

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชน ในกรุงเทพมหานคร มีจำนวนเตียงที่จัดให้บริการผู้ป่วย 580 เตียง และมีความสามารถรองรับผู้ป่วยนอกมากกว่า 5,500 คนต่อวัน และเป็นหนึ่งในผู้นำผู้ให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ให้บริการอย่างครบวงจรแก่ทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ตลอดเวลาที่ผ่านมามีบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ คณะแพทย์ และพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากลตามมาตรฐานการรับรองของสหรัฐอเมริกาจาก Joint Commission International (JCI Accreditation) และยังเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลไทย (Thai Hospital Accreditation - HA) นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการจากวิทยาลัยพยาธิแพทย์แห่งสหรัฐอเมริกา (College of American Pathologists หรือ CAP) และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงด้านการติดเชื้อ (Det Norske Veritas (DNV) in Managing Infection Risk (MIR))

##### 1.1 วิสัยทัศน์/ พันธกิจ/ ค่านิยม

วิสัยทัศน์/พันธกิจ : โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มุ่งมั่นที่จะให้การบริการทางการแพทย์ที่ดีที่สุด ด้วยความเอื้ออาทร และยึดหลักคุณธรรม แก่ผู้ป่วยของเราทุกคน

ค่านิยม :

1. บริการด้วยความเอื้ออาทร  
เราดูแลผู้ป่วย บุคลากรในองค์กร ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของเราด้วยความเอื้ออาทร
2. มีความพร้อมในการปรับเปลี่ยน เรียนรู้ สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ  
เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ เรียนรู้ พัฒนา เติบโตรับความท้าทาย ด้วยทัศนคติเชิงบวก และปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของโลก
3. ยึดมั่นเรื่องความปลอดภัย คุณภาพ มีผลลัพธ์ที่วัดผลได้  
เรามีการประเมินตนเองในผลลัพธ์ด้านความปลอดภัย และคุณภาพการบริการทางการแพทย์ที่เราส่งมอบให้ผู้ป่วยของเรา รวมทั้งผลงานที่เราส่งมอบให้กับเพื่อนร่วมงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. ทำงานเป็นทีมและยึดมั่นหลักคุณธรรม  
เราทำงานร่วมกันเป็นทีม และปฏิบัติต่อผู้ป่วย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราด้วยการให้เกียรติกัน มีความซื่อสัตย์ และยึดมั่นในความถูกต้อง ด้วยใจที่มีคุณธรรม

##### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2523 โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เริ่มเปิดดำเนินการในย่านใจกลางกรุงเทพมหานคร ด้วยขนาด 220 เตียง

ปี 2532 บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้เข้าเป็นบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2540 โรงพยาบาลเปิดอาคารโรงพยาบาลปัจจุบัน ขนาด 554 เตียง

ปี 2542 โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 และเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลไทย (Thai Hospital Accreditation หรือ HA)

ปี 2543 บริษัทได้ขอให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหยุดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ และในเดือนสิงหาคมปีเดียวกัน บริษัทประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้

**ปี 2544** บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO14001 ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO9001:2000 นอกจากนี้ยังได้รับการต่ออายุการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลไทย (HA)

**ปี 2545** โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองคุณภาพที่เป็นมาตรฐานระดับสากล โดย Joint Commission International Accreditation (JCIA) จากสหรัฐอเมริกา

**ปี 2546** เป็นปีที่บริษัทประสบความสำเร็จในการย้ายหลักทรัพย์ของบริษัทกลับไปยังหมวดการแพทย์ และเริ่มการซื้อขายในวันที่ 29 ตุลาคม 2546 เป็นต้นมา นอกจากนั้น บริษัทได้เริ่มการขยายธุรกิจโดยสร้างอาคารผู้ป่วยนอกใหม่ เพื่อรองรับจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้น

**ปี 2547** บริษัทลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 5 บาท เพื่อไปลดขาดทุนสะสมของบริษัท และได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทเป็น 1 บาท (Share Split) และได้ปรับเปลี่ยนนโยบายของ บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) จากการให้บริการปรึกษาและบริหารจัดการ เป็นการลงทุนในโรงพยาบาลต่างๆ ในภูมิภาค

**ปี 2548** บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) ได้ลงทุนในสัดส่วน 43.25% ใน บริษัท เอเชียัน ฮอสพิทอล อิงค์ (AHI) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการโรงพยาบาลเอกชนขนาด 253 เตียงในขณะนั้น ในกรุงเทพมหานคร ประเทศฟิลิปปินส์

**ปี 2549** บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) ลงทุนในสัดส่วน 49% ใน บริษัท บำรุงราษฎร์ ฮอสพิทอล ดูไบ ซึ่งเป็นบริษัทดำเนินการโรงพยาบาลเอกชนขนาด 250 เตียงในรัฐดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ นอกจากนี้ ในปีเดียวกัน BIL ได้เพิ่มทุนโดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5,764,701 หุ้นให้กับนักลงทุนเชิงกลยุทธ์ คือ Temasek, Istithmar และ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน BIL ลดลง จาก 100% เหลือ 51%

**ปี 2550** สำหรับการขยายธุรกิจในกรุงเทพมหานคร บริษัทได้สร้างอาคารบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล คลินิก ซึ่งแล้วเสร็จและเปิดศูนย์ตรวจสุขภาพ ชั้น 11 และที่จอดรถเมื่อต้นปี 2550

ในปี 2550 บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 1,176,470,100 บาท เป็น 2,749,336,700 บาท โดยมีการเพิ่มทุนสองครั้ง ครั้งแรก เพื่อให้กลุ่มบริษัท Asia Financial Holdings Limited เข้าเป็นผู้ถือหุ้น 19.5% เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน BIL ลดลงจาก 51.0% เป็น 31.5% ดังนั้นสถานะของ BIL ได้เปลี่ยนจากบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วมของบริษัท และการเพิ่มทุนครั้งที่สอง เพื่อการลงทุนของ BIL

BIL ได้ลงทุน 100% เป็นเงิน 75 ล้านเหรียญสหรัฐ ในบริษัท เอเชีย รีเทล แคร จำกัด (ARC) ผู้ให้บริการฟอกไตเอกชนที่ใหญ่ที่สุดในเอเชีย นอกจากนี้ยังได้ลงนามในสัญญา 4 ปี บริหารโรงพยาบาล มาฟริก กับสำนักงานสาธารณสุขรัฐอาบูดาบี และได้แปลงรายได้จากกิจการบริหารโรงพยาบาลซึ่งได้รับจากเอเชียัน ฮอสพิทอล อิงค์ (AHI) ในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นหุ้น เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BIL ใน AHI เพิ่มขึ้นจาก 43.25% เป็น 45.5% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

บริษัท โกลเบลแคร์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (GCS Thailand) บริษัทร่วมซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 30% ได้ขายผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ และสินทรัพย์อื่นๆ ให้กับไมโครซอฟท์คอร์ปอเรชัน เป็นผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจาก GCS Thailand จำนวน 829 ล้านบาทในไตรมาสที่ 4 ปี 2550 และ GCS Thailand ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท โกลเบลแคร์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด เป็น บริษัท ซีดีอี เทคดิง จำกัด

**ปี 2551** สำหรับการขยายธุรกิจในกรุงเทพมหานคร บริษัทได้เปิดอาคารบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนลคลินิก อย่างเป็นทางการในเดือนมิถุนายน 2551 โดยเปิดพื้นที่ให้บริการเพิ่มอีก 7 ชั้น ซึ่ง 4 ชั้นเป็นคลินิกผู้ป่วยนอก นอกจากนี้ ในปี 2551 โรงพยาบาลได้ลงทุนในเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ โดยเน้นถึงความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งรวมถึงระบบการจัดการยาแบบอัตโนมัติ หรือ “หุ่นยนต์จัดยา” (Pharmacy Robot) ซึ่งเป็นหุ่นยนต์จัดยาเครื่องแรกในเอเชีย และ “ระบบห้องปฏิบัติการทางการแพทย์อัตโนมัติ (Lab Automation) ของเบคแมน คูลเตอร์ (Beckman Coulter)” แห่งแรกในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทได้ซื้อคืนอาคารบีเอชทาวเวอร์ ในจำนวนเงิน 470 ล้านบาท จากธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

สำหรับธุรกิจต่างประเทศ ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2551 บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,749,336,700 บาท เป็น 3,199,336,700 บาท เพื่อลงทุนในการขยายกิจการของ AHI ในประเทศฟิลิปปินส์ ในการสร้างอาคารโรงพยาบาลใหม่ เนื่องจาก BIL เป็นผู้ถือหุ้นผู้เดียวที่เพิ่มทุนใน AHI ประกอบกับการแปลงรายได้จากกิจการบริหารโรงพยาบาลเป็นหุ้น เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดใน AHI เพิ่มขึ้นจาก 45.5% เป็น 54.4% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

ในเดือนธันวาคม ปี 2551 บริษัท และบริษัท เอเชีย รีเทล แคร (เอสอีเอ) จำกัด (ARC (SEA)) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยซึ่ง BIL ถือหุ้น 100% ผ่าน บริษัท เอเชีย รีเทล แคร จำกัด ได้ร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท เอเชีย รีเทล แคร (ประเทศไทย)

จำกัด (ARC Thailand) ซึ่งมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 12 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นใน ARC Thailand ในสัดส่วน 51% และ ARC (SEA) ถือหุ้นที่เหลืออีก 49%

**ปี 2552** ในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 ARC Thailand ได้ลงทุนในสัดส่วน 20% ในบริษัท เนฟโพรเมด จำกัด (เนฟโพรเมด) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีคลินิกฟลอกไต 14 แห่งในประเทศไทยในขณะนั้น และเมื่อรวมกับสัดส่วนที่ ARC (SEA) ถือหุ้นในเนฟโพรเมดโดยตรงอีก 40% แล้ว กลุ่มบริษัทถือหุ้นในเนฟโพรเมดทั้งสิ้น 60%

ในเดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) ได้ขายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท บำรุงราษฎร์ ฮอสพิทอล ดูไบ คืนให้กับกลุ่ม Istithmar World โดย BIL ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวแล้วในงบการเงินประจำปี 2551 เมื่อโครงการได้หยุดดำเนินการชั่วคราว นอกจากนี้ สัดส่วนการถือหุ้นของ BIL ใน AHI เพิ่มขึ้นจาก 54.4% เป็น 56.4% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากการแปลงรายได้จากกิจการบริหารโรงพยาบาลเป็นหุ้น

นอกจากนี้ ในปี 2552 บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% จำนวนสองบริษัท คือ (1) บริษัท เอเชีย โกลเบิล เซลล์ จำกัด (AGH) ซึ่งได้จดทะเบียนในฮ่องกง ในเดือนมีนาคม 2552 โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว 4.8 ล้านเหรียญฮ่องกง (ประมาณ 22.08 ล้านบาท) ทั้งนี้ AGH มีวัตถุประสงค์เพื่อหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจการแพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค และ (2) บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด (AGR) ซึ่งได้จดทะเบียนในเดือนมิถุนายน 2552 โดยมีทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท ทั้งนี้ AGR มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านวิจัยทางคลินิก (Clinical Research) และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

**ปี 2553** การปรับปรุงและยกระดับห้องพักรักษาผู้ป่วยในของโรงพยาบาลได้เสร็จสิ้นมีเตียงพร้อมให้บริการจำนวน 484 เตียง

ในเดือนมีนาคม 2553 บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานเพิ่มเติมใน 2 โรคเฉพาะทางจาก JCIA คือ Diabetes Mellitus และ Chronic Kidney Disease นอกจากนี้ ยังได้เปิดศูนย์สูติ-นรีเวชแห่งใหม่บริเวณชั้น 2 อาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล

ในเดือนพฤษภาคม 2553 บริษัทบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ทำการลงนามในสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของ ARC ให้แก่บริษัท Fresenius Medical Care Beteiligungsgesellschaft mbH ("Fresenius Medical Care") ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศเยอรมนี โดยปัจจุบัน BIL ถือหุ้นของ ARC ผ่านบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 100 และเพื่อให้สอดคล้องกับการขายดังกล่าวข้างต้น บริษัทโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาเพื่อขายหุ้น ARC Thailand ซึ่งบริษัทถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้กับ บริษัท เนฟโพรแคร์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ Fresenius Medical Care

ในเดือนมิถุนายน 2553 บริษัทได้เปิดศูนย์ทางเดินอาหารและตับแห่งใหม่

**ปี 2554** ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัท ได้เข้าทำการซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท บางกอกชน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้ดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อกลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ จำนวน 415,624,000 หุ้น จาก บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในราคาหุ้นละ 8.50 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว (มูลค่าการลงทุนรวมค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมด 3,562.9 ล้านบาท) ทำให้ บริษัท บางกอกชน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วมฯ ตั้งแต่ 18 มีนาคม 2554 และบริษัทสามารถรับรู้รายได้เงินปันผล และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2554 เป็นต้นไป

ในเดือนเมษายน 2554 บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจากเดิม 3,199.3 ล้านบาท (31,993,367 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) เป็น 1,176.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 11,760,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) การลดทุนดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 บริษัทได้รับเงินคืนทุนจากบริษัทร่วมดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2554 ตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น ที่ร้อยละ 31.5 ในบริษัทร่วมดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 612.6 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,373,506 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 96.12 บาท) ทั้งนี้ บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ยังคงเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

ในเดือนกันยายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 20.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) เป็น 50.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 30.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยในราคาหุ้นละ 10.00 บาท โดยบริษัทซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2554

ในเดือนพฤศจิกายน 2554 BIL ได้ทำสัญญาขายผลประโยชน์ทั้งหมด ในส่วนของ Asian Hospital ในประเทศฟิลิปปินส์ ให้กับกลุ่มบริษัท Metro Pacific ของประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งในวันที่ 6 ธันวาคม 2554 ก็ได้มีการโอนซื้อขาย

กันสมบูรณ์ รวมถึงการที่ทาง BIL ได้แจ้งกับทาง SEHA ของสหรัฐ อาหรับ เอมิเรต ที่จะตัดสินใจไม่ขอขยายสัญญาการบริหารโรงพยาบาล Mafraq ใน สหรัฐ อาหรับ เอมิเรต ในเดือนธันวาคม 2554

และเพื่อรองรับปริมาณความต้องการของผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้น ทางบริษัทมีความต้องการที่ดินเพิ่มเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายกิจการ จึงได้มีการจัดซื้อที่ดินเพิ่มเติมบริเวณถนนเพชรบุรีตัดใหม่ รวมที่ดินทั้งสิ้น 4 ไร่ 49 ตารางวา

ในเดือนธันวาคม 2554 ทางบริษัทได้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 เพื่อออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุ 5 ปี 7 ปี และ 10 ปี มูลค่ารวม 5,000 ล้านบาท นอกจากนี้ยังได้มีการขยายระยะเวลาการใช้สิทธิหุ้นกู้แปลงสภาพออกไปอีก 5 ปี เป็นครบกำหนดวันที่ 23 สิงหาคม 2560 แต่ให้หลักประกันจะสิ้นสุดระยะเวลาเท่าเดิมคือวันที่ 23 สิงหาคม 2555 และในเดือนเดียวกันนั้นทางบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด ให้กับบุคคลภายนอก จำนวน 229,680 หุ้น ราคาหุ้นละ 9.80 บาท รวมจำนวน 2.3 ล้านบาท ซึ่งจะเป็นผลให้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากรายการนี้จำนวน 1 ล้านบาท ในงบการเงิน งวดสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554 ซึ่ง บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด ยังคงเป็นบริษัทย่อยของบริษัทต่อไปจากการถือหุ้น 51 เปอร์เซ็นต์

**ปี 2555** ในเดือนพฤษภาคม 2555 ทางบริษัทได้มีการซื้อที่ดินเพิ่มเติม บริเวณถนนเพชรบุรีตัดใหม่ที่มีพื้นที่ติดกันกับที่ดินที่ได้ซื้อไว้แล้วจำนวน 342 ตารางวา (รวมมีพื้นที่ 4 ไร่ 3 งาน 91 ตารางวา) เพื่อให้การใช้สอยที่ดินมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและสอดคล้องกับการรองรับการขยายกิจการของโรงพยาบาล

ในเดือนกรกฎาคม 2555 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 498,748,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 4,563.55 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2555 เพื่อรองรับการขยายกิจการของโรงพยาบาลในอนาคต บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท รื่นมงคล จำกัด จำนวน 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของ บริษัท รื่นมงคล จำกัด คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้น 1,053.11 ล้านบาท (บริษัท รื่นมงคล จำกัด เป็นผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินขนาด 3 ไร่ 3 งาน 44.4 ตารางวา บริเวณสุขุมวิท ซอย 1)

และในเดือนเดียวกัน บริษัทได้ดำเนินการขายเงินลงทุนที่บริษัทได้ถืออยู่จำนวน 63,747 หุ้น ใน บริษัท เอบีเอสพีซี กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด) คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของ บริษัท เอบีเอสพีซี กรุ๊ป จำกัด ที่ราคาเฉลี่ยหุ้นละ 24 บาท คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้น 1,529,928 บาท

นอกจากนี้ในปี 2555 บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทร่วม) ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เพื่อลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 4 ครั้ง ณ วันที่ 15 มีนาคม 2555, 18 พฤษภาคม 2555, 23 กรกฎาคม 2555 และวันที่ 25 กันยายน 2555 จากเดิม 1,176.0 ล้านบาท เหลือทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 4.6 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 45,938 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) การลดทุนดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งเกี่ยวข้อง บริษัทได้รับเงินคืนทุนจากบริษัทร่วมดังกล่าวแล้ว ตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นที่ร้อยละ 31.5 ในบริษัท รวมดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 361.8 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ยังคงเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

ในปี 2555 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. รางวัลประกาศเกียรติคุณ ในฐานะองค์กรต้นแบบ 1 ใน 85 องค์กรที่ทำกิจกรรมทำดีเพื่อพ่อในโครงการ "Happy Workplace ทำดีเพื่อพ่อ" ซึ่งริเริ่มโดยกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมร่วมกับ ภาคเครือข่ายภาคเอกชนและภาครัฐ
2. รางวัล "องค์กรแห่งความสุข" สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
3. รางวัล Reader's Digest Trusted Brand GOLD Awards 2012 ประเภทสถานพยาบาล
4. ได้รับการเผยแพร่ในรายงาน 50 องค์กรต้นแบบในการดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี พ.ศ. 2555 จากสถาบันไทยพัฒน์
5. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน

**ปี 2556** ในเดือนพฤษภาคม 2556 บริษัทได้เปิดดำเนินการ อาคารบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนลคลินิก ในส่วนพื้นที่ให้บริการที่เหลือ เพิ่มขึ้นอีก 5 ชั้น ซึ่งในจำนวนนี้ 4 ชั้นเป็นศูนย์ให้บริการสำหรับผู้ป่วยนอก และเป็นศูนย์ประชุมและศูนย์การเรียนรู้ 1 ชั้น เป็นผลให้ความสามารถในการให้บริการผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นเป็น 5,500 คนต่อวัน นอกจากนี้ยังได้มีการปรับปรุงพื้นที่ในส่วนชั้น 12 ของอาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ให้รองรับเตียงผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 58 เตียง ซึ่งแล้วเสร็จทั้งหมดในช่วงปลายปีที่ผ่านมา

ในเดือน มิถุนายน 2556 เพื่อให้ที่ดินบริเวณถนนเพชรบุรีของบริษัทมีบริเวณติดถนนที่กว้างขึ้น บริษัทได้มีการจัดซื้อที่ดินเพิ่มเติมอีกจำนวน 59 ตารางวา ทำให้มีที่ดินรวมทั้งสิ้น 5 ไร่ 51 ตารางวา

ในเดือนตุลาคม 2556 บริษัทได้ลงทุนซื้ออาคาร บอส ทาวเวอร์ มูลค่า 837.50 ล้านบาท มีเนื้อที่ 2-0-42 ไร่ พื้นที่อาคารรวม 40,650 ตร.ม. จำนวน 23 ชั้น ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพระราม 4 ซึ่งสามารถปรับปรุงเพื่อรองรับหอพักพนักงานและพยาบาลได้กว่า 1,000 ราย และพื้นที่สำนักงาน

และในเดือนตุลาคม 2556 บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 คือ บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด ("LLL") ซึ่งได้จดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 เหรียญฮ่องกง ทั้งนี้ LLL มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

ในปี 2556 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. รางวัลความเป็นเลิศในด้าน การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ประจำปี 2556 จาก Frost & Sullivan
2. รางวัล "องค์กรแห่งความสุข" ปีที่ 5 สำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.)
3. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน
4. รางวัลความเป็นเลิศในด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2556 จาก The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM)

**ปี 2557** ในเดือนมกราคม 2557 บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 คือ บริษัท ศูนย์พัฒนาบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด ("BHPDC") โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,00,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อ เป็นศูนย์พัฒนาบุคลากรและจัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจการบริการทางการแพทย์

ในเดือนเดียวกันนั้น บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด ("LLL"), ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 นั้น ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท อินโนเวก โฮลดิ้ง เอเชีย จำกัด บริษัท ไวทัลไลฟ์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอเชีย ("VTLAG") ขึ้นในประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ด้วยทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100,000 ฟรังก์สวิส โดยทาง LLL ถือหุ้นร้อยละ 51 (อีกร้อยละ 49 ถือโดย บริษัท อินโนเวก โฮลดิ้ง เอเชีย), VTLAG มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

ในเดือนมีนาคม 2557, บริษัทได้ร่วมกับ บริษัท เอเอฟเอช เฮลท์แคร์ อินเวสเมนต์ ลิมิเตด ร่วมกันจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด ("HHE"), ในสาธารณรัฐสิงคโปร์, ด้วยทุนจดทะเบียน 20,000 ดอลลาร์สหรัฐ, โดยที่ทางบริษัทถือหุ้น HHE จำนวนร้อยละ 80 (อีกร้อยละ 20 ถือโดย บริษัท เอเอฟเอช เฮลท์แคร์ อินเวสเมนต์ ลิมิเตด) HHE มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

HHE ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดร้อยละ 100 ของ บริษัท บำรุงราษฎร์ มงโกเลีย แอลแอลซี ("BML") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นสามัญร้อยละ 51 ของ บริษัท โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี ("SST"), ซึ่งเป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการโรงพยาบาลเอกชนขนาด 98 เตียง ชื่อ โรงพยาบาลอูลานบาตอร์ ชองโด ในประเทศมองโกเลีย ("UBSD"), BML มีหุ้นสามัญจำนวน 4,081,000 หุ้น มูลค่ารวม 15,300,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งในจำนวนนี้ ร้อยละ 20 เป็นสัดส่วนการลงทุนของ บริษัท เอเอฟเอช เฮลท์แคร์ อินเวสเมนต์ ลิมิเตด ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน HHE

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 คือ บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด ("BHPDTC") โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,00,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อ เป็นศูนย์พัฒนาบุคลากรและจัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจการบริการทางการแพทย์ให้กับบริษัทในเครือเท่านั้น

บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง ลิมิเตด และ บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิมิเตด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทร่วม บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("BIL") ได้ตัดสินใจเลิกกิจการโดยสมัครใจเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2557 และ 3 มิถุนายน 2557 ที่ผ่านมามาตามลำดับ

และเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรองรับผู้ป่วยรับย้ายจากทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เพิ่มมากขึ้น ทางโรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ ที่กรุงเทพ ก็ได้มีการเพิ่มเตียงผู้ป่วยวิกฤตเพิ่มขึ้นอีก 18 เตียงในเดือน เมษายน 2557

และเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพความสามารถและความชำนาญ ในการให้บริการทางการแพทย์ของบุคลากรบำรุงราษฎร์, ทางบริษัทได้จัดตั้ง ศูนย์การฝึกอบรมเสมือนจริง สำหรับการฝึกอบรมพยาบาลซึ่งนับเป็นโรงพยาบาลเอกชนรายแรก นอกจากนี้ทางบริษัทก็ได้มีความร่วมมือในด้านการให้ทุนด้านการศึกษามูลค่า 69 ล้านบาท กับทางวิทยาลัยพยาบาลเซนต์หลุยส์ เพื่อที่จะสามารถขยายการรองรับหลักสูตรการพยาบาลเพิ่มเติม โดยจะช่วยผลิตพยาบาลเพิ่มเติมให้กับทาง บำรุงราษฎร์จำนวนไม่ต่ำกว่า 60 รายต่อปี เป็นความร่วมมือที่จะช่วยลดปัญหาขาดแคลนบุคลากรให้ทางกลุ่มได้

ในปีที่ผ่านมา ยังมีความก้าวหน้าที่สำคัญในด้านการวินิจฉัยและการตรวจรักษาทางการแพทย์สำหรับทางโรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ อีก 2 ประการ คือ 1) การเปิดศูนย์ Cardiac Electrophysiology (EP Lab) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีขั้นทันสมัย เพื่อการรักษาผู้ป่วยที่มีอาการเต้นของหัวใจไม่ปกติ (arrhythmia) ในเดือนกรกฎาคม 2557 ถือเป็นแห่งแรกในประเทศไทย 2) การร่วมมือกับทาง IBM Watson เพื่อผู้ป่วยโรคมะเร็ง โดยเป็นความร่วมมือในการนำระบบคอมพิวเตอร์ขั้นทันสมัยล่าสุดที่เกิดจากการวิจัยของทาง IBM และ ศูนย์มะเร็ง Memorial Sloan Kettering โดยระบบนี้จะรวบรวมข้อมูลของผู้ป่วย และทำการวิเคราะห์แนวทางการรักษาในแต่ละรายเพื่อประมวลผลเป็นคำแนะนำที่ดีที่สุดสำหรับผู้ป่วยโรคมะเร็ง ซึ่งนับเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกนอกสหรัฐอเมริกาที่ได้ประยุกต์ใช้ระบบนี้

ในปี 2557 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. รางวัล “องค์กรแห่งความสุข” ปีที่ 6 สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
2. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน
3. รางวัลความเป็นเลิศในด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2557 จาก The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM)
4. ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ในโครงการ Westgard Sigma Verification
5. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น ประจำปี 2557

**ปี 2558** ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้ทำการเปลี่ยนชื่อบริษัท ศูนย์พัฒนาบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด (“BHPDC”) เป็น บริษัทบำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ดเวิร์ก จำกัด (“BHN”) ซึ่งยังคงเป็นศูนย์พัฒนาบุคลากรและจัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจการบริการทางการแพทย์ รวมถึงสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจการแพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

เดือนเมษายน 2558 บริษัทได้เปิดศูนย์โรคตับในอาคารโรงพยาบาล

ในเดือนเดียวกัน บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 คือ บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิส เซส จำกัด (“BHS”) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,000,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการในการส่งต่อผู้ป่วยทั้งในและต่างประเทศ

ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทได้ร่วมกับบริษัท Yangon International Medical Services Co., Ltd. (ผ่านบริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ดเวิร์ก จำกัด) จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัทบำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ จำกัด (“BHN”) ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 1,325,750 เหรียญสหรัฐ (โดยทาง BHN ถือหุ้นร้อยละ 80 อีก ร้อยละ 20 ถือโดย บริษัท Yangon International Medical Services Co., Ltd.), BHM มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านคลินิกเอกชนและการตรวจวินิจฉัยโรคในประเทศสหภาพเมียนมาร์

ในปี 2558 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. ได้รับรางวัลชนะเลิศทางการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพระดับนานาชาติ ประจำปี 2558 จากวารสารการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์นานาชาติ (International Medical Travel Journal: IMTJ) วารสารต่างประเทศชื่อดัง ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ
2. ได้รับการโหวตให้เป็น 1 ใน 10 โรงพยาบาลของโลก โดย ontoplists.com
3. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน
4. รางวัลความเป็นเลิศในด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2558 จาก The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM)

**ปี 2559** ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพมาตรฐาน JCI’s Clinical Care Program Certification (CCPC) จำนวน 3 โปรแกรมการรักษาเฉพาะโรค (JCI specific disease program) ซึ่งได้แก่ โรคเบาหวาน (Diabetes Mellitus Program), การผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่าเทียม (Knee Replacement Program) และ โรคไตเรื้อรัง (Chronic Kidney Disease Program) นอกจากนี้ยังผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลและบริการสุขภาพขั้นก้าวหน้า (A-HA Advanced Hospital Accreditation) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล

เดือนมีนาคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท ไวลล์ไลฟ์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี (“VTL AG”) (ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท ไวลล์ แอนด์ ลอว์จิวตี้ จำกัด)) ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดย VTL AG ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559

เดือนมีนาคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ดเวิร์ก จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 120

ล้านบาท (หุ้นสามัญ 12 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 11.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559

ในเดือนมิถุนายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท เบลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 16.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หุ้นสามัญ 16.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) เป็น 16.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หุ้นสามัญ 16.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 0.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 0.16 ล้านหุ้น และจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 0.16 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559

ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทได้เปิดคลินิกตรวจวินิจฉัยโรค ในกรุงย่างกุ้ง (Bumrungrad Yangon Clinic) ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งเป็นศูนย์บริการทางการแพทย์ขั้นปฐมภูมิ และตรวจวินิจฉัยโรคสำหรับผู้ป่วยที่พำนักอาศัยอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อให้บริการดูแลรักษาและคัดกรองเบื้องต้น ตลอดจนสนับสนุนดูแลผู้ป่วยและติดตามผลทั้งก่อนและหลังการรักษาที่บำรุงราษฎร์ กรุงเทพฯ

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทได้เปิดคลินิกกายภาพบำบัดบำรุงราษฎร์ ณ ชั้น 2 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยของโรงพยาบาล รวมทั้งขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มคนวัยทำงาน และกลุ่มประชากรที่พักอาศัยในย่านสาทร

บริษัทได้มีการร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงประกาศความร่วมมือกับโรงพยาบาลชั้นนำในทุกภูมิภาค 36 แห่ง เพื่อยกระดับคุณภาพการรักษาและความร่วมมือทางวิชาการ และศักยภาพของบุคคลากรในกลุ่มโรงพยาบาลพันธมิตร เพื่อให้ผู้รับบริการทั้งคนไทยและชาวต่างชาติในทุกพื้นที่สามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่ดีที่สุด

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองคุณภาพห้องปฏิบัติการ ซึ่งเทียบเท่าห้องปฏิบัติการในสถาบันชั้นนำของประเทศสหรัฐอเมริกา จากวิทยาลัยพยาธิแพทย์แห่งสหรัฐอเมริกา หรือ College of American Pathologists (CAP)

ในเดือนธันวาคม 2559 มติเวียนของคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 62,000 เหรียญสหรัฐฯ (หุ้นสามัญ 62,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) เป็น 82,000 เหรียญสหรัฐฯ (หุ้นสามัญ 82,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 20,000 เหรียญสหรัฐฯ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2559

ในปี 2559 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. แผนกเวชภัณฑ์ปลอดเชื้อ (CSSD) โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐาน CSSD Center of Excellence Program จาก Asia Pacific Society of Infection Control
2. สำนักงานคณะกรรมการพิจารณาการวิจัยประจำสถาบัน โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (BI-IRB) ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล SIDCER-FERCAP และ NECAST เป็นแห่งแรกของโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย
3. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน
4. องค์กรต้นแบบด้านการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ของประเทศไทย จากกระทรวงแรงงาน
5. รางวัลองค์กรแห่งความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2559 จาก The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM)

**ปี 2560** ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ จำกัด (LLL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด และจดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท อินโนไวท์ เอ็นเตอร์เนชั่นแนล เอเชีย ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในสมาพันธรัฐสวิส ในสัดส่วน ร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 49,000 ฟรังก์สวิส (หุ้นสามัญ 490 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 ฟรังก์สวิส) ธุรกิจหลักของบริษัทดังกล่าวคือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมประเภทวิตามินและ บริการหลังการขาย

เดือนเมษายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บำรุงราษฎร์ มงโกเลีย แอลแอลซี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือ หุ้นโดยบริษัท เบลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) มีมติอนุมัติให้บริษัทดังกล่าวเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 4,141 ล้านเหรียญมองโกเลีย (หุ้นสามัญ 4.14 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เหรียญมองโกเลีย) เป็น 4,181 ล้านเหรียญมองโกเลีย (หุ้นสามัญ 4.18 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เหรียญมองโกเลีย) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 0.04 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เหรียญมองโกเลีย หรือคิดเป็น

จำนวนเงินประมาณ 1 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยบริษัท เฮอร์ ซอไรชั่น เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด ชื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน บริษัททยอยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560

ในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทได้ขยายเครือข่าย โดยร่วมมือกับโรงพยาบาลพันธมิตรอีก 51 แห่งทั่วประเทศทั้งในโรงเรียนแพทย์, ภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นแหล่งการส่งต่อผู้ป่วยในประเทศเป็นอย่างดีนอกเหนือไปจากสำนักงานส่งต่อผู้ป่วยระหว่างประเทศของเราที่ครอบคลุมถึง 23 ประเทศในปัจจุบัน

ในเดือนธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 95 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 4.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ชื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนล่วงหน้าแก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2561

เดือนธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม (บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("BIL")) ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดย BIL ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ขณะนี้ BIL อยู่ในช่วงการดำเนินการชำระบัญชี

ในปี 2560 บริษัทได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้รับการรับรอง Pathway to Excellence® มาตรฐานการรับรองคุณภาพของ American Nurse Credentialing Center (ANCC)
2. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกนอกสหรัฐอเมริกาได้รับการรับรองจาก Global Healthcare Accreditation (GHA) ในระดับความเป็นเลิศ ในการดูแลกลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติที่เดินทางเพื่อเข้ารับการรักษายาพยาบาลในประเทศไทย
3. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน
4. รางวัลองค์กรแห่งความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2560 จาก The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM) นับเป็นปีที่ 5 ต่อเนื่อง

**ปี 2561** ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัทได้เริ่มใช้ระบบดิจิทัลแบบบูรณาการ TrakCare ระบบเวชระเบียนอิเล็กทรอนิกส์ ระบบนี้ทำให้แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ในแผนกต่างๆ ทั่วโรงพยาบาลสามารถเข้าถึงเวชระเบียนเดียวที่ครอบคลุมกว้างขวางของผู้ป่วยแต่ละรายได้อย่างง่ายดายและปลอดภัยในแบบเรียลไทม์ การปรับเปลี่ยนเป็นระบบดิจิทัลนี้ยังพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยในการรักษาที่เราสามารถทำได้ให้ดียิ่งขึ้นต่อไปอีก

เดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศโดยการใช้หุ่นยนต์ช่วยผ่าตัด นำระบบดาวินชีเข้ามาใช้ในการทำศัลยกรรมผ่านกล้องแผลเล็ก และยังได้ใช้ระบบหุ่นยนต์ช่วยผ่าตัดที่สถาบันกระดูกสันหลังของบำรุงราษฎร์เพื่อให้ศัลยแพทย์กระดูกสันหลังสามารถมองเห็นภาพ และควบคุมการผ่าตัดได้ด้วยความแม่นยำยิ่งขึ้น การประสมประสานการใช้หุ่นยนต์ทั้งที่เป็นฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์เข้ากับความชำนาญการของศัลยแพทย์ของเรานับเป็นความก้าวหน้าอย่างใหม่ในวงการแพทย์ของประเทศไทย

เดือนตุลาคม 2561 บริษัทได้เปิด เอสเพอรานซ์คลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมมะเร็ง ที่อาคารบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลทาวเวอร์

เดือนตุลาคม 2561 บริษัทได้ทำความร่วมมือกับไบโอเอเชีย สตาร์ทอัพสหรัฐอเมริกา นำร่องใช้ระบบเอไอในการใช้เทคโนโลยีหาลำดับเบสในสารพันธุกรรม เพื่อปฎิบัติการตรวจหาจุลชีพและการดื้อยาต้านจุลชีพ การใช้เทคโนโลยีนี้ทำให้เราสามารถให้การรักษาโรคติดเชื้อได้อย่างเหมาะสม ทำให้ผลลัพธ์การดูแลผู้ป่วยดีขึ้นพร้อมๆ กับลดโอกาสที่จะเกิดการดื้อยาต้านจุลชีพต่อไปอีก

เดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ตกลงเพิ่มสาขาศูนย์สุขภาพไวทัลไลฟ์ ในโครงการพัฒนาโรงแรมที่พักแบบวิลล่าระดับห้าดาวที่บางกระเจ้า จังหวัดสมุทรปราการ

เดือนพฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการร่วมทุนในสัดส่วน 30% กับบริษัท iDoctor Pte Ltd ผู้พัฒนาซอฟต์แวร์และผู้สร้างโปรแกรม "Doctor Raksa" เพื่อขยายธุรกิจการแพทย์ในตลาดดิจิทัลด้วยการให้บริการผ่านออนไลน์แพลตฟอร์มที่มีความปลอดภัยสูง

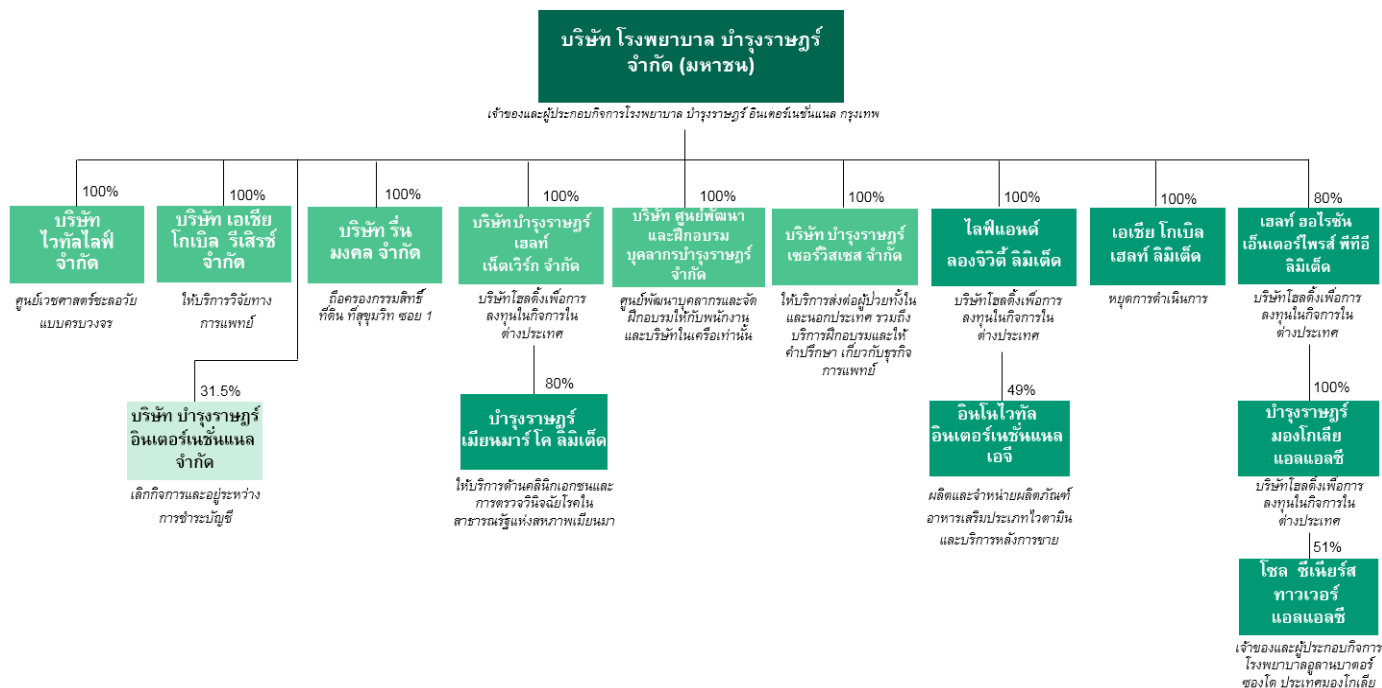
ในปี 2561 บำรุงราษฎร์ ศูนย์พัฒนาและอบรมบุคลากรบำรุงราษฎร์ และศูนย์สุขภาพไวทัลไลฟ์ ได้รับการยอมรับจากหลายองค์กรสำหรับความสำเร็จในหลายๆ ด้าน โดยได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

1. รางวัลสถานประกอบการดีเด่น เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน ประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ที่ไม่มีสหภาพแรงงาน จัดโดยกระทรวงแรงงาน
2. รางวัลองค์กรแห่งความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2561 จาก The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM) นับเป็นปีที่ 6 ต่อเนื่อง
3. ศูนย์พัฒนาและอบรมบุคลากรบำรุงราษฎร์ ได้รับรางวัลนวัตกรรมการบริหาร และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ปี 2561 จากโครงการความร่วมมือระหว่าง สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ร่วมกับ สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) และ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
4. Most Trusted Hospital 2018 – Thailand by South East Asia Magazine
5. 2018 Medical Tourism Hospital of the Year in Asia Pacific
6. Smart Hospital of the Year in Asia Pacific
7. Hospital of the Year – Thailand by Healthcare Asia Magazine
8. Most recently, we were named Most Improved Thai Hospital and Nursing Excellence by Hospital Management Asia 2018.

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### ผังโครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



บริษัทมีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยตรง 9 บริษัท ประกอบด้วย (1) บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด (2) เอเชีย โกลเบล เอลท์ ลิมิเตด (3) บริษัท เอเชีย โกลเบล รีเสิร์ช จำกัด (4) บริษัท รื่นมงคล จำกัด (5) ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ ลิมิเตด (6) บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด (7) บริษัท บำรุงราษฎร์ เอลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์พัฒนาบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด) และ (8) เอลท์ สอโรชั่น เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด (9) บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเชส จำกัด

บริษัทยังมีบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมจำนวน 3 บริษัท ประกอบด้วย (1) บำรุงราษฎร์ มองโกลเลีย แอลแอลซี (ถือหุ้น 80% ตามสัดส่วนการลงทุนใน เอลท์ สอโรชั่น เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด) (2) โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี (ถือหุ้นประมาณ 41% ตามสัดส่วนการลงทุนใน เอลท์ สอโรชั่น เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเตด และ บำรุงราษฎร์ มองโกลเลีย แอลแอลซี) และ (3) บำรุงราษฎร์ เมียนมา โค ลิมิเตด (ถือหุ้นประมาณ 80% ผ่านบริษัท บำรุงราษฎร์ เอลท์ เน็ตเวิร์ก จำกัด)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริษัทร่วมอีกสองบริษัท คือ (1) บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้น 31.5% และ (2) บริษัทอินโนไวทัล อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอเชีย ซึ่งบริษัทถือหุ้น 49% ของหุ้นทั้งหมดผ่านไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ ลิมิเตด

#### รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

**บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด (“VitalLife”)** เป็นผู้บุกเบิกด้านเวชศาสตร์วัยผู้ใหญ่วิวัฒนาการแบบครบวงจรอันเป็นการรวบรวมกลยุทธ์เกี่ยวกับการประเมิน (predictive) การป้องกัน (preventive) การฟื้นฟู (rejuvenating) และการเกิดใหม่ (regenerative) เพื่อการมีวิถีการดำเนินชีวิตอย่างมีสุขภาพที่ดีที่สุด VitalLife นำมารวมกันซึ่งเทคโนโลยีอันทันสมัยเพื่อให้ผู้ป่วยเข้าถึงหนทางไปสู่ “ความรู้สึกอ่อนเยาว์ การดูดีขึ้น และการมีชีวิตยืนยาวขึ้น” การวิเคราะห์ตัวชี้วัดทางชีวภาพ (Biomarker analysis), อาหารเสริมชั้นสูง การประเมินความเป็นพิษ การตรวจพบแต่เนิ่นๆ และเวชศาสตร์ฟื้นฟู ล้วนเป็นศาสตร์แห่งวัยผู้ใหญ่วิวัฒนาการที่สำคัญ (key Vital Life analytics)

**เอเซีย โกลเบิล เฮลท์ ลิมิเต็ด ("AGH")** จดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นบริษัทซึ่งทำหน้าที่สนับสนุนการลงทุนในธุรกิจการแพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค ปัจจุบันหยุดดำเนินการ

**บริษัท เอเซีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด ("AGR")** เป็นผู้ให้บริการการวิจัยทางคลินิก (clinical research) ทั้งในประเทศไทยและในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริการดังกล่าวรวมถึง (1) ศูนย์ประสานวิจัย (Contract Research Organization หรือ CRO) ซึ่งทำการวิจัยทางคลินิกแบบ multicenter clinical trials สำหรับเทคโนโลยีชีวภาพระหว่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทเกี่ยวกับเครื่องมือแพทย์ต่างๆ และ (2) ศูนย์วิจัยทางคลินิก (Site Management Organization หรือ SMO) ซึ่งเป็นผู้บริหารโครงการวิจัยต่างๆ เพื่อให้ได้การวิจัยและข้อมูลที่มีคุณภาพ

**บริษัท รีนมงคล จำกัด ("RM")** เป็นผู้ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินขนาด 3 ไร่ 3 งาน 44.4 ตารางวา บริเวณถนนสุขุมวิทซอย 1 เพื่อรองรับการขยายกิจการของโรงพยาบาลในอนาคต

**ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ ลิมิเต็ด ("LLL")** จดทะเบียนในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ

**บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("BIL")** เป็นผู้ลงทุนในโครงการต่างๆ ในต่างประเทศของบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลและการบริหารโรงพยาบาล ในปี 2556 BIL ได้ถอนการลงทุนในต่างประเทศและลดทุนจดทะเบียนเพื่อคืนเงินลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนและได้หยุดดำเนินการมาระยะหนึ่ง BIL ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 และขณะนี้อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

**บริษัท บำรุงราษฎร์ เฮลท์ เน็ดเวิร์ก จำกัด ("BHN")** (เดิมชื่อ บริษัท ศูนย์พัฒนาบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด) เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในธุรกิจด้านการแพทย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ

**เฮลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด ("HHE")** เป็นบริษัทโฮลดิ้ง จดทะเบียนในสาธารณรัฐสิงคโปร์ เพื่อสนองนโยบายการลงทุนของบริษัทในกิจการในต่างประเทศอันเกี่ยวกับการแพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

**บำรุงราษฎร์ มงโกเลีย แอลแอลซี ("BML")** เป็นบริษัทโฮลดิ้ง จดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาชนมองโกเลีย เพื่อสนองนโยบายการลงทุนของบริษัทในกิจการในต่างประเทศอันเกี่ยวกับการแพทย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

**โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี ("SST")** เป็นเจ้าของและผู้ประกอบกิจการโรงพยาบาล อูลานบาตอร์ ซองโด (Ulaanbaatar Songdo Hospital) ในสาธารณรัฐประชาชนมองโกเลีย

**บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด ("BPDTC")** เป็นศูนย์พัฒนาบุคลากรและจัดฝึกอบรมสำหรับพัฒนาและเพิ่มพูนความสามารถเกี่ยวกับบริการทางการแพทย์ ให้แก่บริษัทและบริษัทในเครือ

**บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเชส จำกัด ("BS")** เป็นบริษัทที่ให้บริการส่งต่อผู้ป่วยทั้งในและนอกประเทศและให้บริการฝึกอบรมเกี่ยวกับการแพทย์แก่บริษัททั่วไป

**บำรุงราษฎร์ เมียนมา ลิมิเต็ด ("BM")** เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการคลินิกในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ให้บริการดูแลเบื้องต้นและการตรวจวินิจฉัยโรค

**อินโนไวท์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี ("Inovital")** เป็นบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมประเภทวิตามินและให้บริการหลังการขายในสมาพันธ์รัฐสวิส

**2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ****2.1 โครงสร้างรายได้**

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้น ของ บริษัท	2561		2560		2559	
			รายได้รวม	%	รายได้รวม	%	รายได้รวม	%
ธุรกิจการแพทย์	บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		17,498	94.4	17,375	95.1	17,072	95.4
ธุรกิจการแพทย์	บจ. ไวท์ไลฟ์	100.0	521	2.8	422	2.3	321	1.8
ธุรกิจการแพทย์	โซลชีเนียรส์ทาวเวอร์ แอลแอลซี	40.8	222	1.2	194	1.1	212	1.2
ธุรกิจการแพทย์	บำรุงราษฎร์ เมียนมาร์ ลิมิเต็ด	80.0	23	0.1	28	0.1	17	0.1
<b>รวมธุรกิจการแพทย์</b>			<b>18,264</b>	<b>98.5</b>	<b>18,019</b>	<b>98.6</b>	<b>17,622</b>	<b>98.5</b>
ธุรกิจให้เข้า	บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		62	0.3	67	0.4	64	0.4
<b>รวมธุรกิจให้เข้า</b>			<b>62</b>	<b>0.3</b>	<b>67</b>	<b>0.4</b>	<b>64</b>	<b>0.4</b>
อื่นๆ	บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์		176	0.9	162	0.9	189	1.1
อื่นๆ	บจ. ไวท์ไลฟ์	100.0	9	0.0	5	0.0	8	0.0
อื่นๆ	บจ. เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช	100.0	14	0.1	4	0.0	5	0.0
อื่นๆ	เซลล์ โซโรซิน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด	80.0	9	0.0	7	0.0	7	0.0
อื่นๆ	บจ. บำรุงราษฎร์ เซลท์ เน็ดเวิร์ก	100.0	-	0.0	-	0.0	1	0.0
อื่นๆ	บจ. บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเชส	100.0	7	0.0	7	0.0	1	0.0
<b>รวมอื่นๆ</b>			<b>215</b>	<b>1.2</b>	<b>185</b>	<b>1.0</b>	<b>211</b>	<b>1.1</b>
<b>รวม</b>			<b>18,541</b>	<b>100.00</b>	<b>18,271</b>	<b>100.0</b>	<b>17,897</b>	<b>100.0</b>

**2.2 บริการของโรงพยาบาล:****บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)**

บริษัทเป็นเจ้าของและผู้ประกอบการของนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการแพทย์หลากหลายทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงโรงพยาบาลทั่วไปขนาดใหญ่บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลสโตนีคลินิก ศูนย์วิทยาศาสตร์และเวชศาสตร์ชะลอวัย ไวท์ไลฟ์ ไวท์ไลฟ์คลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมผิวหนัง คลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมไตเทียมบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล เอสเพอรานซ์คลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมมะเร็ง ในกรุงเทพมหานคร คลินิกอย่างกว้าง ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และโรงพยาบาลอูลานบาตอร์ ของโอด ในสาธารณรัฐประชาชนมองโกเลีย โดยรายได้หลักนั้นมาจากโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานคร คิดเป็นร้อยละ 97.2 ของรายได้รวมทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริการของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร สามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

2.2.1 บริการผู้ป่วยนอก มีศูนย์บริการผู้ป่วยนอกจำนวน 47 ศูนย์ และคลินิกตรวจผู้ป่วยกว่า 272 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้กว่า 5,500 คนต่อวัน รายละเอียดของศูนย์ มีดังต่อไปนี้

- ศูนย์ภูมิแพ้
- ศูนย์หัวใจเดินผิดจังหวะ
- คลินิกเต้านม
- คลินิกนมแม่
- ศูนย์สุขภาพจิต
- ศูนย์กุมารเวช
- ศูนย์ทันตกรรม
- ศูนย์อายุรกรรม
- คลินิกความจำ
- ศูนย์สุขภาพชาย
- ศูนย์โรคไต
- ศูนย์โรคระบบประสาท
- คลินิกสุขภาพผู้สูงอายุนิวไลฟ์
- ศูนย์ออร์โธปิดิกส์

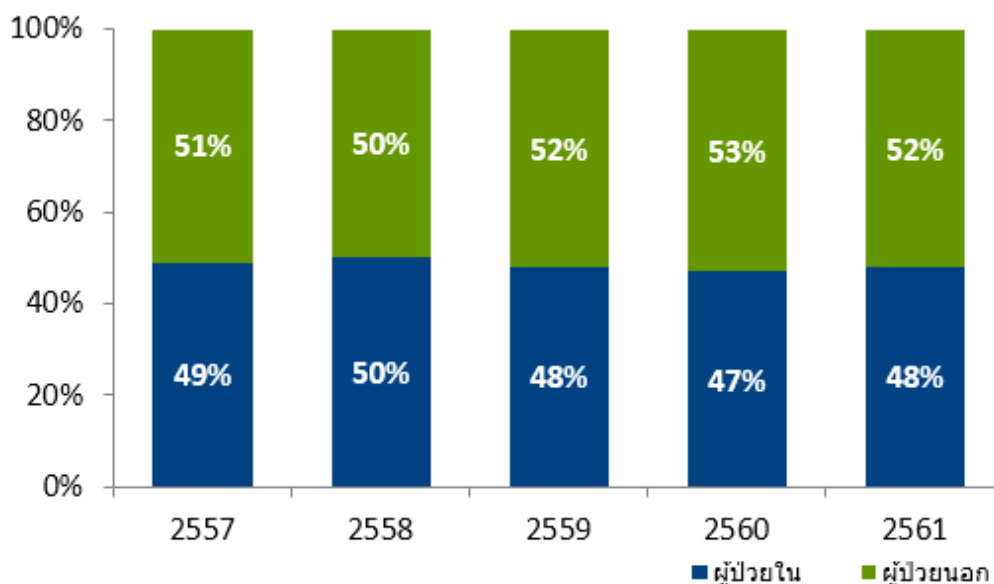
- ศูนย์เบาหวาน
- ศูนย์วินิจฉัยและบำบัดรักษา
- ศูนย์ไตเทียม
- ศูนย์ทางเดินอาหาร
- ศูนย์หู คอ จมูก
- ศูนย์ฉุกเฉิน
- ศูนย์จักษุ
- ศูนย์การเจริญพันธุ์
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- คลินิกการได้ยินและการทรงตัว
- ศูนย์หัวใจ
- ศูนย์มะเร็งรังสีรักษา
- ศูนย์บำบัดด้วยออกซิเจนความกดบรรยากาศสูง
- คลินิกโรคความดันโลหิตสูง
- แผนกผู้ป่วยหนัก
- ศูนย์ผ่าตัดเปลี่ยนข้อเทียม
- ศูนย์โรคตับ
- คลินิกโรคพาร์กินสันและการเคลื่อนไหวผิดปกติ
- ศูนย์เวชศาสตร์มารดาและทารกปริกำเนิด
- ศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพ
- ศูนย์ศัลยกรรมตกแต่ง
- ศูนย์โรคปอดและโรกระบบทางเดินหายใจ
- ศูนย์เลเซอร์สายตา
- ศูนย์ผ่าตัดกระดูกสันหลังคดด้วยหุ่นยนต์นำวิถี
- ศูนย์หุ่นยนต์ช่วยผ่าตัดบำรุงราษฎร์
- ศูนย์ผิวหนัง และความงามด้านผิวพรรณ
- ศูนย์คุณภาพการนอนหลับ
- สถาบันกระดูกสันหลังบำรุงราษฎร์
- ศูนย์ศัลยกรรม
- ศูนย์การแพทย์สำหรับผู้เดินทาง
- ศูนย์ทางเดินปัสสาวะ
- ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย (Vitalife)
- ศูนย์สูติ-นรีเวช

2.2.2 บริการผู้ป่วยใน มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 580 เตียง ซึ่งรวมเตียงผู้ป่วยหนักทั่วไป และเตียงผู้ป่วยวิกฤต

ในปี 2561 บริษัทได้ให้บริการรักษาผู้ป่วยทั้งสิ้นมากกว่าหนึ่งจุดหนึ่งล้านครั้ง โดยที่มีส่วนแบ่งรายได้จากผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกในปี 2561 ดังต่อไปนี้

#### ผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (% ของรายได้รวม)

สัดส่วนรายได้ผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกต่อรายได้รวม



#### การให้บริการผู้ป่วยต่างประเทศ

บริษัทประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการเป็นที่รู้จักในตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนมีฐานลูกค้าชาวต่างชาติที่เข้มแข็ง บริษัทมีศูนย์บริการผู้ป่วยต่างชาติ เพื่ออำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ เช่น บริการล่าม บริการประสานงานกับประกันภัยระหว่างประเทศ บริการประสานงานทางด้านการแพทย์ บริการรับย้ายผู้ป่วย บริการติดต่อสื่อสารทาง

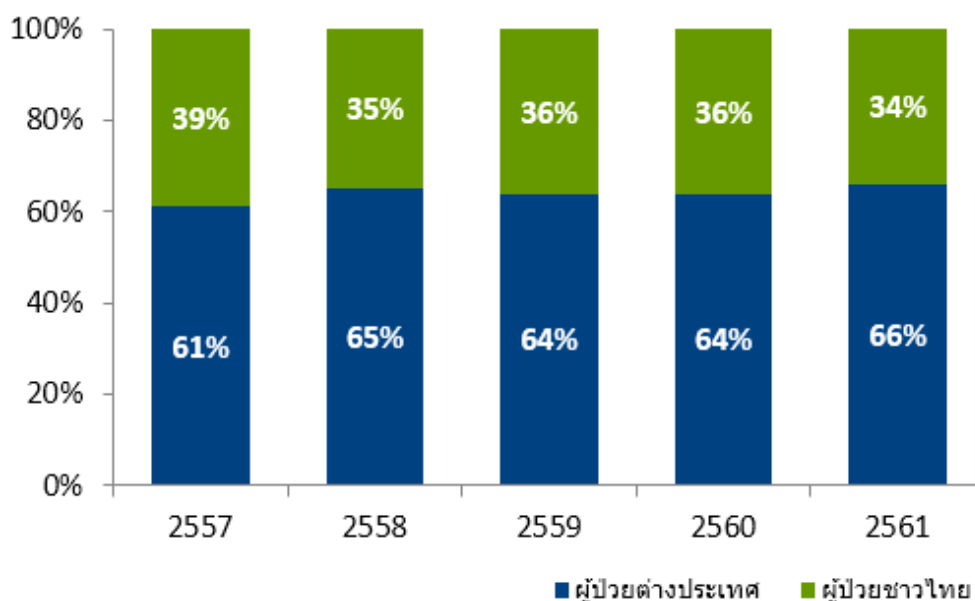
อีเมล บริการต่อวีซ่า การติดต่อสถานทูต การต้อนรับที่สนามบินและการช่วยเหลือในการเดินทาง เป็นต้น บริษัทมีสำนักงานส่งต่อต่างประเทศ 47 แห่งใน 26 ประเทศ

ในปี 2561 บำรุงราษฎร์ได้ให้บริการรักษาผู้ป่วยชาวต่างชาติจากกว่า 190 ประเทศ รวมกว่า 629,000 ครั้ง โดยที่ประเทศที่ทำรายได้สูงสุดให้กับบริษัทสามอันดับแรกจะเป็น สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โอมาน และสหรัฐอเมริกา

รูปภาพต่อไปนี้ แสดงถึงรายได้ของบริษัทแบ่งตามผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยต่างประเทศในห้าปีที่ผ่านมา

#### ผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยต่างประเทศ (% ของรายได้รวม)

สัดส่วนรายได้ผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยต่างประเทศต่อรายได้รวม



\* หมายเหตุ ข้อมูลของผู้ป่วยต่างประเทศเป็นข้อมูลตามสัญชาติ ซึ่งรวมทั้งผู้ป่วยชาวต่างชาติที่อยู่ในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชีย (Expatriates) และนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

#### โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ในกรุงเทพมหานคร:

ปัจจุบันมีการให้บริการใน 5 อาคาร:

1. **อาคารบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลคลินิก** เป็นอาคารผู้ป่วยนอก 22 ชั้น โดย 10 ชั้นแรกเป็นที่จอดรถและตั้งแต่ชั้น 12 ขึ้นไปประกอบด้วยชั้นที่เป็นคลินิกผู้ป่วยนอกและบริการสนับสนุนการแพทย์ กับชั้นที่ไม่ใช่คลินิกสำหรับให้บริการผู้ป่วย เช่น แผนกต้อนรับ ห้องประชุม และอบรมสัมมนา
2. **อาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล** ให้บริการทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก มีจำนวนเตียงที่จัดให้บริการผู้ป่วย 580 เตียง
3. **อาคารบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์** เป็นคลินิกและหน่วยงานสนับสนุน มีที่จอดรถ 7 ชั้น
4. **อาคารไวทัลไลฟ์** บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด ใช้เป็นพื้นที่ให้บริการทางด้านเวชศาสตร์ชะลอวัยแบบครบวงจรบนพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ในการประเมินและวางแผนป้องกันโรคที่เกี่ยวกับวัยเฉพาะบุคคล พร้อมทั้งปรับสมดุลและเสริมสร้างสุขภาพที่ดี
5. **อาคารบำรุงราษฎร์ เรสซิเดนซ์ แอนด์ ออฟฟิศ** ปัจจุบันใช้เป็นพื้นที่สำนักงานของหน่วยงานสนับสนุน รวมถึงเป็นห้องพักพนักงานซึ่งสามารถรองรับได้กว่า 1,000 ราย

## โรงพยาบาลอุลันบาตอร์ ซองโด (Ulaanbaatar Songdo Hospital, UBSD) ในสาธารณรัฐประชาชนมองโกเลีย

เป็นโรงพยาบาลชั้นนำแห่งหนึ่งในเมืองหลวงของมองโกเลีย ตั้งอยู่ในอาคาร 8 ชั้น และจำนวนเตียงที่จัดให้บริการผู้ป่วย 87 เตียง

### 2.3 ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เป็นที่คาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเพื่อการดูแลสุขภาพจะเติบโตต่อไปเนื่องจากพฤติกรรมใส่ใจสุขภาพกับการเติบโตของชนชั้นกลางทั่วโลก และประชากรสูงวัยทั้งหมดนี้ยังผลให้อัตราการใช้จ่ายเพื่อการเดินทางสำหรับประสบการณ์ด้านสุขภาพเพิ่มขึ้น

ประเทศไทยเป็นหนึ่งในจุดหมายการท่องเที่ยวเพื่อการดูแลสุขภาพอันดับต้นๆ อุปสงค์หรือความต้องการในด้านนี้ขับเคลื่อนด้วยสองกลุ่มหลักๆ กลุ่มแรกได้แก่ประชากรที่เริ่มสูงวัยในประเทศพัฒนาแล้ว ซึ่งต้องเผชิญกับระบบดูแลสุขภาพสาธารณะและต้องรอคอยนานจึงจะได้รับการรักษาทางการแพทย์ขั้นสูง กลุ่มที่สองเป็นผู้ป่วยชนชั้นกลางที่มีสถานะทางเศรษฐกิจสูงขึ้นในเศรษฐกิจใหม่ซึ่งบริการดูแลสุขภาพยังไม่พัฒนาก้าวหน้าเพียงพอ กล่าวได้ว่า การดูแลสุขภาพคุณภาพสูงและประสิทธิภาพเชิงต้นทุนค่าใช้จ่ายคือปัจจัยสำคัญที่ทำให้การท่องเที่ยวเพื่อการรักษาทางการแพทย์ในเอเชียมีประสิทธิภาพและดึงดูดใจ ปัจจัยเหล่านี้จะยังคงเป็นแรงผลักดันให้ผู้ป่วยเดินทางข้ามประเทศเพื่อแสวงหาการบริการรักษา คู่แข่งรายสำคัญที่สุดของไทยในเอเชียคือเกาหลีใต้ อินเดีย และมาเลเซีย

ถึงแม้จะมีการแข่งขันเพิ่มขึ้น โรงพยาบาลในประเทศไทยยังคงมีข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ไทยมีความพิเศษเฉพาะตัวเนื่องจากคุณลักษณะต่อไปนี้ประกอบกัน คือมีแพทย์ผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญสูง มีเทคโนโลยีทางการแพทย์และวิทยาศาสตร์ที่ก้าวหน้าทันสมัย ราคาค่าบริการอยู่ในระดับที่พอรับได้ และประสบการณ์ยาวนานในการให้บริการผู้ป่วยนานาชาติ ทั้งยังมีค่าแรงงานต่ำและเสน่ห์ของวัฒนธรรมไทยโดยเฉพาะความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่นเป็นที่กล่าวขานมาตลอด บำรุงราษฎร์ได้รับประโยชน์จากคุณลักษณะดังกล่าวนี้ และยังมีอาณาบริเวณกว้างขวางและตั้งอยู่ในตำแหน่งศูนย์กลางซึ่งเอื้อต่อการเข้าถึงทรัพยากรทางการแพทย์ใดๆ ที่จำเป็นโดยง่าย แม้กระทั่งในกรณีที่ซับซ้อนอย่างที่สุด

นอกจากนั้น โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ยังเชื่อมั่นอย่างจริงจังในเรื่องการสร้างเครือข่ายพันธมิตรกับฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยถือว่าเป็นแนวทางการพัฒนาบริการสาธารณสุขอย่างยั่งยืนซึ่งมีกลยุทธ์ที่เป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย กลยุทธ์ที่ประสบความสำเร็จเป็นพิเศษที่บำรุงราษฎร์ริเริ่มคือการพัฒนาเครือข่ายการส่งต่อผู้ป่วย โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ได้ทำข้อตกลงความร่วมมือกับโรงพยาบาลพันธมิตรและโรงเรียนแพทย์รวม 51 แห่งทั่วประเทศ เพื่อให้บริการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยภายในประเทศผ่านเครือข่ายการส่งต่อดังกล่าวโดยไม่ติดขัด การประสานงานกันนี้จะขยายขอบเขตไปถึงการแบ่งปันความรู้และการทำวิจัยร่วมกันด้วยในเวลาต่อไป

ปัจจุบัน มีการตั้งสำนักงานส่งต่อสำหรับผู้ป่วยนานาชาติแล้ว 47 แห่งใน 26 ประเทศ เพื่ออำนวยความสะดวกในการส่งต่อผู้ป่วยจากต่างประเทศ นอกจากนี้ เรายังได้สร้างสัมพันธ์ภาพแน่นแฟ้นกับหน่วยงานอำนวยความสะดวกในต่างประเทศเพื่อให้การบริการระดับปฐมภูมิ โดยเฉพาะในประเทศที่การดูแลสุขภาพภาครัฐที่ได้มาตรฐานคุณภาพสูงยังขาดแคลน เช่น เมียนมาและมองโกเลีย ผู้ป่วยที่มีภาวะซับซ้อนซึ่งจำเป็นต้องได้รับการดูแลรักษาระดับตติยภูมิจะได้รับการส่งต่อมายังโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ในกรุงเทพเพื่อให้ทีมแพทย์เฉพาะทางดำเนินการรักษาต่อไป

นอกจากนั้น ยังมีบริการล่ามภาษาต่างๆ อีก 14 ภาษารวมถึง ภาษาเมียนมา เขมร เวียดนาม อาหรับ บังคลาเทศ ฝรั่งเศส เยอรมัน เกาหลี จีน ญี่ปุ่น รัสเซีย ตลอดจนภาษาอังกฤษ ผู้ให้บริการล่ามเหล่านี้เป็นบุคลากรของโรงพยาบาลที่มีความรู้ความเข้าใจด้านการแพทย์ด้วย ที่สำคัญ บำรุงราษฎร์ได้สร้างความมั่นใจว่า ได้ดูแลตอบสนองความต้องการด้านศาสนาและวัฒนธรรมที่ต่างไปเช่นกัน เช่น มีการจัดห้องละหมาดและจัดอาหารฮาลาลให้แก่ผู้ป่วยมุสลิม เป็นต้น

เพื่อรักษาคำมั่นของเราไว้ทั้งยังจงใจลูกค้าให้มาเพิ่มขึ้น และคงความสามารถในการแข่งขัน บำรุงราษฎร์จะคงมุ่งเน้นการใช้แนวทางการดูแลสุขภาพแบบบูรณาการ เชื่อมโยงการรักษาตามแบบแผนและเชิงป้องกันเข้าด้วยกัน ตลอดจนใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีล่าสุดต่างๆ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ทางการแพทย์ที่ดีที่สุดและประสบการณ์เชิงบวกสำหรับผู้ป่วยในความดูแลของเรา

## ตลาดผู้ให้บริการ

ตลาดของเราแบ่งกว้างๆ ได้เป็นสองส่วนคือ ตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ ตลาดในประเทศส่วนใหญ่เป็นกลุ่มรายได้ปานกลางระดับสูงขึ้นไป ส่วนตลาดต่างประเทศประกอบด้วยผู้ป่วยชาวต่างชาติในเมืองไทย และผู้ป่วยในกลุ่มการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพจากประเทศที่มีโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุขที่ยังขาดแคลน ไม่มีคุณภาพ หรือมีราคาสูงเกินไป

บริษัทดึงดูดผู้ป่วยทั้งสองส่วนตลาดโดยอาศัยชื่อเสียงที่หนักแน่นของเรา ทั้งนี้ อาจเป็นการติดต่อระดับบุคคล หรือผ่านบุคคลที่สาม ซึ่งรวมถึงการทำสัญญากับองค์กรต่างๆ บริษัทประกันภัย และแหล่งส่งต่อผู้ป่วยทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

การส่งต่อผู้ป่วยเป็นวิธีที่มีประสิทธิผลเป็นพิเศษที่จะดึงดูดผู้ป่วย ตลอดระยะเวลาเกือบ 40 ปีที่ผ่านมา เราได้สร้างชื่อเสียงด้านความเป็นเลิศ มีความเชี่ยวชาญในการรักษาโรคที่ซับซ้อน ในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทได้สร้างเครือข่ายชั้นเยี่ยมกับโรงพยาบาลและแพทย์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งทำให้มีการส่งต่อผู้ป่วย นอกจากนั้น บริษัทยังได้จัดตั้งสำนักงานเพื่อการส่งต่อผู้ป่วยอีก 47 แห่ง ใน 26 ประเทศ

ในประเทศ เราได้สร้างเครือข่ายกับโรงพยาบาลภายในประเทศรวม 51 แห่ง ที่ดำเนินงานทั้งในภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคการวิจัย ซึ่งทำหน้าที่ช่วยส่งต่อผู้ป่วย นอกจากนั้น เราได้ทำข้อตกลงการเรียกชำระเงินโดยตรงกับผู้ให้บริการประกันสุขภาพ บริษัทผู้ให้ความช่วยเหลือด้านการแพทย์ และข้อตกลงด้านการบริการกับ บริษัทต่างๆ

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล, กรุงเทพฯ

## ปริมาณการให้บริการ

ผู้ป่วยใน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	2559
จำนวนเตียงจดทะเบียน	580	580	580
จำนวนเตียงที่พร้อมให้บริการ	556	546	539
อัตราความสามารถในการให้บริการ*	202,940	199,290	197,274
อัตราการครองเตียง (เตียง)	129,051	127,985	137,243
อัตราการครองเตียง (ร้อยละ)	63.59	64.22	69.57

\* อัตราความสามารถในการให้บริการ คำนวณจากจำนวนเตียงที่พร้อมให้บริการต่อวันคูณด้วยจำนวนวันที่ให้บริการโดยคำนวณวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

## วัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจโรงพยาบาล คือ ยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ต่างๆ บริษัทมีนโยบายการจัดการวัตถุดิบจากบริษัทที่มีสำนักงานในประเทศ โดยมีผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 600 ราย บริษัทจึงไม่ประสบปัญหาทางด้านการขาดแคลนยา อุปกรณ์หรือเวชภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการบริหารจัดการในการจัดซื้อ และการสำรองสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมในด้านราคา ประสิทธิภาพ และคุณภาพของสินค้า

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติเป็นอย่างยิ่ง โดยบริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อมที่ให้พนักงานทุกคนช่วยกันอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ อีกทั้งมุ่งเน้นสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความปลอดภัยขององค์กรและชุมชน และมีการใช้ทรัพยากรอย่างมี

ประสิทธิภาพซึ่งรวมถึงการประหยัดพลังงาน และการนำวัสดุต่างๆกลับมาใช้ นอกจากนี้ พนักงานที่สังกัดบริษัท คู่สัญญาของโรงพยาบาลทุกคนจะต้องยึดปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของภาครัฐ และนโยบายสิ่งแวดล้อมของ โรงพยาบาลด้วยเช่นกัน

### 3. ปัจจัยเสี่ยง

จากความต้องการของผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยนไปตลอดจนพลวัตของตลาด ผู้ให้บริการดูแลรักษาสุขภาพทั่วโลกต่างแสวงหาวิธีการใหม่ๆ และมีประสิทธิภาพแข่งขันกันทุ่มค่าใช้จ่ายในการให้บริการที่มีคุณภาพทันสมัยเพียบพร้อมและเน้นผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง

ในช่วงปี 2561 กิจกรรมโรงพยาบาลในประเทศไทยต้องเผชิญความกดดันเรื่องรายได้เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยทั้งในประเทศและทั่วโลก

เพื่อบรรเทาความเสี่ยง - ตลอดจนเพื่อรักษาสถานะการเป็นผู้นำของเราทั้งในไทยและในเอเชีย - บำรุงราษฎร์มุ่งเน้นการรักษาโรคที่ซับซ้อนและต้องอาศัยความเชี่ยวชาญทางการแพทย์ในสหสาขาวิชาชีพ และดำเนินกิจกรรมที่หลากหลายทางการตลาด ทั้งนี้ เพื่อรักษาลูกค้าให้สมดุลและครอบคลุมทั้งผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างประเทศ เพื่อว่าโรงพยาบาลจะได้ไม่ต้องอาศัยรายได้จากส่วนหนึ่งส่วนใดมากเกินไป

#### **การแข่งขันที่เข้มข้นในภาคการดูแลสุขภาพระดับพรีเมียม**

ด้วยการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น บำรุงราษฎร์ไม่เคยหยุดพัฒนาคุณภาพของการบริหารทางการแพทย์และการดูแลรักษาสุขภาพและอย่างต่อเนื่อง โดยรับเอานวัตกรรมมาใช้และแสวงหานวัตกรรมทางการแพทย์ที่มีความสามารถสูงสุดมาทำงาน ทั้งนี้ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน และลดความเสี่ยงที่จะสูญเสียธุรกิจให้กับคู่แข่ง

ธุรกิจสุขภาพทั่วโลกต่างพึ่งพานวัตกรรมและเทคโนโลยีขั้นสูงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่สินค้าและบริการ การใช้เทคโนโลยีขั้นสูงได้เพิ่มพูนประสิทธิภาพการให้บริการทางการแพทย์ของเราในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อาทิเช่น การใช้หุ่นยนต์ช่วยผ่าตัดทำให้ศัลยแพทย์ของเราสามารถดำเนินการและควบคุมการผ่าตัดได้อย่างแม่นยำในระดับที่ไม่เคยมีมาก่อน

นอกจากนั้น บำรุงราษฎร์ยังได้ร่วมมือกับบริษัท ไบโอเซีย สตาร์ทอัพสหรัฐอเมริกา ที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (เอไอ) และซอฟต์แวร์ด้านสุขภาพ นำร่องใช้ระบบเอไอในการหาลำดับเบสในสารพันธุกรรม เพื่อให้การรักษาที่ดีที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ในการดูแลรักษาโรคติดเชื้อต่างๆ ทั้งนี้ ทำให้ผลการดูแลรักษาผู้ป่วยดีขึ้นในขณะที่ลดความเสี่ยงที่จะเกิดการดื้อยาต้านจุลชีพต่อไป

นอกจากนี้ ยังมีความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญสำหรับบำรุงราษฎร์ในการร่วมทุน โดยมีการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในกิจการของรัฐ และความร่วมมือกับภาคส่วนการดูแลสุขภาพและเขตภูมิศาสตร์ต่างๆ ความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับโรงพยาบาลเครือข่ายในประเทศและสำนักงานการส่งต่อในนานาประเทศทำให้กระบวนการส่งต่อผู้ป่วยในกรณีที่ซับซ้อนและการรักษาเป็นไปได้อย่างต่อเนื่องไม่ติดขัด

ความมุ่งมั่นของเราที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่องเห็นได้จากมาตรฐานการรับรองต่างๆ อย่างเช่น รางวัล Advanced Hospital Accreditation (A-HA) ของ JCI (Joint Commission International) ของสหรัฐอเมริกา เฉพาะในปี 2561 เราได้รับรางวัลถึง 15 รายการจากองค์กรของเอเชีย-แปซิฟิก รวมถึงรางวัล Most Trusted Hospital 2018 – Thailand หนึ่งในประเภทรางวัล Thai Business Excellence Award 2018 โดย *South East Asia Magazine*; 2018 Medical Tourism Hospital of the Year in Asia Pacific; และ Smart Hospital of the Year in Asia Pacific นอกจากนี้ ยังมีรางวัลอื่นๆ ที่รับรองความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษของบำรุงราษฎร์ รวมถึงรางวัล 2018 Orthopedic Service Provider of the Year in Asia Pacific และ 2018 Cardiology Service Provider of the Year in Asia Pacific โดย *Global Health and Travel Magazine*; ตลอดจนรางวัล Hospital of the Year – Thailand โดย *Healthcare Asia Magazine* เกียรติยศล่าสุดที่เราได้รับ คือรางวัล Most Improved Thai Hospital and Nursing Excellence โดย Hospital Management Asia 2018

รางวัลเกียรติยศเหล่านี้ตอกย้ำถึงพันธสัญญาของบำรุงราษฎร์ที่มุ่งมั่นแสวงหามาตรฐานสูงสุดของความเป็นเลิศในการบริหารทางการแพทย์

#### **การขาดแคลนบุคลากรวิชาชีพ**

การขาดแคลนบุคลากรวิชาชีพที่ชำนาญการนั้น ส่วนหนึ่งเพราะบุคคลากรดังกล่าวเป็นที่ต้องการเพิ่มขึ้นภายในวงการทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน เมื่อคำนึงถึงความสำคัญของฐานลูกค้านานาชาติของบำรุงราษฎร์แล้ว เราจำเป็นต้องมีบุคลากรวิชาชีพที่สามารถใช้หลายภาษาได้ด้วย

เพื่อดูแลและพัฒนาบุคลากรทักษะสูงของเรา บำรุงราษฎร์เสนอให้ค่าตอบแทน ทั้งยังมีสวัสดิการ การฝึกอบรม การให้ทุนการศึกษา โครงการพัฒนาเส้นทางอาชีพ ซึ่งให้แรงจูงใจสูง นอกจากนั้น บำรุงราษฎร์ยังให้ความสำคัญกับผลงานการมีส่วนร่วมของบุคลากรทั้งด้านการแพทย์และด้านอื่นๆ

#### **วัสดุเครื่องใช้ และผู้ผลิตหรือผู้จัดหาสินค้า**

วัสดุเครื่องใช้หลักๆ ของเราได้แก่เวชภัณฑ์ ยา และอุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งบำรุงราษฎร์ซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดหาสินค้ากว่า 600 รายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เราจึงสามารถหาวัสดุเครื่องใช้ต่างๆ ได้โดยไม่มีปัญหาแต่อย่างใด ถึงแม้จะมีความเสี่ยงเรื่องคุณภาพหรือราคาของผู้ผลิตภัณฑ์ บำรุงราษฎร์ก็สามารถใช้ระบบควบคุมการซื้อเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพและราคาของสินค้า

#### **ผลกระทบด้านการลดลงของสัดส่วนการถือหุ้น**

บริษัทมีหุ้นกู้แปลงสภาพ 2 ชุด หุ้นกู้แปลงสภาพ ชุดที่ 1 จำนวน 300 ล้านบาท โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 4.55 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และหุ้นกู้แปลงสภาพ ชุดที่ 2 จำนวน 250 ล้านบาท โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตลอดอายุหุ้นกู้ หากผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพ ให้เป็นหุ้นสามัญของบริษัททั้งหมด ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและบริษัท คือจะทำให้มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นมาจำนวนประมาณ 137.36 ล้านหุ้น

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยังไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ

#### **ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ธุรกิจโรงพยาบาลเสี่ยงกับการถูกฟ้องร้องซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการให้บริการด้านสุขภาพโดยแพทย์และบุคลากรด้านอื่นๆ ของโรงพยาบาล

เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องให้เหลือน้อยที่สุด บำรุงราษฎร์ได้ดำเนินการใช้ระบบจัดการคุณภาพ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบุคลากรของบำรุงราษฎร์มีโอกาสหรือความเสี่ยงที่จะทำผิดพลาดน้อยที่สุด นอกจากนั้น บำรุงราษฎร์ยังจัดให้มีการเอาประกันภัยในรูปแบบต่างๆ เพื่อลดความเสียหายกรณีที่มีการฟ้องร้องอันอาจเกิดขึ้นได้

**4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ****4.1 ทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน 11 แปลง รวมเนื้อที่ 9 ไร่ 3 งาน ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	-	290.86
ที่ดิน 3 แปลง รวมเนื้อที่ 2 ไร่ 1 งาน ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	-	297.53
ที่ดิน รวมเนื้อที่ 5 ไร่ 51 ตร.วา ที่ตั้ง ถนน เพชรบุรีตัดใหม่	เป็นเจ้าของ	-	893.52
ที่ดิน 7 แปลง รวมเนื้อที่ 3 ไร่ 3 งาน 44.4 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 1	เป็นเจ้าของ	-	1,045.03
ที่ดิน 2 แปลง รวมเนื้อที่ 2 ไร่ 42 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.พระราม 4	เป็นเจ้าของ	-	336.80
ที่ดิน 5 แปลง รวมเนื้อที่ 2 งาน 41.3 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 1	เป็นเจ้าของ	-	141.11
ที่ดิน 1 แปลง รวมเนื้อที่ 1 งาน 5.5 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 3	เป็นเจ้าของ	-	154.00
ที่ดิน 14 แปลง รวมเนื้อที่ 1 ไร่ 63 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 1	เป็นเจ้าของ	-	459.82
ที่ดิน 1 แปลง รวมเนื้อที่ 1 งาน 0.5 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 3	เป็นเจ้าของ	-	165.17
ที่ดิน 1 แปลง รวมเนื้อที่ 34.5 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 1/1	เป็นเจ้าของ	-	36.54
ที่ดิน 1 แปลง รวมเนื้อที่ 1 งาน 87.30 ตร.วา ที่ตั้ง ถ.สุขุมวิท ซอย 1	เป็นเจ้าของ	-	206.94
สิทธิการเช่าและส่วนปรับปรุงที่ดิน	สิทธิการเช่า 30 ปี	-	45.10
อาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ 12 ชั้น	เป็นเจ้าของ	-	1,259.87
อาคารบำรุงราษฎร์คลินิก 22 ชั้น	เป็นเจ้าของ	-	909.47
อาคารบำรุงราษฎร์ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	-	876.39
อาคารหอพักพยาบาล	เป็นเจ้าของ	-	4.32
อาคารบำรุงราษฎร์ เรสซิเดนซ์ และออฟฟิศ	เป็นเจ้าของ	-	530.60
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง – บริษัทย่อย	บริษัทย่อย	-	315.73
เครื่องอุปกรณ์ระบบอำนวยความสะดวก	เป็นเจ้าของ	-	780.53
เครื่องมือแพทย์	เป็นเจ้าของ	-	1,277.36
อุปกรณ์โรงพยาบาล	เป็นเจ้าของ	-	351.70
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	เป็นเจ้าของ	-	125.37
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	6.04
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	-	746.21
<b>รวม</b>			<b>11,256.01</b>




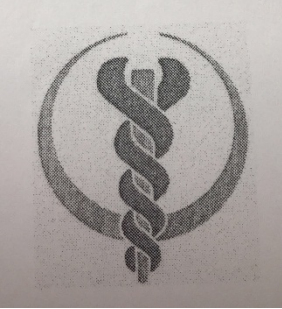

**4.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 789.32 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินการธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อย




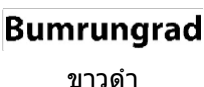
#### 4.3 เครื่องหมายการค้า

บริษัทรวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทมีเครื่องหมายการค้า ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และประเทศอื่น ๆ

ในปัจจุบัน มีการใช้ 5 เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการในทางพาณิชย์ ดังต่อไปนี้


เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
	– สำหรับบริการ การดูแลเด็ก สถานรับเลี้ยงเด็ก และ สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	23 พ.ค. 2544	22 พ.ค. 2564
	– สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	5 ก.ค. 2545	7 ก.ค. 2565
 Bumrungrad International	– สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม – สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา	27 ธ.ค. 2547	26 ธ.ค. 2567
	– สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา – สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	27 ธ.ค. 2547	26 ธ.ค. 2567
 Bumrungrad International	– สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา – สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม	20 ม.ค. 2548	19 ม.ค. 2568

บริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมาย “Bumrungrad (Word)” ใน 13 ประเทศดังนี้



เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
 <p>ประเทศไทย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษายาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	27 ต.ค. 2557	26 ต.ค. 2567
 <p>ฮ่องกง</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษายาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	16 ต.ค. 2557	15 ต.ค. 2567
 <p>ออสเตรเลีย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษายาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	16 ต.ค. 2557	16 ต.ค. 2567
 <p>ชาวตา เวียดนาม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุนแก่วิสาหกิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษายาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	29 พ.ค. 2557	29 ต.ค. 2567

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
<b>Bumrungrad</b>  บาร์เลน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสากิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับ ยา คลินิกแพทย์ หันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	30 ต.ค. 2557	30 ต.ค. 2567
<b>Bumrungrad</b>  มองโกเลีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสากิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับ ยา คลินิกแพทย์ หันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	4 พ.ย. 2557	4 พ.ย. 2567
<b>Bumrungrad</b>  คูเวต	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสากิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับ ยา คลินิกแพทย์ หันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	20 พ.ย. 2557	19 พ.ย. 2567
<b>Bumrungrad</b>  เมียนมาร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสากิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับ ยา คลินิกแพทย์ หันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	1 ธ.ค. 2557	26 ก.ค. 2564




เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันจดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
<b>Bumrungrad</b>  สหรัฐ อาหรับ เอมิเรต	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสากกิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> </ul>	18 มี.ค. 2558	19 พ.ย. 2567
<b>Bumrungrad</b>  ลาว	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสากกิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับ ยา คลินิกแพทย์ หัตถกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	12 พ.ย. 2558	4 ธ.ค. 2567
<b>Bumrungrad</b>  โอมาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสากกิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับ ยา คลินิกแพทย์ หัตถกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	18 พ.ย. 2558	18 พ.ย. 2567
<b>Bumrungrad</b>  จีน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสากกิจในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับ ยา คลินิกแพทย์ หัตถกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	7 ก.พ. 2559	6 ก.พ. 2569
<b>Bumrungrad</b>  จีน (ชาวดำ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับ ยา คลินิกแพทย์ หัตถกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	28 มี.ย. 2561	27 มี.ย. 2571



เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
 <b>Bumrungrad</b> เออีโอเปีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสีหลักในเครือหรือสาขา</li> <li>บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับ ยา คลินิกแพทย์ หัตถกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	3 มิ.ย. 2558	3 มิ.ย. 2565

เครื่องหมายเหล่านี้อยู่ระหว่างการจดทะเบียน

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
 Esperance Logo (device)	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสีหลักในเครือหรือสาขา</li> <li>สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ หัตถกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>		
 Esperance Logo (word and device)	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสีหลักในเครือหรือสาขา</li> <li>สำหรับบริการ ภาพถ่ายบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ หัตถกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>		

นอกจากนี้ บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า “Vitalife” ในประเทศไทยและต่างประเทศอีกด้วย ดังนี้

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันที่หมดอายุ
 <p>Wellness Through Service</p>	<p>– สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	23 พ.ค. 2548	22 พ.ค. 2564
 <p>Singapore, Thailand, China</p>	<p>– สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	2 มี.ค. 2553	2 มี.ค. 2563
<p>Vitalife &amp; Device (in black &amp; white)</p>  <p>India, Indonesia, Malaysia, Philippines, UAE, Singapore/Madrid Protocol, China, Vietnam, Thailand</p>	<p>– สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ ทันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</p>	12 ธ.ค. 2556	4 มี.ค. 2563

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการใช้ เครื่องหมายการค้า	วันที่จดทะเบียน	วันหมดอายุ
 (New Vitallife Logo)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชุดเครื่องสำอางค์ ใช้บำรุงผิวหน้า ชุดเครื่องสำอางค์ใช้บำรุงผิวกาย ครีมบำรุงผิวพรรณ สบู่</li> <li>- อาหารเสริมใช้ในทางการแพทย์ วิตามิน เกลือแร่ ยารักษาโรคผิวหนัง ยารักษาสิวฝ้า ยาสมุนไพร ใช้บำรุงร่างกาย</li> <li>- อาหารเสริมทำจากสัตว์ที่ไม่ได้ใช้ในทางการแพทย์ อาหารเสริมทำจากพืชที่ไม่ได้ใช้ในทางการแพทย์</li> <li>- สำหรับบริการ จัดการทางธุรกิจ บริการสนับสนุน แก้วสันทักในเครือหรือสาขา</li> <li>- บริการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ บริการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์</li> <li>- สำหรับบริการ กายภาพบำบัด การดูแลสุขภาพ การดูแลเด็ก การทำคลอด บริการทางจักษุ การบริการธนาคารเลือด การรักษาพยาบาล ให้ความช่วยเหลือทางการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับยา คลินิกแพทย์ หันตกรรม โรงพยาบาล ศัลยกรรมพลาสติก สถานพักฟื้น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเสริมความงาม</li> </ul>	22 ก.ค. 2559	21 ก.ค. 2569
 (YOUVION (in Black and White))	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชุดเครื่องสำอางค์ ใช้บำรุงผิวหน้า ชุดเครื่องสำอางค์ใช้บำรุงผิวกาย ครีมบำรุงผิวพรรณ สบู่</li> </ul>	22 มี.ค. 2561	5 ก.ย. 2569

**5. ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ในปัจจุบัน บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

**6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น****6.1 ข้อมูลบริษัท**

ชื่อ : บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)  
 ประเภทธุรกิจ : โรงพยาบาลเอกชน  
 สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 33 ซอย สุขุมวิท 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท  
 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000994  
 Home page : <http://investor.bumrungrad.com>  
 E-mail address : [ir@bumrungrad.com](mailto:ir@bumrungrad.com)  
 โทรศัพท์ : 0 2066 8888  
 โทรสาร : 0 2011 5100  
 ทุนจดทะเบียน 922,702,685 บาท  
 (ณ 4 มี.ค. 2561) แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 921,401,320 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท  
 หุ้นบริษัทธิ จำนวน 1,300,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท  
 ทุนชำระแล้ว 730,052,222 บาท  
 (ณ 4 มี.ค. 2561) แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 728,841,357 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท  
 หุ้นบริษัทธิ จำนวน 1,363,365 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

**6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายแล้ว	สัดส่วนการ ถือหุ้น
1. บริษัท ไวท์แอลพี จำกัด สำนักงานใหญ่ 210 สุขุมวิทซอย 1 (ซอยรีนฤดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8899 โทรสาร 0 2011 4011 สาขา 1 82 สุขุมวิทซอย 1 (ซอยรีนฤดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 4011 สาขา 2 68 บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลทาวเวอร์ ชั้น 8 ซอยสุขุมวิท 1 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 4011 สาขา 3 68 บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลทาวเวอร์ ชั้น 10 ซอยสุขุมวิท 1 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 4011	เวชศาสตร์ ชะลอวัยแบบครบวงจร	315,000 หุ้น	100%
2. บริษัท เอเซีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด สำนักงานใหญ่ 3241 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2011 5126 โทรสาร 0 2011 5127 สาขา 1 68 บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลทาวเวอร์ ชั้น 11 ซอยสุขุมวิท 1 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2011 5126 โทรสาร 02011 5127	ให้บริการวิจัยทางการแพทย์	9,500,000 หุ้น	100%

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายแล้ว	สัดส่วนการ ถือหุ้น
3. เอเชีย โกลเบิล เซลส์ ลิมิเต็ด ห้อง 337, ชั้น 3 อาคารเซาธ์ ไซนา ซี.เอส. 13-17 วาห์ ซิง สตรีท ไควซง นิว เทอริทอรีส์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ (852) 881 8226 โทรสาร (852) 881 0377	หยุดดำเนินการกิจการ	1,220,000 หุ้น	100%
4. บริษัท รื่นมงคล จำกัด 11/26 ซอยสุขุมวิท 1 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	ถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดิน บริเวณสุขุมวิท ซอย 1	34,000,000 หุ้น	100%
5. ไลฟ์ แอนด์ ลองจิวตี้ ลิมิเต็ด ห้อง 337, ชั้น 3 อาคารเซาธ์ ไซนา ซี.เอส. 13-17 วาห์ ซิง สตรีท ไควซง นิว เทอริทอรีส์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ (852) 881 8226 โทรสาร (852) 881 0377	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการ ลงทุนในต่างประเทศ	82,000 หุ้น	100%
6. บริษัท บำรุงราษฎร์ เซลท์ เน็ดเวิร์ก จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ศูนย์พัฒนาและอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด) 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการ ลงทุนในกิจการใน ต่างประเทศ	12,000,000 หุ้น	100%
7. เซลท์ ฮอไรซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี ลิมิเต็ด 8 มารีนา นูเลอวาร์ด #05-02 มารีนาเบย์ ไฟแนนเชียล เซ็นเตอร์ สาธารณรัฐสิงคโปร์ 018981 โทรศัพท์ +65 6338 1888 โทรสาร +65 6337 5100	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการ ลงทุนในกิจการใน ต่างประเทศ	16,849,422 หุ้น	80%
8. บำรุงราษฎร์ มงโกเลีย แอลแอลซี ซอยดอก-5, ฟิส อเวนิว เลขที่ 1 โคโร, สุขบาตอร์ ดิสทริกต์ อูลานบาตอร์ มงโกเลีย โทรศัพท์ +976-7012-9000 โทรสาร +976-7011-1164	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อการ ลงทุนในกิจการใน ต่างประเทศ	4,181,000 หุ้น	80% (100% ถือ โดย HHE)
9. โซล ซีเนียร์ส ทาวเวอร์ แอลแอลซี ซอยดอก-5, ฟิส อเวนิว เลขที่ 1 โคโร, สุขบาตอร์ ดิสทริกต์ อูลานบาตอร์ มงโกเลีย โทรศัพท์ +976-7011-1163 โทรสาร +976-7011-1164	เจ้าของและผู้ประกอบ กิจการโรงพยาบาล อูลานบาตอร์ ซองโด (Ulaanbaatar Songdo Hospital)	8,000,000 หุ้น	41% (51% ถือ โดย BML)
10. บริษัท ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร บำรุงราษฎร์ จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	ศูนย์พัฒนาบุคลากรและ จัดฝึกอบรมสำหรับธุรกิจ การบริการทาง การแพทย์ให้กับบริษัท ในเครือเท่านั้น	500,000 หุ้น	100%
11. บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	เล็กกิจการและอยู่ ระหว่างการชำระบัญชี	45,938 หุ้น	31.5%

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายแล้ว	สัดส่วนการ ถือหุ้น
12. บริษัท บำรุงราษฎร์ เซอร์วิสเชส จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2066 8888 โทรสาร 0 2011 5100	ให้บริการส่งต่อผู้ป่วยทั้ง ในและนอกประเทศ รวมถึงบริการฝึกอบรม และให้คำปรึกษา เกี่ยวกับธุรกิจการแพทย์	200,000 หุ้น	100%
13. บำรุงราษฎร์ เมียนมา โค ลิมิเตด เลขที่ 46/ปี จีเอฟ-เอ พันตรา สตรีท ดรากอน ทาวน์ชิป ย่างกุ้ง เมียนมา โทรศัพท์ 95 978 230 2424 โทรสาร 95-1 230 2424	ให้บริการด้านคลินิก เอกซเรย์และการตรวจ วินิจฉัยโรคในสาธารณ รัฐแห่งสหภาพเมียนมา	1,325,750 หุ้น	80.0% (100% ถือ โดย BHN)
14. อินโนไวท์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอจี นายโฮฟสตราเซท เอสเอ 6340 บาร์ ประเทศสวิสเซอร์แลนด์	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม ประเภทไวตามินและ บริการหลังการขาย	490 หุ้น	49% (49% ถือโดย LLL)

## บุคคลอ้างอิง

บริษัท	
1. ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789-90
2. ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ที่ปรึกษาไทย จำกัด 63 ซอย 8 (ซอยปรีดา) ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2255 2552 โทรสาร 0 2653 1135
3. นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9992
4. นายทะเบียนหุ้นกู้แปลง สภาพ	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) 33 ซอยสุขุมวิท 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2011 4956 โทรสาร 0 2011 5100
5. นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก จตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2544 4049 โทรสาร 0 2937 7662