

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เอบีไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยได้มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจรับจ้างผลิตนมพร้อมดื่มยูเอชที นมพาสเจอร์ไรส์ และน้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์ ให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ธุรกิจด้านอาหารและอสังหาริมทรัพย์โดยบริษัทฯ เป็นศูนย์กลางในการกำหนดนโยบายวางแผนระยะยาวและกำหนดทิศทางการเติบโตของบริษัทในเครือ

##### 1.2 การเปลี่ยนแปลงในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

###### พ.ศ. 2555

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยแก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการตามปกติ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องเรื่องการฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จครบถ้วนตามแผนแล้วขอให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เอบีไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด(มหาชน)

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้ตัดรายการค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทรวมทั้งจำนวนเนื่องจากราคาตลาดของเงินลงทุนในบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในระหว่างปีโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เงินลงทุนในบริษัท มาลีสามพราน จำกัด(มหาชน) มีมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดเป็นจำนวนเงิน 2,024.92 ล้านบาทและ 385.36 ล้านบาทตามลำดับ

บริษัท เอบีไอ แลนด์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยแก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการตามปกติ

###### พ.ศ. 2556

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทั้งจำนวนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการทุกรายคงเหลือเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการรายใหญ่ 1 ราย โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระดอกเบี้ยตามปกติและชำระเงินต้นงวดที่ 1 เรียบร้อยแล้วซึ่งหนี้ส่วนนี้คงเหลือทางบริษัทจะชำระให้เสร็จสิ้นในปี 2557

บริษัท เอบีไอ แลนด์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการโดยจ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยแก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการปกติ

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขออนุญาตต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาหุ้นสามัญจดทะเบียนของบริษัทรื้อกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอยู่ระหว่างพิจารณาคำขอดังกล่าว

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นขอขยายระยะเวลาเพื่อแก้ไขเหตุเพิกถอนของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเดิมจะครบกำหนดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ออกไปอีก 1 ปี

**พ.ศ. 2557**

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 บริษัท เอบีโก้ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้ชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการครบแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอเหตุเพิกถอนและกลับมาทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

**พ.ศ. 2558**

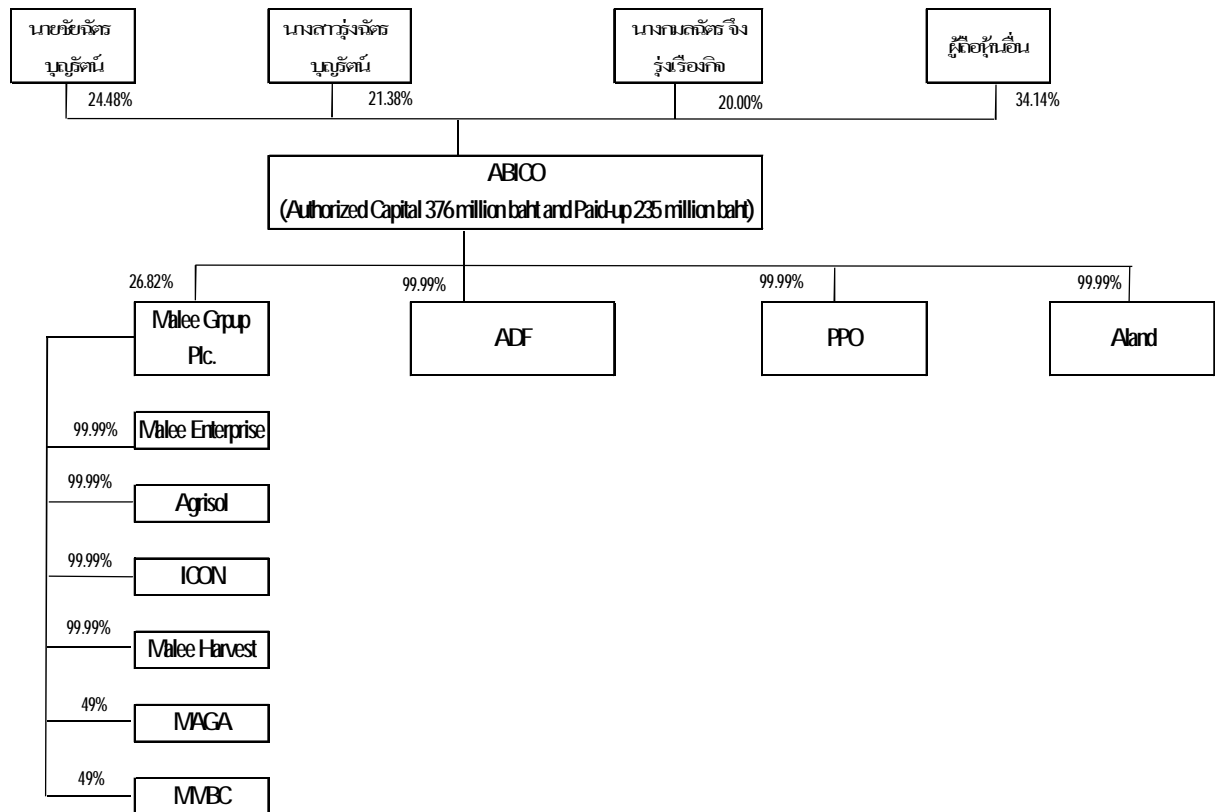
เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2558 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้ บริษัทฯ ได้กลับเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เอบีโก้ แลนด์ จำกัด ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน บริษัท เอบีโก้ แลนด์ จำกัด เพิ่มขึ้นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มในบริษัท พีพีโอ ฟาร์ม จำกัด เพิ่มขึ้นร้อยละ 99.99

**พ.ศ. 2559**

บริษัท เอบีโก้ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท มาลี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) "บริษัทร่วม" จากเดิมร้อยละ 25.49 เป็น ร้อยละ 26.82



บริษัทย่อย/บริษัทร่วม

|                  |                                      |
|------------------|--------------------------------------|
| ABICO            | บริษัทเอบีโก้ โฮลดิ้งส์ จำกัด(มหาชน) |
| ADF              | บริษัทเอบีโก้ แลนด์ ฟาร์ม จำกัด      |
| PPO Farm         | บริษัทพีทีโอ ฟาร์ม จำกัด             |
| A-Land           | บริษัทเอบีโก้ แลนด์ จำกัด            |
| Malee Group Plc. | บริษัทมาลีกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)        |
| Malee Enterprise | บริษัทมาลีเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด       |
| Agrisol          | บริษัท อะกริซอล จำกัด                |
| ICON             | บริษัท ไอคอนฟู้ดส์ จำกัด             |
| Malee Harvest    | บริษัท มาลี ฮาร์เวสต์ จำกัด          |
| MAGA             | บริษัท เมก้า มาลี จำกัด              |
| MMBC             | Mande Malee Beverage Corporation     |

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปีล่าสุด

| ผลิตภัณฑ์   | ดำเนินการโดย           | % การถือหุ้น<br>ของบริษัทฯ | ปี 2559 |        | ปี 2558 |        | ปี 2557 |        |
|---|------------------------|----------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|   |                        |                            | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %      |
| รับจ้างผลิตนมยูเอชที นมพาสเจอร์ไรส์และ น้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์ | บจ.เอบีโก้ แดรี่ ฟาร์ม | 99.99                      | 423.33  | 88.71  | 454.45  | 89.52  | 493.72  | 90.45  |
| พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ , ให้เช่าและบริการ อาคาร               | บจ.เอบีโก้ แลนด์       | 99.99                      | 12.50   | 2.62   | 13.82   | 2.72   | 13.73   | 2.51   |
| ฟาร์มโคนม   | บจ.พีพีโอ ฟาร์ม        | 99.99                      | 41.41   | 8.67   | 39.38   | 7.76   | 38.37   | 7.04   |
| ยอดรวม (ล้านบาท)  |                        |                            | 477.24  | 100.00 | 507.65  | 100.00 | 545.82  | 100.00 |

กลุ่มบริษัท เอบีโก้ ประกอบไปด้วยธุรกิจหลัก 3 ส่วนใหญ่ คือ

- ธุรกิจรับจ้างผลิต รับจ้างผลิตนมยูเอชที, นมพาสเจอร์ไรส์และ น้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์
- การลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ให้เช่าและบริการอาคาร
- การลงทุนในธุรกิจฟาร์มโคนม จำหน่ายน้ำนมดิบ

#### (1) ธุรกิจรับจ้างผลิต

##### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ นมยูเอชที, นมพาสเจอร์ไรส์ และน้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์

##### ลักษณะลูกค้า

ธุรกิจรับจ้างผลิตของบริษัทฯ ปัจจุบันได้รับจ้างผลิตให้แก่ บริษัทในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มรายใหญ่จำนวนมาก

รายละเอียด

กำลังการผลิต

กำลังการผลิตนมยูเอชที, นมพาสเจอร์ไรส์, น้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์

|  | ปี 2559 | ปี 2558 |
|--|---------|---------|
| กำลังการผลิตเต็มที่ (กิโลลิตร/ปี) (2 กะ) |         |         |
| นมยูเอชที                                | 90,000  | 80,000  |
| นมพาสเจอร์ไรส์                           | 22,000  | 22,000  |
| น้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์                     | 16,000  | 16,000  |
| ปริมาณการผลิตจริง (กิโลลิตร/ปี) (2 กะ)   |         |         |
| นมยูเอชที                                | 22,951  | 31,026  |
| นมพาสเจอร์ไรส์                           | 7,889   | 8,002   |
| น้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์                     | 2,527   | 3,218   |
| ร้อยละของกำลังการผลิต                    |         |         |
| นมยูเอชที                                | 25.50   | 38.78   |
| นมพาสเจอร์ไรส์                           | 35.86   | 36.37   |
| น้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์                     | 15.79   | 20.11   |

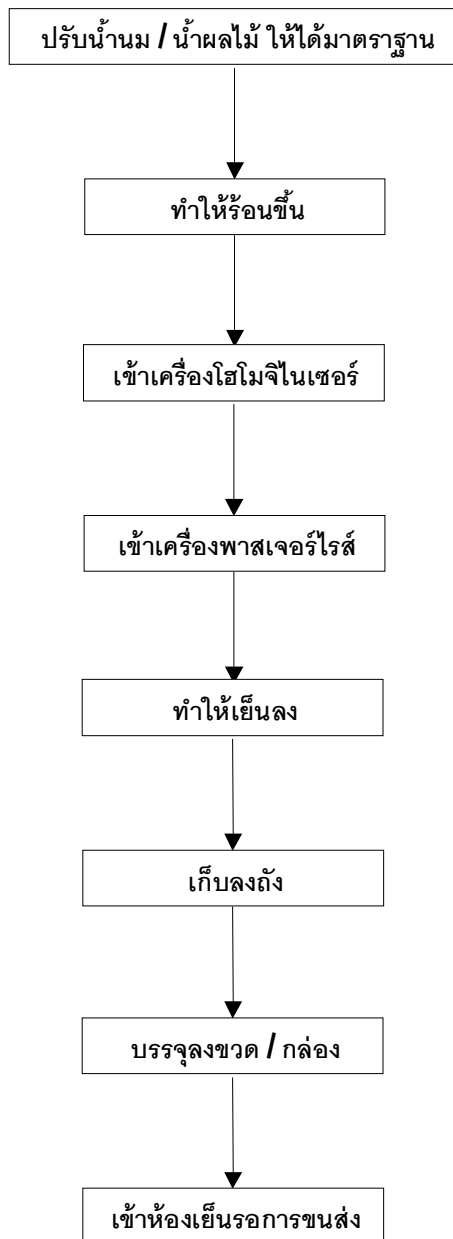
**หมายเหตุ** จำนวนกะที่สามารถผลิตได้วันละ 2 กะๆ ละ 8 ชั่วโมง ขึ้นอยู่กับปริมาณสั่งผลิตของลูกค้า

ขั้นตอนการผลิต

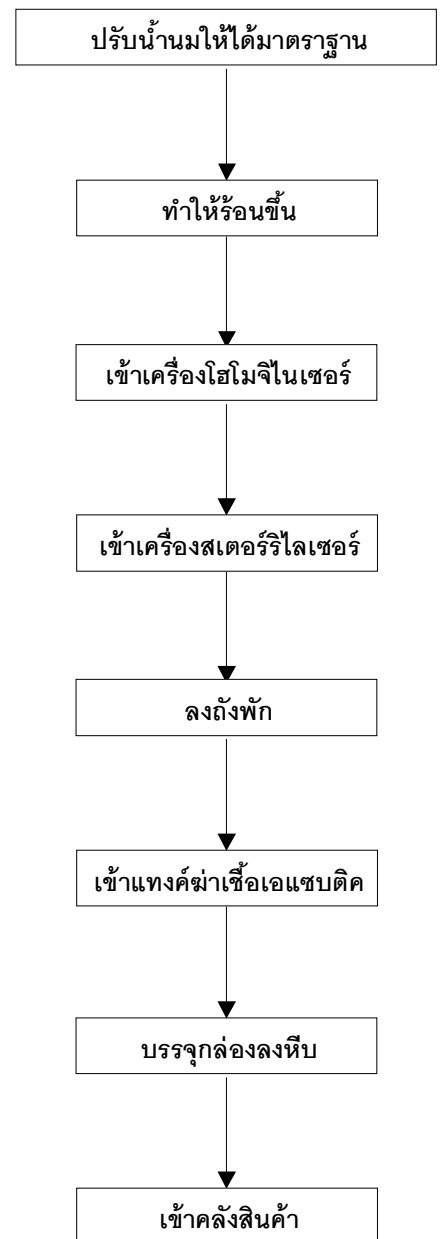
นมพาสเจอร์ไรส์และน้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์เป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บรักษาไว้ในที่อุณหภูมิต่ำ อาศัยในการเก็บรักษาสั้นคือประมาณ 16 วันและ 30 วัน นับตั้งแต่วันผลิต(ตามลำดับ) สำหรับนมยูเอชทีเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถเก็บรักษาไว้ได้นานคือประมาณ 8 เดือนและเก็บรักษาไว้ในอุณหภูมิปกติได้

นํ้านมดิบจากฟาร์มก่อนจะส่งเข้ากระบวนการผลิตจะได้รับการควบคุมอุณหภูมิให้อยู่ในระดับต่ำกว่า 8 องศาเซลเซียสเพื่อให้ นํ้านมยังรักษาคุณภาพและความสดใหม่อยู่ เมื่อทางโรงงานได้รับนํ้านมดิบก็จะนำเข้าสู่ถังเก็บขนาดใหญ่ผ่านทางท่อสูบน้ำนม ซึ่งกระบวนการทั้งหมดจะไม่สัมผัสคนหรือบรรยากาศภายนอก เพื่อให้ได้นํ้านมที่สะอาดมีมาตรฐานสำหรับทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต ตั้งแต่การรับวัตถุดิบจนถึงการผลิตออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป จะมีการตรวจสอบคุณภาพอยู่เสมอปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนซื้อเครื่องจักรใหม่และปรับปรุงเครื่องจักรให้ทันสมัยเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญตามเทคโนโลยีใหม่เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่

ขั้นตอนการผลิตโรงพาสเจอร์ไรส์



ขั้นตอนการผลิตโรงยูเอชที



ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปแบบรับจ้างผลิตสินค้านมยูเอชที นมพาสเจอร์ไรส์ และน้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์ ทั้งในรูปแบบของ Partial และ Full service โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทจะเป็นกลุ่มธุรกิจที่จำหน่ายนมยูเอชที นมพาสเจอร์ไรส์ และน้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์ ที่ต้องการให้บริษัททำการผลิตสินค้าให้แทนเพื่อจำหน่ายในท้องตลาด ซึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของทางบริษัทจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ไม่มีฐานการผลิตของตัวเอง และกำลังการผลิตของลูกค้าไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด

การตลาด

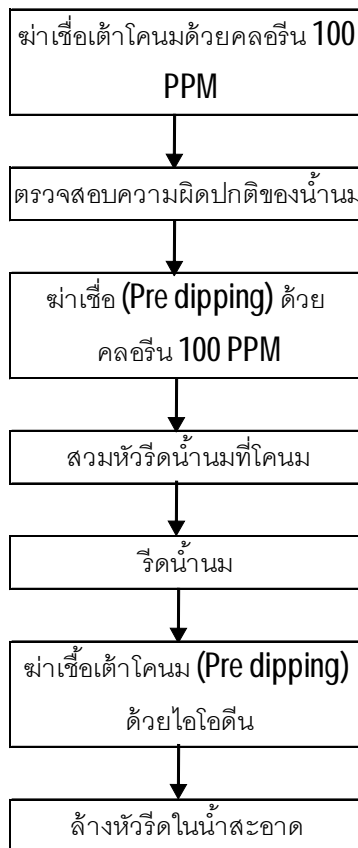
เนื่องจากทางบริษัทไม่มีตราผลิตภัณฑ์ของทางบริษัทเอง โดยเป็นการรับจ้างผลิตให้กับแบรนด์ชั้นนำที่ได้รับความนิยมจากทั่วโลก และจากคุณภาพการผลิตซึ่งเป็นที่ยอมรับสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าบริโภคทำให้ลูกค้าเข้ามาทำการติดต่อกับบริษัทเอง รวมทั้งติดต่อกับกลุ่มสินค้าที่ไม่มีฐานการผลิตของตัวเอง เพื่อทำการผลิตสินค้าให้โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทสามารถรองรับได้จะเป็นกลุ่ม นมยูเอชที นมพาสเจอร์ไรส์ และน้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์

**(2.) ธุรกิจฟาร์มโคนม**ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินการฟาร์มเลี้ยงโคนม เพื่อการผลิตและจำหน่ายนํ้านมที่ไม่ผ่านการแปรรูป (นํ้านมดิบ)

กำลังการผลิต

มีฟาร์มโคนมจำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 217 หมู่ 1 ถนนเชกา-อากาศอำนวย บ้านเชกา ตำบลซาง อำเภอเชกา จังหวัดบึงกาฬ กำลังผลิตกำลังการผลิตของบริษัทอยู่ที่ปริมาณจำนวนโคนมที่พร้อมจะให้นํ้านม โดยวัวหนึ่งตัวสามารถให้นํ้านมดิบได้ 16 - 18 กิโลกรัมต่อตัวต่อวัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีโคนมที่พร้อมให้นํ้านม จำนวน 309 ตัว โดยตลอดทั้งปี 2559 บริษัทสามารถผลิตนํ้านมดิบได้ 2,163,712 กิโลกรัม

ขั้นตอนการรีดนมการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายบริษัทจำหน่ายน้ำนมดิบที่ผลิตได้ให้กับทางสหกรณ์วานิชภูมิ ในราคาต่ำกว่าราคากลางที่กำหนดไว้ เนื่องจากสหกรณ์เป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่งน้ำนมดิบเองจากการขาย ณ จุดขาย

**(3) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทประกอบธุรกิจ ให้เช่าอาคารสำนักงาน เป็นอาคาร 6 ชั้น โดยเป็นการแบ่งพื้นที่ตามความต้องการของลูกค้าบนเนื้อที่ และผลประโยชน์ที่บริษัทได้รับอยู่ในรูปของรายได้จากการให้เช่าและบริการ โดยลักษณะการเช่าจะเป็นสัญญาระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี โดยเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการเป็นรายเดือน



กำลังการผลิต

บริษัทประกอบธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า จำนวน 6 ชั้น จำนวน 1 อาคาร และอาคารอเนกประสงค์ จำนวน 1 อาคาร โดยมีพื้นที่ที่จัดสรรได้ทั้งสิ้น 88 คัน และพื้นที่การเช่า (ไม่รวมพื้นที่ส่วนกลาง) จำนวน 5,682 ตร.ม. โดยมีการเช่าพื้นที่แล้ว ตามสัญญา 4,582 ตร.ม คิดเป็นร้อยละ 80.64 ของพื้นที่เช่า

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทจะเป็นบริษัทที่ต้องการเช่าพื้นที่สำนักงานในการประกอบธุรกิจในย่านรังสิต และการเดินทางที่สะดวกไม่ไกลจากกรุงเทพมหานคร

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภาวะอุตสาหกรรม

จากข้อมูลของสถาบันอาหารกระทรวงอุตสาหกรรม ธุรกิจนมในประเทศไทยมีมูลค่าประมาณ 40,580 ล้านบาท โดยคนไทยบริโภคนมประมาณ 14.19 ลิตรต่อคนต่อปี ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับที่ต่ำมากเมื่อเทียบกับการบริโภคนมของประชากรในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการบริโภคเฉลี่ย 60 ลิตรต่อคนต่อปีและทั่วโลกที่มีการบริโภคเฉลี่ย 104.7 ลิตรต่อคนต่อปีดังนั้นธุรกิจนี้จึงยังมีโอกาสเติบโตได้อย่างมากในอนาคตทั้งนี้ สามารถแบ่งตลาดนมได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

- นม UHT: ครอบคลุมประมาณร้อยละ 69 ของมูลค่าตลาดรวมโดยตลาดจะมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 7 ต่อปี แบ่งย่อยได้เป็น นม UHT สำหรับผู้ใหญ่ และสำหรับเด็ก
- นมพาสเจอร์ไรส์: ครอบคลุมประมาณร้อยละ 31 ของมูลค่าตลาดรวม โดยตลาดจะมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 10 ต่อปีโดยผลิตภัณฑ์นมพร้อมดื่มแบบพาสเจอร์ไรส์ส่วนใหญ่ผลิตมาจากนํ้านมดิบภายในประเทศ และผู้บริโภคหลักคือ นักเรียนในโครงการนมโรงเรียน ส่วนนมแบบอื่นจะผลิตจากนมผงคั้นรูป ซึ่งผลผลิตนมพาสเจอร์ไรส์จะออกมาในรูปแบบสด ซึ่งมีทั้งรสจืดและรสหวาน และในรูปแบบของนมปรุงแต่ง ที่มีการเติมกลิ่นและรสต่างๆ ตามความนิยมของผู้บริโภค เช่น รสช็อคโกแลต รสกาแฟ และรสสตรอเบอร์รี่ ซึ่งมีการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีระบบกระจายสินค้าครอบคลุมทั่วประเทศสูงมากในตลาด ทำให้ผู้ผลิตขนาดเล็กไม่สามารถเข้าสู่ตลาดได้ง่าย

### ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจนมซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท เป็นธุรกิจที่ผูกขาดอยู่กับผู้ประกอบการรายใหญ่เพียงบางราย ทำให้การแข่งขันค่อนข้างจำกัด และยากต่อการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ ทั้งนี้ ผู้ประกอบการต่างมีเครือข่ายที่แข็งแกร่งและมีงบประมาณสูงเพื่อใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์สินค้า อีกทั้งเนื่องจากผู้ประกอบการรายใหญ่ก่อตั้งธุรกิจมาเป็นเวลายาวนาน ทำให้ลูกค้ามี **Brand Awareness** สูง ตลอดจนมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากนมเป็นสินค้าที่ควบคุมราคา จึงทำให้กำไรไม่สูงนัก ดังนั้น งบประมาณของธุรกิจนมจึงไม่สูงมากเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าอุปโภคอื่น

คู่แข่งรายสำคัญในกลุ่มนมพาสเจอร์ไรส์ ได้แก่ เมจิ โฟร์โมสต์และดัชมิลล์ ส่วนตลาดนมยูเอชที คู่แข่งรายสำคัญคือ โฟร์โมสต์ และไทยเดนมาร์ค

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีบ่อบำบัดน้ำเสียอยู่ 6 บ่อ ซึ่งสามารถรองรับน้ำเสียจากขบวนการผลิตได้ทั้งหมด และมีการตรวจเช็คค่า BOD (Biological Oxygen Demand) ทุกเดือน โดยส่งตรวจสอบที่บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์แอนด์ แลบลอราตอรี จำกัด และทางราชการ มีการตรวจสอบโรงงานปีละครั้งโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีประวัติการทำความผิดระเบียบแต่อย่างใด

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

บริษัทย่อย (บริษัท เอบีโก้ แดรี่ ฟาร์ม จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เอบีโก้ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตซึ่งจะต้องพึ่งพิงลูกค้าเป็นส่วนใหญ่เนื่องจากบริษัทไม่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตัวเอง และเพื่อไม่ให้กระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทจึงได้หาลูกค้าหลายรายเพื่อให้กระจายความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป รวมถึงลูกค้าของบริษัทจะมีการทำสัญญาจ้างผลิตระยะยาว และในส่วนของธุรกิจฟาร์มโคนมซึ่งเป็นบริษัทย่อย และมีปัจจัยความเสี่ยงเกี่ยวกับราคาน้ำมันดิบที่ถูกควบคุมโดยภาครัฐจึงไม่น่ามีความเสี่ยงแต่อย่างใด ประกอบกับแนวโน้มเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภคน้ำมันมีแนวโน้มสูงขึ้น จึงเป็นปัจจัยบวกกับราคาน้ำมันดิบในอนาคต ดังนั้น บริษัท พีพีโอ ฟาร์ม จำกัด (บริษัทย่อย) จึงมิได้ทำสัญญาอนุพันธ์หรือสัญญาอื่นใดเพื่อบริหารความเสี่ยงจากราคาน้ำมันดิบ

#### ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

วัตถุดิบในการผลิตรวมทั้งวัสดุหีบห่อที่สำคัญได้รับการจัดหามาให้โดยลูกค้าและส่วนที่บริษัทเป็นผู้จัดหาให้กับลูกค้า รวมทั้งการฝึกอบรมเกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพและขั้นตอนในการผลิตที่สำคัญทางลูกค้าได้ส่งเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญเข้ามาช่วยดูแลด้วยซึ่งบริษัทจะมีความเสี่ยงในกรณีที่เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตเกิดชำรุดเสียหายทำให้ไม่สามารถผลิตได้ และจะมีผลทำให้สินค้าที่ผลิตไปไม่ผ่านขั้นตอนการตรวจสอบด้านคุณภาพ

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัท และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ดังนั้นบริษัท และบริษัทย่อยอาจได้รับความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยซึ่งเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อย

#### ความเสี่ยงด้านความผันผวนราคาวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบ

สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตที่ลูกค้าให้บริษัทจะต้องเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลัก ได้แก่ นมผง ซึ่งเป็นราคาที่ขึ้นอยู่กับราคาส่งของราคาตลาดทำให้เกิดความไม่แน่นอนในราคาของวัตถุดิบและการสั่งซื้อนมผงจะต้องมีโควตาที่สามารถทำการสั่งซื้อได้ โดยบริษัทได้มีการขอโควตานมผงให้เพียงพอต่อสั่งซื้อของลูกค้า ส่วนเรื่องราคาหากมีการปรับราคาเพิ่มขึ้น ทางบริษัทสามารถปรับราคากับลูกค้าได้เช่นกัน สำหรับธุรกิจฟาร์มโคนมต้องใช้มันเส้นเพื่อเป็นอาหารให้กับโคนมซึ่งราคามันเส้นมีราคาเพิ่มสูงขึ้นทางบริษัทแก้ไขโดยปลูกข้าวโพด รวมทั้งใช้อาหารเม็ด ซังข้าวโพดและเปลือกข้าวโพดทดแทนมันเส้นซึ่งมีราคาที่ถูกกว่า ซึ่งได้รับคุณค่าทางอาหารสำหรับโคนมใกล้เคียงกับมันเส้นที่มีราคาสูงกว่า และยังไม่กระทบกับปริมาณและคุณภาพของน้ำนม

**ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนคนงานที่มีทักษะ**

ตามที่รัฐบาลมีการปรับขึ้นค่าแรงงานขั้นต่ำทั่วประเทศ ประกอบกับแรงงานได้ย้ายกลับคืนภูมิลำเนาเดิมเพื่อเข้าสู่ภาคเกษตรกรรมกันมากขึ้นจากการสนับสนุนโครงการต่างๆของทางภาครัฐ รวมถึงการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) ภาคอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงบริษัทจำเป็นต้องมีการปรับตัว โดยปรับใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมากขึ้น เพื่อเพิ่มและขยายการผลิต จึงมีแนวโน้มที่จะเกิดภาวะการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะได้ แต่ทางบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับบุคลากร โดยมีขั้นตอนการคัดเลือกบุคลากรใหม่ และจัดให้มีการอบรมพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานเฉพาะด้านในการปฏิบัติงาน รวมถึงได้จัดเตรียมแผนการพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่ เพื่อรองรับปัญหาการขาดแคลนฝีมือแรงงานที่มีทักษะ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

| สินทรัพย์   | ที่ตั้ง  | รายละเอียด  | จำนวน<br>(ไร่-งาน- ตร.วา) | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง    | ประเภท<br>การถือ      | มูลค่า<br>ทางบัญชี** |
|---|--|---|---------------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 1. <b>ที่ดิน</b>  | 333 หมู่ 5ถ.มิตรภาพ<br>ต.กลางดง อ.ปากช่อง<br>จ.นครราชสีมา  | ที่ดิน  | 55-2-03                   | ที่ตั้งโรงงาน                 | ติดจำนอง              | 192.64               |
|   | ต.บ้านช้าง อ.เขกา<br>จ.บึงกาฬ                              | ที่ดิน  | 622-6-48                  | เลี้ยงโคนม                    | เจ้าของ               | 36.50                |
| 2. <b>อาคารสิ่งปลูกสร้าง<br/>ตกแต่งและติดตั้ง</b>         |  |   |                           |                               |                       |                      |
| 2.1อาคารสิ่งปลูกสร้าง                                     | 333 หมู่ 5ถ.มิตรภาพ<br>ต.กลางดง อ.ปากช่อง<br>จ.นครราชสีมา  | โรงงานผลิตนม,<br>สำนักงาน,<br>โกดัง   | 3 หลัง                    | ผลิตนม,<br>สำนักงาน,<br>โกดัง | ติดจำนอง              | 93.29                |
|   | 217 หมู่ 1 ต.บ้านช้าง<br>อ.เขกา จ.บึงกาฬ                   | อาคารสำนักงาน<br>และโรงเลี้ยงวัว<br>สิ่งปลูกสร้างอื่น<br>ซึ่งถือเป็นส่วน<br>หนึ่งของอาคาร |                           | เลี้ยงโคนม                    | เจ้าของ               | 8.28                 |
| 3. <b>เครื่องจักรเครื่องมือ<br/>เครื่องใช้ และอุปกรณ์</b> |  |   |                           |                               |                       |                      |
| 3.1เครื่องจักรและเครื่องมือ<br>อุปกรณ์                    | 333 หมู่ 5ถ.มิตรภาพ<br>ต.กลางดง อ.ปากช่อง<br>จ.นครราชสีมา  | ผลิตนม  |                           | ผลิตนม                        | ติดจำนอง<br>(บางส่วน) | 180.53               |
|   | 217 หมู่ 1 ต.บ้านช้าง<br>อ.เขกา จ.บึงกาฬ                   | ฟาร์มโคนม   |                           |                               | เจ้าของ               | 5.94                 |
| 3.2เครื่องมือเครื่องใช้                                   | 333 หมู่ 5 ถ.มิตรภาพ<br>ต.กลางดง อ.ปากช่อง<br>จ.นครราชสีมา | ผลิตนม  |                           |                               | เจ้าของ               | 7.80                 |

| สินทรัพย์                      | ที่ตั้ง   | รายละเอียด                | จำนวน<br>(ไร่-งาน- ตร.วา) | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง | ประเภท<br>การถือ       | มูลค่า<br>ทางบัญชี** |
|--------------------------------|---|---------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------|
|                                | 217 หมู่ 1 ต.บ้านช้าง<br>อ.เซกา จ.บึงกาฬ<br>401,401/1ถ.พหลโยธิน<br>ต. คุณคต อ.ลำลูกกา | ฟาร์มโคนม                 |                           |                            | เจ้าของ<br><br>เจ้าของ | 0.01<br><br>-        |
| <b>4. ยานพาหนะและ</b>          |   |                           |                           |                            |                        |                      |
| 4.1 ยานพาหนะ                   | 333 หมู่ 5 ถ.มิตรภาพ<br>ต.กลางดง อ.ปากซอ<br>จ.นครราชสีมา                              | ผลิตนม                    |                           |                            | เจ้าของ                | 2.47                 |
|                                | 217 หมู่ 1 ต.บ้านช้าง<br>อ.เซกา จ.บึงกาฬ  | ฟาร์มโคนม                 |                           |                            | เจ้าของ                | 1.09                 |
| <b>5. เครื่องใช้สำนักงาน</b>   |   |                           |                           |                            |                        |                      |
| 5.1 เครื่องใช้สำนักงาน         | 333 หมู่ 5 ถ.มิตรภาพ<br>ต.กลางดง อ.ปากซอ<br>จ.นครราชสีมา                              | ผลิตนม                    |                           |                            | เจ้าของ                | 1.45                 |
|                                | 401,401/1ม.8<br>ถ.พหลโยธินต.คุณคต<br>อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี                             | ให้เช่าและบริการ<br>อาคาร |                           |                            | เจ้าของ                | 0.01                 |
|                                | 217 หมู่ 1 ต.บ้านช้าง<br>อ.เซกา จ.บึงกาฬ  | ฟาร์มโคนม                 |                           |                            | เจ้าของ                | 0.01                 |
| <b>6. สิทธิการเช่า</b>         | 401,401/1ม.8<br>ถ.พหลโยธินต.คุณคต<br>อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี                             | ให้เช่าและบริการ<br>อาคาร |                           | พื้นที่เช่า                |                        | 12.37                |
| <b>7. ทรัพย์สินรอการใช้งาน</b> | 333 หมู่ 5ถ.มิตรภาพ<br>ต.กลางดง อ.ปากซอ<br>จ.นครราชสีมา                               | ผลิตนม                    |                           |                            | เจ้าของ                | 20.99                |

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย **ไม่มี** ข้อพิพาททางกฎหมาย

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 6.1 ข้อมูลทั่วไป

## บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

|                            |   |
|----------------------------|---|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | : บริษัท เอบีโก้ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("ABICO")  |
| ประเภทธุรกิจ               | : ลงทุนในธุรกิจรับจ้างผลิต, ธุรกิจฟาร์มโคนม, ธุรกิจด้านอาหาร และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์         |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่        | : 401/1 หมู่ที่ 8 อาคารเอบีโก้ ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12130 |
| เลขทะเบียนบริษัท           | : 0107535000214 (เลขที่เดิม บมจ.054)  |
| Home Page                  | : <a href="http://www.abicogroup.com">www.abicogroup.com</a>                                  |
| โทรศัพท์                   | : 0-2992-5858-70 โทรสาร : 02-992-5782   |

## บริษัทย่อย

|                     |  |
|---------------------|--|
| ชื่อบริษัท          | : บริษัท เอบีโก้ แดรี่ ฟาร์ม จำกัด ("ADF")   |
| ประเภทธุรกิจ        | : รับจ้างผลิตนมยูเอชที, นมพาสเจอร์ไรส์และน้ำผลไม้พาสเจอร์ไรส์                        |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 401/1 หมู่ 8 ถนนพหลโยธิน ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี                     |
| ที่ตั้งสาขา         | : 333 หมู่ 5 ตำบลกลางดง อำเภอลำลูกกา จังหวัดนครราชสีมา 30320                         |
| เลขทะเบียนบริษัท    | : 0135540004263  |
| โทรศัพท์            | : 0-2992-5858-70 โทรสาร : 02-992-5782  |
| ชื่อบริษัท          | : บริษัท พีพีโอ ฟาร์ม จำกัด ("PPO")  |
| ประเภทธุรกิจ        | : ธุรกิจฟาร์มโคนม เพื่อผลิตและจำหน่าย  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 401/1 หมู่ 8 อาคารเอบีโก้ ชั้น 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี |
| ที่ตั้งสาขา         | : 217 หมู่ 1 ถนนเขก-อากาศอำนวย บ้านขวาง ตำบลขวาง จังหวัดบึงกาฬ                       |
| เลขทะเบียนบริษัท    | : 0105528026309  |
| โทรศัพท์            | : 0-2992-5858-70 โทรสาร : 02-992-5782  |
| ชื่อบริษัท          | : บริษัท เอบีโก้ แลนด์ จำกัด ("Aland")   |
| ประเภทธุรกิจ        | : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ให้เช่าและบริการอาคาร  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 401/1 หมู่ 8 ถนนพหลโยธิน ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี                     |
| เลขทะเบียนบริษัท    | : 0105537090103  |
| โทรศัพท์            | : 0-2992-5858-70 โทรสาร : 02-992-5782  |



**บุคคลอ้างอิงอื่น****1. นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทร.(02) 359-1200-01

**2. ผู้สอบบัญชี**

นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

สีลมพลาซ่า เลขที่ 491/27 ถนนสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ (02) 234-1676 โทรสาร (02) 237-2133

**3. สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ**

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาลำลูกกา

เลขที่ 695-5 ถนนพหลโยธิน ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ (02) 531-9280 โทรสาร (02) 531-5248

**4. ที่ปรึกษาทางกฎหมาย**

บริษัท สำนักงานกฎหมาย บรรจง แอนด์ วิทยา จำกัด

33/35, 33/39 - 40 อาคารวอลล์สตรีท ทาวเวอร์ ชั้น 9

ถนนสุขุมวิท แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ (02) 236-2334, (02) 233-1666 ต่อ 3910-1 โทรสาร (02) 236-3916