แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

ANNUAL REGISTRATION STATEMENT/ANNUAL REPORT 2021

มติชน

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

MATICHON PUBLIC CO., LTD.

45

MATICHON

สู่ศักยภาพใหม่

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

ANNUAL REGISTRATION STATEMENT/ANNUAL REPORT 2021

45

MATICHON

สู่ศักยภาพใหม่

สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ 05

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 06

คณะกรรมการ 10

ยุทธศาสตร์มติชน ผู้นำสื่อใหม่ เชื่อมสังคมไทย 36

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 40

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ **87**

ส่วนที่ 3 งบการเงิน **121**

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล **201**

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม **202**

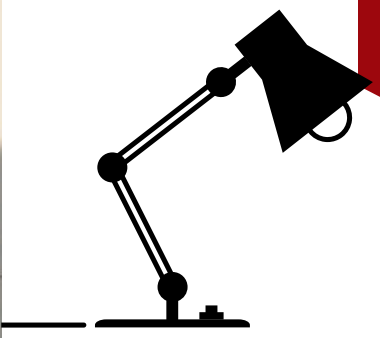
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย **211**

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน **214**

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด **216**
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ **221**

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ **222**



วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรธุรกิจสื่อสารมวลชน ที่มุ่งผลิตสื่อที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีเสถียรภาพและความก้าวหน้าทางธุรกิจทันสมัย สอดรับกับความเปลี่ยนแปลงทุกด้าน

พันธกิจ

ผลิตสื่อที่มีความถนัดและหลากหลาย พัฒนาองค์กร เป็นผู้นำในการให้บริการข้อมูลข่าวสาร เป็นฐานข้อมูลของสังคมที่เที่ยงตรง เปิดกว้าง รองรับและมีส่วนร่วมในการสร้างความเจริญก้าวหน้า ความเปิดเผยโปร่งใส ความยุติธรรมทางสังคมในทุกมิติ เป็นสถาบันทางด้านสื่อสารมวลชนที่มีคุณภาพ ยึดมั่นในความจริง เปิดช่องทางการให้บริการและเข้าถึงข้อมูลข่าวสารสมัยใหม่ (New Media) ให้บริการลูกค้าและผู้สนับสนุนอย่างมีประสิทธิภาพ

พัฒนานักสื่อสารมวลชนที่มีความสามารถ รับผิดชอบ มีจิตสำนึกสาธารณะ มีความมั่นคงทางวิชาชีพ ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อสร้างสรรค์สังคมไทยให้เป็นสังคมแห่งความรู้ในที่สุด

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อสถานที่ตั้ง
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	**บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)**
ชื่อย่อ	:	MATI
ประเภทของธุรกิจหลัก	:	- ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ และรับจ้างโฆษณา - ธุรกิจอบรมวิชาชีพ และรับจ้างพิมพ์ - ธุรกิจรับจ้างจัดงาน
ที่ตั้งสำนักงาน	:	12 ถนนเทศบาลนฤมาล หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	:	0-2589-0020
โทรสาร	:	0-2589-7049
ทุนจดทะเบียน	:	225,349,200 บาท (หุ้นสามัญ 225,349,200 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	185,349,200 บาท (หุ้นสามัญ 185,349,200 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001451
เว็บไซต์	:	www.matichon.co.th
อีเมล	:	เลขานุการบริษัท secretary_b@matichon.co.th นักลงทุนสัมพันธ์ matichon.pr@gmail.com

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	**บริษัท ข่าวสด จำกัด**
ประเภทของธุรกิจหลัก	:	ผลิตหนังสือพิมพ์ และรับจ้างโฆษณา
ที่ตั้งสำนักงาน	:	40/10 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	:	0-2589-2222
โทรสาร	:	0-2954-3992
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 125,000,000 บาท (12,500,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 10 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตรา ร้อยละ 99.99

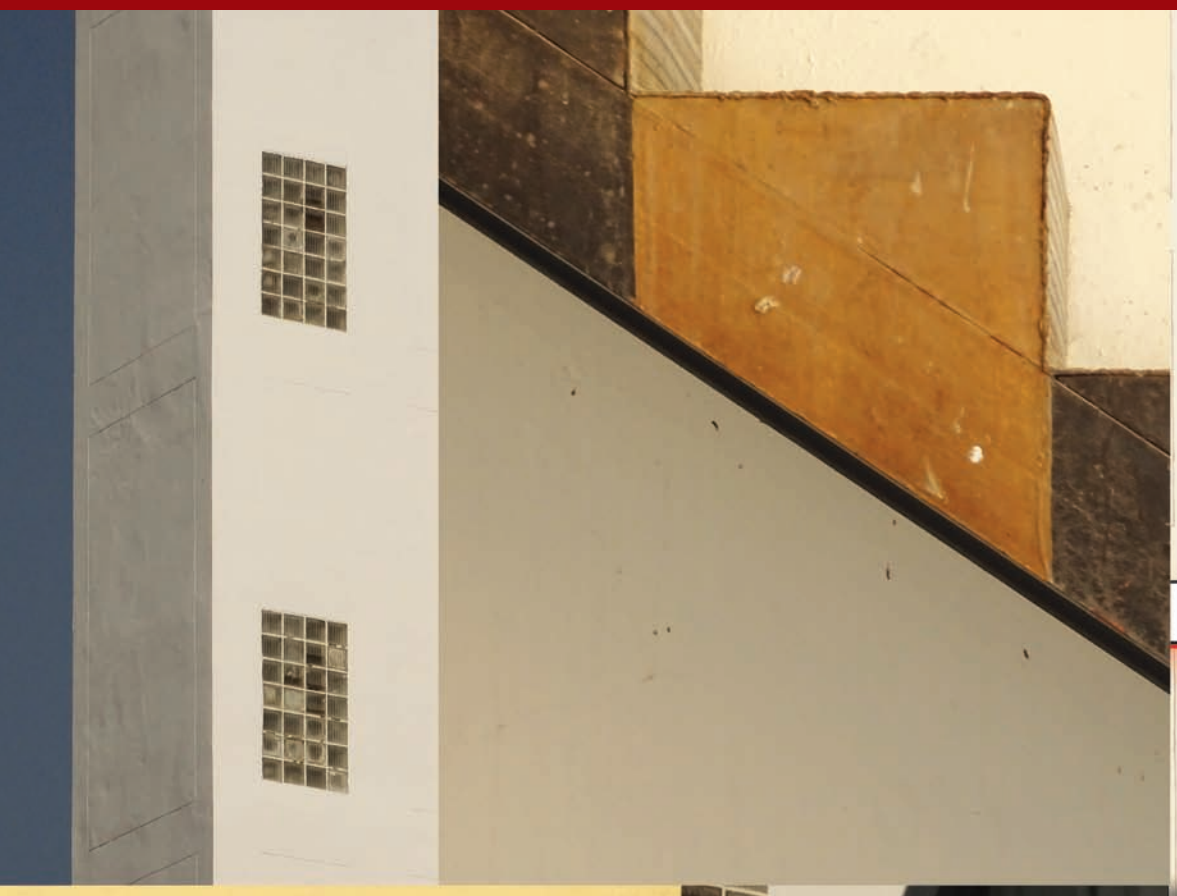
ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	**บริษัท งานดี จำกัด**
ประเภทของธุรกิจหลัก	:	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขายหนังสือพิมพ์และพ็อกเก็ตบุ๊ค
ที่ตั้งสำนักงาน	:	12 ถนนเทศบาลนฤมาล หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	:	0-2589-0020
โทรสาร	:	0-2589-7183
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 15,000,000 บาท (1,500,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 10 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.96

ชื่อสถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ประเภทหลักทรัพย์	:	หุ้นสามัญ
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทร. 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991 SET Contact center 0-2009-9999 www.set.or.th/contactcenter
เว็บไซต์	:	http://www.set.or.th/tsd
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	ไม่มีหุ้นกู้
ผู้สอบบัญชี	:	นายอำพล จำนงค์วัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663 หรือ นายนริศ เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5369 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ชั้น 19 ยูนิต 4 อาคารสีลม คอมเพล็กซ์ 191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	:	0-2231-3980-7
โทรสาร	:	0-2231-3988
อีเมล	:	amc@amc-mri.com เว็บไซต์ www.amc-mri.com
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	**สำนักกฎหมายสันติชัย จีระพัฒน์** เลขที่ 99 ถนนแสงชูโตใต้ ตำบลท่าล้อ อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี
โทรศัพท์	:	034-564200 สำนักงาน 081-7364898
ที่ปรึกษาทางการเงิน	:	ไม่มี
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	:	ไม่มี

คณะกรรมการ



นายขรรค์ชัย บุนปาน

ประธานกรรมการ

นายขรรค์ชัย บุนปาน
อายุ 77 ปี
ประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจ)

วันที่ได้รับตำแหน่ง	2 ธันวาคม 2536
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD	: ไม่มี
การอบรมจากสถาบันอื่น	: ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	
2536-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. มติชน
2532	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บ. มติชน จก.
2521	กรรมการผู้จัดการ บ. มติชน จก.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: บิดานางสาวปานบัว บุนปาน และ นายปราปต์ บุนปาน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	: 34.95 (64,777,760 หุ้น)
การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน	
	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง • กรรมการ บริษัท งานดี จำกัด

นายสมหมาย ปาริจฉัตต์

รองประธานกรรมการ

นายสมหมาย ปาริจฉัตต์
อายุ 67 ปี
รองประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจ)

วันที่ได้รับตำแหน่ง	28 เมษายน 2540
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	วารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชนมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD	: ไม่มี
การอบรมจากสถาบันอื่น	อบรมหลักสูตรการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

2553 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ.มติชน
2547 - 2553	กรรมการผู้จัดการ บมจ.มติชน
2545 - 2547	บรรณาธิการอำนวยการ นสพ. มติชน บมจ. มติชน
2543 - 2544	บรรณาธิการบริหาร นสพ. มติชน บมจ. มติชน
2541 - 2543	บรรณาธิการอาวุโส นสพ. มติชน บมจ. มติชน
2536	บรรณาธิการบริหาร นสพ. มติชน บมจ. มติชน
2535	บรรณาธิการ นสพ. มติชน บ. มติชน จก.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	: 0.08 (154,400 หุ้น)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง
• กรรมการ บริษัท งานดี จำกัด

นางสาวปานบัว บุนปาน

กรรมการผู้จัดการ

นางสาวปานบัว บุนปาน
กรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจ)

วันที่ได้รับตำแหน่ง	26 กรกฎาคม 2556
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	Ph.D candidate, Languages and Cultures of South East Asia, School of Oriental and African Studies (SOAS) M.A.South East Asian Studies, School of Oriental and African Studies (SOAS) ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD	**:** อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program 169/2020

ประสบการณ์การทำงานในบริษัท

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บมจ.มติชน
2562 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาดและการบริหารจัดการงานบุคคล บมจ.มติชน
2557 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด บมจ.มติชน
2556 - 2557	ที่ปรึกษากองจัดซื้อและพัสดุ บมจ.มติชน
2555 - 2557	ที่ปรึกษาฝ่ายโฆษณา บมจ.มติชน
2554 - 2555	ผู้อำนวยการสถาบันฝึกอบรมมติชน บมจ.มติชน
2553 - 2554	รองผู้จัดการทั่วไป บมจ.มติชน
2550 - 2556	ผู้จัดการกองจัดซื้อและพัสดุ บมจ.มติชน
2549	รักษาการผู้จัดการกองจัดซื้อและพัสดุ บมจ.มติชน
2549	บรรณาธิการบริหาร สำนักพิมพ์มติชน บมจ.มติชน
2548 - 2557	หัวหน้าสำนักประธานกรรมการ บมจ.มติชน
2548	บรรณาธิการหนังสือแปล สำนักพิมพ์มติชน บมจ.มติชน

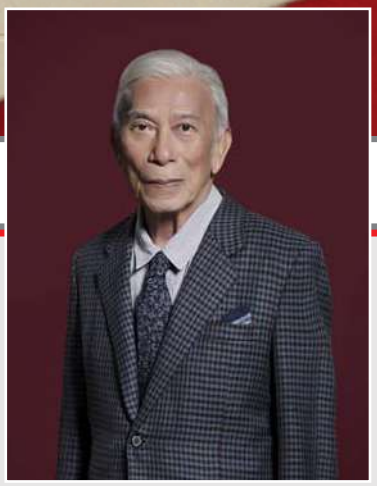
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: บุตรสาวนายขรรค์ชัย บุนปาน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	: 3.45 (6,389,650 หุ้น)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

ที่ปรึกษา
ADVISORS

พลเอก สำเภา ชูศรี



นายลิขสิทธิ์ ปานสมจิตต์

ดร.เรืองชัย ทรัพย์นิรันดร์

นายพงษ์ศักดิ์ พยัฆวิเชียร

นายไพโรจน์ ปรีชา

ดร.วีรพงษ์ รามางกูร
กรรมการอิสระ

ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2564

ดร.วีรพงษ์ รามางกูร
อายุ 78 ปี
กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 26 กรกฎาคม 2556

วุฒิการศึกษาสูงสุด
- Doctor of Law (Honorary) Webster University St.Louis, U.S.A.
- Ph.D. (Economics), University of Pennsylvania, U.S.A.
- M.A. (Economics), University of Pennsylvania, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD :
อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 43/2547

ประสบการณ์การทำงาน

2563 - 2564	ที่ปรึกษา บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2556 - 2564	กรรมการอิสระ บมจ.มติชน
2551 - 2564	ประธานกรรมการ บ.ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
2549 - 2564	ประธานกรรมการ บ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
2548 - 2564	ประธานกรรมการ บมจ.ฟินันซ่า
2547 - 2564	กรรมการตรวจสอบ บมจ.โพลีเพล็กส์ (ประเทศไทย)
2538 - 2564	ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ดั๊บเบิ้ลเอ (1991)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท
- ประธานกรรมการ บมจ.ฟินันซ่า
- กรรมการตรวจสอบ บมจ.โพลีเพล็กส์ (ประเทศไทย)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 3 บริษัท
- ประธานกรรมการ บ.ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด
- ประธานกรรมการ บ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ดั๊บเบิ้ลเอ (1991)

พลตำรวจเอก สุเทพ เดชรักษา
กรรมการอิสระ

พลตำรวจเอก สุเทพ เดชรักษา
อายุ 65 ปี
กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 30 ตุลาคม 2563

วุฒิการศึกษาสูงสุด
- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (บริหารงานยุติธรรม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักเรียนนายร้อยตำรวจพิเศษ รุ่นที่ 9 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD : ไม่มี

การอบรมจากสถาบันอื่น :
- อบรมหลักสูตรการบริหารงานตำรวจขั้นสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา
- อบรมหลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 1
- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน
- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลัง รุ่นที่ 10

ประสบการณ์การทำงาน

2559	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
2558	ที่ปรึกษา (สบ 10) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2557	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
2554	ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 5
2551	ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร
กรรมการ

นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร
อายุ 53 ปี
กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 24 มิถุนายน 2559

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาวิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ (วท.ด.)มหาวิทยาลัยศรีปทุม(2557)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2529-2532)

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD :

- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 9 (2547)
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) 42 (2547)

การอบรมจากสถาบันอื่น

- อบรมหลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- อบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 (2558)
- อบรมหลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 (2554) สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐแห่งสถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. เอ็ม เอฟ อี ซี
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการที่ปรึกษา บริษัท แรบบิท ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอเมกา กริท จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เวนเจอร์แล็บ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอ ทู เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วีรันดา รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.มติชน
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรอมท์นาว จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอาท์ซอร์สซิ่ง จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : 2 แห่ง

- กรรมการ บมจ.เอ็ม เอฟ อี ซี และบริษัทในกลุ่มรวม 6 บริษัท
- กรรมการ บริษัท วีรันดา รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 แห่ง

- ประธานกรรมการที่ปรึกษา บริษัท แรบบิท ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการ บริษัท โอเมกา กริท จำกัด

นายวรศักดิ์ ประยูรศุข
กรรมการ

นายวรศักดิ์ ประยูรศุข
อายุ 62 ปี
กรรมการ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 30 ตุลาคม 2563

วุฒิการศึกษาสูงสุด
- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 188/2021

การอบรมจากสถาบันอื่น
- อบรมหลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 9

ประสบการณ์การทำงาน

2563 - ปัจจุบัน	บรรณาธิการอำนวยการ หนังสือพิมพ์มติชน
2553 - ปัจจุบัน	บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์มติชน
2547 - 2553	กรรมการผู้จัดการ และบรรณาธิการบริหาร หนังสือพิมพ์ข่าวสด
2533 - 2546	หัวหน้าข่าว กองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ข่าวสด
2527 - 2532	ผู้สื่อข่าวการเมือง ประจำรัฐสภา หนังสือพิมพ์มติชน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.032 (60,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง
- กรรมการ บริษัท ข่าวสด จำกัด

นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน
กรรมการ

นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน
อายุ 60 ปี
กรรมการ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 30 ตุลาคม 2563

วุฒิการศึกษาสูงสุด
- มัธยมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนสุรศักดิ์มนตรี

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 188/2021

การอบรมจากสถาบันอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2563 – ปัจจุบัน	บรรณาธิการอำนวยการ หนังสือพิมพ์ข่าวสด
2553 – ปัจจุบัน	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ข่าวสด
2537 – 2553	บรรณาธิการข่าวหนังสือพิมพ์ข่าวสด
2536	หัวหน้าข่าวหนังสือพิมพ์ข่าวสด
2533	หัวหน้าข่าวอาชญากรรมและกิจการตำรวจ หนังสือพิมพ์มติชน
2529	ผู้สื่อข่าวหนังสือพิมพ์มติชน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.032 (60,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง
- กรรมการ บริษัท ข่าวสด จำกัด

นายพัฒนพันธุ์ วงษ์พันธุ์
กรรมการ

นายพัฒนพันธุ์ วงษ์พันธุ์
อายุ 61 ปี
กรรมการ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 เมษายน 2564

วุฒิการศึกษาสูงสุด
• ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD
• อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2021

การอบรมจากสถาบันอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	**บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ**
2554 - 2561	**บรรณาธิการบริหาร หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ**
2551	**ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ**
2536	**หัวหน้าข่าว หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ**
2531	**ผู้สื่อข่าว หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ**

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.006 (12,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์
อายุ 89 ปี
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 กุมภาพันธ์ 2549

วุฒิการศึกษาสูงสุด
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD :
- อมรบหลักสูตร Director Accreditation Program

การอบรมจากสถาบันอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมตรวจสอบ บมจ.มติชน
2538 - 2549	ที่ปรึกษา บมจ.มติชน จำกัด
2536	อธิบดีผู้พิพากษา ศาลอาญา ศาลยุติธรรม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

นายไทย สุพานิชวรภาชน์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

นายไทย สุพานิชวรภาชน์
อายุ 69 ปี
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2557

วุฒิการศึกษาสูงสุด
- ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD : ไม่มี

การอบรมจากสถาบันอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2564 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ มูลนิธิกาญจนบารมี
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสมาคมกรุงเทพกรีฑา
2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคมต่อเรือและซ่อมเรือไทย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการมูลนิธิกาญจนบารมี
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รอแยล ราชบุรี กอล์ฟ คลับ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.มติชน
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย บ.บริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด
2517 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สำนักงาน ชัยพัฒน์ จำกัด
2517 - ปัจจุบัน	ทนายความประจำสำนักงานชัยพัฒน์
2516 - 2517	ทนายความ สำนักงานชมพูและเพื่อน

งานและผลงานที่ปรึกษากฎหมาย
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด
- ธนาคารมหานคร จำกัด
- ธนาคารเจพี มอร์แกน เชส สาขาประเทศไทย
- บล.จัดการกองทุนทหารไทย จำกัด
- บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ แปซิฟิคไฟแนนซ์ จำกัด
- บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ มหาธนกิจ จำกัด
- บริษัท เงินทุนเศรษฐการ จำกัด
- บริษัท สหวัฒนาประกันภัย จำกัด
- บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเม้นต์ จำกัด (ไทยทีวีสีช่อง 3)
- และอื่นๆ

งานรัฐวิสาหกิจ
- อดีตกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการ การประปานครหลวง

งานการเมือง
- อดีตเลขานุการ องค์กรอิสระ
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ องค์กรอิสระ
- เลขานุการ และที่ปรึกษา คณะกรรมาธิการคมนาคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 แห่ง
- กรรมการ บริษัท สำนักงาน ชัยพัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท รอแยล ราชบุรี กอล์ฟ คลับ จำกัด

นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์
อายุ 50 ปี
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับตำแหน่ง 29 มกราคม 2544

วุฒิการศึกษาสูงสุด
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจาก IOD
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program
- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program

การอบรมจากสถาบันอื่น
- อบรมหลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหาร ระดับสูง

ประสบการณ์การทำงาน

2544 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)
2538 - ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์
รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิต
และงานสนับสนุน

นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์
อายุ 61 ปี
รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและงานสนับสนุน
(กรรมการผู้มีอำนาจ)
วันที่ได้รับตำแหน่ง 9 มกราคม 2563

วุฒิการศึกษาสูงสุด
- นิเทศศาตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการของ IOD
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 169/2563

การอบรมจากสถาบันอื่น
- หลักสูตรการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 22 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.52)

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและงานสนับสนุน บมจ.มติชน
2559 - 2562	ผู้จัดการทั่วไป บมจ.มติชน
2558 - 2559	รองประธานบริษัท บมจ.มติชน
2543 - 2558	กรรมการผู้จัดการ บ.งานดี จำกัด
2541	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บ.งานดี จำกัด
2540	ผู้จัดการแผนกบุคคล บมจ.มติชน
2537	ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าว นสพ.มติชน บ.มติชน จำกัด
2533	หัวหน้าข่าว นสพ.มติชน บ.มติชน จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.005% (9,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง
- กรรมการ บริษัท งานดี จำกัด

นายปราปต์ บุนปาน
รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยี และดิจิทัลมีเดีย

นายปราปต์ บุนปาน
อายุ 40 ปี
รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย
(กรรมการผู้มีอำนาจ)
วันที่ได้รับตำแหน่ง 9 มกราคม 2563

วุฒิการศึกษาสูงสุด
- ปริญญาโท สาขามานุษยวิทยาและการเมืองวัฒนธรรม โกลด์ สมิธส์ คอลเลจ มหาวิทยาลัยลอนดอน
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการของ IOD
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program 169/2563

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยี และดิจิทัลมีเดีย บมจ.มติชน
2559 - 2562	รองผู้จัดการทั่วไป บมจ.มติชน
2553 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บมจ.มติชน
2552 - 2553	หัวหน้าโต๊ะข่าวมติชนออนไลน์ นสพ.มติชน บมจ.มติชน
2552 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป บมจ.มติชน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 2.80% (5,183,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :
บุตรชายนายขรรค์ชัย บุนปาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

นางวิสาตรี บุนปาน
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

นางวิสาตรี บุนปาน
อายุ 59 ปี
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วุฒิการศึกษาสูงสุด
- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาจิตวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- Orientation Course - CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING รุ่นที่ 6 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD)
  - ครั้งที่ 1-3 /2019 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - ครั้งที่ 6 /2020 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - ครั้งที่ 2 /2021 Covid19 Implications for Financial Reporting and Audit
  - ครั้งที่ 4 /2021 How fianace leaders are adapting within the new normal
  - ครั้งที่ 5 /2021 Fraud & Cyber Security Risk

ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.มติชน
2560 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.มติชน
2553 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ.มติชน
2534 - 2553	หัวหน้าฝ่ายการเงิน บมจ.มติชน
2532 - 2534	พนักงานบัญชี บ.มติชน จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ภรรยานายฐากูร บุนปาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) : 0.05%(105,200 หุ้น)

นางสาวแสงสุรีย์ อินทเดช
อายุ 45 ปี
หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

• เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

2545 - ปัจจุบัน	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน และ เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.มติชน
2546 - ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
2542 - 2545	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

นางทวีพร พิชัย
อายุ 64 ปี
เลขานุการบริษัท

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

• รัฐศาสตรบัณฑิต บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

• Company Secretary Program จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
• หลักสูตร กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2 จากคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. มติชน
2531 - 2550	เลขานุการบริหาร บมจ. มติชน
2524 - 2530	เลขานุการกองบรรณาธิการ นสพ.มติชน บริษัท มติชน จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00

นางทิพจุฑา วรรณโคตร
อายุ 54 ปี
สมุห์บัญชี

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

• ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ การบัญชี สถาบันราชภัฏวไลอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	สมุห์บัญชี บมจ. มติชน
2548 - 2559	ผู้ช่วยสมุห์บัญชี บมจ. มติชน
2532 - 2547	พนักงานบัญชี บมจ. มติชน

ผู้บริหาร

EXECUTIVES

1. **นางสาวสุดารัตน์ วันเพ็ญ**
   รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาดและโฆษณา

2. **นายณัฏฐพงศ์ ลิมจิตติ**
   รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน สิ่งพิมพ์พิเศษ และการพิมพ์หนังสือพิมพ์

3. **นายชลิต กิติญาณทรัพย์**
   กรรมการผู้จัดการ บจ.งานดี

4. **นายจรัญ พงษ์จีน**
   ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการและบรรณาธิการอาวุโส

ผู้บริหาร

5. นายสุชาติ ศรีสุวรรณ
ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ และ
ที่ปรึกษา digital media

6. นายสุรพล พิทยาสกุล
ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ
และที่ปรึกษา Event Seminar,
Project ฝ่ายโฆษณา

7. นายเสถียร จันทิมาธร
บรรณาธิการที่ปรึกษา
หนังสือเครือมติชน

8. นายนฤตย์ เสกธีระ
บรรณาธิการบริหาร นสพ.มติชน

9. นายสุวพงศ์ จั่นฝังเพ็ชร
บรรณาธิการนิตยสาร
มติชนสุดสัปดาห์

10. นางสาวชุมฉันท์ ชำนิประศาสน์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ข่าวสด จำกัด
และบรรณาธิการบริหาร
หนังสือพิมพ์ข่าวสด

11. นายสุพจน์ แจ้งเร็ว
บรรณาธิการ
นิตยสารศิลปวัฒนธรรม

12. นายสมปรารถนา คล้ายวิเชียร
รักษาการผู้อำนวยการ
Digital Media

ผู้บริหาร

13. นายศรวิษฐ์ บุญเกื้อ
ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายโฆษณา

14. นายวันเสาร์ แสงมณี
รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายโฆษณา

15. นางสกุณา ประยูรศุข
ผู้อำนวยการศูนย์อาชีพและ
ธุรกิจมติชน

16. นางเอมอร ส่องสว่าง
ผู้อำนวยการฝ่ายหนังสือเล่ม

17. นายอพิสิทธิ์ ธีระจารุวรรณ
รองผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลมติชน

18. นางสาวสุจิต เมืองสุข
รักษาการบรรณาธิการ
เทคโนโลยีชาวบ้าน

19. นางสาวกรชุลี เสนะเวส
รักษาการบรรณาธิการ
เส้นทางเศรษฐีออนไลน์

ยุทธศาสตร์มติชน

ผู้นำสื่อใหม่ เชื่อมสังคมไทย

ปี 2564 ท่ามทางสถานการณ์ท้าทายที่หนักหน่วงกว่าปี 2563 เครือมติชน สามารถพัฒนายุทธศาสตร์ความเป็นผู้นำสื่อออนไลน์ เดินหน้าปรับเปลี่ยนรูปแบบอีเวนต์สอดคล้องกับยุคนิวนอร์มอล ควบคู่ภารกิจผลิตหนังสือคุณภาพเพื่อสังคม

ยุทธศาสตร์ผู้นำออนไลน์ด้านภาพและเสียง

ด้วยยอดปฏิสัมพันธ์ 365.58 ล้านครั้ง และ ผู้ชมวิดีโอ 5.55 พันล้านวิว ส่งผลให้เพจข่าวสดครองอันดับ 1 เฟซบุ๊กที่มีทั้งยอดปฏิสัมพันธ์ และยอดผู้ชมวิดีโอ โดยเป็น ข้อมูลจากระบบ Crowdtangle ของ "Meta" (Facebook) ประเทศสหรัฐอเมริกา ประมวลจากสถิติระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564

การครองอันดับ 1 ทั้งยอด ปฏิสัมพันธ์ และยอดผู้ชมของเพจข่าวสด สะท้อนให้เห็นถึงการขยายศักยภาพของเครือมติชน จากคุณภาพเชิงเนื้อหา “ข้อความ” ที่สั่งสมมาตั้งแต่ยุคสิ่งพิมพ์ สู่ คุณภาพเนื้อหาด้าน **“ภาพและเสียง”** สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค ที่มีตัวเลือกมากขึ้นจากทีวีแบบดั้งเดิม พัฒนาสู่ ธุรกิจให้บริการแพร่ภาพกระจายเสียงผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต (OTT : Over-the-Top TV) ซึ่งสื่อภาพและเสียงในสื่อโซเชียล ไม่เพียงแต่จะเข้าถึงผู้ชม ได้ทุกที่ ทุกเวลา แต่ยังสามารถสร้าง “ฟีดแบค” การมีส่วนร่วมอย่างคึกคักอีกด้วย

“ปรากฏการณ์วิดีโอข่าวสด” ได้รับความสนใจจากแพลตฟอร์มระดับโลก คือเฟซบุ๊กที่ออกรายงานกรณีศึกษาฉบับใหม่ เผยแพร่ไปทั่วโลกในเดือนกันยายน 2564

เพจ Meta Journalism Project ของ เมตา (เฟซบุ๊ก) ประเทศสหรัฐอเมริกา ระบุว่าภายใต้กลยุทธ์ด้านเนื้อหาที่หลากหลาย ข่าวสดออนไลน์ ได้ขยายการผลิตคลิปจากข่าวฮาร์ดนิวส์ สู่ซอฟต์นิวส์ ให้ครอบคลุมข่าวสารในหลากหลายประเภท เช่น ข่าวสารด้านวัฒนธรรม สุขภาพ ความงาม การเดินทาง คนดัง และเนื้อหาข่าวอื่นๆ เป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ชม ที่นอกจากจะเพิ่มกระแสตอบรับแล้ว ยังสร้างการติดตามชมอย่างต่อเนื่อง แม้เวลาจะผ่านไปนานแล้ว ซึ่งเนื้อหานี้จะแตกต่างกันไปตามกลุ่มเป้าหมายแต่ละกลุ่ม แต่โดยทั่วไปแล้ว เนื้อหาดังกล่าวจะอยู่ได้นาน

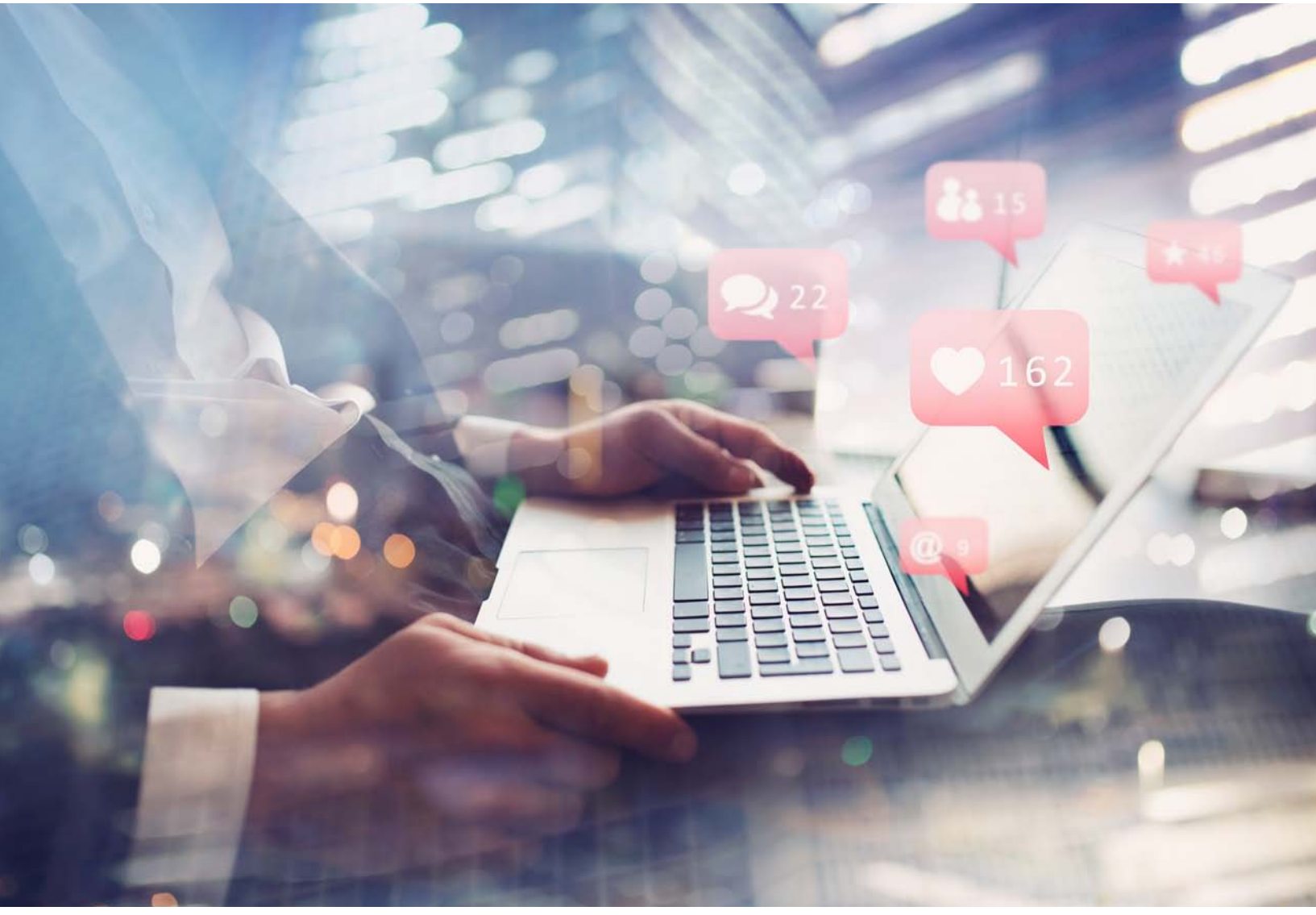
การเติบโตของศักยภาพสื่อโซเชียลด้านภาพและเสียงของเครือมติชน ยังขยายไปยังยูทูบที่ทั้งมติชนทีวี และข่าวสดทีวี ซึ่งเมื่อสิ้นปี 2564 มียอดสมาชิก 4.01 ล้านราย และ1.67 ล้านราย ตามลำดับ

ยุทธศาสตร์สิ่งพิมพ์ ผนึกพลังสปอร์ตอีเวนต์

การระบาดของโควิด ส่งผลให้ 2 มหกรรมกีฬาโลก คือ ฟุตบอลชิงแชมป์แห่งชาติยุโรป และกีฬาโอลิมปิก ที่เดิมกำหนดจัดในปี พ.ศ. 2563 (ค.ศ. 2020) ต้องถูกเลื่อนมาในปี 2564 โดยหวังว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดจะคลี่คลาย อย่างไรก็ตามเมื่อใกล้ถึงกำหนดช่วงการจัดแข่งขัน ความไม่มั่นใจก็ยังมีอยู่ เนื่องจากเกิดการระบาดระลอกใหม่ในช่วงต้นปี 2564

การเดินหน้าร่วมมหกรรมกีฬาโลก คือ การแสดงเจตจำนงว่า มวลมนุษยชาติ จะไม่ยอมแพ้ กีฬาคือสิ่งที่ปลุกให้คนมารวมใจกัน สื่อสิ่งพิมพ์ทั้งสาม ในเครือมติชน ประกอบด้วย มติชน ข่าวสด ประชาชาติธุรกิจ และแพลตฟอร์มออนไลน์ จัดกิจกรรม ข่าวสด-มติชน ยูโร 2020 ในช่วงเดือนมิถุนายน-กรกฎาคม รายงานผลการแข่งขัน และมอบโชคให้กับผู้อ่าน ที่ร่วมตัดคูปองร่วมกิจกรรมดังเช่นที่ได้เคยจัดมา อย่างต่อเนื่อง

Khaosod News Live
เจาะข่าวเด่น ครบทุกรส เกาะติดประเด็นฮอต สดทุกเรื่อง
พร้อมทีมพิธีกรมาเล่าให้เข้าใจกันง่ายๆ
พบกัน จันทร์-ศุกร์
เวลา 11.30 น. และ 19.00 น.
รับชมได้ทั้ง 2 ช่องทาง
LIVE
YouTube
YouTube Matchon TV
PGM
PVW
CAM1
CAM2
CAM3
MAC/PC
TVU
STILL1V



ผู้อ่านข่าวสด มติชน ประชาชาติธุรกิจ ส่งคูปองเข้ามาร่วมสนุกอย่างล้นหลาม รวมแล้วกว่า 3.5 ล้านชิ้น สะท้อนว่ากิจกรรมข่าวสด-มติชน ยูโร 2020 ได้รับความสนใจและบรรลุเป้าหมายที่เครือมติชนอยากสร้างความสุขให้ผู้อ่านโดยเฉพาะในช่วงเวลายากลำบากนี้

ต่อเนื่องด้วย กิจกรรมข่าวสด มติชน โตเกียวเกมส์ เดือนกรกฎาคม-สิงหาคม ปลุกความหวัง และความสุขของคนไทย เพื่อให้ประเทศไทยไปต่อ ร่วมส่งใจเชียร์นักกีฬาตัวแทนประเทศไทย ซึ่ง “น้องเทนนิส” พาณิภัค วงศ์พัฒนกิจ สามารถคว้าเหรียญทองแรกให้แก่ทัพนักกีฬาไทย เป็นเหรียญทองแรกของกีฬาเทควันโด และ “น้องแต้ว” สุดาพร สีสอนดี คว้าเหรียญทองแดง เหรียญแรกของ วงการมวยสากลหญิง เครือมติชนได้ผนึกกำลังร่วมกับพันธมิตร พร้อมมอบทองคำ กรมธรรม์ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล ทุนประกัน 1,000,000 บาท แก่นักกีฬาที่ได้เหรียญรางวัล จากการแข่งขันโอลิมปิกครั้งนี้

ส่วนกิจกรรมตัดคูปองลุ้นโชคจากหนังสือพิมพ์ ข่าวสด มติชน และประชาชาติธุรกิจ ตอบคำถาม “นักกีฬาไทย จะได้เหรียญทองหรือไม่?” เพื่อส่งมาลุ้นรับรางวัลมูลค่ารวมกว่าล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 10 ก.ค. – 8 ส.ค. 2564 ได้รับความสนใจจากแฟนกีฬาทั่วประเทศ ส่งคูปองเข้ามาร่วมสนุกอย่างล้นหลามรวมแล้วกว่า 3 ล้านชิ้น

ยุทธศาสตร์อีเวนต์ เครือข่ายเชื่อมสังคมไทย

สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน อาจจะสร้างผลกระทบต่อการจัดกิจกรรมในพื้นที่ หรืออีเวนต์ต่างๆ ของหลายภาคส่วน แต่ตลอดทั้งปี 2564 เครือมติชน สามารถเดินหน้าจัดงานสัมมนาและเวทีเสวนารวม 121 งาน มีบุคคลระดับประเทศ ไม่ว่าจะเป็นผู้นำรัฐบาล ผู้บริหารระดับสูงทั้งภาครัฐและเอกชน ผู้นำทางการเมือง นักวิชาการชั้นนำ และผู้นำทางความคิด ร่วมเวทีสัมมนารวม 262 ท่าน ซึ่งนับเป็นการชุมนุมเครือข่ายทางความคิดผ่านสื่อที่ใหญ่ที่สุดของประเทศ ด้วยยอดผู้ชมสูงกว่า 8.2 ล้านวิว จากยอดการเข้าถึงกว่า 14.8 ล้านราย

เบื้องหลังกลยุทธ์การจัดอีเวนต์ของเครือมติชน คือความสามารถในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดงานได้ตามความเหมาะสม ทั้งงานแบบไฮบริด (Hybrid) ที่ผสมผสานทั้งออนไลน์ (Online) และออนกราวน์ (On ground) และงานที่เป็นออนไลน์อีเวนต์เต็มรูปแบบด้วย

หนึ่งในงานสัมมนาที่สร้างปรากฏการณ์สั่นสะเทือนสังคมไทยรับปี 2021 คืองานเสวนา Virtual Conference “BREAKTHROUGH THAILAND 2021” เวทีปัญญาชนครั้งสำคัญที่สุดในไทย มีเป้าหมายเพื่อเชิญชวนสังคมไทยร่วมกันเดินหน้าฝ่าวิกฤตและมองทางออกของประเทศร่วมกัน ภายใต้แคมเปญใหญ่แห่งปี “ประเทศไทยไปต่อ” ของเครือมติชน มีผู้เข้าร่วมชมผ่านแอปพลิเคชันซูมเต็มทั้งระบบ และใช้เวลารับชมต่อเนื่องอย่างเหนียวแน่นตลอด 3 ชั่วโมง

> เครือมติชน สามารถเดินหน้าจัดงานสัมมนาและเวทีเสวนารวม 121 งาน **ด้วยยอดผู้ชมสูงกว่า 8.2 ล้านวิว** จากยอดการเข้าถึงกว่า 14.8 ล้านราย

นอกจากนั้น ยังได้รับกระแสตอบรับเชิงบวกจากผู้ชมทั้งประชาชนทั่วไป และบุคคลสำคัญที่มีชื่อเสียงในแวดวงต่างๆ รวมถึงสำนักข่าวระดับโลก อาทิ “บีบีซี ไทย” ก็ร่วมเสนอรายงานประเด็นต่างๆ ที่ วิทยากรนำเสนอบนเวทีอย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ สำนักพิมพ์มติชน สร้าง 5 ปรากฏการณ์

ในปี 2564 ที่ผ่านมา แม้จะเจอวิกฤติโรคระบาดอีกระลอกใหญ่ ส่งผลกระทบต่องานบุ๊คแฟร์ทั่วประเทศ แต่สำนักพิมพ์มติชนยังคงเดินหน้าในจุดยืนผลิตหนังสือคุณภาพเพื่อสังคม พร้อมสร้าง 5 ปรากฏการณ์สำคัญ ดังนี้

ปรากฏการณ์ 1 ผู้ชมนับแสน เปิดตัวต้นปี 2564 ด้วยงานเสวนาออนไลน์-ออนกราวน์ Matichonbook Talk บันทึกประเทศไทย มียอดรับชมจากผู้ชมออนไลน์ถึง 377,589 วิว

ปรากฏการณ์ 2 สงครามเย็นกลับมาฮิต เริ่มด้วยต้นปี 2564 เปิดตัวหนังสือ สังคมจีนในประเทศไทย ของ วิลเลียม จี สกินเนอร์ ต่อเนื่องด้วย เขียนจีนให้เป็นไทย โดยนักวิชาการรุ่นใหม่อย่าง ดร.สิทธิเทพ เอกสิทธิพงษ์ จบด้วยเดือนตุลาคม หนังสือขวาพิฆาต (?) ซ้ายอนุรักษ์นิยมไทยบนทางสองแพร่งของการเมืองโลก

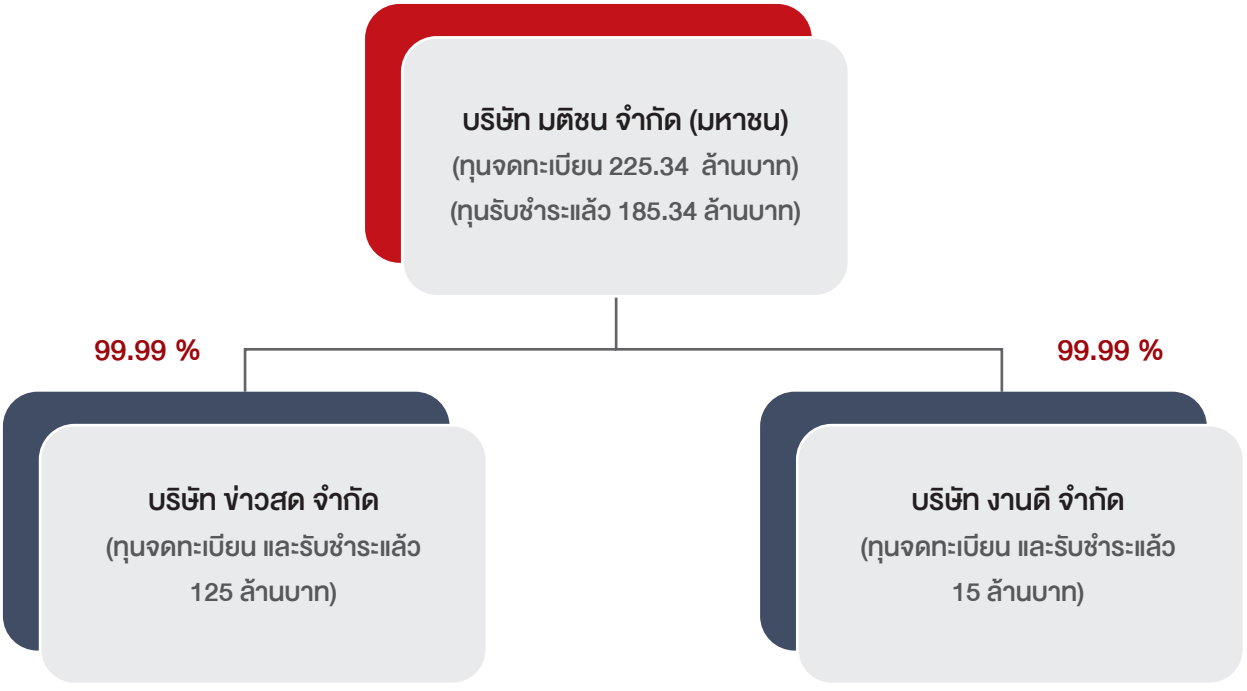
ปรากฏการณ์ 3 การกลับมาอีกครั้งของหนังสือคลาสสิก สำนักพิมพ์มติชนได้ปลุกชีวิตของหนังสือคลาสสิก 2 เล่มชื่อดัง คือ ปฏิวัติสยาม ร.ศ. 130 และพระแก้วมรกต ซึ่งได้รับเสียงตอบรับเป็นอย่างมากจากนักอ่าน และในอนาคต สำนักพิมพ์ ยังคงนำหนังสือคลาสสิกมาทำใหม่อีกต่อเนื่อง

ปรากฏการณ์ 4 หนังสือสู้โควิด ในช่วงเวลาที่โรคโควิด-19 ระบาดไปทั่วประเทศ ประชาชนต้องกักตัวอยู่บ้าน สำนักพิมพ์มติชนได้ผลิตหนังสือที่สร้างองค์ความรู้สู้โควิด เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น อย่างเล่ม Vaccine War : สมรภูมิวัคซีนโควิด-19 และบทเรียนเพื่อโลกหลังการระบาด Ten Lessons for a Post- Pandemic World

ปรากฏการณ์ 5 คืนชีพงานบุ๊คแฟร์ หลังจากโดนพิษโควิดโหมกระหน่ำทั้งปี คนทำหนังสือและนักอ่านขาดพื้นที่ที่จะเชื่อมสัมพันธ์ระหว่างกัน เราจึงอาสาเป็นตัวกลางนี้จัดงานมินิบุ๊คแฟร์อย่างงาน “Matichon Bookmark” ที่หวังจะเป็นโอเอซีสทางปัญญา ให้คนผลิตและนักอ่านได้มาพบปะพูดคุยกัน

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างการถือหุ้น บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย



1. บริษัทเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 99.99% ในบริษัท ข่าวสด จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 125 ล้านบาท บริษัท ข่าวสด จำกัด ประกอบกิจการออกหนังสือพิมพ์รายวัน "ข่าวสด" นับเป็นหนังสือพิมพ์ที่สร้างประวัติศาสตร์ไว้ในวงการหนังสือพิมพ์เมืองไทย ที่ใช้ระยะเวลาดำเนินการเพียงไม่กี่ปี สามารถยึดครองส่วนแบ่งการตลาด มียอดจำหน่ายเป็นอันดับ 3 ของประเทศในกลุ่มหนังสือพิมพ์รายวันด้วยกัน พร้อมทั้งขยายตัวสู่สื่อออนไลน์ จนครองอันดับสื่อโซเชียลมีเดีย ที่มียอดผู้ติดตามอันดับ 1 ของประเทศ

2. บริษัทเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 99.96% ในบริษัท งานดี จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 15 ล้านบาท บริษัท งานดี จำกัด เดิมประกอบกิจการจัดจำหน่ายหนังสือในเครือของบริษัทฯ และของสำนักพิมพ์อื่นๆ ให้แก่เอเยนต์ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด โดยวิธีการขนส่งทั้งทางบกและทางอากาศ บริษัทมีเอเยนต์จัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์ในเครือทุกจังหวัดทั่วประเทศ โดยการจัดจำหน่ายชนิดขายฝากแก่เอเยนต์ที่บริษัทจะตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและรับช่วงต่อให้แก่ร้านค้าต่อไป และตั้งแต่ปลายปี 2560 เป็นต้นมา บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขายหนังสือพิมพ์และพ็อกเก็ตบุ๊คผ่านเครือข่ายร้านหนังสือชั้นนำ การจัดกิจกรรมทางการตลาดทั่วประเทศ และการขายหนังสือผ่านระบบออนไลน์

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การจัดตั้งบริษัท

จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัท จำกัด เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2521 ในนาม บริษัท มติชน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจการพิมพ์ โดยเป็นผู้พิมพ์หนังสือและนิตยสารต่างๆ และรับจ้างโฆษณา ต่อมาบริษัทได้ยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2532 หลังจากนั้นแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดต่อกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2536 ทะเบียนเลขที่ 0107536001451 (เดิมเลขที่ บมจ.219) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 225,349,200 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 185,349,200 บาท มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 185,349,200 หุ้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ นิตยสาร ซึ่งประกอบด้วยหนังสือพิมพ์มติชน หนังสือพิมพ์ข่าวสด หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์ นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน นิตยสารศิลปวัฒนธรรม และหนังสือพ็อคเก็ตบุ๊ค

นอกจากนี้ยังมีสื่อดิจิทัล นิวมีเดีย ออนไลน์-เว็บไซต์ที่เชื่อมโยงกับคนรุ่นใหม่สำหรับหนังสือพิมพ์และนิตยสารในเครือทุกฉบับ รวมถึงโซเชียลมีเดีย และทีวีออนยูทูบ ทั้งในส่วนของ มติชน ข่าวสด ประชาชาติธุรกิจ มติชนสุดสัปดาห์ เส้นทางเศรษฐี เทคโนโลยีชาวบ้าน และศิลปวัฒนธรรม ทั้งยังให้บริการโฆษณาและจัดทำสื่อโฆษณาทุกชนิดรวมถึงรับจ้างทำวัสดุโฆษณาทุกชนิด รับจัดงานนิทรรศการและกิจการต่างๆ รวมทั้งการให้บริการฝึกอบรม และการจัดสัมมนาต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. หนังสือพิมพ์

หนังสือพิมพ์มติชนรายวัน ทำหน้าที่สื่อคุณภาพคู่สังคมไทยมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2521 ผ่านเหตุการณ์สำคัญๆ ที่ถูกบันทึกไว้ในประวัติศาสตร์ถึงกว่า 4 ทศวรรษ และยังคงยืนหยัดเคียงข้างประชาชนส่วนใหญ่มาตลอด นำเสนอข่าวสารรอบด้านทั้งการเมือง เศรษฐกิจ การศึกษา กีฬา สาธารณสุข เทคโนโลยี ศิลปวัฒนธรรม สตรี และคนรุ่นใหม่

หนังสือพิมพ์มติชนรายวันได้รับการยอมรับจากผู้อ่านทั่วประเทศว่าเป็นสื่อผู้นำด้านข่าวการเมือง นำเสนอบทวิเคราะห์เจาะลึกจากนักคิดนักเขียนและนักวิชาการที่เป็นผู้นำทางความคิด ตลอดจนบทสัมภาษณ์บุคคลสำคัญระดับประเทศในประเด็นที่เป็นกระแสสังคมอย่างทันเหตุการณ์ และยังโดดเด่นจากการรายงาน

และวิเคราะห์ข่าวด้านเศรษฐกิจโดยทีมข่าวเศรษฐกิจมืออาชีพทุกยุคอย่างเฉียบคม

กองบรรณาธิการมติชนได้จัดเวทีสัมมนาระดับประเทศ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการสัมมนาเชิงนโยบาย เพื่อเป็นเวทีให้กับทั้งภาครัฐ เอกชน ประชาสังคม ที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมขับเคลื่อนสร้างความเปลี่ยนแปลงให้สังคมไทย

หนังสือพิมพ์ข่าวสด เริ่มจัดพิมพ์และจำหน่ายในปี พ.ศ. 2534 ด้วยทีมข่าวและบรรณาธิการคนรุ่นใหม่ มีประสบการณ์เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รายงานข่าวได้อย่างฉับไว เจาะลึก เกาะติด กัดไม่ปล่อย นำเสนอประเด็นที่มีผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนส่วนใหญ่ ทั้งข่าวอาชญากรรม กีฬา บันเทิง พระเครื่อง การเมือง เศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และได้รับรางวัลจากสถาบันต่างๆ และรางวัลข่าวยอดเยี่ยมจากมูลนิธิอิสรา อมันตกุล แม้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลก็ยังได้รับการต้อนรับจากผู้อ่าน จนเป็นเว็บไซต์ข่าวที่มีผู้อ่านมากที่สุดรวมถึงเฟซบุ๊กข่าวสดที่มีผู้ติดตามในปี 2564 กว่า 14 ล้านคน ครองแชมป์เพจสำนักข่าวอย่างภาคภูมิใจ

นอกจากการนำเสนอข่าวสาร ยังมีการจัดกิจกรรมด้านมหกรรมกีฬา (สปอร์ต มาร์เก็ตติ้ง) เพื่อร่วมส่งกำลังใจให้ทัพนักกีฬาไทย การเปิดโอกาสให้ผู้อ่านตัดคูปองมาร่วมลุ้นรางวัล การจัดคอนเสิร์ตการกุศล และการเชิญชวนร่วมกันสานต่อปลูกป่าโครงการแบ่งปันความรู้ฯ เพื่อซ่อมแซมบูรณะวัดวาอาราม ศาสนสถาน และโบราณสถาน ที่หนังสือพิมพ์ข่าวสดและเครือมติชนดำเนินกิจกรรมมาเป็นปีที่ 12

หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ หนังสือพิมพ์เศรษฐกิจราย 3 วัน ฉบับแรกของเมืองไทย จัดพิมพ์และวางจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2521 นำเสนอข่าวเศรษฐกิจ ด้วยทีมข่าวที่มีความเชี่ยวชาญอย่างลึกซึ้งในแต่ละหมวดธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการเงิน อสังหาริมทรัพย์ การตลาด รถยนต์ ไอซีที ซีเอสอาร์-เอชอาร์ และดีไลฟ์ นำเสนอข้อมูลที่วิเคราะห์เจาะลึกทันต่อสถานการณ์ เป็นที่ยอมรับของผู้บริหารระดับสูง นักธุรกิจระดับประเทศ และนักลงทุนระดับแถวหน้า

ภายใต้การทำงานของกองบรรณาธิการที่มีมุมมองก้าวทันโลกในทุกมิติ หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจได้รับความไว้วางใจจากภาครัฐและภาคเอกชนให้เป็นผู้จัดงานสัมมนาระดับประเทศอย่างต่อเนื่อง มีวิทยากรและผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภาครัฐ-เอกชนจากหน่วยงาน-องค์กรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในผู้นำการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล และการสนับสนุนการทำธุรกิจที่มีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

2. นิตยสาร

นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์ จัดพิมพ์และจำหน่ายตั้งแต่ปี พ.ศ. 2523 เป็นนิตยสารข่าวเศรษฐกิจ-การเมืองรายสัปดาห์ที่มียอดจำหน่ายและยอดผู้อ่านมากที่สุดของประเทศ รวมถึงได้รับความนิยมจากกลุ่มคนไทยที่ใช้ชีวิตในต่างประเทศ

โดดเด่นและมีเอกลักษณ์ด้วยหน้าปกที่นำเสนออย่างสร้างสรรค์ เกาะติดกระแสอย่างรวดเร็วฉับไว ภายในเล่มครบครันด้วยข่าวดังในรอบสัปดาห์ บทความจากคอลัมน์นิสต์ที่วิเคราะห์เจาะลึกทั้งการเมือง การทหาร และเศรษฐกิจ ขณะเดียวกันก็เป็นแหล่งรวมนักคิดนักเขียน นักวิชาการ เป็นเวทีสร้างนักเขียนหน้าใหม่ มีบทความพิเศษจากนักเขียนกิตติมศักดิ์ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลากหลายสาขาที่หาอ่านไม่ได้ในเล่มอื่น มีรายงานข่าวความเคลื่อนไหวของเพื่อนบ้านอาเซียน และที่มีผู้ติดตามอ่านไม่แพ้หัวข้อการเมืองก็คือบทความบันเทิงทั้งไทย-เทศ ดนตรี กวี กีฬา และคอลัมน์ดวงที่แม่นยำ

นิตยสารศิลปวัฒนธรรม นิตยสารรายเดือนจัดพิมพ์และจำหน่ายเมื่อปี พ.ศ. 2523 เป็นนิตยสารเพียงฉบับเดียวที่นำเสนอเนื้อหาสาระแห่งการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมอย่างเปิดใจ พร้อมทั้ง นำเสนอข้อมูลผ่านสื่อออนไลน์และโซเชียลมีเดีย เป็นแนวทางให้คนรุ่นใหม่รวมถึงผู้ที่มีแนวคิดร่วมสมัยได้ศึกษาประวัติศาสตร์อย่างเข้าถึงความจริง อิงข้อมูลหลักฐานใหม่ๆ ที่ไม่ยึดติดแต่เฉพาะตำรา และยังเป็นเวทีให้นักวิชาการ นักคิดนักเขียน ได้ร่วมถกเถียงอย่างสร้างสรรค์ ก่อให้เกิดแง่คิดมุมมองใหม่ๆ ให้ผู้อ่านได้รู้ซึ้งถึงคุณค่าของอดีต เข้าใจสังคมปัจจุบัน และต่อยอดความรู้สู่อนาคต

กองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรม ยังมีการจัดกิจกรรมเสวนา “สโมสรศิลปวัฒนธรรม” ทุกสัปดาห์ที่ 3 ของเดือน เพื่อให้เป็นเวทีแลกเปลี่ยนความรู้ต่างๆ ด้านประวัติศาสตร์ และให้แง่คิดมุมมองใหม่ๆ แก่สังคมไทย ซึ่งจัดมาเป็นปีที่ 7 แล้ว มีแฟนประจำสโมสรติดตามฟังจำนวนมาก พร้อมกับถ่ายทอดสดผ่านเฟซบุ๊คในเครือ

นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน นิตยสารที่นำเสนอเนื้อหาทางการเกษตร-ปศุสัตว์ ซึ่งเป็นอาชีพหลักพื้นฐานของคนไทย และอาชีพเสริมที่ต่อยอดจากภูมิปัญญาท้องถิ่น ถ่ายทอดเรื่องราวความรู้ด้านเกษตรและเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มผลผลิตต่างๆ จากเกษตรตัวจริงและนักวิชาการผู้เชี่ยวชาญให้เข้าใจง่ายและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ได้รับความเชื่อถืออย่างกว้างขวางจากหน่วยงานราชการและองค์กรเอกชน รวมทั้งสถาบันด้านการเกษตรระดับประเทศ

กองบรรณาธิการนิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน ยังได้ต่อยอดองค์ความรู้ในด้านการเกษตรยุคใหม่ โดยการสัมมนาให้ความรู้ด้านพืชเศรษฐกิจ ที่มาแรงเพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับประชาชนผู้สนใจต่อไป

เส้นทางเศรษฐีออนไลน์ นิตยสารรายเดือนที่เริ่มพิมพ์และจำหน่ายตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 และก้าวสู่ความเป็นสื่อออนไลน์เต็มรูปแบบในปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา นำเสนอเนื้อหาความรู้เกี่ยวกับผู้มีอาชีพอิสระต่างๆ และผู้ที่ต้องการมีกิจการเป็นของตัวเอง ตลอดจนผู้ประกอบการสตาร์ทอัพถ่ายทอดผ่านประสบการณ์ตรงของเจ้าของธุรกิจขนาดย่อม (SMEs) เพื่อให้เป็นแนวทางสำหรับคนที่มุ่งหวังจะมีธุรกิจที่ใฝ่ฝัน พร้อมทั้งการสัมมนาให้ความรู้ และกิจกรรมแรลลี่ เพื่อผู้ประกอบการรุ่นใหม่

หนังสือพ็อคเก็ตบุ๊ค จัดพิมพ์โดยสำนักพิมพ์มติชน อาณาจักรแห่งนักเขียนคุณภาพอันดับต้นๆ นำเสนอตัวอักษรที่เรียงร้อยในหลากหลายแนว ไม่ว่าจะเป็นวรรณกรรม เรื่องสั้น การเมือง การตลาดยุคใหม่ วิชาการในแวดวงต่างๆ สารคดี ประวัติศาสตร์ ศาสนา โดยเฉพาะเรื่องราวที่สอดรับกับเหตุการณ์สำคัญในสังคมไทยอย่างทันที ในปี 2564 สำนักพิมพ์มติชนยังคงเดินหน้าในจุดยืนผลิตหนังสือคุณภาพเพื่อสังคม ในจำนวนนี้ มี 5 เล่มที่โดดเด่น

• ***The Great Remake สู่โลกใหม่*** เขียนโดยซีอีโอหนุ่ม ดร.สันติธาร เสถียรไทย ว่าด้วยการวิเคราะห์โลกใหม่ที่เกิดขึ้นหลังการระบาดของโรคโควิด-19 ที่ถล่มยอดขายนับเฉียดหมื่นเล่ม พร้อมขายบนแพลตฟอร์ม NFT

• ***Accidentally Wes Anderson*** หนังสือที่ได้รับแรงบันดาลใจจากหนังชื่อดัง Wes Anderson พร้อมโด่งดังในโลกอินสตาแกรม หนังสือแปลไทยเล่มนี้พรีออเดอร์ทะลุเป้าในระยะเวลาไม่ถึง 3 วัน

• ***วินาทีไร้น้ำหนัก*** นวนิยายเรื่องแรกของวุฒิชัย กฤษณะประกรกิจ ที่ใช้เวลาบ่มเพาะความคิด อารมณ์ความรู้สึก เพื่อถ่ายทอดออกมาเป็นตัวหนังสืออย่างละเมียดละไมที่สุด ขึ้นแท่นอันดับขายดีหลายหน้าร้าน

• ***ทุน วัง คลัง (ศักดิ) นา*** งานวิจัยคุณภาพจาก รศ.ดร. อภิชาต สถิตนิรามัย และอิสร์กุล อุณหเกตุ เปิดตัวอย่างสะเทือนวงการกับระบอบเศรษฐกิจในยุคที่สามัญชนขึ้นมาเป็นใหญ่

• ***24/7-1 หรือ ‘24 ชั่วโมง 7 วัน ใน 1 สัปดาห์’*** นวนิยายเล่มใหม่จาก ภู กระดาษ ผ่านเข้ารอบสุดท้ายซีไรต์ 2564 ที่ถ่ายทอดชีวิตของเหล่าตัวละครในครอบครัวชนชั้นกลางระดับสูงจากภาคอีสาน พร้อมๆ กับการฉายภาพสังคม เศรษฐกิจ และการเมืองที่กระทำต่อผู้คนชนชั้นข้างล่างที่ไม่เคยถูกบันทึก

3.สื่ออิเล็กโทรนิกส์ New Media

เป็นที่ชัดเจนว่า จากจุดแข็งในด้านข้อมูลข่าวสารด้วยประสบการณ์ที่สั่งสมในสนามข่าวมากว่า 40 ปี ถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น มีความเชี่ยวชาญและแม่นยำลึกซึ้งในการวิเคราะห์ข่าว มีแหล่งข่าวที่เชื่อถือได้ในทุกระดับ และการรายงานข่าวอย่างตรงไปตรงมาโดยยึดจุดยืนของวิชาชีพเป็นหลัก ทำให้สื่อทั้งหมดในเครือมติชนได้รับความเชื่อถือ มีผู้ติดตามอ่านเป็นแฟนประจำอย่างเหนียวแน่น

ทันทีที่โลกเปลี่ยนแปลงด้วยเทคโนโลยี สื่อทั้งหมดในเครือได้ยกขบวนบูรณาการจากเนื้อหาบนกระดาษสู่คอนเทนต์ที่นำเสนอได้อย่างรวดเร็วทันใจบนแพลตฟอร์มเว็บไซต์และโซเชียลมีเดีย สามารถตามติดกระแสการบริโภคข่าวสารของกลุ่มผู้อ่านเดิมๆ และยังเป็นการเพิ่มผู้อ่านกลุ่มใหม่ๆ มากขึ้น โดยเฉพาะ “ข่าวสด” ที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นเว็บไซต์และโซเชียล มีเดียด้านข่าวที่มีการสร้างสรรค์คลิปวิดีโอข่าวและคลิปวิดีโอเบื้องหลังข่าวจนได้รับความนิยมและสร้างรายได้อย่างสูง มีรายการน้องใหม่ที่สร้างความฮือฮาและมีแฟนติดตามเป็นจำนวนมากอย่าง “ข่าวสดจุดเกิดเหตุ” ตามด้วยคลิปวิดีโอด้านบิวตี้ กีฬา และบันเทิงต่างๆ

“มติชนทีวี” ในปี 2564 ยังให้ความสำคัญกับการผลิตเนื้อหาประเภทวิดีโอ คอนเทนต์ รูปแบบต่างๆ ขณะเดียวกันก็ยกระดับคุณภาพของคอนเทนต์ได้อย่างสอดคล้องกับพฤติกรรมการรับชมในระบบออนไลน์และสื่อสังคมออนไลน์ โดยกลุ่มเนื้อหาประเภทรายการข่าว ยังนำเสนอผ่านรายการ “ข่าวเด่นประเด็นฮอต” ทุกวันจันทร์-ศุกร์ ผ่านช่องทางหลัก ได้แก่ Facebook Khaosod และ Youtube Matichon TV

มีรายการ “The Politics ข่าวบ้านการเมือง” และคลิปสัมภาษณ์คนดังแห่งแวดวงการเมือง ตลอดจนสกู๊ปพิเศษเกาะติดสถานการณ์ทางการเมืองที่น่าสนใจ และอีกรายการที่มีแฟนคลับติดตามอย่างเหนียวแน่นทุกครั้งอย่าง “ขรรค์ชัย-สุจิตต์ ทอดน่องท่องเที่ยว” กระทั่งมีการจัดทำเพจชื่อเดียวกับรายการเพื่อขยายช่องทางสื่อสารเพิ่มขึ้น

เพจอารมณ์ดี “FEED” ยังคงพัฒนากลุ่มเนื้อหาให้สอดคล้องกับความสนใจของกลุ่มผู้ติดตามรุ่นใหม่ อาทิ FEED เกษตร, FEED Entertainment, FEED SPORT, ธุรกิจคิดต่าง เพื่อการบอกเล่าเรื่องราวและข้อมูลต่างๆ ที่มีความหมายต่อการใช้ชีวิตทุกรูปแบบ

4. อบรมวิชาชีพ และรับจ้างพิมพ์

ศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน หรือ “มติชนอคาเดมี" ก่อตั้งขึ้นด้วยความต้องการสร้างงานอาชีพและยกระดับรายได้ให้กับคนไทยมายาวนานกว่า 24 ปี ในหลากหลายหลักสูตร ทั้งอาหาร งานช่าง งานฝีมือ และงานอบรมต่างๆ ที่ทันต่อยุคสมัย และความต้องการของตลาดแรงงาน โดยเฉพาะหลักสูตรวิชาชีพอาหารโดยเชฟประจำศูนย์และเชฟที่มีความเชี่ยวชาญเป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ รวมถึงเจ้าของกิจการที่ประสบความสำเร็จในธุรกิจอาหาร มาถ่ายทอดวิชาและประสบการณ์เพื่อสนับสนุนให้ผู้ที่เรียนจบหลักสูตรพร้อมนำไปเปิดกิจการได้อย่างมั่นใจ

มติชนอคาเดมียังมีบริการเปิดให้เช่าพื้นที่กว่า 2,500 ตร.ม. ครบครันด้วยห้องครัวปฏิบัติการ ครัวสาธิต ครัวเบเกอรี่ รวมทั้งห้องจัดอบรม ประชุม สัมมนาต่างๆ มีพื้นที่อเนกประสงค์ส่วนกลางที่สามารถจัดกิจกรรมได้หลากหลายประเภท นอกจากนี้ยังมีบริการจัดนำเที่ยวในแบบเชิงประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมทั้งในและต่างประเทศ พร้อมวิทยากรซึ่งเป็นกูรูประวัติศาสตร์และนักโบราณคดีชั้นแนวหน้าของเมืองไทย รวมถึงจัดนำเที่ยวสำหรับผู้ที่ชื่นชอบแนวเกษตรโดยเฉพาะ

“มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคามิตรภาพ” คือคำขวัญของ “โรงพิมพ์มติชน ประชาชื่น” ซึ่งรับผลิตงานด้านสื่อสิ่งพิมพ์ทุกประเภท เป็นต้นว่า นิตยสาร พ็อคเก็ตบุ๊ค โบรชัวร์ ใบปลิว ฯลฯ ด้วยเทคโนโลยีการพิมพ์ แยกสี-อัดเพลท ที่ทันสมัย เพื่องานพิมพ์คุณภาพสูงสุด

กำลังเตรียมแผนพัฒนาการผลิตด้วยการฝึกอบรมพนักงานเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ และปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรเพื่อก้าวสู่มาตรฐานที่เหนือระดับยิ่งกว่าที่ผ่านมา

5.จัดอีเวนต์

นอกจากรับจัดอีเวนต์ให้กับองค์กรภาครัฐ-เอกชนในโอกาสต่างๆ แล้ว ยังได้ร่วมมือกับหน่วยงานชั้นนำระดับประเทศ จัดอีเวนต์ขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลากว่า 20 ปี ได้แก่ ‘วันเทคโนโลยีชาวบ้าน เกษตรมหัศจรรย์’ มหกรรมสร้างเสริมสุขภาพคนไทย ‘เฮลท์แคร์’ ที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นงานแฟร์สุขภาพอันดับหนึ่งของประเทศ

สถานะสื่อออนไลน์เครือมติชน สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2564

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดนโยบายการให้เครดิตที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณากำหนดวงเงินเครดิตที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาและมีการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิตดังกล่าว การให้เครดิตของกลุ่มบริษัทมีการกระจายตัวพอสมควร เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย ส่วนลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทคาดว่าไม่มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ เนื่องจากลูกหนี้มีการค้างชำระอยู่ในเครดิตเทอมปกติ มีสภาพคล่องทางการเงินและมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ได้

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มนั้นๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

- **เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินอื่นกับสถาบันการเงิน**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยกลุ่มบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ

2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้บริการเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

3. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร และหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยกลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ

ความเสี่ยงจากข้อมูลส่วนบุคคล

ข้อมูลส่วนบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจ การเก็บรวบรวมใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ในขณะที่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลเองก็มีความตื่นตัวเรื่องความเป็นส่วนตัวมากขึ้น จากที่มีกฎหมาย คือ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act หรือ PDPA) มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และปัจจุบันได้ถูกเลื่อนให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 กับองค์กรทุกองค์กรที่เก็บรวบรวม ใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลในราชอาณาจักรไทย

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลเป็นอย่างยิ่ง จึงได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยได้ดำเนินการดังนี้

- ประกาศนโยบายแต่งตั้งทีมงานผู้รับผิดชอบ
- การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล (Data Protection Officer หรือ DPO)
- การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ให้กับพนักงานเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)				
	30/12/60	30/12/61	30/12/62	30/12/63	30/12/64
1. นายขรรค์ชัย บุนปาน	34.95	34.95	34.95	34.95	34.95
2. นางสมพร จึงรุ่งเรืองกิจ	19.33	19.33	19.29	19.29	19.21
3. บริษัทไซเบอร์ เวนเจอร์ จำกัด	5.50	5.50	5.50	5.50	5.50
4. นายแพทย์วิชรัตน์ ชวาลอัมพร	3.49	3.52	3.52	3.52	3.54
5. นางมยุรี วงแก้วเจริญ	2.72	3.34	3.52	3.62	3.73
6. น.ส.ปานบัว บุนปาน	3.45	3.45	3.45	3.45	3.45
7. นายศิริชัย จรุงสถิตพงศ์	2.80	2.80	2.80	2.80	-
8. นายปราปต์ บุนปาน	2.80	2.80	2.80	2.80	2.80
9. นางวราภรณ์ พวงเรืองศรี	2.80	2.80	2.63	-	-
10. นายเอกชัย พวงเรืองศรี	-	-	-	2.63	5.44
11. นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิมณฑ์	-	-	1.80	1.90	2.14
12. Thailand Securities Depository Company Limited for Dopository	2.35	2.31	2.22	2.14	2.08
13. อื่น ๆ	19.81	19.20	17.52	17.40	17.16
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200
ทุนจดทะเบียน (บาท)	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200

ฝ่ายงานต่างๆ

ในเครือบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

มติชนรายวัน และมติชนออนไลน์

มุ่งศักยภาพใหม่ของงานสื่อ

การระบาดของโควิดเป็นประเด็นหลักของปี 2564 และต่อเนื่องไปถึงปี 2565 ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและปรับตัวครั้งใหญ่ในระดับทั่วโลก

มติชนในฐานะสื่อที่เคียงข้างประชาชนผู้อ่านมายาวนาน เข้าสู่ปีที่ 45 ในปี 2565 ได้ทำหน้าที่รายงานข่าวสารการเปลี่ยนแปลงและสถานการณ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

กองบรรณาธิการมติชนเสนอข่าวสาร ผ่านทางมติชนรายวันอันเป็นสื่อสิ่งพิมพ์ และมติชนออนไลน์สื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เสนอผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งเว็บไซต์, เฟซบุ๊ก, ทวิตเตอร์, อินสตาแกรม และไลน์

การแพร่ระบาดของโควิด ประกอบกับเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีการพัฒนารวดเร็ว ทำให้ชีวิตทางสังคม ชีวิตทางเศรษฐกิจ และชีวิตทางการเมืองของคนทั้งโลกรวมถึงประเทศไทย พลิกโฉมหน้าไป

ในความเปลี่ยนแปลง ความรู้ และข่าวสาร กลายเป็นสิ่งที่จำเป็นมากขึ้น

เทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้การทำงานของสื่อมีคุณภาพมากขึ้น มีความหลากหลายในการนำเสนอ เพราะมีทั้งข้อความ ภาพ ภาพเคลื่อนไหวและเสียง และนำเสนอได้เร็วขึ้น

การแพร่ระบาดซึ่งเพิ่มความรุนแรงในปี 2564 ประชาชนเปลี่ยนวิถีชีวิต ต้องอยู่บ้านมากขึ้น พบปะน้อยลง แต่ความต้องการรับรู้โลกภายนอกที่กำลังเปลี่ยนแปลงเพิ่มมากขึ้น

ทำให้ประชาชนหันมาติดตามข่าวสารผ่านสื่อใหม่หรือสื่อออนไลน์อย่างกว้างขวาง ทำให้มติชนออนไลน์เติบโตอย่างรวดเร็ว ติดอันดับ 1 ใน 4 ของสื่อออนไลน์ ที่มีคนอ่านมากที่สุดในปี 2564 ขณะที่มติชนรายวันยังเป็นสื่อที่ได้รับความนิยมในกลุ่มคนอ่านที่ยังชมชอบการอ่านจากสิ่งพิมพ์

นอกจากเสนอข่าวสาร ตลอดทั้งปี 2564 มติชนยังจัดเวทีเสวนาในประเด็นสำคัญต่างๆ โดยเฉพาะทางด้านเศรษฐกิจ และแนวโน้มของสถานการณ์ต่างๆ เพื่อต่อยอดขยายพรมแดนความรับรู้นอกเหนือจากข่าวสารที่เสนอตามปกติ แต่เนื่องจากสถานการณ์โควิด จึงปรับเปลี่ยนมาจัดโดยถ่ายทอดเนื้อหาออกไปทางไลฟ์ สตรีมมิ่ง ทางโซเชียลมีเดีย

ทิศทางของมติชนออนไลน์ และมติชนรายวันในปี 2565 คือ **การจัดระบบ พัฒนาศักยภาพการทำงานข่าว ทั้งออนไลน์** และสิ่งพิมพ์ อย่างไม่หยุดยั้ง

ในปี 2564 มติชนยังรายงานเหตุการณ์การเมืองสำคัญๆ อาทิ ความขัดแย้งในรัฐบาลที่เกิดขึ้นระหว่างอภิปรายไม่ไว้วางใจ ในเดือนกันยายน และคาดว่าในปี 2565 อาจเกิดปัญหาทางการเมือง อันเป็นผลจากเหตุการณ์ในปี 2564

ข่าวสารของปี 2565 จะเป็นการนำเสนอเนื้อหา เพื่อเตือนให้ประชาชนรับมือกับสถานการณ์ใหญ่ๆ ที่จะเกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นความพยายามพลิกฟื้นเศรษฐกิจ การขยายตัวของระบบการเงินแบบไม่พึ่งพาคนกลาง นวัตกรรมใหม่ๆ ทางธุรกิจ การส่งออก การเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยว ฯลฯ

ซึ่งการรับมือจะต้องปรับเปลี่ยนหาประสิทธิภาพและความชำนาญชนิดใหม่ สร้างขีดความสามารถใหม่หรือศักยภาพใหม่ที่ขับเคลื่อนไปด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัล

ทิศทางของมติชนออนไลน์ และมติชนรายวันในปี 2565 คือการจัดระบบพัฒนาศักยภาพการทำงานข่าวทั้งออนไลน์ และสิ่งพิมพ์ อย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อรายงานและวิเคราะห์วิจารณ์ ปรากฏการณ์ และแนวโน้มต่างๆ ซึ่งเป็นเรื่องใหม่ ๆ

เพื่อให้มติชนออนไลน์และมติชนรายวัน เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทย ที่จะเดินหน้าต่อไปในโลกยุคใหม่หลังการแพร่ระบาดของโควิด-19

มติชนสุดสัปดาห์

เวทีนักคิด หลากหลาย ไม่หยุดนิ่ง

ใน ปี 2564 ที่ผ่านมา "มติชนสุดสัปดาห์" ยังคงเป็นผู้นำในกลุ่มนิตยสารวิเคราะห์การเมืองรายสัปดาห์

โดยรักษาจุดเด่นของตัวเอง ในฐานะที่เป็นแหล่งระดมนักคิด นักเขียนชั้นนำของประเทศ ทั้งรุ่นเก่า รุ่นใหม่ อย่างหลากหลาย ครอบคลุมทั้งเรื่องการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ศิลปวัฒนธรรม วรรณกรรม บันเทิง กีฬา ฯลฯ

ทำให้เนื้อหาของ "มติชนสุดสัปดาห์" ดำรงความหลากหลาย สามารถตอบสนองกลุ่มผู้อ่านในวงกว้าง ไม่ได้จำกัดเฉพาะผู้ที่สนใจเรื่องการเมือง จึงทำให้ผู้อ่านขยายตัวไปยังกลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ มติชนสุดสัปดาห์ ถือหลักจะไม่หยุดนิ่ง ยังคงมีความเคลื่อนไหว ปรับปรุงเนื้อหาอยู่ตลอดเวลา โดยเปิดเวทีให้กับนักเขียน ทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ สลับผลัดเปลี่ยนมานำเสนอเนื้อหาที่น่าสนใจ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสนใจ และเพื่อจะได้รับการตอบสนองจากผู้อ่านอย่างที่เคย รวมทั้ง ก่อให้เกิดปฏิกิริยาต่อแง่มุมเนื้อหาที่นำเสนออย่างคึกคักตลอดเวลา เพื่อคงความนิยมและเป็นผู้นำในสื่อสิ่งพิมพ์กลุ่มนี้ต่อไป

นอกจาก "มติชนสุดสัปดาห์" จะยังคงยึดทิศทางที่จะรักษาสถานะในฐานะผู้นำกลุ่มสื่อสิ่งพิมพ์นิตยสารการเมืองรายสัปดาห์ต่อไปแล้ว ในปี 2565 จะคงยังเร่งและปรับตัวเข้าสู่ยุคโซเชียลมีเดียตลอดเวลา ทั้งการพัฒนาเว็บไซต์ www.matichonweekly.com และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในทุกรูปแบบ เพื่อรองรับกระแสการเติบโตทั้งทางด้านเนื้อหาและโฆษณา ทางด้านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ อย่างก้าวกระโดด และให้ทันกับยุคสมัยอย่างเต็มที่

รวมถึงเสริมการจำหน่ายผ่านรูปแบบ อี บุ๊ค ให้กว้างขวางมากขึ้น เพื่อจะเข้าถึงกลุ่มผู้อ่านยุคใหม่และเข้าสู่ยุคข้อมูลข่าวสารดิจิตอลอย่างเต็มที่และทุกช่องทาง

โดยเนื้อหาที่นำเสนอจะมีในหลายรูปแบบ เช่น นำมาจาก "มติชนสุดสัปดาห์" ฉบับสิ่งพิมพ์ แล้วนำมาเสนอรูปแบบใหม่ที่เหมาะสมกับสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ขณะที่เนื้อหาอีกส่วนหนึ่งจะผลิตขึ้นใหม่ โดยทีมงานเว็บไซต์ในรูปแบบอินโฟกราฟิก คลิป การถ่ายทอดสด รวมถึงการจัดกิจกรรมพิเศษ เพื่อตอบสนองผู้อ่านและสมาชิกมติชนสุดสัปดาห์ให้กว้างขวาง รอบด้าน ยิ่งขึ้น

เชื่อมั่นว่าในปี 2565 และในอนาคตต่อไป มติชนสุดสัปดาห์จะปรับตัวเข้าสู่ยุคสื่อโซเชียลมีเดียได้อย่างมีคุณภาพและเท่าทันสถานการณ์ และได้รับความนิยมในระดับแนวหน้าต่อไป

ประชาชาติธุรกิจ

เคียงคู่การพัฒนาประเทศ

การรับรู้ข่าวสารทางเศรษฐกิจเป็นความจำเป็นที่ปฏิเสธไม่ได้ เพราะเกี่ยวเนื่องโดยตรงถึงปากท้อง ชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนทั้งประเทศ

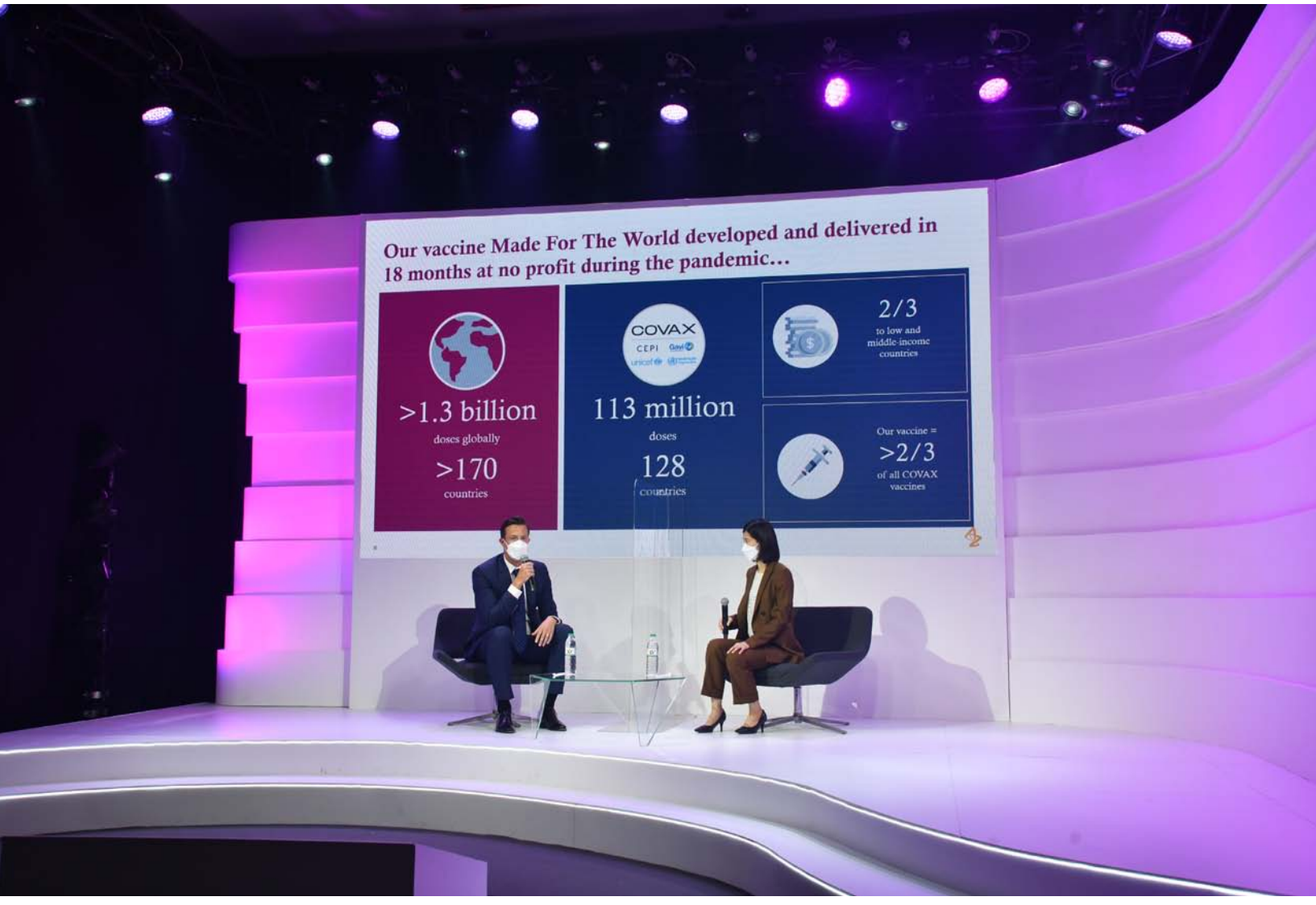
จริงอยู่ในยุคโซเชียลมีเดียเข้ามามีบทบาทในการเผยแพร่ข่าวสารความรู้ เปิดกว้างให้เกิดการนำเสนอข่าวสารในช่องทางออนไลน์เป็นจำนวนมาก แต่ “ประชาชาติธุรกิจ” พิสูจน์ให้เห็นถึงการเป็นผู้นำในการเสนอข่าวสารเศรษฐกิจเคียงข้างการเติบโตเศรษฐกิจไทย ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง

ด้วยแนวทางดำเนินงานและประสบการณ์ในการนำเสนอข่าวเศรษฐกิจกว่า 45 ปี มุ่งนำเสนอข่าวที่ผ่านการกลั่นกรอง มีกระบวนการตรวจสอบ ให้ความสำคัญกับความถูกต้อง ตรงประเด็น ฯลฯ ทำให้ “ประชาชาติธุรกิจ” เป็นหนึ่งในสื่อที่ได้รับการยอมรับและเชื่อถือในความถูกต้องและแม่นยำ

เมื่อรวมถึงการปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ตอบสนองทั้งกลุ่มผู้อ่านที่ยังยึดมั่นในสื่อสิ่งพิมพ์ และกลุ่มที่ต้องการได้รับข่าวสารที่รวดเร็วของข่าวสารในช่องทางออนไลน์ โดยเฉพาะตั้งแต่ปี พ.ศ. 2563 ประเทศไทยได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เกิดปัญหาทั้งเศรษฐกิจและสังคมอย่างกว้างขวาง ส่งผลให้ความต้องการบริโภคข่าวสารมีปริมาณมากยิ่งขึ้น

ท่ามกลางวิกฤตใหม่ครั้งใหญ่ที่สุดในรอบศตวรรษ ที่ประเทศไทยไม่เคยมีประสบการณ์รับมือมาก่อน ทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ธุรกิจเอกชน ประชาชน ทั้งสังคมเมือง สังคมชนบททั่วทั้งประเทศ ต้องตั้งรับและประคับประคองสถานการณ์ตลอดจนสังคมให้กลับคืนสู่ภาวะปกติ

เมื่อรวมถึงปัญหาที่สั่งสมในเชิงโครงสร้างการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคม ได้รับผลกระทบจากสงครามทางการค้า ภาวะราคาผลผลิตทางการเกษตร ปัญหาหนี้ครัวเรือน ปัญหาความเหลื่อมล้ำ



วิกฤตโรคระบาดโควิด-19 ทำให้ภาคธุรกิจปรับการบริหารจัดการใหม่ทั้งระบบ บริหารความเสี่ยง ให้ความสำคัญกับผู้คนรอบข้าง เช่นเดียวกับภาครัฐต้องบริหารจัดการงบประมาณ มุ่งเน้นเยียวยาประชาชน มนุษย์เงินเดือน และผู้ที่ได้รับผลกระทบ ขณะที่ภาคประชาชนเองต้องปรับมุมมอง วางแผนการเงินเพื่ออนาคต ตลอดจนแนวทางการดำเนินชีวิต

ภายใต้สถานการณ์ที่ “โควิด-19” ส่งผลกระทบไปทุกด้านตลอดปี 2564 ที่ผ่านมา “ประชาชาติธุรกิจ” มีแนวทางดำเนินงานที่ “มุ่งหาคำตอบ และส่งสัญญาณเตือน” สอดคล้องกับแนวทาง “เตือนคุณล่วงหน้า ทุกคำ ทุกข่าว” ที่กองบรรณาธิการยึดมั่นมาตลอด

“หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ” มีความชัดเจนทั้งกลุ่มผู้อ่าน ผู้ประกอบการ นักธุรกิจ ผู้บริหาร ผู้สนใจในข่าวเศรษฐกิจ และแนวทางนำเสนอที่เน้นวิเคราะห์ เจาะลึก กองบรรณาธิการเพิ่มความสำคัญ เลือกสรรหัวข้อ-ประเด็นในการนำเสนอ ความลึก ความถูกต้องแม่นยำ ข้อมูลที่รอบด้าน สอดรับกับความต้องการผู้ติดตามกลุ่มนี้

> ประชาชาติธุรกิจออนไลน์ขยายการเข้าถึงกลุ่มผู้ติดตามได้อย่างกว้างขวาง และติดอันดับ TOP 10 เว็บไซต์ด้านข่าวสารประจำปี 2564 จากการจัดลำดับของ true hit

ในส่วน “ประชาชาติธุรกิจออนไลน์” การนำเสนอกลุ่มข่าวเศรษฐกิจออนไลน์ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน มีการแข่งขันที่รุนแรง แนวทางของประชาชาติธุรกิจออนไลน์ นอกจากให้ความสำคัญกับความถูกต้อง-รวดเร็ว ควบคู่ไปกับการใช้จุดแข็งของผู้สื่อข่าวที่สามารถเข้าถึงตัวแหล่งข่าว ผลิตชิ้นงานที่มีความ exclusive ตอกย้ำความน่าเชื่อถือ รวมถึงเพิ่มปริมาณข่าวกลุ่มอื่น ๆ ที่อยู่ในความสนใจ เพื่อสร้างความถ้วนให้ผู้สนใจติดตาม

ในปี 2564 กองบรรณาธิการเพิ่มการผลิต clip VDO ที่มีความหลากหลาย ดึงจุดแข็งของกองบรรณาธิการทั้ง พัฒนาเนื้อหาเชิงลึก การจัดทำบทวิเคราะห์ การสัมภาษณ์บุคคล งานสัมมนาต่าง ๆ พัฒนาเป็น clip VDO ที่มีความเฉพาะตัว สร้างความแตกต่างจากคู่แข่งขัน

แนวทางดังกล่าวทำให้ “ประชาชาติธุรกิจออนไลน์” ขยายการเข้าถึงกลุ่มผู้ติดตามได้อย่างกว้างขวาง และติดอันดับ TOP 10 เว็บไซต์ด้านข่าวสารประจำปี 2564 จากการจัดลำดับของ true hit

นอกจาก “หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ” และ “ประชาชาติธุรกิจออนไลน์” กอง บก. ได้นำศักยภาพการพัฒนาเนื้อหาในรูปแบบต่าง ๆ เข้าใจในสิ่งที่ผู้บริโภคอยากรู้ในเวลานั้น ๆ ต่อยอดสู่การจัดงานสัมมนาที่ตอบโจทย์ชีวิตวิถีใหม่ (new normal) นำผู้มีประสบการณ์ นักคิด นักธุรกิจ ฯลฯ ร่วมระดมความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ตลอดปี 2564 รวม 4 ครั้ง เป็นการจัดงานนอกสถานที่ 2 ครั้ง และออนไลน์ 2 ครั้ง รวม 4 ครั้ง

ในปี 2564 ที่ผ่านมา การจัดงานสัมมนาที่กองบรรณาธิการจัดขึ้น ยังได้นำศักยภาพทุกช่องทางโซเชียลมีเดียในเครือบริษัทมติชน ถ่ายทอดสดการสัมมนาผ่านโซเชียลมีเดียต่าง ๆ ผนึกกำลังเพื่อเพิ่มการเข้าถึง เกิดเป็นมิติใหม่ของการจัดงานสัมมนา ซึ่งประสบความสำเร็จด้วยดีทุกครั้ง

ในปี 2565 กองบรรณาธิการประชาชาติธุรกิจ มีแนวทางพัฒนาการนำเสนอข่าวสารเพื่อตอบสนองผู้อ่าน-ผู้ติดตามในทุก ๆ ช่องทาง ด้วยหวังว่าข่าวสารความรู้ที่เป็นประโยชน์เหล่านี้จะมีส่วนสำคัญ สนับสนุนให้เกิดการพัฒนาประเทศไทยสืบต่อไป

ข่าวสด

สู่รางวัลระดับโลก

ความสำเร็จของข่าวสดในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา ยืนยันความเป็นสื่อยอดนิยมทั้งหนังสือพิมพ์รายวัน และด้านออนไลน์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเป็นสื่อผลิตข่าวที่เป็นผู้นำอันดับ 1 ในโซเชียลมีเดีย จนได้รับรางวัลจากเฟซบุ๊ก เครือข่ายสังคมออนไลน์ยักษ์ใหญ่ของโลก โดยมอบรางวัลชนะเลิศ เพจที่มียอดชมสูงสุด สาขาผู้ผลิตข่าว ประจำปี 2564 หรือ Most Watched Facebook Page under News Publisher of the Year 2021 ให้กับข่าวสด เจ้าของเพจ Khaosod-ข่าวสด

เฟซบุ๊กได้พิจารณาปัจจัยที่ทำให้ข่าวสดได้รับรางวัลชนะเลิศ มาจากการนำเสนอวิดีโอข่าวที่หลากหลาย จนประสบความสำเร็จในโลกออนไลน์ ทั้งจำนวนผู้รับชมและรายได้ที่มั่นคง โดยในรอบปี 2564 เพจ Khaosod-ข่าวสด ได้เผยแพร่วิดีโอกว่า 7,175 วิดีโอ และมียอดวิวรวมมากกว่า 5,200 ล้านวิว

ในปี 2565 นี้ ข่าวสดยังเพิ่มคอนเทนต์ข่าว วิดีโอข่าว การไลฟ์สตรีมทั้งจากภาคสนาม จากสตูดิโอ สัมภาษณ์บุคคลทุกวงการที่อยู่ในกระแสข่าว ครบถ้วนทุกแวดวง รวมทั้งขยายไปในทุกช่องทางของโลกออนไลน์

ในปี 2565 ยังเป็นปีที่มีมหกรรมกีฬาใหญ่ ซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ ฟุตบอลโลก ซึ่งหนังสือพิมพ์ข่าวสด มีกิจกรรมด้านกีฬา ในการเพิ่มยอดผู้อ่าน ดังที่ประสบความสำเร็จในการเพิ่มยอดจำหน่ายหนังสือพิมพ์มาตลอด

เทคโนโลยีชาวบ้าน

แพลตฟอร์มเกษตรสมัยใหม่

> เทคโนโลยีชาวบ้าน บนแพลตฟอร์มออนไลน์ เป็นเสมือนคลังความรู้ เข้าใจง่าย นำไปลงมือทำได้จริง ปัจจุบันเฉพาะในเฟซบุ๊ก มียอดการติดตามเกือบ 7 แสน

ท่ามกลาง รูปแบบการอ่านหนังสือที่เปลี่ยนไป นิตยสาร “เทคโนโลยีชาวบ้าน” ยังคงยืนหยัดนำเสนอเนื้อหาสาระด้านเกษตรที่เป็นประโยชน์ต่อผู้อ่าน ควบคู่กับการเติบโตแพลตฟอร์มออนไลน์

เนื้อหาทุกภาคส่วนของสาขาอาชีพการเกษตร ที่ปรากฏบนนิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน ส่วนหนึ่งถูกปรับรูปแบบการนำเสนอให้รองรับการเข้าถึงผู้อ่าน ในรูปแบบของออนไลน์ไปพร้อมกัน ทำให้ผู้สนใจได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี นวัตกรรม การผลิต การแปรรูป การตลาด ได้อย่างครบถ้วน ขณะเดียวกัน รูปเล่มเองที่ปัจจุบันคงไว้ที่ 88 หน้า ยังคงกระชับเนื้อหาทุกๆ ด้านไว้อย่างแน่นขนัด

“สื่อใหม่” ขยายบทบาท “เทคโนโลยีชาวบ้าน” เดินหน้าเป็นสื่อกลางระหว่างเกษตรกร นักวิชาการการเกษตร นักส่งเสริมการเกษตร และผู้สนใจทั่วไป เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ พัฒนา ต่อยอดให้เกิดผลผลิตทางด้านเกษตรที่ตรงกับสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้ภาคเกษตรอยู่ได้ในทุกสภาวะ

สำหรับงานออนไลน์ของเทคโนโลยีชาวบ้าน กองบรรณาธิการมีเป้าหมายการผลิตเทคโนโลยีชาวบ้านบนแพลตฟอร์มออนไลน์ ให้เป็นเสมือนคลังความรู้ เข้าใจง่าย นำไปลงมือทำได้จริง และปัจจุบันมีพัฒนาการที่ดี เติบโตขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพสูงทุกแพลตฟอร์ม เฉพาะในเฟซบุ๊ก มียอดการติดตามเกือบ 7 แสน ในเวลาเพียงไม่กี่ปี และเป็นช่องทางการสื่อสารที่ย่นระยะเวลาได้อย่างดีที่สุดให้กับผู้สนใจทางด้านเกษตรอย่างตรงไปตรงมา

ความโดดเด่นที่ได้รับการยอมรับเช่นนี้ ทำให้อีกไม่นาน เทคโนโลยีชาวบ้านออนไลน์ จะเป็นผู้นำภาคเกษตรในทุกแพลตฟอร์ม เช่นเดียวกับ นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้านที่ยังคงเป็นนิตยสารทางด้านเกษตรที่มียอดจำหน่ายสูงสุดในประเทศ

เส้นทางเศรษฐี

ทางสู้-ทางรอดเพื่อผู้ประกอบการ

ปี 2564 เส้นทางเศรษฐี ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มตัว ไม่ใช่แค่การเติมคำว่า “ออนไลน์” พ่วงท้าย แต่เป็นการปรับตัวในหลายมิติรวมถึงยกระดับคุณภาพให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้เสพสื่อออนไลน์ ในปัจจุบัน

การผลิตเนื้อหาคอนเทนต์ผ่านทุกช่องทางหลัก อย่าง Facebook, Website และ Youtube เข้มข้นไปด้วยเนื้อหาการปรับตัว เอาตัวรอดในยุควิกฤตเศรษฐกิจ และเนื้อหาคอนเทนต์ ที่สร้างแรงบันดาลใจยังคงมีต่อเนื่อง เพื่อให้เนื้อหาเหล่านี้เข้าถึงกลุ่มผู้อ่านหลักของเส้นทางเศรษฐีได้อย่างตรงจุด

ทั้งนี้ ยังต่อยอดเสริมแกร่งความรู้ ในรูปแบบงานสัมมนา อย่างงานสัมมนา “Move On ฝ่าวิกฤตโควิด เศรษฐกิจต้องเดินหน้า” เพื่อรองรับความสนใจ และเติมไอเดีย ให้ผู้ประกอบการ ซึ่งได้ผลตอบรับอย่างดี ทั้งยังมียอดผู้เข้าชมงานในรูปแบบออนไลน์ถึง 9 หมื่น 8 พันวิว

ทำให้ที่สุด ปี 2564 Facebook เส้นทางเศรษฐีออนไลน์ ยังคงเติบโตทั้งในเชิงคุณภาพคอนเทนต์และฐานผู้ติดตามที่มียอดไลก์ทะลุ 5 แสนไลก์

เส้นทางเศรษฐีออนไลน์ ยังคงตั้งใจมุ่งหน้าต่อไป เพื่อเป็นสื่อกลาง สนับสนุนให้กับผู้ประกอบการและผู้ที่ต้องการความรู้นำไปต่อเติมเพิ่มศักยภาพได้อย่างมั่นคง

ศิลปวัฒนธรรม

เครือข่าย คลังข้อมูลไทย

ปี พ.ศ. 2564 นิตยสารศิลปวัฒนธรรม ยังคงเป็นสื่อกลางผู้เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ด้านศิลปะ วัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ โบราณคดี ฯลฯ ด้วยการเป็นเวทีแสดงความรู้และความคิดเห็นของนักวิชาการ นักเขียน ฯลฯ เพื่อการนำเสนอข้อมูลต่างๆ หรือการถกเถียงโต้แย้งในข้อค้นพบใหม่ที่ยังไม่มีบทสรุปที่ชัดเจน ท่ามกลางการระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 เป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นปัจจัยที่ท้าทายให้ทำงานอย่างละเอียดรอบคอบยิ่งขึ้นในเชิงธุรกิจ

โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพประสิทธิผลทั้งเรื่องของประเด็นเนื้อหาที่ตอบสนองกับความต้องการของผู้อ่านและความตรงต่อเวลาในการวางตลาด ตลอดจนการปรับตัวในช่วงการเปลี่ยนผ่านของเทคโนโลยีไปสู่โลกดิจิทัล ทำให้ผู้บริโภคเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ได้หลากหลายและรวดเร็วยิ่งขึ้น ด้วยการเพิ่มช่องทางการเผยแพร่ในโซเชียลมีเดีย

ภารกิจของกองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรม แบ่งเป็น 4 กลุ่มด้วยกัน คือ

1. นิตยสารศิลปวัฒนธรรมรายเดือน

นิตยสารทางวิชาการฉบับเดียวที่เป็นแหล่งรวมความรู้และการค้นคว้าทางด้านประวัติศาสตร์และศิลปวัฒนธรรมที่กว้างขวางที่สุด ด้วยมีผู้เขียนจากต่างสาขาวิชาชีพหลากหลายและเน้นที่ความง่ายแก่การเข้าใจ ประกอบด้วยภาพที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์และหาดูได้ยาก ขณะเดียวกันก็หนักแน่นและเที่ยงตรงต่อข้อมูลหลักฐานที่มีอยู่ในขณะปัจจุบัน

ด้วยจุดเด่นดังกล่าว ทำให้ศิลปวัฒนธรรมยังคงเป็นผู้นำในกลุ่มนิตยสารทางด้านนี้ ในปี พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมายอดการจำหน่ายเฉลี่ยอยู่ที่ 80% โดยเดือนมกราคม, มิถุนายน, สิงหาคม, กันยายน, ตุลาคม และพฤศจิกายน มียอดจำหน่ายสูงกว่า 80%

2. สโมสรศิลปวัฒนธรรมเสวนา

กิจกรรม CSR (Corporate Social Responsibility) ของเครือมติชน ที่จัดทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 หรือ 4 ของแต่ละเดือนในประเด็นต่างๆ ตามแนวทางของนิตยสารศิลปวัฒนธรรม โดยวิทยากรผู้มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษในประเด็นเรื่องที่นำเสนอนั้นๆ จะเป็นผู้มานำการเสวนาการพูดคุยแลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็น

การจัดงานนี้ยังทำให้เกิดรายได้สืบเนื่องด้านต่างๆ ได้แก่ รายได้จากการนำเทปบันทึกรายการเผยแพร่ใน Facebook ของศิลปวัฒนธรรม, รายได้จากกลุ่มผู้สนับสนุนการจัดงาน (Sponsors), การจำหน่ายหนังสือของสำนักพิมพ์ การประชาสัมพันธ์รายการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และหลักสูตรอบรมอาชีพของศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน แก่ผู้มาร่วมงาน เป็นต้น

หากมาตรการป้องกันการระบาดโรคไวรัสโควิด-19 ของรัฐบาล จึงปรับการจัดงานเสวนาโดยจำกัดผู้เข้าร่วมงาน และวางแผนรับมือหากสถานการณ์การระบาดยังมีต่อเนื่องในปี 2565 ด้วยปรับรูปแบบการเสนอในช่องทางโซเชียลมีเดีย

3. ศิลปวัฒนธรรมบนช่องทางการสื่อสารแบบดิจิทัล

ด้วยศักยภาพของกองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรม ที่สะสมจากการจัดทำนิตยสารศิลปวัฒนธรรม มากว่า 40 ปี ทำให้มีคลังข้อมูลด้านประวัติศาสตร์ และคลังภาพเก่าหายาก ปัจจุบันจุดแข็งดังกล่าวได้นำมาใช้ผลิตบทความ, สื่อ ฯลฯ สำหรับช่องทางการสื่อสารแบบดิจิทัลรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการขยายกลุ่มผู้อ่านเพิ่มเติม

นอกจากนี้ยังมีการทำงานร่วมกับฝ่ายโฆษณา เพื่อจัดทำ clip video ในลักษณะของ Advertorial ที่สร้างรายได้

เผยแพร่ผ่าน Facebook ศิลปวัฒนธรรม เช่น ต้นตอที่จุดประกายให้คนรุ่นใหม่ (กลุ่มหนึ่ง) หลงรักเวสป้า, Vespa เส้นทางกิจการ “ปาฏิหาริย์แห่งอิตาลี” สู่รุ่นคลาสสิค Primavera, กำเนิด “ถนนทรงวาด” ศูนย์กลางการค้า-เกษตรไทยยุคบุกเบิก ฯลฯ

4. หนังสือฉบับพิเศษ

ตลอดเวลาที่นิตยสารศิลปวัฒนธรรมดำเนินการมากว่า 40 ปี ได้รับความเชื่อถือจากบุคคล, องค์กรภาคเอกชน และภาครัฐ นำข้อมูล, บทความไปใช้อ้างอิงในวาระต่างๆ อยู่สม่ำเสมอ จนสามารถรวบรวม จัดทำเป็นหนังสือฉบับพิเศษ

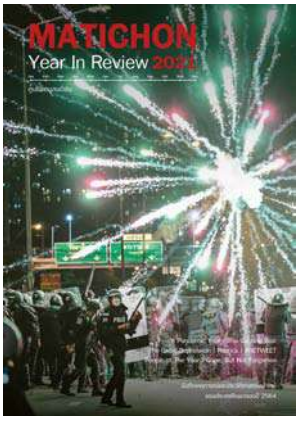
หนังสือศิลปวัฒนธรรมฉบับพิเศษ ความร่วมมือระหว่างกองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรมกับสำนักพิมพ์มติชน โดยกองบรรณาธิการจะคัดเลือกบทความที่ตีพิมพ์ในนิตยสารศิลปวัฒนธรรม หรือต้นฉบับอื่นๆ ที่พิจารณาว่ามีเนื้อหาและข้อมูลที่น่าสนใจ จัดทำหนังสือศิลปวัฒนธรรมฉบับพิเศษ ในรูปแบบพ็อคเก็ตบุ๊ก เช่น นบพระภูมิบาล - กองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรม, ธรรมเนียมพระบรมศพและพระศพเจ้านาย - นนทพร อยู่มั่งมี, งานพระเมรุ : ศิลปสถาปัตยกรรม ประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมเกี่ยวเนื่อง - ดร.เกรียงไกร เกิดศิริ ฯลฯ

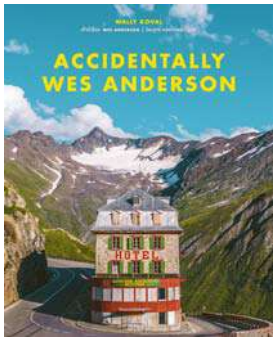
หนังสือฉบับพิเศษ ที่บุคคล หรือหน่วยงานภาครัฐ-เอกชนหลายหน่วยงานเสนอให้กองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรมเป็นผู้จัดทำหนังสือพิเศษในวาระต่างๆ ตัวอย่างเช่น ตำนานพระพุทธรูปสำคัญ (พ.ศ. 2555) ของ วัดชนะสงคราม, พระนิพนธ์สมเด็จพระสังฆราช (สา ปุสฺสเทโว) (พ.ศ. 2556) ของวัดราชประดิษฐสถิตมหาสีมารามราชวรวิหาร, ประวัติศาสตร์ชัยนาท (พ.ศ. 2558) ของจังหวัดชัยนาท, 60 ปี กรมการพัฒนาชุมชน (พ.ศ. 2564-2565) ของกรมการพัฒนาชุมชน ฯลฯ

นอกจากนี้ ข้อมูลของนิตยสารศิลปวัฒนธรรมและเครือข่ายของกองบรรณาธิการศิลปวัฒนธรรมยังใช้สนับสนุนแก่กิจกรรมอื่นในเครือมติชน เช่น เป็นข้อมูลสำหรับรายการสารคดีด้านวัฒนธรรมของมติชนทีวี, เป็นข้อมูลเพื่อการจัดเส้นทางการท่องเที่ยวเชิงศิลปวัฒนธรรมของมติชนอคาเดมี, ขณะที่นักเขียนของนิตยสารศิลปวัฒนธรรมยังทำหน้าที่เป็นวิทยากรบรรยายและนำชมสถานที่ท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ด้วย

สำนักพิมพ์มติชน

สร้างปรากฏการณ์อ่านอดีต มองอนาคต





ในปี 2564 ประเทศไทยยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี นอกจากนี้ยังมีสถานการณ์การเมืองที่ร้อนแรงในต้นปี จากการเคลื่อนไหวของกลุ่มเยาวชนคนรุ่นใหม่ ทั้งหมดนี้ส่งผลต่อสถานภาพทางการเมืองของรัฐบาล และผลกระทบจากโรคระบาดส่งผลต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอย่างมาก ไม่พ้นแม้แต่ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์

สำนักพิมพ์มติชนยังคงยืนหยัดในอุดมการณ์ของสื่อเพื่อสาธารณประโยชน์ผลิตหนังสือคุณภาพเพื่อสร้างองค์ความรู้แก่สังคม เป็นความหวังในยามที่มืดมน เพื่อให้ผู้คนได้นำความรู้จากหนังสือไปเป็นแสงสว่างนำทางให้แก่ชีวิตยามที่คลื่นลมสงบ โดยกลุ่มหนังสือดังกล่าว สำนักพิมพ์ได้ผลิตออกมาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็น The Great Remake สู่โลกใหม่ เขียนโดย ดร.สันติธาร เสถียรไทย ว่าด้วยเรื่องของอนาคตหลังโรคระบาด, Ten lessons for a post-pandemic world บทเรียนเพื่อโลกหลังการระบาด เสมือนเป็นคู่มือให้เรียนรู้ในจุดเริ่มต้นของภาวะวิกฤติ และการไปต่อยังอนาคต

นอกจากนี้ การที่สำนักพิมพ์มติชนเห็นความสำคัญของความรู้ด้านประวัติศาสตร์ เข้าใจรากเหง้า เพื่อมองอนาคต นำหนังสือคลาสสิกกลับมาพิมพ์ซ้ำจนได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง อาทิ ปฏิวัติ รศ. 130 ณัฐพล ใจจริง บรรณาธิการ, พระแก้วมรกต สุจิตต์ วงษ์เทศ บรรณาธิการ, สังคมจีนในประเทศไทย จัดพิมพ์ร่วมกับมูลนิธิโครงการตำราและสังคมศาสตร์

ในสภาวะโรคระบาด การปรับตัวเป็นเรื่องสำคัญ แม้จะไม่สามารถจัดงานเปิดตัวหนังสือแบบ On-Ground ได้ แต่สำนักพิมพ์มติชนได้บุกจัด Book Talk แบบออนไลน์อย่างต่อเนื่อง และได้รับความสนใจจากนักอ่านในระดับยอดวิว 100,000 วิว หลายรายการ อาทิ เปิดตัวหนังสือมติชนบันทึกประเทศไทย 2563

เมื่อสถานการณ์โรคระบาดเริ่มคลี่คลาย สำนักพิมพ์มติชนเห็นความสำคัญของการพบปะ เจอกันระหว่างนักอ่านและเพื่อนสำนักพิมพ์ จึงจัดงานมินิบุ๊คแฟร์ Matichon Bookmark เพื่อเป็นพื้นที่เชื่อมสัมพันธ์ระหว่างนักอ่านกับคนทำหนังสือได้มาพบเจอพูดคุยกันหลังจากห่างหายกันไปนานนับปี นอกจากนี้แล้ว ยังทำโครงการมอบหนังสือดีส่งต่อความรู้ไปทั่วประเทศและหลากหลายหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นกรมราชทัณฑ์ เรือนจำต่างๆ โรงเรียน และห้องสมุดทั่วประเทศ เพราะเล็งเห็นว่าความรู้จะช่วยสร้างโอกาสในอนาคตให้กับทุกคน

ในปี 2565 แม้สถานการณ์จะเป็นเช่นไร สำนักพิมพ์มติชนยังคงมุ่งมั่นในปณิธานเดิมที่จะผลิตหนังสือดี ส่งต่อความรู้สู่ชุมชน เราจะยังคงยืดหยัดเคียงข้างนักอ่านทุกคนด้วยพลังของคนรักหนังสือ ทุกตัวอักษรบนกระดาษทุกแผ่นจะนำพานักอ่านทุกคนไปสู่แสงสว่างในอนาคตอย่างแน่นอน

มติชน ทีวี

นำผู้ชมเกาะติด ใกล้ชิดสถานการณ์

ในปี 2564 กลุ่มสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ มติชน ทีวี มีการปรับเปลี่ยน-เพิ่มการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นไปตามเป้าหมายในการสร้างรายได้จากการผลิตเนื้อหา VDO บนแพลตฟอร์มต่างๆ (Facebook, YouTube) รวมถึงรองรับงานผลิตคลิปพิเศษ, การถ่ายทอดสด (Live Streaming) งานกิจกรรมสัมมนาในรูปแบบต่างๆ สนับสนุนลูกค้าโฆษณา และหน่วยงานอื่นๆ ในเครือมติชน แม้จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 บ้าง แต่ก็ยังสามารถผลิตงาน เพิ่มปริมาณงานได้อย่างต่อเนื่อง

การดำเนินงานช่อง Matichon TV บนแพลตฟอร์ม YouTube ประสบผลสำเร็จทั้งในด้านจำนวนผู้ชมที่เพิ่มขึ้น มีจำนวนผู้ติดตาม (Subscriber) สูงกว่า 4,000,000 คน มีการเติบโตของส่วนแบ่งรายได้มากขึ้นกว่าปี 2563 มีรายการประจำที่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอาทิ รายการข่าว Newslive, รายการ The Politics, รายการ เอ็กซ์-อ๊อค Talk ทุกเรื่อง, รายการ เอ๊ะย Talk ฯลฯ

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ช่อง Matichon TV บนแพลตฟอร์ม YouTube เติบโตมาจากกระแสความสนใจด้านข่าวสารการเมืองที่เพิ่มมากขึ้นตามสถานการณ์การเมืองไทยที่มีความเคลื่อนไหวอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2564 ยังเพิ่มช่องทางในการนำเสนอเนื้อหาผ่านเพจเฟซบุ๊ก Matichon TV อีกทางหนึ่งด้วย

การดำเนินงานผ่านเพจ Facebook Feed มีการปรับแนวทางในการนำเสนอเนื้อหาที่เข้มข้นมากขึ้น ตอบสนองความสนใจของผู้ชมที่ติดตามกระสังคม-การเมืองมากขึ้น นอกเหนือไปจากเนื้อหาแนว บันเทิง, กีฬา, ไลฟ์สไตล์ ที่เคยเป็นเนื้อหาหลัก จนประสบความสำเร็จในการเพิ่มรายได้ทั้งจากส่วนแบ่งที่ได้จากแพลตฟอร์ม (Facebook, YouTube) และรายได้จากผู้ลงโฆษณาโดยตรง

สำหรับการดำเนินงานรายการ ขรรค์ชัย-สุจิตต์ ทอดน่องท่องเที่ยว แม้จะเผชิญความท้าทายในการถ่ายทำนอกสถานที่อันเนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 แต่ได้มีการปรับวิธีการทำงานให้เหมาะสม จนสามารถผลิตรายการออกอากาศได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังสามารถใช้ช่องทาง เพจ เฟซบุ๊ก : ขรรค์ชัย-สุจิตต์ ทอดน่องท่องเที่ยว นำเสนอเนื้อหาในรูปแบบต่างๆ จนประสบความสำเร็จมีจำนวนการรับชมและการติดตามเพิ่มขึ้นตลอดปี 2564

ศูนย์ข้อมูลมติชน

สร้างภูมิปัญญาไปพร้อมกับการเสริมภูมิคุ้มกันทางร่างกาย

ศูนย์ข้อมูลมติชน คือทรัพย์สินทางปัญญาความรู้ข่าวสารของเครือมติชนที่สามารถนำข้อมูลไปใช้เป็นฐานคิด ประกอบการศึกษาวิเคราะห์พิจารณาประกอบการตัดสินใจและการคาดการณ์ในการดำเนินงานต่างๆ ในอนาคต อีกทั้งเรื่องวันนี้ ก็จะเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาประวัติศาสตร์ ในวันพรุ่งนี้

ซึ่งทางศูนย์ข้อมูลมติชน มีบริการ Mic E-Library ห้องสมุดข่าว และ Mic News Clipping ในหมวดต่างๆ ได้ถูกรวบรวมไว้อย่างครอบคลุมทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม ความรู้ โดยบุคคลภายนอก สถาบันการศึกษาทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศสามารถเข้ามาสืบค้นข่าวได้ รวมทั้งภาพถ่ายโดยช่างภาพข่าวมืออาชีพในเครือ โดยสมัครสมาชิกผ่าน www.matichonelibrary.com

ทางศูนย์ข้อมูลมติชนดูแลการจัดจำหน่าย E-Newspaper E-Book E-Magazine และAudio Book ของเครือมติชนอีกด้วย โดยปี 2564 ที่ผ่านมา ทางศูนย์ข้อมูลมติชนได้ทำ content ส่งเสริมการขายและจัดโปรโมชั่นเพิ่มเพื่อกระตุ้นยอดการขาย ซึ่งได้รับผลเป็นที่น่าพอใจ

นอกจากงานที่หารายได้แล้ว กิจกรรมเพื่อตอบแทนสังคมเป็นหนึ่งกิจกรรมที่ทางคณะผู้บริหารของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ยังมุ่งมั่นให้ทำต่อไป ซึ่งในปี 2564 การแพร่ระบาด “โควิด-19” ที่ยังต่อเนื่องมาจากปี 2563 ยังไม่จบสิ้น ในสถานการณ์เช่นนี้ ทางศูนย์ข้อมูลมติชนมองถึงความสำคัญของการให้กำลังใจผู้ป่วยที่ติดเชื้อไวรัส ‘โควิด-19’ ซึ่งจำเป็นต้องกักตัวอยู่ในโรงพยาบาลสนามและ Hospitel ทั่วประเทศเป็นระยะเวลาหลายวัน ทางศูนย์ข้อมูลมติชนร่วมกับบริษัท อุ๊คบี จำกัด จัดโครงการ “Touchless : Read More-รักษาระยะ อ่ า น” โดยมอบ E-Book และหนังสือเสียง (Audio book) ให้ผู้กักตัวอ่านฟรี 100 เล่ม ตลอดระยะเวลากักตัว 14 วัน

และงาน ‘Healthcare’ มหกรรมสุขภาพซึ่งเครือมติชนจัดระหว่าง 18 - 22 สิงหาคม ก็มีการแจกอีบุ๊ก 2 เล่มสำคัญให้อ่านฟรีในเนื้อหาที่เข้ากับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้แก่ ‘Covid-19 โรคระบาดแห่งศตวรรษ’ โดย ดร.นำชัย ชีววิวรรธน์ และ ‘จากปีศาจ สู่เชื้อโรค ประวัติศาสตร์การแพทย์ กับโรคระบาดในสังคมไทย’ โดย ชาติชาย มุกสง เพื่อให้สังคมไทยรู้เท่าทันกับสถานการณ์โรคดังกล่าว

ในปี 2564 มีกิจกรรมใหม่ที่ทางศูนย์ข้อมูลมติชนทดลองทำ นั่นคือการทำทัวร์ชมพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ เพราะการทำทัวร์ก็คือการนำเสนอข้อมูลประเภทหนึ่งที่จะให้ความรู้และความบันเทิง ซึ่งความรู้ส่วนหนึ่งก็นำมาจากหนังสือศิลปวัฒนธรรมฉบับพิเศษ โดยสำนักพิมพ์มติชน และ นิตยสารศิลปวัฒนธรรม ทั้งนี้ได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้เข้าร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมาก

ทางศูนย์ข้อมูลมติชนก็ยังมุ่งมั่นทำ content เหตุการณ์ในอดีตที่สำคัญ ที่ทางเครือมติชนได้เก็บรวบรวมไว้นำมาเผยแพร่ใน facebook matichon information center (MIC) ที่จะเชื่อมโยงไปยังการขาย E-Newspaper E-Book E-Magazine และAudio Book อีกด้วย

มติชน อคาเดมี

ขยายฐานอบรมออนไลน์

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ต่อเนื่องยาวนานมากว่า 2 ปี นับเป็นความท้าทายครั้งสำคัญของศูนย์อาชีพและธุรกิจ มติชน อคาเดมี เนื่องจากมีคำสั่งปิดสถานบันอบรมจากภาครัฐในหลายช่วงเวลา ทำให้การเปิดอบรมเป็นไปอย่างยากลำบาก แต่ยังมีโครงการพิเศษอื่นๆ ที่สามารถทำรายได้เพิ่มขึ้นมาจากเดิมได้

มติชน อคาเดมี จึงได้มีการปรับแผนรับมือกับวิกฤตนี้ โดยการจัดหลักสูตรอบรมออนไลน์เพิ่มมากขึ้นมากว่า 50 หลักสูตร แบ่งเป็นหลักสูตรอบรมอาหาร 42 หลักสูตร หลักสูตรงานช่างงานฝีมือ 8 หลักสูตร ทำให้มีรายได้ในส่วนออนไลน์เพิ่มเข้ามา อาทิ ข้าวเหนียวมูนคุณพะเยาว์ การทำคุกกี้ จก โต๊ะเดียว เมนูข้าวผัดขี้เมาหรือข้าวผัด ภัตตาคารตั้งจั๊วหลี เมนูหัวปลาหม้อไฟ ภัตตาคารสมบูรณ์ลาภ หรือ ส.บ.ล. เมนูผัดหมี่โบราณ 3 ขนมหม้อคุณพะ หมูทอดเจียงฮายและหมูทอดกระเทียมศก๋วยเตี๋ยวเรือออยุธยา สูตรโบราณ ไส้กรอกอีสาน,ไส้อั่ว สตรีทฟู้ดขายดี ข้าวแกงกะหรี่และหมูทงคัตสึ

น้ำพริกเพื่อการค้า 3 แบบ แหนม-หม่ำเงินล้าน สูตรเด็ดขอนแก่น สอนสูตรแหนมหมู แหนมเนื้อ หมูปลา BUTTER CAKE ขนมปังไส้ น้ำสลัด ผัดไทย หอยทอด น้ำซอสปรุงรสสำเร็จรูป สอนทำน้ำซอส 3 แบบ ไก่ทอดเกาหลี

ข้าวหมูแดง หมูกรอบ ขนมบ้าบิ่น มะพร้าวอ่อน ขนมเบื้องโบราณ น้ำพริกเจ อาหารเจ เค้กกล้วยหอม คาราเมล เค้กหน้านิ่ม ปอเปี๊ยะสด ปอเปี๊ยะทอด กุ้งดองแซลมอนดอง ไข่แดงดอง น้ำจิ้มลูกชิ้นรสเด็ด ข้าวหน้าญี่ปุ่น (ข้าวหน้าเนื้อ, หมูทอดทงคัตสึ) เต้าฮวยฟรุ๊ตสลัด โตเกียว สาคู ข้าวเกรียบปากหม้อ หอยครก

คอร์สออนไลน์งานช่างงานฝีมือ ดีไซน์เล็บสวย ลายทันสมัย ฝังเปลือกหอย ลายหิน Make up No Make up แต่งหน้าสวยใสสไตล์ธรรมชาติ เลี่ยมพระ กรอบพระลอย เลี่ยมพระวินเทจ เลนส์โบราณ และงานหน้ากาก 4 ผลิตภัณฑ์สมุนไพร หล่อเรซิ่น

ในส่วนของงานทัวร์ศิลปวัฒนธรรมตลอดทั้งปี 2564 สามารถเปิดเส้นทางทัวร์ได้ทั้งหมด 3 ทริป โดยเป็นการจำกัดคนและปฏิบัติตามระเบียบรัฐในการควบคุมโรคระบาด จึงสามารถดำเนินการได้ภายใต้ข้อจำกัดของมาตรการรัฐใน 3 เส้นทาง ดังต่อไปนี้ 1. เที่ยววัดริมคลองด่าน 2. โบราณกำแพงเพชร 3. ศึก 2 โลก

สำหรับโครงการพิเศษอื่นๆ ในปี 2564 เป็นการขยายขอบเขตงานจากเดิมออกไปมากขึ้น เน้นงานบริการในทุกรูปแบบ ได้ปรับเปลี่ยนการทำงานที่ทำให้เกิดความคล่องตัว ในฐานะเอเจนซี่มากยิ่งขึ้น มีการคิดงานใหม่ๆ เสนอลูกค้า และรองรับงานที่ลูกค้าต้องการในรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น ทั้งงานรีวิวสินค้า การจัดอีเวนต์ทั้งแบบออนไลน์ และออนกราวน์ ตลอดทั้งปีรับจัดงานทั้งหมด 71 งาน ที่มาจากลูกค้าดังรายชื่อต่อไปนี้

บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ,บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด บริษัทสุนทรธัญทรัพย์ จำกัด บริษัท อีลีท ครีเอทีฟ จำกัด ,บริษัท บีบีมีเดีย จำกัด สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล,บริษัท พรีเซิร์ฟ ฟู้ด สเปเชียลตี้ จำกัด บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด(มหาชน) บริษัท มาจตา มีเดีย ครีเอชั่น จำกัด บริษัท บางกอก พับบลิค รีเลชั่นส์ จำกัด บริษัท ไอรอนเชฟ กรุ๊ป บริษัท นางะเอะ จำกัด และบริษัท มาย์แอทเวิร์คส์ จำกัด

ทั้งนี้ศูนย์อาชีพและธุรกิจ มติชน อคาเดมี ยังคงดำเนินการหารายได้จากส่วนอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นการขายสินค้าโอทอป และดำเนินการหาสิ่งใหม่ๆ ที่อยู่ในเทรนด์และกระแสเพื่อนำเสนอลูกค้า และสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่องต่อไป

งานดี

พลัง e-commerce / Pre Order / ระบบสมาชิกนิตยสาร

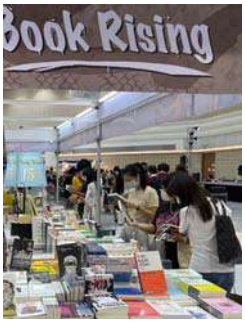
ปี 2564 บริษัท งานดี จำกัด บริษัทในเครือ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือเล่ม (Pocket Book) ของบริษัทมติชนและสำนักพิมพ์อื่น ได้ปรับกลยุทธ์รองรับสถานการณ์โรคระบาดไวรัสโควิด-19 รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อำนาจการซื้อของประชาชนที่ลดลง และพฤติกรรมการอ่านของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป

แนวทางที่บริษัทงานดีดำเนินการตลอดปีที่ผ่านมาถือว่าได้บรรลุผลตามเป้าหมาย ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่า แนวทางธุรกิจที่กำลังเดินหน้านี้ถูกต้อง ซึ่งประกอบด้วย การสร้างระบบสมาชิกนิตยสาร เน้นระบบการขายออนไลน์และการสั่งซื้อหนังสือล่วงหน้า (Pre Order) บุกตลาดหน่วยราชการและภาคเอกชน ร่วมกับตัวแทนจำหน่ายทั่วประทศสร้างลูกค้าประจำ (กลุ่มหนังสือพิมพ์) เป็นต้น

กลุ่มหนังสือเล่ม (Pocket Book) ถือว่าเป็นปีแห่งการเปลี่ยนวิกฤตโรคระบาดให้เป็นโอกาสในการสร้างความรู้ของทุกคน โดยหวังว่าเมื่อสถานการณ์คลี่คลายความรู้ที่ได้รับจากการอ่านจะส่งผลให้สามารถขับเคลื่อนชีวิตได้อย่างเข้มแข็ง มั่นคง ยั่งยืน ระบบการขาย Online ถือว่าประสบความสำเร็จแบบก้าวกระโดด หลังจากรัฐบาลวางมาตรการควบคุมโรคระบาดอย่างเข้มงวด บริษัท งานดี ได้นำช่องทางการขาย e -commerce ผ่านช่องทาง www.matichonbook.com เข้ามาสนองตอบความต้องการของลูกค้าทำให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อหนังสือเล่มได้สะดวกสบาย และยังขยายช่องทางการขายให้ครอบคลุมกว้างขวางด้วยการเปิดขายกับ Shopee และ Lazada

นอกจากนี้ยังได้จัดทำแคมเปญต่างๆ เพื่อกระตุ้นการซื้อด้วยกลยุทธ์การตลาด อาทิ ส่วนลด ของพรีเมียม และมีการแนะนำหนังสือไฮไลต์ หนังสือเฉพาะกลุ่ม อีกทั้งยังเพิ่มสิทธิพิเศษเอาใจนักอ่านที่เป็นแฟนคลับของนักเขียนด้วยการเปิดรับจองหนังสือ (Pre Order) พร้อมลายเซ็นนักเขียน หรือของพรีเมี่ยมแบบ Limited พร้อมด้วยส่วนลดพิเศษ ซึ่งได้รับความสนใจจากนักอ่านอย่างล้นหลาม ต่อเนื่องมาจนกระทั่งปัจจุบันนี้ รวมทั้งมีการจัดงานในรูปแบบบุ๊คแฟร์ (On Ground) ตามโอกาสที่อำนวย

เพื่อขยายขอบข่ายความรู้ให้เข้าสู่ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ บริษัท งานดี ได้สานต่อภารกิจส่งมอบหนังสือ



ดีมีคุณภาพและนิตยสารอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำเสนอขายในรูปแบบแพคเกจพิเศษ (Big Lot) ให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนรายใหญ่ เพื่อมอบแก่สถานที่ที่มีความต้องการ เช่น โรงพยาบาล สถาบันการศึกษา ทัณฑสถาน วัด และห้องสมุดสาธารณะ เป็นต้น

บริษัท งานดี ยังคงมีวางแผนการพัฒนาช่องทางการจำหน่ายเพื่อให้หนังสือพิมพ์ นิตยสาร หนังสือเล่มไปยังกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็วและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของยุคดิจิตัล รวมทั้งร่วมมือกับกองบรรณาธิการเพื่อพัฒนา “เนื้อหา” ให้มีความทันสมัยและตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง

โรงพิมพ์มติชน ประชาชื่น

ยกระดับมาตรฐานการพิมพ์

ในช่วงปีที่ผ่านมา โควิด-19 เป็นตัวเร่งให้เกิดการปรับตัว การเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญเข้าสู่ยุค new normal อย่างแท้จริง ไม่เลือกชั้นวรรณะ ยากดีมีจน หาบเร่ แผงลอย โชห่วย บริษัท ห้างร้าน องค์กรหน่วยงานรัฐ เอกชน ได้รับผลพวงหมด เช่นเดียวกับธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ผันตัวเองไปสู่แพลตฟอร์มออนไลน์และโซเชียลมีเดียมากขึ้นตามพฤติกรรมของผู้บริโภค

อย่างไรก็ตาม เมื่อการปรับตัวอยู่ร่วมกับโควิด-19 ถึงที่สุดและตั้งหลักได้ ราวช่วงกลางปี 2564 เป็นต้นมา ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์กระดาษเริ่มฟื้นอีกครั้ง ผู้บริโภคจำนวนไม่น้อยยังต้องการสื่อกระดาษ อาทิ หนังสือเล่ม พ็อกเก็ตบุ๊ค นิตยสาร แผ่นพับ โบรชัวร์ ใบปลิว เป็นต้น

โรงพิมพ์มติชน ประชาชื่น ซึ่งมีความพร้อมรองรับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว นอกจากสื่อในเครือบริษัทมติชน จำกัด (มหาชน) เช่น ประชาชาติธุรกิจ นิตยสารศิลปวัฒนธรรม เส้นทางเศรษฐี พ็อกเก็ตบุ๊ค งานอีเวนต์ต่างๆ แล้ว

ยังมีลูกค้าอีกจำนวนมาก เช่น บริษัท ห้างร้าน องค์กร หน่วยงานรัฐ เอกชน ไว้วางใจว่าจ้างให้ผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ เช่น ประวัติบริษัท รายงานประจำปี อัตชีวประวัติบุคคลทั่วไป นิตยสาร แผ่นพับ ฯลฯ ผ่านหน่วยงานรองรับลูกค้า Matichon Premium Print ถ้าเทียบสัดส่วนกำลังผลิตกับในเครือบริษัท สัดส่วน 75-25 เปอร์เซ็นต์

นอกจากนี้ โรงพิมพ์มติชน ประชาชื่น ได้พัฒนาเพิ่มความชำนาญยกมาตรฐานบุคลากรและปรับปรุงสมรรถนะเครื่องจักรให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

โรงพิมพ์มติชน ประชาชื่น จะไม่หยุดพัฒนาคุณภาพการผลิตและจะยืนหยัดอยู่คู่สิ่งพิมพ์สื่อกระดาษต่อไปอย่างมั่นคงในอนาคต

ความรับผิดชอบต่อสังคมในปี 2564

โครงการและกิจกรรมเพื่อสังคม

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในหลายโครงการ และการบริจาคในรูปแบบต่างๆเพื่อช่วยสาธารณประโยชน์ในหลายด้าน ต่อเนื่องมาหลายปี นอกจากนี้ยังช่วยเหลือชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้สนใจเข้าศึกษาดูงานด้านสื่อสารมวลชน และรับนักศึกษาจากสถาบันต่างๆได้มาฝึกงานกับบริษัทฯ การล้อมกรอบโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในสื่อของเครือมติชนเพื่อช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ ของหลายหน่วยงานที่เป็นประโยชน์กับประชาชนทั่วไป

บริษัทฯให้ความสำคัญกับบุคลากรในเครือมติชนเรื่องสวัสดิการและด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยบริษัทฯมีการจัดตั้งคณะกรรมการขึ้นมาดูแล รวมถึงมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- **อาชีวอนามัยและความปลอดภัย**

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ปี 2564 กิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ภายใต้การขับเคลื่อนโดยคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ที่เป็นตัวแทนจากส่วนงานต่างๆ ของบริษัทฯ ร่วมแรงร่วมใจมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดประชุมและตรวจความปลอดภัยประจำเดือน ฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ตามฤดูกาล ประสานงานการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 ให้กับพนักงาน ตรวจคัดกรองการติดเชื้อโควิค-19 ก่อนเข้าอาคาร การอบรมความปลอดภัย การตรวจสุขภาพฟรีประจำปี เป็นต้น

ปี 2564 ประเทศไทยยังคงมีการแพร่ระบาดของโควิด-19 รอบใหม่ บริษัทมติชนได้มีมาตรการเข้มงวดในการป้องกันการระบาดของโรค เพื่อความปลอดภัยให้กับพนักงานของบริษัทมติชนและคู่ค้าของบริษัทอย่างเข้มแข็ง โดยมีการตั้งคณะกรรมการการควบคุมโรคระบาดโควิด-19 และมีประกาศมาตรการต่างๆ อาทิ การตรวจคัดกรองพนักงานตามความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้อย่างเข้มงวด การตรวจคัดกรองบริษัทคู่ค้าและผู้มาติดต่อก่อนเข้าอาคาร การทำความสะอาดโดยฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อเป็นประจำ การเฝ้าระวังผู้สัมผัสเสี่ยงสูง การดูแลผู้ป่วย รวมถึงการจัดเตรียมยาที่จำเป็นกรณีที่ยังไม่สามารถเข้าระบบกระบวนการรักษาได้ เป็นต้น

ด้านโครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident) ประจำปี 2564 ที่จัดโดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) ในสังกัดกระทรวงแรงงาน เพื่อลดการบาดเจ็บและสูญเสียที่เกิดจากอุบัติเหตุในการทำงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทมติชนได้เข้าร่วมโครงการมาตลอดและมุ่งมั่นปฏิบัติในการแก้ไขปรับปรุงการทำงานไม่ให้เกิดอันตรายต่างๆ และป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่มีกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ในระดับเงิน เป็นปีที่ 1 จำนวนชั่วโมงสะสมสูงสุด 4,048,387 ชั่วโมง ซึ่งก่อนหน้านี้เคยได้ระดับทองแดง ติดต่อกันมาหลายปี

ด้านการป้องกันและระงับอัคคีภัย บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการป้องกันการเกิดอัคคีภัย โดยได้จัดให้มีการอบรมดับเพลิงเบื้องต้น

และซ้อมอพยพหนีไฟอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการตรวจสอบอุปกรณ์ต่างๆ ให้มีความพร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ และรณรงค์ให้คนในองค์กรช่วยกันดูแลเรื่องความปลอดภัยในสถานที่ทำงานอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้กลุ่ม “มติชนจิตอาสา” เพื่อช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ ในปี 2564 ได้ทำกิจกรรมต่อเนื่องทุกปี อาทิ โครงการปฏิทินตั้งโต๊ะเก่าเพื่อคนตาบอด โครงการลอตเตอรี่เก่าเพื่อทำดอกไม้จันทน์

- **สวัสดิการต่างๆ**

มอบเข็มกลัดทองคำให้พนักงานในเครือมติชนที่ทำงานครบ 10 ปี

วันที่ 9 มกราคม 2565 เนื่องในวันครบรอบวันเกิดของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ได้มีการมอบเข็มกลัดทองคำ หนัก 1 บาท ให้กับพนักงานในเครือมติชนที่ทำงานครบ 10 ปี จำนวน 27 คน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจสำหรับพนักงานที่ทำงานมานาน โดยได้ปฏิบัติเช่นนี้ทุกปี

มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงานในเครือมติชน

ปี 2564 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ได้มอบทุนส่งเสริมการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน ประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 513,200 บาท ซึ่งจัดเป็นปีที่ 28

กิจกรรมต่างๆ ในการร่วมพัฒนาสังคม ปี 2564

ร่วมบริจาคโลหิตเป็นปีที่ 27

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) สนับสนุนและร่วมกับพนักงานบริจาคโลหิตมาเป็นเวลา 27 ปี รวมเป็นโลหิตจำนวน 9,428 ยูนิต โดยศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ได้จัดหน่วยเคลื่อนที่มารับบริจาคโลหิตจากพนักงานทุก 3 เดือน

คอนเสิร์ต Khaosod Acoustic Love Live Concert ไลฟ์สด รายได้ส่วนหนึ่งนำไปช่วยสังคม

วันเสาร์ที่ 13 กุมภาพันธ์ 2564 เวลา 18.00 - 20.30 น. ณ ห้องประชุมข่าวสด หนังสือพิมพ์ข่าวสดในเครือมติชนได้จัดคอนเสิร์ต Khaosod Acoustic Love Live Concert ไลฟ์สดผ่านเพจเฟซบุ๊กข่าวสด เป็นสตรีมคอนเสิร์ตออนไลน์เต็มรูปแบบต้อนรับเดือนแห่งความรัก พบกับเพลงรักแบบอะคูสติกจากศิลปินระดับตำนาน อย่าง 3 ขุนพล แอ๊ด ยืนยง โอภากุล เล็ก ปรีชา ชนะภัย เทียรี่ เมฆวัฒนา เจ้าพ่อเพลงรักเพื่อชีวิตคือ ปู พงษ์สิทธิ์ คำภีร์ และตำนานศิลปินร็อกคนสำคัญ โป่ง หินเหล็กไฟ หรือ ปฐมพงศ์ สมบัติพิบูลย์ ที่บรรเลงและขับร้องในรูปแบบอะคูสติก เนื่องจากผลกระทบโควิด-19 ระบาดรอบใหม่ ทำให้การแสดงดนตรีมอบความบันเทิงกับแฟนๆ เป็นแบบผ่านการไลฟ์สดทางเพจเฟซบุ๊กข่าวสดที่มีผู้ติดตามกว่า 15 ล้านคน รวมถึงช่องทางเว็บไซต์ยูทูบ

ซึ่งคอนเสิร์ตดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อมอบรายได้ส่วนหนึ่งให้แก่ มูลนิธิ ดร.โกวิท วรพิพัฒน์ เพื่อนำไปช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ อาทิ ทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ส่งเสริมการอ่านของนักเรียนและผู้ด้อยโอกาส

โครงการ “แบ่งปันความรู้ เชิดชูศาสนา พัฒนาแหล่งน้ำลำคลอง” ปี 2564

มติชนให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมหลากหลายมิติ จึงร่วมกับ มูลนิธิ ดร.โกวิท วรพิพัฒน์ และมูลนิธิบรรจง พงศ์ศาสตร์ ดำเนินโครงการ “แบ่งปันความรู้ เชิดชูศาสนา พัฒนาแหล่งน้ำลำคลอง” อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เช่น มิติศาสนา ตามที่มีวาระมงคลยิ่ง คือ การก่อสร้างสถานปฏิบัติธรรม สมเด็จพระสังฆราช (อมฺพรมหาเถร) ณ อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี เพื่อเป็นสถานที่ประกอบพิธีกรรมทางพุทธศาสนา และเป็นสถานที่ปฏิบัติธรรมของพุทธศาสนิกชน เครือมติชน โดย นายขรรค์ชัย บุนปาน ประธานกรรมการ นางสาวปานบัว บุนปาน กรรมการผู้จัดการ และคณะผู้บริหาร ร่วมกับมูลนิธิ ดร.โกวิท วรพิพัฒน์ และมูลนิธิบรรจง พงศ์ศาสตร์ ภายใต้โครงการ “แบ่งปันความรู้ เชิดชูศาสนา พัฒนาแหล่งน้ำลำคลอง” ได้ร่วมสืบสานพระพุทธศาสนา โดยเข้าเฝ้าสมเด็จพระอริยวงศาคตญาณ สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก เพื่อถวายทุนสนับสนุนการก่อสร้างในปี 2563 และสมทบทุนก่อสร้างสถานปฏิบัติธรรม สมเด็จพระสังฆราช (อมฺพรมหาเถร) ต่อเนื่องมาในปี 2564 มติชนยังร่วมกับมูลนิธิ ดร.โกวิท วรพิพัฒน์ และมูลนิธิบรรจง พงศ์ศาสตร์ ร่วมบูรณปฏิสังขรณ์ พระอาราม วัดแก้วไพฑูรย์ เป็นจำนวนเงิน 270,000 บาท ทั้งหมดเพื่อส่งมอบความรู้และทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา สมดังเจตนารมณ์ของโครงการอย่างแท้จริง

มติชนมอบหนังสือและนิตยสารเข้าห้องสมุดพร้อมปัญญาและห้องสมุดของกรมราชทัณฑ์

วันที่ 1 มีนาคม 2564 ที่กรมราชทัณฑ์ กระทรวงยุติธรรม จ.นนทบุรี นายสมหมาย ปาริจฉัตต์ รองประธานกรรมการบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) นายชลิต กิติญาณทรัพย์ กรรมการผู้จัดการบริษัท งานดี จำกัด นายนฤตย์ เสกธีระ บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์มติชน นางเอมอร ส่องสว่าง ผู้อำนวยการฝ่ายหนังสือเล่มบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และนายนพดล แดงแตง ผู้แทนมูลนิธิ ดร.โกวิท วรพิพัฒน์ มูลนิธิบรรจง พงศ์ศาสตร์ เดินทางไปยังกรมราชทัณฑ์ เพื่อมอบหนังสือและนิตยสารในเครือมติชนสำหรับห้องสมุดพร้อมปัญญา และห้องสมุดเรือนจำ-ทัณฑสถานของกรมราชทัณฑ์ ทั่วประเทศ ปี 2564 จำนวน 50 แห่ง เป็นจำนวนเงินบริจาคซื้อหนังสือ 500,000 บาท

ทั้งนี้ นายอายุตม์ สินธพพันธุ์ อธิบดีกรมราชทัณฑ์ มอบหมายให้ นายสมรัตน์ เข็มศิริ ผู้อำนวยการกองพัฒนาพฤตินิสัย นางงามใจ ทวีชนม์ ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมการศึกษา และผู้แทนจากเรือนจำกลาง

บางขวาง และเรือนจำจังหวัดนนทบุรี เป็นผู้รับมอบหนังสือครั้งนี้

สำหรับหนังสือที่ส่งมอบให้ทางกรมราชทัณฑ์ นั้นมี 5 ชุด ได้แก่ 1. ชุดประวัติศาสตร์ 2. ชุดเยาวชน 3. ชุดหนังสือทั่วไปและขายดี 4. ชุดวรรณกรรมแปลยอดเยี่ยม 5. ชุดธุรกิจและการตลาด

รายชื่อหนังสือ อาทิ ชันสูตรประวัติศาสตร์ไขปริศนาพระนารายณ์ COVID-19 จากปีศาจสู่เชื้อโรค ในยุคอวสานกรุงศรีฯ ไม่เคยเสื่อม ตามรอยอาทิตย์อุทัย พม่ารบไทย ราชสำนักจีนหันซ้ายโลกหันขวา ราชินีศุภยาลัต รามเกียรติ์วัดพระแก้ว วัด-วังในพระราชประสงค์พระจอมเกล้าฯ วัดร้างในบางกอก ศาลเจ้าจีนในกรุงเทพฯ ยุคมืดของประวัติศาสตร์ไทย สิ่งที่ข้าพเจ้าพบเห็นภาคจบ สิ้นแสงฉานฉบับปรับปรุง หลังสิ้นบัลลังก์มังกร อยุธยาในย่านกรุงเทพฯ อ่านสยามตามแอนนา เป็นต้น

ทั้งนี้ สำหรับนิตยสารในเครือมติชน 3 เล่ม ส่งให้เป็นเวลา 1 ปี ได้แก่ 1. มติชนสุดสัปดาห์ (52 ฉบับ) 2. เทคโนโลยีชาวบ้าน (24 ฉบับ) 3. ศิลปวัฒนธรรม (12 ฉบับ) เพื่อเข้าห้องสมุดผู้บริหารเรือนจำและทัณฑสถาน จำนวน 50 แห่ง

โครงการ “ส่งเสริมการอ่าน” มอบหนังสือเสริมความรู้ก่อเกิดปัญญา

ตลอดปี 2564 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) โดยสำนักพิมพ์มติชนและสื่อในเครือ ร่วมกับ มูลนิธิ ดร.โกวิท วรพิพัฒน์ และมูลนิธิบรรจง พงศ์ศาสตร์ จัดทำโครงการ “ส่งเสริมการอ่าน” มอบหนังสือเสริมความรู้ก่อเกิดปัญญา เพื่อหาหนังสือดีเข้าไปเพิ่มเติมในห้องสมุดของโรงเรียนทั่วประเทศ และห้องสมุดพร้อมปัญญาของกรมราชทัณฑ์ แด่ผู้ด้อยโอกาส เป็นการรณรงค์ส่งเสริมการอ่านให้เกิดความรู้ยิ่งขึ้นต่อไป เพราะการอ่านคือพื้นฐานของความรู้อันจะขับเคลื่อนสังคมไทยให้เจริญก้าวหน้าต่อไป

โดยจัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่านในเดือนกุมภาพันธ์ เมษายน และมิถุนายน ปี 2564 มอบหนังสือแก่โรงเรียนประถมศึกษาและมัธยมศึกษา มูลค่าโรงเรียนละ 10,000 บาท จำนวน 46 โรงเรียน รวมมูลค่า 460,000 บาท ซึ่งกิจกรรมนี้ มติชนร่วมกับมูลนิธิ ดร.โกวิท วรพิพัฒน์ และมูลนิธิบรรจง พงศ์ศาสตร์ จัดขึ้นเป็นประจำเข้าสู่ปีที่ 5 แล้ว

มติชน โครงการ ‘ส่งมอบความรู้สู่สังคม’ ให้มูลนิธิเพื่อเยาวชนชนบท

วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ที่มติชนบุ๊คคลับ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) โดยนางสาวปานบัว บุนปาน กรรมการผู้จัดการ นายสมหมาย ปาริจฉัตต์ รองประธานกรรมการ และเป็นตัวแทนมูลนิธิ ดร. โกวิท วรพิพัฒน์ นายชลิต กิติญาณทรัพย์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท งานดี จำกัด นางเอมอร ส่องสว่าง ผู้อำนวยการฝ่ายหนังสือเล่ม บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ส่งมอบหนังสือให้มูลนิธิเพื่อเยาวชนชนบท โดยมีนางสาวญาณินี ขำคีรี และนายฉลวย อดทน เป็นผู้รับมอบ ภายใต้โครงการ “ส่งมอบความรู้สู่สังคม” โดยหนังสือที่ส่งมอบประกอบด้วย หนังสือหมวดสารคดี จำนวน 19 เล่ม นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน จำนวน 24 เล่ม นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์ จำนวน 25 เล่ม และนิตยสารศิลปวัฒนธรรม จำนวน 12 เล่ม

นางเอมอร ส่องสว่าง ผู้อำนวยการฝ่ายหนังสือเล่ม กล่าวว่า ที่ผ่านมากองบรรณาธิการแต่ละกองจัดกิจกรรมส่งมอบหนังสือของสำนักพิมพ์มติชนให้สถานที่ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ส่วนใหญ่จะบริจาคให้กรมราชทัณฑ์ที่จะแจกจ่ายไปตามเรือนจำทั่วประเทศ สำหรับโครงการ “ส่งมอบความรู้สู่สังคมไทย” เป็นโครงการต่อเนื่องมาจากปีที่แล้วที่เกิดการระบาดโควิด-19 เป็นการสร้างภูมิคุ้มกันชีวิตด้วยการอ่าน โดยคัดหนังสือหลากหลายประเภท อาทิ ประวัติศาสตร์ การเมือง เศรษฐกิจ สังคม ศิลปวัฒนธรรม มติชนสุดสัปดาห์ ศิลปวัฒนธรรม และเทคโนโลยีชาวบ้าน มอบให้กับสถานที่ขาดแคลน เช่น โรงพยาบาล สถานศึกษา ทัณฑสถาน วัด และห้องสมุดสาธารณะ ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ เป็นหนังสือที่อ่านได้ทุกวัย ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก หลังประกาศรับหน่วยงานที่ต้องการส่งมอบหนังสือเมื่อวันที่ 9 - 27 มิถุนายน 2564 ที่ผ่านมา มีกว่า 50 แห่งที่สนใจ

คณะกรรมการได้คัดเหลือ 35 แห่ง ประกอบด้วย มหาวิทยาลัยราชภัฏร้อยเอ็ด (คณะครุศาสตร์) โรงเรียนสมาคมเลขานุการสตรี 3 โรงเรียนหนองวัวซอพิทยาคม โรงเรียนชุมชนบ้านติ้ว องค์การบริหารส่วนตำบลโนนดินแดง โรงเรียนบ้านวังใหญ่ปลายรำ โรงเรียนบ้านหนองท่อม วิทยาลัยอาชีวศึกษาพระนครศรีอยุธยา ศูนย์การศึกษาพิเศษ เขตการศึกษา 5 โรงเรียนบ้านลาด โรงเรียนบ้านเกาะปราง มูลนิธิเพื่อเยาวชนบท โรงเรียนหนองขามวิทยา โรงเรียนโสตศึกษาจังหวัดกาญจนบุรี โรงเรียนร่มเกล้า โรงเรียนวัดพรหมเพชร เรือนจำกลางเขาบิน โรงเรียนเพชรบุรีปัญญานุกูล โรงเรียนสุพรรณบุรีปัญญานุกูล โรงเรียนฟ้าใสวิทยา ศูนย์การศึกษาพิเศษประจำจังหวัดสมุทรสาคร วิทยาลัยเทคโนโลยีและการจัดการโนนดินแดง โรงเรียนโสตศึกษาจังหวัดนครปฐม ศูนย์การศึกษาพิเศษ เขตการศึกษา 1 ห้องสมุดประชาชนจังหวัดนครสวรรค์ โรงเรียนวัดมณีโชติ (เทียมประชานุเคราะห์) โรงเรียนวีรสุนทร ศูนย์การศึกษาพิเศษประจำจังหวัดราชบุรี โรงเรียนบ้านสำโรงนาดี โรงเรียนวัดดอนตลุง (ราษฎรศรัทธาทาน) โรงเรียนประณีตวิทยาคม โรงเรียนบ้านจะตี โรงเรียนบ้านแม่อุสุวิทยา โรงเรียนหาดคำบอนวัฒนา และโรงเรียนบ้านพอกบำรุงวิทยา หลังมอบให้มูลธินิเพื่อเยาวชนชนบทแล้ว อีก 34 แห่งที่อยู่ต่างจังหวัดได้ทยอยส่งมอบในเดือนกรกฎาคม 2564 เป็นพ็อกเก็ตบุ๊คจำนวน 800 เล่ม นิตยสาร 3 ฉบับ จำนวน 88 ฉบับ รวมเป็นมูลค่ากว่า 500,000 บาท

ครั้งนี้พิเศษกว่าครั้งที่ผ่านมา เราทำเป็นโครงการนำร่องให้กับผู้ใหญ่ใจดี ที่ต้องการจะบริจาคให้กับพื้นที่ขาดแคลน เช่น โรงเรียน ชุมชน สามารถแสดงความต้องการหรือเขียนจดหมายเข้ามา เราจะจัดหนังสือเป็นชุดแพ็กเกจให้เป็นพ็อกเก็ตบุ๊ค นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์ เทคโนโลยีชาวบ้าน ศิลปวัฒนธรรม มีให้เลือกหลายแพ็กเกจ นางเอมอร กล่าว

นางสาวญาณินี ขำคีรี ผู้ช่วยผู้อำนวยการมูลนิธิเพื่อเยาวชนชนบท กล่าวว่า ถือเป็นปีแรกที่มูลนิธิฯ ได้รับหนังสืออย่างเป็นทางการจากมติชน มีเนื้อหาหลากหลาย จะนำไปไว้ที่ห้องสมุดในศูนย์การเรียนรู้ของมูลนิธิฯ ให้กลุ่มแรงงานข้ามชาติจากเมียนมา ลาว และกัมพูชา ได้เรียนรู้ เพราะเป็นเรื่องที่มีประโยชน์ ใกล้ตัว หรือแม้แต่เรื่องประวัติศาสตร์ ตามชาติพันธุ์ แยกเป็น 2 กลุ่ม อายุตั้งแต่ 3 - 14 ปี เป็นบุตรหลานของแรงงานข้ามชาติมาเรียนทุกวันจันทร์ถึงวันศุกร์ มีอยู่ประมาณ 70 - 80 คน และเยาวชนอายุตั้งแต่ 18 - 30 ปี เป็นแรงงานข้ามชาติที่ทำงานในโรงงานอุตสาหกรรมจะมาเรียนกศน.ทุกวันอาทิตย์ มีอยู่ประมาณ 250 - 300 คน ซึ่งมูลนิธิฯ ได้รับบริจาคหนังสือจากมติชนมาตั้งแต่ปี 2552 แต่รับอย่างเป็นทางการครั้งนี้เป็นปีแรก

มติชนเคียงข้างสังคมไทย ร่วมฝ่าโควิด-19

ปี 2564 ประเทศไทยยังเผชิญหน้ากับโควิด-19 มติชนจึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนสังคมไทยให้ไปต่ออย่างเข้มแข็ง ผ่านกิจกรรมต่างๆ โดยได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากพันธมิตรชั้นนำทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ล้วนต้องการประคับประคองสังคมไทยให้ผ่านพ้นสถานการณ์นี้ไปด้วยกัน โดยได้จัดกิจกรรมดังนี้

มติชน โครงการ “Touchless : Read More – รักษาระยะ อ่ า น”

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) โดยศูนย์ข้อมูลมติชนซึ่งดูแลการผลิตและจำหน่าย e-book และ Audio book พร้อมกับสำนักพิมพ์มติชน ได้ร่วมมือกับ OOKBEE ผู้นำแพลตฟอร์ม E-Book และ Audio Book และสิ่งพิมพ์ดิจิทัลของไทยที่ประสบความสำเร็จจนได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในบรรดาผู้ที่ชื่นชอบการอ่านในปัจจุบัน จัดโครงการ “Touchless : Read More รักษาระยะ อ่ า น” ด้วยการมอบ E-Book และ Audio Book จำนวน 100 เล่ม ที่ครบครันทุกหมวดหมู่ มอบให้ผู้ป่วยโควิด-19 ที่เข้ารักษาตัวโรงพยาบาลสนาม และ Hospitel ทั่วประเทศ จำนวน 2,000 สิทธิ์ โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย รวมมูลค่ากว่า 12 ล้านบาท ตลอดระยะเวลากักตัว 14 วัน ในปี 2564 อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนให้เกิดสังคมลดสัมผัสหรือที่เรียกว่า “Touchless society” อีกด้วย

มติชนร่วมช่วยเหลือแคมป์แรงงาน 35 แห่ง

ผู้ใช้แรงงานที่พักอาศัยในแคมป์แรงงาน เป็นอีกกลุ่มที่ได้รับผลกระทบอย่างมากจากโควิด-19 ในเดือนกรกฎาคม-สิงหาคม 2564 มติชนได้เริ่มโครงการ “อาหารปรุงสุก” โดยร่วมกับร้าน Cute Corner Cuisine จัดทำอาหารปรุงสุกตามหลักสุขอนามัย มอบแก่ผู้ใช้แรงงานในแคมป์และชุมชนต่างๆ รวมถึงมอบน้ำดื่ม ของใช้ และอุปกรณ์จำเป็น แก่ศูนย์พักคอยที่ศูนย์กีฬาประชานิเวศน์ และขยายความช่วยเหลือไปยังศูนย์พักคอยอีก 2 แห่ง ในเขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ช่วงเวลาเดียวกัน มติชนยังช่วยเหลือแคมป์แรงงาน 35 แห่ง ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างต่อเนื่อง

รอบแรก เป็นการช่วยเหลือของใช้จำเป็นทั่วไป อาทิ สบู่ แอลกอฮอล์ ถุงมือยาง หน้ากากอนามัย แพมเพิร์ส ผ้าอนามัย ฯลฯ

รอบที่ 2 มอบหมวกคลุมผม แว่นครอบตานิรภัย หน้ากาก N 95 เฟซชีลด์ เสื้อกาวน์ ชุด PPE พลาสติกหุ้มเท้า ปรอทวัดไข้ เครื่องวัดชีพจร ยาต่างๆ เช่น ซาร่า 50,000 เม็ด

รอบที่ 3 มอบหน้ากากอนามัย 35,000 ชิ้น ข้าวสาร 70 กระสอบ ไข่ไก่ 10,500 ฟอง น้ำยาทำความสะอาด 70 ลิตร

รอบที่ 4 มอบข้าวสาร น้ำดื่ม น้ำนมถั่วเหลือง เครื่องดื่มชูกำลัง และขนมสำหรับเด็ก

การมอบอาหารแห้งและของใช้ต่างๆ แก่แคมป์แรงงาน 35 แห่ง ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดี จากพันธมิตร อาทิ เครือเจริญโภคภัณฑ์ ข้าวตราฉัตร สหพัฒนพิบูล ไทยนครพัฒนา ไทยเบฟเวอเรจ ยูนิลีเวอร์ เครื่องดื่มฉลาม บริษัท สำนักกฎหมาย ซี.เอ.แอล จำกัด

“Healthcare 2021 วัคซีนประเทศไทย” #เราจะฝ่าวิกฤติไปด้วยกัน

มหกรรมสุขภาพ “Healthcare” จัดขึ้นตั้งแต่ปี 2552 ในรูปแบบออนกราวน์ กระทั่งปี 2564 ที่โควิด-19 แพร่ระบาด เครือมติชนจึงพลิกรูปแบบ จัด “Healthcare 2021 วัคซีนประเทศไทย” #เราจะฝ่าวิกฤติไปด้วยกัน ระหว่างวันที่ 18 - 22 สิงหาคม 2564 ในรูปแบบออนไลน์ เพื่อเสริมองค์ความรู้ สร้างภูมิคุ้มกันทั้งกาย ใจ ในยุค นิว นอร์มอล โดยระดมบุคคลสำคัญในแวดวงสาธารณสุข นักวิชาการ และนักธุรกิจชั้นนำของประเทศ มาเจาะให้ถึงแก่นปัญหาโควิด-19 วิเคราะห์ทางรอดทุกมิติ ทำให้ “Healthcare 2021 วัคซีนประเทศไทย” #เราจะฝ่าวิกฤติไปด้วยกัน ประสบความสำเร็จอย่างสูง เกิดการบอกต่อและพูดถึงอย่างมากในสังคม

เครือมติชน-BEM-MTEC ร่วมมอบ “PETE เปลปกป้อง” มูลค่า 2.5 ล้านบาท แก่ 5 ร.พ. ช่วยคุ้มกันด่านหน้าสู้โควิด-19

วันที่ 22 สิงหาคม 2564 ที่อาคารข่าวสด นางสาวปานบัว บุนปาน กรรมการผู้จัดการ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) นายอัลวิน จี รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) นายจุลเทพ ขจรไชยกูล ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) ภายใต้ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) นายศราวุธ เลิศพลังสันติ นักวิจัยอาวุโส หัวหน้าห้องปฏิบัติการการออกแบบและแก้ปัญหาอุตสาหกรรม หน่วยวิจัยการออกแบบและวิศวกรรม MTEC พร้อมด้วยผู้บริหารและบรรณาธิการหนังสือพิมพ์มติชน ข่าวสด และประชาชาติธุรกิจ ในเครือมติชน ร่วมในพิธีมอบ “PETE (พีท) เปลปกป้อง” เปลเคลื่อนย้ายผู้ป่วยความดันลบที่พัฒนาโดยทีมนักวิจัย MTEC จำนวน 10 ตัว รวมมูลค่า 2.5 ล้านบาท แก่โรงพยาบาล 5 แห่ง แห่งละ 2 ตัว ได้แก่ คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล โรงพยาบาลจุฬาภรณ์ โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) โรงพยาบาลสนามธรรมศาสตร์ และศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล โดยการมอบเปลดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของ “เฮลท์แคร์ 2021 วัคซีนประเทศไทย” #เราจะฝ่าวิกฤติไปด้วยกัน มหกรรมสุขภาพออนไลน์ครั้งสำคัญแห่งปีของเครือมติชน ซึ่งจัดระหว่างวันที่ 18-22 สิงหาคม 2564

นายอัลวินกล่าวว่า ตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2563 ที่โควิด-19 ระบาดอย่างหนักในไทย BEM ผู้ให้บริการทางด่วนและรถไฟฟ้า MRT สายสีน้ำเงินและสายสีม่วง ตระหนักถึงสุขอนามัยของประชาชน จึงจัดแคมเปญ “Healthy Journey with BEM” ประกอบด้วยการแจกหน้ากากผ้าฟรี 1 ล้านชิ้น แก่ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้า MRT ชุมชน สถานศึกษาที่อยู่บนเส้นทางรถไฟฟ้าและทางด่วน สำนักงานเขตใน

กรุงเทพมหานคร และเทศบาลนนทบุรี เป็นต้น ช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ด้วยการจ้างงานพาร์ทไทม์ จัดกิจกรรม “Big Cleaning” ทำความสะอาดภายในและภายนอกสถานี เพื่อให้ประชาชนมั่นใจในการใช้บริการรถไฟฟ้า MRT รวมทั้งเพิ่มจุดให้บริการแอลกอฮอล์ล้างมือในแต่ละสถานี

รองกรรมการผู้จัดการ BEM กล่าวว่า ส่วนปีนี้ที่โควิด-19 ยังคงระบาดต่อเนื่อง BEM ได้ส่งมอบอาหารและน้ำดื่มให้บุคลากรทางการแพทย์และอาสาสมัครที่ปฏิบัติงานที่ศูนย์บริการฉีดวัคซีนในพื้นที่รอบเส้นทางรถไฟฟ้า MRT สายสีน้ำเงินและสายสีม่วง ควบคู่กับการช่วยเหลือสังคมและชุมชนอย่างเต็มที่ รวมทั้งรักษาความสะอาดพื้นที่ภายในและภายนอกสถานีตามมาตรการด้านสุขอนามัยอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ BEM ยังมีกิจกรรม “M Care สุขภาพดี ชีวีปลอดภัย” ให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ มีการออกบูธและให้ประชาชนรับบริการตรวจสุขภาพฟรี ขณะที่เครือมติชนก็ให้ความสำคัญกับสุขภาพของประชาชนติดต่อกันมากว่าสิบปีผ่านงานเฮลท์แคร์

“เมื่อเราทราบว่าปีนี้เครือมติชนจัดงานสุขภาพต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 ในชื่องานเฮลท์แคร์ 2021 จึงยินดีมากที่จะเข้าร่วมด้วย และยินดีสนับสนุน ‘PETE เปลปกป้อง’ เพราะเป็นนวัตกรรมที่พัฒนาและผลิตในไทยด้วยฝีมือนักวิจัยไทย และเป็นนวัตกรรมที่ช่วยเหลือผู้ป่วยโควิด-19 และปกป้องบุคลากรทางการแพทย์ได้จริง ซึ่งสำคัญมากในขณะนี้ โดย BEM สนับสนุนการมอบเปลดังกล่าวแก่โรงพยาบาล 4 แห่ง คือ โรงพยาบาลจุฬาภรณ์ ศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล และโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

ตอนนี้เป็นช่วงเวลาที่ท้าทายมาก เราทุกคนต้องดูแลตัวเองให้สุขภาพแข็งแรง ดูแลกันและกัน เข้มแข็งไปด้วยกัน BEM หวังว่าทุกคนจะกลับสู่ชีวิตปกติและฝ่าฟันวิกฤตินี้ไปด้วยกัน” รองกรรมการผู้จัดการ BEM กล่าว

ทีมหน่วยวิจัยการออกแบบและวิศวกรรม MTEC สาธิตระบบการทำงานของ ‘PETE เปลปกป้อง’ ให้แก่ นางสาวปานบัว บุนปาน กรรมการผู้จัดการ บมจ.มติชน รับชมในประสิทธิภาพที่ช่วยลดความเสี่ยงของบุคลากรทางการแพทย์

ด้าน นางสาวปานบัว กล่าวว่า ตั้งแต่ปีที่ผ่านมาถึงขณะนี้ เครือมติชนได้ช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่นปีที่แล้วได้ร่วมกับกรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข จัดอีเวนต์ ออนไลน์ การกุศล ระดมทุนช่วยเหลือโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ตามด้วยการจัดอีเวนต์ ออนไลน์ มอบกำลังใจให้คนไทย ทั้งยังช่วยเหลือผู้ประกอบการร้านอาหารที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ผ่านแคมเปญ “Khaosod Food Delivery” เปิดพื้นที่ให้ประชาสัมพันธ์ธุรกิจอาหารโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย และดูแลเรื่อง crisis management ให้พันธมิตรทุกรายได้ชี้แจงข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่ถูกต้องตามความเป็นจริง

กรรมการผู้จัดการเครือมติชนกล่าวต่อไปว่า เมื่อเข้าสู่การระบาดระลอก 2 และระลอก 3 เครือมติชนก็ยังคงช่วยเหลือสังคมอย่างเต็มที่ เช่น จัดหาอาหาร ยาและเวชภัณฑ์ ของยังชีพ และอุปกรณ์ที่จำเป็น มอบให้แคมป์แรงงานที่ถูกปิดทั่วกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และยังคงสนับสนุนจนถึงขณะนี้ ขณะเดียวกันก็มอบอี-บุ๊ก และออดิโอ-บุ๊ก ให้ผู้ป่วยในโรงพยาบาลสนามทั่วประเทศได้อ่านฟรี รวมทั้งมอบหนังสือให้ผู้ป่วยและบุคลากรภายในศูนย์พักคอยในพื้นที่ศูนย์กีฬาประชานิเวศน์ เขตจตุจักร ซึ่งอยู่ติดสำนักงานใหญ่เครือมติชน ได้อ่านเสริมความรู้ช่วงรักษาอาการป่วยด้วย

“ในสถานการณ์การระบาดเช่นนี้ เครือมติชนต้องการช่วยเหลือด่านหน้า เพราะเป็นบุคลากรที่สำคัญที่สุด การที่ด่านหน้า 1 คนรอด จะมีผลต่อการรอดของอีกหลายชีวิต เพราะฉะนั้นเมื่อโฟกัสที่ด่านหน้าแล้ว หนึ่งในอุปกรณ์จำเป็นคือเปลความดันลบ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงในการขนย้ายผู้ป่วย ช่วยให้ด่านหน้าทำงานอย่างสบายใจ ลดความตึงเครียดระหว่างปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ‘PETE เปลปกป้อง’ ยังทำให้การวินิจฉัยโรคเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว เพราะสะดวกในการเคลื่อนย้ายเข้าเครื่องเอกซเรย์ได้เลย ซึ่งตรงตามวัตถุประสงค์ของเครือมติชนที่ต้องการช่วยทั้งด่านหน้าและผู้ป่วย” กรรมการผู้จัดการเครือมติชนกล่าว

นางสาวปานบัว เผยถึงความร่วมมือกับ BEM ด้วยว่า BEM เป็นพันธมิตรที่ดีของงานเฮลท์แคร์มาโดยตลอด ปกติแล้ว BEM จะสนับสนุนวัคซีนไข้หวัดใหญ่สำหรับฉีดให้ประชาชนที่มาร่วมงาน แต่เนื่องจากปีนี้เครือมติชนพลิก “เฮลท์แคร์ 2021” ให้อยู่ในรูปแบบออนไลน์ และช่วยเหลือสังคมด้วยการมอบ ‘PETE เปลปกป้อง’ แก่โรงพยาบาลต่างๆ เมื่อหารือกันแล้ว BEM ก็พร้อมสนับสนุนนวัตกรรมฝีมือคนไทยที่ช่วยคนไทยได้ในยามวิกฤติ

“นวัตกรรมจะไม่มีความหมายเลยหากไม่ถูกนำมาใช้ เครือมติชนและ BEM จึงเห็นพ้องต้องกันว่าในสถานการณ์โควิด-19 เราต้องช่วยเหลือคนไทยให้มากที่สุดด้วยนวัตกรรมของคนไทยเอง ทั้งยังใช้วัสดุในประเทศในการผลิตถึง 80 % ซึ่งหลายโรงพยาบาลสามารถใช้ประโยชน์จากเปลนี้ได้จริง” นางสาวปานบัว กล่าวปิดท้าย

ส่วนรายละเอียดของ ‘PETE เปลปกป้อง’ นั้น ผู้อำนวยการ MTEC กล่าวว่า พัฒนาขึ้นตั้งแต่โควิด-19 ระบาดระลอกแรก โดยอิงจากความต้องการใช้งานจริงของบุคลากรทางการแพทย์และผู้ป่วย เมื่อรับทราบความเห็นแล้วก็นำมาปรับปรุงให้ดีขึ้นเป็นระยะ ภายในเปลมีระบบกรองอากาศ และฆ่าเชื้อด้วยยูวี-ซี ก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก ลดความเสี่ยงของบุคลากรทางการแพทย์และผู้ที่อยู่ตามเส้นทางเคลื่อนย้าย ออกแบบมาให้สามารถเข้าเครื่องซีทีสแกนได้โดยไม่ต้องเปลี่ยนเปล มีน้ำหนักเบาราว 10 กิโลกรัม พับเก็บได้ เคลื่อนย้ายสะดวก ทำความสะอาดด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อทิ้งไว้ 5 นาทีให้แห้งก็นำกลับมาใช้ใหม่ได้ ราคาอยู่ที่ 250,000 บาท ถูกกว่าเปลเคลื่อนย้ายผู้ป่วยนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งอยู่ที่ 600,000 - 700,000 บาท

ถึงขณะนี้ MTEC ผลิต ‘PETE เปลปกป้อง’ แล้วราว 30 ตัว และตั้งเป้าผลิตให้ได้ 100 ตัว ภายในสิ้นปีนี้ ปัจจุบันมีการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตให้บริษัทเอกชน พร้อมมองถึงโอกาสในอนาคต ที่ไทยอาจเป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายในภูมิภาคหรือขยายไปถึงระดับโลก สอดรับกับอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร ที่เป็น “นิว เอส-เคิร์ฟ” ของไทย

“MTEC ต้องขอบคุณเครือมติชนและพันธมิตร ที่สนับสนุนการผลิต ‘PETE เปลปกป้อง’ เพื่อส่งมอบให้โรงพยาบาลต่างๆ ซึ่งยังมีความต้องการใช้งานเป็นจำนวนมากในสถานการณ์โควิด” ผู้อำนวยการ MTEC กล่าว

มติชนเป็นสื่อกลางนำสิ่งของไปช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบต่างๆ

ช่วงมหกรรม “Healthcare 2021 วัคซีนประเทศไทย” #เราจะฝ่าวิกฤติไปด้วยกัน วันที่ 19 สิงหาคม 2564 ที่อาคารสำนักงานหนังสือพิมพ์ข่าวสด มติชนได้รับความไว้วางใจให้เป็นสื่อกลางมอบน้ำใจและความช่วยเหลือไปยังประชาชนที่ได้รับผลกระทบ อาทิ

เป็นสื่อกลางในการนำต้นฟ้าทะลายโจร จำนวน 1,000 ต้น จากนายเฉลิมชัย ศรีอ่อน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และ นายอลงกรณ์ พลบุตร ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มอบแก่มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัย และการรักษาอาการต่างๆ

เป็นสื่อกลางรับมอบถุงยังชีพ 300 ชุด จาก นายนิพนธ์ บุญญามณี ในนามพรรคประชาธิปัตย์ เพื่อมอบต่อยังสำนักงานเขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร นำไปแจกจ่ายแก่ประชาชนในพื้นที่เขตจตุจักร

เป็นสื่อกลางรับมอบหนังสือมูลค่า 100,000 บาท เพื่อส่งต่อยังห้องสมุดโรงพยาบาล และเตียงสนาม 200 เตียง จากนายพินิจ จารุสมบัติ ประธานสภาวัฒนธรรมไทย-จีน และส่งเสริมความสัมพันธ์ อดีตรองนายกรัฐมนตรี ซึ่งมติชนนำหนังสือไปมอบแก่ ห้องสมุดโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ และโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) และนำเตียงสนามไปมอบแก่ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์

การพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน (Environment, Social, และ Governance: ESG)

บริษัทฯอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อเตรียมนโยบายให้มีความสอดคล้องกับบริบทของบริษัทฯ รวมถึงเตรียมความพร้อมเพื่อเริ่มเก็บข้อมูล ทั้งนี้เมื่อบริษัทมีข้อมูลเพียงพอจึงจะดำเนินการจ้างผู้ทวนสอบเป็นลำดับถัดไป ซึ่งหลักเกณฑ์นี้ไม่สามารถปฏิบัติได้ภายในปีนี้ แต่จะนำมาปฏิบัติในปีถัดไป

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานและฐานะการเงินของ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงาน

ผลประกอบการของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสำหรับปี 2564 ปรากฏว่ามียอดรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 673.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 9.51 ล้านบาท คิดเป็น 1.43% และมียอดต้นทุนขายและการให้บริการรวมจำนวน 406.29 ล้านบาท ลดลง 18.16 ล้านบาทคิดเป็น 4.28% หากดูอัตรากำไรขั้นต้นจะเห็นได้ว่าสำหรับปี 2564 เท่ากับ 39.69% ในขณะที่ปี 2563 เท่ากับ 37.42% ผลการดำเนินงานดีขึ้น และในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 206.40 ล้านบาท ลดลง 17.25 ล้านบาท คิดเป็น 7.71 % โดยในปี 2564 บริษัท มติชน จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อยมีการจ่ายโบนัสพนักงานจำนวน 23.42 ล้านบาท (โดยแบ่งเป็นต้นทุนขายและบริการจำนวน 16.98 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 6.44 ล้านบาท) ในขณะที่ปี 2563 ไม่มีรายจ่ายดังกล่าว จะสังเกตเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ สามารถปรับแผนการดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมทางการตลาดให้สอดคล้องกับสภาพความผันผวนได้อย่างรวดเร็ว ทันสถานการณ์ โดยปรับรูปแบบการจัดกิจกรรมการตลาดให้หลากหลายกว่า 200 งานตลอดทั้งปี อาทิ มหกรรมสุขภาพออนไลน์ “เฮลท์แคร์ 2021 วัคซีนประเทศไทย” งานมหกรรมกัญชา กัญชง 360 องศาเพื่อประชาชนที่จังหวัดบุรีรัมย์ แคมเปญ สปอร์ตมาร์เก็ตติ้ง “ข่าวสด-มติชน ยูโร 2020” และแคมเปญ “ข่าวสด มติชน โตเกียวเกมส์ 2020” รวมถึงการจัดงานสัมมนาในรูปแบบที่เข้ากับสถานการณ์ ทั้งงานสัมมนาแบบออนไลน์และงานสัมมนาแบบไฮบริด จนนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างรายได้ในปี 2564 โดยรายได้โฆษณารวมในปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.33 อนึ่ง ในปี 2564 บริษัทได้กำหนดยุทธศาสตร์ธุรกิจเพื่อรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 โดยตั้งเป้าหมายเร่งสร้างรายได้จากสื่อออนไลน์ ปรับรูปแบบกิจกรรมทางการตลาด พร้อมทั้งเสริมสร้างความเข้มแกร่งทางการเงินโดยการบริหารจัดการที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งปัจจุบันไม่ได้ใช้งานแล้ว เพื่อรองรับความผันผวนและความไม่แน่นอนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดทั้งปี ส่งผลทำให้ในปี 2564 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 171.01 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสภาพคล่องสูงมาก บริษัทจึงได้นำเงินบางส่วนไปฝากธนาคารอายุ 4 - 12 เดือนจำนวน 912.08 ล้านบาท และอีกบางส่วนนำไปลงทุนในรูปสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนจำนวน 298.69 ล้านบาท

อนึ่ง หากพิจารณาถึงผลประกอบเฉพาะบริษัท จะเห็นได้ว่าบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) มีผลกำไรสำหรับปี 2564 เท่ากับ 210.59 ล้านบาท ในขณะที่ผลกำไรสำหรับปี 2563 เท่ากับ 91.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119.17 ล้านบาท คิดเป็น 130.34%

ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31ธันวาคม 2564 บริษัทมติชนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,968.52 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 1,218.86 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 749.66 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62 และ 38 รวมเท่ากับ 100 โดยสินทรัพย์หลักของบริษัทฯ คือสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 912.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46 ของสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น (สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นคือเงินฝากธนาคารอายุ 4 - 12 เดือน) นอกจากนั้นยังมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน จำนวน 298.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 ของสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น (สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนคือตราสารทุนในความต้องการของตลาดและหุ้นกู้) และ

อีกส่วนเป็นสินทรัพย์ถาวร ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิ (หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม) เท่ากับ 337.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 ของสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น และเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันเดียวกันปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 192.98 ล้านบาท คิดเป็น 10.87% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 420.16 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนมีหนี้สินรวม 415.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.13 ภาระหนี้สินส่วนใหญ่ร้อยละ 82 เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย และเมื่อเทียบกับอัตราส่วนสภาพคล่องระหว่างสินทรัพย์รวมต่อหนี้สินรวมบริษัทฯ ยังคงอยู่ในอัตรา 17.62 เท่าซึ่งแสดงถึงสภาพคล่องของบริษัทฯ ว่ายังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยระหว่างปี 2564 บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรสำหรับปี จำนวน 218.95 ล้านบาท จึงทำให้ราคาหุ้นตามบัญชีของบริษัท (Book Value) สูงกว่าปีก่อน กล่าวคือ 7.33 บาทต่อหุ้นในปี 2563 เป็น 8.35 บาทต่อหุ้นในปี 2564

อัตราส่วนทางการเงิน

- **ความสามารถในการทำกำไร**

ในปี 2564 อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (Gross Margin) ของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 39.69 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่บริษัทฯ ทำได้ร้อยละ 37.42 สาเหตุที่ทำให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทสามารถดำเนินงานต่างๆ เป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่ได้วางไว้ โดยบริษัทฯ เดินหน้าสู่ความเป็นผู้นำสื่อดิจิทัลและโซเชียลมีเดีย สิ่งที่เห็นได้ชัดเจนคือเม็ดเงินในงานโฆษณาสื่อสิ่งพิมพ์ลดลงซึ่งเกิดขึ้นทั่วโลก แต่บริษัทฯ สามารถหารายได้จากสื่ออื่นมาทดแทนได้สูงกว่าปีก่อน รวมทั้งพยายามหารายได้จากช่องทางอื่นๆ ในขณะเดียวกันก็เข้มงวดกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งถือได้ว่าประสบความสำเร็จ ตอบโจทย์เป้าหมายได้อย่างชัดเจน

- **อัตราส่วนสภาพคล่องและนโยบายทางการเงิน**

จากการดำเนินงานบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดคงเหลือมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เท่ากับ 17.62 เท่าและ 18.10 เท่าในปี 2564 และ 2563 ตามลำดับ ซึ่งรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน บริษัทพยายามปรับตัวและลักษณะของธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ปัจจุบัน รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตและการจับจ่ายใช้สอย บริษัทฯ คัดสรรงานและกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับแนววิถีชีวิตใหม่ (New Normal) การปรับตัวดังกล่าวเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนแล้ว ยังก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสาธารณะอีกด้วย

ด้านนโยบายทางการเงินจากสภาวการณ์ในปัจจุบันบริษัทฯมีสภาพคล่องสูงบริษัทฯ จึงมีการนำสภาพคล่องส่วนเกินไปลงทุน โดยสิ้นปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการนำเงินสดไปลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวนเงิน 298.69 ล้านบาท (ประกอบด้วยหุ้นกู้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด) และลงทุนในรูปของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวนเงิน 912.08 ล้านบาท (เป็นเงินฝากธนาคารประจำ อายุ 4 - 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 - 0.55 ต่อปี)

โครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มสายธุรกิจ

	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากกลุ่มสายธุรกิจ							
- ธุรกิจโฆษณาและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	572.04	66.46	608.24	89.02	723.34	87.31
- ธุรกิจอบรมวิชาชีพและรับจ้างพิมพ์	บริษัทฯ	28.53	3.32	26.59	3.89	20.72	2.50
- ธุรกิจรับจ้างจัดงาน	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	65.84	7.65	21.59	3.16	40.41	4.88
- รายได้ศูนย์ข้อมูล	บริษัทฯ	7.24	0.84	7.71	1.13	9.22	1.11
รวม		**673.65**	**78.27**	**664.13**	**97.20**	**793.69**	**95.80**
- รายได้อื่นๆ	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	186.97	21.73	19.16	2.80	34.77	4.20
รวมรายได้		**860.62**	**100**	**683.29**	**100.00**	**828.46**	**100.00**

รายได้จากการจำหน่ายของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	516.55	80.94	360.35	66.58	516.55	80.94
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	12.88	2.02	13.13	2.42	12.88	2.02
รายได้จากการบริการจัดงาน	40.41	6.33	54.39	10.06	40.41	6.33
เงินปันผลจากบริษัทย่อย	50.00	7.83	100.00	18.48	50.00	7.83
รายได้อื่นๆ	18.40	2.88	13.33	2.46	18.40	2.88
รวม	**638.23**	**100.00**	**541.20**	**100.00**	**638.23**	**100.00**

โครงสร้างรายได้จากการจำหน่ายของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	607.81	70.62	642.54	94.04	753.28	90.93
รายได้จากการบริการจัดงาน	65.84	7.65	21.59	3.16	40.41	4.88
รายได้อื่นๆ[1]	186.97	21.73	19.16	2.80	34.77	4.19
รวม	**860.62**	**100.00**	**683.29**	**100.00**	**828.46**	**100.00**
รวมมูลค่าของรายได้ทั้งหมดที่เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	**177.33**	**25.95**	**(145.17)**	**(17.52)**	**(88.85)**	**(9.69)**

[1] รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย การขายหนังสือพิมพ์ที่เหลือคืน วัสดุเหลือใช้ กำไรจากการขายทรัพย์สิน

โครงสร้างรายได้ของบริษัท งานดี จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	%	2563	%	2562	%
รายได้จากการขาย หนังสือพิมพ์และพ็อกเก็ตบุ๊ค	127.51	98.18	169.55	99.67	211.30	99.92
รายได้อื่นๆ	2.37	1.82	0.56	0.33	0.16	0.08
รวม	**129.88**	**100.00**	**170.11**	**100.00**	**211.46**	**100.00**

โครงสร้างรายได้บริษัท ข่าวสด จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	%	2563	%	2562	%
รายได้จากการขายและบริการ	215.80	97.95	173.78	91.94	180.79	91.48
รายได้จากการบริการจัดงาน	1.58	0.72	8.42	4.45	-	-
รายได้อื่นๆ	2.94	1.33	6.83	3.61	16.83	8.52
รวม	**220.32**	**100.00**	**189.03**	**100.00**	**197.62**	**100.00**

โครงสร้างรายได้บริษัท 3 ปีที่ผ่านมา

โครงสร้างรายได้ของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) จำแนกตามประเภทของสิ่งพิมพ์

(หน่วย : ล้านบาท)

สิ่งพิมพ์	2564	%	2563	%	2562	%
มติชนรายวัน						
- รายได้จากการขายและบริการ	226.94	34.90	208.01	38.43	307.25	48.14
ประชาชาติธุรกิจ						
- รายได้จากการขายและบริการ	44.19	6.80	60.97	11.27	71.22	11.16
มติชนสุดสัปดาห์						
- รายได้จากการขายและบริการ	24.55	3.76	24.79	4.58	34.97	5.48
อื่นๆ[1]						
- รายได้จากการขายและบริการ	71.09	10.93	79.72	14.73	116.10	18.19
รายได้อื่นๆ	232.78	35.80	113.32	20.93	68.28	10.70
รายได้จากการบริการจัดงาน	50.78	7.81	54.39	10.06	40.41	6.33
รายได้รวม	**650.23**	**100.00**	**541.20**	**100.00**	**638.23**	**100.00**

[1] รวมรายได้จากการขายนิตยสารศิลปวัฒนธรรม, เทคโนโลยีชาวบ้าน, เส้นทางเศรษฐี และพ็อกเก็ตบุ๊คอื่นๆ และรับจ้างพิมพ์, อบรมวิชาชีพ, ศูนย์ข้อมูล

ประวัติผลประกอบการ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตั้งแต่เข้าตลาดหลักทรัพย์ ปี 2533 ถึงปัจจุบัน

ปี พ.ศ.	จำนวนหุ้น	ทรัพย์สินรวม หน่วย : พันบาท	กรรมการผู้จัดการ	กำไรสุทธิงบการเงินรวม หน่วย : พันบาท	กำไรสุทธิงบเฉพาะกิจการ หน่วย : พันบาท	ปันผล/หุ้น (บาท)
2533	13,500,000	629,943	นายขรรค์ชัย บุนปาน	111,689	111,689	5.00
2534	”	801,659	”	111,765	111,765	6.00
2535	”	934,791	”	100,726	100,726	6.00
2536	18,000,000	1,045,123	”	176,539	176,539	7.00
2537	”	1,192,415	นายณรงค์ จุนเจือศุภฤกษ์	188,653	188,653	7.00
2538	”	1,406,460	”	105,655	105,655	3.00
2539	20,500,000	1,797,947	”	60,409	60,409	1.50
2540	”	1,653,123	”	82,813	82,813	2.00
2541	”	1,460,169	นายไพโรจน์ สายทุ้ม	115,897	115,897	3.00
2542	”	1,547,834	”	152,577	152,577	4.00
2543	”	1,719,255	”	158,425	158,425	4.50
2544	”	1,694,485	”	117,788	117,788	3.50
2545	”	1,734,065	”	111,717	111,718	3.00
2546	”	1,863,316	”	163,328	163,328	4.50
2547	”	1,881,494	นายสมหมาย ปาริจฉัตต์	103,032	103,033	3.00
2548	205,000,000	1,986,024	”	107,525	107,525	0.35
2549	185,349,200	1,794,439	”	117,310	117,310	0.35
2550	185,349,200	1,891,791	”	161,465	161,646	0.45
2551	185,349,200	1,939,436	”	143,993	145,396	0.40
2552	185,349,200	1,856,600	”	128,333	87,065	0.30
2553	185,349,200	1,985,177	นายปิยะชาติ มงคลไชยสิทธิ์	130,063	108,161	0.30
2554	185,349,200	1,988,437	”	88,548	64,720	0.25
2555	185,349,200	2,050,809	”	104,129	86,710	0.35
2556	185,349,200	2,249,258	”	109,212	115,476	0.40
2557	185,349,200	2,045,051	นายฐากูร บุนปาน	50,850	20,925	0.25
2558	185,349,200	1,835,615	”	(103,344)	(87,764)	-
2559	185,349,200	1,723,621	”	(63,669)	(64,059)	-
2560	185,349,200	1,784,966	”	89,782	14,473	0.15
2561	185,349,200	1,788,875	”	19,001	(14,264)	0.10
2562	185,349,200	1,778,111	”	(38,139)	11,057	0.10
2563	185,349,200	1,775,537	นางสาวปานบัว บุนปาน	26,714	91,426	0.20
2564	185,349,200	1,968,516	”	218,948	210,594	0.45

หมายเหตุ ปี 2548 ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากหุ้นละ 10.00 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท
ปี 2549 บริษัทซื้อหุ้นคืน จำนวน 19,650,800 หุ้น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ถูกฟ้องร้องคดีแพ่งและคดีอาญา จำนวน 4 คดี ในข้อหาหรือหมิ่นประมาทร่วมกับพวก และข้อหาฐานละเมิดร่วมกับพวก โดยโจทก์เรียกค่าเสียหายร่วมกันหรือแทนกันกับพวกให้ชดใช้ค่าเสียหายแก่โจทก์ ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น 4 คดี

บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีอาญา และคดีแพ่ง 2 คดี ในข้อหาหรือฐานหมิ่นประมาทร่วมกับพวกและข้อหาฐานละเมิดร่วมกับพวก โดยโจทก์เรียกค่าเสียหายร่วมกันหรือแทนกันกับพวก ให้ชดใช้ค่าเสียหายให้โจทก์ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างพิจารณาของศาลชั้นต้น 2 คดี

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้อง
บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องคดีแพ่งและคดีอาญา โดยสรุปจำนวนคดีทั้งหมด ดังนี้

	จำนวนคดี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ศาลชั้นต้น (คดีอาญา)	1	-
ศาลชั้นต้น (คดีแพ่ง)	3	3
รวม	**4**	**3**

บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่งและคดีอาญา โดยสรุปจำนวนคดีทั้งหมด ดังนี้

	จำนวนคดี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ศาลชั้นต้น (คดีอาญา)	1	-
ศาลชั้นต้น (คดีแพ่ง)	1	-
ศาลอุทธรณ์ (คดีแพ่ง)	-	1
รวม	**2**	**1**

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความสำคัญต่อบริษัทฯ โดยแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย กล่าวได้ว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางข้างต้น บริษัทขอรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

• สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นของบริษัทมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นต้น

ในปี 2564 นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ แล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

(1) ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้กำหนดวัน เวลา และสถานที่ที่จะจัดประชุมโดยจัด ณ สำนักงานของบริษัท ซึ่งมีความพร้อมที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

(2) บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของ คณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และการกำหนดให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียง

ลงคะแนน

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถเข้าดูข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท Info.matichon.co.th ภายใต้หัวข้อ Investor Relation เป็นการล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย และบริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ

(3) บริษัทจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนก่อนการประชุม และระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและรวดเร็ว ซึ่งการออกเสียงลงคะแนน บริษัทจะนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ และการใช้บัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้านงดออกเสียง และเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง

รวมทั้งบริษัทได้มีการบันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ในแต่ละวาระ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดด้วย

(4) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียง หรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

(5) กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการผู้จัดการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม นอกจากนี้ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมายจะเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อรับฟังความคิดเห็น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ด้วย

(6) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯและสื่อสิ่งพิมพ์ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

(7) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในการสร้างความเจริญเติบโตให้แก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

• การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาว่าจะรับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอมานั้นอย่างไรหลักเกณฑ์คุณสมบัติของผู้ที่ถูกเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

(2) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และจะไม่เพิ่มระเบียบวาระโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ

(3) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

(4) สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุมเพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม และเพื่อความโปร่งใส บริษัทจัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เพื่อการตรวจสอบในภายหลังได้

(5) จัดทำบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เสร็จสิ้นภายใน 14 วันหลังการประชุม และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

(6) กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยมิชอบโดยจะแจ้งเตือนไม่ให้กรรมการ พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหุ้นบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ไปซื้อขายหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่งและรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการทราบเป็นประจำ

• บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท กำหนดหลักปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้ ดังนี้

การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

(1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย

(2) บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคงและก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
(3) รายงานสถานภาพของบริษัทฯ และผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ อย่างครบถ้วนตามความเป็นจริง
(4) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ
(5) ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลภายในใดๆ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณะหรือดำเนินการใดๆในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร

การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อภาครัฐ

(1) ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้า

(1) ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
(2) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ
(3) รับประกันหนังสือที่ผลิตโดยบริษัท หากพบข้อบกพร่องสามารถเปลี่ยนคืนได้เสมอ
(4) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
(5) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

(1) ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
(2) ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
(3) ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้
(4) หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
(5) รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

(1) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน
(2) ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพ
(3) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหาของบริษัท
(4) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัยร่างกาย และทรัพย์สินของพนักงาน
(5) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
(6) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงานและสวัสดิการของพนักงาน
(7) บริหารพนักงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ โดยไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพการงานของพนักงาน

(8) มีจุดมุ่งหมายเดียวกันที่จะร่วมกันผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และจะร่วมกันดูแลทรัพยากรต่างๆ ของบริษัท เสมือนเป็นของตนเอง

(9) ให้พนักงานร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า

(1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี

(2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

(3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

(1) รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ที่องค์กรตั้งอยู่

(2) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน

(3) ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้

(4) ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(5) บริษัทฯ จัดกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างต่อเนื่อง

(6) ปลูกจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงาน

(7) ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

การปฏิบัติและเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายหลักสิทธิมนุษยชน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค เสรีภาพของบุคคลที่เท่าเทียมกันทั้งศักดิ์ศรีและสิทธิ ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และบริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

แนวปฏิบัติ

(1) กำกับดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิ การใช้แรงงานเด็ก การคุมคามทางเพศ

(2) การดูแลพนักงานและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการพนักงาน การส่งเสริมด้านการศึกษาอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การดูแลเอาใจใส่ด้านสุขภาพร่างกาย สุขอนามัย ความปลอดภัยของทรัพย์สินและจากการทำงาน การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย รวมถึงสอดส่องดูแลกรณีมีการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่เกิดขึ้นในบริษัท

(3) การรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งต่อหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของข้อมูลนั้นๆ

(4) การกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างพนักงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม

(5) เปิดโอกาสด้านการจ้างงานบุคคลรวมไปถึงจ้างงานคนพิการอย่างเท่าเทียมกัน

(6) ปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

(7) การกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานของบริษัท ในการประพฤติตนให้เหมาะสมกับหน้าที่ การงาน ไม่กล่าวร้ายผู้อื่นหรือองค์กรโดยปราศจากมูลความจริง

ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านช่องทางไปรษณีย์และอีเมลดังนี้

จดหมายลงทะเบียน เลขานุการบริษัท บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)
12 ถนนเทศบาลนฤมาล หมู่บ้านประชานิเวศน์1 แขวงลาดยาว
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

อีเมล secretary_b@matichon.co.th

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน โดยพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือคอร์รัปชั่น การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัท หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ หรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้โดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น หรือเลขานุการบริษัท หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องนั้นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อร้องเรียน ซึ่งพนักงานสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางนี้ โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆจะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป ซึ่งหน่วยงานจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนดังกล่าว และจะรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา

• การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้บริษัทฯ มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ

คณะกรรมการจัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่น สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น

1.1 เว็บไซต์บริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (http://www.matichon.co.th.) และมีการปรับปรุงข้อมูล และรูปแบบเว็บไซต์ให้มีความทันสมัย ง่ายต่อการใช้งาน มีเนื้อหาครอบคลุม ครบถ้วน

1.2 สื่ออิเล็กทรอนิกส์และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Community Portal-SCP) และเว็บไซต์ของ ตลท. (http://www.set.or.th) อาทิ งบการเงิน เอกสารข่าว เป็นต้น

2. การเปิดเผยข้อมูลและรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คณะกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการรายงานข้อมูลข่าวสารตามเหตุการณ์ เช่น การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยง การประชุมผู้ถือหุ้น การลาออกของกรรมการ ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานทั้งรายไตรมาส และรายปี เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ งบการเงินและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการรายไตรมาส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูล ข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานที่กำกับดูแล

3. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับเรื่องการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลาและเท่าเทียม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในปี พ.ศ.2564 บริษัทฯ มีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินแก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น โดยผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์

• ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ โดยมีไม่น้อยกว่า 3 คน
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านสาขาต่างๆ อย่างหลากหลาย เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล ถูกต้องตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกลยุทธ์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ได้รับทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นทางอีเมลของบริษัทฯ การติดประกาศตามบอร์ด การประชุมฝ่ายบริหารประจำสัปดาห์ ซึ่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ จะเป็นผู้สรุปสถานการณ์ และภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแจ้งทิศทางการดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัทในปีต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมผู้บริหารร่วมกับพนักงานระดับหัวหน้างานขึ้นไป เพื่อร่วมกันจัดทำแผนประจำปีในการกำหนดทิศทาง แนวทางที่สำคัญๆในการกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทาง และเป้าหมายขององค์กรซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา โดยอยู่ภายใต้ข้อกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัทฯ โดยยึดหลักการนี้ในการกระทำในทุกกิจการ การตัดสินใจ และการทำธุรกรรมต่างๆ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์เป็นที่ตั้งมั่น

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้พิจารณากำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวนไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะของกรรมการและผู้บริหาร ในการอุทิศและทุ่มเทเวลาให้กับการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการอิสระ

เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเชื่อว่าความเชี่ยวชาญในธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง หากแต่กรรมการบริษัทฯ ยังคงมีความสามารถและอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มความสามารถที่จะกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และการให้คำปรึกษาในการดำเนินธุรกิจต่างๆ โดยการตัดสินใจในการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่แทนตน

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 คน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 5 คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน

บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 35.71 ของกรรมการทั้งคณะและมีคุณสมบัติครบถ้วนที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” เท่ากับข้อกำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดาคู่สมรสพี่น้องและบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระรวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า2ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทแล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระนั้นเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

การรวมหรือแยกตำแหน่ง บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่จะให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและมีการสอบทานการบริหารงานได้อย่างโปร่งใส โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ ที่เหมาะสมในเรื่องต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยรับผิดชอบ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 1 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อ หน้าที่ความรับผิดชอบ อยู่ในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจและมีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทโดยกำหนดให้พิจารณาทบทวนอย่างเป็นประจำทุกปี ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และ

มีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส ความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายอย่างน้อยปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูและกิจการที่ดี โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งจากการปฐมนิเทศกรรมการ และพนักงานใหม่ การเพิ่มเนื้อหาในหลักสูตรของการฝึกอบรมของพนักงาน นอกจากนั้นยังมีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านเว็บไซต์ ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในบริษัทฯ และมีช่องทางการรับเรื่องเพื่อปรับปรุงและแก้ไขเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแข้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการไว้ นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดให้มีการบันทึกบัญชี การรายงานทางการเงิน การสอบบัญชีที่น่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุม

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยจะแจ้งตารางการประชุมให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมกรรมการ โดยพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนั้นกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยเลขานุการบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง กรรมการผู้จัดการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ นอกจากนั้นกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศเพิ่มเติม และได้มีการจดบันทึกการประชุม

เป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง เวลาประชุมเฉลี่ย 1 ½ ชั่วโมง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้กรรมการผู้จัดการพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอที่ประชุมคณะกรรมการรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินทั้งคณะ เพื่อให้กรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงกันโดยคำนึงถึง ภาระ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน และจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดทั้งยังสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนรายบุคคลและการปรับอัตราเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบอีกครั้ง

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ผู้จัดการและผู้บริหาร(ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จำนวน 6 ท่าน โดยรวมผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน) รวมทั้งสิ้น 8,049,993 บาท

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ของกรรมการ จึงได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้มีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมความรู้ต่างๆ จากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

ในปี 2564 มีกรรมการเข้าอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ คือ นายวรศักดิ์ ประยูรศุข นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน และ นายพัฒนพันธุ์ วงษ์พันธุ์ ทั้ง 3 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 188/2021 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปข้อมูลต่างๆ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และยังกำหนดให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

แผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหารจัดทำแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของแต่ละบุคคลเป็นหลัก และกำหนดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่สามารถทดแทนตำแหน่งงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็น นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ยังกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบถึงแผนเตรียมความพร้อมกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ประชุมผู้บริหารทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้ผู้บริหาร(ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้แจ้งเลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิผลของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาควบคู่กับการทำให้พนักงานมีความสุขนั้น ซึ่งเป็นภารกิจสำคัญของบริษัทฯ เพราะบริษัทฯเชื่อว่าหากพนักงานมีความสุข พนักงานก็จะมีประสิทธิภาพ มีความคิดสร้างสรรค์ มีความพร้อมทุ่มเททำงาน ซึ่งจะส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติได้ มีดังต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการของบริษัท ควรเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจาก บริษัทฯ มีความเชื่อมั่น และมีความเห็นว่า ประธานกรรมการสมควรเป็นบุคคล ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านหนังสือพิมพ์ และสื่อสิ่งพิมพ์ เป็นสำคัญ เพราะจะทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถ ประสบการณ์ และความรู้ความเชี่ยวชาญดังกล่าวอย่างเต็มที่

2. บริษัทควรจัดให้มีคณะกรรมการค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา บริษัทฯ ได้มอบหมายภารกิจให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่คณะกรรมการค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหาไปด้วยในคราวเดียวกัน ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและไม่มีข้อขัดข้องใดๆ

3. บริษัทควรกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี นับจากวันแรกที่ดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า เนื่องจากเป็นการยากที่จะหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ดังนั้นในปัจจุบันหลักเกณฑ์ในเรื่องระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระจึงยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ รวมถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระที่ครบกำหนดวาระ โดยจะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น

4. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล หลักเกณฑ์นี้ไม่สามารถปฏิบัติได้ทันภายในปีนี้ อยู่ระหว่างดำเนินการ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักภาษีเงินได้ นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำ ปีถัดจากปีที่ดำเนินการ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อย พิจารณาตามความเหมาะสมซึ่งอ้างอิงนโยบายจากบริษัทใหญ่ แต่ทั้งนี้จะนำเอาเรื่องของสภาพคล่องและแผนการลงทุนของบริษัทย่อยแต่ละแห่งมาประกอบการพิจารณาในการประกาศจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจหลัก โดยยึดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- การต่อต้านการทุจริต
- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- การจัดการสิ่งแวดล้อม
- นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น (Anti-corruption Policy)

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ต่อต้านและไม่สนับสนุนการคอร์รัปชั่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (CG: Corporate Governance) ที่ดี และตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชั่น เป็นภัยอย่างร้ายแรงต่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงได้จัดทำ“นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น โดยกำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น เพื่อมุ่งมั่นที่จะผลักดันและรักษาวัฒนธรรมองค์กรโดยยึดมั่นว่า “คอร์รัปชั่นเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ในการทำธุรกรรมทั้งกับภาครัฐและภาคเอกชน”

ความหมาย

การทุจริต (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาหรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น การทุจริตอาจเกิดได้หลายลักษณะ อาทิ การติดสินบนเจ้าพนักงานด้วยการชักชวน การเสนอ การให้หรือการรับสินบนทั้งที่เป็นเงินและสิ่งของ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฉ้อฉล การฟอกเงิน การยักยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม การค้าภายใต้แรงอิทธิพล การทุจริตดังกล่าวมิได้หมายความถึงเพียงความสัมพันธ์ระหว่างเอกชนกับหน่วยงานของรัฐเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงธุรกรรมระหว่างบุคคลหรือกิจการในระหว่างภาคเอกชนด้วยกันเองด้วย

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

แนวทางการปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น และจรรยาบรรณบริษัทโดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่นทั้งทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท ต่อตนเอง ต่อครอบครัว และต่อคนรู้จัก

2. การให้ หรือรับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส

3. การให้เงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องมีวัตถุประสงค์ชัดเจน เป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้เงินสนับสนุนทางการเมืองจะต้องโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่สามารถปฏิบัติได้เท่านั้น

4. ไม่ให้สินบนทั้งทางตรงหรือทางอ้อม กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือหน่วยงานของรัฐ หรือตัวแทนของรัฐหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือภาคเอกชน เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกันหรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท

5. ไม่รับสินบนทั้งทางตรงหรือทางอ้อม จากเจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือหน่วยงานของรัฐ หรือตัวแทนของรัฐหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือภาคเอกชน เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อข้อตกลงหรือสัญญาทางธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้างต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใสตามระเบียบและกระบวนการของบริษัท

6. พนักงานทุกระดับถือเป็นหน้าที่ในการแจ้งเบาะแสไปยังผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่ระบุไว้ในช่องทางการแจ้งเบาะแส หากพบพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการคอร์รัปชั่น รวมถึงให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามปฏิบัติตามจรรยาบรรณผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

7. บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชั่น ดังที่ปรากฏในวิธีปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

8. ผู้ที่ฝ่าฝืนข้อกำหนดเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชั่นของบริษัท จะต้องได้รับการพิจาณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท และได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

9. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการบริษัท พนักงานผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่นที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารและพนักงานให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชั่น และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

3. กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายจัดการและผู้บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

4. ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติและกฎหมาย ข้อกำหนด ของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่นที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ทั้งนี้ให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทและบริษัทย่อย

ประกาศ ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ผู้ถือหุ้น 10 อันดับในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่สูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2564 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. นายขรรค์ชัย บุนปาน	64,777,760	34.95
2. นางสมพร จึงรุ่งเรืองกิจ	35,756,000	19.29
3. บริษัท ไซเบอร์ เวนเจอร์ จำกัด	10,200,000	5.50
4. นางมยุรี วงแก้วเจริญ	6,810,000	3.67
5. นายแพทย์วิชรัตน์ ชวาลอัมพร	6,522,999	3.52
6. น.ส.ปานบัว บุนปาน	6,389,650	3.45
7. นายศิริชัย จรุงสถิตพงศ์	5,190,000	2.80
8. นายปราปต์ บุนปาน	5,183,000	2.80
9. นายเอกชัย พวงเรืองศรี	4,885,000	2.64
10. นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิมณฑ์	3,549,200	1.91

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่สูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. นายขรรค์ชัย บุนปาน	64,777,760	34.95
2. นางสมพร จึงรุ่งเรืองกิจ	35,601,800	19.21
3. บริษัท ไซเบอร์ เวนเจอร์ จำกัด	10,200,000	5.50
4. นายเอกชัย พวงเรืองศรี	10,075,000	5.44
5. นางมยุรี วงแก้วเจริญ	6,920,000	3.73
6. นายแพทย์วิชรัตน์ ชวาลอัมพร	6,555,999	3.54
7. น.ส.ปานบัว บุนปาน	6,389,650	3.45
8. นายปราปต์ บุนปาน	5,183,000	2.80
9. นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิมณฑ์	3,959,900	2.14
10. นางกมลทิพ พยัฆวิเชียร	2,338,660	1.26

การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2564 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ)

รายการ	การถือครองหลักทรัพย์						รวม		
	บุคคลธรรมดา			นิติบุคคล					
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
ผู้ถือหลักทรัพย์สัญชาติไทย	882	161,014,069	86.87	10	20,425,610	11.02	892	181,439,679	97.89
ผู้ถือหลักทรัพย์สัญชาติต่างด้าว	1	7,000	0.00	7	3,902,521	2.11	8	3,909,521	2.11
รวม	**883**	**161,021,069**	**86.87**	**17**	**24,328,131**	**13.13**	**900**	**185,349,200**	**100.00**

ณ วันปิดสมุดทะเบียนดังกล่าว ผู้ถือหลักทรัพย์สัญชาติไทยจำนวน 892 ราย รวมจำนวน 181,439,679 หุ้น (97.89 %) ซึ่งแบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 10 ราย บุคคลธรรมดา 882 ราย และมีผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าวจำนวน 8 ราย รวมจำนวน 3,909,521 หุ้น (2.11%) แบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 7 ราย บุคคลธรรมดา 1 ราย

การออกหลักทรัพย์อื่น : - ไม่มี -

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท , คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่วางนโยบาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ต่างๆ รวมทั้งให้คำปรึกษาในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการ	การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ
1. นายขรรค์ชัย บุนปาน	ประธานกรรมการ	11	11
2. นายสมหมาย ปาริจฉัตต์	รองประธานกรรมการ	11	11
3. น.ส.ปานบัว บุนปาน	กรรมการผู้จัดการ	11	11
4. นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและงานสนับสนุน	11	10
5. นายปราปต์ บุนปาน	รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย	11	11
6. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	11	11
7. นายไทย สุพานิชวรภาชน์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	11	8
8. นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	11	11
9. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร*	กรรมการอิสระ	9	9
10. พล.ต.อ.สุเทพ เดชรักษา	กรรมการอิสระ	11	11
11. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	กรรมการ	11	10
12. นายวรศักดิ์ ประยูรศุข	กรรมการ	11	11
13. นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน	กรรมการ	11	11
14. นายพัฒนพันธุ์ วงษ์พันธุ์**	กรรมการ	8	8

หมายเหตุ * ถึงแก่กรรมวันที่ 7 พฤศจิกายน 2564
** เข้ารับตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2564 และ 2563 แสดงจำนวนหุ้นโดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะและผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น		
	30 ธ.ค.2563	30 ธ.ค.2564	จำนวนหุ้นเพิ่ม(ลด)ระหว่างปี
1. นายขรรค์ชัย บุนปาน*	64,777,760	64,777,760	-
2. นายสมหมาย ปาริจฉัตต์	155,400	155,400	-
3. น.ส.ปานบัว บุนปาน*	6,389,650	6,389,650	-
4. นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์	9,000	9,000	-
5. นายปราปต์ บุนปาน	5,183,000	5,183,000	-
6. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์	-	-	-
7. นายไทย สุพานิชวรภาชน์	-	-	-
8. นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์	-	-	-
9. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	-	ถึงแก่กรรม 7 พฤศจิกายน 2564	-
10. พล.ต.อ.สุเทพ เดชรักษา	-	-	-
11. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	-	-	-
12. นายวรศักดิ์ ประยูรศุข**	60,000	60,000	-
13. นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน	60,000	60,000	-
14. นายพัฒนพันธุ์ วงษ์พันธุ์***	-	12,000	-

หมายเหตุ * ถือหุ้นในบริษัท งานดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 100 หุ้น โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างรอบปีบัญชี
** ถือหุ้นในบริษัท ข่าวสด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 หุ้นโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างรอบปีบัญชี
*** เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย

นายขรรค์ชัย บุนปาน, นายสมหมาย ปาริจฉัตต์, น.ส.ปานบัว บุนปาน, นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์, นายปราปต์ บุนปาน นายวรศักดิ์ ประยูรศุข **กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท**

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ
3. กำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส ตามกฎระเบียบหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
6. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน
7. พิจารณาอนุมัติวงเงินเพื่อทำธุรกรรมทางการเงิน เช่น วงเงินเพื่อการลงทุน วงเงินเพื่อการกู้ยืมโดยมิให้อนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่คณะกรรมการมีส่วนได้เสีย

เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน
3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายขรรค์ชัย บุนปาน	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. ดร.เรืองชัย ทรัพย์นิรันดร์	ที่ปรึกษา
3. นายสมหมาย ปาริจฉัตต์	รองประธานกรรมการ
4. นางสาวปานบัว บุนปาน	กรรมการผู้จัดการ
5. นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและการสนับสนุน
6. นายปราปต์ บุนปาน	รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย
7. นายชลิต กิติญาณทรัพย์	กรรมการผู้จัดการ บริษัท งานดี จำกัด
8. นายโอภาส เพ็งเจริญ	ที่ปรึกษาบริษัท งานดี จำกัด
9. นายวรศักดิ์ ประยูรศุข	บรรณาธิการอำนวยการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์มติชน
10. นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน	บรรณาธิการอำนวยการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์ข่าวสด
11. นายณัฏฐพงศ์ ลิมจิตติ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพย์สิน สิ่งพิมพ์พิเศษ และการพิมพ์หนังสือพิมพ์
12. นางวิสาตรี บุนปาน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
13. นางสาวสุดารัตน์ วันเพ็ญ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาดและโฆษณา

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ประชุม รับทราบนโยบายจากคณะกรรมการบริษัทฯ มาแปรให้เกิดผลในทางปฏิบัติอย่างถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์
2. ประชุม หารือ เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานโดยรวมของแต่ละหน่วยงานในองค์กร เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. ประชุม หารือ เพื่อกำหนดแผนการทำงาน ประสานงานในทางปฏิบัติของแต่ละเรื่องที่สำคัญของทุกหน่วยงานในองค์กร พร้อมพิจารณาทบทวน ประเมินผล ปรับปรุงการปฏิบัติงาน
4. ประชุม รับทราบผลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานพร้อมให้คำเสนอแนะ

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2551 ได้แต่งตั้งให้ นางทวีพร พิชัย เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยได้ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 24/2550 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท สามารถสนับสนุนให้ดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตหน้าที่เลขานุการบริษัท

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   (ก) ทะเบียนกรรมการ
   (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
(3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด

คณะที่ปรึกษา

1. พล.อ.สำเภา ชูศรี
2. นายลิขสิทธิ์ ปานสมจิตต์
3. นายพงษ์ศักดิ์ พยัฆวิเชียร
4. ดร.เรืองชัย ทรัพย์นิรันดร์
5. นายไพโรจน์ ปรีชา

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายไทย สุพานิชวรภาชน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์	กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน)
4. นางสาวแสงสุรีย์ อินทเดช	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
   ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

นิยามของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมของการกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดาคู่สมรสพี่น้องและบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระรวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทแล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ(collective decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระนั้นเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการสรรหากรรมการและการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกิจการสื่อสิ่งพิมพ์เป็นเรื่องสำคัญ บริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการสรรหากรรมการและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเอง ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการมีเกณฑ์การพิจารณากลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ โดยเปรียบเทียบจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทประกอบการพิจารณา ส่วนการสรรหากรรมการและผู้บริหารจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม (1.) ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใด มากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ

ปี 2564		บาท
ค่าตอบแทนรวมของกรรมการ 14 คน		
แยกเป็น - เงินเดือน - เบี้ยประชุม - ค่าตอบแทนประจำ	 12,674,193.00 180,000.00 3,590,000.00	16,414,193.00
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร จำนวน 27 คน		
แยกเป็น - เงินเดือน	 18,984,410.00	18,984,410.00

ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,770,000 บาท รายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนกรรมการ	ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน	ค่าตอบแทนรวมปี 2564
1. นายขรรค์ชัย บุนปาน	ประธานกรรมการ	180,000	-	-	-	180,000
2. นายสมหมาย ปาริจฉัตต์รอง	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-	-
3. น.ส.ปานบัว บุนปาน	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-
4. นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและการสนับสนุน	-	-	-	-	-
5. นายปราปต์ บุนปาน	รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย	-	-	-	-	-
6. นายวรศักดิ์ ประยูรศุข	บรรณาธิการอำนวยการบรรณาธิการหนังสือพิมพ์มติชน	-	-	-	-	-
7. นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน	บรรณาธิการอำนวยการบรรณาธิการหนังสือพิมพ์ข่าวสด	-	-	-	-	-
8. นายพัฒนพันธุ์ วงษ์พันธุ์*	บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ	-	-	-	-	-
9. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	กรรมการ	-	360,000	-	-	360,000
10. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร**	กรรมการอิสระ	-	650,000	-	-	650,000
11. พล.ต.อ.สุเทพ เดชรักษา	กรรมการอิสระ	-	780,000	-	-	780,000
12. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์	กรรมการอิสระ	-	-	780,000	-	780,000
13. นายไทย สุพานิชวรภาชน์	กรรมการอิสระ	-	-	360,000	-	360,000
14. นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์	กรรมการอิสระ	-	-	660,000	-	660,000
รวมทั้งสิ้น		**180,000**	**1,790,000**	**1,800,000**	-	**3,770,000**

หมายเหตุ * เข้ารับตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564
** ถึงแก่กรรมวันที่ 7 พฤศจิกายน 2564

2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 6 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารทุกรายที่อยู่ในลำดับขั้นเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4 รวมจำนวน 6 ท่าน รวมผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน

รายการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประจำปี พ.ศ.2564	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	6	8,049,993.00
ค่าตอบแทนอื่น :-		
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	0
รวม		**8,049,993.00**

หมายเหตุ
ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์, นายวรศักดิ์ ประยูรศุข, นายปราปต์ บุนปาน, นางวิสาตรี บุนปาน, นางสาวสุดารัตน์ วันเพ็ญ นายณัฏฐพงศ์ ลิมจิตติ

2.2.6 รายชื่อผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีผู้บริหารตามกลุ่มสายงานจำนวน 30 คน ดังนี้

ฝ่ายบริหาร

1. นางสาวปานบัว บุนปาน	กรรมการผู้จัดการ
2. นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและงานสนับสนุน
3. นายวรศักดิ์ ประยูรศุข	บรรณาธิการอำนวยการ และบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์มติชน
4. นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน	บรรณาธิการอำนวยการ และบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ข่าวสด
5. นายปราปต์ บุนปาน	รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย
6. นางวิสาตรี บุนปาน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
7. นางสาวสุดารัตน์ วันเพ็ญ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาดและฝ่ายโฆษณา
8. นายณัฏฐพงศ์ ลิมจิตติ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพย์สิน สิ่งพิมพ์พิเศษ และการพิมพ์หนังสือพิมพ์
9. นายชลิต กิติญาณทรัพย์	กรรมการผู้จัดการ บริษัท งานดี จำกัด

ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ

1. นายจรัญ พงษ์จีน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ และบรรณาธิการอาวุโส
2. นายสุรพล พิทยาสกุล	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ และ ที่ปรึกษา Event Seminar, Project ฝ่ายโฆษณา
3. นายสุชาติ ศรีสุวรรณ	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ และ ที่ปรึกษา Digital Media

ผู้บริหารสายงานหนังสือพิมพ์และนิตยสาร

1. นายเสถียร จันทิมาธร	บรรณาธิการที่ปรึกษาหนังสือเครือมติชน
2. นายนฤตย์ เสกธีระ	บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์มติชน
3. นายพัฒนพันธุ์ วงษ์พันธุ์	บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ
4. นายพิเชษฐ์ ณ นคร	บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ
5. นายสุวพงศ์ จั่นฝังเพ็ชร	บรรณาธิการ นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์
6. นายสุพจน์ แจ้งเร็ว	บรรณาธิการ นิตยสารศิลปวัฒนธรรม
7. นางสาวสุจิต เมืองสุข	รักษาการบรรณาธิการ นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน
8. นางสาวกรชุลี เสนะเวส	รักษาการบรรณาธิการ นิตยสารเส้นทางเศรษฐีออนไลน์
9. นางสาวชุมฉันท์ ชำนิประศาสน์	บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์ข่าวสด

ผู้บริหารสายงานโฆษณา

1. นายศรวิษฐ์ บุญเกื้อ	ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายโฆษณา
2. นายวันเสาร์ แสงมณี	รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายโฆษณา

ผู้บริหารสายงานธุรกิจโรงพิมพ์

1. นายประยงค์ คงเมือง	ผู้จัดการโรงพิมพ์มติชน
2. นางเอมอร ส่องสว่าง	ผู้อำนวยการฝ่ายหนังสือเล่ม

ผู้บริหารสายงานสารสนเทศ

1. นายอพิสิทธิ์ ธีระจารุวรรณ	รองผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลมติชน

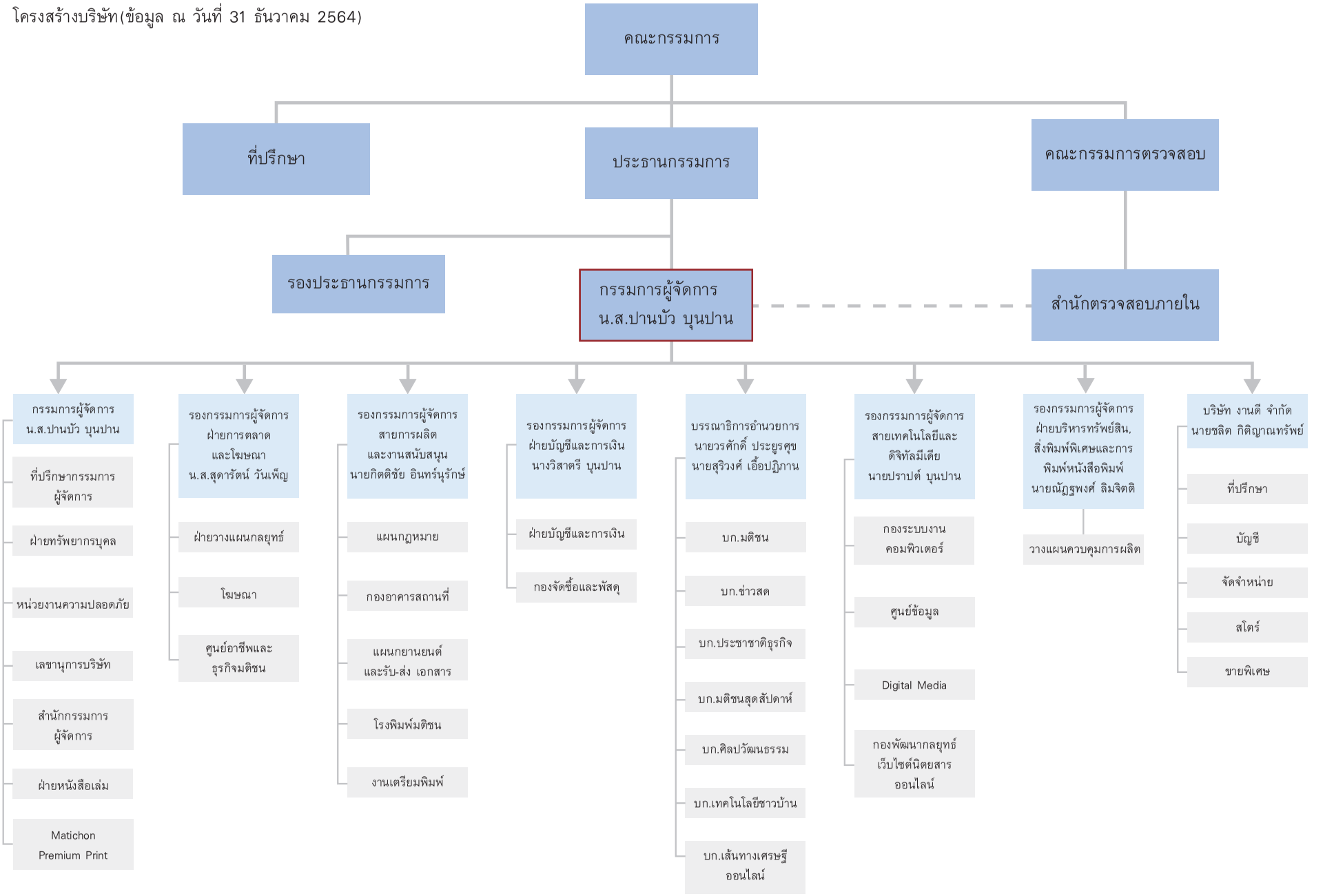
ผู้บริหารสายงานฝึกอบรม

1. นางสกุณา ประยูรศุข	ผู้อำนวยการศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน

ผู้บริหารสายงานสนับสนุน

1. นายจุมพฏ สายหยุด	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
2. นายสมปรารถนา คล้ายวิเชียร	รักษาการผู้อำนวยการ Digital Media
3. นางศรีวรรณ แสงสุข	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
4. นางทิพจุฑา วรรณโคตร	สมุห์บัญชี
5. นายโอภาส เพ็งเจริญ	ที่ปรึกษาบริษัท งานดี จำกัด
6. นายสรพันธุ์ บุนปาน	ที่ปรึกษาบริษัท งานดี จำกัด

โครงสร้างบริษัท(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)



2.2.7 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบุคลากร

บริษัทฯได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนในจำนวนเดียวกัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) จ่ายสมทบเป็นเงิน 0 บาท บริษัท ข่าวสด จำกัด จ่ายสมทบเป็นเงิน 0 บาท บริษัท งานดี จำกัด จ่ายสมทบเป็นเงิน 0 บาท (บริษัทฯ หยุดการส่งเงินสะสมหรือเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นการชั่วคราว ตั้งแต่งวดนำส่งเงินของเดือนมกราคม 2564 ถึงงวดนำส่งเงินของเดือนธันวาคม 2564 ตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กำหนดประเภทธุรกิจ ระยะเวลา และเงื่อนไขให้ลูกจ้างหรือนายจ้างหยุดหรือเลื่อนการส่งเงินสะสม หรือเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในท้องที่ที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจสาธารณภัย หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2564)

บุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 879 คน แยกเป็น บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) 584 คน บริษัท ข่าวสด จำกัด 240 คน บริษัท งานดี จำกัด 55 คน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2564 เป็นเงิน 335,578,159.79 บาท (ผลตอบแทนรวมประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ และสวัสดิการอื่นๆ) แยกเป็น บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) 226,865,465.58 บาท บริษัท ข่าวสด จำกัด 92,342,220.41 บาท บริษัท งานดี จำกัด 16,370,473.80 บาท

2.3 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยได้ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวมไม่เกิน 1,300,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0 บาท

ในปี 2564 บริษัทว่าจ้างบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ซี. จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 โดยค่าตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อยเป็นดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)	708,000	บาท
บริษัท ข่าวสด จำกัด	297,000	บาท
บริษัท งานดี จำกัด	260,000	บาท
รวม	1,265,000	บาท

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้บริการอื่น (non - audit service fee) จาก บริษัทสำนักงาน เอเอ็ม.ซี. จำกัด หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ซี. จำกัดแต่อย่างใด

2.4 ผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19

1.การดำเนินงาน

ประเด็น	กระทบ	ไม่กระทบ
ความต้องการสินค้าและบริการ	●	
การเปลี่ยนแปลงแผนงานหรือเป้าหมายที่เคยรายงานไว้	●	
การปิดหรือหยุดดำเนินงาน		●
ข้อจำกัดในการดำเนินงาน	●	
การระบาดของโรคในกลุ่มพนักงาน		●
ห่วงโซ่อุปทาน		●
อื่นๆ		●

คำอธิบาย

1. ความต้องการสื่อสิ่งพิมพ์ลดน้อยลง เนื่องจากความไม่สะดวกในการออกจากบ้านมาซื้อสิ่งพิมพ์ หรือการที่ร้านหนังสือภายในศูนย์การค้าปิดทำการ ความต้องการบริโภคข้อมูลข่าวสารออนไลน์มีเพิ่มมากขึ้น
2. การจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดในช่วงครึ่งปีแรก ไม่สามารถทำได้ ต้องปรับเปลี่ยนแผนเป็นการจัดแบบไฮบริด อีเวนต์ คือ การถ่ายทอดผ่านระบบออนไลน์
3. การจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดในพื้นที่ที่เกิดขึ้นในครึ่งปีหลัง ต้องเป็นไปตามมาตรการตามที่ภาครัฐกำหนด เพื่อป้องกันการแพร่ระบาด
4. ไม่มีการระบาดในหมู่พนักงาน เนื่องจากมีข้อกำหนดที่เข้มงวดในการเข้า-ออกสำนักงาน และให้ผู้สื่อข่าว และบุคลากรที่เดินทางหรือร่วมกิจกรรมในพื้นที่เสี่ยง กักตัว

2. การเงิน

ประเด็น	กระทบ	ไม่กระทบ
ความสามารถในการชำระหนี้		●
การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้		●
ความสามารถในการจ่ายเงินปันผล		●
สภาพคล่อง		●
อื่นๆ		●

คำอธิบาย

การดำเนินธุรกรรมเป็นไปโดยปกติ ผลประกอบการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทมีเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สามารถจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563 จำนวน 0.20 บาท/หุ้น เทียบกับ 0.10 บาท/หุ้น สำหรับผลประกอบการปี 2562

3. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ประเด็น	กระทบ	ไม่กระทบ
การด้อยค่าของสินทรัพย์		●
การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ไปตามแผน		●
การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีที่เคยเปิดเผยไว้		●
การเปลี่ยนแปลงรายจ่ายฝ่ายทุนที่เคยวางแผนไว้		●
อื่นๆ		●

คำอธิบาย

ไม่มีผลกระทบ หรือการเปลี่ยนแปลง

4. ภาระผูกพันตามสัญญา

ประเด็น	กระทบ	ไม่กระทบ
ความเสี่ยงในสิทธิหรือภาระผูกพันในสัญญา		●
การเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่สำคัญ		●
บริษัทหรือคู่สัญญาใช้สิทธิตามสัญญาในการปลดเปลื้อง ภาระลูกหนี้เป็นการชั่วคราว สิทธิเรื่องเหตุสุดวิสัย หรือสิทธิเลิกสัญญาที่สำคัญ		●
อื่นๆ		●

คำอธิบาย

ไม่มีผลกระทบ หรือการเปลี่ยนแปลง

5. ความเสี่ยงต่อความอยู่รอดของกิจการ

ประเด็น	กระทบ	ไม่กระทบ
การดำเนินต่อเนื่อง		●
ผลกระทบต่อบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง		●
การเปลี่ยนแผนทางธุรกิจเพื่อจัดการต้นทุนในระยะสั้น		●
อื่นๆ		●

คำอธิบาย

ไม่มีผลกระทบ หรือการเปลี่ยนแปลง

2.5 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายงานการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

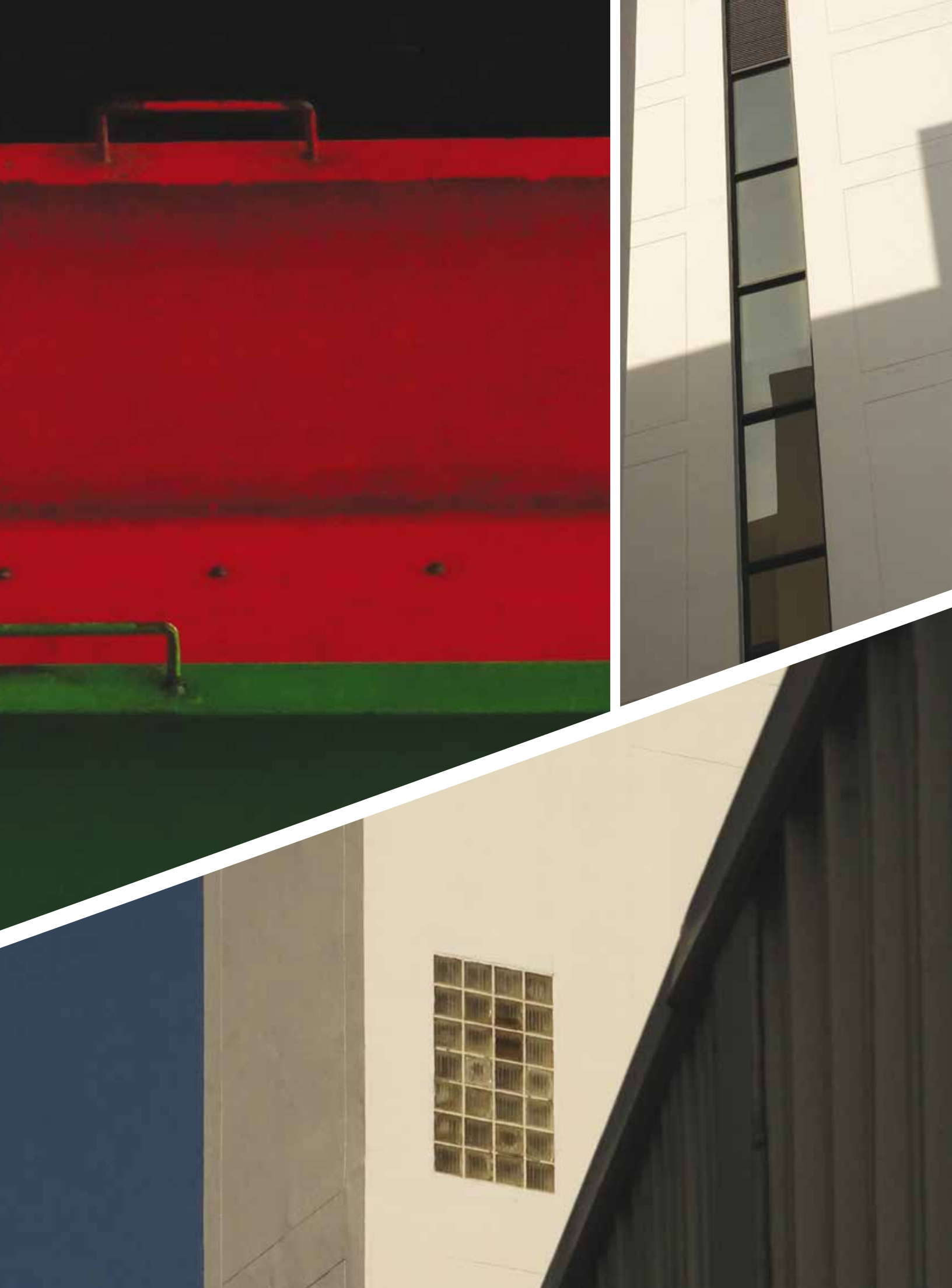
คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นายสมหมาย ปาริจฉัตต์
รองประธานกรรมการ

นางสาวปานบัว บุนปาน
กรรมการผู้จัดการ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

งบการเงิน ปี 2564



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญที่ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุน อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคาดการณ์เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ รายการดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงินและประกอบด้วยการใช้ดุลยพินิจและสมมติฐานโดยผู้บริหาร ดังนั้นข้าพเจ้าเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและรายละเอียดของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.2 และ 8

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณา สอบทานความสมเหตุสมผลของสมมติฐานและทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยวิธีการอย่างง่าย รวมถึงการปรับปรุงข้อมูลผลขาดทุนในอดีตด้วยการคาดการณ์สภาวการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้อง ตรวจสอบสถานะคงค้างของลูกหนี้ ทดสอบการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามวันที่ครบกำหนดชำระ พิจารณาการรับชำระหนี้ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน เพื่อพิจารณาถึงข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเฉพาะราย รวมถึงตรวจสอบความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป

ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

• ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

• ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

• ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

• สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

• ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

• ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายอำพล จำนงค์วัฒน์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4663

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	102,632,802.98	66,342,248.66	83,359,456.54	33,625,315.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5.1 และ 8	134,515,058.19	131,140,685.60	80,043,094.92	90,138,722.12
สินค้าคงเหลือ	9	39,261,849.80	31,258,560.64	17,128,952.12	8,819,499.87
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	912,077,770.88	779,983,146.54	630,947,373.51	518,853,519.24
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		30,372,665.47	43,113,366.82	30,163,636.47	42,825,631.61
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,218,860,147.32	1,051,838,008.26	841,642,513.56	694,262,688.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	298,693,629.87	46,094,716.72	297,024,898.23	44,435,525.27
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	264,994,000.00	264,994,000.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	22,900,909.56	22,900,909.56	1,436,620.89	1,436,620.89
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	337,410,530.20	558,529,236.71	168,220,230.29	381,901,184.02
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	11,363,309.48	11,199,065.15	5,678,917.00	6,635,474.15
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	1,249,945.95	1,687,107.11	769,868.93	1,199,433.13
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	77,464,972.46	81,428,202.64	50,299,215.56	52,715,225.92
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		572,694.43	1,860,332.28	433,115.85	741,454.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		749,655,991.95	723,699,570.17	788,856,866.75	754,058,917.38
รวมสินทรัพย์		1,968,516,193.27	1,775,537,578.43	1,630,499,380.31	1,448,321,606.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5.1 and 18	45,299,495.55	40,459,642.37	30,968,798.87	25,528,652.51
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	19	6,428,062.24	5,413,865.86	3,316,894.84	3,090,843.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		6,911,876.13	3,750,160.35	1,613,550.04	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,524,916.96	8,481,494.85	7,559,485.00	6,642,450.51
รวมหนี้สินหมุนเวียน		69,164,350.88	58,105,163.43	43,458,728.75	35,261,946.02
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	5,942,573.59	6,654,530.21	2,934,614.78	4,100,018.62
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	343,086,309.67	348,594,510.21	237,807,266.96	242,598,151.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,962,705.57	2,119,417.32	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		350,991,588.83	357,368,457.74	240,741,881.74	246,698,169.62
รวมหนี้สิน		420,155,939.71	415,473,621.17	284,200,610.49	281,960,115.64
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 225,349,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		225,349,200.00	225,349,200.00	225,349,200.00	225,349,200.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 185,349,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		185,349,200.00	185,349,200.00	185,349,200.00	185,349,200.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	585,000,000.00	585,000,000.00	585,000,000.00	585,000,000.00
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	44,000,000.00	44,000,00.00	44,000,000.00	44,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		734,151,631.81	551,675,687.88	532,072,202.07	357,950,421.19
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(140,632.25)	(5,960,930.62)	(122,632.25)	(5,938,130.62)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,548,360,199.56	1,360,063,975.26	1,346,298,769.82	1,166,361,490.57
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,968,516,139.27	1,775,537,578.43	1,630,499,380.31	1,448,321,606.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและบริการ	24	673,643,108.38	664,134,301.44	417,447,523.81	427,879,540.42
ต้นทุนขายและบริการ	9	(406,285,254.74)	(424,449,818.72)	(312,314,412.52)	(324,385,703.94)
กำไรขั้นต้น		267,357,853.64	239,684,482.72	105,133,111.29	103,493,836.48
รายได้อื่น		185,430,963.40	17,265,611.02	181,240,466.88	11,427,988.82
รายได้เงินปันผล		1,544,262.20	1,896,009.23	51,543,842.20	101,895,279.23
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		(36,598,229.13)	(42,474,079.49)	(7,483,650.26)	(9,842,456.68)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(169,803,869.91)	(181,177,771.11)	(105,279,826.51)	(114,493,661.94)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		247,930,980.20	35,194,252.37	225,153,943.60	92,480,985.91
ต้นทุนทางการเงิน		(492,572.56)	(518,595.80)	(245,935.02)	(256,508.86)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		247,438,407.64	34,675,656.57	224,908,008.58	92,224,477.05
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26.1	(28,490,123.71)	(7,960,664.01)	(14,313,887.70)	(797,788.66)
กำไรสำหรับปี		218,948,283.93	26,714,992.56	210,594,120.88	91,426,688.39
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรขาดทุน					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11	7,872,872.96	(7,451,163.27)	7,266,872.96	(7,422,663.27)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	26.2	(1,455,074.59)	1,490,232.65	(1,453,874.59)	1,484,532.65
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้		6,417,798.37	(5,960,930.62)	6,412,998.37	(5,938,130.62)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		225,366,082.30	20,754,061.94	217,007,119.25	85,488,557.77
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27	1.18	0.14	1.14	0.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
				กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้วทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	543,495,615.32	-	-	1,357,844,815.32
กำไรสำหรับปี		-	-	-	26,714,992.56	-	-	26,714,992.56
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	26,714,992.56	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	20,754,061.94
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	(18,534,920.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	551,675,687.88	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	1,360,063,957.26
กำไรสำหรับปี		-	-	-	218,948,283.93	-	-	218,948,283.93
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	6,417,798.37	6,417,798.37	6,417,798.37
โอนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนส่วนที่จำหน่ายไปกำไรสะสม	11	-	-	-	597,500.00	(597,500.00)	(597,500.00)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	219,545,783.93	5,820,298.37	5,820,298.37	225,366,082.30
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(37,069,840.00)	-	-	(37,069,840.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	734,151,631.81	(140,632.25)	(140,632.25)	1,548,360,199.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้วทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	285,058,652.80	-	-	1,099,407,852.80
กำไรสำหรับปี		-	-	-	91,426,688.39	-	-	91,426,688.39
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	91,426,688.39	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	85,488,557.77
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	(18,534,920.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	357,950,421.19	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	1,166,361,490.57
กำไรสำหรับปี		-	-	-	210,594,120.88	-	-	210,594,120.88
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	6,412,998.37	6,412,998.37	6,412,998.37
โอนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนส่วนที่จำหน่ายไปกำไรสะสม	11	-	-	-	597,500.00	(597,500.00)	(597,500.00)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	211,191,620.88	5,815,498.37	5,815,498.37	217,007,119.29
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(37,069,840.00)	-	-	(37,069,840.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	532,072,202.07	(122,632.25)	(122,632.25)	1,346,298,769.82

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	218,948,283.93	26.714,992.56	210,594,120.88	91,426,688.39
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ)	(472,000.43)	991,748.89	(37,000.00)	(45,113.83)
ประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ(โอนกลับ)	(3,070,249.93)	(2,232,085.96)	63,895.00	(773,577.50)
โอนกลับประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืน	1,420,762.47	775,207.24	-	-
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)	(5,188,602.06)	1,688,327.31	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าวัสดุสิ้นเปลือง	139,516.97	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	-	1,000,000.00	-	1,000,000.00
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,376,482.61	23,649,725.38	14,671,143.19	15,841,377.19
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	6,071,083.94	5,504,489.54	3,268,583.36	2,760,717.17
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	690,028.16	874,369.64	682,431.20	874,036.62
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(171,004,504.46)	(1,048,078.71)	(169,707,513.46)	(739,194.35)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	195,628.18	-	195,628.18
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(103,662.06)	29,830.26	(30,375.39)	13,034.86
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	21,913,598.71	20,953,673.21	15,472,818.71	12,806,451.25
ดอกเบี้ยรับ	(6,752,373.86)	(6,540,852.89)	(5,235,303.94)	(4,121,581.58)
เงินปันผลรับ	(1,544,262.20)	(1,896,009.23)	(51,543,842.20)	(101,895,279.23)
ดอกเบี้ยจ่าย	103.83	13.90	103.83	4.04
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	492,468.73	518,581.90	245,831.19	256,504.82
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28,490,123.71	7,960,664.01	14,313,887.70	797,788.66
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	112,406,798.01	79,140,225.23	32,758,780.07	18,397,484.69
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,448,286.66	40,332,259.46	11,990,511.54	54,742,722.47
สินค้าคงเหลือ	(4,235,449.57)	3,648,879.73	(8,309,452.25)	782,817.56
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(167,598.51)	709,918.44	(124,431.09)	615,728.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,287,637.85	(11,786.67)	308,338.15	(28,238.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,933,975.98	(20,676,498.67)	2,534,269.16	(22,843,842.70)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,043,422.11	156,050.95	917,034.49	5,882.72
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(27,421,799.25)	(17,946,948.25)	(20,263,702.75)	(17,305,668.25)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(156,711.75)	(844,101.18)	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	88,138,561.53	84,407,999.04	19,811,347.32	34,366,887.14
เงินสดรับ(จ่าย)ภาษีเงินได้	(10,051,469.45)	(204,161.00)	1,048,224.34	3,827,779.84
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	78,087,092.08	84,203,838.04	20,859,571.66	38,194,666.98

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(132,094,624.34)	(220,456,377.49)	(112,093,854.27)	(190,853,907.37)
เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(249,903,540.19)	(9,459.93)	(249,900,000.00)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5,177,500.00	-	5,177,500.00	-
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	4,575,627.08	7,065,001.04	3,343,900.03	4,333,609.98
เงินสดรับจากเงินปันผล	1,544,262.20	1,896,009.23	51,543,842.20	101,895,279.23
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,272,495.25)	(1,937,278.78)	(3,004,899.61)	(645,979.04)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	375,859,645.61	1,050,614.25	374,562,645.61	739,266.35
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(252,867.00)	(223,931.73)	(252,867.00)	(185,946.73)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	1,633,508.11	(212,615,423.41)	69,376,266.96	(84,717,677.58)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,425,557.24)	(5,349,368.70)	(3,497,209.40)	(2,657,462.70)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(103.83)	(13.90)	(103.83)	(4.04)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(37,004,384.80)	(19,076,280.80)	(37,004,384.80)	(19,076,280.80)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(43,430,045.87)	(24,425,663.40)	(40,501,698.03)	(21,733,747.54)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	36,290,554.32	(152,837,248.77)	49,734,140.59	(68,256,758.14)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	66,342,248.66	219,179,497.43	33,625,315.95	101,882,074.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	102,632,802.98	66,342,248.66	83,359,456.54	33,625,315.95
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด มีดังนี้				
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ	2,840,422.00	-	2,840,422.00	-
- การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	6,235,328.27	1,230,626.17	2,312,026.21	1,230,626.17
- ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,872,872.96	-	7,866,872.96	-
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,455,074.59	-	1,453,874.59	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2536 ทะเบียนเลขที่ 0107536001451 สถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 12 ถนนเทศบาลนฤมาล หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับหนังสือพิมพ์ หนังสือพ็อกเก็ตบุ๊ค นิตยสาร และการให้บริการโฆษณา และจัดทำสื่อโฆษณาทุกชนิด รวมถึงรับจ้างทำวัสดุโฆษณาทุกชนิด รับจัดงานนิทรรศการและกิจการต่าง ๆ รวมทั้งการให้บริการการฝึกอบรม และการจัดสัมมนาต่าง ๆ

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

2.2 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตีความมาตรฐานการบัญชี และตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง รวมถึงกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปรับปรุงคำนิยามและข้อกำหนดทางการบัญชี การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

2.4 รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม หรือส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามที่ได้รายงานไปแล้ว โดยประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ก่อนการจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ (เพิ่ม)ลด	หลังการจัดประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ต้นทุนขายและบริการ	(415,601,836,18)	(8,847,982.54)	(424,449,818.72)
ค่าใช้บริการขายและจัดจำหน่าย	(51,322,062.03)	8,847,982.54	(42,474,079.49)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ (เพิ่ม)ลด	หลังการจัดประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ต้นทุนขายและบริการ	(315,537,721.40)	(8,847,982.54)	(324,385,703.94)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(18,690,439.22)	8,847,982.54	(9,842,456.68)

2.5 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจการประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอการปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการประมาณการรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการการใช้สิทธิเลือกซื้อหรือสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญา รวมถึงอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้ของสินทรัพย์อ้างอิง และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่ากรณีบริษัทผู้ให้เช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ

ในการประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือตามเงื่อนไขการขายที่กำหนดไว้

ประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืน

ในการประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืนจากการรับคืนหนังสือตามเงื่อนไขการขายที่กำหนดไว้ โดยบริษัทคำนวณจากอัตราต้นทุนขายถัวเฉลี่ยคูณกับยอดประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการหมุนเวียนพนักงานและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (“กลุ่มบริษัท”) โดยมีสัดส่วนโครงสร้างของกลุ่มบริษัทดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน ณ วันที่		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
			31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	
บริษัท งานดี จำกัด	ขายสิ่งพิมพ์	บริษัทย่อย	99.96%	99.96%	ไทย
บริษัท ข่าวสด จำกัด	ขายสิ่งพิมพ์ โฆษณาและบริการจัดงาน	บริษัทย่อย	99.99%	99.99%	ไทย

3.2 บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทการควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

3.3 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์การบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

3.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

3.5 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย หลังจากตัดรายการระหว่างกัน ซึ่งยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกในขั้นตอนการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ดังนี้

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับชำระ โดยรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และลูกหนี้จะต้องถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

4.3 ประมาณการลดหนี้ที่เกิดจากการรับคืนหนังสือประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากอัตรายอดรับคืนเทียบกับยอดส่งในอดีตโดยถัวเฉลี่ยและจากการฝากขายหนังสือ

4.4 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินโดยแบ่งเป็นแต่ละประเภท ดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) และ
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจ (Business Model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงในกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้ในกำไรขาดทุน ในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุน

การวัดมูลค่าของตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรขาดทุนในภายหลัง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้ในกำไรขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของเจ้าของ

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่

- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์จัดประเภทรายการ และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อหนี้สินทางการเงินนั้นสิ้นสุดลง

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

4.5 สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ส่วนสินค้าคงเหลือประเภทหนังสือพ็อกเก็ตบุ๊คบันทึกในราคาทุนตามวิธีเฉพาะเจาะจง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

4.6 ประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืนคำนวณจากอัตราต้นทุนขายถัวเฉลี่ยคูณกับยอดประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ และจากการฝากขายหนังสือ

4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงานของกิจการ กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่า (ถ้ามี) และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

- อาคาร	20	ปี
- ส่วนปรับปรุงอาคาร	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน ณ วันเริ่มรายการบันทึกบัญชีตามราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์ ณ วันเริ่มรายการบันทึกบัญชีตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20	ปี
- เครื่องจักร	5 - 7	ปี
- ลิฟต์โดยสาร	10	ปี
- อื่นๆ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จะได้รับการทบทวนทุกๆ สิ้นปีบัญชี

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรขาดทุน

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมสำเร็จรูป แสดงในราคาทุน ณ วันเริ่มรายการหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทหัวหนังสือพิมพ์ แสดงในราคาทุน ณ วันเริ่มรายการหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

4.11 สัญญาเช่า

<u>สัญญาเช่า - กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า</u>

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุนซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อหรือสิทธิเลือกในการขยาย
- อายุสัญญาเช่านั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่บริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า ดังต่อไปนี้

ยานพาหนะ	2 - 5 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนอาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการ อาคารและอุปกรณ์ของกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่ โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่มีอายุการใช้งานไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ซึ่งยังไม่พร้อมใช้จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนทันที

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่นๆ จะพิจารณามูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน

- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในกำไรขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

- กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

- กลุ่มบริษัทบันทึกรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย และตามโครงการผลประโยชน์จากการทำงานครบ 10 ปี กลุ่มบริษัทรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (ActuarialTechnique) และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่นกลุ่มบริษัทแสดงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับงวดเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงานและผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

- ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ

4.14 ประมาณการหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้เกิดการไหลเวียนของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพัน และจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

4.15 รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า มีนโยบายดังนี้

4.15.1 รายได้จากการขายและให้บริการ รับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้าและบริการ รายได้จากการขายและให้บริการ แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าและบริการที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

4.15.2 รายได้จากการโฆษณา รับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

4.15.3 รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.15.4 รายได้เงินปันผลรับรับ รู้รายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.15.5 รายได้อื่น รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.15.6 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะรับรู้เมื่อมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้และจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นรายได้อย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่รับรู้ต้นทุนที่เงินอุดหนุนนั้นจ่ายให้เป็นการชดเชย โดยรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ในกำไรหรือขาดทุน

4.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

4.16.1 ต้นทุนทางการเงินเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

4.16.2 ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.16.3 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะรับรู้เมื่อมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้และจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลไปหักในการแสดงรายการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่รับรู้ต้นทุนที่เงินอุดหนุนนั้นจ่ายให้เป็นการชดเชย โดยรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

4.17 ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

4.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและได้รับชำระแล้วระหว่างปี

4.19 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับปี

4.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

4.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานทางธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยง และผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. <u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการหรือผู้บริหารร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย มีดังนี้

5.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท งานดี จำกัด	-	-	1,830,595.00	4,144,450.30
หัก ประมาณการรับคืนหนังสือ	-	-	(564,165.00)	(500,270.00)
สุทธิ	-	-	1,266,430.00	3,644,180.33
บริษัท ข่าวสด จำกัด	-	-	832,570.82	956,166.56
รวม	-	-	2,099,000.82	4,600,346.86
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท งานดี จำกัด	-	-	116,882.00	150,973.00

5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	นโยบายกำหนดราคา	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายหนังสือพิมพ์และพ็อกเก็ตบุ๊ค	(1)	-	-	58,942,430.10	72,944,114.10
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	ตามสัญญา	-	-	-	30,000.00
รายได้จากการขายกระดาษ	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	8,801,781.13	13,440,584.43

(หน่วย : บาท)

	นโยบายกำหนดราคา	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ต่อ)					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายเศษกระดาษ	ราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	-	-	-	242,499.60
รายได้ค่าเช่า	ตามสัญญา	-	-	1,080,000.00	1,080,000.00
รายได้เงินปันผล	มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	-	-	50,000,000.00	100,000,000.00
ซื้อสินค้า	(2)	-	-	632,832.04	1,127,455.38
ค่าขนส่ง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	35,000.00	-

(1) ตามราคาปกหนังสือหักด้วยส่วนลดร้อยละ 40-60

(2) ตามราคาปกหนังสือหักด้วยส่วนลดร้อยละ 10-50

5.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,082,737.50	12,977,680.00	7,572,500.00	7,159,560.00
ผลประโยชน์ระยะยาว	940,721.78	1,238,296.19	477,493.00	792,741.00
รวม	15,023,459.28	14,215,976.19	8,049,993.00	7,952,301.00

5.4 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท งานดี จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ข่าวสด จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง

6. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ราคาทุนตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	102,632,802.98	66,342,248.66
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	134,515,058.19	131,140,685.60
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	912,077,770.88	779,983,146.54
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	102,449,298.23	41,859,925.27	196,117,131.64	4,113,591.45
รวม	102,449,298.23	41,859,925.27	1,345,342,763.69	981.579,672.25
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	45,299,495.55	40,459,642.37
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	6,911,876.13	3,750,160.35
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	12,370,635.83	12,068,396.07
รวม	-	-	64,582,007.51	56,278,198.79

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	83,359,456.54	33,625,315.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	80,043,094.92	90,138,722.16
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	630,947,373.51	518,853,519.24
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	102,449,298.23	41,859,925.27	194,575,600.00	2,575,600.00
รวม	102,449,298.23	41,859,925.27	988,925,524.97	645,193,157.35
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	30,968,798.87	25,528,652.51
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	1,613,550.04	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	6,251,509.62	7,190,861.62
รวม	-	-	38,833,858.53	32,719,514.13

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	903,764.00	1,120,140.25	682,505.50	1,004,762.25
เช็คในมือ	1,236,723.20	595,221.30	817,320.00	173,900.00
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	6,954,571.40	2,610,184.13	551,259.15	1,151,881.14
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	93,450,746.32	61,930,864.47	81,221,373.83	31,208,934.05
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	86,998.06	85,838.51	86,998.06	85,383.51
รวม	102,632,802.98	66,342,248.66	83,359,456.54	33,625,315.95

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,663,165.82	5,100,616.86
ลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการอื่น	156,537,171.59	158,732,768.96	84,065,603.67	93,305,256.46
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,318,305.81)	(13,790,306.29)	(11,120,394.48)	(11,157,394.48)
ประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ	(17,758,907.25)	(20,829,157.18)	(564,165.00)	(500,270.00)
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	125,459,958.53	124,113,305.49	75,044,210.01	86,748,208.84
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการอื่น	3,826,331.69	3,435,633.35	20,880.74	88,072.19
รายได้ค้างรับ	2,345,272.04	417,628.13	2,186,372.04	294,968.13
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,755,006.12	2,887,704.76	2,663,742.32	2,721,059.13
อื่นๆ	128,489.81	286,413.87	127,889.81	286,413.87
รวมลูกหนี้อื่น	9,055,099.66	7,027,380.11	4,998,884.91	3,390,513.32
รวม	134,515,058.19	131,140,685.60	80,043,094.92	90,138,722.16

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

8.1. ลูกหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าที่ออกใบแจ้งหนี้แล้ว				
อยู่ในกำหนดชำระ	-	-	2,663,165.82	4,758,416.86
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	342,200.00
รวมลูกหนี้การค้า	-	-	2,663,165.82	5,100,616.86
หัก ประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ	-	-	(564,165.00)	(500,270.00)
สุทธิ	-	-	2,099,000.82	4,600,346.86

8.2. ลูกหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้	36,960,498.66	37,819,755.55	14,932,353.13	23,812,539.46
ลูกหนี้การค้าที่ออกใบแจ้งหนี้แล้ว				
อยู่ในกำหนดชำระ	91,152,941.09	91,624,261.20	52,872,542.64	54,241,494.02
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	12,565,089.90	13,461,431.94	3,928,298.80	2,533,064.50
- มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	1,444,289.22	825,135.68	539,564.62	671,639.00
- มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน	555.00	843,346.50	-	642,000.00
- มากกว่า 9 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	198,199.00	661,098.40	173,875.00	67,410.00
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	14,242,598.72	13,497,739.69	11,618,969.48	11,337,109.48
รวมลูกหนี้การค้า	156,537,171.59	158,732,768.96	84,065,603.67	93,305,256.46
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,318,305.81)	(13,790,306.29)	(11,120,394.48)	(11,157,394.48)
ประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือ	(17,758,907.25)	(20,829,157.18)	-	-
สุทธิ	125,459,958.53	124,113,305.49	72,945,209.19	82,147,861.98

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	(13,790,306.29)	(13,577,966.85)	(11,157,394.48)	(11,202,508.31)
(ตั้งเพิ่ม)ปรับลดระหว่างปี	442,000.48	(1,067,158.82)	7,000.00	(19,886.17)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	30,000.00	75,409.93	30,000.00	65,000.00
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	779,409.45	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(13,318,305.81)	(13,790,306.29)	(11,120,394.48)	(11,157,394.48)

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการลดหนี้จากการรับคืนหนังสือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ยอดคงเหลือต้นปี	(20,829,157.18)	(23,061,243.14)	(500,270.00)	(1,273,847.50)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงระหว่างปี	3,070,249.93	2,232,085.96	(63,859.00)	773,577.50
ยอดคงเหลือปลายปี	(17,758,907.25)	(20,829,157.18)	(564,165.00)	(500,270.00)

9. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
พ็อกเก็ตบุ๊ค	32,129,070.12	36,203,072.80	-	-
กระดาษ	12,178,716.04	3,513,786.40	12,178,716.04	3,513,786.40
วัสดุคงเหลือ	532,298.73	887,776.12	532,298.73	887,776.12
อะไหล่เครื่องจักร	4,417,937.35	4,417,937.35	4,417,937.35	4,417,937.35
รวม	49,258,022.24	45,022,572.67	17,128,952.12	8,819,499.87
บวก ประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืน	7,987,662.80	9,408,425.27	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(17,983,835.24)	(23,172,437.30)	-	-
สุทธิ	39,261,849.80	31,258,560.64	17,128,952.12	8,819,499.87

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(Unit : Baht))

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ยอดคงเหลือต้นปี	9,408,425.27	10,183,632.51	-	-
ลดลงในระหว่างปี	(1,420,762.47)	(775,207.24)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	7,987,662.80	9,408,425.27	-	-

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ยอดคงเหลือต้นปี	(23,172,437.30)	(21,484,109.99)	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงระหว่างปี	5,188,602.06	(1,688,327.31)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(17,983,835.24)	(23,172,437.30)	-	-

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายและบริการ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ต้นทุนขายและบริการ	410,053,094.33	421,986,284.17	312,314,412.52	324,385,703.94
โอนกลับประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืน	1,420,762.47	775,207.24	-	-
การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
เป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (โอนกลับรายการ)	(5,188,602.06)	1,688,327.31	-	-
สุทธิ	406,285,254.74	424,449,818.72	312,314,412.52	324,385,703.94

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวม ทั้งจำนวนเป็นเงินฝากประจำที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีอายุ 4 - 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 - 0.55 ต่อปี และร้อยละ 0.20-0.95 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งจำนวนเป็นเงินฝากประจำที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีอายุ 4 - 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 - 0.55 ต่อปี และร้อยละ 0.25 - 0.95 ต่อปี ตามลำดับ

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2564	**31 ธันวาคม 2563**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด - ราคาทุน	91,819,925.00	38,499,925.00
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,161,620.00	(4,917,200.00)
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	93,981,545.00	33,582,725.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน - ราคาทุน	10,932,363.54	10,932,363.54
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(2,337,410.31)	(2,533,963.27)
รวมเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	8,594,953.23	8,398,400.27
รวม	102,576,498.23	41,981,125.27
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินลงทุนในหุ้นกู้	192,000,000.00	-
เงินลงทุนทั่วไป-บริษัทอื่น	1,000,000.00	1,000,000.00
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
รวมเงินลงทุนทั่วไป-บริษัทอื่น	-	-
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	4,117,131.64	4,113,591.45
รวม	196,117,131.64	4,113,591.45
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	298,693,629.87	46,094,716.72

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2564	**31 ธันวาคม 2563**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด - ราคาทุน	91,670,225.00	38,350,225.00
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,184,120.00	(4,888,700.00)
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	93,981,545.00	33,461,525.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน - ราคาทุน	10,932,363.54	10,932,363.54
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(2,337,410.31)	(2,533,963.27)
รวมเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	8,594,953.23	8,398,400.27
รวม	102,449,298.23	41,859,925.27
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินลงทุนในหุ้นกู้	192,000,000.00	-
เงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น	1,000,000.00	1,000,000.00
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
รวมเงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น	-	-
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	2,575,600.00	2,575,600.00
รวม	194,575,600.00	2,575,600.00
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	297,024,898.23	44,435,525.27

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,981,125.27	49,432,288.54	41,859,925.27	49,282,588.54
ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดระหว่างปี	57,900,000.00	-	57,900,000.00	-
จำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดระหว่างปี	(4,580,000.00)	-	(4,580,000.00)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี	7,872,872.96	(7,451,163.27)	7,866,872.96	(7,422,663.27)
โอนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนส่วนที่จำหน่ายไปกำไรสะสม	(597,500.00)	-	(597,500.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	102,576,498.23	41,981,125.27	102,449,298.23	41,859,925.27

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทมีรายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 1.54 ล้านบาท และ 1.90 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในหุ้นกู้ทั้งจำนวนเป็นประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันมีอายุ 2 ปี ถึง 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 - 6.00 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และ 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวม เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีอายุ 3 - 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 - 0.38 ต่อปี และร้อยละ 0.20 - 0.90 ต่อปี ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ใช้ค้ำประกันการใช้บริการและจ่ายชำระสาธารณูปโภคต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีอายุ 3 - 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 ต่อปี และร้อยละ 0.25 - 0.30 ต่อปี ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ใช้ค้ำประกันการใช้บริการและจ่ายชำระสาธารณูปโภคต่างๆ

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2021	2020	เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2021	2020
บริษัท งานดี จำกัด	15,000,000.00	99.96	14,994,000.00	14,994,000.00	-	-
บริษัท ข่าวสด จำกัด	125,000,000.00	99.99	250,000,000.00	250,000,000.00	-	100,000,000.00
รวม			264,994,000.00	264,994,000.00	-	100,000,000.00

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,900,907.56	2.00	22,900,909.56
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	22,900,907.56	2.00	22,900,909.56
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุน :-			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,075.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,075.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,075.51
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,436,620.89	4.00	1,436,620.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,436,620.89	4.00	1,436,620.89
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุน :-			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			-

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีมูลค่ายุติธรรมตามรายงานการประเมินราคา เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 31.55 ล้านบาท และ 16.86 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับการประเมินราคาที่ดิน และวิธีวิเคราะห์ต้นทุน (Cost Approach) สำหรับการประเมินราคาอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า ซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนจำนวน 1.61 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน 24.70 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 2.00 บาท เท่ากันทั้งสองปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนจำนวน 1.08 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำที่ดินบางส่วนจำนวน 1.44 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี นำไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 29.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน 4.25 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 4.00 บาท เท่ากันทั้งสองปี

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้สำนักงานและสินทรัพย์ถาวรอื่น	ลิฟต์โดยสาร	งานระหว่างก่อสร้างและงานระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	482,731,835.61	449,004,230.35	609,359,112.35	31,288,666.79	31,288,666.79	120,167,073.05	11,269,075.00	2,115,169.11	1,824,020,976.34
ซื้อเพิ่ม	-	122,086.56	-	455,221.86	-	1,006,487.19	-	353,483.17	1,937,278.78
โอนเข้า	-	626,118.88	-	-	-	-	-	-	626,118.88
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,795,300.97)	(5,333,604.49)	(1,260,009.55)	-	-	(8,388,915.01)
โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	(626,118.88)	(626,118.88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	482,731,835.61	449,752,435.79	609,359,112.35	116,745,734.97	25,955,062.30	119,913,550.69	11,269,075.00	1,842,533.40	1,817,569,340.11
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	2,510,588.32	1,645,874.00	1,956,454.93	-	-	6,112,917.25
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(205,290,175.38)	(49,951,535.57)	(3,115,87.17)	(648,201.38)	(11,686,434.61)	(2,757,682.17)	(133,330.60)	-	(273,583,232.88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	277,441,660.23	399,800,900.22	606,243,239.18	118,608,121.91	15,914,510.69	119,112,323.45	11,135,744.40	1,842,533.40	1,550,099,024.48
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(6,307,401.94)	(381,691,577.51)	(584,933,116.93)	(112,840,055.55)	(31,095,010.69)	(115,073,443.43)	(9,993,618.04)	-	(1,241,934,224.09)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(503,397.87)	(11,962,032.96)	(7,083,857.15)	(1,852,682.09)	(161,316.97)	(1,949,729.66)	(136,708.68)	-	(23,649,725.38)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	1,792,825.43	5,333,596.49	1,259,957.55	-	-	8,386,379.47
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(6,810,799.81)	(393,653,610.47)	(592,016,974.08)	(112,899,912.21)	(25,922,731.17)	(115,763,215.54)	(10,130,326.72)	-	(1,257,197,570.00)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(208,255.03)	(10,849,871.20)	(7,083,857.18)	(2,219,460.48)	(23,630.56)	(1,854,699.51)	(136,708.65)	-	(22,376,482.61)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	7,019,054.84	43,367,569.96	3,115,869.17	648,196.38	11,686,412.61	2,757,659.17	133,329.60	-	68,728,091.73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(361,135,911.71)	(595,984,962.09)	(114,471,176.31)	(14,259,949.12)	(114,860,255.88)	(10,133,705.77)	-	(1,210,845,960.88)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	475,921,035.80	56,098,825.32	17,342,138.27	3,845,822.76	32,331.13	4,150,335.15	1,138,748.28	-	558,529,236.71
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	277,441,660.23	38,664,988.51	10,258,277.90	4,316,945.60	1,654,552.57	4,252,067.57	1,002,038.63	-	337,410,530.20

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุน :-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	23,649,725.38
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	22,376,428.61

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้สำนักงานและสินทรัพย์ถาวรอื่น	ลิฟต์โดยสาร	งานระหว่างก่อสร้างและงานระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	344,225,990.49	306,334,585.03	609,359,112.35	111,084,231.59	22,480,181.04	95,849,423.46	8,824,430.04	2,115,169.11	1,500,273,123.11
ซื้อเพิ่ม	-	122,086.56	-	41,923.96	-	128,485.35	-	353,483.17	645,979.04
โอนเข้า	-	626,118.88	-	-	-	-	-	-	626,118.88
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,661,245.56)	(4,327,684.49)	(1,054,272.50)	-	-	(7,043,202.55)
โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	(626,118.88)	(626,118.88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	344,225,990.49	307,082,790.47	609,359,112.35	109,464,909.99	18,152,496.55	94,923,636.31	8,824,430.04	1,842,533.40	1,493,875,899.60
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	2,510,588.32	1,645,874.00	1,688,859.29	-	-	5,845,321.61
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(205,290,175.38)	(49,951,535.57)	(3,115,87..17)	(648,201.38)	(8,444,906.27)	(2,757,682.17)	(133,330.60)	-	(270,341,704.54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	138,935,815.11	257,131,254.90	606,243,239.18	111,327,296.93	11,353,464.28	93,854,813.43	8,691,099.44	1,842,533.40	1,229,379,516.67
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(6,307,401.94)	(281,663,156.66)	(584,933,116.93)	(106,233,387.91)	(22,173,573.84)	(92,474,323.18)	(7,548,975.08)	-	(1,101,333,935,54)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(503,397.87)	(5,164,285.68)	(7,083,857.15)	(1,694,858.82)	(99,999.96)	(1,158,269.03)	(136,708.68)	-	(15,841,377.19)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	1,661,225.56	4,327,680.49	1,054,224.50	-	-	7.043,130.55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(6,810,799.81)	(286,827,442.34)	(592,016,974.08)	(106,267,021.17)	(17,945,893.31)	(92,578,367.71)	(7,685,683.76)	-	(1,110,132,182.18)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(208,255.03)	(4,052,123.94)	(7,083,857.18)	(2,015,121.99)	(108,116.72)	(1,066,959.68)	(136,708.65)	-	(14,671,143.19)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	7,019,054.84	43,367,569.96	3,115,869.17	648,196.38	8,444,893.27	2,757,659.17	133,329.60	-	65,486,572.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(247,511,996.32)	(595,984,962.09)	(107,633,946.78)	(9,609,116.76)	(90,887,668.22)	(7,689,062.81)	-	(1,059,316,752.98)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	337,415,190.68	20,255,348.13	17,342,138.27	3,197,888.82	206,603.24	2,345,268.60	1,138,748.28	-	381,901,184.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	138,935,815.11	9,619,258.58	10,258,277.90	3,693,350.15	1,744,347.52	2,967,145.21	1,002,038.63	-	168,220,230.29

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุน :-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	15,841,377.19
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,671,143.19

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินบางส่วนจำนวน 43.62 ล้านบาท และ236.33 ล้านบาท ตามลำดับ และสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าตามบัญชีจำนวน 34.05 ล้านบาท และ 50.47 ล้านบาท ตามลำดับ นำไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 29.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน 564.92 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 3,032.92 บาท และราคาทุน 595.66 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 3,003.00 บาท ตามลำดับ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำที่ดินบางส่วนจำนวน 10.87 ล้านบาท และ 199.89 ล้านบาท ตามลำดับ และสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าตามบัญชีจำนวน 5.00 ล้านบาท และ 14.62 ล้านบาท ตามลำดับ นำไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 29.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน 525.56 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 2,186.00 บาท และราคาทุน 550.52 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชี 2,183.00 บาท ตามลำดับ

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ยานพาหนะ	ยานพาหนะ
ราคาทุน :-		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	15,668,556.70	8,361,193.33
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าระหว่างปี	(195,628.18)	(195,628.18)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,230,626.17	1,230,626.17
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,703,554.69	9,396,191.32
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,235,328.27	2,312,026.21
ตัดจำหน่าย	(865,034.76)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	22,073,848.20	11,708,217.53
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(5,504,489.54)	(2,760,717.17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(5,504,489.54)	(2,760,717.17)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(6,071,083.94)	(3,268,583.36)
ตัดจำหน่าย	864,034.76	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(10,710,538.72)	(6,029,300.53)
ราคาตามบัญชี :-		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	11,199,065.15	6,635,474.15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,363,309.48	5,678,917.00
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุน		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,504,489.54	2,760,717.17
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,071,083.94	3,268,583.36

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมสำเร็จรูป	หัวหนังสือพิมพ์	ลิขสิทธิ์	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	23,275,902.06	450,000.00	11,316,312.65	35,042,214.71
ซื้อเพิ่ม	37,985.00	-	185,946.73	223,931.73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	23,313,887.06	450,000.00	11,502,259.38	35,266,146.44
ซื้อเพิ่ม	-	-	252,867.00	252,867.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	23,313,887.06	450,000.00	11,755,126.38	35,519,013.44
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(21,983,903.87)	-	(10,720,765.82)	(32,704,669.69)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(539,577.29)	-	(334,792.35)	(874,369.64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(22,523,481.16)	-	(11,055,558.17)	(33,579,039.33)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(469,663.28)	-	(220,364.88)	(690,028.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(22,993,144.44)	-	(11,275,923.05)	(34,269,067.49)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	790,405.90	450,000.00	446,701.21	1,687,107.11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	320,742.62	450,000.00	479,203.33	1,249,945.95
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุน				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				874,369.64
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				690,028.16

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมสำเร็จรูป	ลิขสิทธิ์	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	22,414,480.52	11,316,312.65	33,730,793.17
ซื้อเพิ่ม	-	185,946.73	185,946.73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,414,480.52	11,502,259.38	33,916,739.90
ซื้อเพิ่ม	-	252,867.00	252,867.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	22,414,480.52	11,755,126.38	34,169.606.90
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(21,122,504.33)	(10,720,765.82)	(31,843,270.15)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(539,244.27)	(334,792.35)	(874,369.64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(21,122,504.33)	(11,055,558.17)	(32,717,306.77)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(462,066.32)	(220,364.88)	(690,028.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(22,123,814.92)	(11,275,923.05)	(33,399,73.97)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	752,731.92	446,701.21	1,199,433.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	290,665.60	479,203.33	769,868.93
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุน			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			874,369.64
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			682,431.20

17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	81,335,166.92	85,549,700.72	51,434,998.96	54,042,320.75
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,870,194.46)	(4,121,498.08)	(1,135,783.40)	(1,327,094.83)
สุทธิ	77,464,972.46	81,428,202.64	50,299,215.56	52,715,225.92

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 26.1)	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 26.2)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6,923,832.70	(708,450.08)	-	6,215,442.62
สินค้าคงเหลือ	4,634,487.45	(1,037,720.38)	-	3,596,767.70
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	27,903.39	-	27,903.39
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,490,232.65	-	(1,455,074.59)	35,158.06
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	368,506.68	-	-	368,506.68
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,413,679.21	60,447.96	-	2,474,127.17
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	69,718,902.03	(1,101,640.10)	-	68,617,261.93
รวม	85,549,700.72	(2,759,459.21)	(1,455,074.59)	81,335,166.92
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการต้นทุนหนังสือรับคืน	(1,881,685.05)	284,152.49	-	(1,597,532.56)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,239,813.03)	(32,848.87)	-	(2,272,661.90)
รวม	(4,121,498.08)	251,303.62	-	(3,870,661.90)
สุทธิ	81,428,202.64	(2,508,155.59)	(1,455,074.59)	77,464,972.46

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 26.1)	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 26.2)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,327,841.99	(403,949.29)	-	6,923,892.70
สินค้าคงเหลือ	4,296,822.00	337,665.45	-	4,634,487.45
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,490,232.65	1,490,232.65
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	368,506.68	-	-	368,506.68
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,133,711.34	(720,032.13)	-	2,413,679.21
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	69,117,557.04	601,344.99	-	69,718,902.03
รวม	84,244,439.05	(184,970.98)	(1,490,232.65)	85,549,700.72
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมานการต้นทุนหนังสือรับคืน	(2,036,726.51)	155,041.46	-	(1,881,685.05)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(3,133,711.34)	893,898.31	-	(2,239,813.03)
รวม	(5,170,437.85)	1,048,939.77	-	(4,121,498.08)
สุทธิ	79,074,001.20	863,968.79	1,490,232.65	81,428,202.64

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 26.1)	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 26.2)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,231,478.90	(7,400.00)	-	2,224,078.90
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,484,532.65	-	(1,453,874.59)	30,658.06
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	368,506.68	-	-	368,506.06
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,438,172.32	(187,870.40)	-	1,250,301.92
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	48,519,630.20	(958,176.80)	-	47,561,453.40
รวม	54,042,320.75	(1,153,447.20)	(1,453,874.59)	51,434,998.96
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,327,094.83)	191,311.43	-	(1,135,783.40)
รวม	(1,327,094.83)	191,311.43	-	(1,135,783.40)
สุทธิ	52,715,225.92	(962,135.77)	(1,453,874.59)	50,299,215.56

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 26.1)	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 26.2)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,240,501.65	(9,022.75)	-	2,231,478.90
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,484,532.65	1,484,532.65
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	368,506.68	-	-	368,506.06
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,672,238.67	(234,066.35)	-	1,438,172.32
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	49,419,473.60	(899,843.40)	-	48,519,630.20
รวม	53,700,720.60	(1,142,932.50)	1,484,532.65	54,042,320.75
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,672,328.67)	345,143.84	-	(1,327,094.83)
รวม	(1,672,328.67)	345,143.84	-	(1,327,094.83)
สุทธิ	52,028,481.93	(797,788.66)	1,484,532.65	52,715,225.92

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่ส่วนใหญ่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ตามงบการเงินรวม จำนวน 2.78 ล้านบาท และ 104.81 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 104.81 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต)

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการอื่น	4,553,974.95	8,216,596.66	2,448,926.73	5,784,477.61
ตั๋วเงินจ่าย	6,751,179.75	2,949,367.59	6,146,883.21	2,373,909.85
รวมเจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่าย	11,305,154.70	11,165,964.25	8,595,809.94	8,158,387.46
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการอื่น	1,357,503.41	1,082,458.22	891,838.83	612,048.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	116,882.00	150,973.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-บุคคลหรือกิจการอื่น	22,831,843.73	19,811,232.74	15,966,293.14	13,003,476.88
อื่นๆ	9,804,993.71	8,399,987.16	5,397,974.96	3,603,767.17
รวมเจ้าหนี้อื่น	33,994,340.85	29,293,678.12	22,372,988.93	17,370,265.05
รวม	45,299,495.55	40,459,642.37	30,968,798.87	25,528,652.51

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	12,068,396.07	15,668,556.70	7,190,861.62	8,361,193.33
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,235,328.27	1,230,626.17	2,312,026.21	1,230,626.17
จ่ายชำระระหว่างปี	(5,933,088.51)	(4,830,786.80)	(3,251,378.21)	(2,400,957.88)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	12,370,635.83	12,068,396.07	6,251,509.62	7,190,861.62

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญา มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	6,765,866.80	(337,804.56)	6,428,062.24
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,267,927.66	(325,354.07)	5,942,573.59
รวม	13,033,794.46	(663,158.63)	12,370,635.83

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	5,767,000.40	(353,134.54)	5,413,865.86
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,835,791.30	(181,261.09)	6,654,530.21
รวม	12,602,791.70	(534,395.63)	12,068,396.07

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	3,471,550.80	(154,655.96)	3,316,894.84
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,072,665.50	(138,050.72)	2,934,614.78
รวม	6,544,216.30	(292,706.68)	6,251,509.62

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	3,281,818.40	(190,975.40)	3,090,843.00
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,217,287.30	(117,268.68)	4,100,018.62
รวม	7,499,105.70	(308,244.08)	7,190,861.62

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	492,468.73	518,581.90	245,831.19	256,504.82
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	15,816,843.82	18,486,910.14	10,169,671.36	12,809,860.52
กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า	6,425,557.24	5,349,368.70	3,497,209.40	2,657,462.70

20. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม	348,594,510.21	345,587,785.25	249,598,151.00	247,097,368.00
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	15,798,261.80	14,892,168.17	11,207,329.71	10,389,177.17
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,115,336.91	6,061,505.04	4,265,489.00	4,316,504.40
หัก โอนกลับประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์	-	-	-	(1,899,230.32)
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(27,421,799.25)	(17,946,948.25)	(20,263,702.75)	(17,305,668.25)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	343,086,309.67	348,594,510.21	237,807,266.96	242,598,151.00

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนขายและบริการ	16,077,028.42	12,615,161.54	12,143,613.46	9,264,429.51
ค่าใช้จ่ายในการขาย	439,550.04	457,964.00	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,456,298.47	6,642,251.48	2,851,712.25	2,749,280.74
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	940,721.78	1,238,296.19	477,493.00	792,741.00
รวม	21,913,598.71	20,953,673.21	15,472,818.71	12,806,451.25

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พนักงานรายเดือน	พนักงานรายวัน	พนักงานรายเดือน	พนักงานรายวัน
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.26 - 1.69	ร้อยละ 1.98	ร้อยละ 1.32 - 1.69	ร้อยละ 1.32 - 1.98
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 2.51 - 3.74	ร้อยละ 3.13	ร้อยละ 3.74	ร้อยละ 3.13
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0 - 28	ร้อยละ 0 - 39	ร้อยละ 0 - 22	ร้อยละ 0 - 39
เกษียณอายุ	60 years	60 years	60 years	60 years

สมมติฐานสำหรับราคาทองคำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประมาณการราคาทองคำในอนาคตโดยวิธีการวิเคราะห์ถดถอยโดยใช้ข้อมูลย้อนหลัง 30 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(12,935,219.00)	(13,737,198.00)	(9,096,100.00)	(9,652,474.00)
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 0.50	13,759,345.00	14,638,490.00	9,686,080.00	10,295,307.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	16,893,397.00	16,024,006.00	11,854,707.00	11,235,383.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน ลดลงร้อยละ 0.50	(15,955,422.00)	(15,154,171.00)	(11,188,837.00)	(10,618,555.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(17,077,381.00)	(16,211,141.00)	(12,001,793.00)	(11,383,024.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ลดลงร้อยละ 0.50	18,155,437.00	17,210,098.00	12,770,248.00	12,094,256.00

21. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	หุ้นสามัญ (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	225,349,200	225,349,200.00
เพิ่ม(ลด)ทุนระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	225,349,200	225,349,200.00
เพิ่ม(ลด)ทุนระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	225,349,200	225,349,200.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	185,349,200	185,349,200.00
เพิ่ม(ลด)ทุนระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	185,349,200	185,349,200.00
เพิ่ม(ลด)ทุนระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	185,349,200	185,349,200.00

การจัดการความเสี่ยงในส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมและการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่ให้เกินข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.27 : 1.00 และ 0.31 : 1.00 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.21 : 1.00 และ 0.24 : 1.00 ตามลำดับ

22. ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี)จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

23. เงินปันผลจ่าย

(หน่วย : บาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (หน่วย : บาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไรสะสม	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564	37,069,840.00	0.20	24 พฤษภาคม 2564
เงินปันผลระหว่างกาลประกาศจ่ายจากกำไรสะสม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563	18,534,920.00	0.10	15 พฤษภาคม 2563

24. รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายได้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการระหว่างกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
งบการเงินรวม	-	915,977.46
งบการเงินเฉพาะกิจการ	-	110,501.98

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	94,934,812.10	104,773,280.70	80,069,997.12	83,672,807.31
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)	(5,188,602.06)	1,688,327.31	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	335,578,159.79	327,231,678.40	226,865,465.58	225,680,299.31
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	15,023,459.28	14,215,976.19	8,049,993.00	7,952,301.00
ค่าเสื่อมราคา	28,447,566.55	29,154,214.92	17,939,726.55	18,602,094.36
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	690,028.16	874,036.62	682,431.20	874,036.62
ค่าภาพประกอบข่าว	32,539,386.70	37,189,106.22	32,539,386.70	37,189,106.22
ค่าซ่อมแซมเครื่องจักรและทรัพย์สิน	13,402,901.42	13,937,098.21	13,402,901.42	13,937,098.21
ค่าสาธารณูปโภค	10,995,065.24	13,321,150.19	10,995,065.24	13,321,150.19
ค่าส่งเสริมการขาย	7,499,497.09	18,655,748.81	4,126,422.84	15,408,727.59
ค่านายหน้า	5,372,294.42	4,704,813.63	3,357,227.42	3,281,711.63
ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	12,782,137.51	16,903,930.73	1,469,359.34	1,751,813.36
อื่นๆ	61,103,220.14	65,970,903.19	25,825,847.90	27,307,185.62
รวม	613,179,926.34	648,620,265.12	425,323,824.31	448,978,331.42

26. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

26.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	25,981,968.12	8,824,632.80	13,351,751.93	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 17)				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	2,508,155.59	(863,968.79)	962,135.77	797,788.66
รวม	28,490,123.71	7,960,664.01	14,313,887.70	797,788.66

26.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ผลกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน (หมายเหตุ 17)	1,455,074.59	(1,490,232.65)	1,453,874.59	(1,484,532.65)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	247,438,407.64	34,675,656.57	224,908,008.58	92,224,477.05
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	49,487,681.53	6,935,131.31	44,981,601.72	18,444,895.41
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ดังนี้				
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(110,358.51)	(9,282.96)	(7,308.41)	(9,282.96)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	-	200,000.00	-	200,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,101,640.13)	601,344.95	(958,176.81)	(899,843.40)
รายได้เงินปันผล	-	-	(10,000,000.00)	(20,000,000.00)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	140,419.14	85,225.70	140,310.28	85,225.70
อื่นๆ	(2,391,784.38)	1,770,840.73	(205,631.55)	2,179,005.25
ขาดทุนทางภาษี	(20,042,349.53)	(758,626.93)	(20,599,043.30)	-
รวม	25,981,968.12	8,824,632.80	13,351,751.93	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	2,508,155.59	(863,968.79)	962,135.77	797,788.66
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	28,490,123.71	7,960,664.01	14,313,887.70	797,788.66

27. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
กำไรสำหรับปี (หน่วย : บาท)	218,948,283.93	26,714,992.56	210,594,120.88	91,426,688.39
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (หน่วย : หุ้น)	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	1.18	0.14	1.14	0.49

28. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามส่วนงานธุรกิจ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	ส่วนงานธุรกิจ โฆษณาและ จำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	ส่วนงานธุรกิจ อบรมวิชาชีพ	ส่วนงานธุรกิจ รับจ้างจัดงาน	รายการตัดบัญชี	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	723,227,453.22	15,490,540.94	23,624,949.49	(88,699,835.27)	673,643,108.38
ต้นทุนขายและบริการ	(475,284,761.51)	(9,751,909.19)	(11,816,045.14)	90,567,461.10	(406,285,254.74)
กำไรขั้นต้น	247,942,691.71	5,738,631.75	11,808,904.35	1,867,625.83	267,357,853.64
รายได้อื่น					185,430,963.40
รายได้เงินปันผล					1,544,262.20
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย					(36,598,229.13)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(169,803,869.91)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน					247,930,980.20
ต้นทุนทางการเงิน					(492,572.56)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					247,438,407.64
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(28,490,123.71)
กำไรสำหรับปี					218,948,283.93
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					6,417,798.37
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					225,366,082.30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					22,900,909.56
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					337,410,530.20
สินทรัพย์อื่น					1,608,204,699.51
สินทรัพย์รวม					1,968,516,139.27

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ส่วนงานธุรกิจ โฆษณาและ จำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	ส่วนงานธุรกิจ อบรมวิชาชีพ	ส่วนงานธุรกิจ รับจ้างจัดงาน	รายการตัดบัญชี	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	739,270,023.66	13,468,292.68	26,895,911.57	(115,499,926.47)	664,134,301.44
ต้นทุนขายและบริการ	(524,827,870.70)	(8,047,737.87)	(9,548,269.76)	117,974,059.61	(424,449,818.72)
กำไรขั้นต้น	214,442,152.96	5,420,554.81	17,347,641.81	2,474,133.14	239,684,482.72
รายได้อื่น					17,265,611.02
รายได้เงินปันผล					1,896,009.23
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย					(42,474,079.49)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(181,177,771.11)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน					35,194,252.37
ต้นทุนทางการเงิน					(518,595.80)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					34,675,656.57
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(7,960,664.01)
กำไรสำหรับปี					26,714,992.56
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					(5,960,930.62)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					20,754,061.94
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					22,900,909.56
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					558,529,236.71
สินทรัพย์ส่วนกลาง					1,194,107,432.16
สินทรัพย์รวม					1,775,537,578.43

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีลูกค้ารายใหญ่ที่มีมูลค่าขายสูงกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการ

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัท ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินอื่นที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

29.1 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

สกุลเงิน (หน่วย : ล้าน)		งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	บาท	25.77	4.80	20.97	25.77	4.22	21.55
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท	บาท	320.00	-	320.00	620.00	-	620.00
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	50.05	-	50.05	50.05	-	50.50
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ดอลลาร์สหรัฐ	2.00	-	2.00	2.00	-	2.00
บัตรเครดิตน้ำมัน	บาท	1.90	0.20	1.70	1.90	0.17	1.73
วงเงินขายสินค้าผ่านช่องทางระบบอิเล็คทรอนิกส์	บาท	0.20	0.20	-	0.20	0.20	-

(หน่วย : บาท)

สกุลเงิน (หน่วย : ล้าน)		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	บาท	22.58	3.51	19.07	25.77	3.39	19.19
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท	บาท	320.00	-	320.00	620.00	-	620.00
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	33.50	-	33.50	33.50	-	33.50
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ดอลลาร์สหรัฐ	2.00	-	2.00	2.00	-	2.00
บัตรเครดิตน้ำมัน	บาท	0.30	0.12	0.18	0.30	0.09	0.21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชี จำนวน 50.50 ล้านบาท วงเงินค้ำประกันจำนวน 25.77 ล้านบาท วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 2.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เท่ากันทั้งสองปี และวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีทจำนวน 320.00 ล้านบาท และ 620.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 13 และ 14 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

29.2 ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ระยะเวลา 3 - 5 ปี โดยมีมูลค่าที่ต้องจ่ายชำระจนครบกำหนดสัญญา ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ภายใน 1 ปี	12.79	16.18	8.25	9.75
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.25	13.00	0.09	8.30
รวม	13.04	29.18	8.34	18.05

29.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้อง

29.3.1 บริษัทถูกฟ้องร้องคดีแพ่งและคดีอาญา โดยสรุปจำนวนคดีทั้งหมด ดังนี้

	จำนวนคดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	**2563**
ศาลชั้นต้น (คดีอาญา)	1	-
ศาลชั้นต้น (คดีแพ่ง)	3	3
รวม	4	3

คดีแพ่งดังกล่าวข้างต้นสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

ลำดับที่	คดี หมายเลขดำที่	วันที่	บริษัทตก เป็นจำเลยที่	ในข้อหาหรือ ฐานความผิด	โจทก์เรียกค่า เสียหาย	คำพิพากษา
1	4422/2544	6 ก.ย. 2544	2	ละเมิด	ร่วมกันหรือแทนกัน	- จำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอผลคดีอาญา
2	อ.1225/2564	9 พ.ย. 2564	1	หมิ่นประมาท	ร่วมกันหรือแทนกัน	- ศาลนัดไต่สวนมูลฟ้อง วันที่ 23 พ.ค. 65
3	อ.1247/2564	11 พ.ย. 2564	1	หมิ่นประมาท	ร่วมกันหรือแทนกัน	- ศาลนัดไต่สวนมูลฟ้อง วันที่ 4 ก.ค. 65

29.3.2 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่งและคดีอาญา โดยสรุปจำนวนคดีทั้งหมด ดังนี้

	จำนวนคดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	**2563**
ศาลชั้นต้น (คดีอาญา)	1	-
ศาลชั้นต้น (คดีแพ่ง)	1	-
ศาลอุทธรณ์ (คดีแพ่ง)	-	1
รวม	2	1

คดีแพ่งดังกล่าวข้างต้นสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

ลำดับที่	คดี หมายเลขดำที่	วันที่	บริษัทตก เป็นจำเลยที่	ในข้อหาหรือ ฐานความผิด	โจทก์เรียกค่า เสียหาย	คำพิพากษา
1	อ.1226/2564	9 พ.ย. 2564	1	หมิ่นประมาท	ร่วมกันหรือแทนกัน	- ศาลนัดไต่สวนมูลฟ้อง วันที่ 23 พ.ค. 65

30. เครื่องมือทางการเงิน

วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

30.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดนโยบายการให้เครดิตที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณากำหนดวงเงินเครดิตที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาและมีการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิตดังกล่าว การให้เครดิตของกลุ่มบริษัทมีการกระจายตัวพอสมควร เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย ส่วนลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทคาดว่าไม่มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ เนื่องจากลูกหนี้มีการค้างชำระอยู่ในเครดิตเทอมปกติ มีสภาพคล่องทางการเงินและมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ได้

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่กลุ่มนั้นๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินอื่นกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยกลุ่มบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนัก เนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ

30.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้บริการเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564 (พัน)	2563 (พัน)	2564 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2563
ดอลลาร์สหรัฐ	248	181	33.25	29.87

(หน่วย : บาท)

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564 (พัน)	2563 (พัน)	2564 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2563
ดอลลาร์สหรัฐ	248	181	33.25	29.87

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงสัญญาอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
		ผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		งบการเงินรวม (พันบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	+3.00	634	247
	-3.00	(634)	(247)

(หน่วย : บาท)

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
		ผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		งบการเงินรวม (พันบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	+3.00	433	162
	-3.00	(433)	(162)

30.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,998.06	-	-	93,451,746.32	9,095,058.60	102,632,802.98	0.00 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	134,515,058.19	134,515,058.19	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	912,077,770.88	-	-	-	-	912,077,770.88	0.10 - 0.95
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,017,131.64	182,000,000.00	10,000,000.00	-	102,676,498.23	298,693,629.87	0.00 - 6.00
	916,180,900.58	182,000,000.00	10,000,000.00	93,451,746.32	246,286,615.02	1,447,919,261.92	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	45,299,495.55	45,299,495.55	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,428,062.24	5,942,573.59	-	-	-	12,370,635.83	1.00 - 5.00
	6,428,062.24	5,942,573.59	-	-	45,299,495.55	57,670,131.38	

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,838.51	-	-	61,930,864.47	4,325,545.68	66,342,248.66	0.00 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	131,140,685.60	131,140,685.60	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	779,983,146.54	-	-	-	-	779,983,146.54	0.20 - 0.95
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,013,591.45	-	-	-	42,081,125.27	46,094,716.72	0.00 - 0.90
	784,082,576.50	-	-	61,930,864.47	177,547,356.55	1,023,560,797.52	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	40,459,642.37	40,459,642.37	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,413,865.86	6,654,530.21	-	-	-	12,068,396.07	1.80 - 5.50
	5,413,865.86	6,654,530.21	-	-	40,459,642.37	52,528,038.44	

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,998.06	-	-	81,222,373.83	2,051,084.65	83,359,456.54	0.00 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	80,043,094.92	80,043,094.92	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	630,947,373.51	-	-	-	-	630,947,373.51	0.10 - 0.55
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,575,600.00	182,000,000.00	10,000,000.00	-	102,449,298.23	297,024,898.23	2.70 - 6.00
	633,608,971.57	182,000,000.00	10,000,000.00	81,222,373.83	184,543,477.80	1,091,374,823.20	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	30,968,798.87	30,968,798.87	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,316,894.84	2,934,614.78	-	-	-	6,251,509.62	1.80 - 5.50
	3,316,894.84	2,934,614.78	-	-	30,968,798.87	37,220,308.49	

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,838.51	-	-	31,208,934.05	2,330,543.39	33,625,315.95	0.00 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	90,138,722.16	90,138,722.16	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	518,853,519.24	-	-	-	-	518,853,519.24	0.25 - 0.95
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,575,600.00	-	-	-	41,859,925.27	44,435,525.27	0.25 - 0.30
	521,514,957.75	-	-	31,208,934.05	134,329,190.82	687,053,082.62	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	25,528,652.51	25,528,652.51	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	-	7,190,861.62	1.80 - 5.50
	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	25,528,652.51	32,719,514.13	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

30.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยกลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	45,299,495.55	-	-	45,299,495.55
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,428,062.24	5,942,573.59	-	12,370,635.83
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	-	51,727,557.79	5,942,573.59	-	57,670,131.38

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	40,459,642.37	-	-	40,459,642.37
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,413,865.86	6,654,530.21	-	12,068,396.07
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	-	45,873,508.23	6,654,530.21	-	52,528,038.44

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	30,968,798.87	-	-	30,968,798.87
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,316,894.84	2,934,614.78	-	6,251,509.62
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	-	34,285,693.71	2,934,614.78	-	37,220,308.49

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
Non-derivatives					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	25,528,652.51	-	-	25,528,652.51
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,090,843.00	4,100,018.62	-	7,190,861.62
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	-	28,619,495.51	4,100,018.62	-	32,719,514.13

30.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	**ระดับ 2**	**ระดับ 3**	**รวม**
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	93,981,545.00	-	-	93,981,545.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	-	8,594,953.23	-	8,594,953.23
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหุ้นกู้	-	192,084,969.49	-	192,084,969.49
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	31,549,600.00	31,549,600.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	**ระดับ 2**	**ระดับ 3**	**รวม**
นทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	33,582,725.00	-	-	33,582,725.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	-	8,398,400.27	-	8,398,400.27
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	31,549,600.00	31,549,600.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	93,854,345.00	-	-	93,981,545.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	-	8,594,953.23	-	8,594,953.23
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหุ้นกู้	-	192,084,969.49	-	192,084,969.49
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	16,860,000.00	16,860,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	33,461,525.00	-	-	33,461,525.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	-	8,398,400.27	-	8,398,400.27
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	16,860,000.00	16,860,000.00

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนในจำนวนเดียวกัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามงบการเงินรวมจำนวน 2.76 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1.90 ล้านบาท

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 ของบริษัท ข่าวสด จำกัด เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 มีมติอนุมัติจำหน่ายที่ดินของบริษัทให้แก่บุคคลอื่นเป็นจำนวนเงิน 25.50 ล้านบาท

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

ข้อมูลการรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
• นายขรรค์ชัย บุนปาน	ประธานกรรมการ	……..
• นายสมหมาย ปาริจฉัตต์	รองประธานกรรมการ	……..
• น.ส.ปานบัว บุนปาน	กรรมการผู้จัดการ	……..
• นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและงานสนับสนุน	……..
• นายวรศักดิ์ ประยูรศุข	บรรราธิการอำนวยการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์มติชน	……..
• นายปราปต์ บุนปาน	รองกรรมการผู้จัดการสายเทคโนโลยีและดิจิทัลมีเดีย	……..
• นางวิสาตรี บุนปาน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	……..

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและงานสนับสนุน	……..….

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิ	สัดส่วน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ตำแหน่ง	(ปี)	ทางการศึกษาสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท(%)	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์
1. น.ส.สุดารัตน์ วันเพ็ญ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาดและโฆษณา	57	ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาดและฝ่ายโฆษณา	บมจ.มติชน
					2562 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายโฆษณา	ฝ่ายโฆษณา บมจ.มติชน
					2561 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการพิเศษ-อีเวนต์	บมจ.มติชน
					2559 - 2561	ผู้อำนวยการศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน	มติชนอคาเดมี บมจ.มติชน
2. นายณัฏฐพงศ์ ลิมจิตติ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพย์สิน สิ่งพิมพ์พิเศษและการพิมพ์หนังสือพิมพ์	59	ปริญญาตรีอุตสาหกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาไฟฟ้าอุตสาหกรรม เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	0.002	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพย์สิน , สิ่งพิมพ์พิเศษและการพิมพ์หนังสือพิมพ์	บมจ.มติชน
					2562 - 2563	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	บมจ.มติชน
		<u>การอบรม</u> มินิเอ็มบีเอ มติชน - ธรรมศาสตร์			2557 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน	บมจ.มติชน
					2557 - 2562	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	บมจ.มติชน

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิ	สัดส่วน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ตำแหน่ง	(ปี)	ทางการศึกษาสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท(%)	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์
3. นายชลิต กิติญาณทรัพย์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท งานดี จำกัด	66	นิเทศศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท งานดี จำกัด
		<u>การอบรม</u> - หลักสูตร DAP ของ IOD - หลักสูตรการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.5) สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน			2563 - 2563	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ	บมจ.มติชน
					2561 - 2563	ที่ปรึกษาฝ่ายโฆษณา-โครงการพิเศษ	บมจ.มติชน
					2559 - 2560	ที่ปรึกษา มติชนอคาเดมี	บมจ.มติชน
4. นายจรัญ พงษ์จีน ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษาฝ่ายสังคมและธุรกิจ	66	ประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูง วิทยาลัยครูสงขลา	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ	บมจ.มติชน
					2549 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาฝ่ายสังคมและธุรกิจ	บมจ.มติชน
					2540 - 2563	บรรณาธิการอาวุโส	นสพ.มติชน บมจ.มติชน

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิ	สัดส่วน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ตำแหน่ง	(ปี)	ทางการศึกษาสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท(%)	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์
5. นายสุชาติ ศรีสุวรรณ ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ และ ที่ปรึกษา Digital Media	64	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.01	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ	บมจ.มติชน
		<u>การอบรม</u> - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่น 6 สถาบันพัฒนาตุลาการ			2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ กลุ่มสื่ออิเล็ก-ทรอนิกส์	บมจ.มติชน
					2555 - 2555	ผู้จัดการฝ่าย สื่ออิเล็กทรอนิกส์	บมจ.มติชน
					2554 - 2555	ผู้จัดการสำนักพิมพ์	บมจ.มติชน
6. นายสุรพล พิทยาสกุล ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษา Event Seminar, Project ฝ่ายโฆษณา	66	ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ	บมจ.มติชน
					2562 - 2563	ที่ปรึกษาฝ่ายโฆษณา	บมจ.มติชน
		<u>การอบรม</u> - หลักสูตรศิลปะจีน วิทยสถานแห่งวัฒนธรรมตะวันออก (O.C.A) - หลักสูตรศิลปะญี่ปุ่น Printmaking - Japanese woodblock - หลักสูตรด้านการบริหารจัดการ Advance Retail Management (ARM)รุ่น 14			2562 - 2562	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายอีเวนต์	บมจ.มติชน
					2561 - 2561	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายอีเวนต์	บมจ.มติชน
					2559 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจกรรมพิเศษ	บมจ.มติชน
					2557 - 2558	ที่ปรึกษากองจัดซื้อและพัสดุ	บมจ.มติชน
					2555 - 2558	ผู้อำนวยการศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน	สถาบันมติชนอคาเดมี บมจ.มติชน

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิ	สัดส่วน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ตำแหน่ง	(ปี)	ทางการศึกษาสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท(%)	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์
7 . นายเสถียร จันทิมาธร บรรณาธิการที่ปรึกษาหนังสือเครือมติชน	78	ปริญญาตรี วิทยาลัยวิชาการศึกษาประสานมิตร	0.10	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน	บรรณาธิการที่ปรึกษาหนังสือเครือมติชน	บมจ.มติชน
					2544 - 2553	บรรณาธิการอำนวยการ	นสพ.ข่าวสด บ.ข่าวสด จำกัด
					2524 - 2553	บรรณาธิการบริหาร	นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์ บมจ.มติชน
						บรรณาธิการบริหาร	นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์ บมจ.มติชน
8. นายนฤตย์ เสกธีระ บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์มติชน	53	รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตร ศาสตร์	0.005	ไม่มี	2552 - ปัจจุบัน	บรรณาธิการบริหาร	นสพ.มติชน บมจ.มติชน
					2545	รองบรรณาธิการบริหาร	นสพ.มติชน บมจ.มติชน
					2541	หัวหน้าข่าวการเมือง	นสพ.มติชน บมจ.มติชน
9. นายสุวพงศ์ จั่นฝั่งเพ็ชร บรรณาธิการ นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์	58	นิเทศศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.007	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน	บรรณาธิการ	นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์ บมจ.มติชน
					2547 - 2553	บรรณาธิการ	นสพ.มติชน บมจ.มติชน
					2545 - 2547	บรรณาธิการบริหาร	นสพ.มติชน บมจ.มติชน
					2540 - 2553	ผู้ช่วยบรรณาธิการบริหาร	นิตยสารมติชนสุดสัปดาห์ บมจ.มติชน

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิ	สัดส่วน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ตำแหน่ง	(ปี)	ทางการศึกษาสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท(%)	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์
10. นายพิเชษฐ์ ณ นคร บรรณาธิการบริหาร หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ	60	ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2564	บรรณาธิการบริหาร	นสพ.ประชาชาติธุรกิจ บมจ.มติชน
					2554 - 2561	บรรณาธิการข่าว	นสพ.ประชาชาติธุรกิจ บมจ.มติชน
					2552 - 2554	ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าว	นสพ.ประชาชาติธุรกิจ บมจ.มติชน
11. น.ส.ชุมฉันท์ ชำนิประศาสน์ กรรมการผู้จัดการ บ.ข่าวสด จำกัด บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์ข่าวสด	51	ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ สาขาหนังสือพิมพ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท สาขาการศึกษาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัย City University ประเทศอังกฤษ	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บ.ข่าวสด จำกัด
					2553 - 2564	บรรณาธิการบริหาร	นสพ.ข่าวสด บ.ข่าวสด จำกัด
12. นางสาวสุจิต เมืองสุข รักษาการ บรรณาธิการ นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน	48	ศิลปศาสตร์บัณฑิต (นิเทศศาสตร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	รักษาการ บรรณาธิการ	นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน บมจ.มติชน
					2553 - 2564	ผู้ช่วยหัวหน้ากองบรรณาธิการ	นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน บมจ.มติชน
					2552	ผู้สื่อข่าว	นิตยสารเส้นทางเศรษฐี บมจ.มติชน

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิ	สัดส่วน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ตำแหน่ง	(ปี)	ทางการศึกษาสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท(%)	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์
13. นางสาวกรชุลี เสนะเวส รักษาการ บรรณาธิการนิตยสารเส้นทางเศรษฐีออนไลน์	36	คณะวิทยาการจัดการ นิเทศศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	รักษาการ บรรณาธิการ	นิตยสารเส้นทางเศรษฐีออนไลน์ บมจ.มติชน
					2550 - 2564	พนักงานฝ่ายศิลป์	นิตยสารเส้นทางเศรษฐีออนไลน์ บมจ.มติชน
14. นายสุพจน์ แจ้งเร็ว บรรณาธิการ นิตยสารศิลปวัฒนธรรม	66	ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2547 - ปัจจุบัน	บรรณาธิการ	นิตยสารศิลปวัฒนธรรม บมจ.มติชน
					2536 - 2547	บรรณาธิการ	สำนักพิมพ์มติชน บมจ.มติชน
15. นายสมปรารถนา คล้ายวิเชียร รักษาการผู้อำนวยการ Digital Media	56	วารสารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.002	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการ Disital Media	ฝ่ายสื่อดิจิทัล/มติชนทีวี บมจ.มติชน
					2557 - 2564	รองผู้อำนวยการ	
		<u>การอบรม</u> - หลักสูตรผู้บริหารการสื่อสารมวลชนระดับสูง รุ่นที่ 1 ของสถาบันอิศรา - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน			2553 - 2557	บรรณาธิการ	นิตยสารเส้นทางเศรษฐี บมจ.มติชน
					2550 - 2553	บรรณาธิการ	นสพ.ประชาชาติธุรกิจ บมจ.มติชน

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิ	สัดส่วน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ตำแหน่ง	(ปี)	ทางการศึกษาสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท(%)	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์
16. นายศรวิษฐ์ บุญเกื้อ ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายโฆษณา	48	ปริญญาตรี University of Wollongong ประเทศออสเตรเลีย	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่	ฝ่ายโฆษณา บมจ.มติชน
					2562 - 2563	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายโฆษณา บมจ.มติชน
					2559 - 2561	ผู้อำนวยการใหญ่	ฝ่ายโฆษณา บมจ.มติชน
17. นายวันเสาร์ แสงมณี รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายโฆษณา	46	ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการใหญ่	ฝ่ายโฆษณา บมจ.มติชน
					2563 - 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายโฆษณา(นิวมีเดีย)	บมจ.มติชน
					2562 - 2563	รองผู้อำนวยการฝ่ายโฆษณา	บมจ.มติชน
18. นายจุมพฏ สายหยุด ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	56	มัธยมศึกษาตอนปลาย	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	ฝ่ายการตลาดและโฆษณา บมจ.มติชน
		โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน จังหวัดขอนแก่น			2560 - 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	บมจ.มติชน
19. นางสกุณา ประยูรศุข ผู้อำนวยการศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน	59	วารสารศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.008	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน	มติชนอคาเดมี บมจ.มติชน
					2553 - 2561	บรรณาธิการ	นสพ.ประชาชาติธุรกิจ บมจ.มติชน
					2541 - 2553	หัวหน้าข่าวโต๊ะเฉพาะกิจและหัวหน้าข่าวโต๊ะประชาชื่น	นสพ.มติชน บมจ.มติชน

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิ	สัดส่วน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ตำแหน่ง	(ปี)	ทางการศึกษาสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท(%)	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์
20. นางเอมอร ส่องสว่าง ผู้อำนวยการฝ่ายหนังสือเล่ม	46	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายหนังสือเล่ม	บมจ.มติชน
					2560 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายขายพิเศษ	บ.งานดี จำกัด
					2558	เลขานุการบริหาร	บมจ.มติชน
21. นายอพิสิทธิ์ ธีระจารุวรรณ รองผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลมติชน	49	ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการ	ฝ่ายศูนย์ข้อมูลมติชน บมจ.มติชน
					2564 - 2564	รองผู้อำนวยการ	ฝ่ายหนังสือเล่ม บมจ.มติชน
					2562 - 2564	ผู้จัดการ	สำนักพิมพ์มติชน บมจ.มติชน
					2558 - 2562	รองผู้จัดการ	สำนักพิมพ์มติชน บมจ.มติชน
22. นายประยงค์ คงเมือง ผู้จัดการโรงพิมพ์มติชน	65	ประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูง วิทยาลัยครูสงขลา	0.006	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	โรงพิมพ์มติชน บมจ.มติชน
					2553 - 2562	ผู้จัดการ	โรงพิมพ์มติชนปากเกร็ด บมจ.มติชน
					2545 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการ	สำนักพิมพ์มติชน บมจ.มติชน

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิ	สัดส่วน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ตำแหน่ง	(ปี)	ทางการศึกษาสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท(%)	ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์
23. นายสรพันธุ์ บุนปาน ที่ปรึกษา บริษัท งานดี จำกัด	59	Certificate of Art and Design Perth techical College	0.001	น้องชายนายฐากูร บุนปาน	2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจ.งานดี
					2562 - 2563	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ	บจ.งานดี
					2562 - 2562	ที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและงานสนับสนุน	บมจ.มติชน
					2553 - 2562	ผู้จัดการโรงพิมพ์ ปากเกร็ด	บมจ.มติชน
24. นายโอภาส เพ็งเจริญ ที่ปรึกษา บ.งานดี จำกัด บรรณาธิการที่ปรึกษา นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน นิตยสารเส้นทางเศรษฐี ศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน	67	นิเทศศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา	0.08	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บ.งานดี จำกัด
					2561 - 2562	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บ.งานดี จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	บรรณาธิการที่ปรึกษา	นิตยสาร เทคโนโลยีชาวบ้าน - เส้นทางเศรษฐี ศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน บมจ.มติชน
						บรรณาธิการบริหาร	นิตยสารเส้นทางเศรษฐี บมจ.มติชน

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	บริษัทฯ	บริษัทฯย่อย	
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ.มติชน	บริษัท ข่าวสด จำกัด	บริษัท งานดี จำกัด
1. นายขรรค์ชัย บุนปาน	X		/
2. นายสมหมาย ปาริจฉัตต์	/		/
3. น.ส.ปานบัว บุนปาน	/		
4. นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์	/		/
5. นายปราปต์ บุนปาน	/		
6. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์	/		
7. นายไทย สุพานิชวรภาชน์	/		
8. นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์	/		
9. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร* ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2564	/		
10. พล.ต.อ.สุเทพ เดชรักษา	/		
11. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	/		
12. นายวรศักดิ์ ประยูรศุข	/	/	
13. นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน	/	/	
14. นายพัฒนพันธุ์ วงษ์พันธุ์	/		
15. นางวิสาตรี บุนปาน			
16. นายณัฏฐพงศ์ ลิมจิตติ			
17. น.ส.สุดารัตน์ วันเพ็ญ			
18. นายเสถียร จันทิมาธร		/	
19. นายจรัญ พงษ์จีน			
20. นายสุรพล พิทยาสกุล		/	
21. นายสุชาติ ศรีสุวรรณ			/

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย			
รายชื่อบริษัท	บริษัทฯ	บริษัทฯย่อย	
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ.มติชน	บริษัท ข่าวสด จำกัด	บริษัท งานดี จำกัด
22. นายชลิต กิติญาณทรัพย์			/
23. นายนฤตย์ เสกธีระ			
24. นายพิเชษฐ์ ณ นคร			
25. น.ส.ชุมฉันท์ ชำนิประศาสน์		/	
26. นายสุวพงศ์ จั่นฝังเพ็ชร			
27. นายโอภาส เพ็งเจริญ			/
28. นายสุพจน์ แจ้งเร็ว			
29. นายสมปรารถนา คล้ายวิเชียร			
30. นายศรวิษฐ์ บุญเกื้อ			
31. นายวันเสาร์ แสงมณี			
32. นายจุมพฏ สายหยุด			
33. น.ส.เสาวลักษณ์ สวัสดิ์กว้าน			
34. นางสกุณา ประยูรศุข			
35. นางเอมอร ส่องสว่าง			
36. นายอพิสิทธิ์ ธีระจารุวรรณ			
37. น.ส.สุจิต เมืองสุข			

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดของกรรมการบริษัทย่อย

บริษัท ข่าวสด จำกัด
ประกอบด้วยกรรมการ 5 คนดังนี้

1. นายเสถียร จันทิมาธร
2. นายวรศักดิ์ ประยูรศุข
3. นายสุริวงค์ เอื้อปฏิภาน
4. นายสุรพล พิทยาสกุล
5 น.ส.ชุมฉันท์ ชำนิประศาสน์

ผู้มีอำนาจลงชื่อผูกพันบริษัท คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัท งานดี จำกัด
ประกอบด้วยกรรมการ 7 คนดังนี้

1. นายขรรค์ชัย บุนปาน
2. นายพงษ์ศักดิ์ พยัฆวิเชียร
3. นายสมหมาย ปาริจฉัตต์
4. นายโอภาส เพ็งเจริญ
5. นายสุชาติ ศรีสุวรรณ
6. นายกิตติชัย อินทร์นุรักษ์
7. นายชลิต กิติญาณทรัพย์

ผู้มีอำนาจลงชื่อผูกพันบริษัท คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาวแสงสุรีย์ อินทเดช

อายุ 45 ปี
หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

2545 - ปัจจุบัน	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.มติชน
2546 - ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
2542 - 2545	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มี

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และ เครื่องจักร บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เจ้าของ	138,935,815.11	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	257,131,254.90	ติดจำนองมูลค่า 5 ล้านบาท
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	74,397,683.13	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ถาวรอื่น/ ลิฟท์ /อุปกรณ์ทำอาหาร	เจ้าของ	28,148,229.74	ไม่มีภาระผูกพัน
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	เจ้าของ	111,327,296.93	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	เจ้าของ	11,353,464.28	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักร	เจ้าของ	606,243,239.18	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		1,227,536,983.27	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(1,059,316,752.98)	
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ		168,220,230.29	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดินให้เช่า	เจ้าของ	1,436,616.89	
อาคารให้เช่า	เจ้าของ	3,000,000.00	
ส่วนปรับปรุงอาคารให้เช่า		1,253,440.62	
รวม		5,690,057.51	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(4,253,436ง62)	
สุทธิ		1,436,620.89	

บริษัท ข่าวสด จำกัด

ทรัพย์สินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เจ้าของ	137,069,228.23	ติดจำนองมูลค่า 12.10 ล้านบาท
อาคาร	เจ้าของ	135,954,945.55	ไม่มีภาระผูกพัน
ปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	686,571.81	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	11,703,721.71	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่ง	เจ้าของ	9,608,515.21	ไม่มีภาระผูกพัน
อุปกรณ์และคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	7,280,824.98	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	เจ้าของ	271,559.88	ไม่มีภาระผูกพัน
ลิฟท์โดยสาร	เจ้าของ	2,444,644.96	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	-	-
รวม		305,020,012.33	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		137,241,814.77	
สุทธิ		167,778,197.56	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดินให้เช่า	เจ้าของ	22,900,907.56	
อาคารให้เช่า	เจ้าของ	22,567,327.14	
ส่วนปรับปรุงอาคารให้เช่า		2,131,570.76	
รวม		47,599,805.46	
หักค่าเสื่อมราคาสะสม		24,698,895.90	
สุทธิ		22,900,909.56	

บริษัท งานดี จำกัด

ทรัพย์สินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มี รายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ภาระผูกพัน
เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	4,388,476.35	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	เจ้าของ	4,711,908.34	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เจ้าของ	1,774,687.34	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		10,875,072.03	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		10,809,780.62	
สุทธิ		65,291.41	

ที่ดิน อาคาร

ที่ดินที่บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ถือสิทธิ มีดังต่อไปนี้

1. ที่ดินเนื้อที่ 4 ไร่ 3 งาน 66 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลลาดยาว อำเภอจตุจักร จังหวัดกรุงเทพฯ มีมูลค่าตามบัญชี เท่ากับ 12,306,705 บาท วัตถุประสงค์ เป็นที่ตั้งสำนักงานของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) อาคารผลิต และ สำนักงานบริษัท งานดี จำกัด
2. ที่ดินเนื้อที่ 253 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลลาดยาว อำเภอจตุจักร จังหวัดกรุงเทพฯ มีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 26,394,724 บาท วัตถุประสงค์ เป็นโกดังเก็บหนังสือ
3. ที่ดินเนื้อที่ 99 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลลาดยาว อำเภอจตุจักร จังหวัดกรุงเทพฯ มีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 9,620,723 บาท วัตถุประสงค์ เป็นที่จอดรถสำหรับผู้มาติดต่อ
4. ที่ดินเนื้อที่ 334 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลลาดยาว อำเภอจตุจักร จังหวัดกรุงเทพฯ มีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 35,792,370 บาท วัตถุประสงค์ เป็นที่จอดรถพนักงาน
5. ที่ดินเนื้อที่ 2 ไร่ 53 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลลาดยาว อำเภอจตุจักร จังหวัดกรุงเทพฯ มีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 56,257,910 บาท วัตถุประสงค์ เป็นที่ตั้งสถาบันฝึกอบรมมติชนอคาเดมี

ที่ดินที่บริษัท ข่าวสด จำกัด ถือสิทธิ มีดังต่อไปนี้

1. ที่ดินเนื้อที่ 99 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลบางซื่อ อำเภอดุสิต จังหวัดกรุงเทพฯ มีมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 7,000,000 บาท วัตถุประสงค์ สำหรับเป็นโกดังเก็บหนังสือ
2. ที่ดินเนื้อที่ 95 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลบางซื่อ อำเภอดุสิต จังหวัดกรุงเทพฯ มีมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 6,500,000 บาท วัตถุประสงค์ สำหรับเป็นที่จอดรถพนักงาน
3. ที่ดินเนื้อที่ 170 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลบางซื่อ อำเภอดุสิต จังหวัดกรุงเทพฯ มีมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 12,000,000 บาท วัตถุประสงค์ ใช้เป็นศูนย์ซ่อมบำรุงยานยนต์
4. ที่ดินเนื้อที่ 80 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลบางซื่อ อำเภอดุสิต จังหวัดกรุงเทพฯ มีมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 9,500,000 บาท วัตถุประสงค์ สำหรับเป็นที่จอดรถ
5. ที่ดินเนื้อที่ 3 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลบางซื่อ อำเภอดุสิต จังหวัดกรุงเทพฯ มีมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 124,970,135.79 บาท วัตถุประสงค์ สำหรับเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานของบริษัท ข่าวสด จำกัด

เงินลงทุนของบริษัท

(หน่วย: บาท)

รายชื่อบริษัท	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน
บริษัทย่อย				
1. บริษัท งานดี จำกัด	ขายหนังสือพิมพ์ และสิ่งพิมพ์อื่น ๆ	15,000,000	99.96	14,994,000
2. บริษัท ข่าวสด จำกัด	ออกหนังสือพิมพ์รายวัน โฆษณาและบริการจัดงาน	125,000,000	99.99	250,000,000

เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ

เครื่องหมายการค้า	ประเภทสินค้า/บริการ	เลขทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
	สินค้า ป้าย ฉลาก ป้ายพลาสติกใช้โฆษณาข้อความส่งเสริมการขาย กระดาษนามบัตร แผ่นพับโฆษณาซองจดหมายกระดาษใช้สำหรับงานพิมพ์ กล่องใส่เครื่องเขียน เครื่องมือวาดเขียน ดินสอ ปากกา ยางลบ ไม้บรรทัดใช้วาดเขียน สติ๊กเกอร์ ที่เย็บกระดาษ ที่คั่นหนังสือ ปฏิทิน ปฏิทินชนิดฉีก แฟ้มเก็บเอกสาร หนังสือคู่มือ สมุดฉีก สมุดบันทึกอเนกประสงค์ สมุดวาดเขียน นิตยสาร วารสาร ซองถุงพลาสติก ใบประกาศเกียรติคุณ	ค352187	20/03/2574
	กระเป๋าสะพาย ร่ม	ค347042	20/03/2574
	เสื้อยืดคอกลม เสื้อยืดโปโล เสื้อแจ็คเก็ต หมวก ผ้ากันเปื้อนแบบเอี๊ยม	ค347042	20/03/2574
	สินค้า กบเหลาดินสอ กระดาษพิมพ์หนังสือ กระดาษถ่ายสำเนา กระดาษสำเนา กล่องใส่เครื่องเขียน เครื่องมือวาดเขียน สติ๊กเกอร์ ซองจดหมาย ดินสอดำ ดินสอ ที่คั่นหนังสือ ที่เย็บกระดาษ ปฏิทิน ปฏิทินชนิดฉีก ปากกาแผ่นภาพ รูปภาพ แฟ้มที่ใช้ในสำนักงาน แฟ้มเอกสาร ยางลบ หนังสือคู่มือ สมุดฉีก สมุดบันทึก สมุดที่ใช้ในการเขียนหรือวาดภาพ หนังสือรายสัปดาห์ หนังสือเล่มเล็ก หนังสือพิมพ์ หนังสือแมกกาซีน หนังสือและสมุด อัลบั้ม	ค229039	19/12/2567

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ประเมินมูลค่า

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ที่ ถนนสุขาประชาสรรค์ 2 แยกจากถนนติวานนท์ ตำบลบางพูด (บางพัง) อำเภอปากเกร็ด (ตลาดขวัญ) จังหวัดนนทบุรี เนื้อที่รวม 24-0-54.7 ไร่

วัตถุประสงค์การประเมินราคา

เพื่อต้องการทราบราคามูลค่ายุติธรรมจากผู้ประเมินราคาอิสระ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้กับบริษัท คาราบาวตะวันแดง จำกัด ธุรกรรมการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจัดเป็นรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยมีขนาดรายการซึ่งคำนวณด้วยเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนเท่ากับร้อยละ 21.16 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ

วันที่ 17 มิถุนายน 2564 เป็นวันที่บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง การจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินและการชำระเงินจะแล้วเสร็จภายใน 1 เดือน นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติ

คู่สัญญาที่เกี่ยวข้องและความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับบริษัทฯ

ผู้ขาย : บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

ผู้ซื้อ : บริษัท คาราบาวตะวันแดง จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คาราบาวตะวันแดง จำกัด

ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2564 มีดังนี้

1) บมจ.คาราบาวกรุ๊ป

2) นายเสถียร เศรษฐสิทธิ์

3) นายวีรธรรม เศรษฐสิทธิ์

ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ : ผู้ซื้อและผู้ขายไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการตกลงเข้าทำรายการในครั้งนี้จำนวน 12,720,000 บาท เท่ากับร้อยละ 0.71 ดังนั้นขนาดรายการทั้งหมดจึงมีขนาดเท่ากับร้อยละ 21.87 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมสิ่งตอบแทน บริษัทฯ จึงมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศการทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และทำหนังสือเวียนให้ผู้ถือหุ้นทราบภายใน 21 วันนับตั้งแต่วันที่แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ

เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทน

มูลค่ารวมของสินทรัพย์

ลำดับ	รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม* โดยผู้ประเมินฯ (ล้านบาท)	ราคาประเมินราชการ (ล้านบาท)	ราคาขาย (ล้านบาท)
1.	ที่ดิน	189.02	386.19	103.09	
2.	อาคารสิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุง	11.37	23.87	10.23	
	รวมทั้งสิน	200.39	410.06	113.32	380.00

หมายเหตุ : ราคามูลค่ายุติธรรมประเมินโดย บริษัท เคแทค แอพเพรซัล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 วิธีการประเมินใช้วิธีวิเคราะห์ต้นทุน (Cost Approach)

พิจารณาร่วมกับข้อมูลสภาวะตลาด สภาพเศรษฐกิจ และสภาพคล่องในการซื้อขาย รวมทั้งการเจรจาต่อรองบนพื้นฐานของผลประโยชน์สูงสุดที่เป็นไปได้ของผู้ขาย ประกอบกับผู้ซื้ออาจต้องใช้งบประมาณในการปรับปรุงสินทรัพย์ให้คงสภาพพร้อมใช้งาน และจากราคาขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่กำหนดต่างจากราคาประเมินเพียง7.33% ในสถานการณ์ปัจจุบันหากถือครองไว้นานราคาที่ดินอาจตกลงไปกว่านี้ นอกจากนี้เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับมูลค่าคงเหลือทางบัญชีและราคาประเมินราชการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเห็นว่าราคาขายสินทรัพย์ดังกล่าวมีความเหมาะสม

ผลการทำรายการดังกล่าว

รายการนี้จะก่อให้บริษัทฯ มีผลกำไรประมาณ 129,000,000 บาท

ผลประโยชน์ที่คาดว่าเกิดขึ้นกับบริษัทหลังจากการจำหน่ายสินทรัพย์นี้

การจำหน่ายสินทรัพย์นี้จะทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้นฝ่ายบริหารอาจพิจารณาแนวทางการลงทุนในอนาคตที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) มีการเปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ดังรายละเอียดปรากฏ บนเว็บไซต์ http:// info.matichon.co.th/report ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุน”

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมี นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายไทย สุพานิชวรภาชน์ และ นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์ เป็นกรรมการตรวจสอบและมีนางสาวแสงสุรีย์ อินทเดช เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2564 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายในส่วนผู้สอบบัญชีนั้นร่วมประชุมตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงิน ประจำปี 2564 โดยได้ร่วมประชุมเพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรับทราบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2564 ตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. สอบทานการตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความมีประสิทธิผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาภารกิจขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ อัตรากำลัง และงบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้พิจารณาทบทวนกฎบัตร งานตรวจสอบภายในให้เหมาะสมทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในรวมถึงแผนการฝึกอบรมกรรมการตรวจสอบและบุคลากรตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

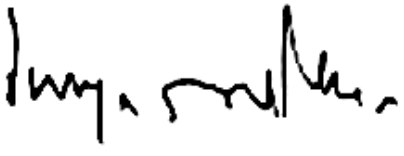
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก

5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วอย่างถูกต้องและครบถ้วน

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง นายอำพล จำนงค์วัฒน์ เลขที่ใบอนุญาต 4663 หรือ นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา เลขที่ใบอนุญาต 4664 หรือ นายนริศ เสาวลักษณ์สกุล เลขที่ใบอนุญาต 5369 จากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2565 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อย
- ผู้สอบบัญชีสำนักงานดังกล่าว มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ รวมทั้งเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี สามารถแนะนำให้ข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทได้
- ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

ANNUAL REGISTRATION STATEMENT/ANNUAL REPORT 2021

มติชน

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

MATICHON PUBLIC CO., LTD.

45

MATICHON

สู่ศักยภาพใหม่

Contents

Vision and Mission **229**

General Information **230**

Board of Director **232**

Matichon Strategy : A leader in New Media, connecting Thai society **260**

Part 1 : Business Operations and Performances **264**

Part 2 : Corporate Governance **311**

Part 3 : Financial Statement **347**

Correctness Certification of Information **423**

Attachments

Attachment 1 : Details of Executive **424**

Attachment 2 : Details of Subsidiaries' director **433**

Attachment 3 : Details of Internal Audit **436**

Attachment 4 : Assets used in business operations and details about Property Appraisal Items **438**

Attachment 5 : The Complete policies and guidelines for corporate governance and the complete business ethics that the Company prepared **444**

Attachment 6 : Audit Committee Report **445**

Vision

Matichon is a mass media institution aiming to produce high quality and standard media with social responsibility plus with steadiness and progress in modern business ensuring to respond to all changing and challenging situations.

Mission

Our mission is to maximize our expertise in producing all types of media as well as to upgrade our organization as the leading news provider and reliable information center. Under the principles of good governance, accessible, transparent, fairness and stand for the truth, we encourage and support our readers and clients to access to new media efficiently. Moreover, our mission also includes the creation of high capable with social responsible media agents and the promotion of well- educated and informed society in the country.

General Information

Name and Lacation

Company Name	:	**Matichon Public Company Limited**
Symbol	:	**MATI**
Main Business	:	Company's business operation consist - Printed Media Sale and Advertising Sales - Vocational Training and Publisher - Event Organization
Location	:	12 Tethsabannarueman Road Prachanivate 1 Ladyao ,Chatuchak Bangkok
Tel. No.	:	0-2589-0020
Fax. No.	:	0-2589-7049
Registed Capital	:	225,349,200 Baht (225,349,200 ordinary shares at Baht 1.00 par value each)
Paid-up Capital	:	185,349,200 Baht (185,349,200 ordinary shares at Baht 1.00 par value each)
Registration Number	:	0107536001451
Website	:	www.matichon.co.th
E-mail	:	Company Secretary secretary_b @matichon.co.th Investor Relation matichon.pr@gmail.com

Name and Location of Subsidiary Companies

Company Name	:	Khao-sod Company Limited
Main Business	:	Newspaper and Advertising Sales
Location	:	40/10 Tethsabannimittai Road Prachanivate 1 Ladyao ,Chatuchak Bangkok
Tel. No.	:	0-2589-2222
Fax. No.	:	0-2954-3992
Registed Capital	:	Fully paid up 125,000,000 Baht for 12,500,000 shares at Baht 10.00 per share MATI holds 99.99% of shares

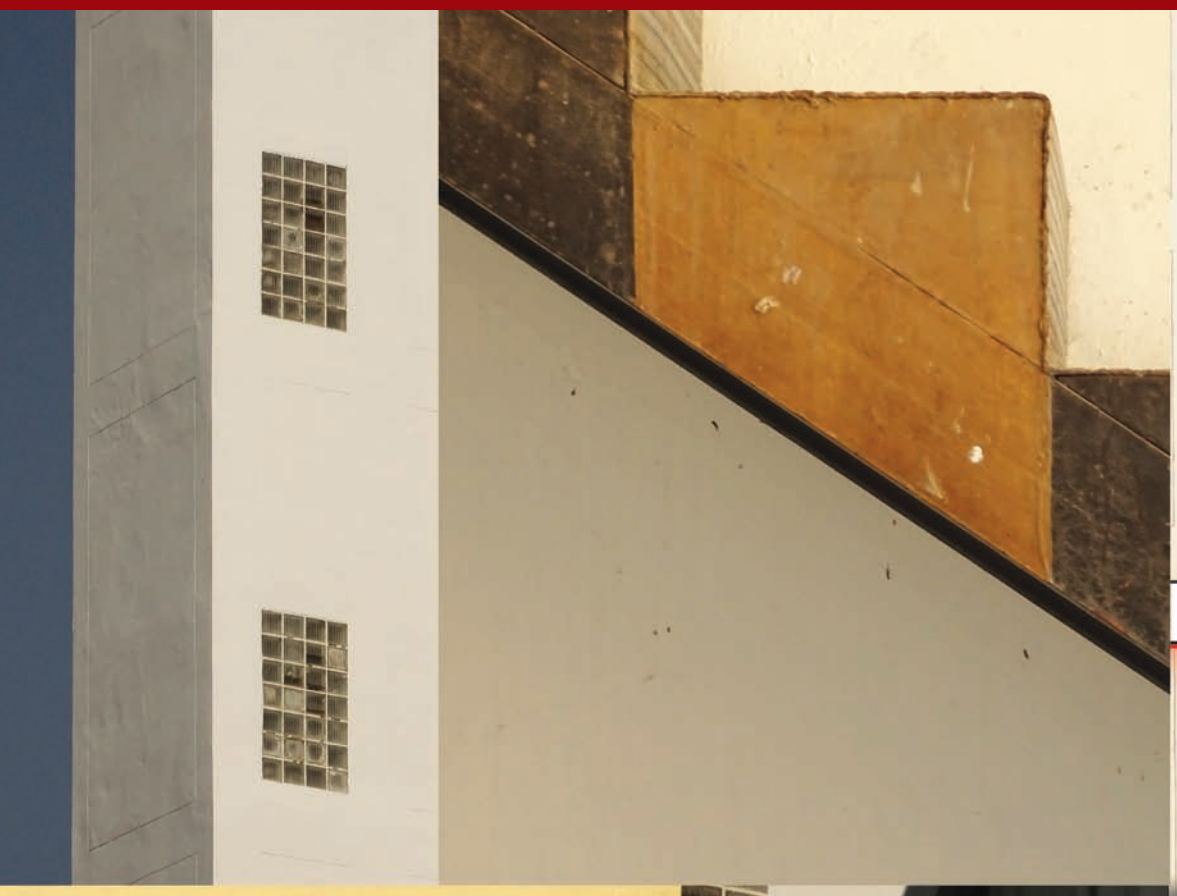
Name and Location of Subsidiary Companies

Company Name	:	Ngandee Company Limited
Main Business	:	Selling newspaper and pocketbooks
Locatio	:	12 Tethsabannarueman Road Prachanivate 1
		Ladyao, Chatuchak Bangkok
Tel. No.	:	0-2589-0020
Registed Capital	:	Fully paid up 15,000,000 Baht for 1,500,000 shares at Baht 10.00 per
		share MATI holds 99.96% of shares

References

Share Register	:	Thailand Securities Depository Co.,Ltd.
		93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400, Thailand
		Tel : (66-2)0099000 Fax: (66-2)0099991
		SET Contact Center : (66-2)0099999
Website	:	http://www.set.or.th/tsd
SET Contact Center	:	www.set.or.th/contactcenter
Bond holder Representative	:	No bonds
Auditor	:	Mr.Ampol Chamnongwa (Authorised Auditor No.4663) or
		Mr.Naris Saowalagsakul (Authorised Auditor No.5369)
		of Samnak-Ngan A.M.C. Co.,Ltd. 4th Unit, 19th Floor, Silom
		Complex Building, 191 Silom Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500
Tel. No.	:	0-2231-3980-7
Fax. No.	:	0-2231-3988
E-mail	:	amc@amc-mri.com Website : www.amc-mri.com
Legal Advisor	:	Santichai Lawyer & Law Firm
		99 Sang chu to South Road, Tha Lo subdistrict,
		Tha Muang district, Kanchanaburi
Tel. No.	:	034-564200 Office 081-7364898
Financial Advisor	:	None
Advisor or Manager under administration contract	:	None

BOARD OF DIRECTORS



Mr.Khanchai Boonpan

President

Mr.Khanchai Boonpan
Age 77 Years
President (Authorized Director)

Date of Appoint	2 December 1993
High Education	Bachelor of Arts of Silpakorn University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) : None

Working Experience

1993 - Present	President, Matichon Public Company Limited
1989	President and Managing Director, Matichon Company Limited
1978	Managing Director, Matichon Company Limited

Family Relationship between The Executive Directors : Father of Miss Parnbua Boonparn and Mr.Prap Boonpan

Shareholders (%) : 34.95 (64,777,760 Shares)

Director Positions in Present

In Listed Companies : None
In non-Listed Companies : 1 company
• Director of Ngandee Company Limited

Mr.Sommai Paritchart

Vice President

Mr.Sommai Paritchart
Age 67 Years
Vice President (Authorized Director)

Date of Appoint	28 April 1997
High Education	Master's Degree of Journalism and Mass Communication of Thammasat University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD) : None

Training Certified (other institutions)	Politics and Governance in Democratic Systems for Executives Course, Class 7 From King Prajadhipok's Institute

Working Experience

2010 - Present	Vice President, Matichon Public Company Limited
2004 - 2010	Managing Director, Matichon Public Company Limited
2002 - 2004	Senior Executive Editor, Matichon Daily, Matichon Public Company Limited
2000 - 2001	Executive Editor, Matichon Daily, Matichon Public Company Limited
1998 - 2000	Senior Editor, Matichon Daily, Matichon Public Company Limited
1993	Executive Editor, Matichon Daily, Matichon Public Company Limited
1992	Editor, Matichon Daily, Matichon Company Limited

Family Relationship between The Executive Directors : None

Shareholders (%) : 0.08 (154,400 Shares)

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies : 1 company

- Director of Ngandee Company Limited

Miss Parnbua Boonparn

Managing Director

Miss Parnbua Boonparn

Managing Director (Authorized Director)

Date of Appoint	26 July 2013
High Education	Ph.D candidate, Languages and Cultures of South East Asia, School of Oriental and African Studies (SOAS) M.A. South East Asian Studies, School of Oriental and African Studies (SOAS) Bachelor of Political Science, Thammasat University
Training on Director Roles and Responsibilities (IOD)	Director Accreditation Program 169/2563

Work Experiences

2020 - Present	Managing Director, Matichon Public Co.,Ltd
2019 - 2020	Deputy Managing Director of Marketing, and Human Resource, Matichon Public Co.,Ltd
2014 - 2019	Deputy Managing Director of Marketing, Matichon Public Co.,Ltd
2013 - 2014	Advisor, Purchasing and Raw Materials Department, Matichon group
2012 - 2014	Advertising Advisor, Matichon Public Co.,Ltd
2011 - 2012	Director of Matichon Academy, Matichon Public Co.,Ltd
2010 - 2011	Vice General Manager, Matichon Public Co.,Ltd
2007 - 2013	Manager Purchasing and Raw Materials Department, Matichon group
2006	Acting Manager Purchasing and Raw Materials Department, Matichon group
2006	Chief Editor, Matichon Publishing House, Matichon Public Co.,Ltd
2005 - 2014	HeadOffice of the President, Matichon Public Co.,Ltd
2005	Translation Editor, Matichon Publishing House, Matichon Public Co.,Ltd

Family Relationship between The Executive Directors : Mr.Khanchai Boonpan's daughter

Shareholders (%): 3.45 (6,389,650 Shares)

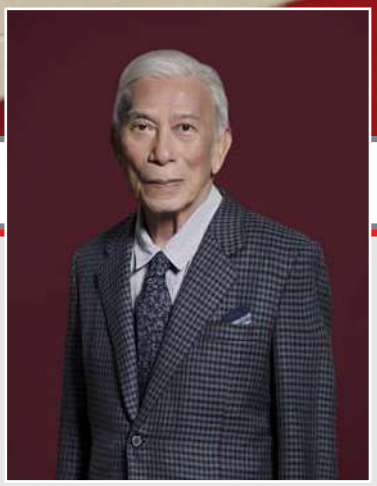
Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies : None

ADVISORS

General Sampao Choosri



Mr.Likasit Pansomchit

Dr.Ruangchai Sapnirund

Mr.Pongsak Payakvichien

Mr.Pairoj Pricha

Dr.Virabongsa Ramangkura
Independent Director

passed away on November 7, 2021

Dr.Virabongsa Ramangkura
Age 78 Years
Independent Director
Date of Appoint 26 July 2013

High Education

- Doctor of Law (Honorary)Webster University St.Louis, U.S.A.
- Ph.D. (Economics), University of Pennsylvania, U.S.A.
- M.A. (Economics), University of Pennsylvania, U.S.A.
- First Class Honors, Bachelor of Political Science, Chulalongkorn University,Thailand

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD)

Director Certification Program (DCP 43/2004)

Work Experiences

2020 - 2021	Advisor to the Board of Directors, Bangkok Expressway and Metro Public Co.,Ltd.
2013 - 2021	Independent Director, Matichon Public Co.,Ltd.
2008 - 2021	Chairman of the Board of Directors, Nam Ngum 2 Power Co.,Ltd.
2006 - 2021	Chairman of the Board of Directors, South East Asia Energy Co.,Ltd.
2005 - 2021	Chairman of the Board of Directors, Finansa Public Co.,Ltd.
2004 - 2021	Audit Committee Member, Polyplex (Thailand) Public Co.,Ltd.
1995 - 2021	Chairman of the Executive Board, Double A (1991) Public Co.,Ltd.

Family Relationship between The Executive Directors : None

Shareholders (%) : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : 2 Companies
- Chairman of the Board of Directors, Finansa Public Co.,Ltd.
- Audit Committee Member, Polyplex (Thailand) Public Co.,Ltd.

In non-Listed Companies : 3 Companies
- Chairman of the Board of Directors, Nam Ngum 2 Power Co.,Ltd.
- Chairman of the Board of Directors, South East Asia Energy Co.,Ltd.
- Chairman of the Executive Board, Double A (1991) Public Co.,Ltd

Pol.Gen. Sutep Dechrugsa
Independent Director

Pol.Gen. Sutep Dechrugsa
Age 65 Years
Independent Director
Date of Appoint 30 October 2020

High Education

- M.A. of Public Administration (Justice Administration) National Institute of Development Administration
- B.A. of laws, Chulalongkorn University, Thailand
- Special Police Cadet (Class 9), Royal Police Cadet Academy

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD): None

Training Certified (other institutions)

- Advanced Police Administration (Class 22), Police Education Bureau, Institute of Police Administration Development
- Administration of justice for senior level, Class 1
- The National Defence College Capital Market Leader Program, Class 20, Capital Market Academy
- Energy Literacy for a Sustainable Future Class 10

Work Experiences

2016	Deputy Commissioner
2015	Advisor (Sorb 10)
2014	Assistant Commissioner General of the Royal Thai Police
2011	Commissioner of Provincial Police Region 5

Shares / Proportion : None
Family Relationship between Executive : None
Director Positions in Present
In Listed Companies : None
In non-Listed Companies: None

Mr.Siriwat Vongjarukorn
Director

Mr.Siriwat Vongjarukorn
Age 53 Years
Director
Date of Appoint 24 June 2016

High Education

- Doctor of Science (Honorary Degree), Sripatum University
- Bachelor of Science in Computer Engineering (B.S.), Chulalongkorn Universityemy

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD)

- Director Certification Program (DCP), 2004
- Director Accreditation Program (DAP), 2004

Training Certified (other institutions)

- The Programme of Senior Executives on Justice Administration (Batch 25), Judicial Training Institute,
- Industrial Business Development and Investment for Senior Executive (Course 2), Institute of Business and Industrial Development
- Business Commissioning for Director and top level management of state Enterprise and Public (Batch 2, 2011), Public Director Institute of King Projachipok's Institute

Work Experiences

2003 - Present	Director and Chief Executive Officer, MFEC Public Company Limited
2021 – Present	Advisor Chairman of Rabbit Digital Group Company Limited
2021 – Present	Director of Omega Grit Company Limited
2021 – Present	Director of Venture Lab Company Limited
2020 - Present	Director of I Two Enterprise Company Limited
2017 - Present	Director of Aungstrom Solutions Company Limited
2017 - Present	Director of Veranda Resort Public Company Limited
2016 - Present	Director of Matichon Public Company Limited
2013 - Present	Director of PromptNow Company Limited
2011 - Present	Director of MIS Outsourcing Company Limited
2005 - Present	Director of Prain Fintech Company Limited

Shares / Proportion : None
Family Relationship between Executive : None
Director Positions in Present

In Listed Companies : 2 companies

- Director of MFEC Public Company Limited and six (6) group companies
- Director of Veranda Resort Public Company Limited

In non-Listed Companies : 2 companies

- Advisor Chairman of Rabbit Digital Group Company Limited
- Director of Omega Grit Company Limited

Mr.Worasak Prayoonsook
Director

Mr.Worasak Prayoonsook
Age 62 Years
Director
Date of Appoint 30 October 2020

High Education

- B.A. of laws, Chulalongkorn University, Thailand

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD):

- Director Accreditation Program (DAP) Class 188/2021

Training Certified (other institutions)

- The Programs of Senior Executives of Justice Administration Class 9

Work Experiences

2020 - Present	Editor in chief, Matichon Daily
2010 - Present	Editor, Matichon Daily
2004 - 2010	Managing Director and Executive Editor, Khao-sod Newspaper
1990 - 2003	Chief Reporter, Khao-sod Newspaper
1984 - 1989	Parliamentary Political Reporter, Matichon Daily

Shares / Proportion : 0.032 (60,000 Shares)

Family Relationship between Executive : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : None
In non-Listed Companies : 1 company
Director of Khao-sod Co.,Ltd.

Mr.Suriwong Aurepatipan
Director

Mr.Suriwong Aurepatipan
Age 60 Years
Director
Date of Appoint 30 October 2020

High Education

- Secondary School 5, Surasak Montree School

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD):

- Director Accreditation Program (DAP) Class 188/2021

Training Certified (other institutions) : None

Work Experiences

2020 - Present	Editor in chief, Khao-sod Newspaper
2010 - Present	Editor, Khao-sod Newspaper
1994 - 2010	News Editor, Khao-sod Newspaper
1993	Chief Reporter, Khao-sod Newspaper
1990	Chief Reporter News crime and police, Matichon Daily
1986	Reporter, Matichon Daily

Shares / Proportion : 0.032 (60,000 Shares)

Family Relationship between Executive : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : None
In non-Listed Companies : 1 company
Director of Khao-sod Co.,Ltd.

Mr. Pattanaphan Wongphan
Director

Mr. Pattanaphan Wongphan
Age 61 Years
Director
Date of Appoint 27 April 2021

High Education

- Bachelor of Communication Arts, Bangkok University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD):

- Director Accreditation Program (DAP) Class 188/2021

Training Certified (other institutions) : None

Work Experiences

2018 - Present	Editor, PrachachatBussiness, Matichon Public Company Limited
2011 - 2018	Executive Editor, PrachachatBussiness, Matichon Public Company Limited
2008	Assistant News Editor, PrachachatBussiness, Matichon Public Company Limited
1993	Chief Reporter, PrachachatBussiness, Matichon Public Company Limited
1988	Reporter, PrachachatBussiness, Matichon Company Limited

Shares / Proportion : 0.006 (12,000 Shares)

Family Relationship between Executive : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : None
In non-Listed Companies : None

Mr.Paitoon Netipoh
Independent Director,
Chairman of Audit Committee

Mr.Paitoon Netipoh
Age 89 Years
Independent Director and Chairman of Audit Committee
Date of Appoint 1 February 2006

High Education
- The ThaiBar

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD):
- Director Accreditation Program

Training Certified (other institutions) : None

Work Experiences

2006 - Present	Independent Director and Chairman of Audit Committee, Matichon Public Co.,Ltd.
1985 - 2006	Advisor, Matichon Public Co.,Ltd.
1993	Chief Justice of the Criminal Court, Court of Justice

Family Relationship between Executive : None

Shareholders (%): None

Director Positions in Present
In Listed Companies : None
In non-Listed Companies: None

Mr.Thai Supanichvorapart
Independent Director
Audit Committee Member

Mr.Thai Supanichvorapart
Age 69 Years
Independent Director and Audit Committee Member
Date of Appoint 25 April 2014

High Education
- M.A. of Political Science, Sukhothai Thammathirat Open University
- B.A. of Law, Thammasat University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD):
- Director Accreditation Program (DAP) Class 188/2021

Training Certified (other institutions) : None

Present Position

2021 - Present	Vice Presidant, Kanchanabaramee Foundation
2020 - Present	Committee, Krungthep Kreetha Association
2018 - Present	Legal Counsel, Thai Shipbuilding and Repairing Association
2018 - Present	Director, Kanchanabaramee Foundation
2015 - Present	Director, Royal Ratchaburi Golf Club Co.,Ltd.
2014 - Present	Independent Director and Audit Committee Member, Matichon Public Co.,Ltd
2014 - Present	Legal counsel, Phayathai Asset Management Co.,Ltd.
1974 - Present	Director, Samnaknganchaipat Co.,Ltd.
1974 - Present	Lawyer, Samnaknganchaipat Co.,Ltd.
1973 - 1974	Lawyer, Samnaknganchompu & friend

Work and portfolio legal counsel
- Bank of Ayudhya
- First Bangkok City Bank
- JP Morgan Chase Thailand
- TMB Asset Management
- Pacific Finance & Securities Co.,Ltd.
- Maha Thanakit Finance and Securities Co.,Ltd.
- Progressive Finance Co.,Ltd.
- Sahawattana Insurance Co.,Ltd.
- Bangkok Entertainment Co.,Ltd. (thaitv 3)
- and etc.

State Enterprises in the past
- Director of Port Authority of Thailand
- Director of Metropolitan Waterworks Authority

Work for Politics in the past
- Secretary, Independent entity
- Honorary Advisor, Inderpend ententity
- Secretary and Advisor to the Commission on transportation

Family Relationship between Executive : None

Shareholders (%) : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies 2 Companies
- Director of Samnaknganchaipat Co.,Ltd.
- Director of Royal Ratchaburi Golf Club Co.,Ltd.

Mr.Somchart Dolayanukloh
Independent Director,
Audit Committee Member

Mr.Somchart Dolayanukloh
Age 50 Years
Independent Director and Audit Committee Member
Date of Appoint 29 January 2001

High Education

- M.A. Public Administration, Ramkhamhaeng University
- Graduate Diploma Teaching Accountancy, Thammasat University
- B.A. of Business, Rajamangala Institute of Technology

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD):

- Director Accreditation Program
- Director Certification Program
- Audit Committee Program

Training Certified (other institutions) :

- Advanced Certificate Course in Public Economics Management, King Prajadhipok's Institue

Work Experiences

2001 - Present	Independent Director and Audit Committee Member, Matichon Public Co.,Ltd.
1995 - Present	C.P.A. (Thailand)

Family Relationship between Executive : None

Shareholders (%) : None

Director Positions in Present

In Listed Companies : None
In non-Listed Companies : None

Mr.Kittichai Innurak
Deputy Managing Director of
Production and Supports

Mr.Kittichai Innurak

Age 61 Years
Deputy Managing Director of Production and Supports
(Authorized Director)
Date of Appoint 9 January 2020

High Education

- M.A. Communication Arts, Sukhothai Thammathirat Open University
- B.A. Communication Arts, Sukhothai Thammathirat Open University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD):

- Director Accreditation Program Class 169/2020

Training Certified (other institutions) :

- Diploma, Advanced Certificate Course in Democratic System for Executives Class 11, King Prajadhipok's Institute
- Diploma, National Defense College, The Joint State-Private Sector Course Class 22, National Defense College of Thailand

Work Experiences

2019 - Present	Deputy Managing Director of Production and Supports, Matichon Public Co.,Ltd.
2016 - 2019	General Manager, Matichon Public Co.,Ltd.
2015 - 2016	Vice President, Matichon Public Co.,Ltd.
2000 - 2015	Managing Director, Ngandee Co.,Ltd.
1998	Assistant Managing Director, Ngandee Co.,Ltd.
1997	Human Resource Manager, Matichon Public Co.,Ltd.
1994	Assistant News Editor, Matichon newspaper, Matichon Public Co.,Ltd.
1990	Chief News Editor, Matichon newspaper, Matichon Co.,Ltd

Number of Shares / Proportion : 0.005% (9,000 shares)

Family Relationship between Executive : None

Director Positions in Present

In Listed Companies: None
In non-Listed Companies : 1 Company
- Director of Ngandee Co.,Ltd.

Mr. Prap Boonpan
Deputy Managing Director of Technology and Digital Media

Mr.Prap Boonpan

Age 40 Years

Deputy Managing Director of Technology and Digital Media (Authorized Director)

Date of Appoint 9 January 2020

High Education

- M.A. Anthropology and Cultural Politics, Goldsmiths University of London
- B.A. Political Science, Thammasat University

Training on Director Roles and Responsibilities (IOD):

- Director Accreditation Program 169/2020

Work Experiences

2019 - Present	Deputy Managing Director of Technology and Digital Media, Matichon Public Co., Ltd.
2016 - 2019	Deputy General Manager, Matichon Public Co., Ltd.
2010 - 2019	New Media Manager, Matichon Public Co., Ltd.
2009 - 2010	Chief of Matichon online Matichon newspaper, Matichon Public Co., Ltd.
2009 - 2010	Assistant General Manager, Matichon Public Co., Ltd.

Number of Shares / Proportion : 2.80% (5,183,000 shares)

Family Relationship between Executive :

- Mr.Khanchai Boonpan's son

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies :None

Mrs.Visatree Boonparn

Deputy Managing Director of Accounting and Finance

Mrs.Visatree Boonparn

Age: 59 Years

Deputy Managing Director of Accounting and Finance

High Education

- Bachelor of Arts (Psychology), Thammasat University

Training

- Orientation Course - CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING class 6, Federation of Accounting Professions Under the Royal Patronage of His Majesty the King
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD)
  No.1-3 / 2019 From Thai Listed Companies Association
  No.6 / 2020 From Thai Listed Companies Association
  No.2 / 2021 Covid-19 Implications for Financial Reporting and Audit
  No.4 / 2021 How Finance leaders are adapting within the new normal
  No.5 / 2021 Fraud & Cyber Security Risk.

Working Experience

2019 - Present	Deputy Managing Director of Accounting and Finance, Matichon Public Co., Ltd.
2017 - 2019	Director of Accountant and Finance, Matichon Public Co., Ltd.
2010 - 2017	Financial Manager, Matichon Public Co., Ltd.
1991 - 2010	Chief Financial Officer, Matichon Public Co., Ltd.
1989 - 1991	Accounting Officer, Matichon Co., Ltd.

Shareholders (%): 0.05%(105,200 Shares)

Family Relationship between Executive :

- Mr.Thakoon Boonparn's wife

Director Positions in Present

In Listed Companies : None

In non-Listed Companies :None

MISS SANGSUREE INTADET

Age 45 Years

Head of Internal Audit

High Education

- Master of Arts (Business Economics), Thammasat University
- B.A. Accountancy, Kasetsart University

Working Experience

2002 - Present	Head of Internal Audit, Audit Committee Secretary, Matichon Public Company Limited
2003 - Present	C.P.A. (Thailand)
1999 - 2002	Audit Assistant, Dharmniti Auditing Company Limited

Family Relationship between The Executive Directors : None

Shareholders (%) : None

Mrs.Thaveeporn Phichai

Age 64 Years

Company Secretary

High Education

- Bachelor of Political Science Public Administration, Ramkhamhaeng University

Training

- Company Secretary Program from Thai Institute of Directors Association
- Laws and regulations for company secretary course 2 of the Faculty of Law, Chulalongkorn University

Working Experience

2008 - Present	Company Secretary, Matichon Public Company Limited
1988 - 2007	Executive Secretary, Matichon Public Company Limited
1981 - 1987	Editorial staff Secretary, Matichon newspaper, Matichon Company Limited

Family Relationship between Executive : None

Shareholders (%) : None

Mrs.Tipchuta Wannakote

Age 54 Years

Accountant

High Education

- B.A. Business Administration in Accounting, ValayaAlongkorn Rajabhat University

Working Experience

2017 - Present	Accountant, Matichon Public Co.,Ltd.
2005 - 2016	Assistant Accountant, Matichon Public Co.,Ltd.
1989 - 2004	Accouting, Matichon Public Co.,Ltd.

Executives

1. MISS SUDARAT WANPEN
   Deputy Managing Director of Marketing and Advertising

2. MR.NATTAPONG LIMCHITTI
   Deputy Managing Director of Asset Managing, Newspaper and Premium Print

3. MR.CHALIT KITIYANASAP
   Managing Director Ngandee Co.,Ltd

4. MR.CHARAN PONGCHIN
   Advisor to the Managing Director and Senior Editor

Executives

5. MR.SUCHART SRISUWAN

Advisor to the Managing Director and Advisor of Digital Media

6. MR.SURAPON PITTAYASAKUL

Advisor to the Managing Director and Advisor of Event Seminar/ Project, Advertising

7. MR.SATHIRA JUNTIMATORN

Advising Editor of Matichon Group

8. MR.NARIT SEKTHEERA

Executive Editor of Matichon Daily

9. MR.SUWAPONG JUNFUNGPHETCHRA
Editor of Matichon weekly

10. MISS CHUMCHAN CHAMNIPRASART
Managing Director Khao-sod Co.,Ltd and Executive Editor of Khao-sod Newspaper

11. MR.SUPOT CHAENGREW
Editor of Art and Culture Magazine

12. MR.SOMPRATANA KRAYWICHIAN
Acting Director of Digital Media

Executives

13. MR.SOWRAWIT BOONKUA
Chief Advertising Officer

14. MR.WANSAO SANGMANEE
Acting Chief Advertising Officer

15. MRS.SAKUNA PRAYOONSUK
Director of Matichon Academy

16. MRS.EMON SONGSAWANG
Director of Matichon Publishing Center

17. MR.APISIT TEERAJARUWUN

Deputy Director of Matichon Information Center

18. MISS SUCHIT MUANGSUK

Acting Editor of Technology Chao Ban Magazine

19. MISS KORNCHULEE SENAVE

Acting Editor of Sengtangsedtee Magazine Online

Matichon Strategy

A leader in New Media, connecting Thai society

In 2021, as the situation is even more challenging than in 2020, Matichon Group is able to develop its leadership strategy in online media, along with the mission of producing quality books for society.

Leadership Strategy: online visual and audio

With 365.58 million interactions and 5.55 billion video views, Khaosod Facebook page is ranked as No. 1 Facebook page in terms of both interactions and video views, according to the Crowdtangle system of "Meta" (Facebook) of the United States, compiled from statistics between January 1, 2021 to December 31, 2021.

Maintaining the No. position 1 in terms of total interactions and the number of viewers of the Khaosod page reflects the expanding potential of Matichon Group, from the content quality "text" that has been accumulated since the publishing era toward the quality of the "audio and visual" content consistent with consumer behavior, with more options, from traditional TV to the business of broadcasting services through the Internet network (OTT : Over - the-Top TV) in which audio and visual on social media not only reaches audiences anywhere, anytime, but it can also create a lively engagement of "feedback."

"Khaosod Video Phenomenon" has gained attention from global platforms. Facebook even released a new case study report about it to the worldwide audience in September 2021.

The Meta Journalism Project page of Meta (Facebook) USA states that under a diversified content strategy, Khaosod Online has expanded the production of clips from Hard News to Soft News, covering the news in a wide range of categories such as cultural, health, beauty, travel, celebrity and other news content. This increases the choice for the audience. In addition to increasing the response, it also creates a continuous viewership, even when a long time has passed. The content is different for each target group, but in general such content will have a long shelf life.

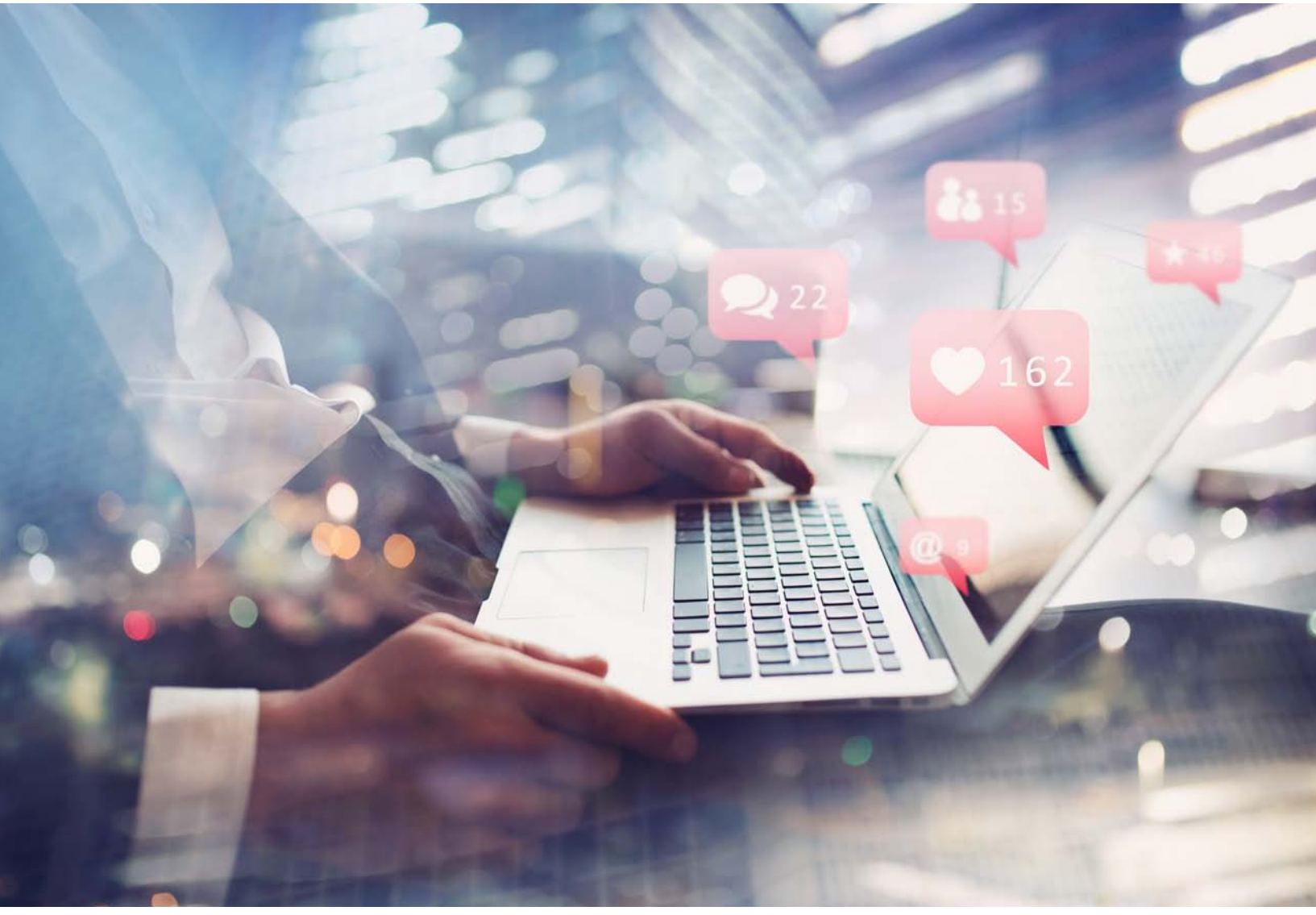
The growth of Matichon Group's social media potential in terms of audio and visual also expands to YouTube success at both Matichon TV and Khaosod TV, which at the end of 2021 had 4.01 million and 1.67 million subscribers, respectively.

Publishing strategy: uniting the power of sport events

The outbreak of coronavirus has resulted in 2 world sporting events, the UEFA European Football Championship and the Olympics, originally scheduled for 2020, postponed to 2021 in the hope that the pandemic situation would ease by then. However, when the deadline for the competition was approaching, the uncertainty was still there due to a new wave of outbreaks in early 2021.

Moving forward to join these global sporting events is to show the intention that all mankind will not give up. Sport is what encourages people to come together. The three publications in the Matichon Group, consisting of Matichon, Khaosod, Prachachat Business, join hands together to organize the activity "Khaosod-Matichon Euro 2020" in June - July to report and give away prizes to the readers who participated in cutting coupons to participate in the activity as has been arranged regularly in the past.

Khaosod News Live
เจาะข่าวเด่น ครบทุกรส เกาะติดประเด็นฮอต สดทุกเรื่อง
พร้อมทีมพิธีกรมาเล่าให้เข้าใจกันง่ายๆ
พบกัน จันทร์-ศุกร์
เวลา 11.30 น. และ 19.00 น.
รับชมได้ทั้ง 2 ช่องทาง
LIVE
YouTube
YouTube Matchon TV
PGM
PVW
CAM1
CAM2
CAM3
MAC/PC
TVU
STILL1V



Fans of Khaosod, Matichon, Prachachat Business sent in more than 3.5 million coupons to join in the fun, reflecting that the Khaosod-Matichon Euro 2020 event has attracted the attention and achieved the goal that the Matichon Group wants: to create happiness for readers, especially during this difficult time.

The success carried over to the Khaosod-Matichon Tokyo Games event in July-August, raising hope and happiness of Thai people for Thailand to advance far in the Olympics, joining hands to cheer on the athletes representing Thailand. "Nong Tennis" Panipak Wongpatanakit was able to win the first gold medal for the Thai athletes. It was the first gold medal in Taekwondo. "Nong Taew" Sudaporn Sisondee won the first bronze medal of the female boxing industry. Matichon Group has joined forces with allies, giving gold and Personal Accident Insurance Policy with a sum of 1,000,000 baht, to athletes who receive medals from this Olympics.

There was also the activity to cut coupons to win luck from newspapers of Khaosod, Matichon and Prachachat Business, to answer the question "Will Thai athletes get gold medals?" and win prizes worth more than a million baht. Running from July 10 to August 8, 2021, it has received attention from sports fans across the country, sending in more than 3 million coupons to join in the fun.

Events strategy connecting the Thai society

The uncertain situation may affect activities in the area or events of many sectors, but throughout the year 2021, Matichon Group is able to continue organizing a total of 121 seminars and forums featuring important figures such as government leaders, executives in both the public and private sectors, political leaders, leading academics and opinions influencers, a total of 262 people, which was the country's largest gathering of thought networks through the media, with more than 8.2 million views from more than 14.8 million views.

The strategy behind Matichon Group's events is the ability to adapt. The format of the event is chosen as appropriate, both hybrid events that combine both online and on-ground elements, and a full-featured online event.

One of the seminars that The phenomenon that shakes Thai society for the year 2021 is the virtual conference "BREAKTHROUGH THAILAND 2021", the most important intellectual stage in Thailand, aiming to guide Thai society to move forward through the crisis and look for a way out of the country together under the big campaign of the year "Thailand moves on." There are attendees through the full system zoom application and the event attracted 3 hours of continuous viewing.

In addition, it has received positive feedback from the audience, both the general public and well - known figures in various circles, including world-class news agencies such as "BBC Thai", who report on various issues that the leading speakers presented on stage.

Matichon Book strategy building 5 phenomena

In 2021, despite another large epidemic crisis affecting book fairs across the country, Matichon Book continues to move forward with its position of producing quality books for society and creating 5 important phenomena.

Phenomenon 1: Viewers. In early 2021 we launched an online and on-ground forum "Matichonbook Talk: Chronicle of Thailand." It received 377,589 views from online viewers.

Phenomenon 2: The Cold War is back. Beginning with the beginning of 2021, the release of the book "Chinese Society in Thailand" by William G. Skinner, continued with "Writing Chinese into Thainess" by a new generation of academics like Dr. Sitthithep Eksitthipong, ending in October with the book "Right killing(?) left: Thai conservatives on the two crossroads of world politics."

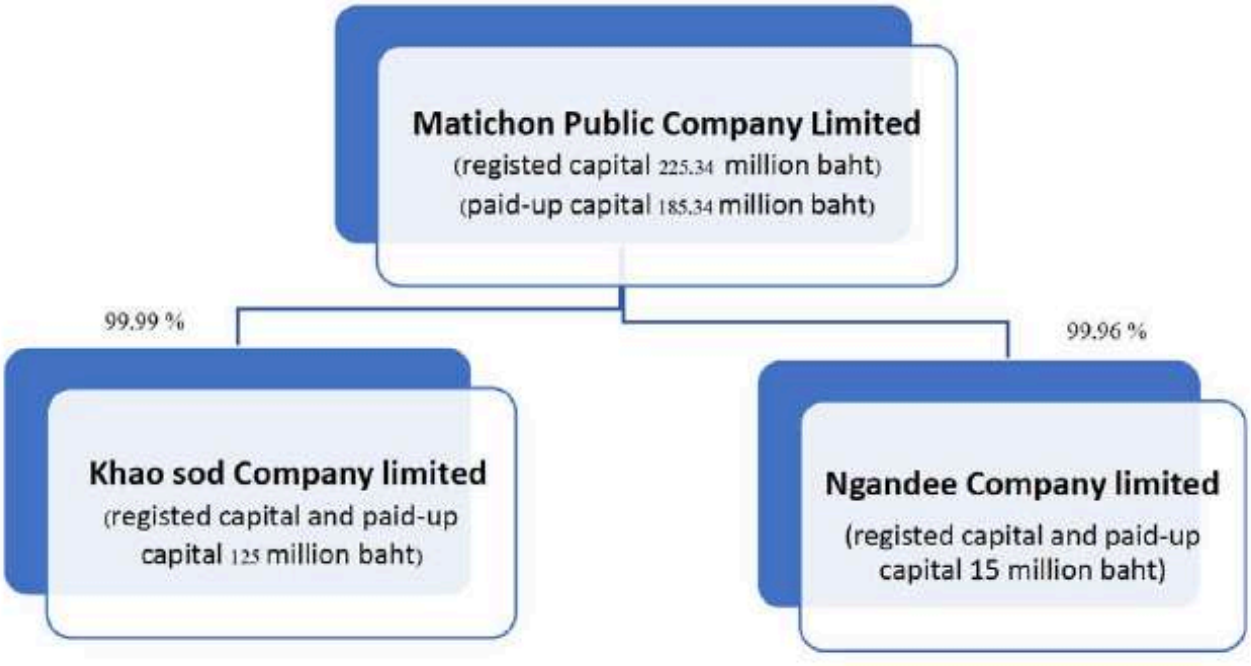
Phenomenon 3: The return of the classic book. Matichon Book has revived the classic book by introducing a new printing look with 2 famous books, "Siam Revolution, R.E. 130" and "the Emerald Buddha" which has received a great response from readers. In the future, we will continue to bring and revive classic books again.

Phenomenon 4: Books to fight COVID. During the time when the COVID-19 pandemic is spreading across the country, people have to stay at home. Matichon Book has produced a series of books that builds a body of knowledge to fight COVID and prepare for any development, like the books "Vaccine War" and "Ten Lessons".

Phenomenon 5: Revival of the Book Fair. After being hit by coronavirus all year, bookmakers and readers lack a space to connect with each other. Therefore, we volunteered to act as an intermediary in organizing a mini - book fair, such as the "Matichon Bookmark" event, which hopes to be an intellectual oasis, allowing producers and readers to meet and talk to each other.

Business Operations and Performances

Share Structure of Consolidated Companies



1. The Company acquires 99.99% of shares in Khaosod Company Limited: with the registered capital of 125 million baht. Khaosod Company Limited publishes the daily newspaper “Khaosod,” the newspaper that marks a legendary milestone in the Thai newspaper industry. Within a few years, the Khaosod has taken over market shares with the third best-selling newspaper among the daily newspaper. Khaosod is now enlarging its scope to online platforms, taking over social media popularity as number one of Thailand.

2. The Company acquires 99.96% of Ngandee Company Limited, having registered capital of 15 million. Previously Ngandee distributes books from the Company Group and other printing houses to agents in Bangkok and provinces by land and air transportation. Ngandee has its distributors in all provinces nationwide. The Company appoints agents as distributors that will coordinate with stores. From the end of 2017 onwards, the Company distributes newspapers and pocketbooks via a leading bookstore network, launching marketing activities nationwide and selling them online.

Nature of business

Company founding

Registered as a limited company on January 18, 1978 in the name of Matichon Company Limited with an initial registered capital of 1 million baht, as a publisher of books and magazines and advertising. Later, the company filed to be a listed company on the Stock Exchange of Thailand and was approved as a listed company on the Stock Exchange of Thailand on December 15, 1989, after which it was converted to a public limited company with the Department of Trade Registration. Ministry of Commerce on December 2, 1993, registration number 0107536001451 (formerly No. Bor Jor. 219), currently has a total registered capital of 225,349,200 baht and issued and paid-up capital of 185,349,200 baht, with a par value of 1.00 baht per share, divided into 185,349,200 ordinary shares.

Our Products and Services

Matichon Public Company Limited and subsidiaries publish newspapers and magazines under Matichon, Khaosod, Prachachat Turakij, Matichon Weekend, Technology Chaoban magazine, Silapa Wattanatham magazine, and pocketbooks.

In addition, Matichon also provides digital media, new media, online websites that connect the new generation to all of its newspapers and magazines, including social media and TV on Youtube channels, Matichon, Khaosod, Prachachat Turakij, Matichon Weekend, Senthan Settee, Technology Chaoban, Silapa Wattanatham.

The Company also provides advertisement services and all types of advertising media, contracted work for all types of advertising materials, organizing exhibitions and workshops, seminars. Further details are as below.

1. Newspaper

Being published in Thailand since 1978, Matichon Daily Newspaper records major historical events for over four decades. It always stands beside the public, adhering to publishing comprehensive information covering politics, economic, education, sports, public health, technology and cultures, women and the new generation scope.

Matichon Daily is recognized by readers nationwide as a media that presents political news, insightful analysis from various iconic thinkers, writers, and academic experts, the up-to-date interviews of national figures under the hot controversial topic. Furthermore, the professional news reporting

team's economic reports and analysis sharply outstand Matichon from the crow in all eras.

Matichon Editor Group has continuously arranged national seminars focusing on policies as a stage for the government, private sectors, related civil society to stimulate the change to Thai society.

Khaosod Newspaper was first published and distributed in 1991 with a new-generation of the news team and editors having specific experience and skills, creating a news report promptly, insightful, standing by the truth, presenting topics that affect the lives of the major population, including news containing crimes, sports, entertainments, amulets, politics, economic, society, educations. Khaosod Newspaper received awards from different institutions and the Excellent News Award from Issara Anatakul Foundation. Even in the digital era, Khaosod has a large number of readers that it has been ranked as the news website with the highest number of readers, while its Khaosod Facebook page has over 14 million followers in 2021, being the best news page with pride.

In addition to news, the Khaosod Newspaper and Matichon Group arrange various activities, for example, sports expo (sports marketing) to show support to the Thai athlete team by inviting readers to send the coupon for rewards, concert for charity, forestation campaign, knowledge sharing project, renovation for temples, religious places and historical sites for 12 consecutive years.

Prachachat business, the first 3-day newspaper of Thailand - economy, was published and distributed since 1978, disseminating economic news by the in-depth team specializing in each specific business segment such as finance estate, marketing, automobile, ICT, CSR-HR and delight. The newspapers share insightful and analytical data that is always up-to-date and accepted by top executives, national business people and leading investors.

With the editor team's modernized vision, Prachachat business is trusted by the government and private sectors to arrange national seminars continuously. We assign lectures and specialists from the government and private sector from leading organizations to perform the event. Prachachat business is recognized as one of the leading media that perfectly embrace the digital era's change and a supporter of targeted and sustainable development.

2. Magazine

Matichon Weekly is published and distributed since 1980 and has become the best-selling economic - politic weekly magazine with the highest number of readers in Thailand. The magazine is also popular among Thai who are living abroad.

With unique characteristics and creative cover design that keeps up with the current situation, plus the content that contain hot news each week, articles by columnists who is insightful toward politics, army, and economy, the magazine also gathers groups of thinkers, writers, academic experts, being as a platform for new writers. Prachachat Business contains special articles from an honorable writer qualified figures from various fields that no other magazines can compare. The magazine offers reports of movements in ASEAN regions. Another popular article is the entertainment section which includes Thai and overseas news, music, poet, sports, and precise horoscope.

Silapa Wattanatham is a monthly magazine published and distributed in 1980, which publishes genuine art and culture content. The magazine is also available via online platforms, social media for the new generation and contemporary readers as a learning tool to reach intuitive history based on the latest evidence other than the information from textbooks.

Another role of Silapa Wattanatham magazine is being a platform for academic experts, thinkers, writers to creatively discuss, generating new perspectives, learning readers to realize and understand the value of the past, gain knowledge of the current society and improve into the future.

Silapa Wattanatham Editor team launched "Silapa Wattanatham Club" for discussion and analysis every third week of each month to enable the exchange of information about the history, envisioning new ideas to Thai society. The event has been launched for seven consecutive years, with many followers who view the live event via the Facebook page.

Technology Chaoban magazine is a magazine that publishes agricultural - livestock content that focuses on the Thai population's primary occupations and additional occupations carried on from local wisdom.

The topics cover agricultural knowledge and technologies that enhance productivity narrated by real agriculturists and specialists in easy-to-understand language and practices. Technology Chaoban is widely recognized by the government and private sectors, including national agricultural institutions.

To continue modern agricultural knowledge and create economic opportunities for those interested, the Technology Chaoban editor team arranges seminars covering economic corps, which is popular now.

Online Senthang Settee is the monthly magazine published and distributed in 1995 and has become complete online media in 2020. The magazine consists of various occupations and business owners, including the start-up. The online media is published based on the direct experience of small business owners who share their stories with those who wish to run their own business. The Online Senthang Settee also has seminars and rallies from time to time to support a new generation of business owners.

"Pocket Book" is published by Matichon Printing House, the venue for leading writers of Thailand. The book offers various contents such as literature, short stories, politics, modern marketing, academics, documentary, history, religion, especially the current events occurring in Thai society.

"Pocket Books" In 2021, Matichon Publishing continues to move forward in its position to produce quality books for society. Of these, there are 5 outstanding books.

The Great Remake to the New World, written by young CEO Dr. Santitarn Sathirathai, on the analysis of the new world that arises after the COVID-19 outbreak, bringing total sales of nearly ten thousand copies. Available for sale on the NFT platform.

Accidentally Wes Anderson, a book inspired by the famous Wes Anderson movie, is famous on Instagram. This Thai translation book is pre-ordered and exceeded its target in less than 3 days.

Weightless seconds Wuttichai Krishnaprakonkit's first novel that takes time to mature because of the ideal emotion in order to convey it out in a letter as gently as possible. Quickly ranked as the best sellers in many stores

Capital, Palace, Treasury, Feudals quality research from Assoc. Prof. Dr. Apichart Sathitniramai and Issakul Unhaket, launched a groundbreaking introduction to the economic regime in the era of the rise of the common people.

24/7-1 or '24 Hours, 7 Days in 1 Week, a new novel from Phu Phapha, is a finalist in SEA Write 2021 that portrays the lives of characters in a high-middle-class family from the Northeast. The social, economic and political actions of the people of the lower classes are portrayed vividly.

3. Electronics media

All media under Matichon Group is highly recognized by regular followers and readers thanks to our advantages from experience collected in the news industry for over 40 years. The knowledge and how-to have been passed on from generation to generation with expertise and insightful accuracy in news analysis. Our source of information is always reliable. The straightforward news reporting, adhering to professional principles, is the rigid stand of Matichon.

Upon the change with technology, all printed media under Matichon Group are digitalized into online content. News is published promptly on websites and social media to follow uptrend among existing readers and reach new readers. In particular, **"Khaosod"** is accepted as a creative website and social media that offers outstanding news, video, and various clips, generating high traffic and revenue to the Company. **"Khaos Jood Kerd Het"** is the new program added and receives good feedback and many followers. Another includes video clips about beauty, sports, and entertainment.

"Matichon TV in 2021 also focused on the importance of video content, and various while leveraging content quality to be consistent with viewing behavior via online and platforms and social media. "Khaoden Preden Hot" program,

the program broadcast from Monday- Friday, is available via the main channels, which are Facebook Khaosod and YoutubeMatichon TV.

"The Policies Khaoban Karnmueang" program presents the interview of popular figures from the political field, a special scoop that monitors the current political situation. Another major program is "Khanchai-Suchit Thod Nong Tong Tiew," with the Facebook page to expand the communication channel.

The light content page "FEED" continues to develop content groups in accordance with the interests of the new generation of followers, such as FEED Agriculture, FEED Entertainment, FEED SPORT, business think differently to tell stories and various information that is meaningful to use, in all forms of lifestyles.

4. Professional training and printing services

For over 24 years, "Matichon Academy" is founded to generate occupation and leverage Thai citizens' income. Matichon Academy offers various programs, including food crafts, mechanical and training that meet the current situation and labor market, especially food course by a renowned chef whose expertise is nationally recognized. Our program's lecturer also includes food successful food business operators who pass on their knowledge and experience in support of the learners to complete the course and run their own business with confidence.

Moreover, Matichon Academy offers the space for rent within 2,500 sq.m. It is equipped with a workshop kitchen, demonstration kitchen, bakery workshop, training rooms, meetings and seminars, and utility area for various activities. Matichon Academy also provides historical and cultural tours within Thailand and overseas, guided by Thailand's leading history guru and archaeologists, and the tour for agricultural learning.

"Quality, Punctual, Affordable" is the motto of "Matichon Prachachuen Printing House." The venue provides production of all printed media such as magazines, pocketbooks, brochures, leaflets with modern color separation - plating technology to ensure the best quality of the outcome.

We are currently preparing a production development plan by arranging the training on new technologies for our employees. Meanwhile, we improve and enhance machine performance to achieve a higher standard.

5. Event

In addition to organizing events for government-private organizations on various occasions, the COmpany has also collaborated with leading national agencies to organize large-scale events continuously for more than 20 years, namely 'Technology Chaoban's Miracle Agriculture,' and event promoting health for Thai people 'Healthcare' is consistently recognized as the number one health fair in the country.

The online media of Matichon Group ended as of 31 December 2021.

Risk Factor Management

Financial risk management policies

The Group's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, trade and other receivables, trade and other payables and other financial assets and liabilities. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

1. Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade receivable, deposits with banks and other financial instruments. The maximum amount that the Group's may incur from credit is book value shown in the statement of financial position.

- **Trade and other receivables**

The Group manages the risks by adopting appropriate credit control policies including credit limit approval, financial position analysis of customers or counterparties and collection management. Therefore, the Group does not expect any material financial losses from credit risk. The Group's does not anticipate any credit risk since it has a large and diverse customer base. However, the Group expect no risk of debt repayment from receivables from related companies due to the debtor has arrears in normal credit term, financial liquidity and ability to pay debts.

An impairment analysis is performed at each reporting date to measure expected credit losses for groups of receivables with similar credit risk characteristics, with the rate of provision for expected credit losses used in the calculation based on age of the outstanding receivables for each group. The calculation reflects the reasonable and supportable information that is available at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions. Generally, trade and other receivables are written-off in accordance with the Group's policy, when appropriate.

- **Deposits and other financial instruments with financial institutions**

The Group manages the credit risks regarding deposits and other financial instruments with financial institutions by controlling in place to create an acceptable balance between the cost of risks and the cost of risk management. The credit risk on deposits and financial instrument with financial institutions are limited because the counterparties are banks with high credit-ratings.

2. Foreign currency risk

The Group exposed to foreign currency risk mainly in respect of services, which are denominated in foreign currencies. The Group will consider to enter into forward exchange contracts to manage the risk as appropriate.

3. Interest rate risk

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, and lease liabilities. Most of financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate. The interest rate risk is expected to be minimal.

4. Liquidity risk

The Group monitors the risk of a shortage of liquidity by assessing the concentration of risk with respect to refinancing its debt and concluded it to be low. The Group has access to a sufficient variety of sources of funding.

Compliance Risks

Risk to personal data

Personal data is the driving force behind business, thus to collect, using or disclosing personal information is inevitable. Meanwhile, data owners are becoming more watchful to privacy alerting to the law is The Personal Data Protection Act B.E. 2562 (Personal Data Protection Act (PDPA)) came into effect on June 1, 2021 and has now been postponed to take effect on June 1, 2022 for organizations. Every organization collects use or disclose personal information in the Kingdom of Thailand.

The Company is extremely aware of the risks related to personal information. Therefore, preparations have been made to ensure that the Company's operations are in accordance with Personal Data Protection Act B.E. 2562 Proceed as follows:

- Announcement of the policy to appoint the responsible team
- Appointment of a Data Protection Officer (DPO)
- Training to provide knowledge about Personal Data Protection Act B.E. 2562 for employees on March 29, 2021

Shareholders and Management

Shareholders (Changes and developments in respect of the shareholder group)

Shareholders to hold 10% up the past 5 years

Shareholders	Shareholders (%)				
	2017	2018	2019	2020	2021
1. Mr. Khanchai Boonpan	34.95	34.95	34.95	34.95	34.95
2. Mrs. Somporn Jungrungruangkit	19.33	19.33	19.29	19.29	19.21
3. Siber Venger Co.,Ltd.	5.50	5.50	5.50	5.50	5.50
4. Doctor Wicharat Chawanaumporn	3.49	3.52	3.52	3.52	3.54
5. Mrs. Mayuree Wongkaewcharoen	2.72	3.34	3.52	3.62	3.73
6. Miss Parnbua Boonparn	3.45	3.45	3.45	3.45	3.45
7. Mr. Sirichai Jarungsathitpong	2.80	2.80	2.80	2.80	-
8. Mr. Prap Boonpan	2.80	2.80	2.80	2.80	2.80
9. Mrs. Varaporn Puangrueangsri	2.80	2.80	2.63	-	-
10. Mr. Ekachai Puangrueangsri	-	-	-	2.63	5.44
11. Mr. Peerawat Thammapimol	-	-	1.80	1.90	2.14
12. Thailand Securities Depository Company Limited for Dopository	2.35	2.31	2.22	2.14	2.08
13. Others	19.81	19.20	17.52	17.40	17.16
Total	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Paid-up Capital (Million Bath)	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200
Registed Capital (Million Bath)	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200

Various departments

under Matichon Public Company Limited

Matichon Daily and Matichon Online

Focusing on the new potential of the media industry

The COVID pandemic is a major focus of 2021 and continues into 2022, resulting in massive changes and adjustments at a global scale.

Matichon, as a media that has been side by side with the readers for a long time, entering its 45th year in 2022, has reported on news, changes and situations continuously.

Matichon editorial team presents news through daily Matichon which is a printed media and Matichon Online, an electronic media offered through various channels including website, Facebook, Twitter, Instagram and Line.

COVID pandemic, coupled with the rapidly evolving digital technology, cause massive upheaval to social, economic, and political life of people around the world, including Thailand.

In these changes, knowledge and information become more and more necessary.

Digital technology adds more quality to the media work. There are a variety of presentations, text, images, animation and sound, that can be presented faster.

The epidemic, which increases in severity in 2021, has changed the way people live: more time spent at homes, fewer meetings, and a growing need for awareness of the changing world.

This causes people to turn to follow news through new media or online media widely, and therefore makes Matichon Online grow rapidly, ranking 1 in 4 online media, with the most readers in 2021, while Matichon Daily is still a popular medium among readers who still like to read from print.

In addition to presenting news throughout 2021, Matichon also organizes forums on important issues. especially in the economy and trends in various situations to further expand the boundaries of awareness In addition to the usual news. But due to the COVID situation, it has been adjusted to be organized by broadcasting content via live streaming via social media.

> Direction of Matichon Online and the Matichon Daily for 2022 is to **organize the system to continuously develop the potential of working in news both online and in print,** to report and analyze reviews, phenomena and trends which is new

In 2021, Matichon also reported on key political events, such as the government's internal conflict that occurred during the no-confidence debate in September 2021. It is expected that in 2022 there may be political problems as a result of the events in 2021

The news of the year 2022 will be the presentation of the content to remind people how to cope with big situations that may unfold, whether it is an attempt to revive the economy, expansion of the financial system without intermediaries, new business innovations, exports, opening up the country to accept tourists, etc. Solutions must be adjusted to find a new type of efficiency and expertise, creating new capabilities or potential driven by digital technology.

Direction of Matichon Online and the Matichon Daily for 2022 is to organize the system to continuously develop the potential of working in news both online and in print, to report and analyze reviews, phenomena and trends which is new

We will be a crucial part of Thai society that move forward in the new world after the pandemic of COVID-19.

Matichon Weekly

An ever-evolving platform for diverse thinkers

In 2021, “Matichon Weekly” was still the leader in the weekly political analysis magazine. by maintaining its own strengths as a platform that gathers leading thinkers and writers in the country, both old and new, in a variety of ways that covers politics, economy, society, arts and culture, literature, entertainment, sports, etc.

This allows the content of “Matichon Weekly” to maintain diversity and meet a broad audience, not limited to those who are interested in politics. As a result, the reader continues to expand to various groups.

“Matichon Weekly” is committed to be ever revolving, constantly updating the content by opening the stage for writers, both old and new models, to offer interesting content continuously to generate interest and in order to receive the response from the readers as before, as well as to cause a reaction to the content aspect presented at all times to maintain popularity and be a leader in this group of publications.

“Matichon Weekend” will not only continue to maintain its status as the leader of weekly political magazine publications in 2022, but will also continue to accelerate and adapt to the social media era all the time, both website development of www.matichonweekly.com and electronic media of all kinds, to support the growing trend in both content and advertising in electronic media leap forward and to fully keep up with the era, as well as expanding distribution through the e-book format to be more widely in order to reach the new generation of readers and enter the digital information age fully in all channels.

The content presented comes in many forms, for example taken from the print edition of “Matichon Weekly,” then presented to a new format suitable for electronic media. Another part of the content will be re-produced by the website team in the form of infographics, clips, live broadcasts, including special events,so that readers and members of Matichon Weekly can be more extensive and comprehensive.

We believe that in 2022 and in the future Weekend Weekly will adapt to the social media era with quality and timely situations and gaining popularity at the forefront of the next generations.

Prachachat Business

Standing alongside national development

News awareness about the economy is an indisputable necessity because it is directly related to the livelihoods of the people of the whole country.

It is true that in this era, social media plays a role in disseminating knowledge and news, opening the horizon to presenting news in many online channels, but “Prachachat Business” proves to be a leader in its delivery of news about the economy, alongside the growth of the Thai economy, winning respect from many sectors.

With a proven approach and experience in presenting economic news for over 45 years, with an aim to present the news that has been verified, fact-checked, straight to the point, etc., “Prachachat Business” is one of the media that is recognized and trusted in its accuracy and reliability.

The news agency also adapts to changes in technology, responding to both groups of readers who still adhere to the print media and those who want to receive fast news in online channels. Since 2020, Thailand has been severely affected by the coronavirus disease 2019 (Covid-19) outbreak, causing widespread economic and social problems. As a result, the demand for news consumption has greatly increased.

In the midst of the biggest crisis in the century, which is an unprecedented challenge for Thailand, all sectors, including the government sector, private businesses, members of the public, urban society, and rural communities throughout the country, have to adapt to the situations and guide the society back to normalcy.

Problems that have been building up in the structure of economic and social development were further affected by the trade war, price fluctuations of agricultural products, household debt, inequality problem, and Covid-19 pandemic crisis, causing the business sector to adjust its entire system in management, risk mitigation,

and paying attention to the surrounding society. Similarly, the government has to manage the budget with a focus on compensating members of the public, salary people, and those affected, while the public sector itself has to adjust its perspectives in financial planning for the future as well as the way of life in general.

Under the situation of Covid-19 that causes impacts in all directions throughout 2021, "Prachachat Business" adhere to its policy of "Finding answers and sending warnings," in accordance with the tagline "Keeping you ahead, in every word, every news," that has been the guiding principle for the editorial team.

"Prachachat Business" newspaper is a breath of clarity for readers, entrepreneurs, business people, company executives interested in economic news, with a news approach that focuses on analysis and in-depth information. The editorial team therefore always prioritizes the selection of topics, depth, accuracy, and well-rounded information to satisfy the needs of this audience group.

> “Prachachat Business Online” expand its reach to a large audience of followers and ranks in the **Top 10 news websites of the year 2021,** according to the ranking compiled by True Hit.

In the section of “Prachachat Business Online”, the presentation of online economic news has been increasing in popularity steadily. At the same time, there is a fierce competition. Therefore, “Prachachat Business Online” practices a policy of not only focusing on accuracy and speed, but also using the strengths of journalists who have close access to news sources, producing exclusive news reports that reinforces the brand’s reliability, as well as increasing the quantity of other news articles in other topics that are of public interest, to boost readership among the audience.

In 2021, the editorial team stepped up the production of a variety of videos, using the strengths of the editorial team, including developing in-depth content, interviews, reports of seminar events. These materials were turned into video reports that set the news agency apart from its competitors.

This strategy helps “Prachachat Business Online” expand its reach to a large audience of followers and ranks in the Top 10 news websites of the year 2021, according to the ranking compiled by True Hit.

In addition to “Prachachat Business Newspaper” and “Prachachat Business Online”, the editorial team has adopted the potential of developing content in various formats and understanding what consumers want to know to create seminars that meet their lifestyles in the “New Normal,” bringing experienced individuals, thinkers, business people, etc. to brainstorm on various topics throughout the year 2021, for a total of 4 times, including 2 physical events and 2 online events.

Throughout 2021, the seminars organized by the editorial team also united all social media channels in the Matichon Group to broadcast the events live through social media for maximum outreach to the audience, opening a new dimension in organizing seminars, which was met with major success.

For 2022, the editorial team of Prachacha Business aims to continue developing news presentation innovations to meet the demands of readers and followers in every channel with the hope that useful knowledge will play an important role in supporting the development of Thailand.

Khaosod

Toward international award

The success of Khaosod throughout the year 2021 confirms its popularity as both a daily newspaper and online news operation, especially as the no.1 news content producer on social media, winning an award from Facebook, the world's largest social network, in the category of "Most Watched Facebook Page under News Publisher of the Year 2021" for Khaosod's Facebook page.

Factors that led to the award considered by Facebook is based on the diverse news videos that won much success in the online world, both in terms of view counts and stable revenue. In 2021, Khaosod published 7,175 videos with a total of more than 5.2 billion views.

In 2022, Khaosod continues to add news content, news videos, live streams from the field and studios, interviews with people in the news from all walks of life, as well as expanding to all platforms in the online world.

The year 2022 is also a year of major sporting events, such as the SEA Games, the Asian Games, and the World Cup. Khaosod has lined up activities to boost the number of readers, similar to its success in increasing the sales of newspapers.

Technology Chaoban

A platform for modern farmers

> Technology Chaoban on the online platform, easy to understand, and practical. In the present time, the development is on track, with a high efficiency on all platforms. Its Facebook page alone has gained nearly 700,000 followers.

Amid the changing reading habit, the magazine "Technology Chaoban" continues to insist on delivering agricultural content that is beneficial to the readers, along with the growth of its online platform.

The diverse content about the agricultural profession that appeared in the Technology Chaoban magazine has undergone adjustment to accommodate the reader's in online form to draw interest to the technology, innovation, production, processing and marketing expertise. At the same time, the print edition maintains its 88-page format filled with content from all fields.

As the "new media" expands its role, "Technology Chaoban" is moving forward as a medium between farmers, agricultural academics, agriculture entrepreneurs, and the public to exchange knowledge, develop and produce agricultural products that match the current situation, and enable the agricultural sector to survive in all conditions.

As for the online operation, the editorial team of "Technology Chaoban" has set its goal to develop the publication as an archive of knowledge on the online platform, easy to understand, and practical. In the present time, the development is on track, with a high efficiency on all platforms. Its Facebook page alone has gained nearly 700,000 followers in just a few years and is serving as a timely communication channel for those interested in straightforward news about agriculture.

With this unique feat, the online edition of "Technology Chaoban" will soon be the leader in the agricultural sector publication on all platforms, similar to the magazine's edition which still holds the rank of best-selling agriculture magazine in the country.

Sentangsedtee

A fight for survival for businesses

In 2021, Sentangsedtee has fully embraced the digital era. The effort is more than just adding the word “online” to its name, but also involves transformation in many dimensions, as well as improving its quality to correspond to the behavior of online news consumers in present time.

The content published on primary platforms, such as Facebook, website, and YouTube, is full of stories about adapting and surviving in the era of economic hardship, along with inspirational content, in order to reach the right target audience for Sentangsedtee.

Furthermore, there were initiatives to strengthen knowledge through seminars, such as the seminar “Move on: through COVID crisis, the economy must go forward” to respond to the interest and ideas from the entrepreneurs. The seminar was well received; it had a total of more than 98,000 views.

Facebook page of Sentangsedtee also grew throughout 2021 in terms of quality and readership, reaching over 500,000 likes.

Sentangsedtee Online will continue to push ahead as a media to support businesses and those who wish to improve their enterprises through new knowledge.

Art & Culture

A network and archive of Thai knowledge

Throughout 2021, Art & Culture Magazine continues to be a medium for distributing information and news about art, culture, history, archaeology, etc. by being a forum to share knowledge and opinions by scholars, writers, etc. in order to present various information or debates over new findings that were not yet conclusive.

The second year of the coronavirus pandemic came with a challenge to work more carefully in business perspectives. Emphasis is placed on efficiency and effectiveness in terms of content issues that respond to readers' needs and punctuality in publishing, as well as adapting in the technological shift to the digital world, enabling consumers to access more diverse and faster information by adding distribution channels on social media.

The mission of the Arts & Culture editorial team is divided into 4 groups as follows:

1. Monthly magazine

The only academic magazine that compiles knowledge and researches in history and fine arts in the broadest terms, with authors from various fields and a style that's easy to understand. There are also many rare photos of historical values. At the same time, the magazine is committed to accuracy based on currently available information and evidence.

Due to these unique features, Art & Culture magazine retains its leadership in this field of magazines. In 2021, the average sales volume was 80 percent, with January, June, August, September, October and November having sales above 80 percent.

2. Arts & Culture Forums

An important Corporate Social Responsibility (CSR) event of Matichon Group, held every third or fourth Thursday of each month to discuss various topics featured in Art & Culture Magazine. Special experts and scholars in those topics conduct the presentation and lead the discussion to exchange opinions.

The events also generate various revenues, such as income from the airing of the events on Facebook, revenues from sponsors of the events, the sales of books by publishers, public relations efforts of cultural tourism programs, and vocational training courses from Matichon Academy to the participants.

Due to the government's measures to prevent the spread of COVID-19, the seminar has been adjusted to limit attendees. If the pandemic situation continues in 2022, the program will be further adjusted in its presentation format on social media channels

3. Arts & Culture through digital communication channels

Thanks to the capability of the Art & Culture editorial team, built through the making of the magazines for 40 years, the magazine has amassed an archive of historical knowledge and rare photos. This strength has been utilized in producing articles, media, etc various digital communication channels as another means to reach more readers.

Furthermore, there are collaborations with the advertising department to create videos in the form of Advertorials that generate income, published on

Facebook, such as a segment about why a group of youths fell in love with Vespa, Vespa Senthangkitkar “Patihariy haeng Italy”su run Classic Primavera, Kamnerd “thanon sunyward sunyklang kanka-kasert thai yuk bukbeik , etc.

4. Special books

Throughout the time that the Arts & Culture Magazine has been operating for more than 40 years, it has earned trust from individuals, private organizations and the government sector to regularly cite its information, articles and references in various occasions, to the point that some of the works can be compiled and published as special books.

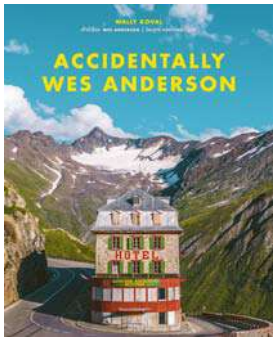
These special editions are a result of cooperation between the Arts & Culture editorial team and Matichon Book. The editors select articles published in Arts & Culture Magazines, or other drafts considered to have interesting content and information. The material is then prepared as a special issue of Arts & Culture book In the form of a pocketbook, such as “Nop Phra Bhumiban” - by Arts & Culture editorial team, “royal funeral and royal funeral traditions” - by Nontaphon Yoomangmi, “Royal Cremation Ceremony: Architectural art and its related history and culture” - by Dr. Kriengkrai Kerdsiri, etc.

Special issue books that individuals and governmental or private agencies have assigned Art & Culture editorial team to produce as special publications on various occasions include “The Legend of Important Buddha Images” (2012) by Wat Chana Songkhram; “The works of the Supreme Patriarch (Sa Pussadevo)” (2013) by Wat Ratchapradit Sathit; “Chainat History” (2015) by Chainat Province, “60 years of the Department of Community Development” (2021-2022) by the Department of Community Development, etc.

The information of Arts & Culture Magazine and the network of Arts & Culture editorial team is also used to support other activities in Matichon Group, such as information for cultural documentaries of Matichon TV, information for organizing the art and cultural tourism routes of Matichon Academy, while the authors of the Arts & Culture Magazines often serve as speakers and guides on historical site visits.

Matichon Book

Inspiring people to read the past and ponder the future



In 2021, Thailand continues to be affected by the COVID-19 epidemic continuously throughout the year. There was also an intense political situation at the beginning of the year, due to a movement driven by the young generations. These factors affect not only the political status of the government; the epidemic also greatly affects the overall economy of the country, including the publishing business.

Matichon Book still upholds the ideology of media for the public, producing quality books to create knowledge for society – like a hope in the dark, so that people can use the knowledge from books to be a guiding light for life when the waves and wind are calm once again. These crucial books were constantly produced, such as "The Great Remake: To a new world" written by Dr. Santitarn Sathirathai on the future after the epidemic; and "Ten lessons for a post-pandemic world," a guide to learning at the beginning of a crisis with a context for the future.

Furthermore, Matichon Book recognizes the importance of historical knowledge and understanding the past to look ahead to the future. Hence, the decision to republish popular books from the past successes, such as "Ror Sor 130 Coup" by Nattapon Jaijing (as editor), "The Emerald Buddha" by Sujit Wongtes (as editor), "Chinese Society in Thailand," published in collaboration with the Social Sciences and Humanities Textbooks Foundation

In the pandemic, adaptation is important. Although on-ground book launch events have not been possible, Matichon Book has continuously experimented with online book talks, receiving attention from readers at the level of about 100,000 views in many cases, such as the launch of the book "Matichon Chronicle of Thailand 2020."

As the pandemic situation starts to ease, Matichon Book recognizes the importance of meetups between readers and partners in publishing. Therefore, the "Matichon Bookmark Mini-Book Fair" was held to serve as a place to connect readers and bookmakers to meet and discuss after a long time apart. There was also a project to give away quality books to pass on knowledge throughout the country to various agencies, including the Department of Corrections, various prisons, schools and libraries across the country, because we believe that knowledge will help create future opportunities for everyone.

No matter what awaits in 2022, Matichon Book is still determined in its original aspiration to produce good books, pass on knowledge to the community, and stand by our readers. With the power of book lovers, every letter on every sheet of paper will surely lead every reader to the bright light of the future.

Matichon TV

Keeping the audience close to all situations

In 2021, Matichon TV changed and increased its operations to be more efficient and in accordance with the goal of generating revenues from videos on various platforms, like Facebook and YouTube, including the capacity to support special video production, live streaming, seminar events in various formats to support advertising clients, and the demands of other departments in Matichon Group. Despite being affected by the COVID-19 pandemic situation, the department can still produce videos and increase its workload continuously.

The operation of Matichon TV's channel on YouTube met much success. The number of subscribers reached over 4 million people, and there's growth in revenues compared to the year 2020. There are many new popular programs such as "Newslive", "The Politics", "Ex-Ox Talk Thuk rueng", "Ueay Talk" and etc.

An important factor that helps Matichon TV on YouTube platform grow is due to an increase in the interest of political news throughout the fast-paced nature of the political situation in Thailand. In 2021, Matichon TV also opened a new platform for content publication on its Facebook page.

The operations of the Feed Facebook page were revised to deliver more intense content, meet the interest of the audience who follow more social-political content, on top of entertainment, sports, lifestyle topics that used to be the main content. The approach is successful in increasing revenue from both the share from the platforms (Facebook, YouTube) and the direct revenue from advertisers.

As for the filming of Khanchai - Sujit Thod Nong Thong Thiew program, due to the challenges in outdoor shooting during COVID-19 pandemic, the production adapted its methods accordingly and constantly produces more content for airing. A Facebook page for the program was also used to broadcast content in many forms, leading to success in more viewership and followers in 2021.

Matichon Information Center

Building up intellectual immunity

Matichon Information Center is the intellectual property, knowledge and information of the Matichon Group that can utilize the information as a material for study, analysis, consideration for decision making, and forecasting various future operations. What happens today will be beneficial to education and studies of history tomorrow.

The Matichon Data Center offers services like MIC E-Library, news library, and MIC news clipping in various categories that have been compiled from all dimensions, whether they are economic, social, and general knowledge. Members of the public, and educational institutions,both within the country and outside the country, can visit the MIC to look up the news and photos by professional photojournalists in the Group by applying for membership through www.matichonelibrary.com

The Matichon Information Center is currently in charge of distributing E-Newspaper, E-Book, E-Magazine, and Audio Book of Matichon Group. In 2021, Matichon Information Center produced many promotional content and organized promotions to boost sales, which yielded satisfactory results.

In addition to generating revenues, the leadership Matichon Public Company Limited continued to hold many activities that give back to the society. In 2021, the COVID-19 pandemic that continued from the year 2020 was still prevalent. The Matichon Information Center recognized the importance of keeping up the spirit of COVID-19 patients quarantined in field hospitals and 'hospitels' across the country. Matichon Information Center, together with Ookbee Co., Ltd., organized a project called "Touchless: Read more and maintain reading distance" by giving up to 100 e-books and audio books to patients in isolation for free throughout the 14-day quarantine period.

During the events of "Healthcare," a healthcare fair organized by Matichon Group between 18-22 August, 2 important e-books about the pandemic were made available for free: "COVID-19, the pandemic of the century" by Dr. Namchai Chewawiwat and "From devils to germs: A history of medical science and pandemics in Thailand" by Chatchai Muksong, so that the society would be better informed about the ongoing epidemic. The Matichon Information Center also experimented with a new activity

In 2021: a tour of the National Museum. A sightseeing visit is an important way to present information and entertainment, and some of the knowledge presented in the tour was taken from a special issue of Art & Culture Magazine, by Matichon Publishing. The activity received a good response from a large number of participants.

The Matichon Information Center is committed as ever to creating content for important events in history, which is compiled and published on its Facebook page, and will be linked to the sales of E-Newspapers, E-Books, E-Magazines, and Audio Books as well.

Matichon Academy

Expanding online courses

The pandemic of COVID-19 that has been ongoing for 2 years is a major challenge to Matichon Academy, due to closure orders of educational and training facilities by the government, causing much difficulty to the training. But the Academy managed to come up with many special projects to generate additional revenues.

Matichon Academy has adjusted the plan to deal with this crisis by organizing more than 50 online training courses, comprising 42 food training courses, 8 craftsmanship courses, resulting in additional online revenues. Examples include Moon Khun Phayao Sticky Rice, Cookies making/ Jok Tohdiao's kee mao fried rice and fried rice, Tang Jua Lee Restaurant's Fish Head Hot Pot Menu, Somboonlarp Restaurant's (or Sor Bor Lor) Traditional Stir-Fried Noodle Menu, Khun Pha's Khanom Mor, Jiang Hai Fried Pork and Fried Pork with Garlic, Traditional Ayutthaya Boat Noodle, Northeastern Sausage, Sai Ua, and best selling street food menus, Curry Rice and Pork Tonkatsu,

3 types of commercial chili paste, Khon Kaen style pork and beef fermented sausages, Butter Cake, Bread with various fillings, salad dressing, Pad Thai, fried mussels, 3 types of ready-made seasoning sauce, Korean fried chicken.

There are also mhoo dang and crispy pork rice, Khanom Ba Bin, traditional Khanom Bueang, Vegetarian chili paste, Vegetarian food, Caramelized banana cake, sponge cake, 'Fresh' spring rolls, Fried spring rolls, Pickled shrimp, pickled salmon, pickled egg yolk, meatball dipping sauce, Japanese rice bowl (Beef rice bowl, pork tonkatsu), tofu fruit salad, Khanom Tokyo, sago and Khao Kriab Pak Mor, Hoi Khork.

Handicraft online courses such as beauty nail designs, like modern design, shell inlay, and stone pattern, "no makeup" makeup, beautiful makeup in natural style, Buddha amulet decoration, amulet frame designs, vintage amulet engraving, antique lens and mask work, 4 herbal products, resin casting.

In 2021, 3 cultural tour routes were opened, while limiting the number of participants and complying with government regulations to control the epidemic. 1. Visit Wat Rim Klong Dan 2. Ancient Kamphaeng Phet 3. The War of 2 Worlds.

Other special projects in 2021 were conducted to expand the scope of work from the existent targets, placing emphasis on services in all forms, modifying the work system as an agency to be more flexible, coming up with new ideas of work to offer to customers and to support the work that customers want in a more diverse form, whether they are product reviews, events, both online and on-site throughout the year, hosting a total of 71 events from customers as follows :

President Bakery Public Company Limited, Samitivej Public Company Limited, Charoen Pokphand Group Company Limited, Soonthorn Thanyasap Company Limited, Elite Creative Company Limited, BB Media Company Limited, Government Lottery Office, Preserve Food Specialty Company Limited, Siam Makro Public Company Limited, Magenta Media Creation Co.,Ltd., Bangkok Public Relations Co., Ltd., Iron Chef Group, Nagae Co., Ltd. and Minds at work Co., Ltd.

The Matichon Academy continues to generate income from other parts, whether from selling OTOP products or finding new things that are in the current trend to present to customers, and deliver new experiences to customers continuously.

Ngandee

The power of e-commerce, pre-order, and magazine subscriptions

In the year 2021, Ngandee Company Limited, a subsidiary of Matichon Public Company Limited, which operates the business of distributing newspapers, magazines and pocket books for Matichon Company and other publishing agencies, have adjusted its strategy in response to the situation of the COVID-19 pandemic and the overall economic outlook, including the decline in purchasing power and changes in customers' changing reading habit.

The approach that the Ngandee Company has carried out over the past year is considered to have achieved the desired goal, raising confidence that this business strategy is going in the right direction. It includes creating a magazine membership system, prioritizing online sales and pre-order system to penetrate the market of government agencies and the private sector, and cooperating with dealers across the country to create loyal customers (newspaper audience).

For the pocket book operation, it was a year of turning the pandemic crisis into an opportunity to bring knowledge to everyone. It is hoped that when the situation improves, the knowledge they gained from reading will lead to a strong, stable, and sustainable way of life. Online sales system is considered to be a major leap forward to success. After the government imposed strict pandemic control measures, Ngandee Company introduced e-commerce sales channels through www.matichonbook.com to meet the demands of customers, allowing customers to choose to buy books conveniently, and expanding sales platforms to cover a wider market by opening sales with Shopee and Lazada.

The company also ran several campaigns to drive up sales with marketing strategies such as discounts, premium goods, book recommendations, and highlighting books for niche markets. There were also special privileges for readers who are fans of certain writers, such as the ability to pre-order books with the author's autograph, or limited premium items with special discounts. The strategy has received overwhelming interest from readers until the present time, as well as

organizing the event in the form of a physical book fair (On Ground) when the opportunity allows.

To expand the scope of knowledge to all regions across the country, Ngandee Company has continued its mission to deliver high quality books and magazines by offering sales in a special package (Big Lot) to large public agencies and private companies, in order to be donated to places in need such as hospitals, educational institutions, correctional facilities, temples, and public libraries.

Ngandee Company continues to develop its strategy for distribution channels that allow newspapers, magazines, and books to reach the target group quickly and in accordance with the changes of the digital age. The company is also collaborating with the editorial teams to develop "content" to be up-to-date and continuously meet the demands of the target audience.

Matichon Prachachuen Publishing House

Stepping up the standard of publishing

During the past year, the COVID-19 pandemic has been a catalyst forcing major changes and adjustment toward the true "New Normal" era, regardless of social or financial position – from vendors, mom and pop shops, and retailing companies to government agencies and the private sectors, everyone was affected. Similarly, publishing businesses are increasingly shifting to online and social media platforms in order to adapt to consumer behavior.

However, when adapting to a coexistence with COVID-19 and securing a foothold from mid - 2021 onward, the paper publishing industry started to recover again. Many consumers still need paper-based media such as books, pocketbooks, magazines, leaflets, brochures, and flyers.

Matichon Prachachuen Publishing House is always ready to support those customer groups. In addition to the media under Matichon Public Company Limited, such as Prachachat Business, Art & Culture Magazine, Sentangsedtee, pocketbooks, and various events, the publishing house works with various customers, such as companies, retailers, organizations, private and governmental agencies, having earned their trust to produce publications such as company profiles, annual reports, autobiographies, magazines, brochures, etc., through customer support agency, "Matichon Premium Print," with the ratio of production capacity with the company's affiliates of 75 to 25.

Matichon Prachachuen Publishing House has also developed more expertise, raised the standards of personnel and improved the performance of equipment to be more efficient.

Matichon Prachachuen Publishing House will continue to improve the production quality and maintain its firm position in the paper media publications.

Social responsibility

Corporate social responsibility projects and activities

Matichon Public Company Limited engages in many corporate social responsibility projects and activities, including donations in various forms to help the public in many areas for many years. It also helps communities in the vicinity of the Company, opens opportunities for interested persons to study mass communication and accepts students from various institutions to take up internships with the Company. Advertising and public relations spaces in the media of the Matichon Group are used to help society in various fields of many agencies that are beneficial to the general public.

The Company devotes importance to personnel in Matichon Group on welfare and safety, occupational health and working environment. The Company has set up a committee to take care of the issue, including regular safety training for employees.

Fair treatment of labor

- **Occupational health and safety**

Safety, occupational health and working environment

Throughout 2021, Safety, Occupational Health and Work Environment Activities are undertaken by the supervision of the Occupational Safety, Health and Environment Committee and the Welfare Committee in the Workplace, with the representatives from various departments of the Company joining hands and striving to continually improve the safety and good health of all employees. Activities include monthly meetings and safety checks, vaccinations against seasonal flu, vaccinations against COVID-19 for employees, screening for COVID-19 infection before entering the facilities, safety training, free annual health checks, etc.

In 2021, Thailand still faces a new round of COVID-19 pandemic. Matichon Company has taken strict measures to prevent the spread of the disease for the safety of Matichon Company's employees and the Company's business partners in a strong manner with the establishment of a committee to control the epidemic of COVID-19 and has announced various measures. They include strictly scheduled periodic risk-based screening of employees, screening of business partners and visitors before entering the building, cleaning by spraying disinfectant regularly, surveillance of high-risk exposure, patient care services including the preparation of necessary medicines in case of those unable to enter the treatment system, etc.

A campaign to reduce accidents from the working environment (Zero Accident) for the year 2021 is organized by the Institute for the Promotion of Occupational Safety, Health and Work Environment under the Ministry of Labor to reduce injuries and losses caused by accidents in continuous work. Matichon Co., Ltd. has always participated in the project and is committed to improving the work to avoid any dangers, and prevent accidents related to the working environment. In 2021, the company received an award in the Silver category for an establishment with a campaign to reduce accidents from work to zero level for the first time, the highest accumulated hours of 4,048,387 hours, which previously had been in the Bronze category. for many years.

Fire prevention and suppression remains a priority for the Company, through providing preliminary fire fighting training and annual fire evacuation drills, as well as having to check the equipment to be available on a regular basis and campaigning for people in the organization to take care of safety in the workplace sustainably and reliably.

Further, the group "Matichon Volunteer" helps the society in various fields. In 2021, activities continue as in every year, such as recycling old calendars into equipment for the blind, and turning lottery tickets into funerary flowers.

- **Welfares**

Golden Brooches for Matichon employees who completed 10-year employment.

On January 9, 2022, on the anniversary of Matichon Public Company Limited's founing, a gold brooch weighing 1 baht was presented to 27 employees in Matichon Group who worked for 10 years as a morale support, which is a tradition practiced over many years.

Giving scholarships to the children of employees in Matichon Group

In 2021, Matichon Public Company Limited gave scholarships to promote education for employees' children for the total amount of 513,200 baht, which is the 28th year of the activity.

Corporate social responsibility activities in 2021

27th year of blood drive.

Matichon Public Company Limited has supported and collaborated with employees to donate blood for 27 years, totaling 9,428 units of blood. The National Blood Center, Thai Red Cross Society, has organized a mobile unit to receive blood donations from employees every 3 months.

Livestream of "Khaosod Acoustic Love Live Concert" with portions of revenues donated

Saturday, February 13, 2021 from 18.00-20.30 hrs. the "Khaosod Acoustic Love Live Concert, the Khaosod Acoustic Love Live Concert," was held via the Khaosod Facebook page. It is a full online concert stream for the month of love, featuring acoustic love songs from legendary artists such as Ad Yuenyong Opakul, Lek Preecha Chanapai Thierry Mekwatana, Pu Phongsit Khampee, and the legendary rock artist Pong Hin Lek Fai or Pathompong Sombatpiboon. The artists played and performed in an acoustic format. Due to the impact of the new COVID-19 pandemic, music performances provide entertainment for fans through online platforms. It is a live broadcast through Khaosod's Facebook page with over 15 million followers, including a livestream on YouTube channel.

The concert was organized to give a portion of the proceeds to the Dr. Kowit Worapipat Foundation to help the society in various fields such as upholding Buddhism, promoting reading for students and assisting the disadvantaged.

Project “Share knowledge, honor religion, develop water resources and canals” for the Year 2021

Matichon attaches great importance to the development of the quality of life of people in a multidimensional society, therefore, together with the Dr. Kowit Worapipat Foundation and the Banjong Pongsart Foundation, to carry out the project “Share knowledge, honor religion, develop water resources and canals” continuously since 2010. For example, the religious aspect is the construction of a meditation center in honor of the Supreme Patriarch (Amphrom Maha Thera) at Lam Luk Ka District, Pathum Thani Province as a place for Buddhist rituals and a retreat to practice dharma for Buddhists. Matichon Group executives led by Mr. Khanchai Boonparn, Chairman, Ms. Parnbua Boonparn, Managing Director, and management together with the Dr. Kowit Worapipat Foundation and the Banjong Pongsart Foundation under the project “Share knowledge, honor religion, develop water sources and canals” also participated in the inheritance of Buddhism by visiting Somdej Phra Ariyawongsakhana Sakolmahasangkhaparinayok, the Supreme Patriarch, to donate funds to support construction projects in 2020, as well as contributing to the construction of a meditation facility in honor of the Supreme Patriarch (Amphon Maha Thera) continually in 2021. Matichon has further joined forces with the Dr. Kowit Worapipat Foundation and the Banjong Phongsat Ruamburana Rehabilitation Foundation, donating to renovate facilities at Wat Kaeo Phaitoon in the amount of 270,000 baht, all to deliver knowledge and uphold Buddhism, displaying a true commitment to the intention of the project

Matichon donated books and magazines to the Prompanya Library and the Library of the Department of Corrections.

On March 1, 2021 at the Department of Corrections Ministry of Justice, Nonthaburi Province, Mr.Sommai Paritchart, Vice Chairman of Matichon Public Company Limited, Mr. Chalit Kitiyanasap Managing Director of Kandee Co., Ltd., Mr. Narit Sekthira, Executive Editor of Matichon Newspaper, Mrs. Emon Songsawang, Director of Book Division, Matichon Public Company Limited, and Mr. Noppadon Dangtang, representative of Dr. Kowit Worapipat Foundation and the Banjong Pongsart Foundation, arrive at the Department of Corrections to donate books and magazines in the Matichon Group for the Prompanya Library and 50 prison libraries in correctional institutions of the Department of Corrections nationwide in 2021, amounting to a donation of 500,000 baht.

In this regard, Mr. Ayut Sinthapphan, Director-General of the Department of Corrections assigned Mr. Somrat Khemsiri, Director of

Behavior Development Division, Ms. Ngamjai Thaweechon, Director of Education Promotion Group. and representatives from Bang Kwang Central Prison and Nonthaburi Provincial Prison, as the recipients of the donations.

The books delivered to the Department of Corrections come in 5 sets, namely: 1. historical series, 2. youth series, 3. general and best-selling books. 4. Outstanding Literature Series 5. business and marketing package.

The books include "Historical autopsy solving the mystery of King Narai", "COVID-19: from devil to germ", "Ayutthaya Never Fell", "Follow in the footsteps of the rising sun", "Burma-Thai Wars", "the Chinese court turned left, the world turned right", "Queen Supayalat", "Ramayana of Temple of the Emerald Buddha", "Temple-Palaces in the royal wish of King Mongkut", "Abandoned temples in Bangkok", "Chinese shrines in Bangkok", "The Dark Ages of Thai History" "What I Saw: The Ending Episode," "The Fall of Shan, Revised Edition," "After the end of the dragon throne," "Ayutthaya in Bangkok communities," "Read Siam according to Anna," etc.

3 magazines by Matichon are also provided for a period of 1 year, namely: 1. Matichon Weekend (52 issues) 2. Technology Chaoban (24 issues) 3. Arts & culture (12 issues) to the prison administrators' library and 50 penal institutions.

Promote reading project, donating books to enhance knowledge, create wisdom

Throughout 2021, Matichon Public Company Limited, by Matichon Publishing House and its affiliated media, together with the Dr. Kowit Worapipat Foundation and Banjong Pongsart Foundation, organized a project called "Promoting Reading", giving books to enhance knowledge and create wisdom, to find more quality books in the libraries of schools across the country, and the Prompanya Libraries of the Department of Corrections for the underprivileged. It is a campaign to promote reading to increase knowledge further, because we believe reading is the basis of knowledge that will drive Thai society to progress, by organizing reading promotion activities in February, April and June 2021, donating books to primary and secondary schools. The value of each school is 10,000 baht, a total of 46 schools, a total value of 460,000 baht. This activity has been held by Matichon, together with the Dr. Kowit Worapipat Foundation and the Banjong Pongsart Foundation, regularly for the 5th year.

"Delivering Knowledge to Society' project by Matichon to the Foundation for Rural Youth

On July 1, 2021 at Matichon Book Club, Matichon Public Company Limited, Ms. Parnbua Boonparn, Managing Director, Mr. Sommai Paritchart, Vice Chairman of the Board. and representing the foundation, Dr. Kowit Worapipat, Mr. Chalit Kitiyanasap Managing Director of Ngandee Company Limited, Mrs. Emon Songsawang, Director of Book Division, Matichon Public Company Limited, handed over the book to the

Foundation for Rural Youth. Ms. Yaninee Khamkhiri and Mr. Chaluay Patihan were the recipients. Under the project, the books delivered were 19 non-fiction books, 24 Technology Chaoban magazines, 25 Matichon Weekend magazines, and 12 arts & culture magazines.

Mrs. Emon Songsawang, Director of Book Division, said that in the past, each editorial division organized an event to deliver books from Matichon Publishing to various places. continually. Most of them are donated to the Department of Corrections which will be distributed to prisons across the country. for the project "Delivering Knowledge to Thai Society" is a continuation of the project from last year when the Covid-19 outbreak occurred. It is to build immunity for life by reading, by selecting various types of books such as history, politics, economy, society, art and culture, Matichon Weekly, Art and Culture magazines, and Technology Chaoban. These are donated to places in need such as hospitals, educational institutions, correctional institutions, temples and public libraries, in all regions across the country. It is a book donation that can be read by all ages, which was very successful. After announcing the agency that wants to deliver books on June 9-27, 2021, there are more than 50 places who applied.

The committee has selected 35 venues. They are Roi Et Rajabhat University (Faculty of Education) ,Women's Secretariat Association School 3, Nong Wua So Pittayakom School, Ban Tio Community School, Non Din Daeng Subdistrict Administrative Organization, Ban Wang Yai Plaiorn School, Ban Nong Thom School, Phra Nakhon Si Ayutthaya Vocational College, Special Education Center, Educational District 5, Ban Lat School, Ban Koh Prang School, Youth Foundation, Nongkham Wittaya School, Kanchanaburi Provincial Deaf School, Romklao School, Wat Phrom Phet School, Khao Bin Central Prison, Phetchaburi Panyanukul School, Suphanburi Panyanukul School, Faasai Wittaya School,Samut Sakhon Provincial Special Education Center, Non Din Daeng College of Technology and Management, Provincial Deaf School of Nakhon Pathom Province, Special Education Center, Education District 1, Nakhon Sawan Provincial Public Library, Wat Mani Chot School (Tiam Prachanukroh), Wirasoonthorn School, Ratchaburi Provincial Special Education Center, Ban Samrong Nadee School, Wat Dontalung School, Praneet Wittayakom School, Ban Ja Tee School, Ban Mae Usu Wittaya School, Hadkhambonwattana School, and Ban Phok Bamrungwittaya School.

After donating to the Foundation for Rural Youth, books for 34 other rural areas in the provinces were gradually delivered in July 2021: 800 pocket books and 88 3-edition magazines worth more than 500,000 baht.

"This time is more special than the last time. We make it a pilot project for supporters who want to donate to needy areas such as schools, communities, can express their needs or write a letter to request the donation. We will package the book as pocket books, Matichon Weekly, Technology Chaoban, art and culture magazines, and there are also many packages to choose from," said Mrs. Amorn.

Ms. Yaninee Khamkhiri, Assistant Director of the Foundation for Rural Youth, said that this is the first year that the Foundation has officially received book donations from Matichon, with a variety of content. They will be taken to the library in the Foundation's learning center for migrant workers from Myanmar, Laos and Cambodia to learn, because it is useful, close, and involves ethnic histories. They are divided into 2 groups, aged 3-14 years, are the children of migrant

workers who come to study every Monday to Friday, there are about 70-80 people, and youth aged 18-30 years are migrant workers working in factories who participate in education programs every Sunday. There are about 250-300 people in the programs. The Foundation has been receiving book donations from Matichon since 2009, but officially received this for the first time this year.

Matichon stands side by side with Thai society Join the fight against COVID-19

In 2021, Thailand still faces COVID-19 crisis. Matichon therefore takes part in driving Thai society to continue to be strong, through various activities with great support from leading partners in both the public and private sectors who all want to support Thai society through this situation together by organizing the following activities.

Matichon's Project "Touchless : Read More - Maintain Reading Distance"

Matichon Public Company Limited, together with Matichon Information Center, which is responsible for the production and distribution of e-books and audio books, along with Matichon Book has collaborated with OOKBEE, the leader of Thai E-Book and Audio Book platform and digital publications that has achieved great popularity among today's reading enthusiasts, to organize the project "Touchless : Read More - Maintain Reading Distance" by giving 100 E-Books and Audio Books in all categories in donations to COVID-19 patients who are admitted to field hospitals and Hospitels nationwide in the amount of 2,000 free of charge editions, total value of more than 12 million baht throughout the 14-day quarantine period in 2021. It also supports the creation of a society to reduce physical contact, also known as "Touchless society".

Matichon assists 35 worker compounds

Workers residing in worker compounds are another group that has been greatly affected by COVID-19. In July-August 2021, Matichon started the project. "Cooked food" in collaboration with "Cute Corner Cuisine" restaurant to prepare food cooked according to hygiene standards, given to workers in camps and communities including providing drinking water, supplies and necessary equipment to the waiting center at the Prachaniwet Sports Center and expanding assistance to two more waiting centers in Chatuchak, Bangkok.

In the same period, Matichon continues to help 35 worker compounds in Bangkok and surrounding provinces.

The first round was to help with general necessities such as soap, alcohol gel, latex gloves, masks, pampers, sanitary napkins, etc.

Round 2 donated safety goggles, N95 mask, face shield, lab coat, PPE suit, plastic foot cover, thermometer, heart rate monitor, medicine such as 50,000 tablets of pills.

Round 3 donated 35,000 masks, 70 sacks of rice, 10,500 eggs, 70 liters of cleaning solution.

Round 4 donated rice, drinking water, soy milk energy drink and snacks for children

Handing out dry food and supplies to 35 worker compounds receive great support from partners such as Charoen Pokphand Group, Chat Rice, Saha Pathanapibul, Thai Nakhon Pattana, Thai Beverage Unilever, Shark Drink Company, C.L.A. Law Office.

"Healthcare 2021 Thailand Vaccines #We will go through the crisis together".

The "Healthcare" health fair has been held since 2009 in an on-line format. In 2021, when the Covid-19 outbreak has spread widely, Matichon Group has changed its format by organizing "Healthcare 2021 Thailand Vaccines" #We will go through the crisis together btween 18-22 August 2021 in an online format to enhance the body of knowledge, build immunity both physically and mentally in the New Normal era by mobilizing important people in the public health field, academics and leading businessmen in the country, delve into the core of the Covid-19 problem, analyze every dimension of survival, making "Healthcare 2021 Thailand Vaccines #We will go through the crisis together" campaign highly successful and discussed widely in the society.

Matichon Group-BEM-MTEC donated "PETE Protective Stretcher" worth 2.5 million baht to 5 hospitals to help protect the front line workers against COVID-19

On August 22, 2021, at the Khaosod Building, Ms. Parnbua Boonparn, Managing Director of Matichon Public Company Limited, Mr. Alvin G, Deputy Managing Director of Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited (BEM), Mr. Chulathep Kajonchaiyakul, Director of the National Metal and Materials Technology Center (MTEC) under the National Science and Technology Development Agency (NSTDA), Mr. Sarawut Lertpalangsanti senior researcher Head of Industrial Design and Solution Laboratory MTEC Design and Engineering Research Unit, together with executives and editors of Matichon Newspaper, Khaosod and Prachachat Business in Matichon Group, participated in the handing ceremony of "PETE (Pete) Protection Stretcher", a stretcher to move negative pressure patients, developed by a team of 10 MTEC researchers with a total value of 2.5 million baht for 5 hospitals, 2 each, namely Faculty of Medicine Ramathibodi Hospital, Mahidol University

Chulabhorn Hospital Ban Phaeo Hospital (Public Organization), Samasmatsart Hospital and Kanchanaphisek Medical Center, Faculty of Medicine Siriraj Hospital. The stretchers were given out as part of "Healthcare 2021 Thailand Vaccines #We will go through the crisis together," the important online health fair of the year of the Matichon Group, which is organized between 18-22 August 2021.

Mr. Alvin said that since the second quarter of 2020, when the Covid-19 pandemic is severe in Thailand, BEM, the operator of expressways and MRT Blue Line and Purple Line, organized the campaign "Healthy Journey with BEM" comprising of giving away 1 million free cloth masks to MRT service users, communities, educational institutions on the BTS and expressways. District office in Bangkok and Nonthaburi Municipality, etc., to help people affected by COVID-19 By hiring a part-timer, organizing the "Big Cleaning" activity to clean inside and outside the station, to make people confident in using the MRT service, including adding hand-washing alcohol service points in each station.

Deputy Managing Director of BEM said that this year, the COVID-19 As the epidemic continues, BEM has delivered food and drinking water to medical personnel and volunteers working at vaccination centers in the areas surrounding the MRT Blue and Purple Line routes, along with helping society and the community fully, as well as maintaining cleanliness of the area inside and outside the station strictly in accordance with sanitary measures. There are booths and public health check-up services for free. Meanwhile, Matichon Group has been focusing on people's health for more than ten years in a row through health care events.

"When we learned that this year the Matichon Group is hosting its 13th consecutive health event called Healthcare 2021, we are very pleased to participate and willing to support 'PETE protective stretcher' because it is an innovation developed and manufactured in Thailand by Thai researchers.It is an innovation that helps patients with COVID-19 and can actually protect medical personnel. This is a very important issue, with BEM supporting the delivery of the stretchers to four hospitals. They are Chulabhorn Hospital Kanchanaphisek Medical Center, Faculty of Medicine Siriraj Hospital, Faculty of Medicine Ramathibodi Hospital, Mahidol University and Ban Phaeo Hospital (Public Organization).

Now it is a very challenging time. We all need to take care of ourselves to be healthy. Take care of each other. Let's be strong together. BEM hopes that everyone can return to normal life and get through this crisis together," said BEM's deputy managing director.

MTEC Design and Engineering Research Unit team also demonstrated the working system of 'PETE Protective Stretcher' to Ms. Parnbua Boonparn, Managing Director of Matichon Plc.

Ms. Parnbua said that from last year to now The Matichon Group has continuously helped the society, like last year in collaboration with the Department of Mental Health Ministry of Public Health, organizing an online charity event to raise funds to help sub-district health promotion hospitals. This was followed by organizing an online event to give encouragement to Thai people. It also helps restaurant operators affected by COVID-19 through the campaign "Khaosod Food Delivery", opening an area to publicize the food business for free, and taking care of crisis management for all partners to clarify correct information according to reality.

Managing Director of Matichon Group also said that As the second and third wave hits, the Matichon Group continues to provide full assistance to society, such as providing food, medicine and supplies, subsistence supplies and necessary equipment, donating to worker compounds that are closed throughout Bangkok and its vicinity. At the same time, giving e-books and audio-book for patients in field hospitals across the country to read for free as well as handing over the books to the patients and personnel in the waiting center in the Prachaniwet Sports Center area, Chatuchak District, which is adjacent to the Matichon Group Headquarters, in order to enhance knowledge during the treatment of illness.

"In this epidemic situation Matichon Group wants to help the front line workers because it is the most important personnel. The survival of one frontline worker will affect the survival of many others. Therefore, when focusing on the outpost One of the necessary equipment is a negative pressure stretcher. This reduces the risk of transporting the patient. Help the outpost work with peace of mind. Reduce stress during operation. In addition, the 'PETE protection stretcher' also makes diagnosis possible quickly. because it is convenient to move into the x-ray machine. This is in line with the objective of Matichon Group to help both front line workers and patients," said the Managing Director of Matichon Group.

Ms. Parnbua said BEM has always been a good partner of health care. BEM normally supports influenza vaccines for people who attend the event. But because this year Matichon Group turned "Healthcare 2021" into an online format and helped society by giving 'PETE protective stretchers' to various hospitals so after discussing, BEM agrees to support innovation of Thai craftsmanship that can help Thai people in times of crisis.

"Innovation is meaningless if it is not implemented. The Matichon Group and BEM therefore agree that in the COVID-19 situation, We have to help Thai people as much as possible through the innovations of Thai people. It also uses 80% of domestic materials to produce, which many hospitals can actually use this stretcher for," Ms. Parnbua concluded.

As for the details of the 'PETE protective stretcher', MTEC director said it has been developed since COVID-19's first wave, based on the actual needs of medical personnel and patients. Once the opinions are acknowledged, they will be improved periodically. The stretcher

has an air filter system, and sterilized with UV-C before being released to the outside, in order to reduce the risk of healthcare workers and those on the moving route. They are designed to be able to enter the CT scanner without changing the stretcher, having a light weight about 10 kg, foldable, and easy to move. They can be cleaned with disinfectant, leave for 5 minutes to dry, then can be reused. The price is 250,000 baht, cheaper than a stretcher for moving patients imported from abroad, which is 600,000-700,000 baht.

To date, MTEC has produced approximately 30 'PETE protective stretchers' and aims to produce 100 by the end of the year. At present, production technology is transferred to private companies, standing ready for future opportunities In Thailand, since it may be a production and distribution center in the region or expanding to a global level, in line with the integrated medical industry, which is the "New S-Curve" of Thailand

"MTEC would like to thank Matichon Group and its partners, which supports the production of 'PETE protective stretcher' to be delivered to various hospitals. There is still a large demand for use in the COVID situation," said MTEC Director.

Matichon is a medium to bring things to help people affected by various things.

During the fair "Healthcare 2021 Thailand Vaccines #We will go through the crisis together" on August 19, 2021 at the office building of the Khaosod newspaper, Matichon has been entrusted to act as a medium to offer kindness and assistance to people affected, such as:

A medium for bringing 1,000 paniculata trees from Mr. Chalermchai Sri-on, Minister of Agriculture and Cooperatives, and Mr. Alongkorn Phonbutr, advisor to the Minister of Agriculture and Cooperatives. presented to Mahidol University for the benefit of research studies and symptomatic treatment.

A medium to receive 300 sets of survival bags from Mr. Niphon Boonyamanee on behalf of the Democratic Party to deliver to the Chatuchak District Office Bangkok to distribute to people in Chatuchak area.

A medium for receiving books worth 100,000 baht to be forwarded to the hospital library and 200 field beds from Mr. Pinit Jarusombat, chairman of the Thai-Chinese Cultural Council, and Deputy Prime Minister. Matichon brought the book to Thammasat University Library and Ban Phaew Hospital (Public Organization) and brought the field beds to Thammasat Hospital.

Environment, Social, And Governance: ESG

The company is in the process of preparing the policy to be consistent with the context of the company. including preparing to start collecting data However, when the company has enough information, it will proceed to hire a reviewer next. which this criterion cannot be implemented within this year but will be implemented in the next year

Discussion and analysis of financial position and results of operations

Operations and financial status of Matichon Public Company Limited and its subsidiaries

Performance

The operating results of Matichon Public Company Limited and its subsidiaries for the year 2021 showed that the revenue from sales and services amounted to 673.64 million baht, an increase of 9.51 million baht from the same period last year or 1.43%, and The total cost of sales and services amounted to 406.29 million baht, a decrease of 18.16 million baht or 4.28 percent. When looking at the gross profit margin, it can be seen that for the year 2021 is 39.69 percent while the year 2020 is 37.42 percent, a clear improvement. In terms of selling expenses and administrative expenses for the year 2021 totaling 206.40 million baht, a decrease of 17.25 million baht or 7.71 percent. In 2021, Matichon Public Company Limited and its subsidiaries Employee bonuses were paid 23.42 million baht (divided into cost of sales and services of 16.98 million baht and selling and administrative expenses of 6.44 million baht).

It can be seen that the company has better gross margin because the company is able to adjust business plans and marketing activities in accordance with the fluctuation conditions quickly and in time, by adjusting the format of marketing activities for more than 200 different events throughout the year. Examples include online health fair "Healthcare 2021 Thailand Vaccines", 360 degree hemp cannabis expo for people in Buriram Province, sports marketing campaign "Khaosod-Matichon Euro 2020" and "Khaosod-Matichon Tokyo Games 2020" campaign, including organizing seminars in a format that fits the situation, in both online seminars and hybrid seminars leading to an increase in the ability to generate income in 2021. Total advertising revenue in 2021 compared to the year 2020 increased by 11.33 percent. To adjust to the COVID-19 pandemic, a goal was set to accelerate revenue from online media, adjust marketing activities and to strengthen its financial strength by managing land and buildings that are currently no longer in use, in order to accommodate the volatility and uncertainty expected throughout the year. As a result, in 2021, Matichon Public Company Limited and its subsidiaries profit from the sale of land, buildings and equipment in the amount of 171.01 million baht, causing the company to have very high liquidity. Therefore, the company has deposited some money to the bank for 4-12 months in the amount of 912.08 million baht and some invested in the form of non-current financial assets of 298.69 million baht.

Furthermore, if considering the operating results of the specific company, it can be seen that Matichon Public Company Limited has a profit for the year 2021 of 210.59 million baht, while the profit for the year 2020 is 91.43 million baht, an increase of 119.17 million baht or 130.34 percent.

Financial position

As of December 31, 2021, Matichon Public Company Limited and its subsidiaries had total assets of 1.968 billion baht, comprising current assets of 1.218 billion baht and non-current assets of 749.66 million-baht, accounting for 62 percent and 38 percent, totaling equal to 100. Company has other current financial assets of 912.08 million baht or 46 percent of total assets. (Other current financial assets are bank deposits with maturity of 4-12 months). There are also non-current financial assets of 298.69 million baht or 15% of total assets (Non-current financial assets are marketable equity securities and bonds) and the other is fixed assets. Property,

plant and equipment net worth (After deduction of accumulated depreciation) equal to 337.41 million baht or 17 percent of total assets. Compared to the total assets as of the same day of 2020, the Company and its subsidiaries' assets increased by 192.98 million baht or 10.87 percent, which was mainly an increase in other current financial assets and other non-current financial assets.

In terms of liabilities, as of December 31, 2021, Matichon Public Company Limited and its subsidiaries had total liabilities of 420.16 million baht, compared to the previous year with total liabilities of 415.47 million baht, a decrease of 4.68 million baht or 1.13 percent. A majority, or 82 percent, is an accrued employee benefit obligation. When compared to the current ratio between total assets to total liabilities, the company remained at the rate of 17.62 times, which indicates the liquidity of the company is still in good condition. During the year 2021, the company had a profit for the year of 218.95 million baht, resulting in the company's book value being higher than the previous year, that is, 7.33 baht per share in 2020 is 8.35 baht per share in 2021.

Financial ratio

- **Profitability**

In 2021, the Company's gross margin to sales (Gross Margin) was 39.69 percent, an increase from 37.42 percent in the year of 2020. The reason for the Company's gross profit margin increased. because the company can perform various tasks It is in line with the strategy that has been laid down by the company moving forward to become a leader in digital media and social media. What is noticeable is the decline in print media advertising spending which occurs around the world, but the Company is able to substitute higher incomes from other media than the previous year. as well as trying to earn money from other channels. At the same time, they are strict with various expenses for maximum efficiency which can be considered successful in meeting the goals clearly.

- **Liquidity ratio and financial policy**

As a result of the operations of Matichon Public Company Limited and its subsidiaries, there are ongoing cash flows, causing the current ratio to be 17.62 times and 18.10 times in 2021 and 2020, respectively. Services in 2021 increased from the previous year. The company tries to adjust and adjust the nature of the business in accordance with the current situation, including the situation of the Covid-19 pandemic that affects the way of life and spending, in accordance with the new way of life (New Normal), adjustments for sustainable growth, and bringing benefits to the public as well.

In terms of financial policy, due to the current situation, the Company has high liquidity, therefore the Company will invest excess liquidity. By the end of 2021, the Company has invested cash in other non-current financial assets in the amount of 298.69 million baht (Consisting of debentures and marketable equity instruments) and investing in other current financial assets amounting to 912.08 million baht (fixed bank deposits, maturity 4-12 months, with interest rates of 0.10-0.55 percent per annum).

Revenue Structure segregated by business sector

	Operated	Consolidated financial statements					
		2021		2020		2019	
		Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenue Structure from Business sector							
- Print Media Sales advertising sales	Company and Subsidiaries	572.04	66.46	608.24	89.02	723.34	87.31
- Vocational training And Publishing	Company	28.53	3.32	26.59	3.89	20.72	2.50
- Event Organization	Company and Subsidiaries	65.84	7.65	21.59	3.16	40.41	4.88
- Information Center income	Company	7.24	0.84	7.71	1.13	9.22	1.11
Total		**673.65**	**78.27**	**664.13**	**97.20**	**793.69**	**95.80**
- Other income	Company and Subsidiaries	186.97	21.73	19.16	2.80	34.77	4.20
Total		**860.62**	**100**	**683.29**	**100.00**	**828.46**	**100.00**

Revenue Structure Matichon Public Company Limited

	2021		2020		2019	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Sales and Services	516.55	80.94	360.35	66.58	516.55	80.94
Printing service revenue	12.88	2.02	13.13	2.42	12.88	2.02
Income from Exhibition Arrangement	40.41	6.33	54.39	10.06	40.41	6.33
Dividend Receipt from Subsidiary Companies	50.00	7.83	100.00	18.48	50.00	7.83
Other Revenu	18.40	2.88	13.33	2.46	18.40	2.88
Tota	**638.23**	**100.00**	**541.20**	**100.00**	**638.23**	**100.00**

Revenue Structure Matichon Public Company Limited

	2021		2020		2019	
	Million baht	%	Million baht	%	Million baht	%
Sales and Services	607.81	70.62	642.54	94.04	753.28	90.93
Income from Exhibition Arrangement	65.84	7.65	21.59	3.16	40.41	4.88
Other Revenue [1]	186.97	21.73	19.16	2.80	34.77	4.19
Total	**860.62**	**100.00**	**683.29**	**100.00**	**828.46**	**100.00**
Grand Total And (Less) From the previous year	**177.33**	**25.95**	**(145.17)**	**(17.52)**	**(88.85)**	**(9.69)**

[1] Other Revenue consisted of the sale of the remaining newspapers, waste material, profit from the sale of the property

Revenue Structure of Ngandee Company Limited

(Unit : Million baht)

	2021	%	2020	%	2019	%
Publication Sales Newspaper and Pocket book	127.51	98.18	169.55	99.67	211.30	99.92
Other Revenue	2.37	1.82	0.56	0.33	0.16	0.08
Total	**129.88**	**100.00**	**170.11**	**100.00**	**211.46**	**100.00**

Revenue Structure of Khao-Sod Company Limited

(Unit : Million baht)

	2021	%	2020	%	2019	%
Sales and Services	215.80	97.95	173.78	91.94	180.79	91.48
Income from Exhibition Arrangement	1.58	0.72	8.42	4.45	-	-
Other Revenue	2.94	1.33	6.83	3.61	16.83	8.52
Total	**220.32**	**100.00**	**189.03**	**100.00**	**197.62**	**100.00**

Revenue Structure

Revenue Structure of Consolidated Companies during the past 3 years

(Unit : Million baht)

Publication	2021	%	2020	%	2019	%
Matichon Daily - Sales and Services	226.94	34.90	208.01	38.43	307.25	48.14
Prachachart Business - Sales and Services	44.19	6.80	60.97	11.27	71.22	11.16
Matichon Weekly - Sales and Services	24.55	3.76	24.79	4.58	34.97	5.48
Other[1] - Sales and Services	71.09	10.93	79.72	14.73	116.10	18.19
Other Revenue	232.78	35.80	113.32	20.93	68.28	10.70
Income from Exhibition Arrangement	50.78	7.81	54.39	10.06	40.41	6.33
Total Revenue	**650.23**	**100.00**	**541.20**	**100.00**	**638.23**	**100.00**

[1] Including sales and service of Technology Chao-Ban, Sentangsedtee, Art &Culture Magazine, printing service, Matichon Academy and Information Center.

Matichon Public Company Limited and its subsidaries business records since it registration at The Stock Exchange of Thailand in 1990 to Present

Year	Number of Shares	Total Assets Thousand : Baht	Managing Director	Net Profit of Consolidated Financial Statement Thousand : Baht	Net Profit of Separate Financial Statement Thousand : Baht	Dividend / Share (Baht)
1990	13,500,000	629,943	Mr.Khanchai Boonparn	111,689	111,689	5.00
1991	"	801,659	"	111,765	111,765	6.00
1992	"	934,791	"	100,726	100,726	6.00
1993	18,000,000	1,045,123	"	176,539	176,539	7.00
1994	"	1,192,415	Mr.Narong Joonjuasuparerk	188,653	188,653	7.00
1995	"	1,406,460	"	105,655	105,655	3.00
1996	20,500,000	1,797,947	"	60,409	60,409	1.50
1997	"	1,653,123	"	82,813	82,813	2.00
1998	"	1,460,169	Mr.Pairot Saitum	115,897	115,897	3.00
1999	"	1,547,834	"	152,577	152,577	4.00
2000	"	1,719,255	"	158,425	158,425	4.50
2001	"	1,694,485	"	117,788	117,788	3.50
2002	"	1,734,065	"	111,717	111,718	3.00
2003	"	1,863,316	"	163,328	163,328	4.50
2004	"	1,881,494	Mr.Sommai Paritchat	103,032	103,033	3.00
2005	205,000,000	1,986,024	"	107,525	107,525	0.35
2006	185,349,200	1,794,439	"	117,310	117,310	0.35
2007	185,349,200	1,891,791	"	161,465	161,646	0.45
2008	185,349,200	1,939,436	"	143,993	145,396	0.40
2009	185,349,200	1,856,600	"	128,333	87,065	0.30
2010	185,349,200	1,985,177	Mr.Piyachart Mongkolchaisit	130,063	108,161	0.30
2011	185,349,200	1,988,437	"	88,548	64,720	0.25
2012	185,349,200	2,050,809	"	104,129	86,710	0.35
2013	185,349,200	2,249,258	"	109,212	115,476	0.40
2014	185,349,200	2,045,051	Mr.Thakoon Boonparn	50,850	20,925	0.25
2015	185,349,200	1,835,615	"	(103,344)	(87,764)	-
2016	185,349,200	1,723,621	"	(63,669)	(64,059)	-
2017	185,349,200	1,784,966	"	89,782	14,473	0.15
2018	185,349,200	1,788,875	"	19,001	(14,264)	0.10
2019	185,349,200	1,778,111	"	(38,139)	11,057	0.10
2020	185,349,200	1,775,537	Miss Parnbua Boonparn	26,714	91,426	0.20
2021	185,349,200	1,968,516	"	218,948	210,594	0.45

Note

- Par Value has been changed from Baht 10/share to Baht 1/share in the year 2005
- Share Repurchase 19,650,800 shares in the year 2006

Legal dispute

Matichon Public Company Limited is prosecuted in 4 civil and criminal cases for defamation or defamation with the group. The plaintiff's asked for Indemnity Jointly or Severally Liable to compensate the plaintiff for damages. At present, such 4 cases are being considered by the Civil court.

The subsidiary company is prosecuted in 2 civil and criminal cases for defamation or defamation with the group. The plaintiff's asked for Indemnity Jointly or Severally Liable to compensate the plaintiff for damages. At present, such 2 cases are being considered by the Civil court.

The Company is prosecuted in civil cases and criminal cases.
The summary of total cases are as follows :-

	Number of cases	
	As at December 31,	
	2021	2020
Civil court (criminal case)	1	-
Civil court (civil case)	3	3
Total	**4**	**3**

The subsidiary company is prosecuted in civil cases and criminal cases. The summary of total cases are as follows :-

	Number of cases	
	As at December 31,	
	2021	2020
Civil court (criminal case)	1	-
Civil court (civil case)	1	-
Appeal Court (civil case)	-	1
Total	**2**	**1**

Good Corporate Governance

Good Corporate Governance

Good Corporate Governance

Matichon Pcl. has always adhered strictly to the principles of good corporate governance, as it realizes that these principles are the basis for confidence on the part of shareholders and all those concerned,ensuring efficient management, transparency and accountability. It also enhances the Company's value and form a firm basis for sustainable growth.

In line with the above observations, the Company herein reports the principles of good corporate governance as follows:

• Rights of Shareholders

Company recognizes the importance of Shareholders of the Company has always been. Therefore, the Company has a policy to treat all shareholders equally fair to ensure that shareholders are protected by fundamental rights, including the sale or transfer of shares. The share of profit Acquisition of adequate data, participating in the meeting, including the right to vote on important matters of the Company. Such as the allocation of dividends, the election of directors, appointment of auditors, editing rules and memorandum.

In 2021, in addition to the basic rights the company has also implemented various matters that promote and facilitate the rights of shareholders as follows:

(1) The shareholders meeting has set a date, time, venue, meeting in its offices.

(2) Send invitation companies and documents to shareholders in advance. The details of the agenda with opinion of the Commission, proxy B and was assigned to the one Independent Director Choice of proxies of shareholders. Including maps, and details of the document to be presented in the meeting.

Articles of Association regarding the meeting poll. And for more details at (http://info.matichon.co.th/report//.) And open registration in advance of at least 1 hour.

(3) Clarifying voting procedures and vote count before the meeting. And during the meeting to allow shareholders to express their opinions and ask questions. The vote will be counted as 1 share and 1 vote majority a resolution. And the ballot only if there is an objection, abstain, and keep these ballots to be verified later.

addition, the company recorded the resolution of the meeting divided by the number of votes of approval. Disapproval and abstention in each agenda in writing in the minutes of the meeting. And questions are recorded the clarifications and opinions of the meeting were carefully prepared.

(4) The rights to shareholders attending the meeting after the meeting started already. Have the right to vote or vote on the agenda under consideration and not voted.

(5) Most Directors attended meeting, Managing Director acting as President of the Conference. In addition, executives, auditors and Legal Advisor to attend a hearing to, and answer questions.

(6) Published information to shareholders via the Stock Exchange of Thailand and the company's website.

(7) Operational efficiency, to create growth for the organization, so that shareholders receive appropriate compensation.

• Equitable Treatment of Shareholders

Company's focus and ensure that treatment of all shareholders equally and fairly. By the various operations as follows:

(1) Allow shareholders to propose additional agenda of the meeting and nominating the persons to be appointed as director in advance and inform them of the criteria for determining whether the matters proposed that the shareholders do. By publishing on Company' s website.

(2) Operations meeting agenda as provided in the invitation. It will not add agenda without let shareholders know in advance.

(3) Encourage shareholders to form Proxy holders can set the direction of votes. The company also offers a 1 Independent Director of proxies of shareholders.

(4) Support the use of voting cards in the main agenda. Which will keep the ballots for the results to calculate the total vote that has already set forth in the proxy statement resolutions will be announced before the vote. And to ensure transparency, Company stores the ballots for review later.

(5) The Minutes prepared and duly delivered to the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. Completed within 14 days after the meeting. And to publish such reports on Company's website.

(6) Measures to prevent the use of inside information. Unlawful by the warning not to directors, employees and related parties, including spouse, children minors. Inside information is essential to change the price of the shares. Which are not publicly disclosed. To trade its shares.

The Securities and Exchange Act of 1992 and Executive Director shall report to the company's shareholding. On their positions and report every time a purchase or sale of securities within 3 working days to Securities and Exchange Commission Thailand and submit to the office.

• Stakeholder's Role

The Company sets out practices and responsibilities to different to stakeholder groups as follows

Practices and Responsibilities to Shareholders

(1) To perform their duties loyalty and honestly, and our best talent and perform any discretion with caution and fairness to all shareholders.

(2) Affairs of the company's growth and stability and cause an appropriate return to shareholders.

(3) To report on the Company's performance, financial and accounting information and other aspects of its business accurately on a regular basis.

(4) To inform shareholders of both negative and positive aspects of the Company on a realistic and timely basis supported with appropriate information and reasons.

(5) To refrain from seeking benefit for oneself and others by using the Company's information which is not in the public domain or acting in anyway that may cause a conflict of interest with the Company.

Responsibility to the Public Sector

(1) Ascetic respect to the rule and legal control of the governmental directive sector

Responsibility to the clients

(1) Deliver premium quality products to the clients with honest condition.
(2) Expose enough product background to clients with uptodate information.
(3) Product guarantee is a must.
(4) Keep client's information with ethical recognition.
(5) Offering assistance in what client's appetency and organize the comment and complain in efficiency process.

Responsibility to dealers and/or the trade account creditor

(1) Treat partners equally and fairly, and based on a fair return to both parties.
(2) Follow the contract or conditions Agreed strictly in the event that one of the conditions cannot be met Must notify the partners and / or creditors in advance to jointly consider finding solutions.
(3) In business negotiations Should refrain from requesting, receiving or paying any benefits That is not honest in trading with partners and / or creditors.
(4) If there is information that there is a request to receive or pay any benefits Dishonest Should disclose details to partners and / or creditors and together to resolve the problem fairly and quickly.
(5) Regularly report on accurate, complete and timely financial information to creditors.

Responsibility to employees

(1) Offering an appropriate salary and benefit to each employee's working progress.
(2) Encourage the development of employee's abilities and skills.
(3) Encourage employee role to the Company state.
(4) Response to the environmental and safety care.
(5) To carry out all professional appointments, rewards and disciplinary action in good faith on the basis of competence, capability and suitability.
(6) Respect to the labor law and workfare.
(7) To avoid any unfair action that may affect employee's security or harass or psychologically threaten the employees.
(8) Direct to the Objective of the Company's accomplishment and success.
(9) Employee's right must include way of petition under the Company's framework.

Responsibility to the business competitor

(1) Conduct under the rules of good competition.
(2) Do not seek confidential information of competitors by dishonest means. Or inappropriate such as paying wages to employees of competitors, etc.
(3) Do not destroy the reputation of business competitors, with accusations of evil.

Responsibility of Social and community

(1) To be responsible and hold on the company environment and community.

(2) The company will hold on CSR activities with communities and neighbors frequently for supporting good living. And to be corporate with other partners from government, individual and private.

(3) To prevent accidents and control garbage under estimate standard.

(4) Fast and active responsible to any incidents from working systems which effected to community environment. And the company will be unite closely with any parties from government and other organizations.

(5) To prolong and continue CSR activities.

(6) Encourage employees reflection of responsibility and preserves environment.

(7) Encourage organization to keen on efficiency energy saving.

Respect for human rights

The Company has complied with the human rights principles. Directors, executives and all employees have strictly followed these principles and regard them as core practices by taking into account equality, freedom, dignity and rights of all people without any discrimination on the basis of race, nationality, language, religion, gender, age, education. The company does not support any activity that violates any universal human rights.

Guidelines

(1) Closely supervise to ensure that the Company's business does not involve in human rights violations such as child labor or sexual harassment.

(2) (2) Take good care of employees and their well-being by giving them fair compensation, welfare, educational promotion and training continually in both short and long term, take good care of health and sanitation, safety of property and at work, safe and appropriate working environment, including inspecting the cases of unfair practices which may occur in the company.

(3) Respect the privacy and confidentiality of customers, business partners and employees by not trans ferring or disseminating any information to unrelated parties or departments. Any disclosures or transfers of confidential information can only be done with consent of their owner only.

(4) Terms and conditions in employment contracts are appropriate and fair.

(5) Enabling equal employment opportunities including opportunities for those people with disabilities.

(6) Treat all employees and stakeholders equally, indiscriminately, respectfully and respect everybody opinions.

(7) Specify in the Code of Conduct of employees to behave in a suitable manner for their duties and positions and refrain from not blaming others or the organization without truth.

For the report on any illegal activity

The Board of Directors also provides procedures and a channel of copyright infringement and appeal, by post and Email:

Registered mails	Company Secretary, Matichon Public Co., Ltd. 12 Tethsabannaruemarn Rd, Prachanivate 1 Ladyao, Chatuchak, Bangkok, 10900
E-mail	secretary_b@matichon.co.th

Employees' own rights to directly inform and report corruption, code of conduct violation, and rights abuse to the directors, or their secretary, or to a department that has set up to be responsible for it. Employees are also able to express and share their opinion and suggestion about the operation of the Company. However, the Company has already set up the Department of Internal Audit that is responsible for receiving all complaints from employees. Every complaint and suggestion will be decided on a case-by-case basis. All complaint and those who complain will be entirely secured, therefore, there is no harm or effect on them. And will collect various complaints and propose to the Board of Directors for consideration.

• Information Disclosure and Transparency

The Board of Directors supervises the Company to communicate and disclose important information relating to the Company, either financial or non-financial information. The Company's key guidelines are as follows :

1. Provision of communication and data distribution channels

The Company has made available communication and data distribution channel so that shareholders, investors and other stakeholders can access information of the Company conveniently, thoroughly and equitably through various channels on a regular basis in both Thai and English such as :

1.1 The Company's website

The Board of Directors has put in place a communication and data distribution channel that through the Company's website (http://www.matichon.co.th), which has been developed in a modern form and easy to use with completed.

1.2 The SET Community Portal or SCP and SET's website.

The Board of Directors assign the Corporate Secretary and related department to disclosure of news and information to shareholders, investors and related persons through the SET Community Portal or SCP and SET's website (http://www.set.or.th) such as financial statements etc.

2. Disclosure of information and performance of the Board of Directors and Sub-Committees

The Board of Directors arranges for disclosure of information such as business description, the major shareholders, the committee and executives, corporate governance policy, updated information, acquisition and disposal of assets, connected transactions, issuance of securities, shareholders meeting, and committee resignation. These also includes quarterly and annual report in annual information disclosure (Form 56-1), Annual report, Financial statements, and quarterly analysis in order to provide all stakeholders precise, transparent, reliable information complying laws and corporate governance regulations.

3. Relations with Investors

The Board of Directors is aware that data concerning the Company's finance and non-finance aspects all play certain roles in the investor's decision-making process and vested interests. It therefore ensured that the management who has implemented matters concerning disclosure of data was complete, accurate, reliable, consistent, timely, and equal to that which the management has always given priority and upheld all along.

In 2021, the Company presented the result of business operation both in the Company's monetary information and also non-monetary information for investors shareholder through e-mail and telephone.

• The Board of Director's Responsibilities

Components,

Qualifications of the Board of Directors

- The Board of Directors consists of no fewer than 5 persons.
- One third of the Directors must be the independent directors and no fewer than 3 persons.
- The Board of Directors must comprise of people knowledgeable in various fields and possess ability and knowledge beneficial to the business operation.

As such, the Board of Directors participates in vision, mission, strategy, target, and business plan of the Company and also monitors, follows up and assesses the result of business management and operation to be in line with objectives and business plans working effectively, according to rule, laws, and regulations of each business unit under supervision and also related governmental unit, and also according to the resolution(s) from the Shareholder's meeting to maximize the economic value added to the business and also stability to the Shareholders, while at the same time take into account of all stakeholders at best.

Moreover, the Board of Directors arrange a communication of strategy, objective, and operation result of the Company for director, executives, staff to acknowledge and understand in a corporate-wide fashion, through several mediums such as the Company's email, announcement boards, management weekly meeting and the Company internal booklet. The Managing Director of the Company later briefed the business environment and overall views of operation performance in the past year, as well as making.

announcement for the direction and objectives of operation for the following year. Moreover, the Company also organized the senior executives meeting together with staff supervisors to create a joint year-plan, in order to set a direction and guidelines. Doing so allowed the plan to conform to the highest corporate direction and objective, which, in turn, led to all business operations of the Company, effectively heading towards a common goal.

The Board of Directors shall consider prescribing and separating the duty and responsibility between the Directors and the management clearly including communicating the roles, duties and responsibilities to the Directors, the management and the employees of the Company regularly.

For the act of duty for Directors, all the stated principles will be of honestly, directness and abiding by the rule of laws and regulations of the Company. By adhering to the principles for every business activity, all decisions and transactions made will be processed with honesty at its core.

Policy for the Company's Directors and Executives in other firms

In 2021, the Board of Directors Has reviewed the principles of good corporate governance by considering the policy of holding positions in other companies listed in the Stock Exchange of Thailand for no more than 5 companies for the efficiency of their duties as directors and executives to devote and devote time to performing duties.

The Board of Directors has not determined the term of Directors and Independent Directors,

since the Company's Board of Directors believes that the expertise in the printing media business concerned does not depend on the number of terms in the position, but the director should have the ability and time to dedicate for the Company to their best ability in coming up with strategy, creative

vision, and offering consultations to business operations. The decision to select individuals for the positions in the Board of Directors is totally the shareholders' right.

Balance of Power for Non-Executive Directors The Board of Directors consists of 14 members :

- Directors that are in the management team 8 persons
- Independent Directors 5 persons
- Non-Executive Director 1 person

Therefore, the 5 Independent Directors which are accounted for 35.71% of all Directors and have the required qualifications to be in an independent position for the Company. This is in accordance with the proviso set by the Stock Exchange of Thailand.

The Board of the Company is responsible for performing its duties according to legality, objectives and company regulations and shareholders' resolution with integrity for the Company's best interest. The Board of the Company has an exact amount of time to be in office, which is consistent with the Company's regulations which stated that one-third of Committees who have the longest term in position must accept the resignation in each annual general meeting.

The Board of Directors of the qualification requirements were independent Director of the Capital Market supervisory Board.

1. Not holding more than 1% of the total outstanding voting shares of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company, including shares held by a person connected to the independent director ;

2. Not being a director participating in management, or not being a staff, an employee or consultant who receives regular salary, or controlling persons of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, same-level subsidiaries, major shareholder, or of the controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship ;

3. Not having relationship by blood or legal registration in a way that makes the independent director a parent, spouse, sibling, and children, including spouse of the children of management, major shareholders, controlling persons, or nominated persons to be management or controlling persons of the Company or subsidiaries ;

4. Not having business relationship with the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company with conflict of interest in a way which may obstruct his independent judgment, or not being significant shareholders or controlling persons having business relationship with the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship ;

5. Not being the auditor of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company and significant shareholders controlling persons or partner of the audit firm which employs the auditor of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship ;

6. Not being any professional service providers including legal or financial consultants who receive annual service fee in the amount of more than Baht 2 Million from the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company, and not being significant shareholders, controlling persons, or partners of such professional service providers both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship ;

7. Not representing the Company's directors, major shareholders, or shareholders connecting to major shareholders ;

8. Not operating business with a conflict of interest with the Company, subsidiaries, or not being significant shareholders of the partnership, or not being director participating in management, an employee, a staff, a consultant who receive regular salary or holding shares more than 1% of the total outstanding voting shares of other companies having conflict of interest with the Company or subsidiaries ;

9. Not having any other characteristics which may obstruct the director to independently express his opinion regarding the Company's operation.

After the appointment, the Company's Independent Director may be authorized by the Board of Directors to make collective decisions on operating the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling persons of the Company, whereby such actions are not deemed partaking in the management.

Position Combination or Separation

The Company has made this a policy that the Chairman of the Board of Directors shall not be the same individual who positions as the managing director, to ensure the check and balance and, so, made reviewing of work more transparent.

The Board of Directors appointed Independent Director served as Chairman of the Audit Committee and Audit Committee.

The Board of Directors appointed the Company Secretary Providing legal advice and different rules. The Commission will need to know and perform in the committee responsible for coordination and the implementation of Council resolution.

Sub – Committee

The Board of Directors appointed Directors who have the qualifications suitable to undertake, study and analyze details of various matters as assigned by the Board of Directors for subcommittees to take charge. Moreover, the Board of Directors also stipulated the qualification, element, term and duty of subcommittee in a clear manner. Presently, the Company has 1 sub-committee, consisting of The Audit Committee.The details of name list and responsibility are referred to in the section Management Structure.

Roles, Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors consists of people who are knowledgeable, competent, skillful, experienced in business operation and understand very well the role and duty. This makes the work more effective.

As such, the Board of Directors participates in the vision, mission, strategy, target and business plan of the Company and also monitor, follow up and assess the result of business management and operation

to be in line with objective and business plan worked effectively, according to rule, laws and regulations of each. Business unit under supervision and also related governmental unit, and also according to the resolution(s) from the Shareholder's meeting to maximize the economic value added to the business and also stability to the Shareholders, while at the same time take into account of all stakeholders at best. In 2020, the Board of Directors has reviewed and approved the Company's strategy.

The Board of Directors is aware of the importance of good corporate governance to increase transparency, competitiveness and confidence to the shareholders, the investors and the involved parties. So, it has prescribed in written format the policy on good corporate governance and also revised and updated the policy on good corporate governance and business ethic handbook that are suitable for the business environments and more international, by stipulating that the revision of good corporate governance policy shall be made once a year.

The Board of Directors, the Audit Committee and management support Directors, executives, and staffs to endorse the corporate good governance by arranging communication channel of corporate good governance both from the orientation of new Directors and staff, as well as adding course content to the training. Moreover, it seeks to add more dissemination channel relating to corporate good governance through website area whereby request for improvement and correction can be made to submit directly for acknowledgement of the Board of Directors.

Items that may have conflict of interest

The Company's Board of Directors carefully monitors to avoid any conflict of interest that may arise and also look into the related items, by stipulating in the policy and steps of approval for each item. Moreover, the Audit Committee propose to the Company's Board of Directors regarding the items that could cause conflict of interest. The Company's Board of Directors has been particularly careful when consideration is made, in accordance with criteria stipulated by stock exchange through the determination of price and condition as if such items are dealt with the outsiders (Arm's Length Basis) and disclose the inter-related items which are significance, item value, counterparty, reason/necessity in the annual report and annual information disclosure report.

In the meeting of Board of Directors, should the Directors have interest in the decision, the Chairman of the Board will request for Directors to abiding to the regulation and have Director informed to the meeting and is asked not to vote or voice opinion for the matter. It is under the discretion of the Chairman of the Board whether to have the Directors with a conflict of interest escorted out of the meeting during a particular agenda.

The Board of Directors is responsible for the accounting financial report auditing reliable.

The Board of Directors is responsible for the process of assessing the internal control and audit of good.

The Board of Directors is responsible for considering the risks that may occur and including the guidelines for a comprehensive risk management.

Board Meetings

The Board of Directors has set in advance and held special meeting as necessary, by clear advance meeting date and has set regular follow-up on operation period. The Chairman of the Board of Directors and the Managing Directors jointly considered the meeting calendar, by considering important case.

Each Director is permitted to present the issues in the meeting as needed. The secretary will prepare invitation letter along with meeting schedule and details prior to the actual meeting at least 7 days to allow time for the Board of Directors to peruse the information prior to the meeting.

In each meeting, the Managing Director allocated adequate and long enough to allow Directors to clarify problematic issues prudently. Moreover, the Chairman of the Board of Directors and the Board of Directors invited high level executive to the Board of Directors' meeting to request for more information and recorded in minutes of the meetings that were filed and certified by the Board of Directors for the Board of Directors and involved parties to view.

The Board of Directors assigned the management executives to regularly prepare operation report to the Board of Directors on a monthly basis to allow the Board of Directors to follow up on the operation progress of the Company.

In 2021 the Board of Directors met in total of 11 times with the average meeting length of 1 ½ hours. And the Audit Committee had a total of 4 meetings.

End of the meeting, Company Secretary is charge of preparing the minutes of meeting and send to managing director, singning name of outhenticity and present at next meeting.

Self-Assessment Committee

The Board of Directors arranged an annual self-evaluation session for group, evaluation to permit the Directors to reconsider the past works, problems, and difficulties that each faced during the past year to understand the need to improve or correct to increase the work performance by evaluation the result of work in aggregate view, by using evaluation guidelines recommended by the Stock Exchange of Thailand, but readjusted the format slightly to best suit the Company's business environment and use the evaluation result–in chart format-to review and revise, so as to increase work efficiency.

Remuneration for the Directors and the Managerial Executives

The policy on remuneration for the Directors has been prescribed clearly and transparently with the remuneration at the same level as industry-wide standard, and it is sufficient to take care and keep qualified Directors as needed. The meeting of the shareholders has already approved such matter.

The Remuneration of high managerial executives : The Board of Directors will determine the criteria and structure of compensation for high managerial executives according to principle and policy approved by the Board of Directors which is in compliance with the Company's performance and the result of each high managerial executive.The Managing Director will consider the suitability of compensation for a particular individual and make salary adjustments for high managerial executives on an annual basis, while also reporting the suitable compensation once again to the Board of Directors.

The Company has paid a total remuneration to the Directors and executives as defined by SEC in total of 6 individual, include Chief of Finance Officer in 2021 totaling 8,049,993 million Baht.

Directors' Development

The Company understands the importance of Directors' development. The Board of Directors has specified in the principle of Corporate Good Governance that the Company will promote and facilitate a continuity of training

of Directors from supervisory units, where the Board of Directors appointed the Company's secretary to be the coordinator with the Directors in keeping them informed about the training courses and seminars.

In 2021 the directors attended training to improve their knowledge and understanding in the role of a director to increase the effectiveness their works by Mr. Worasak Prayoonsook, Mr. Suriwong Aurepatipan and Mr. Pattanaphan Wongphan all 3 directors have passed the training course Director Accreditation Program 188/2021 of the Thai Institute of Directors Association on 8 November, 2021.

Orientation for New Directors in the Board The Board of Directors appointed the Company's secretary to brief all related information to the new directors through the director's handbook which has been prepared and submitted to directors each year to be used as a complete and up-to-date reference and also arranged a visitation of the Company's business operation, facilitating a better understanding of the Company's business.

Succession Plan The Board of Directors assigned managing director and executives to prepare a succession plan for different levels of executive positions in management and main line of duty, by considering work profiles and potential of each individual and determine the readiness for work replacement, ability development, and necessary skills. Moreover, the Board of Directors assigned managing director to report to the Board of Directors to acknowledge the readiness plan in case the executives cannot perform their duty.

Monitoring the Use of Inside Information The monitoring of policy with respect to the Corporate Good Governance for the Board of Directors, which has already been discussed in the Board meeting is as such: The top management of the Company have been informed about the announcement of Securities and Exchange Commission which stated that the management (including the spouse and minor children - or, in other words, not yet 20 years of age) must report the change of stock ownership to the Securities and Exchange Commission as stipulated in the law called 'Securities and Exchange Commission Act (B.E.2535)' in the section 59 within 3 days after the change of ownership of Securities taken place, and also report to the Company's secretary for acknowledgement so as to later inform to the board of directors.

Personnel Development Policy The company has a policy to enhance the potential and efficiency of its staff on a regular basis with a view to better preparing them of global change in both competition and new technology. It is the Company's mission to make employees happy as the Company believes they happy employees will work more effectively, with more creative and dedication to the work, resulting in the Company's sustainable growth.

The following principles below from the Corporate Governance which the Company has not yet applied

1. The Company's Chairman should be an independent director. The Company's Chairman is not an independent director, as the Company has the belief that the Chairman should have the knowledge, expertise, and experience in the newspaper and publishing, as this would generate great benefit to the Company overall.

2. The Company should establish Remuneration and Recruiting Committees ; The Company has delegatedthe Board of Directors to be the Remuneration and Recruit Committees at the same time. In the past, the Board of Directors performed these duties in a most appropriate and efficient manner.

3. The Company should establish the policy that the tenure of an independent director should not exceed accumulative term of nine years from the first day of service. Opinion from the Board of Directors, it is difficult to obtain suitable and qualified Candidates repeatedly and therefore, such a term limit cannot be implemented presently. However, the Board of Directors considers various factors including independence of any independent directors who retire by rotation in order to propose for the shareholders' approval at the shareholders' meeting.

4. The Board of Directors should establish an annual performance assessment conducted of individual. Directors. Opinion from the Board of Directors, this has not been adopted for the present but a work in progress.

Dividend Policy

Dividend payment policy

The company has a policy to pay dividends to shareholders not more than 50% of net profit after deducting corporate income tax of the separate financial statements by proposing an annual dividend payment. At the annual general meeting of shareholders next year to the year of operation.

Dividend payment policy of subsidiaries

For the subsidiaries, consider as appropriate, based on policies from the parent company. But will take the facts of the liquidity and investment plans of each subsidiary to consider in the declaration of dividend payment each year.

Corporate Social Responsibility Policy

Matichon Public Company Limited attaches great importance to social responsibility in parallel with its core business operations. by adhering to social responsibility guidelines set by the Stock Exchange of Thailand

- Conducting business with fairness
- Anti-Corruption
- Respecting Human Rights
- Fair treatment of labor
- Consumer Responsibility
- Community and Society Development
- Environmental Management
- Innovation and dissemination of innovations from social responsibility

Anti-corruption Policy

Matichon Limited Company is committed to conducting its business with transparency,legally, anti and does not support the corrupt for the operations of the company according to the good corporate governance (CG: Corporate Governance) and realize that the corruption is a serious threat to sustainable country development. For this reason, the company makes an "Anti-corruption Policy" in written by define the company

and its subsidiaries to follow the anti-corruption policy for driving and maintaining a corporate culture by adhering that "corruption is not acceptable to the transaction in both of the public and private sectors."

Meaning

Corruption is referring to use the acquisition or use the property in the wrong way for them own benefit or cause damage to the interests of others. Corruption may occur for several characteristics such as bribery the officer with solicitation, offer, give or accept a bribe offered in both of money and goods, a conflict interest, fraud, embezzlement, money laundering, concealment of facts, the obstruction of justice and trade under the strong influence. These corruption is not only refers to the relationship between the private and government agencies. It also covers the transactions between individual and business in the private sector too.

Anti-corruption Policy

All directors, management and employees do not perform or accept the corrupt in any form, either directly or indirectly. We have to collate the implementation of the anti-corruption policy regularly as well as review the guidelines and requirements for the operation in according to meet the change of business, regulations, rules and law requirements.

Guidelines

1. Director and staff of all level must follow with the anti-corrupt policy and ethics of the company by shall not be involved in corrupt, either directly or indirectly for the benefit of both of the companies, themselves, family and acquaintances.

2. To give or receive the gifts, gratuity and entertainment must be done openly and transparently.

3. Make a donation or funds must have a clear purpose, be transparent, can examine and the political support must be transparent and in according to the law that can only be done.

4. Do not give the bribes, either directly or indirectly to the government officials, government agencies, state representative, the involved people or the private sector to reward them for their benefit or wish for the beneficial involved on the company.

5. Do not receive the bribe, either directly or indirectly from government officials or government agencies, state representative, the involved people or the private sector for the benefit of agreements or business contracts. The procurement has to conduct with the transparency, regulations and procedures of the company.

6. The employee in all level has a responsibility to report the clue to their superiors or the person that specified in the information channel if they found the behavior that may be construed as corrupt as well as to cooperate in the investigation of fact. If they have any doubts or questions, should consult or ask the supervisors or a person who have been appointed to responsibly for monitoring the code of conduct through the various defined channel.

7. The Company shall ensure the fairness and protection the employees who refused of report about the corrupt that involved with the company by use the complainant protection or those who cooperate in reporting the corruption as shown in the practice of reporting the clue and complaints.

8. Those who violate the anti-corruption policy of company must have been a pivotal disciplinary action according to the regulation of company and prosecuted by law, if the action is illegal.

9. The Company recognizes the importance of communication and public relations to enhance knowledge

and understanding of Directors, employee who involved with the company in regard to compliance with the anti-corruption policy.

Responsibilities

1. Board of Directors have a duty and responsibility to determine the policy and regulate the practices of effective anti-corruption Policy to ensure that management departure and employee focus on the fight against the corrupt and cultivate it as a company culture.

2. The Audit Committee has a duties and responsibilities to collate the financial reports system and accounts, internal control system, internal audit and risk management system to ensure that it will be according to the international standards, concise, appropriate and effective.

3. Managing Director, management division and administrator have a duty and responsibility to define the system, promote and support the anti-corruption policy to communicate toward the employees and other stakeholders including review the appropriateness of the system and standards to comply with the change of the business, regulation, laws and legal requirements.

4. Internal Audit Department have a duty and responsibility to monitor and collate the implementation that is right, meet the policy, guidelines, regulations and legal, laws of regulatory agencies to ensure there are the appropriate internal control system and adequate to the risk of corrupt that may be occurred and reported to the Audit Committee.

So announced for public acknowledgement and shall be followed for company and its subsidiaries.

Announced on February 27, 2015

Matichon Public Co., Ltd

Corporate Governance Structure and important information about the board Sub-committees, executives, employees and others

Major Shareholders

Ten largest Shareholders in the company, as May 7,2021 (Book closing date of the last registration)

Name - Surname	Number of shares	% of total shares
1. MR. KHANCHAI BOONPAN	64,777,760	34.95
2. MRS. SOMPORN JUNGRUNGRUANGKIT	35,756,000	19.29
3. SIBER VENGER COMPANY LIMITED	10,200,000	5.50
4. MRS. MAYUREE VONGKAEWCHAROEN	6,810,000	3.67
5. DR.WICHARAT CHAWANAUMPORN	6,522,999	3.52
6. MISS PARNBUA BOONPARN	6,389,650	3.45
7. MR. SIRICHAI JARUNGSATHITPONG	5,190,000	2.80
8. MR. PRAP BOONPAN	5,183,000	2.80
9. MR. EKACHAI PUANGRUEANGSRI	4,885,000	2.64
10. MR.PEERAWAT TAMMAPIMON	3,549,200	1.91

Ten largest Shareholders in the company, as December 30, 2021

Name - Surname	Number of shares	% of total shares
1. MR. KHANCHAI BOONPAN	64,777,760	34.95
2. MRS. SOMPORN JUNGRUNGRUANGKIT	35,601,800	19.21
3. SIBER VENGER COMPANY LIMITED	10,200,000	5.50
4. MR. EKACHAI PUANGRUEANGSRI	10,075,000	5.44
5. MRS. MAYUREE VONGKAEWCHAROEN	6,920,000	3.73
6. DR.WICHARAT CHAWANAUMPORN	6,555,999	3.54
7. MISS PARNBUA BOONPARN	6,389,650	3.45
8. MR. PRAP BOONPAN	5,183,000	2.80
9. MR.PEERAWAT TAMMAPIMON	3,959,900	2.14
10. MRS.KAMOLTIP PHAYAKVICHIEN	2,338,660	1.26

Distribution of Shares

Distribution of Shareholding as on May 7, 2021 (Book closing date of the last registration)

Item	Shares Distribution						Total		
	Individual			Juristic individual					
	Number Of person	Shares	%	Number Of person	Shares	%	Number Of person	Shares	%
Thai Shareholders	882	161,014,069	86.87	10	20,425,610	11.02	892	181,439,679	97.89
Foreign Shareholders	1	7,000	0.00	7	3,902,521	2.11	8	3,909,521	2.11
Total	**883**	**161,021,069**	**86.87**	**17**	**24,328,131**	**13.13**	**900**	**185,349,200**	**100.00**

At the last registration date, there were 892 Thai national Shareholders totaling 181,439,679 shares (97.89 %) which consist of 10 juristic persons and 882 individual shareholders, 8 Foreign Shareholders, totaling 3,909,521 shares (2.11 %) which consist of 7 juristic persons and 1 individual shareholders.

Issuing Securities : - None -

Management Structure

The Board of Directors consists of 3 Boards: Board of Directors, Board of Executive Directors and Board of Audit Committee The authorizations are as follows :

The Board of Directors has the duty to make recommendations and to draw Company policy, working strategy and other visions of the Company's operation. As of December 31, 2021 the Board consusted of the following 14 members:

Name - Surname	Position	Number of the Board of Directors	Number of Attendance of the board of Directors
1. Mr.Khanchai Boonpan	President	11	11
2. Mr.Sommai Paritchart	Vice President	11	11
3. Miss Parnbua Boonparn	Managing Director	11	11
4. Mr.Kittichai Innurak	Deputy Managing Director of Production and Support	11	10
5. Mr.Prap Boonpan	Deputy Managing Director of Technology and Digital Media	11	11
6. Mr.Paitoon Netipoh	Independent Director and Chairman of Audit Committee	11	11
7. Mr.Thai Supanichvorapart	Independent Director and Audit Committee Member	11	8
8. Mr.Somchart Dolayanukloh	Independent Director and Audit Committee	11	11
9. Dr.Virabongsa Ramangkura*	Independent Director	9	9
10. Pol.Gen.Sutep Dechrugsa	Independent Director	11	11
11. Mr.Siriwat Vongjarukorn	Director	11	10
12. Mr.Worasak Prayoonsook	Director	11	11
13. Mr.Suriwong Aurepatipan	Director	11	11
14. Mr.Pattanaphan Wongphan**	Director	8	8

Remark * Dr.Virabongsa Ramangkura passed away on November 07, 2021

** Appointed on April 27, 2021

Securities holding of the Board of Directors

The shares held by the Board of Director in 2021 and 2020 include shares held by spouses and children under legal age. Shareholders under the Securities and Exchange Commission Act (B.E. 2535) section 258 are shown as follow :

Name - Surname	Number of Shares		
	December 30, 2020	December 30, 2021	Number of Shares Increase (decrease) during the year
1. Mr.Khanchai Boonpan	64,777,760	64,777,760	-
2. Mr.Sommai Paritchart	155,400	155,400	-
3. Miss Parnbua Boonparn*	6,389,650	6,389,650	-
4. Mr.Kittichai Innurak	9,000	9,000	-
5. Mr.Prap Boonpan	5,183,000	5,183,000	-
6. Mr.Paitoon Netipoh	-	-	-
7. Mr.Thai Supanichvorapart	-	-	-
8. Mr.Somchart Dolayanukloh	-	-	-
9. Dr.Virabongsa Ramangkura	-	Passed away on november 7, 2021	-
10. Pol.Gen.Sutep Dechrugsa	-	-	-
11. Mr.Siriwat Vongjarukorn	-	-	-
12. Mr.Worasak Prayoonsook**	60,000	60,000	-
13. Mr.Suriwong Aurepatipan	60,000	60,000	-
14. Mr.Pattanaphan Wongphan***	-	12,000	-

Remark * Holding 100 shares in Ngandee Company Limited Not Change during the year
** Holding 2 Shares in Khao sod Company Limited Not Change during the year
*** Appointed on April 27, 2021

Those authorized to sign for the Company are :

Mr.Khanchai Boonpan, Mr.Sommai Paritchart, Miss Parnbua Boonparn, Mr.Kittichai Innurak, Mr.Prap Boonpan, Mr.Worasak Prayoonsook **Any two of those six may sign jointly and attach the seal of the Company**

Scope of duties and power of the Board of Directors

1. The directors shall conduct their duties by adhering to the applicable laws, the company's objective and articles of association as well as resolution of the shareholders' meeting with integrity, honesty and always at the best benefit of the company.
2. Determine the company's vision, mission, goal, strategy and policy.
3. Determine directions for the company's operation and supervise the management to follow such policy efficiently and effectively.
4. Cause to prepare financial statements and disclosure in correct, clear and transparent manner in compliance with rules and regulations provided the authority.
5. To supervise on the suitable communication channels between the Company and the shareholders and also, the interested groups.
6. To ensure the availability of the suitable system or mechanism of executives' remunerations, creating a proper work incentive.
7. To approve budgets for the financial activity such as budgets for stock investments and loans, that will not result in the conflicts of interest toward any Committee member.

approval from the shareholders' meeting prior to undertaking the plan.

1. Issues prescribed by law have to be approved for the resolution of general shareholders.
2. Issue of related-party transactions with the value of items needed to be approved from the resolution of general shareholders according to the regulation or promulgation of the Stock Exchange of Thailand about related-party transaction of listed companies.
3. Issue of buying or selling significant assets with the value needed to be approved from the resolution of general shareholders according to the regulation or promulgation of the Stock Exchange of Thailand about acquisition and disposal of assets of listed companies.

In addition, the Board of Directors may assign any director or directors or any other person to perform any act on behalf of the Board of Directors.

The Board of Executive of Directors consisted of the following

1. Mr.Khanchai Boonpan	President
2. Dr.Ruangchai Sapnirund	Advisor
3. Mr.Sommai Paritchart	Vice President
4. Miss Parnbua Boonparn	Managing Director
5. Mr.Kittichai Innurak	Deputy Managing Director of Production and Support
6. Mr.Prap Boonpan	Deputy Managing Director of Technology and Digital Media
7. Mr.Chalit Kitiyanasup	Managing Director of Ngandee Co.,Ltd.
8. Mr.Opas Pengcharoen	Advisor of Ngandee Company Limited
9. Mr.Worasak Prayoonsook	Editor in Chief and Editor of Matichon Daily
10. Mr.Suriwong Aurepatipan	Editor in Chief and Editor of Khao-sod Newspaper
11. Mr.Nattapong Limchitti	Deputy Managing Director of Asset Management, Newspaper and Premium Print

12.	Mrs.Visatree Boonparn	Deputy Managing Director of Accounting and Finance
13.	Miss Sudarat Wanpen	Deputy Managing Director of Marketing and Advertising

Role of the Executive Committee

1. Meet to receive policy from the Board of Directors and put it into practice.
2. Meet to consider matters relating to how operations may be conducted efficiently with the mutual Cooperation of all those involved.
3. Meet to consider the creation of work plans, coordinate activities in all important fields of operations and follow up.
4. Meet to receive operational report from all work units and to suggest improvements.

Company Secretary

The Board of Directors' Meeting No. 7/2008 date 25 July 2008 resolved to appoint Mrs.Thaveeporn Phichai to be the Company's Secretary whose Qualification and experience successfully participated in training seminars and related courses (Company Secretary Program class 24/2007 from the Thai Institute of Directors (IOD)) required and being able to carry out the duties of the Company Secretary so that the Company adheres to related laws and Good Corporate Governance regulations.

Duties and Responsibilities of the Company Secretary

(1) Prepare and maintain following documents :
   (a) director registration.
   (b) Board of Directors' meeting invitation letter, meeting report and annual report.
   (c) Shareholders' meeting invitation letter and meeting report.

(2) Maintain the report on the interest of director or executive.

(3) Perform other act as required by the Capital Market Supervisory Board.

ADVISORS

1. General Sampao Choosri
2. Mr.Likasit Pansomchit
3. Mr.Pongsak Payakvichien
4. Dr.Ruangchai Sapnirund
5. Mr.Pairoj Pricha

Audit Committee

1.	Mr.Paitoon Netipoh	Independent Director and Chairman of Audit Committee
2.	Mr.Thai Supanichvorapart	Independent Director and Audit Committee Member
3.	Mr.Somchart Dolayanukloh	Independent Director and Audit Committee Member
4.	Miss Sangsuree Intadet	Audit Committee Secretary

The Audit Committee number 3 has adequate expertise and experience to review creditability of the financial reports.

Scope of Work of the Audit Committee

The Audit Committee of the Company has the scope of duties and responsibilities to the Board of Director on the following matters :

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.
3. To review the performance of the Company to ensure compliance with the Securities and Exchange law, regulations of The Stock Exchange of Thailand or laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an external auditor of the Company, including recommendation of remuneration of the external auditor and to attend a meeting with the auditor without the presence of the management at least once a year.
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and regulations of The Stock Exchange of Thailand and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an Audit Committee's report which must be signed by the Chairman of the Audit Committee and should consist of information as follows :
   (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
   (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
   (c) an opinion on the compliance with the law and regulations of The Securities and Exchange, and regulations of The Stock Exchange of Thailand or the laws relating to the Company's business,
   (d) an opinion on the suitability of an auditor,
   (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
   (f) The number of the Audit Committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
   (g) an opinion or overview comment received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter and
   (h) other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors.
7. To perform any other act as assigned by the Company's board of director, with the approval of the Audit Committee.

Definition of Independent Director

In compliance with the Company's good corporate governance, the Board of Directors has considered to appropriately define qualification of Independent Director to be the same as those defined by the Capital Market Supervisory Board, as seen below :

1. Not holding more than 1% of the total outstanding voting shares of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company, including shares held by a person connected to the independent director.

2. Not being a director participating in management, or not being a staff, an employee or consultant who receives regular salary, or controlling persons of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, same-level subsidiaries, major shareholder, or of the controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship.

3. Not having relationship by blood or legal registration in a way that makes the independent director a parent, spouse, sibling, and children, including spouse of the children of management, major shareholders, controllingpersons, or nominated persons to be management or controlling persons of the Company or subsidiaries.

4. Not having business relationship with the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company with conflict of interest in a way which may obstruct his independent judgment, or not being significant shareholders or controlling persons having business relationship with the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders or controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship.

5. Not being the auditor of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company and significant shareholders controlling persons or partner of the audit firm which employs the auditor of the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship.

6. Not being any professional service providers including legal or financial consultants who receiveannual service fee in the amount of more than Baht 2 Million from the Company, parent company,subsidiaries, affiliates, major shareholders, or controlling persons of the Company, and not being significantshareholders, controlling persons, or partners of such professional service providers both at present and at least 2 years prior to taking the independent directorship.

7. Not representing the Company's directors, major shareholders, or shareholders connectingto major shareholders.

8. Not operating business with a conflict of interest with the Company, subsidiaries, or not being significant shareholders of the partnership, or not being director participating in management, an employee, a staff, a consultant who receive regular salary or holding shares more than 1% of the total outstanding voting shares of other companies having conflict of interest with the Company or subsidiaries.

9. Not having any other characteristics which may obstruct the director to independently express his opinion regarding the Company's operation. After the appointment, the Company's Independent Director may be authorized by the Board of Directors to make collective decisions on operating the Company, parent company, subsidiaries, affiliates, same-level subsidiaries, major shareholders, orcontrolling persons of the Company, whereby such actions are not deemed partaking in the management.

Selection of Board Members and Executives

The Board of Directors is of the opinion that the Nomination and Remunerations for the affairs of Media is very important. The Company has the policy that allows the Company's Board of Directors themselves to screen and nominate directors and consider their remunerations under a strict rule. This rule requires the Board of Directors to consider that the remunerations are competitive to the ones of similar type of industry, and the same size of business, and also considered from the business growth. And nominate directors and executives the Board of Directors has considered all aspects including qualifications, experiences, skills and working profile during the time served as the Company's directors.

Shareholders in the appointment of board members

The Company's board members shall be appointed by a meeting of shareholders according to the following regulations :

The Company's board members shall be appointed by a meeting of shareholders according to the following regulations :

1. One shareholder has a vote equal to one share to one vote.

2. Board members can be voted for individually or in blocks as the meeting sees fit. However, shareholders must vote as in section (1) above and the shareholder's votes shall be collective and cannot be separated or shared for any reason.

3. Let a majority decide. If there is a tie, let the chairman's vote be decessive.

Remuneration of the Board of Directors

2021		Baht
Total Remuneration of the Board Member 14 persons		
- Salary - Attendance fee - Retainer fee	12,674,193.00 180,000.00 3,590,000.00	16,414,193.00
Total Remuneration of Executive 27 persons		
- Salary	18,984,410.00	18,984,410.00

Remuneration of the Board of Directors

Cash Remuneration (Baht)

1. Remuneration for Board of Directors consisting of 14 persons as of year 2021 is in the following;

(Unit : baht)

Name-Surname	Position	Attendance fee	Retainer fee Director	Retainer Fee Audit Committee	Non Monetary	Total In Year 2021
1. Mr.Khanchai Boonpan	President	180,000	-	-	-	180,000
2. Mr.Sommai Paritchart	Vice President	-	-	-	-	-
3. Miss Parnbua Boonparn	Managing Director	-	-	-	-	-
4. Mr.Kittichai Innurak	Deputy Managing Director of Production and Support	-	-	-	-	-
5. Mr.Prap Boonpan	Deputy Managing Director of Technology and Digital Media	-	-	-	-	-
6. Mr.Worasak Prayoonsook	Editor in chief and Editor of Matichon Daily	-	-	-	-	-
7. Mr.Suriwong Aurepatipan	Editor in chief and Editor of Khao-sod newspaper	-	-	-	-	-
8. Mr. Pattanaphan Wongphan*	Editor of Prachachat Bussiness	-	-	-	-	-
8. Mr.Siriwat Vongjarukorn	Director	-	360,000	-	-	360,000
9. Dr.Virabongsa Ramangkura**	Independent Director	-	650,000	-	-	650,000
11. Pol.Gen.Sutep Dechrugsa	Independent Director	-	780,000	-	-	780,000
12. Mr.Paitoon Netipoh	Independent Director	-	-	780,000	-	780,000
11. Mr.Thai Supanichvorapart	Independent Director	-	-	360,000	-	360,000
14. Mr.Somchart Dolayanukloh	Independent Director	-	-	660,000	-	660,000
Total		**180,000**	**1,790,000**	**1,800,000**	-	**3,770,000**

Notice * Appointed on April 27, 2021

** Dr.Virabongsa Ramangkura passed away on November 7, 2021

2. Remuneration for Management Directors and Management Executives for the first 4 executives next to the position of Managing Director and every executive in the same level as fourth management executive in total of 6 executives and Chief of Financial Officer which can be illustrated in the table below.Table showthe remuneration of management as defined by SEC in total of 6 individual.

Item	Cash Remuneration 2021	
	Amount	Total (Baht)
Salary and cost of living	6	8,049,993.00
Other Remuneration:-		
Contributions for the Provident Fund	6	0
Total		**8,049,993.00**

Remark

Executive 6 persons are Mr.Kittichai Innurak, Mr.Worasak Prayoonsook, Mr.Prap Boonpan, Mrs.Visatree Boonparn, Miss Sudarat Wanpen and Mr.Nattapong Limchitt

Executive

Company's Executive as of December 31, 2021 with the total of 30 individual, as follows:

Executive

1. Miss Parnbua Boonparn	Managing Director
2. Mr.Kittichai Innurak	Deputy Managing Director of Production and Support
3. Mr.Worasak Prayoonsook	Editor in chief and Editor of Matichon Daily
4. Mr.Suriwong Aurepatipan	Editor in chief and Editor of Khao-sod newspaper
5. Mr.Prap Boonpan	Deputy Managing Director of Technology and Digital Media
6. Mrs.Visatree Boonparn	Deputy Managing Director of Accounting and Finance
7. Miss Sudarat Wanpen	Deputy Managing Director of Marketing and Advertising
8. Mr.Nattapong Limchitt	Deputy Managing Director of Asset Managing, Newspaper and Premium Print
9. Mr.Chalit Kitiyanasap	Managing Director Ngandee Co.,Ltd.

Advisor to the managing Director

1. Mr.Charan Pongchin	Advisor to the managing Director and Senior Editor
2. Mr.Surapon Pittayasakul	Advisor to the managing Director and Advisor of Event Seminar, Project
3. Mr.Suchart Srisuwan	Advisor to the managing Director and Advisor of Digital Media

Management of Newspaper and Magazine Business Division

1. Mr.Sathira Juntimatorn	Advising Editor of Matichon Group
2. Mr.Narit Sektheera	Executive Editor of Matichon Daily
3. Mr.Pattanaphan Wongphan	Editor of Prachachat Business
4. Mr.Picheat Na Nakorn	Executive Editor of Prachachat Business
5. Mr.Suwapong Junfungphetchra	Editor of Matichon weekly
6. Mr.Supot Chaengrew	Editor of Art and Culture Magazine
7. Miss Suchit Muangsuk	Acting Editor of Technology Chao Ban Magazine
8. Miss Kornchulee Senaves	Acting Editor of Sengtangsedtee Magazine Online
9. Miss Chumchan Chamniprasart	Executive Editor of Khao-sod newspaper

Management of Advertising Business Division

1. Mr.Sowrawit Boonkua	Chief Advertising Officer
2. Mr.Wansao Sangmanee	Acting Chief Advertising Officer

Management of Advertising Business Division

1. Mr.Prayong Kongmuang	Manager of Matichon Printing House
2. Mrs.Emon Songsawang	Director of Matichon book

Management of information

1. Mr.Apisit Teerajaruwun	Deputy Director of Matichon Information Center

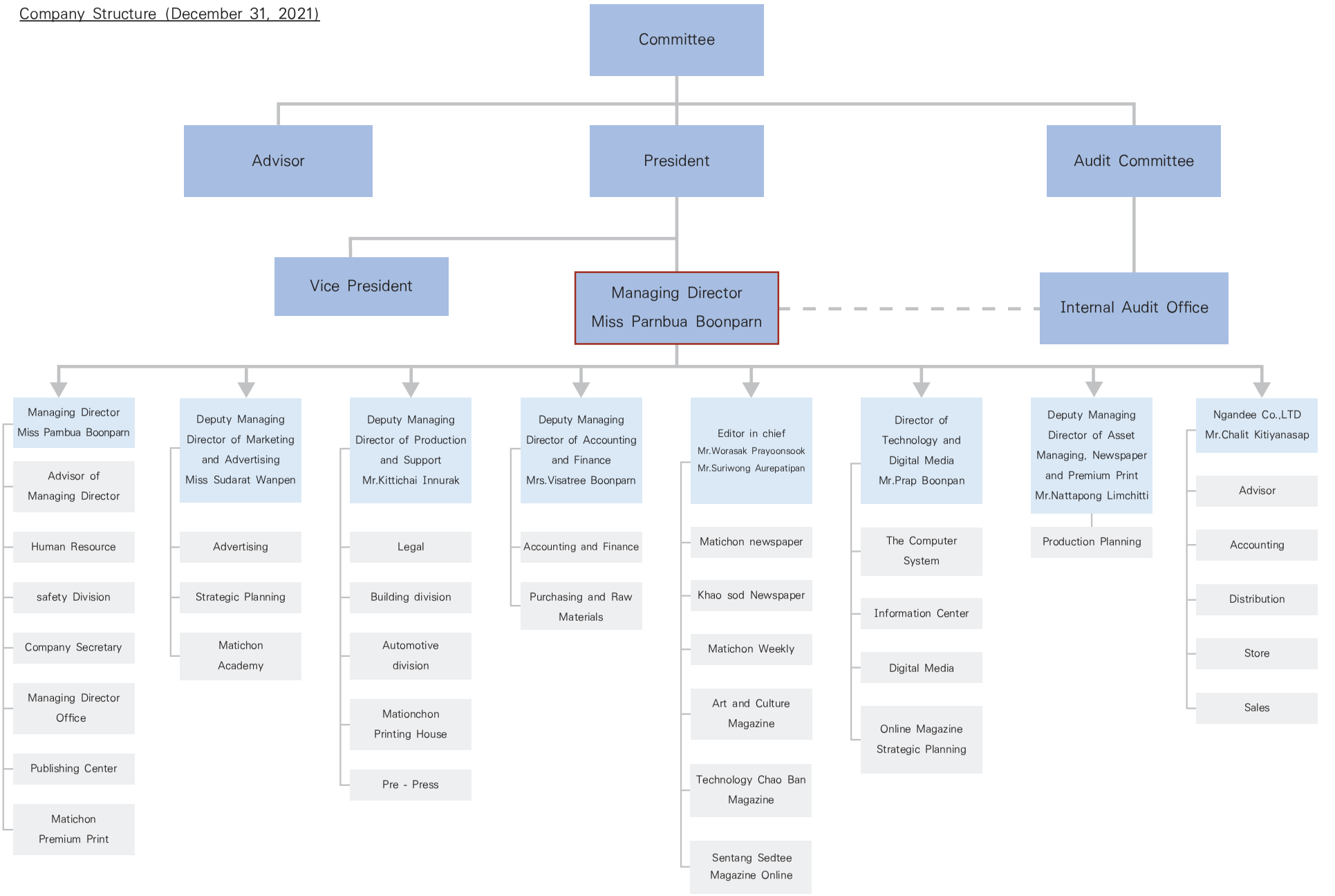
Management of Vacational Training

1. Mrs.Sakuna Prayoonsuk	Director of Matichon Academy

Management of Business Support

1. Mr.Jumpot Saiyut	Director of Strategic Planning
2. Mr.Sompratana Kraywichian	Acting Director of Digital Media
3. Mrs.Sriwan Sangsuk	Human Resources Manager
4. Mrs.Tipchuta Wannakote	Accountant
5. Mr.Opas Pengcharoen	Advisor of Ngandee Co.,Ltd.
6. Mr.Sorapan Boonpan	Advisor of Ngandee Co.,Ltd

Company Structure (December 31, 2021)



Employees' Provident Fund

The Company have established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 1987. The fund is contributed by both employees and the Company in the rate of 3% of salary. The fund is managed by the Kasikorn Asset Management Provident fund and will be paid to an employee upon termination in accordance with the rules of the Company's staff provident fund.

For the years ended on December 31, 2021, Matichon Public Company Limited contribution amount Baht 0, Khao-sod Company Limited contribution amount 0, Ngandee Company Limited contribution amount Baht 0. (The Company temporarily stops sending contributions or contributions to the provident fund. From period January, 2021 to December, 2021 according to the Ministry of Finance's Notification Re: Determining the type of business, period and conditions for employees or employers to stop or postpone the remittance of accumulated money. or contributions to a provident fund in a locality where there is a public economic crisis or events affecting the economic situation (No. 2), 2021)

Personnel Total number of employees of the company and subsidiary on December 31, 2021 was 879 persons: Matichon Public Company Limited 584 persons, Khao-Sod Company Limited 240 persons, Ngandee Company Limited 55 persons.

Total employee remuneration (salary) on 2021 totals Baht 335,578,159.79: Matichon Public Company Limited (Baht) 226,865,465.58, Khao-Sod Company Limited (Baht) 92,342,220.41, Ngandee Company Limited (Baht) 16,370,473.80.

Internal Control and Connected Transactions

Inter-transactions with related companies

The Company holds accounting transactions incurred with related entitles, which comprise the same group of shareholders and common directors. Remaining balances and inter-transactions between the Company and its related entitles. This appeared in the notes to financial statements no. 5: Inter-transactions with related companies.

audit fee

The Company and its subsidiaries pay audit fee to:

- Auditor of the Company amounted throughout the last fiscal year not to exceed 1,300,00 baht.
- Audit firm of the auditor, person or business related to the auditor and the audit firm of the auditor, amounted throughout the last fiscal year to 0 baht.

In 2021, the Company hired Samnak-Ngan A.M.C. Co., Ltd. as the auditor of the Company, as appointed in the Annual ordinary General Shareholder Meeting No.1/2021 held on 27 April, 2021. The auditor received payments from the Company and its subsidiaries as follows:

Payment Details

Matichon Public Company Limited	708,000 THB
Khao-sod Company Limited	297,000 THB
Ngandee Company Limited	260,000 THB
Total	1,265,000 THB

Other service fees

Throughout the last fiscal year, the Company and its subsidiaries have not received any non-audit service from Samnak-Ngan A.M.C. Co., Ltd. or from other business related to the auditor and Samnak-Ngan A.M.C. Co., Ltd.

2.4 The impact of COVID-19

1.Operation

Items	Effect	ไม่กระทบ
Demand for goods & services	●	
Changes to previously announced plans, projects or targets	●	
Halting of operations		●
Operation constraints	●	
Pandemic outbreak among employees		●
Supply chain		●
Other		●

Description

1. The demand for print media has decreased. Due to the inconvenience of leaving home to buy publications or the bookstores in the shopping center are closed However, the demand for online information consumption has increased.

2. Marketing promotion activities during the first half of the year can't do It is necessary to modify the plan to organize a hybrid event, which is broadcast online.

3. Marketing promotion activities in the area that occur in the second half of the year in accordance with the measures prescribed by the government to prevent the spread.

4. There is no pandemic outbreak among employees. Because there are strict requirements for entering and leaving the office. and let reporters and personnel traveling or participating in activities in high-risk areas, quarantined.

2. Financial

Items	Effect	No Effect
Ability to fulfil obligations		●
Debt covenants		●
Ability to pay dividend		●
Liquidity		●
Other		●

Description

Business operation are normal. The increase in total revenue and current assets. As a result, it was able to pay a dividend for the year 2020 performance of 0.20 baht/share compared to 0.10 baht/share for the 2019 performance.

3. Balance sheet and performance

Items	Effect	No Effect
Impairments of assets		●
Acquisition or disposal of assets that otherwise not have occurred		●
Changes in accounting estimates previously disclose		●
Changes to capex previously planned for		●
Other		●

Description

- None -

4. Contractual Oobligations

Items	Effect	No Effect
Threats to contractual rights, ability to fulfil obligations		●
Changes to material contractual terms		●
Temporary relief, force majeure clauses or termination of obligations		●
Other		●

Description

- None -

5. Threats to viability

Items	Effect	No Effect
Ability to operate as a going concern		●
Effects on related companies		●
Changes to business plan in order to manage near-term costs		●
Other		●

Description

- None -

2.5 Corporate Governance Report

Summary of the Board's Performance in the past year

Statement of Responsibilities of the Board of Directors on Financial Statements

The Board of Directors recognizes the importance of the Corporate Governance Management Policy and the preparing process of the financial statement and financial information as reported in the annual registration statement and the annual report to ensure that the statements are prepared in accordance with the generally accepted accounting standards, using appropriate and consistent accounting policy and sufficient information is disclosed in the notes to financial statements. This also assures the efficiency and effectiveness of internal controls such as safeguarding of assets, and including compliance to applicable laws, objectives and regulation of the Company, as well as resolutions of the shareholders' meetings, integrity and prudence. The Board of Directors protects the benefits of the Company, shareholders and general investors by ensuring that the Company's financial report contains accurate and full accounting records that reflect the Company's actual financial status and performance results.

The Board of Directors has appointed the Audit Committee which comprises of independent directors who are fully qualified in accordance with the requirements of the Stock Exchange of Thailand to review and ensure accuracy and sufficiency of the financial report, including accurate and complete disclosure of connected transactions or transactions with possible conflict of interest, in compliance with the requirements of the Stock Exchange of Thailand and relevant rules and regulations. In this regard, the Audit Committee has already reported its performance to the Board of Directors.

It is the opinion of the Board of Directors that the Company and its subsidiaries' overall internal controls are adequate for its business and operations and that the financial statements for the year ended 31 December 2021 are fairly presented with adequate disclosure in accordance with generally accepted accounting principles.

(Mr.Sommai Paritchart)
Vice President

(Miss Parnbua Boonparn)
Managing Director

Financial Statement

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders and Board of Directors of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED

Opinion

I have audited the accompanying consolidated and the separate financial statements of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary companies ("The Group") and also of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED only ("The Company"), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial positions as at December 31, 2021, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and the consolidated and separate notes to financial statements including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary companies and also of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED only, respectively, as at December 31, 2021, of their consolidated and separate financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the consolidated and separate financial statements section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Allowance for expected credit losses

Allowance for expected credit losses is one of key matters that the management is required to exercise judgement to identify the allowance for credit losses, expected loss rate and forward-looking to the ability of receivable to settle the debts. As aforementioned matter is significant to the financial statements and involves a significant management judgment and various assumptions applied; therefore, I have determined as a key audit matter. The accounting policies and details of allowance for expected credit losses were disclosed in notes to financial statements No. 4.2 and 8.

How my audit addressed the key audit matter

I assessed the method and gaining an understanding of the basis applied in determining the allowance for expected credit losses and reviewing the reasonableness of assumptions. I examined the adequacy of allowance for expected credit losses by testing the calculation of allowance for expected credit losses, applies the simplified approach method included adjusted to reflect current and related forward-looking advance on macroeconomic factors, the status of outstanding, aging of receivable and considering the collection after the end of reporting period to identified the indication of impairment loss for individual receivable, as well as the adequacy and appropriate of disclosure in the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Other matter

The accompanying consolidated and separate statements of financial position for the year ended December 31, 2020 of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary companies and also of MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED only, respectively, which presented for comparative information purposes, were audited by another auditor in the same audit firm, who expressed an unqualified opinion on those financial statement in her report date February 25, 2021.

Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon the annual report I expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also :-

• Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

• Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company internal control.

• Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

• Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

• Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

• Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is

SAM NAK-NGAN A.M.C. Co., Ltd.

(Mr. Ampol Chamnongwat)
Certified Public Accountant (Thailand) Registration No. 4663

Bangkok,
February 25, 2022

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

As at December 31, 2021

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2021	2020	2021	2020
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalent items	7	102,632,802.98	66,342,248.66	83,359,456.54	33,625,315.95
Trade and other receivable	5.1 and 8	134,515,058.19	131,140,685.60	80,043,094.92	90,138,722.12
Inventories	9	39,261,849.80	31,258,560.64	17,128,952.12	8,819,499.87
Other current financial assets	10	912,077,770.88	779,983,146.54	630,947,373.51	518,853,519.24
Other current assets		30,372,665.47	43,113,366.82	30,163,636.47	42,825,631.61
Total current assets		1,218,860,147.32	1,051,838,008.26	841,642,513.56	694,262,688.83
Non-current assets					
Other non-current financial assets	11	298,693,629.87	46,094,716.72	297,024,898.23	44,435,525.27
Investments in subsidiary companies	12	-	-	264,994,000.00	264,994,000.00
Investments properties	13	22,900,909.56	22,900,909.56	1,436,620.89	1,436,620.89
Property, plant and equipment	14	337,410,530.20	558,529,236.71	168,220,230.29	381,901,184.02
Right-of-use assets	15	11,363,309.48	11,199,065.15	5,678,917.00	6,635,474.15
Intangible assets	16	1,249,945.95	1,687,107.11	769,868.93	1,199,433.13
Deferred tax assets	17	77,464,972.46	81,428,202.64	50,299,215.56	52,715,225.92
Other non-current assets		572,694.43	1,860,332.28	433,115.85	741,454.00
Total non-current assets		749,655,991.95	723,699,570.17	788,856,866.75	754,058,917.38
Total assets		1,968,516,193.27	1,775,537,578.43	1,630,499,380.31	1,448,321,606.21

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

As at December 31, 2021

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2021	2020	2021	2020
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Trade and other payable	5.1 and 18	45,299,495.55	40,459,642.37	30,968,798.87	25,528,652.51
Current portion of lease liabilities	19	6,428,062.24	5,413,865.86	3,316,894.84	3,090,843.00
Accrued income tax payable		6,911,876.13	3,750,160.35	1,613,550.04	-
Other current liabilities		10,524,916.96	8,481,494.85	7,559,485.00	6,642,450.51
Total current liabilites		69,164,350.88	58,105,163.43	43,458,728.75	35,261,946.02
Non-current liabilities					
Lease liabilities	19	5,942,573.59	6,654,530.21	2,934,614.78	4,100,018.62
Employee benefit obligations	20	343,086,309.67	348,594,510.21	237,807,266.96	242,598,151.00
Other non-current liabilities		1,962,705.57	2,119,417.32	-	-
Total non-current liabilities		350,991,588.83	357,368,457.74	240,741,881.74	246,698,169.62
Total liabilities		420,155,939.71	415,473,621.17	284,200,610.49	281,960,115.64
Shareholders' equity					
Share capital	21				
Authorized share capital					
225,349,200 ordinary shares @ 1.00 Baht		225,349,200.00	225,349,200.00	225,349,200.00	225,349,200.00
ssued and Paid-up Share Capital					
185,349,200 ordinary shares @ 1.00 Baht		185,349,200.00	185,349,200.00	185,349,200.00	185,349,200.00
Premium on ordinary shares	22	585,000,000.00	585,000,000.00	585,000,000.00	585,000,000.00
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	22	44,000,000.00	44,000,00.00	44,000,000.00	44,000,000.00
Unappropriated		734,151,631.81	551,675,687.88	532,072,202.07	357,950,421.19
Other components of shareholders' equity		(140,632.25)	(5,960,930.62)	(122,632.25)	(5,938,130.62)
Total shareholders' equity		1,548,360,199.56	1,360,063,975.26	1,346,298,769.82	1,166,361,490.57
Total liabilities and shareholders' equity		1,968,516,139.27	1,775,537,578.43	1,630,499,380.31	1,448,321,606.21

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

For the year ended December 31, 2021

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2021	2020	2021	2020
Revenue from sales and services	24	673,643,108.38	664,134,301.44	417,447,523.81	427,879,540.42
Cost of sales and services	9	(406,285,254.74)	(424,449,818.72)	(312,314,412.52)	(324,385,703.94)
Gross profit		267,357,853.64	239,684,482.72	105,133,111.29	103,493,836.48
Other income		185,430,963.40	17,265,611.02	181,240,466.88	11,427,988.82
Dividend income		1,544,262.20	1,896,009.23	51,543,842.20	101,895,279.23
Selling and distribution expenses		(36,598,229.13)	(42,474,079.49)	(7,483,650.26)	(9,842,456.68)
Administrative expenses		(169,803,869.91)	(181,177,771.11)	(105,279,826.51)	(114,493,661.94)
Profit from operating activities		247,930,980.20	35,194,252.37	225,153,943.60	92,480,985.91
Finance cost		(492,572.56)	(518,595.80)	(245,935.02)	(256,508.86)
Profit before income tax		247,438,407.64	34,675,656.57	224,908,008.58	92,224,477.05
Income tax expenses	26.1	(28,490,123.71)	(7,960,664.01)	(14,313,887.70)	(797,788.66)
Profit for the year		218,948,283.93	26,714,992.56	210,594,120.88	91,426,688.39
Other comprehensive income					
Item that will not be reclassified to profit or loss					
Gain (loss) arising from investments in equity securities measured at fair value through other comprehensive income	11	7,872,872.96	(7,451,163.27)	7,266,872.96	(7,422,663.27)
Income tax relevance with other comprehensive income	26.2	(1,455,074.59)	1,490,232.65	(1,453,874.59)	1,484,532.65
Other comprehensive income for the year-net of income tax		6,417,798.37	(5,960,930.62)	6,412,998.37	(5,938,130.62)
Total comprehensive income for the year		225,366,082.30	20,754,061.94	217,007,119.25	85,488,557.77
Basic earning (loss) per share	27	1.18	0.14	1.14	0.49

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

For the year ended December 31, 2021

(Unit : Baht)

	Notes	Issued and paid-up share capital	Premiums on ordinary shares	Other components of shareholders' equity				Total shareholder's equity
				Retained earnings		Other comprehensive income	Total other components of shareholders' equity	
				Appropriated legal reserve	Unappropriated	Change in fair value of equity securities		
Balance as at January 1, 2020		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	543,495,615.32	-	-	1,357,844,815.32
Profit for the year		-	-	-	26,714,992.56	-	-	26,714,992.56
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	26,714,992.56	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	20,754,061.94
Dividend paid	23	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	(18,534,920.00)
Balance as at December 31, 2020		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	551,675,687.88	(5,960,930.62)	(5,960,930.62)	1,360,063,957.26
Profit for the year		-	-	-	218,948,283.93	-	-	218,948,283.93
Transferred other comprehensive income of the disposed		-	-	-	-	6,417,798.37	6,417,798.37	6,417,798.37
investments to retained earnings	11	-	-	-	597,500.00	(597,500.00)	(597,500.00)	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	219,545,783.93	5,820,298.37	5,820,298.37	225,366,082.30
Dividend paid	23	-	-	-	(37,069,840.00)	-	-	(37,069,840.00)
Balance as at December 31, 2021		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	734,151,631.81	(140,632.25)	(140,632.25)	1,548,360,199.56

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

SEPARATE STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

For the year ended December 31, 2021

(Unit : Baht)

	Notes	Issued and paid-up share capital	Premiums on ordinary shares	Retained earnings		Other components of shareholders' equity		Total shareholder's equity
						Other comprehensive income	Total other components of shareholders' equity	
				Appropriated legal reserve	Unappropriated	Change in fair value of equity securities		
Balance as at January 1, 2020		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	285,058,652.80	-	-	1,099,407,852.80
Profit for the year		-	-	-	91,426,688.39	-	-	91,426,688.39
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	91,426,688.39	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	85,488,557.77
Dividend paid	23	-	-	-	(18,534,920.00)	-	-	(18,534,920.00)
Balance as at December 31, 2020		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	357,950,421.19	(5,938,130.62)	(5,938,130.62)	1,166,361,490.57
Profit for the year		-	-	-	210,594,120.88	-	-	210,594,120.88
Transferred other comprehensive income of the disposed		-	-	-	-	6,412,998.37	6,412,998.37	6,412,998.37
investments to retained earnings	11	-	-	-	597,500.00	(597,500.00)	(597,500.00)	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	211,191,620.88	5,815,498.37	5,815,498.37	217,007,119.29
Dividend paid	23	-	-	-	(37,069,840.00)	-	-	(37,069,840.00)
Balance as at December 31, 2021		185,349,200.00	585,000,000.00	44,000,000.00	532,072,202.07	(122,632.25)	(122,632.25)	1,346,298,769.82

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

For the year ended December 31, 2021

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Cash flow from investing activities				
Profit for the year	218,948,283.93	26.714,992.56	210,594,120.88	91,426,688.39
Adjustments to reconcile profit for the year to cash received (paid) from operation				
Expected credit losses (reversal)	(472,000.43)	991,748.89	(37,000.00)	(45,113.83)
Provision for discount on returned books (reversal)	(3,070,249.93)	(2,232,085.96)	63,895.00	(773,577.50)
Reversal estimated cost of returned book	1,420,762.47	775,207.24	-	-
Loss from declining in value of inventories (reversal)	(5,188,602.06)	1,688,327.31	-	-
Loss from impairment in value of supplies	139,516.97	-	-	-
Loss from impairment of investments	-	1,000,000.00	-	1,000,000.00
Depreciation of property, plant and equipment	22,376,482.61	23,649,725.38	14,671,143.19	15,841,377.19
Depreciation of right-of-use assets	6,071,083.94	5,504,489.54	3,268,583.36	2,760,717.17
Amortization of intangible assets	690,028.16	874,369.64	682,431.20	874,036.62
Gain from disposal of property, plant and equipment	(171,004,504.46)	(1,048,078.71)	(169,707,513.46)	(739,194.35)
Loss from changes in lease contract	-	195,628.18	-	195,628.18
Unrealized (gain) loss on exchange rate	(103,662.06)	29,830.26	(30,375.39)	13,034.86
Employee benefit expenses	21,913,598.71	20,953,673.21	15,472,818.71	12,806,451.25
Interest income	(6,752,373.86)	(6,540,852.89)	(5,235,303.94)	(4,121,581.58)
Dividend income	(1,544,262.20)	(1,896,009.23)	(51,543,842.20)	(101,895,279.23)
Interest expenses	103.83	13.90	103.83	4.04
Interest expenses of lease liabilities	492,468.73	518,581.90	245,831.19	256,504.82
Income tax expenses	28,490,123.71	7,960,664.01	14,313,887.70	797,788.66
Profit from operation before changes in operating assets and liabilities	112,406,798.01	79,140,225.23	32,758,780.07	18,397,484.69
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivable	2,448,286.66	40,332,259.46	11,990,511.54	54,742,722.47
Inventories	(4,235,449.57)	3,648,879.73	(8,309,452.25)	782,817.56
Other current assets	(167,598.51)	709,918.44	(124,431.09)	615,728.65
Other non-current assets	1,287,637.85	(11,786.67)	308,338.15	(28,238.00)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payable	1,933,975.98	(20,676,498.67)	2,534,269.16	(22,843,842.70)
Other current liabilities	2,043,422.11	156,050.95	917,034.49	5,882.72
Employee benefit obligations	(27,421,799.25)	(17,946,948.25)	(20,263,702.75)	(17,305,668.25)
Other non-current liabilities	(156,711.75)	(844,101.18)	-	-
Cash received from operation	88,138,561.53	84,407,999.04	19,811,347.32	34,366,887.14
Cash received (paid) for income tax	(10,051,469.45)	(201,161.00)	1,048,224.34	3,827,779.84
Net cash received from operating activities	78,087,092.08	84,203,838.04	20,859,571.66	38,194,666.98

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

For the year ended December 31, 2021

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Cash flow from investing activities				
Increased in other current financial assets	(132,094,624.34)	(220,456,377.49)	(112,093,854.27)	(190,853,907.37)
Cash paid for investment in other non-current financial assets	(249,903,540.19)	(9,459.93)	(249,900,000.00)	-
Cash received from disposal of other non-current financial assets	5,177,500.00	-	5,177,500.00	-
Cash received from interest income	4,575,627.08	7,065,001.04	3,343,900.03	4,333,609.98
Cash received from dividend income	1,544,262.20	1,896,009.23	51,543,842.20	101,895,279.23
Cash paid for purchase of property, plant and equipment	(3,272,495.25)	(1,937,278.78)	(3,004,899.61)	(645,979.04)
Cash received from disposal of property, plant and equipment	375,859,645.61	1,050,614.25	374,562,645.61	739,266.35
Cash paid for purchases of intangible assets	(252,867.00)	(223,931.73)	(252,867.00)	(185,946.73)
Net cash received from (used in) investing activities	1,633,508.11	(212,615,423.41)	69,376,266.96	(84,717,677.58)
Cash flow from financing activities				
Cash paid for lease liabilities	(6,425,557.24)	(5,349,368.70)	(3,497,209.40)	(2,657,462.70)
Cash paid for interest expenses	(103.83)	(13.90)	(103.83)	(4.04)
Dividend paid	(37,004,384.80)	(19,076,280.80)	(37,004,384.80)	(19,076,280.80)
Net cash used in financing activities	(43,430,045.87)	(24,425,663.40)	(40,501,698.03)	(21,733,747.54)
Cash and cash equivalent items increase (decrease)-net	36,290,554.32	(152,837,248.77)	49,734,140.59	(68,256,758.14)
Cash and cash equivalent items at the beginning of the year	66,342,248.66	219,179,497.43	33,625,315.95	101,882,074.09
Cash and cash equivalent items at the ending of the year	102,632,802.98	66,342,248.66	83,359,456.54	33,625,315.95
Additional disclosure				
Items not affecting cash flow are as follows :-				
- Purchase of property, plant and equipment by credit	2,840,422.00	-	2,840,422.00	-
- Acquisition of right-of-use assets under lease contracts	6,235,328.27	1,230,626.17	2,312,026.21	1,230,626.17
- Gain arising from investments in equity securities measured at fair value through other comprehensive income	7,872,872.96	-	7,866,872.96	-
- Income tax relevance with other comprehensive income	1,455,074.59	-	1,453,874.59	-

Notes to the financial statements are an integral part of the above financial statements.

MATICHON PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

1. General information

The Company was registered as a public company on December 2, 1993, registration number 0107536001451. Its office is located at 12 Tethsaban-Narueman Road, Prachanivate 1, Ladyao, Chatuchuk, Bangkok, Thailand.

The Company's main business activities are publishing newspapers, pocket books and journal, advertisement service and preparation of all types of advertising media including engagement of all types of advertising material, engagement of organizer for exhibition and various activities, and also providing training service and various seminar.

2. Basis of financial statement preparation

2.1 The financial statements are issued for reporting purposes to be used in Thailand are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

2.2 The consolidated and the separate financial statements were prepared in accordance with the generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, which include the already announced accounting standards, financial reporting standards and their interpretation including accounting guidance issued by the Federation of Accounting Professionals ("TFAC") established under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and regulations in accordance with the determination of the Office of the Securities and Exchange Commission on the subject of preparation and presentation of the financial reports.

The presentation of financial statements is in accordance with the determination stated in the Notification of the Department of Business Development dated December 26, 2019, issued under the Accounting Act, B.E. 2543.

These financial statements were prepared by using historical cost basis except those disclosed otherwise in the accounting policies.

2.3 New financial reporting standards

2.3.1 New and revised financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted the revised accounting standards, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting interpretations including the conceptual framework for financial reporting (new), which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of stand ards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

2.3.2 Financial reporting standard that will become effective in the future

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards, which will be effective for the financial statement for the period beginning on or after January 1, 2022 onwards. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and, for some standards, providing temporary reliefs or temporary exemptions for users. The Group's management believes that the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statements when they are adopted.

2.4 Certain transactions in the consolidated and separate statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2020 have been reclassified to correspond with the presentation of the financial statements for the year ended December 31, 2021 with no effect to the reported consolidated and separate statements of comprehensive income or consolidated and separate shareholders' equity. The reclassifications comprised of the following :-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		
	Before reclassified	Reclassified (increase) decrease	After reclassified
Consolidated statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2020			
Cost of sales and services	(415,601,836,18)	(8,847,982.54)	(424,449,818.72)
Selling and distribution expenses	(51,322,062.03)	8,847,982.54	(42,474,079.49)

(Unit : Baht)

	Separate financial statement		
	Before reclassified	Reclassified (increase) decrease	After reclassified
Separate statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2020			
Cost of sales and services	(315,537,721.40)	(8,847,982.54)	(324,385,703.94)
Selling and distribution expenses	(18,690,439.22)	8,847,982.54	(9,842,456.68)

2.5 Preparation of the financial statements in conformity with Generally Accepted Accounting Principles requires management to make estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and underlying assumptions are resulted from experience and other factors that the management has reasonably assurance under such circumstance. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which estimates are revised and in any future periods affected the significant estimates and assumptions are as follows :-

Right-of-use assets and lease liabilities

In estimating the right-of-use assets and lease liabilities, the management needs to make judgement and estimated of the purchase option or renewal option exercised including review estimate useful lives and residual values of underlying asset when there are any changes.

In addition, the management is required to review right-of-use assets for impairment on a periodical basis and record impairment losses in period when it is determined that their recoverable amount is lower then the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expanses relating to the assets subject to the review.

Lease agreement

Lease-where the Group is the lessor, in determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding significant risk and rewards of ownership of the leased assets have been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangements.

Expected credit losses

In determining the expected credit losses, the management needs to use judgment in estimating the expected losses and forecasts for the future about economic factors affecting credit risk of financial assets.

Reduction of inventories to become net realizable value

In estimating the reduction of inventories to become net realizable value, the management uses the discretion in estimating the net realizable value of inventories. The sum of money expected to receive from inventories is considered from the change in selling price or cost directly related to the events occurring after of report period.

Provision for discount from returned goods

In determining a provision for discount from returned goods, the management makes a provision for discount from returned goods according to sale condition.

Estimated cost of returned books

In estimating the cost of returned books, the management uses the discretion in estimating the cost of returned books from the book returned according to sale condition which calculated from average cost of goods sold rate multiply provision for discount from returned books.

Investment properties, property, plant and equipment and depreciation

In determining depreciation of investment properties, plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of investment properties, property, plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review investment properties, property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Intangible assets and amortization

Intangibles are systematically amortized over their estimated useful lives, and are subject to impairment if there is an indication they may be impaired.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilized. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Estimate on employee benefit obligations

Provisions for post employment benefits are calculated by actuarial techniques, of which assumptions consist of discount rate, salary increation rate, turnover rate and related demographic factors. To indicate discount rate, the management considers interest rate reflecting present economic situation. However, actual post employment benefits may differ from the estimates.

Other estimates are disclosed under related caption in these notes to financial statements.

3. Basis of the consolidation financial statements preparation

3.1 The consolidated financial statements have been prepared by consolidating the financial statements of the Company and of two subsidiary companies (collectively called the “The Group”). The detail of the structure and shareholding ratio of the Group is as follows:-

Company’s name	Type of business	Relationship	Percentage of shareholdings As at		Country
			December 31, 2021	December 31, 2020	
Ngandee Co., Ltd.	Printed media sales	Subsidiary	99.96%	99.96%	THAILAND
Khao-sod Co., Ltd.	Printed media sales, advertising sales and exhibition arrangement	Subsidiary	99.99%	99.99%	THAILAND

3.2 Subsidiaries are entities controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

3.3 The consolidated financial statements have been prepared using the same accounting policy for the same accounting items and other events in the similar situation.

3.4 The accounting periods of subsidiary companies ended the same date as that of Matichon Public Company Limited.

3.5 The consolidated financial statements combine the accounts of the Company and subsidiary companies after eliminating inter-company transaction items. The balances between the Company and subsidiary companies, significant intra-group transactions, investments in subsidiary companies and share capital of subsidiary companies have already been eliminated from the consolidated financial statements.

4. Summary of significant accounting policies

The significant accounting policies of the Group can be summarized as follows :

4.1 Cash and cash equivalent items consist of cash in hand and at banks, and all highly liquidity investments with an original maturity of three months or less from the date of acquisition and not subject to withdrawal restrictions.

4.2 Trade and other receivables

Trade and other receivables are stated at the net realizable value and recognized initially at the amount of consideration that is unconditional unless they contain significant financing components, when they are recognized at its present value.

The Group applies the simplified approach to measuring expected credit losses which requires expected lifetime losses to be recognised from initial recognition of the receivables. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on the days past due.The expected loss rates are based on the payment profiles and the corresponding historical credit losses which are adjusted to reflect current and forward-looking advance on macroeconomic factors affecting the ability of customers to pay debts. An impairment loss is recognized in profit or loss under administrative expenses.

4.3 Estimates the allowance for returned book which were estimated by consideration from the rate of books returned compared with the average delivery rate in the past and the consignment of the book.

4.4 Financial assets and financial liabilities

Classification and measurement of financial assets

The Group classifies its financial assets in the following categories:

- Financial assets to be measured subsequently at fair value through other comprehensive income (FVOCI) or through profit or loss (FVPL) and
- Financial assets to be measured at amortized cost.

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus or minus, in the case of a financial asset not at FVPL, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at FVPL are expensed in profit or loss.

Debt instruments

Subsequent measurement of debt instruments depends on the Group's business model for managing the asset and the cash flow characteristics of the financial assets. There are three measurement categories into which the Group classifies its debt instruments :

- Amortized cost : A financial asset will be measured at amortized cost when the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows. In addition, the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. Interest income from these financial assets is included in financial income using the effective interest rate method. Any gain or loss arising on derecognition is recognized directly in profit or loss. Impairment losses are presented in profit or loss.

- FVOCI : A financial assets will be measured at FVOCI when it is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets. In addition, the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income which are recognized in profit or loss. When the financial asset is derecognized, the cumulative gain or loss previously recognized in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Impairment expenses are presented in profit or loss.

- FVPL : Financial assets that do not meet the criteria for amortized cost or FVOCI are measured at FVPL. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at FVPL is recognized in profit or loss in the period in which it arises.

The Group reclassifies debt instruments when and only when its business model for managing those assets changes.

Equity instruments

The equity instruments held must be irrevocably classified to two measurement categories at fair value through profit or loss (FVPL), or at fair value through other comprehensive income (FVOCI) without recycling to profit or loss.

Dividends from such investments continue to be recognized in profit or loss when the Group's right to receive payments is established.

Changes in the fair value of financial assets at FVPL are recognized in other gains (losses) in the statement of income as applicable. Impairment losses (and reversal of impairment losses) on equity investments measured at FVOCI are not reported separately from other changes in fair value.

Classification and measurement of financial liabilities and equity

Financial instruments issued by the Group must be classified as financial liabilities or equity securities by considering contractual obligations.

- Where the Group has an unconditional contractual obligation to deliver cash or another financial asset to another entity, it is considered a financial liability unless there is a predetermined or possible settlement for a fixed amount of cash in exchange of a fixed number of the Group's own equity instruments.

- Where the Group has no contractual obligation or has an unconditional right to avoid delivering cash or another financial asset in settlement of the obligation, it is considered an equity instrument.

At initial recognition, the Group measures financial liabilities at fair value. The Group reclassifies all financial liabilities as subsequently measured at amortized cost.

Derivative

Derivative are classified and measured at fair value through profit or loss unless hedge accounting is applied to the derivative contracts.

Recognition and derecognition

The Group shall recognise a financial asset or a financial liability in its statement of financial position when, and only when, the Group becomes party to the contractual provisions of the instrument. Regular way purchases and sales of financial assets are recognized on trade-date, the date on which the Group commits to purchase or sell the asset. Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership of the financial assets. An entity shall remove a financial liability from its statement of financial positon when, and only when, it is extinguished.

Impairment of financial assets

The Group recognizes allowance for expected credit losses on all debt instruments that are not measured at fair value through profit or loss. The expected credit loss is calculated as the difference between the cash flows due under the contract and the expected total cash flows that the Company expects to be settled and discounted by the estimated effective interest rate of the financial assets at the date of acquisition.

In the event that the credit risk of the asset has not increased significantly since the initial recognition The Company measures expected credit losses based on possible defaults in the next 12 months. Whereas if the asset's credit risk increases significantly since the initial recognition losses are measured at an amount equal to the expected credit losses incurred over the remaining life of the financial instrument.

Financial assets are written off from the account when the entity expects to no longer receive the return of the contracted cash flows.

4.5 Inventories are recorded at cost under FIFO method or net realizable value, whichever is the lower. Inventories of pocket books are valued at cost using the specific method.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

4.6 Estimates cost of allowance for returned books which were computed from the average rate of cost of goods sold multiplied with the estimate allowance of reduced debt incurred from books returned and the consignment of the book.

4.7 Investments in subsidiary companies in the separate financial statements are recorded under the cost method net by the allowance for accumulated impairment (if any) and the recognition of the change in the investment in profit or loss is recorded when the investment is disposed or the impairment of the investment incurred.

4.8 Investment properties which held to earn rental income, for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes. The Group recorded the initial value of the investment properties at cost. Afterward, the Group would record the investment properties at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment (if any) and the depreciation is calculated from cost less its residual value on the straight-line basis over the estimated useful life as follows :-

- Building	20	years
- Building improvements	5	years

The depreciation of the investment properties is included in the operations performance and did not carry for land.

The Group recognized the difference between the assets's net realizable value and book value in the profit or loss in the period are derecognized from the account.

4.9 Property, plant and equipment

Land are recorded at cost on the transaction date. Plant and equipment are recorded at cost on the transaction date less accumulated depreciation (if any). Depreciation is calculated on a straight-line basis over the approximate useful life as follows :

- Building and building improvements	20	years
- Machines	5 - 7	years
- Elevator	10	years
- Other	5	years

The Group did not carry depreciation for land and asset being construction.

The residual value, the useful life and the depreciation method of an asset will be reviewed at least at each financial year-end.

Gains or losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognized net within other income or other expense in profit or loss.

4.10 Intangible assets and amortization

Intangible assets of computer software are valued in initial historical cost deducted by accumulated amortization (if any) ; amortization is calculated by reference to its cost on a straight line method over the 5 years useful life.

Intangible assets of head of newspaper are recorded by at cost less allowance for impairment (if any).

4.11 Leases

Leases - where the Group is the lessee

At inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Group recognizes a right-of-use (ROU) asset and a lease liability at the lease commencement date. The ROU asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, initial direct costs and estimated costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any incentive received.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease, if the rate can be readily determined. If that rate cannot be readily determined, the Group uses the Group's incremental borrowing rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability are as follows :-

- fixed payments including in-substance fixed payments;
- variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;
- Amounts expected to be payable under a residual value guarantee;
- The exercise price, under a purchase option that the lessee is reasonably certain to exercise an option to extend the lease or to purchase the underlying assets, lease payments in an optional renewal period; and
- Payments of penalties for early termination of a lease if the Group is reasonably certain to terminate early.

The Group measures the ROU asset at cost, less accumulated depreciation and accumulated impairment loss and adjusted for any remeasurement of the lease liability. The ROU asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the ROU asset or the end of the lease term. However, if the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the ROU asset reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the ROU asset from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. The useful life of the ROU asset is determined on the same basis as those of property, plant and equipment.

Depreciation of ROU assets are calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives for each of ROU assets, as follows :-

Vehicle	2 - 5	years

The lease liability is re-measured when there is a change in future lease payments arising from the following items:-

- A change in an index or a rate used to determine those payments.
- A change in the Group's estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee
- The Group changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option.

When the lease liability is re-measured to reflect changes to the lease payments, the Group recognizes the amount of the remeasurement of the lease liability as an adjustment to the ROU asset. However, if the carrying amount of the ROU asset is reduced to zero and there is a further reduction in the measurement of the lease liability, the Group recognizes any remaining amount of the remeasurement in profit or loss.

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group has elected not to recognise ROU assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and leases of low-value assets. The Group recognises the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Leases - where the Group is the lessor

The Group determines at lease inception whether each lease is a finance lease or an operating lease. To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfer substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is a finance lease; if not, then it is an operating lease.

When assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognized as a receivable. The difference between the gross receivable and the present value of the receivable is recognized as unearned finance income. Lease income is recognized over the term of the lease using the net investment method, which reflects a constant periodic rate of return. Initial direct costs are included in initial measurement of the finance lease receivable and reduce the amount of income recognized over the lease term.

Assets leased out under operating leases are included in plant and equipment in the statement of financial position. They are depreciated over their expected useful lives on a basis consistent with other similar investment property and property, plant and equipment owned by the Group. Rental income (net of any incentives given to lessees) is recognized on a straight-line basis over the lease term.

4.12 Impairment of non-financial assets

The carrying amounts of assets are assessed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated of asset or its cash-generating unit to which the asset is included in the recognition of an impairment loss when the recoverable amount less than the carrying amount of the asset or its cash generating unit.

Other intangible assets with indefinite useful lives, and intangible assets not yet available for use, are tested for impairment annually, even though there is no indicator of impairment are identified.

Impairment loss is recognized as expenses in profit or loss immediately.

Calculation of recoverable amount

- The recoverable amount is the higher of the asset's fair value less cost to sell of asset or the cash-generating unit or its value in use.

- In assessing value in use of an asset by estimating the present value of future cash flows generated by the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

- The asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment loss

- The loss on impairment of assets excluding goodwill recognized in the prior period will be reversed if the estimation for indicated net realizable value changes since the last impairment loss was recognized. The carrying amount of the asset not exceed just to be the carrying amount that would have been (net of depreciation or amortization), if no impairment loss had been recognized.

- Reversals of impairment loss will be recognized as income in profit or loss immediately.

4.13 Employee benefit

Short-term employee benefits

- The Group is recognized salary, wage, bonus, social security fund and provident fund are expense on date the transactions occur.

Long-term employee benefits

- The Group provides for post employment benefit to or retirement indemnity employees under the labor laws applicable in Thailand and the project benefits from a full 10 years, the Group recognizes liabilities for employee benefit are calculated by the actuarial techniques. Estimates based on actuarial principles (Actuarial Technique) and benefits are discounted using the discount factor is estimated for each unit. (Projected Unit Credit Method) The estimated future cash lows shall reflect employee salaries, turnover rate, mortality, length of service and other. The Group recorded provision of employee benefit is non-current liabilities. The costs associated with providing these benefits are charged to the gain or loss for the period so as to spread the cost over the employment period during which the entitlement to benefits is earned and actuarial gains and losses for postemployment benefits of the employees are recognized immediately in other comprehensive income, it is the part of retained earnings.

- Past service costs are recognized in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment.

4.14 Provision of liabilities, the Group is recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Group expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

4.15 Revenue recognized excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts with the following policies:-

4.15.1 Revenue from sales and services are recognized at the point in time when control of the goods and services are transferred to the customer, generally on delivery of the goods and services. Revenue from sales and services are measured at the amount of consideration received or expect to be received for delivered goods or services after deduction of returns and discounts, excluding value added tax.

4.15.2 Revenues from advertisement is recognized when service are provided.

4.15.3 Interest income is recognized on an accrual basis based on the effective interest rate.

4.15.4 Dividend income is recognized when the right to receive the dividends is established.

4.15.5 Revenues from interest are recognized according to the related year.

4.15.6 Government grants are recognized where there is reasonable assurance that the recipient will company with all attached conditions and that the grant will be received. The Group recognized the grants as income on a systematic basis over the periods for which the costs that the government grants are compensating. The group recognized the grants as a part of income in profit or loss.

4.16 Expenses recognition are as follows :-

4.16.1 Finance costs such as interest expenses and similar costs are recognized in profit or loss for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalized as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial period of time to be prepared for its intended use or sale.

4.16.2 Other expenses are recognized by accrual basis.

4.16.3 Government grants are recognized where there is reasonable assurance that the recipient will company with all attached conditions and that the grant will be received. The Group recognized the grants deducted in related expenses on a systematic basis over the periods for which the costs that the government grants are compensating. The group recognized the grants as a part of expenses in profit or loss.

4.17 Income tax expense comprises current tax and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that related to items recognized in other comprehensive income or recognized directly in equity which will recognize in other comprehensive income or recognized directly in equity as same as that items.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognizes deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognizes deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses they carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilized.

At each reporting date, the Group reviews and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized.

4.18 The calculations of basic earnings (loss) per share for the year were based on the profit (loss) for the year attributable to equity holders of the Company divided by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders during the year.

4.19 Foreign currency transactions are translated into Baht at the rates ruling on the occurrence dates. Assets and liabilities in foreign currency outstanding on the year-end date are translated into Baht at the rates ruling on that date. Exchange gains or losses are included as incomes or expenses in profit or loss for the year.

4.20 The related parties and related companies with the Group meant individuals or enterprises which have the controlling power over the Group or are controlled by Group either directly or indirectly, or under the same control with the Group. Furthermore, the related parties or related companies also meant the associated companies and the parties whose holding the shares with voting rights, either directly or indirectly, and have significant influence to the Group, important management, directors or the employees of the Group who have the power to plan and control the operations of the Group including the family members close to the said persons which could persuade or power to persuade to act in compliance with the said persons and business that the said persons have control power or significant influence, either directly or indirectly.

4.21 The sectoral business operation is disclosed under the separate business sectors of the Group, by the business sector that source products or provide services which have different risks and return from the risks and return of the products or services provide by other business sectors.

4.22 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows :-

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities.

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly.

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. Inter-transactions with related companies

The Company has significant inter-transactions items incurred with its subsidiaries with common shareholders group and mutual directors and management. The material inter-transaction items and outstanding balance with the subsidiary could be summarized as follows :-

5.1 Inter-assets and liabilities

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Trade receivable				
Subsidiary companies				
Ngandee Co., Ltd.	-	-	1,830,595.00	4,144,450.30
Less Provision for discount on returned books	-	-	(564,165.00)	(500,270.00)
Net	-	-	1,266,430.00	3,644,180.33
Khao-sod Co., Ltd.	-	-	832,570.82	956,166.56
Total	-	-	2,099,000.82	4,600,346.86
Accrued expenses				
Subsidiary company				
Ngandee Co., Ltd.	-	-	116,882.00	150,973.00

5.2 Inter-revenues and expenses

(Unit : Baht)

		Consolidated financial statement		Separate financial statement	
		For the years ended December 31,			
	Pricing policies	2021	2020	2021	2020
Inter-transaction with the subsidiary companies					
(Eliminated from consolidate financial statements)					
Revenue from sales of newspapers and pocket books	(1)	-	-	58,942,430.10	72,944,114.10
Revenue from publishing service	Based on contract	-	-	-	30,000.00
Revenue from paper roll	Agreed upon agreements	-	-	8,801,781.13	13,440,584.43
Revenue from sales of paper scrap	Price can be comparative against outside parties	-	-	-	242,499.60

(Unit : Baht)

		Consolidated financial statement		Separate financial statement	
		For the years ended December 31,			
	Pricing policies	2021	2020	2021	2020
Inter-transaction with the subsidiary companies					
(Eliminated from consolidate financial statements)					
Rental income	Based on contract	-	-	1,080,000.00	1,080,000.00
Dividend income	Approved of Annual General Shareholders' Meeting	-	-	50,000,000.00	100,000,000.00
Purchase of goods	(2)	-	-	632,832.04	1,127,455.38
Petrol expenses	Agreed upon agreements	-	-	35,000.00	-

(1) Cover price less the discount 40%-60%

(2) Cover price less the discount 10%-50%

5.3 Management benefit expenses

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement		Separate financial statement	
	For the years ended December 31,			
	2021	2020	2021	2020
Short-term employee benefits	14,082,737.50	12,977,680.00	7,572,500.00	7,159,560.00
Short-term employee benefits	940,721.78	1,238,296.19	477,493.00	792,741.00
Total	15,023,459.28	14,215,976.19	8,049,993.00	7,952,301.00

5.4 Relationship

Company's name	Relationship
Ngandee Co., Ltd.	Subsidiary company-direct holding
Khao-sod Co., Ltd.	Subsidiary company-direct holding

6. The financial assets and liabilities

As at December 31, 2021 and 2020, the Group's management assessed the business model used to manage the Group's financial assets and liabilities and have reclassified the significant financial assets and liabilities are as follow :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements			
	Fair value through profit or loss		Amortised cost	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Financial assets				
Cash and cash equivalents	-	-	102,632,802.98	66,342,248.66
Trade and other receivables	-	-	134,515,058.19	131,140,685.60
Other current financial assets	-	-	912,077,770.88	779,983,146.54
Other non-current financial assets	102,449,298.23	41,859,925.27	196,117,131.64	4,113,591.45
Total	102,449,298.23	41,859,925.27	1,345,342,763.69	981.579,672.25
Financial liabilities				
Trade and other payable	-	-	45,299,495.55	40,459,642.37
Income tax payables	-	-	6,911,876.13	3,750,160.35
Lease liabilities	-	-	12,370,635.83	12,068,396.07
Total	-	-	64,582,007.51	56,278,198.79

	Separate financial statements			
	Fair value through profit or loss		Amortised cost	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Financial assets				
Cash and cash equivalents	-	-	83,359,456.54	33,625,315.95
Trade and other receivables	-	-	80,043,094.92	90,138,722.16
Other current financial assets	-	-	630,947,373.51	518,853,519.24
Other non-current financial assets	102,449,298.23	41,859,925.27	194,575,600.00	2,575,600.00
Total	102,449,298.23	41,859,925.27	988,925,524.97	645,193,157.35
Financial liabilities				
Trade and other payable	-	-	30,968,798.87	25,528,652.51
Income tax payables	-	-	1,613,550.04	-
Lease liabilities	-	-	6,251,509.62	7,190,861.62
Total	-	-	38,833,858.53	32,719,514.13

7. Cash and cash equivalent items

Consisted of :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Cash	903,764.00	1,120,140.25	682,505.50	1,004,762.25
Cheque on hand	1,236,723.20	595,221.30	817,320.00	173,900.00
Current account	6,954,571.40	2,610,184.13	551,259.15	1,151,881.14
Saving account	93,450,746.32	61,930,864.47	81,221,373.83	31,208,934.05
Fixed deposit not over 3 months	86,998.06	85,838.51	86,998.06	85,383.51
Total	102,632,802.98	66,342,248.66	83,359,456.54	33,625,315.95

8. Trade and other receivable

Consisted of :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Trade receivable-related parties	-	-	2,663,165.82	5,100,616.86
Trade receivable-other parties	156,537,171.59	158,732,768.96	84,065,603.67	93,305,256.46
Less Allowance for expected credit losses	(13,318,305.81)	(13,790,306.29)	(11,120,394.48)	(11,157,394.48)
Estimated of allowance for returned book	(17,758,907.25)	(20,829,157.18)	(564,165.00)	(500,270.00)
Trade receivables-net	125,459,958.53	124,113,305.49	75,044,210.01	86,748,208.84
Other receivables				
Other receivable-other parties	3,826,331.69	3,435,633.35	20,880.74	88,072.19
Accrued income	2,345,272.04	417,628.13	2,186,372.04	294,968.13
Prepaid expenses	2,755,006.12	2,887,704.76	2,663,742.32	2,721,059.13
Others	128,489.81	286,413.87	127,889.81	286,413.87
Other receivable	9,055,099.66	7,027,380.11	4,998,884.91	3,390,513.32
Total	134,515,058.19	131,140,685.60	80,043,094.92	90,138,722.16

Outstanding trade receivable can be aged as follows :-

8.1. Trade receivable-related parties

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Trade receivable not yet issued invoice	-	-	-	-
Trade receivable which issued invoice				
Within credit term	-	-	2,663,165.82	4,758,416.86
Overdue				
- Not over 3 months	-	-	-	342,200.00
Total trade receivable	-	-	2,663,165.82	5,100,616.86
Less Estimated of allowance for returned book	-	-	(564,165.00)	(500,270.00)
Net	-	-	2,099,000.82	4,600,346.86

8.2. Trade receivable-other parties

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Trade receivable not yet issued invoice	36,960,498.66	37,819,755.55	14,932,353.13	23,812,539.46
Trade receivable which issued invoice				
Within credit term	91,152,941.09	91,624,261.20	52,872,542.64	54,241,494.02
Overdue				
- Not over 3 months	12,565,089.90	13,461,431.94	3,928,298.80	2,533,064.50
- Over 3 months but not over 6 months	1,444,289.22	825,135.68	539,564.62	671,639.00
- Over 6 months but not over 9 months	555.00	843,346.50	-	642,000.00
- Over 9 months but not over 12 months	198,199.00	661,098.40	173,875.00	67,410.00
- Over 12 months	14,242,598.72	13,497,739.69	11,618,969.48	11,337,109.48
Total trade receivable	156,537,171.59	158,732,768.96	84,065,603.67	93,305,256.46
Less Allowance for expected credit losses	(13,318,305.81)	(13,790,306.29)	(11,120,394.48)	(11,157,394.48)
Estimated of allowance for returned book	(17,758,907.25)	(20,829,157.18)	-	-
Net	125,459,958.53	124,113,305.49	72,945,209.19	82,147,861.98

The normal credit term granted to customers of the Group is 30-90 days.

The movement of allowance for expected credit losses of trade receivable-other parties for the year ended December 31, 2021 and 2020, were as follows :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Beginning as at January 1,	(13,790,306.29)	(13,577,966.85)	(11,157,394.48)	(11,202,508.31)
(Addition) declining during the period	442,000.48	(1,067,158.82)	7,000.00	(19,886.17)
Collect during the period	30,000.00	75,409.93	30,000.00	65,000.00
Written-off bad debts	-	779,409.45	-	-
Ending as at December 31,	(13,318,305.81)	(13,790,306.29)	(11,120,394.48)	(11,157,394.48)

The movement of estimated allowance for returned book for the years ended December 31, 2021 and 2020 were as follows :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Beginning balance	(20,829,157.18)	(23,061,243.14)	(500,270.00)	(1,273,847.50)
(Increased) decreased during the year	3,070,249.93	2,232,085.96	(63,859.00)	773,577.50
Ending balance	(17,758,907.25)	(20,829,157.18)	(564,165.00)	(500,270.00)

9. Inventories

Consisted of :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Pocket books	32,129,070.12	36,203,072.80	-	-
Papers	12,178,716.04	3,513,786.40	12,178,716.04	3,513,786.40
Supplies	532,298.73	887,776.12	532,298.73	887,776.12
Spare-part	4,417,937.35	4,417,937.35	4,417,937.35	4,417,937.35
Total	49,258,022.24	45,022,572.67	17,128,952.12	8,819,499.87
Add Estimated cost of returned books	7,987,662.80	9,408,425.27	-	-
Less Allowance for declining value	(17,983,835.24)	(23,172,437.30)	-	-
Net	39,261,849.80	31,258,560.64	17,128,952.12	8,819,499.87

The movement of estimated cost of returned books for the years ended December 31, 2021 and 2020, were as follows :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Beginning balance	9,408,425.27	10,183,632.51	-	-
Decreased during the year	(1,420,762.47)	(775,207.24)	-	-
Ending balance	7,987,662.80	9,408,425.27	-	-

The movement of allowance for declining in value of inventories for the years ended December 31, 2021 and 2020, was as follows :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2021	2020	2021	2020
Beginning balance	(23,172,437.30)	(21,484,109.99)	-	-
(Increased) decreased during the year	5,188,602.06	(1,688,327.31)	-	-
Ending balance	(17,983,835.24)	(23,172,437.30)	-	-

Cost of inventories recognized as an expenses and were included in cost of sales and services as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement		Separate financial statement	
	For the years ended December 31,			
	2021	2020	2021	2020
Cost of sales and services	410,053,094.33	421,986,284.17	312,314,412.52	324,385,703.94
Reversal estimated cost of returned books	1,420,762.47	775,207.24	-	-
The reduction in net worth was expected to be received (reversal)	(5,188,602.06)	1,688,327.31	-	-
Net	406,285,254.74	424,449,818.72	312,314,412.52	324,385,703.94

10. Other current financial assets

As at December 31, 2021 and 2020, in the consolidated financial statements, the whole amount is fixed deposit measured at amortized cost for 4-12 months and interest is carried by the rate of 0.10%-0.55% per annum and 0.20%-0.95% per annum respectively.

As at December 31, 2021 and 2020, in the separate financial statements, the whole amount is fixed deposit measured at amortized cost for 4-12 months and interest is carried by the rate of 0.10%-0.55% per annum and 0.25%-0.95% per annum respectively.

11. Other non-current financial assets

Consisted of :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements As at	
	December 31, 2021	December 31, 2020
Financial assets measured at fair value through other comprehensive income		
Investments in marketable equity securities - cost price	91,819,925.00	38,499,925.00
Gain (loss) from the change of the valuation of investments	2,161,620.00	(4,917,200.00)
Total investments in marketable equity securities	93,981,545.00	33,582,725.00
Investments in equity fund - cost price	10,932,363.54	10,932,363.54
Loss from the change of the valuation of investments	(2,337,410.31)	(2,533,963.27)
Total investments in equity fund	8,594,953.23	8,398,400.27
Total	102,576,498.23	41,981,125.27
Financial assets measured at amortized cost		
Investments in debentures	192,000,000.00	-
Investments-other company	1,000,000.00	1,000,000.00
Less allowance for impairment of investments	(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
Total investments-other company	-	-
Pledged fixed deposits for guarantee	4,117,131.64	4,113,591.45
Total	196,117,131.64	4,113,591.45
Total other non-current financial assets	298,693,629.87	46,094,716.72

(Unit : Baht))

	Separate financial statements	
	As at	
	December 31, 2021	December 31, 2020
Financial assets measured at fair value through other comprehensive income		
Investments in marketable equity securities - cost price	91,670,225.00	38,350,225.00
Gain (loss) from the change of the valuation of investments	2,184,120.00	(4,888,700.00)
Total investments in marketable equity securities	93,981,545.00	33,461,525.00
Investments in equity fund - cost price	10,932,363.54	10,932,363.54
Loss from the change of the valuation of investments	(2,337,410.31)	(2,533,963.27)
Total investments in equity fund	8,594,953.23	8,398,400.27
Total	102,449,298.23	41,859,925.27
Financial assets measured at amortized cost		
Investments in debentures	192,000,000.00	-
Investments-other company	1,000,000.00	1,000,000.00
Less allowance for impairment of investments	(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
Total investments-other company	-	-
Pledged fixed deposits for guarantee	2,575,600.00	2,575,600.00
Total	194,575,600.00	2,575,600.00
Total other non-current financial assets	297,024,898.23	44,435,525.27

The movement of financial assets measured at fair value through other comprehensive income were as follows :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year endded December 31,		For the year endded December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Beginning as at January 1,	41,981,125.27	49,432,288.54	41,859,925.27	49,282,588.54
Invested in marketable equity securities during the year	57,900,000.00	-	57,900,000.00	-
Disposal investments in marketable equity securities during the year	(4,580,000.00)	-	(4,580,000.00)	-
The change of the valuation of investments during the year	7,872,872.96	(7,451,163.27)	7,866,872.96	(7,422,663.27)
Transferred other comprehensive income of investments from disposal to retained earnings	(597,500.00)	-	(597,500.00)	-
As at Deember 31,	102,576,498.23	41,981,125.27	102,449,298.23	41,859,925.27

In the consolidated and separate financial statements, the Group received dividend from investments in marketable equity securities and investments in equity fund for year ended December 31, 2021 and 2020, in amount of Baht 1.54 million and Baht 1.90 million respectively.

As at December 31, 2021, in the consolidated and separate financial statements, investments in debentures in the whole amount are unsubordinated and unsecured, which are period of 2-7 years. The interest is carried by the rate of 2.70%-6.00% per annum which interest payable every 3 months and 6 months.

As at December 31, 2021 and 2020, in the consolidated financial statements, pledged fixed deposits for guarantee measured at amortized cost for 3-12 months and interest is carried by the rate of 0.10%-0.38% per annum and 0.20%-0.90% per annum respectively, which mainly guarantees the used of services and the payment of utility bills.

As at December 31, 2021 and 2020, in the separate financial statements, pledged fixed deposits for guarantee measured at amortized cost for 3-12 months and interest is carried by the rate of 0.15% per annum and 0.25%-0.30% per annum respectively, which mainly guarantees the used of services and the payment of utility bills.

12. Investments in subsidiary companies

Consisted of :-

(Unit : Baht))

Company's name	Paid-up capital	Percentage of shareholding (%)	Separate financial statements			
			Investment by cost method		Dividend	
			As at December 31,		For the years ended December 31,	
			2021	2020	2021	2020
Ngandee Co., Ltd.	15,000,000.00	99.96	14,994,000.00	14,994,000.00	-	-
Khao-sod Co., Ltd.	125,000,000.00	99.99	250,000,000.00	250,000,000.00	-	100,000,000.00
Total			264,994,000.00	264,994,000.00	-	100,000,000.00

13. Investment properties

Consisted of :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		
	Land and land improvements	Buildings and construction	Total
Cost :-			
As to January 1, 2020	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46
As at December 31, 2020	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46
As at December 31, 2021	22,900,907.56	24,698,897.90	47,599,805.46
Accumulated depreciation :-			
As at January 1, 2020	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)
As at December 31, 2020	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)
As at December 31, 2021	-	(24,698,895.90)	(24,698,895.90)
Net book value :-			
As at December 31, 2020	22,900,907.56	2.00	22,900,909.56
As at December 31, 2021	22,900,907.56	2.00	22,900,909.56
Depreciation in statements of income :-			
For the year ended December 31, 2020			-
For the year ended December 31, 2021			-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		
	Land and land improvements	Buildings and construction	Total
Cost :-			
As to January 1, 2020	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,075.51
As at December 31, 2020	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,075.51
As at December 31, 2021	1,436,616.89	4,253,440.62	5,690,075.51
Accumulated depreciation :-			
As at January 1, 2020	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)
As at December 31, 2020	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)
As at December 31, 2021	-	(4,253,436.62)	(4,253,436.62)
Net book value :-			
As at December 31, 2020	1,436,620.89	4.00	1,436,620.89
As at December 31, 2021	1,436,620.89	4.00	1,436,620.89
Depreciation in statements of income :-			
For the year ended December 31, 2020			-
For the year ended December 31, 2021			-

The fair value of investment properties were determined by an independent appraiser who has been approved by the office of the Securities and Exchange Commission (Thailand). As at December 31, 2021 and 2020, the fair value of investment properties are in accordance to the valuation report dated on September 27, 2018, in the consolidated financial statements and separate financial statements in amount of Baht 31.55 million and Baht 16.86 million respectively, by using Market Approach for the land valuation and Cost Approach for building valuation. The fair value of investment properties are hierarchy level 3.

Consolidated financial statements

For the years ended December 31, 2020, investment properties caused rental income recognized in profit or loss in amount of Baht 1.61 million.

As at December 31, 2021 and 2020, the Group had the investment properties which had not the depreciation but they still used. The cost price was Baht 24.70 million and the book value was Baht 2.00 for both years.

Separate financial statements

For the years ended December 31, 2021 and 2020, investment properties caused rental income recognized in profit or loss amount of Baht 1.08 million for the both years.

As at December 31, 2021 and 2020, the Company had some part of land in amount of Baht 1.44 million for the both years, were pledged as collateral against the credit facilities received from several financial institutes according to the notes to financial statements No. 29.1.

As at December 31, 2021 and 2020, the Company had the investment properties which had not the depreciation but they still used. The cost price was Baht 4.25 million and the book value was Baht 4.00 for the both years.

14. Property, plant and equipment

Consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements								
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Machines	Computer and equipments	Vehicles	Office equipments and other assets	Elevator	Work in construction	Total
Cost :-									
As at January 1, 2020	482,731,835.61	449,004,230.35	609,359,112.35	31,288,666.79	31,288,666.79	120,167,073.05	11,269,075.00	2,115,169.11	1,824,020,976.34
Purchase	-	122,086.56	-	455,221.86	-	1,006,487.19	-	353,483.17	1,937,278.78
Tranfers in	-	626,118.88	-	-	-	-	-	-	626,118.88
Disposal/Write off	-	-	-	(1,795,300.97)	(5,333,604.49)	(1,260,009.55)	-	-	(8,388,915.01)
Tranfers out	-	-	-	-	-	-	-	(626,118.88)	(626,118.88)
As at December 31, 2020	482,731,835.61	449,752,435.79	609,359,112.35	116,745,734.97	25,955,062.30	119,913,550.69	11,269,075.00	1,842,533.40	1,817,569,340.11
Purchase	-	-	-	2,510,588.32	1,645,874.00	1,956,454.93	-	-	6,112,917.25
Disposal/Write off	(205,290,175.38)	(49,951,535.57)	(3,115,87..17)	(648,201.38)	(11,686,434.61)	(2,757,682.17)	(133,330.60)	-	(273,583,232.88)
As at December 31, 2021	277,441,660.23	399,800,900.22	606,243,239.18	118,608,121.91	15,914,510.69	119,112,323.45	11,135,744.40	1,842,533.40	1,550,099,024.48
Accumulated depreciation :-									
As at January 1, 2020	(6,307,401.94)	(381,691,577.51)	(584,933,116.93)	(112,840,055.55)	(31,095,010.69)	(115,073,443.43)	(9,993,618.04)	-	(1,241,934,224.09)
Depreciation for the year	(503,397.87)	(11,962,032.96)	(7,083,857.15)	(1,852,682.09)	(161,316.97)	(1,949,729.66)	(136,708.68)	-	(23,649,725.38)
Disposal/Write off	-	-	-	1,792,825.43	5,333,596.49	1,259,957.55	-	-	8,386,379.47
As at December 31, 2020	(6,810,799.81)	(393,653,610.47)	(592,016,974.08)	(112,899,912.21)	(25,922,731.17)	(115,763,215.54)	(10,130,326.72)	-	(1,257,197,570.00)
Depreciation for the year	(208,255.03)	(10,849,871.20)	(7,083,857.18)	(2,219,460.48)	(23,630.56)	(1,854,699.51)	(136,708.65)	-	(22,376,482.61)
Disposal/Write off	7,019,054.84	43,367,569.96	3,115,869.17	648,196.38	11,686,412.61	2,757,659.17	133,329.60	-	68,728,091.73
As at December 31, 2021	-	(361,135,911.71)	(595,984,962.09)	(114,471,176.31)	(14,259,949.12)	(114,860,255.88)	(10,133,705.77)	-	(1,210,845,960.88)
Allowance for impairment :-									
As at January 1, 2020	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
As at December 31, 2020	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
As at December 31, 2021	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
Net book value :-									
As at December 31, 2020	475,921,035.80	56,098,825.32	17,342,138.27	3,845,822.76	32,331.13	4,150,335.15	1,138,748.28	-	558,529,236.71
As at December 31, 2021	277,441,660.23	38,664,988.51	10,258,277.90	4,316,945.60	1,654,552.57	4,252,067.57	1,002,038.63	-	337,410,530.20

Depreciation in statements of income :-

For the year ended December 31, 2020	23,649,725.38
For the year ended December 31, 2021	22,376,428.61

(Unit : Baht)

	Separate financial statements								
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Machines	Computer and equipments	Vehicles	Office equipments and other assets	Elevator	Work in construction	Total
Cost :-									
As at January 1, 2020	344,225,990.49	306,334,585.03	609,359,112.35	111,084,231.59	22,480,181.04	95,849,423.46	8,824,430.04	2,115,169.11	1,500,273,123.11
Purchase	-	122,086.56	-	41,923.96	-	128,485.35	-	353,483.17	645,979.04
Tranfers in	-	626,118.88	-	-	-	-	-	-	626,118.88
Disposal/Write off	-	-	-	(1,661,245.56)	(4,327,684.49)	(1,054,272.50)	-	-	(7,043,202.55)
Tranfers out	-	-	-	-	-	-	-	(626,118.88)	(626,118.88)
As at December 31, 2020	344,225,990.49	307,082,790.47	609,359,112.35	109,464,909.99	18,152,496.55	94,923,636.31	8,824,430.04	1,842,533.40	1,493,875,899.60
Purchase	-	-	-	2,510,588.32	1,645,874.00	1,688,859.29	-	-	5,845,321.61
Disposal/Write off	(205,290,175.38)	(49,951,535.57)	(3,115,87..17)	(648,201.38)	(8,444,906.27)	(2,757,682.17)	(133,330.60)	-	(270,341,704.54)
As at December 31, 2020	138,935,815.11	257,131,254.90	606,243,239.18	111,327,296.93	11,353,464.28	93,854,813.43	8,691,099.44	1,842,533.40	1,229,379,516.67
Accumulated depreciation :-									
As at January 1, 2020	(6,307,401.94)	(281,663,156.66)	(584,933,116.93)	(106,233,387.91)	(22,173,573.84)	(92,474,323.18)	(7,548,975.08)	-	(1,101,333,935,54)
Depreciation for the year	(503,397.87)	(5,164,285.68)	(7,083,857.15)	(1,694,858.82)	(99,999.96)	(1,158,269.03)	(136,708.68)	-	(15,841,377.19)
Disposal/Write off	-	-	-	1,661,225.56	4,327,680.49	1,054,224.50	-	-	7.043,130.55
As at December 31, 2020	(6,810,799.81)	(286,827,442.34)	(592,016,974.08)	(106,267,021.17)	(17,945,893.31)	(92,578,367.71)	(7,685,683.76)	-	(1,110,132,182.18)
Depreciation for the year	(208,255.03)	(4,052,123.94)	(7,083,857.18)	(2,015,121.99)	(108,116.72)	(1,066,959.68)	(136,708.65)	-	(14,671,143.19)
Disposal/Write off	7,019,054.84	43,367,569.96	3,115,869.17	648,196.38	8,444,893.27	2,757,659.17	133,329.60	-	65,486,572.39
As at December 31, 2021	-	(247,511,996.32)	(595,984,962.09)	(107,633,946.78)	(9,609,116.76)	(90,887,668.22)	(7,689,062.81)	-	(1,059,316,752.98)
Allowance for impairment :-									
As at January 1, 2020	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
As at December 31, 2020	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
As at December 31, 2021	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,533.40)	(1,842,533.40)
Net book value :-									
As at December 31, 2020	337,415,190.68	20,255,348.13	17,342,138.27	3,197,888.82	206,603.24	2,345,268.60	1,138,748.28	-	381,901,184.02
As at December 31, 2021	138,935,815.11	9,619,258.58	10,258,277.90	3,693,350.15	1,744,347.52	2,967,145.21	1,002,038.63	-	168,220,230.29

Depreciation in statements of income :-

For the year ended December 31, 2020	15,841,377.19
For the year ended December 31, 2021	14,671,143.19

Consolidated financial statements

As at December 31, 2021 and 2020, the Group had some part of land in amount of Baht 43.62 million and Bath 236.33 million respectively and building with the book value in amount of Baht 34.05 million and Baht 50.47 million respectively, were pledged as collateral against the credit facilities from several financial institutes according to notes to financial statements No. 29.1.

As at December 31, 2021 and 2020, the Group had the assets which had not the depreciation but they still used. The cost price was Baht 564.92 million and the book value was Baht 3,032.92 and the cost price was Baht 595.66 million and the book value was Baht 3,003.00 respectively.

Separate financial statements

As at December 31, 2021 and 2020, the Company had some part of land in amount of Baht 10.87 million and Baht 199.89 million respectively, and building with book value in amount of Baht 5.00 million and Baht 14.62 million respectively, were pledged as collateral against the credit facilities received from several financial institutes according to notes to financial statements No. 29.1.

As at December 31, 2021 and 2020, the Company had the assets which had not the depreciation but they still used. The cost price was Baht 525.56 million and the book value was Baht 2,186.00 and the cost price was Baht 550.52 million and the book value was Baht 2,183.00 respectively.

15. Right-of-use assets

Consisted of :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements Vehicles	Separate financial statements Vehicles
Cost :-		
As at January 1, 2020	15,668,556.70	8,361,193.33
Changes in lease contract during the year	(195,628.18)	(195,628.18)
Increased during the year	1,230,626.17	1,230,626.17
As at December 31, 2020	16,703,554.69	9,396,191.32
Increased during the year	6,235,328.27	2,312,026.21
Write off	(865,034.76)	-
As at December 31, 2021	22,073,848.20	11,708,217.53
Accumulated depreciation:-		
As at January 1, 2020	-	-
Depreciation for the year	(5,504,489.54)	(2,760,717.17)
As at December 31, 2020	(5,504,489.54)	(2,760,717.17)
Depreciation for the year	(6,071,083.94)	(3,268,583.36)
Write off	864,034.76	-
As at December 31, 2021	(10,710,538.72)	(6,029,300.53)
Book value :-		
As at December 31, 2020	11,199,065.15	6,635,474.15
As at December 31, 2021	11,363,309.48	5,678,917.00
Depreciation in statements of income		
For the year ended on December 31, 2020	5,504,489.54	2,760,717.17
For the year ended on December 31, 2021	6,071,083.94	3,268,583.36

16. Intangible assets

Consisted of :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements			
	Software	Nameplate	Royalty	Total
Cost :-				
As at January 1, 2020	23,275,902.06	450,000.00	11,316,312.65	35,042,214.71
Purchase	37,985.00	-	185,946.73	223,931.73
As at December 31, 2020	23,313,887.06	450,000.00	11,502,259.38	35,266,146.44
Purchase	-	-	252,867.00	252,867.00
As at December 31, 2021	23,313,887.06	450,000.00	11,755,126.38	35,519,013.44
Accumulated amortization :-				
As at January 1, 2020	(21,983,903.87)	-	(10,720,765.82)	(32,704,669.69)
Amortization for the year	(539,577.29)	-	(334,792.35)	(874,369.64)
As at December 31, 2020	(22,523,481.16)	-	(11,055,558.17)	(33,579,039.33)
Amortization for the year	(469,663.28)	-	(220,364.88)	(690,028.16)
As at December 31, 2021	(22,993,144.44)	-	(11,275,923.05)	(34,269,067.49)
Book value :-				
As at December 31, 2020	790,405.90	450,000.00	446,701.21	1,687,107.11
As at December 31, 2021	320,742.62	450,000.00	479,203.33	1,249,945.95
Amortization in statements of income				
For the year ended December 31, 2020				874,369.64
For the year ended December 31, 2021				690,028.16

(Unit : Baht))

	Separate financial statements		
	Software	Royalty	Total
Cost :-			
As at January 1, 2020	22,414,480.52	11,316,312.65	33,730,793.17
Purchase	-	185,946.73	185,946.73
As at December 31, 2020	22,414,480.52	11,502,259.38	33,916,739.90
Purchase	-	252,867.00	252,867.00
As at December 31, 2021	22,414,480.52	11,755,126.38	34,169.606.90
Accumulated amortization :-			
As at January 1, 2020	(21,122,504.33)	(10,720,765.82)	(31,843,270.15)
Amortization for the year	(539,244.27)	(334,792.35)	(874,369.64)
As at December 31, 2020	(21,122,504.33)	(11,055,558.17)	(32,717,306.77)
Amortization for the year	(462,066.32)	(220,364.88)	(690,028.16)
As at December 31, 2021	(22,123,814.92)	(11,275,923.05)	(33,399,73.97)
Book value :-			
As at December 31, 2020	752,731.92	446,701.21	1,199,433.13
As at December 31, 2021	290,665.60	479,203.33	769,868.93
Amortization in statements of income			
For the year ended December 31, 2020			874,369.64
For the year ended December 31, 2021			682,431.20

17. Deferred tax assets

Deferred tax assets and liabilities as at December 31, 2021 and 2020, were as follows :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Deferred tax assets	81,335,166.92	85,549,700.72	51,434,998.96	54,042,320.75
Deferred tax liabilities	(3,870,194.46)	(4,121,498.08)	(1,135,783.40)	(1,327,094.83)
Net	77,464,972.46	81,428,202.64	50,299,215.56	52,715,225.92

Movements in deferred tax assets and liabilities for the year ended on December 31, 2021 and 2020, were as follows :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements			
	As at January 1, 2021	Recognized as income or expenses in profit or loss (Note 26.1)	Recognized as income or expenses in other comprehensive income (Note 26.2)	As at December 31, 2021
Deferred tax assets				
Trade and other receivable	6,923,832.70	(708,450.08)	-	6,215,442.62
Inventories	4,634,487.45	(1,037,720.38)	-	3,596,767.70
Other current assets	-	27,903.39	-	27,903.39
Other non-current financial assets	1,490,232.65	-	(1,455,074.59)	35,158.06
Property, plant and equipment	368,506.68	-	-	368,506.68
Lease liabilities	2,413,679.21	60,447.96	-	2,474,127.17
Employee benefit obligations	69,718,902.03	(1,101,640.10)	-	68,617,261.93
Total	85,549,700.72	(2,759,459.21)	(1,455,074.59)	81,335,166.92
Deferred tax liabilities				
Estimated for returned book	(1,881,685.05)	284,152.49	-	(1,597,532.56)
Right-of-use assets	(2,239,813.03)	(32,848.87)	-	(2,272,661.90)
Total	(4,121,498.08)	251,303.62	-	(3,870,661.90)
Net	81,428,202.64	(2,508,155.59)	(1,455,074.59)	77,464,972.46

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements			
	As at January 1, 2020	Recognized as income or expenses in profit or loss (Note 26.1)	Recognized as income or expenses in other comprehensive income (Note 26.2)	As at December 31, 2020
Deferred tax assets				
Trade and other receivable	7,327,841.99	(403,949.29)	-	6,923,892.70
Inventories	4,296,822.00	337,665.45	-	4,634,487.45
Other non-current financial assets	-	-	1,490,232.65	1,490,232.65
Property, plant and equipment	368,506.68	-	-	368,506.68
Lease liabilities	3,133,711.34	(720,032.13)	-	2,413,679.21
Employee benefit obligations	69,117,557.04	601,344.99	-	69,718,902.03
Total	84,244,439.05	(184,970.98)	(1,490,232.65)	85,549,700.72
Deferred tax liabilities				
Estimated for returned book	(2,036,726.51)	155,041.46	-	(1,881,685.05)
Right-of-use assets	(3,133,711.34)	893,898.31	-	(2,239,813.03)
Total	(5,170,437.85)	1,048,939.77	-	(4,121,498.08)
Net	79,074,001.20	863,968.79	1,490,232.65	81,428,202.64

(Unit : Baht))

	Separate financial statements			
	As at January 1, 2021	Recognized as income or expenses in profit or loss (Note 26.1)	Recognized as income or expenses in other comprehensive income (Note 26.2)	As at December 31, 2021
Deferred tax assets				
Trade and other receivable	2,231,478.90	(7,400.00)	-	2,224,078.90
Other non-current financial assets	1,484,532.65	-	(1,453,874.59)	30,658.06
Property, plant and equipment	368,506.68	-	-	368,506.06
Lease liabilities	1,438,172.32	(187,870.40)	-	1,250,301.92
Employee benefit obligations	48,519,630.20	(958,176.80)	-	47,561,453.40
Total	54,042,320.75	(1,153,447.20)	(1,453,874.59)	51,434,998.96
Deferred tax liabilities				
Right-of-use assets	(1,327,094.83)	191,311.43	-	(1,135,783.40)
Total	(1,327,094.83)	191,311.43	-	(1,135,783.40)
Net	52,715,225.92	(962,135.77)	(1,453,874.59)	50,299,215.56

(Unit : Baht))

	Separate financial statements			
	As at January 1, 2020	Recognized as income or expenses in profit or loss (Note 26.1)	Recognized as income or expenses in other comprehensive income (Note 26.2)	As at December 31, 2020
Deferred tax assets				
Trade and other receivable	2,240,501.65	(9,022.75)	-	2,231,478.90
Other non-current financial assets	-	-	1,484,532.65	1,484,532.65
Property, plant and equipment	368,506.68	-	-	368,506.06
Lease liabilities	1,672,238.67	(234,066.35)	-	1,438,172.32
Employee benefit obligations	49,419,473.60	(899,843.40)	-	48,519,630.20
Total	53,700,720.60	(1,142,932.50)	1,484,532.65	54,042,320.75
Deferred tax liabilities				
Right-of-use assets	(1,672,328.67)	345,143.84	-	(1,327,094.83)
Total	(1,672,328.67)	345,143.84	-	(1,327,094.83)
Net	52,028,481.93	(797,788.66)	1,484,532.65	52,715,225.92

As at December 31, 2021 and 2020, the Group had temporary difference mainly arising from the unutilized tax losses in the consolidated financial statements amount of Baht 2.78 million and Baht 104.81 million respectively, and in the separate financial statements amount of Baht 104.81 million, which have not been recognized as deferred tax assets in the statement of financial position. (because it is not probable that it will be able to utilize the tax benefit in the foreseeable future).

18. Trade and other payable

Consisted of :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Trade payable-other parties	4,553,974.95	8,216,596.66	2,448,926.73	5,784,477.61
Notes payable	6,751,179.75	2,949,367.59	6,146,883.21	2,373,909.85
Total trade payable and notes payable	11,305,154.70	11,165,964.25	8,595,809.94	8,158,387.46
Other payable				
Other payable-other parties	1,357,503.41	1,082,458.22	891,838.83	612,048.00
Accrued expenses-related parties	-	-	116,882.00	150,973.00
Accrued expenses-other parties	22,831,843.73	19,811,232.74	15,966,293.14	13,003,476.88
Others	9,804,993.71	8,399,987.16	5,397,974.96	3,603,767.17
Total other payable	33,994,340.85	29,293,678.12	22,372,988.93	17,370,265.05
Total	45,299,495.55	40,459,642.37	30,968,798.87	25,528,652.51

19. Lease liabilities

Changes in the lease liabilities are as follows:-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Lease liabilities at the beginning of year	12,068,396.07	15,668,556.70	7,190,861.62	8,361,193.33
Increased during the year	6,235,328.27	1,230,626.17	2,312,026.21	1,230,626.17
Repayment during the year	(5,933,088.51)	(4,830,786.80)	(3,251,378.21)	(2,400,957.88)
Lease liabilities at the end of year	12,370,635.83	12,068,396.07	6,251,509.62	7,190,861.62

A maturity analysis of lease payment are as follows :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statement As at December 31, 2021		
	Lease liabilities	Deferred interest expenses	Net
Within 1 year	6,765,866.80	(337,804.56)	6,428,062.24
Over 1 year but not over 5 years	6,267,927.66	(325,354.07)	5,942,573.59
Total	13,033,794.46	(663,158.63)	12,370,635.83

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statement As at December 31, 2020		
	Lease liabilities	Deferred interest expenses	Net
Within 1 year	5,767,000.40	(353,134.54)	5,413,865.86
Over 1 year but not over 5 years	6,835,791.30	(181,261.09)	6,654,530.21
Total	12,602,791.70	(534,395.63)	12,068,396.07

(Unit : Baht))

	Separate financial statements As at December 31, 2021		
	Lease liabilities	Deferred interest expenses	Net
Within 1 year	3,471,550.80	(154,655.96)	3,316,894.84
Over 1 year but not over 5 years	3,072,665.50	(138,050.72)	2,934,614.78
Total	6,544,216.30	(292,706.68)	6,251,509.62

(Unit : Baht))

	Separate financial statements As at December 31, 2020		
	Lease liabilities	Deferred interest expenses	Net
Within 1 year	3,281,818.40	(190,975.40)	3,090,843.00
Over 1 year but not over 5 years	4,217,287.30	(117,268.68)	4,100,018.62
Total	7,499,105.70	(308,244.08)	7,190,861.62

For the year ended December 31, 2021 and 2020, transactions related to leases were as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,			
	2021	2020	2021	2020
Finance cost relating to leases	492,468.73	518,581.90	245,831.19	256,504.82
Expenses relating to short-term leases	15,816,843.82	18,486,910.14	10,169,671.36	12,809,860.52
Cash outflow for leases	6,425,557.24	5,349,368.70	3,497,209.40	2,657,462.70

20. Employee benefit obligations

Employee benefit obligations were as follows :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Employee benefit obligations as at January 1,	348,594,510.21	345,587,785.25	249,598,151.00	247,097,368.00
Current service cost	15,798,261.80	14,892,168.17	11,207,329.71	10,389,177.17
Interest expenses	6,115,336.91	6,061,505.04	4,265,489.00	4,316,504.40
Less Reversal employee benefit obligations	-	-	-	(1,899,230.32)
Repayment during the year	(27,421,799.25)	(17,946,948.25)	(20,263,702.75)	(17,305,668.25)
Employee benefit obligations as at December 31,	343,086,309.67	348,594,510.21	237,807,266.96	242,598,151.00

Expenses recognized in statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2021 and 2020, were as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,			
	2021	2020	2021	2020
Cost of sales and services	16,077,028.42	12,615,161.54	12,143,613.46	9,264,429.51
Selling expenses	439,550.04	457,964.00	-	-
Administrative expenses	4,456,298.47	6,642,251.48	2,851,712.25	2,749,280.74
Management benefit expenses	940,721.78	1,238,296.19	477,493.00	792,741.00
Total	21,913,598.71	20,953,673.21	15,472,818.71	12,806,451.25

Principal actuarial assumptions as at December 31, 2021 and 2020 were as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Monthly Employee	Daily Employee	Monthly Employee	Daily Employee
Annual discount rate	1.26% - 1.69%	1.98%	1.32% - 1.69%	1.32% - 1.98%
Average salary increase rate	2.51% - 3.74%	3.13%	3.74%	3.13%
Employee turnover	0% - 28%	0% - 39%	0% - 22%	0% - 39%
Retirement age	60 years	60 years	60 years	60 years

Assumptions for gold price as at December 31, 2021 and 2020, the estimated for the future gold price by regression analysis from the data for last 30 years.

Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts for the year ended December 31, 2021 and 2020, were as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements As at December 31,		Separate financial statements As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Discount rate increase 0.50%	(12,935,219.00)	(13,737,198.00)	(9,096,100.00)	(9,652,474.00)
Discount rate decrease 0.50%	13,759,345.00	14,638,490.00	9,686,080.00	10,295,307.00
Future salary growth increase 0.50%	16,893,397.00	16,024,006.00	11,854,707.00	11,235,383.00
Future salary growth decrease 0.50%	(15,955,422.00)	(15,154,171.00)	(11,188,837.00)	(10,618,555.00)
Employee turnover rate increase 0.50%	(17,077,381.00)	(16,211,141.00)	(12,001,793.00)	(11,383,024.00)
Employee turnover rate decrease 0.50%	18,155,437.00	17,210,098.00	12,770,248.00	12,094,256.00

21. Share capital

The movement of share capital for the year ended December 31, 2021 and 2020, was as follows :-

(Unit : Baht))

	Number of share (Unit : Share)	Amount (Unit : Baht)
Registered share capital (Baht 1.00 per share)		
As at January 1, 2020	225,349,200	225,349,200.00
Increased (decreased) share capital during the year	-	-
As at December 31, 2020	225,349,200	225,349,200.00
Increased (decreased) share capital during the year	-	-
As at December 31, 2021	225,349,200	225,349,200.00
Issued and paid-up share capital (Baht 1.00 per share)		
As at January 1, 2020	185,349,200	185,349,200.00
Increased (decreased) share capital during the year	-	-
As at December 31, 2020	185,349,200	185,349,200.00
Increased (decreased) share capital during the year	-	-
As at December 31, 2021	185,349,200	185,349,200.00

Capital management

The primary objective of the Company and subsidiaries' capital management are to maintain their ability to continue as a going concern and to maintain an appropriate capital structure and to maintain the debt to equity ratio not exceeding the covenants of the loan agreements.

As at December 31, 2021 and 2020, in the consolidated financial statements, the debt to equity ratio is 0.27 : 1.00 and 0.31 : 1.00 respectively, and the separate financial statements debt to equity ratio is 0.21 : 1.00 and 0.24 : 1.00 respectively.

22. Premium on ordinary shares and legal reserve

Premium on ordinary shares

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("Premium on ordinary shares"). Premium on ordinary shares is not available for dividend distribution.

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

23. Dividend paid

(Unit : Baht))

Dividend	Approved by	Cash and stock dividend paid (Baht)	Dividend paid per share (Baht)	Date of dividend payment
Payment announced from retained earnings	the Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2021 held on April 27, 2021	37,069,840.00	0.20	May 24, 2021
Interim payment announced from the retained earnings	the meeting of the board of director's No. 4/2020 held on April 16, 2020	18,534,920.00	0.10	May 15, 2020

24. Revenue from sales and services

For the years ended December 31, 2021 and 2020, have revenue from inter-barter of goods or services as follows :-

(Unit : Baht))

	For the years ended December 31,	
	2021	2020
Consolidated financial statements	-	915,977.46
Separate financial statements	-	110,501.98

25. Expenses by nature

Consisted of :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Raw material and chemical used	94,934,812.10	104,773,280.70	80,069,997.12	83,672,807.31
Loss from declining in value of inventories (reversal)	(5,188,602.06)	1,688,327.31	-	-
Expenses employees	335,578,159.79	327,231,678.40	226,865,465.58	225,680,299.31
Management benefit expenses	15,023,459.28	14,215,976.19	8,049,993.00	7,952,301.00
Depreciation	28,447,566.55	29,154,214.92	17,939,726.55	18,602,094.36
Amortization of intangible assets	690,028.16	874,036.62	682,431.20	874,036.62
Illustrations news	32,539,386.70	37,189,106.22	32,539,386.70	37,189,106.22
Repair machinery and other assets	13,402,901.42	13,937,098.21	13,402,901.42	13,937,098.21
Utilities expenses	10,995,065.24	13,321,150.19	10,995,065.24	13,321,150.19
Sale promotion expenses	7,499,497.09	18,655,748.81	4,126,422.84	15,408,727.59
Commission expenses	5,372,294.42	4,704,813.63	3,357,227.42	3,281,711.63
Transportation and travel expenses	12,782,137.51	16,903,930.73	1,469,359.34	1,751,813.36
Others	61,103,220.14	65,970,903.19	25,825,847.90	27,307,185.62
Total	613,179,926.34	648,620,265.12	425,323,824.31	448,978,331.42

26. Income tax expenses

26.1 Income tax is recognized in profit or loss

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,			
	2021	2020	2021	2020
Current tax expenses current year	25,981,968.12	8,824,632.80	13,351,751.93	-
Deferred tax expenses (Note 17)				
Movements in temporary differences	2,508,155.59	(863,968.79)	962,135.77	797,788.66
Total	28,490,123.71	7,960,664.01	14,313,887.70	797,788.66

26.2 Income tax is recognized in other comprehensive income

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended December 31,			
	2021	2020	2021	2020
Gain (loss) from the change of the valuation of investments (Note 17)	1,455,074.59	(1,490,232.65)	1,453,874.59	(1,484,532.65)

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting loss multiplied by the applicable tax rates for the years ended December 31, 2021 and 2020, were as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement		Separate financial statement	
	For the years ended December 31,			
	2021	2020	2021	2020
Accounting profit before tax	247,438,407.64	34,675,656.57	224,908,008.58	92,224,477.05
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	49,487,681.53	6,935,131.31	44,981,601.72	18,444,895.41
Tax effect of income and expenses that are not considered as income tax expenses as follows:-				
Reversal allowance for expected credit losses	(110,358.51)	(9,282.96)	(7,308.41)	(9,282.96)
Allowance for impairment of investments	-	200,000.00	-	200,000.00
Employee benefit obligations	(1,101,640.13)	601,344.95	(958,176.81)	(899,843.40)
Dividend income	-	-	(10,000,000.00)	(20,000,000.00)
Non-deductible expenses	140,419.14	85,225.70	140,310.28	85,225.70
Others	(2,391,784.38)	1,770,840.73	(205,631.55)	2,179,005.25
Loss carry forward	(20,042,349.53)	(758,626.93)	(20,599,043.30)	-
Total	25,981,968.12	8,824,632.80	13,351,751.93	-
Changes in temporary differences	2,508,155.59	(863,968.79)	962,135.77	797,788.66
Income tax expenses shown in the statements of comprehensive income	28,490,123.71	7,960,664.01	14,313,887.70	797,788.66

27. Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the number of issued and paid-up ordinary shares during the year.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,			
	2021	2020	2021	2020
Profit for the year (Unit : Baht)	218,948,283.93	26,714,992.56	210,594,120.88	91,426,688.39
The number of issued and paid-up ordinary shares (Unit : shares)	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200
Basic earnings per share (Baht/share)	1.18	0.14	1.14	0.49

28. Presentation of financial data segregated by business sector

The detail of segment information was as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement For the year ended December 31, 2021				
	Business sector printed media sales and advertising sales	**Business sector vocational training**	**Business sector event organization**	**Eliminate**	**Total**
Revenue from sales and services	723,227,453.22	15,490,540.94	23,624,949.49	(88,699,835.27)	673,643,108.38
Cost of sales and services	(475,284,761.51)	(9,751,909.19)	(11,816,045.14)	90,567,461.10	(406,285,254.74)
Gross profit	247,942,691.71	5,738,631.75	11,808,904.35	1,867,625.83	267,357,853.64
Other income					185,430,963.40
Dividend income					1,544,262.20
Selling and distribution expenses					(36,598,229.13)
Administrative expenses					(169,803,869.91)
Profit from operating activities					247,930,980.20
Finance cost					(492,572.56)
Profit before income tax					247,438,407.64
Income tax expenses					(28,490,123.71)
Profit for the year					218,948,283.93
Other comprehensive income for the year					6,417,798.37
Total comprehensive income for the year					225,366,082.30
As at December 31, 2021					
Investment properties					22,900,909.56
Property, plant and equipment					337,410,530.20
Other assets					1,608,204,699.51
Total assets					1,968,516,139.27

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement For the year ended December 31, 2021				
	Business sector printed media sales and advertising sales	Business sector vocational training	Business sector event organization	Eliminate	Total
Revenue from sales and services	739,270,023.66	13,468,292.68	26,895,911.57	(115,499,926.47)	664,134,301.44
Cost of sales and services	(524,827,870.70)	(8,047,737.87)	(9,548,269.76)	117,974,059.61	(424,449,818.72)
Gross profit	214,442,152.96	5,420,554.81	17,347,641.81	2,474,133.14	239,684,482.72
Other income					17,265,611.02
Dividend income					1,896,009.23
Selling and distribution expenses					(42,474,079.49)
Administrative expenses					(181,177,771.11)
Profit from operating activities					35,194,252.37
Finance cost					(518,595.80)
Profit before income tax					34,675,656.57
Income tax expenses					(7,960,664.01)
Profit for the year					26,714,992.56
Other comprehensive income for the year					(5,960,930.62)
Total comprehensive income for the year					20,754,061.94
As at December 31, 2021					
Investment properties					22,900,909.56
Property, plant and equipment					558,529,236.71
Other assets					1,194,107,432.16
Total assets					1,775,537,578.43

For the years ended December 31, 2021 and 2020, the Group has no major customer with achieve sale volume over 10% of revenue from sales and services.

29. Obligation and contingent liabilities

Apart from liabilities reflected in the statements of financial position as at December 31, 2021 and 2020, the Group hold other obligations as follows :-

29.1 Obligation and contingent liabilities with financial institutions :-

(Unit : Baht))

		Consolidated financial statements					
	Currencies	As at December 31, 2021			As at December 31, 2020		
	(Unit : Thousand)	Total	Utilized	Available	Total	Utilized	Available
Letters of guarantee	Baht	25.77	4.80	20.97	25.77	4.22	21.55
Letters of credit and trust receipt	Baht	320.00	-	320.00	620.00	-	620.00
Bank overdraft	Baht	50.05	-	50.05	50.05	-	50.50
Forward exchange contracts	USD	2.00	-	2.00	2.00	-	2.00
Fleet card	Baht	1.90	0.20	1.70	1.90	0.17	1.73
Credit line through electronic channels	Baht	0.20	0.20	-	0.20	0.20	-

(Unit : Baht))

		Separate financial statements					
	Currencies	As at December 31, 2021			As at December 31, 2020		
	(Unit : Thousand)	Total	Utilized	Available	Total	Utilized	Available
Letters of guarantee	Baht	22.58	3.51	19.07	25.77	3.39	19.19
Letters of credit and trust receipt	Baht	320.00	-	320.00	620.00	-	620.00
Bank overdraft	Baht	33.50	-	33.50	33.50	-	33.50
Forward exchange contracts	USD	2.00	-	2.00	2.00	-	2.00
Fleet card	Baht	0.30	0.12	0.18	0.30	0.09	0.21

As at December 31, 2021 and 2020, the Company and subsidiaries received the following credit facilities from several financial institutes in form of bank overdrafts facility in amount of Baht 50.50 million, guaranteed facility in amount of Baht 25.77 million, forward exchange contracts facility in amount of USD 2.00 million for both years, and letters of credit and trust receipt facility in amount of Baht 320.00 million and Baht 620.00 million respectively, while whole amount of land and buildings according to notes to financial statements in No. 13 and 14 are collateral and mutually guarantee.

29.2 Commitment

As at December 31, 2021 and 2020, the Company and its subsidiaries constitutes obligation commitment in the operation for 3-5 years, the rental charge which has to pay to reach the contract are as follows :-

(Unit : Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2021	2020	2021	2020
Within 1 year	12.79	16.18	8.25	9.75
Over 1 year but not over 5 years	0.25	13.00	0.09	8.30
Total	13.04	29.18	8.34	18.05

29.3 Contingent liabilities from cases

29.3.1 The Company is prosecuted in civil cases and criminal cases. The summary of total cases are as follows :-

	Number of cases As at December 31,	
	2021	2020
Civil court (criminal case)	1	-
Civil court (civil case)	3	3
Total	4	3

The above civil cases can be summarized as follows :-

Item	Case black No.	Date	The accused No.	Faulty or guilty	Plaintiff asked for Indemnity	Sentence
1	4422/2544	Sep 06, 2001	2	Infringement	Jointly or Severally Liable	- Temporarily discharge to wait for criminal case result.
2	1225/2564	Nov 9, 2021	1	Defamation	Jointly or Severally Liable	- Appointment preliminary hearing May 23, 2022.
3	1247/2564	Nov 11, 2021	1	Defamation	Jointly or Severally Liable	- Appointment preliminary hearing Jul 4, 2022.

29.3.2 The subsidiary company is prosecuted in civil cases and criminal cases. The summary of total cases are as follows :-

	Number of cases As at December 31,	
	2021	2020
Civil court (criminal case)	1	-
Civil court (civil case)	1	-
Appeal Court (civil case)	-	1
Total	2	1

The above civil cases can be summarized as follows:-

Item	Case black No.	Date	The accused No.	Faulty or guilty	Plaintiff asked for Indemnity	Sentence
1	1226/2564	Nov 9, 2021	1	Infringement	Jointly or Severally Liable	- Appointment preliminary hearing May 23, 2022.

30. Financial instruments

Financial risk management objectives and policies

The Group's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, trade and other receivables, trade and other payables and other financial assets and liabilities. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

30.1 Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade receivable, deposits with banks and other financial instruments. The maximum amount that the Group's may incur from credit is book value shown in the statement of financial position.

Trade and other receivables

The Group manages the risks by adopting appropriate credit control policies including credit limit approval, financial position analysis of customers or counterparties and collection management. Therefore, the Group does not expect any material financial losses from credit risk. The Group's does not anticipate any credit risk since it has a large and diverse customer base. However, the Group expect no risk of debt repayment from receivables from related companies due to the debtor has arrears in normal credit term, financial liquidity and ability to pay debts.

An impairment analysis is performed at each reporting date to measure expected credit losses for groups of receivables with similar credit risk characteristics, with the rate of provision for expected credit losses used in the calculation based on age of the outstanding receivables for each group. The calculation reflects the reasonable and supportable information that is available at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions. Generally, trade and other receivables are written-off in accordance with the Group's policy, when appropriate.

Deposits and other financial instruments with financial institutions

The Group manages the credit risks regarding deposits and other financial instruments with financial institutions by controlling in place to create an acceptable balance between the cost of risks and the cost of risk management. The credit risk on deposits and financial instrument with financial institutions are limited because the counterparties are banks with high credit-ratings.

30.2 Foreign currency risk

The Group exposed to foreign currency risk mainly in respect of services, which are denominated in foreign currencies. The Group will consider to enter into forward exchange contracts to manage the risk as appropriate.

As at December 31, 2021 and 2020, the balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarized as follows :-

(Unit : Baht))

Foreign currency	Consolidated financial statements As at December 31,			
	Financial assets		Average exchange rate	
	2021 (Thousand)	2020 (Thousand)	2021 (Baht per 1 foreign currency unit)	2020
USD	248	181	33.25	29.87

(Unit : Baht))

Foreign currency	Consolidated financial statements As at December 31,			
	Financial assets		Average exchange rate	
	2021 (Thousand)	2020 (Thousand)	2021 (Baht per 1 foreign currency unit)	2020
USD	248	181	33.25	29.87

Analysis of the impact of changes in exchange rates

The following tables demonstrate the sensitivity of the Group's profit before tax to a reasonably possible change in USD exchange rates, with all other variables held constant. The impact on the Group's profit before tax is due to changes in the fair value of monetary assets and liabilities including derivatives contracts that do not qualify as hedge accounting as at December 31, 2021 and 2020, are as follows :-

(Unit : Baht))

Currency	Change in FX rate (%)	As at December 31, 2021	
		Effect on profit (loss) before tax increase (decrease)	
		Consolidated financial statements (Thousand Baht)	Separate financial statements (Thousand Baht)
USD	+3.00	634	247
	-3.00	(634)	(247)

(Unit : Baht))

Currency	Change in FX rate (%)	As at December 31, 2020	
		Effect on profit (loss) before tax increase (decrease)	
		Consolidated financial statements (Thousand Baht)	Separate financial statements (Thousand Baht)
USD	+3.00	433	162
	-3.00	(433)	(162)

30.3 Interest rate risk

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, and lease liabilities. Most of financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate. The interest rate risk is expected to be minimal.

As at December 31, 2021 and 2020, significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarized in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement As at December 31, 2021						
	Fixed interest rate						
	Within 1 year	Over 1 year to 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non interest bearing	Total	Effective interest rate
							(% per annum)
Financial assets							
Cash and cash equivalent items	85,998.06	-	-	93,451,746.32	9,095,058.60	102,632,802.98	0.00 - 0.13
Trade and other receivable	-	-	-	-	134,515,058.19	134,515,058.19	-
Other current financial assets	912,077,770.88	-	-	-	-	912,077,770.88	0.10 - 0.95
Other non-current financial assets	4,017,131.64	182,000,000.00	10,000,000.00	-	102,676,498.23	298,693,629.87	0.00 - 6.00
	916,180,900.58	182,000,000.00	10,000,000.00	93,451,746.32	246,286,615.02	1,447,919,261.92	
Financial liabilities							
Other current financial assets	-	-	-	-	45,299,495.55	45,299,495.55	-
Other non-current financial assets	6,428,062.24	5,942,573.59	-	-	-	12,370,635.83	1.00 - 5.00
	6,428,062.24	5,942,573.59	-	-	45,299,495.55	57,670,131.38	

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement As at December 31, 2020						
	Fixed interest rate						
	Within 1 year	Over 1 year to 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non interest bearing	Total	Effective interest rate
							(% per annum)
Financial assets							
Cash and cash equivalent items	85,838.51	-	-	61,930,864.47	4,325,545.68	66,342,248.66	0.00 - 0.25
Trade and other receivable	-	-	-	-	131,140,685.60	131,140,685.60	-
Other current financial assets	779,983,146.54	-	-	-	-	779,983,146.54	0.20 - 0.95
Other non-current financial assets	4,013,591.45	-	-	-	42,081,125.27	46,094,716.72	0.00 - 0.90
	784,082,576.50	-	-	61,930,864.47	177,547,356.55	1,023,560,797.52	
Financial liabilities							
Trade and other payable	-	-	-	-	40,459,642.37	40,459,642.37	-
Lease liabilities	5,413,865.86	6,654,530.21	-	-	-	12,068,396.07	1.80 - 5.50
	5,413,865.86	6,654,530.21	-	-	40,459,642.37	52,528,038.44	

(Unit : Baht)

	Separate financial statement As at December 31, 2021						
	Fixed interest rate						
	Within 1 year	Over 1 year to 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non interest bearing	Total	Effective interest rate
							(% per annum)
Financial assets							
Cash and cash equivalent items	85,998.06	-	-	81,222,373.83	2,051,084.65	83,359,456.54	0.00 - 0.13
Trade and other receivable	-	-	-	-	80,043,094.92	80,043,094.92	-
Other current financial assets	630,947,373.51	-	-	-	-	630,947,373.51	0.10 - 0.55
Other non-current financial assets	2,575,600.00	182,000,000.00	10,000,000.00	-	102,449,298.23	297,024,898.23	2.70 - 6.00
	633,608,971.57	182,000,000.00	10,000,000.00	81,222,373.83	184,543,477.80	1,091,374,823.20	
Financial liabilities							
Trade and other payable	-	-	-	-	30,968,798.87	30,968,798.87	-
Lease liabilities	3,316,894.84	2,934,614.78	-	-	-	6,251,509.62	1.80 - 5.50
	3,316,894.84	2,934,614.78	-	-	30,968,798.87	37,220,308.49	

(Unit : Baht)

	Separate financial statement As at December 31, 2020						
	Fixed interest rate						
	Within 1 year	Over 1 year to 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non interest bearing	Total	Effective interest rate
							(% per annum)
Financial assets							
Cash and cash equivalent items	85,838.51	-	-	31,208,934.05	2,330,543.39	33,625,315.95	0.00 - 0.25
Trade and other receivable	-	-	-	-	90,138,722.16	90,138,722.16	-
Other current financial assets	518,853,519.24	-	-	-	-	518,853,519.24	0.25 - 0.95
Other non-current financial assets	2,575,600.00	-	-	-	41,859,925.27	44,435,525.27	0.25 - 0.30
	521,514,957.75	-	-	31,208,934.05	134,329,190.82	687,053,082.62	
Financial liabilities							
Trade and other payable	-	-	-	-	25,528,652.51	25,528,652.51	-
Lease liabilities	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	-	7,190,861.62	1.80 - 5.50
	3,090,843.00	4,100,018.62	-	-	25,528,652.51	32,719,514.13	

Analysis of the impact of changes in interest rates

The Group has no impact on profit before tax due to changes in interest rates on contingent financial assets and liabilities.

30.4 Liquidity risk

The Group monitors the risk of a shortage of liquidity by assessing the concentration of risk with respect to refinancing its debt and concluded it to be low. The Group has access to a sufficient variety of sources of funding.

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities as at December 31, 2021 and 2020, based on contractual undiscounted cash flows :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statement As at December 31, 2021				
	On demand	Less than 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total
Non-derivatives					
Trade and other payables	-	45,299,495.55	-	-	45,299,495.55
Lease liabilities	-	6,428,062.24	5,942,573.59	-	12,370,635.83
Total non-derivatives	-	51,727,557.79	5,942,573.59	-	57,670,131.38

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statement As at December 31, 2020				
	On demand	Less than 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total
Non-derivatives					
Trade and other payables	-	40,459,642.37	-	-	40,459,642.37
Lease liabilities	-	5,413,865.86	6,654,530.21	-	12,068,396.07
Total non-derivatives	-	45,873,508.23	6,654,530.21	-	52,528,038.44

(Unit : Baht))

	Separate financial statements As at December 31, 2021				
	On demand	Less than 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total
Non-derivatives					
Trade and other payables	-	30,968,798.87	-	-	30,968,798.87
Lease liabilities	-	3,316,894.84	2,934,614.78	-	6,251,509.62
Total non-derivatives	-	34,285,693.71	2,934,614.78	-	37,220,308.49

(Unit : Baht))

	Separate financial statements As at December 31, 2020				
	On demand	Less than 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total
Non-derivatives					
Trade and other payables	-	25,528,652.51	-	-	25,528,652.51
Lease liabilities	-	3,090,843.00	4,100,018.62	-	7,190,861.62
Total non-derivatives	-	28,619,495.51	4,100,018.62	-	32,719,514.13

30.5 Fair values of financial instruments

Given that most of financial assets and financial liabilities are short-term or bear interest at rates close to market rates, the Group's management believes that the fair values of those financial assets and financial liabilities closely approximate their carrying values in the statement of financial position.

31. Fair value hierarehy

As at December 31, 2021 and 2020, the Group has assets that are measured at fair value or disclosed fair value, classified by fair value hierarchy as follows :-

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statement As at December 31, 2021			
	Level 1	**Level 2**	**Level 3**	**Total**
Financial assets measured at fair value				
Investments in marketable equity securities	93,981,545.00	-	-	93,981,545.00
Investments in equity fund	-	8,594,953.23	-	8,594,953.23
Financial assets disclosured at fair value				
Investments in debentures	-	192,084,969.49	-	192,084,969.49
Investment properties	-	-	31,549,600.00	31,549,600.00

(Unit : Baht))

	Consolidated financial statement As at December 31, 2020			
	Level 1	**Level 2**	**Level 3**	**Total**
Financial assets measured at fair value				
Investments in marketable equity securities	33,582,725.00	-	-	33,582,725.00
Investments in equity fund	-	8,398,400.27	-	8,398,400.27
Financial assets disclosured at fair value				
Investment properties	-	-	31,549,600.00	31,549,600.00

(Unit : Baht))

	Separate financial statement As at December 31, 2021			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Financial assets measured at fair value				
Investments in marketable equity securities	93,854,345.00	-	-	93,981,545.00
Investments in equity fund	-	8,594,953.23	-	8,594,953.23
Financial assets disclosured at fair value				
Investments in debentures	-	192,084,969.49	-	192,084,969.49
Investment properties	-	-	16,860,000.00	16,860,000.00

(Unit : Baht))

	Separate financial statement As at December 31, 2020			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Financial assets measured at fair value				
Investments in marketable equity securities	33,461,525.00	-	-	33,461,525.00
Investments in equity fund	-	8,398,400.27	-	8,398,400.27
Financial assets disclosured at fair value				
Investment properties	-	-	16,860,000.00	16,860,000.00

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

32. Employees provident fund

The Group has established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 1987. The fund is contributed by both employees and the Group in the rate of 3 percent of salary. The fund is managed by the Kasikorn Asset Management Provident fund and will be paid to an employee upon termination in accordance with the rules of the Group's staff provident fund.

For the years ended December 31, 2020, the Group contribution is repayable to the provident fund and recognized to expenses in the consolidated financial statements amount of Baht 2.76 million and in the separate financial statements amount of Baht 1.90 million

33. Events after the reporting period

In accordance to the minutes of to the Company's board of directors meeting No. 2/2022 of Khao-sod Co., Ltd. held on January 27, 2022, it was resolved to approve the sale of the Company's land to other person in amount of Baht 25.50 million.

34. Approval of the financial statements

The financial statements have been approved to issue by the board of directors' the Company on February 25, 2022.

Confirmation of Information Accuracy

The Company has reviewed all the information disclosed in this Annual Information Disclosure Report/ Annual Report with due care. The Company confirms that the information disclosed herein is accurate and complete without any false or missing material information. Furthermore, the Company would like to confirm that:

(1) The financial statements and the financial information summarized in the Annual Information Disclosure Report/ Annual Report accurately and completely present material information concerning the financial position, performance, and cash flow of the Company and its subsidiaries.

(2) It is the company's responsibility to arrange a sound information disclosure system, so as to ensure that the company has accurately and completely disclosed material information of the Company and its subsidiaries, and supervised system compliance accordingly.

(3) It is the Company's responsibility to arrange a sound internal control system, and supervise system compliance accordingly. The Company have reported the internal control assessment as at February 25, 2022 to the Company's auditor and the Audit Committee. The report covers deficiencies and significant changes in the internal control system, as well as any misconduct that may affect the financial reporting of the Company and its subsidiaries.

As evidence that this documentation is the same as that confirmed by the Company, the Company has assigned Mr.Kittichai Innurak, to sign every page of the documentation. If any page is not signed by Mr.Kittichai Innurak, it will be deemed unconfirmed information.

Name	Position	Signature
• Mr.Khanchai Boonpa	Presiden	……...
• Mr.Sommai Paritchart	Vice Presiden	……...
• Miss Parnbua Boonparn	Managing Director	……...
• Mr.Kittichai Innurak	Deputy Managing Director of Production and Support	……...
• Mr.Worasak Prayoonsook	Editor in chief and Editor of Matichon Daily	……...
• Mr.Prap Boonpan	Deputy Managing Director of Technology and Digital Media	……...
• Mrs.Visatree Boonparn	Deputy Managing Director of Accounting and Finance	……...

Proxy

Name	Position	Signature
Mr.Kittichai Innurak	Deputy Managing Director of Production and Support	....…….….

Name - Surname	Age	High Education	Share	Family Relationship	Working Experience in past 5 year		
Position	(Year)	High Education	holders (%)	between The Executive Directors	Period	Position	Type of Business Media & Publishing
1. Miss Sudarat Wanpen Deputy Managing Director of Marketing and Advertising	57	Bachelor Degree, University of the Thai Chamber of Commerce	None	None	2020 - Present	Deputy Managing Director of Marketing and Advertising	Matichon Public Company Limited
					2019 - 2020	Advertising Director	Matichon Public Company Limited
					2018 - 2018	Director of Special Projects and Event	Matichon Public Company Limited
					2016 - 2018	Director of Matichon Academy	Matichon Public Company Limited
2. Mr.Nattapong Limchitti Deputy Managing Director of Asset Managing, Newspaper and Premium Print	59	B.A. Industrial Technology, Industrial Electrical King Mongkut's University of Technology North Bangkok	0.002	None	2020 - Present	Deputy Managing Director of Asset Managing, Newspaper and Premium Print	Matichon Public Company Limited
					2019 - 2020	Acting Director of production	Matichon Public Company Limited
		Training Mini M.B.A. (Matichon - Thammasat)			2014 - 2019	Deputy Managing Director of supports	Matichon Public Company Limited
					2014 - 2018	Acting of Production Director	Matichon Public Company Limited

Name - Surname	Age	High Education	Share	Family Relationship	Working Experience in past 5 year		
Position	(Year)	High Education	holders (%)	between The Executive Directors	Period	Position	Type of Business Media & Publishing
3. Mr.Chalit Kitiyanasap Managing Director, Ngadee Company Limited	66	B.A. of laws, Chulalongkorn University	None	None	2020 - Present	Managing Director	Ngadee Company Limited
		<u>Training</u> - Director Accreditation Program (DAP), IOD - Politics and Governance in Democratic Systems for Executives Course, class 12 From King Prajadhipok's Institute - Leader Programme, Class 5, Capital Market Academy - Energy Literacy for a Sustainable Future (class 6), Thailand Energy Academy			2020 - 2020	Advisor of the Managing Director	Matichon Public Company Limited
					2018 - 2020	Advertising Advisor	Matichon Public Company Limited
					2016 - 2017	Advisor of Matichon Academy	Matichon Public Company Limited
4. Mr.Charan Pongchin Advisor of the Managing Director Advisor of social and business	66	Certificate High Education Songkhla Teacher's Colleg	None	None	2020 - Present	Advisor of the Managing Director	Matichon Public Company Limited
					2006 - Present	Advisor of social and business	Matichon Public Company Limited
					1997 - 2020	Senior Editor of Matichon Daily	Matichon Public Company Limited

Name - Surname	Age	High Education	Share	Family Relationship	Working Experience in past 5 year		
Position	(Year)	holders (%)	holders (%)	between The Executive Directors	Period	Position	Type of Business Media & Publishing
5. Mr.Suchart Srisuwan Advisor of the Managing Director and Advisor of Digital Media	64	Bachelor of Laws, Ramkhamhaeng University **Training** - Energy Literacy for a Sustainable Future (class 7),Thailand Energy Academy - Politics and Governance in Democratic Systems for Executives Course, class 12 From King Prajadhipok's Institute - The Programme of Senior Executives of Justice Administration Batch 6	0.01	None	2020 - Present	Advisor of the Managing Director	Matichon Public Company Limited
					2021 - Present	Advisor of Digital Media	Matichon Public Company Limited
					2012 - 2021	Advisor of the Managing Director and Director of Digital Media	Matichon Public Company Limited
					2012 - 2012	Manager of Matichon Publishing House	Matichon Public Company Limited
6. Mr.Surapon Pittayasaku Advisor of the Managing Director	66	Bachelor of Arts, Dhonburi Rajabhat University **Training** - Chinese Art Programme, Oriental Culture Academy (OCA) - Printmaking - Japanese woodblock - Advance Retail Management (ARM) Class 14	None	None	2020 - Present	Advisor of the Managing Director	Matichon Public Company Limited
					2019 - 2020	Advisor of Advitising	Matichon Public Company Limited
					2019 - 2019	Assistant Director of Event	Matichon Public Company Limited
					2018 - 2018	Senior Manager Event	Matichon Public Company Limited
					2016 - 2018	Event Director	Matichon Public Company Limited
					2014 - 2015	Advisor of Purchasing and Supplies	Matichon Public Company Limited
					2012 - 2015	Director of Matichon Academy	Matichon Public Company Limited

Name - Surname	Age	High Education	Share	Family Relationship	Working Experience in past 5 year		
Position	(Year)	High Education	holders (%)	between The Executive Directors	Period	Position	Type of Business Media & Publishing
7. Mr.Sathira Juntimatorn Advising Editor of Matichon Group	78	B.A. from College of Education Prasarnmit	0.10	None	2010 - Present	Advising Editor of Matichon Group	Matichon Public Company Limited
					2001 - 2010	Editor in Chief	Khaosod Company Limited
					1981 - 2010	Executive Editor of Khaosod Newspaper	Matichon Public Company Limited
						Executive Editor of Khaosod Newspaper	Matichon Public Company Limited
8. Mr.Narit Sektheera Executive Editor of Matichon Daily	53	M.A. Political Science, Kasetsart University	0.005	None	2009 - Present	Executive Editor of Matichon Daily	Matichon Public Company Limited
					2002	Deputy Executive Editor of Matichon Daily	Matichon Public Company Limited
					1998	Chief Political Desk, Matichon Daily	Matichon Public Company Limited
9. Mr.Suwapong Junfungphetchra Editor of Matichon Weekly	58	B.A. in Communication Management, Chulalongkorn University	0.007	None	2010 - Present	Editor of Matichon Weekly	Matichon Public Company Limited
					2004 - 2010	Editor of Matichon Daily	Matichon Public Company Limited
					2002 - 2004	Executive Editor of Matichon Daily	Matichon Public Company Limited
					1997 - 2010	Assistant Executive Editor of Matichon Daily	Matichon Public Company Limited

Name - Surname	Age	High Education	Share	Family Relationship	Working Experience in past 5 year		
Position	(Year)	High Education	holders (%)	between The Executive Directors	Period	Position	Type of Business Media & Publishing
10. Mr.Picheat Na Nakorn Executive Editor of Prachachat Business	60	Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University	None	None	2018 - 2021	Executive Editor of Prachachat Business	Matichon Public Company Limited
					2011 - 2018	News Editor	Matichon Public Company Limited
					2009 - 2011	Assisitant News Editor	Matichon Public Company Limited
11. Miss Chumchan Chamniprasa Managing Director of Khaosod Company Limited and Ecutive Editor of Khaosod newspaper	51	M.A. Mass Communication Studies, City University, London	None	None	2012 - Present	Managing Director of Khaosod Company Limited	Khaosod Company Limited
					2010 - 2021	Executive Editor of Khaosod newspaper	Khaosod Company Limited
12. Miss Suchit Muangsuk Acting Editor of Technology Chao Ban Magazine	48	Bachelor of Arts Program in Communication Arts, Thepsatri Rajabhat University	None	None	2021 - Present	Acting Editor of Technology Chao Ban Magazine	Matichon Public Company Limited
					2010 - 2021	Assisitant News Editor	Matichon Public Company Limited
					2009	Reportor	Matichon Public Company Limited

Name - Surname	Age	High Education	Share	Family Relationship	Working Experience in past 5 year		
Position	(Year)	High Education	holders (%)	between The Executive Directors	Period	Position	Type of Business Media & Publishing
13. Miss Kornchulee Senaves Acting Editor of Sengtangsedtee Magazine Online	36	Bachelor of Communication Arts Program in Faculty of Management Science, Suan dusit university	None	None	2021 - Present	Acting Editor of Sengtangsedtee Magazine Online	Matichon Public Company Limited
					2007 - 2021	Graphic Designer	Matichon Public Company Limited
14. Mr.Supot Chaengrew Editor of Aret&Culture Magazine	66	Bachelor of Arts, Thammasat University	None	None	2004 - Present	Editor of Aret&Culture Magazine	Matichon Public Company Limited
					1993 - 2004	Editor of Matichon Publishing House	Matichon Public Company Limited
15. Mr.Sompratana kraywichian Acting Director of Digital Media	56	Bachelor of Journalism and Mass Communication, Thammasat University	0.002	None	2021 - 2021 2014 - 2021	Acting Director of Digital Media Deputy Director of New Media	Matichon Public Company Limited
		<u>Training</u> - Advance Mass Communication for Executive training Course 1, Isra Intitute - Energy Literacy for a Sustainable Future (class 5), Thailand Energy Academy			2010 - 2014	Deputy Director of New Media	Matichon Public Company Limited
					2007 - 2010	Editor of Prachachart Business	Matichon Public Company Limited

Name - Surname	Age	High Education	Share	Family Relationship	Working Experience in past 5 year		
Position	(Year)	High Education	holders (%)	between The Executive Directors	Period	Position	Type of Business Media & Publishing
16. Mr.Sowrawit Boonkua Chief Advertising Office	48	Bachelor Degrees, University of Wollongong	None	None	2020 - Present	Chief Advertising Office	Matichon Public Company Limited
					2019 - 2020	Advitising Director	Matichon Public Company Limited
					2016 - 2018	Executive Director of Advertising	Matichon Public Company Limited
17. Mr. Wansao Sangmanee Acting Chief Advertising Office	46	Bachelor of Arts, Thammasat University	None	None	2021 - Present	Acting Chief Advertising Office	Matichon Public Company Limited
					2020 - 2021	Advitising Director (New Media)	Matichon Public Company Limited
					2019 - 2020	Assistant Advitising Director	Matichon Public Company Limited
18. Mr.Jumpot Saiyut Director of Strategic Planning	56	Senior High School,	None	None	2021 - Present	Director of Strategic Planning, Marketing and Advertising	Matichon Public Company Limited
		Khon Kaen Wittayayon School			2017 - 2021	Director of strategic Planning	Matichon Public Company Limited
19. Mrs.Sakuna Prayoonsuk Director of Matichon Academy	59	Bachelor of Journalism and Mass Communication, Thammasat University	0.008	None	2018 - Present	Director of Matichon Academy	Matichon Public Company Limited
					2010 - 2018	Editor of Prachachart Business	Matichon Public Company Limited
					1998 - 2010	Reporter the separate News and desk Prachachuen, Matichon Daily	Matichon Public Company Limited

Name - Surname	Age	High Education	Share	Family Relationship	Working Experience in past 5 year		
Position	(Year)	High Education	holders (%)	between The Executive Directors	Period	Position	Type of Business Media & Publishing
20. Mrs.Emon Songsawang Director of Matichon Publishing Center	46	Bachelor of Business Administration (Marketing), Dhurakij Pundit University	None	None	2020 - Present	Director of Matichon Publishing Center	Matichon Public Company Limited
					2017 - 2020	Sales Manager	Ngadee Company Limited
					2015	Executive Secretary	Matichon Public Company Limited
21. Mr.Apisit Teerajaruwun Deputy Director of Matichon Information Center	49	Bachelor of Arts, Silpakorn University	None	None	2021 - Present	Deputy Director of Matichon Information Center	Matichon Public Company Limited
					2021 - 2021	Deputy Director of Matichon Information Center	Matichon Public Company Limited
					2019 - 2021	Manager of Matichon Publishing House	Matichon Public Company Limited
					2015 - 2019	Assistant Manager	Matichon Public Company Limited
22. Mr.Prayong Kongmuang Manager of Matichon Printing House	65	Certificate High Education Songkhla Teacher's Colleg	0.006	None	2019 - Present	Manager of Matichon Printing	Matichon Public Company Limited
					2010 - 2019	Manager of Matichon Printing	Matichon Public Company Limited
					2002 - 2010	Assistant Manager of Matichon Publishing House	Matichon Public Company Limited

Name - Surname	Age	High Education	Share	Family Relationship	Working Experience in past 5 year		
Position	(Year)	High Education	holders (%)	between The Executive Directors	Period	Position	Type of Business Media & Publishing
23. Mr.Sorapan Boonpan Advisor of Ngadee Company Limited	59	Certificate of Art and Design Perth techical College	0.001	Brother of Mr.Thakoon Boonparn	2020 - Present	Advisor	Ngadee Company Limited
					2019 - 2020	Acting Managing Director	Ngadee Company Limited
					2019 - 2019	Adivisor Deputy Managing Director of Production and Support	Matichon Public Company Limited
					2010 - 2519	Manager of Matichon Pa-kkret	Matichon Public Company Limited
24. Mr.Opas Pengcharoen - Advisor, Ngadee Company Limited - Advising Editor of Technology Chao ban, Sentangsedtee Magazine and Matichon Academy	67	- Beachelor of Arts in Communication Management, ChulalongkomUniversity - Bachelor of Laws, Sukhothaithammathirat open university - The ThaiBar	0.08	None	2019 - Present	Advisor	Ngadee Company Limited
					2018 - 2019	Acting Managing Director	Ngadee Company Limited
					2010 - Present	Advising Editor of Technology Chaoban, Sentangsedtee Magazine and Matichon Academy	Matichon Public Company Limited
						Executive Editor of Sentangsedtee Magazine	Matichon Public Company Limited

Details of Subsidiaries' director			
Details of Subsidiaries' director	Company	Company	
Name of Director and Executive	Matichon	Khao-Sod Company Limited	Ngandee Company Limited
1. Mr.Khanchai Boonpa	X		/
2. Mr.Sommai Paritchart	/		/
3. Miss Parnbua Boonparn	/		
4. Mr.Kittichai Innurak	/		/
5. Mr. Prap Boonpa	/		
6. Mr.Paitoon Netipoh	/		
7. Mr.Thai Supanichvorapar	/		
8. Mr.Somchart Dolayanuklo	/		
9. Dr.Virabongsa Ramangkura *Passed away on November 7, 2021	/		
10. Pol.Gen. Sutep Dechrugs	/		
11. Mr.Siriwat Vongjarukorn	/		
12. Mr.Worasak Prayoonsook	/	/	
13. Mr.Suriwong Aurepatipan	/	/	
14. Mr.Pattanaphan Wongphan	/		
15. Mrs.Visatree Boonparn			
16. Mr.Nattapong Limchitti			
17. Miss Sudarat Wanpen			
18. Mr.Sathira Juntimatorn		/	
19. Mr.Charan Pongchin			
20. Mr.Surapon Pittayasakul		/	
21. Mr.Suchart Srisuwan			/

Details of Subsidiaries' director			
Details of Subsidiaries' director	Company	Company	
Name of Director and Executive	Matichon	Khao-Sod Company Limited	Ngandee Company Limited
22. Mr.Chalit Kitiyanasap			/
23. Mr.Narit Sektheera			
24. Mr.Picheat Na Nakorn			
25. Miss Chumchan Chamniprasart		/	
26. Mr.Suwapong Junfungphetchra			
27. Mr.Opas Pengcharoen			/
28. Mr.Supot Chaengrew			
29. Mr.Sompratana kraywichian			
30. Mr.Sowrawit Boonkua			
31. Mr. Wansao Sangmanee			
32. Mr.Jumpot Saiyut			
33. Miss Saowaluck Sawatkwan			
34. Mrs.Sakuna Prayoonsuk			
35. Mrs.Emon Songsawang			
36. Mr.Apisit Teerajaruwun			
37. Miss Suchit Muangsuk			

X = President / = Director

Attachment 2

Details of Subsidiaries' director

Khao-Sod Company Limited

Those authorized to sign for the Company are :

1. Mr.Sathira Juntimatorn
2. Mr.Worasak Prayoonsook
3. Mr.Suriwong Aurepatipan
4. Mr.Surapon Pittayasakul
5 Miss Chumchan Chamniprasart

Any two of those five may sign jointly and attach the seal of the Company

Ngandee Company Limited

Those authorized to sign for the Company are :

1. Mr.Khanchai Boonpa
2. Mr.Pongsak Payakvichien
3. Mr.Sommai Paritchart
4. Mr.Opas Pengcharoen
5. Mr.Suchart Srisuwan
6. Mr.Kittichai Innurak
7. Mr.Chalit Kitiyanasap

Any two of those seven may sign jointly and attach the seal of the Company

Attachment 3

Details of Internal Audit

MISS SANGSUREE INTADET

Age 45 Years

Head of Internal Audit

High Education	Master of Arts (Business Economics), Thammasat University
	B.A. Accountancy, Kasetsart University
Working Experience	
2002 - Present	Head of Internal Audit, Audit Committee Secretary, Matichon Public Company Limited
2003 - Present	C.P.A. (Thailand)
1999 - 2002	Audit Assistant, Dharmniti Auditing Company Limited

Family Relationship between The Executive Directors:	None
Shareholders (%):	None

Attachment 4

Assets used in Business operation

Property, plant and equipment of Matichon Public Company Limited

For the year ended December 31,2021 Consisted of:-

Type	Proprietary nature	The book value (Baht)	Obligations
Land and land improvements	owner	138,935,815.11	none
Buildings and building improvements	owner	257,131,254.90	Value mortgage 5 Million baht
Office equipments	owner	74,397,683.13	none
Other assets / Elevator	owner	28,148,229.74	none
Computer and equipments	owner	111,327,296.93	none
Vehicles	owner	11,353,464.28	none
Machines	owner	606,243,239.18	none
Total		1,227,536,983.27	
Less accumulated depreciation		(1,059,316,752.98)	
Net Property, plant and equipment		168,220,230.29	
Investment property			
Land for rent	owner	1,436,616.89	
Building for rent	owner	3,000,000.00	
Building improvements for rent		1,253,440.62	
Total		5,690,057.51	
Less accumulated depreciation		(4,253,436.62)	
Net		1,436,620.89	

Khao sod Company Limited

Property, plant and equipment of Khao sod Company Limited
For the year ended December 31,2021 Consisted of :-

Type	Proprietary nature	The book value (Baht)	Obligations
Land	owner	137,069,228.23	Value mortgage 12.10 Million baht
Building	owner	135,954,945.55	none
Building improvements	owner	686,571.81	none
Office equipments	owner	11,703,721.71	none
Decoration	owner	9,608,515.21	none
Computer and equipments	owner	7,280,824.98	none
Vehicles	owner	271,559.88	none
Elevator	owner	2,444,644.96	none
Assets in construction	owner	-	-
Total		305,020,012.33	
Less accumulated depreciation		137,241,814.77	
Net		167,778,197.56	
Investment property			
Land for rent	owner	22,900,907.56	
Building improvements for rent	owner	22,567,327.14	
Building improvements for rent		2,131,570.76	
Total		47,599,805.46	
Less accumulated depreciation		24,698,895.90	
Net		22,900,909.56	

Assets and equipment of Ngandee Company Limited For the year ended December 31, 2021 Consisted of

Type	Proprietary nature	The book value (Baht)	Obligations
Office equipments	owner	4,388,476.35	none
Vehicles	owner	4,711,908.34	none
Office decoration	owner	1,774,687.34	none
Total		10,875,072.03	
Less accumulated depreciation		10,809,780.62	
Net		65,291.41	

Land and Building

The land held by the Matichon Public Company Limited is as follows:

1. Land area of 4 rai 3 ngan 66 square wa, located at Lad Yao Subdistrict, Chatuchak District, Bangkok. It is the office location of Matichon Public Company Limited , Production building and Ngandee Co., Ltd. Has book value equal to 12,306,705 baht.
2. Land area of 253 square wa, located at Lad Yao Subdistrict, Chatuchak District, Bangkok, has book value equal to 26,394,724 baht, used to be the book warehouse.
3. Land area of 99 square wa, located at Lad Yao Subdistrict, Chatuchak District, Bangkok, has book value equal to 9,620,723 baht, used to be parking space for visitors.
4. Land area of 334 square wa, located at Lad Yao Subdistrict, Chatuchak District, Bangkok, has book value equal to 35,792,370 baht, used to be parking space for our employees.
5. Land area of 2 rai 53 square wa, located at Lad Yao Subdistrict, Chatuchak District, Bangkok, has book value equal to 56,257,910 baht, used to be location Matichon Academy.

The land held by the Khao-Sod Company Limited is as follows:

1. Land area of 99 square wa, located in Bang Sue Subdistrict, Dusit District, Bangkok, has book value equal to 7,000,000 baht, used to be the book warehouse.
2. Land area of 95 square wa, located in Bang Sue Subdistrict, Dusit District, Bangkok, has book value equal to 6,500,000 baht, used to be parking space for our employees.
3. Land area of 170 square wa, located in Bang Sue Subdistrict, Dusit District, Bangkok, has book value equal to 12,000,000 baht, used to be automotive maintenance center.
4. Land area of 80 square wa, located in Bang Sue Subdistrict, Dusit District, Bangkok, has book value equal to 9,500,000 baht, used to be parking space.
5. Land area of 3 rai, located in Bang Sue Subdistrict, Dusit District, Bangkok, has book value equal to 124,970,135.79 baht, it is the office location of Khao-Sod Company Limited.

Company investment

(unit: baht)

Company's name	Type of Business	Paid-up capital	Percentage of Shareholding (%)	Investment by cost method
Subsidiaries				
1. Ngandee Co.,Ltd.	Printed media sales	15,000,000	99.96	14,994,000
2. Khao-Sod Co.,Ltd.	Newspaper, advertising sales and exhibition arrangement	125,000,000	99.99	250,000,000

Company Trademark

Company's name	Product/Service Type	Registration number	Protection period
MATICHON Academy	Products, labels, labels, plastic signs used for advertising promotional messages. Business card paper, advertising leaflets, envelopes, paper used for printing. stationery box Drawing tools, pencils, pens, erasers, drawing rulers, stickers, staplers bookmarks, calendars, torn-type calendars archive Handbooks, notepads, multi-purpose notebooks, drawing books, magazine, envelopes, plastic bags, certificates	C352187	20/03/2574
MATICHON Academy	shoulder bag, umbrella	C347042	20/03/2574
MATICHON Academy	T-shirts, polo shirts, jackets, hats, bib apron.	C347043	20/03/2574
	Product, pencil sharpener, book printing paper Copy paper, copy paper, stationery box Drawing tools, stickers, envelopes, black pencils, pencils, bookmarks Stapler, calendars, torn calendars, photo pens, pictures, office files, folders, erasers, manuals, notepads, notebooks, writing or drawing books. weekly book booklets, newspapers, magazines and Books, Albums	C229039	19/12/2567

Details about the property Appriasal

Appriasal

Lands (the total area of the lands is around 24-0-54.7 Rai) and buildings located at Sukha Prachasan 2 road Tiwanon Intersection, Bang Phut (Bang Phang) Sub-District, Pak Kret (Talat Khwan) District, Nonthaburi, Thailand

Appriasal Objective

To know the fair value price from an independent appraiser, Proposed to the Board of Directors to consider and approve the sale of land and buildings to the Carabao Tawandang Co., Ltd. The Transaction is considered as a Disposition of assets. The size of the Transaction which is calculated based on the "Total Value of Consideration Paid or Received" basis is 21.16 percent of Total Assets of the Company and its subsidiaries.

Date on which the Transaction occurs

June 17, 2021, the date of approval from the Board of Directors' Meeting of the Company No.6/2021. It is expected that the closing of the Transaction including registration of transfer of the Lands and Buildings and payment will be completed within 1 month after the date of approval from the Board of Directors.

Transaction party and relationship

The Selle : Matichon Public Company Limited

The Purchaser : Carabao Tawandang Company Limited

As of June 15, 2021, Carabao Tawandang Company Limited has Shareholders as follows :

1) Carabao Group Public Company Limited

2) Mr. Sathien Setthasit

3) Mr. Veeratham Setthasit

Relationship : The Purchaser and the Seller have no relationships between each other

The Company has accumulation of the asset acquired during the past 6months, into a transaction of baht 12,720,000 value in equal 0.71 percent, therefore; the total value is equal to 21.87 percent, calculated based on a total value consideration. The Company being obliged to prepare a report, disclose the information memorandum on the entering into of the Transaction with the Stock Exchange of Thailand (the "SET"), and deliver the notice of the entering into of the Transaction to the shareholders within the period of 21 days from the date on which the Transaction is disclosed to the SET.

Criteria used to determine the value of consideration

Total assets value

	Detail	Book Value (million Baht)	Appraisal Value * (million Baht)	Appraisal of Capital (million Baht)	Selling Price (million Baht)
1.	Lands	189.02	386.19	103.09	
2.	Buildings and improvement	11.37	23.87	10.23	
	Total	200.39	410.06	113.32	380.00

Remark : Appraisal value assessed by Ktac Appraisal and Services Company Limited on February 1, 2021.
Appraisal methods: Cost Approach

Consider market conditions, economic conditions and trading liquidity, including negotiating on the basis of the best possible interest of the seller. In addition, the purchaser may need to use the budget to improve the asset to be ready for use, and the selling price of land with buildings that are set different from the appraised price of only 7.33%. In the current situation, if held for a long time, the land price may fall further. In addition, when comparing with the residual book value and Appraisal of capital The Board of Directors has considered that selling price of such assets is appropriate.

Transaction result

This list will cause the company has a profit Baht 129,000,000

The expected benefits to the company

The transaction will cause the company to have more liquidity the management may consider future investment strategies that will maximize the benefits of the Company.

Attachment 5

The Complete policies and guidelines for Corporate governance and the complete business ethics that the Company prepared

Matichon Public Company Limited (“the Company”) would like to inform the Corporate governance and the complete business ethics that the Company has been posted on the Company’s Website a http:// info.matichon.co.th/report under the heading “Investor Information”

Attachment 6

Report of Audit Committee

Report of Audit Committee

The Board of Directors approved the appointment of three independent directors of the Board of the Directors to the Audit Committee. Mr. Paitoon Netipoh who chaired the Committee was joined by Mr.Thai Supanichvorapart and Mr.Somchart Dolayanukloh as members of the Audit Committee with Ms. Sangsuree Intadet acting as its Secretary.

The Audit Committee has fulfilled its duties and carried out all the responsibilities assigned by the Company's Board of Directors in compliance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand. In the 2021 accounting year, the Audit Committee called a total of four meetings, all with full committee member's attendance, with the Board of Directors, Management and internal auditors. As for the auditors, they attended the meeting as appropriate, which can be summarized as follows:

1. Reviewing the Company's quarterly and annual financial statements for the year 2021 : members of the Audit Committee attended related meetings where they questioned the Company's management executives and discussed with external auditors and the Deputy Managing Director of Accounting and Finance on the credibility of financial statements, the adequacy of disclosed information and acknowledgement of the observations and commendations made by the Company's auditor for the year 2021 to ensure that they also comply with the generally accepted accounting standards.

2. Inspecting the Company's internal control system: to assess its suitability and effectiveness that would help the Company to fulfill its set business objectives, it took into account the 2021 Internal Control Report in tandem with approved plans which covered the Company's major operating systems. As a result, no significant weakness or flaw was detected.

3. Examining the Company's internal auditing procedures in order to assess its effectiveness: it considered the Internal Audit Office's mission, its scope of duties, responsibilities and independence, human resources and budget. It also reviewed its charter to bring it up-to-date with the situation according to the SET Manual of Internal Audit Guidelines. In addition, it approved its auditing plans; including trainings for members of the Audit Committee and auditing personnel. It was the opinion of the Audit Committee that the Company's internal auditing procedures was adequate, suitable and effective, that it has continued to comply with international standards in maintaining its auditing quality development both in terms of personnel and auditing procedures.

4. Scrutinizing the Company's compliance with laws pertinent to securities and the stock market, SET regulations and other rules and regulations that are relevant to its business, it also ensured that it complied with the Company's code

of practice and commitments with external interests. The Audit Committee concluded that no factor of significance in terms of non-compliance of laws and regulations and its commitment to external interests were found.

5. Scrutinizing and making recommendation on related transactions or any other transaction (s) that may be cause of conflict of interest and information disclosure relating to such transaction (s) in accordance with the regulations set forth by the Securities Exchange Commission and the SET, the Audit Committee agreed with the views of the Company's auditor and concluded that items of significance have been disclosed and the Financial Statements and Note to the Financial Statements were correct and complete.

6. Selecting and proposing the appointment and remuneration to the Board of Directors of Matichon Public Company Limited for approval at the Annual General Shareholders Meeting: the Audit Committee, following its review of the performance, independence and remuneration appropriateness,recommended the appointment of Mr.Ampol Chamnongwat (Authorised Auditor N0.4663)or Miss Praphasri Leelasupha (Authorised Auditor N0.4664) or Mr.Naris Saowalagsakul (Authorised Auditor N0.5369) of Samnak-Ngan A.M.C. Co., Ltd., as the Company auditors for the year 2022. In doing so, it concluded that:

- The Auditor has no connection whatsoever with the Company or its subsidiaries.

- The Auditor, the Samnak-Ngan A.M.C. Co., Ltd. is knowledgeable, competent, professionally experienced and also be able to give useful recommendations for the company.

- The proposed remuneration for the auditor was appropriate.

On the whole, the Audit Committee has fulfilled the obligations as stipulated in the Company's Board of Directors' approved Audit Committee Charter. It views that Matichon Public Company Limited has an accurate financial and operation report, an appropriate and effective internal control system and internal audit, compliance of laws, regulations and commitments, accurate disclosure of related transactions. In this regard, the Company has managed an operation that is consistent with adequate, transparent and credible corporate governance, and with an ongoing operating system development plan for quality enhancement appropriate for its environment.

(Mr.Paitoon Netipoh)

Chairman, Audit Committee

ที่ปรึกษา
Advisors
ปานบัว บุนปาน
Parnbua Boonparn
สุดารัตน์ วันเพ็ญ
Sudarat Wanpen
จุมพฏ สายหยุด
Jumpot Saiyut
ทวีพร พิชัย
Thaveeporn Phichai

ควบคุมการผลิต
Production control
ประยงค์ คงเมือง
Prayong Kongmuang

บรรณาธิการ
Editor
สุภชัย สุชาติสุธาธรรม
Supachai Suchartsuthatham

พิสูจน์อักษร
Proofreading
สุคนธ์ทิพย์ บุบผา
Sukontip Bubpha

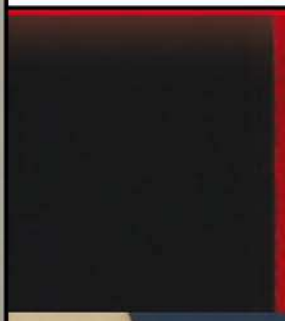
ถ่ายภาพ
Photographer
เอ็กเปิร์ดคิท จำกัด
Expertkit Co., Ltd

ศิลปกรรม
Graphic Design
บริษัท เอ็กเปิร์ดคิท จำกัด
Expertkit Co., Ltd
เจษฎา สมจิต
Jedsda Somjit
วิศรุต เย็นเจริญ
Visarut Yencharoen
สุนิตา คุ้มแก้ว
Sunita khumkaew
กัญญ์วรา สุขราษฎร์
Kanwara Sookkarat
นราวดี จิวโชติกำจร
Narawadee Jiwachothamjorn

แยกสี
prepress Department
กองงานเตรียมพิมพ์ บริษัท มติชน จำกัด
Color Separation (มหาชน)
โทร. 0-2580-0021 ต่อ 2400-02
Prepress Department, Matichon Pub Co., Ltd.
Tel. 0-2580-0021 # 2400-02

พิมพ์ที่
Printing House
โรงพิมพ์มติชนประชาชื่น
12 เทศบาลนฤมาล หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1
แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร. 0-2589-0020
Matichon Publishing House
12 Tethsabannarueman Road,
Prachanivate 1, Ladyao, Chatuchak,
Bangkok 10900
Tel. 0-2589-0020

www.matichon.co.th



บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)
MATICHON PUBLIC CO., LTD.

12 ถนนเทศบาลนฤมาล
หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1 ลาดยาว
จตุจักร กรุงเทพฯ 10900

12 Tethsabannarueman Road,
Prachanivate 1 Ladyao,
Chatuchak, Bangkok,
10900 Thailand

www.matichon.co.th