

## สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	1
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท)	1
1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน	1
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	1
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	3
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4
โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา	4
2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์	5
2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน	5
2.2.1 นโยบายการแข่งขันและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์	5
2.2.2 สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม	5
2.2.3 ศักยภาพในการแข่งขัน	6
2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย	6
2.3.1 ขั้นตอนการนำน้ำมันเชื้อเพลิงมาจำหน่าย	7
2.3.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย	7
2.3.3 การเก็บและส่งน้ำมันกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	10
3. ปัจจัยความเสี่ยง	11
3.1 ความผันผวนของราคาน้ำมัน	11
3.2 ความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัย	11
3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน	11
4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	12
4.1 สินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และส่วนที่เช่าจากผู้อื่น	12
4.1.1 มูลค่าสินทรัพย์ถาวรตามบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	13
4.1.2 รายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรที่สำคัญ	13
4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	14
4.3 ราคาประเมินสินทรัพย์	14
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	14
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	15
6.1 ข้อมูลทั่วไป	15
ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	16
6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	16

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	17
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	17
7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	17
7.2 ผู้ถือหุ้น	17
7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น	17
7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	17
8. โครงสร้างการจัดการ	18
8.1 คณะกรรมการบริษัท	19
คุณสมบัติของกรรมการอิสระ	22
8.2 ผู้บริหาร	22
8.3 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี	23
8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	23
8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	23
8.4.2 ค่าตอบแทนอื่น	26
8.5 บุคลากร	26
นโยบายในการพัฒนาพนักงาน	27
9. การกำกับดูแลกิจการ	27
9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	27
9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น	27
9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	28
9.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย	29
9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	30
9.1.5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท	32
9.2 คณะกรรมการชด้อย	35
9.2.1 คณะกรรมการบริหาร	35
9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ	36
9.2.3 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	37
9.3 การสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง	38
9.3.1 การสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการ	38
9.3.2 การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง	39
9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	39
9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	39
9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	40
9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้	40
9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่นๆ	40

10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	45
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	47
11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท	47
11.1.1 การควบคุมภายในด้านองค์กร	47
11.1.2 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร	47
11.1.3 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล	48
11.1.4 ระบบการติดตาม	48
11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	50
11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	50
12. รายการระหว่างกัน	50
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	51
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	51
13.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	51
13.2 งบการเงินรวมเปรียบเทียบ	55
13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบ	62
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	63
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	65
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	66
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	67
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	76
เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น	77
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	78
เอกสารแนบ 5 หนังสือรับรอง	79