

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท หรือกลุ่มบริษัทในภาพรวม

วิสัยทัศน์ บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตอาหารทะเลด้วยประสิทธิภาพที่ยอดเยี่ยม การตอบสนองการให้บริการลูกค้าที่ดีและเป็นพันธมิตรที่ดีของลูกค้าเป็นเวลายาวนาน

- 1) มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง
- 2) ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในด้านมาตรฐานคุณภาพสินค้าและขยายตลาดใหม่
- 3) ดำเนินงานสอดคล้องตามกฎหมาย มาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
- 4) สร้างทีมงานที่มีศักยภาพ และทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) สร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าและชุมชน

วัตถุประสงค์

- 1) จัดระบบบริหารงานให้ได้ตามมาตรฐาน ISO9001 :2008
- 2) ผู้บริโภคปลอดภัยในการบริโภคสินค้าของบริษัท
- 3) สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- 4) ส่งมอบทันกำหนดเวลา
- 5) การแก้ไขและติดตามผล การปฏิบัติการแก้ไขและป้องกันไม่ล่าช้ากว่าเป้าหมายที่กำหนด
- 6) จำกัดข้อบกพร่องที่เกิดจากสาเหตุเดิม ไม่ให้เกินเป้าหมายที่กำหนด

เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทยังคงมุ่งเน้นในการพัฒนากลยุทธ์ เพื่อเป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตอาหารโดยมีกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน ในการดำเนินงานดังนี้

- ด้านการกำกับดูแลคุณภาพสินค้าและสร้างความพึงพอใจลูกค้า โดยพัฒนาเพิ่มศักยภาพในการผลิตภายใต้ระบบการจัดการต่าง ๆ ที่บริษัทนำมาประยุกต์ใช้ อาทิเช่น ระบบความปลอดภัยอาหาร (HACCP, GMP, BRC, ISO2200) และระบบการจัดการคุณภาพ (ISO9001)

เป็นต้น

- ด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้มีความรู้ความเข้าใจและมีขีดความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรและเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำมาพัฒนาศักยภาพของงานเพิ่มคุณค่าให้กับตนเองและองค์กรอย่างยั่งยืน

- ด้านธรรมาภิบาล ในการดำเนินธุรกิจ โดยสำนึกในการปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดีงาม อันเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรอย่างสุจริต เทียบธรรม ดำเนินการสอดคล้องตามกฎหมาย ให้เกิดความเสมอภาคเท่าเทียมกันและเป็นธรรมแก่ทุกกลุ่ม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

บริษัทยังคงประกอบธุรกิจตามหลักจริยธรรม สอดคล้องตามข้อกำหนดกฎหมายให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างยิ่ง ใช้เทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัย ลดต้นทุนเพิ่มผลผลิต เพิ่มความสามารถในการทำกำไรโดยการหาผลิตภัณฑ์โดยใช้นวัตกรรมใหม่ด้วยการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทไม่เปลี่ยนแปลง เน้นประกอบธุรกิจหลักให้มีความเจริญเติบโต สามารถแข่งขันได้ พยายามลดบทบาทและเลิกธุรกิจที่ไม่สามารถสร้างรายได้ และให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่า

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมาและการพัฒนาการ

บริษัททรอปิคอลแคนนิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารทะเลแปรรูปบรรจุกระป๋อง และบรรจุซอง (Pouch) ผลิตภัณฑ์หลัก คือ ปลาทูน่ากระป๋อง ปลาแซลมอนกระป๋อง ปลาชาร์ดินกระป๋อง ปลาแมคเคอเรลกระป๋อง และอาหารสัตว์เลี้ยงกระป๋อง

- พ.ศ. 2523 บริษัททรอปิคอลแคนนิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างผู้ถือหุ้นคนไทยและคนมาเลเซีย
- พ.ศ. 2533 จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
- พ.ศ. 2537 จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- พ.ศ. 2540 -ได้รับการรับรองมาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) จากกรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
-ได้รับการรับรอง มาตรฐาน Hazard Analysis And Critical Control Point (HACCP) จากกรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- พ.ศ. 2541 ได้รับการรับรองเครื่องหมายรับรองสินค้า HALAL จากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2542 ได้รับการรับรองระบบการจัดการคุณภาพระดับสากล ISO 9002:1994 จาก TUV Rheinland (Thailand)
- พ.ศ. 2545 ได้รับการรับรองระบบการจัดการคุณภาพระดับสากล ISO 9001:2000 จาก TUV Rheinland (Thailand)
- พ.ศ. 2546 ได้รับการรับรอง คุณภาพผลิตภัณฑ์ จาก โครงการยกระดับสถานที่ผลิตอาหาร (Food Safety) ของกระทรวงสาธารณสุข

- พ.ศ. 2547 -ได้รับการรับรองมาตรฐาน Hazard Analysis And Critical Control Point (HACCP) ในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงบรรจุนะปิคพริก จากกรมปศุสัตว์ กระทรวง เกษตร และสหกรณ์
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:1996 จาก TUV Rheinland (Thailand)
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 จาก TUV Rheinland (Thailand)
- ได้รับการรับรองสถานประกอบการดีเด่นด้านการจัดการคุ้มครองความปลอดภัย ในการทำงานการจัดการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน และคุ้มครองสุขภาพ อนามัยระดับจังหวัดของจังหวัดสงขลา
- ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตสินค้า KOSHER จาก Union Of Orthodox Jewish Congregation Of America
- พ.ศ. 2549 -ได้รับการรับรองมาตรฐาน BRC Global Standard – Food, (Issue 4, January 2005) จาก EFSIS
- ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต Poultry Meat Products Processing Plant (Products treated in a hermetically sealed container) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน Woolworths Quality Assurance (WQA) Standard จาก SGS
- พ.ศ. 2550 -ได้รับการรับรองสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในการทำงานระดับจังหวัดของจังหวัดสงขลา
- พ.ศ. 2554 - ได้รับการรับรองมาตรฐานการประมงแปรรูปแบบยั่งยืน MSC Chain of Custody Standard จาก บริษัท SGS (Thailand)
- พ.ศ. 2557 -ได้รับการรับรองสถานภาพผู้ประกอบการระดับมาตรฐานเออีโอ(AEO Certificate) จากกรมศุลกากร

พ.ศ. 2558

ได้รับใบประกาศเกียรติคุณดำเนินการโครงการสถานประกอบการปลอดภัยเฉลิม
พระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในโอกาสฉลอง
พระชนมายุ 60 พรรษา 2 เมษายน 2558

บริษัททรอปิคอลแคนนิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (TC) ผลิตภัณฑ์หลัก คือ
ปลาทูน่ากระป๋อง ปลาแมคเคอเรลกระป๋อง ปลาซาร์ดีนกระป๋อง ปลาแซลมอนกระป๋อง อาหารสัตว์
เลี้ยงกระป๋อง รวมถึงผลิตภัณฑ์บรรจุซอง (Pouch) ปัจจุบันได้ขยายสายการผลิตไปสู่ผลิตภัณฑ์
มูลค่าเพิ่มมากขึ้น และมีรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองผู้บริโภคในหลายกลุ่มลูกค้า
วัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศร้อยละ 80 นอกเหนือจากนั้นยังใช้ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากแหล่งผลิต
ภายในประเทศ ได้แก่ ปลาซาร์ดีน ผักสด เครื่องเทศ สมุนไพร ดังนั้น ผลิตภัณฑ์จึงมีความเด่นในด้าน
รสชาติ และความสด ใหม่จากธรรมชาติ ซึ่งมีความหลากหลายตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าในนา
ประเทศ

แม้ว่าเศรษฐกิจของประเทศขนาดใหญ่หลายประเทศฟื้นตัว การส่งออกสามารถ
ขยายตัวได้ต่อเนื่อง ภาคการท่องเที่ยวแนวโน้มที่ดี แต่การใช้จ่ายของผู้มีรายได้ปานกลางถึงรายได้
น้อยยังคงชะงัก เนื่องจากรายได้เกษตรกรที่ลดลงจากช่วงครึ่งปีแรก ในขณะที่รายได้นอกภาค
การเกษตรมีแนวโน้มทรงตัว

รายได้เกือบทั้งหมดของบริษัทมาจากการส่งออกเป็นหลัก และเพื่อกระจายความเสี่ยง
บริษัทมีนโยบายที่จะขยายตลาดภายในประเทศให้มากขึ้น โดยได้ใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่าน
ตัวแทนจำหน่าย คือ บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการจัดจำหน่าย
สินค้าอุปโภค บริโภค ในกลุ่มเครื่องเรือนโภคภัณฑ์ ทำให้สามารถกระจายสินค้าของบริษัทไปยัง
ตลาดในประเทศได้อย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ

บริษัท อีโลฟาร์ จำกัด (E) ดำเนินการบริการหรือเป็นตัวแทนให้กับบริษัทในการ
ติดตามงาน ประสานงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมของบริษัทที่เกิดขึ้นในกรุงเทพมหานคร และ
จังหวัดใกล้เคียง รวมถึงการเป็นผู้ประสานงานกับตัวแทนจำหน่ายสินค้าตราที่ซีบีของบริษัท โดยเน้น
ตลาดภายในประเทศ และกลุ่มประเทศอาเซียน อีกทั้งช่วยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของบริษัท
ออกสู่ตลาด

นอกจากนี้ยังมีทีมงานฝ่ายขายสินค้ากลุ่มหมู่น้ำ และแชลมอนที่เน้นจำหน่ายไปยังกลุ่มร้านอาหาร โรงแรม และอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ HoReCa (Hotel Restaurant Catering)ภายใต้ตราสินค้าชาฟโกล

โดยรายได้ของบริษัทเกิดจากการซื้อมา-ขายไปของสินค้า รวมถึงการได้รับค่าที่ปรึกษา และค่านายหน้าจากยอดขาย และ/หรือบริการต่างๆ

2.2 โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	%ในการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2560	ปี 2559
1. ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	บมจ.ทรอปิคอลแคนนิ่ง (ประเทศไทย) (TC)	-	4,476.21	4,075.98
2. จำหน่ายและบริการ	บจ.อีโอฟาร์ (E)	99.99	85.21	101.19

2.3 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ทรอปิคอลแคนนิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ดำเนินการผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋องและบรรจุช่อง โดยตลอดระยะเวลาดำเนินการที่ผ่านมา ได้มีการพัฒนาระบบการจัดการและมาตรฐานการผลิตจนทำให้สามารถดำเนินการผลิตสินค้าภายใต้มาตรฐานการจัดการระดับสากล ทั้งในส่วนของมาตรฐานการผลิต GMP, HACCP, และมาตรฐานระบบการจัดการ ISO9001, ISO14001, OHSAS18001 ตลอดจนได้รับการรับรองมาตรฐานในการผลิตสินค้ากลุ่ม KOSHER และ กลุ่ม HALAL จากสถาบันกลางระดับสากล ทั้งนี้สามารถแยกกลุ่มผลิตภัณฑ์ ออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

กลุ่มที่หนึ่ง	กลุ่มผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าบรรจุกระป๋องและบรรจุซอง (Regular Tuna Products) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ปลาทูน่าในน้ำแร่ ปลาทูน่าในน้ำเกลือ ปลาทูน่าในน้ำมัน
กลุ่มที่สอง	กลุ่มผลิตภัณฑ์แปรรูปพร้อมทานบรรจุกระป๋องและบรรจุซอง (Ready-To-Serve Products) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ปลาซาร์ดีนในซอสมะเขือเทศ ปลาแมกเคอเรลในซอสมะเขือเทศ ปลาทูน่าแปรรูปพร้อมทาน ปลาแซลมอนแปรรูปพร้อมทาน
กลุ่มที่สาม	กลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยงบรรจุกระป๋องและบรรจุซอง (Pet Food) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ อาหารสัตว์เลี้ยงจากวัตถุดิบปลาซาร์ดีน อาหารสัตว์เลี้ยงจากวัตถุดิบปลาทูน่า และ อาหารสัตว์เลี้ยงจากวัตถุดิบเครื่องในสัตว์

นอกเหนือจากความสามารถในการพัฒนาการผลิตของบริษัท ให้เข้ากลุ่มมาตรฐานการผลิตในระดับสากลแล้ว บริษัทยังสามารถพัฒนาทักษะในการผลิตจนมีความเชี่ยวชาญในการผลิตในทุกกลุ่มสินค้าจากประสบการณ์ในการประกอบกิจการที่ยาวนานกว่า 30 ปี โดยเฉพาะกลุ่มสินค้าที่เน้นทักษะแรงงาน (Skilled Labor) ในการผลิต เพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย นอกจากนี้บริษัทยังสามารถวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และสร้างความแตกต่างในผลิตภัณฑ์ (Product Differentiate) ทั้งด้านรสชาติ และรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัย เพื่อสามารถแข่งขันในตลาดใหม่เพิ่มมูลค่าสินค้า

ในส่วนของการบริหารจัดการในภาพรวมขององค์กร จากประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมาทำให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีความสามารถบริหารงานในระดับสากลโดยสามารถจัดการด้านเครือข่ายด้านการตลาด การจัดหาวัตถุดิบ การใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อลดต้นทุนและพัฒนาขั้นตอนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ

สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

(1) บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1357/2543 ลงวันที่ 10 กรกฎาคม 2543 ให้การส่งเสริมการผลิตปลาทูน่าบรรจุกระป๋อง อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง และอาหารสัตว์เลี้ยงบรรจุกระป๋อง โดยสิทธิพิเศษที่สำคัญโดยสังเขป ดังนี้

(ก) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลาแปดปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบธุรกิจส่งเสริมและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตรากึ่งหนึ่งเป็นเวลาห้าปีหลังจากระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบ และวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาห้าปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

(ค) ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการส่งออกเป็นระยะเวลาสิบปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบธุรกิจส่งเสริม

โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญโดยสังเขปดังนี้

(ก) จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าไม่น้อยกว่าสามร้อยสามสิบล้านบาท

(ข) บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละห้าสิบเอ็ดของทุนจดทะเบียน

ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เพื่อการอุตสาหกรรมบริษัทจะต้องปฏิบัติตาม

เงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่กำหนดในบัตรส่งเสริม

บริษัทเริ่มมีรายได้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2546

ปีสิ้นสุดของการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ คือปี พ.ศ. 2554 ปีสิ้นสุดของการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติกำหนดห้าปี คือ ปี พ.ศ. 2559

(2) สิทธิอื่น

เครื่องหมายการค้า เช่น TCBOY , TCB, SAFCOL, SNAPPY TOM , POUNCE, โอชะ เป็น BRAND ที่สร้างขึ้นมาเอง เพื่อใช้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัท และบริษัทในเครือสามารถใช้ได้ตลอดไป

(3) ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ - ไม่มี-

2.4 การตลาดและการแข่งขัน

ปี 2560 เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศขนาดใหญ่ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น มีการฟื้นตัวได้พร้อมกันเป็นครั้งแรกในรอบหลายปี การส่งออกสามารถขยายตัวและเติบโตได้ต่อเนื่องและดีกว่าคาด ภาคการท่องเที่ยวยังคงมีแนวโน้มที่ดีและสดใสความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีค่อนข้างสูง ส่งผลให้ระดับราคาสินค้าตลาดโลกผันผวน ด้านราคาน้ำมัน น้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากกลุ่มโอเปกบรรลุข้อตกลงการลดกำลังการผลิตที่มีผลบังคับใช้เมื่อเดือนมกราคม 2560 ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบสูงขึ้นมาในระยะสั้นเท่านั้น

คำสั่งซื้อของครัวเรือนไทยยังไม่ดีขึ้น การใช้จ่ายของผู้ที่มีรายได้ปานกลางถึงรายได้น้อย ยังคงพบเขาเห็นได้จากรายจ่ายสินค้าจำเป็นอย่างอาหารและเครื่องคั้นที่ชะลอตัว ซึ่งเป็นไปตามทิศทางของรายได้เกษตรกรที่ลดลงจากช่วงครึ่งปีแรก ในขณะที่รายได้จากภาคการเกษตรมีแนวโน้มทรงตัว

ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2561 มีแนวโน้มสดใสขึ้นหลังจากเริ่มเห็นสัญญาณฟื้นตัวจากเศรษฐกิจที่ชัดเจนในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2560 รัฐบาลมองว่า GDP จะขยายตัวที่ 3.6% - 4.6% การส่งออกยังเป็นปัจจัยสำคัญที่จะผลักดันเศรษฐกิจของประเทศเช่นเดียวกับการลงทุนภาครัฐในโครงการขนาดใหญ่ต่าง ๆ

ค่าเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นต่อเนื่องในช่วงครึ่งปี เนื่องจากปัจจัยสำคัญของการดำเนินนโยบายทางด้านเศรษฐกิจและการเงินของสหรัฐอเมริกาที่สร้างความกังวลให้กับนักลงทุนจะกดดันให้เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาค่อนข้างอ่อนค่าอย่างต่อเนื่องและจะเกิดการไหลออกของเงินทุนไปสู่ภูมิภาคต่าง ๆ คาดการณ์ว่าจะมีกระแสเงินทุนต่างชาติไหลเข้ามาที่ประเทศไทยเพิ่มขึ้นเนื่องจากเศรษฐกิจไทยโดยเฉพาะการส่งออกยังดีขึ้นต่อเนื่องและภาพรวมของประเทศถือว่ามีความแข็งแกร่ง โดยส่งผลให้ค่าเงินบาทมีโอกาสปรับตัวแข็งขึ้นอีกในระยะสั้นและระยะยาว การที่ค่าเงินบาทแข็งค่าต่อเนื่องส่งผลให้ผู้ประกอบการ นอกจากจะต้องบริหารและประกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว ยังต้องเร่งพัฒนาประสิทธิภาพและนวัตกรรมสินค้าและบริหารเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และยังคงมองหาตลาดใหม่ ๆ สำหรับการกระจายสินค้า

(1) ตลาดเป้าหมาย

กลุ่มตลาดเป้าหมายของบริษัท แยกเป็น 2 กลุ่ม

(1.1) ตลาดส่งออก

ยอดส่งออกมีสัดส่วนถึงร้อยละ 94.07 ของยอดขายทั้งหมด มีลูกค้ากลุ่มลูกค้าประเทศในทวีปเอเชีย แอฟริกา สหรัฐอเมริกา และออสเตรเลีย โดยจำแนกได้ดังนี้

ปี 2560	ลำดับที่	กลุ่มประเทศ	% ของยอดขาย
	1	เอเชีย	87.58
	2	แอฟริกา	10.48
	3	สหรัฐอเมริกา	1.94

(1.2) ตลาดภายในประเทศ

ปี 2560 บริษัทได้มีการจำหน่ายสินค้ามีมูลค่าทางการตลาดประมาณ 163 ล้านบาท การค้าขายอยู่ในสภาวะที่ต้องประคองตัว เนื่องจากสภาวะตลาดมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง ผู้ประกอบการแต่ละรายจะต้องพยายามรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้ได้ในสถานการณ์ที่เศรษฐกิจไม่ดี

เศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัวทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภค กำลังการซื้อของผู้บริโภคลดลง การค้าปลีกค่อนข้างชะลอตัว

(2) กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทพยายามไม่แข่งขันด้านราคาหากไม่จำเป็นเนื่องจากจะทำให้ตลาดโดยรวมไม่เป็นผลดี และกลไกราคาสินค้าเสียหาย กลยุทธ์ทางการตลาดในกลุ่มสินค้าทั่วไป (Regular Products) ที่มีการซื้อขายในตลาด ได้แก่ ปลาทูน่ากระป๋อง (Planned Tuna) บริษัทไม่สามารถใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาได้ จึงยังคงเน้นด้านคุณภาพมาตรฐานและความปลอดภัยของสินค้าตลอดจนบริการเป็นหลัก เพื่อให้ลูกค้าไว้วางใจ ยอมรับและเป็นผู้ซื้อที่ดีเสมอมา

ปี 2560 บริษัทยังคงมีการประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านทาง Social Network และ Website มากขึ้นเนื่องจากเป็นความนิยม

(3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการตลาด

บริษัทดำเนินการช่องทางการตลาด โดยแบ่งออกเป็น 2 ช่องทาง คือ

(ก) การส่งออก

การส่งออกประมาณร้อยละ 22.81 ของยอดส่งออกเป็นการส่งออกโดยตรง และผลิตสินค้าภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าผู้นำเข้า มีกลุ่มลูกค้าในกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง และกลุ่มประเทศแอฟริกา กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์บรรจุกระป๋อง เช่น ปลาทูน่าในน้ำเกลือ ปลาทูน่าในน้ำมัน และ ผลิตภัณฑ์แปรรูปพร้อมทาน อีกส่วนหนึ่งประมาณร้อยละ 77.19 ของยอดส่งออกใช้ช่องทางการตลาดโดยให้ บริษัททรอปิคอลคอนโซลิเดเตดคอปอเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอชดี (Tropical Consolidated Corp. Sdn. Bhd.) เป็นผู้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาดโดยได้รับกำไรส่วนเกินจากการขาย และมีความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกันมายาวนาน

สำหรับการดำเนินการทางการตลาดของบริษัททรอปิคอล คอนโซลิเดเตด คอปอเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอชดี (Tropical consolidated Corp. Sdn. Bhd.) นั้น ได้ทำกิจกรรมทางการตลาดให้กับบริษัท ในทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยแสวงหากลุ่มผู้นำเข้าสินค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของตนเองและมีความเชี่ยวชาญในทางการตลาดในพื้นที่ภูมิกานั้นๆ เป็นอย่างมาก โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุกระป๋องปลาทูน่า ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าพร้อมทาน ปลาแชลมอน ผลิตภัณฑ์ปลาแชลมอนพร้อมทาน และอาหารสัตว์เลี้ยง

นอกจากนี้ยังมีการดำเนินการตลาดผ่านบริษัทจัดจำหน่ายชั้นนำที่อยู่ในเครือภายใต้ตราสินค้าของตนเองในอีกหลายภูมิภาค ได้แก่ ลูกค้าในประเทศแคนาดา ประเทศในกลุ่มยุโรป กลุ่มประเทศ ตะวันออกกลาง และได้นำสินค้าภายใต้ตราสินค้าของตนเองเพื่อเปิดตลาดใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา ในทวีปยุโรปอีกหลายประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์แปรรูปพร้อมทาน (Ready-To-Serve Products) โดยใช้ช่องทางการตลาดผ่านทางบริษัทผู้แทนการค้าในภูมิภาค โดยลูกค้าจะเป็นผู้นำเข้าที่มีตราสินค้าของตนเอง และมีความไว้วางใจในคุณภาพ และการบริการของบริษัท

(ข) การตลาดภายในประเทศ

บริษัทตั้งเป้าหมายเพื่อกระจายสินค้าได้ครอบคลุมตลาดทั่วประเทศเพิ่มมากขึ้น ภายใต้ตราสินค้าทีซีบี (TCB) ทางบริษัทได้ร่วมกับบริษัทตัวแทนจำหน่ายในการบริหารจัดการสินค้าที่ดี มีประสิทธิภาพ ทำให้สินค้าตราทีซีบี (TCB) พร้อมจำหน่ายอยู่เสมอที่ร้านค้าต่างๆ ตลอดจนถึงผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทเพิ่มมากขึ้น

2.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ผลิตภัณฑ์/กำลังการผลิต	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ปริมาณ	อัตราเพิ่ม (ลด) ปริมาณการผลิต	ปริมาณ	อัตราเพิ่ม (ลด) ปริมาณการผลิต	ปริมาณ	อัตราเพิ่ม (ลด) ปริมาณการผลิต
อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง						
กำลังการผลิตเต็มที่ (ตัน)	62,755		62,755		62,755	
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	38,890	3.94%	37,414	(15.33%)	44,192	(6.14%)
กำลังการผลิต (%)	61.97		59.61		70.41	

หมายเหตุ : สามารถทำการผลิตได้ 2 กะ แต่ดำเนินการผลิตจริงเพียง 1 กะ

ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.94 ประกอบด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์ทูน่า กลุ่มผลิตภัณฑ์แปรรูปพร้อมทาน กลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยง โดยมีสัดส่วนปริมาณการผลิต 66:19:15

ส่วนของบุคลากรซึ่งบริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างมาก โดยส่งเสริมให้มีความรู้ทั้งทางด้านการจัดการและความรู้เฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง มีการอบรมระบบการจัดการต่างๆ อันได้แก่ ระบบ 5 ส. ความรู้ทางด้าน GMP และ HACCP ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001, ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001, ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 และความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ HALAL และผลิตภัณฑ์ KOSHER เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมี

ประสิทธิภาพทั้งทางด้านการจัดการและการผลิต นอกจากนี้ได้ขอรับการรับรองระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2015 และการให้ความสำคัญถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยการขอรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 และให้ความสำคัญในเรื่องของอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน บริษัทจึงขอรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OSHAS 18001 : 2007 นอกจากนี้บริษัทยังเพิ่มศักยภาพ จัดความสามารถในการบริหารงานในกระบวนการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและความปลอดภัยแก่ผู้บริโภคสูงขึ้น จึงได้ขอรับรองระบบการจัดการทางด้านความปลอดภัยอาหาร BRC (Global Standard for Food Safety) พร้อมทั้งมีแผนการฝึกอบรมประจำปี ทำให้มีการอบรมอย่างต่อเนื่องตลอดปี ทั้งการฝึกอบรมภายในและภายนอก ในบุคลากรทุกระดับ นอกจากนี้บริษัทได้รับเกียรติจากมหาวิทยาลัยในภาคใต้ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการทำวิจัย พัฒนาเพิ่มศักยภาพในกระบวนการผลิต รวมถึงเปิดโอกาสส่งเสริมให้พนักงานศึกษาต่อในระดับสูงเพื่อเพิ่มทักษะ และสร้างวิสัยทัศน์ให้กว้างไกล

งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจและช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญและส่งเสริมสนับสนุนงานในด้านนี้มาโดยตลอด มีการพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อสนับสนุนงานต่าง ๆ ทั้งในแง่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ช่วยลดต้นทุนและอื่น ๆ นอกจากนี้ได้นำเอาเทคโนโลยีใหม่ ๆ และเครื่องจักรที่ทันสมัยมีความปลอดภัยสูงมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

บริษัทมีเป้าหมายในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และสร้างความแตกต่างในผลิตภัณฑ์ (Product differentiate) ทั้งด้านรสชาติ และรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัย เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดใหม่เพิ่มมูลค่าสินค้าได้

การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีประกอบด้วย

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ตาม specification ที่ลูกค้ากำหนดมาภายใต้ Brand ของลูกค้า
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้สอดคล้องกับแนวโน้มการตลาด โดยพัฒนาสินค้าภายใต้ Brand ของบริษัท

3. พัฒนาระบบการผลิต เพื่อให้สามารถลดต้นทุนต่อหน่วย

4. พัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ให้มากขึ้น

5. ศึกษากระบวนการกระจายความร้อนและการฆ่าเชื้อของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยในการบริโภค

ปี 2560 บริษัทมีรายจ่ายในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 7.48 ล้านบาท

2) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (SUPPLIER)

บริษัทใช้วัตถุดิบการผลิตจากต่างประเทศ ร้อยละ 80 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบทั้งหมด ทำให้เผชิญกับความเสี่ยงในการดำเนินงานจากความผันผวนด้านราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวขึ้นลงตามราคากลางโลก ซึ่งปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงของราคาวัตถุดิบอย่างรวดเร็วตามกลไกตลาดและพยายามที่จะซื้อขายล่วงหน้าซึ่งรวมถึงสินค้าสำเร็จรูปให้สะท้อนกับราคาวัตถุดิบแต่ละช่วง เหตุผลดังกล่าวข้างต้นทางบริษัทจึงต้องสร้างพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ส่งวัตถุดิบ อีกทั้งบริษัทมีการปรับความยืดหยุ่นในการผลิตและมีการคาดการณ์พยากรณ์ยอดขายอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรับมือกับปัญหาไม่ว่าจะเป็นการขาดแคลนวัตถุดิบ หรือการมีวัตถุดิบมากเกินไปเกินความต้องการในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งได้ตลอดทั้งปี จึงสามารถที่จะปรับเปลี่ยนสายการผลิตให้กระจายการผลิตได้สอดคล้องกับช่วงฤดูกาลของวัตถุดิบ

นอกจากนี้ เพื่อรองรับสถานการณ์ราคาต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นตามเศรษฐกิจของโลก บริษัทมีนโยบายพยายามเพิ่มช่องทางการนำเข้าให้มากขึ้น ให้สามารถมีแหล่งอุปทานจากหลายประเทศและจากหลายแหล่งที่มีคุณภาพโดยมีต้นทุนที่ต่ำ

3) ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต

กลุ่มที่หนึ่ง กลุ่มผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าบรรจุกระป๋องและบรรจุซอง (Regular Tuna Products) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ปลาทูน่าในน้ำแร่ ปลาทูน่าในน้ำเกลือ ปลาทูน่าในน้ำมัน

ขั้นตอนการผลิต คือ นำวัตถุดิบปลาทูน่า ผ่าท้อง ควักไส้ ล้างให้สะอาด นึ่งให้สุกด้วยไอน้ำ แยกเลือดปลา และบุดทำความสะอาด ถัดมาแยกผลิต

ตามตลาด บรรจุและ ชั่งน้ำหนัก เติมน้ำเกลือหรือน้ำมันพืช ปิดผนึกด้วย เครื่องปิดผนึก (Steamer) ล้าง ทำความสะอาดกระป๋องก่อนฆ่าเชื้อด้วยหม้อ ฆ่าเชื้อแบบ 6 ตะกร้า ปล๋อยไว้ให้เย็น ตรวจสอบคุณภาพและติดฉลาก/บรรจุ กล่อง จำหน่าย

กลุ่มที่สอง กลุ่มผลิตภัณฑ์แปรรูปพร้อมทานบรรจุกระป๋องและบรรจุซอง (Ready-To-Serve Products) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ปลาซาร์ดีนในซอสมะเขือเทศ ปลา แมคเคอเรลในซอสมะเขือเทศ ปลาทูน่าแปรรูปพร้อมทาน ปลาแซลมอน แปรรูปพร้อมทาน

ขั้นตอนการผลิต คือ นำวัตถุดิบปลา ตัดหัวปลาและควักไส้ นำเนื้อปลาที่ต้ม แล้วล้างสะอาดและบรรจุกระป๋อง เข้าเครื่องอบให้สุกพร้อมสะเด็ดน้ำ เติมน้ำมันหรือซอสมะเขือเทศ ปิดผนึกด้วยเครื่องปิดผนึก(Steamer) ล้าง ทำความสะอาดกระป๋องก่อนฆ่าเชื้อด้วยหม้อฆ่าเชื้อแบบ 4 ตะกร้า ปล๋อยไว้ให้ เย็น ตรวจสอบคุณภาพและติดฉลาก/บรรจุกล่อง จำหน่าย

กลุ่มที่สาม กลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยงบรรจุกระป๋องและบรรจุซอง (Pet Food) มีผลิตภัณฑ์ หลักคือ อาหารสัตว์เลี้ยงจากวัตถุดิบปลาซาร์ดีน อาหารสัตว์เลี้ยงจาก วัตถุดิบปลาทูน่า และ อาหารสัตว์เลี้ยงจากวัตถุดิบเครื่องในสัตว์

ขั้นตอนการผลิต คือ นำวัตถุดิบ ล้างทำความสะอาดคัดสิ่งเจือปนออก เข้า เครื่องตัดปลาเป็นชิ้นเล็กๆ ให้ได้ขนาด 2-3 เซนติเมตร บรรจุใส่กระป๋อง เติมน้ำมันผสมของน้ำเจลดื่ ปิดผนึกด้วยเครื่อง ปิดผนึก(Steamer) ล้าง ทำความ สะอาดกระป๋องก่อนฆ่าเชื้อด้วยหม้อฆ่าเชื้อแบบ 6 ตะกร้า ปล๋อยไว้ให้เย็น ตรวจสอบคุณภาพและติดฉลาก/บรรจุกล่อง จำหน่าย

4.) ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบจากกระบวนการผลิตจะมีของเสียและวัสดุเหลือใช้ คือ

(ก) ระบบบำบัดน้ำเสีย ได้ใช้ระบบใหม่เป็นแบบ UASB ประกอบด้วย ถัง ACID 1 ถัง, UASB 1 ถัง, บ่อปรับสภาพน้ำ 1 บ่อ, บ่อเติมอากาศ 2 บ่อ, สามารถควบคุมคุณภาพน้ำเสีย เป็นไปตามมาตรฐาน

(ข) เศษหัว หนั ก้าง กระดูกปลา จะนำเข้าเครื่องอบแห้งเป็นปลาป่นส่งขายให้ โรงงานผลิตอาหารสัตว์ รวมทั้งได้ปลา เครื่องในปลา ก็ส่งขายโรงงานอาหารสัตว์

(ค) น้ำมันปลา ที่ได้จากเครื่องแยกน้ำมันปลา น้ำนิ่งปลา ได้ส่งขายเป็นส่วนผสม สำหรับอาหารเลี้ยงกุ้ง, อาหารสัตว์

(ง) ขยะมูลฝอย เช่น เศษอาหาร เศษกระดาษ ถุงพลาสติก เป็นต้น ได้จัดถังเก็บอย่าง มีดัด และว่าจ้างทางเทศบาลนครหาดใหญ่ จัดรถขนทุกวัน

ทั้งนี้ในทุกขั้นตอนของการบำบัดน้ำเสียของเสีย การนำวัสดุเหลือใช้มาใช้ประโยชน์ได้รับการดูแลเอาใจใส่อย่างดี แทบจะไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินงานภายใต้การบริหารจัดการ ทางด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐที่ดูแลผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมได้เอาใจใส่ให้คำแนะนำและดูแลอย่างใกล้ชิดโดยผลของการปฏิบัติงานจริงสามารถควบคุมให้ เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บริษัทได้มุ่งมั่นในการพัฒนาการใช้พลังงานแบบองค์รวม และพัฒนาการนำพลังงานที่ได้จากขั้นตอนการบำบัดน้ำเสียของเสียกลับมาใช้เป็นพลังงานให้เกิดประโยชน์ อีกครั้งหนึ่ง การใช้น้ำในระบบ Re-Cycle และการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึง การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ส่งมอบมีน้อยมาก เนื่องจากการผลิตตามคำสั่งซื้อส่วนปัจจัยตามฤดูกาล มีผลกระทบ เช่น วัตถุดิบไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับมรสุมทางทะเล ก็ได้มีการพยากรณ์และแก้ปัญหาการส่งมอบ โดยการทำสินค้าในบางส่วนล่วงหน้าเพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบตามช่วงฤดู

บริษัท อีโอฟาร์ จำกัด (E)

1. ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ติดตามงาน ประสานงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมของบริษัทที่เกิดขึ้นในกรุงเทพมหานคร และ จังหวัดใกล้เคียง รวมถึงการเป็นผู้ประสานงานกับตัวแทนจำหน่ายสินค้าตราที่ซีบีของบริษัท โดยเน้นตลาด ภายในประเทศ และกลุ่มประเทศอาเซียน อีกทั้งช่วยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของบริษัทออกสู่ตลาด

นอกจากนี้ยังมีทีมงานฝ่ายขายสินค้ากลุ่มทูน่า และแซลมอนที่เน้นจำหน่ายไปยังกลุ่มร้านอาหาร โรงแรม และอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ HoReCa (Hotel Restaurant Catering) ภายใต้ตราสินค้าซาฟโคล โดยรายได้ของบริษัทเกิดจากการซื้อมา-ขายไปของสินค้า รวมถึงการได้รับค่าที่ปรึกษา และค่านายหน้าจาก ยอดขาย และ/หรือบริการต่างๆ

2. การตลาดและสถานะการแข่งขัน

จากภาพรวมของตลาดที่ค่อนข้างซับซ้อนทำให้หลายบริษัทพยายามกระตุ้นยอดขายด้วยรายการ ส่งเสริมการขาย และการจัดกิจกรรมต่างๆ ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ ทั้งห้างค้าปลีกส่งสมัยใหม่ (Modern Trade) หรือห้างท้องถิ่นต่างๆ ทั่วประเทศ (General Trade) ซึ่งในส่วนของบริษัทก็ได้มีการจัด กิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับแผนงาน รวมถึงภาวะการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น

สำหรับสินค้าของบริษัท ทางบริษัทมุ่งเน้นอย่างมากในด้านของคุณภาพวัตถุดิบ ตลอดจน มาตรฐานการผลิตเพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ถึงคุณภาพ ตลอดจนความคุ้มค่าในการเลือกรับประทานสินค้า ของทางบริษัท

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

งานบริการ ประสานงานจะต้องรวดเร็วมีประสิทธิภาพ เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของ ลูกค้าในสภาวะการแข่งขันที่สูงยิ่งขึ้นรวมถึงการพยายามมองหาโอกาสใหม่ๆ เพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้า และสร้าง ผลตอบแทนแก่บริษัทที่สูงขึ้นในระยะยาว

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

บริษัท ทropicoolแพคเกจจิ้ง จำกัด (TP)

บริษัทได้หยุดดำเนินการ รอการจดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชี

บริษัท ทรอปีคอลฟร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (TPD)

บริษัทได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560

3 ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงจากการจัดหาและราคาวัตถุดิบ

ความผันผวนของส่วนต่างของราคาวัตถุดิบ วัสดุบรรจุภัณฑ์ ส่วนผสม ที่ผันแปรตามแนวโน้มเศรษฐกิจ ฤดูกาล และปัจจัยเฉพาะ อาทิ โรคระบาด ภัยพิบัติ รวมทั้งการผันผวนของราคาน้ำมันส่งผลต่อต้นทุนของผลิตภัณฑ์

แนวทางการดำเนินการเพื่อลดปัจจัยความเสี่ยง บริษัทมีห้องเย็นเพื่อให้สามารถเก็บวัตถุดิบได้เพียงพอ แต่หากในบางช่วงวัตถุดิบมากเกินไป ขนาดห้องเย็นที่เก็บได้ ก็จะไปจัดเก็บในห้องเย็นของเอกชน โดยพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมและถูกที่สุด มีการจัดการหมุนเวียนสินค้าคงคลังให้เหมาะสม มีการวางแผนการขายสินค้าล่วงหน้า และการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าให้สอดคล้องกัน เพื่อให้สามารถกำหนดราคาขายตามราคาตลาดในช่วงนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม

3.2 ความเสี่ยงทางด้านการตลาดและภาวะการแข่งขัน

เศรษฐกิจโลกยังมีความผันผวน ประเทศต่าง ๆ มีการกีดกันทางการค้า ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันด้านราคาในตลาดโลก สถานการณ์น้ำมันโลกคาดว่าราคาจะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากกลุ่มโอเปกบรรจุข้อตกลงการลดกำลังการผลิต แต่อาจส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบพุ่งขึ้นในระยะสั้นเท่านั้น และยังคงส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อในหลายตลาด อาหารทะเล จึงต้องกำหนดราคาตามตลาด ผู้ผลิตที่มีแบรนด์เป็นของตนเองจะได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตสามารถเป็นผู้นำด้านการปรับราคาขายได้

แนวทางการดำเนินการ เพื่อลดปัจจัยความเสี่ยง แนวโน้มความกังวลด้านสุขภาพของผู้บริโภคส่งผลให้ผู้ประกอบการรายใหญ่หลายรายพยายามสร้างตราผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่นิยมเพื่อความภักดีในตราผลิตภัณฑ์ระยะยาว ทำให้ส่วนแบ่งตลาดผลิตภัณฑ์ที่มีตราผลิตภัณฑ์แข็งแกร่งมีแนวโน้มสูงขึ้น กระบวนการผลิตมีแนวโน้มเป็นระบบอัตโนมัติมากขึ้นลดความต้องการใช้แรงงานคนลง ลดต้นทุนเพิ่มอำนาจต่อรองต่อผู้ประกอบการ

บริษัทมีรายได้จากการส่งออกโดยมีลูกค้าอยู่ในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าเป็นระยะ ๆ ทั้งที่เป็นมาตรการทางด้านภาษี และมาตรการที่ไม่ใช่มาตรการ

ทางภาษี มีประเด็นจากการที่ประเทศไทยได้รับใบเหลือง (Yellow card) จากกลุ่มประเทศ EU ในเรื่องของการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงานและไร้การควบคุม (Illegal, Unreported and Unregulated Fishing: IUU) ซึ่งเป็นประเด็นที่สำคัญที่บริษัทให้ความสนใจ และได้ให้ความร่วมมือกับฝ่ายต่าง ๆ ที่จะปฏิบัติให้ถูกต้องและโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน โดยจะไม่ทำการประมงที่ผิดกฎหมายไม่ว่าจะซื้อนำเข้า ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำที่ได้มาจากการทำประมงที่ผิดกฎหมายตลอดจนการไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย

3.3 ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการขายสินค้า ชำระค่าสินค้า วัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้จัดการโดยการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) หรือทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยมีกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

3.4 ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ดังนั้นกลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อ เพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อนี้สม่ำเสมอ โดยวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอันมีนัยสำคัญจากการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าไม่ได้

3.5 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยที่ลอยตัว อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้นบริษัทจึงมิได้ทำสัญญา เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(1) ทรัพย์สินถาวรหลัก มูลค่าสุทธิ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะสิทธิ	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	35.78	ติดจำนองมูลค่า 68 ล้านบาท
อาคาร	บริษัทเป็นเจ้าของ	171.29	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักร	บริษัทเป็นเจ้าของ	129.59	ไม่มีภาระผูกพัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่ออื่นๆ กับธนาคารในประเทศเป็นเงินรวม 1,411.91 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินบางส่วนเนื้อที่ 11 ไร่ 1 งาน 5.1 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่เป็นหลักประกัน

(2) เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีเครื่องหมายการค้า คือ TC BOY และ TCB สำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทเองเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดภายในประเทศและเพิ่มยอดขาย ปัจจุบันตลาดภายในประเทศมีแนวโน้มขยายตัวเร็ว ๆ เครื่องหมายการค้าดังกล่าวมีอายุ 10 ปี สามารถต่ออายุได้

(3) สัญญาเช่าระยะยาว และข้อผูกพันของบริษัทตามสัญญา

สัญญาเช่า/ ให้เช่า	อายุสัญญา	ระยะเวลาที่เหลือ	สาระสำคัญ
1. เช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย	2 ปี	2 ปี 5 เดือน	เพื่อทำทางเข้า-ออก
2. เช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย	3 ปี	2 ปี 8 เดือน	เพื่อทำโรงอาหาร
3. เช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย	3 ปี	2 ปี 2 เดือน	เพื่อทำเป็นอาคารสำนักงาน
4. เช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย	3 ปี	1 ปี 5 เดือน	เพื่อทำเป็นลานจอดรถ กองเก็บของ และมีหลังคาคลุมรั้ว

สัญญาเช่า/ ให้เช่า	อายุสัญญา	ระยะเวลาที่เหลือ	สาระสำคัญ
5. เช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย	3 ปี	1 เดือน	เพื่อวางท่อส่งน้ำมาใช้ในการ(อยู่ระหว่างต่ออายุ)
6. เช่าที่ดินบริษัทเอกชน	2 ปี	1 ปี 9 เดือน	เพื่อเป็นแหล่งน้ำ สำหรับนำมาใช้ในการ
7. เช่าที่ดินกับเอกชน	20 ปี	3 ปี 1 เดือน	เพื่อทำเป็นอาคารที่จอดรถ

หมายเหตุ บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับการรถไฟแห่งประเทศไทย และบริษัทเอกชนที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นทางเข้า-ออก โรงเก็บสินค้า และเป็นแหล่งน้ำสำหรับนำมาใช้ในการ เป็นต้น

(4) ทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

สถานที่ตั้ง	ประเภทของการถือสิทธิ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ(บาท)
1. อาคารพร้อมที่ดิน ต.ท่าทองใหม่ อ.กาญจนดิษฐ์ จ.สุราษฎร์ธานี	น.ส. 3ก.	4,799,896.98
2. อาคารพร้อมที่ดิน ต.น้ำน้อย อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	น.ส. 3ก.	2,200,002.00
3. ที่ดิน ต.ตะโละกาโปร อ.ยะหริ่ง จ.ปัตตานี	น.ส. 3ก.	54,650,267.00
4. ที่ดิน ต.คลังชัน อ.จะนะ จ.สงขลา	โฉนด	35,959,766.00
5. ที่ดิน ต.วัดขนุน อ.สิงหนคร จ.สงขลา	น.ส. 3ก.	17,500,000.00
6. ที่ดิน ต.นาหม่อม อ.นาหม่อม จ.สงขลา	น.ส. 3ก.	8,190,745.00
7. ที่ดิน ต.ปากนคร อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	น.ส. 3	3,319,130.67
8. ที่ดิน ต.ม่วงงาม อ.สิงหนคร จ.สงขลา	โฉนด	1,837,105.00
9. ที่ดิน ต.ท่าทองใหม่ อ.กาญจนดิษฐ์ จ.สุราษฎร์ธานี	น.ส. 3ก.	1,172,510.00
10.อาคารพร้อมที่ดิน ต.หนองหล่ม อ.ห้วยฉัตร จ.ลำปาง	โฉนด	1,512,468.46
11. ที่ดิน ต.บานา อ.เมือง จ.ปัตตานี	โฉนด	5,500,000.00

ทรัพย์สินที่มีการนำไปค้าประกัน/จำนอง

สถานที่ตั้ง	ประเภทของการถือสิทธิ	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
ต.ทุ่งใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา เนื้อที่ 5-0-72.1 ไร่	โฉนด	จำนองกับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย 36 ล้านบาท
ต.น่าน้อย อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา เนื้อที่ 6-0-33 ไร่	นส.3 ก.	จำนองกับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย 32 ล้านบาท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท: บริษัท ทropicคอลแคนนิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแปรรูปบรรจุกระป๋องและบรรจุซอง (Pouch)
ผลิตภัณฑ์หลัก คือ ปลาทูน่ากระป๋อง ปลาแซลมอนกระป๋อง ปลาซาร์ดีนกระป๋อง ปลาแมค
เคอเรลกระป๋อง และอาหารสัตว์เลี้ยงกระป๋อง

เลขทะเบียนบริษัท 0107537000076

จำนวนและชนิดหุ้นจำหน่าย หุ้นสามัญ จำนวน 330 ล้านหุ้น

ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 2 ตำบลทุ่งใหญ่ อำเภอหาดใหญ่
จังหวัดสงขลา รหัสไปรษณีย์ 90110

โทรศัพท์ + 66 (0)74 273600

โทรสาร + 66 (0)74 273691-4

Home page : www.tropical.co.th

E-mail Address: info@tropical.co.th

(2) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของ
 หุ่นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของ
 จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล ดังนี้

บริษัท/สถานที่ตั้ง	โทรศัพท์/ โทรสาร	ประเภทธุรกิจ/ลักษณะการดำเนินงาน	ชนิดและจำนวนของหุ้นที่ จำหน่ายได้ทั้งหมด	
			ชนิด	จำนวนหุ้น
1.บจ.อีโอฟาร์ 898/15 ชั้นที่10 อาคาร สำนักงานที่ 2 เอสวีซีดี ถ.พระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพ 10120	Tel. 02-682-5482-7 Fax. 02-682-5488	ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนในการติดต่อและ ประสานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและ เอกชน ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ และเขต ปริมณฑล ทางด้านเอกสารทางการค้าต่างๆ ทั้งการค้าภายในประเทศและการส่งออก โดยลูกค้ากลุ่มหลักคือบริษัทต่างๆ ในกลุ่ม ธุรกิจเครื่อง	หุ้นสามัญ	1 ล้านหุ้น
2.บจ.ทรอปิคอลแพคเกจจิ้ง 80 หมู่ที่ 8 ต.น้ำน้อย อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	Tel. 074-273-600 Fax. 074-273-691-4	ธุรกิจซ่อมบำรุง ดำเนินการซ่อม/สร้าง เครื่องจักรในอุตสาหกรรมผลิตอาหาร กระป๋อง โดยดำเนินการเพื่อสนับสนุน กิจการในเครือเป็นหลัก	หุ้นสามัญ	1.8 ล้านหุ้น
3.บจ. ทรอปิคอล ฟร็อพเพอร์รี่ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ ¹ 115 ถ.พลพิชัย ต.คองหงส์อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	Tel. 074-273-600 Fax. 074-273-691-4	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	2.5 ล้านหุ้น
4. PT. MEDAN TROPICAL CANNING & FROZEN INDUSTRIES. ² Jl. K.L. Yos Sudarso Km. 10,5 Kawasan Industri Medan, Medan 20242, North Sumatera, Indonesia	Tel.(62 - 61) 6850038 Fax. (62-61) 6851330, 6851973	ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง และแช่แข็ง	หุ้นสามัญ	12,486 หุ้น

หมายเหตุ :-

1. บริษัท ทรอปิคอลฟร็อพเพอร์รี่แอนด์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560
2. บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดใน P.T. MEDAN TROPICAL CANNING & FROZEN INDUSTRIES, INDONESIA เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560

(3) บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

(ก) นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2009-9000

โทรสาร : 0 22009-99917

(ข) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ - ไม่มี -

(ค) ผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ (02) 677 2000 โทรสาร (02) 677 2222

นางสาวอรรณพ ชุมหกิจไพศาล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6105 หรือ

นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8509 หรือ

นายไวยโรจน์ จินตมณีพิทักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3565 หรือ

(ง) ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท เอทีซีแอล คอนซัลแทนส์ จำกัด

84/55 ถนนเจริญกรุง 80

แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ (02) 2917451-2, 2917076-7, 2891206 โทรสาร (02) 2917134

(จ) ที่ปรึกษาทางการเงิน

- ไม่มี -

(ฉ) ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

- ไม่มี -

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

-ไม่มี-