



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	23
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	29
งบกำไรขาดทุน	32
งบกระแสเงินสด	33
อัตราส่วนทางการเงิน	34

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : MK

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้นที่ 6-8 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10500

ประเภทธุรกิจ : พัฒนาส่งเสริมทรัพย์สินเพื่อขาย เพื่อให้เช่าและบริการ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001567

โทรศัพท์ : 0-2234-8888

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2234-8880

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.mk.co.th>

อีเมล : -

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,091,205,066

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	4,602,685.63	3,446,474.93	3,413,067.30
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	3,936,766.46	2,530,402.59	2,481,141.52
รายได้จากการให้เช่าและบริการ (พันบาท)	341,187.93	374,266.64	341,332.68
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	40,387.97	48,373.66	91,041.93
รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ (พันบาท)	119,768.69	100,842.63	91,728.25
รายได้จากธุรกิจสุขภาพและความงาม (พันบาท)	0.00	3,043.95	25,821.22
รายได้จากรายได้อื่นๆ (พันบาท)	164,574.58	389,545.47	382,001.75

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ (%)	85.53	73.42	72.70
รายได้จากการให้เช่าและบริการ (%)	7.41	10.86	10.00
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์ (%)	0.88	1.40	2.67
รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ (%)	2.60	2.93	2.69
รายได้จากธุรกิจสุขภาพและความงาม (%)	0.00	0.09	0.76
รายได้จากรายได้อื่นๆ (%)	3.58	11.30	11.19

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	4,602,685.63	3,446,474.93	3,413,067.30
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	4,602,685.63	3,446,474.93	3,413,067.30

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: ไม่มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: ไม่มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: ไม่มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://investor-th.mk.co.th/sustainability.html>
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : ไม่มี

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : ไม่มี

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : ไม่มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	246	299	335
พนักงานหญิง (คน)	252	305	350
รวม (คน)	498	604	685

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	289,280,170.91	326,522,755.23	365,138,408.04

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	12.00	6.00	6.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	680,500.00	567,800.00	24,900.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.00	0.00	0.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	14.63	10.00	20.47

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงานและอาชีพ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : https://investor-th.mk.co.th/corporate_governance.html
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	8	100.00
กรรมการชาย	5	62.50
กรรมการหญิง	3	37.50
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5	62.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3	37.50
กรรมการอิสระ	3	37.50

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	15 มี.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, การเงิน, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, เงินทุนและหลักทรัพย์
2. นาย วรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	26 ต.ค. 2558	การเงิน, ขนส่งและโลจิสติกส์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, เงินทุนและหลักทรัพย์
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่		

3. นางสาว คุชฎี ตันเจริญ เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: อักษรศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	25 เม.ย. 2560	การจัดการแบรนด์, การจัดการ โครงการ, การตลาด, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์
4. นาง สุริดา สุริโยธร เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	15 มิ.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำ งบประมาณ, การเงิน, บัญชี
5. นางสาว รัชนิ มหิตเดชกุล เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	26 ต.ค. 2558	การจัดการองค์กร, การเงิน, ขนส่งและโลจิสติกส์, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์
6. นาย อภิษฐ์ ทองใหญ่ อัครวานันท์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	15 มิ.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจ สอบ, การตลาดดิจิทัล, การเงิน, บัญชี
7. นาย ชัยยพล ทิมสุธิพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: พัฒนาสังคม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	15 มิ.ย. 2558	การจัดการข้อมูล, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, บัญชี
8. นาย อธิพันธ์ จิตดาลาน เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	17 มี.ค. 2560	การเงิน, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บัญชี, เงินทุนและหลักทรัพย์

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาง มาลัย รัชตสวรรค์ เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 28 เม.ย. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 28 ม.ค. 2564	ไม่มีผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1.คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อภิษฐ์ ทองใหญ่ อัศวนันท์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	15 มิ.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การตลาดดิจิทัล, การเงิน, บัญชี
2. นาย ชัยพล ทิมสุธิพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: พัฒนาสังคม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	15 มิ.ย. 2558	การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, บัญชี
3. นาย อธิพันธ์ จิตตาสาน เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	15 พ.ค. 2560	การเงิน, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บัญชี, เงินทุนและหลักทรัพย์

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาง มาลัย รัชตสวรรค์ เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 28 เม.ย. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 28 ม.ค. 2564	ไม่มีผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน
--	--	---	------------------------------

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย อัครฐ์ ทองใหญ่ อิศวานันท์ นาย วรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์ นาย ชัยยพล ทิมสุธิพันธ์ นาย ธีรพันธุ์ จิตตาสาน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	นาย อัครฐ์ ทองใหญ่ อิศวานันท์ นาย ชัยยพล ทิมสุธิพันธ์ นาย ธีรพันธุ์ จิตตาสาน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย วรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์ นางสาว ศุภฤดี ตันเจริญ นาง สุธิดา สุธิโยธร นางสาว รัชนี มหัตตเดชกุล นาย ศักดินา แมนเลิศ	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหาร	นาย สุเทพ วงศ์วรเศรษฐ นาย วรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์ นางสาว ศุภฤดี ตันเจริญ นาง สุธิดา สุธิโยธร นางสาว รัชนี มหัตตเดชกุล	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะผู้บริหารระดับสูง	นาย วรสิทธิ์ โกคชัยพัฒน์ นางสาว ศุภฤดี ตันเจริญ นาง สุธิดา สุธิโยธร นางสาว รัชนี มหัตตเดชกุล นาย ศักดินา แมนเลิศ	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	15 มี.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, การเงิน, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, เงินทุนและ หลักทรัพย์
2. นาย วรสิทธิ์ โกคำชัยวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	25 ก.พ. 2559	การเงิน, งบส่งและโลจิสติกส์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, เงินทุนและ หลักทรัพย์
3. นางสาว ดุชนฎิ์ ต้นเจริญ เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: อักษรศาสตร์	กรรมการบริหารรับผิดชอบ สายงานธุรกิจสุขภาพแบบ องค์กรรวม	25 เม.ย. 2560	การจัดการแบรนด์, การจัดการ โครงการ, การตลาด, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์
4. นาง สุริดา สุริโยตร [1] เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการ สาย งานบริหารและบัญชี การเงิน	15 มี.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำ งบประมาณ, การเงิน, บัญชี
5. นางสาว รัชนิ มหิตเดชกุล เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการบริหารรับผิดชอบ สายงานบริหารเงินทุน, พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ฯ	26 ต.ค. 2558	การจัดการองค์กร, การเงิน, งบส่งและโลจิสติกส์, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์
6. นาย ศักดินา แมนเลิศ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการ สาย งานธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่ อาศัย	1 พ.ย. 2558	การจัดการโครงการ, การจัดทำ งบประมาณ, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, วัสดุก่อสร้าง, วิศวกรรม
7. นางสาว พชรพรรณ ญาณทศศิลป์ เพศ: หญิง อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการสาย งานบริหารการลงทุนและ สำนักกรรมการ	1 พ.ย. 2558	การจัดการข้อมูล, การจัดการ โครงการ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, สถาปัตยกรรม
8. นาง นิรมล อัครกุลกำเนิด [2] เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	20 ธ.ค. 2559	บัญชี

9. นางสาว บุศรา โรจน์โสทร เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารการเงิน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	20 ธ.ค. 2559	การเงิน
---	------------------------	--------------	---------

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	33,236,276.00	42,642,183.78	33,806,108.99

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน)	: 335
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	: 350
รวม (คน)	: 685

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	: 365,138,408.04
-----------------------------------	------------------

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท	: มี
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	: 685
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	: 411
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	: 60.00

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง นิสมล อิศวกุลกำเนิด	niramon.a@mk.co.th	022348888

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว พสวรสณ ญาณกศศิลป์	pornphan.y@mk.co.th	022348888

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สุรพล ทวีลยวัชชจิต	-	025400183

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว รัชนิ มหิตเดชากุล	irc@mk.co.th	0-2234-8888 ext. 3101

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด	1. นางสาว ชรินทร์ นพธัมภา อีเมล: - หมายเลขโทรศัพท์: - 2. นางสาว เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ อีเมล: - หมายเลขโทรศัพท์: - 3. นางสาว ชนารัตน์ จันทร์หว่า อีเมล: - หมายเลขโทรศัพท์: -	3,885,000.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 ต.ค. 2558	การเงิน, ขนส่งและโลจิสติกส์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, เงินทุนและ หลักทรัพย์
2. นาย ธีรพันธุ์ จิตดาลาน เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 17 มี.ค. 2560	การเงิน, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บัญชี, เงินทุนและหลักทรัพย์

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาร รมการ
นาย สุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ	-
นาย วรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน์	กรรมการ	-
นางสาว ดุชนันต์ ตันเจริญ	กรรมการ	-
นาง สุริดา สุริโยตร	กรรมการ	-
นางสาว รัชณี มหิตเดชกุล	กรรมการ	-
นาย อภิรักษ์ กองใหญ่ อิศวานันท์	กรรมการ	-
นาย ชัยยพล ทิมสุธิพันธ์	กรรมการ	-
นาย ธีรพันธุ์ จิตตานาน	กรรมการ	-

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 12
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 30 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย สุกเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ	12/12	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย วรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์	กรรมการ	12/12	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นางสาว ดุขฤดี ตันเจริญ	กรรมการ	12/12	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาง สุริดา สุริโยตร	กรรมการ	11/12	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นางสาว รัชนี มหิตเดชกุล	กรรมการ	12/12	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย อภิษฐ์ ทองใหญ่ อัครวานันท์	กรรมการ	12/12	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย ชัยยพล ทิมสุริพันธ์	กรรมการ	12/12	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย ธีรพันธุ์ จิตดาลาน	กรรมการ	12/12	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาง มาลัย รัชตสวรรค์	กรรมการ	0/0	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย สุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	300,000.00	-	-	-	300,000.00
2. นาย วรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์	225,000.00	-	-	-	225,000.00
3. นางสาว คุณัญญ์ ตันเจริญ	180,000.00	-	-	-	180,000.00
4. นาง สุริดา สุริโยตร	165,000.00	-	-	-	165,000.00
5. นางสาว รัชณี มหิตเดชกุล	180,000.00	-	-	-	180,000.00
6. นาย อัญชลี ทองใหญ่ อิศวานันท์	380,000.00	-	-	235,000.00	615,000.00
7. นาย ชัยยพล ทิมสุริพันธ์	300,000.00	-	-	235,000.00	535,000.00
8. นาย ธีรพันธุ์ จิตตาลาน	300,000.00	-	-	235,000.00	535,000.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาง มาลัย รัชตสวรรค์	-	-	-	235,000.00	235,000.00

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย สุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	-	-	-
2. นาย วรสิทธิ์ โกคำชัยวัฒน์	-	-	-
3. นางสาว ดุขฤดี ตันเจริญ	-	-	-
4. นาง สุริดา สุริโยตร	-	-	-
5. นางสาว รัชณี มหิตเดชกุล	-	-	-
6. นาย อภิษฐ์ ทองใหญ่ อัครวานันท์	-	-	-
7. นาย ชัยยพล ทิมสุธิพันธ์	-	-	-
8. นาย ธีรพันธุ์ จิตดาลาน	-	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาง มาลัย รัชตสวรรค์	-	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย อัญญ์ ทองใหญ่ อควานันท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นาย ชัยยพล ทิมสุธิพันธ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นาย ธีรพันธุ์ จิตดาลาน	กรรมการตรวจสอบ	4/4

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาง มาลัย รัชตสวรรค์	กรรมการตรวจสอบ	0/0

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	107,417.83	164,020.29	172,186.50
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	934,767.93	191,603.48	318,007.54
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	20,641.13	78,391.44	88,880.25
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	5,638,899.81	5,669,122.00	4,137,488.67
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	71,771.78	113,574.60	148,863.67
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,907,059.46	6,321,171.81	5,545,426.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	781,500.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	269,243.57	544,939.80	809,693.51
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	6,660,600.65	4,994,165.40	5,785,383.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	133,331.02	135,454.86	243,048.88
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,799,792.38	11,664,075.25	13,495,096.66
รวมสินทรัพย์	16,706,851.84	17,985,247.06	19,040,523.29

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	736,163.09	873,195.94	1,142,136.86
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	322,007.05	427,062.32	449,731.57
เงินกู้ยืมระยะสั้น	638,715.02	667,775.37	227,473.17
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,549,692.47	2,658,278.02	4,069,159.77
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	294,781.14	363,051.21	351,845.56
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,553,588.35	5,030,248.55	6,292,484.27
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	647,000.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	6,038,458.57	5,116,215.81	5,354,111.07
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	225,993.54	156,577.60	180,666.63
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	6,358,338.96	6,314,021.85	6,279,603.85
รวมหนี้สิน	9,911,927.31	11,344,270.40	12,572,088.12

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,091,205.07	1,091,205.07	1,091,205.07
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	1,484,159.62	1,484,159.62	1,484,159.62
กำไร (ขาดทุน) สะสม	4,218,184.49	4,087,945.96	3,914,390.54
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	(25,614.00)	(25,613.87)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	6,794,924.53	6,640,976.66	6,468,435.17
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,794,924.53	6,640,976.66	6,468,435.17

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	4,528,895.10	3,330,951.54	3,328,392.31
รวมรายได้	4,602,685.63	3,446,474.93	3,413,067.35
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	3,004,528.13	2,180,684.17	2,429,105.13
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,010,766.30	903,380.67	840,596.01
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	4,015,294.43	3,084,064.84	3,269,701.14
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(24,063.59)	6,311.28	60,997.26
ต้นทุนทางการเงิน	328,306.51	378,560.57	477,464.53
ภาษีเงินได้	57,574.33	(6,419.00)	(87,789.87)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	177,446.77	(3,420.61)	(185,311.19)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	177,446.77	(3,420.00)	(185,311.19)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.16260	(0.00310)	(0.16980)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	773,950.29	622,894.00	499,568.20
กำไรจากการดำเนินงาน	422,816.62	(401,402.00)	58,691.17
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	86,662.72	(269,418.00)	(185,311.19)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	210,622.69	254,172.52	295,204.74
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	966,833.35	491,701.57	1,419,110.00
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,436,281.89)	(2,589,278.72)	(1,313,913.36)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,726,395.37)	(195,797.97)	(2,118,298.06)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(11,022.85)	(120,026.85)	0.00
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	778,962.47	(239,301.14)	707,354.28

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.94	1.26	0.88
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.30	0.09	0.09
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.10	0.05	0.12
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	268.98	61.74	36.24
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	1.00	6.00	10.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.78	1.59	2.47
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	203.00	229.00	148.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	10.92	5.82	5.54
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	33.00	63.00	66.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	-	-	-

ความสามารถในการหากำไร

	2562	2563	2564
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	17.15	19.58	14.64
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	32.30	28.66	19.86
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.13	0.12	0.07
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.93	(0.11)	(5.43)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	2.64	(0.05)	(2.83)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	-	-	-
อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	1.72	1.33	6.94

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	2.37	1.65	1.05
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.26	0.15	0.10
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.46	1.71	1.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	1.32	1.45	1.68
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.11	0.11	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	36.48	32.20	0.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการระดมทุนทั้งหมด (เท่า)	-	-	-
หนี้สินที่มีการระดมทุนต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	-	-	-

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.28	0.20	0.18
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	1.09	(0.02)	(1.00)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	0.09	0.05	0.01