



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	12
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	13
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	28
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	36
งบกำไรขาดทุน	39
งบกระแสเงินสด	40
อัตราส่วนทางการเงิน	41

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : MINT

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 88 อาคารเคอะปาร์ค ชั้น 12 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : เป็นผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อขาย โครงการพักผ่อนแบบเป็นช่วงเวลา และให้คำศูนย์การค้าและอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบันเทิงและธุรกิจจัดจำหน่าย

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000919

โทรศัพท์ : 0-2365-7500

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2365-7798-9

เว็บไซต์บริษัท : www.minor.com

อีเมล : Feedback@minor.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 5,213,769,793

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	129,061,601.06	58,695,635.05	76,211,261.43
รายได้จากธุรกิจโรงแรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (พันบาท)	91,439,768.40	32,826,933.93	46,202,148.79
รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (พันบาท)	22,665,775.12	19,474,448.09	20,509,115.45
รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า (พันบาท)	4,917,109.98	3,652,594.39	2,769,695.31
รายได้จากรายได้อื่น (พันบาท)	10,038,947.56	2,741,658.63	6,730,301.88

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากธุรกิจโรงแรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม (%)	70.85	55.93	60.62
รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (%)	17.56	33.18	26.91
รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตสินค้า (%)	3.81	6.22	3.63
รายได้จากรายได้อื่น (%)	7.78	4.67	8.83

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	129,061,601.06	58,695,635.05	76,211,261.43
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	33,061,452.27	21,416,420.91	19,033,867.87

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	25.62	36.49	24.98

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	-	32,000,000.00	48,000,000.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: ไม่มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่ผู้ขายต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์	: ไม่มี
-----------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: มี
---	------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://www.minor.com/th/sustainability/sustainability-goals-performance>
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.minor.com/storage/download/corporate-policies/environmental-policy-th-2022.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	21,498,071.00	14,926,502.00	19,033,189.00
ก๊าซธรรมชาติ (กิโลกรัม)	899,856.00	15,068,713.00	22,105,721.00

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
--	------	------	------

ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโวลต์ - ชั่วโมง)	419,665,883.00	422,028,573.00	456,378,953.00
---	----------------	----------------	----------------

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	1,384,930.00	2,102,592.00	2,423,362.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	2,438,000.00	1,946,000.00	4,433,000.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	135,000.00	288,000.00	350,000.00
รวม (กิโลกรัม)	2,573,000.00	2,234,000.00	4,783,000.00

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	87,575.00	107,777.00	144,833.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	246,485.00	182,596.00	205,077.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	28,767.00	26,186.00	489,776.00
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	362,827.00	316,559.00	839,686.00

4.2 การทดสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทดสอบ : บี

ชื่อหน่วยงานผู้ทดสอบ : LRQA (Thailand) Ltd.

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.minor.com/storage/download/corporate-policies/20220407-human-rights-policy-th.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	38,256	32,561	30,907
พนักงานหญิง (คน)	41,444	33,890	33,482
รวม (คน)	79,700	66,451	64,389

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	32,053,000,000.00	22,170,000,000.00	23,160,000,000.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	115.00	26.00	27.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	207,895,091.00	71,502,976.00	55,073,654.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	6.24	4.19	3.52

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	46.00	58.00	51.00

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การศึกษา, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://www.minor.com/en/corporate-governance/cg-guidelines>
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	9	81.82
กรรมการหญิง	2	18.18
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	27.27
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8	72.73
กรรมการอิสระ	4	36.36

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
--------------	-------------------	---------------------	------------------------

<p>1. นาย วิลเลียม เอิร์ลวู้ด ไฮเน็ค</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 73 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทศิลปศาสตรบัณฑิต</p> <p>สาขา: การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>1 ก.ย. 2521</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ขนส่งและโลจิสติกส์, กองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, กองใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ประกันภัยและประกันชีวิต, ปีเตอร์เคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, พัฒนา, อสังหาริมทรัพย์, สื่อและสิ่งพิมพ์, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น</p>
<p>2. นางสาว สุภา เจริญยิ่ง</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ: 59 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>22 ม.ค. 2559</p>	<p>กระดาษและวัสดุการพิมพ์, กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทุนเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, กองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, กองใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ธนาคาร, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, บัญชี, ประกันภัยและประกันชีวิต, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์, แฟชั่น</p>

<p>3. นาย จรัมพร โชติกเสถียร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>4 เม.ย. 2560</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การท่องเที่ยวและสัมมนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ขนส่งและโลจิสติกส์, กองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, กองใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ธนาคาร, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, วิศวกรรม, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น</p>
<p>4. นางสาว คามิลล่า มา</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ: 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย: ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>19 มิ.ย. 2563</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การท่องเที่ยวและสัมมนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, กองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, กองใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น</p>
<p>5. นาย เอ็ดเวิร์ด คีธ อุเบเน็ก</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 71 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี</p> <p>สาขา: การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย: ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>3 เม.ย. 2561</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดทำงบประมาณ, การท่องเที่ยวและสัมมนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, กองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, กองใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น</p>

<p>6. นาย อานิล ราชานี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 76 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่</p>	<p>26 ปี.ย. 2541</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง,ขนส่งและโลจิสติกส์, จองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, จองใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ธนาคาร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, วิศวกรรม, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์, แฝชั่น</p>
<p>7. นาย พอล ซาลีส เคเน่</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 73 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี</p> <p>สาขา: การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย: ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>29 เม.ย. 2540</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, จองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, จองใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, แฝชั่น</p>
<p>8. นาย ธีรพงศ์ จันศิริ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 57 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>26 ส.ค. 2556</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง,ขนส่งและโลจิสติกส์, จองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, จองใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล, การกำกับดูแล, ประกันภัยและประกันชีวิต, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, สื่อและสิ่งพิมพ์, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์, แฝชั่น</p>

<p>9. นาย นิติ ไสยานุเคราะห์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>23 พ.ค. 2561</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดทำงบประมาณ, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ประกันภัยและประกันชีวิต, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, อาหารและเครื่องดื่ม, เศรษฐศาสตร์, แฟชั่น</p>
<p>10. นาย เอ็มมานูเอล จูดี ดิลปรัจ</p> <p>รชากาเรีย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 57 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>14 พ.ย. 2551</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น</p>
<p>11. นาย จอห์น สก็อต ไฮเน็ค</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>11 พ.ย. 2556</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น</p>

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว สุภา เจริญยิ่ง [1] เพศ: หญิง อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเต็ม	19 มี.ย. 2563	กระดาดและวัสดุการพิมพ์, กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, องค์กรส่วนตัวและเวชภัณฑ์, องค์กรในครัวเรือนและสำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ธนาคาร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ประกันภัยและประกันชีวิต, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์, แฟชั่น

2. นาย จรัมพร โชติกเสถียร [1] เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	4 เม.ย. 2560	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การ ท่องเที่ยวและสันทนาการ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การ เจรจาต่อรอง,ขนส่งและ โลจิสติกส์, องค์กรส่วนตัวและ เวชภัณฑ์, องค์กรครัวเรือนและ สำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ธนาคาร, บริษัทกับบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, พัฒนา อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น
3. นางสาว คามิลล์ มา [1] เพศ: หญิง อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	19 มิ.ย. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การ ท่องเที่ยวและสันทนาการ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การ เจรจาต่อรอง, องค์กรส่วนตัวและ เวชภัณฑ์, องค์กรครัวเรือนและ สำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บริษัทกับบาล/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, ผู้นำ, อาหารและ เครื่องดื่ม, แฟชั่น

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
--------------------------	----------------	---------

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	นางสาว คามิลล์ มา	ประธานกรรมการ
	นาย อานิล รัตนา	กรรมการ
	นาย จรัมพร โชติกเสถียร	กรรมการ
	นางสาว สุวภา เจริญยิ่ง	กรรมการ
	นาย ธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ	นางสาว สุวภา เจริญยิ่ง	ประธานกรรมการ
	นาย อานิล รัตนา	กรรมการ
	นาย จรัมพร โชติกเสถียร	กรรมการ
	นางสาว คามิลล์ มา	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง	นาย จรัมพร โชติกเสถียร	ประธานกรรมการ
	นาย เอ็ดเวิร์ด คีร ชูเบนเน็ก	กรรมการ
	นาย นิตติ โอสถาบุเคราะห์	กรรมการ
	นาย จอห์น สก็อต ไอเน็ค	กรรมการ
คณะกรรมการตรวจสอบ	นางสาว สุวภา เจริญยิ่ง	ประธานกรรมการ
	นาย จรัมพร โชติกเสถียร	กรรมการ
	นางสาว คามิลล์ มา	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน : คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เอ็มมานูเอล จูดี ดิลปริง ราชากาเรีย เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท	1 ม.ค. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ องค์กร, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การ ตลาด, การตลาดดิจิทัล, การ ท่องเที่ยวและสินค้าการ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การ เจรจาต่อรอง, องค์กรส่วนตัวและ เวชภัณฑ์, องค์กรในครัวเรือนและ สำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น
2. นาย ไบรอัน เจมส์ เดลานี [1] เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	1 เม.ย. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, การ ท่องเที่ยวและสินค้าการ, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, องค์กรส่วนตัวและเวชภัณฑ์, องค์กรในครัวเรือนและสำนัก งาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น

3. นาย ชัยวัฒน์ ไพฑูรย์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย พัฒนาเชิงกลยุทธ์	1 เม.ย. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ องค์กร, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การ ท่องเที่ยวและสัมมนาการ, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, วงใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, วงใช้ในครัวเรือนและสำนัก งาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ธนาคาร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, ผู้นำ, อาหารและ เครื่องดื่ม, แฟชั่น
4. นาย โกสิน อันธิกุล เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการ ลงทุน	1 ก.พ. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ โครงการ, การท่องเที่ยวและ สัมมนาการ, การเงิน, การเจรจา ต่อรอง, วงใช้ส่วนตัวและ เวชภัณฑ์, วงใช้ในครัวเรือนและ สำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, เศรษฐศาสตร์, แฟชั่น
5. นางสาว สมศรี รัชฎาภรณ์กุล เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	รองประธานฝ่ายกำกับดูแล กิจการ	1 ม.ค. 2564	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดทำงบประมาณ, การ ท่องเที่ยวและสัมมนาการ, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, วงใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, วงใช้ในครัวเรือนและสำนัก งาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น
6. นาง จุฑาทิพ อุดลพันธุ์ เพศ: หญิง อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	รองประธานฝ่ายนักลงทุน สัมพันธ์	1 มี.ค. 2559	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การท่องเที่ยวและสัมมนาการ, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, วงใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, วงใช้ในครัวเรือนและสำนัก งาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้ นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น
7. นางสาว รวิกานต์ อินชัยวงศ์ เพศ: หญิง อายุ: 38 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองประธานฝ่ายการเงิน	1 ม.ค. 2564	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การท่องเที่ยวและสัมมนาการ, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, วงใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, วงใช้ในครัวเรือนและสำนัก งาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ธนาคาร, บัญชี, ผู้นำ, อาหารและ เครื่องดื่ม, แฟชั่น

8. นาย พลพัฒน์ อัสวณิก เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์	รองประธานฝ่ายจัดซื้อและ กระจายสินค้า	1 ส.ค. 2564	การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การท่องเที่ยวและ สันทนาการ, การเจรจาต่อรอง, วงใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, วงใช้ในครัวเรือนและสำนัก งาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, จัด ซื้อ, ผู้นำ, วิศวกรรม, อาหารและ เครื่องดื่ม, แฟชั่น
--	---	-------------	--

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	349,148,350.00	280,469,008.00	138,041,480.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 30907

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 33482

รวม (คน) : 64389

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 23,160,000,000.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 64389

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 6818

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 10.59

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย อิสรา ศิริบุญฤทธิ์	isara_si@minor.com	023656200

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว สรัญญา สุนทรส	saranya_so@minor.com	023656115

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ต่อพงษ์ เหมือดยัญญิ	torpong_mu@minor.com	023656120

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สตีเฟ่น แอนดรูว์ ฮอยนาสกี	schojnacki@minor.com	023657610

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว นมิดา อธิศพงษ์	namida_ar@minor.com	023657636

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบี เอเอส จำกัด	1. นาย ไพบูล ตันกุล อีเมล: - หมายเลขโทรศัพท์: 022869999 2. นาย ชาญชัย ชัยประสิทธิ์ อีเมล: - หมายเลขโทรศัพท์: 022869999 3. นางสาว สีนสิริ ทังสมบัติ อีเมล: - หมายเลขโทรศัพท์: 022869999	2,094,400.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิลเลียม เอิร์ลวูด ไฮเน็ค เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทศิลปศาสตรบัณฑิต สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ย. 2521	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ขนส่งและโลจิสติกส์, กองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, กองใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ประกันภัยและประกันชีวิต, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, สื่อและสิ่งพิมพ์, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น
2. นาย เอ็ดเวิร์ด คีธ อุเบเนก เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 เม.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดทำงบประมาณ, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, กองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, กองใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, อาหารและเครื่องดื่ม, แฟชั่น

<p>3. นาย อานิล รัตนานี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 76 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย: ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>วันที่ดำรงตำแหน่ง:</p> <p>26 มี.ย. 2541</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตลาด, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ขนส่งและโลจิสติกส์, ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ธนาคาร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, วิสวกรรม, อาหารและเครื่องดื่ม, เงินทุนและหลักทรัพย์, แฝงชั้น</p>
<p>4. นาย นิติ ไสยทานุเคราะห์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>วันที่ดำรงตำแหน่ง:</p> <p>23 พ.ค. 2561</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดทำงบประมาณ, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ประกันภัยและประกันชีวิต, ผู้นำ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, อาหารและเครื่องดื่ม, เศรษฐศาสตร์, แฝงชั้น</p>

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย วิลาสัยม เอ็ลลู่ด ไฮเน็ค	ประธานกรรมการ	/
นางสาว สุวภา เจริญยิ่ง	กรรมการ	/
นาย จรัมพร โชติกเสถียร	กรรมการ	-
นางสาว คามิลล์ มา	กรรมการ	/
นาย เอ็ดเวิร์ด คีร อุบนเน็ก	กรรมการ	-
นาย อานิล ธาดานี้	กรรมการ	-
นาย พอล ซาลิส์ เคนนี	กรรมการ	-
นาย ธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	-
นาย นิติ โอสทานุเคราะห์	กรรมการ	/
นาย เอ็มมานูเอล จู๊ด ดิลิปรัจ ราชากาเรีย	กรรมการ	-
นาย จอห์น สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการ	-

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ

: การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง) : 5

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี : 22 เม.ย. 2564

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง) : ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย วิลเลียม เอิร์ลวู้ด ไฮเน็ค	ประธานกรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นางสาว สุวภา เจริญยิ่ง	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย จรัมพร โชติกเสถียร	กรรมการ	4/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นางสาว คามิลล์ มา	กรรมการ	4/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย เอ็ดเวิร์ด คีธ อุเบเน็ก	กรรมการ	4/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย อานิล รัตนา	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย พอล ซาลีส เคเนดี้	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย ธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย นิติ โอสภานุเคราะห์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นาย เอ็มมานูเอล จูดี ดิลปรัจ ราชากาเรีย	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
11. นาย จอห์น สก็อต ไฮเน็ค	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย วิลเลียม เอิร์ลวูด ไฮเน็ค	-	140,000.00	-	-	140,000.00
2. นางสาว สุภา เจริญยิ่ง	1,218,500.00	500,000.00	-	-	1,718,500.00
3. นาย จรัมพร โชติกเสถียร	1,024,000.00	475,000.00	-	-	1,499,000.00
4. นางสาว คามิลล์ มา	1,139,000.00	375,000.00	-	-	1,514,000.00
5. นาย เอ็ดเวิร์ด คีธ อุบน เน็ก	665,000.00	100,000.00	-	-	765,000.00
6. นาย อานิล รัตนา	982,500.00	200,000.00	-	-	1,182,500.00
7. นาย พอล ซาลิส เคเนดี้	947,500.00	-	-	-	947,500.00
8. นาย ธีรพงศ์ จันศิริ	990,000.00	100,000.00	-	-	1,090,000.00
9. นาย นิติ โอสถาปนุเคราะห์	1,025,000.00	100,000.00	-	-	1,125,000.00
10. นาย เอ็มมาบูเอล จูดี คิลิปริง ราชากาเรีย	-	140,000.00	-	-	140,000.00
11. นาย จอห์น สก็อต ไฮเน็ค	-	140,000.00	-	-	140,000.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย วิลเลียม เอิร์ลวูด โฮเน็ค	/	-	/
2. นางสาว สุวภา เจริญยิ่ง	/	-	-
3. นาย จรัมพร โชติกเสถียร	/	-	-
4. นางสาว คามิลล์ มา	/	-	-
5. นาย เอ็ดเวิร์ด คีธ อุเบเน็ก	/	-	-
6. นาย อานิล รัตนา	/	-	-
7. นาย พอล ซาสส์ เคนนี	/	-	-
8. นาย ธีรพงศ์ จันศิริ	/	-	-
9. นาย นิติ โอสภานุเคราะห์	/	-	-
10. นาย เอ็มมานูเอล จูดี คิลิปรัจ ราชากาเรีย	/	-	/
11. นาย จอห์น สก็อต โฮเน็ค	/	-	/

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นางสาว สุวภา เจริญยิ่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นาย จรัมพร โชติกเสถียร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นางสาว คามิลล์ มา	กรรมการตรวจสอบ	4/4

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,330,821.34	26,188,115.18	25,096,512.08
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	15,554,016.99	12,285,893.68	14,637,995.29
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	5,566,921.10	5,640,263.71	5,057,851.13
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,665,312.92	3,670,620.48	3,923,117.90
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	38,598,789.97	52,064,470.59	48,826,737.47
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,087,693.03	2,238,025.95	2,226,821.17
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	8,973,895.68	10,850,652.02	10,594,028.41
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	123,129,060.91	122,718,224.80	130,049,536.35
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,887,430.49	3,366,336.92	3,485,897.62
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	215,584,977.05	310,262,047.85	320,806,152.10
รวมสินทรัพย์	254,183,767.02	362,326,518.44	369,632,889.57

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300,000.00	140,440.28	172.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20,036,179.36	15,310,437.93	18,393,639.79
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	481,494.77
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,659,718.00	6,301,893.88	17,395,627.96
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,472,707.74	4,874,349.71	6,866,894.95
รวมหนี้สินหมุนเวียน	35,591,644.21	41,238,000.55	58,058,264.82
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	102,386,292.36	129,896,535.78	114,483,366.03
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,855,410.50	3,025,579.84	3,501,193.79
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	132,724,278.08	244,764,614.11	232,082,194.29
รวมหนี้สิน	168,315,922.29	286,002,614.65	290,140,459.10

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	4,619,004.55	5,182,334.59	5,213,769.79
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	15,018,400.60	24,195,693.42	24,892,665.67
กำไร (ขาดทุน) สะสม	41,401,435.88	15,676,100.14	(130,080.98)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(9,470,039.13)	(10,247,161.73)	7,053,524.47
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	75,461,248.82	66,980,898.87	68,022,673.33
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	85,867,844.73	76,323,903.79	79,492,430.47

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	119,022,653.51	55,953,976.42	69,480,959.55
รวมรายได้	129,061,601.07	58,695,635.06	76,211,261.43
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	65,193,972.10	47,253,980.55	47,417,151.23
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	46,433,828.66	28,048,649.27	38,881,871.66
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	112,520,568.71	75,927,844.92	84,829,915.94
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	827,509.23	(463,901.65)	(208,724.76)
ต้นทุนทางการเงิน	4,081,485.85	7,452,436.71	8,985,975.40
ภาษีเงินได้	2,292,951.30	(2,445,312.13)	(3,637,985.07)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	10,994,104.44	(22,703,236.09)	(14,175,369.61)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	10,697,926.67	(21,407,335.95)	(13,166,507.78)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	2.03710	(4.70770)	(2.83000)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	26,282,970.61	545,092.61	11,114,383.07
กำไรจากการดำเนินงาน	6,502,084.80	19,973,868.50	15,348,956.39
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	10,994,104.44	(22,703,236.09)	14,175,369.61

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,914,429.02	18,241,204.12	19,941,762.34
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	14,765,757.16	(2,499,676.23)	13,025,670.14
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(14,704,873.03)	(6,745,431.19)	(5,085,080.55)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,780,828.80)	(10,531,236.83)	9,209,860.76
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(2,122,608.04)	(6,637.96)	(10,044,286.95)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(11,357,456.41)	24,949,286.49	(23,710,570.33)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.08	1.26	0.84
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.81	0.93	0.68
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.37	(0.07)	0.26
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.38	4.72	6.45
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	42.95	76.29	55.83
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	33.70	19.63	24.59
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	10.68	18.34	14.64
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	14.37	8.29	8.32
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	25.05	43.42	43.26
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.03	3.33	3.15
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	71.54	107.96	114.46
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	(3.54)	11.75	(15.37)

ความสามารถในการหักภาษี

	2562	2563	2564
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	20.24	0.94	14.62
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	45.23	15.55	31.76
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	10.17	(34.58)	(24.21)
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	8.29	(36.47)	(17.28)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	12.72	(26.40)	(16.90)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	1.01	0.48	0.60
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	7.78	4.67	8.83
อัตราส่วนเงินสดต่อการหักภาษี (ร้อยละ)	117.68	12.92	(77.45)

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	4.18	0.35	1.85
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.11	0.19	0.41
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.96	3.75	3.65
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	1.31	1.79	1.68
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.40	0.31	0.27
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.09	0.05	0.14
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	4.96	52.44	8.02

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.49	0.19	0.21
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	4.10	(6.94)	(3.60)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	13.33	(13.34)	(6.19)