

**ส่วนที่ 3**  
**ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**

**13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ****ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป**

**บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : พันบาท

	2563	%	2562	%	2561	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,229,424	5.08	2,080,581	7.95	2,522,747	10.20
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	6,409,686	24.48	6,477,819	26.17
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,908,693	28.52	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,205,539	9.11	2,747,662	10.49	2,560,672	10.35
สินค้าคงเหลือ	309,199	1.28	330,321	1.26	391,809	1.58
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	107,328	0.44	116,865	0.45	109,234	0.44
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	40,724	0.17	51,326	0.20	32,497	0.13
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>10,800,907</b>	<b>44.59</b>	<b>11,736,441</b>	<b>44.83</b>	<b>12,094,778</b>	<b>48.87</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	6,004	0.02	6,004	0.02
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	75,726	0.31	78,102	0.30	219,841	0.89
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	356,250	1.47	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	1,317,556	5.03	1,700	0.01
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,725,733	48.41	11,860,083	45.30	11,256,013	45.48
สินทรัพย์สิทธิการใช้	83,862	0.35	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	715,028	2.95	771,569	2.95	789,315	3.19
ค่าความนิยม	63,817	0.26	66,773	0.26	74,320	0.30
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	338,661	1.40	326,857	1.25	289,745	1.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	61,682	0.25	17,647	0.06	17,093	0.07
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>13,420,759</b>	<b>55.41</b>	<b>14,444,591</b>	<b>55.17</b>	<b>12,654,031</b>	<b>51.13</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>24,221,666</b>	<b>100.00</b>	<b>26,181,032</b>	<b>100.00</b>	<b>24,748,809</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	2563	%	2562	%	2561	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	704,156	2.91	870,349	3.32	964,663	3.90
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	168,182	0.68
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	519,738	2.15	720,775	2.75	739,346	2.99
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	37,141	0.15	-	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,497,289	10.31	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	548,332	2.26	568,833	2.17	518,982	2.10
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	13,094	0.05	413,227	1.58	407,472	1.65
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	98,279	0.41	65,868	0.26	79,490	0.32
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,418,029	18.24	2,639,052	10.08	2,878,135	11.63
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20,834	0.09	18,426	0.07	19,702	0.08
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,494,615	9.53	2,492,081	10.07
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	52,968	0.22	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,275	0.02	4,270	0.02	47,817	0.19
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	888,949	3.67	759,537	2.90	566,649	2.29
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	967,026	3.99	3,276,848	12.52	3,126,249	12.63
รวมหนี้สิน	5,385,055	22.23	5,915,900	22.60	6,004,384	24.26

**บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : พันบาท

	2563	%	2562	%	2561	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 921,521,820 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(2562: หุ้นสามัญ 921,491,820 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท,						
2561: หุ้นสามัญ 921,401,820 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	921,522		921,492		921,402	
หุ้นบุริมสิทธิ 1,180,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(2562: หุ้นบุริมสิทธิ 1,210,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท,						
2561: หุ้นบุริมสิทธิ 1,300,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,181		1,211		1,301	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 794,585,642 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(2562: หุ้นสามัญ 728,841,357 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท,						
2561: หุ้นสามัญ 728,751,357 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	794,586	3.28	728,841	2.78	728,751	2.95
หุ้นบุริมสิทธิ 1,180,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(2562: หุ้นบุริมสิทธิ 1,210,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท,						
2561: หุ้นบุริมสิทธิ 1,300,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,181	0.00	1,211	0.00	1,301	0.01
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	449,854	1.86	285,568	1.09	285,568	1.15
หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	320,000	1.32	550,000	2.10	550,000	2.22
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	92,275	0.38	92,275	0.35	92,275	0.37
ยังไม่ได้จัดสรร	17,143,532	70.78	18,560,051	70.90	16,789,304	67.84
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(269,893)	(1.11)	(244,579)	(0.93)	7,415	0.03
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	18,531,535	76.51	19,973,367	76.29	18,454,614	74.57
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	305,076	1.26	291,765	1.11	289,811	1.17
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,836,611	77.77	20,265,132	77.40	18,744,425	75.74
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	24,221,666	100.00	26,181,032	100.00	24,748,809	100.00

**บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุน**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : พันบาท

	2563	%	2562	%	2561	%
รายได้						
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	12,315,493	98.96	18,409,147	99.19	18,264,201	99.18
รายได้ค่าเช่า	46,607	0.37	65,165	0.35	61,761	0.34
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	4,696	0.04	-	-	-	-
รายได้อื่น	77,835	0.63	84,893	0.46	89,670	0.49
<b>รวมรายได้</b>	<b>12,444,631</b>	<b>100.00</b>	<b>18,599,205</b>	<b>100.00</b>	<b>18,415,632</b>	<b>100.00</b>
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	7,677,335	61.69	10,285,083	55.42	10,045,965	54.55
ค่าใช้จ่ายในการขาย	328,043	2.64	486,898	2.62	386,074	2.10
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,066,212	24.64	3,264,285	17.59	2,902,220	15.76
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	6,005	0.03	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	12,434	0.07	5,182	0.03
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>11,071,590</b>	<b>88.97</b>	<b>14,054,705</b>	<b>75.73</b>	<b>13,339,440</b>	<b>72.44</b>
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,373,041	11.03	4,504,499	24.27	5,076,192	27.56
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,377)	(0.02)	(3,049)	(0.02)	(4)	(0.00)
กำไรก่อนรายได้ทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,370,664	11.01	4,501,450	24.25	5,076,188	27.56
รายได้ทางการเงิน	127,891	1.03	159,067	0.86	125,396	0.68
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,498,555	12.04	4,660,517	25.11	5,201,584	28.25
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(127,619)	(1.03)	(127,013)	(0.68)	(165,155)	(0.90)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,370,936	11.02	4,533,504	24.43	5,036,429	27.35
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(149,681)	(1.20)	(773,191)	(4.17)	(880,205)	(4.78)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>1,221,255</b>	<b>9.81</b>	<b>3,760,313</b>	<b>20.26</b>	<b>4,156,224</b>	<b>22.57</b>
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,204,138	9.68	3,747,729	20.19	4,151,885	22.55
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	17,117	0.14	12,584	0.07	4,339	0.02
	<b>1,221,255</b>	<b>9.81</b>	<b>3,760,314</b>	<b>20.26</b>	<b>4,156,224</b>	<b>22.57</b>



**บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : พันบาท

	2563	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	1,370,936	4,533,504	5,036,430
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	1,220,102	1,223,297	1,179,529
หนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	67,179	78,031
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,680	-	-
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (โอนกลับ)	1,345	(935)	1,783
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,624	(1,775)	(672)
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(59)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	117,971	260,109	96,697
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,377	3,049	4
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	6,005	-
รายได้ทางการเงิน	(127,891)	(159,067)	(125,396)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้เป็นดอกเบียจ่าย	2,674	2,534	3,839
ต้นทุนทางการเงิน	124,945	124,479	161,316
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	2,726,704	6,058,379	6,431,561
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	525,333	(254,168)	(841,702)
สินค้าคงเหลือ	19,777	63,836	(85,696)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	9,537	(7,631)	1,829
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,742)	1,073	15,079
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(44,035)	(554)	8,372
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(179,498)	(65,104)	23,330
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	(201,036)	(18,571)	113,019
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(23,895)	49,849	14,017
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	32,411	(13,622)	3,515
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(38,661)	(66,760)	(45,461)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,824,895	5,746,727	5,637,863
จ่ายภาษีเงินได้	(565,113)	(849,381)	(903,934)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,260,526	4,897,346	4,733,929

**บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : พันบาท

	2563	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	6,004	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(132,352)	658,600	(679,930)
เงินจ่ายจากการลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	(3,312,502)	-
เงินรับจากการลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	1,406,179	-
เงินจ่ายจากการลงทุนในตราสารหนี้	(26,186)	-	-
เงินรับจากการลงทุนในตราสารหนี้	619,368	-	-
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	-	(79,816)	-
เงินรับจากการคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	212,408	-
เงินจ่ายค่าซื้อและชำระเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(888,366)	(1,754,778)	(508,242)
เงินจ่ายค่าซื้อและชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(104,350)	(130,413)	(385,193)
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,316	6,204	2,852
เงินรับจากดอกเบี้ย	154,709	139,613	139,920
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(363,857)</b>	<b>(2,854,505)</b>	<b>(1,430,593)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,562	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(168,296)	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(39,521)	-	-
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	-	-	(1,000,000)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ระยะยาว	(124,590)	(124,250)	(170,150)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	(31,467)	(32,500)	(32,500)
จ่ายเงินปันผล	(2,543,963)	(2,150,898)	(2,042,690)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,736,979)</b>	<b>(2,475,944)</b>	<b>(3,245,340)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน(ลดลง) เพิ่มขึ้น	(10,847)	(9,063)	318
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>(851,157)</b>	<b>(442,166)</b>	<b>58,314</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>2,080,581</b>	<b>2,522,747</b>	<b>2,464,433</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,229,424</b>	<b>2,080,581</b>	<b>2,522,747</b>

**บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน**

งบการเงินรวม	2563	2562	2561
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.4	4.4	4.2
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.8	1.8	1.8
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.6	1.8	1.5
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.6	6.4	7.6
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	78.8	56.6	47.4
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	21.8	26.4	26.5
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	16.5	13.6	13.6
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	11.0	12.5	12.0
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	32.7	28.7	29.9
CASH CYCLE (วัน)	62.5	41.5	31.0
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	43.3	48.2	49.2
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%) (EBITDA Margin)	20.8	30.9	34.0
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	11.0	24.4	27.6
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	164.6	108.3	93.2
อัตรากำไรสุทธิก่อนภาษี (%)	11.0	24.2	27.2
อัตรากำไรสุทธิ (%)	9.7	20.2	22.5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6.2	19.2	23.4
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.8	14.7	17.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	20.6	43.0	46.3
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.5	0.7	0.8
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.3	0.3	0.3
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.1	0.1	0.1
อัตราส่วนเงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.1	0.0	0.0
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	19.7	45.1	35.9
อัตราความสามารถชำระภาระผูกพัน (CASH BASIS) (เท่า)	17.2	38.5	27.2

**บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน**

งบการเงินรวม	2563	2562	2561
<b>บาทต่อหุ้น</b>			
มูลค่าหุ้น	1.0	1.0	1.0
มูลค่าตามบัญชีขั้นพื้นฐาน	23.7	27.8	25.7
มูลค่าตามบัญชีปรับลด	21.7	23.4	21.6
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.5	5.1	5.7
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.4	4.3	4.8
เงินปันผลต่อหุ้น	3.2	3.2	2.9
<b>อัตราส่วนการเติบโต</b>			
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล (%)	(33.1)	0.8	1.4
ต้นทุนขาย (%)	(26.8)	2.9	(1.7)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (%)	(12.4)	13.4	6.9
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) (%)	(54.8)	(8.3)	3.7
กำไรจากการดำเนินงาน (%)	(69.6)	(11.0)	5.1
กำไรสุทธิ (%)	(67.9)	(9.7)	5.3
สินทรัพย์รวม (%)	(7.5)	5.8	5.4

**14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**

สำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้รวม 12,445 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 32.9 จาก 18,559 ล้านบาทจากปี 2562 กำไรสุทธิในปี 2563 ลดลงร้อยละ 67.9 เป็น 1,204 ล้านบาท จาก 3,748 ล้านบาทในปี 2562 ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิเป็นร้อยละ 9.7 ในปี 2563 เทียบจากร้อยละ 20.2 ในปี 2562

รายละเอียดของคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

**14.1 งบกำไรขาดทุน**

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาลจำนวน 12,315 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 33.1 จาก 18,409 ล้านบาท ในปี 2562 โดยหลักเป็นผลจากการลดลงของรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยและกลุ่มผู้ป่วยชาวต่างประเทศ ร้อยละ 1.8 และร้อยละ 48.4 ตามลำดับ เป็นผลให้รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.1 ในขณะที่รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 51.9 ในปี 2563 เทียบกับร้อยละ 32.8 และร้อยละ 67.2 ตามลำดับ ในปี 2562

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	7,677	10,285	25.4%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	328	487	32.6%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,066	3,264	6.1%
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	2,593	5,734	-54.8%
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (EBITDA Margin)	20.8%	30.9%	

ในปี 2563 บริษัทมีต้นทุนกิจการโรงพยาบาล (รวมค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย) จำนวน 7,677 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.4 จาก 10,285 ล้านบาท ในปี 2562 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากค่าธรรมเนียมแพทย์ที่ลดลง 1,332 ล้านบาท ต้นทุนสินค้าที่ลดลง 624 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายพนักงานที่ลดลง 456 ล้านบาทโดยส่วนใหญ่มาจากการบริหารจัดการกำลังคนหลังจากสถานการณ์ COVID-19 และรายการปรับปรุงที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่บันทึกในปี 2562 ซึ่งผลต่างที่กล่าวมาข้างต้นนี้ผันแปรตามการลดลงของรายได้จากกิจการโรงพยาบาล เป็นผลให้สัดส่วนของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลต่อรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเป็นร้อยละ 62.3 ในปี 2563 เทียบกับอัตราร้อยละ 55.9 ในปี 2562

ค่าใช้จ่ายในการขาย (รวมค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย) จำนวน 328 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 32.6 จาก 487 ล้านบาท ในปี 2562 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่ลดลง 162 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย) จำนวน 3,066 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 6.1 จาก 3,264 ล้านบาท ในปี 2562 เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายพนักงานลดลง 130 ล้านบาทโดยส่วนใหญ่มาจากการบริหารจัดการกำลังคนหลังจากสถานการณ์ COVID-19 และรายการปรับปรุงที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่บันทึกในปี 2562 ค่าใช้จ่ายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างลดลงจำนวน 33 ล้านบาทตามที่รัฐบาลประกาศลดอัตราภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างลงร้อยละ 90 ในเดือนมิถุนายน 2563 และค่าเช่าลดลง 19 ล้านบาทเป็นผลจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของบริษัทลดลงร้อยละ 54.8 เป็น 2,593 ล้านบาท ในปี 2563 จาก 5,734 ล้านบาทในปี 2562 และอัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) คิดเป็นร้อยละ 20.8 ในปี 2563 เทียบกับร้อยละ 30.9 ในปี 2562

ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายในปี 2563 เป็น 1,220 ล้านบาท เทียบกับ 1,223 ล้านบาทในปี 2562

บริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 150 ล้านบาท ในปี 2563 เทียบกับ 773 ล้านบาท ในปี 2562 โดยหลักเป็นผลมาจากการลดลงของกำไรทางภาษี

บริษัทมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 1.54 บาท ในปี 2563 เทียบกับ 5.14 บาท ในปี 2562 บริษัทมีกำไรต่อหุ้นแบบปรับลด 1.39 บาท ในปี 2563 เทียบกับ 4.32 บาท ในปี 2562

งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	12,315	18,409	-33.1%
รายได้รวม	12,445	18,559	-32.9%
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	2,593	5,734	-54.8%
กำไรสุทธิ	1,204	3,748	-67.9%
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin)	20.8%	30.9%	
อัตรากำไรสุทธิ	9.7%	20.2%	

กำไรต่อหุ้น (หน่วย : บาท)	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.54	5.14	-70.0%
กำไรต่อหุ้นแบบปรับลด	1.39	4.32	-67.9%

## 14.2 งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน 10,801 ล้านบาท ลดลงจาก 11,736 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงสุทธิจำนวน 352 ล้านบาทของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,544 ล้านบาท หักกลับกับการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,261 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเป็น 2,190 ล้านบาท จาก 2,731 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนวันเก็บหนี้เฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2563 เป็น 78.8 วัน เทียบกับ 56.6 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นผลมาจากรายได้และระยะเวลาในการเก็บหนี้ของกลุ่มลูกค้าตะวันออกกลาง จำนวนวันเก็บหนี้เฉลี่ยยังคงอยู่ภายใต้นโยบายเงื่อนไขการรับชำระหนี้โดยรวมของบริษัทฯซึ่งคือในช่วง 30-90 วัน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงเป็น 13,421 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จาก 14,445 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยส่วนใหญ่มาจากการจัดประเภทของรายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 961 ล้านบาท

บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4,418 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,639 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการจัดประเภทหนี้ระยะยาวเป็นหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีในเดือนธันวาคม 2564 จำนวน 2,497 ล้านบาทเป็นหนี้สินหมุนเวียน หักกลับกับภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายที่ลดลงจำนวน 400 ล้านบาท และค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่ายที่ลดลงจำนวน 201 ล้านบาท

บริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 967 ล้านบาท ลดลงจาก 3,277 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของหนี้ระยะยาวจำนวน 2,497 ล้านบาทจากการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนตามที่กล่าวข้างต้น หักกลับกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 129 ล้านบาท

อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทเป็น 19.7 เท่า ในปี 2563 เทียบกับ 45.1 เท่า ในปี 2562 เป็นผลจากลดลงของกำไรก่อนการหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทจำนวน 18,837 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เทียบกับ 20,265 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลต่างโดยส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,546 ล้านบาทหักกลับกับกำไรสุทธิในปี 2563 จำนวน 1,204 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (Average ROA) ในปี 2563 เป็นร้อยละ 4.8 เทียบกับร้อยละ 14.7 ในปี 2562 อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (Average ROE) เป็นร้อยละ 6.2 ในปี 2563 เทียบกับร้อยละ 19.2 ในปี 2562

หน่วย: ล้านบาท	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์รวม	24,222	26,181	-7.5%
หนี้สินรวม	5,385	5,916	-9.0%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	18,837	20,265	-7.0%
	<b>ปี 2563</b>	<b>ปี 2562</b>	
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) (Interest Coverage Ratio)	19.7*	45.1*	

\* ภายหลังจากบวกกลับดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ในปี 2563 และปี 2562

	ปี 2563	ปี 2562
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	78.8	56.6
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	16.5	13.6
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	32.7	28.7
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า) (Net Debt to Equity)	0.1	0.0
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า) (Net Debt to EBITDA)	0.5	0.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (%) (Average ROA)	4.8%	14.7%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%) (Average ROE)	6.2%	19.2%

### 14.3 สภาพคล่อง

ในปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,261 ล้านบาท เทียบกับ 4,897 ล้านบาทในปี 2562 การลดลงนี้เกิดจากการลดลงของกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 3,331 ล้านบาท การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 114 ล้านบาท และการลดลงของค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่ายจำนวน 182 ล้านบาท หักลบกับการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 780 ล้านบาท และการลดลงของภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายจำนวน 285 ล้านบาท และบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 364 ล้านบาท ในปี 2563 เทียบกับจำนวน 2,855 ล้านบาท ในปี 2562 การเปลี่ยนแปลงเป็นผลมาจากการลดลงสุทธิของเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ เงินลงทุนในตราสารหนี้ และเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดจำนวน 1,709 ล้านบาท และการลดลงในการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวน 892 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,737 ล้านบาท ในปี 2563 เทียบกับจำนวน 2,476 ล้านบาท ในปี 2562 การเปลี่ยนแปลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินปันผลจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 393 ล้านบาท ตามที่กล่าวมานี้เป็นผลให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็น 1,229 ล้านบาท เทียบกับ 2,081 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็น 2.4 เท่า เทียบกับ 4.4 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเป็น 0.8 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เทียบกับ 1.8 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การลดลงเป็นผลมาจากการจัดประเภทหนี้ระยะยาวที่จะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2564 จำนวน 2,497 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2563	ปี 2562
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,261	4,897
กระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(364)	(2,855)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,737)	(2,476)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(851)	(442)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,229	2,081
	<b>31 ธ.ค. 2563</b>	<b>31 ธ.ค. 2562</b>
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.4	4.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.8	1.8

#### 14.4 เรื่องอื่นๆ

14.4.1) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท ที่ระดับ "A+" ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต "คงที่" โดยอันดับเครดิตสะท้อนความเป็นผู้นำในการให้บริการด้านสุขภาพภาคเอกชนระดับพรีเมียมในประเทศไทยของบริษัทและชื่อเสียงที่เป็นที่รู้จักเป็นอย่างดีทั้งในกลุ่มผู้ป่วยภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงฐานะการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทจากการมีภาระหนี้ที่อยู่ในระดับต่ำมากและสภาพคล่องที่เพียงพอ

14.4.2) เนื่องจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9 Financial Instruments) มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม 2563 ทำให้รายได้ดอกเบี้ยถูกจัดประเภทใหม่เป็นรายได้ทางการเงินและไม่ถูกแสดงภายใต้รายได้รวม มีผลให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2562 ตามที่เคยรายงานไว้เปลี่ยนแปลงดังตารางด้านล่าง

อัตรากำไรสุทธิ	ปี 2562
ตามที่เคยรายงานไว้	20.0%
หลังจากที่นำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	20.2%

**14.5 ภาระผูกพันด้านหนี้สิน**

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ระยะยาว	2,497	-	-	-	-	2,497	4.97
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่ายแก่							
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	20	-	-	1	21	0.21-1.38
	2,497	20	-	-	1	2,518	

ภายใต้ข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ มีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติ รวมทั้งการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งรวมถึง

- ก) ดัชนีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) ไม่เกิน 1.75 ต่อ 1
- ข) ดัชนีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA Ratio) ไม่เกิน 3.25 ต่อ 1

**15. ผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19**

ผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19	
1. การดำเนินงาน	<input checked="" type="checkbox"/> กระทบ <input type="checkbox"/> ไม่กระทบ
<input checked="" type="checkbox"/> ความต้องการสินค้าและบริการ <input type="checkbox"/> การระบาดของโรคในกลุ่มพนักงาน <input type="checkbox"/> การปิดหรือหยุดดำเนินงาน <input type="checkbox"/> อื่น ๆ	<input type="checkbox"/> การเปลี่ยนแปลงแผนงานหรือเป้าหมายที่เคยรายงานไว้ <input type="checkbox"/> ห่วงโซ่อุปทาน <input checked="" type="checkbox"/> ข้อจำกัดในการดำเนินงาน
<p>คำอธิบาย - ความต้องการบริการลดลง เนื่องจากมาตรการปิดสนามบินเพื่อยับยั้งการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบให้กลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติไม่สามารถเดินทางเข้ามาในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทรับมือกับผลกระทบดังกล่าว โรงพยาบาลจึงได้ขออนุมัติให้เปิดบริการสถานที่กักตัวทางเลือกในโรงพยาบาล (Alternative Hospital Quarantine: AHQ) ขึ้น นอกจากนั้นยังร่วมมือกับโรงแรมพันธมิตร จัดตั้งสถานที่กักกันตนเองทางเลือก (Alternative State Quarantine: ASQ) ขึ้น อีกหลายแห่ง เพื่อรองรับการดูแลรักษาลูกค้าชาวต่างชาติ หรือชาวไทยที่เดินทางกลับจากต่างประเทศ รวมถึงการจัดหา relieve flights นำเข้ากลุ่มผู้ป่วยทางอากาศจากการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับกระทรวงต่างประเทศและกระทรวงสาธารณสุข</p> <p>- ข้อจำกัดในการดำเนินงาน เนื่องจากรัฐบาลได้ประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินห้ามบุคคลใดออกนอกเคสสถานระหว่างเวลาที่กำหนด ส่งผลกระทบต่อพนักงานบางส่วนที่ต้องเข้าเวรหรือออกเวรระหว่างเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทรับมือกับผลกระทบดังกล่าว โดยขออนุญาตตามขั้นตอนของพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉินและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>- นอกจากนั้นโรงพยาบาลยังสร้างความมั่นใจในการเข้ามารับบริการในโรงพยาบาล โดยได้เป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในโลก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GHA-COVID-19 Certificate of Conformance for Medical Tourism</p> <p>- จนถึงปัจจุบันยังไม่มีแพทย์และบุคลากรในโรงพยาบาลติดเชื้อ COVID-19 ในที่ทำงาน และยังไม่พบมีการแพร่เชื้อ COVID-19 ในโรงพยาบาล</p>	
2. การเงิน	<input type="checkbox"/> กระทบ <input checked="" type="checkbox"/> ไม่กระทบ
<input type="checkbox"/> ความสามารถในการชำระหนี้ <input type="checkbox"/> การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้ <input type="checkbox"/> ความสามารถในการจ่ายเงินปันผล	<input type="checkbox"/> สภาพคล่อง <input type="checkbox"/> อื่น ๆ
<p>คำอธิบาย ไม่ได้รับผลกระทบ</p>	
3. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	<input type="checkbox"/> กระทบ <input checked="" type="checkbox"/> ไม่กระทบ
<input type="checkbox"/> การด้อยค่าของสินทรัพย์ <input type="checkbox"/> การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ไปของสินทรัพย์ <p>ไม่เป็นไปตามแผน</p>	<input type="checkbox"/> การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีที่เคยเปิดเผยไว้ <input type="checkbox"/> การเปลี่ยนแปลงรายจ่ายฝ่ายทุนที่เคยวางแผนไว้ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ
<p>คำอธิบาย ไม่ได้รับผลกระทบ</p>	

4. ภาวะผูกพันตามสัญญา <span style="float: right;"><input type="checkbox"/> กระทบ <input checked="" type="checkbox"/> ไม่กระทบ</span>	
<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงในสิทธิหรือภาวะผูกพันในสัญญา <input type="checkbox"/> การเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่สำคัญ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ คำอธิบาย ไม่ได้รับผลกระทบ	<input type="checkbox"/> บริษัทหรือคู่สัญญาใช้สิทธิตามสัญญาในการปลดปล่อย ภาระผูกพันนี้เป็นการชั่วคราว สิทธิเรื่องเหตุสุดวิสัย หรือสิทธิ เล็กสัญญาที่สำคัญ
5. ความเสี่ยงต่อความอยู่รอดของกิจการ <span style="float: right;"><input checked="" type="checkbox"/> กระทบ <input type="checkbox"/> ไม่กระทบ</span>	
<input type="checkbox"/> การดำเนินงานต่อเนื่อง <span style="margin-left: 100px;"><input type="checkbox"/> ผลกระทบต่อบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง</span> <input checked="" type="checkbox"/> การเปลี่ยนแผนทางธุรกิจเพื่อจัดการต้นทุนในระยะสั้น <span style="margin-left: 100px;"><input type="checkbox"/> อื่น ๆ</span>	
คำอธิบาย หลังจากที่มีการระบาดหนักในประเทศ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์สามารถกลับมาดำเนินการเป็นปกติได้ตั้งแต่ประมาณ 2-3 เดือนแรก เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีโปรแกรมส่งเสริมการขายในหลายรูปแบบ และหลายกลุ่มเป้าหมาย มีการปรับเพิ่มบริการเปิดตลาดใหม่ในหลายส่วน รวมพัฒนาบริการใหม่ ๆ ขึ้น เช่น telemedicine service, Bumrungrad at Home, "60 Seconds" Clinic, Bumrungrad Application บนโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับวิถีใหม่หลังโควิด นอกจากนั้นยังมุ่งเน้นกลยุทธ์การลดต้นทุนกิจการแต่ยังคงมาตรฐานความปลอดภัยแบบบำรุงราษฎร์ และลดค่าใช้จ่ายการขายและการบริหารให้สัมพันธ์กับรายได้เหมาะสม รายละเอียดตามข้อ 14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
6. อื่น ๆ (โปรดระบุ)	
คำอธิบาย ไม่มี	