

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัท โรงแรม รอยัลออกิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท อิตัลไทย อินเตอร์เนชั่นแนล โฮเต็ล จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 2 ตรอกกัปตันบุช ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ได้จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 80,000,000 บาท (แปดสิบล้านบาทถ้วน) เมื่อเดือนมิถุนายน 2521 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการโรงแรม (ปัจจุบันชื่อ โรงแรม รอยัล ออกิด เซอรادتัน และ ทาวเวอร์) และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนตามลำดับ จนในปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 937,500,000 บาท (เก้าร้อยสามสิบล้านเจ็ดแสนห้าแสนบาทถ้วน) การก่อสร้างโรงแรมได้เสร็จสิ้นและเริ่มเปิดให้บริการบางส่วนในเดือนธันวาคม 2525

โรงแรม รอยัล ออกิด เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2526 โดยสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯเสด็จพระราชดำเนินเป็นองค์ประธานในพิธีเปิด

ในปี 2528 บริษัทฯได้ทำสัญญาการจัดการบริหารงานโรงแรมกับ Sheraton Overseas Management Corporation ซึ่งเป็นกลุ่มบริหารและรับจัดการกิจการโรงแรมระดับสากลที่มีชื่อเสียงดีที่สุดในกลุ่มหนึ่ง และเปลี่ยนชื่อโรงแรมเป็น โรงแรม รอยัลออกิด เซอรادتัน และ ทาวเวอร์

บริษัทฯได้จดทะเบียนเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนกรกฎาคม 2532 มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 937.5 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 8 มกราคม 2558 ประกอบด้วย

บริษัท สดาร์วูด โฮเต็ล (ประเทศไทย) จำกัด	44.00%
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	29.865%
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	24.00%

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการประกอบกิจการโรงแรมประเภทโรงแรมชั้นหนึ่ง โดยมีห้องพักแขกทั้งสิ้น 726 ห้อง พร้อมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการด้านต่างๆ แก่แขกผู้มาพักและใช้บริการ อาทิ เช่น ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุม ห้องสัมมนา ห้องจัดแสดงนิทรรศการ และห้องอาหารนานาชาติ บาร์ สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส ท่าเทียบเรือส่วนตัว โดยที่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการดำเนินงานกับบริษัท เซอรัดัน โอเวอร์ซีส์ แมนเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น แห่งสหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ ได้เช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและเฟอร์นิเจอร์ จากบริษัทย่อย เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรม โดยได้ต่ออายุสัญญาเช่ากับบริษัทย่อยมาโดยตลอด และล่าสุดเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและเฟอร์นิเจอร์ กับบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557 โดยมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ซึ่งสัญญานี้จะสิ้นสุดวันที่ 19 ตุลาคม 2558

ธุรกิจโรงแรมในปัจจุบันมีอัตราการแข่งขันที่สูงมาก ทั้งระหว่างโรงแรมในประเทศและประเทศในภูมิภาคของเรา อันเป็นผลเนื่องมาจากสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยและเหตุการณ์การเมืองที่ไม่แน่นอน นอกจากนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ มีลักษณะขึ้นอยู่กับฤดูกาล ซึ่งแบ่งเป็นฤดูกาลท่องเที่ยว (High Season) ระหว่างประมาณเดือนตุลาคมถึงเดือนมีนาคม และนอกฤดูกาลท่องเที่ยว (Low Season) ระหว่างประมาณเดือนเมษายนถึงเดือนกันยายน ทำให้บริษัทฯ ต้องระมัดระวังในเรื่องการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม แต่ด้วยนโยบายการบริหารอันเป็นมาตรฐาน บริษัทฯ ก็ยังคงรักษาระดับการให้บริการแขกได้เป็นอย่างดีต่อเนื่องเสมอมา

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะรักษาส่วนแบ่งการตลาดและคงไว้ซึ่งความเป็นโรงแรมชั้นหนึ่ง โดยได้ดำเนินการปรับปรุงห้องพัก ห้องจัดเลี้ยง ห้องอาหาร จัดหาเครื่องมือเครื่องใช้และจัดการฝึกอบรมพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการอยู่ตลอดเวลา และเนื่องจากแนวโน้มความเจริญก้าวหน้าโดยรวมในด้านต่างๆ ของประเทศ โดยเฉพาะความก้าวหน้าด้านสาธารณูปโภคและความพร้อมในการรองรับการเติบโตทางธุรกิจการท่องเที่ยว ทำให้บริษัทฯ เพิ่มความสำคัญและมีเป้าหมายที่จะรองรับธุรกิจด้านการประชุมสัมมนาระดับประเทศที่กำลังมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น โดยทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเตรียมพร้อมทั้งในด้านสถานที่ อุปกรณ์ และบุคลากร ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีขีดความสามารถในการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มนี้ได้มากและดียิ่งขึ้น

1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ไม่มี

1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 บริษัท คือบริษัท ไทย รอยัล ออคิด ริเวิล เอสเตท จำกัด ซึ่งมีกิจการให้เช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และบริษัท เซอราตัน รอยัล ออคิด จำกัด ซึ่งไม่ได้ประกอบกิจการ โดยบริษัทฯถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 และ 51 ตามลำดับ

1.4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ในระหว่างปี บริษัทฯได้กู้ยืมเงินระยะสั้นจากบริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เงินกู้ดังกล่าวอยู่ในรูปตัวสัญญาใช้เงินซึ่งไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เป็นจำนวน 50 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.7 ต่อปี และครบกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน

ในระหว่างปี รายการเกี่ยวเนื่องกับรายการกู้ยืมเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	2557	2556	
ดอกเบี้ยจ่าย	1,094,795	-	1,094,795	-	ตามที่ระบุในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	94	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	50,000	-

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงแรม รอยัลสแควร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการโรงแรมเป็นโรงแรมชั้นหนึ่ง จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม พร้อมทั้งให้บริการอื่นๆ ที่เป็นส่วนประกอบของธุรกิจโรงแรม อาคารโรงแรมตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ในตรอกกัปตันบุช ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก มีห้องพักจำนวน 726 ห้อง อยู่ในอาคารรูปตัววาย "Y" ทำให้ทุกห้องสามารถชมทิวทัศน์ของแม่น้ำเจ้าพระยาได้

ห้องพักจำนวน 726 ห้อง ประกอบด้วย

- ห้องเดอร์ลูคซ์	จำนวน 564 ห้อง	(อยู่บนชั้น 5 - 24)
- ห้องชุด	จำนวน 52 ห้อง	(อยู่บนชั้น 5 - 28)
- ห้องทาวเวอร์เดอร์ลูคซ์	จำนวน 110 ห้อง	(อยู่บนชั้น 25 - 28)

โดยอัตราค่าห้องพักแต่ละประเภทจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับฤดูกาล ชนิดของห้องพัก และตามสัญญาการขายระหว่างลูกค้ากับโรงแรม

นอกจากห้องพักแล้ว ทางโรงแรมยังมีภัตตาคาร ห้องอาหาร บาร์ ร้านค้า สถานที่จัดเลี้ยง ห้องประชุม ห้องจัดนิทรรศการ สระว่ายน้ำ ห้องออกกำลังกาย สนามเทนนิส เรือบริการรับ-ส่งลูกค้าระหว่างท่าเรือรถไฟฟ้าและโรงแรม และทำเทียบเรือส่วนตัวเพื่อให้บริการแก่แขกที่มาพักและใช้บริการของโรงแรมอย่างพร้อมมูล

โครงสร้างรายได้

สัดส่วนรายได้ของแต่ละผลิตภัณฑ์มีดังนี้

	2557		2556		2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ห้องพัก	398	59.7	536	60.0	484	57.2
อาหารและเครื่องดื่ม	233	34.9	318	35.7	320	37.8
รายได้จากแผนกอื่น	36	5.4	38	4.3	42	5.0
รายได้อื่น ๆ	-	-	-	-	-	-
รวม	667	100.0	892	100.0	846	100.0

2.1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ฯ ประกอบธุรกิจด้านการโรงแรมและให้บริการด้านต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่แขกผู้มาใช้บริการ ซึ่งกิจการหลักคือ การบริการห้องพัก และการบริการห้องอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการให้บริการจัดการประชุมสัมมนา

2.2. การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

จุดเด่น : สถานที่ โรงแรม รอยัลออคิด เซอรادتน์ และทาวเวอร์ส จัดอยู่ในระดับโรงแรมชั้นหนึ่งนานาชาติ ตั้งอยู่บนริมฝั่งด้านตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยาซึ่งเป็นใจกลางย่านธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพฯ ระหว่างเขาราชและสีลม ตัวอาคารสูง 28 ชั้น ออกแบบเป็นรูปตัววาย ("Y") เพื่อให้ห้องพักแขกทุกห้องหันออกสู่มแม่น้ำเจ้าพระยา ทำให้สามารถมองเห็นทิวทัศน์อันงดงามของแม่น้ำได้อย่างชัดเจน ในปี 2550 - 2553 โรงแรมได้ทำการปรับปรุงห้องพักแขกพร้อมทั้งระเบียงริมน้ำและสระว่ายน้ำน้ำเกลือได้ว่าโรงแรมมีความพร้อมในการอำนวยความสะดวกสบายอย่างครบครันและทันสมัย อีกทั้งโรงแรม มีห้องอาหารต่างๆ อาทิเช่น ห้องอาหารนานาชาติ ไทย อิตาลี ฯลฯ ซึ่งเพียงพอสำหรับให้บริการแก่นักธุรกิจและนักท่องเที่ยวจากทุกประเทศ

นอกจากนี้ ทางโรงแรมฯ ยังมีห้องจัดประชุมขนาดใหญ่และขนาดย่อม สามารถใช้จัดการประชุมหรืองานเลี้ยงรับรองได้อย่างสะดวกสบายตั้งแต่ 10 ถึง 2,500 คน

การให้บริการ มีการจัดให้มีการบริการที่ดีเยี่ยมจากพนักงานซึ่งได้รับการฝึกอบรมให้มีความรู้ความสามารถเป็นอย่างดีในการที่จะบริการลูกค้าให้ได้รับความประทับใจและความสะดวกสบาย

อัตราค่าบริการ อัตราค่าบริการของโรงแรมฯ อาทิเช่น ราคาห้องพัก ราคาค่าการจัดเลี้ยงหรือประชุม รวมทั้งราคาค่าอาหารเครื่องดื่มของห้องอาหาร ทางโรงแรมฯ ได้มีการจัดสรรราคาในระดับต่าง ๆ ที่สามารถเลือกสรรได้ เพื่อให้เหมาะสมกับงบประมาณของลูกค้า

จุดด้อย : เนื่องด้วยสถานะเศรษฐกิจตกต่ำ สถานะไม่ปกติทางการเมืองในประเทศและสถานะความไม่สงบในหลายภูมิภาคของโลกสืบต่อเนื่องมาในช่วงระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ประกอบกับจำนวนโรงแรมที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีการแข่งขันในเชิงธุรกิจโรงแรมสูงมากทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้โรงแรมฯ ต้องใช้กลยุทธ์ทางการตลาดต่าง ๆ เพื่อที่จะรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

โรงแรม รอยัลออคิด เซอราตัน และทาวเวอร์ บริหารงานโดย Sheraton Overseas Management Corporation ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Starwood Hotels & Resorts Worldwide, Inc. จากประเทศสหรัฐอเมริกาและมีเครือข่ายมากกว่า 1,200 โรงแรมกระจายอยู่ใน 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้การจำหน่าย ช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และการใช้บริการของบริษัทฯ สามารถทำได้ทั้งในรูปแบบของเครือข่ายและลูกค้า ซึ่งสามารถให้และรับข้อมูล รวมทั้งการบริการได้อย่างกว้างขวาง รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

เครือข่ายของกลุ่ม Starwood Hotels & Resorts Worldwide, Inc. มีศูนย์บริการจัดจำหน่ายและรับจองห้องพักให้แก่โรงแรมในเครือซึ่งกระจายอยู่ใน 100 ประเทศทั่วโลก จึงสามารถให้ข้อมูล การบริการ และขายห้องพักให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว สะดวกและทั่วถึง โรงแรม รอยัลออคิด เซอราตัน และทาวเวอร์ส ซึ่งเป็นโรงแรมในเครือของ Starwood จึงสามารถเข้าร่วมใช้บริการการจัดจำหน่ายและการรับจองห้องพักจากศูนย์บริการของ Starwood ซึ่งสัดส่วนการจัดจำหน่ายโดยผ่านเครือข่ายของ Starwood จะอยู่ที่ระดับ 60% ของยอดการจัดจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ฯ ช่องทางการจำหน่ายอีก 35% ผ่านทาง Travel Agent และช่องทางอื่น ๆ อีก 5%

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นชาวต่างประเทศ มีทุกสาขาอาชีพ อาทิ เช่น นักการทูต นักธุรกิจ และนักท่องเที่ยว นอกเหนือจากบริษัท Travel Agent ทั้งในและนอกประเทศซึ่งเป็นตัวกลางติดต่อส่งลูกค้าให้แก่ทางโรงแรมแล้ว ลูกค้าบางส่วนของโรงแรมจะเป็นสมาชิกของ Starwood Preferred Guest ซึ่งเป็น Loyalty Program ของ โรงแรมในเครือ Starwood ซึ่งประกอบด้วยโรงแรมในกลุ่ม Sheraton, Westin, W Hotel, Four Points, St. Regis, The Luxury Collection, Le Meridien, Aloft และ Element

ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา นอกเหนือจากลูกค้าห้องอาหารและจัดเลี้ยงแล้ว ลูกค้าห้องพักรของบริษัท ฯ ก็จะจำแนกเป็นกลุ่ม ๆ ได้ดังนี้

นักท่องเที่ยว (Group)	38%
นักท่องเที่ยว (FIT)	20%
Travel Agent	25%
ลูกค้าสายการบินและอื่นๆ	17%

สภาพการแข่งขัน

จากสถานะจำนวนห้องพักที่มีสูงกว่าความต้องการในตลาดปัจจุบัน ทำให้โรงแรมต่าง ๆ ต้องปรับปรุงกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อที่จะรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ นอกจากการแข่งขันในกลุ่มโรงแรมประเภทเดียวกันแล้ว แต่ละโรงแรมยังต้องพยายามรักษาตลาดเพื่อไม่ให้ธุรกิจโอนถ่ายไปยังโรงแรมที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่มเดียวกันอีกด้วย

โรงแรมที่มีกำลังการผลิตและการดำเนินงานใกล้เคียงกับบริษัท ฯ ที่สำคัญได้แก่

<u>โรงแรม</u>	<u>จำนวนห้อง</u>
โรงแรมแชนกรีลา	802
โรงแรมมิลลิเนียม ฮิลตัน	533
โรงแรมอนันตรากรุงเทพ รีสอร์ทแอนด์สปา	407
โรงแรมดุสิตธานี	517

2.3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

เนื่องจากบริษัท ฯ ประกอบธุรกิจการโรงแรมและการให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกิจการให้บริการ จึงต้องใช้นุคลากรเป็นหลักในการประกอบธุรกิจ นอกเหนือไปจากการจัดทำสถานที่และจัดหาอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่าง ๆ ให้แก่แขกผู้มาใช้บริการ

บุคลากรส่วนใหญ่จะเป็นแรงงานภายในประเทศที่ได้รับการฝึกอบรมด้านการให้บริการต่าง ๆ เป็นอย่างดี มีบางตำแหน่งเท่านั้นที่บริษัท ฯ จำเป็นต้องว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศ

วัตถุดิบส่วนใหญ่ที่ใช้เป็นผลผลิตที่สามารถผลิตขึ้นและจัดหาได้ภายในประเทศ เช่น อาหารสด อาหารทะเล และสิ่งของเครื่องใช้ในห้องพักแขก ห้องอาหาร ห้องจัดเลี้ยง โดยจัดซื้อผ่านผู้จำหน่ายในประเทศ

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาปรับปรุงและรักษาสภาพของโรงแรมให้อยู่ในสภาพที่ดีที่สุดเพื่อที่จะให้บริการแก่แขกผู้มาใช้บริการได้อย่างประทับใจอยู่ตลอดเวลา ในรอบระยะเวลา 7 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้จ่ายในการปรับปรุงสถานที่และบริเวณต่าง ๆ อาทิเช่น

- | | | |
|-------------|---|--|
| 2551 | - | ปรับปรุงห้องพักแขก, ปรับปรุงระบบหนีไฟ, ปรับปรุงระบบน้ำร้อน ติดตั้งระบบวงจรปิด |
| 2552 | - | ปรับปรุงห้องพักแขก, ปรับปรุงระเบียบริมน้ำ, ปรับปรุงสระว่ายน้ำ ปรับปรุงห้องอาหาร, ปรับปรุงภายนอกอาคาร |
| 2553 | - | ปรับปรุงห้องพักแขกส่วนเพิ่มเติมให้สมบูรณ์, ปรับปรุงภายนอกอาคาร |
| 2554 - 2555 | - | ปรับปรุงและจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและให้บริการแก่แขก |
| 2556 | - | ปรับปรุงห้องจัดเลี้ยง, Towers Lounge และระบบทำความเย็นของ โรงแรม รวมทั้งจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและให้บริการแก่แขก |
| 2557 | - | ปรับปรุงระบบทำความเย็นของ โรงแรมและเปลี่ยน chiller เบอร์ 4, ปรับปรุงที่จอดรถของ โรงแรม, เปลี่ยนที่นอนในโรงแรม, เปลี่ยนเครื่องล้างจานใน โรงแรมที่มีอายุการใช้งานนานแล้ว และไม่คุ้มค่าต่อการบำรุงรักษา รวมทั้งจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีความจำเป็นในการทำงานและให้บริการแก่แขกที่มาพัก |

บริษัทฯ ได้ใช้เงินทุนไปในการปรับปรุงและจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ในปี 2557 ทั้งสิ้นประมาณ 25.3 ล้านบาท นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้มีการใช้จ่ายในด้านการฝึกอบรมพนักงานในรอบปีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.3 ล้านบาท

เนื่องจากในปี 2550 - 2553 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงห้องพักแขก รวมทั้งห้องอาหารและระเบียบริมน้ำแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนั้นในปี 2554 ถึง 2557 บริษัทฯ มีเพียงโครงการย่อยในการปรับปรุงห้องจัดเลี้ยง, Towers Lounge ระบบเครื่องจักรและเครื่องใช้ไฟฟ้า พร้อมทั้งการจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและให้บริการแก่แขก โดยใช้เงินงบประมาณทั้งสิ้นประมาณ 52.9 ล้านบาทในปี 2556 และ 25.3 ล้านบาทในปี 2557

3. ปัจจัยความเสี่ยง

- ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

ปัจจัยที่สำคัญและมีผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจการท่องเที่ยวของประเทศไทยคือ สถานภาพความมั่นคง เสถียรภาพทางการเมือง ความปลอดภัย ภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมทั้งสถานการณ์ที่มีผลเกี่ยวกับสุขภาพอนามัยของผู้คนโดยทั่วไป และสถานะเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและของโลก ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกิจการการให้บริการแก่นักธุรกิจและนักท่องเที่ยวก็จะขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆข้างต้นเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯได้มีการแบ่งแหล่งลูกค้าออกเป็นหลายกลุ่ม การจัดหารายได้จะเน้นหนักที่ลูกค้ากลุ่มต่างๆมากขึ้นตามสถานการณ์ของตลาด บริษัทฯไม่ได้พึ่งพิงกลุ่มลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ ซึ่งบริษัทฯเชื่อว่าจากนโยบายการกระจายความเสี่ยงข้างต้นจะช่วยลดผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯลงได้ การที่บริษัทฯเป็นโรงแรมในเครือ Starwood จะช่วยทำให้ความสามารถในการขายห้องพักให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วโดยระบบการจองห้องพักที่ทันสมัยใน Website รวมทั้งการมีศูนย์บริการจัดจำหน่ายและรับจองห้องพักของโรงแรมในเครือซึ่งกระจายอยู่ใน 100 ประเทศทั่วโลก จึงสามารถให้ข้อมูลการบริการให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว สะดวกและทั่วถึง

- ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรมโรงแรมมีอยู่ในระดับสูงและคาดว่าจะสูงขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากมีโรงแรมที่กำลังก่อสร้างอยู่และพร้อมที่จะเปิดดำเนินการอีกหลายแห่งในระยะเวลา 1-2 ปีข้างหน้า บริษัทฯจึงพยายามปรับปรุงคุณภาพและบริการสินค้าให้ดีขึ้นเสมอ โดยในปี 2550 บริษัทฯได้เริ่มดำเนินการปรับปรุงห้องพักแขกของโรงแรมซึ่งแล้วเสร็จทั้งสิ้นในช่วงต้นปี 2553 นอกจากนั้นแล้วในปี 2552 บริษัทฯได้ดำเนินโครงการปรับปรุงระเบียงริมน้ำและห้องอาหารริมน้ำเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้เปิดให้บริการกับลูกค้าตั้งแต่ปลายเดือนธันวาคม 2552 ส่วนภายนอกอาคารโรงแรมได้เริ่มทำการปรับปรุงตั้งแต่ปลายปี 2552 แล้วเสร็จปลายปี 2553 ส่วนในปี 2554 ถึง 2557 บริษัทฯได้มีการปรับปรุงห้องจัดเลี้ยง, Towers Lounge ระบบทำความเย็นของโรงแรม, เปลี่ยน chiller ภายในโรงแรม, ปรับปรุงที่จอดรถของโรงแรม รวมถึงการจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและบริการแก่แขกตามปกติ

- ความเสี่ยงจากการขาดการควบคุมภายในที่รัดกุม

ในด้านธุรกิจโรงแรม บริษัทฯใช้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทสตาร์วูด โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานโรงแรมในระดับโลก และมีการตรวจสอบภายในโรงแรมในเครือเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันประเด็นที่มีความเสี่ยงในเรื่องการควบคุมภายในให้ผู้บริหารได้ทำการแก้ไขและติดตามประเมินผล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบที่คอยกำกับดูแลกิจการ และมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯทำการสอบทานข้อมูลทางบัญชีในเรื่องที่กรรมการตรวจสอบ

เห็นควรในแต่ละปี จึงทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอันอาจเกิดจากความหשלลวมของการควบคุมภายในเป็นอย่างดี

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย

โรงแรมตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา บนที่ดินเลขที่ 2 ตรอกกัปตันบุช ถนนเจริญกรุง แขวง บางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร รวมเนื้อที่ทั้งสิ้น 5 ไร่ 1 งาน 65 ตารางวา โดยทางบริษัท ฯ ได้ทำการเช่าที่ดินดังกล่าวพร้อมทั้งอาคาร เครื่องจักรและเฟอร์นิเจอร์จากบริษัท ไทย รอยัล ออคิด ริเวิล เอชเทท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฯ (ตามรายละเอียดใน FILE “ROHTN” ภายใต้รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน)

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท ฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งดำเนินการธุรกิจให้บริการเช่าทรัพย์สินและบริษัทลงทุน บริษัท ฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะเพิ่มเงินลงทุนในขณะนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ประเภท ธุรกิจ	ทุน		สัดส่วน		วิธีราคาทุน	
		ชำระแล้ว		เงินลงทุน		(ล้านบาท)	
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
		2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัทไทย รอยัล ออคิด	ให้เช่า ที่ดิน						
ริเวิล เอชเทท จำกัด	อาคาร และ อุปกรณ์ เพื่อ การประกอบ กิจการ โรงแรม	100	100	99.99	99.99	99.99	99.99
บริษัท เซอร่าตัน รอยัล ออคิด จำกัด	มิได้ประกอบ กิจการ	10	10	51.00	51.00	5.10	5.10
						105.09	105.09

การควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านคณะกรรมการ โดยที่คณะกรรมการทั้งหมดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมาจากกรรมการบางท่านของบริษัทฯ ทั้งนี้จำนวนกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท	โรงแรม รอยัลล่อคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจ	โรงแรมชั้นหนึ่ง
สำนักงานใหญ่	2 ตrokerkpitnuch ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001111 (เดิมเลขที่ บมจ. 358)
โทรศัพท์	02-2660123
โทรสาร	02-2366646
HOME PAGE	www.sheraton.com/bangkok

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพ ฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 02-2292877
----------------	---

ผู้สอบบัญชี	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377 และ/หรือ นายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451 และ/หรือ นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพ ฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 02-2640777
-------------	---

ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด ชั้น 25 อาคารอับดุลราฮิม 990 พระราม 4 ชั้น 25 ถนนพระรามที่ 4 กรุงเทพ ฯ 10500 หมายเลขโทรศัพท์ 02-6362000
ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	Sheraton Overseas Management Corporation ชั้น 19 ห้องเลขที่ 1905-6 อาคารสาทร สแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ 98 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพ ฯ 10500 หมายเลขโทรศัพท์ 02-3525600
สถาบันการเงิน	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ ยอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 17,000,000.00 บาท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาตลาดน้อย ยอดเงินฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 23,492,567.90 บาท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักชดลม ยอดเงินฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2,778,740.46 บาท
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	ยอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 50,000,000.00 บาท
ที่ปรึกษาทางการเงิน	ไม่มี

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท	บริษัท ไทย รอยัล ออคิด ริยัล เอช.เทท จำกัด
ประกอบธุรกิจ	ให้เช่า ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพื่อการประกอบกิจการ โรงแรม
สำนักงานใหญ่	2 ตรอกกัปตันบุช ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	0105531077709 (เดิมเลขที่ 7772/2531)
โทรศัพท์	02-2660123
โทรสาร	02-2366646
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377 และ/หรือ นายวิชาดี โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451 และ/หรือ นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิส คอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพ ฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 02-2640777
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด ชั้น 25 อาคารอับดุลราฮิม 990 พระราม 4 ชั้น 25 ถนนพระรามที่ 4 กรุงเทพ ฯ 10500 หมายเลขโทรศัพท์ 02-6362000

ที่ปรึกษาทางการเงิน	ไม่มี
บริษัท	บริษัท เซอร่าตัน รอยัล ออคิด จำกัด
ประกอบธุรกิจ	ไม่ได้ประกอบกิจการ
สำนักงานใหญ่	2 ตรอกกัปตันบุช ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	0105534014601 (เดิมเลขที่ 1459/2534)
โทรศัพท์	02-2660123
โทรสาร	02-2366646
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377 และ/หรือ นายวิชาดี โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451 และ/หรือ นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิส คอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพ ฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 02-2640777
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด ชั้น 25 อาคารอับดุลราฮิม 990 พระราม 4 ชั้น 25 ถนนพระรามที่ 4 กรุงเทพ ฯ 10500 หมายเลขโทรศัพท์ 02-6362000
ที่ปรึกษาทางการเงิน	ไม่มี