

## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 13.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ในปี 2560 นายไวยโรจน์ จินตคามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทะเบียนเลขที่ 3565 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้บันทึกความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่า :

“ (1) ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าที่ดิน	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฎ) 11 12 และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องนี้เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่าที่ดินซึ่งส่วนใหญ่คือสินทรัพย์เกี่ยวกับสถานีบริการน้ำมัน เป็นสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาอย่างสม่ำเสมอว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าหรือไม่ทั้งนี้ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง โดยให้ความสนใจในสถานีบริการน้ำมันที่มีผลประกอบการต่ำ การใช้ดุลยพินิจดังกล่าวรวมถึงการประมาณการและข้อสมมติเกี่ยวกับการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต อัตราการเจริญเติบโตและอัตราคิดลดสำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU)	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้าสำหรับเรื่องดังกล่าวประกอบด้วยวิธีการดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการด้อยค่า การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน สภาพตลาดในปัจจุบัน และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ และการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์</li> <li>• การประเมินความเหมาะสมและทดสอบข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีต แผนการดำเนินงาน รวมทั้งการทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ</li> <li>• การพิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

(2) ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

(3) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความเสี่ยงที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว”

## 13.2 งบการเงินรวมเปรียบเทียบ

บริษัท ซีอีเอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559, 2558 และ 2557

หน่วย : พันบาท

รายการ	2560		2559		2558		2557	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>								
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	389,737	6.74	412,662	7.54	612,819	11.87	334,026	6.16
ลูกหนี้การค้า	792,641	13.70	654,487	11.96	429,373	8.32	704,781	12.99
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	92,971	1.61	139,917	2.56	89,956	1.74	75,778	1.40
สินค้าคงเหลือ	636,989	11.01	557,528	10.19	476,863	9.24	721,118	13.29
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	101,928	1.76	90,973	1.66	97,325	1.89	131,283	2.42
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,014,266</b>	<b>34.81</b>	<b>1,855,567</b>	<b>33.92</b>	<b>1,706,336</b>	<b>33.06</b>	<b>1,966,986</b>	<b>36.25</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	27,399	0.47	28,853	0.53	35,805	0.69	44,821	0.83
เงินลงทุนระยะยาว	596,310	10.31	462,435	8.45	373,185	7.23	318,998	5.88
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	886,283	15.32	925,903	16.92	992,603	19.23	1,024,737	18.89
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,462,126	25.27	1,472,284	26.91	1,324,820	25.67	1,252,325	23.08
สิทธิการเช่า	541,731	9.36	481,587	8.80	522,388	10.12	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	91,071	1.57	92,900	1.70	98,091	1.90	103,762	1.91
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	23,030	0.40	24,052	0.44	20,597	0.40	20,793	0.38
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	143,722	2.48	127,545	2.33	87,083	1.69	693,263	12.78
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,771,672</b>	<b>65.19</b>	<b>3,615,559</b>	<b>66.08</b>	<b>3,454,572</b>	<b>66.94</b>	<b>3,458,699</b>	<b>63.75</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,785,938</b>	<b>100.00</b>	<b>5,471,126</b>	<b>100.00</b>	<b>5,160,908</b>	<b>100.00</b>	<b>5,425,685</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559, 2558 และ 2557

หน่วย : พันบาท

รายการ	2560		2559		2558		2557	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	230,000	3.98	300,000	5.48	200,000	3.88	16,558	0.31
เจ้าหนี้การค้า	1,101,051	19.03	991,509	18.12	766,909	14.86	724,203	13.35
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	208,160	3.60	250,502	4.58	146,144	2.83	113,294	2.09
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	179,665	3.11	251,750	4.60	295,750	5.73	342,750	6.32
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,534	0.04	3,467	0.06	4,117	0.08	3,219	0.06
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	40,428	0.70	20,660	0.38	2,315	0.04	547	0.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	45,668	0.79	27,104	0.50	23,246	0.45	31,431	0.58
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,807,506</b>	<b>31.24</b>	<b>1,844,992</b>	<b>33.72</b>	<b>1,438,481</b>	<b>27.87</b>	<b>1,232,002</b>	<b>22.71</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>								
เงินกู้ยืมระยะยาว	150,000	2.59	79,665	1.46	431,415	8.36	1,046,165	19.28
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,326	0.04	4,062	0.07	5,704	0.11	5,669	0.10
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	146,352	2.53	116,475	2.13	106,512	2.06	98,306	1.81
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	38,725	0.67	31,325	0.57	28,035	0.54	31,067	0.57
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	48,702	0.84	43,965	0.80	47,117	0.91	51,437	0.95
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>386,105</b>	<b>6.67</b>	<b>275,492</b>	<b>5.04</b>	<b>618,783</b>	<b>11.99</b>	<b>1,232,644</b>	<b>22.72</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,193,611</b>	<b>37.91</b>	<b>2,120,484</b>	<b>38.76</b>	<b>2,057,264</b>	<b>39.86</b>	<b>2,464,646</b>	<b>45.43</b>

## บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559, 2558 และ 2557

หน่วย : พันบาท

รายการ	2560		2559		2558		2557	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
ทุนเรือนหุ้น-มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท								
ทุนจดทะเบียน								
หุ้นสามัญ 1,375,000,000 หุ้น	1,375,000	23.76	1,375,000	25.13	1,375,000	26.64	1,375,000	25.34
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว								
หุ้นสามัญ 1,100,000,001 หุ้น	1,100,000	19.01	1,100,000	20.11	1,100,000	21.31	1,100,000	20.27
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น								
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	45,000	0.78	45,000	0.82	45,000	0.87	45,000	0.83
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	204,339	3.53	204,339	3.73	204,339	3.96	204,339	3.77
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	40,122	0.69	40,122	0.73	40,122	0.78	40,122	0.74
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	27,498	0.48	27,498	0.50	27,498	0.53	-	-
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว								
ทุนสำรองตามกฎหมาย	88,894	1.54	75,610	1.38	61,355	1.19	46,784	0.86
ยังไม่ได้จัดสรร	1,784,204	30.84	1,663,609	30.41	1,503,079	29.12	1,443,643	26.61
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	302,270	5.22	194,464	3.55	122,251	2.37	81,151	1.50
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,592,327</b>	<b>62.09</b>	<b>3,350,642</b>	<b>61.24</b>	<b>3,103,644</b>	<b>60.14</b>	<b>2,961,039</b>	<b>54.57</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,785,938</b>	<b>100.00</b>	<b>5,471,126</b>	<b>100.00</b>	<b>5,160,908</b>	<b>100.00</b>	<b>5,425,685</b>	<b>100.00</b>

บริษัท ชัยโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559, 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560	2559	2558	2557
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
ยอดต้นปี	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	<b>1,100,000</b>	<b>1,100,000</b>	<b>1,100,000</b>	<b>1,100,000</b>
<b>หุ้นทุนซื้อคืน</b>				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
(เพิ่ม) ลด ระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>				
ยอดต้นปี	45,000	45,000	45,000	45,000
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	<b>45,000</b>	<b>45,000</b>	<b>45,000</b>	<b>45,000</b>
<b>ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน</b>	<b>204,339</b>	<b>204,339</b>	<b>204,339</b>	<b>204,339</b>
<b>ส่วนเกินทุนจากการลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน</b>	<b>40,122</b>	<b>40,122</b>	<b>40,122</b>	<b>40,122</b>
<b>ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น</b>	<b>27,498</b>	<b>27,498</b>	<b>27,498</b>	-
<b>กำไรสะสม</b>				
<b>จัดสรรแล้ว</b>				
<b>ทุนสำรองตามกฎหมาย</b>				
ยอดต้นปี	75,610	61,355	46,784	44,723
เพิ่มระหว่างปี	13,284	14,255	14,571	2,061
ยอดปลายปี	<b>88,894</b>	<b>75,610</b>	<b>61,355</b>	<b>46,784</b>
<b>ยังไม่ได้จัดสรร</b>				
ยอดต้นปี	1,663,609	1,503,079	1,443,643	1,204,922
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	(3,157)
สำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	(13,284)	(14,255)	(14,571)	(2,061)
เงินปันผลจ่าย	(88,000)	(109,998)	(87,994)	(98,970)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	221,879	284,783	162,001	342,909
ยอดปลายปี	<b>1,784,204</b>	<b>1,663,609</b>	<b>1,503,079</b>	<b>1,443,643</b>
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้</b>	<b>1,100</b>	<b>1,100</b>	<b>1,100</b>	<b>1,100</b>
<b>ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี</b>	<b>(220)</b>	<b>(220)</b>	<b>(220)</b>	<b>(220)</b>
<b>ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดธรรมชาติของเงินลงทุนเพื่อขาย</b>	<b>295,464</b>	<b>188,364</b>	<b>116,964</b>	<b>73,614</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่าเงินหน่วยงานต่างประเทศ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(25)</b>	<b>(25)</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม</b>	<b>5,926</b>	<b>5,220</b>	<b>4,432</b>	<b>6,682</b>
<b>รวม</b>	<b>302,270</b>	<b>194,464</b>	<b>122,251</b>	<b>81,151</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,592,327</b>	<b>3,350,642</b>	<b>3,103,644</b>	<b>2,961,039</b>



บริษัท ซีอีโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559, 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560		2559		2558		2557	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>รายได้</b>								
รายได้จากการขาย - สุทธิ	23,095,515	98.59	19,030,179	98.12	19,214,916	97.98	24,508,053	97.13
เงินปันผลรับ	15,590	0.07	17,268	0.09	9,012	0.05	-	-
รายได้อื่น	313,832	1.34	346,635	1.79	388,084	1.98	724,524	2.87
<b>รวมรายได้</b>	<b>23,424,937</b>	<b>100.00</b>	<b>19,394,082</b>	<b>100.00</b>	<b>19,612,012</b>	<b>100.00</b>	<b>25,232,577</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>								
ต้นทุนขาย	21,834,045	93.21	17,854,787	92.06	18,234,225	92.97	23,621,504	93.62
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,163,332	4.97	1,177,110	6.07	1,140,644	5.82	1,132,093	4.49
ต้นทุนทางการเงิน	25,820	0.11	38,653	0.20	61,368	0.31	90,689	0.36
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>23,023,197</b>	<b>98.28</b>	<b>19,070,550</b>	<b>98.33</b>	<b>19,436,237</b>	<b>99.10</b>	<b>24,844,286</b>	<b>98.46</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>(2,160)</b>	<b>(0.01)</b>	<b>(7,740)</b>	<b>(0.04)</b>	<b>(4,544)</b>	<b>(0.02)</b>	<b>675</b>	<b>-</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>399,580</b>	<b>1.71</b>	<b>315,792</b>	<b>1.63</b>	<b>171,231</b>	<b>0.87</b>	<b>388,966</b>	<b>1.54</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>177,033</b>	<b>0.76</b>	<b>31,010</b>	<b>0.16</b>	<b>16,151</b>	<b>0.08</b>	<b>46,070</b>	<b>0.18</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>222,547</b>	<b>0.95</b>	<b>284,782</b>	<b>1.47</b>	<b>155,080</b>	<b>0.79</b>	<b>342,896</b>	<b>1.36</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>								
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>								
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(668)	-	1	-	6,921	0.04	13	-
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(668)</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>6,921</b>	<b>0.04</b>	<b>13</b>	<b>-</b>
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>								
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	25	-	-	-	(146)	-
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>706</b>	<b>-</b>	<b>788</b>	<b>-</b>	<b>(2,250)</b>	<b>(0.01)</b>	<b>777</b>	<b>-</b>
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	107,100	0.46	71,400	0.37	43,350	0.22	30,600	0.12
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>107,806</b>	<b>0.46</b>	<b>72,213</b>	<b>0.37</b>	<b>41,100</b>	<b>0.21</b>	<b>31,231</b>	<b>0.12</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>107,138</b>	<b>0.46</b>	<b>72,214</b>	<b>0.37</b>	<b>48,021</b>	<b>0.24</b>	<b>31,244</b>	<b>0.12</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>329,685</b>	<b>1.41</b>	<b>356,996</b>	<b>1.84</b>	<b>203,101</b>	<b>1.04</b>	<b>374,140</b>	<b>1.48</b>
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>								
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.20	-	0.26	-	0.14	-	0.31	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.20	-	0.26	-	0.14	-	0.31	-

## บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559, 2558 และ 2557

หน่วย : พันบาท

รายการ	2560	2559	2558	2557
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	222,547	284,782	155,080	342,896
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคา	138,794	149,288	136,754	186,375
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	83,557	102,750	110,962	71,828
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,757	4,448	5,935	1,295
กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	(10,463)	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(2,088)	(14,387)	(30,362)	64,135
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,266	4,817	5,805	1,615
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	(14,398)	41,941	(819)	33,971
เงินปันผลรับ	(15,590)	(17,268)	(9,012)	(9,996)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,395	(34,046)	1,615	1,249
ต้นทุนทางการเงิน	25,820	38,653	61,368	90,689
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	208	(92)	720	2,062
กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(135)	(308)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	(233,883)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(10,252)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	29	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,160	7,740	4,544	(675)
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	-	-	(122,125)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	177,033	31,010	16,151	46,070
	639,461	589,038	458,462	465,254
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	(136,769)	(227,545)	271,554	(3,041)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	46,056	(64,816)	(15,870)	(34,523)
สินค้าคงเหลือ	(77,373)	(66,278)	274,617	91,785
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,955)	6,349	53,501	(11,684)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(33,304)	(39,417)	(21,330)	37,866
เจ้าหนี้การค้า	107,103	225,706	41,585	(253,125)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(44,000)	34,215	31,998	35,049
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18,564	3,858	(8,185)	(1,946)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(701)	(1,526)	(186)	(354)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,735	(3,150)	(4,321)	(6,614)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	512,817	456,434	1,081,825	318,667
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(135,867)	(34,553)	(22,419)	(31,385)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>376,950</b>	<b>421,881</b>	<b>1,059,406</b>	<b>287,282</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	135	308	-
รับเงินปันผล	15,590	17,268	9,012	9,996
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	453,752
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	12,727

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559, 2558 และ 2557

หน่วย : พันบาท

รายการ	2560	2559	2558	2557
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทร่วม	-	-	2,193	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(109,206)	(169,383)	(177,108)	(246,314)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,539	44,938	12,223	49,169
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า	(141,857)	(65,944)	(22,642)	(50,332)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(211,934)</b>	<b>(172,986)</b>	<b>(176,014)</b>	<b>228,998</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	(25,711)	(39,251)	(62,630)	(118,232)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(87,811)	(109,782)	(87,756)	(98,778)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,669)	(4,269)	(3,403)	(3,598)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(70,000)	100,000	500,500	1,901,686
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(317,058)	(2,035,015)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	300,000	-	-	250,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(301,750)	(395,750)	(661,750)	(409,750)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	10,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(10,000)
เงินสดรับจากการเสนอขายในสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	27,498	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(187,941)</b>	<b>(449,052)</b>	<b>(604,599)</b>	<b>(513,687)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(22,925)</b>	<b>(200,157)</b>	<b>278,793</b>	<b>2,593</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	412,662	612,819	334,026	331,433
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>389,737</b>	<b>412,662</b>	<b>612,819</b>	<b>334,026</b>

### 13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559, 2558 และ 2557

รายการ		2560	2559	2558	2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.11	1.01	1.19	1.60
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.65	0.58	0.72	0.84
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.21	0.26	0.79	0.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	31.92	35.12	33.88	34.94
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	11	10	11	10
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	36.56	34.52	30.44	29.56
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	10	10	12	12
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	20.87	20.31	24.46	27.76
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	17	18	15	13
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>					
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(%)	5.46	6.18	5.10	3.62
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	1.73	1.66	0.89	1.59
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(%)	0.95	1.47	0.79	1.36
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ขาดทุน)	(%)	94.34	133.59	618.70	73.86
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	6.41	8.82	5.11	12.14
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	0.96	1.50	0.81	1.40
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	3.95	5.36	2.93	6.09
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	15.23	18.41	12.70	22.97
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	4.16	3.65	3.71	4.48
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.61	0.63	0.66	0.83
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	20.95	12.63	18.27	3.70
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.02	0.02	0.05	0.01
อัตราการจ่ายปันผล	(%)	45.54	42.44	30.19	748.05
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	3.27	3.05	2.82	2.72
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.20	0.26	0.14	0.31

หมายเหตุ : มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2560 เศรษฐกิจของประเทศเติบโตประมาณร้อยละ 3.9 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่เติบโตร้อยละ 3.3 โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่ขยายตัวดี และอุปสงค์ในประเทศที่ยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการใช้จ่ายและการลงทุนจากภาครัฐภายใต้นโยบายไทยแลนด์ 4.0

สำหรับภาพรวมของธุรกิจน้ำมัน ในปี 2560 ประเทศไทยมียอดการบริโภคน้ำมันรวมทั้งสิ้นประมาณ 43,148 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.56 หรือ 1,077 ล้านลิตร เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมียอดการบริโภคน้ำมันรวมประมาณ 42,071 ล้านลิตร เนื่องจากผลของสถานะเศรษฐกิจของประเทศที่สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการจำหน่ายรถยนต์นั่งและรถจักรยานยนต์ที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันได้ทยอยปรับตัวสูงขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสุดท้ายของปี 2560 ก็มิได้ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์การบริโภคน้ำมันภายในประเทศ จึงถือได้ว่าปี 2560 เป็นปีที่ดีปีหนึ่งของธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีปริมาณขายน้ำมันโดยรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ประมาณร้อยละ 6.48 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของภาพรวมธุรกิจน้ำมันประเทศ โดยปัจจัยที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้สูงกว่าภาพรวมอุตสาหกรรมเกิดจากการขยายตัวของการขายส่งน้ำมันไปต่างประเทศและการขายน้ำมันอากาศยาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาระดับการเติบโตของยอดขายน้ำมันในประเทศได้ดี แม้ราคาค้าปลีกหน้าสถานีบริการจะทยอยปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากทางกลุ่มบริษัทได้ทำกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ อย่างต่อเนื่องจากปี 2559 เช่น การเปิดตัวการสมัครสมาชิก “SUSCO SMART MEMBER ยิ่งเติมมากยิ่งได้คะแนนมาก” การโฆษณาผลิตภัณฑ์ผ่านสื่อต่างๆ ตลอดจนการปรับปรุงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ด้วยการปรับปรุงสถานีบริการให้ดูทันสมัย เพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น การคิดสรรพณมิตรใหม่ๆ เข้ามาเสริมสร้างศักยภาพในการทำธุรกิจ เช่น ร้านสะดวกซื้อโลว์สันและแฟมิลีมาร์ท, ร้านกาแฟชาวดอยและราบีเก้า, บีคิว, บ๊อช คาร์ เซอร์วิส, ไทร์ พลัส, สถานีประจุไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้าและหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้เข้ามาเปิดให้บริการเพิ่มขึ้นในสถานีบริการของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นการกระจายและเพิ่มแหล่งที่มาของรายได้ ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 1.82 มีปริมาณการขายน้ำมัน 1,147 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งขายได้จำนวน 1,077 ล้านลิตร เป็นจำนวน 70 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.48

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 23,425 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 19,394 ล้านบาทในปี 2559 เป็นจำนวน 4,031 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.78 เนื่องจากรายการที่สำคัญคือ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากทั้งปริมาณและราคาขายที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2560 นี้ ถือเป็นปีที่ทางบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้น่าพอใจอย่างมากหากไม่มีภาระภาษีพิเศษที่เกิดจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปี 2557-2559 ที่ต้องชำระเพิ่มขึ้นจำนวน 96.21 ล้านบาท ตามที่ได้แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 จึงทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 222.55 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2559 ที่มีจำนวน 284.78 ล้านบาท เป็นจำนวน 62.23 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 เศรษฐกิจของประเทศมีแนวโน้มที่จะขยายตัวต่อเนื่องในอัตราที่ใกล้เคียงกับปี 2560 โดยการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกยังเป็นปัจจัยสนับสนุนให้ภาคส่งออกและการท่องเที่ยวเติบโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการลงทุนภาครัฐและเอกชนตามนโยบายไทยแลนด์ 4.0 และโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) จะช่วยขับเคลื่อนให้เศรษฐกิจของประเทศไทยเติบโตได้ตามที่คาดหวัง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งหวังที่จะเติบโตในทุกหน่วยธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายน้ำมันส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน การขายน้ำมันอากาศยานและการขายธุรกิจในส่วนที่ไม่ใช่น้ำมันเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะใช้เทคโนโลยีมาเป็นส่วนช่วยในการลดต้นทุนการประกอบการ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

### ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน 2,014 ล้านบาท มีหนี้สินหมุนเวียน 1,808 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 3,772 ล้านบาท มีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพียง 386 ล้านบาท บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจจำนวน 3,428 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีสภาพคล่องที่สูงมากสำหรับการใช้ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในปัจจุบันและที่จะขยายต่อไปในอนาคต ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวไปแล้วเป็นจำนวน 302 ล้านบาท ส่งผลให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลง ได้ปรับปรุงสถานบริการและซื้ออุปกรณ์เพิ่มรวมทั้งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าด้วยเป็นจำนวน 251 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวม 88 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมั่นคงทางการเงินที่แข็งแกร่งและมีความสามารถในการชำระหนี้สูงโดยจะเห็นได้จากอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ที่เกี่ยวกับสภาพคล่องที่สำคัญอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เช่น มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 1.11 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าที่ 31.92 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือที่ 36.56 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียง 0.61

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานและสารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 และรายงานประจำปี 2560 โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังในการทำประมาณการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินดังกล่าว

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องและเพียงพอ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ มีระบบบริหารที่สามารถป้องกันความเสี่ยงได้เพียงพอและเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่ได้กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และปฏิบัติตามพื้นฐานเสมือนหนึ่งเป็นการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและได้แสดงความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



(มงคล สิมะโรจน์)  
ประธานกรรมการ





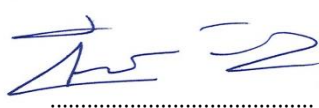
(ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์)  
กรรมการผู้จัดการ

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าว ถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนั้นได้ครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุม ภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีเรื่องดังกล่าว

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้อง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้า หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่ามิใช่ข้อมูลของบริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายมงคล สิมะโรจน์	ประธานกรรมการ	
2. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการผู้จัดการ	
<b>ผู้รับมอบอำนาจ</b>		
ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	เลขานุการบริษัท	

หมายเหตุ : กรรมการทั้ง 2 ท่าน ผู้มีรายชื่อข้างต้นเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ซึ่งได้จดทะเบียนไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ได้แนบสำเนาหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์มาด้วยแล้ว ดังปรากฏในเอกสารแนบ 5



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
1. นายมงคล สิมะโรจน์ ประธานกรรมการ และเป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2536)	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF ENGINEERING, MICHIGAN STATE UNIVERSITY, U.S.A.</li> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ-บริษัทไทย</li> </ul>	134,200,000 (12.200%)	บิดาของ นายภิมุข และนายมาวีร์ และอาของ พล.ต.ต.นพ.ทรงชัย และนายชัยฤทธิ์	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2533 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p><u>องค์กรอื่น</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปี 2555 - ปัจจุบัน</li> <li>- ประธานกรรมการ บจ. ซัสโก้ ดีลเลอร์ส</li> <li>- ปี 2554 - ปัจจุบัน</li> <li>- ประธานกรรมการ บจ.สิริเจริญวัฒนา</li> <li>- ปี 2553 - ปัจจุบัน</li> <li>- ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียน</li> <li>- ปี 2551 - ปัจจุบัน</li> <li>- ประธานกรรมการ บจ.ซัสโก้ รีเทล</li> <li>- ปี 2533 - ปัจจุบัน</li> <li>- ประธานกรรมการ บจ.น้ำมันสยามมงคล</li> <li>- ประธานกรรมการ บจ. สยามมงคลเดินเรือ</li> </ul>
2. นายภิมุข สิมะโรจน์ ประธาน กรรมการบริหาร และเป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2554)	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, MICHIGAN STATE UNIVERSITY, USA.</li> <li>- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ประกาศนียบัตร ศึกษาและฝึกงานกับ บริษัทข้ามชาติต่างๆในทวีปยุโรป เช่น SAS Airline, NOKIA เป็นต้น</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมือง การปกครองในระดับปริญญาโท สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า เมื่อปี 2548</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 150/2554 เมื่อเดือนกรกฎาคม - สิงหาคม 2554 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ - บริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Role of Chairman Program (RPC) รุ่นที่ 4/2017 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย</li> </ul>	31,550,000 (2.868%)	บุตรของ นายมงคล	<p>บริษัทจดทะเบียน พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>มี.ค. 2554 - พ.ย. 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>ก.ค. 2555 - ค.ค. 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p><u>องค์กรอื่น</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปี 2555 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการ บจ. ซัสโก้ ดีลเลอร์ส</li> <li>- กรรมการ บจ. ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้</li> <li>- กรรมการ บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง</li> <li>- กรรมการ บจ.ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้</li> <li>- ปี 2554 - 2555</li> <li>- ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>- ปี 2553 - 2554</li> <li>- ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
					ปี 2549 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บจ.สยามมงคลเคมิคอล
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ- บริษัทตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2547)	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 28/2547 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 เมื่อวันที่ 15 - 16 พฤศจิกายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 72/2549 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม ถึงวันที่ 6 มิถุนายน 2549 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Stay on course - Impairment of assets เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 ของ KPMG</li> <li>- อบรมหลักสูตร Audit Committee Priorities - Stay ahead of the final curve of 2016 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 ของ KPMG</li> <li>- สัมมนา Audit Committee Forum - Enhancing Audit Committee Excellences through Internal Audit เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ของ KPMG</li> <li>- สัมมนา Audit Committee Forum - TFRS 9 Financial Instruments: Overview and key challenges เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 ของ KPMG</li> </ul>	114,760 (0.010%)	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2559 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้ ปี 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้ ปี 2547 - 2558 - กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้ <u>องค์กรอื่น</u> ปี 2548 - 2549 - รองประธานคณะกรรมการพิจารณาสัญญาตามกฎหมายด้านการบริการในคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค - ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการพลังงานทดแทนจากพืช

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
4. นายโยธิน อารี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา (ดำรงตำแหน่งกรรมการ - บริษัทตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2542)	81	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พานิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 9/2547 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 6 - 7 ตุลาคม 2548 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2542 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>องค์กรอื่น ไม่มี</p>
5. นายประกิต ประทีปะเสน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ ประธานคณะอนุกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและ สรรหา (ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2547)	74	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION , WAYNE STATE UNIVERSITY, USA.</li> <li>- B.A. SCIENCE IN BUSINESS ADMINISTRATION, SILIMAN UNIVERSITY, DURMAGUETE, PHILIPPINES.</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 15/2550 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- สัมมนา Thailand 4<sup>th</sup> National Conference on Collective on Action Against Corruption (R-CAC) รุ่น 1/2556 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>บริษัทจดทะเบียน ปี 2550 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>ปี 2547 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p>ปี 2544 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บมจ.ผลิตภัณฑ์ตราเพชร</li> <li>- บมจ.เอเชียเนมารินเซอร์วิส</li> <li>- บมจ.กลุ่มเอราวัณ</li> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.หาดทิพย์</li> <li>- บมจ.ลัคกี้เทคซ์ (ประเทศไทย)</li> <li>- บมจ.ศุภาลย์</li> </ul> <p>องค์กรอื่น ปี 2544 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บมจ.รองเท้าบาจา (ประเทศไทย)</li> </ul>

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
6. คุณหญิงเสริมศรี บุญนาค กรรมการอิสระ และอนุกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2537)	82	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 10/2547 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2547 เมื่อวันที่ 15 - 16 พฤศจิกายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	3,391,575 (0.308%)	ไม่มี	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>ปี 2537 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้</li> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p><u>องค์กรอื่น</u></p> <p>ปี 2536 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บจ.ดวันนาโฮเต็ล</li> <li>- ที่ปรึกษามูลนิธิสุขภาพบำบัดเพื่ออายุและสุขภาพ (ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี)</li> </ul>
7. นายสิทธิพันธุ์ ศรีเพ็ญ กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2551)	76	<ul style="list-style-type: none"> <li>- M.A. (ECONOMICS) WESTERN MICHIGAN UNIVERSITY, USA.</li> <li>- อบรมหลักสูตร International Economics Development, The Economics Institute, University of Colorado, USA. เมื่อปี 2514</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 10/2547 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า เมื่อปี 2548</li> </ul>	15,000 (0.001%)	ไม่มี	<p><u>บริษัทจดทะเบียน</u></p> <p>ปี 2551 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ บมจ.ซัสโก้</li> </ul> <p><u>องค์กรอื่น</u></p> <p>ไม่มี</p>

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
8. นายณรงค์ จุลชาติ กรรมการและเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2537)	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OF PUBLIC ADMINISTRATION, SYRACUSE UNIVERSITY, USA.</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 6/2000 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 71/2549 เมื่อวันที่ 1-30 มีนาคม 2549 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> มิ.ย. 2560 – ปัจจุบัน - กรรมการ พ.ย. 2556 - พ.ค. 2560 - รองประธานกรรมการ บมจ.ซัสโก้ ปี 2537 - ต.ค. 2556 - ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้ <u>องค์กรอื่น</u> ปี 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์ ประกันภัย ปี 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ. ซัสโก้ คีลเลอร์ส ปี 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ซัสโก้รีเทล ปี 2550 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์อูซุยาประกันชีวิต ปี 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ศิริเจริญวัฒนา ปี 2546 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บมจ. ซาฟารีเวิลด์
9. นายณพล อัคราวิชัย กรรมการ และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทน บริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2543)	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mini MBA รุ่นที่ 27 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	200,000 (0.018%)	น้ำของ นายชัยฤทธิ์	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ.ซัสโก้ <u>องค์กรอื่น</u> ปี 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.สยามทรีค เซอร์วิส - ประธานกรรมการบริหาร บจ.น้ำมันสยามมงคล

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
10. พล.ต.ต. นพ.ทรงชัย สิมะโรจน์ กรรมการ (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2536)	62	- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 11/2547 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2547 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	746,330 (0.068%)	หลาน ของนายมงคล	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ.ซัสโก้ <u>องค์กรอื่น</u> ปี 2522 - 2559 - รับราชการในตำแหน่งนายแพทย์ สบ.6 โรงพยาบาลตำรวจ
11. นายพงษ์ธร ฉัตรนริชต์ กรรมการบริหาร และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557)	46	- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, SOUTHERN ILLINOIS UNIVERSITY, USA. - คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชีสถิติ (บริหาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 84/2550 เมื่อเดือนมีนาคม 2550 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - หลักสูตร Chief Financial Officer Certification รุ่นที่ 4/2549 สภาวิชาชีพบัญชี - หลักสูตร นักบริหารการยุติธรรม ทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 4	4,100,000 (0.373%)	หลาน ของนายมงคล	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้ เม.ย. 2545 - ต.ค.2558 - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร บมจ.ซัสโก้ <u>องค์กรอื่น</u> ปี 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.บริหารสินทรัพย์ เจ.อี.ดี.ไอ.(กรุงเทพ) ปี 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ภาธร เวนเจอร์ ปี 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.มัทรม กรุ๊ป ปี 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ซีดีดี
12. นายพิสุทธิ์ สันติโชค กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557)	45	- M.B.A. (Finance and Banking) University of Reading, England - Bachelor of Business Administration (International Business Management), University of the Thai Chamber of Commerce. - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 202/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ ถึงวันที่ 20 มีนาคม 2558 ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Successful Formulation Execution of strategy (SFE รุ่นที่ 29/2017) เมื่อวันที่ 6, 13 และ 20 กรกฎาคม 2560 ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	บุตรเขย ของนายมงคล	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บมจ.ซัสโก้ มิ.ย. 2554 - ธ.ค. 2555 - รองผู้อำนวยการ True Corporation PCL. <u>องค์กรอื่น</u> ม.ค. 2556 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ PSC Holding Co., Ltd. ม.ค. 2556 - พ.ค. 2557 - กรรมการ บจ.ซัสโก้ ดีลเลอร์

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
13. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2545)	52	- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, UNIVERSITY OF INDIANAPOLIS, USA. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 26/2546 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ- บริษัทไทย - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน รุ่นที่ 9 (วคท.9)	ทางตรง 10,300,000 คู่สมรส 3,000,000 (รวม 1.209%)	หลานของ นายมงคล และหลาน ของนายพนดล	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2545 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บมจ.ชัสโก้ <u>องค์กรอื่น</u> ปี 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บจ.ชัสโก้ คีลเลอร์ส - กรรมการผู้จัดการ บจ. ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ - กรรมการผู้จัดการ บจ.ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง - กรรมการผู้จัดการ บจ.ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ ปี 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บจ.สิริเจริญวัฒนา ปี 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บจ.ชัสโก้รีเทล ปี 2545 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บจ.น้ำมันสยามมงคล
14. นายมาวีร์ สิมะโรจน์ กรรมการบริหาร กรรมการรองกรรมการ - ผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ- บริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544)	43	- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (FINANCE), MICHIGAN STATE UNIVERSITY, USA. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 27/2546 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2546 ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่น 14 กันยายน - พฤศจิกายน 2557 - อบรมหลักสูตร Corporate Governance for Executives รุ่น 3/58 เมื่อวันที่ 2 - 3 มีนาคม 2558 - อบรมหลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 29/58 ของสมาคม - ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	32,300,000 (2.936%)	บุตรของ นายมงคล	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ปี 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ.ชัสโก้ <u>องค์กรอื่น</u> ปี 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ชัสโก้ คีลเลอร์ส ปี 2554 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.สิริเจริญวัฒนา ปี 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.ชัสโก้รีเทล - กรรมการ บจ.น้ำมันสยามมงคล ปี 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ.สยามมงคลเดินเรือ

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
15. นายอัมรินทร์ ลิ้มะโรจน์ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร และดำรงตำแหน่งเป็น ผู้บริหารสูงสุดทางด้าน การเงิน (CFO) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558)	40	- MASTER OF SCIENCE IN ECONOMICS AND FINANCE, FACULTY OF ECONOMIC, UNIVERSITY OF YORK, UK. - MASTER OF ART IN BUSINESS AND MANAGERIEL ECONIMICS, CHULALONGKORN UNIVERSITY. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร “Strategic CFO in Capital Markets Program” รุ่นที่ 4/2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ทางตรง 7,500,000 คู่สมรส 80,000 (รวม 0.689%)	บุตรของ นายมงคล	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร ปี 2552- 2556 - ที่ปรึกษาการบริหารทรัพย์สิน ส่วนบุคคลอาวุโส บมจ. ธนาคารกสิกรไทย <u>องค์กรอื่น</u> พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ. น้ำมันสยามมงคล - กรรมการ บจ. ชัสโก้รีเทล - กรรมการ บจ. ชัสโก้ ดีลเลอร์ส - กรรมการ บจ. ชัสโก้รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ - กรรมการ บจ. ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง - กรรมการ บจ. ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการ บจ. สิริเจริญวัฒนา ปี 2556 - 2558 - Vice President, Credit Suisse AG (Singapore)
16. นางสาววิรินทร์ ลิ้มะโรจน์ เลขานุการบริษัท	41	- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (FINANCE), DEPAUL UNIVERSITY, USA - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Fundamental for Corporate Secretaries เมื่อวันที่ 16 - 18 มิถุนายน 2558 - อบรมหลักสูตร Advances for Corporate Secretaries เมื่อวันที่ 7 - 8 และวันที่ 15 - 16 กรกฎาคม 2558	14,500,000 (1.310%)	บุตรของ นายมงคล	ปี 2559 - ปัจจุบัน - เลขานุการบริษัท ปี 2558 - 2559 - รองเลขานุการบริษัท
17. นายพรชัย วีระวงษ์นุสร ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	53	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2540 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
18. นายสุนทร ยุธศักดิ์ ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน	55	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาพาณิชยการการขาย	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2552 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายคลังน้ำมัน



ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
19. นายกันพล นกจันทร์ ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	57	- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช - อบรมหลักสูตร “การเป็นนักวิเคราะห์ ทางธุรกิจและเศรษฐกิจ” คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 33 ระหว่างวันที่ 18 พฤษภาคม ถึง วันที่ 14 มิถุนายน 2554	1,320,000 (0.120%)	ไม่มี	ปี 2557 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายขาย ปี 2554 - ปี 2556 - ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
20. นายรัชชัย บุรณะบัญญัติ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และการฝึกอบรม	59	- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2557 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและ ฝึกอบรม ปี 2553 - 10 ก.พ. 2556 - ผู้จัดการเขตอีสานล่าง ก.พ. 2556 - ธ.ค. 2556 - รองผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
21. นางสาวมุกดาวรรณ รุทธพิชัยรักษ์ ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและ จัดซื้อ	44	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและจัดซื้อ ปี 2547 - มิ.ย. 2557 - Manager, Supply Chain & Aviation บจ.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด
22. นางสาวกานต์สินี สนองจิตเจริญ ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม	45	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริมและ พัฒนาธุรกิจ ก.ค. 2557 - ส.ค. 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเสริม ปี 2553 - มิ.ย. 2557 - Manager, Category & Complementary บจ.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด

ชื่อ-สกุล-ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ หรือผู้บริหาร	ประวัติ/ประสบการณ์ การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
23. นางสาวกมลลา สินธุสุวรรณ ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรมหลักสูตร “แบบอย่างแนวปฏิบัติขั้นเลิศในด้านทรัพยากรมนุษย์” รุ่นที่ 6 ของสถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ปี 2552 - ปี 2558 - ผู้ประกอบวิชาชีพอิสระด้าน HR ปี 2552 - ปี 2555 - ที่ปรึกษาฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจก. รินท์ อินเตอร์คอสเมติกและกลุ่มบริษัทในเครือของคลินิกมัยรวินท์
24. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินมหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- บัญชีบัณฑิต (สาขาบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- PWC Thailand Symposium 2017: Dealing with disruption and adapting to survive and thrive เมื่อวันที่ 18-19 ตุลาคม 2560</li> <li>- อบรมหลักสูตร “TFRS ใหม่ที่ต้องรู้” ของ บจ. เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ก.ค. 2557 - ต.ค. 2559 - รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี 2 ปี 2538 - มิ.ย. 2557 - Manager, Financial Accounting บจ.ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) ต่อมาเปลี่ยนเป็น บริษัท ชัสโก้ คีลเลอร์ส จำกัด

## เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อ	บมจ. ซัสโก้	บริษัทย่อย						
		บจ.ซัสโก้ รีเทล	บจ.น้ำมัน สยามมงคล	บจ.สิริเจริญ วัฒนา	บจ.ซัสโก้ ดีเซลเออร์ส	บจ.ซัสโก้รีเทล พรีอเพอर्टี้	บจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	บจ.ซัสโก้ พรีอเพอर्टี้
1. นายมงคล สิมะโรจน์	X	X	X	X	X	-	-	-
2. นายณรงค์ จุลชาติ	/	/	-	/	/	-	-	-
3. นายภิมุข สิมะโรจน์	//	-	-	-	/	/	/	/
4. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	/	-	-	-	-	-	-	-
5. นายโยธิน อารี	/	-	-	-	-	-	-	-
6. นายประกิต ประทีปะเสน	/	-	-	-	-	-	-	-
7. คุณหญิงเสริมศรี บุนนาค	/	-	-	-	-	-	-	-
8. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	/	-	-	-	-	-	-	-
9. นายพนพล อัดวาวุฒิชัย	/	-	//	-	-	-	-	-
10. นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์	//	-	-	-	-	-	-	-
12. นายพิสุทธิ สันติโชค	//	-	-	-	-	-	-	-
13. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	///	///	///	///	///	X///	X///	X///
14. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	//	/	/	/	/	-	-	-
15. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์	-	/	/	/	/	/	/	/
16. นางสาววิรินทร์ สิมะโรจน์	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายพรชัย วีระวงษ์นุสร	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นายสุนทร ชูศักดิ์	-	-	-	-	-	-	-	-
19. นายกันพล นกจันทร์	-	-	-	-	-	-	-	-
20. นายรัชชัย บุรณะบัญญัติ	-	-	-	-	-	-	-	-
21. นางสาวมุกดาวรรณ รุทธพิชัยรักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-
22. นางสาวกานต์สินี สอนองจิตเจริญ	-	-	-	-	-	-	-	-
23. นางสาวกมลลา สินธุสุวรรณ	-	-	-	-	-	-	-	-
24. นางสาวเพชรมาลี วัฒนานิยม	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการผู้จัดการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

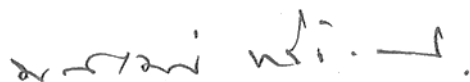
เรียน ผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงินและเรื่องต่างๆ ที่กำหนดเป็นหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบและได้ทำรายงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วยทุกครั้ง

ในการประชุม 6 ครั้ง เป็นการประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และเรื่องอื่นๆที่เกี่ยวข้องจำนวน 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ทุกครั้ง ซึ่งได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ร่วมประชุมด้วย และเป็นการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบประสงค์จะเรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบ มีดังนี้ :

- 1) งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- 2) ในรอบปี 2560 ได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบที่ครอบคลุมถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญ
- 3) รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2560 เป็นการซื้อขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขตามธุรกิจปกติทั่วไป มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ
- 4) ได้พิจารณาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2561 และมีความเห็นว่านายธนวุฒิ พิณพลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699 หรือนางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012 หรือนายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด มีความเหมาะสมที่จะเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่จะลงนามในงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2561 จึงได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเห็นควรกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี เป็นเงิน 1,430,000 บาท ลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวน 280,000 บาท ทั้งนี้ ยังไม่รวมค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าไปรษณียากร และค่าถ่ายเอกสาร ตามที่จ่ายจริง เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว โดยได้ทำการเปรียบเทียบสำนักงานสอบบัญชีต่างๆ ที่ได้ยื่นเสนอรับการเข้ามา ทั้งในเรื่องชื่อเสียง ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ค่าสอบบัญชี เป็นต้น เห็นควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ทั้งนี้ บุคคลทั้ง 3 จะเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย 7 บริษัทประจำปี 2561 ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และไม่ปรากฏว่ามีธุรกรรมใดที่ขัดต่อกฎหมาย หรือระเบียบของทางการ การบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการจัดการที่ดี



(นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 6 มีนาคม 2561

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ - นามสกุล	:	นายเกียรติพงษ์ แซ่ลิ่ม
ตำแหน่ง	:	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป (บัญชี) มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
ประสบการณ์การทำงาน	:	- ปี 2559 ถึงปัจจุบัน ปฏิบัติงานตำแหน่ง หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน บมจ.ซัสโก้ - ปี 2547 ถึงปี 2558 ปฏิบัติงานตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บมจ.ซัสโก้ - ปี 2544 ถึงปี 2547 ปฏิบัติงานตำแหน่งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บมจ.ไทยรับเบอร์ ลาเท็กซ์
หน้าที่ความรับผิดชอบ	:	- ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ในทุกหน่วยงานขององค์กร - ตรวจสอบสถานีบริการที่บริษัทฯ และบริษัทในเครือดำเนินงาน

ที่ บธ. 011911



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

## หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536 ทะเบียนเลขที่ 0107536000064

ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 14 คน ตามรายชื่อต่อไปนี้
 

1. นายมงคล สิมะโรจน์	2. นายณรงค์ จุลชาติ
3. นายทรงชัย สิมะโรจน์	4. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์
5. คุณหญิงเสริมศรี มุนนาค	6. นายโยธิน อารี
7. นายพนพล อัดวาอุทัยชัย	8. นายมาวีร์ สิมะโรจน์
9. นายประกิต ประทีปะเสน	10. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์
11. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	12. นายภิมุข สิมะโรจน์
13. นายพงศธร จัดตระริชต์	14. นายพิสุทธิ สันติโชค/

3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ 1) นายมงคล สิมะโรจน์ 2) นายณรงค์ จุลชาติ 3) นายพนพล อัดวาอุทัยชัย 4) นายมาวีร์ สิมะโรจน์ 5) นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ 6) นายภิมุข สิมะโรจน์ 7) นายพงศธร จัดตระริชต์

กรรมการสองคนในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/

- 4.ทุนจดทะเบียน 1,375,000,000.00 บาท /  
(หนึ่งพันสามร้อยเจ็ดสิบล้านบาทถ้วน)  
ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,100,000,001.00 บาท /  
(หนึ่งพันหนึ่งร้อยล้านหนึ่งบาทถ้วน)

5. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร/

คำเตือน : ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อควรทราบท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง



จัดพิมพ์ เมื่อเวลา 10:37 น.

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์  
Department of Business Development  
Ministry of Commerce

โทร. 02 528 7600

บริการสร้างสรรค์นวัตกรรม

Creative Services

สายด่วน 1570 www.dbd.go.th