

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13.1 งบการเงิน

##### 13.1.1 สรุปรายงานผู้สอบบัญชี

##### 1) ผู้สอบบัญชี

ปี 2558 นายนิธิต เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5369 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

ปี 2559 นายนิธิต เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5369 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

ปี 2560 นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4664 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

##### 2) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2558 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นไว้ว่าอย่างไม่มีเงื่อนไข

ปี 2559 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นไว้ว่าอย่างไม่มีเงื่อนไข

ปี 2560 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นไว้ว่าอย่างไม่มีเงื่อนไข

### 13.1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

ฐานะการเงิน	งบตรวจสอบ					
	2558	%	2559	%	2560	%
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	180,833	4.48	146,583	2.96	131,875	2.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	225,948	5.59	218,024	4.40	217,712	4.34
เงินลงทุนระยะยาวที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	708,946	17.55	547,596	11.06	815,280	16.26
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	129,001	3.19	129,877	2.62	97,768	1.95
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,764	0.56	17,432	0.35	15,526	0.31
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,267,492</b>	<b>31.38</b>	<b>1,059,512</b>	<b>21.40</b>	<b>1,278,161</b>	<b>25.49</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,373	0.06	3,146	0.06	846	0.02
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	193,250	4.78	476,961	9.63	476,429	9.50
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,553,029	63.20	3,382,882	68.32	3,237,731	64.57
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์	12,756	0.32	-	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	1,825	0.05	7,790	0.16	2,735	0.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,919	0.22	21,417	0.43	18,150	0.36
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,772,152</b>	<b>68.62</b>	<b>3,892,196</b>	<b>78.60</b>	<b>3,735,891</b>	<b>74.51</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,039,644</b>	<b>100.00</b>	<b>4,951,708</b>	<b>100.00</b>	<b>5,014,052</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	963,656	23.85	448,793	9.06	631,654	12.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	135,362	3.35	387,223	7.82	335,815	6.70
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	155,710	3.85	132,212	2.67	161,712	3.23
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	5,090	0.13	3,418	0.07	4,438	0.09
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	12,442	0.31	12,290	0.25	12,233	0.24
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,145	0.33	14,725	0.30	21,180	0.42
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,285,405</b>	<b>31.82</b>	<b>998,661</b>	<b>20.17</b>	<b>1,167,032</b>	<b>23.28</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	462,505	11.45	571,110	11.53	409,398	8.17
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	1,363	0.03	581	0.01	16,127	0.32
เงินมัดจำรับ	19,758	0.49	29,193	0.59	32,398	0.65
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,993	0.42	18,525	0.37	10,576	0.21
หนี้สินภายใต้การควบคุม	119,954	2.97	310,267	6.27	298,439	5.95
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	89	0.00	76	0.00	2,503	0.05
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>620,662</b>	<b>15.36</b>	<b>929,752</b>	<b>18.78</b>	<b>769,441</b>	<b>15.35</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,906,067</b>	<b>47.18</b>	<b>1,928,413</b>	<b>38.94</b>	<b>1,936,473</b>	<b>38.62</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	145,200	3.59	191,664	3.87	191,664	3.82
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	145,200	3.59	191,664	3.87	191,664	3.82
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	17,424	0.35	17,424	0.35
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว : ทุนสำรองตามกฎหมาย	14,520	0.36	18,120	0.37	19,200	0.38
ยังไม่ได้จัดสรร	1,015,375	25.14	1,064,393	21.50	1,156,926	23.07
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	554,460	13.73	1,331,197	26.88	1,285,816	25.64
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ</b>	<b>1,729,555</b>	<b>42.81</b>	<b>2,622,798</b>	<b>52.97</b>	<b>2,671,030</b>	<b>53.27</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	404,022	10.00	400,497	8.09	406,549	8.11
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,133,577</b>	<b>52.82</b>	<b>3,023,295</b>	<b>61.06</b>	<b>3,077,579</b>	<b>61.38</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,039,644</b>	<b>100.00</b>	<b>4,951,708</b>	<b>100.00</b>	<b>5,014,052</b>	<b>100.00</b>



## บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

ฐานะการเงิน	งบตรวจสอบ					
	2558	%	2559	%	2560	%
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,508	0.46	11,472	0.34	17,108	0.52
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6,959	0.30	9,118	0.27	8,843	0.27
สินค้าคงเหลือ	298	0.01	1,709	0.05	293	0.01
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	129,000	5.63	129,876	3.84	97,768	2.96
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,138	0.05	1,940	0.06	2,208	0.07
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>147,903</b>	<b>6.45</b>	<b>154,115</b>	<b>4.56</b>	<b>126,220</b>	<b>3.82</b>
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,199,192	52.33	1,199,192	35.48	1,199,192	36.28
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,889	0.08	2,666	0.08	370	0.01
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	125,687	5.48	296,241	8.76	304,893	9.22
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	805,194	35.13	1,712,286	50.66	1,655,202	50.08
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,935	0.52	15,572	0.46	19,283	0.58
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,143,897</b>	<b>93.55</b>	<b>3,225,957</b>	<b>95.44</b>	<b>3,178,940</b>	<b>96.18</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,291,800</b>	<b>100.00</b>	<b>3,380,072</b>	<b>100.00</b>	<b>3,305,160</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	133,000	5.80	63,000	1.86	18,000	0.54
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22,779	0.99	23,975	0.71	32,549	0.98
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	30,000	0.89	10,000	0.30
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	83,710	3.65	132,212	3.91	161,712	4.89
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	3,817	0.17	2,712	0.08	3,941	0.12
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2,556	0.11	-	-	1,034	0.03
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,103	0.14	5,415	0.16	3,024	0.09
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>248,965</b>	<b>10.86</b>	<b>257,314</b>	<b>7.61</b>	<b>230,260</b>	<b>6.97</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	4.36	132,000	3.91	214,000	6.47
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	458,371	20.00	571,110	16.90	409,398	12.39
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	655	0.03	180	0.01	16,127	0.49
เงินมัดจำรับ	14,975	0.65	14,318	0.42	13,840	0.42
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,240	0.40	10,179	0.30	5,693	0.17
หนี้สินทางภาษีรอการตัดบัญชี	89,229	3.89	259,221	7.67	249,702	7.55
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	960	0.03
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>672,470</b>	<b>29.34</b>	<b>987,008</b>	<b>29.20</b>	<b>909,720</b>	<b>27.52</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>921,435</b>	<b>40.21</b>	<b>1,244,322</b>	<b>36.81</b>	<b>1,139,980</b>	<b>34.49</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	145,200	6.34	191,664	5.67	191,664	5.80
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	145,200	6.34	191,664	5.67	191,664	5.80
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	17,424	0.52	17,424	0.53
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว : ทุนสำรองตามกฎหมาย	14,520	0.63	18,120	0.54	19,200	0.58
ยังไม่ได้จัดสรร	863,733	37.69	885,024	26.18	957,799	28.98
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	346,912	15.14	1,023,518	30.28	979,093	29.62
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,370,365</b>	<b>59.79</b>	<b>2,135,750</b>	<b>63.19</b>	<b>2,165,180</b>	<b>65.51</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,291,800</b>	<b>100.00</b>	<b>3,380,072</b>	<b>100.00</b>	<b>3,305,160</b>	<b>100.00</b>



## บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไร (ขาดทุน)	งบตรวจสอบ					
	2558	%	2559	%	2560	%
รายได้จากการดำเนินงาน						
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	342,066	20.45	271,406	15.71	303,661	17.22
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	59,123	3.42	114,027	6.47
รายได้จากการขาย	1,330,374	79.55	1,397,094	80.87	1,345,567	76.31
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,672,440	100.00	1,727,623	100.00	1,763,255	100.00
ต้นทุนจากการดำเนินงาน						
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	145,549	8.70	163,757	9.48	170,528	9.67
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	39,422	2.28	72,531	4.11
ต้นทุนขาย	1,147,964	68.64	1,184,619	68.57	1,058,219	60.02
รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน	1,293,513	77.34	1,387,798	80.33	1,301,278	73.80
กำไรขั้นต้น	378,927	22.66	339,825	19.67	461,977	26.20
รายได้เงินปันผล	25	0.00	20	0.00	1	0.00
รายได้อื่น	29,316	1.75	27,804	1.61	24,017	1.36
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	(32,991 )	(1.97 )	(40,333 )	(2.33)	(43,649 )	(2.48 )
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(127,110 )	(7.60 )	(143,806 )	(8.32)	(215,321 )	(12.21 )
ต้นทุนทางการเงิน	(39,279 )	(2.35 )	(44,200 )	(2.56)	(43,581 )	(2.47 )
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(6,000 )	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	208,888	12.49	133,310	7.72	183,444	10.40
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(42,632 )	(2.55 )	(21,144 )	(1.22)	(40,383 )	(2.29 )
กำไรสุทธิสำหรับปี	166,256	9.94	112,166	6.49	143,061	8.11
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	144,762	8.66	99,405	5.75	116,612	6.61
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	21,494	1.29	12,761	0.74	26,449	1.50
กำไรสุทธิสำหรับปี	166,256	9.94	112,166	6.49	143,061	8.11
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (หน่วย : บาท/หุ้น)	0.41		0.28		0.30	
จำนวนหุ้นสามัญ (หน่วย : พันหุ้น)	348,479		357,334		383,327	

**บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)**  
**งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560**

หน่วย : พันบาท

งบกำไร (ขาดทุน)	งบตรวจสอบ					
	2558	%	2559	%	2560	%
<b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>						
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	221,884	100.00	174,147	74.65	176,744	60.78
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	59,123	25.35	114,027	39.22
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>221,884</b>	<b>100.00</b>	<b>233,270</b>	<b>100.00</b>	<b>290,771</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุนจากการดำเนินงาน</b>						
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	68,602	30.92	71,471	30.64	80,663	27.74
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	39,422	16.90	72,531	24.94
<b>รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน</b>	<b>68,602</b>	<b>30.92</b>	<b>110,893</b>	<b>47.54</b>	<b>153,194</b>	<b>52.69</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>153,282</b>	<b>69.08</b>	<b>122,377</b>	<b>52.46</b>	<b>137,577</b>	<b>47.31</b>
รายได้เงินปันผล	15,835	7.14	37,966	16.28	59,291	20.39
รายได้อื่น	8,480	3.82	10,613	4.55	18,536	6.37
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	(597)	(0.27)	(6,700)	(2.87)	(11,432)	(3.93)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(52,482)	(23.65)	(54,432)	(23.33)	(65,852)	(22.65)
ต้นทุนทางการเงิน	(16,160)	(7.28)	(29,904)	(12.82)	(31,421)	(10.81)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>108,358</b>	<b>48.84</b>	<b>79,920</b>	<b>34.26</b>	<b>106,699</b>	<b>36.70</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(18,512)	(8.34)	(8,243)	(3.53)	(9,844)	(3.39)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>89,846</b>	<b>40.49</b>	<b>71,677</b>	<b>30.73</b>	<b>96,855</b>	<b>33.31</b>
กำไรต่อหุ้นส่วนขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท/หุ้น)	0.26		0.20		0.25	
จำนวนหุ้นสามัญ (หน่วย : พันหุ้น)	348,479		357,334		383,327	



## บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบตรวจสอบ		
	2558	2559	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	208,888	133,310	183,444
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน			
รายได้เงินปันผล	(25 )	(21 )	(1 )
ขาดทุนจากราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับรายการ)	572	1,396	(1,820 )
ส่วนเกินปันرباحัดจำหน่าย	7	7	7
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขาย	(299 )	-	(479 )
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	(7,030 )
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับรายการ)	(2,416 )	1,310	(1,830 )
ค่าเสื่อมราคา	87,401	116,315	131,187
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(30 )	(4,103 )	(530 )
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	168	25,709
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	6,000	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,706	1,785	1,864
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	888	(523 )	485
ดอกเบี้ยรับ	(670 )	(663 )	(1,067 )
ดอกเบี้ยจ่าย	38,794	43,889	43,090
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	335,816	298,870	373,029
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(27,118 )	6,611	2,169
สินค้าคงเหลือ	(451,318 )	160,066	(265,864 )
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(25,626 )	(876 )	32,109
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,127 )	5,332	(25 )
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,877 )	(11,738 )	3,267
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,349 )	265,021	(40,480 )
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(202 )	1,580	6,456
เงินมัดจำรับจากค่าเช่าโกดังและที่ดิน	104	9,436	3,205
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,800 )	(254 )	(9,812 )
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(7)	(14)	2,427
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>	(178,504 )	734,034	106,481
รับดอกเบี้ยรับ	663	666	1,039
จ่ายภาษีเงินได้	(44,132 )	(31,133 )	(34,175 )
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(221,973 )</b>	<b>703,567</b>	<b>73,345</b>

**บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)**
**สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560**
**หน่วย : พันบาท**

รายการ	งบตรวจสอบ		
	2558	2559	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินได้รับจากเงินปันผล	25	21	1
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	5,346	-	2,547
เงินได้รับจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	7,030
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(2,646)	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	-	(6,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อสิ่งหรือทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	(175,597)	(9,135)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(467,313)	(134,626)	(36,397)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยซึ่งรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	(4,994)	-	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	324	67,138	1,957
เงินสดจ่ายเงินมัดจำสินทรัพย์	(12,756)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(482,014)</b>	<b>(249,064)</b>	<b>(33,997)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	774,568	(514,863)	182,861
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน	(3,638)	(13,216)	(14,010)
เงินได้รับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	513,745	250,129	-
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(442,860)	(165,021)	(132,212)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	(2,576)	(2,453)	(4,014)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(38,367)	(44,143)	(42,328)
เงินปันผลจ่าย	(72,600)	(17,747)	(23,000)
เงินได้รับค่าหุ้นเพิ่มทุน	-	34,847	-
เงินสดจ่ายปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(6,989)	(16,778)	(26,274)
เงินได้รับค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	97,549	492	4,921
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>818,832</b>	<b>(488,753)</b>	<b>(54,056)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>114,845</b>	<b>(34,250)</b>	<b>(14,708)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>65,988</b>	<b>180,833</b>	<b>146,583</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>180,833</b>	<b>146,583</b>	<b>131,875</b>

**บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560**

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบตรวจสอบ		
	2558	2559	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	108,358	79,920	106,699
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน			
รายได้เงินปันผล	(15,835 )	(37,966 )	(59,291 )
ส่วนเกินพันธบัตรตัดจำหน่าย	3	3	3
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขาย	(299 )	-	(479 )
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิ			(7,030 )
ค่าเสื่อมราคา	15,597	22,796	28,440
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	136	(751 )
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,434	1,052	1,108
ผลกำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ดอกเบี้ยรับ	(120 )	(112 )	(160 )
ดอกเบี้ยจ่าย	16,157	29,904	31,418
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	<b>125,295</b>	<b>95,733</b>	<b>99,957</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15,892	(2,158 )	277
สินค้าคงเหลือ	(297 )	(1,411 )	1,415
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(25,626 )	(876 )	32,109
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,440	(802 )	(268 )
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,881 )	(3,638 )	(3,711 )
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(10,184 )	985	10,736
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,058	(657 )	(2,391 )
เงินมัดจำรับจากค่าเช่าโกดังและที่ดิน	(1,919 )	(113 )	(478 )
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	148	2,312	(5,594 )
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	960
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>	<b>101,926</b>	<b>89,375</b>	<b>133,012</b>
รับดอกเบี้ยรับ	120	112	159
จ่ายภาษีเงินได้	(21,396 )	(9,958 )	(7,223 )
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>80,650</b>	<b>79,529</b>	<b>125,948</b>



**บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ (ต่อ)**  
**สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560**

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบตรวจสอบ		
	2558	2559	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	(393,451 )	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผล	15,835	37,966	59,291
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	5,346	-	2,547
เงินสดรับจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	7,030
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(2,646 )	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(31,110 )	(175,426 )	(8,674 )
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(72,035 )	(77,898 )	(5,938 )
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยซึ่งรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	(325 )	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	752
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(478,386 )</b>	<b>(215,358 )</b>	<b>55,008</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	65,000	(70,000 )	(45,000 )
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน	(3,638 )	(2,128 )	(2,276 )
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	68,000	72,000	92,000
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8,000 )	(10,000 )	(30,000 )
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	462,271	250,129	-
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(97,460 )	(88,888 )	(132,212 )
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	(1,902 )	(1,580 )	(3,405 )
เพิ่มทุน	-	34,848	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(15,632 )	(29,841 )	(31,427 )
เงินปันผลจ่าย	(72,600 )	(17,747 )	(23,000 )
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>396,039</b>	<b>136,793</b>	<b>(175,320 )</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(1,697 )</b>	<b>964</b>	<b>5,636</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>12,205</b>	<b>10,508</b>	<b>11,472</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>10,508</b>	<b>11,472</b>	<b>17,108</b>

### 13.1.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินรวม	หน่วย	งบตรวจสอบ		
		2558	2559	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.99	1.06	1.10
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.32	0.37	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.29 )	0.62	0.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.83	7.78	8.09
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	46.62	46.92	45.12
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.69	2.21	1.91
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	135.69	165.16	191.10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	10.28	5.31	3.60
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	35.51	68.74	101.39
วงจรเงินสด	วัน	146.80	143.34	134.83
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	22.66	19.67	26.20
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	13.08	9.01	11.51
อัตรากำไรอื่น	%	1.75	1.61	1.36
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(118.97 )	451.91	36.13
อัตรากำไรสุทธิ	%	9.77	6.39	8.00
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	8.14	4.35	4.69
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.73	2.49	2.87
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	9.91	6.86	7.19
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.48	0.39	0.36
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.89	0.64	0.63
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	43.67	15.82	16.08
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.25	0.05	0.06
กำไรสุทธิต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	บาท	0.41	0.28	0.30
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	7.35	7.89	8.03

อัตราส่วนทางการเงินเฉพาะกิจการ	หน่วย	งบตรวจสอบ		
		2558	2559	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.59	0.60	0.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.07	0.08	0.11
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.28	0.31	0.52
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	14.89	29.02	32.38
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	24.52	12.58	11.28
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	2.41	4.74	5.42
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	151.46	77.01	67.35
วงจรเงินสด	วัน	(123.63)	(61.12)	(53.68)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	69.08	52.46	47.31
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	45.16	26.26	20.74
อัตรากำไรอื่น	%	10.96	20.83	26.77
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	64.89	129.85	208.90
อัตรากำไรสุทธิ	%	36.49	25.43	26.28
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	6.52	4.09	4.50
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.35	2.53	2.90
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	5.49	3.52	3.91
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.12	0.10	0.11
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.67	0.58	0.53
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	80.80	24.76	23.75
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.81	0.25	0.24
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.26	0.20	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	4.72	5.57	5.65

## **14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ**

### **14.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**

#### **14.1.1 ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา**

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้รวม 1,787.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 31.83 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.81 สาเหตุหลักมาจากรายได้ขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้บริการท่าเทียบเรือคอนเทนเนอร์เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ในปี 2560 บริษัทจึงมีโครงสร้างรายได้เปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมาโดยมีรายได้รวม 1,787.27 ล้านบาท แบ่งออกเป็นรายได้จากการขายแป้งสาลีจำนวน 1,303.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 72.92 รายได้ค่าธรรมเนียมขนถ่ายและบริการจำนวน 111.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.25 รายได้ค่าเก็บรักษาสินค้าจำนวน 19.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.11 รายได้จากการขายกระสอบพลาสติกจำนวน 42.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.37 รายได้ค่าเช่าคลังสินค้าและค่าเช่าโรงงานจำนวน 87.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.92 รายได้บริการท่าเทียบเรือคอนเทนเนอร์จำนวน 83.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.65 รายได้ค่าเช่าห้องพักอาศัยจำนวน 1.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.06 และรายได้อื่นรวมจำนวน 24.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.34 ของรายได้รวม ทำให้รายได้รวมในปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 เพิ่มขึ้นจำนวน 31.83 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.81 กำไรสุทธิในปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิรวมในปี 2560 จำนวน 116.61 ล้านบาท ในปี 2559 จำนวน 99.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 17.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.31 ปัจจัยสำคัญที่ทำให้กำไรสุทธิโดยรวมเพิ่มขึ้น คือ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือคอนเทนเนอร์เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาและในธุรกิจผลิตแป้งสาลีกำไรเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีต้นทุนขายลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 เฉพาะของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 96.85 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งมีกำไรสุทธิ 71.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 25.18 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.13 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น และมีรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น หากพิจารณาผลกำไรสุทธิหลังหักรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อยในปี 2560 มีจำนวน 37.56 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 33.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3.85 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.43

#### 14.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### รายได้จากงบกำไรขาดทุนรวม

หน่วย : พันบาท

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ	2558		2559		2560	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
<b>ธุรกิจบริการ</b>						
ธุรกิจขนถ่ายและบริการ	154,396	9.07	121,169	6.90	111,686	6.25
ธุรกิจรับฝากเก็บสินค้า	104,715	6.15	35,870	2.04	19,795	1.11
ธุรกิจเช่าคลังสินค้า/โรงงาน/ที่ดิน	73,928	4.34	77,503	4.42	87,980	4.92
ธุรกิจท่าเทียบเรือคอนเทนเนอร์	-	-	34,213	1.95	83,184	4.65
ธุรกิจเช่าอพาร์ทเมนต์	9,026	0.53	2,651	0.15	1,017	0.06
<b>รวมธุรกิจบริการ</b>	<b>342,065</b>	<b>20.10</b>	<b>271,406</b>	<b>15.46</b>	<b>303,662</b>	<b>16.99</b>
<b>ธุรกิจขายสินค้า</b>						
ธุรกิจโรงงานแป้งสาลี	1,273,099	74.81	1,338,836	76.27	1,303,296	72.92
ธุรกิจโรงงานกระสอบพลาสติก	57,275	3.37	58,258	3.32	42,272	2.37
<b>รวมธุรกิจขายสินค้า</b>	<b>1,330,374</b>	<b>78.18</b>	<b>1,397,094</b>	<b>79.59</b>	<b>1,345,568</b>	<b>75.29</b>
<b>ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>59,124</b>	<b>3.37</b>	<b>114,027</b>	<b>6.38</b>
<b>รายได้อื่น</b>						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา	5	0.00	523	0.03	485	0.03
รายได้อื่นๆ	29,336	1.72	27,300	1.56	23,532	1.32
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>29,341</b>	<b>1.72</b>	<b>27,823</b>	<b>1.58</b>	<b>24,017</b>	<b>1.34</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,701,780</b>	<b>100.00</b>	<b>1,755,447</b>	<b>100.00</b>	<b>1,787,274</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ รายได้หักรายการระหว่างกันแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจแบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ ธุรกิจบริการ ธุรกิจขายสินค้า และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

1. ธุรกิจบริการ ได้แก่ ธุรกิจขนถ่ายสินค้าและบริการ ธุรกิจรับฝากเก็บสินค้า ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้า/โรงงาน ธุรกิจท่าเทียบเรือคอนเทนเนอร์ และธุรกิจให้เช่าห้องพักอาศัย
2. ธุรกิจขายสินค้า ได้แก่ ธุรกิจโรงงานแป้งสาลี ธุรกิจโรงงานกระสอบพลาสติก
3. ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์

## ธุรกิจขนถ่ายและบริการ

### ตารางแสดงปริมาณสินค้าหลักส่งออก

หน่วย : เมตริกตัน

ปริมาณสินค้าออก	2558	2559	2560
น้ำตาลทรายดิบ (BULK)	272,702.94	221,755.99	185,287.48
น้ำตาลทรายขาว	405,850.90	249,385.15	215,992.00
รวมสินค้าออก	678,553.84	471,141.14	401,279.48

จากตารางจะเห็นได้ว่าปริมาณน้ำตาลส่งออกในปี 2558 มีจำนวน 6.79 แสนตัน ในปี 2559 มีจำนวน 4.71 แสนตัน และในปี 2560 มีจำนวน 4.01 แสนตัน เมื่อเปรียบเทียบกัน 3 ปี พบว่าในปี 2560 มีปริมาณน้ำตาลส่งออกลดลงจากปี 2558 จำนวน 2.77 แสนตัน หรือลดลงร้อยละ 40.86 และลดลงจากปี 2559 จำนวน 69,861.66 ตัน หรือลดลงร้อยละ 14.83

ดังนั้นในปี 2560 จึงทำให้บริษัทมีรายได้ขนถ่ายและบริการจำนวน 111.69 ล้านบาท ในปี 2559 จำนวน 121.17 ล้านบาท และในปี 2558 จำนวน 154.40 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกัน 3 ปี พบว่าในปี 2560 มีรายได้ลดลงจากปี 2558 จำนวน 42.71 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 27.66 และลดลงจากปี 2559 จำนวน 9.48 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.83 เนื่องจากในปี 2560 มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าช้ากว่าปีที่ผ่านมา

### ธุรกิจรับฝากเก็บสินค้า

หน่วย : เมตริกตัน

ปริมาณสินค้าเข้า	2558	2559	2560
น้ำตาลทรายดิบ (BULK)	302,953.25	159,551.89	227,621.40
น้ำตาลทรายขาว	338,358.45	234,543.05	217,264.25
รวมสินค้าเข้า	641,311.70	394,094.94	444,885.65

จากตารางจะเห็นได้ว่าปริมาณน้ำตาลเข้ามาใช้บริการในปี 2558 มีจำนวน 6.41 แสนตัน ในปี 2559 มีจำนวน 3.94 แสนตัน และในปี 2560 มีจำนวน 4.45 แสนตัน เมื่อเปรียบเทียบกัน 3 ปี พบว่าในปี 2560 มีปริมาณน้ำตาลเข้ามาใช้บริการลดลงจากปี 2558 จำนวน 1.96 แสนตัน หรือลดลงร้อยละ 30.63 แต่เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 50,790.71 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.89

ดังนั้น ในปี 2560 บริษัทมีรายได้รับฝากสินค้าจำนวน 19.79 ล้านบาท ในปี 2559 มีจำนวน 35.87 ล้านบาท และในปี 2558 มีจำนวน 104.71 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาพบว่าในปี 2560 บริษัทมีรายได้ลดลงจากปี 2559 จำนวน 16.07 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 44.81 ถึงแม้ว่าปริมาณน้ำตาลที่เข้ามาใช้บริการจะมีมากกว่าปีที่ผ่านมา แต่เนื่องจากปริมาณน้ำตาลโดยรวมยังมีปริมาณน้อย ทำให้บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการขายเพื่อดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการมากขึ้น โดยทางบริษัทได้ออกนโยบายฟรีค่าฝาก 15 วันแรก จึงทำให้บริษัทมีรายได้ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

### **ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้า/โรงงาน**

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ให้บริษัทย่อยเช่าคลังสินค้าทั้งแบบกระสอบและแบบเทกองเพื่อรับฝากเก็บสินค้าน้ำตาลรอการส่งมอบให้ผู้ซื้อต่างประเทศและเช่าเพื่อประกอบธุรกิจไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงงานแป้งสาธิต ธุรกิจโรงงานทอกระสอบ ธุรกิจทำเทียบเรือคอนเทนเนอร์ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ให้บริษัทอื่นเช่าโรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม จึงทำให้ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าคลังสินค้าโรงงานและที่ดินจำนวน 87.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 10.48 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.52

### **ธุรกิจทำเทียบเรือคอนเทนเนอร์**

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการทำเทียบเรือคอนเทนเนอร์จำนวน 83.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.65 ของรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการทำเทียบเรือคอนเทนเนอร์จำนวน 34.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 48.97 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 143.14 ทำให้ในปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 36.15 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิ 3.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 32.31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 843

### **ธุรกิจให้เช่าห้องพักอาศัย**

ในปี 2560 บริษัทมีอาคารพักอาศัยขนาด 45 ห้อง ตั้งอยู่ในซอยสยามไซโล ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงใต้ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งบริษัทได้ให้บริษัทอื่นเช่าเหมาทั้งหมด จึงทำให้บริษัทมีรายได้ค่าเช่าห้องพักอาศัย ในปี 2560 จำนวน 1.02 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 1.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61.64 แต่อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการบริษัทในปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 488,914.19 บาท เมื่อเทียบกับปี 2559 เพิ่มขึ้นจำนวน 95,588.46 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.30

### **ธุรกิจโรงงานแป้งสาธิต**

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแป้งสาธิตให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมผลิตขนมปัง บะหมี่สด บะหมี่สำเร็จรูป และผู้ประกอบการรายย่อย ได้แก่ เบเกอรี่ ขนมคุกกี ขนมขบเคี้ยวและขนมอบนานาชาติ นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์พลอยได้ส่วนหนึ่ง คือ ราข้าวสาธิต ซึ่งจะจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารสัตว์

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายแป้งสาธิตจำนวน 1,303.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.92 ของรายได้รวม ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายแป้งสาธิตจำนวน 1,338.84 ล้านบาท ลดลงจำนวน 35.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.65 แต่อย่างไรก็ตามเมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิ 105.49 ล้านบาท และในปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 69.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 35.98 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.77

### **ธุรกิจโรงกระสอบ**

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระสอบพลาสติกสานให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานน้ำตาล โรงงานแป้งสาธิต และผู้ประกอบการรายย่อย ได้แก่ ข้าวสาร น้ำแข็ง ดิน ทราช เป็นต้น

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายกระสอบพลาสติกจำนวน 42.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.37 ของรายได้รวม ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 58.26 ล้านบาท ลดลงจำนวน 15.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.44 จึงทำให้ในปี 2560 บริษัทมีผลขาดทุนจำนวน 36.94 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินจำนวน 25.71 ล้านบาท

### กำไรขั้นต้น

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 461.98 ล้านบาท ในปี 2559 มีจำนวน 339.82 ล้านบาท และในปี 2558 มีจำนวน 378.93 ล้านบาท บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 จำนวน 122.15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.95 และเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 83.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.92 สาเหตุที่ทำให้ในปี 2560 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2559 และปี 2558 เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นและบริษัทมีต้นทุนจากการให้เช่าและบริการลดลงรวมถึงต้นทุนขายสินค้าแป้งสาธิตลดลง ดังนั้น จึงทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

### กำไรสุทธิ

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 116.61 ล้านบาท ในปี 2559 เท่ากับ 99.40 ล้านบาท และในปี 2558 เท่ากับ 144.76 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 17.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.31 และลดลงจากปี 2558 จำนวน 28.15 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.45

### สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุน

ในระหว่างปี 2558 ถึง 2560 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.99 เท่า 1.06 เท่า และ 1.10 เท่าตามลำดับ ซึ่งในปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปี 2559 และปี 2558 เกิดจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,278.16 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 131.87 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าจำนวน 217.71 ล้านบาท สินค้าคงเหลือจำนวน 815.28 ล้านบาท ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 97.77 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 15.53 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 1,167.03 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 631.65 ล้านบาท เกิดจากการซื้อวัตถุดิบข้าวสาลีจากต่างประเทศ เจ้าหนี้การค้าจำนวน 335.81 ล้านบาท และเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 161.71 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่น 37.85 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2558 ถึง 2560 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 46.62 วัน 46.92 วัน และ 45.12 ตามลำดับ บริษัทมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 35.51 วัน 68.74 วัน และ 101.39 วัน ตามลำดับ และวงจรเงินสดในปี 2558 เท่ากับ 146.80 วัน ในปี 2559 เท่ากับ 143.34 วัน และในปี 2560 เท่ากับ 134.83 วัน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารได้ควบคุมการให้เครดิตกับลูกค้าและเร่งรัดการเก็บหนี้จากลูกค้าให้เร็วขึ้น

### กระแสเงินสด

#### ตารางสรุปกระแสเงินสด

หน่วย : พันบาท

	2558	2559	2560
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(221,973)	703,567	73,345
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(482,014)	(249,064)	(33,997)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(818,832)	(488,753)	(54,056)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	114,845	(34,250)	(14,708)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	180,833	146,583	131,875

ในปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน 73.34 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 34 ล้านบาท และเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 54.06 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 14.71 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือปลายปี 2560 จำนวน 131.87 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนหลักๆ มาจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและพัฒนาปรับปรุง ได้แก่ ปรับปรุงคลังสินค้า พื้นที่ให้เช่า และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เกิดจากบริษัทนำเงินไปชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายให้กับสถาบันการเงิน



### แหล่งเงินทุน

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ยังไม่เบิกใช้ทั้งจำนวน 102 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินรวมจำนวน 263 ล้านบาท เบิกใช้ไปจำนวน 36 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 227 ล้านบาท และวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 2,810 ล้านบาท ใช้ไปจำนวน 871.12 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 1,938.88 ล้านบาท และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 2,015 ล้านบาท ใช้ไปจำนวน 250.28 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 1,764.72 ล้านบาท และวงเงินร่วมกันในเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท เงินกู้ระยะสั้นและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 18,318 USD ใช้ไปจำนวน 121 USD คงเหลือจำนวน 18,197 USD วัตถุประสงค์เพื่อนำไปซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,050 ล้านบาท ใช้ไปทั้งจำนวน เพื่อซื้อที่ดินเพิ่มก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ก่อสร้างอาคารสำนักงาน ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และลงทุนเพิ่มในธุรกิจทำเรือคอนเทนเนอร์

#### 14.1.3 ฐานะทางการเงิน

##### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 5,014.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 62.344 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.26 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมจำนวน 4,951.71 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 โดยแบ่งสินทรัพย์ดังนี้

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิจำนวน 3,237.73 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.57 ของสินทรัพย์รวมลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2559 จำนวน 145.15 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 4.29 และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบริษัทมีจำนวน 476.43 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.50 ของสินทรัพย์รวมเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2559 ลดลงจำนวน 0.53 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 0.11 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯได้บันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 116.10 ล้านบาท และบริษัทฯได้บันทึกผลขาดทุนจากการค้อยค่าทรัพย์สินจำนวน 25.71 ล้านบาท

##### สินค้าคงเหลือ

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีสินค้าคงเหลือ จำนวน 815.28 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.26 ของสินทรัพย์รวมซึ่งประกอบด้วยวัตถุดิบ 511.16 ล้านบาท งานระหว่างทำ 17.23 ล้านบาท สินค้าสำเร็จรูป 9.82 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลือง 1.42 ล้านบาท อะไหล่และวัสดุโรงงาน 4.76 ล้านบาท และสินค้าระหว่างทาง 271.47 ล้านบาท บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ จำนวน 0.58 ล้านบาท

## ลูกหนี้การค้า

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับที่อยู่ในกำหนดชำระ	140,764	136,922	135,806
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้			
ไม่เกิน 3 เดือน	79,655	74,603	70,335
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,101	271	734
มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	246	-	156
มากกว่า 9 เดือน	14,726	17,657	15,888
รวม	238,491	229,453	222,919
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16,347)	(17,657)	(15,827)
สุทธิ	222,145	211,796	207,092

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าบริษัทจำนวน 207.09 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นจำนวน 10.62 ล้านบาท รวม 217.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.34 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 0.31 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.14 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2559

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,936.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.42 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวม 1,928.41 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 โดยแบ่งหนี้สิน ดังนี้

### เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งรวมจำนวน 631.65 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.60 ของหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 182.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.74 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2559 โดยแบ่งเป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 236 ล้านบาท และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในรูปของเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีจำนวน 395.65 ล้านบาท เพื่อนำเข้าวัตถุดิบข้าวสาลีจากต่างประเทศใช้ในธุรกิจผลิตแป้งสาลี

### เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมจำนวน 571.11 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.40 ของหนี้สินรวมโดยแบ่งออกเป็นส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 161.71 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวจำนวน 409.40 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2559 จำนวน 703.32 ล้านบาท ลดลงจำนวน 132.21 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.80 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นระหว่างปีจำนวน 132.21 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3,077.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 54.28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.79 เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น 3,023.29 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 โดยมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 143.06 ล้านบาท
- ลดลงจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จำนวน 44.42 ล้านบาท
- ลดลงจากเงินปันผลจ่าย จำนวน 23 ล้านบาท
- ลดลงจากเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน จำนวน 0.96 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 5.88 ล้านบาท
- ลดลงจากเงินปันผลจ่ายส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 26.27 ล้านบาท

### ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

#### ธุรกิจขนส่งสินค้า

##### (1) ด้านการคมนาคม

บริษัทฯ ตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาในเขตจังหวัดสมุทรปราการซึ่งเป็นทางออกสู่อ่าวไทย ปัจจุบันมีการสร้างถนนและสะพานเชื่อมต่อทำให้การคมนาคมจากภาคหนึ่งไปสู่อีกภาคหนึ่งของประเทศมีความสะดวกและรวดเร็วขึ้น เช่น ถนนกาญจนาภิเษก ถนนพระรามที่สอง สะพานวงแหวนอุตสาหกรรม ถนนบูรพาวิถีและอื่นๆ เชื่อมต่อเส้นทางจากจังหวัดภาคเหนือ ได้แก่ นครสวรรค์ พิจิตร โขงคาย สุโขทัย เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง เชียงราย ภาคตะวันออกถึงเหนือ ได้แก่ นครราชสีมา อุบลราชธานี อุดรธานี ภาคกลางอันได้แก่ ออยุธยา อ่างทอง สุพรรณบุรี ผ่านลงไปสู่ภาคใต้โดยใช้ถนนพระรามสองเป็นเส้นทางคมนาคมหลัก หรือไปสู่ภาคตะวันออกโดยผ่านออกไปทางถนนบูรพาวิถีหรือเข้าสู่จังหวัดสมุทรปราการโดยใช้ถนนวงแหวนอุตสาหกรรม จากที่กล่าวข้างต้นทำให้การขนส่งสินค้าไปมาจากภาคหนึ่งสู่อีกภาคหนึ่งมีความสะดวกรวดเร็วและประหยัดพลังงานมากขึ้นกว่าเดิม ดังนั้นการส่งสินค้าจากภาคต่างๆ เข้ามาใช้บริการเก็บพัสดุสินค้าเพื่อรอการขนถ่ายขึ้นเรือเดินสมุทรมีความสะดวกมากขึ้น ประกอบกับที่ตั้งของบริษัทฯ เป็นจุดเชื่อมต่อระหว่างท่าเรือขนถ่ายสินค้าทางบกและขนถ่ายขึ้นเรือเดินสมุทรเพื่อขนส่งต่อไปยังจุดหมายปลายทางโดยทางทะเลจึงเป็นข้อได้เปรียบที่ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้กว้างขวางยิ่งขึ้น

##### (2) นโยบายของทางราชการ

เนื่องจากในอนาคตทางการท่าเรือแห่งประเทศไทยมีโครงการที่จะปิดท่าเทียบเรือคลองเตยซึ่งเป็นแหล่งชุมชนพักอาศัยใหญ่แห่งหนึ่งในกรุงเทพมหานคร เพื่อให้เรือบรรทุกสินค้าไปเทียบท่าเพื่อขนถ่ายสินค้าบริเวณท่าเทียบเรือน้ำลึกที่ศรีราชา หรือแหลมฉบังแทน ในขณะที่ธุรกิจขนส่งสินค้ากำลังขยายออกไปแต่ทางการท่าเรือแห่งประเทศไทยยังไม่ได้มีการประกาศกำหนดนโยบายและระยะเวลาที่ชัดเจน อันจะส่งผลกระทบต่อผู้คนที่พักอาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงไม่ว่าจะด้วยเสียง ฝุ่นละออง การจราจรที่คับคั่งและคว้นเสียจากรถบรรทุกและเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ ตลอดจนธุรกิจต่างๆ ที่สัมพันธ์กับธุรกิจท่าเรือในบริเวณท่าเทียบเรือคลองเตยต้องมีการเตรียมพร้อมเพื่อรับสถานการณ์ที่จะเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ในส่วนของบริษัทฯ ย่อมได้รับผลกระทบบางส่วนจากการที่เรือเดินสมุทรเข้ามาเทียบท่าใช้บริการต่อเนื่องจากการใช้ท่าเทียบเรือคลองเตยซึ่งมีทั้งผลดีและผลเสีย

ในด้านผลเสีย คือ จำนวนเรือที่ใช้บริการอาจลดลงเนื่องจากเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ที่เข้ามารับสินค้าในกรุงเทพฯ (คลองเตย) จะไม่เข้ามาในแม่น้ำจากการลำเลียงสินค้า

ในด้านดี คือ สินค้าที่บรรทุกมาจากภาคต่างๆ โดยเส้นทางรถยนต์จะนำเข้ามาใช้บริการที่คลังสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาและอยู่ในเขตจังหวัดปริมณฑลไม่ต้องส่งเข้าไปในเขตกรุงเทพมหานครหรือขนส่งเป็นระยะทางไกลถึงท่าเทียบเรือน้ำลึก เนื่องจากเรือบรรทุกสินค้าที่มีขนาดกลางยังสามารถเข้ามาเทียบท่ายังท่าเทียบเรือของบริษัทฯ เพื่อขนถ่ายสินค้าได้เป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าทางบกให้แก่เจ้าของสินค้าทำให้การให้บริการท่าเทียบเรือการรับฝากสินค้าและการให้บริการขนถ่ายสินค้าจากลูกค้ารายใหม่เกิดขึ้น

### **ธุรกิจแป้งสาลิ**

#### **(1) การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้าระหว่างประเทศ**

การเปลี่ยนเงื่อนไขทางการค้าของประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ เช่น การทำข้อตกลง FTA กับประเทศสหรัฐอเมริกา ออสเตรเลียและแคนาดา ทำให้บริษัทสามารถนำเข้าวัตถุดิบโดยไม่ต้องชำระค่าภาษีอากรขาเข้า หรือการเพิ่มภาษีอากรขาออกของประเทศจีนจาก 5% เป็น 25% เพื่อจำกัดการส่งออกแป้งสำเร็จรูปทำให้ผู้นำเข้าแป้งสาลิในประเทศไทยไม่สามารถนำเข้าแป้งสาลิราคาถูกเข้ามาได้ต่อไปอีก แต่หากมาตรการดังกล่าวยกเลิกไปโรงงานแป้งสาลิในประเทศไทยจะต้องกลับมาแข่งขันกับแป้งจีนอีก

#### **(2) พฤติกรรมการบริโภค**

ปัจจุบันผู้บริโภคหันมาบริโภคอาหารที่มีคุณค่าต่อสุขภาพมากขึ้น เช่น ขนมปังโฮลวีต ซึ่งจะมีกากใยและวิตามิน แร่ธาตุมากกว่า ขนมปังธรรมดา หรือบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปโฮลวีต เป็นต้น ทำให้บริษัทมีโอกาสในการกำไรจากการบริโภคแป้งโฮลวีต เพิ่มมากขึ้น

#### **(3) การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในธุรกิจ**

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาซอฟต์แวร์ ERP ซึ่งเป็นซอฟต์แวร์ที่ถูกใช้ในองค์กรที่มีความทันสมัยเพื่อต้องการชิงความได้เปรียบเหนือคู่แข่ง เนื่องจากซอฟต์แวร์ดังกล่าวสามารถบริหารจัดการข้อมูลในองค์กรให้เป็นแบบรวมศูนย์โดยการเชื่อมโยงข้อมูลของแต่ละหน่วยงานที่เป็นภาคสนับสนุน (Back Office) เข้าด้วยกัน และประมวลเป็นสารสนเทศที่ช่วยให้การตัดสินใจของผู้บริหารนั้นถูกต้องและรวดเร็วตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า