

# SHAREHOLDER VALUE *ENHANCEMENT*



## วิสัยทัศน์

บริษัทชั้นนำที่ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม  
สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล เพื่อสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน  
แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

## พันธกิจ

ลงทุนและสร้างการเติบโตให้กับพอร์ตการลงทุน  
อย่างมีกลยุทธ์ด้วยความเชี่ยวชาญของเรา

# บริษัทชั้นนำที่ลงทุน ในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล

## วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ระยะยาวของบริษัท

อันที่จริงมันที่จะสร้างผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืน  
ให้แก่ ผู้ถือหุ้น โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจ  
โทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล รวมถึง  
ธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต มีรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ  
โดยมีเป้าหมายที่จะรักษาระดับการจ่ายเงินปันผล  
ตามนโยบายการส่งต่อเงินปันผล  
ที่บริษัทได้รับจากการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น





# สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางธุรกิจของกลุ่มอินทัช	04
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	05
สารจากประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการ	06
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง	08
คณะกรรมการบริษัท	11
คณะผู้บริหาร	13
ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร	14
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	32

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	35
การบริหารจัดการความเสี่ยง	55
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	61
คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	89
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	99

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	103
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	114
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	125
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	147

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	153
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	154
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	160
สรุปข้อมูลทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา	238

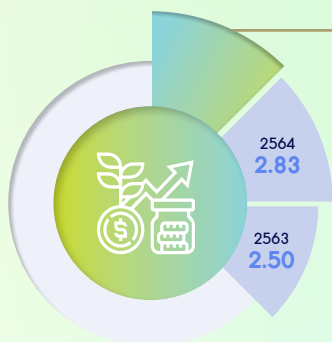
## ส่วนที่ 4

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร และคำตอบแทนรวม ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก	255 259
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท	260
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	263

# ข้อมูลสำคัญทางธุรกิจของกลุ่มอินทัช

## อินทัช



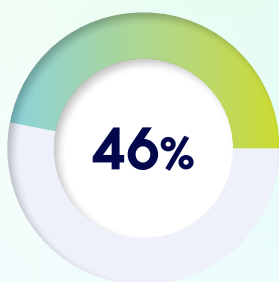
เงินปันผลสำหรับปี

**2565**

**4.72 บาท/หุ้น**

## เอไอเอส

ส่วนแบ่งการตลาดเชิงผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

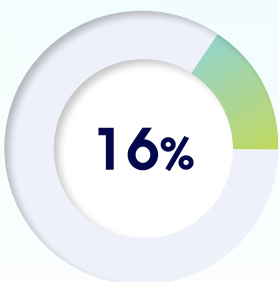


ผู้นำการให้บริการในประเทศไทย

จำนวนผู้ใช้บริการ **46** ล้านราย

จำนวนผู้ใช้บริการ 5G **6.8** ล้านราย

ส่วนแบ่งการตลาดเชิงผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง



เอไอเอส ไฟเบอร์

จำนวนผู้ใช้บริการ **2.17** ล้านราย

**อินเวนท์** ผลตอบแทนการลงทุน ถึง ณ สิ้นปี 2565

**ROI = 1.59x**

พอร์ตโฟลิโอ

บริษัทที่ลงทุนในปัจจุบัน



บริษัทที่จำหน่าย





# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม)

(ล้านบาท)

	2565	2564	2563
รายได้จากการขายและการให้บริการ	12	21	118
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	10,519	10,889	11,104
รายได้รวม	10,580	11,120	11,317
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	10,533	10,748	11,048
สินทรัพย์รวม	43,041	53,984	52,637
หนี้สินรวม	7,488	7,283	8,496
ส่วนของบริษัทใหญ่	36,318	40,687	38,064

### อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินรวม)

	2565	2564	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	100%	97%	98%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	27%	27%	30%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	22%	20%	22%
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วน ของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.21	0.18	0.22
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.28	3.35	3.45
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	11.33	12.69	11.87
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	4.72	2.83	2.50
อัตราการจ่ายเงินปันผล (คำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ)	143.9%	84.5%	72.7%

รายได้รวม  
ปี 2565

**10,580**

ล้านบาท

สินทรัพย์รวม  
ปี 2565

**43,041**

ล้านบาท

หนี้สินรวม  
ปี 2565

**7,488**

ล้านบาท

ส่วนของ  
บริษัทใหญ่  
ปี 2565

**36,318**

ล้านบาท

จำนวนหุ้น  
(มูลค่าที่ตราไว้  
1 บาท ต่อหุ้น)

**3,206.69**

ล้านหุ้น

# สารจากประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการ



นายกานต์ ตระกูลฮุน  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

๐๐

ในปี 2565 ที่ผ่านมาเป็นช่วงของการเปลี่ยนผ่านที่สำคัญอีกก้าวหนึ่งของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์ (Vision) ที่จะบริษัทชั้นนำที่ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อเทคโนโลยีและดิจิทัล นอกจากนี้ยังมองหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต มีรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ เพื่อสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมีเป้าหมายที่จะรักษาระดับการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายการส่งต่อเงินปันผลที่บริษัทได้รับจากการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

๙๙

ในปีที่ผ่านมาเป็นปีที่สถานการณ์โรค COVID-19 เริ่มเข้าสู่ภาวะปกติ โดยประเทศไทยได้ประกาศให้โรค COVID-19 เป็นโรคประจำถิ่นเมื่อกลางปี 2565 ซึ่งส่งผลกระทบต่อทางบวกในด้านต่างๆ อาทิ การดำรงชีวิตตามปกติของประชาชน สถานการณ์ด้านสุขอนามัย ภาคการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัวจากการเปิดประเทศ อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงฟื้นตัวได้ช้าจากปัจจัยภาพรวมของเศรษฐกิจมหภาค โดยยังคงมีปัจจัยอัตราเงินเฟ้อ และราคาพลังงานที่เร่งตัวสูงขึ้นเป็นปัจจัยกดดันกำลังซื้อของผู้บริโภค รวมถึงทำให้ต้นทุนในการให้บริการสูงขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และการเติบโตของกลุ่มบริษัททำให้ในปี 2565 อินทัชมีผลกำไรสุทธิลดลง 2% จากปีที่ผ่านมา

ปัจจุบัน เงินลงทุนหลักของอินทัช คือ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการดิจิทัลไลฟ์ บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการอินเทอร์เน็ตบ้าน ความเร็วสูง (“เอไอเอสไฟเบอร์”) บริการลูกค้าองค์กรและบริการดิจิทัลเซอร์วิส มีผลประกอบการที่แข็งแกร่งและสร้างมูลค่าให้แก่อินทัชได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 อินทัชได้รับเงินปันผลจากเอไอเอสทั้งสิ้นประมาณ 9,249 ล้านบาท

ในช่วงปลายปี 2565 อินทัชจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (ไทยคม) เพื่อรับรู้ผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจโทรคมนาคมในประเทศลาว โดยจะนำเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นไทยคมจ่ายเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตรา 1.40 บาทต่อหุ้น





**นายคิมห์ สิริกวิชัย**

กรรมการผู้อำนวยการ



ในส่วนของธุรกิจร่วมลงทุนภายใต้โครงการอินเวนท์ บริษัท ได้ดำเนินการครบ 10 ปี และในปี 2565 บริษัทมีนโยบาย มุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการอินเวนท์ โดยได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพในโครงการ อินเวนท์จำนวน 10 แห่ง ได้ผลตอบแทนเฉลี่ยประมาณ 1.85 เท่า ของเงินลงทุน

อินทียังคงจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายส่งต่อเงินปันผลรับจากการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2565 อินทียังจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วจำนวน 10,774 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินปันผลพิเศษจากเงินที่ได้รับ จากการจำหน่ายหุ้นไทยคมที่ให้กับท่านผู้ถือหุ้นในเดือน มกราคม 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้จ่ายเงินปันผลแล้วทั้งสิ้น 15,263 ล้านบาท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เสนอให้ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังของปี 2565 เพิ่มอีกจำนวน 1.56 บาทต่อหุ้น โดยจะจ่ายหลังจากได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนเมษายน 2566

บริษัทยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และรักษาผลการ ดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักแนวทางการดำเนินงาน ตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน 3 ด้าน (เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม) โดยในปี 2565 อินทียังได้รับการ ประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน และยังได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” (Thailand Sustainability Investment-THSI) ของตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 8 อีกด้วย นอกจากนี้ อินทียัง ได้รับผลการประเมินในระดับ ASEAN Asset Class จากการ ประเมิน ASEAN Corporate Governance Scorecard ที่จัดโดย ASEAN Capital Markets Forum ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นถึง ความยืดหยุ่นและทุ่มเทของบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาโดยตลอด นอกจากนั้น อินทียังได้รับรางวัลเกียรติคุณการ เปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2565 โดยสถาบันไทยพัฒนา และได้รับเกียรติบัตรรับรองการต่ออายุครั้งที่ 3 ในฐานะสมาชิก แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทยอีกด้วย ซึ่งเป็นการตอกย้ำการยึดมั่น ในหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมาโดยตลอด

บริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่เป็น ส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทก้าวไปข้างหน้าได้อย่าง เติบโตและยั่งยืน และให้ความเชื่อมั่น ความไว้วางใจแก่บริษัท ด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้ กระผมขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่มีความทุ่มเทในการทำงานอย่างเต็ม ความสามารถ สุดท้ายนี้ในฐานะตัวแทนของบริษัทขอให้อำนาจว่าอินทียังคงดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี เพื่อสร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจของ กลุ่มอินทียต่อไป

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง



**นายจักรกฤกษ์ พาราพันธกุล**

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง

7 กุมภาพันธ์ 2566

เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

๐๐

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง (“คณะกรรมการ”) ผมมีความยินดีที่จะนำเสนอรายงานฉบับนี้ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่ออธิบายถึงการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆ ของคณะกรรมการในระหว่างปี 2565

๐๐

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้ 1) ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน 2) ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 3) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัท 4) ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ 5) คุณสมบัติ ผลการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจะถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยสามารถดูได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท ([www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com))

## องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ณ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายจักรกฤกษ์ พาราพันธกุล (ประธานคณะกรรมการ) นางวรางค์ ไชยวรรณ ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการตลอดปี 2565 และ ผศ. ดร. ปาริณา ศรีวนิชย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน นายคณิต วัลยะเพ็ชร ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2565 โดยมีหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงโดยกรรมการทุกท่านดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นว่า นายจักรกฤกษ์ พาราพันธกุล และนางวรางค์ ไชยวรรณเป็นผู้มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องด้านบัญชีและการเงิน



## การประชุมของคณะกรรมการ

ในระหว่างปีคณะกรรมการได้ประชุมรวมทั้งหมด 9 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง (รายละเอียดปรากฏอยู่ในส่วนการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้) ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการได้เชิญหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน ผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมต่างๆ ทั้งหมดหรือบางส่วนรวมทั้งได้เชิญผู้บริหารท่านอื่นเข้าร่วมการประชุมเมื่อพิจารณาเห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสเพิ่มเติมสำหรับสนทนอย่างเปิดเผยและรับฟังคำแนะนำ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

## การปฏิบัติกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการ

### 1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการได้สอบทานงบการเงินระหว่างกาลและประจำปีของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้มุ่งเน้นถึงความเหมาะสมของการใช้ข้อสมมติฐาน คุณยพินิจ และการประมาณการต่างๆ โดยฝ่ายบริหาร รวมถึงเรื่องสำคัญในการตรวจสอบที่รายงานโดยผู้ตรวจสอบบัญชี ความชัดเจนของการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเห็นว่างบการเงินของบริษัทประจำปี 2565 ที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### 2. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงของรายงานฉบับนี้ คณะกรรมการได้สอบทานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงที่นำเสนอโดยฝ่ายบริหารในทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลบัญชี ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงที่สำคัญ และมาตรการจัดการความเสี่ยงต่างๆ

คณะกรรมการได้สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยได้พิจารณาจากผลการตรวจสอบสำคัญที่รายงานโดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี รวมทั้งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำปี คณะกรรมการเห็นว่าระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทมีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตลอดปีที่ผ่านมา

## 3. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปี 2565 ตามที่เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานฉบับนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ตามที่นำเสนอโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## 4. ผู้สอบบัญชี

ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและข้อกำหนดการให้บริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (“เคพีเอ็มจี”) เริ่มเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2565 เคพีเอ็มจี ได้ยืนยันว่าผู้สอบบัญชีของตนเองมีความเป็นอิสระจากบริษัทตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีและพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี และเพื่อรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการให้บริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีขึ้น ซึ่งจะจำกัดประเภทของงานบริการที่ผู้สอบบัญชีสามารถให้บริการได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการเห็นว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทดำรงความเป็นอิสระตลอดปีที่ผ่านมา

ความมีประสิทธิภาพของกระบวนการการสอบบัญชี

คณะกรรมการได้สอบทานแผนการตรวจสอบของเคพีเอ็มจีสำหรับปี 2565 เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบได้มุ่งเน้นในประเด็นสำคัญอย่างเหมาะสม ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในการดำเนินการตามแผนดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความพอใจต่อผลการปฏิบัติงานและความอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี และได้เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากเคพีเอ็มจีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อไปอีก 1 ปี

## 5. หน่วยงานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัททำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม ทั้งนี้ คณะกรรมการได้สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2565 เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีทรัพยากรที่เหมาะสมในการทำงานตามแผนงานให้สำเร็จ นอกจากนี้ยังได้ติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งรวมถึงสรุปประเด็นตรวจพบจากการตรวจสอบแต่ละครั้ง

คณะกรรมการมีความพอใจต่อประสิทธิผลโดยรวมของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดทั้งปี และเห็นว่ามีทรัพยากรและขอบเขตการทำงานที่เพียงพอเหมาะสมกับขนาดและกิจกรรม การดำเนินงานของบริษัท

## 6. การปฏิบัติตามกฎและระเบียบ

คณะกรรมการได้สอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตามที่นำเสนอโดยหน่วยงานกฎหมาย หน่วยงานกำกับกฎเกณฑ์และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทได้จัดให้มีขั้นตอนปฏิบัติงานและการควบคุมที่เหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## 7. การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันเพื่อแสดงว่าบริษัทไม่ยอมรับการให้สินบนและการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ซึ่งนโยบายดังกล่าวนี้ได้กำหนดมาตรการควบคุมต่างๆ เพื่อป้องกันการให้สินบนและคอร์รัปชันต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในคู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศและเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

ในระหว่างปี 2565 คณะกรรมการได้รับรายงานสอบทานการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการควบคุมต่างๆ จากหน่วยงานกำกับกฎเกณฑ์ โดยไม่พบการไม่ปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว คณะกรรมการเห็นว่ามาตรการควบคุมต่างๆ ของบริษัทนั้นมีประสิทธิผลตลอดปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังได้สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและกระด้างทำการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทใช้ยื่นขอต่ออายุใบรับรอง (Re-certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทได้ผ่านการต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เป็นครั้งที่สามติดต่อกัน

## 8. การแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ แจ้งข้อกังวลใดๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตด้วยความมั่นใจ คณะกรรมการได้ติดตามความคืบหน้าของเรื่องที่ยังค้างอยู่ผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งรายละเอียดของการสอบสวนและมาตรการแก้ไขที่ได้ดำเนินการเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีกระบวนการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตที่มีประสิทธิผล ตลอดจนมีมาตรการปกป้องพนักงานและผู้ให้ความร่วมมือในการร้องเรียนที่เหมาะสม

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้สอบถามให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความพอใจต่อแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ของบริษัทตลอดทั้งปีที่ผ่านมา

## 10. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยใช้แบบประเมินซึ่งอยู่ในคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้รายงานผลการประเมินแก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งในรายงานผลสรุปว่า คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีครบถ้วนและมีประสิทธิผลตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรตลอดปี

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในสำหรับการช่วยเหลือและสนับสนุนที่ดีตลอดปีที่ผ่านมา





## คณะกรรมการบริษัท



**1 นายทนต์ ตระกูลอุบ**  
กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

**2 นายบุญชัย กิราติ**  
กรรมการ  
รองประธานคณะกรรมการบริษัท

**3 นายจักรกฤตย์ พาราพินรกุล**  
กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และความเสี่ยง  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**4 นางวรางค์ ไชยวรรณ**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง

**5 ผศ.ดร. ปาณิศา ศรีวนิชย์**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
การพัฒนาอย่างยั่งยืน



6



7



8



9



10



11

## 6 นายสมิทธิ์ พนมยงค์

กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

## 7 นางสาวบึงอร สุทธิพัฒน์กิจ

กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

## 8 นายสุพร หลีกเมื่อนคง

กรรมการ

## 9 นางสาวจิ้น โล เจียบ จง

กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

## 10 นายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้

กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

## 11 นายคิมห์ สิริทวิชัย

กรรมการ

กรรมการผู้อำนวยการ

กรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
การพัฒนาอย่างยั่งยืน



## คณะผู้บริหาร



### 1 นายคิมห์ สิริทวีชัย

กรรมการ  
กรรมการผู้อำนวยการ

### 2 นางสาวกานติมา เลอเลิศยุติธรรม

หัวหน้าคณะผู้บริหาร  
ด้านทรัพยากรบุคคล กลุ่มอินทัช

### 3 นายจิตชาย มุสิกบุตร

รองกรรมการผู้อำนวยการ  
สายงานบริหารด้านกฎหมาย  
และเลขานุการบริษัท

หัวหน้าสายงานกฎหมาย  
เลขานุการบริษัท และกำกับกฎเกณฑ์  
เลขานุการบริษัท

### 4 นายเมโร เปี่ยมทิพย์มณฑิ

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส  
ส่วนงานการเงิน

รักษาการหัวหน้าสายงาน  
การเงินและบัญชี

### 5 ดร. ประ ธาระวานิช

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส  
ส่วนงานบริหารทรัพยากรบุคคล

รักษาการหัวหน้าสายงาน  
บริหารทรัพยากรบุคคล

# ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร



1

## นายกานต์ ตระกูลอุบ

อายุ 67 ปี  
สัญชาติ ไทย

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- DCP: Directors Certification Program รุ่น 29/2546
- ELP: Ethical Leadership รุ่น 24/2564

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริษัท บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ และกรรมการบริหาร บมจ. เอสซีบี เอกซ์
- 2560 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ
- 2559 - ปัจจุบัน
- ประธานคณะกรรมการ บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส
- 2558 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส
- 2548 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บจก. เอสซีบี เท็นเอกซ์
- 2559 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บจก. แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค
  - กรรมการอิสระ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2564 - 2564
- ประธานคณะกรรมการบริษัท บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2560 - 2564
- กรรมการอิสระ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2558 - 2562
- Member of the Advisory Board Nomura Holdings Inc.
- 2554 - 2562
- Global Advisor Kubota Corporation (Japan)



## นายบุญชัย กิราติ

อายุ 68 ปี  
สัญชาติ ไทย

2

### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- รองประธานคณะกรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 12 พฤษภาคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนารัฐวิสาหกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 1 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2565 - ปัจจุบัน
- กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริษัท บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริษัท บมจ. ไทยคม
  - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์

- 2560 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บจก. สเปซ เทค อินโนเวชั่น
  - กรรมการ บจก. บริหารสินทรัพย์ รัชคาร
  - กรรมการ บจก. ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี
  - กรรมการ บจก. เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี
- 2562 - ปัจจุบัน
- กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2564 - 2565
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล
- 2561 - 2564
- กรรมการบริหาร บจก. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์
- 2564 - 2564
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี



2563 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company</li> <li>• กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company</li> </ul>
2562 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company</li> </ul>
2560 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.</li> <li>• กรรมการ บจก. ดับบลิวเอชเอ อีส์เทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที 4</li> </ul>
2559 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บจก. ดับบลิวเอชเอ อีส์เทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที 2</li> <li>• กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited</li> </ul>
2558 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เอ็มพี</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เคพี 1</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เคพี 2</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เอ็นเค 2</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ ไอพีพี</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ ยะลา กรีน</li> <li>• กรรมการ บจก. หนองแค โคเจนเนอเรชั่น</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บจก. สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น</li> </ul>
2557 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ วีทีพี</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ ทีเอส 1</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ ทีเอส 2</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ ทีเอส 3</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ ทีเอส 4</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เอ็นซี</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ บีแอล</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ บีพี</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เอ็นอาร์วี 1</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เอ็นอาร์วี 2</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี ยูที</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ พีดี</li> <li>• กรรมการ บจก. กัลฟ์ เอสอาร์ซี</li> </ul>
2555 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ บจก. อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนต์</li> </ul>
2551 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. กัลฟ์ เจพี</li> </ul>
2560 - 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนต์</li> </ul>
2557 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนต์</li> </ul>



## นายจักรกฤกษ์ พาราพันธกุล

อายุ 63 ปี  
สัญชาติ ไทย

3

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Angelo State University, Texas, สหรัฐอเมริกา

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- DAP: Director Accreditation Program รุ่น 8/2547
- ACP: Audit Committee Program รุ่น 5/2548
- ELP: Ethical Leadership Program รุ่น 9/2560
- BMT: Board Matters and Trends รุ่น 4/2560
- Capital Market Academy Leadership Program (รุ่น 11) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (รุ่น 52) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (รุ่น 9) สถาบันวิทยาการพลังงาน

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น
- 2561 - ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ. สบาย เทคโนโลยี

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- กรรมการ บมจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์

- ประธานกรรมการ บจก. คาร์ด เอกซ์

- กรรมการ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์

- 2563 - ปัจจุบัน
- กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. มาสเตอร์ สโตร์

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2564 - 2565
- กรรมการ บมจ. เอสซีบี เอกซ์

- 2564 - 2564
- กรรมการอิสระ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

- 2563 - 2564
- รองประธานกรรมการคนที่ 2 และผู้จัดการแผนการฟื้นฟู บมจ. การบินไทย

- 2562 - 2564
- กรรมการอิสระ บมจ. อาร์เอส

- กรรมการอิสระ บมจ. ชินเน็ค (ประเทศไทย)

- 2561 - 2564
- ประธานกรรมการ บจก. เอ็นบีดี เฮลท์ แคร์

- 2557 - 2564
- กรรมการอิสระ บจก. ปิ่นทองอินดัสเตรียลปาร์ค

- 2560 - 2563
- รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

- กรรมการอิสระ บมจ. เอสซี (ประเทศไทย)

- นายกสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชี

- 2561 - 2562
- ประธานกรรมการ บมจ. อาเซียนโปแตชชัยภูมิ

- 2560 - 2561
- กรรมการ บจก. ทริส คอร์ปอเรชั่น

- 2559 - 2561
- กรรมการ มูลนิธิสยามกัมมาจล

- 2546 - 2561
- กรรมการอิสระ บมจ. เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น

- 2558 - 2560
- กรรมการ ศูนย์ข้อมูลคลังสารนิพนธ์

- ประธานกรรมการ บจก. ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์

- อธิบดี กรมธนารักษ์

## นางวรางค์ ไชยวรรณ

อายุ 55 ปี  
สัญชาติ ไทย



### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- MBA in Finance and Investment,  
George Washington University

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- DAP: Director Accreditation Program รุ่น 131/2559
- DAP: Director Accreditation Program รุ่น 60/2546
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรยุทธธรรมระดับสูง (บยส.)  
รุ่นที่ 26 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ  
ศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 5  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการวางแผนการเงิน (รุ่นที่ 1)  
สมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- Life Insurance Top Executives Seminar 2008,  
FALIA, JAPAN
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (รุ่นที่ 2)  
สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2564 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
และความเสี่ยง บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน • กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. ไทยประกันชีวิต

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. ไทยประกันสุขภาพ
- 2552 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์
- กรรมการ  
บจก. วี.ซี. สมบัติ
- 2550 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บจก. ไทย จินเนบรา เทวดัง
- 2549 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บจก. แสงโสม
- กรรมการ  
บจก. กาญจนสิงขร
  - กรรมการ  
บจก. เฟื่องฟูอนันต์
  - กรรมการ  
บจก. ธนภักดี
  - กรรมการ  
บจก. มงคลสมัย
- 2547 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บจก. เพชรการค้า

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2538 - 2565 • กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
บมจ. ไทยประกันชีวิต
- 2552 - 2564 • กรรมการ  
บมจ. ดุสิตธานี





## ผศ.ดร. ปาณิศา ศรีวณิชย์

อายุ 49 ปี  
สัญชาติ ไทย

5

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 12 พฤษภาคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- Doctor of Juridical Science,  
University of Wisconsin - Madison, USA

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- AACP: Advanced Audit Committee Program  
รุ่น 45/2565
- DCP: Director Certification Program รุ่น 314/2565
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 25  
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2565 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน
- คณบดี คณะนิติศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2545 - ปัจจุบัน
- อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2564 - 2565
- กรรมการอิสระ  
บมจ. ไทยคม
- 2559 - 2561
- ผู้ช่วยอธิการบดีด้านกฎหมาย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## นายสมิทธิ์ พนมบงก์

อายุ 50 ปี  
สัญชาติ ไทย



### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- Master of Science (Economics), the London School of Economics and Political Science (LSE), สหราชอาณาจักร

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- DCP: Director Certification Program รุ่น 76/2551
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI), รุ่น 0/2557
- Advanced Executive Program, Kellogg School of Management, Northwestern University
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส
- 2563 - ปัจจุบัน
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจสินเชื่อ และการลงทุน บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บจก. พัฒนาพลังงานลม
  - กรรมการ บจก. กรีนเวชั่น เพาเวอร์
  - กรรมการ บจก. โคราซินด์เอ็นเนอร์ยี

- กรรมการ บจก. หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง
- Director Gulf International Investment Limited
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ อินโนวา
- กรรมการ บจก. แอดวานซ์ ไลฟ์สไตล์ เน็ทเวอร์ค
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี ยูที
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เคพี 1
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เคพี 2
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ เจพี เอ็นเค 2
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ วีทีพี
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ ทีเอส 1
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ ทีเอส 2
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ ทีเอส 3
- กรรมการ บจก. กัลฟ์ ทีเอส 4

- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ บีแอล
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ บีพี
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ เอ็นซี
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ จะนะ กรีน
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ บัตตานี กรีน
- กรรมการ  
บจก. อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์  
ดีเวลลอปเม้นท์
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ เอสอาร์ซี
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ พีดี
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ เอ็มพี
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที  
จำกัดมหาชน
- กรรมการ  
บจก. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี 2
- กรรมการ  
บจก. ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี 4
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ ไชลาร์
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ ไชลาร์ บีวี
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ ไชลาร์ ทีเอส 1
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ ไชลาร์ ทีเอส 2
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ ไชลาร์ เคเคเอส
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ โอพีพี
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ เพาเวอร์ เชนเนอเรนซ์
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ ยะลา กรีน
- กรรมการ  
บจก. หนองแค โคเจนเนอเรชั่น

- กรรมการ  
บจก. สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น
- กรรมการ  
บจก. ปตท. จำกัดมหาชน
- Director  
Global Mind Investment Management  
Pte. Ltd.
- Director  
Bentre Import Export Joint-Stock  
Corporation
- 2563 - ปัจจุบัน • Director  
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding  
GmbH
- Director  
Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind  
Farm GmbH & Co. oHG
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ แอลเอ็นจี
- กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์
- Director  
Gulf Energy (Vietnam) Limited  
Liability Company
- Director  
Gulf International Investment  
(Hong Kong) Ltd.
- Director  
Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
- Director  
Gulf International Holding Pte. Ltd.
- 2561 - ปัจจุบัน • Director  
Gulf Energy Mauritius Company Limited

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2564 - 2564 • กรรมการ  
บจก. กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น
- กรรมการ  
บจก. จีพีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทอร์มินอล
- 2563 - 2563 • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจ  
ระหว่างประเทศ  
บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์
- 2561- 2563 • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน  
บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน  
บจก. กัลฟ์ เจพี
- 2561- 2561 • ประธาน  
สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
- กรรมการ  
สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- กรรมการ  
คณะกรรมการตลาดเงิน  
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2561 • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บลจ. ไทยพาณิชย์



## นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ

อายุ 58 ปี  
สัญชาติ ไทย



### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- DCP: Director Certification Program รุ่น 255/2561
- หลักสูตร Certified Investment and Securities Analyst (CISA No. 0027) สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 26 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ
- หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting (CFO 0023) สภาวิชาชีพบัญชีและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2564 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 - ปัจจุบัน • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานวางแผนองค์กร  
บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บจก. หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- |             |  |
|-------------|--|
| 2563 - 2566 | • กรรมการ<br>บจก. กัลฟ์ แอลเอ็นจี  |
| 2565 - 2565 | • กรรมการ<br>Gulf International Investment Limited   |
| 2563 - 2565 | • กรรมการ<br>บจก. หินกองเพาเวอร์   |
| 2563 - 2564 | • กรรมการ<br>บจก. ดับบลิวเอชเอ อีส์เทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี 4   |
|             | • กรรมการ<br>บจก. ดับบลิวเอชเอ อีส์เทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี 2   |
|             | • กรรมการ<br>บจก. กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ   |
|             | • กรรมการ<br>บจก. กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล  |
|             | • กรรมการ<br>Gulf International Investment (Hong Kong) Ltd.  |
|             | • กรรมการ<br>Kolpos Pte. Ltd.  |
| 2561 - 2564 | • กรรมการ<br>Gulf Energy Mauritius Company Limited   |
|             | • กรรมการ<br>บจก. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล  |
| 2563 - 2563 | • กรรมการ<br>Gulf International Holding Pte. Ltd.  |
| 2562 - 2563 | • กรรมการ<br>Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company   |
|             | • กรรมการ<br>TTC Green Energy Investment Joint Stock Company   |
|             | • กรรมการ<br>TTC Energy Development Investment Joint Stock Company   |
|             | • กรรมการ<br>Mekong Wind Power Joint Stock Company   |
| 2561 - 2563 | • กรรมการ<br>บจก. อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์  |
| 2551 - 2563 | • กรรมการ<br>บจก. บลูวรรณ  |
| 2561 - 2562 | • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์   |
| 2560 - 2561 | • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน<br>บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ |
| 2559 - 2560 | • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มการเงินและบัญชี<br>บจก. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์                  |



## นายสุพร หลักมันคง

อายุ 59 ปี  
สัญชาติ ไทย

8

### ตำแหน่ง

- กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 12 พฤษภาคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- DAP: Director Accreditation Program รุ่น 190/2565
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 24 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับผู้บริหารระดับสูง (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 7 สถาบันพัฒนาบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรม ทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 10 วิทยาการศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2565 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. ไทยคม
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานองค์กรสัมพันธ์ บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บจก. สเตช เทค อินโนเวชั่น
- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บจก. ปตท. จำกัดฯ ก๊าซธรรมชาติ

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2560 - 2564
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์
- 2562 - 2563
- หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์

## นางสาวจิน โล เจริบ จง

อายุ 62 ปี  
สัญชาติ สิงคโปร์



### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บัณฑิต National University of Singapore

การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- DCP: Director Certification Program รุ่น 313/2564

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2559 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Aztech Global Ltd. (Singapore)
- 2564 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
CapitalLand Integrated Commercial Trust Management Ltd.
- 2560 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บจก. แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค
- 2558 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Trustwave Holdings, Inc.
- 2551 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Singtel Asian Investments Pte Ltd.
- กรรมการ  
Singtel Strategic Investments Pte Ltd.

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2559 - 2565 • กรรมการ  
Amobee Ltd.
- กรรมการ  
Amobee Asia Pte. Ltd.
- 2557 - 2565 • กรรมการ  
Amobee, Inc.
- 2555 - 2565 • กรรมการ  
Amobee Group Pte. Ltd.
- 2562 - 2564 • กรรมการ  
Singtel FinGroup Investment Pte. Ltd.
- 2560 - 2564 • Group Chief Corporate Officer  
Turn Inc.
- 2558 - 2564 • Group Chief Corporate Officer  
Singapore Telecommunications Ltd.
- 2557 - 2564 • กรรมการ  
Kontera Technologies Ltd.
- 2555 - 2564 • กรรมการ  
GDL Lifestream Pte. Ltd.
- กรรมการ  
Singtel Digital Life Pte. Ltd.
- 2549 - 2564 • กรรมการ  
Singtel Optus Pty Limited
- 2556 - 2563 • กรรมการ  
บจก. แอดวานซ์ ดาต้าเน็ตเวิร์ค คอมมิวนิเคชั่นส์
- 2556 - 2560 • กรรมการ  
Optus Australia Investments Pty Ltd.
- 2555 - 2560 • กรรมการ  
Comcentre PCC Ltd.
- กรรมการ  
Singtel ICT Pte. Ltd.
- กรรมการ  
Singtel Enterprise Security Pte. Ltd.
- 2549 - 2560 • กรรมการ  
DSpark Pty Ltd.
- 2551 - 2558 • Group Chief Financial Officer  
Singapore Telecommunications Ltd.





## นายอาเธอร์ คลาน เต้า อี้

อายุ 50 ปี  
สัญชาติ สิงคโปร์

10

### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 6 พฤศจิกายน 2563

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- Master of Business Administration, Harvard Business School

การอบรมจากสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2563 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน
- กรรมการ Singtel Enterprise Security (US), Inc.
  - กรรมการ ST Dynamo TH Pte. Ltd.
- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการ Singtel Digital Life Pte. Ltd.
  - กรรมการ GXS Bank Pte. Ltd.
  - Group Chief Financial Officer Singapore Telecommunications Limited
  - กรรมการ SingNet Pte. Ltd.
  - กรรมการ Singtel Group Treasury Pte. Ltd.
  - กรรมการ ST Dynamo Holdings Pte. Ltd.
  - กรรมการ ST Dynamo SG Pte. Ltd.
  - กรรมการ Singtel ICT Pte. Ltd.
  - กรรมการ Singtel Enterprise Security Pte. Ltd.
  - กรรมการ Singtel Cyber Security (Asia Pacific) Pte. Ltd.
  - กรรมการ Singtel Cyber Security (Singapore) Pte. Ltd.

- กรรมการ Singtel Telecom Australia Investments Pty Ltd.
  - กรรมการ Singtel Singapore Pte. Ltd.
  - กรรมการ Singtel Mobile Singapore Pte. Ltd.
- 2563 - ปัจจุบัน
- กรรมการ SFG Digibank Investment Pte. Ltd.
  - กรรมการ Bharti Airtel Limited
  - ประธาน The National Kidney Foundation
- 2562 - ปัจจุบัน
- กรรมการ Singtel FinGroup Investment Pte. Ltd.
  - กรรมการ SFG FinTech Investment Pte. Ltd.
- 2560 - ปัจจุบัน
- กรรมการ Singtel Asian Investments Pte. Ltd.
  - กรรมการ Singtel Strategic Investments Pte. Ltd.
  - กรรมการ SingaSat Pte. Ltd.
  - กรรมการ Singtel Global Investment Pte. Ltd.
  - กรรมการ Singapore Telecom International Pte. Ltd.
  - กรรมการ Singtel International Investments Private Limited
  - กรรมการ Singtel Consultancy Pte. Ltd.
  - กรรมการ Singtel Alpha Investments Pte. Ltd.
  - กรรมการ Magenta Investments Limited
  - กรรมการ Pastel Limited
  - กรรมการ Pastel Limited, Singapore Branch
  - กรรมการ Bharti Telecom Limited
- 2558 - ปัจจุบัน
- กรรมการ The National Kidney Foundation

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2560 - 2564
- Chief Executive Officer, International Singapore Telecommunications Limited
- 2554 - 2559
- Group Chief Financial Officer CapitaLand Limited

## นายคิมห์ สิริทวิชัย

อายุ 54 ปี  
สัญชาติ ไทย



### ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการผู้อำนวยการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 พฤศจิกายน 2564

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น 0.0006%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัธรรมศาสตร์

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- DCP: Directors Certification Program รุ่น 116/2552
- Harvard#1 Executive Learning Sustainment Program ปี 2561-2562
- Harvard Leadership Development Program, Harvard Business Publishing ปี 2560-2561
- SFLP: Strategic Financial Leadership Program ปี 2562 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 21

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2564 - ปัจจุบัน • กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการผู้อำนวยการ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน • กรรมการ บมจ. ไทยคม

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน • กรรมการ บจก. สเปน เทค อินโนเวชั่น
- 2564 - ปัจจุบัน • กรรมการ บมจ. ไอทีวี
- กรรมการ บจก. อาร์ตแวย์ มีเดีย
- 2561 - ปัจจุบัน • กรรมการ Sherington Investments Pte. Ltd.
- 2560 - ปัจจุบัน • กรรมการ บจก. ลิตเติ้ล เซลเตอร์
- 2557 - ปัจจุบัน • กรรมการ บจก. ไอ.ที.แอฟฟลิเคชั่นส์ แอนด์ เซอร์วิส
- 2556 - ปัจจุบัน • กรรมการ บจก. อินทัช มีเดีย
- กรรมการ บจก. ทักษิณี

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2562 - 2564 • หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2560 - 2564 • กรรมการ บจก. ไฮ ซ็อบบิ่ง
- กรรมการ Event Pop Holdings Pte. Ltd.
- 2558 - 2564 • กรรมการ บจก. ไฮ ซ็อบบิ่ง ทีวี
- 2561 - 2563 • กรรมการ บจก. วงใน มีเดีย
- 2555 - 2562 • กรรมการ บจก. อู๊ดบี
- 2557 - 2561 • รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารการลงทุน บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์



## นางสาวกานติมา เลอเลิศยุติธรรม

อายุ 52 ปี  
สัญชาติ ไทย

12

### ตำแหน่ง

- หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคล กลุ่มอินทัช

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 25 สิงหาคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท Psychology Counselling Service,  
Rider University, USA

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- DCP: Directors Certification Program รุ่น 244/2560
- BNCP: Board Nomination and Compensation  
Program รุ่น 9/2562
- ELP: Ethical Leadership Program รุ่น 21/2564
- DAP: Director Accreditation Program รุ่น 180/2564

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2559 - ปัจจุบัน • หัวหน้าคณะผู้บริหาร  
ด้านทรัพยากรบุคคล กลุ่มอินทัช  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน • หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคล  
บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน • คณะที่ปรึกษาประจำกลุ่มสาขาวิชาบริหารธุรกิจ  
วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2564 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บจก. โคนิเคิล
- กรรมการ  
บจก. เอไอเอส ดิจิทัลไลฟ์
- 2563 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บจก. เลิร์นดิ
- 2561 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2556 - 2558 • รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ  
บจก. แม็คกรุ๊ป



## นายจิตชาย มุสิกบุตร

อายุ 51 ปี  
สัญชาติ ไทย



### ตำแหน่ง

- รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารด้านกฎหมายและเลขานุการบริษัท
- หัวหน้าสายงานกฎหมาย เลขานุการบริษัท และกำกับกฎเกณฑ์
- เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 12 พฤษภาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น 0.0000%

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- DCP: Directors Certification Program ปี 2556
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 119/2564
- Company Secretary Forum 1/2022: Company Secretary Challenges in Building Trust in the Boardroom
- Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 20/2565
- Certificate of International and Telecommunications Law and Regulation 2014, Cambridge, UK
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรหลักนิทรรศน์เพื่อประชาธิปไตย : ศาลรัฐธรรมนูญ - นธป.7 ปี 2562

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2564 - ปัจจุบัน
- รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารด้านกฎหมายและเลขานุการบริษัท บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
  - หัวหน้าสายงานกฎหมาย เลขานุการบริษัท และกำกับกฎเกณฑ์ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
  - เลขานุการบริษัท บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. ไอทีวี
  - กรรมการ บจก. ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส
  - กรรมการ บจก. อินทัช มีเดีย
  - กรรมการ บจก. ทัชทีวี
- 2560 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บจก. อาร์ตแวย์ มีเดีย

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2560 - 2564
- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานกฎหมาย บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2558 - 2564
- กรรมการ บจก. ไฮ ซีอปปิ้ง ทีวี



## นายเมโร เปี่ยมทิพย์มบัศ

อายุ 49 ปี  
สัญชาติ ไทย

14

### ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานการเงิน
- รักษาการหัวหน้าสายงานการเงินและบัญชี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 19 มกราคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- Harvard Leadership Development Program, Harvard Business Publishing ปี 2560-2561
- DCP: Directors Certification Program รุ่นที่ 186/2557
- Executive Development Program โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### การอบรม Orientation และการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (Refresh)

- CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2565 หัวข้อ การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 จำนวน 2 ชั่วโมง
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2565 หัวข้อ Economic Update for CFO จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 จำนวน 2 ชั่วโมง
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2565 หัวข้อ PDPA for Accounting and Finance จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 จำนวน 2 ชั่วโมง

- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 4/2565 หัวข้อ ความเข้าใจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลกับบทบาทของ CFO จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 จำนวน 2 ชั่วโมง
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2565 หัวข้อ บทบาทของ CFO ต่อความยั่งยืนขององค์กร จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2565 จำนวน 2 ชั่วโมง

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2565 - ปัจจุบัน • รักษาการหัวหน้าสายงานการเงินและบัญชี บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2560 - ปัจจุบัน • ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานการเงิน บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน • กรรมการ บมจ. ไอทีวี
- กรรมการ บจก. ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส
- กรรมการ บจก. อินทัช มีเดีย
- กรรมการ บจก. ทัชทีวี
- กรรมการ บจก. อาร์ตเวิร์ก มีเดีย
- 2562- ปัจจุบัน • กรรมการ บจก. เพียร์ พาวเวอร์

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2565 - 2565 • กรรมการ บจก. อีคาร์ทสตูดิโอ
- 2555 - 2560 • ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานการเงิน บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

15

## ดร. ประจักษ์

อายุ 48 ปี  
สัญชาติ ไทย



### ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส  
ส่วนงานบริหารทรัพยากรบุคคล
- รักษาการหัวหน้าสายงานบริหารทรัพยากรบุคคล

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 19 มกราคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก การบริหารการศึกษาและผู้นำการเปลี่ยนแปลง  
มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- DCP: Directors Certification Program รุ่น 277/2562
- Leading Disruptive Innovation with Design Thinking,  
Stanford Center for Professional Development (2560)

### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2565 - ปัจจุบัน • รักษาการหัวหน้าสายงานบริหาร  
ทรัพยากรบุคคล  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2559 - ปัจจุบัน • ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส  
ส่วนงานบริหารทรัพยากรบุคคล  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน • หัวหน้าฝ่ายงานการบริหารความเป็นเลิศ  
ด้านงานทรัพยากรบุคคล  
บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

### บริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ  
บจก. เลิร์นดิ

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2556 - 2559 • ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
บจก. กรู๊ปเอ็ม (ประเทศไทย)

## ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี



### นายณวัฒน์ นพคุณ

อายุ 44 ปี

สัญชาติ ไทย

#### ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี 1 มกราคม 2565

#### สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (Refresh)

- สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2565) รุ่นที่ 1/2565  
จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์  
เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 จำนวน 6 ชั่วโมง
- Case Study for Pack 5 & Fair Value รุ่นที่ 1/2565  
จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์  
เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2565 จำนวน 6 ชั่วโมง
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2565  
หัวข้อ “PDPA for Accounting and Finance”  
จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 จำนวน 2 ชั่วโมง

- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 4/2565 หัวข้อ “ความเข้าใจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลกับบทบาทของ CFO”  
จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 จำนวน 2 ชั่วโมง

#### การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- 2565 - ปัจจุบัน • ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
- ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

#### บริษัท/หน่วยงานอื่น

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2563 - 2564 • ผู้เชี่ยวชาญด้านบัญชี  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2548 - 2563 • ผู้อำนวยการดำเนินงานบัญชี  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

<sup>2)</sup> ความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พ.ร.บ. สัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

2.1 การกระทำโดยไม่สุจริต หรือ ประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

2.2 การเปิดเผย หรือ เผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำคาญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

2.3 การกระทำอันไม่เป็นธรรม หรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมี หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิด

<sup>3)</sup> นายณวัฒน์ นพคุณ เป็นผู้ทำบัญชีของบริษัทที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า



# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



# 1 รางวัลบริษัทจดทะเบียน ด้านผลการดำเนินงานดีเด่น

ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท โดย SET Awards ประจำปี 2565

# 2 รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI ประจำปี 2565

สำหรับบริษัทที่ให้ความสำคัญกับ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปกับการมีผลการดำเนินงานทางการเงินที่ดี โดยบริษัทอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนตั้งแต่ปี 2558 ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเริ่มมีการจัดทำรายชื่อหุ้นยั่งยืน

# 3 รางวัลเกียรติคุณ การเปิดเผยข้อมูล ความยั่งยืน ประจำปี 2565

โดยสถาบันไทยพัฒน์

# 4 ผลการประเมินการกำกับ ดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ตามโครงการ สำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนไทย ประจำปี 2565

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

# 5 ASEAN Corporate Governance Scorecard ปี 2564

ริเริ่มโดย ASEAN Capital Markets Forum เพื่อยกย่องความมุ่งมั่นของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอินทัสได้รับผลการประเมินในระดับ ASEAN Asset Class

# 6 เกียรติบัตร ESG 100 จากสถาบันไทยพัฒน์

โดยได้รับต่อเนื่อง 8 ปีติดต่อกันจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

# 7 เกียรติบัตรรับรอง การต่ออายุครั้งที่ 3

ในฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ส่วนที่  
1

# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

อินทัชประกอบธุรกิจลงทุนโดยมุ่งเน้นในกลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพในการเติบโต มีรายได้และกำไรสม่ำเสมอ ในช่วงระยะกว่า 40 ปีที่ผ่านมาของการประกอบธุรกิจ กลุ่มบริษัทอินทัชมีส่วนในการสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ และการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนความก้าวหน้าของประเทศไทย และยังคงมุ่งมั่นที่จะลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความเติบโตที่ยั่งยืน

### วิสัยทัศน์

บริษัทชั้นนำที่ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล เพื่อสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

### พันธกิจ

ลงทุนและสร้างการเติบโตให้กับพอร์ตการลงทุนอย่างมีกลยุทธ์ด้วยความเชี่ยวชาญของเรา

### วัตถุประสงค์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

อินทัชมุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล รวมถึงธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต มีรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ โดยมีเป้าหมายที่จะรักษาระดับการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายการส่งต่อเงินปันผลที่บริษัทได้รับจากการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น

โดยกลยุทธ์หลักของอินทัช ได้แก่

- 1. กลยุทธ์ในการบริหารสินทรัพย์ที่เข้าลงทุน** เพื่อผลักดันให้บริษัทที่ลงทุนมีการเติบโต และมีมูลค่าที่สูงขึ้นโดยอินทัชเข้าไปร่วมวางนโยบาย กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และเป้าหมาย รวมไปถึงการติดตามผลและให้คำแนะนำในด้านต่างๆ
- 2. กลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจใหม่** เพื่อกระจายการลงทุนและสร้างผลตอบแทนให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผ่านการศึกษา ค้นคว้าหาธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มจะเติบโตสูงในอนาคตทั้งในรูปแบบของการก่อตั้งธุรกิจใหม่ การร่วมทุน การควบรวมกิจการ และการลงทุนผ่านกองทุน

อินทัชดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลให้ความสำคัญกับการบริหารสินทรัพย์ที่ลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกรายได้รับผลตอบแทนและผลประโยชน์ตามที่คาดหวัง อันเป็น

เป้าหมายสูงสุดของบริษัท ปัจจุบันเงินลงทุนหลักของอินทัชคือ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) ซึ่งเป็น “ผู้ให้บริการด้านดิจิทัลไลฟ์” โดยดำเนินธุรกิจหลัก 4 ธุรกิจ ได้แก่ บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการอินเทอร์เน็ต บ้านความเร็วสูง บริการลูกค้าองค์กร และบริการดิจิทัลเซอร์วิส โดยเอไอเอสเป็นบริษัทที่สร้างกำไรและมูลค่าให้กับอินทัชสูงสุด ณ สิ้นปี 2565 เอไอเอสมีสัดส่วนมูลค่าตามราคาตลาดหลักทรัพย์ที่ร้อยละ 97.4 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของอินทัช

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ใน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (ไทยคม) เพื่อรับรู้ผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจดาวเทียม และธุรกิจโทรคมนาคมในประเทศลาว และนำเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นไทยคมจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 1.40 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินจำนวน 4,489.36 ล้านบาท

ปี 2565 เป็นปีที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจร่วมลงทุนภายใต้โครงการอินวेंटคอร์ป 10 ปี ที่ผ่านมาโครงการอินวेंटที่ได้เสริมสร้างความแข็งแกร่ง และผลักดันวงการสตาร์ทอัพให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยการสนับสนุนเงินลงทุนเพื่อพัฒนานวัตกรรมสินค้า และบริการใหม่ๆ สร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทภายในกลุ่มอินทัช พร้อมทั้งร่วมพัฒนาแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทสตาร์ทอัพภายใต้โครงการให้ได้มาตรฐาน เช่น ด้านบัญชี กฎหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมระบบนิเวศของสตาร์ทอัพในประเทศไทยมาโดยตลอด ในปี 2565 บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการอินวेंट โดยการจำหน่ายเงินลงทุนในสตาร์ทอัพในโครงการอินวेंट จำนวน 10 บริษัท มีผลตอบแทนจากการลงทุนเฉลี่ย 1.85 เท่าของเงินลงทุน ณ สิ้นปี 2565 อินทัชมีสตาร์ทอัพภายใต้โครงการอินวेंट จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท อู๋คิปปี้ จำกัด บริษัท วายดีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท เพียร์พาวเวอร์ จำกัด บริษัท โคนิเคิล จำกัด บริษัท พาโรนีม จำกัด และบริษัท อีคอมเมิร์ซ เอ็นเนเบลล์ ฟิฟตี้ ลิมิเต็ด

อินทัชยังคงไม่หยุดมองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในอนาคต ปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในกองทุน Viola Ventures VI, L.P. ซึ่งเป็นกองทุนธุรกิจเงินร่วมลงทุน (Venture Capital) ที่มีชื่อเสียงและความเชี่ยวชาญที่มีฐานการลงทุนในประเทศอิสราเอลและสหรัฐอเมริกา เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนในสตาร์ทอัพชั้นนำผ่านกองทุน และส่งผ่านความรู้ต่างๆ โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยี เข้าสู่กลุ่มบริษัท สร้างเครือข่ายทางธุรกิจระหว่างประเทศไทยและอิสราเอล พร้อมทั้งสร้างผลตอบแทนจากเงินลงทุนในระยะยาว



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

### ปี 2565

#### ■ อินทัช



- จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในไทยคมให้กับบริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 การจำหน่ายหุ้นทั้งหมดในไทยคมนี้ มีผลทำให้ไทยคมสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในบริษัทภายใต้โครงการอินวेंटจำนวน 10 บริษัท ทำให้ ณ สิ้นปี 2565 คงเหลือบริษัทที่อยู่ภายใต้โครงการอินวेंटทั้งสิ้น 6 บริษัท

#### ■ เอไอเอส



- จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท เอไอเอส ดีซี เวนเจอร์ จำกัด และลงนามลงทุนในสัญญาร่วมพัฒนาธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Joint Development Agreement - Data Center Business) ร่วมกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ Singapore Telecommunications Limited (Singtel) เพื่อรองรับการเติบโตและตอบสนองต่อความต้องการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลในประเทศไทย
- บริษัท เอไอเอส ดิจิทัลไลฟ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอไอเอส ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ถือหุ้นในบริษัท Startup จำนวน 3 แห่ง จากอินทัช ได้แก่ บริษัท ช็อคโก คาร์ด เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท ดาต้าฟาร์ม จำกัด และบริษัท สวิฟท์ไดนามิกส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการด้านดิจิทัลแก่ลูกค้า รวมถึงต่อยอดและสนับสนุนความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจของเอไอเอสที่มุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการด้านดิจิทัลไลฟ์

#### ■ ไทยคม



- เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565 ไทยคมได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 29 กันยายน 2565 ซึ่งได้มีคำชี้ขาดเป็นเอกฉันท์ว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 มิได้เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ ไทยคมจึงไม่มีหน้าที่ใดๆ ที่ต้องดำเนินการตามที่กระทรวงดิจิทัลฯ กล่าวอ้าง และ/หรือร้องขอตามที่เป็นข้อพิพาท

### ปี 2564

#### ■ อินทัช



- อินทัชลงทุนในบริษัทร่วมลงทุนในโครงการอินวेंटเพิ่ม 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท โคนิคส์ จำกัด และลงทุนในกองทุน Viola Venture VI, LP. ซึ่งเป็นกองทุนธุรกิจร่วมลงทุน (Venture Capital) ในประเทศอิสราเอล และในปี 2564 อินทัชได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท อีวันท์ ป๊อปปูล่าดิงส์ พีทีอี ลิมิเต็ด และบริษัท วีวีอาร์ เอเชีย จำกัด ทำให้ ณ สิ้นปี 2564 มีบริษัทที่อยู่ภายใต้โครงการอินวेंटทั้งสิ้น 16 บริษัท
- จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถือทั้งหมดใน โฮ ซ็อบปิ้ง ให้แก่ บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ไลฟ์ จำกัด มีผลให้ โฮ ซ็อบปิ้ง สิ้นสภาพการเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท

#### ■ เอไอเอส



- เอดิบบลิวเ็น (บริษัทย่อยของเอไอเอส) ชำระค่าคลื่นความถี่ ย่าน 700 เมกะเฮิร์ตซ์ งวดที่ 1 และในเดือนกุมภาพันธ์ ชำระค่าคลื่น 26 กิกะเฮิร์ตซ์ พร้อมนำเทคโนโลยี 5G จากทุกคลื่นความถี่มาสร้างประโยชน์ ตามเจตนารมณ์ของภาครัฐที่ต้องการให้ประเทศไทยก้าวสู่ Digital Intelligent Nation อย่างสมบูรณ์
- ติดอันดับดัชนีความยั่งยืนระดับโลก DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมโทรคมนาคมไทย เดินหน้าขับเคลื่อนประเทศด้วยเศรษฐกิจดิจิทัล เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

## ไทยคม



- สัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (สัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมฯ) สิ้นสุดลงในวันที่ 10 กันยายน 2564 โดยไทยคมได้ส่งมอบการครอบครองดาวเทียมและทรัพย์สินทั้งหมดตามสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมฯ คืนให้แก่กระทรวงดิจิทัลฯ ครบถ้วนแล้ว ณ วันสิ้นสุดสัญญา โดยกระทรวงดิจิทัลฯ ได้มอบสิทธิในการบริหารจัดการดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมฯ ให้กับ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (เอ็นที)

หลังจากการสิ้นสุดของสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมฯ บริษัทย่อยของไทยคมได้เข้าทำข้อตกลงเพื่อซื้อแบนด์วิธบางส่วนบนดาวเทียมไทยคม 4 และดาวเทียมไทยคม 6 กับเอ็นที เพื่อให้บริการลูกค้ารายย่อย ดังนั้นนับตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทไทยคมจึงสามารถให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมบนดาวเทียมไทยคม 4 และดาวเทียมไทยคม 6 กับลูกค้าบางส่วนของกลุ่มบริษัทไทยคมได้ต่อไป

## ปี 2563

### อินทัช



- อินทัชลงทุนในบริษัทร่วมลงทุนในโครงการอินเวนท์เพิ่ม 7 บริษัท ได้แก่ บริษัท ดาต้าฟาร์ม จำกัด บริษัท แอ็กซินน์ ฟิสิกส์ลิเมิตเต็ด บริษัท พาโรนิม จำกัด บริษัท ชมชอบกรุ๊ป จำกัด บริษัท สวิฟท์ไดนามิกส์ จำกัด บริษัท เพียร์พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท ซ็อคโก้ คาร์ด อินเตอร์ไพรส์ จำกัด และได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท โซเชียลเนชั่น และ บริษัท วงใน มีเดีย จำกัด

### เอไอเอส



- เอ็ดดับบลิวเอ็น (บริษัทย่อยของเอไอเอส) ชนะการประมูลและได้รับการจัดสรรใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 5G ครบทุกย่านความถี่ ย่านความถี่ต่ำ 700 เมกะเฮิร์ตซ์ (ความกว้าง 2 x 5 เมกะเฮิร์ตซ์) ย่านความถี่กลาง 2600 เมกะเฮิร์ตซ์ (ความกว้าง 100 เมกะเฮิร์ตซ์) และย่านความถี่สูง 26 กิกะเฮิร์ตซ์ (ความกว้าง 1200 เมกะเฮิร์ตซ์)

- เอปียเอ็น (บริษัทย่อยของเอไอเอส) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ให้บริการโครงข่ายใยแก้วนำแสง และ ICT Infrastructure ในสวนอุตสาหกรรม SPI กว่า 7,255 ไร่ และพร้อมนำบริการโซลูชันเทคโนโลยี 5G เข้าร่วมพัฒนายกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- เอไอเอสได้ร่วมมือกับ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) นำโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่สำคัญ เช่น เทคโนโลยี 5G และโครงข่ายใยแก้วนำแสง เพื่อรองรับการทำโซลูชันยกระดับ Smart City ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ EEC

## ไทยคม



- ยุติการใช้งานดาวเทียมและทำการปลดระวางดาวเทียมไทยคม 5 ทั้งนี้ ดาวเทียมไทยคม 5 มีการใช้งานมาแล้วร่วม 14 ปี โดยส่งขึ้นสู่อวกาศตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549
- ร่วมกับ เอ็นที จัดตั้ง บริษัท เนชั่นสเปซ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด (เนชั่นสเปซ) ขึ้นเพื่อให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียม โดยไทยคม และเอ็นที ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 และร้อยละ 25 ตามลำดับ
- บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทย แอ๊ดวานซ์ อินโนเวชัน จำกัด (ไทยเอไอ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยคม ได้ร่วมกันจัดตั้ง บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (เอทีไอ) ขึ้นเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการเกี่ยวกับอากาศยานไร้คนขับหรือโดรนเพื่อการเกษตร โดยเออาร์วีและไทยเอไอถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เท่ากัน
- แอลทีซี (บริษัทร่วมค้าของบริษัทย่อยของไทยคม) ได้จัดตั้ง บริษัท ลาว โมบายมันนี่ โซล จำกัด เพื่อให้บริการชำระเงินและโอนเงินดิจิทัลใน สปป. ลาว ให้บริการทั้งผู้ประกอบการเอกชนและหน่วยงานภาครัฐ โดยทำการตลาดในชื่อแบรนด์ M-Money

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

ผลประกอบการตามงบการเงินรวมโดยแยกตามสายธุรกิจในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมาเป็นดังนี้

สายธุรกิจ	ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 65	2565		2564		2563	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
การดำเนินงานต่อเนื่อง								
ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ไร้สายในประเทศ	เอไอเอส บริษัทย่อย และการร่วมค้า	40.44	10,519	99.87	10,889	101.32	11,108	100.55
ธุรกิจอื่นๆ:	ดำเนินการโดย บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ บริษัทย่อย และ บริษัทร่วมอื่น ๆ <sup>1)</sup>		(128)	(1.22)	(201)	(1.87)	(271)	(2.46)
การดำเนินงานที่ยกเลิก								
ธุรกิจดาวเทียม และธุรกิจต่างประเทศ								
• กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ <sup>2)</sup>	ไทยคม บริษัทย่อย และการร่วมค้า <sup>4)</sup>	-	93	2.62	(93)	(0.87)	(43)	(0.39)
• ขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ <sup>3)</sup>		(107)	(2.46)	-	-	(22)	(0.20)	
• กำไร (ขาดทุน) จากรายการพิเศษ <sup>5)</sup>		156	1.19	153	1.42	276	2.50	
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			10,533	100.00	10,748	100.00	11,048	100.00

หมายเหตุ:

- ประกอบด้วย บจก. ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส (หยุดดำเนินการปี 2563) บจก. อินทัช มีเดีย ซึ่งถือหุ้นใน บจก. ไฮ ซีโอปปิง (กิจการร่วมค้าที่ดำเนินธุรกิจโฮมซีโอปปิงในประเทศไทย) (จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในปี 2564) บมจ. ไอทีวี (ซึ่งหยุดดำเนินการเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2550) และธุรกิจภายใต้โครงการ Venture Capital
- ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากรายการพิเศษของกลุ่มไทยคม เช่น การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ รายได้จากเงินชดเชย ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์และค่าความนิยมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น
- ในปี 2565 บริษัทได้รับส่วนแบ่งขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดาวเทียมและสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้อง จำนวน 107 ล้านบาท (สุทธิจากการแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) เนื่องจากรายได้ดาวเทียมลดลงจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและการแข่งขันที่รุนแรง และในปี 2563 บริษัทได้รับส่วนแบ่งขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจดาวเทียม จำนวน 22 ล้านบาท (สุทธิจากการแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)
- เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในกลุ่มไทยคม (คิดเป็นร้อยละ 41.13 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของไทยคม) ให้แก่กลุ่มบริษัท GULF
- ในปี 2565 รวมกำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดในกลุ่มไทยคมจำนวน 125 ล้านบาท

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มเอไอเอส

#### ธุรกิจของกลุ่มเอไอเอส

เอไอเอสเป็น “ผู้ให้บริการด้านดิจิทัลไลฟ์” โดยดำเนินธุรกิจหลัก 4 ธุรกิจ ได้แก่

1. **บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่** ด้วยเทคโนโลยี 5G, 4G, 3G และ 2G ภายใต้แบรนด์ “เอไอเอส” ให้บริการระบบรายเดือน บริการระบบเติมเงิน และบริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติหรือโรมมิ่ง
2. **บริการอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูง** ให้บริการอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงผ่านโครงข่ายใยแก้วนำแสง (FTTx) ภายใต้แบรนด์ “เอไอเอส ไฟเบอร์”
3. **บริการลูกค้าองค์กร** ให้บริการด้านคลาวด์ (Cloud), ดาต้าเซ็นเตอร์ (Data Center), บริการความปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security), งานระบบเชื่อมต่อข้อมูลผ่านอินเทอร์เน็ต (Internet of Things หรือ IoT) และบริการด้านไอซีทีโซลูชัน (ICT Solution) ให้กับลูกค้าองค์กรผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรที่หลากหลาย
4. **บริการดิจิทัลเซอร์วิส** เป็นบริการต่อยอดด้านดิจิทัลที่มุ่งเน้นสร้างมูลค่าเพิ่มขึ้นจากฐานธุรกิจบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง โดยตั้งเป้าให้เป็นแหล่งรายได้ใหม่ในระยะกลางถึงยาวสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคและเทคโนโลยี

#### ธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

เอไอเอสให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านโครงข่าย 5G 4G 3G และ 2G โดยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคมที่ได้รับอนุญาตจาก คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ปัจจุบันเอไอเอสมีคลื่นความถี่ให้บริการรวมทั้งสิ้น 1,450 เมกะเฮิรตซ์ ซึ่งประกอบด้วยคลื่นความถี่ย่าน 26 กิกะเฮิรตซ์ และย่าน 2600, 2100, 1800, 900, 700 เมกะเฮิรตซ์

ในปัจจุบันโครงข่ายของเอไอเอสครอบคลุมกว่าร้อยละ 98 ของประชากร ในปี 2565 ที่ผ่านมาเอไอเอสได้ขยายโครงข่าย 5G อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการด้านดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2565 โครงข่าย 5G ของ AIS มีความครอบคลุมกว่าร้อยละ 85 ของประชากรในประเทศ และกว่าร้อยละ 99 ของประชากรในกรุงเทพฯ และเปิดให้บริการ 5G ในพื้นที่สำคัญใน 77 จังหวัดของประเทศไทย ทั้งนี้ ครอบคลุมกว่าร้อยละ 99 ของพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของใบอนุญาตของคลื่น 2600 เมกะเฮิรตซ์

เอไอเอสให้บริการทั้งการโทรและการใช้งานอินเทอร์เน็ตผ่านมือถือ ในรูปแบบบริการรายเดือนและระบบเติมเงิน ปัจจุบันเอไอเอสมีฐานลูกค้ากว่า 46 ล้านเลขหมายทั่วประเทศ เป็นลูกค้าระบบรายเดือน 12.6 ล้านเลขหมาย และระบบเติมเงิน 33.4 ล้านเลขหมาย นอกจากนี้เอไอเอสยังให้บริการซิมโทรศัพท์เคลื่อนที่รายเดือนแบบออนไลน์ครบวงจรภายใต้แบรนด์ GOMO เพื่อทำตลาดในกลุ่มลูกค้าเจนเอเรชันใหม่ที่เน้นการใช้งานและรับบริการผ่านช่องทางออนไลน์

#### ธุรกิจอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูง

เอไอเอสได้เริ่มดำเนินธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงภายใต้แบรนด์ “เอไอเอส ไฟเบอร์” ในปี 2558 โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างรายได้ใหม่และต่อยอดบริการเพิ่มเติมจากโครงข่ายไฟเบอร์ที่ลงทุนอยู่แล้วในธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่และจากฐานลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีอยู่ ปัจจุบันให้บริการใน 77 จังหวัด มีความครอบคลุมถึง 8.8 ล้านครัวเรือน ในปีที่ผ่านมา เอไอเอสไฟเบอร์ มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในด้านคุณภาพของบริการ เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นในตลาด ด้วยแนวคิด **“ยกระดับคุณภาพบริการ เน็ตบ้านที่คุณมั่นใจ 24 ชั่วโมง”** ด้วยการรักษา **“มาตรฐานบริการทันใจภายใน 24 ชั่วโมง”** ที่พร้อมดูแลลูกค้าเน็ตบ้านครบทั้ง 3 มิติ ประกอบด้วย 1) มาตรฐานแก้ปัญหาภายใน 24 ชั่วโมง 2) มาตรฐานบริการติดตั้งเร็วภายใน 24 ชั่วโมง 3) มาตรฐานช่างนัดตรงต่อเวลา เพื่อส่งมอบประสบการณ์ และอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าอย่างราบรื่นที่สุด นอกเหนือจากบริการอินเทอร์เน็ตผ่านไฟเบอร์แล้ว เอไอเอสไฟเบอร์ให้บริการคอนเทนต์ระดับโลกเพื่อให้ลูกค้ารับชมภาพยนตร์ กีฬา ความบันเทิงผ่านกล่อง AIS PLAYBOX อีกด้วย

#### ธุรกิจบริการสำหรับลูกค้าองค์กร

เอไอเอสได้ต่อยอดการให้บริการลูกค้าองค์กร ซึ่งจากเดิมคือการให้บริการธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่และระบบอินเทอร์เน็ตลิงค์ (Enterprise data service) สำหรับลูกค้าองค์กร โดยขยายบริการให้แก่บริษัทขนาดใหญ่จนถึงขนาดกลางและขนาดย่อม ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (End-to-End) ได้แก่ บริการคลาวด์ (Cloud), ดาต้าเซ็นเตอร์ (Data Center), บริการความปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security), งานระบบเชื่อมต่อข้อมูลผ่านอินเทอร์เน็ต (Internet of Things หรือ IoT) และบริการด้านไอซีทีโซลูชัน (ICT Solution) หรือกลุ่ม CCIID เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลให้แก่องค์กรธุรกิจ (Digital Transformation) โดยในปี 2561 เอไอเอสได้เข้าซื้อบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการให้บริการลูกค้าองค์กรแบบครบวงจรมากขึ้น ยิ่งไปกว่านั้นด้วยความเชี่ยวชาญในการให้บริการด้านเครือข่ายของเอไอเอส ร่วมกับพาร์ทเนอร์ และคุณสมบัติของเทคโนโลยี 5G ทั้งด้านความเร็วของการแลกเปลี่ยนข้อมูล ความหน่วงในการ



รับส่งข้อมูลที่น้อยมาก และความสามารถในการรองรับการใช้งานในหลากหลายอุปกรณ์พร้อมกัน ทำให้เอไอเอสสามารถนำเทคโนโลยี 5G เข้าไปสนับสนุนการทำงานและการให้บริการสำหรับภาคอุตสาหกรรมและลูกค้าองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอัจฉริยะ (Smart Industry) ในอุตสาหกรรมการผลิต, ที่อยู่อาศัยอัจฉริยะ (Smart Property) ในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์หรือภาคขนส่ง Logistics and transportation และ ในอุตสาหกรรมค้าปลีก (Retail) นอกจากนี้เอไอเอสดังกล่าวได้เริ่มให้บริการ 5G ในรูปแบบใหม่ๆ อาทิ บริการอินเทอร์เน็ตองค์กรแบบไร้สาย (5G Fixed Wireless Access), 5G network slicing, 5G private network เป็นต้น

### ธุรกิจดิจิทัลเซอร์วิส

เอไอเอสมุ่งมั่นพัฒนาบริการด้านดิจิทัล เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่ผู้บริโภคได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และมีความต้องการใช้บริการด้านดิจิทัลเพื่อปรับตัวเข้าสู่ยุค New Normal โดยเน้นการพัฒนาบริการต่างๆ ด้วยความร่วมมือกับพันธมิตรกับคู่ค้าที่มีความเชี่ยวชาญในบริการแต่ละประเภท ทั้งนี้ ธุรกิจดิจิทัลเซอร์วิสของเอไอเอสเน้นใน 3 ด้านหลัก คือ 1) วิดีโอแพลตฟอร์มให้บริการโทรทัศน์วิดีโอ และความบันเทิงต่างๆ เช่น ภาพยนตร์ละคร เพลง คาราโอเกะ เกมส์ และอีสปอร์ต ผ่านแอปพลิเคชัน AIS PLAY บนโทรศัพท์เคลื่อนที่และแท็บเล็ต รวมทั้งในรูปแบบผ่านกล่อง AIS PLAYBOX สำหรับผู้ใช้อินเทอร์เน็ตบ้าน 2) ธุรกิจทางการเงินผ่านมือถือ และ 3) บริการดิจิทัลแพลตฟอร์มอื่นๆ เช่น บริการด้านการตลาดผ่านสื่อดิจิทัล (Digital Marketing) และแพลตฟอร์มธุรกิจประกัน ทั้งนี้ ธุรกิจดิจิทัลเซอร์วิสจะเป็นส่วนสนับสนุนสำคัญที่ช่วยให้เอไอเอสสามารถสร้างแหล่งรายได้แหล่งใหม่ในอนาคต นอกเหนือจากการคิดค่าบริการการเชื่อมต่อดาต้าและการใช้อินเทอร์เน็ตบนมือถือในปัจจุบัน และทำให้เอไอเอสสามารถเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจร (Integrated Service Provider) ผ่านการผนวกสินค้าและบริการจากธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจเข้าด้วยกัน (Convergence)

### ดำเนินงานภายใต้ระบบใบอนุญาตผ่านการกำกับดูแลของ กสทช.

ธุรกิจของเอไอเอสในส่วนใหญ่โดยเฉพาะธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่และธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ดำเนินการอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กสทช. ซึ่งจัดตั้งโดยพระราชบัญญัติองค์การจัดสรรคลื่นความถี่ พ.ศ. 2553 ทั้งนี้ กลุ่มเอไอเอสได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรคมนาคม และมีใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ ได้แก่ ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 26 กิกะเฮิรตซ์และย่าน 2600, 2100, 1800, 900, 700 เมกะเฮิรตซ์ โดยมีอายุใบอนุญาตโดยเฉลี่ยประมาณ 15 ปี เมื่อสิ้นสุดการอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ กสทช.จะดำเนินการตามกฎหมายเพื่อจัดสรรใหม่โดยการประมูลคลื่นความถี่ต่อไป

เอไอเอสมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบในการจ่ายค่าธรรมเนียมใบอนุญาต การสมทบเงินเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ และค่าธรรมเนียมการใช้เลขหมายแก่ กสทช. โดยรวมค่าธรรมเนียมทั้งหมดคิดเป็นประมาณร้อยละ 4 ของรายได้การให้บริการในแต่ละปี

### การตลาดและการแข่งขัน

#### ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ยังคงเผชิญการแข่งขันด้านราคากว่ากลางสถานการณ์เงินเฟ้อที่สูงขึ้น

สถานะเศรษฐกิจไทยในปี 2565 ได้รับแรงกดดันจากการเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเฟ้อตั้งแต่ในช่วงไตรมาส 2 ซึ่งส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อค่าครองชีพของผู้บริโภค ทำให้เกิดการชะลอตัวของกำลังซื้อโดยเฉพาะในกลุ่มผู้บริโภคที่มีกำลังซื้อไม่มากนัก รวมถึงกลุ่มเปราะบาง ในขณะที่ผู้บริโภคกำลังซื้อสูงได้รับผลกระทบจากเงินเฟ้อไม่มากนัก และยังคงมีการจับจ่ายใช้สอยที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ประกอบกับการฟื้นตัวในภาคของการท่องเที่ยวและการบริการที่ได้รับอานิสงค์จากการเปิดประเทศ หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ผ่อนคลายลง

รายได้รวมของอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่ยังคงทรงตัว โดยมีมูลค่าอยู่ที่ 320,000 ล้านบาท จากสถานะการแข่งขันที่ยังคงรุนแรง จากการที่ผู้ให้บริการยังคงเน้นการแข่งขันด้านราคาและโปรโมชั่นเพื่อรักษฐานลูกค้าเดิมและขยายส่วนแบ่งการตลาด โดยเฉพาะการนำเสนอแพ็คเกจการใช้งานข้อมูลแบบไม่จำกัด (Unlimited Data Plan) ในอัตราค่าบริการต่ำทั้งในตลาดผู้ใช้บริการระบบรายเดือนและผู้ใช้บริการระบบเติมเงิน จึงเป็นปัจจัยกดดันภาพรวมรายได้เฉลี่ยต่อเลขหมายต่อเดือน (ARPU) ของอุตสาหกรรมให้ยังคงลดลง แม้จะมีการเติบโตของจำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของผู้ใช้บริการเติมเงินร้อยละ 5 และเป็นการเพิ่มขึ้นของผู้ใช้บริการรายเดือนร้อยละ 7 และมีจำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เท่ากับร้อยละ 150 ของประชากรไทยทั้งหมด ซึ่งเติบโตจากปี 2564 ที่ร้อยละ 145

ในปี 2565 ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้มีการขยายโครงข่าย 5G จนมีความครอบคลุมพื้นที่ครบทั้ง 77 จังหวัด อย่างไรก็ตามความหนาแน่นของการให้บริการเครือข่าย 5G ยังคงกระจุกตัวอยู่ในพื้นที่ตัวเมืองในภูมิภาคต่างๆ เช่น พื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมไปถึงพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งมีความต้องการในการใช้ 5G สูงกว่าพื้นที่อื่น ในปีที่ผ่านมาผู้ใช้บริการ 5G มีการเติบโตขึ้นรวมแล้วกว่า 6.8 ล้านราย โดยปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการเปิดตัวโทรศัพท์รุ่นใหม่ ที่รองรับเทคโนโลยี 5G ในราคาที่เข้าถึงง่ายขึ้นและผู้ให้บริการมีการจัดโปรโมชั่นแพ็คเกจ 5G ที่มีราคาถูกลง เพื่อสร้างการเข้าถึงและผลักดันให้เกิดการใช้งาน 5G ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคที่มี

ความต้องการใช้งานเทคโนโลยีใหม่ที่มีประสิทธิภาพเหนือกว่าการใช้งาน 4G แบบเดิมของผู้บริโภค ทำให้จำนวนผู้ใช้ 5G เติบโตขึ้นอย่างก้าวกระโดด

### ตลาดอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงยังคงมีการเติบโตเนื่องจากการพัฒนาด้านดิจิทัลของประเทศไทย

ในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ตลาดอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูง มีรายได้เติบโตตามความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากพฤติกรรมและการใช้ชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนมาเป็นการทำงานและเรียนจากที่บ้าน แม้ในช่วงปี 2565 การระบาดของโควิด-19 จะมีการคลี่คลายและดีขึ้นตามลำดับ แต่ตลาดอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงยังคงมีการเติบโตจากความต้องการของผู้บริโภค และการเติบโตด้านดิจิทัลของประเทศไทย โดย ณ สิ้นปี 2565 อุตสาหกรรมอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงมีมูลค่าโดยรวมกว่า 68,000 ล้านบาท เติบโตขึ้นจากปีก่อนกว่าร้อยละ 2 โดยประเทศไทยมีผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตบ้านเพิ่มขึ้นเป็น 13 ล้านครัวเรือน และมีอัตราการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตบ้านร้อยละ 58 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ด้วยภาวะเงินเฟ้อและค่าครองชีพที่สูงขึ้น ผู้ให้บริการได้เสนอขายแพ็คเกจระดับราคาต่ำ และยังมีบริการออกแพ็คเกจเสนอส่วนลดแก่ลูกค้าใหม่ หรือลูกค้าที่ย้ายค่ายอินเทอร์เน็ตบ้านเพื่อรักษาและขยายส่วนแบ่งการตลาด ส่งผลให้ภาพรวมรายได้เฉลี่ยต่อรายต่อเดือน (ARPU) ของอุตสาหกรรมยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการต่างมุ่งเน้นไปที่การสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการเสริม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของตน

### ระบบนิเวศดิจิทัล และลูกค้าองค์กรในประเทศไทย

ปัจจุบัน ธุรกิจขนาดเล็กไปจนถึงองค์กรขนาดใหญ่ต่างปรับเปลี่ยนเข้าสู่ยุคดิจิทัลมากขึ้น อันเป็นโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับด้านดิจิทัลขององค์กร เช่น ผลิตภัณฑ์และการให้บริการด้านคลาวด์ บริการความปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security) ศูนย์จัดเก็บข้อมูล (Data Center) การทำงานผ่านอินเทอร์เน็ตของอุปกรณ์อัจฉริยะ (Internet of Things หรือ IoT) หรืองานบริการด้านระบบเทคโนโลยี (ICT Solutions) ทำให้ธุรกิจการให้บริการลูกค้าองค์กรมีการเติบโตสูงขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งบริการเหล่านี้มีคู่ค้าระดับโลกจากต่างประเทศพร้อมรวมเป็นพันธมิตรเพื่อเข้ามาเปิดตลาดในประเทศไทย จึงเป็นโอกาสให้ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมที่มีฐานลูกค้าอยู่แล้วสามารถสร้างความร่วมมือเพื่อผลักดันเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้าสู่กลุ่มธุรกิจลูกค้าองค์กรได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ภาคองค์กรธุรกิจแล้วยังมีโอกาสลงทุนและขยายผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อบริการปรับปรุงของผู้บริโภคเข้าสู่ชีวิตวิถีใหม่ที่ผสานเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาในชีวิตประจำวันมากขึ้น เช่น บริการด้านการเงินผ่านช่องทางดิจิทัล บริการทางการแพทย์และสาธารณสุข บริการขนส่งและคมนาคม เป็นต้น

สำหรับสภาวะการแข่งขันในตลาดการให้บริการลูกค้าองค์กรเนื่องจากเป็นตลาดที่มีผลิตภัณฑ์และรูปแบบการให้บริการที่หลากหลาย ผู้ให้บริการแต่ละรายจึงมีการมุ่งเน้นไปยังผลิตภัณฑ์ที่ตนเองมีความเชี่ยวชาญ และมีพื้นฐานการประกอบธุรกิจที่ได้เปรียบ

### แนวโน้มในปี 2566

#### ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่คาดว่าจะเป็นตัวตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจและกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้น

แนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2566 คาดว่ายังคงมีแนวโน้มฟื้นตัวได้โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการเดินทางเข้าประเทศของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ร่วมกับอัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะเริ่มชะลอตัวลง ซึ่งเมื่อประกอบกับการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ คาดว่าจะส่งผลดีและช่วยผลักดันการเติบโตของรายได้กลุ่มอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยภาพรวม

ในสภาวะการแข่งขันด้านราคายังคงเป็นสิ่งที่ท้าทายต่อการฟื้นตัวของรายได้อุตสาหกรรม ปัจจัยสำคัญได้แก่การควบคุมของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในอุตสาหกรรม โดยในปี 2565 กสทช. ได้รับทราบการควบคุมและได้กำหนดมาตรการควบคุมเพื่อจำกัดผลกระทบจากการควบคุมต่อผู้บริโภค โดยประเด็นด้านการควบคุมและมาตรการควบคุมดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการแข่งขันในปี 2566 อย่างมีนัยสำคัญ

การใช้งานเทคโนโลยี 5G คาดว่ายังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องและขยายไปสู่กลุ่มลูกค้าระดับกลาง-ล่างมากขึ้น จากการคาดการณ์ว่าในปี 2566 โทรศัพท์มือถือที่รองรับเทคโนโลยี 5G จะมีจำนวนเพิ่มขึ้นและมีราคาที่ถูกลง ประกอบกับการที่ผู้ให้บริการมีแนวโน้มออกแพ็คเกจ 5G ที่รองรับผู้ใช้บริการกลุ่มกลาง-ล่างมากขึ้น ส่งผลให้จำนวนผู้ใช้บริการ 5G และมูลค่าของการให้บริการ 5G มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

### ตลาดอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงยังคงทิศทางเติบโตต่อเนื่อง

ตลาดอินเทอร์เน็ตบ้านในประเทศไทยยังคงแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการเพิ่มความสำคัญของวิถีชีวิตดิจิทัลซึ่งทำให้เกิดการเร่งติดตั้งอินเทอร์เน็ตบ้านในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ผ่านมา ร่วมกับปัจจัยสนับสนุนต่างๆ เช่น อัตราการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตบ้านต่อจำนวนครัวเรือนในประเทศไทย ยังคงอยู่เพียงร้อยละ 58 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงโอกาสการเติบโตอีกมาก โดยเฉพาะบริเวณพื้นที่รอบนอกที่ยังเข้าไม่ถึงการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต

หนึ่งในปัจจัยที่อาจส่งผลต่อแนวโน้มอุตสาหกรรมอินเทอร์เน็ตบ้านในปี 2566 ได้แก่ การเข้าซื้อกิจการ บริษัท ทริปเปิ้ลที บรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ต (3BB) โดย AWN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอไอเอสที่ดำเนินธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตบ้าน โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างกระบวนการขออนุญาตจาก กสทช. การเข้าทำรายการดังกล่าวจะส่งผลให้กลุ่มเอไอเอสมีผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตบ้านรวมกว่า 4.5 ล้านราย ก้าวขึ้นเป็นผู้ให้บริการ

ที่มีขนาดใหญ่เป็นลำดับ 2 ในอุตสาหกรรม ส่งผลดีต่อผู้ใช้บริการทั้งฝั่งเอไอเอสและ 3BB ให้สามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการของทั้ง 2 ฝั่งได้อย่างสะดวกมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังส่งเสริมการขายการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตบ้านโดยมีต้นทุนที่ถูกลงซึ่งจะส่งผลดีต่อการพัฒนาด้านดิจิทัลในประเทศไทย ซึ่งคาดว่าจะการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเสร็จสิ้นในช่วงไตรมาส 2/2566

### การขยายตัวของความต้องการด้านดิจิทัลในภาคธุรกิจไทย

องค์กรต่างๆ ได้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงาน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น หลังจากการปรับตัวครั้งใหญ่ในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้องค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนเห็นความสำคัญของการใช้งานทางด้านการประมวลผลและบริการด้านไอทีมากยิ่งขึ้น ทำให้ธุรกิจคลาวด์ (Cloud) การบริการความปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security) การทำงานผ่านอินเทอร์เน็ตของอุปกรณ์อัจฉริยะ (Internet of Things หรือ IoT) และการให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยี (IT Solution Service) ยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ภาวะการขาดแคลนแรงงาน และประเด็นความสำคัญด้านอาชีวอนามัยของพนักงานที่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลให้ในปี 2566 องค์กรธุรกิจต่างๆ มีแนวโน้มจะต้องมีการใช้เทคโนโลยีเพื่อทดแทนการทำงานของมนุษย์เพิ่มมากขึ้น และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นการขยายโอกาสในการนำเสนอเทคโนโลยีต่างๆ กับองค์กรธุรกิจในอนาคต

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ในการประกอบธุรกิจการเป็นผู้ให้บริการด้านดิจิทัลไลฟ์สไตล์ เอไอเอเอสมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลัก คือ

1. สิทธิทรัพย์สิน ได้แก่ อุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคม สำนักงานบริการลูกค้า อาคารสำนักงาน ที่ดิน
2. ใบอนุญาตประกอบกิจการ เช่น ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ โทรคมนาคม รวมถึงใบอนุญาตให้ประกอบกิจการประเภทต่าง ๆ
3. สิทธิการใช้ ได้แก่ การทำสัญญาเชิงพาณิชย์ทางธุรกิจกับเอ็นที เช่น สัญญาการใช้บริการข้ามโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายในประเทศ สัญญาเช่าเครื่องและอุปกรณ์ เพื่อให้บริการโทรคมนาคม สัญญาใช้บริการเสาสื่อโทรคมนาคม เป็นต้น

หมายเหตุ:

สามารถศึกษาข้อมูลธุรกิจเอไอเอเอสเพิ่มเติมได้จากแบบ 56-1 One Report ของเอไอเอเอส

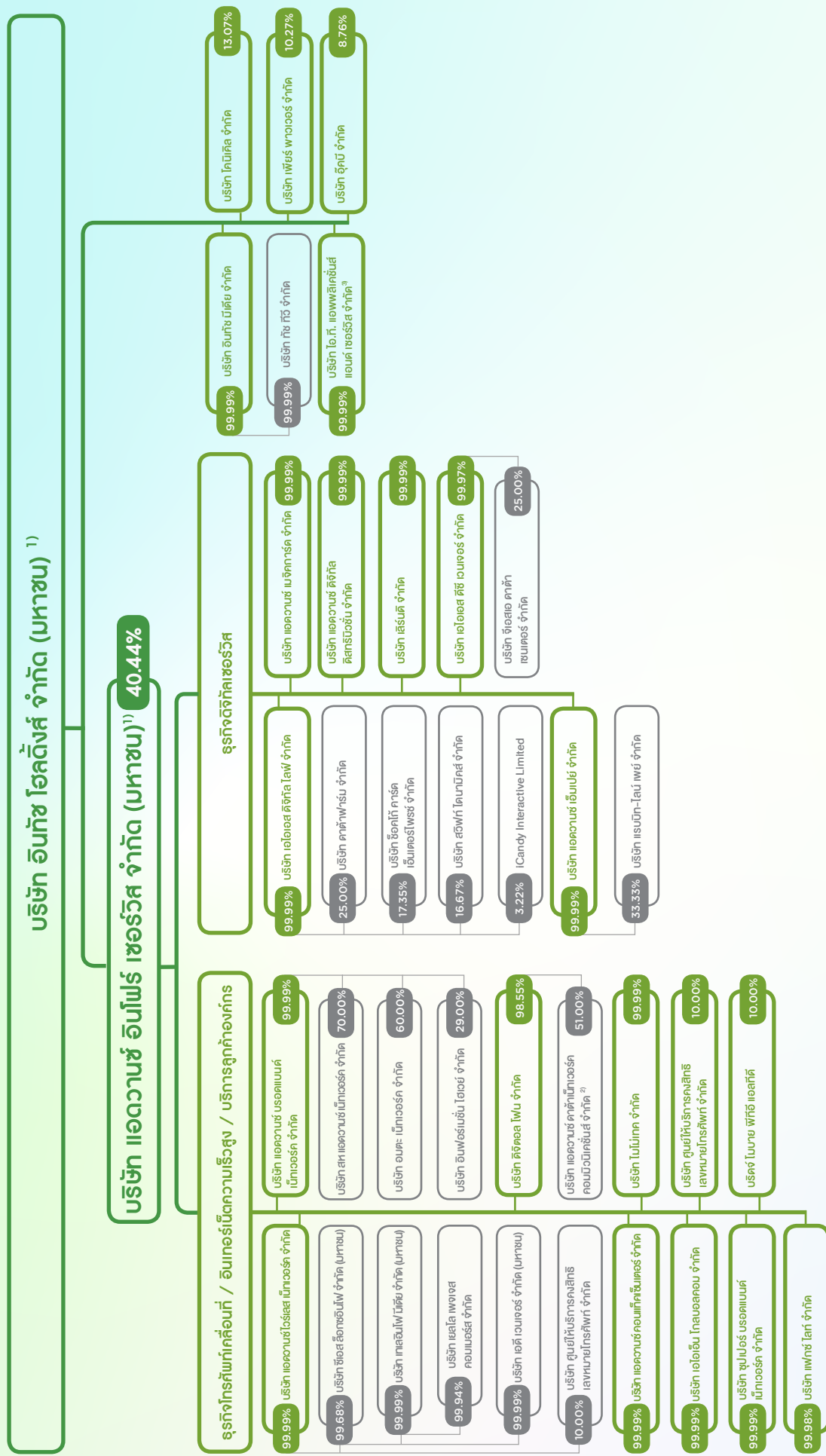
### ภาพรวมการประกอบธุรกิจอื่นๆ ของกลุ่มบริษัท

ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น อินทัชประกอบธุรกิจ Holding Company ที่ลงทุนในกลุ่มธุรกิจ โทรคมนาคม เทคโนโลยี สื่อ ดิจิทัล และอื่นๆ นอกจากการลงทุนหลักใน เอไอเอเอส แล้วที่ผ่านมาก็ได้ลงทุนในธุรกิจอื่น เช่น ธุรกิจดาวเทียมสื่อสาร ธุรกิจสื่อและโฆษณา ดำเนินกิจการด้านสถานีวิทยุโทรทัศน์ระบบ ยู เอช เอฟ ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง ธุรกิจภายใต้โครงการ Venture Capital ที่ลงทุนในสตาร์ทอัพทั้งในและต่างประเทศ และ ธุรกิจ e-Learning Platform เป็นต้น โดยบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง และ ธุรกิจดาวเทียมสื่อสาร ในปี 2564 และ 2565 ตามลำดับ และได้หยุดดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2550 เนื่องจากมีข้อพิพาทระหว่างไอทีวีและสปน. เกี่ยวกับสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ (รายละเอียดข้อพิพาทได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.2)

ธุรกิจ e-Learning Platform ดำเนินการโดยบริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อินทัชถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย อินทัช มีเดีย ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งในและนอกประเทศ รวมถึงนำเทคโนโลยีทางการศึกษามาใช้ในการจัดอบรมสัมมนา โดยปัจจุบันมุ่งเน้นให้บริการแก่บริษัทภายในกลุ่มบริษัท และ มองหาโอกาสในการขยายบริการไปยังบริษัทอื่นๆ ในอนาคต

ปัจจุบันมีความรู้เกิดขึ้นใหม่ในทุกวันและทุกคนต้องพร้อมปรับตัวเพื่อจะเรียนรู้อยู่เสมอ องค์กรต่างๆ จึงให้ความสำคัญในเรื่องของการ Reskill และ Upskill รวมไปถึง Lifelong Learning เพื่อให้พนักงาน และผู้นำองค์กรเรียนรู้อย่างไม่สิ้นสุด และด้วยสถานการณ์โควิด-19 ที่ผ่านมา ทำให้ e-Learning เข้ามามีบทบาทอย่างมากในการเรียน มีการเรียนแบบออนไลน์รวมไปถึงรูปแบบการเรียนรู้แบบ remote หรือการเรียนรู้ทางไกล และมีแพลตฟอร์มเช่น MOOC (Massive Open Online Course) แหล่งเรียนออนไลน์เปิดเสรีมีการพัฒนาเนื้อหาการเรียนการสอนรูปแบบออนไลน์และมีการผสมผสานสื่อการเรียนรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เข้าไปอีกด้วย เทรนด์การศึกษาที่จะเกิดขึ้นในปีหน้าคาดว่าจะได้เห็นการเติบโตของ e-Learning อย่างมาก ทั้งในสถาบันการศึกษาและองค์กร ถึงแม้ปัจจุบัน e-Learning อาจจะยังไม่สามารถตอบโจทย์การเรียนรู้ได้อย่างสมบูรณ์แบบ แต่ก็ยังเป็นช่องทางที่สะดวกและง่ายต่อการได้รับความรู้ซึ่งในอนาคตจะมีหลายอุปกรณ์และเครื่องมือเทคโนโลยีมากมายที่จะเข้ามาช่วยส่งเสริมให้การเรียนรู้ออนไลน์มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มอินทัช ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



หมายเหตุ :

- 1) บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- 3) ปัจจุบันหยุดการดำเนินงานในธุรกิจ
- 4) INTUCH ถือหุ้น ITV (52.92%) ซึ่งปัจจุบันหยุดการดำเนินงานเพื่อพิพาทกับสำนักงานได้สำนักงานนายกรัฐมนตรี

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565



## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ที่ผ่านมาบริษัทแบ่งการดำเนินงานเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจดิจิทัลไลฟ์ ดำเนินการโดย กลุ่มบริษัทเอไอเอส ธุรกิจดาวเทียมและต่างประเทศ ดำเนินการโดย กลุ่มบริษัทไทยคม ธุรกิจดิจิทัลและอื่นๆ เช่น บริการ e-Learning platform และการลงทุนในรูปแบบ Venture Capital

ภายหลังจากที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในไทยคมเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ที่ผ่านมา ธุรกิจหลักของบริษัทยังคงเป็นการลงทุนใน ธุรกิจดิจิทัลไลฟ์ ครอบคลุมการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง บริการลูกค้าองค์กร และบริการดิจิทัลเซอร์วิส ผ่านการลงทุนในเอไอเอส และ ธุรกิจดิจิทัลอื่นๆ เช่น บริการ e-Learning platform เป็นต้น โดยบริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวกับโทรคมนาคม เทคโนโลยี และดิจิทัล หรือ ธุรกิจอื่นๆ ที่มีโอกาสเติบโต มีรายได้ และกำไรที่สม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนในอนาคต

## ขนาดของบริษัทตามเกณฑ์ Holding Company

จากกรณีที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) อินทัชมีขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักและขนาดของบริษัทอื่นตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

ปัจจุบันบริษัทฯ อินทัช มีเดีย จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนตามเกณฑ์ Holding Company ณ 31 ธันวาคม 2565 ขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักคิดเป็นร้อยละ 98.51 และขนาดของบริษัทอื่นคิดเป็นร้อยละ 1.49 ของขนาดบริษัท ซึ่งสอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	INTUCH
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000257
ปีที่ก่อตั้งบริษัท	2526
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	31 สิงหาคม 2533
ลักษณะธุรกิจ	ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อเทคโนโลยี และดิจิทัล โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงาน	อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้นที่ 27 ยูนิต 2 เลขที่ 87 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : (66) 2118 6900 www.intouchcompany.com
เว็บไซต์	
ทุนจดทะเบียน	5,000,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,206,687,685 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,206,687,685 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี- (ณ 31 ธันวาคม 2565) 1 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	
กลุ่มอุตสาหกรรม	เทคโนโลยี
หมวดธุรกิจ	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	247,716.62 ล้านบาท (ณ 30 ธันวาคม 2565)
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด	42,219 ราย (ณ 11 มกราคม 2566 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล)
% การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย	36.27

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในเครือ

บริษัท / ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 เว็บไซต์ : www.ais.co.th	ให้บริการสื่อสารโทรคมนาคม โดยรวมถึงธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจอินเทอร์เน็ต ความเร็วสูง และธุรกิจดิจิทัล เซอร์วิส	4,997.46	2,974.21	1	2,974.21	40.44
<b>บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (เอดับบลิวเอ็น)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	ให้บริการโทรคมนาคมที่ใช้คลื่นความถี่ ผู้จัดจำหน่าย โทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้ให้บริการ โทรศัพท์ระหว่างประเทศ ให้บริการโทรคมนาคม ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม และให้บริการอินเทอร์เน็ต	1,350	13.50	100	1,350	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2263 8000 โทรสาร : (66) 2263 8132 เว็บไซต์ : www.csloxinfo.com	ให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ และการสื่อสาร แบบครบวงจร	148.63	594.51	0.25	148.63	99.68 <sup>(2)</sup>
<b>บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2262 8888 โทรสาร : (66) 2262 8899 เว็บไซต์ : www.teleinformedia.co.th	ให้บริการจัดทำระบบ และบริหารบุคลากร คอลเซ็นเตอร์ (Outsourced Contact Center) อย่างมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ISO 9001 และให้บริการให้คำปรึกษา และจัดทำการตลาดดิจิทัลผ่านแพลตฟอร์มโฆษณา ดิจิทัลสำหรับผู้ประกอบการ ทั้งรายย่อยและขนาดใหญ่	156.54	15.65	10	156.54	99.99 <sup>(3)</sup>
<b>บริษัท เอลโล เพาเวอร์ คอมเมอร์ส จำกัด (วายุพิช)</b> เลขที่ 1126/2 อาคารวานิช 2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2262 8888 โทรสาร : (66) 2262 8823	ผู้ให้บริการธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์	0.10	0.01	10	0.10	99.94 <sup>(4)</sup>

บริษัท / ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอดีวี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2262 8888 โทรสาร : (66) 2262 8877	ให้บริการรับพัฒนาโปรแกรมและแอปพลิเคชันมือถือ และบริหารจัดการสื่อดิจิทัลครบวงจร	10.75	1.07	10	10.75	99.99 <sup>(3)</sup>
<b>บริษัท ศูนย์ให้บริการกงสิทธิ เลขหมายโทรศัพท์ จำกัด (ซีแอลเอส)</b> เลขที่ 98 อาคารสารทศ สแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 403 ชั้นที่ 4 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2646 2523 โทรสาร : (66) 2168 7744	ศูนย์ให้บริการระบบสารสนเทศ และฐานข้อมูลกลาง ประสานงานการโอนย้ายผู้ให้บริการโทรคมนาคมเพื่อการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์	2	0.02	100	2	20.00 <sup>(1) (6)</sup>
<b>บริษัท แอดวานซ์ คอนแท็ก เซ็นเตอร์ จำกัด (เอชซี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	ให้บริการข้อมูลทางโทรศัพท์	272	27.20	10	272	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท เอไอเอ็น โกลบอลคอม จำกัด (เอไอเอ็น)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	ให้บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ	200	1	100	100	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท ซูเปอร์ บรอดแบนด์ เน็ทเวิร์ก จำกัด (เอสบีเอ็น)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019 เว็บไซต์ : www.sbn.co.th	ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ และให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ช่องต่างๆ	300	3	100	300	99.99 <sup>(1)</sup>

บริษัท / ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>บริษัท แฟกซ์ ไลน์ จำกัด (เอฟเอ็กซ์แอล)</b> เลขที่ 1291/1 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	จัดหา และ/หรือ ให้เช่า ที่ดิน อาคาร และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจ โทรคมนาคม	1	0.01	100	1	99.98 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท แอดวานซ์ แบริดจ์ จำกัด (เอบีเอ็น)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทอื่น	100	1	100	100	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท สห แอดวานซ์ เน็ทเวอร์ค จำกัด (เอสเอเอ็น)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	ให้บริการโครงข่ายสื่อสารสัญญาณ โทรคมนาคมภายในนิคมอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์	30	0.30	100	30	70.00 <sup>(5)</sup>
<b>บริษัท อมตะ เน็ทเวอร์ค จำกัด (เอเอ็น)</b> เลขที่ 700/2 หมู่ที่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ : (66) 2029 5055 โทรสาร : (66) 2029 5019	ให้บริการโครงข่ายเส้นใยแก้วนำแสงภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ	100	1	100	100	60.00 <sup>(5)</sup>
<b>บริษัท อินฟอรเมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (ไอเอช)</b> เลขที่ 52/1 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี โทรศัพท์ : (66) 2029 5055 โทรสาร : (66) 2029 5019	ให้เช่าอุปกรณ์โครงข่ายสื่อสารสัญญาณ โทรคมนาคม	50	0.50	100	50	29.00 <sup>(5)</sup>
<b>บริษัท ดิจิตอล ฟัน จำกัด (ดีพีซี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	หยุดให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่	913.87	91.39	10	913.87	98.55 <sup>(1)</sup>



บริษัท / ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>บริษัท แอดวานซ์ ดาต้าเน็ทเวอร์ค คอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (เอ็ดซี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	957.52	95.75	10	957.52	51.00 <sup>(6)</sup>
<b>บริษัท ไม้มอก จำกัด (เอ็มเอ็มที)</b> เลขที่ 1291/1 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ (IT) ให้บริการรวบรวมข้อมูลบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Content Aggregator) และให้บริการในการเรียกเก็บและรับชำระเงินจากลูกค้า	50	0.50	100	50	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริดจ์ โมบาย พิกซ์ แอคทีว (บีเอ็มบี)</b> 750 Chai Chee Road, #03-02/03, Technopark @Chai Chee, Singapore โทรศัพท์ : (65) 6424 6270 โทรสาร : (65) 6745 9453	ให้บริการเกี่ยวกับเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก เพื่อให้บริการเครือข่ายโทรคมนาคมระหว่างประเทศ	8 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	8	1 (ดอลลาร์สหรัฐ)	8 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	10.00 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท เอไอเอส ดิจิทัล ไลฟ์ จำกัด (เอดีแอล)</b> (เดิมชื่อ บริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด) เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์ม	50	0.50	100	50	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท ดาต้าฟาร์ม จำกัด (ดาต้าฟาร์ม)</b> เลขที่ 1 อาคารซี.พี. ทาวเวอร์ 2 (ฟอร์จูนทาวน์) ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2009 3434 เว็บไซต์ : www.datafarm.co.th	ให้บริการงานทดสอบและประเมินความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	6.67	0.07	100	6.67	25.00 <sup>(7)</sup>

บริษัท / ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>บริษัท ช็อกโก การ์ด อินเตอร์ไพรส์ จำกัด (ช็อกโก การ์ด)</b> เลขที่ 2150/4 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2331 8728 เว็บไซต์ : www.chococrm.com	พัฒนาระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) สำหรับร้านค้าที่เป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก	7.37	0.07	100	7.37	17.35 <sup>(7)</sup>
<b>บริษัท สวิฟท์ ไดนามิกส์ จำกัด (สวิฟท์)</b> เลขที่ 637/1 ชั้น 5 ห้อง 5/1 อาคารพร้อมพันธุ์ 1 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2004 7841 เว็บไซต์ : www.swiftynamics.co.th	ให้บริการ IoT แบบครบวงจร	3.60	0.03	100	3.60	16.67 <sup>(7)</sup>
<b>iCandy Interactive Limited</b> Level 4, 91 William Street, Melbourne, Victoria 3000, Australia โทรศัพท์ : (61) 8611 5353 เว็บไซต์ : www.icandy.io	พัฒนาและให้บริการเกมส์มือถือและสื่อบันเทิงดิจิทัล	58.10 (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)	736.56	n/a	58.10 (ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)	3.22 <sup>(7)</sup>
<b>บริษัท แอดวานซ์ เอ็มपी จำกัด (เอเอ็มพี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ และการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์และบัตรเงินสด	300	30	10	300	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท แรบบิท-ไลน์ เวย์ จำกัด (อาร์แอลพี)</b> เลขที่ 127 อาคารเกษรทาวเวอร์ ชั้น 18 ห้อง เอ, บี ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2026 3779	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ และการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์	600	6	100	600	33.33 <sup>(8)</sup>
<b>บริษัท แอดวานซ์ เมจิกการ์ด จำกัด (เอเอ็มซี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	ให้บริการเครือข่ายชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์	250	25	10	250	99.99 <sup>(1)</sup>

บริษัท / ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>บริษัท แอดวานซ์ ดิจิทัล ดิสทริบิวชัน จำกัด (เอ็ดดี)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5157 โทรสาร : (66) 2029 5019	ให้บริการนายหน้าประกันวินาศภัย	5	0.05	100	5	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท เลิร์นดิ จำกัด (แอลดีโอ)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	จัดฝึกอบรมและสัมมนาความรู้ผ่านการเรียนการสอนทางออนไลน์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์	1	0.10	10	1	99.99 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท เอไอเอส ดิจิ เวนเจอร์ จำกัด (เอไอเอสดิจิ)</b> เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2029 5000 โทรสาร : (66) 2029 5019	ลงทุนในบริษัทอื่น	1	0.01	100	1	99.97 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท จีเอสโอ ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด</b> เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2080 4499	ให้บริการศูนย์ข้อมูล	1,001	550	100	550	25.00 <sup>(9)</sup>
<b>บริษัท อินทัช มิดิย จำกัด (อินทัช มิดิย)</b> เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 27 ยูนิต 2 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2118 6938	ประกอบธุรกิจ e-Learning Platform โดยร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ รวมไปถึงนำเทคโนโลยีทางการศึกษามาใช้ในการจัดอบรมสัมมนาให้แก่กลุ่มบริษัท	295.83	29.58	10	295.83	99.99
<b>บริษัท กัช ทิว จำกัด (กัช ทิว)</b> เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 27 ยูนิต 2 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2118 6938	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ รวมทั้งธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	3.50	0.35	10	3.50	99.99 <sup>(10)</sup>

บริษัท / ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ไอทีเอส)</b> เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออกซีชั่นส์ เฟลด์ ชั้น 27 ยูนิต 2 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2118 6938	ปัจจุบันหยุดการดำเนินธุรกิจ	10	1	10	10	99.99
<b>บริษัท โคนิคัล จำกัด (โคนิคัล)</b> เลขที่ 55 อาคาร 33 สเปซ ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 7-8 ซอยประดิพัทธ์ 17 ถนนประดิพัทธ์ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2077 7687 เว็บไซต์ : www.conicle.com	พัฒนาแพลตฟอร์มและโซลูชันด้านการเรียนรู้สำหรับองค์กร	3.26	0.03	100	3.26	13.07
<b>บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)</b> เลขที่ 253 อาคาร 253 อโศก ชั้น 24 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2026 3514 เว็บไซต์ : www.peerpower.co.th	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาและการให้บริการตลาดสินค้าออนไลน์	27.95	2.79	10	27.95	10.27
<b>บริษัท อูกบี จำกัด (อูกบี)</b> เลขที่ 1104/207-209 หมู่บ้านโนเบิลพัฒนาการ ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : (66) 2187 2701-8 โทรสาร : (66) 2187 2700 เว็บไซต์ : www.ookbee.com	ให้บริการและพัฒนาช่องทาง การนำเสนอสิ่งตีพิมพ์ดิจิทัล และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์	3.81	3.81	10	3.81	8.76

หมายเหตุ ข้อมูลทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- (1) ถือหุ้นโดยไอเอส (2) ถือหุ้นโดยเอดับบลิวเอ็น (3) ถือหุ้นโดยซีเอสแอล (4) ถือหุ้นโดยทีเอ็มซี (5) ถือหุ้นโดยเอบีเอ็น  
(6) ถือหุ้นโดยดีพีซี (7) ถือหุ้นโดยเอดีแอล (8) ถือหุ้นโดยเอ็มพี (9) ถือหุ้นโดยไอเอสดีซี (10) ถือหุ้นโดยอินทัช มีเดีย

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

## ผู้ถือหุ้น

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 11 มกราคม 2566 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการรับเงินปันผล จัดทำโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	42,019	2,227,951,067	69.48
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	200	978,736,618	30.52
<b>รวม</b>	<b>42,219</b>	<b>3,206,687,685</b>	<b>100.00</b>

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ปรากฏดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) <sup>1)</sup>	1,493,481,506	46.57
2. SINGTEL GLOBAL INVESTMENT PTE LTD <sup>2)</sup>	801,328,970	24.99
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>3)</sup>	212,016,010	6.61
4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	65,812,378	2.05
5. สำนักงานประกันสังคม	44,840,200	1.40
6. นายเพิ่มศักดิ์ เก่งมานะ	30,823,100	0.96
7. STATE STREET EUROPE LIMITED	25,567,404	0.80
8. ธนาคาร เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	18,911,400	0.59
9. ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	16,441,100	0.51
10. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	9,000,000	0.28

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ (กัลฟ์) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ทั้งนี้ ข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกัลฟ์ปรากฏในเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

<sup>2)</sup> Singtel Global Investment Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ Singapore Telecommunications Ltd. (ที่มา : Singapore Telecommunications Ltd./ Annual Report 2022)

<sup>3)</sup> สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ 11 มกราคม 2566 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหน่วย NVDR	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	47,370,925	1.48
2. STATE STREET EUROPE LIMITED	34,529,016	1.08
3. J.P. MORGAN SECURITIES PLC	13,318,837	0.42
4. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C	11,305,500	0.35
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	11,109,250	0.35
6. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	6,113,482	0.19

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหน่วย NVDR	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
7. N.C.B. TRUST LIMITED-NORGES BANK 1	5,933,671	0.19
8. MERRILL LYNCH INTERNATIONAL-LONDON	4,737,236	0.15
9. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	4,570,555	0.14
10. AIA COMPANY LIMITED-EQAP-D FUND 1	4,497,600	0.14
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น	68,529,938	2.14
<b>รวม</b>	<b>212,016,010</b>	<b>6.61</b>



ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท (ตามเกณฑ์ Holding Company)

บริษัท	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	สัดส่วน (%)	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	สัดส่วน (%)
บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	99.99	รายย่อยอื่น	0.01
บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด <sup>1/</sup>	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	99.99	รายย่อยอื่น	0.01
บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) <sup>1/</sup> (ข้อมูลปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ 22 ธันวาคม 2565)	<ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>GOLDMAN SACHS AND CO LLC</li> <li>นายณฤทธิ์ เจียอาภา</li> <li>NORTRUST NOMINEES LIMITED-NTC-STICHTING PME PENSIOENFONDS</li> <li>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก</li> <li>MRS. MEI LEE</li> <li>บริษัท แสงเอ็นเตอร์ไพรส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> <li>นายวินัย คล่องประกิจ</li> <li>UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED</li> <li>นายวิรัตน์ คล่องประกิจ</li> </ol>	52.92 4.04 2.21 1.92 1.44 1.23 0.83 0.68 0.59 0.41	รายย่อยอื่น	33.73

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ปัจจุบันหยุดการดำเนินงานธุรกิจ

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder's agreement)

ตามหนังสือสัญญาผู้ถือหุ้น บริษัทและสิงเทลได้ตกลงทำสัญญาเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่มีเจตนาหรือจะกระทำการร่วมกันในการควบคุมการใช้สิทธิออกเสียง หรือเพื่อควบคุมการบริหารจัดการธุรกิจของเอไอเอส

การออกหลักกรัพย์อื่น

หลักกรัพย์แปลงสภาพ : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทจัดให้มีโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (โครงการใบสำคัญแสดงสิทธิ) ตั้งแต่ปี 2556-2560 ต่อเนื่องกัน 5 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าต่อบริษัทให้ทำงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว

ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยครบกำหนดอายุการใช้สิทธิทั้ง 5 โครงการแล้วในวันที่ 1 มิถุนายน 2565

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยพิจารณาจ่ายจากเงินปันผลส่วนใหญ่ที่ได้รับจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อยหลังหักค่าใช้จ่ายหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

สรุปการจ่ายเงินปันผล 3 ปีย้อนหลัง ดังนี้

เงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี	2565	2564	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.28	3.35	3.44
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	4.72	2.83	2.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	143.9	84.5	72.7

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมของบริษัทจะต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทเห็นชอบ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของแต่ละบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ โดยขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทย่อยนั้นๆ มีต่อสถาบันการเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะบริษัทย่อย

เอไอเอส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 2 ครั้ง ครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาล พิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีแรก ส่วนการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองเป็นเงินปันผลประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีหลัง ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตและการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสม ที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการ และ/หรือ มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทเอไอเอส

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินแผนกลยุทธ์ โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความยั่งยืนในระยะยาวและเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ และยังได้โอกาสทางธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท

บริษัทได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยนำหลักการและวิธีการตามแนวทาง COSO ERM Framework และ ISO 31000 มาประยุกต์ใช้ โดยกรอบนี้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งช่วยให้เจ้าของความเสี่ยงสามารถจัดการความเสี่ยงในลักษณะที่สอดคล้องกันทั่วทั้งบริษัท

### โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าระดับของการกำกับดูแลและความรับผิดชอบมีความเหมาะสม ตลอดจนส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ หน้าที่และความรับผิดชอบในโครงสร้างการกำกับดูแลได้กำหนดไว้ ดังนี้

- **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่ความรับผิดชอบสูงสุดในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- **กรรมการผู้อำนวยการ** รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายงาน โดยมีกรรมการผู้อำนวยการเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ทำหน้าที่กำหนดนโยบายกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งสอบทานความเสี่ยง และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงมาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ซึ่งประเมินโดยหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น
- **ผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการแต่ละสายงาน** เป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินและติดตามความเสี่ยง ตลอดจนมาตรการจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานประจำวันอย่างต่อเนื่อง

### วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทส่งเสริมและรักษาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง โดยสร้างความตระหนักรู้ถึงแนวทางในการจัดการความเสี่ยงอย่างมีวินัยสำหรับทุกกิจกรรมทางธุรกิจ วัฒนธรรมนี้ปลูกฝังค่านิยม ความรู้ และพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง และการควบคุม โดยคำนึงถึงประเด็นสำคัญดังต่อไปนี้:

- การสื่อสารที่ชัดเจนและสม่ำเสมอจากคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง (Tone from the top) เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
- การพิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงในการตัดสินใจทางธุรกิจ
- การกำกับดูแลความเสี่ยงและความรับผิดชอบของเจ้าของความเสี่ยง ตลอดจนการให้ข้อมูลที่โปร่งใส
- การปลูกฝังทักษะและความสามารถในการบริหารความเสี่ยงให้แก่ทุกคนในบริษัท

### ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

บริษัทได้กำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งการกำหนดระดับของความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ เพื่อช่วยให้บริษัทตัดสินใจเลือกใช้กลยุทธ์ที่เหมาะสม และทำให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้สอบทานความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นประจำทุกปี หรือเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่ยอมรับได้สอดคล้องกับกลยุทธ์และธุรกิจของบริษัท รวมถึงกฎระเบียบและความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงถูกผนวกเข้ากับการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงถูกนำมาใช้กับแผนกลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบกับการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ถูกบริหารจัดการ โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ดังนี้

1. กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคู่กับการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัท
2. ประเมินความเสี่ยง
  - 2.1 ระบุความเสี่ยงสืบเนื่อง
  - 2.2 วิเคราะห์ความเสี่ยงสืบเนื่อง
  - 2.3 ประเมินความเสี่ยงสืบเนื่อง
3. ประเมินมาตรการการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันและระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่
4. จัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่
5. ติดตามและสอบทาน

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

**ความเสี่ยง:** เงินลงทุนหลักของบริษัทอยู่ในเอไอเอส โดยเงินปันผลรับส่วนใหญ่มาจากเอไอเอส

ทั้งนี้ ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัททั้งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเงินปันผลที่ได้รับ ทั้งนี้ หากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกในการดำเนินธุรกิจ เช่น การขาดแคลนบุคลากร การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ด้านเทคโนโลยี กฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโทรคมนาคม พฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และอาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการฐานะการเงินและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

นอกจากนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงบริษัทเอง จะต้องคำนึงถึงกฎหมายและข้อจำกัดอื่นๆ ซึ่งระบุในตราสารหนี้ และสัญญาสินเชื่อของแต่ละบริษัทด้วย

**มาตรการจัดการความเสี่ยง:** บริษัทได้กำหนดให้แต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจัดทำแผนธุรกิจประจำปี เพื่อกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ในการสร้างโอกาสใหม่ๆ จากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและนวัตกรรม เช่น การสร้างธุรกิจหรือรายได้ช่องทางใหม่ ซึ่งจะช่วยให้ธุรกิจบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเติบโตในระยะยาว ทั้งนี้ แผนธุรกิจดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท ซึ่งมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการใน

คณะกรรมการบริษัทแต่ละแห่ง รวมทั้งมี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัททำหน้าที่ติดตามความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นอกจากนี้ คณะกรรมการจัดการของบริษัท ยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงาน ของแต่ละสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน ทั้งในส่วนของสภาพการแข่งขัน กลยุทธ์ทางการตลาด การบริหารการเงิน และความคืบหน้าของแผนธุรกิจ อันจะช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

### ความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจ Venture Capital

**ความเสี่ยง:** บริษัทได้ดำเนินธุรกิจร่วมลงทุน (venture Capital) ภายใต้โครงการอื่นวันท์มากกว่า 10 ปี โดยในปี 2565 บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการอื่นวันท์ โดยการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดในสตาร์ตอัพที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน อย่างไรก็ตาม ในการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว มีความเสี่ยงที่ราคาขายอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ รวมถึงไม่สามารถหาผู้ซื้อที่มีศักยภาพเพียงพอได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจ Venture Capital ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้

**มาตรการจัดการความเสี่ยง:** บริษัทมีการคัดเลือกผู้ซื้อที่มีศักยภาพ และมีการประเมินราคาของมูลค่าในแต่ละสตาร์ตอัพเพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับนักลงทุนรายอื่นๆ ที่ลงทุนในสตาร์ตอัพแห่งเดียวกัน รวมถึงผู้ก่อตั้งของแต่ละสตาร์ตอัพ และ venture capital อื่นๆ ซึ่งเพิ่มโอกาสในการจำหน่ายเงินลงทุนให้กับบุคคลดังกล่าวเพิ่มขึ้น

### ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

**ความเสี่ยง:** บริษัทวางแผนที่จะแสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อสร้างการเติบโต และ/หรือ เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทในกลุ่ม โดยบริษัทคาดหวังผลตอบแทนที่เหมาะสม และการเสริมความแข็งแกร่งของพอร์ตการลงทุนของธุรกิจที่ส่งเสริมกัน อย่างไรก็ตาม การแสวงหาธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ดังกล่าว มีความเสี่ยงที่รายได้และกำไร อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจสืบเนื่องมาจากปัจจัยด้านต่างๆ เช่น สภาพเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าการลงทุนในธุรกิจใหม่จะประสบผลสำเร็จตามที่ได้วางแผนไว้ อีกทั้งการลงทุนดังกล่าวยังต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและการจัดการเฉพาะด้านการผนึกกำลังร่วมกัน (Synergy) ระหว่างธุรกิจใหม่และธุรกิจปัจจุบัน การผสมผสานกระบวนการและระบบงานที่สำคัญ การสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้น ซึ่งความเสี่ยงทั้งหมดนี้ อาจทำให้ผลตอบแทนต่ำกว่าที่คาดการณ์ และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท



**มาตรการจัดการความเสี่ยง:** บริษัทยังมีนโยบายลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัลเป็นหลัก นอกจากนั้น บริษัทยังมองหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพในการเติบโต มีรายได้ และกำไรที่สม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน และสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน

บริษัทใช้หลักความระมัดระวัง การตัดสินใจลงทุนในแต่ละธุรกิจต้องผ่านขั้นตอนการคัดกรองด้านต่างๆ อย่างรอบคอบ เช่น มูลค่าตลาดและรูปแบบของธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน การสัมภาษณ์และวิเคราะห์ผู้บริหาร การตรวจสอบสภาพกิจการ (Due Diligence) รวมทั้งการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมของบริษัทเป็นต้น ทั้งนี้ ตามที่เหมาะสมกับการลงทุนนั้นๆ ซึ่งการลงทุนในธุรกิจใหม่จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนลงทุน

นอกจากนี้ บริษัทเน้นการนำจุดแข็งและทรัพยากรของกลุ่มบริษัทมาประกอบการพิจารณาการลงทุน เพื่อจัดการและลดความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมทั้งได้ติดตามและบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ลงทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อทราบแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เทคโนโลยี รวมถึงกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กร การบริหารและพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสอบทานนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทันต่อปัจจัยการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

## ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

**ความเสี่ยง:** บริษัทพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงต้องเผชิญกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ทั้งจากภายในและภายนอก ได้แก่ การถูกละเมิดมาตรการความปลอดภัย หรือโจมตีทางไซเบอร์ โดยในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานทั้งหมดสู่ระบบออนไลน์และคลาวด์ ส่งผลให้ความเสี่ยงที่จะถูกละเมิดมาตรการความปลอดภัย หรือ โจมตีทางไซเบอร์เพิ่มสูงขึ้น เช่น การละเมิดมาตรการความปลอดภัย หรือการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ข้อมูลสูญหาย ความลับทางธุรกิจรั่วไหล และมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าบริษัทจะประสบความสำเร็จในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ได้

**มาตรการจัดการความเสี่ยง:** บริษัทได้จัดทำกรอบการดำเนินงานเพื่อความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และจัดให้มีกระบวนการ รวมถึงเครื่องมือ เช่น การทดสอบการบุกรุกจากภายนอก (Penetration Test) การตรวจจับภัยคุกคามขั้นสูงแบบต่อเนื่อง (Advance Persistent Threat Protection) เพื่อประเมินความปลอดภัยของระบบและตรวจจับภัยคุกคามต่างๆ

นอกจากนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานรับทราบเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ด้านความปลอดภัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดอบรมความรู้ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการทดสอบการตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Drill Exercise) เพื่อเพิ่มความตระหนักรู้ และความสามารถในการตอบสนองต่อภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นได้ดียิ่งขึ้น

## ความเสี่ยงจากการสูญเสียผู้บริหารและพนักงานตำแหน่งสำคัญ

**ความเสี่ยง:** บริษัทตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การสูญเสียทรัพยากรบุคคลทั้งระดับผู้บริหารและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถอันเนื่องมาจากการเกษียณอายุ เหตุสุดวิสัย หรือการเปลี่ยนงานไปอยู่บริษัทคู่แข่ง อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัท เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ของบริษัท รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการสรรหาและฝึกอบรมพนักงานมาทดแทน

**มาตรการจัดการความเสี่ยง:** บริษัทมีนโยบายด้านการบริหารงานบุคคลซึ่งสนับสนุนการสร้างความผูกพันและการดูแลรักษาบุคลากรที่มีคุณค่า โดยมีระบบการบริหารค่าตอบแทนที่เป็นธรรมเป็นไปตามโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท รวมทั้งกำหนดให้มีการสำรวจค่าตอบแทนและผลประโยชน์จากการทำงานเปรียบเทียบกับตลาดแรงงาน และภาวะการครองชีพที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนมีความเป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบ โดยมีคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าแผนดังกล่าวมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง และสมรรถนะของผู้นำ (Leadership Competency) รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) และจัดทำโครงการต่างๆ ด้านบุคลากรเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรที่มีความสามารถโดดเด่นให้มีความพร้อมในการถูกเลือกให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญในอนาคต ทั้งด้านความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการ (Managerial Knowledge and Skills) ความเป็นผู้นำ (Leadership) ความรู้และเทคนิคเฉพาะของแต่ละสายงาน/อาชีพ (Professional/Functional Knowledge and Skills) การพัฒนากระบวนการคิดและมุมมอง (Perspective Development) ซึ่งจะมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันบริษัทมีการเร่งพัฒนาทักษะความเข้าใจ และใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) เพื่อให้บุคลากรมีศักยภาพพร้อมในการปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่กำลังเปลี่ยนแปลงไปสู่ยุคดิจิทัลในอนาคต

ทั้งนี้ การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว นอกจากจะช่วยลดความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องของการบริหารจัดการขององค์กร และรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าของบริษัทแล้ว ยังเป็นการรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่เติบโตต่อไปในอนาคตได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและดอกเบี้ย

**ความเสี่ยง:** เนื่องจากการลงทุนในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมของบริษัท เกี่ยวข้องโดยตรงกับเทคโนโลยีจากต่างประเทศซึ่งมีค่าใช้จ่ายและเงินกู้บางส่วนในสกุลเงินตราต่างประเทศ ทำให้กลุ่มอินทซ์มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญภายหลังจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

**มาตรการจัดการความเสี่ยง:** กลุ่มอินทซ์มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแบบระยะยาว โดยพิจารณาจากฐานสุทธิของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โครงสร้างรายได้ รวมทั้งกระแสเงินสดของแต่ละบริษัท รวมทั้งได้ติดตามสถานะความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ที่เหมาะสมตามกรอบนโยบายป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแปลงอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นต้น

## ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของนโยบายการเงินและนโยบายการคลังของประเทศ

**ความเสี่ยง:** ปี 2565 เศรษฐกิจไทยยังมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่อง จากการฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศและภาคการท่องเที่ยว แต่จากสถานการณ์ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ได้ส่งผลกระทบต่อแนวโน้มเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ ได้แก่ ราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์โลก การส่งผ่านต้นทุนที่สูงขึ้น การทยอยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย และการอ่อนค่าลงของเงินบาทเมื่อเทียบกับเหรียญสหรัฐ

สำหรับในปี 2566 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวได้ต่อเนื่องที่ร้อยละ 3.7 โดยภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนจะเป็นปัจจัยกระตุ้นที่สำคัญและต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ยังต้องติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอนสูงและอาจชะลอตัวมากกว่าคาด รวมถึงความต่อเนื่องของการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว

**มาตรการจัดการความเสี่ยง:** กลุ่มอินทซ์ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีเงินกู้ระยะสั้นเพื่อใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน และได้กู้เงินหรือลงนามในสัญญากู้เงินกับธนาคารไว้ล่วงหน้า สำหรับการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่มีความชัดเจนแล้ว รวมทั้งจัดให้มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย และการดำรงเงินสดสำรองส่วนเกินให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและการลงทุน รวมทั้งยังได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเหมาะสมตามกรอบนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

## ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

เนื่องด้วยวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (ไทยคม) ที่บริษัทถืออยู่จำนวนทั้งสิ้น 450,870,934 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 41.13 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ไทยคม) ให้กับบริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด โดยภายหลังจากการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดดังกล่าวให้กับ บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด จะทำให้ไทยคมสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทถือว่าประเด็นโต้แย้งและคดีความที่บริษัทเป็นคู่กรณีในระหว่างที่บริษัทยังเป็นผู้ถือหุ้นของ ไทยคม ยังเป็นปัจจัยเสี่ยงของบริษัท

**ความเสี่ยง:** เนื่องจากประเด็นโต้แย้งในสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (สัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ) ลงวันที่ 11 กันยายน 2534 ระหว่างกระทรวงคมนาคมกับบริษัท ชินวัตรคอมพิวเตอร์ แอนด์ คอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันคือ บริษัท อินทซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)) ซึ่งบริษัทได้ตั้งบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เพื่อเข้าดำเนินงานตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ ปัจจุบันสัญญาดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้ว แต่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (กระทรวงฯ) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลยังมีข้อพิจารณาเกี่ยวกับความเสี่ยงเรื่องการปฏิบัติผิดสัญญาและประเด็นพิพาทตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ ในอดีต เช่น ดาวเทียมสำรองของ ไทยคม 3 และการให้บริษัทคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ไทยคม ในอัตราร้อยละ 51

**มาตรการจัดการความเสี่ยง:** ในกรณีดาวเทียมสำรองเป็นการดำเนินการที่เกิดขึ้นภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ ซึ่งบริษัทและไทยคมได้มีหนังสือถึงกระทรวงฯชี้แจงว่าบริษัทและไทยคมได้ดำเนินการถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ และการดำเนินการของบริษัทและไทยคมได้รับการอนุมัติจากกระทรวงฯ ก่อนทุกครั้ง ซึ่งรวมถึงคุณสมบัติของดาวเทียมสำรองของ ไทยคม 3 ซึ่งก็คือดาวเทียมไทยคม 4 โดยบริษัทได้เข้าชี้แจงความเป็นมา

และหาแนวทางที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินการตามสัญญา ดำเนินกิจการดาวเทียมฯ ต่อกระทรวงฯ แล้ว ซึ่งกระทรวงฯ ได้รับมอบทรัพย์สิน และส่วนแบ่งรายได้จากดาวเทียมไทยคม 4 มาโดยตลอด

ส่วนกรณีการลดสัดส่วนการถือหุ้นนั้น เป็นการแก้ไขสัญญา ดำเนินกิจการดาวเทียมฯ ครั้งที่ 5 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตาม ขั้นตอนในส่วนที่บริษัทเป็นคู่สัญญาอย่างถูกต้อง และการแก้ไข สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ ดังกล่าวได้ผ่านกระบวนการหารือกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและ ครบถ้วนแล้ว

## ความเสี่ยงที่ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียม ไทยคม 8 ซึ่งกระทรวงดิจิทัลฯ อาจตีความว่าเป็น ดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ

**ความเสี่ยง:** ในปี 2554 กระทรวงฯ แจ้ง ไทยคมว่า คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบแนวทางการรักษาวงโคจรที่ 120°E เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2554 พร้อมแจ้งว่ากระทรวงฯ ได้มีหนังสือ ถึงคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และ กิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ให้พิจารณาดำเนินการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุญาต และกำกับดูแลการประกอบกิจการโทรคมนาคมภายใต้ พระราชบัญญัติองค์การจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการ ประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์และกิจการ โทรคมนาคม พ.ศ. 2553 (พรบ.กสทช.) ตามมติ ครม.จึงเป็นจุด เริ่มต้น ในการจัดสร้างดาวเทียมไทยคม 7 เพื่อรักษาสถานที่การใช้ วงโคจรของประเทศไทย ซึ่งในปี 2555 ไทยคมได้รับใบอนุญาต ประกอบกิจการโทรคมนาคมในการดำเนินโครงการดาวเทียม ไทยคม 7 และไทยคม 8 จาก กสทช. ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ การประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2544 และ พรบ.กสทช. โดยกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ปัจจุบัน คือ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) (กระทรวงฯ) ได้แจ้ง อนุมัติการใช้ตำแหน่งวงโคจรสำหรับดาวเทียมทั้งสองดวงมายัง กสทช. และ กสทช. ได้ระบุนำอนุมัติดังกล่าวไว้ในใบอนุญาต ประกอบกิจการโทรคมนาคม ประเภทที่ 3 ของไทยคมแล้ว

อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 กระทรวงฯ ได้แจ้งให้บริษัทในฐานะ คู่สัญญาของสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ และไทยคม ว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ถือเป็นดาวเทียมภายใต้ สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ เพราะเป็นการจัดส่งในช่วง ที่สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ ยังมีผลบังคับใช้อยู่ และ ให้ปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวให้ครบถ้วน เช่น การโอนกรรมสิทธิ์ และส่งมอบทรัพย์สิน การจัดสร้างดาวเทียมสำรอง การชำระเงิน ผลประโยชน์ตอบแทน และการประกันทรัพย์สิน

**มาตรการจัดการความเสี่ยง:** บริษัทและไทยคมได้หารือ ประเด็นดังกล่าวร่วมกับที่ปรึกษาด้านกฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ ด้วยความรอบคอบและระมัดระวังแล้ว และมีความเห็นว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ไม่ใช่ดาวเทียมภายใต้ สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ เนื่องจากการดำเนินการกิจการ ดาวเทียมทั้งสองดวงนั้น อยู่ภายใต้กรอบการรับประกันอนุญาตฯ จาก กสทช. มาตั้งแต่ต้น ไม่ได้อยู่ภายใต้สัญญาดำเนินกิจการ ดาวเทียมฯ ทั้งนี้ บริษัทและไทยคมได้ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อกำหนดในสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ ในส่วนที่ เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนแล้ว มิได้ดำเนินการใดๆ ที่ขัดต่อ สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ ดังนั้น บริษัทจึงมีความเห็น เรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 แตกต่างจากความเห็น ของกระทรวงฯ

บริษัทและไทยคม ได้แจ้งข้อโต้แย้งดังกล่าวให้กระทรวงฯ รับทราบอย่างเป็นทางการ และได้นำข้อพิพาทเข้าสู่กระบวนการ ทางอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2560 เป็น ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 97/2560

โดยเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565 บริษัทได้รับคำชี้ขาดของ คณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 29 กันยายน 2565 (เป็น ข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 65/2565) ซึ่งมีมติเอกฉันท์ว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 มิได้เป็นดาวเทียม ภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ แต่เป็นดาวเทียมที่ได้ รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมของ กสทช. ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีหน้าที่ใดๆ ที่ต้องดำเนินการตามที่กระทรวงฯ กล่าวอ้างหรือร้องขอตามที่เป็นข้อพิพาท ทั้งนี้ กระทรวงฯ อาจยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอเพิกถอนคำชี้ขาด ของคณะอนุญาโตตุลาการได้ภายใน 90 วันนับแต่ได้รับคำชี้ขาด ดังกล่าว

## ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามข้อเรียกร้องของ กระทรวงดิจิทัลฯ เกี่ยวกับดาวเทียมไทยคม 5

**ความเสี่ยง:** สืบเนื่องจากกรณีการขัดข้องของดาวเทียม ไทยคม 5 ซึ่งเป็นเหตุให้ต้องปลดระวางไปเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีการใช้งานเกินกว่าอายุการใช้งานตาม ที่ออกแบบไว้ในขณะจัดสร้างต่อมาบริษัทในฐานะผู้ได้รับสัญญา ดำเนินกิจการดาวเทียมฯ และไทยคมในฐานะคู่สัญญาของ สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ ได้รับหนังสือแจ้งลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 เพื่อเข้ากระบวนการระงับข้อพิพาทโดย อนุญาโตตุลาการและคำเสนอข้อพิพาทของดาวเทียมไทยคม 5 จากกระทรวงฯ ซึ่งกระทรวงฯ เรียกร้องให้ไทยคมดำเนินการ ดังนี้

- 1) สร้างและส่งมอบดาวเทียมทดแทนดาวเทียมไทยคม 5 หากไม่ส่งมอบดาวเทียมทดแทนดาวเทียมไทยคม 5 ให้ใช้ราคาดาวเทียมเป็นเงิน 7,790,097,900 บาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ
- 2) ชำระค่าปรับเป็นเงิน 4,980,000 บาท (คำนวณจากวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 30 ตุลาคม 2563) พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
- 3) ค่าปรับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไปจนกว่าจะส่งมอบดาวเทียมทดแทนดาวเทียมไทยคม 5 หรือชำระเงินค่าเสียหายครบถ้วน

อย่างไรก็ดี บริษัทและไทยคมไม่เห็นด้วยกับข้อเรียกร้องของกระทรวงฯ และไทยคมก็ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ จนครบถ้วนแล้ว กระทรวงฯ และไทยคมจึงนำประเด็นดังกล่าวเข้าสู่การพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการ

**มาตรการจัดการความเสี่ยง:** กระทรวงฯ ทราบถึงอายุการใช้งานของดาวเทียมไทยคม 5 ตามที่ออกแบบไว้ ในขณะที่ขออนุมัติจัดสร้าง ดาวเทียมไทยคม 5 จะครบอายุการใช้งานตามที่ออกแบบไว้ และเมื่อเกิดกรณีการขัดข้องของดาวเทียมไทยคม 5 และต้องปลดระวาง โดยมีการใช้งานเกินกว่าอายุการใช้งานตามที่ออกแบบไว้ บริษัทและไทยคม มีการหารือกระทรวงฯ และ กสทช. ล่วงหน้า และแจ้งแผนการปลดระวางดาวเทียมไทยคม 5 ให้ทุกฝ่ายทราบและขออนุมัติก่อน นอกจากนี้ ในส่วนรายได้ไทยคมได้มีการนำส่วนแบ่งรายได้จากลูกค้าที่ได้รับผลกระทบ นำส่งกระทรวงฯ ต่อไปจนถึงสิ้นสุดสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ ในส่วนทรัพย์สินที่เสียหายไทยคมยังได้นำเงินสินไหมทดแทนที่ได้จากประกันภัยในส่วนที่เป็นสิทธิของกระทรวงฯ ส่งให้แก่กระทรวงฯ จนครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ กระทรวงฯ ยังคงมีดาวเทียมไทยคม 4 และดาวเทียมไทยคม 6 ที่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องตลอดอายุสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ และเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง กระทรวงฯ ก็สามารถนำดาวเทียมทั้งสองดวงไปบริหารจัดการต่อไป ซึ่งบริษัทเห็นว่าเป็นการดำเนินการที่ถูกต้องครบถ้วนตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ แล้ว

เนื่องจากบริษัทและไทยคมเห็นว่าได้ดำเนินการตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมฯ ครบถ้วนถูกต้องมาโดยตลอดแล้ว จึงจะได้ดำเนินการคัดค้านตามกระบวนการต่อไป กระทรวงฯ ไม่ได้สูญเสียหรือเสียหายแต่อย่างใด ทั้งนี้ข้อพิพาทนี้เพิ่งเข้าสู่กระบวนการระงับข้อพิพาท และยังอยู่ในการดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ ในระหว่างนี้บริษัทและไทยคมยังไม่มีหน้าที่ใดๆ ในการปฏิบัติตามที่กระทรวงฯ ดิจิทัลฯ ได้เรียกร้องมาข้างต้นจนกว่าจะจบสิ้นกระบวนการพิจารณาและมีการชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเสียก่อน หรือตามกระบวนการทางกฎหมายจนถึงที่สุด

## ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

**ความเสี่ยง:** บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้นการดำเนินงานตามปกติของบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทอาจมีความเสี่ยงดังกล่าวจากการเข้าลงทุนในธุรกิจที่อาจมีการดำเนินงานที่สร้างผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

**มาตรการจัดการความเสี่ยง:** บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในกระบวนการพิจารณาการลงทุน บริษัทจะประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทจะเข้าลงทุนก่อนตัดสินใจลงทุน

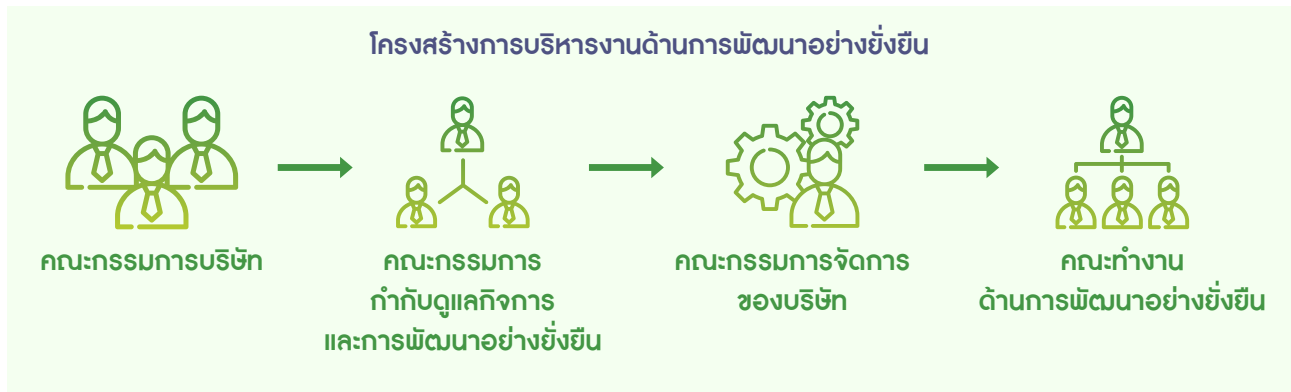
ทั้งนี้ บริษัทในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม มีความตระหนักและจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทได้จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เยาวชน ชุมชน และสังคมเกิดการพัฒนาและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีนโยบายที่จะลดปริมาณการใช้พลังงาน และสาธิตปลูก การลดปริมาณขยะ รวมถึงส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาธรรมชาติและอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

อินทัชดำเนินธุรกิจตามครรลองของการเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนโดยครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการได้ประกาศนโยบายการดำเนินกิจการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนตั้งแต่ปี 2563 และกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเป็นปัจจุบันให้สอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปและมีการนำไปปรับใช้และดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีโครงสร้างการบริหารและการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจัดการของบริษัท และคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีตัวแทนจากทุกหน่วยงานในองค์กรเข้ามามีส่วนร่วมผลักดัน



## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

อินทัชมีนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนดังนี้

- มุ่งสร้างการเจริญเติบโตทางธุรกิจด้วยการลงทุนในกลุ่มโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล ที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งก่อให้เกิดการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างอินทัชและสังคม รวมทั้งกำกับดูแลและส่งเสริมให้บริษัทที่ลงทุนมีแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
- มุ่งสร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และความสัมพันธ์ที่เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และมีความเป็นกลางทางการเมือง
- ให้ความสำคัญต่อการเคารพ และป้องกันสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ความเสมอภาค ความเท่าเทียมและไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน ยึดมั่นการจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมในด้านผลตอบแทน สวัสดิการ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน ส่งเสริมการอบรมเพิ่มความรู้และทักษะเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ สร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมเพื่อสังคมภายในและภายนอกองค์กร
- มุ่งสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม โดยการลดผลกระทบทางลบ และสร้างผลกระทบทางบวก เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นโดยอินทัชมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและให้ตรงตามความต้องการของชุมชนสังคม ทั้งในด้านการศึกษา คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดี
- คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นและให้ความสำคัญการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งนำประเด็นการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งผลกระทบทางลบและทางบวกมาพิจารณาประกอบการะบวนการตัดสินใจในการลงทุน
- มุ่งมั่นให้นำแนวคิด นโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติและการดำเนินงานอย่างทั่วถึงในทุกหน่วยงาน รวมไปถึงมอบนโยบายด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนให้บริษัทที่อินทัชเข้าไปลงทุนนำไปปฏิบัติด้วย โดยให้มีความสอดคล้องไปกับหลักการ แนวปฏิบัติ และมาตรฐานสากล

โดยในการดำเนินการตามนโยบายนี้ อินทัชจะกำหนดมูลค่าตัวชี้วัด ให้สามารถประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตามนโยบายเพื่อเป็นข้อมูลการปรับปรุงพัฒนาต่อไป

## กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อินทรมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตระยะยาวและสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้นอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี ดิจิทัล ที่มีรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ หรือสามารถส่งเสริมหรือมี Synergy กับธุรกิจที่อินทรมุ่งลงทุนอยู่เดิม โดยยึดแนวทางการดำเนินงานตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน โดยอินทรมุ่งให้ความสำคัญและตระหนักถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งผลักดันให้บริษัทที่ลงทุนมีการใช้เทคโนโลยี และความเชี่ยวชาญที่มีในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ในชุมชน สังคม รวมทั้งการพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในระยะยาวจึงกำหนดกรอบและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ดังนี้

กรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	เศรษฐกิจ	สังคม	สิ่งแวดล้อม	SDGs
เป้าหมาย	เป็นบริษัทลงทุนที่ลงทุนอย่างรับผิดชอบ และสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน	การเป็นพลเมืองที่รับผิดชอบต่อสังคมและสร้างสังคมที่ยั่งยืน	ลงทุนในธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	  
	เป็นองค์กรที่มีสำนึกรับผิดชอบต่อหน้าที่	สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงานและเยาวชน	รักษาสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	  
นโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	<ol style="list-style-type: none"> <li>ขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> <li>ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>ผนวกแนวคิดด้านความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในทุกหน่วยงานในองค์กร รวมทั้งดำรงสถานะให้อยู่ภายใต้มาตรฐานด้านความยั่งยืน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาทักษะให้แก่พนักงานให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ อยู่เสมอ เพื่อสร้างการเติบโตให้แก่ธุรกิจ</li> <li>การเคารพสิทธิมนุษยชนและความแตกต่าง</li> <li>การพัฒนาศักยภาพเยาวชนให้เป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ</li> <li>นำผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุน</li> </ol>	   

## เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

มิติเศรษฐกิจ : Holding company ที่ลงทุนอย่างรับผิดชอบและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน

นโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาวปี 2565-2568	เป้าหมายปี 2565	ผลการดำเนินงานปี 2565
ขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งต่อเงินปันผลรับทั้งหมดหลังหักค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน</li> <li>มูลค่าสินทรัพย์ตามราคาตลาดมากกว่า 320,000 ล้านบาท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งต่อเงินปันผลรับทั้งหมดหลังหักค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายปันผลมากกว่าเงินปันผลรับ โดยในปี 2565 บริษัทได้รับเงินปันผลทั้งสิ้น 9,385 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้น 10,774 ล้านบาท<sup>1/</sup></li> </ul>
การดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” โดยองค์กรภายนอก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” โดยองค์กรภายนอก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการประเมินระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีคำเตือน หรือผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญจากหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีคำเตือน หรือผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญจากหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีคำเตือน หรือผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญจากหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>
ผนวกแนวคิดด้านความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในทุกหน่วยงานในองค์กร รวมทั้งดำรงสถานะให้อยู่ภายใต้มาตรฐานด้านความยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไข THSI</li> <li>อยู่ในอันดับ 100 บริษัทแรกใน THSI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไข THSI</li> <li>อยู่ในอันดับ 100 บริษัทแรกใน THSI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไข THSI</li> <li>อยู่ในอันดับ 100 บริษัทแรกใน THSI</li> </ul>

<sup>1/</sup>ในปี 2565 นอกจากส่งต่อเงินปันผลรับภายหลังหักค่าใช้จ่ายด้านการบริหารแล้ว อินทายังได้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจากเงินรับที่ได้จากการจำหน่ายเงินลงทุนโครงการอินเวนท์ รวมถึงเงินสดของบริษัท ณ ครึ่งปีแรกของปี 2565 เพิ่มเติมอีกด้วย

## มิติสังคม : การเป็นพลเมืองที่รับผิดชอบและสร้างสังคมที่ยั่งยืน

นโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาวปี 2565-2568	เป้าหมายปี 2565	ผลการดำเนินงานปี 2565
พัฒนาทักษะให้แก่พนักงานให้ทันกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ อยู่เสมอ เพื่อสร้างการเติบโตให้แก่ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>แผนพัฒนาส่วนบุคคล (IDP) 100% ดำเนินการตามเป้าหมายระยะยาว 3 ปี</li> <li>ระดับความผูกพันต่อองค์กรไม่ต่ำกว่า 70%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป้าหมายประจำปีแผนพัฒนาส่วนบุคคล (IDP) 100%</li> <li>ระดับความผูกพันต่อองค์กรไม่ต่ำกว่า 64%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินการแผนพัฒนาส่วนบุคคล (IDP) ประจำปี 98.5%</li> <li>ระดับความผูกพันต่อองค์กร 74%</li> </ul>
การเคารพสิทธิมนุษยชนและความแตกต่าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติ และการใช้ความรุนแรงขึ้นสู่กระบวนการศาล</li> <li>จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนขององค์กร คิดเป็นร้อยละ 100</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติ และการใช้ความรุนแรงขึ้นสู่กระบวนการศาล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีข้อร้องเรียน</li> </ul>

## มิติสิ่งแวดล้อม : ลงทุนในธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม

นโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาวปี 2565-2568	เป้าหมายปี 2565	ผลการดำเนินงานปี 2565
ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดประมาณการใช้ไฟ 20%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดประมาณการใช้ไฟ 10%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดประมาณการใช้ไฟ 48%</li> </ul>
ลงทุนในธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทที่จะเข้าร่วมลงทุนให้เป็นหนึ่งในเงื่อนไขสำคัญในการลงทุนและกำหนดเงื่อนไขด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในนโยบายการลงทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทที่จะเข้าร่วมลงทุนให้เป็นหนึ่งในเงื่อนไขสำคัญในการลงทุนและกำหนดเงื่อนไขด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในนโยบายการลงทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดเงื่อนไขด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในนโยบายการลงทุน</li> </ul>

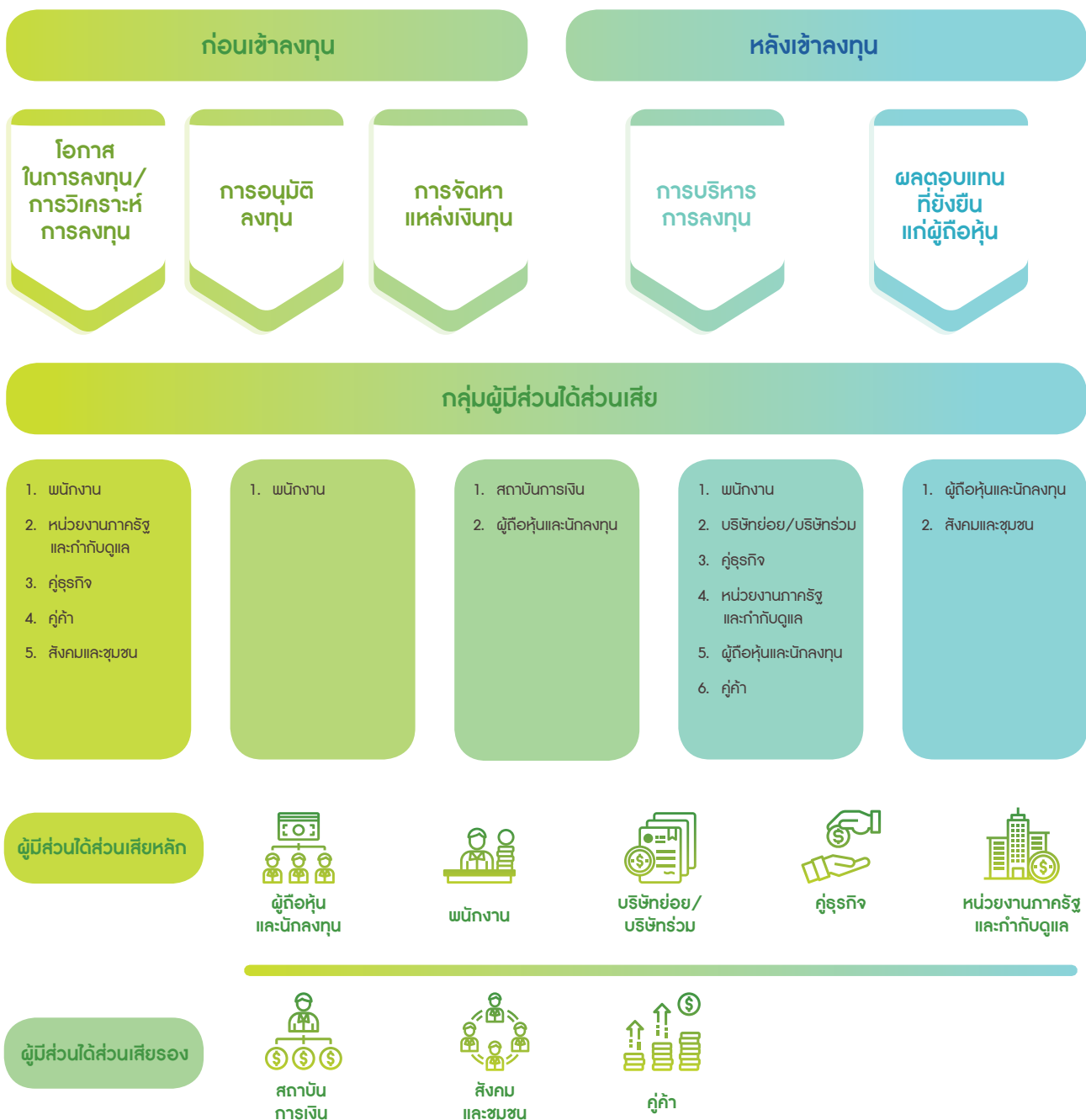


## การสร้างคุณค่าร่วมและการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

การสร้างคุณค่าร่วมเป็นหลักการสำคัญที่ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกรายในห่วงโซ่คุณค่าได้รับผลประโยชน์ในเชิงคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคมไปพร้อมๆ กัน โดยอินทได้ยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมภายใต้แนวคิด “การสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน” (Sustainable Value Creation) ด้วยการนำทรัพยากรและความเชี่ยวชาญของกิจการในการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อเทคโนโลยี และดิจิทัล ผสานกับนวัตกรรม และการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอันรวดเร็ว ทำให้อินทสามารถวิเคราะห์ข้อมูลที่มีเป็นจำนวนมาก นำไปใช้ต่อยอดขยายการลงทุนทางธุรกิจให้เติบโตและสร้างเครือข่ายการลงทุนให้กว้างยิ่งขึ้น

อินทมุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบเชิงบวกให้แก่กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่อยู่ในห่วงโซ่คุณค่า เพื่อสร้างการเติบโตแบบองค์รวม และเชื่อมโยงผลประโยชน์ร่วมกัน ทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม

## ห่วงโซ่คุณค่าของอินท



## การดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เมื่อพิจารณาห่วงโซ่คุณค่าของอินทัชพบว่า มีกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายรายที่มีความสำคัญและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านั้นเป็นพันธมิตรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งอินทัชได้กำหนดขอบเขตการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเฉพาะในระดับบริษัท โดยไม่ได้รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับบริษัทที่เข้าลงทุน ในปี 2565 บริษัทได้ทำการทบทวนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามห่วงโซ่คุณค่า ประกอบกับการพิจารณาระดับความสำคัญที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีผลกระทบและได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจึงได้ถูกกำหนดขึ้นและนำมาจัดลำดับความสำคัญใหม่ตามบริบทของการดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องที่ให้ความสำคัญในปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ อินทัช ได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็น 8 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน พนักงาน หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล บริษัทย่อยและบริษัทร่วม คู่ธุรกิจ สถาบันการเงิน สังคมและชุมชน และลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน พนักงาน หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล และบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ต้องเข้าไปสื่อสารและจัดกิจกรรมการมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ได้ประเด็นที่ให้ความสนใจ และคาดหวัง พร้อมการตอบสนองอย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม กระบวนการเข้าถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มจะมีความแตกต่างกันตามบทบาทที่มีต่อบริษัท และลักษณะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จากการมีส่วนร่วมด้วยวิธีการต่างๆ ที่หลากหลายกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านั้น ทำให้บริษัทสามารถนำมาวิเคราะห์เพื่อตอบสนองความคาดหวังและลดผลกระทบเชิงลบเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวก

## ประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### การกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

ในปี 2565 อินทัชได้ประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ โดยรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมและประเด็นที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเทียบเคียงกับมาตรฐานด้านความยั่งยืนต่างๆ ประเด็นที่เป็นที่สนใจของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ และประเด็นที่บริษัทชั้นนำต่างๆ ให้ความสำคัญ รวมถึงประเด็นที่สำคัญของอินทัชในปี 2565 ผนวกกับการประเมินความเสี่ยงทั้งในปัจจุบันและความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีโอกาสดังขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจโดยผ่านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าจะเป็นพนักงานซึ่งประกอบอยู่ในคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผู้บริหาร คณะกรรมการจัดการของอินทัช รวมถึง ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ คู่ค้า บริษัทร่วม บริษัทย่อยที่อินทัชเข้าร่วมลงทุนในรูปแบบต่างๆ อาทิ การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อนำมุมมองและข้อคิดเห็นมาวิเคราะห์จัดลำดับความสำคัญ ตลอดจนวางแผนงานในการดำเนินงานให้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้องเหมาะสม

ขั้นตอนการประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

### 1. การระบุประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

- 1) นำประเด็นด้านความยั่งยืนในปี 2564 มาทบทวน
- 2) ศึกษาพิจารณาเปรียบเทียบกับประเด็นด้านความยั่งยืนขององค์กรต่างๆ
- 3) ระบупระเด็นใหม่ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของอินทัช
- 4) นำประเด็นสาระสำคัญที่ได้ไปสอบถามความเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป

### 2. จัดลำดับประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

- 1) วิเคราะห์และพิจารณาทบทวนข้อมูลที่ได้จากการสอบถามผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านการประชุม พูดคุยเชิงลึกกับผู้บริหารระดับสูงขององค์กร คู่ค้า บริษัทที่ร่วมลงทุน พนักงาน เพื่อนำผลลัพธ์ที่ได้มาจัดลำดับประเด็นสาระสำคัญ
- 2) นำประเด็นต่างๆ มาจัดลำดับความสำคัญโดยแบ่งระดับความสำคัญตั้งแต่ต่ำไปจนถึงสูง ทั้งนี้ได้แบ่งมุมมองการพิจารณาให้มีความสำคัญออกเป็น 2 แกน กล่าวคือ แกนนอน (X) หัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญและมีผลกระทบต่ออินทัช แกนตั้ง (Y) หัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญ และมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยการวิเคราะห์ความสำคัญในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใช้กระบวนการคิดค่าเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนักโดยกำหนดน้ำหนักของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจ

### 3. การพิจารณาตรวจสอบประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

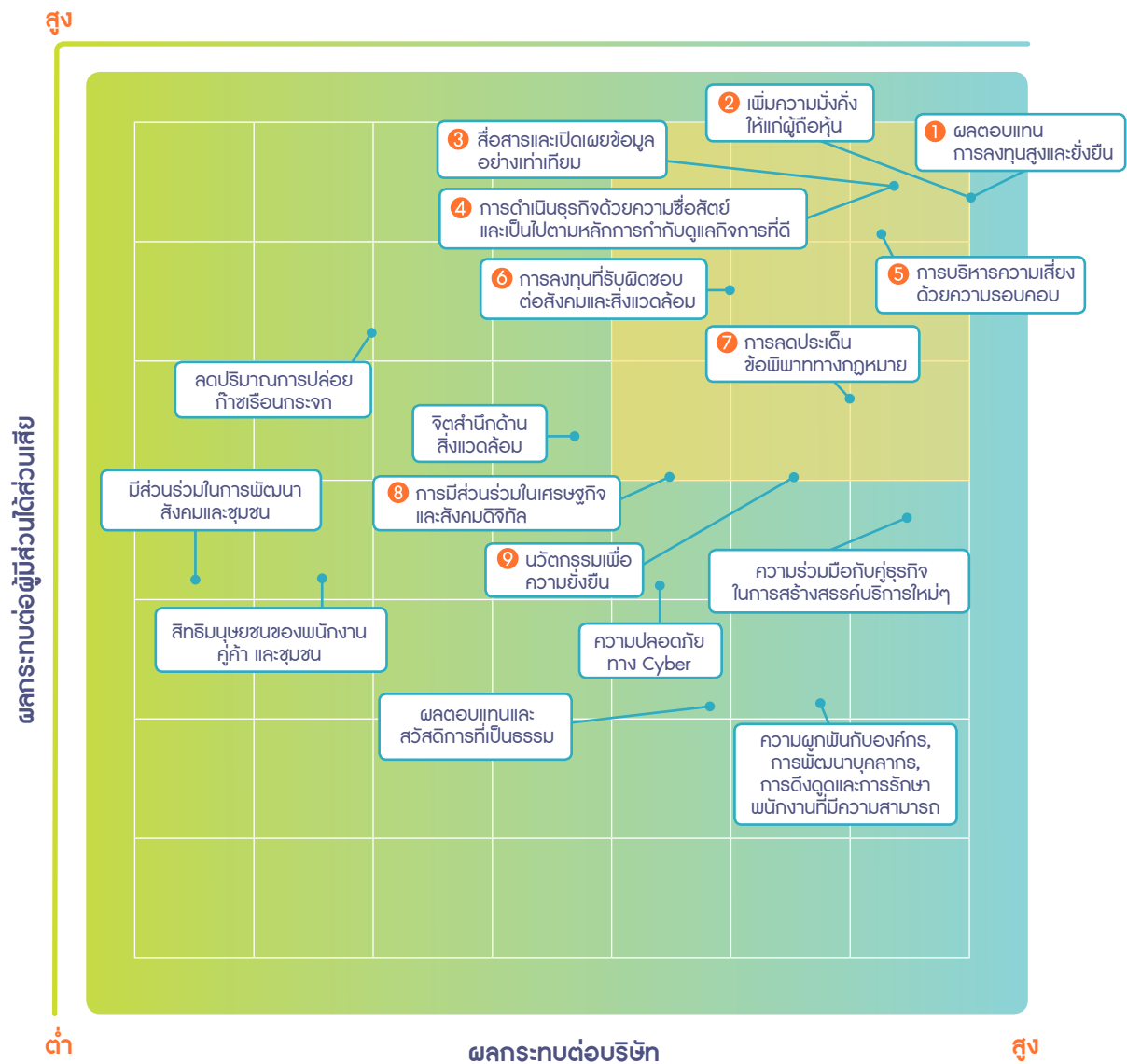
- 1) รายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นรวมทั้งเปิดเผยในรายงานฉบับนี้

### 4. การพิจารณาบทวนประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

- 1) รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงในอนาคต



## การจัดลำดับประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน



### เศรษฐกิจ

1. ผลตอบแทนการลงทุนสูงและยั่งยืน
2. เพิ่มความมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม
4. การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. การบริหารความเสี่ยงด้วยความรอบคอบ
6. การลงทุนที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### สังคม

7. การลดประเด็นข้อพิพาททางกฎหมาย
8. การมีส่วนร่วมในเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล
9. นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน

## การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจ/คาดหวัง	การตอบสนอง
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น</li> <li>การจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น</li> <li>การจัดประชุมโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในรูปแบบออนไลน์ 2 ครั้ง สำหรับนักลงทุนทั่วไปและสื่อ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>เว็บไซต์บริษัท</li> <li>การประชุมให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน บุคคลทั่วไปทั้งออนไลน์และออฟไลน์</li> <li>รายงานประจำปี / แบบ 56-1 One Report</li> <li>การสอบถามข้อมูลผ่านทางหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานเติบโต</li> <li>การสร้าง ความมั่งคั่งให้ผู้ถือหุ้น</li> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลโปร่งใสและเท่าเทียม</li> <li>การบริหารความเสี่ยงด้วยความรอบคอบ</li> <li>การลงทุนที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน</li> <li>มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและรอบคอบ</li> <li>จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านกิจกรรมหรือช่องทางการสื่อสารต่างๆ ด้วยความโปร่งใสและทันทั่วถึง</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดประชุมและกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส</li> <li>มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการของบริษัท</li> <li>การสำรวจ และประเมินผลความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัท และใช้เป็นเกณฑ์ในการวัดและตั้งเป้าหมายประจำปีจำนวน 2 ครั้ง</li> <li>การสื่อสารผลการประเมินความผูกพันให้พนักงานรับทราบผ่านการประชุม Staff Meeting และผู้บังคับบัญชา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม</li> <li>การพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนค่าตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท และเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทชั้นนำต่างๆ</li> <li>สำรวจและประเมินผลความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัท และใช้เป็นเกณฑ์ในการวัดและตั้งเป้าหมายประจำปี</li> <li>จัดหลักสูตรการเรียนการสอนที่ช่วยพัฒนาพนักงานให้มีความรู้และทักษะในด้านต่างๆ ที่ตรงกับความต้องการ รวมถึงความรู้ที่เกี่ยวข้องกับดิจิทัล</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจ/คาดหวัง	การตอบสนอง
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมและพูดคุยระหว่างพนักงาน ผู้บังคับบัญชา และฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เสนอแนะแนวทางการพัฒนา เพื่อให้ตรงกับความรู้ หรือทักษะที่ต้องการพัฒนา</li> <li>การจัดการอบรม และจัดทดสอบความรู้ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มแผนการพัฒนาศักยภาพรายบุคคลที่ชัดเจน เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าให้พนักงาน และเป็นไปตามเป้าหมายประจำปีที่ตั้งไว้ และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท</li> <li>การสื่อสารนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ เช่น นโยบายการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน การให้ความรู้ด้าน PDPA ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงจัดให้มีการทดสอบความรู้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานเข้าใจนโยบายที่สำคัญๆ ของบริษัท</li> </ul>
บริษัทย่อย/บริษัทร่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมรายเดือน / รายไตรมาส เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลความคิดเห็น</li> <li>จัดกิจกรรมเน็ตเวิร์คกิ้ง เสริมสร้างความสัมพันธ์</li> <li>การส่งผู้บริหารเป็นกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจ และร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรม หรือสินค้าและบริการใหม่ๆ เพื่อสร้างการเติบโตในธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมกับบริษัทที่พันธมิตร เข้าลงทุนอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>เน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ลงทุน และดำเนินกลยุทธ์ในระดับนโยบายเพื่อสร้างการทำงานร่วมกัน รวมถึงความร่วมมือระหว่างบริษัทที่พันธมิตรลงทุน</li> </ul>
คู่ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูล และข้อคิดเห็น</li> <li>รายงานประจำปี / แบบ 56-1 One Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจ และร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรม หรือสินค้าและบริการใหม่ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้อย่างปฏิบัติในองค์กร</li> <li>ศึกษาหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ๆ</li> <li>สร้างเน็ตเวิร์คกับบริษัทต่างๆ</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจ/คาดหวัง	การตอบสนอง
หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>การเปิดเผยข้อมูล</li> <li>การเข้าหารือ</li> <li>การเข้าร่วมสัมมนาให้ความเห็น</li> <li>การเข้าร่วมเครือข่ายภาครัฐ</li> <li>รายงานประจำปี / แบบ 56-1 One Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การปฏิบัติตามหลักการดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานด้านต่างๆ ของภาครัฐ โดยเฉพาะด้านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และสังคมดิจิทัล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>นำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้อย่างจริงจัง</li> <li>ให้ความเห็นต่อภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแลในมุมมองของภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการออกกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกิจการโทรคมนาคม</li> <li>สนับสนุนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</li> </ul>
สถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์</li> <li>เว็บไซต์บริษัท</li> <li>การประชุมให้ข้อมูล</li> <li>รายงานประจำปี / แบบ 56-1 One Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานเติบโต</li> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลโปร่งใสและเท่าเทียม</li> <li>การบริหารความเสี่ยงด้วยความรอบคอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ข้อมูลอย่างต่อเนื่องผ่านการประชุมทั้งแบบออนไลน์และออฟไลน์</li> </ul>
สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์บริษัท</li> <li>รายงานประจำปี / แบบ 56-1 One Report</li> <li>กิจกรรมทางด้าน CSR ต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน</li> <li>ช่วยเหลือชุมชน</li> <li>รักษาสิ่งแวดล้อมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนงบประมาณด้านการพัฒนาชุมชน การพัฒนาความรู้ ให้ทุนการศึกษา แก่เยาวชน</li> <li>มีมาตรการลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ไฟ ลดปริมาณขยะ</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็น</li> <li>รายงานประจำปี / แบบ 56-1 One Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ความเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดประมูลคัดเลือกลูกค้าเพื่อความโปร่งใส</li> <li>แจ้งนโยบายการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันให้ลูกค้าทราบ</li> </ul>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

การสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้นและดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

### เป้าหมายปี 2565

- 1 Pass through  
เงินปันผลรับทั้งหมด  
หลังหักค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน
- 2 ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ  
ในระดับ “ดีเลิศ” โดยองค์กรภายนอก

### เป้าหมายปี 2566 - 2568

- 1 Pass through  
เงินปันผลรับทั้งหมด  
หลังหักค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน
- 2 มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด  
มากกว่า 320,000 ล้านบาท

### ผลการดำเนินงานในปี 2565

- 1 ในปี 2565 อินทฯมีเงินปันผลรับทั้งสิ้น **9,385 ล้านบาท** หรือคิดเป็น 2.93 บาท/หุ้น ทั้งนี้อินทฯได้จ่ายเงินปันผลทั้งสิ้น **10,774 ล้านบาท** หรือคิดเป็น 3.36 บาท/หุ้น คิดเป็นร้อยละ **115** ของเงินปันผลรับ<sup>1/</sup>
- 2 เงินปันผลจ่ายปี 2565 จำนวน 3.36 บาท/หุ้น **เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.2** จากเงินปันผลในปี 2564 ที่ 2.58 บาท/หุ้น
- 3 อินทฯได้รับการประเมินระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการ **สำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย** โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

<sup>1/</sup> ในปี 2565 นอกจากส่งต่อเงินปันผลรับภายหลังหักค่าใช้จ่ายด้านการบริหารแล้ว อินทฯยังได้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจากเงินรับที่ได้จากการจำหน่ายเงินลงทุนโครงการ อินเวนท์ รวมถึงเงินสดของบริษัท ณ ครึ่งปีแรกของปี 2565 เพิ่มเติมอีกด้วย

## ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ปี 2565 เป็นปีที่อินทฯได้ทำการขายบริษัทร่วมลงทุนภายใต้โครงการอินเวนท์ซึ่งได้ดำเนินโครงการมาครบ 10 ปี รวมทั้ง บมจ.ไทยคม บริษัทย่อยที่บริษัทได้ลงทุนมากกว่า 30 ปี เพื่อเป็นการรับรู้กำไรจากการลงทุนรวมทั้งบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนของอินทฯให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์โดยยึดหลักการสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ทำให้ในปี 2565 นี้ อินทฯได้สร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นร้อยละ 3.40 สูงกว่าผลตอบแทนดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ ประมาณร้อยละ 3.23 โดยเป็นผลตอบแทนจากเงินปันผลรับที่ร้อยละ 4.30 ในขณะที่ราคาหลักทรัพย์ลดลงเล็กน้อย ในปี 2565 นอกจากส่งต่อเงินปันผลรับภายหลังหักค่าใช้จ่ายด้านการบริหารแล้ว อินทฯยังได้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจากเงินรับที่ได้จากการจำหน่ายเงินลงทุนโครงการอินเวนท์ รวมถึงเงินสดของบริษัท ณ ครึ่งปีแรกของปี 2565 เพิ่มเติมอีกด้วย ณ สิ้นปี 2565 อินทฯมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ลงทุนที่ประมาณ 240,000 ล้านบาท

การที่จะทำให้อินทฯยังคงดำรงการเป็นผู้นำทางด้านโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยีและดิจิทัล และเป็นบริษัท Holding ที่สร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้นนั้น อินทฯได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังนี้

## กลยุทธ์ในการบริหารธุรกิจที่เข้าไปลงทุน

บทบาทของอินทฯในธุรกิจที่เข้าไปลงทุน คือ “Strategic and Active management Shareholder” กล่าวคือ เข้าไปมีส่วนร่วมในการวางแผนกลยุทธ์ เสริมสร้างให้เกิดการประสานประโยชน์ร่วมกันระหว่างธุรกิจที่อินทฯเข้าลงทุน และใช้ความเชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำในด้านต่างๆ เช่น การตัดสินใจทางธุรกิจที่สำคัญ การลงทุนใหม่ การวางแผนทางการเงิน การบริหารข้อพิพาท เป็นต้น โดยปัจจุบันธุรกิจหลักที่อินทฯเข้าไปลงทุนคือ เอไอเอส และธุรกิจร่วมลงทุนภายใต้โครงการอินเวนท์

**เอไอเอส** โลกเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เข้าสู่ยุคดิจิทัล ยุคที่ความเจริญด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวัน มีผลให้รูปแบบการใช้ชีวิต การเข้าถึงข้อมูลและความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว เอไอเอสจึงมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการให้บริการทางดิจิทัลเต็มรูปแบบมาตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า ทั้งลูกค้าบุคคลและลูกค้าองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในส่วนของ Mobile, Fixed Broadband และ Digital Service เอไอเอสเน้นการนำ Digital Service เป็นบริการต่อยอดด้านดิจิทัลที่มุ่งเน้นสร้างมูลค่าเพิ่มขึ้นจากฐานธุรกิจบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง รวมถึงการนำเทคโนโลยี Cloud, Cyber security, IT และ IoT มาพัฒนาเป็นโซลูชันเพื่อลูกค้าองค์กรในอุตสาหกรรมต่างๆ โดยตั้งเป้าให้เป็นแหล่งรายได้ใหม่ ในระยะกลางถึงระยะยาวสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคและเทคโนโลยี

**ธุรกิจร่วมลงทุนภายใต้โครงการอินวังก์** ณ สิ้นปี 2565 อินทซ์มีสตาร์ทอัพภายใต้โครงการอินวังก์ จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท อูคิป จำกัด บริษัท วายดีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท โคนิเคิล จำกัด บริษัท พาโรนัม และ บริษัท อีคอมเมิร์ซ เอ็นเนเบลอสส์ พีทีอี ลิมิเตด อินทซ์มีนโยบายที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทที่เข้าลงทุนโดยการให้คำแนะนำด้านการบริหารจัดการ กฎหมาย หรือการประสานความร่วมมือระหว่างบริษัทในเครือ เพื่อสร้าง Synergy เพื่อหาโอกาสทำกำไร เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในโอกาสที่เหมาะสม

### กลยุทธ์ในการลงทุน

- 1) อินทซ์ยังมุ่งเน้นการลงทุนในกลุ่มไตรมาสแรก สัปดาห์เทคโนโลยีและดิจิทัล ซึ่งเป็นการผลักดันการเติบโตทั้งธุรกิจปัจจุบัน และธุรกิจที่จะลงทุนใหม่ในการกำหนดกลยุทธ์การลงทุน อินทซ์จะพิจารณาและคำนึงถึงปัจจัยหลายประการ เช่น แนวโน้มในระดับมหภาคของประเทศ (Macro Trends) ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค การเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อขยายการลงทุนและสร้างผลตอบแทนให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในรูปแบบของการก่อตั้งธุรกิจใหม่ การร่วมทุน การควบรวมกิจการ
- 2) อินทซ์ได้ลงทุนในรูปแบบการลงทุน ผ่าน Fund of Fund ในต่างประเทศ ที่จะเป็เครื่องมือในการพัฒนาธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับ 5G เพื่อเทคโนโลยีใหม่เหล่านั้นมาเสริมสร้าง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับกลุ่มอินทซ์ได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น

### กลยุทธ์ในการบริหารองค์กรและบุคลากร

ดังที่ได้กล่าวมาแล้วว่าโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อินทซ์จึงเตรียมพร้อมองค์กรและบุคลากรให้มีความคล่องตัว และพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง (Agility) เพื่อสามารถหาประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงต่อ ยอดการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

ในด้านการบริหารธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีนั้น อินทซ์ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และมีจริยธรรมตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการ 1) กำกับดูแลการบริหารงานของอินทซ์ 2) มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของอินทซ์และผู้มีส่วนได้เสีย และมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบต่อวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมายและยุทธศาสตร์การดำเนินงานซึ่งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี 3) อนุมัติในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มอินทซ์ 4) กำกับดูแลและติดตามให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบายและยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจ 5) ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อให้การดำเนินงานมีผลการดำเนินงานที่ดีและเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### การบริหารความเสี่ยงด้วยความรอบคอบ

การบริหารความเสี่ยง เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งเสริมให้บริษัทบรรลุเป้าหมายกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ในระยะยาว การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพนั้นสะท้อนผ่านระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างมีระบบ โดยบริษัทได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยนำหลักการและวิธีการตามแนวทาง COSO ERM Framework และ ISO 31000 มาประยุกต์ใช้ โดยกรอบนี้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งช่วยให้เจ้าของความเสี่ยงสามารถจัดการความเสี่ยงในลักษณะที่สอดคล้องกันทั่วทั้งบริษัท

ปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วยความเสี่ยง 9 ประเภทดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)
4. ความเสี่ยงด้านทุนมนุษย์ (Human Capital Risk)
5. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Risk)
6. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk)
7. ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ (Reputation Risk)
8. ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk)
9. ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเป็นความเสี่ยงใหม่หรือความเสี่ยงที่มีอยู่แต่ยังมีความไม่แน่นอนและยังไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้อย่างชัดเจน แต่หากเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท

### ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ปี 2565

#### 1) ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความเป็นไปได้ในการควบรวมกิจการของกลุ่มของบริษัทย่อยในกลุ่ม

เนื่องจากเงินทุนหลักของบริษัทอยู่ในบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) โดยเงินปันผลรับส่วนใหญ่ นั้นมาจากเอไอเอส จากกรณีความเป็นไปได้ในการควบรวมกิจการของกลุ่มของเอไอเอสจึงอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงและโอกาสในกลยุทธ์การดำเนินงานของเอไอเอส ตลอดจนสถานะตลาดและการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของเอไอเอส และส่งผ่านมาที่สถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ทางเอไอเอสและบริษัทได้มีกระบวนการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อเตรียมความพร้อมในหลากหลายมิติ โดยคณะผู้บริหารของเอไอเอสได้มีการจัดตั้งวาระประชุมเฉพาะกิจเพื่อพิจารณาสถานการณ์และพร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน โดยคณะผู้บริหารของบริษัทเองได้มีการติดตามประเด็นดังกล่าวอย่างใกล้ชิด รวมถึงมีความร่วมมือในการศึกษากฎระเบียบและ/หรือกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งประสานงานกับภาครัฐที่มีหน้าที่กำกับดูแล เพื่อติดตามความเคลื่อนไหวรวมถึงสร้างความพร้อมที่จะตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบที่อาจเกิดขึ้น

#### 2) ความเสี่ยงจากข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ที่มีแนวโน้มเข้มข้นขึ้น

จากการลงนามความมุ่งมั่นของประเทศไทยในเรื่องของปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero greenhouse gas emission) ภายในปี ค.ศ. 2065 (ปี พ.ศ. 2608) ในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 (UNFCCC : COP 26) ในเดือนพฤศจิกายน 2564 รวมถึง ในสถานการณ์ปัจจุบัน นักลงทุนมีแนวโน้มให้ความสนใจ ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล มากขึ้น โดยนักลงทุนจำนวนมากขึ้นมีแนวโน้มที่จะผลักดันบริษัทให้แก้ไขปัญหาด้าน ESG อย่างเป็นรูปธรรมและโปร่งใส ซึ่งจะนำความท้าทายมาสู่บริษัทในอนาคต แต่แนวโน้มความเสี่ยงนี้จะมีการเปลี่ยนแปลงช้ากว่าความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ประกอบกับบริษัทได้ยึดแนวทางการดำเนินงานตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงทำให้บริษัทมีโอกาสในการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุก และบริษัทมีแนวทางที่จะเพิ่มกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว ซึ่งสามารถดึงดูดนักลงทุนรายใหม่ๆ และลดต้นทุนของเงินทุนในท้ายที่สุด



## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### ความมุ่งมั่นและเป้าหมาย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ จึงให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้จัดทำ “นโยบายสิ่งแวดล้อม” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และได้ปลูกฝังแนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงความสำคัญของการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นองค์รวม และตระหนักว่าการปฏิบัติงานของพนักงานล้วนมีผลต่อสิ่งแวดล้อมทั้งสิ้น ดังนั้น พนักงานจึงต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่เสมอ

บริษัทได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเสมอมาทั้งภายนอกและภายในบริษัท โดยการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมภายนอกนั้น บริษัทได้ดำเนินการผ่านกิจกรรมทางสังคม ซึ่งได้กล่าวไว้ในหัวข้อการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม ด้านสิ่งแวดล้อมภายในนั้นบริษัทได้มีการให้ความรู้กับพนักงานและผู้บริหารได้ทราบถึงนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัท และรณรงค์ให้ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการปลูกจิตสำนึกในด้านต่างๆ เช่น การลดใช้พลังงาน การลดการใช้ทรัพยากรต่างๆ เป็นต้น

### การปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง

### ผู้รับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดให้มีหน่วยงาน admin เป็นผู้รับผิดชอบในหน้าที่จัดการและดูแลสิ่งแวดล้อมตามนโยบายของบริษัท

### การดำเนินการกับคู่ค้า

บริษัทได้พิจารณาถึงการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของคู่ค้าเป็นหนึ่งในเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนคู่ค้าให้มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีและเหมาะสม โดยบริษัทมีแบบประเมินเบื้องต้นในการคัดเลือกคู่ค้า ในด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และสิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเป็นแนวทางในการดำเนินกับคู่ค้าของบริษัทตั้งแต่ปี 2559

### การลดการใช้พลังงาน

บริษัทได้มีกิจกรรมรณรงค์เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าเพื่อลดการใช้พลังงาน โดยกระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงานจากกระบวนการปฏิบัติงานของตนเองผ่านสื่อต่างๆ ของบริษัท เช่น

- การปิดไฟและถอดปลั๊กหลังเลิกใช้อุปกรณ์ไฟฟ้า
- ตรวจสอบและทำความสะอาดเครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เครื่องใช้ไฟฟ้าสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ใช้หลอดประหยัดพลังงาน
- สร้างความตระหนักในการลดการใช้พลังงาน วัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ เพื่อลดภาวะโลกร้อน
- จัดประชุมทางไกลผ่าน Teleconference เพื่อทดแทนการเดินทางไปประชุม
- ติดสติ๊กเกอร์รณรงค์ให้พนักงานใช้น้ำและไฟอย่างประหยัด

### การลดการใช้ทรัพยากร

บริษัทมี “นโยบายและระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อ” โดยบริษัทสนับสนุนผู้ขายหรือผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและ/หรือ คำนึงถึงการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อช่วยลดการใช้ทรัพยากรและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการใช้มาตรการต่อไปนี้

- เฟอร์นิเจอร์ที่บริษัทเลือกใช้เป็นเฟอร์นิเจอร์ที่ผ่านกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทเลือกใช้เครื่องถ่ายเอกสารที่ได้รับเครื่องหมายรับรองฉลากเขียว ผ่านการรับรองคุณสมบัติตามข้อกำหนดด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และคุ้มครองสิ่งแวดล้อม
- กระดาษถ่ายเอกสารที่ใช้เป็นกระดาษที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการและจัดกิจกรรมด้านต่างๆ เพื่อส่งเสริมการลดใช้ทรัพยากรหรือการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

- ลดการใช้กระดาษโดยบริษัทใช้ระบบ Board Portal ซึ่งเป็นการส่งข้อมูลประกอบการประชุมผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทดแทนการพิมพ์เอกสารใช้ระบบ E-Slip แทนการพิมพ์ Slip เงินเดือน เพื่อเป็นการลดการใช้กระดาษรวมถึงการจัดส่งและจัดเก็บเอกสารที่จำเป็นในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ทดแทนกระดาษและการใช้กระดาษซ้ำ
- รณรงค์ลดการใช้ โฟม ถุงพลาสติก และถุงกระดาษ ซึ่งเป็นวัสดุที่กำจัดยาก และส่งเสริมให้ใช้ถุงผ้าแทน
- ให้พนักงานนำถ้วยและเหยือกน้ำมาเองเพื่อกำจัดภาชนะที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง
- ในปี 2565 บริษัทได้จัดกิจกรรมให้พนักงานนำขวดพลาสติกที่ใช้แล้วเพื่อรวบรวมบริจาคให้กับทางวัดจากแดง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์โดยการทอเป็นผ้าไตรจีวร





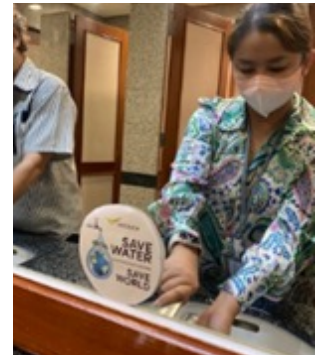
ภาพกิจกรรมบริจาค  
ขวดพลาสติกที่ใช้แล้ว  
ให้กับวัดจากแดง



การคัดแยกขยะภายในบริษัท



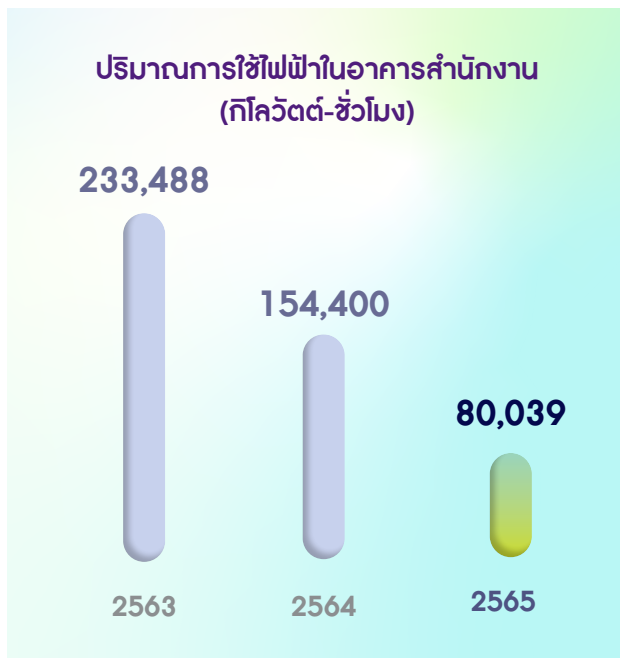
ติดสติ๊กเกอร์ รณรงค์ให้  
พนักงานใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัด



ติดสติ๊กเกอร์ รณรงค์ให้  
พนักงานใช้น้ำอย่างประหยัด

## การดำเนินงานด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปี 2565

ในปี 2565 อาคารสำนักงานของบริษัท มีปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 80,039 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 48 เมื่อเทียบกับปี 2564 ทั้งนี้ การลดลงของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานของบริษัท เนื่องมาจากการลดพื้นที่สำนักงานและมาตรการทำงานจากที่บ้านในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานที่กำหนดให้พนักงานสามารถทำงานจากที่ไหนก็ได้ (Work from Anywhere)



## การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2565 บริษัทมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 39 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งถือเป็นจุดวิกฤตของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินงานในรูปแบบสำนักงานที่ต้องใช้ไฟฟ้าเป็นหลัก

โดยในปี 2566 บริษัทมีแผนการที่จะทำการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรโดยการว่าจ้างที่ปรึกษาเข้ามาวางแผนงานดำเนินการให้เป็นไปตามแนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อจะได้ทราบถึงปริมาณก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรมขององค์กร เพื่อบริษัทจะได้วางแผนลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเกิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ในเบื้องต้นในปี 2566 บริษัทได้ตั้งเป้าหมายเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้าลงร้อยละ 5 ของปีที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง



## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### เป้าหมาย

บริษัทมีเป้าหมายในการจัดการดูแลด้านสังคม เพื่อเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม และสร้างสังคมที่ยั่งยืนเพื่อลดความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อองค์กร หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

### แนวปฏิบัติ

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางด้านสังคมที่แสดงถึงเป้าหมายเชิงปริมาณและการดำเนินงาน การเปิดเผยข้อมูลด้านสังคมทั้งภายนอกและภายใน เช่น โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการ การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน การดูแลและรักษาพนักงาน สุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม เป็นต้น

### ผลการดำเนินงาน

บริษัทใช้มาตรฐานตัวชี้วัดด้านสังคมที่สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานระดับสากลในการเปิดเผยข้อมูลด้านสังคมที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลการดำเนินงาน

โครงการที่บริษัทดำเนินการมีทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

### โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการ

#### โครงการ “กลุ่มอินทรีสร้างโอกาสทางการศึกษา”

บริษัทเห็นความสำคัญด้านการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม โครงการดังกล่าวริเริ่มขึ้นในปี 2557 ภายใต้แนวคิดคนไทยแข็งแรง ประเทศไทยแข็งแรง เพื่อสนับสนุนและขยายโอกาสทางการศึกษาให้กับนักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ได้รับโอกาสทางการศึกษาอย่างเท่าเทียมกันอย่างต่อเนื่องถึงระดับอาชีวศึกษาหรือระดับอุดมศึกษา (ปริญญาตรี) พร้อมส่งเสริมให้เล่าเรียนสาขาที่เหมาะสมกับทักษะ และความชอบของตนเอง เพื่อเป็นการกระตุ้นและผลักดันให้นักเรียนเกิดความมานะพยายามในการเรียนการศึกษาที่สูงที่สุดเท่าที่จะเรียนได้ รวมถึงเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยเหลือแบ่งเบาภาระทางเศรษฐกิจของครอบครัว เป็นการปลูกฝังค่านิยมให้เยาวชนเห็นคุณค่าและความสำคัญของการศึกษา มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ครอบครัว และสังคม

โครงการให้ทุนการศึกษานี้ทางบริษัทได้แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ลักษณะกล่าวคือ

- ทุนการศึกษาแก่เยาวชนที่มาจากการสรรหาของพนักงาน ซึ่งภายใต้โครงการนี้เปิดโอกาสให้พนักงานเป็นผู้สรรหาเยาวชนที่มีผลการเรียนเข้าหลักเกณฑ์การรับทุน โดยไม่จำกัดจำนวนผู้รับทุนเพื่อขอการสนับสนุนทุนการศึกษา โดยทางบริษัทจะสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนดังกล่าวจนจบการศึกษาระดับอุดมศึกษา ทั้งนี้ พนักงานผู้เสนอรายชื่อเยาวชนจะต้องทำหน้าที่พี่เลี้ยง ให้คำปรึกษา ติดตามผลการเรียน แก่เยาวชนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง
- ทุนการศึกษาแก่เยาวชนที่เป็นบุตรธิดาของเจ้าหน้าที่พิทักษ์ป่า เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าห้วยขาแข้ง จังหวัดอุทัยธานี

โดยโครงการดังกล่าวนอกจากจะเป็นประโยชน์ด้านสังคมตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นแล้วยังเป็นการปลูกฝังและสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินโครงการเพื่อสังคมอันสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรที่ต้องการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างสังคมที่ยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทให้การสนับสนุนตามรายละเอียดดังนี้

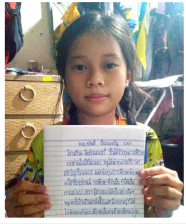
#### ที่มาของเยาวชน

ที่มาของเยาวชน	ผู้ที่ได้รับทุน	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
จากการสรรหาของพนักงาน	35	302,000
จากเจ้าหน้าที่พิทักษ์ป่าฯ	6	89,000
รวม	41	391,000

#### แยกตามระดับชั้นปีการศึกษา

ระดับชั้นปีการศึกษา	ปี 2564	ปี 2565
ประถมศึกษา (ป.1 - ป. 6)	20	14
มัธยมศึกษาตอนต้น (ม.1 - ม. 3)	10	13
มัธยมศึกษาตอนปลาย (ม.4 - ม. 6)	8	6
อาชีวศึกษา (ปวช.1 - ปวช. 3)	3	5
อาชีวศึกษา (ปวส.1 - ปวส. 2 / อุดมศึกษา)	2	3
รวม	43	41

หมายเหตุ : นักเรียนทุนจากระดับมัธยมศึกษาตอนต้นและตอนปลายขอสงวนสิทธิ์การได้รับทุน 1 คน และลาออกเนื่องจากภาวะทางครอบครัว 1 คน



### เด็กหญิงชยันต์ อังธนาเจริญ (ป.4)

“หนูได้นำทุนการศึกษาเข้าบัญชีธนาคาร และนำทุนการศึกษาดังกล่าวมาใช้ซื้ออุปกรณ์การศึกษาที่จำเป็น ทำให้เป็นการแบ่งเบาภาระผู้ปกครองได้เป็นอย่างดีค่ะ หนูจะตั้งใจเรียนหนังสือ และนำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาตัวเอง เพื่อจะเป็นคนดีของสังคมไทยต่อไป หนูขอกราบขอบพระคุณมา ณ ที่นี้ ”

### น.ส.ณัฐฐนิชา หมีนชำนาญ (นักศึกษาชั้นปีที่ 4)

“ขอขอบพระคุณบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นอย่างสูงที่ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่วัฒน ดิฉันรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างมาก เพราะทุนดังกล่าวนอกจากทำให้ดิฉันได้รับโอกาสทางการศึกษาแล้ว ยังสามารถช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของครอบครัวได้เป็นอย่างมาก หากมิได้ทุนจากทางบริษัทแล้วดิฉันคงไม่สามารถศึกษาเล่าเรียนได้อย่างราบรื่นจนมาถึงชั้นปีที่ 4 ดิฉันให้สัญญาว่าจะปฏิบัติตามเป็นคนดีของครอบครัว และสังคมต่อไป ”



## การเคารพสิทธิมนุษยชน

สิทธิมนุษยชน หมายถึง ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิด และความเสมอภาคที่จะไม่ถูกเลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ภาษา เผ่าพันธุ์ หรือสถานะอื่นใด (ที่มา: คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ)

การดำเนินการทางธุรกิจย่อมมีความเกี่ยวข้องกับ “มนุษย์” หรือ “คน” ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ส่งมอบ พนักงานและครอบครัวของพนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ชุมชนรอบถิ่นที่ตั้งของธุรกิจหรือชุมชนทางไกล ฯลฯ ซึ่งในการดำเนินงานอาจจะส่งผลกระทบต่อกลุ่มเหล่านี้ไม่มากนักน้อยอย่างเล็กน้อยได้ และหนึ่งในประเด็นความขัดแย้งสำคัญที่เกิดขึ้นเสมอคือ เรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่หลายครั้งถูกละเลยจนเกิดเป็นคดีความฟ้องร้องกัน ดังนั้น บริษัทให้ความสำคัญ และดูแลใส่ใจในการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งที่ธุรกิจต้องให้ความสำคัญ โดยควรกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างครอบคลุมตามกฎหมายของประเทศและหลักการสากล กำหนดกลยุทธ์และแผนในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีกลไกการคุ้มครองและเยียวยาเมื่อเกิดเหตุ รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมหารือในประเด็นดังกล่าวเพื่อสร้างความเข้าใจ ความร่วมมือและสร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นพร้อมกัน

ประเด็นสิทธิมนุษยชนเป็นเรื่องค่อนข้างอ่อนไหวและสามารถเชื่อมโยงกับประเด็นอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อเนื่องมายังการทำธุรกิจได้อย่างคาดไม่ถึง จึงนับเป็นความเสี่ยงสำคัญที่อยู่กับการดำเนินธุรกิจตลอดเวลา นอกจากนี้ยังมีความต้องการ การเรียกร้อง และแรงผลักดันจากสังคมที่ออกมาเคลื่อนไหวในเรื่องนี้อีกทางด้วย ดังนั้น ธุรกิจต้องดำเนินงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง และ สร้างให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงพลิกวิกฤตเป็นโอกาสด้วยการนำหลักสิทธิมนุษยชนไปสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานภายในองค์กร คู่ค้า ตลอดจนทั้งห่วงโซ่อุปทาน และแน่นอนว่าหากธุรกิจมีการดูแลพนักงานที่ดีและสร้างสังคมรอบด้านที่ดีแล้ว องค์กรก็จะเจริญเติบโตตามไปด้วย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการในการจ้างแรงงาน ปฏิบัติต่อคู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย โดยการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมมาโดยตลอด

บริษัทให้ความสำคัญต่อหลักการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างครอบคลุมตามกฎหมายของประเทศและหลักการสากล บริษัทมีแผนในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนรวมถึงกลไกการคุ้มครองและเยียวยาเมื่อเกิดเหตุ เปิดโอกาสให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมหารือในประเด็นดังกล่าวเพื่อสร้างความเข้าใจ ความร่วมมือกัน มีแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม มีมาตรการสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นทางการและได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร โดยนโยบายดังกล่าวแยกออกมาอย่างชัดเจนไม่รวมกับนโยบายอื่นๆ ขององค์กร เพื่อให้เห็นถึงความตั้งใจของบริษัทที่ให้ความสำคัญในประเด็นดังกล่าว ทั้งนี้ นโยบายสิทธิมนุษยชนได้มีการเปิดเผยผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายสิทธิมนุษยชน” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้ หัวข้อ “การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทครอบคลุมประเด็นต่างๆ ดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- การไม่เลือกปฏิบัติ
- ความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน
- การไม่ใช้แรงงานบังคับ
- การไม่ใช้แรงงานเด็ก
- เสรีภาพในการสมาคม และการเจรจาต่อรอง
- สิทธิในการทำงาน ที่จะได้รับค่าตอบแทนอย่างยุติธรรม

## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานเข้าร่วมเป็นกรรมการ โดยมีวาระคราวละ 2 ปี คณะกรรมการจะมีหน้าที่

- ร่วมหารือกับนายจ้าง เพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
- ให้คำปรึกษาหารือ และเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
- ตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
- เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

## ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน

### พนักงาน

บริษัทจัดกลุ่มพนักงานตามโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็น 5 สายงาน บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กรให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถ รักษาผู้มีศักยภาพ สร้างแรงจูงใจด้านต่างๆ สนับสนุนให้พนักงานมีความกระตือรือร้น เปิดรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จุดความคิดที่ยิ่งใหญ่พร้อมสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับบริษัท ร่วมมือร่วมใจในการทำงาน เพื่อสร้างผลลัพธ์อันยอดเยี่ยม ส่งเสริมมาตรฐานในด้านความน่าเชื่อถือ มีจริยธรรม ได้รับความไว้วางใจ มีความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ มีความเป็นเลิศเพื่อสิ่งที่ดีที่สุด เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของบริษัท ภายใต้ค่านิยมของบริษัท 'ACTIVE'

(AGILITY : ความคล่องตัว CREATIVITY : ความคิดสร้างสรรค์ TEAMWORK : การทำงานเป็นทีม INTEGRITY : ความซื่อสัตย์ ซื่อตรง VALUE : คุณค่า EXCELLENCE : ความเป็นเลิศ)

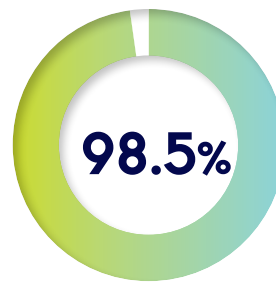
## การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

บริษัทเห็นความสำคัญในการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง มีแผนพัฒนาความรู้ ความสามารถ ให้มีความก้าวหน้าในแต่ละสายอาชีพ ซึ่งได้กำหนดสมรรถนะที่จำเป็นไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเจริญเติบโตของบริษัท พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัลมากยิ่งขึ้นโดยการเรียนรู้ผ่านสื่อออนไลน์ของบริษัท การมอบหมายงานพิเศษ การฝึกอบรมในงาน ตลอดจนสามารถพัฒนาทักษะใหม่ๆ เพื่อให้มีความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต การวิเคราะห์ศักยภาพและความต้องการของพนักงานในการพัฒนา ทำให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลด้านบุคลากรและทักษะที่จำเป็น พนักงานเป็นผู้กำหนดแผนพัฒนาศักยภาพส่วนบุคคล

ร่วมกับผู้บังคับบัญชาโดยกำหนดกลุ่มความรู้และทักษะที่ต้องการพัฒนา มีการระบุเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดในการพัฒนา โดยบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทราบถึงเป้าหมายการพัฒนาประจำปี เพื่อให้บริษัทและพนักงานสามารถบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

### ตัวอย่างหัวข้อการพัฒนา

- Digital Business Knowledge
- Be a Digital Content Creator
- Trend Talk: Frontiers of Innovation
- Cyber Resilience Program
- Business Analysis Program
- Leadership & Confidence



บริษัทตั้งเป้าหมายให้พนักงานมีแผนพัฒนาศักยภาพส่วนบุคคล 80-100% ซึ่งในปี 2565 พนักงานสามารถดำเนินการได้ตามแผนการพัฒนาศักยภาพดังกล่าว 98.5%

## การจูงใจและรักษาพนักงาน

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการจูงใจและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสามารถสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มโอกาสให้บริษัทประสบความสำเร็จตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้ โดยมีแนวทางในการพิจารณากรอบการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้เป็นไปตามความเหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับภายในองค์กร

## แนวทางการดำเนินงาน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

- ประเมินผลปฏิบัติงานด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจะทำผ่านระบบ โดยจะประกอบไปด้วยส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง 3 ประเด็น คือ 1) การประเมินด้านผลงาน 2) บทบาทความเป็นผู้นำ 3) การประเมินลักษณะเชิงพฤติกรรม โดยแต่ละประเด็นจะมีค่าน้ำหนักในการประเมินที่ถูกกำหนดมาโดยนโยบายของบริษัทที่ได้รับการยอมรับร่วมกัน พนักงานดำเนินการใส่ข้อมูลการปฏิบัติงานของตนเอง และสัมพันธ์กับตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กร (KPI) ที่เกี่ยวข้อง การใส่ค่าน้ำหนัก (Weight) วันครบกำหนด (Due Date) สถานะ (Status)



และอื่นๆ ส่งให้ผู้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณาและสอบถาม หากมีการแก้ไขระบบจะแจ้งให้ดำเนินการแก้ไข และส่งกลับเพื่อการอนุมัติในขั้นตอนสุดท้าย หลังจากนั้นพนักงาน จะทำการประเมินตนเองตามแต่ละตัวชี้วัดในการทำงาน และส่งให้ผู้บังคับบัญชาประเมินกลับ ระบบจะดำเนินการ ประมวลผลในขั้นตอนสุดท้าย (คะแนนการประเมินจะถูกกำหนด อย่างชัดเจนระหว่าง 0-5 )

- นำผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานมาใช้ในการ พิจารณากำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินในขั้นตอน สุดท้ายจะถูกนำมาคำนวณผ่านระบบและพิจารณา ผลตอบแทนที่มีมาตรฐานเดียวกันทั้งอัตราการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัสประจำปี ซึ่งถือเป็นการพิจารณาจ่าย ตามผลงาน

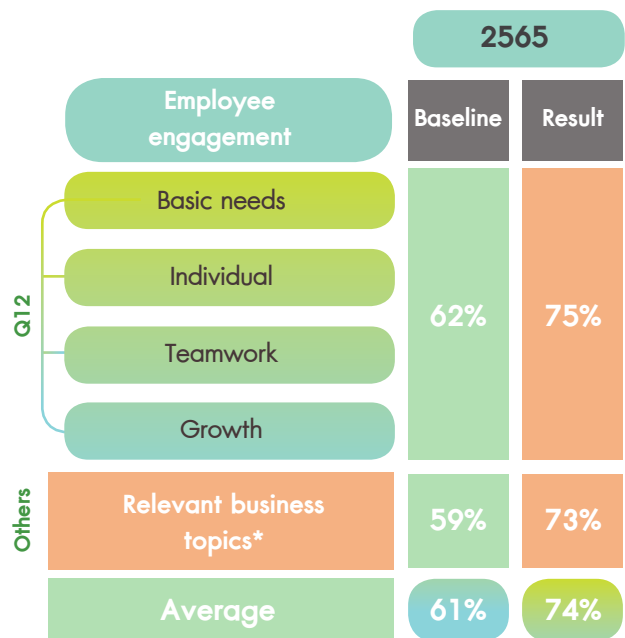
### การวัดระดับความผูกพันที่มีต่อองค์กร

บริษัทจัดให้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานผ่านข้อคำถาม ที่มีความสัมพันธ์อย่างสูงที่ส่งผลต่อความสำเร็จของบริษัท ข้อคำถามดังกล่าวเป็นคำถามที่อ้างอิงมาจากบริษัทที่ได้ทำการ สัมภาษณ์เชิงลึกมาไม่ต่ำกว่า 30 ปี ผ่านการวิจัยอย่างเข้มข้น สั้น ตรงประเด็น มีมาตรฐาน รวมถึงคำถามอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทโดยตรง

- เป้าหมายเชิงปริมาณในการประเมินความผูกพันของ พนักงานบริษัท การที่บริษัทมีเป้าหมายและวิสัยทัศน์ ที่ชัดเจน จะทำให้พนักงานยึดถือเป้าหมายร่วมกันและ นำพาให้บริษัทเติบโตได้ในที่สุด บริษัทกำหนดให้การ ประเมินความผูกพันดังกล่าวเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความสำเร็จ ขององค์กร โดยตั้งเป้าหมายระดับความผูกพันระหว่าง 64-73% โดยจัดทำแบบสำรวจเพื่อประเมินความผูกพันที่มี ต่อบริษัทจำนวน 2 ครั้ง คือก่อนและหลังการประเมิน
- ประเมินผลความผูกพันของพนักงาน การประเมินที่มี ประสิทธิภาพจะทำให้บริษัทสามารถวิเคราะห์ปัญหา และนำไปสู่การแก้ไขได้ตรงประเด็นและทันทั่วทั้ง
- นำผลการประเมินไปจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อปรับปรุง หรือดูแลพนักงาน การสร้างความผูกพันจะช่วยเพิ่มความ สุขในการทำงาน สร้างการมีส่วนร่วม เกิดความภาคภูมิใจ ความจงรักภักดีที่มีต่อองค์กรในระยะยาว เช่น โครงการ Payday (นอกเหนือจากการจัด Staff Meeting ที่จัดทุก ไตรมาส) เป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงาน มีโอกาสในการพบปะ แลกเปลี่ยน พูดคุย เสนอกิจกรรม ที่ต้องการดำเนินการ รวมถึงการจัดกิจกรรมฉลองวันคล้ายวันเกิด พนักงานเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในการทำงาน เป็นต้น

- สื่อสารผลการประเมินความผูกพันให้พนักงานทั้งองค์กร รับทราบ บริษัทจำเป็นต้องมีการสื่อสารผลการประเมิน ความผูกพันให้พนักงานได้ทราบโดยทั่วถึงผ่านการสื่อสาร ของบริษัทในช่องทางต่างๆ เช่นการประชุมพนักงานซึ่งถือเป็นการ สื่อสาร 2 ทางระหว่างฝ่ายบริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัท และพนักงาน เพราะพนักงานเป็นส่วนหนึ่งที่มีส่วนร่วมในการ ขับเคลื่อนองค์กร พนักงานสามารถแบ่งปันความคิดเห็นต่างๆ ให้กับทางบริษัทหรือผู้บังคับบัญชาได้ทราบถึงประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หากต้องมีการแก้ไขหรือปรับปรุงจะสามารถ ดำเนินการได้ทันเวลา

ผลการสำรวจดังกล่าวจัดทำขึ้นก่อนและหลังเพื่อทำการ เปรียบเทียบความผูกพันของพนักงานในปี 2565 โดยก่อน ทำการสำรวจมีค่าเฉลี่ย 61% และหลังการสำรวจค่าเฉลี่ย โดยประมาณ 74%



\*Business Topics -> Strategy / Culture / Digital / Well-Being

### การเปิดเผยข้อมูลสถิติการลาออกของพนักงาน

บริษัทเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในทุกๆ ปี โดยการเปิดเผยจะแยก ตามช่วงอายุของพนักงาน เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการพัฒนา และยกระดับการดูแลพนักงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทเปิดเผยสถิติการลาออกของพนักงานไว้ใน แบบ 56-1 One Report หัวข้อผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนด้านสังคม



## สุขภาพและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน

บริษัทที่มีการบริหารจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี เพราะจะมีผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน และเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่มีผลต่อระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัท

**กำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน** เช่น เป้าหมายลดการเกิดอุบัติเหตุ ไม่ว่าจะเป็นอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานหรือไม่หยุดงาน เป้าหมายระยะยาวเรื่องการลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ แผนการอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน CPR

**มาตรการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเพื่อลดความเสี่ยงในสถานการณ์โรคระบาด** ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดไม่ว่าจะเป็นโควิด-19 หรือโรคฝีดาษลิง หรือโรคอื่นๆ ที่อาจอุบัติขึ้น และคนในสังคมยังต้องเผชิญอยู่ บริษัทมีมาตรการและโครงการที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น

- พนักงานต้องตรวจคัดกรองการติดเชื้อโควิด-19 ด้วย ATK ที่ได้มาตรฐาน หลังการกลับเข้าปฏิบัติงานตามปกติ
- การทำความสะอาดสำนักงานเพื่อลดการแพร่ระบาด
- การให้ความรู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความเครียดที่อาจเกิดขึ้นในช่วงสถานการณ์โรคระบาด
- การสนับสนุนวัคซีนทางเลือกให้กับพนักงานและครอบครัวพนักงาน
- การได้รับข้อมูลข่าวสารข้อมูลสุขภาพจากอาคารสำนักงานที่พนักงานทำงานอยู่

**โครงการ / มาตรการที่หลากหลายเพื่อสนับสนุนสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน** ให้ความรู้ Wellbeing ในหลายมิติ เช่น การเงิน สุขภาพ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความตระหนักรู้การเตรียมความพร้อม ความปลอดภัยและการนำไปปฏิบัติ มีการวัดและประเมินผล มีผู้เข้าร่วมโครงการต่างๆ ในแต่ละครั้งมากกว่า 75%

- การให้ความรู้ด้านการยศาสตร์ (Ergonomics) เป็นศาสตร์ที่ชี้ให้เห็นความสัมพันธ์ระหว่างงาน ผู้ปฏิบัติงาน และสภาพแวดล้อม เพื่อหาวิธีออกแบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพปรับเปลี่ยนสภาพการทำงานให้มีความเหมาะสมกับผู้ปฏิบัติงาน เพื่อการทำงานที่ถูกต้องและรวดเร็ว ลดความผิดพลาดในการทำงาน พัฒนาความปลอดภัย ลดความเครียดและความล่าช้าจากการทำงาน รวมไปถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แสงสว่าง เสียงดัง อุณหภูมิ เป็นต้น

ถึงแม้บริษัทไม่ได้อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่จำเป็นต้องเน้นในเรื่องดังกล่าวมากนัก ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงานที่อาจเกิดขึ้นได้ในขั้นตอนการปฏิบัติงาน บริษัทก็ยังให้ความสำคัญ จึงได้จัดกิจกรรมร่วมกับโรงพยาบาลแพทย์เฉพาะทาง และเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญ และชำนาญด้านการยศาสตร์ที่ได้มาตรฐาน จัดอบรมส่งเสริมความรู้เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ และเพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงาน

- การให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพและโภชนาการที่ดี บริษัทจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสุขภาพ และโภชนาการที่ดีมาอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 6 ครั้งต่อปี

### ตัวอย่างการจัดกิจกรรม

- Good Start Smart Health (จัดร่วมกับ AIS)
- Anywhere Fit (จัดร่วมกับ AIS)
- ปรับพฤติกรรมสัปดาห์ WFH (Office) Syndrome (จัดร่วมกับบริษัทประกันชีวิต)
- ผู้หญิง Strong รู้ทันมะเร็ง (จัดร่วมกับบริษัทประกันชีวิต)
- โครงการ Health Weight 7.7 (จัดโดยบริษัท)
- เรื่องเบาหวาน วายร้ายทำลายสุขภาพ (จัดร่วมกับบริษัทประกันชีวิต)

### การนำไปปฏิบัติ

- การจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม
- การสนับสนุนการออกกำลังกาย
- การจัดให้มีโครงการด้านการจัดการความเครียด
- การฝึกซ้อมดับเพลิงและการฝึกอพยพหนีไฟ

### การวัดผลและตรวจประเมิน

- การวัดผลและตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม
- การวัดผลการดำเนินงานโครงการต่างๆ ข้างต้น พนักงานเข้าร่วมโครงการต่างๆ ที่บริษัทดำเนินการมากกว่า 75%

**เปิดเผยโครงการหรือมาตรการที่สนับสนุนสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน** บริษัทจัดกิจกรรมและโครงการที่หลากหลายที่ช่วยสนับสนุนสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีต่อสภาพร่างกายและจิตใจ อันจะเป็นพื้นฐานที่ดีของพนักงาน

**บันทึกสถิติอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานหรืออัตราการหยุดงาน** เป็นการบันทึกการบาดเจ็บที่ทำให้ต้องหยุดงานมากกว่า 1 วันขึ้นไปโดยนับวันหยุดจากวันที่เกิดอุบัติเหตุ บริษัทมีการบันทึกอัตราการบาดเจ็บที่เกิดจากการทำงานซึ่งจะมีผลต่อการหยุดงานขั้นพื้นฐาน ถึงแม้ว่าบริษัทจะไม่ได้อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานหรือเสียชีวิตของพนักงานก็ตาม แต่บริษัทก็ยังให้ความสำคัญและสื่อสารให้พนักงานทราบผ่านการประชุมรายไตรมาสถึงการมีเป้าหมายร่วมกันระหว่างบริษัทและพนักงาน เพื่อลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ในปี 2565 พนักงานไม่มีอุบัติเหตุหรือการบาดเจ็บให้หยุดงาน

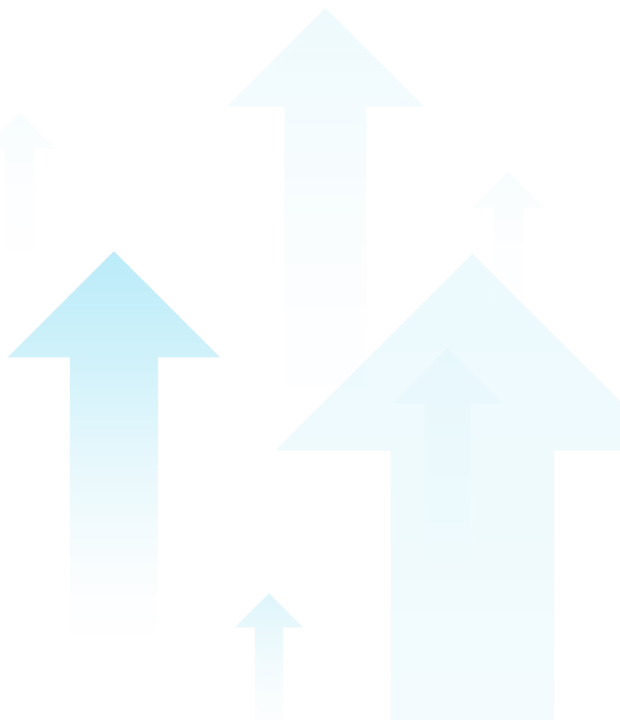


### การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

บริษัทมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนโดยการนำเสนอโครงการที่พนักงานสามารถใช้ความรู้ที่มีเสนอแนะหรือแนะนำชุมชนที่พนักงานเข้าไปร่วมให้มีความรู้เพิ่มเติม หรือมีช่องทางในการกระจายสินค้า ผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ เช่น รายได้ของชุมชนที่เพิ่มมากขึ้น ถึงแม้ว่าจะเป็นโครงการในระยะเริ่มต้น อาจจะยังไม่มีผลโดยตรงต่อทางธุรกิจหลักของบริษัท แต่การที่พนักงานได้นำความรู้ที่ตนเองมี และสามารถนำความรู้นั้นไปเผยแพร่ให้กับชุมชน ชุมชนนำความรู้ที่ได้ไปปรับใช้กับการดำเนินชีวิต เช่น การคิดราคาสินค้า และบริการ ต้นทุนสินค้าที่ลดลง เป็นต้น ทำให้คุณภาพชีวิตของชุมชน และครอบครัวเป็นไปในทางที่ดีขึ้น จึงนับว่าเป็นอีกกิจกรรมหนึ่งที่บริษัทเห็นควรให้การสนับสนุน

ผลการดำเนินโครงการ : ในปี 2565 บริษัทสนับสนุนการดำเนินงานโครงการบริหารจัดการการทำน้ำหมักชีวภาพ ร่วมกับเครือข่ายอาสาสมัครพิทักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหมู่บ้าน จังหวัดนครปฐม

โครงการดังกล่าวได้รับการเสนอจากพนักงาน โดยได้รับงบประมาณจำนวนหนึ่งจากทางบริษัท เพื่อให้ทางชุมชนสามารถทำน้ำหมักชีวภาพเพื่อใช้บำบัดน้ำเสีย หรือเป็นวัตถุดิบในการทำปุ๋ยเพื่อไว้ใช้ในชุมชน และแบ่งปันผลผลิตส่วนหนึ่งเพื่อการจัดจำหน่ายเพื่อรายได้ในการพัฒนาชุมชนส่วนกลาง โดยมีพนักงานที่เป็นตัวแทนบริษัทเข้าร่วมโครงการร้อยละ 40%



# ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

## ด้านเศรษฐกิจ

หน่วย : ล้านบาท

ด้านเศรษฐกิจ (งบการเงินรวม)	2565	2564	2563
สินทรัพย์รวม	43,041	53,984	52,637
รายได้รวม	10,580	11,120	11,317
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	10,411	10,720	10,883
กำไรสุทธิ	10,562	10,838	11,354
ผลตอบแทนรวมของผู้บริหาร (เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสหภาพกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น)	24	34	41
ผลตอบแทนรวมของพนักงาน (เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสหภาพกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น)	62	216	190
ต้นทุนทางการเงิน	2	3	5
ภาษีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการท้องถิ่น อาทิ ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีบำรุงท้องถิ่น ภาษีโรงเรือน และภาษีธุรกิจเฉพาะ	3	1	4
สิทธิประโยชน์ทางภาษีและอื่นๆ จากการส่งเสริมการลงทุน และการวิจัยและพัฒนา	-	-	-

หน่วย : ล้านบาท

ด้านเศรษฐกิจ (งบการเงินเฉพาะบริษัท)	2565	2564	2563
สินทรัพย์รวม	41,769	41,717	39,136
รายได้รวม	10,561	11,063	11,156
กำไรสุทธิ	10,529	10,743	11,044
ผลตอบแทนรวมของผู้บริหาร (เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสหภาพกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น)	24	34	41
ผลตอบแทนรวมของพนักงาน (เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสหภาพกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น)	56	216	155
เงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น	10,774	8,272	7,856
ต้นทุนทางการเงิน	2	3	5
ภาษีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการท้องถิ่น อาทิ ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีบำรุงท้องถิ่น ภาษีโรงเรือน และภาษีธุรกิจเฉพาะ	1	-	-
สิทธิประโยชน์ทางภาษีและอื่นๆ จากการส่งเสริมการลงทุน และการวิจัยและพัฒนา	-	-	-
ค่าใช้จ่ายลงทุนพัฒนาและสนับสนุนสังคมและชุมชน	1	19	15

\* เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในไทยคม ซึ่งเป็นส่วนงานธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศที่ยกเลิกของบริษัทในปี 2565 ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนั้น ข้อมูลข้างต้นจึงนำเสนอเฉพาะการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบได้

## ด้านสังคม

ด้านสังคม	หน่วย	2565	2564	2563
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	21	55	61
จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน				
• ผู้บริหารระดับสูง	คน	7	20	21
• ระดับจัดการ	คน	13	29	32
• ระดับปฏิบัติการ	คน	1	6	8
จำนวนพนักงานแยกตามเพศ				
• ชาย	คน	9	22	27
• หญิง	คน	12	33	34
จำนวนพนักงานแยกตามอายุ				
• น้อยกว่า 30 ปี	คน	0	1	2
• 30-50 ปี	คน	13	38	46
• มากกว่า 50 ปี	คน	8	16	13
สัดส่วนค่าจ้างพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย (ต่อคน)				
• ผู้บริหารระดับสูง	เท่า	1:1.39	1:1.51	1:1.69
• ผู้บริหารระดับกลาง/หัวหน้างาน	เท่า	1:1.18	1:1.18	1:1.31
• พนักงานปฏิบัติการ	เท่า	-	1:0.55	1:0.54
จำนวนพนักงานใหม่ทั้งหมด	คน	1	4	3
จำนวนพนักงานใหม่แบ่งตามอายุ				
• น้อยกว่า 30 ปี	คน	0	2	0
• 30-50 ปี	คน	1	2	3
• มากกว่า 50 ปี	คน	0	0	0
พนักงานที่ออกจากองค์กร	คน	1	7	2
• น้อยกว่า 30 ปี	คน	0	2	0
• 30-50 ปี	คน	1	5	1
• มากกว่า 50 ปี	คน	0	0	1
พนักงานที่ใช้สิทธิลาคลอดบุตร	คน	0	1	0
พนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากใช้สิทธิลาคลอดบุตร	คน	0	1	0

ด้านสังคม	หน่วย	2565	2564	2563
สัดส่วนการลาหยุดของพนักงาน				
• ลาป่วย	วัน/คน	1.61	0.45	1.05
• ลาหยุดจากการทำงาน	วัน/คน	0	0	0
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุของพนักงานทั้งหมด				
• อุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน	ราย	0	0	0
• อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	ราย	0	0	0
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานทั้งหมด	ชั่วโมง	188	738	509
จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด				
• จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง	ชั่วโมง/คน/ปี	12.93	5.74	13.81
• จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของผู้บริหารระดับกลาง/ หัวหน้างาน	ชั่วโมง/คน/ปี	7.45	21.10	6.16
• จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยพนักงานปฏิบัติการ	ชั่วโมง/คน/ปี	0	1.82	2.75
จำนวนข้อร้องเรียนด้านทรัพยากรบุคคล	กรณี	0	0	0
จำนวนพนักงานผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส*	คน	0	0	0

\*เนื่องจากบริษัทไม่เข้าเกณฑ์เรื่องการจ้างงานคนพิการตามที่กฎหมายกำหนด และได้ทำหนังสือแจ้งไปยังกระทรวงแรงงานเรียบร้อยแล้ว

## ด้านสิ่งแวดล้อม

ด้านสิ่งแวดล้อม	หน่วย	2565	2564	2563
ปริมาณการใช้ไฟ	เมกะวัตต์	80.039	154.40	233.48
ปริมาณการใช้ไฟต่อพื้นที่ (พื้นที่สำนักงานลดลง)	เมกะวัตต์/ ตรม.	0.08	0.08	0.12
ปริมาณการใช้ไฟต่อคน	เมกะวัตต์/ คน	3.6	2.75	3.82
ปริมาณการใช้น้ำประปา	ลูกบาศก์ เมตร	5.0	9.00	14.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจาก การใช้ทรัพยากร - การจัดการแยกขยะ	kgCO <sub>2</sub> e	-	853.46	1,964.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจาก การใช้ทรัพยากร - การใช้ไฟฟ้า	kgCO <sub>2</sub> e	39	-	-



## เกี่ยวกับรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อินทัชได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสื่อสารแนวทางการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 ของอินทัช โดยข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานฉบับนี้ในมิติด้านเศรษฐกิจประกอบด้วย ผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ในส่วนของข้อมูลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วย ผลการดำเนินงานเฉพาะของอินทัช ครอบคลุมระยะเวลาในระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565 โดยให้ความสำคัญต่อการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน รวมถึงการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างภาคธุรกิจกับสังคมและประเทศชาติที่บริษัทได้ดำเนินการมาโดยตลอด และยังคงมีนโยบายที่จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ นำเสนอข้อมูลอ้างอิงตามแนวทางการรายงานของ GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) และคู่มือการรายงานความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการระบุประเด็นตาม “เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals - SDGs)” ที่กำหนดโดยองค์การสหประชาชาติ

ทั้งนี้ ผู้อ่านสามารถศึกษาการเปิดเผยข้อมูลตามตัวชี้วัดของ GRI Standards ได้จากดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standards หน้าที่ 86-90

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความต้องการและสนใจในการรับข้อมูล เพื่อประกอบการพิจารณาประเด็นต่างๆ เพิ่มเติม สามารถศึกษาข้อมูลได้จาก



เว็บไซต์บริษัท [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com)



QR Code



หากมีข้อสอบถามเพิ่มเติม สามารถติดต่อสอบถามจากบริษัทได้ที่



โทรศัพท์ (66) 2118 6928, 6940



อีเมล [pr-intouch@intouchcompany.com](mailto:pr-intouch@intouchcompany.com)  
[ir-intouch@intouchcompany.com](mailto:ir-intouch@intouchcompany.com)



## ดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standards

<b>Statement of use</b>	Intouch Holdings Plc. has reported the information cited in this GRI content index for the period 1 January 2022 - 31 December 2022 with reference to the GRI Standards.
<b>GRI 1 used</b>	GRI 1: Foundation 2021

<b>GRI Standard</b>	<b>Disclosure</b>	<b>Page Number</b>
<b>GRI 2: General Disclosures 2021</b>	2-1 Organizational details	44
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	61
	2-3 Reporting period, frequency and contact point	85
	2-4 Restatements of information	85
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	65
	2-7 Employees	78-84, 121
	2-8 Workers who are not employees	84
	2-9 Governance structure and composition	114
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body	104, 114-115, 126-127
	2-11 Chair of the highest governance body	114, 118
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	6-7
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	103
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	66-67, 118
	2-15 Conflicts of interest	138-139, 148-151
	2-16 Communication of critical concerns	68-70
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body	128-129
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	129-131
	2-19 Remuneration policies	134-135
	2-20 Process to determine remuneration	135
	2-21 Annual total compensation ratio	135
	2-22 Statement on sustainable development strategy	6-7, 61
	2-23 Policy commitments	61
	2-24 Embedding policy commitments	61
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	62-64
	2-27 Compliance with laws and regulations	8-10
	2-28 Membership associations	140
	2-29 Approach to stakeholder engagement	68-70

GRI Standard	Disclosure	Page Number
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics	66-70
	3-2 List of material topics	67
	3-3 Management of material topics	71-81
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1 Direct economic value generated and distributed	82
	201-3 Defined benefit plan obligations and other retirement plans	210-212, 221-222
GRI 202: Market Presence 2016	202-1 Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage	83
	202-2 Proportion of senior management hired from the local community	83
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	203-1 Infrastructure investments and services supported	76-77
	203-2 Significant indirect economic impacts	76-77
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1 Operations assessed for risks related to corruption	10, 73, 140-141
	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	140-141
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	10
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016	206-1 Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	109
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization	84
	302-2 Energy consumption outside of the organization	84
	302-3 Energy intensity	84
	302-4 Reduction of energy consumption	75, 84
	302-5 Reductions in energy requirements of products and services	74-75
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-5 Water consumption	84
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	75, 84
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	75, 84
	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	75, 84
	305-4 GHG emissions intensity	75, 84
	305-5 Reduction of GHG emissions	75, 84
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	74
	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	74

GRI Standard	Disclosure	Page Number
GRI 401: Employment 2016	401-1 New employee hires and employee turnover	83
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	82, 119-120
	401-3 Parental leave	83
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Occupational health and safety management system	80-81
	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	84
	403-3 Occupational health services	80-81
	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	80-81
	403-5 Worker training on occupational health and safety	80-81
	403-6 Promotion of worker health	80-81
	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	80-81
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system	80-81
	403-9 Work-related injuries	84
	403-10 Work-related ill health	84
GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Average hours of training per year per employee	84
	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	78
	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	78
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Diversity of governance bodies and employees	83, 129
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men	83
GRI 408: Child Labor 2016	408-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	77, 83



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## สรุปสาระสำคัญ

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2565 เริ่มดีขึ้นเนื่องจากได้รับปัจจัยสนับสนุนหลักจากการฟื้นตัวของภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) คลี่คลายลง และการผ่อนคลายมาตรการเดินทางระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตามยังคงมีผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อัตราเงินเฟ้อ รวมถึงความเสี่ยงอื่น ๆ อาทิ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ทำให้ผู้ประกอบการยังคงระมัดระวังในการใช้จ่าย ส่งผลให้รายได้ของธุรกิจในกลุ่มอินทรีในปี 2565 เติบโตไม่มากนัก ในขณะที่ต้นทุนโดยเฉพาะ ค่าสาธารณูปโภคสูงขึ้นมาก ทำให้กำไรสุทธิของอินทรีลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน

เอไอเอส ยังคงมุ่งเน้นการนำเสนอประสบการณ์ในการใช้บริการที่ดีให้แก่ลูกค้า ณ สิ้นปี 2565 โครงข่าย 5G ของเอไอเอส มีความครอบคลุมกว่าร้อยละ 85 ของประชากรในประเทศ และมีผู้ใช้บริการ 5G 6.8 ล้านราย หรือประมาณ 15% ของผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รวม ในส่วนของบริการอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงและบริการลูกค้าองค์กรยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูง ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 2.2 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปีก่อน จากการมุ่งเน้นการทำตลาดแบบ FMC (Fixed-Mobile-Content Convergence) และมุ่งเน้นในการเป็นผู้นำในด้านคุณภาพ โดยในปี 2565 เอไอเอสได้ประกาศที่จะเข้าซื้อกิจการ บริษัท ทริปเปิ้ลที บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต (3BB) และ เข้าซื้อหน่วยลงทุนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต จัสมิน ("JASIF") ในสัดส่วนร้อยละ 19 โดย AWN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอไอเอสที่ดำเนินธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตบ้าน โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างกระบวนการขออนุญาตจาก กสทช. ซึ่งคาดว่าจะการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเสร็จสิ้นในช่วงไตรมาส 2/2566

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 อินทรีจำหน่ายหุ้นทั้งหมดในไทยคมที่อินทรีถืออยู่จำนวนทั้งสิ้น 450,870,934 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 41.13 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของไทยคม) ให้กับ บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("กัลฟ์")) เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 4,473 ล้านบาท และได้นำเงินสดที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นไทยคมจ่ายเป็นปันผลระหว่างกาลจำนวน 1.40 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 ที่ผ่านมา

ในปี 2565 อินทรีมีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการร่วมลงทุน (โครงการอินเวนท์) และทำให้ในปีนี้อินทรีจำหน่ายเงินลงทุนในสตาร์ทอัพในโครงการอินเวนท์ จำนวน 10 แห่ง มีผลตอบแทนจากการลงทุนเฉลี่ย 1.85 เท่าของเงินลงทุน โดย ณ สิ้นปี 2565 อินทรีมีสตาร์ทอัพภายใต้โครงการอินเวนท์ จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท อูคิป จำกัด บริษัท วายดีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท โคนิเคิล จำกัด บริษัท พาโรนิม จำกัด และบริษัท อีคอมเมิร์ซ เ็นเนเบลล์ส พีทีอี ลิมิเตด

อินทรียังคงมองหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวกับโทรคมนาคม เทคโนโลยี และดิจิทัล หรือธุรกิจอื่นๆ ที่มีโอกาสเติบโต มีรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเติบโตและผลตอบแทนที่ยั่งยืน

## ภาพรวมผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มอินทรี

ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ของแต่ละสายธุรกิจ (ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2565		2564		%YoY
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
ธุรกิจของบริษัท	(130)	-1%	(332)	-3%	-61%
เอไอเอส (ธุรกิจโทรคมนาคมไร้สายภายในประเทศ)	10,519	100%	10,889	101%	-3%
ธุรกิจอื่น	2	0%	132	1%	-98%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	10,391	99%	10,689	99%	-3%
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
ไทยคม (ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจ在不同ประเทศ)	142	1%	59	1%	141%
กำไรสุทธิ	10,533	100%	10,748	100%	-2%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ <sup>1)</sup>	10,466	99%	10,656	99%	-2%

<sup>1)</sup>ไม่รวมส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากรายการพิเศษ เช่น ผลกำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน กำไรจากการขายเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากการด้อยค่า



## ผลการดำเนินงานของกลุ่มอินทักซ์:

ในปี 2565 กลุ่มอินทักซ์มีกำไรสุทธิรวม 10,533 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจาก

- การลดลงของส่วนแบ่งผลกำไรจากเอไอเอส ส่วนใหญ่เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนโครงข่ายจากการเพิ่มขึ้นของค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายทางการตลาด สหพันธ์กับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการหลัก
- ในขณะที่ขาดทุนสุทธิของอินทักซ์ลดลง เนื่องจากการลดลงของค่าใช้จ่ายโดยรวมภายหลังการปรับโครงสร้างองค์กร เมื่อช่วงสิ้นปี 2564
- การลดลงของการรับรู้กำไรจากการลงทุนในโครงการร่วมลงทุน เนื่องจากในปี 2564 บริษัทรับรู้ net unrealized gain จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน ขณะที่ในปี 2565 บริษัทรับรู้ net realized gain จากการขายเงินลงทุนในในสตาร์ทอัพโครงการร่วมลงทุน จำนวน 10 แห่ง จำนวนรวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งผลกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (ไทยคม) ส่วนใหญ่เป็นผลจากในปี 2565 มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในไทยคมของอินทักซ์ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานที่ยกเลิก สหพันธ์กับส่วนแบ่งผลกำไรจากการดำเนินงานของไทยคมที่ลดลงเนื่องจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของดาวเทียมในปี 2565

## ผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท:

ในปี 2565 อินทักซ์มีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 10,516 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของผลกำไรของเอไอเอส สำหรับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปี 2565 อยู่ที่ 173 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ภายหลังการปรับโครงสร้างองค์กรเมื่อช่วงสิ้นปี 2564

## การจ่ายเงินปันผล:

ปัจจุบันอินทักซ์มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะบริษัท โดยพิจารณาจ่ายจากเงินปันผลส่วนใหญ่ที่บริษัทได้รับจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อยหลังหักค่าใช้จ่าย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของอินทักซ์ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติเสนอการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 ในอัตรา 4.72 บาทต่อหุ้น โดยอินทักซ์จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 3.16 บาท คงเหลือที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.56 บาท

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นขึ้นอยู่กับมติการอนุมัติจ่ายเงินปันผลของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของอินทักซ์

## ปัจจัยสำคัญที่อาจมีอิทธิพลและมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของอินทักซ์อย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

เนื่องจากอินทักซ์ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทที่เข้าลงทุน จึงเป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่ออินทักซ์ด้วย

ทั้งนี้ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อดังกล่าวได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2565 ของเอไอเอสและไทยคม ในหัวข้อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

# เหตุการณ์สำคัญ

## ธุรกิจของบริษัท

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 อินทัชจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในไทยคมที่อินทัชถืออยู่จำนวนทั้งสิ้น 450,870,934 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 41.13 ของหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้วของไทยคม ให้กับ บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกัลฟ์) เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 4,473 ล้านบาท ส่งผลให้ไทยคมสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของอินทัชตั้งแต่วันที่หุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในไทยคมได้ถูกขายให้แก่บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด ดังนั้น อินทัชจึงตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละรายการของไทยคมออกจากงบแสดงฐานะการเงินรวมของอินทัช ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวมทั้ง นำเสนอผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของไทยคมเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก ซึ่งแสดงแยกจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

## ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมภายในประเทศ

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 เอไอเอสได้ประกาศร่วมลงนามในสัญญาร่วมพัฒนาธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Joint Development Agreement – Data Center Business) กับกัลฟ์ และ Singapore Telecommunications Limited ภายหลังจากนั้นในเดือนกรกฎาคม เอไอเอสได้ประกาศจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ “บริษัท เอไอเอส ดีซี เวนเจอร์ จำกัด” เพื่อลงทุนในธุรกิจศูนย์ข้อมูลในนามของเอไอเอส

ในเดือนกรกฎาคม 2565 เอไอเอสประกาศเข้าซื้อบริษัท ทริปเปิ้ลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) และเข้าซื้อหน่วยลงทุนร้อยละ 19 ใน JASIF ณ สิ้นปี 2565 รายการดังกล่าวอยู่ภายใต้การพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เมื่อมีการอนุมัติ เอไอเอสคาดว่าจะการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและการทำธุรกรรมจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ปี 2566

# ข้อมูลผลการดำเนินงานที่สำคัญ

## การดำเนินงานต่อเนื่อง

### ธุรกิจของบริษัท

ธุรกิจของบริษัท (ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	%YoY
ค่าใช้จ่าย	(173)	(376)	-54%
อื่นๆ <sup>1) &amp; 2)</sup>	43	44	-2%
<b>ขาดทุนสุทธิ</b>	<b>(130)</b>	<b>(332)</b>	<b>-61%</b>
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงานปกติ <sup>3)</sup></b>	<b>(160)</b>	<b>(340)</b>	<b>-53%</b>

<sup>1)</sup> ไม่รวมผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน ซึ่งถูกนำไปแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์ของธุรกิจอื่น

<sup>2)</sup> กำไรจากการขายเงินลงทุนในไทยคมของบริษัท ถูกนำไปแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก

<sup>3)</sup> ไม่รวมผลกำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการขายเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน

**ขาดทุนสุทธิของอินทัช** สำหรับปี 2565 อยู่ที่ 130 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการปรับโครงสร้างองค์กรเมื่อช่วงสิ้นปี 2564

## เอไอเอส (ธุรกิจโทรคมนาคมไร้สายภายในประเทศ)

ธุรกิจโทรคมนาคมไร้สายภายในประเทศ (ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	%YoY
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในกลุ่มเอไอเอส ตามวิธีส่วนได้เสีย	10,519	10,889	-3%
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการดำเนินงานปกติ *	10,531	11,098	-5%

\* ไม่รวมส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากรายการกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน

**ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในกลุ่มเอไอเอส** ลดลงจากปี 2564 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนโครงข่ายจากการเพิ่มขึ้นของค่าไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายทางการตลาด

**รายได้จากขายและการให้บริการ** ในปีนี้เพิ่มขึ้นจากปี 2564 โดยรายได้จากการขายเครื่องมือถือและซิมเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จากยอดขายไอโฟน 14 ส่งผลให้กำไรจากการขายปรับตัวเพิ่มมากขึ้น และรายได้ในธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่เติบโตขึ้นจากการขยายฐานลูกค้า ส่งผลให้จำนวนผู้ใช้บริการเพิ่มมากขึ้น แม้ว่า ARPU ลดลงจากการแข่งขันด้านราคาในตลาด รวมถึงรายได้จากธุรกิจบริการลูกค้าองค์กรและอื่นๆ เติบโตขึ้นจากความต้องการการบริการในผลิตภัณฑ์ CCID ที่เพิ่มขึ้น (บริการคลาวด์ และไอซีทีโซลูชัน) จากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคดิจิทัล อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่สูงและอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นได้สร้างความกดดันต่อรายได้จากธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้ลดลงเล็กน้อย

**ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ** ในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ตามการเติบโตของรายได้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการให้บริการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เนื่องจากอัตราค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้น

**ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร** ในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ส่วนใหญ่เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่เพิ่มขึ้นตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง ชดเชยด้วยความพยายามในการบริหารต้นทุน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในทุกๆ ด้าน ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวลดลง

## ธุรกิจอื่น

ธุรกิจอื่น (ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	%YoY
รายได้จากการให้บริการ	15	23	-35%
ต้นทุนการให้บริการ	(12)	(21)	-43%
ต้นทุนจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(14)	(27)	-48%
กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	-	141	-100%
รายได้อื่น	19	24	-21%
ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2)	(3)	-33%
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>6</b>	<b>137</b>	<b>-96%</b>
<b>ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ของกลุ่มอินทัช</b>	<b>2</b>	<b>132</b>	<b>-98%</b>
<b>ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติของกลุ่มอินทัช *</b>	<b>2</b>	<b>(9)</b>	<b>122%</b>

\* ไม่รวมกำไรสุทธิจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน

**ธุรกิจอื่น** ประกอบด้วย ธุรกิจสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง (ในเดือนกันยายน 2564 กลุ่มอินทัชได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน โฮ ช้อปปิ้ง แล้ว) และธุรกิจภายใต้โครงการอินวีนท์

## การดำเนินงานที่ยกเลิก

### ไทยคม (ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจ在不同ประเทศ)

ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจ在不同ประเทศ (ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,927	3,302	-11%
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(1,500)	(1,998)	-25%
ผลประโยชน์ตอบแทนตามสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	-	(351)	-100%
ต้นทุนจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(877)	(871)	1%
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(259)	-	100%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(306)	(267)	15%
รายได้อื่น	215	204	5%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	120	369	-67%
ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(278)	(244)	14%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในไทยคมของบริษัท	125	-	100%
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>167</b>	<b>144</b>	<b>16%</b>
<b>ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ของกลุ่มอินทัช</b>	<b>142</b>	<b>59</b>	<b>141%</b>
<b>ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติของกลุ่มอินทัช *</b>	<b>93</b>	<b>(93)</b>	<b>200%</b>

\* ไม่รวมส่วนแบ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากรายการพิเศษ ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่ายุติธรรมและการจำหน่ายเงินลงทุน และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากการด้อยค่า

**กำไรสุทธิของกลุ่มไทยคม** ในปีนี้เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ส่วนใหญ่เป็นผลจากในปี 2565 มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในไทยคมของอินทัช ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานที่ยกเลิก ขณะที่ผลการดำเนินงานของกลุ่มไทยคมลดลงจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของดาวเทียมในปีนี้ รวมทั้ง มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง และมีส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นจากการแข็งค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐเมื่อเทียบกับเงินกีบลาว ทำให้เกิดผลขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศของหนี้สินที่เป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐของกลุ่มแอลทีซี แม้ว่ากำไรขั้นต้นของกลุ่มไทยคมเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างต้นทุนจากการสิ้นสุดของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการดาวเทียมก็ตาม

## สรุปฐานะการเงิน

### ข้อมูลฐานะการเงินที่สำคัญ

ฐานะการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,562	13%	2,235	4%	3,327	149%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,383	3%	6,229	12%	(4,846)	1-78%
ลูกหนี้การค้า	-	0%	1,772	3%	(1,772)	-100%
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0%	1,003	2%	(1,003)	-100%
สินค้าคงเหลือ	-	0%	7	0%	(7)	-100%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	36	0%	409	1%	(373)	-91%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0%	750	1%	(750)	-100%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	35,366	82%	35,021	65%	345	1%
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	640	1%	1,139	2%	(499)	-44%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	18	0%	2,787	5%	(2,769)	-99%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	29	0%	1,461	3%	(1,432)	-98%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1	0%	690	1%	(689)	-100%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	0%	481	1%	(475)	-99%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>43,041</b>	<b>100%</b>	<b>53,984</b>	<b>100%</b>	<b>(10,943)</b>	<b>-20%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,489	10%	-	0%	4,489	100%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	0%	666	1%	(661)	-99%
ประมาณการส่วนต่างของค่าอนุญาตให้ดำเนินการ ค้างจ่ายและดอกเบี้ย	2,890	7%	2,890	5%	-	0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	40	0%	885	2%	(845)	-95%
เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า	25	0%	2,079	4%	(2,054)	-99%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	39	0%	763	1%	(724)	-95%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>7,488</b>	<b>17%</b>	<b>7,283</b>	<b>13%</b>	<b>205</b>	<b>3%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>35,553</b>	<b>83%</b>	<b>46,701</b>	<b>87%</b>	<b>(11,148)</b>	<b>-24%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>43,041</b>	<b>100%</b>	<b>53,984</b>	<b>100%</b>	<b>(10,943)</b>	<b>-20%</b>

\* บางรายการถูกจัดประเภทใหม่ เพื่อการเปรียบเทียบและการวิเคราะห์



**สินทรัพย์ของกลุ่มอินทัช** ลดลงร้อยละ 20 จากสิ้นปี 2564 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละรายการออกจากงบการเงินรวมของอินทัชภายหลังการขายเงินลงทุนในไทยคม สุทธิกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้นจากการรับชำระค่าขายเงินลงทุนในไทยคม

**หนี้สินของกลุ่มอินทัช** เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากสิ้นปี 2564 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินปันผลค้างจ่าย สุทธิกับการลดลงของหนี้สินรายการอื่นๆ ซึ่งเป็นผลจากการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวข้างต้น

**ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มอินทัช** ลดลงร้อยละ 24 จากสิ้นปี 2564 จากการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการสำหรับงวดเก้าเดือนของปี 2565 สุทธิกับผลการดำเนินงานในปี 2565

**สภาพคล่องและกระแสเงินสดของกลุ่มอินทัช** ณ สิ้นปี 2565 กลุ่มอินทัชมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.9 เท่า ลดลงจาก 2.6 เท่า ณ สิ้นปี 2564 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวข้างต้น โดยกลุ่มอินทัชมีการบริหารความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มอินทัช รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็น

ทั้งนี้ กระแสเงินสดรวมของกลุ่มอินทัชสำหรับปี 2565 เพิ่มขึ้น 3,327 ล้านบาท จากสิ้นปี 2564 ส่วนใหญ่เป็นผลจากเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในไทยคมและเงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) สุทธิกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในจำนวนที่มากกว่าเงินปันผลที่ได้รับ รวมถึง เงินสดจ่ายสุทธิจากการดำเนินงาน

**ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือของกลุ่มอินทัช** ลดลงทั้งจำนวนจาก ณ สิ้นปี 2564 เนื่องจากการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวข้างต้น

**ความสามารถในการชำระหนี้และอัตราผลตอบแทนของกลุ่มอินทัช** ในปี 2565 กลุ่มอินทัชมีอัตรากำไรสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 99.6 ของรายได้รวม และมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ร้อยละ 27.4 เท่าใกล้เคียงกับปี 2564

**ความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มอินทัช** ณ สิ้นปี 2565 กลุ่มอินทัชมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จำนวน 0.2 เท่า ใกล้เคียงกับ ณ สิ้นปี 2564 ทั้งนี้ กลุ่มอินทัชมีความสามารถในการชำระหนี้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวได้โดยไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้และการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

สำหรับภาระผูกพันและภาระผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงินกลุ่มอินทัชได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เรื่อง ภาระผูกพันหนังสือ ค่าประกันจากธนาคาร รวมถึง เหตุการณ์สำคัญ ข้อพิพาททางการค้า และคดีความที่สำคัญของกลุ่มอินทัช

## รายงานของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีโดยสรุป ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของอินทัช สำหรับปี 2565 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลทางการเงินเพิ่มเติมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ฐานะการเงินเฉพาะของอินทัช	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,524	13%	395	1%	5,129	1,298%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	157	0%	1,894	5%	(1,737)	-92%
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	35,391	85%	38,236	92%	(2,845)	-7%
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	640	2%	1,139	3%	(499)	-44%
สินทรัพย์อื่น	57	0%	53	0%	4	8%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>41,769</b>	<b>100%</b>	<b>41,717</b>	<b>100%</b>	<b>52</b>	<b>0%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
เงินปันผลค้างจ่าย	4,489	11%	-	0%	4,489	100%
หนี้สินอื่น	102	0%	171	0%	(69)	40%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>37,178</b>	<b>89%</b>	<b>41,546</b>	<b>100%</b>	<b>(4,368)</b>	<b>11%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>41,769</b>	<b>100%</b>	<b>41,717</b>	<b>100%</b>	<b>52</b>	<b>0%</b>

\* บางรายการถูกจัดประเภทใหม่ เพื่อการเปรียบเทียบและการวิเคราะห์

งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	%YoY
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน			
บริษัทย่อย	(3)	(14)	-79%
บริษัทร่วม	10,519	10,889	-3%
รายได้อื่น	45	188	-76%
<b>รวมรายได้</b>	<b>10,561</b>	<b>11,063</b>	<b>-5%</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น	(134)	(314)	-57%
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(39)	(62)	-37%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(173)</b>	<b>(376)</b>	<b>-54%</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>10,388</b>	<b>10,687</b>	<b>-3%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(2)	(3)	-33%
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	142	59	-141%
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>10,528</b>	<b>10,743</b>	<b>-2%</b>

งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	%YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	12	21	-43%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,519	10,889	-3%
รายได้อื่น	49	210	-77%
<b>รายได้รวม</b>	<b>10,580</b>	<b>11,120</b>	<b>-5%</b>
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(12)	(21)	-43%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(130)	(335)	-61%
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(39)	(64)	-39%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(181)</b>	<b>(420)</b>	<b>-57%</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>10,399</b>	<b>10,700</b>	<b>-3%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(2)	(3)	100%
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>10,397</b>	<b>10,697</b>	<b>-3%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2)	(3)	-33%
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>10,395</b>	<b>10,694</b>	<b>-3%</b>
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	167	144	16%
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>10,562</b>	<b>10,838</b>	<b>-3%</b>
<b>การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>10,533</b>	<b>10,748</b>	<b>-2%</b>
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	10,391	10,689	-3%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	142	59	141%
<b>ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>29</b>	<b>90</b>	<b>-68%</b>
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4	5	-20%
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	25	85	-71%
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>10,562</b>	<b>10,838</b>	<b>-3%</b>

**แหล่งที่มาและการใช้ไปของกระแสเงินสดรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

แหล่งที่มาของกระแสเงินสดรวม	(ล้านบาท)	การใช้ไปของกระแสเงินสดรวม	(ล้านบาท)
รับเงินปันผล	9,384	เงินปันผลจ่าย	10,774
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง	1,709	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	210
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุน	5,066	จ่ายคืนเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่า	7
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายอุปกรณ์และอื่นๆ	3	เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	48
		ซื้อสินทรัพย์ถาวร	16
		ผลกระทบของกระแสเงินสดจากการขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	1,780
		<b>กระแสเงินสดรวมเพิ่มขึ้น</b>	<b>3,327</b>
<b>รวม</b>	<b>16,162</b>		<b>16,162</b>

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของงบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	เปลี่ยนแปลง
อัตรากำไรสุทธิ (%)	96.7	99.6	2.9
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.6	0.9	(1.7)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (%)	27.3	27.4	0.1
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	20.2	21.7	1.6
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เท่า)	0.2	0.2	0.0
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่ (เท่า)	0.1	0.0	(0.1)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.35	3.29	(0.06)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	12.69	11.33	(1.36)

**ข้อปฏิเสธความรับผิดชอบ**

ในเอกสารฉบับนี้อาจจะมีข้อมูลบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคตโดยใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในหลายด้านซึ่งจะขึ้นอยู่กับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึง แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และความเชื่อของบริษัท รวมทั้งข้อมูลอื่นที่ไม่ใช่ข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ตัวอย่างของคำที่ใช้ในการคาดการณ์ในอนาคต เช่น “อาจจะ” “จะ” “คาดว่า” “ตั้งใจว่า” “ประมาณ” “เชื่อว่า” “ยังคง” “วางแผนว่า” หรือ คำใดๆ ที่มีความหมายทำนองเดียวกัน เป็นต้น

แม้ว่าการคาดการณ์ดังกล่าวจะถูกจัดทำขึ้นจากสมมติฐานและความเชื่อของฝ่ายบริหาร โดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นพื้นฐานก็ตาม สมมติฐานเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ซึ่งอาจจะทำให้ผลงาน ผลการดำเนินงาน ความสำเร็จที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่บริษัทคาดการณ์ไว้ในอนาคต ดังนั้น ผู้ใช้ข้อมูลดังกล่าวจึงควรระมัดระวังในการใช้ข้อมูลข้างต้น อีกทั้งบริษัท และผู้บริหารพนักงาน ไม่อาจควบคุมหรือรับรองความเกี่ยวข้อง ระยะเวลาที่จะเกิดขึ้น หรือความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวได้

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : (66) 2009 9000

โทรสาร : (66) 2009 9991

เว็บไซต์ : www.tsd.co.th

### ผู้สอบบัญชี

นายศักดิ์ เกษมทรัพย์ทอง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4268 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : (66) 2677 2000

โทรสาร : (66) 2677 2222

เว็บไซต์ : home.kpmg/th

## ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

### ข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัท

บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายร่วมกับบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (ไทยคม) ในธุรกิจดาวเทียม ดังนี้

#### 1) คดีที่นายสุพงษ์ ลิ้มธนกุล ยื่นฟ้องกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (กระทรวงดิจิทัล)) และคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยบริษัทและไทยคมถูกศาลปกครองมีคำสั่งเรียกให้เข้าเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมกับเจ้าหน้าที่รัฐ

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2550 นายสุพงษ์ ลิ้มธนกุล ได้ยื่นฟ้องคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (ปัจจุบันเป็นคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ) และกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นกระทรวง

ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (กระทรวงดิจิทัล)) ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 546/2550 (คดีหมายเลขแดงที่ 887/2554) โดยอ้างเหตุว่าเจ้าหน้าที่รัฐและหน่วยงานทางปกครองละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบไทยคมว่าประกอบกิจการโทรคมนาคมโดยฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่หลังจากที่มีการโอนขายหุ้นของอินทรีให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่

วันที่ 28 เมษายน 2552 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเรียกให้ไทยคมเข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมโดยกำหนดให้ไทยคมเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 โดยไทยคมได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องรวมทั้งพยานหลักฐาน ต่อศาลปกครองกลางเมื่อเดือนกรกฎาคม 2552



วันที่ 20 กรกฎาคม 2553 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเรียกให้บริษัทเข้าเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมที่ 5 โดยบริษัทได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลางเมื่อเดือนกันยายน 2553

วันที่ 10 มิถุนายน 2554 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้องเนื่องจากไทยคมไม่ใช่คนต่างด้าวตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 การที่กระทรวงดิจิทัลไม่ได้ยกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการกับไทยคมก็ไม่ใช่การละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด

วันที่ 8 กรกฎาคม 2554 นายสุพงษ์ ลัมธนากุล ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

วันที่ 27 ธันวาคม 2565 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษายืนตามศาลปกครองกลาง ยกฟ้องของนายสุพงษ์ ลัมธนากุล (เป็นคดีหมายเลขแดงที่ อ. 711/2565) คดีเป็นอันสิ้นสุด

## 2) ข้อพิพาทที่ไทยคมร่วมกับบริษัทเสนอข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการได้แย้งในกรณีที่กระทรวงดิจิทัลแจ้งว่าดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ เพราะบริษัทและไทยคมยืนยันว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นดาวเทียมภายใต้ระบบใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ออกโดย กสทช.

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 บริษัท และไทยคมได้รับหนังสือจากกระทรวงดิจิทัล ที่แจ้งว่าดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (“สัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมฯ”) ซึ่งลงนามเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2534 ระหว่าง บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) (ซึ่งเดิมเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของไทยคม) และกระทรวงดิจิทัล (กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเดิม) โดยอินทัชได้จัดตั้งไทยคมขึ้นมาเพื่อดำเนินงานตามสัญญาดังกล่าว

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทวาระพิเศษ ครั้งที่ 9/2560 และเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของไทยคมวาระพิเศษ ครั้งที่ 11/2560 ได้มีการพิจารณานำข้อบังคับดังกล่าวรวมถึงได้หารือกับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทและไทยคมแล้ว มีความเห็นว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ไม่ใช่ดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมฯ เพราะตั้งแต่เริ่มต้น การดำเนินการดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นการดำเนิน

การภายใต้กรอบของการรับใบอนุญาตจาก กสทช. ดังนั้นบริษัทและไทยคมจึงยืนยันความเห็นในเรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 ซึ่งแตกต่างไปจากความเห็นของกระทรวงดิจิทัล ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และของไทยคมจึงมีมติให้ยื่นเสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาชี้ขาดข้อพิพาทที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากข้อกำหนดหรือการปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมฯ และคู่สัญญาไม่สามารถตกลงกันได้ ทั้งนี้ เป็นไปตาม ข้อ 45.1 ของสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมฯ โดยบริษัทและไทยคมได้ดำเนินการยื่นข้อโต้แย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในวันที่ 25 ตุลาคม 2560 เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 97/2560

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565 บริษัทได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 29 กันยายน 2565 (เป็นข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 65/2565) ซึ่งมีมติเอกฉันท์ว่าดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 มิได้เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมฯ แต่เป็นดาวเทียมที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีหน้าที่ใดๆ ที่ต้องดำเนินการตามที่กระทรวงดิจิทัล กล่าวอ้างหรือร้องขอตามที่ เป็นข้อพิพาท

ทั้งนี้ กระทรวงดิจิทัล อาจยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการได้ภายใน 90 วันนับแต่ได้รับคำชี้ขาดดังกล่าว

## 3) ข้อพิพาทที่กระทรวงดิจิทัลมีข้อเรียกร้องกับบริษัทและไทยคมเกี่ยวกับดาวเทียมไทยคม 5

ต้นเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทและไทยคมได้รับหนังสือฉบับลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 แจ้งว่ากระทรวงดิจิทัลได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อ ที่ เอส เอ ซี สถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นคดีหมายเลขดำที่ A27/2563 โดยเรียกร้องให้ไทยคม และอินทัชดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- (1) สร้างและส่งมอบดาวเทียมทดแทนดาวเทียมไทยคม 5 หรือให้ใช้ราคาดาวเทียมจำนวน 7.79 พันล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ชำระเสร็จ
- (2) ชำระค่าปรับจำนวน 4.98 ล้านบาท (สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 30 ตุลาคม 2563) พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

- (3) ค่าปรับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 จนถึงวันที่ส่งมอบดาวเทียมทดแทน หรือชำระเงินค่าเสียหายครบถ้วน

เนื่องจากไทยคมได้ดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมฯ ครบถ้วนถูกต้องแล้ว จึงไม่เห็นด้วยกับข้อเรียกร้องของกระทรวงดิจิทัล บริษัทและไทยคมได้ร่วมกันแต่งตั้งทนายความเพื่อเป็นตัวแทนในการแก้ไขข้อพิพาทตามกระบวนการทางกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทเห็นว่าการที่กระทรวงดิจิทัลได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันที่ เอส เอ ซี นั้นไม่ถูกต้อง เพราะสถาบันอนุญาโตตุลาการที่มีอำนาจตัดสินชี้ขาดข้อพิพาท คือ สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม Thai Arbitration Institute (TAI) บริษัท และ ไทยคม จึงได้เสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่อ TAI เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 93/2563

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้ระงับการพิจารณาชั่วคราว ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ A27/2020 ที่สถาบันที่ เอส เอ ซี และต่อมาวันที่ 4 กรกฎาคม 2565 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้ระงับการพิจารณาชั่วคราวข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 93/2563 ที่สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม เพื่อรอให้ศาลปกครองวินิจฉัยว่า ระหว่างสถาบัน ที่ เอส เอ ซี หรือสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม สถาบันอนุญาโตตุลาการใดเป็นผู้มีอำนาจวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทดังกล่าว ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ ค.1/2565

## ข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ

### 1) ข้อพิพาททางกฎหมายของธุรกิจสื่อสาร โทรคมนาคมไร้สาย

ข้อพิพาททางกฎหมายของธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สายซึ่งประกอบธุรกิจโดย บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยข้อพิพาทของเอไอเอส นั้น อาจมีผลกระทบ ต่อสินทรัพย์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นักลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดได้จาก ข้อมูลซึ่งได้มีการเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (56-1 One Report) ของ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

## ข้อพิพาททางกฎหมายของธุรกิจอื่นๆ

### 1) ข้อพิพาทระหว่างไอทีวี และ สปน.

ตามที่สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี (สปน.) มีหนังสือมายังบริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) (ไอทีวี) เพื่อบอกเลิกสัญญาเข้าร่วมงานและดำเนินการสถานีวิทยุโทรทัศน์ระบบ UHF (สัญญาเข้าร่วมงานฯ) และให้ระงับการออกอากาศมีผลวันที่ 7 มีนาคม 2550 ซึ่งไอทีวียื่นข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเพื่อให้พิจารณาว่าการบอกเลิกสัญญาเข้าร่วมงานฯ ในวันที่ 7 มีนาคม 2550 ของ สปน. ขอบด้วยกฎหมายหรือไม่ เป็นคดีหมายเลขดำที่ 46/2550 (คดีหมายเลขแดงที่ 1/2559) และคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาด เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 ว่า การบอกเลิกสัญญาร่วมการงานฯ ของ สปน. ไม่ขอบด้วยกฎหมาย จึงให้ สปน. ชดใช้ความเสียหายให้แก่ไอทีวี รวมจำนวน 2,890,345,205.48 บาท ให้ไอทีวีชำระค่าตอบแทนส่วนต่างจำนวน 2,886,712,328.77 บาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 3,632,876.77 บาท รวมเป็นเงินที่ไอทีวีต้องชำระให้แก่ สปน. จำนวน 2,890,345,205.48 บาท แต่เมื่อไอทีวีและ สปน. ต่างมีหน้าที่จะต้องชำระหนี้ให้แก่กันเป็นเงิน 2,890,345,205.48 บาท เท่ากัน สามารถหักกลบลบกันแล้วต่างฝ่ายจึงไม่มีหนี้ที่จะต้องชำระแก่กันและกัน

วันที่ 29 เมษายน 2559 สปน. เป็นโจทก์ยื่นคำร้องขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการในคดีดำที่ 46/2550 (คดีหมายเลขแดงที่ 1/2559) เป็นคดีหมายเลขดำที่ 620/2559 โดยอ้างเหตุว่าคำชี้ขาดดังกล่าวไม่เป็นไปตามข้อสัญญาเกินขอบเขตแห่งสัญญาอนุญาโตตุลาการ และเป็นคำวินิจฉัยชี้ขาดที่ขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางได้พิจารณาข้อพิพาทคดีหมายเลขดำที่ 620/2559 (คดีหมายเลขแดงที่ 1948/2563) และพิพากษาว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการนั้นขอบด้วยกฎหมาย มีผลบังคับใช้ได้ ไม่มีเหตุให้ต้องเพิกถอน ตามมาตรา 40 แห่ง พ.ร.บ. อนุญาโตตุลาการ พ.ศ. 2545

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 สปน. ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางไปที่ศาลปกครองสูงสุด เป็นคดีหมายเลขดำที่ อ. 54/2564

ปัจจุบันคดีนี้ยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ส่วนที่  
**2**

# การกำกับ ดูแลกิจการ





# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท ช่วยสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ดำรงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือ และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้มุ่งมั่นรักษาไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามความรับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใส

## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ขึ้นเพื่อช่วยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม โดยถือปฏิบัติมาตั้งแต่ปี 2545 และกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายจะยังคงทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบถึงการปรับปรุงดังกล่าวแล้ว

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วย 5 หัวข้อหลัก ที่ครอบคลุมหลักการสำคัญดังต่อไปนี้ 1) บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท 2) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น 3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย 4) การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส และ 5) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 1) บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแล กรรมการจะต้องใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างระมัดระวัง สมเหตุสมผลด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทในฐานะที่เป็นผู้นำสูงสุดขององค์กรต้องกำหนดพฤติกรรมขององค์กรที่ถูกต้อง ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และต้องดูแลให้แน่ใจว่ามาตรฐานพฤติกรรมขององค์กรได้รับการเผยแพร่ และนำไปปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้อำนวยการ และฝ่ายบริหาร ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายเรื่องอำนาจอนุมัติของบริษัท และนโยบายอำนาจลงนามผูกพันบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้สงวนอำนาจอนุมัติในเรื่องสำคัญไว้ โดยเรื่องดังกล่าวต้องได้รับการพิจารณา และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ฝ่ายบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ของ บริษัทไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จ ตลอดจนบริหารจัดการงานประจำวันและธุรกิจของบริษัท

### เรื่องสำคัญที่สงวนไว้เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- กลยุทธ์ แผนธุรกิจ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน และงบประมาณ
- ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายที่เกินกว่าวงเงินที่กำหนด
- การลงทุนในธุรกิจใหม่และการขายเงินลงทุน
- โครงสร้างองค์กรและการแต่งตั้งกรรมการ ผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง
- นโยบายที่สำคัญ
- แผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
- การตกลงเข้าทำสัญญาที่สำคัญ
- การฟ้องร้องและดำเนินคดีที่สำคัญ
- การเข้าผูกพันเงื่อนไขการกู้ยืมเงินและวงเงินสินเชื่อจากธนาคารและสถาบันการเงิน
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและการเสนอขออนุมัติจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทได้เปิดเผย “หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท” ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพบได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## 2) การแยกตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท

### และกรรมการผู้อำนวยการ

บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการได้ถูกแบ่งไว้อย่างชัดเจน และไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการถ่วงดุลอำนาจและหน้าที่ในระดับบนของบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และทำให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุภาระหน้าที่ที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ ขณะที่กรรมการผู้อำนวยการมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันและการดำเนินธุรกิจของบริษัทตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ระยะยาวซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดเผย “คำบรรยายตำแหน่งงานของประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้อำนวยการ” ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพบได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## 3) ขนาดองค์ประกอบและความหลากหลายของ

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในสาขาต่างๆ และมีจำนวนกรรมการอย่างเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คนตามกฎหมายและไม่เกิน 12 คน โดยมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านกิจการโทรคมนาคมและอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าความหลากหลายของกรรมการทั้งในด้านเพศชาติพันธุ์ อายุ ทักษะ ประสบการณ์ การศึกษา จะช่วยให้คณะกรรมการมีมุมมองที่กว้างขึ้น มีกระบวนการตัดสินใจที่ดีขึ้น และสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้เกิดความหลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม ในการคัดเลือกกรรมการยังคงให้ความสำคัญกับความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## 4) คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ช่วยแบ่งเบาภาระและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการบริษัท โดยมีกฎบัตรซึ่งระบุถึงองค์ประกอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## 5) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่สามารถแสดงความเห็นได้

อย่างเป็นอิสระ และปฏิบัติหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระในส่วนของกรือหุ้นในบริษัทไว้เข้มงวดกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ กรรมการอิสระอาจขาดความเป็นอิสระเมื่อได้ปฏิบัติงานเป็นระยะเวลา 9 ปี หรือ 3 วาระติดต่อกัน

บริษัทได้เปิดเผย “คุณสมบัติกรรมการอิสระ” ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพบได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## 6) เกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการ และการสรรหา

### แต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเสนอแต่งตั้งหรือเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะจัดทำตาราง Board Skill Matrix ขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาทักษะและคุณลักษณะของกรรมการ ความหลากหลายและองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทเทียบกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงนำไปใช้ในการระบุคุณลักษณะของกรรมการที่ต้องการสรรหา

ในการพิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการเดิมเป็นกรรมการต่ออีกวาระ คณะกรรมการจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงาน ประวัติการเข้าร่วมและการมีส่วนร่วมในการประชุม และการสนับสนุนในกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

## 7) วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด จำนวน 1 ใน 3 คน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในแต่ละปี หากจำนวนกรรมการไม่เป็นสัดส่วนที่หารด้วยสามลงตัว ให้จำนวนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งต้องใกล้เคียงกับจำนวน 1 ใน 3

ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนบุคคลที่ได้ออกจากคณะกรรมการบริษัทไปนั้น จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน

บริษัทได้เปิดเผย “ข้อบังคับของบริษัท” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”



## 8) การจำกัดอายุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทไม่มีนโยบายที่จะเสนอบุคคลที่จะมีอายุครบ 72 ปี หรือสูงกว่าในวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการ

## 9) การปฐมนิเทศและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องเข้าร่วมการปฐมนิเทศของบริษัท เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นอย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่

กรรมการจะได้รับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

## 10) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

### จำนวนครั้งและกำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีประชุมวาระปกติในทุกไตรมาสรวมทั้งหมดอย่างน้อย 8 ครั้งต่อปี โดยจะจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนดไว้ก็ได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวันประชุมของปีถัดไปและแจ้งวันเวลาดังกล่าวให้กรรมการรับทราบไว้ล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้งเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ อาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

### องค์ประชุมและการประชุม

ข้อบังคับบริษัทกำหนดองค์ประชุมไว้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งกำหนดให้องค์ประชุมในแต่ละการประชุมและในการลงมติต้องไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสีย และการนับองค์ประชุมและการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง ประธานคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องนำเสนอข้อมูลประกอบการอภิปรายปัญหาสำคัญ

### วาระการประชุม

ประธานคณะกรรมการบริษัทโดยการหารือร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการและเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบวาระการประชุม ซึ่งกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมหรือหัวข้ออื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาพิจารณาได้

## การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ยกเว้นเรื่องที่ต้องพิจารณาเร่งด่วน ทั้งนี้ การจัดส่งเอกสารดังกล่าวอาจจะดำเนินการตามแนวทางการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ ซึ่งบริษัทมีการใช้งานระบบ Board Portal ที่เป็น paperless และมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระดับสูงที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน SSAE16 SOC2 และ ISO27001 ระบบ Board Portal นี้ช่วยให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่และสามารถเข้าถึงเอกสารประกอบการประชุมผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์และ iPad ได้สะดวกรวดเร็วจากทุกสถานที่ทุกเวลา

### การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทคาดหวังว่ากรรมการจะให้ความสำคัญและอุทิศเวลาในการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งอยู่อย่างต่ำสุดเป็นร้อยละ 80 ของการประชุมที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### รายงานการประชุม

เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมและเสนอให้ประธานคณะกรรมการบริษัทสอบทานและสั่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น โดยจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 7 วัน นับจากวันที่ประชุม ในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอ ชัดเจนและเป็นไปตามกฎหมาย

### การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเป็นประจำ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพิจารณาประเด็นต่างๆ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมการประชุม แต่ให้มีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการทราบ

## 11) การเข้าถึงสารสนเทศและขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ

กรรมการสามารถเข้าถึงฝ่ายบริหารและเลขานุการบริษัทได้ หากต้องการข้อมูลที่ตนเห็นว่ามีความจำเป็นในการพิจารณาตัดสินใจและทำหน้าที่กรรมการของบริษัทเพิ่มเติม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยยังสามารถขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระได้โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

## 12) จรรยาบรรณ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติตามหน้าที่ของตนอย่างมีจริยธรรม และปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด

### 13) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย รวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการรายงานส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ทั้งนี้ ห้ามกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียในหัวข้อ หรือ เรื่องที่บริษัทจะเข้าทำรายการเข้าร่วมในการพิจารณาและอนุมัติ ในเรื่องดังกล่าวนั้น

### 14) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน บริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกินกว่า 5 บริษัท เว้นแต่จะได้รับการ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการทุกคน สามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวและ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทไม่มีนโยบายให้กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ (ยกเว้นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของ บริษัท) เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

### 15) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นประจำทุกปี และจะพิจารณาให้มีการประเมินโดยที่ปรึกษา ภายนอกทุกๆ 3 ปี ด้วยเห็นว่าความมีประสิทธิภาพของ คณะกรรมการบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท ช่วยให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่าน และคณะกรรมการ ชุดย่อย ได้สอบถามผลการปฏิบัติงานของตนเองในปีที่ผ่านมา ตลอดจนได้ช่วยปรับปรุงในการทำหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 16) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้อำนวยการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงาน ประจำปีและระยะยาวของกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ที่ได้ตั้งไว้เป็นประจำทุกปี ผลของการประเมินดังกล่าวจะถูก นำมาใช้ประกอบในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ ผู้อำนวยการ

### 17) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการสืบทอดตำแหน่ง ของกรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที

หากตำแหน่งดังกล่าวว่างลง โดยคณะกรรมการบริษัทจะ ทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ จัดทำแผนการสืบทอด ตำแหน่ง และสรรหากรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูง เมื่อตำแหน่งว่างลง ทั้งนี้ ยังกำหนดให้มีการทบทวนแผนการ สืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี

### 18) คำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการของบริษัทจะสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน และเทียบเคียงได้กับ คำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่ประกอบธุรกิจ โดยการถือหุ้นบริษัทอื่น ซึ่งมีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทน ของกรรมการตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทประกอบ ไปด้วยเงินเดือน โบนัส เบี้ยประชุม และเบี้ยเลี้ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอนโยบายคำตอบแทนกรรมการ เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนด ทบทวนและอนุมัติกรอบ และนโยบายคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

### 19) เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านประธาน คณะกรรมการบริษัทในเรื่องทั้งหมดที่เกี่ยวกับการกำกับดูแล และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการ ทุกท่านสามารถติดต่อเข้าถึงเลขานุการบริษัทได้โดยตรง โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและ ถอดถอนเลขานุการบริษัท

### 20) การติดต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น สามารถติดต่อสื่อสาร เพื่อสอบถามหรือส่งข้อร้องเรียนถึงคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงผ่านช่องทาง ดังนี้

- ส่งจดหมายมายังเลขานุการบริษัท บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์ เฟลส ชั้นที่ 27 ยูนิต 2 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
- ส่ง Email มาที่ AuditAndRiskCommittee@intouchcompany.com เพื่อติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง หรือ CompanySecretary@intouchcompany.com เพื่อติดต่อคณะกรรมการบริษัท

### 21) การกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการกำกับดูแลบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทเข้าไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับ ที่เหมาะสมกับแต่ละกิจการ ผ่านทางกรอบและกลไกในการ กำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าจะมี ความเข้าใจถูกต้องตรงกัน

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 1) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเคารพในสิทธิและมีหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อยหรือชาวต่างชาติ นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คณะกรรมการบริษัทให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเองอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น

- สิทธิในการได้รับใบหุ้น โฉนดหุ้น และรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา
- สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรร่วมกันอย่างเท่าเทียม
- สิทธิในการขายหุ้นคืนให้กับบริษัท เฉพาะกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งแก้ไขข้อบังคับของบริษัท เกี่ยวกับสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล ซึ่งผู้ถือหุ้นเห็นว่ตนไม่ได้รับความเป็นธรรม
- สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท
- สิทธิในการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามมาตรา 100 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

นอกเหนือจากสิทธิตามกฎหมายข้างต้นแล้ว ผู้ถือหุ้นทุกรายยังมีสิทธิและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ เช่น

- การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ เช่น การแก้ไขข้อบังคับบริษัท การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การออกหุ้นเพิ่มทุน
- การรับทราบข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญของบริษัท
- การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
- การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- การติดต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านช่องทางที่บริษัทได้กำหนดไว้
- การสื่อสารกับส่วนงานการลงทุนสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมที่ได้จัดขึ้นตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน” ในรายงานฉบับนี้

### การเสนอวาระประชุม

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยส่งเอกสารมายังเลขานุการบริษัท ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม - 30 ธันวาคม ของทุกปี

### สิทธิในการลงคะแนนเสียง

บริษัทมีหุ้นประเภทเดียวเท่านั้น (One Class of Share) ได้แก่ หุ้นสามัญ โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียง 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง และการใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงสามารถทำได้เมื่อผู้ถือหุ้นนั้นได้จัดแจ้งในสมุดทะเบียนหุ้นของบริษัท

### การประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นส่วนสำคัญหนึ่งของการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยในทางปฏิบัติจะจัดให้เร็วที่สุดหลังจากอนุมัติงบการเงินประจำปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับรู้ข้อมูลและสิทธิประโยชน์ได้เร็วขึ้น เช่น การจ่ายเงินปันผล (หากมี) นอกจากนี้ อาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวกับข้อบังคับตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยกำหนดให้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้สะดวก หรือจัดประชุมในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมายกำหนด หรือในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามกฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังให้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมและแจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม

ก่อนการประชุม คณะกรรมการบริษัทจะเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ตลอดจนได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทก่อนการประชุม

ในการประชุม ประธานคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีจะเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล ตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ โดยก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบสิทธิตามข้อบังคับของบริษัท วิธีการในการดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนนและสิทธิในการแสดงความเห็นรวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ ทั้งนี้ ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน

ภายหลังการประชุม คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันและมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มีได้มาร่วมประชุมสามารถตรวจสอบรายงานการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

- บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น” ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งพบได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## การลงมติการประชุม

การลงมติหรือแต่งตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องใช้มติเสียงข้างมากของผู้มาร่วมประชุม และมีสิทธิลงคะแนนเสียงอย่างไรก็ตาม ในกรณีต่อไปนี้ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้ว หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับบริษัท
- การเพิ่มหรือลดทุนของบริษัทหรือการออกหุ้นกู้
- การควบหรือเลิกบริษัท

ทั้งนี้ ห้ามผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมลงมติในวาระนั้นๆ

## 2) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ และกำหนดแนวปฏิบัติไว้ในคู่มือจรรยาบรรณและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิใดๆ ที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้มาโดยกฎหมายหรือโดยการตกลงร่วมกันจะได้รับการดูแลและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอดจนจะชดเชยอย่างเหมาะสมหากผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวถูกละเมิด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้เสริมสร้างความร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทและหน้าที่เพื่อให้งานของบริษัทดำเนินไปด้วยดี มีความมั่นคง และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งจะเป็ปัจจัยที่ช่วยในการสร้างเสริมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน และจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา

## ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ สร้างการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว สร้างความพึงพอใจสูงสุดและผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามพันธกิจอย่างเท่าเทียมกัน เคารพสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมถึงจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการติดต่อสื่อสารกับบริษัท

## พนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้มุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน การว่าจ้าง แต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรมและการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังดูแลให้บริษัทมีความรับผิดชอบต่อในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด



## ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทผ่านกลุ่มบริษัทที่มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดี จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- **สินค้าและบริการ:** ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- **การรักษาข้อมูลของลูกค้า:** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจะไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือจากผู้มีอำนาจของกลุ่มบริษัทก่อน เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบาทของกฎหมาย

## คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทผ่านกลุ่มบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาดหรือกำหนดให้ลูกค้าต้องขายสินค้าของบริษัทเท่านั้น และไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของผู้แข่งขันอย่างผิดกฎหมายและขัดต่อจริยธรรม

## สังคมและชุมชน

ในฐานะเป็นบริษัทไทย คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและการมีจิตสำนึกที่ดีต่อประเทศ คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุนกิจกรรมของท้องถิ่นที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดและข้อมูลด้านสังคมและชุมชนไว้ในรายงานฉบับนี้

## สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจที่ทำลายสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มผลิตสินค้าและให้บริการใดๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาธรรมชาติและอนุรักษ์พลังงาน และจัดให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีนโยบายที่จะคัดเลือกและส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## คู่ค้า

การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายใดๆ มีการคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า การคัดเลือกคู่ค้าต้องทำอย่างโปร่งใสยุติธรรม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า และได้สื่อสารจรรยาบรรณดังกล่าวต่อคู่ค้าทุกราย เพื่อเน้นความโปร่งใสในการทำธุรกิจกับคู่ค้า

โดยบริษัทกำหนดระยะเวลาที่จะชำระเงินให้แก่คู่ค้า 30 วัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยของการชำระเงินให้แก่คู่ค้าที่เกิดขึ้นจริง เมื่อคู่ค้าและบริษัทไม่มีข้อโต้แย้งต่อกันในสินค้าและบริการที่ได้รับประมาณ 21 วัน

## เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ ในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ บริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- คงรักษ้อัตราส่วนทางการเงินให้อยู่ในระดับดี
- เฝ้าติดตามอัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
- รายงานข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทที่สำคัญอย่างทันเวลา

กรณีที่บริษัทอาจจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อหนึ่งข้อใดได้ บริษัทจะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

## ทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น และจะนำมาใช้ต่อเมื่อได้รับสิทธิในการใช้งานเท่านั้น การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาถือเป็นการขัดต่อนโยบายของบริษัท

## 3) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำ “นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ” ขึ้นเพื่อช่วยให้บริษัทสามารถเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินได้อย่างครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลของบริษัท

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”



#### 4) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยเชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นปัจจัยพื้นฐานต่อการสร้างมูลค่าแก่บริษัทอย่างยั่งยืน สามารถปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ตลอดจนทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารรับผิดชอบการออกแบบและการนำระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปฏิบัติใช้ภายในองค์กร และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงมีหน้าที่ในการสอบทานและติดตามความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัททำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้รับการออกแบบมาเพื่อใช้จัดการและลดความเสี่ยงต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนเสริมสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อการป้องกันรายงานข้อมูลที่เป็นเท็จ การทุจริต และความเสียหายอื่นๆ แต่ไม่ใช้การกำจัดความเสี่ยงให้หมดไปอย่างสิ้นเชิง

##### การบริหารความเสี่ยง

กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้กำหนดโครงสร้างการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง วัฒนธรรมความเสี่ยง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนกระบวนการที่ต่อเนื่องสำหรับการระบุ การวิเคราะห์ การประเมิน การจัดการ การติดตาม และรายงาน ความเสี่ยงที่สำคัญและอุบัติใหม่ เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดความเสี่ยงสำคัญไว้หัวข้อ "การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง" ในรายงานฉบับนี้

##### การควบคุมภายใน

ระบบควบคุมภายในของบริษัทได้รับการพัฒนาตามมาตรฐานการควบคุมภายในในระดับสากล (Internal Control-Integrated Control Framework ที่กำหนดโดย Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission หรือ COSO) และแนวปฏิบัติที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างเหมาะสม

#### 5) การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้น และสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าจะไม่มีการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ใดๆ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีความประสงค์จะซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทนั้นต้องปฏิบัติตาม "นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน" โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซื้อขายหลักทรัพย์และตราสารทางการเงินอื่นของกลุ่มบริษัทหากล่วงรู้ข้อมูลภายใน ตลอดจนห้ามนำข้อมูลภายในนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทได้เปิดเผย "นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน" ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

#### 6) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย จึงได้จัดทำ "นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล" ขึ้น เพื่อประกาศให้ทราบถึงการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และการบริหารจัดการข้อมูลของบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้กำหนดไว้

บริษัทได้เปิดเผย "นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล" ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com)

#### 7) การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม ถูกกฎหมาย และมีวัตถุประสงค์ที่จะต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันและการให้/รับสินบนทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะนำระบบที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำ "นโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน" ขึ้นเพื่อกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่จะช่วยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำไปปฏิบัติในกรณีที่ต้องเผชิญกับเรื่องดังกล่าว หากพนักงานคนใดเกิดความไม่มั่นใจว่าการกระทำใดอาจเข้าลักษณะเป็นการให้สินบน หรือการคอร์รัปชัน หรือในกรณีที่มิได้ถามหรือข้อสงสัยพนักงานควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าหน่วยงานกำกับกฎเกณฑ์

บริษัทได้เปิดเผย "นโยบายการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน" ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

## 8) มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตาม

### นโยบายและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี สอดส่องดูแล และส่งเสริมให้ผู้ได้บังคับบัญชาปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า นโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำ “**นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต**” ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ แจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือทุจริต หรือข้อสงสัยดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ดำเนินการสืบสวนต่อไป

นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตประกอบไปด้วยวิธีและช่องทางในการแจ้งเบาะแส ตลอดจนแนวปฏิบัติของบริษัทในการดำเนินการสืบสวน การคุ้มครองและการรักษาความลับของพนักงานผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการสืบสวนด้วยเจตนาสุจริต

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## จรรยาบรรณธุรกิจ

### ประมวลจรรยาบรรณ

เพื่อให้บรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ของบริษัทในการเป็นบริษัทชั้นนำที่ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล และสามารถสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทจึงได้ยึดถือการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำ “**ประมวลจรรยาบรรณ**” ขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใส เที่ยงธรรม เป็นไปตามกฎหมาย หลีกเลี่ยงกิจกรรมที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนได้มาซึ่งความเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทได้สอบถามปรับปรุงประมวลจรรยาบรรณฉบับนี้มาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ายังคงทันสมัย และทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน ประมวลจรรยาบรรณฉบับล่าสุดได้รับการอนุมัติ และสื่อสารไปยังผู้บริหารและพนักงานให้ได้รับทราบและนำไปถือปฏิบัติ ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่อง ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
3. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่
4. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
6. สิทธิมนุษยชน
7. การแข่งขันทางการค้ากับคู่แข่ง
8. การต่อต้านคอร์รัปชัน
9. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ
10. กิจกรรมทางภาษี
11. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
12. การปกป้อง ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท
13. ทรัพย์สินทางปัญญา
14. การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท
15. การให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน
16. รายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดตั้งคณะกรรมการจรรยาบรรณขึ้น เพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับการส่งเสริมการนำประมวลจรรยาบรรณไปปฏิบัติ การให้ความรู้ การกำกับ ติดตามการปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณ เช่น การจัดโครงการอบรมและสื่อสารประมวลจรรยาบรรณ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศให้แก่ผู้บริหารและพนักงานที่เข้าใหม่ทุกคน การจัดทำแบบทดสอบเพื่อความเข้าใจในด้านการนำจรรยาบรรณไปใช้ในสถานการณ์ต่างๆ และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงรับทราบ รวมถึงการจัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทลงนามรับทราบการปฏิบัติตามข้อกำหนดในประมวลจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทได้จัดกิจกรรมเหล่านี้ขึ้นเป็นประจำทุกปีเพื่อสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร การละเลยหรือฝ่าฝืนใดๆ จะได้รับการลงโทษหรือเลิกจ้างตามลักษณะแห่งความผิดตามควร แก่กรณี นอกจากนี้ ผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่สอดส่อง และส่งเสริมให้ผู้ได้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดและประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

บริษัทได้เปิดเผย “ประมวลจรรยาบรรณ” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

## พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัททบทวนหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติที่ดีทั้งภายในประเทศ และระดับสากล จากองค์กร หรือบริษัทชั้นนำต่างๆ เพื่อวิเคราะห์ และนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับแนวปฏิบัติในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดไว้ เป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา มีดังนี้

- ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติและความเห็นไว้ในการประชุมวันที่ 16 มีนาคม 2565

- จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 โดยให้มีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างเหมาะสม
- ทบทวนการดำเนินการที่ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงได้มีมติรับรองในการประชุม เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565
- ทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและแนวปฏิบัติที่ดี
- ทบทวนแก้ไขตารางอำนาจอนุมัติของบริษัท
- ได้รับการต่ออายุใบรับรองสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเป็นครั้งที่ 3 ติดต่อกัน

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำหลักปฏิบัติไปปรับใช้ตามหลัก Apply or Explain ตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเลือกใช้วิธีปฏิบัติอื่นที่เหมาะสมกว่า ที่จะทำให้บรรลุเจตนารมณ์ตามหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนนี้ได้

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว โดยมีแนวปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปรับใช้และเหตุผล ดังนี้

แนวปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปรับใช้	เหตุผล
การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานเป็นกรรมการอิสระ	สืบเนื่องจากการปรับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในช่วงปลายปี 2564 คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้ยกเลิกคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดคำตอบแทน เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความคล่องตัว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทสามารถมีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยใหม่ได้ในอนาคตหากเห็นสมควร
องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง	เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีขนาดที่เหมาะสม และประกอบไปด้วยตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันจึงมีกรรมการอิสระอยู่ 4 ท่าน จากทั้งหมด 11 ท่าน หรือคิดเป็น 36% ของกรรมการทั้งหมด

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดีทั้งระดับประเทศและระดับสากล ได้แก่



- เข้าร่วมและได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 10 ติดต่อกันจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



- ได้รับเกียรติบัตร ESG 100 เป็นปีที่ 8 ติดต่อกันจากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งมอบให้บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล



- เข้าร่วมและได้รับการต่ออายุใบรับรองสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเป็นครั้งที่ 3 ติดต่อกันในปี 2565



- เข้าร่วมและได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



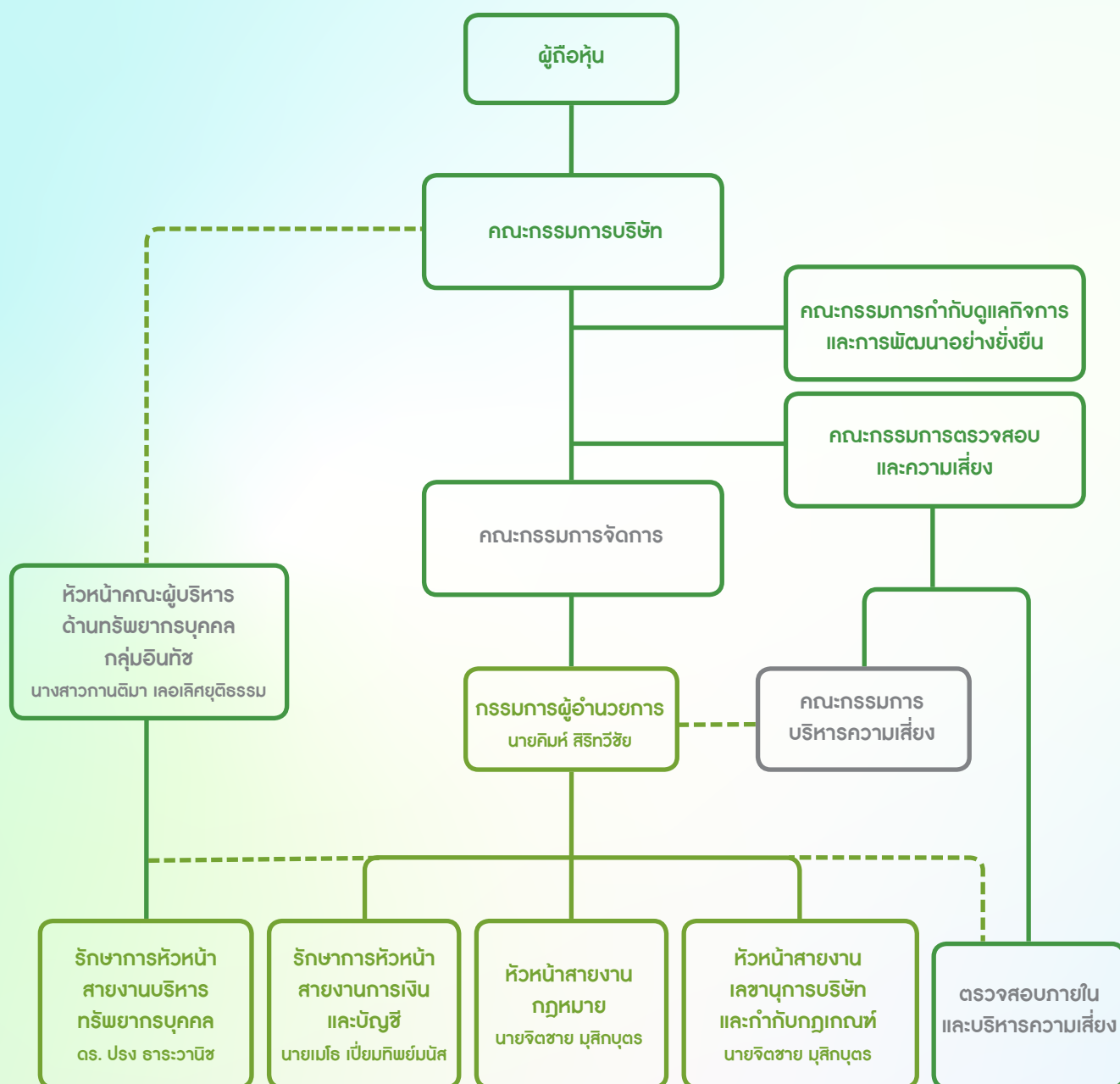
- ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประกาศเกียรติคุณและเชิดชูบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล



- เข้าร่วมและได้รับรางวัล ASEAN Asset Class Award สำหรับกลุ่มบริษัทที่ได้รับผลการประเมิน 97.50 คะแนนขึ้นไปจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน หรือ ASEAN Corporate Governance Scorecard ซึ่งจัดขึ้นครั้งสุดท้ายในปี 2564

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



แผนผังด้านบนแสดงโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิการตัดสินใจผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหน้าที่ในการบริหารงานประจำวันและการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการผู้อำนวยการ คณะที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทจะต้องได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี



# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

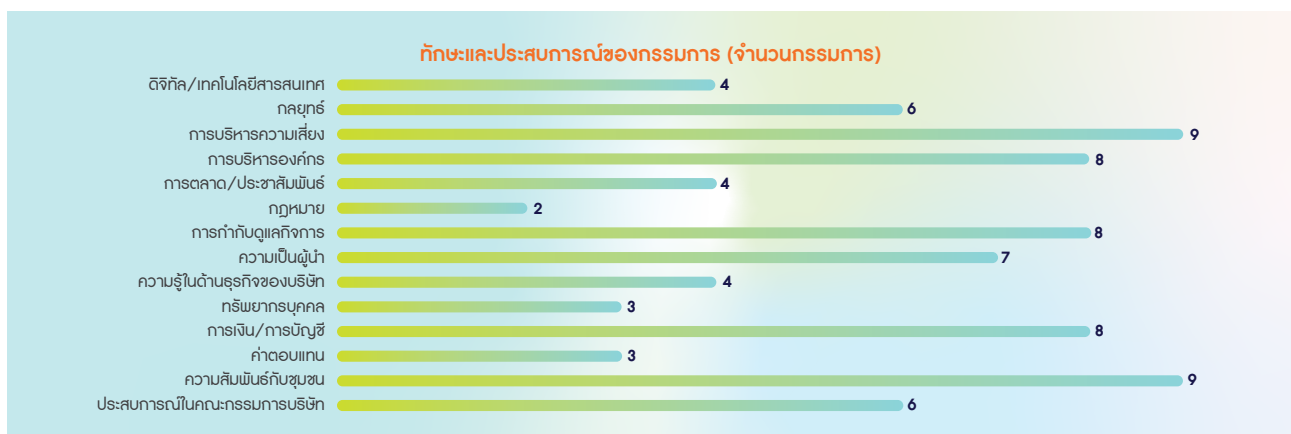
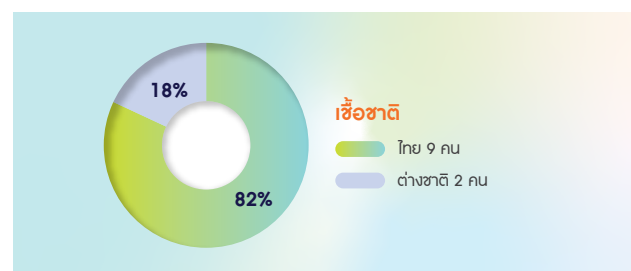
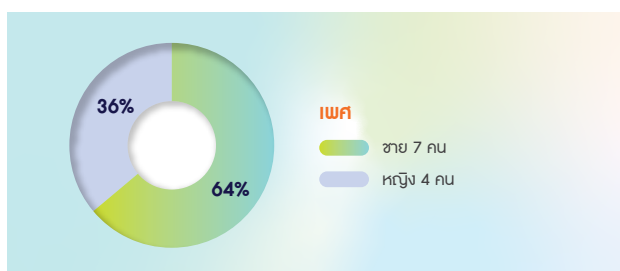
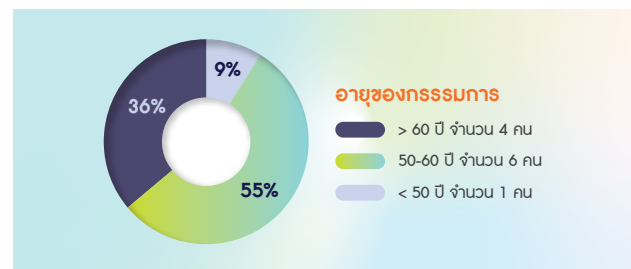
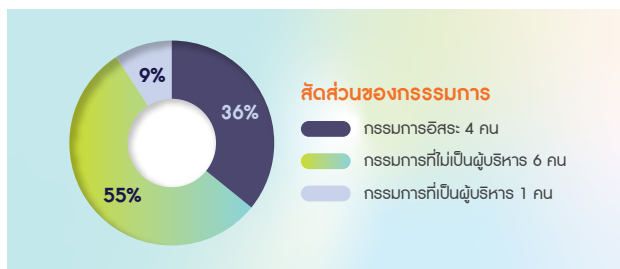
## องค์ประกอบและความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายด้านองค์ประกอบและความหลากหลาย ดังนี้

- คณะกรรมการมีกรรมการรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน
- มีกรรมการอิสระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด หรืออย่างน้อย 3 คน และมีอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
- มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน
- มีกรรมการเพศหญิงอย่างน้อย 1 คน
- มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์ด้านกิจการโทรคมนาคม
- มีกรรมการที่มีประสบการณ์ด้านกฎหมาย
- มีกรรมการที่มีประสบการณ์ความรู้ด้านดิจิทัล หรือ เทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบททวนจำนวน องค์ประกอบ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคตเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถทำหน้าที่พิจารณาตัดสินใจเรื่องใดๆ ได้อย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทอย่างสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าขนาดของคณะกรรมการบริษัทปัจจุบัน มีความเหมาะสมและคล่องตัว สามารถดูแลติดตาม และบริหารงานต่างๆ ของบริษัทได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังสามารถบรรลุเป้าหมายในด้านองค์ประกอบ และความหลากหลายตามที่กำหนดไว้ได้แล้ว ดังแสดงในแผนภาพด้านล่าง



หมายเหตุ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์ด้านกิจการโทรคมนาคม ได้แก่ นายกานต์ ตระกูลสุน นงสาวจิน ไล เจียบ จง และนายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งครั้งแรก
1. นายกานต์ ตระกูลสุน	ไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>	31 มีนาคม 2560
2. นายบุญชัย ภิราติ	ไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> <li>รองประธานคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>	12 พฤษภาคม 2565
3. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	ไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง</li> <li>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul>	30 มีนาคม 2564
4. นางวรางค์ ไชยวรรณ	ไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง</li> </ul>	1 ตุลาคม 2564
5. ผศ.ดร.ปาริณา ศรีวินิชย์	ไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง</li> <li>กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul>	12 พฤษภาคม 2565
6. นายสมิทธิ์ พนมยงค์	ไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> </ul>	1 ตุลาคม 2564
7. นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ	ไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> </ul>	1 ตุลาคม 2564
8. นายสุพร หลีกมันคง	ไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> </ul>	12 พฤษภาคม 2565
9. นางสาวจีน โล เจริญ จง	สิงคโปร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> </ul>	30 พฤศจิกายน 2559
10. นายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้	สิงคโปร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</li> </ul>	6 พฤศจิกายน 2563
11. นายคิมห์ สิริทวีชัย	ไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>กรรมการผู้อำนวยการ</li> </ul>	30 พฤศจิกายน 2564

### นายกานต์ ตระกูลสุน ประธานคณะกรรมการบริษัท

มีหน้าที่รับผิดชอบเป็นผู้นำคณะกรรมการบริษัท และทำให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### นายคิมห์ สิริทวีชัย กรรมการผู้อำนวยการ

มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวัน และดำเนินธุรกิจของบริษัทตามกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ระยะยาวซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

- นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ
- นายสมิทธิ์ พนมยงค์
- นางสาวจีน โล เจริญ จง
- นายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้

โดยให้นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ หรือนายสมิทธิ์ พนมยงค์ ลงลายมือชื่อร่วมกันกับนางสาวจีน โล เจริญ จง หรือ นายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้ และประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัทได้เปิดเผย “หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท” และ “คำบรรยายตำแหน่งงานของประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการ” ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพบได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## กรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1) บริษัท อินทซ์ มีเดีย จำกัด มีรายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง
1. นายคิมห์ สิริทวีชัย	ไทย	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
2. นายจิตชาย มุสิกบุตร	ไทย	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
3. นายเมธ เปี่ยมทิพย์มณฑล	ไทย	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

2) บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) มีรายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง
1. นายคิมห์ สิริทวีชัย	ไทย	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
2. นางรัตนพร นามมนตรี	ไทย	กรรมการอิสระ
3. นายจิตชาย มุสิกบุตร	ไทย	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
4. นายเมธ เปี่ยมทิพย์มณฑล	ไทย	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
5. นางสาวธัญลักษณ์ บัวทอง	ไทย	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

## ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงินของบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คุณสมบัติ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการแต่งตั้ง เลื่อนกลับมาใหม่ เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง
1. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	ไทย	ประธานกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง
2. นางวรางค์ ไชยวรรณ	ไทย	กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง
3. ผศ.ดร.ปาริณา ศรีวินิชย์	ไทย	กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง

หมายเหตุ: นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล และนางวรางค์ ไชยวรรณ มีความรู้ทางด้านการบัญชีหรือเกี่ยวข้องกับการบริหารด้านการเงิน ซึ่งมีความสามารถเพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดี รวมทั้งพิจารณา สอบทาน และเสนอแก้ไขนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างเหมาะสม ซึ่งสมาชิกประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง
1. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	ไทย	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. ผศ.ดร.ปาริณา ศรีวินัย	ไทย	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายคิมห์ สิริวิชัย	ไทย	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการขึ้น โดยมีกรรมการผู้อำนวยการเป็นประธาน ทำหน้าที่สนับสนุนกรรมการผู้อำนวยการในการดำเนินธุรกิจประจำวันของบริษัท นำกลยุทธ์และนโยบายต่างๆ ไปปฏิบัติให้เกิดผลตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางแผนไว้ มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท กำกับติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ตลอดจนทำให้มั่นใจว่ามีการรายงานข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันเวลา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง
1. นายคิมห์ สิริวิชัย	ไทย	ประธาน
2. นางสาวกานติมา เลอเลิศยุติธรรม	ไทย	กรรมการ
3. นายจิตชาย มุสิกบุตร	ไทย	กรรมการ
4. นายเมธ เปี่ยมทิพย์มนัส	ไทย	กรรมการ

### ผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารสายแรก

กรรมการผู้อำนวยการได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่บริหารงานธุรกิจประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ระยะยาวตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ โดยมีผู้บริหารแต่ละสายงานทำหน้าที่รับผิดชอบในสายงานของตนเอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหารสายแรก ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง
1. นายคิมห์ สิริวิชัย	ไทย	• กรรมการผู้อำนวยการ
2. นางสาวกานติมา เลอเลิศยุติธรรม	ไทย	• หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคล
3. นายจิตชาย มุสิกบุตร	ไทย	• รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานบริหารด้านกฎหมาย และเลขานุการบริษัท • หัวหน้าสายงานกฎหมาย เลขานุการบริษัท กำกับกฎเกณฑ์ และบริหารความเสี่ยง • เลขานุการบริษัท
4. นายเมธ เปี่ยมทิพย์มนัส	ไทย	• ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานการเงิน • รักษาการหัวหน้าสายงานการเงินและบัญชี
5. ดร. ปรง ธาระวานิช	ไทย	• ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานบริหารทรัพยากรบุคคล • รักษาการหัวหน้าสายงานบริหารทรัพยากรบุคคล

## ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### 1) ปรัชญาในการจ่ายค่าตอบแทน

ปรัชญาในการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ตอบแทนความสำเร็จในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัท และตอบแทนผลงานที่พนักงานระดับบริหารได้สร้างให้กับบริษัท โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทบทวนนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นประจำทุกปี ซึ่งการกำหนดระบบบริหารค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงด้านต่างๆ ดังนี้

##### บริหารค่าตอบแทนโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน

- แปรผันตรงกับการบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัท
- การประเมินผลการปฏิบัติงานจะอยู่บนพื้นฐานของตัวชี้วัดความสำเร็จในการดำเนินงานทั้งตัวชี้วัดทางการเงินและด้านอื่นๆ

##### บริหารค่าตอบแทนให้สามารถแข่งขันได้

- บริหารค่าตอบแทนให้สามารถแข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทสามารถที่จะดึงดูด และรักษานักงานที่ดี มีฝีมือ ให้มาทำงาน และอยู่สร้างผลงานให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- เชื่อมโยงสัดส่วนระหว่างค่าตอบแทนและผลการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญสำหรับทั้งผลตอบแทนรายปี และผลตอบแทนระยะยาว

##### บริหารค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ถือหุ้น

- คัดเลือกระบบการวัดผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับแผนการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท และการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น
- ทำให้เกิดความมั่นใจว่าตัวชี้วัดความสำเร็จที่ตั้งขึ้น มีความเหมาะสมกับขีดความสามารถในการดำเนินงานของบริษัท เป้าหมายของบริษัท และระดับผลการปฏิบัติงานที่มากขึ้น
- สร้างการระดมทุนที่มั่นคงและมีแบบแผน เพื่อให้เกิดความมั่นใจในความสามารถในการลงทุนของบริษัท

#### 2) โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหาร โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วย

##### 1) ค่าตอบแทนและผลประโยชน์แบบคงที่

ประเภทค่าตอบแทน	เงินเดือน	ผลประโยชน์อื่น
รูปแบบการจ่าย	เงินสด	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตและสุขภาพ
จุดประสงค์และการเชื่อมโยงกับหลักการจ่ายค่าตอบแทน	จูงใจและรักษานักงานที่มีความรู้ความสามารถ และตอบแทนการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน	สร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับพนักงาน
รายละเอียด	ระดับของค่าตอบแทนที่ได้รับเป็นไปตามหน้าที่ ความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน ประสบการณ์ และทักษะความชำนาญเฉพาะตัวบุคคล ซึ่งจ่ายเป็นเงินสดเข้าบัญชีทุกเดือน โดยจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงาน และอัตราการขึ้นเงินเดือนในตลาดแรงงาน	สร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับพนักงาน และช่วยเหลือในกรณีพนักงานสูงอายุ ประสบปัญหาด้านสุขภาพ ทุพพลภาพ หรือเสียชีวิต โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แผนประกันสุขภาพ และสวัสดิการต่างๆ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในตลาดแรงงาน และตามที่กฎหมายกำหนด



## 2) ค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

ประเภท ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น โบนัสตามผลงาน	ค่าตอบแทนจูงใจระยะยาว ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
รูปแบบการจ่าย	เงินสด	เงินสด
จุดประสงค์และ การเชื่อมโยง กับหลักการ ค่าตอบแทน	เพื่อเป็นรางวัลตอบแทนตามความสำเร็จของผลงาน ที่ได้กำหนดไว้ประจำปี	ผลักดันให้เกิดผลงานที่เป็นรากฐานของบริษัท โดยยึด หลักผลประโยชน์ระยะยาว และมูลค่ารวมทาง เศรษฐกิจของบริษัท เพื่อเป็นแรงเสริมให้บริษัทเกิดการ เจริญเติบโตที่ยั่งยืน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น
รายละเอียด	แปรผันตามความสำเร็จของผลงานในระยะสั้น เมื่อเทียบกับแผนงานประจำปีที่ได้กำหนดไว้ และ ค่าตอบแทนในตลาดแรงงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เงินโบนัสตามผลงานนี้จะผูกกับดัชนีชี้วัดความสำเร็จ ประจำปี ซึ่งเป็นผลรวมจากตัววัดผลที่หลากหลาย และมีการถ่วงน้ำหนักตามความสำคัญของแต่ละปัจจัย โดยเป็นการตัดสินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัท และของพนักงานรายบุคคล	ผลักดันให้เกิดผลงานที่เป็นรากฐานของบริษัท ส่งเสริม ให้ผู้บริหารสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัท สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักผลประโยชน์ ระยะยาว และมูลค่ารวมทางเศรษฐกิจของบริษัท ซึ่งเป็นผลประโยชน์ร่วมระหว่างผู้บริหารและผู้ถือหุ้น ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินพิเศษส่วนหนึ่งจะถูกจ่ายออก เป็นเงินสด ซึ่งถือเป็นมูลค่าเชิงบวกในปีปัจจุบัน ส่วนเงินรางวัลที่เหลือจะถูกยกไปรวมไว้ในบัญชีสะสม อย่างไรก็ตาม เงินรางวัลสะสมนี้อยู่ในกฎการเรียกคืน ที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน และอาจมีมูลค่าลดลง หากผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ในปีนั้นๆ

## ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

### 1) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวม 5 ราย เป็นเงิน 24 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินโบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลตอบแทนอื่นๆ

ทั้งนี้ โครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่มอบให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่เข้าร่วม (Performance Share Plan) โครงการที่ 5 ซึ่งเป็นโครงการสุดท้าย ได้หมดอายุไปเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

### 2) ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1



# ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

## จำนวนพนักงาน

ในปี 2565 บริษัทมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 21 คน โดยมีรายละเอียดแยกตามแต่ละสายงานดังนี้

สายงาน	จำนวน (คน)
สำนักงานกรรมการผู้อำนวยการ	3
การเงินและบัญชี	10
กฎหมาย เลขานุการบริษัท และกำกับกฎเกณฑ์	6
ตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง	1
บริหารทรัพยากรบุคคล	1

หมายเหตุ: ในปี 2564 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ อันเนื่องมาจากการปรับโครงสร้างบริษัท

## ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2565 บริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานรวม 80 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนพนักงานมีองค์ประกอบดังนี้

องค์ประกอบและ การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน	ผู้บริหาร	พนักงาน ทุกคน
1) เงินเดือน	✓	✓
2) ผลประโยชน์อื่น	✓	✓
3) โบนัสตามผลงาน	✓	✓
4) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	✓	-

หมายเหตุ: รายละเอียดโครงสร้างและค่าตอบแทนพนักงานเปิดเผยไว้ในข้อ 7.4.5 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ดังปรากฏในรายงานฉบับนี้

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกเป็นที่ตั้ง จึงได้จัดตั้ง คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น ซึ่งจะประกอบไปด้วยบุคคลจากที่เป็นตัวแทนจากบริษัทและจากสมาชิกที่มีความรู้ด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย การบริหารทรัพยากรบุคคล หรือด้านอื่นๆ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

### 1. กัดเลือกผู้จัดการกองทุน

เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับการบริหารจัดการที่ดี คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะพิจารณาคัดเลือก ผู้จัดการกองทุนใหม่ทุกๆ 3 ปี ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- ความมั่นคงน่าเชื่อถือ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า โดยดูจากจำนวนสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร ส่วนแบ่ง การตลาด และรางวัลที่ได้รับ
- ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นเมื่อเทียบกับคู่แข่งในอุตสาหกรรม
- ระบบการลงทุนและระบบการปฏิบัติการมีประสิทธิภาพ โดยจะพิจารณารวมถึงผู้จัดการกองทุน กลยุทธ์ และมุมมองในการลงทุน
- งานทะเบียนมีความถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
- ค่าธรรมเนียมการจัดการที่เหมาะสม

### 2. ติดตามผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมอบหมายให้ทีมงานด้านการเงิน ติดตามผลการดำเนินงานของผู้จัดการกองทุนที่ได้รับแต่งตั้งเป็นประจำทุกเดือน และจะรายงานให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คณะกรรมการจัดการและสมาชิกทราบ ทุกๆ 6 เดือน ซึ่งผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของผู้จัดการกองทุน จะถูกนำไปใช้พิจารณาในการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนในครั้งถัดไปด้วย

ในปี 2565 บริษัทมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 19 คน คิดเป็นร้อยละ 90.47 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแล

#### 1) เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดูแลเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น ดูแลจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำและจัดเก็บเอกสารการประชุม รายงานการประชุมและรายงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังมีหน้าที่ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อบังคับอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ณ ปัจจุบัน ได้แก่ นายจิตชาย มุสิกบุตร อายุ 51 ปี จบการศึกษานิติศาสตรบัณฑิตและนิติศาสตรมหาบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตจากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย นายจิตชายได้ร่วมอบรมในหลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 119/2564 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีประสบการณ์ในตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งเป็นผู้มีความชำนาญในหลายด้าน เช่น กฎหมาย การบริหารข้อพิพาทกับภาครัฐ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2565 นายจิตชายได้ร่วมกิจกรรมอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ได้แก่ งานเสวนา Company Secretary Forum 1/2022: Company Secretary Challenges in Building Trust in the Boardroom และเข้าร่วมหลักสูตร Corporate Governance for Executives ซึ่งกำหนดจะสำเร็จการอบรมในปี 2566

#### 2) ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นายณวัฒน์ นพคุณ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 โดยนายณวัฒน์เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (รายละเอียดแสดงอยู่ใน “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร” ในรายงานฉบับนี้)

#### 3) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่หลักในการให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรมแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเพื่อให้การทำหน้าที่เป็นไปด้วยความอิสระและเที่ยงธรรม หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง และรายงานด้านการบริหารต่อกรรมการผู้อำนวยการ ทั้งนี้ ในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือถอดถอนหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ณ ปัจจุบัน ได้แก่ นางสาวนริศา สุระวิญญู จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการบัญชี จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ตลอดจนเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant; CPA) มีประสบการณ์การทำงานด้านการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงมีความเห็นว่า นางสาวนริศามีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่ง (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3)

#### 4) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งสำนักงานกำกับกฎเกณฑ์ โดยมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ และประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงรับทราบเป็นประจำทุกปี

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ณ ปัจจุบัน ได้แก่ นางประสพสุข ชัยวงศ์สุรฤทธิ์ จบการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ นางประสพสุขได้เข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3)

## หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

นายเมธ เปี่ยมทิพย์มนัส ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ จากส่วนงานการลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข +(66) 2118 6928 หรือส่งอีเมล: ir-intouch@intouchcompany.com หรือค้นหาข้อมูลได้ที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com)

## ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1) นโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงของบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยการเปิดให้สำนักงานสอบบัญชีชั้นนำที่ให้บริการสอบบัญชีในระดับสากลได้เสนองานสอบบัญชีให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงได้พิจารณาคัดเลือกอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ในปี 2565 บริษัทได้แต่งตั้ง นายศักดิ์ เกาทัณฑ์ทอง, นายสุเมธ แจ่มสามสี และ นายอุดมศักดิ์ บุศรานีพรรณ สังกัดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (เคพีเอ็มจี) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือกต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว

### 2) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

งบการเงินสำหรับปี 2565 ของบริษัทได้รับการตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยนายศักดิ์ เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4628 สังกัดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2565 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัทสังกัดเคพีเอ็มจี	ผู้สอบบัญชีอื่นสังกัดเคพีเอ็มจี และกิจการที่เกี่ยวข้องกับเคพีเอ็มจี
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1.80	-
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	-	5.41
บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	0.43	0.05
บริษัทย่อยอื่น	-	0.19
รวมค่าสอบบัญชี	2.23	5.65
Out-of-pocket expenses	0.03	0.23
รวมค่าสอบบัญชี และ Out-of-pocket expenses	2.26	5.88

หมายเหตุ : บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในไทยคม เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565

### 3) นโยบายการว่าจ้างผู้สอบบัญชีเพื่อกำหนดหน้าที่ให้บริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี (Non-audit services)

บริษัทได้นำนโยบายการว่าจ้างผู้สอบบัญชีเพื่อทำหน้าที่ให้บริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี (Non-audit services) มาปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีจะไม่ถูกบั่นทอน โดยได้กำหนดประเภทงานที่ห้ามว่าจ้างผู้สอบบัญชีทำหน้าที่ให้บริการ ตัวอย่างเช่น งานจัดทำบัญชีหรือให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชีหรืองบการเงินของบริษัท งานคณิตศาสตร์ประกันภัย เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจว่าจ้างผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีที่ไม่กระทบความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีได้ หากได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงหรือเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในนโยบาย

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายต่อการว่าจ้างผู้สอบบัญชีเพื่อทำหน้าที่ให้บริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

### 4) ค่าบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี (Non-audit services fee)

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชีเพื่อให้บริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี เช่น การตรวจสอบรายงานรายได้ และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยมีเหตุจำเป็นในการว่าจ้างเนื่องจากเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งค่าตอบแทนจากการให้บริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีจะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล อยู่ในพิสัยของราคาตลาด และกระทำโดยถือเสมือนการตกลงทำรายการกับผู้ให้บริการรายอื่นทุกรายภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	เคพีเอ็มจี	กิจการที่เกี่ยวข้องกับเคพีเอ็มจี
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-
บริษัทย่อยอื่น	0.18	-
รวม	0.18	-

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีค่าบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

## งานที่ทำของคณะกรรมการในปี 2565

### ไตรมาส 1

- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2564
- อนุมัติ แผนธุรกิจ KPI Targets และงบประมาณปี 2565
- พิจารณาอนุมัติรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- พิจารณาความเสี่ยงและผลประโยชน์ระบบควบคุมภายใน
- พิจารณาอนุมัติการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One Report
- พิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี
- พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2565
- พิจารณานโยบายและงบประมาณค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2565
- พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการที่ควรวาระให้เข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
- พิจารณาเสนอชื่อนุคคลของบริษัทที่จะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและคณะกรรมการบริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
- พิจารณาแนวทางการออกเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- พิจารณาทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- ติดตามความคืบหน้าประเด็นข้อกฎหมายต่างๆ ของกลุ่มบริษัท
- ติดตามความคืบหน้าของ VC Portfolio
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ
- อนุมัติ KPI Targets ประจำปี 2565 ของกรรมการผู้อำนวยการ

### ไตรมาส 2

- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่หนึ่ง ปี 2565
- ติดตามความคืบหน้าของ VC Portfolio
- ติดตามความคืบหน้าประเด็นข้อกฎหมายต่างๆ ของกลุ่มบริษัท
- อนุมัติปรับนโยบายสำคัญของบริษัท
- แต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก
- ทบทวนประเด็นความเสี่ยงของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติต่ออายุใบรับรองสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

### ไตรมาส 3

- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่สอง ปี 2565
- พิจารณาทบทวนทิศทางกลยุทธ์สำหรับครึ่งปีหลังของปี 2565
- อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- พิจารณาอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนและรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ติดตามความคืบหน้าประเด็นข้อกฎหมายต่างๆ ของกลุ่มบริษัท
- ติดตามความคืบหน้าของ VC Portfolio

### ไตรมาส 4

- พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ทิศทางกลยุทธ์ และงบประมาณประจำปี 2566 ของบริษัท
- พิจารณาวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางกลยุทธ์ และงบประมาณประจำปี 2566 ของเงินลงทุนหลักของบริษัท
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่สาม ปี 2565
- ทบทวนประเด็นความเสี่ยงของบริษัท
- ติดตามความคืบหน้าประเด็นข้อกฎหมายต่างๆ ของกลุ่มบริษัท
- ติดตามความคืบหน้าของ VC Portfolio
- จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนและรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่

### 1) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

เกณฑ์คุณสมบัติขั้นต่ำของกรรมการมีดังนี้

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
2. มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และ ปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วย บริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการสรรหาแต่งตั้งกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและหลักเกณฑ์ของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และยังสามารถให้ความเห็น ได้อย่างเป็นอิสระด้วย

บริษัทได้เปิดเผย “คุณสมบัติกรรมการอิสระ” ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพบได้ บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแล กิจการ”

### ขั้นตอนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่

1. คณะกรรมการบริษัทจัดทำตาราง Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการบริษัทยังขาดความเชี่ยวชาญ ในเรื่องใด รวมถึงพิจารณาความหลากหลายในด้านต่างๆ
2. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาสรรหาบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ ตรงเกณฑ์ที่สุดจากแหล่งต่างๆ ดังนี้
  - กรรมการของบริษัทเป็นผู้แนะนำ
  - ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงรวมกันได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
  - บริษัทที่ปรึกษาภายนอก
  - ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย
3. คณะกรรมการบริษัทจะประเมินคุณสมบัติของบุคคลที่ ได้รับการเสนอชื่อและคัดเลือกให้เหลือไว้จำนวนหนึ่ง หลังจากนั้นจะสัมภาษณ์บุคคลดังกล่าว
4. คณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ แต่งตั้ง หรือให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งในกรณี ที่ ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออก ตามวาระ

ในปี 2565 มีการสรรหาที่ครบกำหนดตามวาระ 4 ท่าน คือ 1)นายคณิต วัลยะเพ็ชร 2)นางวรางค์ ไชยวรรณ 3) นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ และ 4) นายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้ ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่ง อีกวาระหนึ่ง โดยที่นายคณิต วัลยะเพ็ชร และนางวรางค์ ไชยวรรณ เป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม นางวรางค์ ไชยวรรณ เป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการลงทุน และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทร่วมของ บริษัท โดยเป็นรายการทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากนางวรางค์เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี มีประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถ ทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ประกอบกับ นางวรางค์ได้ชี้แจงและรับรองความเป็นอิสระในการดำรง ตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้ว มีมติเป็น เอกฉันท์รับรองคุณสมบัติของนางวรางค์ ไชยวรรณ และ ให้ความเห็นว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนั้นจะไม่ผลกระทบ ต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ แต่อย่างใด

### ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง กรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่ เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนน เสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการ เลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการ เลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธาน เป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลและบริษัท จะแสดงผลเป็นรายบุคคลเช่นกัน

## ขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่ง

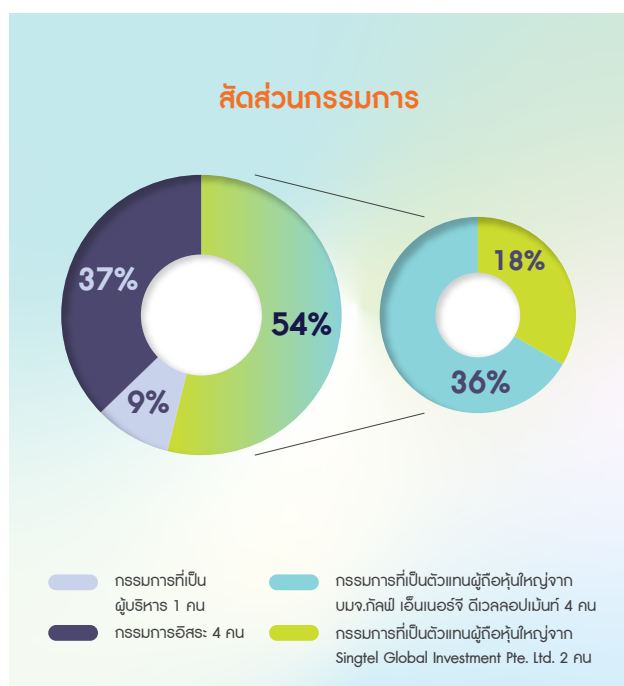
1. คณะกรรมการบริษัทจัดทำตาราง Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการบริษัทยังขาดความเชี่ยวชาญในเรื่องใด รวมถึงพิจารณาความหลากหลายในด้านต่างๆ
2. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาปัจจัยต่างๆ เช่น ทักษะความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน ความต่อเนื่องในการบริหารงาน จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมและการมีส่วนร่วมในการประชุม และกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนในการสรรหาแต่งตั้งกรรมการใหม่ 3 ท่าน และแต่งตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่ง 4 ท่าน ดังแสดงในตารางด้านล่าง โดยกรรมการแต่ละท่านมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท และเป็นไปตามเป้าหมายด้านความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในคณะกรรมการชุดปัจจุบัน ไม่มีกรรมการท่านใดที่มาจากรายชื่อที่เสนอโดยบริษัทที่ปรึกษาภายนอก

กรรมการใหม่	ตำแหน่ง	ที่มา
1. ผศ. ดร. ปาริณา ศรีวนิชย์	กรรมการอิสระ	กรรมการของบริษัทเป็นผู้แนะนำ
2. นายบุญชัย ธีรชาติ	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	กรรมการตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่
3. นายสุพร หลักมันคง	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	กรรมการตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่

กรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. นายคณิต วัลยะเพ็ชร	กรรมการอิสระ
2. นางวรางค์ ไชยวรรณ	กรรมการอิสระ
3. นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร
4. นายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

หมายเหตุ: นายคณิต วัลยะเพ็ชร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2565



### กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่จาก บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ ได้แก่

1. นายบุญชัย ธีรชาติ
2. นายสมิทธิ์ พนมยงค์
3. นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ
4. นายสุพร หลักมันคง

### กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่จาก Singtel Global Investment Pte. Ltd. ได้แก่

1. นางสาวจิน โล เจียบ จง
2. นายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้

## 2) การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

### แผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงโดยเฉพาะอย่างยิ่งตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ จึงได้ดำเนินการร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้อำนวยการ (N) บุคคลซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการ (N-1) และผู้บริหารที่อยู่ในระดับถัดไป (N-2) นอกจากนี้ ยังได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการประเมินและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งให้กับกลุ่มบริษัท

บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งรองรับผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายภายใต้ระบุตัวบุคคลที่จะทำหน้าที่แทน ในกรณีที่ยังไม่มีตัวบุคคลที่สามารถรองรับได้ทันที บริษัทได้จัดให้มีระบบพัฒนาบุคลากรในลำดับรองลงมาเพื่อเตรียมความพร้อม รวมทั้งสรรหาจากภายนอก ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วทั้ง

บริษัทได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเป็นรายบุคคลให้กับผู้สืบทอดในทุกตำแหน่งและทุกระดับ เพื่อพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งให้มีความพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งแทน ในกรณีที่ไม่สามารถพัฒนาบุคลากรภายในได้ทันจะพิจารณาสรรหาบุคคลภายนอกเข้าดำรงตำแหน่งแทน บริษัทได้กำหนดเรื่องการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทมีผลสำเร็จด้านการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งทุกระดับ ตามแผนพัฒนาที่ได้รับการอนุมัติแล้ว อยู่ที่ร้อยละ 98

## 3) การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องเข้าร่วมการปฐมนิเทศของบริษัทก่อนที่จะปฏิบัติหน้าที่ การเข้าร่วมปฐมนิเทศนี้มีจุดมุ่งหวังเพื่อช่วยให้กรรมการใหม่สามารถรับทราบถึงการบริหารงาน ลักษณะธุรกิจ ตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยจัดขึ้นในระยะเวลา 1 วัน โดยมีเลขานุการบริษัทและผู้บริหารจากสายงานต่างๆ เป็นผู้บรรยายชี้แจงให้ได้รับทราบตามหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อปฐมนิเทศ	ดำเนินการโดย
เรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย	เลขานุการบริษัท
การกำกับดูแลกิจการและนโยบายต่างๆ	เลขานุการบริษัท
โครงสร้างองค์กรและบริษัทในกลุ่ม	หน่วยงานบริหารการลงทุน
ทิศทางกลยุทธ์ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท	หน่วยงานบริหารการลงทุน
ภาพรวมทางธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม	หน่วยงานบริหารการลงทุน
กฎหมายที่เกี่ยวข้องและคดีความต่างๆ	หน่วยงานกฎหมาย
การบริหารความเสี่ยง	หน่วยงานบริหารความเสี่ยง
การเงินและการบัญชี	หน่วยงานการเงินและบัญชี
การจัดการและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	หน่วยงานทรัพยากรบุคคล

ในปี 2565 บริษัทได้จัดปฐมนิเทศให้แก่กรรมการใหม่จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ผศ. ดร. ปาริณา ศรีวนิชย์ นายบุญชัย ธีราติ และนายสุพร หลีกมันคง

## การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

กรรมการจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจะหารือร่วมกับกรรมการแต่ละคน เพื่อจัดทำโปรแกรมการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ให้เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละบุคคล โดยที่โปรแกรมดังกล่าวอาจประกอบด้วยหลายรูปแบบ เช่น การอบรมศึกษาทั้งภายในและภายนอก การเยี่ยมชมธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัท การดูงานต่างประเทศ เป็นต้น

ในปี 2565 มีรายละเอียดการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ของกรรมการ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	IOD	อื่นๆ
1. นายกานต์ ตระกูลฮุน	Chairman Forum 2022: Chairing the Unknown Future	-
2. นายบุญชัย ถิราติ	-	-
3. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	-	-
4. นางวรางค์ ไชยวรรณ	-	-
5. ผศ.ดร.ปาริณา ศรีวนิชย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>DCP: Director Certification Program รุ่น 314/2565</li> <li>AACP: Advanced Audit Committee Program รุ่น 45/2565</li> </ul>	-
6. นายสมิทธิ์ พนมยงค์	-	-
7. นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ	-	-
8. นายสุพร หลักมันคง	<ul style="list-style-type: none"> <li>DAC: Director Accreditation รุ่น 190/2565</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 10</li> </ul>
9. นางสาวจัน โฉมชัย จง	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>Listed Entity Director Program - Environmental, Social and Governance Essentials (Core Module) วันที่ 9 กรกฎาคม 2565</li> <li>Modern Governance and ESG: Connecting Board Effectiveness and ESG Implementation วันที่ 6 ตุลาคม 2565</li> </ul>
10. นายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้	-	-
11. นายคิมห์ สิริทวีชัย	-	-

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการที่เคยผ่านหลักสูตรสำหรับกรรมการ เช่น Director Certification Program หรือ Director Accreditation Program มาแล้วจำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 91 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## 4) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยหน่วยงานภายในมีกระบวนการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัททบทวนปรับปรุงหัวข้อและรายละเอียดคำถามที่จะใช้ในการประเมินเพื่อสะท้อนทิศทางของบริษัท และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก
2. จัดส่งแบบประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อย และของกรรมการรายบุคคลให้กรรมการแต่ละท่านตอบแบบประเมิน
3. เลขาธิการบริษัทรวบรวมแบบประเมินทั้งหมดเพื่อจัดทำรายงานสรุปผลการประเมิน แนวทางการพัฒนา และการจัดลำดับความสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ



## คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาให้มีการประเมินโดยที่ปรึกษาภายนอกทุกๆ 3 ปี โดยมีกระบวนการดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาแต่งตั้งบริษัทที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล ซึ่งบริษัทที่ปรึกษาภายนอกจะได้รับการพิจารณาคัดสรรเบื้องต้นมาแล้วโดยเลขานุการบริษัท
2. บริษัทที่ปรึกษาภายนอกจัดทำแบบประเมินตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
3. บริษัทที่ปรึกษาภายนอกจัดส่งแบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ของคณะกรรมการบริษัทชุดย่อย และของกรรมการรายบุคคลให้กรรมการแต่ละท่านตอบแบบประเมิน
4. บริษัทที่ปรึกษาภายนอกรวบรวมแบบประเมินทั้งหมดเพื่อจัดทำรายงานสรุปผลการประเมิน
5. เลขานุการบริษัทพิจารณาผลการประเมิน จัดทำแนวทางการพัฒนาและการจัดลำดับความสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### เกณฑ์และผลการประเมิน

ผลการประเมินสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปฏิบัติตามที่ได้ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ โดยมีเกณฑ์การประเมินและผลการประเมินดังนี้

#### เกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ปี 2565

##### คณะกรรมการบริษัท

- องค์ประกอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท
- บทบาทของประธาน
- กระบวนการทำงานและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- การจัดการกับข้อมูล
- การติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท
- การบริหารความเสี่ยงและภัยพิบัติ
- การจัดการกับการประเมินผลกรรมการผู้อำนวยการและแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- ค่าตอบแทน
- การปฏิบัติตนในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อสังคม

##### คณะกรรมการชุดย่อย

- การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ
- การปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการ
- การสื่อสารและตัดสินใจ
- การเข้าร่วมประชุมและการจัดสรรเวลา
- ความสามารถ ประสิทธิภาพ และทักษะ

##### กรรมการรายบุคคล

- ผลงานและความทุ่มเท
- ความรู้ความสามารถ
- การทำงานร่วมกัน
- จริยธรรม

#### ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ปี 2565

ประเภทของคณะกรรมการ	ประเภทของการประเมิน	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินทั้งคณะ	4.54 จาก 5
	การประเมินตนเองรายบุคคล	4.62 จาก 5
คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง	การประเมินทั้งคณะ	3.95 จาก 5
	การประเมินตนเองรายบุคคล	4.57 จาก 5
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	การประเมินทั้งคณะ	-
	การประเมินตนเองรายบุคคล	-

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 จึงยังไม่มีผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดดังกล่าว

## แนวทางการนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่และจะจัดทำแผนพัฒนาขึ้นเพื่อส่งเสริมให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยจากการประเมินครั้งล่าสุด คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางการพัฒนาในด้านต่างๆ เช่น

- ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจระยะยาวของบริษัท
- การดูแลสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกิจการที่บริษัทได้ลงทุน
- การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- การส่งเสริมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของกรรมการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะประเมินผลการปฏิบัติงานของตนโดยเปรียบเทียบกับกฎบัตร และจะสรุปผลการประเมินว่า คณะกรรมการชุดย่อยได้มีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพตามกฎบัตรแล้วหรือไม่ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงจะประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้แบบประเมินซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย

## 5) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณามติตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการ โดยตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการจะครอบคลุมตัวชี้วัดต่างๆ ของบริษัทตามระบบ Balanced Scorecard ซึ่งครอบคลุมมิติด้านการเงิน ด้านการลงทุน ด้านการพัฒนาศักยภาพ และด้านภาพลักษณ์

## การประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### 1) การประชุมและการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการแต่ละท่านในปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทคิดเป็นร้อยละ 98.57 โดยมีกรรมการบางท่านที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ครบเนื่องจากติดภารกิจซึ่งไม่อาจไม่เข้าร่วมหรือนัดหมายใหม่ได้

ชื่อ-นามสกุล	การประชุมผู้ถือหุ้น			คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง			คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
	ประชุม Physical	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม (ร้อยละ)	ประชุม Physical	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม (ร้อยละ)	ประชุม Physical	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม (ร้อยละ)	ประชุม Physical	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม (ร้อยละ)
<b>จำนวนการประชุมในปี 2565</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1. นายกานต์ ตระกูลฮุน	2	-	2/2 (100)	7	4	11/11 (100)	-	-	-	-	-	-
2. นายบุญชัย ถิราติ	1	-	1/1 (100)	3	3	6/6 (100)	-	-	-	-	-	-
3. นายจักรกฤตย์ พาวาพันธุ์กุล	2	-	2/2 (100)	5	6	11/11 (100)	1	8	9/9 (100)	-	-	-

ชื่อ-นามสกุล	การประชุมผู้ถือหุ้น			คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง			คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
	ประชุม Physical	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม (ร้อยละ)	ประชุม Physical	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม (ร้อยละ)	ประชุม Physical	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม (ร้อยละ)	ประชุม Physical	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม (ร้อยละ)
จำนวนการประชุมในปี 2565	2	-	2	6	5	11	1	8	9	-	-	-
4. นางวรางค์ ไชยวรรณ	2	-	2/2 (100)	7	4	11/11 (100)	1	8	9/9 (100)	-	-	-
5. ผศ.ดร.ปาริณา ศรีวนิชย์	1	-	1/1 (100)	2	4	6/6 (100)	1	5	6/6 (100)	-	-	-
6. นายสมิทธิ์ พนมยงค์	2	-	2/2 (100)	7	4	11/11 (100)	-	-	-	-	-	-
7. นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ	2	-	2/2 (100)	8	3	11/11 (100)	-	-	-	-	-	-
8. นายสุพร หลักมันคง	1	-	1/1 (100)	3	3	6/6 (100)	-	-	-	-	-	-
9. นางสาวจีน โล เฝ้าย จง	1	1	2/2 (100)	2	9	11/11 (100)	-	-	-	-	-	-
10. นายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้	1	1	2/2 (100)	1	10	11/11 (100)	-	-	-	-	-	-
11. นายคิมห์ สิริทวีชัย	2	-	2/2 (100)	11	-	11/11 (100)	-	-	-	-	-	-
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี												
1. นายคณิต วัลยะเพ็ชร	1	-	1/1 (100)	3	1	4/4 (100)	0/0	2	2/2 (100)	-	-	-
2. นายสารสิทธิ์ รัตนาวะดี	1	-	1/1 (100)	4	-	4/5 (80)	-	-	-	-	-	-
3. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	1	-	1/1 (100)	4	1	5/5 (100)	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม

<sup>2)</sup> คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 จึงยังไม่มีข้อมูลการประชุมและการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการชุดดังกล่าว

<sup>3)</sup> นายคณิต วัลยะเพ็ชร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัทเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2565 โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง ผศ. ดร.ปาริณา ศรีวนิชย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทน มีผลวันที่ 12 พฤษภาคม 2565

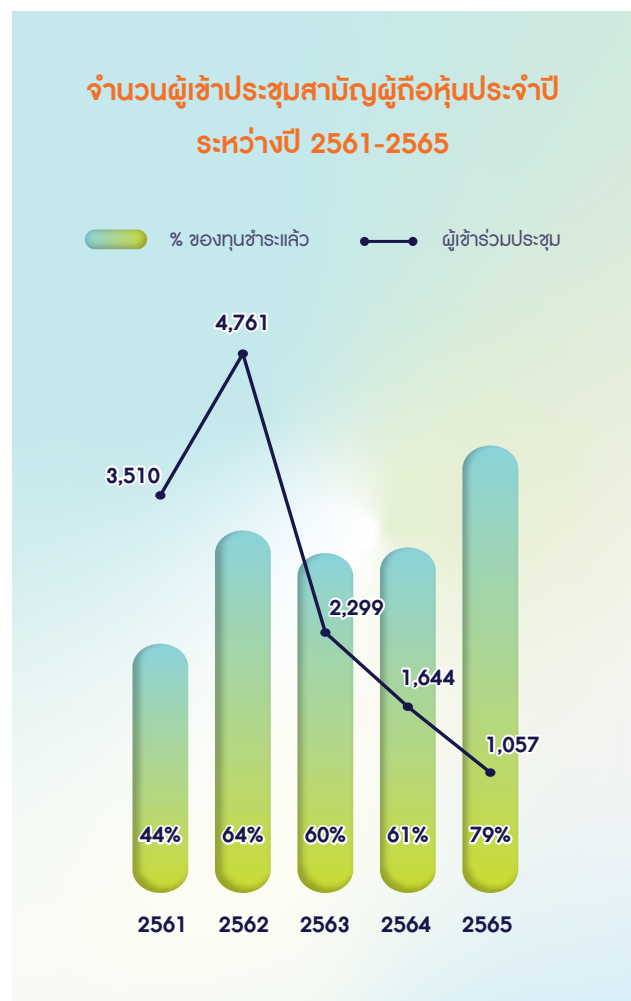
<sup>4)</sup> นายสารสิทธิ์ รัตนาวะดี และนางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายบุญชัย ภิราติ และนายสุพร หลักมันคง เข้าดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 12 พฤษภาคม 2565

## การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 ซึ่งเป็นช่วงที่ประเทศไทยยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อยู่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน และเพื่อความปลอดภัย ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 ธันวาคม 2564 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเข้ามายังบริษัท
- จัดการประชุมตามมาตรการและข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐ เนื่องในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19
- เผยแพร่ข้อมูลการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 และวาระการประชุมทันที ณ วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นไว้พิจารณาเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบ ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษพร้อมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นไทยและต่างชาติเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน
- จัดให้มีช่องทางลงทะเบียนแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าสำหรับผู้ถือหุ้นที่ต้องการเดินทางมาร่วมประชุม ณ สถานที่จัดการประชุม
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งคำอธิบายเรื่องเอกสารประกอบการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้
- แต่งตั้งกรรมการอิสระ 2 ท่านเพื่อรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม
- ถ่ายทอดสดการประชุมผ่านเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเดินทางมาประชุมสามารถรับชมการประชุมได้
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำแก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการประชุม เช่น การลงทะเบียนล่วงหน้า การมอบฉันทะ การรับชมการถ่ายทอดสด เป็นต้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์จนถึง 18 มีนาคม 2565 โดยคณะกรรมการบริษัทได้นำคำถามไปตอบในที่ประชุม

- การประชุมจัดขึ้นที่โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลพลาซาลาดพร้าว กรุงเทพฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้อย่างสะดวกสบาย ทั้งทางรถไฟฟ้า รถไฟฟ้าใต้ดิน รถโดยสารประจำทางอื่น รถรับจ้าง หรือรถยนต์ส่วนตัว
- จัดให้ใช้เทคโนโลยีในการประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน
- จัดเตรียมเครื่องใช้ที่จำเป็นอื่นๆ ณ สถานที่จัดงาน เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร อารสแตมป์ สำหรับการรับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- เผยแพร่มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทันที ณ วันที่มีมติ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน
- เผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วันหลังการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อแก้ไขมายังบริษัท ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดได้ส่งข้อแก้ไขเข้ามายังบริษัท



## ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้มีมติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- อนุมัติงบการเงินประจำปี 2564  
สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
- อนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2564  
เป็นเงินปันผลจำนวน 2.83 บาทต่อหุ้น
- อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต  
สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี  
2565 และกำหนดค่าสอบบัญชีไม่เกินจำนวน 1.8 ล้านบาท
- อนุมัตินโยบายและงบประมาณค่าตอบแทนกรรมการ  
ประจำปี 2565 ภายในวงเงินไม่เกิน 16 ล้านบาท
- อนุมัติแต่งตั้งนายคณิต วัลยะเพ็ชร นางวรางค์ ไชยวรรณ  
นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กัณ และนายอาเธอร์ หลาน เต่า อี  
กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง

บริษัทได้เปิดเผยรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่  
www.intouchcompany.com ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะ รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,057 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 79.18 จากจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ในการประชุมดังกล่าว กรรมการของบริษัททั้งคณะ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมประชุม โดยมีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมชมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทจำนวน 12 ราย

ก่อนเริ่มประชุม บริษัทได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัท วิธีการในการดำเนินการประชุม รวมถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนน การประชุมดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการสลับหรือเพิ่ม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระได้อย่างเต็มที่ และบริษัทได้ตอบคำถามในที่ประชุมและนำขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทพร้อมรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

### การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2565 มีการจัดประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ครั้ง ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 11 พฤษภาคม 11 สิงหาคม และ 8 พฤศจิกายน 2565 โดยจัดขึ้นภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัทเสร็จสิ้น ซึ่งมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัททุกคนเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100

การประชุมเป็นไปเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทนและแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้ดำรงตำแหน่ง และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยที่ประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มอบหมายให้หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านบุคคล ทำหน้าที่บันทึกและรายงานมติที่ประชุมให้คณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการรับทราบต่อไป

### 2) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนที่ประกอบธุรกิจ โดยการถือหุ้นบริษัทอื่น ซึ่งมีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละคน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในวงเงินไม่เกิน 16 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง และค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) สำหรับค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) นั้น บริษัทจะจ่ายให้แก่กรรมการตามผลการปฏิบัติงานและการมีส่วนร่วมในการประชุม ซึ่งค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) จะไม่มีความสัมพันธ์กับราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือผลการดำเนินงานของบริษัท (ค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) จะคำนวณจ่ายให้กรรมการจากส่วนที่เหลือจากค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับการอนุมัติ หักค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง) ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท และกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ (ถือหุ้นร้อยละ 10 หรือมากกว่า) จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

กรรมการบริษัทไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการอำนวยความสะดวกเพื่อสนับสนุนให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เช่น การจัดให้มีกรรมกรมภ์ประกันความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมกรมภ์ประกันสุขภาพและกรรมกรมภ์ประกันชีวิต ค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนา การจัดหาโทรศัพท์มือถือ และ Tablets เพื่ออำนวยความสะดวกให้กรรมการในการติดต่อสื่อสารและเข้าถึงระบบ Board Portal ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายจัดให้มีรถยนต์ประจำตำแหน่งพร้อมคนขับสำหรับประธานคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามวงเงินที่กำหนดไว้ในนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัท



รายละเอียดอัตราค่าตอบแทนรายเดือนและอัตราค่าเบี้ยประชุม

	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	เบี้ยเลี้ยง	ค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส)
คณะกรรมการบริษัท				
ประธาน	200,000	-	✓	✓
กรรมการ	90,000	-	✓	✓
คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง				
ประธาน	+25,000	20,000	✓	✓
กรรมการ	-	20,000	✓	✓
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ				
ประธาน	-	20,000	✓	✓
กรรมการ	-	20,000	✓	✓

ปี 2565 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย จำนวนรวม 10,811,871 บาท (รวมค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) ดังจ่าย ซึ่งจ่ายจริงในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 จำนวน 3,883,000 บาท) ลดลง 17,369,032 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีจำนวน 28,180,902.83 บาท ลดลงเนื่องจากจำนวนกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทนลดลงจาก 9 ราย เป็น 4 ราย จากการปรับเปลี่ยนนโยบายค่าตอบแทนฉบับใหม่ มีผลเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง		คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		เบี้ยเลี้ยง	ค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส)	รวม
	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม			
1. นายกานต์ ตระกูลฮุน	2,700,000	-	-	-	-	-	-	1,300,000	4,000,000
2. นายจักรกฤตย์ พาราพันธุ์กุล	1,035,000	100,000	300,000	190,000	-	-	-	1,000,000	2,625,000
3. นางวรางค์ ไชยวรรณ	1,035,000	100,000	-	190,000	-	-	-	800,000	2,125,000
4. ผศ. ดร.ปาริณา ศรีวินิชย์	688,065	-	-	120,000	-	-	-	513,000	1,321,065
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี									
5. นายคณิต วัลยะเพ็ชร	320,806	100,000	-	50,000	-	-	-	270,000	740,806

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> นายคณิต วัลยะเพ็ชร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัทเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2565 โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง ผศ. ดร.ปาริณา ศรีวินิชย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทน มีผลวันที่ 12 พฤษภาคม 2565

<sup>2)</sup> คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 จึงยังไม่มีกรจ่ายเบี้ยประชุมของคณะกรรมการชุดดังกล่าว

ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท อินทฯ มีเดีย จำกัด

เนื่องจากกรรมการของบริษัท อินทฯ มีเดีย จำกัด เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัททั้งหมด จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

## คำตอบแบบกรรมการของบริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล	คำตอบแบบรวม (บาท)
1. นางรัตนพร นามมนตรี	600,000

### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### 1) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น และเพื่อเป็นการดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีหน้าที่กำกับดูแลให้ครอบคลุมและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นที่บริษัทเข้าไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ตรงกันกับบริษัทดังกล่าว ดังนี้

- แต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนของการถือหุ้น
- กำกับดูแลกิจการผ่านทางกรรมการตัวแทน ผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทใหญ่
- ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ
- พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัท รวมทั้งนโยบายที่สำคัญต่างๆ
- ติดตามผลการดำเนินงาน โดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริษัทของบริษัท
- ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล อาทิ การทำรายการระหว่างกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- ดำเนินการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

#### 2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

ตามหนังสือสัญญาผู้ถือหุ้น บริษัทและสิงเทลได้ตกลงทำสัญญาเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่มีเจตนาหรือจะกระทำการ ร่วมกันในการควบคุมการใช้สิทธิออกเสียง หรือเพื่อควบคุมการบริหารจัดการธุรกิจของเอไอเอส

#### 3) การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการเป็นไปอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับ กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัท โดยมอบหมายให้ ฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบและตัดสินใจเกี่ยวกับประเด็นสำคัญ ด้านไอที อาทิ โครงสร้างองค์กรด้านไอที การลงทุนด้านไอที รวมถึงพิจารณาประเด็นด้านไอทีต่างๆ เช่น การรักษาความมั่นคง ปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงและผลกระทบ ด้านเทคโนโลยี

สำหรับประเด็นความเสี่ยงและผลกระทบด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการ ตรวจสอบและความเสี่ยงทำหน้าที่สอบทาน โดยมีกระบวนการ เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง” ในรายงานฉบับนี้

#### นโยบายในการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ด้านสารสนเทศ

กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงขั้นตอนตั้งแต่ การกำหนดเป้าหมายของนโยบายในการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยด้านสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ของบริษัท ประเมินความต้องการใช้ทรัพยากร จัดทำ พัฒนา และดูแลรักษาการให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

### กิจกรรมด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ

- จัดอบรมให้ความรู้แก่นักงาน
- จัดให้มีการลงนามรับทราบและตกลงการปฏิบัติตามนโยบาย
- จัดให้มีระบบป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ เช่น Firewall, Web Application Firewall และ Anti Malware On Cloud เป็นต้น
- บันทึกเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการใช้งานสารสนเทศและกิจการการใช้งานของผู้ใช้อย่างสม่ำเสมอ โดยจะต้องได้รับการสอบทานและทบทวนตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้โดยส่วนงานตรวจสอบภายใน
- ตรวจสอบการใช้งานระบบทุกระบบตามรอบเวลา โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า
- จำลองการโจมตีเพื่อหาช่องโหว่ โดยใช้ซอฟต์แวร์เฉพาะสำหรับตรวจสอบระบบ

### ผลการดำเนินงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ

ในปี 2565 หน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศได้จัดทำรายงานการโจมตีเป็นประจำทุกเดือน โดยพบว่าระบบป้องกันที่ใช้สามารถป้องกันการโจมตีได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยดักจับและป้องกันการโจมตีได้ทั้งหมด นอกจากนี้ ยังได้จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท เช่น อีเมล โปสเตอร์ และ LINE กลุ่มของบริษัท เดือนละ 2 ครั้ง

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงมีหน้าที่ในการทบทวนการปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายต่างๆ ได้ถูกนำไปใช้ปฏิบัติจริง ซึ่งในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงได้ทำการทบทวนดังกล่าวและมีมติรับรองไว้ในการประชุมเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565

### การทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายที่สำคัญของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง เช่น

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- ประมวลจริยบรรณ
- หลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
- นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- นโยบายการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- นโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน

### การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ปี 2565

- 1) การทดสอบวัดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประมวลจริยบรรณ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน รวมถึงการปฏิบัติตามที่เหมาะสมในสถานการณ์ต่างๆ ที่สุ่มเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน
  - จำนวนผู้บริหารและพนักงานที่ผ่านการทดสอบ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนผู้บริหารและพนักงานทั้งหมด
  - ผลการทดสอบอยู่ในระดับ 'ดีมาก'
- 2) การลงนามในการปฏิบัติตามประมวลจริยบรรณ นโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน และนโยบายต่างๆ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน
  - จำนวนกรรมการที่ร่วมลงนาม คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
  - จำนวนผู้บริหารและพนักงานที่ร่วมลงนาม คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนผู้บริหารและพนักงานทั้งหมด

## 1) ประมวลจรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำประมวลจรรยาบรรณขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางปฏิบัติในการรักษาไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เป็นไปตามกฎหมายและหลักจริยธรรมที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท และได้สื่อสารประมวลจรรยาบรรณฉบับปัจจุบันให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทรับทราบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการจรรยาบรรณมีหน้าที่ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับการส่งเสริมให้ความรู้ และการกำกับติดตามการปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณ โดยในปี 2565 คณะกรรมการจรรยาบรรณได้ดำเนินกิจกรรมต่อไป เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้ และการนำประมวลจรรยาบรรณไปถือปฏิบัติ

- จัดทำแบบทดสอบเกี่ยวกับประมวลจรรยาบรรณ เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งผลการทดสอบอยู่ในระดับดีมาก
- จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทลงนามรับทราบและตกลงว่าจะปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณของบริษัท
- ทบทวนการปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบ และความเสี่ยงรับทราบ โดยพบว่าประมวลจรรยาบรรณได้รับการปฏิบัติตามอย่างครบถ้วน และไม่มีกรณีการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

## 2) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในบริบทของการทำงานอาจเกิดสถานการณ์ซึ่งผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทขึ้นได้ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นอาจเกิดขึ้นได้ในหลายรูปแบบ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงแนวทางที่พึงถือปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

### การรับเงินหรือประโยชน์ตอบแทน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่รับเงินหรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ เป็นการส่วนตัวจากลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องมาจากการทำงานในนามบริษัท นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ให้กู้หรือกู้ยืมเงิน หรือเรียกรับเงิน สิ่งของจากลูกค้าหรือผู้ที่ธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคาร หรือสถาบันการเงินในฐานะของลูกค้าของธนาคารหรือสถาบันการเงินดังกล่าว

### การประกอบธุรกิจอื่นนอกบริษัท

การทำธุรกิจส่วนตัวใดๆ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และเวลาทำงานของบริษัท และห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวจะได้รับประโยชน์โดยตรงหรือทางอ้อมก็ตาม

### การทำธุรกิจใดๆ กับกลุ่มบริษัท

การทำธุรกิจใดๆ กับบริษัททั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนั้นมีส่วนได้ส่วนเสีย จะต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทก่อนเข้าทำรายการ และห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นผู้อนุมัติในการตกลงเข้าทำรายการหรือกระทำการใดๆ ในนามบริษัท

สำนักงานกำกับกฎเกณฑ์มีหน้าที่ในการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์สร้างความตระหนักรู้ และจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและการปฏิบัติตามแนวทางที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงาน เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่อำนวยความสะดวกในการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2565 ไม่มีกรณีการกระทำผิดที่เกี่ยวกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด โดยเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม และ 7 พฤศจิกายน 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติจำหน่ายเงินลงทุนที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกรรมการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาและงดออกเสียงในวาระดังกล่าว นอกจากนี้ผู้บริหารและพนักงาน ไม่มีการทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทแต่อย่างใด กิจกรรมที่บริษัทได้จัดขึ้นในปี 2565 เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีดังนี้

- ทบทวนและสรุปข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนในทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
- จัดทำแบบทดสอบด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งผลการทดสอบอยู่ในระดับดีมาก
- จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทลงนามรับทราบ และตกลงว่าจะปฏิบัติตามนโยบายและประมวลจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง

### 3) การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีสิทธิ เสรีภาพ ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท แต่ต้องไม่ใช้ข้อมูลที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือส่งต่อข้อมูลนั้นไปยังบุคคลอื่น ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีความประสงค์จะซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นและทำให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส

สำนักงานกำกับกฎเกณฑ์มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน โดยการให้ความรู้ คำปรึกษา และสื่อสาร ให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ สำนักงานกำกับกฎเกณฑ์จะรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงรับทราบเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน ดังนี้

- ประชาสัมพันธ์ถึงช่วงเวลาที่ต้องงดเว้นจากการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท รวม 4 ครั้ง
- จัดทำแบบทดสอบด้านการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งผลการทดสอบอยู่ในระดับดีมาก
- จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทลงนามรับทราบ และตกลงว่าจะปฏิบัติตามนโยบายและประมวลจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง

- ทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงรับทราบ โดยพบว่านโยบายได้รับการปฏิบัติตามอย่างครบถ้วน และไม่มี การทำรายการที่เข้าข่ายการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน แต่อย่างใด

### 4) การซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทขึ้นเพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน โดยห้าม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์และตราสารทางการเงินอื่นของกลุ่มบริษัทหากล่วงรู้ข้อมูลภายใน ตลอดจน ห้ามนำข้อมูลภายในนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

- ห้ามกรรมการผู้บริหารระดับสูง รวมถึงพนักงานคนใดก็ตาม ที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่เข้าถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญของ บริษัทและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน (โดยรวมเรียกว่า “บุคคลที่บริษัทกำหนด”) ซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 14 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำรายไตรมาสและประจำปี และช่วงเวลาอื่นที่บริษัท จะกำหนดเป็นครั้งคราว
- บุคคลที่บริษัทกำหนดต้องรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท (ซึ่งรวมถึงการถือของ คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนนิติบุคคลใดๆ ซึ่งบุคคลดังกล่าว หรือคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30



ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในปีนั้น) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์โดยให้ส่งรายงานมายังเลขาธิการบริษัท และเลขาธิการบริษัทจะรายงานประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง และกรรมการผู้อำนวยการภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

- ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในระยะสั้นหรือเป็นการเก็งกำไรในหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และควรหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท การซื้อขายตราสารอนุพันธ์ (เช่น ฟิวเจอร์สและออปชั่น) ที่มีความเกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท รวมทั้งถือครองหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในบัญชีกู้ยืมเงินเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ (Margin Account)

บริษัทได้เปิดเผย "นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท" ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

## 5) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม และถูกกฎหมาย และด้วยส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นดังกล่าว จึงมีนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิงและจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน และการให้/รับสินบนทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะนำระบบที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน

บริษัทได้ผ่านการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ปี 2556 และได้รับการต่ออายุใบรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในปี 2559 2562 และ 2565 ซึ่งในครั้งล่าสุดนั้นบริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองไปเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 เป็นครั้งที่สามติดต่อกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เช่น การเข้าร่วมแสดงพลังในงานวันต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี 2565 "ผู้นำ...กับการปราบโกง" ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2565 เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโปรแกรมการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันขึ้นเพื่อรักษามาตรฐานทางด้านจริยธรรมและจุดยืนดังกล่าวของบริษัท ไว้ดังนี้



- **การให้ความสำคัญจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง** คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมวัฒนธรรมภายในบริษัทให้ได้รับทราบว่าการให้สินบนและคอร์รัปชันนั้นเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ คณะกรรมการบริษัทได้มีคำแถลงถึงพนักงานและคู่ค้าทางธุรกิจถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความเท่าเทียม ซื่อสัตย์และโปร่งใส
- **การประเมินความเสี่ยง** บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงจากการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่ายังมีความเหมาะสมโดยมีกระบวนการและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงจากการให้สินบนและการคอร์รัปชันเปิดเผยไว้ในหัวข้อ "การบริหารจัดการความเสี่ยง" ในรายงานฉบับนี้
- **นโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงาน** บริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ซึ่งมีคำแนะนำและวิธีปฏิบัติครอบคลุมในเรื่องการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน ค่าอำนวยความสะดวก ของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรองบริษัทและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมทั้งได้จัดทำแนวปฏิบัติในการทำข้อตกลงกับบุคคลที่สามให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในคู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

- **การอบรมและสื่อสาร** บริษัทได้จัดอบรมและทดสอบ ความรู้ความเข้าใจของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักรู้โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับรูปแบบต่างๆ ของสินบน และความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกระทำที่ผิดกฎหมายและวิธีการรายงานกิจกรรมที่ต้องสงสัย ทั้งนี้ พนักงานใหม่ของบริษัททุกคนจะได้รับการอบรม ระหว่างขั้นตอนการปฐมนิเทศด้วย
- **ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ** บริษัทได้สื่อสารนโยบายการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งผู้จำหน่ายสินค้าและบริการ ที่ปรึกษา และคู่ค้าทางธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าการสั่งซื้อหรือว่าจ้างเกินกว่า 500,000 บาทต่อปี ได้รับทราบ ตลอดจนเชิญชวนให้เข้าร่วม สมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- **ช่องทางการรายงาน** บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการรายงาน เพื่อสนับสนุนให้พนักงานเฝ้าระวังและรายงาน การพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการให้สินบนหรือการคอร์รัปชัน
- **การติดตามและสอบทาน** บริษัทได้จัดให้มีระบบการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและขั้นตอนปฏิบัตินั้นมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ทบทวนระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิผลในการต่อต้านการให้สินบน และการคอร์รัปชัน

สำนักงานกำกับกฎเกณฑ์มีหน้าที่ในการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ และสื่อสารนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน รวมถึงจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ สำนักงานกำกับกฎเกณฑ์จะรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## 6) การรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและทุจริต

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต หรือข้อสงสัยของการกระทำดังกล่าวที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางที่ปลอดภัยและเป็นความลับ ตลอดจนกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อปกป้องผู้แจ้งเบาะแสดูแลจากการถูกข่มขู่และแก้แค้น

รายงานที่ได้รับทุกฉบับจะได้รับการสอบสวนอย่างเป็นความลับ และเป็นธรรม หากสอบสวนแล้วพบว่ามีกระทำความผิดเกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำความผิดอย่างจริงจัง และจะดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงจะได้รับรายงานการแจ้งเบาะแสและการกระทำผิดเป็นประจำทุกไตรมาส

ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงรับทราบเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อรณรงค์และต่อต้านการทุจริต และการคอร์รัปชัน ดังนี้

- ได้รับการต่ออายุใบรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ซึ่งเป็นครั้งที่สามติดต่อกัน
- ร่วมแสดงพลังในงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2565 “ผู้นำ...กับการปราบโกง” ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2565
- จัดทำแบบทดสอบเพื่อวัดความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารและพนักงานในด้านการปฏิบัติตัวที่เหมาะสมในสถานการณ์ต่างๆ ที่สุ่มเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งผลการทดสอบอยู่ในระดับดีมาก
- จัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทลงนามรับทราบและตกลงว่าจะปฏิบัติตามนโยบายและประมวลจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง และจะไม่มีส่วนร่วมในกิจการใดที่เป็นการทุจริต การให้สินบน และการคอร์รัปชัน
- ทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการให้สินบน และการคอร์รัปชัน และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงรับทราบ โดยผลพบว่านโยบายได้รับการปฏิบัติตามอย่างครบถ้วน และไม่มีกรณีการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การให้สินบน และการคอร์รัปชันแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีขึ้นจนทำให้เกิดการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล รณรงค์ให้มีการปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณ ระเบียบข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงสนับสนุนให้ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาประพฤติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี รับทราบถึงลักษณะของการกระทำผิดและตัวบ่งชี้ถึงการกระทำผิดเพื่อที่จะได้ดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาได้เป็นอย่างดี ในปี 2565 บริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนที่เป็นเรื่องของบริษัทแต่อย่างใด

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## 7) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในความเชื่อถือได้ และชื่อตรงของบริษัท

บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศขึ้น เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามภาระหน้าที่ในการรายงานสารสนเทศตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและช่วยให้บริษัทสามารถเปิดเผยสารสนเทศที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัท หรือมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของนักลงทุนต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทได้อย่างถูกต้องตามเวลาและเหมาะสม

ภายใต้นโยบายดังกล่าว หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงินและหัวหน้าสำนักงานกำกับกฎเกณฑ์ จะเป็นผู้รับผิดชอบเบื้องต้นในการพิจารณาถึงสารสนเทศที่จะต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหากพิจารณาแล้วว่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องเปิดเผย จะจัดเตรียมสารสนเทศที่จะเผยแพร่เสนอให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยบริษัทจะเปิดเผยสารสนเทศที่มีสาระสำคัญผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างทันท่วงที และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทตามในภายหลัง

ในปี 2565 บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศตามแนวทางที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดได้อย่างครบถ้วนและทันเวลา

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

### การสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าถึงข้อมูลอย่างทั่วถึงเท่าเทียม โดยใช้ผ่านช่องทางที่สามารถสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นวงกว้าง เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น การเข้าร่วมชี้แจงผลประกอบการต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทงดเว้นมิให้เผยแพร่สารสนเทศ หรือให้ข้อมูลใดๆ เป็นระยะเวลา 14 วันก่อนวันประกาศผลการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความเท่าเทียม และป้องกันการเปิดเผยสารสนเทศที่ไม่เหมาะสมซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทในระหว่างการจัดทำงบการเงิน โดยในปี 2565 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้เข้าร่วมกิจกรรมหลักๆ ดังนี้

- กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง โดยมีนักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และบุคคลทั่วไปเข้าร่วม
- ร่วมประชุมกับนักลงทุนต่างประเทศและในประเทศ จำนวน 22 ครั้ง

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ได้นัดหมายพบปะกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถสอบถามข้อมูลของบริษัทผ่านทางโทรศัพท์ หรือผ่านเว็บไซต์บริษัทภายใต้หัวข้อ “สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม” หรือนัดหมายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสอบถามข้อมูลได้โดยตรง

### เว็บไซต์บริษัท

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและอังกฤษไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.intouchcompany.com](http://www.intouchcompany.com) ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่องสำหรับสื่อสารข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ค้นคว้าหาข้อมูลของบริษัท



## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง ในรอบปีที่ผ่านมา

### จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุม

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุมปรากฏในหน้า 124-125

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง ปรากฏอยู่ในหน้า 8-10

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย นายจักรกฤตฤกษ์ พาราพันธกุล (ประธาน), ผศ. ดร. ปาริณา ศรีวินิชย์ และนายคิมห์ สิริทวีชัย

ทั้งนี้ ในปี 2565 ยังไม่ได้มีการประชุมคณะกรรมการดังกล่าว อย่างไรก็ตามในปี 2566 บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตร และอาจจะจัดให้มีประชุมเพิ่มเติมหากมีกรณีที่ต้องพิจารณาเพิ่มเติม



## การถือหุ้นและหุ้นกู้ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์			บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส								
	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)			จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)						จำนวนหุ้นกู้ (หน่วย)		
	31 ธ.ค. 64	การเปลี่ยนแปลง ในปี 2565		31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	การเปลี่ยนแปลง ในปี 2565		31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	การเปลี่ยนแปลง ในปี 2565		31 ธ.ค. 65
		เพิ่มขึ้น	ลดลง			เพิ่มขึ้น	ลดลง			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
1. นายกานต์ ตระกูลฮุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายบุญชัย ถิราติ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายจักรกฤตย์ พาวาพันธุ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นางวรางค์ ไชยวรรณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. ผศ. ดร.ปาริณา ศรีวินิชย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสมิทธิ์ พนมยงค์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายสุพร หลีกมันคง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นางสาวจัน โฉม งาม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายคิมห์ สิริทวีชัย	158	19,180	-	19,338	1,000	-	-	1,000	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นางสาวกานติมา เลอเลิศยุติธรรม	-	-	-	-	37,644	12,453	-	50,097	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายจิตชาย มุสิกบุตร	-	4,057	(4,000)	57	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นายเมโธ เปี่ยมทิพย์มณฑล	-	3,381	(3,381)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. ดร.ปรัง ธาระวานิช	44	6,674	(6,718)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



รายชื่อ	บจก. อินทซ์ มีเดีย				บจก. โอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส <sup>1/</sup>				บมจ. โอทีวี <sup>1/</sup>			
	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)				จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)				จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)			
	31 ธ.ค. 64	การเปลี่ยนแปลง ในปี 2565		31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	การเปลี่ยนแปลง ในปี 2565		31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	การเปลี่ยนแปลง ในปี 2565		31 ธ.ค. 65
		เพิ่มขึ้น	ลดลง			เพิ่มขึ้น	ลดลง			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
1. นายกานต์ ตระกูลฮุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายบุญชัย ถิราติ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายจักรกฤตย์ พาราพันธุ์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นางวรางค์ ไชยวรรณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. ผศ. ดร.ปาริณา ศรีวินิชย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสมิทธิ์ พนมยงค์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นางสาวบงอร สุทธิพัฒน์กิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายสุพร หลีกมันคง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นางสาวจัน โฉ เลี้ยง จง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายอาเธอร์ หลาน เต้า อี้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายคิมห์ สิริทวีชัย	2	-	-	2	2	-	-	2	20	-	-	20
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นางสาวกานติมา เลอเลิศยุติธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายจิตชาย มุสิกบุตร	1	-	-	1	1	-	-	1	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นายเมโจ เปี่ยมทิพย์มนัส	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	-	20
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. ดร. ปรง ธาระวานิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ปัจจุบันหยุดการดำเนินธุรกิจ

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร		Company	บริษัทย่อย (ทั้งทางตรง และทางอ้อม)		บริษัทร่วมและการร่วมค้า (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)																							Peer Power	OolBee									
			Intouch Media	Touch TV	ITAS <sup>2)</sup>	AIS	AVN	CSL	TMC	YPC	ADV	ACC	AIN	SBN	FXL	ABN	SAN	AN	IH	DPC	ADC <sup>2)</sup>	MMT	CIH	BMB	ADL	Data farm	Choco Card			Swift Dyna mics	iCandy	AMP	RLP	AMC	ADD	IDI	ASDC	GSADC
1. นายณัฏฐ์ ตระกูลสูงเนิน		★			★	★																																
2. นายอนุชัย ภิราติ		○																																				
3. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธ์กุล		○																																				
4. นางวราศิ์ ไชยวรรณ		○																																				
5. ผศ.ดร. ปวีณา ศรีวิเศษย์		○																																				
6. นายสมิทธิ์ พนมยงค์		○																																				
7. นางสาวบิ่งอร สุทธิพัฒน์กิจ		○																																				
8. นายสุพร หล้ากัณนัง		○																																				
9. นางสาวจัน ไฉ่ เลี้ยง จง		○				○	○													○																		
10. นายฮาเธอร์ บาลาน ต้า อี้		○				○	○																															
11. นายคิมพี ศรีวิเศษย์ <sup>1)</sup>		○◇	★	★	★																																	
12. นางสาวกานต์มา เลอเลิศยุติธรรม <sup>1)</sup>		◇				○																			○								○				○	
13. นายจิตตายุ มุสิกบุตร <sup>1)</sup>		◇	○	○	○																																	
14. นายเมธो เปี่ยมพิพม์มัต <sup>1)</sup>		◇	○	○	○																																	
15. ดร.นางปราง ทาวะกานัต <sup>1)</sup>		◇																																		○		

★ = ประธานคณะกรรมการ ○ = กรรมการ ◇ = กรรมการบริหารกรรมการจัดการ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> เป็นผู้บริหารตามนโยบายตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

<sup>2)</sup> ปัจจุบันหยุดการดำเนินงานธุรกิจ

<sup>3)</sup> อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

<sup>4)</sup> INTOUCH ถือหุ้น ITV (52.92%) ซึ่งปัจจุบันหยุดการดำเนินงานชั่วคราวเนื่องจากข้อพิพาทกับสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

รายชื่อบริษัท

ABN	บริษัท แอดวานซ์ บรอดแบนด์ เน็ตเวอร์ค จำกัด	AMP	บริษัท แอดวานซ์ เอ็มเบย์ จำกัด	FXL	บริษัท แฟกซ์ ไลท์ จำกัด	Peer Power	บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
ACC	บริษัท แอดวานซ์ คอมพิวเตอร์เน็ตเวิร์ก จำกัด	AN	บริษัท ยมอะ เน็ตเวอร์ค จำกัด	GSADC	บริษัท ซีเอสเอ ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	RLP	บริษัท แรปพิท-ไลน์ พย์ จำกัด
ADC	บริษัท แอดวานซ์ ดาต้าเน็ตเวิร์ค คอมมิวนิตีส์ จำกัด	AWN	บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวอร์ค จำกัด	iCandy	บริษัท อินโฟเรชั่นส์ อินเตอร์แอคทีฟ จำกัด	SAN	บริษัท สห แอดวานซ์ เน็ตเวอร์ค จำกัด
ADD	บริษัท แอดวานซ์ ดิจิทัล ดิสทริบิวชั่น จำกัด	BMB	บริษัท โคมะบ พรีมีย แอสตี้	IH	บริษัท อินโฟเรชั่นส์ อินเตอร์แอคทีฟ จำกัด	SBN	บริษัท ซูเปอร์ บรอดแบนด์ เน็ตเวอร์ค จำกัด
ADL	บริษัท เอไอเอส ดิจิทัล โลฟ จำกัด	Choco Card	บริษัท ท็อปส์ ดาต้า อินเทอร์เน็ต จำกัด	INTOUCH	บริษัท อินโฟเรชั่นส์ อินเตอร์แอคทีฟ จำกัด (มหาชน)	TMC	บริษัท เทเลคอมโฟร์ จำกัด (มหาชน)
ADV	บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	CLH	บริษัท ศูนย์ให้บริการคลังสินค้าไทยทิฟท์ จำกัด	Intouch Media	บริษัท อินโฟเรชั่นส์ อินเตอร์แอคทีฟ จำกัด	Touch TV	บริษัท ทัช ทีวี จำกัด
AIN	บริษัท เอไอเอ็น โกลบอลคอม จำกัด	Conicle	บริษัท โคนิคัล จำกัด	ITAS	บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	Swift Dynamics	บริษัท สวิต ไดนามิกส์ จำกัด
AIS	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	CSL	บริษัท ทีเอส สติกอินโฟ จำกัด (มหาชน)	LDI	บริษัท เลิฟดี จำกัด		
ASDC	บริษัท เอไอเอส ดีที เวนเจอร์ จำกัด	Data Farm	บริษัท ดาต้าฟาร์ม จำกัด	MMT	บริษัท เมมโมเทค จำกัด		
AMC	บริษัท แอดวานซ์ เมดิคัล จำกัด	DPC	บริษัท ดิจิตอล ฟोन จำกัด	OOKBEE	บริษัท อูคบี จำกัด		

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้รับการพัฒนาตามแนวทาง Internal Control-Integrated Control Framework ที่กำหนดโดย Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

- โครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม พร้อมทั้งการกำหนดความรับผิดชอบ ภาระรับผิดชอบ และอำนาจการอนุมัติที่ชัดเจน ซึ่งทั้งหมดนี้อยู่บนพื้นฐานของการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม
- ประมวลจริยบรรณและนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตของบริษัท ซึ่งจะได้รับการสื่อสารกับพนักงานทุกคนผ่านการฝึกอบรม เพื่อสร้างความตระหนักรู้ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าจะครอบคลุมต่อสถานการณ์ใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้น
- นโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมขั้นตอนทางธุรกิจที่สำคัญ ซึ่งได้สื่อสารให้กับพนักงานทุกคน รวมทั้งได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและขั้นตอนดังกล่าวยังคงมีความเกี่ยวข้องมีประสิทธิภาพและได้รับการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับการสื่อสารให้กับบุคคลทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่กำหนด
- รายงานการบริหารจัดการที่ครอบคลุมผลการดำเนินงานทางการเงินและตัวชี้วัดทางธุรกิจที่สำคัญ ซึ่งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ เพื่อให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับงบประมาณและแผนงานที่ได้วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในดังกล่าวยังคงมีอยู่และทำหน้าที่ได้ตามที่กำหนดอย่างเหมาะสม หรือจำเป็นต้องได้รับการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงจะสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทั่วทั้งบริษัท (ซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในทางการเงิน การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ) ด้วยวิธีการติดตามความคืบหน้าหรือหารือกับฝ่ายบริหาร รวมทั้งประเด็นการตรวจพบจากผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยใช้กรอบการควบคุมภายใน COSO Internal Control Integrated Framework และแบบประเมินที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำทุกปี

ในปี 2565 ไม่มีการรายงานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงในส่วนของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่ได้รับการสอบทาน

## ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท

ด้วยผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงและผลการประเมินระบบการควบคุมภายในข้างต้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ตลอดปี 2565 บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพสามารถช่วยปกป้องทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความ

## รายการระหว่างกัน

### นโยบายและการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกลุ่มอื่นๆ

#### นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการทำรายการที่อาจจะมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงได้จัดให้มี “นโยบายการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน” เพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตาม กฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของ หน่วยงานกำกับดูแล มีความโปร่งใส สมเหตุสมผลและคำนึงถึง ผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยได้กำหนดนโยบาย ดังนี้

- การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- ในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทและ บริษัทย่อยต้องกระทำโดยถือเสมือนการตกลงทำรายการ กับบุคคลภายนอก ภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป (Arm's length basis) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- ในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการ ธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือ รายการสนับสนุน ธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามที่หน่วยงานกำกับ ดูแลกำหนด ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจ อนุมัติของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว
- ห้ามกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์เข้าร่วมพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และ/หรือ เป็นผู้อนุมัติรายการดังกล่าว

#### การอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการที่ได้รับ ยกเว้นการปฏิบัติหน้าที่ตามประกาศของหน่วยงานกำกับ ดูแล หรือ เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ฝ่ายจัดการสามารถ อนุมัติให้เข้าทำรายการได้ ให้หน่วยงานที่เข้าทำรายการ ขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวตามอำนาจอนุมัติของ บริษัท
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นต้องดำเนินการขออนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอข้อมูลในการเข้าทำรายการ อย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และความเสียง เพื่อให้เห็นในการเข้าทำรายการว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุด ต่อบริษัท ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องได้รับการอนุมัติ จากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เพื่อให้เห็น ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการ ต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคา และเงื่อนไขของรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงความเห็นในการลงมติอนุมัติ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของกลุ่มอื่นๆที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีการคิดราคาซื้อ/ขาย สินค้าและบริการ ตามราคาที่เป็นไปได้ กับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก ในกรณีไม่มีราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก บริษัทจะเปรียบเทียบกับราคากับกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามปกติธุรกิจ

ทั้งนี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและความเสียงเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบและความเสียงของแต่ละปี โดยสรุปได้ว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันที่นำเสนอเป็นการดำเนินงานปกติ เป็นรายการที่มีเงื่อนไข การค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

รายการที่มีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความจำเป็น/ความสมเหตุสมผลของการ เข้าทำรายการในระหว่างแต่ละปีมีดังต่อไปนี้

### การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นไทยคมให้กลุ่มกัลฟ์และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในไทยคม ให้แก่บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ จำกัด ("กัลฟ์ เวนเชอร์") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกัลฟ์ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,473 ล้านบาท ส่งผลให้ไทยคมสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เงินสดจากการจำหน่ายเงินลงทุนนี้ บริษัทได้นำมาจ่ายเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทนเป็นไปตามวิธีการประเมินมูลค่าหุ้นตามวิธีต่างๆ ตามหลักสากล อันได้แก่ วิธีคิดลดกระแสเงินสด วิธีเทียบเคียงกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกัน และวิธีมูลค่าทางบัญชีเป็นหลัก

### การขายเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นบริษัทร่วม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ช็อคโก การ์ด เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท ดาต้าฟาร์ม จำกัด และ บริษัท สวิฟท์ ไดนามิกส์ จำกัด ให้แก่ บริษัท เอไอเอส ดิจิทัล โลฟ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอไอเอส เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 239 ล้านบาท การจำหน่ายเงินลงทุนในครั้งนี้เป็นการสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าของเอไอเอส ซึ่งจะเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนทางอ้อมให้แก่บริษัท การกำหนดราคาพิจารณาจากผลการประเมินมูลค่าธุรกรรมด้วยวิธีเปรียบเทียบกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกัน

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2565	2564	2563	
1. บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ (กัลฟ์) กัลฟ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของอินทัช	ค่าใช้จ่าย: <u>การดำเนินงานต่อเนื่อง</u> อินทัชใช้บริการที่ปรึกษาและบริหารจัดการ โดยเป็นการจ่ายครั้งเดียว	-	0.50	-	ค่าบริการเป็นไปตามที่ตกลงกัน และสอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้องรวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
2. บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส และกลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (เอไอเอส) เอไอเอส เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยทางอ้อมร่วมกัน	รายได้: <u>การดำเนินงานต่อเนื่อง</u> กลุ่มอินทัชได้รับรายได้จากเอไอเอส ดังนี้  1. รายได้ค่าบริการงานด้านทรัพยากรบุคคล และกฎหมาย	-	3.57	5.28	เอไอเอสแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทเพื่อไปบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล และกฎหมาย เพื่อเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติของเอไอเอส โดยค่าบริการกำหนดจากราคาตลาด โดยพิจารณาจากสัดส่วนการทำงานและความรับผิดชอบในภาพรวม
	2. รายได้ค่าบริการปรับปรุงพัฒนาและดูแลรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	-	70.23	บริษัทย่อย (ไอทีเอเอส) พัฒนา ปรับปรุง และให้บริการดูแลรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ให้การบริการรวดเร็ว และตรงเวลาในราคาที่สมเหตุสมผล รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของไอทีเอเอส โดยคิดค่าบริการและเงื่อนไขที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาและเงื่อนไขของบริษัทอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน

\*ไอทีเอเอสหยุดดำเนินการในปี 2563



กิจการที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2565	2564	2563	
	3. รายได้จากการจัด ฝึกอบรม สัมมนา	11.90	20.57	36.23	บริษัทย่อย (อินทชัยมีเดีย) เริ่มให้บริการ จัดฝึกอบรม สัมมนาในไตรมาส 3 ปี 2563 โดยหลักสูตรถูกออกแบบมาเป็นการเฉพาะ ให้กับกลุ่มอินทชัย รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เป็นการดำเนินธุรกิจปกติของอินทชัยมีเดีย โดยคิดค่าบริการภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป
	<u>การดำเนินงานที่ยกเลิก</u> รายได้ค่าเช่า ทรานสปอนเดอร์ ขายอุปกรณ์ และอื่นๆ	32.93	46.99	68.88	บริษัทย่อย (ไทยคม) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ ดาวเทียมแห่งเดียวในประเทศไทย โดยให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม ทั้งในด้านเพื่อรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ และเพื่อการสื่อสาร รายการระหว่างกันที่ เกิดขึ้นเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของไทยคม โดยคิดค่าบริการและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลทั่วไป
	<u>ค่าใช้จ่าย:</u> <u>การดำเนินงานต่อเนื่อง</u> กลุ่มอินทชัยให้บริการ บริหารงานด้านทรัพยากร บุคคลและให้บริการ โทรศัพท์มือถือ บริการ เกี่ยวกับ Datanet และ เช่าอุปกรณ์ (Leased line internet) เพื่อดำเนินธุรกิจ จากกลุ่มเอไอเอส				
	1. ค่าบริหารงาน ด้านทรัพยากรบุคคล	1.20	1.20	1.21	บริษัทแต่งตั้งผู้บริหารจากเอไอเอส เพื่อมา บริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อเป็นการ สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยค่าบริการ กำหนดจากราคาตลาด โดยพิจารณาจาก สัดส่วนการทำงานและความรับผิดชอบ ในภาพรวม
	2. ค่าบริการโทรศัพท์มือถือ Datanet และ Leased line internet	1.87	2.58	2.76	เครือข่ายของกลุ่มเอไอเอสครอบคลุมพื้นที่ บริการอย่างทั่วถึง รายการระหว่างกันที่ เกิดขึ้นเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของเอไอเอส โดยคิดค่าบริการและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลทั่วไป
	<u>การดำเนินงานที่ยกเลิก</u> ค่าบริการโทรศัพท์มือถือ Datanet และ Leased line internet	4.82	3.68	3.86	

กิจการที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2565	2564	2563	
<b>3. Shenington Investment Pte Limited (SHEN)</b> SHEN เป็นบริษัทร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยไทยคม ร้อยละ 51 ร่วมกันกับ AMH ร้อยละ 49 โดย AMH เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน	<b>รายได้:</b> <b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b> รายได้ค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ และให้ความช่วยเหลือทางการเงิน				
	1. รายได้จากการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ	8.46	7.67	7.48	บริษัทย่อย (ไทยคม) มีนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทในเครือ เพื่อให้การควบคุมเป็นประโยชน์สูงสุด โดย SHEN ต้องจ่ายค่าที่ปรึกษาและบริหารงานเป็นรายเดือน โดยค่าบริการกำหนดจากต้นทุนของผู้บริหารและพนักงานที่ให้คำปรึกษาและบริหารงาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ
	2. รายได้ค่าดอกเบี้ย	87.28	57.01	76.34	บริษัทย่อย (ไทยคม) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบของ Shareholder loan ตามสัดส่วนการถือหุ้นอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บถูกคำนวณจากต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยส่วนต่าง เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	3. รายได้ค่าบริการปรับปรุงพัฒนา และดูแลรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	-	0.01	บริษัทย่อย (ไอทีเอส) พัฒนา ปรับปรุง และให้บริการดูแลรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ให้การบริการรวดเร็วและตรงเวลาในราคาที่สมเหตุสมผล รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของไอทีเอส โดยคิดค่าบริการและเงื่อนไขที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาและเงื่อนไขของบริษัทอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน

\*ไอทีเอสหยุดดำเนินการในปี 2563

## แนวนโยบายในการทำรายการในอนาคต

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีการคิดราคาซื้อ/ขาย สินค้าและบริการตามราคาที่เทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีนี้ไม่มีราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก บริษัทจะเปรียบเทียบราคากับกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามปกติธุรกิจ

ส่วนที่  
**3**

# งบการเงิน



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท อินทrix โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ปี 2565 (รายงานประจำปี) โดยการจัดทำทางการเงินดังกล่าวบริษัทต้อง

- เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
- จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- ใช้ดุลยพินิจและประมาณการอย่างระมัดระวัง รอบคอบและสมเหตุสมผล
- เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ โปร่งใส ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการทำให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องและครบถ้วน และปกป้องทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลเพื่อป้องกันและค้นพบการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง เพื่อช่วยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงินและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงซึ่งแสดงไว้แบบ 56-1 One Report ปี 2565 (รายงานประจำปี) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินและงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีความถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อมูลสารสนเทศทางการเงินได้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



**นายกานต์ ตระกูลอุบ**  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



**นายคิมห์ สิริกวิชัย**  
กรรมการผู้อำนวยการ



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้อพิพาททางการค้าและคดีความที่สำคัญ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.1, 35 และ 36 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีข้อพิพาททางการค้าและคดีความที่ถูกฟ้องร้อง ซึ่งกลุ่มบริษัทอาจประสบกับผลเสียอย่างมีสาระสำคัญอันมาจากผลที่ไม่พึงประสงค์ของข้อพิพาทดังกล่าว</p> <p>ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินความน่าจะเป็นของผลลัพธ์ในแต่ละเรื่อง ว่าอยู่ในระดับที่ไม่น่าจะเป็นไปได้, เป็นไปได้ หรือ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่ต้องเปิดเผยข้อมูล เมื่อความเสี่ยงอยู่ในระดับที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ผู้บริหารต้องประเมินการตั้งประมาณการจากผลกระทบของการสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของรายการข้อพิพาททางการค้าและคดีความที่สำคัญ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหาร รวมถึงฝ่ายกฎหมายของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับวิธีการรวบรวมและติดตามคดีความและข้อพิพาททั้งหมด</li> <li>• สอบทานบัญชีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบริการทางกฎหมาย</li> <li>• สอบทานรายงานการประชุมของฝ่ายบริหารซึ่งเป็นผู้ติดตามเกี่ยวกับข้อพิพาททางการค้าและคดีความที่สำคัญและเอกสารที่ได้ตอบระหว่างผู้บริหารกับที่ปรึกษากฎหมายภายนอกของกิจการ</li> <li>• สอบถามกับฝ่ายกฎหมายและที่ปรึกษากฎหมายภายนอกของกิจการเกี่ยวกับความคืบหน้าของการฟ้องร้องและข้อพิพาทและความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของผลลัพธ์</li> <li>• ขอให้ผู้บริหารให้หนังสือรับรองว่าผลกระทบของทุกคดีความและการฟ้องร้องเท่าที่ทราบทั้งหมดทั้งที่เกิดขึ้นแล้วหรือที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งควรนำมาพิจารณาในขณะจัดทำงบการเงินได้ถูกเปิดเผยต่อข้าพเจ้า</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> <li>• เปรียบเทียบความเห็นของฝ่ายกฎหมายและที่ปรึกษา ทางกฎหมายภายนอกถึงความเป็นไปได้ถึงผลของ คดีความฟ้องร้อง เพื่อพิจารณาการตั้งประมาณการหนี้สิน หรือการเปิดเผยข้อมูลสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</li> </ul>



เงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (เอไอเอส)	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก), 10 และ 11 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
บริษัทดำเนินงานเป็นบริษัทลงทุน โดยเงินลงทุนในเอไอเอสมีการพิจารณาว่ามีความสำคัญเชิงปริมาณอย่างมากในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท และงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามสัดส่วนของเอไอเอสด้วยวิธีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึงการปฏิบัติงานการตรวจสอบร่วมกับทีมตรวจสอบของเอไอเอส ซึ่งรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการรวบรวมข้อมูลทางการเงินและระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน</li> <li>• ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน</li> <li>• มีส่วนร่วมกับผู้สอบบัญชีของเอไอเอสตั้งแต่กระบวนการวางแผนจนถึงกระบวนการสรุปผลเพื่อให้มั่นใจว่างานเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี และ</li> <li>• ตรวจสอบการคำนวณและบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในเอไอเอส</li> </ul>

#### เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ  
ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้า  
เชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือ  
มาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบ  
การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย  
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว  
หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ  
การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้  
เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4628

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

10 กุมภาพันธ์ 2566

# งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	5,562,194,756	2,234,777,332	5,523,810,661	394,788,846
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	1,383,137,937	6,229,073,427	157,295,996	1,893,557,401
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 8	36,395,393	2,172,897,224	5,441,518	9,420,006
ลูกหนี้ เงินทดรองจ่าย และเงินให้กู้ยืม					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	8,068,084	-	1,481,859
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	1,002,942,609	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	-	7,341,674	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>6,981,728,086</b>	<b>11,655,100,350</b>	<b>5,686,548,175</b>	<b>2,299,248,112</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	750,299,416	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	24,745,378	4,464,733,774
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	-	1,249,465,494	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	35,366,071,294	33,771,510,736	35,366,071,294	33,771,510,736
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	12	640,353,201	1,139,383,012	640,353,201	1,139,383,012
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13	17,694,282	2,786,645,396	17,682,736	8,321,535
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	2,273,934	149,780,234	2,091,051	3,342,245
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	29,392,896	1,460,990,196	29,392,896	26,293,569
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	1,182,199	690,005,887	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,321,580	330,416,148	2,321,579	4,313,153
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>36,059,289,386</b>	<b>42,328,496,519</b>	<b>36,082,658,135</b>	<b>39,417,898,024</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>43,041,017,472</b>	<b>53,983,596,869</b>	<b>41,769,206,310</b>	<b>41,717,146,136</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

งบการเงินรวม					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 18	38,921,845	860,635,790	36,372,963	107,343,058
เงินปันผลค้างจ่าย	33	4,489,362,759	-	4,489,362,759	-
เจ้าหนี้และเงินที่รอจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	310,904	1,513,242	310,904	1,822,174
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	-	424,487,073	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	4,928,486	241,098,660	4,928,486	13,072,245
ประมาณการส่วนต่างของค่าอนุญาต					
ให้ดำเนินการค้างจ่ายและดอกเบี้ย	35.1	2,890,345,206	2,890,345,206	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		765,229	22,923,927	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,424,634,429	4,441,003,898	4,530,975,112	122,237,477
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ - อุปกรณ์ ระยะยาว		-	231,791,010	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	-	841,412,166	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	24,677,412	1,237,820,892	24,677,412	14,497,166
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	39,094,654	317,306,898	35,208,098	33,997,569
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	-	1,386,209	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	212,000,501	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		63,772,066	2,841,717,676	59,885,510	48,494,735
รวมหนี้สิน		7,488,406,495	7,282,721,574	4,590,860,622	170,732,212

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 5,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		5,000,000,000	5,000,000,000	5,000,000,000	5,000,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,206,687,685 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม 2564 : 3,206,598,547 หุ้น)		3,206,687,685	3,206,598,547	3,206,687,685	3,206,598,547
ส่วนเกินทุน	20, 21				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		10,361,982,659	10,357,275,638	10,361,982,659	10,357,275,638
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		18,660,747,756	23,194,621,416	19,518,493,625	24,056,879,844
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,588,351,282	3,428,268,024	3,591,181,719	3,425,659,895
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		36,317,769,382	40,686,763,625	37,178,345,688	41,546,413,924
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	23	(765,158,405)	6,014,111,670	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		35,552,610,977	46,700,875,295	37,178,345,688	41,546,413,924
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		43,041,017,472	53,983,596,869	41,769,206,310	41,717,146,136

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564 (จัดประเภทใหม่)	2565	2564 (จัดประเภทใหม่)
<b>รายได้</b>	26				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	27	11,900,386	20,565,892	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทรวม ตามวิธีส่วนได้เสีย	10	10,518,979,515	10,888,666,868	10,515,668,887	10,874,678,013
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		247,883	61,197	247,883	61,197
รายได้อื่น	28	49,147,112	210,226,244	44,953,711	188,068,403
<b>รวมรายได้</b>		<b>10,580,274,896</b>	<b>11,119,520,201</b>	<b>10,560,870,481</b>	<b>11,062,807,613</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	26				
ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ		12,529,576	21,078,324	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		129,735,707	334,876,448	134,224,221	313,844,802
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	4	38,957,993	63,908,713	38,357,993	62,060,023
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>181,223,276</b>	<b>419,863,485</b>	<b>172,582,214</b>	<b>375,904,825</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>10,399,051,620</b>	<b>10,699,656,716</b>	<b>10,388,288,267</b>	<b>10,686,902,788</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(2,077,215)	(3,172,136)	(1,980,611)	(3,152,275)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>10,396,974,405</b>	<b>10,696,484,580</b>	<b>10,386,307,656</b>	<b>10,683,750,513</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(2,142,305)	(2,556,611)	-	-
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		<b>10,394,832,100</b>	<b>10,693,927,969</b>	<b>10,386,307,656</b>	<b>10,683,750,513</b>
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก					
สุทธิจากภาษีเงินได้	26	167,118,178	143,636,201	142,269,769	59,083,315
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>10,561,950,278</b>	<b>10,837,564,170</b>	<b>10,528,577,425</b>	<b>10,742,833,828</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		10,390,820,215	10,689,138,308	10,386,307,656	10,683,750,513
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	26	142,269,769	59,083,315	142,269,769	59,083,315
<b>กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>		<b>10,533,089,984</b>	<b>10,748,221,623</b>	<b>10,528,577,425</b>	<b>10,742,833,828</b>
<b>ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	23				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		4,011,885	4,789,661	-	-
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	26	24,848,409	84,552,886	-	-
<b>กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>		<b>28,860,294</b>	<b>89,342,547</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>10,561,950,278</b>	<b>10,837,564,170</b>	<b>10,528,577,425</b>	<b>10,742,833,828</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด</b>	32				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		3.24	3.33	3.24	3.33
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		0.04	0.02	0.04	0.02
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>		<b>3.28</b>	<b>3.35</b>	<b>3.28</b>	<b>3.35</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรสำหรับปี	10,561,950,278	10,837,564,170	10,528,577,425	10,742,833,828
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	25			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(316,587,393)	(51,871,942)	(130,225,059)	(21,337,005)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(35,940,500)	(17,876,136)	(13,683,729)	(11,877,320)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	186,753,794	167,233,035	186,753,794	167,233,035
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(165,774,099)	97,484,957	42,845,006	134,018,710
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	224,709,257	28,578,226	196,317,344	18,676,566
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	(36,535,315)	(23,837,070)	(36,535,315)	(23,837,070)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	188,173,942	4,741,156	159,782,029	(5,160,504)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	22,399,843	102,226,113	202,627,035	128,858,206
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	10,584,350,121	10,939,790,283	10,731,204,460	10,871,692,034
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	10,730,278,451	10,873,899,700	10,731,204,460	10,871,692,034
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	23	(145,928,330)	65,890,583	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	10,584,350,121	10,939,790,283	10,731,204,460	10,871,692,034

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม												หน่วย: บาท	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น									รวม	
			กำไรสะสม	ส่วนเกินจากการลด การลงทุนโดยไม่มี จัดสรร	ส่วนเกินจาก หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินจาก ส่วนเกินของ บริษัทรวม	ส่วนเกินจาก ส่วนเกินของ ส่วนเกินของ ส่วนเกินของ	ส่วนเกินจาก ส่วนเกินของ ส่วนเกินของ	ส่วนเกินจาก ส่วนเกินของ ส่วนเกินของ	ส่วนเกินจาก ส่วนเกินของ ส่วนเกินของ	ส่วนเกินจาก ส่วนเกินของ ส่วนเกินของ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,206,509,426	10,352,569,515	500,000,000	20,700,011,761	56,251,924	3,633,020,624	(114,166,240)	24,736,352	(295,320,878)	3,304,521,782	38,063,612,484	6,077,152,320	44,140,764,804
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564													
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี													
เพิ่มทุนจดทะเบียน	89,121	4,706,123	-	-	(4,795,244)	-	-	-	-	(4,795,244)	-	-	-
ค่าใช้สอยที่พนักงานโดยไม่มีเป็นเกณฑ์	24	-	-	-	1,021,412	-	-	-	-	1,021,412	1,021,412	109,889	1,131,301
เงินปันผล	-	-	-	(8,272,288,534)	-	-	-	-	-	-	(8,272,288,534)	(129,041,122)	(8,401,329,656)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นโดย													
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทรวม	10	-	-	-	-	20,518,563	-	-	-	20,518,563	20,518,563	-	20,518,563
กำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้นสำหรับปี				10,748,221,623	-	-	-	-	-	-	10,748,221,623	89,342,547	10,837,564,170
กำไรสุทธิ	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้นสำหรับปี				18,676,566	-	-	-	-	(23,837,070)	(23,837,070)	(5,160,504)	9,901,660	4,741,156
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				-	-	-	-	(21,337,005)	(15,057,449)	167,233,035	130,838,581	(33,353,624)	97,484,957
รายการที่จะเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้นสำหรับปี				23,194,621,416	52,478,092	3,653,539,187	(135,503,245)	9,678,903	(151,924,913)	3,428,268,024	40,686,763,625	6,014,111,670	46,700,875,295
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,206,598,547	10,357,275,638	500,000,000	23,194,621,416	52,478,092	3,653,539,187	(135,503,245)	9,678,903	(151,924,913)	3,428,268,024	40,686,763,625	6,014,111,670	46,700,875,295

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท อินทรี โกลด์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม													หน่วย: บาท
ส่วนของบริษัทใหญ่													
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ทุนสำรองตามกฎหมาย	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
			กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ									
หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ</							

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินทวิ โชติสังส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ										หน่วย: บาท	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ทุนสำรองอื่น การจ่ายโดยผู้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินจากการลด สัดส่วนการลงทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้น	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ ทางการเงิน	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม	รวม องค์ประกอบอื่น ของหุ้นส่วน		
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,206,509,426	10,352,569,515	500,000,000	21,567,657,984	56,251,924	3,633,020,624	(114,166,240)	18,948,094	(295,320,878)	3,298,733,524	38,925,470,449
มอดดงแลือ ๓ วันที่ 1 มกราคม 2564											
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี											
เพิ่มทุนจดทะเบียน	89,121	4,706,123	-	-	(4,795,244)	-	-	-	-	(4,795,244)	-
ค่าใช้จ่ายพนักงานโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	1,021,412	-	-	-	-	1,021,412	1,021,412
เงินปันผล	-	-	-	(8,272,288,534)	-	-	-	-	-	-	(8,272,288,534)
การเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนที่ถือโดย											
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	20,518,563	-	-	-	20,518,563	20,518,563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี	-	-	-	10,742,833,828	-	-	-	-	-	-	10,742,833,828
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี											
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่											
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-	-	(21,337,005)	(11,877,320)	167,233,035	134,018,710	134,018,710	134,018,710
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่											
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	18,676,566	-	-	-	(23,837,070)	(23,837,070)	(5,160,504)	(5,160,504)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	10,761,510,394	-	-	(21,337,005)	(11,877,320)	143,395,965	110,181,640	10,871,692,034
มอดดงแลือ ๓ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,206,598,547	10,357,275,638	500,000,000	24,056,879,844	52,478,092	3,653,539,187	(135,503,245)	7,070,774	(151,924,913)	3,425,659,895	41,546,413,924

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สัน พันธ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ											หมายเหตุ: บาท
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ทุนสำรองอื่น การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นที่ยังไม่เกิดขึ้น	การแปลงค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากส่วนของผู้ถือหุ้น		
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,206,598,547	10,357,275,638	500,000,000	24,056,879,844	52,478,092	3,653,539,187	(135,503,245)	7,070,774	(151,924,913)	3,425,659,895	41,546,413,924
	89,138	4,707,021	-	-	(4,796,159)	-	-	-	-	(4,796,159)	-
	24	-	-	-	251,956	-	-	-	-	251,956	251,956
	33	-	-	(15,263,280,988)	-	-	-	-	-	-	(15,263,280,988)
	10	-	-	-	-	15,222,209	-	-	-	15,222,209	15,222,209
	10	-	-	-	(7,389,531)	(116,294,623)	265,728,304	6,489,977	-	148,534,127	148,534,127
	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,528,577,425
	-	-	-	-	196,317,344	-	-	-	-	(36,535,315)	159,782,029
	-	-	-	-	10,724,894,769	-	-	(130,225,059)	(13,683,729)	150,218,479	6,309,691
	3,206,687,685	10,361,982,659	500,000,000	19,518,493,625	40,544,358	3,552,466,773	-	(122,978)	(1,706,434)	3,591,181,719	37,178,345,688

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564 (จัดประเภทใหม่)	2565	2564 (จัดประเภทใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	10,394,832,100	10,693,927,969	10,386,307,656	10,683,750,513
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 13, 14, 15	12,190,472	19,868,481	12,045,509	19,671,388
ต้นทุนบริการในปัจจุบันของพนักงาน				
และการจ่ายโดยให้ทุนเป็นเกณฑ์ของพนักงาน 19, 24	2,505,336	7,149,701	2,375,968	7,149,701
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน 12	(481,766)	(141,352,133)	(481,766)	(141,352,133)
กำไรจากการขายเงินลงทุนและรายได้ดอกเบี้ย	(45,731,520)	(62,333,319)	(24,768,186)	(29,964,424)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,270,248	2,154,687	1,180,908	2,145,317
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,142,305	2,556,611	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน				
บริษัทย่อย 10	-	-	3,310,628	13,988,855
บริษัทร่วม 10	(10,518,979,515)	(10,888,666,868)	(10,518,979,515)	(10,888,666,868)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 13	-	16,830,000	-	-
อื่น ๆ	(1,212,939)	(1,938,146)	(1,281,818)	(9,971,880)
	(153,465,279)	(351,803,017)	(140,290,616)	(343,249,531)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,609,047)	35,665,258	3,842,711	(1,489,177)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,129,946	(83,274)	1,991,574	(83,274)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(75,441,322)	33,309,798	(72,531,367)	28,428,514
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,386,209)	(49,928,906)	-	(48,427,031)
รับดอกเบี้ย	25,022,628	23,495,252	5,080,565	3,526,343
รับเงินปันผล 10	9,384,116,560	8,665,510,747	9,385,116,560	8,748,510,166
จ่ายภาษีเงินได้	(2,845,940)	(1,042,405)	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>9,174,521,337</b>	<b>8,355,123,453</b>	<b>9,183,209,427</b>	<b>8,387,216,010</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564 (จัดประเภทใหม่)	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	(16,830,000)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	10	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	12	(48,012,167)	(48,012,167)	(75,667,233)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(15,277,409)	(15,267,030)	(2,177,452)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(388,273)	(320,083)	(774,521)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		1,708,570,321	1,720,294,979	(129,121,110)
ลูกหนี้ เงินทดรองจ่าย และเงินให้กู้ยืม				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		1,350,131	1,180,181	150,268
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนและอื่น ๆ	10, 12	5,066,279,218	5,066,279,218	60,361,373
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		2,310,304	2,310,304	6,851,813
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>6,714,832,125</b>	<b>6,726,465,402</b>	<b>(157,206,862)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	17	(7,098,455)	(6,308,050)	(12,821,437)
จ่ายดอกเบี้ย		(430,604)	(426,734)	(699,735)
เงินปันผลจ่าย	33	(10,773,918,230)	(10,773,918,230)	(8,272,288,534)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(10,781,447,289)</b>	<b>(10,780,653,014)</b>	<b>(8,285,809,706)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบดังต่อไปนี้		<b>5,107,906,173</b>	<b>5,129,021,815</b>	<b>(55,800,558)</b>
ผลกระทบของกระแสเงินสด				
จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	26	(1,780,488,749)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>3,327,417,424</b>	<b>5,129,021,815</b>	<b>(55,800,558)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		2,234,777,332	394,788,846	450,589,404
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	6	<b>5,562,194,756</b>	<b>5,523,810,661</b>	<b>394,788,846</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม
11	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่สำคัญ
12	เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน
13	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
15	สินทรัพย์สิทธิการใช้
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
19	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น
21	ส่วนเกินทุนและทุนสำรองตามกฎหมาย
22	การบริหารจัดการส่วนทุน
23	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่สำคัญ
24	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
25	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
26	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานและส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก
27	การจำแนกรายได้
28	รายได้อื่น
29	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
30	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน
31	ภาษีเงินได้
32	กำไรต่อหุ้น
33	เงินปันผล
34	เครื่องมือทางการเงิน
35	ภาระผูกพัน
36	เหตุการณ์สำคัญ ข้อพิพาททางการค้า และคดีความที่สำคัญของกลุ่มอินทัช
37	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
38	การอนุมัติงบการเงิน

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 ที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 27 ยูนิต 2 ถนนวิบูลย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 (เดิมจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 349 อาคาร เอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 29 - 30 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900)

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลท.") เมื่อเดือน สิงหาคม 2533

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 อันดับแรก คือ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("กัลฟ์") และ Singtel Global Investment Pte. Ltd. โดยถือหุ้นร้อยละ 46.57 และร้อยละ 24.99 ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 : กัลฟ์ และ Singtel Global Investment Pte. Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 42.25 และร้อยละ 21.21 ตามลำดับ)

บริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม รวมกันเรียกว่า "กลุ่มอินทัช" ประกอบธุรกิจหลักในธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจอินเทอร์เน็ต ธุรกิจด้านการสื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจสื่อและโฆษณา รวมถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการ Venture Capital

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในโครงการร่วมลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่กิจการ จัดตั้ง	หน่วย : ร้อยละ	
			สัดส่วนการถือหุ้น 31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>บริษัทย่อย</b> บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ("ไทยคม")	ให้บริการวงจรรวมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไอพีสตาร์ บริการเนื้อหาสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม บริการธุรกิจกระจายเสียงโทรทัศน์และโทรคมนาคม บริการระบบโทรศัพท์และบริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์ (หมายเหตุ 10)	ไทย	-	41.13
บริษัท โอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ("โอทีเอส")	ปัจจุบันโอทีเอสได้หยุดดำเนินธุรกิจ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด และ กลุ่มบริษัท ("อินทัช มีเดีย")	ประกอบธุรกิจกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้บริการจัดอบรม สัมมนาให้แก่กลุ่มบริษัท	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ("ไอทีวี")	ปัจจุบันไอทีวีได้หยุดดำเนินธุรกิจ (หมายเหตุ 35 และ 36)	ไทย	52.92	52.92
<b>บริษัทร่วม</b> บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ("เอไอเอส")	เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่บนคลื่นความถี่ 26 กิกะเฮิรตซ์ 2100 เมกะเฮิรตซ์ ความถี่ 2600 เมกะเฮิรตซ์ ความถี่ 1800 เมกะเฮิรตซ์ ความถี่ 900 เมกะเฮิรตซ์ และความถี่ 700 เมกะเฮิรตซ์ และเป็นผู้ให้บริการสื่อสารข้อมูลผ่านเครือข่ายโทรศัพท์และ Optical Fibre บริการโครงข่ายโทรคมนาคม บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์นำเข้าและจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ บริการศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ต จัดจำหน่ายอุปกรณ์อินเทอร์เน็ต บริการสื่อโฆษณา บริการนายหน้าประกันภัยและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	40.44	40.44

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง
<b>เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน บริษัทร่วม</b> บริษัท ฤคมี จำกัด ("ฤคมี")	ให้บริการและพัฒนาของทางการนำเสนอสิ่งตีพิมพ์ดิจิทัล หนังสืออิเล็กทรอนิกส์และแพลตฟอร์มมัลติมีเดีย	ไทย
บริษัท เมดิเทค โซลูชั่น จำกัด ("เมดิเทค")	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่ช่วยสื่อสารทางสายตาสำหรับผู้ป่วยอัมพาตและผู้พิการ (หมายเหตุ 12)	ไทย
บริษัท เพลย์เบสส์ พีทีอี ลิมิเต็ด ("เพลย์เบสส์")	ให้บริการและพัฒนากระบวนการประยุกต์แนวคิดจากเกมไปใช้ประโยชน์ทางด้านอื่นผ่านสื่อดิจิทัลหรือดิจิทัลเกมมิฟิเคชัน (Digital Gamification)	สิงคโปร์

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง
บริษัท กอล์ฟดีค จำกัด ("กอล์ฟดีค")	ให้บริการและพัฒนาระบบการจองสนามกอล์ฟ หรือบริการที่เกี่ยวข้องกับกีฬาและสนามกอล์ฟ (หมายเหตุ 12)	ไทย
บริษัท วายดีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ("วายดีเอ็ม")	ให้บริการการทำตลาดออนไลน์ครบวงจร	ไทย
บริษัท ซ็อคโก คาร์ด เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ("ซ็อคโก คาร์ด")	พัฒนาระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) สำหรับร้านค้าที่เป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก (หมายเหตุ 12)	ไทย
บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด ("อีคาร์ท")	ออกแบบ พัฒนา และให้คำปรึกษาทางด้านการวางแผนและเทคโนโลยีอ้างอิงตำแหน่งทางภูมิศาสตร์ (Location-based Technology) ทั้งบนมือถือ และ Web-Based Application (หมายเหตุ 12)	ไทย
บริษัท ดีคเตอร์เอชแอนด์ จำกัด ("ดีเอชแอนด์")	พัฒนาแพลตฟอร์ม เมตาดอล แมชชีน เน็ตเวิร์ค ในการพาคนไข้บุคคลและคนไข้ในองค์กรต่าง ๆ เข้ามาใช้บริการรักษาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงพัฒนาแพลตฟอร์มการจัดการด้านการดูแลสุขภาพด้านออนไลน์ต่าง ๆ (หมายเหตุ 12)	ไทย
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ("เพียร์ พาวเวอร์")	พัฒนาและให้บริการตลาดสินเชื่อออนไลน์ (Debt Crowd Funding Platform)	ไทย
บริษัท ดาต้าฟาร์ม จำกัด ("ดาต้าฟาร์ม")	ให้บริการงานทดสอบและประเมินความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (หมายเหตุ 12)	ไทย
บริษัท แอ็กซัน พีทีอี ลิมิตเต็ด ("แอ็กซัน")	ให้บริการประกันวินาศภัยโดยใช้เทคโนโลยีในการพัฒนานวัตกรรมใหม่สำหรับธุรกิจประกัน (หมายเหตุ 12)	สิงคโปร์
บริษัท ชมชอบกรุ๊ป จำกัด ("ชมชอบ")	พัฒนาและให้บริการแพลตฟอร์มการจัดการ รวบรวม และแลกเปลี่ยนแต้มจากบัตรเครดิต/บัตรสะสมแต้มต่างๆ ของลูกค้า เป็นสิทธิประโยชน์และส่วนลดสินค้าและบริการจากร้านค้าและแบรนด์พันธมิตร (หมายเหตุ 12)	ไทย
บริษัท สวิฟท์ ไดนามิกส์ จำกัด ("สวิฟท์ ไดนามิกส์")	ให้บริการซอฟต์แวร์และคำปรึกษาด้านการก่อสร้างและซ่อมบำรุงโดยใช้เทคโนโลยีไอโอที (IoT Technology) (หมายเหตุ 12)	ไทย
บริษัท โคนิเคิล จำกัด ("โคนิเคิล")	พัฒนาแพลตฟอร์มและโซลูชันด้านการเรียนรู้สำหรับองค์กร	ไทย
<b>เงินทุนอื่น</b>		
Ecommerce Enablers Pte. Ltd.	ให้บริการแพลตฟอร์มรวบรวมร้านค้าออนไลน์	สิงคโปร์
Ninja Logistics Pte. Ltd.	ให้บริการด้านโลจิสติกส์ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีในการจัดส่งพัสดุ (หมายเหตุ 12)	สิงคโปร์
Paronym Inc.	ให้บริการเทคโนโลยีที่เพิ่มความเสมือนจริงให้กับวิดีโอ	ญี่ปุ่น
Viola Ventures VI, L.P.	กองทุนร่วมลงทุน	อิสราเอล

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการต่าง ๆ จากหน่วยงานของรัฐ และหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของรัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้เป็นผู้ให้บริการวงจรรดาวเทียม ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต การดำเนินงานเกี่ยวกับสถานีวิทยุโทรทัศน์ และบริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทย และบริการโทรคมนาคมในประเทศลาว เป็นต้น ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการและใบอนุญาตต่าง ๆ บริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนหรือค่าธรรมเนียมแก่หน่วยงานของรัฐและหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของรัฐที่เกี่ยวข้อง ในอัตราร้อยละของรายได้หรือเงินขั้นต่ำที่ระบุในแต่ละสัญญาที่เกี่ยวข้องแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า หรือตามที่กำหนดในใบอนุญาต

ตามที่ไทยคมได้ทำสัญญากับกระทรวงคมนาคม เพื่อดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสาร เป็นเวลา 30 ปี โดยไทยคมมีสิทธิในการบริหารกิจการและการให้บริการวงจรรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และมีสิทธิเก็บค่าใช้วงจรรดาวเทียมจากผู้ใช้งานดาวเทียมภายในระยะเวลา 30 ปี ต่อมาสัญญาดังกล่าวได้อยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ("กระทรวงดิจิทัลฯ") และปัจจุบันสัญญาดังกล่าวได้หมดอายุแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยของไทยคมได้เข้าทำข้อตกลงเพื่อซื้อแบนด์วิธบางส่วนบนดาวเทียมไทยคม 4 และดาวเทียมไทยคม 6 กับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีสิทธิบริหารจัดการดาวเทียมไทยคม 4 และดาวเทียมไทยคม 6 จากกระทรวงดิจิทัลฯ หลังจากการสิ้นสุดของสัญญาเพื่อดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารดังกล่าวแล้ว เพื่อไปให้บริการต่อตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15

สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการและใบอนุญาตที่สำคัญที่กลุ่มอินทัชถือครองสิทธิ์อยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ประเภทของสัญญาอนุญาต ให้ดำเนินการและใบอนุญาต	ประเทศ	ถือครองโดย	เดือนที่ได้รับ การอนุญาต	ระยะเวลา อนุญาต
<b>บริษัทย่อยของเอไอเอส</b>				
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อ กิจการโทรคมนาคมภายใต้คลื่นความถี่				
26 กิกะเฮิรตซ์	ไทย	บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด	กุมภาพันธ์ 2564	15 ปี
2100 เมกะเฮิรตซ์	ไทย	บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด	ธันวาคม 2555	15 ปี
2600 เมกะเฮิรตซ์	ไทย	บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด	กุมภาพันธ์ 2563	15 ปี
1800 เมกะเฮิรตซ์	ไทย	บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด	พฤศจิกายน 2558	18 ปี
			กันยายน 2561	15 ปี
900 เมกะเฮิรตซ์	ไทย	บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด	กรกฎาคม 2559	15 ปี
700 เมกะเฮิรตซ์	ไทย	บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด	มกราคม 2564	15 ปี
			เมษายน 2564	15 ปี
			มีนาคม 2560	15 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียง หรือโทรทัศน์	ไทย	บริษัท ชูปเปอร์ บรอดแบนด์ เน็ทเวอร์ค จำกัด		
ใบอนุญาตการประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง	ไทย	บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน)	มิถุนายน 2563	ตลอดระยะเวลา การให้บริการ
ใบอนุญาตการประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สอง	ไทย	บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน)	มิถุนายน 2563	ตลอดระยะเวลา การให้บริการ

## 2 เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 1) งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี
- 2) งบการเงินและรูปแบบการนำเสนองบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ("มาตรฐานการรายงานทางการเงิน") รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รูปแบบการนำเสนองบการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน
- 3) กลุ่มอินทัชถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีตามที่สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับข้อยกเว้นชั่วคราวหรือเพิ่มข้อผ่อนปรนสำหรับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึง การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการรายงาน และ/หรือ การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบันของกลุ่มอินทัช
- 4) จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ("COVID-19") ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงการประเมินผลกระทบ

ที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มอินทัช ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ ทั้งนี้ การประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี และมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน	ข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญ
ข้อ 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14 และ 15	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เช่น ประสิทธิภาพในอดีต ความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคต ราคา และสถานะเศรษฐกิจหรืออุตสาหกรรมที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น
ข้อ 10 และ 12 ข้อ 13, 14 และ 15	การประเมินการควบคุมผู้ได้รับการลงทุน การประมาณอายุการใช้งานหรือการให้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์ รวมถึงอาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์สิทธิการใช้
ข้อ 10, 11, 12, 13, 14 และ 15	การทดสอบการต่อคำ - ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เช่น กระแสเงินสดสุทธิที่จะได้รับในอนาคต อัตราคิดลด และสถานะเศรษฐกิจหรืออุตสาหกรรมที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น
ข้อ 16	ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินโอกาสที่จะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ข้อ 19	การวัดมูลค่าประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน โดยใช้ ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เช่น อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และข้อสมมติทางประชากรศาสตร์ เป็นต้น
ข้อ 24	การวัดมูลค่าการจ่ายโดยใช้หนี้เป็นเกณฑ์ เช่น มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออก ความผันผวนของราคาหุ้น อัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง เป็นต้น
ข้อ 34	ข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เช่น อัตราคิดลด
ข้อ 35 และ 36	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่ารายการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เช่น ข้อสมมติที่ใช้ในการประเมินความเป็นไปได้ที่กลุ่มอินทัชต้องสูญเสียทรัพย์สินทางการเงินออกไป และ อัตราคิดลด เป็นต้น

## 2.2 ฐานะการเงินของบริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ("ไอทีวี")

ฐานะการเงินของไอทีวี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยังคงมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,627 ล้านบาท และขาดทุนสะสมเกินทุนจำนวน 1,626 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: 1,623 ล้านบาท และ 1,624 ล้านบาท ตามลำดับ)

งบการเงินรวมของบริษัทได้รวมงบการเงินของไอทีวีโดยรวมสินทรัพย์ทุกรายการของไอทีวีจำนวน 1,266 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.9 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: 1,270 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.4) และรวมหนี้สินทุกรายการของไอทีวีจำนวน 2,892 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.6 ของหนี้สินรวมในงบการเงินรวม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: 2,894 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.8) รวมถึงรวมผลขาดทุนสะสมเกินทุนของไอทีวี จำนวน 1,626 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: 1,624 ล้านบาท) โดยบริษัทรับรู้เต็มจำนวนในงบการเงินรวมของบริษัท

เนื่องจากบริษัทมีภาระตามกฎหมายในหนี้สินของไอทีวีจำกัดเพียงไม่เกินมูลค่าหุ้นของไอทีวีที่บริษัทได้ชำระแล้ว ในกรณีที่บริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในไอทีวี หนี้สินสุทธิรวมจะถูกตัดรายการออกจากงบการเงินรวมของบริษัทด้วยจำนวนหนี้สินสุทธิของไอทีวี 1,626 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: 1,624 ล้านบาท) กำไรสะสมรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นจะเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน



### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) **เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนได้เสียของกลุ่มอินทัชในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### *บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มอินทัช การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มอินทัชมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนจากการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น ซึ่งผลตอบแทนดังกล่าวผันแปรไปตามผลตอบแทนของกิจการดังกล่าว และกลุ่มอินทัชสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกิจการนั้นได้ งบการเงินของบริษัทย่อยและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายที่บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ใช้นโยบายเดียวกันกับของกลุ่มอินทัช

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

##### *การสูญเสียอำนาจควบคุม*

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุม กลุ่มอินทัชจะตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

##### *การร่วมการงาน*

การร่วมการงาน เป็นกิจการที่กลุ่มอินทัชมีการควบคุมร่วมหรือมีการร่วมกันควบคุมการงานซึ่งได้ตกลงกันไว้ในสัญญา

การร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน เป็นการร่วมการงานซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในการงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์ และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น ในกรณีดังกล่าว งบการเงินรวมได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ของการดำเนินงานร่วมกัน ตามส่วนได้เสียของกลุ่มอินทัชที่มีในการดำเนินงานร่วมกัน โดยนำเฉพาะส่วนที่เป็นของกลุ่มอินทัช มารวมกับรายการประเภทเดียวกันตามเกณฑ์แต่ละบรรทัด นับแต่วันที่มีการร่วมกันควบคุมการงานจนถึงวันที่การร่วมกันควบคุมการงานสิ้นสุดลง

การร่วมการงานประเภทการร่วมค้า เป็นการร่วมการงานซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในการงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกในงบการเงินโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย และรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน

##### *บริษัทร่วม*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มอินทัชมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย และรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน ส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนบันทึกในงบการเงินโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรม และรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน

### *การรับรู้ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก*

งบการเงินรวมของกลุ่มอินทรีได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมภายหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มอินทรี นับจากวันที่มีการควบคุมร่วมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจนถึงวันที่การควบคุมร่วมหรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มอินทรีได้รับปันส่วนจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มอินทรีมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าและบริษัทร่วม

### *การตัดรายการในงบการเงิน*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าและบริษัทร่วมจะถูกตัดรายการกับเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้วยค่าเกิดขึ้น

### *การรวมธุรกิจ*

การรวมธุรกิจเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มอินทรีได้อำนาจในการควบคุมธุรกิจหรือกลุ่มธุรกิจ โดยสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาต้องประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ การรวมกันในลักษณะของการร่วมค้า หรือการซื้อสินทรัพย์หรือกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งไม่ก่อให้เกิดเป็นธุรกิจไม่ถือเป็นการรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มอินทรีจะถือว่าควบคุมธุรกิจหรือกลุ่มธุรกิจ เมื่อกลุ่มอินทรีมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนจากการเข้าไปเกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือกลุ่มธุรกิจนั้น ซึ่งผลตอบแทนดังกล่าวผันแปรไปตามผลตอบแทนของธุรกิจหรือกลุ่มธุรกิจดังกล่าว และกลุ่มอินทรีสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของธุรกิจหรือกลุ่มธุรกิจนั้นได้

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มอินทรีก้อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มอินทรี ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มอินทรีและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มอินทรีที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### *การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

กลุ่มอินทรีวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมบันทึกบัญชีโดยถือว่าเป็นรายการกับส่วนของผู้ถือหุ้นในฐานะของผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงไม่มีค่าความนิยมเกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว

*กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนการลงทุน*

กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทที่กลุ่มอินทัชลงทุน เนื่องจากบริษัทดังกล่าวได้ขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอก จะบันทึกเป็นส่วนเกินจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

## **(ข) เงินตราต่างประเทศ**

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการในกลุ่มอินทัช โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

*หน่วยงานในต่างประเทศ*

รายการในงบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยในระหว่างปี

รายการในงบแสดงฐานะการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มอินทัชจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และหากกลุ่มอินทัชจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค่าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มอินทัชยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มอินทัชต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

## **(ค) เครื่องมือทางการเงิน**

*การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน*

กลุ่มอินทัชจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ส่วนอนุพันธ์จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แล้วแต่กรณี

#### *การวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย*

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มอินทัชรับดอกเบียรับและดอกเบียจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### *การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน*

กลุ่มอินทัชพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน และการพิจารณาด้วยค่าจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกตามแต่ละรายการดังกล่าว

#### *การจัดประเภทรายการของหนี้สินทางการเงิน*

กลุ่มอินทัชจัดประเภทและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงิน โดยจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็น 2 ประเภทหลัก คือ วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หนี้สินทางการเงินจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนได้ก็ต่อเมื่อกิจการถือไว้เพื่อค้า หรือเป็นอนุพันธ์ หรือเลือกวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว

กลุ่มอินทัชจัดประเภทหนี้สินทางการเงินอื่นที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นอนุพันธ์ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

#### *การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ*

กลุ่มอินทัชตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มอินทัชไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

ตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มอินทัชตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### *การบัญชีป้องกันความเสี่ยง*

กลุ่มอินทัชได้ใช้เครื่องมือทางการเงิน เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย โดยเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ คือ ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม และ/หรือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรับรู้เริ่มแรกในราคามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และจะปรับปรุงภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขอื่นที่เลือกกำหนดและเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### **(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสดและเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือ และมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ไดมาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

## (จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประเมินโดยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ การประเมินการด้อยค่าลูกหนี้การค้าแบบกลุ่ม (Collective assessment) ประเมินการใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มอื่นทั้ง และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม และสำหรับลูกหนี้ทุกรายการที่ค้างชำระเกินกว่า 360 วันประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 เนื่องจากประสบการณ์ในอดีตได้บ่งชี้ว่า ลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการประเมินการด้อยค่ารายลูกหนี้ (Individual assessment) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดตลอดอายุที่คาดของสินทรัพย์ทางการเงินคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กล่าวคือ คำนวณจากประมาณการฐานะความเสี่ยงเมื่อมีการผิดนัดชำระ คู่ณด้วยความน่าจะเป็นที่จะมีการผิดนัดชำระ และร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการผิดนัดชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณภายใต้แต่ละสถานการณ์ที่เป็นไปได้

## (ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาที่จะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณตามวิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับเป็นประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

## (ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก)

เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน

เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน (โครงการ Venture Capital ซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่น) ซึ่งเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดหรือเงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากราคาซื้อขายครั้งล่าสุด หรือราคาเสนอซื้อขายที่ตกลงร่วมกันของผู้ร่วมตลาด หรือประมาณการโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาด ขณะปิดทำการ ณ วันที่รายงาน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งรวมถึง เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ ตัวแลกเงินและตัวสัญญาใช้เงินที่มีระยะเวลาถึงกำหนดเริ่มแรกมากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### การขายเงินลงทุน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที เมื่อเงินลงทุนในตราสารหนี้หรือเงินลงทุนในตราสารทุนมีการขายเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่ขายคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากจำนวนหลักทรัพย์ที่ขาย

### (ข) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นแสดงด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุน รวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กลุ่มอื่นหักก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของเงินที่ใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์ให้เสร็จสมบูรณ์หรือเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและจากเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว จำนวนที่ตัดบัญชีของส่วนลดที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมและจำนวนที่ตัดบัญชีของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกู้ยืม รวมทั้ง ภาษีที่เกี่ยวข้อง

ส่วนประกอบของอาคารและอุปกรณ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน กลุ่มอื่นหักจะบันทึกแต่ละส่วนประกอบดังกล่าวที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบของอาคารและอุปกรณ์จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มอื่นหักจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนประกอบที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประมาณด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ และมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปีบัญชี

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่าดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	3 – 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5 – 18 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	2 – 5 ปี

กำไรและขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะคำนวณจากผลต่างของราคาเงินสดกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุน



## (ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

### คำความนิยม

กลุ่มอินทัชวัดมูลค่าคำความนิยมจากการรวมธุรกิจของกลุ่มอินทัชได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) โดยหลังจากการรับรู้เมื่อรวมธุรกิจ คำความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มอินทัชซื้อและมียาอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ได้แก่ ค่าพัฒนาเทคโนโลยีของดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รายการจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้าและใบอนุญาต สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ดังกล่าว ตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องโดยมีระยะเวลาดำเนินการระหว่าง 3 - 15.75 ปี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นของโครงการเพื่อการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือที่ปรับปรุงผลิตภัณฑ์) รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จในการประเมินความเป็นไปได้ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี และบันทึกในจำนวนไม่เกินต้นทุนที่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในปีก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในปีถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มต้นตั้งแต่วินิจฉัยเริ่มใช้ในการผลิตเพื่อพาณิชย์กรรม ทั้งนี้ รายการจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นปีบัญชี

## (ญ) สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นสินทรัพย์ที่แสดงสิทธิของกลุ่มอินทัชในการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า ช่วงอายุสัญญาเช่ารวมถึงระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือการยกเลิกสัญญาเช่า รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุน รวมถึงจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกหรือต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาของสัญญาเช่าที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าหรือการบูรณะสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า รวมถึงมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของแต่ละบริษัท

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า กลุ่มอินทัชวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า และรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มอินทัชรับรู้จำนวนเงินคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรขาดทุน

กลุ่มอินทัชเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร ห้องรับสัญญาณ และยานพาหนะ ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าระหว่าง 1 – 20 ปี

กลุ่มอินทัชเลือกรับรู้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่ามีมูลค่าต่ำ เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## **(๑) การด้อยค่ารายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

มูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการประเมิน ณ ทุกวันที่ในรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่  
ที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่พร้อมใช้  
จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่  
คาดว่าจะได้รับคืน

### **การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน**

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่า  
ใดจะสูงกว่า มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประเมินจากประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่จะได้รับในอนาคตและคิดลดเป็น  
มูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลา  
และความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

### **การกลับรายการด้อยค่า**

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้น  
สัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการไม่เกินกว่าจำนวนของการด้อย  
ค่าที่เคยรับรู้ สำหรับขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

## **(๒) สัญญาเช่าระยะยาว**

การรับรู้สัญญาเช่ากลุ่มบริษัทได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ญ)

## **(๓) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

## **(๔) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่  
มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน  
ตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## **(๕) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

### **ผลประโยชน์ระยะสั้น**

ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะสั้น วัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสด โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้  
และรับรู้หนี้สินด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ

## ผลประโยชน์ระยะยาว

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่ต้องชดเชยตามกฎหมายแรงงาน กลุ่มอินทัชรับรู้ในงบการเงิน ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญในข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน และรับรู้ค่าใช้จ่ายของผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุน

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มอินทัชจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มอินทัชและได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มอินทัช เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

## (ณ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ บริษัทวัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน จะทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนพร้อม ๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นของ “ทุนสำรองอื่น-การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขผลงานหรือบริการที่ตกลงกัน จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งออกให้เมื่อเข้าเงื่อนไขผลงานหรือการให้บริการที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด จะทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนพร้อม ๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นของหนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุก ๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

## (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น จะถูกรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มอินทัชต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป โดยใช้มูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระในปัจจุบัน ณ วันที่รายงาน ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษี เงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มอินทัชทบทวนประมาณการหนี้สิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงประมาณการหนี้สินดังกล่าว เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงประมาณการที่ดีที่สุดในปัจจุบัน ทั้งนี้กลุ่มอินทัชจะกลับรายการประมาณการหนี้สินเมื่อมีความแน่นอนของสถานการณ์ที่กลุ่มอินทัชจะไม่สูญเสียทรัพยากรออกไป

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

## (ค) รายได้

### การรับรู้รายได้

รายได้จะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อผูกพันในการโอนสินค้าหรือบริการแก่ลูกค้าแล้ว โดยต้องปันส่วนรายได้ที่ได้รับจากสัญญาที่ทำกับลูกค้าให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งอ้างอิงกับราคาขายแบบเอกเทศ

รายได้จากการขายสินค้า รวมถึงรายได้จากการขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้ง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว กล่าวคือผู้ซื้อสามารถสั่งการการใช้และได้รับประโยชน์ที่เหลืออยู่เกือบทั้งหมดจากสินค้าและกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระเงินสำหรับสินค้านั้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้นไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการให้บริการวงจรดาวเทียมและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจดาวเทียม บริการอินเทอร์เน็ตและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ต บริการโทรศัพท์ และรายได้จากการให้บริการอื่น ๆ รับรู้เมื่อลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากการให้บริการของกลุ่มบริษัท

รายได้ตามสัญญาให้บริการระยะยาว รับรู้ตามอัตราร้อยละของงานที่เสร็จ

รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์ รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาและตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

เงินปันผลรับจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## (ด) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## (ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีที่สืบตามงบแสดงฐานะการเงิน โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินเหล่านั้น โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลและหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงความถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญของกิจการรวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูง หรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

รายการค่าที่เกิดขึ้นในกลุ่มอินทัช หมายถึง รายการค่าที่เกิดขึ้นในบริษัท บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม รวมถึงรายการระหว่างกันของกลุ่มอินทัชกับผู้บริหารและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นของบริษัท ตลอดจนรายการกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่จะแสดงเป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มอินทัชได้ดำเนินการค้าตามปกติกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยที่กลุ่มอินทัชได้คิดราคาซื้อ/ขายสินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่ยอมรับเท่ากับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ ตามปกติธุรกิจ

บริษัทดังต่อไปนี้สิ้นสุดการเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท เมดิเทค โซลูชั่น จำกัด	เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นบริษัทร่วม
บริษัท กอล์ฟดิค จำกัด	เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นบริษัทร่วม
บริษัท อีคาร์ทสดูโอ จำกัด	เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นบริษัทร่วม
บริษัท ช็อคโก คาร์ด เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นบริษัทร่วม
บริษัท ดาต้าฟาร์ม จำกัด	เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นบริษัทร่วม
บริษัท สวิฟท์ ไดนามิกส์ จำกัด	เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นบริษัทร่วม
บริษัท แอ็กซินัน พีทีอี ลิมิตเต็ด	เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นบริษัทร่วม
บริษัท ดีเอกเตอร์เอทแซด จำกัด	เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นบริษัทร่วม
บริษัท ชมขอบกรุป จำกัด	เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นบริษัทร่วม
Ninja Logistics Pte. Ltd.	เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นเงินลงทุนอื่น

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

##### การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในไทยคม ให้แก่บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ จำกัด ("กัลฟ์ เวนเชอร์") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกัลฟ์ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,473 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10 ส่งผลให้ไทยคมสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่หุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในไทยคมได้ถูกขายให้แก่ กัลฟ์ เวนเชอร์

##### การขายเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุนที่เป็นบริษัทร่วม

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ช็อคโก คาร์ด เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท ดาต้าฟาร์ม จำกัด และบริษัท สวิฟท์ ไดนามิกส์ จำกัด ให้แก่บริษัท เอไอเอส ดิจิทัล โลฟ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอไอเอส เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 239 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12

		หน่วย: ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565	2564	2565 2564
<b>รายได้</b>			
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท</b>			
การดำเนินงานต่อเนื่อง			
รายได้ดอกเบี้ย	5	1	5 1
<b>บริษัทย่อย</b>			
การดำเนินงานต่อเนื่อง			
รายได้ดอกเบี้ยและอื่น ๆ	-	-	6 4
<b>การร่วมค้า</b>			
การดำเนินงานที่ยกเลิก			
รายได้ดอกเบี้ย	88	57	- -
รายได้จากการให้เช่า	12	11	- -
รายได้ค่าที่ปรึกษาและอื่น ๆ	15	13	- -
	115	81	- -
<b>บริษัทรวม</b>			
การดำเนินงานต่อเนื่อง			
รายได้จากการจัดฝึกอบรมสัมมนา			
ออนไลน์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์	12	21	- -
รายได้อื่น ๆ	-	4	- -
การดำเนินงานที่ยกเลิก			
รายได้จากการให้เช่าของสัญญาณ	25	36	- -
รายได้จากการให้เช่าและอื่น ๆ	8	10	- 3
	45	71	- 3

		หน่วย: ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565	2564	2565 2564
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท</b>			
การดำเนินงานต่อเนื่อง			
ค่าบริหารจัดการ	-	1	- 1
<b>บริษัทย่อย</b>			
การดำเนินงานต่อเนื่อง			
ค่าบริการจัดฝึกอบรม สัมมนาและอื่น ๆ	-	-	1 1
<b>บริษัทรวม</b>			
การดำเนินงานต่อเนื่อง			
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่น	3	5	3 5
การดำเนินงานที่ยกเลิก			
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่น	5	4	- -
	8	9	3 5



หน่วย: ล้านบาท				
สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>รายการเงินปันผลรับและจ่าย</b>				
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	136	173
บริษัทรวม	9,249	8,575	9,249	8,575
	<b>9,249</b>	<b>8,575</b>	<b>9,385</b>	<b>8,748</b>
<b>เงินปันผลจ่าย</b>				
กรรมการบริษัท	-	1	-	1
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	11,291	1,746	11,291	1,746
	<b>11,291</b>	<b>1,747</b>	<b>11,291</b>	<b>1,747</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ</b>				
การร่วมค้า	-	4	-	-
บริษัทรวม	-	8	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
การร่วมค้า	-	3	-	-
บริษัทรวม	-	5	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	-	1	-	1
<b>ลูกหนี้ เงินทดรองจ่าย และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
การร่วมค้า	-	7	-	-
บริษัทรวม	-	1	-	1
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนระยะสั้นในหุ้นกู้ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกองทุนส่วนบุคคลที่บริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนอิสระ)</b>				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	-	106	-	106
บริษัทรวม	20	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>20</b>	<b>106</b>	<b>-</b>	<b>106</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>				
การร่วมค้า	-	1,003	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
การร่วมค้า	-	750	-	-

รายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	1,753	1,751
ให้กู้ยืม	15	-
รับชำระ	(3)	(188)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	60	190
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,825)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>1,753</b>

เงินให้กู้ยืมเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า 2 แห่ง โดยเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้าแห่งหนึ่งมีอายุสัญญา 10 ปี และคิดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมลอยตัวโดยอ้างอิงกับ LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม ส่วนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้าอีกแห่งหนึ่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทให้กู้ยืมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนเงิน 15 ล้านบาท มีอายุสัญญา 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1 ต่อปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2565	2564	2565	2564
<b>เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย</b>				
บริษัทร่วม	-	2	-	-
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	-	1	-	1
บริษัทร่วม	1	1	1	1
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>เจ้าหนี้และเงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	-	2	-	2

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ผลประโยชน์ระยะสั้น</b>				
ค่าตอบแทนกรรมการ	15	32	14	28
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	24	34	24	34
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	39	66	38	62
การดำเนินงานที่ยกเลิก	59	65	-	-
<b>รวม</b>	<b>98</b>	<b>131</b>	<b>38</b>	<b>62</b>

หน่วย: ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ผลประโยชน์ระยะยาว</b>				
ผลประโยชน์ที่แสดงรวมในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1	1	1	1
- การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	1	-	1
<b>รวมผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร</b>				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1	2	1	2
การดำเนินงานที่ยกเลิก	2	2	-	-
<b>รวม</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>	<b>101</b>	<b>135</b>	<b>39</b>	<b>64</b>

ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง และโบนัส ซึ่งจ่ายให้ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการที่ไม่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ (ถือหุ้นร้อยละ 10 หรือมากกว่า) ค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทและกลุ่มอินทัช

## 5 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>การเพิ่มขึ้นสุทธิของสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	9	-	9	-
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	440	1,434	-	-
<b>รวม</b>	<b>449</b>	<b>1,434</b>	<b>9</b>	<b>-</b>

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2565	2564	2565	2564
<b>เงินสดในมือ</b>	-	10	-	-
<b>เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์</b>	5,462	1,748	5,424	395
<b>เงินฝากประจำ และ</b>				
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	100	477	100	-
<b>รวม</b>	<b>5,562</b>	<b>2,235</b>	<b>5,524</b>	<b>395</b>
<b>อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง</b>				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	0.8	0.2	0.8	0.3

## 7 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>				
เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้น	125	723	125	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,258	5,506	32	1,894
<b>รวม</b>	<b>1,383</b>	<b>6,229</b>	<b>157</b>	<b>1,894</b>

เงินลงทุนในเงินฝากระยะสั้น มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักร้อยละ 0.7 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.6 ต่อปี) ในงบการเงินรวม และมีอัตราร้อยละ 0.7 ต่อปี ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2564: ไม่มี)

เงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มอินทัชพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 โดยอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ไทย ขณะปิดทำการ ณ วันที่รายงาน โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ 1.7 ต่อปี ในงบการเงินรวม (2564: ร้อยละ 1.3 ต่อปี) และมีอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2564: ร้อยละ 1.5 ต่อปี)

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย: ล้านบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้า</b>					
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	12	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		-	1,689	-	-
<b>รวม</b>		<b>-</b>	<b>1,701</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รายได้ค้างรับ</b>					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	8	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		-	728	-	-
<b>รวม</b>		<b>-</b>	<b>736</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ</b>		<b>-</b>	<b>2,437</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	(715)	-	-
<b>สุทธิ</b>		<b>-</b>	<b>1,722</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>		<b>36</b>	<b>451</b>	<b>5</b>	<b>9</b>
<b>รวม</b>		<b>36</b>	<b>2,173</b>	<b>5</b>	<b>9</b>

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	159
เกินกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	-	171
3 - 6 เดือน	-	25
6 - 12 เดือน	-	14
มากกว่า 12 เดือน	-	1,332
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1,701</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(653)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>1,048</b>

รายละเอียดความเสี่ยงของลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่นตามตารางการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มอื่นทั้งนี้ ประสิทธิภาพการขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของกลุ่มอื่นทั้งนี้ ไม่ได้แสดงรูปแบบการขาดทุนที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่แตกต่างกัน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่พิจารณาจากสถานะที่ถึงกำหนดชำระในอดีตจึงไม่ได้แยกความแตกต่างระหว่างลูกหนี้กลุ่มต่าง ๆ

หน่วย : ล้านบาท									
งบการเงินรวม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ลูกหนี้การค้า -บุคคลหรือกิจการอื่น	ไม่เกิน กำหนด ชำระ	≤ 90 วัน	การประเมินแบบรวมกลุ่ม				รวม	การ ประเมิน รายลูกหนี้	รวม
			จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ						
			91 วัน	181 วัน	271 วัน	> 360 วัน			
			ถึง 180 วัน	ถึง 270 วัน	ถึง 360 วัน				
อัตราผลขาดทุน									
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ จะเกิดขึ้น (ร้อยละ)	2	6	13	55	85	100			
มูลค่ารวมตามบัญชี	145	160	21	4	7	209	546	1,143	1,689
ผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น									
ตลอดอายุ	(3)	(9)	(3)	(2)	(6)	(209)	(232)	(416)	(648)
รวม							314	727	1,041

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินรวม	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	873
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	(138)
ตัดจำหน่ายเนื่องจากการดกกลงในการชำระหนี้	(216)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	129
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	648
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	(53)
ตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ	(13)
ตัดจำหน่ายเนื่องจากการดกกลงในการชำระหนี้	(67)
การปรับปรุงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(515)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	-

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายระหว่างขอคืน	5	295	1	1
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2	54	2	3
เงินจ่ายล่วงหน้า	-	27	-	-
เงินมัดจำ	-	9	-	-
อื่น ๆ	29	66	2	5
<b>รวม</b>	<b>36</b>	<b>451</b>	<b>5</b>	<b>9</b>

## 9 สินค้าคงเหลือ

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2565	2564
วัตถุดิบ	-	21
สินค้าสำเร็จรูป	-	58
	-	79
<b>หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย</b>	<b>-</b>	<b>(72)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>7</b>



## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>				
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	4,465	4,597
ลงทุนเพิ่ม	-	-	-	17
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	14	45
ขายเงินลงทุน	-	-	(4,200)	-
เงินปันผลรับ	-	-	(136)	(173)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	12	-
ปรับปรุงการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศและอื่น ๆ	-	-	(130)	(21)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25</b>	<b>4,465</b>
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้า</b>				
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	1,249	1,393	-	-
ลงทุนเพิ่ม	-	21	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(306)	(267)	-	-
ผลกระทบจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(743)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	14	35	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	(17)	-	-
ปรับปรุงการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	(214)	84	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>1,249</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	33,772	31,294	33,772	31,294
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	10,519	10,889	10,519	10,889
ปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนจากการขายเงินลงทุนระหว่างกัน	(16)	-	(16)	-
ส่วนเกินจากการลดสัดส่วนจากการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	15	21	15	21
เงินปันผลรับ	(9,249)	(8,575)	(9,249)	(8,575)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	325	143	325	143
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>35,366</b>	<b>33,772</b>	<b>35,366</b>	<b>33,772</b>

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม และเงินปันผลรับสำหรับปี มีดังนี้

งบการเงินรวม				เงินปันผลรับ			
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
(ร้อยละ)		(หน่วย : ล้านบาท)		(หน่วย : ล้านบาท)		(หน่วย : ล้านบาท)	
การร่วมค้า							
บริษัท เชนนิ่งตัน อินเวสเม้นท์ส		-		-		-	
พีทีอี จำกัด ("SHEN")		51.00		ดอลลาร์สิงคโปร์		15	
บริษัท เนชั่น สเปซ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด		-		-		10	
("NSAT")		75.00		บาท		8	
บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด		-		-		20	
("ATI")		50.00		บาท		-	
รวม		-		-		156	
						1,249	
บริษัทร่วม							
เอไอเอส		40.44		บาท		2,974	
รวม		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท		2,974	
		40.44		บาท			

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเงินปันผลรับสำหรับปี มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)		(หน่วย : ล้านบาท)		(หน่วย : ล้านบาท)		(หน่วย : ล้านบาท)		(หน่วย : ล้านบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>											
ไทยคม	-	41.13		-	5,481	-	3,613	-	4,436	135	90
ไอทีวี	52.92	52.92		6,033	6,033	3,297	3,297	-	-	-	-
ไอทีเอบเอส	99.99	99.99		10	10	10	10	11	12	1	83
อินทัช มีเดีย	99.99	99.99		296	296	296	296	14	17	-	-
<b>รวม</b>						<b>3,603</b>	<b>7,216</b>	<b>25</b>	<b>4,465</b>	<b>136</b>	<b>173</b>
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม						(3,569)	(3,569)	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>						<b>34</b>	<b>3,647</b>	<b>25</b>	<b>4,465</b>	<b>136</b>	<b>173</b>
<b>บริษัทร่วม</b>											
เอ ไอเอส	40.44	40.44		2,974	2,974	8,382	8,382	35,366	33,772	9,249	8,575
<b>รวม</b>						<b>8,382</b>	<b>8,382</b>	<b>35,366</b>	<b>33,772</b>	<b>9,249</b>	<b>8,575</b>

รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของกลุ่มอินทัช มีดังนี้

#### การขายเงินลงทุนในไทยคม

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในไทยคม จำนวน 450,870,934 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 41.13 ของหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว ให้แก่กัลฟ์ เวนเชอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกัลฟ์ ในราคาเสนอซื้อ 9.92 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,473 ล้านบาท ส่งผลให้ไทยคมสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่หุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในไทยคมได้ถูกขายให้แก่กัลฟ์ เวนเชอร์ โดย ณ วันที่ขายหุ้น มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิตามงบการเงินรวมของ ไทยคม แสดงตามรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์รวม	14,851
หนี้สินรวม	4,295
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>10,556</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6,440)
<b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>4,116</b>
บวก ค่าความนิยม	84
<b>สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>4,200</b>
<b>สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขาย</b>	<b>4,473</b>
<b>กำไรจากการขายเงินลงทุนก่อนรับรู้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>273</b>
รับรู้ผลขาดทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย	(148)
<b>กำไรจากการขายเงินลงทุน</b>	<b>125</b>

#### 11 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมการงานและบริษัทร่วมที่สำคัญ

เงินลงทุนในการร่วมการงาน-การร่วมค้า

##### Shenington Investment Pte Limited ("SHEN")

SHEN ดำเนินธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ โดยเป็นการร่วมค้าของไทยคม และบริษัท เอเซีย โมบายส์ โซลูชั่นส์ พีทีอี จำกัด ("เอเอ็มเอช") ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัดส่วนการถือหุ้นใน SHEN ของไทยคม และ เอเอ็มเอช เป็นร้อยละ 51 และ ร้อยละ 49 ตามลำดับ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า ซึ่งปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี (ถ้ามี) มีดังนี้ (กลุ่มอินทัชไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาปิดที่เปิดเผยต่อสาธารณชน)

หน่วย : ล้านบาท

	SHEN		ไฮ ซิปปิง	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	1,626	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	4,380	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	-	(1,997)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(1,478)	-	-
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>2,531</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	SHEN		ไฮ ซิปปิง	
	2565	2564	2565	2564 *
รายได้	-	-	-	157
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(296)	(263)	-	-
ขาดทุน	(580)	(515)	-	(27)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(386)	177	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(966)</b>	<b>(338)</b>	<b>-</b>	<b>(27)</b>

\* สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2564

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการร่วมค้า มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	SHEN		ไฮ ซิปปิง	
	2565	2564	2565	2564
ยอดยกมาคงเหลือของส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่				
ในสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,236	1,379	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(296)	(263)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(200)	120	-	-
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	(740)	-	-	-
ยอดคงเหลือของส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ใน				
สินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	1,236	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของเหลือของส่วนได้เสีย</b>				
<b>    ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>1,236</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่สำคัญ ซึ่งปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี (ถ้ามี) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้ (นอกเหนือจากเงินลงทุนในเอไอเอส ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มอื่นที่ขไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมอื่นซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาปิดที่เปิดเผยต่อสาธารณชน)

หน่วย : ล้านบาท

	เอไอเอส	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	34,338	35,566
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	302,970	320,656
หนี้สินหมุนเวียน	(96,606)	(91,868)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(154,886)	(182,529)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>85,816</b>	<b>81,825</b>
<b>ราคาตลาด</b>	<b>579,971</b>	<b>684,068</b>

หน่วย : ล้านบาท		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	เอไอเอส	
	2565	2564
รายได้	185,485	181,333
กำไร	26,014	26,924
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	847	407
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<b>26,861</b>	<b>27,331</b>

## 12 เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท		
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
หมายเหตุ		
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	1,139	975
ลงทุนเพิ่ม	48	76
ขายเงินลงทุนและอื่น ๆ	(547)	(53)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน 28	-	141
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>640</b>	<b>1,139</b>

เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน กลุ่มอินทัชพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยอ้างอิงจากราคาซื้อขายครั้งล่าสุด หรือราคาเสนอซื้อขายที่ตกลงร่วมกันของผู้ร่วมตลาด หรือประมาณการโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าตามลักษณะของธุรกิจของผู้ถูกลงทุน

ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน แสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

ประเภทของเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท				
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาหุ้น		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
บริษัทร่วม	244	555	478	834
เงินลงทุนอื่น	149	210	162	305
รวม	<b>393</b>	<b>765</b>	<b>640</b>	<b>1,139</b>
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	(52)	(99)	-	-
สุทธิ	<b>341</b>	<b>666</b>	<b>640</b>	<b>1,139</b>



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมและจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน ดังนี้

ชื่อบริษัท	สถานะการลงทุน
<i>การลงทุนเพิ่มเติม</i> Viola Ventures VI, L.P.	เงินลงทุนอื่น*
<i>การจำหน่ายเงินลงทุน</i> บริษัท เมดิเทค โซลูชั่น จำกัด บริษัท กอล์ฟติกส์ จำกัด บริษัท อีคาร์ทสดูดีโอ จำกัด บริษัท ช็อคโก คาร์ด เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท ดาต้าฟาร์ม จำกัด บริษัท สวิฟท์ ไดนามิกส์ จำกัด บริษัท แอคโนน ฟิฟตี้ ลิมิตเต็ด บริษัท ดีเอกเตอร์เอทูแซด จำกัด บริษัท ขมขอบกรุป จำกัด Ninja Logistics Pte. Ltd.	บริษัทร่วม บริษัทร่วม บริษัทร่วม บริษัทร่วม บริษัทร่วม บริษัทร่วม บริษัทร่วม บริษัทร่วม บริษัทร่วม บริษัทร่วม เงินลงทุนอื่น

\* เป็นการลงทุนในกองทุนร่วมลงทุน

### 13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่งติดตั้ง	ยานพาหนะ	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
<b>ยอดคงเหลือยกมา</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564						
ราคาทุน	417	11,694	43	95	42	12,291
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(402)	(5,054)	(30)	(89)	-	(5,575)
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(3,608)	-	-	-	(3,608)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>15</b>	<b>3,032</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>42</b>	<b>3,108</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>						
ซื้อสินทรัพย์	-	34	-	7	8	49
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	-	12	-	-	(38)	(26)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(3)	(5)	-	(6)	(14)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(2)	-	-	-	(2)
ค่าเสื่อมราคา	(8)	(316)	(4)	(6)	-	(334)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	2	-	-	-	2
ปรับปรุงการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	-	3	-	-	1	4
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>7</b>	<b>2,762</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>2,787</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>						
ราคาทุน	415	11,660	25	100	7	12,207
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(408)	(5,275)	(21)	(93)	-	(5,797)
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(3,623)	-	-	-	(3,623)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>7</b>	<b>2,762</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>2,787</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>						
ซื้อสินทรัพย์	22	45	3	5	7	82
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	5	3	-	-	(8)	-
ลดลงจากการขาย						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	(18)	(2,248)	-	(4)	(6)	(2,276)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(2)	(1)	-	-	(3)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(3)	(1)	-	-	-	(4)
ค่าเสื่อมราคา	(4)	(296)	(2)	(6)	-	(308)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(259)	-	-	-	(259)
ปรับปรุงการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	-	(1)	-	-	-	(1)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>18</b>

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่งติดตั้ง	ยานพาหนะ	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
ราคาทุน	9	8	9	25	-	51
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5)	(5)	(23)	-	(33)
ราคาตามบัญชี	9	3	4	2	-	18

#### ขาดทุนจากการด้อยค่าของดาวเทียมไทยคม 8

เนื่องจากธุรกิจดาวเทียมมีการแข่งขันสูง มีผลทำให้ราคาลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจดาวเทียม ทั้งนี้ในระหว่างปี 2565 ไทยคมได้ทดสอบการด้อยค่าของดาวเทียมไทยคม 8 ซึ่งวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของดาวเทียมไทยคม 8 (มูลค่าจากการใช้) โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 10.00 ซึ่งพบว่า มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ไทยคมจึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ จำนวน 259 ล้านบาท

จากการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ทั้งนี้ หากสมมติฐานที่สำคัญมีการเปลี่ยนแปลง อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของการด้อยค่า

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564						
ราคาทุน	28	15	28	26	1	98
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(26)	(14)	(17)	(24)	-	(81)
ราคาตามบัญชี	2	1	11	2	1	17
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ซื้อสินทรัพย์	-	1	-	2	-	3
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	(1)	(1)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(5)	-	-	(5)
ค่าเสื่อมราคา	(1)	(1)	(3)	(1)	-	(6)
ราคาตามบัญชีปลายปี	1	1	3	3	-	8
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565						
ราคาทุน	27	15	10	27	-	79
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(26)	(14)	(7)	(24)	-	(71)
ราคาตามบัญชี	1	1	3	3	-	8
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
ซื้อสินทรัพย์	4	2	3	-	6	15
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	5	1	-	-	(6)	-
ค่าเสื่อมราคา	(1)	(1)	(2)	(1)	-	(5)
ราคาตามบัญชีปลายปี	9	3	4	2	-	18
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
ราคาทุน	9	8	9	25	-	51
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5)	(5)	(23)	-	(33)
ราคาตามบัญชี	9	3	4	2	-	18

**14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			รวม
	ภายใต้สัญญา อนุญาตให้ดำเนินการ	ค่าความนิยม	อื่น ๆ	
<b>ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>				
ราคาทุน	26,013	1,698	1,641	29,352
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22,001)	-	(1,506)	(23,507)
<u>หัก</u> ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	(3,452)	(1,614)	(43)	(5,109)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>560</b>	<b>84</b>	<b>92</b>	<b>736</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>				
ซื้อสินทรัพย์	-	-	28	28
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	20	20
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(3)	(3)
ค่าตัดจำหน่าย	(560)	-	(73)	(633)
ปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	2	2
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>-</b>	<b>84</b>	<b>66</b>	<b>150</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>				
ราคาทุน	-	1,698	1,702	3,400
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	-	(1,592)	(1,592)
<u>หัก</u> ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(1,614)	(44)	(1,658)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>-</b>	<b>84</b>	<b>66</b>	<b>150</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>				
ซื้อสินทรัพย์	-	-	6	6
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	(84)	(54)	(138)
ค่าตัดจำหน่าย	-	-	(14)	(14)
ปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	(2)	(2)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>				
ราคาทุน	-	-	26	26
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	-	(24)	(24)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
<b>ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	
ราคาทุน	24
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(21)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>3</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	
ซื้อสินทรัพย์	1
โอนสินทรัพย์ – สุทธิ	1
ค่าตัดจำหน่าย	(2)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>3</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	
<b>และยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>	
ราคาทุน	25
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>3</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	
ค่าตัดจำหน่าย	(1)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>2</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	
ราคาทุน	26
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(24)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>2</b>

## 15 สินทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		
	ข้อรับสัญญา	อื่น ๆ	รวม
<b>ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>			
ราคาทุน	150	150	300
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(53)	(57)	(110)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>97</b>	<b>93</b>	<b>190</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
เพิ่มขึ้น	1,378	97	1,475
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(39)	(39)
ค่าเสื่อมราคา	(123)	(50)	(173)
ปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	7	1	8
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>1,359</b>	<b>102</b>	<b>1,461</b>

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		
	ข้อรับสัญญา	อื่น ๆ	รวม
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
และยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565			
ราคาทุน	1,535	192	1,727
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(176)	(90)	(266)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>1,359</b>	<b>102</b>	<b>1,461</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
เพิ่มขึ้น	423	74	497
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	(1,522)	(67)	(1,589)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(7)	(41)	(48)
ค่าเสื่อมราคา	(272)	(38)	(310)
ปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	19	(1)	18
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>29</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
ราคาทุน	-	32	32
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3)	(3)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>29</b>

#### ข้อตกลงเพื่อซื้อแบนด์วิธบางส่วน

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยของไทยคมได้เข้าทำข้อตกลงเพื่อซื้อแบนด์วิธบางส่วนบนดาวเทียมไทยคม 4 และดาวเทียมไทยคม 6 กับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้มีสิทธิบริหารจัดการดาวเทียมไทยคม 4 และดาวเทียมไทยคม 6 จากกระทรวงดิจิทัลฯ หลังจากการสิ้นสุดของสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ เพื่อไปให้บริการต่อ ดังนั้น นับตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2564 กลุ่มไทยคมจึงสามารถให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมบนดาวเทียมไทยคม 4 และดาวเทียมไทยคม 6 กับลูกค้าบางส่วนของกลุ่มไทยคมได้ต่อไป

#### สัญญาการใช้ดาวเทียม ("Satellite Capacity Agreement")

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 ไทยคมได้เข้าทำสัญญา Satellite Capacity Agreement กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อรับสิทธิในการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมและรายได้จากบริษัทคู่สัญญา โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี และไทยคมต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ไทยคมได้บันทึกสิทธิในการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 360 ล้านบาท และรายได้รอการรับรู้ซึ่งแสดงรวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 72 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 288 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะทางการเงินแล้ว

หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงิน เฉพาะกิจการ อาคาร
<b>ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	
ราคาทุน	52
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>39</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	
เพิ่มขึ้น	38
ตัดจำหน่าย – สุทธิ	(39)
ค่าเสื่อมราคา	(12)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>26</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>	
ราคาทุน	38
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(12)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>26</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	
เพิ่มขึ้น	44
ตัดจำหน่าย – สุทธิ	(35)
ค่าเสื่อมราคา	(6)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>29</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	
ราคาทุน	32
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>29</b>

หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565 2564
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าจากการดำเนินงานต่อเนื่อง			
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2	2	2 2
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	3	4	- -
<b>รวม</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>2 2</b>



## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังการนำมาหักกลบกันตามความเหมาะสม ได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1	690
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(1)
<b>สุทธิ</b>	<b>1</b>	<b>689</b>

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีซึ่งเป็นผลจากผลขาดทุนทางภาษีจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น โดยกลุ่มอื่นที่มีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 1,309 ล้านบาท (2564: 1,717 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวน 1,057 ล้านบาท (2564: 1,465 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ก่อนรายการหักกลบลบกันของยอดดุลที่มีกับหน่วยงานเก็บภาษีเดียวกัน) ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3	(2)	-	1
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	13	1	-	14
สำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	605	(60)	-	545
เงินมัดจำรับ	18	(4)	-	14
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า	18	24	2	44
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	58	(5)	4	57
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17	(3)	1	15
อื่น ๆ	(4)	3	1	-
<b>รวม</b>	<b>728</b>	<b>(46)</b>	<b>8</b>	<b>690</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า	5	(5)	-	-
ผลกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน ตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4	-	(3)	1
<b>รวม</b>	<b>9</b>	<b>(5)</b>	<b>(3)</b>	<b>1</b>

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ลดลงจาก การขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย - สุทธิ	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>					
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	(1)	-	-	-
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	14	(3)	-	(11)	-
สำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	545	(48)	5	(502)	-
เงินมัดจำรับ	14	(2)	-	(12)	-
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า	44	(6)	(1)	(37)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	57	1	(8)	(50)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15	(4)	-	(11)	-
อื่น ๆ	-	-	1	-	1
<b>รวม</b>	<b>690</b>	<b>(63)</b>	<b>(3)</b>	<b>(623)</b>	<b>1</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>					
ผลกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน ตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	-	(1)	-	-
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	424	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	241	5	13
	<b>5</b>	<b>665</b>	<b>5</b>	<b>13</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	841	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	1,238	25	14
	<b>25</b>	<b>2,079</b>	<b>25</b>	<b>14</b>
<b>รวม</b>	<b>30</b>	<b>2,744</b>	<b>30</b>	<b>27</b>

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	-	1	-	1
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	63	27	-	-
<b>รวม</b>	<b>63</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>1</b>

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จากการดำเนินงานต่อเนื่องมีจำนวน 7 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (2564: 13 ล้านบาท) และจากการดำเนินงานที่ยกเลิกมีจำนวน 251 ล้านบาท 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.3 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย ในงบการเงินรวม (2564: 88 ล้านบาท 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.3 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

การเปลี่ยนแปลงเงินกู้ยืม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะยาว	หุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,516	2,200	189	3,905
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสด				
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(413)	(2,200)	(151)	(2,764)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เพิ่มขึ้น	-	-	1,434	1,434
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	2	-	-	2
ปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	160	-	7	167
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>1,265</b>	<b>-</b>	<b>1,479</b>	<b>2,744</b>

	งบการเงินรวม		
	เงินกู้ยืมระยะยาว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,265	1,479	2,744
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสด			
จ่ายเงิน	(452)	(254)	(706)
การเปลี่ยนแปลงในรายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เพิ่มขึ้น	-	125	125
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	(872)	(1,285)	(2,157)
ตัดจำหน่าย	-	(44)	(44)
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	2	-	2
ปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	57	9	66
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

ในระหว่างปี 2565 และ 2564 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นสุทธิของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มไทยคม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หนี้สินตามสัญญาเช่า
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	40
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสด	
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(13)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	
และยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	<b>27</b>
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสด	
จ่ายเงิน	(6)
การเปลี่ยนแปลงในรายการที่ไม่ใช่เงินสด	
เพิ่มขึ้น	32
ตัดจำหน่าย	(23)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>30</b>

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและบริษัท แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2565	2564	2565	2564
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	30	1,479	30	27
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	-	1,265	-	-
	<b>30</b>	<b>2,744</b>	<b>30</b>	<b>27</b>

หน่วย : ร้อยละ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2565	2564	2565	2564
<b>อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	6.47	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.25	4.79	2.25	2.25

เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกำหนดชำระคืนดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินกู้ยืม	หนี้สิน
		ตามสัญญาเช่า
<b>ชำระคืนในปี</b>		
2566	-	5
2567	-	5
2568 เป็นต้นไป	-	20
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>30</b>

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2565	2564	2565	2564
<b>ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น</b>				
ตามสัญญาเช่า				
ไม่เกิน 1 ปี	5	305	5	13
1- 5 ปี	25	1,520	25	14
<b>รวม</b>	<b>30</b>	<b>1,825</b>	<b>30</b>	<b>27</b>
<b>หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี</b>	<b>-</b>	<b>(346)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย</b>				
ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	<b>30</b>	<b>1,479</b>	<b>30</b>	<b>27</b>

## วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ใช้จากธนาคารหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 1,010 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: 4,323 ล้านบาท และ 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในงบการเงินรวม และจำนวน 1,010 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: 1,010 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

		หน่วย : ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หมายเหตุ					
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	2	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		-	39	-	-
<b>รวม</b>		<b>-</b>	<b>41</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>		<b>39</b>	<b>820</b>	<b>36</b>	<b>107</b>
<b>รวม</b>		<b>39</b>	<b>861</b>	<b>36</b>	<b>107</b>

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

		หน่วย : ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		33	460	30	95
รายได้รับล่วงหน้า		-	205	-	-
เจ้าหนี้อื่น		5	64	5	4
ภาษีค้างจ่าย		1	26	1	8
เงินมัดจำรับจากลูกค้า		-	65	-	-
<b>รวม</b>		<b>39</b>	<b>820</b>	<b>36</b>	<b>107</b>

### 19 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานตามงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน		39	317	35	34

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	317	374	34	90
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(12)	(96)	-	(48)
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในอดีต ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
และดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	30	28	3	8
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(49)	11	(2)	(16)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(247)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>39</b>	<b>317</b>	<b>35</b>	<b>34</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2	6	2	6
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1	2	1	2
รวมต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจาก				
ภาระผูกพันจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>8</b>
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	27	20	-	-
รวม	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>3</b>	<b>8</b>

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(10)	-	(14)
ข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3)	(2)	(2)	(2)
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	<b>(3)</b>	<b>(12)</b>	<b>(2)</b>	<b>(16)</b>
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(46)	23	-	-
รวม	<b>(49)</b>	<b>11</b>	<b>(2)</b>	<b>(16)</b>



ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ มีดังนี้

	หน่วย : ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ประมาณการอัตราคิดลด (เฉลี่ย)	2.12 – 3.05	1.58 – 2.25	2.12 – 2.75	1.77 – 2.22
ประมาณการอัตราการเพิ่มขึ้นของ เงินเดือนในอนาคต (เฉลี่ย)	5.00 – 6.00	5.00 – 6.00	6.00	6.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่กำหนดไว้เป็น 6-12 ปี (2564: 7-12 ปี)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพิ่มขึ้น (ลดลง) ดังนี้

ข้อสมมติหลักเปลี่ยนแปลง	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงของ ประมาณการอัตราคิดลด (เฉลี่ย)	3	(3)
ประมาณการอัตราการเพิ่มขึ้นของ เงินเดือนในอนาคต (เฉลี่ย)	(3)	3

## 20 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

การเปลี่ยนแปลงทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นแสดงได้ดังนี้

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว		
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	หุ้นสามัญ (ล้านบาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,000	3,207	3,207	10,357	13,564
เพิ่มทุนจดทะเบียนระหว่างงวด	-	-	-	5	5
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,000	3,207	3,207	10,362	13,569

## 21 ส่วนเกินทุนและทุนสำรองตามกฎหมาย

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22 การบริหารจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ตลอดจนเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อให้มีความสอดคล้องและสามารถสนับสนุนแผนการบริหารเงินลงทุนหรือโอกาสในการลงทุนต่าง ๆ อันจะเป็นการสร้างมูลค่า และเสริมความมั่นคงทางการเงินให้กับกลุ่มอื่น

## 23 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายของบริษัท ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	กลุ่ม	กลุ่ม	งบการเงิน	กลุ่ม	กลุ่ม	งบการเงิน
	ไทยคม	ไอทีรี	รวม	ไทยคม	ไอทีรี	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	47.08		58.87	47.08	
<b>ฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	1,265		8,049	1,270	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	1		7,290	-	
หนี้สินหมุนเวียน	-	(2,892)		(1,422)	(2,893)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-		(2,788)	(1)	
<b>สินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>(1,626)</b>		<b>11,129</b>	<b>(1,624)</b>	
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>-</b>	<b>(765)</b>	<b>(765)</b>	<b>6,778</b>	<b>(764)</b>	<b>6,014</b>

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			2564		
	กลุ่ม	กลุ่ม	งบการเงิน	กลุ่ม	กลุ่ม	งบการเงิน
	ไทยคม	ไอทีรี	รวม	ไทยคม	ไอทีรี	รวม
<b>ผลการดำเนินงาน</b>						
รายได้	2,956	20		3,608	24	
กำไรสุทธิ	42	8		144	10	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(289)	(10)		(43)	(6)	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(247)</b>	<b>(2)</b>		<b>101</b>	<b>4</b>	
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	4	29	84	5	89
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(145)	(1)	(146)	64	2	66

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565		2564	
	กลุ่มไทยคม	กลุ่มไอทีวี	กลุ่มไทยคม	กลุ่มไอทีวี
<b>กระแสเงินสด</b>				
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	2,205	-	1,328	8
กิจกรรมลงทุน	902	(11)	1,341	11
กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,134)	-	(3,187)	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)สุทธิ</b>	<b>1,973</b>	<b>(11)</b>	<b>(518)</b>	<b>19</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือยกมา ณ วันต้นปี	1,781	24	2,299	5
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(4)	-	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี</b>	<b>3,750</b>	<b>13</b>	<b>1,781</b>	<b>24</b>

## 24 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

### ข้อมูลโครงการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญโดยจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่พนักงานที่ทำงานเต็มเวลา (Full-time Employment) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่เข้าร่วมโครงการ Performance share plan ("โครงการ") โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัททั้งหมดครบอายุของโครงการแล้ว

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มอินทัชวัดมูลค่าของรายการจ่ายโครงการ โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิโดยใช้ Monte Carlo Simulation techniques โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญของบริษัทดังนี้

	Grant V
มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ให้ (บาทต่อหน่วย)	27.44
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ (บาทต่อหุ้น)	54.75
ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	53.81
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง	24.13%
เงินปันผลที่คาดหวัง	6.83%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	2.01%

การเปลี่ยนแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันหน่วย		
	ยอดคงเหลือ ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	รายการระหว่างปี ใช้สิทธิ      สิ้นสภาพ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>ESOP - Grant V</b>			
- กรรมการ	215	(15)	(200)
- พนักงาน	412	(74)	(338)
<b>รวม</b>	<b>627</b>	<b>(89)</b>	<b>(538)</b>

หมายเหตุ: รวม ESOP ของพนักงานหรือผู้บริหารที่ไม่สามารถใช้สิทธิได้ตามสิทธิและเงื่อนไขที่กำหนด

รายการกระหนดยอดทุนสำรองอื่น – การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	61	65	52	56
ค่าใช้จ่ายรวมที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	1	-	1
ใช้สิทธิระหว่างปี	(5)	(5)	(5)	(5)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(16)	-	(7)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>40</b>	<b>61</b>	<b>40</b>	<b>52</b>
ส่วนของบริษัทใหญ่	40	52	40	52
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	9	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>40</b>	<b>61</b>	<b>40</b>	<b>52</b>

## 25 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

องค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(317)		(130)	(21)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขาดทุนที่เกิดขึ้นระหว่างปี	(65)	(9)	(40)	(4)
<b>หัก</b> การปรับปรุงการจัดประเภทใหม่สำหรับ (กำไร)ขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน	22	(43)	24	(16)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	187		187	167
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7		2	1
	(166)		43	134
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	276		196	19
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(36)		(36)	(24)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(52)		-	-
	188		160	(5)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>	<b>22</b>		<b>203</b>	<b>129</b>

ผลกระทบทางภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับแต่ละองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	จำนวน	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	สุทธิหลัง	จำนวน	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	สุทธิหลัง
	ก่อนภาษี	ภาษี	ภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	ภาษี
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(317)	-	(317)	(52)	-	(52)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้						
ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(43)	7	(36)	(22)	4	(18)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	151	-	151	143	-	143
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	276	(52)	224	24	5	29
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>67</b>	<b>(45)</b>	<b>22</b>	<b>93</b>	<b>9</b>	<b>102</b>

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	จำนวน	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	สุทธิหลัง	จำนวน	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	สุทธิหลัง
	ก่อนภาษี	ภาษี	ภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	ภาษี
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(130)	-	(130)	(21)	-	(21)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้						
ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(16)	2	(14)	(13)	1	(12)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	151	-	151	143	-	143
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	196	-	196	19	-	19
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>201</b>	<b>2</b>	<b>203</b>	<b>128</b>	<b>1</b>	<b>129</b>

## 26 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มอินทัชได้จำแนกตามส่วนงานเป็นธุรกิจหลักได้ดังนี้

ส่วนงาน	ลักษณะธุรกิจ
ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ไร้สายในประเทศ	ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ให้เช่าอุปกรณ์และอุปกรณ์เสริมในประเทศไทย
ธุรกิจดาวเทียมและ ธุรกิจต่างประเทศ	ให้บริการวงจรรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ให้บริการรับส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม จำหน่ายและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับสื่อ ให้บริการอินเทอร์เน็ต และให้บริการระบบโทรศัพท์ในประเทศลาว
ธุรกิจของกิจการ	ธุรกิจของกิจการเป็นธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการพัฒนาและเสริมกำลังทางธุรกิจระหว่างกลุ่มอินทัช กำหนดเป้าหมายทางการเงินและการดำเนินงานของกลุ่มอินทัช รวมทั้งการช่วยเหลือสนับสนุนบริษัทในกลุ่มให้ได้มาซึ่งแหล่งเงินทุนภายใต้เงื่อนไขที่เหมาะสม
ธุรกิจอื่น ๆ	ให้บริการสถานีวิทยุโทรทัศน์ (หยุดดำเนินการธุรกิจ เนื่องจากถูกยกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ เมื่อเดือนมีนาคม 2550) และธุรกิจให้บริการจัดอบรมสัมมนาให้แก่บริษัทในกลุ่ม รวมถึง การดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการ Venture Capital

กลุ่มอินทรีนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ โดยแสดงรายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ ซึ่งกำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า โดยมีส่วนงานภูมิศาสตร์ที่สำคัญ ดังนี้

ประเทศ	ขอบเขตการดำเนินงานหลัก
ไทย	การสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย การบริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียม การบริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ และอื่น ๆ
ออสเตรเลีย	การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม
อินเดีย	การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม
ญี่ปุ่น	การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม
มาเลเซีย	การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม
อื่น ๆ	การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม

#### การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มอินทรี เป็นส่วนงานธุรกิจที่สำคัญและ/หรือส่วนงานภูมิศาสตร์ที่แยกต่างหากที่ยกเลิกหรือถือไว้เพื่อขาย หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาเพื่อขายต่อ โดยจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเมื่อมีการขายหรือเมื่อเข้าเงื่อนไขของการถือไว้เพื่อขาย แล้วแต่เวลาใดจะเกิดขึ้นก่อน เมื่อมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบจะถูกปรับปรุงใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้นได้ถูกยกเลิกตั้งแต่ต้นงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

#### ส่วนงานธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ และส่วนงานภูมิศาสตร์ที่ยกเลิก

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในไทยคม ซึ่งเป็นส่วนงานธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศที่ยกเลิกของบริษัทในปี 2565 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่แสดงเปรียบเทียบได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564
รายได้	2,956	3,608
ค่าใช้จ่าย	(2,757)	(3,376)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	199	232
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(157)	(88)
กำไรสำหรับปี	42	144
กำไรจากการขายเงินลงทุน (หมายเหตุ 10)	125	-
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	167	144
การแบ่งปันกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	142	60
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	84
กำไรสำหรับปี	167	144



หน่วย : ล้านบาท		
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,205	1,328
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	902	1,341
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,134)	(3,187)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,973	(518)
ตัดรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการขาย		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3,753)	-
ผลกระทบของกระแสเงินสดจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,781)	(518)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท							
	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	สายธุรกิจสื่อสาร โทรคมนาคม ไร้สาย ภายในประเทศ	สายธุรกิจ ของกิจการ	สายธุรกิจ อื่น ๆ	รายการบัญชีและ รายการระหว่างกัน ของงบการเงินรวม	การดำเนินงาน ต่อเนื่อง	การดำเนินงาน ที่ยกเลิก	ธุรกิจของ กลุ่มอื่นทั้ง
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	-	-	24	(3)	21	3,302	3,323
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน							
ในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	(267)	(267)
ในบริษัทร่วม	10,889	-	-	-	10,889	-	10,889
ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ	-	-	(21)	-	(21)	(2,349)	(2,370)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย							
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	(376)	(28)	4	(400)	(871)	(1,271)
กำไร (ขาดทุน) จาก							
การดำเนินงาน	10,889	(376)	(25)	1	10,489	(185)	10,304
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	-	-	-	369	369
รายได้อื่น	-	47	164	(1)	210	204	414
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุน							
ทางการเงินและภาษี	10,889	(329)	139	-	10,699	388	11,087
ต้นทุนทางการเงิน	-	(3)	-	-	(3)	(156)	(159)
ภาษีเงินได้	-	-	(3)	-	(3)	(88)	(91)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	10,889	(332)	136	-	10,693	144	10,837
กำไรของส่วนได้เสีย							
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(5)	-	(5)	(84)	(89)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี							
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	10,889	(332)	131	-	10,688	60	10,748
ข้อมูลอื่น							
สินทรัพย์แยกตามส่วนงาน	-	15,477	1,307	(13,135)	3,649	14,175	17,824
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	33,772	1,139	-	-	34,911	1,249	36,160
สินทรัพย์รวมของกลุ่มอื่นทั้ง	33,772	16,616	1,307	(13,135)	38,560	15,424	53,984
หนี้สินแยกตามส่วนงาน							
เงินกู้ยืม	-	143	2,902	-	3,045	1,493	4,538
เงินกู้ยืม	-	28	-	-	28	2,717	2,745
หนี้สินรวมของกลุ่มอื่นทั้ง	-	171	2,902	-	3,073	4,210	7,283
ดอกเบี้ยรับ	-	30	24	(1)	53	134	187
ดอกเบี้ยจ่าย	-	2	-	(1)	1	146	147
ค่าเสื่อมราคา	-	18	-	-	18	489	507
ค่าตัดจำหน่าย	-	2	-	-	2	631	633
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							
รวมของกลุ่มอื่นทั้ง	-	20	-	-	20	1,120	1,140

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	สายธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม			ปรับปรุง			
	ไร้สาย ภายในประเทศ	สายธุรกิจ ของกิจการ	สายธุรกิจ อื่น ๆ	รายการบัญชีและ รายการระหว่างกัน ของงบการเงินรวม	การดำเนินงาน ต่อเนื่อง	การดำเนินงาน ที่ยกเลิก	ธุรกิจของ กลุ่มอื่นที่
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนใน การร่วมค้า	-	-	15	(3)	12	2,927	2,939
บริษัทรวม	10,519	-	-	-	10,519	-	10,519
ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ	-	-	(12)	-	(12)	(1,500)	(1,512)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	(173)	(14)	18	(169)	(877)	(1,046)
กำไร(ขาดทุน)จาก การดำเนินงาน	10,519	(173)	(11)	15	10,350	244	10,594
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	-	-	-	120	120
ขาดทุนจากการต่อราคาลิขสิทธิ์	-	-	-	-	-	(259)	(259)
รายได้อื่น	-	45	19	(15)	49	215	264
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุน ทางการเงินและภาษี	10,519	(128)	8	-	10,399	320	10,719
ต้นทุนทางการเงิน	-	(2)	-	-	(2)	(121)	(123)
ภาษีเงินได้	-	-	(2)	-	(2)	(157)	(159)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	10,519	(130)	6	-	10,395	42	10,437
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	125	125
กำไรของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(4)	-	(4)	(25)	(29)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	10,519	(130)	2	-	10,391	142	10,533
ข้อมูลอื่น							
สินทรัพย์แยกตามส่วนงาน	-	14,633	1,296	(8,894)	7,035	-	7,035
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	35,366	640	-	-	36,006	-	36,006
สินทรัพย์รวมของกลุ่มอื่นที่	35,366	15,273	1,296	(8,894)	43,041	-	43,041
หนี้สินแยกตามส่วนงาน	-	4,561	2,897	-	7,458	-	7,458
เงินกู้ยืม	-	30	-	-	30	-	30
หนี้สินรวมของกลุ่มอื่นที่	-	4,591	2,897	-	7,488	-	7,488
ผลตอบแทนจากการลงทุนและดอกเบี้ยรับ	-	(5)	21	-	16	169	185
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1	-	-	1	113	114
ค่าเสื่อมราคา	-	11	-	-	11	607	618
ค่าตัดจำหน่าย	-	1	-	-	1	13	14
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมของกลุ่มอื่นที่	-	12	-	-	12	620	632

## ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

สำหรับรายได้ และส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทรวมจากส่วนงานในงบการเงินรวมสามารถแสดงข้อมูลทางการเงินตามเขตภูมิศาสตร์เพิ่มเติมแบบย่อได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	รายได้		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและบริษัทรวม	
ประเทศไทย	12	21	10,519	10,889
รวมส่วนงานที่ดำเนินงานต่อเนื่อง	12	21	10,519	10,889
การดำเนินงานที่ยกเลิก	2,927	3,302	(306)	(267)
รวม	2,939	3,323	10,213	10,622

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มอินทัช

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มไทยคมมีรายการกับลูกค้าภายนอกกิจการรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มไทยคมเป็นจำนวนเงิน 343 ล้านบาท (2564: 411 ล้านบาท)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจากส่วนงานในงบการเงินรวมสามารถแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพิ่มเติมแบบย่อได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน *		
ณ วันที่		
31 ธันวาคม		
	2565	2564
ประเทศไทย	49	3,698
ประเทศออสเตรเลีย	-	120
ประเทศอินเดีย	-	5
ประเทศญี่ปุ่น	-	2
ประเทศอื่น ๆ	-	572
<b>รวม</b>	<b>49</b>	<b>4,397</b>

\* ประกอบด้วยอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและสินทรัพย์สิทธิการใช้

## 27 การจำแนกรายได้

หน่วย : ล้านบาท			
ส่วนการดำเนินงาน		งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2565	2564
<b>รายได้ตามส่วนงาน</b>			
รายได้จากสายธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ	การดำเนินงานที่ยกเลิก	2,927	3,302
รายได้จากสายธุรกิจอื่น ๆ	การดำเนินงานต่อเนื่อง	12	21
<b>รวม</b>		<b>2,939</b>	<b>3,323</b>
<b>ช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้</b>			
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง			
รายได้จากสายธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ	การดำเนินงานที่ยกเลิก	67	249
		67	249
<b>ตลอดช่วงเวลา</b>			
รายได้จากสายธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ	การดำเนินงานที่ยกเลิก	2,860	3,053
รายได้จากสายธุรกิจอื่น ๆ	การดำเนินงานต่อเนื่อง	12	21
		2,872	3,074
<b>รวม</b>		<b>2,939</b>	<b>3,323</b>

## 28 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้ดอกเบี้ย	16	55	5	30
กำไรจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุน	-	141	-	141
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	30	8	30	8
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1	2	2	2
รายได้อื่น ๆ	2	4	8	7
<b>รวมรายได้อื่นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>49</b>	<b>210</b>	<b>45</b>	<b>188</b>
รายได้อื่นจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	340	204	125	-
<b>รวม</b>	<b>389</b>	<b>414</b>	<b>170</b>	<b>188</b>

## 29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่รวมอยู่ในต้นทุนการขายและการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
ค่าเสื่อมราคา	11	18	11	18
ค่าตัดจำหน่าย	1	2	1	2
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	86	250	80	251
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
ค่าเสื่อมราคา	607	489	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	13	631	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	814	775	-	-

## 30 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2533 และได้จดทะเบียนแก้ไขชื่อของกองทุนเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2536 ตามระเบียบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนนี้ตามอัตราที่ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน กลุ่มบริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง เพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2530

กลุ่มอินทัชจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	4	7	3	7
การดำเนินงานที่ยกเลิก	26	24	-	-

### 31 ภาษีเงินได้

การกระทบยอดภาษีเงินได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
หมายเหตุ				
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	2	3	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2	3	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก 16, 26	157	88	-	-
รวม	159	91	-	-

การกระทบยอดระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรก่อนภาษี	10,397	10,696	10,404	10,743
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	2,079	2,139	2,081	2,149
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
การร่วมค้า และบริษัทร่วม	(2,104)	(2,178)	(2,107)	(2,187)
ขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1	69	-	66
การนำขาดทุนทางภาษีในปีก่อนที่ไม่ได้รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์	(160)	-	(160)	-
ผลกระทบจากรายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี ค่าใช้จ่ายที่				
ไม่สามารถหักภาษีได้ และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้				
ต่างงวดกันระหว่างบัญชีและภาษี	186	(27)	186	(28)
ภาษีเงินได้ที่บันทึก	2	3	-	-
อัตราภาษีที่แท้จริง	ร้อยละ 0.0	ร้อยละ 0.0	ร้อยละ 0.0	ร้อยละ 0.0

อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

กลุ่มอินทัชใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

### 32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

สำหรับกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ออกและชำระแล้วได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ซึ่งคำนวณด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิไปซื้อหุ้นสามัญจากบุคคลภายนอกคืนมาด้วยมูลค่ายุติธรรม เพื่อนำหุ้นสามัญดังกล่าวมาใช้ในการแปลงหุ้นในครั้งนี้

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสามารถแสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
	กำไรส่วนที่เป็น ของบริษัทใหญ่	จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น ขั้นพื้นฐานและ ปรับลด	กำไรส่วนที่เป็น ของบริษัทใหญ่	จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น ขั้นพื้นฐานและ ปรับลด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2565			2564	
	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(บาท)
การดำเนินงานต่อเนื่อง	10,391	3,207	3.24	10,689	3,207	3.33
การดำเนินงานที่ยกเลิก	142	3,207	0.04	59	3,207	0.02
<b>รวม</b>	<b>10,533</b>		<b>3.28</b>	<b>10,748</b>		<b>3.35</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไรส่วนที่เป็น ของบริษัทใหญ่	จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น ขั้นพื้นฐานและ ปรับลด	กำไรส่วนที่เป็น ของบริษัทใหญ่	จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น ขั้นพื้นฐานและ ปรับลด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2565			2564	
	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(บาท)
การดำเนินงานต่อเนื่อง	10,387	3,207	3.24	10,684	3,207	3.33
การดำเนินงานที่ยกเลิก	142	3,207	0.04	59	3,207	0.02
<b>รวม</b>	<b>10,529</b>		<b>3.28</b>	<b>10,743</b>		<b>3.35</b>

### 33 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 และเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2564 และเงินปันผลระหว่างกาล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ตามลำดับ ดังนี้

	เงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลระหว่างกาล ที่จ่ายแล้วในปี 2564 (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผล ที่จ่ายในปี 2565 (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผล ที่จ่ายในปี 2566 (บาทต่อหุ้น)	ประมาณจำนวน เงินที่ประกาศจ่าย (ล้านบาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
ผลการดำเนินงาน ปี 2564	2.83	1.23	1.60	-	5,131	21 เมษายน 2565
ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565	1.76	-	1.76	-	5,644	8 กันยายน 2565
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	1.40	-	-	1.40	4,489	27 มกราคม 2566



กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัว รวมทั้งมีรายการขายรายการซื้อและการกู้ยืมบางส่วน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงทำรายการตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

กลยุทธ์ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง ได้แก่ การทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสิทธิในการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตของรายการขาย รายการซื้อและการกู้ยืมและการชำระคืนเงินกู้ โดยพิจารณาใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เหมาะสมตามกรอบนโยบายป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นทางการค้าเพื่อเก็งกำไร การทำตราสารอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารก่อนทำสัญญา

ผู้บริหารฝ่ายการเงินมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย รายงานผู้บริหารประกอบด้วย รายละเอียดของต้นทุน และราคาตลาดของเครื่องมือทางการเงินทั้งหมด รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงค้างอยู่ ในส่วนของการลงทุน กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในการลงทุนระยะสั้นที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการกำหนดความเสี่ยงในระดับที่สามารถรับได้ตามประเภทของตราสารและสถาบันการเงิน

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีลักษณะการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำให้แน่ใจได้ว่า กลุ่มบริษัทจะขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่อที่อยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม สำหรับคู่สัญญาที่เป็นสถาบันการเงิน จะถูกพิจารณาความเสี่ยงตามกรอบนโยบายในการลงทุนระยะสั้นของกลุ่มบริษัท

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถูกจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่า เงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็น และเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศหลังจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564	
	เงินตรา ต่างประเทศ (หน่วย : ล้านบาท)	(ล้านบาท)	เงินตรา ต่างประเทศ (หน่วย : ล้านบาท)	(ล้านบาท)
<b>สินทรัพย์</b>				
ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	168	5,578
รูปีอินเดีย	-	-	446	190
ดอลลาร์นิวซีแลนด์	-	-	1	28
ดอลลาร์ฮ่องกง	-	-	3	11
<b>รวม</b>		<b>-</b>		<b>5,807</b>
<b>หนี้สิน</b>				
ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	54	1,819
รูปีอินเดีย	-	-	251	118
ดอลลาร์นิวซีแลนด์	-	-	-	9
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	-	-	1
<b>รวม</b>		<b>-</b>		<b>1,947</b>

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคาร และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ส่วนหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้-อุปกรณ์ และเงินกู้ยืม

### ความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราวหรือสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ - อุปกรณ์ เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	มูลค่า ตามบัญชี	ระดับ 1	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,506	-	5,506	-	5,506
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	1,139	-	-	1,139	1,139

หน่วย : ล้านบาท

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		ระดับ 1	มูลค่ายุติธรรม		รวม
			ระดับ 2	ระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,258	-	1,258	-	1,258
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	640	-	-	640	640

หน่วย : ล้านบาท

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระดับ 1	มูลค่ายุติธรรม		รวม
			ระดับ 2	ระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,894	-	1,894	-	1,894
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	1,139	-	-	1,139	1,139
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	32	-	32	-	32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	640	-	-	640	640

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มอินทัชใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุด มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน ซึ่งกลุ่มอินทัชสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้

กลุ่มอินทัชพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขายซึ่งอยู่ในความต้องการของตลาดหรือเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ขณะปิดทำการ ณ วันที่รายงาน และระดับที่ 2 สำหรับตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขายซึ่งอยู่ในความต้องการของตลาด โดยอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ไทย ขณะปิดทำการ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม (เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565: ไม่มี)  
มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	มูลค่ายุติธรรมระดับ 2	มูลค่ายุติธรรมระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินไม่หมุนเวียน เงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	841	-	-	846	846

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดรับ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของเงินกู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในตลาด

## 35 ภาระผูกพัน

### 35.1 ภาระผูกพันจากสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการก่อนถูกยกเลิกสัญญาดำเนินการของบริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) (“ไอทีวี”)

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2550 ไอทีวีได้รับหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการจากสำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี (“สปน.”) ซึ่งการแจ้งบอกเลิกสัญญานี้เป็นผลให้มีข้อพิพาทเกิดขึ้น ดังนี้

1. กรณีที่ไอทีวีเป็นโจทก์ ฟ้อง สปน. (จำเลย) ในข้อพิพาทสถาบันอนุญาตโครงการที่ 46/2550 กรณีที่ สปน. บอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ โดยมีข้อขัดแย้งข้อกฎหมายและข้อสัญญาและปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ชอบทำให้ไอทีวีได้รับความเสียหายรวมทั้งเป็นโจทก์ (ผู้เสนอข้อพิพาท) ต่อสถาบันอนุญาตโครงการในข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2550 โดยไอทีวีได้ร้องขอให้คณะอนุญาโตตุลาการวินิจฉัยชี้ขาดเรื่องการชำระค่าปรับจากการปรับผังรายการและค่าดอกเบี้ยที่ สปน. เรียกร้องให้ชำระจำนวนกว่าแสนล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2562 สถาบันอนุญาตโครงการมีคำสั่งให้จำหน่ายข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 1/2550 ออกจากระบบแล้ว เนื่องจากมีคำวินิจฉัยของศาลปกครองสูงสุดที่คดีเกี่ยวเนื่อง ระบุว่า คดีนี้ไม่ใช่ข้อพิพาทที่จะเสนอต่อคณะอนุญาโตตุลาการได้
2. กรณีที่ไอทีวีเป็นจำเลย โดย สปน. เป็นโจทก์ฟ้องเรียกร้องให้ไอทีวีชำระหนี้ค่าปรับผังรายการ ค่าอนุญาตให้ดำเนินการส่วนต่าง ค่าดอกเบี้ย และมูลค่าทรัพย์สินที่ไอทีวีส่งมอบไม่ครบ รวมกว่าแสนล้านบาทในคดีดำเลขที่ 640/2550 ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2550 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งให้จำหน่ายคดีที่อ้างถึงเพื่อให้คู่สัญญาไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการในคดีข้อพิพาทหมายเลขดำเลขที่ 1/2550 และ 46/2550 ต่อไป ทั้งนี้ ความคืบหน้าของข้อพิพาทดังกล่าวเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 36.2

### 35.2 ภาระผูกพันตามหนังสือสัญญาผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทได้ลงนามสัญญาผู้ถือหุ้นหรือสัญญาหลักกับผู้ร่วมทุนและกับหน่วยงานของรัฐ และหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาลไทย และรัฐบาลต่างประเทศ ดังนี้

#### Singapore Telecommunications Limited (“สิงเทล”)

ตามหนังสือสัญญาผู้ถือหุ้น บริษัทและสิงเทล ไม่มีเจตนาและไม่ได้กระทำการที่จะร่วมกันหรือกระทำการร่วมกันในการควบคุมการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อควบคุมการดำเนินการ หรือ ในการบริหารจัดการธุรกิจของเอไอเอส

### 35.3 การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ - กรณีที่กลุ่มอินทัชเป็นผู้เช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่ไม่สามารถยกเลิกได้ (บริษัท: ไม่มี) ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2565	2564
ไม่เกิน 1 ปี	-	27

สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น และ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่มอินทัชรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 35.4 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มอินทัชมีการผูกพันกับธนาคาร จากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันสัญญาเช่าดาวเทียม ค่าธรรมเนียมบุคลากร การใช้ไฟฟ้า และรายการอื่น ๆ ที่เป็นการดำเนินงานตามปกติ เป็นจำนวนเงินประมาณ 635 ล้านบาท และ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565: ไม่มี) ในงบการเงินรวม (บริษัท: ไม่มี)

## 36 เหตุการณ์สำคัญ ข้อพิพาททางการค้า และคดีความที่สำคัญของกลุ่มอินทัช

### 36.1 คำพิพากษาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง

ตามที่ได้มีคำพิพากษาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทในกลุ่มอยู่หลายประการนั้น บริษัทเห็นว่าผลของคำพิพากษานั้นจำกัดอยู่แต่เฉพาะในประเด็นที่ว่าทรัพย์สินบางส่วนของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเป็นทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่สมควร สืบเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เท่านั้น มิได้มีผลให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มต้องไปดำเนินการใด ๆ เนื่องจากมิใช่คู่ความในคดี บริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ปฏิบัติตามกฎหมายและตามสัญญาด้วยความสุจริตตลอดมา ซึ่งบริษัทและบริษัทในกลุ่มมีสิทธิโดยชอบตามกฎหมายและสัญญาที่จะพิสูจน์ข้อเท็จจริงและความสุจริตของตนต่อไปในการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องเป็นไปตามกระบวนการทางกฎหมายและหลักการยุติธรรม

### 36.2 คดีความทางกฎหมายข้อพิพาทระหว่าง ไอทีวี กับ สปน. เกี่ยวกับสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

ไอทีวีมีคดีความทางกฎหมายจากการประกอบกิจการสถานีโทรทัศน์ ตามที่ สปน. ได้มีหนังสือมายังไอทีวี เพื่อบอกเลิกสัญญาเข้าร่วมงานและดำเนินการสถานีวิทยุโทรทัศน์ระบบยูเอชเอฟ (สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ) และให้ระงับการออกอากาศมีผลในเวลาเที่ยงคืนของวันที่ 7 มีนาคม 2550 ส่งผลให้ไอทีวีต้องหยุดการออกอากาศในระบบยูเอชเอฟ ตั้งแต่วันที่นั้นเป็นต้นมานั้น โดย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ไอทีวีมีคดีความทางกฎหมาย เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550 ยื่นฟ้องวันที่ 9 พฤษภาคม 2550 ซึ่งไอทีวีเป็นโจทก์ฟ้อง สปน. ที่สถาบันอนุญาตโดดลการ ให้พิจารณาเรื่อง การบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ของ สปน. นั้นชอบด้วยกฎหมายหรือไม่ และเรียกร้องค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญามีขอเป็นจำนวนเงิน 21,814 ล้านบาท

โดยแต่เดิม สปน. ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้ไอทีวีจ่ายตอบแทนส่วนต่าง พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ค่าปรับ อันเนื่องมาจากการปรับผังรายการและการส่งมอบทรัพย์สินไม่ครบมูลค่ารวม 101,865 ล้านบาท แต่ศาลปกครองกลางได้จำหน่ายคดีและให้คู่กรณีไปเข้าสู่กระบวนการอนุญาตโดดลการ โดย สปน. ได้อุทธรณ์คำตัดสินของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด แต่ศาลปกครองสูงสุดก็พิจารณายืนตามคำตัดสินของศาลปกครองกลาง ในที่สุด สปน. จึงต้องนำข้อพิพาทมาเข้าสู่กระบวนการอนุญาตโดดลการซึ่งเป็นกระบวนการระงับข้อพิพาทที่ตกลงกันไว้ในสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ และได้ยื่นเป็นโจทก์ในการฟ้องแย้งต่อไอทีวีในข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550

โดยเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดในข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 46/2550 เป็นข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 1/2559 ระหว่าง ไอทีวี กับ สปน. โดยมีคำชี้ขาดสรุปได้ว่า การบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการของ สปน. นั้น ไม่ชอบด้วยกฎหมาย และกำหนดให้ไอทีวี และ สปน. ต่างฝ่ายต่างมีหน้าที่จะต้องชำระหนี้ให้แก่กันเป็นจำนวน 2,890 ล้านบาทเท่ากัน ซึ่งให้นำมาหักกลบลบกันแล้วต่างไม่ต้องชำระหนี้ต่อกัน ทั้งนี้ คำชี้ขาดมีผลเป็นที่สุดและผูกพัน ไอทีวีและ สปน. แต่ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดอาจใช้สิทธิยื่นคำร้องต่อศาลที่มีเขตอำนาจขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของ คณะอนุญาโตตุลาการได้

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 สปน. ได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำชี้ขาดดังกล่าวต่อศาลปกครองกลาง และวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องดังกล่าว เป็นคดีหมายเลขดำที่ 620/2559

โดยเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้องของ สปน. ในคดีหมายเลขดำที่ 620/2559 (คดีหมายเลขแดงที่ 1948/2563) โดยวินิจฉัยว่า คดีไม่มีเหตุที่จะให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดได้

และเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 สปน. ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลปกครองสูงสุดรับคำร้องดังกล่าวแล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ในกระบวนการทางศาลปกครองสูงสุด

### 36.3 ข้อพิพาททางการค้าและคดีความที่สำคัญของกลุ่มเอไอเอส

#### เอไอเอส

##### 1) กรณีผู้ใช้บริการในระบบ 900 MHz โอนย้ายไปใช้บริการในระบบ 3G 2100 MHz

ในวันที่ 25 กันยายน 2557 บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (“เอ็นที”) (ก่อนการควบรวมกิจการ คือ ทีไอที) ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสำนักกระบวนข้อพิพาทสถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 80/2557 เพื่อเรียกร้องให้เอไอเอสชำระค่าเสียหายจากกรณีที่ผู้ใช้บริการในระบบ 900 MHz ได้ขอโอนย้ายผู้ให้บริการไปยังระบบ 3G 2100 MHz ซึ่งให้บริการโดยบริษัทย่อยของเอไอเอส เป็นจำนวน 9,126 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 25 กันยายน 2557 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 เอ็นทีได้ยื่นขอแก้ไขคำเสนอข้อพิพาทในส่วนขอค่าเสียหายตั้งแต่พฤษภาคม 2556 ไปจนถึงสิ้นสุดสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการในเดือนกันยายน 2558 จำนวน 32,813 ล้านบาท พร้อมภาษีมูลค่าเพิ่มและดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อเดือนนับแต่เดือนมิถุนายน 2556 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดมติเป็นเอกฉันท์ให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของเอ็นทีด้วยเหตุที่ เอไอเอสมิได้เป็นผู้กระทำความผิดตามสัญญาตามที่เอ็นทีกล่าวหา

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เอ็นทียื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีหมายเลขดำที่ 951/2562 ต่อศาลปกครองกลาง ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

โดยฝ่ายบริหารของเอไอเอสเชื่อว่า เอไอเอสได้ปฏิบัติตามข้อตกลงตามข้อสัญญาที่เกี่ยวข้องทุกประการแล้วและไม่น่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของเอไอเอส

##### 2) กรณีการเรียกร้องผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมจากการทำข้อตกลงต่อท้ายสัญญาอนุญาตให้ดำเนินกิจการบริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่ (“สัญญาอนุญาตฯ”) ครั้งที่ 6 และ 7

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 เอไอเอสได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 78/2558 ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักกระบวนข้อพิพาท สำนักงานศาลยุติธรรม เพื่อมีคำชี้ขาดให้ข้อตกลงต่อท้ายสัญญาอนุญาตให้ดำเนินกิจการบริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่ (CELLULAR MOBILE TELEPHONE) ครั้งที่ 6 ซึ่งกระทำขึ้นเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2544 และครั้งที่ 7 ซึ่งกระทำขึ้นเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2545 มีผลผูกพัน เอไอเอส และ เอ็นที ให้ต้องปฏิบัติตามจนกว่าสัญญาจะสิ้นสุด และ เอไอเอสไม่มีหน้าที่ต้องชำระผลประโยชน์ตอบแทน ตามที่เอ็นทีได้มีหนังสือลงวันที่ 29 กันยายน 2558 เรื่อง ขอให้ชำระผลประโยชน์ตอบแทน แจ้งมายังเอไอเอสให้ชำระเงินเพิ่มจำนวน 72,036 ล้านบาท โดยกล่าวอ้างว่าทำข้อตกลงต่อท้าย



สัญญาครั้งที่ 6 และครั้งที่ 7 เป็นการแก้ไขสัญญาในสาระสำคัญทำให้เอ็นทีได้ผลประโยชน์ตอบแทนต่ำกว่าที่กำหนดในสัญญาหลัก

ต่อมาวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 เอ็นทียื่นคำเสนอขอพิพาทหมายเลขดำที่ 122/2558 ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนัก ระเบียบข้อพิพาท สำนักงานศาลยุติธรรม เพื่อแก้ไขจำนวนเงินที่เรียกร้องผลประโยชน์ตอบแทนลดลงเป็น 62,774 ล้านบาท เนื่องจากการปรับปรุงอัตราร้อยละในการคำนวณส่วนแบ่งรายได้ ข้อพิพาทนี้เป็นเรื่องเดียวกับข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 78/2558 ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการได้รวมการพิจารณาข้อพิพาททั้งสองเข้าด้วยกัน

เอไอเอสได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 23 มกราคม 2563 ชี้ขาดด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ เอไอเอสชำระเงินผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติม จำนวน 31,076 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ต่อเดือนนับแต่วันถัดจากวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 ให้แก่เอ็นทีจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เอไอเอสไม่เห็นด้วยกับคำชี้ขาดดังกล่าว และเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 เอไอเอสได้ยื่นคำร้อง เพื่อขอเพิกถอนคำชี้ขาดต่อ ศาลปกครองกลางแล้ว (คดีหมายเลขดำที่ 1165/2563)

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 เอ็นทียื่นคำร้องขอพิพาทขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง เฉพาะประเด็นที่คณะอนุญาโตตุลาการวินิจฉัยชี้ขาดว่า ข้อเรียกร้องของเอ็นทีให้เอไอเอสชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติม จำนวน 31,698 ล้านบาท เป็นการยื่นเสนอข้อพิพาทที่พ้นกำหนดระยะเวลาการฟ้องคดี (คดีหมายเลขดำที่ 1171/2563)

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการด้วยเหตุผลที่ว่า ข้อตกลงต่อท้ายสัญญาอนุญาตให้ดำเนินกิจการบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ครั้งที่ 6 และ 7 ยังมีผลผูกพันคู่สัญญา เป็นเหตุให้เอไอเอสไม่ต้องชำระเงินผลประโยชน์ตอบแทนตามที่เอ็นทีเรียกร้อง

วันที่ 24 สิงหาคม 2565 เอ็นที ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

ทั้งนี้ เนื่องจากข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุด และเอไอเอสพิจารณาแล้วว่าผลของคำชี้ขาดข้างต้นไม่น่าจะมีผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของเอไอเอส

3) เอไอเอสฟ้องเพิกถอนหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม แห่งชาติ และเพิกถอนมติคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคม ที่มีคำสั่งให้นำส่งรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บนคลื่นความถี่ 900 MHz ในช่วงระยะเวลาคุ้มครองผู้ใช้บริการ

วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 เอไอเอสยื่นฟ้อง สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการ โทรคมนาคมแห่งชาติ ("สำนักงาน กสทช.") คณะกรรมการกิจการโทรคมนาคม ("กทค.") และคณะกรรมการกิจการกระจาย เสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ("กสทช.") กับคณะทำงานอีก 5 คน ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดี หมายเลขดำที่ 736/2560 ขอให้เพิกถอนหนังสือสำนักงาน กสทช. และเพิกถอนมติ กทค. ของสำนักงาน กสทช. ที่มีคำสั่ง ให้เอไอเอสนำส่งรายได้ในช่วงระยะเวลาคุ้มครองผู้ใช้บริการ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559 จำนวน 7,221 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 เอไอเอสได้รับคำฟ้องลงวันที่ 21 เมษายน 2560 ที่กสทช. และสำนักงาน กสทช. ฟ้อง เอไอเอส ในมูลหนี้เดียวกันนี้ต่อศาลปกครองกลางเป็นคดีหมายเลขดำที่ 661/2560 ให้เอไอเอสนำส่งรายได้ในช่วง ระยะเวลาคุ้มครองผู้ใช้บริการเช่นเดียวกัน

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนมติคณะกรรมการ กสทช. ด้วยเหตุผลว่า ในช่วงเวลา คุ้มครองผู้ใช้บริการคลื่น 900 MHz เอไอเอสมีรายจ่ายมากกว่ารายได้จากการให้บริการแก่ผู้ใช้บริการ

วันที่ 8 กรกฎาคม 2563 และวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 กสทช. และสำนักงาน กสทช. ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

โดยฝ่ายบริหารของเอไอเอสพิจารณาว่า เอไอเอสได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและวิธีการนำเสนอรายได้ ตามประกาศของ กสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราว ในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาการให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่ และเอไอเอสมีหน้าที่นำเสนอรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่สำนักงาน กสทช. แต่เอไอเอสมีรายจ่ายมากกว่า รายได้จากค่าบริการแก่ผู้ใช้บริการ ดังนั้น จึงไม่มีรายได้ส่วนที่เหลือคงเหลือที่จะนำเสนอให้แก่สำนักงาน กสทช. แต่อย่างใด

4) การเรียกร้องให้เอไอเอสชำระเงินส่วนแบ่งรายได้เพิ่มเติมส่วนเพิ่มจากรายได้ค่าเช่าระบบสื่อสารสัญญาณ

เอ็นทีไดยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อ สถาบันอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม (“ที เอช เอ ซี”) เลขที่ A1/2018 ลงวันที่ 12 มกราคม 2561 เรียกร้องให้เอไอเอสชำระเงินส่วนแบ่งรายได้เพิ่มเติมจากรายได้ค่าเช่าระบบสื่อสารสัญญาณเชื่อมโยงตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2555 ถึงเดือนกันยายน 2558 เป็นเงินรวม 1,122 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) พร้อมให้ชดเชยดอกเบี้ยคิดร้อยละ 1.25 ต่อเดือน เนื่องจากเอ็นที เห็นว่า เอไอเอสจะต้องเรียกเก็บค่าเช่าระบบสื่อสารสัญญาณเชื่อมโยงตามอัตราที่เอ็นทีกำหนดซึ่งสูงกว่าอัตราที่เอไอเอสใช้เรียกเก็บจากผู้เช่าจริง

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2565 เอไอเอสได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของเอ็นที ด้วยเหตุว่า ข้อพิพาทเกี่ยวกับอัตราค่าเช่าระบบสื่อสารสัญญาณเชื่อมโยงโครงข่ายดังกล่าวเป็นข้อพิพาทเกี่ยวกับการปฏิบัติตามประกาศ กสทช. เป็นสำคัญ ไม่ใช่ข้อพิพาทตามสัญญาอนุญาต คณะอนุญาโตตุลาการไม่มีอำนาจวินิจฉัย

โดยฝ่ายบริหารของเอไอเอสเชื่อว่า เอไอเอสได้ปฏิบัติตามข้อสัญญาที่เกี่ยวข้องทุกประการแล้ว ดังนั้นผลของคดีดังกล่าว ไม่น่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของเอไอเอส

5) การเรียกร้องให้เอไอเอสชำระเงินจากการใช้บริการร่วมใช้เสาอากาศ ค่าบริการพื้นที่ และค่าเช่าใช้อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินตามสัญญาให้ดำเนินการในช่วงระยะเวลาคุ้มครองผู้ใช้บริการ

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 เอ็นทีไดยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อ ที เอช เอ ซี เลขที่ A3/2018 เรียกร้องให้เอไอเอส ชำระเงินค่าร่วมใช้เสาอากาศ ค่าบริการพื้นที่ และค่าเช่าใช้อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินตามสัญญาให้ดำเนินการในช่วงระยะเวลาคุ้มครองผู้ใช้บริการ จำนวน 183 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และดอกเบี้ยคิดร้อยละ 1.25 ต่อเดือน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 เอไอเอสไดยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเป็นคดีหมายเลขดำที่ ค.3/2561 เพื่อเพิกถอนคำสั่งรับคำเสนอข้อพิพาทของ ที เอช เอ ซี สำหรับข้อพิพาทเลขที่ A3/2018 ไว้พิจารณา

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้องคดีหมายเลขดำที่ ค.3/2561

ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2561 เอไอเอสไดยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาคดีหมายเลขดำที่ ค.3/2561

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 เอ็นทีไดยื่นคำร้องขอถอนข้อพิพาทจาก ที เอช เอ ซี และนำไปฟ้องที่ศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งอนุญาตให้เอ็นทีถอนคำเสนอข้อพิพาท

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 เอไอเอสได้รับสำเนาคำฟ้องศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1746/2563 ลงวันที่ 30 มิถุนายน 2563

ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

โดยฝ่ายบริหารของเอไอเอสพิจารณาเห็นว่า เอไอเอสได้ปฏิบัติตามข้อสัญญาและประกาศของ กสทช. ที่เกี่ยวข้องทุกประการแล้ว ดังนั้น ผลของคดีดังกล่าวไม่น่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของเอไอเอส

6) การเรียกร้องให้เอไอเอสชำระส่วนแบ่งรายได้จากการให้บริการเครือข่ายร่วม

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 เอ็นทีไดยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ หมายเลขดำที่ 67/2561 เรียกร้องให้เอไอเอสชำระส่วนแบ่งรายได้จากการให้บริการเครือข่ายร่วม (ROAMING) เพิ่มเติมจากการที่เอไอเอสได้ให้ส่วนลดค่าบริการโดยไม่ได้รับความเห็นชอบจากเอ็นที ตั้งแต่ กรกฎาคม 2556 ถึง กันยายน 2558 จำนวน 16,253 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่ม และดอกเบี้ยคิดร้อยละ 1.25 ต่อเดือน

เอไอเอสได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 ชี้ขาดด้วยคะแนนเสียงข้างมาก ให้ยกค่าเสนอข้อพิพาทของเอ็นที

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 เอ็นทียื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1309/2563 ขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

โดยฝ่ายบริหารของเอไอเอสเชื่อว่า เอไอเอสได้ปฏิบัติตามข้อสัญญาที่เกี่ยวข้องทุกประการแล้ว ดังนั้น ผลของคดีดังกล่าวไม่น่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของเอไอเอส

#### **บริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด (“ดีพีซี”) (บริษัทย่อยของเอไอเอส)**

##### **1) กรณีการเรียกค่าใช้/ค่าตอบแทนจากการใช้เครื่อง และอุปกรณ์โทรคมนาคมและโครงข่ายโทรคมนาคมช่วงระยะเวลาคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราว**

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 เอ็นที (ก่อนการควบรวมกิจการ คือ กสท.) ได้ยื่นฟ้อง สำนักงาน กสทช., กทค., กสทช., ทูมูฟ และ ดีพีซี ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 918/2558 เพื่อให้ชำระค่าใช้/ค่าตอบแทนจากการใช้เครื่อง และอุปกรณ์โทรคมนาคม และโครงข่ายโทรคมนาคมของเอ็นที ช่วงระยะเวลาคู่ครองตามประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราวในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งคำนวณตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2556 ถึงวันที่ 15 กันยายน 2557 เป็นจำนวนเงินดังนี้

1. สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 24,117 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
2. ทูมูฟ ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 18,025 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
3. ดีพีซี ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 6,083 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2558 เอ็นทีได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1651/2558 เพื่อเรียกร้องให้ชำระค่าใช้/ค่าตอบแทนจากการใช้เครื่อง และอุปกรณ์โทรคมนาคม และโครงข่ายโทรคมนาคมของเอ็นที ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินดังนี้

1. สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 6,521 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
2. ทูมูฟ ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 4,991 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
3. ดีพีซี ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 1,635 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559 เอ็นทีได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเป็นคดีหมายเลขดำที่ 741/2559 เพื่อเรียกร้องให้ชำระค่าใช้/ค่าตอบแทนจากการใช้เครื่อง และอุปกรณ์โทรคมนาคม และโครงข่ายโทรคมนาคมของเอ็นที ตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินดังนี้

1. สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 2,857 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
2. ทูมูฟ ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 2,184 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
3. ดีพีซี ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 673 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ระหว่างเดือนธันวาคม 2562 ดีพีซีได้รับคำร้องขอแก้ไขค่าชอท้ายฟองของเอ็นที ลงวันที่ 24 กันยายน 2562 จากศาลปกครองกลางโดยปรับจำนวนเงินที่เรียกร้อง ดังนี้

คดีหมายเลขดำที่ 918/2558

- 1) สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 5,109 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
- 2) ทรุมพ์ ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 3,651 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
- 3) ดีพีซี ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 1,457 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

คดีหมายเลขดำที่ 1651/2558

- 1) สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 4,169 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
- 2) ทรุมพ์ ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 2,946 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
- 3) ดีพีซี ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 1,223 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

คดีหมายเลขดำที่ 741/2559

- 1) สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 1,858 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
- 2) ทรุมพ์ ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 1,336 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
- 3) ดีพีซี ร่วมกับ สำนักงาน กสทช., กทค. และ กสทช. จำนวน 522 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้องดีพีซี ในคดีหมายเลขดำที่ 918/2558 และ 1651/2558 จำนวนเงินรวมที่เรียกร้องในส่วนของดีพีซี 2,680 ล้านบาท โดยให้ กสทช. ชำระเงินให้แก่เอ็นที รวมจำนวน 361 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย

โดยเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2565 เอ็นทีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาคดีหมายเลขดำที่ 918/2558 และที่ 1651/2558 ต่อศาลปกครองสูงสุดเป็นคดีหมายเลขดำที่ อ.1229/2565 และ อ.1203/2565 โดยดีพีซีได้รับหมายแจ้งจากศาลปกครองสูงสุดในวันที่ 18 สิงหาคม 2565 และ วันที่ 10 ตุลาคม 2565 ตามลำดับ ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้องดีพีซี ในคดีหมายเลขดำที่ 741/2559 จำนวนเงินรวมที่เรียกร้องในส่วนของดีพีซี 522 ล้านบาท

โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มเอไอเอสเชื่อว่า ดีพีซี ไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าใช้และค่าตอบแทนจากการใช้เครื่อง และอุปกรณ์โทรคมนาคม และโครงข่ายโทรคมนาคม ตามที่เอ็นทีเรียกร้อง เนื่องจากดีพีซีได้ปฏิบัติตามถูกต้องตามประกาศ กสทช. แล้วทุกประการ ดังนั้น ผลของข้อพิพาทดังกล่าวจะคลี่คลายไปในทางที่ดีและไม่น่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มเอไอเอส

2) กรณีการฟ้องเพิกถอนมติ กทค. ที่มีคำสั่งให้นำส่งรายได้จากการให้บริการในช่วงระยะเวลาคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราว

วันที่ 16 พฤศจิกายน 2558 ดีพีซี ยื่นฟ้อง กสทช. ต่อศาลปกครองกลางที่ 1997/2558 เรื่อง ขอให้เพิกถอนมติ กทค. นำส่งรายได้ช่วงมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ เนื่องจาก สำนักงาน กสทช. เรียกร้องให้ดีพีซีนำส่งรายได้จากการให้บริการในช่วงมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ ระหว่างวันที่ 16 กันยายน 2556 ถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2557 จำนวน 628 ล้านบาท

ในเรื่องเดียวกันนี้ เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 กสทช. และสำนักงาน กสทช. ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเป็นคดีหมายเลขดำที่ 1441/2559 ขอให้ดีพีซีนำส่งรายได้ช่วงมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการ ระหว่างวันที่ 16 กันยายน 2556 ถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2557 จำนวน 680 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ยคำนวณถึงวันที่ฟ้อง 52 ล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินนับแต่วันถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะนำส่งรายได้พร้อมดอกผลและดอกเบี้ยเสร็จสิ้น

วันที่ 7 กันยายน 2561 สำนักงาน กสทช. มีหนังสือแจ้งมติของ กทค. ให้ดีพีชี้นำส่งเงินรายได้จากการให้บริการในช่วง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 869 ล้านบาท และเมื่อ กสทช. ได้เคยมีคำสั่งให้ดีพีชี้นำส่งเงินรายได้ ช่วงที่หนึ่งไปแล้ว จำนวน 628 ล้านบาท คงเหลือเงินที่ต้องนำส่งในครั้งนี้ จำนวน 241 ล้านบาท ซึ่งในวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ดีพีชี้นำส่งฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอเพิกถอนมติ กทค. ดังกล่าวแล้ว

วันที่ 2 มิถุนายน 2564 ศาลปกครองกลางแจ้งคำสั่งให้รวมพิจารณาข้อพิพาททั้งสามเข้าด้วยกัน

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้เพิกถอนมติ กทค. ที่สั่งให้ดีพีชี้นำส่งเงินรายได้มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการทั้งหมดจำนวน 869 ล้านบาท ด้วยเหตุผลว่า ดีพีชีมีรายจ่ายมากกว่ารายได้จากการให้บริการแก่ผู้ใช้บริการ

วันที่ 28 เมษายน 2565 กสทช. ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด โดยดีพีชีได้รับคำสั่งเรียกให้ทำค่าแก้อุทธรณ์ในวันที่ 29 มิถุนายน 2565

โดยผู้บริหารของกลุ่มเอไอเอสพิจารณาว่า ดีพีชีได้ปฏิบัติตามประกาศ เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราวในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ พ.ศ. 2556 ซึ่งกำหนดให้ดีพีชีต้องนำส่งเงินรายได้หลังหักรายจ่ายให้แก่สำนักงาน กสทช. เนื่องจากในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ดีพีชีมีรายจ่ายมากกว่ารายได้จากการให้บริการแก่ผู้ใช้บริการ ดีพีชีจึงไม่มีรายได้คงเหลือที่จะนำส่งให้แก่ กสทช. ตามที่ประกาศดังกล่าว กำหนดไว้

#### **บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด ("เอดับบลิวเอ็น") (บริษัทย่อยของเอไอเอส)**

*เอดับบลิวเอ็นฟ้องเพิกถอนคำสั่ง กสทช. ในเรื่องการให้บริการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ("MNP")*

ในระหว่างปี 2558 – 2563 เอดับบลิวเอ็นได้รับคำสั่งกำหนดมาตรการบังคับทางปกครอง ("คำสั่ง") จาก สำนักงาน กสทช. ให้ชำระค่าปรับทางปกครองกรณีการให้บริการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นเงิน 221 ล้านบาท และ 605 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเอดับบลิวเอ็นได้ยื่นฟ้องเพิกถอนคำสั่งดังกล่าวต่อศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1357/2560 และคดีหมายเลขดำที่ 2212/2563 ตามลำดับ

โดยเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครองในส่วนที่เกินกว่า 20,000 บาทต่อวัน เป็นผลทำให้ค่าปรับทางปกครองลดลงเหลือ 820,000 บาท

วันที่ 25 กันยายน 2563 เอดับบลิวเอ็นยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เพื่อให้เพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครองทั้งหมด ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

สำหรับคดีหมายเลขดำที่ 2212/2563 นั้น ยังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

โดยฝ่ายบริหารของเอไอเอสเชื่อว่า เอดับบลิวเอ็นได้ปฏิบัติตามถูกต้องทุกประการแล้ว ดังนั้น ผลของคดีดังกล่าวไม่น่าจะมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มเอไอเอส

#### **บริษัท ไมโม เทค จำกัด ("เอ็มเอ็มที") (บริษัทย่อยของเอไอเอส)**

*การเรียกร้องให้ชำระค่าเสียหาย กรณีเอ็มเอ็มทีบอกเลิกสัญญาว่าจ้างพิมพ์งานกับ บริษัท เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) จำกัด*

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) จำกัด ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1016/2562 เรียกร้องค่าเสียหายจากเอ็มเอ็มที กรณีถูกเอ็มเอ็มทีบอกเลิกสัญญาว่าจ้างพิมพ์งาน โดยเรียกร้องค่าเสียหายและค่าขาดรายได้เป็นจำนวนเงินรวม 280 ล้านบาท

วันที่ 28 มกราคม 2564 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ยกฟ้องบริษัท เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) จำกัด เนื่องจากบริษัท เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) จำกัด ปฏิบัติผิดสัญญา จึงไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายตามที่เรียกร้องมาในคดีนี้

วันที่ 28 มิถุนายน 2564 บริษัท เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

วันที่ 29 มีนาคม 2565 ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลแพ่ง

วันที่ 29 สิงหาคม 2565 บริษัท เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) จำกัด ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาพร้อมฎีกา ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

โดยฝ่ายบริหารของเอไอเอสเชื่อว่า เอ็มเอ็มทีได้ปฏิบัติตามข้อตกลงตามข้อสัญญาที่เกี่ยวข้องทุกประการแล้ว ดังนั้น ผลของคดีดังกล่าวไม่น่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มเอไอเอส

### 36.4 ข้อพิพาทที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มไทยคมและบริษัท

#### 1) กรณีดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 บริษัทและไทยคมได้รับหนังสือจากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (“กระทรวงดิจิทัลฯ”) แจ้งว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ลงนามเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2534 ระหว่างบริษัท และ กระทรวงดิจิทัลฯ (กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเดิม) (“สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสาร”) โดยบริษัทได้จัดตั้งไทยคมขึ้นมาเพื่อดำเนินงานตามสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ หนังสือจากกระทรวงดิจิทัลฯ ระบุให้ปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ ให้ครบถ้วนโดยด่วน อาทิ การโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบทรัพย์สิน การจัดสร้างดาวเทียมสำรอง การชำระเงินผลประโยชน์ตอบแทน และการประกันภัยทรัพย์สิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการไทยคม เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ได้พิจารณาหนังสือฉบับดังกล่าวรวมถึงได้หารือกับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทแล้วมีความเห็นว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ไม่ใช่ดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ เพราะการดำเนินการดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 เป็นการดำเนินการภายใต้กรอบของการรับใบอนุญาตจาก กสทช. บริษัทและไทยคมได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ อย่างครบถ้วน โดยมีได้มีการดำเนินการใด ๆ ที่ขัดต่อสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ ดังนั้น บริษัทและไทยคมจึงมีความเห็นในเรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 ตามรายละเอียดข้างต้นแตกต่างไปจากความเห็นของกระทรวงดิจิทัลฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและไทยคมจึงมีมติให้บริษัทและไทยคมยื่นเสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาชี้ขาดข้อพิพาทที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากข้อกำหนดหรือการปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ และคู่สัญญาไม่สามารถตกลงกันได้ ทั้งนี้เป็นไปตามข้อ 45.1 ของสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ โดยบริษัทและไทยคมได้ดำเนินการยื่นข้อโต้แย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในวันที่ 25 ตุลาคม 2560 เป็นข้อพิพาทหมายเลขคดีที่ 97/2560

ขณะนี้ข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ในกระบวนการทางอนุญาโตตุลาการ บริษัทและไทยคมยังไม่มีหน้าที่ใด ๆ ในการปฏิบัติตามที่กระทรวงดิจิทัลฯ ได้อ้างถึงข้างต้นจนกว่าคดีจะสิ้นสุด ปัจจุบันคณะอนุญาโตตุลาการได้ยกเลิกวันนัดสืบพยานของทั้งสองฝ่ายที่เดิมกำหนดไว้ในเดือนกุมภาพันธ์และเดือนมีนาคม 2564 ตามที่ทั้งสองฝ่ายร้องขอและให้คงวันนัดเพื่อกำหนดวันนัดสืบพยานใหม่ในวันที่ 30 มีนาคม 2564

อย่างไรก็ตาม ในเดือนสิงหาคม 2562 กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้วินิจฉัยว่า คณะอนุญาโตตุลาการไม่มีอำนาจพิจารณาข้อเรียกร้องของไทยคมและบริษัท ในข้อพิพาทหมายเลขคดีที่ 97/2560 ของสถาบันอนุญาโตตุลาการ และยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามคณะอนุญาโตตุลาการดำเนินกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการไว้เป็นการชั่วคราวนั้น เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งไม่รับคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามดังกล่าว กระทรวงดิจิทัลฯ จึงยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยืนตามศาลชั้นต้นแล้วว่า คดีนี้อยู่ในอำนาจของคณะอนุญาโตตุลาการที่จะวินิจฉัย

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565 ไทยคมและบริษัทได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 29 กันยายน 2565 ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 มิได้เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ และให้ยกคำร้องแย้งของผู้คัดค้าน เมื่อมีคำชี้ขาดดังกล่าวแล้ว กรณีจึงเป็นที่ชัดเจนแล้วว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 มิได้อยู่ภายใต้ และ มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องใด ๆ กับสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ ไทยคมและบริษัทจึงไม่มีหน้าที่ใด ๆ ที่ต้องดำเนินการตามที่กระทรวงดิจิทัลฯ กล่าวอ้างและหรือร้องขอตามที่เป็นข้อพิพาท ทั้งนี้ คู่ความยังมีสิทธิยื่นคัดค้านคำชี้ขาดต่อศาลที่มีเขตอำนาจภายใน 90 วันนับแต่ได้รับสำเนาคำชี้ขาด



## 2) ข้อพิพาทกรณีดาวเทียมไทยคม 5

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 ไทยคมและบริษัทได้รับหนังสือแจ้งเข้ากระบวนการระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ สถาบันอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม (“THAC”) และข้อเสนอข้อพิพาทของดาวเทียมไทยคม 5 จากกระทรวงดิจิทัลฯ ซึ่งกระทรวงดิจิทัลฯ เรียกร้องให้ดำเนินการ

- (1) สร้างและส่งมอบดาวเทียมทดแทนดาวเทียมไทยคม 5 หรือให้ใช้ราคาดาวเทียมจำนวน 8 พันล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ชำระเสร็จ
- (2) ชำระค่าปรับจำนวน 5 ล้านบาท (สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 30 ตุลาคม 2563) พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และ
- (3) ค่าปรับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 จนถึงวันที่ส่งมอบดาวเทียมทดแทนหรือชำระเงินค่าเสียหายครบถ้วน

ไทยคมและบริษัทพิจารณาข้อพิพาทดังกล่าวแล้วและเห็นว่า ไทยคมและบริษัทได้ดำเนินการตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศครบถ้วนถูกต้องมาโดยตลอด ดังนั้น ไทยคมและบริษัทยังไม่มีหน้าที่ในการปฏิบัติตามข้อเรียกร้องของกระทรวงดิจิทัลฯ ดังกล่าว นอกจากนี้ ไทยคมและบริษัทเห็นว่า การยื่นเสนอข้อพิพาทของกระทรวงดิจิทัลฯ ไม่ถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ เพราะควรระงับข้อพิพาทระหว่างกันที่สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม (“TAI”) เช่นเดียวกับคดีข้อพิพาทดาวเทียมไทยคม 7 และ 8 ไทยคมและบริษัทจึงได้ยื่นเสนอข้อพิพาทไปยัง TAI เพื่อพิจารณาข้อพิพาทนี้

เมื่อคู่ความทั้งสองฝั่งมีความเห็นไม่ตรงกันในเรื่องอำนาจของสถาบันอนุญาโตตุลาการในการรับคดีไว้พิจารณา ทั้งสองฝ่ายต่างยื่นขอให้ศาลปกครองกลางชี้ว่าสถาบันใดมีเขตอำนาจในการระงับข้อพิพาท และมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวให้ระงับการพิจารณาในชั้นอนุญาโตตุลาการทั้งที่ THAC และ TAI ไว้ชั่วคราว

ขณะนี้ การดำเนินกระบวนการทางอนุญาโตตุลาการเกี่ยวกับดาวเทียมไทยคม 5 ข้อพิพาทดังกล่าวยังคงระงับไว้ชั่วคราว เพื่อรอการชี้ขาดเรื่องอำนาจในการรับข้อพิพาทไว้พิจารณาโดยศาลปกครองกลาง ฝ่ายบริหารของไทยคมและบริษัทเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวไม่น่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของไทยคมและบริษัท

### 36.5 การถูกเรียกเข้าเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมของไทยคมและบริษัท

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2550 นายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นฟ้อง กสทช., สำนักงาน กสทช. (เดิมชื่อสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ) และกระทรวงดิจิทัลฯ ต่อศาลปกครองกลาง โดยอ้างเหตุเรื่องเจ้าหน้าที่รัฐและหน่วยงานทางปกครองละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบไทยคม ว่าประกอบกิจการโทรคมนาคมโดยฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ หลังจากที่มีการโอนขายหุ้นของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่

ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งลงวันที่ 8 เมษายน 2552 และวันที่ 20 กรกฎาคม 2553 เรียกให้ไทยคมและบริษัทเข้ามาเป็น ผู้ถูกฟ้องคดีร่วมโดยกำหนดให้ไทยคมเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 และบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 ตามลำดับ ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้ไทยคมและบริษัทได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องรวมทั้งพยานหลักฐาน ต่อศาลปกครองกลางซึ่งไทยคมและบริษัทได้ดำเนินการไปแล้วเมื่อเดือนกรกฎาคม 2552 และเดือนกันยายน 2553 ตามลำดับ โดยเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง

และเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 นายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดซึ่งคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด โดยเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 ไทยคมและบริษัทได้ยื่นคำให้การแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริงโดยผู้ฟ้องคดีและผู้ถูกฟ้องคดีจะต้องยื่นเอกสารเพิ่มเติมต่อศาลภายในกำหนดดังกล่าว หลังจากพ้นกำหนดเวลาดังกล่าว ศาลจะกำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกต่อไป

และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 ศาลปกครองสูงสุดพิพากษายืนตามศาลปกครองกลาง คดีเป็นอันสิ้นสุด

### 36.6 เรื่องอื่น ๆ

ในเดือนกันยายน 2564 บริษัทและไทยคมได้รับหนังสือแจ้งจากกระทรวงดิจิทัลฯ ขอให้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2564 ในการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ชินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันคือ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)) ในไทยคมให้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 และให้ดำเนินการให้ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) มาเป็นดาวเทียมภายใต้สัญญา โดยให้เป็นไปตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ.2562

ทั้งนี้ บริษัทและไทยคม ยืนยันว่า ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามสัญญา ครบถ้วนแล้ว และอยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางดำเนินการเพื่อข้อยุติเรื่องดังกล่าวกับกระทรวงดิจิทัลฯ สืบเนื่องจากตามมติคณะรัฐมนตรี และหนังสือแจ้งจากกระทรวงดิจิทัลฯ เพราะยังมีขั้นตอนและกระบวนการทางกฎหมายที่ต้องได้รับอนุมัติจากหน่วยงานของรัฐและบุคคลอื่นซึ่งเป็นเรื่องนอกเหนือการควบคุมของบริษัท และสัญญา ได้สิ้นสุดลงไปแล้ว บริษัทจึงไม่ได้เป็นคู่สัญญากับกระทรวงดิจิทัลฯ ในสัญญา หลังจากวันที่ 10 กันยายน 2564 ดังนั้น บริษัทและไทยคมจะรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการดังกล่าวให้ทราบต่อไป

## 37 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทร่วม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของเอไอเอสและบริษัท มีมติเสนอการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

บริษัท	วันที่ประชุม	เงินปันผลระหว่างกาล		เงินปันผลที่จะจ่าย (บาทต่อหุ้น)	ประมาณจำนวนเงินที่จะจ่าย (ล้านบาท)
		เงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	ที่จ่ายแล้ว (บาทต่อหุ้น)		
เอไอเอส	9 กุมภาพันธ์ 2566	7.69	3.45	4.24	12,611
บริษัท	10 กุมภาพันธ์ 2566	4.72	3.16	1.56	5,002

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นขึ้นอยู่กับมติการอนุมัติจ่ายเงินปันผลของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของแต่ละบริษัท

## 38 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566

# สรุปข้อมูลทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

## ตารางสรุปงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,523,810,661	13.2%	394,788,846	0.9%	450,589,404	1.2%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	157,295,996	0.4%	1,893,557,401	4.5%	1,746,372,032	4.5%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,441,518	0.0%	9,420,006	0.0%	8,410,095	0.0%
ลูกหนี้ และเงินทดรองจ่าย แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.0%	1,481,859	0.0%	1,632,127	0.0%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>5,686,548,175</b>	<b>13.6%</b>	<b>2,299,248,112</b>	<b>5.5%</b>	<b>2,207,003,658</b>	<b>5.6%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	24,745,378	0.1%	4,464,733,774	10.7%	4,597,198,915	11.7%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	35,366,071,294	84.7%	33,771,510,736	81.0%	31,294,265,900	80.0%
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	640,353,201	1.5%	1,139,383,012	2.7%	974,860,414	2.5%
อาคารและอุปกรณ์	17,682,736	0.0%	8,321,535	0.0%	16,567,348	0.0%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2,091,051	0.0%	3,342,245	0.0%	3,387,849	0.0%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	29,392,896	0.1%	26,293,569	0.1%	38,845,526	0.1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,321,579	0.0%	4,313,153	0.0%	4,229,879	0.0%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>36,082,658,135</b>	<b>86.4%</b>	<b>39,417,898,024</b>	<b>94.5%</b>	<b>36,929,355,831</b>	<b>94.4%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>41,769,206,310</b>	<b>100.0%</b>	<b>41,717,146,136</b>	<b>100.0%</b>	<b>39,136,359,489</b>	<b>100.0%</b>

บริษัท อินทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	36,372,963	0.1%	107,343,058	0.3%	78,817,892	0.2%
เงินปันผลค้างจ่าย	4,489,362,759	10.7%	-	-	-	-
เจ้าหนี้เงินทดรองจ่าย จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	310,904	0.0%	1,822,174	0.0%	1,298,827	0.0%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,928,486	0.0%	13,072,245	0.0%	13,176,128	0.0%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>4,530,975,112</b>	<b>10.8%</b>	<b>122,237,477</b>	<b>0.3%</b>	<b>93,292,847</b>	<b>0.2%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,677,412	0.1%	14,497,166	0.0%	27,214,720	0.1%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	35,208,098	0.1%	33,997,569	0.1%	90,381,473	0.2%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>59,885,510</b>	<b>0.1%</b>	<b>48,494,735</b>	<b>0.1%</b>	<b>117,596,193</b>	<b>0.3%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,590,860,622</b>	<b>11.0%</b>	<b>170,732,212</b>	<b>0.4%</b>	<b>210,889,040</b>	<b>0.5%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ	5,000,000,000		5,000,000,000		5,000,000,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ	3,206,687,685	7.7%	3,206,598,547	7.7%	3,206,509,426	8.2%
<b>ส่วนเกินทุน</b>						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,361,982,659	24.8%	10,357,275,638	24.8%	10,352,569,515	26.5%
<b>กำไรสะสม</b>						
<b>จัดสรรแล้ว</b>						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	500,000,000	1.2%	500,000,000	1.2%	500,000,000	1.3%
ยังไม่ได้จัดสรร	19,518,493,625	46.7%	24,056,879,844	57.7%	21,567,657,984	55.1%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3,591,181,719	8.6%	3,425,659,895	8.2%	3,298,733,524	8.4%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>37,178,345,688</b>	<b>89.0%</b>	<b>41,546,413,924</b>	<b>99.6%</b>	<b>38,925,470,449</b>	<b>99.5%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>41,769,206,310</b>	<b>100.0%</b>	<b>41,717,146,136</b>	<b>100.0%</b>	<b>39,136,359,489</b>	<b>100.0%</b>

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565		2564 (จัดประเภทใหม่)		2563 (จัดประเภทใหม่)	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>รายได้</b>						
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	(3,310,628)	(0.0%)	(13,988,855)	(0.1%)	(22,072,634)	(0.2%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	10,518,979,515	99.6%	10,888,666,868	98.4%	11,108,052,116	99.6%
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	247,883	0.0%	61,197	0.0%	-	-
รายได้อื่น	44,953,711	0.4%	188,068,403	1.7%	69,928,148	0.6%
<b>รวมรายได้</b>	<b>10,560,870,481</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,062,807,613</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,155,907,630</b>	<b>100.0%</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	134,224,221	1.3%	313,844,802	2.8%	241,033,748	2.2%
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	25,064	0.0%
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	38,357,993	0.4%	62,060,023	0.6%	77,763,451	0.7%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>172,582,214</b>	<b>1.6%</b>	<b>375,904,825</b>	<b>3.4%</b>	<b>318,822,263</b>	<b>2.9%</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>10,388,288,267</b>	<b>98.4%</b>	<b>10,686,902,788</b>	<b>96.6%</b>	<b>10,837,085,367</b>	<b>97.1%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(1,980,611)	(0.0%)	(3,152,275)	(0.0%)	(4,822,335)	(0.0%)
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง</b>	<b>10,386,307,656</b>	<b>98.3%</b>	<b>10,683,750,513</b>	<b>96.6%</b>	<b>10,832,263,032</b>	<b>97.1%</b>
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	142,269,769	1.3%	59,083,315	0.5%	211,339,245	1.9%
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>10,528,577,425</b>	<b>99.7%</b>	<b>10,742,833,828</b>	<b>97.1%</b>	<b>11,043,602,277</b>	<b>99.0%</b>
<b>การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่</b>						
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	10,386,307,656	98.3%	10,683,750,513	96.6%	10,832,263,032	97.1%
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	142,269,769	1.3%	59,083,315	0.5%	211,339,245	1.9%
<b>การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่</b>	<b>10,528,577,425</b>	<b>99.7%</b>	<b>10,742,833,828</b>	<b>97.1%</b>	<b>11,043,602,277</b>	<b>99.0%</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาทต่อหุ้น)</b>						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3.24		3.33		3.38	
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.04		0.02		0.06	
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย</b>	<b>3.28</b>		<b>3.35</b>		<b>3.44</b>	

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะบริษัท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565	2564	2563
กำไรสุทธิสำหรับปี	10,528,577,425	10,742,833,828	11,043,602,277
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(130,225,059)	(21,337,005)	(2,427,892)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(13,683,729)	(11,877,320)	4,690,359
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	186,753,794	167,233,035	(80,126,328)
	42,845,006	134,018,710	(77,863,861)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	196,317,344	18,676,566	(61,555,393)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(36,535,315)	(23,837,070)	(18,324,983)
	159,782,029	(5,160,504)	(79,880,376)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	202,627,035	128,858,206	(157,744,237)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	10,731,204,460	10,871,692,034	10,885,858,040



บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565	2564 (จัดประเภทใหม่)	2563 (จัดประเภทใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	10,386,307,656	10,683,750,513	10,832,263,032
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,045,509	19,671,388	22,835,760
ต้นทุนบริการในอดีตและปัจจุบันของพนักงาน และการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของพนักงาน	2,375,968	7,149,701	6,741,708
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	(481,766)	(141,352,133)	(6,573,749)
กำไรจากการขายเงินลงทุนและรายได้ดอกเบี้ย	(24,768,186)	(29,964,424)	(36,454,662)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,180,908	2,145,317	3,076,884
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,310,628	13,988,855	22,072,634
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	(10,518,979,515)	(10,888,666,868)	(11,108,052,116)
อื่นๆ	(1,281,818)	(9,971,880)	(16,734,724)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,842,711	(1,489,177)	(954,110)
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,991,574	(83,274)	36,567
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(72,531,367)	28,428,514	(1,355,301)
• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(48,427,031)	(3,708,311)
• รับดอกเบี้ย	5,080,565	3,526,343	4,975,229
• รับเงินปันผล	9,385,116,560	8,748,510,166	8,268,615,787
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>9,183,209,427</b>	<b>8,387,216,010</b>	<b>7,986,784,628</b>

บริษัท อินทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565	2564 (จัดประเภทใหม่)	2563 (จัดประเภทใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	(16,830,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	(48,012,167)	(75,667,233)	(279,217,182)
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(15,267,030)	(2,177,452)	(2,382,346)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(320,083)	(774,521)	(970,464)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,720,294,979	(129,121,110)	(222,580,483)
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	1,180,181	150,268	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุน	5,066,279,218	60,361,373	246,206,750
เงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,310,304	6,851,813	2,292,159
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>6,726,465,402</b>	<b>(157,206,862)</b>	<b>(256,651,566)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้น	-	-	3,687,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	(3,687,000,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,308,050)	(12,821,437)	(12,131,270)
จ่ายดอกเบี้ย	(426,734)	(699,735)	(1,181,066)
เงินปันผลจ่าย	(10,773,918,230)	(8,272,288,534)	(7,855,521,903)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(10,780,653,014)</b>	<b>(8,285,809,706)</b>	<b>(7,868,834,239)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>5,129,021,815</b>	<b>(55,800,558)</b>	<b>(138,701,177)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	394,788,846	450,589,404	589,290,581
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>5,523,810,661</b>	<b>394,788,846</b>	<b>450,589,404</b>

## ตารางสรุปงบการเงินรวม

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงินรวม  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,562,194,756	12.9%	2,234,777,332	4.1%	2,842,620,180	5.4%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,383,137,937	3.2%	6,229,073,427	11.5%	7,269,495,091	13.8%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	36,395,393	0.1%	2,172,897,224	4.0%	1,960,862,209	3.7%
ลูกหนี้ เงินทดรองจ่าย และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	8,068,084	0.0%	35,556,148	0.1%
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,002,942,609	1.9%	853,012,944	1.6%
สินค้าคงเหลือ	-	-	7,341,674	0.0%	55,434,411	0.1%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>6,981,728,086</b>	<b>16.2%</b>	<b>11,655,100,350</b>	<b>21.6%</b>	<b>13,016,980,983</b>	<b>24.7%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	750,299,416	1.4%	898,710,066	1.7%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	1,249,465,494	2.3%	1,392,676,557	2.6%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	35,366,071,294	82.2%	33,771,510,736	62.6%	31,294,265,900	59.5%
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	640,353,201	1.5%	1,139,383,012	2.1%	974,860,414	1.9%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	17,694,282	0.0%	2,786,645,396	5.2%	3,107,624,535	5.9%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญา อนุญาตให้ดำเนินการ	-	-	-	-	559,684,832	1.1%

บริษัท อินทrix โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2,273,934	0.0%	149,780,234	0.3%	176,168,641	0.3%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	29,392,896	0.1%	1,460,990,196	2.7%	190,375,057	0.4%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,182,199	0.0%	690,005,887	1.3%	727,994,748	1.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,321,580	0.0%	330,416,148	0.6%	297,265,878	0.6%
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>36,059,289,386</b>	<b>83.8%</b>	<b>42,328,496,519</b>	<b>78.4%</b>	<b>39,619,626,628</b>	<b>75.3%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>43,041,017,472</b>	<b>100.0%</b>	<b>53,983,596,869</b>	<b>100.0%</b>	<b>52,636,607,611</b>	<b>100.0%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	38,921,845	0.1%	860,635,790	1.6%	756,316,148	1.4%
เงินปันผลค้างจ่าย	4,489,362,759	10.4%	-	-	-	-
เจ้าหนี้เงินทรองจ่าย จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	310,904	0.0%	1,513,242	0.0%	1,298,827	0.0%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	424,487,073	0.8%	2,581,366,194	4.9%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,928,486	0.0%	241,098,660	0.0%	93,042,601	0.0%
ผลประโยชน์ตอบแทนตามสัญญา อนุญาตให้ดำเนินการค้างจ่าย	-	-	-	-	117,411,422	0.2%
ประมาณการส่วนต่างของค่าอนุญาต ให้ดำเนินการค้างจ่ายและดอกเบี้ย	2,890,345,206	6.7%	2,890,345,206	5.4%	2,890,345,206	5.5%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	765,229	0.0%	22,923,927	0.0%	4,192,833	0.0%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>7,424,634,429</b>	<b>17.3%</b>	<b>4,441,003,898</b>	<b>8.2%</b>	<b>6,443,973,231</b>	<b>12.2%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้ - อุปกรณ์ ระยะยาว	-	-	231,791,010	0.4%	208,426,920	0.4%
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	841,412,166	1.6%	1,135,519,151	2.2%

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,677,412	0.1%	1,237,820,892	2.3%	95,604,104	0.2%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	39,094,654	0.1%	317,306,898	0.6%	373,622,867	0.7%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	1,386,209	0.0%	9,246,307	0.0%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	212,000,501	0.4%	229,450,227	0.4%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>63,772,066</b>	<b>0.1%</b>	<b>2,841,717,676</b>	<b>5.3%</b>	<b>2,051,869,576</b>	<b>3.9%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>7,488,406,495</b>	<b>17.4%</b>	<b>7,282,721,574</b>	<b>13.5%</b>	<b>8,495,842,807</b>	<b>16.1%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ	5,000,000,000		5,000,000,000		5,000,000,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ	3,206,687,685	7.5%	3,206,598,547	5.9%	3,206,509,426	6.1%
ส่วนเกินทุน						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,361,982,659	24.1%	10,357,275,638	19.2%	10,352,569,515	19.7%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	500,000,000	1.2%	500,000,000	0.9%	500,000,000	0.9%
ยังไม่ได้จัดสรร	18,660,747,756	43.4%	23,194,621,416	43.0%	20,700,011,761	39.3%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3,588,351,282	8.3%	3,428,268,024	6.4%	3,304,521,782	6.3%
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>36,317,769,382</b>	<b>84.4%</b>	<b>40,686,763,625</b>	<b>75.4%</b>	<b>38,063,612,484</b>	<b>72.3%</b>
<b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>(765,158,405)</b>	<b>(1.8%)</b>	<b>6,014,111,670</b>	<b>11.1%</b>	<b>6,077,152,320</b>	<b>11.5%</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>35,552,610,977</b>	<b>82.6%</b>	<b>46,700,875,295</b>	<b>86.5%</b>	<b>44,140,764,804</b>	<b>83.9%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>43,041,017,472</b>	<b>100.0%</b>	<b>53,983,596,869</b>	<b>100.0%</b>	<b>52,636,607,611</b>	<b>100.0%</b>

บริษัท อินทrix โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565		2564 (จัดประเภทใหม่)		2563 (จัดประเภทใหม่)	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	11,900,386	0.1%	20,565,892	0.2%	118,230,753	1.0%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	(4,102,028)	(0.0%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,518,979,515	99.4%	10,888,666,868	97.9%	11,108,052,116	98.2%
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	247,883	0.0%	61,197	0.0%	-	-
รายได้อื่น	49,147,112	0.5%	210,226,244	1.9%	94,702,366	0.8%
<b>รวมรายได้</b>	<b>10,580,274,896</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,119,520,201</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,316,883,207</b>	<b>100.0%</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	12,529,576	0.1%	21,078,324	0.2%	105,348,232	0.9%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	129,735,707	1.2%	334,876,448	3.0%	277,704,377	2.5%
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	26,751	0.0%
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	38,957,993	0.4%	63,908,713	0.6%	81,363,451	0.7%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>181,223,276</b>	<b>1.7%</b>	<b>419,863,485</b>	<b>3.8%</b>	<b>464,442,811</b>	<b>4.1%</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>10,399,051,620</b>	<b>98.3%</b>	<b>10,699,656,716</b>	<b>96.2%</b>	<b>10,852,440,396</b>	<b>95.9%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(2,077,215)	(0.0%)	(3,172,136)	(0.0%)	(5,022,716)	(0.0%)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>10,396,974,405</b>	<b>98.3%</b>	<b>10,696,484,580</b>	<b>96.2%</b>	<b>10,847,417,680</b>	<b>95.9%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,142,305)	(0.0%)	(2,556,611)	(0.0%)	(7,501,398)	(0.1%)
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง</b>	<b>10,394,832,100</b>	<b>98.2%</b>	<b>10,693,927,969</b>	<b>96.2%</b>	<b>10,839,916,282</b>	<b>95.8%</b>
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	167,118,178	1.6%	143,636,201	1.3%	513,782,381	4.5%
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>10,561,950,278</b>	<b>99.8%</b>	<b>10,837,564,170</b>	<b>97.5%</b>	<b>11,353,698,663</b>	<b>100.3%</b>



บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนรวม (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565		2564 (จัดประเภทใหม่)		2563 (จัดประเภทใหม่)	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็น ของบริษัทใหญ่						
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง	10,390,820,215	98.2%	10,689,138,308	96.1%	10,836,314,665	95.8%
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก	142,269,769	1.3%	59,083,315	0.5%	211,339,245	1.9%
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่	10,533,089,984	99.6%	10,748,221,623	96.7%	11,047,653,910	97.6%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม						
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง	4,011,885	0.0%	4,789,661	0.0%	3,601,617	0.0%
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก	24,848,409	0.2%	84,552,886	0.8%	302,443,136	2.7%
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28,860,294	0.3%	89,342,547	0.8%	306,044,753	2.7%
กำไรสุทธิสำหรับปี	10,561,950,278	99.8%	10,837,564,170	97.5%	11,353,698,663	100.3%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาทต่อหุ้น)						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3.24		3.33		3.38	
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.04		0.02		0.06	
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3.28		3.35		3.44	

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565	2564	2563
กำไรสุทธิสำหรับปี	10,561,950,278	10,837,564,170	11,353,698,663
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(316,587,393)	(51,871,942)	(5,902,398)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(35,940,500)	(17,876,136)	9,478,923
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	186,753,794	167,233,035	(80,126,328)
	(165,774,099)	97,484,957	(76,549,803)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	224,709,257	28,578,226	(85,630,659)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(36,535,315)	(23,837,070)	(18,324,983)
	188,173,942	4,741,156	(103,955,642)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	22,399,843	102,226,113	(180,505,445)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	10,584,350,121	10,939,790,283	11,173,193,218
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	10,730,278,451	10,873,899,700	10,891,339,106
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(145,928,330)	65,890,583	281,854,112
	10,584,350,121	10,939,790,283	11,173,193,218

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสดรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565	2564 (จัดประเภทใหม่)	2563 (จัดประเภทใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	10,394,832,100	10,693,927,969	10,839,916,282
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,190,472	19,868,481	30,522,125
ต้นทุนบริการในอดีตและปัจจุบันของพนักงาน และการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของพนักงาน	2,505,336	7,149,701	7,155,504
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	(481,766)	(141,352,133)	(6,573,749)
กำไรจากการขายเงินลงทุนและรายได้ดอกเบี้ย	(45,731,520)	(62,333,319)	(65,564,376)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,270,248	2,154,687	3,257,532
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,142,305	2,556,611	7,501,398
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	4,102,028
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(10,518,979,515)	(10,888,666,868)	(11,108,052,116)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	16,830,000	-
อื่นๆ	(1,212,939)	(1,938,146)	(7,604,654)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(5,609,047)	35,665,258	16,234,952
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,129,946	(83,274)	1,311,067
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(75,441,322)	33,309,798	(19,208,017)
• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,386,209)	(49,928,906)	(32,340,718)
• รับดอกเบี้ย	25,022,628	23,495,252	64,438,793
• รับเงินปันผล	9,384,116,560	8,665,510,747	8,268,615,787
• จ่ายภาษีเงินได้	(2,845,940)	(1,042,405)	(3,500,913)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>9,174,521,337</b>	<b>8,355,123,453</b>	<b>8,000,210,925</b>

บริษัท อินทrix โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	2565	2564 (จัดประเภทใหม่)	2563 (จัดประเภทใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	-	(16,830,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	(48,012,167)	(75,667,233)	(279,217,182)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(15,277,409)	(2,181,451)	(2,451,346)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(388,273)	(869,396)	(1,045,404)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,708,570,321	(129,928,985)	(222,440,094)
ลูกหนี้ เงินทดรองจ่าย และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,350,131	(300,134)	184,168
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	5,066,279,218	60,361,373	246,206,750
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,310,304	6,851,813	17,310,008
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>6,714,832,125</b>	<b>(158,564,013)</b>	<b>(241,453,100)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้น	-	-	3,687,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	(3,687,000,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(7,098,455)	(12,998,233)	(12,131,269)
จ่ายดอกเบี้ย	(430,604)	(709,105)	(1,239,618)
เงินปันผลจ่าย	(10,773,918,230)	(8,272,288,534)	(7,855,521,903)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(10,781,447,289)</b>	<b>(8,285,995,872)</b>	<b>(7,868,892,790)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน</b>	<b>5,107,906,173</b>	<b>(89,436,432)</b>	<b>(110,134,965)</b>
ผลกระทบของกระแสเงินสดจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,780,488,749)	(518,406,416)	(472,815,268)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>3,327,417,424</b>	<b>(607,842,848)</b>	<b>(582,950,233)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,234,777,332	2,842,620,180	3,425,570,413
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>5,562,194,756</b>	<b>2,234,777,332</b>	<b>2,842,620,180</b>

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในไทยคม ซึ่งเป็นส่วนงานธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศที่ยกเลิกของบริษัทในปี 2565 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่แสดงเปรียบเทียบกับได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนั้น อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องได้ถูกคำนวณใหม่ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบได้

## ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2565	2564	2563	2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.9	2.6	2.0	1.3	18.8	23.7
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.9	2.6	2.0	1.3	18.8	23.7
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.5	1.5	1.4	3.9	77.8	91.6
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	10.8	1.7	7.9	n/a	n/a	n/a
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	33	210	46	n/a	n/a	n/a
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	13.0	21.9	36.5	n/a	n/a	n/a
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	28	16	10	n/a	n/a	n/a
Cash cycle	วัน	5	194	36	n/a	n/a	n/a
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(5.3%)	(2.5%)	10.9%	n/a	n/a	n/a
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	86,969.1%	51,003.7%	9,099.0%	n/a	n/a	n/a
อัตรากำไรอื่น	%	0.5%	1.9%	0.8%	0.43%	1.70%	0.63%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	88.6%	79.7%	73.5%	88.8%	79.9%	74.2%
อัตรากำไรสุทธิ	%	99.6%	96.7%	97.6%	99.7%	97.1%	99.0%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	%	27.4%	27.3%	30.4%	26.7%	26.7%	29.7%

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2565	2564	2563	2565	2564	2563
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	%	21.7%	20.2%	21.6%	25.2%	26.6%	29.6%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	483.5%	260.7%	249.8%	24,196.8%	22,246.2%	26,084.5%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.2	0.2	0.2	0.3	0.3	0.3
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	เท่า	0.2	0.2	0.2	0.1	0.0	0.0
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	21,303.2	11,779.6	6,378.4	21,516.98	11,983.21	6,759.75
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	2.3	1.0	1.0	2.3	1.0	1.0
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	143.9%	84.5%	72.5%	143.9%	84.5%	72.7%
ข้อมูลต่อหุ้น							
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	11.3	12.7	11.9	11.6	13.0	12.1
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	บาท	3.24	3.33	3.38	3.24	3.33	3.38
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	บาท	0.04	0.02	0.07	0.04	0.02	0.06
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	บาท	3.28	3.35	3.45	3.28	3.35	3.44
อัตราการเติบโต							
สินทรัพย์รวม	%	(20.3%)	2.6%	6.3%	0.1%	6.6%	10.1%
หนี้สินรวม	%	2.8%	(14.3%)	(6.5%)	2,588.9%	(19.0%)	31.8%
รายได้จากการขายและให้บริการ	%	(42.1%)	(82.6%)	(46.3%)	n/a	n/a	n/a
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	(61.3%)	20.6%	(13.4%)	(57.2%)	30.2%	(16.9%)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	%	(2.0%)	(2.7%)	(0.3%)	(2.0%)	(2.7%)	(0.3%)



ส่วนที่  
**4**

**เอกสารแนบ**



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร และค่าตอบแทนรวมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

### บริษัท อินทัช మీเดีย จำกัด

1	<b>นายกิมห์ สิริทวีชัย</b> อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย
---	--

ตำแหน่ง กรรมการ  
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
 เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร 28 สิงหาคม 2556  
 สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup> 0.0000%  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
 ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม  
 และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ใน  
 ประวัติกรรมการและผู้บริหาร หน้า 26  
 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท /  
 การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) 1/1  
 ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
 ในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา<sup>2)</sup> ไม่มี

3	<b>นายเมโร เปี่ยมภิรมย์นัส</b> อายุ 49 ปี สัญชาติ ไทย
---	--

ตำแหน่ง กรรมการ  
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
 เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร 3 ธันวาคม 2564  
 สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup> ไม่มี  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
 ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม  
 และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ใน  
 ประวัติกรรมการและผู้บริหาร หน้า 29  
 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท /  
 การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) 1/1  
 ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
 ในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา<sup>2)</sup> ไม่มี

2	<b>นายจิตชาย มุสิกบุตร</b> อายุ 51 ปี สัญชาติ ไทย
---	--

ตำแหน่ง กรรมการ  
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง  
 เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร 3 ธันวาคม 2564  
 สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup> 0.0000%  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
 ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม  
 และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ใน  
 ประวัติกรรมการและผู้บริหาร หน้า 28  
 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท /  
 การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) 1/1  
 ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
 ในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา<sup>2)</sup> ไม่มี

### โครงสร้างองค์กรและค่าตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร บริษัท อินทัช మీเดีย จำกัด

กรรมการและผู้บริหารของอินทัช మీเดีย ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทใหญ่ในฐานะผู้บริหาร อินทัช మీเดีย จึงไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารแต่อย่างใด

## บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ปัจจุบันไม่มีการประกอบธุรกิจ)

1

นายคิมห์ สิริทวีชัย

อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร 31 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup> 0.0002%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม  
และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ใน  
ประวัติกรรมการและผู้บริหาร หน้า 26การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท /  
การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) 1/1ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา<sup>2)</sup> ไม่มี

3

นายเมโร เปี่ยมทิพย์มโน

อายุ 49 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร 3 ธันวาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup> ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม  
และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ใน  
ประวัติกรรมการและผู้บริหาร หน้า 29การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท /  
การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) 1/1ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา<sup>2)</sup> ไม่มี

2

นายจิตชาย มุสิกบุตร

อายุ 51 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร 3 ธันวาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup> 0.0001%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม  
และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ใน  
ประวัติกรรมการและผู้บริหาร หน้า 28การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท /  
การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) 1/1ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา<sup>2)</sup> ไม่มีโครงสร้างองค์กรและคำตอบแบบรวมของกรรมการ  
และผู้บริหาร บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส  
จำกัดไม่มีคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2565  
เนื่องจากบริษัท ไอ.ที.แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  
หยุดการประกอบธุรกิจ

## บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันไม่มีการประกอบธุรกิจ)

1

นายคิมห์ สิริทวีชัย

อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร 27 ธันวาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup> 0.0000%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม  
และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ใน  
ประวัติกรรมการและผู้บริหาร หน้า 26การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท /  
การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) 4/4ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา<sup>2)</sup> ไม่มี

3

นายเมธ เปี่ยมกวิพม์นัส

อายุ 49 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร 15 ธันวาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup> 0.0000%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม  
และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ใน  
ประวัติกรรมการและผู้บริหาร หน้า 29การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท /  
การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) 4/4ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา<sup>2)</sup> ไม่มี

2

นายจิตชาย มุสิกบุตร

อายุ 51 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร 15 ธันวาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup> ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การอบรม  
และประสบการณ์ทำงาน ปรากฏอยู่ใน  
ประวัติกรรมการและผู้บริหาร หน้า 28การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท /  
การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) 4/4ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา<sup>2)</sup> ไม่มี



4

## นางสาวธัญลักษณ์ บัวทอง

อายุ 48 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร 27 ธันวาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup> ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 297/2563
- Executive Development Program (EDP) รุ่น 20/2563

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท /

การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) 4/4

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

2564 - ปัจจุบัน • กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจ  
ลงนาม บมจ. ไอทีวี

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน • ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงาน  
บริหารการลงทุน บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

บริษัท/หน่วยงานอื่น

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2557 - 2560 • ผู้เชี่ยวชาญด้านบริหารการลงทุน  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2556-2557 • ผู้ชำนาญการส่วนงานบริการการลงทุน  
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย

ในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา<sup>2)</sup> ไม่มี

หมายเหตุ:

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

<sup>2)</sup> ความผิดตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พรบ.สัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือ ประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- การเปิดเผย หรือ เผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมี หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

5

## นางรัตนาพร นามมนตรี

อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย

ตำแหน่ง กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร 23 เมษายน 2550

สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup> 0.0655%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ(MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมจากสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ

- Director Accreditation Program รุ่น 75/2551

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท /

การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) 4/4

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน • กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจ  
ลงนาม บมจ. ไอทีวี

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท/หน่วยงานอื่น

2558 - ปัจจุบัน • หัวหน้าผู้จัดการ หจก.นาไทย โภคทรัพย์

ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2548 - 2558 • กรรมการ บจก. เค.อาร์.อินโฟเทค

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย

ในระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา<sup>2)</sup> ไม่มี

โครงสร้างองค์กรและคำตอบแบบรวมของกรรมการ  
และผู้บริหาร บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน)

ไอทีวีจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรวมจำนวน 0.60 ล้านบาท  
เนื่องด้วยปัจจุบันไอทีวีไม่ได้ประกอบกิจการใดๆ จึงไม่มีการจ่าย  
ค่าตอบแทนผู้บริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม			
	Intouch Media	Touch TV	ITV <sup>1/</sup>	ITAS <sup>1/</sup>
1. นายคิมห์ สิริทวีชัย	★	★	★	★
2. นายจิตชาย มุสิกบุตร	●	●	●	●
3. นายเมโธ เปี่ยมทิพย์มโน	●	●	●	●
4. นางสาวธัญลักษณ์ บัวทอง			●	
5. นางรัตนพร นามมนตรี			●	

★ = ประธานคณะกรรมการ

● = กรรมการ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ปัจจุบันหยุดการดำเนินงาน

รายชื่อ	Intouch Media	บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด
	ITAS	บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
	ITV	บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน)
	Touch TV	บริษัท ทัช ทีวี จำกัด



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ - สกุล	นางสาวนริศา สุระวิญญู
ตำแหน่ง	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>
วุฒิปัฒน	Certified Public Accountant (CPA) and a member of the Federation of Accounting Professions of Thailand
ประสบการณ์ทำงาน:	2564 - ปัจจุบัน หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 2547 - 2564 ผู้จัดการอาวุโส บริษัท สำนักงาน ยี่วาย จำกัด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง:	เข้าร่วมหลักสูตรเพิ่มเติม ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) - COSO ERM 2017 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (HRD 3/2022) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>การกำกับดูแล IT ระดับองค์กร จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน รุ่น 12 จัดโดย สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ol>

### ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก:

- จัดทำแผนการตรวจสอบรายปีที่มีความยืดหยุ่นโดยใช้ Risk-Based Methodology ที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงหรือการควบคุมใดๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่ถูกระบุโดยฝ่ายบริหารและนำเสนอแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในปี 2565 และความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งปรับปรุงแผนให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง รวมทั้งปฏิบัติงานพิเศษอื่นใดตามที่ได้รับการร้องขอโดยคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงหรือฝ่ายบริหาร
- รักษาและดำรงไว้ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นมืออาชีพและได้รับวุฒิปัฒนวิชาชีพ และมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน
- รายงานข้อมูลเกี่ยวกับสถานะความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี และความเพียงพอของทรัพยากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง
- จัดทำรายงานสรุปผลของการปฏิบัติงานกิจกรรมการตรวจสอบเป็นรายงวดเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงและฝ่ายบริหาร
- รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงทราบเกี่ยวกับแนวโน้มและแนวปฏิบัติที่สัมฤทธิ์ผลในงานด้านการตรวจสอบภายใน
- สอบทานรายงานเกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตของบริษัท ที่ได้รับจากช่องทางการรับแจ้งการกระทำผิดและการทุจริต และสรุปเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงทราบเป็นประจำทุกไตรมาส และส่งเรื่องให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไข (กรณีจำเป็น)
- ให้การช่วยเหลือในการตรวจสอบในเชิงสืบสวนกิจกรรมที่สงสัยว่าจะมีการทุจริตที่สำคัญในบริษัท และแจ้งผลการตรวจสอบให้กับฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงทราบ
- พิจารณาประเมินความเพียงพอของภารกิจ อำนาจในการตรวจสอบ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้หรือไม่

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### ชื่อ - สกุล

นางประสพสุข ชัยวงศ์สุรฤทธิ์

### ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการ สำนักงานกำกับกฎเกณฑ์และเลขานุการบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงาน:

ปฏิบัติงานด้านกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2533 โดยตั้งแต่ปี 2535 ได้มีการประกาศใช้ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 จึงได้ปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน รวมถึงกฎเกณฑ์และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง: เข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ

- ปี 2564
- หลักสูตร SFE: Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 40/2022 โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรวชิรบัณฑิตการเป็นนักวิเคราะห์ทางธุรกิจและเศรษฐกิจ รุ่นที่ 79 โดยคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตร “การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - GRC 2023 Coaching “สัมมนาเจาะลึกหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566” โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
  - Focus Group กับหน่วยงานกำกับดูแลในประเด็นต่างๆ เช่น การปรับปรุงหลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction) การปรับปรุงหลักเกณฑ์การอนุญาตให้เสนอขายหลักทรัพย์ (กรณีบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น ต้องไม่มีลักษณะเป็นบริษัทบริหารจัดการเงินลงทุน - Investment Company) เป็นต้น
- ปี 2564
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการว่าจ้างพนักงานรัฐ การขัดกันแห่งผลประโยชน์ และกฎหมายที่ต้องรู้ จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
  - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Corruption Risk and Control Workshop (CRC) รุ่น10/2021(Online) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปี 2563
- การเตรียมความพร้อมกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในเรื่อง Personal Data Protection จัดโดย สำนักงาน ก.ล.ต.
  - Effective Minutes Taking (EMT 47/2020) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director's Briefing: Corporate Strategy Beyond the Crisis, a Chairman/ Board Perspective จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- แนวทางการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร  
จัดโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- การเปิดเผยข้อมูลและจัดการ 56-1 One Report  
จัดโดย กลุ่มอินทัช วิทยากรจากสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทิศทางเศรษฐกิจและตลาดทุน ปี 2564  
จัดโดย กลุ่มอินทัช วิทยากรจาก บมจ. กสิกรไทย และ บล. กสิกรไทย
- Foresight with Digital Lens to Navigate the New Normal  
หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2563  
จัดโดย Intouch Group & AIS Academy ร่วมกับ Duke Corporate Education
- ปี 2562 • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders  
จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปี 2561 • หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 46  
จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 93  
จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รุ่นที่ 2/2560  
จัดโดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก:

กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน (ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการออกหลักทรัพย์) กฎเกณฑ์และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล โดยได้รายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### เงินลงทุน

บริษัทประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ดังนั้น ทรัพย์สินหลักของบริษัทจึงเป็นเงินลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 35,391 ล้านบาท และเงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน ซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวน 640 ล้านบาท ตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทเงินลงทุน	สัดส่วนการลงทุน <sup>(1)</sup> (ร้อยละ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
		2565	2564	2563
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บมจ. ไทยคม <sup>(2)</sup>	-	-	4,436	4,484
บมจ. ไอทีวี	52.92	-	-	-
บจก. ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส	99.99	11	12	95
บจก. อินทัช มีเดีย	99.99	14	17	18
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย		25	4,465	4,597
เงินลงทุนในบริษัทร่วม				
บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส	40.44	35,366	33,772	31,294
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม		35,391	38,237	35,891
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน		640	1,139	975

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> สัดส่วนการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

<sup>(2)</sup> เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในกลุ่มไทยคม (คิดเป็นร้อยละ 41.13 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของไทยคม) ให้แก่กลุ่มบริษัท GULF

## ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัทได้มีทรัพย์สินถาวรหลักในจำนวนที่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากทรัพย์สินถาวรหลักส่วนใหญ่ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เช่น อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ เป็นของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในไทยคม ส่งผลให้ไทยคมสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งแต่วันที่หุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในไทยคมได้ถูกขาย ดังนั้น บริษัทจึงตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละรายการของไทยคมออกจากงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของบริษัท

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มี ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภททรัพย์สิน	ประมาณอายุการใช้งาน <sup>(1)</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
		2565	2564	2563
ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุง	3-20 ปี	9	415	417
อุปกรณ์ และเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	5-18 ปี	8	11,660	11,694
ยานพาหนะ	5 ปี	9	25	43
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	2-5 ปี	25	100	95
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง		-	7	42
<b>รวมราคาทุน</b>		<b>51</b>	<b>12,207</b>	<b>12,291</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(33)	(5,797)	(5,575)
หัก สำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		-	(3,623)	(3,608)
<b>รวมอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>		<b>18</b>	<b>2,787</b>	<b>3,108</b>

<sup>(1)</sup> ประมาณอายุการใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ส่วนใหญ่เป็นผลจากการด้อยค่าของอุปกรณ์ในธุรกิจดาวเทียม เนื่องจากธุรกิจดาวเทียมมีการแข่งขันสูง มีผลทำให้ราคาตลาดลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจดาวเทียม

### ● สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ขณะที่ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ดังกล่าว โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2563
ดาวเทียมและอุปกรณ์ดาวเทียม	-	-	26,013
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	-	(22,001)
หัก สรรพค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(3,452)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>580</b>

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์หรืออายุที่เหลือของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

### ● สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ทั้งสิ้น 2 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้หรือให้บริการภายในกลุ่มอินทัช ต้นทุนค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

### ● สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพื่อประกอบธุรกิจ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ทั้งสิ้น 29 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ พื้นที่สำนักงาน

### สัญญาเช่าระยะยาว\*

บริษัททำสัญญาเช่าระยะยาวที่มีอายุ 3 ปีขึ้นไปเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยสัญญาเช่าที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

บริษัท	สถานที่เช่า/ ทรัพย์สินที่เช่า	คู่สัญญา	พื้นที่เช่า (ตร.ม.)/ส่วนที่เช่า	ระยะเวลาเช่า	เงื่อนไข การต่อสัญญา
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์	87 อาคาร เอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 27 ยูนิต 2	บริษัท ออลซีซั่นส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ประมาณ 440	1 ก.ค. 65 — 30 มิ.ย. 68	ต่อสัญญาครั้งละ 3 ปี โดยบอกกล่าวเป็น ลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 90 วันก่อนวัน ครบกำหนดสัญญาเช่า

\*สัญญาเช่าระยะยาวเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน



## สัญญาที่เกี่ยวข้อง

บริษัทไม่มีสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นสาระสำคัญซึ่งต้องเปิดเผย เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในกลุ่มไทยคมให้แก่กลุ่มบริษัท GULF ในช่วงปลายปี 2565

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

บริษัทมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล รวมไปถึงธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพการเติบโต มีรายได้ และ กำไร สม่ำเสมอ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัท

การลงทุนในกิจการต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะเน้นการลงทุนระยะยาว โดยพิจารณาจากปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุน แนวโน้มของธุรกิจนั้นๆ ศักยภาพและความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ รวมถึงศักยภาพในการประสานประโยชน์ร่วมกันกับบริษัทและบริษัทในเครืออื่นๆ และการสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคต ในการพิจารณาตัดสินใจเข้าลงทุนหน่วยงานที่รับผิดชอบในการดูแลการลงทุนจะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งความเสี่ยงจากการลงทุน และนำเสนอแผนการลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแผนการลงทุน

บริษัทมีนโยบายในการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เพื่อให้มีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจที่สำคัญๆ ของกิจการ ทั้งนี้ หลังจากเข้าลงทุนแล้ว หน่วยงานที่ดูแลการลงทุนจะติดตามผลประกอบการ และการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และนำเสนอผลการวิเคราะห์ รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อตัวแทนของบริษัทที่เป็นคณะกรรมการของบริษัทที่เข้าไปลงทุนนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย หรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างให้แต่ละกิจการที่เข้าลงทุน มีความแข็งแกร่งเพื่อให้มีศักยภาพที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยตนเองในอนาคต และสร้างผลตอบแทนกลับคืนสู่บริษัทได้ตามเป้าหมาย





**บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส  
ชั้นที่ 27 ยูนิต 2 ถนนวิภาวดี แวงงหลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ : (66) 2118 6900