

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13.1 งบการเงิน

##### 13.1.1 สรุปรายงานผู้สอบบัญชี

##### 1) ผู้สอบบัญชี

ปี 2561	นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4664 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
ปี 2562	นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4664 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
ปี 2563	นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4664 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

##### 2) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2561	ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข
ปี 2562	ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข
ปี 2563	ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข



## 13.1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

ฐานะการเงิน	งบตรวจสอบ					
	2561	%	2562	%	2563	%
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	114,907	2.10	117,289	2.30	120,198	2.56
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	261,945	4.80	299,277	5.86	236,161	5.03
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	-	-	500	0.01
สินค้าคงเหลือ	872,180	15.97	545,879	10.69	336,364	7.16
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	84,344	1.54	62,374	1.22	42,927	0.91
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	-	-	-	-	436	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	7,142	0.13	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,039	0.29	15,148	0.30	12,115	0.26
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,356,557</b>	<b>24.84</b>	<b>1,039,967</b>	<b>20.36</b>	<b>748,701</b>	<b>15.94</b>
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	839	0.02	831	0.02	824	0.02
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	7,861	0.14	7,937	0.16	9,879	0.21
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,072,563	74.59	4,031,627	78.92	3,887,525	82.79
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	25,169	0.54
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	4,569	0.08	4,788	0.09	9,148	0.19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17,837	0.33	23,534	0.46	14,603	0.31
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,103,669</b>	<b>75.16</b>	<b>4,068,717</b>	<b>79.64</b>	<b>3,947,148</b>	<b>84.06</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,460,226</b>	<b>100.00</b>	<b>5,108,684</b>	<b>100.00</b>	<b>4,695,849</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	819,272	15.00	581,858	11.39	297,000	6.32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	230,620	4.22	114,072	2.23	86,509	1.84
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	121,712	2.23	102,400	2.00	56,400	1.20
หนี้สินตามสัญญาเช่า	515	0.01	1,467	0.03	5,331	0.11
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	-	-	-	5,240	0.11
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	18,752	0.34	19,751	0.39	14,612	0.31
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,231	0.30	18,947	0.37	16,136	0.34
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,207,102</b>	<b>22.11</b>	<b>838,495</b>	<b>16.41</b>	<b>481,228</b>	<b>10.25</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	267,686	4.90	169,892	3.33	79,500	1.69
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,699	0.05	5,665	0.11	12,953	0.28
เงินมัดจำรับ	1,991	0.04	1,504	0.03	2,075	0.04
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,452	0.15	12,888	0.25	14,545	0.31
หนี้สินภายใต้การควบคุม	390,400	7.15	388,817	7.61	380,528	8.10
หนี้สินไม่หมุนเวียน	117	0.00	827	0.02	661	0.01
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>671,345</b>	<b>12.30</b>	<b>579,593</b>	<b>11.35</b>	<b>490,262</b>	<b>10.44</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,878,447</b>	<b>34.40</b>	<b>1,418,088</b>	<b>27.76</b>	<b>971,490</b>	<b>20.69</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	191,664	3.51	191,664	3.75	191,664	4.08
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	191,664	3.51	191,664	3.75	191,664	4.08
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	17,424	0.32	17,424	0.34	17,424	0.37
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว : ทุนสำรองตามกฎหมาย	19,200	0.35	19,200	0.38	19,200	0.41
ยังไม่ได้จัดสรร	1,271,021	23.28	1,373,946	26.89	1,445,284	30.78
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,628,864	29.83	1,628,834	31.88	1,591,054	33.88
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ</b>	<b>3,128,173</b>	<b>57.29</b>	<b>3,231,068</b>	<b>63.25</b>	<b>3,264,626</b>	<b>69.52</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	453,606	8.31	459,528	9.00	459,733	9.79
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,581,779</b>	<b>65.60</b>	<b>3,690,596</b>	<b>72.24</b>	<b>3,724,359</b>	<b>79.31</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,460,226</b>	<b>100.00</b>	<b>5,108,684</b>	<b>100.00</b>	<b>4,695,849</b>	<b>100.00</b>

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

.....รับรองความถูกต้อง



## บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

ฐานะการเงิน	งบตรวจสอบ					
	2561	%	2562	%	2563	%
<b>สินทรัพย์</b>			(ปรับปรุงใหม่)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,047	0.59	3,848	0.10	12,891	0.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	18,180	0.56	42,718	1.16	21,302	0.58
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,000	0.68	27,000	0.73	-	-
สินค้าคงเหลือ	532	0.02	1,462	0.04	1,765	0.05
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	84,344	2.61	62,374	1.69	42,927	1.17
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	575	0.02	1,280	0.03	1,182	0.03
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>144,678</b>	<b>4.48</b>	<b>138,682</b>	<b>3.75</b>	<b>80,067</b>	<b>2.19</b>
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	367	0.01	363	0.01	361	0.01
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,080,514	33.44	1,519,417	41.13	1,568,600	42.88
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	303,268	9.39	296,615	8.03	291,272	7.96
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,677,374	51.92	1,710,891	46.31	1,683,898	46.04
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	2,880	0.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24,790	0.77	28,378	0.77	30,740	0.84
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,086,313</b>	<b>95.52</b>	<b>3,555,664</b>	<b>96.25</b>	<b>3,577,751</b>	<b>97.81</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,230,991</b>	<b>100.00</b>	<b>3,694,346</b>	<b>100.00</b>	<b>3,657,818</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	179,000	5.54	253,000	6.85	265,000	7.24
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	78,000	2.13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	33,698	1.04	42,810	1.16	19,779	0.54
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	0.31	-	-	62,000	1.69
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	121,712	3.77	102,400	2.77	56,400	1.54
หนี้สินตามสัญญาเช่า	515	0.02	916	0.02	947	0.03
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	4,601	0.14	6,347	0.17	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,147	0.10	5,041	0.14	2,506	0.07
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>352,673</b>	<b>10.92</b>	<b>410,514</b>	<b>11.11</b>	<b>484,632</b>	<b>13.25</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	165,000	5.11	137,000	3.71	58,000	1.59
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	267,686	8.28	169,892	4.60	79,500	2.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,699	0.08	3,614	0.10	2,667	0.07
เงินมัดจำรับ	17,463	0.54	19,648	0.53	20,001	0.55
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,340	0.10	5,354	0.14	5,667	0.15
หนี้สินทางภาษีรอการตัดบัญชี	252,502	7.82	253,036	6.85	252,448	6.90
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	464	0.01	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>708,690</b>	<b>21.93</b>	<b>589,008</b>	<b>15.94</b>	<b>418,283</b>	<b>11.44</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,061,363</b>	<b>32.85</b>	<b>999,522</b>	<b>27.06</b>	<b>902,915</b>	<b>24.68</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	191,664	5.93	191,664	5.19	191,664	5.24
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	191,664	5.93	191,664	5.19	191,664	5.24
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	17,424	0.54	17,424	0.47	17,424	0.48
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว : ทุนสำรองตามกฎหมาย	19,200	0.59	19,200	0.52	19,200	0.52
ยังไม่ได้จัดสรร	954,357	29.54	1,373,946	37.19	1,445,284	39.51
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	986,983	30.55	1,092,590	29.57	1,081,331	29.56
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,169,628</b>	<b>67.15</b>	<b>2,694,824</b>	<b>72.94</b>	<b>2,754,903</b>	<b>75.32</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,230,991</b>	<b>100.00</b>	<b>3,694,346</b>	<b>100.00</b>	<b>3,657,818</b>	<b>100.00</b>

**บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนรวม**  
**สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563**

หน่วย : พันบาท

งบกำไร (ขาดทุน)	งบตรวจสอบ					
	2561	%	2562	%	2563	%
<b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>						
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	459,970	22.75	553,155	21.35	373,303	16.50
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	36,513	1.81	30,550	1.18	27,900	1.23
รายได้จากการขาย	1,525,263	75.44	2,007,480	77.47	1,860,777	82.26
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>2,021,746</b>	<b>100.00</b>	<b>2,591,185</b>	<b>100.00</b>	<b>2,261,980</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุนจากการดำเนินงาน</b>						
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	240,184	11.88	319,536	12.33	244,052	10.79
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	23,027	1.14	21,970	0.85	19,447	0.86
ต้นทุนขาย	1,257,619	62.20	1,744,477	67.32	1,571,208	69.46
<b>รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน</b>	<b>1,520,830</b>	<b>75.22</b>	<b>2,085,983</b>	<b>80.50</b>	<b>1,834,707</b>	<b>81.11</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>500,916</b>	<b>24.78</b>	<b>505,202</b>	<b>19.50</b>	<b>427,273</b>	<b>18.89</b>
รายได้อื่น	29,232	1.45	25,033	0.97	22,519	1.00
ขาดทุนจากสัญญาอนุพันธ์	-	-	-	-	(4,781)	(0.21)
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	(38,305)	(1.89)	(44,054)	(1.70)	(41,884)	(1.85)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(202,143)	(10.00)	(206,631)	(7.97)	(188,272)	(8.32)
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>289,700</b>	<b>14.33</b>	<b>279,550</b>	<b>10.79</b>	<b>214,855</b>	<b>9.50</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(36,915)	(1.83)	(32,882)	(1.27)	(17,681)	(0.78)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>252,785</b>	<b>12.50</b>	<b>246,668</b>	<b>9.52</b>	<b>197,174</b>	<b>8.72</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(51,029)	(2.52)	(45,894)	(1.77)	(39,744)	(1.76)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>201,756</b>	<b>9.98</b>	<b>200,774</b>	<b>7.75</b>	<b>157,430</b>	<b>6.96</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	164,643	8.14	165,426	6.38	132,718	5.87
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	37,113	1.84	35,348	1.36	24,712	1.09
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>201,756</b>	<b>9.98</b>	<b>200,774</b>	<b>7.75</b>	<b>157,430</b>	<b>6.96</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (หน่วย : บาท/หุ้น)	0.43		0.43		0.35	
จำนวนหุ้นสามัญ (หน่วย : พันหุ้น)	383,327		383,327		383,327	

บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ  
สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

งบกำไร (ขาดทุน)	งบตรวจสอบ					
	2561	%	2562	%	2563	%
รายได้จากการดำเนินงาน			(ปรับปรุงใหม่)			
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	264,788	87.88	286,698	90.37	152,062	84.50
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	36,513	12.12	30,550	9.63	27,900	15.50
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	301,301	100.00	317,248	100.00	179,962	100.00
ต้นทุนจากการดำเนินงาน						
ต้นทุนการจากการให้เช่าและบริการ	98,429	32.67	102,985	32.46	51,292	28.50
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	23,027	7.64	21,970	6.93	19,447	10.81
รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน	121,456	40.31	124,955	39.39	70,739	39.31
กำไรขั้นต้น	179,845	59.69	192,293	60.61	109,223	60.69
รายได้เงินปันผล	41,176	13.67	-	-	-	-
รายได้อื่น	19,515	6.48	22,453	7.08	19,691	10.94
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	(4,720)	(1.57)	(2,782)	(0.88)	(2,661)	(1.48)
ขาดทุนจากการลดทุนในบริษัทย่อย	(70,058)	(23.25)	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(72,291)	(23.99)	(83,198)	(26.22)	(72,692)	(40.39)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	93,467	31.02	128,766	40.59	53,561	29.76
ต้นทุนทางการเงิน	(26,432)	(8.77)	(23,226)	(7.32)	(15,445)	(8.58)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	81,766	25.77	102,990	57.23
กำไรก่อนภาษีเงินได้	67,035	22.25	187,306	59.04	141,106	78.41
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(19,508)	(6.47)	(21,880)	(6.90)	(8,388)	(4.66)
กำไรสุทธิสำหรับปี	47,527	15.77	165,426	52.14	132,718	73.75
กำไรต่อหุ้นส่วนขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท/หุ้น)	0.12		0.39		0.35	
จำนวนหุ้นสามัญ (หน่วย : พันหุ้น)	383,327		383,327		383,327	

**บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสดรวม**
**สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563**

หน่วย : พันบาท

	งบตรวจสอบ		
	2561	2562	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>201,756</b>	<b>200,774</b>	<b>157,430</b>
<b>ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>			
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับรายการ)	(1,074 )	3,460	(687 )
ขาดทุนจากราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับรายการ)	78	1,581	(264 )
โอนกลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(1,294 )	(2,882 )	(482 )
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	3,061	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,353	2,496	-
ส่วนเกินปันرباحัดจัดจำหน่าย	7	7	7
ค่าเสื่อมราคา	132,042	141,114	129,602
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	7,462
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	4,530	(1,510 )	1,219
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(11 )	(48 )
ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิตามสัญญาอนุพันธ์	-	-	4,804
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,526	3,882	2,407
ดอกเบี้ยรับ	(791 )	(283 )	(624 )
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	640
ดอกเบี้ยจ่าย	36,915	32,882	16,623
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	51,029	45,894	39,744
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>434,077</b>	<b>430,465</b>	<b>357,833</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(43,149 )	(38,548 )	63,743
สินค้าคงเหลือ	(56,977 )	324,719	209,172
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12,923	24,852	19,929
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	972	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(6,920 )	1,895	1,618
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	312	1,593	(799 )
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(114,491 )	(107,829 )	(27,469 )
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	-	(23 )
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,949 )	2,716	(2,810 )
เงินมัดจำรับจากค่าเช่าโกดังและที่ดิน	(30,407 )	(487 )	571
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(5,518 )	(911 )	(750 )
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,385 )	709	(165 )
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>	<b>182,516</b>	<b>640,146</b>	<b>620,850</b>
รับดอกเบี้ยรับ	782	282	621
รับภาษีเงินได้	6,407	4,508	2,452
จ่ายภาษีเงินได้	(40,007 )	(51,916 )	(49,108 )
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>149,698</b>	<b>593,020</b>	<b>574,815</b>

## บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบตรวจสอบ		
	2561	2562	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	(500 )
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(993 )	(289 )	(89 )
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(79,886 )	(102,942 )	(43,007 )
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,083	3,625	3,385
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,000
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(75,796 )</b>	<b>(99,606 )</b>	<b>(38,211 )</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	187,617	(237,414 )	(284,858 )
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	(1,765 )	(11,823 )	(4,089 )
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,000	82,292	50,007
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(231,712 )	(199,398 )	(186,400 )
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(17,351 )	(791 )	(5,871 )
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(37,608 )	(33,114 )	(16,666 )
เงินปันผลจ่าย	(49,832 )	(61,332 )	(61,332 )
เงินสดจ่ายปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(18,623 )	(29,452 )	(24,486 )
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	34,151	-	-
เงินสดจ่ายค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(5,747 )	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(90,870 )</b>	<b>(491,032 )</b>	<b>(533,695 )</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(16,968 )</b>	<b>2,382</b>	<b>2,909</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>131,875</b>	<b>114,907</b>	<b>117,289</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>114,907</b>	<b>117,289</b>	<b>120,198</b>

**บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563**

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบตรวจสอบ		
	2561	2562	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรสำหรับปี	67,035	165,426	132,718
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน			
รายได้เงินปันผล	(41,176)	-	-
โอนกลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(1,294)	(2,882)	(482)
ส่วนเกินพันบัตรดัดจำหน่าย	3	3	3
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	(81,766)	(102,990)
ขาดทุนจากการลดทุนในบริษัทย่อย	70,058	-	-
ค่าเสื่อมราคา	29,996	34,811	27,618
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	1,017
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	68	(415)	(309)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	510	1,936	1,045
ดอกเบี้ยรับ	(672)	(2,269)	(473)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	142
ดอกเบี้ยจ่าย	26,429	23,226	15,303
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	21,880	8,388
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	<b>150,957</b>	<b>159,950</b>	<b>81,980</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(9,079)	(24,717)	21,336
สินค้าคงเหลือ	(238)	(931)	(303)
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12,923	24,852	19,929
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	247	(705)	98
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,508)	(3,589)	(2,362)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(549)	7,384	(20,011)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	123	1,893	(2,534)
เงินมัดจำรับจากค่าเช่าโกดังและที่ดิน	3,624	2,184	353
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(4,284)	(891)	(732)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(960)	464	(464)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>	<b>147,256</b>	<b>165,894</b>	<b>97,290</b>
รับดอกเบี้ยรับ	414	2,449	553
รับภาษีเงินได้	1,386	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(14,829)	(19,405)	(12,509)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>134,227</b>	<b>148,938</b>	<b>85,334</b>



**บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ (ต่อ)**  
**สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563**

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบตรวจสอบ		
	2561	2562	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		(ปรับปรุงใหม่)	
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	77,000	87,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(72,000)	(82,000)	(60,000)
เงินสดรับจากเงินปันผล	41,176	64,740	53,760
เงินสดจ่ายลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	(173,764)	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	222,384	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,060)	(336)	(89)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(48,356)	(56,252)	(14,477)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	31
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12,218	637	2,000
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>30,598</b>	<b>3,789</b>	<b>68,225</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	161,000	74,000	12,000
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน	(123)	(1,757)	(3,382)
เงินสดรับเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	66,000	10,000	78,000
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(115,000)	(48,000)	(17,000)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,000	82,292	50,007
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(231,712)	(199,398)	(186,400)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(16,854)	(608)	(1,058)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(26,364)	(23,123)	(15,351)
เงินปันผลจ่าย	(49,833)	(61,332)	(61,332)
<b>เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(162,886)</b>	<b>(167,926)</b>	<b>(144,516)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>1,939</b>	<b>(15,199)</b>	<b>9,043</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>17,108</b>	<b>19,047</b>	<b>3,848</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>19,047</b>	<b>3,848</b>	<b>12,891</b>

### 13.1.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินรวม	หน่วย	งบตรวจสอบ		
		2561	2562	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.12	1.24	1.56
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.31	0.50	0.74
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.13	0.58	0.87
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.43	9.23	8.45
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	43.30	39.55	43.20
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	1.80	2.94	4.16
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	202.78	124.15	87.75
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.37	12.10	18.29
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	67.98	30.17	19.96
วงจรเงินสด	วัน	178.10	133.53	110.99
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	24.28	19.50	18.89
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	12.88	9.82	6.65
อัตรากำไรอื่น	%	1.45	0.97	1.00
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	32.36	233.00	382.06
อัตรากำไรสุทธิ	%	9.84	7.67	6.89
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	6.06	5.52	4.25
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.85	3.80	3.21
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	8.52	8.37	7.35
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.39	0.50	0.47
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.52	0.38	0.26
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	เท่า	0.60	0.83	1.05
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.04	19.48	37.44
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	24.70	30.55	38.96
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.12	0.16	0.16
กำไรสุทธิต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	บาท	0.43	0.43	0.35
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	9.34	9.63	9.72

อัตราส่วนทางการเงินเฉพาะกิจการ	หน่วย	งบตรวจสอบ		
		2561	2562	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.41	0.34	0.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.11	0.11	0.07
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.46	0.39	0.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	22.30	10.42	5.62
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	16.37	35.03	64.95
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.67	3.27	2.26
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	99.46	111.63	161.51
วงจรเงินสด	วัน	(81.85)	(73.68)	(88.23)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	59.69	60.61	60.69
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	34.87	31.51	18.82
อัตรากำไรอื่น	%	20.14	10.94	7.08
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	127.75	140.09	251.95
อัตรากำไรสุทธิ	%	13.13	48.70	66.47
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	2.19	6.80	4.87
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.45	4.78	3.61
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	2.47	6.03	4.52
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.11	0.10	0.05
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.49	0.37	0.33
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	เท่า	0.45	0.34	0.50
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.65	7.28	6.37
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	104.85	37.08	46.21
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.12	0.16	0.16
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.12	0.43	0.35
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	5.66	7.03	7.19

## **14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ**

### **14.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**

#### **14.1.1 ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา**

บริษัทมีรายได้รวมในปี 2563 จำนวน 2,284.50 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 จำนวน 2,616.22 ล้านบาท ลดลงจำนวน 331.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.68

ในปี 2563 บริษัทจึงมีโครงสร้างรายได้เปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมาโดยมีรายได้รวม 2,284.50 ล้านบาท แบ่งออกเป็น รายได้จากการขายแป้งสาลีจำนวน 1,464.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64.12 รายได้ค่าธรรมเนียมขนถ่ายและบริการจำนวน 62.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.75 รายได้ค่าเก็บรักษาสินค้าจำนวน 27.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.20 รายได้จากการขายน้ำมันปาล์มจำนวน 388.19 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 16.99 รายได้จากการขายกระสอบพลาสติกจำนวน 3.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.13 รายได้ค่าเช่าคลังสินค้าและค่าเช่าโรงงานจำนวน 7.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.33 รายได้บริการท่าเทียบเรือคอนเทนเนอร์จำนวน 171.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.53 รายได้ขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 27.90 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1.22 รายได้ค่าเช่าห้องพักอาศัยจำนวน 1.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.06 และรายได้อื่นรวมจำนวน 22.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.99 ของรายได้รวม ทำให้รายได้รวมในปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 331.72 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.68 บริษัทมีกำไรสุทธิรวมในปี 2563 จำนวน 132.72 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 165.42 ล้านบาท ลดลงจำนวน 32.71 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.77

#### **ปัจจัยสำคัญที่ทำให้กำไรสุทธิโดยรวมลดลง ดังนี้**

1. เกิดจากผลกระทบภัยแล้งธรรมชาติ ทำให้ผลผลิตอ้อยโดยรวมในประเทศลดลง ปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ลดลง ซึ่งเป็นสินค้าหลักที่เข้ามาใช้บริการกับบริษัท ไม่ว่าจะเป็นรายได้จากให้บริการรับฝากเก็บสินค้าและให้บริการขนถ่ายสินค้าเพื่อส่งออก จึงทำให้บริษัทมีปริมาณสินค้าที่เข้ามาใช้บริการรับฝากเก็บสินค้าลดลง
2. ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา จึงส่งผลกระทบการดำเนินธุรกิจทำให้การนำเข้าและส่งออกได้ปรับลดลง ทำให้การให้บริการท่าเทียบเรือคอนเทนเนอร์ลดลง

### 14.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้จากงบกำไรขาดทุนรวม

หน่วย : พันบาท

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ	2561		2562		2563	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
<b>ธุรกิจบริการ</b>						
ธุรกิจขนถ่ายและบริการ	155,087	7.56	182,791	6.99	62,758	2.75
ธุรกิจรับฝากเก็บสินค้า	71,361	3.48	114,795	4.39	27,351	1.20
ธุรกิจเช่าคลังสินค้า/โรงงาน/ที่ดิน	56,850	2.77	7,040	0.27	7,505	0.33
ธุรกิจท่าเทียบเรือคอนเทนเนอร์	175,240	8.54	208,764	7.98	171,937	7.53
ธุรกิจเช่าให้เข้าห้องพักอาศัย	1,217	0.06	1,492	0.06	1,408	0.06
ธุรกิจรับผลิตและบรรจุน้ำมันพืช	-	-	38,274	1.46	102,345	4.48
<b>รวมธุรกิจบริการ</b>	<b>459,755</b>	<b>22.42</b>	<b>553,156</b>	<b>21.14</b>	<b>373,304</b>	<b>16.34</b>
<b>ธุรกิจขายสินค้า</b>						
ธุรกิจโรงงานแป้งสาลี	1,399,787	68.25	1,476,449	56.43	1,464,769	64.12
ธุรกิจโรงงานน้ำมันปาล์ม	99,842	4.87	492,953	18.84	388,187	16.99
ธุรกิจโรงงานกระสอบพลาสติก	25,845	1.26	34,016	1.30	3,080	0.13
ธุรกิจโรงงานบรรจุภัณฑ์	-	-	4,061	0.16	3,778	0.17
ธุรกิจขายสินค้าอื่น	-	-	-	-	963	0.04
<b>รวมธุรกิจขายสินค้า</b>	<b>1,525,474</b>	<b>74.38</b>	<b>2,007,479</b>	<b>76.73</b>	<b>1,860,777</b>	<b>81.45</b>
<b>ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์</b>	<b>36,513</b>	<b>1.78</b>	<b>30,550</b>	<b>1.17</b>	<b>27,900</b>	<b>1.22</b>
<b>รายได้อื่น</b>						
กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตรา	4,351	0.21	11	0.00	3,225	0.14
รายได้อื่นๆ	24,885	1.21	25,023	0.96	19,293	0.84
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>29,236</b>	<b>1.43</b>	<b>25,034</b>	<b>0.96</b>	<b>22,518</b>	<b>0.99</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,050,978</b>	<b>100.00</b>	<b>2,616,219</b>	<b>100.00</b>	<b>2,284,499</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ** รายได้หักรายการระหว่างกันแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจแบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ ธุรกิจบริการ ธุรกิจขายสินค้า และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

1. ธุรกิจบริการ ได้แก่ ธุรกิจขนถ่ายสินค้าและบริการ ธุรกิจรับฝากเก็บสินค้า ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้า/โรงงาน ธุรกิจท่าเทียบเรือคอนเทนเนอร์ ธุรกิจรับจ้างผลิตและบรรจุน้ำมัน และธุรกิจให้เช่าห้องพักอาศัย

2. ธุรกิจขายสินค้า ได้แก่ ธุรกิจโรงงานแป้งสาลี ธุรกิจโรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม ธุรกิจโรงงานกระสอบพลาสติก และธุรกิจบรรจุภัณฑ์

3. ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์

### ธุรกิจขนถ่ายและบริการ

#### ตารางแสดงปริมาณสินค้าหลักส่งออก

หน่วย : เมตริกตัน

ปริมาณสินค้าออก	2561	2562	2563
น้ำตาลทรายดิบ (BULK)	275,195.77	358,770.90	118,015.70
น้ำตาลทรายขาว	431,955.10	474,547.55	168,101.90
รวมสินค้าออก	707,150.87	833,318.45	286,117.60

จากตารางจะเห็นได้ว่าปริมาณน้ำตาลส่งออกในปี 2561 มีจำนวน 7.07 แสนตัน ในปี 2562 มีจำนวน 8.33 แสนตัน และในปี 2563 มีจำนวน 2.86 แสนตัน เมื่อเปรียบเทียบกับ 3 ปี พบว่าในปี 2563 มีปริมาณน้ำตาลส่งออกลดลงจากปี 2561 จำนวน 4.21 แสนตัน หรือลดลงร้อยละ 59.54 และลดลงจากปี 2562 จำนวน 547,200.85 ตัน หรือลดลงร้อยละ 65.67

ดังนั้นในปี 2563 จึงทำให้บริษัทมีรายได้ขนถ่ายและบริการจำนวน 62.76 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 182.79 ล้านบาท และในปี 2561 จำนวน 155.09 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ 3 ปี พบว่าในปี 2563 มีรายได้ลดลงจากปี 2561 จำนวน 92.34 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 59.53 และลดลงจากปี 2562 จำนวน 120.03 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 65.67

### ธุรกิจรับฝากเก็บสินค้า

หน่วย : เมตริกตัน

ปริมาณสินค้าเข้า	2561	2562	2563
น้ำตาลทรายดิบ (BULK)	234,169.67	385,429.01	105,576.81
น้ำตาลทรายขาว	445,912.65	463,153.25	152,586.70
รวมสินค้าเข้า	680,082.32	848,582.26	258,163.51

จากตารางจะเห็นได้ว่าปริมาณน้ำตาลเข้ามาใช้บริการในปี 2561 มีจำนวน 4.45 แสนตัน ในปี 2561 มีจำนวน 6.80 แสนตัน และในปี 2562 มีจำนวน 8.48 แสนตัน เมื่อเปรียบเทียบกับ 3 ปี พบว่าในปี 2563 มีปริมาณน้ำตาลเข้ามาใช้บริการลดลงจากปี 2561 จำนวน 4.22 แสนตัน หรือลดลงร้อยละ 62.04 และลดลงจากปี 2562 จำนวน 5.90 แสนตัน หรือลดลงร้อยละ 69.58

ดังนั้นในปี 2563 บริษัทมีรายได้รับฝากสินค้าจำนวน 27.35 ล้านบาท ในปี 2562 มีจำนวน 114.79 ล้านบาท และในปี 2561 มีจำนวน 27.35 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาพบว่าในปี 2563 บริษัทมีรายได้ลดลงจากปี 2561 จำนวน 44.01 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 61.67 และลดลงจากปี 2562 จำนวน 87.44 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 76.17

### ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้า/โรงงาน

บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าคลังสินค้าโรงงานและที่ดินในปี 2561 จำนวน 56.85 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 7.04 ล้านบาท และในปี 2563 จำนวน 7.51 ล้านบาท จะเห็นได้ว่ารายได้ลดลงตั้งแต่ในปี 2561 จนถึงปัจจุบัน เนื่องจากบริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ยกเลิกสัญญาให้เช่าโรงงานกับบริษัทอื่นในช่วงเดือนสิงหาคม 2561

### ธุรกิจทำเทียบเรือคอนเทนเนอร์

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการทำเทียบเรือคอนเทนเนอร์ในปี 2561 จำนวน 175.24 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 208.76 ล้านบาท และในปี 2563 จำนวน 171.94 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการทำเทียบเรือคอนเทนเนอร์ลดลง

### ธุรกิจให้เช่าห้องพักอาศัย

บริษัทมีอาคารพักอาศัยขนาด 45 ห้อง ตั้งอยู่ในซอยสยามไฮโล ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงใต้ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าห้องพักอาศัย ในปี 2561 จำนวน 1.22 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 1.49 ล้านบาท และในปี 2563 จำนวน 1.41 ล้านบาท

### ธุรกิจโรงงานแป้งสาลี

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมผลิตขนมปัง บะหมี่สด บะหมี่สำเร็จรูป และผู้ประกอบการรายย่อย ได้แก่ เบเกอรี่ ขนมลูกกั๊ก ขนมขบเคี้ยว และขนมอบนานาชาติ นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์พลอยได้ส่วนหนึ่ง คือ รำข้าวสาลี ซึ่งจะจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารสัตว์

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายแป้งสาลีจำนวน 1,399.79 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 1,476.45 ล้านบาท และในปี 2563 จำนวน 1,464.77 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2561 จำนวน 106.59 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 101.28 ล้านบาท และในปี 2563 จำนวน 105.52 ล้านบาท

### ธุรกิจโรงกระสอบ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระสอบพลาสติกสานให้กับผู้ประกอบการ ได้แก่ โรงงานน้ำตาล โรงงานแป้งสาลี และผู้ประกอบการรายย่อย ได้แก่ ข้าวสาร น้ำแข็ง ดิน ทราช เป็นต้น

บริษัทมีรายได้จากการขายกระสอบพลาสติก ในปี 2561 จำนวน 25.84 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 34.01 ล้านบาท และในปี 2563 จำนวน 3.08 ล้านบาท ซึ่งในปี 2563 บริษัทได้หยุดการผลิตชั่วคราว

### กำไรขั้นต้น

บริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมในปี 2561 จำนวน 500.92 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 505.20 ล้านบาท และในปี 2563 จำนวน 427.27 ล้านบาท บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 จำนวน 73.65 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.70 และลดลงจากปี 2562 จำนวน 77.93 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.76

### กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2561 จำนวน 164.64 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 165.43 ล้านบาท และในปี 2563 จำนวน 132.72 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 กำไรสุทธิลดลงจำนวน 31.92 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.39 และลดลงจากปี 2562 จำนวน 32.71 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.77

### สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุน

ในระหว่างปี 2561 ถึง 2563 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.12 เท่า 1.24 เท่า และ 1.56 เท่าตามลำดับ ซึ่งในปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากปี 2561 และปี 2562 เกิดจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 748.70 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 120.20 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าจำนวน 236.16 ล้านบาท สินค้าคงเหลือจำนวน 336.36 ล้านบาท ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 42.93 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 13.05 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 481.23 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 297 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 86.51 ล้านบาท และเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 56.40 ล้านบาท หนี้สินสัญญาอนุพันธ์จำนวน 5.24 ล้านบาท ภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 14.61 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 21.47 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 ถึง 2563 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 43.30 วัน 39.55 วัน และ 43.20 ตามลำดับ บริษัทมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 67.98 วัน 30.17 วัน และ 19.96 วัน ตามลำดับ และวงจรเงินสดในปี 2561 เท่ากับ 178.10 วัน ในปี 2562 เท่ากับ 133.53 และในปี 2563 เท่ากับ 110.99 วัน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารได้ควบคุมการให้เครดิตกับลูกค้าและเร่งรัดการเก็บหนี้จากลูกค้าให้เร็วขึ้น

### กระแสเงินสด

#### ตารางสรุปกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2562	2563
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	149,698	593,020	574,815
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(75,796)	(99,606)	(38,211)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(90,870)	(491,032)	(533,695)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(16,968)	2,382	2,909
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	114,907	117,289	120,198

ในปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน 574.82 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 38.21 ล้านบาท และเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 533.70 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ 2.91 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือปลายปี 2563 จำนวน 120.20 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนหลักๆ มาจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและพัฒนาปรับปรุง ได้แก่ ที่ดิน ปรับปรุงคลังสินค้า สำนักงาน เครื่องจักรอุปกรณ์อื่นๆ เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เกิดจากบริษัทนำเงินกู้ยืมระยะสั้นในบริษัทย่อย และดอกเบี้ยจ่ายให้กับสถาบันการเงิน



### แหล่งเงินทุน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 117 ล้านบาท ยังไม่เบิกใช้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินรวมจำนวน 1,180 ล้านบาท เบิกใช้ไปจำนวน 265 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 915 ล้านบาท บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ระยะสั้น (รวมกัน) ที่ยังไม่เบิกใช้ จำนวน 500 ล้านบาท บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ระยะสั้น ทรัสต์รีซีท รับซื้อลูกหนี้ และ Shipping Guarantee จำนวน 50 ล้านบาท ยังไม่เบิกใช้ และวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 2,720 ล้านบาท ใช้ไปจำนวน 309.26 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 2,410.74 ล้านบาท และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 2,008 ล้านบาท ใช้ไปจำนวน 252.25 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 1,755.75 ล้านบาท และวงเงินร่วมกันในเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท เงินกู้ระยะสั้นและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 10,000,000 USD ยังไม่เบิกใช้ วัตถุประสงค์เพื่อนำไปซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 562.30 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ไปแล้วจำนวน 476.41 ล้านบาท กู้เพิ่มระหว่างงวดจำนวน 50.01 ล้านบาท คงเหลือเงินกู้ระยะยาวจากสถาบัน 135.90 ล้านบาท

#### 14.1.3 ฐานะทางการเงิน

##### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4,695.85 ล้านบาท ลดลงจำนวน 412.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.08 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมจำนวน 5,108.68 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 โดยแบ่งสินทรัพย์ดังนี้

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิจำนวน 3,887.52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.79 ของสินทรัพย์รวมลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2562 จำนวน 144.10 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 3.57 และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบริษัทมีจำนวน 9.88 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.21 ของสินทรัพย์รวม เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 1.94 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.47

##### สินค้าคงเหลือ

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินค้าคงเหลือ จำนวน 336.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.16 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งประกอบด้วยวัตถุดิบจำนวน 277.61 ล้านบาท งานระหว่างทำจำนวน 23.14 ล้านบาท สินค้าสำเร็จรูปจำนวน 15.45 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลืองจำนวน 5.98 ล้านบาท อะไหล่และวัสดุโรงงานจำนวน 5.26 ล้านบาท และสินค้าระหว่างทางจำนวน 11.34 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 1.98 ล้านบาท

## ลูกหนี้การค้า

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับที่อยู่ในกำหนดชำระ	177,617	205,713	145,064
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้			
ไม่เกิน 3 เดือน	76,122	78,555	81,013
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	308	807	60
มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	41	2,468	852
มากกว่า 9 เดือน ขึ้นไป	14,784	17,670	17,578
รวม	268,872	305,213	244,566
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,753)	(18,212)	(17,588)
สุทธิ	254,119	287,001	226,979

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีลูกหนี้การค้าบริษัทจำนวน 227 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นจำนวน 9.18 ล้านบาท รวม 236.16 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.03 ของสินทรัพย์รวมลดลงจำนวน 63.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.09 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2562

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 971.49 ล้านบาท ลดลงจำนวน 446.60 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.49 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวม 1,418.09 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 โดยแบ่งหนี้สิน ดังนี้

#### เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งรวมจำนวน 297 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.57 ของหนี้สินรวม ลดลงจำนวน 284.86 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 48.96 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยแบ่งเป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 265 ล้านบาท และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในรูปของเจ้าหนี้ทรัสต์รีซิทจำนวน 32 ล้านบาท เพื่อนำเข้าวัดอุบิข้าวาสลิจากต่างประเทศใช้ในการผลิต

#### เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมจำนวน 135.90 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.99 ของหนี้สินรวม โดยแบ่งออกเป็นส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 56.40 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวจำนวน 79.50 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2562 จำนวน 272.29 ล้านบาท ลดลงจำนวน 136.39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 50.09 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นระหว่างปีจำนวน 186.40 ล้านบาท และได้กู้เพิ่มจำนวน 50.01 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 3,724.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 33.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.91 เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น 3,690.60 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 โดยมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 157.43 ล้านบาท
- ลดลงจากผลกระทบของการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาใช้ครั้งแรก จำนวน 0.07 ล้านบาท
- ลดลงจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี จำนวน 37.78 ล้านบาท
- ลดลงจากเงินปันผลจ่าย จำนวน 61.33 ล้านบาท
- ลดลงจากเงินปันผลจ่ายส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 24.49 ล้านบาท

### ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

#### ธุรกิจคลังสินค้า

##### (1) ด้านการคมนาคม

บริษัทฯ ตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาในเขตจังหวัดสมุทรปราการซึ่งเป็นทางออกสู่อ่าวไทย ปัจจุบันมีการสร้างถนนและสะพานเชื่อมต่อทำให้การคมนาคมจากภาคหนึ่งไปสู่อีกภาคหนึ่งของประเทศมีความสะดวกและรวดเร็วขึ้น เช่น ถนนกาญจนาภิเษก ถนนพระรามที่สอง สะพานวงแหวนอุตสาหกรรม ถนนบูรพาวิถีและอื่นๆ เชื่อมต่อเส้นทางจากจังหวัดภาคเหนือ ได้แก่ นครสวรรค์ พิจิตร โขงคาย สุโขทัย เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง เชียงราย ภาคตะวันออกเฉยเหนือ ได้แก่ นครราชสีมา อุบลราชธานี อุรธานี ภาคกลางอันได้แก่ อุดรธา อ่างทอง สุพรรณบุรี ผ่านลงไปสู่ภาคใต้โดยใช้ถนนพระรามสองเป็นเส้นทางคมนาคมหลัก หรือไปสู่ภาคตะวันออกโดยผ่านออกไปทางถนนบูรพาวิถีหรือเข้าสู่จังหวัดสมุทรปราการโดยใช้ถนนวงแหวนอุตสาหกรรม จากที่กล่าวข้างต้นทำให้การขนส่งสินค้าไปมาจากภาคหนึ่งสู่อีกภาคหนึ่งมีความสะดวกรวดเร็วและประหยัดพลังงานมากขึ้นกว่าเดิม ดังนั้นการส่งสินค้าจากภาคต่างๆ เข้ามาใช้บริการเก็บพัสดุสินค้าเพื่อรอการขนถ่ายขึ้นเรือเดินสมุทรมีความสะดวกมากขึ้น ประกอบกับที่ตั้งของบริษัทฯ เป็นจุดเชื่อมต่อระหว่างการคมนาคมขนส่งทางบกและขนถ่ายขึ้นเรือเดินสมุทรเพื่อขนส่งต่อไปยังจุดหมายปลายทางโดยทางทะเลจึงเป็นข้อได้เปรียบที่ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้กว้างขวางยิ่งขึ้น

##### (2) นโยบายของทางราชการ

เนื่องจากในอนาคตทางการท่าเรือแห่งประเทศไทยมีโครงการที่จะปิดท่าเทียบเรือคลองเตยซึ่งเป็นแหล่งชุมชนพักอาศัยใหญ่แห่งหนึ่งในกรุงเทพมหานคร เพื่อให้เรือบรรทุกสินค้าไปเทียบท่าเพื่อขนถ่ายสินค้าบริเวณท่าเทียบเรือน้ำลึกที่ศรีราชา หรือแหลมฉบังแทน ในขณะที่ธุรกิจขนส่งสินค้ากำลังขยายออกไปแต่ทางการท่าเรือแห่งประเทศไทยยังไม่ได้มีการประกาศกำหนดนโยบายและระยะเวลาที่ชัดเจน อันจะส่งผลกระทบต่อผู้คนที่พักอาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงไม่ว่าจะด้วยเสียง ฝุ่นละออง การจราจรที่คับคั่งและวันเสียจากรถบรรทุกและเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ ตลอดจนธุรกิจต่างๆ ที่สัมพันธ์กับธุรกิจในบริเวณท่าเทียบเรือคลองเตยต้องมีการเตรียมพร้อมเพื่อรับสถานการณ์ที่จะเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ในส่วนของบริษัทฯ ย่อมได้รับผลกระทบบางส่วนจากการที่เรือเดินสมุทรเข้ามาเทียบท่าใช้บริการต่อเนื่องจากการใช้ท่าเทียบเรือคลองเตยซึ่งมีทั้งผลดีและผลเสีย

ในด้านผลเสีย คือ จำนวนเรือที่ใช้บริการอาจลดลงเนื่องจากเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ที่เข้ามารับสินค้าในกรุงเทพฯ (คลองเตย) จะไม่เข้ามาในแม่น้ำจากการลำเลียงสินค้า

ในด้านนี้ คือ สินค้าที่บรรจุมาจากภาคต่างๆ โดยเส้นทางรถยนต์จะนำเข้ามาให้บริการที่คลังสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาและอยู่ในเขตจังหวัดปริมณฑลไม่ต้องส่งเข้าไปในเขตกรุงเทพมหานครหรือขนส่งเป็นระยะทางไกลถึงท่าเทียบเรือน้ำลึก เนื่องจากเรือบรรทุกสินค้าที่มีขนาดกลางยังสามารถเข้ามาเทียบท่ายังท่าเทียบเรือของบริษัทฯ เพื่อขนถ่ายสินค้าได้เป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าทางบกให้แก่เจ้าของสินค้าทำให้การให้บริการท่าเทียบเรือการรับฝากสินค้าและการให้บริการขนถ่ายสินค้าจากลูกค้านำเข้าใหม่เกิดขึ้น

### **ธุรกิจแป้งสาลี**

#### **(1) การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้าระหว่างประเทศ**

การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้าของประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ เช่น การทำข้อตกลง FTA กับประเทศสหรัฐอเมริกา ออสเตรเลียและแคนาดา ทำให้บริษัทสามารถนำเข้าวัตถุดิบโดยไม่ต้องชำระค่าภาษีอากรขาเข้า หรือการเพิ่มภาษีอากรขาออกของประเทศจีนจาก 5% เป็น 25% เพื่อจำกัดการส่งออกแป้งสำเร็จรูปทำให้ผู้นำเข้าแป้งสาลีในไทยไม่สามารถนำเข้าแป้งสาลีราคาถูกเข้ามาได้ต่อไปอีก แต่หากมาตรการดังกล่าวยกเลิกไปโรงงานแป้งสาลีในไทยอาจจะต้องกลับมาแข่งขันกับแป้งจีนอีก

#### **(2) พฤติกรรมการบริโภค**

ปัจจุบันผู้บริโภคหันมาบริโภคอาหารที่มีคุณค่าต่อสุขภาพมากขึ้น เช่น ขนมปังโฮลวีต ซึ่งจะมีกากใยและวิตามิน แร่ธาตุมากกว่า ขนมปังธรรมดา หรือเบเกอรี่สำเร็จรูปโฮลวีต เป็นต้น ทำให้บริษัทมีโอกาสในการกำไรจากการบริโภคแป้งโฮลวีต เพิ่มขึ้น

#### **(3) การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในธุรกิจ**

ปัจจุบันบริษัทมีระบบซอฟต์แวร์ ERP ที่ความทันสมัย เพื่อต้องการชิงความได้เปรียบเหนือคู่แข่ง เนื่องจากซอฟต์แวร์ดังกล่าวสามารถบริหารจัดการข้อมูลในองค์กรให้เป็นแบบรวมศูนย์ โดยการเชื่อมโยงข้อมูลของแต่ละหน่วยงานที่เป็นภาคสนับสนุน (Back Office) เข้าด้วยกัน และประมวลเป็นสารสนเทศ ที่ช่วยให้การตัดสินใจของผู้บริหารนั้นถูกต้องและรวดเร็วตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

### **ธุรกิจโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม**

#### **(1) พฤติกรรมการบริโภค**

สถานการณ์ปัจจุบันของน้ำมันปาล์ม พฤติกรรมการใช้น้ำมันปาล์มของประเทศที่พัฒนาแล้วได้เปลี่ยนไป ยอดการบริโภคลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยผู้บริโภคหันมาบริโภคอาหารที่มีคุณค่าต่อสุขภาพมากขึ้น ทำให้โรงงานผู้ผลิตอาหารปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ให้มีคุณค่าทางโภชนาการที่สูงขึ้น เช่น เปลี่ยนชนิดน้ำมันที่ใช้เป็นน้ำมันรำข้าวแทนน้ำมันปาล์ม ส่งผลให้ปัจจุบันผลผลิตปาล์มล้นตลาด มีผลต่อราคาวัตถุดิบน้ำมันปาล์ม (Crude Palm Olein) ตกต่ำอย่างมาก

#### **(2) นโยบายภาครัฐ**

ราคาน้ำมันปาล์มมีความผันผวนสูง เนื่องจากเป็นสินค้าควบคุมโดยมีความอ่อนไหวไปตามนโยบายของภาครัฐบาล (Crude Palm Olein) การกำหนดมาตรการแก้ปัญหาที่ราคาคต่ำ และการดำเนินธุรกิจต้องพิจารณาของนโยบายของภาครัฐประกอบควบคู่กัน ได้แก่ การกำหนด-เพดานการจำหน่าย การแจ้งการขนย้าย การแจ้งปริมาณคงเหลือ สถานที่จัดเก็บ นโยบายการใช้พลังงานทดแทน นโยบายเพิ่มพื้นที่เพาะปลูกปาล์ม เป็นต้น

### (3) สภาพภูมิอากาศ

ปาล์มน้ำมันเป็นพืชที่เติบโตได้ดีในอากาศที่มีลักษณะร้อนชื้น และมีฝนตกชุกอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นภูมิอากาศที่มีลักษณะคล้ายกับภาคใต้ของไทยรวมถึงประเทศอื่นๆ ในบริเวณใกล้เคียงอย่างมาเลเซียและอินโดนีเซีย ซึ่งมีภูมิอากาศส่งเสริมให้ปลูกได้ง่าย จึงเป็นผู้นำในการผลิตรายใหญ่ของน้ำมันปาล์มโลก ส่งออกน้ำมันปาล์มดิบทั่วโลก