

**ส่วนที่ 1****การประกอบธุรกิจ****1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ**

**บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")** ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชน ใน กรุงเทพมหานคร มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 580 เตียง และความสามารถรองรับผู้ป่วยนอกมากกว่า 5,500 คนต่อวัน และเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย และในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีการให้บริการอย่างครบวงจรทั้งการบริการผู้ป่วยนอก และการบริการผู้ป่วยใน ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ คณะแพทย์และพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล (JCI Accreditation) ตามมาตรฐานการรับรองของสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้โรงพยาบาลยังได้รับการรับรองโปรแกรมการดูแลรักษา JCI's Clinical Care Program Certification (CCPC) ในโรคหลอดเลือดสมอง (Primary Stroke Program), โรคเบาหวาน (Diabetes Mellitus Program), โรคไต (Chronic Kidney Disease Program) และการผ่าตัดข้อเข่า (Knee Replacement Program) อีกทั้งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลไทย (Thai Hospital Accreditation - HA) และได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการจากวิทยาลัยพยาธิแพทย์ แห่งสหรัฐอเมริกา (College of American Pathologists หรือ CAP) และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงด้านการติดเชื้อ (Det Norske Veritas (DNV) in Managing Infection Risk (MIR))

**1.1 วิสัยทัศน์/ พันธกิจ/ ค่านิยม**

**วิสัยทัศน์/พันธกิจ :** โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มุ่งมั่นที่จะให้การบริการทางการแพทย์ที่ดีที่สุด ด้วยความเอื้ออาทร และยึดหลักคุณธรรม แก่ผู้ป่วยของเราทุกคน

**ค่านิยม :**

1. บริการด้วยความเอื้ออาทร  
เราดูแลผู้ป่วย บุคลากรในองค์กร ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของเราด้วยความเอื้ออาทร
2. มีความพร้อมในการปรับเปลี่ยน เรียนรู้ สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ  
เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ เรียนรู้ พัฒนา เผชิญกับความท้าทาย ด้วยทัศนคติเชิงบวก และปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของโลก
3. ยึดมั่นเรื่องความปลอดภัย คุณภาพ มีผลลัพธ์ที่วัดผลได้  
เรามีการประเมินตนเองในผลลัพธ์ด้านความปลอดภัย และคุณภาพการบริการทางการแพทย์ที่เราส่งมอบให้ผู้ป่วยของเรา รวมทั้งผลงานที่เราส่งมอบให้กับเพื่อนร่วมงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. ทำงานเป็นทีมและยึดมั่นหลักคุณธรรม  
เราทำงานร่วมกันเป็นทีม และปฏิบัติต่อผู้ป่วย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราด้วยการให้เกียรติกัน มีความซื่อสัตย์ และยึดมั่นในความถูกต้อง ด้วยใจที่มีคุณธรรม

**1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ**

**ปี 2523** โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เริ่มเปิดดำเนินการในย่านใจกลางกรุงเทพมหานคร ด้วยขนาด 220 เตียง

**ปี 2532** บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้เข้าเป็นบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**ปี 2540** โรงพยาบาลเปิดอาคารโรงพยาบาลปัจจุบัน ขนาด 554 เตียง

**ปี 2542** โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 และเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลไทย (Thai Hospital Accreditation หรือ HA)

**ปี 2543** บริษัทได้ขอให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหยุดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ และในเดือนสิงหาคมปีเดียวกัน บริษัทประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้

**ปี 2544** บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO14001 ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO9001:2000 นอกจากนี้ยังได้รับการต่ออายุการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลไทย (HA)

**ปี 2545** โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองคุณภาพที่เป็นมาตรฐานระดับสากล โดย Joint Commission International Accreditation (JCIA) จากสหรัฐอเมริกา

**ปี 2546** เป็นปีที่บริษัทประสบความสำเร็จในการย้ายหลักทรัพย์ของบริษัทกลับไปยังหมวดการแพทย์ และเริ่มการขายในวันที่ 29 ตุลาคม 2546 เป็นต้นมา นอกจากนั้น บริษัทได้เริ่มการขยายธุรกิจโดยสร้างอาคารผู้ป่วยนอกใหม่ เพื่อรองรับจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้น

**ปี 2547** บริษัทลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 5 บาท เพื่อไปลดขาดทุนสะสมของบริษัท และได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทเป็น 1 บาท (Share Split) และได้ปรับเปลี่ยนนโยบายของ บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) จากการให้บริการปรึกษาและบริหารจัดการ เป็นการลงทุนในโรงพยาบาลต่างๆ ในภูมิภาค

**ปี 2548** บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) ได้ลงทุนในสัดส่วน 43.25% ใน บริษัท เอเชียียน ฮอสพิทอล อิงค์ (AHI) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการโรงพยาบาลเอกชนขนาด 253 เตียงในขณะนั้น ในกรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์

**ปี 2549** บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) ลงทุนในสัดส่วน 49% ใน บริษัท บำรุงราษฎร์ ฮอสพิทอล ดูไบ ซึ่งเป็นบริษัทดำเนินการโรงพยาบาลเอกชนขนาด 250 เตียงในรัฐดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ นอกจากนี้ ในปีเดียวกัน BIL ได้เพิ่มทุนโดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5,764,701 หุ้นให้กับนักลงทุนเชิงกลยุทธ์ คือ Temasek, Istithmar และ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน BIL ลดลง จาก 100% เหลือ 51%

**ปี 2550** สำหรับการขยายธุรกิจในกรุงเทพมหานคร บริษัทได้สร้างอาคารบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล คลินิก ซึ่งแล้วเสร็จและเปิดศูนย์ตรวจสุขภาพ ชั้น 11 และที่จอดรถเมื่อต้นปี 2550

ในปี 2550 บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 1,176,470,100 บาท เป็น 2,749,336,700 บาท โดยมีการเพิ่มทุนสองครั้ง ครั้งแรก เพื่อให้กลุ่มบริษัท Asia Financial Holdings Limited เข้าเป็นผู้ถือหุ้น 19.5% เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน BIL ลดลงจาก 51.0% เป็น 31.5% ดังนั้นสถานะของ BIL ได้เปลี่ยนจากบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วมของบริษัท และการเพิ่มทุนครั้งที่สอง เพื่อการลงทุนของ BIL

BIL ได้ลงทุน 100% เป็นเงิน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในบริษัท เอเชีย รีเทล แคร่ จำกัด (ARC) ผู้ให้บริการฟอกไตเอกชนที่ใหญ่ที่สุดในเอเชีย นอกจากนี้ยังได้ลงนามในสัญญา 4 ปี บริหารโรงพยาบาล มาฟริก กับสำนักงานสาธารณสุขรัฐอานูบาปี และได้แปลงรายได้จากกิจการบริหารโรงพยาบาลซึ่งได้รับจากเอเชีย ฮอสพิทอล อิงค์ (AHI) ในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นหุ้น เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BIL ใน AHI เพิ่มขึ้นจาก 43.25% เป็น 45.5% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

บริษัท โกลเบลแคร์ โซลูชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (GCS Thailand) บริษัทร่วมซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 30% ได้ขายผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ และสินทรัพย์อื่นๆ ให้กับไมโครซอฟท์คอร์ปอเรชั่น เป็นผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจาก GCS Thailand จำนวน 829 ล้านบาทในไตรมาสที่ 4 ปี 2550 และ GCS Thailand ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท โกลเบลแคร์ โซลูชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เป็น บริษัท ซีดีอี เทรตติ้ง จำกัด

**ปี 2551** สำหรับการขยายธุรกิจในกรุงเทพมหานคร บริษัทได้เปิดอาคารบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนลคลินิก อย่างเป็นทางการในเดือนมิถุนายน 2551 โดยเปิดพื้นที่ให้บริการเพิ่มอีก 7 ชั้น ซึ่ง 4 ชั้นเป็นคลินิกผู้ป่วยนอก นอกจากนี้ ในปี 2551 โรงพยาบาลได้ลงทุนในเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ โดยเน้นถึงความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งรวมถึงระบบการจัดการยาแบบอัตโนมัติ หรือ "หุ่นยนต์จัดยา" (Pharmacy Robot) ซึ่งเป็นหุ่นยนต์จัดยาเครื่องแรกในเอเชีย และ "ระบบห้องปฏิบัติการทางการแพทย์อัตโนมัติ (Lab Automation) ของเบคแมน คูลเตอร์ (Beckman Coulter)" แห่งแรกในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทได้ซื้อที่ดินอาคารบีเอชทาวเวอร์ ในจำนวนเงิน 470 ล้านบาท จากธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

สำหรับธุรกิจต่างประเทศ ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2551 บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,749,336,700 บาท เป็น 3,199,336,700 บาท เพื่อลงทุนในการขยายกิจการของ AHI ในประเทศฟิลิปปินส์ ในการสร้างอาคารโรงพยาบาลใหม่ เนื่องจาก BIL เป็นผู้ถือหุ้นผู้เดียวที่เพิ่มทุนใน AHI ประกอบกับการแปลงรายได้จากกิจการบริหารโรงพยาบาลเป็นหุ้น เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดใน AHI เพิ่มขึ้นจาก 45.5% เป็น 54.4% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

ในเดือนธันวาคม ปี 2551 บริษัท และบริษัท เอเชีย รีเนล แคร่ (เอสอีเอ) จำกัด (ARC (SEA)) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยซึ่ง BIL ถือหุ้น 100% ผ่าน บริษัท เอเชีย รีเนล แคร่ จำกัด ได้ร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท เอเชีย รีเนล แคร่ (ประเทศไทย) จำกัด (ARC Thailand) ซึ่งมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 12 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นใน ARC Thailand ในสัดส่วน 51% และ ARC (SEA) ถือหุ้นที่เหลืออีก 49%

**ปี 2552** ในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 ARC Thailand ได้ลงทุนในสัดส่วน 20% ในบริษัท เนฟโพรเมต จำกัด (เนฟโพรเมต) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีคลินิกฟอกไต 14 แห่งในประเทศไทยในขณะนั้น และเมื่อรวมกับสัดส่วนที่ ARC (SEA) ถือหุ้นในเนฟโพรเมตโดยตรงอีก 40% แล้ว กลุ่มบริษัทถือหุ้นในเนฟโพรเมตทั้งสิ้น 60%

ในเดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) ได้ขายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท บำรุงราษฎร์ ฮอสพิทอล ดูไบ คืนให้กับกลุ่ม Istithmar World โดย BIL ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวแล้วในการเงินประจำปี 2551 เมื่อโครงการได้หยุดดำเนินการชั่วคราว นอกจากนี้ สัดส่วนการถือหุ้นของ BIL ใน AHI เพิ่มขึ้นจาก 54.4% เป็น 56.4% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากการแปลงรายได้จากกิจการบริหารโรงพยาบาลเป็นหุ้น

นอกจากนี้ ในปี 2552 บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% จำนวนสองบริษัท คือ (1) บริษัท เอเชีย โกลเบิล เฮลธ์ จำกัด (AGH) ซึ่งได้จดทะเบียนในฮ่องกง ในเดือนมีนาคม 2552 โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว 4.8 ล้านเหรียญฮ่องกง (ประมาณ 22.08 ล้านบาท) ทั้งนี้ AGH มีวัตถุประสงค์เพื่อหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจการแพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค และ (2) บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด (AGR) ซึ่งได้จดทะเบียนในเดือนมิถุนายน 2552 โดยมีทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท ทั้งนี้ AGR มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านวิจัยทางคลินิก (Clinical Research) และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

**ปี 2553** การปรับปรุงและยกระดับห้องพักรักษาผู้ป่วยในของโรงพยาบาลได้เสร็จสิ้นมีเตียงพร้อมให้บริการจำนวน 484 เตียง

ในเดือนมีนาคม 2553 บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานเพิ่มเติมใน 2 โรคเฉพาะทางจาก JCIA คือ Diabetes Mellitus และ Chronic Kidney Disease นอกจากนี้ ยังได้เปิดศูนย์สูติ-นรีเวชแห่งใหม่บริเวณชั้น 2 อาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล

ในเดือนพฤษภาคม 2553 บริษัทบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ทำการลงนามในสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของ ARC ให้แก่บริษัท Fresenius Medical Care Beteiligungsgesellschaft mbH ("Fresenius Medical Care") ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศเยอรมนี โดยปัจจุบัน BIL ถือหุ้นของ ARC ผ่านบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 100 และเพื่อให้สอดคล้องกับการขายดังกล่าวข้างต้น บริษัทโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาเพื่อขายหุ้น ARC Thailand ซึ่งบริษัทถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้กับ บริษัท เนฟโพรแคร่ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ Fresenius Medical Care

ในเดือนมิถุนายน 2553 บริษัทได้เปิดศูนย์ทางเดินอาหารและตับแห่งใหม่

**ปี 2554** ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัท ได้เข้าทำการซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท บางกอกเชน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้ดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อกลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ จำนวน 415,624,000 หุ้น จาก บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในราคาหุ้นละ 8.50 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว (มูลค่าการลงทุนรวมค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมด 3,562.9 ล้านบาท) ทำให้ บริษัท บางกอกเชน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วมฯ ตั้งแต่ 18 มีนาคม 2554 และบริษัทสามารถรับรู้รายได้เงินปันผล และรับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2554 เป็นต้นไป

ในเดือนเมษายน 2554 บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจากเดิม 3,199.3 ล้านบาท (31,993,367 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) เป็น 1,176.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 11,760,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) การลดทุนดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 บริษัทได้รับเงินคืนทุนจากบริษัทร่วมดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2554 ตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น ที่ร้อยละ 31.5 ในบริษัทร่วมดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 612.6 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,373,506 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 96.12 บาท) ทั้งนี้ บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ยังคงเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

ในเดือนกันยายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 20.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) เป็น 50.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 30.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยในราคาหุ้นละ 10.00 บาท โดยบริษัทซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2554

ในเดือนพฤศจิกายน 2554 BIL ได้ทำสัญญาขายผลประโยชน์ทั้งหมด ในส่วนของ Asian Hospital ในประเทศฟิลิปปินส์ ให้กับกลุ่มบริษัท Metro Pacific ของประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งในวันที่ 6 ธันวาคม 2554 ก็ได้มีการโอนซื้อขายกันสมบูรณ์ รวมถึงการที่ทาง BIL ได้แจ้งกับทาง SEHA ของสหรัฐ อาหรับ เอมิเรต ที่จะตัดสินใจไม่ขยายสัญญาการบริหารโรงพยาบาล Mafrq ใน สหรัฐ อาหรับ เอมิเรต ในเดือนธันวาคม 2554

และเพื่อรองรับปริมาณความต้องการของผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้น ทางบริษัทมีความต้องการที่ดินเพิ่มเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายกิจการ จึงได้มีการจัดซื้อที่ดินเพิ่มเติมบริเวณถนนเพชรบุรีตัดใหม่ รวมที่ดินทั้งสิ้น 4 ไร่ 49 ตารางวา

ในเดือนธันวาคม 2554 ทางบริษัทได้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 เพื่อออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุ 5 ปี 7 ปี และ 10 ปี มูลค่ารวม 5,000 ล้านบาท นอกจากนี้ยังได้มีการขยายระยะเวลาการใช้สิทธิหุ้นกู้แปลงสภาพออกไปอีก 5 ปี เป็นครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2560 แต่ให้หลักประกันจะสิ้นสุดระยะเวลาเท่าเดิมคือวันที่ 23 สิงหาคม 2555 และในเดือนเดียวกันนั้นทางบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด ให้กับบุคคลภายนอก จำนวน 229,680 หุ้น ราคาหุ้นละ 9.80 บาท รวมจำนวน 2.3 ล้านบาท ซึ่งจะเป็นผลให้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากรายการนี้จำนวน 1 ล้านบาท ในงบการเงิน งวดสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554 ซึ่ง บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด ยังคงเป็นบริษัทย่อยของบริษัทต่อไปจากการถือหุ้น 51 เปอร์เซ็นต์

**ปี 2555** ในเดือนพฤษภาคม 2555 ทางบริษัทได้มีการซื้อที่ดินเพิ่มเติม บริเวณถนนเพชรบุรีตัดใหม่ที่มีพื้นที่ติดกันกับที่ดินที่ได้ซื้อไว้แล้วจำนวน 342 ตารางวา (รวมมีพื้นที่ 4 ไร่ 3 งาน 91 ตารางวา) เพื่อให้การใช้สอยที่ดินมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและสอดคล้องกับการรองรับการขยายกิจการของโรงพยาบาล

ในเดือนกรกฎาคม 2555 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท บางกอก เซ็น ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 498,748,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 4,563.55 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2555 เพื่อรองรับการขยายกิจการของโรงพยาบาลในอนาคต บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท รื่นมงคล จำกัด จำนวน 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของ บริษัท รื่นมงคล จำกัด คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้น 1,053.11 ล้านบาท (บริษัท รื่นมงคล จำกัด เป็นผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินขนาด 3 ไร่ 3 งาน 44.4 ตารางวา บริเวณสุขุมวิท ซอย 1)

และในเดือนเดียวกัน บริษัทได้ดำเนินการขายเงินลงทุนที่บริษัทได้ถืออยู่จำนวน 63,747 หุ้น ใน บริษัท เอบีเอสพีซี กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด) คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของ บริษัท เอบีเอสพีซี กรุ๊ป จำกัด ที่ราคาเฉลี่ยหุ้นละ 24 บาท คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้น 1,529,928 บาท

นอกจากนี้ในปี 2555 บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (บริษัทร่วม) ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 4 ครั้ง ณ วันที่ 15 มีนาคม 2555, 18 พฤษภาคม 2555, 23 กรกฎาคม 2555 และวันที่ 25 กันยายน 2555 จากเดิม 1,176.0 ล้านบาท เหลือทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 4.6 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 45,938 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) การลดทุนดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งเกี่ยวข้อง บริษัทได้รับเงินคืนทุนจากบริษัทร่วมดังกล่าวแล้ว ตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นที่ร้อยละ 31.5 ในบริษัทร่วมดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 361.8 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ยังคงเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

ในปี 2555 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. รางวัลประกาศเกียรติคุณ ในฐานะองค์กรต้นแบบ 1 ใน 85 องค์กรที่ทำกิจกรรมทำดีเพื่อพ่อในโครงการ "Happy Workplace ทำดีเพื่อพ่อ" ซึ่งริเริ่มโดยกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมร่วมกับ ภาควิชาเอกชนและภาครัฐ
2. รางวัล "องค์กรแห่งความสุข" สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
3. รางวัล Reader's Digest Trusted Brand GOLD Awards 2012 ประเภทสถานพยาบาล
4. ได้รับการเผยแพร่ในรายงาน 50 องค์กรต้นแบบในการดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี พ.ศ. 2555 จากสถาบันไทยพัฒน์
5. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน

**ปี 2556** ในเดือนพฤษภาคม 2556 บริษัทได้เปิดดำเนินการ อาคารบำรุงราษฎร์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลคลินิก ในส่วนพื้นที่ให้บริการที่เหลือ เพิ่มขึ้นอีก 5 ชั้น ซึ่งในจำนวนนี้ 4 ชั้นเป็นศูนย์ให้บริการสำหรับผู้ป่วยนอก และเป็นศูนย์ประชุมและศูนย์การเรียนรู้ 1 ชั้น เป็นผลให้ความสามารถในการให้บริการผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นเป็น 5,500 คนต่อวัน นอกจากนี้ยังได้มี

การปรับปรุงพื้นที่ในส่วนชั้น 12 ของอาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชันแนล ให้รองรับเตียงผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 58 เตียง ซึ่งแล้วเสร็จทั้งหมดในช่วงปลายปีที่ผ่านมา

ในเดือน มิถุนายน 2556 เพื่อให้ที่ดินบริเวณถนนเพชรบุรีของบริษัทมีบริเวณติดถนนที่กว้างขึ้น บริษัทได้มีการจัดซื้อที่ดินเพิ่มเติมอีกจำนวน 59 ตารางวา ทำให้มีที่ดินรวมทั้งสิ้น 5 ไร่ 51 ตารางวา

ในเดือนตุลาคม 2556 บริษัทได้ลงทุนซื้ออาคาร บอส ทาวเวอร์ มูลค่า 837.50 ล้านบาท มีเนื้อที่ 2-0-42 ไร่ พื้นที่อาคารรวม 40,650 ตร.ม. จำนวน 23 ชั้น ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพระราม 4 ซึ่งสามารถปรับปรุงเพื่อรองรับหอพักพนักงานและพยาบาลได้กว่า 1,000 ราย และพื้นที่สำนักงาน

และในเดือนตุลาคม 2556 บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 คือ บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด ("LLL") ซึ่งได้จดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 เหรียญฮ่องกง ทั้งนี้ LLL มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

ในปี 2556 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. รางวัลความเป็นเลิศในด้าน การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ประจำปี 2556 จาก Frost & Sullivan
2. รางวัล "องค์กรแห่งความสุข" ปีที่ 5 สำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.)
3. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน
4. รางวัลความเป็นเลิศในด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2556 จาก The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM)

**ปี 2557** ในเดือนมกราคม 2557 บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 คือ บริษัท ศูนย์พัฒนาบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด ("BHPDC") โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,00,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อ เป็นศูนย์พัฒนาบุคลากรและจัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจการบริการทางการแพทย์

ในเดือนเดียวกันนั้น บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด ("LLL"), ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 นั้น ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท อินโนเวก โฮลดิ้ง เอจี จัดตั้ง บริษัท ไวทัลไลฟ์ อินเตอร์เนชันแนล เอจี ("VTLAG") ขึ้นในประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ด้วยทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100,000 ฟรังก์สวิส โดยทาง LLL ถือหุ้นร้อยละ 51 (อีกร้อยละ 49 ถือโดย บริษัท อินโนเวก โฮลดิ้ง เอจี), VTLAG มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

ในเดือนมีนาคม 2557, บริษัทได้ร่วมกับ บริษัท เอเอฟเอช เฮลท์แคร์ อินเวสเมนต์ ลิมิเตด ร่วมกันจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด ("HHE"), ในสาธารณรัฐสิงคโปร์, ด้วยทุนจดทะเบียน 20,000 ดอลลาร์สหรัฐ, โดยที่ทางบริษัทถือหุ้น HHE จำนวนร้อยละ 80 (อีกร้อยละ 20 ถือโดย บริษัท เอเอฟเอช เฮลท์แคร์ อินเวสเมนต์ ลิมิเตด) HHE มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

HHE ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดร้อยละ 100 ของ บริษัท บำรุงราษฎร์ มงโกเลีย แอลแอลซี ("BML") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นสามัญร้อยละ 51 ของ บริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี ("SST"), ซึ่งเป็นเจ้าของและดำเนินกิจการโรงพยาบาลเอกชนขนาด 98 เตียง ชื่อ โรงพยาบาลอูลานบาตอร์ ของโอด ในประเทศมองโกเลีย ("UBSD"), BML มีหุ้นสามัญจำนวน 4,081,000 หุ้น มูลค่ารวม 15,300,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งในจำนวนนี้ ร้อยละ 20 เป็นสัดส่วนการลงทุนของ บริษัท เอเอฟเอช เฮลท์แคร์ อินเวสเมนต์ ลิมิเตด ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน HHE

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 คือ บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด ("BHPDTC") โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,00,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อ เป็นศูนย์พัฒนาบุคลากรและจัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจการบริการทางการแพทย์ให้กับบริษัทในเครือเท่านั้น

บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชันแนล โฮลดิ้ง ลิมิเตด และ บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชันแนล โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิมิเตด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทรวม บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ("BIL") ได้ตัดสินใจเลิกกิจการโดยสมัครใจเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2557 และ 3 มิถุนายน 2557 ที่ผ่านมามาตามลำดับ

และเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรองรับผู้ป่วยรับย้ายจากทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เพิ่มมากขึ้น ทางโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ที่กรุงเทพ ก็ได้มีการเพิ่มเตียงผู้ป่วยวิกฤตเพิ่มขึ้นอีก 18 เตียงในเดือน เมษายน 2557

และเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพความสามารถและความชำนาญ ในการให้บริการทางการแพทย์ของบุคลากรบำรุงราษฎร์, ทางบริษัทได้ติดตั้ง ศูนย์การฝึกอบรมเสมือนจริง สำหรับการฝึกอบรมพยาบาลซึ่งนับเป็นโรงพยาบาลเอกชนรายแรก

นอกจากนี้ทางบริษัทก็ได้มีความร่วมมือในด้านการให้ทุนด้านการศึกษามูลค่า 69 ล้านบาท กับทางวิทยาลัยพยาบาล เซนต์หลุยส์ เพื่อที่จะสามารถขยายการรองรับหลักสูตรการพยาบาลเพิ่มเติม โดยจะช่วยผลิตพยาบาลเพิ่มเติมให้กับทาง บำรุงราษฎร์จำนวนไม่ต่ำกว่า 60 รายต่อปี เป็นความร่วมมือที่จะช่วยลดปัญหาขาดแคลนบุคลากรให้ทางกลุ่มได้

ในปีที่ผ่านมา ยังมีความก้าวหน้าที่สำคัญในด้านการวินิจฉัยและการตรวจรักษาทางการแพทย์สำหรับทางโรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ อีก 2 ประการ คือ 1) การเปิดศูนย์ Cardiac Electrophysiology (EP Lab) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีขั้นทันสมัย เพื่อการรักษาผู้ป่วยที่มีอาการเต้นของหัวใจไม่ปกติ (arrhythmia) ในเดือนกรกฎาคม 2557 ถือเป็นแห่งแรกในประเทศไทย 2) การร่วมมือกับทาง IBM Watson เพื่อผู้ป่วยโรคมะเร็ง โดยเป็นความร่วมมือในการนำระบบคอมพิวเตอร์ขั้นทันสมัยล่าสุดที่เกิดจากการวิจัยของทาง IBM และ ศูนย์มะเร็ง Memorial Sloan Kettering โดยระบบนี้จะรวบรวมข้อมูลของผู้ป่วย และทำการวิเคราะห์แนวทางการรักษาในแต่ละรายเพื่อประมวลผลเป็นคำแนะนำที่ดีที่สุดสำหรับผู้ป่วยโรคมะเร็ง ซึ่งนับเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกนอกสหรัฐอเมริกาที่ได้ประยุกต์ใช้ระบบนี้

ในปี 2557 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. รางวัล “องค์กรแห่งความสุข” ปีที่ 6 สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
2. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน
3. รางวัลความเป็นเลิศในด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2557 จาก The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM)
4. ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ในโครงการ Westgard Sigma Verification
5. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น ประจำปี 2557

**ปี 2558** ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้ทำการเปลี่ยนชื่อบริษัท ศูนย์พัฒนามูลนิธิ บำรุงราษฎร์ จำกัด (“BHPDC”) เป็น บริษัทบำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ดเวิร์ก จำกัด (“BHN”) ซึ่งยังคงเป็นศูนย์พัฒนามูลนิธิและจัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจการบริการทางการแพทย์ รวมถึงสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจการแพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

เดือนเมษายน 2558 บริษัทได้เปิดศูนย์โรคตับในอาคารโรงพยาบาล

ในเดือนเดียวกัน บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 คือ บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิส เซส จำกัด (“BHS”) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,000,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการในการส่งต่อผู้ป่วยทั้งในและต่างประเทศ

ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทได้ร่วมกับบริษัท Yangon International Medical Services Co., Ltd. (ผ่านบริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ดเวิร์ก จำกัด) จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัทบำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด (“BHN”) ในประเทศ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 1,325,750 เหรียญสหรัฐ (โดยทาง BHN ถือหุ้นร้อยละ 80 อีก ร้อยละ 20 ถือโดย บริษัท Yangon International Medical Services Co., Ltd.), BHM มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านคลินิกเอกชนและการตรวจวินิจฉัยโรคในประเทศสหภาพเมียนมาร์

ในปี 2558 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. ได้รับรางวัลชนะเลิศทางด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพระดับนานาชาติ ประจำปี 2558 จากวารสารการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์นานาชาติ (International Medical Travel Journal: IMTJ) วารสารต่างประเทศชื่อดัง ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ
2. ได้รับการโหวตให้เป็น 1 ใน 10 โรงพยาบาลของโลก โดย ontoplists.com
3. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน
4. รางวัลความเป็นเลิศในด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2558 จาก The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM)

**ปี 2559** ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพมาตรฐาน JCI’s Clinical Care Program Certification (CCPC) จำนวน 3 โปรแกรมการรักษาเฉพาะโรค (JCI specific disease program) ซึ่งได้แก่ โรคเบาหวาน (Diabetes Mellitus Program), การผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่าเทียม (Knee Replacement Program) และ โรคไตเรื้อรัง (Chronic Kidney Disease Program) นอกจากนี้ยังผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลและบริการสุขภาพขั้นก้าวหน้า (A-HA Advanced Hospital Accreditation) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล

เดือนมีนาคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท ไวท์ไลน์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี ("VTL AG") (ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด)) ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดย VTL AG ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559

เดือนมีนาคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ดเวิร์ก จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 120 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 12 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 11.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559

ในเดือนมิถุนายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 16.6 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 16.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เป็น 16.8 ล้านเหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 16.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 0.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 0.16 ล้านหุ้น และจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 0.16 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559

ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทได้เปิดคลินิกตรวจวินิจฉัยโรค ในกรุงย่างกุ้ง (Bumrungrad Yangon Clinic) ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งเป็นศูนย์บริการทางการแพทย์ขั้นปฐมภูมิ และตรวจวินิจฉัยโรคสำหรับผู้ป่วยที่พำนักอาศัยอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อให้บริการดูแลรักษาและคัดกรองเบื้องต้น ตลอดจนสนับสนุนดูแลผู้ป่วยและติดตามผลทั้งก่อนและหลังการรักษาที่บำรุงราษฎร์ กรุงเทพฯ

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทได้เปิดคลินิกกายภาพบำบัดบำรุงราษฎร์ ณ ชั้น 2 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยของโรงพยาบาล รวมทั้งขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มคนวัยทำงาน และกลุ่มประชากรที่พักอาศัยในย่านสาทร

บริษัทได้มีการร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงประกาศความร่วมมือกับโรงพยาบาลชั้นนำในทุกภูมิภาค 36 แห่ง เพื่อยกระดับคุณภาพการรักษาและความร่วมมือทางวิชาการ และศักยภาพของบุคลากรในกลุ่มโรงพยาบาลพันธมิตร เพื่อให้ผู้รับบริการทั้งคนไทยและชาวต่างชาติในทุกพื้นที่สามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่ดีที่สุด

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองคุณภาพห้องปฏิบัติการ ซึ่งเทียบเท่าห้องปฏิบัติการในสถาบันชั้นนำของประเทศสหรัฐอเมริกา จากวิทยาลัยพยาธิแพทย์แห่งสหรัฐอเมริกา หรือ College of American Pathologists (CAP)

ในเดือนธันวาคม 2559 มติเวียนของคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 62,000 เหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 62,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เป็น 82,000 เหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 82,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 20,000 เหรียญสหรัฐ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2559

ในปี 2559 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. แผนกเวชภัณฑ์ปลอดเชื้อ (CSSD) โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐาน CSSD Center of Excellence Program จาก Asia Pacific Society of Infection Control
2. สำนักงานคณะกรรมการพิจารณาการวิจัยประจำสถาบัน โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (BI-IRB) ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล SIDCER-FERCAP และ NECAST เป็นแห่งแรกของโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย
3. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน
4. องค์กรต้นแบบด้านการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ของประเทศไทย จากกระทรวงแรงงาน
5. รางวัลองค์กรแห่งความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2559 จาก The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM)

**ปี 2560** ในเดือนมกราคม 2560 มกราคม 2560 บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด (LLL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด และจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท อินโนไวท์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในสมาพันธรัฐสวิส ในสัดส่วน ร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 49,000 ฟรังก์สวิส (หุ้นสามัญ 490 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 ฟรังก์สวิส) ธุรกิจหลักของบริษัทดังกล่าวคือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมประเภทวิตามินและ บริการหลังการขาย

เดือนเมษายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บำรุงราษฎร์ มอญโกเลีย แอลแอลซี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือ หุ้นโดยบริษัท เฮลท์ สอไรซ์เอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) มีมติอนุมัติให้บริษัทดังกล่าวเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 4,141 ล้านเหรียญมอญโกเลีย (หุ้นสามัญ 4.14 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เหรียญมอญโกเลีย) เป็น 4,181 ล้านเหรียญมอญโกเลีย (หุ้นสามัญ 4.18 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เหรียญมอญโกเลีย) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 0.04 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เหรียญมอญโกเลีย หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยบริษัท เฮลท์ สอไรซ์เอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560

ในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทได้ขยายเครือข่าย โดยร่วมมือกับโรงพยาบาลพันธมิตรอีก 51 แห่งทั่วประเทศทั้งในโรงเรียนแพทย์, ภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นแหล่งการส่งต่อผู้ป่วยในประเทศเป็นอย่างดีนอกเหนือไปจากสำนักงานส่งต่อผู้ป่วยระหว่างประเทศของเราที่ครอบคลุมถึง 23 ประเทศในปัจจุบัน

ในเดือนธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 95 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 4.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนล่วงหน้าแก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2561

เดือนธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทรวม (บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("BIL")) ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดย BIL ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ขณะนี้ BIL อยู่ระหว่างการดำเนินการชำระบัญชี

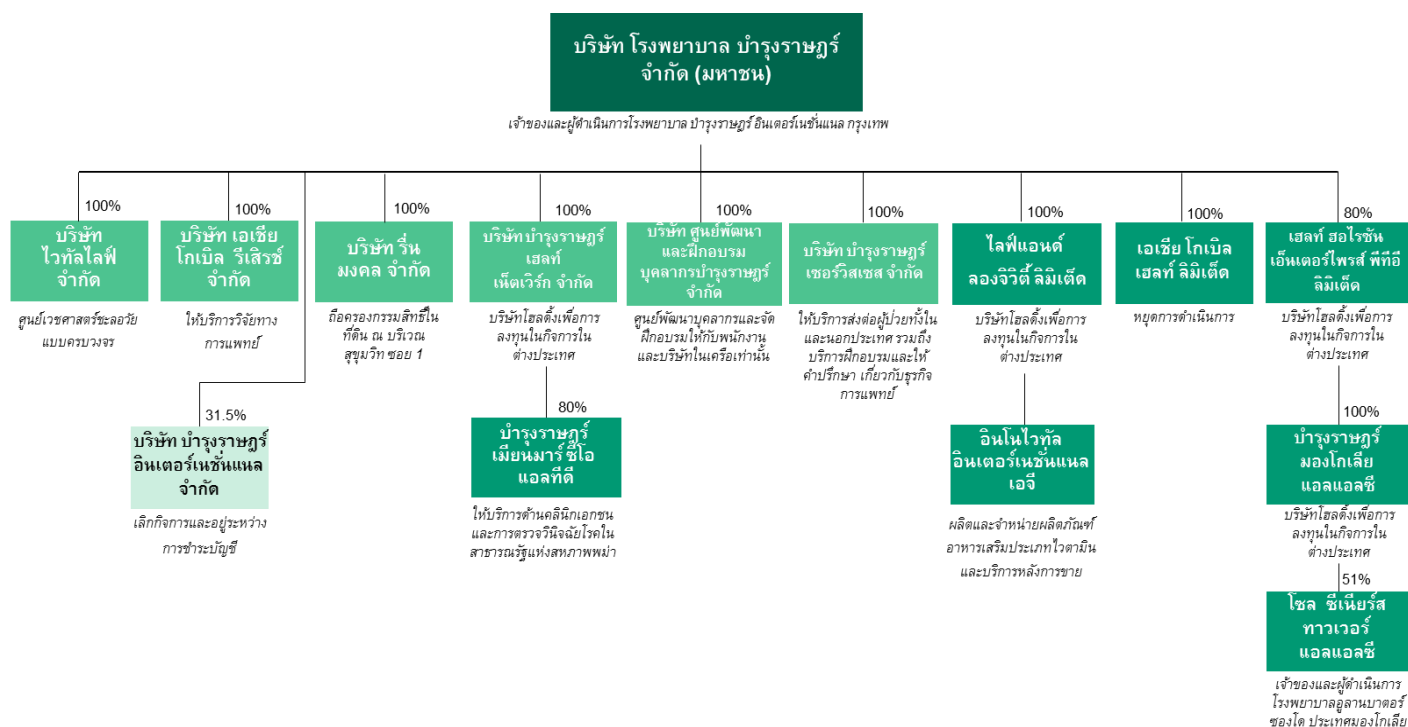
ในปี 2560 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้รับการรับรอง Pathway to Excellence® มาตรฐานการรับรองคุณภาพของ American Nurse Credentialing Center (ANCC)
2. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกนอกสหรัฐอเมริกาได้รับการรับรองจาก Global Healthcare Accreditation (GHA) ในระดับความเป็นเลิศ ในการดูแลกลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติที่เดินทางเพื่อเข้ารับการรักษาพยาบาลในประเทศไทย
3. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน
4. รางวัลองค์กรแห่งความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2560 จาก The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM) นับเป็นปีที่ 5 ต่อเนื่อง

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### ผังโครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



บริษัทมีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยตรง 9 บริษัท ประกอบด้วย (1) บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด (2) เอเชีย โกลเบล เซลท์ ลิมิเต็ด (3) บริษัท เอเชีย โกลเบล รีเสิร์ช จำกัด (4) บริษัท รื่นมงคล จำกัด (5) ไลฟ์ แอนด์ ลงจีวิต ลิมิเต็ด (6) บริษัท ศูนย์พัฒนาบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด (7) บริษัท บำรุงราษฎร์ เซลท์เน็ตเวิร์ก จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด) และ (8) เซลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด (9) บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเชส จำกัด

บริษัทยังมีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมจำนวน 3 บริษัท ประกอบด้วย (1) บำรุงราษฎร์ มงโกเลีย แอลแอลซี (ถือหุ้น 80% ตามสัดส่วนการลงทุนใน เซลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด) (2) โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี (ถือหุ้นประมาณ 41% ตามสัดส่วนการลงทุนใน เซลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด และ บำรุงราษฎร์ มงโกเลีย แอลแอลซี) และ (3) บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ ซีโอแอลทีดี (ถือหุ้นประมาณ 80% ผ่านบริษัท บำรุงราษฎร์ เซลท์เน็ตเวิร์ก จำกัด)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริษัทร่วมอีกสองบริษัท คือ (1) บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้น 31.5% และ (2) บริษัทอินโนไวท์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอเชีย ซึ่งบริษัทถือหุ้น 49% ของหุ้นทั้งหมด

#### รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

**บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด ("Vitalife")** เป็นผู้บุกเบิกด้านเวชศาสตร์วัยผู้ใหญ่วัยครบวงจร โดยจะรวมถึงการตรวจหา ประเมิน และการป้องกัน เพื่อให้ร่างกายมีสุขภาพที่ดี และอ่อนกว่าวัย และใช้กลยุทธ์เพื่อการฟื้นฟูความเสื่อมของร่างกาย เพื่อให้ผู้ป่วยมีสุขภาพแข็งแรงและใช้ชีวิตได้อย่างมีความสุข Vitalife นำเอาเทคโนโลยีอันทันสมัยมาให้บริการเพื่อให้ผู้ป่วย "รู้สึกอ่อนกว่าวัย ดูดีขึ้น และมีชีวิตยืนยาวขึ้น" การวิเคราะห์ Biomarker, โปรแกรมอาหารเสริมชนิดใหม่ๆ การประเมินสภาวะพิษในร่างกาย การตรวจพบแต่เนิ่นๆ และการใช้ยาเพื่อฟื้นฟูสภาพร่างกาย ล้วนเป็นหัวใจสำคัญของ Vitalife

**เอเชีย โกลเบิล เฮลท์ ลิมิเต็ด ("AGH")** จัดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นบริษัทซึ่งทำหน้าที่สนับสนุนการลงทุนในธุรกิจการแพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค ปัจจุบันหยุดดำเนินการ

**บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด ("AGR")** เป็นผู้ให้บริการด้านวิจัยทางคลินิกทั้งในประเทศ และในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเป็น (1) ศูนย์ประสานวิจัย (Contract Research Organization หรือ CRO) ซึ่งคือผู้ทดลองวิจัยทางคลินิกให้กับบริษัทยา บริษัท biotech และบริษัทอุปกรณ์การแพทย์ และ (2) ศูนย์วิจัยทางคลินิก (Site Management Organization หรือ SMO) ซึ่งเป็นผู้บริหารโครงการวิจัยต่างๆ เพื่อให้ได้การวิจัยและข้อมูลที่มีคุณภาพ

**บริษัท รีนมณฑล จำกัด ("RM")** เป็นผู้ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินขนาด 3 ไร่ 3 งาน 44.4 ตารางวา บริเวณสุขุมวิท ซอย 1 เพื่อรองรับการขยายกิจการของโรงพยาบาลในอนาคต

**ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ ลิมิเต็ด ("LLL")** จัดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

**บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("BIL")** เป็นผู้ลงทุนในโครงการต่างๆ ในต่างประเทศของบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลและการบริหารโรงพยาบาล ในปี 2556 BIL ได้ถอนการลงทุนในต่างประเทศ อันประกอบด้วยการจำหน่ายโรงพยาบาล Asian Hospital ในประเทศฟิลิปปินส์ และการไม่ต่อสัญญาการบริหารโรงพยาบาล Mafrag ในกรุงอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรต เพื่อหันมามุ่งเน้นการขยายตลาดภายในประเทศ โดยที่ BIL ได้หยุดดำเนินการและลดทุนจดทะเบียน เพื่อคืนเงินลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนมาระยะหนึ่ง BIL ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 และขณะนี้อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

**บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ดเวิร์ก จำกัด ("BHN")** เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์พัฒนาบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด ("BPDC") เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในธุรกิจด้านการแพทย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจด้านการฝึกอบรม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับธุรกิจการแพทย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

**เฮลท์ สอไรชั่น เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด ("HHE")** เป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

**บำรุงราษฎร์ มอโกเลีย แอลแอลซี ("BML")** เป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุน ถือครองหุ้นสามัญร้อยละ 51 ของโซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี

**โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี ("SST")** เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการโรงพยาบาล อุลานบาตอร์ ซองโด (Ulaanbaatar Songdo Hospital) ในประเทศมองโกเลีย

**บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด ("BPDTC")** เป็นศูนย์พัฒนาบุคลากรและจัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจบริการทางการแพทย์ ให้กับบริษัทในเครือเท่านั้น

**บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเฮส จำกัด ("BS")** เป็นบริษัทที่ให้บริการส่งต่อผู้ป่วยทั้งในและนอกประเทศ

**บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ ลิมิเต็ด ("BM")** เป็นบริษัทที่ให้บริการด้านคลินิกเอกชนและการตรวจวินิจฉัยโรค ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

**อินโนไวท์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี ("Inovital")** เป็นบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมประเภทวิตามินและบริการหลังการขาย ในประเทศสมาพันธรัฐสวิส

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้น ของ บริษัท	2560		2559		2558	
			รายได้รวม	%	รายได้รวม	%	รายได้รวม	%
ธุรกิจการแพทย์	บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		17,635	95.2	17,301	95.4	17,067	95.2
ธุรกิจการแพทย์	บจ. ไวท์ไลฟ์	100.0	422	2.3	321	1.8	293	1.6
ธุรกิจการแพทย์	โซลซีเนียร์สทาวเวอร์ แอลแอลซี	40.8	194	1.0	212	1.2	240	1.4
ธุรกิจการแพทย์	บจ. บำรุงราษฎร์ เซลท์ เน็ตเวิร์ก	100.0	28	0.2	17	0.1	0	0.0
<b>รวมธุรกิจการแพทย์</b>			<b>18,279</b>	<b>98.7</b>	<b>17,851</b>	<b>98.5</b>	<b>17,600</b>	<b>98.2</b>
ธุรกิจให้เช่า	บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		67	0.4	64	0.4	60	0.3
<b>รวมธุรกิจให้เช่า</b>			<b>67</b>	<b>0.4</b>	<b>64</b>	<b>0.4</b>	<b>60</b>	<b>0.3</b>
อื่นๆ	บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		156	0.8	189	1.0	249	1.4
อื่นๆ	บจ. ไวท์ไลฟ์	100.0	7	0.0	8	0.0	7	0.0
อื่นๆ	บจ. เอเซีย โกลเบิล รีเสิร์ช	100.0	4	0.0	5	0.0	8	0.0
อื่นๆ	เซลล์ โซลโรชั่น เอ็นเตอร์ไพรส์ ฟิฟตี ลิมิเต็ด	80.0	6	0.0	7	0.0	2	0.0
อื่นๆ	บจ. บำรุงราษฎร์ เซลท์ เน็ตเวิร์ก	100.0	(8)	0.0	1	0.0	1	0.0
อื่นๆ	บจ. บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเชส	100.0	6	0.0	1	0.0	2	0.0
<b>รวมอื่นๆ</b>			<b>171</b>	<b>0.9</b>	<b>211</b>	<b>1.1</b>	<b>269</b>	<b>1.5</b>
<b>รวม</b>			<b>18,517</b>	<b>100.0</b>	<b>18,126</b>	<b>100.0</b>	<b>17,929</b>	<b>100.0</b>

### 2.2 บริการของโรงพยาบาล:

#### บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")

บริษัทเป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย ไวท์ไลฟ์ ในกรุงเทพมหานคร คลินิก ย่างกุ้ง ในประเทศเมียนมาร์ และ โรงพยาบาลอุลานบาตอร์ ของโอด ในประเทศมองโกเลีย โดยรายได้หลักนั้นมาจาก โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานคร คิดเป็น 95.2% ของรายได้รวมทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริการของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร สามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

2.2.1 บริการผู้ป่วยนอก มีศูนย์บริการผู้ป่วยนอกจำนวน 45 ศูนย์ และคลินิกตรวจผู้ป่วยกว่า 276 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้กว่า 5,500 คนต่อวัน รายละเอียดของศูนย์ มีดังต่อไปนี้

- ศูนย์ภูมิแพ้
- ศูนย์หัวใจเต้นผิดจังหวะ
- คลินิกเต้านม
- คลินิกนมแม่
- บำรุงราษฎร์ นิซดา แฟมิลี คลินิก
- ศูนย์กุมารเวช
- ศูนย์ทันตกรรม
- ศูนย์เบาหวาน
- ศูนย์วินิจฉัยและบำบัดรักษา
- ศูนย์ไต่เทียม
- ศูนย์ทางเดินอาหาร
- ศูนย์โรคตับ
- ศูนย์อายุรกรรม
- คลินิกความจำ
- ศูนย์สุขภาพชาย
- ศูนย์โรคไต
- ศูนย์โรคระบบประสาท
- คลินิกสุขภาพผู้สูงอายุนิวไลฟ์
- ศูนย์ออร์โธปิดิกส์
- คลินิกโรคพาร์กินสันและการเคลื่อนไหวผิดปกติ
- ศูนย์เวชศาสตร์มารดาและทารกปริกำเนิด
- ศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพ

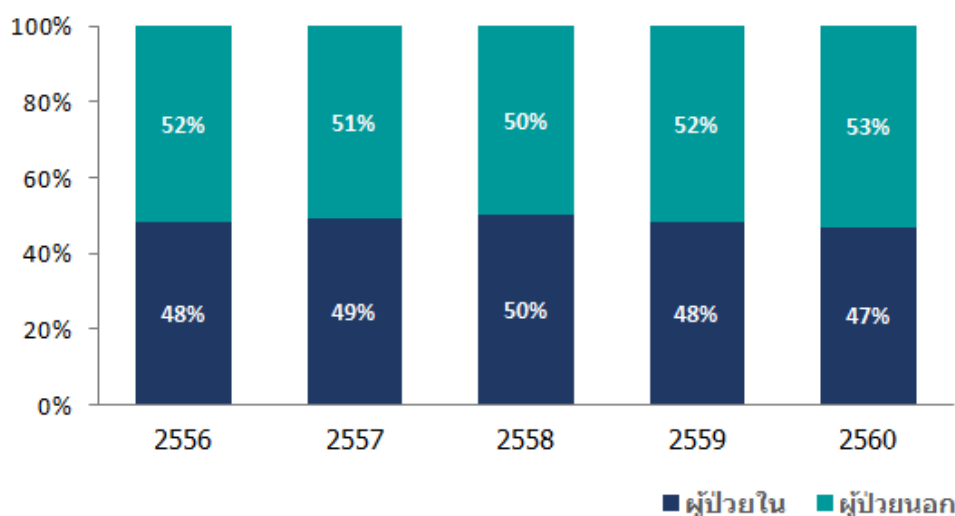
- ศูนย์หุ คอ จมูก
- ศูนย์ฉุกเฉิน
- ศูนย์จักษุ
- ศูนย์การเจริญพันธุ์
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- คลินิกการได้ยินและการทรงตัว
- ศูนย์หัวใจ
- ศูนย์มะเร็งรังไข่
- ศูนย์บำบัดด้วยออกซิเจนความกดบรรยากาศสูง
- คลินิกโรคความดันโลหิตสูง
- แผนกผู้ป่วยหนัก
- ศูนย์ผ่าตัดเปลี่ยนข้อเทียม
- ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง
- ศูนย์โรคปอดและโรกระบบทางเดินหายใจ
- ศูนย์เลเซอร์สายตา
- ศูนย์ผิวหนัง และความงามด้านผิวพรรณ
- ศูนย์คุณภาพการนอนหลับ
- สถาบันกระดูกสันหลังบำรุงราษฎร์
- ศูนย์ศัลยกรรม
- ศูนย์การแพทย์สำหรับผู้เดินทาง
- ศูนย์ทางเดินปัสสาวะ
- ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย (VitalLife)
- ศูนย์สูติ-นรีเวช

2.2.2 บริการผู้ป่วยใน มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 580 เตียง ซึ่งรวมเตียงผู้ป่วยหนักทั่วไป และเตียงผู้ป่วยวิกฤต

ในปี 2560 บริษัทได้ให้บริการรักษาผู้ป่วยทั้งสิ้นมากกว่าหนึ่งจุดสองล้านครั้ง โดยที่มีส่วนแบ่งรายได้จากผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกในปี 2560 ดังต่อไปนี้

#### ผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (% ของรายได้รวม)

สัดส่วนรายได้ผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกต่อรายได้รวม



#### การให้บริการผู้ป่วยต่างประเทศ:

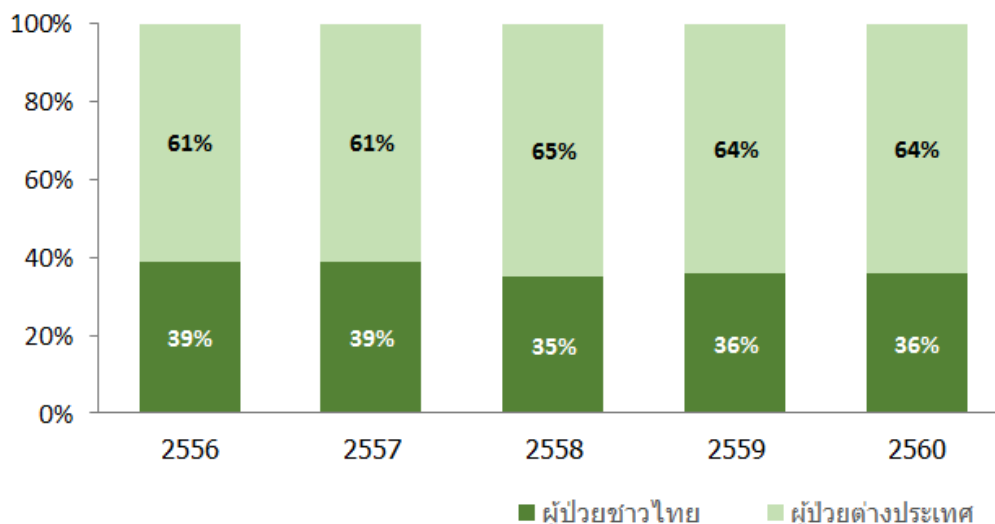
บริษัทประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการเป็นที่รู้จักในตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนมีฐานลูกค้าชาวต่างชาติที่เข้มแข็ง บริษัทมีศูนย์บริการผู้ป่วยต่างชาติ เพื่ออำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ เช่น บริการล่าม บริการประสานงานกับประกันภัยระหว่างประเทศ บริการประสานงานทางด้านการแพทย์ บริการรับย้ายผู้ป่วย บริการติดต่อสื่อสารทางอีเมลล์ บริการต่อวีซ่า การติดต่อสถานทูต การต้อนรับที่สนามบินและการช่วยเหลือในการเดินทาง เป็นต้น บริษัทมีสำนักงานส่งต่อต่างประเทศ 41 แห่ง ใน 23 ประเทศ

ในปี 2560 โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานครได้ให้บริการรักษาผู้ป่วยชาวต่างชาติจากกว่า 190 ประเทศ รวมกว่า 640,000 ครั้ง โดยที่ประเทศที่ทำรายได้สูงสุดให้กับบริษัทสามอันดับแรกจะเป็น สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และ โอมาน

รูปภาพต่อไปนี้ แสดงถึงรายรับของบริษัทแบ่งตามผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยต่างประเทศที่ผ่านมา

### ผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยต่างประเทศ (% ของรายได้รวม)

สัดส่วนรายได้ผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยต่างประเทศต่อรายได้รวม



\* หมายถึง ข้อมูลของผู้ป่วยต่างประเทศเป็นข้อมูลตามสัญชาติ ซึ่งรวมทั้งผู้ป่วยชาวต่างชาติที่อยู่ในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชีย (Expatriates) และนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

### โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ในกรุงเทพมหานคร:

ในปัจจุบันมีการให้บริการใน 5 อาคาร:

1. **อาคารบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชันแนลคลินิก** เป็นอาคารผู้ป่วยนอก 22 ชั้น โดย 10 ชั้นแรกเป็นชั้นจอดรถ และตั้งแต่ชั้น 12 ขึ้นไปเป็นคลินิกและบริการสนับสนุน ซึ่งรวมถึง ชั้นเพื่อบริการสนับสนุน เช่น แผนกต้อนรับ และให้บริการผู้ป่วย และห้องประชุมและอบรมสัมมนา
2. **อาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชันแนล** ให้บริการทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก โดยมีเตียงจดทะเบียนในให้บริการผู้ป่วยใน 580 เตียง
3. **อาคารบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชันแนล ทาวเวอร์** ถูกปรับปรุงเพื่อเป็นคลินิก, หน่วยงานสนับสนุนทั้งทางการแพทย์และหน่วยงานสนับสนุนทั่วไป และมีพื้นที่จอดรถ 7 ชั้น การก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อปลายปี 2560
4. **อาคารไวทัลไลฟ์** ปัจจุบันใช้เป็นพื้นที่สำหรับให้บริการของทางบริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด ซึ่งให้บริการทางด้านเวชศาสตร์ชะลอวัยแบบครบวงจร บนพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ในการประเมินและวางแผนป้องกันโรคที่เกี่ยวข้องวัยเฉพาะบุคคล พร้อมทั้งปรับสมดุลและเสริมสร้างสุขภาพที่ดี
5. **อาคารบำรุงราษฎร์ เรสซิเดนซ์ แอนด์ ออฟฟิศ** ปัจจุบันใช้เป็นพื้นที่สำนักงานของหน่วยงานสนับสนุน รวมถึงเป็นห้องพักพนักงานซึ่งสามารถรองรับได้กว่า 1,000 ราย

### โรงพยาบาลอุลันบาตอร์ ซองโด (Ulaanbaatar Songdo Hospital, UBSD) ในประเทศมองโกเลีย

เป็นโรงพยาบาลชั้นนำแห่งหนึ่งในเมืองหลวงของมองโกเลีย ด้วยอาคาร 8 ชั้น และมีเตียงบริการผู้ป่วยในจำนวน 88 เตียง

## 2.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2560 เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวขึ้นช้าๆ จากที่เติบโตเล็กน้อยเมื่อปี 2559 อัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางยังคงอยู่ในอัตราต่ำในหลายๆ ภูมิภาคทั่วโลก ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นเพียงพอประมาณ เศรษฐกิจยุโรปก็ฟื้นตัวขึ้นช้าๆ ในขณะที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นยังคงไม่ฟื้นตัว หากราคาน้ำมันอยู่ในระดับ 40 ถึง 50 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลตลอดปี ซึ่งเป็นผลให้เศรษฐกิจในตะวันออกกลางและประเทศอื่นๆ ที่อาศัยการส่งออกน้ำมันและผลผลิตปิโตรเลียมต้องซบเซา ส่วนเศรษฐกิจภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เติบโตขึ้นสม่ำเสมอ โดยที่ประเทศอาเซียนหลายประเทศคาดการณ์ว่า GDP (ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ) จะเติบโตในอัตราเลขตัวเดียวระดับสูงในปี 2561 ส่วนอัตราเงินเฟ้อโลกยังคงอยู่ในระดับปานกลาง

ในปี 2560 เศรษฐกิจโลกขยายตัว 3.6% และเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะสูงกว่า 3.5% จากแนวโน้มภาวะเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2560

การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในประเทศไทยเติบโตขึ้น ส่วนใหญ่จากประเทศเพื่อนบ้านและจีนแผ่นดินใหญ่ ส่วนการเติบโตจากภูมิภาคอื่นๆ อย่างเช่น กลุ่มรัฐอ่าวอาหรับและประเทศตะวันออกกลางยังคงทรงตัว

ประเทศไทยเป็นจุดหมายยอดนิยมของนักท่องเที่ยวแห่งหนึ่งในเอเชีย ดึงดูดนักท่องเที่ยวและนักเดินทางเพื่อมาพักผ่อนด้วยความหลากหลายของชายหาด เยี่ยมชมแหล่งวัฒนธรรม และช้อปปิ้ง

ประเทศไทยยังเป็นจุดหมายปลายทางชั้นนำสำหรับการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพด้วย มีโรงพยาบาลเอกชนที่มีแพทย์ที่พร้อมสื่อสารในภาษาอังกฤษ หลายคนสำเร็จศึกษาในต่างประเทศ นอกจากนี้ โรงพยาบาลเหล่านี้ยังมีบริการด้านการดูแลรักษาสุขภาพที่มีคุณภาพสูงหรือที่ไม่มีบริการ หรือมีราคาสูงเกินจะรับภาระได้ในประเทศของผู้ป่วยเอง

เป็นที่ทราบกันว่าโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นจุดหมายปลายทางของการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพระดับพรีเมียมชั้นยอดแห่งหนึ่งของโลก อย่างไรก็ตาม การที่มีผู้แข่งขันในประเทศอีกหลายรายที่พยายามดึงดูดผู้ป่วยทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเช่นกัน ทำให้กลยุทธ์ของเราจึงต้องมุ่งไปที่การให้บริการผู้ป่วยทั้งในประเทศและจากต่างประเทศที่แสวงหาบริการของเราที่โดดเด่นแตกต่างไปจากผู้ให้บริการการดูแลสุขภาพรายอื่นๆ

ค่านิยมหลักของเราคือสิ่งที่กำหนดกรอบการบริการรักษาพยาบาล นั่นคือการดูแลผู้ป่วยด้วยความเอื้ออาทร ความเป็นมืออาชีพ และด้วยการร่วมมือกันเป็นทีม ในเวลาเดียวกันกับการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ระบบและกระบวนการที่รับประกันถึงคุณภาพ ความปลอดภัย และความสามารถที่จะสร้างผลงานที่ดีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เรามีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพร้อมบุคลากรสายสนับสนุนที่มีประสบการณ์และความชำนาญ พร้อมเทคโนโลยีขั้นสูง และบริการที่พร้อมจะตอบสนองความต้องการในสภาพแวดล้อมที่สะดวกสบาย

ในปี 2560 กิจกรรมของเราเป็นสิ่งที่ต้องการอย่างต่อเนื่องในตลาดในประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงครึ่งปีหลัง เมื่อมีโรคระบาดหรือโรคติดต่อเกิดขึ้น เรามักจะได้รับผู้ป่วยที่อยู่ในประเทศเพิ่มขึ้น

ตลาดจากต่างประเทศของเราก็เติบโตขึ้นเช่นกัน ถึงแม้การเติบโตจะจำกัดอยู่ในภูมิภาคตะวันออกกลาง หากความต้องการจากประเทศเพื่อนบ้านและจีนก็เพิ่มขึ้นสูง ทั้งนี้ ส่วนใหญ่เนื่องมาจากโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุขในประเทศเหล่านั้นไม่สามารถรองรับกับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นและความจำเป็นที่จะต้องใช้บริการและวิธีการดูแลรักษาที่ซับซ้อนยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีผู้ป่วยที่มาใช้บริการที่บำรุงราษฎร์ คลินิกในต่างประเทศ และมีการส่งต่อมายังโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ กรุงเทพฯ เพิ่มขึ้น

ถึงแม้จะต้องเผชิญปัญหาต่างๆ ในปี 2560 ฝ่ายบริหารก็สามารถแสดงผลการดำเนินงานได้อย่างเข้มแข็งในการบริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่าย และประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีอีกปีหนึ่งในการสร้างรายได้ กำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ผลกำไร และอัตรากำไร

เราลงทุนกับบุคลากรและระบบต่างๆ ในการดำเนินงานของเราอยู่เพื่อทบทวนและพัฒนาการเป็นผู้ให้บริการรักษาสุขภาพของเราอยู่เสมอเพื่อบริการและผลงานที่โดดเด่นน่าเชื่อถือ

### ตลาดผู้ให้บริการ

ตลาดของเราแบ่งกว้างๆ ได้เป็นสองส่วนคือ ตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ ตลาดในประเทศส่วนใหญ่เป็นกลุ่มรายได้ปานกลางระดับสูงขึ้นไป และกลุ่มชาวต่างชาติในเมืองไทย ส่วนตลาดต่างประเทศประกอบด้วยผู้ป่วยในกลุ่มการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพจากประเทศที่มีโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุขที่ยังขาดแคลน ไม่มีคุณภาพ หรือมีราคาสูงเกินไป

บริษัทดึงดูดผู้ป่วยทั้งสองส่วนตลาดโดยอาศัยชื่อเสียงที่หนักแน่นของเรา ทั้งนี้ อาจเป็นการติดต่อระดับบุคคล หรือผ่านบุคคลที่สาม ซึ่งรวมถึงการทำสัญญากับองค์กรต่างๆ บริษัทประกันภัย และแหล่งส่งต่อผู้ป่วยทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

การส่งต่อผู้ป่วยเป็นวิธีที่มีประสิทธิผลเป็นพิเศษที่จะดึงดูดผู้ป่วย ตลอดระยะเวลาเกือบ 40 ปีที่ผ่านมา เราได้สร้างชื่อเสียงด้านความเป็นเลิศ มีความเชี่ยวชาญในการรักษาโรคที่ซับซ้อน ในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทได้สร้างเครือข่ายชั้นเยี่ยมกับโรงพยาบาลและแพทย์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งทำให้มีการส่งต่อผู้ป่วย นอกจากนั้น บริษัทยังได้จัดตั้งสำนักงานเพื่อการส่งต่อผู้ป่วยอีก 41 แห่งใน 23 ประเทศ

ในประเทศ เราได้สร้างเครือข่ายกับโรงพยาบาลภายในประเทศรวม 51 แห่ง ที่ดำเนินงานทั้งในภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคการวิจัย ซึ่งทำหน้าที่ช่วยส่งต่อผู้ป่วย นอกจากนั้น เราได้ทำข้อตกลงการเรียกชำระเงินโดยตรงกับผู้ให้บริการประกันสุขภาพ บริษัทผู้ให้ความช่วยเหลือด้านการแพทย์ และข้อตกลงด้านการบริการกับ บริษัทต่างๆ

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเทอร์เน็ตชั้นนำ, กรุงเทพฯ

### ปริมาณการให้บริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ผู้ป่วยใน	2560	2559	2558
จำนวนเตียงจดทะเบียน	580	580	580
จำนวนเตียงที่พร้อมให้บริการ	546	539	539
อัตราความสามารถในการให้บริการ*	199,290	197,274	196,735
อัตราการครองเตียง (เตียง)	127,985	137,243	149,519
อัตราการครองเตียง (ร้อยละ)	64.22	69.57	76.00

\* อัตราความสามารถในการให้บริการ คำนวณจากจำนวนเตียงที่พร้อมให้บริการต่อวันคูณด้วยจำนวนวันที่ให้บริการโดยคำนวณวิธีสี่เหลี่ยมผืนผ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ผู้ป่วยนอก	2560	2559	2558
ความสามารถในการให้บริการต่อวัน (คน)	5,500	5,500	5,500
จำนวนผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อวัน (คน)	2,888	2,952	2,992
อัตราเฉลี่ยการใช้บริการ (ร้อยละ)	52.51	53.67	54.40

### วัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจโรงพยาบาล คือ ยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ต่างๆ บริษัทมีนโยบายการจัดการวัตถุดิบจากบริษัทที่มีสำนักงานในประเทศ โดยมีผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 600 ราย บริษัทจึงไม่ประสบปัญหาทางด้านการขาดแคลนยา อุปกรณ์หรือเวชภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการบริหารจัดการในการจัดซื้อ และการสำรองสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมในด้านราคา ประสิทธิภาพ และคุณภาพของสินค้า

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติเป็นอย่างยิ่ง โดยบริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อมที่ให้พนักงานทุกคนช่วยกันอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ อีกทั้งมุ่งเน้นสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความปลอดภัยขององค์กรและชุมชน และมีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งรวมถึงการประหยัดพลังงาน และการนำวัสดุต่างๆกลับมาใช้ นอกจากนี้ พนักงานที่สังกัดบริษัทคู่สัญญาของโรงพยาบาลทุกคนจะต้องยึดปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของภาครัฐ และนโยบายสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาลด้วยเช่นกัน

### 3. ปัจจัยเสี่ยง

#### ผลกระทบจากปัจจัยทางการเมือง เศรษฐกิจมหภาค และเหตุการณ์ไม่คาดคิดอื่นๆ

ในปี 2560 อุตสาหกรรมโรงพยาบาลในประเทศไทยได้รับผลกระทบเนื่องจากการชะลอตัวในภาคเศรษฐกิจทั้งในประเทศและในประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยเฉพาะในช่วงต้นของปี โดยเป็นการชะลอตัวที่ต่อเนื่องมาจากไตรมาสสุดท้ายของปี 2559

เศรษฐกิจของหลายๆ ประเทศในภูมิภาคนี้ยังไม่มีสัญญาณว่าจะกระเตื้องขึ้นจนเป็นที่น่าพอใจนัก ราคาน้ำมันดิบและราคาสินค้าโภคภัณฑ์มีความผันผวน และส่วนใหญ่ยังคงตกต่ำอยู่ตลอดปี 2560 ต่อเนื่องมาจากปี 2559 สภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำนับเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักในหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการด้านการดูแลสุขภาพในตลาดต่างประเทศ

เพื่อลดความเสี่ยง กลยุทธ์ของเราจึงไม่เน้นไปที่การรักษาแบบเน้นปริมาณและมีความซับซ้อนของโรคต่ำ หากมุ่งเป้าไปที่การรักษาในโรคที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งจำเป็นต้องใช้การรักษาทางการแพทย์ที่เชี่ยวชาญเฉพาะทางมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังคงดูแลให้บริการผู้ป่วยที่อาศัยอยู่ในประเทศไทยและผู้ป่วยจากต่างประเทศให้หลากหลายและสมดุลกันเพื่อโรงพยาบาลของเราจะไม่ต้องพึ่งพิงรายได้จากส่วนใดส่วนหนึ่งมากเกินไป โรงพยาบาลยังคงเน้นกิจกรรมการตลาดที่เกี่ยวข้องกับตลาดในประเทศใน ขณะที่พยายามดึงดูดผู้ป่วยจากต่างประเทศเช่นเดียวกัน

#### การแข่งขันที่เข้มข้นในภาคการดูแลสุขภาพพยาบาลระดับพรีเมียม

ในขณะที่โรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และในตะวันออกกลางมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้การแข่งขันในภาคธุรกิจสุขภาพมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียธุรกิจให้แก่คู่แข่งเพิ่มสูงขึ้น

เพื่อลดทอนความเสี่ยงและเพื่อรักษาสถานะผู้นำของเราในประเทศไทยและเอเชีย บริษัทยังคงสรรหาแพทย์ที่มีความสามารถสูงสุดอยู่เสมอ โดยเฉพาะผู้เชี่ยวชาญด้านสาขาย่อยต่างๆ โดยจัดเตรียมสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับด้านวิชาชีพและทางคลินิกให้สมบูรณ์แบบ ในขณะเดียวกันก็ขยายบริการต่างๆ ไปยังผู้ป่วยเพิ่มขึ้น

ในปี 2560 โรงพยาบาลของเราเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ DNV-GL's MANAGING INFECTION RISK (MIR) STANDARD ซึ่งแสดงถึงการปฏิบัติงานและมาตรฐานของโรงพยาบาลในการรับประกันการควบคุมและการรักษาโรคติดเชื้อได้สำเร็จและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล

เราได้ดำเนินการเปลี่ยนถ่ายระบบดูแลผู้ป่วยให้เป็นระบบดิจิทัลจนแล้วเสร็จสมบูรณ์ รวมถึงเซิร์ฟเวอร์ฐานข้อมูลระบบข้อมูลสุขภาพผู้ป่วย รวมถึงระบบ ERP หรือ ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารการข้อมูล และกระบวนการทำงานภายในโรงพยาบาล การปรับเปลี่ยนดังกล่าวทำให้ผู้ป่วยและแพทย์ผู้รักษาของเราสามารถเข้าถึงประวัติและข้อมูลทางการแพทย์ที่สำคัญอื่นๆ ของผู้ป่วยได้อย่างปลอดภัย รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพของแพทย์ผู้รักษาด้วยเช่นกัน

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ที่กรุงเทพฯ ของเราประสบความสำเร็จได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลมาตรฐานสากล JCI เป็นครั้งที่ 5 และยังเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจาก Joint Commission International Accreditation (JCIA) นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังได้รับการรับรองมาตรฐานการรักษาเฉพาะโรค ที่เรียกว่า Critical Care Program Certificate (CCPC) รวมถึงโรคหลอดเลือดสมอง, โรคกล้ามเนื้อหัวใจตายเฉียบพลัน, โรคเบาหวานระดับ 1 และ 2, การผ่าตัดข้อเข่า และโรคไตเรื้อรัง ระยะ 1-4 โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการประกาศรับรองคุณภาพโรงพยาบาลไทย HA และแห่งแรกที่ได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class -TQC) จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

นอกจากนั้น เรายังได้ขยายเครือข่ายความร่วมมือไปยังโรงพยาบาลพันธมิตร 52 แห่งทั่วประเทศ ตลอดจนสำนักงานรับย้ายผู้ป่วยระหว่างประเทศเพื่อให้ส่งต่อผู้ป่วยกรณีโรคซับซ้อน ทั้งนี้ ทำให้โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ที่กรุงเทพฯ ของเรามีฐานการผู้ป่วยส่งต่อที่เข้มแข็งทั้งจากภายในประเทศและจากต่างประเทศ

#### การขาดแคลนบุคลากรวิชาชีพ

ธุรกิจโรงพยาบาลจำเป็นต้องใช้บุคลากรวิชาชีพจำนวนมาก ซึ่งรวมถึง พยาบาล เกสเซอร์ และนักเทคนิคการแพทย์ ซึ่งมีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคเฉพาะทาง การขาดแคลนบุคลากรดังกล่าวส่วนหนึ่งเนื่องมาจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน เมื่อคำนึงถึงความสำคัญของฐานลูกค้าต่างประเทศของโรงพยาบาลแล้ว บริษัทจำเป็นต้องมีบุคลากรวิชาชีพที่มีความสามารถใช้ภาษาได้หลายภาษาด้วย

เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทเสนอคำตอบและสวัสดิการที่ดึงดูดใจให้แก่บุคลากรของโรงพยาบาล นอกจากนี้ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ยังจัดให้มีการศึกษาและการฝึกอบรม การสนับสนุนการ โครงการสร้างความผูกพันให้กับพนักงาน และกิจกรรมสวัสดิการสำหรับบุคลากรทั้งหมด โครงการสร้างการบริหารงานที่กระจายอำนาจออกจากศูนย์กลางทำให้บริษัทสามารถเสนอโอกาสความก้าวหน้าที่ดีเยี่ยมในสาขาอาชีพให้แก่บุคลากรได้ด้วย

#### ผลกระทบด้านการลดลงของสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัทมีหุ้นกู้แปลงสภาพ 2 ชุด หุ้นกู้แปลงสภาพ ชุดที่ 1 จำนวน 300 ล้านบาท โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 4.55 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และหุ้นกู้แปลงสภาพ ชุดที่ 2 จำนวน 250 ล้านบาท โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตลอดอายุหุ้นกู้

หากผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพ ให้เป็นหุ้นสามัญของบริษัททั้งหมด ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและบริษัท จะทำให้มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นมาจำนวนประมาณ 137.36 ล้านหุ้น  
ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยังไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ

#### **ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ธุรกิจโรงพยาบาลมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกี่ยวข้องกับการให้บริการการรักษาพยาบาลโดยแพทย์และบุคลากรของโรงพยาบาล

เพื่อลดความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องดำเนินคดี โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้นำระบบการจัดการคุณภาพเข้ามาใช้เพื่อสร้างความมั่นใจว่าความเสี่ยงที่จะเกิดความผิดพลาดโดยบุคลากรของโรงพยาบาลนั้นลดลงและได้รับการแก้ไข นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังมีกรรมธรรม์ประกันภัยการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีที่อาจเกิดขึ้นอีกด้วย

**4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ****4.1 ทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน 11 แปลง รวมเนื้อที่ 9 ไร่ 3 งาน ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	-	290.86
ที่ดิน 3 แปลง รวมเนื้อที่ 2 ไร่ 1 งาน ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	-	297.53
ที่ดิน รวมเนื้อที่ 5 ไร่ 51 ตร.วา ที่ตั้ง ถนน เพชรบุรีตัดใหม่	เป็นเจ้าของ	-	893.52
ที่ดิน 7 แปลง รวมเนื้อที่ 3 ไร่ 3 งาน 44.4 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 1	เป็นเจ้าของ	-	1,045.03
ที่ดิน 2 แปลง รวมเนื้อที่ 2 ไร่ 42 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.พระราม 4	เป็นเจ้าของ	-	336.80
ที่ดิน 5 แปลง รวมเนื้อที่ 2 งาน 41.3 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 1	เป็นเจ้าของ	-	141.11
ที่ดิน 1 แปลง รวมเนื้อที่ 1 งาน 5.5 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 3	เป็นเจ้าของ	-	154.00
ที่ดิน 14 แปลง รวมเนื้อที่ 1 ไร่ 63 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 1	เป็นเจ้าของ	-	459.82
ที่ดิน 1 แปลง รวมเนื้อที่ 1 งาน 0.5 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 3	เป็นเจ้าของ	-	165.17
ที่ดิน 1 แปลง รวมเนื้อที่ 34.5 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 1/1	เป็นเจ้าของ	-	36.54
ที่ดิน 1 แปลง รวมเนื้อที่ 1 งาน 87.30 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 1	เป็นเจ้าของ	-	206.94
สิทธิการเช่าและส่วนปรับปรุงที่ดิน	สิทธิการเช่า 30 ปี	-	38.91
อาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ 12 ชั้น	เป็นเจ้าของ	-	1,345.12
อาคารบำรุงราษฎร์คลินิก 22 ชั้น	เป็นเจ้าของ	-	1,021.22
อาคารบำรุงราษฎร์ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	-	510.31
อาคารหอพักพยาบาล	เป็นเจ้าของ	-	-
อาคารบำรุงราษฎร์ เรสซิเดนซ์ และออฟฟิศ	เป็นเจ้าของ	-	579.89
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง – บริษัทย่อย	บริษัทย่อย	-	353.72
เครื่องอุปกรณ์ระบบอำนวยความสะดวก	เป็นเจ้าของ	-	736.91
เครื่องมือแพทย์	เป็นเจ้าของ	-	1,511.42
อุปกรณ์โรงพยาบาล	เป็นเจ้าของ	-	403.08
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	เป็นเจ้าของ	-	161.39
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	8.33
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	-	1,085.90
<b>รวม</b>			<b>11,784.24</b>

**4.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย**





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 500.16 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินการธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย

### 4.3 เครื่องหมายการค้า

บริษัทรวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทมีเครื่องหมายการค้า ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และประเทศอื่น ๆ โดยในปัจจุบัน มีการใช้ในทางพาณิชย์ 12 เครื่องหมาย ดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
	สำหรับบริการ การดูแลเด็ก สถานรับเลี้ยงเด็ก และ สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การ ดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการ ธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือ ทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิก แพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	23 พ.ค. 2544	22 พ.ค. 2564
	สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การ ดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการ ธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือ ทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิก แพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	5 ก.ค. 2545	7 ก.ค. 2565
 Bumrungrad International	สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การ ดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการ ธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือ ทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิก แพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่ วิสาหกิจในเครือหรือสาขา	27 ธ.ค. 2547	26 ธ.ค. 2567
	สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่ วิสาหกิจในเครือหรือสาขา สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การ ดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการ ธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือ ทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิก แพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	27 ธ.ค. 2547	26 ธ.ค. 2567



เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
 <p>Vitalife CENTER Wellness Through Service</p>	<p>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	23 พ.ค. 2548	22 พ.ค. 2564
 <p>Bumrungrad International</p>	<p>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</p> <p>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	20 ม.ค. 2548	19 ม.ค. 2568
 <p>Bumrungrad ประเทศไทย</p>	<p>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</p> <p>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</p> <p>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	27 ต.ค. 2557	26 ต.ค. 2567
 <p>(A) Bumrungrad (B) Bumrungrad</p> <p>ฮ่องกง</p>	<p>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</p> <p>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</p> <p>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	16 ต.ค. 2557	15 ต.ค. 2567

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันหมดอายุ
  <b>BUMRUNGRAD</b>  <b>ออสเตอร์เลีย</b>	<p>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</p> <p>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</p> <p>สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	16 ต.ค. 2557	16 ต.ค. 2567
  <b>Bumrungrad</b>  <b>ชาวตา</b>  <b>เวียดนาม</b>	<p>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</p> <p>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</p> <p>สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	29 ต.ค. 2557	29 ต.ค. 2567
  <b>Bumrungrad</b>  <b>บาร์เลน</b>	<p>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</p> <p>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</p> <p>สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	30 ต.ค. 2557	30 ต.ค. 2567
  <b>Bumrungrad</b>  <b>มองโกเลีย</b>	<p>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</p> <p>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</p> <p>สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	4 พ.ย. 2557	4 พ.ย. 2567

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
<b>Bumrungrad</b>  คูเวต	สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่ วิสาหกิจในเครือหรือสาขา  บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทาง การแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อ วัตถุประสงค์ทางการแพทย์  สำหรับบริการ ภาพถ่ายปำบัด การดูแลสุขภาพ การ ดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการ ธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือ ทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิก แพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	20 พ.ย. 2557	19 พ.ย. 2567
<b>Bumrungrad</b>  เมียนมาร์	สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่ วิสาหกิจในเครือหรือสาขา  บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทาง การแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อ วัตถุประสงค์ทางการแพทย์  สำหรับบริการ ภาพถ่ายปำบัด การดูแลสุขภาพ การ ดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการ ธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือ ทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิก แพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	1 ธ.ค. 2557	3 ก.ย. 2561
<b>Bumrungrad</b>  สหรัฐ อาหรับ เอมิเรต	สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่ วิสาหกิจในเครือหรือสาขา  บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทาง การแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อ วัตถุประสงค์ทางการแพทย์	19 พ.ย. 2557	19 พ.ย. 2567
<b>Bumrungrad</b>  ลาว	สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่ วิสาหกิจในเครือหรือสาขา  บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทาง การแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อ วัตถุประสงค์ทางการแพทย์  สำหรับบริการ ภาพถ่ายปำบัด การดูแลสุขภาพ การ ดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการ ธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือ ทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิก แพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	4 ธ.ค. 2557	4 ธ.ค. 2567

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
<b>Bumrungrad</b> โอมาน	สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่ วิสาหกิจในเครือหรือสาขา  บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทาง การแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อ วัตถุประสงค์ทางการแพทย์  สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การ ดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการ ธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือ ทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิก แพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	18 พ.ย. 2557	18 พ.ย. 2567
<b>Bumrungrad</b> จีน	สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่ วิสาหกิจในเครือหรือสาขา  บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทาง การแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อ วัตถุประสงค์ทางการแพทย์  สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การ ดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการ ธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือ ทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิก แพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	7 ก.พ. 2559	6 ก.พ. 2569
<b>Bumrungrad</b> เอธิโอเปีย	สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่ วิสาหกิจในเครือหรือสาขา  บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทาง การแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อ วัตถุประสงค์ทางการแพทย์  สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การ ดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการ ธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือ ทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิก แพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	3 มิ.ย. 2558	3 มิ.ย. 2565

นอกจากนี้ บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า "Vitalife" ในประเทศไทยและต่างประเทศอีกด้วย ดังนี้

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
 (New Vitalife Logo)	<p>ชุดเครื่องสำอางค์ ใช้บำรุงผิวหน้า ชุดเครื่องสำอางค์ใช้บำรุงผิวกาย ครีมบำรุงผิวพรรณ สบู่</p> <p>อาหารเสริมใช้ในทางการแพทย์ วิตามิน เกลือแร่ ยา รักษาโรคผิวหนัง ยารักษาสิวฝ้า ยาสมุนไพรใช้บำรุงร่างกาย</p> <p>อาหารเสริมทำจากสัตว์ที่ไม่ได้ใช้ในทางการแพทย์</p> <p>อาหารเสริมทำจากพืชที่ไม่ได้ใช้ในทางการแพทย์</p> <p>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</p> <p>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</p> <p>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	22 ก.ค. 2559	21 ก.ค. 2569
 (YOUVION (in Black and White))	ชุดเครื่องสำอางค์ ใช้บำรุงผิวหน้า ชุดเครื่องสำอางค์ใช้บำรุงผิวกาย ครีมบำรุงผิวพรรณ สบู่	22 มี.ค. 2561	อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียน

## **5. ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ในปัจจุบัน บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

**6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น****6.1 ข้อมูลบริษัท**

ชื่อ : บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)  
 ประเภทธุรกิจ: โรงพยาบาลเอกชน  
 สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 33 ซอย สุขุมวิท 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท  
 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000994  
 Home page : <http://investor.bumrungrad.com>  
 E-mail address : [ir@bumrungrad.com](mailto:ir@bumrungrad.com)  
 โทรศัพท์ : 0 2066 8888  
 โทรสาร : 0 2011 5100  
 ทุนจดทะเบียน  
 (ณ 31 ธ.ค. 2560) 922,702,685 บาท  
 แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 921,339,320 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท  
 หุ้นบริษัทธิ จำนวน 1,363,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท  
 ทุนชำระแล้ว  
 (ณ 31 ธ.ค. 2560) 730,052,222 บาท  
 แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 728,688,857 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท  
 หุ้นบริษัทธิ จำนวน 1,363,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

**6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายแล้ว	สัดส่วนการ ถือหุ้น
1. บริษัท ไวท์ไลฟ์ จำกัด 210 สุขุมวิทซอย 1 (ซอยรื่นฤดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8899 โทรสาร 0 2011 4011	เวชศาสตร์ ชะลอวัยแบบครบวงจร	315,000 หุ้น	100%
2. บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด 3241 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2011 5126 โทรสาร 0 2011 5127	ให้บริการวิจัยทางการแพทย์	5,000,000 หุ้น	100%
3. บริษัท เอเชีย โกลเบิล เฮลท์ จำกัด ห้อง 337, ชั้น 3 อาคารเข้าะ ไซนา ซี.เอส. 13-17 วาห์ ซิง สตรีท, ไควซง, นิว เทอริทอรีส์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ (852) 881 8226 โทรสาร (852) 881 0377	ลงทุนในธุรกิจการแพทย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องใน เอเชีย	1,220,000 หุ้น	100%
4. บริษัท รื่นมงคล จำกัด 11/26 ซอยสุขุมวิท 1 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	ถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดิน บริเวณสุขุมวิท ซอย 1	34,000,000 หุ้น	100%
5. บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด ห้อง 337, ชั้น 3 อาคาร เข้าะ ไซนา ซี.เอส. 13-17 วาห์ ซิง สตรีท, ไควซง, นิว เทอริทอรีส์ เขตปกครอง พิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ (852) 881 8226 โทรสาร (852) 881 0377	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการ ลงทุนในกิจการใน ต่างประเทศ	82,000 หุ้น	100%
6. บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ดเวิร์ก จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ศูนย์พัฒนาและอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด) 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการ ลงทุนในกิจการใน ต่างประเทศ	12,000,000 หุ้น	100%

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายแล้ว	สัดส่วนการ ถือหุ้น
7. เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด 8 มารินา บูเลอวาร์ด #05-02 มารินาเบย์ ไฟแนนเชียล เซ็นเตอร์ สาธารณรัฐสิงคโปร์ 018981 โทรศัพท์ +65 6338 1888 โทรสาร +65 6337 5100	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการ ลงทุนในกิจการใน ต่างประเทศ	16,849,422 หุ้น	80%
8. บำรุงราษฎร์ มงโกเลีย แอลแอลซี ซอยดอก-5, ฟิส อเวนิว เลขที่ 1 โคโร, สุขบาตอร์ ดิสทริกต์ อูลานบาตอร์ มงโกเลีย โทรศัพท์ +97670129000 โทรสาร +97670111164	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการ ลงทุนในกิจการใน ต่างประเทศ	4,181,000 หุ้น	80% (100% ถือ โดย HHE)
9. โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี ซอยดอก-5, ฟิส อเวนิว เลขที่ 1 โคโร, สุขบาตอร์ ดิสทริกต์ อูลานบาตอร์ มงโกเลีย โทรศัพท์ +97670129000 โทรสาร +97670111164	เจ้าของและผู้ดำเนินการ โรงพยาบาล อูลานบาตอร์ ซองโด (Ulaanbaatar Songdo Hospital)	8,000,000 หุ้น	41% (51% ถือ โดย BML)
10. บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขต วัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	ศูนย์พัฒนาบุคลากรและ จัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจ การบริการทาง การแพทย์ให้กับบริษัท ในเครือเท่านั้น	500,000 หุ้น	100%
11. บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	เล็กกิจการและอยู่ ระหว่างการชำระบัญชี	45,938 หุ้น	31.5%
12. บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเชส จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	ให้บริการส่งต่อผู้ป่วยทั้ง ในและนอกประเทศ รวมถึงบริการฝึกอบรม และให้คำปรึกษา เกี่ยวกับธุรกิจการแพทย์	200,000 หุ้น	100%
13. บริษัท บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด No.46/B จีเอฟ-เอ พันดรา สตรีท ดรากอน ทาวน์ชิป ย่างกุ้ง เมียนมาร์ โทรศัพท์ 95 978 230 2424 โทรสาร 95-1 230 2424	ให้บริการด้านคลินิก เอกซเรย์และการตรวจ วินิจฉัยโรคในสาธารณ รัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	1,325,750 หุ้น	80.0% (100% ถือ โดย BHN)
14. บริษัท อินโนไวท์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เอจี นายโฮฟสดราเซท เอสเอ 6340 บาร์ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม ประเภทไวตามินและ บริการหลังการขาย	490 หุ้น	49% (100% ถือ โดย LLL)

**6.3 บุคคลอ้างอิง**

	บริษัท
1. ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789-90
2. ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ที่ปรึกษาไทย จำกัด 63 ซอย 8 (ซอยปรีดา) ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2255 2552 โทรสาร 0 2653 1135
3. นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9992
4. นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) 33 ซอย สุขุมวิท 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2011 4956 โทรสาร 0 2011 5100
5. นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก จัตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2544 4049 โทรสาร 0 2937 7662