ยิ่งไปกว่านั้น นวัตกรรมที่เคยนำมาใช้กับรถยนต์ตลาดบนที่หรูหรา กลับกลายมาเป็นอุปกรณ์มาตรฐานที่ใช้ในรถทั่วไปในเวลาอันรวดเร็วอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน ในขณะที่ต้นทุนก็ถูกลงเรื่อยๆ

ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 12.1 เมื่อเทียบกับปีต่อปี ('63/'62) แต่คาดว่าจะกลับมาเติบโตในอัตราร้อยละ 7.1 เมื่อเทียบกับปีต่อปี ('64/'63) และเติบโตในอัตราร้อยละ 8.0 เมื่อเทียบกับปีต่อปี ('63/'68) การเติบโตดังกล่าวถูกผลักดันด้วยนวัตกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักและแนวโน้มในด้านต่างๆ ดังนี้

- การปรับปรุงประสิทธิภาพการให้พลังงาน ด้วยการทดแทน โดยอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart electronics)
- การเติบโตของระบบช่วยเหลือการขับขี่ (ADAS) และระบบขับขี่อัตโนมัติ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและการขับขี่ให้ดีขึ้น เช่น ระบบจอดรถอัตโนมัติ ระบบเบรกกระหน่ำเพื่อหลีกเลี่ยงการชน ระบบควบคุมความเร็วอัตโนมัติ การช่วยรักษาทิศทางเดินรถ ระบบช่วยเตือนขณะถอยรถ เป็นต้น
- การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของรถที่สามารถเชื่อมต่อกันได้ (Connected car) การเชื่อมต่อที่สำคัญ จะทำให้รถยนต์สามารถใช้อินเทอร์เน็ตขณะที่ยังเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายได้ เช่น การเตือนเรื่องความเร็วรถอัตโนมัติและแจ้งเตือนรถชนในพื้นที่ใกล้เคียง พร้อมกับการเตือนอื่นๆ
- นวัตกรรมความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยที่สำคัญ ทั้งที่เป็นการปกป้องในระหว่างหรือหลังการชน (Passive safety) และ เทคโนโลยีที่ช่วยป้องกันการชน (Active safety) ซึ่งรวมถึง DADS ระบบตรวจสอบความตื่นตัวของผู้ขับขี่ กล้องอินฟราเรดสำหรับกลางคืน ระบบเตือนการออกนอกเลน ระบบป้องกันล้อหมุนฟรี ระบบผู้ช่วยคนขับต่างๆ เช่น ระบบกล้อง และเรดาร์ และเครื่องมือสื่อสารที่มาพร้อมกับรถยนต์
- ความนิยมในรถไฟฟ้า (EVs) ที่เพิ่มมากขึ้น

เทคโนโลยีใหม่ๆ ที่พบเห็นแล้วในปัจจุบันสำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ ได้แก่ เทคโนโลยีแสดงผลบนกระจกหน้ารถ HUD (Head up Display) กระจกแสดงข้อมูลอัจฉริยะ (Smart mirrors) ระบบช่วยเหลือการชน (Pre-crash Safety system) รถที่ขับด้วยตนเอง (Self Drive cars) Tw Laser/LED และอื่นๆ ซึ่งล้วนต้องมี เรดาร์ เซ็นเซอร์ กล้อง อุปกรณ์แสดงผล มากมายหลายชนิดติดตั้งไว้ในรถยนต์ และถูกเชื่อมต่อกันเพื่อช่วย self-driving ไม่ว่าจะเป็นเครื่องตรวจจับแบบเรดาร์ เซ็นเซอร์ตรวจจับด้วยพลังงานเสียง (Ultrasonic sensor) กล้อง 3 มิติ (Stereo camera) กล้องอินฟราเรด หรือกล้องถ่ายภาพความร้อน เป็นต้น

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า

มูลค่าการผลิตในอุตสาหกรรม PCB โลก ตามเขตภูมิศาสตร์ และแนวโน้มการเติบโต มีดังนี้

2021 REGIONAL PCB PRODUCTION ESTIMATION (VALUE)

Multilayer

(\$M)	Paper	Composite	Rigid DS	4 Layer	6 Layer	8-16 Layer	18+ Layer	HDI	Package Substrate	Flex	Total
AMERICAS	\$5	\$14	\$294	\$325	\$349	\$1,158	\$428	\$290	\$14	\$369	\$3,245
EUROPE	\$5	\$70	\$615	\$451	\$274	\$217	\$68	\$132	\$6	\$179	\$2,018
JAPAN	\$16	\$183	\$133	\$489	\$489	\$795	\$225	\$470	\$3,582	\$883	\$7,264
CHINA	\$749	\$1,434	\$4,578	\$8,592	\$5,325	\$6,246	\$603	\$7,373	\$2,270	\$6,458	\$43,627
ASIA (xJP/CN)	\$180	\$281	\$674	\$1,152	\$1,246	\$2,253	\$368	\$3,447	\$8,180	\$5,993	\$23,774
Total	\$955	\$1,983	\$6,293	\$11,009	\$7,683	\$10,669	\$1,692	\$11,711	\$14,052	\$13,881	\$79,928

2021-2020 PCB YEAR-ON-YEAR GROWTH ESTIMATION (VALUE)

Multilayer

(%Value) Y/Y	Paper	Composite	Rigid DS	4 Layer	6 Layer	8-16 Layer	18+ Layer	HDI	Package Substrate	Flex	Total
AMERICAS	8.5%	6.9%	7.9%	8.0%	8.9%	12.0%	10.5%	12.0%	23.5%	8.4%	10.3%
EUROPE	20.9%	11.1%	22.0%	27.2%	27.2%	34.7%	25.9%	31.5%	28.9%	19.1%	25.1%
JAPAN	9.2%	14.9%	17.4%	15.6%	16.2%	18.2%	14.9%	13.8%	39.1%	12.4%	25.9%
CHINA	11.0%	17.0%	19.4%	27.9%	28.3%	33.8%	31.7%	22.8%	53.2%	11.4%	24.6%
ASIA (xJP/CN)	9.8%	10.4%	10.5%	18.1%	16.8%	19.7%	19.7%	11.3%	33.8%	10.8%	19.6%
Total	10.8%	15.5%	18.0%	25.5%	24.5%	26.7%	20.7%	18.6%	37.9%	11.2%	22.6%

AMERICAS PCB GROWTH FORECAST (\$M)

2019	2020	2021E	2022F	2023F	2024F	2025F	2020-2025 CAAGR
Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth
\$2,810	4.7%	\$2,943	10.3%	\$3,245	3.4%	\$3,355	3.2%
				\$3,461	3.5%	\$3,583	3.8%
						\$3,719	4.8%

EUROPE PCB GROWTH FORECAST (\$M)

2019	2020	2021E	2022F	2023F	2024F	2025F	2020-2025 CAAGR
Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth
\$1,820	-11.4%	\$1,613	25.1%	\$2,018	6.2%	\$2,143	3.5%
				\$2,217	3.7%	\$2,298	4.2%
						\$1,820	8.2%

CHINA PCB GROWTH FORECAST (\$M)

2019	2020	2021E	2022F	2023F	2024F	2025F	2020-2025 CAAGR
Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth
\$32,895	6.4%	\$35,009	24.6%	\$43,627	4.8%	\$45,721	4.7%
				\$47,856	4.8%	\$50,139	5.1%
						\$52,718	8.5%

JAPANESE PCB GROWTH FORECAST (\$M)

2019	2020	2021E	2022F	2023F	2024F	2025F	2020-2025 CAAGR
Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth
\$5,288	9.1%	\$5,771	25.9%	\$7,264	6.8%	\$7,758	5.0%
				\$8,146	4.0%	\$8,468	3.0%
						\$8,719	8.6%

REST OF ASIA PCB GROWTH FORECAST (\$M)

2019	2020	2021E	2022F	2023F	2024F	2025F	2020-2025 CAAGR
Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth
\$18,498	7.5%	\$19,883	19.6%	\$23,774	4.2%	\$24,776	4.8%
				\$25,968	4.9%	\$27,246	5.2%
						\$28,669	7.6%

แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC: The Printed Circuit Report, Third Quarter, November 2021)

จากแหล่งข้อมูล ตามสถิติ NTI-100 บริษัทเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCBs รายใหญ่ 1 ใน 50 ของโลกในปี 2564

มีการใช้ PCB แผ่นพิมพ์วงจรอย่างกว้างขวางและจากการวิเคราะห์ความต้องการของตลาดเมื่อไม่นานมานี้ โดยหลักมาจากสี่แหล่งที่แรกมาจาก consumer electronics อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่โดดเด่นคือ smart phone เทคโนโลยี 5G เป็นชนวนให้เกิดกระแสในการเปลี่ยน smart phone และ การมีอุปกรณ์สวมใส่ wearable devices เช่น TWS headsets และ smart watch นาฬิกาอัจฉริยะ ยิ่งกระตุ้นให้เกิดความต้องการ PCB ให้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย

แหล่งที่สองมาจาก server และ data storage โดยการพัฒนาอย่างรวดเร็วใน global cloud computing ทำให้ความต้องการใน cloud infrastructure เช่น server และ data center ศูนย์ข้อมูล ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง PCB ที่ใช้ด้วย

แหล่งที่สามเป็น automotive electronics อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในยานยนต์ จากปริมาณของ energy vehicles หรือรถยนต์ที่ใช้พลังงานที่มีเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดพื้นที่ใหม่สำหรับ PCB ยานยนต์ Prisma คาดว่ารถยนต์ใหม่ที่ใช้พลังงาน จะมีจำนวนมากถึง 17 ล้านคัน ในโลกในปี 2568 โดยที่การผลิตของรถยนต์ที่ใช้พลังงานจะมีอัตราการเติบโตแบบทบต้นต่อปี จากปี 2563-2568 ที่ร้อยละ 26

แหล่งที่สี่มาจาก communication facility อุปกรณ์สื่อสาร ที่เป็นโครงสร้างเครือข่ายทั้งแบบที่ใช้สายสัญญาณและแบบไร้สาย อย่างเช่น 5G base station แต่ในระยะยาว ปัจจัยต่างๆ เช่น การก่อสร้าง 5G base station อย่างต่อเนื่อง หรือการฟื้นตัวจากโรคระบาด จะทำให้เกิดคลื่นลูกใหม่ในการสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ตามด้วย เครือข่ายแบบที่ใช้สายสัญญาณ ซึ่งทั้งหมดจะหนุนการเติบโตของ PCB ที่ใช้ในอุปกรณ์สื่อสารเหล่านั้น

ในเวลานี้ คาดการณ์อัตราการเติบโตแบบทบต้นในช่วงปี 2563-2568 อยู่ที่ร้อยละ 8.1 ในภาพรวม ตามการเติบโตที่เกิดขึ้นจริงในปี 2564 และตามข้อมูลเกี่ยวกับตลาดและแนวโน้มเทคโนโลยี ดังที่กล่าวข้างต้น

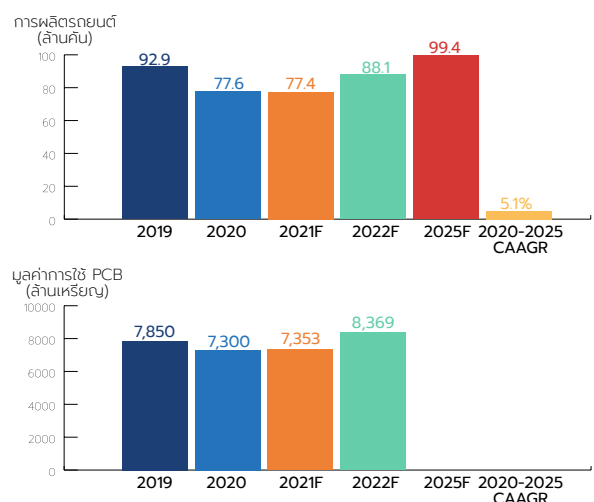
มูลค่า PCB สำหรับยานยนต์ และคาดการณ์การเติบโต

ตลาด PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เป็นภาคส่วนที่สำคัญ และเป็นตลาดใหญ่ (end market) ของกลุ่มบริษัทเคซีอี ในปี 2564 มูลค่าตลาด PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ อยู่ที่ประมาณ 7.4 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ คิดเป็นประมาณร้อยละ 9 ของการผลิต PCB ของโลก และตลาดก็มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว เพราะผู้ผลิตรถยนต์มองหาอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ใส่เพิ่มลงไป ในรถยนต์มากขึ้นทุกขณะ นอกจากนั้น การพัฒนารถยนต์ไฟฟ้า (PHV, EV และ FCR เป็นต้น) จะเพิ่มความต้องการ inverter และ converter ที่ใช้ทองแดงหนาๆ เป็นจำนวนมาก คาดว่าความต้องการใน PCB สำหรับ ยานยนต์จะมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 5-6 ต่อปี ซึ่งสูงกว่าการเติบโตของตลาดยานยนต์ที่ ร้อยละ 2-3 ต่อปี ในปีที่ผ่านมาก่อนโควิด และสูงกว่าตลาด PCB โดยรวม (โดยเฉลี่ยร้อยละ 2.9 ในช่วงปี 2561-63)

อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์ นับเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้าน เหรียญสหรัฐฯ และสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้าน เหรียญสหรัฐฯ แก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่มีการใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่ซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้นในรถยนต์ ทำให้มีความจำเป็นที่ต้องสร้างสรรคนวัตกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ๆ มากขึ้นตามไปด้วย

ยอดการผลิตรถยนต์ และมูลค่าการใช้ PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์



(แหล่งข้อมูล: NTI Digest, N.T. Information Ltd, October 2021 and Prisma 4Q'21 Report, December 2021)

* รวม รถยนต์นั่งโดยสาร รถบรรทุก และรถบัส

ในตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่เคซีอีอยู่นั้น สภาพตลาดมีการแข่งขันค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับมาตรฐานทั่วไปของตลาดอิเล็กทรอนิกส์ โดยคู่แข่งอาจเป็นบริษัทผู้ผลิตในประเทศของลูกค้าเอง หรืออยู่ในเขตภูมิศาสตร์เดียวกัน หรืออาจเป็นบริษัทผู้ผลิต PCBs ข้ามชาติรายใหญ่ แต่บริษัทฯ เชื่อว่าปัจจัยที่สำคัญที่สุดสำหรับลูกค้าก็คือ คุณภาพและความน่าเชื่อถือในผลิตภัณฑ์ การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่ดี และราคาที่สมเหตุสมผล ซึ่งเป็นจุดแข็งของเคซีอี ที่ลูกค้าให้การยอมรับมายาวนาน

ตามข้อมูลของ N.T. Information Ltd. ผู้ผลิต PCB ยานยนต์ สูงสุด 10 รายแรก มีมูลค่าการผลิตรวม ประมาณ ร้อยละ 50 ของการผลิตรวมของโลก กลุ่มบริษัทเคซีอีเป็นผู้ผลิต PCB สำหรับยานยนต์ อันดับที่ 8 ของโลก

1. การตลาดและการแข่งขัน

การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

1. กลยุทธ์การแข่งขันของกลุ่มบริษัท

เพื่อให้กลุ่มบริษัทคงศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในตลาดได้ต่อไป บริษัทจึงมีนโยบายในการรักษาคุณภาพสินค้า การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านการตลาดของกลุ่มบริษัท และตัวแทนจำหน่าย และคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากตลาดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์มีภัยคุกคามสูง มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย ผู้ผลิตรายใหม่ๆ ต้องใช้เวลาในการพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัท มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

1 ด้านราคาขายผลิตภัณฑ์

บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลายด้าน เช่น ด้านต้นทุนการผลิตซึ่งคำนวณได้จากต้นทุนวัตถุดิบระดับเทคโนโลยีและความซับซ้อนของการผลิต ปริมาณสินค้าที่สั่งผลิต ทั้งนี้ ราคาที่เสนอขายจะต้องสอดคล้องกับราคาตลาดและสามารถแข่งขันกับราคาของคู่แข่งในตลาดโลกได้ด้วย สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีในระดับสูงเช่นเดียวกัน

3 ด้านต้นทุนผลิตภัณฑ์

เนื่องจากบริษัทมีบริษัทย่อย (บจ.ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ) เป็นผู้ผลิตแผ่นลามิเนตและฟร็อก ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เองจึงทำให้ได้เปรียบเรื่องต้นทุนผลิต

2 ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทได้ติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในตัวสินค้าของลูกค้า รวมถึงพัฒนาการทางเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการผลิต PCB อยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มความซับซ้อนมากขึ้นในอนาคต

4 ด้านการบริการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริการและการส่งมอบสินค้าให้ตรงกำหนดของลูกค้าและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า รวมถึงการดูแลและให้บริการด้านการขาย ทั้งก่อนและหลังการขาย อย่างใกล้ชิด

2. กลยุทธ์ทางการตลาด

จุดเด่นและจุดด้อยทางการตลาดสามารถสรุปได้ดังนี้

จุดเด่น

1. ต้นทุนค่าแรงงานในการผลิตในประเทศยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับค่าแรงในประเทศอื่นๆ ในภาคพื้นยุโรป อเมริกา และบางประเทศในเอเชีย

2. บริษัทอยู่ในเขตส่งออกซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีขาเข้าทั้งเครื่องจักรและวัตถุดิบ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก (BOI) รวมทั้งได้รับสิทธิประโยชน์รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

จุดด้อย

1. วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PREPREG และ LAMINATE ของบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด เช่น แผ่นใยแก้ว EPOXY RESIN และแผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) ยังต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เนื่องจากยังไม่มีผู้ผลิตในประเทศไทย

2. กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งเทคโนโลยีในการผลิตภายในประเทศยังไม่ได้รับการส่งเสริมให้กันสมัยเท่าเทียมกับในต่างประเทศ และยังคงอาศัยเทคโนโลยีบางอย่างจากต่างประเทศเข้ามาใช้ในการผลิต

3. นโยบายการกำหนดเวลา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับราคาตลาด และอยู่ในระดับราคาที่ สามารถแข่งขันได้ โดยคำนึงถึงคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต ทั้งนี้ บริษัทมีการทำ Benchmark เพื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ ทุก 6 เดือน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดราคา

4. ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีนโยบายในการขายโดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทุกๆกลุ่มอุตสาหกรรมต่างกันไป ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มอุตสาหกรรมกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งอาจประสบปัญหาด้านเศรษฐกิจหรือด้านการตลาด

กลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน

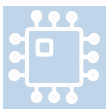
บริษัทมีลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้



1. กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive Electronics)



2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม (Telecommunication)



3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Electronics)



4. กลุ่มเครื่องมือทางการแพทย์ (Medical Equipments)



5. กลุ่มอุปกรณ์ประกอบคอมพิวเตอร์ (Computer & Network)



6. กลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (Consumer Products)

ปัจจุบัน บริษัทมีฐานลูกค้าทั้งหมดกว่า 300 ราย ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายจำกัดยอดขายให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อลดความเสี่ยงในลูกค้าแต่ละราย โดยในปี 2564 ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก ได้สั่งซื้อสินค้ารวมกันคิดเป็นร้อยละ 65 ของยอดขายรวม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต

สำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในอนาคต บริษัทจะยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลักเพราะบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันสูงและได้รับการเชื่อถือเป็นอย่างดีจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งนี้ อาจมีการเพิ่มสัดส่วนของลูกค้าในกลุ่ม Industrial Electronics และกลุ่ม High-end Consumer Product และ Telecommunication มากขึ้น

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทผลิตสินค้าตามคำสั่งของลูกค้าโดยคำสั่งซื้อทั้งหมดจะผ่านมาจากบริษัทตัวแทนขายในต่างประเทศ แล้วรวบรวมส่งมายังบริษัท เพื่อทำการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าต่อไป เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะจัดจำหน่ายและจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าใน 2 ลักษณะ ดังนี้

1.1 จัดจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributor) บริษัทตัวแทนจะเป็นผู้ชำระเงินมายังบริษัทตามเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนด รายได้ประมาณร้อยละ 31.3 ของบริษัทมาจากการจัดส่งสินค้าตามวิธีดังกล่าว

1.2 จัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง ลูกค้าแต่ละรายจะจ่ายเงินมายังบริษัทโดยตรง เมื่อบริษัทได้รับชำระเงินแล้ว บริษัทจะจ่ายค่านายหน้าเป็นการตอบแทนให้แก่บริษัทตัวแทน รายได้ประมาณร้อยละ 68.7 ของบริษัทมาจากการจำหน่ายจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง

ในปี 2562-2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขาย โดยแยกตามวิธีการจัดส่ง ดังนี้

วิธีการจัดส่งสินค้า	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. จัดจำหน่ายให้แก่บริษัทตัวแทน	4,678.69	31.3	3,559.31	30.9	4,391.39	36.3
2. จัดจำหน่ายให้ลูกค้าโดยตรง	10,259.09	68.7	7,967.85	69.1	7,705.98	63.7
รวมรายได้จากการขาย	14,937.78	100.0	11,527.16	100.0	12,097.37	100.0

กลุ่มบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 5 ราย ดังนี้

1 ตัวแทนจำหน่าย ที่มีฐานะเป็นบริษัทย่อย

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด จัดทะเบียนบริษัท เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 เริ่มดำเนินธุรกิจในเดือนพฤษภาคม 2550 เพื่อเป็นตัวแทนในการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในประเทศไทย ในลักษณะเดียวกับตัวแทนในต่างประเทศ ซึ่งก่อนหน้านี้ การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย บริษัทจะเป็นผู้ทำการติดต่อเอง ลูกค้า ส่วนใหญ่จะ RE-EXPORT สินค้าไปต่างประเทศ โดยในปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนในประเทศไทย คิดเป็น ร้อยละ 8.7 ของยอดขายรวม

KCE SINGAPORE PTE.,LTD. ตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในแถบเอเชีย เช่น จีน เกาหลี ออสเตรเลีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และออสเตรเลีย ยกเว้นประเทศไทย และลูกค้าที่อยู่ในยุโรปหลายประเทศ โดยในปี 2564 บริษัทได้ส่งสินค้าไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 33.5 ของยอดขายรวม

KCE AMERICA INC. ตั้งอยู่ที่รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็นหลัก และลูกค้าในเอเชียบางประเทศ โดยในปี 2564 บริษัทได้ส่งสินค้าออกไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 17.3 ของยอดขายรวม

2 ตัวแทน จำหน่ายบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

INTERNATIONAL CIRCUIT LTD. (โดยใช้ชื่อทางธุรกิจว่า KCE EUROPE) ตั้งอยู่ในประเทศอังกฤษ ประกอบกิจการจัดจำหน่าย PCB บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบลูกค้าในทวีปยุโรป ทั้งหมด ยกเว้นเยอรมัน ออสเตรีย และโรมาเนีย โดยในปี 2564 บริษัทจัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 21.1 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท

KCE PRINTED CIRCUIT BOARDS GMBH (เดิมชื่อ CHRISTIAN ENZMANN GMBH) ตั้งอยู่เมืองมิวนิค ในประเทศเยอรมัน ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศเยอรมันและโรมาเนีย โดยในปี 2564 บริษัทจัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 19.4 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท

ปัจจัยที่มีผลต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

อายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่สั้นลง

ขณะที่เทคโนโลยีก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็วส่งผลให้อายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์สั้นลงโดยปริยาย จึงทำให้ต้องมีผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกมาทดแทนในตลาดอยู่เสมอ ด้วยเหตุนี้ส่งผลให้ผู้ผลิต PCB ต้องเร่งผลิตงานออกมาเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวตลอดอายุผลิตภัณฑ์ด้วยเช่นกัน

ความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มมากขึ้น

ในปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ถูกออกแบบให้มีความทำงานที่มีประสิทธิภาพดีขึ้นและมีการใช้ประโยชน์ในรูปแบบ function ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีเทคโนโลยีสูง สามารถทำงานได้เร็ว และรองรับการเชื่อมต่ออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ได้จำนวนมาก จากความจำเป็นที่ต้องผลิต PCB ที่ซับซ้อนดังกล่าว ทำให้ผู้ผลิตรายใหญ่ต้องลงทุนในเครื่องจักรใหม่ๆ ที่ทันสมัยอยู่เสมอ และต้องจ้างวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถในการผลิตจำนวนมาก

นวัตกรรมของอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์

การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นแรงผลักดันสำคัญต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยนวัตกรรมเกือบทั้งหมดในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นเรื่องของอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ระบบช่วยเหลือการขับขี่ (ADAS) และระบบขับขี่อัตโนมัติ ระบบ Connected car นวัตกรรมความปลอดภัยและรถไฟฟ้า EV car

การย้ายฐานการผลิต PCB ของโลกมายังภูมิภาคเอเชีย

ในหลายปีที่ผ่าน ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์จำนวนมากทั้งในอเมริกาและยุโรป ได้ย้ายฐานการผลิตมายังเอเชียเพื่อประโยชน์ทางด้านต้นทุนแรงงาน โดยแนวโน้มจะเข้ามาในประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่ ทำให้จีนกลายเป็นตลาด PCB ที่ใหญ่ที่สุดในโลก ทั้งทางด้านรายได้และจำนวนผู้ผลิต PCB นอกจากนี้ ความสามารถทางเทคนิคในการผลิตของผู้ผลิต PCB ในจีน ก็ได้พัฒนาขึ้นอย่างมาก เช่นกัน จนในปัจจุบัน จีนได้กลายเป็นศูนย์กลางของโลกในการผลิต Smart phones, Tablets, PCs, Computer, และ Consumer electronics ที่เป็นสินค้าคุณภาพสูง

PRISMARK PARTNERS LLC รายงานว่า ในปี 2564 PCB ที่ผลิตจากประเทศจีนมีสัดส่วนถึงร้อยละ 55 ของการผลิต PCB ของโลก

ความผันผวนของราคาทองแดงและทองคำ

ทองแดงและทองเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB ความผันผวนของราคาตลาดของทองแดงเป็นผลมาจากภาวะอุปสงค์-อุปทานในตลาดโลก โดยเฉพาะผลกระทบจากประเทศจีนและอินเดีย ที่เพิ่ม/ลดการสำรองวัตถุดิบดังกล่าว ตามความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป และจากภาวะราคาน้ำมันดิบส่งผลให้ผู้ผลิตที่มีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันดิบมีระดับเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย การปรับราคาของทองแดง ทอง และน้ำมัน ส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะราคาแผ่นลามิเนตซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB รวมทั้งราคาวัตถุดิบ Copper foil and Copper anode

สภาพการแข่งขัน

ตลาดโลกของ PCB มีลักษณะที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเป็นวัฏจักรที่ค่อนข้างมีความผันผวน อีกทั้ง เป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง และสามารถแบ่งออกเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มได้อีกหลายภาคการตลาด (Market Sector) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม PCB จะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละภาคการตลาด ดังนี้

1 | ภาคการตลาด PCB ที่มีการผลิตในปริมาณสูง (Mass production)

ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ตลาดดังกล่าวมีการแข่งขันสูงเพราะมีผู้ขายหลายราย และมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ผู้ผลิตจึงต้องย้ายฐานการผลิตไปยังภูมิภาคที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า เช่น ประเทศจีน เป็นต้น

3 | กลุ่มการตลาด PCB ที่ได้รับความคุ้มครองทางเทคโนโลยี (Protected)

ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการทหาร เครื่องมือทางการแพทย์ หรืออุตสาหกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ ฐานการผลิตโดยมากจะอยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา เนื่องจากเป็นกลุ่มการตลาดที่ถูกควบคุมจึงไม่มีการแข่งขันกับตลาดอื่น

2 | กลุ่มการตลาด PCB ที่มีผู้ผลิตน้อยราย

ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ตลาดในส่วนนี้มีการแข่งขันด้านราคามากนัก แต่จะเน้นการแข่งขันในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยมีแหล่งผลิตที่สำคัญอยู่ในภูมิภาคเอเชีย

4 | กลุ่มการตลาดผู้ผลิต PCB ต้นแบบ (Prototype)

เป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะและมีวงจรอายุผลิตภัณฑ์สั้น ผู้ผลิต PCB ในตลาดนี้จึงเป็นผู้ผลิตภายในประเทศเท่านั้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่กลุ่มบริษัทอยู่นั้น มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งคู่แข่งอาจเป็นบริษัทผู้ผลิตในประเทศลูกค้าเองหรืออยู่ในเขตภูมิศาสตร์เดียวกัน หรืออาจเป็นบริษัทผู้ผลิต PCBs ข้ามชาติรายใหญ่ก็ได้ แต่บริษัทเชื่อว่าสิ่งที่บริษัทแข่งขันก็คือคุณภาพและความเชื่อถือได้ในผลิตภัณฑ์ การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และราคาที่สมเหตุสมผล ปัจจัยเหล่านี้ น่าจะเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดสำหรับลูกค้า

โอกาสและอุปสรรค

ศักยภาพในการลงทุนในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศยังมีค่อนข้างสูงเพราะต้นทุนแรงงานต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ทางยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอจึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงานให้

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

บริษัทและบริษัทย่อย ให้ความสำคัญด้านผลิตภัณฑ์ ด้านต้นทุนการผลิต ด้านราคาขายของผลิตภัณฑ์ และรวมถึงการบริการหลังการขาย

1 | เน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ (High reliability) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS16949 ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก อีกทั้งยังได้รับการรับรองคุณภาพและรางวัลต่างๆอีกมากมายทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์

2 | เน้นการผลิตต้นทุนต่ำ

ได้เปรียบจากการที่มีโรงงานผลิตแผ่นลามิเนตเป็นของบริษัทเอง และมีการจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

3 | เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดส่วนสูญเสีย ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง

4 | เน้นการจัดการที่ดี

เพื่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลาให้กับลูกค้า

5 | เน้นการบริการด้านการขาย

โดยกลุ่มบริษัทมีบริษัทตัวแทนซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้ทันที เช่น ในประเทศอังกฤษ สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เยอรมัน เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็น ผู้ให้บริการด้านการขายและบริการหลังการขายแก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้าในการรับคำสั่ง ชื่อรายเดือน การติดตามดูแลเรื่องการจัดส่งสินค้าให้ได้ตามกำหนด การรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า การวิเคราะห์ปัญหาคุณภาพในเบื้องต้นก่อนประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของบริษัทเพื่อแก้ไข และการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคอื่นๆ

6 | เน้นเรื่องการพัฒนาคน

ให้มี multi-skill เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการปฏิบัติงานในขั้นตอนต่างๆ

7 | การใช้ระบบ IT

เพื่อจัดการข้อมูลเพื่อการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กำลังการผลิตและการผลิตจริงของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	จำนวน กะ**	ปี	กำลังการผลิต (ตารางฟุต/ปี)	การผลิตจริง* (ตารางฟุต/ปี)	อัตรากำลังการ ผลิตจริง(%)	อัตราของเสีย จากผลิต(%)
บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	แผ่นวงจรพิมพ์ (PCB)	3	2564	22,050,000	18,935,166	85.87	7.40
			2563	21,000,000	12,847,573	61.18	7.19
			2562	19,200,000	12,996,485	67.69	7.56
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)	แผ่นวงจรพิมพ์ (PCB)	2	2564	14,400,000	12,785,994	88.79	6.62
			2563	14,400,000	11,203,140	77.80	6.43
			2562	14,400,000	12,093,392	83.98	6.73
บริษัท เค ซี ี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)	แผ่นวงจรพิมพ์ (PCB)	-	2564	5,400,000	-	-	-
			2563	5,400,000	1,311,301	24.28	1.65
			2562	5,400,000	3,709,966	68.70	1.91
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟค เจอเรอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)	พรีเพก (PP)	3	2564	395,472,000	313,542,205	79.28	0.85
			2563	395,472,000	246,244,100	62.27	1.27
			2562	395,472,000	224,414,258	56.75	1.42
	ลามิเนต (LM)		2564	62,208,000	55,641,000	89.44	1.86
			2563	62,208,000	42,925,839	69.00	2.63
			2562	62,208,000	37,555,639	57.94	3.27

หมายเหตุ * การผลิตจริงสุทธิต่อจากอัตราการสูญเสียจากการผลิต (Defection rate)

** บริษัททำงาน 24 ชั่วโมง โดยแบ่งชั่วโมงการทำงานเป็นกะดังนี้

กรณีทำงาน 3 กะ แบ่งพนักงานออกเป็น 3 กลุ่ม และสลับกันทำงาน

- กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 06.00 น. ถึง 14.00 น.
- กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 14.00 น. ถึง 22.00 น.
- กะที่ 3 เริ่มตั้งแต่เวลา 22.00 น. ถึง 06.00 น.

กรณีทำงาน 2 กะ แบ่งพนักงานออกเป็น 2 กลุ่ม และสลับกันทำงาน

- กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 07.00 น. ถึง 19.00 น.
- กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 19.00 น. ถึง 07.00 น.

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	690.91
อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	1,713.32
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	4,861.59
ส่วนปรับปรุงโรงงาน	344.75
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	8.11
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	31.23
ยานพาหนะ	30.37
โรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงานระหว่างก่อสร้าง	321.23
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง และอื่นๆ	977.20
รวม	8,978.71

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 4



1.3 โครงสร้าง การถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้น

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทเคซีอี ประกอบด้วย บริษัท
บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม ดังนี้

บริษัทย่อย

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด
4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
5. บริษัท เคมีโตรีคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟักส์ จำกัด
(รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557)
7. บริษัท เคมีโตรีคส์ โปรดักส์ จำกัด
8. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
(รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561)

บริษัทย่อยทางอ้อม

1. บริษัท เคมีโตรีคส์ เคมีคอล จำกัด
2. บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด
3. บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์กเนอร์ จำกัด

บริษัทร่วม

- บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายละเอียดของผู้ร่วมทุน

บริษัทย่อย

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท
ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE
SIDED PTH โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
เรียกชำระแล้ว

2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท
ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER
4 ถึง 6 ชั้นเป็นส่วนใหญ่ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน
เรียกชำระแล้ว

3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท
ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต COPPER CLAD LAMINATE (LAMINATE)
และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็น
วัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับ
บริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็น ร้อยละ
100 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550
ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนิน
ธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย บริษัทถือหุ้นร้อยละ
60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ นายทำนุ ตูจินดา ซึ่งไม่
เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทถือ
หุ้นอยู่ร้อยละ 39.14 และผู้ถือหุ้นรายย่อยอีก 6 ราย ถือหุ้นรวม
กันจำนวน ร้อยละ 0.86

5. บริษัทถือหุ้นของ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

ในสัดส่วนร้อยละ 94.75 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว มีทุนจดทะเบียน 48,000,000 บาท นอกจากนั้นบริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 98.75 และในปี 2559 ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท ซีซี เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 99.58 ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นโรงงานผลิตน้ำยาเคมีใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า

บริษัทได้รับประโยชน์จากการลงทุนในบริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด กล่าวคือ นอกจากจะทำให้บริษัท

ลดภาระค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตแล้วยังมีรายได้จากการสกัดทองแดงออกจากน้ำยาเคมีที่ใช้แล้วได้ผลิตภัณฑ์เป็น Copper Sulfate เพื่อจำหน่ายเป็นส่วนผสมอาหารสัตว์ และเป็นปุ๋ยสำหรับพืชได้อีกด้วย

6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด

(รวมธุรกิจเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย บริษัท และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นจำนวนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งผู้บริหารจากบริษัทไปเป็นกรรมการใน บจ. เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี 4 ท่าน คือ นายบัญชา องค์กรโยมิต นางวรลักษณ์ องค์กรโยมิต นายพิธาน องค์กรโยมิต และนางธัญรัตน์ เทคนิสาสี

7. บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์ และมีการขยายธุรกิจในการผลิต Tin Ingot ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 80 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 94.96 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด

8. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด

(รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561) ปัจจุบันมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในอเมริกา, เม็กซิโก บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 95 และ Mr. Fredrick Ohanian ถือหุ้นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีนายพิธาน องค์กรโยมิต นางวรลักษณ์ องค์กรโยมิต และนางธัญรัตน์ เทคนิสาสี เป็นกรรมการในบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด

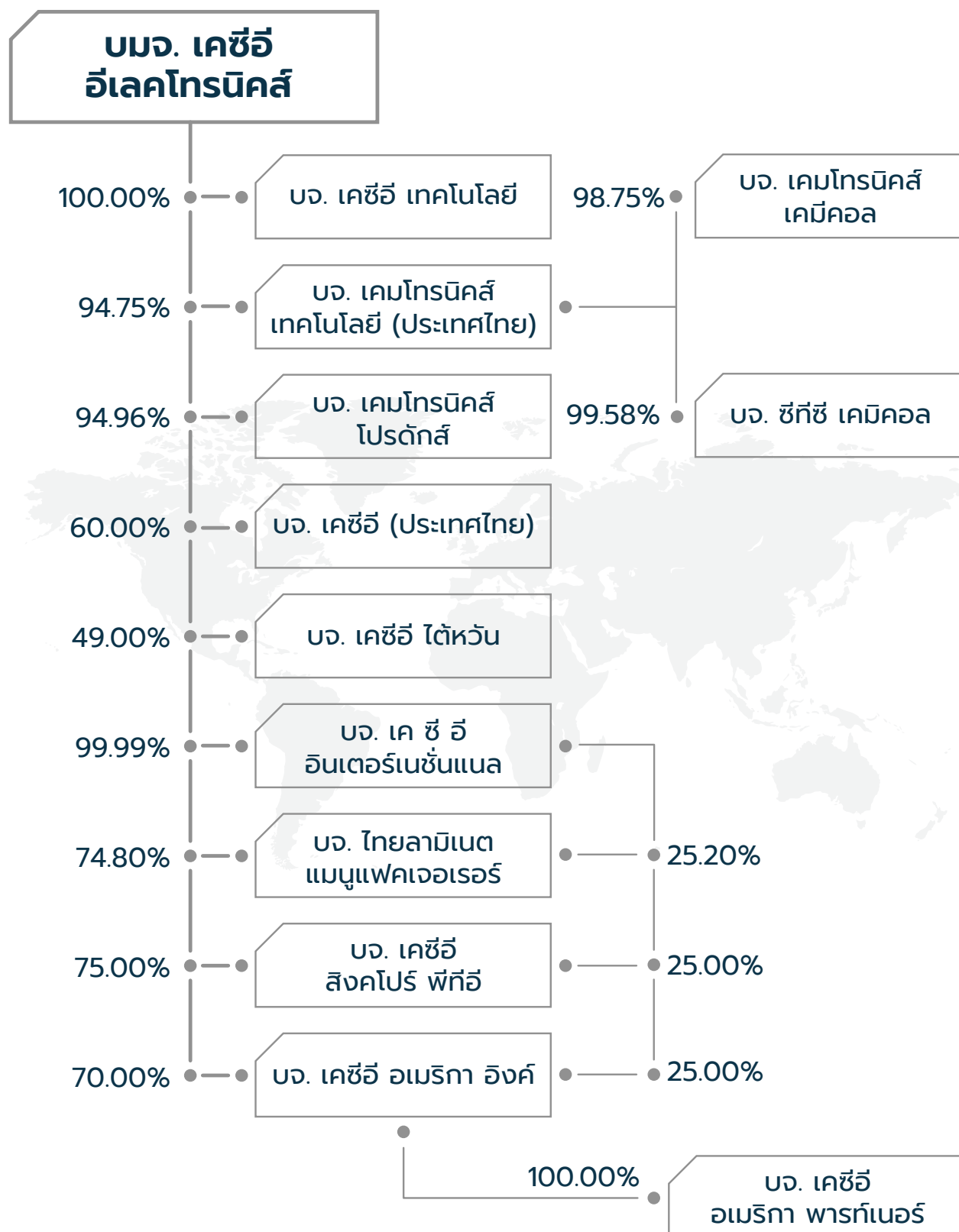
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์กเนอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งประกอบกิจการให้เช่าอาคาร

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด

ปัจจุบันมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด NT\$ 3,000,000 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมี Mr. Lin, Po-Chiung ชาวไต้หวัน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 12.5 Mrs. Jenny Hsiao ชาวไต้หวัน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ถือหุ้นร้อยละ 12.5 และนางธัญญา ตูจินดา ถือหุ้นร้อยละ 26.0 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว บุคคลทั้งสามไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งนี้โดยมีผู้บริหาร และกรรมการบริษัทคือ นายบัญชา องค์กรโยมิต, นายพิธาน องค์กรโยมิต และ นางธัญรัตน์ เทคนิสาสี เป็นกรรมการ 3 ท่าน ในบริษัทเคซีอี ไต้หวัน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัทเคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม



1. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-

1. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

บริษัทบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัท มีรายการระหว่างกันโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ รายการซื้อขายสินค้า หรือวัตถุดิบ รายการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น เงินปันผลรับ รวมถึงการดำเนินการต่างๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจะกำหนดราคาซื้อขายจากราคาปกติของธุรกิจหรือเป็นราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาด ทั้งนี้ มีการเปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในปี 2564 นี้ไว้ในงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้ว และเห็นว่ามีความสมเหตุสมผล

ขั้นตอนการอนุมัติรายการ

รายการระหว่างกันจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น เกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ การอนุมัติรายการระหว่างกันจะต้องพิจารณาตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการท่านนั้นไม่สามารถอยู่ในที่ประชุม ต้องงดแสดงความคิดเห็น และงดออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งนั้น ในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทกำหนดให้ถือปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัด มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคล ภายนอกทั่วไป

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติโดยบริษัทยึดถือความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติรายการดังที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ แต่คณะกรรมการตรวจสอบอาจไม่มีความชำนาญเพียงพอในการพิจารณารายการที่เกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

บริษัทหรือกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์		
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วม หรือมีผู้บริหารเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม	
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (KCEI)	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 100
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 74.80
		KCEI	ถือหุ้น ร้อยละ 25.20
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 60.00
บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (CT)	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 94.75
บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด (CTP)	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 94.96
บริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด (CTC)	บริษัทย่อย ทางอ้อม	CT	ถือหุ้น ร้อยละ 98.75
บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด (CTCC)	บริษัทย่อย ทางอ้อม	CT	ถือหุ้น ร้อยละ 99.58
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พิกิว จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 75.00
		KCEI	ถือหุ้น ร้อยละ 25.00
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด (KCEA)	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 70.00
		KCEI	ถือหุ้น ร้อยละ 25.00
บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์กเนอร์ จำกัด	บริษัทย่อย ทางอ้อม	KCEA	ถือหุ้น ร้อยละ 100
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	บริษัทร่วม	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 49.00

1.4 โครงสร้าง เงินทุน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

ทุนจดทะเบียน	591,396,798	บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	590,794,798	บาท
หุ้นสามัญ (มูลค่า หุ้นละ 0.50 บาท)	1,181,589,596	หุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

กลุ่มองคิโยมิต *	จำนวนหุ้น	385,877,040	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	32.65
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	จำนวนหุ้น	107,031,984	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	9.06
ดร.ปัญญา เสนาดีสัย	จำนวนหุ้น	55,950,800	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	4.74
SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	จำนวนหุ้น	27,584,296	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	2.33
BANK OF NEW YORK MELLON	จำนวนหุ้น	27,494,200	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	2.33
กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	จำนวนหุ้น	13,144,400	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	1.11
กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	จำนวนหุ้น	12,882,200	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	1.09
กองทุนเปิด เค หุ้นทุนบริหารเพื่อการเลี้ยงชีพ	จำนวนหุ้น	12,172,700	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	1.03
กองทุนเปิด เค 20 ซีเล็คทีฟหุ้นระยะยาวปันผล	จำนวนหุ้น	11,287,700	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	0.96
นางศิริพรรณ สันระพันธ์	จำนวนหุ้น	11,209,800	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	0.95
รวม		664,635,120		56.25

หมายเหตุ : * กลุ่มองคิโยมิต ประกอบด้วย

นายพิธาน องคิโยมิต	ถือหุ้นจำนวน	164,754,244	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	13.94
นายอรรถสิทธิ์ องคิโยมิต	ถือหุ้นจำนวน	71,609,000	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	6.06
นางสาวชุติมา องคิโยมิต	ถือหุ้นจำนวน	56,445,336	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	4.78
นางรสริน องคิโยมิต	ถือหุ้นจำนวน	2,000,000	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.17
นางวรลักษณ องคิโยมิต	ถือหุ้นจำนวน	1,879,500	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.16
นายบัญชา องคิโยมิต	ถือหุ้นจำนวน	404,760	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.03
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	ถือหุ้นจำนวน	88,784,200	หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	7.51

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 หุ้นของบริษัท ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติ มีจำนวนร้อยละ 21.0

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ตามข้อบังคับของบริษัทบริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 โดยประมาณ ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม หลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปีละ 2 ครั้ง ครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีแรก โดยต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป ส่วนการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองเป็นเงินปันผลประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน

งานของบริษัทในงวดครึ่งปีหลัง และต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย สถานะการเงินและปัจจัยสำคัญอื่นๆ ของบริษัทย่อยนั้น ๆ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในทุกกรณี จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เก้นกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงิน เฉพาะกิจการของบริษัทและ/หรือมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทและบริษัทย่อย

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ในระยะที่ผ่านมา 4 ปี ย้อนหลัง

	ปี 2564 ปีที่น่าเสนอ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
1. กำไรสุทธิ - งบการเงินรวม (บาท)	2,426,284,100	1,126,786,742	934,491,809	2,014,871,988
2. จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นสุด 31 ธ.ค.	1,181,589,596	1,178,062,096	1,172,793,596	1,172,793,596 ⁽¹⁾
3. เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	1.60	0.80	0.80	1.10
เงินปันผลระหว่างกาล	0.60	0.40	0.40	0.55
เงินปันผลประจำปี	1.00 ⁽²⁾	0.40	0.40	0.55
4. รวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	1,890,233,574	940,342,277	938,229,134	1,290,072,956
5. อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล/กำไรสุทธิ - งบการเงินรวม	77.91%	83.5%	100.4%	64.0%

⁽¹⁾ มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2561

⁽²⁾ เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

2

การบริหาร จัดการความเสี่ยง

2.1

นโยบาย และแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องต่างๆ เช่น ระบบการบริหารด้านการเงิน การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทกับกลยุทธ์ และเป้าหมาย การปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบ โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่จะทำการทดสอบความถูกต้องของข้อมูลรวมถึงการดูแลการเก็บรักษาและใช้งานทรัพย์สิน ประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ พร้อมด้วยการวางแผนตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนโดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยป้องกัน บริหาร จัดการ ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงบการเงิน สารสนเทศทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี งบการเงินของบริษัท จะได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในประเทศไทยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในรายงานประจำปีของบริษัทด้วย

คณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการจัดรักษาไว้ซึ่งระบบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินว่ามีการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ มีการดูแลการเก็บรักษาและใช้งานของทรัพย์สิน และเพื่อเป็นการป้องกันการปฏิบัติโดยมิชอบหรือการทุจริต โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้ควบคุมดูแลให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินและระบบการตรวจสอบที่เหมาะสม

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ถูกใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง โดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและสำนักตรวจสอบภายในได้ทำการประเมินเป็นประจำทุกปี และการประเมินดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทด้วย

ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทคือ นางสาวชญานิ ชัยเดชขจร ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบัน ระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ กล่าวคือ ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม มีความเพียงพอและเหมาะสม

2.2 ป้องกันความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง

*" บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายการเป็นผู้ผลิต PCB รายใหญ่ของโลก
และให้ความสำคัญว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ
ของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท "*

โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดต่างๆ ขึ้นมาทำงานเพื่อพิจารณาความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีทิศทางที่ชัดเจน สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลที่ดี บริษัทได้จำแนกประเภทการจัดการความเสี่ยงเป็นประเด็นสำคัญไว้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ต้องการเป็นผู้ผลิต PCB รายใหญ่ของโลกโดยการวางเป้าหมายที่จะผลิต PCB เพื่อเป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ให้กับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมเทคโนโลยีในทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นชิ้นส่วนรถยนต์ ซึ่งเป็นสัดส่วนการผลิตมากที่สุดของบริษัทนั้น เรายังมีแผนที่จะเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มชิ้นส่วนรถยนต์ให้มากขึ้น พร้อมกันนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดีขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการ PCB ในตลาดที่สูงขึ้น ทั้งยังควบคุมต้นทุนในการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับคู่แข่ง โดยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดแผนกลยุทธ์ของบริษัทประกอบไปด้วยเพื่อนี่สองจะสูญเสียและขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ

1.1 ความเสี่ยงทางด้านการจัดหาวัตถุดิบ (Raw Material Sourcing Risk)

ในปี 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้บริษัทประสบปัญหาหลายประการ เช่น เรื่องการขนส่งสินค้าจากผู้จำหน่ายล่าช้าเนื่องจากผู้ประกอบการขนส่งสินค้าขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ที่ใช้ในการขนส่งและต้องจองสายการบินเรือล่วงหน้า อีกทั้งยังต้องประสบปัญหาวัตถุดิบขึ้น

ราคาโดยเฉพาะทองแดงที่เป็นวัตถุดิบหลัก แต่บริษัทก็สามารถก้าวข้ามปัญหานี้ได้ด้วยการวางแผนและการติดต่อประสานงานที่ดี อีกทั้งบริษัทยังได้สรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่เพิ่มขึ้นจากผู้จำหน่ายรายเดิมเพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบและวัสดุที่ใช้ในการผลิต

1.2 ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ (Market Risk & Competition Risk)

หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกเกิดการชะลอตัวจากมาตรการล็อกดาวน์ที่หลายประเทศนำมาใช้ในปี 2563 ทำให้หลายๆ ประเทศประกาศปิดประเทศและปิดเมืองห้ามการเดินทางเข้าออกข้ามประเทศหรือข้ามเมือง อีกทั้งมาตรการการทำงานแบบ “Work from home” ทำให้ประชาชนจำเป็นต้องใช้เวลาส่วนใหญ่อยู่กับบ้าน ส่งผลให้เกิดการบริโภคสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้องสินค้าที่ใช้ภายในบ้าน (Consumer products) เพิ่มขึ้น แต่สัดส่วนการขายของบริษัทในกลุ่มนี้ไม่มีมากทำให้เสียโอกาสที่จะเพิ่มยอดขายให้มากขึ้น บริษัทจึงได้ปรับแผนทางการตลาดโดยเพิ่มสัดส่วนการขายไปยังกลุ่มลูกค้าอื่นนอกกลุ่มยานยนต์ให้มากขึ้น

เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มยานยนต์ มาในปี 2564 หลายประเทศได้ผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์เนื่องจากการแพร่ระบาดลดลงอันเนื่องมาจากทั่วโลกมีการฉีดวัคซีนเพิ่มมากขึ้น ทำให้เศรษฐกิจโลกเริ่มดีขึ้น มีการบริโภคสินค้ามากขึ้นรวมทั้งรถยนต์ที่เป็นสินค้าหลักในห่วงโซ่การผลิตที่ทางบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้คำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มยานยนต์มีคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทกลับมาทำการผลิตจนเต็มกำลังการผลิต อีกทั้งบริษัทยังสามารถเพิ่มสัดส่วนการผลิตสินค้าออกกลุ่มยานยนต์มากขึ้นได้อีกด้วย

1.3 ความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี (Technology Change Risk)

อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในปัจจุบันและอนาคตจะมีขนาดเล็กลงแต่มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูงเพื่อให้ได้ PCB ที่มีคุณสมบัติพิเศษมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางด้านความสามารถในการผลิต ในปี 2564 มีการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อผลิตสินค้ากลุ่ม HDI (High density interconnect) ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต นอกจากนั้นบริษัทยังคงมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับ

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีต่างๆ อยู่ตลอดเวลาผ่านการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องรวมถึงการขยายกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้บริษัทสามารถรักษาฐานลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

2. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ (Operation Risk)

2.1 ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินการผลิต (Production Risk)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ทั่วโลกขึ้นในปี 2564 ทำให้เกิดการบริโภคเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ส่งผลให้คำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นมาที่ระดับเต็มกำลังการผลิต ทำให้ต้องวางแผนการผลิตให้สามารถทำการผลิตให้ทันกับคำสั่งซื้อที่มีอยู่ แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดใหญ่ของ COVID-19 ในประเทศไทย ช่วงเดือน มี.ย. 2564 ได้ส่งผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากพบพนักงานของบริษัทในเครือมีการติดเชื้อต้องใช้มาตรการคัดกรองและกักตัวพนักงานกลุ่มเสี่ยงต่างๆ ทำให้เกิด

การขาดแคลนแรงงานที่ใช้ในการผลิต บริษัทได้มีการนำเอาเครื่องจักรอัตโนมัติแทนการใช้แรงงานคนในบางขั้นตอนการผลิตและยังมีการปรับปรุงขั้นตอนการผลิตให้เหมาะสมกับเทคโนโลยีใหม่เพื่อลดอัตราการเกิดของเสีย (Damage) และลดเวลาที่ใช้ในการผลิตรวมทั้งเพิ่มความเข้มงวดในการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน (Preventive maintenance) เพื่อลดอัตรา down time ของเครื่องจักรในการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

2.2 ความเสี่ยงทางด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resources Management Risk)

จากการได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลกตั้งแต่ปี 2563 ที่ส่งผลให้คำสั่งซื้อของลูกค้าลดลงไปประมาณ 40% แต่บริษัทไม่มียุทธศาสตร์การปรับลดคนงาน และพนักงานก็ยังคงอยู่กับบริษัท ทำให้บริษัทไม่ขาดแคลนแรงงานฝีมือ (Skilled labor) ส่งผลให้เราสามารถรองรับการเพิ่มขึ้นของคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่มีเพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2564 แต่เมื่อเกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ในประเทศไทย โดยเฉพาะช่วงเดือน มี.ย. 2564 ที่เกิดคลัสเตอร์ใหญ่ในโรงงาน

อุตสาหกรรมทำให้หลายๆ บริษัทขาดแคลนแรงงาน จึงทำให้เกิดการแข่งขันการจ้างแรงงานโดยการเพิ่มผลตอบแทนค่าแรงให้สูงขึ้นกว่าค่าแรงปกติส่งผลให้เกิดอัตราการลาออกของพนักงานสูงขึ้น ทางบริษัทจึงมีการปรับค่าแรงขึ้นต่ำในการจ้างงานให้สูงขึ้นพร้อมทั้งปรับเปลี่ยนสภาพการจ้างงานเพื่อให้พนักงานได้รับผลตอบแทนที่สูงขึ้นจนสามารถลดอัตราการลาออกของพนักงานให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

2.3 ความเสี่ยงทางด้านการบริหารความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Risk)

ในปัจจุบันจะเกิดเหตุการณ์ที่กลุ่มมิจฉาชีพมักจะเข้าโจมตีข้อมูลสารสนเทศของบริษัทและองค์กรต่างๆ เพื่อเรียกร้องผลประโยชน์มากมาย ทางบริษัทจึงให้ความสำคัญในการปกป้องระบบข้อมูลสารสนเทศโดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันระบบโครงข่ายคอมพิวเตอร์ (Fire wall) และปรับปรุงให้ทันสมัย เพื่อป้องกันการเข้าโจมตีข้อมูลที่สำคัญของบริษัทจากบุคคลภายนอก และติดตั้งโปรแกรมป้องกันการคุกคามของไวรัสคอมพิวเตอร์ (Antivirus software) เพื่อป้องกันความเสียหายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท

- ติดตั้งระบบสำรองข้อมูล (Data backup) เพื่อป้องกันการสูญเสียข้อมูลหากเกิดเหตุการณ์ที่ระบบการทำงานและระบบการจัดเก็บข้อมูลหลัก (Servers) เกิดความเสียหายและไม่สามารถซ่อมแซมกลับมาใช้ได้ ทั้งยังทำห้องเก็บ Servers ที่สามารถทนไฟไหม้ได้ประมาณ 10 ชั่วโมงและยังมีการติดตั้งระบบสำรองไฟฟ้าในกรณีที่เกิดไฟฟ้าดับ

- มีการทำสัญญาว่าจ้างบริษัทผู้จำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาระบบนั้นๆ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.1 ความเสี่ยงทางการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Risk)

เนื่องจากรายได้และต้นทุนขายส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นเงินตราต่างประเทศโดยสกุลเงินหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในระหว่างปี 2564 ค่าเงินบาทอยู่ในเกณฑ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทคือค่าเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปี 2563 แต่ทางบริษัทยังคงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดภาระจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วิธีป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural

Hedge) ในการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่เป็นเงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังคงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) สำหรับส่วนต่างของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งสามารถนำมาเป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อีกระดับหนึ่ง

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

เนื่องจากมีการลงทุนในการปรับปรุงเทคโนโลยีและขยายกำลังการผลิตในปี 2564 ทำให้มีการกู้เงินเพื่อลงทุนจากสถาบันการเงินในประเทศแต่ยอดเงินกู้ของบริษัทไม่สูงมากนัก เนื่องจากบริษัทมีเงินเหลือเพียงพอจากการดำเนินงานปกติอีก

ทั้งเงินกู้ในการดำเนินงานบางส่วนเป็นการกู้ยืมระยะสั้นที่มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ต่ำทำให้ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ

4. ความเสี่ยงด้านการความปลอดภัยจากภัยอันตราย (Hazard Risk)

อัคคีภัยและภัยธรรมชาติอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทได้เป็นอย่างมาก บริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่งได้ทำการลดความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ขึ้นโดยการรับประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risk) และประกันธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินแข็งแกร่งเพื่อลดความเสี่ยง และมีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีทุนประกันที่เหมาะสมและสามารถคุ้มครองความเสียหายได้อย่างเพียงพอในทุกกรณี ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทยังเพิ่มมาตรการการป้องกันการเกิดอัคคีภัยมากมายตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญ

4.1 ความเสี่ยงจากเหตุอุทกภัย (Flood)

ในปี 2564 ประเทศไทยมีปริมาณน้ำฝนมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนและบางจังหวัดได้เกิดอุทกภัยขึ้นบริษัทมีโรงงานที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทได้คือตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา แต่จากการเฝ้าติดตามข้อมูลข่าวสาร

ตลอดเวลาและมีการจัดเตรียมแผนเผชิญเหตุไว้อย่างดี อีกทั้งการออกแบบอาคารโดยคำนึงถึงสถานการณ์น้ำท่วมไว้ด้วย เช่น การยกพื้นอาคารให้สูงเกินระดับน้ำที่อาจท่วมถึง จึงทำให้ความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบจากอุทกภัยอยู่ในระดับต่ำ

4.2 | ความเสี่ยงจากเหตุอัคคีภัย (Fire Accident)

อัคคีภัยเป็นภัยที่ร้ายแรงหากเกิดอัคคีภัยจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมากบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงการป้องกันอัคคีภัยเป็นอย่างสูง มีมาตรการและข้อกำหนดเกี่ยวกับการป้องกันอัคคีภัยไว้หลายประเภทไม่ว่าจะเป็นการอบรมให้ความรู้กับพนักงานทุกคน เรื่องการป้องกันอัคคีภัยและการระงับเหตุอัคคีภัยเบื้องต้น ทั้งยังมีการแต่งตั้งทีมระงับเหตุฉุกเฉิน (Emergency Response Team)



เป็นผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการอบรมและได้รับการฝึกฝนเรื่องการดับเพลิงและระงับเหตุร้ายต่างๆ ทำหน้าที่ในการดับเพลิง มีการตรวจสอบอุปกรณ์ที่ใช้ในการดับเพลิงให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ และมีการตรวจสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัยต่างๆตามรอบการตรวจสอบของอุปกรณ์แต่ละชนิด ทั้งยังปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทประกันภัย ทำให้ปี 2564 ความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับต่ำ



5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและสิ่งแวดล้อม (Compliance & Environment Risk)

ความเสี่ยงจากการรั่วไหลของของเสียจากการผลิตปนเปื้อนสู่ภายนอก (Waste Treatment) ในปี 2564 บริษัทมีการปรับปรุงอุปกรณ์กำจัดของเสียหลายรายการทำให้สามารถควบคุมการบำบัดของเสียได้เป็นอย่างดียิ่งขึ้น ทำให้ความเสี่ยงที่เกิดจากการรั่วไหลของของเสียสู่สาธารณะนั้นอยู่ในระดับต่ำ

6. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

การแพร่ระบาดของ COVID-19

จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ในประเทศไทยตั้งแต่ต้นปี 2564 ทางบริษัทได้เล็งเห็นว่าหากเกิดการแพร่ระบาดภายในบริษัทจะส่งผลกระทบต่อบริษัทอาจทำให้ต้องหยุดการผลิตจนทำให้บริษัทเสียหายและสูญเสียรายได้เป็นจำนวนมาก ทางบริษัทจึงได้ออกมาตรการควบคุมหลายประการ อีกทั้งยังมีการจัดการระบบการป้องกันการติดเชื้อภายในบริษัทหลายอย่าง เช่นการลดการสัมผัสสิ่งต่างๆ ที่ใช้ร่วมกัน มีการวางเจลแอลกอฮอล์ตามจุดต่างๆ ให้พนักงานใช้และรณรงค์ให้พนักงานล้างมือบ่อยๆด้วยสบู่ แต่ก็ไม่สามารถบรรเทาได้ ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับการที่มีพนักงานติดเชื้อจำนวนมาก ในช่วงเดือน มิ.ย. 2564 ที่เป็นช่วงที่เกิดการแพร่ระบาดและมีผู้ติดเชื้อจำนวนมากของประเทศไทย ผลกระทบทำให้การผลิตของบริษัททำได้ไม่เต็มกำลังการผลิตเนื่องจากขาดแคลนแรงงานที่เป็นผู้ติดเชื้อและผู้ที่ต้องกักตัวจากการสัมผัสใกล้ชิดกับผู้ป่วย บริษัทได้แก้ปัญหาโดยการเร่งจัดหาวัคซีนให้พนักงานและทำการตรวจคัดกรองด้วยการตรวจ ATK 100% ทุกๆ 7 วัน ทำให้ผ่านวิกฤตินี้ไปได้และสามารถกลับมาทำการผลิตได้เต็มกำลังอย่างรวดเร็ว

3

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

3.1

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืน

นอกจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมอันเป็นหลักการสำคัญที่บริษัทปลูกฝังให้แก่พนักงาน และตั้งเป้าหมายให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรแล้ว บริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้และเกื้อกูลสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม กิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีการตั้งคณะทำงานรับผิดชอบปฏิบัติการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ และมีฝ่ายจัดการเป็นผู้ให้คำแนะนำ จึงกล่าวได้ว่าแนวทางในการดำเนินโครงการและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของบริษัทนั้นถูกขับเคลื่อนโดย “จิตอาสา” เป็นหลัก โดยมีคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง จัดทำงบประมาณ และดำเนินการจัดกิจกรรม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน จัดทำรายงานเสนอต่อฝ่ายจัดการ และเป็นศูนย์กลางในการติดต่อประสานงานด้าน CSR กับหน่วยงานภายนอก ตามนโยบายการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม นอกจากนี้โครงการที่บริษัทดำเนินการเองแล้ว บริษัทยังเข้าร่วมโครงการสาธารณประโยชน์อื่นๆ โดยเน้นกิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นสำคัญ

3.2

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกการปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างของผู้บริหารที่ถ่ายทอดสู่พนักงาน โดยยึดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และ ผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ ตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทกำหนดจริยธรรมทางธุรกิจไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานทั่วไป ครอบคลุมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง ในเรื่องของการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา การส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้แก่

1 การแข่งขันที่เป็นธรรม :

การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับผู้ขาย หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด เป็นธรรมตามข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ให้พันธสัญญาไว้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

2 ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า :

ชี้แจง ขอความร่วมมือ และตรวจสอบถึงความเป็นธรรมในการจ้างงานและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมาที่เป็นคู่ค้าของบริษัทว่ายังคงความเป็นธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายหรือไม่อย่างต่อเนื่อง

3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน :

ส่งเสริมและปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรม อย่างเคร่งครัด

4 การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม :

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่งใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใดๆ โดยไม่อนุญาตให้ผู้บริหารและพนักงานใช้อำนาจครอบงำ ชักใย ข่มขู่ บังคับ

บริษัทได้พัฒนากระบวนการติดตามและควบคุมความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการโดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดนโยบาย ควบคุมและติดตามความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยทำการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management) ที่มีผลกระทบโดยตรงต่อความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการควบคุมที่รัดกุมยิ่งขึ้น



2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต ทั้งในด้านการเผยแพร่แนวคิด การเปลี่ยนแปลงทัศนคติไปสู่การปฏิบัติ โดยเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการจัดอันดับ Anti-Corruption ในระดับ 4

**" ได้รับการจัดอันดับ
Anti-Corruption ในระดับ 4 "**

บริษัทได้จัดทำ "นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)" เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และมีการดำเนินการเผยแพร่ สื่อสาร ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบและถือเป็นแนวทางปฏิบัติ



3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุน และเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและคุณค่า บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการให้ออกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น การจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน มีสุขอนามัยที่ดี พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างทั่วถึง และให้พนักงานรับทราบข่าวสารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

**" บริษัทให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลัก
ในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน
และเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน "**

บริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2551 และได้รับการรับรองเกี่ยวกับมาตรฐานแรงงานไทย : มรท.8001 (Thai Labour Standard : TLS.8001) โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งประกอบด้วยเรื่อง การไม่ใช้แรงงานบังคับ, ค่าตอบแทนการทำงานที่ยุติธรรม, ชั่วโมงการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, วินัย และการลงโทษ, เสรีภาพในการสมาคม และการร่วมเจรจาต่อรอง, ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น โดยมีคณะกรรมการมาตรฐานแรงงานไทยคอยควบคุมดูแลและมีการประชุมคณะกรรมการเดือนละ 1 ครั้งเพื่อติดตามให้มั่นใจว่าจะไม่มีการกระทำผิดดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียน และแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ เพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาและจัดการที่ยั่งยืนขององค์กร



4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีความเสมอภาค ดังนี้

- 1 | เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน : โดยการไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน ไม่บังคับให้บุคคลขาดความสมัครใจที่จะทำงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน
- 2 | ให้ความสำคัญครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงาน : โดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรมและได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่นที่เหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมาย โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- 3 | ให้ความสำคัญครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน : ดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี

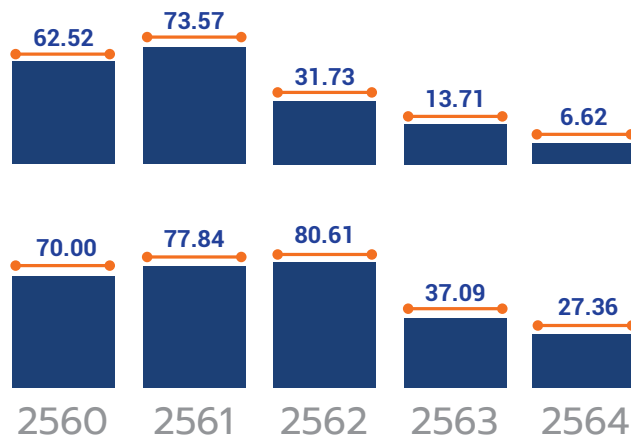
ผู้บริหารให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับให้ได้รับโอกาสอย่างเท่าเทียมกัน ความก้าวหน้าของพนักงานในสายอาชีพขึ้นอยู่กับผลงานความสามารถ โดยใช้ระบบบริหารผลตอบแทนที่เน้นใจได้ว่า พนักงานจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม บริษัทเปิดกว้างในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็นผ่านระบบสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร และระบบการประเมินผลงาน นอกจากนี้ยังจัดสวัสดิการและกิจกรรมสันทนาการตามความสนใจของพนักงาน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี

**“ ผู้บริหารให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับให้ได้รับ
โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน ”**

บริษัทเปิดกว้างสำหรับการพัฒนาและความก้าวหน้าในสายอาชีพทุกระดับชั้น โดยการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรนั้น มุ่งเน้นการฝึกอบรมในเชิง “การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง” เพื่อให้เกิดผลด้านพฤติกรรมที่คาดหวังอย่างชัดเจน ซึ่งจะฝึกอบรมพนักงานทั้งในด้านความรู้และทักษะเฉพาะด้าน เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ การฝึกอบรมทั่วไปเพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้และปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กรได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนการฝึกอบรมทักษะและความสามารถที่องค์กรต้องการ โดยตลอดปี 2564 บริษัทโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัดการฝึกอบรมให้พนักงานของบริษัท และบริษัทในเครืออย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลให้จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม และจำนวนพนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (Multi-skill employee) มีเพิ่มมากขึ้น

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม
(ชม./คน/ปี)

พนักงานที่มีทักษะหลายด้าน
(ร้อยละ)



2560 บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ระดับประเทศ ประจำปี 2560 ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2560 และได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติ สถานประกอบการที่สามารถสร้างรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยได้อย่างต่อเนื่อง 5 ปี (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2560



2561 บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นระดับประเทศ ประจำปี 2561 ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2561

และได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการสุขภาพดีมีสุข จากสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม สำนักงานกองทุนสนับสนุนสร้างเสริมสุขภาพ เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561

บริษัทได้เตรียมดำเนินการขอการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย มาตรฐาน ISO 45001:2018 และได้รับการตรวจรับรองครั้งที่ 1 (SGS Audit Stage 1-Initial) เมื่อวันที่ 27-28 สิงหาคม 2562



2562 ในปี 2562 บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นระดับประเทศ ประจำปี 2562 ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปี ติดต่อกัน (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 9 กันยายน 2562

บริษัทได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ “แรงงานสุขภาพดี 4.0” จากสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม (ส.พ.ส.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2562

บริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001:2553 ระดับสมบูรณ์ มีผลตั้งแต่ 16 ธันวาคม 2562 ถึง 15 ธันวาคม 2565 ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทยอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย มาตรฐาน ISO 45001:2018 มีผลตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 6 มีนาคม 2566



2563 ในปี 2563 บริษัทได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบการดีเด่นระดับประเทศ ประจำปี 2563 ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปี ติดต่อกัน (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 21 กันยายน 2563



2564 ในปี 2564 บริษัทได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบการดีเด่นระดับประเทศ ประจำปี 2564 ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2564 ระดับประเทศ ปีที่ 9 (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน)



5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า รวมไปถึงผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ให้สามารถมั่นใจได้ว่าจะนอกจากจะได้รับสินค้า บริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดีที่สุดแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่เป็นการละเมิดหรือทำให้เสียสิทธิของของผู้บริโภค

**" คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดหลักและดำเนินการตามนโยบาย
ที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า
รวมถึงผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว
ให้สามารถมั่นใจได้ว่าจะนอกจากจะได้รับสินค้า
บริการที่มีราคาที่ยุติธรรม "**

ปัจจุบัน บริษัทรวมถึงสำนักงานตัวแทนทุกแห่งของบริษัททั่วโลก ได้รับการรับรองมาตรฐาน IATF 16949:2016 Edition 1 (6 กันยายน 2561 - 6 กันยายน 2564) ซึ่งเป็นระบบการจัดการคุณภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยได้รับการตรวจสอบจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด ซึ่งได้รับการรับรองจาก IATF โดยทางบริษัทได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบมาตรฐานคุณภาพอย่างเข้มงวด ส่วนการตรวจประเมินโดยลูกค้าในปี 2564 ซึ่งอยู่ในระหว่างสถานการณ์ระบาดของ COVID-19 มีลูกค้าบริษัท VALEO, APTIV, CONTINENTAL, SAGEM ได้ส่งตัวแทนเข้ามาตรวจประเมินหรือเป็นการ Remote Audit ผ่าน Video conference ซึ่งไม่พบความไม่สอดคล้องที่มีนัยสำคัญ

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ทำ Customer Satisfaction Survey เพื่อประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในด้านต่างๆ เช่น ในด้านเทคนิค คุณภาพ การส่งของตรงเวลา การตอบสนองในการแก้ปัญหา Logistics ความถูกต้องของเอกสาร และการสื่อสาร ซึ่งผลคะแนนจากการสำรวจอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ในระดับ 88% และพบว่าภาพรวมของการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า มีแนวโน้มความพึงพอใจเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับครั้งที่ผ่านมา

สำหรับปี 2564 บริษัทมีเป้าหมายด้านคุณภาพ ดังนี้





ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้

- 1 | การปรับปรุงระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ มีการประเมินและจัดการกับความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงจัดให้มีการตรวจประเมินภายใน (Internal Audit System) เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของทุกส่วนงาน ให้ดำรงรักษาไว้ซึ่งความสอดคล้องตามข้อกำหนดของลูกค้า และมาตรฐานด้านคุณภาพ IATF16949 และ VDA6.3
- 2 | มีการจัดทำโครงการ Six Sigma (phase1) เพื่อปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยใช้วิธีการทางสถิติและหลักการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตามแนวคิด Six Sigma มุ่งเน้นการลดงานที่บกพร่องและความสูญเสียในกระบวนการ การสร้างเสถียรภาพให้กับกระบวนการและลดความแปรปรวนที่มีอยู่ในกระบวนการให้เหลือน้อยที่สุด
- 3 | การฝึกอบรมพนักงานระดับหัวหน้างานตามข้อกำหนด เช่น APQP, PPAP, SPC, MSA, Risk management, FMEA new version (AIAG & VDA) และ Root cause analysis and corrective action (8D) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจและมีความสามารถในการผลิตและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามข้อกำหนดของลูกค้า

3.3

การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรฐานในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ลดปริมาณของเสีย และลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติรวมถึงการลดใช้พลังงานและลดใช้น้ำ
- มุ่งมั่นที่จะใช้แหล่งพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อเปลี่ยนพลังงานจากแสงแดดเป็นพลังงานไฟฟ้า
- ลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) และก๊าซเรือนกระจกในระหว่างกระบวนการผลิต
- ปกป้องสิ่งแวดล้อม ป้องกันและควบคุมมลพิษรวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน การลดและควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศทางชีวภาพและระบบนิเวศ
- ประเมินและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องโดยทำการติดตามและทบทวนสมรรถนะสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินการและปรับปรุงระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน และสื่อสารไปยังพนักงาน, ผู้รับเหมา, ผู้ผลิต และผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดูแลสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานผ่านกิจกรรม 5ส ในส่วนของกระบวนการผลิต ได้ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตลอดจนมีมาตรการควบคุม บำบัด และตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและในพื้นที่ชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมของบริษัทเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001:2015 (28 มีนาคม 2563 - 28 มีนาคม 2566) ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ได้รับการตรวจประเมินจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด และมีการตรวจประเมินอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด โดยในปี 2564 บริษัทจะได้รับการตรวจประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 1 ครั้ง (Surveillance audit) ในเดือนกุมภาพันธ์

บริษัทได้รับการรับรองจาก Green Industry กระทรวงอุตสาหกรรม ว่าเป็น "อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3" ระบบสีเขียว (Green System) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ออกให้ ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2564 และมีผลถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2567

ในปี 2564 บริษัทมีเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า

≤ 6.25

kW.hr ต่อตารางฟุต

ลดการใช้น้ำในโรงงาน

≤ 0.08

ลูกบาศก์เมตรต่อตารางฟุต

เพิ่มการใช้ น้ำ Recycle

$\geq 42\%$

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
Scope 1 & 2 ต่อผลผลิต

≤ 4.17 kg

kg CO2e ต่อตารางฟุต

ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1 | การปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท โดยมีการแต่งตั้งทีมตรวจสอบติดตามภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของ KCE Group เพื่อดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และเพื่อแลกเปลี่ยนมุมมอง แนวทางในการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงาน
- 2 | มีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Roof-Top) Phase 2 ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและช่วยลดภาวะโลกร้อน ซึ่งในปี 2564 Solar Roof-Top phase 1 และ 2 สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ 1.77 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 900 ton CO₂e
- 3 | มีการศึกษาและเก็บข้อมูลเกี่ยวกับ Greenhouse gas emission หรือ CO₂ emission จากกระบวนการผลิตและกิจกรรมสนับสนุนต่างๆ ภายในบริษัทเพื่อเป็นฐานข้อมูลในการวัดผลการจัดทำโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งเป็นแนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของโลก ประเทศไทย รวมถึงลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้ายานยนต์
- 4 | การซื้อวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการควบคุมการใช้สารต้องห้ามในวัตถุดิบสอดคล้องกับข้อกำหนดตามระเบียบข้อบังคับ RoHS 3 (EU Directive 2015/863), Packaging Directive (Directive 94/62/EC), End-of-Life Vehicle or ELV (Directive 2000/53/EC), REACH and Substance of Very High Concern (SVHC) (Directive 1907/2006/EC) และ Global Automotive Declarable Substance List (GASL)
- 5 | การยกเลิกการใช้ Foam ในบรรจุภัณฑ์ของสินค้า และเปลี่ยนมาใช้กระดาษ Recycle แทน เพื่อลดขยะอันตรายที่สร้างมลพิษให้กับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้า

ตารางสรุปการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2564

คุณภาพสิ่งแวดล้อม	ปี 2564		เกณฑ์ตามกฎหมาย
คุณภาพอากาศจากปล่องระบาย	ม.ค.- มิ.ย.	ก.ค. - ธ.ค.	
ปริมาณการปล่อย CO (ppm)	34.84	14.28	690
ปริมาณการปล่อย Nox (ppm)	31.24	39.99	200
ปริมาณการปล่อย Sox (ppm)	<1.3	<1.3	60
Particulate (mg/Nm3)	6.71	2.77	400
คุณภาพเสียง			
ระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชม.	83.58		85
ระดับเสียงสูงสุด	90.90		140
ปริมาณกากอุตสาหกรรม			
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่ไม่อันตราย (ต่อปี)	11,637 ตัน/ปี		ฝังกลบและRecycle อย่างถูกวิธี ส่งกำจัดหน่วยงาน ที่ได้รับอนุญาต
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่อันตราย (ต่อปี)	5,382 ตัน/ปี		

การบริหารห่วงโซ่อุปทาน Supply Chain Management

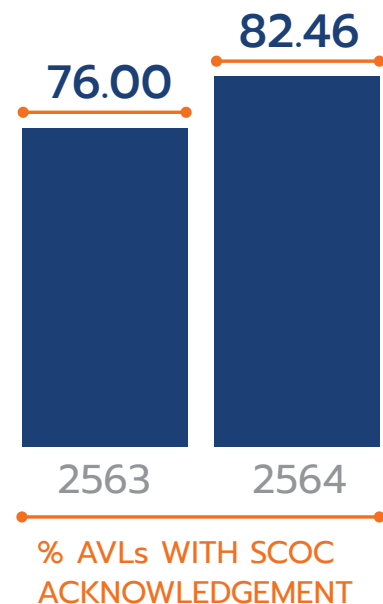
การบริหารความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน Supply Chain Risk Management

ปัญหาการแพร่ระบาดของโคโรนาไวรัส (COVID-19) ที่มีบริษัทไหนในโลกวางแผนรับมือกับสิ่งนี้ไว้ ทำให้หลายอุตสาหกรรมขาดแคลนวัตถุดิบและสินค้าสำหรับผลิตจากการหยุดชะงักของซัพพลายเออร์ หรือการขนส่งในหลายพื้นที่ หลายบริษัทกำลังแย่งชิงวัตถุดิบเพื่อนำมาใช้ในโรงงานของตนเอง การพึ่งพาการบริหารของซัพพลายเออร์เพียงอย่างเดียวอาจไม่เพียงพอและมีความเสี่ยงมากขึ้นไป เป้าหมายการจัดซื้อของบริษัทได้ปรับเปลี่ยนมาเน้นวัดผลที่การรักษารายได้ หรือ การบริหารความเสี่ยงที่จะกระทบกับการหยุดชะงักของซัพพลายเชน บริษัทได้คาดการณ์เหตุการณ์ได้ถูกต้องและแม่นยำกว่า ทำให้ไม่ต้องแย่งชิงสินค้าและวัตถุดิบกันในช่วงวิกฤต โดยบริษัทได้มีการวิเคราะห์และการวางแผนรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นภายในกิจการควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก จะช่วยให้องค์กรสามารถรับมือกับเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทได้มีการดำเนินการมาตรการหลายอย่างโดยทันที อาทิเช่น ทบทวนความเสี่ยงด้านอุปทานต่างๆ ที่อาจเป็นไปได้ การทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีอยู่อย่างจำกัดเพียงพอต่อความต้องการในการผลิตของบริษัท ตลอดจนการกำหนดแผนการจัดหาซัพพลายในอนาคต โดยการจองกำลังการผลิตและการทำสัญญาซื้อกับซัพพลายเออร์ระยะยาว ด้วยความพยายามเหล่านี้ บริษัทไม่เพียงสามารถจัดการบรรเทาผลกระทบและความยุ่งยากต่างๆ ให้ลดน้อยลง แต่ช่วยให้ลดผลเสียจากภาวะการชะงักงันในห่วงโซ่อุปทานให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

สิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และธรรมาภิบาลสำหรับคู่ค้า ENVIRONMENTAL, SOCIAL GOVERNANCE (ESG) & SUPPLIER CODE OF CONDUCT

KCE มีความมุ่งมั่นอย่างมากในการวางกลยุทธ์สำหรับการจัดซื้อที่มุ่งเน้นไปที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อให้การบริหารจัดการสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงโดยคำนึงถึงคุณภาพ ปริมาณ ผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน กฎหมายสิ่งแวดล้อม และระบบการจัดการคุณภาพอื่นๆ เพื่อปกป้องและลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพ ปริมาณการส่งมอบ ผลิตภัณฑ์ และบริการ และความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของบริษัท KCE ยังจัดทำ KCE's Supplier Sustainable Code of Conduct (SCOC) สำหรับซัพพลายเออร์ เอกสารดังกล่าวมีเนื้อหาครอบคลุมประเด็นต่างๆ เช่นจริยธรรมทางธุรกิจ สิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยและความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังสื่อสารกับซัพพลายเออร์ผ่านเว็บไซต์ <https://www.kce.co.th/Eng/index.aspx#SupplyChain> ในเรื่องต่างๆ เช่น Conflict Minerals Policy, Supplier Code of Conduct, Anti-Corruption Policy, Sustainable Procurement Policy เป็นต้น

ตามที่ได้รายงานในรายงานประจำปี 2563 ซัพพลายเออร์ได้การตอบกลับการร่วมลงนามใน “หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (SCOC)” ประมาณ 76% และสิ้นเดือนธันวาคม ปี 2564 ประมาณ 82.46% ตามลำดับ



การควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals)

แร่ธาตุแห่งความขัดแย้งมีจุดเริ่มต้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of Congo หรือ “DRC”) และประเทศที่มีพรมแดนติดกันซึ่งเป็นที่รู้จักกันในชื่อ “กลุ่มประเทศที่ครอบคลุม” โดยครอบคลุมแร่ธาตุสี่ชนิดประกอบด้วย ดีบุก กังสเดน แทนทาลัม และทองคำ (tin, tungsten, tantalum, gold หรือ “3TG”) ซึ่งถูกใช้ในวงกว้างในวงการอุตสาหกรรมผลิตเครื่องจักร เครื่องมือสื่อสาร อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ยานพาหนะและเครื่องสำอาง โดยรากเหง้าของปัญหาเกิดขึ้นที่กลุ่มประเทศคองโก อุกันดา และรวันดาในแถบทวีปแอฟริกาซึ่งเป็นแหล่งที่ผลิตแร่ดังกล่าวได้ในปริมาณมาก แต่ในขณะเดียวกันแหล่งผลิต อาทิ เหมือนในกลุ่มประเทศดังกล่าว ได้กลายมาเป็นแหล่งของเงินทุนสำหรับกลุ่มติดอาวุธ นำไปสู่การละเมิดสิทธิมนุษยชนและการทำลายสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นภัยที่สนับสนุนความขัดแย้งระหว่างประเทศในรูปแบบอื่น ๆ อีกด้วย

การละเมิดสิทธิมนุษยชนและผลกระทบต่อความมั่นคงระดับชาตินี้เกิดจากการใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมายในการทำเหมืองหรือการผลิตแร่ดังกล่าวภายใต้การควบคุมของกลุ่มติดอาวุธที่ใช้ประโยชน์จากคนงานในเหมืองเพื่อเป็นทุนในการก่ออาชญากรรมต่อมนุษยชาติ ทั้งนี้ เพื่อขานรับกับความต้องการของผู้บริโภคทั่วโลกและตอบสนองความเป็นอยู่อย่างสงบและปกติสุขของมวลมนุษยชาติ องค์การสหประชาชาติได้รับรองข้อกำหนดที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การป้องกันการใช้อำนาจกลุ่มดังกล่าวผ่านระบบห่วงโซ่อุปทานและได้เผยแพร่ชุดหลักการนี้โดยให้แนวทางในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับแร่ซึ่งต้องเข้ามาเกี่ยวข้องกับประเด็นสิทธิมนุษยชนขั้นรุนแรง โดยกำหนดให้ในขั้นต้นแต่ละภาคส่วนควรรายงานวิธีการจัดการกับแร่กลุ่มเสี่ยงอย่างเป็นทางการผ่านการออกนโยบายบริษัทในการจัดหาแร่เข้าสู่กระบวนการผลิตว่าควรกระทำอย่างมีความรับผิดชอบและให้การปฏิบัติตามนโยบายนี้เป็นหน้าที่ของผู้ประกอบการทั่วโลกมิใช่ตัวเลือก



การละเมิดสิทธิมนุษยชนและผลกระทบต่อความมั่นคงระดับชาตินี้เกิดจากการใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมายในการทำเหมืองหรือการผลิตแร่ดังกล่าวภายใต้การควบคุมของกลุ่มติดอาวุธที่ใช้ประโยชน์จากคนงานในเหมืองเพื่อเป็นทุนในการก่ออาชญากรรมต่อมนุษยชาติ ทั้งนี้ เพื่อขานรับกับความต้องการของผู้บริโภคทั่วโลกและตอบสนองความเป็นอยู่อย่างสงบและปกติสุขของมวลมนุษยชาติ องค์การสหประชาชาติได้รับรองข้อกำหนดที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การป้องกันการใช้แร่ธาตุกลุ่มดังกล่าวผ่านระบบห่วงโซ่อุปทานและได้เผยแพร่ชุดหลักการนี้โดยให้แนวทางในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับแร่ซึ่งต้องเข้ามาเกี่ยวข้องกับประเด็นสิทธิมนุษยชนขั้นรุนแรง โดยกำหนดให้ในขั้นต้นแต่ละภาคส่วนควรรายงานวิธีจัดการกับแร่กลุ่มเสี่ยงอย่างเป็นทางการผ่านการออกนโยบายบริษัทในการจัดหาแร่เข้าสู่กระบวนการผลิตว่าควรกระทำอย่างมีความรับผิดชอบและให้การปฏิบัติตามนโยบายนี้เป็นหน้าที่ของผู้ประกอบการทั่วโลกมิใช่ตัวเลือก

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งและได้ออก **"นโยบายการควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals)"** ซึ่งห้ามการสั่งซื้อทองสแตน แกนทาลัม ดีบุก ทองคำ (3TG) และโคบอลต์ที่ขุดได้จากประเทศที่ล่งละเมิดสิทธิมนุษยชนตามกล่าวข้างต้น และได้ร้องขอให้ซัพพลายเออร์ ที่อยู่รายชื่อบริษัทจำหน่ายที่ได้รับอนุมัติ (AVL: Approved Vendors Lists) ชี้แจงที่มาของแร่ 3TG รวมทั้งลงนามใน "ข้อตกลงการควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง" ตามที่ได้รายงานในรายงานประจำปี 2563 ซัพพลายเออร์ได้รับการตอบกลับการร่วมลงนามใน "ข้อตกลงการควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง" ประมาณ 72% และ ณ เดือนธันวาคม ปี2564 ประมาณ 83.65% ตามลำดับ

การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement)

องค์ประกอบของกิจกรรมด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทานสีเขียว ประกอบด้วย **การออกแบบสีเขียว (Green Design)** **การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement/Green Supply)** **การผลิตสีเขียว (Green Manufacturing)** **การตลาดสีเขียว (Green Marketing)** **การบริโภคสีเขียว (Green Consumption)** **โลจิสติกส์ย้อนกลับสีเขียว (Green Reverse Logistics)** **การขนส่งสีเขียว (Green Transportation/Distribution)** **การสื่อสารสีเขียว (Green Communication)** ในหลายอุตสาหกรรมทั่วโลก การเคลื่อนไหวไปสู่การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนกำลังได้รับแรงผลักดันและการยอมรับในวงกว้าง แนวคิดนี้สร้างขึ้นจากการจัดซื้อที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมแต่กำหนดความคาดหวังเพิ่มเติมสำหรับผู้ค้าทางธุรกิจที่สำคัญและซัพพลายเออร์ในการดำเนินงานเพิ่มเติมเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน แนวปฏิบัติด้านแรงงานที่เป็นธรรม และธรรมาภิบาล เคซีอี เป็นบริบทการค้าระหว่างประเทศที่ลูกค้า ซัพพลายเออร์ ผู้ให้บริการ และพันธมิตรทางธุรกิจ ได้ให้ความไว้วางใจบนพื้นฐานของความเป็นหุ้นส่วนที่ได้รับความเชื่อถือมาเป็นเวลานาน ความมั่นคงขององค์กร และความพยายามมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทได้ถูกผลิตขึ้นตามมาตรฐานสากลสูงสุด

การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว" (Green Procurement หรือ Green Purchasing) คือการจัดซื้อสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ เป็นการการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่อสังคมที่ต่ำที่สุดเท่าที่จะทำได้ โดยพิจารณาตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบ ไปจนถึงขั้นตอนการจัดการซากผลิตภัณฑ์หลังหมดอายุการใช้งาน แกนการแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการใช้สินค้าและบริการที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จะเห็นได้ว่าการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวแตกต่างจากการจัดซื้อจัดจ้างโดยทั่วไปตรงที่พิจารณาถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญด้วย นอกเหนือจากคุณภาพ ราคา และการส่งมอบ ตามหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป

กลุ่มสินค้าสิ้นเปลือง

กระดาษถ่ายเอกสาร



หมึกพิมพ์เอกสาร



แฟ้มเก็บเอกสาร



น้ำยาลบคำผิด



กาวแท่ง



กลุ่มสินค้าคงทน

หลอดไฟ LED



ตู้แช่เย็น



คอมพิวเตอร์ NOTEBOOK



หน้าจอ MONITOR



ในนโยบายการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบรายใหม่ (New Supplier Qualification) ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ บริษัทจะร้องขอและตรวจสอบเอกสารที่สำคัญ อาทิเช่น IATF16949 / ISO9001 / ISO14001 (minimum) / ISO45001 Certificate เป็นต้น บริษัทยังให้ความสำคัญการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว” (Green Procurement หรือ Green Purchasing) ในกลุ่มสินค้าดังต่อไปนี้สินค้าสิ้นเปลือง ได้แก่ กระดาษถ่ายเอกสาร โน้ตบุ๊ค แฟ้มใส่เอกสารปากกาลบคำผิด กาว เป็นต้น สินค้าคงทน ได้แก่ หลอดไฟ LED ตู้แช่เย็น คอมพิวเตอร์ NOTEBOOK MONITOR

โดยกลุ่มสินค้าดังกล่าวต้องได้รับการรับรองด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น DEFORESTING ฉลากเขียว เกียรติบัตร ใบไม้เขียวฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5 ENERGY SAVING หรือได้รับการรับรอง ISO14001 เป็นต้น

บรรจุภัณฑ์สีเขียว (Green Packaging) โครงการ SAY NO TO FOAM

หมายถึง การออกแบบและสร้างสรรค์บรรจุภัณฑ์ สำหรับสินค้าที่ทำมาจากวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถย่อยสลายเองตามธรรมชาติ เป็นวัตถุดิบรีไซเคิลเป็นต้น ผลิตภัณฑ์จากโฟมไม่สามารถย่อยสลายเองตามธรรมชาติได้ โฟมยังเป็นขยะที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น หากทิ้งไม่ถูกที่ก็จะอุดตันท่อระบายน้ำทำให้เกิดปัญหาน้ำท่วมขัง หากเกิดการเผาที่ไม่สมบูรณ์จะเกิดการปล่อยก๊าซพิษ และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เป็นสาเหตุหนึ่งของการเกิดภาวะโลกร้อน ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและการดำรงชีวิตของพืชและสัตว์ต่าง ๆ ทำให้เกิดการปนเปื้อนต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในดินและแหล่งน้ำ

จากที่กล่าวมาข้างต้น ทางบริษัทมีเจตนามุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สังคม และ ชุมชนโดยรวม อีกทั้งมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซพิษ และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ที่เป็นสาเหตุหนึ่งของการเกิดภาวะโลกร้อนในห่วงโซ่อุปทาน และได้มีการประสานงานร่วมกับ ผู้ขาย ผู้ส่งมอบ จนในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงมีบรรจุภัณฑ์ที่เป็นโฟมเพื่อควบคุมอุณหภูมิสำหรับ วัตถุดิบหลักวัสดุสิ้นเปลือง อะไหล่ ยังคงอยู่ในคุณภาพที่ดี โดยมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบที่บรรจุภัณฑ์ยังคงเป็นโฟมมีเพียง 0.20% เท่านั้นจากมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัท

การจัดการกรีนโลจิสติกส์ (Green Logistics)

ซึ่งเป็นแนวคิดของการบริหารจัดการโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุง การดำเนินงานในกิจกรรมโลจิสติกส์ที่มีการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไปด้วย การบริหารจัดการโลจิสติกส์ในมิติที่เกี่ยวกับการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมโลจิสติกส์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่แหล่งที่มาและกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ การออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการ กระบวนการผลิต การบริการ กระบวนการขนส่งทั้งภายในและภายนอกองค์กร การบริโภค รวมถึงการจัดการตลอดวงจรชีวิต (Life Cycle) ของผลิตภัณฑ์และปัจจัยการผลิตอื่นๆ

ตามที่เคยรายงานไว้เกี่ยวกับ GREEN LOGISTIC หรือ Logistic เพื่อสิ่งแวดล้อมว่า บริษัทได้ร่วมมือกับผู้ให้บริการโลจิสติกส์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารต้นทุนการขนส่ง การจัดส่งแบบรวม การบรรจุทุกเต็มรูปแบบ การออกแบบบรรจุภัณฑ์ การบรรจุหีบห่อ และการเลือกเส้นทางการจัดส่งที่เหมาะสมที่สุด บริษัทสนับสนุนให้ซัพพลายเออร์ของบริษัทใช้ e-invoice และ e-document ให้มากที่สุดเพื่อประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ และช่วยลดก๊าซเรือนกระจกจากการขนส่งทางไกล ส่วนวัสดุประเภทบรรจุภัณฑ์ต่างๆ เช่น พาเลทไม้ กระดาษสำหรับบรรจุ กระดาษนวมกล่อง และ กล่องกระดาษ ทั้งหมดผลิตจากส่วนประกอบรีไซเคิล 100%

ในปี 2564 ฝ่ายออกแบบบรรจุภัณฑ์ ฝ่ายจัดซื้อ จัดหา ได้ร่วมมือกันกับลูกค้าแบบบูรณาการในการยกเลิกโฟมเป็นส่วนประกอบในบรรจุภัณฑ์ ตามโครงการ “SAY NO TO FOAM” ดังกล่าวแล้วข้างต้น

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติสังคม

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม โดยสนับสนุนพนักงานกลุ่มจิตอาสา ร่วมเป็นคณะทำงานในโครงการต่างๆ ทั้งที่เป็นโครงการต่อเนื่อง และโครงการระยะสั้น

สำหรับโครงการระยะสั้น ได้แก่ การมอบสิ่งของและเงินสนับสนุน รวมทั้งจัดกิจกรรมสันถวนการให้แก่ ผู้ด้อยโอกาส วัด โรงเรียนและสถานที่ราชการ เป็นต้น

ในปี 2564 บริษัทได้ร่วมจัดกิจกรรมกับสถานีตำรวจนครบาลคลองกรุง สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง และชุมชนโดยรอบ ดังนี้

วันที่ 12 เมษายน 2564 บริษัท ร่วมกับ สถานีตำรวจนครบาลคลองกรุงสนับสนุนน้ำดื่มและสติ๊กเกอร์รถธงสีแดงเดินทางกลับบ้านปลอดภัยช่วงเทศกาลสงกรานต์

วันที่ 18 และ 24 พฤษภาคม 2564 รณรงค์การป้องกันโควิด-19 โดยส่งมอบหน้ากากอนามัยให้กับชุมชนต่างๆ

- ศูนย์บริการสาธารณสุข 45 ร่มเกล้า
- ศูนย์สุขภาพชุมชนเคหะร่มเกล้าลาดกระบัง
- ศูนย์บริการสาธารณสุข 44 เขตหนองจอก
- ศูนย์สุขภาพชุมชน 201 หลังคาแดง ร่มเกล้า
- วัดบึงบัว
- วัดพลมณี
- วัดสุทธาโชนี
- วัดอุทัยธรรมาราม
- สถานีตำรวจนครบาลคลองกรุง
- วัดลำผักชี
- วัดลำพะองค์
- วันที่ 27 พฤษภาคม 2564 มอบเครื่องตรวจวัดอุณหภูมิ
- ศูนย์สุขภาพชุมชน 201 หลังคาแดง ร่มเกล้า
- ศูนย์สุขภาพชุมชน 202

วันที่ 30 พฤษภาคม 2564 สนับสนุนสิ่งของอุปโภค บริโภคแก่ชุมชนรอบโรงงาน เพื่อบรรเทาวิกฤตโควิด-19

วันที่ 23 มิถุนายน 2564 มอบเครื่องคอมพิวเตอร์เก่าและอุปกรณ์แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล เพื่อนำไปรีไซเคิลและจำหน่าย นำเงินไปช่วยเหลือผู้พิการ

วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 มอบถุงยังชีพให้กับชุมชนศาลาลอย

วันที่ 28 สิงหาคม 2564 บริษัท ร่วมกับ ปตท. บริจาคขวดพลาสติกเพื่อนำไปรีไซเคิลทำชุด PPE ให้กับบุคลากรทางการแพทย์



การรับมือกับผลกระทบวิกฤตโควิด-19

เนื่องด้วย สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบอย่างมากกับทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เศรษฐกิจ อุตสาหกรรมการบริโภค ตลอดจนการดำเนินชีวิต

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการ รวมทั้งมีมาตรการป้องกันและควบคุมการระบาดของโรคโควิด-19 ตลอดจนกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อมุ่งเน้นการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงานทั้งกลุ่มบริษัท ให้ความรู้และประชาสัมพันธ์ส่งเสริมการปฏิบัติตามสุขอนามัยที่ดี การเว้นระยะห่าง และการสวมหน้ากากอนามัย อีกทั้งยังมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สามารถดำเนินกิจการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทยังได้แสดงเจตนารมณ์และความห่วงใยต่อสังคมในช่วงวิกฤตโควิด-19 อย่างต่อเนื่อง โดยการสนับสนุนและบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ แก้วโรงพยาบาล และหน่วยงานของรัฐ อาทิ โรงพยาบาลเด็ก โรงพยาบาลบ้านแพ้ว โรงพยาบาลกลาง มูลนิธิโรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ และอื่นๆ รวมมูลค่ากว่า 3 ล้านบาท

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชน สังคม ศาสนา วัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและประโยชน์สาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ บริษัทได้จัดสรรงบประมาณที่ใช้ในโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับโครงการระยะยาว ที่มีส่วนช่วยพัฒนาสังคมได้อย่างยั่งยืน กิจกรรมหลักที่บริษัทให้การสนับสนุนมาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน คุณครู และโรงเรียน การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาสและการส่งเสริมชุมชนให้พัฒนาศักยภาพให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ การส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมบริษัทได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำความกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนามาตรฐานการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา

ในปี 2564 บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน ดังนี้

กิจกรรม

1 “เคซีอี สนับสนุนอาหารและน้ำดื่มแก่บุคลากรทางการแพทย์ช่วงสถานการณ์ COVID-19” ณ ศูนย์บริการฉีดวัคซีนป้องกัน COVID-19 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน ระหว่างวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 27 สิงหาคม 2564

จากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ที่แพร่กระจายอย่างรวดเร็ว ส่งผลกระทบต่อชีวิตผู้คนในทุกๆ ด้าน สิ่งที่ยับยั้งการระบาดของโรคคือประชาชนต้องได้รับการรักษา รวมถึงได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 อย่างทั่วถึง ส่งผลให้บุคลากรทางการแพทย์ต้องทำงานหนักทั้งภายในและนอกสถานพยาบาล ทางกลุ่มบริษัทจึงเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือบุคลากรทางการแพทย์ที่ออกหน่วยให้บริการฉีดวัคซีนให้กับประชาชนทั่วไป รวมถึงพนักงานประจำโรงงานในเขตพื้นที่นครอุตสาหกรรมลาดกระบัง พื้นที่ต่างๆ ที่ต้องการรับวัคซีนป้องกัน COVID-19 โดยบริจาคน้ำดื่มจำนวน 260 โหล และอาหารกล่องวันละ 50 ชุด รวม 16 วัน

ศูนย์บริการฉีดวัคซีนป้องกัน COVID-19 ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน ตั้งอยู่ในเขตปิ่นนคร กรุงเทพมหานคร โดยให้บริการฉีดวัคซีนป้องกัน COVID-19 วันละ 800 คน



“เคซีอี บันน้ำใจช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม” ชุมชน ต.บ้านขาม อ.จตุรัส, ต.ตะโกทอง ต.ชัยใหญ่ ต.ท่ากูบ อ.ชัยภูมิ จ.ชัยภูมิ และชุมชนบ้านลำเซ็งไทร อ.เมือง จ.นครราชสีมา ในวันเสาร์ที่ 16 ตุลาคม 2564

จากสถานการณ์ฝนตกหนักและผลกระทบจากพายุโซนร้อนเตี้ยนหมู่ในเขตพื้นที่หลายอำเภอในจังหวัดชัยภูมิ ช่วงเดือนกันยายน และตุลาคม 2564 ส่งผลให้เกิดอุทกภัยน้ำท่วมในหลายๆพื้นที่ ทำให้ประชาชนที่อยู่อาศัยในเขตพื้นที่ 16 อำเภอ ไร่ นา สวน ถนนสิ่งสาธารณูปโภคได้รับความเสียหายเป็นอย่างมาก ประชาชนที่อาศัยอยู่ในตำบลตะโกทอง ตำบลชัยใหญ่ ตำบลท่ากูบ อำเภอชัยใหญ่ จ.ชัยภูมิ และชุมชนบ้านลำเซ็งไทร อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา ได้รับความเดือดร้อนในครั้งนี้

กลุ่มบริษัท เคซีอี ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยน้ำท่วมในครั้งนี้ โดยการนำถุงยังชีพบรรจุน้ำดื่ม อาหารแห้ง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป น้ำพริก ปลากระป๋อง ขนมหักากอนามัย พงชกฟอก น้ำยาล้างจาน สบู่ น้ำดื่ม และอื่นๆ จำนวน 460 ชุด ไปแจกให้กับชาวบ้านในเขตพื้นที่อบต.ท่ากูบ บ้านชัยใหญ่ บ้านตะโกทอง บ้านโนนศรี อำเภอชัยใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ และชุมชนหมู่บ้านลำเซ็งไทร อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ในวันเสาร์ที่ 16 ตุลาคม 2564

บ้านท่ากูบ บ้านชัยใหญ่ บ้านตะโกทอง บ้านโนนศรี ตั้งอยู่ในเขตอำเภอชัยใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ มีจำนวนประชากร 5,404 ครัวเรือน รวม 15,401 คน สภาพภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ลุ่มลิกและภูเขา ประชากรในพื้นที่ส่วนใหญ่จะมีอาชีพเกษตรกรรม ทำนา ทำไร่ ทำสวนผลไม้ ปลูกผักสวนครัว และไม้ประดับ สำหรับหมู่บ้านลำเซ็งไทร ตั้งอยู่ในเขตอำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา มีจำนวนประชากร 250 ครัวเรือน



กิจกรรม

3

“เคซีอี รวมน้ำใจสู้ภัยน้ำท่วมเพื่อพี่น้องชาวอยุธยา” มอบถุงยังชีพ ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม บ้านลาดงา ตำบลลาดงา อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา ในวันเสาร์ที่ 6 พฤศจิกายน 2564

กลุ่มบริษัท เคซีอี ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยน้ำท่วมในครั้งนี้ โดยการนำถุงยังชีพบรรจุน้ำดื่ม อาหารแห้ง เบาะที่มุ้งสำเร็จรูป น้ำพริก ปลากระป๋อง ขนมหักากอนามัย ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน สบู่ น้ำดื่ม และอื่นๆ จำนวน 1,102 ชุด นำไปมอบให้พี่น้องชาวไทยที่ประสบอุทกภัยในเขตพื้นที่ อบต.ลาดงา, บ้านรางเสารง, บ้านหนองโน, บ้านไผ่ขวาง, บ้านหมู่ใหญ่ ตำบลลาดงา อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา ในวันเสาร์ที่ 6 พฤศจิกายน 2564

บ้านลาดงา บ้านรางเสารง, บ้านหนองโน, บ้านไผ่ขวาง, บ้านหมู่ใหญ่ ตั้งอยู่ในตำบลลาดงา เขตอำเภอเสนา จ.พระนครศรีอยุธยา มีจำนวนประชากร 759 ครัวเรือน รวม 3,052 คน สภาพภูมิประเทศ เป็นที่ราบลุ่ม พื้นที่เป็นทุ่งนากว้างใหญ่ สภาพเดิมเป็นดินเหนียว และบางส่วนเป็นดินกรายมีแหล่งน้ำตามธรรมชาติหลายสายเหมาะแก่การเพาะปลูก ปรมาณเดือนกันยายน ถึงเดือนธันวาคมเป็นฤดูน้ำหลากจะมีระดับน้ำสูงกว่าปกติประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพหลัก คือ เกษตรกรรม(ทำนา)/อาชีพรอง คือ รับจ้าง คิดเป็นเกษตรกรรม ทำนา ทำไร่ ทำสวน เลี้ยงสัตว์ 70% รับจ้าง 15% ค่าขาย 10%



กิจกรรม

4

“เคซีอี แบ่งปันน้ำใจเพื่อสังคม” ณ มูลนิธิบ้านพระพร แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ในวันเสาร์ที่ 20 พฤศจิกายน 2564

ทางกลุ่มบริษัท เคซีอี ได้นำข่าวสาร เครื่องอุปโภคบริโภคต่าง ๆ และเงินช่วยเหลือไปมอบให้กับมูลนิธิบ้านพระพร ตั้งอยู่ถนนริมคลองลาดพร้าว แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นมูลนิธิที่ดูแลช่วยเหลือผู้พิการทั้งผู้ใหญ่และเด็กเยาวชน รวมถึงอุปการะเด็กแรกเกิด-10 ปี ที่เกิดจากพ่อแม่ที่อยู่ในเรือนจำ และลูกนักโทษที่พ่อแม่อยู่ในเรือนจำและไม่สามารถดูแลได้ โดยส่งของที่นำไปมอบให้ ดังนี้



- เงินบริจาค 10,000 บาท
- ขนมอบและนม
- หน้ากากอนามัย
- ข้าวสาร 10 กระสอบ
- ตุ๊กตาและของเล่นเด็ก
- เจลแอลกอฮอล์
- บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
- เสื้อผ้ามือสอง
- ถุงมือยางตรวจ ATK

เครื่องปรุงรสในการประกอบอาหาร เช่น ซอสปรุงรส น้ำมันหอย น้ำปลา น้ำมันพืช-เจลแอลกอฮอล์

มูลนิธิบ้านพระพร เป็นบ้านที่ให้การช่วยเหลือผู้พิการทั้งผู้ใหญ่และเด็กเยาวชน ส่งเสริม และสนับสนุนให้คนเหล่านี้ มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีอาชีพการงานที่สุจริต และสามารถดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างมั่นคง รวมถึงให้ความช่วยเหลือลูกนักโทษ โดยมูลนิธิได้ให้ความอุปการะแก่เด็กที่เกิดจากพ่อแม่ที่อยู่ในเรือนจำ และลูกนักโทษที่พ่อแม่อยู่ในเรือนจำและไม่สามารถดูแลได้ มูลนิธิได้รับเด็กเหล่านี้เข้ามาดูแลเลี้ยงดูและสนับสนุนการศึกษาจำนวนผู้ที่อยู่ในการดูแล เด็ก เยาวชน ผู้ใหญ่ จำนวน 150 คน แยกเป็นเด็กแรกเกิด-10 ปี จำนวน 70 คน เยาวชน จำนวน 50 คนและผู้ใหญ่ จำนวน 30 คน เจ้าหน้าที่ควบคุมดูแล จำนวน 22 คน



“เคซีอี ร่วมบริจาคถุงยังชีพแก่ผู้พิการตาบอด ณ สมาคมประชาคมคนตาบอดไทย” ต.เสารงหิน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2564

จากสถานการณ์ของโรคโควิด-19 ส่งผลกระทบอย่างหนักต่อประชาชนทุกกลุ่ม ไม่เว้นแม้แต่ผู้พิการทางสายตา ที่ต้องใช้การสัมผัสเป็นหลัก ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการติดเชื้อสูงมากในการใช้ชีวิตประจำวันและการทำกิจกรรมต่าง ๆ การปิดร้านและสถานที่ทำงานชั่วคราว เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้คนตาบอดและสมาชิกในครอบครัวขาดรายได้เดือดร้อน นอกจากนี้ยังพบว่าผู้พิการทางสายตาอีกหลายคนต้องตกงาน ไม่สามารถออกไปประกอบอาชีพต่างๆ ได้ ขาดทุนทรัพย์และของใช้ที่จำเป็นในชีวิตประจำวันและบางพื้นที่ประสบอุทกภัยน้ำท่วม ไม่สามารถประกอบอาชีพได้

กลุ่มบริษัท เคซีอี ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้พิการทางสายตา ที่ได้รับความเดือดร้อนออกไปประกอบอาชีพไม่ได้ โดยการนำถุงยังชีพบรรจุข้าวสาร อาหารแห้ง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป น้ำพริก ปลากระป๋อง หน้ากากอนามัย ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน สบู่ น้ำดื่ม และอื่นๆ จำนวน 120 ชุด ไปมอบให้ผู้พิการทางสายตา ณ สมาคมประชาคมคนตาบอดไทย ต.เสารงหิน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2564

สมาคมประชาคมคนตาบอดไทย ตั้งอยู่ที่ ต.เสารงหิน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี ดำเนินการช่วยเหลือผู้พิการทางสายตา ปัจจุบัน ทางสมาคมฯ ได้ให้ความช่วยเหลือเยียวยาคนตาบอดที่เดือดร้อนจากพิษโควิด-19 ไปแล้วกว่า 3,800 ราย รวมพื้นที่ 27 จังหวัด และอีก 50 จังหวัด ที่ยังมีคนตาบอดที่รอคอยความช่วยเหลือจากสมาคมฯ



การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

การดำเนินงานปี 2564

บริษัทมุ่งเน้นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนานวัตกรรมเพื่อการประหยัดพลังงานด้านต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายในการพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยมีหน่วยงานที่ทำการวิจัยและพัฒนา (Technology Development) เพื่อทดสอบ พัฒนา และดำเนินการวิจัยพัฒนา ดังนี้

- 1 | การพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม: จัดทำโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต กระบอต่อสิ่งแวดล้อม และลดการใช้พลังงาน
- 2 | การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม: ลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต รวมถึงเป็นการเพิ่มคุณภาพของสินค้า

แผนการดำเนินงานปี 2565

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรในระยะยาวด้วยการพัฒนาและต่อยอดความรู้ใหม่ๆ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต กระบวนการทำงานให้เจริญก้าวหน้า ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีต้นทุนที่เหมาะสม และสร้างความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ดังนี้

- 1 | โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Roof-Top) Phase 3 เพื่อผลิตพลังงานสะอาดเป็นพลังงานไฟฟ้าทดแทน และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งตั้งเป้าหมายที่จะผลิตพลังงานไฟฟ้า 1.5 ล้าน กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อปี และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 750 ton CO₂e ต่อปี
- 2 | การปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบทำความเย็น (Chiller) และระบบอัดอากาศ (Air compressor) เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งตั้งเป้าหมายที่จะลดการใช้พลังงานไฟฟ้า 600,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 300 ton CO₂e ต่อปี

การจัดทำรายงาน

บริษัทได้รายงานสรุปกิจกรรมโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปีเพื่อเผยแพร่แนวคิดและผลงานกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท แก่ผู้ถือหุ้น สถานศึกษา สถาบันต่างๆ และผู้สนใจ โดยได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.kce.co.th

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2564 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมและสังคม และไม่ถูกกล่าวหาว่ามีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม

4

การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มเคซีอี ในปี 2564

ตั้งแต่ปลายไตรมาสสี่ของปี 2563 ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์กลับมาฟื้นตัวหลังการผ่อนคลายของสถานการณ์โควิด-19 ตลาดยานยนต์ก็เติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่งและต่อเนื่องมาในปี 2564 คำสั่งซื้อของลูกค้ากลับมาและเพิ่มขึ้นมากจนเกินกว่ากำลังการผลิตที่โรงงานมีอยู่ และยังมีกรขยายตารางการส่งมอบให้ยาวขึ้นในปี และเนื่องจากที่มีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นมาก บริษัทฯ จึงต้องลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับทั้งที่โรงงานลาดกระบังและอยุธยา รวม 600,000 ตารางฟุต/ต่อเดือน โดยคาดว่าจะได้กำลังการผลิตในกลางปี 2564 แต่มาได้กำลังการผลิตเพิ่มจริงในไตรมาสสี่ จึงทำให้การผลิตไม่เพียงพอและมีคำสั่งซื้อที่ค้างส่งต่อเนื่องโดยเฉพาะของบอร์ด HDI

ต่อมาในระหว่างปี เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นระลอกที่สาม ทำให้มีมาตรการการควบคุมการระบาดที่เข้มข้น

ขึ้น และได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เป็นอย่างมากตั้งแต่เดือนมิถุนายน ในไตรมาส 3/64 เกิดความยุ่งยากในการปฏิบัติ การผลิตเพราะมีพนักงานในกลุ่มสายการผลิตติดเชื้อโควิด-19 เป็นสาเหตุให้โรงงานเคซีอีที่อยุธยาต้องปิดโรงงาน 10 วัน ในช่วงปลายเดือนมิถุนายน ถึงต้นเดือนกรกฎาคม นอกจากนั้น ทองแดงก็ปรับราคาสูงขึ้น เกิดสถานการณ์ขาดแคลน Chip และยังมีปัญหาโลจิสติกส์ซึ่งทำให้การขนส่งเกิดความล่าช้า

อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายก็เติบโตขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูงขึ้นทำให้อัตรากำไรขั้นต้นขยายตัวตาม อีกทั้ง มีการปรับเพิ่มราคาขายซึ่งมีผลใช้กับสินค้าทั้งหมดในไตรมาสสาม และเงินบาทก็อ่อนค่าลงด้วย

ผลการดำเนินงานของปี 2564 สรุปได้ดังนี้

[หน่วย : ล้านบาท]

	2564	2563	% เปลี่ยนแปลง 2564/2563	2562	% เปลี่ยนแปลง 2563/2562
อัตราแลกเปลี่ยน บาท/ดอลลาร์	31.8764	30.9757		30.7824	
รายได้จากการขาย	14,937.8	11,527.2	+29.59%	12,097.4	-4.71%
รายได้จากการขาย USD	\$468.6	\$372.1	+25.93%	\$393.0	-5.32%
ต้นทุนขาย	10,965.2	9,015.1		9,643.6	
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	26.6%	21.8%		20.3%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,655.7	1,449.2		1,612.8	
กำไรสุทธิ	2,426.3	1,126.8	+115.33%	934.5	+20.58%
	16.2%	9.8%		7.7%	

การวิเคราะห์รายได้

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ขายรวมของกลุ่มในรูปแบบเงินบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 11,527.2 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 14,937.8 ล้านบาทในปี 2564 ซึ่งเท่ากับเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.59 จากปีก่อน ในขณะที่ยอดขายในรูปแบบเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.93 เป็นจำนวน 468.6 ล้านเหรียญสหรัฐ

รายได้ขายที่สูงขึ้นจากปีก่อน เป็นผลจากปริมาณขายที่มากขึ้นร้อยละ 23.35 (ตารางที่ 5) ตามผลผลิตที่เพิ่มจำนวนหลังการฟื้นตัวของคำสั่งซื้อที่เข้ามามากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ Product mix โดยเฉพาะของ Special Grade PCB อีกทั้ง จากการที่ราคาทองแดงปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปีทำให้มีการปรับราคาขายของ PCB เพิ่มขึ้นโดยมีผลใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2564 นอกจากนี้ การอ่อนค่าของเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในงวดนี้ส่งผลให้มีการรับรู้รายได้เงินบาทเพิ่มขึ้น 393.63 ล้านบาท

เมื่อเทียบกับปีก่อน (ตารางที่ 1) อย่างไรก็ดี ยอดขายในปีนี้ ยังได้รับผลกระทบเชิงลบจากรายได้ที่ยังไม่รับรู้ในการขายแบบ consignment เป็นจำนวนถึง 470.1 ล้านบาท (ตารางที่ 3) จากคำสั่งซื้อที่ค้างส่งเป็นจำนวนมาก ณ สิ้นปี จากปัญหาการขาดแคลน Chip และจากความล่าช้าในการส่งสินค้าเนื่องจากปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์

การแพร่ระบาดของโรคสามของ COVID-19 ทำให้มีมาตรการการควบคุมการระบาดที่เข้มข้นซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานเป็นอย่างมากในไตรมาสสาม อีกทั้ง ยังมีผลให้การติดตั้งเครื่องจักรในการขยายกำลังการผลิตของ HDI ล่าช้าไปอีกด้วย

การเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ส่งผลให้รายได้ในรูปแบบเงินบาทเพิ่มขึ้น 393.63 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

		2564	2563	2562	2561
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราเฉลี่ย	31.8380	30.9757	30.7824	32.0815
เงินสกุลยูโร	อัตราเฉลี่ย	37.4456	35.2339	34.3100	37.7391

รายได้จากการขายและบริการ รายไตรมาส

ยอดขายรายไตรมาสในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ มีดังนี้

(หน่วย : ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)	2564	2563	2562	2561	2560
ไตรมาส 1	113.3	104.8	99.4	109.1	101.3
ไตรมาส 2	113.3	67.3	95.5	115.4	107.2
ไตรมาส 3	115.5	87.5	101.4	113.0	108.3
ไตรมาส 4	126.4	112.5	96.7	98.5	103.6
รายปี	468.6	372.1	393.0	435.9	420.4

ยอดขายผลิตภัณฑ์ PCB ตามสัดส่วน Layer count

(หน่วย : ร้อยละของตารางฟุต)	2564	2563	2562	2561	2560
แผ่นวงจรสองหน้า	18.0%	18.4%	20.3%	21.4%	23.4%
แผ่นวงจร 4 ชั้น	50.3%	50.0%	51.8%	52.2%	51.9%
แผ่นวงจร 6+ ชั้น	20.8%	21.1%	21.5%	22.3%	22.5%
แผ่นวงจร (HDI)	11.0%	10.5%	6.4%	4.1%	2.2%

สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

(หน่วย : ร้อยละของยอดขาย)	2564	2563	2562	2561	2560
ยุโรป	50.1%	48.6%	53.0%	54.0%	55.0%
สหรัฐอเมริกา	21.1%	20.8%	19.5%	19.4%	17.3%
เอเชีย	18.2%	21.9%	19.2%	19.2%	20.5%
ภายในประเทศ	10.5%	8.7%	8.3%	7.4%	7.3%

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	2564	2563	2562	2561	2560
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	150.8	64.9	53.5	63.4	58.3
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	189.7	110.5	99.4	186.0	203.2
รายได้เบ็ดเตล็ด	51.5	39.3	38.4	28.3	39.9
รวมรายได้อื่น	392.0	214.7	191.3	277.7	301.4

การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2564 ต้นทุนขายสินค้าลดลงเป็นอย่างมาก คิดเป็นร้อยละ 73.4 จากร้อยละ 78.2 ในปี 2563 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 26.6 ต่อยอดขาย จากร้อยละ 21.8 ในปีก่อน อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นหลังจากที่มีการใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่ ซึ่งสะท้อนการฟื้นตัวของคำสั่งซื้อที่กลับมาอย่างหนาแน่นในแต่ละไตรมาสและตลอดทั้งปี อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 3/64 ได้เกิดความยุ่งยากในการปฏิบัติการผลิตเพราะมีพนักงานสายการผลิตบางส่วนติดเชื้อโควิด-19 เป็นสาเหตุให้โรงงานเคซีอีที่อยู่ระยองต้องปิดโรงงาน 10 วัน เมื่อปลายเดือน

มิถุนายน ถึงต้นเดือนกรกฎาคม และแม้ว่าธุรกิจจะค่อยๆ กลับมาเป็นปกติแล้วในเดือนกันยายน แต่สถานการณ์นี้ยังส่งผลกระทบต่อเนื่องทำให้ต้นทุนสินค้าสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 ด้วย

ในขณะเดียวกัน มีการปรับเพิ่มราคาขายสินค้า ซึ่งมีผลใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 และได้ช่วยชดเชยต้นทุนขายที่สูงขึ้นจากการขึ้นราคาของทองแดง (ตารางที่ 2) ประกอบกับค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง ทั้งหมดดังกล่าวได้ช่วยสนับสนุนการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2564 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 3.63 ต่อยอดขาย และมีจำนวน 542 ล้านบาท เทียบกับในปี 2563 ที่มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 3.94 และมีจำนวน 455 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายขายส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 70 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามสัดส่วนต่อยอดขาย ค่าใช้จ่ายดังกล่าว ประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขายในต่างประเทศ นอกจากนั้น

เป็นค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ผันแปรตามปริมาณขาย ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกเก็บหนี้สิน ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายสินค้ารับคืน ค่าคัดคุณภาพสินค้า และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของแผนกขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย เช่น ค่าขนส่ง และค่านายหน้า มีจำนวนเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของยอดขายที่สูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงาน และสวัสดิการพนักงาน ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟของส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายการสื่อสารโทรคมนาคม ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน (ฝ่ายสำนักงานบริหาร) ค่าเพื่อหนังสือจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2564 มีจำนวน 1,114 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่ 995 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น โดยหลักเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา นอกจากนั้น มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (โครงการ ESOP-W6) จำนวน 4.2 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายเพื่อมาตรการป้องกัน COVID จำนวน 35.6 ล้านบาท ในปี 2564

กำไรจากการดำเนินงาน / กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทได้รายงานผลกำไรสุทธิรวม จำนวน 2,426.3 ล้านบาท สำหรับปี 2564 ซึ่งเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 115.3 จากปีก่อน กำไรปกติของปี 2564 มีจำนวน 2,272.2 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 189.7 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (one-off) ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับมาตรการป้องกัน COVID จำนวน 35.6 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับกำไรปกติของปีที่แล้ว จำนวน 1,093.9 ล้านบาท เท่ากับเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 107.7 จากปีก่อน

ผลกำไรจากการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นนั้น เป็นผลจากการเติบโตของรายได้เพราะมีการขายสูงขึ้นและต้นทุนต่ำลง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น ยิ่งกว่านั้น การปรับเพิ่มราคาขายสินค้าในไตรมาสสอง การอ่อนค่าของเงินบาท และราคาตลาด

ทองแดงที่ปรับตัวลดลง ช่วยผลักดันให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มปรับตัวดีขึ้นในที่สุด

นอกจากนี้ ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าจำนวน 4.6 ล้านบาท สำหรับทรัพย์สินของบริษัทย่อยของบริษัทฯ แห่งหนึ่งที่หยุดการดำเนินงานชั่วคราว (บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล) สำรองค่าใช้จ่ายตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (โครงการ ESOP-W6) จำนวน 4.2 ล้านบาท และสำรองภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นจำนวน 156.2 ล้านบาท

ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic EPS) ของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 0.96 บาทต่อหุ้นในปี 2563 เป็น 2.05 บาทต่อหุ้น ในปี 2564

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทั้งสิน 21,950.7 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 11,794.0 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 8,978.7 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 211.4 ล้านบาท สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา 394.9 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 156.9 ล้านบาท ค่าความนิยม 153.5 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม 38.3 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 113.4 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 109.6 ล้านบาท

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลง-สุทธิ เพิ่มขึ้น 4,573.7 ล้านบาท จาก 17,377.0 ล้านบาท ณ ปลายปี 2563 โดยหลักมาจากเงินสดลดลง 376.6 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,219.9 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2,247.0 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 511.3 ล้านบาท สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเพิ่มขึ้น 20.9 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 78.9 ล้านบาท ส่วนรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 872.0 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 3,174 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 4,394 ล้านบาทในปี 2564 ตามยอดขายที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

โดยประเมินการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายดังกล่าว

สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 4,841 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,594 ล้านบาท ในปี 2563 ตามยอดขายที่สูงขึ้นหลังคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ ในปี 2564

ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือ 31 ธันวาคม 2564 ในงบการเงินรวม ได้รวมสินค้าสำเร็จรูป (ที่ผลิตตามคำสั่งซื้อ) จำนวน 808 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 548 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทจัดส่งสินค้าไปยังคลังสินค้าของกลุ่มลูกค้าแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังคงถือกรรมสิทธิ์ของสินค้าจนกว่าจะมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้า และจะได้รับชำระค่าสินค้าเมื่อมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้าหรือภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภท ตามความเหมาะสม และตั้งค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงไว้เป็นจำนวน 68 ล้านบาท และได้บันทึกการปรับลดมูลค่าดังกล่าวไว้ในต้นทุนขายของปี 2564 จำนวน 11 ล้านบาท

ระยะเวลาหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเฉลี่ยในปี 2564 เท่ากับ 62 วัน จาก 46 วัน ในปีก่อน ตามเกณฑ์ของสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Safety stock) เพื่อให้มีวัตถุดิบเพียงพอสำหรับการใช้ในการผลิต

หนี้สิน

(หน่วย : ล้านบาท)	2564	2563	2562	2561	2560
หนี้สินรวม	8,509	5,315	4,739	6,114	6,576
เงินกู้ยืม :					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,798	1,283	1,067	2,202	1,156
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,117	1,063	983	827	2,354
สัญญาเช่าการเงิน	14	8	11	10	9
รวมเงินกู้ยืม	2,929	2,354	2,061	3,039	3,519
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.63	0.44	0.40	0.51	0.58

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย เพราะหนี้สินระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทต้องสำรองเงินสดไว้ให้เพียงพอในช่วงวิกฤติ COVID-19 และส่วนของผู้ถือหุ้นก็เพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการทำโครงการดำเนินงาน และหักการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,206 ล้านบาท ในระหว่างปี 2564

สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2564 ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวนถึง 1,744 ล้านบาท (ปี 2563 : 2,272 ล้านบาท) จากงบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ รวม 1,725 ล้านบาท ทั้งนี้ มีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 66 ล้านบาท โดยเป็นการกู้ยืมระยะสั้นเพิ่ม 502 ล้านบาท กู้ยืมระยะยาวเพิ่ม 1,159 ล้านบาท และมีการชำระหนี้เงินกู้ระยะยาว 425 ล้านบาท นอกจากนั้น มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้น จำนวน 93 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,206 ล้านบาท โดยสรุป เงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564 ลดลง 377 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีอัตราต่ำลงเล็กน้อยจาก 1.94 เป็น 1.70 เท่า ซึ่งเป็นผลจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นมากกว่าเพราะมีการลงทุนสูงในปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้การค่าได้ตามเครดิตเทอมปกติ และสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา สภาพคล่องของกิจการ ณ ปลายปี นอกจากเงินสดแล้ว ยังมีวงเงินสำหรับเงินกู้หมุนเวียนพร้อมใช้อีกด้วย

โครงสร้างเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)	2564	2563	2562	2561	2560
เงินกู้ยืม	2,929	2,354	2,061	3,039	3,519
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	13,380	12,009	11,712	11,951	11,229
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<u>62</u>	<u>52</u>	<u>50</u>	<u>56</u>	<u>46</u>
เงินทุนรวม	16,371	14,415	13,823	15,046	14,794
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)	0.22	0.20	0.18	0.25	0.31 เท่า

บริษัทฯ ได้ทบทวนโครงสร้างเงินทุนและปรับโครงสร้างหนี้เท่าที่จะสามารถทำได้มาโดยตลอด จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง จาก 0.45 เท่า ในปี 2559 มาเป็น 0.22 เท่า ณ สิ้นปี 2564

รายจ่ายลงทุน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายฝ่ายลงทุนจำนวน 1,848 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ใช้งบลงทุนประมาณ 1,327 ล้านบาท สำหรับเครื่องจักรในการผลิต HDI PCB ที่โรงงานใหม่ของเคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ ส่วน บจ.เคซีอี เทคโนโลยี มีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวนประมาณ 456 ล้านบาทในโครงการขยายกำลังการผลิต และมีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวนประมาณ 28 ล้านบาท สำหรับ บจ. ไทยลามิเนต และ มีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวนประมาณ 36 ล้านบาท ในโครงการ Tin และ Copper sulphate ของบจ. เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ นอกจากนี้ มีรายจ่ายอีกจำนวนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัทย่อยอื่นๆ เพื่อซื้ออุปกรณ์ต่างๆ และการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิต (facilities) ตามที่จำเป็น

รายการพิเศษ

ในปี 2564 ไม่มีรายการพิเศษที่มีผลกระทบทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญ นอกจากรายการดังต่อไปนี้

1) ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียวที่เกี่ยวข้องกับมาตรการป้องกันโควิด-19 :

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (one-off) ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการป้องกันโควิด-19 จำนวน 35.6 ล้านบาท ได้แก่ ค่าชุดตรวจ ATK, ค่าตรวจ RT-PCR, ค่าวัคซีน, ค่าชุด PPE และอุปกรณ์, ค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานที่ติดเชื้อ, ค่าทำความสะอาดและค่าพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อ, ค่าของใช้ต่างๆ ค่าอาหารและน้ำดื่ม โดยไม่รวมค่าแรงล่วงเวลาที่ต้องทำทดแทนผู้ติดเชื้อในช่วง quarantine ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน เป็นต้น

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อก้าวไปพร้อมกับทันกับความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในภาคอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสบการณ์และความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง และนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาใช้ในสายการผลิตเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พร้อมๆ กับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มประเทศเอเชียที่มีศักยภาพการเติบโตระดับสูง เพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

โรงงานแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จะมีขนาดกำลังการผลิตเต็มโครงการ 2.1 ล้าน ตารางฟุต/เดือน โดยจะสามารถรองรับธุรกิจที่จะเพิ่มขึ้นจากทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ในอนาคตได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงทุนเพิ่มเติมในปี 2564 จำนวน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อสนับสนุนการผลิต HDI PCBs เพื่อเพิ่มขยายประสิทธิภาพการผลิตในรองรับการเติบโตของความต้องการใน High-tech HDI PCBs

การดำเนินการดังกล่าว ไม่เพียงแต่จะเสริมความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างธุรกิจหลักของบริษัทเท่านั้น แต่ยังจะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวได้อีกด้วย

5

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น



ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ('KCE')
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ "PCB"
ประเภทของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	591,396,798 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	590,794,798 บาท ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 1,181,589,596 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยจลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107535000354 (เดิม เลขที่บมจ. 68)
เว็บไซต์	:	www.kce.co.th
โทรศัพท์	:	(662) 326-0196 - 9
โทรสาร	:	(662) 326-0300

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

- 1)

ชื่อนิติบุคคล	:	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("KCEI")
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ PCB
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	677 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง สมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์	:	02-709-3156-62
โทรสาร	:	02-324-0368-9

- 2)

ชื่อนิติบุคคล	:	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ("KCET")
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ PCB
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	117,118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) ถนนสายเอเชีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน พระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์	:	035-351-812-19
โทรสาร	:	035-351-811

- 3)

ชื่อนิติบุคคล	:	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ("TLM")
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิต LAMINATE และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	70, 70/1 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เว็บไซต์	:	www.tlm.co.th
โทรศัพท์	:	02-326-1312-3
โทรสาร	:	02-326-0016

- 4)

ชื่อนิติบุคคล	:	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้จัดจำหน่าย PCB ในประเทศไทย
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	100/61 ชั้น 21 อาคารว่องวานิช ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	02-645-0304-5
โทรสาร	:	02-645-0306

- 5) **ชื่อนิติบุคคล** : บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ : ผู้จัดจำหน่าย PCB ในสหรัฐอเมริกา
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 954 San Rafael Ave., Mountain View, CA94043, U.S.A.
โทรศัพท์ : (650) 934-3700
โทรสาร : (650) 230-4930
- 6) **ชื่อนิติบุคคล** : บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
ประเภทธุรกิจ : ผู้จัดจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1 Sims Lane, #05-11, Singapore 387355
โทรศัพท์ : 65-6748-5603
โทรสาร : 65-6748-7192
- 7) **ชื่อนิติบุคคล** : บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด
ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว NTD 3,000,000
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 17 Fl., No.1086, Zhongzheng Rd., Taoyuan Dist.,
Taoyuan City, 33045, Taiwan (R.O.C.)
โทรศัพท์ : 886-3-3588101
โทรสาร : 886-3-3588210
- 8) **ชื่อนิติบุคคล** : บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 48 ล้านบาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1/28 หมู่ 5 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย พระนครศรีอยุธยา 13210
เว็บไซต์ : www.chemtronic-thai.com
โทรศัพท์ : 035-719674-6
โทรสาร : 035-719677
- 9) **ชื่อนิติบุคคล** : บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 80 ล้านบาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1/97 หมู่ 5 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย พระนครศรีอยุธยา 13210
โทรศัพท์ : 035-719-674-6
โทรสาร : 035-719-677

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

นายสุเมธ แจ่มสามสี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9362 และ/หรือ

นายโชคชัย จามวุฒิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9728 และ/หรือ

นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ

นายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11464

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (662) 677-2000

โทรสาร : (662) 677-2222

ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอสิย จำกัด

21 ซอยอัมมวรัตน์ ถนนสุกรีสาร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (662) 693-2036

โทรสาร : (662) 693-4189

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง

กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ : (662) 326-0196 - 9 ต่อ 1201, 1501

โทรสาร : (662) 326-0300

อีเมล : tanyarat@kce.co.th

niraphat@kce.co.th

เว็บไซต์ : www.kce.co.th

ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

6

นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

*" คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคู่มือจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
ที่เป็นลายลักษณ์อักษรและกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
และเปิดเผยในเว็บไซต์ ของบริษัท "*

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายบริษัท และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้าพนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization For Economic Cooperation and Development (OECD) บริษัทได้จัดทำมี "นโยบายกำกับดูแลกิจการ" เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม

จริยธรรม และใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่มเคซีอี เพื่อลดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียให้มีน้อยที่สุด โดยใช้นโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคู่มือจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทเสริมสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติผ่านหลายๆ ช่องทางรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง และการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงจัดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ ทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัท ในการที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บนพื้นฐานการดำเนิน

ธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างมีคุณธรรมและเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบทุกข้อ โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีเลิศ” Excellent CG Scoring ในปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่เจ็ด โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association; IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัททุกปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง



สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทปกป้องและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทั้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบันด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท กล่าวคือ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของ สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือโอนสิทธิในหุ้นของตน สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอและตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอน

กรรมการบริษัท สิทธิในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องคำตอบแทนของกรรมการในทุกๆรูปแบบ สิทธิในการออกเสียงแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานกิจการพื้นฐาน

สำหรับรายละเอียดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทางบริษัทได้กำหนดไว้ชัดเจนในเอกสารที่จัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้ระบุนิสัยในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทยังได้จัดให้มีการแสดงมติปีวับริกรผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

ในปี 2564 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในวันที่ 22 เมษายน 2564 เวลา 15.00 น. โดยถ่ายทอดสดจาก ห้องบอลรูม ชั้น 3 โรงแรมเดอะแกรนด์ไฮวันวิงส์ คอนเวนชัน เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นสถานที่ที่ต้องอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุม ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุม และซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่างๆ อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทใช้โปรแกรมการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ E-AGM ของบริษัท โอเจ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ซึ่งครอบคลุม

1. การลงคะแนน
2. การเข้าร่วมประชุม
3. การซักถาม หรือการแสดงความคิดเห็น
4. การลงคะแนนเสียง
5. การนับคะแนนเสียง และ
6. การแสดงผลคะแนน และการรายงานมติที่ประชุม

ทั้งนี้เพื่อให้การบันทึกคะแนน ถูกต้องแม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้

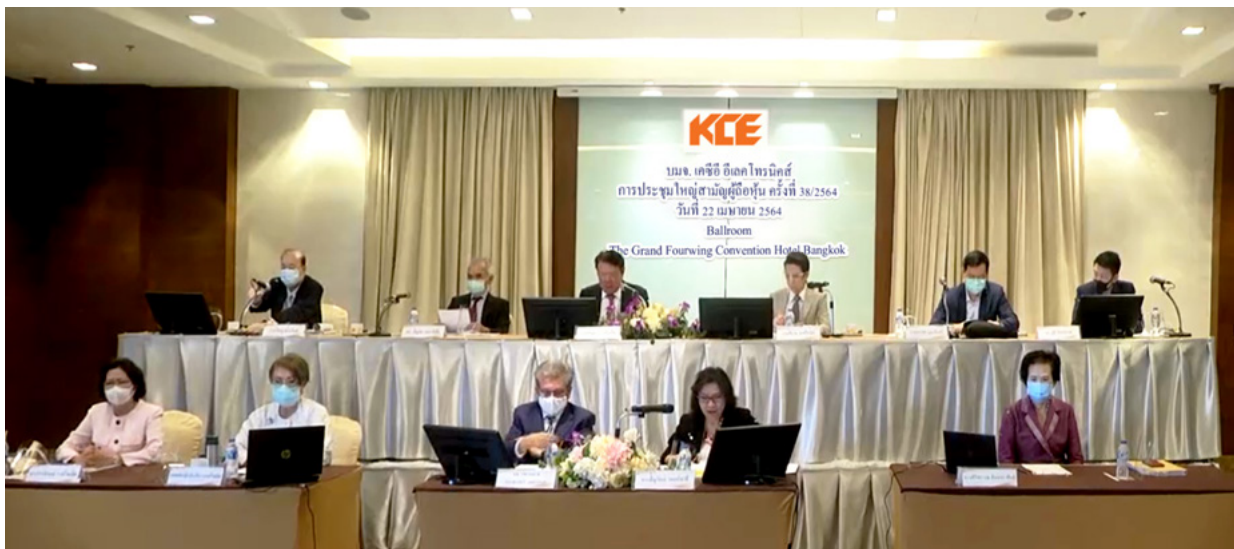
หลังจากที่ผู้ถือหุ้นได้ยืนยันตัวตน ผู้ถือหุ้นจะได้รับคู่มือและ Link เพื่อลงคะแนนเข้าร่วมประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกด link ได้ตั้งแต่วันที่ 13.00 น การประชุมในครั้งนี้เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จึงไม่มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เมื่อผู้ถือหุ้นอยู่ที่หน้าต่างหลักหลังการ log in ให้ กด ปุ่ม E-Voting เพื่อทำการลงคะแนนในแต่ละวาระ

นอกจากนี้ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและสังเกตการณ์ตั้งแต่กระบวนการลงคะแนนตลอดจนการนับคะแนนเสียง โดยเมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 3 ท่าน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของคณะกรรมการในการเสนอชื่อกรรมการสามท่านเข้ารับตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อการพิจารณา ประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจสำหรับคำตอบแทนกรรมการ บริษัทกำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงจำนวนเงิน และประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ รวมถึงนโยบายในการกำหนดคำตอบแทน และหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

บริษัทได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ในกรณี

ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2564 บริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2564 และได้กำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผลแล้ว บริษัทได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 11 มีนาคม 2564 และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมฉบับสมบูรณ์ ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.kce.co.th) ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2564 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุม และเอื้ออำนวยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วันในวันที่ 1, 2 และ 5 เมษายน 2564 และได้ส่งหนังสือนัดประชุมครั้งที่ 38/2564 ฉบับภาษาไทยผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 7 เมษายน 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2564 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณารับทราบ หรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด

- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/2563
- รายงานประจำปี 2563 (QR CODE)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด อาทิเช่น ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การเข้ารับการอบรม ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี เช่น บริษัท ชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชี และบริษัทตรวจสอบบัญชี

- ข้อบังคับของบริษัท เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้

- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม โดยอธิบายการแต่งตั้งตัวแทนโดยการมอบฉันทะ ขั้นตอนในการลงคะแนนเสียง ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2564 นายบุญชู งามคโฆสิต ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาด้านกฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกฝ่าย ณ เวลาเริ่มการประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 1,462 ราย โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 11 ราย รวมจำนวนหุ้น 214,118,456 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและผู้แทนจำนวน 1,451 ราย จำนวน 656,019,846 หุ้น รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 870,138,302 หุ้นเท่ากับร้อยละ 73.7471 ซึ่งมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จัดจำหน่ายแล้ว 1,179,894,596 หุ้น โดยการประชุมครั้งนี้มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมรวมถึง ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลาการลงคะแนนล่วงหน้า 2 ชั่วโมง โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนนและนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และความน่าเชื่อถือของข้อมูลและให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทคนิสาสี เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม ได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุม จากนั้นได้ชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ขั้นตอนการลงคะแนนเสียง รวมถึงขั้นตอนการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท การบันทึกคะแนนเสียง และใช้ระบบการ E-Voting เพื่อให้การบันทึกคะแนนเสียงถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะได้ด้วย

- ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา โดยถือ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ เพื่อออกความเห็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น ในแต่ละวาระได้

- ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนได้โดย E-Voting กดปุ่ม “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง”

- ในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เท่านั้น แล้วนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงดังกล่าว หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะเป็นคะแนนเสียงที่ลงคะแนน “เห็นด้วย” ในวาระนั้นๆ รายงานผลการนับคะแนนจะแสดงบนจอด้านหน้าของห้องประชุม

- ทั้งนี้ ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม

- สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่สามารถอยู่ร่วมประชุมจนแล้วเสร็จ เพื่อเป็นการรักษาสិทธิของผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสียงในวาระที่เหลืออยู่ เพื่อจะได้บันทึกคะแนนเสียงให้ในแต่ละวาระ

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ มิได้ออกเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” ก่อนที่ประธานฯ จะปิดวาระการประชุมในแต่ละวาระ ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นได้ออกเสียง “เห็นด้วย”

- กรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เริ่มเข้าประชุมตั้งแต่วาระใด ก็จะมีสิทธิลงคะแนนเสียงตั้งแต่วาระนั้นเป็นต้นไป

- มติที่ประชุม ในกรณีทั่วไป หากคะแนนเสียงส่วนใหญ่ “เห็นด้วย” และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ในเรื่องคะแนนเสียง ให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบ หรือมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ ในกรณีอื่น ซึ่งมีกฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดไว้แตกต่างจากกรณีปกติ ที่ต้องการคะแนนเสียงต่างไป ประธานฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

- การสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น หากท่านผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีความประสงค์จะสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น ขอให้ยกมือขึ้น เมื่อประธานฯ อนุญาตแล้ว ขอความกรุณาแจ้งต่อที่ประชุมว่า ท่านเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ชื่อ นามสกุลใด แล้วจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม เพื่อการบันทึกรายงานการประชุม และในการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น ขอให้เสนอเนื้อหาอย่างกระชับ และตรงประเด็น

เริ่มการประชุม

นายบัญชา องค์กรโยธิต ประธานที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38 ประจำปี 2564 และได้แนะนำคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผู้บริหารของบริษัท ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มวี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอลีย์ จำกัด ซึ่งเป็นคนกลางและทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบและสังเกตการณ์ในการนับคะแนน ที่เข้าร่วมการประชุมด้วยในครั้งนี้

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นแล้ว และไม่มีการเพิ่มวาระโดยที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2564 มีรายละเอียดดังระบุในหนังสือเชิญประชุม

หลังจากที่ประธานได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถาม ในแต่ละวาระ โดยให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสม และเพียงพอ

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทนำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2564 ที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการ ผู้เข้าร่วมประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน

- เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทจะเก็บผลการลงคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นในทุกระเบียบวาระเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบคะแนนเสียงในภายหลัง

นอกจากนั้น เลขาธิการที่ประชุมได้แจ้งว่า เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ประชาสัมพันธ์ ผ่านระบบ SET portal และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ในระหว่างวันที่ 10 กันยายน 2563 - 31 ธันวาคม 2563 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อให้พิจารณาในการประชุมครั้งนี้

จากนั้นประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมีมติในแต่ละวาระ โดยการนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขาธิการบริษัทจะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุม โดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ครั้งที่ 38/2564 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 1 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่วันที่ 13.00 น. เริ่มประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 16.00 น.

หลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kce.co.th เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณารายงานดังกล่าว

ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุม ที่ 100 คะแนน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยังคงพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้นไปอีก

2

การปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน

โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม การดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

" บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น
และมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี
โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ
ความคิดเห็นทางการเมือง "

2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทรักษาสีกริของของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระ ซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเอกสารที่จัดส่ง

ให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2564 ทางบริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

1 | กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้น และยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง

1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน

- หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
- สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้นและผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

2 | กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้

- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
- สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน

2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม

- หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและรับมอบอำนาจ
- สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ โดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

3 | กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการ ของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลาการลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และรับลงคะแนนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2564 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยถ่ายทอดสดจาก ห้องบอลรูม ชั้น 3 โรงแรม เดอะ แกรนด์ไฮวันด์ คอนเวนชัน เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นสถานที่ที่ตั้งอยู่ในทำเลที่สามารถเดินทางไปมาได้ด้วยสะดวก

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการ Link เพื่อลงคะแนนเข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนเสียง ผ่าน E-Voting การส่งคำถาม การสนทนา การพิมพ์ข้อความผ่านเมนู Chat และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

การลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ใช้ระบบ E-Voting ลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และจัด

ให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ทางบริษัทจะพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.3 แนวปฏิบัติในการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน (Inside Trading) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ อันเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดทางกฎหมายแล้ว ยังมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทด้วย โดยได้จัดทำแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ในหลักการสำคัญ ดังนี้

1. จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลลับ

1.1 มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนในการกำหนดมาตรฐานพฤติกรรมและกระบวนการในการจัดการข้อมูลลับให้พนักงานทราบและถือปฏิบัติโดยมีการทบทวนให้เหมาะสมอยู่เสมอ

1.2 มีการบริหารจัดการเอกสารและการเข้าถึงข้อมูล

1.3 มีการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการจัดเก็บข้อมูลลับบนระบบที่มีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูล อนุญาตเฉพาะบุคลากรที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

1.4 มีนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนครอบคลุมถึงการติดต่อกับสื่อมวลชนและบุคคลภายนอกอื่น

1.5 มีการตรวจสอบและการจัดการการรั่วไหลของข้อมูล มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบกรณีสงสัยว่ามีข้อมูลรั่วไหล และสื่อสารให้พนักงานนำกระบวนการดังกล่าวมาใช้เมื่อเกิดเหตุ จัดให้มีนโยบายการชี้เบาะแส

2. เก็บรักษารายชื่อบุคคลลงในที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ โดยมีการจัดทำทะเบียนข้อมูลของบุคคลทั้งภายในแลภายนอกที่เข้าข่ายเป็นบุคคลลงใน และลดจำนวนคนให้น้อยที่สุด และมีการปรับปรุงรายชื่อ บุคคลลงในให้เป็นปัจจุบันเสมอ

3. มีการดำเนินการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับ ตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติต่อข้อมูลลับ

3.1 กำหนดหน้าที่ในการรักษาความลับและข้อจำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ไว้ในสัญญาจ้าง หรือข้อตกลงอื่นกับพนักงานทุกราย รวมถึงลูกจ้างชั่วคราว ซึ่งอาจเข้าถึงข้อมูลลับ

3.2 จัดให้มีการอบรมพนักงานที่อาจต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับ ที่จะไม่ให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลลับในลักษณะที่ไม่ตั้งใจหรือไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงความรับผิดชอบทางแพ่งและทางอาญาในระดับบุคคลและระดับบริษัท

3.3 กรณีพนักงานลาออก บริษัทจะจัดให้มีการสัมภาษณ์ก่อนออกจากงานเพื่อให้มีการส่งมอบข้อมูลลับคืนบริษัท

3.4 มีนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ระบุถึงข้อห้ามตามกฎหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในซึ่งครอบคลุมกรรมการและผู้บริหารสำคัญ รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกรายที่อยู่ในรายชื่อบุคคลลงในด้วย นอกจากนี้ ยังมีมาตรการเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระหว่างที่บริษัทเข้าทำธุรกรรมลับและยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการ รวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 30 วัน (ปฏิทิน) และหลังประกาศเป็นเวลา 1 วัน และกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัท และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ

4. บริษัทมีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาก่อนที่จะให้เข้าถึงธุรกรรมลับ ในการว่าจ้างที่ปรึกษาที่ปรึกษาทุกรายต้องลงนามในข้อตกลงรักษาความลับโดยเร็วที่สุด

บทลงโทษของการใช้ข้อมูลภายในของผู้บริหารและพนักงาน

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน

3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ สว.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาจากโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การพักงาน การลดเงินเดือนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลักเสี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เกียรติธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมกรรมการหรือการประชุมผู้บริหารใดๆ ครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าช่วยบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการเพื่ออนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง
- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทจะจัดทำสรุปรายงานเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

บริษัทจะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยได้ ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอ ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้



66-2-3260196-9



information@kce.co.th



66-2-3260300



สำนักบริหาร
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520



www.kce.co.th

3

บทบาท
ของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้ ชุมชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทตระหนักว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตชั้นนำในประเทศไทยที่ต้องเป็นผู้นำในการให้ความสำคัญในเรื่องการปกป้องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอันดับต้นๆ

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและตัดสินใจ ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทและให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้เกิดการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2564 นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทในรายงานประจำปี / แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และ Website ของบริษัท (www.kce.co.th)

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือพบการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถแจ้ง หรือร้องเรียน ผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อ ทั้งภายในองค์กรโดยผ่านทาง Intranet : home.kce.co.th และภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทาง “การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน” (Whistleblower) ในระบบอินเทอร์เน็ต (Internet) บนเว็บไซต์ของบริษัท www.kce.co.th หรือทางอีเมล : whistleblower@kce.co.th และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อคำถาม ขอร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรณีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ในปี 2564 บริษัทปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของบริษัท

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลการประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้ง ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- จัดการดูแลไม่ให้เกิดทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทสูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการ และสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท

พนักงาน

บริษัทตระหนักว่าคุณค่าของพนักงานเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้จักสามัคคี ไว้วางใจซึ่งกัน ไม่แตกแยกปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย นอกจากนั้น คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมทั้งค่าตอบแทนในระยะยาวด้วย โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เป็นจำนวนเท่ากับหรือดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการลักษณะเดียวกัน และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงานให้กับพนักงาน พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงานอย่างใกล้ชิด

บริษัทมีนโยบายตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานในระยะยาวสำหรับผลการดำเนินงานที่ดี โดยที่ผ่านมามีจัดให้มีโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับพนักงานบริษัท (Employee Stock Option “ESOP”)

เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจและจูงใจพนักงานให้มีความตั้งใจในการทำงาน และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัทเคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program: “EJIP”) ซึ่งเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อสร้างความรู้สึกร่วมกันในการเป็นเจ้าของกิจการ อีกทั้งเป็นเครื่องมือสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ การเข้าร่วมโครงการเป็นไปตามความสมัครใจของผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ โดยในแต่ละเดือน บริษัทจะหักเงินเดือนผู้เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 4 ถึง 20 จากฐานเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้ผู้เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 100 ของเงินสะสมที่พนักงานจ่ายเข้าโครงการ อย่างไรก็ตาม พนักงานที่เข้าร่วมโครงการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการห้ามจำหน่ายหุ้น (Silent Period) อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ โครงการนี้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วยแล้ว

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้



- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตสำหรับพนักงาน
- ประกันสุขภาพสำหรับครอบครัวพนักงาน
- เงินโบนัสเดือน เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่ากะ สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ได้รับ เงินเดือนไม่เกินระดับที่กำหนด และไม่ขาด ลา มาสาย เกิน กว่าจำนวนวันที่กำหนด
- เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- การตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทาง ในกรณีที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงานอาจมีผลต่อสุขภาพ
- จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงใน โรงงานทุกแห่ง
- เงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลืออุปการะเลี้ยงดู เงินช่วยเหลือ กรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงาน กรณีเจ็บป่วยและต้อง อยู่โรงพยาบาล
- รถรับ-ส่งพนักงาน
- ชุด UNIFORM และรองเท้า
- สิทธิในการลา เช่น ลาพัก ลาป่วย ลาพักร้อน ลาก่อน ลาคลอด ลาบวช และอื่นๆ
- ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- เงินรางวัลพนักงานครบรอบ 10 และ 20 ปี
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำ มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตาม แผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่าย สินค้าอุปโภคบริโภคราคาถูก
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- กิจกรรมสันทนาการประจำปี
- งานเลี้ยงปีใหม่
- จัดจำหน่ายสินค้าราคาพิเศษ
- กิจกรรมรณรงค์ เมาไม่ขับ ในช่วงเทศกาลต่างๆ
- กิจกรรมสงฆ์พระในวันสงกรานต์
- โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่
- โครงการ 5 ส
- การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์ เรื่องการตรวจหาสารเสพติด

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ
มีศักยภาพและความพร้อมในการปฏิบัติตามพันธกิจ
"มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง"
ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

ตลอดปี 2564 บริษัทได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานของทุกหน่วยงาน ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน

1 ด้านคุณภาพ

เช่น ระบบมาตรฐานคุณภาพ การลดของเสีย กระบวนการทำงาน

3 ด้านทรัพยากรบุคคล

เช่น บทบาทหน้าที่ของหัวหน้างาน KPI การจัดการเชิงกลยุทธ์ และ

2 ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

เช่น การฝึกซ้อมทีมระงับเหตุฉุกเฉิน การทำงานเกี่ยวกับรังสี

4 ด้านสิ่งแวดล้อม

เช่น มาตรฐานการจัดเก็บสารเคมี การตรวจและรายงานการจัดการพลังงาน และด้านอื่นๆ รวมทั้ง เปิดโอกาสให้พนักงานได้ศึกษาด้วยตนเอง หรือศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นไปด้วย

นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น

2. บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่นการฝึกอบรม การจูงใจพนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

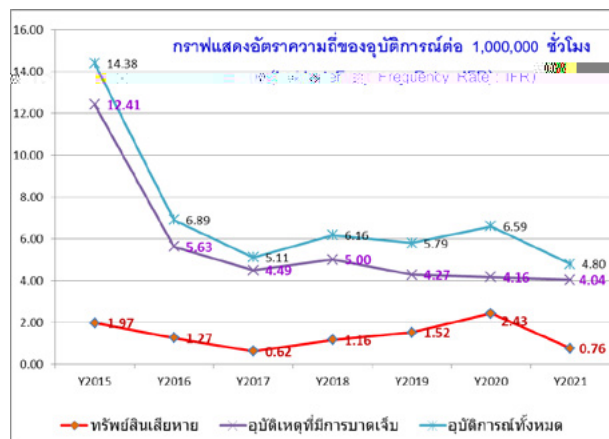
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด

4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัท

5. บริษัทจะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามนโยบายความปลอดภัยและ อาชีวอนามัยเพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

สถิติความปลอดภัย

บริษัทได้มีการเก็บรวบรวมสถิติอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่องและนำมาวิเคราะห์เพื่อนำมาวางแผนในการลดอุบัติเหตุ ทั้งนี้ในปี 2563-2564 อยู่ในสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 มีผลต่อการดำเนินการด้านความปลอดภัย เช่น การฝึกอบรม การจัดกิจกรรมส่งเสริม เป็นต้น ซึ่งจะได้นำมาทบทวนและจัดทำแผนเพื่อควบคุมความเสี่ยงและลดอุบัติเหตุในปี 2565 ต่อไป





ในปี 2564 บริษัทมีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการปฏิบัติตามแผนงานความปลอดภัยมีผลสำเร็จตามแผน 85%

บริษัทได้ดำเนินการตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563 และได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เช่น

- การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ มาตรฐาน รวมถึงข้อกำหนดของลูกค้าในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การควบคุมความเสี่ยงจากการทำงาน โดยการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนงาน มาตรการเพื่อควบคุมและลดอุบัติเหตุจากการทำงาน เช่น การทำงานกับสารเคมี การทำงานกับเครื่องจักร การทำงานกับไฟฟ้า เป็นต้น
- การเตรียมพร้อมสถานการณ์ฉุกเฉิน การป้องกันอัคคีภัย เช่น การติดตั้งระบบตรวจจับและป้องกันอัคคีภัยที่ได้มาตรฐาน การตรวจสอบอุปกรณ์ต่างๆตามระยะเวลาที่กำหนด การจัดตั้งทีมฉุกเฉิน อบรม และฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ
- การควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาและมีความเสี่ยง ระบบการขออนุญาตทำงานต่างๆ

ลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศโดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ โดยบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักงานขายเพื่อรับรองลูกค้าทั่วทุกมุมโลก และเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าซึ่งยังพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้ามาโดยตลอด

นโยบายคุณภาพ

*"ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า
โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว"*

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทเริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่ทำ มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนในกระบวนการทำงานตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อ การส่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทจะได้รับการตรวจประเมินจากทางลูกค้าเป็นประจำ ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทจะนำมาใช้ปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในแต่ละปี ทางบริษัทจะได้รับการตรวจประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-2 ครั้งต่อปี ผลการประเมินในรอบปี 2564 นี้ มีผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

คู่ค้า

บริษัทเชื่อมั่นและให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทโดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้ เกณฑ์ทั่วไปในการคัดเลือกคู่ค้า มีดังนี้

1. สถานะทางการเงิน
2. ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
3. การเติบโตขององค์กร
4. การพัฒนาทางเทคโนโลยีสร้างสรรค์

โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีข้อพิพาทใดๆกับคู่ค้า

เจ้าหนี้

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้ด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบ

1. กำหนดขั้นตอน คุณสมบัติ เกี่ยวกับการคัดเลือกคู่ค้า/เจ้าหนี้ ไว้อย่างชัดเจน
2. เงื่อนไขการค้าประกัน
3. การบริหารเงินทุน
4. กรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้
5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. นโยบายต่อต้านทุจริตและนโยบายคุณภาพ

บริษัทพึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ให้ความช่วยเหลือในลักษณะเอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลสำเร็จทางธุรกิจโดยรวม รวมทั้งให้ข้อมูลที่โปร่งใสและบอกถึงความเสี่ยงที่อาจเป็นไปได้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการรับแจ้งให้เจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนด ระยะเวลา และเงื่อนไขการชำระเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆกับเจ้าหนี้ของบริษัทในปี 2564 ที่ผ่านมา

คู่แข่ง

บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2564

สิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน

" บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการ
ด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม
และการต่อต้านคอร์รัปชัน "

ด้วยบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัทจึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก GLOBAL COMPACT ซึ่งก่อตั้งโดย UNITED NATIONS (UN) ตั้งแต่ปี 2550 ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการ ด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิกจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GLOBAL COMPACT ดังนี้

ด้านสิทธิมนุษยชน

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล ตามขอบเขตอำนาจที่เอื้ออำนวย
2. หมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน

ด้านสิ่งแวดล้อม

7. สนับสนุนแนวทางการระมัดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
8. อาสาจัดทำกิจกรรมที่ส่งเสริมการยกระดับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
9. ส่งเสริมการพัฒนาและการเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ด้านแรงงาน

3. ส่งเสริมสนับสนุนเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงาน และการรับรองสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรองอย่างจริงจัง
4. ขจัดการใช้แรงงานเกณฑ์และที่เป็นการบังคับในทุกรูปแบบ
5. ยกเลิกการใช้แรงงานเด็กอย่างจริงจัง
6. ขจัดการเลือกปฏิบัติ ในเรื่องการจ้างงานและการประกอบอาชีพ

ด้านการต่อต้านการทุจริต

10. ดำเนินงานในทางต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

บริษัทให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทในกลุ่มตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษอย่างเข้มงวดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้ว

การปฏิบัติต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทยอมรับในสิทธิความเป็นมนุษย์ของประชาชนทุกคนโดยไม่มีการแบ่งแยก หรือคำนึงถึงความแตกต่าง บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมและสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด

- บริษัทให้การยอมรับในการใช้สิทธิของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายทั่วไปหรือรัฐธรรมนูญ ตลอดจนจะไม่กระทำการใดๆที่จะเป็นการขัดขวางการใช้สิทธิดังกล่าวของพนักงาน
- บริษัทจะไม่สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชนหรือสิทธิของผู้อื่น
- บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวของพนักงานไว้เป็นความลับโดยไม่เผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใด ๆ นอกจากจะได้รับอนุญาตจากพนักงานผู้นั้น
- พนักงานของบริษัททุกคนจะปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมและเสมอภาคตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการล่วงละเมิดหรือคุกคามต่อสิทธิของบุคคลอื่น

นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้ตระหนักดีถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ บริษัทจึงพยายามอย่างยิ่งที่จะทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่าง ๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทจะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

- บริษัทไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทไม่ว่าจะในกรณีใด ๆ ทั้งสิ้น
- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาค้นแก่บริษัทไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใด ๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่ชัดก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่น่ามานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

4

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เท่าเทียม และเที่ยงตรง ผ่านระบบ SET Community Portal ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ www.kce.co.th โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี จบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นทุกปีเพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. บริษัทพยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา

3. การแถลงข่าวสารใดๆ ของบริษัท ต้องมั่นใจว่ามิได้ส่งผลเสียต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท หรือล่อลวงละเมิดข้อมูลที่ดีว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

4. การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ดีเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัท ว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน

5. ประสานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัท หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัท ประสานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร แต่ละสายงาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัท แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ด้วยความโปร่งใส ผ่านช่องทางหลากหลายในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลการเงิน และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี จงบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kce.co.th
- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัท และบริษัทย่อย ที่จ่ายตามความเหมาะสมในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ผ่านทางรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kce.co.th
- เปิดเผยคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ
- เปิดเผยรายละเอียดความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมผ่านทางรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายงานเกี่ยวโยง และ รายงานการมีส่วนได้เสียผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นรายไตรมาส
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีการเกี่ยวข้องตามมาตรา 89/14 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงานทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยส่งรายงานถึงเลขานุการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนในการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่หมายเลข 02-3260196 - 9 ต่อ 1201 หรือ 1501

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงาน เพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัท ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kce.co.th

มาตรการในการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีจะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว บริษัทจึงจัดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน บุคคลภายนอกและผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ หรือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือขัดแย้งกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านทาง email: whistleblower@kce.co.th และเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลผู้แจ้งเบาะแสว่าจะได้รับการคุ้มครอง บริษัทจึงได้มีนโยบายเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งกำหนดให้ผ่านกระบวนการตรวจสอบของบริษัท และการให้ความคุ้มครองต่อผู้ที่ร้องเรียน ไม่ให้ได้รับการกระทำที่ไม่เป็นธรรมและเก็บรักษาข้อมูลของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นความลับ รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้เพื่อให้ความเป็นธรรมกับบุคคลที่ถูกร้องเรียนก่อนดำเนินการทางวินัย หรือทางกฎหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้นเพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสื่อสารและให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2564 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ ได้แก่

- | | |
|---|--|
| ■ Conference Call/Video Conference
จำนวน 18 ครั้ง | ■ ร่วมงาน Event ของบริษัทหลักทรัพย์
จำนวน 4 ครั้ง |
| ■ ให้สัมภาษณ์สื่อสิ่งพิมพ์ จำนวน 2 ครั้ง | - 2021 Thailand Investment Conference |
| ■ ผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analysts' Meeting) จำนวน 5 ครั้ง | - KS C Series : Company Update & Outlook |
| | - Thai Corporate Day |
| | - KASSET Conference |

กิจกรรมพบปะนักลงทุน

เคซีอี เข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนหลากหลายรูปแบบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แนวทางการเติบโต รวมถึงสรุปเหตุการณ์สำคัญๆ ที่เกิดขึ้นรอบปี และตอบข้อซักถาม

5

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเต็มที่ รายชื่อและข้อมูลกรรมการอิสระ มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” คณะกรรมการบริษัทมีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการเติบโตและพัฒนาบริษัทด้วยการกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย วัตถุประสงค์ และพันธกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการพิจารณาทบทวน วัตถุประสงค์ และพันธกิจ ทุกปี นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท ยังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานด้วย

ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และในนโยบายกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ

ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายามให้กับการเป็นกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทยุติให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็น ด้วยความเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” นอกจากนี้ เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัท จดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง และนโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยมีขั้นตอนให้คณะกรรมการบริษัทต้องอนุมัติเห็นชอบการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการด้วย

ทั้งนี้ นโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ไม่นับรวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท เนื่องด้วยการบริหารงานมีลักษณะการบริหารงานแบบเป็นกลุ่ม จึงต้องแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญของบริษัท ซึ่งอาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอยู่ในขณะนั้น ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย เพื่อให้มีการบริหารงานอย่างสอดคล้องกับนโยบายในภาพรวมของกลุ่ม

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการ 2 คณะ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น ต่อมาในปี 2556 คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพิ่มอีก ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และในปี 2559 ได้จัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนั้น บริษัทมีคณะอนุกรรมการชุดย่อยรวม 4 คณะ ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรและ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

การสรรหากรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ และสามารถต่อวาระได้โดยรวมไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้ตามที่เห็นสมควร และในปีที่กรรมการอิสระดังกล่าวครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าเป็นกรรมการอิสระต่อไปได้ โดยตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้นมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการมีนโยบายให้วาระของกรรมการตรวจสอบสอดคล้องกับวาระการเป็นกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก และเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัท ในเวลานั้นๆ ด้วย ทั้งนี้ จะพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากช่องทางต่างๆ เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย กรรมการของบริษัท เสนอชื่อนักบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการพิจารณาจากทำเนียบกรรมการ (Director pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และจากช่องทางอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นสมควร

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และรับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตามความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Skill matrix) ที่กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ตลอดจนหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้วนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ จากนั้น นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
5. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน รวมไม่เกิน 5 บริษัท

การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหากรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้นในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การสรรหาผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยการคัดเลือกเป็นไปตามระเบียบในการสรรหาบุคคลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

บริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีบทบาทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย และให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม คณะกรรมการทุกท่านมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายคณะกรรมการได้แสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระและอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

5.4 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนในการกำหนดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5.5 การดำเนินงานของคณะกรรมการในปี 2564

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการให้เจริญก้าวหน้าและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณ สภาวะความเสี่ยง และหลักการทำกับดูละเอียดการที่ดี โดยคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระในการดำเนินกิจการ และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายบริหารในการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และร่วมหารือกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดมาตรการ แผนการดำเนินงาน แผนการลงทุน แผนการจ่ายเงินปันผล และปัญหาต่างๆ รวมทั้ง กำหนดให้ฝ่ายบริหารสื่อสารนโยบายและทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับทั่วองค์กรได้รับทราบ และติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในการประชุมคณะกรรมการซึ่งจัดขึ้นทุกเดือน หรือปีละ 12 ครั้ง

2. การกำกับดูแลกิจการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้

- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2564 ตลอดจนเป้าหมายประจำปีเพื่อถ่ายทอดสู่การปฏิบัติทุกระดับ
- ให้คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งเสริม เผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
- ทบทวนและปรับปรุงคู่มือนโยบายการกำกับดูแล และจรรยาธรรมธุรกิจ
- จัดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และกรรมการผู้จัดการ ทำการประเมินตนเอง
- กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อแนะนำในเรื่องต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบบริหารจัดการที่ดีขึ้น
- ดูแลให้คณะกรรมการกำกับดูแลฯ ดำเนินการปรับปรุง ประเมิน ทบทวน หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการและจรรยาธรรมของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับกฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน Compliance Unit โดยให้ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณากำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาด้านความยั่งยืน

3. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยให้คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นประจำ

4. พิจารณาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

5. มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ปีละ 2 ครั้ง

6. จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง

7. กำกับดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจัดให้มีการสื่อสารในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันไปยังบริษัทย่อยทุกบริษัทในกลุ่ม

8. จัดให้กรรมการได้มีโอกาสเยี่ยมชมความคืบหน้าการลงทุนในโรงงานใหม่ รวมทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหาร เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

9. จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการประเมินดังกล่าว ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา

10. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกระบวนการการสรรหากรรมการ และการทบทวนโครงสร้างและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนเพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ

11. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาบทกฏบัตรของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง
12. คณะกรรมการได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในระดับ “ดีมาก” เป็นปีที่เจ็ดต่อเนื่อง จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง ในปี 2564 บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมิน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่หกต่อเนื่อง ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors Association; IOD) และได้รับรางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed companies Award ในการประกาศรางวัล ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2562 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ และรายบุคคล) สำหรับผลการประเมินปี 2564 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

5.6 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการร่วมกันกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 12 ครั้ง ซึ่งเป็นวาระการประชุมตามปกติ ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัท จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมก่อนการประชุมแต่ละครั้งอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัทคือ นางธัญรัตน์ เทคนัสสิ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ การศึกษาและประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัท ให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมกับจดหมายเชิญประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัท โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจ อย่างรอบคอบ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่ลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยเลขานุการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกการประชุมทุกครั้ง และบางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการรวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารทราบด้วย โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

นอกจากนั้นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่อพิจารณาปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่ฝายจัดการร่วมด้วย ซึ่งในปี 2564 มีการประชุม 2 ครั้ง ในเดือนเมษายน และ ธันวาคม

คณะกรรมการมีการพิจารณาเกี่ยวกับ รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย รายเดือนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกเดือน และมีการพิจารณาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรับทราบรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลในการประชุมกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสอดคล้องตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดี

5.7 นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในการที่บริษัทไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อกำหน้าที่กำกับดูแลให้ทุกบริษัทกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานร่วมกัน (Synergy) และเกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มี (1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล (3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาร่วมกันเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนา

การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะเพื่อให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอและให้มีบรรทัดฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการเปรียบเทียบกับบรรทัดฐาน ปีละ 1 ครั้ง

กระบวนการประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลในปี 2564 คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินตนเองที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มเติมและปรับปรุงคำถามเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. เลขาธิการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
3. เลขาธิการบริษัท เป็นผู้นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ประกอบด้วย ความหลากหลายของกรรมการ สัดส่วนของกรรมการ คุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย การใช้เวลาที่เพียงพอต่อการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบบการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง
3. การประชุมคณะกรรมการ ประกอบด้วย การกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี คุณภาพเอกสาร มีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ
4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ประกอบด้วย การเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ การแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ ประกอบด้วย การเปิดโอกาสให้มีการหารือร่วมกัน และมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ประกอบด้วย ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการเข้าฝึกอบรม แผนสืบทอดตำแหน่ง

ผลประเมินตนเองของกรรมการบริษัททั้งคณะ ประจำปี 2564

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล

กระบวนการประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้มีความถูกต้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. กรรมการรายบุคคลเป็นผู้ประเมินตนเอง เพื่อแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ความเป็นอิสระ โครงสร้างการบริหาร การพัฒนาความรู้ และความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร
3. เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลและวิเคราะห์ผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อจัดทำแผนพัฒนากรรมการรายบุคคล

หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล

1. คุณสมบัตินของคณะกรรมการ ความหลากหลายของคณะกรรมการ ความเห็นชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของกรรมการ การแสดงความคิดเห็น และการเข้าร่วมกิจกรรมที่เพียงพอ ระบบการควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยง การเปิดเผยข้อมูล
3. การประชุม การเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็นในการประชุม การศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้า
4. การแสดงความคิดเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร

ผลประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคลประจำปี 2564

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564

คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในด้านต่างๆ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

หัวข้อประเมิน

- การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ
- การสอบทานรายงานทางการเงิน
- ความเป็นอิสระของกรรมการ
- การปฏิบัติตามกฎหมาย
- การรายงานของกรรมการ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หัวข้อประเมิน

- คุณสมบัตินของกรรมการ
- ความเป็นอิสระของกรรมการ
- โครงสร้างและแผนพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง
- นโยบายกำหนดค่าตอบแทน
- วิธี และหลักเกณฑ์ การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีมาก

3. คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หัวข้อประเมิน

- การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ
- นโยบายการกำกับดูแล จริยธรรมทางธุรกิจ
- มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
- การติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย
- การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การรายงานของกรรมการ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

4. คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

หัวข้อประเมิน

- การดูแลและดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง
- การติดตามและการประเมินผล
- การกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยง
- การรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณาคำตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และแรงจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทุกสิ้นปีเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมิน CEO รวมทั้ง จัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ CEO ประเมินตนเองเพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของ CEO ต่อไป

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวม และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอผลประเมินการปฏิบัติงานของ CEO ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานอมนิติคำตอบแทนต่อไป

5.9 ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ (CEO) และผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจได้ รวมทั้งจัดค่าตอบแทนในลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสามารถรักษากรรการ และผู้บริหาร ที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด วิธีปฏิบัติการจ่ายค่าตอบแทน และรายงานผลการพิจารณาค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับเนื้อหาการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในปี 2564รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินกรรมการผู้จัดการ (CEO) และผู้บริหารระดับสูง เพื่อจ่ายค่าตอบแทน ทั้งระยะสั้น และระยะยาว ดังนี้

ระยะสั้น

จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (KPI)

ระยะยาว

จัดตั้งโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (ESOP) และโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

5.10 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมการฝึกอบรม และสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างต่อเนื่อง เช่น กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการใหม่อย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำ ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน โครงสร้างธุรกิจ นโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท กฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และจะจัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการ และพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริหาร เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย

รายละเอียดการอบรมสัมมนาของคณะกรรมการบริษัทฯ

นายบัญชา องค์กรโยมิต

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547

ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2545
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2547
- หลักสูตร "Role of the Compensation Committee" สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 ปี 2552
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2552
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 4 ปี 2552
- หลักสูตร "Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)" สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2559
- หลักสูตร "Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)" สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2561

แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโยมิต

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กสท. ปี 2556
- สัมมนาเรื่องแนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries (2557)
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing : The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- สัมมนาเรื่อง CG Forum : Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)

นางวรลักษณ์ องค์โยธิต

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Thai Directors Compensation Survey ปี 2548
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- หลักสูตร Financial Instrument for Directors ปี 2554
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กต. ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing : The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- สัมมนาเรื่อง CG Forum : Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)

นางศิริพรรณ สันนะพันธ์

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- สัมมนาเรื่อง แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กต. ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing : The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
- หลักสูตร "Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)" สถาบันส่งเสริมกรรมการบริหารไทย (IOD) ปี 2561

นายไพฑูรย์ ทวีผล

- Director Certification Program (DCP) ปี 2546
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2548
- Role of Chairman Program (RCP) ปี 2548
- Chartered Director Class (R-CDC) ปี 2551
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) ปี 2552
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2553
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) ปี 2553
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) ปี 2553
- Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2553
- หลักสูตร "มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ" ปี 2554
- หลักสูตร "การป้องกันทุจริตและการรายงานตามกฎหมาย ปปช." ปี 2554
- สัมมนา "Audit Committee Forum" ปี 2554
- หลักสูตร "11th Asian Forum on Corporate Social Responsibility (AFCSR)" ปี 2555
- หลักสูตร "วันต่อต้านคอร์รัปชัน : รวมพลังเปลี่ยนประเทศไทย" ปี 2555

- สัมมนา "The 2nd National Director Conference 2013 Board Leadership Evaluation" จัดโดย IOD ในปี 2556
- สัมมนา Director Conference ในปี 2557
- CG in Substance วัฒนธรรมองค์กรกับหลักธรรมาภิบาล โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) - มีนาคม 2558
- IOD Director Conference 2015 "Re-energizing Growth Through Better Governance" - มิถุนายน 2558
- CG Forum "Risk Oversight High Priority Roles of the Board" (วิทยากร) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) - กันยายน 2558
- IOD Director Forum "Building Better Board Through Effective Independent Director" - ตุลาคม 2558
- Thailand CG Forum "Governance as a Driving Force for a Business Sustainability" จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กต. - ตุลาคม 2558
- 2015 OECD Asian Roundtable on Corporate Governance จัดโดย OECD/ IOD/ SET/ SEC - ตุลาคม 2558
- การควบคุมภายในกับการทำงานของกรรมการตรวจสอบ สภาวิชาชีพบัญชี มีนาคม 2559
- Enhancing Growth Through Governance in Family-Controlled Business มิถุนายน 2559
- CG Forum ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้ สิงหาคม 2559
- หลักการบริหารกิจการที่ดี และ หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสถาบันในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน สิงหาคม 2559
- National Conference of CAC ตุลาคม 2559
- 2017 Independent Director Forum จัดโดย IOD – พฤศจิกายน 2560
- Chairman Dinner Talk จัดโดย IOD – พฤศจิกายน 2560
- 8th CAC National Conference จัดโดย CAC & IOD – พฤศจิกายน 2560
- Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management จัดโดย Faculty of Commerce and Accountancy – Thammasat University and SET – มีนาคม 2561
- Inaugural Corporate Governance Conference 2018 – Building Trust in a Transforming Economy จัดโดย SEC – กันยายน 2561
- Independent Director Forum – Tough Boardroom Situations (Independent Directors Share Lessons Learned) จัดโดย IOD and PwC – ตุลาคม 2561
- Thailand's 9th National Conference on Collective Action against Corruption – Disruption Corruption จัดโดย CAC – ตุลาคม 2561
- การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 - Business transformation, IOD - พฤษภาคม 2562
- Independent Director Forum 1/2019 - Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM, IOD - มิถุนายน 2562
- IOD National Director Conference 2019 - Board of the Future, IOD - กรกฎาคม 2562
- Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change: from Policy to Practices, IOD - กันยายน 2562
- CAC National Conference 2019 - Innovations in the Fight against Corruption, IOD - ตุลาคม 2562
- งานเปิดตัวเครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย, IOD - ธันวาคม 2562
- GRC Series Ep.3 : ESG Driven Boardroom for "Purpose" to "Performance", IOD สิงหาคม 2563
- Director Forum : "Board's Role in Strategy for Business Sustainability", IOD กันยายน 2563
- การประชุมออนไลน์ร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน พฤศจิกายน 2564

นายพิราบ องค์โยธิต

- Director Certification Program (DCP 194-195/2014)

นายครรชิต บุณะจินดา

- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4)
- Audit Committee Program (ACP 14)
- Directors Accreditation Program (DAP 35)
- Directors Certification Program (DCP 30)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5)

ดร. สุธี โภกยะเวส

- Director Certification Program (DCP)

5.11 เลขานุการบริษัท

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่รับผิดชอบตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

5.12 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบมาตรการการตรวจสอบภายในที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและติดตามการปฏิบัติงานได้ว่าเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการควบคุมและตรวจสอบภายในที่ดี เกี่ยวกับงบการเงินและสารสนเทศ ดังได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ที่ครอบคลุมแผนการควบคุมและตรวจสอบภายในการปฏิบัติงานในทุกๆ ด้าน และจะมีการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทุกๆ ปี โดยในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อกำหนดของการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ดังระบุอย่างชัดเจน

บริษัทจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นว่า “ระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม” อ้างอิงแบบ “ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนโดยมีการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของบุคลากร มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ในด้านการกำกับดูแล บริษัทกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในกรอบของจริยธรรมที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม

ในด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกในโครงการต่อต้านคอร์รัปชันของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) โดยได้รับการรับรองในปี 2558 และได้รับการต่ออายุใบรับรองในปี 2563 และมีอายุอีก 3 ปี บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมทั้ง ทบทวนการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีมาตรการเพียงพอในการต่อต้านและตรวจพบการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นนโยบายสำคัญ โดยผ่านการกำกับดูแลในคณะกรรมการ 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานในทุกส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกบริษัท โดยคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทำหน้าที่พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร และให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม ประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการควบคุมการปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย ในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง ทำให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่างๆ มีการควบคุมการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเด็นที่สำคัญและปัญหาที่ตรวจพบ โดยได้เสนอแนะฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไข มีการติดตามการแก้ไข และมีมาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหาซ้ำอีก กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องนั้น ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการจะต้องพิจารณาว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลประกอบการพิจารณาเพื่อการตัดสินใจอย่างเพียงพอ ซึ่งจะจัดส่งข้อมูลเป็นการล่วงหน้า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัทให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ตลอดจน ประสานงาน ให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นหน่วยงานในการจัดทำ และจัดเก็บเอกสารสำคัญ ได้แก่ กะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ไว้อย่างเป็นระบบเพื่อการตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ในภายหลัง ในส่วนของการจัดเก็บเอกสารในทางบัญชีนั้น บริษัทได้จัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เพื่อความโปร่งใสและเพื่อเป็นข้อมูลในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี หรือหน่วยงานอื่นว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้แต่อย่างไร

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินของบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

5. ระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมาย โดยมีการประชุมคณะกรรมการในปี 2564 รวม 12 ครั้ง เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งแก้ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น หรือปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้รายงานผลการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจสอบและรายงานผลอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นางสาวชญาณี ชัยเดชขจร ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ

5.13 การกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการพิจารณาและลงมติว่าการกระทำใดๆ ที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ต้องรายงานการกระทำใดๆ ที่เห็นว่าเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ที่ประชุมรับทราบ ซึ่งในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่อนุญาตให้กรรมการท่านนั้นเข้าร่วมประชุม หรือมีสิทธิออกเสียงใดๆ ในวาระนั้นๆ และคณะกรรมการจะต้องรายงานรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นๆ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

บริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ มีรายการระหว่างกัน ดังที่ได้แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยละเอียด ทั้งนี้รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ

5.14 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง พิจารณาความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันก่วงที่ โดยได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 6 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้ง ให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม ประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายต่างๆ ในองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน ทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายนอก ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ และปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัทกำหนดนโยบายในภาพรวม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินงาน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมและรับผิดชอบ โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบ่งชี้ ประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 ได้มีการดำเนินการดังนี้

1. ทบทวนความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรประจำปี ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้ง 5 ด้าน คือ
 - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
 - ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)
 - ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
 - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk) และ
 - ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากภัยอันตราย (Hazard Risk) ซึ่งได้กล่าวถึงรายละเอียดของความเสี่ยงแต่ละด้านไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง
2. พิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) คือความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19
3. ติดตามสถานะความเสี่ยงของความเสี่ยงที่สำคัญ และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องเหมาะสม (Risk Response Plan) ของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องเหมาะสม และสนับสนุนให้องค์กร สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารทราบ

5.15 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเคซีอี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการทุกสายงาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยพิจารณาหาความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสบการณ์ ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่ง และมีความสามารถเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูง (Young Talent) และให้ความสำคัญในการดูแล การพัฒนา สร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) อีกทั้ง บริษัทยังได้ดูแลค่าตอบแทน และผลประโยชน์ ตามหลัก Performance-based Pay ให้ค่าตอบแทนตามความสำเร็จตามเป้าหมายที่เหมาะสมและเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทในระยะยาว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องดำเนินการทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการเป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัททราบปีละครั้ง

5.16 การต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการทุจริตเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญขององค์กรจึงได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งแรกเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการต่ออายุใบรับรองอีก 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และได้รับการจัดอันดับ Anti-Corruption ในระดับ 4

ตลอดปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้จัดให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. พิจารณาแผนงานเตรียมการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดการประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับเกณฑ์ AGM Checklist ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมในระดับดีเยี่ยมต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปีจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำกับดูแลการกำหนดหลักเกณฑ์และระยะเวลาการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อส่งเสริมสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
3. ทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล ESG ของบริษัทในปีที่ผ่านมา ให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานสำหรับการดำเนินงานในปี 2565 โดยให้ความสำคัญทั้งทางด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนระดับองค์กร
4. จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 เคซีอีได้คะแนนอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellent) ในรอบเจ็ดปีต่อเนื่อง
5. พิจารณาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของปี 2564 เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีเนื้อหาที่ครบถ้วน สอดคล้องตามหลักการในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ด. ที่ได้มีการพัฒนาในแนวคิดและมีการเปลี่ยนแปลงในรูปแบบการรายงาน โดยมีเป้าหมายในการทำรายงานความยั่งยืน SD Report ในปี 2565
6. พิจารณากำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาความยั่งยืน และนำเสนอหัวข้อ ESG เข้าไปเป็นเป้าหมายหลักใน 5-Year Business Plan ของบริษัท โดยริเริ่มการจัดทำโครงการ ESG ที่มีแผนการดำเนินงานระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emission reduction)
7. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทเคซีอีให้สอดคล้องกับหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ RBA Code of Conduct (Responsible Business Alliance) และได้รับการตรวจประเมิน RBA VAP audit ในปี 2564
8. พิจารณาและให้คำแนะนำแก่คณะทำงานในการจัดอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนกิจกรรมรณรงค์สื่อสารที่เกี่ยวข้องต่างๆ เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์ โปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี 2564 และพิจารณาแผนการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี 2565
10. บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็นครั้งที่ 2 เมื่อเดือนธันวาคม 2563 โดยการต่ออายุดังกล่าวจะสิ้นสุดในอีก 3 ปี นับจากวันที่ให้การรับรอง
11. บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการควบคุมสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7

โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมี รายชื่อ และขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- ประธานกรรมการ ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท

1.	นายบัญชา	องค์โฮเซต ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร
2.	ดร. ปัญจะ	เสนาดีสัย	รองประธานกรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
			กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
3.	นายไพฑูรย์	กวีผล	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
			ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
			กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร,
			กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และ
			การพัฒนาอย่างยั่งยืน
4.	แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฮเซต	กรรมการ
5.	นางวรลักษณ์	องค์โฮเซต ⁽¹⁾	กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร
			กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและ
			การพัฒนาอย่างยั่งยืน
6.	นางศิริพรรณ	สันระพันธ์	กรรมการ, ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม
			สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
			กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
7.	นายพิธาน	องค์โฮเซต ⁽¹⁾	รองประธานกรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
			ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
			กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
8.	นายครรชิต	บุญจินดา	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
			ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
			กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9.	ดร. สุธี	โมกะเวส	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,
			กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายบัญชา องค์โฮเซต ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย แพทย์หญิงจันทิมา องค์โฮเซต นางวรลักษณ์ องค์โฮเซต นางศิริพรรณ สันระพันธ์ และ นายพิธาน องค์โฮเซต กรรมการสองในหกคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ

1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ
ระมัดระวัง (Duty of Care)

1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์
สุจริต (Duty of Loyalty)

1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์
ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
(Duty of Obedience)

1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง
ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclose)

2. พิจารณานโยบาย ให้ความเห็นชอบ และกบวณ วัสดุภัณฑ์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผลเพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณานโยบาย ให้ความเห็นชอบ

4.1 นโยบาย แนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย

4.2 ผลประกอบการประจำเดือน และประจำไตรมาส ของบริษัท เกี่ยวกับแผนและงบประมาณ

4.3 การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี และอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการเงินเกิน อำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ

4.4 การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและการ เข้าร่วมโครงการร่วมทุนที่เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินอำนาจอนุมัติ ของกรรมการผู้จัดการ

4.5 การทำธุรกรรมอันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์ การทำธุรกิจ และ ชื่อเสียงของบริษัท

4.6 การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาเกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ

4.7 การเปิดและปิดบัญชีของบริษัท กับสถาบันการเงินต่างๆ

4.8 การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัท และ บริษัทย่อย บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ไม่เข้าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

4.9 การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

4.10 การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญ เกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการ ควบคุมภายใน

4.11 การกำหนดและการเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่ มอบให้กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง

4.12 การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานะภาพของ กรรมการ เลขานุการบริษัท

4.13 การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง แก้ไข การมอบ อำนาจหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

4.14 การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

4.15 การแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อย

4.16 การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และแก้ไขโครงสร้าง องค์กร ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป

4.17 การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
6. จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ริเริ่มและมีส่วนร่วมในการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการ แนวทางในการกำกับดูแล และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และอนุมัตินโยบายดังกล่าว
8. จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ
9. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
10. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
11. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆในบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนัก ในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
12. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
13. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่เป็น
14. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท
15. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
16. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยรวมเป็นรายคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
17. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัท ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัท หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนด **นิยามความเป็นอิสระของกรรมการ** ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้

- การบริหารงาน
- พนักงาน หรืออดีตพนักงานของผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- ผู้ที่มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัทรวมถึงผู้ตรวจสอบ ที่ปรึกษากฎหมาย หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ
- พนักงานบริษัท
- ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
- นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในช่วงระยะ 2 ปี

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท และบริษัทในกลุ่มบริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุม ให้รายละเอียดข้อมูล ต่อกรรมการ เป็นผู้ดำเนินการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆและเสนอความคิดเห็นใดๆ ที่สร้างสรรค์ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ประธานกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยการสร้างสรรค์ และเปิดโอกาสรับฟังทุกความคิดเห็นที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ ประธานฯ จะเป็นผู้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่สำคัญๆของบริษัท หรือในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย

แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่จากการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่า โครงสร้างดังกล่าวมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและเป็นจุดแข็งที่ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ริเริ่มนำเทคโนโลยีในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (PCB) เข้ามาในประเทศไทยเป็นรายแรก จึงมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิต PCB มาอย่างยาวนาน และสามารถปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อย มาโดยตลอด

ประธานกรรมการไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานกรรมการบริษัท ไว้ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ และควบคุมดูแลการประชุมให้ดำเนินไปอย่างเรียบร้อย เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่และเป็นอิสระ

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือการประชุมผู้ถือหุ้นที่ประธานกรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียกับการพิจารณาในวาระใด ประธานกรรมการจะไม่อยู่ในที่ประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

- ในการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานจะเป็นผู้ลงคะแนนตัดสินในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน

- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการแล้ว ประธานได้ยึดมั่นในจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่เสมอ เพื่อเป็นแบบอย่างให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

2. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|----------------|--------------------|
| 1. นายบัญชา | องค์โฮมิต |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์โฮมิต |
| 3. นายพิธาน | องค์โฮมิต |
| 4. นายเฟรดดริก | การาเพก โออาเนี่ยน |
| 5. นางธัญรัตน์ | เทคนัสาลี |

ประธานกรรมการบริหาร
รองประธานกรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณานโยบาย กิจการ แผนยุทธศาสตร์ในการทำธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย โครงการลงทุนทุกโครงการ แผนกำลังคนประจำปี
2. อนุมัติการสรรหา/คัดเลือก/แต่งตั้ง ผู้บริหารระดับสูงในองค์กร (ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย หรือ Assistance VP ขึ้นไป) และกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวมและควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี
4. ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
5. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาเพื่อที่จะบรรลุ เป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
6. รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาวงเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
8. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
9. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
10. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและตรวจสอบการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้เกิดความถูกต้องเป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายไพฑูรย์	กวีผล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายครรชิต	บุญจินดา	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. สุธี	โมกษะเวส	กรรมการตรวจสอบ

นางสาวชญานิ ชัยเดชจรัส ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

4. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ และประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม

6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง

7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท

8. ให้ความเห็นชอบ แผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน

9. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดในประเด็นสำคัญดังนี้

1. ความถูกต้อง เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

5. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

6. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน

3. การปฏิบัติตามกฎหมายหลักกรรพฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7. ความเห็นหรือข้อสังเกตที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่

4. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

8. รายการอื่นใดที่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ

10. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

11. จารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)

12. สอบทานให้บริษัท มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่เหมาะสม โดยร่วมหารือกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการถึงนโยบายหลักของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงทุกด้าน รวมทั้งความเสี่ยงจากกฎธุรกิจระดับชั้น

13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

14. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายไพฑูรย์	กวีผล	ประธานกรรมการ
2. ดร. ปิยะ	เสนาดีสัย	กรรมการ
3. นายครรชิต	บุณะจินดา	กรรมการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ในการสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท โดยรวม และรายบุคคล ที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และ ความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
3. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง มาประกอบการพิจารณาด้วย
4. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ หรือขั้นตอนการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับ โครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ และเหมาะสมลักษณะเฉพาะขององค์กร ทั้งนี้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. จัดทำแผนการพัฒนากฎหมาย เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจและบทบาทหน้าที่ ของกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ กำกับดูแลให้บริษัท จัดให้มีการปฐมนิเทศ มอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
6. จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อม เป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งนั้นๆ เกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติ หน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
7. สนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท
8. คัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
9. สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือกรณีอื่นๆ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณา
10. ประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ในการกำหนดค่าตอบแทน

1. ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการประเมิน แผนธุรกิจ และผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษา กรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการ บริษัท พิจารณาอนุมัติ และดำเนินการประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ประกอบการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
3. พิจารณาอนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. พิจารณาอนุมัติ และทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทน รวมถึง ค่าตอบแทนอื่นๆ สำหรับประธานเจ้าหน้าที่ บริหารเป็นประจำปี
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

5. คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	ประธานกรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โยษิต	กรรมการ
3. นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการ
นางธัญรัตน์	เทศน์สาส์	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- กำหนดนโยบายและเสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากล
- ทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และเหมาะสม
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
- ครอบคลุมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

6. คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าร่วมเป็นกรรมการ

รายชื่อและตำแหน่ง คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. นายครรชิต	บุญจินดา	ประธานกรรมการ
2. นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการ
3. ดร. ปัญจะ	เสนาดีสัย	กรรมการ
4. นายพีราน	องค์โยษิต	กรรมการ
5. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ
6. ดร.สุธี	โมกษะเวส	กรรมการ
นายสมชาย	อาจรักษา	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้ครอบคลุมความเสี่ยงในทุกๆด้าน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับภาวะการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร
6. ประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ โดยแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการของส่วนงานทุกฝ่ายของบริษัท และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานกรรมการ

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

1. นายพิธาน	องค์โยเซิต	ประธานกรรมการ
2. นายเฟรดดริก	การาเพท โออาเนี่ยน	กรรมการ
3. นางธัญรัตน์	เทคนีสาสี	กรรมการ
4. นายอรรถสิทธิ์	องค์โยเซิต	กรรมการ
5. นายวิบูลย์	สุนทรวิวัฒน์	กรรมการ
6. นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	กรรมการ
7. นางสาวนิตยา	โรจนทำพล	กรรมการ
8. นางวรรณวดี	พัฒนศาสตร์	กรรมการ
9. นางสุณี	เอกธีรจิตต์	กรรมการ
10. นายสิน	โพ ชิง	กรรมการ
11. นายสุนัน	ศรีเพชร	กรรมการ
12. นายพล	ดุริยะบรรเลง	กรรมการ
13. นางศุภรณี	เลิศไพศาล	กรรมการ
นายสมชาย	อาจรักษา	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

1. รับผิดชอบให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดทำ และกำกับดูแลการดำเนินการตามแผนการจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
3. กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และติดตามการนำไปปฏิบัติ สอบทานประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง
4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอ และเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง
5. จัดให้มีการประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานผลต่อคณะกรรมการ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทราบเป็นประจำต่อเนื่องทุกไตรมาส

สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแล ESG & SD	คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
นายบัญชา	องค์โฮมิต	C	-	-	-	-
ดร. ปัญจะ	เสนาดีสัย	VC	-	M	-	M
นายไพฑูรย์	ทวีผล	M	C	C	M	M
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฮมิต	M	-	-	-	-
นางวรลักษณ์	องค์โฮมิต	M	-	-	M	-
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	M	-	-	C	M
นายพิธาน	องค์โฮมิต	VC	-	-	-	M
นายครรชิต	นุเนจินดา	M	M	M	-	C
ดร. สุธี	โมกะเวส	M	M	-	-	M

หมายเหตุ : C – Chairman ประธาน VC – Vice Chairman รองประธาน M – Member กรรมการ

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2564

รายชื่อกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแล ESG & SD	คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
นายบัญชา	องค์โฮมิต	12 / 12	-	-	-	-
ดร. ปัญจะ	เสนาดีสัย	12 / 12	-	3 / 3	-	4 / 4
นายไพฑูรย์	ทวีผล	12 / 12	4 / 4	3 / 3	2 / 2	4 / 4
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฮมิต	12 / 12	-	-	-	-
นางวรลักษณ์	องค์โฮมิต	12 / 12	-	-	2 / 2	-
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	12 / 12	-	-	2 / 2	4 / 4
นายพิธาน	องค์โฮมิต	12 / 12	-	-	-	4 / 4
นายครรชิต	นุเนจินดา	12 / 12	4 / 4	3 / 3	-	4 / 4
ดร. สุธี	โมกะเวส	11 / 12	3 / 4	-	-	3 / 4

ผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1. นายบัญชา	องค์โฮมิต	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางวรลักษณ์	องค์โฮมิต	รองประธานกรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
3. นายพิธาน	องค์โฮมิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4. นายเพรตดิกร	การาเพท โออาเนี่ยน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
5. นางธัญรัตน์	เทศนิสาสิ	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร
6. นายอรรถสิทธิ์	องค์โฮมิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. นายไพโรจน์	ธราวัชรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
8. นายสุนัน	ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต
9. นายวิบูลย์	สุนทรวิวัฒน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล
10. นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินกิจการ และ/หรือ การบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารก่อน
3. มีอำนาจอนุมัติการว่าจ้างผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโส และระดับผู้อำนวยการ ผู้จัดการ
4. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ตัดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควรเพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
5. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าว จะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาท ต่อรายการและอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติวงเงินการปรับเงินเดือนและโบนัส หรือสูตรโบนัส หรือการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
7. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
8. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณ ที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
9. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
10. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามเอกสารส่งจ่ายเงินของบริษัท รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป
11. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
12. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
13. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นางธัญรัตน์ เทคนิสาสี เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้ ในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่ทำกับบริษัทตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
8. ดูแลให้บริษัทและคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ส่งเสริมให้บริษัทมีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
10. ติดตามสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นางธัญรัตน์ เทคนิสาสี

- ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบริหาร
- ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร
- ปริญญาโท บัณฑิต Roosevelt University สหรัฐอเมริกา
- คุณสมบัติ: มีความรู้ด้านบัญชีที่เกี่ยวข้อง มีความสามารถในการสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม การจัดประชุมผู้ถือหุ้น มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีภาวะผู้นำ มีความสามารถในการสื่อสารและการประสานงาน และเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต
- ผ่านการอบรมด้านงานเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการอบรมสัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จากตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือจากองค์กรที่มีความน่าเชื่อถือ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมที่สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ ปัจจัยแวดล้อมอื่น ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกันในตลาดหลักทรัพย์เดียวกัน โดยนำผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประกอบการพิจารณาเปรียบเทียบกับ

1. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ในรูปแบบของคำตอบแทนกรรมการ 2 ประเภท ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาถึงภารกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าว มีหลักเกณฑ์เดียวกันสำหรับกรรมการทั้งคณะ ซึ่งรวมถึงกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากว่ค่าตอบแทนกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกปี ค่าตอบแทนกรรมการ ในปี 2563 และปี 2564 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/2563 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 และ ครั้งที่ 38/2564 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 แล้ว ตามลำดับ

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				2564	2563	2564	2563
1	นายบัญชา	องค์โฮมิต	ประธานกรรมการ	2,000,000	2,000,000	480,000	480,000
2	ดร. ปัญจะ	เสนาดีสัย	รองประธาน	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
3	นายพิธาน	องค์โฮมิต	รองประธาน	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
4	นายไพฑูรย์	กวีผล	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
5	แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฮมิต	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
6	นางวรลักษณ์	องค์โฮมิต	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
7	นางศิริพรรณ	สันระพันธ์	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
8	นายครรชิต	บุษะจินดา	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
9	ดร. สุธี	โมกะเวส	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	385,000	420,000
รวมทั้งสิ้น				10,000,000	10,000,000	3,805,000	3,840,000

คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				2564	2563	2564	2563
1	นายไพฑูรย์	ทวีพล	ประธานกรรมการ	560,000	560,000	160,000	200,000
2	นายครรชิต	บุษะจินดา	กรรมการ	480,000	480,000	140,000	175,000
3	ดร. สุธี	โมกษะเวส	กรรมการ	480,000	480,000	105,000	175,000
รวมทั้งสิ้น				1,520,000	1,520,000	405,000	550,000

คำตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				2564	2563
1	นายไพฑูรย์	ทวีพล	ประธานกรรมการ	90,000	30,000
2	นายครรชิต	บุษะจินดา	กรรมการ	75,000	25,000
3	ดร. สุธี	โมกษะเวส	กรรมการ	75,000	25,000
รวมทั้งสิ้น				240,000	80,000

คำตอบแทนคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				2564	2563
1	นายครรชิต	บุษะจินดา	ประธานกรรมการ	120,000	90,000
2	นายไพฑูรย์	ทวีพล	กรรมการ	100,000	75,000
3	ดร. ปัญจะ	เสนาดีสัย	กรรมการ	100,000	75,000
4	นายพิธาน	องค์โยธิต	กรรมการ	100,000	75,000
5	นางศิริพรรณ	สันระพันธ์	กรรมการ	100,000	75,000
6	ดร. สุธี	โมกษะเวส	กรรมการ	75,000	75,000
รวมทั้งสิ้น				595,000	465,000

คำตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				2564	2563
1	นางศิริพรรณ	สันระพันธ์	ประธานกรรมการ	60,000	-
2	นางวรลักษณ์	องค์โยธิต	กรรมการ	50,000	-
3	นายไพฑูรย์	ทวีพล	กรรมการ	50,000	-
รวมทั้งสิ้น				160,000	-

2. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและทบทวนค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว มีการกำหนดอย่างเหมาะสม ตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับ ข้อมูลการ

สำรวจการจ่ายค่าตอบแทนจากสถาบันและองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือ อัตราเงินเฟ้อ ผลการดำเนินการของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วย โดยมีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารเป็นเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ประเภทค่าตอบแทน	2564		2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน(บาท)
เงินเดือน	10	31,880,984	10	25,806,794
โบนัส/ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		4,747,061		3,248,273

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (โครงการ ESOP-W6) จำนวน 10,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W6 คงเหลือ จำนวน 1,204,000 หน่วย

บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	2564 (คน)	2563 (คน)	2562 (คน)	2561 (คน)
ผู้บริหาร (ระดับผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป)	65	66	65	59
พนักงานฝ่ายขายและบริหาร	143	117	123	129
พนักงานสายการผลิต	766	801	831	854
พนักงานสายการผลิต - เหมาช่อง	1,552	1,441	1,614	2,083
รวมบุคลากรทั้งสิ้น*	2,526	2,425	2,633	3,125

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	2564 (คน)	2563 (คน)	2562 (คน)	2561 (คน)
บมจ. เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์	2,526	2,425	2,633	3,125
บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	1,824	1,785	1,887	2,140
บจ. เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล	257	307	623	877
บจ. ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอเรอร์	345	328	345	389
บจ. เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	52	51	53	61
บจ. เคมโทรนิคส์ โปรดักส์	12	12	9	-
บจ. เคซีอี ประเทศไทย	16	16	16	14
บจ. เคซีอี สิงคโปร์ พิกโก้	32	32	32	33
บจ. เคซีอี อเมริกา อิงค์	26	26	26	26
รวมบุคลากรทั้งสิ้น*	5,090	4,982	5,624	6,665

* นับรวมพนักงานเหมาช่วง



ค่าตอบแทนของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีบุคลากรทั้งหมดจำนวน 2,526 คน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,139 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบในโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment program) และโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท จำนวน 1,325 ล้านบาท

บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทที่มีค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี</p> <p>ในกระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจนั้น บริษัทประมาณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมโดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับนั้นขึ้นอยู่กับข้อสมมติหลักต่างๆ อันได้แก่ ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราคิดลด ซึ่งวิธีการดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า ผลลัพธ์ของการคำนวณดังกล่าวมีความอ่อนไหวต่อข้อสมมติเหล่านี้ และส่งผลให้การพิจารณาการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมอาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจ ประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและทดสอบการนำมาปฏิบัติใช้เกี่ยวกับกระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ • ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท • การทดสอบความเหมาะสมของข้อสมมติหลักต่างๆ ที่นำมาใช้รวมถึงอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท แผนการดำเนินงานรวมถึงข้อมูลภายนอก • การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ • การพิจารณาการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักต่างๆ และ • การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(สุเมธ แฉ่งสามสี)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9362

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

8 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,965,782,334	2,342,444,645	232,583,609	207,354,728
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	4,394,403,478	3,174,471,271	3,406,625,640	2,557,683,756
สินค้าคงเหลือ	7	4,841,476,954	2,594,489,442	2,318,134,646	1,389,505,422
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	516,277,804	4,989,834	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		76,057,669	68,578,866	28,267,549	30,609,859
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		11,793,998,239	8,184,974,058	5,985,611,444	4,185,153,765
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	38,290,439	28,051,799	1,642,115	1,598,031
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	2,848,807,012	2,846,529,692
สินทรัพย์ค้ำประกันของสัญญา	20	394,913,120	373,992,384	359,095,569	340,897,880
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	156,893,952	159,076,191	183,042,944	185,588,890
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	8,978,707,043	8,106,751,800	5,734,062,066	4,931,144,940
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	20,460,137	13,269,662	20,460,137	10,611,582
ค่าความนิยม	13	153,517,054	153,517,054	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	211,364,208	246,432,600	86,798,659	99,378,475
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	22	113,434,002	100,767,295	29,625,053	20,886,339
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		89,150,679	10,206,572	51,703,581	1,797,926
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		10,156,730,634	9,192,065,357	9,315,237,136	8,438,433,755
รวมสินทรัพย์		21,950,728,873	17,377,039,415	15,300,848,580	12,623,587,520

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15, 25	1,797,593,673	1,282,939,182	1,088,455,012	1,032,939,181
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	25	4,246,092,484	2,457,773,110	2,925,565,813	1,877,592,749
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15, 25	740,122,886	387,088,860	563,906,592	378,853,430
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15, 25	5,263,003	4,622,152	5,263,003	3,865,297
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		156,257,278	83,669,535	6,154,826	3,591,297
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	2,451,714	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,947,781,038	4,216,092,839	4,589,345,246	3,296,841,954
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	15, 25	1,116,693,597	676,095,208	810,098,172	656,433,300
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15, 25	9,118,196	3,643,632	9,118,196	2,680,493
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	51,448,849	55,041,880	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	383,597,341	364,141,510	159,506,629	150,205,009
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,560,857,983	1,098,922,230	978,722,997	809,318,802
รวมหนี้สิน		8,508,639,021	5,315,015,069	5,568,068,243	4,106,160,756

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน		591,396,798	591,396,798	591,396,798	591,396,798
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		590,794,798	589,031,048	590,794,798	589,031,048
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		2,146,465,366	2,050,235,166	2,146,465,366	2,050,235,166
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	18	(26,216)	380,509	(26,216)	380,509
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	59,139,680	59,139,680	59,139,680	59,139,680
ยังไม่ได้จัดสรร		10,620,714,724	9,375,032,440	6,935,406,051	5,817,639,703
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(36,681,576)	(63,938,875)	1,000,658	1,000,658
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		13,380,406,776	12,009,879,968	9,732,780,337	8,517,426,764
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		61,683,076	52,144,378	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,442,089,852	12,062,024,346	9,732,780,337	8,517,426,764
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		21,950,728,873	17,377,039,415	15,300,848,580	12,623,587,520

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการขายและให้บริการ	20	14,937,779,978	11,527,162,376	9,289,605,128	6,447,310,728
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	9	-	-	1,133,355,620	628,786,822
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	8	-	-	10,373,666	20,791,154
รายได้อื่น		391,988,276	214,702,392	242,853,424	138,034,651
รวมรายได้		15,329,768,254	11,741,864,768	10,676,187,838	7,234,923,355
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ	21	10,965,203,349	9,015,064,206	7,308,658,076	5,494,045,850
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	21	541,861,474	454,563,053	478,247,995	343,232,498
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	21	1,113,864,487	994,677,715	545,534,124	453,518,992
รวมค่าใช้จ่าย		12,620,929,310	10,464,304,974	8,332,440,195	6,290,797,340
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		2,708,838,944	1,277,559,794	2,343,747,643	944,126,015
ต้นทุนทางการเงิน		(43,702,846)	(57,475,011)	(32,845,364)	(43,040,882)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	17,413,859	9,840,654	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,682,549,957	1,229,925,437	2,310,902,279	901,085,133
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	22	(221,487,142)	(87,061,303)	(12,534,115)	11,028,530
กำไรสำหรับปี		2,461,062,815	1,142,864,134	2,298,368,164	912,113,663
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		27,257,299	6,333,825	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		27,257,299	6,333,825	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	-	(55,095,333)	-	(21,650,797)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22	-	11,019,067	-	4,330,159
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(44,076,266)	-	(17,320,638)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		27,257,299	(37,742,441)	-	(17,320,638)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,488,320,114	1,105,121,693	2,298,368,164	894,793,025

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,426,284,100	1,126,786,742	2,298,368,164	912,113,663
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,778,715	16,077,392	-	-
กำไรสำหรับปี	2,461,062,815	1,142,864,134	2,298,368,164	912,113,663
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,453,541,399	1,089,044,301	2,298,368,164	894,793,025
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,778,715	16,077,392	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,488,320,114	1,105,121,693	2,298,368,164	894,793,025
กำไรต่อหุ้น (บาท)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	2.06	1.95	0.78
กำไรต่อหุ้นปรับลด	23	2.05	1.94	0.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อีเลโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น			กำไรสะสม			ส่วนเกินของเงินลงทุน			ส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ที่ออก	ส่วนเกิน	ใบสำคัญ	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	ส่วนสำรอง	การแปลง	การเปลี่ยนแปลง	รวม	รวมส่วน	ส่วนได้สิทธิ์	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ที่จะซื้อหุ้น	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ตามกฎหมาย	งบการเงิน	ของบริษัทย่อย	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทย่อย	ไม่มีอำนาจควบคุม	ผู้ถือหุ้น	
									ในบริษัทย่อย	ของบริษัทใหญ่			
									(บาท)				
	589,031,048	2,050,235,166	380,509	59,139,680	9,375,032,440		(27,411,896)	(38,558,460)	2,031,481	(63,938,875)	12,009,879,968	52,144,378	12,062,024,346
17, 18	1,763,750	96,230,200	(4,585,750)	-	-	-	-	-	-	-	93,408,200	-	93,408,200
18	-	-	4,179,025	-	-	-	-	-	-	-	4,179,025	-	4,179,025
24	-	-	-	-	(1,180,601,816)	-	-	-	-	-	(1,180,601,816)	(25,240,017)	(1,205,841,833)
	1,763,750	96,230,200	(406,725)	-	(1,180,601,816)	-	-	-	-	-	(1,083,014,591)	(25,240,017)	(1,108,254,608)
	1,763,750	96,230,200	(406,725)	-	(1,180,601,816)	-	-	-	-	-	(1,083,014,591)	(25,240,017)	(1,108,254,608)
	-	-	-	-	2,426,284,100	-	-	-	-	-	2,426,284,100	34,778,715	2,461,062,815
	-	-	-	-	-	-	27,257,299	-	-	27,257,299	27,257,299	-	27,257,299
	-	-	-	-	2,426,284,100	-	27,257,299	-	-	27,257,299	2,453,541,399	34,778,715	2,488,320,114
590,794,798	2,146,465,366	(26,216)	59,139,680	10,620,714,724	(154,597)	(38,558,460)	2,031,481	(36,681,576)	13,380,406,776	61,683,076	13,442,089,852		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เดจิโอ อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น
			ในสำคัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	
			แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น		การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			-	59,139,680	1,000,658
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	586,396,798	1,906,510,486	-	5,861,081,555	8,414,129,177
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เพิ่มหุ้นสามัญ					
การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	2,634,250	143,724,680	(6,849,051)	-	-
เงินปันผล	-	-	7,229,560	-	-
	-	-	-	(938,234,877)	-
รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	2,634,250	143,724,680	380,509	(938,234,877)	(791,495,438)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,634,250	143,724,680	380,509	(938,234,877)	(791,495,438)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	912,113,663	-
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(17,320,638)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	894,793,025	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	589,031,048	2,050,235,166	380,509	5,817,639,703	1,000,658
					8,517,426,764

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอีโอเคทีเทรด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่เกิดขึ้น	การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
17, 18	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	589,031,048	2,050,235,166	380,509	1,000,658
18	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,763,750	96,230,200	(4,585,750)	-
24	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	4,179,025	-
	เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-
	เพิ่มใบสามัญ	-	-	-	-
	การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-
	เงินปันผล	-	-	(1,180,601,816)	(1,180,601,816)
	รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	1,763,750	96,230,200	(406,725)	(1,083,014,591)
	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	1,763,750	96,230,200	(406,725)	(1,083,014,591)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-
	กำไรหรือขาดทุน	-	-	2,298,368,164	2,298,368,164
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	2,298,368,164	2,298,368,164
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	590,794,798	2,146,465,366	(26,216)	1,000,658
		59,139,680	6,935,406,051		9,732,780,337

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,461,062,815	1,142,864,134	2,298,368,164	912,113,663
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(17,413,859)	(9,840,654)	-	-
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้	981,597,931	1,010,212,636	535,190,076	534,532,147
ค่าตัดจำหน่าย	42,272,986	39,084,499	17,749,939	16,034,912
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	16,001,276	7,014,746	10,538,219	4,464,863
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(9,488,016)	(26,510,601)	790,210	(3,782,193)
กำไรจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของหน่วยลงทุน	(2,624,804)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(15,128,815)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(4,125,589)	7,882,394	(1,253,137)	9,339,679
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	35,597,569	23,272,335	14,989,257	14,524,249
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	2,354,870	134,341	122,604	133,317
ขาดทุนจากการค้ำค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	963,848	50,306,991	-	37,511,347
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	30,840,311	26,437,870	11,831,873	10,521,200
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและ				
การป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	76,537,368	8,320,085	33,992,361	17,023,886
รายการจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	4,134,941	7,171,723	1,857,621	3,361,745
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(1,133,355,620)	(628,786,822)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(10,373,666)	(20,791,154)
ดอกเบี้ยจ่าย	33,849,710	49,621,455	29,032,217	40,480,140
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	221,487,142	87,061,303	12,534,115	(11,028,530)
	3,857,919,684	2,423,033,257	1,822,014,233	935,652,449
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,211,847,150)	(233,660,769)	(843,557,735)	(402,379,306)
สินค้าคงเหลือ	(2,273,097,065)	100,043,353	(944,408,691)	(126,762,799)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,824,578	24,871,421	4,565,849	1,194,939
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	(36,922,012)	(148,961,641)	(28,735,908)	(146,472,663)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(30,074,940)	6,339,827	8,073,387	3,912,960
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,572,946,592	143,474,514	893,501,965	222,176,465
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,859,587	-	-	-
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายออก	(11,384,480)	(15,321,018)	(2,530,253)	(3,751,848)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,878,224,794	2,299,818,944	908,922,847	483,570,197
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(142,769,333)	(38,990,734)	(13,147,225)	(5,456,859)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,735,455,461	2,260,828,210	895,775,622	478,113,338

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายหน่วยลงทุน	1,475,815	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหน่วยลงทุน	(500,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	8,695,781	10,768,851	5,252,990	8,809,700
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,725,199,344)	(304,497,319)	(1,254,608,128)	(181,049,399)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(7,204,594)	(27,924,884)	(5,170,123)	(21,050,626)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,133,355,620	628,786,822
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	10,373,666	20,791,154	10,373,666	20,791,154
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(2,211,858,676)	(300,862,198)	(110,795,975)	456,287,651
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ดอกเบี้ยจ่าย	(45,127,673)	(51,010,390)	(33,126,014)	(42,165,511)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	502,372,504	212,651,863	49,050,749	(37,348,137)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,991,414)	(5,157,395)	(3,991,414)	(3,954,095)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาว	1,159,188,959	350,000,000	694,362,959	350,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(425,976,861)	(273,978,067)	(378,853,430)	(265,812,949)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	93,408,200	139,509,880	93,408,200	139,509,880
จ่ายเงินปันผล	(1,205,841,833)	(951,779,866)	(1,180,601,816)	(938,234,877)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	74,031,882	(579,763,975)	(759,750,766)	(798,005,689)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(402,371,333)	1,380,202,037	25,228,881	136,395,300
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศสิ้นปี	25,709,022	4,847,279	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(376,662,311)	1,385,049,316	25,228,881	136,395,300
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,342,444,645	957,395,329	207,354,728	70,959,428
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,965,782,334	2,342,444,645	232,583,609	207,354,728
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
1) ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ ลดลงสุทธิ	-	96,044	-	2,645,843
2) เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	181,252,349	17,732,679	134,631,210	(11,568,673)
3) สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นสุทธิ	12,138,824	1,238,426	17,950,611	10,611,582
4) ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์	11,230,201	-	4,241,490	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สัญญาเช่า
13	ค่าความนิยม
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
17	ทุนเรือนหุ้น
18	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
19	สำรองตามกฎหมาย
20	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
21	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
22	ภาษีเงินได้
23	กำไรต่อหุ้น
24	เงินปันผล
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	การบริหารจัดการทุน
27	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2531 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 72-72/1-3 ซอยคลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ครอบครัวยักษ์ไผ่ ซึ่งรวม APCO CAPITAL PTE. LTD โดยถือหุ้นรวมร้อยละ 33

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

3 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

ในช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัย และพยายามอย่างยิ่งยวดในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ผู้บริหารได้ตัดสินใจปรับขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต รวมถึงการปรับลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ส่งผลให้ เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 ผู้บริหารได้กำหนดให้มีการปิดการดำเนินงานชั่วคราวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ต จำกัด “KCEI” ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป และย้ายงานผลิตของบริษัทย่อยดังกล่าวมาที่บริษัทและบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นการชั่วคราว จนกระทั่งในไตรมาส 3 ปี 2563 เป็นต้นมา สถานการณ์ต่างๆ รวมถึงภาคอุตสาหกรรมรถยนต์เริ่มดีขึ้น ส่งผลให้คำสั่งซื้อจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทเริ่มทยอยกลับมาเพิ่มขึ้นใกล้เคียงกับก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด และผู้บริหารพิจารณาแล้วว่าเนื่องจากสถานการณ์ต่างๆ ยังมีความไม่แน่นอนค่อนข้างสูง การที่จะกลับไปเปิดการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ ตอนนี้อย่างมีความเสี่ยงและไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ในหลายๆด้าน เช่น ประสิทธิภาพในการผลิตโดยรวมของกลุ่มบริษัท เป็นต้น จากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19) ในเรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ของบริษัทย่อยดังกล่าว

เนื่องด้วยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาในเรื่องการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ของบริษัทย่อยดังกล่าว จากสมมติฐานต่างๆ ที่เป็นไปได้และก่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อกลุ่มบริษัท รวมถึงการจัดทำประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่สำคัญ พบว่ามีรายการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์บางรายการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 0.96 ล้านบาท

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

โดยข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2564	2563
	(พันบาท)	
สินค้าคงเหลือ	27,647	38,172
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		
ที่ดิน	12,000	12,000
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	21,147	37,742
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	41,700	68,182
อื่นๆ	3,667	6,327
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(964)	-
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	77,550	124,251
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24,223	27,538

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 และ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	1,872,915	1,370,966
รายได้ค่าบริการ	-	-	52,410	49,877
รายได้ค่าเช่า	-	-	6,519	4,924
รายได้อื่น	-	-	11,413	12,150
ซื้อสินค้า	-	-	3,067,814	2,222,609
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	25,900	30,699
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	26	101
เงินปันผลรับ	-	-	1,133,356	628,787
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	186,436	128,127
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	155,176	76,780
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	1,955	3,552	-	-
รายได้อื่น	12,576	4,607	7,469	4,607
ซื้อวัตถุดิบ	189,695	117,984	140,415	89,999
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,899	2,160	4,918	2,116
เงินปันผลรับ	10,374	20,791	10,374	20,791
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,201	2,337	2,169	1,857
กรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	141,404	130,956	53,573	45,610
ผลประโยชน์จากการเกษียณ	3,415	3,716	493	1,437
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	144,819	134,672	54,066	47,047

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	692,402	654,121
รวม	-	-	692,402	654,121
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	-	-	692,402	654,121
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	25,389	10,767
บริษัทร่วม	1,775	-	987	-
รวม	1,775	-	26,376	10,767
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,254,872	927,449
บริษัทร่วม	33,319	29,572	25,183	21,969
รวม	33,319	29,572	1,280,055	949,418
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์				
บริษัทย่อย	-	-	15,239	21,216
บริษัทร่วม	198	62	198	62
รวม	198	62	15,437	21,278
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	71	37
รวม	-	-	71	37

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	401	403	50	50
เงินฝากธนาคาร	1,964,776	2,341,465	232,534	207,305
อื่นๆ	605	577	-	-
รวม	<u>1,965,782</u>	<u>2,342,445</u>	<u>232,584</u>	<u>207,355</u>

6 ลูกหนี้การค้า

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,168,698	2,483,285	2,520,403	1,955,136
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,044,885	649,946	759,929	541,504
3 - 6 เดือน	56,954	4,382	41,781	32,075
6 - 12 เดือน	16,757	140	2,681	-
มากกว่า 12 เดือน	1,902	3,484	-	-
รวม	4,289,196	3,141,237	3,324,794	2,528,715
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,642)	(2,436)	-	-
สุทธิ	4,286,554	3,138,801	3,324,794	2,528,715

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,436	2,437	-	-
กลับรายการ	-	(1)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	206	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,642	2,436	-	-

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 25 (ข.1)

7 สินค้าคงเหลือ

นโยบายการบัญชี

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	1,427,374	933,190	814,901	549,942
สินค้าระหว่างผลิต	528,333	302,363	392,656	211,880
วัตถุดิบ	1,599,665	558,904	467,705	202,631
วัสดุโรงงาน	697,588	472,143	435,597	276,254
อะไหล่	230,798	223,459	112,931	106,679
สินค้าระหว่างทาง	425,772	181,971	122,875	69,859
	4,909,530	2,672,030	2,346,665	1,417,245
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(68,053)	(77,541)	(28,530)	(27,740)
สุทธิ	4,841,477	2,594,489	2,318,135	1,389,505
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	10,939,093	9,018,302	7,292,879	5,483,304
- การตัดจำหน่าย	35,598	23,272	14,989	14,524
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)	(9,488)	(26,510)	790	(3,782)
สุทธิ	10,965,203	9,015,064	7,308,658	5,494,046

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในงบการเงินรวมได้รวมสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตตามคำสั่งซื้อจำนวน 936 ล้านบาท (2563: 548 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 571 ล้านบาท (2563: 371 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทจัดส่งสินค้าไปยังคลังสินค้าของกลุ่มลูกค้าแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมในสินค้าจนกว่าจะมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้า และจะได้รับชำระค่าสินค้าเมื่อมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้าและตามเงื่อนไขภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

นโยบายการบัญชี

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศ และพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และข้อ 11 ตามลำดับ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	28,052	37,516	1,598	1,540
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	17,414	9,841	-	-
รายได้เงินปันผล	4	(10,374)	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการ				
และพนักงานบริษัทร่วม	44	58	44	58
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตรา				
ต่างประเทศ	3,154	1,428	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	38,290	28,052	1,642	1,598

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงานบริษัทร่วม	ราคาหุ้น – สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี		
	</						

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม โดยแสดงเป็นยอดรวมไม่ปรับปรุงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

วันที่รายงาน		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รายได้รวม	กำไร (ขาดทุน)	
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
(ร้อยละ)		(พันบาท)					
บริษัท เคซีอี "ดี" ทั่วโลก จำกัด	31 ธันวาคม	49.00	49,000	56,964	42,572	158,505	20,153
รวม			133,911	133,911	42,572	158,505	20,153

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 25 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	167,966	167,966	195,961	195,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>167,966</u>	<u>167,966</u>	<u>195,961</u>	<u>195,961</u>
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,889	6,707	10,372	7,826
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,183	2,183	2,546	2,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>11,072</u>	<u>8,890</u>	<u>12,918</u>	<u>10,372</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	159,077	161,259	185,589	188,135
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>156,894</u>	<u>159,076</u>	<u>183,043</u>	<u>185,589</u>
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ค่าเช่า	7,725	8,086	8,927	9,295

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 2 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาในปี 2563 ซึ่งประเมินราคาโดย Daiwa Real Estate Appraisal Co.,Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกได้รับอนุญาตจาก Japan Association of Real Estate Appraiser; JAREA โดยพิจารณาการประเมินจากรายได้ (Income Approach) ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินของที่ดินและอาคารทั้งหมดมีจำนวน 630 ล้านเยน ซึ่งไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากราคาที่ซื้อเข้ามาในปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 608 ล้านเยน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทไม่ได้จัดให้มีการประเมินราคาใหม่ เนื่องจากไม่มีข้อบ่งชี้ในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	20 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20 ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทุน

วันที่ 1 มกราคม 2563 เพิ่มขึ้น โอน	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม	
12	512,908	2,900,354	12,372,575	805,298	466,906	109,390	29,948	192,541	4,867	17,504,622
	-	1,954	41,221	2,393	5,028	34	10	294,420	(2,693)	347,407
	-	34,844	330,021	7,255	253	904	(29,948)	(333,216)	-	10,043
โอนไปสินทรัพย์ สิทธิการใช้ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,313)
	-	-	(541,217)	(14,984)	(2,612)	(663)	-	(17,064)	-	(580,658)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2563

และ 1 มกราคม 2564 เพิ่มขึ้น โอน	512,908	2,937,152	12,202,600	799,962	469,575	109,665	10	136,681	2,174	17,262,101
	178,000	1,212	211,129	4,167	17,004	-	324,243	1,071,167	25,919	1,848,719
	-	3,673	257,204	231	(447)	-	(3,010)	(258,708)	-	2,515
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(109,255)	-	(8,404)	-	(10)	(26)	-	(144,316)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	690,908	2,942,037	12,561,678	804,360	477,728	109,665	321,233	949,114	28,093	18,969,019
2564										

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน

จากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ขาดทุนจากการด้อยค่า

โอน

โอนไปสินทรัพย์

สิทธิการใช้

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ 1 มกราคม 2564

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ขาดทุนจากการด้อยค่า

โอน

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน											
จากการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	952,326	6,751,519	377,307	459,153	59,102	66,250	-	-	-	8,665,657
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	137,973	783,705	48,773	12,962	9,996	13,383	-	-	-	1,006,792
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	50,307	-	-	-	-	-	-	-	50,307
โอน	-	(6)	236	6	(224)	(12)	-	-	-	-	-
โอนไปสินทรัพย์											
สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	(7,281)	-	-	-	(7,281)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(539,107)	(14,984)	(2,555)	(663)	(2,817)	-	-	-	(560,126)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563											
และ 1 มกราคม 2564	-	1,090,293	7,046,660	411,102	469,336	68,423	69,535	-	-	-	9,155,349
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	138,468	759,835	49,068	8,425	10,015	9,117	-	-	-	974,928
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	964	-	-	-	-	-	-	-	964
โอน	-	(40)	(617)	(557)	30	-	914	-	-	-	(270)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(106,753)	-	(8,175)	-	(25,731)	-	-	-	(140,659)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	1,228,721	7,700,089	459,613	469,616	78,438	53,835	-	-	-	9,990,312

บริษัท เคซีอี เอเลโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 ดำเนินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าสุทธิทางบัญชี
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
 ภาษีได้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
 ภาษีได้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	งบการเงินรวม										รวม
	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง		
512,908	1,846,859	5,155,940	388,860	239	41,242	21,839	10	136,681	2,174	8,106,752	
512,908	1,846,859	5,155,940	388,860	239	41,242	21,839	10	136,681	2,174	8,106,752	
690,908	1,713,316	4,861,589	344,747	8,112	31,227	30,368	321,233	949,114	28,093	8,978,707	
690,908	1,713,316	4,861,589	344,747	8,112	31,227	30,368	321,233	949,114	28,093	8,978,707	

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
						เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		184,340	1,368,744	6,077,909	629,245	78,332	132,063	42,057	14,945	214,508	2,275
เพิ่มขึ้น		-	1,659	29,454	597	1,462	33	-	-	174,777	(2,275)
โอน		-	-	212,306	1,415	(271)	-	-	(14,945)	(198,505)	-
โอนไปสินทรัพย์											-
สิทธิการใช้	12	-	-	-	-	-	-	(15,741)	-	-	(15,741)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย		-	-	(505,196)	(14,984)	(1,259)	(661)	-	-	(17,099)	(539,199)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563											
และ 1 มกราคม 2564		184,340	1,370,403	5,814,473	616,273	78,264	131,435	26,316	-	173,681	-
เพิ่มขึ้น		178,000	1,212	199,309	3,658	5,348	-	2,436	314,909	611,236	15,117
โอน		-	-	150,259	-	(49)	-	-	(3,010)	(147,200)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย		-	-	(33,811)	-	(4,852)	-	(13,958)	-	(26)	(52,647)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		362,340	1,371,615	6,130,230	619,931	78,711	131,435	14,794	311,899	637,691	15,117
											9,673,763

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

200 | แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	184,340	987,519	3,192,872	313,627	6,695	71,908	503	-	173,681	-
	184,340	987,519	3,192,872	313,627	6,695	71,908	503	-	173,681	4,931,145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	362,340	935,500	3,117,859	281,251	7,917	62,384	2,104	311,899	637,691	15,117
	362,340	935,500	3,117,859	281,251	7,917	62,384	2,104	311,899	637,691	5,734,062

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ที่ไต้หวันเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 11.2 ล้านบาท และ 4.2 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: ไม่มี) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.5 – 2.1 และร้อยละ 1.5 – 2.1 ตามลำดับ (2563: ไม่มี)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 2,916 ล้านบาท (2563: 2,968 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และมีจำนวน 697 ล้านบาท (2563: 775 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าเนื่องจากเป็นเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้ในการผลิตภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุนที่สิ้นสุดแล้วเป็นจำนวน 50 ล้านบาท และ 38 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทขายเครื่องจักรดังกล่าวในปี 2564

การจัดจำหน่ายและจำหน่าย

- 11.1 บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด มีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมจากธนาคารว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ
- 11.2 บริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายและจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้
 - 11.2.1 บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดจำหน่ายที่ดินซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 69 ล้านบาท (2563: 69 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15
 - 11.2.2 บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด ได้จัดจำหน่ายอาคารสำนักงานซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 141 ล้านบาท (2563: 145 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15
 - 11.2.3 บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด ได้จัดจำหน่ายสิ่งปลูกสร้างและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 111 ล้านบาท (2563: 97 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

11.2.4 บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์تنอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 143 ล้านบาท (2563: 149 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

12 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัตถุดิบใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัตถุดิบหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ยานพาหนะ	16,423	12,031	16,423	9,373
อื่นๆ	4,037	1,239	4,037	1,239
รวม	20,460	13,270	20,460	10,612

บริษัทเช่าที่ดินหนึ่งแห่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- ยานพาหนะ	3,250	3,863	3,250	3,149
- อื่นๆ	1,238	1,238	1,238	1,238

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 4.0 ล้านบาท และ 4.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 5.2 ล้านบาท และ 4.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

13 ค่าความนิยม

นโยบายการบัญชี

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อ

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องกับ ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	153,517	153,517
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>153,517</u>	<u>153,517</u>
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม	153,517	153,517
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>153,517</u>	<u>153,517</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกแบ่งให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
กลุ่มบริษัทเคมโทรนิคส์	79,793	79,793	-	-
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	37,705	37,705	-	-
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	36,019	36,019	-	-
รวม	153,517	153,517	-	-

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดทั้งสามหน่วย ซึ่งมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จึงไม่เกิดการด้อยค่าในหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของค่าความนิยม

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงในตารางต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ร้อยละ)	
กลุ่มบริษัทเคมโทรนิคส์		
อัตราคิดลด	14	12
อัตราการเติบโตสุดท้าย	0	0
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด		
อัตราคิดลด	16	11
อัตราการเติบโตสุดท้าย	0	0

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม

2564 2563

(ร้อยละ)

บริษัท เคซีอี อเมริกา อินค์ จำกัด

อัตรากดลด	10	9
อัตรากดลดสุทธิ	0	0

อัตรากดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจและความสามารถก่อหนี้สิน

ประมาณการกระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตรากดลดสุทธิในระยะยาว อ้างอิงอัตรากดลดสุทธิในอดีตของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดำเนินการอยู่และอัตรากดลดสุทธิของกำไร EBITDA แต่ละปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการอัตรากดลดสุทธิของกำไร EBITDA ได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตรากดลดสุทธิเฉลี่ยในอดีตที่ผ่านมารวมกับประมาณการยอดขายและราคาขายที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3-15 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าตัดจำหน่ายของลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ถูกปันส่วนไปยังต้นทุนของสินค้าคงเหลือ และรับรู้ในต้นทุนขายเมื่อสินค้าถูกจำหน่าย ค่าตัดจำหน่ายของความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจบันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม	
		ความสัมพันธ์ กับลูกค้า (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	429,701	96,219	525,920
เพิ่มขึ้น	27,925	-	27,925
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	457,626	96,219	553,845
เพิ่มขึ้น	7,204	-	7,204
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	464,830	96,219	561,049
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	218,617	49,711	268,328
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	29,462	9,622	39,084
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	248,079	59,333	307,412
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	32,651	9,622	42,273
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	280,730	68,955	349,685
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	209,547	36,886	246,433
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	184,100	27,264	211,364

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะ กิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	204,202
เพิ่มขึ้น	21,050
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	225,252
เพิ่มขึ้น	5,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	230,422
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	109,839
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16,035
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	125,874
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,750
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	143,624
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	99,378
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	86,798

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 25

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	559,139	420,000	50,000	270,000
สินเชื่อเพื่อการส่งออก				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,238,455	862,939	1,038,455	762,939
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,797,594	1,282,939	1,088,455	1,032,939
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	740,123	387,089	563,907	378,853
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,263	4,622	5,263	3,865
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหมุนเวียน	2,542,980	1,674,650	1,657,625	1,415,657
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,116,694	676,095	810,098	656,433
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,118	3,644	9,118	2,680
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	1,125,812	679,739	819,216	659,113
รวม	3,668,792	2,354,389	2,476,841	2,074,770
สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	464,442	459,521	-	-
รวม	464,442	459,521	-	-

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 15.1 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25:1
- 15.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio) ไม่เกิน 1 เท่า
- 15.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองอาคารสำนักงานของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมธนาคารต่อสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (Gearing Ratio) ไม่เกิน 1 เท่า
- 15.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio) ไม่เกิน 2 เท่า
- 15.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม					
		2564		2563							
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย		
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	(พันบาท)				รวม					
บริษัท											
1.	2 ธันวาคม 2559	27,176	27,152	54,328	27,186	54,350	ร้อยละคงที่	7 ปี	ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
2.	16 สิงหาคม 2561	125,000	93,750	218,750	125,000	218,750	ร้อยละคงที่	5 ปี	ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
3.	23 สิงหาคม 2562	100,000	75,000	175,000	100,000	175,000	MLR - ร้อยละคงที่	4 ปี	MLR - ร้อยละคงที่	3 เดือน	3 เดือน
4.	12 พฤษภาคม 2563	60,000	15,000	75,000	60,000	75,000	THB FIX + ร้อยละคงที่	3 ปี	THB FIX + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
5.	1 กรกฎาคม 2563	66,667	66,667	133,334	66,667	133,333	THB FIX 6 เดือน + ร้อยละคงที่	3 ปี 6 เดือน	THB FIX 6 เดือน + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
6.	11 พฤษภาคม 2564	15,000	65,000	80,000	-	-	THB FIX + ร้อยละคงที่	5 ปี	THB FIX + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
7.	11 พฤษภาคม 2564	170,064	467,529	637,593	-	-	LIBOR 3M + ร้อยละคงที่	5 ปี	LIBOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
รวมเงินกู้ยืมของบริษัท		563,907	810,098	1,374,005	378,853	656,433					
บริษัทย่อย											
บริษัท เคบีทีโรนิตส์ โปรดักส์ จำกัด											
1.	10 สิงหาคม 2560	3,750	1,875	5,625	3,750	5,625	MLR - ร้อยละคงที่	5 ปี 9 เดือน	MLR - ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
2.	5 ตุลาคม 2560	2,909	-	2,909	3,125	2,909	MLR - ร้อยละคงที่	5 ปี 9 เดือน	MLR - ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
		6,659	1,875	8,534	6,875	8,534					

บริษัท เคซีอี โอเลคโตรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
		2564		2563					
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	(พันบาท)				(ร้อยละต่อปี)			
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด									
1.	29 มีนาคม 2564	167,964	293,938	-	-	3 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 3	3 เดือน	1 เดือน
		167,964	293,938	-	-				
บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ตเนอร์ จำกัด									
1.	15 ธันวาคม 2559	1,593	10,783	1,361	11,128	11 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 11	1 เดือน	1 เดือน
		1,593	10,783	1,361	11,128				
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย		176,216	306,596	8,236	19,662				
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย		740,123	1,116,694	387,089	676,095				

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมิได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 17,130 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 80.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 2,714 ล้านบาทและเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมิได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 17,448 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 2,875 ล้านบาท)

16 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชี

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออคิดและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	1,940,165	1,726,350	920,594	770,900
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	43,275	42,770	12,717	12,765
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	30,840	26,438	11,832	10,521
อื่นๆ	449,911	258,353	193,867	93,876
รวม	<u>2,464,191</u>	<u>2,053,911</u>	<u>1,139,010</u>	<u>888,062</u>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	364,141	297,929	150,205	121,785
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	25,250	18,674	9,548	7,248
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	5,590	7,764	2,284	3,273
	<u>30,840</u>	<u>26,438</u>	<u>11,832</u>	<u>10,521</u>

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย

- ข้อสมมติทางการเงิน

- การปรับปรุงจากประสบการณ์

-	55,181	-	20,240
-	(86)	-	1,411
-	<u>55,095</u>	-	<u>21,651</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์จ่าย	(11,384)	(15,321)	(2,530)	(3,752)
	(11,384)	(15,321)	(2,530)	(3,752)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	383,597	364,141	159,507	150,205

ข้อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.70	1.70	1.70	1.70
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11 ปี
(2563: 11 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
ได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(37,542)	44,659	(13,308)	15,580
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	46,018	(39,361)	15,999	(13,910)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(37,339)	44,372	(13,677)	16,012
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	45,771	(39,195)	16,442	(14,295)

17 ทุนเรือนหุ้น

นโยบายการบัญชี

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น สุทธิจากผลกระทบทางภาษี รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2564		2563	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	1,182,794	591,397	1,182,794	591,397
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	<u>1,182,794</u>	<u>591,397</u>	<u>1,182,794</u>	<u>591,397</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	1,178,062	589,031	1,172,794	586,397
ออกหุ้นใหม่	0.5	<u>3,528</u>	<u>1,764</u>	<u>5,268</u>	<u>2,634</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	<u>1,181,590</u>	<u>590,795</u>	<u>1,178,062</u>	<u>589,031</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การออกหุ้นใหม่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ออกหุ้นใหม่จากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิโดยมีรายละเอียดดังนี้

	2564	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น/พันบาท)
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W6	3,528	1,764
รวม	3,528	1,764

18 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP - W6

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการและไม่มีราคาเสนอขายจำนวน 10,000,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 26.48 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิข้างต้นอาจถูกปรับเมื่อมีเหตุการณ์ตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆ ไตรมาสในวันที่ 1 ถึง 5 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม บริษัทได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทได้แจ้งเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ในการใช้สิทธิแก่กรรมการและพนักงาน โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 5 มิถุนายน 2563 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 1 ถึง 5 มีนาคม 2566

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP - W6 ถูกคำนวณโดยแบบจำลอง Binomial option pricing ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวังได้อิงกับความผันผวนของหุ้นในอดีต ระหว่างวันที่ 14 มีนาคม 2560 ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2563

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP - W6 แสดงได้ดังนี้

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ	1.30 บาท
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	15.80 บาท
ราคาใช้สิทธิ	26.48 บาท
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง (ร้อยละ)	38.28
เงินปันผลที่คาดหวัง (ร้อยละ)	3.28
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (ร้อยละ)	0.98

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 4.2 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม (2563: 7.2 ล้านบาท) และจำนวน 1.9 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ (2563: 3.4 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของจำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP - W6 ที่ออกและจัดสรรแล้วมีรายละเอียดดังนี้

	2564	2563
	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,732	-
บวก : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างงวด	-	10,000
หัก : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิระหว่างปี	(3,528)	(5,268)
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,204	4,732

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W6 ดังนี้

	จำนวน (พันหุ้น)	ราคาหุ้นละ (บาท)	รวม (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์
เดือน มีนาคม	1,832	26.48	48.5	15 มีนาคม 2564
เดือน มิถุนายน	1,180	26.48	31.2	15 มิถุนายน 2564
เดือน กันยายน	350	26.48	9.3	14 กันยายน 2564
เดือน ธันวาคม	166	26.48	4.4	16 ธันวาคม 2564
รวมสำหรับปี	3,528		93.4	

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W6 มีรายละเอียดดังนี้

	2564	2563
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	381	-
เพิ่มขึ้น	4,179	7,230
ใช้สิทธิระหว่างงวด	(4,586)	(6,849)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(26)	381

19 ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

(1) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(2) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ รายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกลักษณ์ของสินค้าและบริการนั้นๆ

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้ค่าขนานหน้า

(3) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นหากคาดว่าจะระยะเวลาในการตัดจำหน่ายเท่ากับหรือน้อยกว่าหนึ่งปี

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณตามเกณฑ์อย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้องซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีเพกและลามิเนต
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจัดจำหน่ายเคมี

การดำเนินงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2564 หรือ 2563

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรจากการดำเนินงานในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดคราคราะห์ระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563									
	ธุรกิจเพิ่มพ่วง					รวม				
	ธุรกิจพีเพคและ		อเมริกา		ยุโรป	เอเชีย	รวม	ธุรกิจเคมี		รวม
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2564	2563	2564
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	583,978	484,789								
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน										
รายได้อื่น										
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย										
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร										
ต้นทุนทางการเงิน										
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน										
ในบริษัทร่วม										
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้										
กำไรสำหรับปี										
สินทรัพย์ส่วนงาน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,711,733	2,236,333					26,512,407	567,514	590,375	21,950,729
หนี้ส่วนงาน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,998,047	682,539					8,977,372	130,135	106,826	8,508,639

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่คิดเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นจำนวน 468.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2563 : จำนวน 372.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

บริษัท เคซีอีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 ดำเนินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ส่วนงานที่รายงาน					
ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร					
	อเมริกา	ยุโรป	เอเชีย	รวม	
	2564	2563	2564	2563	2563
(พันบาท)					
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	1,857,875	1,173,820	4,752,401	3,357,425	2,679,329
รายได้ตามส่วนงาน					1,916,066
					9,289,605
					6,447,311
รายได้จากการขาย	1,857,875	1,173,820	4,752,401	3,357,425	2,626,919
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	-	52,410
					49,877
รวม	1,857,875	1,173,820	4,752,401	3,357,425	2,679,329
					1,916,066
					9,289,605
					6,447,311
จึงขอเวลาในการรับรู้อย่างได้					
ขอเวลาใดเวลาหนึ่ง	1,857,875	1,173,820	4,752,401	3,357,425	2,679,329
					1,916,066
					9,289,605
					6,447,311
รวม	1,857,875	1,173,820	4,752,401	3,357,425	2,679,329
					1,916,066
					9,289,605
					6,447,311

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 3 รายจากส่วนงานธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจรของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 5,033 ล้านบาท (2563: 2,354 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ง) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

ตารางต่อไปนี้จะข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2564	2563	2564	2563
				(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	4,286,554	3,138,801	3,324,794	2,528,715
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา		394,913	373,992	359,096	340,898

ค่าตัดจำหน่ายที่ได้อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 16.0 ล้านบาท (2563: 7.0 ล้านบาท) และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวน 10.5 ล้านบาท (2563: 4.5 ล้านบาท) และไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(จ) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทที่ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
 ภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด		บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคเอ็ม โทรอนิคส์ จำกัด	บริษัท เคเอ็ม โทรอนิคส์ จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่		1219(2)/2557	64-0932-1-00-1-0	62-0056-1-00-1-0	62-0312-1-00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ		ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับคืนใหม่	นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับคืนใหม่
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินเป็นผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี		6 ปี	8 ปี	8 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีซ้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 ตุลาคม 2558	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ			
				27 มิถุนายน 2561	16 มกราคม 2563

บริษัท เคซีอี โอเลคโตรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด			
	2432(2)/2555 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	60-0545-1-05-1-0 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	63-1212-1-05-1-0 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	64-1034-1-00-1-0 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร
1. บัตรส่งเสริมเลขที่				
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ				
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมและได้รับยกเว้น ไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี	3 ปี	3 ปี	6 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่า รายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีซ้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการ ผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	21 สิงหาคม 2555	1 มิถุนายน 2560	3 พฤศจิกายน 2563	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ

บริษัท เคซีอี เลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียด	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด			บริษัท เคซีอี เลคโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	2490(2)/2557	59-1009-1-00-1-0	64-0897-1-00-1-0	5006(2)/2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตภัณฑ์ ลามีเนต	ผลิตภัณฑ์ พรีเพ็ก	ผลิตภัณฑ์ พรีเพ็ก	นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับคืน ใหม่
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	6 ปี	7 ปี	6 ปี	8 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่า รายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีซ้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัสดุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการ ผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	27 พฤศจิกายน 2560	1 ธันวาคม 2560	ยังไม่มีเริ่มใช้สิทธิ	3 มกราคม 2557

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามเงื่อนไขบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	กิจการที่	กิจการที่	รวม	กิจการที่	กิจการที่	รวม
	ได้รับการ	ไม่ได้รับการ		ได้รับการ	ไม่ได้รับการ	
	ส่งเสริม	ส่งเสริม		ส่งเสริม	ส่งเสริม	
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	7,460,274	1,294,165	8,754,439	5,228,765	956,621	6,185,386
ขายในประเทศ	32,831	449,925	482,756	24,428	187,619	212,047
บริการในประเทศ	-	52,410	52,410	-	49,878	49,878
รวมรายได้	<u>7,493,105</u>	<u>1,796,500</u>	<u>9,289,605</u>	<u>5,253,193</u>	<u>1,194,118</u>	<u>6,447,311</u>

21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6-7, 10-12, 14, 16, 20

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,113,198	5,518,082	5,301,585	3,782,896
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	16 2,464,191	2,053,911	1,139,010	888,062
ค่าสาธารณูปโภค	877,016	770,449	497,939	402,612
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	10, 11 980,360	1,008,974	533,952	533,294
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	270,480	244,148	134,958	102,481
ค่านายหน้า	146,087	111,739	304,115	212,864
ค่าขนส่ง	173,575	80,583	109,380	44,257
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	964	50,307	-	37,511
อื่นๆ	595,058	626,112	311,501	286,820
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	<u>12,620,929</u>	<u>10,464,305</u>	<u>8,332,440</u>	<u>6,290,797</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

22 ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมนั้นครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการรวมค่าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	226,929	105,440	10,455	1,263
ภาษีงวดก่อนๆที่บันทึกค่าไป	10,818	-	10,818	-
	237,747	105,440	21,273	1,263

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(16,260)	(18,379)	(8,739)	(12,292)
	<u>(16,260)</u>	<u>(18,379)</u>	<u>(8,739)</u>	<u>(12,292)</u>
รวม	<u><u>221,487</u></u>	<u><u>87,061</u></u>	<u><u>12,534</u></u>	<u><u>(11,029)</u></u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวม					
2564			2563		
รายได้			รายได้		
ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
(พันบาท)					
กำไร (ขาดทุน) จากการ					
ประมาณตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย					
-	-	-	(55,095)	11,019	(44,076)
รวม	-	-	(55,095)	11,019	(44,076)
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2564			2563		
รายได้			รายได้		
ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
(พันบาท)					
กำไร (ขาดทุน) จากการ					
ประมาณตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย					
-	-	-	(21,651)	4,330	(17,321)
รวม	-	-	(21,651)	4,330	(17,321)

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,682,550		1,229,925
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	536,510	20	245,985
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(13)	(342,859)	(14)	(166,318)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มได้	1	14,952	-	(2,491)
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	-	10,818	-	-
อื่นๆ	-	2,066	1	9,885
รวม	8	221,487	7	87,061

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,310,902		901,085
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	462,180	20	180,217
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(19)	(448,928)	(20)	(184,070)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มได้	-	1,014	-	27
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	1	10,818	-	-
อื่นๆ	(1)	(12,550)	(1)	(7,203)
รวม	1	12,534	(1)	(11,029)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	125,116	118,082	(63,131)	(72,357)
หักกลับภาษีเงินได้	(11,682)	(17,315)	11,682	17,315
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	<u>113,434</u>	<u>100,767</u>	<u>(51,449)</u>	<u>(55,042)</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	41,368	38,255	(11,743)	(17,369)
หักกลับภาษีเงินได้	(11,743)	(17,369)	11,743	17,369
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	<u>29,625</u>	<u>20,886</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท เคซีอี โอเลโทรมิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในระหว่างการปฏิบัติงาน

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน	
			(พันบาท)				(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี									
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	10,546	(2,775)	-	-	7,771	1,471	-	-	9,242
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	24,403	10,061	-	-	34,464	(7,501)	-	-	26,963
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	-	8,600	-	-	8,600
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	60,974	3,854	-	11,019	75,847	4,464	-	-	80,311
รวม	95,923	11,140	11,019	11,019	118,082	7,034	-	-	125,116
หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี									
สัญญาเช่า	(21,009)	3,639	-	-	(17,370)	5,627	-	-	(11,743)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(22,597)	649	-	-	(21,948)	648	-	-	(21,300)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(35,990)	2,951	-	-	(33,039)	2,951	-	-	(30,088)
รวม	(79,596)	7,239	-	-	(72,357)	9,226	-	-	(63,131)
สุทธิ	16,327	18,379	11,019	11,019	45,725	16,260	-	-	61,985

บริษัท เคซีอีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

[illegible]

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	154,147	13,616	-	-
รวม	154,147	13,616	-	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดอายุในปี 2568 กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

23 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>2,426,284</u>	<u>1,126,787</u>	<u>2,298,368</u>	<u>912,114</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,178,062	1,172,794	1,178,062	1,172,794
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	<u>2,224</u>	<u>813</u>	<u>2,224</u>	<u>813</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	<u>1,180,286</u>	<u>1,173,607</u>	<u>1,180,286</u>	<u>1,173,607</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>2.06</u>	<u>0.96</u>	<u>1.95</u>	<u>0.78</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,426,284	1,126,787	2,298,368	912,114
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,180,286	1,173,607	1,180,286	1,173,607
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่เลือกซื้อหุ้น	1,579	-	1,579	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	1,181,865	1,173,607	1,181,865	1,173,607
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	2.05	0.96	1.94	0.78

เนื่องจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่ำกว่าราคาใช้สิทธิที่กำหนดไว้ของใบสำคัญแสดงสิทธิ ส่งผลไม่ทำให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปรับลด บริษัทจึงไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญมารวมคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

24 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราเงินปันผล	
		เงินปันผล	ต่อหุ้น	จำนวนเงิน
			(บาท)	(ล้านบาท)
จ่ายในปี 2564				
เงินปันผลประจำปี	22 เมษายน 2564	7 พฤษภาคม 2564	0.40	472
เงินปันผลระหว่างกาล	10 สิงหาคม 2564	8 กันยายน 2564	0.60	709
จ่ายในปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาล	27 มีนาคม 2563	24 เมษายน 2563	0.40	469
เงินปันผลระหว่างกาล	11 สิงหาคม 2563	9 กันยายน 2563	0.40	469

25 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 6)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไร และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

(4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท ได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

(6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(7) ดอกเบี่ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(8) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัด จำหน่าย - สุทธิ	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
หมายเหตุ	กำไรหรือขาดทุน	จำนวน - สุทธิ	รวม	รวม	รวม
(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น					
หน่วยลงทุน	516,278	-	516,278	-	516,278
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	<u>516,278</u>	<u>-</u>	<u>516,278</u>		
หนี้สินทางการเงิน					
หนี้สินทางการเงินอื่น					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(847)	-	(847)	(847)	(847)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,605)	-	(1,605)	(1,605)	(1,605)
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น	<u>(2,452)</u>	<u>-</u>	<u>(2,452)</u>		

บริษัท เคซีอี โอเลคโตรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม			มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี						
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ราคาทุนตัด					
	หมายเหตุ	กำไรหรือขาดทุน	จำหน่าย - สุทธิ	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	(พันบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	27	1,276	-	1,276	-	1,276	1,276
สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย	27	3,887	-	3,887	-	3,887	3,887
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	27	(173)	-	(173)	-	(173)	(173)
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		4,990	-	4,990			

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
หน่วยลงทุน	มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนมาจากราคาตลาดที่มีการอ้างอิงไว้อย่างชัดเจนในตลาดที่มีสภาพคล่อง
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ	มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ อ้างอิงราคาจากสัญญาที่ประกาศโดยสถาบันการเงิน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 160 วัน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย / กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และ 20 ตามลำดับ

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด ไม่รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	3,309,167	3,309,167	-	-	3,309,167
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	936,925	936,925	-	-	936,925
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,797,594	1,797,594	-	-	1,797,594
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,381	5,263	9,118	-	14,381
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,856,816	740,123	1,116,693	-	1,856,816
	7,914,883	6,789,072	1,125,811	-	7,914,883
2563					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	1,817,402	1,817,402	-	-	1,817,402
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	640,371	640,371	-	-	640,371
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,282,939	1,282,939	-	-	1,282,939
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,266	4,622	3,644	-	8,266
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,063,184	387,089	671,167	4,928	1,063,184
	4,812,162	4,132,423	674,811	4,928	4,812,162

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กระแสเงินสดตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ภายใน 1 ปี				
	มูลค่า ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	2,374,812	2,374,812	-	-	2,374,812
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	550,754	550,754	-	-	550,754
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,088,455	1,088,455	-	-	1,088,455
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,381	5,263	9,118	-	14,381
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,374,005	563,907	810,098	-	1,374,005
	<u>5,402,407</u>	<u>4,583,191</u>	<u>819,216</u>	<u>-</u>	<u>5,402,407</u>
2563					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	1,536,733	1,536,733	-	-	1,536,733
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	340,860	340,860	-	-	340,860
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,032,939	1,032,939	-	-	1,032,939
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,545	3,865	2,680	-	6,545
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,035,286	378,853	656,433	-	1,035,286
	<u>3,952,363</u>	<u>3,293,250</u>	<u>659,113</u>	<u>-</u>	<u>3,952,363</u>

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็น สกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	855,402	1,263,864	50,091	59,557
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,984,452	2,283,105	2,448,848	1,900,071
หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	(2,178,652)	(233,602)	(1,195,235)	(221,114)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(3,025,972)	(1,667,321)	(2,083,700)	(1,329,951)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(1,364,770)	1,646,046	(779,996)	408,563
เงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	106,693	39,157	14,924	2,124
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	709,830	422,675	660,296	387,943
หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	(284,813)	(351,825)	(284,813)	(351,825)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(15,024)	(13,206)	(34,989)	(35,938)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	516,686	96,801	355,418	2,304
เงินเยน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,441	1,695	399	394
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	104	-	-
หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	(54,328)	(81,537)	(54,328)	(81,537)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(13,490)	(4,417)	(10,602)	(4,417)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(65,377)	(84,155)	(64,531)	(85,560)
เงินหยวนจีน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	94,126	46,472	29,637	21,776
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	165,573	85,626	71,566	85,682
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(69,061)	(16,199)	(82,533)	(51,743)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	190,638	115,899	18,670	55,715

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสิงคโปร์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,090	3,615	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(349)	(667)	(176)	(405)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	9,741	2,948	(176)	(405)
เงินปอนด์สเตอร์ลิง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	653	587	653	587
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	653	587	653	587
เงินดอลลาร์ไต้หวัน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(238)	(384)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(238)	(384)	-	-

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 15) ซึ่งส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,797,594	1,282,939	1,088,455	1,032,939
เงินกู้ยืมระยะยาว	747,356	437,775	273,078	425,286
	<u>2,544,950</u>	<u>1,720,714</u>	<u>1,361,533</u>	<u>1,458,225</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,109,460	625,409	1,100,927	610,000
	1,109,460	625,409	1,100,927	610,000

26 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

27 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	28,608	88,030	28,608	87,779
เครื่องจักรและอุปกรณ์	401,179	197,333	109,923	104,808
รวม	429,787	285,363	138,531	192,587
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาบริการระยะยาวที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	44,519	19,339	33,569	2,154
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,282	8,091	1,718	349
รวม	47,801	27,430	35,287	2,503
ภาระผูกพันอื่นๆ				
คำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับวัตถุดิบ	1,430,857	909,417	270,338	234,715
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	52,205	49,142	46,715	46,487
รวม	1,483,062	958,559	317,053	281,202

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

สกุลเงิน	จำนวน (พัน)	งบการเงินรวม	
		วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4,000	7 มีนาคม 2565 – 31 พฤษภาคม 2565	32.4550 – 33.5800
ยูโร	500	1 เมษายน 2565	39.5800

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

สกุลเงิน	จำนวน (พัน)	งบการเงินรวม	
		วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6,164	31 มีนาคม 2564 – 28 มิถุนายน 2564	30.0410 – 31.7020
ยูโร	100	28 เมษายน 2564	37.0500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง บริษัทย่อยตกลงที่จะแลกเปลี่ยนสกุลเงิน 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 30 ล้านบาท) เป็นสกุลเงิน 100 ล้านบาท ณ วันที่ 7 มกราคม 2565

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทไม่มียอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาทองแดง (Copper Swap)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาทองแดง (Copper Swap) ดังนี้

ราคาตลาดของวัตถุดิบ				
สินค้า	ปริมาณ (ตัน)	ราคาตามสัญญา (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	วันที่ครบกำหนด
สัญญาซื้อ				
ทองแดง	50	6,500	7,742	31 มกราคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มียอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาทองแดง (Copper Swap)

สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทไม่มียอดคงเหลือของสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศดังนี้

งบการเงินรวม				
สกุลเงิน		จำนวนที่ขาย (พัน)	อัตราใช้สิทธิ (ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันใช้สิทธิ
สิทธิเลือกซื้อขาย	เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,000	30.3000	12 กุมภาพันธ์ 2564
สิทธิเลือกซื้อขาย	เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,000	30.3000	11 มีนาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มียอดคงเหลือของสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
							ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายบัญชา องค์โยธิต - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร		70	SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (Second Class Honours) Reigate College of Arts, England ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2547 - Directors Accreditation Program (DAP)	0.03	สามีของนางวรัลลักษณ์ องค์โยธิต กรรมการ	2559 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ	บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด
						2555 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคซีซี ใต้หวัน จำกัด
						2550 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด
						2543 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
						2538 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เคซีซี (ประเทศไทย) จำกัด
						2534 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยลามินาต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
						2531 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เคซีซี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
						2525 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
						2533 – 2559	- กรรมการ	บริษัท เคซีซี อเมริกา อิงค์ จำกัด
ดร. ปิยะ เสนอดิสัย - รองประธานกรรมการ - กรรมการ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร		73	- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหัวฟ่อสีก มลรัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา - ปริญญาญ่ปฏิบัตินิติ (บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, 2557 ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2561 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 2559 - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 2550 - Role of the Compensation Committee 2547 - Audit Committee Program (ACP) 2545 - Directors Certification Program (DCP)	4.74	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท เคซีซี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
						2548 – ปัจจุบัน	- กรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
						2545 – ปัจจุบัน	- กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท กรีนดี วัฒนา จำกัด (มหาชน)
						2543 – ปัจจุบัน	- กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท สบรุณ เอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
						2526 – ปัจจุบัน	- กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เคซีซี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
						2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท การแพทย์สุขุมวิท 62 จำกัด (โรงพยาบาลรามาธิบดี)
						2549 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีเอสซี (สยาม) จำกัด (โรงพยาบาลบารมี)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางวรรณลักษณ์ องค์ศิษย์ต ชื่อเดิม : - สกุลเดิม กองประดิษฐ์ - กรรมการ - ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับบริหาร - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อมสังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG)	70	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2557 - Director Certificate Program update (DCPU) 2554 – Financial Instrument for Directors 2551 - Directors Certification Program (DCP) 2548 - Thai Directors Compensation Survey 2547 - Finance For Non-Finance Director 2546 - Directors Accreditation Program (DAP)	0.16	ภรรยาของ นายบัญชา องค์ศิษย์ต ประธานกรรมการ	2550 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2538 – ปัจจุบัน 2534 – ปัจจุบัน 2533 – ปัจจุบัน 2532 – ปัจจุบัน 2531 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแล ESG - กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ไทยแลนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ จำกัด บริษัท เคซีอี อเมริกา จำกัด บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำกัด	
แพทย์หญิงจันทนา องค์ศิษย์ต กรรมการ	75	- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - Diplomate America Board of Psychiatry & Neurology - Residency training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A. ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2557 - Director Certificate Program update (DCPU) 2551 - Director Certificate Program (DCP) 2547 - Finance for Non-Finance Director 2546 - Director Accreditation Program (DAP)	0.70	พี่สาวของ นายบัญชา องค์ศิษย์ต ประธานกรรมการ	2546 – ปัจจุบัน 2526 – ปัจจุบัน 2526 – 2564 2528 – 2561	- ประธานกรรมการ - กรรมการ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ - อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ บริษัท ฟอซี (สยาม) จำกัด (โรงพยาบาลบารมี) บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดลและสถาบันจิตเวชสมเด็จเจ้าพระยา	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์การทำงานในตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางศิริพรรณ สันตะพันธ์ ชื่อเดิม : - สกุลเดิม องค์กรียิตดา - กรรมการ - ประธานกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) - กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร	66	1. ศึกษาศาสตร์บัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรมหลักสูตรการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2561 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 2557 - Director Certificate Program update (DCPU) 2551 - Directors Certification Program (DCP) 2547 - Finance for Non-Finance Director 2547 - Director Accreditation Program (DAP)	0.95	น้องสาวของนายบัญชา องค์กรียิตดา ประธานกรรมการ	2564 – ปัจจุบัน	- ประสบการณ์การทำงานกับดูแล ESG - กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร - กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
					2559 – ปัจจุบัน		บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
					2538 – ปัจจุบัน		บริษัท ไทยลาบิเนต แมนูแฟเจอเรีย จำกัด
					2535 – ปัจจุบัน		บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
นายไพฑูรย์ กวีผล - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร - กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG)	71	1. บริณญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2. ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 3. บริณญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประวัติการอบรมหลักสูตรการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2555 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 2553 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 2553 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 2553 - Monitoring the Quality of Financial RPT (MFR) 2553 - Role of the Compensation Committee(RCC) 2552 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 2551 - Chartered Director Class (R-CDC)	0.003	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน	- กรรมการกำกับดูแล ESG - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร - กรรมการอิสระ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สมบูรณ์เอดิอวามซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีซี บาย จำกัด (มหาชน) โรงเรียนนาเตรีดอวิทยาลัย บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
					2563 – ปัจจุบัน		
					2557 – ปัจจุบัน		
					2555 – ปัจจุบัน		
					2551 – ปัจจุบัน		
					2551 – ปัจจุบัน		
					2547 – ปัจจุบัน		
					2545 – ปัจจุบัน		

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายพิธาน องค์โยธิต - รองประธานกรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยงระดับจัดการ	40	2548 - Audit Committee Program (ACP) 2548 - Role of Chairman Program (RCP) 2546 - Director Certification Program (DCP) 2546 - Director Accreditation Program (DAP)	13.94	บุตรชายของ นายบัญชา องค์โยธิต ประธานกรรมการ กับ นางวราลักษณ์ องค์โยธิต กรรมการ	2559 - 2562	- ประธานคณะกรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร - ประธานกรรมการนโยบายและการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท มอส เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ เฟสซ็อป จำกัด
					2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด
		2559 - ปัจจุบัน		- กรรมการ	บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด		
		2559 - ปัจจุบัน		- กรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		
		2559 - ปัจจุบัน		- กรรมการ	บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด		
		2557 - ปัจจุบัน		- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		
		2557 - ปัจจุบัน		- กรรมการ	บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟู้ดส์ จำกัด		
		2556 - ปัจจุบัน		- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		
		2555 - ปัจจุบัน		- กรรมการ	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด		
		2555 - ปัจจุบัน		- กรรมการ	บริษัท เคซีอี ไซท์วัน จำกัด		
		2555 - ปัจจุบัน		- กรรมการ	บริษัท เคมโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด		
		2555 - ปัจจุบัน		- กรรมการ	บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด		
		2553 - ปัจจุบัน		- กรรมการ	บริษัท ไทยลามาโนะต แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด		
		2552 - ปัจจุบัน		- กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		
					2552 - ปัจจุบัน	- กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายเศรษฐ นุะจินดา - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะ - กรรมการนโยบายการ บริหารความเสี่ยงองค์กร - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	54	- ปริญญาโท (การเป็นและธุรกิจระหว่างประเทศ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2552 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR8) 2552 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5) 2552 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4) 2549 - Audit Committee Program (ACP 14) 2548 - Directors Accreditation Program (DAP 35) 2546 - Directors Certification Program (DCP 30)	0.01	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	- ประธานคณะกรรมการ นโยบายการบริหารความ เสี่ยงองค์กร - กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ นโยบายความเสี่ยง - กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ นโยบายความเสี่ยง	บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2563 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ นโยบายความเสี่ยง - กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ นโยบายความเสี่ยง	บริษัท บลูบิค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ นโยบายความเสี่ยง	บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการนโยบายบริหาร ความเสี่ยงองค์กร - รองประธาน - ผู้จัดการศูนย์ - กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการ - กรรมการ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการ กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง - กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท กัลยณมิตรซูเซด จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ ในสมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด
					2557 – 2560		
					2557 – 2560		
					2557 – 2559		
					2552 – 2561		บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)
					2549 – 2558		บริษัท พุกกะยา เรือลอสเตก จำกัด (มหาชน)
					2549 – 2557		บริษัท โรงพยาบาลเซ็นทรัล ฟลอร์ จำกัด (มหาชน)
					2546 – 2558		บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
ดร. สุรี ไทเกษะ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการนโยบาย - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	นางสาวสุรี ไทเกษะ	46	- PhD. Applied Mathematical Finance, Imperial College, London - MSci. Mathematics, Imperial College, London ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2559 - Director Certification Program (DCP)	-	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการนโยบาย - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
						2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ
						2561 – ปัจจุบัน	- ประธานการประชุม - กรรมการ
						2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการด้านการลงทุน - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
						2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
						2552 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร - ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการลงทุน - อนุกรรมการพิจารณาให้เข้าทรัพยากร
						2549 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง
						2549 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษาความเสี่ยงด้านตลาดและสภาพคล่อง - คณะทำงาน Securitization - คณะทำงาน Mortgage Insurance - คณะทำงาน ALM System Implementation
						2546 – ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานยุทธศาสตร์องค์กร สายงานบริหารความเสี่ยงองค์กร และสายงาน Transformation
							บริษัท เคซีอี อีเลกทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไซเอน จำกัด บริษัท ไทยประกันภัยชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัท พูเซี่ย เวนเจอร์แคปิตอล จำกัด ST - Muang Thai Insurance Co., Ltd. (สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว) บริษัท ภัทรสิริชิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ธนาคารอาคารสงเคราะห์ บริษัท เมืองไทยประกันภัยชีวิต จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์การทำงานในตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ชื่อ-สกุล : นางรัฐรัตน์ เทคนิสาสกุลเดิม: ศีลาเจริญ	ตำแหน่ง : - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบริหาร - กรรมการกำกับดูแลกิจการและ เลขานุการบริษัท	65	ปริญญาบัญชีมหาบัณฑิต Roosevelt University, USA	0.07	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคบีที กรุ๊ป จำกัด
						2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พาร์ท จำกัด
						2556 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน และบริหาร	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
						2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคบีที กรุ๊ป จำกัด
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการผลิต	68	BSc in Mechanical Eng.	0.14	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เคซีอี กรุ๊ป
						2543 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษาทางเทคนิค	บริษัท ไทยลามาตินต แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด
						2555 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการการผลิต	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
						2543 - 2555	- ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
						2553 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เคซีอี กรุ๊ป
นายสุบัน ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต	49	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์	0.003	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการการผลิต	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
นายอรรถสิทธิ์ องค์นิมิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	41	วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	6.06	บุตรชายของ นายบัญชา องค์นิมิต ประธานกรรมการ กับ นางวรรณิณี องค์นิมิต กรรมการ	2553 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เคซีอี กรุ๊ป

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเทศธุรกิจ
นายไพโรจน์ ราชวัชรศาสตร์ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	57	อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (อสม.) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	0.10	ไม่มี	2530 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด เคซีอี กรุ๊ป
นายวิบูรณ์ สุภกรวิวัฒน์ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล	54	วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วทม.) การจัดการทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์	0.006	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เคซีอี กรุ๊ป
					2557 - 2559	- Group Head of Human Resource	บริษัท เดอะ ดุล จำกัด
					2555 - 2557	- Asst. General Manager	บริษัท ซันนิค ไอโซเทคอินดัสตรี จำกัด
นางสาวนภาพร สุนประสิทธิ์ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ	59	วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วทม.) การจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	0.003	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ	บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เคซีอี กรุ๊ป
					2544 - 2560	- CPC Director	บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ * สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 2

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	KCE	บริษัทย่อย								บริษัทร่วม
		KCEI	TLM	KCET	KCETH	CT	KCES	CTP	KCEA	KCETW
นายบัญชา องค์โยมิต	X, V, /, //	X, /, //	X, /, //	X, /, //	X, /, //	X, /	X, /	X, /		/
ดร. ปัญจะ เสนาดิลัย	Y, /									
แพทย์หญิงจันทิมา องค์โยมิต	/									
นางวรรณลักษณ์ องค์โยมิต	V, /, //	/, //	/	/, //	/		/		/	
นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	/		P, /, //							
นายไพฑูรย์ ทวีผล	/, O									
นายครรชิต บุญจินดา	/, O									
ดร.สุธี โมกขะเวส	/, O									
นายพิธาน องค์โยมิต	Y, V, P, /, //	P, /, //	/	P, /, //	/	/	/	/	/	/
นางธัญรัตน์ เทคนัสาสี	V, //	/, //	/	/, //	/	/	/	/	/	/
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian	V, //	//	/, //	//						
นายอรรถสิทธิ์ องค์โยมิต	//	//		//						
นายสุนัน ศรีเพชร	//									
นายวิบูลย์ สุนทรวิวัฒน์	//	//		//						
นางสาวกนกพร สุขประสิทธิ์ปรีดี	//	//		//						
บริษัทย่อย และบริษัทร่วม										
นายพล ดุริยะบรรเลง		/, //								
นางวรรณวดี พัฒนศาสตร์		/, //								
นางสุดณี เอกธีรจิตต์			/, //							
นายวินัย กมลพันธ์			//							
นางสาวนิตยา โรจนทำพา				/, //						
นายไพโรจน์ ธาราวัชรศาสตร์				//						
นางพิชญญา องค์โยมิต					P, /, //					
นายอาทิตย์ ไกรฤกษ์						/, //		/, //		X, /, //
Mr. Lin Po-Chiung						P, /, //		P, /, //		P, /, //
Mrs. Jenny Hsio										

หมายเหตุ : สัญลักษณ์

X = ประธานกรรมการ

V = กรรมการบริหาร

// = ผู้บริหาร

Y = รองประธานกรรมการ

P = กรรมการผู้จัดการ

O = กรรมการตรวจสอบ

/ = กรรมการ

KCE บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

KCEI บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

KCET บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

TLM บริษัท ไทยลามิเนต แมมูแพคเจอเรอร์ จำกัด

KCETH บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

KCEA เคซีอี อเมริกา อิงค์

KCES บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิสิกส์ จำกัด

KCETW บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด

CT บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

CTP บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 3

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวชญาณี ชัยเดชขจร ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

Master of Accounting (CPA Extension), Macquarie University, Australia

บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

- 2558
 - 2015 Partner/Manager Programme (Phase I) (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 2 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Annual IFRS Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - The Next Generation for Partners and Managers (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 3 (จัดโดย PwC Thailand)
- 2559
 - Annual Assurance Risk & Quality Training (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 1 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 2 (จัดโดย PwC Thailand)
 - 2016 Partner/Manager Programme – Audit Reporting Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - Annual IFRS Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 3 (จัดโดย PwC Thailand)
 - PwC Audit Update Overview 2016 Curriculum v1 (จัดโดย PwC Thailand)
 - TFRS for SMEs (จัดโดย PwC Thailand)
 - Tax Update (จัดโดย PwC Thailand)
- 2560
 - Annual Assurance Risk & Quality Training (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 1 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 2 (จัดโดย PwC Thailand)
 - 2017 Audit Quality Program (Phase 1) (จัดโดย PwC Thailand)
 - Annual IFRS Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 3 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Tax Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 4 (จัดโดย PwC Thailand)
- 2561
 - Annual Assurance Risk & Quality Training (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 1 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Annual Firm-wide Network and Risk Management Standards Training (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 2 (จัดโดย PwC Thailand)
 - PwC Audit Update Overview 2018 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Annual IFRS Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 3 (จัดโดย PwC Thailand)
 - PwC Thailand Symposium 2018 “Managing Challenges to Unleash Corporate Growth” (จัดโดย PwC Thailand)

- TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers and Tax Update (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จาก KPMG Phoomchai Business Advisory Co., Ltd.)
- 2562 ■ รับมือเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 1/62 (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- Financial Statements Review for Internal Auditors รุ่นที่ 1/62 (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การใช้โปรแกรมเอ็กเซล (Excel) ในการตรวจสอบแฟ้มข้อมูลบัญชี รุ่นที่ 1/62 (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การสอบทานระบบควบคุมภายในโดยใช้กรอบการควบคุมภายในที่เป็นสากล (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน (ขั้น Advance) รุ่นที่ 1/62 (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- ประเด็นทิวทัศน์ที่องค์กรต้องรู้เท่าทันและการประเมินความเสี่ยงทางทิวทัศน์ (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- Fast forward your compliance – General Data Protection Regulation & Personal Data Protection Act - Let's get started (จัดโดย KPMG Phoomchai Business Advisory Co., Ltd.)
- สัญญาณบ่งชี้การทุจริตในองค์กรและวิธีดำเนินการทางกฎหมาย (จัดโดย PwC Thailand)
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร จป.บริหาร (จัดโดย บริษัท เทนเนอร์ อิน ไทย จำกัด)
- IA Clinic - เจาะลึก พ.ร.บ. รุกระบบทางอิเล็กทรอนิกส์ 2 ฉบับใหม่ที่ไอเอต้องรู้ (จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย)
- IA Clinic - Emerging IT Risks of the Future: Looking Forward to 2020 (จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย)
- Thailand's 10th National Conference on Collective Action against Corruption (CAC National Conference 2019) : Innovations in the Fight against Corruption (จัดโดย โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC))
- KCE List & Core Value การทุจริตและนโยบาย (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน))
- การตรวจประเมินภายในระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018 Internal Audit) (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน))
- เทคนิคการป้องกันทุจริตในงานจัดซื้อและซัพพลายเชน (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จากสมาคมบริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่งประเทศไทย)
- การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในองค์กร (Awareness against corruption in the organization) (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ)
- บัญชีพื้นฐานและการวิเคราะห์งบการเงิน (จัดโดย CPD Tutor Co., Ltd.)
- TFRS 16 สัญญาเช่า, Tax Update และ Thailand Transfer Pricing Updates (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จาก KPMG Phoomchai Business Advisory Co., Ltd.)
- 2563 ■ การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) สำหรับสมาชิกและบุคคลทั่วไป รุ่นที่ 1/63 (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- E-Learning วิชา จรรยาบรรณและมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)

- E-Learning วิชา จงบกระแสเงินสด (Cash Flow) (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา การวิเคราะห์งบการเงิน (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา สารสนเทศทางการบัญชี 1 (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา สารสนเทศทางการบัญชี 2 (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา หลักสูตรการเขียนจดหมายภาษาอังกฤษเพื่อธุรกิจ (Business Writing) 1 (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา จงบการเงินสำหรับผู้บริหาร (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา ธรรมชาติของภาษีธุรกิจ (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา บัญชี ... ชี้ช่องรวย (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- การเสวนาประเด็นทางการบัญชีและการสอบบัญชีในสถานการณ์วิกฤต Covid-19 (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การบรรยายหลักกฎหมายว่าด้วยการฟื้นฟูกิจการที่เจาหนี้และลูกหนี้ต้องทราบ (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การบรรยายเรื่อง บทบาทของนักบัญชีบริหารในยุคหลัง Covid-19 และ Technology Disruption (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การเสวนาการปรับตัวทางธุรกิจหลังวิกฤตโควิดด้วยกระบวนการฟื้นฟูกิจการ (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การเสวนาประเด็นทางการบัญชีและการสอบบัญชีในสถานการณ์วิกฤต Covid-19 (ตอนที่ 2) (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการโครงการพัฒนาศักยภาพการวิเคราะห์และการนำเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาคณิศศึกษาทางธุรกิจ ในหัวข้อ การเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขันกรณีศึกษา” (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การเสวนาแนวทางปรับปรุง NPAE “การศึกษาผลกระทบต่อนักบัญชีและสาธารณชน” (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การเสวนาเรื่อง การประเมินราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสิ่งสาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การเสวนาเรื่อง การปฏิบัติตาม TFRS 16 โดยไม่ยุ่งยาก (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การเสวนาเรื่อง ความรับผิดชอบของนักบัญชีและผู้ตรวจสอบตามร่างพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การบรรยายเรื่อง การตรวจสอบงบการเงินของ NPAEs (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การบรรยายเรื่อง เมื่อต้องเขียนรายงานของผู้สอบบัญชีกิจการ NPAEs (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การสัมมนาเรื่อง IAASB’s work plan and value of the audit to the users of financial statements (จัดโดย IAASB และสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การเสวนาเรื่อง Covid-19: Managing tax and legal compliance through challenging times (Facebook Live จัดโดย KPMG Phoomchai Business Advisory Co., Ltd.)

- การเสวนาเรื่อง เจาะลึกผลกระทบต่อการเงินบจ.ไทยปี 64 หลังมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีสิ้นสุดปลายปีนี้ (Facebook Live จัดโดย PwC Thailand)
- การเสวนาเรื่อง What you need to know and how you can prepare for challenges of Thailand's Personal Data Protection Act (จัดโดย PwC Thailand)
- การสัมมนาเรื่อง Road to Certify 2/2020 (จัดโดย CAC – Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)
- 2564 ■ E-Learning วิชา สารสนเทศทางการบัญชี 1 (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา จรรยาบรรณและมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา การวิเคราะห์งบการเงิน (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา สารสนเทศทางการบัญชี 2 (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา งบกระแสเงินสด (Cash Flow) (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา บัญชีกับทำไร อะไรเกิดก่อนกัน (จัดโดย thaicpdathome.com)
- เตรียมรับมือ ... กฎหมายข้อมูลส่วนบุคคลกับการจ้างแรงงานในการบริหารทรัพยากรบุคคล (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จากบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด)
- การจัดทำระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน))
- มาตรฐานแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (ISO 20400:2010) (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ)
- หลักสูตรจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องตาม RBA (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน))
- การตรวจประเมินภายใน หลักสูตรจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (IA RBA: Internal Audit Responsible Business Alliance) (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน))
- TFRS Update 2021 (จัดโดย KPMG Phoomchai Audit Ltd.) และการจดทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับการจัดตั้งสถานประกอบการเพิ่มเติม (จัดโดย KPMG Phoomchai Tax Ltd.)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด เกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียด และมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ที่ดินและอาคาร

กรรมสิทธิ์ : บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	วัตถุประสงค์ การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การผูกพัน ค้ำประกันเงินกู้ (ล้านบาท)
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 48 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	1-3-18	โรงงานและ บางส่วนเก็บ เอกสารทางบัญชี	บมจ.เคซีอี อิลেকโทรนิคส์	ที่ดิน 1.62 อาคาร -	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 72/1-2 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	9-1-27	สำนักงานและ โรงงาน	บมจ.เคซีอี อิลেকโทรนิคส์	ที่ดิน 14.57 อาคาร 17.69	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 72/3 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	10-2-14	สำนักงานและ โรงงาน	บมจ.เคซีอี อิลেকโทรนิคส์	ที่ดิน 35.00 อาคาร 2.37	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 72 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	19-3-71	สำนักงาน, โรงงานและ คลังสินค้า	บมจ.เคซีอี อิลেকโทรนิคส์	ที่ดิน 113.20 อาคาร 915.44	-
ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 56362	1-3-19	-	บมจ.เคซีอี อิลেকโทรนิคส์	ที่ดิน 19.95	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	AZ Cube Building 1-2-9 Kouraku Bunkyo-ku Tokyo, JAPAN	1 Floor	สำนักงานให้เช่า	บมจ.เคซีอี อิลেকโทรนิคส์	อาคาร 26.51	-
ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 14590 โฉนดเลขที่ 14591 โฉนดเลขที่ 32134	67-2-91	-	บมจ.เคซีอี อิลেকโทรนิคส์	ที่ดิน 178.00	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 677 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ	8-0-0	สำนักงาน, โรงงานและ คลังสินค้า	บจ.เค ซี อี อินเตอร์ เนชั่นแนล	ที่ดิน 12.00 อาคาร -	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 70 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	8-2-6	สำนักงานและ โรงงาน	บจ.ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ์	ที่ดิน 27.34 อาคาร 37.88	-

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด เกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	วัตถุประสงค์ การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน ค่าประกันเงินกู้ (ล้านบาท)
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 70/1 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง จ.กรุงเทพฯ	3-1-16	สำนักงานและ โรงงาน	บจ.ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอเรอร์	ที่ดิน 32.61 อาคาร 84.90	-
ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 35012	2-2-52	เพื่อสร้าง คลังสินค้า	บจ.ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอเรอร์	ที่ดิน 36.82	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 117, 118 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า จ.พระนครศรีอยุธยา	28-2-72	สำนักงาน, โรงงานและ คลังสินค้า	บจ.เคซีอี เทคโนโลยี	ที่ดิน 82.53 อาคาร 289.80	-
ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 55796	11-0-53	สร้างโรงงาน ในอนาคต	บจ.เคซีอี เทคโนโลยี	ที่ดิน 37.85	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 1/28 หมู่ 5 อ. อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา	3-2-59	สำนักงาน โรงงานและ คลังสินค้า	บจ.เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	ที่ดิน 14.59 อาคาร 5.06	14.59 จดจำนองที่ดิน ให้แก่ CTP
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 1/82 หมู่ 5 อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา	13-1-86.9 ให้เช่า 1,500 ตรม.	สำนักงาน โรงงานและ คลังสินค้า	บจ.เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	ที่ดิน 54.00 อาคาร 10.79	54.00 จดจำนองที่ดิน ให้แก่ CTP
สิ่งปลูกสร้าง บนที่ดินเช่า	เลขที่ 1/97 หมู่ 5 อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา เลขที่ 1/98 หมู่ 5 อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา	3,963.20 ตารางเมตร 1,564.30 ตารางเมตร	สำนักงาน โรงงานและ คลังสินค้า	บจ.เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด	อาคาร 16.84 อาคาร 14.36	31.2
อาคารชุด	1 Sims Lane, #05-11, Singapore 387355.	96.5 ตารางเมตร	สำนักงาน	บจ.เคซีอี สิงคโปร์ พัทธ์	ที่ดิน 27.98 อาคาร 153.46	141.22
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	954 San Rafael Ave., Mountain View, California 94043, U.S.A.	17,250 ตารางฟุต	สำนักงาน	บจ.เคซีอี อเมริกา พาร์กเนอร์ จำกัด	ที่ดิน 2.85 อาคาร 138.58	143.04

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด เกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 4

กรรมสิทธิ์ : สัญญาเช่า

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์
1. ที่ดินเปล่า	นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพฯ	3,204 ตรม.	อาคารโรงงาน	การนิคมอุตสาหกรรมฯ
2. ให้สิทธิใช้ที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง กรุงเทพฯ	1,225 ตรม.	วางท่อในนิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง	การนิคมอุตสาหกรรมฯ

รายละเอียดของสัญญาเช่า

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์การใช้งาน
1. เช่าที่ดิน	ระหว่าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	3 ปี (วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	1. ระหว่างวันที่ 1 ม.ค.2562 - 30 เม.ย.2562 เป็นจำนวน 93,814.29 บาท 2. ระหว่างวันที่ 1 พ.ค.2562 - 31 พ.ค.2562 เดือนละ 95,328.45 บาท 3. ระหว่างวันที่ 1 มิ.ย.2562 - 31 ส.ค.2564 เดือนละ 103,202.13 บาท และค่าบำรุงรักษาส่งจ่ายหน่วยความสะดวก 2,403.03 บาทต่อเดือน
2. ให้สิทธิวางท่อในนิคม อุตสาหกรรมลาดกระบัง และค่าบำรุงรักษาส่งจ่าย ความสะดวก	ระหว่าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	3 ปี (วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	1. ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 เป็นอัตราค่าเช่า จำนวน 103,757.50 บาทต่อปี 2. ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 เป็นอัตราค่าเช่า จำนวน 104,816.39 บาทต่อปี 3. ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 เป็นอัตราค่าเช่า จำนวน 114,133.25 บาทต่อปี และค่าบำรุงรักษาท่อ 10,492.80 บาทต่อปี

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด เกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สิน : ที่ดินและอาคารสำนักงานแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ราคาทุน			(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	167,966	167,966	195,961	195,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>167,966</u>	<u>167,966</u>	<u>195,961</u>	<u>195,961</u>
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,889	6,707	10,372	7,826
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,183	2,183	2,546	2,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>11,072</u>	<u>8,890</u>	<u>12,918</u>	<u>10,372</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>159,077</u>	<u>161,259</u>	<u>185,589</u>	<u>188,135</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>156,894</u>	<u>159,076</u>	<u>183,043</u>	<u>185,589</u>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 2 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาใหม่ในปี 2563 ซึ่งประเมินราคาโดย Daiwa Real Estate Appraisal Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ได้รับอนุญาตจาก Japan Association of Real Estate Appraiser; JAREA โดยพิจารณาราคาประเมินจากรายได้ (Income Approach) ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินของที่ดินและอาคารทั้งหมดมีจำนวน 630 ล้านเยน ซึ่งไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากราคาที่ซื้อในปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 608 ล้านเยน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทไม่ได้จัดให้มีการประเมินราคาใหม่ เนื่องจากไม่มีข้อบ่งชี้ในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ มูลค่าธุรกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่าธุรกรรมอยู่ในระดับที่ 3

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

บริษัทเคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) มีความมุ่งมั่นในการสนับสนุนหลักการพัฒนาสู่ความยั่งยืนตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC) เรายึดถือหลักจรรยาบรรณสากลในด้านสิทธิมนุษยชน ด้านแรงงาน ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการต่อต้านการทุจริต จรรยาบรรณธุรกิจของเคซีอี อันประกอบด้วยนโยบายและแนวปฏิบัติ หลักจริยธรรม และกฎหมายที่บริษัทยึดถือ ได้แสดงให้เห็นถึงค่านิยมและความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะปฏิบัติตามมาตรฐานจริยธรรมธุรกิจขั้นสูงสุดในการดำเนินธุรกิจ หลักจรรยาบรรณนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของกฎระเบียบบริษัทในการทำงานโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทเคซีอี ต้องถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

เคซีอี มีความมุ่งมั่นในหลักการของการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและการเป็นบรรษัทพลเมืองโลกที่ดี บริษัทจะสนับสนุนแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ดังเช่น จรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (RBA) และจรรยาบรรณของปฏิญญาสิทธิมนุษยชนสากลแห่งสหประชาชาติ ทั้งนี้ บริษัทให้คำมั่นในพันธกิจดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมทั้งข้อกำหนดและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- สร้างค่านิยมองค์กรและเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและดีต่อสุขภาพของพนักงาน
- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการประกอบกิจการของบริษัท
- ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และยึดถือมาตรฐานความซื่อสัตย์ขั้นสูงสุด
- ส่งเสริมให้มีการถือปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม สิ่งที่สำคัญมากคือการนำหลักจรรยาบรรณนี้ไปใช้ปฏิบัติในการทำงานร่วมกัน ในทุกๆ วัน กับลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทมีความคาดหวังว่าผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทจะยึดถือและถ่ายทอดหลักจรรยาบรรณนี้ ทั้งภายในบริษัทและรวมไปถึงผู้รับเหมาของบริษัทผู้เกี่ยวข้องด้วย

หลักจรรยาบรรณนี้แบ่งออกเป็นห้าหมวด หมวด ก. ข. และ ค. วางมาตรฐานสำหรับแรงงาน สุขภาพและความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมตามลำดับ หมวด ง. เพิ่มเติมมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมทางธุรกิจ หมวด จ. วางแนวทางพื้นฐานของระบบการจัดการที่เป็นที่ยอมรับในการนำหลักจรรยาบรรณนี้มาปฏิบัติ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

ก. แรงงาน

เคซีซีให้คำมั่นในการรักษาสถิติมนุษยชนของแรงงาน และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างมีศักดิ์ศรีและด้วยความเคารพตามที่เข้าใจในระดับสากล โดยประยุกต์ใช้กับแรงงานทุกประเภท ทั้งแรงงานชั่วคราว แรงงานสัญญาจ้าง แรงงานจ้างโดยตรง และแรงงานประเภทอื่นๆ มาตรฐานด้านแรงงาน มีดังนี้ :

1. เสรีภาพในการเลือกงาน

ห้ามมิให้มีการบังคับใช้แรงงาน การผูกมัดแรงงาน (รวมถึงผูกมัดด้วยภาระหนี้) ไม่ว่าจะโดยสมัครใจหรือไม่สมัครใจ หรือแรงงานตามพันธะสัญญา หรือการหาประโยชน์จากแรงงาน นักโทษ กาส หรือการค้ำมนุษย์ซึ่งรวมไปถึงการขนส่ง การเคลื่อนย้าย การเกณฑ์การถ่ายโอน หรือการบังคับบุคคลเข้าทำงานด้วยการข่มขู่ บังคับ ทุบตี ลักพาตัว หรือหลอกลวงให้ใช้แรงงานหรือให้บริการ ห้ามมิข้อจำกัดที่ปราศจากเหตุผลอันควรในการห้ามแรงงานเคลื่อนที่ภายในสถานที่ประกอบการ นอกจากนี้ยังรวมถึงข้อจำกัดที่ปราศจากเหตุผลอันควรในการเข้าหรือออกจากสถานที่ซึ่งจัดหาให้โดยบริษัท รวมถึงหอพักหรือที่พักอาศัยสำหรับคนงาน ถ้ามี ในส่วนของกระบวนการจ้างงาน แรงงานต้องได้รับสัญญาจ้างงานเป็นลายลักษณ์อักษรในภาษาท้องถิ่นซึ่งมีรายละเอียดข้อกำหนดและเงื่อนไขการจ้างงาน งานทั้งหมดต้องเป็นไปโดยสมัครใจ และแรงงานต้องมีอิสระที่จะ

ออกจากงานหรือพ้นจากการจ้างงานเมื่อใดก็ได้โดยไม่มีการลงโทษ หากได้รับแจ้งอย่างสมเหตุสมผลตามสัญญาของแรงงาน ผู้ว่าจ้าง ตัวแทน และตัวแทนช่วงจะไม่ยึดถือหรือทำลาย ปกปิด หรืออายัดเอกสารระบุตัวบุคคลหรือเอกสารการเข้าเมืองของแรงงาน เช่น บัตรประจำตัวที่ออกให้โดยรัฐบาล หนังสือเดินทาง หรือหนังสืออนุญาตทำงาน นายจ้างสามารถเก็บเอกสารได้ก็ต่อเมื่อกฎหมายกำหนดให้มีการเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวเท่านั้น ในกรณีนี้ ไม่ควรปฏิเสธไม่ให้แรงงานเข้าถึงเอกสารของตนไม่ว่าเมื่อใดก็ตาม แรงงานต้องไม่มีการจ่ายค่าธรรมเนียมใดๆ หรือค่าธรรมเนียมอื่นที่เกี่ยวกับการจ้างงานของตนให้แก่ตัวแทนของนายจ้างหรือตัวแทนช่วงในการจัดหางาน หากพบว่าแรงงานเป็นผู้จ่ายค่าธรรมเนียมดังกล่าว ค่าธรรมเนียมจำนวนนั้นๆ ต้องถูกคืนให้กับแรงงาน

2. แรงงานเยาวชน

ห้ามใช้แรงงานเด็กในทุกขั้นตอนของการผลิต “เด็ก” หมายถึงบุคคลใดๆ ที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี หรือมีอายุต่ำกว่าอายุสำเร็จการศึกษาภาคบังคับ หรือมีอายุต่ำกว่าอายุการจ้างงานขั้นต่ำในประเทศ โดยถืออายุที่สูงที่สุดเป็นหลัก ผู้เข้าร่วมจะต้องใช้กลไกที่เหมาะสมในการตรวจสอบอายุของแรงงาน บริษัทสามารถสนับสนุนให้มีโครงการฝึกงานเพื่อการเรียนรู้ที่ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบ แรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี (แรงงาน

เยาวชน) ต้องไม่ทำงานที่เสี่ยงอันตรายต่อสุขภาพหรือความปลอดภัยของตน ทั้งนี้รวมถึงการไม่ทำงานกะกลางคืนและการไม่ทำงานล่วงเวลา หากไม่มีกฎหมายในท้องถิ่นกำหนดไว้ อัตราค่าจ้าง ผู้ฝึกงาน และแรงงานฝึกหัด อย่างน้อยต้องเท่ากับอัตราค่าจ้างของแรงงานขั้นเริ่มต้นที่ทำงานแบบเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน หากพบว่ามีการใช้แรงงานเด็ก จะต้องให้ความช่วยเหลือและดำเนินการแก้ไข

3. ชั่วโมงการทำงาน

การศึกษาด้านการดำเนินกิจการระบุอย่างชัดเจนว่าความเครียดของแรงงานมีความสัมพันธ์กับผลิตภาพที่ลดลง ทำให้มีการเปลี่ยนงานเพิ่มมากขึ้น และมีการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยเพิ่มมากขึ้น ชั่วโมงการทำงานต้องไม่เกินจำนวนสูงสุดที่กำหนดไว้ในกฎหมายท้องถิ่น นอกจากนี้ ชั่วโมงทำงานไม่ควร

มากกว่า 60 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ รวมถึงชั่วโมงทำงานล่วงเวลา เว้นแต่ในกรณีฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่ปกติ การทำงานล่วงเวลาทั้งหมดจะต้องเป็นไปด้วยความสมัครใจ แรงงานต้องได้รับอนุญาตให้มีวันหยุดอย่างน้อยหนึ่งวันต่อสัปดาห์

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

4. ค่าจ้างและสวัสดิการ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่แรงงานต้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้รวมถึงกรณีที่เกี่ยวข้องกับค่าแรงขั้นต่ำ ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ แรงงานต้องได้รับค่าตอบแทนสำหรับการทำงานล่วงเวลามากกว่าอัตราค่าแรงรายชั่วโมงในเวลาที่ทำงานปกติเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายท้องถิ่น ห้ามใช้วิธีการหักค่าแรงเพื่อเป็นมาตรการลงโทษทางวินัย

ในแต่ละรอบของการจ่ายค่าแรง แรงงานต้องได้รับแจ้งรายการค่าจ้างภายในเวลาอันควรและสามารถเข้าใจได้ง่าย รวมถึงข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิสูจน์ความถูกต้องของค่าจ้างต่องานที่ได้ทำ การใช้แรงงานชั่วคราว แรงงานนอกพื้นที่ และแรงงานภายนอกทั้งหมด ต้องอยู่ภายใต้ข้อจำกัดของกฎหมายท้องถิ่น

5. การปฏิบัติอย่างมีมนุษยธรรม

ต้องไม่มีการปฏิบัติโดยใช้ความรุนแรงหรือใช้มนุษยธรรม รวมถึงความรุนแรงตามเพศภาวะ การล่วงละเมิดทางเพศ การข่มเหงทางเพศ การลงโทษรุนแรง การขู่เบียดเบียนทางจิตใจหรือร่างกาย การกลั่นแกล้ง การทำให้อับอายต่อหน้า

สาธารณะ หรือการละเมิดด้วยวาจาต่อแรงงาน หรือแม้แต่การขู่ว่าจะกระทำการดังกล่าว นโยบายและกระบวนการทางวินัยเพื่อป้องกันการกระทำข้างต้นต้องได้รับการกำหนดไว้อย่างชัดเจน และแจ้งให้แรงงานรับทราบ

6. การไม่เลือกปฏิบัติและการไม่คุกคาม

เคซีให้คำมั่นต่อแรงงานเกี่ยวกับการปราศจากการข่มเหงและปราศจากการเลือกปฏิบัติที่ผิดกฎหมาย บริษัทต้องไม่เลือกปฏิบัติหรือคุกคามอันเนื่องมาจากชาติพันธุ์ สีผิว อายุ เพศ รสนิยมทางเพศ อัตลักษณ์ทางเพศ หรือการแสดงออกทางเพศภาวะ เผ่าพันธุ์หรือถิ่นกำเนิด ความพิการ การตั้งครุฑศาสนา ความสัมพันธ์ทางเครือญาติ สมาชิกสหภาพ สถานะทหารผ่านศึก ข้อมูลทางพันธุกรรมที่ได้รับการคุ้มครอง หรือ

สถานะการสมรส ในการจ้างงานและวิธีปฏิบัติในการทำงาน เช่น ค่าแรง การเลื่อนขั้น การให้รางวัล และโอกาสในการได้รับการฝึกอบรม แรงงานต้องมีสถานที่ปฏิบัติศาสนกิจตามเหตุผลอันควร นอกจากนี้ แรงงานหรือผู้ที่อาจเป็นแรงงานไม่ควรถูกกำหนดให้ทำการตรวจสุขภาพ รวมถึงการตรวจการตั้งครรภ์หรือความบริสุทธิ์ หรือทดสอบสมรรถภาพทางร่างกาย ซึ่งอาจนำไปสู่การเลือกปฏิบัติ

7. เสรีภาพในการสมาคม

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายท้องถิ่น บริษัทต้องเคารพสิทธิของแรงงานทุกคนที่ต้องการก่อตั้ง และเข้าร่วมสหภาพแรงงานตามความสมัครใจเพื่อการต่อรองร่วมกัน และการชุมนุมอย่างสันติ เช่นเดียวกันกับ การเคารพสิทธิของแรงงานที่ละเว้นจากการร่วมกิจกรรมดังกล่าวแรงงาน และ/หรือผู้แทน จะต้อง

สามารถสื่อสารและแบ่งปันแนวคิด และความกังวลกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับสภาพการทำงานและวิธีการบริหารได้อย่างเปิดเผย โดยปราศจากความกลัวจากการถูกเลือกปฏิบัติลงโทษ ข่มขู่ หรือคุกคาม

ข. สุขภาพและความปลอดภัย

เชซีอีตระหนักว่า นอกจากการลดอุบัติเหตุการบาดเจ็บและความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงานแล้ว สิ่งแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและดีต่อสุขภาพ จะช่วยเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ทำให้การผลิตมีความสม่ำเสมอ ตลอดจนสามารถรักษาแรงงานและขวัญกำลังใจของแรงงาน บริษัทยังตระหนักอีกว่าการให้ข้อมูลและความรู้แก่แรงงานอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญที่จะค้นหาและแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพและความปลอดภัยในสถานประกอบการ มาตรฐานด้านสุขภาพและความปลอดภัย มีดังนี้ :

1. ความปลอดภัยในการทำงาน

แรงงานที่มีความเสี่ยงต่ออันตรายด้านสุขภาพและความปลอดภัย (เช่น อันตรายจากสารเคมี ไฟฟ้า หรือแหล่งพลังงานอื่น อัคคีภัย ยานพาหนะ และการตกจากที่สูง) ต้องได้รับการระบุและประเมิน รวมทั้งลดความเสี่ยงโดยใช้ลำดับขั้นของการควบคุมอันตราย ซึ่งประกอบไปด้วยการจัดความเสี่ยง การแทนที่กระบวนการหรือด้วยวัสดุ การควบคุมโดยการออกแบบ เฉพาะ การใช้การควบคุมทางวิศวกรรมและการควบคุมทางการบริหารจัดการ การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และระเบียบปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงาน (รวมถึงระบบล็อกและการแขวนป้ายเตือน) และการให้การฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัยและความ

ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เมื่ออันตรายต่างๆ ไม่สามารถควบคุมได้โดยวิธีการข้างต้น แรงงานต้องได้รับอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลที่ได้รับการบำรุงรักษาอย่างดีและเหมาะสม รวมทั้งเอกสารให้ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายเหล่านั้น นอกจากนี้ ยังต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่เหมาะสม เพื่อนำสถิติตั้งครุฑและมารดาที่ให้นมบุตรออกจากสภาวะการทำงานที่มีอันตรายสูง จัดหรือลดความเสี่ยงเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยในที่ทำงานของสตรีตั้งครุฑและมารดาที่ให้นมบุตร รวมถึงความเสี่ยงอันสืบเนื่องมาจากการทำงาน และจัดหาสถานที่สำหรับมารดาที่ให้นมบุตรที่เหมาะสม

2. ความพร้อมในกรณีฉุกเฉิน

สถานการณ์และเหตุการณ์ในกรณีฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นต้องได้รับการตรวจและประเมิน และลดผลกระทบให้น้อยที่สุด โดยการใช้แผนรับมือฉุกเฉินและกระบวนการตอบสนอง รวมถึงการรายงานเหตุฉุกเฉิน การแจ้งเตือนพนักงานและกระบวนการอพยพพลัดภัย การฝึกซ้อมแรงงานและการฝึกหนีไฟ จะต้องดำเนินการฝึกหนีไฟ อย่างน้อยปีละครั้ง หรือตามที่กฎหมายกำหนด

แล้วแต่ว่าข้อกำหนดใดจะเข้มงวดกว่า นอกจากนี้แผนฉุกเฉินควรรวมถึงเครื่องมือตรวจจับและดับเพลิงที่เหมาะสม ทางออกที่ไม่มีสิ่งกีดขวางและชัดเจน ทางออกฉุกเฉินที่เพียงพอ ข้อมูลติดต่อหน่วยกู้ภัยฉุกเฉิน และแผนฟื้นฟูและกระบวนการดังกล่าวจะต้องเน้นที่การลดอันตรายที่เกิดขึ้นต่อชีวิต สิ่งแวดล้อมและทรัพย์สินให้เหลือน้อยที่สุด

3. การบาดเจ็บและความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

ต้องมีการนำระเบียบปฏิบัติและระบบต่างๆ มาใช้เพื่อป้องกัน จัดการ ติดตาม และรายงานการบาดเจ็บและความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน รวมถึงมาตรการส่งเสริมการรายงานของแรงงาน การจำแนกและบันทึกกรณีบาดเจ็บและ

เจ็บป่วย การให้การรักษาที่จำเป็น การสอบสวนและดำเนินการเพื่อแก้ไขที่สาเหตุและการอำนวยความสะดวกให้แรงงานกลับเข้าทำงาน

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

4. สุขอนามัยอุตสาหกรรม

แรงงานที่เสี่ยงต่อการได้รับสารเคมี สารชีวภาพ และ ภาวะสุขภาพ ต้องได้รับการระบุ ประเมิน ควบคุม ตามลำดับขั้นของการควบคุม หากมีการระบุว่าจะเกิดอันตรายขึ้น ผู้เข้าร่วมจะต้องมองหาโอกาสในการกำจัดและ/หรือลดอันตรายที่อาจเกิดขึ้น อันตรายที่อาจเกิดขึ้นต้องถูกจัดหรือควบคุมผ่านการควบคุมที่เหมาะสมด้านการออกแบบ ด้านวิศวกรรม และด้านการจัดการ

เมื่อไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงอันตรายได้อย่างเพียงพอ โดยวิธีการดังกล่าว สุขภาพของแรงงานต้องได้รับการป้องกัน โดยการใช้อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลที่เหมาะสม ซึ่งต้องได้รับการบำรุงรักษาอย่างดีโดยไม่มีค่าใช้จ่าย จะต้องมีโปรแกรมการป้องกัน และโปรแกรมควรมีเอกสารให้ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับอันตรายเหล่านั้น

5. งานที่ต้องการแรงงานทางกายภาพ

แรงงานที่เสี่ยงต่ออันตรายจากงานที่ใช้แรงงานทางกายภาพ รวมถึงการจัดการกับวัสดุโดยแรงงานคน และการยกของหนักหรือยกของเป็นประจำ การยืนเป็นเวลานานหรือเป็น

ประจำ หรืองานประกอบที่ใช้แรงมาก ต้องได้รับการระบุ ประเมิน และควบคุม

6. การป้องกันอันตรายจากการใช้เครื่องจักรกล

เครื่องจักรกลการผลิตและเครื่องจักรอื่นๆ จะต้องได้รับการประเมินความปลอดภัย ต้องจัดให้มีเครื่องป้องกันทางกายภาพ เครื่องล็อก และสิ่งป้องกัน ที่ได้รับการบำรุงรักษา

อย่างเหมาะสม ในกรณีที่เกิดเครื่องจักรอาจก่อให้เกิดอันตรายและการบาดเจ็บต่อแรงงาน

7. สุขอนามัย อาหาร และที่อยู่อาศัย

แรงงานต้องสามารถเข้าถึงห้องสุขาที่สะอาด น้ำดื่มสะอาด และการเตรียม การจัดเก็บอาหาร และสถานที่รับประทานอาหารที่ถูกสุขลักษณะ หอพักแรงงานที่ผู้เข้าร่วมหรือผู้แทนจัดหาให้ต้องได้รับการดูแลรักษาให้สะอาดและปลอดภัย พร้อมด้วยมาตรการฉุกเฉินที่เหมาะสม น้ำร้อนสำหรับอาบน้ำ ความอบอุ่น

และการระบายอากาศที่เพียงพอ และพื้นที่ส่วนบุคคลที่มีความปลอดภัยเพื่อเก็บรักษาทรัพย์สินส่วนบุคคลหรือของมีค่า และพื้นที่ส่วนตัวพร้อมสิทธิในการเข้าออกสถานที่ได้ตามเหตุผลอันควร

8. การสื่อสารด้านสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทจะต้องให้ข้อมูลเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยที่เหมาะสมแก่แรงงาน และการฝึกอบรมในภาษาที่แรงงานใช้ หรือในภาษาที่แรงงานเข้าใจ เกี่ยวกับอันตรายที่ถูกระบุในสถานที่ทำงาน ซึ่งแรงงานมีความเสี่ยงที่จะประสบ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอันตรายจากเครื่องจักร ไฟฟ้า สารเคมีอันตราย และอันตรายทางร่างกาย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านสุขภาพและ

ความปลอดภัยจะต้องได้รับการตีพิมพ์อย่างชัดเจนในสถานประกอบการ หรือติดไว้ในสถานที่ที่ระบุไว้และแรงงานสามารถเข้าถึงได้ ต้องมีการฝึกอบรมให้กับแรงงานทุกคนก่อนเริ่มการทำงาน และเป็นประจำหลังจากนั้น แรงงานจะต้องได้รับการสนับสนุนให้แจ้งข้อกังวลด้านสุขภาพและความปลอดภัยใดๆ โดยปราศจากการตอบโต้

ค. สิ่งแวดล้อม

เคซีอีตระหนักว่าความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมถือเป็นส่วนหนึ่งของการผลิตสินค้าระดับโลก ผู้เข้าร่วมจะต้องระบุผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและต้องลดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติในการดำเนินการผลิต ในขณะที่ต้องปกป้องสุขภาพและความปลอดภัยของสาธารณชนด้วย

มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม มีดังนี้ :

1. ใบอนุญาตและการรายงานด้านสิ่งแวดล้อม

ใบอนุญาตด้านสิ่งแวดล้อมที่จำเป็นทั้งหมด (เช่น การเฝ้าพิจารณาการปล่อยของเสีย) การอนุมัติและการขึ้นทะเบียนต้อง

ได้รับการดำเนินการ เก็บรักษา และปรับปรุงให้ตรงกับสถานการณ์ปัจจุบัน และต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรายงาน

2. การป้องกันมลภาวะและการลดการใช้ทรัพยากร

ต้องมีการลดการปล่อย การระบายสารพิษ และการผลิตของเสียให้เหลือน้อยที่สุด รวมถึงการจัดแหล่งก่อเกิดหรือทำการปฏิบัติการให้หมดไป ตัวอย่างเช่น การเพิ่มอุปกรณ์ควบคุมมลพิษ การปรับปรุงขั้นตอนการผลิต การบำรุงรักษา และกระบวนการทางสาธารณสุขโลก หรือโดยวิธีการอื่นๆ ต้องอนุรักษ์การใช้

ทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงน้ำ เชื้อเพลิงฟอสซิล แร่ธาตุและผลิตภัณฑ์จากป่าดงดิบ ด้วยวิธีการปฏิบัติการ เช่น ปรับปรุงขั้นตอนการผลิต การบำรุงรักษา และกระบวนการทางสาธารณสุขโลก การใช้วัสดุทดแทน การนำไปใช้ซ้ำ การอนุรักษ์การใช้เชื้อเพลิง หรือโดยวิธีการอื่น ๆ

3. วัตถุอันตราย

สารเคมีของเสีย และวัตถุอันตรายใดที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อมนุษย์หรือสิ่งแวดล้อม ต้องได้รับการระบุ ติดป้ายแสดง และจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดูแลด้านความปลอดภัยในเรื่องการ

จัดการ การเคลื่อนย้าย การจัดเก็บ การใช้การรีไซเคิล หรือการนำกลับมาใช้ใหม่

4. ขยะมูลฝอย

ผู้เข้าร่วมจะต้องใช้วิธีการอย่างเป็นระบบและรับผิดชอบในการระบุ จัดการ ลด และกำจัด หรือรีไซเคิลขยะมูลฝอย (ที่ไม่เป็นอันตราย)

5. การปล่อยมลภาวะทางอากาศ

การปล่อยสารระเหยที่เป็นสารอินทรีย์เคมีระเหยง่าย สารก่อกร่อน สารอนุภาค สารเคมีทำลายโอโซน และการเผาไหม้ที่เกิดจากการปฏิบัติงานออกสู่อากาศ ต้องได้รับการจำแนก ตรวจสอบ ควบคุม และบำบัดก่อนปล่อยออกเป็นประจำ สารทำลาย

ชั้นบรรยากาศโอโซนจะต้องได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามพิธีสารมอนทรีออล และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ผู้เข้าร่วมต้องดำเนินการตรวจสอบการทำงานของระบบควบคุมการปล่อยมลภาวะทางอากาศเป็นประจำ

6. ข้อจำกัดด้านวัสดุ

บริษัทต้องยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดของลูกค้าเกี่ยวกับการห้ามหรือการจำกัดสารเฉพาะ

ในสินค้าและการผลิต รวมถึงการติดฉลากระบุเกี่ยวกับการรีไซเคิลและการกำจัดทิ้ง

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

7. การจัดการน้ำ

บริษัทจะต้องดำเนินโครงการการจัดการน้ำ ซึ่งต้องจัดทำบันทึก กำหนดคุณลักษณะ และตรวจสอบติดตามแหล่งน้ำ การใช้ น้ำ และการปล่อยน้ำ รวมถึงการแสวงหาโอกาสในการอนุรักษ์น้ำ และควบคุมช่องทางการปนเปื้อน ต้องกำหนดคุณลักษณะ ตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม และบำบัดน้ำเสียทุกชนิด

ตามที่กำหนด ก่อนทำการปล่อยหรือทิ้งสู่ภายนอก ผู้เข้าร่วมจะต้องทำการเฝ้าระวังประสิทธิภาพของระบบการบำบัดน้ำเสียและระบบการกักเก็บเป็นประจำ เพื่อให้แน่ใจว่ามีประสิทธิภาพสูงสุด และสอดคล้องกับกฎระเบียบ

8. การใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทจะต้องกำหนดเป้าหมายในการลดก๊าซเรือนกระจกทั่วทั้งองค์กร และจะต้องมีการติดตาม บันทึก และรายงานการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ใน Scope 1 และ 2 ต่อสาธารณะ ผู้เข้าร่วมต้องหาวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและเพื่อลดปริมาณการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ต่ำที่สุด

จ. จริยธรรม

เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและประสบความสำเร็จในตลาด เคซีอีและตัวแทนต้องยึดถือปฏิบัติตามมาตรฐานจริยธรรมขั้นสูงสุด รวมถึง :

1. ความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ

ต้องยึดถือมาตรฐานความซื่อสัตย์ขั้นสูงสุดในทุกการดำเนินการทางธุรกิจ บริษัทจะต้องมีนโยบายไม่ประนีประนอมต่อ

การทุจริตโดยสิ้นเชิง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการติดสินบน การทุจริต การรีดไถ และการฉ้อฉลในทุกรูปแบบ

2. ไม่มีการเอื้อประโยชน์ที่ไม่เหมาะสม

ต้องไม่สัญญา เสนอ มอบอำนาจ ให้หรือยอมรับ การติดสินบนหรือวิธีการอื่นใดที่จะทำให้ได้รับผลประโยชน์ที่ไม่ควรหรือไม่เหมาะสม ข้อห้ามนี้รวมถึงการสัญญา เสนอ มอบอำนาจ ให้หรือยอมรับสิ่งของใดที่มีมูลค่า ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม

เพื่อให้ได้มาหรือรักษาธุรกิจไว้ ชี้นำธุรกิจแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง หรือได้รับผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสม ต้องมีการตรวจสอบติดตาม มีการเก็บรักษานโยบายและบังคับใช้กระบวนการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามกฎหมายต่อต้านการทุจริต

3. การเปิดเผยข้อมูล

การเจรจาทางธุรกิจทั้งหมดควรกระทำอย่างโปร่งใส และมีการอ้างอิงในเอกสารและบันทึกข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องแม่นยำ ข้อมูลเกี่ยวกับแรงงาน สุขภาพและความปลอดภัย ทรัพย์สินด้านสิ่งแวดล้อม กิจกรรมทางธุรกิจ โครงสร้างสถานะทางการเงิน และผลประโยชน์ของผู้เข้าร่วม ต้องได้รับ

การเปิดเผยตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของอุตสาหกรรม การปลอมแปลงบันทึกข้อมูลหรือแถลงข้อความอันเป็นเท็จเกี่ยวกับเงื่อนไขหรือวิธีปฏิบัติในห่วงโซ่อุปทานเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

4. กรณีสินทางปัญญา

สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต้องได้รับการเคารพ กล่าวคือการถ่ายโอนเทคโนโลยีและความรู้ความชำนาญต้อง

กระทำในลักษณะที่มีการปกป้องสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และข้อมูลของลูกค้าและซัพพลายเออร์ต้องได้รับการปกป้อง

5. การดำเนินธุรกิจ การโฆษณา และการแข่งขันที่เป็นธรรม

ต้องรักษามาตรฐานของการดำเนินธุรกิจ การโฆษณา และการแข่งขันที่เป็นธรรม

6. การปกป้องลักษณะบุคคลและการไม่ตอบโต้

มีโครงการที่รับประกันการรักษาความลับ การไม่เปิดเผยตัวตน และการปกป้องซัพพลายเออร์ และลูกค้าที่เป็นผู้ร้องเรียน เว้นแต่จะถูกห้ามโดยกฎหมาย บริษัทควรมีกระบวนการ

การสื่อสารสำหรับบุคลากรเพื่อให้สามารถแจ้งความกังวลของตนได้โดยปราศจากความกลัวจากการถูกตอบโต้

7. การหาแหล่งแร่ธาตุโดยมีความรับผิดชอบ

บริษัทจะต้องนำเอานโยบายมาใช้และดำเนินการตรวจสอบสถานะอย่างเคร่งครัดในการหาแหล่งที่มาและลำดับห่วงโซ่ของการคุ้มครอง แทนทาลัม ดีบุก กังสตะน และทองคำ ในผลิตภัณฑ์ที่ตนผลิต เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดหาโดยสอดคล้องกับแนวทางขององค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทาง

เศรษฐกิจ (Organization for Economic Cooperation and Development, OECD) สำหรับห่วงโซ่อุปทานที่มีความรับผิดชอบสำหรับแร่จากพื้นที่ที่มีความขัดแย้งและมีความเสี่ยงสูง หรือกรอบการตรวจสอบสถานะที่เป็นที่ยอมรับและเทียบเท่า

8. ความเป็นส่วนตัว

บริษัทต้องมุ่งมั่นในการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลตามความคาดหวังและด้วยเหตุผลอันควรของผู้ที่ทำการธุรกิจด้วย รวมถึงซัพพลายเออร์ลูกค้า ผู้บริโภค และพนักงาน ผู้เข้าร่วมต้องปฏิบัติตามกฎหมายรักษาความปลอดภัยความเป็นส่วนตัว

และความปลอดภัยของข้อมูล และระเบียบข้อกำหนดในกรณีที่ได้รวบรวม เก็บรักษา ประมวลผล ส่งต่อ และแบ่งปันข้อมูลส่วนบุคคล

จ. ระบบการบริหารจัดการ

เคซีอีจะต้องยอมรับนำมาปฏิบัติหรือจัดตั้งระบบการจัดการ ซึ่งมีขอบเขตที่เกี่ยวข้องกับเนื้อหาของหลักจรรยาบรรณนี้ ระบบการจัดการต้องได้รับการออกแบบขึ้นเพื่อให้ (ก) สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการและผลิตภัณฑ์ของผู้เข้าร่วมที่มีการบังคับใช้ (ข) สอดคล้องกับหลักจรรยาบรรณนี้ และ (ค) ระบุและบรรเทาความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานอันเกี่ยวเนื่องกับหลักจรรยาบรรณนี้ ระบบควรเฝ้าอำนวยความสะดวกการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ระบบการจัดการควรมีองค์ประกอบเบื้องต้นดังต่อไปนี้ :

1. ความมุ่งมั่นของบริษัท

คำแถลงนโยบายความรับผิดชอบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อยืนยันถึงพันธกิจของผู้เข้าร่วมที่ปฏิบัติตนให้สอดคล้องและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับการ

เห็นชอบโดยคณะผู้บริหารและตีพิมพ์ไว้เป็นภาษาท้องถิ่นภายในสถานประกอบการ

2. ความสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

บริษัทต้องระบุผู้บริหารอาวุโสและผู้แทนของบริษัทที่รับผิดชอบในการนำระบบการจัดการและโครงการที่เกี่ยวข้องมา

ปฏิบัติอย่างชัดเจน ผู้บริหารอาวุโสทำการทบทวนสถานะของระบบการจัดการเป็นประจำ

3. ข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อกำหนดของลูกค้า

มีกระบวนการเพื่อระบุ เฝ้าพิจารณา และทำความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของลูกค้าที่บังคับใช้ รวมถึงข้อกำหนดของหลักจรรยาบรรณนี้

4. การประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

มีกระบวนการเพื่อระบุการปฏิบัติตามกฎหมาย สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย และวิธีปฏิบัติต่อแรงงานและความเสี่ยงต่อจริยธรรมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของผู้เข้าร่วม การตัดสินใจที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญสำหรับ

ความเสี่ยงแต่ละประการและการใช้กระบวนการและการควบคุมทางกายภาพที่เหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่ระบุได้ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ

5. วัตถุประสงค์การปรับปรุง

มีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนการปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัยของผู้เข้าร่วม

รวมถึงการประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัทเป็น ระยะๆ

6. การฝึกอบรม

จัดโครงการฝึกอบรมผู้จัดการและแรงงานเพื่อบังคับใช้นโยบาย กระบวนการทำงาน และวัตถุประสงค์การปรับปรุง

ของบริษัท และเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่บังคับใช้

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละเอียดกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

7. การสื่อสาร

มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลที่ชัดเจนและถูกต้องเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติความคาดหวัง และผลการดำเนินงานของบริษัท ต่อแรงงาน ชัพพลายเออร์และลูกค้า

8. ความคิดเห็นตอบกลับ

มีการมีส่วนร่วม และการร้องทุกข์ของแรงงาน มีกระบวนการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงกลไกการร้องทุกข์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อประเมินความเข้าใจของแรงงาน และรับความคิดเห็นตอบกลับหรือการละเมิดต่อวิธีปฏิบัติและเงื่อนไขการทำงานตามที่

ครอบคลุมอยู่ในหลักจรรยาบรรณนี้ เพื่อส่งเสริมการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง แรงงานต้องมีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในการร้องทุกข์และแสดงความคิดเห็น โดยไม่ต้องกลัวต่อการแก้แค้นหรือการตอบโต้

9. การตรวจติดตามและการประเมิน

ทำการประเมินตนเองเป็นระยะๆ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบข้อกำหนด รวมถึงเนื้อหาของหลัก

จรรยาบรรณและข้อกำหนดของลูกค้าเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่สัญญาไว้

10. กระบวนการปฏิบัติการแก้ไข

มีกระบวนการปฏิบัติการแก้ไขอย่างทันที่ต่อความเสื่อมประสิทธิภาพ ซึ่งระบุได้จากการประเมินภายในหรือภายนอก การตรวจสอบ การสืบสวน และการทบทวน

11. การจัดทำเอกสารและบันทึกข้อมูล

มีการสร้างและรักษาเอกสารและบันทึกข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและสอดคล้องกับข้อกำหนด

ของบริษัท พร้อมทั้งการรักษาความลับเพื่อปกป้องความเป็นส่วนตัวตามความเหมาะสม

12. ความรับผิดชอบต่อซัพพลายเออร์

มีกระบวนการเพื่อสื่อสารข้อกำหนดหลักจรรยาบรรณให้กับซัพพลายเออร์และเพื่อเฝ้าพิทักษ์ซัพพลายเออร์ให้ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนี้

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน โดยมี นายไพฑูรย์ ทวีผล ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ นายครรชิต บุณจีนดา และดร. สุธี โมกะเวส เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้แสดงความเห็น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผล การดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงาน ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญและรายงานทางการเงินที่มีนัยสำคัญ โดยสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และจากการพิจารณาขอบเขตแผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ รายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ รวมทั้งการเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความเหมาะสมผล อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ

ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของส่วนงานตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา ติดตามการปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามข้อเสนอแนะในรายงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯมีความเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่จัดทำตามแนวคิดการตรวจสอบบนฐานความเสี่ยง (Risk – Based Audit Approach) ผลการปฏิบัติงานตามแผนงานดังกล่าว รวมทั้งได้หารือกับหัวหน้าส่วนงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสม

การกำกับดูแลด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภายหลังที่บริษัทฯได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 บริษัทฯได้รับการต่ออายุการรับรองต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแล การปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้ส่วนงานตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการเงินและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับการทำการค้าระหว่างกันของบริษัทฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้นเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานในปี 2564 ผลการประเมินด้านการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับดี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับทราบความเห็นจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ปัญหาการทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2565 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสบการณ์ทำงาน ความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบ ความเป็นอิสระ รวมทั้งการเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2565 ที่เสนอมานี้ เห็นว่ามีความเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท เคพีเอ็มวี ภูมิไฮ สอบบัญชี จำกัด เพื่อเป็นผู้สอบบัญชี และแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2565

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามแนวทางการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนกำกับดูแลในเรื่องการเตรียมความพร้อมของการทบทวนจรรยาบรรณการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามหลักการบริหารกิจการที่ดี (CG Code) ของ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในเรื่องการปฏิบัติตามแนวทางหลักการบริหารกิจการที่ดี เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์จะใช้ประเมิน สำหรับปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยสม่ำเสมอ

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะประจำปี 2564 โดยได้ประเมินการทำหน้าที่โดยรวม และการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน สำหรับการประเมินการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านแบ่งเป็น 6 ด้าน ได้แก่ 1) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ 2) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 3) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 4) การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี 5) การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และ 6) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่าได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเพียงพอและครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน



นายไพฑูรย์ กวีพล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



“ผลิตและบริการลูกค้า
ให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า
โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว

เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

KCE Electronics Public Company Limited

72-72/1-3 LAT KRABANG INDUSTRIAL ESTATE

SOI CHALONGKRUNG 31, KWANG LUMPLATEW

LAT KRABANG, BANGKOK 10520 THAILAND



KCE
ELECTRONICS
Public Company Limited