

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท หรือ อินทัช) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2526 ในรูปบริษัทจำกัด โดยใช้ชื่อ บริษัท ชินวัตรคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส แอนด์ อินเวสเมนต์ จำกัด โดยวัตถุประสงค์เริ่มแรกในการจัดตั้งบริษัท คือ ประกอบธุรกิจหลักประเภทจำหน่ายและบริการให้เช่า รวมทั้งรับจ้างบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ขนาดกลางและขนาดใหญ่ เข้าจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2533 ต่อมาได้ดำเนินธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2535 และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557

ปัจจุบันอินทัชประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลคอนเทนต์ โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company) การลงทุนของอินทัช สามารถจำแนกออกเป็น 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ และธุรกิจอื่นๆ

ทั้งนี้ อินทัชมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน โดยอินทัชมีแผนที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลคอนเทนต์ รวมไปถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องกับธุรกิจดังกล่าวที่มีศักยภาพการเติบโต เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคตให้แก่กลุ่มบริษัท

##### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท

###### วิสัยทัศน์

“เราคือผู้นำการบริหารสินทรัพย์ที่ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลคอนเทนต์ เพื่อสร้างมูลค่าและเติบโตอย่างยั่งยืน”

อินทัชไม่หยุดนิ่งที่จะสรรหาธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเข้าร่วมลงทุน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมไปถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อินทัชยังเล็งเห็นถึงการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน และเสริมสร้างจุดแข็งของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยส่งผ่านลงไปสู่พันธกิจและค่านิยมของอินทัช นอกจากนี้ การสร้างค่านิยมให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรร่วมกัน จะช่วยให้อินทัชบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ คือ การเป็นผู้นำในการบริหารสินทรัพย์อย่างยั่งยืน และมีความมุ่งมั่นที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากเอไอเอสให้มีมูลค่าเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 25 ของมูลค่าของบริษัท

###### พันธกิจ

- เรามุ่งมั่นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการลงทุนและบริหารงานในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลคอนเทนต์
- เราไม่หยุดนิ่งที่จะแสวงหาโอกาสในการลงทุนใหม่ๆ ในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลคอนเทนต์

- เรายึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เรายึดมั่นที่จะเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม ประเทศชาติ พร้อมทั้งจะสนับสนุน ส่งเสริมการสร้างคุณค่าและประโยชน์ร่วมกันระหว่างองค์กรธุรกิจและสังคม
- เรายืนหยัดในการปฏิบัติตามค่านิยมองค์กร ซึ่งหมายรวมถึง ความซื่อสัตย์ในวิชาชีพ การทำงานเป็นทีม มุ่งมั่นในนวัตกรรม เพื่อก้าวความเป็นเลิศในทางวิชาชีพ และรับผิดชอบต่อสังคม

## 1.2 พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

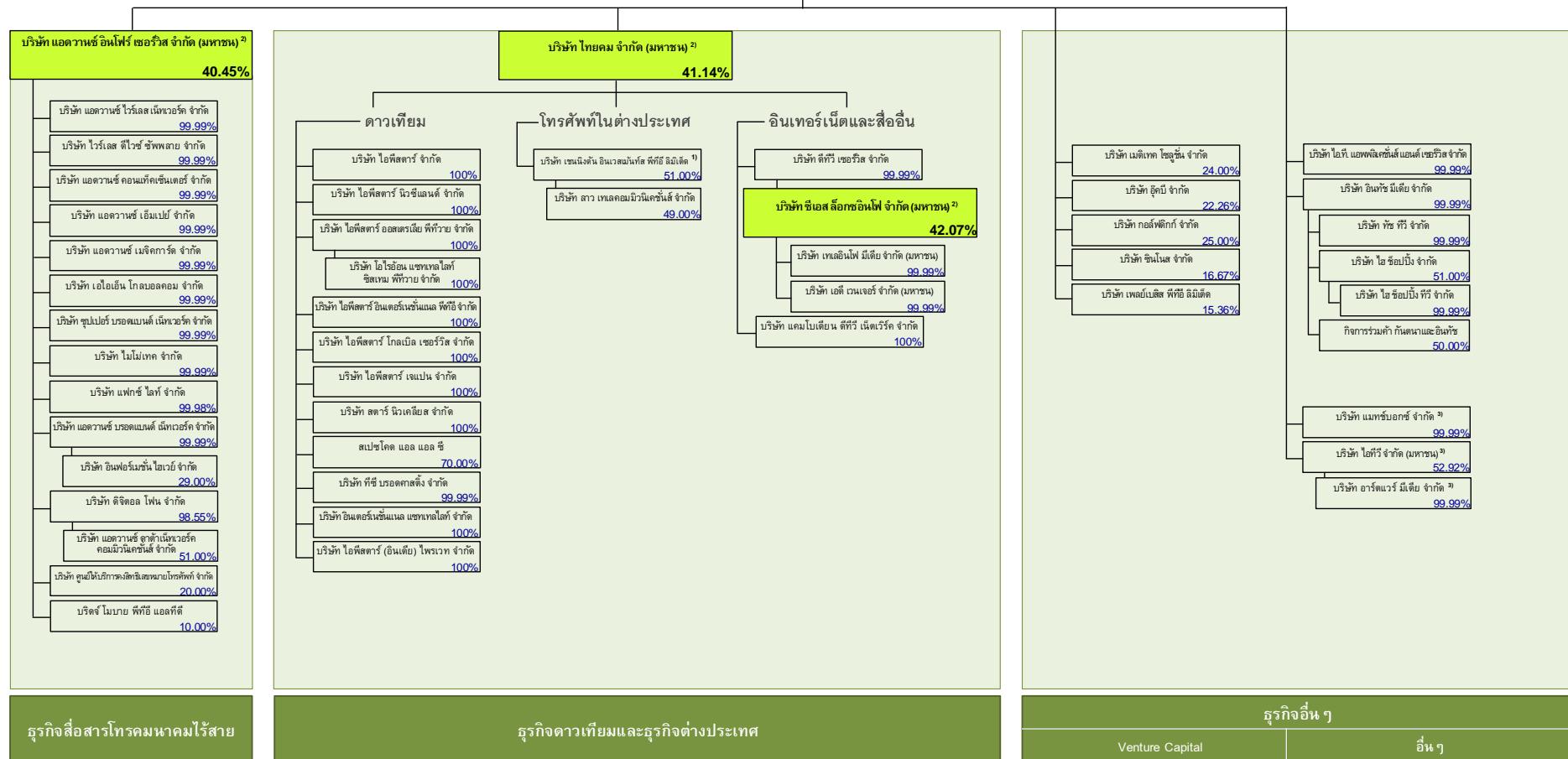
- ปี 2556**
- บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทร่วมลงทุนในโครงการอินเวนท์ ได้แก่ บริษัท เมดิเทค โซลูชั่น จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 4.99 ล้านบาท และ บริษัท คอมพิวเตอร์โลจี จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 29.01 ล้านบาท
  - บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด (เอดับบลิวเอ็น) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอไอเอส เริ่มต้นให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 3G บนคลื่นความถี่ 2.1 กิกะเฮิรตซ์ อย่างเป็นทางการ
- ปี 2557**
- บริษัทเปลี่ยนชื่อและตราสำคัญของบริษัทเป็น บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และภาษาอังกฤษเป็น Intouch Holdings Public Company Limited เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557
  - บริษัท ทรานสคอสมอส จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น เข้าถือหุ้นในบริษัท อีคิว จำกัด (อีคิว) ร้อยละ 11.11 หลังจากการเพิ่มทุน ด้วยมูลค่าการลงทุน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือ 161.6 ล้านบาท) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของอินทัชในอีคิวลดลง เหลือร้อยละ 22.26
  - บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการจ่ายเงินปันผลจาก “ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี” เป็น “จากเงินปันผลส่วนใหญ่ที่บริษัทได้รับจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อยหลังหักค่าใช้จ่าย” เพื่อเป็นการแสดงเจตนาความชัดเจนขึ้นสำหรับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท
  - บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้ากับบริษัท กันตนา กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนฝ่ายละร้อยละ 50 มีเงินลงทุนเบื้องต้นจำนวน 40 ล้านบาท เพื่อลงทุนและผลิตรายการสำหรับการออกอากาศในช่องโทรทัศน์ทางช่องดิจิตอล และเสริมสร้างศักยภาพของธุรกิจที่มีอยู่
  - อินทัชสนับสนุนเงินลงทุนแรกเริ่มในบริษัท อินฟินิตี้ เลเวล สตูดิโอ พีทีอี ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลงทุนในโครงการอินเวนท์
  - เอไอเอส ประกาศความสำเร็จการขยายเครือข่าย AIS 3G 2.1 กิกะเฮิรตซ์ ครอบคลุมทั่วประเทศและมากกว่าโครงข่าย 2G เดิม โดยเป็นผู้ให้บริการรายแรกที่ใช้เวลาเพียง 1 ปี ในการพัฒนาโครงข่ายให้ครอบคลุมและเร็วกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ที่กำหนดไว้ 3 ปี
  - ไทยคมจัดส่งดาวเทียมไทยคม 6 ขึ้นสู่วงโคจร ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก ในวันที่ 6 มกราคม 2557 มีอายุการใช้งานประมาณ 15 ปี ให้บริการครอบคลุมประเทศไทย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงทวีปแอฟริกา
  - ไทยคมจัดส่งดาวเทียมไทยคม 7 ขึ้นสู่วงโคจร ณ ตำแหน่งวงโคจร 120 องศาตะวันออก เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2557 ครอบคลุมภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก และทวีปออสเตรเลีย

- ปี 2558
- บริษัทลงทุนในบริษัทร่วมลงทุนในโครงการอินเทอร์เน็ตเพิ่มอีกทั้งสิ้น 4 โครงการ ได้แก่ บริษัท ชินโนส จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 17 คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 22.50 ล้านบาท บริษัท เพลย์เบสส์ ฟิสิกส์ ลิมิเตด สนับสนุนเงินลงทุนประมาณ 52.02 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 บริษัท กอล์ฟพติก จำกัด สนับสนุนเงินลงทุนจำนวน 23.83 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 และบริษัท ขอปสโปท โมบิลิตี้ ฟิสิกส์ ลิมิเตด
  - อินทัช มีเดีย และบริษัท สุนได โฮมช้อปปิ้ง เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น (สุนได โฮมช้อปปิ้ง) ประเทศเกาหลี เปิดตัว “บริษัท โฮมช้อปปิ้ง จำกัด” (โฮมช้อปปิ้ง) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนเพื่อทำธุรกิจโฮมช้อปปิ้งในประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท โดยอินทัช มีเดีย ร่วมลงทุน 255 ล้านบาท ถือหุ้นร้อยละ 51 และ สุนได โฮมช้อปปิ้ง ร้อยละ 49 ตามลำดับ
  - อินทัช มีเดีย และกันตนา กรุ๊ป ผลิตซีรีส์ Gossip Girl Thailand และแอปพลิเคชันบนหน้าจอทางเลือก ที่ 2 (Second Screen) โดยสามารถใช้แอปพลิเคชันอย่างเต็มรูปแบบในขณะที่รับชมรายการทางโทรทัศน์เพื่อสร้างความเชื่อมโยงระหว่างผู้ชมกับเนื้อหาบนจอทีวี
  - เอไอเอส เปิดให้บริการ “AIS Fibre บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตบ้าน ความเร็วสูงสุด 1 Gbps” ซึ่งเป็นรายแรกและรายเดียวที่ให้บริการ PURE Fibre โดยนำเสนอพร้อมแพ็คเกจความบันเทิงจากกล่องทีวี อินเทอร์เน็ต AIS Playbox
  - เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 เอดับบลิวเอ็น ได้รับใบอนุญาตคลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคม ย่าน 1800 เมกะเฮิร์ตซ์ ชุดที่ 2 ช่วงความถี่วิทยุ 1725-1740 เมกะเฮิร์ตซ์ คู่กับ 1820-1835 เมกะเฮิร์ตซ์ จาก กสทช. และได้เปิดให้บริการ 4G ด้วยสถานีฐานกว่า 6,000 แห่ง ในเดือนมกราคม 2559
  - บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ ฟิสิกส์ ลิมิเตด (เซน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของไทยคม ร่วมกับรัฐบาลของ สปป. ลาว ได้ลงนามในข้อตกลงในการขยายเวลาของสัญญาร่วมทุนและสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว ซึ่งมีผลให้ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด บริษัทร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นผ่านเซน ได้รับการต่ออายุสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว ต่อไปอีก 25 ปี จนถึงปี 2589

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มอินทัช

โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มอินทัช ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) <sup>1), 2)</sup>



<sup>1)</sup> Holding Company

<sup>2)</sup> บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

<sup>3)</sup> ปัจจุบันหยุดดำเนินธุรกิจ

### 1.3.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ โดยมีนโยบายในการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มหลักๆ ได้แก่ ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สายในประเทศ ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ และธุรกิจอื่นๆ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจของบริษัท ธุรกิจเกี่ยวกับการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจภายใต้โครงการ Venture Capital และธุรกิจสื่อและโฆษณา เป็นหลัก สำหรับผลประกอบการตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2558 ของแต่ละสายธุรกิจมีดังต่อไปนี้

- 1) **ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สายในประเทศ** ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 2.1 กิกะเฮิรตซ์ และระบบ 1.8 กิกะเฮิรตซ์ บริการสื่อสารข้อมูลผ่านเครือข่ายโทรศัพท์และ Optical Fiber บริการโทรคมนาคมและโครงข่ายโทรคมนาคม บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ นำเข้าและจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในสายธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สายภายในประเทศประจำปี 2558 ตามสัดส่วนที่บริษัทลงทุนจำนวน 15,854 ล้านบาท
- 2) **ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ** ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการวงจรรวมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไอพีเอสตาร์ บริการเนื้อหาสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต บริการอินเทอร์เน็ต บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม บริการธุรกิจกระจายเสียงโทรทัศน์และโทรคมนาคม บริการจัดพิมพ์และโฆษณาสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ฉบับธุรกิจ บริการโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต บริการระบบโทรศัพท์ บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัทมีกำไรจากสายธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศประจำปี 2558 ตามสัดส่วนที่บริษัทลงทุนจำนวน 874 ล้านบาท
- 3) **ธุรกิจอื่นๆ** ประกอบด้วย
  - ธุรกิจของบริษัทที่ดำเนินกิจกรรมพื้นฐาน เพื่อส่งเสริม พัฒนาและเสริมกำลังทางธุรกิจระหว่างกลุ่มอินทัช กำหนดเป้าหมายทางการเงินและการดำเนินงานของกลุ่มอินทัช รวมทั้งการช่วยเหลือสนับสนุนบริษัทในกลุ่มให้ได้มาซึ่งแหล่งเงินทุนภายใต้เงื่อนไขที่เหมาะสม
  - ธุรกิจเกี่ยวกับการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบริษัทในกลุ่มและบุคคลภายนอก
  - การดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการ Venture Capital
  - ธุรกิจสื่อและโฆษณา ดำเนินกิจการด้านสถานีวิทยุโทรทัศน์ระบบ ยู เอช เอฟ (ปัจจุบันไอทีวีหยุดดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2550 และการบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ของสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ยังเป็นประเด็นข้อพิพาทที่อยู่ระหว่างการดำเนินกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการอรรถาภิธานในสถาบันอนุญาตตุลาการ) และธุรกิจโฆษณา (ปัจจุบันแมทซ์บ็อกซ์ได้หยุดดำเนินธุรกิจ)

ในปี 2558 บริษัทมีขาดทุนจากสายธุรกิจอื่น ๆ จำนวน 650 ล้านบาท

ในปี 2558 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวมจำนวน 16,078 ล้านบาท



ปัจจุบันกลุ่มอินทัช ประกอบไปด้วยบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 4 บริษัท คือ

1. INTUCH (บริษัท, อินทัช) ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ ดิจิตอลคอนเทนต์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน
2. ADVANC (เอไอเอส) ประกอบธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่บนคลื่นความถี่ 900 เมกะเฮิรตซ์<sup>1/</sup> และให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ด้วยเทคโนโลยี 3G บนย่านความถี่ 2.1 กิกะเฮิรตซ์  
<sup>1/</sup>ทั้งนี้ เอไอเอสจะยุติการเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในย่านความถี่ 900 เมกะเฮิรตซ์ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการคุ้มครองผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 900 เมกะเฮิรตซ์ ตามที่กฎหมายกำหนด
3. THCOM (ไทยคม) ประกอบธุรกิจการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ และธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์
4. CSL (ซีเอสแอล) ให้บริการอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ และการสื่อสารที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าองค์กรธุรกิจ

### 1.3.2 ขนาดของบริษัทตามเกณฑ์ Holding Company

จากกรณีที่อินทัชประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) อินทัชมีขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักและขนาดของบริษัทอื่นตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของประกาศคณะกรรมการตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ดังนี้

- 1) ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก คิดเป็นร้อยละ 61.86 ของขนาดบริษัท
- 2) ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก คิดเป็นร้อยละ 99.96 ของขนาดบริษัท
- 3) ขนาดบริษัทอื่น คิดเป็นร้อยละ 0.04 ของขนาดบริษัท

\*คำนวณจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558

ทั้งนี้ ขนาดของบริษัทตามข้อ 1) – 3) ข้างต้นสอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนดังกล่าวข้างต้น

### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้

ผลประกอบการตามงบการเงินรวมโดยแยกตามสายธุรกิจในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมาเป็นดังนี้

สายธุรกิจ	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 58	2558		2557		2556	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สายในประเทศ</b>	เอไอเอสและบริษัทย่อย	40.45	15,854	98.61	14,538	98.49	14,644	100.53
<b>ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ</b>								
- ส่วนแบ่งกำไรที่ไม่รวมรายการขาดทุนจากเอ็มโฟน	ไทยคมและบริษัทย่อย	41.14	874	5.44	659	4.46	484	3.33
- ส่วนแบ่งขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกของเอ็มโฟน <sup>1</sup>			-	-	-	-	(21)	(0.15)
<b>ธุรกิจอื่นๆ:</b>								
- ขาดทุนจากการดำเนินงานไม่รวมแมทช์บ็อกซ์	ดำเนินการโดย บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ และบริษัทย่อยอื่นๆ <sup>2</sup>		(651)	(4.05)	(371)	(2.51)	(534)	(3.66)
- การดำเนินงานที่ยกเลิก - แมทช์บ็อกซ์			1	-	(65)	(0.44)	(5)	(0.05)
<b>กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>			<b>16,078</b>	<b>100</b>	<b>14,761</b>	<b>100</b>	<b>14,568</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 เอ็มโฟนอยู่ภายใต้การควบคุมของศาลและเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เป็นผลให้กลุ่มไทยคมสูญเสียอำนาจการควบคุมในเอ็มโฟน กลุ่มอินทัชจึงไม่ได้ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็มโฟนมารวมในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มไทยคมสูญเสียอำนาจการควบคุมเป็นต้นไป

<sup>2</sup> ประกอบด้วย บจก. ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส บจก. อินทัช มีเดีย บจก. แมทช์บ็อกซ์ (ยกเลิกการดำเนินงาน เนื่องจากประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง) บมจ. ไอทีวี (ซึ่งหยุดดำเนินการเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2550 และยังคงบันทึกสำรองเผื่อดอกเบี้ยของส่วนต่างของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ) และธุรกิจภายใต้โครงการ Venture Capital

### 2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

อินทัช ประกอบธุรกิจโดยการเข้าลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีศักยภาพ (Holding Company) โดยปัจจุบันเน้นการลงทุนในกลุ่มโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลคอนเทนต์ โดยการเข้าลงทุนได้แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- 1) การลงทุนในธุรกิจที่อินทัชเข้าไปร่วมบริหารงาน มีส่วนร่วมในการวางนโยบายและกำหนดทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (ไทยคม) บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ไอทีเอเอส) และ บริษัท ไฮ ซ็อบบิ่ง จำกัด (ไฮ ซ็อบบิ่ง)
- 2) การลงทุนในธุรกิจร่วมลงทุน ที่อินทัชไม่ได้เข้าร่วมบริหารงานและมีได้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยสัดส่วนการถือหุ้นจะไม่เกินร้อยละ 30 และใช้เงินลงทุนไม่มากนัก โดยธุรกิจที่อินทัชเข้าไปลงทุนในกลุ่มนี้เรียกว่า ธุรกิจเวนเจอร์ แคปิตอล ภายใต้โครงการอินว็นท์

อินทัช ยังคงมุ่งมั่นในการบริหารธุรกิจหลักที่ประกอบด้วย 3 สายธุรกิจ ได้แก่ สายธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สายโดย เอไอเอส สายธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศโดยไทยคม และธุรกิจอื่นๆ ให้มีการเติบโตต่อไปในอนาคตอย่างยั่งยืน รักษาระดับความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้โดดเด่น เพื่อให้ทั้งผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นเชื่อมั่นว่า อินทัชจะรักษาผลกำไรให้มีการเติบโตต่อไปในอนาคต

### ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย

#### 1) ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เอไอเอสเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ที่สุดในประเทศ โดยมีส่วนแบ่งผู้ใช้บริการร้อยละ 46 หรือมีผู้ใช้บริการจำนวน 38.5 ล้านรายทั่วประเทศ ได้พัฒนาเพื่อก้าวเข้าสู่การเป็น “ผู้ให้บริการด้านดิจิทัลไลฟ์” ประกอบด้วย บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และดิจิทัลคอนเทนต์

เอไอเอสให้บริการเทคโนโลยี 2G บนเครือข่าย 900 เมกะเฮิร์ตซ์ ตามสัญญาความร่วมมืองานที่มีกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ซึ่งสิ้นสุดลงในเดือนกันยายน 2558 และอยู่ในช่วงระยะเวลาของประกาศมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราวในกรณีสิ้นสุดการอนุญาตสัมปทาน จนกว่าจะมีคำสั่งสิ้นสุดมาตรการคุ้มครองดังกล่าวจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ส่วนเทคโนโลยี 3G นั้น ปัจจุบันครอบคลุมทั่วประเทศ และดำเนินงานภายใต้ระบบใบอนุญาตคลื่น 2.1 กิกะเฮิร์ตซ์ ที่ออกโดย กสทช. เมื่อเดือนธันวาคม 2555 และจะสิ้นสุดในปี 2570 นอกจากนั้น เอไอเอสกำลังจะเปิดให้บริการเทคโนโลยี 4G บนระบบใบอนุญาตคลื่น 1800 เมกะเฮิร์ตซ์ ซึ่งออกโดย กสทช. เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2558 และจะสิ้นสุดในปี 2576

ปัจจุบันลูกค้าต้องการใช้บริการข้อมูลเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากเทคโนโลยีใหม่ๆ และพฤติกรรมการใช้โทรศัพท์ที่เปลี่ยนแปลงไปจากการโทรเป็นส่วนมากมาเป็นการใช้อินเทอร์เน็ตในการติดต่อสื่อสารผ่านทางแอปพลิเคชันต่างๆ อาทิ LINE หรือ Facebook เป็นต้น อัตราการใช้งานสมาร์ตโฟนของลูกค้าเอไอเอสเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 59 ในปี 2558 และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มสูงขึ้นอีก จึงเป็นแรงผลักดันสำคัญให้เอไอเอสมุ่งมั่นในการพัฒนาโครงข่าย 3G บนคลื่น 2.1 กิกะเฮิร์ตซ์ ให้สามารถรองรับการใช้งานได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้เทคโนโลยี 4G ได้เข้ามามีบทบาทมากในปัจจุบัน เพราะผู้บริโภคต้องการที่จะเชื่อมต่อโลกอินเทอร์เน็ตทุกที่ทุกเวลา ทั้งยังต้องการโครงข่ายที่สามารถให้ความเร็วในการใช้งานและมีเสถียรภาพอีกด้วย เอไอเอสจึงมุ่งพัฒนาโครงข่าย 4G บนคลื่น 1800 เมกะเฮิร์ตซ์ เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้งานเทคโนโลยีใหม่ที่ประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

เอไอเอสได้เล็งเห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและพฤติกรรมของผู้บริโภค จึงได้ทยอยลดธุรกิจเพื่อตอบสนองชีวิตดิจิทัลของผู้ใช้บริการ โดยเข้าดำเนินธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และเปิดตัวอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนเมษายน 2558 ภายใต้แบรนด์ “AIS Fibre” ด้วยเทคโนโลยี FTTx ที่เชื่อมต่อด้วยไฟเบอร์ตรงเข้าสู่บ้านหรืออาคาร โดยใช้ประโยชน์จากโครงข่ายใยแก้วนำแสงคุณภาพสูงที่กระจายอยู่ทั่วประเทศจากการวางโครงข่าย 3G ที่ให้ความเร็วสูงในการเชื่อมต่อ โดยภายในระยะเวลา 9 เดือนของการดำเนินงาน AIS Fibre สามารถวางโครงข่ายได้ครอบคลุมถึง 1.7 ล้าน homepass โดยมีลูกค้าทั้งสิ้น 44,000 ราย ซึ่งเอไอเอสได้ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงรายหลักในตลาดภายใน 5 ปี

นอกจากนี้ เอไอเอสยังก้าวเข้าสู่ธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์อย่างเต็มตัว เพื่อคงความเป็นผู้นำในยุคดิจิทัล เนื่องจากการใช้งานข้อมูลมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นอย่างมากในอีก 3-5 ปีข้างหน้า เอไอเอสต้องเร่งหาคอนเทนต์และบริการเพื่อมา



รองรับลูกค้าเพิ่มเติม โดยเน้นการจับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้มีการสร้างดิจิทัลคอนเทนต์ใหม่ๆ และพัฒนาธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์ทั้ง 5 ด้าน ทั้งในด้านสื่อบันเทิง(วิดีโอ) เกมส์ การทำธุรกรรมทางการเงินผ่านมือถือ คลาวด์ และการเชื่อมต่อระหว่างอุปกรณ์ (M2M) ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้า และยังเป็นแหล่งรายได้ใหม่ในอนาคต โดยความหลากหลายด้านดิจิทัลคอนเทนต์จะเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญให้กับเอไอเอสในการเป็นผู้ให้บริการด้านดิจิทัลไลฟ์

## 2) ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2558

ในปี 2558 ตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการขยายตัวมากในด้านการให้บริการข้อมูล โดยเฉพาะความนิยมการใช้งานเครือข่ายสังคมออนไลน์ นอกจากนี้ราคาเครื่องสมาร์ทโฟนที่ลดลงได้กลายเป็นเครื่องมือสำคัญในการขยายฐานลูกค้าใหม่ และรักษาลูกค้าเดิม ทั้งยังผลักดันรายได้จากการให้บริการด้านข้อมูลเติบโตขึ้น โดยเอไอเอสมีการทำแคมเปญภายใต้ชื่อ “เก่าแลกซื้อใหม่” เพื่อให้ลูกค้าที่ใช้โทรศัพท์ 2G เปลี่ยนเครื่องโทรศัพท์ใหม่ที่จะรองรับเครือข่าย 3G เนื่องจากสัมปทานบนคลื่น 900 เมกะเฮิร์ตซ์ ใกล้หมดอายุลง ทำให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่ดีกว่าภายใต้โครงข่ายที่มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ เอไอเอสยังคงมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพการให้บริการเครือข่าย 3G อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการให้บริการ 4G โดย ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวนสถานีฐาน 3G บนคลื่นความถี่ 2.1 กิกะเฮิร์ตซ์มากกว่า 27,200 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่อยู่อาศัยมากกว่าร้อยละ 98 ของประชากร การเพิ่มจุดให้บริการ AIS WiFi และ AIS Super WiFi ในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศที่มีการใช้งานสูง เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจจากคุณภาพการใช้งานด้านข้อมูลที่ได้ความเร็วเทียบเท่า หรือสูงกว่าการใช้งานบนเครือข่าย 4G และการนำเสนอโทรศัพท์สมาร์ทโฟน 4G ในราคาประหยัดภายใต้ยี่ห้อ LAVA เพื่อรองรับการเปิดให้บริการ 4G ในปี 2559

นอกเหนือไปจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม การขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ ส่งผลให้ลูกค้าใหม่มีจำนวนลดลง รวมถึงลูกค้าปัจจุบันมีความระมัดระวังในการใช้งานและควบคุมค่าใช้จ่ายมากขึ้น และการที่ กสทช. ได้ออกข้อบังคับเรื่องการลงทะเบียนซิมการ์ด ทำให้ฐานลูกค้าในระบบเดิมเงินในตลาดโดยรวมหายไปจากระบบกว่า 10.8 ล้านเลขหมาย แต่ได้ช่วยลดจำนวนเลขหมายที่ไม่มีการใช้งาน ซึ่งเป็นการบริหารทรัพยากรเลขหมายให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นการจัดระเบียบเรื่องฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อเหตุผลด้านความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ

### แนวโน้มตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2559

ตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2559 จะมีการขยายตัวมากในด้านบริการข้อมูล โดยเฉพาะเมื่อมีการเปิดให้บริการ 4G ภายใต้ใบอนุญาตคลื่นความถี่ 1800 เมกะเฮิร์ตซ์ ที่ประมูลเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2558 ที่ผ่านมา เนื่องจาก 1) ความต้องการเชื่อมต่อโลกออนไลน์สูงขึ้น 2) โทรศัพท์สมาร์ทโฟนมีราคาลดลง 3) บริการที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารผ่านโลกออนไลน์มีการขยายตัว 4) การผนวกรวมบริการในรูปแบบคอนเวอร์เจนซ์ 5) การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในปี 2559 จากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ รวมทั้งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจอื่นๆ ของรัฐ และ 6) การเคลื่อนย้ายของประชากรภายในกลุ่มประเทศอาเซียน

อย่างไรก็ดีในปี 2559 ยังมีความท้าทายต่างๆ ได้แก่ 1) การแข่งขันที่สูงขึ้นในการให้บริการบนเทคโนโลยี 4G โดยมุ่งเน้นที่การแข่งขันด้านคุณภาพ และความเร็วของเครือข่าย 2) ความคาดหวังคุณภาพบริการและประสบการณ์การใช้งานอินเทอร์เน็ตบนมือถือที่ดีขึ้นกว่าเดิมจากลูกค้า 3) การเกิดบริการทดแทนการใช้งานด้านเสียงหรือส่งข้อความสั้น

(sms) โดยเฉพาะ Over-The-Top (OTT) เช่น LINE WhatsApp 4) กฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ จากหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลธุรกิจโทรคมนาคมเพื่อควบคุมราคาหรือคุณภาพบริการ และ 5) ความไม่แน่นอนของเสถียรภาพทางการเมือง รวมถึงปัญหาภัยแล้งจะส่งผลโดยตรงต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของภาคประชาชน โดยเอไอเอสได้เตรียมพร้อมรับสถานการณ์ดังกล่าว ด้วยการสร้างความแตกต่างในด้านเครือข่ายบริการ งานบริการลูกค้า และการพัฒนาแอปพลิเคชันใหม่ๆ ซึ่งปัจจุบันการที่เอไอเอสมีคลื่นความถี่ที่เพียงพอในการให้บริการ มีการลงทุนในเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้เข้าใจลูกค้าในเชิงลึก ประกอบกับทรัพยากรบุคคลที่มีประสบการณ์และมีคุณภาพ จึงทำให้เอไอเอสมั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบประสบการณ์การใช้งานที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าได้ในทุกๆ ด้าน

ทางด้านธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง จากการที่ภาครัฐมีการเปลี่ยนถ่ายนโยบายของประเทศไปสู่การจัดทำนโยบายดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Digital Economy) และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ประเมินว่าอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในไทยยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก จากปัจจุบันมีผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตอยู่ที่ประมาณ 5 ล้านครัวเรือน และคาดการณ์มูลค่าตลาดบริการอินเทอร์เน็ตปี 2558 ไว้ที่ 50,000 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 12-15 จากปีก่อนหน้า แสดงให้เห็นว่าตลาดอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในปัจจุบันยังมีความต้องการใช้อยู่มาก แต่มีผู้ให้บริการรายใหญ่เพียง 3 ราย ได้แก่ กลุ่มทรู 3BB และทีโอที ดังนั้นตลาดนี้จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ดีสำหรับเอไอเอส นอกจากนี้การพัฒนารูปแบบของคอนเทนต์ให้มีความคมชัดระดับสูง (High Definition) ทำให้ปริมาณการบริโภคข้อมูลสูงขึ้นมาก ความเร็วในการใช้งานอินเทอร์เน็ตจึงต้องเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย ขณะเดียวกันอุปกรณ์ต่างๆ สามารถรองรับความคมชัดที่สูงขึ้น ดังนั้นการบริโภคข้อมูลจะยิ่งสูงมากขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตต้องแข่งขันกันที่ความเร็วในการให้บริการ โดยหลังจากที่เอไอเอสได้เปิดตัวธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเมื่อช่วงต้นปี 2558 ทำให้คู่แข่งได้หันมาให้บริการด้วยเทคโนโลยีใยแก้วนำแสงมากขึ้น และมุ่งเน้นกลยุทธ์การผนวกรวมผลิตภัณฑ์และบริการเข้าด้วยกัน ทั้งนี้ด้วยศักยภาพที่มีของเอไอเอสทำให้สามารถนำเสนอบริการแก่ลูกค้าได้ครอบคลุม ทั้ง AIS Fibre ที่บ้าน AIS 3G และ AIS WiFi

การขยายตัวของสมาร์ทโฟน ประกอบกับการเติบโตของผู้ผลิตแอปพลิเคชันในตลาดระดับโลก ก่อให้เกิดการให้บริการแบบ OTT ที่มีความหลากหลายมากขึ้น ในปี 2558 เอไอเอสได้ร่วมมือกับพันธมิตรด้านคอนเทนต์เพื่อนำคอนเทนต์ใหม่ๆ มาสร้างเป็นบริการให้ลูกค้าของเอไอเอส เป็นการสร้างความภาคภูมิใจต่อคุณภาพการให้บริการและยังเป็นแหล่งรายได้ใหม่ที่มีศักยภาพต่อการก้าวสู่การเป็นผู้ประกอบการดิจิทัลเต็มรูปแบบตามวิสัยทัศน์ของเอไอเอส โดยในปี 2559 เอไอเอสมองว่าตลาดการบริโภคคอนเทนต์จะมีการเติบโตทั้งในส่วนของการโทรศัพท์เคลื่อนที่และส่วนของบริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ เอไอเอสมุ่งเน้นที่คุณภาพ ความหลากหลายของคอนเทนต์ ความสะดวกในการใช้บริการและช่องทางการชำระค่าบริการ โดยมีแผนการเปิดให้บริการแอปพลิเคชันที่เสนอความบันเทิงด้านสื่อครบทุกรูปแบบ เช่น AIS Playbox การสร้างแพลตฟอร์มให้บริการเกม การให้บริการซื้อบิงออนไลน์ สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญทั้งต่อการตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค และการเติบโตในธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์ของเอไอเอส

### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจใน 3-5 ปี

ในช่วงเวลา 3-5 ปีนี้ คาดว่าการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจโทรคมนาคมในประเทศไทยจะยังเกิดขึ้นต่อเนื่อง ด้วยพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปในยุคดิจิทัล การใช้งานอินเทอร์เน็ตมากขึ้น ด้วยความเร็วสูงขึ้น ความบันเทิงและ social media ต่างๆ ที่มีเนื้อหาหลากหลายและมีความละเอียดสูง เอไอเอสตระหนักดีถึงความเปลี่ยนแปลงนี้ จึงไม่หยุดพัฒนามุ่งสู่การเป็น “ผู้ให้บริการดิจิทัลไลฟ์” ที่ให้บริการลูกค้าในทุกองค์ประกอบเพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมการใช้

ชีวิตของผู้บริโภคที่ต้องการเชื่อมต่อกับโลกอินเทอร์เน็ตตลอดเวลา ผ่านโครงข่ายคุณภาพที่เป็นรากฐานอันแข็งแกร่งของไอเอส เพื่อให้บริการใน 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ การบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ การบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และการบริการด้านดิจิทัลคอนเทนต์

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี [www.set.or.th](http://www.set.or.th))

## ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ

### 1) ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ไทยคม ประกอบธุรกิจให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียมทั้งในและต่างประเทศยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการทำธุรกิจภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สิ้นสุดปี 2564 และใบอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 3 จาก กสทช. เพื่อประกอบกิจการดาวเทียม สิ้นสุดปี 2575 ปัจจุบันไทยคมมีจำนวนดาวเทียมรวมทั้งสิ้น 4 ดวง ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีเอสตาร์) เป็นดาวเทียมประเภทบรอดแบนด์ ดาวเทียมไทยคม 5 ดาวเทียมไทยคม 6 และดาวเทียมไทยคม 7 เป็นดาวเทียมประเภททั่วไป ทั้งนี้ ไทยคมอยู่ระหว่างการสร้างดาวเทียมไทยคม 8 และคาดว่าจะพร้อมนำขึ้นสู่วงโคจรภายในครั้งแรกของปี 2559 ที่ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก รองรับการให้บริการในประเทศไทย และกลุ่มอินโดจีน ภูมิภาคเอเชียใต้ และทวีปแอฟริกา มีช่องสัญญาณดาวเทียมในความถี่ย่านเคยูแบนด์ 24 ช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 8 จะช่วยให้แพลตฟอร์มการบริการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์ ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออกแข็งแกร่งขึ้น รวมถึงจำนวนช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมก็จะเพิ่มขึ้นด้วย

ด้วยลักษณะของดาวเทียมที่สามารถให้บริการได้เป็นวงกว้างทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค จึงทำให้ช่องสัญญาณดาวเทียมของไทยคมเป็นที่ต้องการของลูกค้าทั้งจากภาครัฐบาล และภาคธุรกิจ ทั้งที่เป็นผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ และผู้ประกอบการโทรคมนาคม โดยผู้ประกอบการโทรคมนาคมได้เพิ่มการให้บริการในบริเวณที่ระบบโครงข่ายภาคพื้นดินโทรคมนาคมไม่สามารถเข้าถึงได้ โดยใช้ระบบดาวเทียมทดแทน

นอกจากการให้บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรงแล้ว ไทยคมยังได้ให้บริการเสริมใหม่ๆ อีก เช่น การให้บริการแบบเคลื่อนที่ (Mobility) เพื่อเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ โดยไทยคมได้เริ่มต้นให้บริการอย่างเป็นทางการในปี 2557 โดยการเชื่อมต่อบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตบนเครื่องบินในประเทศไทย เป็นการให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตที่มีความเร็วสูงเทียบเท่าความเร็วของเทคโนโลยี 3G บนเครื่องบินพาณิชย์ (สายการบินนกแอร์) ด้วยการเป็นพันธมิตรกับบริษัท โกลเบิ้ล อีเกิ้ล (Global Eagle Entertainment, GEE) ในส่วนของการให้บริการทางทะเล (Maritime) ไทยคมจับมือกับไอเอส เพื่อให้บริการ 3G 2.1 กิกะเฮิรตซ์ ผ่านดาวเทียมไทยคม บนเรือรบหลวงกระบี่ และเรือตรวจการทางทะเล เพื่อสามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆ การรับส่งอีเมล และใช้บริการอินเทอร์เน็ตที่มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพในขณะที่อยู่ในทะเล

### 2) ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2558

#### ดาวเทียมแบบทั่วไป

Northern Sky Research (NSR) คาดการณ์ว่าการบริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์จะยังคงเป็นบริการหลักที่มีความต้องการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมในย่านความถี่ซีแบนด์ และเคยูแบนด์ เพื่อรองรับการให้บริการโทรทัศน์ช่องรายการความคมชัดปกติ (Standard Definition, SD) และช่องรายการความคมชัดสูง (High Definition, HD และ UltraHD) ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งภูมิภาคที่แข็งแกร่งที่สุดคือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ และอเมริกาเหนือ

ในระยะ 2-3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมดาวเทียมในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกประสบกับภาวะขาดแคลนช่องสัญญาณดาวเทียมในย่านความถี่ซีแบนด์ และเคยูแบนด์ โดยมีปริมาณความต้องการที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาตลาดของค่าใช้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้มีการคาดการณ์ว่าความต้องการใช้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมจะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องใน 2-3 ปีข้างหน้าจากการเพิ่มมากขึ้นของบริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรง และการให้บริการโทรทัศน์ช่องรายการความคมชัดสูง (HDTV และ Ultra HD) ทั้งในย่านความถี่ซีแบนด์และเคยูแบนด์ต่อไป

ในประเทศไทย การกำหนดให้ช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ต้องรับใบอนุญาตประกอบกิจการของ กสทช. ประเภทบริการสมาชิก มีผลทำให้เกิดการคัดกรองช่องรายการโทรทัศน์ที่มีคุณภาพ และเกิดประโยชน์ต่อประชาชนคุ้มครองผู้บริโภค และช่วยส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ การดำเนินการเรื่องการส่งสัญญาณโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลยังช่วยสร้างความต้องการใช้งานช่องสัญญาณดาวเทียมในการออกอากาศให้เพิ่มมากขึ้น

แม้ว่าการแข่งขันในภูมิภาคนี้จะมีอยู่สูง แต่ไทยคมเชื่อมั่นว่าจะไม่ส่งผลกระทบ เนื่องจากชื่อเสียงและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าที่มีมายาวนาน การคิดสรรกลุ่มลูกค้าและช่องรายการโทรทัศน์ที่มีคุณภาพ ทำให้ดาวเทียมไทยคมเป็นที่ต้องการของผู้ให้บริการรายใหม่ และร้อยละ 73 ของประชากรทั้งหมด มีการใช้บริการรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และเคเบิลทีวีผ่านดาวเทียมไทยคม ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก ซึ่งถือเป็นการป้องกันการเข้ามาของคู่แข่งดาวเทียมรายอื่น นอกจากนี้ไทยคมยังคงเป็นผู้นำในส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มอินโดจีน และเอเชียใต้ ซึ่งในปี 2558 ที่ผ่านมานี้ ไทยคมได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งในภูมิภาคนี้เพิ่มขึ้น เห็นได้จากความสำเร็จในการให้บริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมบนดาวเทียมไทยคม 7 ในประเทศอินเดีย

แอฟริกาเป็นตลาดใหม่ที่เต็มไปด้วยศักยภาพ ปัจจัยผลักดันของอุตสาหกรรมดาวเทียมในภูมิภาคที่สำคัญคือ การเติบโตของภาคบริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (Video Distribution) เนื่องจากมีแนวโน้มของการผลิตช่องรายการโทรทัศน์ใหม่ที่มีเนื้อหาท้องถิ่นสำหรับชาวแอฟริกา และธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านดาวเทียม การให้บริการ Very Small Aperture Terminal (VSAT) เพื่อเชื่อมต่อการสื่อสารองค์กร การสื่อสารระหว่างแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติกับสำนักงานสาขา การศึกษาทางไกล การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต การแพทย์ทางไกล และโครงการรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ โดยไทยคมได้สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจและการขยายโครงข่ายด้านโทรคมนาคมของลูกค้าเพื่อเข้ามาแข่งขันในภูมิภาคนี้

### ดาวเทียมบรอดแบนด์

ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) เป็นดาวเทียมดวงแรกที่เสนอการให้บริการระบบ High Throughput Satellite (HTS) ในความถี่ย่านเคยูแบนด์ โดยไทยคมได้ทำธุรกิจการให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์มาเป็นเวลาเกือบ 10 ปี และมีสัญญาณที่สามารถให้บริการดังกล่าวมากกว่า 10 ประเทศในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ซึ่งนับเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในการให้บริการบรอดแบนด์ผ่านดาวเทียม นอกจากนี้ ไทยคมยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด และเกิดเป็นความสำเร็จในการร่วมมือกันทั้งสองฝ่าย

ความต้องการใช้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์ทั่วโลกคาดว่าจะเติบโตมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่า ณ สิ้นปี 2558 จะมีจำนวนผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตทั่วโลกมากกว่า 3,300 ล้านคน นอกจากนี้การให้บริการในอุตสาหกรรมการบิน และการเดินเรือที่มีมากขึ้น จะเป็นตัวผลักดันที่ทำให้ตลาดการให้บริการแบบเคลื่อนที่เติบโตขึ้น โดยคาดว่าภายในปี 2567 จะมีจำนวนเครื่องบินเชิงพาณิชย์ที่ติดตั้งอุปกรณ์การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์บนเครื่องบินประมาณ 16,000 ลำ และมีจำนวนเรือที่สามารถให้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ในขณะที่อยู่บนทะเลได้ประมาณ 900,000 ลำ

## แผนกลยุทธ์ในปี 2559

### ดาวเทียมแบบทั่วไป

ไทยคมยังคงใช้กลยุทธ์เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการเป็น “Hot Bird” หรือดาวเทียมที่ได้รับความนิยมสูง สำหรับดาวเทียมไทยคม 5 และดาวเทียมไทยคม 6 โดยจำนวนช่องรายการโทรทัศน์เพิ่มขึ้นจาก 702 ช่องรายการ (592 ช่องรายการความคมชัดปกติ และ 110 ช่องรายการประเภทความคมชัดสูง) ในปี 2556 เป็น 784 ช่องรายการ (660 ช่องรายการความคมชัดปกติ และ 124 ช่องรายการประเภทความคมชัดสูง) ในปี 2558 (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558) และจากแผนการส่งดาวเทียมไทยคม 8 ขึ้นสู่วงโคจร จะทำให้มีช่องสัญญาณเพิ่มขึ้น และส่งผลให้ช่องรายการเพิ่มขึ้นด้วยสำหรับดาวเทียมไทยคม 7 ณ ตำแหน่งวงโคจร 120 องศาตะวันออก จะมุ่งเน้นไปยังตลาดการสื่อสารโทรคมนาคม โดยแผนระยะกลางถึงระยะยาวมุ่งเน้นที่จะสร้างกลยุทธ์ “Hot Bird” ให้กับตลาดใหม่นี้

ในภูมิภาคแอฟริกาแผนกลยุทธ์ คือ การสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งขึ้น โดยการแบ่งกลุ่มตลาดอย่างชัดเจน เช่น บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการเครือข่ายข้อมูลในระบบ VSAT บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมไปยังสถานีรับภาคพื้นดินและผู้ประกอบการเคเบิลทีวี โดยไทยคมจะนำประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่มีมากกว่า 24 ปี รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อนำเสนอโซลูชันแบบครบวงจร (End-to-End solutions) และ managed services ให้กับลูกค้า

### ดาวเทียมบรอดแบนด์

เพื่อที่จะทำความเข้าใจถึงลูกค้าในประเทศต่างๆ และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด ไทยคมจะมุ่งเน้นไปยังกลุ่มตลาดเฉพาะในแต่ละประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อที่จะกระตุ้นการใช้งานแบนด์วิธของดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ให้มากขึ้น โดยเฉพาะในประเทศที่ยังมีโอกาสการเติบโตในการใช้งาน เช่น อินเดีย อินโดนีเซีย และ ฟิลิปปินส์ และสำหรับประเทศที่มีการใช้งานแบนด์วิธเต็มแล้วไทยคมก็ยังคงทำงานร่วมกับลูกค้าในการกำหนดแผนการดำเนินงานหลังจากที่ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) หมดอายุการใช้งานลงในปี 2564 นอกจากนี้ ไทยคมจะยังคงพัฒนาความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอนาคตที่แตกต่างกันในแต่ละภูมิภาค ภายใต้การให้บริการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ และ OTT หรือการให้บริการส่งรายการโทรทัศน์ หรือวิดีโอผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต

สำหรับธุรกิจบริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) หรือ ซีเอสแอล ยังคงมีการเติบโตในส่วนของธุรกิจหลักในการให้บริการด้านไอซีที โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนบริการด้านศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ต (อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ หรือ ไอดีซี) บริการด้านไอซีทีโซลูชันและคลาวด์คอมพิวติ้ง นอกจากนี้ ซีเอสแอล ยังเป็นผู้ให้บริการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (Uplink/Downlink) ประกอบด้วยการให้บริการส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม บริการถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียม และบริการถ่ายทอดรายการบันทึกเทปทั้งในระบบอนาล็อกและระบบดิจิทัล

นอกจากนี้ ไทยคมยังเป็นผู้ให้บริการธุรกิจโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการโทรคมนาคมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ภายใต้กิจการร่วมค้ากับรัฐบาลของประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยการดำเนินงานของบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด หรือ แอลทีซี ผ่าน บริษัท เชนนิ่งตัน อินเวสเม้นท์ พีทีอี ลิมิเต็ด

หรือ เซน โดย แอลทีซี มีส่วนแบ่งในตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศลาวสูงสุดที่มากกว่าร้อยละ 50 และมีจำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์ในระบบรวมทั้งสิ้นประมาณ 2 ล้านราย โดยในปีที่ผ่านมา แอลทีซีสามารถต่ออายุสิทธิในการดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวจนถึงปี 2589 เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th))

## ธุรกิจอื่นๆ

### 1) ธุรกิจอื่น

ธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจให้บริการทางด้านระบบคอมพิวเตอร์และระบบ SAP แก่กลุ่มอินทัช ภายใต้การดำเนินงานของ ไอทีเอเอส ที่มีผลการดำเนินงานเติบโตที่ดีและจ่ายปันผลให้แก่อินทัชอย่างต่อเนื่อง

### 2) ธุรกิจใหม่

ในปี 2558 ที่ผ่านมา อินทัชได้แสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยธุรกิจกลุ่มเป้าหมายยังคงเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกลุ่มโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลคอนเทนต์ หลังจากได้ศึกษาวิเคราะห์โอกาสในการลงทุนธุรกิจใหม่หลายโครงการ อินทัชได้ตัดสินใจลงทุนในธุรกิจทีวีโฮมช้อปปิ้งเพื่อดำเนินธุรกิจค้าปลีกสินค้าผ่านทางสื่อโทรทัศน์ โทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตให้แก่ผู้บริโภคในประเทศไทย

จากการศึกษาพบว่า ธุรกิจทีวีโฮมช้อปปิ้งในประเทศไทยที่ผ่านมาเติบโตอย่างรวดเร็วและคาดว่าจะเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยคาดการณ์ว่าในปี 2563 ธุรกิจทีวีโฮมช้อปปิ้งจะมีมูลค่าตลาดประมาณ 20,000 ล้านบาท ซึ่งยังไม่รวมถึงการค้าผ่านสื่ออื่นๆ เช่น โทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ต การลงทุนในธุรกิจโฮมช้อปปิ้งนี้ถือเป็นหนึ่งในธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์ที่น่าสนใจให้ผู้บริโภคเข้าถึงรายละเอียดของสินค้าและบริการโดยใช้สื่อทีวี โทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ต อีกทั้งธุรกิจโฮมช้อปปิ้งยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจของกลุ่มอินทัชได้ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ความเร็วสูง ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงรายละเอียดและซื้อสินค้าได้ทุกที่ทุกเวลา

เพื่อให้การก้าวมาเป็นผู้นำตลาดโฮมช้อปปิ้งได้ในระยะเวลานานสั้น อินทัชจึงได้ตัดสินใจร่วมทุนกับบริษัท สุนได โฮมช้อปปิ้ง เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น (สุนได โฮมช้อปปิ้ง) ซึ่งเป็นบริษัทโฮมช้อปปิ้งชั้นนำในประเทศเกาหลี สุนได โฮมช้อปปิ้ง เป็นบริษัทในเครือของแพน สุนได ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทยักษ์ใหญ่ของประเทศเกาหลีที่ประสบความสำเร็จในธุรกิจหลายด้าน เช่น ยานยนต์ การก่อสร้าง เครื่องจักรอุตสาหกรรม ธุรกิจค้าปลีกและห้างสรรพสินค้า นอกจากนี้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจและเสถียรภาพทางการเงินแล้ว สุนได โฮมช้อปปิ้ง ยังมีวิสัยทัศน์ทางธุรกิจที่คล้ายกับอินทัช และมีความมุ่งมั่นที่จะร่วมมือกับอินทัชเพื่อสร้างธุรกิจโฮมช้อปปิ้งให้เป็นผู้นำตลาดในประเทศไทย

ดังนั้น อินทัชจึงตัดสินใจให้บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด (อินทัช มีเดีย) ซึ่งอินทัชถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ร่วมทุนกับ สุนได โฮมช้อปปิ้ง จัดตั้งบริษัท โฮ โฮมช้อปปิ้ง จำกัด (โฮ โฮมช้อปปิ้ง) ด้วยทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท โดยอินทัช มีเดีย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และสุนได โฮมช้อปปิ้ง ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 เพื่อดำเนินธุรกิจโฮมช้อปปิ้งในประเทศไทยผ่านสื่อต่างๆ นำเสนอสินค้าชั้นนำจากประเทศเกาหลีและสินค้าต่างประเทศอื่นๆ ที่ครอบคลุมทุกประเภททั้งเครื่องครัว เครื่องสำอาง เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์กีฬา สินค้าแฟชั่น ฯลฯ โดยผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อสินค้าได้โดยผ่านการรับชมทางโทรทัศน์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ อินเทอร์เน็ต และสื่อต่างๆ นอกจากนี้ยังมีบริการคอลเซ็นเตอร์ให้ผู้บริโภคโทรสั่งซื้อหรือสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมการจัดส่งสินค้าทั่วประเทศ และช่องทางการชำระเงินที่หลากหลาย ทั้งนี้ โฮ โฮมช้อปปิ้ง ได้เริ่มแพร่ภาพออกอากาศรายการทางช่องโทรทัศน์



บนดาวเทียมทั้งระบบ ซีแบนด์ และเคยูแบนด์ เช่น แพลตฟอร์ม PSI GMMZ BIG4 DTV และ AIS Playbox รวมถึงแอปพลิเคชันมือถือ เว็บไซต์และโซเชียลมีเดียต่างๆ เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคมากที่สุด

อุตสาหกรรมธุรกิจทีวีโฮมช้อปปิ้งในปี 2559 ยังคงเติบโตซึ่งส่งผลให้เกิดการแข่งขันในตลาดอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการพัฒนาคุณภาพและบริการ สำหรับกลยุทธ์ระยะแรก โฮ้ ช้อปปิง จะมุ่งเน้นสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับแบรนด์โดยอาศัยภาพลักษณ์แบรนด์ที่ดีของกลุ่มอินทัช นอกจากนี้ยังใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มอินทัชมาส่งเสริมให้การบริการมีคุณภาพและช่วยขยายฐานลูกค้าโดยใช้ธุรกิจของกลุ่มอินทัชเพื่อเร่งยอดขายได้เร็วขึ้น นอกจากนี้ โฮ้ ช้อปปิง ได้เพิ่มความหลากหลายของสินค้าและทำการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขายอย่างต่อเนื่อง โดย โฮ้ ช้อปปิงตั้งเป้าหมายยอดขายไว้ที่ 4,500 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 20 ของตลาดทีวีโฮมช้อปปิงในประเทศไทยภายในปี 2563

สำหรับปี 2559 อินทัชยังคงมุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจกลุ่มโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ ดิจิตอลคอนเทนต์ โดยแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อสร้างขีดความสามารถที่ยั่งยืนในการแข่งขันให้กับบริษัทในกลุ่มอินทัช เช่น โอกาสการลงทุนในธุรกิจที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการ 3G และ 4G ของเอไอเอส ดาวเทียมดวงต่างๆ ของไทยคม โอกาสทางด้านดิจิตอลคอนเทนต์และเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษา เช่น ธุรกิจดิจิตอลไฟแนนซ์ Internet of Things และ Big Data เป็นต้น นอกจากนี้อินทัชยังศึกษาธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายเศรษฐกิจดิจิตอล (Digital Economy) เช่น ธุรกิจค้าปลีกออนไลน์ ธุรกิจโลจิสติกส์ อันจะช่วยสนับสนุนให้เศรษฐกิจของประเทศเติบโตต่อไป

### 3) โครงการร่วมทุนอินเว้นท์

อินทัชได้เปิดตัวโครงการอินเว้นท์เมื่อปี 2555 โดยก่อตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการใหม่ (Startups) ที่มีศักยภาพในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิตอลคอนเทนต์ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มอินทัช โครงการอินเว้นท์เป็นการร่วมลงทุนในรูปแบบคอร์ปอเรท เวนเจอร์ แคปปิตอล (Corporate Venture Capital) ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของนักธุรกิจรุ่นใหม่ พร้อมรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) และเป็นการขยายการลงทุนที่จะทำให้กลุ่มอินทัชมีการเติบโตมากยิ่งขึ้น

ในปีที่ผ่านมาอินทัชได้พยายามส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการผ่านกิจกรรมต่างๆ ของโครงการอินเว้นท์โดยได้ให้การสนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมของกลุ่มต่างๆ เช่น ศูนย์บ่มเพาะผู้ประกอบการใหม่ของมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วประเทศ และของภาครัฐ กลุ่มผู้ประกอบการใหม่ๆ (Startup Communities) และกลุ่มตลาดทุน เป็นต้น เพราะอินทัชเชื่อว่าผู้ประกอบการรุ่นใหม่มีความคิดสร้างสรรค์และมีศักยภาพในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีนวัตกรรมใหม่ๆ ให้แก่ประเทศไทย ซึ่งอินทัชจะเป็นผู้สนับสนุนและเป็นผู้นำทางให้คนรุ่นใหม่เหล่านั้นมีความมั่นใจในการทำธุรกิจและประสบผลสำเร็จโดยเร็วที่สุด

ด้วยการใช้กิจกรรมต่างๆ ของโครงการอินเว้นท์ตามที่กล่าวมาแล้วนั้น อินทัชคาดว่าจะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่รากฐานของระบบนิเวศผู้ประกอบการใหม่ (Startups' ecosystem) เพื่อให้รากฐานที่แข็งแกร่งนั้นกลับมาผลิตผู้ประกอบการที่มีคุณภาพออกสู่ตลาดต่อไป เกิดการจ้างงาน สร้างรายได้ ก่อให้เกิดการเสียภาษีสร้างรายได้ให้แก่รัฐ และสร้างการเติบโตให้แก่ประเทศต่อไป

โดยตั้งแต่ปี 2555-2557 ที่ผ่านมา โครงการอินเว้นท์ของอินทัชเข้าร่วมลงทุนแล้วทั้งหมด 4 บริษัทได้แก่ บริษัท อู๋บี จำกัด บริษัท เมดิเทค ไชยชั่น จำกัด บริษัท คอมพิวเตอร์โลจี จำกัด และบริษัท อินฟินิตี้ เลเวล สตูดิโอ พีทีอี ลิมิเต็ด และในปี 2558 อินทัชได้ลงทุนเพิ่มอีก 4 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ
<b>บริษัท ชินโนส จำกัด</b> (สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 16.67 และ จำนวนเงินลงทุน 22.5 ล้านบาท)	ผู้ผลิตและพัฒนาเกมบนอุปกรณ์สมาร์ทโฟนแนวหน้าในประเทศไทยและเป็นผู้พัฒนาเกมยอดนิยม "Thapster" ที่มียอดดาวน์โหลดถึง 5 ล้านครั้ง และมียอดผู้เล่นต่อเดือนที่ 1 ล้านราย เงินทุนที่ได้รับจะถูกนำไปใช้ในการพัฒนาเกม Thapster เพื่อออกสู่ตลาดต่างประเทศ รวมถึงการพัฒนาเกมต่อไปในอนาคต
<b>บริษัท เพลย์เบสส์ พีทีอี ลิมิเต็ด</b> (สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15.36 และ จำนวนเงินลงทุน 2.04 ล้านบาทหรือสิบสองเปอร์เซ็นต์)	ให้บริการและพัฒนาระบบการประยุกต์แนวคิดจากเกมไปใช้ประโยชน์ทางด้านอื่นๆ ผ่านสื่อดิจิทัล หรือ ดิจิทัลเกมมิฟิเคชัน (Digital Gamification) อาทิ เว็บไซต์ และแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ถือเป็นนวัตกรรมใหม่สำหรับการตลาดยุคดิจิทัลที่จะสร้างการเชื่อมโยงระหว่างแบรนด์และผู้บริโภคให้มีความผูกพันกันมากขึ้น โดยเพลย์เบสส์จะนำเงินทุนที่ได้รับไปใช้ขยายกิจการทั้งในด้านของฐานลูกค้าและการพัฒนาแพลตฟอร์มรูปแบบอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของนักการตลาดที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก
<b>บริษัท กอล์ฟดิกก์ จำกัด</b> (สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 และ จำนวนเงินลงทุน 23.83 ล้านบาท)	พัฒนาแอปพลิเคชัน "Golfdigg" ที่ใช้สำหรับจองสนามกอล์ฟพร้อมทั้งชำระเงินผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งหลังจากได้รับเงินสนับสนุนจากอินทัช กอล์ฟดิกก์จะทำการเพิ่มจำนวนสนามกอล์ฟและเพิ่มบริการอื่นๆ ในแอปพลิเคชัน เพื่อรองรับความต้องการของนักกอล์ฟ รวมถึงการขยายการให้บริการไปสู่ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจรถเช่า ธุรกิจเสื้อผ้าและอุปกรณ์กอล์ฟต่อไป
<b>บริษัท ซอปปาออต โมบิลิตี้ พีทีอี ลิมิเต็ด</b>	พัฒนาแอปพลิเคชัน สำหรับซื้อขายของออนไลน์ในรูปแบบ Social Commerce ภายใต้แบรนด์ "ShopSpot" โดยการลงทุนครั้งนี้เป็นการร่วมลงทุนกับนักลงทุนรายอื่นๆ รวมทั้ง Singtel Innov8 ซึ่งเป็นพันธมิตรทางการลงทุนของอินทัช ซึ่งเงินสนับสนุนที่ได้รับจะนำมาใช้ในการพัฒนาแอปพลิเคชัน และการทำการตลาดต่อไป

จากนโยบายการลงทุนในธุรกิจเวเนเจอร์ แคปปิตอล นอกจากอินทัชได้ให้การสนับสนุนผู้ประกอบการในการดำเนินธุรกิจทางการเงินแล้ว ยังได้ให้การสนับสนุนโดยการผนวกความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ของอินทัช เช่น การบริหารจัดการ การตลาด การเงินและการบัญชี และด้านกฎหมาย เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างรวดเร็ว และเมื่อธุรกิจมีการเติบโตและมีความเข้มแข็งในระดับหนึ่ง มีความพร้อมที่จะก้าวไปสู่ระดับที่สูงขึ้นด้วยการจับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจอื่น รวมทั้งมีความพร้อมที่จะบุกเบิกในตลาดใหม่ๆ จึงเป็นเรื่องดีที่ธุรกิจนั้นจะเติบโตได้แบบก้าวกระโดด

โดยในเดือนมกราคม 2559 ที่ผ่านมา อินทัชตัดสินใจออกจากการลงทุนในคอมพิวเตอร์โลจิสติกส์ ที่อินทัชได้ร่วมลงทุนตั้งตั้งแต่ปี 2556 เพื่อให้พันธมิตรทางธุรกิจและการลงทุนที่เข้ามาใหม่ได้ใช้ศักยภาพทั้งหมดในการนำพาผู้ประกอบการไปสู่ระดับสากล

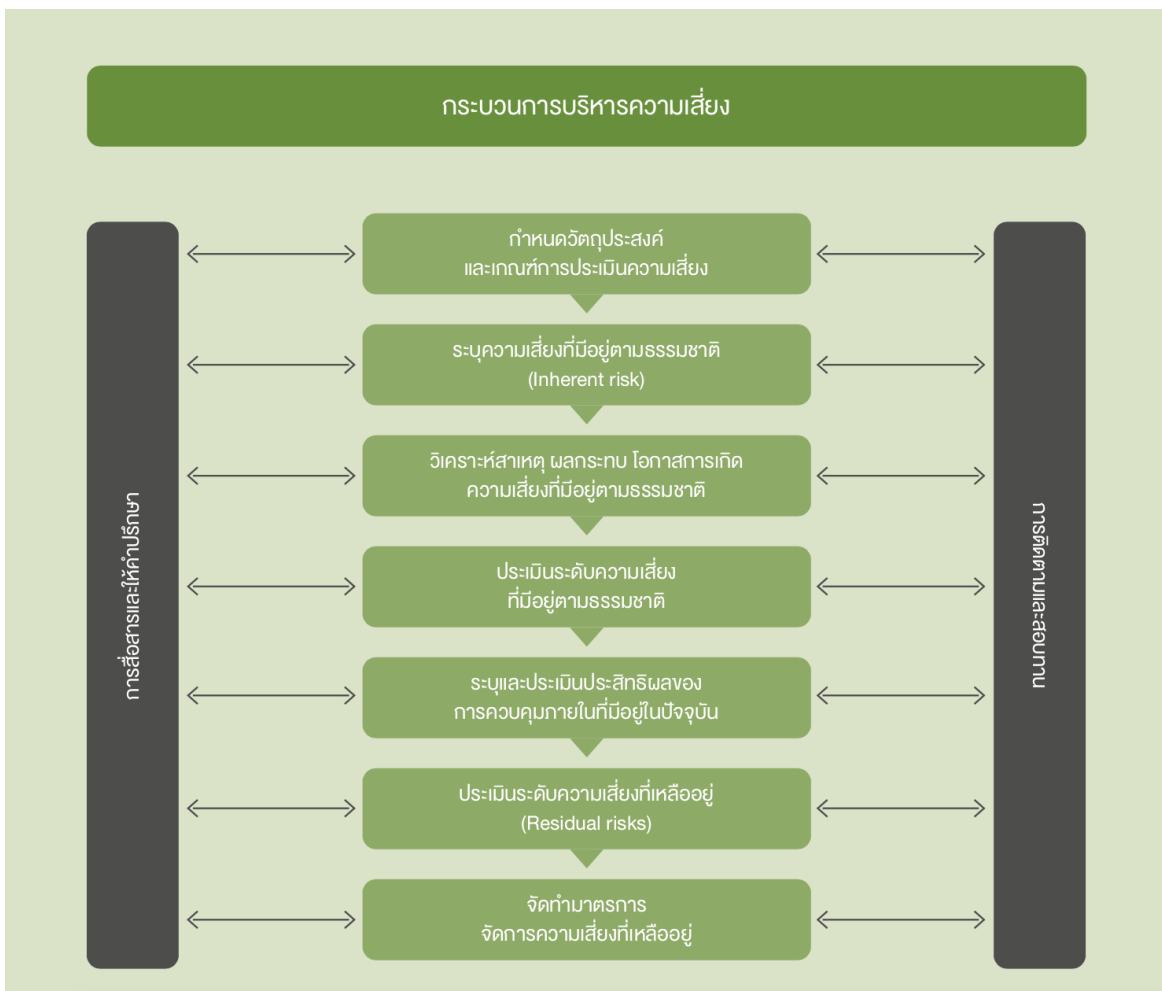
โครงการอินเวนต์ให้การสนับสนุนธุรกิจไม่เฉพาะในด้านเงินลงทุนเท่านั้น แต่ยังช่วยหาโอกาสทางธุรกิจและยังสามารถขยายความร่วมมือไปยังธุรกิจอื่นๆ ในกลุ่มอินทัชด้วย ซึ่งจะสร้างประโยชน์ให้กับผู้ประกอบการ และเป็นการสนับสนุนอุตสาหกรรมเทคโนโลยีของไทย ให้เติบโตได้ในระยะยาว



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ และธุรกิจอื่นๆ ทั้งนี้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าวย่อมมีความเสี่ยงต่างๆ จากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายงาน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและประเมินความเสี่ยง โดยระบุปัจจัยที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และพิจารณาประเมินผลกระทบ โอกาสที่เกิดขึ้น เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการประเมินความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสอบทานอย่างน้อยปีละครั้ง



ปัจจุบัน บริษัทมีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญบางประการ อันอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ฐานะการเงินหรือผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ด้านล่าง อย่างไรก็ตามนอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้หรือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่าไม่เป็นสาระสำคัญ แต่อาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีความสำคัญในอนาคตได้

### 3.1 ความเสี่ยงจากการที่อินทัชเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

**ความเสี่ยง :** บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้นกระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยร้อยละ 97.99 เป็นเงินปันผลรับจากเอไอเอส ทั้งนี้หากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสียหายต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ จะส่งผลให้ผลประโยชน์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะกระทบโดยตรงต่อผลประโยชน์ทางการเงิน และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

นอกจากนี้ ความสามารถของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่บังคับใช้และอาจรวมถึงข้อจำกัดอื่นๆ ซึ่งระบุในตราสารหนี้ และสัญญาสินเชื่อของบริษัทดังกล่าว

(ผู้ลงทุนควรศึกษาปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ของ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของแต่ละบริษัท)

**มาตรการจัดการความเสี่ยง :** บริษัทได้กำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจในปีถัดไป รวมถึงเสนอแผนดำเนินการและงบประมาณประจำปี ซึ่งจะต้องผ่านการพิจารณาและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ติดตามความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังมีการประชุม เพื่อพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน ทั้งในส่วนของสภาพการแข่งขัน กลยุทธ์ทางการตลาด การบริหารการเงิน และความคืบหน้าของแผนธุรกิจ อันจะช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทัน่วงที

### 3.2 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มอินทัชมีการขยายการลงทุน

**ความเสี่ยง :** กลุ่มอินทัชยังมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ รวมทั้งเพิ่มสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่จะนำเสนอต่อลูกค้า ในกรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพื่อสนับสนุนการขยายการลงทุนได้ บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นจึงมีความเสี่ยงที่ต้องหาแหล่งเงินทุนให้กับบริษัทดังกล่าว ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลในอนาคต

**มาตรการจัดการความเสี่ยง :** บริษัทมีสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง รวมทั้งมีกระแสเงินสดรับอย่างต่อเนื่อง จากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จึงคาดว่าหากบริษัทมีความจำเป็นต้องให้การสนับสนุนเงินทุนแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือสนับสนุนการลงทุนของบริษัทเอง เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับโครงการใหม่ จะไม่กระทบต่อสภาพคล่องและกระแสเงินสดของบริษัท

นอกจากนี้กลุ่มอินทัชมีนโยบายอย่างต่อเนื่องในการดูแลรักษาและบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุนและสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นการสนับสนุนโครงการขยายการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ในกรณีที่มีความต้องการแหล่งเงินทุนเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเงินเพิ่มทุนหรือเงินกู้

### 3.3 ความเสี่ยงจากการสูญเสียผู้บริหารและพนักงานตำแหน่งสำคัญ

**ความเสี่ยง :** การดำเนินธุรกิจและความสำเร็จของบริษัทขึ้นอยู่กับความรู้ ความสามารถของผู้บริหารและพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม และธุรกิจดาวเทียม ดังนั้นหากบริษัทสูญเสียผู้บริหารและพนักงานดังกล่าว ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญ อันเนื่องมาจากการเกษียณอายุ เหตุสุดวิสัย หรือการเปลี่ยนงานไปอยู่บริษัทคู่แข่งทั้งในกลุ่มโทรคมนาคมและบริษัทชั้นนำ อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของของบริษัท

**มาตรการจัดการความเสี่ยง :** บริษัทมีนโยบายด้านบริหารงานบุคคลอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มุ่งเน้นให้เห็นถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการสร้างความผูกพัน ดูแล และรักษาบุคลากรที่มีความสามารถเป็นอย่างดี และมีความสอดคล้อง สนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการว่าจ้างและบรรจุแต่งตั้ง ใช้ระบบคุณธรรมในการจัดสรรประโยชน์ตอบแทนการทำงาน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการจ่ายค่าตอบแทน ทำการสำรวจรายได้และประโยชน์ตอบแทนการทำงานเปรียบเทียบกับตลาดแรงงานและสภาวะการครองชีพที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

ทั้งนี้บริษัทได้พัฒนาและจัดทำโครงการต่างๆ ด้านบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรักและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน พร้อมทั้งสนับสนุนและลงทุนด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นทั้งการบริหารจัดการ (Managerial Knowledge and Skills) ความเป็นผู้นำ (Leadership) ความรู้และเทคนิคเฉพาะของแต่ละสายงาน/อาชีพ (Professional/Functional Knowledge and Skills) การพัฒนากระบวนการคิดและมุมมอง (Perspective Development) และที่สำคัญบริษัทมีการวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่ง รวมถึงบริหารจัดการบุคลากรกลุ่มที่เป็นกำลังหลักที่สำคัญอย่างเป็นระบบ โดยมีคณะกรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทที่จะเติบโตทั้งในสายอาชีพและสายงานด้านบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นในกลุ่มตำแหน่งงานที่มีความสำคัญและเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง รวมถึงกำหนดสมรรถนะของผู้นำ (Leadership Competency) รวมทั้งมีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อสร้างความพร้อม และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว นอกจากจะช่วยลดความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องของการบริหารจัดการขององค์กร และรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าของบริษัทแล้ว ยังเป็นการรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่จะเติบโตต่อไปในอนาคตได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

### 3.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและดอกเบี้ย

**ความเสี่ยง :** เนื่องจากลักษณะธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย และธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ เกี่ยวข้องโดยตรงกับเทคโนโลยีจากต่างประเทศซึ่งมีค่าใช้จ่ายและเงินกู้บางส่วนในสกุลเงินตราต่างประเทศ ทำให้กลุ่มอินทัชมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเทียบเป็นเงินบาทจำนวน 3,353 ล้านบาท และ 7,718 ล้านบาท ตามลำดับ (ภายหลังจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34)

**มาตรการจัดการความเสี่ยง :** กลุ่มอินทัช มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยง โดยจะพิจารณาจากฐานะสุทธิของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โครงสร้างรายได้ รวมทั้งกระแสเงินสดของแต่ละบริษัท โดยกลุ่มอินทัชได้ติดตามสภาวะความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดและได้ใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ ที่เห็นว่าเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่อาจมีขึ้น

สำหรับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ได้มีการติดตามสภาวะความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอและได้ทำการบริหารให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ตลอดมา

### 3.5 ความเสี่ยงจากผลกระทบทางอ้อมจากสถานการณ์ทางการเงินของโลกและความไม่แน่นอนของการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ (Economic Slowdown)

**ความเสี่ยง :** เศรษฐกิจไทยในปี 2558 ได้รับผลกระทบจากภาคการส่งออกและการบริโภคภาคครัวเรือนที่ชะลอตัวลง อันเกิดจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ นำโดยประเทศจีน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์สินค้าเกษตรลดลง ทำให้รายได้เกษตรกรลดลง

สำหรับปี 2559 คาดว่าเศรษฐกิจมีแนวโน้มที่จะค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่รัฐบาลประกาศเพิ่มเติม การใช้จ่ายภาครัฐ และการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ รวมถึงการท่องเที่ยว จะเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจต่อไป

อย่างไรก็ดี เนื่องจากเศรษฐกิจสหรัฐฯ เริ่มฟื้นตัวและมีการปรับดอกเบี้ยนโยบายเป็นครั้งแรกในรอบ 9 ปี ทำให้มีความเสี่ยงที่จะมีการเคลื่อนย้ายเงินทุนกลับไปยังอย่างรวดเร็ว และส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของเงินทุน และอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนมากขึ้น ธนาคารต่างๆ อาจเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ และอาจกระทบต่อการจัดหาแหล่งเงินทุนและต้นทุนทางการเงินของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม หากมีการขยายการลงทุนและต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มในอนาคต

**มาตรการจัดการความเสี่ยง :** กลุ่มอินทัชได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีวงเงินกู้ระยะสั้นเพื่อใช้สำหรับ working capital และได้กู้เงินล่วงหน้าหรือลงนามในสัญญากู้เงินกับธนาคารไว้ล่วงหน้าสำหรับการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่มีความชัดเจนแล้ว รวมทั้งจัดให้มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย และการดำรงเงินสดสำรองส่วนเกินให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและการลงทุน รวมทั้งยังได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเหมาะสม

### 3.6 ความเสี่ยงจากการตรวจสอบของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (กระทรวงฯ) เกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (สัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ)

**ความเสี่ยง :** ในปี 2554 กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ได้มีหนังสือถึงบริษัท ขอให้บริษัทปฏิบัติตามความเห็นของคณะกรรมการประสานงานตามมาตรา 22 โดยปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ดังนี้ 1) จัดสร้างดาวเทียมสำรองของดาวเทียมไทยคม 3 2) นำส่งเงินค่าสินไหมทดแทนของดาวเทียมไทยคม 3 จำนวน 6,765,299 ดอลลาร์สหรัฐฯ ที่ไทยคมนำไปเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมต่างประเทศ และ 3) ให้บริษัทคงสัดส่วนการถือหุ้นในไทยคมในอัตราร้อยละ 51 ทั้งนี้ปัจจุบัน คณะกรรมการประสานงานตามมาตรา 22 ได้ถูกยกเลิกแล้ว

โดยมีคณะกรรมการตามมาตรา 43 และมาตรา 72 ของพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 มาทำหน้าที่แทน ซึ่งเรื่องดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการ

**มาตรการจัดการความเสี่ยง :** ในกรณีดาวเทียมสำรอง และเงินค่าสินไหมทดแทนนั้น เป็นการดำเนินการที่เกิดขึ้นภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ ซึ่งบริษัทและไทยคมได้มีหนังสือถึงกระทรวงฯ ชี้แจงว่าบริษัทและไทยคมได้ดำเนินการถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ และการดำเนินการของบริษัทและไทยคมได้รับการอนุมัติจากกระทรวงฯ ก่อนทุกครั้ง โดยบริษัทได้เข้าชี้แจงความเป็นมาและหาแนวทางที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินการตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ ต่อกระทรวงฯ แล้ว แต่หากกลายเป็นข้อพิพาทระหว่างกันจะต้องนำเข้าสู่กระบวนการระงับข้อพิพาทที่ตกลงกันไว้ในสัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ

ส่วนกรณีการลดสัดส่วนการถือครองหุ้นนั้น เป็นการแก้ไขสัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ ครั้งที่ 5 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนในส่วนที่บริษัทเป็นผู้สัญญาอย่างถูกต้อง และการแก้ไขสัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ ดังกล่าวได้ผ่านกระบวนการหารือกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและครบถ้วนแล้ว โดยการแก้ไขสัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ ดังกล่าวยังมีผลผูกพันคู่สัญญา หากจะมีการยกเลิก ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีให้ยกเลิกการแก้ไขสัญญาดังกล่าว และการยกเลิกสัญญาต้องมีการตกลงกันโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

### 3.7 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

**ความเสี่ยง :** บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้นการดำเนินงานตามปกติของบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทอาจมีความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมจากการเข้าลงทุนในธุรกิจที่อาจมีการดำเนินงานที่สร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในขณะเดียวกันบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ที่เกิดจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องของบริษัท

**มาตรการจัดการความเสี่ยง :** บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ในกระบวนการพิจารณาลงทุน บริษัทจะประเมินถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทจะเข้าลงทุน ก่อนตัดสินใจ

นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายที่จะลดปริมาณการใช้พลังงานและสารพิษ การลดปริมาณขยะโดยนำสิ่งของที่ไม่ผ่านการใช้งานแล้วกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาธรรมชาติและอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ บริษัทได้จัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ต่างๆ ทั้งนี้พนักงานของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลและทำงานนอกสถานที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันธุรกิจหยุดชะงัก

### 3.8 ความเสี่ยงด้านสังคม

**ความเสี่ยง :** บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น อาจมีความเสี่ยงด้านสังคม ซึ่งเกิดจากการเข้าลงทุนในธุรกิจที่อาจมีการดำเนินงานที่สร้างผลกระทบทางลบต่อสังคม

**มาตรการจัดการความเสี่ยง :** บริษัทหลีกเลี่ยงการลงทุนในธุรกิจที่สร้างผลกระทบด้านลบต่อสังคม โดยจะประเมินความเสี่ยงด้านสังคมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทจะเข้าลงทุนก่อนตัดสินใจลงทุน

นอกจากนี้บริษัทในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของสังคม มีความตระหนักและจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทได้จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เยาวชน ชุมชน และสังคมเกิดการพัฒนาและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ลักษณะทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 4.1.1 เงินลงทุน

บริษัทประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ดังนั้น ทรัพย์สินหลักของบริษัทจึงเป็นเงินลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซึ่งแสดงตามวิธีราคาทุน จำนวน 12,519 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทเงินลงทุน	สัดส่วน การลงทุน <sup>(1)</sup> (ร้อยละ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
		2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2556 (ปรับปรุงใหม่)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บมจ. ไทยคม	41.14	3,613	3,613	3,613
บมจ. ไอทีวี	52.92	3,297	3,297	3,297
บจก. ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส	99.99	10	10	10
บจก. แมทซ์บ็อกซ์	99.99	122	72	72
บจก. อินทัช มีเดีย	99.99	279	24	2
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย		7,321	7,016	6,994
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน <sup>(2)</sup>		(3,369)	(3,369)	(3,297)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ		3,952	3,647	3,697
เงินลงทุนในบริษัทร่วม				
บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส	40.45	8,382	8,382	8,382
บจก. อีคิว	22.26	58	58	58
บจก. เมดิเทค ไชยรักษ์	24.00	5	5	5
บจก. คอมพิวเตอร์โลจิส	25.01	29	29	29
บจก. ชินโนส	16.67	22	-	-
บจก. เพลย์เบสิส ฟิสิกส์	15.36	52	-	-
บจก. กอล์ฟดิคกิ้ง	25.00	24	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม		8,572	8,474	8,474
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน <sup>(2)</sup>		(5)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ		8,567	8,474	8,474
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม-สุทธิ				
		12,519	12,121	12,171

(1) สัดส่วนการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(2) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน บมจ.ไอทีวี จำนวน 3,297 ล้านบาท บจก.แมทซ์บ็อกซ์ จำนวน 72 ล้านบาท และ บจก.เมดิเทค ไชยรักษ์ จำนวน 5 ล้านบาท

#### 4.1.2 ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัทมีได้มีทรัพย์สินถาวรหลักในจำนวนที่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากทรัพย์สินถาวรหลักส่วนใหญ่ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เช่น อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ เป็นของบริษัทย่อย

##### ● ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2557 และ 2556 บริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

ประเภททรัพย์สิน	ประมาณอายุการใช้งาน (ปี)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
		2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2556 (ปรับปรุงใหม่)
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง	5-30	719	691	564
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	5-18	7,220	7,133	4,655
ยานพาหนะและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5	176	152	154
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	2-5	697	693	742
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง <sup>1/</sup>		4,963	4,101	834
<b>รวมราคาทุน</b>		<b>13,775</b>	<b>12,770</b>	<b>6,949</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(4,629)	(4,279)	(4,519)
หัก สำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		-	(43)	(7)
<b>รวมอาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ</b>		<b>9,146</b>	<b>8,448</b>	<b>2,423</b>

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างได้รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างของโครงการดาวเทียมไทยคม 8 จำนวน 4,926 ล้านบาทของ บมจ.ไทยคม โดยได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) และคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2559

##### ● สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2557 และ 2556 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2556 (ปรับปรุงใหม่)
ดาวเทียมและอุปกรณ์ดาวเทียม	26,423	26,422	26,060
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,196)	(13,173)	(11,018)
<b>สุทธิ</b>	<b>11,227</b>	<b>13,249</b>	<b>15,042</b>

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์หรืออายุที่เหลือของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า



#### 4.1.3 สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัท และบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าระยะยาวที่มีอายุ 3 ปีขึ้นไปเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยสัญญาเช่าที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

บริษัท	สถานที่เช่า/ ทรัพย์สินที่เช่า	คู่สัญญา	พื้นที่เช่า (ตร.ม.) /ส่วนที่เช่า	ระยะเวลาเช่า	เงื่อนไขการต่อสัญญา
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์	อาคาร เอส เจ อินฟินิตี้ วันบิสซิเนส คอมเพล็กซ์	ทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่า ด บ บ ลี ว เอช เอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์	1,891.93	ก.พ. 58 – ม.ค. 61	ต้องบอกเป็นลายลักษณ์อักษร ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 180 วันก่อน วันครบกำหนดสัญญาเช่า
บมจ. ไทยคม	เช่าพื้นที่ก่อสร้างเป็น สำนักงานและสถานี ควบคุมดาวเทียมที่ นนทบุรี	กระทรวงการคลัง	2 ไร่ 2 งาน 80 ตร.ว.	ก.ย. 40 - ก.ย. 64	ไม่มี
	เช่าที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้ง สถานาศึกษาวิจัยและ อาคารเอนกประสงค์ ที่นนทบุรี	กระทรวงการคลัง	1 งาน 83.3 ตร.ว.	ก.ย. 37 - ก.ย. 64	ไม่มี
	เช่าอาคาร Thaicom Teleport & DTH Center ที่ปทุมธานีเพื่อใช้เป็น สถานบริการภาคพื้นดิน ดาวเทียมไทยคม	บจก. โอเอไอ แมนเนจเม้นท์	พื้นที่ทั้งอาคารของ อาคาร Thaicom Teleport & DTH Center	ม.ค. 56 – ธ.ค. 58	ต่อสัญญาครั้งละ 3 ปี โดยบอก กล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วันก่อนวัน ครบกำหนดสัญญาเช่า (ปัจจุบัน กำลังดำเนินการต่อสัญญาเช่า อาคาร)
	เช่าอุปกรณ์ระบบ ประกอบอาคาร Thaicom Teleport & DTH Center ที่ ปทุมธานี	บจก. โอเอไอ แมนเนจเม้นท์	อุปกรณ์ระบบ ทั้งหมดของอาคาร Thaicom Teleport & DTH Center	ม.ค. 56 – ธ.ค. 58	การต่ออายุสัญญาเช่าอุปกรณ์ ระบบประกอบอาคารมี กำหนดเวลาเท่ากับการต่ออายุ สัญญาเช่าอาคาร Thaicom Teleport & DTH Center (ปัจจุบัน กำลังดำเนินการต่อสัญญาเช่า อาคาร)
บมจ. ซีเอส ล็อกซ์ อินโฟ	สำนักงานอาคาร ไซเบอร์เวิร์ลด์ ทาวเวอร์ เอ	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่า ไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์-ซี ดับเบิลยูที	7,047	ก.ค. 58 – มิ.ย. 61	ต่อสัญญาคราวละ 3 ปี โดยต้อง แจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน ก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า
บมจ. เทเลอินโฟ มีเดีย	อาคารวานิช 2	บจก. แหลมทอง สหการ	3,671.92	ส.ค. 56 – ก.ค. 59	ต่อสัญญาคราวละ 3 ปี โดยต้อง แจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า
	อาคาร IEC	บจก. เดอะพลาซ่า ดีพาร์ทเม้นท์สโตร	1,384.74	ก.ย. 58 – ส.ค. 61	จะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร แก่ผู้ให้เช่าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อน หมดอายุสัญญาเช่า
	ลาดพร้าว 122	นายวันชัย หะมิชาติ	ข้างอิงโฉนดเลขที่ ค70452 ค70454	เม.ย. 57 – มี.ค. 60	จะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร แก่ผู้ให้เช่าไม่น้อยกว่า 2 เดือนก่อน หมดอายุสัญญาเช่า

บริษัท	สถานที่เช่า/ ทรัพย์สินที่เช่า	คู่สัญญา	พื้นที่เช่า (ตร.ม.) /ส่วนที่เช่า	ระยะเวลาเช่า	เงื่อนไขการต่อสัญญา
บมจ. เทเลอินโฟ มีเดีย	อาคารราชสีมาเซ็นเตอร์	หจก. เอกธุรกิจ บริการ	388	ก.ย. 58 – ส.ค. 61	จะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร แก่ผู้ให้เช่าไม่น้อยกว่า 2 เดือนก่อน หมดอายุสัญญาเช่า
บมจ. เอดี เวนเจอร์	อาคารวานิช 2	บจก. แหลมทอง สหการ	291.88	ต.ค.56 - ส.ค.59	ผู้เช่ามีสิทธิต่อสัญญาเช่าได้ 2 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี โดยแจ้งความประสงค์ เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้เช่า ทราบล่วงหน้าไม่เกิน 6 เดือนก่อน ครบกำหนด
บจก. ไอ.ที. แอปพลิเคชัน แอนด์ เซอร์วิส	อาคารเอส. พี.	บจก. เอส. พี.	795	ส.ค. 57 - ก.ค. 60	ต่อสัญญาคราวละ 3 ปี โดยต้อง แจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า
	อาคารเอไอเอส 1	บมจ. เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น	69	ม.ค. 57 – ธ.ค. 59	ต้องบอกเป็นลายลักษณ์อักษร ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วันก่อนวัน ครบกำหนดสัญญาเช่า
บจก. แมทซ์ บอกร์	อาคารเอไอเอส 1	บมจ. เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น	25	ม.ค. 57 – ธ.ค. 59	ต้องบอกเป็นลายลักษณ์อักษร ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วันก่อนวัน ครบกำหนดสัญญาเช่า
บมจ. ไอทีวี	อาคารชินวัตร 3	บมจ. เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น	32	ม.ค. 58 - ธ.ค. 60	ต้องบอกเป็นลายลักษณ์อักษร ล่วงหน้าก่อนวันหมดอายุไม่น้อย กว่า 90 วัน

#### 4.1.4 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ทั้งสิ้น 975 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ ค่าพัฒนาเทคโนโลยีของดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้าและใบอนุญาต

#### 4.1.5 สัญญาที่เกี่ยวข้อง

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ มีสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

##### 4.1.5.1 ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ

##### ● สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

- 1) คู่สัญญา : กระทรวงคมนาคม ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (กระทรวงฯ)  
บริษัท ชินวัตรคอมพิวเตอร์ แอนด์ คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))  
บริษัท ชินวัตรแซทเทลไลท์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน))

2) สิทธิให้บริการวงจรรดาวเทียม

ไทยคมมีสิทธิในการบริหารจัดการและให้บริการวงจรรดาวเทียม รวมทั้งมีสิทธิเก็บค่าใช้วงจรรดาวเทียมจากผู้ใช้

3) ระยะเวลาดำเนินการและการคุ้มครองสิทธิ

ไทยคมมีสิทธิในการดำเนินการเป็นเวลา 30 ปี นับแต่วันลงนามในสัญญา โดยกระทรวงฯ จะคุ้มครองสิทธิในการดำเนินการของไทยคม โดยไม่ให้บุคคลอื่นเข้ามาดำเนินการแข่งขันเป็นเวลา 8 ปี ซึ่งได้หมดความคุ้มครองดังกล่าวไปแล้ว เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2542

4) บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40

5) การดำเนินงานและแผนการดำเนินงาน

ไทยคมตกลงที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- จัดสร้างและจัดส่งดาวเทียมสื่อสารดวงที่ 1 ขึ้นสู่ตำแหน่งวงโคจรภายใน 33 เดือน นับจากวันลงนามในสัญญา พร้อมกับจัดให้มีระบบดาวเทียมสำรองในลักษณะดาวเทียมสำรองภาคพื้นดิน รวมทั้งจัดให้มีดาวเทียมหลักและดาวเทียมสำรองดวงที่ 2 และดวงต่อไป ขึ้นขึ้นทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่องกับการสิ้นอายุของดาวเทียมดวงก่อน
- ก่อสร้างสถานีควบคุมดาวเทียม ณ สถานที่ที่กระทรวงฯ และไทยคมตกลงร่วมกัน
- จัดหาและติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ที่จำเป็นในการดำเนินงาน
- จัดส่งดาวเทียมสำรองขึ้นสู่ตำแหน่งวงโคจร หลังจากดาวเทียมดวงแรกเริ่มให้บริการแล้วไม่เกิน 12 เดือน

6) คุณสมบัติของดาวเทียมดวงที่หนึ่ง

ย่านความถี่	แถบความถี่ที่สามารถใช้งานได้ (Usable Bandwidth)	จำนวนวงจรรดาวเทียม	ค่า EIRP วัดที่กรุงเทพฯ เชิงราบ ราบ และส่งขาล
C-Band	ไม่น้อยกว่า 36 เมกะเฮิร์ตซ์	10 วงจร	ไม่น้อยกว่า 37 dBW
Ku-Band	ไม่น้อยกว่า 54 เมกะเฮิร์ตซ์	2 วงจร	ไม่น้อยกว่า 50 dBW

7) การจัดหาตำแหน่งวงโคจรดาวเทียมและย่านความถี่

กระทรวงฯ จะเป็นผู้ดำเนินการติดต่อกับหน่วยงานของประเทศต่างๆ โดยไทยคม ต้องให้ความร่วมมือและสนับสนุนทางด้านเทคนิค และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด

8) การนำวงจรรดาวเทียมไปให้ประเทศอื่นใช้

ไทยคมจะให้โอกาสเท่าเทียมกัน สำหรับผู้ใช่วงจรรดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศทุกราย แต่หากมีวงจรรดาวเทียมเหลือ ไทยคมด้วยความเห็นชอบของกระทรวงฯ สามารถนำวงจรรดาวเทียมที่เหลือนั้นไปให้ประเทศอื่นๆ ใช้ได้

9) การโอนกรรมสิทธิ์ การส่งมอบ และรับมอบทรัพย์สิน

ไทยคมจะต้องยกกรรมสิทธิ์ของดาวเทียมทุกดวงให้เป็นของกระทรวงฯ หลังจากส่งดาวเทียมเข้าสู่ตำแหน่งวงโคจรและผ่านการทดสอบการใช้งานเรียบร้อยแล้ว ส่วนสถานีควบคุมดาวเทียมและอุปกรณ์ต่างๆ ตกเป็น

ของกระทรวงฯ ทั้งนี้หลังการจัดตั้งและทดสอบประสิทธิภาพ โดยกระทรวงฯ จะมอบทรัพย์สินดังกล่าวให้ไทยคม ครอบครองเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการต่อไป

10) อัตราค่าใช้วงจรรดาวเทียม

ไทยคมมีสิทธิกำหนดค่าใช้วงจรรดาวเทียมได้แต่จะต้องไม่สูงกว่าอัตราค่าใช้วงจรรดาวเทียมที่กระทรวงฯ กำหนด ซึ่งจะต้องไม่สูงกว่าอัตราในตลาดของดาวเทียมอื่นๆ ที่มีคุณลักษณะใกล้เคียงกัน โดยในการกำหนด อัตราค่าใช้วงจรรดาวเทียมจะต้องคำนึงถึง

- คุณภาพการใช้งาน
- ระยะเวลาและกำหนดเริ่มการใช้วงจรรดาวเทียม
- ประเภทการใช้วงจรรดาวเทียม
- การไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ใช้วงจรรดาวเทียม
- ประเภทและขนาดของสถานีภาคพื้นดิน รวมทั้งประเภทของสัญญาณ

11) การประกันภัยทรัพย์สิน

ตลอดระยะเวลาของสัญญา ไทยคมต้องทำประกันภัยประเภทคุ้มครองการเสี่ยงภัยทุกชนิด และเต็มมูลค่า ของทรัพย์สินนั้นๆ

12) การใช้วงจรรดาวเทียมโดยไม่เสียค่าตอบแทน

ไทยคมตกลงให้กระทรวงฯ หรือส่วนราชการหรือหน่วยงานที่กระทรวงฯ เห็นชอบ ใช้วงจรรดาวเทียมในย่าน ความถี่ C-Band 1 ทราเนสพอนเดอร์ ตลอดอายุสัญญาโดยไม่ต้องเสียค่าตอบแทนใดๆ

13) การต่ออายุสัญญา

หากไทยคมมีความประสงค์ที่จะดำเนินการตามสัญญานี้ต่อไป ไทยคมต้องเสนอขอทำความตกลงใหม่ กับกระทรวงฯ ภายในปีที่ 25 นับจากวันลงนาม หรือระหว่างวันที่ 11 กันยายน 2558 ถึง 10 กันยายน 2559

14) ผลประโยชน์ตอบแทนการให้อนุญาตดำเนินการ

ไทยคมตกลงให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่กระทรวงฯ เป็นร้อยละของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายตลอดระยะเวลา สัญญา 30 ปี โดยผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่ไทยคมต้องจ่ายให้กระทรวงฯ ตลอดอายุสัญญา 30 ปี เป็นเงิน จำนวน 1,415 ล้านบาท

อัตราผลประโยชน์ตอบแทนเป็นร้อยละของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายต่อปีมีดังนี้

ปี	ผลประโยชน์ตอบแทนเป็นร้อยละ ของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย
2535-2539	5.5
2540-2544	10.5
2545-2549	15.5
2550-2554	17.5
2555-2559	20.5
2560-2564	22.5

- **ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง ของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)**

ไทยคมได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ(กสทช.) เป็นผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่งโดยเป็นผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการโทรคมนาคมแก่บุคคลทั่วไปโดยเสรี ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเองเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 16 สิงหาคม 2554 ถึง วันที่ 15 สิงหาคม 2559 ครอบคลุมการบริการดังต่อไปนี้

1. VSAT resale service
2. Leased Line resale service
3. IP-VPN (Internet Protocol - Virtual Private Network) resale service
4. MPLS (Multi-Protocol Label Switching) resale service
5. ATM (Asynchronous Transfer Mode) resale service
6. ISDN (Integrated Service Digital Network) resale service
7. xDSL (Digital Subscriber Line) resale service
8. GPRS (General Packet Radio Service) resale service
9. IPLC (International Private Leased Circuit) resale service
10. Frame Relay resale service

- **ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม ของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)**

ไทยคมได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เป็นผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เป็นผู้ให้บริการโครงข่ายสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite Network Operator) ในลักษณะให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) เป็นเวลา 20 ปี นับจากวันที่ 26 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2575

- **ใบอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง ของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)**

ไทยคมได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง โดยเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User) โดยตรง ภายใต้ขอบเขตของใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่งประเภทไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง (เช่าใช้ผ่านโครงข่ายโทรคมนาคมของผู้อื่น) เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2563 โดยเป็นการให้บริการอินเทอร์เน็ต ดังต่อไปนี้

1. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ Narrowband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN)
2. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ Broadband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายระบบดิจิทัล (ISDN)
3. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ ADSL (ADSL Modem) โดยเชื่อมต่อผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN)
4. บริการอินเทอร์เน็ตแบบสายเช่า (Leased Line) เฉพาะส่วนที่ผู้ยื่นขอใบอนุญาตฯ ขอเช่าใช้โครงข่ายโทรคมนาคมจากผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อนำไปให้บริการต่อลูกค้าของผู้ยื่นขอใบอนุญาตฯ อีก

- ต่อหนึ่ง โดยผู้ขอใบอนุญาตฯ ไม่มีอำนาจควบคุม/หรือบริการใดๆ ทั้งสิ้นเหนือโครงข่ายโทรคมนาคมดังกล่าว รวมถึงไม่มีอำนาจควบคุมเรื่องการปล่อยหรือตัดสัญญาณด้วย
5. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ WiFi โดยใช้ความถี่ดังนี้
    - 5.1 ย่านความถี่ 2.5 GHz กำลังส่งออกอากาศสมมูลแบบไอโซทรอปิก (E.I.R.P) ไม่เกิน 100 มิลลิวัตต์
    - 5.2 ย่านความถี่ 5.150-5.350 GHz กำลังส่งออกอากาศสมมูลแบบไอโซทรอปิก (E.I.R.P) ไม่เกิน 0.2 วัตต์
    - 5.3 ย่านความถี่ 5.470-5.725 GHz กำลังส่งออกอากาศสมมูลแบบไอโซทรอปิก (E.I.R.P) ไม่เกิน 1 วัตต์
    - 5.4 ย่านความถี่ 5.725-5.850 GHz กำลังส่งออกอากาศสมมูลแบบไอโซทรอปิก (E.I.R.P) ไม่เกิน 1 วัตต์
  6. บริการอินเทอร์เน็ตแบบให้บริการผ่านโครงข่ายคลื่นความถี่ ได้แก่ โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบวงผึ้ง (Cellular) และโครงข่ายโทรคมนาคมพื้นฐานใช้งานนอกสถานที่ PCT ในลักษณะเคลื่อนที่ (Mobility)
  7. บริการเสียงผ่านการให้บริการอินเทอร์เน็ต (Voice over Internet Protocol หรือ Internet telephony) เฉพาะการให้บริการจากคอมพิวเตอร์ถึงคอมพิวเตอร์ และคอมพิวเตอร์ถึงเครื่องโทรศัพท์ที่ไม่มีการใช้เลขหมายโทรศัพท์ในการให้บริการ
  8. บริการอื่นๆ ได้แก่ Web Hosting, Mail Hosting, Dedication Server, Co-Location และ Backup Server
  9. บริการอินเทอร์เน็ตเคลื่อนที่ผ่านดาวเทียม

#### ● สัญญาร่วมทุนเพื่อดำเนินกิจการโทรคมนาคมในประเทศไทย

##### 1) สิทธิให้บริการ

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (แอลทีซี) มีหน้าที่ดำเนินการ และ พัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อรองรับความต้องการของทั้งภาครัฐ และ ประชาชนทั่วไป และเพื่อให้เป็นไปตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศลาว

##### 2) ระยะเวลาดำเนินการและการคุ้มครองสิทธิ

แอลทีซีมีสิทธิในการดำเนินการเป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันลงนามในสัญญา และได้รับสิทธิคุ้มครองการลงทุนเป็นเวลา 5 ปี โดยรัฐบาล สปป.ลาว มีหน้าที่ในการจัดหาคลื่นความถี่ อำนาจความสะดวกในการเชื่อมโยงโครงข่ายการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกประเทศ (Transmission Link) ต้องอนุญาตให้มีการจัดตั้งสถานีโครงข่ายและช่วยเหลือในการจัดหาสถานที่ในการตั้งสถานีและอุปกรณ์

##### 3) การโอนกรรมสิทธิ์ การส่งมอบ และรับมอบทรัพย์สิน

เมื่อครบกำหนด 25 ปี ตามสัญญาร่วมทุน บริษัท เชนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ พีทีอี ลิมิเต็ด ต้องโอนหุ้นของแอลทีซีให้แก่รัฐบาลของ สปป.ลาว โดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ

##### 4) การต่ออายุสัญญา

ในไตรมาสที่สามของปี 2558 ทางรัฐบาลลาว และ บริษัท เชนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ พีทีอี ลิมิเต็ด ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนฉบับใหม่ เพื่อต่อสัญญาร่วมทุนต่อไปอีก 25 ปี โดยเริ่มจากปี 2565 ถึงปี 2589

- **ใบอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่งของ บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี)**

ดีทีวี ได้ใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง โดยเป็นผู้รับอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ต ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคม เป็นของตนเองให้แก่ลูกค้าโดยตรง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 18 ตุลาคม 2552 ถึง วันที่ 17 ตุลาคม 2557 อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ความต่อเนื่องในการให้บริการ ดีทีวีได้ยื่นต่อใบอนุญาตประเภทการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง และดีทีวีได้รับอนุญาตต่อไปอีก 5 ปี นับแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 17 ตุลาคม 2562

- **ใบอนุญาตให้บริการโครงข่ายของ ดีทีวี**

ดีทีวี ได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อให้บริการโครงข่ายการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 21 มกราคม 2556 สิ้นสุดวันที่ 20 มกราคม 2571

- **ใบอนุญาตให้บริการช่องรายการของ ดีทีวี**

ดีทีวี ได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อให้บริการการกระจายเสียง หรือโทรทัศน์ ซึ่งประกอบด้วยใบอนุญาตดังต่อไปนี้

1. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ D-Channel เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 28 มกราคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 27 มกราคม 2564
2. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ TV Lao เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 สิ้นสุดวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560
3. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Lao Star เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 28 มกราคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 27 มกราคม 2564
4. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Lap PSTV เป็นเวลา 1 ปี นับจากวันที่ 13 กรกฎาคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2559
5. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ LNTV3 เป็นเวลา 1 ปี นับจากวันที่ 13 กรกฎาคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2559
6. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Bayon TV เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 9 มีนาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 8 มีนาคม 2561
7. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ TVK เป็นเวลา 1 ปี นับจากวันที่ 13 กรกฎาคม 2558 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2559

• **ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ของ บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด (ทีซีบี)**

ทีซีบี ได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อให้บริการโครงข่ายการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 4 มีนาคม 2556 สิ้นสุดวันที่ 3 มีนาคม 2571 ซึ่งครอบคลุมการให้บริการดังต่อไปนี้

1. บริการต่อผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือโทรทัศน์
2. บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการเผยแพร่บริการโทรทัศน์ที่เป็นการทั่วไปผ่านระบบดาวเทียม
3. บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการไม่ใช้คลื่นความถี่ แบบบอกรับสมาชิก เพื่อให้บริการโครงข่ายทางสายระบบไอพีทีวี

• **ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม ของ บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด (ทีซีบี)**

ทีซีบี ได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เป็นผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เป็นผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 สิ้นสุดวันที่ 9 พฤศจิกายน 2573 ซึ่งประกอบด้วยประเภทของกิจการโทรคมนาคมและบริการ ดังนี้

1. บริการรับ-ส่งสัญญาณเป็น Transmission Platform
2. บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service)
3. บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service) จากสถานีแม่ข่าย
4. บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ใช้จานสายอากาศขนาดเล็ก (Public Very Small Aperture Terminal (VSAT) Service) เพื่อให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก
5. บริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม ที่มีสถานีแม่ข่ายเป็นของตนเอง

(ผู้ลงทุนควรศึกษาสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของ Thai Com ที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th))

**4.1.5.2 ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย**

สัญญาที่เกี่ยวข้องของธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย ซึ่งประกอบธุรกิจโดยบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท นักลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 ของเอไอเอสที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

**4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า**

บริษัทมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน โดยปัจจุบันมีการลงทุนหลักอยู่ในธุรกิจโทรคมนาคมไร้สาย และธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายการลงทุนใน ธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลคอนเทนต์ รวมไปถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวที่มีศักยภาพการเติบโต ทั้งนี้ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคตให้แก่กลุ่มบริษัท

การลงทุนในกิจการต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะเน้นการลงทุนระยะยาว โดยพิจารณาจากปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุน รวมถึงแนวโน้มของธุรกิจนั้นๆ เป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอ



เพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นๆ

ในการพิจารณาตัดสินใจเข้าทำการลงทุน บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลการลงทุน เพื่อพิจารณาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งความเสี่ยงจากการลงทุน และนำเสนอแผนการลงทุนต่อคณะกรรมการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อพิจารณาแผนการลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากการตัดสินใจลงทุนผิดพลาดทำให้ไม่ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน บริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างให้แต่ละกิจการที่เข้าลงทุนมีความแข็งแกร่งเพื่อให้มีศักยภาพที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยตนเองในอนาคต

นอกจากนี้ หลังจากการตัดสินใจลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันใดที่ผ่านการอนุมัติแล้ว หน่วยงานที่ดูแลการลงทุนจะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

### 5.1 ข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัท

- 1) **คดีหมายเลขดำที่ 546/2550 (คดีหมายเลขแดงที่ 887/2554)** เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2553 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเรียกให้บริษัทเข้าเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมกับ 5 กับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กทช.) กรณีเจ้าหน้าที่รัฐละเว้นไม่ตรวจสอบ เพิกถอนการดำเนินกิจการดาวเทียมไทยคมหลังการขายหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งยื่นฟ้องโดยนายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล โดยบริษัทได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลางเมื่อเดือนกันยายน 2553 ต่อมาวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้องคดี

จากนั้นวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 นายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดไปแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 ที่ผ่านมา ขณะนี้เรื่องอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

- 2) **คดีหมายเลขดำที่ 733/2555 (คดีหมายเลขแดงที่ 787/2556)** บริษัท อินโฟบายน จำกัด ที่ 1 และนายพิทักษ์ศิริพนุททรัพย์ ที่ 2 (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทและกรรมการและบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) รวม 10 คน (จำเลย) ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ (ศาลฯ)ฐานความผิดขัดข้องซื้อขายหลักทรัพย์ คือ หุ้นของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) รวมถึงมีการละเมิดเรียกค่าเสียหาย

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 ศาลฯ มีคำพิพากษายกฟ้องเนื่องจากจดหมายจากโจทก์ที่ 1 ในการซื้อขายหุ้นนั้นเป็นคำสั่งซื้อขายฝ่ายเดียว แต่จำเลยที่ 1 (บริษัท) ได้ปฏิเสธคำสั่งเสนอนั้นจึงไม่ถือว่าเป็นสัญญาซื้อขายและไม่มีผลบังคับใช้ตามกฎหมาย ต่อมาวันที่ 6 สิงหาคม 2556 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฯ และเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 จำเลยทั้งสิบได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลฯ โดยที่ศาลฯ ได้มีคำสั่งรับคำแก้อุทธรณ์ของจำเลยทั้งสิบและส่งสำนวนไปยังศาลอุทธรณ์ และต่อมาเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 ศาลอุทธรณ์จึงได้มีคำพิพากษาโดยพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2558 โจทก์ยื่นฎีกาต่อศาลฯ จำเลยทั้งสิบจึงได้ยื่นคำแก้ฎีกาต่อศาลฯ เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 ขณะนี้เรื่องอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

- 3) **คดีหมายเลขดำที่ 3354/2555** บริษัท (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัท อินโฟบายน จำกัด ที่ 1 นายดำรงค์ เกษมเศรษฐ์ ที่ 2 นางงามมาศ เกษมเศรษฐ์ ที่ 3 และนางสาวงามมิ่ง สุวรรณทัต ที่ 4 (จำเลย) ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ (ศาลฯ) ฐานความผิดละเมิดและเรียกค่าเสียหาย ในการนำเรื่องตามคดีดำที่ 733/2555 มาฟ้องร้องและเผยแพร่ทำให้โจทก์เสียหาย ซึ่งศาลฯ กำหนดนัดชี้สองสถานวันที่ 30 มกราคม 2556 ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556 ศาลฯ มีคำสั่งให้จำหน่ายคดีชั่วคราวไว้ก่อน เพื่อรอคำพิพากษาคดี 733/2555 ให้เป็นที่สิ้นสุดก่อน และเมื่อคดีถึงที่สุดแล้วให้คู่ความมาแถลงต่อศาลฯ เพื่อดำเนินกระบวนการพิจารณาคดีหมายเลขดำที่ 3354/2555 ต่อไป

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ

### 5.2.1 ข้อพิพาททางกฎหมายของธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ

#### 1) คดีที่ไทยคมถูกศาลปกครองมีคำสั่งเรียกให้เข้าเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2550 นายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นฟ้อง คณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กทช.) และกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (กระทรวงเทคโนโลยีฯ) ต่อศาลปกครองกลาง โดยอ้างเหตุเรื่องเจ้าหน้าที่รัฐและหน่วยงานทางปกครองละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบไทยคมว่าประกอบกิจการโทรคมนาคมโดยฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ หลังจากที่มีการโอนขายหุ้นของอินทัชให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่ ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งลงวันที่ 28 เมษายน 2552 เรียกให้ไทยคมเข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมโดยกำหนดให้ไทยคมเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 และไทยคมได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องรวมทั้งพยานหลักฐาน ต่อศาลปกครองกลางไปแล้วเมื่อเดือนกรกฎาคม 2552

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องเนื่องจากไทยคมไม่ใช่คนต่างด้าวตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 การที่กระทรวงเทคโนโลยีฯ ไม่ได้ยกเลิกสัญญาสัมปทานกับไทยคมก็ไม่เป็นการละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด ซึ่งนายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดไปแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 ที่ผ่านมา ปัจจุบันเรื่องอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

(ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 ของไทยคมที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th))

### 5.2.2 ข้อพิพาททางกฎหมายของธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย

ข้อพิพาททางกฎหมายของธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย ซึ่งประกอบธุรกิจโดย บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยข้อพิพาทของเอไอเอส นั้น อาจมีผลกระทบต่อสิทธิและต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นักลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดได้จากข้อมูลซึ่งได้มีการเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 ของ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

### 5.2.3 ข้อพิพาททางกฎหมายของธุรกิจอื่น ๆ

#### 1) คดีระหว่างไอทีวี และ สปน.

ตามที่สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี (สปน.) ได้มีหนังสือมายังไอทีวี เพื่อบอกเลิกสัญญาเข้าร่วมงานและดำเนินการสถานีวิทยุโทรทัศน์ระบบ UHF (สัญญาเข้าร่วมงานฯ) และให้ระงับการออกอากาศมีผลในเวลาเที่ยงคืนของวันที่ 7 มีนาคม 2550 ส่งผลให้ไอทีวีต้องหยุดการออกอากาศในระบบยูเอชเอฟ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา ขณะนี้มีคดีที่อยู่ในกระบวนการทางอนุญาโตตุลาการ 2 คดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **คดีดำที่ 1/2550** ยื่นฟ้องวันที่ 4 มกราคม 2550 ซึ่ง ไอทีวี เป็นโจทก์ ฟ้อง สปน. ที่สถาบันอนุญาโตตุลาการ ให้พิจารณาว่าการคิดคำนวณค่าปรับในการปรับผังรายการและดอกเบี้ยของค่าตอบแทนส่วนต่างของ สปน. ว่า ถูกต้องหรือไม่
- **คดีดำที่ 46/2550** ยื่นฟ้องวันที่ 9 พฤษภาคม 2550 ซึ่ง ไอทีวี เป็นโจทก์ ฟ้อง สปน. ที่สถาบันอนุญาโตตุลาการ ให้พิจารณาเรื่อง การบอกเลิกสัญญาเข้าร่วมงานฯ ของ สปน. ขอบด้วยกฎหมายหรือไม่ และเรียกร้องค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญามีขอบเป็นจำนวนเงิน 21,814 ล้านบาท โดยแต่เดิม สปน. ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้ไอทีวีจ่ายค่าตอบแทนส่วนต่าง พร้อมดอกเบี้ย 15% และค่าปรับอันเนื่องมาจากการปรับผังรายการและการส่งมอบทรัพย์สินไม่ครบมูลค่ารวม 101,865 ล้านบาท แต่ศาลปกครองกลางได้จำหน่ายคดีและให้คู่กรณีไปเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดย สปน. ได้อุทธรณ์คำตัดสินของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด แต่ศาลปกครองสูงสุดก็พิจารณายืนตามคำตัดสินของศาลปกครองกลาง ในที่สุด สปน. จึงต้องนำข้อพิพาทมาเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการซึ่งเป็นกระบวนการระงับข้อพิพาทที่ตกลงกันไว้ในสัญญาเข้าร่วมงานฯ และได้ยื่นเป็นโจทก์ในการฟ้องแย้งต่อไอทีวี ในคดีดำที่ 46/2550

วันที่ 10 มิถุนายน 2553 ไอทีวีวางเงินประกันฯ ของข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550 จำนวน 5,412,839.79 บาท โดยคิดคำนวณจากฐานทุนทรัพย์ที่ไอทีวีเรียกร้องจำนวน 21,814,198,932 บาท และได้วางเงินประกันฯ ของข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 1/2550 ตามอัตราที่กำหนดไว้สำหรับคดีที่ไม่มีทุนทรัพย์ คือ 20,000 บาท ต่อครั้ง โดยขอวาง 5 ครั้ง รวมเป็นเงิน 100,000 บาท และในวันที่ 20 มกราคม 2555 ไอทีวีได้วางเงินประกันฯ ของข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550 เพิ่มอีก 4,587,160.21 บาท เพื่อให้ครบ 10,000,000 บาท ตามที่สถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกเก็บ

วันที่ 17 มกราคม 2555 สปน. ได้วางเงินประกันฯ ของข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550 จำนวน 10,000,000 บาท ตามอัตราที่สำนักงานอนุญาโตตุลาการกำหนดเช่นเดียวกับไอทีวี และได้วางเงินประกันฯ ของข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 1/2550 จำนวน 100,000 บาท เท่ากับจำนวนที่ไอทีวีได้วางเงินประกันฯ ไว้แล้วในปี 2553

วันที่ 17 มกราคม 2555 ไอทีวีและสปน. ได้มีหนังสือขอชะลอการดำเนินข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 1/2550 ออกไปก่อนเพื่อรอผลของข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550 เนื่องจากข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 1/2550 เป็นประเด็นที่เกี่ยวข้องกันกับข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550 และข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550 มีเนื้อหาครอบคลุมประเด็นการตีความค่าปรับฯ ที่อยู่ในข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 1/2550 ด้วย ซึ่งข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 1/2550 ปัจจุบันหยุดการดำเนินกระบวนการพิจารณา เพื่อรอการวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550

วันที่ 12 กันยายน 2557 คณะอนุญาโตตุลาการทั้งสองฝ่ายได้ร่วมกันคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ประสงค์จะแต่งตั้งเป็นประธานอนุญาโตตุลาการ

วันที่ 12 ธันวาคม 2557 นายสมบัติ เดียววิเศษต์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะอนุญาโตตุลาการ คณะอนุญาโตตุลาการจึงได้กำหนดประเด็นข้อพิพาทและภาระการพิสูจน์ กระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการ และวันนัดสืบพยานของคู่พิพาททั้งสองฝ่ายในปี 2558

วันที่ 2 มีนาคม 2558 ไอทีวียื่นคำร้องขอถอนคำเสนอข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 1/2550 ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการไอทีวี ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557

วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 สปน. ยื่นคำร้องขอคัดค้านการถอนคำเสนอข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 1/2550 โดยให้เหตุผลว่าหาก สปน. ยินยอมตามการขอถอนข้อพิพาทของไอทีวี อาจเป็นผลเสียต่อ สปน. เนื่องจาก สปน. ได้เรียกร้องแย้งไว้ในข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550 ว่าเป็นฟ้องซ้อนกับข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 1/2550 และคณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดเรื่องนี้ไว้เป็นประเด็นข้อพิพาทที่ต้องพิจารณาแล้ว

ในระหว่างวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 15 กันยายน 2558 คณะอนุญาโตตุลาการดำเนินกระบวนการพิจารณาสืบพยานไอทีวีและ สปน. ในคดีข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550

วันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 ไอทีวีและ สปน. ยื่นคำแถลงการณ์ปิดคดี

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ไอทีวีได้รับสำเนาคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการในคดีข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550 (ข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 1/2559) โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- การบอกเลิกสัญญาของ สปน. ไม่ชอบด้วยกฎหมาย
- ให้ สปน. ชดใช้ความเสียหายให้แก่ไอทีวี รวมจำนวน 2,890,345,205.48 บาท
- เมื่อศาลปกครองสูงสุดพิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการที่ให้ปรับลดค่าตอบแทนตามสัญญาเข้าร่วมงานฯ ไอทีวีจึงต้องชำระค่าตอบแทนส่วนต่าง จำนวน 2,886,712,328.77 บาทให้แก่ สปน. โดยถือว่า ไอทีวีผิดนัดชำระนับตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2550 จนถึงวันที่ 7 มีนาคม 2550 คิดเป็นดอกเบี้ยจำนวน 3,632,876.77 บาท รวมเป็นเงินที่ไอทีวีต้องชำระให้แก่ สปน. จำนวน 2,890,345,205.48 บาท
- ไอทีวี และ สปน. ต่างมีหน้าที่จะต้องชำระหนี้ให้แก่กันเป็นเงิน 2,890,345,205.48 บาท เท่ากัน สามารถหักกลบลบกันแล้ว ต่างฝ่ายจึงไม่มีหนี้ที่จะต้องชำระแก่กันและกัน

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าคำชี้ขาดมีผลเป็นที่สุดและผูกพันไอทีวี และสปน. แต่หากฝ่ายใดเห็นว่ามีความสามารถขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดได้ตามกฎหมายและมีความประสงค์จะคัดค้านคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ก็สามารถใช้สิทธิยื่นคำร้องต่อศาลที่มีเขตอำนาจภายในเก้าสิบวันนับแต่วันได้รับสำเนาคำชี้ขาด

ทั้งนี้ ไอทีวียังคงต้องบันทึกจ่ายสำรองเผื่อค่าอนุญาโตให้ดำเนินการส่วนต่างของงวด 3 กรกฎาคม 2547 – 7 มีนาคม 2551 จำนวน 2,891 ล้านบาท และขาดทุนจากสำรองเผื่อดอกเบี้ยของส่วนต่างของค่าอนุญาโตให้ดำเนินการ นับตั้งแต่วันที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำตัดสินเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ จำนวน 3,866 ล้านบาท ซึ่งเป็นขาดทุนจากสำรองเผื่อดอกเบี้ยของส่วนต่างของค่าอนุญาโตให้ดำเนินการ สำหรับปี 2558 สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 433 ล้านบาท

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

#### 6.1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์ฯ	INTUCH
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000257
ปีที่ก่อตั้งบริษัท	2526
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	31 สิงหาคม 2533
ลักษณะธุรกิจ	ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลคอนเทนต์ โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company) ปัจจุบันการลงทุนของอินทัช สามารถจำแนกออกเป็น 3 สายธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ และธุรกิจอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 29 และ 30 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : (66) 2118 6900 โทรสาร : (66) 2118 6947
เว็บไซต์	www.intouchcompany.com
ทุนจดทะเบียน	5,000,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,206,420,305 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,206,420,305 หุ้น (ณ 31 ธันวาคม 2558)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 บาท
กลุ่มอุตสาหกรรม	เทคโนโลยี
หมวดธุรกิจ	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	166,733.86 ล้านบาท (ณ 30 ธันวาคม 2558)
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด	73,391 ราย (ณ 3 มีนาคม 2559 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559)
% การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย	58.36

#### American Depositary Receipt

ชื่อย่อหลักทรัพย์	INTHY
วิธีการซื้อขาย	ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ (Over the Counter)
นายทะเบียน	The Bank of New York Mellon
อัตราส่วน (ADR to ORD)	1 : 4
หมายเลข ADR CUSIP	46117L106



## 6.1.2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในเครือ

บริษัท / ที่ตั้งสำนักงาน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>สายธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย</b>						
<b>บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000 โทรสาร (66) 2029 5165 เว็บไซต์ www.ais.co.th	ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในย่านความถี่ 900 เมกะเฮิร์ตซ์ ทั้งนี้ เอไอเอสจะยุติการเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในย่านความถี่ 900 เมกะเฮิร์ตซ์ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการคุ้มครองผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 900 เมกะเฮิร์ตซ์ ตามที่กฎหมายกำหนด	4,997.46	2,973.10	1	2,973.10	40.45
<b>บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (เอดับบลิวเอ็น)</b> เลขที่ 408/60 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 15 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000 โทรสาร (66) 2029 5019	ให้บริการโทรคมนาคมที่ใช้คลื่นความถี่ 2.1 กิกะเฮิร์ตซ์ และ 1800 เมกะเฮิร์ตซ์ ผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้ให้บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ บริการโทรคมนาคม บริการโครงข่ายโทรคมนาคม และบริการโครงข่ายกระจายเสียงและโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่	1,350	13.50	100	1,350	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด (ดับบลิวดีเอส)</b> เลขที่ 404 อาคารพหลโยธินเซ็นเตอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000 โทรสาร (66) 2029 5019	นำเข้าและจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์โทรคมนาคม	50	0.50	100	50	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท แอดวานซ์ คอนแท็คเซ็นเตอร์ จำกัด (เอซีซี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000 โทรสาร (66) 2029 5019	ให้บริการข้อมูลทางโทรศัพท์	272	27.20	10	272	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท แอดวานซ์ เอ็มเปีย จำกัด (เอเอ็มพี)</b> เลขที่ 408/60 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 15 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000 โทรสาร (66) 2029 5019	ให้บริการชำระค่าสินค้าและบริการผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่แทนการใช้เงินสด หรือบัตรเครดิต	300	30	10	300	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท แอดวานซ์ เมจิการ์ด์ จำกัด (เอเอ็มจี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000 โทรสาร (66) 2029 5019	จำหน่ายบัตรแทนเงินสด (Cash Card)	250	25	10	250	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท เอไอเอ็น โกลบอลคอม จำกัด (เอไอเอ็น)</b> เลขที่ 408/127 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 29 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000 โทรสาร (66) 2029 5019 เว็บไซต์ www.ain.co.th	ให้บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ	200	1	100	100	99.99 <sup>(1)</sup>



บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัทซูเปอร์ บรอดแบนด์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (เอสบีเอ็น)</b> เลขที่ 408/157 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 38 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000 โทรสาร (66) 2029 5019 เว็บไซต์ www.sbn.co.th	ให้บริการโทรคมนาคม บริการโครงข่าย โทรคมนาคม และบริการอินเทอร์เน็ต เช่น บริการวงจรรงเช่า (Dedicated Leased Line) บริการโครงข่ายเสมือนจริง (VPN) บริการเสียง ผ่านการให้บริการอินเทอร์เน็ต (VOLP) บริการ วงจรรงเช่าต่อความเร็วสูง (Broadband Service) บริการอินเทอร์เน็ตแบบ WiFi ย่าน ความถี่วิทยุ 2.4 กิกะเฮิรตซ์ บริการอินเทอร์เน็ต เกตเวย์ระหว่างประเทศ (ISP) และบริการ ชุมสายอินเทอร์เน็ต	300	3	100	300	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท ไมโมเทค จำกัด (เอ็มเอ็มที)</b> เลขที่ 129/1 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000	พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ (IT) ให้บริการ รวบรวมข้อมูลบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Content Aggregator) และให้บริการในการเรียกเก็บ และรับชำระเงินจากลูกค้า	50	0.50	100	50	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท แฟกซ์ โลท์ จำกัด (เอฟเอ็กซ์แอล)</b> เลขที่ 129/1 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000 โทรสาร (66) 2029 5019	จัดหา และ/หรือ ให้เช่า ที่ดิน อาคาร และสิ่ง อำนวยความสะดวกต่างๆ ที่จำเป็นต่อการ ประกอบธุรกิจโทรคมนาคม	1	0.01	100	1	99.98 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท แอดวานซ์ บรอดแบนด์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (เอบีเอ็น)</b> เลขที่ 408/60 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 15 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	ปัจจุบันยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ	15	0.15	100	15	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (ไอเอช)</b> เลขที่ 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกวย จังหวัดนนทบุรี	ให้เช่าอุปกรณ์โครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม	50	0.50	100	12.50	29.00 <sup>(2)</sup>
<b>บริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด (ดีพีซี)</b> เลขที่ 404 อาคารพหลโยธินเซ็นเตอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000 โทรสาร (66) 2029 5019	ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการ โทรคมนาคม	3,655.47	365.54	10	3,655.47	98.55 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท แอดวานซ์ ดาต้าเน็ตเวิร์ค คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (เอดีซี)</b> เลขที่ 408/157 อาคารพหลโยธินเพลส ชั้น 38 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2029 5000 โทรสาร (66) 2029 5019 เว็บไซต์ www.adc.co.th	ให้บริการสื่อสารข้อมูลผ่านเครือข่ายสายโทรศัพท์ และสาย Optical Fiber	957.52	95.75	10	957.52	51.00 <sup>(3)</sup>
<b>บริษัท ศูนย์ให้บริการคงสิทธิเลขหมาย โทรศัพท์ จำกัด (ซีแอลเอช)</b> เลขที่ 98 อาคารสาร สแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 403 ชั้นที่ 4 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2646 2523 โทรสาร (66) 2168 7744	ศูนย์ให้บริการระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลกลาง ประสานงานการโอนย้ายผู้ให้บริการโทรคมนาคม เพื่อการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์	2	0.02	100	2	20.00 <sup>(1)</sup>



บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท โมบาย พีทีอี แอลทีดี (บีเอ็มบี)</b> 750 Chai Chee Road, #03-02/03, Technopark @ Chai Chee, Singapore 469000 โทรศัพท์ (65) 6424 6270 โทรสาร (65) 6745 9453	ให้บริการเกี่ยวกับเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ใน ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก เพื่อให้บริการเครือข่าย โทรคมนาคมระหว่างประเทศ	9 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	9	1 (ดอลลาร์สหรัฐ)	9 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	10.00 <sup>(1)</sup>
<b>สายธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ</b>						
<b>บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (ไทยคม)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2591 0736 โทรสาร (66) 2591 0705 เว็บไซต์ www.thaicom.net	ดำเนินธุรกิจการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่ เกี่ยวเนื่อง ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ ธุรกิจ อินเทอร์เน็ตและสื่อ และธุรกิจสื่อโฆษณาผ่าน สมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์	5,494.51	1,095.94	5	5,479.69	41.14
<b>ดาวเทียม</b>						
<b>บริษัท ไอฟิสตาร์ จำกัด (ไอฟิสตาร์)</b> Trident Chambers, P.O. Box 146, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์)	2 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	200	0.01 (ดอลลาร์สหรัฐ)	2 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	100 <sup>(4)</sup>
<b>บริษัท ไอฟิสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด (ไอฟีเอ็น)</b> 24 Unity Drive North, Albany, Auckland, 0757 New Zealand โทรศัพท์ (649) 414 5920 โทรสาร (649) 414 5922	ให้บริการไอฟิสตาร์ในประเทศนิวซีแลนด์	8.51 (ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์)	8.51	1 (ดอลลาร์นิวซีแลนด์)	8.51 (ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์)	100 <sup>(4)</sup>
<b>บริษัท ไอฟิสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (ไอฟีเอ)</b> 5 George Place, Artarmon, NSW 2064, Australia โทรศัพท์ (612) 8458 0500 โทรสาร (612) 8006 5592	ให้บริการไอฟิสตาร์ในประเทศออสเตรเลีย	6.95 (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)	6.95	1 (ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	6.95 (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)	100 <sup>(4)</sup>
<b>บริษัท ไอโรอัน แซทเทลไลท์ ซิสเต็ม พีทีวาย จำกัด (ไอเอสเอส)</b> Level 2, 231 Adelaide Terrace, Perth, WA 6000, Australia โทรศัพท์ (618) 9225 7800 โทรสาร (618) 9225 7811	ให้บริการด้านการสื่อสารข้อมูลผ่านดาวเทียม และโซลูชันเพื่อธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการให้บริการ สื่อสารเครือข่ายข้อมูลในระบบ VSAT (Very Small Aperture Terminal)	13.37 (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)	5.96  1 หุ้น	1 (ดอลลาร์ออสเตรเลีย)  7.4 (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)	13.37 (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)	100 <sup>(5)</sup>
<b>บริษัท ไอฟิสตาร์ อินเทอร์เน็ตซันแนล พีทีอี จำกัด (ไอพีไอเอ็น)</b> 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ : (65) 6338 1888 โทรสาร : (65) 6337 5100	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์)	0.02 (ล้านดอลลาร์สิงคโปร์)	0.02	1 (ดอลลาร์สิงคโปร์)	0.02 (ล้านดอลลาร์สิงคโปร์)	100 <sup>(4)</sup>
<b>บริษัท ไอฟิสตาร์ โกลเบล เซอร์วิส จำกัด (ไอฟีจี)</b> Intercontinental Trust Limited, Suite 802, St. James Court, St. Denis Street, Port Louis, Mauritius โทรศัพท์ (230) 213 9800 โทรสาร (230) 210 9168	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์)	0.02 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	0.02	1 (ดอลลาร์สหรัฐ)	0.02 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	100 <sup>(4)</sup>

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด (ไอพีเจ)</b> 1231-1 Hio, Oganomachi, Chichibu-gun, Saitama, Japan	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)	100 (ล้านบาท)	0.01 (ล้านบาท)	10,000 (บาท)	100 (ล้านบาท)	100 <sup>(4)</sup>
<b>บริษัท สตรัท นิวเคลียส จำกัด (สตาร์)</b> Trident Chambers, P.O. Box 146, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการ สื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	0.05 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	10 (หุ้น)	1 (ดอลลาร์สหรัฐ)	10 (ดอลลาร์สหรัฐ)	100 <sup>(4)</sup>
<b>สเปซโคด แอล แอล ซี (สเปซ)</b> 8695 Zumwalt Road, Monmouth, OR 97365 USA	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการ สื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	-	-	-	4.29 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	70.00 <sup>(4)</sup>
<b>บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด (ทีซีบี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2596 5060	ให้บริการด้านธุรกิจกระจายเสียง โทรทัศน์ โทรคมนาคม	1	0.10	10	0.25	99.99 <sup>(4)</sup>
<b>บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด (ไอเอสซี)</b> Intercontinental Trust Limited, Level 3, Alexander House, 35 Cybercity, Ebene, Mauritius	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม	0.05 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	0.05	1 (ดอลลาร์สหรัฐ)	0.05 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	100 <sup>(4)</sup>
<b>บริษัท ไอพีสตาร์ (อินเดีย) ไพรวเท จำกัด (ไอพีไอ)</b> 208, II Floor, ABW Tower, M.G. Road, IFFCO Chowk, Gurgaon-1220022, Haryana, India	ให้บริการอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมขนาดเล็ก (VSAT) และให้บริการให้คำปรึกษา  *จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทตามกฎหมายของประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559	30 (ล้านบาท)	-	1 (รูปี)	-	100 <sup>(4)</sup>
<b>โทรศัพท์ในต่างประเทศ</b>						
<b>บริษัท เซนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี ลิมิเตด (เซน)</b> 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ (65) 6338 1888 โทรสาร (65) 6337 5100	ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนด้านการสื่อสาร โทรคมนาคมในต่างประเทศ	14.66 (ล้านดอลลาร์สิงคโปร์)	14.66	1 (ดอลลาร์สิงคโปร์)	14.66 (ล้านดอลลาร์สิงคโปร์)	51.00 <sup>(4)</sup>
<b>บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี)</b> Lanexang Avenue 0100, Vientiane, Lao People's Democratic Republic โทรศัพท์ (856) 2121 6465-6 โทรสาร (856) 2121 9690	ให้บริการอินเทอร์เน็ต ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Cellular Phone) และ 3G โทรศัพท์โครงข่าย พื้นฐาน (Public Switched Telephone Network (PSTN)) บริการโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ CDMA-450 โทรศัพท์สาธารณะ บริการโทรข้าม แดนอัตโนมัติ (International Roaming Service) บริการโทรศัพท์ต่างประเทศแบบ VOIP รวมถึง บริการเสริม (Value added service) สำหรับ โทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศลาว	96.84 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	96.84	1 (ดอลลาร์สหรัฐ)	96.84 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	49.00 <sup>(6)</sup>
<b>อินเทอร์เน็ตและสื่ออื่น</b>						
<b>บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2950 5005 เว็บไซต์ www.dtvservice.net	บริการจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณ ดาวเทียม บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบ สำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration) และให้บริการอินเทอร์เน็ต	398.79	39.88	10	398.79	99.99 <sup>(4)</sup>
<b>บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2263 8000 โทรสาร (66) 2263 8132 เว็บไซต์ www.csloxinfo.com	ให้บริการอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ และการ สื่อสารที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า องค์กรธุรกิจ	148.63	594.51	0.25	148.63	42.07 <sup>(7)</sup>

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน)</b> (ทีเอ็มซี) เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2262 8888 โทรสาร (66) 2262 8899 เว็บไซต์ www.teleinfomedia.net	นำเสนอสื่อโฆษณาแบบผสมผสานผ่านสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ คอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์มือถือ สำหรับผู้ให้บริการรายบุคคลและภาคธุรกิจ	156.54	15.65	10	156.54	99.99 <sup>(8)</sup>
<b>บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)</b> (เอดีวี) เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2262 8888 โทรสาร (66) 2262 8899	ให้บริการข้อมูลข่าวสารและสาระความบันเทิง ผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Content Provider) และเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Community Portal) และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ อินเทอร์เน็ต	10.75	1.07	10	10.75	99.99 <sup>(8)</sup>
<b>บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด</b> (ซีดีเอ็น) 9A, Street 271, Tomnop Teuk Quarter, Chamkar Mon, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ (855) 023 305 990 โทรสาร (855) 023 994 669 เว็บไซต์ www.cdn.com.kh	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ผ่าน ดาวเทียม	2,400 (ล้านเรียล)	0.001	2.40 (ล้านเรียล)	2,400 (ล้านเรียล) หรือเทียบเท่า 0.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100 <sup>(4)</sup>
<b>สายธุรกิจอื่นๆ</b>						
<b>Venture Capital</b>						
<b>บริษัท เมดิเทค โซลูชั่น จำกัด (เมดิเทค)</b> เลขที่ 182 หมู่บ้านตะวันรุ่ง ซอย 7 ซอยลาดพร้าว 64 แยก 4 ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2933 5560-1 โทรสาร (66) 2933 6490 เว็บไซต์ www.meditechsolution.com	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่ช่วย สื่อสารทางสายตาสำหรับผู้ป่วยอัมพาตและ ผู้พิการ	1.79	0.17	10	1.79	24.00
<b>บริษัท อู๊คบี จำกัด (อู๊คบี)</b> เลขที่ 1104/207-209 หมู่บ้านโนเบิลพัฒนาการ ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2187 2701-8 โทรสาร (66) 2187 2700 เว็บไซต์ www.ookbee.com	ให้บริการและพัฒนาช่องทางทางการนำเสนอสิ่ง ตีพิมพ์ดิจิทัลและหนังสืออิเล็กทรอนิกส์	1.50	0.15	10	1.50	22.26
<b>บริษัท กอล์ฟดิกก์ จำกัด (กอล์ฟดิกก์)</b> เลขที่ 5 ซอยอารีย์ 4 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 89 333 1000 เว็บไซต์ www.golfdigg.com	ให้บริการและพัฒนาระบบการจองสนามกอล์ฟ หรือบริการที่เกี่ยวข้องกับกีฬาและสนาม กอล์ฟ	1.33	0.13	10	1.33	25.00
<b>บริษัท ซินโนส จำกัด (ซินโนส)</b> เลขที่ 1620 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2693 0228 เว็บไซต์ www.sinoze.com	ดำเนินธุรกิจผลิตและพัฒนาเกมบนอุปกรณ์ สมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต	3.60	0.03	100	3.60	16.67
<b>บริษัท เพลย์เบสิส พีทีอี ลิมิเต็ด</b> (เพลย์เบสิส) 138 Cecil Street #12-01A Cecil Court, Singapore 069538 เว็บไซต์ www.playbasis.com	ให้บริการและพัฒนาระบบการประยุกต์แนวคิด จากเกมไปใช้ประโยชน์ทางด้านอื่นผ่านสื่อ ดิจิทัลหรือดิจิทัลเกมมิฟิเคชัน (Digital Gamification Platform)	0.20 (ล้านดอลลาร์สิงคโปร์)	0.20	-	0.20 (ล้านดอลลาร์สิงคโปร์)	15.36

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท คอมพิวเตอร์โลจิสติกส์ จำกัด (คอมพิวเตอร์โลจิสติกส์)</b> เลขที่ 64/3 หมู่ที่ 1 ซอยวัดวังหิน ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสวีราช จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ (66) 3832 1100 เว็บไซต์ www.computerlogy.com	ดำเนินธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ หรือระบบคอมพิวเตอร์ และเว็บไซต์ ซึ่งรวมถึงการให้บริการโปรแกรมระบบ Social Media Management Tool  * บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของคอมพิวเตอร์โลจิสติกส์ให้แก่ Yello Digital Market Global Pte Ltd. เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2559	1.33	0.01	100	1.33	25.01
<b>อื่นๆ</b>						
<b>บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ไอทีเอส)</b> เลขที่ 388 อาคาร บี (อาคารเอส พี) ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2273 0760 โทรสาร (66) 2273 0191 เว็บไซต์ www.itas.co.th	ให้บริการระบบคอมพิวเตอร์และระบบ SAP แก่บริษัทในกลุ่มอินทัช	10	1	10	10	99.99
<b>บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด (อินทัช มีเดีย)</b> เลขที่ 349 อาคารเอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 29 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2118 6917 โทรสาร (66) 2118 6914	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ รวมทั้งธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง	279	27.90	10	279	99.99
<b>บริษัท ทัช ทีวี จำกัด (ทัช ทีวี)</b> เลขที่ 349 อาคารเอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 29 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2118 6917 โทรสาร (66) 2118 6914	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ รวมทั้งธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง	3.50	0.35	10	3.50	99.99 <sup>(9)</sup>
<b>บริษัท ไฮ ช้อปปิง จำกัด (ไฮ ช้อปปิง)</b> เลขที่ 2034/75-76 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2123 4555 เว็บไซต์ www.highshopping.com	ดำเนินธุรกิจไฮช้อปปิงในประเทศไทย	500	50	10	50	51.00 <sup>(9)</sup>
<b>บริษัท ไฮ ช้อปปิง ทีวี จำกัด (ไฮ ช้อปปิง ทีวี)</b> เลขที่ 2034/75-76 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	ดำเนินธุรกิจขายสินค้าให้แก่ผู้อยู่อาศัยทางบ้าน โดยผ่านสื่อต่างๆ รวมถึงประกอบกิจการโทรทัศน์	10	1	10	2.50	99.99 <sup>(10)</sup>
<b>กิจการร่วมค้า กันตนาและอินทัช</b>	ผลิตรายการเพื่อออกอากาศในช่องโทรทัศน์ *บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด เข้าทำสัญญากิจการร่วมค้า กับ บริษัท กันตนา กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเบื้องต้น จำนวน 40 ล้านบาท โดยลงทุนฝ่ายละ 20 ล้านบาท	-	-	-	-	50.00 <sup>(9)</sup>
<b>บริษัท แมทซ์บ็อกซ์ จำกัด (เอ็มบี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	ปัจจุบันหยุดการดำเนินธุรกิจ	58.98	5.89	10	58.90	99.99



บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) (ไอทีวี)</b> เลขที่ 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2791 1795-6 โทรสาร (66) 2791 1797	ปัจจุบันหยุดการดำเนินงานธุรกิจ	7,800	1,206.70	5	6,033.49	52.92
<b>บริษัท อาร์ตแวลว์ มีเดีย จำกัด (เอเอ็ม)</b> เลขที่ 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2791 1000 โทรสาร (66) 2791 1010	ปัจจุบันหยุดการดำเนินงานธุรกิจ	25	0.25	100	25	99.99 <sup>(11)</sup>

**หมายเหตุ** ข้อมูลทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

- (1) ถือหุ้นโดยไอเอส (2) ถือหุ้นโดยเอบีเอ็น (3) ถือหุ้นโดยดีพีซี (4) ถือหุ้นโดยไทยคม (5) ถือหุ้นโดยไอพีเอ (6) ถือหุ้นโดยเซน  
(7) ถือหุ้นโดยดีทีวี (8) ถือหุ้นโดยซีเอสแอล (9) ถือหุ้นโดยอินทัช มีเดีย (10) ถือหุ้นโดยไฮ ซ็อบปิ้ง (11) ถือหุ้นโดยไอทีวี

### 6.1.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ (66) 2009 9000

โทรสาร (66) 2009 9991

เว็บไซต์ [www.tsd.co.th](http://www.tsd.co.th)

#### ผู้สอบบัญชี

#### นายสุพจน์ สิงห์เสนห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120

เว็บไซต์ [www.kpmg.co.th](http://www.kpmg.co.th)

### 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -