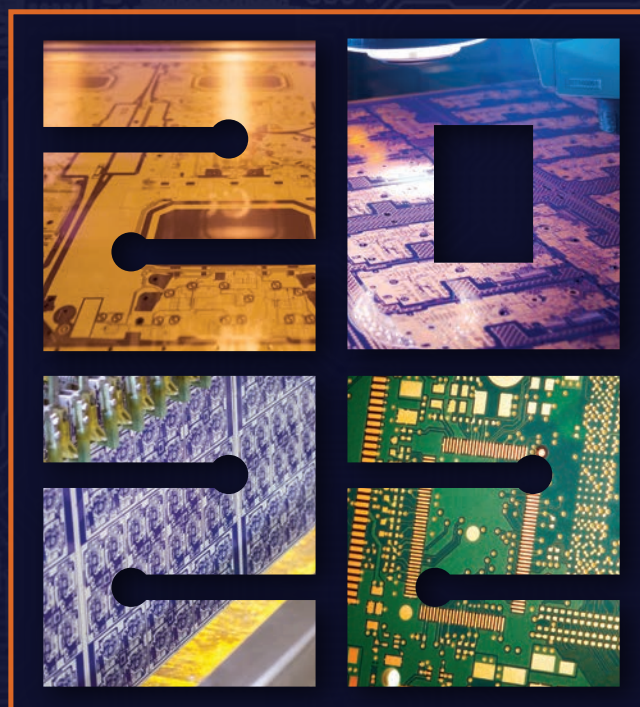
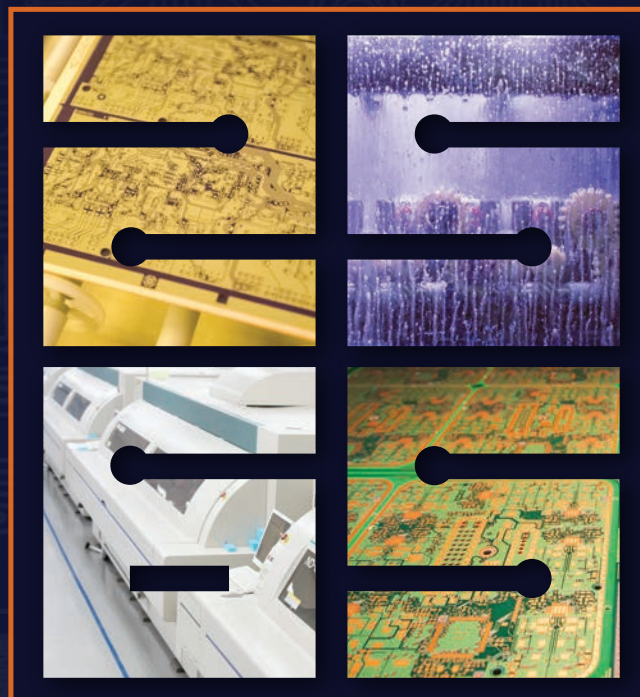


รายงานประจำปี



ANNUAL REPORT (56-1 One Report)

สารบัญ

เกี่ยวกับ KCE	2
จุดเด่นทางการเงิน	3
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	5
รายงานของคณะกรรมการ ประจำปี 2565	6
คณะกรรมการ	10
คณะผู้บริหาร	26

ส่วนที่



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	30
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	31
1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	31
▪ วัสดุภัณฑ์ และพันธมิตร	32
▪ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	33
▪ การระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์	37
▪ ข้อผูกพันที่ไว้ไว้	37
▪ ชื่อ สถานที่ตั้งบริษัท ประเภทธุรกิจ	37
1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	38
▪ โครงสร้างรายได้	38
▪ ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์	39
▪ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	40
▪ การตลาดและการแข่งขัน	46
▪ กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	53
1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	54
▪ โครงสร้างการถือหุ้น	56
▪ ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่	56
▪ บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	57
▪ บริษัทหรือกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	58
1.4. โครงสร้างเงินทุนและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	59
▪ จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	59
▪ ผู้ถือหุ้น	59
1.5. การออกหลักทรัพ์อื่น	60
1.6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	60
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	61
2.1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	61
2.2. ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	62

ส่วนที่



ส่วนที่



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	67
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	68
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)	70
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	73
3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม	92
3.5 ความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาล และเศรษฐกิจ	108
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	119
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	126
การกำกับดูแลกิจการ	131
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	132
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	168
8. รายงานคณะกรรมการชุดย่อย	186
▪ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	186
▪ รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	189
▪ รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	191
▪ รายงานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร	192
รายงานทางการเงิน	193
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	194
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	196
งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	201
เอกสารแนบ	288
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและ การเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม ดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท	288
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย	297
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	298
เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ ประเมินราคาหลักทรัพย์	302
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	306



เกี่ยวกับ KCE

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE”

บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือน สิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัท มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 591,396,798 บาท และมีทุนชำระแล้ว 590,982,798 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร หรือ PCB ที่เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ โรงงานประกอบเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ หรือกลุ่มลูกค้าที่ทำอุปกรณ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และกลุ่มลูกค้าสินค้าอุปโภค โดยการผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังหลายประเทศทั่วโลกทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และในเอเชีย

กลุ่มบริษัทเคซีอี ประกอบด้วย บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัทย่อย

1. บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด
4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
5. บริษัท เคมิโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พับลิค จำกัด
(รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557)
7. บริษัท เคมิโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด
8. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
(รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561)

บริษัทย่อยทางอ้อม

1. บริษัท เคมิโทรนิคส์ เคมิคอล จำกัด
2. บริษัท ซีทีซี เคมิคอล จำกัด
3. บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์กเนอร์ จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด

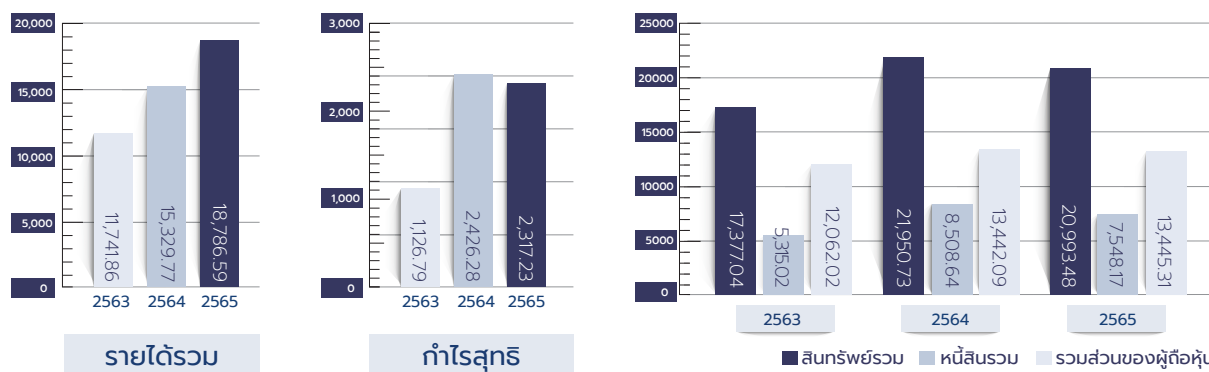
จุดเด่นทางการเงิน

[หน่วย : ล้านบาท]

	2563	2564	2565
รายได้จากการขายและบริการ	11,527.16	14,937.78	18,456.34
รายได้รวม	11,741.86	15,329.77	18,786.59
กำไรขั้นต้น	2,512.10	3,972.58	4,201.99
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2,327.61	3,740.27	3,635.22
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยและภาษี	1,279.55	2,716.40	2,553.32
กำไรสุทธิ	1,126.79	2,426.28	2,317.23
กำไรต่อหุ้น* (บาท)	0.96	2.06	1.96
จำนวนหุ้นโดยวิธีทวิเจสียถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,173,607	1,180,286	1,181,792
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	83.45%	77.91%	81.61%*
สินทรัพย์รวม	17,377.04	21,950.73	20,993.48
หนี้สินรวม	5,315.02	8,508.64	7,548.17
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	12,062.02	13,442.09	13,445.31
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	589.03	590.79	590.98
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	2,271.62	1,735.46	2,035.91

* เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

[หน่วย : ล้านบาท]



อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2564	2565
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขาย	21.79%	26.59%	22.77%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีต่อรายได้ขาย	11.10%	18.18%	13.83%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขาย	9.78%	16.24%	12.56%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	9.34%	18.05%	17.23%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	6.48%	11.05%	11.04%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน/รายได้ขาย	19.71%	11.62%	11.03%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน/ส่วนของผู้ถือหุ้น	18.83%	12.91%	15.14%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.96	2.06	1.96
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.80	1.60	1.60*
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	10.28	11.39	11.38

* เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



SET Awards ประจำปี 2565

- Best Company Performance Awards
- Best CEO Awards



ASEAN CG Scorecard ปี 2564

- ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies Award 2021



Thailand's Top Corporate Brands 2022

Excellent CG Scoring



การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR 2565)

- ระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) ปีที่ 8



มาตรฐานแรงงานไทย

มรท. 8001 : 2563 ฉบับสมบูรณ์



สถานประกอบการดีเด่น ประจำปี พ.ศ. 2565

ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน
ระดับประเทศ ปีที่ 10

รายงานของคณะกรรมการประจำปี 2565

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีความยินดีที่จะรายงานผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ตามงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ผ่านการสอบทานแล้ว ซึ่งปรากฏว่ากลุ่มบริษัทมียอดขายรวมจำนวน 18,456.3 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,317.2 ล้านบาท (12.6% ของยอดขาย) เทียบกับปี 2564 ที่มียอดขายรวมจำนวน 14,937.8 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,426.3 ล้านบาท (16.2% ของยอดขาย) ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2565 เปรียบเทียบกับปี 2564 ได้แสดงไว้ในตาราง สรุปได้ดังนี้

[หน่วย : ล้านบาท]

	2565	2564	% เปลี่ยนแปลง [2565 และ 2564]	2563	% เปลี่ยนแปลง [2564 และ 2563]
อัตราแลกเปลี่ยน THB/USD	34.8192	31.8764		30.9757	
อัตราแลกเปลี่ยน THB/EUR	36.5020	37.4456		35.2339	
รายได้จากการขาย	18,456.3	14,937.8	+23.55	11,527.2	+29.59
รายได้จากการขาย, USD	530.1	468.6	+13.11	372.1	+25.93
ต้นทุนขาย	14,254.4	10,965.2		9,015.1	
อัตรากำไรขั้นต้น, (ร้อยละ)	22.8%	26.6%		21.8%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,988.5	1,655.7	+20.1	1,449.2	+14.25
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน *	2,280.9	2,218.8	+2.80	1,074.6	+106.53
กำไรสุทธิ(ส่วนของบริษัทใหญ่)	2,317.2	2,426.3	-4.5	1,126.8	+115.33
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	12.6%	16.2%		9.8%	

[หมายเหตุ * ไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน]

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2565 ได้รับผลกระทบเชิงลบจากสถานการณ์ความขัดแย้งของ รัสเซีย-ยูเครน รวมกับข้อจำกัดของประเทศจีนอันเนื่องมาจาก Covid-19 กลายเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้ห่วงโซ่อุปทานและพลังงานทั่วโลกเกิดภาวะวิกฤติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคยุโรป จากภาวะเงินเฟ้อโลกทำให้ราคาวัตถุดิบและแรงงานทั้งห่วงโซ่อุปทานเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าปริมาณวัตถุดิบในตลาดปรับตัวมากขึ้นบ้างก็ตาม ซึ่งยอดขาย Semiconductor เริ่มมีแนวโน้มชะลอตัวและมีการคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตจะช้าลงในปี 2566 จากปัจจัยทั้งหลายข้างต้น ส่งผลให้ยอดขายของ double-sided PCB กับ multi-layer PCB เกิดการชะลอตัวในครึ่งปีหลังของปี 2565, อย่างไรก็ตามยอดขายของ double-sided PCB กับ multi-layer PCB จะ ลดลง แต่ยอดขายของสินค้ากลุ่ม HDI PCB มีสูงขึ้น พบวกกับ ยอดสั่งซื้อคงค้างของ HDI PCB ทำให้สามารถชดเชยยอดขายที่หายไปของ multi-layer PCB ได้ในระดับหนึ่ง

จากสถานการณ์เศรษฐกิจโลก ทำให้ราคาทองแดง ทอง และ น้ำมัน ปรับราคาสูงขึ้นอย่างมาก ส่งผลทำให้ต้นทุนของบริษัทเพิ่มขึ้น ทั้งต้นทุนวัตถุดิบและค่าวัสดุการผลิต กระทั่งต่ออัตรากำไรขั้นต้นของปีนี้ ลดลงจาก อัตราร้อยละ 26.6 ในปี 2564 เป็น อัตราร้อยละ 22.8 ในปี 2565 เนื่องจากแนวโน้มความต้องการสินค้ากลุ่ม HDI PCB ที่มีมากขึ้น บริษัทได้ดำเนินการวางแผนปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และพัฒนาการควบคุมคุณภาพสินค้าของการผลิต HDI PCB ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2566

ในปี 2565 จากสถานการณ์การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกมีหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อยอดขายและต้นทุนของสินค้าอย่างมาก บริษัทต้องปรับกลยุทธ์ในการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม โดยบริษัทมีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิจำนวน 2,317.2 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 12.6 ของยอดขาย เปรียบเทียบกับผลประกอบการในปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 2,426.3 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ 16.2 ของยอดขาย

สรุปผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย

รายได้รวมจากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัทในรูปเงินบาทเพิ่มขึ้นจาก 14,937.8 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 18,456.3 ล้านบาท ในปี 2565 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.55 ในขณะที่ยอดขายในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.11 จาก 468.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 เป็น 530.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2565 ทั้งนี้เป็นผลกระทบเชิงบวก จากการอ่อนค่าของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้มีการรับรู้รายได้เงินบาทเพิ่มขึ้นประมาณ 1,076.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้ขายที่สูงขึ้นของปี 2565 นี้ เป็นผลจากการเจรจาต่อรองปรับราคาซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ครึ่งปีหลังของปี 2564 เพื่อชดเชยบางส่วนจากราคาของวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น และเป็นผลจากการเปลี่ยนสัดส่วนปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์ (Product Mix) ในปี 2565 จะเห็นได้ว่ามีปริมาณการขายสูงขึ้นจากปีก่อนโดยเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.82 แต่เนื่องจากสัดส่วนปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์ (Product Mix) มีการเปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะ Special Grade PCB (HDI) มีปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน คิดเป็นอัตราร้อยละ 77.74 ของปริมาณการขายรวม ในขณะที่ Double side PCB มีปริมาณการขายลดลงร้อยละ 26.18 และยังมีส่วนที่กระทบรายได้ในเชิงลบเนื่องจากรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ในปี 2565 สำหรับการขายแบบ Consignment เป็นจำนวน 103.7 ล้านบาท ซึ่งจะเป็นรายได้ในปีต่อไปเมื่อลูกค้าเบิกใช้

ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ปัจจัยการผลิตหลักที่มีผลต่อต้นทุนการผลิตในปี 2565 นี้ ได้แก่ วัตถุดิบ โซลียการผลิต และค่าเสื่อมราคา โดยราคาทองแดง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร PCB มีการปรับราคาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมา จนถึงเดือนกันยายน ปี 2565 แม้ว่าราคาทองแดงจะเริ่มปรับลดลงในช่วงปลายปี 2565 แต่บริษัทยังใช้วัตถุดิบคงคลังที่มีต้นทุนราคาวัตถุดิบสูงอยู่ ซึ่งทางบริษัทได้ต่อรองการขยับขึ้นราคาจากลูกค้าแล้ว แต่สามารถมาช่วยชดเชยต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาสูงขึ้นได้เพียงบางส่วนเท่านั้น นอกจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นแล้วนั้น โซลียการผลิตก็ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเช่นกัน ได้แก่ น้ำยาเคมีและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิต ค่าไฟฟ้าและเชื้อเพลิง ซึ่งเป็นต้นทุนสำคัญในการผลิต ทั้งนี้เนื่องมาจากสถานการณ์สงครามของรัสเซียและยูเครน

นอกจากปัจจัยภายนอกดังกล่าวข้างต้นแล้ว ทางบริษัท ได้มีการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตและขยายกำลังการผลิตตั้งแต่ปลายปี 2564 ไปแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องจักรซึ่งเป็นต้นทุนคงที่ ที่เป็นส่วนหนึ่งของโซลียในการผลิต แต่บริษัทไม่ได้ใช้กำลังการผลิตเต็มที่ตามที่ได้อ้างแผนไว้ เนื่องจากมีการชะลอตัวของคำสั่งซื้อในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 บริษัทจึงมีการะดับต้นทุนคงที่ในปี 2565

โดยสรุปจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของราคาวัตถุดิบ โซลียการผลิต และรับภาระต้นทุนคงที่ เช่น ค่าเสื่อมราคา และค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร จึงมีผลกระทบเชิงลบต่อต้นทุนสินค้าและอัตรากำไรขั้นต้น โดยอัตรากำไรขั้นต้นของปีนี้ มีอัตราร้อยละ 22.8 ของยอดขาย ลดลงจากปีก่อน ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.6 ของยอดขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการขายมีสัดส่วนร้อยละ 3.37 ของยอดขาย มีจำนวน 622.9 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 3.62 ของยอดขาย มีจำนวน 541.9 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายเป็นค่าใช้จ่ายที่เพิ่ม ขึ้นตามสัดส่วนของยอดขาย ได้แก่ ค่าระวางสินค้า ค่าขนส่ง ค่าประกันภัยสินค้า และค่านายหน้า

ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีสัดส่วนร้อยละ 7.39 ของยอดขาย มีจำนวน 1,365.5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 7.45 ของยอดขาย มีจำนวน 1,113.8 ล้านบาท รายการหลักที่เพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงสำรองผลประโยชน์พนักงานที่ปรับเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา และผลขาดทุนตามราคาตลาดจากเงินลงทุน เป็นต้น

กำไรสุทธิ

จากผลของต้นทุนที่สูงขึ้น ตามที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้ปี 2565 กลุ่มบริษัทรายงานผลกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,317.2 ล้านบาท ซึ่งลดลงคิดเป็น ร้อยละ 4.5 จากปีก่อน โดยมีกำไรจากการดำเนินงานปี 2565 จำนวน 2,280.9 ล้านบาท ที่เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.80 เทียบกับปี 2564 (ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จำนวน 105.8 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการลงทุน จำนวน 69.6 ล้านบาท) ทั้งนี้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic EPS) ของปี 2565 อยู่ที่ 1.96 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับ 2.06 บาทต่อหุ้น ของผลประกอบการเมื่อปี 2564

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 20,993.5 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 11,079.2 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 9,914.3 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 8,864.1 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 169.6 ล้านบาท สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา 384.2 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 154.7 ล้านบาท ค่าความนิยม 153.5 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม 35.8 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 110.3 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 42.0 ล้านบาท

ทั้งนี้ ปี 2565 สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลง-สุทธิ ลดลง จำนวน 957.2 ล้านบาท โดยหลักมาจากเงินสดลดลง 821.2 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 505.7 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 66.1 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง 507.9 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 42.5 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนั้น ลดลงทั้งสิ้น 242.4 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมมีมูลค่าลดลงจาก 8,508.6 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 เป็น 7,548.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีการเปลี่ยนแปลงหลักจาก เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 374.9 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 997.3 ล้านบาท ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 214.9 ล้านบาท จากการผ่อนชำระตามกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เฉพาะหนี้สินที่มีดอกเบี้ย) เท่ากับ 0.29 เท่า ใกล้เคียงกับปีก่อน ที่ 0.27 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่าทั้งสิ้น 13,445.3 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.2 ล้านบาท ซึ่งมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของปีปัจจุบัน การจ่ายเงินปันผล และการเพิ่มทุนชำระแล้วจากใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP warrant)

แนวโน้มธุรกิจ

ธุรกิจกว่าร้อยละ 70 ของเคซีอี เชื่อมโยงกับการจัดหา PCB ให้กับตลาดยานยนต์ ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นมากกว่าตลาดด้านอื่นๆ คาดการณ์ว่าตลาด PCB สำหรับยานยนต์ทั่วโลกจะเติบโตจาก 6.07 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2564 เป็น 9.96 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2571 ที่อัตราการเติบโตรายปี (CAGR) ร้อยละ 7.31 การเติบโตอย่างรวดเร็วนี้เป็นผลมาจากการเลิกใช้รถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE : Internal Combustion Engine Car) และการใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV) ที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ประเทศในยุโรปส่วนใหญ่ห้ามการขายรถยนต์ใหม่ที่เป็น ICE ภายในปี 2578 บางประเทศห้ามใช้ ICE ตั้งแต่ปี 2573 โรงงานที่รับจ้างผลิตยานยนต์ได้แสดงเจตจำนงที่จะหยุดลงทุนในแพลตฟอร์มและโมเดล ICE ใหม่ และอีกหลายประเทศได้กำหนดวันที่จะสิ้นสุดการผลิตรถยนต์ ICE แล้ว ทิศทางนี้ของผู้บริโภคต่อการซื้อรถยนต์มากกว่าร้อยละ 45 กำลังพิจารณาเปลี่ยนไปซื้อรถยนต์ไฟฟ้าเพื่อขับเคลื่อนไปสู่ความยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ รถยนต์ไฟฟ้าจึงเป็นภาคส่วนที่เติบโตเร็วที่สุดในอุตสาหกรรมยานยนต์ และด้วยความต้องการที่เพิ่มขึ้นของ PCB คาดการณ์ว่ายุโรปจะผลิตได้รวดเร็วที่สุดและจะยังคงเป็นผู้นำระดับโลกในด้านของส่วนแบ่งตลาดรถยนต์ไฟฟ้า นอกเหนือจากเป้าหมายของคณะกรรมการยุโรปซึ่งกำหนดให้มียอดขายรถยนต์ไฟฟ้า ประมาณร้อยละ 60 ภายในปี 2573 แล้ว หลายประเทศได้ประกาศยุติการขายรถยนต์ ICE ภายในปี 2573 ตามที่ผู้ผลิตรถยนต์ 7 ราย (รวมถึง Ford) มุ่งมั่นที่จะขายรถยนต์ไฟฟ้าให้ได้ร้อยละ 100 ในยุโรปภายในปี 2573 การยอมรับของผู้บริโภคในสถาน การณ์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นมากกว่าเป้าหมายนั้น ยุโรปจะมีส่วนแบ่งตลาดรถยนต์ไฟฟ้าประมาณร้อยละ 75 ภายในปี 2573 สหภาพยุโรปประกาศเป้าหมายการปล่อยมลพิษเป็นศูนย์สำหรับรถยนต์ใหม่ภายในปี 2578

คาดการณ์ว่าการเติบโตของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในยานยนต์จะเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยเคซีอียังคงมุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีขั้นสูงและปรับปรุงคุณภาพของประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อตอบสนองความต้องการทางเทคโนโลยีที่ซับซ้อนมากขึ้น และมีโอกาสทางการค้าที่เกิดจากการพัฒนาเทคโนโลยีของ PCB ในยานยนต์

เคซีอี จะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสบการณ์และความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง ปัจจุบัน เคซีอี ติดตั้งหุ่นยนต์อุตสาหกรรมกว่า 80 ตัวในสายการผลิต ลดกำลังคนและเพิ่มระบบอัตโนมัติ และนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาใช้ในสายการผลิตเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

สำหรับแผนเตรียมการเพื่ออนาคต โครงการลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานแห่งใหม่และการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร (PCB) ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มูลค่าโครงการลงทุนประมาณ 8,060 ล้านบาท ประกอบด้วย อาคารโรงงาน การติดตั้งระบบสาธารณูปโภค เครื่อง จักรและอุปกรณ์สนับสนุนการผลิต

โรงงานแห่งใหม่จะมีพื้นที่การผลิตประมาณ 80,000 ตารางเมตร (เทียบเท่าขนาดสนามฟุตบอลประมาณ 11 สนาม) ประกอบด้วยแผนการติดตั้งเครื่องจักรแบ่งเป็น 3 ระยะ โดยระยะแรก จะเพิ่มกำลังการผลิต PCB 1 ล้านตารางฟุต/เดือน เมื่อถึง 3 ระยะเสร็จสมบูรณ์ กำลังการผลิตของโรงงานแห่งใหม่จะอยู่ที่ 3 ล้านตารางฟุต/เดือน เมื่อเพิ่มกำลังการผลิตแล้ว กำลังการผลิตใหม่ของโรงงานทั้งหมดของกลุ่มเคซีอี ที่ปัจจุบันอยู่ที่ 3.6 ล้านตารางฟุต/เดือน จากโรงงานที่มีอยู่ 2 แห่ง (เคซีอี ลาดกระบัง และ เคซีอี เทคโนโลยี) เมื่อโรงงานใหม่ทำการผลิตครบทั้ง 3 ระยะแล้ว กำลังการผลิตทั้งหมดจะเป็น 6.6 ล้านตารางฟุต/เดือน

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณพนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องในปี 2565



นายนิธิชา องค์กรนิธิชา
ประธานคณะกรรมการบริษัท
บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท



นายบัญชา องค์กรโยชิต

- ประธานคณะกรรมการบริษัท
- ประธานคณะกรรมการบริหาร



ดร. ปิยะ เสนอดิษฐ์

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



นายพิธาน องค์กรโยชิต

- รองประธานกรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโยชิต

- กรรมการ



นายไพฑูรย์ ทวีผล

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นางวรลักษณ์ องค์กรโยชิต

- กรรมการ
- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นางศิริพรรณ สันนะพันธ์

- กรรมการ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



นายครรชิต บุณจินดา

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ดร. สุรี โมกษะเวส

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



คุณวุฒิทางการศึกษา

- SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN
(Second Class Honours)
- REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

2547 Director Accreditation
Program (DAP)

นายบัญชา องค์กรโยมิต

- ประธานคณะกรรมการบริษัท
- ประธานคณะกรรมการบริหาร

อายุ : 71 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 เมษายน 2525

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 404,760 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.03

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

2525 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (10)

- 2559 - ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ
บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด
 - ประธานกรรมการ
บริษัท ซีทีซี เคมิคอล จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด
 - ประธานกรรมการ
บริษัท เคมโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด
 - ประธานกรรมการ
บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พิกทีอี จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2533 - 2559 กรรมการ
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
- 2524 - 2525 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ควงเจริญ
- 2517 - 2524 Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.



คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม) ปี 2557 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยซัพพอลิก มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- 2561 Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
- 2559 Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
- 2550 Role of the Compensation Committee (RCC)
- 2547 Audit Committee Program (ACP)
- 2545 Directors Certification Program (DCP)

ดร. ปิยะ เสนาดีสัย

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

อายุ : 74 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 28 เมษายน 2526

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 57,725,300 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.88

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4)

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน
 - กรรมการ
 - กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท กรีนตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
- 2543 - ปัจจุบัน
 - กรรมการ
 - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน
 - กรรมการ
 - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (2)

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด (โรงพยาบาลรวมใจรัก)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีเอส (สยาม) จำกัด (โรงพยาบาลสมานมณี)

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2549 - 2552
 - กรรมการ
 - กรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณาผลตอบแทนธนาคารออมสิน
- 2547 - 2554 ประธานกรรมการ บริษัท เดวา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2557 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2551 ที่ปรึกษา บริษัท เทคนิคัลเลอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2542 - 2549 กรรมการ ที่ปรึกษา และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2540 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไรมอน จำกัด

2536 - 2550	กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน)
2534 - 2537	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย) จำกัด
2519 - 2534	เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2517 - 2519	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด
2515 - 2517	นักวิจัย และวางแผนอาวุโส ฝ่ายการตลาด บริษัท พอร์ดมอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
2514 - 2515	เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์

รางวัล :

2557	โล่ประกาศเกียรติคุณ "บุคคลคุณภาพแห่งปี 2014" ภาครัฐกิจชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ มูนิฮิสภาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
------	--



นายพิธาน องค์กรโชค

- รองประธานกรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

อายุ : 41 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 164,754,244 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.94

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) บัณฑิตวิทยาลัยด้านการบริหารจอนห์สัน มหาวิทยาลัยคอร์เนลล์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- 2557 Director Certification Program (DCP 194-195/2014)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (13)

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มอส เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะเพลซฮิลล์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟู้ด จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด

- 2552 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
 - รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 - กรรมการ
 - รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2552 - 2555 รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 ฝึกปฏิบัติงานด้านอินเวสเมนต์ แบงกิ้ง
บริษัท หลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2550 นักยุทธศาสตร์ด้านการวางแผนการขายและการผลิต
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

รางวัล :

- 2565 รางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม (BEST CEO AWARD)
SET AWARD 2022 - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2559 ■ รางวัล YOUNG RISING STAR CEO AWARD
■ รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น
SET AWARD 2016 - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2558 รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น
SET AWARD 2015 - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไขษิต

■ กรรมการ

อายุ : 76 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 28 เมษายน 2526

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 8,267,650 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.70

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

2526 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (1)

2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท พีเอส (สยาม) จำกัด (โรงพยาบาลสมานมัย)

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2526 - 2564 ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2528 - 2561 อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์
โรงพยาบาลรามารับดี มหาวิทยาลัยมหิดล และสถาบันจิตเวช
สมเด็จพระเจ้าพระยา
- 2543 - 2550 กรรมการ
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2540 - 2547 กรรมการ
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟเจอเรีย จำกัด
- 2531 - 2550 กรรมการ
บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
- 2523 - 2527 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์
โรงพยาบาลรามารับดี มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2521 - 2523 อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์
โรงพยาบาลรามารับดี มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2519 - 2521
 - Chief of In-patient and Research Unit, Westside
Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A.
 - Associate Director of Affective Disorders Clinic
University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
 - Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois
Chicago, Illinois, U.S.A.

รางวัล :

- 2563 ศิษย์เก่าดีเด่นคณะแพทยศาสตร์, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2565 ศิษย์เก่าแพทย์ดีเด่น สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เนื่องในวัน "มหิดล" ประจำปี 2565
คณะแพทยศาสตร์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Diplomate, American Board of
Psychiatry and Neurology
- Residency Training in Psychiatry
and Neurology, Department of
Psychiatry, University of Illinois,
Chicago, Illinois, U.S.A.

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

- 2557 Director Certification
Program Update (DCPU)
- 2551 Directors Certification
Program (DCP)
- 2547 Finance for Non - Finance
Director (FN)
- 2547 Directors Accreditation
Program (DAP)



คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

นายไพฑูรย์ กวีพล

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ : 72 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 27 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

2555	Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
2553	<ul style="list-style-type: none">▪ Monitoring the Internal Audit Function (MIA)▪ Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)▪ Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)▪ Role of the Compensation Committee (RCC)
2552	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
2551	Chartered Director Class (R-CDC)
2548	<ul style="list-style-type: none">▪ Audit Committee Program (ACP)▪ Role of Chairman Program (RCP)
2546	<ul style="list-style-type: none">▪ Director Certification Program (DCP)▪ Director Accreditation Program (DAP)

หลักสูตรอบรมอื่น :

ธันวาคม 2565 โครงการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับระบบทางการเงินเห็นคุณค่าของงานสอบบัญชี (โครงการ Value of Audit) สภาวิชาชีพบัญชีร่วมกับ ก.ล.ต.

พฤศจิกายน 2565 Chairman Forum 1/2022 : Chairing the Unknown Future by IOD

พฤศจิกายน 2564 การประชุมออนไลน์ร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน, SEC

กันยายน 2563 Director Forum : "Board's Role in Strategy for Business Sustainability", IOD

สิงหาคม 2563 GRC Series Ep.3 : ESG Driven Boardroom for "Purpose" to "Performance", IOD

ธันวาคม 2562 งานเปิดตัวเครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย, IOD

ตุลาคม 2562 CAC National Conference 2019 - Innovations in the Fight against Corruption, IOD

กันยายน 2562 Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change : from Policy to Practices, IOD

กรกฎาคม 2562 IOD National Director Conference 2019 - Board of the Future, IOD

มิถุนายน 2562	Independent Director Forum 1/2019 - Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM, IOD
พฤษภาคม 2562	การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 - Business transformation, IOD
ตุลาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> Thailand's 9th National Conference on Collective Action against Corruption - Disruption Corruption, CAC Independent Director Forum – Tough Boardroom Situations (Independent Directors Share Lessons Learned), IOD and PwC
กันยายน 2561	Inaugural Corporate Governance Conference 2018 - Building Trust in a Transforming Economy, SEC
มีนาคม 2561	Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management Thammasat University & SET
พฤศจิกายน 2560	<ul style="list-style-type: none"> 2017 Independent Director Forum, IOD Chairman Dinner Talk, IOD 8th CAC National Conference, CAC & IOD
ตุลาคม 2559	National Conference of CAC
สิงหาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> CG Forum กุวรีตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้ หลักการบริหารกิจการที่ดี และ หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสถาบันในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน
มิถุนายน 2559	Enhancing Growth Through Governance in Family-Controlled Business
มีนาคม 2559	การควบคุมภายในกับการทำงานของกรรมการตรวจสอบ สภาวิชาชีพ
ตุลาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> IOD Director Forum, Building Better Board through Effective Independent Director 2015 OECD Asian roundtable on Corporate Governance จัดโดย OECD, IOD, SET and SEC
มิถุนายน 2558	IOD Director Conference 2015, Re-energizing Growth through better Governance
2556	The 2 nd National Director Conference 2013 Board Leadership Evolution

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (5)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังกัด บรรมช.กบ.และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานคณะกรรมการ กรรมการอิสระ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการนโยบายความเสี่ยง บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
- บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการอิสระ
 - ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน
 - กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการอิสระ
 - ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (1)

2547 - ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการโรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2559 - 2562
 - ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
 - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2556
 - กรรมการอิสระ
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 บริษัท บีทีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554
 - กรรมการติดตาม ตรวจสอบประเมินผล
 มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
 - กรรมการ
 - กรรมการบริหาร
 บริษัท สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาด จำกัด
 - กรรมการผู้อำนวยการ
 บริษัท ที่ปรึกษารัฐกิจ อาร์เธอร์ แอนด์แอดว็อดส์ จำกัด
- 2551 - 2554
 - รองประธาน
 มูลนิธิมาแตร์เดอีวิทยาลัย
 - นายกสมาคม
 สมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
- 2546 - 2548 กรรมการผู้จัดการ
- บริษัท บีที ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด
- 2541 - 2543
 - กรรมการ
 - อุปนายกสมาคม
 สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- 2534 - 2548
 - ประธาน
 - เลขาธิการ สหพันธ์นักบัญชีอาเซียน
- 2534 - 2546
 - กรรมการ
 - อุปนายกสมาคม
 สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



คุณวุฒิทางการศึกษา

PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL
ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

- 2557 Director Certification
Program Update (DCPU)
- 2554 Financial Statement for
Directors (FSD)
- 2551 Directors Certification
Program (DCP)
- 2547 Finance for Non - Finance
Director (FN)
- 2547 Directors Accreditation
Program (DAP)

นางวรลักษณ์ องค์ไมยิต

- กรรมการ
- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ : 71 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 27 เมษายน 2532

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1,879,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.16

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- 2532 - ปัจจุบัน
 - กรรมการ
 - กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (6)

- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟู้ด จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2522 - 2531 Kenyon & Eckhardt (Thailand) LTD.
- 2517 - 2522 Grant Advertising
- 2515 - 2516 Federal Electric Corporation



คุณวุฒิทางการศึกษา

อักษรศาสตรบัณฑิต

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

- 2561 Risk Management
Program for Corporate
Leaders (RCL)
- 2557 Director Certification
Program Update (DCPU)
- 2551 Directors Certification
Program (DCP)
- 2547 Finance for Non-Finance
Director (FN)
- 2547 Directors Accreditation
Program (DAP)

นางศิริพรรณ สันระพันธ์

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

อายุ : 67 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 เมษายน 2535

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 11,209,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.95

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- 2564 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม
บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (1)

- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริส จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2535 - 2552 ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2529 - 2535 รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอสทีเค คอมพิวเตอร์ จำกัด



นายคริสต์ บุนะจินดา

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 55 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 28 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 150,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.01

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3)

- 2563 - ปัจจุบัน
- ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
 - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

- 2563 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
 - กรรมการอิสระ
 - ประธานคณะกรรมการนโยบายความเสี่ยง
 - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- บริษัท บลูมิก กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- 2562 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
 - ประธานคณะกรรมการนโยบายความเสี่ยง
- บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2559 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
- บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (5)

- 2565 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
- บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด

- 2565 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- บริษัท คูมกร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด

- 2562 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- บริษัท กัลยาณมิตรชูเชิด จำกัด

- 2559 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- 2558 - ปัจจุบัน
- กรรมการ,
- ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจในสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2559 - 2562
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

- 2557 - 2560
- รองประธาน ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ในสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- 2564 Director Leadership Certification Program (DLCP)
- 2552
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- 2549 Audit Committee Program (ACP)
- 2548 Directors Accreditation Program (DAP)
- 2546 Directors Certification Program (DCP)

2557 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> ■ กรรมการ ■ กรรมการบริหารความเสี่ยง ■ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <p>บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p>
2552 - 2561	กรรมการ, บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)
2550 - 2555	กรรมการร่วม Asian Corporate Governance Association สิงคโปร์
2549 - 2558	<ul style="list-style-type: none"> ■ กรรมการ ■ กรรมการบริหารความเสี่ยง <p>บริษัท พฤกษาเรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)</p>
2549 - 2557	<ul style="list-style-type: none"> ■ กรรมการ ■ กรรมการตรวจสอบ ■ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <p>บริษัท โรงแรมเซ็นทรัล พลาซ่า จำกัด (มหาชน)</p>
2546 - 2558	<ul style="list-style-type: none"> ■ กรรมการ ■ กรรมการบริหารความเสี่ยง ■ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <p>บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)</p>



ดร. สุรี โมกษะเวส

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

อายุ : 47 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 มกราคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- PhD. Applied Mathematical Finance, Imperial College London
- MSci. Mathematics, Imperial College, London

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) :

2559 Director Certification
Program (DCP)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4)

- 2563 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
 - กรรมการบริหารความเสี่ยง
 - กรรมการลงทุน
บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน
- ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ
 - กรรมการ
 - กรรมการอำนวยการบริหาร
 - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
 - กรรมการลงทุน
 - คณะอนุกรรมการพิจารณาให้เข้าทรัพย์สิน
บริษัท ภัทรลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน
- ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ
 - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) (8)

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการผู้จัดการ
 - กรรมการ
 - กรรมการอำนวยการบริหาร
 - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
 - คณะอนุกรรมการด้านงานวิจัย กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน
 - กรรมการอิสระ
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 - กรรมการอิสระ
บริษัท สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
บริษัท โอเอ็น จำกัด

- 2560 - ปัจจุบัน
- กรรมการ
 - กรรมการอำนวยการบริหาร
 - กรรมการด้านการลงทุน
- บริษัท ฟูเซี่ย เวินเจอร์ แคปิทัล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านคณิตศาสตร์
คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารด้านการลงทุน
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน
- ที่ปรึกษาความเสี่ยงด้านตลาดและสภาพคล่อง
 - คณะทำงาน Securitization
 - คณะทำงาน Mortgage Insurance
 - คณะทำงาน ALM System Implementation
- ธนาคารอาคารสงเคราะห์

คณะผู้บริหาร

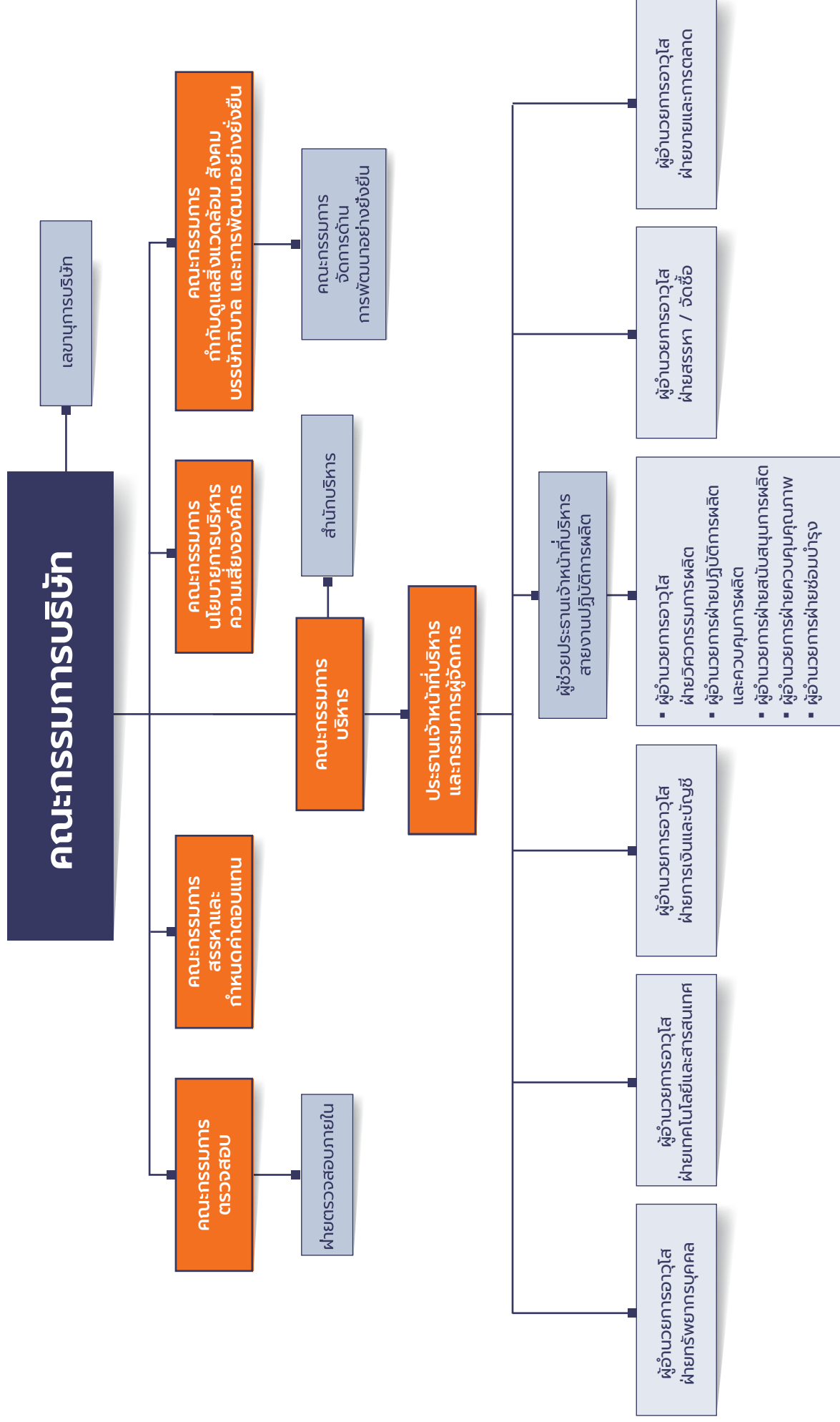
ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย		
นายบัญชา	องค์โยธิต	ประธานกรรมการบริหาร 2525 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางวรลักษณ์	องค์โยธิต	รองประธานกรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร 2532 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายพิธาน	องค์โยธิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ 2552 – ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายเฟรดดริก	การาเพท โออาเนี่ยน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต 2551 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางวสรา	โชติธรรมรัตน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายอรรถสิทธิ์	องค์โยธิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ 2553 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายสุนัน	ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต 2536 - 2565 : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายไพโรจน์	ธราวัชรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม 2530 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
นายวิบูรณ์	สุนทรวิวัฒน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล 2559 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา / จัดซื้อ 2560 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายบุญชวน	อิมราพร	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวิศวกรรมการผลิต 2564 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

รายชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ที่ถือครองหลักทรัพ์ของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 64	จำนวนหุ้น* ณ 30 ธ.ค. 65	สัดส่วน การถือหุ้น (%) ณ 30 ธ.ค. 65	ลักษณะ การถือหุ้น
กรรมการบริษัท						
นายบัญชา	องค์โยธิต	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร 	404,760 1,879,500	404,760 1,879,500	0.03% 0.16%	ทางตรง ทางอ้อม (ภรรยา)
นางวรลักษณ์	องค์โยธิต	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	1,879,500 404,760	1,879,500 404,760	0.16% 0.03%	ทางตรง ทางอ้อม (สามี)
นายพิธาน	องค์โยธิต	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการความเสี่ยงระดับจัดการ กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร 	164,754,244 -	164,754,244 -	13.94% -	ทางตรง ทางอ้อม
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โยธิต	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ 	8,267,650 -	8,267,650 -	0.70% -	ทางตรง ทางอ้อม
ดร.ปิณทุ	เสนาดีสัย	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร 	55,950,800 -	57,725,300 -	4.88% -	ทางตรง ทางอ้อม
นางศิริพรรณ	สันระพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล สิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการ พัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร 	11,209,800 1,190,000	11,209,800 1,190,000	0.95% 0.10%	ทางตรง ทางอ้อม (สามี)
นายไพฑูรย์	ทวีพล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	50,000 -	- -	- -	ทางตรง ทางอ้อม

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 64	จำนวนหุ้น* ณ 30 ธ.ค. 65	สัดส่วน การถือหุ้น (%) ณ 30 ธ.ค. 65	ลักษณะ การถือหุ้น
นายครรชิต บุญจินดา		▪ กรรมการอิสระ	100,000	150,000	0.01%	ทางตรง ทางอ้อม
		▪ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	
		▪ ประธานคณะกรรมการนโยบายการ บริหารความเสี่ยงองค์กร				
		▪ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
ดร. สุธี โมกษะเวส		▪ กรรมการอิสระ	-	-	-	ทางตรง ทางอ้อม
		▪ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	
		▪ กรรมการนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร				
ผู้บริหาร						
Mr. Fredrick Ohanian	Gharapet	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต	1,650,000	1,650,000	0.14%	ทางตรง ทางอ้อม (บุตร)
			1,000,000	1,000,000	0.08%	
นางวสรา	โชติธรรมรัตน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และการเงิน	-	-	-	ทางตรง ทางอ้อม
			-	-	-	
นายอรรถสิทธิ์	องค์โยษิต	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ	71,609,000	71,609,000	6.06%	ทางตรง ทางอ้อม (ภรรยา)
			2,000,000	2,000,000	0.17%	
นายสุนัน	ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต	34,525	34,525	0.003%	ทางตรง ทางอ้อม
			-	-	-	
นายไพโรจน์	ธราวัชรศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	1,201,355	1,276,355	0.11%	ทางตรง ทางอ้อม
			-	-	-	
นายวิบูลย์	สุนทรวิวัฒน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล	72,278	66,878	0.01%	ทางตรง ทางอ้อม
			-	-	-	
นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ	38,826	38,826	0.003%	ทางตรง ทางอ้อม
			-	-	-	
นายบุญชวน	อิมราพร	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวิศวกรรม การผลิต	-	-	-	ทางตรง ทางอ้อม
			-	-	-	

ฟังก์ชัน





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน



โครงสร้างและ การดำเนินงานของ กลุ่มบริษัท



นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE”

บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือน สิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัท มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 591,396,798 บาท และมีทุนชำระแล้ว 590,982,798 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร หรือ PCB ที่เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ โรงงานประกอบเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ หรือกลุ่มลูกค้าที่ทำอุปกรณ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และกลุ่มลูกค้าสินค้าอุปโภค โดยการผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังหลายประเทศ ทั่วโลก ทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และในเอเชีย

การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ยึดถือนโยบายหลักที่จะมุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินการผลิต โดยการริเริ่มสร้างสรรค์กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพที่ดีกว่าในต้นทุนที่ต่ำลง บริษัทยังคงมุ่งเน้นหาโอกาสเพื่อเพิ่มกำไรอยู่เสมอ โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่ และการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุด นโยบายหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ความมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพกับลูกค้าในระยะยาวด้วยการให้สิ่งที่มีคุณค่ามากที่สุด กล่าวคือประสิทธิภาพที่มีชื่อเสียงด้านคุณภาพที่ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน นอกจากนั้น บริษัทยังมีนโยบายที่มุ่งเน้นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม

ในด้านการบริหารงาน คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายหลักของกลุ่ม โดย CEO ผู้รับนโยบาย มีการจัดประชุม CEO พบผู้บริหารประจำปี เพื่อสื่อสารกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน (KPI) ของโรงงาน และแต่ละส่วนงาน ซึ่งผู้บริหารในแต่ละส่วนงานก็ได้จัดการประชุมภายในแต่ละแผนกเพื่อสื่อสารกลยุทธ์และเป้าหมายถึงระดับพนักงานต่อไป ในระหว่างปี มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมโดยการวัดผลคะแนน KPI แต่ละข้อ เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผู้บริหารในแต่ละสายงาน จะรายงานผลการปฏิบัติงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการประชุมผู้จัดการ ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารยังได้รายงานผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยในทุกไตรมาส

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

คณะกรรมการได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย ภารกิจ และทิศทาง การดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจของบริษัท รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



วิสัยทัศน์

บริษัทเป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพของบริษัทเป็นหลัก “ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่าโดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”



พันธกิจ

- มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ
- มุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมืออาชีพ
- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- อบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- รับผิดชอบต่อและสนับสนุนสังคมส่วนรวม

เพื่อเป็นการผลักดันวิสัยทัศน์และพันธกิจข้างต้น ในปี 2565 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจระยะยาวในการเป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ที่มีพร้อมทั้งศักยภาพและทรัพยากร

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ■ ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ จากทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและทุ่มเท ■ รักษาสัมพันธ์ภาพกับลูกค้า ■ ตอบสนองต่อนวัตกรรมเทคโนโลยีสมัยใหม่ และยกระดับระบบสารสนเทศ ■ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร ให้ผลตอบแทนที่ดี | <ul style="list-style-type: none"> ■ ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ■ ยกระดับความสามารถทางการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม ■ สร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ใส่ใจในผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน |
|---|---|

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



ปี 2562

เมษายน

จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2562 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ

- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2561
- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP-W6) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย จำนวนไม่เกิน 10,000,000 หน่วย
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 5,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 586,396,798 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 591,396,798 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน
- อนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทข้อ 31 เรื่องการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้น

พฤษภาคม

จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 645,036,478 บาท

กรกฎาคม

เริ่มรอบปีที่ 4 ของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program "KCE EIJIP No.1")

สิงหาคม

บริษัทได้รับการจัดอันดับประจำปี 2562 ว่ามีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุด ในหมวดธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ในงาน Thailand's Top Corporate Brands 2019 ซึ่งจัดโดยหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์ และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสื่อในเครือผู้จัดการ

กันยายน

จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 469,117,438 บาท

ตุลาคม

ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2562 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 5 ต่อเนื่อง



ปี 2563

มีนาคม

คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (โครงการ ESOP-W6) จำนวนไม่เกิน 10,000,000 หน่วย ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการจัดสรรเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ได้รับการจัดสรร และจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานแต่ละรายจะได้รับจัดสรร ตามรายละเอียดในโครงการ ESOP-W6 โดยกำหนดให้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 13 มีนาคม 2563

เมษายน

จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานของเดือนกรกฎาคม ถึง ธันวาคม ปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 469,117,438 บาท

พฤษภาคม

ปิดการดำเนินงานชั่วคราวของบริษัทย่อย (K C E International Co., Ltd.) ซึ่งเป็นผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่ส่งผลกระทบต่อตลาดและทำให้ความต้องการซื้อของลูกค้าในตลาดยานยนต์ทั่วโลกลดลง ทั้งนี้ เริ่มปิดตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ไปจนกว่าสถานการณ์โควิด-19 จะอยู่ในความควบคุม และตลาดยานยนต์ฟื้นตัวและกลับมาสู่ภาวะปกติแล้ว

กรกฎาคม

จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/2563 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ

- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงาน ปี 2562

- งดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562

เริ่มรอบปีที่ 5 ของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program "KCE EJIP No.1")

สิงหาคม

บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่น ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ประจำปี 2563 จากหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

กันยายน

จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 469,117,438 บาท

พฤศจิกายน

ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2563 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 6 ต่อเนื่อง

บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท

บริษัทได้รับการจัดอันดับประจำปี 2563 ว่ามีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดเป็นปีที่ 2 ในหมวดธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในงาน Thailand's Top Corporate Brands 2020 ซึ่งจัดโดยหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์ และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสื่อในเครือผู้จัดการ

ธันวาคม

บริษัทได้รับรางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies Award ในการประกาศรางวัล ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2562 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทยื่นต่ออายุใบรับรองสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Recertification Membership ของ CAC) ในวันที่ 23 กันยายน 2563 ซึ่งได้รับรองการต่ออายุแล้วเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563



ปี 2564

เมษายน

จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2564 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ

- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2563

พฤษภาคม

จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท 1,179,894,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 471,957,838 บาท

คณะกรรมการมีมติให้เข้าทำรายการซื้อทรัพย์สินซึ่งเป็นที่ดินมูลค่า 221 ล้านบาท จากบริษัท ชันโย เซมิคอนดักเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งอยู่ที่ 1/7 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ หมู่ 5 ต.คานหาม อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา ประกอบด้วยที่ดินเนื้อที่ประมาณ 67 ไร่ 2 งาน 91 ตารางวา เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

กันยายน

จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท จำนวน 1,181,073,296 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 708,643,978 บาท

พฤศจิกายน

ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 7 ต่อเนื่อง

บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท

ธันวาคม

บริษัทได้รับการจัดอันดับประจำปี 2564 ว่ามีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดเป็นปีที่ 3 ในหมวดธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ในงาน Thailand's Top Corporate Brands 2021 ซึ่งจัดโดยหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์ และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสื่อในเครือผู้จัดการ



ปี 2565

หมายเหตุ

จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2565 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ

- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2564

พฤษภาคม

จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท 1,181,780,096 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 1,181,780,096 บาท

กันยายน

จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท จำนวน 1,181,828,096 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 1,181,828,096 บาท

ตุลาคม

ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2565 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 8 ต่อเนื่อง

บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท

SET Awards 2022 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาคัดเลือกให้บริษัทได้รับรางวัล Best Company Performance Awards ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) สูงกว่า 100,000 ล้านบาท และรางวัล Best CEO Awards

บริษัทได้รับการจัดอันดับประจำปี 2565 ว่ามีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดเป็นปีที่ 4 ในหมวดธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในงาน Thailand's Top Corporate Brands 2022 ซึ่งจัดโดยหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์ และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสื่อในเครือผู้จัดการ

พฤศจิกายน

อนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ในโครงการลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานแห่งใหม่และการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร PCB ขนาดกำลังการผลิต 1 ล้านตารางฟุตต่อเดือน บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 8,060 ล้านบาท

ธันวาคม

บริษัทฯ ได้รับรางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies Award 2021 เป็นปีที่ 2 ในการประกาศรางวัล ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2564 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี



การระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

ข้อผูกพันที่ให้อำนาจ

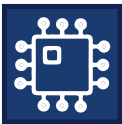
ในปี 2565 บริษัท ใช้เงินในส่วนที่เพิ่มทุนอันเกิดจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จดการใช้สิทธิตั้งแต่ มีนาคม 2565 ถึง ธันวาคม 2565 ภายใต้โครงการ ESOP-W6 เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการแปลงสภาพดังกล่าว จำนวน 9,956,480 บาท ได้นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัททั้งจำนวน

- ไม่มี -

ชื่อ สถานที่ตั้งบริษัท ประเภทธุรกิจ

สำนักงานและโรงงานที่ผลิตวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

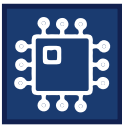
วัตถุดิบ /
ผลิตภัณฑ์



PCB

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

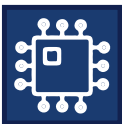
ตั้งอยู่เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร



PCB

บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท นิคมอุตสาหกรรมบางปู
ตำบลแพรกษา อำเภอสุมทุมพรการ จังหวัดสมุทรปราการ



PCB

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 117, 118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) ถนนสายเอเชีย-นครสวรรค์
ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



Laminate,
Prepreg

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 70, 70/1 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร



เคมีภัณฑ์

บริษัท เคมิคอลส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)

ตั้งอยู่เลขที่ 1/28 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลคานหาม
อำเภอกุฉินารายณ์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



เคมีภัณฑ์

บริษัท เคมิคอลส์ โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

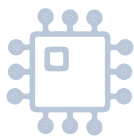
ตั้งอยู่เลขที่ 1/97 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลคานหาม
อำเภอกุฉินารายณ์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

หน่วยงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย 3 ส่วนงาน แต่ละส่วนงานผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน ส่วนงานเหล่านี้ได้แก่



ส่วนงานที่ 1

ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า



ส่วนงานที่ 2

ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีเอฟและลามิเนต



ส่วนงานที่ 3

ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี

รายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 19

บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินการกิจการในกลุ่มธุรกิจหลักคือ การผลิตสินค้าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า PCBs

รายได้	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย ⁽¹⁾						
- ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร						
อเมริกา	1,744.51	14.86	2,427.88	15.84	3,093.86	16.47
ยุโรป	4,511.34	38.43	5,850.96	38.16	6,686.32	35.59
เอเชีย	4,129.95	35.17	4,904.77	32.00	6,521.40	34.71
- ธุรกิจพีวีเอฟและลามิเนต ⁽²⁾	756.75	6.44	1,152.49	7.52	1,408.02	7.50
- ธุรกิจเคมี	384.61	3.27	601.68	3.92	746.75	3.98
รวมรายได้จากการขาย	11,527.16	98.17	14,937.78	97.44	18,456.34	98.25
รายได้อื่น ⁽³⁾	105.99	0.90	202.24	1.32	224.39	1.19
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ⁽³⁾	110.48	0.94	199.42	1.30	94.70	0.50
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง ⁽³⁾	(1.77)	(0.01)	(9.67)	(0.06)	11.16	0.06
รวมรายได้	11,741.86	100.00	15,329.77	100.00	18,786.59	100.00

หมายเหตุ 1. เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น ไม่รวมส่วนที่ขายให้กับกลุ่มบริษัท

2. เป็นรายได้จากการขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น การจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัทในปี 2563-2565 คิดเป็น ร้อยละ 71, ร้อยละ 70 และ ร้อยละ 69 ของรายได้จากธุรกิจพีวีเอฟและลามิเนต ตามลำดับ

3. รายได้อื่นประกอบด้วยค่าขายเศษวัสดุ รายได้จากงานรับจ้างผลิต เงินค่าชดเชยจากที่วัตถุดับไม่มีคุณภาพเงินชดเชยจากประกันภัย ค่าปรับจากการยกเลิกคำสั่งซื้อ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ

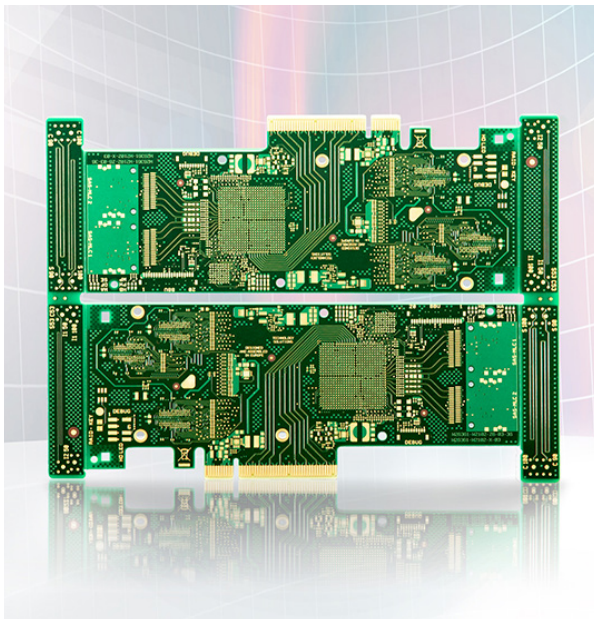
ทั้งนี้หากพิจารณาโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทในปี 2563 - 2565 ตามลักษณะผลิตภัณฑ์จะสามารถจำแนกได้ดังนี้

รายได้แยกตามผลิตภัณฑ์	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย*						
- แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า						
DOUBLE SIDED	1,280.63	11.11	1,773.55	11.87	1,468.80	7.96
MULTI-LAYER	9,105.17	78.99	11,410.06	76.38	14,832.77	80.36
- ธุรกิจฟรีเพกและลามิเนต	756.75	6.56	1,152.49	7.72	1,408.02	7.63
- ธุรกิจเคมี	384.61	3.34	601.68	4.03	746.75	4.05
รวมรายได้จากการขาย	11,527.16	100.00	14,937.78	100.00	18,456.34	100.00

หมายเหตุ * เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์ PCB (Printed Circuit Board) พซีบี (แผ่นวงจรพิมพ์) หรือแผ่นปริ้นต์



PCBเป็นส่วนประกอบสำคัญของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชิ้นที่ใช้ในชีวิตประจำวันจะต้องมีแผ่น PCB อย่างน้อย 1 ชั้น หรือมากกว่า

PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของวงจรอิเล็กทรอนิกส์ ลักษณะเป็นแผ่นที่มีลายวงจรทองแดงเป็นทางเดินสัญญาณไฟฟ้าอยู่ ใช้สำหรับต่อวงจรอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อประกอบเป็นวงจรแทนการต่อวงจรด้วยสายไฟซึ่งมีความซับซ้อนและยุ่งยาก

PCB ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วนคือ แผ่นฐาน หรือซับสเตรต (substrate) กับส่วนที่เป็นตัวนำ แผ่นฐานเป็นฉนวนบางๆทำหน้าที่เป็นฐานที่วางและยึดติดตัวอุปกรณ์ โดยมีตัวนำไฟฟ้าที่เป็นทองแดงเป็นตัวยึดติดตัวอุปกรณ์ แผ่นฐานจะทำจากวัสดุอีพ็อกซีไฟเบอร์กลาส ซึ่งเป็นการทอใยแก้วเข้าด้วยกันแล้วยึดด้วยอีพ็อกซีเรซิน มีคุณสมบัติ สามารถใช้งานได้ดีกับงานหลายประเภทเพราะทนต่อความชื้นและอุณหภูมิสูง ไม่บิดงอได้ง่าย แผ่นฐานมักเป็นสีเขียวหรือสีฟ้า

แผ่นวงจรนี้อาจทำเพียงหน้าเดียว หรือสองหน้า แต่ถ้าวงจรมีความหนาสูงและมีความซับซ้อนมากๆ ก็อาจจะต้องทำเป็นหลายๆ ชั้นก็ได้ ตามความต้องการของผู้ออกแบบ

- 1) PCB ชนิดหน้าเดียว (Single sided) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่เพียงด้านเดียว
- 2) PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double sided Plated-Through Hole) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่ทั้งสองด้าน มีการเจาะรูบนแผ่นฐานเพื่อเป็นที่ยึดสอดขาอุปกรณ์ และมีการเคลือบผิวภายในรูด้วยทองแดง เพื่อเชื่อมต่อสัญญาณไฟฟ้าระหว่างด้านหน้าและด้านหลังของแผ่นบอร์ด
- 3) PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าระหว่างชั้นใน (Inner Layer) และชั้นนอก (Outer Layer)

ทั้งนี้ PCB ที่บริษัทเป็นผู้ผลิต มีอยู่ 2 แบบ คือ

1) การผลิตแบบ 2 หน้าเคลือบรู (Double sided PLATED-THROUGH HOLES PCB) และ

2) การผลิตแบบหลายชั้น (Multilayer PCB) ซึ่งมีความซับซ้อนกว่า และใช้เทคโนโลยีสูงกว่าการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรชนิด 2 หน้า ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทมีความสามารถในการผลิตได้ตั้งแต่ 4 ชั้น ถึง 24 ชั้น

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั้งสองแบบนี้ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม อุปกรณ์โทรคมนาคมต่างๆ รวมถึง เครื่องมือทางการแพทย์ โทรศัพท์มือถือ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

เนื่องจากการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทจึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก

สิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญต่างๆ ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 19(จ)

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Market and Industry)

ความต้องการใช้ PCB แผ่นพิมพ์วงจรมีอยู่อย่างกว้างขวาง ผลการวิเคราะห์ความต้องการของตลาดเมื่อไม่นานมานี้ ได้ข้อสรุปว่ามีความต้องการหลักมาจาก 4 แหล่ง ดังนี้

ที่แรกมาจาก อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนบุคคล (Consumer electronics) ซึ่งนำโดย smart phone มีเทคโนโลยี 5G เป็นชนวนให้เกิดกระแสในการเปลี่ยน smart phone และ การมีอุปกรณ์สวมใส่ (wearable devices) เช่น ชุดหูฟังและไมโครโฟนไร้สาย (TWS headsets) และ นาฬิกาอัจฉริยะ (smart watch) ยิ่งกระตุ้นให้เกิดความต้องการ PCB ให้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

แหล่งที่สองมาจาก เซิร์ฟเวอร์และอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล (Server & Data storage) โดยการพัฒนาอย่างรวดเร็วใน global cloud computing ทำให้ความต้องการใน cloud infrastructure เช่น server และ ศูนย์ข้อมูล (data center) ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

แหล่งที่สามเป็น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ (Automotive electronics) จากแนวโน้มการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของรถยนต์ที่ใช้พลังงานรูปแบบใหม่ เช่น รถไฟฟ้า (EVs : Electric Vehicles) ในปัจจุบัน ทำให้เกิดพื้นที่ใหม่ของ PCB สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยทาง Prismark คาดการณ์ว่ารถยนต์ใหม่ที่ใช้พลังงานแบบใหม่ จะมีจำนวนมากถึง 17 ล้านคันในโลก ในปี 2568 โดยมีอัตราการเติบโตแบบทบต้นต่อปี จากปี 2563 ถึง ปี 2568 ที่ร้อยละ 26

แหล่งที่สี่มาจาก อุปกรณ์สื่อสาร (Communication facility) ที่เป็นโครงสร้างเครือข่ายทั้งแบบที่ใช้สายสัญญาณและแบบไร้สาย อย่างเช่น 5G base station แต่ในระยะยาว ปัจจัยต่างๆ เช่น การก่อสร้าง 5G base station อย่างต่อเนื่อง และการฟื้นตัวจากโรคระบาดจะทำให้เกิดคลื่นลูกใหม่ในการสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ตามด้วย เครือข่ายแบบที่ใช้สายสัญญาณ ซึ่งทั้งหมดจะหนุนการเติบโตของ PCB ที่ใช้ในอุปกรณ์สื่อสารเหล่านั้น

ELETRONICS SYSTEMS MARKET FORECAST

\$Bn		2020	'21/'20	2021	'22E/'21	2022E	'23F/'22E	2023F	2027F	CAAGR '22-'27*
Computers	PC	289	18.3%	342	-21.3%	269	-7.4%	249	286	1.2%
	Server / Data Storage	180	6.7%	192	9.4%	210	2.9%	216	300	7.4%
	Other Computer	146	13.7%	166	-9.0%	151	1.9%	154	170	2.4%
Communication	Mobile Phones	368	11.3%	410	-4.3%	392	-4.4%	375	455	3.0%
	Wired Infrastructure	128	10.2%	141	6.4%	150	2.0%	153	185	4.3%
	Wireless Infrastructure	71	12.7%	80	7.5%	86	4.7%	90	103	3.7%
Consumer	TV	100	14.6%	115	-18.0%	94	-5.2%	89	80	-3.2%
	Audio / Video / Personal	132	11.8%	148	-3.9%	142	5.8%	150	193	6.4%
	Other Consumer	93	10.2%	103	-1.8%	101	1.2%	102	125	4.4%
Automotive		214	12.1%	240	5.0%	252	4.4%	263	322	5.0%
Industrial		218	18.8%	259	10.8%	287	3.5%	297	345	3.7%
Medical		115	13.0%	130	0.8%	131	3.0%	135	156	3.5%
Military/Aerospace		155	-0.6%	154	4.5%	161	8.1%	174	200	4.4%
Total		\$2,210	12.2%	\$2,479	-2.1%	\$2,426	0.9%	\$2,447	\$2,920	3.8%

* Assumes constant currency exchange rate / Updated February 14, 2023

แหล่งข้อมูล : PRISMARK PARTNERS LLC : The Printed Circuit Report, Fourth Quarter, February 2023

มูลค่าการผลิตในอุตสาหกรรม PCB โลก ตามเขตภูมิศาสตร์ และแนวโน้มการเติบโต มีดังนี้

2022 PCB PRODUCTION ESTIMATE (VALUE)

MULTILAYER								
(\$M)	Commodity	4-6 Layer	8-16 Layer	18+ Layers	HDI	Package Substrate	Flex	Total
AMERICAS	\$311	\$688	\$1,192	\$441	\$331.0	\$16	\$390	\$3,369
EUROPE	\$430	\$631	\$205	\$65	\$247.5	\$7	\$300	\$1,885
JAPAN	\$298	\$918	\$745	\$210	\$440.0	\$3,714	\$955	\$7,280
CHINA	\$6,468	\$13,302	\$5,943	\$611	\$7,337.8	\$3,498	\$6,394	\$43,553
ASIA (xJP/CN)	\$1,368	\$2,296	\$2,203	\$396	\$3,406.6	\$10,181	\$5,803	\$25,654
Total	\$8,875	\$17,836	\$10,288	\$1,722	\$11,763	\$17,415	\$13,842	\$81,740

2022/2021 PCB YEAR-ON-YEAR GROWTH ESTIMATE (VALUE)

MULTILAYER								
(%Value) Y/Y	Commodity	4-6 Layer	8-16 Layer	18+ Layers	HDI	Package Substrate	Flex	Total
AMERICAS	4.1%	2.2%	2.9%	3.0%	8.4%	10.7%	5.8%	3.8%
EUROPE	-7.5%	-6.5%	-5.5%	-4.4%	-5.9%	10.0%	-2.7%	-5.9%
JAPAN	-7.3%	-6.1%	-6.3%	-6.7%	-6.3%	4.0%	0.8%	-0.4%
CHINA	-8.0%	-4.8%	-4.9%	1.2%	3.0%	33.4%	-2.5%	-1.4%
ASIA (xJP/CN)	-7.1%	-4.3%	-2.2%	7.6%	-6.7%	24.2%	-1.2%	5.9%
Total	-7.4%	-4.6%	-3.6%	1.8%	-0.4%	20.9%	-1.5%	1.0%

AMERICAS PCB GROWTH FORECAST (\$M)

2021	2022E		2023F		2024F		2025F		2026F		2027F		2022-2027 CAAGR
Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	
\$3,246	3.8%	\$3,369	-2.3%	\$3,293	3.0%	\$3,393	9.1%	\$3,702	5.1%	\$3,890	6.1%	\$4,129	4.2%

EUROPE PCB GROWTH FORECAST (\$M)

2021	2022E		2023F		2024F		2025F		2026F		2027F		2022-2027 CAAGR
Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	
\$2,002	-5.9%	\$1,885	-4.8%	\$1,795	6.2%	\$1,905	9.3%	\$2,083	4.7%	\$2,181	3.1%	\$2,250	3.6%

CHINA PCB GROWTH FORECAST (\$M)

2021	2022E		2023F		2024F		2025F		2026F		2027F		2022-2027 CAAGR
Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	
\$44,150	-1.4%	\$43,553	-3.8%	\$41,913	3.1%	\$43,221	6.6%	\$46,075	6.4%	\$49,005	4.3%	\$51,133	3.3%

JAPANESE PCB GROWTH FORECAST (\$M)

2021	2022E		2023F		2024F		2025F		2026F		2027F		2022-2027 CAAGR
Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	
\$7,308	-0.4%	\$7,280	-4.6%	\$6,942	4.2%	\$7,234	9.4%	\$7,916	3.6%	\$8,202	2.6%	\$8,414	2.9%

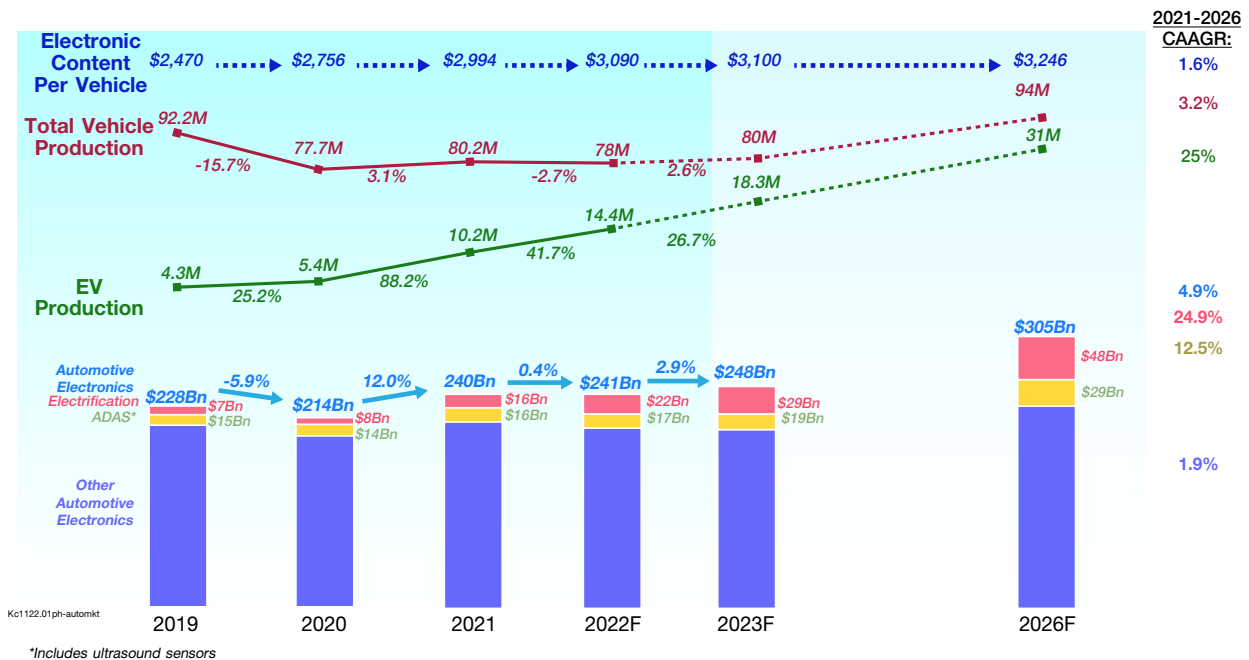
REST OF ASIA PCB GROWTH FORECAST (\$M)

2021	2022E		2023F		2024F		2025F		2026F		2027F		2022-2027 CAAGR
Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	
\$24,215	5.9%	\$25,654	-4.8%	\$24,424	7.4%	\$26,223	10.3%	\$28,926	7.5%	\$31,091	4.4%	\$32,462	4.8%

แหล่งข้อมูล : PRISMARK PARTNERS LLC : The Printed Circuit Report, Third Quarter, February 2023

คาดการณ์ว่าตลาด PCB โดยรวมจะเติบโต 1.0% สำหรับปี 2565 หากพิจารณาเฉพาะ PCB Product ที่ไม่รวม Package Substrate และ Flex จะเห็นว่า ตลาด PCB Product ลดลงประมาณ 2.91% โดยที่กลุ่ม HDI ลดลง 0.4% ในขณะที่กลุ่ม Multilayer คาดการณ์ว่าจะลดลงประมาณ 3.89% และที่จะลดลงมากที่สุดได้แก่กลุ่ม commodity ซึ่งจะลดลงเกือบ 8% ในปี 2565 ดังตารางแสดงรายละเอียดมูลค่าการผลิตในอุตสาหกรรม PCB โลก ตามเขตภูมิศาสตร์ และแนวโน้มการเติบโต

ตลาดอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ของโลก



Forecasts are at constant currency exchange. Vehicle production includes light and heavy vehicles; EV production includes BEV, PHEV, HEV. Automotive electronics excludes Li-ion batteries.

ที่มา : PRISMARK PARTNERS LLC : The Printed Circuit Report, Third Quarter, November 2022

ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 12.0 ในปี 2564 เทียบกับปี 2563 แต่คาดว่าจะกลับมาเติบโตในอัตราร้อยละ 0.4 ในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 และเติบโตในอัตราร้อยละ 4.9 เมื่อเทียบกับปีต่อไป ตั้งแต่ปี 2564 ถึง ปี 2569 การเติบโตดังกล่าวถูกผลักดันด้วยนวัตกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักและแนวโน้มในด้านต่างๆ ดังนี้

- การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ด้วยการทดแทน โดยอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart electronics)
- การเติบโตของระบบช่วยเหลือการขับขี่ (ADAS : Advanced Driver-Assistance Systems) และระบบขับขี่อัตโนมัติ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและการขับขี่ให้ดีขึ้น เช่น ระบบจอดรถฉุกเฉิน ระบบเบรกฉุกเฉินอัตโนมัติ ระบบหลีกเลี่ยงการชน ระบบควบคุมความเร็วอัตโนมัติ การช่วยรักษาทิศทางเดินรถ ระบบช่วยเตือนขณะถอยรถ เป็นต้น
- การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของรถที่มีความล้ำสมัยที่สามารถเชื่อมต่อกันได้ (Connected car) จะทำให้รถยนต์สามารถใช้อินเทอร์เน็ตขณะที่ยังใช้เป็นส่วหนึ่งของเครือข่ายได้ เช่น การเตือนเรื่องความเร็วรถอัตโนมัติและแจ้งเตือนรถชนในพื้นที่ใกล้เคียง พร้อมกับการเตือนอื่นๆ
- นวัตกรรมความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยที่ล้ำสมัย ทั้งที่เป็นการปกป้องในระหว่างหรือหลังการชน (Passive safety) และ เทคโนโลยีที่ช่วยป้องกันการชน (Active safety) ซึ่งรวมถึง ระบบตรวจสอบความตื่นตัวของผู้ขับขี่ (DADS : Driver Alertness Detection System) กล้องอินฟราเรดสำหรับกลางคืน ระบบเตือนการออกนอกเลน ระบบเบรกและการทรงตัว จนถึงระบบสนับสนุนคนขับต่างๆ เช่น ระบบกล้อง และเรดาร์ และเครื่องมือสื่อสารที่มาพร้อมกับรถยนต์
- ความนิยมในรถไฟฟ้า (EVs) ที่เพิ่มมากขึ้น

โดยนวัตกรรมอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ใหม่ๆ ที่มีการนำเข้าตลาดแล้วในปัจจุบัน ได้แก่ เทคโนโลยีแสดงผลบนกระจกหน้ารถ (HUD : Head up Display) กระจกแสดงข้อมูลอัจฉริยะ (Smart mirrors) ระบบช่วยหลีกเลี่ยงการชน (Pre-crash Safety System) ไฟ Laser / LED และอื่นๆ รวมถึงระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติ (Autonomous Driving cars) ซึ่งล้วนต้องมี เรดาร์ กล้อง เซนเซอร์ต่างๆ เช่น เซนเซอร์ตรวจจับด้วยพลังงานเสียง (Ultrasonic sensor) กล้อง 3 มิติ (Stereo camera) กล้องอินฟราเรด หรือ กล้องถ่ายภาพความร้อน เป็นต้น

มูลค่า PCB สำหรับยานยนต์ และคาดการณ์การเติบโต

อุตสาหกรรมยานยนต์ในอนาคตมีแนวโน้มนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้มากขึ้น อาทิ ระบบการขับเคลื่อนอัตโนมัติ (Autonomous driving) รถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า (EVs) เป็นต้น ดังนั้น มูลค่าตลาดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในอุตสาหกรรมยานยนต์จะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นตามแนวโน้มของโลกที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับไทยซึ่งเป็นผู้ผลิตวงจรพิมพ์ (PCB) สำหรับยานยนต์และเป็นศูนย์กลางการผลิตยานยนต์ของอาเซียนอยู่แล้ว จึงมีโอกาสต่อยอดและพัฒนาอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเติบโตไปกับอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งโลกอนาคตต่อไป

โดยยานยนต์ต้องพึ่งพาแผงวงจรพิมพ์ (PCB) พร้อม chips ที่ควบคุมทุกอย่างตั้งแต่ความปลอดภัยไปจนถึงความสะดวกสบายของผู้โดยสาร ยานพาหนะสมัยใหม่ได้เพิ่มคุณลักษณะด้านความปลอดภัย เช่น ระบบออกนอกเลน ระบบแจ้งเตือนผู้ขับขี่ที่ง่วง การตรวจจับจุดบอด สิ่งเหล่านี้ต้องการ PCB ใช้กับหน่วยควบคุมเครื่องยนต์ (ECU) โมดูลการสื่อสารที่มากขึ้น และกล่องที่มีเซ็นเซอร์รับภาพ ระบบเรดาร์ รวมถึงส่วนประกอบแบบ passive หลายชิ้น ภายในห้องโดยสาร แผงวงจรพิมพ์ (PCB) เป็นส่วนประกอบของระบบอิเล็กทรอนิกส์ทุกอย่าง ระบบนำทาง ระบบความบันเทิง ระบบควบคุมสภาพอากาศ และระบบตัวถัง/ความสะดวกสบายทั่วไป นอกจากนี้ระบบส่งกำลังในยานยนต์อาจต้องใช้ PCB ที่ออกแบบมาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงหรือเพื่อควบคุมการชาร์จแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้า ในปัจจุบัน PCB ยังใช้ในอินเวอร์เตอร์มอเตอร์และระบบจัดการแบตเตอรี่ (BMS) ที่พบในรถยนต์ไฟฟ้า (EVs) อีกด้วย

ที่มา : J.P. Morgan Asia Pacific Equity Research, 03 November 2022

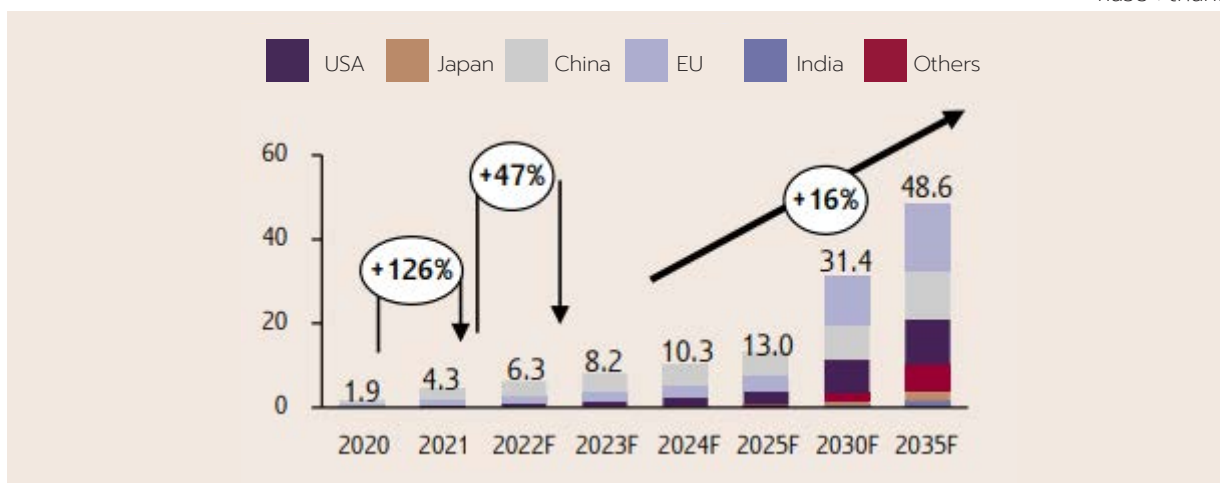
การผลิตยานยนต์ทั่วโลก

ยอดการผลิตรถยนต์ทั่วโลกและมูลค่าการใช้วงจรพิมพ์สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์

	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565F
ยอดผลิตรถยนต์ (ล้านคัน)	95.1	96.6	96.9	92.2	77.7	80.1	80.4
มูลค่าการใช้ PCB (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	5,900	6,500	7,630	7,850	7,300	7,353	8,369

จำนวนยอดขายยานยนต์ไฟฟ้าทั่วโลก

หน่วย : ล้านคัน

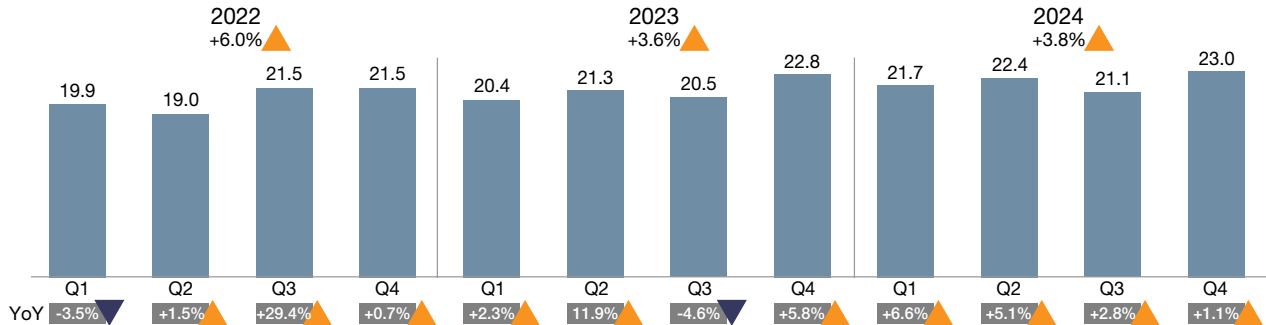


ที่มา : Economic Intelligence Center ; SCB

Global automotive production

Quarterly production 2022-2024
in million units and % growth vs PY

▲ YoY increase ▼ YoY decrease



ที่มา : IHS Markit / Update January 2023

อุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงมีแผนเติบโตต่อเนื่อง ส่งผลต่อห่วงโซ่อุปทานโดยรวมทั้งภาวะแวดล้อมและความต้องการในทุกช่วงการฟื้นตัวของตลาด การใช้พลังงานไฟฟ้าของรถยนต์ยังคงเป็นประเด็นสำคัญสำหรับตลาด ซึ่งการแทรกแซงของภาครัฐจึงมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในการขับเคลื่อนตลาดและให้เกิดการยอมรับของผู้บริโภค

อย่างไรก็ดี อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของไทยยังมีแนวโน้มเติบโตได้ดี สะท้อนจากข้อมูลของ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน BOI ที่ระบุว่าในปี 2564 อุตสาหกรรมนี้เป็นอุตสาหกรรมที่ต่างชาติเข้ามาลงทุนเป็นจำนวนมากและได้รับอนุมัติส่งเสริมการลงทุนเป็นอันดับต้นๆ สำหรับปี 2565 ยังเป็นอุตสาหกรรมที่มียอดอนุมัติส่งเสริมการลงทุนสูงอย่างต่อเนื่อง ดังข้อมูลแสดงการส่งเสริมการลงทุนในตารางด้านล่าง

การอนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุนแยกตามหมวดกิจการ : มกราคม - ธันวาคม 2565

หมวดกิจการ	2565		2564	
	จำนวนโครงการ	เงินลงทุน (ล้านบาท)	จำนวนโครงการ	เงินลงทุน (ล้านบาท)
เกษตรกรรมและผลิตผลจากการเกษตร	206	58,699.7	215	54,341.7
แร่ เซรามิกส์ และโลหะขั้นมูลฐาน	38	25,252.9	27	8,158.5
อุตสาหกรรมเบา	68	37,134.1	100	67,594.5
ผลิตภัณฑ์โลหะ เครื่องจักร และอุปกรณ์ขนส่ง	255	85,503.5	243	53,810.6
อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	229	80,970.8	253	82,937.1
เคมีภัณฑ์ พลาสติก และกระดาษ	103	54,933.3	110	65,982.9
กิจการบริการและสาธารณูปโภค	655	276,120.8	623	178,855.4
การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม	-	-	1	220.0
รวมทั้งรวม	1,554	618,615.1	1,572	511,680.7

ที่มา : สถิติส่งเสริมการลงทุน รายหมวดกิจการ ; คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

เมื่อพิจารณาโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ส่งเสริมการลงทุนในปี 2565 พบว่า อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์มีเงินลงทุนจำนวน 80,970.8 ล้านบาท สูงเป็นอันดับ 3 โดยคิดเป็น 13% ของเงินลงทุนทั้งหมดที่ได้รับอนุมัติ โดยมีจำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติให้การส่งเสริมเป็นอันดับ 3 เช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นกิจการผลิตอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำและ/หรือชิ้นส่วนสำหรับอุปกรณ์สารกึ่งตัวนำ และเกี่ยวกับกิจการผลิต Flexible printed circuit board และ Multilayer printed circuit board ตามนโยบายการส่งเสริมของ BOI

สำหรับในส่วนของการขึ้นชิ้นอิเล็กทรอนิกส์นั้น ไทยยังคงมีจุดแข็งด้วยการเป็นฐานการประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีโอกาสเติบโตไปพร้อมกับความต้องการสินค้าในตลาดโลก โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน BOI ได้ออกมาตรการให้สิทธิประโยชน์เพื่อการจูงใจโดยการยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลให้ผู้ลงทุนการผลิต หรือขยายกำลังการผลิตในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรและระบบอัตโนมัติ โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีแนวโน้มเติบโต คือ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่เข้าไปมีบทบาทในการผลิตในอุตสาหกรรมต่างๆ มากขึ้น อาทิ การผลิตในโรงงาน อุตสาหกรรมรถยนต์ ขณะที่ Consumer electronics เริ่มชะลอตัวจากความต้องการคอมพิวเตอร์ที่ชะลอตัวลง จากข้อมูลโดยรวมข้างต้น ประเมินได้ว่าอุตสาหกรรมวงจรพิมพ์ (PCB) ยังมีแนวโน้มเติบโตสอดคล้องไปกับอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่

การตลาดและการแข่งขัน

การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

1 กลยุทธ์การแข่งขันของกลุ่มบริษัท

เพื่อให้กลุ่มบริษัทคงศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในตลาดได้ต่อไป บริษัทจึงมีนโยบายในการรักษาคุณภาพสินค้า การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านการตลาดของกลุ่มบริษัท และตัวแทนจำหน่าย และคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากตลาดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย ผู้ผลิตรายใหม่ๆ ต้องใช้เวลาในการพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัท มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

1 ด้านราคาขายผลิตภัณฑ์

บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลายด้าน เช่น ด้านต้นทุนการผลิตซึ่งคำนวณได้จากต้นทุนวัตถุดิบ ระดับเทคโนโลยี และความซับซ้อนของการผลิต ปริมาณสินค้าที่ส่งผลิต ทั้งนี้ ราคาที่เสนอขายจะต้องสอดคล้องกับราคาตลาดและสามารถแข่งขันกับราคาของคู่แข่งในตลาดโลกได้ด้วย สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีในระดับสูงเช่นเดียวกัน

2 ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทได้ติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในตัวสินค้าของลูกค้า รวมถึงพัฒนาการทางเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการผลิต PCB อยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มความซับซ้อนมากขึ้นในอนาคต

3 ด้านต้นทุนผลิตภัณฑ์

เนื่องจากบริษัทมีบริษัทย่อย (บจ.ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ส) เป็นผู้ผลิตแผ่นลามิเนตและพรีเพก ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เองจึงทำให้ได้เปรียบเรื่องต้นทุนผลิต และความคล่องตัวในการจัดหาวัตถุดิบ

4 ด้านบริการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริการและการส่งมอบสินค้าให้ตรงกำหนดของลูกค้าและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า รวมถึงการดูแลและให้บริการด้านการขายทั้งก่อนและหลังการขาย อย่างใกล้ชิด

2

กลยุทธ์ทางการตลาด

จุดเด่นและจุดด้อยทางการตลาดสามารถสรุปได้ดังนี้

จุดเด่น

1

ต้นทุนค่าแรงงานในการผลิตในประเทศยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับค่าแรงในประเทศอื่นๆ ในภาคพื้นยุโรป อเมริกา และบางประเทศในเอเชีย

2

บริษัทอยู่ในเขตส่งออกซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีนำเข้าทั้งเครื่องจักรและวัตถุดิบ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก (BOI) รวมทั้งได้รับสิทธิประโยชน์รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

จุดด้อย

1

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PREPREG และ LAMINATE ของบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด เช่น แผ่นใยแก้ว EPOXY RESIN และแผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) ยังต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เนื่องจากยังไม่มีผู้ผลิตในประเทศไทย

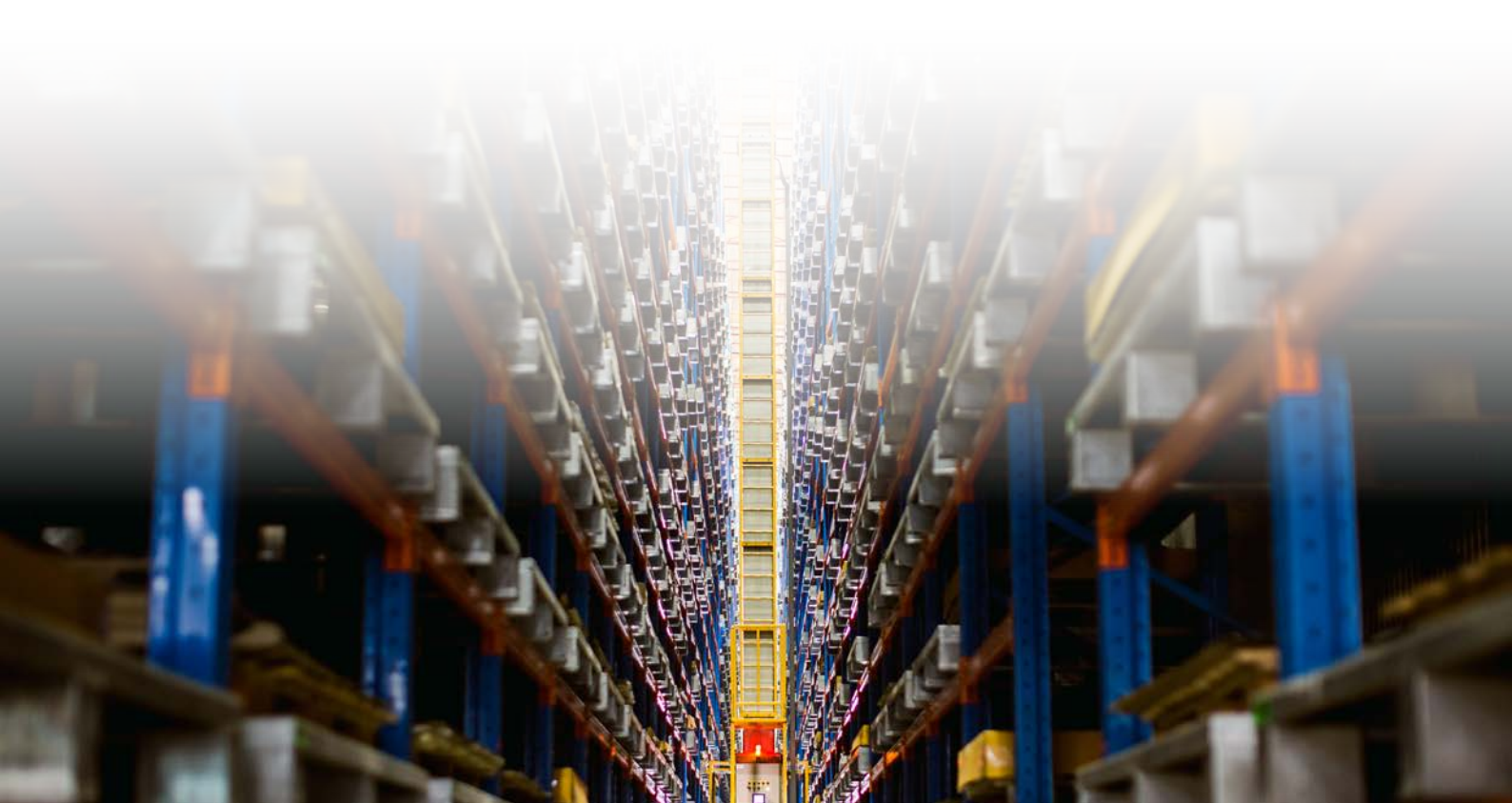
2

กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งเทคโนโลยีในการผลิตภายในประเทศยังไม่ได้รับการส่งเสริมให้ทันสมัยเท่าเทียมกับในต่างประเทศ และยังต้องอาศัยเทคโนโลยีบางอย่างจากต่างประเทศเข้ามาใช้ในการผลิต

3

นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับราคาตลาด และอยู่ในระดับราคาที่ สามารถแข่งขันได้ โดยคำนึงถึงคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต ทั้งนี้ บริษัทมีการทำ Benchmark เพื่อเปรียบเทียบ กับคู่แข่งรายอื่นๆ ทุก 6 เดือน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดราคา



4

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีนโยบายในการขายโดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทุกๆกลุ่มอุตสาหกรรมต่างกันไป ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มอุตสาหกรรมกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งอาจประสบปัญหาด้านเศรษฐกิจหรือด้านการตลาด

กลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน

บริษัทมีลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้



1. กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive Electronics)



2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม (Telecommunication)



3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Electronics)



4. กลุ่มเครื่องมือทางการแพทย์ (Medical Equipments)



5. กลุ่มอุปกรณ์ประกอบคอมพิวเตอร์ (Computer & Network)



6. กลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (Consumer Products)

ปัจจุบัน บริษัทมีฐานลูกค้าทั้งหมดกว่า 300 ราย ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายจำกัดยอดขายให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อลดความเสี่ยงในลูกค้าแต่ละราย โดยในปี 2565 ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก ได้สั่งซื้อสินค้ารวมกันคิดเป็นร้อยละ 71 ของยอดขายรวม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต

สำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในอนาคต บริษัทจะยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลักเพราะบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันสูงและได้รับการเชื่อถือเป็นอย่างดีจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งนี้ อาจมีการเพิ่มสัดส่วนของลูกค้าในกลุ่ม Industrial Electronics และกลุ่ม High-end Consumer Product และ Telecommunication มากขึ้น

ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทผลิตสินค้าตามคำสั่งของลูกค้าโดยคำสั่งซื้อทั้งหมดจะผ่านมาจากบริษัทตัวแทนขายในต่างประเทศ แล้วรวบรวมส่งมายังบริษัท เพื่อทำการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าต่อไป เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะจัดจำหน่ายและจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าใน 2 ลักษณะ ดังนี้

1.1 จัดจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributor) บริษัทตัวแทนจะเป็นผู้ชำระเงินมายังบริษัทตามเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนด รายได้ประมาณร้อยละ 24.5 ของบริษัทมาจากการจัดส่งสินค้าตามวิธีดังกล่าว

1.2 จัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง ลูกค้าแต่ละรายจะจ่ายเงินมายังบริษัทโดยตรง เมื่อบริษัทได้รับชำระเงินแล้ว บริษัท จะจ่ายค่านายหน้าเป็นการตอบแทนให้แก่บริษัทตัวแทน รายได้ประมาณร้อยละ 75.5 ของบริษัทมาจากการจำหน่ายจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง

ในปี 2563 - 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขาย โดยแยกตามวิธีการจัดส่ง ดังนี้

วิธีการจัดส่งสินค้า	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. จัดจำหน่ายให้แก่บริษัทตัวแทน	3,559.31	30.9	4,678.69	31.3	4,516.28	24.5
2. จัดจำหน่ายให้ลูกค้าโดยตรง	7,967.85	69.1	10,259.09	68.7	13,940.06	75.5
รวมรายได้จากการขาย	11,527.16	100.0	14,937.78	100.0	18,456.34	100.0

กลุ่มบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 5 ราย ดังนี้

1 ตัวแทนจำหน่ายที่มีฐานะเป็นบริษัทย่อย

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด จัดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 เริ่มดำเนินธุรกิจในเดือนพฤษภาคม 2550 เพื่อเป็นตัวแทนในการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในประเทศไทยในลักษณะเดียวกับตัวแทนในต่างประเทศ ซึ่งก่อนหน้านี้ การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย บริษัทจะเป็นผู้ทำการติดต่อเองลูกค้า ส่วนใหญ่จะ RE-EXPORT สินค้าไปต่างประเทศ โดยในปี 2565 บริษัทได้จำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนในประเทศไทย คิดเป็นร้อยละ 7.5 ของยอดขายรวม

KCE SINGAPORE PTE.,LTD. ตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในแถบเอเชีย เช่น จีน เกาหลี ออสเตรเลีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และออสเตรเลีย ยกเว้นประเทศไทย และลูกค้าที่อยู่ในยุโรปหลายประเทศ โดยในปี 2565 บริษัทได้ส่งสินค้าไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 38.2 ของยอดขายรวม

KCE AMERICA INC. ตั้งอยู่ที่รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็นหลัก และลูกค้าในเอเชียบางประเทศ โดยในปี 2565 บริษัทได้ส่งสินค้าออกไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 17.8 ของยอดขายรวม

2 ตัวแทนจำหน่ายบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

INTERNATIONAL CIRCUIT LTD. (โดยใช้ชื่อทางธุรกิจว่า KCE EUROPE) ตั้งอยู่ในประเทศอังกฤษ ประกอบกิจการจัดจำหน่าย PCB บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบลูกค้าในทวีปยุโรปทั้งหมด ยกเว้นเยอรมัน ออสเตรีย และโรมาเนีย โดยในปี 2565 บริษัทจัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 19.1 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท

KCE PRINTED CIRCUIT BOARDS GMBH (เดิมชื่อ CHRISTIAN ENZMANN GMBH) ตั้งอยู่เมืองมิวนิค ในประเทศเยอรมัน ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศเยอรมันและโรมาเนีย โดยในปี 2565 บริษัทจัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 17.3 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท

ปัจจัยที่มีผลต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

อายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่สั้นลง

ขณะที่เทคโนโลยีก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็วส่งผลให้อายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์สั้นลงโดยปริยาย จึงจำเป็นต้องมีผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกมาทดแทนในตลาดอยู่เสมอ ด้วยเหตุนี้ส่งผลให้ผู้ผลิต PCB ต้องเร่งผลิตงานออกมาเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ตลอดอายุผลิตภัณฑ์ด้วยเช่นกัน

ความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มมากขึ้น

ในปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ถูกออกแบบให้การทำงานที่มีประสิทธิภาพดีขึ้นและมีการใช้ประโยชน์ในรูปแบบ function ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีเทคโนโลยีสูง สามารถทำงานได้เร็ว และรองรับการเชื่อมต่ออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ได้จำนวนมาก จากความจำเป็นที่ต้องผลิต PCB ที่ซับซ้อนดังกล่าว ทำให้ผู้ผลิตรายใหญ่ต้องลงทุนในเครื่องจักรใหม่ๆ ที่ทันสมัยอยู่เสมอ และต้องจ้างวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถในการผลิตจำนวนมาก

นวัตกรรมของอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์

การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นแรงผลักดันสำคัญต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยนวัตกรรมเกือบทั้งหมดในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นเรื่องของอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ระบบช่วยเหลือการขับขี่ (ADAS) และระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติ ระบบ Connected car นวัตกรรมความปลอดภัย และรถไฟฟ้า EV car

การย้ายฐานการผลิต PCB ของโลกมายังภูมิภาคเอเชีย

ในหลายปีที่ผ่านมา ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์จำนวนมากทั้งในอเมริกาและยุโรป ได้ย้ายฐานการผลิตมายังเอเชียเพื่อประโยชน์ทางด้านต้นทุนแรงงาน โดยแนวโน้มจะเข้ามาในประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่ ทำให้จีนกลายเป็นตลาด PCB ที่ใหญ่ที่สุดในโลก ทั้งทางด้านรายได้และจำนวนผู้ผลิต PCB นอกจากนี้ ความสามารถทางเทคนิคในการผลิตของผู้ผลิต PCB ในจีน ก็ได้พัฒนาขึ้นอย่างมาก เช่นกัน จนในปัจจุบัน จีนได้กลายเป็นศูนย์กลางของโลกในการผลิต Smart phones, Tablets, PCs, Computer, และ Consumer electronics ที่เป็นสินค้าคุณภาพสูง

PRISMARK PARTNERS LLC รายงานว่า ในปี 2565 PCB ที่ผลิตจากประเทศจีนมีสัดส่วนถึงร้อยละ 53 ของการผลิต PCB ของโลก

ความผันผวนของราคาทองแดงและทองคำ

ทองแดงและทองเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB ความผันผวนของราคาตลาดของทองแดงเป็นผลมาจากภาวะอุปสงค์-อุปทานในตลาดโลก โดยเฉพาะผลกระทบจากประเทศจีน และอินเดีย ที่เพิ่ม/ลดการสำรองวัตถุดิบดังกล่าว ตามความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป และจากภาวะราคาน้ำมันดิบส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ที่มีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันดิบมีระดับเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย การปรับราคาของทองแดง ทอง และน้ำมัน ส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะราคาแผ่นลามิเนตซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB รวมทั้งราคาวัตถุดิบ Copper foil and Copper anode

สภาพการแข่งขัน

ตลาดโลกของ PCB มีลักษณะที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเป็นวัฏจักรที่ค่อนข้างมีความผันผวน อีกทั้ง เป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง และสามารถแบ่งออกเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มได้อีกหลายภาคการตลาด (Market Sector)

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม PCB จะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละภาคการตลาด ดังนี้

1. ภาคการตลาด PCB ที่มีการผลิตในปริมาณสูง (Mass production) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ตลาดดังกล่าวมีการแข่งขันสูงเพราะมีผู้ขายหลายรายและมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ผู้ผลิตจึงต้องย้ายฐานการผลิตไปยังภูมิภาคที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า เช่น ประเทศจีน เป็นต้น
2. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีผู้ผลิตน้อยราย ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ตลาดในส่วนนี้ไม่มีการแข่งขันด้านราคามากนัก แต่จะเน้นการแข่งขันในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยมีแหล่งผลิตที่สำคัญอยู่ในภูมิภาคเอเชีย
3. กลุ่มการตลาด PCB ที่ได้รับความคุ้มครองทางเทคโนโลยี (Protected) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการแพทย์ เครื่องมือทางการแพทย์ หรืออุตสาหกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ ฐานการผลิตโดยมากจะอยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา เนื่องจากเป็นกลุ่มการตลาดที่ถูกควบคุมจึงไม่มีการแข่งขันกับตลาดอื่น
4. กลุ่มการตลาดผู้ผลิต PCB ต้นแบบ (Prototype) เป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะและมีความรวดเร็วผลิตทันที่สิ้น ผู้ผลิต PCB ในตลาดนี้จึงเป็นผู้ผลิตภายในประเทศเท่านั้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่กลุ่มบริษัทอยู่นั้น มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งคู่แข่งอาจเป็นบริษัทผู้ผลิตในประเทศลูกค้าเองหรืออยู่ในเขตภูมิศาสตร์เดียวกัน หรืออาจเป็นบริษัทผู้ผลิต PCBs ข้ามชาติรายใหญ่ก็ได้ แต่บริษัทเชื่อว่าสิ่งที่บริษัทแข่งขันก็คือคุณภาพและความเชื่อถือได้ในผลิตภัณฑ์ การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และราคาที่สมเหตุสมผล ปัจจัยเหล่านี้ น่าจะเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดสำหรับลูกค้า

โอกาสและอุปสรรค

ศักยภาพในการลงทุนในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศยังมีค่อนข้างสูงเพราะต้นทุนแรงงานต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ทางยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอจึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงานให้

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

บริษัทและบริษัทย่อย ให้ความสำคัญด้านผลิตภัณฑ์ ด้านต้นทุนการผลิต ด้านราคาขายของผลิตภัณฑ์ และรวมถึงการบริการหลังการขาย

1. **เน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์** ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ (High reliability) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS16949 ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรป และเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก อีกทั้งยังได้รับการรับรองคุณภาพและรางวัลต่างๆ อีกมากมาย ทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์

2. **เน้นการผลิตต้นทุนต่ำ** ได้เปรียบจากการที่มีโรงงานผลิตแผ่นลามิเนตเป็นของตัวเอง และมีการจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. **เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต** เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดส่วนสูญเสีย ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง
4. **เน้นการจัดการที่ดี** เพื่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลาให้กับลูกค้า
5. **เน้นการบริการด้านการขาย** โดยกลุ่มบริษัทมีบริษัทตัวแทนฯ ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้ทันที เช่น ในประเทศอังกฤษ สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เยอรมัน เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็น ผู้ให้บริการด้านการขายและบริการหลังการขายแก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้าในการรับคำสั่ง ซ็ออรายเดือน การติดตามดูแลเรื่องการจัดส่งสินค้าให้ได้ตามกำหนด การรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า การวิเคราะห์ปัญหาคุณภาพในเบื้องต้นก่อนประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของบริษัทเพื่อแก้ไข และการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคอื่นๆ
6. **เน้นเรื่องการพัฒนาคน** ให้มี multi-skill เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการปฏิบัติงานในขั้นตอนต่างๆ
7. **การใช้ระบบ IT** เพื่อจัดการข้อมูลเพื่อการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กำลังการผลิตและการผลิตรองของ บริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	จำนวนกะ**	ปี	กำลังการผลิต (ตารางฟุต/ปี)	การผลิตจริง* (ตารางฟุต/ปี)	อัตรากำลังการผลิตจริง(%)	อัตราของเสียจากผลิต(%)
บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	แผ่นวงจรพิมพ์ (PCB)	3	2565	25,200,000	19,147,176	75.98	8.88
			2564	22,050,000	18,935,166	85.87	7.40
			2563	21,000,000	12,847,573	61.18	7.19
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)	แผ่นวงจรพิมพ์ (PCB)	2	2565	17,100,000	14,008,436	83.38	7.03
			2564	14,400,000	12,785,994	88.79	6.62
			2563	14,400,000	11,203,140	77.80	6.43
เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)	แผ่นวงจรพิมพ์ (PCB)	-	2565	-	-	-	-
			2564	-	-	-	-
			2563	5,400,000	1,311,301	24.28	1.65
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)	พีวีเอ (PP)	3	2565	410,872,000	307,102,950	74.74	1.06
			2564	395,472,000	313,542,205	79.28	0.85
			2563	395,472,000	246,244,100	62.27	1.27
	ลามิเนต (LM)		2565	62,208,000	52,069,346	83.70	1.45
			2564	62,208,000	55,641,000	89.44	1.86
			2563	62,208,000	42,925,839	69.00	2.63

หมายเหตุ * การผลิตจริงสุทธจากอัตราการสูญเสียจากการผลิต (Defection rate)

** บริษัททำงาน 24 ชั่วโมง โดยแบ่งชั่วโมงการทำงานเป็นกะดังนี้

กรณีทำงาน 3 กะ แบ่งพนักงานออกเป็น 3 กลุ่ม และสลับกันทำงาน

- กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 06.00 น. ถึง 14.00 น.
- กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 14.00 น. ถึง 22.00 น.
- กะที่ 3 เริ่มตั้งแต่เวลา 22.00 น. ถึง 06.00 น.

กรณีทำงาน 2 กะ แบ่งพนักงานออกเป็น 2 กลุ่ม และสลับกันทำงาน

- กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 07.00 น. ถึง 19.00 น.
- กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 19.00 น. ถึง 07.00 น.

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	694.68
อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	1,854.51
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	4,953.83
ส่วนปรับปรุงโรงงาน	406.66
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	12.81
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	24.09
ยานพาหนะ	26.63
โรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงานระหว่างก่อสร้าง	156.82
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง และอื่นๆ	734.03
รวม	8,864.06

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 4





โครงสร้าง การถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้น

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทเคซีอี ประกอบด้วย บริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม ดังนี้

บริษัทย่อย

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด
4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
5. บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟักซี่ จำกัด
(รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557)
7. บริษัท เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด
8. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
(รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561)

บริษัทย่อยทางอ้อม

1. บริษัท เคมีโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด
2. บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด
3. บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์กเนอร์ จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายละเอียดของผู้ร่วมทุน

บริษัทย่อย

1. **บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด** ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE SIDED PTH โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
2. **บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด** ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นส่วนใหญ่ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
3. **บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด** ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต COPPER CLAD LAMINATE (LAMINATE) และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
4. **บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด** ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ นายทุน ผู้จีนดา ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 39.14 และผู้ถือหุ้นรายย่อยอีก 6 ราย ถือหุ้นรวมกันจำนวน ร้อยละ 0.86

5. **บริษัทถือหุ้นของ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด** ในสัดส่วนร้อยละ 94.75 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว มีทุนจดทะเบียน 48,000,000 บาท นอกจากนั้น บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 98.75 และในปี 2559 ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท ซีซี เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 99.58 ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นโรงงานผลิตน้ำยาเคมีใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า

บริษัทได้รับประโยชน์จากการลงทุนในบริษัทเคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด กล่าวคือ นอกจากจะทำให้บริษัทลดภาระค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตแล้ว ยังมีรายได้จากการสกัดทองแดงออกจากน้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว ได้ผลิตภัณฑ์เป็น Copper Sulfate เพื่อจำหน่ายเป็นส่วนผสมอาหารสัตว์ และเป็นปุ๋ยสำหรับพืชได้อีกด้วย

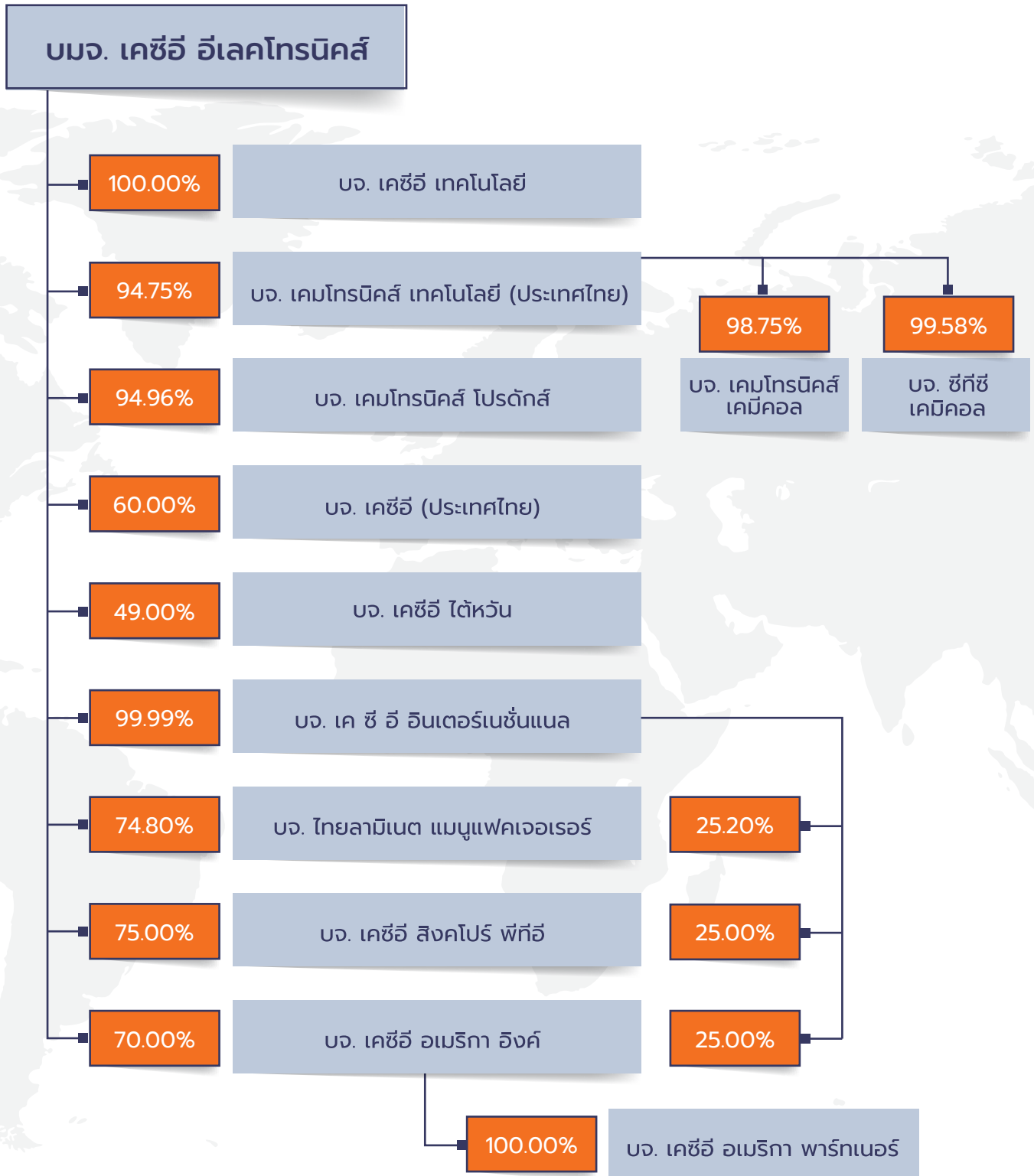
6. **บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด** (รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย บริษัท และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นจำนวนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งผู้บริหารจากบริษัทไปเป็นกรรมการใน บจ. เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี 3 ท่าน คือ นายบัญชา องค์กรโยเมต นางวรลักษณ์ องค์กรโยเมต และ นายพีรณ องค์กรโยเมต
7. **บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด** ลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์ และมีการขยายธุรกิจในการผลิต Tin Ingot ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 80 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 94.96 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด
8. **บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด** (รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561) ปัจจุบันมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในอเมริกา, เม็กซิโก บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 95 และ Mr. Fredrick O'Hanian ถือหุ้นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีนายพีรณ องค์กรโยเมต นางวรลักษณ์ องค์กรโยเมต และนายอรรถสิทธิ์ องค์กรโยเมต เป็นกรรมการในบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด

บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์กเนอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งประกอบกิจการให้เช่าอาคาร

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ปัจจุบันมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด NTD 3,000,000 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท บริษัทถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมี Mr. Lin, Po-Chiung ชาวไต้หวัน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 12.5 Mrs. Hsiao, Yu-Chu ชาวไต้หวัน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ถือหุ้นร้อยละ 12.5 และนางธัญญา ตูจินดา ถือหุ้นร้อยละ 26.0 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว บุคคลทั้งสามไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งนี้โดยมีผู้บริหาร และกรรมการบริษัทคือ นายบัญชา องค์กรโยเมต และ นายพีรณ องค์กรโยเมต เป็นกรรมการ 2 ท่าน ในบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม



ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษั มีรายการระหว่างกันโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ รายการซื้อขายสินค้า หรือวัตถุดิบ รายการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น เงินปันผลรับ รวมถึงการทำการธุรกรรมต่างๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจะกำหนดราคาซื้อขายจากราคาปกติของธุรกิจหรือเป็นราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาด ทั้งนี้ มีการเปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในปี 2565 นี้ไว้ในงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วและเห็นว่ามีความสมเหตุสมผล

ขั้นตอนการอนุมัติรายการ

รายการระหว่างกันจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น เกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ การอนุมัติรายการระหว่างกันจะต้องพิจารณาตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการท่านนั้นไม่สามารถอยู่ในที่ประชุม ต้องงดแสดงความคิดเห็น และงดออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งนั้น ในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัด มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคล ภายนอกทั่วไป

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทยึดถือความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติรายการดังที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ แต่คณะกรรมการตรวจสอบอาจไม่มีความชำนาญเพียงพอในการพิจารณารายการที่เกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

บริษัทหรือกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์		
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วม หรือมีผู้บริหารเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม	
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (KCEI)	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 100
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 74.80
		KCEI	ถือหุ้น ร้อยละ 25.20
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 60.00
บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (CT)	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 94.75
บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด (CTP)	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 94.96
บริษัท เคมโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด (CTC)	บริษัทย่อย ทางอ้อม	CT	ถือหุ้น ร้อยละ 98.75
บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด (CTCC)	บริษัทย่อย ทางอ้อม	CT	ถือหุ้น ร้อยละ 99.58
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟักซ์ จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 75.00
		KCEI	ถือหุ้น ร้อยละ 25.00
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด (KCEA)	บริษัทย่อย	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 70.00
		KCEI	ถือหุ้น ร้อยละ 25.00
บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์กเนอร์ จำกัด	บริษัทย่อย ทางอ้อม	KCEA	ถือหุ้น ร้อยละ 100
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	บริษัทร่วม	เคซีอี	ถือหุ้น ร้อยละ 49.00

โครงสร้าง เงินทุนและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

ทุนจดทะเบียน	591,396,798	บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	590,982,798	บาท
หุ้นสามัญ (มูลค่า หุ้นละ 0.50 บาท)	1,181,965,596	หุ้น

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. กลุ่มองค์กรโยธิต*	392,113,640	33.17
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	61,152,659	5.17
3. นายปัญญา เสนาดีสัย	57,725,300	4.88
4. BANK OF NEW YORK MELLON	36,950,200	3.13
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	19,538,429	1.65
6. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	12,894,000	1.09
7. นางศิริพรรณ สันระพันธ์	11,209,800	0.95
8. นางจันทิมา องค์กรโยธิต	8,267,650	0.70
9. OCBC SECURITIES PRIVATE LIMITED	7,693,200	0.65
10. CLEARSTREAM NOMINEES LIMITED	7,163,289	0.61
รวม	614,708,167	52.00

หมายเหตุ : * กลุ่มองค์กรโยธิต ประกอบด้วย

	ถือหุ้นจำนวน	คิดเป็นร้อยละ
นายไพโรจน์ องค์กรโยธิต	164,754,244 หุ้น	13.94
นายอรรถสิทธิ์ องค์กรโยธิต	71,609,000 หุ้น	6.06
นางสาวชุตินาถ องค์กรโยธิต	63,466,136 หุ้น	5.37
นางรสริน องค์กรโยธิต	2,000,000 หุ้น	0.17
นางวรลักษณ์ องค์กรโยธิต	1,879,500 หุ้น	0.16
นายบัญชา องค์กรโยธิต	404,760 หุ้น	0.03
NOMURA SINGAPORE LIMITED-CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT	88,000,000 หุ้น	7.45

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 หุ้นของบริษัทที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 18.11



การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ตามข้อบังคับของบริษัทบริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 โดยประมาณ ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม หลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปีละ 2 ครั้ง ครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีแรก โดยต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป ส่วนการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองเป็นเงินปันผลประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีหลัง และต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย สถานะการเงินและปัจจัยสำคัญอื่นๆ ของบริษัทย่อยนั้น ๆ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในทุกกรณี จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและ/หรือมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทและบริษัทย่อย

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ในระยะที่ผ่านมา 4 ปี ย้อนหลัง

	ปี 2562 ปีที่น่าเสนอ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565 ปีที่น่าเสนอ
1. กำไรสุทธิ - งบการเงินรวม (บาท)	934,491,809	1,126,786,742	2,426,284,100	2,317,230,051
2. จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นสุด 31 ธ.ค.	1,172,793,596	1,178,062,096	1,181,589,596	1,181,965,596
3. เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	0.80	0.80	1.60	1.60
เงินปันผลระหว่างกาล	0.40	0.40	0.60	1.00
เงินปันผลประจำปี	0.40	0.40	1.00	0.60*
4. รวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	938,229,134	940,342,277	1,890,233,574	1,891,144,953
5. อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล/ กำไรสุทธิ - งบการเงินรวม	100.4%	83.5%	77.9%	81.6%

* เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566



การบริหาร จัดการความเสี่ยง



นโยบาย และแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องต่างๆ เช่น ระบบการบริหารด้านการเงิน การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทกับกลยุทธ์ และเป้าหมาย การปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่จะทำการทดสอบความถูกต้องของข้อมูล ตรวจสอบการดูแลเก็บรักษาและใช้งานทรัพย์สิน ประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ พร้อมด้วยการวางแผนตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนโดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงบการเงิน สารสนเทศทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และการรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี งบการเงินของบริษัท จะได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในประเทศไทย มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินในรายงานประจำปีของบริษัทอย่างครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการจัดรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างเพียงพอเป็นผลว่างบการเงินมีการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ มีการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานของทรัพย์สินอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการป้องกันการปฏิบัติโดยมิชอบหรือการทุจริต โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อควบคุมดูแลให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินและระบบการตรวจสอบที่ถูกต้องเหมาะสม

แบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ถูกใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯด้วยตนเอง โดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและสำนักตรวจสอบภายในได้ทำการประเมินเป็นรายปี และการประเมินดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นางสาวชญานิษฐ์ ชัยเดชขจร ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบัน ระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ กล่าวคือ ด้านสภาพแวดล้อม การควบคุม การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม มีความเพียงพอและเหมาะสม



ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายการเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร PCB รายใหญ่ของโลก และตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดต่างๆ ขึ้นมาทำงานเพื่อพิจารณาความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีทิศทางที่ชัดเจน สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลที่ดี บริษัทได้จำแนกประเภทการจัดการความเสี่ยงเป็นประเด็นสำคัญไว้ ดังนี้

1

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ต้องการเป็นผู้ผลิต PCB รายใหญ่ของโลกโดยการวางเป้าหมายที่จะผลิต PCB เพื่อเป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ให้กับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมเทคโนโลยีในทุกด้านรวมถึงชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งเป็นสัดส่วนการผลิตมากสุดของบริษัทฯ และยังคงเติบโตขึ้นทุกปี นอกจากนั้นบริษัทยังมีการเพิ่มฐานลูกค้านอกกลุ่มชิ้นส่วนรถยนต์ให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มช่องทางการขยายโอกาสทางการตลาด พร้อมกันนี้บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดีขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการ PCB ในตลาดที่สูงขึ้น โดยมีแผนสร้างโรงงานผลิต PCB แห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา นอกจากนี้ บริษัททำการควบคุมต้นทุนในการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับคู่แข่ง โดยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดแผนกลยุทธ์ของบริษัทประกอบไปด้วย

1.1

ความเสี่ยงทางด้านการจัดหาวัตถุดิบ (Raw Material Sourcing Risk)

ในปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลกเริ่มดีขึ้นน่าจะทำให้ปัญหาเรื่องการขนส่งสินค้าจากผู้จำหน่ายล่าช้าเริ่มปรับตัวดีขึ้น แต่จากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ทำให้ต้องกลับมาเผชิญปัญหาเรื่องการขนส่งโดยเฉพาะในยุโรป ทั้งยังมีเรื่องของราคาขึ้นของวัตถุดิบ โดยเฉพาะทองแดงที่เป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งเป็นผลจากการปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องของราคาพลังงานของโลก แต่บริษัทก็สามารถก้าวข้ามปัญหานี้ได้ด้วยการวางแผนและการติดต่อประสานงานที่ดี อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้สรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่เพิ่มขึ้นจากผู้จำหน่ายรายเดิม เพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบและวัสดุที่ใช้ในการผลิต

1.2 ความเสี่ยงทางการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ (Market Risk & Competition Risk)

หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลกเริ่มดีขึ้น หลายประเทศได้ผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ เนื่องจากการแพร่ระบาดลดลง ประชาชนทั่วโลกเริ่มใช้จ่ายกันมากขึ้น รวมทั้งตลาดรถยนต์เริ่มปรับตัวดีขึ้น ทำให้คำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มยานยนต์เพิ่มมากขึ้นในช่วงต้นปี แต่ผลจากสงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน กลับทำให้คำสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มยานยนต์ปรับตัวลดลงในช่วงไตรมาส 3-4 ซึ่งทางบริษัทมี Backlog order อยู่จึงได้รับผลกระทบไม่มากนัก

1.3 ความเสี่ยงทางการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี (Technology Change Risk)

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์นั้นมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตค่อนข้างรวดเร็ว ดังนั้น จึงอาจมีความเสี่ยงเรื่องความสามารถในการแข่งขันได้ บริษัทจึงได้มีการลงทุนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 จนถึงปัจจุบัน อีกทั้ง ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จะเพิ่มขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะสินค้ากลุ่ม HDI (High Density Interconnect) ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต

2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ (Operation Risk)

2.1 ความเสี่ยงทางการดำเนินการผลิต (Production Risk)

ในปี 2565 มีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี แต่จากผลของสงครามรัสเซีย-ยูเครน ทำให้คำสั่งซื้อชะลอตัวลงในช่วงไตรมาส 3-4 จากผลของเศรษฐกิจโลก บริษัทจึงต้องวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อ ปรับปรุงขั้นตอนการผลิตให้เหมาะสมกับเทคโนโลยีใหม่เพื่อลดอัตราการเกิดของเสีย (Defects) และลดเวลาที่ใช้ในการผลิต (Cycle Time) รวมทั้งเพิ่มความเข้มงวดในการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อลดอัตรา Downtime ของเครื่องจักร ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจได้

2.2 ความเสี่ยงทางการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resources Management Risk)

ปัจจัยหลักในการพิจารณาเรื่องความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ในปี 2565 ยังคงเป็นการเฝ้าระวังและให้การดูแลพนักงานป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยที่ทางบริษัทมีการกำหนดมาตรการกำกับดูแลและปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมตามสถานการณ์ ส่งผลให้สามารถดำเนินการผลิตได้ปกติและต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงเรื่องการลาออกของพนักงาน โดยมีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าจ้างที่จูงใจ โดยมีการปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำในอัตราที่สูงกว่าค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมายและจ่ายเงินค่าทักษะพิเศษในจุดปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะสูง เป็นต้น เพื่อเพิ่มแรงจูงใจและลดอัตราการขาดแคลนแรงงาน

2.3 ความเสี่ยงทางการบริหารความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Risk)

ข้อมูลและระบบสารสนเทศของบริษัทถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง การป้องกันภัยจากภายนอกและการควบคุมดูแลอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐานเป็นสิ่งที่ทางบริษัทให้ความสำคัญมาก โดยมีการจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ดังนี้

- ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันระบบโครงข่ายคอมพิวเตอร์ (Fire wall) และปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อป้องกันการเข้ามาโจมตีข้อมูลที่สำคัญของบริษัทจากบุคคลภายนอก รวมถึงติดตั้งโปรแกรมป้องกันการคุกคามของไวรัสคอมพิวเตอร์ (Antivirus software) เพื่อป้องกันความเสียหายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท
- ติดตั้งระบบสำรองข้อมูล (Data backup) เพื่อป้องกันการสูญเสียด้านข้อมูลหากเกิดเหตุการณ์ที่ระบบการทำงานและระบบการจัดเก็บข้อมูลหลัก (Servers) เกิดความเสียหายและไม่สามารถซ่อมแซมกลับมาใช้ได้ ทั้งยังทำห้องเก็บ Servers ที่สามารถทนไฟไหม้ได้ประมาณ 10 ชั่วโมงและระบบสำรองไฟฟ้าในกรณีที่เกิดไฟฟ้าดับ
- มีการทำสัญญาว่าจ้างบริษัทผู้จำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาระบบนั้นๆ
- พัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยให้สอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐาน Trusted Information Security Assessment Exchange (TISAX) สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากกิจการของบริษัทรองรับการเติบโตจากอุตสาหกรรมดังกล่าวเป็นหลัก โดยมีการวางระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางสารสนเทศทั้งจากภายในและภายนอก ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวภายในปี 2566
- สร้างศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (Disaster Recovery Site) ไว้นอกสถานที่ตั้งบริษัท เพื่อเป็นแหล่งสำหรับเก็บข้อมูลและระบบงานหลักของบริษัท ซึ่งสามารถเปิดใช้งาน และกู้ข้อมูลคืนได้ตลอดเวลา หากศูนย์ข้อมูลหลักไม่สามารถใช้งานได้ ไม่ว่าจะเป็นจากภัยธรรมชาติหรือด้วยฝีมือของมนุษย์ ช่วยให้เกิดความเชื่อมั่นว่าจะไม่เกิดความเสียหายใดๆ กับข้อมูล รวมถึงช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องไม่สะดุด
- เพิ่มวิธีการตรวจสอบ VA (Vulnerability Assessment) เพื่อตรวจสอบช่องโหว่ที่อาจจะถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่มาในรูปแบบใหม่ๆ อยู่เสมอ เป็นการประเมินหาความเสี่ยงที่เกิดจากช่องโหว่ที่ค้นพบในระบบปฏิบัติการ (OS) ซอฟต์แวร์ หรืออุปกรณ์ Network/Security ว่ามีช่องโหว่ใดบ้าง และมีระดับความรุนแรงเท่าใด เพื่อให้ผู้ดูแลระบบทราบและทำการแก้ไขเพื่อปิดช่องโหว่นั้น

3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.1 ความเสี่ยงทางด้านการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Risk)

เนื่องจากรายได้และต้นทุนขายส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นเงินตราต่างประเทศโดยสกุลเงินหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในระหว่างปี 2565 ค่าเงินบาทอยู่ในเกณฑ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทคือค่าเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่าลงไปมากเมื่อเทียบกับปี 2564 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วิธีการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้อยู่ในสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) ในการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่เป็นเงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังคงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) สำหรับส่วนต่างของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งสามารถนำมาเป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อีกระดับหนึ่ง

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

บริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อระยะยาวสำหรับปรับปรุงโรงงานและซื้อเครื่องจักรเพิ่มจากสถาบันการเงินเมื่อปี 2564 และเบิกใช้วงเงินดังกล่าวในปี 2565 เพื่อรองรับการผลิตและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตาม ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวได้ทยอยลดลงตามการผ่อนชำระ และบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้หมุนเวียนในธุรกิจบางส่วน และเป็นช่วงระยะเวลาสั้นๆ โดยการกู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำ ทำให้ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ

4

ความเสี่ยงด้านการความปลอดภัยจากภัยอันตราย (Hazard Risk)

อัคคีภัยและภัยธรรมชาติอาจส่งผลเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทได้เป็นอย่างมาก บริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่งได้ทำการลดความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ขึ้นโดยการทำประกันครอบคลุมการเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) และประกันธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินแข็งแกร่งเพื่อลดความเสี่ยง และมีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีทุนประกันที่เหมาะสมและสามารถคุ้มครองความเสียหายได้อย่างเพียงพอในทุกกรณี

4.1 ความเสี่ยงจากเหตุอุทกภัย (Flood)

สำหรับสถานประกอบการของบริษัทนั้นตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร และนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยนิคมอุตสาหกรรมทั้งสองแห่งได้มีการบริหารจัดการเพื่อป้องกันเหตุอุทกภัยในระดับมาตรฐาน ได้แก่ การสร้าง Flood wall เป็นต้น ซึ่งทางบริษัทมีการติดตามสถานการณ์ตลอดเวลา รวมถึงเฝ้าระวังติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิดและมีการจัดเตรียมแผนเผชิญเหตุไว้อย่างดี อีกทั้ง การออกแบบอาคารโดยคำนึงถึงการป้องกันน้ำท่วมไว้ล่วงหน้า เช่น การยกพื้นอาคารให้สูงเกินระดับน้ำที่อาจท่วมถึง และสูงกว่าพื้นที่โดยรอบนิคมอุตสาหกรรม เพื่อป้องกันผลกระทบอันอาจเกิดขึ้นกับเครื่องจักรและกระบวนการผลิต

4.2 ความเสี่ยงจากเหตุอัคคีภัย (Fire Accident)

บริษัทมีแผนการป้องกันความเสี่ยงและระงับเหตุอัคคีภัยอย่างเป็นมาตรฐาน แบ่งเป็น แผนการตรวจตรา แผนการอบรม แผนการรณรงค์ป้องกันอัคคีภัย, แผนการดับเพลิง, แผนการอพยพหนีไฟ และแผนบรรเทาทุกข์ บริษัทจะให้ความรู้กับพนักงานทุกคนเรื่องการป้องกันอัคคีภัยและการระงับเหตุอัคคีภัยเบื้องต้น ทั้งยังมีการแต่งตั้งทีมระงับเหตุฉุกเฉิน (Emergency Response Team) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการอบรมและได้รับการฝึกฝนเรื่องการดับเพลิงและระงับเหตุร้ายต่างๆ ทำหน้าที่ในการดับเพลิง มีการตรวจสอบอุปกรณ์ที่ใช้ในการดับเพลิงให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ และมีการตรวจสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัยต่างๆ ตามรอบการตรวจสอบของอุปกรณ์แต่ละชนิด รวมถึงการตรวจสอบระบบไฟฟ้าตามแผนการตรวจสอบจากบุคคลภายนอกที่ได้รับการรับรองและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ให้บริการตรวจสอบและรับรองระบบไฟฟ้าและบริภัณฑ์ไฟฟ้า เพื่อนำส่งรายงานต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน



5

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม (Compliance Environment Risk)

บริษัทมีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และจากการที่บริษัทฯ มีโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งมีมาตรการควบคุมดูแลเป็นระบบมาตรฐานรองรับ ได้แก่ การบำบัดน้ำเสีย จะมีการตรวจสอบกระบวนการบำบัดน้ำเสียที่เป็นมาตรฐาน และได้รับการรับรองจากทั้งทางนิคมอุตสาหกรรมและกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีการตรวจสอบและนำส่งรายงานเป็นประจำตามข้อกำหนด ส่วนการจัดการของเสียอื่นๆและการกำจัดมลพิษทางอากาศ บริษัทฯได้มีการควบคุมและปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเช่นกัน โดยมีการปรับปรุงอุปกรณ์กำจัดของเสียและตรวจสอบระบบเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้สามารถควบคุมการบำบัดของเสียได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด

6

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

6.1 การแพร่ระบาดของ COVID-19

ในปี 2565 การแพร่ระบาดภายในบริษัทฯ มีจำนวนน้อยลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่จะพบว่าพนักงานมีการติดเชื้อมาจากด้านนอกบริษัทฯ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทสามารถทำการผลิตได้ตามปกติ




6.2 ผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน

ผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนเป็นผลกระทบทางอ้อมเนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคู่ค้าจาก 2 ประเทศนี้ แต่ผลของสงครามทำให้เกิดภาวะราคาพลังงานเพิ่มสูงขึ้นมากส่งผลต่อราคาวัตถุดิบและวัสดุต่างๆปรับตัวขึ้นจากการที่ต้นทุนค่าขนส่งและต้นทุนการผลิตที่เกี่ยวข้องปรับสูงขึ้น ทั้งนี้ส่งผลให้เกิดภาวะเงินเฟ้อทั่วโลกทำให้เกิดการชะลอตัวการเติบโตของเศรษฐกิจโลกส่งผลให้ประชาชนทั่วโลกลดการบริโภค



การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

ด้วยบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัทจึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT (UNGC) ซึ่งก่อตั้งโดยองค์การสหประชาชาติ (UN : UNITED NATIONS) ตั้งแต่ปี 2550 ทำหน้าที่สนับสนุนให้ธุรกิจกำหนดยุทธศาสตร์และการดำเนินงานตามหลักการที่ครอบคลุม 4 ด้าน ประกอบด้วย สิทธิมนุษยชน มาตรฐานแรงงาน การปกป้องสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีหลักการทำงานที่สร้างเศรษฐกิจยั่งยืนตามหลักสากล 10 ประการ ดังนี้

- | | |
|---|---|
|  | ด้านสิทธิมนุษยชน |
| 1 | สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล ตามขอบเขตอำนาจที่เอื้ออำนวย |
| 2 | หมั่นตรวจตราดูแลให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน |
|  | ด้านมาตรฐานแรงงาน |
| 3 | รักษาเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงานและการรับรองสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรองอย่างมีประสิทธิภาพ |
| 4 | จัดการใช้แรงงานเกณฑ์และที่เป็นการบังคับในทุกรูปแบบ |
| 5 | ยกเลิกการใช้แรงงานเด็กอย่างจริงจัง |
| 6 | จัดการเลือกปฏิบัติ ในเรื่องการจ้างงานและการประกอบอาชีพ |
|  | ด้านการปกป้องสิ่งแวดล้อม |
| 7 | สนับสนุนแนวทางการระมัดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม |
| 8 | อาสาจัดทำกิจกรรมที่ส่งเสริมการยกระดับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม |
| 9 | ส่งเสริมการพัฒนาและการเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม |
|  | ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน |
| 10 | ดำเนินงานในทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ |



นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG Policy)

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) มีการดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน โดยมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN SDGs) โดยนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานขององค์กรให้ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

บริษัท ได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้



บรรษัทภิบาล

- 1 ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- 2 พัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการ และส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



สังคม

- 1 สร้างโอกาสที่ดีและประโยชน์ที่ยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิต
- 2 เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- 3 พัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับ และจัดให้มีสภาพแวดล้อมและมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัย



สิ่งแวดล้อม

- 1 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรเพื่อการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon)
- 2 ส่งเสริมแนวทางการผลิตและบริโภคที่ยั่งยืน และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

โครงสร้างการทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินเป็นไปตามเป้าหมายข้างต้น บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อดำเนินงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบโดยมีโครงสร้างตามตารางดังนี้



บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ :

- ทบทวนนโยบาย แนวทางการดำเนินงานและเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- รับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
- จัดทำประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนหรือ Materiality เพื่อให้เกิดการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนบรรลุเป้าหมาย

บทบาทหน้าที่ของคณะทำงาน :

- กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย แนวทางการดำเนินงานและเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ติดตามและบริหารจัดการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

การรายงานความยั่งยืน

บริษัทได้รายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 โดยระบุเนื้อหาในนโยบายความยั่งยืนเป้าหมาย การดำเนินงาน แนวทางการบริหารจัดการหัวข้อประเด็นเกี่ยวกับความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ครอบคลุมการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยพิจารณาความเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักเกณฑ์และขอบข่ายการรายงานด้านความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ESG Metrics) และเป้าหมายของสหประชาชาติ ว่าด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 17 ประการ (UNSDGs : UN Sustainability Development Goals) ดังนี้





การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ(Value Chain)

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในหลายอุตสาหกรรมทั่วโลกการเคลื่อนไหวไปสู่การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนกำลังได้รับแรงผลักดันและการยอมรับในวงกว้างแนวคิดนี้สร้างขึ้นจากการจัดซื้อที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมแต่กำหนดความคาดหวังเพิ่มเติมสำหรับคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญและคู่ค้าในการดำเนินงานเพิ่มเติมข้อปฏิบัติที่เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน แนวปฏิบัติด้านแรงงานที่เป็นธรรมและธรรมาภิบาล ซึ่งเครือข่ายเป็นบริษัทการค้าระหว่างประเทศที่ลูกค้า คู่ค้า ผู้ให้บริการ และพันธมิตรทางธุรกิจ ได้ให้ความไว้วางใจบนพื้นฐานของความเป็นหุ้นส่วนที่ได้รับความเชื่อถือมาเป็นเวลานาน และด้วยความมั่นคงขององค์กรและความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์และบริการได้ถูกผลิตขึ้นตามมาตรฐานสากลสูงสุด

การบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทานสีเขียว ถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญปัจจัยหนึ่งซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุน (Cost) และเพิ่มระดับความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านเวลา (Time) และคุณภาพ (Quality) และเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน (Competiveness)



การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นผลกระทบในห่วงโซ่คุณค่า

การบริหาร	การขาย	การจัดซื้อ	การผลิต	การจัดเก็บ	การขนส่ง	การจัดจำหน่าย
ผู้มีส่วนได้เสีย						
<ul style="list-style-type: none">กรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นนักลงทุนสถาบันการเงินชุมชนและสังคมหน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none">พนักงานลูกค้าคู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none">พนักงานคู่ค้าผู้ขายผู้ให้บริการคู่แข่งผู้ผลิต	<ul style="list-style-type: none">พนักงานผู้รับจ้าง	<ul style="list-style-type: none">พนักงาน	<ul style="list-style-type: none">พนักงานตัวแทนนำเข้า-ส่งออกหน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none">สำนักงานขาย
ประเด็นผลกระทบในห่วงโซ่คุณค่า						
<ul style="list-style-type: none">การกำกับดูแลกิจการที่ดีความโปร่งใสการทุจริตการปฏิบัติตามกฎการบริหารจัดการความเสี่ยงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">การค้าที่เป็นธรรมการทุจริตการรักษาความลับของลูกค้าความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการ	<ul style="list-style-type: none">พนักงานแหล่งวัตถุดิบการแข่งขันที่ยุติธรรม	<ul style="list-style-type: none">สิทธิมนุษยชนการปฏิบัติตามแรงงานความปลอดภัยในการทำงานมลภาวะการใช้พลังงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศการจัดการของเสียการมีส่วนร่วมของชุมชน	<ul style="list-style-type: none">สิทธิมนุษยชนการปฏิบัติตามแรงงานความปลอดภัยในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none">สิทธิมนุษยชนการปฏิบัติตามแรงงานความปลอดภัยในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none">การรักษาความลับของลูกค้าความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการ

จากตารางการชี้แจงผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจและการวิเคราะห์ประเด็นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้มีการจัดการผลกระทบกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม จึงได้ทำการสำรวจความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียจากหลายๆ ช่องทาง เช่น การสอบถามโดยตรง การประชุมร่วมกัน การรวบรวมข้อมูล ข้อกำหนดของกฎหมาย เป็นต้น และนำมากำหนดวิธีเพื่อตอบสนอง ต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย			
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางในการสื่อสารของ บริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
กรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน การประชุมคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักจรรยาบรรณ มีการปฏิบัติตามโปร่งใสตรวจสอบได้ ความสำเร็จทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> กำกับกิจการที่ดี ตามนโยบายและบังคับใช้อย่างเคร่งครัด รายงานผลการดำเนินงาน
ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน นักวิเคราะห์	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมผู้ถือหุ้น การแถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส การประชุมนักวิเคราะห์การเงิน การเชิญนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนจากการลงทุนที่สม่ำเสมอ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กิจการมีความมั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ข้อมูลของบริษัทมีความถูกต้องครบถ้วน ทันเหตุการณ์ โปร่งใส มีระบบการบริหารความเสี่ยง มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ พัฒนาระบบควบคุมภายใน
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารพบพนักงาน การรับฟังความคิดเห็น ข้อร้องเรียนพนักงาน การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ การประชุมคณะกรรมการลูกจ้าง การประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย การสำรวจความพึงพอใจพนักงาน การประเมินความเสี่ยงองค์กร การประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย การประเมินความเสี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีความปลอดภัยในการทำงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความเท่าเทียมและโอกาสในความก้าวหน้า มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001 บริหารจัดการด้านความปลอดภัย ด้วยระบบมาตรฐาน ISO45001 บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยระบบมาตรฐาน ISO14001 โครงการสถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ การพัฒนาทักษะและความสามารถตามเส้นทางอาชีพ Career path การดึงดูด พัฒนา และรักษาพนักงาน Talent attraction

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางในการสื่อสารของ บริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ติดต่อผ่านสำนักงานตัวแทนขายของบริษัทที่อยู่ในแต่ละประเทศ การเปิดโอกาสให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมกิจการ การประชุมตัวแทนขายประจำปี การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> คุณภาพของสินค้า ราคาสินค้ามีความเหมาะสม ส่งสินค้าตรงเวลา ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม การรักษาความลับของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า บริหารจัดการด้านคุณภาพด้วยระบบมาตรฐาน IATF16949 : 2016 พัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับลูกค้า บริหารจัดการข้อมูลด้วยระบบ TISAX การให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมกิจการ
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การประเมินคู่ค้าประจำปี การเข้าตรวจสอบกระบวนการผลิต คุณภาพของวัตถุดิบ พบปะพูดคุยเพื่อการพัฒนา 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องรวดเร็ว ตามเงื่อนไขระยะเวลา ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไข การจ่ายเงินอย่างเป็นธรรม การให้ความรู้และการพัฒนากระบวนการผลิตวัตถุดิบ 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดหา ที่ชัดเจนไม่เลือกปฏิบัติ การพัฒนาคู่ค้า ให้ความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาวัตถุดิบให้ได้สูงกว่าที่มาตรฐานกำหนด ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส มีนโยบายต่อต้านทุจริต คอรัปชั่นและส่งเสริมการปฏิบัติ จัดทำ Code of Conduct for KCE's Supplier
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมกลุ่มสมาชิกต่างๆ ข่าวสาร 	<ul style="list-style-type: none"> แข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส แลกเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสาร แหล่งข้อมูล วัตถุดิบ เครื่องจักร 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส
ลูกหนี้	<ul style="list-style-type: none"> พบปะพูดคุย 	<ul style="list-style-type: none"> การประนีประนอม ผ่อนผัน 	<ul style="list-style-type: none"> นโยบายการบริหารลูกหนี้ เจรจาต่อรอง การดำเนินการตามกฎหมาย
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> พบปะพูดคุย 	<ul style="list-style-type: none"> สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญา ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาอย่างเคร่งครัด
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> พบปะพูดคุย 	<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลข่าวสารความคืบหน้าของกิจการ 	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าเยี่ยมชมกิจการ การให้สัมภาษณ์

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางในการสื่อสารของ บริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร
ผู้รับทำจัดของเสีย	<ul style="list-style-type: none"> ■ การแลกเปลี่ยนข้อกำหนดของกฎหมายและแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด ■ การดำเนินการที่ถูกต้องตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินการของผู้รับทำจัดของเสีย ■ ประเมินผลการดำเนินงานของผู้รับทำจัดของเสีย
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> ■ การประชุมชี้แจงของส่วนงานภาครัฐ ■ การเข้าตรวจเยี่ยมกิจการ ■ เชื้อไขตามข้อกำหนดของกฎหมาย ■ ข้อมูลข่าวสารต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ สามารถปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ■ ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูล ■ ให้การสนับสนุนโครงการต่างๆ ของภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่กฎหมายกำหนด ■ การจ่ายภาษีต่างๆ ทุกประเภทอย่างครบถ้วน ตรงเวลา ■ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ■ รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด ■ รายงานประจำปี
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> ■ การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนและสังคม ■ การเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ■ ข้อมูลข่าวสารต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ■ สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน ■ ไม่สร้างผลกระทบทางลบสู่ชุมชนและสังคมทั้งด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> ■ สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะ ■ สร้างพนักงานจิตอาสา เพื่อร่วมกิจกรรมที่เป็นสาธารณะ ■ บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมด้วยระบบมาตรฐาน ISO14001 ■ บริหารจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบมาตรฐาน ISO45001



การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศตามมาตรฐานในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

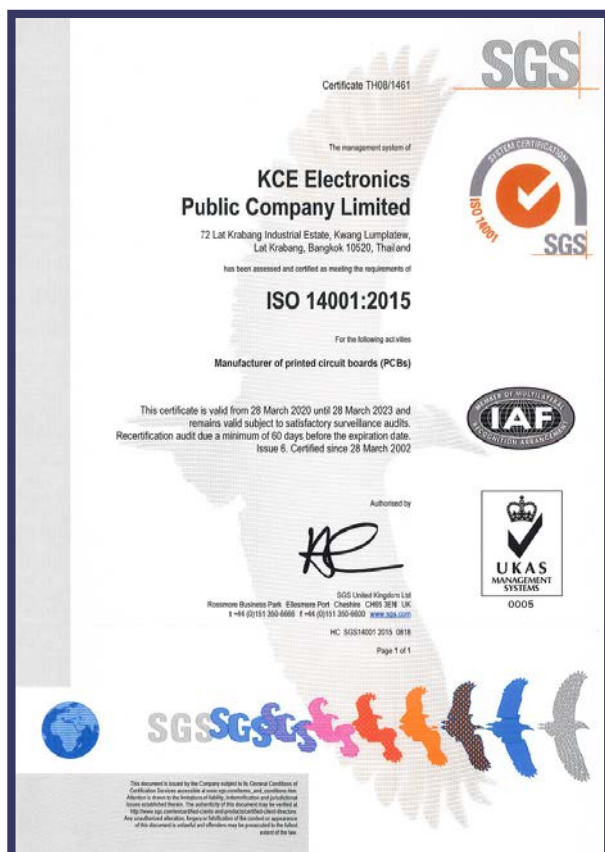
นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ลดปริมาณของเสีย และลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติรวมถึงการลดใช้พลังงานและลดใช้น้ำ
- มุ่งมั่นที่จะใช้แหล่งพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อเปลี่ยนพลังงานจากแสงแดดเป็นพลังงานไฟฟ้า
- ลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) และก๊าซเรือนกระจกในระหว่างกระบวนการผลิต
- ปกป้องสิ่งแวดล้อม ป้องกันและควบคุมมลพิษรวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน การลดและควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ
- ประเมินและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องโดยทำการติดตามและทบทวนสมรรถนะสิ่งแวดล้อมเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานและสื่อสารไปยังพนักงาน, ผู้รับเหมา, ผู้ผลิตและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 ใบรับรองเลขที่ TH08/1461 (28 มีนาคม 2563 - 28 มีนาคม 2566) ซึ่งได้รับการตรวจประเมินจากบริษัท SGS (ประเทศไทย) จำกัด และมีการตรวจประเมินอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด โดยในปี 2565 บริษัทจะได้รับการตรวจประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 1 ครั้ง (Surveillance audit) ในเดือนกุมภาพันธ์

บริษัทได้รับการรับรอง Green Industry จากกระทรวงอุตสาหกรรม ว่าเป็น "อุตสาหกรรมสีเขียว (Green System) ระดับ 3" ใบรับรองเลขที่ GI 3-0779/2564 ออกให้ ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2564 และมีผลถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2567 โดยมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



การจัดการก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัญหาสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการดำรงชีวิตของทั้งโลก ประเทศต่างๆ ทั่วโลกจึงตระหนักถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการร่วมมือกันแก้ไข และประเทศไทยก็มีเป้าหมายในการเป็นกลางทางคาร์บอน (Net-Zero) ภายในปี 2608 ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมที่จะทำให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมาย โดยแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร ประกอบด้วย การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต การใช้พลังงานทดแทน การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคู่ค้า และการส่งเสริมให้พนักงานมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เป็นต้น

การบริหารจัดการ :

- กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และกลยุทธ์การจัดการก๊าซเรือนกระจก รวมถึงกำหนดเป้าหมายและแผนงานทั้งทางตรงและทางอ้อม
- การสร้างความตระหนักด้านความเสี่ยงและโอกาส และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีในกระบวนการผลิต เพื่อให้มีการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- การสร้างความมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การเฝ้าติดตามและสรุปผลการดำเนินงานประจำปี

แผนงาน / โครงการ :

บริษัทได้กำหนดแผนงานระยะยาวในการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยมีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2564 ถึงปี 2573

1 การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) จากกระบวนการผลิต ทั้งก่อนผลิต ระหว่างผลิต และหลังผลิต















- เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต : ใช้อุปกรณ์และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานสูง เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง และการเกิดของเสียในกระบวนการผลิต
- พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต : ใช้ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์ ควบคุมการผลิตด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และปัญญาประดิษฐ์ (AI) ลดขั้นตอนและเวลาในการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงาน และปรับปรุงการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อลดของเสียจากกระบวนการผลิต

- ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน (Renewable Energy) : ติดตั้งแผง Solar Cell บนหลังคาโรงงาน เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย (RE100) เพื่อเข้าถึงแหล่งการซื้อขายพลังงานทดแทน เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในกระบวนการผลิต
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคู่ค้า : ชักชวนและผลักดันให้คู่ค้าเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและจัดทำแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ส่งเสริมให้พนักงานมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า : การประหยัดพลังงานและเชื้อเพลิง การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เช่น กระดาษ น้ำ

2 การดูดกลับคาร์บอน (Carbon Removal) : การส่งเสริมสนับสนุนการฟื้นฟูป่าและการปลูกต้นไม้

คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CARBON FOOTPRINT OF ORGANIZATION)

บริษัทได้เริ่มจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint of Organization : CFO) ในปี 2564 ซึ่งกำหนดให้เป็นปีฐาน โดยเริ่มเก็บข้อมูลเฉพาะการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 (ทางตรง) และขอบเขตที่ 2 (ทางอ้อม) ที่เกิดขึ้นภายในกระบวนการผลิตของบริษัทก่อน ส่วนข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 (ทางอ้อมอื่นๆ) จะเริ่มดำเนินการในปี 2566 โดยมีองค์ประกอบของคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ดังนี้

กิจกรรมต้นน้ำ		กิจกรรมภายใน KCE	กิจกรรมปลายน้ำ
ขอบเขตที่ 3		ขอบเขตที่ 1	ขอบเขตที่ 3
การซื้อวัตถุดิบ 	การขนส่งวัตถุดิบ 	โรงงานผลิต 	การขนส่งสินค้า   
การใช้เชื้อเพลิง 	การใช้กระดาษ 	ยานพาหนะของบริษัท 	
ของเสียที่เกิดขึ้นในบริษัท 	การใช้น้ำ 	ขอบเขตที่ 2 การซื้อพลังงานไฟฟ้า 	
การเดินทางธุรกิจ 	การเดินทางของพนักงาน 		

หมายเหตุ : Scope 1 หรือขอบเขตที่ 1 คือ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงจากกระบวนการผลิต
 Scope 2 หรือขอบเขตที่ 2 คือ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการซื้อพลังงานไฟฟ้ามาใช้ในการกระบวนการผลิต
 Scope 3 หรือขอบเขตที่ 3 คือ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ จากกิจกรรมทั้งก่อนและหลังการผลิต

บริษัทได้รับการทวนสอบและรับรองผลโดย บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด สำหรับรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรประจำปี 2564 และปี 2565 ซึ่งเอกสารรับรองปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรประจำปี 2564 (ปีฐาน) ช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เลขที่การรับรอง TH-IE-22-5005385-001 และเอกสารรับรองปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรประจำปี 2565 ช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เลขที่การรับรอง TH-IE-22-5005385-002 ดังนี้



เป้าหมาย :

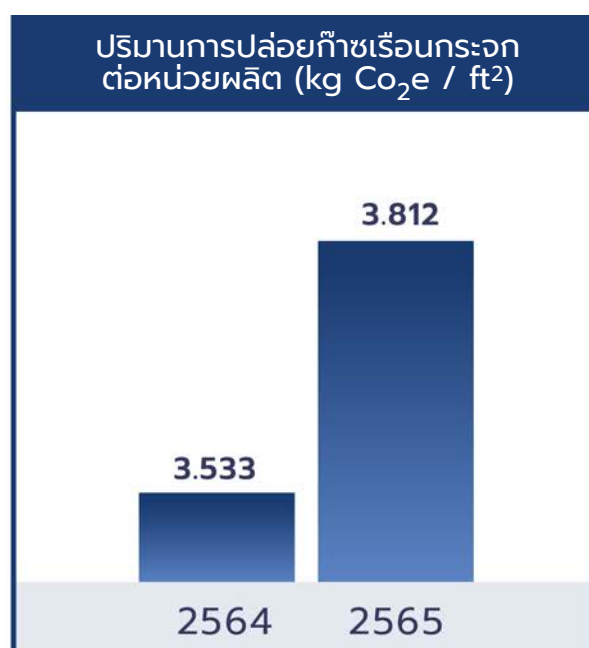
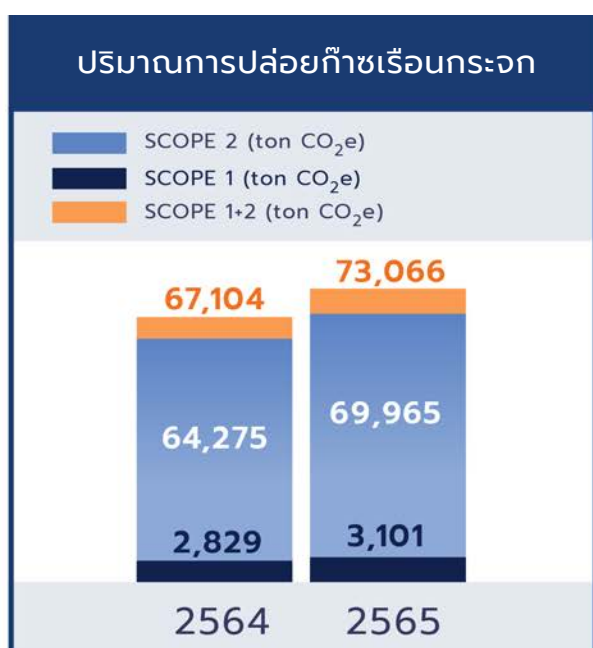
ลดก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิต (Carbon Intensity) 30% ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2564



ผลการดำเนินงาน :

ตารางแสดงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรและปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิต

ปี พ.ศ.	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ton CO ₂ e)			ปริมาณการผลิต (ตารางฟุต ; ft ²)	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิต Carbon Intensity (kg CO ₂ e / ft ²)
	ขอบเขตที่ 1	ขอบเขตที่ 2	รวมขอบเขตที่ 1 และ 2		
2564 (ปีฐาน)	2,829	64,275	67,104	18,991,472	3.533
2565	3,101	69,965	73,066	19,169,200	3.812
% การเปลี่ยนแปลงเทียบกับปีฐาน	เพิ่มขึ้น 10%	เพิ่มขึ้น 9%	เพิ่มขึ้น 9%	เพิ่มขึ้น 1%	เพิ่มขึ้น 8%



จากการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิต (Carbon Intensity) 3.812 kg CO₂e /ft² ซึ่งเพิ่มขึ้น 8% เมื่อเทียบกับปี 2564 (ปีฐาน) เนื่องจากบริษัทมีการขยายกำลังการผลิตและเพิ่มสัดส่วนการรับงาน HDI ซึ่งมีกระบวนการผลิตที่ซับซ้อนและใช้พลังงานสูงกว่างาน Multilayer บริษัทจึงต้องมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเนื่องจากแหล่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาจากการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นหลัก



เป้าหมายปี 2566 :

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิต (Carbon Intensity) ให้ได้ 3.38kg CO₂e / ft²



การจัดการพลังงาน

การใช้พลังงานเป็นสาเหตุสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทจึงได้มุ่งเน้นในการดำเนินโครงการด้านการบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และโครงการพลังงานทดแทน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง

บริษัท KCE เป็นโรงงานที่จัดอยู่ในกลุ่มโรงงานควบคุมขนาดใหญ่ ประเภทผลิตภัณฑ์โลหะ เครื่องจักรและอุปกรณ์ และเป็นโรงงานที่อยู่ในเกณฑ์การอนุรักษ์พลังงานตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 ใช้พลังงานไฟฟ้าโดยการซื้อจากภายนอก 2 แหล่ง คือ การไฟฟ้านครหลวงและบริษัท พิพีทีซี จำกัด (โรงไฟฟ้าเอกชนและจำหน่ายไฟฟ้าภายในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพฯ)



การบริหารจัดการ :

- กำหนดนโยบายด้านการจัดการพลังงาน และกลยุทธ์การบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- จัดทำแผนงานปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยการผลิตที่มีการใช้พลังงานสูงตามลำดับ
- ประเมินประสิทธิภาพการใช้พลังงานของทุกหน่วยการผลิต
- ลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานทดแทน

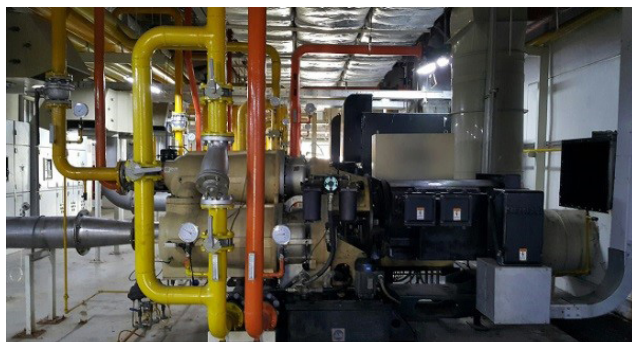


แผนงาน / โครงการ :

1

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบ Air Compressor และ Chiller ซึ่งใช้พลังงานสูงมาก 2 อันดับแรกของระบบ Utility ที่ใช้ในกระบวนการผลิต
 - Air Compressor สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 578,000 kWh ต่อปี คิดเป็นเงิน 1,740,000 บาท
 - Chiller สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 528,200 kWh ต่อปี คิดเป็นเงิน 304,000 บาท



2 โครงการพลังงานทดแทน

- โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof-top) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน และเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าใช้เองภายในโรงงาน ซึ่งได้เริ่มโครงการติดตั้ง Solar Roof-Top phase 1 ติดตั้งบนหลังคาอาคารโรงงานในปี 2563 และโครงการ Solar Roof-Top phase 2 ในปี 2564 ส่วนปี 2565 เป็นโครงการ Solar Roof-Top phase 3 ซึ่งรวมทั้ง 3 phase มีขนาดกำลังการผลิต 2.917 MWp

- Solar Roof-Top phase 3 สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 1,157 MWh ต่อปี คิดเป็นเงิน 4,258,000 บาท



เป้าหมาย :

ลดปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิต (Energy Intensity) ให้ได้ 8% ภายในปี 2570 เมื่อเทียบกับปี 2564

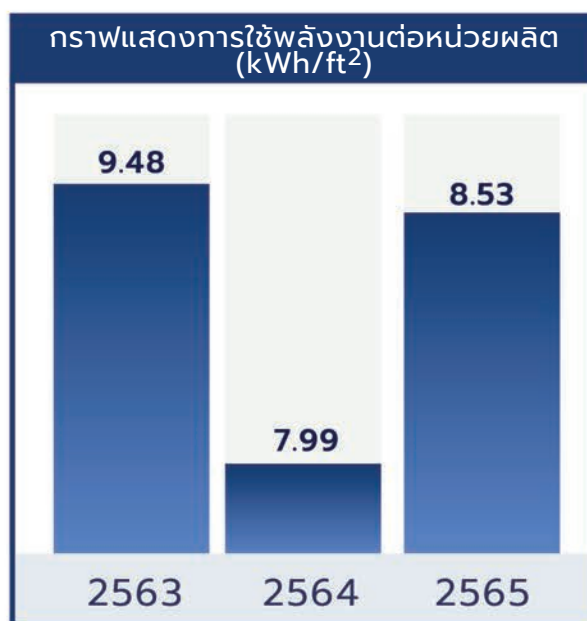
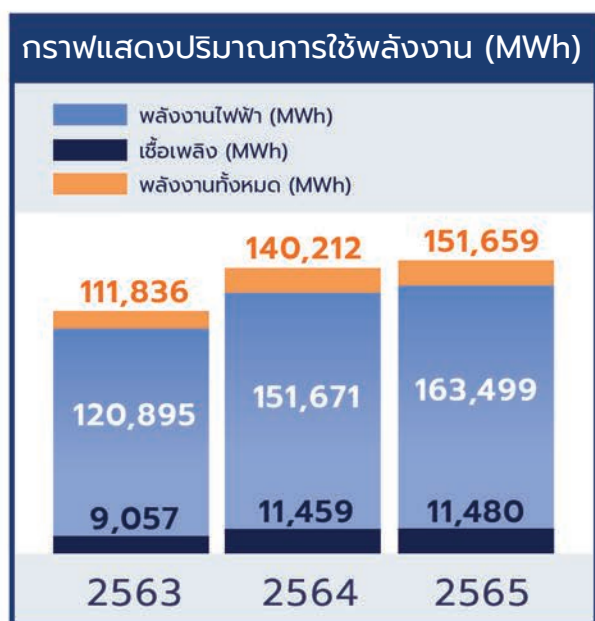


ผลการดำเนินงาน :

ตารางแสดงปริมาณการใช้พลังงาน

รายการ	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (kWh)			
■ บริษัท พิกซ์ จำกัด	77,787,545	92,637,209	94,324,128
■ การไฟฟ้านครหลวง	34,050,000	47,574,764	57,335,000
รวมปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (kWh)	111,837,545	140,211,973	151,659,128
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง (kWh)			
■ ก๊าซธรรมชาติ	8,478,320	10,967,280	11,269,380
■ น้ำมันเชื้อเพลิง	578,800	492,000	570,625
รวมปริมาณการใช้เชื้อเพลิง (kWh)	9,057,120	11,459,280	11,840,005
ปริมาณการใช้พลังงานทั้งหมด (kWh)	120,894,665	151,671,253	163,499,133
ปริมาณการผลิต (ft ²)	12,747,614	18,991,472	19,169,200
ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิต (kWh/ft ²)	9.48	7.99	8.53

รายการ	2563	2564	2565
%การเปลี่ยนแปลง	-	-	เพิ่มขึ้น 7%
ปริมาณการใช้พลังงานทดแทนจาก Solar (kWh)	762,985	1,646,326	3,674,187
% การใช้พลังงานทดแทน	0.6%	1.1%	2.2%
ประหยัดค่าไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (บาท)	2,797,900	6,072,200	13,485,467



จากการดำเนินงานในปี 2565 ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิต (Energy Intensity) เท่ากับ 8.53 kWh/ft² ซึ่งยังไม่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้คือ 7.83 kWh/ft² เนื่องจากการขยายกำลังการผลิตและเพิ่มสัดส่วนการรับงาน HDI ซึ่งมีกระบวนการผลิตที่ซับซ้อนและใช้พลังงานสูงกว่างาน Multilayer จึงต้องมีการจัดทำโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง ส่วนการใช้พลังงานทดแทน บริษัทมีปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากโครงการ Solar Roof-Top 3,674,187 kWh คิดเป็นค่าไฟฟ้าที่ลดลง 13,485,467 บาท

เป้าหมายปี 2566 : ลดปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิต (Energy Intensity) ให้ได้ 7.75 kWh/ft²

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ



การจัดการขยะและของเสีย

ปัจจุบันปริมาณขยะทั่วโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของอุตสาหกรรม ชุมชน การท่องเที่ยว เป็นต้น KCE เป็นหนึ่งในบริษัทที่กำลังขยายตัว และมีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมและกำจัดของเสียให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด จึงจำเป็นต้องมีแผนการรองรับกับปริมาณขยะและของเสียที่มีเพิ่มขึ้นตามการผลิต โดยประยุกต์แนวคิดตามหลัก 3Rs ประกอบด้วย การลดปริมาณการเกิดของเสีย (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียไปพร้อมกัน



การบริหารจัดการ :

- บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐาน ISO 14001 : 2015, นโยบายสิ่งแวดล้อมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การวิเคราะห์แหล่งกำเนิดของเสียและสาเหตุการเกิดของเสีย เพื่อจัดทำแผนงานการลดปริมาณการเกิดของเสีย
- การจัดทำขั้นตอนการจัดการและการกำจัดของเสียประเภทต่างๆ
- คัดแยกขยะและของเสีย เพื่อส่งกำจัด/บำบัด ด้วยวิธีที่เหมาะสมและถูกต้อง
- การคัดเลือก ตรวจสอบ ติดตาม ผู้รับกำจัด/บำบัดที่ได้มาตรฐาน และได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องจากหน่วยงานราชการ



แผนงาน / โครงการ :

1

REDUCE - การลดปริมาณการเกิดของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรและพนักงาน

- โครงการลดน้ำหนักกากฟิล์ม : กากฟิล์ม (Film sludge) เป็นของเสียอันตรายจากกระบวนการผลิตและจากระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นขยะประเภทเชื้อเพลิงผสม การลดน้ำหนักกากฟิล์มจะช่วยลดปัญหาหกรั่วไหลระหว่างการจัดเก็บและขนส่ง และช่วยลดค่าใช้จ่ายในการกำจัด/บำบัด โดยบริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนการใช้ภาชนะใส่กากฟิล์มไม่ให้มีการรั่วไหล เจาะรูระบายน้ำและดึงน้ำเสียไปบำบัดในระบบบำบัดน้ำเสีย และคัดเลือกบริษัทรับกำจัดที่มีคุณภาพทั้งในส่วนของการจัดเก็บ ขนส่ง และบำบัด

2

REUSE - การใช้ซ้ำ

- การนำถังสารเคมีขนาด 25 ลิตร, 200 ลิตร ที่ใช้แล้ว ไปผ่านกระบวนการล้างเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อบรรจุซ้ำ

3 RECYCLE - การนำกลับมาใช้ใหม่

- โครงการคัดแยกขวดน้ำดื่ม : บริษัทมีการคัดแยกขวดน้ำดื่มที่ร้านอาหาร โดยมีจุดให้พนักงานเทน้ำแข็งที่เหลือจากการดื่มไปสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย นำขวดน้ำดื่มมาทิ้งในถังที่กำหนดไว้ และขายให้กับผู้รับกำจัดนำไปรีไซเคิล
- การคัดเลือกบริษัทรับกำจัดที่นำของเสียที่มีส่วนผสมของโลหะมีค่า เช่น ทองแดงและทองคำ ไปผ่านกระบวนการทางอุตสาหกรรมเพื่อนำโลหะมีค่ากลับมาใช้ใหม่ในอุตสาหกรรมอื่น



เป้าหมาย :

ลดปริมาณขยะและของเสียต่อหน่วยผลิต ให้ได้ 12% ภายในปี 2570 เมื่อเทียบกับปี 2564

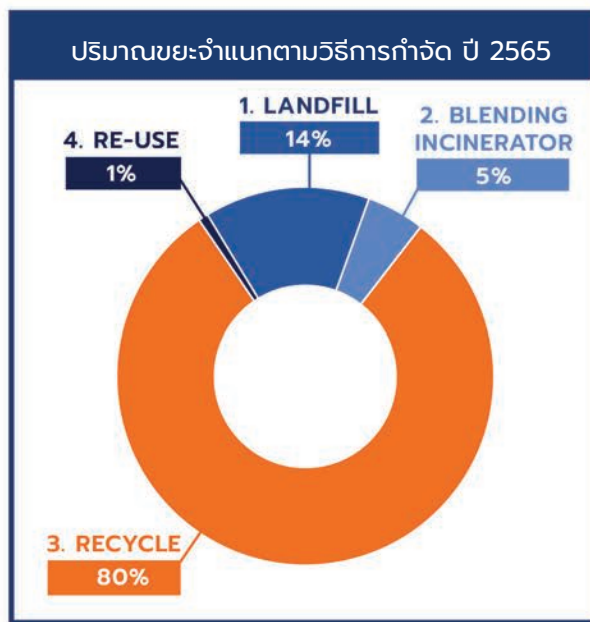


ผลการดำเนินงาน :

- โครงการลดน้ำหนักกากฟิล์ม : เป้าหมายปี 2565 ต้องลดน้ำหนักจากฟิล์มมากกว่า 13 % ผลคือ ทำได้ 14% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ทำได้ 10% และในปี 2565 ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการทำของเสียเป็นเงิน 321,609 บาท
- การคัดเลือกบริษัทรับกำจัดของเสียที่มีคุณสมบัติถูกต้องตามกฎหมาย การตรวจประเมินเป็นระยะ โดยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาจนถึงปี 2565 บริษัทรับกำจัดที่ KCE เลือกใช้ ไม่เคยมีข้อร้องเรียน หรือการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย

ตารางแสดงปริมาณขยะและของเสีย

ประเภทขยะและของเสียแยกตามวิธีกำจัด	น้ำหนักขยะและของเสีย		
	2563	2564	2565
1. ฝังกลบ (Landfill)	1,603	2,748	2,924
2. เชื้อเพลิงผสม (Blending ,Incinerator)	673	877	1,038
3. รีไซเคิล (Recycle)	10,659	14,855	15,680
4. นำกลับมาใช้ใหม่ (Re-use)	123	216	221
รวมปริมาณขยะและของเสีย (ton)	13,058	18,695	19,863
ปริมาณการผลิต (ft ²)	12,747,614	18,991,472	19,169,200
ปริมาณขยะและของเสียต่อหน่วยผลิต (kg / ft ²)	1.02	0.98	1.04
% การเปลี่ยนแปลง	-	-	เพิ่มขึ้น 5%



จากผลการดำเนินงานในปี 2565 ปริมาณขยะและของเสียต่อหน่วยผลิตเท่ากับ 1.04 kg/ft² ซึ่งยังไม่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ คือ 0.96 kg/ft² เนื่องจากบริษัทมีการขยายกำลังการผลิตและเพิ่มสัดส่วนการผลิตงาน HDI ซึ่งเป็นงานที่มีความซับซ้อนและกระบวนการผลิตยุ่งยากกว่า รวมถึงมีน้ำหนักต่อตารางฟุตมากกว่างาน Multilayer ทำให้ปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อลดของเสียจากการผลิตให้ได้ตามเป้าหมาย รวมถึงการควบคุมและรณรงค์ด้านการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างคุ้มค่าควบคู่ไปด้วย



เป้าหมายปี 2566 :

ลดปริมาณขยะและของเสียต่อหน่วยผลิต ให้ได้ 0.95 kg/ft²

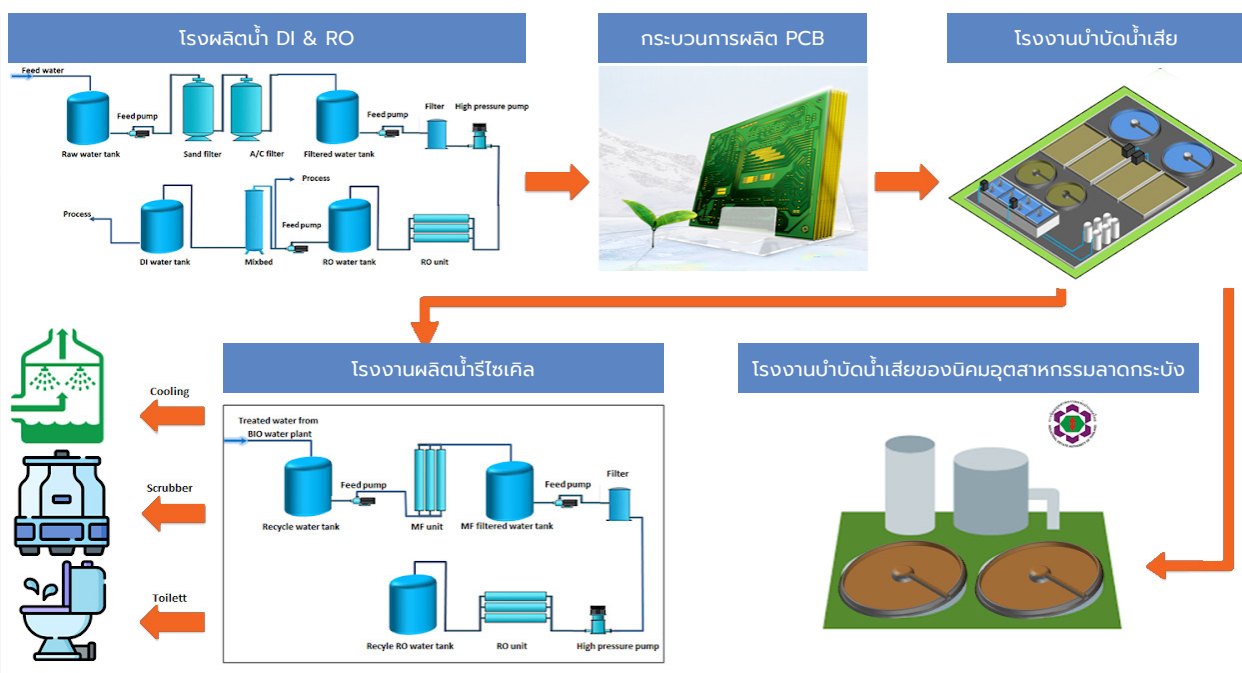


การจัดการน้ำ

น้ำเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญต่อการอุปโภคบริโภค และมีความจำเป็นทั้งในภาคอุตสาหกรรมและภาคการเกษตร ในปัจจุบันความต้องการใช้น้ำมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การขยายตัวของชุมชนเมือง รวมถึงความแปรปรวนทางสภาพภูมิอากาศ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำ จึงได้กำหนดให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสร้างความตระหนักในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การลดปริมาณการใช้ และการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ

เนื่องจากบริษัทตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซึ่งการนิคมฯ ใช้น้ำประปาจากการประปานครหลวง เพื่อส่งให้กับบริษัทที่ใช้น้ำในพื้นที่การนิคมฯทั้งหมด บริษัทได้นำน้ำมาใช้ในกระบวนการผลิต และการอุปโภคบริโภค ซึ่งในกระบวนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ามีการใช้น้ำในกระบวนการผลิตปริมาณมาก ดังนั้นการควบคุมคุณภาพน้ำจึงต้องมีประสิทธิภาพ เพื่อจะไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการตรวจวัดค่ามลพิษต่างๆ ตามกฎหมายกำหนดเป็นประจำ

ภาพแสดงกิจกรรมการใช้น้ำของบริษัท



การบริหารจัดการ :

- ติดตามประสิทธิภาพการใช้น้ำของทุกหน่วยการผลิต
- จัดทำแผนงานปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำของกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยใช้หลัก 3Rs
- จัดทำแผนงานลดการใช้น้ำและเพิ่มประสิทธิภาพสำหรับกระบวนการรีไซเคิล
- บริหารจัดการคุณภาพน้ำทั้งตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



แผนงาน / โครงการ :

1 REDUCE

การลดการใช้น้ำ ลดการสูญเสีย และปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต

2 RECYCLE

การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่โดยผ่านการบำบัดด้วยเทคโนโลยีซีเอสเอส โดยจะนำน้ำกลับมาใช้ในระบบ Cooling, Scrubber, Flushing Toilet เป็นหลัก

3 REUSE

การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำโดยไม่ผ่านการบำบัด โดยใช้กับกิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิต

4 WASTEWATER TREATMENT

ควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

น้ำเสียที่เกิดขึ้นคือเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตและน้ำที่เกิดจากการชำระล้างผลิตภัณฑ์ ระบบหล่อเย็น ระบบบำบัดอากาศ การชำระล้างในห้องน้ำ ห้องครัว น้ำจะถูกรวบรวมในบ่อพักก่อนเข้าระบบบำบัดน้ำเสียแบบเคมีเพื่อทำจัดโลหะหนัก (Metal Precipitation wastewater treatment) และระบบบำบัดน้ำเสียแบบชีวภาพ (Biological Treatment) ซึ่งบริษัทได้ทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งตามที่กฎหมายกำหนดเป็นประจำทุกเดือนโดยบริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส และโดยบริษัท เคมิลีบ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับการรองรับมาตรฐาน ISO/IEC 17025



เป้าหมาย :

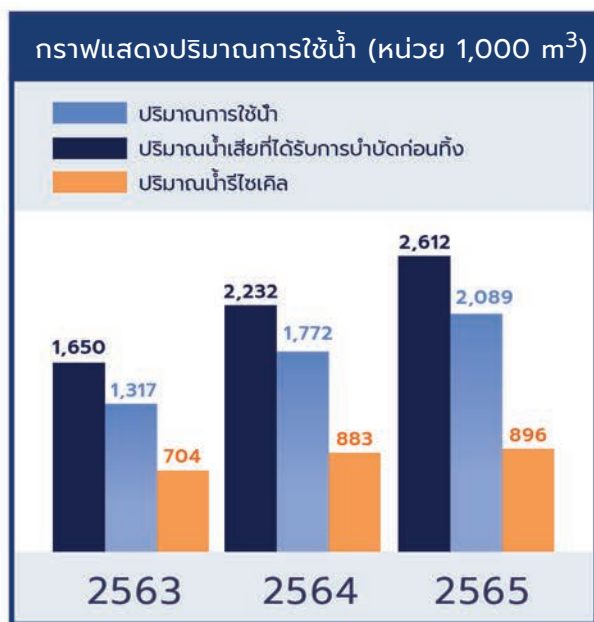
ลดปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิต (Water Intensity) ให้ได้ 10% ภายในปี 2570 เมื่อเทียบกับปี 2564



ผลการดำเนินงาน :

ตารางแสดงปริมาณการใช้น้ำ

รายการ	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้น้ำ (m ³)	1,649,640	2,231,852	2,611,591
ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิต (m ³ /ft ²)	0.103	0.086	0.088
% การเปลี่ยนแปลงเทียบกับปี 2564	-	-	เพิ่มขึ้น 2%
ปริมาณน้ำเสียที่ได้รับการบำบัดก่อนทิ้ง (m ³)	1,317,312	1,771,638	2,089,246
% ปริมาณน้ำเสียที่ได้รับการบำบัดก่อนทิ้ง	80%	80%	80%
ปริมาณน้ำรีไซเคิล (m ³)	703,620	883,037	895,880
% ปริมาณน้ำรีไซเคิล	42%	42%	45%



จากผลการดำเนินงานในปี 2565 ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิต (Water Intensity) เท่ากับ 0.088 m³/ft² ซึ่งยังไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้คือ 0.084 m³/ft² เนื่องจากการขยายกำลังการผลิตและเพิ่มสัดส่วนการผลิตงาน HDI ซึ่งมีกระบวนการผลิตซับซ้อนมากขึ้น ส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ โดยวิธีการรีไซเคิล (Recycle) สามารถทำได้ตามเป้าหมาย 40% คือทำได้ 45% ทำให้สามารถลดค่าน้ำเข้าได้ 36,811,004 บาท และคุณภาพน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพน้ำทิ้ง

เป้าหมายปี 2566 : ลดปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิต (Water Intensity) ให้ได้ 0.083 m³/ft²



ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

บริษัท KCE มุ่งสู่การเป็น “ผู้นำธุรกิจแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความยั่งยืน” สร้างการเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคมและมิบรรษัทภิบาล (ESG) ได้กำหนดการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement หรือ Green Purchasing) ที่ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงขั้นตอนการจัดการซากผลิตภัณฑ์ หลังหมดอายุการใช้งาน



การบริหารจัดการ :

- กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement หรือ Green Purchasing) ที่ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตลอด วัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์



แผนงาน / โครงการ :

1 การจัดหาแหล่งผู้ผลิตในท้องถิ่น (Localization)

บริษัท KCE มุ่งเน้นการจัดซื้อวัตถุดิบและส่วนประกอบหลักจากคู่ค้าในพื้นที่ใกล้เคียงโดยสร้างความเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิด กับพันธมิตรในท้องถิ่น (Localization) เพื่อปรับปรุงการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจในชุมชน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อบรรเทาปัญหาห่วงโซ่อุปทาน



เป้าหมายและผลการดำเนินงาน :

มีคู่ค้าหลักที่อยู่ภายในประเทศ เพื่อชดเชยวัตถุดิบให้กับโรงงานผลิตของบริษัทในประเทศไทย

ประเภทของคู่ค้า	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมายระยะสั้น	เป้าหมายระยะกลาง	เป้าหมายระยะยาว
	2565	2566	2568	2573
คู่ค้าหลัก	50%	51%	52%	55%

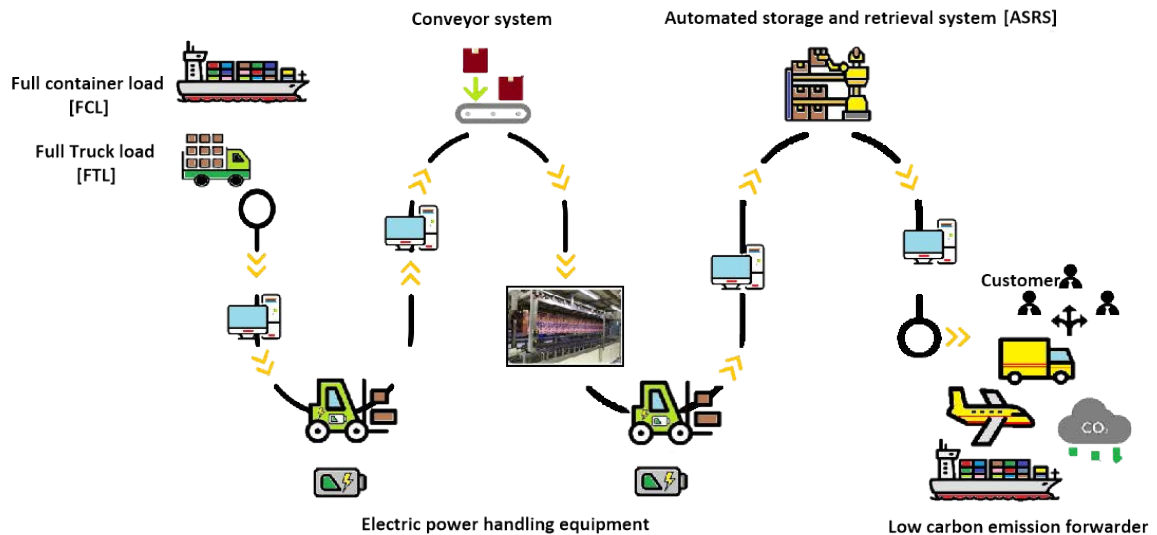
2 การจัดการโลจิสติกส์เพื่อสิ่งแวดล้อม (Green logistics)

ในด้านโลจิสติกส์ของบริษัท มีหลักปฏิบัติตามแนวคิดของ “แผนการจัดการโลจิสติกส์สีเขียว” ด้วยความตั้งใจที่จะสร้าง ความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น

- ตรวจสอบให้มั่นใจว่าทุกการขนส่งวัตถุดิบหรือสินค้าจากผู้ขนส่งต้นทางเข้าที่มายังโรงงานของ KCE ถูกจัดส่งแบบบรรทุก เต็มระวางบรรทุก (Full truck load : FTL) หรือเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load : FCL)
- เลือกใช้การขนส่งทางทะเลเป็นหลักเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่สิ่งแวดล้อม เนื่องจากการขนส่งทางทะเลมี อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่สิ่งแวดล้อมในระดับที่ต่ำ
- มีการใช้การรับ-ส่งระบบเอกสาร shipping และเอกสารที่ใช้ในการนำเข้าส่งออกผ่านระบบ ON LINE เพื่อลดการใช้กระดาษ ในการดำเนินการต่างๆ อีกทั้งเพิ่มความรวดเร็วในการส่งต่อข้อมูลระหว่างกัน

- ผลักดันการใช้งานเครื่องมือ อุปกรณ์ในการดำเนินการด้านโลจิสติกส์ในองค์กร ที่จะสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่สิ่งแวดล้อม เช่น ส่งเสริมการใช้อุปกรณ์ขนย้ายที่ใช้พลังงานไฟฟ้า อาทิเช่น Stacker และ Forklift ไฟฟ้า

แผนภูมิแสดงห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)



เป้าหมายและผลการดำเนินงาน :

ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วย “แผนการจัดการโลจิสติกส์เขียว” อย่างมีประสิทธิภาพ



ผลการดำเนินงาน :

รายละเอียดโครงการ	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมายการดำเนินงาน	
	2565	2566	2567
รวบรวมปริมาณการจัดส่งวัตถุดิบแบบเต็มตู้ (FCL)	55%	60%	65%
การขนส่งทางทะเล (Seafreight shipment)	40%	45%	50%
ปรับเปลี่ยนรูปแบบการรับ / ส่งเอกสารผ่านระบบ On Line	80%	85%	90%
การใช้อุปกรณ์ขนย้ายที่ใช้พลังงานไฟฟ้าในองค์กร			
- FORKLIFT	55%	As per remark	As per remark
- STACKER	100%	100%	100%

หมายเหตุ : การปรับเปลี่ยนขึ้นอยู่กับอายุการใช้งาน

3 การมีส่วนร่วมด้วย EcoVadis

EcoVadis เป็นองค์กรจัดอันดับความยั่งยืนทางธุรกิจที่ได้รับการยอมรับซึ่งครอบคลุม 200 หมวดหมู่อุตสาหกรรม 160 ประเทศ และบริษัท 75,000 แห่งทุกขนาดทั่วโลก โดยทุกๆ ปี EcoVadis จะประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทในแง่ การบริหาร ความยั่งยืน และ ระบบการจัดการของแต่ละบริษัทว่าดำเนินธุรกิจได้ดีเพียงใด

วิธีการนี้สร้างขึ้นจากมาตรฐานความยั่งยืนระหว่างประเทศ ซึ่งรวมถึง Global Reporting Initiative, United Nations Global Compact และ ISO 26000 (แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม) โดยครอบคลุมตัวบ่งชี้ 21 ประการใน 4 ด้านหลัก ได้แก่ สิ่งแวดล้อม แรงงานและสิทธิมนุษยชน จริยธรรม และการจัดซื้ออย่างยั่งยืน



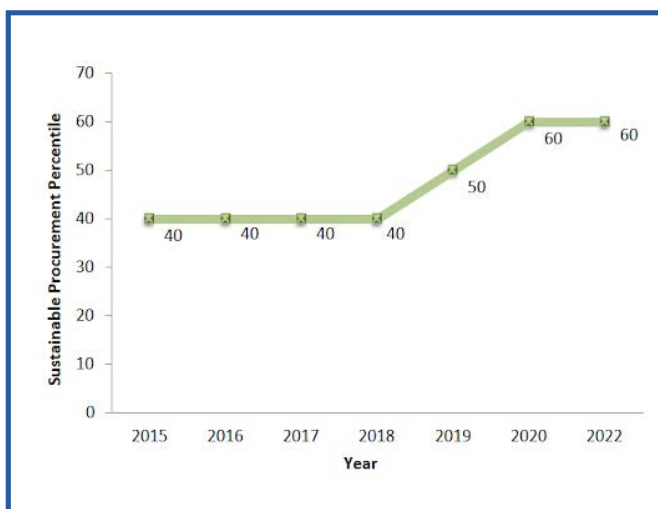
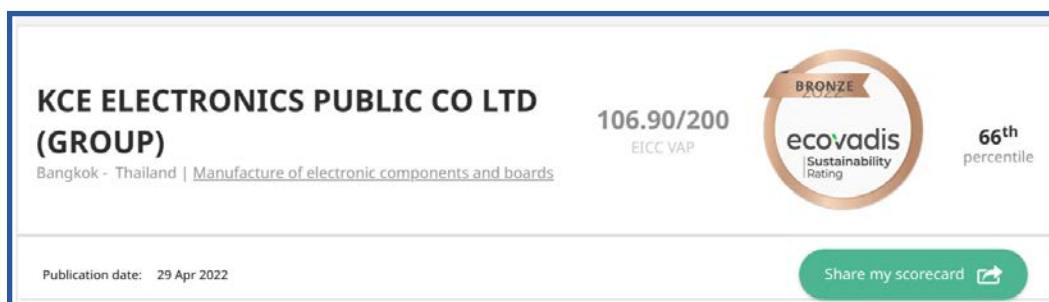
เป้าหมาย :

พัฒนาเพื่อบรรลุเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง



ผลการดำเนินงาน :

คะแนน EcoVadis ณ เดือนเมษายน 2565 ด้านการจัดซื้ออย่างยั่งยืน อยู่ที่ 60%



4 บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม (Eco packaging)

บริษัท KCE ตระหนักถึงความสำคัญของผลิตภัณฑ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดโครงการ “บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม” (Eco packaging) ที่ผลิตออกมาโดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม โดยเลือกใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิตจากธรรมชาติที่สามารถย่อยสลายได้ หรือวัสดุที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้

ปัจจุบัน บริษัทยึดแนวทางการดำเนินการจัดการของเสียโดยใช้หลัก 3Rs ได้แก่ Reuse คือการใช้พาเลทยูโรที่เป็นพาเลทไม้มือ 2 เพื่อใช้ในการ Pack สินค้าส่งออกต่างประเทศ อีกทั้งได้มีการเลือกใช้วัสดุประเภทบรรจุภัณฑ์ต่างๆ เช่น พาเลทไม้ กระดาษสำหรับบรรจุ กระดาษบุกล่อง และ กล่องกระดาษ ทั้งหมดเป็นผลิตจากส่วนประกอบรีไซเคิลได้ ใช้ซ้ำได้ หรือย่อยสลายได้ 100%



เป้าหมาย :

ใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม 100%

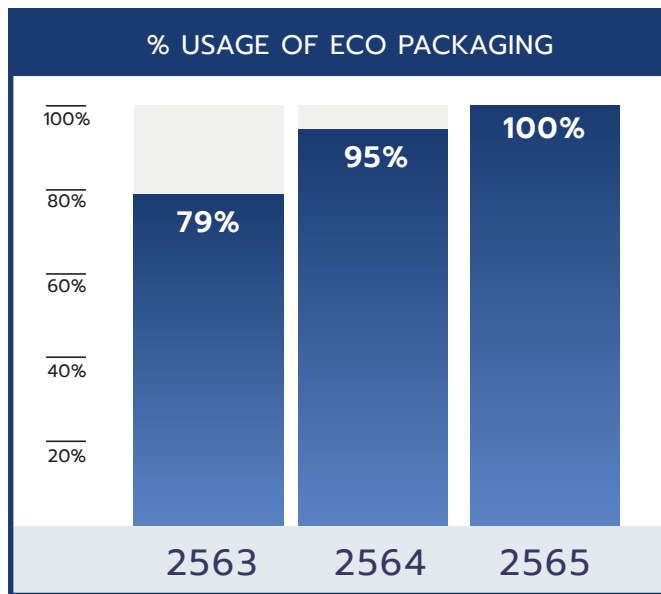


ผลการดำเนินงาน :

บริษัทได้เริ่มดำเนินการโครงการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 – 2565 และได้บรรลุเป้าหมาย 100 % ตั้งแต่ มิถุนายน 2565 โดยคิดเป็นจำนวนเงินที่ลดต้นทุนค่าวัสดุจากโฟมและอะไหล่ของเครื่องจักรได้ในปี 2565 มูลค่า 4,500,000 บาท

ดังนั้นเพื่อให้เป้าหมายปี 2566 มีการบริหารจัดการ โครงการ “บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม” (Eco packaging) อย่างยั่งยืน บริษัทได้มีการระบุข้อกำหนดในขั้นตอนการห่อสินค้าสำเร็จรูป และได้มีการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

กราฟแสดงการเปลี่ยน Packaging ป้องกันการแตกจาก Foam เป็น No Foam



5

การจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ

บริษัทมีกระบวนการจัดการสารอันตรายที่อาจอยู่ในวัตถุดิบและส่งผลต่อสิ่งแวดล้อม (Hazardous and Environment related substances reduction) โดยเริ่มต้นจากการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ การออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเปลี่ยนแปลง การออกแบบที่ตามมา และการจัดหาผู้ขาย การตรวจสอบผู้ขาย การตรวจสอบชิ้นส่วนที่เข้ามา การตรวจสอบในกระบวนการ และการทำให้เสร็จสมบูรณ์ การควบคุมการผลิตจนถึงการส่งมอบ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัด รวมถึง R&D การจัดซื้อ การตรวจสอบคุณภาพ การผลิต ซึ่งมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ RoHS Directive (Restriction of Hazardous Substances), REACH Directive (Registration, Evaluation, Authorization, and Restriction of Chemicals) and SVHC substances (Candidate List of Substances of Very High Concern)



เป้าหมาย :

วัตถุดิบหลักสอดคล้องกับมาตรฐานการควบคุมสารอันตราย 100%



ผลการดำเนินงาน :

100% ของวัตถุดิบหลักได้ผ่านเกณฑ์การประเมินและตรวจสอบได้อย่างครบถ้วน ว่าสอดคล้องกับมาตรฐานการควบคุมสารอันตราย



การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม



สิทธิมนุษยชน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปรัชญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights : “UNGPs”) โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ซึ่งบริษัทได้มีการจ้างงานผู้พิการครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์กร รวมถึงการส่งเสริมและพัฒนาชุมชนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างโอกาสให้กับทุกคนอย่างเท่าเทียม

บริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2551 และได้รับการรับรองระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001 : 2563 (Thai Labour Standard : TLS8001) โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ใบรับรองเลขที่ TLS62005 มีผลวันที่ 1 กันยายน 2565 ถึง 23 มีนาคม 2568 ตรวจรับรองโดยบริษัท โกลบอล เซอร์ติฟิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด ซึ่งระบบมาตรฐานแรงงานไทยประกอบด้วยเรื่อง การไม่ใช้แรงงานบังคับ, ค่าตอบแทนแรงงานที่ยุติธรรม, ชั่วโมงการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, วินัยและการลงโทษ, เสรีภาพในการสมาคมและการร่วมเจรจาต่อรอง, ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น โดยมีคณะทำงานระบบมาตรฐานแรงงานไทยทำหน้าที่ควบคุมดูแลและมีการประชุมคณะกรรมการเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามให้มั่นใจว่าจะไม่มีการกระทำผิดจากมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



การบริหารจัดการ :

- กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน (Human Right Policy) ในด้านต่าง ๆ ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในองค์กรและห่วงโซ่อุปทาน
- การประเมินความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านในการดำเนินธุรกิจ (Human Rights Due Diligence : HRDD) พร้อมมาตรการป้องกันและมาตรการเยียวยา
- สรุปผลการติดตาม ทบทวน และปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน
- การปลูกฝังด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กรตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท และสื่อสารนโยบายนี้ไปยังคู่ค้าทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- เปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีเกิดเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชน และดำเนินการแก้ไข/ป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right Policy)

ผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกคนตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลตามกฎหมาย และสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกิจกรณีที่ต้องปฏิบัติ รวมถึง

- การปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียม โดยปราศจากการแบ่งแยกหรือเลือกปฏิบัติ
- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือกีดกัน คุกคามสิทธิมนุษยชน
- สนับสนุนและส่งเสริมให้ทุกคนมีสิทธิพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน
- การต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก และการค้ามนุษย์
- สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ความเข้าใจตลอดจนสอดส่องดูแล การปฏิบัติต่อกันภายในบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทาง ด้านธุรกิจ รวมถึงผู้ขายสินค้าและบริการ ผู้รับเหมา ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์
- สามารถดูรายละเอียดนโยบายได้ที่ www.kce.co.th



แผนงาน / โครงการ :

- การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนรอบด้าน : บริษัทได้ทำการออกแบบสำรวจ “ความพร้อมของบริษัทในประเทศไทยในการดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน” ของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อประเมินตนเองและเตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนรอบด้าน ภายในปี 2567
- การประกาศเจตนารมณ์ของบริษัทและคู่ค้าในการปฏิบัติตามนโยบายด้านจริยธรรมในการปฏิบัติต่อแรงงาน (Supplier Code of Conduct) : ดูรายละเอียดในหัวข้อ 3.5 ความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ : การบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน



เป้าหมาย :

ไม่มีเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



ผลการดำเนินงาน :

ในปี 2565 ไม่มีเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน



บริษัทมีนโยบายการจ้างงานอย่างเท่าเทียม และไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ อายุ ภูมิสำเนา และความพิการ รวมถึงการเคารพสิทธิแรงงาน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามกฎหมาย ภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานไทยและสากล และสร้างความเหมาะสมด้านการจ้างงาน ค่าจ้าง ชั่วโมงการทำงาน วันหยุด และสวัสดิการ รวมถึงสถานที่ทำงานที่มีความปลอดภัย และมีสภาพแวดล้อมที่ดี

บริษัทจัดสรรสวัสดิการที่หลากหลายให้กับพนักงาน เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีระหว่างการทำงานร่วมกับบริษัท เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพครอบครัวสำหรับพนักงาน รวมถึงส่งเสริมการเข้าถึงวัคซีนตามสิทธิให้กับพนักงานทุกระดับ และจัดหาวัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโควิด 19 เพิ่มเติมให้พนักงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง เป็นต้น



การบริหารจัดการ :

- กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Policy) สามารถดูรายละเอียดนโยบายได้ที่ www.kce.co.th
- ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด
- รับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากพนักงาน และดำเนินการแก้ไข/ป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทมุ่งดำเนินงานด้านค่าตอบแทนพนักงาน โดยทบทวนเงินเดือนและสวัสดิการสำหรับพนักงานในแต่ละพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ ให้เป็นธรรมอย่างเท่าเทียมและเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงสามารถแข่งขันได้เพื่อให้พนักงานได้รับค่าจ้างที่เหมาะสมที่สุดในการดำรงชีพ

บริษัทจ่ายค่าจ้างให้กับพนักงานสูงกว่าค่าจ้างขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนดตลอดจนมีเงินสนับสนุนและค่าตอบแทนที่เหมาะสม พร้อมทั้งค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม อาทิ ค่าทำงานนอกเวลา ค่าอาหาร เบี้ยขยัน ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจ่ายค่าจ้างและผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมแก่พนักงาน นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ค่าจ้างประจำปี โดยเข้าร่วมกับโครงการสำรวจค่าจ้าง และสวัสดิการกับสมาคมบริหารงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) พร้อมทั้ง มีแผนขยายการประเมินไปยังคู่ค้าและผู้รับเหมาในอนาคต

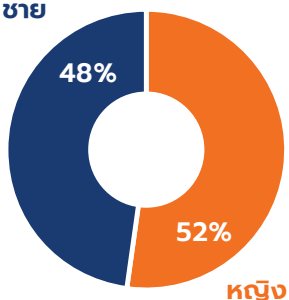


ตารางแสดงการจ้างงาน

รายการ	2563		2564		2565	
	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย
จำนวนพนักงานทั้งหมด	2,425		2,526		2,737	
สถิติพนักงานจำแนกตามการจ้างงาน						
- พนักงานประจำ KCE	442	542	438	536	462	587
- พนักงาน Subcontractor	825	616	917	635	967	721
สถิติพนักงานจำแนกตามเพศ	1,267	1,158	1,355	1,171	1,429	1,308
% พนักงานจำแนกตามเพศ	52%	48%	54%	46%	52%	48%
สถิติพนักงานจำแนกตามช่วงอายุ						
- อายุน้อยกว่า 30 ปี	538	458	588	463	598	533
- อายุ 30 - 50 ปี	597	587	628	602	654	654
- อายุมากกว่า 50 ปี	132	113	139	106	177	121
สถิติพนักงานจำแนกตามระดับตำแหน่ง						
- ระดับปฏิบัติการ	1,236	1,123	1,324	1,137	1,393	1,269
- ระดับบริหาร	28	31	28	29	33	34
- ผู้บริหารระดับสูง	3	4	3	5	3	5
สถิติพนักงานจำแนกตามภูมิภาค						
- กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	279	203	326	209	353	247
- ภาคกลาง	190	172	208	185	212	212
- ภาคเหนือ	41	67	43	63	38	70
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	694	633	705	626	747	693
- ภาคตะวันออก	35	45	43	47	43	46
- ภาคใต้	28	38	30	41	36	40
จำนวนพนักงานผู้พิการและ / หรือผู้สูงอายุ	8		9		9	
จำนวนพนักงาน KCE ที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	526		529		547	
% ของพนักงาน KCE ที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	53%		54%		52%	

สัดส่วนพนักงาน 2565

ชาย

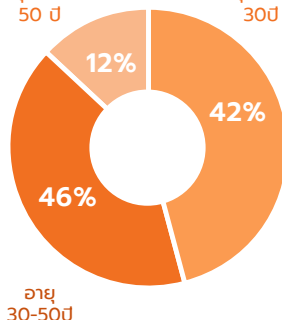


หญิง

หญิง

อายุมากกว่า 50 ปี

อายุน้อยกว่า 30 ปี

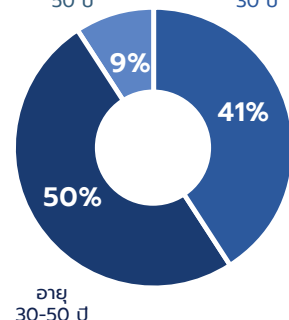


อายุ 30-50 ปี

ชาย

อายุมากกว่า 50 ปี

อายุน้อยกว่า 30 ปี



อายุ 30-50 ปี



บริษัทดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัท จึงมุ่งมั่นพัฒนานุเคราะห์บุคลากรทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตลอดจนการ ปลุกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบัน และอนาคต



การบริหารจัดการ :

- กำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้ครอบคลุม พนักงานทุกระดับภายในองค์กร
- การจัดการความรู้ (Knowledge Management) การ รวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในองค์กรมาพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้ทุกคนในองค์กร สามารถเข้าถึงความรู้ และพัฒนา ตนเองให้เป็นผู้รู้ รวมทั้งปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล :

บริษัทมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลแบ่งออกเป็น 5 นโยบายดังนี้

1 นโยบายการวางแผนพัฒนาอาชีพ :

พนักงานจะได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้และความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยการนำแนวทาง Competency มาประยุกต์ใช้ ทั้งในส่วนความสามารถหลักสำหรับพนักงานทุกคนในองค์กรต้องมี (Core Competency) ความสามารถด้านการบริหาร สำหรับผู้บริหาร (Leadership Competency) และความรู้ความชำนาญในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ (Functional Competency) เพื่อนำไปวิเคราะห์ วางแผนและเป็นแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานรายบุคคลด้วย (IDP)

2 นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล :

พัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการนำระบบการบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล โดยมีทั้งการจัดฝึกอบรมภายในบริษัทและภายนอกบริษัท

3 นโยบายการพัฒนาและจัดการความรู้ในองค์กร :

เพื่อเป็นการพัฒนานุเคราะห์บุคลากรในระยะยาว โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล จัดทำโครงการ “SMART Knowledge Sharing” เพื่อส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management)

4 นโยบายรักษาผู้มีศักยภาพสูง และการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง :

จัดทำหลักสูตรและเครื่องมือในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลและเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ เช่น Job Rotation, Job Enlargement & Enrichment, Job Assignment, Talent Monitor เพื่อรองรับการเติบโตในองค์กรแบบก้าวกระโดด สำหรับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีเลิศ (High Performance) และมีศักยภาพสูง (High Potential) ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนให้พนักงานใช้ความรู้ความสามารถและศักยภาพที่มาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ รวมถึงสร้างความผูกพันต่อองค์กรและพร้อมอุทิศตนในการปฏิบัติงาน และมีแผนการสืบทอดตำแหน่งของบุคลากรโดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ด้วยโครงการ Career Path Development Plan เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทมีความพร้อมในการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนเมื่อมีตำแหน่งว่างหรือสำหรับการขยายธุรกิจในอนาคต

5 นโยบายการพัฒนาทักษะพนักงานปฏิบัติการผลิต :

เพื่อให้พนักงานปฏิบัติการผลิตมีทักษะในการปฏิบัติงานที่เพียงพอ เพื่อให้ผลิตผลิตภัณฑ์ส่งมอบให้กับลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว และเพื่อสร้างความพึงพอใจต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัทสูงสุดนโยบายการวางแผนพัฒนาอาชีพ



แผนงาน / โครงการ :

1

การพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management)

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของพนักงานที่มีฝีมือหรือเป็นดาวเด่นขององค์กร (Star) หรือที่เรียกว่า Talent เป็นพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดี (High Performance) และมีศักยภาพสูง (High Potential) การบริหารและพัฒนาพนักงานศักยภาพสูง (Talent Management) เป็นการให้ความสำคัญต่อบุคลากร ที่จะนำความรู้และความสามารถที่มีมาให้เกิดประโยชน์ รวมถึงความพยายามที่จะพัฒนาความสามารถและศักยภาพของพนักงานให้เป็นพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่น หรือเป็น Talent ของบริษัท ตลอดจนความพยายามที่จะจูงใจและรักษานักงานที่มีผลงานดีให้มีความรู้สึกผูกพันและมีความปรารถนาที่จะอุทิศตนในการทำงานเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายของบริษัท

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาระบบการฝึกอบรม เพื่อให้เป็นผู้นำที่ “เก่งงานและเก่งคน” และมีศักยภาพที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและบรรลุการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยโครงการนี้จะดำเนินงานจริงในปี 2566

2

การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน Supervisory Skills for Foreman, Leader

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาพนักงานในระดับหัวหน้างาน (Foreman, Leader) ซึ่งเป็นพนักงานที่เติบโตมาพร้อมกับองค์กร มีความรอบรู้และความชำนาญในเชิงลึก สร้างผลงานได้อย่างโดดเด่น จนเลื่อนจากระดับปฏิบัติการเป็นหัวหน้างาน (Foreman, Leader) หัวหน้างานเป็นผู้ที่อยู่ใกล้ชิดกับผู้ปฏิบัติงานสามารถสั่งงาน ควบคุมงาน และติดตามงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทุกขั้นตอน แผนกพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงได้จัดฝึกอบรมพนักงานในระดับดังกล่าว

Supervisory Skill for Foreman, Leader





SUPERVISORY SKILLS

1. THAILAND 4.0 - 5.0 and the impact of the organization
2. Leadership in Trend
3. 6 skills for supervisors must have
4. Positive Thinking
5. Leadership of supervisors
6. Development of people and works

Supervisory Skill for Foreman, Leader :

- Employees 30 Person / Evaluation 93.7%
- 25-26 May 2022

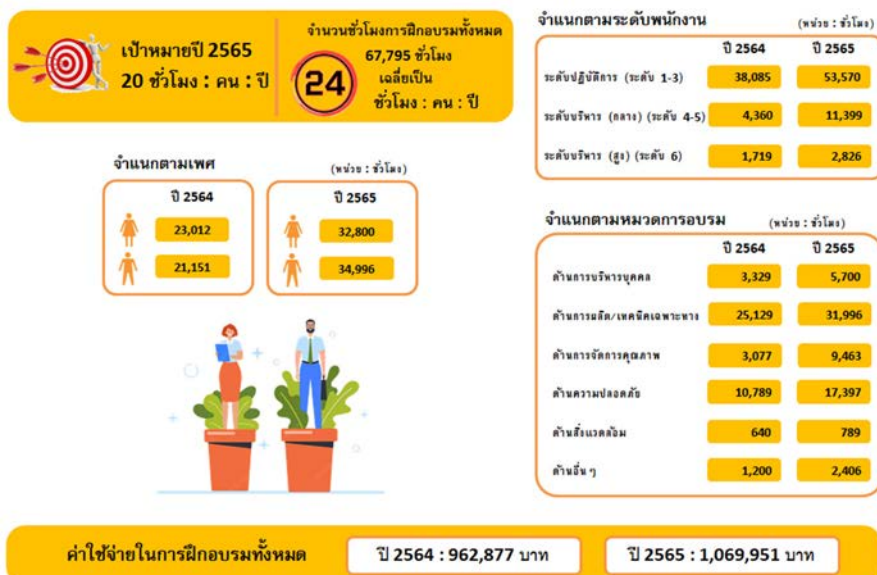
กิจกรรม	2565		2566
	เป้าหมาย	ผลที่ได้	เป้าหมาย
จำนวนพนักงานที่เข้าอบรมพัฒนาทักษะหัวหน้างาน	100	111	100
ได้เลื่อนตำแหน่ง	10	10	>=20
%	10%	10%	>=20%

3 โครงการ KCE Modern Manager

บริษัทได้ร่วมกับสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Thai EEI) ออกแบบหลักสูตรสำหรับการพัฒนาผู้นำในระดับผู้บังคับบัญชาในองค์กร ซึ่งจะต้องใช้ทั้งศาสตร์และศิลป์ในการบริหารจัดการทีมงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการทำงานขององค์กร ผู้บังคับบัญชาจึงมีความจำเป็นที่จะต้อง มีความสามารถด้านการบริหารจัดการ (Management) การวางแผน (Planning) นำทิศทางและเป้าหมายสำหรับองค์กร (Goal) ไปสื่อสารยังทีมงาน และความสามารถในการผสมผสานทรัพยากร (Resource Integration) ที่มีอยู่อย่างจำกัดเข้าด้วยกัน ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ จะต้องมั่งคั่งจิตวิทยาในการบริหาร (Management Psychology) ทักษะของนักบริหารยุคใหม่ (Management Skill for Modern Management) เพื่อผลักดันและใช้ศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อส่งเสริมให้องค์กรดำเนินธุรกิจนั้นบรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน ภายใต้โครงการ “KCE Modern Manager Program” จำนวน 10 หลักสูตร

  KCE Modern Manager Program						Competencies	KCE Modern Manager Program
						Strategic Management	Focus
						Strategic Management	Crucial conversation
						Performance Management	Be Proactive
						Performance Management	4 Discipline of Execution
						Managing Change	Inspirational Leadership of KCE
						Managing Change	7 Core Behavior to High Potential
						Developing Others	Coaching
						Developing Others	360 Degree Assessment (LQ)
						Plan and Management	Time & Priority Management
						Plan and Management	Project Management
กิจกรรม	2564		2565		2566		
	เป้าหมาย	ผลที่ได้	เป้าหมาย	ผลที่ได้	เป้าหมาย		
การจัดฝึกอบรมตามโครงการ Modern Manager	10	2	8	8	6		
พนักงานเข้าร่วมอบรม	47	47	95	95	95		
ได้รับการโปรโมท	-	-	-	-	>=10		
คิดเป็น %	-	-	-	-	>=10%		

ผลการดำเนินงาน :





อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั้งต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งเน้นที่จะเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บจากการทำงาน (Zero Accident Organization) บริษัทจึงมีการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล และมีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปรับปรุงพัฒนาระบบและมาตรการควบคุมความปลอดภัยของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 : 2018 ใบรับรองเลขที่ TH20/13090 (6 มีนาคม 2563 - 6 มีนาคม 2566) ซึ่งได้รับการตรวจประเมินจากบริษัท SGS (ประเทศไทย) จำกัด และมีการตรวจประเมินอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเข้มงวด โดยในปี 2565 บริษัทจะได้รับการตรวจประเมินระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย 1 ครั้ง (Surveillance audit) ในเดือนกุมภาพันธ์



การบริหารจัดการ :

บริษัทมีการดำเนินงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามหลัก PDCA ดังนี้

1. กำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) รวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดของลูกค้า สามารถดูรายละเอียดนโยบายได้ที่ www.kce.co.th
2. ค้นหาและควบคุมความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุ หรือความเจ็บป่วยของพนักงาน และนำมาทำการวางแผนงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัยประจำปี
3. การปฏิบัติและดำเนินงานตามแผนงานและมาตรการความปลอดภัยที่กำหนด
 - ด้านพนักงาน (Man) เช่น การอบรมด้านความปลอดภัย การจัดอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล การจัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย เป็นต้น
 - ด้านเครื่องจักร (Machine) เช่น การบำรุงรักษาและตรวจสอบความปลอดภัยเครื่องจักรตามระยะเวลา การตรวจสอบความปลอดภัยระดับต่างๆ การเตรียมความพร้อมด้านระงับเหตุฉุกเฉินต่างๆ เป็นต้น
 - ด้านมาตรฐานความปลอดภัย (Method) เช่น การวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (JSA) เพื่อจัดทำมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน และอบรมสอนงานพนักงานให้มีความรู้ และปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย
 - ด้านการบริหารงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Management) เช่น การจัดให้มีองค์กรความปลอดภัยฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนด อาทิ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับต่างๆ คณะกรรมการความปลอดภัย เป็นต้น
4. การเฝ้าระวังตรวจสอบและประเมินผลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เช่น การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน การตรวจสุขภาพประจำปี การประเมินความสอดคล้องของระบบ ISO 45001 เป็นต้น
5. การปรับปรุงพัฒนาระบบและมาตรการควบคุมความปลอดภัยอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง
6. สร้างความรู้ ความตระหนักด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยให้พนักงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ ในการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน รวมถึงผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานให้กับบริษัทด้วย



กิจกรรมตามแผนงานที่สำคัญ

กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย (Safety Week)



เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้พนักงานด้วยสื่อต่างๆ เช่น การจัดบอร์ด การประกวดคำขวัญ เกม กิจกรรมตอบคำถามด้านความปลอดภัย โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ได้ทั้งความสนุกสนานแฝงด้วยความรู้ต่างๆ ให้เกิดจิตสำนึกและความตระหนักในการปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัท

กิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี



นอกจากจะมีการตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้างานตามปัจจัยเสี่ยงแล้ว บริษัทยังมีการตรวจสุขภาพประจำปี ทั้งการตรวจสุขภาพทั่วไปและตามปัจจัยเสี่ยงที่พนักงานได้รับจากสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อเฝ้าระวังการเกิดโรคจากการทำงาน รวมถึงโรคประจำตัวต่างๆ ของพนักงานเอง

กิจกรรมซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี



แผนฉุกเฉินทุกแผนของบริษัทจะมีการฝึกซ้อมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเฉพาะแผนอพยพหนีไฟ ซึ่งทุกปีจะมีการซ้อมทั้งกลางวันและกลางคืน ให้นักงานมีความคุ้นเคย สามารถปฏิบัติการระงับเหตุได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วเมื่อเกิดเหตุการณ์จริง อพยพหนีไฟอย่างถูกวิธี ปลอดภัย ไม่ตระหนกตกใจ ไม่ตกค้างในพื้นที่ รวมถึงการค้นหาและช่วยชีวิตผู้สูญหายได้อย่างรวดเร็ว



เป้าหมาย :

อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์



ผลการดำเนินงาน :

จากการดำเนินงานปี 2565 มีอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) 0.81 ครั้ง ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ซึ่งยังไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ สาเหตุหลักเกิดจากการทำงานกับเครื่องจักรและรถเข็นงาน แต่บริษัทยังมุ่งมั่นในการลดอุบัติเหตุ โดยการวางแผนนำอุบัติเหตุที่เกิดบ่อยๆหรือมีความรุนแรงสูง มาวิเคราะห์งานเพื่อแก้ไขทั้งสภาพที่ไม่ปลอดภัย จัดทำวิธี/คู่มือความปลอดภัยในการทำงาน และนำไปอบรมพนักงานใหม่และพนักงานกลุ่มเสี่ยง การสอนงานของหัวหน้างาน การสื่อสารในช่องทางต่างๆ เพื่อพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ทักษะในการทำงานอย่างถูกต้องและปลอดภัย การควบคุมดูแล ตรวจสอบการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามวิธีปฏิบัติงานที่กำหนด ปรับปรุงข้อบกพร่องหรือสิ่งที่เป็นสาเหตุของอุบัติเหตุในทุกด้าน รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานเพื่อให้มีจิตสำนึกและความตระหนักในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย



การจูงใจและการรักษาพนักงาน

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานคือกุญแจสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงมีการส่งเสริมให้พนักงานทำงานได้เต็มขีดความสามารถ และองค์กรมีนโยบายด้านการบริหารผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรมและโปร่งใส มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถ มีโอกาสการพัฒนาและฝึกอบรม โอกาสการเติบโตในวิชาชีพ การเปิดรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน มีสวัสดิการที่จูงใจและหลากหลาย เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กร



การบริหารจัดการ :

- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารอัตราค่าจ้างคน



แผนงาน / โครงการ :

การจูงใจและรักษาพนักงานให้อยู่กับองค์กร

- โครงการอบรมหลักสูตร “สู่ความเป็นเลิศในการสร้างความสำเร็จเป็นทีมพี่เลี้ยง”

หลักการและเหตุผล

เป็นที่ยอมรับว่า “ความสำเร็จในการทำงาน” มีอิทธิพลอย่างยิ่งต่อความก้าวหน้าในการพัฒนาทักษะ ฝีมือ ความรู้ ความสามารถ และทัศนคติของพนักงาน ทั้งนี้เพราะ ความสำเร็จในการทำงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการทำงานเป็นทีม หมายถึง การได้รับการยอมรับในคุณค่าของตัวพนักงาน อาจนำมาซึ่งความก้าวหน้าในการทำงานและค่าตอบแทนที่ดีขึ้น ซึ่งจะเป็นรางวัลความสำเร็จของทั้งทีมงานและตัวพนักงานเอง แต่ในทางตรงกันข้าม ผู้ไม่ประสบความสำเร็จในการทำงาน ซึ่งอาจเกิดขึ้นเพราะความไม่รู้ ความเข้าใจผิดคลาดเคลื่อน ไม่รู้จักการทำงานเป็นทีม หรือไม่มีความรู้สึกสำคัญในตัวเอง จะกลายเป็นคนที่มุ่งแต่เพียงทำงานให้ “เสร็จ” ไปในแต่ละวันเท่านั้น โดยมีได้ตระหนักถึงความสำคัญของความร่วมมือของทีมงานหรือองค์กร

การสัมมนาแบบค่ายหลักสูตร “สู่ความเป็นเลิศในการสร้างความสำเร็จเป็นทีมพี่เลี้ยง” เป็นการเรียนรู้เชิงพฤติกรรมที่จะทำให้พนักงานได้ค้นพบความสามารถของตนเองและค้นพบความตระหนักในความสามารถผู้อื่น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเองและทีมงานให้ประสบความสำเร็จ และมีความรู้สึกภาคภูมิใจในความสำเร็จนั้น ตลอดจนสร้างความรู้สึกรักคุณค่าและความรู้สึกเป็นเจ้าของงานที่ตนและทีมงานร่วมกันรับผิดชอบด้วย

ระบบพี่เลี้ยง (Buddy System)

บริษัทได้นำระบบพี่เลี้ยง (Buddy System) มาเป็นเครื่องมือของการจัดการความรู้ในแง่ของการถ่ายทอดความรู้ระหว่างผู้ที่ประสบการณ์มากกว่า และเพื่อนร่วมงานที่มีประสบการณ์น้อยกว่า โดยการพัฒนาผู้บังคับบัญชาในระดับต้นโดยผู้ที่มีความสามารถรับบทบาทเป็นพี่เลี้ยง เป็นหนึ่งในเทคนิคสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการเรียนรู้ในการทำงานของพนักงานใหม่ในเรื่องการปฏิบัติงานในหน้าที่และการประพฤติตนตามกรอบวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งจะส่งผลให้เกิดระบบพนักงานสัมพันธ์ที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญในการคัดเลือกผู้ที่จะมาทำหน้าที่พี่เลี้ยงให้กับพนักงานใหม่ ซึ่งบริษัทประสงค์ที่จะให้ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเป็นพี่เลี้ยงทุกคน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของหน่วยงาน/องค์กรในการให้ความรู้ ให้คำแนะนำ และสอนงานแก่พนักงานใหม่ โดยพนักงานที่ได้รับแต่งตั้งเป็นพี่เลี้ยงจะได้รับการฝึกอบรมในด้านเทคนิคการสอนงาน บทบาทหน้าที่ของการเป็นพี่เลี้ยง และทัศนคติเชิงบวกที่จำเป็น

Buddy System Training



กิจกรรม	2565		2566
	เป้าหมาย	ผลที่ได้	เป้าหมาย
พนักงานเข้าโครงการพี่เลี้ยง	847	-	-
ผ่านการอบรมและแต่งตั้ง	-	473	>=559
คิดเป็น %	-	56%	>=66%



เป้าหมาย :

อัตราการลาออกของพนักงานประจำ <12% และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

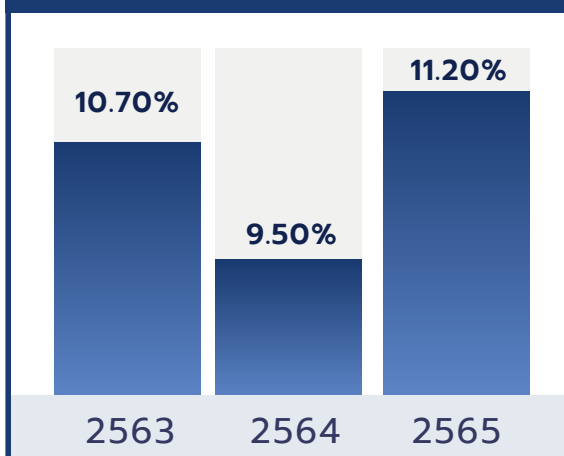


ผลการดำเนินงาน :

ตารางแสดงอัตราการลาออกของพนักงานประจำแบบสมัครใจ

รายการ	2563	2564	2565
จำนวนพนักงานที่ลาออกแบบสมัครใจ (คน)	105	92	118
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	984	973	1,049
อัตราการลาออก (%)	10.7%	9.5%	11.2%

อัตราการลาออกของพนักงานประจำ (%)



จากการดำเนินงานด้านการจูงใจและรักษาพนักงาน ปี 2565 มีอัตราการลาออกของพนักงานประจำ 11.2% ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้คือไม่เกิน 12% แต่อัตราการลาออกเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 สาเหตุหลักมาจาก พนักงานต้องการความท้าทายในงานใหม่ๆ และประสบการณ์ใหม่ๆ ส่วนเรื่องข้อพิพาทด้านแรงงาน ในปี 2565 ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานเกิดขึ้น



ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้และเกื้อกูลสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน รวมถึงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม ตลอดจนสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืนในทุกๆ ด้านตามความสามารถที่องค์กรและบุคลากรมีอยู่



การบริหารจัดการ :

- กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
- การตั้งคณะทำงานรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility Committee) ซึ่งมีฝ่ายบริหารเป็นผู้ให้คำแนะนำ โดยทำหน้าที่กำหนดแนวทาง จัดทำงบประมาณ และดำเนินกิจกรรม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน จัดทำรายงาน และเป็นศูนย์กลางในการติดต่อประสานงานด้าน CSR กับหน่วยงานภายนอก

นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม :

บริษัทมีนโยบายที่ต้องดูแลและสานสัมพันธ์กับชุมชนใกล้เคียง จึงสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินโครงการต่างๆ ที่คำนึงถึงความเหมาะสมและประโยชน์ที่ชุมชนและสังคมจะพึงได้รับเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน รวมถึงส่งพนักงานของบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมชุมชน พร้อมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม
2. มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรวม ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมให้บุคลากรในบริษัทมีจิตอาสา และรับผิดชอบต่อสังคมโดยไม่หวังสิ่งตอบแทน
4. ส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ดังนี้
 - เป็นกิจกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 - เป็นกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและเห็นผลอย่างชัดเจน
 - เป็นกิจกรรมที่ก่อประโยชน์แก่สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมในระยะยาวอย่างแท้จริง
 - เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาด้านการศึกษาและการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
5. ส่งเสริมการสร้างงาน พัฒนากิจกรรมแรงงาน ตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมของชุมชนซึ่งมีธุรกิจของบริษัทตั้งอยู่
6. พัฒนาและปรับปรุงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการประหยัดพลังงานการใช้พลังงานทดแทน การอนุรักษ์ทรัพยากร การนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่



แผนงานและโครงการ :

โครงการพัฒนาชุมชนรอบโรงงานเพื่อประโยชน์สาธารณะ

1

มอบอุปกรณ์การเรียนและของขวัญวันเด็ก

ให้กับโรงเรียนและหน่วยงานราชการ จำนวน 7 แห่ง เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2565 ได้แก่ โรงเรียนวัดพลมณี, ศูนย์พัฒนาท่อนวัยเรียนชุมชนดงหมูทิมอุบถัมภ, โรงเรียนสุเหร่าสนามกลางลำ, ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กท่อนวัยเรียนชุมชนประชาร่วมใจ, โรงเรียนวัดปากบึง, สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง และสถานีตำรวจนครบาลคลองกรุง



2

สนับสนุน โครงการ "สนล.ห่วงใย ชุมชนปลอดภัย ร่วมใจป้องกันโควิด-19"



บริษัทเจแอลแอลเอส จำกัด และ UHT ให้กับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง เพื่อนำไปมอบให้ชุมชน เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

3

โครงการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัยสร้างวินัยจราจรประจำปี 2565



ร่วมโครงการกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง และรับมอบหมวกนิรภัยให้กับพนักงาน เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

4

โครงการเครื่องต้นน้ำเติมออกซิเจนและโคมไฟโซลาร์เซลล์



เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 ได้ติดตั้งเครื่องต้นน้ำเติมออกซิเจนโซลาร์เซลล์ จำนวน 2 เครื่อง และมอบโคมไฟโซลาร์เซลล์ ขนาด 500 W จำนวน 14 โคม พร้อมอุปกรณ์การติดตั้ง ให้กับชุมชนบึงบัว แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ จำนวนประชาชนที่ได้รับประโยชน์ 3,141 คน

โครงการพัฒนาเพื่อประโยชน์ด้านการศึกษา

1

มอบน้ำดื่มให้นักศึกษาคณะทันตแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



สนับสนุนกิจกรรมค่ายรับน้องใหม่ จำนวน 300 ขวด เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565

2

โครงการติดตั้ง Solar roof-top ขนาด 10 KWp และชุดสาธิตเพื่อการเรียนรู้ระบบ Solar cell ขนาด 2,000W/24V

ณ วิทยาลัยเทคนิคนครนายก อ.เมือง จ.นครนายก เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 เพื่อผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ในอาคารเรียน และชุดสาธิตใช้สำหรับการศึกษาในหลักสูตรการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบ Solar Cell



3

โครงการรับนักศึกษาฝึกงาน ทวิภาคีและสหกิจศึกษา จำนวน 21 คน

เปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้ามาเรียนรู้กระบวนการทำงานของบริษัท เพื่อนำไปใช้ต่อยอดในการประกอบอาชีพในอนาคต โดยรับนักศึกษาในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ และอาชีวอนามัย



โครงการพัฒนาสังคมทั่วไป

1 บริจาคชุดตรวจ ATK และอุปกรณ์ป้องกัน COVID-19 ให้กับมูลนิธิโรคหัดเด็กหญิงบ้านราชวิถี



เพื่อเฟื่องการแพร่เชื้อ COVID-19 ได้แก่ ชุดตรวจ ATK หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2565

2 บริจาคคอมพิวเตอร์ที่ใช้แล้ว



ส่งต่อสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหว ณ หมู่บ้านวังทอง ริเวอร์ปาร์ค ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี เพื่อนำไปรีไซเคิล และจำหน่ายเพื่อนำเงินไปช่วยเหลือผู้พิการ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2565

3 โครงการ KCE ปันน้ำใจ ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม



เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2565 มอบถุงยังชีพบรรจข้าวสาร อาหารแห้ง จำนวน 500 ชุด และน้ำดื่ม 200 โหล ให้กับชาวบ้าน อ.พิบูลมังสาหาร จ.อุบลราชธานี และเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2565 มอบถุงยังชีพบรรจข้าวสาร อาหารแห้ง จำนวน 500 ชุด และน้ำดื่ม 200 โหล ให้กับชาวบ้าน ต.ต้นโพธิ์ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี



เป้าหมาย :

จัดทำโครงการพัฒนาสังคมและชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อย่างน้อย 6 โครงการต่อปี



ผลการดำเนินงานในปี 2565

ประเภทโครงการ	เป้าหมาย	โครงการที่ดำเนินการจริง
1. โครงการพัฒนาชุมชนรอบโรงงานเพื่อประโยชน์สาธารณะ	อย่างน้อย 2 โครงการต่อปี	4 โครงการ
2. โครงการพัฒนาเพื่อประโยชน์ด้านการศึกษา	อย่างน้อย 2 โครงการต่อปี	3 โครงการ
3. โครงการพัฒนาสังคมทั่วไป	อย่างน้อย 2 โครงการต่อปี	3 โครงการ

จากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนและสังคมจำนวน 10 โครงการ โดยใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้น 997,882.27 บาท และไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับชุมชนและสังคม



ความยั่งยืน ในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ



การดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาล

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายบริษัท และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกจ้างพนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization For Economic Cooperation and Development (OECD)

บริษัทได้จัดให้มี “นโยบายกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่มเคซีอี เพื่อลดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบทุกข้อ และได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีเลิศ” Excellent CG Scoring ต่อเนื่องเป็นปีที่แปด โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association ; IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัททุกปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies Award 2021 เป็นปีที่ 2 ในการประกาศรางวัล Asean CG Scorecard ประจำปี 2564 ที่ประกาศเมื่อ ธันวาคม 2565 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ทำคะแนนได้ตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป (ร้อยละ 75 ของคะแนนเต็ม 130 คะแนน) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย



การบริหารจัดการ :

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันรวมถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจัดให้มีการอบรมให้ความรู้กับผู้บริหารและพนักงานกำหนดให้มีการตรวจสอบติดตามการดำเนินงานรายงานผลการดำเนินงานโดยการกำกับของคณะกรรมการบริษัท



เป้าหมาย :

เป็นองค์กรที่มีการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อเนื่องทุกปี



ผลการดำเนินงาน :

- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ
บริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2565
บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ใน
กลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ"
(Excellent CG Scoring)
เป็นปีที่ 8 ต่อเนื่อง



- รางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies Award
2021 เป็นปีที่ 2





การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการส่งเสริมนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption Policy) เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) มีการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งแรกเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการต่ออายุใบรับรองอีก 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในระดับ Certified บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมทั้ง ทบทวนการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีมาตรการเพียงพอในการต่อต้านและตรวจพบการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้นเพื่อยกระดับแนวทางการดำเนินงาน และสร้างเสริมการเป็นพันธมิตรระดับโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทได้มีการเชิญชวนลูกค้าในประเทศเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยการต่อต้านการทุจริต ในปี 2565 100% ของลูกค้าทั้งหมดของบริษัทได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทอย่างจริงจัง”



การบริหารจัดการ :

- กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption Policy) สามารถดูรายละเอียดของนโยบายได้ที่ www.kce.co.th
- สื่อสารและให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน กับผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนผู้ที่สนใจทั่วไป
- กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส
- กำหนดให้มีการตรวจสอบติดตามการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงาน
- สนับสนุนลูกค้าในการเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน



แผนงาน / โครงการ :

โครงการรณรงค์ และสร้างการมีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในบริษัทและบริษัทย่อย

1. ประชาสัมพันธ์นโยบายและแนวทางปฏิบัติการและกลไกการจัดการข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (whistle blowing)
2. จัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงลูกค้าที่เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์
3. จัดกิจกรรม International Anti-Corruption Day ในเดือนธันวาคม 2565



โครงการเชิญชวนคู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC)



เป้าหมาย

KCE มีเป้าหมายในการสนับสนุนและเชิญชวนให้บริษัทคู่ค้าเข้าประกาศเจตนารมย์กับ CAC มากกว่า 10 บริษัท ภายในปี 2566 ซึ่งบริษัทเหล่านี้มีปริมาณการซื้อขายถึง 93% ของบริษัทคู่ค้าที่สนใจเข้าร่วมโครงการ

บริษัทได้ดำเนินการจัดทำแผนงานเพื่อเชิญชวนคู่ค้าให้ร่วมประกาศเจตนารมย์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับ KCE และแบบสำรวจความสนใจเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ตามรายละเอียดด้านล่าง

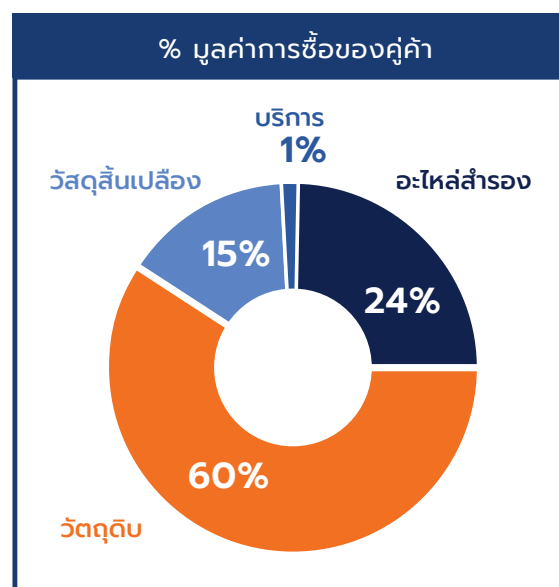
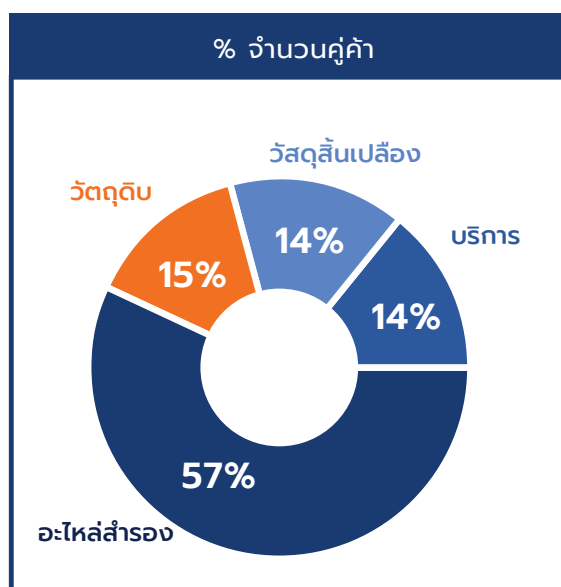
แผนการดำเนินงาน	2565				2566	
	ก.ม.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ก.พ.	มี.ค.
บริษัทส่งแบบสอบถามเพื่อสำรวจกับคู่ค้าจำนวน 685 ราย ว่ามีความสนใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต(CAC)หรือไม่						
บริษัททำการรวบรวมรายชื่อคู่ค้าที่ตอบแบบสอบถามกลับ						
บริษัท ทำการคัดเลือกคู่ค้าที่แสดงความสนใจ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามเงื่อนไข						
บริษัทส่งจดหมายแสดงความขอบคุณไปยังคู่ค้าที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม						
เจ้าหน้าที่จัดซื้อนำเสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการขอเป็นสมาชิกระดับ Change Agent กับทางผู้บริหารสูงสุด						
เจ้าหน้าที่จัดซื้อทำการชี้แจงกับคู่ค้าที่ทำการยื่นแสดงความสนใจผ่านทาง Online ใน Web CAC พร้อมส่งเอกสารหรือใบ						
บริษัทสมัครเข้าร่วมโครงการ CAC Change Agent กับ CAC พร้อมแจ้งสิทธิประโยชน์ที่จะให้กับทางคู่ค้า และแจ้งรายชื่อของคู่ค้าที่จะเข้าร่วมประกาศเจตนารมย์จำนวน 10 รายขึ้นไป						



จากการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทได้ส่งแบบสำรวจความสนใจเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) เพื่อสำรวจกับคู่ค้าภายในประเทศที่มีธุรกรรมรวมกันจำนวน 685 รายโดยมีรายละเอียดการตอบกลับดังตารางด้านล่าง

จำนวนคู่ค้าที่ตอบกลับแบบสอบถาม	คู่ค้าที่มีคุณสมบัติตรงตาม CAC กำหนด		คู่ค้าที่สนใจเข้าร่วมโครงการ	
	จำนวน	%	จำนวน	%
55	48	87%	28	58%

โดยคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ของกลุ่มคู่ค้าที่สนใจเข้าร่วมโครงการ CAC และเปอร์เซ็นต์มูลค่าการซื้อขายตามกราฟด้านล่าง



เป้าหมายปี 2566 :

คู่ค้ามากกว่า 10 รายขึ้นไปร่วมประกาศเจตนารมย์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับ KCE

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านภาษีมาโดยตลอดยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ การบริหารจัดการด้านภาษีของบริษัทมีดังนี้

1. ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้านภาษีอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งแก่ผู้ถือหุ้นและหน่วยงานของรัฐ
2. ดำเนินการนำส่งภาษีอากรภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดรวมถึงการบริหารจัดการชำระภาษีอากรและ/หรือขอคืนภาษีอากร (ถ้ามี) เพื่อให้เกิดสภาพคล่องสูงสุดแก่บริษัท
3. บริหารจัดการด้านการวางแผนภาษีอากรโดยมีการศึกษากฎหมายรวมถึงข้อบังคับต่างๆ เพื่อพิจารณาสิทธิประโยชน์ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงมีการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางภาษีอากรเพื่อให้การนำไปปฏิบัติเป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่เป็นการหลีกเลี่ยงกฎหมาย
4. จัดให้มีผู้รับผิดชอบด้านภาษีและติดต่อประสานงานกับหน่วยงานของรัฐทางด้านภาษี เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง รวมถึงการให้ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทตามข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น เมื่อได้รับการร้องขอหรือตรวจสอบจากหน่วยงานของรัฐ
5. เปิดเผยข้อมูลการจ่ายภาษีของบริษัทในรายงานประจำปี เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ในการชำระภาษีที่ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส
6. ให้ความรู้ทางด้านภาษีแก่บุคลากรในองค์กรเพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องครบถ้วน



การบริหารห่วงโซ่อุปทาน อย่างรับผิดชอบและยั่งยืน

นโยบาย โครงสร้าง และระบบกำกับดูแลกิจการ

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติการและกลไกการจัดการข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistle blowing) สำหรับการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าว การดำเนินการจะเปิดเผยหรือพบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย / ระเบียบ / จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสและเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับ เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิของบุคคล



เป้าหมายและผลการดำเนินงาน :

คู่ค้าหลักที่เข้าร่วมลงนามรับทราบเรื่องการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistle blowing)

ประเภทของคู่ค้า	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมายระยะสั้น	เป้าหมายระยะกลาง	เป้าหมายระยะยาว
	2565	2566	2568	2573
คู่ค้าหลัก	72%	100 %	100%	100%
คู่ค้าทั่วไป	0%	50%	70%	100%

นโยบายและกลยุทธ์ความยั่งยืน

การจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบและยั่งยืน

ในหลายอุตสาหกรรมทั่วโลกการเคลื่อนไหวไปสู่การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนกำลังได้รับแรงผลักดันและการยอมรับในวงกว้างจากลูกค้า แนวคิดนี้สร้างขึ้นจากการจัดซื้อที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและจากความต้องการเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าทางธุรกิจที่สำคัญและคู่ค้าในการดำเนินงาน อีกทั้งยังให้ความสำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนแนวปฏิบัติด้านแรงงานที่เป็นธรรมและธรรมาภิบาลเป็นต้น

การต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก

การใช้แรงงานเด็กเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจ มีการรณรงค์สร้างความตระหนักให้เกิดขึ้นในสังคม กระทั่งองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization : ILO) กำหนดให้วันที่ 12 มิถุนายนของทุกปี เป็นวันต่อต้านการใช้แรงงานเด็กสากล (World Day Against Child Labor) มาตั้งแต่ปี ค.ศ. 2002

บริษัทมีหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (SCOC : Supplier Code of Conduct) ด้านจริยธรรมในการปฏิบัติต่อแรงงาน ซึ่งเป็นการประกาศเจตนารมณ์ว่า บริษัทและคู่ค้ายินดีปฏิบัติตามนโยบายด้านจริยธรรมในการปฏิบัติต่อแรงงาน โดยคู่ค้าจะไม่มีการใช้แรงงานเด็ก (Child Labor) ที่อายุต่ำกว่า 18 ปีเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตของคู่ค้า โดยทางบริษัทคาดหวังว่าจะมีการรับรู้และปฏิบัติตาม SCOC อย่างสมบูรณ์ ไม่เพียงแต่คู่ค้าหลักแต่รวมถึงคู่ค้าทั้งหมด เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้าเข้าใจ SCOC อย่างต้องแก่อีกทั้งบริษัทยังสื่อสารกับคู่ค้าเรื่อง “นโยบายการจัดซื้อที่ยั่งยืน” ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.kce.co.th



เป้าหมายและผลการดำเนินงาน :

การลงนามใน Supplier Code of Conduct ของคู่ค้า

ประเภทของคู่ค้า	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมายระยะสั้น	เป้าหมายระยะกลาง	เป้าหมายระยะยาว
	2565	2566	2568	2573
คู่ค้าหลัก	94%	100 %	100%	100%
คู่ค้าทั่วไป	-	70%	80%	100%

บริษัทได้จัดทำแผนงานการบริหารห่วงโซ่อุปทาน SUPPLY CHAIN MANAGEMENT ดังนี้

- กำหนดระเบียบนโยบายการคัดเลือกผู้ขาย จัดซื้อ จัดจ้าง รวมทั้งช่องทางในการสื่อสารกับคู่ค้า โดยช่องทางการสื่อสารประกอบด้วยทาง E-Mail และผ่านระบบ Vendor Portal
- การประเมินความสามารถของผู้ขาย
- การเฝ้าติดตามผู้ขาย
- การพัฒนาระบบบริหารคุณภาพของผู้ขาย

การจัดหาสินค้าอย่างรับผิดชอบ (Conflict-free minerals sourcing)

ตามพระราชบัญญัติทาสสมัยใหม่ของสหราชอาณาจักรปี ค.ศ. 2015 และพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ พ.ศ. 2551 และ 2562 บริษัทได้ดำเนินการตาม “นโยบายแร่ที่มีความขัดแย้ง (Conflict Mineral Policy)” ซึ่งห้ามการใช้ทั้งสแตนแทนทาลัม ดีบุก ทองคำ (3TG) และโคบอลต์ที่ขุดได้จากประเทศที่ส่งละเมิดสิทธิมนุษยชนตามการปฏิรูปและผู้บริหารของ Dodd-Frank Wall Street หรือที่เรียกว่า พระราชบัญญัติคุ้มครอง Dodd-Frank Act บริษัทได้ร้องขอให้คู่ค้าหลักชี้แจงที่มาของแร่ 3TG รวมทั้งลงนามใน “ข้อตกลงการไม่ใช้แร่ที่มีความขัดแย้ง” และตอบกลับแบบฟอร์มรายงานแร่ที่มีความขัดแย้ง (CMRT) ของคู่ค้าหลัก และบริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นในการขยายขอบเขตการร่วมมือข้อตกลงการไม่ใช้แร่ที่มีความขัดแย้งไปยัง Key Supplier of 1st Tier ด้วย



เป้าหมายและผลการดำเนินงาน :

การลงนามใน “ข้อตกลงการไม่ใช้แร่ที่มีความขัดแย้ง” และการตอบกลับแบบฟอร์มรายงานแร่ที่มีความขัดแย้ง (CMRT) ของลูกค้า

ประเภทของลูกค้า	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมายระยะสั้น	เป้าหมายระยะกลาง	เป้าหมายระยะยาว
	2565	2566	2568	2573
ลูกค้าหลัก	90%	100 %	100%	100%
Key Supplier of 1 st Tier Comply with CMRT	-	-	80%	100%

การจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

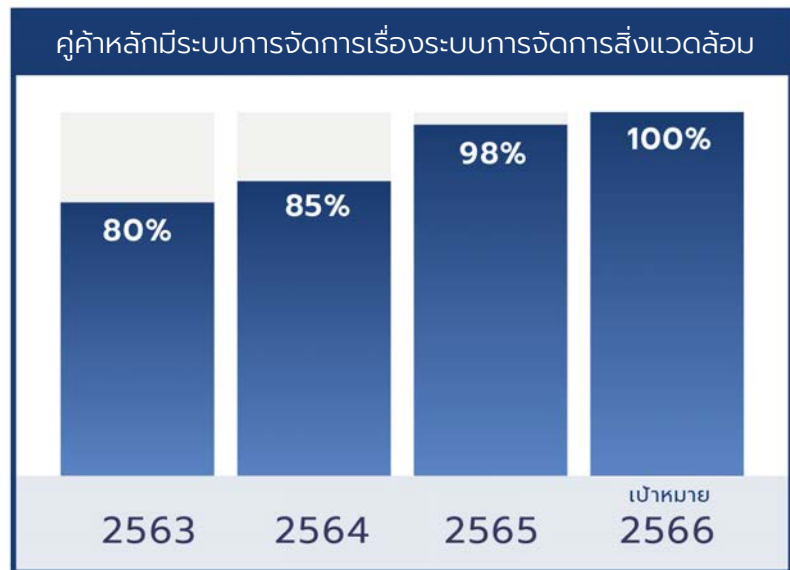
การจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่ถูกต้องอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตได้อีกด้วย บริษัทจึงมีการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสม่ำเสมอ



เพื่อให้แน่ใจว่ามีอุปทานที่มีคุณภาพดีและมีความต่อเนื่อง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการจัดการ **Supply base** โดยการสร้างคู่ค้าหลัก (Key/Critical suppliers) ที่ขายวัตถุดิบที่สำคัญ (Key/Critical parts) ให้มีมากมาย และมีวัตถุดิบกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของสายการผลิตของลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดจากความผิดปกติอย่างรุนแรงของสภาพอากาศ หรือภัยพิบัติร้ายแรงในวันข้างหน้าที่ไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้

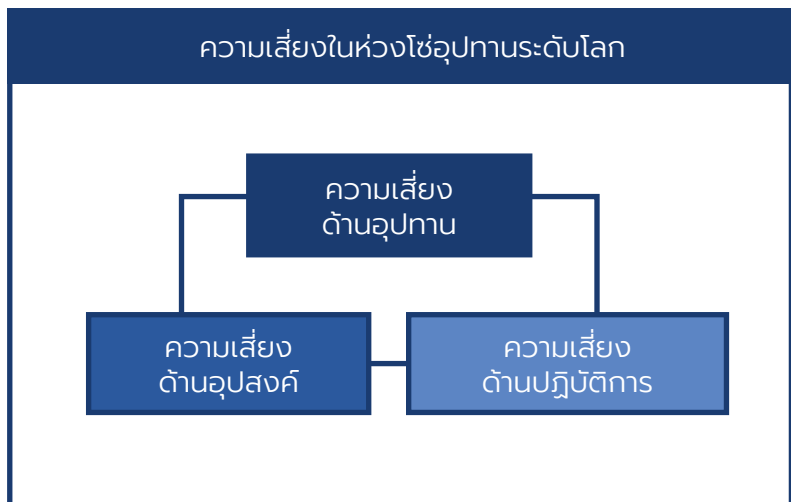
ในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง บริษัทมีการบริหารควบคุมสินค้าคงคลังตามความเหมาะสมของสภาวะตลาด ส่วนในกรอบจัดการคู่ค้าของบริษัท นอกเหนือจากการประเมินเทคโนโลยี คุณภาพ การตอบสนอง ประสิทธิภาพการส่งมอบ และราคาสินค้าของลูกค้าแล้ว บริษัทยังเน้นไปที่การจัดการอุปทาน และอุปสงค์ของวัตถุดิบที่สำคัญนั้นๆ โดยใช้ประมาณการของผู้ใช้โดยทั่วไป บริษัทจะเลือกคู่ค้าในท้องถิ่น เนื่องจากมีความได้เปรียบในด้านเวลาการส่งมอบและการตอบสนองต่อคำสั่งซื้อ ทั้งนี้คู่ค้าในท้องถิ่นเหล่านั้นต้องมีเทคโนโลยี คุณภาพและราคาตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในห่วงโซ่อุปทาน ด้วยการจัดให้มีทีมตรวจสอบ ผ่าน Supplier Self Assessment และ Onsite Audit



การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน อีกทั้งมีการประเมินและทำรายงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และทำให้การดำเนินธุรกิจหรือโครงการของบริษัทไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย อีกทั้งยังสะท้อนถึงกระบวนการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับและควบคุมได้สามารถตรวจสอบและรับมือเมื่อเกิดเหตุการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงการบรรลุมิติประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญ นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน หรือแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนสากล สะท้อนให้เห็นถึงแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่ชัดเจนและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล อีกทั้งครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงใหม่ (emerging risks) สะท้อนให้เห็นถึงสาเหตุและการเปลี่ยนแปลงที่กำลังจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ การรายงานข้อมูลปัจจัยความเสี่ยงใหม่ (emerging risks) จะแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีการคำนึงถึงมาตรการเตรียมธุรกิจให้พร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอยู่ตลอดเวลา



ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทได้มีการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วทั้งองค์กรเพื่อให้การทำงานมีความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ จึงให้ความสำคัญในเรื่องของความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างมาก เนื่องจากปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์มีรูปแบบหลากหลายมากขึ้น และสามารถสร้างความเสียหายให้กับองค์กรเพิ่มมากขึ้นด้วย บริษัทจึงมีนโยบายในการจัดทำระบบความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) โดยการนำเครื่องมือทางด้านเทคโนโลยี กระบวนการและวิธีการปฏิบัติที่ถูกออกแบบไว้เพื่อป้องกันและรับมือภัยที่อาจเกิดจากการถูกโจมตีเข้ามายังอุปกรณ์เครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานทางสารสนเทศ ระบบหรือโปรแกรมต่างๆ ที่อาจสร้างความเสียหายต่อบริษัทจากบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต



การบริหารจัดการ :

- กำหนดนโยบายระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System Policy) สามารถดูรายละเอียดของนโยบายได้ที่ www.kce.co.th
- จัดทำระบบมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ (TISAX)
- กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- วิเคราะห์ความเสี่ยงและกำหนดแผนในการรับมือกับภัยทางไซเบอร์



แผนงาน / โครงการ :

TISAX หรือ Trusted Information Security Assessment Exchange กำหนดมาตรฐานการประเมินโดยสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งประเทศเยอรมัน (VDA - Verband der Automobilindustrie) โดยใช้ข้อกำหนดพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศอ้างอิงจากมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และการใช้กระบวนการแบบ PDCA เพื่อทำให้ระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของบริษัทมีคุณสมบัติครบ 3 ด้านที่สำคัญ คือ

1. การเก็บรักษาความลับข้อมูลของลูกค้าและของบริษัท โดยการปกป้องระบบสารสนเทศให้เข้าถึงได้เฉพาะผู้มีสิทธิ์เท่านั้น (Confidentiality)
2. ความถูกต้องสมบูรณ์ของระบบสารสนเทศ โดยต้องไม่มีการถูกเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขจากผู้ไม่ได้รับอนุญาต ตลอดจนการประมวลผลจากระบบปฏิบัติการอย่างถูกต้อง (Integrity)
3. ความพร้อมใช้เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสารสนเทศของบริษัท (IT Infrastructure) และ ข้อมูลมีความพร้อมในการใช้งานอยู่เสมอ (Availability)

ในปี 2565 บริษัทได้เริ่มดำเนินการวางระบบจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และกำหนดแผนที่จะได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน TISAX ภายในต้นปี 2566 ซึ่งการได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน TISAX จะทำให้ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์มีความไว้วางใจในการร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่กับบริษัท ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับเกิดการตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนบริษัทได้มีการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องแม้ในกรณีที่เกิดภัยพิบัติ และมีการฝึกซ้อมโดยคณะทำงาน และ แผนกที่เกี่ยวข้องทุกๆ ปี

ความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ด้วยการป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลโดยปราศจากอำนาจโดยมิชอบ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิทธิและเสรีภาพของเจ้าของข้อมูล ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กรให้มีความมั่นคงและยั่งยืนและปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA; Personal Data Protection Act) ซึ่งในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการดังนี้

1. ประกาศแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล (DPO)
2. ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Committee)
3. การแจ้งการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice)
4. การอบรมให้ความรู้กับผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้พนักงานในฐานะเจ้าของข้อมูลมีความรู้ ความเข้าใจในสิทธิของเจ้าของข้อมูล
5. จัดให้มีระบบมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

จากผลการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนในเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งจากพนักงานและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ



การวิเคราะห์ และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเคซีอี ในปี 2565

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2565 ได้รับผลกระทบเชิงลบจากสถานการณ์ความขัดแย้งของ รัสเซีย-ยูเครน รวมทั้งข้อจำกัดของประเทศจีนอันเนื่องมาจาก Covid-19 กลายเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้ห่วงโซ่อุปทานและพลังงานทั่วโลกเกิดภาวะวิกฤติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคยุโรป จากภาวะเงินเฟ้อโลกทำให้ราคาวัตถุดิบและแรงงานทั้งห่วงโซ่อุปทานเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าปริมาณวัตถุดิบในตลาดปรับตัวมากขึ้นบ้างก็ตาม ซึ่งยอดขาย Semiconductor เริ่มมีแนวโน้มชะลอตัวและมีการคาดการณ์อัตราการเติบโตจะช้าลงในปี 2566

จากปัจจัยทั้งหลายข้างต้น ส่งผลให้ยอดขายสินค้าใหม่ของ double-sided PCB กับ multi-layer PCB เกิดการชะลอตัวในครึ่งปีหลังของปี 2565, อย่างไรก็ดี แม้ยอดขายสินค้า double-sided PCB กับ multi-layer PCB จะลดลง แต่ยอดขายสินค้ากลุ่ม HDI PCB มีสูงขึ้น ผนวกกับยอดขายสินค้าคงค้างของ HDI PCB ทำให้สามารถชดเชยยอดขายที่หายไปของ multi-layer PCB ได้ในระดับหนึ่ง

จากสถานการณ์เศรษฐกิจโลก ทำให้ราคาทองแดง ทอง และ น้ำมัน ปรับราคาสูงขึ้นอย่างมาก ส่งผลทำให้ต้นทุนของบริษัทเพิ่มขึ้น ทั้งต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายการผลิต กระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของปีนี้ ลดลงจาก อัตราร้อยละ 26.6 ในปี 2564 เป็น อัตราร้อยละ 22.8 ในปี 2565

เนื่องจากแนวโน้มความต้องการสินค้ากลุ่ม HDI PCB ที่มีมากขึ้น บริษัทได้ดำเนินการวางแผนปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และพัฒนาการควบคุมคุณภาพสินค้าของการผลิต HDI PCB ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2566

ในปี 2565 จากสถานการณ์การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกมีหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อยอดขายและต้นทุนของสินค้าอย่างมาก บริษัทต้องปรับกลยุทธ์ในการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม โดยบริษัทมีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิจำนวน 2,317.2 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 12.6 ของยอดขาย เปรียบเทียบกับผลประกอบการในปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 2,426.3 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ 16.2 ของยอดขาย

ผลการดำเนินงานของปี 2565 สรุปได้ดังนี้

[หน่วย : ล้านบาท]

	2565	2564	% เปลี่ยนแปลง 2565 และ 2564	2563	% เปลี่ยนแปลง 2564 และ 2563
อัตราแลกเปลี่ยน THB/USD	34.8192	31.8764		30.9757	
อัตราแลกเปลี่ยน THB/EUR	36.5020	37.4456		35.2339	
รายได้จากการขาย	18,456.3	14,937.8	+23.55	11,527.2	+29.59
รายได้จากการขาย, USD	530.1	468.6	+13.11	372.1	+25.93
ต้นทุนขาย	14,254.4	10,965.2		9,015.1	
อัตรากำไรขั้นต้น, (ร้อยละ)	22.8%	26.6%		21.8%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,988.5	1,655.7	+20.1	1,449.2	+14.25
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน *	2,280.9	2,218.8	+2.80	1,074.6	+106.53
กำไรสุทธิ(ส่วนของบริษัทใหญ่)	2,317.2	2,426.3	-4.5	1,126.8	+115.33
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	12.6%	16.2%		9.8%	

[หมายเหตุ * ไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน]

การวิเคราะห์รายได้

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้รวมจากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัทในรูปเงินบาทเพิ่มขึ้นจาก 14,937.8 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 18,456.3 ล้านบาท ในปี 2565 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.55 ในขณะที่ยอดขายในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.11 จาก 468.6 ล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2564 เป็น 530.1 ล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2565 ทั้งนี้เป็นผลกระทบเชิงบวก จากการอ่อนค่าของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้มีการรับรู้รายได้เงินบาทเพิ่มขึ้น ประมาณ 1,076.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้ขายที่สูงขึ้นของปี 2565 นี้ เป็นผลจากการเจรจาต่อรองปรับราคาซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 เพื่อชดเชยบางส่วนจากราคาของวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น และเป็นผลจากการเปลี่ยนสัดส่วนปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์ (Product Mix) ในปี 2565 จะเห็นได้ว่ามีปริมาณการขายสูงขึ้นจากปีก่อนโดยเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.82 แต่เนื่องจากสัดส่วนปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์ (Product Mix) มีการเปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะ Special Grade PCB (HDI) มีปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน คิดเป็นอัตราร้อยละ 77.74 ของปริมาณการขายรวม ในขณะที่ Double side PCB มีปริมาณการขายลดลงร้อยละ 26.18 และยังมีส่วนที่กระทบรายได้ในเชิงลบเนื่องจากรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ในปี 2565 สำหรับการขายแบบ Consignment เป็นจำนวน 103.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้ในปีต่อไปเมื่อลูกค้าเบิกใช้

(จำนวน : ตารางฟุต/พัน)

	2565	2564	% เปลี่ยนแปลง [2565 และ 2564]	2563	% เปลี่ยนแปลง [2564 และ 2563]
กลุ่มประเภทสินค้า PCB					
2 Layer	4,152.5	5,625.0	-26.18	4,663.3	+20.62
4 Layer	14,667.7	15,703.0	-6.59	12,669.6	+23.94
6 + Layer	6,595.7	6,490.0	+1.63	5,334.2	+21.67
Special Grade	6,080.2	3,420.9	+77.74	2,657.5	+28.73
รวมปริมาณ ตารางฟุต/พัน	31,496.1	31,238.9	+0.82	25,324.6	+23.35

อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

		2565	2564	2563	2562	2561
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราเฉลี่ย	34.8192	31.8764	30.9757	30.7824	32.0815
เงินสกุลยูโร	อัตราเฉลี่ย	36.5020	37.4456	35.2339	34.3100	37.7391

รายได้จากการขายและบริการ รายไตรมาส

ยอดขายรายไตรมาสในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีดังนี้

(หน่วย : ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ)

	2565	2564	2563	2562	2561
ไตรมาส 1	137.8	113.3	104.8	99.4	109.1
ไตรมาส 2	136.2	113.3	67.3	95.5	115.4
ไตรมาส 3	127.8	115.5	87.5	101.4	113.0
ไตรมาส 4	128.3	126.4	112.5	96.7	98.5
รายปี	530.1	468.5	372.1	393.0	436.0

ยอดส่งออกผลิตภัณฑ์ PCB ตามสัดส่วน Layer count

(หน่วย : ร้อยละของตารางฟุต)

	2565	2564	2563	2562	2561
แผ่นวงจรสองหน้า	13.2%	18.0%	18.4%	20.3%	21.4%
แผ่นวงจร 4 ชั้น	46.6%	50.3%	50.0%	51.8%	52.2%
แผ่นวงจร 6+ ชั้น	20.9%	20.7%	21.1%	21.5%	22.3%
แผ่นวงจร (HDI)	19.3%	11.0%	10.5%	6.4%	4.1%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

(หน่วย : ร้อยละของยอดขาย)

	2565	2564	2563	2562	2561
ยุโรป	48.5%	50.1%	48.6%	53.0%	54.0%
สหรัฐอเมริกา	23.9%	21.1%	20.8%	19.5%	19.4%
เอเชีย	19.1%	18.3%	21.9%	19.2%	19.2%
ภายในประเทศ	8.5%	10.5%	8.7%	8.3%	7.4%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565	2564	2563	2562	2561
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	193.7	150.8	64.9	53.5	63.4
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	105.8	189.7	108.7	99.4	186.0
รายได้เบ็ดเตล็ด	30.7	51.5	41.1	38.4	28.3
รวมรายได้อื่น	330.2	392.0	214.7	191.3	277.7

การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ปัจจัยการผลิตหลักที่มีผลต่อต้นทุนการผลิตในปี 2565 นี้ ได้แก่ วัตถุดิบ โซลียการผลิต และค่าเสื่อมราคา โดยราคากองแดง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร PCB มีการปรับราคาเพิ่มขึ้นมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมา จนถึงเดือนกันยายน ปี 2565 แม้ว่าราคากองแดงจะเริ่มปรับลดลงในช่วงปลายปี 2565 แต่บริษัทยังใช้วัตถุดิบคงคลังที่มีต้นทุนราคาวัตถุดิบสูงอยู่ ซึ่งทางบริษัทได้ต่อรองการขอขึ้นราคาจากลูกค้าแล้ว แต่สามารถมาช่วยชดเชยต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาสูงขึ้นได้เพียงบางส่วนเท่านั้น นอกจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นแล้วนั้น โซลียการผลิตก็ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเช่นกัน ได้แก่ น้ำยาเคมีและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิต ค่าไฟฟ้าและเชื้อเพลิง ซึ่งเป็นต้นทุนสำคัญในการผลิต ทั้งนี้เนื่องมาจากสถานการณ์สงครามของรัสเซียและยูเครน

นอกจากปัจจัยภายนอกดังกล่าวข้างต้นแล้ว ทางบริษัทได้มีการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตและขยายกำลังการผลิตตั้งแต่ปลายปี 2564 ไปแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องจักรซึ่งเป็นต้นทุนคงที่ ที่เป็นส่วนหนึ่งของโซลียในการผลิต แต่บริษัทไม่ได้ใช้กำลังการผลิตเต็มที่ตามที่ได้อ้างแผนไว้ เนื่องจากการชะลอตัวของคำสั่งซื้อในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 บริษัทจึงมีการต้นทุนคงที่ในปี 2565

โดยสรุปจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของราคาวัตถุดิบ โซลียการผลิต และรับภาระต้นทุนคงที่ เช่น ค่าเสื่อมราคา และค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักร จึงมีผลกระทบเชิงลบต่อต้นทุนสินค้า และอัตรากำไรขั้นต้น โดยอัตรากำไรขั้นต้นของปีนี้ มีอัตราร้อยละ 22.8 ของยอดขาย ลดลงจากปีก่อน ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.6 ของยอดขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการขายมีสัดส่วนร้อยละ 3.37 ของยอดขาย มีจำนวน 622.9 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 3.62 ของยอดขาย มีจำนวน 541.9 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายเป็นค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของยอดขาย ได้แก่ ค่าระวางสินค้า ค่าขนส่ง ค่าประกันภัยสินค้า และค่านายหน้า

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีสัดส่วนร้อยละ 7.39 ของยอดขาย มีจำนวน 1,365.5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 7.45 ของยอดขาย มีจำนวน 1,113.8 ล้านบาท รายการหลักที่เพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงสำรองผลประโยชน์พนักงานที่ปรับเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา และผลขาดทุนตามราคาตลาดจากเงินลงทุน เป็นต้น

กำไรจากการดำเนินงาน/ กำไรสุทธิ

จากผลของต้นทุนที่สูงขึ้น ตามที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้ปี 2565 กลุ่มบริษัทรายงานผลกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,317.2 ล้านบาท ซึ่งลดลงคิดเป็น ร้อยละ 4.5 จากปีก่อน โดยมีกำไรจากการดำเนินงานปี 2565 จำนวน 2,280.9 ล้านบาท ที่เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.80 เทียบกับปี 2564 (ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จำนวน 105.8 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการลงทุน จำนวน 69.6 ล้านบาท) ทั้งนี้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic EPS) ของปี 2565 อยู่ที่ 1.96 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับ 2.06 บาทต่อหุ้น ของผลประกอบการเมื่อปี 2564

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 20,993.5 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 11,079.2 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 9,914.3 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 8,864.1 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 169.6 ล้านบาท สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา 384.2 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 154.7 ล้านบาท ค่าความนิยม 153.5 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม 35.8 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 110.3 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 42.0 ล้านบาท

ทั้งนี้ ปี 2565 สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลง-สุทธิ ลดลง จำนวน 957.2 ล้านบาท โดยหลักมาจาก เงินสดลดลง 821.2 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 505.7 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 66.1 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง 507.9 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 42.5 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนั้น ลดลงทั้งสิ้น 242.4 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่มีความมั่นคงทางการเงิน ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 4,394.4 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 4,900.1 ล้านบาทในปี 2565 ตามยอดขายที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประเมินการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ไม่มีการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายดังกล่าว

สินค้าคงเหลือ

บริษัทและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 4,907.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66.1 ล้านบาท จากปี 2564 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของปริมาณการผลิตเพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้า

ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565 ในรายงานงบการเงินรวม ได้รวมสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตตามคำสั่งซื้อ จำนวน 975 ล้านบาท (2564 : 936 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทจัดส่งสินค้าไปยังคลังสินค้าของกลุ่มลูกค้าแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมในสินค้าจนกว่าจะมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญาการสั่งซื้อสินค้า

บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ ตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภท ตามความเหมาะสม และตั้งค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงไว้ เป็นจำนวน 128 ล้านบาท และได้บันทึกการตัดจำหน่ายสินค้าไว้ในต้นทุนขายของปี 2565 จำนวน 30 ล้านบาท

ระยะเวลาหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเฉลี่ยในปี 2565 เท่ากับ 128 วัน เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งอยู่ที่ 123 วัน

หนี้สิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565	2564	2563	2562	2561
หนี้สินรวม	7,548.2	8,508.6	5,315.0	4,739.0	6,113.9
เงินกู้ยืม :					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,172.5	1,797.6	1,282.9	1,066.7	2,201.8
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,642.0	1,856.8	1,063.1	983.1	827.0
สัญญาเช่าการเงิน	10.2	14.4	8.2	10.9	9.6
รวมเงินกู้ยืม	3,824.7	3,668.8	2,354.2	2,060.7	3,038.4
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.56	0.63	0.44	0.40	0.51

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวลดลงเล็กน้อย อยู่ที่ 0.56 เท่า ในปี 2565 เนื่องจาก หนี้สินรวมมีมูลค่าลดลงจาก 8,508.6 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 เป็น 7,548.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีการเปลี่ยนแปลงหลักจาก เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 374.9 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 997.3 ล้านบาท ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 214.9 ล้านบาท จากการผ่อนชำระตามกำหนด ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 13,445.3 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 3.2 ล้านบาท จากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของปีปัจจุบัน การจ่ายปันผล และการเพิ่มทุนชำระแล้วจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP warrant)

สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2565 ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวนถึง 2,035.9 ล้านบาท (ปี 2564 : 1,735.4 ล้านบาท) จากงบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,020.6 ล้านบาท ทั้งนี้ มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,314.1 ล้านบาท โดยเป็นการกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 379.1 ล้านบาท กู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 453.6 ล้านบาท และมีการชำระคืนหนี้เงินกู้ระยะยาว 672.6 ล้านบาท นอกจากนั้น มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้น จำนวน 9.9 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 2,398.9 ล้านบาท โดยสรุปเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565 ลดลง 821.2 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง อยู่ที่ 1.77 เท่า ใกล้เคียงกับอัตราส่วนสภาพคล่องของปีก่อน โดยบริษัทมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้การค้าได้ตามเครดิตเทอมปกติ และสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา สภาพคล่องของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 นอกจากเงินสดแล้ว ยังมีวงเงินสำหรับเงินกู้หมุนเวียนพร้อมใช้อีกด้วย

โครงสร้างเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565	2564	2563	2562	2561
เงินกู้ยืม	3,824.7	3,668.8	2,354.3	2,060.7	3,038.5
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	13,389.5	13,380.4	12,009.8	11,712.3	11,950.8
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	55.8	61.7	52.1	49.6	56.2
เงินทุนรวม	17,270.0	17,110.9	14,416.2	13,822.6	15,045.5
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)	0.29	0.27	0.20	0.18	0.25

บริษัทได้ทบทวนโครงสร้างเงินทุนและปรับโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสมตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจและการลงทุน จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย) มีอัตราอยู่ที่ 0.29 เท่า

รายจ่ายลงทุน

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวน 938.5 ล้านบาท โดยบริษัทใช้ลงทุนประมาณ 356.4 ล้านบาท สำหรับเครื่องจักรในการผลิต HDI PCB และการปรับปรุงโรงงาน/งานระบบ ที่โรงงานลาดกระบัง ส่วน บจก. เคซีอี เทคโนโลยี มีค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 298.0 ล้านบาท ในโครงการขยายกำลังการผลิตรวมถึงการปรับปรุงอาคารโรงงานและงานระบบเพิ่มเติม สำหรับ บจก. ไทยลาไมเนต มีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวนประมาณ 243.9 ล้านบาท เป็นการลงทุนซื้อเครื่องจักรเพิ่มอีกบางส่วนและการก่อสร้างอาคารสำหรับ warehouse สำหรับ บจก. เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ ได้ลงทุนซื้อที่ดินเพิ่มเติม เครื่องจักรบางส่วน รวมถึงปรับปรุงอาคารโรงงาน เป็นเงินลงทุนประมาณ 38.7 ล้านบาท นอกจากนี้ มีรายจ่ายอีกจำนวนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัท ย่อยอื่นๆ เพื่อซื้ออุปกรณ์ต่างๆ และการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิตตามที่จำเป็น

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อก้าวไปพร้อมกันกับความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในภาคอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทจะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสบการณ์และความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง และนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาใช้ในสายการผลิตเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พร้อมๆ กับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มประเทศเอเชียที่มีศักยภาพการเติบโตสูง เพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

สำหรับแผนเตรียมการเพื่ออนาคต โครงการลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานแห่งใหม่และการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร (PCB) ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มูลค่าโครงการลงทุนประมาณ 8,060 ล้านบาท ประกอบด้วยอาคารโรงงาน การติดตั้งระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักรและอุปกรณ์สนับสนุนการผลิต เครื่องตกแต่ง และค่าใช้จ่ายอื่น

ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตที่ 3.6 ล้านตารางฟุตต่อเดือน ของสองโรงงานคือที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร และ ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดอยุธยา ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น โดยการผลิตจะมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีการนำระบบอัตโนมัติมาใช้ในสายการผลิตเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับธุรกิจที่จะเพิ่มขึ้นทั้งลูกค้าเดิม และกลุ่มลูกค้าใหม่

สำหรับโรงงานแห่งใหม่มีแผนดำเนินการที่จะสร้างเสร็จภายในปี 2567 ด้วยขนาดกำลังการผลิต 3 ล้านตารางฟุตต่อเดือน โดยมีแผนกำลังการผลิตในช่วงเริ่มต้นที่ 1 ล้านตารางฟุตต่อเดือน และจะทยอยเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นจนเต็มกำลังการผลิตต่อไป



ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น



ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ('KCE')
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ "PCB"
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107535000354 (เดิม เลขที่บมจ. 68)
ประเภทของหุ้น	:	หุ้นสามัญ จำนวน 1,181,965,596 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียน	:	591,396,798 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	590,982,798 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เว็บไซต์	:	www.kce.co.th
โทรศัพท์	:	(662) 326-0196-9
โทรสาร	:	(662) 326-0300

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

- 1)

ชื่อนิติบุคคล	:	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ('KCEI')
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ PCB
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	677 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง สมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์	:	02-709-3156-62
โทรสาร	:	02-324-0368-9

- 2)

ชื่อนิติบุคคล	:	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ('KCET')
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ PCB
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	117,118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (โกลด์) ถนนสายเอเชีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน พระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์	:	035-351-812-19
โทรสาร	:	035-351-811

- 3)

ชื่อนิติบุคคล	:	บริษัท ไทยลามิเนต แมมูแฟคเจอริ่ง จำกัด ('TLM')
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิต LAMINATE และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	70, 70/1 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เว็บไซต์	:	www.tlm.co.th
โทรศัพท์	:	02-326-1312-3
โทรสาร	:	02-326-0016

- 4)

ชื่อนิติบุคคล	:	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้จัดจำหน่าย PCB ในประเทศไทย
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	100/61 ชั้น 21 อาคารว่องวานิช ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	02-645-0304-5
โทรสาร	:	02-645-0306

- 5) **ชื่อนิติบุคคล** : **บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด**
ประเภทธุรกิจ : ผู้จัดจำหน่าย PCB ในสหรัฐอเมริกา
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 954 San Rafael Ave., Mountain View, CA94043, U.S.A.
โทรศัพท์ : (650) 934-3700
โทรสาร : (650) 230-4930
- 6) **ชื่อนิติบุคคล** : **บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด**
ประเภทธุรกิจ : ผู้จัดจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1 Sims Lane, #05-11, Singapore 387355
โทรศัพท์ : 65-6748-5603
โทรสาร : 65-6748-7192
- 7) **ชื่อนิติบุคคล** : **บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด**
ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว NTD 3,000,000
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 17 Fl., No.1086, Zhongzheng Rd., Taoyuan Dist.,
Taoyuan City, 33045, Taiwan (R.O.C.)
โทรศัพท์ : 886-3-3588101
โทรสาร : 886-3-3588210
- 8) **ชื่อนิติบุคคล** : **บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด**
ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 48 ล้านบาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1/28 หมู่ 5 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย พระนครศรีอยุธยา 13210
เว็บไซต์ : www.chemtronic-thai.com
โทรศัพท์ : 035-719674-6
โทรสาร : 035-719677
- 9) **ชื่อนิติบุคคล** : **บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด**
ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 80 ล้านบาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1/97 หมู่ 5 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย พระนครศรีอยุธยา 13210
โทรศัพท์ : 035-719-674-6
โทรสาร : 035-719-677

นายกะเบียบหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

นายสุเมธ	แจ้งสามสี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9362 และ/หรือ
นายโชคชัย	งามวุฒิกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9728 และ/หรือ
นายวีระชัย	รัตนวรสกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ
นายธีรวัฒน์	วิทยาภาเลิศ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11464

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (662) 677-2000

โทรสาร : (662) 677-2222

ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอลีย์ จำกัด

21 ซอยอัมมวณวัฒน์ ถนนสุทธิสาร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (662) 693-2036

โทรสาร : (662) 693-4189

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

เว็บไซต์ : www.kce.co.th

โทรศัพท์ : (662) 326-0196-9 ต่อ 1201, 1501

โทรสาร : (662) 326-0300

อีเมล : wasara.c@kce.co.th

niraphat@kce.co.th



ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ



ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผล กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น



ตลาดรอง

- ไม่มี -



สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ไม่มี -



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



06

นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

*" คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคู่มือจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
ที่เป็นลายลักษณ์อักษรและกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
และเปิดเผยในเว็บไซต์ ของบริษัท "*

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายบริษัท และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization For Economic Cooperation and Development (OECD) บริษัทได้จัดให้มี “นโยบายกำกับดูแลกิจการ” เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่มเคซีอี เพื่อลดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียให้มีน้อยที่สุด โดยใช้นโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน

บริษัทเสริมสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติผ่านหลายๆ ช่องทางรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทโดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง และการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงจัดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ ทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัท ในการที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกๆ ฝ่ายอย่างมีคุณธรรมและเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบทุกข้อ โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีเลิศ” Excellent CG Scoring ต่อเนื่องเป็นปีที่แปด โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association; IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัททุกปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทปกป้องและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และฐานะเจ้าของบริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกๆ กลุ่มทั้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบันด้วยความเสมอภาค และเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท กล่าวคือ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของ สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือโอน สิทธิในหุ้นของตน สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท สิทธิในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการในทุกๆ รูปแบบ สิทธิในการออกเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานกิจการพื้นฐาน

สำหรับรายละเอียดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทางบริษัทได้กำหนดไว้ชัดเจนในเอกสารที่จัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้รับสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือนุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทยังได้จัดให้มีอาคารแสดงมติไว้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

ในปี 2565 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในวันที่ 21 เมษายน 2565 เวลา 15.00 น. โดยถ่ายทอดสดจาก ห้องบอลรูม ชั้น 3 โรงแรมเดอะแกรนด์ไฮวันวิงส์ คอนเวนชัน เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นสถานที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุม ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุม และซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่างๆ อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทใช้โปรแกรมการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ E-AGM ของบริษัท ไอเจ อินเทอร์เน็ต จำกัด ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ซึ่งครอบคลุม

1. การลงคะแนน
2. การเข้าร่วมประชุม
3. การซักถาม หรือการแสดงความเห็น
4. การลงคะแนนเสียง
5. การนับคะแนนเสียง และ
6. การแสดงผลคะแนน และการรายงานมติที่ประชุม

ทั้งนี้เพื่อให้การบันทึกคะแนน ถูกต้องแม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้

หลังจากที่ผู้ถือหุ้นได้ยืนยันตัวตน ผู้ถือหุ้นจะได้รับคู่มือและ Link เพื่อลงคะแนนเข้าร่วมประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกด link ได้ตั้งแต่วันที่ 13.00 น. การประชุมในครั้งนี้เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จึงไม่มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เมื่อผู้ถือหุ้นอยู่ที่หน้าต่างหลักหลังการ log in ให้ กดปุ่ม E-Voting เพื่อทำการลงคะแนนในแต่ละวาระ

นอกจากนี้ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและสังเกตการณ์ตั้งแต่กระบวนการลงคะแนน ตลอดจนการนับคะแนนเสียง โดยเมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 3 ท่าน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของคณะกรรมการในการเสนอชื่อกรรมการสามท่านเข้ารับตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อการพิจารณาประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจ สำหรับคำตอบแทนกรรมการ บริษัทกำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงจำนวนเงิน และประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ รวมถึงนโยบายในการกำหนดคำตอบแทน และหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

บริษัทได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2565 บริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2565 และได้กำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผลแล้ว บริษัทได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 10 มีนาคม 2565 และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมฉบับสมบูรณ์ ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.kce.co.th) ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2565 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุม และเอื้ออำนวยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วันในวันที่ 31 มีนาคม, 1 และ 4 เมษายน 2565 และได้ส่งหนังสือนัดประชุมครั้งที่ 39/2565 ฉบับภาษาไทยผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 5 เมษายน 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2565 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณาทราบ หรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2564

- รายงานประจำปี 2564 (QR CODE)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด อาทิเช่น ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี เช่น บริษัท ชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชี และบริษัทตรวจสอบบัญชี
- ข้อบังคับของบริษัท เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม โดยอธิบายการแต่งตั้งตัวแทนโดยการมอบฉันทะ ขั้นตอนในการลงคะแนน ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือนบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะไว้ด้วย

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2565 นายบัญชา องค์กรโยธิต ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาด้านกฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกฝ่าย ณ เวลาเริ่มการประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 2,242 ราย โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 29 ราย รวมจำนวนหุ้น 218,742,948 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและผู้แทนจำนวน 2,213 ราย จำนวน 552,403,359 หุ้น รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 771,146,307 หุ้น เกือบร้อยละ 65.2529 ซึ่งมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จัดจำหน่ายแล้ว 1,181,780,096 หุ้น โดยการประชุมครั้งนี้ กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม รวมถึง ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทกำหนดให้ระยะเวลาการลงคะแนนล่วงหน้า 2 ชั่วโมง โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนนและนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และความน่าเชื่อถือของข้อมูลและให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาจนจบได้

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทคนิสาสี เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เลขาธุการที่ประชุม ได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุมจากนั้นได้ชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ขั้นตอนการลงคะแนนเสียง รวมถึงขั้นตอนการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท การบันทึกคะแนนเสียง และใช้ระบบ E-Voting เพื่อให้การบันทึกคะแนนเสียงถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

- ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา โดยถือ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ เพื่อก่อความเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น ในแต่ละวาระได้
- ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนได้โดย E-Voting กดปุ่ม “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง”
- ในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เท่านั้น แล้วนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงดังกล่าว หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือเป็นคะแนนเสียงที่ลงคะแนน “เห็นด้วย” ในวาระนั้นๆ รายงานผลการนับคะแนนจะแสดงบนจอด้านหน้าของห้องประชุม

- ทั้งนี้ ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่สามารถอยู่ร่วมประชุมจนแล้วเสร็จ เพื่อเป็นการรักษาสถิติของผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสียงในวาระที่เหลืออยู่ เพื่อจะได้บันทึกคะแนนเสียงไว้ในแต่ละวาระ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ มีได้ออกเสียง "ไม่เห็นด้วย" และ "งดออกเสียง" ก่อนที่ประธานฯ จะปิดวาระการประชุมในแต่ละวาระ ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นได้ออกเสียง "เห็นด้วย"
- กรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เริ่มเข้าประชุมตั้งแต่วาระใด ก็จะมีสิทธิลงคะแนนเสียงตั้งแต่วาระนั้นเป็นต้นไป
- มติที่ประชุม ในกรณีทั่วไป หากคะแนนเสียงส่วนใหญ่ "เห็นด้วย" และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ในเรื่องคะแนนเสียง ให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบ หรือมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ ในกรณีอื่น ซึ่งมีกฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดไว้แตกต่างจากกรณีปกติ ที่ต้องการคะแนนเสียงต่างไป ประธานฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- การสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น หากท่านผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีความประสงค์จะสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น ขอให้ยกมือขึ้น เมื่อประธานฯ อนุญาตแล้ว ขอความกรุณาแจ้งต่อที่ประชุมว่า ท่านเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ชื่อ นามสกุลใด แล้วจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม เพื่อการบันทึกรายงานการประชุม และในการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น ขอให้เสนอเนื้อหาอย่างกระชับและตรงประเด็น
- เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทจะเก็บผลการลงคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นในทุกระเบียบวาระเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบคะแนนเสียงในภายหลัง

นอกจากนั้น เลขาธิการที่ประชุมได้แจ้งว่า เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ประชาสัมพันธ์ ผ่านระบบ SET portal และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ในระหว่างวันที่ 8 กันยายน 2564 - 31 ธันวาคม 2564 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อให้พิจารณาในการประชุมครั้งนี้

เริ่มการประชุม

นายบัญชา องค์กรโยธิต ประธานที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 ประจำปี 2565 และได้แนะนำคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ผู้บริหารของบริษัท ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มอี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท เสรีมานพ แอนด์ ออสิย จำกัด ซึ่งเป็นคนกลางและทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบและสังเกตการณ์ในการนับคะแนนที่เข้าร่วมการประชุมด้วยในครั้งนี้

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นแล้ว และไม่มีกรเพิ่มวาระโดยที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2565 มีรายละเอียดดังระบุในหนังสือเชิญประชุม หลังจากที่ได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถาม ในแต่ละวาระ โดยใช้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสม และเพียงพอ

จากนั้นประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมีมติในแต่ละวาระ โดยการนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเลขานุการบริษัทจะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ครั้งที่ 39/2565 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 1 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่เวลา 13.00 น. เริ่มประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 16.17 น.

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทนำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2565 ที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้แก่ผู้ช้กราก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kce.co.th เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณารายงานดังกล่าว

ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุม ที่ 100 คะแนน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยังคงพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในปีต่อไป ให้ดียิ่งขึ้นไปอีก



การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

" บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง "

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

2.1

การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทรักษาสถิติของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระ ซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเอกสารที่จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2565 ทางบริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

1 กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้น และยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง

1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน

- หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
- สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้นและผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

2 กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้

- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
- สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน

2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม

- หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
- สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

3 กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการ ของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคล และเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

2.2

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลาการลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และรับลงคะแนนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2565 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยถ่ายทอดสดจาก ห้องบอลรูม ชั้น 3 โรงแรม เดอะ แกรนด์ไฮวันวิงส์ คอนเวนชัน เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นสถานที่ที่ตั้งอยู่ในทำเลที่สามารถเดินทางไปได้โดยสะดวก

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการ Link เพื่อลงคะแนนเข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนเสียง ผ่าน E-Voting การส่งคำถาม การสนทนา การพิมพ์ข้อความผ่านเมนู Chat และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

การลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ใช้ระบบ E-Voting ลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกกระเปาะบวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน สำหรับบวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ทางบริษัทจะพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.3

แนวปฏิบัติในการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน (Inside Trading) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ อันเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดทางกฎหมายแล้ว ยังมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทด้วย โดยได้จัดทำแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ในหลักการสำคัญ ดังนี้

1. จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลลับ
 - 1.1 มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนในการกำหนดมาตรฐานพฤติกรรมและกระบวนการในการจัดการข้อมูลลับให้พนักงานทราบและถือปฏิบัติ โดยมีการทบทวนให้เหมาะสมอยู่เสมอ
 - 1.2 มีการบริหารจัดการเอกสารและการเข้าถึงข้อมูล
 - 1.3 มีการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการจัดเก็บข้อมูลลับบนระบบที่มีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูล อนุญาตเฉพาะบุคลากรที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
 - 1.4 มีนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนครอบคลุมถึงการติดต่อกับสื่อมวลชนและบุคคลภายนอกอื่น
 - 1.5 มีการตรวจสอบและการจัดการการรั่วไหลของข้อมูล มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบกรณีสงสัยว่ามีข้อมูลรั่วไหล และสื่อสารให้พนักงานนำกระบวนการดังกล่าวมาใช้เมื่อเกิดเหตุ จัดให้มีนโยบายการชี้เบาะแส
2. เก็บรักษาข้อมูลบุคคลภายในที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ โดยมีการจัดทำทะเบียนข้อมูลของบุคคลทั้งภายในและภายนอกที่เข้าข่ายเป็นบุคคลภายใน และลดจำนวนคนให้น้อยที่สุด และมีการปรับปรุงรายชื่อบุคคลภายในให้เป็นปัจจุบันเสมอ
3. มีการดำเนินการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับ ตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติต่อข้อมูลลับ

- 3.1 กำหนดหน้าที่ในการรักษาความลับและข้อจำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ไว้ในสัญญาจ้าง หรือข้อตกลงอื่นกับพนักงานทุกราย รวมถึงลูกจ้างชั่วคราว ซึ่งอาจเข้าถึงข้อมูลลับ
- 3.2 จัดให้มีการอบรมพนักงานที่อาจต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับ ที่จะไม่ให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลลับในลักษณะที่ไม่ตั้งใจหรือไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงความรับผิดชอบทางแพ่งและทางอาญาในระดับบุคคลและระดับบริษัท
- 3.3 กรณีพนักงานลาออก บริษัทจะจัดให้มีการสัมภาษณ์ก่อนออกจากงานเพื่อให้มีการส่งมอบข้อมูลลับคืนบริษัท
- 3.4 มีนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ระบุถึงข้อห้ามตามกฎหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในซึ่งครอบคลุมกรรมการและผู้บริหารสำคัญ รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกรายที่อยู่ในรายชื่อบุคคลลงในด้วย นอกจากนี้ยังมีมาตรการเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระหว่างที่บริษัทเข้าทำธุรกรรมลับและยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการรวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 30 วัน (ปฏิทิน) และหลังประกาศเป็นเวลา 1 วัน และกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัท และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ
4. บริษัทมีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาก่อนที่จะให้เข้าถึงธุรกรรมลับ ในการว่าจ้างที่ปรึกษา ที่ปรึกษาทุกรายต้องลงนามในข้อตกลงรักษาความลับโดยเร็วที่สุด

บทลงโทษของการใช้ข้อมูลภายในของผู้บริหารและพนักงาน

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.ที่ สจ.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัท ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนชั่วคราว การตัดเงินเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือในกรณีที่จะต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เกียรติธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมกรรมการหรือการประชุมผู้บริหารใดๆ ครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการเพื่ออนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง
- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทจะจัดทำสรุปรายการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

บริษัทจะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยได้ ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอ ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้



66-2-3260196-9



information@kce.co.th



66-2-3260300



สำนักบริหาร
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520



www.kce.co.th



บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้ และเจ้าหนี้ ชุมชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทตระหนักว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตชั้นนำในประเทศไทยที่ต้องเป็นผู้นำในการให้ความสำคัญในเรื่องการปกป้องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอันดับต้นๆ

*บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่าง
บริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ
และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและตัดสินใจ
ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทและให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะ
ได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ*

บริษัทกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2565 นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทในรายงานประจำปี / แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และ Website ของบริษัท www.kce.co.th

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือพบการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถแจ้งหรือร้องเรียน ผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อ ทั้งภายในองค์กรโดยผ่านทาง Intranet : home.kce.co.th และภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทาง “การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน” (Whistleblower) ในระบบอินเทอร์เน็ต (Internet) บนเว็บไซต์ของบริษัท www.kce.co.th หรือทางอีเมล : whistleblower@kce.co.th และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อคำถาม ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่าการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ในปี 2565 บริษัทปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของบริษัท

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งเน้นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลการประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้ง ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและสร้างไว้ซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดการดูแลไม่ให้เกิดทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทสูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึง สถานภาพของการประกอบการ และสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท

พนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะเป็นทำงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้สึกสามัคคี ไว้วางใจ เชื่อใจกัน ไม่แตกแยก ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย นอกจากนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมทั้งค่าตอบแทนในระยะยาวด้วย โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เป็นจำนวนเท่ากับหรือดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการลักษณะเดียวกัน และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงานให้กับพนักงาน พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงานอย่างใกล้ชิด

บริษัทมีนโยบายตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานในระยะยาวสำหรับผลการดำเนินงานที่ดี โดยที่ผ่านมาได้จัดให้มีโครงการออกและเสนอขายในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับพนักงานบริษัท (Employee Stock Option “ESOP”) เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจและจูงใจพนักงานให้มีความตั้งใจในการทำงาน และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างบริษัทเคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program: “EJIP”) ซึ่งเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อสร้างความรู้สึกร่วมกันมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของกิจการ อีกทั้งเป็นเครื่องมือสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ การเข้าร่วมโครงการเป็นไปตามความสมัครใจของผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ โดยในแต่ละเดือน บริษัทจะหักเงินเดือนผู้เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 4 ถึง 20 จากฐานเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้ผู้เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 100 ของเงินสะสมที่พนักงานจ่ายเข้าโครงการ อย่างไรก็ตาม พนักงานที่เข้าร่วมโครงการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการห้ามจำหน่ายหุ้น (Silent Period) อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ โครงการนี้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ด้วยแล้ว

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้



- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตสำหรับพนักงาน
- ประกันสุขภาพสำหรับครอบครัวพนักงาน
- เงินโบนัสเดือน เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่ากะ สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ได้รับเงินเดือนไม่เกินระดับที่กำหนด และไม่ขาด ลา มาสาย เกินกว่าจำนวนวันที่กำหนด
- เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- การตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทางในกรณีที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงานอาจมีผลต่อสุขภาพ
- จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในโรงงานทุกแห่ง
- เงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงาน กรณีเจ็บป่วยและต้องอยู่โรงพยาบาล
- รถรับ-ส่งพนักงาน
- ชุด UNIFORM และรองเท้า
- สิทธิในการลา เช่น ลาพัก ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาก่อน ลาบวช และอื่นๆ
- ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- เงินรางวัลพนักงานครบรอบ 10 และ 20 ปี
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- สวัสดิการค่าข้าวเปล่าให้พนักงาน
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- กิจกรรมสันทนาการประจำปี
- กิจกรรมรณรงค์ เมาไม่ขับ ในช่วงเทศกาลต่างๆ
- กิจกรรมสงฆ์พระในวันสงกรานต์
- โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่
- โครงการ 5 ส
- การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจหาสารเสพติด

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพและความพร้อมในการปฏิบัติตามพันธกิจ "มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง" ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ขององค์กรอย่างยั่งยืน ตลอดปี 2565 บริษัทได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานของทุกหน่วยงาน ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน

1. **ด้านคุณภาพ** เช่น ระบบมาตรฐานคุณภาพ การลดของเสีย กระบวนการทำงาน
2. **ด้านความปลอดภัยในการทำงาน** เช่น การฝึกซ้อมทีมระดับเหตุฉุกเฉิน การทำงานเกี่ยวกับรังสี
3. **ด้านทรัพยากรบุคคล** เช่น บทบาทหน้าที่ของหัวหน้างาน KPI การจัดการเชิงกลยุทธ์ และ
4. **ด้านสิ่งแวดล้อม** เช่น มาตรฐานการจัดเก็บสารเคมี การตรวจและรายงานการจัดการพลังงาน และด้านอื่นๆ รวมทั้ง เปิดโอกาสให้พนักงานได้ศึกษาด้วยตนเอง หรือศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นไปด้วย

นโยบายความปลอดภัย



1. บริษัทถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น
2. บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การจูงใจพนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบ แห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและ อาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัท
5. บริษัทจะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามนโยบาย ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่าง จริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทได้ดำเนินการตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563 และได้ มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เช่น

- การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ มาตรฐาน รวมถึงข้อกำหนดของลูกค้าในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การควบคุมความเสี่ยงจากการทำงาน โดยการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนงาน มาตรการเพื่อควบคุมและลดอุบัติเหตุ จากการดำเนินงาน เช่น การทำงานกับสารเคมี การทำงานกับเครื่องจักร การทำงานกับไฟฟ้า เป็นต้น
- การเตรียมพร้อมสถานการณ์ฉุกเฉิน การป้องกันอัคคีภัย เช่น การติดตั้งระบบตรวจจับและป้องกันอัคคีภัยที่ได้มาตรฐาน การตรวจสอบอุปกรณ์ต่างๆตามระยะเวลาที่กำหนด การจัดตั้งทีมฉุกเฉิน อบรม และฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ
- การควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาและความเสี่ยง ระบบการขออนุญาตทำงานต่างๆ

ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศโดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินงานธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ โดยบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักงานขายเพื่อรับรองลูกค้าทั่วทุกมุมโลก และเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าซึ่งยังพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้ามาโดยตลอด

นโยบายคุณภาพ

***“ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า
โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”***

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทเริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่ทำ มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนในกระบวนการทำงานตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อ การส่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทจะได้รับการตรวจสอบประเมินจากทางลูกค้าเป็นประจำ ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทจะนำมาใช้ปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในแต่ละปี ทางบริษัทจะได้รับการตรวจสอบประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-2 ครั้ง ต่อปี ผลการประเมินในรอบปี 2565 นี้ มีผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

คู่ค้า

บริษัทเชื่อมั่นและให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้า ในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันได้

เกณฑ์ทั่วไปในการคัดเลือกคู่ค้า มีดังนี้

- 1 สถานะทางการเงิน
- 2 ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
- 3 การเติบโตขององค์กร
- 4 การพัฒนาทางเทคโนโลยีความสร้างสรรค์

โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่าบริษัทมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้า

เจ้าหน้าที่

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบ

- 1 กำหนดขั้นตอน คุณสมบัติ เกี่ยวกับการคัดเลือกลูกค้า/เจ้าหน้าที่ ไว้อย่างชัดเจน
- 2 เชื้อนไขการค้าประกัน
- 3 การบริหารเงินทุน
- 4 กรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้
- 5 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6 นโยบายต่อต้านทุจริตและนโยบายคุณภาพ

บริษัทพึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ให้ความช่วยเหลือในลักษณะเอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลสำเร็จทางธุรกิจโดยรวม รวมทั้งให้ข้อมูลที่เป็นจริงและบอกถึงความเสี่ยงที่อาจเป็นไปได้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการรับแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนด ระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับเจ้าหน้าที่ของบริษัทในปี 2565 ที่ผ่านมา

คู่แข่ง

บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2565

การปฏิบัติต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทยอมรับในสิทธิความเป็นมนุษย์ของประชาชนทุกคนโดยไม่มีการแบ่งแยก หรือคำนึงถึงความแตกต่าง บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมและสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด

- บริษัทให้การยอมรับในการใช้สิทธิของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายทั่วไปหรือรัฐธรรมนูญ ตลอดจนจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการขัดขวางการใช้สิทธิดังกล่าวของพนักงาน
- บริษัทจะไม่สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชนหรือสิทธิของผู้อื่น
- บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวของพนักงานไว้เป็นความลับโดยจะไม่เผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดๆ นอกจากจะได้อนุญาตจากพนักงานผู้นั้น
- พนักงานของบริษัททุกคนจะปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมและเสมอภาคตลอดจนไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการล่วงละเมิดหรือคุกคามต่อสิทธิของบุคคลอื่น

นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ บริษัทจึงพยายามอย่างเต็มที่ที่จะทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่างๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทจะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

- บริษัทไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทไม่ว่าจะในกรณีใด ๆ ทั้งสิ้น
- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาคืนแก่บริษัทไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใดๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่น่ามานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น



การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เท่าเทียม และเที่ยงธรรม ผ่านระบบ SET Community Portal ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ www.kce.co.th โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นทุกปีเพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. บริษัทพยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
3. การแถลงข่าวสารใดๆ ของบริษัท ต้องมั่นใจว่าได้ส่งผลเสียหยาต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท หรือล่อลวงให้เกิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
4. การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ต้องเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัท ว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
5. ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัท หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัทประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร แต่ละสายงาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ด้วยความโปร่งใส ผ่านช่องทางหลากหลายในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี จงบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kce.co.th
- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัท และบริษัทย่อย ที่จ่ายตามความเหมาะสมในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ผ่านทางรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kce.co.th
- เปิดเผยคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ
- เปิดเผยรายละเอียดความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมผ่านทางรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายการเกี่ยวโยง และ รายงานการมีส่วนได้เสีย ผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นรายไตรมาส
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีการเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงานทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยส่งรายงานถึงเลขานุการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนในการดำรงธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่หมายเลข 02-3260196 - 9 ต่อ 1201 หรือ 1501

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงาน เพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัท ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kce.co.th

มาตรการในการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีจะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว บริษัทจึงจัดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน บุคคลภายนอกและผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ หรือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือขัดแย้งกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านทาง email : whistleblower@kce.co.th และเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลผู้แจ้งเบาะแสว่าจะได้รับการคุ้มครอง บริษัทจึงได้มีนโยบายเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งกำหนดให้ผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัท และการให้ความคุ้มครองต่อผู้ที่ร้องเรียน ไม่ให้ได้รับการกระทำที่ไม่เป็นธรรมและเก็บรักษาข้อมูลของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นความลับ รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้เพื่อให้ความเป็นธรรมกับบุคคลที่ถูกร้องเรียนก่อนดำเนินการทางวินัย หรือทางกฎหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

นักลงทุนสัมพันธ์



คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้นเพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสื่อสารและให้ข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2565 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ ได้แก่

- Conference Call/Video Conference จำนวน 20 ครั้ง
- ประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้จัดการกองทุน 7 ครั้ง
- เข้าร่วม Event ที่บริษัทหลักทรัพย์จัดขึ้น 7 ครั้ง
 - ASEAN and Thailand's Top Corporate Brands 2021
 - SET AWARDS 2022
 - CLSA : Foreign Investors
 - US Investors : Asia Tech Tour
 - KIATNAKIN : Fund Manager Conference
 - Asia Plus- Institutional Investors Meeting
 - CLSA's Investors and Fund Manager
- ประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ 4 ครั้ง

กิจกรรมพบปะนักลงทุน

เคซีอี เข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนหลากหลายรูปแบบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แนวทางการเติบโต รวมถึงสรุปเหตุการณ์สำคัญๆ ที่เกิดขึ้นรอบปี และตอบข้อซักถาม



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

▪ คณะกรรมการบริษัทฯ

▪ คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ

- 1 คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3 คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 4 คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเต็มที่ รายชื่อและข้อมูลกรรมการอิสระ มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการเติบโตและพัฒนาบริษัทด้วยการกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ทุกปี นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท ยังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานด้วย

ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และในนโยบายกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ

ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายามให้กับการเป็นกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็น ด้วยความเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

นอกจากนั้น เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง และนโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยมีขั้นตอนให้คณะกรรมการบริษัทต้องอนุมัติเห็นชอบการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการด้วย

ทั้งนี้ นโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ไม่นับรวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท เนื่องด้วยการบริหารงานมีลักษณะการบริหารงานแบบเป็นกลุ่ม จึงต้องแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญของบริษัท ซึ่งอาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอยู่ในขณะนั้น ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย เพื่อให้มีการบริหารงานอย่างสอดคล้องกับนโยบายในภาพรวมของกลุ่ม

5.2

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการ 2 คณะ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น ต่อมาในปี 2556 คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพิ่มอีก ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และในปี 2559 ได้จัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนั้น บริษัทมีคณะอนุกรรมการชุดย่อยรวม 4 คณะ ประกอบด้วย

- 1 คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3 คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 4 คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

การสรรหากรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ และสามารถต่อวาระได้โดยรวมไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้ตามที่เห็นสมควร และในปีที่กรรมการอิสระดังกล่าวครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าเป็นกรรมการอิสระต่อไปได้ โดยตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้นมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการมีนโยบายให้วาระของกรรมการชดเชยสอดคล้องกับวาระการเป็นกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก และเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัท ในช่วงเวลานั้นๆ ด้วย ทั้งนี้ จะพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากช่องทางต่างๆ เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย กรรมการของบริษัท เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการพิจารณาจากทำเนียบกรรมการ (Director pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และจากช่องทางอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นสมควร

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และรับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตามความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Skill matrix) ที่กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ตลอดจนหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้วนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ จากนั้น นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
5. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน รวมไม่เกิน 5 บริษัท

การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหากรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้นในการสรรหานักบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การสรรหาผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยการคัดเลือกเป็นไปตามระเบียบในการสรรหานักบุคคลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

5.3

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

บริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีบทบาทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย และให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม คณะกรรมการทุกท่านมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

5.4

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนในการกำหนดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการให้เจริญก้าวหน้าและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณ สภาวะความเสี่ยง และหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายบริหารในการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และร่วมหารือกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดมาตรการ แผนการดำเนินงาน แผนการลงทุน แผนการจ่ายเงินปันผล และปัญหาต่างๆ รวมทั้ง กำหนดให้ฝ่ายบริหารสื่อสารนโยบายและทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับทั่วองค์กรได้รับทราบ และติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในการประชุมคณะกรรมการซึ่งจัดขึ้นทุกเดือน หรือปีละ 12 ครั้ง

2. การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้

- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2565 ตลอดจนเป้าหมายประจำปีเพื่อดำเนินการสู่การปฏิบัติทุกระดับ
- ให้คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งเสริม เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
- ทบทวนและปรับปรุงคู่มือนโยบายการกำกับดูแล และจริยธรรมธุรกิจ
- จัดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และกรรมการผู้จัดการ ทำการประเมินตนเอง
- กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อแนะนำในเรื่องต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบบริหารจัดการที่ดีขึ้น
- ดูแลให้คณะกรรมการกำกับดูแลฯ ดำเนินการ ปรับปรุง ประเมิน ทบทวน หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับกฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน Compliance Unit โดยให้ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณากำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาด้านความยั่งยืน

3. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยให้คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเป็นประจำ

4. พิจารณาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

5. มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

6. จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง

7. กำกับดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจัดให้มีการสื่อสารในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันไปยังบริษัทย่อยทุกบริษัทในกลุ่ม

8. จัดให้กรรมการได้มีโอกาสเยี่ยมชมความคืบหน้าการลงทุนในโรงงานใหม่ รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหารเข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

9. จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินดังกล่าวก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
10. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกระบวนการการสรรหากรรมการ และการทบทวนโครงสร้างและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนเพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ
11. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง
12. คณะกรรมการได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในระดับ “ดีเยี่ยม” เป็นปีที่เจ็ดต่อเนื่อง จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง ในปี 2565 บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่แปดต่อเนื่อง ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors Association; IOD) และได้รับรางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed companies Award ในการประกาศรางวัล ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2564 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเซีย (ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ และรายบุคคล) สำหรับผลการประเมินปี 2565 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

5.6 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการร่วมกันกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 12 ครั้ง ซึ่งเป็นวาระการประชุมตามปกติ

ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัท จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมก่อนการประชุมแต่ละครั้งอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัทคือ นางวสุรา โชติธรรมรัตน์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ การศึกษาและประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินจะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัท ให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมกับจดหมายเชิญประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้น ได้ในกรณีนี้คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทโดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่ลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยเลขานุการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกการประชุมทุกครั้ง และบางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการรวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบด้วย โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง

คณะกรรมการมีการพิจารณาเกี่ยวกับ รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย รายเดือนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกเดือน และมีการพิจารณาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรับทราบรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลในการประชุมกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสอดคล้องตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดี

5.7

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในการที่บริษัทไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้ทุกบริษัทกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานร่วมกัน (Synergy) และเกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

5.8

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มี (1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล (3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาร่วมกันเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนา

การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอและให้มีบรรทัดฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการเปรียบเทียบกับบรรทัดฐาน ปีละ 1 ครั้ง

กระบวนการประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล
ในปี 2565 คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินตนเองที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มเติมและปรับปรุงคำถามเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. เลขาธิการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
3. เลขาธิการบริษัท เป็นผู้นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
ประกอบด้วยหลากหลายของกรรมการ สัดส่วนของกรรมการ คุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ประกอบด้วย การใช้เวลาที่เพียงพอต่อการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบบการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง
3. การประชุมคณะกรรมการ
ประกอบด้วย การกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี คุณภาพเอกสาร มีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ
4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
ประกอบด้วย การเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ การแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
ประกอบด้วย การเปิดโอกาสให้มีการหารือร่วมกัน และมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
ประกอบด้วย ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการเข้าฝึกอบรม แผนสืบทอดตำแหน่ง

ผลประโยชน์ตนเองของกรรมการบริษัททั้งคณะ ประจำปี 2565

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล

กระบวนการประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้มีความถูกต้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. กรรมการรายบุคคลเป็นผู้ประเมินตนเอง เพื่อแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ความเป็นอิสระ โครงสร้างการบริหาร การพัฒนาความรู้ และความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร
3. เลขาธิการบริษัทเป็นผู้สรุปผลและวิเคราะห์ผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อจัดทำแผนพัฒนากรรมการรายบุคคล

หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการ ความหลากหลายของคณะกรรมการ ความเห็นชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ : ความเป็นอิสระของกรรมการ การแสดงความคิดเห็น และการเข้าร่วมกิจกรรมที่เพียงพอ ระบบการควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยง การเปิดเผยข้อมูล
3. การประชุม : การเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็นในการประชุม การศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้า
4. การแสดงความคิดเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร

ผลประโยชน์ตนเองของกรรมการรายบุคคล ประจำปี 2565

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565

คณะกรรมการชุดย่อยทุกคน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในด้านต่างๆ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

หัวข้อประเมิน

- การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ
- การสอบทานรายงานทางการเงิน
- ความเป็นอิสระของกรรมการ
- การปฏิบัติตามกฎหมาย
- การรายงานของกรรมการ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีมาก

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หัวข้อประเมิน

- คุณสมบัตินของกรรมการ
- ความเป็นอิสระของกรรมการ
- โครงสร้างและแผนพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง
- นโยบายกำหนดค่าตอบแทน
- วิธี และหลักเกณฑ์ การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีมาก

3. คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หัวข้อประเมิน

- การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ
- นโยบายการกำกับดูแล จริยธรรมทางธุรกิจ
- มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
- การติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย
- การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การรายงานของกรรมการ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

4. คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

หัวข้อประเมิน

- การดูแลและดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง
- การติดตามและการประเมินผล
- การกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยง
- การรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณาคำตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และแรงจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทุกสิ้นปีเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมิน CEO รวมทั้ง จัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ CEO ประเมินตนเองเพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของ CEO ต่อไป

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวม และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอผลประเมินการปฏิบัติงานของ CEO ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติคำตอบแทนต่อไป

5.9

คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ (CEO) และผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจได้ รวมทั้งจัดคำตอบแทนในลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสามารถรักษากฎหมาย และผู้บริหาร ที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกำหนด วิธีปฏิบัติการจ่ายคำตอบแทน และรายงานผลการพิจารณา คำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับเนื้อหาการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในปี 2565รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินกรรมการผู้จัดการ (CEO) และผู้บริหารระดับสูง เพื่อจ่ายคำตอบแทนทั้งระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

ระยะสั้น

จ่ายคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (KPI)

ระยะยาว

จัดตั้งโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง (ESOP) และโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

5.10

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรม และสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างต่อเนื่อง เช่น กรรมการตรวจสอบผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท เป็นต้น เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่บริษัท จะจัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการใหม่อย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำ ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน โครงสร้างธุรกิจ นโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท กฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และจะจัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการ และพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริหาร เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย

กรรมการทุกท่านเข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการจากสมาคม IOD แล้ว

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของสมาคม IOD ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

หลักสูตรอบรม	รายชื่อกรรมการ								
	นายกสมาคม	องคมนตรี	เลขาธิการ	องคมนตรี	ทวิพล	องคมนตรี	องคมนตรี	องคมนตรี	องคมนตรี
Audit Committee Program (ACP)									
Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)									
Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)									
Director Accreditation Program (DAP)									
Director Certification Program (DCP)									
Financial Statements for Directors (FSD)									
Monitoring the Internal Audit Function (MIA)									
Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)									
Monitoring Fraud Risk Management (MFM)									
Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)									
Chartered Director Class (R-CDC)									
Role of the Compensation Committee (RCC)									
Role of the Chairman Program (RCP)									
Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)									
Finance for Non-Finance Director (FN)									
Director Leadership Certification Program (DLCP)									

5.11 เลขานุการบริษัท

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่รับผิดชอบตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบมาตรการการตรวจสอบภายในที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและติดตามการปฏิบัติงานได้ว่าเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการควบคุมและตรวจสอบภายในที่ดีเกี่ยวกับงบการเงินและสารสนเทศ ดังได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่ครอบคลุมแผนการควบคุมและตรวจสอบภายในการปฏิบัติงานในทุกๆด้าน และจะมีการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทุกๆปี โดยในปี 2565 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อกำหนดของการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ดังระบุอย่างชัดเจน

บริษัทจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นว่า “ระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม” อ้างอิงแบบ “ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1

การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยมีการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของบุคลากร มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ในด้านการกำกับดูแล บริษัทกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในกรอบของจริยธรรมที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม

ในด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกในโครงการต่อต้านคอร์รัปชันของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) โดยได้รับการรับรองในปี 2558 และได้รับการต่ออายุใบรับรองในปี 2563 และมีอายุอีก 3 ปี บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมทั้ง ทบทวนการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีมาตรการเพียงพอในการต่อต้านและตรวจพบการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

2

การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นนโยบายสำคัญ โดยผ่านการกำกับดูแลในคณะกรรมการ 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานในทุกส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกบริษัท โดยคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทำหน้าที่พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร และให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม ประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

3

การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการควบคุมการปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ที่ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาบททวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง ทำให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่างๆ มีการควบคุมการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเด็นที่สำคัญและปัญหาที่ตรวจพบ โดยได้เสนอแนะฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไข มีการติดตามการแก้ไข และมีมาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหานี้ซ้ำอีก

กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องนั้น ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการจะต้องพิจารณาว่าการทำรายการมีความเหมาะสมผล และเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

4

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลประกอบการพิจารณาเพื่อการตัดสินใจอย่างเพียงพอ ซึ่งจะจัดส่งข้อมูลเป็นการล่วงหน้า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัทให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ตลอดจน ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นหน่วยงานในการจัดทำ และจัดเก็บเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ไว้อย่างเป็นระบบเพื่อการตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ในภายหลัง ในส่วนของการจัดเก็บเอกสารในทางบัญชีนั้น บริษัทได้จัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เพื่อความโปร่งใสและเป็นข้อมูลในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทมิได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี หรือหน่วยงานอื่น ว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้แต่อย่างใด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินของบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

5

ระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมาย โดยมีการประชุมคณะกรรมการในปี 2565 รวม 12 ครั้ง เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งแก้ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น หรือปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้รายงานผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจสอบและรายงานผลอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นางสาวชญาณี ชัยเดชขจร ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ

5.13 การกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการพิจารณาและลงมติว่าการกระทำใดๆ ที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ที่ประชุมรับทราบ ซึ่งในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่อนุญาตให้กรรมการท่านนั้นเข้าร่วมประชุม หรือมีสิทธิออกเสียงใดๆ ในวาระนั้นๆ และคณะกรรมการ จะต้องรายงานรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นๆ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมาย หรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

บริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ มีรายการระหว่างกัน ดังที่ได้แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยละเอียด ทั้งนี้รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ

5.14 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง พิจารณาความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันก่วงที่ โดยได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 6 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้ง ให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม ประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายต่างๆในองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน ทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายนอก ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ และปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัทกำหนดนโยบายในภาพรวม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินงาน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆมีส่วนร่วม และรับผิดชอบ โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบ่งชี้ ประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 ได้มีการดำเนินการดังนี้
ทบทวนความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรประจำปี ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้ง 5 ด้าน ซึ่งได้กล่าวถึงรายละเอียด
ของความเสี่ยงแต่ละด้านไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง คือ

- 1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- 2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)
- 3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- 4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk) และ
- 5 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากภัยอันตราย (Hazard Risk)

1. พิจารณารisk ที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) คือความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19
2. ติดตามสถานะความเสี่ยงของความเสี่ยงที่สำคัญ และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องเหมาะสม (Risk Response Plan) ของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)
3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้อง เหมาะสม และสนับสนุนให้องค์กร สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารรับทราบ

5.15 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเคซีอี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ ทุกสายงาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยพิจารณาหาความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสบการณ์ ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและมีความสามารถเข้าร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูง (Young Talent) และให้ความสำคัญในการดูแล การพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) อีกทั้ง บริษัทยังได้ดูแล ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ ตามหลัก Performance-based Pay ให้ค่าตอบแทนตามความสำเร็จตามเป้าหมายที่เหมาะสมและเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทในระยะยาว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องดำเนินการทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการเป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัททราบปีละครั้ง

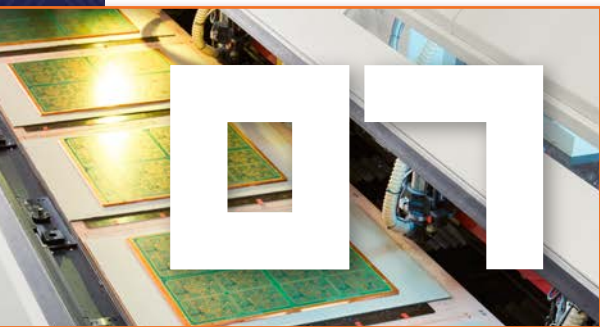
5.16 การต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการทุจริตเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญขององค์กรจึงได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมการ ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งแรกเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการต่ออายุใบรับรองอีก 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และได้รับการจัดอันดับ Anti-Corruption ในระดับ 4

ผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแล

ตลอดปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้จัดให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. พิจารณาแผนงานเตรียมการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 และให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดการประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับเกณฑ์ AGM Checklist ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. บริษัทได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน หรือระดับดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
3. บริษัทได้คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 95% ซึ่งอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่แปดต่อเนื่อง จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. บริษัททบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้จัดให้มีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.kce.co.th รวมถึงสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบเพื่อนำไปปฏิบัติโดยยึดหลักธรรมาภิบาลควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง
5. ทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล ESG ของบริษัทในปีที่ผ่านมา ให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลแผนการปฏิบัติงานของปี 2565 โดยให้ความสำคัญทั้งทางด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล เพื่อขับเคลื่อนไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน
6. ทบทวนและกำหนดเป้าหมายหลักในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเป็นแผนระยะยาว 5 ปี (GHG Emission reduction Plan)
7. บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานต่างๆ และจัดตั้งคณะทำงาน เพื่อให้การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามกรอบการบริหารอย่างยั่งยืน และการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม
8. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการควบคุมให้มีปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) และจัดตั้งคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายที่ประกาศไว้
9. บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ทั้งข้อมูลภายในของบริษัท และข้อมูลของคู่ค้าโดยได้มีการวางระบบการควบคุมต่างๆตามระบบมาตรฐานสากล Trusted Information Security Assessment Exchange (TISAX) เพื่อบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงคู่ค้าด้วย
10. พิจารณาและให้คำแนะนำแก่คณะทำงานในการจัดอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนกิจกรรมรณรงค์สื่อสารที่เกี่ยวข้องต่างๆ เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์ โปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี 2565 และพิจารณาแผนการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี 2566
11. กำกับดูแลและวางแผนเรื่องการต่อต้านการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองต่อเนื่องมา 2 ครั้ง และจะมีการต่อต้านการรับรองการเป็นสมาชิกอีกครั้งในปี 2566



โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมี รายชื่อ และขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ ดังนี้

1

คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- ประธานกรรมการ ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท

1. นายบัญชา	องศ์โยธิต (1)	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร. ปัญจะ	เสนาดีสัย	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
3. นายไพฑูรย์	กวีพล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. แพทย์หญิงจันทิมา	องศ์โยธิต	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ
5. นางวรลักษณ์	องศ์โยธิต (1)	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นางศิริพรรณ	สันนะพันธ์ (1)	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
7. นายพิราน	องศ์โยธิต (1)	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
8. นายครรชิต	บุณะจินดา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9. ดร. สุธี	โมกะเวส	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

หมายเหตุ : (1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายบัญชา องศ์โยธิต ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย แพทย์หญิงจันทิมา องศ์โยธิต นางวรลักษณ์ องศ์โยธิต นางศิริพรรณ สันนะพันธ์ และ นายพิราน องศ์โยธิต กรรมการสองในหก คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
 - 1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclose)
2. พิจารณานโยบาย ให้ความเห็นชอบ และยกย่อง วัสดุภัณฑ์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผลเพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณานโยบาย ให้ความเห็นชอบ
 - 1) นโยบาย แนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย
 - 2) ผลประกอบการประจำปี และประจำปีไตรมาสของบริษัท เทียบกับแผนและงบประมาณ
 - 3) การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี และอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการเงินเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
 - 4) การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการ และการเข้าร่วมโครงการร่วมทุนที่เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
 - 5) การทำธุรกรรมอันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน การหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท
 - 6) การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
 - 7) การเปิดและปิดบัญชีของบริษัท กับสถาบันการเงินต่างๆ
 - 8) การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ไม่เข้าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 9) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
 - 10) การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
 - 11) การกำหนดและการเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง
 - 12) การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ เลขานุการบริษัท
 - 13) การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการบริษัท คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง แก้ไข การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 14) การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
 - 15) การแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อย
 - 16) การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
 - 17) การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำกับดูแลและสอบถามให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
6. จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ริเริ่มและมีส่วนร่วมในการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการ แนวทางในการกำกับดูแล และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และอนุมัตินโยบายดังกล่าว

8. จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ
9. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
10. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
11. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆในบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนัก ในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
12. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
13. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมากทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่เหมาะสม
14. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท
15. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยของบริษัท เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
16. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยรวมเป็นรายคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
17. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัท ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัท หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนด **นิยามความเป็นอิสระของกรรมการ** ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้
 - การบริหารงาน
 - พนักงาน หรืออดีตพนักงานของผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
 - ผู้ที่มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัท รวมถึงผู้ตรวจสอบ ที่ปรึกษาภายนอก หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ
 - พนักงานบริษัท
 - ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
 - นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 - ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในช่วงระยะ 2 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุม ให้รายละเอียดข้อมูล ต่อกรรมการ เป็นผู้ดำเนินการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆและเสนอความคิดเห็นใดๆ ที่สร้างสรรค์ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ประธานกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยการสร้างสรรค์ และเปิดโอกาสรับฟังทุกความคิดเห็นที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ ประธานฯ จะเป็นผู้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่สำคัญๆของบริษัท หรือในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย

แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่จากการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่า โครงสร้างดังกล่าวมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและเป็นจุดแข็งที่ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ริเริ่มนำเทคโนโลยีในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (PCB) เข้ามาในประเทศไทยเป็นรายแรก จึงมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิต PCB มาอย่างยาวนาน และสามารถปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อย มาโดยตลอด

ประธานกรรมการไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานกรรมการบริษัท ไว้ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ และควบคุมดูแลการประชุมให้ดำเนินไปอย่างเรียบร้อย เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่และเป็นอิสระ
- ในการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานจะเป็นผู้ลงคะแนนตัดสินในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือการประชุมผู้ถือหุ้นที่ประธานกรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียกับการพิจารณาในวาระใด ประธานกรรมการจะไม่อยู่ในที่ประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการแล้ว ประธานได้ยึดมั่นในจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่เสมอ เพื่อเป็นแบบอย่างให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

2

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายบัญชา	องค์โฮเซิต	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางวรลักษณ์	องค์โฮเซิต	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายพิธาน	องค์โฮเซิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4. นายเพรตดิกร	การาเพท โอฮาเนียน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
5. นางวสุรา	โชติธรรมรัตน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นางศิริพรรณ	สันนะพันธ์	กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)
7. นายลิน	โพซิง	กรรมการ บริษัท เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณานโยบาย ทิศทาง แผนยุทธศาสตร์ในการทำธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย โครงการลงทุนทุกโครงการ แผนกำลังคนประจำปี
2. อนุมัติการสรรหา/คัดเลือก/แต่งตั้ง ผู้บริหารระดับสูงในองค์กร (ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย หรือ Assistance VP ขึ้นไป) และกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวมและควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี
4. ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
5. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาเพื่อที่จะบรรลุ เป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
6. รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาวงเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
8. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบต่อองค์กร
9. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
10. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท

3

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและตรวจสอบผลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้เกิดความถูกต้องเป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ

- | | | |
|---------------|------------|---|
| 1. นายไพฑูรย์ | ทวีผล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายครรชิต | บุญจินดา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. ดร. สุธี | โมกษะเวส | กรรมการตรวจสอบ |
| นางสาวชญาณี | ชัยเดชจรัส | ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีหน้าที่ สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ และประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอคำตอบแทน การสอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม
6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
8. ให้ความเห็นชอบ แผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดในประเด็นสำคัญดังนี้
 - 1) ความถูกต้อง เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
 - 2) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
 - 3) การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - 4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
 - 8) รายการอื่นใดที่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ
10. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
11. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
12. สอบทานให้บริษัท มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่เหมาะสม โดยร่วมหารือกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการถึงนโยบายหลักของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงทุกด้าน รวมทั้งความเสี่ยงจากทุจริตคอร์รัปชัน
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
14. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

4

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายไพฑูรย์	กวีผล	ประธานกรรมการ
2. ดร. ปิณจะ	เสนาดีสัย	กรรมการ
3. นายครรชิต	บุณะจินดา	กรรมการ
นางวสุรา	โชติธรรมรัตน์	ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ในการสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท โดยรวม และรายบุคคล ที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และ ความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
3. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญ และเกี่ยวข้อง มาประกอบการพิจารณาด้วย
4. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ หรือขั้นตอนการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับ โครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ และเหมาะสมลักษณะเฉพาะขององค์กร ทั้งนี้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี
5. จัดทำแผนการพัฒนากฎกรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจและบทบาทหน้าที่ ของกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ กำกับดูแลให้บริษัท จัดให้มีการประชุมพิเศษ มอบเอกสารและข้อมูลที่เป็น ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
6. จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อม เป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งนั้นๆ เกษียณอายุ หรือไม่สามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
7. สนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท
8. คัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
9. สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือ กรณีอื่นๆ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณา
10. ประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ในการกำหนดคำตอบแทน

1. ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการประเมิน แผนธุรกิจ และผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท เพื่อให้สามารถดูใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และดำเนินการประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการ
3. พิจารณานุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. พิจารณานุมัติ และทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบคำตอบแทน รวมถึง คำตอบแทนอื่นๆ สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและพิจารณาปรับอัตราคำตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

5

คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- | | | |
|----------------|---------------|---|
| 1. นางศิริพรรณ | สันระพันธ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์โยมิต | กรรมการ |
| 3. นายไพฑูรย์ | ทวีผล | กรรมการ |
| นางวสรา | โชติธรรมรัตน์ | ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากล
3. ทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ และเหมาะสม
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
5. ครอบคลุมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

6. คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

6

คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าร่วมเป็นกรรมการ

รายชื่อและตำแหน่ง คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1.	นายครรชิต	นุชนจินดา	ประธานกรรมการ
2.	นายไพฑูรย์	กวีผล	กรรมการ
3.	ดร. ปิณิจะ	เสนาดีสัย	กรรมการ
4.	นายพีราน	องค์โยษิต	กรรมการ
5.	นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ
6.	ดร.สุธี	โมกษะเวส	กรรมการ
	นายสมชาย	อาวรักษา	ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้ครอบคลุมความเสี่ยงในทุกๆด้าน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับภาวะการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร
6. ประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ โดยแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการของส่วนงานทุกฝ่ายของบริษัท และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานกรรมการ

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

1.	นายพิธาน	องค์โยธิต	ประธานกรรมการ
2.	นายเพชรดริก	การาเพท โออาเนี่ยน	กรรมการ
3.	นางวสุรา	โชติธรรมรัตน์	กรรมการ
4.	นายอรรถสิทธิ์	องค์โยธิต	กรรมการ
5.	นายวิบูลย์	สุนทรวิวัฒน์	กรรมการ
6.	นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	กรรมการ
7.	นางสาวนิตยา	โรจนกำพล	กรรมการ
8.	นางวรรณวดี	พัฒนศาสตร์	กรรมการ
9.	นางสุณี	เอกธีรจิตต์	กรรมการ
10.	นายลิน	โพ ชิง	กรรมการ
11.	นายพล	ดุริยะบรรเลง	กรรมการ
12.	นางศุภรีณี	เลิศไพศาล	กรรมการ
	นายสมชาย	อาจรักษา	ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

1. รับผิดชอบให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดทำ และกำกับดูแลการดำเนินการตามแผนการจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
3. กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และติดตามการนำไปปฏิบัติ สอบทานประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง
4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง
5. จัดให้มีการประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานผลต่อคณะกรรมการ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทราบเป็นประจำต่อเนื่องทุกไตรมาส

สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแล ESG & SD	คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
นายบัญชา	องค์โฮมิต	C	-	-	-	-
ดร. ปัญจะ	เสนาดิสิย	VC	-	M	-	M
นายไพฑูรย์	กวิพล	M	C	C	M	M
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฮมิต	M	-	-	-	-
นางวรลักษณ์	องค์โฮมิต	M	-	-	M	-
นางศิริพรรณ	สันระพันธ์	M	-	-	C	M
นายพิธาน	องค์โฮมิต	VC	-	-	-	M
นายครรชิต	บุษจินดา	M	M	M	-	C
ดร. สุธี	โมกะเวส	M	M	-	-	M

หมายเหตุ : C – Chairman ประธาน VC – Vice Chairman รองประธาน M – Member กรรมการ

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2565

รายชื่อกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแล ESG & SD	คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
นายบัญชา	องค์โฮมิต	12 / 12	-	-	-	-
ดร. ปัญจะ	เสนาดิสิย	12 / 12	-	1 / 1	-	3 / 4
นายไพฑูรย์	กวิพล	12 / 12	5 / 5	1 / 1	2 / 2	3 / 4
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฮมิต	12 / 12	-	-	-	-
นางวรลักษณ์	องค์โฮมิต	12 / 12	-	-	2 / 2	-
นางศิริพรรณ	สันระพันธ์	12 / 12	-	-	2 / 2	4 / 4
นายพิธาน	องค์โฮมิต	12 / 12	-	-	-	4 / 4
นายครรชิต	บุษจินดา	12 / 12	5 / 5	1 / 1	-	4 / 4
ดร. สุธี	โมกะเวส	11 / 12	4 / 5	-	-	4 / 4

ผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

1. นายบัญชา องค์โฮมิต ประธานกรรมการบริหาร
2. นางวรลักษณ์ องค์โฮมิต รองประธานกรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
3. นายพิธาน องค์โฮมิต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
4. นายเพรตดิตรก การาเพท โออาเนี่ยน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต
5. นางวรสรา โชติธรรมรัตน์ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายอรรถสิทธ์ องค์โฮมิต ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. นายไพโรจน์ ธาราวัชรศาสตร์ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
8. นายสุนัน ศรีเพชร ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต

9. นายวิบูรณ์	สุนทรวิวัฒน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล
10. นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ
11. นายบุญชวน	อิมราพร	ผู้อำนวยการอาวุโสด้านวิศวกรรมการผลิต

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ การบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารก่อน
3. มีอำนาจอนุมัติการว่าจ้างผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโส และระดับผู้อำนวยการ ผู้จัดการ
4. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ตัดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
5. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าว จะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการเงินไม่เกิน 800 ล้านบาท ต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้เสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติวงเงินการปรับเงินเดือนและโบนัส หรือสูตรโบนัส หรือการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
7. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
8. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณ ที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
9. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
10. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามเอกสารสั่งจ่ายเงินของบริษัท รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป
11. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
12. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
13. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นางวสรา โชติธรรมรัตน์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้ ในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
8. ดูแลให้บริษัทและคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ส่งเสริมให้บริษัทมีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
10. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นางวสรา โชติธรรมรัตน์

- ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คุณสมบัติ : มีความรู้ด้านบัญชีที่เกี่ยวข้อง มีความสามารถในการสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม การจัดประชุมผู้ถือหุ้น มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีภาวะผู้นำ มีความสามารถในการสื่อสารและการประสานงาน และเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต
- ผ่านการอบรมด้านงานเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการอบรม สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากตลาดหลักทรัพย์ฯ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมที่สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ ปัจจัยแวดล้อมอื่น ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกันในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประกอบการพิจารณาเปรียบเทียบด้วย

1

นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ในรูปแบบของคำตอบแทนกรรมการ 2 ประเภท ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาถึงภารกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าว มีหลักเกณฑ์เดียวกันสำหรับกรรมการทั้งคณะ ซึ่งรวมถึงกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาทบทวนคำตอบแทนกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกปี ค่าตอบแทนกรรมการ ในปี 2564 และ ปี 2565 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2564 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 และ ครั้งที่ 39/2565 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 แล้ว ตามลำดับ

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				2565	2564	2565	2564
1	นายบัญชา	องค์โยมิต	ประธานกรรมการ	2,000,000	2,000,000	480,000	480,000
2	ดร. ปิยะจะ	เสนาดีสัย	รองประธาน	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
3	นายพิธาน	องค์โยมิต	รองประธาน	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
4	นายไพฑูรย์	ทวิพล	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
5	แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โยมิต	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
6	นางวรลักษณ์	องค์โยมิต	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
7	นางศิริพรรณ	สันระพันธ์	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
8	นายครรชิต	บุษจินดา	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
9	ดร. สุธี	โมกะเวส	กรรมการ	1,000,000	1,000,000	420,000	420,000
รวมทั้งสิ้น				10,000,000	10,000,000	3,840,000	3,840,000

คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				2565	2564	2565	2564
1	นายไพฑูรย์	ทวีผล	ประธานกรรมการ	560,000	560,000	200,000	160,000
2	นายครรชิต	บุษะจินดา	กรรมการ	480,000	480,000	175,000	140,000
3	ดร. สุธี	โมกษะเวส	กรรมการ	480,000	480,000	140,000	105,000
รวมทั้งสิ้น				1,520,000	1,520,000	515,000	405,000

คำตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				2565	2564
1	นายไพฑูรย์	ทวีผล	ประธานกรรมการ	30,000	90,000
2	ดร. ปัญจะ	เสนาดีสัย	กรรมการ	25,000	75,000
3	นายครรชิต	บุษะจินดา	กรรมการ	25,000	75,000
รวมทั้งสิ้น				80,000	240,000

คำตอบแทนคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				2565	2564
1	นายครรชิต	บุษะจินดา	ประธานกรรมการ	120,000	120,000
2	นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการ	75,000	100,000
3	ดร. ปัญจะ	เสนาดีสัย	กรรมการ	75,000	100,000
4	นายพิราน	องค์โยชิต	กรรมการ	100,000	100,000
5	นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ	100,000	100,000
6	ดร. สุธี	โมกษะเวส	กรรมการ	100,000	75,000
รวมทั้งสิ้น				570,000	595,000

คำตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
				2565	2564
1	นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	ประธานกรรมการ	60,000	-
2	นางวรลักษณ์	องค์โยชิต	กรรมการ	50,000	-
3	นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการ	50,000	-
รวมทั้งสิ้น				160,000	-

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและทบทวนค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว มีการกำหนดอย่างเหมาะสม ตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับ ข้อมูลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนจากสถาบันและองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือ อัตราเงินเฟ้อ ผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วย โดยมีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารเป็นเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประเภทค่าตอบแทน	2565		2564	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	11	34,431,814	10	31,880,984
โบนัส/ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		4,214,760		5,765,753

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (โครงการ ESOP-W6) จำนวน 10,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W6 คงเหลือ จำนวน 828,000 หน่วย

บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	2565	2564	2563	2562
	(คน)	(คน)	(คน)	(คน)
ผู้บริหาร (ระดับผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป)	75	65	66	65
พนักงานฝ่ายขายและบริหาร	180	143	117	123
พนักงานสายการผลิต	794	766	801	831
พนักงานสายการผลิต – เหมาช่อง	1,688	1,552	1,441	1,614
รวมบุคลากรทั้งสิ้น*	2,737	2,526	2,425	2,633

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	2565	2564	2563	2562
	(คน)	(คน)	(คน)	(คน)
บมจ. เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์	2,737	2,526	2,425	2,633
บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	1,820	1,824	1,785	1,887
บจ. เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล	142	257	307	623
บจ. ไทยลามิเนต แมนูแฟเจอริ	346	345	328	345
กลุ่มบริษัท เคมโทรนิคส์	70	64	63	62
บจ. เคซีอี ประเทศไทย	16	16	16	16
บจ. เคซีอี สิงคโปร์ ฟู้ดส์	32	32	32	32
บจ. เคซีอี อเมริกา อิงค์	26	26	26	26
รวมบุคลากรทั้งสิ้น*	5,189	5,090	4,982	5,624

*นับรวมพนักงานเหมาช่วง

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีบุคลากรทั้งหมดจำนวน 2,737 คน โดยในปี 2565 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,259 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบในโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment program) และโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ นอกจากนี้ในปี 2565 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท จำนวน 1,350 ล้านบาท



รายงาน คณะกรรมการ ชุดย่อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน โดยมี นายไพฑูรย์ ทวีพล ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ นายครรชิต บุณจินดา และดร. สุธี โมกษะเวส เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้แสดงความเห็นรวมถึงให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผล การดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงาน ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญและรายงานทางการเงินที่มีนัยสำคัญ โดยสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และจากการพิจารณาขอบเขต แผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ รายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ รวมทั้งการเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ

ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของส่วนงานตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา ติดตามการปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามข้อเสนอแนะในรายงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่จัดทำตามแนวคิดการตรวจสอบบนฐานความเสี่ยง (Risk - Based Audit Approach) ผลการปฏิบัติงานตามแผนงานดังกล่าว รวมทั้งได้หารือกับหัวหน้าส่วนงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสม

การกำกับดูแลด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภายหลังที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแล การปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้ส่วนงานตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการเงินและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับการนำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้อภิปรายนั้นเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระ และผลการปฏิบัติงานในปี 2565 ผลการประเมินด้านการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับดี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับทราบความเห็นจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ปัญหาการทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2566 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสิทธิภาพการทำงาน ความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบ ความเป็นอิสระรวมทั้งการเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2566 ที่เสนอมา เห็นว่ามีความเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี และแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2566

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามแนวทางการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนกำกับดูแลในเรื่องการเตรียมความพร้อมของการทบทวนจรรยาบรรณการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามหลักการบริหารกิจการที่ดี (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในเรื่องการปฏิบัติตามแนวทางหลักการบริหารกิจการที่ดี เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์จะใช้ประเมิน สำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดโดยสม่ำเสมอ

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะประจำปี 2565 โดยได้ประเมินการทำหน้าที่โดยรวม และการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน สำหรับการประเมินการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านแบ่งเป็น 6 ด้าน ได้แก่

- 1) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 4) การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- 5) การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และ
- 6) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่าได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอและครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน



นายไพฑูรย์ กวีผล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการ กำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และ นางวรลักษณ์ องค์โชษิต และ นายไพฑูรย์ ทวีผล เป็นกรรมการ ได้ปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท โดยในปี 2565 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานตามแผนงานพัฒนาการกำกับดูแล ด้าน ESG และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้ รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแล ESG ในปี 2565 มีดังนี้

1. พิจารณาแผนงานเตรียมการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 และให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดการประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับเกณฑ์ AGM Checklist ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. บริษัทได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน หรือระดับดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
3. บริษัทได้คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 95% ซึ่งอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่แปดต่อเนื่อง จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. บริษัททบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้จัดให้มีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.kce.co.th รวมถึงสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบเพื่อนำไปปฏิบัติโดยยึดหลักธรรมาภิบาลควบคู่ไปกับการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง
5. ทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล ESG ของบริษัทในปีที่ผ่านมา ให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแล แผนการปฏิบัติงานของปี 2565 โดยให้ความสำคัญทั้งทางด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล เพื่อขับเคลื่อนไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน
6. ทบทวนและกำหนดเป้าหมายหลักในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเป็นแผนระยะยาว 5 ปี (GHG Emission reduction Plan)
7. บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการด้านการพัฒนา อย่างยั่งยืน ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานต่างๆ และ จัดตั้งคณะทำงาน เพื่อให้การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามกรอบการบริหารอย่างยั่งยืน และการดำเนินการด้าน สิ่งแวดล้อม
8. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการควบคุมให้มีปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) และจัดตั้งคณะทำงาน คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายที่ประกาศไว้
9. บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ทั้งข้อมูลภายในของบริษัท และข้อมูลของลูกค้าโดยได้มีการวางระบบการควบคุมต่างๆตามระบบมาตรฐานสากล Trusted Information Security Assessment Exchange (TISAX) เพื่อบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงลูกค้าด้วย

- คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานจริยธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ และให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

นางศิริพรรณ สันระพันธ์
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม
สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายไพฑูรย์ กวีผล กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ ดร.ปิยะ เสนาดีสัย และ นายครรชิต บุณจินดา เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียง และได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2565 ดังนี้

1. ทบทวนบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ทบทวนกฎบัตร นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการและการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และพิจารณาข้อมูล เปรียบเทียบอ้างอิงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงผลสำรวจค่าตอบแทนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในปี 2565 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
4. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนในการดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ การเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 90 วัน สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
5. พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบวาระในปี 2566 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ บริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ต่อไป
6. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2565 สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจโดยรวม เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งที่ประชุมฯ ได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการไว้ ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ
7. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2565 โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) มีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
8. พิจารณารับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2565 เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน



นายไพฑูรย์ กวีผล

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลัก มาตรฐานสากล COSO ERM มาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ปัจจุบันคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรประกอบด้วยสมาชิกจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ภายในปี 2565 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญและรายละเอียดของความเสี่ยงแต่ละด้านไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง ดังนี้

1. ทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรประจำปี ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้ง 5 ด้าน คือ
 - 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
 - 2) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)
 - 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
 - 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk) และ
 - 5) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากภัยอันตราย (Hazard Risk)
2. พิจารณาวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของสงครามรัสเซีย - ยูเครน และหาแนวทางในการป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงนี้
3. ติดตามสถานะความเสี่ยงของความเสี่ยงที่สำคัญ และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องเหมาะสม (Risk Response Plan) ของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)
4. พิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เช่น ความเสี่ยงที่ทำให้การลงทุนในการขยายกำลังการผลิตและการสร้างโรงงานใหม่ ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด เป็นต้น
5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

ในปีต่อไปคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรจะยังคงกำกับดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านต่างๆ นั้นสามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อที่จะเป็นการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถขององค์กรให้ประสบความสำเร็จตามพันธกิจที่ได้วางแผนไว้



นายครรชิต บุณจีนดา

ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



ส่วนที่ 3

รายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและเพียงพอที่จะสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



นายบัญชา องค์กรกิจ
ประธานคณะกรรมการบริษัท

บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี</p> <p>ในกระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจนั้น บริษัทประมาณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมโดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับนั้นขึ้นอยู่กับข้อสมมติหลักต่างๆ อันได้แก่ ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราคิดลด ซึ่งวิธีการดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า ผลลัพธ์ของการคำนวณดังกล่าวมีความอ่อนไหวต่อข้อสมมติเหล่านี้ และส่งผลให้การพิจารณาการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมอาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจ ประเมินการออกแบบการควบคุมภายใน และทดสอบการนำมาปฏิบัติใช้เกี่ยวกับกระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ • ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท • การทดสอบความเหมาะสมของข้อสมมติหลักต่างๆ ที่นำมาใช้รวมถึงอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท แผนการดำเนินงานรวมถึงข้อมูลภายนอก • การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ • การพิจารณาการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักต่างๆ และ • การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(สุเมธ แฉ่งสามสี)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9362

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

7 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	1,144,528,180	1,965,782,334	188,569,284	232,583,609
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3, 5	4,900,149,501	4,394,403,478	3,661,119,448	3,406,625,640
สินค้าคงเหลือ	6	4,907,618,627	4,841,476,954	2,655,987,399	2,318,134,646
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	24	8,370,270	516,277,804	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		118,529,656	76,057,669	43,040,665	28,267,549
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		11,079,196,234	11,793,998,239	6,548,716,796	5,985,611,444
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	35,764,117	38,290,439	1,642,115	1,642,115
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	2,849,397,111	2,848,807,012
สินทรัพย์ค้ำประกันของสัญญา	19	384,228,618	394,913,120	365,046,124	359,095,569
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	154,711,713	156,893,952	180,496,999	183,042,944
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	8,864,067,535	8,978,707,043	5,512,631,553	5,734,062,066
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11	14,135,238	20,460,137	14,135,238	20,460,137
ค่าความนิยม	12	153,517,054	153,517,054	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	169,629,573	211,364,208	69,508,296	86,798,659
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	21	110,333,843	113,434,002	29,930,237	29,625,053
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		27,897,317	89,150,679	18,237,954	51,703,581
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		9,914,285,008	10,156,730,634	9,041,025,627	9,315,237,136
รวมสินทรัพย์		20,993,481,242	21,950,728,873	15,589,742,423	15,300,848,580

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14, 24	2,172,506,962	1,797,593,673	1,516,881,905	1,088,455,012
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	3,248,752,674	4,246,092,484	2,617,210,900	2,925,565,813
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14, 24	738,423,026	740,122,886	537,999,770	563,906,592
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14, 24	4,159,321	5,263,003	4,159,321	5,263,003
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		79,717,874	156,257,278	8,220,392	6,154,826
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	24	-	2,451,714	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,243,559,857	6,947,781,038	4,684,472,288	4,589,345,246
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	14, 24	903,532,854	1,116,693,597	648,080,329	810,098,172
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14, 24	6,108,303	9,118,196	6,108,302	9,118,196
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	47,841,670	51,448,849	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	347,131,531	383,597,341	172,223,626	159,506,629
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,304,614,358	1,560,857,983	826,412,257	978,722,997
รวมหนี้สิน		7,548,174,215	8,508,639,021	5,510,884,545	5,568,068,243

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	16				
ทุนจดทะเบียน		591,396,798	591,396,798	591,396,798	591,396,798
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		590,982,798	590,794,798	590,982,798	590,794,798
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		2,156,722,646	2,146,465,366	2,156,722,646	2,146,465,366
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	17	738,677	(26,216)	738,677	(26,216)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	59,139,680	59,139,680	59,139,680	59,139,680
ยังไม่ได้จัดสรร		10,615,582,725	10,620,714,724	7,270,273,419	6,935,406,051
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(33,694,359)	(36,681,576)	1,000,658	1,000,658
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		13,389,472,167	13,380,406,776	10,078,857,878	9,732,780,337
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		55,834,860	61,683,076	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,445,307,027	13,442,089,852	10,078,857,878	9,732,780,337
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,993,481,242	21,950,728,873	15,589,742,423	15,300,848,580

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการขายและให้บริการ	19	18,456,340,888	14,937,779,978	10,439,277,353	9,289,605,128
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	8	-	-	1,734,602,060	1,133,355,620
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	7	-	-	17,360,493	10,373,666
รายได้อื่น		330,249,085	391,988,276	189,371,453	242,853,424
รวมรายได้		18,786,589,973	15,329,768,254	12,380,611,359	10,676,187,838
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ	20	14,254,348,417	10,965,203,349	8,396,764,291	7,308,658,076
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	20	622,977,922	541,861,474	578,020,360	478,247,995
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20	1,365,512,785	1,113,864,487	654,089,380	545,534,124
รวมค่าใช้จ่าย		16,242,839,124	12,620,929,310	9,628,874,031	8,332,440,195
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		2,543,750,849	2,708,838,944	2,751,737,328	2,343,747,643
ต้นทุนทางการเงิน		(72,079,285)	(43,702,846)	(50,699,390)	(32,845,364)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	18,553,130	17,413,859	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,490,224,694	2,682,549,957	2,701,037,938	2,310,902,279
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(143,514,517)	(221,487,142)	(12,909,964)	(12,534,115)
กำไรสำหรับปี		2,346,710,177	2,461,062,815	2,688,127,974	2,298,368,164
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		2,987,217	27,257,299	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		2,987,217	27,257,299	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	15	51,557,677	-	12,934,483	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	(10,311,535)	-	(2,586,897)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		41,246,142	-	10,347,586	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		44,233,359	27,257,299	10,347,586	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,390,943,536	2,488,320,114	2,698,475,560	2,298,368,164

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,317,230,051	2,426,284,100	2,688,127,974	2,298,368,164
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,480,126	34,778,715	-	-
กำไรสำหรับปี	2,346,710,177	2,461,062,815	2,688,127,974	2,298,368,164
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,361,463,410	2,453,541,399	2,698,475,560	2,298,368,164
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,480,126	34,778,715	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,390,943,536	2,488,320,114	2,698,475,560	2,298,368,164
กำไรต่อหุ้น (บาท)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	22	1.96	2.06	2.27
กำไรต่อหุ้นปรับลด	22	1.96	2.05	2.27

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ถ้าวันปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น
เนื่องจากผู้ถือหุ้นได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดการส่วนทุนของผู้ถือหุ้น
เพิ่มหุ้นสามัญ
การจ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด
เงินปันผล
รวมเงินลงทุนที่รับรู้จากผู้ถือหุ้น และการจัดการส่วนทุนของผู้ถือหุ้น
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ถ้าเราลงทุนเมื่อเสร็จสำหรับปี
ถ้าเราซื้อลงทุน
ถ้าเราขายลงทุนเมื่อเสร็จอื่น
รวมกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม					ส่วนเกินของเงินลงทุน					ส่วน ของ ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม
	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	การแปลง งบการเงิน	มูลค่าตามบัญชี ของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ (บาท)	การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วน ของ ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
									รวม		
									รวม		
589,031,048	2,050,235,166	380,509	59,139,680	9,375,032,440	(27,411,896)	(38,558,460)	2,031,481	12,009,879,968	52,144,378	12,062,024,346	
1,763,750	96,230,200	(4,585,750)	-	-	-	-	-	93,408,200	-	93,408,200	
-	-	4,179,025	-	-	-	-	-	4,179,025	-	4,179,025	
-	-	-	-	(1,180,601,816)	-	-	-	(1,180,601,816)	(25,240,017)	(1,205,841,833)	
1,763,750	96,230,200	(406,725)	-	(1,180,601,816)	-	-	-	(1,083,014,591)	(25,240,017)	(1,108,254,608)	
1,763,750	96,230,200	(406,725)	-	(1,180,601,816)	-	-	-	(1,083,014,591)	(25,240,017)	(1,108,254,608)	
-	-	-	-	2,426,284,100	-	-	-	2,426,284,100	34,778,715	2,461,062,815	
-	-	-	-	-	27,257,299	-	-	27,257,299	-	27,257,299	
-	-	-	-	2,426,284,100	27,257,299	-	-	2,453,541,399	34,778,715	2,488,320,114	
590,794,798	2,146,465,366	(26,216)	59,139,680	10,620,714,724	(154,597)	(38,558,460)	2,031,481	13,380,406,776	61,683,076	13,442,089,852	

บริษัท เคซีอี อีเทลโพร덕ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
ส่วนเกินของเงินลงทุน												
จากการซื้อเงินลงทุน												
ในบริษัทย่อยเพิ่มเติม												
ในเวลาที่สูงกว่า												
มูลค่าตามบัญชี												
ของบริษัทย่อย												
ณ วันที่ซื้อ												
(บาท)												
หมายเหตุ	กำไรสะสม			การเปลี่ยนแปลง			รวม			ส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่างบการเงิน	การเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
16, 17	590,794,798	2,146,465,366	(26,216)	59,139,680	10,620,714,724	(154,597)	(38,558,460)	2,031,481	(36,681,576)	13,380,406,776	61,683,076	13,442,089,852
17	188,000	10,257,280	(488,800)	-	-	-	-	-	-	9,956,480	-	9,956,480
23	-	-	1,253,693	-	-	-	-	-	-	1,253,693	-	1,253,693
	-	-	-	-	(2,363,608,192)	-	-	-	-	(2,363,608,192)	(35,328,342)	(2,398,936,534)
	188,000	10,257,280	764,893	-	(2,363,608,192)	-	-	-	-	(2,352,398,019)	(35,328,342)	(2,387,726,361)
	188,000	10,257,280	764,893	-	(2,363,608,192)	-	-	-	-	(2,352,398,019)	(35,328,342)	(2,387,726,361)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
	กำไรหรือขาดทุน			-	-	2,317,230,051	-	-	-	2,317,230,051	29,480,126	2,346,710,177
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			-	-	41,246,142	-	-	2,987,217	44,233,359	-	44,233,359
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			-	-	2,358,476,193	-	-	2,987,217	2,361,463,410	29,480,126	2,390,943,536
	590,982,798	2,156,722,646	738,677	59,139,680	10,615,582,725	2,832,620	(38,558,460)	2,031,481	(33,694,359)	13,389,472,167	55,834,860	13,445,307,027

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่นของ	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ในสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	589,031,048	2,050,235,166	380,509	59,139,680	5,817,639,703	1,000,658
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เพิ่มหุ้นสามัญ	1,763,750	96,230,200	(4,585,750)	-	-	93,408,200
การขายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	4,179,025	-	-	4,179,025
เงินปันผล	-	-	-	-	(1,180,601,816)	(1,180,601,816)
รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	1,763,750	96,230,200	(406,725)	-	(1,180,601,816)	(1,083,014,591)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	1,763,750	96,230,200	(406,725)	-	(1,180,601,816)	(1,083,014,591)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	2,298,368,164	2,298,368,164
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,298,368,164	2,298,368,164
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	590,794,798	2,146,465,366	(26,216)	59,139,680	6,935,406,051	1,000,658
						9,732,780,337

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคจีอีโอเคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น
			ในสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	
	590,794,798	2,146,465,366	(26,216)	59,139,680	1,000,658
16, 17	188,000	10,257,280	(488,800)	-	-
17	-	-	1,253,693	-	-
23	-	-	-	(2,363,608,192)	-
	188,000	10,257,280	764,893	(2,363,608,192)	-
	188,000	10,257,280	764,893	(2,363,608,192)	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	590,982,798	2,156,722,646	738,677	59,139,680	1,000,658

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	590,982,798	2,156,722,646	738,677	59,139,680	1,000,658	10,078,857,878
--	-------------	---------------	---------	------------	-----------	----------------

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565
 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น
 เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
 เพิ่มทุนสามัญ
 การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์
 เงินปันผล
 รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
 รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไรหรือขาดทุน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,346,710,177	2,461,062,815	2,688,127,974	2,298,368,164
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(18,553,130)	(17,413,859)	-	-
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,038,932,609	981,597,931	588,094,701	535,190,076
ค่าตัดจำหน่าย	42,968,266	42,272,986	17,795,411	17,749,939
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	32,104,548	16,001,276	15,589,915	10,538,219
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(40,000)	-	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	60,263,248	(9,488,016)	36,327,484	790,210
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุน	-	(2,624,804)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	69,631,785	(15,128,815)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	21,279,407	(4,125,589)	(1,129,211)	(1,253,137)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	29,626,828	35,597,569	25,769,863	14,989,257
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	4,469,612	2,354,870	561,970	122,604
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	963,848	-	-
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	38,909,133	30,840,311	36,237,007	11,831,873
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลง				
ในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	79,306,830	76,537,368	70,461,236	33,992,361
รายการจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,253,693	4,134,941	663,594	1,857,621
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(1,734,602,060)	(1,133,355,620)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(17,360,493)	(10,373,666)
ดอกเบี้ยจ่าย	63,090,653	33,849,710	46,864,134	29,032,217
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	143,514,517	221,487,142	12,909,964	12,534,115
	3,953,468,176	3,857,919,684	1,786,311,489	1,822,014,233
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(668,378,338)	(1,211,847,150)	(395,683,392)	(843,557,735)
สินค้าคงเหลือ	(156,031,749)	(2,273,097,065)	(399,950,100)	(944,408,691)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2,286,118)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(31,375,057)	5,824,578	(11,454,158)	4,565,849
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	(21,420,046)	(36,922,012)	(21,540,470)	(28,735,908)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,118,264	(30,074,940)	(7,743,907)	8,073,387
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(832,687,099)	1,572,946,592	(131,233,521)	893,501,965
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	4,859,587	-	-
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายออก	(23,817,266)	(11,384,480)	(10,585,527)	(2,530,253)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	2,247,590,767	1,878,224,794	808,120,414	908,922,847
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(211,683,093)	(142,769,333)	(12,872,642)	(13,147,225)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,035,907,674	1,735,455,461	795,247,772	895,775,622

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายหน่วยลงทุน	446,646,020	1,475,815	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหน่วยลงทุน	-	(500,000,000)	-	-
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	10,007,094	8,695,781	1,042,665	5,252,990
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,020,686,919)	(1,725,199,344)	(399,459,151)	(1,254,608,128)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,410,551)	(7,204,594)	(681,969)	(5,170,123)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,734,602,060	1,133,355,620
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	17,360,493	10,373,666	17,360,493	10,373,666
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(548,083,863)	(2,211,858,676)	1,352,864,098	(110,795,975)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ดอกเบี้ยจ่าย	(81,825,340)	(45,127,673)	(57,868,497)	(33,126,014)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	379,122,743	502,372,504	424,222,357	49,050,749
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,514,096)	(3,991,414)	(3,514,096)	(3,991,414)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	453,661,362	1,159,188,959	308,078,762	694,362,959
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(672,640,891)	(425,976,861)	(509,393,009)	(378,853,430)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	9,956,480	93,408,200	9,956,480	93,408,200
จ่ายเงินปันผล	(2,398,936,534)	(1,205,841,833)	(2,363,608,192)	(1,180,601,816)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,314,176,276)	74,031,882	(2,192,126,195)	(759,750,766)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(826,352,465)	(402,371,333)	(44,014,325)	25,228,881
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศสิ้นปี	5,098,311	25,709,022	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(821,254,154)	(376,662,311)	(44,014,325)	25,228,881
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,965,782,334	2,342,444,645	232,583,609	207,354,728
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,144,528,180	1,965,782,334	188,569,284	232,583,609
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
1) ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิ	-	-	(3,995,000)	-
2) เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(97,134,422)	181,252,349	(77,813,622)	134,631,210
3) สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,944,553	12,138,824	(5,104,806)	17,950,611
4) ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์	20,358,968	11,230,201	12,428,468	4,241,490

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 5 ลูกหนี้การค้า
- 6 สินค้าคงเหลือ
- 7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 11 สัญญาเช่า
- 12 ค่าความนิยม
- 13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
- 14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 15 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 16 ทุนเรือนหุ้น
- 17 ใบสำคัญแสดงสิทธิ
- 18 สำรองตามกฎหมาย
- 19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
- 20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 21 ภาษีเงินได้
- 22 กำไรต่อหุ้น
- 23 เงินปันผล
- 24 เครื่องมือทางการเงิน
- 25 การบริหารจัดการทุน
- 26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2531 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 72-72/1-3 ซอยคลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ครอบครัวยักษ์ไผ่ ซึ่งรวม APCO CAPITAL PTE. LTD โดยถือหุ้นรวม ร้อยละ 33

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 8

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และ 8 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2565 2564
		(พันบาท)
บริษัทย่อย		งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2565 2564
ขายสินค้า	-	- 1,711,497 1,872,915
รายได้ค่าบริการ	-	- 76,769 52,410
รายได้ค่าเช่า	-	- 7,318 6,519
รายได้อื่น	-	- 11,097 11,413
ซื้อสินค้า	-	- 3,388,828 3,067,814
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	- 11,219 25,900
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	- 4,371 26
เงินปันผลรับ	-	- 1,734,602 1,133,356
ค่านายหน้าจ่าย	-	- 218,921 186,436
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	- 113,153 155,176

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	4,290	1,955	4,290	-
รายได้อื่น	695	12,576	695	7,469
ซื้อวัตถุดิบ	104,491	189,695	72,077	140,415
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,433	5,899	4,433	4,918
เงินปันผลรับ	17,360	10,374	17,360	10,374
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,368	3,201	3,106	2,169
กรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	138,107	141,404	50,083	53,573
ผลประโยชน์จากการเกษียณ	1,858	3,415	508	493
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	139,965	144,819	50,591	54,066
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	572,937	692,402
รวม	-	-	572,937	692,402
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	-	-	572,937	692,402
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	19,911	25,389
บริษัทร่วม	-	1,775	-	987
รวม	-	1,775	19,911	26,376

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,212,999	1,254,872
บริษัทร่วม	23,814	33,319	15,116	25,183
รวม	<u>23,814</u>	<u>33,319</u>	<u>1,228,115</u>	<u>1,280,055</u>
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์				
บริษัทย่อย	-	-	9,865	15,239
บริษัทร่วม	1,505	198	1,505	198
รวม	<u>1,505</u>	<u>198</u>	<u>11,370</u>	<u>15,437</u>
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	86	71
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>86</u>	<u>71</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	969	401	50	50
เงินฝากธนาคาร	1,142,944	1,964,776	188,519	232,534
อื่นๆ	615	605	-	-
รวม	<u>1,144,528</u>	<u>1,965,782</u>	<u>188,569</u>	<u>232,584</u>

5 ลูกหนี้การค้า

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,600,397	3,168,698	2,764,226	2,520,403
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,116,857	1,044,885	782,308	759,929
3 - 6 เดือน	74,362	56,954	73,538	41,781
6 - 12 เดือน	6,596	16,757	5,358	2,681
มากกว่า 12 เดือน	574	1,902	-	-
รวม	4,798,786	4,289,196	3,625,430	3,324,794
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(574)	(2,642)	-	-
สุทธิ	4,798,212	4,286,554	3,625,430	3,324,794

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,642	2,436	-	-
กลับรายการ	(2,068)	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	206	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	574	2,642	-	-

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 24 (ข.1)

6 สินค้าคงเหลือ

นโยบายการบัญชี

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช่ห่วยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	2,153,520	1,427,374	1,280,248	814,901
สินค้าระหว่างผลิต	586,651	528,333	471,677	392,656
วัตถุดิบ	1,018,816	1,599,665	294,340	467,705
วัสดุโรงงาน	729,006	697,588	450,291	435,597
อะไหล่	241,973	230,798	123,115	112,931
สินค้าระหว่างทาง	305,969	425,772	101,174	122,875
	5,035,935	4,909,530	2,720,845	2,346,665
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(128,316)	(68,053)	(64,858)	(28,530)
สุทธิ	4,907,619	4,841,477	2,655,987	2,318,135
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	14,164,458	10,939,093	8,334,667	7,292,879
- การตัดจำหน่าย	29,627	35,598	25,770	14,989
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)	60,263	(9,488)	36,327	790
สุทธิ	14,254,348	10,965,203	8,396,764	7,308,658

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในงบการเงินรวมได้รวมสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตตามคำสั่งซื้อจำนวน 975 ล้านบาท (2564: 936 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 597 ล้านบาท (2564: 571 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทจัดส่งสินค้าไปยังคลังสินค้าของกลุ่มลูกค้าแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมในสินค้าจนกว่าจะมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้า และจะได้รับชำระค่าสินค้าเมื่อมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้าและตามเงื่อนไขภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

นโยบายการบัญชี

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศ และพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 และข้อ 10 ตามลำดับ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)				
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	38,290	28,052	1,642	1,598
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	18,553	17,414	-	-
รายได้เงินปันผล	3	(17,360)	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการ				
และพนักงานบริษัทร่วม	-	44	-	44
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตรา				
ต่างประเทศ	(3,719)	3,154	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	35,764	38,290	1,642	1,642

บริษัท เคซีอี โอเคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม						
ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
		2565	2564			
		(ร้อยละ)				
				2565	2564	2565
						(พันบาท)

(1) ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไต้หวัน

บริษัท เคซีโอเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนชำระแล้ว	ราคาหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงานบริษัทร่วม	ราคาหุ้น – สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี			
2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	
(ร้อยละ)		(พันบาท)							
บริษัทร่วม		NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,642	1,598	-	44	1,642	1,642
49.00	49.00	49.00	49.00	49.00	49.00	49.00	49.00	49.00	49.00
รวม		1,642	1,598	-	44	1,642	1,642	1,642	1,642

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทร่วม โดยแสดงเป็นยอดรวม^๖ ไม่ปรับปรุงส่วน^๗ ที่เสียของกลุ่มบริษัท

วันที่รายงาน	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รายได้รวม	กำไร (ขาดทุน)
	2565	2565	2564	2565	2564
	49.00	108,525	36,461	153,411	37,825
บริษัท เคซี 1 ได้วัน จำกัด	49.00	133,911	56,964	254,391	35,500
รวม		108,525	36,461	153,411	37,825
		133,911	56,964	254,391	35,500

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
ลักษณะ ธุรกิจ		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ใบสำคัญแสดงสิทธิ			
								ออกให้กรรมการและ			
								พนักงานบริษัทย่อย			
								รวม			
								เงินปันผลรับ สำหรับปี			
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564		
		(ร้อยละ)				(พันบาท)					
บริษัทย่อยทางตรง											
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด		(1)	100.00	100.00	1,600,000	1,600,000	25,276	25,079	1,625,079	800,000	296,000
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด		(1)	99.99	99.99	100,000	185,395	14,477	14,332	199,872	219,987	280,983
บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด		(2)	94.75	94.75	48,000	227,810	2,356	2,356	230,166	90,960	295,620
บริษัท เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด		(2)	94.96	94.96	80,000	75,968	-	-	75,968	75,968	-
บริษัท ไทยลามินด											
แมนูแฟเจอรรู้ จำกัด		(3)	74.80	74.80	250,000	368,460	15,565	15,385	384,025	448,800	224,400
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด		(4)	60.00	60.00	3,600	2,160	1,366	1,366	3,526	36,720	12,960
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด		(5)	75.00	75.00	SGD 500,000	168,267	675	675	168,942	38,227	23,393
บริษัท เคซีอี อเมริกาอิงส์ จำกัด		(5)	70.00	70.00	USD 50,000	161,009	613	545	161,622	23,940	-
รวม					2,789,069	2,789,069	60,328	59,738	2,848,807	1,734,602	1,133,356
บริษัทย่อยทางอ้อม											
บริษัท เคมีโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด		(2)	93.57	93.57	4,800	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด		(2)	94.35	94.35	4,800	-	-	-	-	-	-
บริษัท เคซีอี อเมริกาฟาร์แมนอร์ จำกัด		(6)	70.00	70.00	USD 302,257	USD 302,257	-	-	-	-	-

(1) ผลิตภัณฑ์จำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (2) ผลิตภัณฑ์จำหน่ายยานยนต์ (3) ผลิตภัณฑ์จำหน่ายพีเพกและลามิเนต (4) ตัวแทนขายในประเทศ (5) ตัวแทนขายในต่างประเทศ (6) ให้เช่าอาคาร
 บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินงานธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งดำเนินงานธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ และบริษัท เคซีอี อเมริกาอิงส์ จำกัด ที่ดำเนินงานธุรกิจในประเทศอเมริกา

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 25 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	167,966	167,966	195,961	195,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	167,966	167,966	195,961	195,961
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	11,072	8,889	12,918	10,372
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,182	2,183	2,546	2,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,254	11,072	15,464	12,918
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	156,894	159,077	183,043	185,589
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	154,712	156,894	180,497	183,043
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ค่าเช่า	7,229	7,725	8,336	8,927

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 2 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาในปี 2565 ซึ่งประเมินราคาโดย Daiwa Real Estate Appraisal Co.,Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกได้รับอนุญาตจาก Japan Association of Real Estate Appraiser; JAREA โดยพิจารณาราคาประเมินด้วยวิธีรายได้ (Income Approach) ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินของที่ดินและอาคารทั้งหมดมีจำนวน 630 ล้านเยน ซึ่งไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากราคาที่ซื้อเข้ามาในปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 608 ล้านเยน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	20 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20 ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ราคาทุน

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งบการเงินรวม ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	512,908	2,937,152	12,202,600	799,962	469,575	109,665	91,374	10	136,681	2,174	17,262,101
เพิ่มขึ้น	178,000	1,212	211,129	4,167	17,004	-	15,878	324,243	1,071,167	25,919	1,848,719
โอน	-	3,673	257,204	231	(447)	-	3,572	(3,010)	(258,708)	-	2,515
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(109,255)	-	(8,404)	-	(26,621)	(10)	(26)	-	(144,316)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	690,908	2,942,037	12,561,678	804,360	477,728	109,665	84,203	321,233	949,114	28,093	18,969,019
และ 1 มกราคม 2565	3,778	19,550	95,820	3,375	10,729	17	5,707	192,518	609,328	(2,302)	938,520
เพิ่มขึ้น	-	278,577	818,364	113,298	3,032	3,064	10,658	(356,935)	(846,710)	-	23,348
โอน	-	(19,002)	(230,982)	(173)	(5,082)	(102)	(14,531)	-	(3,496)	-	(273,368)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	694,686	3,221,162	13,244,880	920,860	486,407	112,644	86,037	156,816	708,236	25,791	19,657,519

บริษัท เคซีอี เอเลโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ที่ดิน	และส่วน ปรับปรุง	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งบการเงินรวม	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
	ที่ดิน	และส่วน ปรับปรุง	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งบการเงินรวม (พันบาท)	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน										
จากการตัดค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-		1,090,293	7,046,660	411,102	469,336	68,423	-	-	9,155,349
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-		138,468	759,835	49,068	8,425	10,015	-	-	974,928
ขาดทุนจากการตัดค่า	-		-	964	-	-	-	-	-	964
โอน	-		(40)	(617)	(557)	30	-	-	-	(270)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-		-	(106,753)	-	(8,175)	-	-	-	(140,659)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-									
และ 1 มกราคม 2565	-		1,228,721	7,700,089	459,613	469,616	78,438	-	-	9,990,312
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-		145,783	802,628	54,631	8,306	10,143	-	-	1,032,245
โอน	-		-	2	19	(21)	-	-	-	7,096
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-		(7,855)	(211,671)	(64)	(4,301)	(28)	-	-	(236,202)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-		1,366,649	8,291,048	514,199	473,600	88,553	-	-	10,793,451

บริษัท เคซีอี โอเลโทรมิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่าสุทธิทางบัญชี
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งบการเงินรวม ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
690,908	1,713,316	4,861,589	344,747	8,112	31,227	321,233	949,114	28,093
690,908	1,713,316	4,861,589	344,747	8,112	31,227	321,233	949,114	28,093
694,686	1,854,513	4,953,832	406,661	12,807	24,091	156,816	708,236	25,791
694,686	1,854,513	4,953,832	406,661	12,807	24,091	156,816	708,236	25,791

8,978,707	28,093
8,978,707	28,093
8,864,068	25,791
8,864,068	25,791

บริษัท เคซีอี โอเลโทรมิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการ	ที่ดิน	และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
						เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อาคารและ โรงงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	184,340		1,370,403	5,814,473	616,273	78,264	131,435	26,316	-	173,681	-
เพิ่ม	178,000		1,212	199,309	3,658	5,348	-	2,436	314,909	611,236	15,117
โอน	-	-	-	150,259	-	(49)	-	-	(3,010)	(147,200)	-
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	-	(33,811)	-	(4,852)	-	(13,958)	-	(26)	(52,647)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	362,340		1,371,615	6,130,230	619,931	78,711	131,435	14,794	311,899	637,691	9,673,763
เพิ่ม	-		8,253	87,320	1,895	5,103	-	-	116,509	132,885	362,176
โอน	-		143,155	351,995	78,652	(38)	-	10,659	(271,592)	(301,995)	10,836
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-		-	(33,156)	-	(696)	-	(4,713)	-	(2,476)	(41,041)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	362,340		1,523,023	6,536,389	700,478	83,080	131,435	20,740	156,816	466,105	10,005,734

บริษัท เคซีอี อเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน

จากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี

โอน

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ 1 มกราคม 2565

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี

โอน

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง				อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน (พันบาท)				
-	382,884	2,621,601	302,646	71,569	59,527	25,813	-	-	-	-	3,464,040
-	53,231	424,481	36,034	4,052	9,524	834	-	-	-	-	528,156
-	-	3	-	(3)	-	-	-	-	-	-	-
-	-	(33,714)	-	(4,824)	-	(13,957)	-	-	-	-	(52,495)
-	436,115	3,012,371	338,680	70,794	69,051	12,690	-	-	-	-	3,939,701
-	59,248	464,371	41,491	3,697	9,523	2,714	-	-	-	-	581,044
-	-	45	-	(45)	-	7,096	-	-	-	-	7,096
-	-	(29,331)	-	(695)	-	(4,713)	-	-	-	-	(34,739)
-	495,363	3,447,456	380,171	73,751	78,574	17,787	-	-	-	-	4,493,102

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ที่ไต้หวันเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 20.4 ล้านบาท (2564: 11.2 ล้านบาท) และ 12.4 ล้านบาท (2564: 4.2 ล้านบาท) ตามลำดับ มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.9 - 6.1 (2564: ร้อยละ 1.5 - 2.1) และร้อยละ 1.9 - 6.1 (2564: ร้อยละ 1.5 - 2.1) ตามลำดับ

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 3,007 ล้านบาท (2564: 2,916 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และมีจำนวน 743 ล้านบาท (2564: 697 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

การจัดจ้างและจ่านำ

- 10.1 บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด มีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมจากธนาคารว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำหน่ายจ่ายโอน จ้าง จ่านำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ
- 10.2 บริษัทย่อยได้จัดจ้างและจ่านำที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้
 - 10.2.1 บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิทีอี จำกัด ได้จัดจ้างอาคารสำนักงานซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 138 ล้านบาท (2564: 141 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14
 - 10.2.2 บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด ได้จัดจ้างสิ่งปลูกสร้างและจ่านำเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 196 ล้านบาท (2564: 111 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14
 - 10.2.3 บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์تنอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 137 ล้านบาท (2564: 143 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

11 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ยานพาหนะ	11,411	16,423	11,411	16,423
อื่นๆ	2,724	4,037	2,724	4,037
รวม	14,135	20,460	14,135	20,460

บริษัทเช่าที่ดินหนึ่งแห่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- ยานพาหนะ	3,193	3,250	3,193	3,250
- อื่นๆ	1,313	1,238	1,313	1,238

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 3.5 ล้านบาท และ 3.5 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 4.0 ล้านบาท และ 4.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

12 ค่าความนิยม

นโยบายการบัญชี

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	153,517	153,517
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>153,517</u>	<u>153,517</u>
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม	153,517	153,517
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>153,517</u>	<u>153,517</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกแบ่งให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
กลุ่มบริษัทเคมโทรนิคส์	79,793	79,793	-	-
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	37,705	37,705	-	-
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	36,019	36,019	-	-
รวม	153,517	153,517	-	-

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดทั้งสามหน่วย ซึ่งมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จึงไม่เกิดการด้อยค่าในหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของค่าความนิยม

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงในตารางต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ร้อยละ)	
กลุ่มบริษัทเคมโทรนิคส์		
อัตราคิดลด	15	14
อัตราการเติบโตสุดท้าย	0	0
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด		
อัตราคิดลด	17	16
อัตราการเติบโตสุดท้าย	0	0

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม

2565 2564

(ร้อยละ)

บริษัท เคซีอี อเมริกา อินค์ จำกัด

อัตรากดลด

10 10

อัตรากดลดโดยอัตโนมัติ

0 0

อัตรากดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจและความสามารถก่อนหักหนี้สิน

ประมาณการกระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตรากดลดโดยอัตโนมัติในระยะยาว อ้างอิงอัตรากดลดโดยอัตโนมัติของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดำเนินการอยู่ และอัตรากดลดโดยอัตโนมัติของกำไร EBITDA แต่ละปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการอัตรากดลดโดยอัตโนมัติของกำไร EBITDA ได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตรากดลดโดยอัตโนมัติในอดีตที่ผ่านมารวมกับประมาณการยอดขายและราคาขายที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า

13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3-15 ปี

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

10 ปี

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าตัดจำหน่ายของลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ถูกบันทึกเป็นส่วนไปยังต้นทุนของสินค้าคงเหลือ และรับรู้ในต้นทุนขายเมื่อสินค้าถูกจำหน่าย ค่าตัดจำหน่ายของความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจบันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม	
		ความสัมพันธ์ กับลูกค้า (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	457,626	96,219	553,845
เพิ่มขึ้น	7,204	-	7,204
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	464,830	96,219	561,049
เพิ่มขึ้น	1,602	-	1,602
โอน	(177)	-	(177)
จำหน่าย	(4,325)	-	(4,325)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	461,930	96,219	558,149
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	248,079	59,333	307,412
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	32,651	9,622	42,273
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	280,730	68,955	349,685
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	33,346	9,622	42,968
จำหน่าย	(4,134)	-	(4,134)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	309,942	78,577	388,519
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	184,100	27,264	211,364
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	151,988	17,642	169,630

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะ กิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	225,252
เพิ่มขึ้น	5,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	230,422
เพิ่มขึ้น	682
โอน	(177)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	230,927
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	125,874
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,750
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	143,624
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,795
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	161,419
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	86,798
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	69,508

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 24

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	665,625	559,139	280,000	50,000
สินเชื่อเพื่อการส่งออก				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,506,882	1,238,455	1,236,882	1,038,455
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,172,507	1,797,594	1,516,882	1,088,455
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	738,423	740,123	538,000	563,907
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,159	5,263	4,159	5,263
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหมุนเวียน	2,915,089	2,542,980	2,059,041	1,657,625
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	903,533	1,116,694	648,081	810,098
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,108	9,118	6,108	9,118
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	909,641	1,125,812	654,189	819,216
รวม	3,824,730	3,668,792	2,713,230	2,476,841
สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	470,633	464,442	-	-
รวม	470,633	464,442	-	-

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

- 14.1 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25:1
- 14.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองอาคารสำนักงานของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมธนาคารต่อสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (Gearing Ratio) ไม่เกิน 1 เท่า
- 14.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคเอ็ม เทคโนโลยี โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio) ไม่เกิน 2 เท่า
- 14.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์تنเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่กำหนดในสัญญา
- 14.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio) ไม่เกิน 1.50 เท่า

บริษัท เคซีอี เอเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
		2565		2564			
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้นดอกเบี้ย
				(พันบาท)			
บริษัท							
1.	2 ธันวาคม 2559	24,396	-	24,396	27,152	ร้อยละ 7 ปี	3 เดือน
2.	16 สิงหาคม 2561	93,750	-	93,750	93,750	ร้อยละ 5 ปี	3 เดือน
3.	23 สิงหาคม 2562	75,000	-	75,000	75,000	MLR - ร้อยละ 4 ปี	3 เดือน
4.	12 พฤษภาคม 2563	15,000	-	15,000	15,000	THB FIX + ร้อยละ 3 ปี	3 เดือน
5.	1 กรกฎาคม 2563	66,667	-	66,667	66,667	THB FIX 6 เดือน + ร้อยละ 3 ปี 6 เดือน	3 เดือน
6.	11 พฤษภาคม 2564	20,000	40,000	60,000	65,000	THB FIX + ร้อยละ 5 ปี	3 เดือน
7.	11 พฤษภาคม 2564	190,687	450,580	641,267	467,529	LIBOR 3M + ร้อยละ 5 ปี	3 เดือน
8.	11 พฤศจิกายน 2564	52,500	157,500	210,000	-	BIBOR 3M + ร้อยละ 5 ปี	3 เดือน
รวมเงินกู้ยืมของบริษัท		538,000	648,080	1,186,080	810,098		
บริษัทย่อย							
บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด							
1.	10 สิงหาคม 2560	1,875	-	1,875	1,875	MLR - ร้อยละ 5 ปี 9 เดือน	3 เดือน
2.	5 ตุลาคม 2560	-	-	-	-	MLR - ร้อยละ 5 ปี 9 เดือน	3 เดือน
		1,875	-	1,875	1,875		

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
		2565		2564		ระยะเวลา เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืน เงินต้น	ชำระ ดอกเบี้ย
		ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี				
		รวม	(พันบาท)	รวม	(พันบาท)				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด									
1.	29 มีนาคม 2564	173,667	130,251	303,918	167,964	3 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 3	3 เดือน	1 เดือน
		173,667	130,251	303,918	167,964				
บริษัท ไทยลามาโมเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด									
1.	19 พฤศจิกายน 2564	23,146	115,788	138,934	-	4 ปี	LIBOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
		23,146	115,788	138,934	-				
บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ตเนอร์ จำกัด									
1.	15 ธันวาคม 2559	1,735	9,414	11,149	1,593	11 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 3	1 เดือน	1 เดือน
		1,735	9,414	11,149	1,593				
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย		200,423	255,453	455,876	176,216				
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย		738,423	903,533	1,641,956	740,123				

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมิได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 15,734 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 67 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 1,767 ล้านบาท)

บริษัท เคซีอีโอเคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมีได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 17,130 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 80.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 2,714 ล้านบาทและเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

15 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชี

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อเป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	2,004,349	1,940,165	959,835	920,594
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	43,723	43,275	13,676	12,717
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	38,910	30,840	13,714	11,832
อื่นๆ	522,202	449,911	272,380	193,867
รวม	2,609,184	2,464,191	1,259,605	1,139,010

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	383,597	364,141	159,507	150,205
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	32,953	25,250	11,296	9,548
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	5,957	5,590	2,418	2,284
	38,910	30,840	13,714	11,832

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

- ข้อสมมติทางการเงิน	(60,930)	-	(25,765)	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	9,372	-	12,831	-
	(51,558)	-	(12,934)	-

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์รับจากการโอนพนักงาน				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	22,523	-
ผลประโยชน์จ่าย	(23,817)	(11,384)	(10,586)	(2,530)
	(23,817)	(11,384)	11,937	(2,530)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	347,132	383,597	172,224	159,507

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.40	1.70	3.40	1.70
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0	4.0-6.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9 ปี
(2564: 11 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
ได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(28,884)	33,791	(12,482)	14,373
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	36,100	(31,344)	15,312	(13,508)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(37,542)	44,659	(13,308)	15,580
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	46,018	(39,361)	15,999	(13,910)

16 **ทุนเรือนหุ้น**

นโยบายการบัญชี

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น สุทธิจากผลกระทบทางภาษี รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2565		2564	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	1,182,794	591,397	1,182,794	591,397
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	1,182,794	591,397	1,182,794	591,397
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	1,181,590	590,795	1,178,062	589,031
ออกหุ้นใหม่	0.5	376	188	3,528	1,764
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	1,181,966	590,983	1,181,590	590,795

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การออกหุ้นใหม่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ออกหุ้นใหม่จากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิโดยมีรายละเอียดดังนี้

	2565	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(พันหุ้น/พันบาท)	
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W6	376	188
รวม	376	188

17 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP - W6

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการและไม่มีราคาเสนอขายจำนวน 10,000,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 26.48 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิข้างต้นอาจถูกปรับเมื่อมีเหตุการณ์ตามที่ได้กำหนดในหนังสือชี้ชวน และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆ ไตรมาสในวันที่ 1 ถึง 5 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม บริษัทได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทได้แจ้งเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ในการใช้สิทธิแก่กรรมการและพนักงาน โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 5 มิถุนายน 2563 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 1 ถึง 5 มีนาคม 2566

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP - W6 ถูกคำนวณโดยแบบจำลอง Binomial option pricing ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวังได้อิงกับความผันผวนของหุ้นในอดีต ระหว่างวันที่ 14 มีนาคม 2560 ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2563

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP - W6 แสดงได้ดังนี้

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ	1.30 บาท
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	15.80 บาท
ราคาใช้สิทธิ	26.48 บาท
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง (ร้อยละ)	38.28
เงินปันผลที่คาดหวัง (ร้อยละ)	3.28
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (ร้อยละ)	0.98

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 1.3 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม (2564: 4.2 ล้านบาท) และจำนวน 0.7 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ (2564: 1.9 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของจำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP - W6 ที่ออกและจัดสรรแล้วมีรายละเอียดดังนี้

	2565	2564
	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,204	4,732
บวก : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างปี	-	-
หัก : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิระหว่างปี	(376)	(3,528)
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	828	1,204

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W6 ดังนี้

	จำนวน (พันหุ้น)	ราคาหุ้นละ (บาท)	รวม (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์
เดือน มีนาคม	190	26.48	5.0	15 มีนาคม 2565
เดือน มิถุนายน	48	26.48	1.3	14 มิถุนายน 2565
เดือน กันยายน	60	26.48	1.6	13 กันยายน 2565
เดือน ธันวาคม	78	26.48	2.1	9 ธันวาคม 2565
รวมสำหรับปี	376		10.0	

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W6 มีรายละเอียดดังนี้

	2565	2564
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	(26)	381
เพิ่มขึ้น	1,254	4,179
ใช้สิทธิระหว่างปี	(489)	(4,586)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	739	(26)

18 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

(1) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(2) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ รายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้ค่าขนานหน้า เมื่อภาระผูกพันในการจัดหาสินค้าหรือบริการที่กำหนดไว้เสร็จสิ้น

(3) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นหากคาดว่าจะระยะเวลาในการตัดจำหน่ายเท่ากับหรือน้อยกว่าหนึ่งปี

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณตามเกณฑ์อย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้องซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีเพกและลามิเนต
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจัดจำหน่ายเคมี

การดำเนินงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2565 หรือ 2564

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรจากการดำเนินงานในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดคราคราะห์ระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท เคซีอีโอเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์รีเฟกและลามิเนต ผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร และผลิตภัณฑ์ เคมี โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และมีส่วนงานขายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม									
	ธุรกิจรีเฟกและลามิเนต					ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร				
	2565	2564	2565	2564	รวม	2565	2564	2565	2564	รวม
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน										
	1,408,020	1,152,494	3,093,860	2,427,876	6,686,318	5,850,958	6,521,396	4,904,773	13,183,607	601,679
	3,104,169	2,685,084	1,131,844	1,169,895	-	-	3,010,300	3,319,111	4,142,144	430,009
	4,512,189	3,837,578	4,225,704	3,597,771	6,686,318	5,850,958	9,531,696	8,223,884	20,443,718	1,176,756
การอื่นนอกเหนือได้	4,504,931	3,822,901	4,225,704	3,597,771	6,686,318	5,850,958	9,261,608	7,977,490	20,173,630	708,504
	7,258	14,677	-	-	-	-	270,088	246,394	270,088	-
	4,512,189	3,837,578	4,225,704	3,597,771	6,686,318	5,850,958	9,531,696	8,223,884	20,443,718	708,504
จึงหว่าเวลาในการรับรู้รายได้	4,512,189	3,837,578	4,225,704	3,597,771	6,686,318	5,850,958	9,531,696	8,223,884	20,443,718	708,504

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

คำทับศัพท์ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564									
	ธุรกิจที่แยกและ			ธุรกิจแต่เพิ่มพ่วงจร			รวม		
	2565	2564	ลาโมเนด	ยุโรป	เอเชีย	รวม	2565	2564	รวม
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	645,142	583,978				3,413,693	321,430	339,949	4,201,992
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน									
รายได้อื่น									
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย									391,988
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(622,978)
ต้นทุนทางการเงิน									(1,365,513)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน									(72,079)
ในบริษัทร่วม									18,553
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(143,514)
กำไรสำหรับปี									2,346,710
สินทรัพย์ส่วนงาน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,645,789	3,711,733				26,512,407	650,220	567,514	20,993,481
หนี้สินส่วนงาน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,075,648	1,998,047				8,977,372	143,594	130,135	(2,389,976)

คำทับศัพท์ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่คิดเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นจำนวน 530.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2564 : จำนวน 468.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

บริษัท เคซีอีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

[illegible]

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 3 รายจากส่วนงานธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจรของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 5,918 ล้านบาท (2564: 5,033 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ง) สินทรัพย์ค้ำประกันของสัญญา

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)					
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	5	4,798,212	4,286,554	3,625,430	3,324,794
สินทรัพย์ค้ำประกันของสัญญา		384,229	394,913	365,046	359,096

ค่าตัดจำหน่ายที่ได้อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 32.1 ล้านบาท (2564: 16.0 ล้านบาท) และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวน 15.6 ล้านบาท (2564: 10.5 ล้านบาท) และไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(จ) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
 ภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด		บริษัท เคซีอีอีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ จำกัด	
1. บัตรส่งเสริมลงที่	3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ 3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี 3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีซ้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก 3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ 3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก 4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1219(2)/2557 ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	64-0932-1-00-1-0 ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	62-0056-1-00-1-0 นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับคืนใหม่	62-0312-1-00-1-0 นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับคืนใหม่
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ		8 ปี	6 ปี	8 ปี	8 ปี
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี		ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีซ้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก		ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ		ไม่ได้รับ	ยัง ไม่เริ่มใช้สิทธิ	27 มิถุนายน 2561	16 มกราคม 2563
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก		1 ตุลาคม 2558			
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม					

บริษัท เคซีอีโอเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียด	บริษัท เคซีอีโอ เทคโนโลยี จำกัด			
	60-0545-1-05-1-0 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	63-1212-1-05-1-0 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	64-1034-1-00-1-0 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	65-0300-1-07-1-0 ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	3 ปี	4 ปี	6 ปี	3 ปี
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในการ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีซ้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 มิถุนายน 2560	3 พฤศจิกายน 2563	2 มีนาคม 2565	1 มีนาคม 2565

บริษัท เคซีอีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียด	บริษัท ไทยลามาينات แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด			บริษัท เคซีอีเล็คโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	2490(2)/2557	59-1009-1-00-1-0	64-0897-1-00-1-0	5006(2)/2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุน ในกิจการ	ผลิตภัณฑ์ ลามาينات	ผลิตภัณฑ์ พรีเพ็ก	ผลิตภัณฑ์ พรีเพ็ก	นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับคืน ใหม่
3. สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	6 ปี	7 ปี	6 ปี	8 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมและได้รับยกเว้น ไม่ต้องนำเงินเป็นผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษี เงินได้บุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่า รายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีซ้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการ ผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	(สิ้นสุดแล้ว) ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	27 พฤศจิกายน 2560	1 ธันวาคม 2560	7 พฤศจิกายน 2565	3 มกราคม 2557

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามเงื่อนไขและข้อกำหนดส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	8,990,998	1,045,240	10,036,238	7,460,274	1,294,165	8,754,439
ขายในประเทศ	32,966	293,304	326,270	32,831	449,925	482,756
บริการในประเทศ	-	76,769	76,769	-	52,410	52,410
รวมรายได้	<u>9,023,964</u>	<u>1,415,313</u>	<u>10,439,277</u>	<u>7,493,105</u>	<u>1,796,500</u>	<u>9,289,605</u>

20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5-6, 9-11, 13, 15, 19

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		9,972,251	7,113,198	6,059,115	5,301,585
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	15	2,609,184	2,464,191	1,259,605	1,139,010
ค่าสาธารณูปโภค		1,090,994	877,016	627,897	497,939
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและ					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	9, 10, 11	1,038,933	980,360	588,095	533,952
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		322,787	270,480	175,866	134,958
ค่านายหน้า		180,959	146,087	372,685	304,115
ค่าขนส่ง		153,912	173,575	104,323	109,380
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		-	964	-	-
อื่นๆ		873,819	595,058	441,288	311,501
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย					
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร		<u>16,242,839</u>	<u>12,620,929</u>	<u>9,628,874</u>	<u>8,332,440</u>

21 ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	153,470	226,929	14,938	10,455
ภาษีงวดก่อนๆที่บันทึกค่าไป	864	10,818	864	10,818
	<u>154,334</u>	<u>237,747</u>	<u>15,802</u>	<u>21,273</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(10,819)	(16,260)	(2,892)	(8,739)
	<u>(10,819)</u>	<u>(16,260)</u>	<u>(2,892)</u>	<u>(8,739)</u>
รวม	<u>143,515</u>	<u>221,487</u>	<u>12,910</u>	<u>12,534</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไรจากการประเมิน						
ตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	51,558	(10,312)	41,246	-	-	-
รวม	<u>51,558</u>	<u>(10,312)</u>	<u>41,246</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2565			2564		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไรจากการประมาณ						
ตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	12,935	(2,587)	10,348	-	-	-
รวม	<u>12,935</u>	<u>(2,587)</u>	<u>10,348</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		<u>2,490,225</u>		<u>2,682,550</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	498,045	20	536,510
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(14)	(355,525)	(13)	(342,859)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มได้	-	(10,587)	1	14,952
ภาษีงวดก่อนๆที่บันทึกค่าไป	-	864	-	10,818
อื่นๆ	-	10,718	-	2,066
รวม	<u>6</u>	<u>143,515</u>	<u>8</u>	<u>221,487</u>

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,701,038		2,310,902
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	540,208	20	462,180
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(19)	(528,399)	(19)	(448,928)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มได้	-	356	-	1,014
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	-	864	1	10,818
อื่นๆ	-	(119)	(1)	(12,550)
รวม	1	12,910	1	12,534

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2565	2564	2565	2564
				(พันบาท)
รวม	119,521	125,116	(57,029)	(63,131)
หักกลับภาษีเงินได้	(9,187)	(11,682)	9,187	11,682
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	110,334	113,434	(47,842)	(51,449)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2565	2564	2565	2564
				(พันบาท)
รวม	39,171	41,368	(9,241)	(11,743)
หักกลับภาษีเงินได้	(9,241)	(11,743)	9,241	11,743
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	29,930	29,625	-	-

บริษัท เคซีอี โอเคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีการดำเนินงาน

	งบการเงินรวม			งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไรหรือ ขาดทุน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน (พันบาท)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กำไรหรือ ขาดทุน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน (พันบาท)
สินทรัพย์ภายในปีการดำเนินงาน						
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7,771	1,471	-	9,242	1,277	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	123	-	-	123	(8)	-
ค่าเผื่อการสูญค่าสินทรัพย์	34,341	(7,501)	-	26,840	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	8,600	-	8,600	-	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	75,847	4,464	-	80,311	3,448	(10,312)
รวม	118,082	7,034	-	125,116	4,717	(10,312)
หนี้สินภายในปีการดำเนินงาน						
สัญญาเช่า	(17,370)	5,627	-	(11,743)	2,503	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21,948)	648	-	(21,300)	649	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(33,039)	2,951	-	(30,088)	2,950	-
รวม	(72,357)	9,226	-	(63,131)	6,102	-
สุทธิ	45,725	16,260	-	61,985	10,819	(10,312)
						62,492

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ
 ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์
 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รวม

หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี

สัญญาเช่า

รวม

สุทธิ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	ถ้าไรหรือขาดทุน	ถ้าไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2565
		เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
	612	255	(236)	867
	7,502	(7,502)	-	-
	-	8,600	-	8,600
	30,141	1,760	626	31,901
	38,255	3,113	390	41,368
	(17,369)	5,626		(11,743)
	(17,369)	5,626		(11,743)
	20,886	8,739		29,625
				(2,587)
				29,930

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	218,957	154,147	-	-
รวม	218,957	154,147	-	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดอายุในปี 2568 กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	2,317,230	2,426,284	2,688,128	2,298,368
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,181,590	1,178,062	1,181,590	1,178,062
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	202	2,224	202	2,224
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,181,792	1,180,286	1,181,792	1,180,286
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.96	2.06	2.27	1.95

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	<u>2,317,230</u>	<u>2,426,284</u>	<u>2,688,128</u>	<u>2,298,368</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,181,792	1,180,286	1,181,792	1,180,286
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่เลือกซื้อหุ้น	<u>544</u>	<u>1,579</u>	<u>544</u>	<u>1,579</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	<u>1,182,336</u>	<u>1,181,865</u>	<u>1,182,336</u>	<u>1,181,865</u>
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	<u>1.96</u>	<u>2.05</u>	<u>2.27</u>	<u>1.94</u>

23 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
จ่ายในปี 2565				
เงินปันผลประจำปี	21 เมษายน 2565	9 พฤษภาคม 2565	1.00	1,182
เงินปันผลระหว่างกาล	9 สิงหาคม 2565	9 กันยายน 2565	1.00	1,182
จ่ายในปี 2564				
เงินปันผลประจำปี	22 เมษายน 2564	7 พฤษภาคม 2564	0.40	472
เงินปันผลระหว่างกาล	10 สิงหาคม 2564	8 กันยายน 2564	0.60	709

24 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

(4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

(6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(8) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำการขาย เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำการขาย ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำการขายและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เคซีอีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม		มูลค่าสุทธิ			มูลค่าบัญชี		
		มูลค่าตามบัญชี			ราคาทุนตัด		
		มูลค่าสุทธิรวมผ่าน	กำไรหรือขาดทุน	จำนวน - สุทธิ	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2
					(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		8,370	-	-	8,370	-	8,370
สินทรัพย์ทางการเงิน		8,370	-	-	8,370	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
รวม							8,370

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม					รวม
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัด จำหน่าย - สุทธิ	รวม	ระดับ 1 (พันบาท)	ระดับ 2 ระดับ 3	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น						
หน่วยลงทุน	516,278	-	516,278	516,278	-	516,278
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	<u>516,278</u>	<u>-</u>	<u>516,278</u>			
หนี้สินทางการเงิน						
หนี้สินทางการเงินอื่น						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	26	(847)	(847)	-	(847)	(847)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	26	(1,605)	(1,605)	-	(1,605)	(1,605)
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น		<u>(2,452)</u>	<u>(2,452)</u>			

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
หน่วยลงทุน	มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนมาจากราคาตลาดที่มีการอ้างอิงไว้อย่างชัดเจนในตลาดที่มีสภาพคล่อง
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อ้างอิงราคาจากสัญญาที่ประกาศโดยสถาบันการเงิน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผล โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 160 วัน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย / กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5 และ 19 ตามลำดับ

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด ไม่รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	2,325,065	2,325,065	-	-	2,325,065
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	923,688	923,688	-	-	923,688
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,172,507	2,172,507	-	-	2,172,507
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,268	4,159	6,109	-	10,268
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,641,955	738,423	903,532	-	1,641,955
	7,073,483	6,163,842	909,641	-	7,073,483
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	3,309,167	3,309,167	-	-	3,309,167
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	936,925	936,925	-	-	936,925
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,797,594	1,797,594	-	-	1,797,594
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,381	5,263	9,118	-	14,381
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,856,816	740,123	1,116,693	-	1,856,816
	7,914,883	6,789,072	1,125,811	-	7,914,883

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กระแสเงินสดตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ภายใน 1 ปี					รวม
	มูลค่า	หรือน้อย	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 5		
	ตามบัญชี	กว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	ปี		
			(พันบาท)			
2565						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า	2,050,035	2,050,035	-	-	2,050,035	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	567,176	567,176	-	-	567,176	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,516,882	1,516,882	-	-	1,516,882	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,268	4,159	6,109	-	10,268	
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,186,080	538,000	648,080	-	1,186,080	
	5,330,441	4,676,252	654,189	-	5,330,441	
2564						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า	2,374,812	2,374,812	-	-	2,374,812	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	550,754	550,754	-	-	550,754	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,088,455	1,088,455	-	-	1,088,455	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,381	5,263	9,118	-	14,381	
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,374,005	563,907	810,098	-	1,374,005	
	5,402,407	4,583,191	819,216	-	5,402,407	

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

การบริหารการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ส่วนมากมาจากอัตราดอกเบี้ย LIBOR โดยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกสำหรับ LIBOR คือ SOFR กลุ่มบริษัทวางแผนที่จะปรับปรุงเงื่อนไขของสัญญาในการนำข้อกำหนดเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทดแทนมาใช้เพื่อตอบสนองต่อการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางดังต่อไปนี้แสดงจำนวนเงินทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่ได้เปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น จำนวนเงินของหนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่าตามบัญชี

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่สำคัญตามสัญญาเดิม	LIBOR	LIBOR
		(พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	780,201	641,267

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็น สกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
			(พันบาท)	
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	585,539	855,402	58,514	50,091
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,727,545	2,984,452	2,858,315	2,448,848
หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	(1,235,627)	(2,178,652)	(676,001)	(1,195,235)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,892,327)	(3,025,972)	(1,763,827)	(2,083,700)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	1,185,130	(1,364,770)	477,001	(779,996)
เงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31,322	106,693	19,748	14,924
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	556,672	709,830	532,478	660,296
หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	(393,149)	(284,813)	(393,149)	(284,813)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(16,815)	(15,024)	(23,859)	(34,989)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	178,030	516,686	135,218	355,418

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินเยน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,401	2,441	344	399
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	100	-	46	-
หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	(24,396)	(54,328)	(24,396)	(54,328)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(38,087)	(13,490)	(32,672)	(10,602)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(59,982)	(65,377)	(56,678)	(64,531)
เงินหยวนจีน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	54,592	94,126	23,358	29,637
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	152,285	165,573	84,144	71,566
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(117,189)	(69,061)	(70,643)	(82,533)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	89,688	190,638	36,859	18,670
เงินเหรียญสิงคโปร์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,326	10,090	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(506)	(349)	(494)	(176)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	4,820	9,741	(494)	(176)
เงินปอนด์สเตอร์ลิง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	603	653	603	653
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	603	653	603	653
เงินดอลลาร์ไต้หวัน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(213)	(238)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(213)	(238)	-	-

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 14) ซึ่งส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,172,507	1,797,594	1,516,882	1,088,455
เงินกู้ยืมระยะยาว	433,213	747,356	118,146	273,078
	2,605,720	2,544,950	1,635,028	1,361,533
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,208,743	1,109,460	1,067,934	1,100,927
	1,208,743	1,109,460	1,067,934	1,100,927

25 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	43,082	28,608	43,082	28,608
เครื่องจักรและอุปกรณ์	57,273	401,179	39,774	109,923
รวม	100,355	429,787	82,856	138,531
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาบริการระยะยาวที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	57,406	44,519	36,956	33,569
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	55,418	3,282	31,908	1,718
รวม	112,824	47,801	68,864	35,287
ภาระผูกพันอื่นๆ				
คำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับวัตถุดิบ	986,306	1,430,857	203,102	270,338
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	50,139	52,205	45,939	46,715
รวม	1,036,445	1,483,062	249,041	317,053

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

สกุลเงิน	จำนวน	งบการเงินรวม	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา
	(พัน)	วันที่ครบกำหนด	(ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,341	23 - 25 มกราคม 2566	37.8150 - 38.1600

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

		งบการเงินรวม	
สกุลเงิน	จำนวน	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา
	(พัน)		(ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4,000	7 มีนาคม 2565 – 31 พฤษภาคม 2565	32.4550 – 33.5800
ยูโร	500	1 เมษายน 2565	39.5800

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง บริษัทย่อยตกลงที่จะแลกเปลี่ยนสกุลเงิน 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 30 ล้านบาท) เป็นสกุลเงิน 100 ล้านเยน ณ วันที่ 7 มกราคม 2565

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ: 5 ปี ก่อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
นายบัญชา องค์นิยิต <ul style="list-style-type: none">ประธานคณะกรรมการบริษัทประธานคณะกรรมการบริหาร	71	<ul style="list-style-type: none">SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (Second Class Honours) Reigate College of Arts, England <p>ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2547</p> <ul style="list-style-type: none">Directors Accreditation Program (DAP)	0.03	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัดประธานกรรมการ บริษัท ซีทีซี เคมคอส จำกัดกรรมการ บริษัท เคซีอี ไฮโดรเจน จำกัดประธานกรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ เคมคอส จำกัดประธานกรรมการ บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัดประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัดประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัดประธานกรรมการ บริษัท ไทยลามินเนต แมneuเพลจเออเรอร์ จำกัดประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พัททรี จำกัดประธานกรรมการ บริษัท เค ซี ซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัดประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)ประธานกรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	
					2555 - ปัจจุบัน	
					2550 - ปัจจุบัน	
					2543 - ปัจจุบัน	
					2538 - ปัจจุบัน	
					2534 - ปัจจุบัน	
					2531 - ปัจจุบัน	
					2525 - ปัจจุบัน	
					2533 - 2559	
					ดร. ปิยะ เสนอดิษฐ์ <ul style="list-style-type: none">รองประธานกรรมการกรรมการกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร	74
2548 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)						
2545 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)						
2543 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)						
2543 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)						

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2550 ■ Role of the Compensation Committee (RCC)			2526 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ	บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
		2547 ■ Audit Committee Program (ACP)			2563 - ปัจจุบัน	■ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท การแพทย์สุเมวัค 62 จำกัด (โรงพยาบาลรวมใจรักษ์)
		2545 ■ Directors Certification Program (DCP)				■ กรรมการ	
						2549 - ปัจจุบัน	
นางวรลักษณ์ องค์ไชยชิต ชื่อเดิม : - สกุลเดิม กองประดิษฐ์ - กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการ พัฒนาอย่างยั่งยืน	71	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND	0.16	ภรรยาของ นายบัญชา องค์ไชยชิต ประธานกรรมการ	2550 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
		ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2543 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
					2538 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ	บริษัท ไทยลามินาต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
					2534 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ	บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ		บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด				
2532 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ		บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)				
					■ กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
		2551 ■ Directors Certification Program (DCP)			2531 – ปัจจุบัน	■ ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักบริหาร ■ กรรมการ	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไชยชิต กรรมการ	76	■ แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	0.70	พี่สาวของ นายบัญชา องค์ไชยชิต ประธานกรรมการ	2546 - ปัจจุบัน	■ ประธานกรรมการ	บริษัท ฟอซี (สยาม) จำกัด (โรงพยาบาลสมานะ)
		■ Diplomate America Board of Psychiatry & Neurology			2526 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ	บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
		■ Residency training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.			2526 - 2564	■ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
					2528 - 2561	■ อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์	คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดลและสถาบันจิตเวชสมเด็จเจ้าพระยา

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท							
ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ	
นางศิริพรรณ สันตะพันธ์ ชื่อเดิม : - สกุลเดิม อังคิโยเมต ■ กรรมการ ■ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม ■ กรรมการนโยบายการพัฒนาระบบบัญชี และการบัญชีอย่างยั่งยืน ■ กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร	67	ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2557 ■ Director Certificate Program update (DCPU) 2551 ■ Director Certificate Program (DCP) 2547 ■ Finance for Non-Finance Director (FN) 2547 ■ Director Accreditation Program (DAP)	0.95	บ็องสาวของนายบัญชา อังคิโยเมต ประธานกรรมการ	2564 - ปัจจุบัน	■ ประธานกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ■ กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ■ กรรมการ ■ กรรมการผู้จัดการ ■ กรรมการ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน		บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2538 - ปัจจุบัน		บริษัท ไทยลามาเบต แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัด
					2535 - ปัจจุบัน		บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
นายไพฑูรย์ กวีผล ■ กรรมการอิสระ ■ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ■ ประธานคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน ■ กรรมการนโยบายการ บริหารความเสี่ยงองค์กร ■ กรรมการกำกับดูแล สิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล	72	■ ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ■ ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ■ ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2555 ■ Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 2553 ■ Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 2553 ■ Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 2553 ■ Monitoring the Quality of Financial RPT (MFR) 2553 ■ Role of the Compensation Committee (RCC) 2552 ■ Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 2551 ■ Chartered Director Class Program (R-CDC) 2548 ■ Audit Committee Program (ACP) 2548 ■ Role of Chairman Program (RCP) 2546 ■ Director Certification Program (DCP) 2546 ■ Director Accreditation Program (DAP)	-	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	■ กรรมการกำกับดูแล สิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ■ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ■ กรรมการนโยบายการ บริหารความเสี่ยงองค์กร ■ ประธานกรรมการ ■ กรรมการอิสระ ■ ประธานกรรมการนโยบาย ความเสียง ■ กรรมการอิสระ ■ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ■ กรรมการอิสระ ■ กรรมการตรวจสอบ ■ กรรมการอิสระ ■ ประธานกรรมการสรรหา และค่าตอบแทน ■ กรรมการตรวจสอบและ บรรษัทภิบาล ■ กรรมการอำนวยการ ■ กรรมการอิสระ ■ ประธานกรรมการตรวจสอบ ■ กรรมการอิสระ ■ ประธานกรรมการตรวจสอบ ■ ประธานคณะกรรมการ นโยบายบริหารความเสี่ยง ■ ประธานกรรมการนโยบาย การบริหารความเสี่ยงองค์กร ■ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน
					2563 - ปัจจุบัน	บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2557 - ปัจจุบัน	บริษัท เซ็ม คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2557 - ปัจจุบัน	บริษัท เซ็มกรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)
					2551 - ปัจจุบัน	บริษัท สมบูรณ์เอด்வานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2547 - ปัจจุบัน	โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
					2545 - ปัจจุบัน	บริษัท เซ็มกรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2562	บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ: 5 ปี ก่อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
นายพิธาน องค์กรโยธิต <ul style="list-style-type: none">รองประธานกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการประธานกรรมการบริหาร ความเชี่ยวชาญระดับจัดการ	41	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) บัณฑิตวิทยาลัย ด้านการบริหารออนไลน์ มหาวิทยาลัยคอร์เนลปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (เกียรติยศ) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนียปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรติยศ) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย <p>ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> 2557 ■ Director Certification Program (DCP)	13.94	บุตรชายของ นายบัญชา องค์กรโยธิต ประธานกรรมการ กับ นางวรรณลักษณ์ องค์กรโยธิต กรรมการ	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ <ul style="list-style-type: none">บริษัท มอส เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัดบริษัท เดอะ เฟสซิโอพี จำกัดบริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัดบริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัดบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ <ul style="list-style-type: none">ความเชี่ยวชาญระดับองค์กร
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ <ul style="list-style-type: none">บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
					2557 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร
					2557 - ปัจจุบัน	ความเชี่ยวชาญระดับจัดการ
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ <ul style="list-style-type: none">บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ <ul style="list-style-type: none">บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ <ul style="list-style-type: none">บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัดบริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัดบริษัท เคมโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัดบริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัดบริษัท ไทยลามาโนด แมนูแฟเจอเรอร์ จำกัดบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ <ul style="list-style-type: none">รองกรรมการผู้จัดการ
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ <ul style="list-style-type: none">บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ <ul style="list-style-type: none">รองกรรมการผู้จัดการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
นายกระชิต บุณยะจินดา ■ กรรมการอิสระ ■ กรรมการตรวจสอบ ■ ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารจัดการ ความเสี่ยงองค์กร ■ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	55	■ ปริญญาโท (การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ■ ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2564 ■ Director Leadership Certification Program (DLCP) 2552 ■ Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8) 2552 ■ Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5) 2552 ■ Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4) 2549 ■ Audit Committee Program (ACP 14) 2548 ■ Directors Accreditation Program (DAP 35) 2546 ■ Directors Certification Program (DCP 30)	0.01	ไม่มี	2565 - ปัจจุบัน	■ กรรมการอิสระ
					2565 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ
					2563 - ปัจจุบัน	■ ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารจัดการ ความเสี่ยงองค์กร
						■ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
					2563 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ
						■ กรรมการอิสระ
						■ ประธานคณะกรรมการนโยบายความเสี่ยง
						■ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
					2562 - ปัจจุบัน	■ กรรมการอิสระ
						■ ประธานคณะกรรมการนโยบายความเสี่ยง
					2562 - ปัจจุบัน	■ กรรมการอิสระ
						■ กรรมการ
					2562 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ
					2559 - ปัจจุบัน	■ กรรมการอิสระ
						■ กรรมการตรวจสอบ
					2559 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ
					2558 - ปัจจุบัน	■ กรรมการ
					2559 - 2562	■ กรรมการนโยบายบริหาร ความเสี่ยงองค์กร
					2557 - 2560	■ รองประธาน
					2557 - 2560	■ ผู้ทรงคุณวุฒิ
					2557 - 2559	■ กรรมการ
						■ กรรมการบริหารความเสี่ยง
						■ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
						บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
						บริษัท คูณกร โฮลดิ้งส์ จำกัด
						บริษัท เคซีอี อีเลกทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
						บริษัท บลูบิค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
						บริษัท เช็นกริล ริกเกิล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
						บริษัท กัลยณมิตซูซึกะ จำกัด
						บริษัท เคซีอี อีเลกทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
						สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
						ศูนย์พัฒนาศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ
						บริษัท เคซีอี อีเลกทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
						ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ ในสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
						ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
						บริษัท เช็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท					
ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
ดร. สุธี โนบะวะส กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการนโยบาย นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร	47	■ Ph.D. Applied Mathematical Finance, Imperial College, London ■ MSci. Mathematics, Imperial College, London ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2559 ■ Director Certification Program (DCP)	-	ไม่มี	ช่วงเวลา
					ตำแหน่ง
					2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการอำนวยการบริหาร กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2564 - ปัจจุบัน คณะกรรมการอำนวยการ 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการลงทุน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารด้านการลงทุน 2552 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการอำนวยการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง องค์กร กรรมการลงทุน คณะกรรมการพิจารณาให้เข้าทรัพย์สิน
					บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
					กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน บริษัท ศูนย์พัฒนาหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					บริษัท โอเซ็น จำกัด บริษัท ฟูเซย์ เวเนเจอร์แคปิตอล จำกัด
					ศูนย์ความเป็นเลิศด้านคณิตศาสตร์ บริษัท ไทยรับประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
					บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัท ภัทรสิริซิ่ง จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					2549 - ปัจจุบัน	<div><div>■</div>ที่ปรึกษากฎหมายผู้จัดการ</div> <div><div>■</div>กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร</div>	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
					2549 - ปัจจุบัน	<div><div>■</div>ที่ปรึกษาความเสี่ยงด้านตลาดและสภาพคล่อง</div> <div><div>■</div>คณะทำงาน Securitization</div> <div><div>■</div>คณะทำงาน Mortgage Insurance</div> <div><div>■</div>คณะทำงาน ALM System Implementation</div>	
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการผลิต	69	B s c in Mechanical Eng.	0.14	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน	<div><div>■</div>ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต</div>	บริษัท เคซีอี อีโกลโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2543 - ปัจจุบัน	<div><div>■</div>ที่ปรึกษาทางเทคนิค</div>	บริษัท ไทยลามาซิเนต แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด
นางวสุรา โชติธรรมรัตน์ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงินและเลขานุการบริษัท	57	<div><div>■</div>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div><div>■</div>ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div>2565 <div><div>■</div>Company Secretary Program (CSP)</div></div> <div>2565 <div><div>■</div>Ethical Leadership Program (ELP)</div></div> <div>2560 <div><div>■</div>Advanced Audit Committee Program (AACP)</div></div> <div>2552 <div><div>■</div>Director Certification Program (DCP)</div></div>	-	ไม่มี	2565 - ปัจจุบัน	<div><div>■</div>ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน</div>	บริษัท เคซีอี อีโกลโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2563 - ปัจจุบัน	<div><div>■</div>กรรมการอิสระ</div>	บริษัท ลีซ อิก จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	<div><div>■</div>กรรมการตรวจสอบ</div>	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
						<div><div>■</div>กรรมการอิสระ</div>	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
นายอรรถสิทธิ์ องค์โยมิตะ <ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	42	วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์	6.06	บุตรชายของนายบัญชา องค์โยมิตะ ประธานกรรมการ กับนางวรรณภัทน์ องค์โยมิตะ กรรมการ	2553 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เคซีอี กรุ๊ป
นายไพโรจน์ ธารวัชรศาสตร์ <ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	58	อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (อสม.) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	0.10	ไม่มี	2530 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด เคซีอี กรุ๊ป
นายวิบูรณ์ สุนทรวิวัฒน์ <ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล	55	วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วท.ม.) การจัดการทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์	0.01	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน 2557 - 2559 2555 - 2557	<ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคลGroup Head of Human ResourceAsst. General Manager บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เคซีอี กรุ๊ป บริษัท เดอะ กูล จำกัด บริษัท ซัมมิท ไอทีฮับอินเตอร์ จำกัด
นางสาวกนกพร สุปะสิทธิ์รัตน์ <ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ	60	วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วท.ม.) การจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	0.003	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน 2544 - 2560	<ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อCPC Director บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
นายบุญชวน อิมราพร <ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการอาวุโสด้านเทคนิคคุณภาพ	49	PhD. Chemistry, MS Colloids, Polymers and Surfaces Carnegie Mellon University	-	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการอาวุโสด้านวิศวกรรมการผลิต บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางพัชรินทร์ พานิชกุล <ul style="list-style-type: none">ผู้ควบคุมการทำบัญชี	53	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.03	ไม่มี	2565 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ * สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		KCE	บริษัทย่อย								บริษัทร่วม	
			KCEI	TLM	KCET	KCETH	CT	KCES	CTP	KCEA	KCETW	
นายบัญชา	องค์โฮมิต	X, V, /, //	X, /, //	X, /, //	X, /, //	X, /, //	X, /	X, /	X, /		/	
ดร. ปิยะ	เสนาดีสัย	Y, /										
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฮมิต	/										
นางวรลักษณ	องค์โฮมิต	V, /, //	/, //	/	/, //	/		/		/		
นางศิริพรรณ	สัณณะพันธ์	/		P, /, //								
นายไพฑูริย์	ทวิพล	/, O										
นายครรชิต	บุณะจินดา	/, O										
ดร.สุธี	โมกษะเวส	/, O										
นายพิธาน	องค์โฮมิต	Y, V, P, /, //	P, /, //	/	P, /, //	/	/	/	/	/	/	
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian		V, //	//	/, //	//							
นางวรสรา	โชติธรรมรัตน์	//										
นายอรรถสิทธิ์	องค์โฮมิต	//	//		//					/		
นายสุทิน	ศรีเพชร	//										
นายวิบูลย์	สุนทรวิวัฒน์	//	//		//							
นางสาวกนกพร	สุขประสิทธิ์ปรีดี	//	//		//							
นายบุญชวน	อิมราพร	//										

บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

นายพล	ดุริยะบรรเลง		/, //									
นางวรรณวดี	พัฒนศาสตร์		/, //									
นางสุณี	เอกธีรจิตต์			/, //								
นายวินัย	กมลพันธ์			//								
นางสาวนิตยา	โรจนกำพล				/, //							
นายไพโรจน์	ธาราวัชรศาสตร์	//			//							
นางพิชญา	องค์โฮมิต					P, /, //						
นายอาทิตย์	ไกรฤกษ์						/, //		/, //			
Mr. Lin	Po-Chiung	//					P, /, //		P, /, //		X, /, //	
Mrs. Hsiao	Yu-Chu										P, /, //	

หมายเหตุ : สัญลักษณ์

X = ประธานกรรมการ

Y = รองประธานกรรมการ

O = กรรมการตรวจสอบ

V = กรรมการบริหาร

P = กรรมการผู้จัดการ

/ = กรรมการ

// = ผู้บริหาร

KCE	บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
KCEI	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
KCET	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
TLM	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด
KCETH	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

KCEA	เคซีอี อเมริกา อิงค์
KCES	บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิคส์ จำกัด
KCETW	บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด
CT	บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
CTP	บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวชญาณี ชัยเดชขจร ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

Master of Accounting (CPA Extension), Macquarie University, Australia

บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

- 2558
 - 2015 Partner / Manager Programme (Phase I) (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 2 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Annual IFRS Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - The Next Generation for Partners and Managers (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 3 (จัดโดย PwC Thailand)
- 2559
 - Annual Assurance Risk & Quality Training (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 1 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 2 (จัดโดย PwC Thailand)
 - 2016 Partner / Manager Programme - Audit Reporting Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - Annual IFRS Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 3 (จัดโดย PwC Thailand)
 - PwC Audit Update Overview 2016 Curriculum v1 (จัดโดย PwC Thailand)
 - TFRS for SMEs (จัดโดย PwC Thailand)
 - Tax Update (จัดโดย PwC Thailand)
- 2560
 - Annual Assurance Risk & Quality Training (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 1 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 2 (จัดโดย PwC Thailand)
 - 2017 Audit Quality Program (Phase 1) (จัดโดย PwC Thailand)
 - Annual IFRS Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 3 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Tax Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 4 (จัดโดย PwC Thailand)
- 2561
 - Annual Assurance Risk & Quality Training (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 1 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Annual Firm-wide Network and Risk Management Standards Training (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 2 (จัดโดย PwC Thailand)
 - PwC Audit Update Overview 2018 (จัดโดย PwC Thailand)
 - Annual IFRS Update (จัดโดย PwC Thailand)
 - Quarterly Update ไตรมาสที่ 3 (จัดโดย PwC Thailand)
 - PwC Thailand Symposium 2018 "Managing Challenges to Unleash Corporate Growth" (จัดโดย PwC Thailand)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

- TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers and Tax Update (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จาก KPMG Phoomchai Business Advisory Co., Ltd.)
- 2562 ▪ รับมือเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 1/62 (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์)
- Financial Statements Review for Internal Auditors รุ่นที่ 1/62 (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การใช้โปรแกรมเอ็กเซล (Excel) ในการตรวจสอบแฟ้มข้อมูลบัญชี รุ่นที่ 1/62 (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การสอบทานระบบควบคุมภายในโดยใช้กรอบการควบคุมภายในที่เป็นสากล (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์)
- COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายใน (ขั้น Advance) รุ่นที่ 1/62 (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์)
- ประเด็นทุจริตที่องค์กรต้องรู้เท่าทันและการประเมินความเสี่ยงทางทุจริต (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์)
- Fast forward your compliance - General Data Protection Regulation & Personal Data Protection Act - Let's get started (จัดโดย KPMG Phoomchai Business Advisory Co., Ltd.)
- สัญญาณบ่งชี้การทุจริตในองค์กรและวิธีดำเนินการทางกฎหมาย (จัดโดย PwC Thailand)
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร จป.บริหาร (จัดโดย บริษัท เทนเนอร์ อิน ไทย จำกัด)
- IA Clinic - เจาะลึก พ.ร.บ. รุกระบบทางอิเล็กทรอนิกส์ 2 ฉบับใหม่ที่ไอเอต้องรู้ (จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย)
- IA Clinic - Emerging IT Risks of the Future: Looking Forward to 2020 (จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย)
- Thailand's 10th National Conference on Collective Action against Corruption (CAC National Conference 2019) : Innovations in the Fight against Corruption (จัดโดย โครงการแนวร่วมปฎิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC))
- KCE List & Core Value การทุจริตและนโยบาย (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน))
- การตรวจประเมินภายในระบบการจัดการซัพพลายเชนและความปลอดภัย (ISO 45001 : 2018 Internal Audit) (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน))
- เทคนิคการป้องกันทุจริตในงานจัดซื้อและซัพพลายเชน (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จากสมาคมบริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่งประเทศไทย)
- การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในองค์กร (Awareness against corruption in the organization) จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ)
- บัญชีพื้นฐานและการวิเคราะห์งบการเงิน (จัดโดย CPD Tutor Co., Ltd.)
- TFRS 16 สัญญาเช่า, Tax Update และ Thailand Transfer Pricing Updates (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จาก KPMG Phoomchai Business Advisory Co., Ltd.)
- 2563 ▪ การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) สำหรับสมาชิกและบุคคลทั่วไป รุ่นที่ 1/63 (จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์)
- E-Learning วิชา จรรยาบรรณและมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา งบกระแสเงินสด (Cash Flow) (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา การวิเคราะห์งบการเงิน (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา สารสนเทศทางการบัญชี 1 (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา สารสนเทศทางการบัญชี 2 (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา หลักสูตรการเขียนจดหมายภาษาอังกฤษเพื่อธุรกิจ (Business Writing) 1 (จัดโดย กรมพัฒนา ธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา งบการเงินสำหรับผู้บริหาร (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
- E-Learning วิชา ธรรมเนียมปฏิบัติธุรกิจ (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

- E-Learning วิชา บัญชี ... ชี้ช่องรวย (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - การเสวนาประเด็นทางการบัญชีและการสอบบัญชีในสถานการณ์วิกฤต Covid-19 (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การบรรยายหลักกฎหมายว่าด้วยการฟื้นฟูกิจการที่เจาหนี้และลูกหนี้ต้องทราบ (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การบรรยายเรื่อง บทบาทของนักบัญชีบริหารในยุคหลัง Covid-19 และ Technology Disruption (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การเสวนาการปรับตัวทางธุรกิจหลังวิกฤตโควิดด้วยกระบวนการฟื้นฟูกิจการ (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การเสวนาประเด็นทางการบัญชีและการสอบบัญชีในสถานการณ์วิกฤต Covid-19 (ตอนที่ 2) (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การสัมมนาเชิงปฏิบัติการโครงการพัฒนากิจการวิเคราะห์และการนำเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาด้านการศึกษาทางธุรกิจ ในหัวข้อ การเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขันกรณีศึกษา” (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การเสวนาแนวทางปรับปรุง NPAE “การศึกษาผลกระทบต่อนักบัญชีและสาธารณชน” (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การเสวนาเรื่อง การประเมินราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การเสวนาเรื่อง การปฏิบัติตาม TFRS 16 โดยไม่ยุ่งยาก (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การเสวนาเรื่อง ความรับผิดชอบของนักบัญชีและผู้ตรวจสอบตามร่างพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การบรรยายเรื่อง การตรวจสอบงบการเงินของ NPAEs (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การบรรยายเรื่อง เมื่อต้องเขียนรายงานของผู้สอบบัญชีกิจการ NPAEs (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การสัมมนาเรื่อง IAASB's work plan and value of the audit to the users of financial statements (จัดโดย IAASB และสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - การเสวนาเรื่อง Covid-19 : Managing tax and legal compliance through challenging times (Facebook Live จัดโดย KPMG Phoomchai Business Advisory Co., Ltd.)
 - การเสวนาเรื่อง เจาะลึกผลกระทบต่อการเงิน บว.ไทยปี 64 หลังมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีสิ้นสุดปลายปีนี้ (Facebook Live จัดโดย PwC Thailand)
 - การเสวนาเรื่อง What you need to know and how you can prepare for challenges of Thailand's Personal Data Protection Act (จัดโดย PwC Thailand)
 - การสัมมนาเรื่อง Road to Certify 2/2020 (จัดโดย CAC - Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)
- 2564
- E-Learning วิชา สารสนเทศทางการบัญชี 1 (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning วิชา จรรยาบรรณและมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning วิชา การวิเคราะห์งบการเงิน (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning วิชา สารสนเทศทางการบัญชี 2 (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

- E-Learning วิชา งบกระแสเงินสด (Cash Flow) (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning วิชา บัญชีกับกำไร อะไรเกิดก่อนกัน (จัดโดย thaicpdathome.com)
 - เตรียมรับมือ ... กฎหมายข้อมูลส่วนบุคคลกับการจ้างแรงงานในการบริหารทรัพยากรบุคคล (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จากบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด)
 - การจัดทำระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กรให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน))
 - มาตรฐานแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (ISO 20400 : 2010) (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ)
 - หลักสูตรอบรมทางธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องตาม RBA (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน))
 - การตรวจประเมินภายใน หลักสูตรอบรมแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (IA RBA : Internal Audit Responsible Business Alliance) (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน))
 - TFRS Update 2021 (จัดโดย KPMG Phoomchai Audit Ltd.) และการจดทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับการจัดตั้งสถานประกอบการเพิ่มเติม (จัดโดย KPMG Phoomchai Tax Ltd.)
- 2565
- E-Learning วิชา จรรยาบรรณและมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning วิชา สารสนเทศทางการบัญชี 1 (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning วิชา สารสนเทศทางการบัญชี 2 (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning วิชา งบกระแสเงินสด (Cash Flow) (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning วิชา การวิเคราะห์งบการเงิน (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning วิชา มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning หลักสูตร บัญชี ... ชี้ช่องรวย (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning หลักสูตร ความรู้เบื้องต้นด้านพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning หลักสูตร การตลาดด้าน E-Commerce (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning หลักสูตร การวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับร้านค้าปลีก (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning หลักสูตร กลยุทธ์ดึงดูดลูกค้าออนไลน์ (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - E-Learning หลักสูตร งบการเงินสำหรับผู้บริหาร (จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์)
 - การเสวนา เรื่อง โครงการอบรมจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี (Facebook Live จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
 - กลยุทธ์การจัดซื้อแบบสิน - ลดต้นทุนอย่างยั่งยืน (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จากสมาคมบริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่งประเทศไทย)
 - ข้อกำหนดและการประยุกต์ใช้มาตรฐาน ISO22301 : 2019 ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จาก BSI Group (Thailand) Co., Ltd.)
 - การสร้างความตระหนักเรื่องความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศสำหรับพนักงาน (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จาก NTT Data Business Solutions (Thailand) Ltd.)
 - แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) ในองค์กรอย่างยั่งยืน (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จากบริษัท บุญเน่ บิสซิเนสชั่น จำกัด)
 - การตรวจติดตามภายในระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศด้วย TISAX (TISAX VDA ISA 5.0) (จัดโดย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากร จาก NTT Data Business Solutions (Thailand) Ltd.)
 - การเสวนาเรื่องการวิเคราะห์ข้อมูลและการตรวจจัดการทุจริต - การผสมผสานที่สำคัญ (จัดโดย บริษัท Wolters Kluwer)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียด และมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

ที่ดินและอาคาร

กรรมสิทธิ์ : บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	วัตถุประสงค์ การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การผูกพัน ค้ำประกันเงินกู้ (ล้านบาท)
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 48 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	1-3-18	โรงงานและ บางส่วนเก็บ เอกสาร	บมจ. เคซีอี อิลเลคโทรนิคส์	ที่ดิน 1.62 อาคาร -	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 72/1-2 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	9-1-27	โรงงาน	บมจ. เคซีอี อิลเลคโทรนิคส์	ที่ดิน 14.57 อาคาร 15.41	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 72/3 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	10-2-14	โรงงาน	บมจ. เคซีอี อิลเลคโทรนิคส์	ที่ดิน 35.00 อาคาร 1.48	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 72 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	19-3-71	สำนักงาน, โรงงานและ คลังสินค้า	บมจ. เคซีอี อิลเลคโทรนิคส์	ที่ดิน 113.20 อาคาร 1,010.73	-
ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 56362 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	1-3-19	-	บมจ. เคซีอี อิลเลคโทรนิคส์	ที่ดิน 19.95	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	AZ Cube Building 1-2-9 Kouraku Bunkyo-ku Tokyo, JAPAN	1 Floor	สำนักงานให้เช่า	บมจ. เคซีอี อิลเลคโทรนิคส์	อาคาร 25.79	-
ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 14590, 14591, 32134 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ พระนครศรีอยุธยา	67-2-91	-	บมจ. เคซีอี อิลเลคโทรนิคส์	ที่ดิน 178.00	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 677 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู สมุทรปราการ	8-0-0	สำนักงาน, โรงงานและ คลังสินค้า	บจ. เค ซี อี อินเตอร์ เนชั่นแนล	ที่ดิน 12.00 อาคาร -	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 70 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	8-2-6	สำนักงานและ โรงงาน	บจ. ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริส	ที่ดิน 27.34 อาคาร 77.68	-

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	วัตถุประสงค์ การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การผูกพัน ค่าประกันเงินกู้ (ล้านบาท)
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 70/1 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	3-1-16	สำนักงานและ โรงงาน	บจ. ไทยลามิเนต แมนูแฟจเจอร์	ที่ดิน 32.61 อาคาร 80.38	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 70/2 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	2-2-52	คลังสินค้า	บจ. ไทยลามิเนต แมนูแฟจเจอร์	ที่ดิน 36.82 อาคาร 51.20	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 117, 118 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า พระนครศรีอยุธยา	28-2-72	สำนักงาน โรงงานและ คลังสินค้า	บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	ที่ดิน 82.53 อาคาร 243.11	-
ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 55796 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า พระนครศรีอยุธยา	11-0-53	สร้างโรงงาน ในอนาคต	บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	ที่ดิน 37.85	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 1/28 หมู่ 5 อ. อุทัย พระนครศรีอยุธยา	3-2-59	สำนักงาน โรงงานและ คลังสินค้า	บจ. เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	ที่ดิน 14.59 อาคาร 4.22	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 1/82 หมู่ 5 อ.อุทัย พระนครศรีอยุธยา	13-1-86.9 ให้เช่า 1,500 ตรม.	สำนักงาน โรงงานและ คลังสินค้า	บจ. เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด	ที่ดิน 57.78 อาคาร 12.00	-
สิ่งปลูกสร้าง บนที่ดินเช่า	เลขที่ 1/97 หมู่ 5 อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา เลขที่ 1/98 หมู่ 5 อ.อุทัย พระนครศรีอยุธยา	3,963.20 ตารางเมตร 1,564.30 ตารางเมตร	สำนักงาน โรงงานและ คลังสินค้า	บจ. เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด	อาคาร 23.27 อาคาร 28.55	122
อาคารชุด	1 Sims Lane, #05-11, Singapore 387355.	96.5 ตารางเมตร	สำนักงาน	บจ. เคซีอี สิงคโปร์ ฟู้ดส์	ที่ดิน 27.98 อาคาร 148.06	138
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	954 San Rafael Ave., Mountain View, California 94043, U.S.A.	17,250 ตารางฟุต	สำนักงาน	บจ. เคซีอี อเมริกา พาร์กเนอร์ จำกัด	ที่ดิน 2.85 อาคาร 132.63	137

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

กรรมสิทธิ์ : สัญญาเช่า

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์
1) ที่ดินเปล่า	นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพฯ	3,204 ตรม.	อาคารโรงงาน	การนิคมอุตสาหกรรมฯ
2) ให้สิทธิใช้ที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง กรุงเทพฯ	1,225 ตรม.	วางท่อในนิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง	การนิคมอุตสาหกรรมฯ

รายละเอียดของสัญญาเช่า

สัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	อัตราค่าเช่า (บาท)
1) เช่าที่ดิน	ระหว่าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	3 ปี (วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567)	1) ระหว่างวันที่ 1 ม.ค. 2565 - 30 เม.ย. 2565 เป็นจำนวน 103,202.13 บาท 2) ระหว่างวันที่ 1 พ.ค. 2565 - 31 พ.ค. 2565 เดือนละ 104,866.16 บาท 3) ระหว่างวันที่ 1 มิ.ย. 2565 - 31 ธ.ค. 2567 เดือนละ 113,519.14 บาท และค่าบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวก 2,403.03 บาทต่อเดือน
2) ให้สิทธิวางท่อ ในนิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง และค่าบำรุง รักษาสิ่งอำนวยความสะดวก	ระหว่าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	1 ปี (วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566)	อัตราค่าเช่า จำนวน 114,133.25 บาทต่อปี และค่าบำรุงรักษาท่อ 10,492.80 บาทต่อปี

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สิน : ที่ดินและอาคารสำนักงานแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	167,966	167,966	195,961	195,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>167,966</u>	<u>167,966</u>	<u>195,961</u>	<u>195,961</u>
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	11,072	8,889	12,918	10,372
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,182	2,183	2,546	2,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>13,254</u>	<u>11,072</u>	<u>15,464</u>	<u>12,918</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>156,894</u>	<u>159,077</u>	<u>183,043</u>	<u>185,589</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>154,712</u>	<u>156,894</u>	<u>180,497</u>	<u>183,043</u>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 2 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาใหม่ในปี 2565 ซึ่งประเมินราคาโดย Daiwa Real Estate Appraisal Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ได้รับอนุญาตจาก Japan Association of Real Estate Appraiser; JAREA โดยพิจารณาจากประเมินจากรายได้ (Income Approach) ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินของที่ดินและอาคารทั้งหมดมีจำนวน 630 ล้านเยน ซึ่งไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากราคาที่ซื้อในปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 608 ล้านเยน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) มีความมุ่งมั่นในการสนับสนุนหลักการพัฒนาสู่ความยั่งยืนตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC) เคซีอียึดถือหลักจรรยาบรรณสากลในด้านสิทธิมนุษยชน ด้านแรงงาน ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการต่อต้านการทุจริต จรรยาบรรณธุรกิจ อันประกอบด้วยนโยบายและแนวปฏิบัติ หลักจริยธรรม และกฎหมายที่บริษัทยึดถือได้แสดงให้เห็นถึงค่านิยมและความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะปฏิบัติตามมาตรฐานจรรยาบรรณธุรกิจขั้นสูงสุดในการดำเนินธุรกิจ หลักจรรยาบรรณนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของกฎระเบียบบริษัทในการทำงานโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทเคซีอี ต้องถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

เคซีอี มีความมุ่งมั่นในหลักการของการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและการเป็นบรรษัทพลเมืองโลกที่ดี บริษัทจะสนับสนุนแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ดังเช่น จรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (RBA) และจรรยาบรรณของปฏิญญาสิทธิมนุษยชนสากลแห่งสหประชาชาติ ทั้งนี้ บริษัทให้คำมั่นในพันธกิจดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมทั้งข้อกำหนดและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและดีต่อสุขภาพของพนักงาน
- ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และยึดถือมาตรฐานความซื่อสัตย์ขั้นสูงสุด
- สร้างค่านิยมองค์กรและเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้น
- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการประกอบกิจการของบริษัท
- ส่งเสริมให้มีการถือปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม สิ่งที่สำคัญมากคือการนำหลักจรรยาบรรณนี้ไปใช้ปฏิบัติในการทำงานร่วมกัน ในทุกๆ วัน กับลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน นอกจากนี้ เคซีอีมีความคาดหวังว่าผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทจะยึดถือและถ่ายทอดหลักจรรยาบรรณนี้ ทั้งภายในบริษัทและรวมไปถึงผู้รับเหมาของบริษัทผู้เกี่ยวข้องด้วย

หลักจรรยาบรรณนี้แบ่งออกเป็นห้าหมวด หมวด ก. ข. และ ค. วางมาตรฐานสำหรับแรงงาน สุขภาพและความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมตามลำดับ หมวด ง. เพิ่มเติมมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมทางธุรกิจ หมวด จ. วางแนวทางพื้นฐานของระบบการจัดการที่เป็นที่ยอมรับในการนำหลักจรรยาบรรณนี้มาปฏิบัติ

ก. แรงงาน

เคซีอีให้คำมั่นในการรักษาสหสัมพันธ์ของแรงงาน และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างมีศักดิ์ศรีและด้วยความเคารพตามที่เข้าใจในระดับสากล โดยประยุกต์ใช้กับแรงงานทุกประเภท ทั้งแรงงานชั่วคราว แรงงานสัญญาจ้าง แรงงานจ้างโดยตรง และแรงงานประเภทอื่นๆ

มาตรฐานด้านแรงงาน มีดังนี้ :

1 เสรีภาพในการเลือกงาน

ห้ามมิให้มีการบังคับใช้แรงงาน การผูกมัดแรงงาน (รวมถึงผูกมัดด้วยภาระหนี้) ไม่ว่าจะโดยสมัครใจหรือไม่สมัครใจ หรือแรงงานตามพันธสัญญา หรือการหาประโยชน์จากแรงงานนักโทษ กาส หรือการค้ำขูดซึ่งรวมไปถึงการขนส่ง การเคลื่อนย้าย การเกณฑ์การถ่ายโอน หรือการบังคับบุคคลเข้าทำงานด้วยการข่มขู่ บังคับ ทุพพลภาพ หรือหลอกลวงให้ใช้แรงงานหรือให้บริการ ห้ามมิข้อจำกัดที่ปราศจากเหตุผลอันควรในการห้ามแรงงานเคลื่อนที่ภายในสถานที่ประกอบการ นอกจากนี้ยังรวมถึงข้อจำกัดที่ปราศจากเหตุผลอันควรในการเข้าหรือออกจากสถานที่ซึ่งจัดหาให้โดยบริษัท รวมถึงหอพักหรือที่พักอาศัยสำหรับคนงาน ถ้ามี ในส่วนของกระบวนการจ้างงาน แรงงานต้องได้รับสัญญาจ้างงานเป็นลายลักษณ์

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

อักษรในภาษาอังกฤษต้นซึ่งมีรายละเอียดข้อกำหนดและเงื่อนไขการจ้างงาน งานทั้งหมดต้องเป็นไปโดยสมัครใจ และแรงงานต้องมีอิสระที่จะออกจากงานหรือพ้นจากการจ้างงานเมื่อใดก็ได้โดยไม่มีการลงโทษ หากได้รับแจ้งอย่างสมเหตุสมผลตามสัญญาของแรงงาน ผู้ว่าจ้าง ตัวแทน และตัวแทนช่วงจะไม่ยึดถือหรือทำลาย ปกปิด หรืออายัดเอกสารระบุตัวบุคคลหรือเอกสารการเข้าเมืองของแรงงาน เช่น บัตรประจำตัวที่ออกให้โดยรัฐบาล หนังสือเดินทาง หรือหนังสืออนุญาตทำงาน นายจ้างสามารถเก็บเอกสารได้ก็ต่อเมื่อกฎหมายกำหนดให้มีการเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวเท่านั้น ในกรณีนี้ ไม่ควรปฏิเสธไม่ให้แรงงานเข้าถึงเอกสารของตนไม่ว่าเมื่อใดก็ตาม แรงงานต้องไม่มีการจ่ายค่าธรรมเนียมใดๆ หรือค่าธรรมเนียมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงานของตนให้แก่ตัวแทนของนายจ้าง หรือตัวแทนช่วงในการจัดหาแรงงาน หากพบว่าแรงงานเป็นผู้จ่ายค่าธรรมเนียมดังกล่าว ค่าธรรมเนียมจำนวนนั้นๆ ต้องถูกคืนให้กับแรงงาน

2

แรงงานเยาวชน

ห้ามใช้แรงงานเด็กในทุกขั้นตอนของการผลิต “เด็ก” หมายถึงบุคคลใดๆ ที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี หรือมีอายุต่ำกว่าอายุสำเร็จการศึกษามัธยมศึกษา หรือมีอายุต่ำกว่าอายุการจ้างงานขั้นต่ำในประเทศ โดยที่อายุที่สูงที่สุดเป็นหลัก จะต้องใช้กลไกที่เหมาะสมในการตรวจสอบอายุของแรงงาน บริษัทสามารถสนับสนุนให้มีโครงการฝึกงานเพื่อการเรียนรู้ที่ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบ แรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี (แรงงานเยาวชน) ต้องไม่ทำงานที่เสี่ยงอันตรายต่อสุขภาพหรือความปลอดภัยของตน ทั้งนี้รวมถึงการไม่ทำงานกะกลางคืนและการไม่ทำงานล่วงเวลา หากไม่มีกฎหมายในท้องถิ่นกำหนดไว้ อัตราค่าจ้าง ผู้ฝึกงาน และแรงงานฝึกหัด อย่างน้อยต้องเท่ากับอัตราค่าจ้างของแรงงานขึ้นเริ่มต้นที่ทำงานแบบเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน หากพบว่าการใช้แรงงานเด็ก จะต้องให้ความช่วยเหลือและดำเนินการแก้ไข

3

ชั่วโมงการทำงาน

การศึกษาด้านการดำเนินกิจการระบุอย่างชัดเจนว่า ความเครียดของแรงงานมีความสัมพันธ์กับผลผลิตที่ลดลง ทำให้มีการเปลี่ยนงานเพิ่มมากขึ้น และมีการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยเพิ่มมากขึ้น ชั่วโมงการทำงานต้องไม่เกินจำนวนสูงสุดที่กำหนดไว้ในกฎหมายท้องถิ่น นอกจากนี้ ชั่วโมงทำงานไม่ควรมากกว่า 60 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ รวมถึงชั่วโมงทำงานล่วงเวลา เว้นแต่ในกรณีฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่ปกติ การทำงานล่วงเวลาทั้งหมดจะต้องเป็นไปด้วยความสมัครใจ แรงงานต้องได้รับอนุญาตให้มีวันหยุดอย่างน้อยหนึ่งวันต่อสัปดาห์

4

ค่าจ้างและสวัสดิการ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่แรงงานต้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้รวมถึงกรณีที่เกี่ยวข้องกับค่าแรงขั้นต่ำ ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ แรงงานต้องได้รับค่าตอบแทนสำหรับการทำงานล่วงเวลามากกว่าอัตราค่าแรงรายชั่วโมงในเวลาทำงานปกติเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายท้องถิ่น ห้ามใช้วิธีการหักค่าแรงเพื่อเป็นมาตรการลงโทษทางวินัย ในแต่ละรอบของการจ่ายค่าแรง แรงงานต้องได้รับแจ้งรายการค่าจ้างภายในเวลาอันควรและสามารถเข้าใจได้ง่าย รวมถึงข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิสูจน์ความถูกต้องของค่าจ้างต่องานที่ได้ทำ การใช้แรงงานชั่วคราว แรงงานนอกพื้นที่ และแรงงานภายนอกทั้งหมด ต้องอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายท้องถิ่น

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

5

การปฏิบัติอย่างมีมนุษยธรรม

ต้องไม่มีการปฏิบัติโดยใช้ความรุนแรงหรือไร้มนุษยธรรม รวมถึงความรุนแรงตามเพศภาวะ การล่วงละเมิดทางเพศ การข่มเหงทางเพศ การลงโทษรุนแรง การขู่เชิงทางจิตใจหรือร่างกาย การกลั่นแกล้ง การทำให้อับอายต่อหน้าสาธารณชน หรือการละเมิดด้วยวาจาต่อแรงงาน หรือแม้แต่การขู่ว่าจะกระทำการดังกล่าว นโยบายและกระบวนการทางวินัยเพื่อป้องกันการกระทำข้างต้นต้องได้รับการกำหนดไว้อย่างชัดเจนและแจ้งให้แรงงานรับทราบ

6

การไม่เลือกปฏิบัติและการไม่คุกคาม

เคซีอีให้คำมั่นต่อแรงงานเกี่ยวกับการปราศจากการข่มเหงและปราศจากการเลือกปฏิบัติที่ผิดกฎหมาย บริษัทต้องไม่เลือกปฏิบัติหรือคุกคามอันเนื่องมาจากชาติพันธุ์ สีผิว อายุ เพศ รสนิยมทางเพศ อัตลักษณ์ทางเพศ หรือการแสดงออกทางเพศภาวะ เผ่าพันธุ์หรือถิ่นกำเนิด ความพิการ การตั้งครรภ์ ศาสนา ความสัมพันธ์ทางการเมือง สมาชิกสหภาพ สถานะทหารผ่านศึก ข้อมูลทางพันธุกรรมที่ได้รับการคุ้มครอง หรือสถานะการสมรส ในการจ้างงานและวิธีปฏิบัติในการทำงาน เช่น ค่าแรง การเลื่อนขั้น การให้รางวัล และโอกาสในการได้รับการฝึกอบรม แรงงานต้องมีสถานที่ปฏิบัติศาสนกิจตามเหตุผลอันควร นอกจากนี้ แรงงานหรือผู้ที่อาจเป็นแรงงานไม่ควรถูกกำหนดให้ทำการตรวจสอบสุขภาพ รวมทั้งการตรวจการตั้งครรภ์หรือความบริสุทธิ์ หรือทดสอบสมรรถภาพทางร่างกายซึ่งอาจนำไปสู่การเลือกปฏิบัติ

7

เสรีภาพในการสมาคม

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายท้องถิ่น บริษัทต้องเคารพลิทธิของแรงงานทุกคนที่ต้องการก่อตั้ง และเข้าร่วมสหภาพแรงงานตามความสมัครใจเพื่อการต่อรองร่วมกัน และการชุมนุมอย่างสันติ เช่นเดียวกันกับ การเคารพลิทธิของแรงงานที่ละเว้นจากการร่วมกิจกรรมดังกล่าว แรงงานและ/หรือผู้แทน จะต้องสามารถสื่อสารและแบ่งปันแนวคิด และความกังวลกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับสภาพการทำงานและวิธีการบริหารได้อย่างเปิดเผย โดยปราศจากความกลัวจากการถูกเลือกปฏิบัติลงโทษ ข่มขู่ หรือคุกคาม

ข. สุขภาพและความปลอดภัย

เคซีอีตระหนักว่า นอกจากการลดอุบัติเหตุการบาดเจ็บและความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงานแล้ว สิ่งแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและดีต่อสุขภาพ จะช่วยเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ทำให้การผลิตมีความสม่ำเสมอ ตลอดจนสามารถรักษาแรงงานและขวัญกำลังใจของแรงงาน บริษัทยังตระหนักอีกว่าการให้ข้อมูลและความรู้แก่แรงงานอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญที่จะค้นหาและแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

มาตรฐานด้านสุขภาพและความปลอดภัย มีดังนี้ :

1 ความปลอดภัยในการทำงาน

แรงงานที่มีความเสี่ยงต่ออันตรายด้านสุขภาพและความปลอดภัย (เช่น อันตรายจากสารเคมี ไฟฟ้า หรือแหล่งพลังงานอื่น อัคคีภัย ยานพาหนะ และการตกจากที่สูง) ต้องได้รับการระบุและประเมิน รวมทั้งลดความเสี่ยงโดยใช้ลำดับขั้นของการควบคุมอันตราย ซึ่งประกอบไปด้วยการจัดความเสี่ยง การแทนที่กระบวนการหรือด้วยวัสดุ การควบคุมโดยการออกแบบเฉพาะ การใช้การควบคุมทางวิศวกรรมและการควบคุมทางการบริหารจัดการ การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และระเบียบปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงาน (รวมถึงระบบล็อกและการแขวนป้ายเตือน) และการให้การฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เมื่ออันตรายต่างๆ ไม่สามารถควบคุมได้โดยวิธีการข้างต้น แรงงานต้องได้รับอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลที่ได้รับการบำรุงรักษาอย่างดีและเหมาะสม รวมทั้งเอกสารให้ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายเหล่านั้น นอกจากนี้ ยังต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่เหมาะสม เพื่อนำสตรี้ตังครรภ์และมารดาที่ให้นมบุตรออกจากสภาวะการทำงานที่มีอันตรายสูง ขจัดหรือลดความเสี่ยงเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยในที่ทำงานของสตรี้ตังครรภ์และมารดาที่ให้นมบุตร รวมถึงความเสี่ยงอันสืบเนื่องจากการทำงาน และจัดหาสถานที่สำหรับมารดาที่ให้นมบุตรที่เหมาะสม

2 ความพร้อมในกรณีฉุกเฉิน

สถานการณ์และเหตุการณ์ในกรณีฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นต้องได้รับการตรวจและประเมิน และลดผลกระทบให้น้อยที่สุด โดยการใช้แผนรับมือฉุกเฉินและกระบวนการตอบสนอง รวมถึงการรายงานเหตุฉุกเฉิน การแจ้งเตือนพนักงานและกระบวนการอพยพลี้ภัย การฝึกซ้อมแรงงานและการฝึกหนีไฟ จะต้องดำเนินการฝึกหนีไฟ อย่างน้อยปีละครั้ง หรือตามที่กฎหมายกำหนด แล้วแต่ว่าข้อกำหนดใดจะเข้มงวดกว่า นอกจากนี้แผนฉุกเฉินควรรวมถึงเครื่องมือตรวจสอบและดับเพลิงที่เหมาะสม ทางออกที่ไม่มีสิ่งกีดขวางและชัดเจน ทางออกฉุกเฉินที่เพียงพอ ข้อมูลติดต่อหน่วยกู้ภัยฉุกเฉิน และแผนฟื้นฟูแผนและกระบวนการดังกล่าวจะต้องเน้นที่การลดอันตรายที่เกิดขึ้นต่อชีวิต สิ่งแวดล้อม และทรัพย์สินให้เหลือน้อยที่สุด

3 การบาดเจ็บและความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

ต้องมีการนำระเบียบปฏิบัติและระบบต่างๆ มาใช้เพื่อป้องกัน จัดการ ติดตาม และรายงานการบาดเจ็บและความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน รวมถึงมาตรการส่งเสริมการรายงานของแรงงาน การจำแนกและบันทึกกรณีบาดเจ็บและเจ็บป่วย การให้การรักษาที่จำเป็น การสอบสวนและดำเนินการเพื่อแก้ไขที่สาเหตุและการอำนวยความสะดวกให้แรงงานกลับเข้าทำงาน

4 สุขอนามัยอุตสาหกรรม

แรงงานที่เสี่ยงต่อการได้รับสารเคมี สารชีวภาพ และกายภาพ ต้องได้รับการระบุ ประเมิน ควบคุม ตามลำดับขั้นของการควบคุม หากมีการระบุว่าจะเกิดอันตรายขึ้น จะต้องมองหาโอกาสในการกำจัดและ/หรือลดอันตรายที่อาจเกิดขึ้น อันตรายที่อาจเกิดขึ้นต้องถูกจัดหรือควบคุมผ่านการควบคุมที่เหมาะสมด้านการออกแบบ ด้านวิศวกรรม และด้านการจัดการ เมื่อไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงอันตรายได้อย่างเพียงพอโดยวิธีการดังกล่าว สุขภาพของแรงงานต้องได้รับการป้องกันโดยการใช้อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลที่เหมาะสม ซึ่งต้องได้รับการบำรุงรักษาอย่างดีโดยไม่ค่าใช้จ่าย จะต้อง มีโปรแกรมการป้องกัน และโปรแกรมควรมีเอกสารให้ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับอันตรายเหล่านั้น

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

5 งานที่ต้องการแรงงานทางกายภาพ

แรงงานที่เสี่ยงต่ออันตรายจากงานที่ใช้แรงงานทางกายภาพ รวมถึงการจัดการกับวัสดุโดยแรงงานคน และการยกของหนักหรือยกของเป็นประจำ การยืนเป็นเวลานานหรือเป็นประจำ หรืองานประกอบที่ใช้แรงมาก ต้องได้รับการระบุ ประเมิน และควบคุม

6 การป้องกันอันตรายจากการใช้เครื่องจักรกล

เครื่องจักรกลการผลิตและเครื่องจักรอื่นๆ จะต้องได้รับการประเมินความปลอดภัย ต้องจัดให้มีเครื่องป้องกันทางกายภาพ เครื่องล็อก และสิ่งป้องกัน ที่ได้รับการบำรุงรักษาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่เครื่องจักรอาจก่อให้เกิดอันตรายและการบาดเจ็บต่อแรงงาน

7 สุขอนามัย อาหาร และที่อยู่อาศัย

แรงงานต้องสามารถเข้าถึงห้องสุขาที่สะอาด น้ำดื่มสะอาดและการเตรียม การจัดเก็บอาหาร และสถานที่รับประทานอาหารที่ถูกสุขลักษณะ หอพักแรงงานที่จัดให้ต้องได้รับการดูแลรักษาให้สะอาดและปลอดภัย พร้อมด้วยมาตรการฉุกเฉินที่เหมาะสมสำหรับอาบน้ำ ความอบอุ่นและการระบายอากาศที่เพียงพอ และพื้นที่ส่วนบุคคลที่มีความปลอดภัยเพื่อเก็บรักษาทรัพย์สินส่วนบุคคลหรือของมีค่า และพื้นที่ส่วนตัวพร้อมสิทธิในการเข้าออกสถานที่ได้ตามเหตุผลอันควร

8 การสื่อสารด้านสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทจะต้องให้ข้อมูลเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยที่เหมาะสมแก่แรงงาน และการฝึกอบรมในภาษาที่แรงงานใช้ หรือในภาษาที่แรงงานเข้าใจ เกี่ยวกับอันตรายที่ถูกระบุในสถานที่ทำงาน ซึ่งแรงงานมีความเสี่ยงที่จะประสบ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอันตรายจากเครื่องจักร ไฟฟ้า สารเคมี อัคคีภัย และอันตรายทางร่างกาย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านสุขภาพและความปลอดภัยจะต้องได้รับการตีพิมพ์อย่างชัดเจนในสถานประกอบการ หรือติดไว้ในสถานที่ที่ระบุไว้และแรงงานสามารถเข้าถึงได้ ต้องมีการฝึกอบรมให้กับแรงงานทุกคนก่อนเริ่มต้นการทำงาน และเป็นประจำหลังจากนั้น แรงงานจะต้องได้รับการสนับสนุนให้แจ้งข้อกังวลด้านสุขภาพและความปลอดภัยใดๆ โดยปราศจากการตอบโต้

ค. สิ่งแวดล้อม

เคมีอีเทอร์หนักว่าความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมถือเป็นส่วนหนึ่งของการผลิตสินค้าระดับโลก จะต้องระบุผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและต้องลดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติในการดำเนินการผลิต ในขณะที่ต้องปกป้องสุขภาพและความปลอดภัยของสาธารณชนด้วย

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม มีดังนี้ :

1 ใบนุญาตและการรายงานด้านสิ่งแวดล้อม

ใบนุญาตด้านสิ่งแวดล้อมที่จำเป็นทั้งหมด (เช่น การเฝ้าพิจารณาการปล่อยของเสีย) การอนุมัติและการขึ้นทะเบียน ต้องได้รับการดำเนินการ เก็บรักษา และปรับปรุงให้ตรงกับสถานการณ์ปัจจุบัน และต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรายงาน

2 การป้องกันมลภาวะและการลดการใช้ทรัพยากร

ต้องมีการลดการปล่อย การระบายสารพิษ และการผลิตของเสียให้เหลือน้อยที่สุด รวมถึงการจัดแหล่งก่อเกิด หรือทำการปฏิบัติการให้หมดไป ตัวอย่างเช่น การเพิ่มอุปกรณ์ควบคุมมลพิษ การปรับปรุงขั้นตอนการผลิต การบำรุงรักษา และกระบวนการทางสาธารณูปโภค หรือโดยวิธีการอื่นๆ ต้องอนุรักษ์การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงน้ำ เชื้อเพลิง ฟอสซิล แร่ธาตุและผลิตภัณฑ์จากป่าดงดิบ ด้วยวิธีการปฏิบัติการ เช่น ปรับปรุงขั้นตอนการผลิต การบำรุงรักษา และกระบวนการทางสาธารณูปโภคการใช้วัสดุทดแทน การนำไปใช้ซ้ำ การอนุรักษ์ การรีไซเคิล หรือโดยวิธีการอื่นๆ

3 วัตถุอันตราย

สารเคมีของเสีย และวัตถุอันตรายที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อมนุษย์หรือสิ่งแวดล้อม ต้องได้รับการระบุ ติดป้ายแสดง และจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดูแลด้านความปลอดภัยในเรื่องการจัดการ การเคลื่อนย้าย การจัดเก็บ การใช้การรีไซเคิล หรือการนำกลับมาใช้ใหม่

4 ขยะมูลฝอย

จะต้องใช้วิธีการอย่างเป็นระบบและรับผิดชอบในการระบุ จัดการ ลด และกำจัด หรือรีไซเคิลขยะมูลฝอย (ที่ไม่เป็นอันตราย)

5 การปล่อยมลภาวะทางอากาศ

การปล่อยสารระเหยที่เป็นสารอินทรีย์ เคมีอะโรมาติก สารกัดกร่อน สารอนุภาค สารเคมีทำลายโอโซน และการเผาไหม้ที่เกิดจากการปฏิบัติงานนอกสู่อากาศ ต้องได้รับการจำแนก ตรวจสอบ ควบคุม และบำบัดก่อนปล่อยออกเป็นประจำ สารทำลายชั้นบรรยากาศโอโซนจะต้องได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามพิธีสารมอนทรีออล และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ต้องดำเนินการตรวจสอบการทำงานของระบบควบคุมการปล่อยมลภาวะทางอากาศเป็นประจำ

6 ข้อจำกัดด้านวัสดุ

บริษัทต้องยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของลูกค้าเกี่ยวกับการห้ามหรือการจำกัดสารเฉพาะในสินค้าและการผลิต รวมถึงการติดฉลากระบุเกี่ยวกับการรีไซเคิลและการกำจัดทิ้ง

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

7 การจัดการน้ำ

บริษัทจะต้องดำเนินโครงการการจัดการน้ำ ซึ่งต้องจัดทำบันทึก กำหนดคุณลักษณะ และตรวจสอบติดตามแหล่งน้ำ การใช้ น้ำ และการปล่อยน้ำ รวมถึงการแสวงหาโอกาสในการอนุรักษ์น้ำ และควบคุมช่องทางการปนเปื้อน ต้องกำหนดคุณลักษณะ ตรวจสอบ และบำบัดน้ำเสียทุกชนิดตามที่กำหนด ก่อนทำการปล่อยหรือทิ้งสู่ภายนอก จะต้องทำการเฝ้าพิทักษ์ประสิทธิภาพของระบบการบำบัดน้ำเสียและระบบการกักเก็บเป็นประจำ เพื่อให้แน่ใจว่ามีประสิทธิภาพสูงสุดและสอดคล้องกับกฎระเบียบ

8 การใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทจะต้องกำหนดเป้าหมายในการลดก๊าซเรือนกระจกทั่วทั้งองค์กร และจะต้องมีการติดตาม บันทึก และรายงานการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกี่ยวข้องทั้งหมดใน Scope 1 และ 2 ต่อสาธารณะ ต้องหาวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและเพื่อลดปริมาณการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ต่ำที่สุด

จ. จริยธรรม

เคซีอีและตัวแทนต้องยึดถือปฏิบัติตามมาตรฐานจริยธรรมขั้นสูงสุดเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและประสบความสำเร็จในธุรกิจ รวมถึง :

1 ความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ

ต้องยึดถือมาตรฐานความซื่อสัตย์ขั้นสูงสุดในทุกการดำเนินการทางธุรกิจ บริษัทจะต้องมีนโยบายไม่ประนีประนอมต่อการทุจริตโดยสิ้นเชิง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการติดสินบน การทุจริต การรีดไถ และการฉ้อฉลในทุกรูปแบบ

2 ไม่มีการเอื้อประโยชน์ที่ไม่เหมาะสม

ต้องไม่สัญญา เสนอ มอบอำนาจ ให้ หรือยอมรับ การติดสินบนหรือวิธีการอื่นใดที่จะทำให้ได้รับผลประโยชน์ที่ไม่ควรหรือไม่เหมาะสม ข้อห้ามนี้รวมถึงการสัญญา เสนอ มอบอำนาจ ให้ หรือยอมรับสิ่งของใดที่มีมูลค่า ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาหรือรักษาธุรกิจไว้ ชี้นำธุรกิจแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง หรือได้รับผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสม ต้องมีการตรวจสอบติดตาม มีการเก็บรักษานบันทึกและบังคับใช้กระบวนการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามกฎหมายต่อต้านการทุจริต

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

3 การเปิดเผยข้อมูล

การเจรจาทางธุรกิจทั้งหมดควรกระทำอย่างโปร่งใสและมีการอ้างอิงในเอกสารและบันทึกข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องแม่นยำ ข้อมูลเกี่ยวกับแรงงาน สุขภาพและความปลอดภัย วิธีปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม กิจกรรมทางธุรกิจ โครงสร้าง สถานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัท ต้องได้รับการเปิดเผยตามกฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของอุตสาหกรรมการปลอมแปลงบันทึกข้อมูลหรือแถลงข้อความอันเป็นเท็จเกี่ยวกับเงื่อนไขหรือวิธีปฏิบัติในห่วงโซ่อุปทานเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้

4 ทรัพย์สินทางปัญญา

สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต้องได้รับการเคารพ กล่าวคือการถ่ายโอนเทคโนโลยีและความรู้ความชำนาญต้องกระทำในลักษณะที่มีการปกป้องสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และข้อมูลของลูกค้าและซัพพลายเออร์ต้องได้รับการปกป้อง

5 การดำเนินธุรกิจ การโฆษณา และการแข่งขันที่เป็นธรรม

ต้องรักษามาตรฐานของการดำเนินธุรกิจ การโฆษณา และการแข่งขันที่เป็นธรรม

6 การปกป้องลักษณะบุคคลและการไม่ตอบโต้

มีโครงการที่รับประกันการรักษาความลับ การไม่เปิดเผยตัวตน และการปกป้องซัพพลายเออร์ และลูกค้าที่เป็นผู้ร้องเรียน เว้นแต่จะถูกห้ามโดยกฎหมาย บริษัทควรมีกระบวนการสื่อสารสำหรับบุคลากรเพื่อให้สามารถแจ้งความกังวลของตนได้โดยปราศจากความกลัวจากการถูกตอบโต้

7 การหาแหล่งแร่ธาตุด้วยความรับผิดชอบ

เคซีอีจะต้องนำเอานโยบายมาใช้และดำเนินการตรวจสอบสถานะอย่างเคร่งครัดในการหาแหล่งที่มาและลำดับห่วงโซ่ของการคุ้มครอง แกนทาลัม ดีบุก ทังสแตน และทองคำ ในผลิตภัณฑ์ที่ตนผลิต เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดหาโดยสอดคล้องกับแนวทางขององค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Cooperation and Development, OECD) สำหรับห่วงโซ่อุปทานที่มีความรับผิดชอบสำหรับแร่จากพื้นที่ที่มีความขัดแย้งและมีความเสี่ยงสูง หรือกรอบการตรวจสอบสถานะที่เป็นที่ยอมรับและเทียบเท่า

8 ความเป็นส่วนตัว

เคซีอีต้องมุ่งมั่นในการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลตามความคาดหวังและด้วยเหตุผลอันควรของผู้ที่ทำการธุรกิจด้วย รวมถึงซัพพลายเออร์ลูกค้า ผู้บริโภค และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมายรักษาความปลอดภัยความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูล และระเบียบข้อกำหนดในกรณีที่ได้รับรวบรวม เก็บรักษา ประมวลผล ส่งต่อ และแบ่งปันข้อมูลส่วนบุคคล

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

จ. ระบบการบริหารจัดการ

เคซีอีจะต้องยอมรับนำมาปฏิบัติหรือจัดตั้งระบบการจัดการ ซึ่งมีขอบเขตที่เกี่ยวข้องกับเนื้อหาของหลักจรรยาบรรณนี้ ระบบการจัดการต้องได้รับการออกแบบขึ้นเพื่อให้ (ก) สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการและผลิตภัณฑ์ที่มีการบังคับใช้ (ข) สอดคล้องกับหลักจรรยาบรรณนี้ และ (ค) ระบุและบรรเทาความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานอันเกี่ยวเนื่องกับหลักจรรยาบรรณนี้ ระบบควรเอื้ออำนวยการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ระบบการจัดการควรมีองค์ประกอบเบื้องต้นดังต่อไปนี้ :

1 ความมุ่งมั่นของบริษัท

คำแถลงนโยบายความรับผิดชอบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อยืนยันถึงพันธกิจของบริษัทที่ปฏิบัติตามให้สอดคล้องและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับการเห็นชอบโดยคณะผู้บริหาร และติดประกาศไว้เป็นภาษาท้องถิ่นภายในสถานประกอบการ

2 ความสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหาร

บริษัทต้องระบุผู้บริหารอาวุโสและผู้แทนของบริษัทที่รับผิดชอบในการนำระบบการจัดการและโครงการที่เกี่ยวข้องมาปฏิบัติอย่างชัดเจน ผู้บริหารอาวุโสทำการทบทวนสถานะของระบบการจัดการเป็นประจำ

3 ข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อกำหนดของลูกค้า

มีกระบวนการเพื่อระบุ ฝ่าฝืน และทำความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของลูกค้าที่บังคับใช้ รวมถึงข้อกำหนดของหลักจรรยาบรรณนี้

4 การประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

มีกระบวนการเพื่อระบุการปฏิบัติตามกฎหมาย สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย และวิธีปฏิบัติต่อแรงงาน และความเสี่ยงต่อจริยธรรมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท การตัดสินใจที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญสำหรับความเสี่ยงแต่ละประการและการใช้กระบวนการและการควบคุมทางกายภาพที่เหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่ระบุได้ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ

5 วัตถุประสงค์การปรับปรุง

มีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนการปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงการประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัทเป็นระยะๆ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

6 การฝึกอบรม

จัดโครงการฝึกอบรมผู้จัดการและแรงงานเพื่อบังคับใช้นโยบาย กระบวนการทำงาน และวัตถุประสงค์การปรับปรุงของบริษั และเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อกำหนดที่บังคับใช้

7 การสื่อสาร

มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลที่ชัดเจนและถูกต้องเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติความคาดหวัง และผลการดำเนินงานของบริษั ต่อแรงงาน ชัพพลายเออร์และลูกค้า

8 ความคิดเห็นตอบกลับ

การมีส่วนร่วม และการร้องทุกข์ของแรงงาน มีกระบวนการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงกลไกการร้องทุกข์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อประเมินความเข้าใจของแรงงาน และรับความคิดเห็นตอบกลับหรือการละเมิดต่อวิธีปฏิบัติและเงื่อนไขการทำงานตามที่ครอบคลุมอยู่ในหลักจรรยาบรรณนี้ เพื่อส่งเสริมการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง แรงงานต้องมีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในการร้องทุกข์และแสดงความคิดเห็น โดยไม่ต้องกลัวต่อการแค้นหรือการตอบโต้

9 การตรวจติดตามและการประเมิน

ทำการประเมินตนเองเป็นระยะๆ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบข้อกำหนด รวมถึงเนื้อหาของหลักจรรยาบรรณและข้อกำหนดของลูกค้าเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่สัญญาไว้

10 กระบวนการปฏิบัติการแก้ไข

มีกระบวนการปฏิบัติการแก้ไขอย่างทันท่วงทีต่อความเสื่อมประสิทธิภาพ ซึ่งระบุได้จากการประเมินภายในหรือภายนอกการตรวจสอบ การสืบสวน และการทบทวน

11 การจัดทำเอกสารและบันทึกข้อมูล

มีการสร้างและรักษาเอกสารและบันทึกข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและสอดคล้องกับข้อกำหนดของบริษั พร้อมทั้งการรักษาความลับเพื่อปกป้องความเป็นส่วนตัวตามความเหมาะสม

12 ความรับผิดชอบต่อชัพพลายเออร์

มีกระบวนการเพื่อสื่อสารข้อกำหนดหลักจรรยาบรรณให้กับชัพพลายเออร์และเพื่อติดตามชัพพลายเออร์ให้ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนี้

นโยบายคุณภาพ

“
ผลิตและบริการลูกค้า
ให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า
โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว
”



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

KCE Electronics Public Company Limited
72-72/1-3 Lat Krabang Industrial Estate
Soi Chalongkrung 31, Kwang Lumplatew
Lat Krabang, Bangkok 10520 Thailand